

## Positiv resultatutveckling och fortsatt växande serviceaffär

### Tredje kvartalet juli-september

- Orderingången ökade med 7 procent till 106,4 (99,6) MSEK (11 procent i fasta växelkurser).
- Intäkterna ökade med 12 procent till 112,2 (100,1) MSEK (16 procent i fasta växelkurser).
- EBIT uppgick till 21,2 (17,3) MSEK, motsvarande en marginal på 19 (17) procent.
- Resultat efter skatt uppgick till 12,9 (15,3) MSEK. Justerat för orealiserade valutaeffekter uppgick resultatet efter skatt till 16,1 (16,1) MSEK.
- Resultatet per aktie uppgick till 0,38 (0,45) SEK. Justerat för orealiserade valutaeffekter uppgick resultatet per aktie till 0,48 (0,48) SEK.

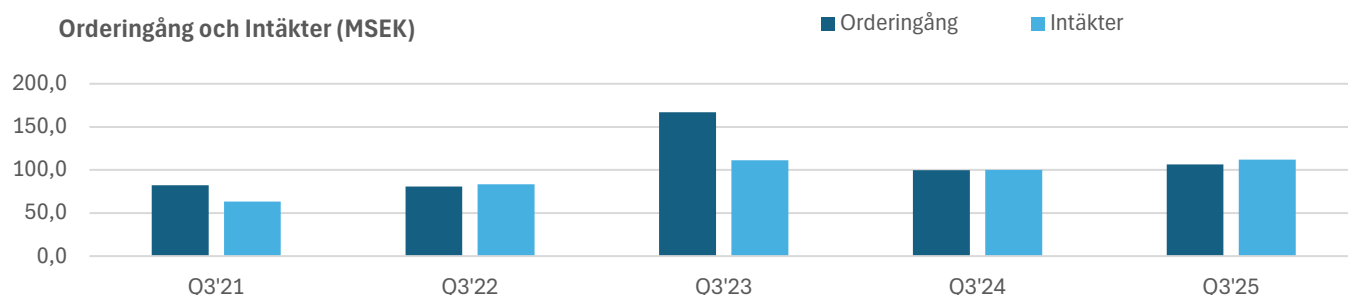
### Delårsperioden januari-september

- Orderingången ökade med 6 procent till 337,8 (318,6) MSEK (9 procent i fasta växelkurser).
- Intäkterna minskade med 3 procent till 336,1 (347,5) MSEK (oförändrat i fasta växelkurser).
- EBIT uppgick till 39,6 (49,6) MSEK, motsvarande en marginal på 12 (14) procent. Exklusive negativa orealiserade valutaeffekter om -10,6 (0,6) MSEK avseende omräkning av rörelsebalanser uppgick EBIT till 50,2 (49,0) MSEK motsvarande en marginal på 15 (14) procent.
- Resultat efter skatt uppgick till 8,8 (42,0) MSEK. Justerat för orealiserade valutaeffekter uppgick resultatet efter skatt till 41,2 (37,7) MSEK.
- Resultatet per aktie uppgick till 0,26 (1,24) SEK. Justerat för orealiserade valutaeffekter uppgick resultatet per aktie till 1,22 (1,12) SEK.

