

## DELÅRSRAPPORT JANUARI – MARS 2026

### Rapportperioden januari – mars

- Nettoomsättningen ökade med 3,7% till 7 186 (6 933) MSEK, organiskt ökade nettoomsättningen med 1,2%.
- EBITA ökade med 6,2% till 1 588 (1 495) MSEK.
- EBITA-marginalen ökade med 0,5 procentenheter till 22,1% (21,6%).
- Resultat före skatt ökade med 7,7% till 1 220 (1 133) MSEK.
- Periodens resultat ökade med 7,7% till 909 (844) MSEK.
- Resultat per aktie ökade med 7,6% till 1,98 (1,84) SEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten minskade med 3,3% till 747 (772) MSEK.
- Under perioden har två nya verksamheter konsoliderats med en vid förvärvstillfällena bedömd total årsomsättning om cirka 180 MSEK.
- Från och med andra kvartalet 2026 organiserar sig Lifco i fem affärsområden i stället för tre vilket innebär att divisionerna Environmental Technology och Transportation Products som ingår i affärsområdet Systems Solutions kommer att rapporteras som affärsområden från och med rapporten för andra kvartalet 2026.

### Resultatutvecklingen i sammandrag

MSEK	KVARTAL 1			Rull 12 mån		HELÅR
	2026	2025	förändr.	förändr.		2025
Nettoomsättning	7 186	6 933	3,7%	28 505	0,9%	28 251
EBITA	1 588	1 495	6,2%	6 411	1,5%	6 318
EBITA-marginal	22,1%	21,6%	0,5	22,5%	0,1	22,4%
Resultat före skatt	1 220	1 133	7,7%	4 843	1,8%	4 756
Periodens resultat	909	844	7,7%	3 734	1,8%	3 669
Resultat per aktie	1,98	1,84	7,6%	8,13	1,6%	8,00
Avkastning på sysselsatt kapital	20,2%	21,2%	-1,0	20,2%	-0,3	20,5%
Avkastning på sysselsatt kapital, exkl. goodwill	130%	131%	-1	130%	-2	132%

## VD-KOMMENTAR

Omsättningen ökade i kvartalet med 3,7% till 7 186 (6 933) MSEK till följd av förvärv och organisk tillväxt. Demolition & Tools och delar av Systems Solutions växte organiskt medan Dental utvecklades stabilt. Inom Systems Solutions rapporterade divisionerna Miljöteknik och Transportprodukter stark organisk tillväxt. Den organiska tillväxten motverkades av negativa valutakurseffekter om 5,1%.

Under första kvartalet ökade EBITA med 6,2% till 1 588 (1 495) MSEK och EBITA-marginalen förbättrades med 0,5 procentenheter till 22,1% (21,6%) till följd av förvärv i Dental och Systems Solutions. I Dental och Systems Solutions bidrog produktmixen positivt till lönsamhetsutvecklingen medan produktmixen i Demolition & Tools hade en negativ effekt.

Resultat per aktie ökade under första kvartalet med 7,6% till 1,98 (1,84) SEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten minskade med 3,3% till 747 (772) MSEK i kvartalet.

Lifco har under kvartalet konsoliderat det brittiska bolaget Ethoss Regeneration och det tyska bolaget Karl Kaps i Dental. Bolagen är starkt specialiserade och omsätter tillsammans cirka 180 MSEK.

I början av andra kvartalet 2026 har Lifco beslutat att organisera sig i fem rörelsesegment i stället för tidigare tre. Förändringen sker efter många år av stark tillväxt i Systems Solutions till följd av förvärv och organisk tillväxt. Inom Systems Solutions har de två divisionerna Environmental Technology och Transportation Products blivit så pass väsentliga att de från och med rapporten för andra kvartalet 2026 kommer att rapporteras som affärsområden. På sidorna 19–20 i denna rapport finns omsättning, EBITA och EBITA-marginal per kvartal 2024–2026 samt helåren 2015–2025 för de nya affärsområdena Environmental Technology och Transportation Products samt Systems Solutions exklusive Environmental Technology och Transportation Products. Systems Solutions utgörs således från och med rapporten för andra kvartalet 2026 av divisionerna Kontraktstillverkning, Infrastrukturprodukter och Specialprodukter. Affärsområdena Dental och Demolition & Tools berörs inte av förändringen.

I februari emitterade Lifco ett icke säkerställt obligationslån om 1 000 MSEK och har därmed utestående obligationslån om totalt 4 750 MSEK. Lifco har en fortsatt god finansiell ställning och den räntebärande nettoskulden uppgick till 1,1 gånger EBITDA den 31 mars 2026, vilket är väl inom vår målsättning om en räntebärande nettoskuld på max tre gånger EBITDA och betyder att Lifco har finansiellt utrymme att göra ytterligare förvärv.



Per Waldemarson  
VD och koncernchef

## KONCERNENS UTVECKLING JANUARI – MARS

Omsättningen ökade med 3,7% till 7 186 (6 933) MSEK. Förvärv bidrog med 7,6% och den organiska tillväxten uppgick till 1,2%. Valutakurseffekter påverkade negativt med 5,1%. Under kvartalet konsoliderades brittiska Ethoss Regeneration och tyska Karl Kaps.

EBITA ökade med 6,2% till 1 588 (1 495) MSEK och EBITA-marginalen förbättrades med 0,5 procentenheter till 22,1% (21,6%) till följd av förvärv i Dental och Systems Solutions. I Dental och Systems Solutions bidrog produktmixen positivt till lönsamhetsutvecklingen medan produktmixen i Demolition & Tools hade en negativ effekt.

Valutakursförändringar påverkade EBITA negativt med 4,7%. Under perioden genererades 48% (51%) av EBITA i EUR, 14% (16%) i SEK, 17% (13%) i GBP, 11% (9%) i NOK, 6% (4%) i DKK, 1% (3%) i USD och 4% (3%) i andra valutor.

Finansnettot förbättrades till -80 (-103) MSEK.

