



**Net Insight**

**Årsredovisning 2024**

# 00

# Innehåll

Introduktion	3
Verksamhet	21
Hållbarhetsrapport	31
Bolagsstyrning	38
Finansiell rapportering	52
Revisionsberättelse	101
Fem år i översikt	107
Ordlista	120

Den reviderade årsredovisningen för Net Insight AB (publ) 556533–4397 består av förvaltningsberättelsen och de tillhörande finansiella rapporterna på sidorna 53–57 och 60–100. Bolagsstyrningsrapporten som granskats av revisorerna återfinns på sidorna 43–47. Hållbarhetsrapporten som har granskats av bolagets revisorer i enlighet med årsredovisningslagens krav återfinns på sidorna 32–37 samt 58–59. Årsredovisningen publiceras på svenska och engelska. Den svenska versionen, påskriven av styrelsen eller genom European Single Electronic Format (ESEF), är originalversionen. Årsredovisningen i ESEF är publicerad på [www.netinsight.net](http://www.netinsight.net).



# 01

# Introduktion

Det här är Net Insight	4
Viktiga händelser	6
VD har ordet	8
Teknologiskt ledarskap och ökad skalbarhet	10
Affärsmodell	13
Strategi	16
Net Insight som investering	17
Medarbetare och kultur	19



# Det här är Net Insight

Net Insight är en ledande aktör inom lösningar för överföring av livemedier samt inom tidssynkronisering i 5G-nät och andra kritiska nätverk.

Net Insight kombinerar avancerad teknologi med kundnära relationer för att tillhandahålla lösningar som möter behoven av pålitlighet och precision inom överföring av livemedier. Bolaget erbjuder också lösningar för GNSS/GPS-oberoende tidssynkronisering inom 5G och andra kritiska nätverk.

Med över 25 års erfarenhet och bevisad förmåga att gå från innovation till lyckad kommersialisering, levererar vi helhetslösningar till en global och växande kundbas med fokus på långvariga relationer med våra kunder och affärspartners.

Våra produkter för överföring av livemedier möjliggör en högkvalitativ, effektiv och tillförlitlig distribution av framför allt sportinnehåll, till en stor mängd tittare världen över.

Vår nätverksbaserade tidssynkroniseringslösning ger en kostnadseffektiv och mer säker tidsynkronisering för 5G och andra kritiska nätverk. Den har vidareutvecklats ur teknik som funnits i våra medieprodukter i över 15 år.

## Net Insight i siffror 2024

**608,0**

Nettoomsättning, MSEK  
+8,7% år över år

**71,9%**

Bruttomarginal före avskrivningar på  
aktiverade utvecklingsutgifter  
2023: 71,0%

**148,0**

Innovation, MSEK  
(Totala utvecklingsutgifter)  
24,3% av nettoomsättningen

**78,9**

Rörelseresultat, MSEK  
13,0% rörelsemarginal

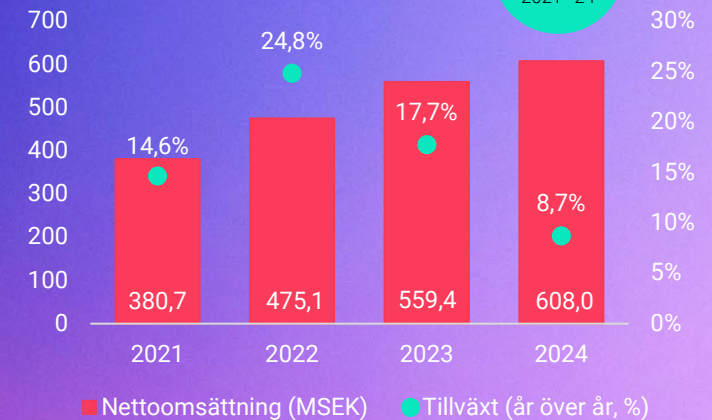
**0,20**

Vinst per aktie, SEK  
(efter utspädning)  
+20,7% år över år

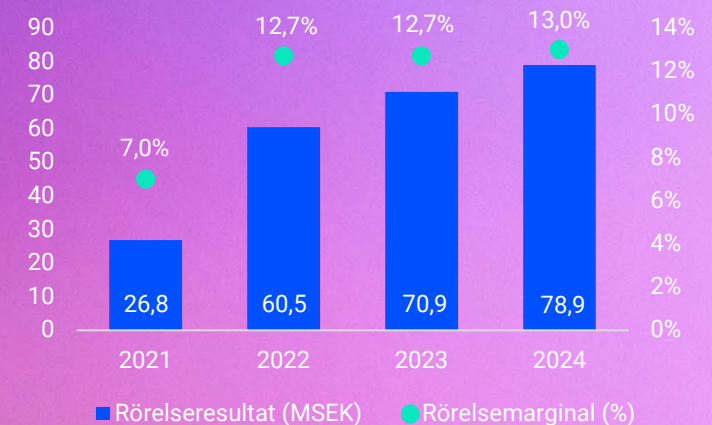
**232,9**

Nettokassa, MSEK  
2023: 266,4 MSEK

### Nettoomsättning



### Rörelseresultat



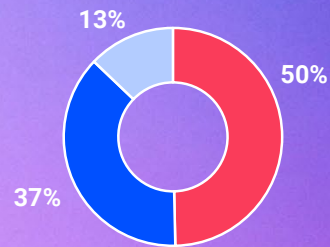
Finansiell målsättning år 2023-2027: Genomsnittlig organisk intäktstillväxt >15% per år fram till 2027 samt en rörelsemarginal som når 20% under samma period.



## Var finns vi:

Nettoomsättning per region, 2024

- EMEA
- Americas
- APAC



**+500**

Kunder

**+85**

Länder

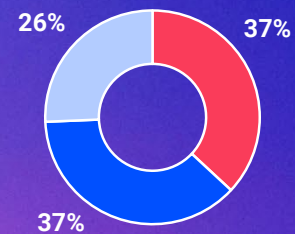
**+200**

Medarbetare

## Vad vi säljer:

Nettoomsättning per produktgrupp, 2024

- Hårdvara
- Mjukvarulicenser
- Support & tjänster



Media Lösningar managerade nät*	Media Lösningar icke-managerade nät*	Tidssynkronisering
		Professional services
Professional services	Professional services	Support services
Support services	Support services	Training services
Training services	Training services	

\*Se förklaring på sida 120.




# Viktiga händelser


## Media


### Produktlanseringar för starkt konkurrenskraft

Under året har Net Insight stärkt sin position som ledande leverantör av lösningar för överföring av livemedier genom flera produktlanseringar och funktionalitetsuppdateringar, inom både IP och Cloud. Dessa nyheter tillgodoser marknadens behov av hög kvalitet, pålitlighet samt kostnadseffektivitet.

Flera steg har tagits inom lösningar för managerade nätverk/IP-media (anslutning enligt serviceavtal eller i dedikerade privata nätverk, se vidare förklaring på sida 120), mot ökad kapacitet, automatisering och kostnadsreducering med syfte att stärka bolagets långsiktiga konkurrenskraft. Erbjudandet har stärkts genom att stöd för JPEG2000 har integrerats och den IP-baserade JPEG XS-lösningen har förbättrats.

 Erbjudandet för överföring av livemedier över icke-managerade nätverk, inklusive internet- och molnbaserade lösningar (se förklaring på sida 120), har också stärkts. Nimbra Connect iT har lanserats som är en skalbar molnlösning. Den förenklar distributionen av liveinnehåll för små till medelstora evenemang genom enkel integration med befintlig infrastruktur till låga underhållskostnader. Därtill har Nimbra 400-plattformen uppgraderats med fler kanaler och stöd för UHD- och HEVC-kompression. Det möjliggör kostnadseffektiv distribution av liveevenemang och sömlös integration med molnplattformen Nimbra Edge samt Nimbra Connect iT.

 Dessutom har den nya plattformen Nimbra 204 lanserats som en prisvärd och kompakt lösning för flexibel videodistribution via icke-managerade nätverk och Cloud. Även den är integrerad med Nimbra Edge och Nimbra Connect iT.

 Under året har arbetet med att stärka kundrelationerna fortsatt och ett flertal nya affärer med befintliga kunder har erhållits. Exempelvis med Net Insights största kund Tata Communications. Andra befintliga kunder Net Insight har gjort affärer med under året har exempelvis varit Mobilelinks, Mediatech och Globecast.



### Ett flertal nya kunder vunna

Många nya kunder har vunnits under året. Exempelvis har Net Insight och DMC Production, i samarbete med Matchday Production, transformerat livesändningarna av Danmarks högsta fotbollsligor. Med hjälp av Nimbra-plattformen hanteras nu centraliserad produktion och VAR (eng. *Video Assistant Referee*, assisterande videodomare) från ett produktionscenter i Köpenhamn för över 800 matcher per år. Lösningen reducerar miljöpåverkan, effektiviserar arbetsflöden och säkerställer högsta driftsäkerhet och kvalitet. Resultatet stärker Danmarks position inom hållbar sportproduktion och erbjuder fansen en förstklassig tittarupplevelse. Läs mer om samarbetet på sida 26.



Vidare har Safari Solutions implementerat Net Insights nya lösning Nimbra Connect iT för global distribution av premiummaterial inom sport. Med Nimbra Connect iT kan Safari Solutions erbjuda en kostnadseffektiv och flexibel tjänst som ger kunder ökad kontroll över sina strömmar, förbättrad rättighetshantering och smidigare operativ hantering via en enhetlig plattform.



Ytterligare ett exempel på en kund som tillkommit under året är LG U+, en ledande mobiloperatör i Sydkorea. LG U+ har valt Nimbra-plattformen för att bygga ett nationellt IP-medienätverk. Affären stärker Net Insights position på den snabbt växande sydkoreanska mediemarknaden och står i enlighet med bolagets strategi att befästa ledarskapet inom IP-medieteknologi. Lösningen erbjuder hög kvalitet, säkerhet och flexibilitet, med stöd för avancerade standarder som JPEG XS och ST2022-7, vilket säkerställer säkra och smidiga IP-baserade medieflöden.

Orderavtal har också tecknats med ett amerikanskt mediabolag med ett av de största TV-nätverken i USA samt ett större telekombolag i Mellanöstern. Därtill har bolaget erhållit en betydande Nimbra Edge-order för mediaöverföring i internet- och molnbaserade nätverk (icke-managerade nätverk) från ett luxemburgskt satellitkommunikationsbolag.



## Historisk mjukvaruorder i USA

Net Insight fick under det andra kvartalet en order från en av sina största mediekunder i USA på mjukvarulicenser till ett värde av cirka 30 miljoner kronor. Ordern är en engångsorder som innebär att mjukvara implementerades på tidigare levererad hårdvara.



## Vinnare av IBC Innovation Award

Nimbra 400 blev utsedd till en Innovation Award-vinnare i samband med branschmässan International Broadcasting Convention (IBC), i samarbete med Verizon och National Hockey League (NHL). Net Insight har bidragit till utvecklingen av 5G-teknologi för broadcast-applikationer och stöttat Verizon och NHL i uppbyggandet av ett 5G-nätverk för direktsändningar, innefattandes ett system för databehandling nära källan för förbättrad hastighet och prestanda.

## Tidssynkronisering



**zyntai**

Time Node

### Stort intresse för Zyntai bland ledande telekomoperatörer

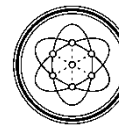
Net Insights innovativa tidssynkroniseringslösning Zyntai lanserades kommersiellt under det första kvartalet 2024. Zyntai, som är optimerad för 5G och andra kritiska nätverk, är oberoende av GNSS/GPS samt kan hantera tidssynkronisering över befintliga nätverk. Det ger en

kostnadseffektiv och säker tidsynkronisering, vilket särskilt attraherar nätoperatörer med stor andel hyrd kapacitet i sina 5G-nät. Med Zyntai är bolaget väl positionerat att stödja operatörer, både i dagens 5G-nät och framtidens 6G-nät.

Net Insight har i nuläget pågående testinstallationer och ett tiotal kommersiella kunder inom tidssynkronisering. Under året har dessutom ett återförsäljarnät om ett tiotal affärspartners byggts upp.

### Exempel på erhållna kunder sedan lansering

I början av året fick Net Insight en första order från Tre Danmark som ett led i Tres satsning på 5G-expansion. Zyntai förbättrar nätverkets säkerhet och tillgänglighet, vilket är avgörande för nya avancerade 5G-tjänster.



**SYNCH INDUSTRIES**  
PRECISE ACCURATE SECURE TIME

Under årets fjärde kvartal fick Net Insight en Zyntai-order i Sydafrika av Synch Industries, via affärspartner GDS Technologies. Synch Industries bygger ett GNSS/GPS-oberoende nationellt tidsdistributionsnät för att kunna erbjuda Time-as-a-Service (TaaS) till olika industrier, såsom bank och finans, media, kraftnät och försvar. Detta är Net Insights första kommersiella TaaS-relaterade order. Läs mer om denna order på sida 30.

I slutet av året erhöll Net Insight en strategisk order från en ledande europeisk telekomoperatör. Tillsammans med partnern Sekom levererades 25 Zyntai-noder och ordern visar på Zyntais starka konkurrenskraft.



### Net Insights tidssynkroniseringsteknologi standardiseras av ITU

Net Insights tidssynkroniseringsteknologi Precision TimeNet blir global standard genom The International Telecommunication Union (ITU). Arbetet påbörjades av ITU i slutet av 2023 och förväntas ytterligare öka efterfrågan på Net Insights Zyntai-lösning. Bolaget tar aktiv roll i processen som förväntas avslutas runt årsskiftet 2025/2026.



# VD har ordet

2024 har varit ett framgångsrikt år för Net Insight, då vi stärkt vår position i marknaden och levererat goda resultat. En omsättnings-tillväxt om 8,7 procent (13,4 procent exklusive Non-Recurring Engineering) och en rörelsemarginal på 13,0 procent visar att de investeringar vi gör i produkt och säljorganisation ger resultat. Vi fortsätter att bredda vår kundbas och stärka befintliga partnerskap inom media, samtidigt som vi har påbörjat kommersialiseringen av vår GNSS/GPS-oberoende tidsynkroniseringslösning Zyntai inom 5G och andra kritiska nätverk - en satsning med stor potential.

## Vi flyttar fram positionerna i en dynamisk mediemarknad

I marknaden för medieproduktion och innehållsdistribution pågår omfattande förändringar och vi står väl positionerade att kapitalisera på dem. Nya kundgrupper tillkommer och efterfrågan på lösningar för såväl managerade nätverk som icke-managerade nätverk ökar (se förklaringar på sida 120).

Vi fortsätter att utveckla vår produktportfölj för att möta kundernas behov och har under året bland annat lanserat Nimbra Connect iT. Det är en enkel och skalbar lösning för att integrera mediearbetsflöden i små till medelstora internetbaserade nätverk. Vid behov av ökad kapacitet kan den växla över till Nimbra Edge, med mer avancerade funktioner, för att hantera högvolumöverföring av media i mer storskaliga nätverk. Vi fortsätter också att vara ledande i produktutveckling för medieöverföring över managerade nätverk och kommer runt årsskiftet 2025/2026 lansera vår banbrytande 400Gb/s IP-plattform. Genom denna lösning möter vi inte bara behoven av pålitlig och högkvalitativ medieöverföring, utan hjälper också våra kunder att minska sina kapacitetskostnader genom att sänka kostnaden per gigabit. Tillskotten i produktportföljen gör det möjligt att erbjuda våra kunder anpassade lösningar utifrån deras specifika behov och storlek.

"Jag är stolt över vad vi uppnått under det gångna året och ser med tilltro på framtiden inklusive våra långsiktiga finansiella mål som innefattar en genomsnittlig organisk intäktstillväxt över 15 procent per år fram till 2027 samt en rörelsemarginal som når 20 procent under samma period."







## Stärkta och nya partnerskap för med sig utökade affärsmöjligheter

Under året har vi breddat vår globala närvaro och vunnit många affärer med nya samt befintliga kunder. Inom media kan nämnas LG U+, Tata Communications, Mobilelinks, Mediatech och Globecast. Inom tidsynkronisering har vi tecknat avtal med ett antal kunder och samarbetspartners runt om i världen. En betydande andel av vår försäljning sker genom partnerskap och många av de avtal vi fått på plats under året kommer kunna föra med sig ytterligare nya affärsmöjligheter.

## Stort intresse från ledande telekomoperatörer för vår tidssynkroniseringslösning Zyntai

En milstolpe under 2024 var den kommersiella lanseringen av Zyntai som har fått ett mycket positivt mottagande. Vår teknologi minskar beroendet av traditionella satellitsystem såsom GPS som är enkla att störa ut och reducerar därigenom risken för signalstörning och förfalskning. Dessutom kan Zyntai hantera tidssynkronisering över befintliga nät, det vill säga utan att existerande anslutningar behöver uppgraderas eller bytas ut. Sammantaget möjliggör vår lösning en säkrare, snabbare och mer kostnadseffektiv 5G-utrollning för operatörerna.

Vi har idag ett tiotal kommersiella kunder och ser ett stort intresse från ledande telekomoperatörer världen över. Ett bevis på det är den order vi fick från en ledande europeisk operatör genom vår turkiska partner Sekom i december 2024. Under året har också våra svenska 5G-operatörer Tre och Teracom rullat ut sina nationella synkroniseringsnät för att kunna bli GNSS/GPS oberoende. Även Tre Danmark har valt Net Insight för att stärka sin nätverkssynkronisering.

Den globala marknaden för tidsynkronisering är stor och snabbt växande. Vi ser goda tillväxtpotentialer inom 5G och andra kritiska nätverk, men också relaterat till nya tjänster som Time-as-a-Service (TaaS) till industrier beroende av pålitlig tidssynkronisering, som exempelvis kraftnät, försvar samt bank och finans.

## Solid grund för skalbar tillväxt

Jag är stolt över vad vi uppnått under det gångna året och ser med tilltro på framtiden inklusive våra långsiktiga finansiella mål. Genom fokus på våra kärnområden och en stärkt säljorganisation har vi tagit viktiga steg i produktutveckling och att växa vår marknadsposition.

Vår globala kundbas tillsammans med en bruttomarginal före avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter på 71,9 procent för helåret 2024 ger oss en solid grund för skalbar tillväxt och genom våra många och växande antal affärspartners når vi effektivt nya kundsegment och geografier. Jag ser fram emot att bygga vidare på det vi har åstadkommit hittills och att ta nästa steg i vår tillväxtresa. Avslutningsvis vill jag rikta ett varmt tack till alla våra kunder, affärspartners och medarbetare för ert engagemang under året som gått.

Solna, mars 2025

Crister Fritzon

VD och koncernchef



# Teknologiskt ledarskap och ökad skalbarhet

## VD Crister Fritzson om Net Insights förändringsresa mot stärkt position och skalbar tillväxt

### **Crister, du har nu varit VD på Net Insight i snart fem år. Vad var det som lockade dig med uppdraget och blev rollen som du förväntade dig?**

Jag kände till Net Insight väldigt väl eftersom jag satt i styrelsen när jag fick frågan om att ta över som VD. Net Insight har alltid varit en stark teknikorganisation som legat i framkant avseende innovation och produktutveckling. Samtidigt såg jag stora möjligheter att utveckla den kommersiella förmågan och förbättra bolagets go-to-market-strategi. Med en bruttomarginal på runt 70 procent (före avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter) och ett globalt avtryck med många av de största kunderna i vår bransch såg jag att det fanns stora möjligheter att skala bolaget. När jag tillträdde i april 2020 hade Covid-pandemin precis brutit ut på allvar så det blev en trögare start än vad jag hade hoppats på, men allt jag såg utifrån styrelseperspektivet fanns där. Få bolag lyckas kombinera en stark teknikorganisation med framgångsrik kommersialisering. Net Insight gör just det – vi har gång på gång visat vår förmåga att omvandla innovation till lönsamma produkter.

### **Vid inledningen av 2021 lanserade du den strategiplan som bolaget nu arbetar efter och som sträcker sig till 2027. Det är uppdelad i tre faser, vilka? Och i vilken fas skulle du säga att ni befinner er nu?**

Första fasen var att stärka den interna grunden genom att omstrukturera och effektivisera organisationen för att kunna skala. Möjligheterna att skala upp affären var stora, men de interna förutsättningarna fanns inte riktigt på plats. Den typen av arbete blir man väl aldrig riktigt klar med, men vi har kommit en bra bit på väg. Här kommer vi fortsätta se effekter av vad vi jobbar med just nu under de kommande åren.

Andra fasen var att fokusera på vår kärnverksamhet, media, och att öka investeringstakten i tillväxtområdena IP och Cloud. Vi sålde också av ScheduALL och efter att vi skrivit avtal med Türk Telekom 2021, lade vi mycket fokus på utvecklingen av vår lösning för tidssynkronisering oberoende av GNSS/GPS som vi nu har lanserat. I den här fasen har vi



kommit långt. Det syns tydligt i siffrorna och i det starka och växande intresset för vår Zyntai-produkt.

Den tredje fasen handlar om att expandera till närliggande teknologier och marknader, vilket inkluderar att se över möjligheterna till förvärv. Vi fokuserar först och främst på produktområden och marknader som ligger nära vår nuvarande verksamhet och kan ge en solid grund att växa ytterligare ifrån. Med en stark balansräkning och en stabil intern struktur har vi nu de rätta förutsättningarna för att ta oss an den typen av möjligheter.

### **Net Insight har genomgått stora förändringar sedan strategiplanen lanserades. Vad ser du som de viktigaste milstolparna hittills?**

En av de största milstolparna har varit att framgångsrikt hantera våra kunders inledande övergång till IP-teknologi och möjliggöra en smidig och välfungerade sådan. För att kunna göra det behövde vi hitta ett sätt att erbjuda en övergång utan att tvinga kunderna att investera i helt ny utrustning. Lösningen blev att vara helt agnostiska när det gäller teknologi och blanda vår egen teknologi med IP. Det gjorde att vi kunde erbjuda våra kunder flexibilitet i form av valmöjligheten att helt, delvis eller inte alls gå över till IP. På så vis skapade vi en lösning som passade alla våra kunders behov, vilket var avgörande för en lyckad övergång.

En annan viktig milstolpe har varit den framgångsrika lanseringen av vår tidssynkroniseringslösning Zyntai. Med lärdomar från utvecklingen och avknoppningen av konsumentstreamingtjänsten Sye insåg vi vikten av att utveckla produkten i nära samarbete med en operatör. Med Türk Telekom säkrade vi det och avtalet möjliggjorde dessutom en snabbare och bredare kommersialisering av Zyntai än vad som annars hade varit görbart.

### **Net Insight har som ambition att växa snabbare än marknaden och har också gjort det de senaste åren. Vad är förklaringen till det och vad ser du som de största tillväxtdrivarna inom media framöver?**

Inom medieöverföring har vi vuxit våra intäkter från 332,1 miljoner SEK år 2020 till 608,0 miljoner SEK år 2024. Det motsvarar en årlig genomsnittlig tillväxttakt på 16,3 procent vilket är betydligt mer än marknaden i stort, som bara växer med några få procent per år på global basis. I grund och botten är det resultatet av en konkurrenskraftig produktportfölj och en väl vald go-to-marketstrategi. Vi lägger fokus på snabbväxande segment, i framför allt Americas och EMEA och är måna om att synliggöra oss globalt, exempelvis på mässor. Vi gynnas av vår starka position i marknaden och att vi har stora globala kunder som i sin tur har varit framgångsrika och tagit nya affärer. Vi har kunnat växa försäljningen på befintliga kunder och kunnat bredda vår kundbas med de nya IP- och Cloud-produkterna.

Övergången till IP-baserade lösningar och molninfrastruktur är fortfarande en central drivkraft för tillväxt inom medieöverföringsmarknaden. Branschens förflyttning mot IP fortgår genom hela värdekedjan och kommer att pågå under många år framöver. Det gör att vi kan förvänta oss flera år av investeringar i IP-teknologi framgent. Samtidigt skapar molnbaserade lösningar nya möjligheter, särskilt för att nå nya marknadssegment som tidigare inte varit tillgängliga för oss.

En av de stora drivkrafterna inom medieindustrin är livesändning av sport, vilket utgör vår kärnaffär. Teknikutvecklingen gör det nu möjligt att öka tillgängligheten och skapa värde genom livesändning av fler och mindre evenemang, vilket ger förutsättningar att nå bredare målgrupper. Till exempel blir globala sportevenemang som Formel 1 och NFL mer tillgängliga för internationella publikgrupper, med lopp och matcher som arrangeras på nya marknader, där exempelvis NFL-matcher spelas i London och München.

Tillväxten av icke-managerade (internet- och molnbaserade) nätverk och molnfunktioner gör det enklare för mindre evenemang och nya aktörer att etablera sig och samtidigt upprätthålla högkvalitativa produktioner. Det gör också att marknaden för medieöverföring expanderar utanför traditionella områden som sport och broadcasting. Rörlig bild och livestreaming har blivit en central del av hur många bolag och organisationer kommunicerar och ett exempel på det är vår kund LinkedIn. Genom icke-managerade nätverk kan den här typen av aktörer producera och distribuera professionellt liveinnehåll på ett kostnadseffektivt sätt, utan att behöva investera i dyr traditionell infrastruktur.

Vi ser också en stark tillväxtpotential i USA, en strategisk marknad för oss. Intresset för livesport ökar samtidigt som sporträttigheter blir dyrare. När det gäller distansproduktion finns också stor tillväxtpotential för Net Insights lösningar.

Framöver ser jag att kombinationen av vår styrka inom lösningar för managerade nätverk, vår breddning mot lösningar för icke-managerade nätverk och vår förmåga att navigera i marknadstrender som livesport och Cloud kommer driva både tillväxt och stärkt lönsamhet.

### **Varför väljer kunderna Net Insight framför konkurrenter?**

För det första vet våra kunder att våra produkter är tillförlitliga. De väljer oss när inget får gå fel. Inom vårt marknadssegment har vi dessutom en bred produktportfölj som bildar en helhetslösning, något få av våra konkurrenter kan matcha. Vi har också en kunnig och högt ansedd service- och supportorganisation. Den är effektiv och snabb att stötta upp om problem skulle uppstå och ligger dessutom nära våra utvecklingsfunktioner. Ser vi att vi eventuellt behöver ha utvecklingsavdelningarna med i ett ärende blir de tidigt involverade och det skapar möjligheter att snabbt lösa eventuella problem. Sammantaget gör det oss unika.

### **Vad spelar bolagskulturen för roll för Net Insights framgång och hur jobbar ni för att behålla och utveckla talang?**

Net Insight har en stark företagskultur och det ser jag som en viktig tillgång. Många har varit med länge. De kan våra produkter i detalj och känner marknaden och våra kunder väl, vilket ger kontinuitet och stabilitet. Samtidigt har vi på senare år fokuserat på att utveckla och förtydliga hur vi överför våra kärnvärden och vår kultur till nya medarbetare. Vi ser att det är viktigt att kombinera erfarenheten hos våra långvariga medarbetare med nya perspektiv och förmågor. Det stärker organisationen och säkerställer att vi står väl rustade för framtiden.

### **Om man ser tillbaka fem år, hur skiljer sig Net Insight idag mot vad det var då?**

Vi har vuxit upp från den tonåring vi var för några år sedan till ett mer stabilt bolag med betydligt bättre struktur. Under de senaste åren har vi stärkt upp och adderat flera viktiga områden och investerat både i produktutvecklingen och i säljorganisationen. Våra kunder ser att vi har ett starkare erbjudande. Vi har tagit stora steg framåt i vår tillväxtresa mot ett större globalt bolag och har grundstrukturen på plats för att kunna skala snabbare.

### **Vad är du mest stolt över hittills under din tid som VD på Net Insight och vad ser du mest fram emot under de kommande åren?**

Jag är mest stolt över att vi på relativt kort tid har stabiliserat verksamheten och investerat i områden med stor potential. Vi har byggt en stark organisation och ledningsgrupp, samlat bolaget kring en gemensam riktning och fokuserat på de områden som är avgörande för vår framgång; produktportfölj, kund och marknad. Vi har lyckats ta vara på den kapacitet som finns inom bolaget och våra medarbetares kunskap och förmåga har fått komma till sin rätt. Det har lyft hela organisationen och banat väg till fortsatt framgång.

Jag ser fram emot att bygga vidare på våra styrkor för att skala upp verksamheten och accelerera vår tillväxt. Med en tydlig plan på plats fokuserar vi på att stärka våra positioner inom områden där vi ser stor potential, såsom inom managerade nätverk, icke-managerade (internet- och molnbaserade) nätverk och livesport. USA är en strategiskt viktig marknad, och vi är fast beslutna att växa vår närvaro där. Jag ser dessutom fram emot att driva den fortsatta kommersialiseringen av vår tidssynkroniseringslösning Zyntai, som öppnar nya möjligheter för oss. Med den starka grunden vi byggt upp är jag övertygad om att vi är redo att ta nästa steg i vår tillväxtresa och att vi kommer att uppnå våra långsiktiga finansiella mål om en genomsnittlig organisk intäktsstillväxt över 15 procent per år fram till 2027 samt en rörelsemarginal som når 20 procent under samma period.

”Under mina inledande år som VD för Net Insight har bolaget samlats kring en gemensam riktning, med fokus på de områden som är avgörande för vår framgång; produktportfölj, kund och marknad. Idag har vi grundstrukturen på plats för att kunna skala verksamheten och stärka vårt globala avtryck.”

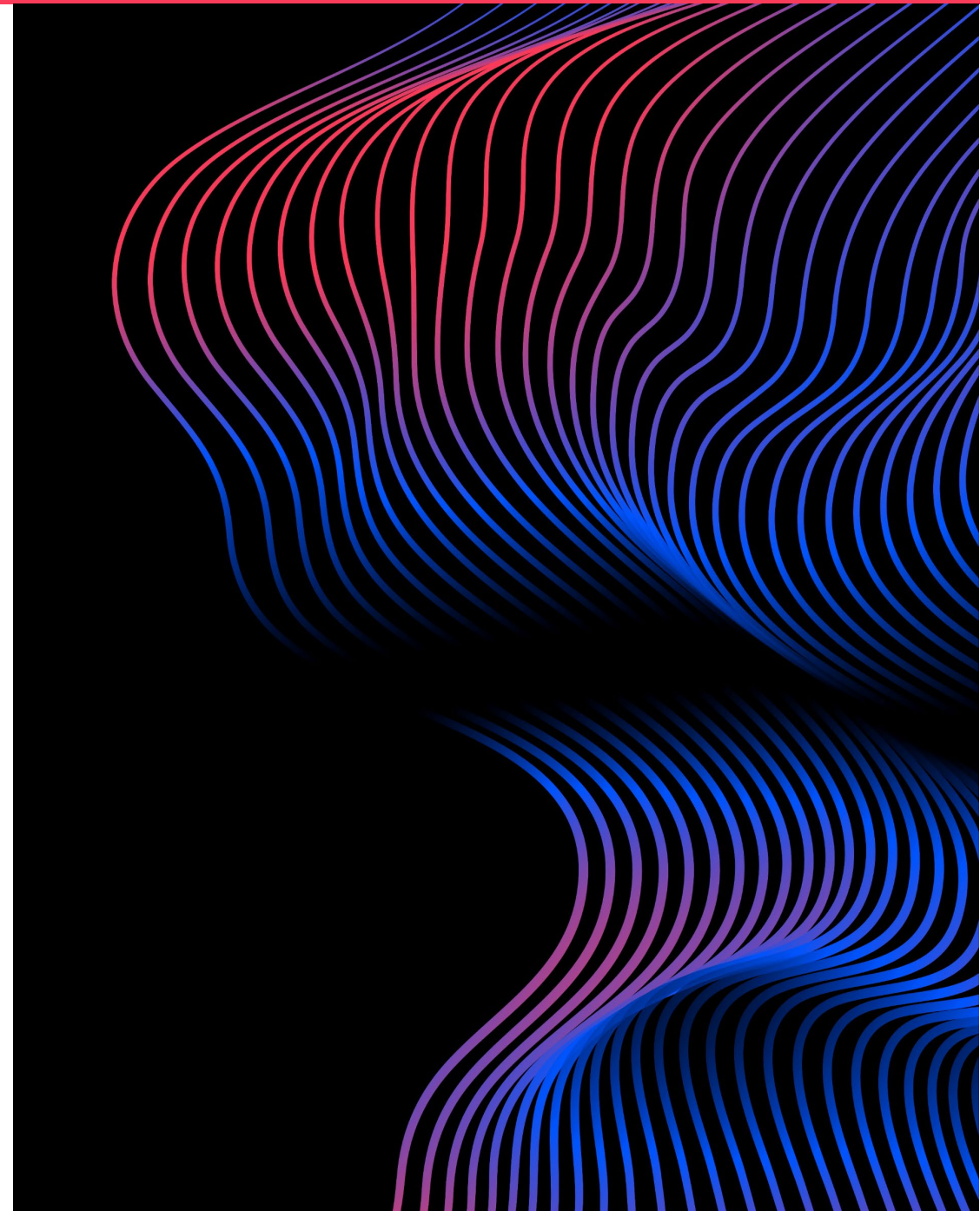
# Affärsmodell

Net Insight har i mer än 25 år varit ledande i utveckling och försäljning av hård- och mjukvarubaserade nätverkslösningar som TV-bolag, tjänsteleverantörer, produktionsbolag samt evenemangsarrangörer använder för effektiv överföring av livemedier. Sedan 2024 erbjuder Net Insight också en unik GNSS/GPS-oberoende samt kostnadseffektiv tidssynkroniseringslösning inom det snabbväxande 5G-området.

Vår affärsmodell fokuserar på långsiktig, hållbar tillväxt genom att erbjuda högkvalitativa helhetslösningar till en global och växande kundbas. Bolaget är verksamt i EMEA, Americas samt APAC och försäljningen sker direkt till slutkund liksom indirekt via affärspartners (även kallade serviceintegratörer), för att nå bredare kundsegment och möjliggöra en kostnadseffektiv marknadsexpansion. Stor vikt läggs vid starka partnerskap, långsiktiga kundrelationer samt forskning och utveckling för att kunna erbjuda marknadsledande tekniklösningar med hög pålitlighet och kvalitet.

Huvuddelen av intäkterna härrör från mediemarknaden, medan en mindre andel är relaterad till tidssynkronisering inom 5G och andra kritiska nätverk. Här bygger erbjudandet på teknik som funnits i våra medieprodukter i över 15 år, vilken har vidareutvecklats till en fristående produktfamilj.

Intäkterna genereras genom försäljning av hårdvara, licensiering av mjukvara samt abonnemang och supportavtal till fyra huvudgrupper av kunder inom media samt till bolag beroende av tidssynkronisering. Inom media säljer bolaget därutöver också till medieoperatörer, som i sin tur säljer vidare till bland annat TV-bolag och rättighetsinnehavare. Inom tidssynkronisering säljs bolagets lösningar också till operatörer som erbjuder Time-as-a-Service (TaaS).



# Hur vi skapar värde

## Vad vi vill uppnå:

- Produktutveckla och kommersialisera högkvalitativa, flexibla och kostnadseffektiva lösningar för:
  - Överföring av livemedier med fokus på sport
  - GNSS/GPS-oberoende tidssynkronisering för 5G och annan kritisk infrastruktur
- Säkerställa robust produktutveckling och god kundsupport för att erbjuda tillförlitliga produkter när inget får gå fel
- Inneha en branschledande position genom en konkurrenskraftig och unik produktportfölj som möter kundernas behov
- Etablera långvariga och nära kundrelationer samt stärka och vidareutveckla befintliga för att växa vår andel av totala inköp
- Global skalbarhet som driver lönsam tillväxt, genom en kombination av hög bruttomarginal och operationell effektivitet

## Resurserna vi använder:

- Betydande långsiktiga investeringar i teknik, funktioner och plattformar
- Ett kompetent och engagerat team som levererar en helhetslösning inom medieöverföring och tidssynkronisering
- Finansiell styrka genom en icke-cyklisk och kassagenererande verksamhet
- Långsiktiga relationer med kunder, serviceintegratörer/affärspartners och aktieägare
- Effektiv resursanvändning med fokus på att minimera miljöpåverkan genom energieffektivitet och ansvarsfull materialförbrukning

## Vad vi erbjuder:

- Helhetslösningar bestående av hårdvara, mjukvarulicenser inklusive mjukvara för internettransport med molnfunktioner samt support och tjänster
  - Media: Standardiserade lösningar för överföring i både managerade nätverk och icke-managerade (internet- och molnbaserade) nätverk (se förklaringar på sida 120) - från enklare produkter för mindre livesändningar till avancerade högkapacitetsprodukter för de allra största evenemangen. Standardiserade IP-lösningar kombinerat med unika mediefunktioner, i både molnmiljö samt egna plattformar
  - Tidsynkronisering: GNSS/GPS-oberoende tidssynkronisering för 5G och andra kritiska nätverk. Produkterna säljs direkt och via vårt globala nät av serviceintegratörer/affärspartners till mobiloperatörer, men också indirekt via operatörer som erbjuder Time-as-a-Service (TaaS) gentemot andra branscher som är beroende av exakt och pålitlig tidssynkronisering, till exempel kraftnät, försvar samt bank och finans
- Prismodell i tre delar; direktbetalning, rörligt pris baserat på volym alternativt nyttjad kapacitet samt prenumerationer



# Det värde vi skapar

## Värde för våra kunder:

→ Våra kunder får tillgång till tillförlitliga, högkvalitativa och flexibla helhetslösningar för överföring av livemedier respektive en säker och exakt tidsynkronisering. Vi hjälper våra kunder inom media att optimera sina arbetsflöden och omvandla sina sport- och evenemangs rättigheter till fantastiska tittarupplevelser. Inom tidssynkronisering ökar vi säkerheten i operatörernas nät och förenklar utrustning av tidstjänster över existerande IP-nätverk. Vår lösning reducerar kostnaderna i nätutrustningen och gör det möjligt för 5G-nät att fungera även i områden där traditionella satellitnätverk (GNSS/GPS) inte kan användas

## Värde för våra anställda:

→ Vi främjar en inkluderande och samarbetsorienterad kultur i global miljö som skapar en positiv och dynamisk arbetsmiljö där anställda känner sig engagerade och motiverade. En flexibel arbetsmodell och möjligheter till lärande och utveckling ger stöd åt professionell och personlig utveckling

## Värde för våra aktieägare:

→ Våra 9 436 aktieägare får en avkastning på sin investering i form av en långsiktig värdeökning i aktien. Under 2024 uppgick värdeökningen till 44,8 procent

## Värde för samhället:

→ Genom att erbjuda pålitliga och innovativa lösningar för innehållsdistribution respektive tidssynkronisering stödjer vi den globala kommunikationsinfrastrukturen och möjliggör en smidigare och mer kostnadseffektiv överföring av data. Vi är pionjärer inom lösningar för distansproduktion av media och minskar därigenom behovet av resor för TV- och produktionsbolag. Samtidigt ökar vi tillgängligheten av sport- och kulturhändelser för konsumenten/slutkunden

## Värde för våra affärspartners:

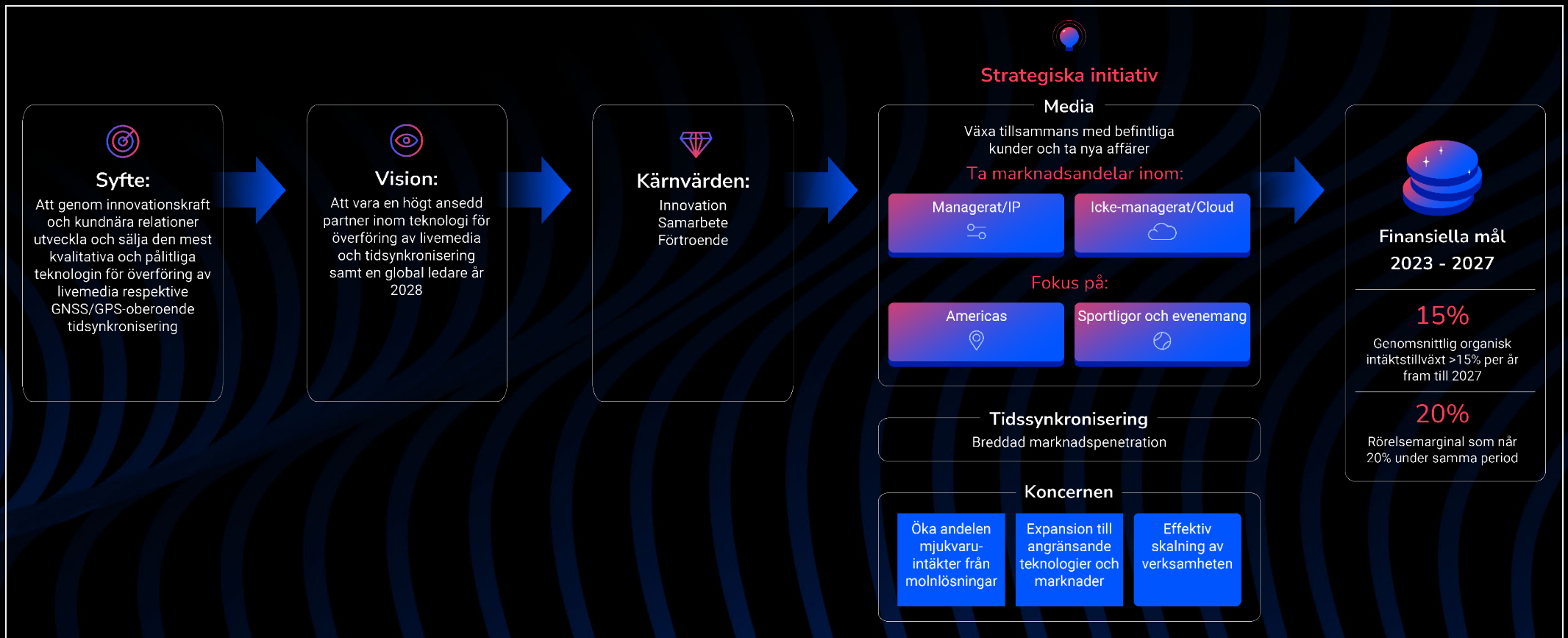
→ Som en pålitlig partner för våra leverantörer, återförsäljare och andra affärspartners möjliggör vi samarbete och innovation som gynnar samtliga parter. Vi skapar en grund för intäkter, sysselsättning och teknologiska framsteg för tredje part



# Strategi

Net Insights strategi grundas i ett engagemang för kunder, effektivitet och långsiktigt värdeskapande. Vi fokuserar på att skapa hållbar tillväxt genom att leverera marknadsledande lösningar för föränderliga behov inom medieöverföring respektive tidssynkronisering.