### Koncernen i sammandrag

| Mkr                                  | Kvartal 3 |       |          | Jan-Sep |       |          | 12 månader |       |
|--------------------------------------|-----------|-------|----------|---------|-------|----------|------------|-------|
|                                      | 2025      | 2024  | Förändr. | 2025    | 2024  | Förändr. | LTM        | 2024  |
| Orderingång                          | 106,4     | 99,6  | 7%       | 337,8   | 318,6 | 6%       | 505,3      | 486,1 |
| Intäkter                             | 112,2     | 100,1 | 12%      | 336,1   | 347,5 | -3%      | 457,6      | 469,0 |
| Bruttoresultat                       | 82,8      | 72,7  | 14%      | 230,9   | 237,3 | -3%      | 310,8      | 317,2 |
| Bruttomarginal (%)                   | 74%       | 73%   | 1%       | 69%     | 68%   | 0%       | 68%        | 68%   |
| Rörelseresultat, EBIT                | 21,2      | 17,3  | 22%      | 39,6    | 49,6  | -20%     | 60,1       | 70,0  |
| Rörelsemarginal, EBIT (%)            | 19%       | 17%   | 2%       | 12%     | 14%   | -2%      | 13%        | 14,9% |
| Resultat efter skatt                 | 12,9      | 15,3  | -16%     | 8,8     | 42,0  | -79%     | 23,3       | 56,5  |
| Resultat per aktie (kr)              | 0,38      | 0,45  | -15%     | 0,26    | 1,24  | -79%     | 0,7        | 1,67  |
| Kassaflöde från löpande verksamheten | 24,4      | -17,1 | 242%     | 50,5    | -3,1  | -1730%   | 83,5       | 29,9  |
| Likvida medel vid periodens slut     | 172,9     | 118,7 | 46%      | 172,9   | 118,7 | 46%      |            | 150,9 |
| Orderstock                           | 716,6     | 734,7 | -2%      | 716,6   | 734,7 | -2%      |            | 758,9 |
| varav Produkter                      | 359,7     | 408,2 | -12%     | 359,7   | 408,2 | -12%     |            | 413,3 |
| varav Service                        | 356,9     | 326,5 | 9%       | 356,9   | 326,5 | 9%       |            | 345,6 |

Orderingång och Intäkter (MSEK)



## VD-ord

**Intäkterna ökade under tredje kvartalet med 12 procent och efterfrågan av SGRT (Surface Guided Radiation Therapy) är fortsatt stort. EBIT-marginalen ökade till 19 procent, framförallt drivet av en fördelaktig marknadsmix och tillväxt inom Services. Under kvartalet har vi visat portföljnyheter på branschmässan ASTRO och instegsprodukten Catalyst+LITE är ett attraktivt sätt att introducera SGRT till nya kunder och marknader.**

Orderingången för tredje kvartalet uppgick till 106 (100) MSEK, motsvarande en tillväxt på 7 procent jämfört med Q3 förra året (11 procent i fasta växelkurser). Services visade en betydande tillväxt om 160 procent jämfört med Q3 förra året och kvartalet innehöll förnyade flerårsavtal inom samtliga regioner. Även om vi är glada för framsteg som gjorts under kvartalet, så fortsätter oron i omvärlden att påverka marknaden negativt och säljprocesser drar ut på tiden, vilket delvis förklarar slagigheten mellan regioner och kvartal. Vi arbetar proaktivt för att på olika sätt stärka vår marknadsnärvaro och dra nytta av det fortsatt stora intresset för vår teknologi. Vår SGRT-lösning bidrar till automatisering och effektivisering hos våra kunder på olika sätt. Exempelvis möjliggörs hypofraktionering där hela stråldosen kan levereras under färre tillfällen (fraktioner). Detta innebär fördelar för patienten samt är kostnadseffektivt för klinikerna. Patienten slipper behandlingar medan behandlande kliniker klarar av att ta emot fler patienter med befintlig personal. Vår teknologi blir dessutom extra viktig vid en högre dos, för att säkerställa att endast tumören bestrålas och inte frisk vävnad.

EMEA är den starkaste regionen i det här kvartalet, med en stabil tillväxt om 112 procent från ett svagt jämförelsekvartal. I Tjeckien erhöll vi en order på 10 MSEK, innehållande flera system och ett flerårigt serviceavtal. Dessutom vann vi affärer i både Österrike och Saudiarabien.