Resultat före skatt ökade med 7,7% till 1 220 (1 133) MSEK. Periodens resultat ökade med 7,7% till 909 (844) MSEK.

Genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive goodwill ökade med 168 MSEK under kvartalet till 4 938 MSEK den 31 mars 2026 jämfört med 4 770 MSEK den 31 december 2025. EBITA i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive goodwill minskade under kvartalet till 130% från 132% vid årsskiftet.

Koncernens nettoskuld ökade med 202 MSEK från den 31 december 2025 till 12 250 MSEK den 31 mars 2026 varav skulder relaterade till sälj-/köpoptioner avseende förvärv ökade med 130 MSEK till 3 060 MSEK från 2 930 MSEK vid årsskiftet. Den räntebärande nettoskulden minskade med 139 MSEK under kvartalet till 7 662 MSEK den 31 mars 2026 jämfört med 7 801 MSEK den 31 december 2025.

Den 24 februari 2026 emitterade Lifco ett icke säkerställt obligationslån om 1 000 MSEK inom sitt MTN-program med en löptid om två år och en årlig rörlig ränta om 3 månader STIBOR +0,48%. Lifco har därmed utestående obligationslån om totalt 4 750 MSEK. Villkoren för MTN-programmet och obligationslånen finns på lifco.se. Utöver de utestående obligationslånen har Lifco sedvanliga kortfristiga kreditfaciliteter.

Nettoskuldssättningsgraden uppgick den 31 mars 2026 till 0,6 (0,6) och var oförändrad från årsskiftet. Nettoskulden i förhållande till EBITDA uppgick till 1,7 (1,6) gånger jämfört med 1,7 vid årsskiftet. Den räntebärande nettoskulden i förhållande till EBITDA uppgick till 1,1 (1,1) gånger jämfört med 1,1 gånger vid årsskiftet.

Kassaflödet från den löpande verksamheten minskade med 3,3% till 747 (772) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -479 (-325) MSEK, vilket huvudsakligen hänförs till förvärv.

## AFFÄRSOMRÅDENAS UTVECKLING

### Dental

MSEK	KVARTAL 1			Rull 12 mån		HELÅR
	2026	2025	förändr.	förändr.		2025
Nettoomsättning	1 646	1 645	0,1%	6 332	0,0%	6 331
EBITA	378	339	11,4%	1 370	2,9%	1 331
EBITA-marginal	23,0%	20,6%	2,4	21,6%	0,6	21,0%

Verksamheterna inom Dental är ledande leverantörer av förbrukningsvaror, utrustning och teknisk service till tandläkare i Europa och affärsområdet har också verksamhet i USA. Lifco säljer tandteknik till tandläkare i Norden och Tyskland samt utvecklar och säljer journalsystem i Danmark, Sverige och Tyskland. Inom affärsområdet finns även ett antal tillverkande bolag som bland annat producerar infästningsprodukter för tandproteser, desinfektionsvätskor, salivsugar, bettregistrerings-, avtrycks- och bindningsmaterial samt annat förbrukningsmaterial som säljs till tandläkare via distributörer runt om i världen.

Dentals omsättning uppgick till 1 646 (1 645) MSEK under första kvartalet, positivt påverkad av förvärv och negativt påverkad av valutakurseffekter.

EBITA ökade med 11,4% till 378 (339) MSEK under perioden. EBITA-marginalen ökade med 2,4 procentenheter till 23,0% (20,6%) till följd av förvärv med högre marginal och positiv mixeffekt genom att tillverkande bolag utvecklades starkt i kvartalet.

Under kvartalet konsoliderades brittiska Ethoss Regeneration som marknadsför och säljer benersättningsmaterial till tandläkare och ansiktskirurger samt tyska Karl Kaps som är en nischad tillverkare av medicinska och dentala mikroskop.

### Demolition & Tools

MSEK	KVARTAL 1			Rull 12 mån		HELÅR
	2026	2025	förändr.	förändr.		2025
Nettoomsättning	1 581	1 639	-3,6%	6 701	-0,9%	6 760
EBITA	351	416	-15,7%	1 616	-3,9%	1 681
EBITA-marginal	22,2%	25,4%	-3,2	24,1%	-0,8	24,9%

Affärsområdet Demolition & Tools är verksamt inom utveckling, tillverkning samt försäljning av utrustning till infrastruktur-, rivnings- och byggindustrierna. Koncernen är den världsledande aktören inom marknaderna för demoleringsrobotar och verktyg till kranar. Koncernen är också en av de ledande aktörerna i världen när det gäller verktyg till skogs- och grävmaskiner. Affärsområdets EBITA-marginal kan variera mellan kvartalen till följd av enstaka större specialordrar samt förändringar i produktmixen.

Omsättningen minskade under kvartalet med 3,6% till 1 581 (1 639) MSEK. Den organiska tillväxten motverkades av negativa valutakurseffekter.

EBITA minskade med 15,7% till 351 (416) MSEK och EBITA-marginalen minskade med 3,2 procentenheter till 22,2% (25,4%), huvudsakligen till följd av svag marknadsutveckling för demoleringsrobotar vilket lett till negativ produktmix i kvartalet.

## Systems Solutions

MSEK	KVARTAL 1			Rull 12 mån		HELÅR
	2026	2025	<i>förändr.</i>	<i>förändr.</i>		2025
Nettoomsättning	3 959	3 648	8,5%	15 471	2,1%	15 160
EBITA	913	789	15,7%	3 607	3,5%	3 483
EBITA-marginal	23,1%	21,6%	1,5	23,3%	0,3	23,0%

Affärsområdet Systems Solutions är genom sina operativa enheter verksamt inom industrier som erbjuder systemlösningar. Systems Solutions delas in i fem divisioner: Kontraktstillverkning, Miljöteknik, Infrastrukturprodukter, Specialprodukter och Transportprodukter. I början av andra kvartalet 2026 har Lifco beslutat att ändra rapporteringen vilket innebär att divisionerna Miljöteknik och Transportprodukter från och med rapporten för andra kvartalet 2026 rapporteras som affärsområden med namnen Environmental Technology och Transportation Products.