Genom gedigen innovationskraft strävar bolaget efter att utveckla och sälja den mest kvalitativa och pålitliga teknologin för överföring av livemedier respektive GNSS/GPS-oberoende tidsynkronisering. Med stöd i kärnvärdena innovation, samarbete och förtroende är bolagets vision att vara en högt ansedd partner och global ledare år 2028. Utifrån bolagets strategiska initiativ arbetar Net Insight för att stärka sin position i marknaden, med helhetslösningar för medieöverföring som är högkvalitativa, flexibla, användarvänliga och skalbara samt med en GNSS/GPS-oberoende tidsynkroniseringslösning.







# Net Insight som investering

## 01 Innovation, kompetens och förtroende

Net Insight har en lång tradition av ledande produktutveckling och att gå från innovation till kommersiell framgång. Bolagets tillförlitliga högkapacitetslösningar har etablerat Net Insight som en pålitlig partner med en stark marknadsposition när inget får gå fel. Net Insight är pionjärer inom medieöverföring över managerade nätverk och utökar fokus på lösningar för icke-managerade nätverk (se förklaringar på sida 120) för att nå bredare kundgrupper.

Bolagets unika GNSS/GPS-oberoende tidssynkroniseringslösning Zyntai bygger på befintlig nätverksinfrastruktur för att tillhandahålla exakt tidsynkronisering i 5G och andra kritiska nätverk. Lösningen är kostnadseffektiv, möjliggör snabb utbyggnad av nätverk och säkerställer att 5G-nät fungerar även i områden där traditionell GNSS/GPS inte kan användas.

## 02 Stark tillväxtpotential

Net Insight har två huvudsakliga intäcksströmmar: från den väletablerade och växande produktgruppen media, som står för över 90 procent av omsättningen, samt från tidsynkronisering, som utgör en nyare produktgrupp med stor tillväxtpotential.

Det snabbt föränderliga medielandskapet skapar nya intäktsmöjligheter och bolaget gynnas av strukturella tillväxt drivare som ökad efterfrågan på kapacitet och övergången till IP-standardiserade respektive molnbaserade arbetsflöden. Samtidigt som den globala mediemarknaden väntas växa med omkring 4 procent per år mellan 2024 och 2028 verkar Net Insight inom de mer snabbväxande segmenten IP och Cloud och erbjuder primärt lösningar för överföring av livesport.

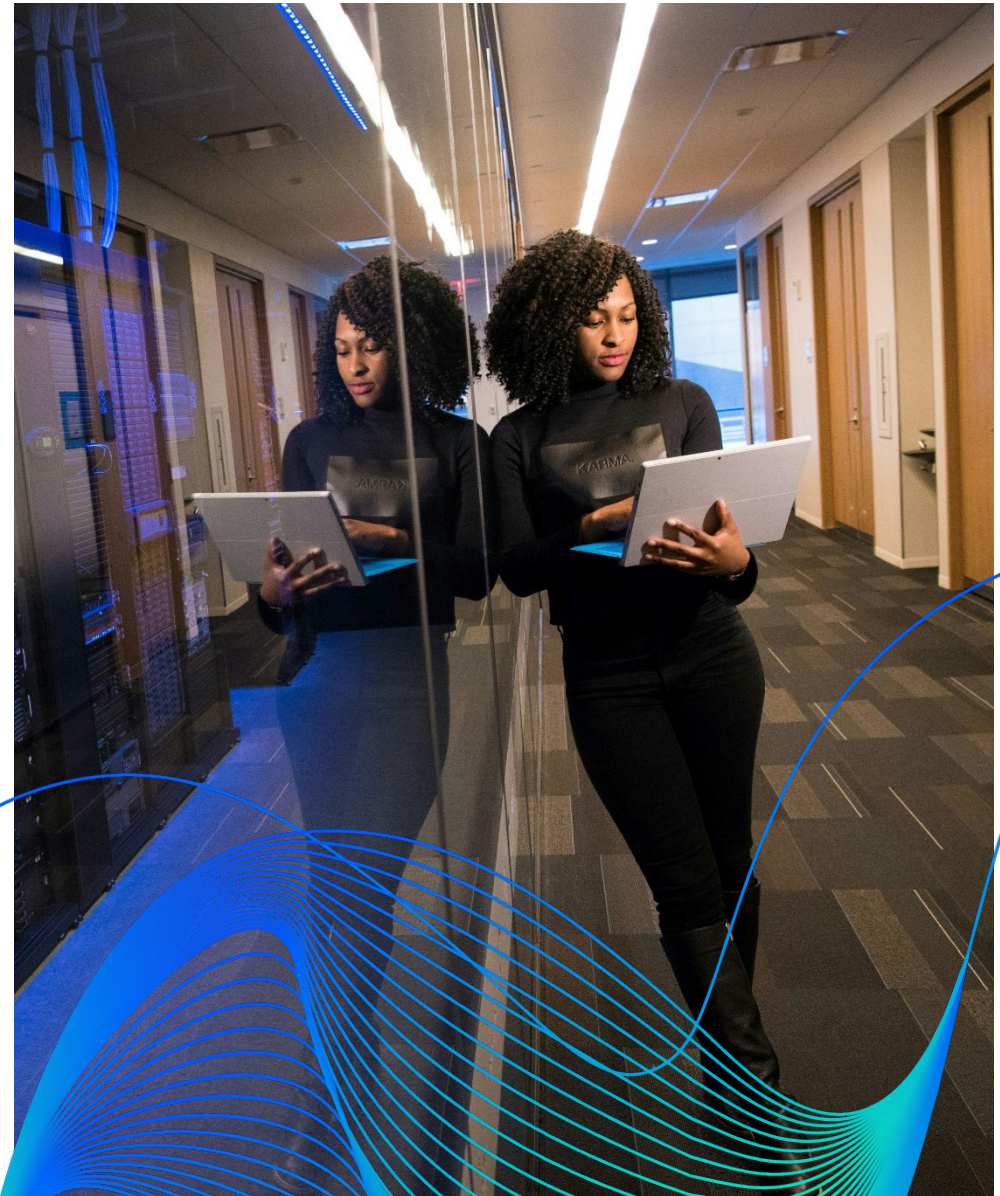
Zyntai härstammar från den tidsynkroniseringsteknik som bolaget har utvecklat och haft i sina medieprodukter i över 15 år. Lösningen är väl positionerad för att fungera som en framtida tillväxtmotor för bolaget, då efterfrågan på robust synkronisering ökar, inte bara inom 5G utom inom många nya marknadssegment såsom kraftnät, bank och finans, IP media och försvarsindustrin. Produkterna säljs även till operatörer som erbjuder tid som en tjänst (Time-as-a-Service, TaaS) till industrier beroende av exakt och tillförlitlig tidsynkronisering.

### 03 Goda utsikter för långsiktig lönsam tillväxt

Net Insight ökar intäkterna och skalbarheten genom att dra nytta av sin växande globala kundbas samt en ökande andel mjukvaruintäkter från internettransport med molnfunktioner samt tidssynkronisering. Verksamheten gynnas av långvariga kundrelationer och stark kundlojalitet, då den installerade hårdvarubasen har lång livslängd och fungerar som en grund för merförsäljning. Den lönsamma och växande medieverksamheten representerar en solid grund och möjliggör strategiska investeringar i framtida tillväxtområden, såsom bolagets tidsynkroniseringslösning. Denna balanserade strategi gör det möjligt för Net Insight att driva innovation och dra nytta av nya marknadsmöjligheter samtidigt som bolaget behåller sin konkurrensfördel och levererar en hållbar och lönsam tillväxt. I kombination med disciplinerad kostnadsshantering och förbättrad kapitaleffektivitet positionerar dessa insatser bolaget för marknadsledarskap och långsiktigt aktieägarvärde. År 2023 kommunicerade bolaget långsiktiga finansiella mål innefattandes en genomsnittlig organisk intäktstillväxt över 15 procent per år fram till 2027 samt en rörelsemarginal som når 20 procent under samma period.

### 04 Finansiell stabilitet

Net Insights starka balansräkning och låga skuldsättningsgrad ger solid finansiell flexibilitet för att kunna ta tillvara framväxande möjligheter och finansiera framtida tillväxt, inklusive potentiella förvärv. Denna stabilitet, tillsammans med en ökande bas av mjukvaruintäkter, förbättrar förutsägbarheten och tillförlitligheten i resultatet, vilket i sin tur gör det möjligt för Net Insight att bättre navigera genom marknadsfluktuationer samtidigt som bolaget bibehåller motståndskraft och säkerställer marknadsledarskap.





# Medarbetare och kultur

## Rekrytering

### En kultur som skapar framgång och en positiv medarbetarupplevelse

För att fortsätta driva Net Insights förändringsresa och skapa en hållbar och lönsam tillväxt är våra medarbetare och vår kultur avgörande faktorer. Vår kultur och våra värderingar ska inte bara forma medarbetarupplevelsen, de ska också definiera vad som gör oss framgångsrika och stödja vår strategi.

Under 2024 har vi arbetat med ett kulturprojekt för att gemensamt definiera vår kultur och våra värderingar. Genom att involvera ledare och medarbetare har vi identifierat styrkor, utvecklingsområden samt värderingar och beteenden som är viktiga för att nå fortsatt framgång.

## KULTUR, VISION & KÄRNVÄRDEN

Välkommen till Net Insight, där innovation, samarbete och förtroende är grunden för vår framgång. Som ett team arbetar vi för att skapa värde för våra kunder och bidra till företagets tillväxt och framgång. Tillsammans skapar vi en dynamisk och positiv arbetsplats där alla uppskattas, engageras och ges möjlighet att göra skillnad.



### INNOVATION

Vi drivs av **höga ambitioner** och en ständig strävan efter **framsteg** och **innovation**. Med ett affärsorienterat synsätt omfamnar vi **ny teknik och nya idéer** för att ligga steget före i vår bransch. Vi söker ständigt nya sätt att **förbättra** och **utvecklas**, vilket främjar lärande och tillväxt.



### SAMARBETE

Vi värdesätter **samarbete** och **teamwork**, eftersom vi vet att vår framgång bygger på den **samlade expertisen** och kompetensen hos våra medarbetare. Vi tror på öppen **kommunikation**, **kunskapsdelning** och **feedback** som stärker samarbetet både med våra kollegor och våra kunder.



### FÖRTROENDE

Vi bygger förtroende genom att konsekvent hålla våra **löften** och visa varandra ömsesidig **respekt** och **omtanke**. Vi strävar efter att överträffa förväntningarna hos både våra kollegor och kunder genom att vara **lyhörda**, **tillgängliga** och **stöttande** i varje interaktion.





Under det andra halvåret 2024 påbörjades implementeringen av våra värderingar innovation, samarbete och förtroende, med målet att göra dem till en naturlig del av vårt dagliga arbete. Genom det vill vi skapa en starkare medarbetarupplevelse och bygga en kultur som driver oss framåt mot våra långsiktiga mål. Arbetet sker både inom teamen och på bolagsnivå för att säkerställa att värderingarna genomsyrar hela organisationen.

### **Kommunikativt ledarskap bygger tillit och skapar engagemang**

På Net Insight tror vi på ett kommunikativt ledarskap som nyckeln till att bygga tillit och skapa engagemang. Förutsättningar som är avgörande för innovation och utveckling är ett ledarskap som stärker samarbetet och bidrar till en öppen, inkluderande kultur där nya idéer utforskas och olika perspektiv värdesätts.

Under 2024 har Net Insight genomfört ett omfattande ledarskapsprogram för samtliga chefer, med målet att kontinuerligt utveckla vårt ledarskap. Våra ledarskapsprinciper *Business-oriented, Communicative & Engaging, Build Trust, Enable Collaboration* och *Courageous* har varit den röda tråden genom programmet. Programmet har givit våra chefer möjlighet att fördjupa sig i olika teman, reflektera tillsammans och utbyta värdefulla erfarenheter, vilket stärkt deras personliga och gemensamma utveckling som ledare.

### **Attraktiv och hållbar arbetsgivare**

Vår kulturvision, våra värderingar och våra ledarskapsprinciper utgör grunden för en positiv, dynamisk kultur och en hållbar arbetsmiljö där våra medarbetare trivs, mår bra och är engagerade.

Att vara en attraktiv och hållbar arbetsgivare är högt prioriterat och Net Insight strävar efter att arbeta proaktivt med hälsa och välbefinnande. Genom regelbundna pulsmätningar följer vi kontinuerligt upp trivsel och arbetsklimat, identifierar styrkor och förbättringsområden samt främjar en öppen dialog inom teamen – en nyckel till att skapa en god arbetsmiljö.

Under året har vi genomfört flera initiativ för att stödja våra medarbetares hälsa och välbefinnande:

- **Lansering av en hälsoapp:** Medarbetarna har nu tillgång till digitala hälsotester och personligt anpassade planer för till exempel stresshantering, mental hälsa, fysisk aktivitet, sömn och kost.
- **Fysisk aktivitet och social gemenskap:** Vi har genomfört en aktivitetstävling för att uppmuntra rörelse, erbjuder gemensam gruppträning varje vecka och har under året höjt vårt friskvårdsbidrag. Vi arrangerar löpande sociala aktiviteter som frukostar och After Works.
- **Fokus på mental hälsa och stress:** Vi har genomfört en fokusmånad i syfte att få ökad kunskap och verktyg inom detta område.

Vi värdesätter en hållbar arbetssituation och balans mellan arbete och privatliv. Därför erbjuder vi flexibiliteten att arbeta på distans upp till 50 procent av arbetstiden.

### **Kompetensförsörjning – nyckeln till fortsatt tillväxt**

Att attrahera och rekrytera medarbetare med rätt kompetens är avgörande för att säkra Net Insights fortsatta tillväxt och framgång. Under året har vi välkomnat nya kollegor inom alla våra regioner och över flera olika kompetensområden. Dessa rekryteringar stärker vår tillväxtresa, driver vår produktutveckling framåt och säkerställer att vi kan möta både våra kunders nuvarande och framtida behov.

Vi arbetar kontinuerligt med att effektivisera vår rekryteringsprocess och utveckla och stärka vårt employer brand för att fortsatt vara en attraktiv arbetsgivare. En höjdpunkt under året är att vårt interna Employer Net Promoter Score (eNPS) fortsätter att öka markant, vilket tyder på att genomförda initiativ ger resultat. Våra medarbetare är våra bästa ambassadörer och deras engagemang är den bästa employer branding vi kan få.



# 02

# Verksamhet

MEDIA: Marknad och trender	22
MEDIA: Verksamhet	24
TIDSSYNKRONISERING: Marknad och trender	27
TIDSSYNKRONISERING: Verksamhet	29

# MEDIA: Marknad och trender

Net Insight verkar inom marknaden för överföring av livemedia. Den specifika del av marknaden där bolaget är verksamt beräknas ha uppgått till 1,5 miljarder USD globalt 2024 och prognostiseras växa med en genomsnittlig årlig tillväxttakt om 4 procent mellan 2024 och 2028, enligt Caretta Research<sup>1</sup>. Tillväxttakten varierar dock betydligt mellan mediemarknadens olika segment.

## Förändrade behov driver förflyttning

Mediebranschen genomgår en förändring i hur innehåll produceras och distribueras. Tillväxten inom den globala videokonsumtionen drivs av den ökande betydelsen av liveinnehåll, i synnerhet sport. Ökad efterfrågan på livesport och nya möjligheter att engagera tittare ger ett växande behov av kapacitet, skalbarhet, flexibilitet samt kostnadseffektivitet. Se

<sup>1</sup> Caretta Research, <https://www.carettaresearch.com/>

mer om marknaden för livestreaming av sport nedan. IP- och Cloud-lösningar öppnar många nya möjligheter för mediaöverföring i såväl managerade nätverk som icke-managerade nätverk.

Inom managerade nätverk ligger fokus framför allt på ökad kapacitet och förbättrad kvalitet, medan den växande efterfrågan på lösningar för icke-managerade nätverk drivs av behovet av skalbarhet, flexibilitet och kostnadseffektivitet. Ökad användning av molntjänster möjliggör en förändrad infrastruktur och nya typer av arbetsflöden. Det minimerar bland annat behovet av fysiska resurser och personal på plats vid ett evenemang, vilket i sin tur bidrar till besparingar och ett minskat klimatavtryck.

Valet av lösning och i vilken utsträckning de kombineras varierar stort från kund till kund, beroende av behov. Ofta behöver många bolag en kombination av lösningar anpassade för managerade respektive icke-managerade nätverk.

## En starkt växande livesportmarknad

Sportindustrin visar tydligt på hur förändrade behov styr efterfrågan på och övergången mellan olika överföringslösningar för olika typer av nätverk. Digitalisering och globalisering skapar nya möjligheter att producera och distribuera sportinnehåll, vilket i sin tur ökar tillgängligheten. OTT-teknologin, det vill säga tekniken för distribution av digitalt innehåll direkt via internet istället för via traditionella distributionskanaler som kabel-TV eller satellit,



möjliggör en mer kostnadseffektiv distribution. Många aktörer ser nu förutsättningar att stärka tittarlojaliteten och nå bredare målgrupper med fler sporter varför bolag som Amazon Prime, Netflix och Disney i allt större utsträckning också satsar på den här typen av innehåll. Värdet av livestreaming av sportevenemang ökar, samtidigt som rättighetskostnaderna stiger. Det ställs högre krav på kapacitet för de större sportevenemangen samtidigt som OTT-teknologin gör det möjligt att även distribuera mindre sportevenemang, av tier 2- och tier 3-sporter, till en mer nischad publik. Det driver sammantaget en växande efterfrågan för produktion och distribution, både genom lösningar med mycket hög kapacitet och genom enklare och mer kostnadseffektiva lösningar.

Marknaden för livesportstreaming väntas växa med en genomsnittliga årlig tillväxttakt om 25 procent mellan 2024 och 2031, från cirka 28 miljarder USD till nära 134 miljarder USD enligt Verified Market Research<sup>2</sup> och sporträttigheterna blir allt dyrare på global basis. Det gäller inte minst i världens största marknad för livesport, USA. Den amerikanska professionella basketligan NBA tecknade nyligen ett 11-åriga avtal för åren 2025–2036 värt 76 miljarder USD. Det motsvarar en genomsnittlig årlig kostnadsökning om 165 procent jämfört med föregående avtal för åren 2016–2025.

Investerarbasen växer också och exempelvis utökar amerikanska statliga investeringsfonder och private equity-fonder sitt ägande i sport. Även i övriga världen växer livesportsegmentet starkt och enligt Deloitte Football Money League ökade intäkterna för Europas 20 största fotbollsklubbar med 13 procent under 2023 jämfört med de tidigare rekordåren före pandemin (2020–21)<sup>3</sup>.

Denna utveckling sätter marknaden för överföring av livemedier i perspektiv och visar på dess betydelse som en central del av det snabbt växande ekosystemet. Även om marknaden för överföring av livemedier är mindre jämfört med de miljardinvesteringar som görs i sporträttigheter och livesändningar sett till monetära värden, spelar den en avgörande roll för att säkerställa att dessa investeringar kan leverera sitt fulla värde genom högkvalitativa och pålitliga sändningar.

### Konkurrenssituation

Marknaden för lösningar inriktade mot överföring av livemedier är fragmenterad, med ett flertal mindre aktörer, både globala och lokalt förankrade. Inom medieöverföringslösningar över managerade nätverk består den globala marknaden av cirka tio aktörer och av något färre inom lösningar för icke-managerade nätverk.

Net Insight är en av de fem största aktörerna inom managerade nätverkslösningar, med en global marknadsandel på nära 4 procent. Bolagets största marknad är EMEA medan marknadsandelen i den största mediemarknaden USA är något lägre.

Net Insights konkurrensfördelar ligger i stabila och pålitliga produkter för krävande livesändningar som sportevenemang. Bolagets produktportfölj erbjuder flexibla helhetslösningar, kompletterade med en högt rankad service och support. Med innovationer som Nimbra 1060, marknadens första 100Gb/s IP-lösning från 2018 samt den planerade uppgraderingen av Nimbra 1060-plattformen till 400Gb/s vid årsskiftet 2025/2026, möter bolaget marknadens växande behov av kapacitet och hjälper samtidigt kunder att sänka kostnaden per gigabit.

### Förändringar sker även i kundlandskapet

I mediabranschen pågår en konsolidering som resulterar i att Net Insights faktiska och potentiella kundbas stöps om. Ett exempel på det utgörs av Tata Communications förstärkning av sin kapacitet och sitt globala distributionsnätverk genom förvärfvet av The Switch. Resultatet blir att marknaden blir mer koncentrerad. Samtidigt öppnar digitalisering och förändrade medievanor bland konsumenterna upp för nya aktörer och en förflyttning i värdekedjan. Gränserna mellan distributionsplattformar suddas ut och behovet av skalbara och effektiva lösningar för livestreaming och digital distribution växer.

### Artificiell intelligens i mediebranschen

En betydande trend i världen under 2024 har varit utbredningen av artificiell intelligens (AI) och accelererade investeringar i AI-teknologier. I mediebranschen medför användningen av AI bland annat nya möjligheter för effektiv hantering och distribuering av innehåll, med intelligenta lösningar för att bättre förutsäga efterfrågan och optimera nätverksprestanda. För slutkonsumenterna innebär detta en mer skraddarsydd och sömlös upplevelse, med snabbare leveranser av högkvalitativt innehåll och personliga rekommendationer. För Net Insight innebär denna utveckling att våra kunder blir mer effektiva i sin dagliga verksamhet, med förbättrade möjligheter att optimera och automatisera sina arbetsflöden. På sikt ser vi även potentialen att integrera AI i våra lösningar, framför allt inom felsökning och nätverksoptimering, för att ytterligare stärka våra kunders möjligheter att leverera pålitliga och högkvalitativa tjänster.

<sup>2</sup> Verified Market Research, <https://www.verifiedmarketresearch.com/>

<sup>3</sup> Deloitte, <https://www.deloitte.com/>

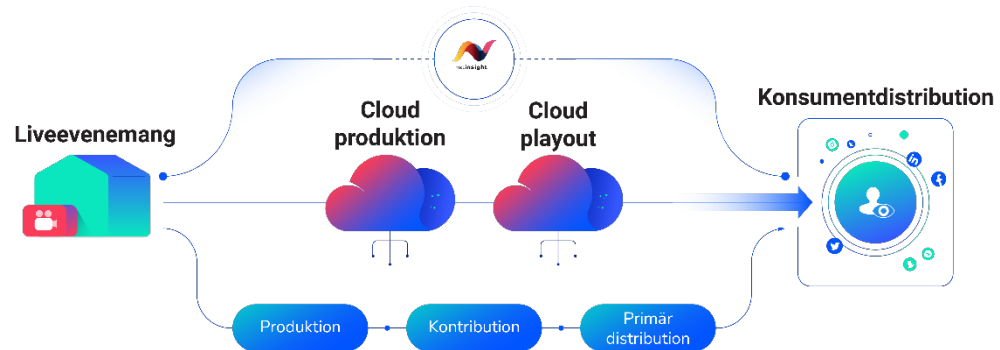
# MEDIA: Verksamhet

Net Insight tillhandahåller helhetslösningar för överföring av livemedia genom hela B2B-värdekedjan, med fokus på liveevenemang och främst sport. Bolaget utvecklar hård- och mjukvara för medieöverföring över både managerade och icke-managerade nätverk (se förklaringar på sida 120) samt erbjuder service och support.

Värdekedjan innefattar olika typer av aktörer med skiftande behov och Net Insight hjälper TV-bolag, tjänsteleverantörer, produktionsbolag, evenemangsarrangörer samt bolag i andra branscher, som LinkedIn, att skapa livemedieflöden med nätverk anpassade efter deras unika behov. Intäkterna från media stod år 2024 för 92,8 procent av koncernens omsättning.

Net Insights produkter används inom följande tre områden: Produktion av tv-sändningar eller av livestreamade evenemang, exempelvis från en arena där Net Insights hårdvara finns installerad. Kontribution, där det producerade innehållet överförs från en plats, exempelvis en arena, till en annan central produktionsplats, ett tv-bolag eller en tv-kanal. Primärdistribution, där det färdiga innehållet skickas vidare till distributörer, exempelvis kabel-TV-bolag eller IPTV-operatörer, som sedan levererar innehållet till tittarna via traditionell TV-utsändning eller internet på olika plattformar och enheter.

## Vårt erbjudande över B2B-värdekedjan:







## Produktion

**Managerade nätverk:** Med strikt kontrollerade nätverk vid produktion av liveinnehåll, som TV-sändningar eller livestreamade evenemang, garanteras en konstant hög nivå av videokvalitet, minimal fördröjning och hög säkerhet för att skydda innehållet.

### Kundexempel:



**Icke-managerade nätverk:** Icke-managerade nätverk erbjuder produktionen flexibilitet och snabb uppsättning, särskilt vid mer tillfälliga produktioner eller mindre evenemang. Nätverk av den här typen kan variera i kvalitet, med större risk för fördröjning eller avbrott. Lösningarna inom detta område måste därför överbrygga detta för att säkra kvaliteten i produktionsflödet.

### Kundexempel:



## Kontribution

**Managerade nätverk:** När det producerade innehållet ska överföras till en TV-kanal eller annan plattform, är managerade nätverk idealiska för att säkerställa att överföringen sker stabilt, med en garanterad bandbredd och minimerad risk för dataförlust. Det är särskilt viktigt vid större internationella evenemang, där kvalitet och säkerhet är kritiskt.

### Kundexempel:



**Icke-managerade nätverk:** Icke-managerade nätverk för överföring av innehåll i kontribution är ofta mer kostnadseffektiva och flexibla än managerade, men de kan innebära en kompromiss i kvalitet och stabilitet. Icke-managerade kan vara ett alternativ för mindre kritiska överföringar eller där låg kostnad prioriteras.

### Kundexempel:



## Primärdistribution

**Managerade nätverk:** Primärdistribution till distributörer som kabel-TV-bolag eller IPTV-operatörer är en liten och minskande marknad för managerade nätverk.

### Kundexempel:



**Icke-managerade nätverk:** En stor del av primärdistributionen sker idag via satellit, men icke-managerade nätverk erbjuder ett kostnadseffektivt och flexibelt alternativ som växer snabbt.

### Kundexempel:



## Långvariga relationer och fokus på USA samt inom sport

Net Insight har ett konkurrenskraftigt erbjudande och en ledande position inom produkter avsedda för managerade nätverk, där Nimbra 1000- och Nimbra 600-produkterna erbjuds. Inom managerade nätverk är Trust Boundary-applikationen, som säkerställer säker medieöverföring samt höghastighetsplattformen på 100Gb/s, unika i marknaden. Efterfrågan på ökad kapacitet från större kunder är stor och vid årsskiftet 2025/26 lanseras en uppgradering av Net Insights 100Gb/s-plattform till 400Gb/s vilket väntas ge bolaget ett försprång gentemot konkurrenter.

Bolaget ser också en ökad efterfrågan på lösningar för icke-managerade nätverk och har de senaste åren arbetat med att bredda utbudet för att kunna ta marknadsandelar inom detta

produktsegment. Det har skett genom produktutveckling och lansering av Nimbra 400 samt Nimbra Connect iT och Nimbra Edge liksom strategiska partnerskap. Inom icke-managerade nätverk utmärker sig Net Insight genom hög flexibilitet, skalbarhet och användarvänlighet.

Med utgångspunkt från kontor i Sverige, USA och Singapore säljs bolagets produkter i över 85 länder, genom både direktförsäljning och indirekt genom serviceintegratörer/affärspartners. Net Insight har en stor och växande global kundbas och lägger betydande vikt vid starka, långvariga relationer med kunder och affärspartners. På så vis kan god skalbarhet i affären uppnås och fokus ligger på att öka försäljning till såväl befintliga kunder som genom nykundsanskaffning. Net Insight har byggt en stark position inom medieindustrin i EMEA och ser stor potential för fortsatt tillväxt globalt, inte minst i USA.

# INNOVATIV DISTANSPRODUKTION LYFTER SPORTSÄNDNINGAR



• REAL-LIFE EXAMPLE • REAL-LIFE EXAMPLE • REAL-LIFE EXAMPLE • REAL-LIFE EXAMPLE • REAL-LIFE EXAMPLE • REAL-LIFE EXAMPLE •

## Innovativ distansproduktion lyfter sportsändningar för DMC Production & Matchday Production

Net Insight har bidragit till att transformera sportproduktion i Norden genom sitt samarbete med DMC Production och Matchday Production och fokus på distansproduktion. Med över 800 matcher årligen och upp till sex samtidiga matcher stod de inför operativa utmaningar och behov av att modernisera den tekniska infrastrukturen för Danmarks fotbollsligor.

För att möta dessa utmaningar utvecklade DMC Production och Matchday Production ett arbetsflöde för centraliserad distansproduktion baserad på Net Insights Nimbra-plattform, med stöd för de senaste IP-standarderna. Detta kombinerades med ett avancerat produktionsflöde och ett robust fibernätverk för att säkerställa säker och pålitlig sändning av fotbollsmatcherna. Lösningen inkluderade även ett system för Video Assistant Referee (VAR), för att förbättra domarinsatsen och möjliggöra ett flexibelt och skalbart arbetsflöde som möter behoven för moderna sportsändningar.

Genom att kombinera centraliserad distansproduktion med AI-driven produktion kan DMC Production och Matchday Production dessutom täcka matcher på lägre liganivåer med bibehållen hög kvalitet, vilket i sin tur öppnar nya kommersiella möjligheter. De samarbetar också med rättighetsägare som TV2 Danmark, TV2 Norge och Viaplay, som använder Net Insights lösningar.



Resultatet har blivit en förbättrad kvalitet och flexibilitet i sportsändningarna, ökad operativ effektivitet och hållbarhet liksom intäktsstillväxt för både DMC Production och Matchday Production. Den skalbara lösningen ger ett långsiktigt värde för ligorna och levererar en förstklassig tittarupplevelse till fotbollssupportrar.

# TIDSSYNKRONISERING: Marknad och trender

Samhället har kommit att bli alltmer beroende av tidssynkronisering. Tidssynkronisering baseras idag främst på GNSS (Global Navigation Satellite Systems), där bland annat de amerikanska GPS och europeiska Galileo-systemen ingår. Samtidigt har tydliga brister avseende sådan tidssynkronisering identifierats i och med signalens känslighet för störning och förfalskning. Det påverkar marknaden för nätbaserade tidssynkroniseringslösningar positivt, där Net Insight har en stark position med sin GNSS/GPS-oberoende lösning.

## GNSS-störningar är ett växande globalt problem

GNSS är idag en integrerad del av våra samhällen. Europeiska Kommissionen framhåller i artikeln *Complementary, Position, and Timing (C-PNT)*<sup>4</sup> att GNSS spelar en nyckelroll i att möjliggöra mer än 10 procent av EU:s hela BNP, motsvarande 1,4 biljoner EUR. Därtill indikerar en brittisk regeringsrapport<sup>5</sup> att den ekonomiska effekten av att förlora GNSS i Storbritannien skulle vara 1,4 miljarder GBP det första dygnet, med över 70 procent relaterat till tidstjänster.

I ljuset av den rådande geopolitiska oron blir samtidigt utmaningarna med GNSS:s bristande tillförlitlighet allt tydligare. Militära konflikter, inte minst Rysslands invasion av Ukraina och Israel-Palestina konflikten, har resulterat i en ökning av GNSS-störningar, vilket har påverkat civila användare över flera kontinenter. Enligt data från tjänsten Flightradar24 analyserad av

Financial Times<sup>6</sup> har störningarna relaterade till dessa konflikter lett till att nästan 40 miljoner människor under de senaste sex månaderna har levt i områden med opålitliga GPS-signaler.

För att minska beroendet av GNSS och därmed riskerna för störningar införde svenska Post- och Telestyrelsen krav på 5G-operatörerna att säkerställa GNSS-oberoende synkronisering per den 1 januari 2025. Under 2024 startade Europeiska kommissionen en utredning om hur robust tidssynkronisering inom EU ska säkerställas och även andra regioner, såsom USA, Kina och Indien utvärderar alternativa lösningar.

## GNSS-oberoende tidssynkronisering

Det vanligaste alternativet till GNSS/GPS är nätverksbaserad synkronisering genom standarden Precision Time Protocol (PTP). Till skillnad från 3G/4G kräver 5G-näten exakt tidssynkronisering i samtliga basstationer, vilket gör utrustning och underhåll krångligt och tidskrävande. Dessutom möjliggörs inte tidssynkronisering över hyrda delar av nätverken och många mobiloperatörer har en betydande andel hyrd kapacitet. Net Insights tidssynkroniseringslösning Precision TimeNet (PTN) är inte bara GNSS-oberoende utan möjliggör även distribution av PTP till basstationerna över sådana hyrda förbindelser utan att kräva hårdvarustöd i varje nätverksnod. Det förenklar nätutrustningen, ökar pålitligheten och reducerar kostnaderna för tidssynkronisering avsevärt.

<sup>4</sup> Europakommissionen, <https://commission.europa.eu/>

<sup>5</sup> UK Government, <https://www.gov.uk/>

<sup>6</sup> Financial Times, <https://ft.com/>

## Den globala 5G-marknaden

Telekomindustrin, särskilt 5G-nät, är beroende av tidssynkronisering, där GNSS används i de flesta nät. 5G-funktionalitet som bygger på befintliga 4G-nät har rullats ut i stora delar av världen. Täckningen i storstäder är till stor del utbyggd, medan 5G utanför stora regioner fortsätter att byggas ut. För dessa delar av näten kan det krävas omfattande investeringar då det fordrar stora uppgraderingar för möjligheten att anpassa synkronisering från 4G till 5G. Nu rör sig dessutom utvecklingen av 5G mot nästa fas, där 5G-tjänsterna vidareutvecklas samtidigt som 5G-advanced introduceras. Exempelvis är precis tidssynkronisering en grundförutsättning för många avancerade AI-applikationer, särskilt inom automation och distribuerade system

Framför allt USA och APAC är starkt drivande marknader inom 5G, men näten har inte fullt ut levt upp till förväntningarna när det gäller att möjliggöra nya typer av tjänster och därmed skapa potentiella inkomstkällor för mobiloperatörer. Utbyggnaden av så kallade fristående 5G-nät (5G standalone), vilka möjliggör nya avancerade funktioner i näten, har bara påbörjats. I och med det växer behovet av tidssynkronisering ytterligare och öppnar möjligheter för nya typer av operatörstjänster.

## Kritiska tjänster i 5G

Kommande tjänster inom 5G riktar sig i växande utsträckning till den publika sektorn, tillverkningsindustrin och media. Många av dessa tjänster är så kallade kritiska tjänster som ställer höga krav på att nätverksinfrastrukturen ska ha god tillgänglighet och säkerhet. En robust tidssynkronisering är då en grundförutsättning för att ett mobilt nätverk ska fungera väl. Den potentiella marknaden för 4G och 5G för kritiska kommunikationer är stor och växande och kan enligt analysföretaget SNS Telecom & IT uppgå till 5,5 miljarder USD globalt mot slutet av 2026<sup>7</sup>.