Americas hade ett svagare kvartal och orderingången minskade med 40 procent jämfört med Q3 förra året. Försenade köpbeslut i USA, påverkat av budgetrestriktioner, är den främsta förklaringen. Vi hade en stark närvaro på branschmässan ASTRO i september i USA där våra livedemonstrationer väckte stort intresse och vi kunde inleda dialoger med flera nya potentiella kunder.

APAC:s orderingång minskade med 16 procent under tredje kvartalet, vilket främst förklaras av en fortsatt trög marknad i Kina. Sydkorea fortsatte att växa och det är glädjande att nöjda kunder valde att utrusta ytterligare behandlingsrum med våra system. Dessutom har tillväxtmarknaderna Malaysia, Vietnam och Thailand haft fortsatt god utveckling under kvartalet. Det gäller även Indien, där vi tillsammans med vår industripartner har vunnit affärer på prestigefulla institutioner i West Bengal- och Karnatakaprovinserna.

Intäkterna uppgick till 112 (100) MSEK i kvartalet, motsvarande en ökning med 12 procent jämfört med Q3 förra året (16 procent i fasta växelkurser). Andelen serviceintäkter uppgick till 23 procent. EMEA uppvisade ett starkt kvartal och växte med 52 procent till 49 (32) MSEK. Intäkterna i Americas minskade med 15 procent till 19 (23) MSEK. För APAC minskade intäkterna något till 44 (45) MSEK.

Bruttomarginalen ökade i kvartalet till 74 (73) procent, vilket främst förklaras av en fördelaktig marknadsmix, högre andel serviceintäkter samt engångsjusteringar. Serviceintäkterna ökade med 35 procent jämfört med Q3 förra året. Rörelseresultatet för kvartalet uppgick till stabila 21 (17) MSEK, motsvarande en EBIT marginal på 19 (17) procent. Vi fortsätter arbetet med att öka kostnadseffektiviteten och därmed ökad skalbarhet.

### Viktiga steg i riktning mot våra finansiella mål

Våra finansiella mål på medellång sikt innebär att vi ska nå en genomsnittlig organisk tillväxt på minst 10 procent och nå en rörelsemarginal som uppgår till 25 procent. Vårt övergripande mål är att bygga en robust och skalbar verksamhet som växer med lönsamhet. Följande steg togs under tredje kvartalet i vårt arbete mot att uppnå våra mål:

**Ökad orderingång och försäljning:** Vår avsikt är att växa snabbare än marknaden, både på befintliga och nya geografier. I kvartalet ökade orderingången med 11 procent och försäljningen med 16 procent i fasta växelkurser. Därtill ser vi stora möjligheter att utveckla serviceaffären, som är viktig för klinikernas effektivitet och även bidrar positivt till våra goda relationer med klinikerna. Serviceintäkterna växte med 35 procent under kvartalet och det totala antalet system under servicekontrakt ökar globalt även i Q3.

Fortsatta investeringar i produktinnovation är en förutsättning för tillväxt. Under kvartalet har vi visat applikationer som förstärker precisionen, klinisk effektivitet samt patientsäkerheten. Därtill har vi även lanserat Catalyst+LITE, ett instegssystem, som på ett mycket kostnadseffektivt sätt kan växa i takt med klinisk behov. Vi har även ingått ett industrisamarbete med det tyska företaget iRT Systems, i syfte att tillsammans öka patientsäkerheten inom strålterapi.

Operationell effektivisering och skalbarhet är ständigt i fokus. Under kvartalet har vi lanserat en optimerad installationsprocess, som tack vare förberedelser på fabriken, reducerar tiden i fält med 30-50 procent, vilket ger väsentligt sänkta installationskostnader.

Det är dags att lämna över ledarskapet och det har varit tre fantastiska år. Vi har bra momentum i våra kunddialoger runt om i världen, klinikerna sätter stort värde på C-RADs SGRT teknologi som förbättrar livskvaliteten för cancerpatienter världen över. Jag vill tacka vårt fantastiska team. Tack och fortsatt med det viktiga arbete ni gör varje dag.