Systems Solutions ökade omsättningen med 8,5% till 3 959 (3 648) MSEK under kvartalet till följd av förvärv samt organisk tillväxt inom samtliga divisioner utom Kontraktstillverkning.

EBITA ökade under perioden med 15,7% till 913 (789) MSEK och EBITA-marginalen ökade med 1,5 procentenheter till 23,1% (21,6%) till följd av förvärv och stark organisk tillväxt inom Miljöteknik och Transportprodukter samt positiv produktmix.

Kontraktstillverkning rapporterade negativ omsättningstillväxt i kvartalet med oförändrad lönsamhet. Omsättningen jämförs med ett exceptionellt starkt första kvartal 2025.

Miljöteknik ökade omsättningen i kvartalet med förbättrad lönsamhet till följd av organisk tillväxt.

Infrastrukturprodukter ökade omsättningen och lönsamheten i kvartalet till följd av förvärv.

Specialprodukter ökade omsättningen i kvartalet till följd av förvärv. Lönsamheten var oförändrad.

Transportprodukter hade en god omsättnings- och lönsamhetsutveckling i kvartalet till följd av förvärv och organisk tillväxt.

## FÖRVÄRV

Lifco har under kvartalet konsoliderat följande förvärv som annonserats genom pressmeddelanden:

Konsolideras fr o m	Förvärv	Tillhör affärsområde	Verksamhet	Omsättning	Land	Antal anställda
Januari	Karl Kaps	Dental	Nischad tillverkare av medicinska och dentala mikroskop	10,1 MEUR	Tyskland	33
Januari	Ethoss Regeneration	Dental	Marknadsför och säljer benersättningsmaterial till tandläkare och ansiktskirurger	5,4 MGBP	Storbritannien	16

Ytterligare information om förvärven finns på sidan 15. Omsättning och antal anställda avser bedömd årsomsättning och antal anställda vid tidpunkten för förvärven.

Tillsammans kommer förvärven att ha en positiv påverkan på Lifcos resultat och finansiella ställning under 2026.

## ÖVRIG INFORMATION

### Medarbetare

Medelantalet anställda beräknade som heltidsekvivalenter var 7 938 (7 442) under första kvartalet. Vid periodens utgång var antalet anställda beräknade som heltidsekvivalenter 7 912 (7 424).

### Händelser efter rapportperiodens utgång

I början av andra kvartalet 2026 har Lifco beslutat att organisera sig i fem rörelsesegment i stället för tidigare tre. Förändringen sker efter många år av stark tillväxt i Systems Solutions till följd av förvärv och organisk tillväxt. Inom Systems Solutions har de två divisionerna Environmental Technology och Transportation Products blivit så pass väsentliga att de från och med andra kvartalet 2026 kommer att rapporteras och följas internt av den högsta verkställande beslutsfattaren. Systems Solutions utgörs således från och med andra kvartalet 2026 av divisionerna Kontraktstillverkning, Infrastrukturprodukter och Specialprodukter. Rörelsesegmenten Dental och Demolition & Tools berörs inte av förändringen.

Konsolidering av italienska Metalltech sker under andra kvartalet 2026 i affärsområdet Systems Solutions, division Infrastrukturprodukter. Metalltech är en nischad designer och tillverkare av sträckmetall för arkitektoniska tillämpningar. Metalltech omsatte cirka 15,8 MEUR 2025 och har 53 anställda. Förvärvet, som omfattar majoriteten av aktierna, annonserades 7 april 2026.

### Transaktioner med närstående

Under perioden har sedvanliga transaktioner med närstående förekommit. Samtliga transaktioner har skett på marknadsmässiga villkor.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

De riskfaktorer som har störst betydelse för Lifco är globala makroekonomiska faktorer, konkurrenssituationen, strukturförändringar på marknaden och konjunkturen. Lifco är också utsatt för finansiella risker såsom valutarisker, ränterisker, kredit- och motpartsrisker. Lifco arbetar aktivt med att övervaka och kontinuerligt utvärdera hållbarhetsrelaterade risker och deras inverkan på koncernens verksamhet och resultat. Koncernen har etablerat en styrningsstruktur som involverar både koncernledning och styrelse och arbetar för att ständigt förbättra bolagets hållbarhetsaktiviteter och minimera relaterade risker. Som en del av denna styrning granskar koncernledningen kvartalsvis samtliga dotterbolags efterlevnad av till exempel uppförandekoden, arbetsskador, IT-säkerhet och rättsliga tvister. Riskerna och känslighetsanalys beskrivs utförligt i Lifcos års- och hållbarhetsredovisning för 2025 och är oförändrade sedan denna rapport.

Moderbolaget påverkas av ovanstående risker och osäkerhetsfaktorer genom sin funktion som ägare till dotterbolagen.

## Redovisningsprinciper

Koncernens bokslutskommuniké har upprättats enligt IAS 34, Delårsrapportering, och årsredovisningslagen. För moderbolaget har rapporten upprättats i enlighet med årsredovisningslagen samt RFR 2. Tillämpningen av redovisningsprinciperna är i överensstämmelse med de som finns i årsredovisningen 2025 och ska läsas tillsammans med dessa.

Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå på totalsumman.

Rapporten har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

## STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att rapporten för första kvartalet ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför. Kvartalsrapportens innehåll beslutades den 23 april 2026.

### Enköping den 24 april 2026

*Carl Bennet*  
Styrelseordförande

*Ulrika Dellby*  
Styrelseledamot

*Dan Frohm*  
Vice ordförande

*Erik Gabrielson*  
Styrelseledamot

*Ulf Grunander*  
Styrelseledamot

*Anna Hallberg*  
Styrelseledamot

*Anders Lindström*  
Styrelseledamot,  
arbetstagarrepresentant

*Tobias Nordin*  
Styrelseledamot,  
arbetstagarrepresentant

*Caroline af Ugglas*  
Styrelseledamot

*Axel Wachtmeister*  
Styrelseledamot

*Per Waldemarson*  
VD och koncernchef,  
styrelseledamot

## KOMMANDE RAPPORTTILLFÄLLEN

Rapport för andra kvartalet 14 juli 2026.