## Tid och synkronisering skapar mervärde för mobiloperatörer

Ett snabbväxande tjänst på marknaden är så kallad Time-as-a-Service (TaaS) där mobiloperatörer kapitaliserar på sina investeringar i 5G och framtida 6G-infrastruktur genom att sälja tid som en tjänst. TaaS erbjuder användare en prenumerationstjänst för exakt tidssynkronisering som säkerställer att servrar, enheter och system är synkroniserade med en standardiserad tidkälla. Det är särskilt viktigt för branscher som bank och finans, media, myndigheter och försvar, kraftnät, tillverkningsindustrin samt transportsektorn.

<sup>7</sup> SNS Telecom, [www.snstelecom.com](http://www.snstelecom.com)



# TIDSSYNKRONISERING: Verksamhet

Net Insights lösning för tidsynkronisering, Zyntai, bygger på teknik som har funnits i bolagets medieprodukter i över 15 år och som har vidareutvecklats för att möta de växande behoven av tidsynkronisering i 5G och andra kritiska nätverk.

## Net Insights Zyntai-lösning för en ny generation synkronisering

Zyntai är en nätverksbaserad synkroniseringslösning för både tid och frekvens, exakt nog att kunna leverera synkronisering till exempelvis 5G-nät. Som enda lösning i marknaden fungerar Zyntai genom att distribuera precisa tidssignaler över befintliga nätverk utan hänsyn till andra nätverksnoder i nätet. Det eliminerar nätoperatörers behov av separat tidsinfrastruktur liksom beroendet av GNSS/GPS. Genom att utnyttja den befintliga nätverksinfrastrukturen och lägga tidsynkroniseringen ovanpå möjliggörs ett snabbare, pålitligt, mer flexibelt och kostnadseffektivt sätt att implementera resilient tidsynkronisering. Det gör Zyntai till ett säkert, redundantert och kostnadseffektivt alternativ för mobiloperatörer såväl som för andra sektorer där kritiska nät är viktiga.

När 5G nu går in i nästa fas och levererar kritiska tjänster ökar behovet av den här typen av tidsynkronisering och Net Insight är väl positionerade för att möta dessa behov både i dagens 5G- och framtidens 6G-nät. Under det första kvartalet 2024 släpptes den första

generella produkten, Zyntai GX1.0 och idag har bolaget ett totalt kommersiellt avtal för Zyntai. Det utgör en stark bas för framtida intäkter i och med att utrullning av nät sker succesivt under en längre tid och kundrelationerna därför är långa. Intresset för produkten är stort och intäkterna från tidsynkronisering stod under helåret för 7,2 procent av koncernens omsättning.

## Time-as-a-Service ger mervärde för mobiloperatörer

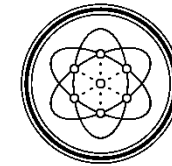
Samtidigt som Time-as-a-Service (TaaS) möjliggör nya intäktskällor för operatörerna möjliggör det för Net Insight att bredda marknaden för sina Zyntai-produkter utan att investera stort i egen marknadsföring och säljorganisation mot dessa segment. Det ger således en skalbar väg till marknadstillväxt där Net Insight kan behålla fokus på innovation och operationell effektivitet.

## Direkt och indirekt försäljning en viktig del för Zynthais expansion

Många av årets Zyntai-affärer har genomförts via serviceintegratörer/affärspartners. På så vis nås effektivt nya marknader och kunder. Affärerna med TST i Kina, ACES i Saudiarabien, Tekmark i Malaysia och Filippinerna, Vietcoms i Vietnam, Sekom i Europa och GDS Technologies i Sydafrika är viktiga för att säkerställa framtida skalbarhet. Bolaget kommer under 2025 arbeta för en fortsatt mix av affärer direkt med slutkunder och via existerande samt nya serviceintegratörer/affärspartners. Under året har befintligt partner nät byggts upp från grunden och utgörs idag av ett totalt affärspartners globalt.



# NET INSIGHTS LEVERERAR TIDS- SYNKRONISERING FÖR KOMMERSIELL TIDSTJÄNST (TAAS) I SYDAFRIKA



**SYNCH INDUSTRIES**  
PRECISE ACCURATE SECURE TIME

• REAL-LIFE EXAMPLE • REAL-LIFE EXAMPLE • REAL-LIFE EXAMPLE • REAL-LIFE EXAMPLE • REAL-LIFE EXAMPLE • REAL-LIFE EXAMPLE •

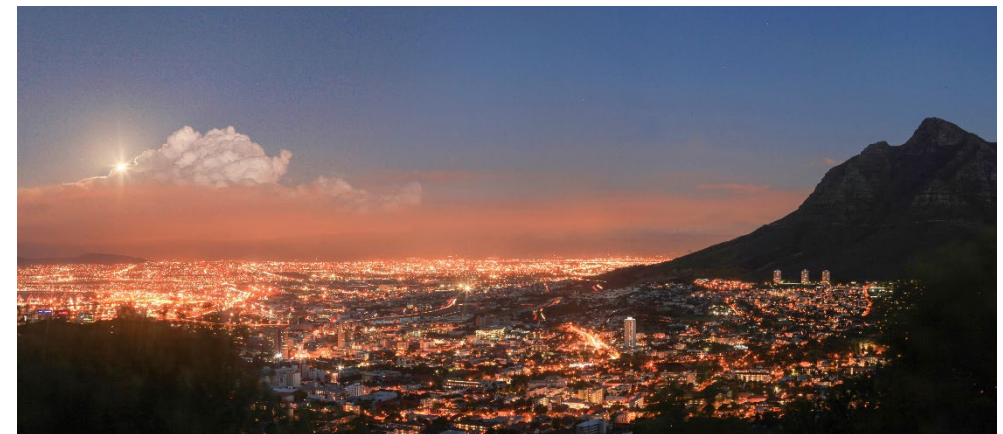
Net Insights leverans av Zyntai till sydafrikanska Synch Industries, via vår partner GDS Technologies, är intressant av flera anledningar. Det är vår första leverans i Sydafrika, vilket är viktigt för vår framtida expansion i regionen. Det är också en affär vi tagit tillsammans med en av våra strategiska partners - också det viktigt då våra partners spelar en viktig roll för att realisera vår globala strategi.

Affären i sig är dessutom unik i sitt slag då Synch Industries ska bygga ett nationellt nät för distribuering av nationell tid som är oberoende av GNSS/GPS, med syfte att leverera exakt och resilient tid som en tjänst. Det är med andra ord Net Insights första försäljning för en så kallad tidtjänst, Time-as-a-Service (TaaS), som kan nyttjas av en rad olika industrier innefattande bank och finans, mediebolag, elbolag och försvar.

Synch Industries valde Net Insights lösning då den möjliggör kostnadseffektiv tidssynkronisering utan omfattande utrullning av hårdvara vilket förkortar implementationstiden, reducerar investeringskostnaderna och i slutändan även underhållskostnaderna. Zyntai-noder har levererats och tjänsten förväntas rullas ut under våren 2025 för att sedan expanderas vidare.

Projektet är särskilt värdefullt för Net Insight då det inte enbart handlar om att säkerställa tid för nationell kritisk infrastruktur, utan också visar hur tid kan användas som en inkomstkälla för operatörer. Dessa två aspekter gör projektet till en viktig referens inför implementation hos

andra kunder. Vi ser fram emot ett fortsatt nära samarbete och att samla nya erfarenheter tillsammans med Synch Industries och GDS Technologies.





# 03

# Hållbarhets- rapport

Hållbarhetsrapport	32
Miljö	33
Medarbetare och social miljö	35
Etik, ansvar och mänskliga rättigheter	37



# Hållbarhetsrapport

Inriktningen för Net Insights hållbarhetsarbete fortsätter att utgå från FN:s Agenda 2030 och dess 17 mål för en hållbar global utveckling. Net Insight fokuserar på sex av målen, som berör jämställdhet, anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, hållbar industri, minskad ojämlikhet, hållbar konsumtion och produktion samt fredliga och inkluderande samhällen. De sex målen har delats in i tre tematiska områden som sammantaget inrymmer redovisningen av hållbarhetsarbetet.

Från och med januari 2025 omfattas Net Insight av EU:s rapporteringskrav enligt Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och förberedelserna för den första CSRD-anpassade rapporteringen pågår. Arbetet med den dubbla väsentlighetsanalysen säkerställer att Net Insights risker och möjligheter kopplade till hållbarhetsfrågor identifieras, både utifrån finansiell påverkan på verksamheten och utifrån verksamhetens påverkan på miljö, samhälle och intressenter.

Ett övergripande åtagande när det gäller en hållbar utveckling är Net Insights affärsidé i sig som innebär att utveckla och sälja produkter och tjänster som vid användning möjliggör ett minskat klimatavtryck. Bolagets forskning och utveckling samt produktutbud syftar till en kostnadseffektivare och miljömässigt mer hållbar produktion och konsumtion av digitala

upplevelser, inte minst sportupplevelser. Att producera sportevenemang på distans istället för att ha omfattande produktionsgrupper på plats vid evenemanget innebär en betydande effektivisering. Genom IP-baserade lösningar och molntjänster skapas möjligheter till ett utökad utnyttjande av rättigheter och ett minskat klimatavtryck. Genom att erbjuda pålitliga och innovativa lösningar för innehållsdistribution och tidssynkronisering stödjer Net Insight den globala kommunikationsinfrastrukturen och möjliggör en smidigare överföring av data vilket främjar ökad digitalisering och hållbarhet.

## Om hållbarhetsarbetet

Styrelsen har det övergripande ansvaret för Net Insights bolagsstyrning och ansvarar för riktlinjerna för flera av de hållbarhetsområden som beskrivs i denna rapport. Ytterligare information om styrelsens arbete under året beskrivs i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 43–47. Med stöd av ledningsgruppen, ansvarar VD för att samtliga medarbetare förstår och efterlever såväl lagstiftning som bolagets policier och riktlinjer.

Hållbarhetsrapporten har utformats för att följa kraven i Årsredovisningslagen.





9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR



12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION



## Miljö

Mål nummer 9 i Agenda 2030 handlar om att "bygga motståndskraftig infrastruktur, verka för en inkluderande och hållbar industrialisering samt främja innovation". Mål nummer 12 handlar om att "säkerställa hållbara konsumtions- och produktionsmönster".

Det är två mål som direkt berör Net Insights kärnverksamhet att utveckla och sälja produkter och lösningar för direktsända medieöverföringar med mycket hög kvalitet. Genom att arbeta med produktionen på distans kan medieindustrin producera mer till lägre kostnader. Den ökade produktiviteten innebär främst att fler evenemang kan produceras, vilket i sin tur innebär att en allt större publik kan se sina favoritevenemang i hemmet eller i en lokal nära hemmet.

En intressant följd effekt är att sport- och kulturevenemang, som tidigare nådde en mer begränsad publik, nu via live streaming kan nå ut mycket bredare än vad som tidigare har varit fallet. Konsumtion av digitala upplevelser ökar och det kan i sin tur medföra stabilare

ekonomi för fler sporter och event. När upplevelseindustrin i global skala går över till att både produceras och konsumeras på distans, får det stor påverkan på de samlade klimatskadliga utsläppen. Ett exempel är det minskade användandet av så kallade OB-bussar (Outside Broadcasting), som tidigare kunde ses utanför sportarenor, konsertlokaler eller presskonferenser.

Sedan några år tillbaka har Net Insight en molnbaserad produkt (Nimbra Edge) som innebär en radikalt minskad användning av hårdvara vilket i sig reducerar miljöpåverkan. Kundens användande av denna produkt har successivt ökat de senaste åren och Net Insight fortsätter att utveckla tjänster och produkter för internettransport med molnfunktioner.



## Fortsatt begränsat resande

Pandemin innebar under huvuddelen av 2020 till våren 2022 ett radikalt minskat fysiskt resande och ett mindre klimatavtryck. Efter en inledande period blev det uppenbart att distansarbete fungerade bättre än vad som tidigare antagits. Kontoret är utmärkt för kulturbyggande umgänge och samverkan med kollegor, men långt ifrån all tid behöver tillbringas på kontor. Fysiska möten, inte minst mässor, är utmärkta tillfällen att mer förutsättningslöst träffa kunder, presumtiva kunder och branschkollegor, men när kontakten väl är etablerad går det ofta bra att mötas på distans. Det innebär att resandet efter pandemin har ökat något, men inte till samma nivå som innan. Vår nya Remote Working Policy trädde i kraft under våren 2022, med det tydliga syftet att utnyttja det vi under pandemin lärde oss om effektivt distansarbete. Det går dock inte att driva ett innovativt företag som Net Insight helt på distans, utan arbete på kontor eller fysiska möten med kunder. Fysiska möten krävs för idéutbyten och för att utveckla företagskulturen, men det går att i högre grad än förut utnyttja verktyg och metoder för distansarbete och möten.

## Produktansvar, återvinning och återbruk

Den övergripande trenden är en allt mindre andel hårdvara och en större andel mjukvara i försäljningen. Det innebär en minskad användning av metaller och andra ändliga råvaror med miljöpåverkan. Det innebär också att förädlingsvärdet blir mer beroende av medarbetarnas innovativa förmåga, både vad gäller produktutveckling och de allt viktigare supporttjänsterna.

Underleverantörer ska vara miljöcertifierade enligt ISO 4001 och följa de begränsningar vad gäller farliga ämnen som följer av EU:s RoHS-direktiv (Restrictions of the use of certain Hazardous Substances in electrical and electronic equipment). Den ökade geopolitiska osäkerheten och de potentiella störningarna i leveranskedjorna som följer kan leda till en förhöjd risk för att konfliktmineraler förekommer i produktionsled hos underleverantörer. Branschen samarbetar dock aktivt för att motverka detta och sträva efter att säkerställa att sådana mineraler inte kommer in i tillverkningsprocesserna.

En viktig del av hållbarhetsarbetet är att produkterna under sin livstid förbrukar så lite energi som möjligt. Nimbra 1060 har ungefär hälften så stor energiförbrukning som tidigare generationer av motsvarande produkter och står för en allt större del av försäljningen. Förutom lägre energiförbrukning återvinns en stor del av innehållet i produkterna genom att uttjänta komponenter tas tillvara vid support- och reparationsarbeten.

Net Insights huvudkontor är sedan 2018 placerat i Solna. Fastighetsvärden har ett ambitiöst program för att minska energiförbrukningen vad gäller uppvärmning och kylning av kontoret samt kylning av serverutrustning. Kontoret har en miljöklassning enligt den internationella standarden BREEAM-SE vilket innebär energieffektivitet i toppklass, med mycket höga krav på hushållning med vatten, energi och avfall. Bland annat används ett så kallat frikylsystem som nyttjar sval utomhusluft för att kyla serverna, samtidigt som överskottsvärmen används för att värma kontorslokalerna.



## Medarbetare och social miljö

Mål nummer 5, 8 och 10 Agenda 2030 handlar om jämställdhet mellan kvinnor och män, anständiga arbetsvillkor och att skapa goda förutsättningar för innovation respektive jämlikhet i bredare bemärkelse baserat på principen om allas lika rättigheter och möjligheter oberoende av exempelvis kön, etnicitet, religion, funktionsvariation, ålder och annan ställning.

Dessa mål speglar Net Insights ambition att bygga en hållbar och innovativ verksamhet som stödjer långsiktig tillväxt. Ett inkluderande och positivt arbetsklimat främjar mångfald och kreativitet samtidigt som det bidrar till möjligheter att attrahera och behålla talanger från hela världen.

### Insatser för en jämnare könsfördelning

Net Insight strävar efter att vara en organisation som främjar jämställdhet och lika möjligheter. Organisationen är verksam inom en traditionellt mansdominerad bransch och andelen kvinnor i organisationen var under året 17 procent. Att arbeta aktivt med olika insatser för en jämnare könsfördelning är avgörande för att nå resultat. Under året har Net Insight exempelvis ställt krav på rekryteringspartners kring andelen presenterade kvinnor i roller till ledande befattningar. Bolaget är även i aktiv dialog med olika organisationer och nätverk för kvinnor i teknikeroller för att sprida varumärket i rekryterings syfte inom den specifika målgruppen. Net Insight är också sponsor till organisationen RISE, en global



opinionsbildande medlemsorganisation som stödjer kvinnor inom TV-medietekniksektorn. Detta sponsorskap är vi stolta över för att bidra till den ökade mångfalden och lyfta fram kvinnor i branschen.

I augusti tillträdde Cecilia Höjgård Höök som ny CFO. Det bidrog till att ledningsgruppen vid utgången av 2024 bestod av 25 procent kvinnor. Målet är att fler kvinnor ska inneha ledande befattningar på bolaget under 2025. Detta kan ske både genom nyrekryteringar samt intern succession med ett aktivt stöd för kvinnliga medarbetares utveckling och karriär i företaget. Net Insight ser arbetet med en jämnare könsfördelning som en del av den strategiska planen för att främja kreativitet, innovation och långsiktig framgång.

Lönekartläggning genomförs årligen för att säkerställa att lika lön utgår för lika arbete och för att kunna identifiera eventuella avvikelser. Vid dessa kartläggningar har inga större avvikelser noterats men i de fall en avvikelse identifieras tas en handlingsplan fram för att genomföra justeringar och omgående motverka osakliga löneskillnader.

### **Arbetsmiljö & förutsättningar för innovation**

En god arbetsmiljö som en katalysator för innovation är centralt för organisationens välbefinnande och långsiktiga hållbarhet. Genom att integrera hållbara arbetsmiljöprinciper med ett kreativt och nytänkande arbetssätt strävar Net Insight efter att skapa en arbetsplats som är hälsosam och ständigt framåtlutad. En viktig del av en attraktiv arbetsmiljö är aktiviteter som stöder både god fysisk och mental hälsa samt social samvaro mellan medarbetare. Sådana initiativ inkluderar friskvårdsbidrag, sponsring av deltagaravgifter i

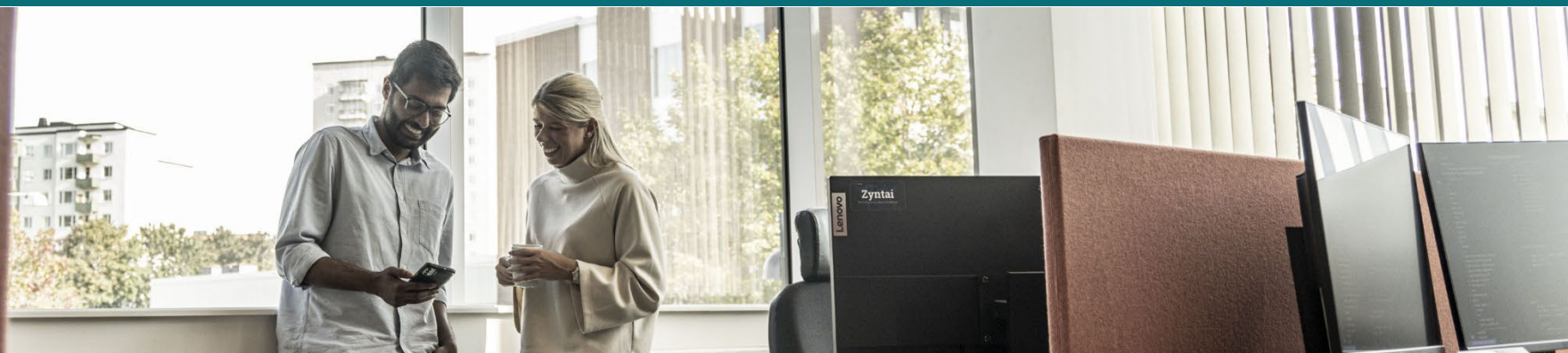
motionslopp, och sociala aktiviteter som gemensam gruppträning och aktivitetstävling. Bolaget har under hösten även genomfört en fokusmånad på temat mental hälsa och stress.

### **Mångfald**

Net Insight arbetar aktivt för att skapa en inkluderande arbetsmiljö oberoende av kön, etnicitet, religion, funktionsvariation och ålder. Genom att främja mångfald och inkludering strävar bolaget efter att skapa en organisation där varje individ känner sig respekterad och värdesatt.

Vikten av att ha en arbetsstyrka som återspeglar mångfalden i samhället är betydande och bolaget ser därför att engelska är ett fullgott språkkrav vid anställning av nya medarbetare. Net Insights medarbetare och kunder återfinns globalt och organisationen är anpassad för att inkludera människor från olika kulturer och länder. Ett exempel på detta är att all internkommunikationen sker på engelska. Vi ser fram emot att fortsätta detta arbete och förbättra våra insatser för att skapa en arbetsmiljö som inte bara är jämställd och inkluderande, utan som också omfamnar mångfald som en faktor för innovation, framgång och tillväxt.

För att tydliggöra Net Insights ställningstagande och agerande i ovan nämnda områden har ett antal policys och handlingsplaner arbetats fram. Dessa är bland annat organisationens Equality Policy, Diversity and Inclusion Policy och Policy Against Harrassment and Offensive Treatment. En uppförandekod för organisationens samtliga medarbetare (Code of Conduct) har också utformats.

**16 FREDLIGA OCH  
INKLUDERANDE  
SAMHÄLLEN**

# Etik, ansvar och mänskliga rättigheter

FN:s hållbarhetsmål nummer 16 handlar om vikten av "inkluderande, ansvarsfulla och rättvisa institutioner" och "en god samhällsstyrning fri från konflikter, korruption och våld". Net Insight är beroende av marknader där rättsstatens principer gäller eftersom det är dessa principer som skapar förutsättningar för en sund marknadsekonomi med rättvis konkurrens. Net Insight själva ska agera utifrån goda affärsetiska principer som garanterar att ingen otillbörlig hänsyn tas vid inköp eller försäljning.

På Net Insight avser bedriva en hållbar verksamhet och skapa långsiktigt värde för kunder, ägare, anställda och samhället i stort. Bolaget är därför fast beslutsamt att tillförsäkra en hög standard av etiska affärsprinciper inom hela koncernen. Ett tydligt ramverk för styrning är grundläggande för förutsättningarna att bedriva verksamhet ansvarsfullt i samtliga delar av organisationen.

Bolagets uppförandekod (Code of Conduct) är det överordnade ramverket för att bolaget och dess medarbetare ska arbeta inom givna lagar och regler, verka för sund konkurrens och bedriva affärer på etiska och affärsmässiga grunder.

Bolagets anti-korruptionsvägledning innehåller anvisningar kring vilka gåvor och vilken representation som kan anses tillbörlig. Inte minst i en internationell miljö är vikten av ett

strikt regelverk stort då det inte går att utesluta att lokala affärskulturer arbetar utifrån olika normer. En nolltolerans mot mutor eller andra former av korruption är en central del av Net Insight uppförandekod, samt att se till så att detta även omfattar exempelvis återförsäljare, agenturer, underleverantörer eller andra affärsnära partners. Net Insight är börsnoterat och bolagets insiderpolicy innehåller anvisningar för hur handel med bolagets aktier ska genomföras samt beskriver ansvaret för att policyn efterlevs. Kraven i policyn är i vissa avseenden mer rigida än lagstiftningen.

## Utbildning och visselblåsare

Nyanställda medarbetare genomgår en introduktion vid anställning på Net Insight som bland annat innefattar utbildning avseende bolagets policier och arbetssätt, däribland bolagets uppförandekod.

Det finns en intern funktion som gör det möjligt för medarbetare att anonymt rapportera vad som kan misstänkas vara olämpligt beteende. Det kan vara gåvor vars värde överstiger gränsvärdet, tjänster som kan anses utgöra bestickning eller olämpligt beteende gentemot kollegor eller affärspartners. Alla dessa ärenden hanteras konfidentiellt och ska inte komma till andras kännedom om inte uppgiftslämnaren själv vill det.



# 04

# Bolagsstyrning

Styrelsen	39
Koncernledning	41
Bolagsstyrningsrapport	43
Aktien och aktieägarinformation	48



# Styrelsen



**Anna Söderblom\*\***

Styrelseordförande och ordförande i ersättningsutskottet. Invald 2024.

Född 1963. Universitetsexamen i matematik från Lunds universitet samt ekonomie doktorsexamen och docent från Handelshögskolan i Stockholm.

**Nuvarande befattningar och andra väsentliga uppdrag:**

Lärare och forskare vid Handelshögskolan i Stockholm, styrelseordförande i Proact IT Group AB samt styrelseledamot i Länsförsäkringar Liv AB, BTS Group AB, HAKI Safety AB, Dedicare AB och Webstep ASA.

**Tidigare befattningar:** Investeringsansvarig på Industrifonden samt supportchef och marknadsdirektör på Microsoft Norden.

Oberoende av bolaget, dess ledning och dess större aktieägare.

**Innehav i Net Insight\*:** 68 000 B-aktier.



**Jan Barchan**

Styrelseledamot och ledamot i ersättningsutskottet. Invald 2015.

Född 1946. Civilekonomexamen från Lunds universitet.

**Nuvarande befattningar och andra väsentliga uppdrag:**

VD i Briban Invest AB, styrelseordförande i Nok9 AB samt styrelseledamot i Studsvik AB.

**Tidigare befattningar:** Finanschef på Trelleborg AB samt finanschef på IKEA AB.

Oberoende av bolaget och ledningen, beroende i förhållande till den största aktieägaren Briban Invest AB.

**Innehav i Net Insight (inkl. innehav genom Briban Invest AB)\*:** 60 222 407 B-aktier.



**Cecilia de Leeuw**

Styrelseledamot. Invald 2022.

Född 1968. Civilingenjör Industriell ekonomi, Tekniska Högskolan vid Linköpings universitet.

**Nuvarande befattningar och andra väsentliga arbetsuppgifter:** VD för C-RAD (publ).

**Tidigare befattningar:** Vice President och Head of Industry Telecom & Consumer för Tietoenvry (publ) samt olika ledande befattningar inom Ericsson (publ). Över 25 års erfarenhet av komplex systemförsäljning, global produkthantering, inklusive uppdrag för Ericsson i Asien och Nordamerika.

Oberoende av bolaget, dess ledning och dess större aktieägare.

**Innehav i Net Insight\*:** 26 500 B-aktier.

\* Uppgifterna om innehav i Net Insight återspeglar innehavet per den 20 februari 2025 och inkluderar även innehav av närstående personer och innehav i kapitalförsäkring. Se Net Insights hemsida för information om transaktioner gjorda efter ovan nämnt datum.

\*\* Anna Söderblom tillträdde rollen som styrelseordförande i samband med årsstämman 2024 och hon efterträdde då Gunilla Fransson.



### Torbjörn Wingårdh

Styrelseledamot och ordförande i revisionsutskottet. Invald 2022.

Född 1964. Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.

**Nuvarande befattning:** CFO på Handelshögskolan i Stockholm.

**Tidigare befattningar:** CFO på RaySearch Laboratories AB (publ), CFO på Mycronic AB (publ), CFO affärsområde Saab SDS samt ledande befattningar inom Investor AB i Sverige och USA.

Oberoende av bolaget, dess ledning och dess större aktieägare.

**Innehav i Net Insight\*:** 250 000 B-aktier.



### Karl Thedéen

Styrelseledamot och ledamot i revisionsutskottet. Invald 2023.

Född 1963. Civilingenjörsexamen vid Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm.

**Nuvarande befattning och andra väsentliga uppdrag:** VD och koncernchef på Studsvik AB (publ), styrelseledamot i Smartoptics AS (publ).

**Tidigare befattningar:** VD på Outpost24 AB, VD på Edgware AB (publ), affärsområdeschef Infinera Inc (publ), VD på Transmode AB (publ), styrelseledamot i Semcon AB samt ledande befattningar inom Ericssonkoncernen.

Oberoende av bolaget, dess ledning och dess större aktieägare.

**Innehav i Net Insight\*:** 40 000 B-aktier.



### Axel Barchan

Personlig suppleant för Jan Barchan. Invald 2023.

Född 1993. Kandidatexamen i ekonomi vid Lunds universitet och studier vid McGill University i Montreal, Kanada.

**Nuvarande befattning och andra väsentliga uppdrag:** Investment manager på Briban Invest. Styrelseledamot i Briban Invest AB, Utvecklingsaktiebolaget Laburnum, Fastighets Aktiebolaget Trianon samt Nok9 AB.

**Tidigare befattningar:** Investment Banking på Carnegie.

Oberoende av bolaget och ledningen, beroende i förhållande till den största aktieägaren Briban Invest AB.

**Innehav i Net Insight\*:** 58 112 402 B-aktier genom Briban Invest AB.

\* Uppgifterna om innehav i Net Insight återspeglar innehavet per den 20 februari 2025 och inkluderar även innehav av närstående personer och innehav i kapitalförsäkring. Se Net Insights hemsida för information om transaktioner gjorda efter ovan nämnt datum.





# Koncernledning



**Crister Fritzon**

**VD och koncernchef**

Född 1961. Ekonomi vid IHM Business School i samarbete med Nordic School of Marketing. Insead Executive Management Programme, I.

VD och koncernchef sedan 2020, efter att ha varit styrelseledamot i Net Insight sedan 2013.

**Andra väsentliga uppdrag:** Styrelseledamot i Green Cargo AB och styrelseordförande i Giwt Holding Oy.

**Tidigare erfarenhet:** VD och koncernchef för SJ AB och Teracom Group, styrelseordförande för CER (Community of European Railway and Infrastructure Companies) samt VD för Boxer. Över 15 års erfarenhet från telekombranschen.

**Innehav i Net Insight\*:** 7 172 166 B-aktier, varav 6 755 166 B-aktier via Wilda Go AB. Teckningsoptioner: 400 000 (LTI 2022).



**Cecilia Höjgård Höök\*\***

**Chief Financial Officer (CFO)**

Född 1974. Civilekonomexamen i internationell ekonomi från Uppsala universitet.

CFO sedan augusti 2024.

**Tidigare erfarenhet:** Cecilia Höjgård Höök har lång erfarenhet som CFO från olika branscher, från såväl noterade som privatägda bolag och kommer närmast från Feelgood Svenska AB samt dessförinnan Memira Holding AB.

**Innehav i Net Insight\*:** 9 331 aktier. Teckningsoptioner: 0.

\*\*Cecilia Höjgård Höök tillträdde rollen som CFO i augusti 2024. Hon efterträdde då tillförordnad CFO Annika Muskantor och vid inledningen av året fram till april innehades rollen av Joakim Schedvins.



**Per Lindgren**

**Group Chief Technology Officer (CTO) och Head of Time Synchronization**

Född 1967. Teknologie doktor i telekommunikation vid Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm.

Group CTO och Head of Time Synchronization sedan 2022.

**Tidigare erfarenhet:** Per Lindgren är en av de tre grundarna till Net Insight och har innehaft olika ledande roller inom teknik, produkt och affärsutveckling.

**Aktieinnehav i Net Insight\*:** 400 000 A-aktier, 1 127 659 B-aktier. Teckningsoptioner: 250 000 (LTI 2022).



**Christer Bohm**

**Vice President Product Management**

Född 1966. Doktorsexamen i telekommunikation från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm.

VP Product Management sedan 2020.

**Tidigare erfarenhet:** Christer Bohm är en av de tre grundarna till Net Insight och har innehaft olika ledande roller inom media, telekom och datakom.

**Aktieinnehav i Net Insight\*:** 10 000 B-aktier. Teckningsoptioner: 50 000 (LTI 2022).

\* Uppgifterna om innehav i Net Insight återspeglar innehavet per den 20 februari 2025 och inkluderar även innehav av närstående personer och innehav i kapitalförsäkring. Se Net Insights hemsida för information om transaktioner gjorda efter ovan nämnt datum.



### Ulrik Rohne

#### Chief Operating Officer (COO) och Chief Technology Officer (CTO) Media

Född 1967. Civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm.

COO och CTO Media sedan 2022.

**Tidigare erfarenhet:** Ulrik Rohne har varit anställd på Net Insight sedan 2012 och har innan dess mångårig erfarenhet från produktutveckling inom olika branscher, främst från telekom- och mobilindustrin. Ulrik har tidigare haft ett antal ledande befattningar inom Ericsson och bland annat varit utvecklingschef för Sony Ericssons verksamhet i Stockholm.

**Aktieinnehav i Net Insight\*:** 0 aktier.  
Teckningsoptioner: 50 000 (LTI 2022).



### Andreas Eriksson\*\*

#### Chief Commercial Officer (CCO)

Född 1975. Civilingenjör i Industriell ekonomi från Luleå Tekniska Universitet och Hamburg University of Technology, Tyskland.

CCO sedan december 2024.

**Tidigare erfarenhet:** Andreas Eriksson har omfattande global erfarenhet inom broadcast- och medieindustrin, med tidigare roller som VD och försäljningschef på Telstra Broadcast Services i Australien. Han har också många års erfarenhet från Red Bee Media och Ericsson Broadcast and Media Services, där han haft olika strategiska och ledande positioner både i Sverige och internationellt.

**Innehav i Net Insight\*:** 0 aktier.  
Teckningsoptioner: 0.

\*\*Andreas Eriksson tillträdde rollen som interim CCO i november 2024 och utsågs till permanent CCO i december 2024.



### Mats Herolf

#### Vice President Research & Development

Född 1972. Civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm och civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.

Vice President R&D sedan 2022.

**Tidigare erfarenhet:** Mats Herolf har varit anställd på Net Insight sedan 2004 och innehaft ett flertal olika roller, bland annat ansvarig för utvecklingsavdelningen i Stockholm. Dessförinnan arbetade han för Cisco Systems.

**Aktieinnehav i Net Insight\*:** 100 000 B-aktier. Teckningsoptioner: 100 000 (LTI 2022).



### Tove Bylund

#### Chief Human Resource Officer

Född 1980. Magisterexamen i Human Resource Management från Université de Créteil i Paris.

Chief HR Officer sedan januari 2023.

**Tidigare erfarenhet:** Tove Bylund har lång erfarenhet av HR-arbete, däribland från Wise Consulting, Ericsson och H&M. Dessförinnan har hon erfarenhet från bland annat Teracom och Capgemini Consulting.

**Aktieinnehav i Net Insight:** 0 aktier.  
Teckningsoptioner: 0.

\* Uppgifterna om innehav i Net Insight återspeglar innehavet per den 20 februari 2025 och inkluderar även innehav av närstående personer och innehav i kapitalförsäkring. Se Net Insights hemsida för information om transaktioner gjorda efter ovan nämnt datum.



# Bolagsstyrningsrapport

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats av bolagets styrelse och redogör för bolagsstyrningen under verksamhetsåret 2024. Bolagsstyrningsrapporten lämnas i enlighet med årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisor KPMG, vars yttrande återfinns på sidan 106.

## Bolagsstyrning inom Net Insight

Net Insight AB är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Solna. Bolagets B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Styrning, ledning och kontroll fördelas mellan aktieägarna, styrelsen, verkställande direktör och bolagsledningen i enlighet med gällande lagar, regler och rekommendationer, Nasdaq Nordics regelverk för aktieemitterter på huvudmarknaden, Svensk kod för bolagsstyrning samt interna styrdokument såsom bolagsordningen, policies och riktlinjer.

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ och där utövar aktieägarna sin rösträtt. Styrelse och styrelseordförande väljs av bolagsstämman efter förslag från valberedningen. Styrelsen utser verkställande direktör. Styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning samt bolagets finansiella rapportering granskas av den externa revisionsbyrå som utses av årsstämman. För att effektivisera och fördjupa arbetet i vissa frågor har styrelsen inrättat ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott.

Net Insight tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("koden", tillgänglig på [www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se)) och det har under året gjorts en avvikelse från denna:

- Avvikelse från koden punkt 4.2 har gjorts genom att en personlig suppleant har utsetts för styrelseledamoten Jan Barchan (Briban Invest), något som motiveras av kontinuitetsskäl.

Bolagsordningen är bolagets överordnade interna styrdokument. Bolagsstämman beslutar om ändringar i bolagsordningen. Gällande bolagsordning antogs vid årsstämman den 13 maj 2022 och finns tillgänglig på bolagets hemsida: Bolagsstyrning - Net Insight.

Under 2024 har bolaget inte haft någon överträdelse av Nasdaq Stockholms Regelverk för emitterter.

## Aktieägare

Net Insight har givit ut aktier av två slag: A-aktier och B-aktier. Varje A-aktie berättigar till 10 röster och varje B-aktie till 1 röst. Alla aktier har samma rätt till vinstutdelning och del i bolagets tillgångar.

## Aktiefördelning per 2024-12-31

<b>Antal aktieägare:</b>	9 436
<b>Antal A-aktier:</b>	1 000 000
<b>Antal B-aktier:</b>	347 243 009
varav B-aktier i eget förvar:	6 010 000
<b>Totalt antal aktier:</b>	348 243 009
<b>Totalt antal röster:</b>	357 243 009

De tre största aktieägarna vid utgången av 2024 var Briban Invest AB med 16,27 procent av rösterna, Avanza Pension med 5,09 procent av rösterna och Nordnet Pensionsförsäkring med 4,67 procent av rösterna.

## Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ och det forum där aktieägarna har rätt att besluta i bolagets angelägenheter. Net Insights ordinarie bolagsstämma (årsstämman) hålls en gång per år i början av maj. Kallelse till årsstämma publiceras som pressmeddelande och i Post- och Inrikes Tidningar samt på [www.netinsight.net](http://www.netinsight.net). Att kallelse har skett annonseras i Svenska Dagbladet.

Net Insights årsstämma 2024 hölls den 7 maj 2024. I huvudsak fattades följande beslut:

- Till stämмоordförande valdes styrelseordföranden Gunilla Fransson.
- Balans- och resultaträkning för moderbolaget och för koncernen fastställdes.
- Beslutades att bolagets resultat skulle balanseras i ny räkning och att utdelning inte betalas ut.
- Styrelseledamöterna och VD beviljades ansvarsfrihet för verksamhetsåret 2023.
- Beslutades att antalet styrelseledamöter ska vara fem med en suppleant.



- Nyval av styrelseordförande och styrelseledamot Anna Söderblom samt omval av styrelseledamöter Cecilia de Leeuw, Jan Barchan, Karl Thedéen och Torbjörn Wingårdh. Omval av Axel Barchan som personlig suppleant för Jan Barchan.
- Beslutades att arvodet till styrelsen ska uppgå till 773 000 kronor till styrelsens ordförande, 283 000 kronor till styrelseledamot, 139 000 kronor till styrelsesuppleant, och däröver 105 000 kronor till ordföranden i revisionsutskottet, 55 000 kronor till ledamot i revisionsutskottet, 50 000 kronor till ordföranden i ersättningsutskottet samt 40 000 kronor till ledamot i ersättningsutskottet.
- KPMG AB omvaldes som bolagets revisor. Arvode till revisorn ska utgå enligt godkänd räkning.
- Den av styrelsen framlagda ersättningsrapporten för 2023 godkändes.
- Styrelsen bemyndigades att fram till nästa årsstämma förvärva egna aktier upp till som mest 10 procent av samtliga aktier i bolaget.
- Beslutades om minskning av bolagets aktiekapital med 431 800 kronor för avsättning till fritt eget kapital genom indragning av 10 795 000 B-aktier som bolaget hade i eget förvar.