Uppsala 21 oktober 2025

**Cecilia de Leeuw, VD**  
**C-RAD AB (publ)**



# Finansiell utveckling

## Tredje kvartalet

### Orderingång

Orderingången för det tredje kvartalet uppgick till 106,4 (99,6) MSEK, en ökning med 7 procent. I fasta växelkurser var ökningen i den totala orderingången 11 procent. EMEA var den region som bidrog till ökningen jämfört med motsvarande kvartal förra året.

Americas som hade ett relativt starkt tredje kvartal förra året utvecklades svagare och orderingången innefattade främst servicekontrakt. Orderingången för Americas uppgick till 16,8 (28,1) MSEK, vilket var en minskning med 40 procent jämfört med föregående år. Minskningen avser främst produktorder i USA.

Orderingången i EMEA var återigen stark och ökade med 112 procent till 49,2 (23,2) MSEK. Ökningen var störst i Österrike och Tjeckien.

I APAC var orderingången i kvartalet något svagare och uppgick till 40,4 (48,2) MSEK, vilket motsvarar en minskning på 16 procent jämfört med föregående år. Minskningen avser främst Japan och Hong Kong.

Per försäljningskategori uppgick orderingången för Produkter till 71,8 (86,2) MSEK under kvartalet, vilket är en minskning med 17 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Orderingången för Services var återigen stark med en ökning på 160 procent, till 34,7 (13,3) MSEK.

Av den totala orderingången var 67 (87) procent hänförlig till Produkter och 33 (13) procent hänförlig till Services.

### Intäkter

Intäkterna ökade med 12 procent till 112,2 (100,1) MSEK under det tredje kvartalet. Ökningen i fasta växelkurser var 16 procent. EMEA ökade medan Americas och APAC minskade sina intäkter jämfört med tredje kvartalet föregående år.

I Americas, som hade ett relativt starkt tredje kvartal förra året, minskade intäkterna med 15 procent till 19,3 (22,6) MSEK. De minskade intäkterna avsåg främst USA där Produkter minskade medan Service ökade.

I EMEA ökade intäkterna med 52 procent till 48,9 (32,3) MSEK. Ökningen beror främst på högre intäkter i Tyskland och Tjeckien.

I APAC minskade intäkterna något och uppgick till 43,9 (45,3) MSEK, motsvarande en minskning med 3 procent.

Av de totala intäkterna är 77 (81) procent hänförliga till Produkter och 23 (19) procent till Services.

| Kvartal 3 | Orderingång |      |      |      | Intäkter |       |      |     |
|-----------|-------------|------|------|------|----------|-------|------|-----|
| Mkr       | 2025        | 2024 | %    | %*   | 2025     | 2024  | %    | %*  |
| Americas  | 16,8        | 28,1 | -40% | -35% | 19,3     | 22,6  | -15% | -8% |
| EMEA      | 49,2        | 23,2 | 112% | 117% | 48,9     | 32,3  | 52%  | 55% |
| APAC      | 40,4        | 48,2 | -16% | -13% | 43,9     | 45,3  | -3%  | 0%  |
| Summa     | 106,4       | 99,6 | 7%   | 11%  | 112,2    | 100,1 | 12%  | 16% |

| Kvartal 3 | Orderingång |      |      |      | Intäkter |       |     |     |
|-----------|-------------|------|------|------|----------|-------|-----|-----|
| Mkr       | 2025        | 2024 | %    | %*   | 2025     | 2024  | %   | %*  |
| Produkter | 71,8        | 86,2 | -17% | -13% | 86,4     | 81,0  | 7%  | 10% |
| Services  | 34,7        | 13,3 | 160% | 164% | 25,7     | 19,1  | 35% | 40% |
| Summa     | 106,4       | 99,6 | 7%   | 11%  | 112,2    | 100,1 | 12% | 16% |

\*) Exklusive valutaeffekter

## Delårsperioden

### Orderingång

För delårsperioden uppgick orderingången till 337,8 (318,6) MSEK, en ökning med 6 procent (9 procent i fasta växelkurser). Orderingången för Produkter minskade med 9 procent medan Services ökade med 96 procent.