Rapport för tredje kvartalet 23 oktober 2026.

Bokslutskommuniké och rapport för fjärde kvartalet 29 januari 2027.

Årsredovisning för 2026 vecka 13 2027.

## YTTERLIGARE INFORMATION

Media- och investerarrelationer: Åse Lindskog, [ir@lifco.se](mailto:ir@lifco.se), telefon 0730 24 48 72.

## WEBBSÄND PRESENTATION

En webbsänd presentation med Per Waldemarson, VD, och Therése Hoffman, CFO, äger rum fredag 24 april kl 09.00. Det går att lyssna på presentationen via webben eller genom att ringa in till telefonkonferensen. Via telefonkonferensen går det att ställa frågor.

Tid: Fredag 24 april kl 09.00

Länk till presentationen: <https://lifco.events.inderes.com/q1-report-2026>

Om du vill delta i telefonkonferensen registrerar du dig via länken nedan. Efter registrering får du telefonnummer och konferens-ID för att logga in till konferensen.

Länk för registrering till telefonkonferensen: <https://events.inderes.com/lifco/q1-report-2026/dial-in>

## LIFCO I KORTHET

*Lifco erbjuder ett tryggt ägande för små och medelstora företag. Lifcos affärsidé är att förvärva och utveckla marknadsledande nischverksamheter med potential att leverera uthållig resultattillväxt och goda kassaflöden. Lifco styrs av en tydlig filosofi som innebär att bolaget är långsiktigt, har fokus på lönsamhet och har en starkt decentraliserad organisation. Koncernen har tre affärsområden: Dental, Demolition & Tools och Systems Solutions. Lifco hade vid årsskiftet 275 rörelsedrivande bolag i 37 länder. År 2025 omsatte Lifco 28,3 miljarder SEK med ett EBITA-resultat på 6,3 miljarder SEK och en EBITA-marginal på 22,4%. Läs mer på [www.lifco.se](http://www.lifco.se).*

Denna information är sådan information som Lifco AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 24 april 2026 kl 07.30.

## KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	KVARTAL 1			HELÅR
	2026	2025	förändr.	2025
Nettoomsättning	7 186	6 933	3,7%	28 251
Kostnad för sålda varor	-3 995	-3 910	2,2%	-15 907
<b>Bruttoresultat</b>	<b>3 192</b>	<b>3 023</b>	<b>5,6%</b>	<b>12 344</b>
Försäljningskostnader	-839	-766	9,6%	-3 345
Administrationskostnader	-985	-956	3,0%	-3 673
Utvecklingskostnader	-65	-67	-3,2%	-253
Övriga intäkter och kostnader	-4	1	-347%	97
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1 300</b>	<b>1 236</b>	<b>5,1%</b>	<b>5 170</b>
Finansnetto	-80	-103	-22,9%	-414
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 220</b>	<b>1 133</b>	<b>7,7%</b>	<b>4 756</b>
Skatt	-311	-289	7,7%	-1 087
<b>Periodens resultat</b>	<b>909</b>	<b>844</b>	<b>7,7%</b>	<b>3 669</b>
<b>Resultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	899	834	7,8%	3 633
Innehav utan bestämmande inflytande	10	9	1,4%	36
Periodens resultat per aktie före och efter utspädning, hänförligt till moderbolagets aktieägare	1,98	1,84	7,6%	8,00
<b>EBITA</b>	<b>1 588</b>	<b>1 495</b>	<b>6,2%</b>	<b>6 318</b>
Avskrivningar materiella tillgångar	186	175	6,6%	731
Avskrivningar immateriella tillgångar	5	6	-16,8%	24
Avskrivningar immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv	282	257	9,4%	1 102

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

MSEK	KVARTAL 1			HELÅR
	2026	2025	förändr.	2025
Periodens resultat	909	844	7,7%	3 669
<b>Övrigt totalresultat</b>				
<i>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:</i>				
Säkring av nettoinvestering	-78	52	-252%	186
Omräkningsdifferenser	460	-1 172	-139%	-1 676
Skatt hänförlig till säkring av nettoinvestering	16	-11	-249%	-41
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>1 306</b>	<b>-288</b>	<b>-554%</b>	<b>2 139</b>
<b>Totalresultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	1 290	-291	-544%	2 113
Innehav utan bestämmande inflytande	17	3	482%	26
	<b>1 306</b>	<b>-288</b>	<b>-554%</b>	<b>2 139</b>

## SEGMENTSÖVERSIKT

Lifco är organiserat i tre rörelsesegment: Dental, Demolition & Tools och Systems Solutions. Segmentsrapporteringen överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren, VD för Lifcokoncernen. Verksamheterna inom Dental samt Demolition & Tools har likartade ekonomiska egenskaper och liknar varandra avseende produkternas och tjänsternas karaktär, produktionsprocess och kundkategorier. Systems Solutions omfattar ett stort antal enskilda bolag som individuellt skiljer sig mellan varandra avseende produkters karaktär och produktionsprocesser, men där karaktären på affärsverksamheten är likartad och har likartade ekonomiska egenskaper. Systems Solutions har en affärsområdeschef som är direkt ansvarig inför verkställande direktören avseende verksamhet, finansiella resultat samt prognoser och planer.

Koncerngemensamma funktioner består huvudsakligen av kostnader hänförliga till styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare, revisionskostnader samt bolagskostnader för framtagande av information till aktieägare, upprätthållande av börsnoteringen samt kostnader relaterade till årsredovisningen.

Rörelsesegmentens resultat bedöms baserat på EBITA. Koncernens finansiella intäkter och kostnader samt skatt hanteras på koncernnivå och fördelas därför inte på respektive segment. Ingen uppdelning av tillgångar och skulder sker per segment då inget sådant belopp regelbundet redovisas för VD.