Det fullständiga protokollet från årsstämman tillsammans med beslutsunderlag finns tillgängligt på bolagets hemsida: Bolagsstyrning - Net Insight.

### Valberedning

I enlighet med de valberedningsinstruktioner som antagits av bolagsstämman, består Net Insights valberedning av styrelseordföranden och tre av bolagets röstmässigt största aktieägare.

Valberedningens sammansättning inför årsstämma 2025 har offentliggjorts genom pressmeddelande den 5 september 2024 och består av Stina Barchan (utsedd av Briban Invest AB), Jeffery Meyers, utsedd av Cobia Capital Management LP, Jesper Bergström (utsedd av Handelsbanken fonder) och styrelseordföranden Anna Söderblom. Valberedningen har inom sig utsett Stina Barchan till ordförande.

Valberedningen har haft tvåprotokollförda möten inför årsstämma 2025, innan påskrift av årsredovisningen. För att bedöma i vilken grad den nuvarande styrelsen uppfyller de krav som kommer att ställas på styrelsen till följd av bolagets läge och framtida inriktning har valberedningen diskuterat styrelsens storlek samt sammansättning vad avser exempelvis branschfarenhet, kompetens och mångfald. Som mångfaldspolicy för styrelsen tillämpas Svensk kod för bolagsstyrning punkt 4.1, vilken innebär att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende styrelseledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas.

### Revisor

Net Insight ska enligt bolagsordningen ha en till två revisorer med eller utan revisorssuppleanter. Mandatperioden för revisorer är enligt lag ett år. Fram till slutet av årsstämma 2024 var KPMG AB bolagets revisor med auktoriserade revisorn Henrik Lind som huvudansvarig för revisionen. Vid årsstämma 2024 omvaldes KPMG AB till bolagets revisor fram till slutet av årsstämma 2025 och auktoriserade revisorn Henrik Lind har varit huvudansvarig för revisionen.

### Styrelsen

Styrelsen förvaltar bolagets angelägenheter i bolagets och samtliga aktieägares intresse. Storleken och sammansättningen av styrelsen säkerställer förmågan att förvalta bolagets angelägenheter effektivt och med integritet.

I styrelsens uppgifter ingår att fastställa verksamhetsmål och strategier, besluta om förvärv och avyttringar, bolagets kapitalförsörjning, tillsätta, utvärdera och besluta om ersättning till företagets verkställande direktör, se till att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet, att nödvändiga etiska riktlinjer fastställs för bolagets uppträdande samt att utvärdera styrelsearbetet. Styrelsens arbetsordning fastställs årligen vid det konstituerande styrelsesammanträdet eller när så krävs. Förutom nämnda arbetsuppgifter föreskriver förordningen fastställande av styrelsens mötesordning, instruktioner för företagets verkställande direktör, beslutsordning inom bolaget, arbetsfördelning samt informationsordning mellan bolaget och styrelsen. Styrelsen bevakar och utvärderar årligen den verkställande direktörens prestationer, inklusive implementering av styrelsens beslut och riktlinjer.



### Styrelsens arbete

Styrelsen höll 11 protokollförda sammanträden under 2024. Vid dessa möten behandlade styrelsen fasta punkter såsom affärsläge, års- och delårsrapporter, budget, verksamhetsmål, risker, ersättning till bolagsledningen med principer för rörliga löner och uppföljning härav samt revisionsfrågor. Vid det konstituerande styrelsemötet behandlades och fastställdes arbetsordningen för styrelsen samt instruktioner för den verkställande direktören.

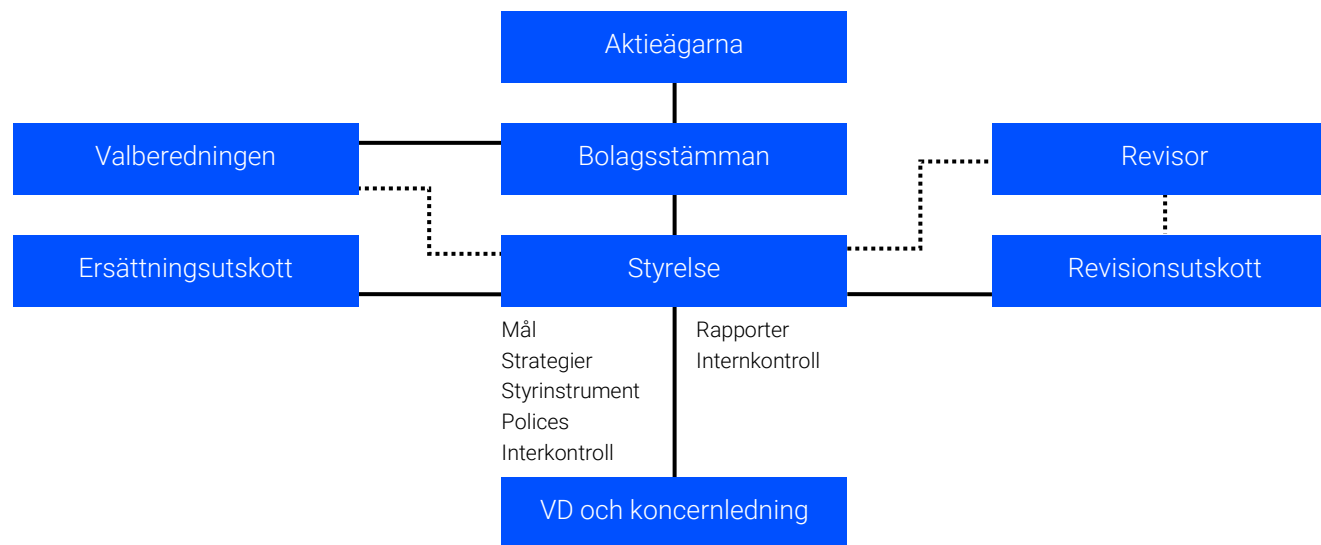
Varje år initierar styrelsens ordförande en utvärdering av styrelsens arbete. Utvärderingen avseende 2024 har skett dels genom en skriftlig enkät som sammanställts och presenterats för valberedningen, dels genom att valberedningen träffat ett antal styrelsemedlemmar och intervjuat dem om styrelsens arbete.

Styrelsen utvärderar löpande bolagets VD mot uppställda mål. En gång per år görs en formell utvärdering.

### Styrelsens oberoende

Net Insight styrelse bedöms uppfylla Kodens krav på oberoende: Alla styrelseledamöter har en oberoende ställning i relation till bolaget och ledningen. Styrelsens ledamöter, förutom Jan Barchan och suppleanten Axel Barchan, är oberoende av bolagets största aktieägare.

För mer information om styrelsemedlemmarna och den verkställande direktören, se sidorna 39–42.



### Ersättningsutskottet

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott med uppgift att bereda frågor om lön, ersättningar och andra anställningsvillkor för den verkställande direktören samt ersättningsprogram av bredare karaktär, exempelvis optionsprogram, för slutgiltigt beslut eller beslut om förslag till stämman, i styrelsen. Ersättningsutskottet bereder i frågor angående löner och ersättning och andra anställningsvillkor för alla direktrapporterande till den verkställande direktören, samt följer upp att riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare efterlevs. Utskottet rapporterar till styrelsen löpande.

Ersättningsutskottet har under 2024 bestått av Anna Söderblom, ordförande, och Jan Barchan. Under året har utskottet haft sex protokollförda sammanträden.

### Revisionsutskott

Net Insights styrelse har ett revisionsutskott med uppgift att fördjupa och effektivisera styrelsens övervakande ansvar avseende intern kontroll, hållbarhetsrelaterade frågor, revision, internrevision, riskhantering, redovisning och finansiell rapportering. Revisionsutskottet ska även bereda frågor om upphandling av revision och andra tjänster från revisorn samt bereda vissa redovisnings- och revisionsfrågor som ska behandlas av styrelsen. För 2024 har revisionsutskottet bestått av Torbjörn Wingårdh, ordförande, och Karl Thedéen. Bolagets CFO och i förekommande fall revisorer adjungeras till utskottets möten. Revisionsutskottets arbete styrs av en arbetsordning som antagits av styrelsen. Utskottet har under 2024 sammanträtt vid sju tillfällen. Revisorerna har deltagit vid tre tillfällen. Utskottet lämnar fortlöpande muntliga och skriftliga rapporter till styrelsen samt lämnar förslag i frågor som erfordrar styrelsens uppmärksamhet.



## Närvaro 2024

Nedan redovisas närvaron per styrelseledamot vid protokollförda möten.

Namn	Närvaro vid:		
	Styrelse- möten	Ersättnings- utskottet	Revisions- utskottet
Anna Söderblom*	8/8	4/4	
Gunilla Fransson**	3/3	2/2	
Jan Barchan	10/11	6/6	
Cecilia De Leeuw	11/11		
Karl Thedéen	10/11		7/7
Torbjörn Wingårdh	11/11		7/7
Axel Barchan	11/11		

\* Anna Söderblom tillträdde som styrelseordförande vid årsstämman 2024.

\*\* Gunilla Fransson avgick som styrelseordförande vid årsstämman 2024.

## VD och Ledningsgrupp

Den verkställande direktören leder bolaget inom ramen för VD- instruktionen och rapporterar månatligen och kvartalsvis till styrelsen avseende finansiell och operationell progress mot av styrelsen fastställda finansiella och verksamhetsrelaterade mål. Den verkställande direktören deltar på styrelsemötena och tillhandahåller styrelsen nödvändiga informations- och beslutsunderlag. Bolaget är organiserat i funktioner där respektive funktionschef också ingår i ledningsgruppen. Ledningsgruppen har periodvisa möten med stående dagordning och däremellan avstämningar veckovis. Därutöver hålls möten när så är påkallat.

För mer information om VD och ledningsgruppens medlemmar, se sidorna 39–42.

## Styrelsens rapport om intern kontroll

### Syftet med intern kontroll

Net Insights syfte med arbetet för intern kontroll är:

- Säkerställa fullgod efterlevnad av tillämpliga lagar, regler och förordningar.
- Säkerställa att den finansiella rapporteringen ger en rättvisande och sann bild av bolagets finansiella situation och ett rättvisande beslutsunderlag för aktieägare, styrelse och ledning.

Säkerställa att bolagets verksamhet är organiserad och bedrivs på ett sådant sätt att finansiella och verksamhetsmässiga mål nås och att betydande risker hanteras i rätt tid och på lämpligt sätt.

### Ansvar

Net Insights styrelse ansvarar för att bolaget har god intern kontroll och uppfyller kraven enligt Aktiebolagslagen samt Svensk kod för bolagsstyrning. Intern kontroll över finansiell rapportering är inom Net Insight en integrerad del av bolagsstyrningen. Dessa kontroller innehåller processer och metoder för att säkerställa koncernens tillgångar och riktigheten i den finansiella rapporteringen, i syfte att skydda ägarnas investering i bolaget.

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och hantering av frågor. Styrelsen förser den verkställande direktören med VD-instruktioner som föreskriver i vilka frågor den verkställande direktören får utöva sin behörighet att agera för företagets räkning efter att ha fått styrelsens bemyndigande eller godkännande. VD-instruktionen revideras årligen. Styrelsen förser även den verkställande direktören med instruktioner gällande den finansiella rapporteringen. I enlighet därmed ansvarar den verkställande direktören för att granska och säkerställa kvaliteten i all finansiell rapportering, samt att svara för att styrelsen i övrigt får den rapportering som krävs för att

fortlöpande kunna bedöma koncernens ekonomiska ställning och risker. Styrelsen fastställer viktiga policyer inklusive finanspolicy, affäretiska riktlinjer och visseblåspolicy.

### Riskidentifiering och uppföljning

Övergripande riskbedömning, dvs. identifiering och utvärdering av risker att inte uppnå affärsmål, görs i samband med bolagets strategiprocess där sannolikhet och åtgärder diskuteras med styrelsen. Denna process återupprepas i samband med budgetprocessen. Dessa risker utvärderas även löpande och hanteras i företagets linjeorganisation. I avrapportering till styrelsen ger företagets ledning löpande avrapportering på större identifierade riskområden såsom företagets konkurrenssituation, kreditrisker och teknologitrender. För en översikt över företagets risker och riskhantering se sidorna 55–57 i Förvaltningsberättelsen samt i hållbarhetsnoter på sidorna 58–59.

Uppföljning för att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker av styrelsen, revisionsutskottet, VD, koncernledning och finansavdelningen. Uppföljningen inbegriper bland annat en kontinuerlig kvalitetskontroll av månatliga finansiella rapporter, kontinuerlig uppföljning av centrala finansiella processer och genomgång av Net Insights externa revisionsrapporter.

### Extern rapportering

Styrelsen övervakar och utvärderar kvalitetssäkringen av den finansiella rapporteringen genom kvartalsrapporter om bolagets affärs- och resultatutveckling och genom att vid varje ordinarie styrelsesammanträde behandla koncernens finansiella situation. Riskbedömning sker kontinuerligt i de dagliga processerna inom Net Insight. Årligen utvärderar ekonomiavdelningen risker för väsentliga fel i den finansiella rapporteringen och sätter åtgärdsplaner för att reducera identifierade risker. Fokus läggs på väsentliga resultat- och



balansposter, som relativt sett har högre risk beroende på komplexiteten eller där effekterna av eventuella fel riskerar att bli stora, då värdena i transaktionerna är betydande. Resultatet från riskanalysen över risker för fel i den finansiella rapporteringen 2024 har rapporterats till och diskuterats med Revisionsutskottet. Riskbedömningen ligger till grund för arbetet med att säkerställa att den finansiella rapporteringen är tillförlitlig. Den utgör en väsentlig del i Revisionsutskottets beslut om vilka av de identifierade riskerna ska prioriteras. Förslag till förbättringar identifieras och implementeras löpande.

För att underlätta korrekt extern rapportering och hantering av risk, är det interna systemet för rapportering och kontroll uppbyggt kring årlig finansiell planering, månadsrapportering och daglig uppföljning av affärsrelaterade nyckeltal. Koncernens ekonomifunktion kontrollerar och övervakar rapporteringen såväl som överensstämelsen med interna och externa regelverk. Förutom lagar och förordningar, inkluderas finanspolicy i interna regler och riktlinjer, attestinstruktion, en ekonomisk handbok, kredit- och redovisningsprinciper och rutinbeskrivningar. Dessa regler och riktlinjer uppdateras

regelbundet. Identifierade risker gällande finansiell rapportering sköts via bolagets kontrollaktiviteter. Verksamhets- och ekonomisystemet har exempelvis automatiserade kontroller som hanterar behörigheter och attesträtt, liksom manuella kontroller såsom dualitet i såväl löpande bokföring som bokslutsposter. De verksamhetsspecifika kontrollerna kompletteras av detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser, vilket ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.



# Aktien och aktieägarinformation

## Net Insights informationskanaler

Under fliken "Investors" på Net Insights webbplats återfinns ett brett utbud av information kopplat till Net Insight som investering. Här finns bland annat delårsrapporter och årsredovisningar, aktierelaterad information och information om bolagsstyrning. Här finns också tillgång till webbkonferenser, VD-bloggen Open Insight som publiceras tre gånger per år, pressmeddelanden och övriga bolagsrelaterade nyheter. Önskas pressmeddelanden, finansiella rapporter eller andra nyheter erhållas via e-post finns en prenumerationservice att anmäla sig till.

## Investor relations på Net Insight

Net Insights Investor Relations strävar efter att säkerställa att kapitalmarknadens representanter har en kontinuerlig och god tillgång till information om bolaget genom att verka för transparens och tillhandahålla relevant och aktuell information.

Under 2024 interagerade Net Insight med kapitalmarknaden bland annat genom deltagande i konferenser och individuella möten, fysiskt såväl som digitalt. Vanliga ämnen som diskuterades inkluderar marknadstrender och tillväxtförutsättningarna inom media, förutsättningarna för att växa andelen återkommande intäkter och kommersialiseringen av bolagets GPS-oberoende tidssynkroniseringslösning Zyntai.

Net Insight tillämpar tyst period inför publicering av kvartalsrapporter. Om kvartalsrapporten publiceras mer än en månad efter kvartalsslut, inleds den tysta perioden den första dagen i det nya fiskala kvartalet. Om kvartalsrapporten däremot publiceras inom en månad efter kvartalsslut, gäller en tyst period på 30 kalenderdagar före

publicering. Den tysta perioden avslutas i samband med att kvartalsrapporten publiceras. Under tysta perioder förs inga muntliga eller skriftliga dialoger med finansiell media, finansiella analytiker, investerare eller andra representanter för kapitalmarknaden, annat än i undantagsfall.

## Aktiekapital

Net Insight AB:s emitterade aktiekapital uppgick per den 31 december 2024 till totalt 348 243 009 aktier, fördelade på 1 000 000 icke noterade A-aktier och 347 243 009 noterade B-aktier. A-aktierna ger 10 röster per aktie, medan B-aktierna ger 1 röst per aktie. Samtliga aktier har lika rätt till bolagets tillgångar och vinst.

Net Insight börsnoterades 1999 och är sedan 2007 noterat på Nasdaq Stockholm Main Market med kortnamn NETI B och ISIN-kod SE0000366098. I enlighet med beslut på årsstämman 2024 har 10 795 000 B-aktier som varit i bolagets förvar dragits in under året. Vidare har 0 teckningsoptioner utnyttjats, varför ingen ökning av antalen B-aktier har skett till följd av detta. Efter avdrag för de 6 010 000 B-aktier som hölls i eget förvar den 31 december 2024, uppgick antal utestående aktier vid samma tidpunkt till 341 233 009 B-aktier.

## Aktieslag per den 31 december 2024

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel av totalt kapital (%)	Andel av totalt antal röster (%)
A	1 000 000	10 000 000	0	3
B	347 243 009	347 243 009	100	97
	<b>348 243 009</b>	<b>357 243 009</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

## Kursutveckling

Per den 31 december 2024 uppgick Net Insights totala börsvärde till cirka 2,6 miljarder SEK (2023: 1,8 miljarder SEK). Under 2024 steg aktiekursen med 44,8 procent vilket kan ställas i relation till OMX Stockholm Price Index (OMXSPI) som steg 5,7 procent. Net Insights aktie noterade sin högsta stängningskurs under 2024 om 7,9 SEK den 31 oktober medan den lägsta stängningskursen om 4,9 SEK noterades den 24 april.

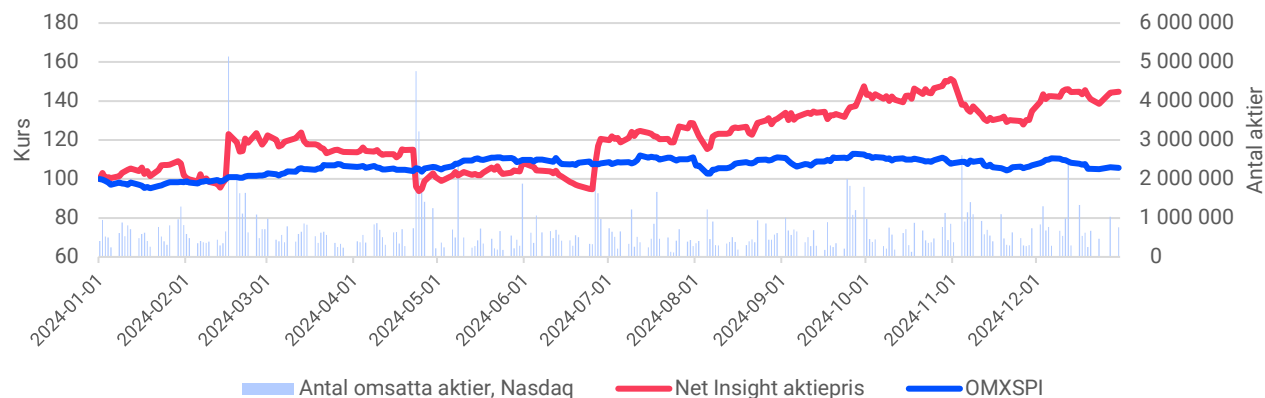




## Handelsvolym

Den genomsnittliga dagliga handelsvolymen för Net Insights aktie under 2024 var 943 554 aktier (2023: 771 486) och den genomsnittliga dagliga omsättningen under året uppgick till 5,9 miljoner SEK. Av den totala handelsvolymen skedde 71,8 procent av handeln via Nasdaq Stockholm, 20,0 procent via CBOE och 8,2 procent via övriga börser.

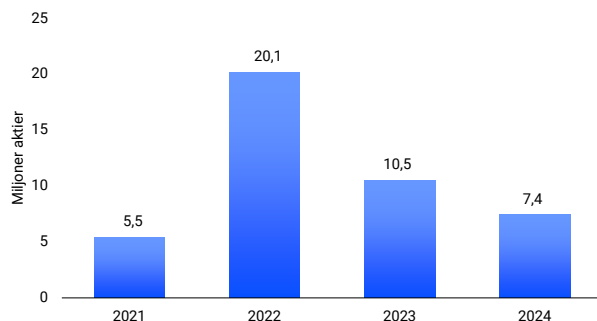
Omsättningshastigheten för Net Insights aktie under 2024 var 48,5 procent vilket kan jämföras med genomsnittet 41,2 procent för samtliga aktier noterade på Nasdaq Stockholm.



## Aktieåterköp

Net Insight har en stark balansräkning och inom ramen för de återköpsprogram som beslutades om på årsstämorna 2023 och 2024 har bolaget under året återköpt 7 435 000 aktier till en total summa om 48,1 miljoner SEK. Vid utgången av 2024 innehade bolaget 6 010 000 aktier i eget förvar, 1,7 procent av det totala antalet utestående B-aktier. Sedan 2021 har 43 510 000 aktier köpts tillbaka.

### Återköpta aktier



## Ägarförhållanden

Vid utgången av 2024 hade Net Insight 9 436 kända aktieägare. De 10 största aktieägarna, registrerade direkt eller som en grupp hos Euroclear Sweden AB, stod för 41,4 procent av det utestående kapitalet och 40,4 procent av rösterna. Det kända utländska ägandet svarade för 9,3 procent av utestående kapital (2023: 9,7 procent) och det kända institutionellt ägande uppgick till 15,7 procent (2023: 15,6 procent).

### 10 största ägare per den 31 december 2024

	Namn	A-aktier	B-aktier	Kapital (%)	Röster (%)
1	Briban Invest AB*	-	58 112 402	16,7	16,3
2	Avanza Pension	-	18 172 234	5,2	5,1
3	Nordnet Pensionsförsäkring	-	16 686 531	4,8	4,7
4	Cobia Capital Management LP	-	15 750 000	4,5	4,4
5	Handelsbanken Fonder	-	8 871 974	2,5	2,5
6	Wilda Go AB**	-	6 755 166	1,9	1,9
7	Net Insight AB	-	6 010 000	1,7	1,7
8	Nordea Liv & Pension	-	5 997 328	1,7	1,7
9	Edgar Sesemann	-	4 041 300	1,2	1,1
10	Dimensional Fund Advisors	-	3 768 456	1,1	1,1
<b>10 största ägare</b>		-	<b>144 165 391</b>	<b>41,4</b>	<b>40,4</b>
Övriga ägare		1 000 000	203 077 618	58,6	59,6
<b>Totalt</b>		<b>1 000 000</b>	<b>347 243 009</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

\* Indirekt innehav av styrelseledamot Jan Barchan via Briban Invest AB och Caceis Bank.

\*\* Indirekt innehav av VD och koncernchef Crister Fritzson.

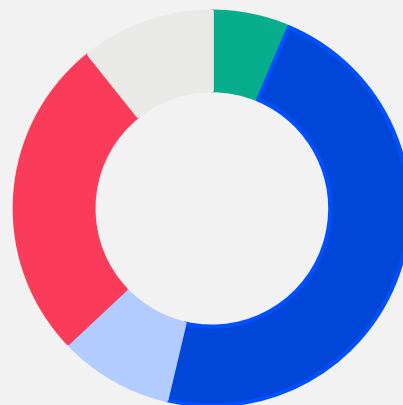
Källa: Net Insight och Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetade data från bland annat Euroclear Sweden AB, Morningstar och Finansinspektionen.

### Ägarstruktur per den 31 december 2024

Aktieinnehav (antal aktier)	kända aktieägare (%)	Andel av aktiekapital (%)	Andel av röster (%)
1 - 1 000	55,5	0,5	0,5
1 001 - 10 000	31,3	3,3	3,2
10 001 - 20 000	4,5	1,8	1,8
20 001 - 100 000	5,8	7,3	7,1
100 001+	2,9	76,4	77,0
Anonymt ägande	-	10,7	10,4
<b>Totalt</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Källa: Net Insight och Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear Sweden AB, Morningstar och Finansinspektionen.

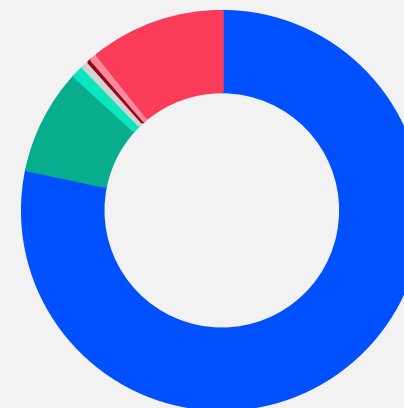
### Ägarfördelning per ägartyp (kapital, %)



- Svenska institutionella ägare (6,4%)
- Svenska privatpersoner (47,3%)
- Utländska institutionella ägare (9,3%)
- Övriga (26,3%)
- Anonyma ägare (10,7%)

Källa: Net Insight och Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear Sweden AB, Morningstar och Finansinspektionen.

### Ägarfördelning per land (kapital, %)



- Sverige (78,3%)
- USA (8,5%)
- Luxemburg (1,0%)
- Danmark (0,3%)
- Anonymt ägande (10,7%)
- Belgien (0,6%)
- Övriga (0,6%)

Källa: Net Insight och Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear Sweden AB, Morningstar och Finansinspektionen.

### Analytiker

Banker som aktivt bevakade Net Insight-aktien vid utgången av 2024 var Carnegie (betalanalys).

### Prenumerationer

För att prenumerera på Net Insights pressmeddelanden, finansiella rapporter och andra nyheter via e-post, vänligen registrera dig på Net Insights webbplats: [www.netinsight.net](http://www.netinsight.net).

### Aktiedata SEK

	2024	2023	2022	2021
Resultat per aktie, efter utspädning	0,20	0,17	0,15	0,06
Utdelning per aktie, efter utspädning	-	-	-	-
Kassaflöde per aktie, efter utspädning	-0,10	-0,12	-0,13	0,18
Nettokassa (-)/Nettoskuld per aktie, efter utspädning	0,68	0,66	0,64	0,61
Aktiekurs vid årets slut	7,53	5,20	6,06	6,62
Börsvärde vid årets slut* (mdr SEK)	2,57	1,76	2,03	2,22
Antal utestående aktier vid årets slut, efter utspädning (tusental)	344 038	351 423	361 988	380 363
Genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning (tusental)	348 255	357 309	370 840	384 174

\* Beräknat på antal utestående B-aktier efter avdrag för B-aktier i egen bok.



## Årsstämma

Ordinarie årsstämma kommer att hållas onsdagen den 14 maj 2025 kl. 10:00 på Net Insights kontor i Solna Business Park.

Rätt att delta och rösta på bolagsstämman har aktieägare som är införda i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken 6 maj 2025, samt anmält sig hos bolaget senast den 8 maj 2025.

Anmälan om deltagande i årsstämman sker till bolaget per telefon 08-685 04 00 vardagar 9:00-16:00, per post till Net Insight AB, "Årsstämma", Box 1200, 171 23 Solna eller per e-post till [agm@netinsight.net](mailto:agm@netinsight.net).

Ytterligare information om årsstämman samt ett arkiv med protokoll från tidigare årsstämmor återfinns under fliken för bolagsstyrning på Net Insights webbplats, Bolagsstyrning - Net Insight.

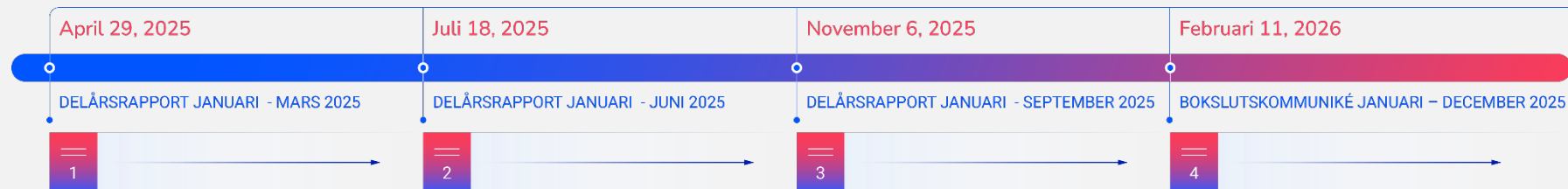
## Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att besluta om att inte lämna någon utdelning för räkenskapsåret 2024.

## Distribution av årsredovisning

Årsredovisningen 2024 publicerades den 22 april 2025 på Rapporter - Net Insight

## Finansiell kalender





# 05

# Finansiell rapportering

Förvaltningsberättelse	53
Hållbarhetsnoter	58
Koncernens räkenskaper	60
Moderföretagets räkenskaper	65
Noter	69



# Förvaltningsberättelse

Net Insight AB (publ) org.nr. 556533–4397

Styrelsen och verkställande direktören i Net Insight AB (publ), org. nr. 556533–4397, med säte i Solna, Sverige, avger härmed årsredovisning för moderföretaget och koncernen avseende räkenskapsåret 2024. Numeriska uppgifter angivna inom parentes i denna årsredovisning avser jämförelse med räkenskapsåret 2023 eller balansdagen 2023-12-31. Avvikelser på grund av avrundningar kan förekomma i denna årsredovisning.

## Väsentliga händelser under 2024

- + God försäljningstillväxt för helåret med stark utveckling i region Americas och en stabil rörelsemarginal trots betydande investeringar
- + Produktlanseringar och funktionalitetsuppggraderingar inom media har resulterat i stärkt marknadsposition och tillsammans med långsiktiga investeringar i säljorganisationen möjliggjort betydande nykundsanskaffning
- + Framgångsrik kommersialisering av Zyntai med ett tiotal kommersiella kunder och ett tiotal affärspartners inom tidssynkronisering vid årets slut
- + Stort och växande Zyntai-intresse från ledande telekomoperatörer, innefattandes en viktig order från en ledande europeisk operatör i slutet av året. En första order för Time-as-a-Service (TaaS) erhållen

## Verksamheten

Net Insight utvecklar och tillhandahåller produkter och tjänster för att överföra livemedier, där IP och molnbaserade lösningar i allt högre grad efterfrågas. Lösningarna gör det möjligt att pålitligt och kostnadseffektivt producera och distribuera högkvalitativt medieinnehåll.

Baserat på bolagets unika teknologi inom tidssynkronisering har Net Insight även etablerat ett nytt produktområde för

tidssynkronisering inom 5G-nät och andra samhällskritiska nät. Net Insights lösning är GPS-oberoende och ger högsta noggrannhet och prestanda, samtidigt som den minskar kostnader för kunderna. I första hand fokuseras försäljningen på telekomoperatörer som använder produkten för tidssynkronisering av 5G-nät, men bolaget ser även behov och intresse för tidssynkroniseringslösning från kunder med andra samhällskritiska nät och för att kunna sälja tid som en tjänst (TaaS).

Intäkter genereras genom försäljning av hård- och mjukvarulösningar samt tjänster.

Net Insight har fler än 500 kunder i över 85 länder. Bolaget bildades 1997 och hade under året ett medeltal anställda och konsulter på 200 (191), fördelade i huvudsak mellan kontoren i Stockholm, Camarillo (Kalifornien) och Singapore. Net Insights produkter och tjänster säljs via den egna säljstyrkan och via bolagets partner nätverk. Bolaget är noterat på Nasdaq Stockholm med kortnamn NETI B.

## Organisationsförändringar

Under årets första kvartalet flyttades den utveckling som bedrevs i Camarillo till Stockholm. Syftet med denna förändring var att öka fokus samt effektivitet och därmed

skapa bättre förutsättningar för att exekvera på bolagets strategi.

## Innovation och produktutveckling

En stor del av Net Insights konkurrenskraft ligger i bolagets teknologi som ger fördelar inom bland annat realtidshantering av bild, säker dataöverföring och GPS-oberoende tidssynkronisering. Net Insight hade per 31 december 2024 70 patent och patentansökningar i 18 patentfamiljer, varav 13 med registrerade patent i ett eller flera länder.

Net Insights utveckling är framför allt inriktad på följande strategiska områden:

1. Virtualiserade mjukvarulösningar och video-processning i Nimbrafamiljen samt standardiserade och öppna gränssnitt för transport över IP
2. Tidssynkronisering av realtidskritiska nätverk
3. Lösningar för videodistribution över internet och i molnmiljöer



Efter flytten av den utveckling som bedrevs i Camarillo, Kalifornien, bedrivs nu samtlig utveckling i Stockholm. De totala utvecklingsutgifterna uppgick till 148,0 MSEK (145,2), varav 49,6 MSEK (51,8) har redovisats som utvecklingskostnader och 98,4 MSEK (93,4) som aktiverade utvecklingsutgifter.

### Hållbarhet

Bolaget avger en separat hållbarhetsrapport på sidorna 32–37. Bolagets hållbarhetsnoter finns på sidorna 58–59.

### Bolagsstyrningsrapport

Bolaget avger en separat bolagsstyrningsrapport som finns på sidorna 43–47.

### Aktien och ägare

Aktiekapitalet uppgick till 13 929 720 per 31 december 2024. Antalet A-aktier uppgick till 1 000 000 och antalet B-aktier till 347 243 009, totalt 348 243 009 aktier. En aktie av serie A berättigar till tio (10) röster och en aktie av serie B till en (1) röst. Alla aktier som emitterats av moderföretaget är till fullo betalda.

Årsstämman 2024 beslutade att bemyndiga styrelsen att fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om förvärv av så många egna aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger tio procent av samtliga aktier i bolaget. Vidare beslutade årsstämman att bemyndiga styrelsen att fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om överlåtelse av egna aktier. Bemyndigandet att förvärva egna aktier syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur, skapa flexibilitet beträffande bolagets möjligheter att distribuera kapital till aktieägarna samt möjliggöra säkring av åtaganden inom ramen för bolagets optionsprogram.

Vid styrelsemötet 29 maj 2024 fattade styrelsen i Net Insight AB beslut om att utnyttja det återköpsmandat som gavs på årsstämman och påbörja återköp av egna aktier.

Återköpsprogrammet påbörjades 3 juni 2024, pågår fram till nästa årsstämma den 14 maj 2025 och uppgår till maximalt 50 MSEK.

Under 2024 har moderföretaget totalt, inom återköpsprogrammen beslutade på årsstämmorna 2023 och 2024, återköpt 7 435 000 egna B-aktier på Nasdaq Stockholm för 48,1 MSEK.

Årsstämman 2024 beslutade att bolagets aktiekapital ska minskas med 431 800 kronor för avsättning till fritt eget kapital med indragning av 10 795 000 B-aktier som bolaget höll i eget förvar. Den 6 augusti verkställdes indragningen.

Moderföretagets innehav av egna B-aktier per den 31 december 2024 uppgick till 6 010 000 aktier (motsvarande 1,7 procent av totalt antal aktier), till ett genomsnittligt anskaffningspris om 6,63 kronor per aktie och med ett kvotvärde om 0,04 kr per aktie.

Antal utestående aktier per den 31 december 2024 uppgick till 1 000 000 A-aktier och 341 233 009 B-aktier, totalt 342 233 009 aktier. För mer information, se not 23 på sidan 96.

Styrelsen avser att söka bemyndigande från stämman angående makulering av tidigare återköpta aktier samt nytt mandat för återköp av egna aktier.

Styrelseledamot Jan Barchan ägde direkt och indirekt via Briban Invest AB 60 222 407 B-aktier per den 31 december 2024, se även sida 39, vilket motsvarar 17,3 procent av aktierna och 16,9 procent av rösterna. Bolaget har en separat förteckning över bolagets största ägare och aktiens utveckling på sidorna 48–51.

### Optioner

Vid utgången av 2024 hade bolaget två aktiva teckningsoptionsprogram (LTI 2022 i serie 1 och 2) med totalt 1 805 000 utgivna teckningsoptioner. Vid beräkning av resultat per aktie uppkommer en utspädningseffekt när

genomsnittskursen för perioden överstiger lösenkursen för optionerna. För mer information om programmen och redovisningsprinciper, se not 7 på sidorna 79–83.

### Utdelningspolicy

Beslut kommer att fattas årligen baserat på Net Insights finansiella ställning, framtida tillväxtpotential, lönsamhet, M&A-möjligheter och likviditet.

### Nettoomsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning uppgick under året till 608,0 MSEK (559,4). Detta motsvarar en ökning om 8,7 procent, i jämförbara valutor 9,1 procent. Den goda omsättningsökningen är resultatet av de strategiska åtgärder vi genomfört, inklusive breddandet av vår produktportfölj vilket bidragit till en stark försäljning till både nya och befintliga kunder. Den pågående tekniktransformationen i kombination med en vilja att öka kostnadseffektiviteten har fortsatt skapa ett underliggande investeringsbehov hos våra kunder trots vissa makroekonomiska utmaningar.

Utvecklingen av vårt erbjudande för realtidsmediaöverföring har under året varit stark. Vi har breddat vår produktportfölj som nu stöder ännu fler industristandarder och protokoll, och vår öppna inställning till teknologi gör det möjligt för kunder att maximera sina infrastrukturinvesteringar samtidigt som de enkelt kan integrerar nya funktioner. Vi har stärkt vår kompetens inom IP och cloud samt fördjupat samarbetet med nya och befintliga kunder och affärspartners. Aktivitetsnivån inom tidssynkronisering är hög och vi lanserade vår nya produkt Zyntai i början av 2024.

Region Americas har uppvisat en kraftig tillväxt om 44 procent, drivet av en ökad marknadsbearbetning. APAC har visat negativ tillväxt utifrån tuffa jämförelsetal från 2023. Region EMEA stod under helåret för 50 procent av de totala intäkterna och har fortsatt visa på en stabil utveckling.



Merparten av bolagets intäkter är i EUR och USD, vilket givit en positiv valutaeffekt under året. För helåret uppgick bruttoresultatet till 372,8 MSEK (341,8). I bruttoresultatet ingick avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter med -64,2 MSEK (-55,1). Bruttomarginalen exklusive och inklusive avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter var 71,9 procent (71,0) respektive 61,3 procent (61,1). Bruttomarginalen påverkas av produktmix samt skalfördelar, då en viss del av kostnaderna är fasta. Årets förbättrade bruttomarginal beror främst på en större andel mjukvara, en följd av den unika mjukvaruordern om 30 MSEK i det andra kvartalet 2024. Historiskt har bolaget främst sålt lösningar för managerade nätverk med en relativt stabil produktmix. I takt med att försäljningen utökas till att även inkludera lösningar för internet- och molnbaserade (icke-managerade) nätverk kommer andelen mjukvara på sikt att öka.