Av den totala orderingången var 69 (83) procent hänförlig till Produkter och 31 (17) procent hänförlig till Services.

### Intäkter

Intäkterna för delårsperioden uppgick till 336,1 (347,5) MSEK vilket motsvarar en minskning med 3 procent (oförändrat i fasta växelkurser). Intäkterna för Produkter minskade med 9 procent medan Services ökade med 24 procent.

Av de totala intäkterna är 78 (83) procent hänförliga till Produkter och 22 (17) procent till Services.

| Jan-Sep      | Orderingång  |              |           |           | Intäkter     |              |            |           |
|--------------|--------------|--------------|-----------|-----------|--------------|--------------|------------|-----------|
| Mkr          | 2025         | 2024         | %         | %*        | 2025         | 2024         | %          | %*        |
| Americas     | 67,0         | 80,4         | -17%      | -13%      | 71,4         | 62,0         | 15%        | 20%       |
| EMEA         | 132,7        | 87,3         | 52%       | 56%       | 127,4        | 138,5        | -8%        | -6%       |
| APAC         | 138,0        | 150,9        | -9%       | -6%       | 137,3        | 147,0        | -7%        | -4%       |
| <b>Summa</b> | <b>337,8</b> | <b>318,6</b> | <b>6%</b> | <b>9%</b> | <b>336,1</b> | <b>347,5</b> | <b>-3%</b> | <b>0%</b> |

| Jan-Sep      | Orderingång  |              |           |           | Intäkter     |              |            |           |
|--------------|--------------|--------------|-----------|-----------|--------------|--------------|------------|-----------|
| Mkr          | 2025         | 2024         | %         | %*        | 2025         | 2024         | %          | %*        |
| Produkter    | 233,6        | 263,6        | -11%      | -9%       | 261,0        | 286,9        | -9%        | -6%       |
| Services     | 104,1        | 55,0         | 89%       | 96%       | 75,1         | 60,6         | 24%        | 28%       |
| <b>Summa</b> | <b>337,8</b> | <b>318,6</b> | <b>6%</b> | <b>9%</b> | <b>336,1</b> | <b>347,5</b> | <b>-3%</b> | <b>0%</b> |

\*) Exklusive valutaeffekter

### Orderstock och leveranstid

Orderstocken representerar ordrar som har tagits emot men som ännu inte har levererats. Orderstocken uppgick vid kvartalets utgång till 716,6 (734,7) MSEK vilket är en minskning med 2 procent jämfört med motsvarande tidpunkt föregående år. Av den totala orderstocken avser 359,7 (408,2) MSEK Produkter och 356,9 (326,5) MSEK Services.

Orderstocken för Produkter minskade med 12 procent och orderstocken för Services ökade med 9 procent.

Den genomsnittliga leveranstiden är tiden från mottagandet av en order till dess leverans har skett och därmed intäktsredovisats. Den genomsnittliga leveranstiden för Produkter under första kvartalet var 9 månader vilket är något högre än det normala intervallet som är en leveranstid på 6 till 8 månader. Anledningen till ökningen jämfört med föregående kvartal är främst en del utleveranser av äldre ordrar från 2023 och tidigare. För att säkerställa en stabil och effektiv leveransprocess arbetar vi aktivt med vår orderstock, med målet att möta våra kunders förväntningar och att konvertera orderstocken utan onödiga dröjsmål.

Av orderstocken för Services kommer 78,3 (78,8) MSEK, eller 22 procent att intäktsföras inom de kommande 12 månaderna. Serviceavtal intäktsförs löpande över avtalsperioden och löper på upp till åtta år medan den vanligaste avtalstiden är tre till fem år.