### Nya rörelsesegment från och med andra kvartalet 2026

I början av andra kvartalet 2026 har Lifco beslutat att organisera sig i fem rörelsesegment i stället för tidigare tre. Förändringen sker efter många år av stark tillväxt i Systems Solutions till följd av förvärv och organisk tillväxt. Inom Systems Solutions har de två divisionerna Environmental Technology och Transportation Products blivit så pass väsentliga att de från och med andra kvartalet 2026 kommer att rapporteras och följas internt av den högsta verkställande beslutsfattaren. Systems Solutions utgörs således från och med andra kvartalet 2026 av divisionerna Kontraktstillverkning, Infrastrukturprodukter och Specialprodukter. Rörelsesegmenten Dental och Demolition & Tools berörs inte av förändringen.

### NETTOOMSÄTTNING FRÅN EXTERNA KUNDER

Ingen försäljning sker mellan segmenten.

MSEK	KVARTAL 1			Rull 12 mån		HELÅR
	2026	2025	förändr.	förändr.		2025
Dental	1 646	1 645	0,1%	6 332	0,0%	6 331
Demolition & Tools	1 581	1 639	-3,6%	6 701	-0,9%	6 760
Systems Solutions	3 959	3 648	8,5%	15 471	2,1%	15 160
<b>Koncernen</b>	<b>7 186</b>	<b>6 933</b>	<b>3,7%</b>	<b>28 505</b>	<b>0,9%</b>	<b>28 251</b>

Nettoomsättningen fördelar sig på betydande intäktslag enligt följande:

MSEK	KVARTAL 1			Rull 12 mån		HELÅR
	2026	2025	förändr.	förändr.		2025
Dentalprodukter	1 646	1 645	0,1%	6 332	0,0%	6 331
Verktyg och maskiner	1 581	1 639	-3,6%	6 701	-0,9%	6 760
Infrastrukturprodukter	596	449	32,7%	2 299	6,8%	2 152
Kontraktstillverkning	812	948	-14,3%	3 390	-3,8%	3 525
Miljöteknik	859	839	2,4%	3 496	0,6%	3 475
Transportprodukter	1 105	869	27,0%	4 057	6,2%	3 822
Specialprodukter	587	544	8,0%	2 230	2,0%	2 186
<b>Koncernen</b>	<b>7 186</b>	<b>6 933</b>	<b>3,7%</b>	<b>28 505</b>	<b>0,9%</b>	<b>28 251</b>

## EBITA

Fördelningen av resultat per segment sker till och med EBITA. EBITA stäms av mot resultat före skatt enligt följande uppställning:

MSEK	KVARTAL 1			Rull 12 mån		HELÅR
	2026	2025	förändr.	förändr.		2025
Dental	378	339	11,4%	1 370	2,9%	1 331
Demolition & Tools	351	416	-15,7%	1 616	-3,9%	1 681
Systems Solutions	913	789	15,7%	3 607	3,5%	3 483
Gem. koncernfunktioner	-53	-49	8,0%	-182	2,2%	-178
<b>EBITA före förvärvskostnader</b>	<b>1 588</b>	<b>1 495</b>	<b>6,2%</b>	<b>6 411</b>	<b>1,5%</b>	<b>6 318</b>
Förvärvskostnader	-7	-2	326%	-50	12%	-45
<b>EBITA</b>	<b>1 581</b>	<b>1 493</b>	<b>5,9%</b>	<b>6 360</b>	<b>1,4%</b>	<b>6 273</b>
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med förvärv	-282	-257	9,4%	-1 127	2,2%	-1 102
Finansiella poster - netto	-80	-103	-22,9%	-391	-5,7%	-414
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 220</b>	<b>1 133</b>	<b>7,7%</b>	<b>4 843</b>	<b>1,8%</b>	<b>4 756</b>

## KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	27 397	24 204	26 817
Materiella anläggningstillgångar	3 379	2 932	3 150
Finansiella tillgångar	482	441	467
Lager	4 581	4 286	4 314
Kundfordringar	3 918	3 671	3 434
Kortfristiga fordringar	1 208	1 009	1 046
Likvida medel	1 423	1 208	1 878
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>42 388</b>	<b>37 751</b>	<b>41 106</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital	20 547	18 076	19 277
Långfristiga räntebärande skulder inkl pensionsavsättningar	5 583	3 595	5 378
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	5 652	5 126	5 663
Kortfristiga räntebärande skulder	5 031	6 009	5 617
Leverantörsskulder	1 981	1 986	1 829
Övriga kortfristiga skulder	3 594	2 959	3 342
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>42 388</b>	<b>37 751</b>	<b>41 106</b>

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL I SAMMANDRAG

### Hänförligt till moderbolagets aktieägare

MSEK	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31
<b>Ingående eget kapital</b>	19 137	18 257	18 257
Periodens totalresultat	1 290	-291	2 113
Värdeförändring sälj-/köpoptioner hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande	-36	-39	-143
Utdelning	-	-	-1 090
<b>Utgående eget kapital</b>	<b>20 391</b>	<b>17 928</b>	<b>19 137</b>
<i>Eget kapital, hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare	20 391	17 928	19 137
Innehav utan bestämmande inflytande	156	148	140
	<b>20 547</b>	<b>18 076</b>	<b>19 277</b>

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN I SAMMANDRAG

MSEK	KVARTAL 1		HELÅR
	2026	2025	2025
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat	1 300	1 236	5 170
Återläggning avskrivningar	473	438	1 858
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	13	29	4
Räntor och finansiella poster, netto	-80	-103	-414
Betald skatt	-498	-509	-1 580
<b>Kassaflöde före förändring i rörelsekapital</b>	<b>1 208</b>	<b>1 091</b>	<b>5 037</b>
<i>Förändring i rörelsekapital</i>			
Lager	-154	-240	-29
Kortfristiga fordringar	-380	-468	-146
Kortfristiga skulder	73	389	263
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>747</b>	<b>772</b>	<b>5 124</b>
Förvärv av dotterföretag	-391	-218	-3 360
Nettoinvestering i materiella anläggningstillgångar	-80	-102	-432
Nettoinvestering i immateriella anläggningstillgångar	-8	-5	-40
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-479</b>	<b>-325</b>	<b>-3 833</b>
Förändring räntebärande skulder	-647	-602	837
Amortering leasingskuld	-88	-81	-338
Förändring långfristiga fordringar/skulder	1	0	-9
Utbetald utdelning	-	-	-1 090
Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-13	-8	-187
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-748</b>	<b>-691</b>	<b>-788</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-480</b>	<b>-243</b>	<b>504</b>
Likvida medel vid periodens början	1 878	1 517	1 517
Omräkningsdifferenser	25	-65	-143
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>1 423</b>	<b>1 208</b>	<b>1 878</b>