Rörelsekostnaderna uppgick till -293,1 MSEK (-266,4). Ökningen härrör sig främst till uppbyggnad av organisationen för tidssynkronisering samt IP- och cloud-expertis.

Rörelseresultatet uppgick till 78,9 MSEK (70,9), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 13,0 procent (12,7). Exklusive Non-Recurring Engineering (NRE) om 0,0 MSEK (23,4), jämförelsestörande kostnader om -2,5 SEK (0,6) och valutakursdifferenser om -0,8 MSEK (-5,8), uppgick rörelseresultatet till 82,2 MSEK (52,7), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 13,5 procent (9,4), se även tabell på sidorna 112–113.

Resultatet före skatt uppgick till 89,5 MSEK (77,4) och årets resultat uppgick till 71,0 MSEK (60,1), vilket motsvarade en nettomarginal om 11,7 procent (10,7).

#### *Framtida utveckling inklusive finansiella mål*

Omsättningen för helåret 2024 ökade med 8,7 procent vilket understiger vårt långsiktiga mål om en genomsnittlig årlig

tillväxt över 15 procent. Exklusive Non-Recurring

Engineering (NRE) om 0,0 MSEK (23,4) uppgick tillväxten till 13,4 procent. Rörelsemarginalen för helåret 2024 uppgick till 13,0 procent jämfört med vårt långsiktiga mål att under perioden fram till 2027 nå en rörelsemarginal om 20 procent. Vi har under året hållit en hög investeringstakt, vilket är i linje med vår strategi för långsiktig tillväxt och ökad lönsamhet.

Net Insight lämnar inga prognoser.

#### **Kassaflöde och investeringar**

Kassaflödet för den löpande verksamheten för helåret uppgick till 128,2 MSEK (107,3). Av det förskott om 70,7 MSEK som erhöles år 2022, från kund inom tidssynkroniseringsaffären (Türk Telekom) avseende framtida tjänste- och produktleveranser, har 18,2 MSEK intäktsförts under året. Vid årets slut kvarstår 27,4 MSEK. Upplösningen av förskottet har haft en negativ påverkan på rörelsekapitalet.

Det totala kassaflödet uppgick till -34,2 MSEK (-41,7). Exklusive likvidpåverkan från aktierelaterade transaktioner (återköp av egna aktier och inlösta optioner) uppgick det totala kassaflödet till 13,9 MSEK (0,9).

Investeringar under helåret 2024 uppgick till 103,3 MSEK (96,1), varav 98,4 MSEK (93,4) avsåg aktiveringar av utvecklingsutgifter. Avskrivningar under helåret uppgick till -80,9 MSEK (-71,6), varav -64,2 MSEK (-55,1) avsåg avskrivningar på balanserade utvecklingsutgifter. Lanseringar av nya produkter har inneburit ökade avskrivningar under året.

Vid slutet av perioden uppgick nettovärdet av balanserade utvecklingsutgifter till 270,7 MSEK, jämfört med 236,5 MSEK per den 31 december 2023.

I not 1.4 A beskrivs principer för aktivering.

#### **Likvida medel och finansiell ställning**

Likvida medel vid slutet av året uppgick till 232,9 MSEK (266,4). Eget kapital uppgick till 646,4 MSEK (622,2) med en soliditet på 77,4 procent (74,2). Att eget kapital inte har ökat i takt med resultatet under året beror på återköp av egna aktier.

#### **Moderföretaget**

Under 2024 uppgick moderföretagets nettoomsättning till 608,0 MSEK (559,4) och årets resultat uppgick till 67,6 MSEK (57,0). I finansnettot ingick resultat från andelar i koncernföretag om 0,0 MSEK (-0,0). Under året var den koncerninterna försäljningen 0,0 MSEK (0,0) och de koncerninterna inköpen -85,5 MSEK (86,0).

Utvecklingen för moderföretaget under året och dess finansiella ställning följde i allt väsentligt koncernens som presenterats ovan (undantaget effekten av försäljningen av verksamheter/dotterföretag och koncerninterna transaktioner).

Under året hade moderföretaget ett medeltal anställda och konsulter på 169 (158).

#### **Riskhantering**

Net Insights strategiska position, finansiella ställning och resultat påverkas av ett antal interna och externa riskfaktorer. En effektiv och ändamålsenlig riskhantering bidrar till att förena bolagets affärsmöjligheter och resultat med aktieägarnas och andra intressenters förväntningar på stabil och långsiktig värdeutveckling. Arbetet med riskhantering inom Net Insight sker på såväl strategiskt som operativt plan och bolaget har etablerat en riskhanteringsprocess för att kontinuerligt identifiera, värdera, hantera och följa upp viktiga riskfaktorer. Riskfaktorerna delas upp i strategiska, operativa och finansiella risker. En närmare beskrivning av bolagets hantering av finansiella risker finns i not 2 på sidorna 73–74 och hanteringen av risker inom hållbarhetsområdet finns



beskrivna i hållbarhetsnoterna på sidorna 58–59. Bolaget avger en separat hållbarhetsrapport på sidorna 32–37.

Var och en av de riskfaktorer som beskrivs i detta avsnitt eller någon annan riskfaktor som behandlas i årsredovisningen kan ha en väsentlig negativ inverkan på bolagets strategiska mål, finansiella ställning, resultat, anseende, marknadsandelar och drift. Vid bedömningen av Net Insights framtida värdeutveckling är det viktigt att beakta olika risker i verksamheten vid sidan av möjligheter till positiv utveckling. Av naturliga skäl kan inte samtliga risker som bolaget är exponerat mot beskrivas i detta avsnitt, utan en samlad bedömning måste även innefatta övrig information i denna årsredovisning samt en allmän omvärldsbedömning.

### Strategiska risker

#### *Internationell exponering*

Net Insight har kunder i fler än 85 länder. Samtidigt som en bred internationell närvaro är en förutsättning för att driva och växa bolagets affär, innebär det även ett antal risker. Geopolitiska risker kan påverka bolagets strategiska mål och närvaron på, samt export till, ett stort antal marknader innebär efterlevnadskrav på ett stort antal lagar, regler och förordningar. Detta innefattar bland annat områden inom skatt, tull, exportkontroll, arbetsrätt, tekniska standarder och rapportering.

Vi ser hur den geopolitiska situationen blir alltmer osäker, med diskussioner om höjda tullar mellan några av världens största ekonomier. Det kan komma att påverka bolagets lönsamhet, men går i nuläget inte att kvantifiera. Vi vidtar åtgärder för att vara så förberedda som möjligt genom att se över vår värdekedja.

Förutom upparbetad egen kompetens inom ovanstående områden söker bolaget vanligen rådgivning av externa experter. Se även bolagets hållbarhetsnoter på sidorna 58–

59. Bolaget avger en separat hållbarhetsrapport på sidorna 32–37.

#### *Konkurrens och teknisk utveckling*

Net Insight är verksam i en dynamisk bransch som kännetecknas av snabb teknisk utveckling och hård konkurrens. Net Insights framtida konkurrensmöjligheter är beroende av förmågan att ligga i teknisk framkant, agera på nya marknadsbehov och inneha attraktiva erbjudanden. Om Net Insight inte skulle lyckas hålla jämna steg med den tekniska utvecklingen eller satsa på fel teknologi skulle det inverka negativt på intäkter och resultat. Utvecklingsavdelningens kunskaper och kompetens, tillsammans med marknadsanalyser, uppföljning av konkurrenter och nära samarbete med de stora kunderna, bidrar till att hålla Net Insight välinformerat och uppdaterat om aktuella marknadstrender.

#### *Strukturförändringar på marknaden*

Globalisering, digitalisering och teknikutveckling driver strukturförändringar hos såväl Net Insights kunder som konkurrenter. Förändringarna kan både öka efterfrågan och innebära ökad konkurrens och ett reducerat kundunderlag att rikta in sig mot. För att bemöta denna risk arbetar Net Insight med att bygga nära och varaktiga strategiska relationer med viktigare kunder och att leverera exceptionell kundsupport, vilket skapar förtroende och lojalitet.

#### *Konjunktur och säsongsvariationer*

De branscher som Net Insight är verksam inom är till viss del påverkade av ekonomiska och evenemangsbetingade variationer vilket påverkar kunders nätverksinvesteringar och köp av Net Insights produkter. För att hantera denna risk arbetar Net Insight med diversifiering av sitt produktutbud över olika branscher och marknader, med målsättning att minska beroendet av intäkter från en enskild marknad eller kundtyp. Net Insight strävar också efter att erbjuda lösningar som är kostnadseffektiva och attraktiva för kunder även i tider av kostnadsbesparingar.

Bolaget påverkas inte av tydliga säsongsvariationer, dock tenderar det tredje kvartalet att vara något starkare till följd av sportligornas uppstart medan det fjärde kvartalet ofta är mer volatilt beroende av kundernas kvarvarande budgetutrymme. I övrigt är de största variationerna drivna av tajming i större affärer samt varierande produktmix.

#### *Immateriella rättigheter och företagshemligheter*

En viktig komponent i Net Insights verksamhet är skyddet och hanteringen av immateriella rättigheter och företagshemligheter kopplade till bolagets teknologier och produkter. Bolaget segmenterar företagshemlig information och ingår sekretessavtal med alla som kan ta del av den. Net Insight arbetar med identifieringen av teknologi som är relevant att registrera patent för och gör även löpande utvärderingar av närliggande teknologi för att minska risken för egna intrång och motverka utomståendes intrång i bolagets teknologier. Förutom intern kompetens engageras Net Insight externa rådgivare för att hantera frågor om immateriella rättigheter. Se även avsnittet om IT- och informationssäkerhet under de operativa riskerna nedan.

### Operativa risker

#### *Leverantörsrisker och brist på komponenter*

Net Insight är beroende av ett begränsat antal leverantörer för komponenter och produktion. För att minska effekten av ett eventuellt leveransavbrott har bolaget driftsavbrottsförsäkringar och dialog med alternativa leverantörer. Därtill har respektive huvudleverantör utarbetade avbrottsplaner. För att hantera riskerna kopplade till brist på komponenter arbetar bolaget med prognosläggning av inköpsbehov, något ökad lagerhållning samt ökade ledtider i försäljningsledet. Bolaget har även möjlighet att köpa komponenter på spotmarknaden.

#### *Kompetensförsörjning*

Net Insight arbetar med högteknologiska produkter i





komplexa internationella sammanhang som kräver kompetent och motiverad personal för att säkerställa bolagets konkurrenskraft. Det råder stark konkurrens om de mest framstående resurserna och föreligger alltid en risk för kompetensförlust. Bolaget har implementerat riktlinjer och processer för säkerställande av kompetensutveckling och kompetensförsörjning inklusive medarbetarsamtal, personalenkäter, kompensationspaket och utbildning.

#### *IT- och informationssäkerhet*

Net Insight är beroende av olika IT-system för driften och utvecklingen av verksamheten. Oplanerade driftsavbrott eller andra störningar i bolagets egna IT-miljö eller hos leverantörer kan innebära intäktsbortfall och kostnader och att bolagets renommé tar skada. Angrepp på IT-miljön skulle kunna innebära stöld eller röjande av företagshemligheter. Net Insight arbetar med ständigt underhåll och förbättringar av bolagets olika informationssystem. Externa specialister på cybersäkerhet anlitas för att bedöma bolagets säkerhetsarbete och ge förbättringsrekommendationer.

#### *Avtalsförpliktelser, produktansvar och rättstvister*

I avtal med kunder erbjuder Net Insight garantier och andra löften om bolagets produkter och tjänster. Eventuella fel i Net Insights produkter och tjänster skulle kunna medföra anspråk på ny leverans, reparation och ekonomisk kompensation. Säkerhetsbrister i produkterna kan även medföra produktansvar. För att minska risken för kvalitetsbrister i bolagets produkter genomgår bolagets produkter omfattande tester och verifiering under sin utveckling och inför transport till kund. Processer och dedikerad personal finns på plats för hantering av support- och garantiärenden och bolaget har även tecknat ansvarsförsäkringar för att täcka eventuellt professionsansvar och produktansvar. Varken Net Insight AB eller dess dotterföretag är för närvarande inblandade i någon rättstvist, något domstolsförfarande eller något

skiljeförfarande som kan förväntas få en väsentlig negativ effekt på koncernens verksamhet, ekonomiska ställning eller resultat.

#### *Kriget i Ukraina och konflikten i Mellanöstern*

Kriget i Ukraina som inleddes under 2022 har inneburit ökad osäkerhet och risk kopplat till verksamhet och genomförande av evenemang i primärt Ukraina, Ryssland och Belarus. Bolagets exponering mot dessa marknader är ytterst begränsad och efterlevnad av de rådande sanktionerna bedöms därför inte ha någon materiell påverkan på bolagets verksamhet, tillgångar eller resultat. Bolaget gör löpande utvärdering av behovet att vidta åtgärder utifrån hur kriget utvecklas.

Den pågående konflikten i Mellanöstern har inneburit generellt ökad osäkerhet, men vi bedömer att detta inte har haft någon större påverkan på exempelvis tillgång eller priset på komponenter. Bolagets direkta exponering mot denna region är begränsad.

#### *Lagerinkurans*

Produktlivscyklerna av programmerbara kretsar (FPGA) har förkortats, vilket har medfört ett ökat behov att säkra komponenttillgång. Till följd av detta beslutades under 2024 om att tillfälligt öka lagernivåerna av dessa FPGA:er, med inköp som inleds under andra halvåret 2025. Konsekvensen blir en ökad risk för lagerinkurans till följd av felaktigt estimerad framtida försäljning. Bolaget arbetar aktivt med att övervaka lagernivåer och sälja eventuellt överskott på spotmarknaden.

Se även avsnittet om leverantörsrisker och brist på komponenter ovan.

#### **Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare**

De gällande riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare beslutades på årsstämman 2023 och

gäller till dess en bolagsstämma beslutar om annat och beskrivs i not 7.

#### **Utdelning**

Net Insight AB (publ) är ett välkapitaliserat bolag med en god kassaposition. En god kassaposition är viktigt bland annat då företaget gentemot kunder kan uppvisa långsiktig finansiell uthållighet och för att kunna fortsätta satsa på framtida tillväxtområden.

Styrelsen föreslår årsstämman att besluta om att inte lämna någon utdelning för räkenskapsåret 2024.

#### **Förslag till vinstdisposition**

**Följande medel står till moderföretagets förfogande (KSEK):**

<b>Följande medel står till moderföretagets förfogande (KSEK):</b>	<b>2024</b>
Överkursfond	59 012
Balanserade vinstmedel	108 582
Årets resultat	67 618
<b>Summa</b>	<b>235 212</b>

#### **Styrelsen föreslår att medlen disponeras på följande sätt:**

	<b>2024</b>
I ny räkning överförs:	235 212
<b>Summa</b>	<b>235 212</b>

Vad beträffar koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande balans- och resultaträkningar samt kassaflödesanalyser med tillhörande noter.



# Hållbarhetsnoter

Hållbarhetsrapporten för Net Insight AB med dotterbolag, räkenskapsåret 2024, presenteras på sidorna 32–37 samt i följande hållbarhetsnoter. Hållbarhetsrapporten är utformad för att tillgodose kraven i årsredovisningslagen.

## Väsentlighetsanalys och dialog med intressenter

Väsentlighetsanalysen utgör grunden för hur företaget mäter och redovisar hållbarhetsarbetet. Analysen är gjord för att fånga de faktorer som är viktiga utifrån bolagets sociala, miljömässiga och ekonomiska omgivning samt påverkan på omgivningen. År 2021 förtydligades bolagets hållbarhetsarbete med utgångspunkt i FN:s Agenda 2030 och dess globala mål för hållbar utveckling. Sex av målen bildade den ram utifrån vilket hållbarhetsarbetet i bolaget har bedrivits och redovisats sedan dess. Dessa berör jämställdhet, anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, hållbar industri, minskad ojämlikhet, hållbar konsumtion och produktion samt fredliga och inkluderande samhällen. Förberedelser för implementering av EU:s direktiv om hållbarhetsredovisning CSRD och rapporteringsstandarden ESRS pågår.

## Bolagsstyrning för hållbarhetsfrågor

Styrelsen har det övergripande ansvaret för Net Insights bolagsstyrning och hållbarhetsarbetet är en viktig del av detta. Styrelsen ansvarar för riktlinjerna för de hållbarhetsområden som beskrivs i denna rapport och ramen för hållbarhetsarbetet. Ytterligare information om styrelsens arbete under året beskrivs i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 43–47. Verkställande direktör ansvarar för att styrelsens beslut och strategier verkställs samt för att Net Insight och alla medarbetare

efterlever gällande lagstiftning och företagets policies och riktlinjer.

## Viktiga hållbarhetsrelaterade risker samt riskhantering

Nedan följer viktiga risker som har identifierats i hållbarhetsarbetet samt hur dessa hanteras, uppdelat på hållbarhetsredovisningens tre tematiska områden.

### Miljö

#### Risk - Omfattande och växande regelverk kring energiförbrukning

Det finns ett omfattande och växande regelverk kring produkternas energiförbrukning och det finns en risk att dessa regler inte efterlevs, något som främst kan antas ske hos underleverantörer, men där Net Insight ändå har slutansvaret. Fler regleringar kan väntas för ökad global hållbarhet, vilket gör verksamheten mer komplex.

#### Riskhantering

Det finns omfattande interna riktlinjer för hur gällande regler och normer ska implementeras. Dessa följs regelbundet upp samtidigt som det pågår ett arbete för att reducera energiförbrukning och annan miljöpåverkan.

### Medarbetare och social miljö

#### Risk - Låg andel kvinnor i bolaget

Den låga andelen kvinnor i bolaget, speciellt inom vissa avdelningar samt i ledande befattningar, skulle kunna

medföra risker kopplat till minskad innovation och kreativitet samt missade perspektiv och idéer. En ojämn könsfördelning kan även leda till förlorad konkurrenskraft på arbetsmarknaden och göra det svårare att attrahera och behålla kvalificerad personal.

#### Riskhantering

Att aktivt arbeta för att upprätthålla en jämn könsfördelning och främja jämställdhet kan inte enbart reducera dessa risker utan också skapa en positiv arbetsmiljö som främjar tillväxt och långsiktig framgång. Det pågår aktiva insatser för att skapa en medvetenhet kring frågan internt och jämställdhetsperspektivet lyfts samt prioriteras i allt från rekryteringsprocesser till interna workshops. Net Insight är också sponsor till organisationen RISE, en global opinionsbildande medlemsorganisation som stödjer kvinnor inom TV-medietekniksektorn.

#### Risk - Förlust av kvalificerade medarbetare samt rekryteringssvårigheter

Att tappa kvalificerade medarbetare och/eller ha svårt att rekrytera dem, innebär en betydande risk. Bolagets konkurrenskraft är beroende av hög innovationsförmåga, förmåga av att omsätta teknisk kunskap i attraktiva produkter samt förmåga att samarbeta. Konkurrensen om medarbetare som uppfyller kraven är betydande.

#### Riskhantering

För att nå ut till kandidater arbetar vi idag i flera led, genom att själva annonsera, ta hjälp av rekryteringspartners, delta



på mässor och att rekrytera via våra egna medarbetares kontaktnät. För att säkerställa medarbetarnas trivsel och engagemang sker regelbundna pulsmätningar för att kunna fånga upp styrkor, utvecklingsområden och specifika ämnen som behöver adresseras. Vidare genomförs kvartalsvisa Performance Development-samtal, med mer djupgående diskussioner kring medarbetarens motivation och utveckling.

### **Risk - Snabbt föränderlig media- och teknikbransch**

Att Net Insight är verksam i den snabbväxande media- och teknikbranschen utgör en risk i form av att den kompetens våra medarbetare besitter kan bli otillräcklig för att möta framtiden krav. Tekniken och marknadsbehovet utvecklas snabbt, vilket innebär att bolaget måste anpassa sig för att förbli konkurrenskraftigt.

### **Riskhantering**

Under 2024 har bolaget välkomnat nya kollegor inom alla regioner och över flera olika kompetensområden. Dessa rekryteringar stärker bolagets produktutveckling framåt och säkerställer att bolaget kan möta kundernas nuvarande och framtida behov. Bolaget har även genomfört ett omfattande ledarskapsprogram för samtliga chefer, vilket syftar till att kontinuerligt utveckla och anpassa ledarskapet för att säkerställa att vi har förmågan att navigera i en snabbt föränderlig bransch.

### **Risk - Hög arbetsbelastning**

Det finns en risk för hög arbetsbelastning vid arbetstoppar, vilket kan skapa stress och psykosociala problem hos enskilda medarbetare eller team.

### **Riskhantering**

Längre sjukfrånvaro följs noga upp och genom utvecklingssamtal och medarbetarundersökningar av pulsmodell pågår en löpande uppföljning av medarbetarnas välmående. Även löpande 1:1 samtal möjliggör för chefer att fånga upp stress hos medarbetarna. Organisationens Remote work policy, där man som medarbetare har möjlighet att arbeta hemifrån upp till 50 procent av tiden, möjliggör bättre balans mellan arbetsliv och privatliv. Via försäkringar har Net Insight tillgång till förebyggande hälsovård i form av exempelvis stresshanteringshjälp. Ett antal initiativ för att uppmuntra till ökad fysisk aktivitet, enskilt och i grupp, har tagits. Bolaget har under hösten även genomfört en fokusmånad på temat mental hälsa och stress. Om problem uppstår, arbetar chef och medarbetare med stöd av HR för att hitta bra lösningar.

### **Mänskliga rättigheter och korruption**

#### **Risk – oetiskt beteende och korruption i leverantörskedjan**

Det finns risker för oetiskt beteende och korruption i hela leveranskedjan. Under pandemin noterades råvarubrist på vissa områden med förhöjd risk för att konfliktmineraler letade sig in bland leverantörer. Kriget i Ukraina och den pågående Israel-Palestina konflikten har medfört längre ledtider, ökade fraktkostnader och en allmänt ökad osäkerhet. Net Insight har genom sin globala räckvidd verksamhet i över 85 länder.

#### **Riskhantering**

Riktlinjerna för affärsetik och antikorrupcion och arbetet med att kontrollera underleverantörer är medel för att Net Insights medarbetare ska kunna respektera de etiska standarderna och följa tillämplig lagstiftning. De etiska riktlinjerna utgör också en del av introduktionsprogrammen för nyanställda.



# Koncernens räkenskaper

## Koncernens resultaträkning

Belopp i KSEK	NOT	2024	2023
Nettoomsättning	4	608 011	559 368
Kostnad för sålda varor och tjänster		-235 226	-217 579
<b>Bruttoresultat</b>		<b>372 785</b>	<b>341 789</b>
Försäljnings- och marknadsföringskostnader		-171 994	-152 106
Administrationskostnader		-71 540	-62 431
Utvecklingskostnader	6	-49 566	-51 815
Övriga rörelseintäkter och kostnader	8	-824	-4 545
<b>Rörelseresultat</b>	<b>5,7,9,10</b>	<b>78 861</b>	<b>70 892</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Finansiella intäkter	12	11 399	7 446
Finansiella kostnader	12	-763	-960
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>	<b>12</b>	<b>10 636</b>	<b>6 486</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>89 497</b>	<b>77 378</b>
Skatt	13	-18 451	-17 276
<b>Årets resultat</b>		<b>71 046</b>	<b>60 102</b>
<b>Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>		<b>71 046</b>	<b>60 102</b>
Resultat per aktie före utspädning, SEK	14	0,21	0,17
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	14	0,20	0,17



## Koncernens rapport över totalresultat

<b>Belopp i KSEK</b>	<b>NOT</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Årets resultat		71 046	60 102
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<i>Poster som senare kan komma att omklassificeras till resultaträkningen</i>			
Omräkningsdifferenser		1 256	-494
<b>Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt</b>		<b>1 256</b>	<b>-494</b>
<b>Totalresultat för året</b>		<b>72 302</b>	<b>59 608</b>



## Koncernens balansräkning

Belopp i KSEK	NOT	31 dec 2024	31 dec 2023
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	15	270 700	236 461
Goodwill	15	38 751	38 751
Övriga immateriella tillgångar	15	473	1 057
Nyttjanderättstillgångar	10	14 466	24 844
Inventarier	16	11 922	12 687
Uppskjuten skattefordran	13	3 653	2 576
Depositioner	28	5 142	5 123
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>345 107</b>	<b>321 499</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	17	87 986	88 638
Kontraktstillgångar	18	1 087	3 081
Kundfordringar	19	137 520	139 707
Kortfristiga fordringar	19	17 745	9 932
Förutbetalda kostnader	19	12 393	9 137
Likvida medel	20, 28	232 941	266 404
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>489 672</b>	<b>516 899</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>834 779</b>	<b>838 398</b>

Belopp i KSEK	NOT	31 dec 2024	31 dec 2023
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital	23	13 930	14 362
Övrigt tillskjutet kapital		1 200 443	1 200 443
Omräkningsreserv		2 266	1 010
Ansamlade förluster		-570 274	-593 656
<b>Summa eget kapital</b>		<b>646 365</b>	<b>622 159</b>
Långfristiga skulder			
Kontraktsskulder	18	9 643	45 729
Leasingskulder	10	1 555	12 185
Avsättningar	24	6 503	5 853
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>17 701</b>	<b>63 767</b>
Kortfristiga skulder			
Leasingskulder	10	11 738	12 105
Leverantörsskulder		35 496	38 130
Kontraktsskulder	18	49 548	36 522
Aktuella skatteskulder		3 466	6 181
Övriga skulder	25	12 930	6 584
Avsättningar	24	2 848	3 276
Upplupna kostnader	26	54 687	49 674
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>170 713</b>	<b>152 472</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>834 779</b>	<b>838 398</b>



## Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i KSEK	NOT	2024	2023
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		78 861	70 892
Av- och nedskrivningar	5	80 916	71 625
Övriga ej likviditetspåverkande poster	27	688	10 883
<b>Delsumma</b>		<b>160 465</b>	<b>153 400</b>
Erhållen ränta		8 243	8 208
Erlagd ränta		-763	-960
Övriga finansiella intäkter och kostnader		3 155	-762
Betalda inkomstskatter		-23 209	-9 708
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>147 891</b>	<b>150 178</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-1 659	-13 684
Ökning (-)/Minskning (+) av fordringar		-6 293	-4 990
Ökning (+)/Minskning (-) av skulder		-11 700	-24 184
<b>Summa förändringar i rörelsekapital</b>		<b>-19 652</b>	<b>-42 858</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>128 239</b>	<b>107 320</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Balanserade utvecklingsutgifter	15	-98 425	-93 402
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	15	-3	-65
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	16	-4 881	-2 597
Ökning (-)/Minskning (+) av långfristiga fordringar		-	-227
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-103 309</b>	<b>-96 291</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Amortering av leasingskuld		-11 030	-10 177
Inlösta aktieoptioner		-	7 838
Återköp av egna aktier	23	-48 096	-50 376
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-59 126</b>	<b>-52 715</b>
Årets förändring av likvida medel		-34 196	-41 686
Kursdifferenser i likvida medel		733	-257
Likvida medel vid årets början		266 404	308 347
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	20	<b>232 941</b>	<b>266 404</b>



## Förändringar i koncernens eget kapital

### Hänförligt till moderföretagets aktieägare

Belopp i KSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Ansamlade förluster	Totalt eget kapital
<b>Ingående eget kapital - 2023-01-01</b>	<b>14 750</b>	<b>1 192 727</b>	<b>1 504</b>	<b>-603 892</b>	<b>605 089</b>
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat	-	-	-	60 102	<b>60 102</b>
Omräkningsdifferenser	-	-	-494	-	<b>-494</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-494</b>	<b>60 102</b>	<b>59 608</b>
<b>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:</b>					
Överföring av kvotvärde vid indragning av återköpta aktier	-511	-	-	511	-
Inlösta aktieoptioner	122	7 716	-	-	<b>7 838</b>
Återköp av egna aktier	-	-	-	-50 376	<b>-50 376</b>
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-389</b>	<b>7 716</b>	<b>-</b>	<b>-49 865</b>	<b>-42 538</b>
<b>Utgående eget kapital - 2023-12-31</b>	<b>14 362</b>	<b>1 200 443</b>	<b>1 010</b>	<b>-593 656</b>	<b>622 159</b>
<b>Ingående eget kapital - 2024-01-01</b>	<b>14 362</b>	<b>1 200 443</b>	<b>1 010</b>	<b>-593 656</b>	<b>622 159</b>
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat	-	-	-	71 046	<b>71 046</b>
Omräkningsdifferenser	-	-	1 256	-	<b>1 256</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 256</b>	<b>71 046</b>	<b>72 302</b>
<b>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:</b>					
Överföring av kvotvärde vid indragning av återköpta aktier	-432	-	-	432	-
Återköp av egna aktier	-	-	-	-48 096	<b>-48 096</b>
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-432</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-47 664</b>	<b>-48 096</b>
<b>Utgående eget kapital - 2024-12-31</b>	<b>13 930</b>	<b>1 200 443</b>	<b>2 266</b>	<b>-570 274</b>	<b>646 365</b>





# Moderföretagets räkenskaper

## Moderföretagets resultaträkning

Belopp i KSEK	NOT	2024	2023
Nettoomsättning	4	608 011	559 368
Kostnad för sålda varor och tjänster		-233 064	-217 319
<b>Bruttoresultat</b>		<b>374 947</b>	<b>342 049</b>
Försäljnings- och marknadsföringskostnader		-174 868	-156 167
Administrationskostnader		-73 611	-62 136
Utvecklingskostnader	6	-50 332	-53 351
Övriga rörelseintäkter och kostnader	8	-2 375	-4 763
<b>Rörelseresultat</b>	<b>5,7,9</b>	<b>73 761</b>	<b>65 632</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Finansiella intäkter	12	11 367	7 434
Finansiella kostnader	12	-49	-
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>	<b>12</b>	<b>11 318</b>	<b>7 434</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>85 079</b>	<b>73 066</b>
Skatt på årets resultat	13	-17 461	-16 116
<b>Årets resultat</b>		<b>67 618</b>	<b>56 950</b>

## Moderföretagets rapport över totalresultat

Belopp i KSEK	NOT	2024	2023
<b>Årets resultat</b>		<b>67 618</b>	<b>56 950</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totalresultat för året</b>		<b>67 618</b>	<b>56 950</b>



## Moderföretagets balansräkning

Belopp i KSEK	NOT	31 dec 2024	31 dec 2023
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	15	270 700	236 461
Övriga immateriella tillgångar	15	473	1 057
Inventarier	16	11 397	11 438
Andelar i koncernföretag	22	3 198	3 173
Uppskjuten skattefordran	13	1 705	1 044
Depositioner	28	4 855	4 855
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>292 328</b>	<b>258 028</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	17	87 986	88 638
Kontraktstillgångar	18	1 087	3 081
Kundfordringar	19	138 318	140 467
Fordringar koncernföretag	19	346	346
Kortfristiga fordringar	19	18 005	8 009
Förutbetalda kostnader	19	14 675	13 451
Likvida medel	20, 28	221 894	258 014
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>482 311</b>	<b>512 006</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>774 639</b>	<b>770 034</b>

Belopp i KSEK	NOT	31 dec 2024	31 dec 2023
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	23	13 930	14 362
Reservfond		112 822	112 822
Fond för utvecklingsutgifter		234 530	200 304
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		59 012	59 012
Balanserade vinstmedel		108 582	133 523
Årets resultat		67 618	56 950
<b>Summa eget kapital</b>		<b>596 494</b>	<b>576 973</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Kontraktsskulder	18	9 645	45 729
Övriga avsättningar	24	4 626	4 540
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>14 271</b>	<b>50 269</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		35 373	38 066
Kontraktsskulder	18	49 548	36 522
Aktuella skatteskulder		2 707	6 515
Skulder till koncernföretag		13 279	8 763
Övriga skulder	25	13 019	6 631
Övriga avsättningar	24	2 848	3 276
Upplupna kostnader	26	47 100	43 019
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>163 874</b>	<b>142 792</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>774 639</b>	<b>770 034</b>



## Moderföretagets kassaflödesanalys

Belopp i KSEK	NOT	2024	2023
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		73 761	65 632
Avskrivningar och nedskrivningar	5	69 621	61 080
Övriga ej likviditetspåverkande poster	27	351	11 036
<b>Delsumma</b>		<b>143 733</b>	<b>137 748</b>
Erhållen ränta		8 211	8 195
Erlagd ränta		-49	-
Övriga finansiella intäkter och kostnader		3 157	-761
Betalda inkomstskatter		-23 090	-7 524
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>131 962</b>	<b>137 658</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-1 659	-13 684
Ökning (-)/Minskning (+) av kortfristiga fordringar		-6 482	-4 722
Ökning (+)/Minskning (-) av kortfristiga skulder		-8 585	-23 840
<b>Summa förändringar i rörelsekapital</b>		<b>-16 726</b>	<b>-42 246</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>115 236</b>	<b>95 412</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Balanserade utvecklingsutgifter	15	-98 425	-93 402
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	15	-1	-64
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	16	-4 809	-2 027
Förvärv av koncernföretag	22	-25	-
Ökning (-)/Minskning (+) av långfristiga fordringar		-	-227
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-103 260</b>	<b>-95 720</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Inlösta aktieoptioner		-	7 838
Återköp av egna aktier	23	-48 096	-50 376
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-48 096</b>	<b>-42 538</b>
Årets förändring av likvida medel		-36 120	-42 846
Likvida medel vid årets början		258 014	300 860
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	20	<b>221 894</b>	<b>258 014</b>



## Förändringar i moderföretagets eget kapital

Belopp i KSEK	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital			Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	
<b>Ingående eget kapital - 2023-01-01</b>	<b>14 750</b>	<b>112 822</b>	<b>150 407</b>	<b>51 296</b>	<b>183 620</b>	<b>49 665</b>	<b>562 560</b>
<b>Totalresultat</b>							
Årets resultat	-	-	-	-	-	56 950	56 950
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>56 950</b>	<b>56 950</b>
Omföring föregående års resultat	-	-	-	-	49 665	-49 665	-
Aktivering av utvecklingsutgifter	-	-	49 897	-	-49 897	-	-
Överföring av kvotvärde vid indragning av återköpta aktier	-511	-	-	-	511	-	-
Emission av teckningsoptioner	122	-	-	7 716	-	-	7 838
Återköp av egna aktier	-	-	-	-	-50 376	-	-50 376
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-388</b>	<b>-</b>	<b>49 897</b>	<b>7 716</b>	<b>-50 097</b>	<b>-49 665</b>	<b>-42 537</b>
<b>Utgående eget kapital - 2023-12-31</b>	<b>14 362</b>	<b>112 822</b>	<b>200 304</b>	<b>59 012</b>	<b>133 523</b>	<b>56 950</b>	<b>576 973</b>
<b>Ingående eget kapital - 2024-01-01</b>	<b>14 362</b>	<b>112 822</b>	<b>200 304</b>	<b>59 012</b>	<b>133 523</b>	<b>56 950</b>	<b>576 973</b>
<b>Totalresultat</b>							
Årets resultat	-	-	-	-	-	67 618	67 618
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>67 618</b>	<b>67 618</b>
Omföring föregående års resultat	-	-	-	-	56 950	-56 950	-
Aktivering av utvecklingsutgifter	-	-	34 226	-	-34 226	-	-
Överföring av kvotvärde vid indragning av återköpta aktier	-432	-	-	-	432	-	-
Återköp av egna aktier	-	-	-	-	-48 096	-	-48 096
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-432</b>	<b>-</b>	<b>34 226</b>	<b>-</b>	<b>-24 940</b>	<b>-56 950</b>	<b>-48 096</b>
<b>Utgående eget kapital - 2024-12-31</b>	<b>13 930</b>	<b>112 822</b>	<b>234 530</b>	<b>59 012</b>	<b>108 582</b>	<b>67 618</b>	<b>596 494</b>

# Noter

## Not 1. Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen omfattar Net Insight AB (publ), moderföretaget, och dess dotterföretag ("koncernen", "bolaget"). Net Insight AB (publ), organisationsnummer 556533-4397, är ett svenskt aktiebolag med säte i Solna. Net Insight noterades på Stockholmsbörsen 1999 och är sedan 1 juli 2007 noterat på Nasdaq Stockholm.

En redogörelse av koncernens resultat och ställning finns i förvaltningsberättelsen på sidorna 53-57.

De väsentliga redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges.

### 1.1 Grund för rapportens upprättande

Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt IFRS Standards och IFRIC Interpretations i den form som är antagen av EU-kommissionen. Koncernredovisningen har gjorts enligt anskaffningsvärdemetoden, med undantag för de finansiella tillgångar och skulder som upptagits till verkligt värde via resultaträkningen.

Beredningen av de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver användning av vissa noggranna uppskattningar och bedömningar av ledningen i arbetet med tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en högre grad av bedömning eller komplexitet, eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen,

redovisas i not 3.

Bolaget har tillämpat European Securities and Markets Authority (ESMA:s) riktlinjer för APM:s (alternativa nyckeltal, Alternative Performance Measures). I korthet är APM ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning eller kassaflöde som inte är definierat eller specificerat i IFRS. De APM:s som presenteras i årsredovisningen finns definierade på sidorna 108-118.

**Nya standarder och tolkningar som tillämpas av koncernen**  
Ändring har gjorts av *IAS 1 Utformning av finansiella rapporter*. Ändringen syftar till att öka användbarheten av upplysningar om tillämpade redovisningsprinciper genom att uppmuntra att endast väsentliga principer beskrivs och att dessa beskrivningar förklarar hur dessa principer tillämpas. Beskrivningen av redovisningsprinciperna har därför ytterligare koncentrerats till väsentliga principer och mer fokuserats på tillämpning av dessa principer.

**Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen**

Inga av de standarder och tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på Net Insights finansiella rapporter.

### 1.2 Principer för koncernredovisning

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. I eget kapital i koncernen ingår därför endast koncernens andel av efter förvärvet intjänat eget kapital i dotterföretag.

Dotterföretag är alla de företag över vilka koncernen har

bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterföretag. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument. Den ersättning som lämnas omfattar det verkliga värdet för varje tillgång eller skuld till följd av en villkorad köpeskilling. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett företagsförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras.

Koncernen utgörs av moderföretaget, Net Insight AB (publ), med dotterföretagen enligt not 22.



### 1.3 Segmentsrapportering

Identifieringen av segment görs baserat på den interna rapporteringen till den högsta verkställande beslutsfattaren, vilken bedöms vara moderföretagets och koncernens vd. Koncernen styrs utifrån resultatmåttan nettoomsättning, brutto- och rörelseresultat fördelat på de identifierade segmenten nedan.

Net Insight har under 2023 och 2024 bara haft ett affärsområde och segment.