## FÖRVÄRV UNDER 2026

Under årets första kvartal har två nya verksamheter konsoliderats vilka annonserats genom pressmeddelanden. Verksamheterna som konsoliderats är brittiska Ethoss Regeneration och tyska Karl Kaps.

Förvärvskalkylen inkluderar samtliga förvärv som konsoliderats under kvartalet. Mindre tilläggsförvärv har inte annonserats genom pressmeddelanden. Samtliga förvärv har konsoliderats till 100 procent.

Kostnader relaterade till förvärv på 7 MSEK ingår i administrativa kostnader i koncernens resultaträkning för årets första kvartal. De förvärvade bolagen har sedan respektive konsolideringsdag bidragit till koncernens nettoomsättning med 26 MSEK och EBITA med 11 MSEK. Om konsolidering skett från och med 1 januari 2026 skulle koncernens nettoomsättning ökat med ytterligare 15 MSEK och EBITA skulle ökat med ytterligare 5 MSEK.

### Förvärvade nettotillgångar

Nettotillgångar, MSEK	Bokfört värde	Värdejustering	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	-	266	266
Materiella anläggningstillgångar	5	-	5
Lager, kundfordringar och övriga fordringar	62	-1	61
Leverantörsskulder och övriga skulder	-14	-69	-82
Likvida medel	43	-	43
<b>Summa nettotillgångar</b>	<b>96</b>	<b>197</b>	<b>293</b>
Goodwill	-	212	212
<b>Totala nettotillgångar</b>	<b>96</b>	<b>409</b>	<b>505</b>

### Kassaflödeseffekt, MSEK

Köpeskillning	505
Ej utbetalda köpeskillningar (sälj-/köpoptioner)	-70
Likvida medel i de förvärvade bolagen	-43
Utbetald köpeskillning avseende tidigare års förvärv	-
<b>Summa kassaflödeseffekt</b>	<b>391</b>

## FINANSIELLA INSTRUMENT

MSEK	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31
<b>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>			
Kundfordringar	3 918	3 671	3 434
Andra långfristiga finansiella fordringar	44	23	44
Likvida medel	1 423	1 208	1 878
<b>Summa</b>	<b>5 385</b>	<b>4 902</b>	<b>5 356</b>
<b>Skulder värderade till verkligt värde</b>			
Övriga skulder <sup>1</sup>	3 060	2 543	2 930
<b>Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>			
Räntebärande lån	10 581	9 489	10 964
Leverantörsskulder	1 981	1 986	1 829
<b>Summa</b>	<b>15 621</b>	<b>14 018</b>	<b>15 723</b>

<sup>1</sup> Övriga skulder som är finansiella instrument avser kombinerade sälj-/köpoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande.

Redovisat värde överensstämmer med verkligt värde. Det verkliga värdet på kortfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde är klassificerade i olika nivåer utifrån hur det verkliga värdet har fastställts. Samtliga Lifcokoncernens finansiella instrument värderade till verkligt värde är klassificerade i enlighet med nivå 3, d v s ej observerbara data. Sälj-/köpoptioner värderas utifrån en multipelvärdering där en relevant multipel enligt villkoren i avtalen appliceras på ett bedömt framtida resultatmått. Osäkerheten i värderingen ligger i bedömningen av framtida lönsamhet fram till förfallotidpunkten. Omvärdering görs vid varje balansdag.

Kombinerade sälj-/köpoptioner, MSEK	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31
<b>Ingående balans</b>	2 930	2 636	2 636
Tillkommande	70	13	596
Omvärdering redovisad i eget kapital	36	39	143
Utbetalda köpeskillingar	-	-	-112
Utbetalda utdelningar	-13	-2	-157
Valutakursdifferenser	37	-143	-176
<b>Utgående balans</b>	<b>3 060</b>	<b>2 543</b>	<b>2 930</b>

## NYCKELTAL

RULLANDE TOLV MÅNADER T O M	2026-03-31	2025-12-31	2025-03-31
Nettoomsättning, MSEK	28 505	28 251	27 064
Omsättningsförändring, %	0,9	8,1	3,5
EBITA, MSEK	6 411	6 318	6 134
EBITA-marginal, %	22,5	22,4	22,7
EBITDA, MSEK	7 176	7 073	6 851
EBITDA-marginal, %	25,2	25,0	25,3
Sysselsatt kapital, MSEK	31 730	30 764	28 891
Sysselsatt kapital exkl goodwill och övr immat tillg, MSEK	4 938	4 770	4 696
Avkastning sysselsatt kapital, %	20,2	20,5	21,2
Avkastning sysselsatt kapital exkl goodwill, %	130	132	131
Avkastning eget kapital, %	19,5	19,8	20,0
Nettoskuld, MSEK	12 250	12 048	10 939
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,6	0,6	0,6
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1,7	1,7	1,6
Räntebärande nettoskuld, MSEK	7 662	7 801	7 201
Räntebärande nettoskuld/EBITDA, ggr	1,1	1,1	1,1
Soliditet, %	48,5	46,9	47,9
Antal aktier, tusental	454 216	454 216	454 216
Medelantal anställda, heltidsekvivalenter	7 938	7 619	7 442

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	KVARTAL 1		HELÅR
	2026	2025	2025
Administrationskostnader	-45	-42	-154
Övriga rörelseintäkter <sup>1</sup>	0	-1	88
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-45</b>	<b>-43</b>	<b>-67</b>
Finansnetto	-23	117	2 408
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-68</b>	<b>74</b>	<b>2 341</b>
Bokslutsdispositioner	-	-	178
Skatt	60	28	-9
<b>Periodens resultat</b>	<b>-8</b>	<b>102</b>	<b>2 510</b>

<sup>1</sup> Utfakturering av koncerngemensamma tjänster.