### 1.4 Anläggningstillgångar

Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av anläggningstillgångar över den beräknade nyttjandeperioden, vilket är 3–7 år. Restvärden och ekonomisk livslängd revideras årligen och justeras om det är lämpligt. Vinster och förluster vid avyttring samt nedskrivningar redovisas i resultaträkningen som övriga rörelseintäkter och kostnader.

#### A. Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Utgifter som uppstått i utvecklingsprojekt redovisas som immateriella tillgångar när det är sannolikt att projektet kommer att bli framgångsrikt med tanke på dess kommersiella och tekniska möjligheter och när kostnaderna kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Kostnader som direkt hör samman med utveckling av produkter med avsikt att säljas, redovisas som immateriella tillgångar. De aktiveras när kriterier under utvecklingsfasen uppfyllts. Utvecklingskostnaderna omfattar de kostnader för anställda och andra direkta kostnader som uppkommit genom utveckling av produkterna samt en skälig andel av indirekta kostnader. Övriga utvecklingskostnader redovisas när de uppstår. Utvecklingskostnader som tidigare har redovisats som en kostnad redovisas inte som en tillgång i efterföljande period. Aktiverade utvecklingsutgifter med en begränsad nyttjandeperiod skrivs av linjärt från den tidpunkt

då den kommersiella produktionen av produkten påbörjas. Avskrivningarna görs över den förväntade nyttjandeperioden. Normal investeringsplan är begränsad till fem år, då teknikutvecklingen över en längre tidsperiod är svårt att överblicka.

#### B. Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar och har en obestämbar nyttjandeperiod. Goodwill testas minst årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

#### C. Nedskrivning i relation till anläggningstillgångar

Ett nedskrivningstest utförs i slutet av varje period och i de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ner till sitt återvinningsvärde.

### 1.5 Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar redovisas i balansräkningen när koncernen blir part i de kontraktuella villkoren för instrumentet. Kundfordringar och utfärdade skuldinstrument redovisas när de är utgivna.

För finansiella tillgångar upphör redovisning i balansräkningen när rättigheterna till betalningar från innehaven har upphört eller har blivit överförda och koncernen har överfört alla väsentliga risker och rättigheter hänförliga till ägande. Separata tillgångar och skulder redovisas om några rättigheter och skyldigheter skapas eller behålls vid överföringen.

Finansiella tillgångar redovisas initialt till verkligt värde plus transaktionskostnader för alla finansiella tillgångar som inte redovisas till FVTPL. Finansiella tillgångar redovisade till FVTPL redovisas initialt till verkligt värde och transaktionskostnaderna kostnadsförs i resultaträkningen.

Effektivräntan är den ränta som exakt diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under den förväntade löptiden för det finansiella instrumentet till redovisat bruttovärde (upplupet anskaffningsvärde före justeringar för en eventuell förlustreserv) för den finansiella tillgången eller det upplupna anskaffningsvärdet för den finansiella skulden.

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat (FVOCI) och verkligt värde via resultatet (FVTPL). Klassificeringen beror på kassaflödeskaraktäristiken på tillgången och den affärsmodell under vilken den innehas.

Samtliga finansiella tillgångar - förutom koncernens derivatinstrument - värderas till upplupet anskaffningsvärde. Detta eftersom de innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att erhålla de avtalsenliga kassaflödena samtidigt som kassaflödena från tillgångarna endast utgörs av betalningar av kapitalbelopp och ränta. Derivaten värderas till verkligt värde över resultatet och vinster och förluster från derivat presenteras i resultaträkningen som övriga rörelseintäkter och kostnader.

#### A. Nedskrivning i relation till finansiella tillgångar

För kundfordringar och kontraktstillgångar gör koncernen en individuell prövning. För de kundfordringar och kontraktstillgångar för vilka det inte uppkommer en nedskrivning från den individuella prövningen, görs ingen generell kreditförlustreservering enligt en provisionsmatris då koncernen historiskt endast har haft oväsentliga kredit-



och kundförluster. Förlustreserven beräknas på fordrans återstående löptid.

## 1.6 Finansiella skulder

Finansiella skulder redovisas när koncernen blir bunden av de kontraktuella åtagandena hänförliga till instrumentet. För finansiella skulder upphör redovisning i balansräkningen när de utsläcks, det vill säga när åtagandet specificerat i kontraktet har fullgjorts, annullerats eller upphört.

Klassificering och efterföljande värdering av koncernens finansiella skulder, exklusive derivatinstrument, görs till upplupet anskaffningsvärde.

## 1.7 Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs genom att använda vägda genomsnittspriser.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten. Återföring av tidigare gjord nedskrivning av varulagret görs vid försäljning av varorna eller vid ändrad bedömning av det uppskattade försäljningspriset.

## 1.8 Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffning.

## 1.9 Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

### A. Återköp av egna aktier

Då något koncernföretag köper moderföretagets aktier

(återköp av egna aktier) reducerar den betalda köpeskillingen, inklusive eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader (netto efter skatt), den balanserade vinsten, till dess aktierna annulleras eller avyttras. Om dessa stamaktier senare avyttras, redovisas erhållna belopp (netto efter eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader och skatteeffekter) i balanserad vinst. Om dessa stamaktier senare annulleras, reduceras aktiekapitalet med aktiernas nominella belopp med ökning av balanserad vinst med motsvarande belopp.

### B. Teckningsoptioner

Erhållen premie för teckningsoptioner redovisas i eget kapital i balanserad vinst. Vid beräkning av resultat per aktie uppkommer en utspädningseffekt när genomsnittskursen för perioden överstiger lösenkursen för optionerna. Se not 7 och sidan 54 för information om optionsprogrammen.

## 1.10 Ersättning till anställda

### A. Bonus

Bolaget redovisar en skuld och en kostnad för bonus baserat på måluppfyllnad vad gäller uppnådd försäljning och resultatutveckling samt uppnådda affärsmässiga mål och personliga mål.

Bolaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner, som kostnadsförs löpande. Företaget har inga förpliktelser efter att pensionspremien är betald.

### B. Aktiebaserade incitamentsprogram

Net Insight har två aktiebaserade incitamentsprogram; Aktierelaterade förmåner och Teckningsoptioner. Beskrivning av programmen och dess redovisningsprinciper finns i not 7.

### C. Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp före normal pensionsålder eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte

mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning.

## 1.11 Avsättning och eventualförpliktelser

Avsättning sker när en legal eller informell förpliktelse uppstår som resultat av tidigare händelser, det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och beloppet har en trovärdig uppskattning. Bolaget gör avsättningar för sådana garantikostnader som troligen kommer att uppstå.

Avsättningen för garantikostnader baserar sig på historiska utfall och ställs i relation till bolagets försäljning. Om det finns ett antal liknande åtaganden bedöms det som sannolikt att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden. En avsättning redovisas även om sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post är ringa.

Ett omstruktureringsåtagande anses ha uppstått när koncernen har en (av ledningen godkänd) detaljerad formell plan för omstruktureringen som har meddelats på ett sådant sätt att en välgrundad förväntan har uppstått bland berörda parter. Avsättningar för omstrukturering redovisas när koncernen kan göra en säker beräkning av skulderna hänförliga till åtagandet.

Vissa förpliktelser redovisas inte som avsättningar när det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller om beloppet hänförligt till förpliktelsen inte kan beräknas med tillräcklig säkerhet. Sådana åtaganden presenteras som eventualförpliktelser.



## 1.12 Intäktsredovisning

Intäkter redovisas till värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas, och motsvarar de belopp som erhålls för sålda varor och tjänster efter avdrag för rabatter och mervärdesskatt. Net Insight tecknar avtal som innehåller försäljning av olika varor och tjänster. Varje vara och tjänst i ett avtal förhandlas separat och intäkterna fördelas efter varje varas och tjänsts fristående försäljningspris.

Intäkter redovisas när Net Insight uppfyller sina prestationsåtaganden och har överfört en utlovad vara eller tjänst till kunden. Varan eller tjänsten anses vara överförd när kunden har fått kontroll över tillgången. Transaktionspriset efter avdrag för rabatt på varan eller tjänsten är specificerat i offert/orderbekräftelse som man lämnar till/får av kunden samt fördelas per prestationssåtagande i enlighet med offert/orderbekräftelse. Prestationsåtaganden ska redovisas över tid eller vid en viss tidpunkt.

Net Insights intäkter kommer i huvudsak från försäljning av hårdvara och mjukvarulicenser samt support- och konsulttjänster.

### A. Produkter (hårdvara och mjukvarulicenser)

Vid hårdvaruförsäljning bedöms kontroll normalt överföras vid leverans, då risk och ekonomiska fördelar för utrustningen överförs till kunden. Intäkterna redovisas vid denna tidpunkt.

Mjukvarulicenser säljs antingen enligt evig eller användarbaserad licensmodell. Intäktsföring för evig licensmodell sker vid en tidpunkt när licenserna görs tillgängliga för kunden. Användarbaserad licensmodell bygger antingen på faktiskt utnyttjande eller på tillgängliggörande för användaren under en viss tid. Intäktsföring sker enligt faktiskt utnyttjande av mjukvaran respektive över åtagandets löptid.

Kostnader som uppstår vid leverans av produkter redovisas som kostnad för sålda varor när den hänförliga intäktsredovisningen sker i resultaträkningen. Kostnader som uppstår hänförliga till prestationsåtaganden som ännu inte är till fullo levererade redovisas som lager.

### B. Tjänster (support- och konsulttjänster)

Intäktsredovisning för återkommande tjänster såsom kundsupport och förlängda garantier sker när tjänsterna utförs, generellt linjärt över åtagandets löptid då kunden kan utnyttja tjänsten närsomhelst under avtalsperioden. Kostnader som uppstår när tjänsterna utförs redovisas när de uppstår som kostnad för såld vara och tjänst.

Net Insight utför konsulttjänster i form av utbildning, konfigurerings- och installationstjänster samt projekt- och eventbaserade tjänster. Intäktsredovisning sker då tjänsterna är utförda och transaktionspriser under dessa kontrakt är normalt fasta. Konfigurerings- och installationstjänster är generellt färdigställda i samband med eller inom en kort tidsperiod från leverans av hänförliga produkter och intäkten redovisas över tid, förutom förkonfigureringen som redovisas vid leverans av varan. Intäkter för utbildning redovisas vid tidpunkten för utbildningen. Intäkter från projekt- och eventbaserade tjänster till fastpris redovisas över tid baserat på färdigställandegrad, då Net Insight saknar alternativ användning för prestationen och har rätt till ersättning om kunden skulle avbryta kontraktet. Färdigställandegraden är fastställd genom beräkning av förhållandet mellan nedlagd uppdragsutgift för utfört arbete per balansdagen och beräknad total uppdragsutgift för uppdraget. Färdigställandegraden kan även fastställas genom uppnådda kontraktuella milstolpar. Om färdigställandegraden inte kan fastställas på ett tillförlitligt sätt, intäktsförs endast belopp som motsvarar uppkomna kostnader, och då endast till den grad det är sannolikt att det kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett

tjänsteuppdrag redovisas omedelbart som en kostnad. Intäkter från tjänster på löpande räkning redovisas i den period som tjänsterna utförs. Uppdragsutgifterna redovisas som en kostnad i den period de uppkommer.

### C. Balansposter relaterade till kundkontrakt

Kundfordringar innefattar belopp som har blivit fakturerade i enlighet med villkor i kundavtal. Fakturerade belopp innebär normalt att betalning ska ske inom 30 dagar från fakturadatum.

Kontraktstillgång utgörs av ej fakturerat försäljningsbelopp som hänförs till prestationsåtagande som har uppfyllts under ett kundkontrakt men är beroende av andra villkor än bara återstående kalendertid innan betalning av ersättning förfaller. Kontraktstillgångar är normalt hänförliga till mjukvarulicenser som bygger på faktiskt utnyttjande och utförda tjänster som ännu inte fakturerats.

Kontraktsskuld hänförs till belopp som är betalda av eller från kunder för vilka prestationsåtaganden inte har uppfyllts eller är delvis uppfyllda. Kontraktsskulder är normalt hänförliga till återkommande intäkter, till både produkter och tjänster, som faktureras på års- eller kvartalsbasis. Förskott från kunder ingår också i posten för kontraktsskulder.

## 1.13 Leasing

### A. Leasing när koncernen är leasetagare

Vid utvärdering av ett leasekontrakt separeras leasekomponenter från icke-leasekomponenter och leasingperioden definieras beaktande förekommande rättigheter att förlänga eller säga upp i förtid.

Leaseskulden värderas initialt till nuvärdet av leasebetalningarna som inte är betalade på startdatum, diskonterade med marginell låneränta. Räntan definieras som den räntesats som en leasetagare skulle behöva betala för en finansiering genom lån under en motsvarande period, och med motsvarande säkerhet, för nyttjanderätten av en





tillgång i en liknande ekonomisk miljö. Vid fastställande av den marginella låneräntan har löptid samt riskprofil per land beaktats.

Leasingskulden redovisas som en separat post i koncernens rapport över finansiell ställning.

Koncernen tillämpar undantaget att exkludera leaseavtal med kort löptid (12 månader) liksom för leaseavtal där de underliggande tillgångarna har lågt värde innebärande att leasebetalningar för dessa leaseavtal kostnadsförs linjärt över leaseperioden. Leasingavtal som ingår i detta undantag avser i huvudsak datorer och kontorsinventarier.

Nyttjanderätterna redovisas som en separat post i koncernens rapport över finansiell ställning.

### **B. Leasing när koncernen är leasegivare**

Koncernens leasingavtal är normalt korta och kopplade till specifika evenemang.

## **1.14 Kassaflödesanalys**

Bolaget har ändrat uppställningen i kassaflödesanalysen till att den utgår från rörelseresultatet, då det är det resultatmått som bolaget normalt följer upp verksamheten utifrån, både internt och externt.

## **1.15 Redovisningsprinciper moderföretaget**

Moderföretagets årsredovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 Rapportering för juridiska personer samt Årsredovisningslagen. Moderföretaget följer koncernens riktlinjer enligt ovan med de undantag som anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla redovisade år, om inte annat anges.

### **Rapporteringsformat**

Resultat- och balansräkningarna är i det format som anges i Årsredovisningslagen. Ingen särredovisning av verksamhet under avveckling.

### **Leasing**

Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, redovisas som operationell leasing i moderföretaget.

### **Finansiella instrument**

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna i IFRS 9 i moderföretaget som juridisk person. Finansiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

### **Aktier och andelar i dotterföretag**

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till historisk kostnad efter avdrag för eventuell nedskrivning.

Anskaffningsvärdet justeras för att återspegla förändringar i ersättning till följd av villkorad tilläggsköpeskilling. Kostnaden inkluderar även direkta kostnader i samband med investeringen. Om det finns indikationer på att aktierna eller deltagandet har fallit i värde beräknas återvinningsvärdet, och om detta är lägre än den historiska kostnaden realiserar nedskrivningen.

### **Koncernbidrag och aktieägartillskott**

Bolaget redovisar lämnade aktieägartillskott som en ökning av värdet på aktier och andelar. Därefter görs en bedömning av om ett nedskrivningsbehov av aktier och andelar föreligger. Koncernbidrag redovisas i enlighet med deras ekonomiska innebörd. Erhållna koncernbidrag som är att jämställa med utdelning redovisas som utdelning från koncernföretag i resultaträkningen. Lämnade koncernbidrag som är att jämställa med aktieägartillskott redovisas, efter beaktande av effekt på aktuell skatt, i enlighet med principen för aktieägartillskott ovan.

## **Not 2. Finansiella risker**

Net Insight är i sin verksamhet utsatt för olika finansiella

risker: Marknadsrisk (inklusive valutarisk, ränterisk i verkligt värde, ränterisk i kassaflöde samt prisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Styrelsen bedömer att Net Insight framför allt är exponerat för följande finansiella risker, där valutarisken bedöms som mest väsentlig:

### **2.1 Valutarisk**

Risken att verkliga värden och kassaflöden avseende finansiella instrument kan fluktuera när värdet på främmande valutor förändras kallas valutarisk. Förändrade valutakurser påverkar koncernens resultat och eget kapital på olika sätt:

- Resultatet påverkas när försäljning, inköp, tillgångar och skulder är i olika valutor (transaktionsexponering)
- Det egna kapitalet påverkas när utländska dotterföretags nettotillgångar räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).

### **Transaktionsexponering**

Net Insight har en stark internationell prägel med större delen av sin försäljning i EUR och USD. Inköp av komponenter sker i huvudsak i svenska kronor men är till cirka 85 procent kopplade till USD och till cirka 11 procent till kopplade till EUR, varför priserna för dessa komponenter påverkas av respektive valutas kursutveckling. Valutarisker hanteras enligt den finanspolicy som fastställts av styrelsen.

Om den genomsnittliga valutakursen för EUR gentemot SEK hade varit 5 procent högre/lägre jämfört med den genomsnittliga valutakursen under 2024, med alla andra variabler konstanta, hade koncernens intäkter och resultat/eget kapital efter skatt för 2024 påverkats positivt/negativt med cirka 11,9 MSEK respektive cirka 6,4 MSEK.

Om den genomsnittliga valutakursen för USD gentemot SEK hade varit 5 procent högre/lägre jämfört med den



genomsnittliga valutakursen under 2024, med alla andra variabler konstanta, hade koncernens intäkter och resultat/eget kapital efter skatt för 2024 påverkats positivt/negativt med cirka 16,8 MSEK respektive cirka 7,3 MSEK.

Moderföretaget har likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder samt kontrakts fodringar och skulder i utländska valutor, framförallt i EUR och USD.

Dotterföretagen har i stort sett uteslutande likvida medel, kundfordringar och leverantörsskulder i lokala valutor. Om valutakursen för EUR hade varit 5 procent högre/lägre jämfört med den valutakurs som gällde per 31 december 2024 så skulle koncernens resultat/eget kapital efter skatt påverkats positivt/negativt med cirka 3,3 MSEK. Om valutakursen för USD hade varit 5 procent högre/lägre jämfört med den valutakurs som gällde per 31 december 2024 så skulle koncernens resultat/eget kapital efter skatt påverkats positivt/negativt med cirka 6,6 MSEK.

Risken för transaktionsexponering hanteras genom att bolaget regelbundet uppdaterar prislister i EUR och USD och matchar, i stor utsträckning som möjligt, inkommande och utgående transaktioner i samma valuta samt genom säkring av prognostiserade transaktionsflöden. Bolaget har en så kallad rullande säkringstrappa, där säkringsgraden byggs upp över tid. Vid varje säkringstillfälle ingås säkringar med olika löptid vilket innebär att varje kvartals säkrade kurs blir ett snitt av flera tidigare säkringar. Per 31 december 2024 uppgick öppna terminskontrakt till 7,2 MEUR respektive 4,4 MUSD. Om valutakursen för EUR hade varit 5 procent högre/lägre jämfört med den valutakurs som gällde per 31 december 2024 skulle koncernens resultat/eget kapital efter skatt påverkats negativt/positivt med cirka 3,3 MSEK. Om valutakursen för USD hade varit 5 procent högre/lägre jämfört med den valutakurs som gällde per 31 december 2024 skulle koncernens resultat/eget kapital efter skatt påverkats negativt/positivt med cirka 1,8 MSEK.

### Omräkningsexponering

Vid omräkning av utländska dotterföretags resultaträkningar används periodens genomsnittliga valutakurs och för balansräkningar används bokslutsdagens valutakurs. Den mest väsentliga valutan i detta sammanhang är USD. För att bättre återspegla koncernens valutaexponering ingår dessa belopp i transaktionsexponeringen ovan.

## 2.2 Likviditetsrisk

Likviditetsrisken är risken för att inte ha tillräcklig betalningsberedskap för att kunna möta planerade och/eller oförutsedda utgifter. Likviditetsutvecklingen följs upp på månadsbasis och prognoser upprättas regelbundet. Likviditet får investeras under högst tolv månader och investeringsvillkoren måste alltid reflektera företagets kapitalbehov. Se not 21 för sammanställning över bolagets finansiella tillgångar och skulder samt förfallostruktur av de finansiella skulderna.

## 2.3 Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga till fortsatt verksamhet, att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en optimal kapitalstruktur. Bolaget definierar kapital som eget kapital.

## 2.4 Ränterisk

Med ränterisk avses risken att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Net Insights ränterisk är låg eftersom behovet av extern finansiering varit begränsad. Placering av likvida medel görs normalt vid slutet av arbetsdagen till nästkommande arbetsdag.

## 2.5 Kreditrisk

Med kreditrisk avses att en part i en transaktion med ett

finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande. Bolagets kunder är till största delen stora och väletablerade företag med god betalningsförmåga, fördelade över flera geografiska marknader. Någon betydande koncentration av kreditrisker, geografier eller ett visst kundsegment, föreligger inte. För att begränsa riskerna för eventuella kreditförluster innehåller bolagets kreditpolicy riktlinjer och bestämmelser för kreditprövning av nya kunder, betalningsvillkor, betalningsinstrument samt rutiner och processer för hantering av obetalda fordringar. Koncernen följer upp dess kunders finansiella stabilitet, de områden de verkar inom och makroekonomiska förändringar. Om det bedöms finnas en utökad kreditrisk tar bolaget betalt i förskott eller begär säkerhet för fordran.

Net Insight har som policy att endast placera likvida medel i bank eller bankrelaterade institutioner med ett kreditbetyg på minst P1 eller A+ (Moody's eller motsvarande). Likviditet får investeras under högst tolv månader.

Det redovisade värdet av finansiella tillgångar och avtalstillgångar utgör den maximala kreditexponeringen.

## Not 3. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa motsvarar sällan det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår diskuteras nedan.



## A. Intäktsredovisning

### *Viktigaste källor till osäkerhet i uppskattningar*

Koncernen använder estimat och bedömningar för att fastställa belopp och tidpunkter för intäktsföring under IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder, särskilt för att bestämma transaktionspris och dess fördelning mellan identifierade prestationsåtaganden under kontraktet.

Transaktionspris kan innehålla rörliga element såsom rabatter, prestationsrelaterade priser och kontraktsböter. Transaktionspris, inklusive rörlig ersättning, estimeras vid kontraktets start (och periodiskt därefter). Bedömningar används i estimatprocessen baserat på tidigare erfarenheter av typ av affär och kund.

IFRS 15 föreskriver också att intäkter allokeras till varje prestationsåtagande med referens till fristående försäljningspriser. Koncernen beaktar att en metod med anpassad marknadsbedömning ska användas för att estimerar fristående försäljningspriser för dess produkter och tjänster i syfte att allokera transaktionspris. Dessa estimat innehåller priser satta för liknande kunder och omständigheter, justerade för att reflektera rimliga vinstmarginaler för marknaden. Estimat används för att fastställa rabatter som hänförs specifikt till varje prestationsåtagande, sålunda påverkande deras fristående försäljningspriser.

Bolaget behöver också fastställa om prestationsåtagandena ska redovisas över tid eller vid en viss tidpunkt samt vid vilken tidpunkt som intäktsredovisningen ska ske.

### **Bedömningar gjorda i samband med tillämpning av koncernens redovisningsprinciper**

Ledningen gör bedömningar vid utvärdering av kundens möjlighet och intention att betala under ett kontrakt. Utvärderingen baseras på den senaste kreditvärderingen och kundens betalningshistorik. Utvärderingen kan ändras under kontraktets genomförande och om det föreligger bevis för försämring av kundens förmåga eller intention att betalas så ska, under IFRS 15, ingen ytterligare intäktsföring ske innan betalningskriterierna har uppnåtts. Omvänt, denna utvärdering kan också förändras positivt över tid innebärande att intäkter nu ska redovisas i ett kontrakt som initialt inte uppfyllde betalningskriterierna.

Intäkter för standardprodukter ska redovisas när kontroll över utrustningen är överförd till kunden vid en specifik tidpunkt. Denna utvärdering ska göras ur ett kundperspektiv beaktande indikatorer som överföring av ägande och risker, kundacceptans, fysisk åtkomst och ekonomiska fördelar. Bedömningar kan krävas för att bedöma huruvida risker och rättigheter har överförts till kunden och om kunden har accepterat produkterna. Vid försäljning av mjukvarulicenser bör det även bedömas om mjukvaran har gjorts tillgänglig för kunden, vilket innebär att man beaktar om kunden kan kontrollera användningen av den samt om kunden erhåller de väsentliga värdena och nyttorna av licensen. Ofta bedöms alla indikatorer avseende överföring av kontroll tillsammans med en övergripande bedömning av detta vilka tillsammans fastställer om överföring av kontroll har skett i ett kundkontrakt.

Intäkter från projekt- och eventbaserade tjänster till fastpris redovisas över tid baserat på färdigställandegrad. Ett grundläggande villkor för att kunna bedöma färdigställandegraden är att projektintäkter och projektkostnader kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. Färdigställandegraden bestäms på basen av faktiskt

arbetade timmar i relation till projektets totala budgeterade timmar för att färdigställa projektet vilket involverar ledningens bedömning. Uppföljning av projekten, och att projekten är i fas med budget, genomförs på månadsbasis i samband med bokslut.

Bolaget behöver också fastställa om prestationsåtagandena ska redovisas över tid eller vid en viss tidpunkt samt vid vilken tidpunkt som intäktsredovisningen ska ske. Viktiga uppskattningar och bedömningar avseende NRE-avgiften har varit avseende huruvida företagets prestation inte skapar en tillgång med en alternativ användning för företaget och att företaget har rätt till betalning för prestation som uppnåtts till dato.

## **B. Prövning av nedskrivningsbehov för aktiverade utvecklingsutgifter**

Kostnader som uppstått i utvecklingsprojekt redovisas som immateriella tillgångar när det är sannolikt att projektet kommer att bli framgångsrikt med tanke på dess kommersiella och tekniska möjligheter och när utgifterna kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Bolaget undersöker vid varje rapporteringstillfälle om det finns någon indikation till nedskrivningsbehov avseende aktiverade utvecklingsutgifter. Detta innebär att en genomgång av dessa görs med avseende på bland annat ekonomisk livslängd samt produkternas lönsamhet. För de utvecklingsprojekt som ännu inte är färdigställda görs även årlig prövning av redovisat värde mot dess återvinningsvärde. Produkternas beräknade nyttjandeperiod är tre till sju år.



## Not 4. Nettoomsättning

### Uppdelning av intäkter

#### Belopp i KSEK

#### Nettoomsättning per produktgrupp

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Hårdvara	224 577	233 449	224 577	233 449
Mjukvarulicenser	227 393	166 306	227 393	166 306
Support och tjänster*	156 041	159 613	156 041	159 613
<b>Summa</b>	<b>608 011</b>	<b>559 368</b>	<b>608 011</b>	<b>559 368</b>

#### Nettoomsättning per region

EMEA	301 888	313 963	301 888	313 963
AM	227 958	158 514	227 958	158 514
APAC	78 165	86 891	78 165	86 891
<b>Summa</b>	<b>608 011</b>	<b>559 368</b>	<b>608 011</b>	<b>559 368</b>

#### Tidpunkt för intäktredovisning

Varor och tjänster överförda vid ett tillfälle	441 195	384 793	441 195	384 793
Varor och tjänster överförda över tiden*	166 816	174 575	166 816	174 575
<b>Summa</b>	<b>608 011</b>	<b>559 368</b>	<b>608 011</b>	<b>559 368</b>

\*Varav NRE-avgift: 0MSEK (23,4MSEK).

Av koncernens intäkter är 208,4 MSEK (143,8) hänförligt till USA, 66,0 MSEK (92,5) till Storbritannien, 37,8 MSEK (31,0) till Spanien, 32,1 MSEK (44,4) till Sverige och 29,9 MSEK (1,5) till Förenade Arabemiraten.

Under 2024 och 2023 fanns det ingen enskild extern kund som motsvarade tio procent eller mer av koncernens intäkter.

### Materiella och immateriella tillgångar per region

#### Belopp i KSEK

	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
Sverige	334 905	310 882	282 570	248 956
AM	1 024	2 202	-	-
APAC	383	716	-	-
<b>Summa</b>	<b>336 312</b>	<b>313 800</b>	<b>282 570</b>	<b>248 956</b>



### Moderföretagets koncerninterna transaktioner

#### Belopp i KSEK

	Moderföretaget	
	2024	2023
Koncernintern försäljning	-	-
Koncerninterna inköp	-85 454	-86 026

Dotterföretagen fakturerar moderföretaget för support och service samt försäljningsrelaterade och administrativa tjänster.

## Not 5. Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

### Avskrivningar och nedskrivningar

#### Belopp i KSEK

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	-64 186	-55 141	-64 186	-55 141
Övriga immateriella tillgångar	-584	-680	-583	-680
Nyttjanderättstillgångar	-10 486	-9 846	-1	-
Inventarier	-5 660	-5 958	-4 851	-5 259
<b>Summa</b>	<b>-80 916</b>	<b>-71 625</b>	<b>-69 621</b>	<b>-61 080</b>
<i>Av- och nedskrivningar som ingår i:</i>				
Kostnad för sålda varor och tjänster	-52 338	-56 458	-51 437	-55 571
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-4 682	-4 203	-1 320	-1 522
Administrationskostnader	-2 236	-2 480	-716	-779
Utvecklingskostnader	-21 661	-8 485	-16 148	-3 208
<b>Summa årets avskrivningar</b>	<b>-80 916</b>	<b>-71 625</b>	<b>-69 621</b>	<b>-61 080</b>

## Not 6. Utvecklingskostnader

Utvecklingskostnader utgörs främst av löner, produktutveckling, komponentköp, patentansökningar, licenser samt övriga kostnader relaterade till utvecklingsarbetet.

Totala utvecklingsutgifter, det vill säga före aktiveringar av balanserade utvecklingsavgifter, uppgick till 148 MSEK (145,2), se även tabell på sidan 113.



## Not 7. Personal

	2024		2023	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
<b>Anställda</b>				
<b>Moderföretaget</b>				
Sverige	123	80%	114	79%
Övriga länder	2	100%	1	100%
<b>Totalt moderföretaget</b>	<b>125</b>	<b>80%</b>	<b>115</b>	<b>79%</b>
<b>Dotterföretag</b>				
USA	16	94%	22	95%
Singapore	6	100%	5	100%
Storbritannien	7	86%	4	76%
<b>Totalt dotterföretag</b>	<b>29</b>	<b>93%</b>	<b>31</b>	<b>94%</b>
<b>Koncernen</b>	<b>154</b>	<b>83%</b>	<b>146</b>	<b>82%</b>
<b>Antal styrelseledamöter och ledande befattningshavare</b>	<b>31 dec 2024</b>	<b>Varav män</b>	<b>31 dec 2023</b>	<b>Varav män</b>
<b>Koncernen (inkl dotterföretag)</b>				
Styrelseledamöter	8	50%	9	67%
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	8	81%	8	87%
<b>Moderföretaget</b>				
Styrelseledamöter	5	60%	5	60%
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	8	81%	8	87%



### Ersättning till styrelsen

Beloppen nedan avser arvoden för moderföretaget enligt beslut på bolagsstämman 2024 och 2023. Styrelsen erhåller ingen rörlig ersättning eller pension, utan erhåller endast arvode och ersättning för utskottsarbeten.

<b>Styrelsen, belopp i KSEK</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Anna Söderblom (Ordförande 2024)	823	-
Gunilla Fransson (Ordförande 2023)	-	800
Jan Barchan	323	315
Torbjörn Wingårdh	388	375
Cecilia de Leeuw	283	275
Karl Thedéen	338	325
Axel Barchan, suppleant	139	135
<b>Summa</b>	<b>2 294</b>	<b>2 225</b>

### Ersättning till anställda

Kostnadsförda ersättningar till anställda, ledande befattningshavare och övriga anställda, exklusive styrelsen

som presenteras separat i avsnittet ovan. Antalet ledande befattningshavare, som anges inom parentes, avser

genomsnitt under året anställda. Fördelat mellan VD, andra ledande befattningshavare och övriga anställda.

<b>Belopp i KSEK</b>	<b>Grundlön</b>	<b>Rörlig ersättning<sup>1</sup></b>	<b>Aktierelaterad ersättning<sup>2</sup></b>	<b>Övriga förmåner</b>	<b>Pensionskostnad</b>	<b>Summa</b>
<b>2024</b>						
Crister Fritzon (VD)	5 560	2 715	-	84	3 046	<b>11 405</b>
Övriga ledande befattningshavare (7) <sup>4</sup>	10 516	3 171	-	109	2 538	<b>16 333</b>
Övriga anställda	136 198	25 202	-	1 479	17 448	<b>180 327</b>
<b>Summa<sup>3</sup></b>	<b>152 274</b>	<b>31 088</b>	<b>-</b>	<b>1 672</b>	<b>23 032</b>	<b>208 066</b>

<b>Belopp i KSEK</b>	<b>Grundlön</b>	<b>Rörlig ersättning<sup>1</sup></b>	<b>Aktierelaterad ersättning<sup>2</sup></b>	<b>Övriga förmåner</b>	<b>Pensionskostnad</b>	<b>Summa</b>
<b>2023</b>						
Crister Fritzon (VD)	5 576	2 672	-	85	1 579	<b>9 912</b>
Övriga ledande befattningshavare (7) <sup>4</sup>	10 651	2 960	-3	172	2 769	<b>16 549</b>
Övriga anställda	124 758	18 140	-	1 444	13 816	<b>158 158</b>
<b>Summa<sup>3</sup></b>	<b>140 985</b>	<b>23 772</b>	<b>-3</b>	<b>1 701</b>	<b>18 164</b>	<b>184 619</b>

1) I rörlig ersättning ingår under året intjänade belopp för deltagande i optionsprogram. Beskrivning, ersättning och åtaganden för programmen redovisas nedan i avsnittet Optionsprogram. 2) Aktierelaterad ersättning avser värdeförändring av inlåsta belopp vid deltagande i syntetiskt aktieprogram. Beskrivning och åtaganden för programmet redovisas nedan i avsnittet Aktierelaterad ersättning. 3) I beloppen ingår kostnader för omstrukturering om totalt - MSEK (-) samt värdeförändring på kapitalförsäkring om totalt 1,4 MSEK (0,0). 4) All ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare är hänförligt till moderföretaget under både 2024 och 2023.



### Fördelat mellan moderföretag och dotterföretag

Belopp i KSEK	Grundlön	Rörlig ersättning <sup>1</sup>	Aktierelaterad ersättning <sup>2</sup>				Summa
			Övriga förmåner	Pensionskostnad	Sociala kostnader		
<b>2024</b>							
Moderföretaget	103 782	17 874	-	206	20 814	39 336	<b>182 012</b>
Dotterföretag	48 491	13 214	-	1 467	2 218	6 935	<b>72 325</b>
<b>Koncernen<sup>3</sup></b>	<b>152 274</b>	<b>31 088</b>	<b>-</b>	<b>1 672</b>	<b>23 032</b>	<b>46 272</b>	<b>254 337</b>

Belopp i KSEK	Grundlön	Rörlig ersättning <sup>1</sup>	Aktierelaterad ersättning <sup>2</sup>				Summa
			Övriga förmåner	Pensionskostnad	Sociala kostnader		
<b>2023</b>							
Moderföretaget	91 567	13 195	-3	280	15 867	29 656	<b>150 562</b>
Dotterföretag	49 418	10 577	-	1 421	2 297	3 903	<b>67 616</b>
<b>Koncernen<sup>3</sup></b>	<b>140 985</b>	<b>23 772</b>	<b>-3</b>	<b>1 701</b>	<b>18 164</b>	<b>33 559</b>	<b>218 178</b>

1) I rörlig ersättning ingår under året intjänade belopp för deltagande i optionsprogram. Beskrivning, ersättning och åtaganden för programmen redovisas nedan i avsnittet Optionsprogram. 2) Aktierelaterad ersättning avser värdeförändring av inlåsta belopp vid deltagande i syntetiskt aktieprogram. Beskrivning och åtaganden för programmet redovisas nedan i avsnittet Aktierelaterad ersättning.3) I beloppen ingår kostnader för omstrukturering om totalt - MSEK (-). 4) All ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare är hänförligt till moderföretaget under både 2024 och 2023.

Under åren 2014–2019 inbjöds vissa ledande befattningshavare av styrelsen att delta syntetiska aktieprogram, i vilket upp till hälften av utfallet på den rörliga ersättningen låses in i tre år och utbetalas först det fjärde året efter intjänandeperioden. Vid utbetalning av det inlåsta beloppet appliceras en multiplikator för att återspegla aktiekursens utveckling under dessa tre år. Multiplikatorn beräknas ur kvoten av snittkursen för två åttaveckors perioder, där den första perioden startar samma dag som bokslutskommunikén blivit publik under året efter det intjänade året, och den andra perioden startar samma dag

som bokslutskommunikén blivit publik under utbetalningsåret (dvs. tre år mellan perioderna). Snittkursen beräknas som medelvärdet av de dagliga slutkurserna inom varje åttaveckorsperiod. Multiplikatorn är begränsad till ett maximalt värde om fem och ett minimivärde om 0,5.

Under intjänandeperioden redovisar bolaget en skuld och en kostnad för rörlig ersättning baserat på måluppfyllnad vad gäller uppnådd försäljning och resultatutveckling samt uppnådda affärsmässiga mål och personliga mål.

Vid varje rapporteringsperiods slut omvärderar koncernen det syntetiska aktieprogrammet till verkligt värde och gör en avsättning för den aktierelaterade ersättningen. För att bestämma de verkliga värdena för de syntetiska aktieprogrammen använder sig koncernen av periodens slutkurs för den underliggande aktien. Slutkursen 2022 var 6,06 kr. Det sista programmet slutreglerades under 2023.

Både den intjänade rörliga ersättningen och den aktierelaterade ersättningen är kopplade till anställning hos Net Insight och redovisas som personalkostnad.

### Aktierelaterad ersättning, belopp i KSEK

Intjänande år	Inlåsningskurs (SEK)	Rörlig ersättning/ Inlåst belopp	Aktierelaterad ersättning							Reglerad/ återförd ersättning	Åtagande 31 dec 2024
			2019	2020	2021	2022	2023	2024			
2019	2,30	297	-11	-57	164	-81	-	-	-312	-	
2020	1,86	193	-	-20	205	-21	-3	-	-354	-	
<b>Summa</b>		<b>490</b>	<b>-11</b>	<b>-77</b>	<b>369</b>	<b>-102</b>	<b>-3</b>	<b>-</b>	<b>-666</b>	<b>-</b>	





## Optionsprogram

### Teckningsoptionsprogram i Sverige

#### 2022

Inom ramen för det teckningsoptionsprogram som årsstämman 2022 godkände, förvärvade ledning och nyckelpersoner i juni 2022 totalt 1 755 000 teckningsoptioner mot en marknadsmässig premie om totalt 1 456 650 kr (LTI 2022 serie 1) samt i december 50 000 teckningsoptioner mot en marknadsmässig premie om totalt 104 000 kr (LTI 2022 serie 2). Optionerna har en intjänandeperiod om tre år, varefter innehavaren har rätt att utnyttja optionerna för teckning av B-aktier i moderföretaget under en period om tre månader till teckningskursen 5,10 kr respektive 6,90 kr.

#### 2020

Inom ramen för det teckningsoptionsprogram som årsstämman 2020 godkände förvärvade ledning och nyckelpersoner i juni och november 2020 totalt 3 055 000 teckningsoptioner mot en marknadsmässig premie om totalt 1 277 850 kr (LTI 2020 serie 1 och 2). Optionerna har en intjänandeperiod om tre år, varefter innehavaren har rätt att utnyttja optionerna för teckning av B-aktier i moderföretaget under en period om tre månader till teckningskursen 2,80 kr respektive 2,00 kr. Under 2023 har 3 055 000 teckningsoptioner utnyttjats i samband med förfall (LTI 2020 serie 1 och 2). Erhållen premie för optionerna har redovisats mot eget kapital. Vid beräkning av resultat per aktie uppkommer en utspädningseffekt när

genomsnittskursen för perioden överstiger lösenkursen för optionerna.

### Rörlig ersättning kopplat till optionsprogram

I både tecknings- och syntetiska optionsprogram utbetalades en summa som motsvarade hälften av deltagarnas inbetalda premie för optionerna, netto efter skatt, som en rörlig ersättning till deltagaren i två lika stora betalningar. Programmen hade en stay-on klausul, vilket innebar att kostnaden periodiserades under intjänande perioden. Den rörliga ersättningen, till skillnad från den syntetiska optionen, är kopplad till anställning hos Net Insight under intjäningsperioden och redovisas som personalkostnad.

### Rörlig ersättning kopplat till optionsprogram, belopp i KSEK

Utfärdade år/deltagare	Rörlig ersättning					Reglerad ersättning	Åtagande 31 dec 2024
	2020	2021	2022	2023	2024		
<b>2020</b>							
2020:1							
Crister Fritzon (VD)	22	49	73	37	-	-181	-
Övriga ledande befattningshavare	73	105	200	110	-	-488	-
Övriga anställda, Sverige	26	56	60	28	-	-170	-
2020:2							
Övriga ledande befattningshavare	3	39	42	72	78	-234	-
Övriga anställda, Sverige	3	31	33	53	59	-179	-
<b>Summa 2020</b>	<b>127</b>	<b>280</b>	<b>408</b>	<b>300</b>	<b>137</b>	<b>-1 252</b>	<b>-</b>
<b>2022</b>							
2022:1							
Crister Fritzon (VD)	-	-	43	86	-	-129	-
Övriga ledande befattningshavare	-	-	59	103	-	-162	-
Övriga anställda, Sverige	-	-	85	170	-	-255	-
2022:2							
Övriga anställda, Sverige	-	-	2	27	-	-29	-
<b>Summa 2022</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>386</b>	<b>-</b>	<b>-386</b>	<b>-</b>
<b>Totalt</b>	<b>127</b>	<b>280</b>	<b>408</b>	<b>686</b>	<b>137</b>	<b>-1 638</b>	<b>-</b>



Nedanstående beslutades på årsstämman 2023 och gäller till dess en bolagsstämma beslutar om annat.

### **Riktlinjer för ledande befattningshavares villkor och ersättningar samt generella ersättningsprinciper**

Dessa riktlinjer omfattar VD och medlemmar av koncernledningen. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2023. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

#### *Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet*

Net Insight utvecklar och säljer hårdvaru- och mjukvaruprodukter för den globala medieindustrin samt tidsynkronisering. Net Insights lösningar används av kunderna för att bygga säkra och tillförlitliga medienätverk respektive erhålla exakt tidsynkronisering.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Från tid till annan föreslår styrelsen aktiebaserade långtidsincitamentsprogram, vilka då behandlas av stämman i särskild ordning och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. Programmen ska ha tydlig koppling till affärsstrategin och därmed till bolagets långsiktiga värdeskapande, inklusive dess hållbarhet. Programmen uppställer krav på egen investering och flerårig innehavstid.

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

#### *Formerna av ersättning m.m.*

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett eller flera år. För verkställande direktör och global säljchef får den rörliga kontantersättningen uppgå till högst 100 procent av den sammanlagda fasta kontantlönen under mätperioden. För övriga ledande befattningshavare får den rörliga kontantersättningen uppgå till högst 60 procent av den sammanlagda fasta kontantlönen under mätperioden.

För verkställande direktör ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning är inte pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen.

För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Pensionspremierna för premiebestämd pension uppgår till högst 35 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring, olycksfallsförsäkring och bilförmån. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 5 procent av den fasta årliga kontantlönen.

#### *Upphörande av anställning*

Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Vid upphörande av anställning på arbetsgivarens initiativ får uppsägningstiden vara högst 12 månader för verkställande direktör och sex månader för övriga ledande befattningshavare, undantaget ledande befattningshavare som utifrån kriterierna i kollektivavtalet vad gäller anställning och ålder har 12 månaders uppsägningstid vid uppsägning från arbetsgivarens sida. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för 18 månader för verkställande direktör, respektive 12 månader för övriga ledande befattningshavare. Fast kontantlön och avgångsvederlag ska vara avräkningsbart mot annan inkomst.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska uppgå till högst 60 procent av den fasta lönen vid tidpunkten för uppsägningen, och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst 12 månader efter anställningens upphörande.

#### *Kriterier för utdelning av rörlig kontantersättning m.m.*

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella, samt utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Målen ska utformas för att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsagenda, genom att till exempel ha en tydlig koppling till affärsstrategin. Ledande befattningshavarens rörliga



ersättning ska till minst 70 procent vara baserad på mätbara finansiella mål, såsom (men inte begränsat till) en kombination av intäkter och resultat.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska bedömas/fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen av rörlig kontantersättning till den verkställande direktören, och tillställer styrelsen för godkännande. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar den verkställande direktören för bedömningen, och Ersättningsutskottet för godkännande. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Villkor för rörlig ersättning ska utformas så att styrelsen har a) rätt att begränsa utbetalning delvis eller i sin helhet om exceptionella ekonomiska förhållanden råder och en sådan åtgärd anses rimlig, och b) har rätt att innehålla eller kräva tillbaka utbetald rörlig ersättning till ledande befattningshavare om sådan ersättning i efterhand funnits vara felaktig på grund av oegentligheter eller försummelse.

Styrelsen har rätt att begränsa eller avstå från utbetalning av ledande befattningshavares rörliga ersättning om

befattningshavaren brutit mot eller åsidosatt bolagets uppförandekoder.

#### *Lön och anställningsvillkor för anställda*

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. Även ingånget kollektivavtal beaktas.

#### *Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna*

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande

ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte den verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

#### *Frångående av riktlinjerna*

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Riktlinjerna behandlas årligen av ersättningsutskottet, som vid förändringar lägger fram dessa för styrelse respektive stämman för synpunkter respektive beslut.

#### **Närståendetransaktioner**

Under 2024 har moderföretaget anlitat ett, till medlem i ledningsgruppens närstående persons, bolag för konsulttjänster. Kostnadsförda arvoden under året uppgår till 0,1 MSEK (0,8).

## Not 8. Övriga rörelseintäkter och kostnader

### Övriga rörelseintäkter och kostnader

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Övriga rörelseintäkter	5	658	5	1 226
Valutakursdifferenser, netto	-827	-5 771	-2 378	-5 989
Statliga bidrag	-	568	-	-
Nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar	-2	-	-2	-
<b>Summa</b>	<b>-824</b>	<b>-4 545</b>	<b>-2 375</b>	<b>-4 763</b>

## Not 9. Kostnader fördelade på kostnadsslag

### Kostnader fördelade på kostnadsslag

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Inköp av varor och tjänster	-202 364	-197 256	-217 524	-223 754
Övriga externa kostnader	-80 728	-76 024	-153 233	-136 116
Personalkostnader (not 7)	-262 743	-232 427	-189 922	-161 425
Aktiverade utvecklingsarbeten (not 16)	98 425	93 402	98 425	93 402
Av- och nedskrivningar (not 5)	-80 916	-71 625	-69 621	-61 080
<b>Totala kostnader</b>	<b>-528 326</b>	<b>-483 930</b>	<b>-531 875</b>	<b>-488 973</b>

### Avstämning mot rapport över totalresultat

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Kostnad för sålda varor och tjänster	-235 226	-217 579	-233 064	-217 319
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-171 994	-152 106	-174 868	-156 167
Administrationskostnader	-71 540	-62 431	-73 611	-62 136
Utvecklingskostnader	-49 566	-51 815	-50 332	-53 351
<b>Totala kostnader</b>	<b>-528 326</b>	<b>-483 930</b>	<b>-531 875</b>	<b>-488 973</b>

## Not 10. Leasing

Intäkter och kostnader från leasingavtal belopp i KSEK	Koncernen	
	2024	2023
Intäkter från operationella leasingavtal	21 283	6 839
<b>Leasingkostnader:</b>		
Korttidsleasingavtal	-191	-202
Leasing av tillgångar av lågt värde	-578	-739
Variabla leasingavgifter	-1 045	-1 020
Avskrivningar av nyttjanderätter	-10 486	-9 846
<b>Leasingkostnader i rörelseresultatet</b>	<b>-12 300</b>	<b>-11 807</b>
Räntekostnader på leasingkulder	-714	-958

Anläggningstillgångar, nyttjanderätt byggnader Belopp i KSEK	Koncernen	
	2024	2023
<b>Ingående balans, 1 januari</b>	<b>24 844</b>	<b>32 129</b>
Nyanskaffningar	-	2 618
Avskrivningar	-10 486	-9 846
Omräkningsdifferenser	108	-57
<b>Utgående balans, 31 december</b>	<b>14 466</b>	<b>24 844</b>

Förfallostruktur leasingkulder Belopp i KSEK	Koncernen	
	2024	2023
<1 år	11 738	12 105
1-5 år	1 555	12 185
>5 år	-	-
<b>Summa</b>	<b>13 293</b>	<b>24 290</b>

Koncernen leasar huvudsakligen lokaler för kontor. Leasingavtalen är normalt skrivna för fasta perioder om 3–8 år. Den genomsnittliga leasingperioden är 5 år.

Leasingavtal för lokaler förhandlas lokalt och separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Koncernen har inga köpoptioner eller garanterar inte heller restvärden. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor, covenants eller restriktioner som skulle innebära att avtalen skulle sägas upp, men de leasade tillgångarna får inte säljas eller pantsättas eller användas som säkerhet för lån. Gällande leasingavtal för lokaler måste koncernen hålla dessa fastigheter i gott skick och återställer lokalen i godtagbart skick vid leasingavtalets upphörande. Vidare måste koncernen utföra och bekosta erforderligt underhåll i enlighet med hyreskontrakten. Optioner att förlänga avtal

finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal gällande lokaler för att öka flexibiliteten i verksamheten. När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att koncernen kommer att förlänga leasingperioden (eller inte avslutas). Per den 31 december 2024 har koncernen bedömt att det inte är rimligt säkert att koncernen kommer att utnyttja någon förlängningsoption varför ingen förlängningsperiod därmed inkluderas i leasingkulden. Den potentiella effekten av framtida diskonterade kassaflöden gällande den första förlängningsperioden för leasingavtal med en

förlängningsoption som inte inkluderats i leasingkulden uppgår till ca 29 MSEK.

Leasingavgifterna är till största del fasta avgifter. Det finns för ett antal leasingavtal framtida leasingavgifter som baserar på ett konsumentprisindex och som inte inkluderas i leasingkulden så länge förändringen i konsumentprisindex eller variabel ränta inte har skett. Kostnader för fastighetskatt anses vara en variabel leasingbetalning och inkluderas därför inte i leasingsskulden.

Det totala kassaflödet för leasingavtal under året var -12,9 MSEK.

Koncernens leasingintäkter är normalt korta och kopplade till specifika evenemang.



## Not 11. Arvode och kostnadsersättning

Revisionstjänster och andra uppdrag	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
<b>Belopp i KSEK</b>				
<b>KPMG, Huvudansvarig revisor</b>				
Revisionsuppdrag	1 190	800	1 190	800
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	157	-	157
Skatterådgivning	256	-	256	-
<b>Summa</b>	<b>1 446</b>	<b>957</b>	<b>1 446</b>	<b>957</b>
<b>Övriga revisorer</b>				
Revisionsuppdrag	226	264	-	-
Skatterådgivning	534	-	534	-
Andra uppdrag	482	359	310	-
<b>Summa</b>	<b>1 242</b>	<b>623</b>	<b>844</b>	<b>-</b>

## Not 12. Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
<b>Belopp i KSEK</b>				
<b>Finansiella intäkter</b>				
Ränteintäkter	8 243	8 208	8 211	8 195
Valutakursdifferenser, netto	1 759	-762	1 759	-761
Värdeförändring av kapitalförsäkring	1 397	-	1 397	-
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>11 399</b>	<b>7 446</b>	<b>11 367</b>	<b>7 434</b>
<b>Finansiella kostnader</b>				
Ränteutgifter	-763	-960	-49	-
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>-763</b>	<b>-960</b>	<b>-49</b>	<b>-</b>
<b>Netto finansiella intäkter/kostnader</b>	<b>10 636</b>	<b>6 486</b>	<b>11 318</b>	<b>7 434</b>



## Not 13. Skatt

Skatt	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
<b>Belopp i KSEK</b>				
<b>Aktuell skatt</b>				
Aktuell skatt på årets resultat	-19 448	-16 166	-18 123	-14 503
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>-19 448</b>	<b>-16 166</b>	<b>-18 123</b>	<b>-14 503</b>
<b>Uppskjuten skatt</b>				
Underskottsavdrag	-	-2 659	-	-2 657
Materiella tillgångar	86	151	-	-
Personalrelaterat	906	1 398	660	1 044
Övrigt	5	-	-	-
<b>Summa uppskjuten skatt</b>	<b>997</b>	<b>-1 110</b>	<b>660</b>	<b>-1 613</b>
<b>Total skatt</b>	<b>-18 451</b>	<b>-17 276</b>	<b>-17 461</b>	<b>-16 116</b>

### Skillnader mellan redovisad skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats - totalt

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
<b>Redovisat resultat före skatt</b>	<b>89 497</b>	<b>77 378</b>	<b>85 079</b>	<b>73 066</b>
Skatt vid svensk skattesats på 20,6% (20,6)	-18 436	-15 940	-17 526	-15 052
Effekt av utländska skattesatser	-333	-351	-	-
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter	343	-548	-74	-534
Justering avseende tidigare år	-25	-437	139	-530
<b>Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen</b>	<b>-18 451</b>	<b>-17 276</b>	<b>-17 461</b>	<b>-16 116</b>
<b>Effektiv skattesats för året</b>	<b>20,6%</b>	<b>22,3%</b>	<b>20,5%</b>	<b>22,1%</b>



## Uppskjuten skatt

Belopp i KSEK	Koncernen					Moderföretaget		
	Skattemässiga underskott	Materiella tillgångar	Personalrelaterat	Övrigt	Summa	Skattemässiga underskott	Personalrelaterat	Summa
<b>Per 1 januari 2023</b>	<b>2 659</b>	<b>295</b>	<b>602</b>	<b>163</b>	<b>3 719</b>	<b>2 657</b>	-	<b>2 657</b>
- i resultaträkningen	-2 659	151	1 398	-	-1 110	-2 657	1 044	-1 613
- i övrigt totalresultat	-	9	-42	-	-33	-	-	-
<b>Per 31 december 2023</b>	-	<b>455</b>	<b>1 958</b>	<b>163</b>	<b>2 576</b>	-	<b>1 044</b>	<b>1 044</b>
<b>Per 1 januari 2024</b>	-	<b>455</b>	<b>1 958</b>	<b>163</b>	<b>2 576</b>	-	<b>1 044</b>	<b>1 044</b>
- i resultaträkningen	-	86	906	5	997	-	661	661
- i övrigt totalresultat	-	-25	97	8	80	-	-	-
<b>Per 31 december 2024</b>	-	<b>515</b>	<b>2 961</b>	<b>176</b>	<b>3 653</b>	-	<b>1 705</b>	<b>1 705</b>

## Underskottsavdrag för vilka uppskjuten skatt ej redovisats

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
Underskottsavdrag	5	6	-1	-

## Not 14. Resultat per aktie

Resultat per aktie har beräknats genom att dividera årets resultat med det vägda antalet utestående aktier, före respektive efter utspädning.

### Resultat per aktie

	2024	2023
<b>Genomsnittligt antal utestående aktier i tusental</b>		
-Före utspädning	346 480	353 291
-Efter utspädning*	348 255	356 334
<b>Resultat</b>		
Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, KSEK	71 046	60 102
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,21	0,17
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,20	0,17

\*Utspädning hänförlig till teckningsoptioner om 3 757 (2 012) (Tusental)



## Not 15. Immateriella tillgångar

### Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden vid årets början	774 005	680 603	420 477	327 075
Nyanskaffningar	98 425	93 402	98 425	93 402
<b>Summa anskaffningar</b>	<b>872 430</b>	<b>774 005</b>	<b>518 902</b>	<b>420 477</b>
Ackumulerade av- och nedskrivningar vid årets början	-537 544	-482 403	-184 016	-128 875
Årets avskrivning	-64 186	-55 141	-64 186	-55 141
<b>Summa av- och nedskrivningar</b>	<b>-601 730</b>	<b>-537 544</b>	<b>-248 202</b>	<b>-184 016</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>270 700</b>	<b>236 461</b>	<b>270 700</b>	<b>236 461</b>

### Övriga immateriella anläggningstillgångar

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden vid årets början	8 648	8 583	8 648	8 583
Nyanskaffningar	-	65	-	65
<b>Summa anskaffningar</b>	<b>8 648</b>	<b>8 648</b>	<b>8 648</b>	<b>8 648</b>
Ackumulerade av- och nedskrivningar vid årets början	-7 591	-6 910	-7 591	-6 910
Årets avskrivning	-584	-681	-584	-681
<b>Summa av- och nedskrivningar</b>	<b>-8 175</b>	<b>-7 591</b>	<b>-8 175</b>	<b>-7 591</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>473</b>	<b>1 057</b>	<b>473</b>	<b>1 057</b>

### Goodwill

Belopp i KSEK	Koncernen	
	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden vid årets början	38 751	38 751
<b>Summa</b>	<b>38 751</b>	<b>38 751</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>38 751</b>	<b>38 751</b>



### Nedskrivningstester

Varje operativt affärssegment är en kassagenererande enhet (KGE). Nedskrivningstesterna baseras på femåriga strategiska planer för alla KGE där återvinningsvärdena fastställs som nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden.

I bedömningen av framtida kassaflöden görs antaganden om i första hand följande finansiella parametrar:

- Försäljningstillväxt
- Utveckling av rörelseresultat och EBITDA
- Utveckling av rörelsekapital och investeringsbehov

Antagandena baseras också på information som samlas in inom ramen för koncernens långsiktiga strategiska process, vilken innefattar bedömningar av nuvarande produkters

utveckling och kommande produktlanseringar, koncernens konkurrensförmåga och utvecklingen av den globala mediemarknaden respektive marknaden för tidsynkronisering. Antaganden baseras på både extern inhämtad data avseende främst marknadsutveckling och konkurrenter samt bolaget tidigare erfarenheter och egna bedömningar.

Framtida kassaflöden, inklusive bedömt slutvärde, beräknas med en diskonteringsränta. Net Insight har valt en diskonteringsfaktor efter skatt, då beräknade framtida kassaflöden även omfattar skatt. Net Insight har utifrån det faktiskt använda avkastningskravet efter skatt (WACC) gjort en översättning till ett estimat motsvarande avkastningskrav före skatt genom att dividera med en minusskattesats. Diskonteringsfaktorn återspeglar marknadsmässiga

bedömningar av pengars tidsvärde och de specifika risker som är knutna till tillgången, baserat på externa källor. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt för respektive KGE. Den avslutande tillväxttakt som används är två (2) procent.

Den diskonteringsränta före skatt som har använts uppgår till 13,1%. En förändring av diskonteringsräntan med tre (3) procentenheter utlöser inte något nedskrivningsbehov. En förändring av uppskattad EBITDA-marginal med två (2) procentenheter utlöser inte något nedskrivningsbehov. En förändring av prognostiserad tillväxt med två (2) procentenheter utlöser inget nedskrivningsbehov.

Baserat på ovanstående har inte några nedskrivningar bedömts vara nödvändiga.

## Not 16. Materiella anläggningstillgångar

### Inventarier

#### Belopp i KSEK

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden vid årets början	49 271	46 825	45 664	43 637
Nyanskaffningar	4 810	2 597	4 810	2 027
Årets valutakursdifferenser	342	-151	-	-
<b>Summa anskaffningar</b>	<b>54 423</b>	<b>49 271</b>	<b>50 474</b>	<b>45 664</b>
Ackumulerade avskrivningar vid årets början	-36 584	-30 730	-34 226	-28 967
Årets avskrivning	-5 660	-5 958	-4 851	-5 259
Årets valutakursdifferenser	-257	104	-	-
<b>Summa avskrivningar</b>	<b>-42 501</b>	<b>-36 584</b>	<b>-39 077</b>	<b>-34 226</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>11 922</b>	<b>12 687</b>	<b>11 397</b>	<b>11 438</b>



## Not 17. Varulager

Varulager Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
Komponenter	35 099	43 718	35 099	43 718
Färdigvaror	52 887	44 920	52 887	44 920
<b>Summa</b>	<b>87 986</b>	<b>88 638</b>	<b>87 986</b>	<b>88 638</b>

Lager till ett anskaffningsvärde av 124 360 KSEK (129 926) har skrivits ned till 87 986 KSEK (88 638).

I kostnad för sålda varor ingår nedskrivningar och kassationer av varulagret med -2 311 KSEK (-9 295).

## Not 18. Kontraktstillgångar och skulder

Kontraktstillgångar Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
Hårdvara	-	1 730	-	1 730
Mjukvarulicenser	1 087	1 351	1 087	1 351
<b>Summa</b>	<b>1 087</b>	<b>3 081</b>	<b>1 087</b>	<b>3 081</b>

Varav:

Kortfristiga tillgångar	1 087	3 081	1 087	3 081
<b>Summa</b>	<b>1 087</b>	<b>3 081</b>	<b>1 087</b>	<b>3 081</b>

Kontraktsskulder Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
Hårdvara	27 393	44 525	27 393	44 525
Mjukvarulicenser	2 326	4 171	2 326	4 171
Support och tjänster	29 472	33 555	29 474	33 555
<b>Summa</b>	<b>59 191</b>	<b>82 251</b>	<b>59 193</b>	<b>82 251</b>

Varav:

Långfristiga skulder	9 643	45 729	9 645	45 729
Kortfristiga skulder	49 548	36 522	49 548	36 522
<b>Summa</b>	<b>59 191</b>	<b>82 251</b>	<b>59 193</b>	<b>82 251</b>



**Intäkter som redovisats under rapportperioden som inkluderats i avtalsskulder i början av perioden**

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Hårdvara	18 207	817	18 207	817
Mjukvarulicenser	3 651	2 770	3 651	2 770
Support och tjänster	26 192	48 177	26 192	48 177
<b>Summa</b>	<b>48 050</b>	<b>51 764</b>	<b>48 050</b>	<b>51 764</b>

**Transaktionspris som allokeras till återstående prestationsåtaganden<sup>1</sup>**

Belopp i KSEK	Koncernen					
	2025	2026	2027	2028	2029	Total
Hårdvara	24 411	2 983	-	-	-	27 393
Mjukvarulicenser	2 115	172	39	-	-	2 326
Support och tjänster	23 022	4 869	1 379	135	70	29 474
<b>Summa</b>	<b>49 548</b>	<b>8 023</b>	<b>1 417</b>	<b>135</b>	<b>70</b>	<b>59 193</b>

<sup>1</sup> Intäkter för återstående prestationsåtaganden per 31 december 2024 förväntas redovisas i tabellen ovan.

## Not 19. Kundfordringar och andra fordringar

**Kundfordringar och andra fordringar**

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
Kundfordringar	138 327	141 097	138 327	141 097
Befarad kreditförluster	-807	-1 390	-9	-630
<b>Kundfordringar netto</b>	<b>137 520</b>	<b>139 707</b>	<b>138 318</b>	<b>140 467</b>
Fordringar koncernföretag	-	-	346	346
Kortfristiga fordringar	17 745	9 932	18 005	8 009
Förutbetalda kostnader	12 393	9 137	14 675	13 451
<b>Redovisat värde på kundfordringar och andra fordringar</b>	<b>167 658</b>	<b>158 776</b>	<b>171 344</b>	<b>162 273</b>

Koncernen redovisade återföring om 595 KSEK (-3) som minskad förlust av kundfordringar under 2024.

Se nedan för en åldersanalys av förfallna kundfordringar och relaterad reserv.



### Koncernens kundfordringar

Belopp i KSEK	Kundfordringar		Befarad kreditförluster	
	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
Ej förfallet	95 802	100 913	-553	-537
Mindre än 1 månad	8 227	13 504	-47	-75
1-3 månader	10 934	14 793	-63	-81
3-6 månader	9 055	5 721	-52	-34
Mer än 6 månader	14 309	6 166	-92	-663
<b>Summa</b>	<b>138 327</b>	<b>141 097</b>	<b>-807</b>	<b>-1 390</b>

### Koncernens kundfordringar och andra fordringar i redovisade belopp per valuta

Belopp i KSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
SEK	35 512	27 960
USD	26 365	94 649
EUR	104 978	33 688
GBP	523	-
SGD	-	249
Övriga valutor	280	-
<b>Summa</b>	<b>167 658</b>	<b>156 546</b>

### Koncernens koncentration av kundfordringar

Belopp i KSEK	31 dec 2024		31 dec 2023	
	Belopp	Andel	Belopp	Andel
Kundfordringar < 1 MSEK per kund	21 989	16%	22 980	16%
Kundfordringar 1- 5 MSEK per kund	48 096	35%	41 359	30%
Kundfordringar > 5 MSEK per kund	67 435	49%	75 367	54%
<b>Summa</b>	<b>137 520</b>	<b>100%</b>	<b>139 707</b>	<b>100%</b>

### Kortfristiga fordringar innehåller följande större poster:

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
Skattekonto	5 652	154	5 652	154
Momsfordran	3 444	4 133	3 357	4 092
Valutaterminer	-	682	-	682
Övriga fordringar	8 649	4 963	8 996	3 081
<b>Summa</b>	<b>17 745</b>	<b>9 932</b>	<b>18 005</b>	<b>8 009</b>

**Förutbetalda kostnader innehåller följande större poster:**

<b>Belopp i KSEK</b>	<b>Koncernen</b>		<b>Moderföretaget</b>	
	<b>31 dec 2024</b>	<b>31 dec 2023</b>	<b>31 dec 2024</b>	<b>31 dec 2023</b>
Förutbetald hyra	1 060	986	3 771	3 727
Förutbetald royalty	3 527	3 567	3 527	3 567
Övriga förutbetalda kostnader	7 806	4 584	7 377	6 157
<b>Summa</b>	<b>12 393</b>	<b>9 137</b>	<b>14 675</b>	<b>13 451</b>

**Not 20. Likvida medel****Likvida medel**

<b>Belopp i KSEK</b>	<b>Koncernen</b>		<b>Moderföretaget</b>	
	<b>31 dec 2024</b>	<b>31 dec 2023</b>	<b>31 dec 2024</b>	<b>31 dec 2023</b>
Kassa och bank	19 935	28 066	8 888	19 676
Kortfristiga bankplaceringar	213 006	238 338	213 006	238 338
<b>Summa likvida medel</b>	<b>232 941</b>	<b>266 404</b>	<b>221 894</b>	<b>258 014</b>
<i>Varav spärrade bankmedel</i>	-	1 200	-	1 200

Kortfristiga bankplaceringar avser ränteplaceringar som görs vid slutet av arbetsdagen till början på nästkommande arbetsdag hos AA- ratad bank.



## Not 21. Finansiella tillgångar och skulder

### Koncernens finansiella instrument per kategori

	31 dec 2024			31 dec 2023		
	Värde-nivå	Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Värde-nivå	Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen
<b>Belopp i KSEK</b>						
<b>Tillgångar i balansräkningen</b>						
Derivatinstrument, valutaterminer	2		-	2		682
Kundfordringar och andra fordringar, exklusive icke finansiella fordringar		144 439			148 828	
Likvida medel		232 941			266 404	
<b>Summa</b>		<b>377 380</b>	<b>-</b>		<b>415 232</b>	<b>682</b>

### Koncernens finansiella instrument per kategori

	31 dec 2024			31 dec 2023		
	Värde-nivå	Övriga finansiella skulder	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Värde-nivå	Övriga finansiella skulder	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen
<b>Belopp i KSEK</b>						
<b>Skulder i balansräkningen</b>						
Derivatinstrument, valutaterminer	2		3 790	2		-
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder		44 354			45 974	
Leasingskulder		13 293			24 290	
<b>Summa</b>		<b>57 647</b>	<b>3 790</b>		<b>70 264</b>	<b>-</b>

Redovisat värde på kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder utgör en rimlig approximation av verkligt värde.

### Finansiella instrument i nivå 2

Det verkliga värdet för derivatinstrument fastställs genom användning av kurser för valutaterminerna på balansdagen där det resulterande värdet.

### Förfallostruktur finansiella skulder

	Koncernen	
	31 dec 2024	31 dec 2023
<1 år	56 092	58 079
1-5 år	1 555	12 185
>5 år	-	-
<b>Summa</b>	<b>57 647</b>	<b>70 264</b>



## Not 22. Andelar i koncernföretag

### Moderföretagets dotterföretag och andra väsentliga dotterföretag inom koncernen per den 31 december 2024:

Belopp i KSEK	Andel som ägs av moderföretaget (%)	Andel som ägs av koncernen (%)	Antal aktier moderföretag	Bokfört värde moderföretag	Eget kapital
Net Insight Consulting AB, Org.nr. 556583-7365, Säte: Solna, Sverige	100	100	5 000	500	488
Net Insight Pte. Ltd., Säte: Singapore	100	100	1	0	1 668
Net Insight UK Ltd; Säte: London, Storbritannien	100	100	1	0	1 484
Net Insight Inc; Säte: Delaware, USA	100	100	1	2 673	13 898
Net Insight Holding AB	100	100	500	25	25
<b>Summa</b>				<b>3 198</b>	<b>17 563</b>

Samtliga dotterföretag konsolideras i koncernen. Röstandel i dotterföretagen skiljer sig inte från den ägda andelen.

Koncernen har inga innehav utan bestämmande inflytande eller tillgångar med betydande begränsningar.

## Not 23. Aktiekapital

Aktiekapitalet per 31 december 2024, 13 929 KSEK, är fördelat på 348 243 009 aktier vilket ger ett kvotvärde om 0,04 SEK per aktie. En aktie av serie A berättigar till tio (10) röster och en aktie av serie B till en (1) röst. Alla aktier som emitterats av moderföretaget är till fullo betalda.

Under 2024 har moderföretaget totalt, inom återköpsprogrammen beslutade på årsstämmorna 2023

och 2024, återköpt 7 435 000 egna B-aktier på Nasdaq Stockholm för 48,1 MSEK.

Årsstämman 2024 beslutade att bolagets aktiekapital ska minskas med 431 800 kronor för avsättning till fritt eget kapital med indragning av 10 795 000 B-aktier som bolaget har i eget förvar. Den 6 augusti verkställdes indragningen.

Moderföretagets innehav av egna B-aktier per den 31 december 2024 uppgick till 6 010 000 aktier (motsvarande

1,7 procent av totalt antal aktier), till ett genomsnittligt anskaffningspris om 6,63 kr/ aktie och med ett kvotvärde om 0,04 kr per aktie.

För mer information om bolagets aktie och ägare, se Aktien och ägare i förvaltningsberättelsen på sidan 54 samt avsnitt Aktien och aktieägarinformation på sidorna 48–51.

Uppdelning av aktier	31 Dec 2024			31 Dec 2023		
	A-aktier	B-aktier	Totalt	A-aktier	B-aktier	Totalt
Utestående aktier	1 000 000	341 233 009	<b>342 233 009</b>	1 000 000	348 668 009	<b>349 668 009</b>
Återköpta aktier	-	6 010 000	<b>6 010 000</b>	-	9 370 000	<b>9 370 000</b>
<b>Utgivna aktier</b>	<b>1 000 000</b>	<b>347 243 009</b>	<b>348 243 009</b>	<b>1 000 000</b>	<b>358 038 009</b>	<b>359 038 009</b>





## Not 24. Avsättningar

### Koncernen

Belopp i KSEK	Kortfristiga avsättningar			Långfristiga avsättningar			Summa
	Garanti-avsättningar <sup>1</sup>	Rörliga incitaments-program <sup>2</sup>	Övriga avsättningar	Garanti-avsättningar <sup>1</sup>	Rörliga incitaments-program <sup>2</sup>	Övriga avsättningar	
<b>Per 1 januari 2023</b>	<b>1 859</b>	<b>773</b>	-	<b>1 859</b>	<b>307</b>	<b>2 672</b>	<b>7 470</b>
- tillkommande avsättningar	332	700	-	332	1 286	-	2 650
- utnyttjade kassaflödespåverkande belopp	-	-999	-	-	-	-	-999
- aktierelaterad ersättning	-	-4	-	-	-	-	-4
- omklassificering	-	604	-	-	-604	-	-
<b>Per 31 december 2023</b>	<b>2 191</b>	<b>1 074</b>	-	<b>2 191</b>	<b>989</b>	<b>2 672</b>	<b>9 117</b>
<b>Per 1 januari 2024</b>	<b>2 191</b>	<b>1 074</b>	-	<b>2 191</b>	<b>989</b>	<b>2 672</b>	<b>9 117</b>
- tillkommande avsättningar	24	-	-	24	627	-	675
- utnyttjade kassaflödespåverkande belopp	-	-441	-	-	-	-	-441
<b>Per 31 december 2024</b>	<b>2 215</b>	<b>633</b>	-	<b>2 215</b>	<b>1 616</b>	<b>2 672</b>	<b>9 351</b>

### Moderföretaget

Belopp i KSEK	Kortfristiga avsättningar			Långfristiga avsättningar			Summa
	Garanti-avsättningar <sup>1</sup>	Rörliga incitaments-program <sup>2</sup>	Övriga avsättningar	Garanti-avsättningar <sup>1</sup>	Rörliga incitaments-program <sup>2</sup>	Övriga avsättningar	
<b>Per 1 januari 2023</b>	<b>1 859</b>	<b>773</b>	-	<b>1 859</b>	<b>307</b>	<b>1 922</b>	<b>6 720</b>
- tillkommande avsättningar	332	711	-	332	1 286	-	2 661
- utnyttjade kassaflödespåverkande belopp	-	-999	-	-	-	-562	-1 561
- aktierelaterad ersättning	-	-4	-	-	-	-	-4
- omklassificering	-	604	-	-	-604	-	-
<b>Per 31 december 2023</b>	<b>2 191</b>	<b>1 085</b>	-	<b>2 191</b>	<b>989</b>	<b>1 360</b>	<b>7 816</b>
<b>Per 1 januari 2024</b>	<b>2 191</b>	<b>1 085</b>	-	<b>2 191</b>	<b>989</b>	<b>1 360</b>	<b>7 816</b>
- tillkommande avsättningar	24	-	-	24	1 286	-	1 334
- utnyttjade kassaflödespåverkande belopp	-	-441	-	-	-	-562	-1 003
- omklassificering	-	-11	-	-	-662	-	-673
<b>Per 31 december 2024</b>	<b>2 215</b>	<b>633</b>	-	<b>2 215</b>	<b>1 613</b>	<b>798</b>	<b>7 474</b>

1) Avsättningar till produktgarantireserven har gjorts för att täcka eventuella framtida kostnader på grund av genomförda affärstransaktioner.

2) Avsättningar för det rörliga incitamentsprogrammet har gjorts för att täcka troliga framtida ersättningar, inklusive sociala avgifter och pensionskostnader. Rörliga incitamentsprogram avser deltagande i syntetiskt aktieprogram och optionsprogram. Aktierelaterad ersättning avser värdeförändring av inlåsta belopp för det syntetiska aktieprogrammet, se avsnitt Aktierelaterad ersättning i not 7 för villkoren.

## Not 25. Övriga skulder

### Övriga kortfristiga skulder

#### Belopp i KSEK

	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
Personalrelaterade skatter	2 945	2 802	2 945	2 802
Valutaterminer	3 790	-	3 790	-
Sociala avgifter	2 587	2 347	2 587	2 347
Övriga kortfristiga skulder	3 608	1 435	3 697	1 482
<b>Totalt kortfristiga skulder</b>	<b>12 930</b>	<b>6 584</b>	<b>13 019</b>	<b>6 631</b>

## Not 26. Upplupna kostnader

### Upplupna kostnader

#### Belopp i KSEK

	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
Semesterlöneskuld	14 502	12 082	12 516	10 507
Upplupen ersättning till anställda	27 298	20 666	22 349	16 321
Upplupen kostnad konsulter	5 681	4 271	5 681	4 401
Upplupen royalty	1 229	725	1 229	725
Övriga upplupna kostnader	5 977	11 930	5 325	11 065
<b>Totalt upplupna kostnader</b>	<b>54 687</b>	<b>49 674</b>	<b>47 100</b>	<b>43 019</b>

## Not 27. Kassaflödesanalys

### Övriga ej likvidpåverkande poster

#### Belopp i KSEK

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Värdeförändring kapitalförsäkring	-1 397	21	-1 397	21
Realisationsresultat	1 178	3 861	1 175	3 861
Avsättningar och reserveringar	573	7 150	573	7 154
Orealiserade kursdifferenser	334	-149	-	-
<b>Summa</b>	<b>688</b>	<b>10 883</b>	<b>351</b>	<b>11 036</b>



## Not 28. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

### Ställda säkerheter

#### Belopp i KSEK

	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
Depositioner	5 142	5 123	4 855	4 855
Spärrade bankmedel	-	1 200	-	1 200
<b>Summa</b>	<b>5 142</b>	<b>6 323</b>	<b>4 855</b>	<b>6 055</b>

### Eventalförpliktelser

#### Belopp i KSEK

	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
Borgensförbindelser	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Not 29. Förslag till behandling av årets resultat

### Följande medel står till moderföretagets förfogande (KSEK): 2024

Överkursfond	59 012
Balanserade vinstmedel	108 582
Årets resultat	67 618
<b>Summa</b>	<b>235 212</b>

### Styrelsen föreslår att medlen disponeras på följande sätt: 2024

I ny räkning överförs:	235 212
<b>Summa</b>	<b>235 212</b>

## Not 30. Väsentliga händelser efter periodens slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens slut.



# Försäkran & underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderföretagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderföretaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderföretagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderföretaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Solna den 25 mars 2025

Anna Söderblom  
Ordförande

Jan Barchan  
Styrelseledamot

Cecilia de Leeuw  
Styrelseledamot

Torbjörn Wingårdh  
Styrelseledamot

Karl Thedéen  
Styrelseledamot

Crister Fritzson  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats  
Stockholm den 25 mars 2025  
KPMG AB

Henrik Lind  
Auktoriserad revisor



# 06

# Revisions- berättelse



# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Net Insight AB (publ), org. nr 556533–4397

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Net Insight AB för år 2024 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 32–37 och 58–59. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 53–57 och 60–100 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 32–37 och 58–59. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den

kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

## Värdering av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Se not 15 och redovisningsprinciper på sidan 70 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

### Beskrivning av området

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten uppgår till 271 mkr per 31 december 2024 motsvarande 32% av de totala tillgångarna.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten redovisas som immateriella tillgångar under förutsättning att de kriterier som beskrivs i koncernens redovisningsprinciper på sidan 70 är uppfyllda. Aktiveringen och efterföljande värdering av upparbetade utvecklingsutgifter bygger på företagsledningens bedömning av huruvida projektet kommer att bli framgångsrikt med tanke på dess kommersiella och tekniska möjligheter.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten skrivs av linjärt över den period som de förväntade fördelarna beräknas komma bolaget tillgodo och ledningen måste bedöma huruvida det finns indikationer på nedskrivningsbehov.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten som ännu inte är färdiga för användning ska årligen prövas för nedskrivning genom att jämföra dess redovisade värde med dess återvinningsvärde. Denna nedskrivningsprövning innehåller prognoser och antaganden gjorda av bolagets ledning.