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Finansiella anläggningstillgångar	9 311	9 054	8 968
Kortfristiga fordringar	14 644	12 100	14 949
Likvida medel	336	347	805
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>24 291</b>	<b>21 500</b>	<b>24 722</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital	7 427	6 117	7 435
Obeskattade reserver	-	4	-
Avsättningar	-	19	17
Långfristiga räntebärande skulder	4 348	2 542	4 329
Kortfristiga räntebärande skulder	4 671	5 689	5 274
Kortfristiga räntefria skulder	7 846	7 129	7 666
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>24 291</b>	<b>21 500</b>	<b>24 722</b>

## FINANSIELLA RESULTAT 2015–2025 OCH PER KVARTAL 2024–2026 FÖR NYA SYSTEMS SOLUTIONS OCH DE NYA RÖRELSESEGMENTEN

I början av andra kvartalet 2026 har Lifco beslutat att organisera sig i fem rörelsesegment i stället för tidigare tre. Förändringen sker efter många år av stark tillväxt i Systems Solutions till följd av förvärv och organisk tillväxt. Inom Systems Solutions har de två divisionerna Environmental Technology och Transportation Products blivit så pass väsentliga att de från och med andra kvartalet 2026 kommer att rapporteras och följas internt av den högsta verkställande beslutsfattaren. Systems Solutions utgörs således från och med andra kvartalet 2026 av divisionerna Kontraktstillverkning, Infrastrukturprodukter och Specialprodukter. Här nedan benämns Systems Solutions som Nya Systems Solutions. Rörelsesegmenten Dental och Demolition & Tools berörs inte av förändringen.

### NYA SYSTEMS SOLUTIONS

MSEK	2024				2025				2026
	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Kv 1
Nettoomsättning	1 362	1 621	1 640	1 976	1 940	1 864	1 894	2 165	1 996
EBITA	278	384	339	467	388	409	370	476	429
EBITA-marginal, %	20,4	23,7	20,7	23,6	20,0	22,0	19,5	22,0	21,5

MSEK	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Nettoomsättning	1 805	2 107	2 275	2 828	3 214	3 255	3 857	4 732	5 436	6 599	7 863
EBITA	152	231	318	407	448	562	716	932	1 154	1 468	1 643
EBITA-marginal, %	8,4	11,0	14,0	14,4	13,9	17,3	18,6	19,7	21,2	22,3	20,9

Nya Systems Solutions är genom sina operativa enheter verksamt inom industrier som erbjuder systemlösningar. Nya Systems Solutions delas in i tre divisioner: Kontraktstillverkning, Infrastrukturprodukter och Specialprodukter.

### ENVIRONMENTAL TECHNOLOGY

MSEK	2024				2025				2026
	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Kv 1
Nettoomsättning	802	851	805	956	839	803	873	961	859
EBITA	219	239	208	272	206	204	254	250	222
EBITA-marginal, %	27,3	28,0	25,8	28,5	24,5	25,4	29,1	26,0	25,8

MSEK	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Nettoomsättning	583	1 006	1 124	1 463	1 855	1 689	2 074	2 903	3 152	3 414	3 475
EBITA	73	136	168	270	383	355	506	765	870	938	913
EBITA-marginal, %	12,6	13,6	15,0	18,5	20,7	21,0	24,4	26,3	27,6	27,5	26,3

Environmental Technology erbjuder lösningar som förbättrar arbetsmiljöer och minskar miljöpåverkan inom marina sektorn, industriprocesser samt återvinning.

## TRANSPORTATION PRODUCTS

MSEK	2024				2025				2026
	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Kv 1
Nettoomsättning	783	870	840	882	869	902	915	1 135	1 105
EBITA	192	215	202	215	196	201	210	321	262
EBITA-marginal, %	24,5	24,7	24,1	24,4	22,5	22,2	22,9	28,3	23,7

MSEK	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Nettoomsättning	504	558	554	660	774	1 314	1 725	2 336	2 740	3 374	3 822
EBITA	38	54	51	78	77	249	271	487	681	824	928
EBITA-marginal, %	7,5	9,6	9,3	11,8	10,0	18,9	15,7	20,8	24,8	24,4	24,3

Transportation Products erbjuder lösningar och tillbehör för service- och transportfordon samt materialhantering inom industriella applikationer.

## DEFINITIONER OCH SYFTE

<b>Avkastning på eget kapital</b>	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital.
<b>Avkastning på sysselsatt kapital</b>	EBITA före förvärvskostnader dividerat med sysselsatt kapital.
<b>Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar</b>	EBITA före förvärvskostnader dividerat med sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar.
<b>EBITA</b>	EBITA är ett mått som Lifco betraktar som relevant för en investerare som vill förstå resultatgenereringen efter investeringar av materiella och immateriella tillgångar med återinvesteringsbehov men före investeringar av immateriella tillgångar hänförliga till företagsförvärv. Lifco definierar Earnings Before Interest, Tax and Amortization (EBITA) som rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv exklusive förvärvskostnader.
<b>EBITA-marginal</b>	EBITA dividerat med nettoomsättning.
<b>EBITDA</b>	EBITDA är ett mått som Lifco betraktar som relevant för en investerare som vill förstå resultatgenereringen före investeringar i anläggningstillgångar. Lifco definierar Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization (EBITDA) som rörelseresultat före av- och nedskrivningar avseende materiella och immateriella tillgångar exklusive förvärvskostnader.
<b>EBITDA-marginal</b>	EBITDA dividerat med nettoomsättning.
<b>Nettoskulsättningsgrad</b>	Nettoskuld dividerat med eget kapital.
<b>Nettoskuld</b>	Lifco använder sig av det alternativa nyckeltalet nettoskuld. Lifco anser att nyckeltalet är användbart för användarna av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Lifco definierar nyckeltalet enligt följande: kort- och långfristiga skulder till kreditinstitut, obligationslån, räntebärande avsättningar för pensioner, skulder relaterade till sälj-/köpoptioner avseende förvärv samt leasingskuld med avdrag för likvida medel.