Det finns risk att utvecklingsutgifter inte uppfyller kraven för aktivering samt att det redovisade värdet på enskilda projekt överstiger återvinningsvärdet vilket kan ha en väsentlig påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Vidare finns risk att dessa tillgångar inte skapar ekonomisk nytta för bolaget över hela den nyttjandeperiod som ledningen bedömt som rimlig..

### **Hur området har beaktats i revisionen**

Vi har granskat metoden för aktivering, värdering och nedskrivningsprövning av utgifter för utvecklingsarbeten.

Vi har testat effektiviteten i ett urval av interna kontroller i samband med aktivering av utgifter för utvecklingsarbeten. Därutöver har vi stickprovisvis testat ett urval av de aktiverade utvecklingskostnaderna och granskat dessa mot relevanta underlag.

Vi har granskat ledningens bedömning av huruvida det finns indikationer på nedskrivning av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten. Vidare har vi utvärderat om det redovisade värdet är återvinningsbart genom att analysera tillgångarna på portföljnivå och jämföra det redovisade värdet per den 31 december 2024 mot intäkterna för innevarande år för att bedöma om det föreligger några indikatorer på nedskrivningsbehov.

Vi har granskat ledningens nedskrivningsprövning av projekt som ännu inte är färdiga för användning avseende huruvida dessa har minskat i värde genom att jämföra dess redovisade värde med dess återvinningsvärde.

Vi har också bedömt efterlevnad av redovisningsprinciper och upplysningar avseende balanserade utgifter för utvecklingsarbeten i årsredovisningen och koncernredovisningen.

### **Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen**

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–37, 48–51, 58–59 samt 107–121. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som

inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### **Revisorns ansvar**

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.



Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i

revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensam ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Net Insight AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.





### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

### Revisorns granskning av Esef-rapporten

#### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-

rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Net Insight AB för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

#### Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Net Insight AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra gransknings-åtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.



Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

### **Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten**

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 43–47 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

### **Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten**

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 32–37 och 58–59 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Net Insight AB:s revisor av bolagsstämman den 7 maj 2024. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2022.

Stockholm den 25 mars 2025

KPMG AB

Henrik Lind

Auktoriserad revisor



# 07

# Fem år i översikt

Fem år i översikt	108
Alternativa nyckeltal	110



# Fem år i översikt

## Femårsöversikt

<b>MSEK (om inte definierat på annat sätt)</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Resultat kvarvarande verksamhet<sup>1</sup></b>					
<i>Nettoomsättning per affärsområde</i>					
Media Networks	608,0	559,4	475,1	380,7	332,1
Resource Optimization	-	-	-	15,1	66,9
Streaming Solutions	-	-	-	-	-0,4
Avyttrad verksamhet	-	-	-	-15,1	-66,5
<b>Nettoomsättning</b>	<b>608,0</b>	<b>559,4</b>	<b>475,1</b>	<b>380,7</b>	<b>332,1</b>
Bruttoresultat	372,8	341,8	297,7	228,4	202,2
Rörelsekostnader	293,1	266,4	234,2	209,1	202,5
Totala utvecklingsutgifter	148,0	145,2	139,0	109,4	106,4
EBITDA	159,8	142,5	122,7	84,5	31,5
EBITDAC	61,4	49,1	35,1	28,1	-19,0
Rörelseresultat	78,9	70,9	60,5	26,8	-15,3
Resultat före skatt	89,5	77,4	68,9	28,7	-20,0
Årets resultat	71,0	60,1	54,0	23,8	-14,7
<b>Finansiell ställning och kassaflöde inklusive avyttrad verksamhet</b>					
Likvida medel	232,9	266,4	308,3	354,9	283,2
Rörelsekapital	118,1	113,6	76,5	73,1	57,8
Totalt kassaflöde	-34,2	-41,7	-47,0	71,0	232,6

1) Särredovisning av avyttrade verksamheter har bara gjorts för åren 2019–2021, således inkluderar tidigare års siffror även affärsområdena Resource Optimization och Streaming Solutions. Se årsredovisning 2021 för mer information.



<b>MSEK (om inte definierat på annat sätt)</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Aktien</b>					
Utdelning per aktie, SEK	-	-	-	-	-
Resultat per aktie, före utspädning kvarvarande verksamhet, SEK	0,21	0,17	0,15	0,06	-0,04
Resultat per aktie, efter utspädning kvarvarande verksamhet, SEK	0,20	0,17	0,15	0,06	-0,04
Resultat per aktie, före utspädning avyttrad verksamhet, SEK	-	-	-	-0,10	0,66
Resultat per aktie, efter utspädning avyttrad verksamhet, SEK	-	-	-	-0,10	0,66
Resultat per aktie, före utspädning inklusive avyttrad verksamhet, SEK	0,21	0,17	0,15	-0,03	0,62
Resultat per aktie, efter utspädning inklusive avyttrad verksamhet, SEK	0,20	0,17	0,15	-0,03	0,62
Kassaflöde per aktie, före utspädning, SEK	-0,10	-0,12	-0,13	0,19	0,61
Kassaflöde per aktie, efter utspädning, SEK	-0,10	-0,12	-0,13	0,18	0,61
Eget kapital per aktie före utspädning, SEK	1,87	1,76	1,65	1,69	1,81
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK	1,86	1,75	1,63	1,68	1,81
Genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning, tusental	346 480	353 291	367 083	382 162	382 758
Genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning, tusental	348 255	356 334	370 840	384 174	382 758
Antal utestående aktier vid årets utgång, före utspädning, tusental	342 233	346 613	357 178	377 308	382 758
Antal utestående aktier vid årets utgång, efter utspädning, tusental	344 038	348 368	361 988	380 363	382 758
Aktiekurs vid årets slut, SEK	7,53	5,20	6,06	6,62	1,58
<b>Anställda och konsulter kvarvarande verksamhet</b>					
Anställda och konsulter under perioden	200	191	176	154	152
<b>Nyckeltal kvarvarande verksamhet<sup>1</sup></b>					
Nettoomsättning, jmf motsvarande period fg år	8,7%	17,7%	24,8%	14,6%	-12,1%
Bruttomarginal	61,3%	61,1%	62,7%	60,0%	60,9%
Totala utvecklingsutgifter/nettoomsättningen	24,3%	26,0%	29,2%	28,7%	32,0%
Rörelsemarginal	13,0%	12,7%	12,7%	7,0%	-4,6%
EBITDA-marginal	26,3%	25,5%	25,8%	22,2%	9,5%
EBITDAC-marginal	10,1%	8,8%	7,4%	7,4%	-5,7%
Nettomarginal	11,7%	10,7%	11,4%	6,3%	-4,4%
<b>Nyckeltal hela koncernen inklusive avyttrad verksamhet</b>					
Avkastning på sysselsatt kapital	10,7%	9,8%	8,9%	3,9%	-0,6%
Soliditet	77,4%	74,2%	71,6%	78,0%	80,3%
Avkastning på eget kapital	11,1%	9,8%	8,7%	-2,0%	36,0%

# Alternativa nyckeltal

I årsredovisningen refereras det till ett antal icke-IFRS resultatmått som används för att hjälpa såväl investerare som ledning att analysera företagets verksamhet. De mått som presenteras i denna rapport kan avvika från mätningar med liknande namn i andra företag.

För åren 2020–2021 beräknas nyckeltal avseende resultaträkningen på kvarvarande verksamhet om inte annat anges och nyckeltal avseende balansräkningen har beräknats på hela koncernen inklusive avyttrad verksamhet om inte annat anges.

## Beskrivning av finansiella resultatmått som inte återfinns i IFRS regelverket samt några övriga definitioner

RESULTATMÅTT	OLIKA TYPER AV RESULTATMÅTT SAMT MARGINALMÅTT UTTRYCKTA I PROCENT AV OMSÄTTNINGEN	
ICKE IFRS-RESULTATMÅTT	BESKRIVNING	ORSAK TILL ANVÄNDNING AV MÅTT
<b>Bruttomarginal</b>	Bruttoresultat i procent av nettoomsättning.	Måtten är viktiga för att visa marginalen för att täcka företagets rörelsekostnader, kompletterat med marginalen för att täcka rörelsekostnaderna samt kostnaderna för avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter.
<b>Rörelsekostnader</b>	Försäljnings- och marknadsföringskostnader, administrationskostnader och utvecklingskostnader.	
<b>Rörelsekostnader/ Nettoomsättning</b>	Rörelsekostnader i procent av nettoomsättning.	Visar bolagets totala rörelsekostnader. Att sätta dem i relation till omsättningen visar företagets kostnadseffektivitet.
<b>Rörelseresultat</b>	Beräknas som rörelseresultat före finansiella poster och skatt.	Rörelseresultatet ger en samlad bild av den totala resultatgenereringen i den operativa verksamheten.
<b>Rörelsemarginal</b>	Rörelseresultat i procent av periodens nettoomsättning.	Rörelsemarginal är en nyckelkomponent tillsammans med försäljningstillväxt och sysselsatt kapital för att följa värdeskapande.
<b>Nettoomsättning jmf motsvarande period fg. år</b>	Relationen mellan periodens nettoomsättning och jämförelseperiodens motsvarande omsättning.	Försäljningstillväxt är en nyckelkomponent tillsammans med rörelsemarginal och sysselsatt kapital för att följa värdeskapande.
<b>Förändring av nettoomsättning i jämförbara valutakurser</b>	Relationen mellan periodens nettoomsättning, omräknad med jämförelseperiodens valutakurser och jämförelseperiodens motsvarande omsättning. Ingen omräkning görs av periodens omsättning för förvärvade verksamheter som inte ägts under hela jämförelseperioden.	Måttet är av stor vikt för ledningen för att följa underliggande försäljning drivet av volym-, pris- och mixändringar för jämförbara valutakurser mellan olika perioder.
<b>Organisk tillväxt</b>	Periodens nettoomsättning i förhållande till jämförelseperiodens nettoomsättning, exklusive respektive periods nettoomsättning för förvärvade verksamheter som inte ägts under hela jämförelseperioden.	Försäljningstillväxt justerad för påverkan av förvärv.



ICKE IFRS-RESULTATMÅTT	BESKRIVNING	ORSAK TILL ANVÄNDNING AV MÅTT
<b>Nettomarginal</b>	Periodens resultat i procent av nettoomsättningen.	Nettomarginalen visar hur stor del av nettoomsättningen som kvarstår efter att alla företagens kostnader har dragits av.
<b>Justerade resultat- och marginalmått</b>	Resultat- och marginalmått justerade för poster som stör jämförbarhet mellan olika perioder. Se tabell Koncernens resultaträkning, justerad sidan 118.	Separat redovisning av resultat- och marginalmått som inte påverkats av poster som stör jämförbarhet mellan olika perioder och därmed ger en ökad förståelse för bolagets underliggande verksamhet.
<b>Totala utvecklingsutgifter</b>	Periodens utvecklingskostnader och aktiverade utvecklingsutgifter.	Måttet är ett bra komplement till utvecklingskostnader då det visar bolagets totala investering i utveckling.
<b>Aktiveringsgrad</b>	Periodens aktiverade utvecklingsutgifter i procent av totala utvecklingsutgifter.	Utvecklingsutgifternas påverkan på resultat och finansiell ställning samt presentation i kassaflödes analysen påverkas av periodens aktiveringsgrad.
<b>Totala utvecklingsutgifter/ nettoomsättning</b>	Totala utvecklingsutgifter i relation till nettoomsättning.	
<b>EBITDA</b>	Beräknas som rörelseresultat före avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar.	
<b>EBITDAC</b>	Beräknas som rörelseresultat före avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar samt aktivering av utvecklingsutgifter.	Att komplettera EBITDA med EBITDAC, där även aktiverade utvecklingsutgifter återläggs, ger ett bra komplement till rörelseresultat då det visar, förenklat, det kassamässiga resultatet från verksamheten samt att det är rensat för resultat effekter från förändringar i aktiveringsgrad i företagets utvecklingsprojekt.
<b>EBITDA- &amp; EBITDAC-marginal</b>	EBITDA och EBITDAC i procent av nettoomsättning.	
<b>Regioner</b>	Definition av regioner för fördelning av intäkter: <ul style="list-style-type: none"> <li>• EMEA – Europa, Mellanöstern och Afrika</li> <li>• Americas (AM) – Nord- och Sydamerika</li> <li>• APAC – Asien och Stillahavsregionen</li> </ul>	Definition av regioner för fördelning av intäkter.



## Nyckeltal resultaträkning

### MSEK (om inte definierat på annat sätt)

	2024	2023	2022	2021	2020
<b>Kvarvarande verksamhet</b>					
Nettoomsättning	608,0	559,4	475,1	380,7	332,1
<i>Nettoomsättning, jmf motsvarande period fg år</i>	8,7%	17,7%	24,8%	14,6%	-12,1%
KSV exkl. avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter	-171,0	-162,4	-131,3	-109,4	-98,5
<b>Bruttoresultat exkl avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter</b>	<b>437,0</b>	<b>396,9</b>	<b>343,8</b>	<b>271,3</b>	<b>233,6</b>
<i>Bruttomarginal exkl avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter</i>	71,9%	71,0%	72,4%	71,3%	70,3%
KSV avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter	-64,2	-55,1	-46,2	-42,9	-31,4
<b>Bruttoresultat</b>	<b>372,8</b>	<b>341,8</b>	<b>297,7</b>	<b>228,4</b>	<b>202,2</b>
<i>Bruttomarginal</i>	61,3%	61,1%	62,7%	60,0%	60,9%
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-172,0	-152,1	-130,0	-104,3	-92,7
Administrationskostnader	-71,5	-62,4	-52,8	-51,9	-53,9
Utvecklingskostnader	-49,6	-51,8	-51,4	-53,0	-55,9
<b>Rörelsekostnader</b>	<b>-293,1</b>	<b>-266,4</b>	<b>-234,2</b>	<b>-209,1</b>	<b>-202,5</b>
<i>Rörelsekostnader/Nettoomsättningen</i>	-48,2%	-47,6%	-49,3%	-54,9%	-61,0%
Övriga rörelseintäkter och kostnader	-0,8	-4,5	-3,0	7,5	-15,0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>78,9</b>	<b>70,9</b>	<b>60,5</b>	<b>26,8</b>	<b>-15,3</b>
<i>Rörelsemarginal</i>	13,0%	12,7%	12,7%	7,0%	-4,6%
Finansnetto	10,6	6,5	8,4	1,9	-4,6
<b>Resultat före skatt</b>	<b>89,5</b>	<b>77,4</b>	<b>68,9</b>	<b>28,7</b>	<b>-20,0</b>
Skatt	-18,5	-17,3	-14,9	-4,9	5,3
<b>Periodens resultat kvarvarande verksamhet</b>	<b>71,0</b>	<b>60,1</b>	<b>54,0</b>	<b>23,8</b>	<b>-14,7</b>
Nettomarginal	11,7%	10,7%	11,4%	6,3%	-4,4%
Avyttrade verksamheter, netto efter skatt	-	-	-	-36,9	252,1
<b>Periodens resultat</b>	<b>71,0</b>	<b>60,1</b>	<b>54,0</b>	<b>-13,1</b>	<b>237,4</b>





### Förändring av nettoomsättning i jämförbara valutakurser

MSEK (om inte definierat på annat sätt)	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	608,0	559,4	475,1	380,7	332,1
Netto valutaeffekter jämförbara valutor	2,0	-23,9	-43,7	14,9	5,7
<b>Nettoomsättning i jämförbar valuta</b>	<b>610,0</b>	<b>535,5</b>	<b>431,5</b>	<b>395,6</b>	<b>337,7</b>
<b>Förändring av nettoomsättning i jämförbara valutakurser</b>	<b>9,1%</b>	<b>12,7%</b>	<b>13,3%</b>	<b>19,1%</b>	<b>-10,6%</b>

### Utvecklingsutgifter kvarvarande verksamhet

MSEK (om inte definierat på annat sätt)	2024	2023	2022	2021	2020
Utvecklingskostnader	49,6	51,8	51,4	53,0	55,9
Aktiverade utvecklingsutgifter	98,4	93,4	87,6	56,4	50,5
<b>Totala utvecklingsutgifter</b>	<b>148,0</b>	<b>145,2</b>	<b>139,0</b>	<b>109,4</b>	<b>106,4</b>
Aktiveringsgrad	66,5%	64,3%	63,0%	51,6%	47,5%
Nettoomsättning	608,0	559,4	475,1	380,7	332,1
<b>Totala utvecklingsutgifter/nettoomsättning</b>	<b>24,3%</b>	<b>26,0%</b>	<b>29,2%</b>	<b>28,7%</b>	<b>32,0%</b>

### EBITDA-marginal kvarvarande verksamhet

MSEK (om inte definierat på annat sätt)	2024	2023	2022	2021	2020
Rörelseresultat	78,9	70,9	60,5	26,8	-15,3
Avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter	64,2	55,1	46,2	42,9	31,4
Övriga avskrivningar	16,7	16,5	14,5	14,8	15,4
Nedskrivningar	-	-	1,5	-	-
<b>EBITDA</b>	<b>159,8</b>	<b>142,5</b>	<b>122,7</b>	<b>84,5</b>	<b>31,5</b>
Aktiverade utvecklingsutgifter	-98,4	-93,4	-87,6	-56,4	-50,5
<b>EBITDAC</b>	<b>61,4</b>	<b>49,1</b>	<b>35,1</b>	<b>28,1</b>	<b>-19,0</b>
Nettoomsättning	608,0	559,4	475,1	380,7	332,1
<i>EBITDA-marginal</i>	26,3%	25,5%	25,8%	22,2%	9,5%
<i>EBITDAC-marginal</i>	10,1%	8,8%	7,4%	7,4%	-5,7%



KAPITAL- OCH AVKASTNINGSMÅTT		
Icke IFRS-resultatmått	Beskrivning	Orsak till användning av mått
<b>Rörelsekapital</b>	Genomsnittliga omsättningstillgångar minus likvida medel, leverantörsskulder och övriga räntefria kortfristiga skulder. Bolaget har inga räntebärande skulder, förutom leasingkulder. Förändring i rörelsekapital i kassaflödesanalysen inkluderar även justeringar för ej likviditetspåverkande poster samt förändringar i långfristiga rörelserelaterade fordringar och skulder.	Måttet visar hur mycket rörelsekapital som binds i rörelsen och kan sättas i relation till nettoomsättningen för att förstå hur effektivt det bundna rörelsekapitalet använts.
<b>Sysselsatt kapital</b>	Koncernens sysselsatta kapital beräknas som ett genomsnitt av balansräkningens totala tillgångar minskat med totala skulder, exklusive räntebärande skulder. Koncern har inga räntebärande skulder.	Det centrala måttet för att mäta avkastning på allt det kapital som binds i verksamheten.
<b>Avkastning på sysselsatt kapital</b>	Rörelseresultat minus ränteintäkter, rullande fyra kvartal (R4Q), i procent av sysselsatt kapital.	
<b>Soliditet</b>	Eget kapital dividerat med balansomslutningen.	Ett traditionellt mått för att visa finansiell risk, uttryckt som hur stor del av det bundna kapitalet som finansierats av ägarna.
<b>Avkastning på eget kapital</b>	Periodens resultat i procent av genomsnittligt eget kapital, rullande fyra kvartal (R4Q).	Avkastningen på eget kapital visar totalavkastningen på ägarnas kapital och återspeglar effekten av såväl rörelsens lönsamhet som av finansiell hävstång. Måttet används främst för att analysera ägarlönsamheten över tid.
<b>Investeringar</b>	Periodens förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar.	Definitioner till rader i kassaflödesanalysen.
<b>Totalt kassaflöde/Kassaflöde</b>	Avser periodens förändring av likvida medel, exklusive kursdifferens i likvida medel.	

### Rörelsekapital inklusive avyttrad verksamhet

<b>MSEK (om inte definierat på annat sätt)</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Omsättningstillgångar	515,2	533,5	548,4	491,7	424,3
Likvida medel	-245,4	-276,4	-328,4	-318,1	-237,1
Ej räntebärande kortfristiga skulder	-151,7	-143,5	-143,5	-100,5	-129,4
<b>Rörelsekapital</b>	<b>118,1</b>	<b>113,6</b>	<b>76,5</b>	<b>73,1</b>	<b>57,8</b>



### Sysselsatt kapital inklusive avyttrad verksamhet

MSEK (om inte definierat på annat sätt)	2024	2023	2022	2021	2020
<i>Sysselsatt kapital</i>					
Balansomslutning	850,8	841,6	831,1	820,1	856,6
Ej räntebärande skulder	-192,2	-201,0	-175,5	-112,9	-148,8
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>658,6</b>	<b>640,6</b>	<b>655,6</b>	<b>707,1</b>	<b>707,8</b>
<i>Rörelseresultat minus ränteintäkter R4Q</i>					
Rörelseresultat	78,9	70,9	60,5	28,7	-4,3
Ränteintäkter	8,2	8,2	2,4	1,1	0,2
<b>Rörelseresultat minus ränteintäkter R4Q</b>	<b>70,6</b>	<b>62,7</b>	<b>58,1</b>	<b>27,6</b>	<b>-4,5</b>
<b>Avkastning på sysselsatt kapital</b>	<b>10,7%</b>	<b>9,8%</b>	<b>8,9%</b>	<b>3,9%</b>	<b>-0,6%</b>

### Soliditet inklusive avyttrad verksamhet

MSEK (om inte definierat på annat sätt)	2024	2023	2022	2021	2020
Eget kapital	646,4	622,2	605,1	646,5	692,6
Balansomslutning	834,8	838,4	845,2	828,6	862,4
<b>Soliditet</b>	<b>77,4%</b>	<b>74,2%</b>	<b>71,6%</b>	<b>78,0%</b>	<b>80,3%</b>

### Avkastning på eget kapital inklusive avyttrad verksamhet

MSEK (om inte definierat på annat sätt)	2024	2023	2022	2021	2020
Resultat R4Q	71,0	60,1	54,0	-13,1	237,4
Genomsnittligt eget kapital R4Q	639,9	612,4	624,2	668,5	659,0
<b>Avkastning på eget kapital</b>	<b>11,1%</b>	<b>9,8%</b>	<b>8,7%</b>	<b>-2,0%</b>	<b>36,0%</b>



AKTIEÄGARINFORMATION		MÅTT RELATERADE TILL AKTIEN
Icke IFRS-mått	Beskrivning	Orsak till användning av mått
<b>Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning</b>	Totalt antal antalet aktier i moderföretaget minus koncernföretagens innehav av aktier i moderföretaget (egna aktier).	Definition av IFRS-mått. Måtten visar hur mycket per aktie som aktieägarna får från koncernens totala verksamhet.
<b>Utdelning per aktie</b>	Periodens utdelning dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier för perioden.	
<b>Resultat per aktie före och efter utspädning</b>	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier för perioden.	
<b>Kassaflöde per aktie</b>	Totalt kassaflöde, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier för perioden.	Måttet visar hur mycket per aktie som aktieägarna får från koncernens totala verksamhet.
<b>Eget kapital per aktie före och efter utspädning</b>	Eget kapital dividerat med antal utestående aktier vid periodens utgång.	

ANSTÄLLDA	BESKRIVNING	ORSAK TILL ANVÄNDNING AV MÅTT				
<b>Medelantal anställda och konsulter/Medarbetare</b>	Genomsnittligt antal anställda samt konsulter för positioner som inte är tillfälliga (längre än nio månader) och som inte ersätter frånvarande anställda. Avser FTE (full sysselsättning).	Att komplettera antalet anställda med konsulter ger en bättre bild av kostnadsmassan.				
<b>Anställda och konsulter under perioden</b>		<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Antal anställda		154	146	131	139	168
Antal konsulter		46	45	45	26	30
<b>Totalt antal anställda och konsulter</b>		<b>200</b>	<b>191</b>	<b>176</b>	<b>165</b>	<b>198</b>
Antal anställda och konsulter avyttrad verksamhet		-	-	-	-11	-46
<b>Netto anställda och konsulter under perioden kvarvarande verksamhet</b>		<b>200</b>	<b>191</b>	<b>176</b>	<b>154</b>	<b>152</b>



### Väsentliga resultatposter

Koncernen har identifierat ett antal poster som är väsentliga antingen på grund av sin karaktär och/eller belopp. De presenteras här nedan för att tydliggöra koncernens finansiella resultat:

Alla poster i tabellen ovan påverkar rörelseresultatet förutom (f) som påverkar kassaflödet.

- (a) Avser större förändringsarbete av organisationen.
- (b) Covid-19 relaterade statliga bidrag för personal och

andra resurser som fortfarande bidrar till att skapa värde för bolaget.

(c) Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar till följd av omprioriteringar i Nimbra-portföljen.

(d) Under det andra kvartalet 2021 fastställdes slutliga kostnaderna för rådgivning i samband med avyttringen av Affärsområdet Resource Optimization (ScheduALL) vilket presenteras som en övrig rörelseintäkt.

(e) Kostnader för strategisk rådgivning och förberedelser för

ej genomförd kapitalanskaffning, som avbröts i och med avyttringen av Sye-verksamheten.

(f) Att presentera kassaflödet utan effekter från avyttringar av affärsområden Resource Optimization (ScheduALL-verksamheten) och Streaming Solutions (Sye-verksamheten) samt återköpsprogrammet av egna aktier ger en bättre bild och jämförelse av den underliggande verksamhetens kassaflöde.



### Väsentliga resultatposter, kvarvarande verksamhet, MSEK

		2024	2023	2022	2021	2020
<b>Valutakursdifferenser</b>						
Del av övriga rörelseintäkter och kostnader		-0,8	-5,8	-1,9	6,5	-16,0
Del av finansnetto		1,8	-0,8	6,9	2,7	-3,5
<b>Total</b>		<b>0,9</b>	<b>-6,5</b>	<b>5,1</b>	<b>9,2</b>	<b>-19,5</b>
<b>Statliga bidrag Covid-19</b>						
Reducering av personalkostnader		-	-	-	0,8	<b>3,4</b>
Övriga rörelseintäkter		-	-	0,1	-0,2	<b>0,7</b>
<b>Total</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,1</b>	<b>0,6</b>	<b>4,1</b>
<b>Jämförelsestörande poster</b>						
Omstrukturering	(a)	-2,5	-	-1,2	-0,8	-0,9
Statliga bidrag Covid-19, övriga rörelseintäkter	(b)	-	-	0,1	-0,2	<b>0,7</b>
Statliga bidrag elstöd, övriga rörelseintäkter		-	0,6	-	-	-
Nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar	(c)	-	-	-1,5	-	-
Justering av rådgivningskostnader vid avyttring av verksamhet	(d)	-	-	-	0,4	-
Strategisk rådgivning och förberedelse för kapitalanskaffning	(e)	-	-	-	-	-
<b>Total</b>		<b>-2,5</b>	<b>0,6</b>	<b>-2,6</b>	<b>-0,7</b>	<b>-0,3</b>
<b>Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster - Rörelseresultat, justerat</b>						
Rörelseresultat		78,9	70,9	60,5	26,8	-15,3
Jämförelsestörande poster, enligt ovan		-2,5	0,6	2,6	0,7	0,3
<b>Total</b>		<b>76,4</b>	<b>71,5</b>	<b>63,1</b>	<b>27,4</b>	<b>-15,1</b>
<b>Rörelseresultat exklusive valutakursdifferenser</b>						
Rörelseresultat		78,9	70,9	60,5	26,8	-15,3
Valutakursdifferenser, enligt ovan		0,8	5,8	1,9	-6,5	16,0
<b>Total</b>		<b>79,7</b>	<b>76,7</b>	<b>62,4</b>	<b>20,3</b>	<b>0,7</b>
<b>Rörelseresultat exklusive valutakursdifferenser &amp; jämförelsestörande poster</b>						
Rörelseresultat		78,9	70,9	60,5	26,8	-15,3
Valutakursdifferenser, enligt ovan		0,8	5,8	1,9	-6,5	16,0
Jämförelsestörande poster, enligt ovan		2,5	-0,6	2,6	0,7	0,3
<b>Total</b>		<b>82,2</b>	<b>76,1</b>	<b>65,0</b>	<b>20,9</b>	<b>1,0</b>
<b>Kassaflöde exklusive likvidpåverkan från avyttring av verksamheter och återköp av egna aktier</b> (f)						
Periodens förändring likvida medel		-34,2	-41,7	-47,0	71,0	232,6
Avyttring av dotterföretag, netto likvidpåverkan		-	-	-	-70,3	-302,3
Återköp av egna aktier		48,1	50,4	98,3	33,4	-
Inlösta aktieoptioner		-	-7,8	-	-	-
<b>Total</b>		<b>13,9</b>	<b>0,9</b>	<b>51,3</b>	<b>34,1</b>	<b>-69,7</b>





08

# Ordlista

ORDLISTA





# Media

## Virtuella nätverk (VPN)

Virtuella nätverk (Virtual Private Network, VPN) är en teknik som skapar en säker och krypterad anslutning mellan en enhet och ett nätverk via internet. Det används för att skydda data och integritet genom att maskera användarens IP-adress och möjliggöra säkert fjärrarbete eller åtkomst till resurser på ett internt nätverk.

## Cloud

Med Cloud avses molntjänster och molnfunktioner såsom lagring, bearbetning eller åtkomst av data och applikationer via internet, istället för på lokala enheter eller servrar.

## IP-nätverk

Ett IP-nätverk (Internet Protocol-nätverk) är en samling av anslutna enheter som kommunicerar med varandra via internetprotokollet (IP). Detta protokoll styr hur data paketeras, adresseras, överförs och tas emot mellan olika enheter, exempelvis datorer, servrar och telefoner.

## Ultra High Definition (UHD)

Ultra High Definition (UHD) avser en högre upplösning av

videoinnehåll, vanligtvis 4K eller högre, vilket ger skarpare och mer detaljerade bilder jämfört med traditionell HD.

## High Efficiency Video Coding (HEVC)

High Efficiency Video Coding (HEVC) är en modern standard för videokompression som minskar storleken på videofiler utan att förlora bildkvalitet. Detta är särskilt viktigt för streaming och lagring av högupplöst video som UHD, eftersom det kräver mindre bandbredd och lagringsutrymme.

## Latens

Latens avser fördröjningen i ett nätverk, det vill säga den tid det tar för data att färdas från avsändare till mottagare. Latens mäts ofta i millisekunder och är särskilt kritisk i applikationer som realtidskommunikation och onlinespel för att möjliggöra mer effektiv distansproduktion, där varje millisekund påverkar prestanda och användarupplevelse.

## Managerade (eng. managed) nätverk

Tillhandahåller anslutning enligt serviceavtal med tjänsteleverantör eller i dedikerade privata nätverk och används till medietjänster av högt värde eller kritisk karaktär.

Här finns tillägnade resurser som proaktivt hanterar nätverket för att garantera kvalitet, med möjlighet att omedelbart lösa problem genom aktiv övervakning och planerat underhåll.

## Icke-managerade (internet- och molnbaserade, eng. unmanaged) nätverk

Erbjuder anslutning utan garanterad tillgänglighet och tillförlitlighet. Dessa nätverk innefattar mobila datanätverk och är allmänt tillgängliga. De är centrala för enkel och snabb åtkomst till internetanslutna eller molnbaserade tjänster. Eftersom kvaliteten inte är garanterad måste medieöverföringslösningar över den här typen av nätverk kunna hantera de kvalitetsrisker och operativa risker som kan uppstå.

## OTT-teknologi

Over-the-top-teknologi (OTT) innebär distribution av digitalt innehåll, som video och ljud, direkt via internet utan att gå via traditionella distributionskanaler som kabel-TV eller satellit. Teknologin används för att leverera live- och on-demand-innehåll.

# Tidssynkronisering

## 4G-nätverk

4G-nätverk är fjärde generationens mobila nätverksteknik, som erbjuder snabbare dataöverföring och lägre fördröjning jämfört med tidigare generationer (3G). Det möjliggör streaming, videoanrop och andra datakrävande applikationer med högre kvalitet och pålitlighet.

## 5G-nätverk

5G-nätverk är femte generationens mobila nätverk. De erbjuder högre hastighet och kapacitet samt lägre fördröjning än 4G och kan hantera många fler uppkopplade enheter samtidigt. Det är en nyckelteknologi för applikationer som IoT, smarta städer och självkörande fordon.

## 5G standalone

5G standalone (SA) är en fullt utbyggd version av 5G-nät som inte är beroende av äldre 4G-nät. Till skillnad från tidigare 5G-lösningar, som använder 4G för vissa funktioner, bygger 5G SA på en helt ny infrastruktur med en egen 5G-kärna. 5G standalone möjliggör mer avancerade funktioner



som till exempel nätverksskivning (network slicing), där operatörer kan skapa skräddarsydda nät för olika behov.

### **5G advanced**

5G advanced är en uppgradering av den nuvarande 5G-teknologin, som syftar till att ytterligare förbättra och optimera de redan existerande funktionerna hos 5G-nätverk. De viktigaste funktionerna och förbättringarna i 5G advanced inkluderar ökad prestanda, förbättrad spektrumhantering, bättre energieffektivitet, AI och maskininlärning samt högre säkerhet.

### **6G-nätverk**

6G-nätverk förväntas lanseras runt 2030 och denna generations nätverk kommer att bygga vidare på 5G standalone och 5G advanced, men med högre hastigheter, lägre latens och mer avancerad AI-integration för att möjliggöra applikationer som holografisk kommunikation och autonoma system.

### **Internet of Things (IoT)**

Internet of Things (IoT) innebär uppkopplade enheter som kommunicerar med varandra via internet utan mänsklig inblandning. Dessa enheter kan samla in, dela och analysera data i realtid. IoT används inom områden som smarta hem, industriell automation, sjukvård och logistik, där sensorer och aktörer möjliggör effektiva och datadrivna lösningar.

### **Kritiska nätverk**

Kritiska nätverk är kommunikationsnätverk som används i samhällsviktiga funktioner, till exempel räddningstjänst, sjukvård och energiförsörjning. De är utformade för att vara extremt pålitliga och motståndskraftiga, även under nödsituationer och hög belastning.

### **Global Navigation Satellite System (GNSS)**

Global Navigation Satellite System (GNSS) är ett samlingsnamn för satellitnavigationssystem, där GPS (Global Positioning System) är det mest kända exemplet.

### **Global Positioning System (GPS)**

Global Positioning System (GPS) är ett satellitnavigationssystem som används för att exakt bestämma position, hastighet och tid genom signaler från satelliter, avgörande för navigation och tidsstyrning i många branscher.

### **Synkklient**

En synkklient är enheter eller system som mottar tids- och frekvenssynkronisering från en central källa, till exempel via protokoll som PTP (Precision Time Protocol). Dessa används i nätverk för att säkerställa att alla enheter arbetar med exakt samma tid.

### **International Telecommunication Union (ITU)**

International Telecommunication Union (ITU) är ett FN-organ som ansvarar för globala standarder och regler inom telekommunikation och IT. Organisationen arbetar med att utveckla tekniska standarder, allokerar radiospektrum och främja global tillgång till moderna kommunikationstjänster.

### **Proof-of-Concept (PoC)**

Proof-of-Concept (PoC) är en demonstration av att en teknik är genomförbar och fungerar som avsett. Syftet med en PoC är att testa och bekräfta grundläggande funktionalitet innan fullskalig utveckling eller implementation påbörjas för att reducera risker med och visa värdet av en lösning.

### **Go-to-marketstrategi (GTM-strategi)**

En go-to-marketstrategi (GTM-strategi) är en plan för hur ett bolag lanserar och säljer en produkt eller tjänst på marknaden. Den inkluderar marknadssegmentering, målgrupp, budskap, distributionskanaler och försäljningsstrategi för att nå kunder effektivt.

### **Precision Time Protocol (PTP)**

Precision Time Protocol (PTP) är ett standardiserat nätverksprotokoll som används för att synkronisera klockor i ett nätverk med mycket hög noggrannhet. Det är särskilt

viktigt i applikationer som telekom, finans och andra industrier som kräver exakt tid.

### **Precision TimeNet (PTN)**

Precision TimeNet (PTN) är Net Insights lösning för exakt tidssynkronisering. PTN möjliggör leverans av tidskänsliga tjänster med hög precision utan behov av nya infrastruktursatsningar.

### **Nod**

En nod är en anslutningspunkt i ett nätverk där data kan skickas, tas emot eller vidarebefordras. Det kan vara en fysisk enhet, som en dator, router eller server, eller en virtuell punkt inom ett nätverk. Noder är centrala för att möjliggöra kommunikation och dataströmmar i nätverk som internet, IP-nätverk och distribuerade system.

### **Time as a Service (TaaS)**

Representerar en ny möjlighet för telekomoperatörer att kapitalisera på sina investeringar i 5G och framtida 6G-infrastruktur genom att erbjuda tjänster som fokuserar på exakt tidssynkronisering och tidshantering, vilka är kritiska för vissa branscher och applikationer. Det möjliggör för Net Insight att bredda sin marknad för Zyntai mot nya segment, utan att göra stora direkta investeringar i marknadsföring och säljorganisation.

**Adress:**

Huvudkontor  
Net Insight AB (publ)  
Box 1200  
171 23 Solna  
Sverige  
Tel: 08-685 04 00

**E-post:**

[info@netinsight.net](mailto:info@netinsight.net)

**Organisationsnummer:**

556533-4397

**Besöksadress:**

Smidesvägen 7, 171 41 Solna  
Sverige

**Produktion:**

Net Insight i samarbete med  
Rehngruppen