## **Resultat per aktie**

Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

## **Räntebärande nettoskuld**

Lifco använder sig av det alternativa nyckeltalet räntebärande nettoskuld. Lifco anser att nyckeltalet är användbart för användarna av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Lifco definierar nyckeltalet enligt följande: kort- och långfristiga skulder till kreditinstitut, obligationslån samt räntebärande avsättningar för pensioner med avdrag för likvida medel.

## **Soliditet**

Eget kapital dividerat med totala tillgångar (balansomslutningen).

## **Sysselsatt kapital**

Sysselsatt kapital är ett mått som Lifco använder för att beräkna avkastningen på sysselsatt kapital och för att mäta hur effektiv koncernen är. Lifco anser att sysselsatt kapital är användbart för användarna av de finansiella rapporterna för att förstå hur koncernen finansierar sig. Lifco definierar sysselsatt kapital som totala tillgångar minskade med likvida medel, räntebärande pensionsavsättningar samt icke räntebärande skulder förutom skulder relaterade till sälj-/köpoptioner avseende förvärv, beräknat som genomsnittet av de fyra senaste kvartalen.

## **Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar**

Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar är ett mått som Lifco använder för att beräkna avkastningen på sysselsatt kapital och för att mäta hur effektiv koncernen är. Lifco anser att sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar är användbart för användarna av de finansiella rapporterna för att förstå inverkan av goodwill och övriga immateriella tillgångar på det kapital som kräver avkastning. Lifco definierar sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar som totala tillgångar minskade med likvida medel, räntebärande pensionsavsättningar, icke räntebärande skulder förutom skulder relaterade till sälj-/köpoptioner avseende förvärv, goodwill och övriga immateriella tillgångar, beräknat som genomsnittet av de fyra senaste kvartalen.

## AVSTÄMNING AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

I delårsrapporten presenteras alternativa nyckeltal för uppföljning av koncernens verksamhet vilka anses väsentliga för analys och förståelse för koncernens resultat och finansiella ställning. De primära alternativa nyckeltal som presenteras i denna delårsrapport avser EBITA, EBITDA, nettoskuld och sysselsatt kapital. Definitioner av de alternativa nyckeltalen presenteras på sidorna 21–22.

### EBITA mot finansiella rapporter enligt IFRS

MSEK	TRE MÅN 2026	TRE MÅN 2025	HELÅR 2025
<b>Rörelseresultat</b>	1 300	1 236	5 170
Avskrivningar immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv	282	257	1 102
<b>EBITA</b>	<b>1 581</b>	<b>1 493</b>	<b>6 273</b>
Förvärvskostnader	7	2	45
<b>EBITA före förvärvskostnader</b>	<b>1 588</b>	<b>1 495</b>	<b>6 318</b>

### EBITDA mot finansiella rapporter enligt IFRS

MSEK	TRE MÅN 2026	TRE MÅN 2025	HELÅR 2025
<b>Rörelseresultat</b>	1 300	1 236	5 170
Avskrivningar materiella tillgångar	186	175	731
Avskrivningar immateriella tillgångar	5	6	24
Avskrivningar immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv	282	257	1 102
<b>EBITDA</b>	<b>1 772</b>	<b>1 674</b>	<b>7 028</b>
Förvärvskostnader	7	2	45
<b>EBITDA före förvärvskostnader</b>	<b>1 779</b>	<b>1 676</b>	<b>7 073</b>

### Nettoskuld mot finansiella rapporter enligt IFRS

MSEK	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31
Långfristiga räntebärande skulder inklusive pensionsavsättningar	4 402	2 703	4 389
Kortfristiga räntebärande skulder	4 683	5 705	5 290
Likvida medel	-1 423	-1 208	-1 878
<b>Räntebärande nettoskuld</b>	<b>7 662</b>	<b>7 201</b>	<b>7 801</b>
Sälj-/köpoptioner	3 060	2 543	2 930
Leasingskuld	1 528	1 195	1 317
<b>Nettoskuld</b>	<b>12 250</b>	<b>10 939</b>	<b>12 048</b>

**Sysselsatt kapital och sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar mot finansiella rapporter enligt IFRS**

MSEK	2026-03-31	2025-12-31	2025-09-30	2025-06-30
<b>Totala tillgångar</b>	<b>42 388</b>	<b>41 106</b>	<b>41 789</b>	<b>40 039</b>
Likvida medel	-1 423	-1 878	-1 467	-1 210
Räntebärande pensionsavsättningar	-33	-31	-35	-34
Icke räntebärande skulder	-8 168	-7 904	-8 278	-7 941
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>32 765</b>	<b>31 293</b>	<b>32 007</b>	<b>30 853</b>
Goodwill och övriga immat tillgångar	-27 397	-26 817	-27 109	-25 843
<b>Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar</b>	<b>5 368</b>	<b>4 476</b>	<b>4 898</b>	<b>5 010</b>

**Sysselsatt kapital och sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar beräknat som genomsnittet av de fyra senaste kvartalen mot finansiella rapporter enligt IFRS**

MSEK	Genomsnitt	Kv 1 2026	Kv 4 2025	Kv 3 2025	Kv 2 2025
Sysselsatt kapital	<b>31 730</b>	32 765	31 293	32 007	30 853
Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar	<b>4 938</b>	5 368	4 476	4 898	5 010
	<b>Summa</b>				
EBITA	<b>6 411</b>	1 588	1 717	1 543	1 562
<b>Avkastning sysselsatt kapital</b>	<b>20,2%</b>				
<b>Avkastning sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immat tillgångar</b>	<b>130%</b>				