### Säsongvariationer

Det finns vanligtvis ett säsongsmönster i C-RAD:s verksamhet där andra halvåret är den starkaste perioden, både vad gäller orderingång och intäkter. Detta beror på att ett stort antal kunder är sjukhus och kliniker som har årliga budgetar anpassade till kalenderåret. Leveranskapacitet och periodvis begränsad access till sjukhusen kan därtill medföra volatilitet. Eftersom den större delen av C-RAD:s kostnadsbas är fast, har fluktuationer i intäkterna en direkt påverkan på det kvartalsvisa resultatet. Volatilitet i orderingång och leveranser mellan olika kvartal och marknader kan därmed förväntas i C-RAD:s verksamhet. Bruttovinsten påverkas av produktmixen och uppdelningen mellan direkta och indirekta försäljningskanaler på de olika marknaderna.

## Resultat

### Bruttovinst och marginal

Bruttovinsten för kvartalet påverkades av den högre försäljningen och uppgick till 82,8 (72,7) MSEK motsvarande en marginal på 74 (73) procent vilket är en ökning jämfört med föregående år. Marginalen påverkades positivt under kvartalet dels av en hög andel serviceintäkter men också av en förskjutning av intäkter från APAC till EMEA, där EMEA har en högre marginalnivå. Marginalen påverkades också tillfälligt positivt av engångsjusteringar. För delårsperioden uppgick bruttovinsten till 230,9 (237,3) MSEK motsvarande en marginal på 69 (68) procent.

### Övriga externa kostnader

Övriga externa kostnader för kvartalet uppgick till 23,4 (23,7) MSEK. Minskningen beror på lägre kostnader för konsultarvoden och övriga externa tjänster vilket delvis motverkats av ökade kostnader för marknadsföring och mässor då Astro 2025 inföll i slutet av september jämfört med förra året då den var i oktober. För delårsperioden minskade övriga externa kostnader med 23 procent till 64,0 (82,6) MSEK.

### Personalkostnader

Personalkostnaderna för kvartalet uppgick till 36,9 (30,0) MSEK varav 0,6 (0,5) MSEK avser lön inkl. sociala avgifter relaterat till royaltymbetalning. Ökningen av personalkostnaderna jämfört med föregående år beror delvis på ett ökat

antal anställda i samband med att externa resurser ersatts med egna anställda men beror också till stor del på den sänkning av bonusavsättningar som gjordes i tredje kvartalet föregående år.

Medelantalet anställda uppgick till 106 under kvartalet jämfört med 96 under motsvarande period 2024. Vid kvartalets utgång uppgick antalet anställda i koncernen till 107 (98). För delårsperioden uppgick personalkostnaderna till 113,5 (103,2) MSEK.

### **Övriga rörelseintäkter/kostnader**

Övriga rörelseintäkter/kostnader om -0,8 (-0,7) MSEK består främst valutakursdifferenser på rörelsebalanser. För kvartalet uppgick de orealiserade valutakursdifferenserna till -0,3 (-0,7) MSEK. Se vidare information i not 2. För delårsperioden uppgick övriga rörelseposter till -13,2 (0,6) MSEK.

### **Aktiverade utvecklingskostnader**

Aktiveringarna av utvecklingskostnader under kvartalet uppgick till 2,0 (1,3) MSEK och är relaterade till den fortsatta utvecklingen av C-RAD:s produkter. Kapitaliseringsgraden går normalt ned något i samband med semestrar. Avskrivningarna uppgick till -2,3 (-2,2) MSEK för kvartalet. För delårsperioden uppgick aktiveringarna till 6,9 (4,2) MSEK och avskrivningarna till -7,6 (-6,7) MSEK.

Totala aktiverade utvecklingskostnader uppgick vid kvartalets utgång till 34,8 MSEK jämfört med 30,8 MSEK vid motsvarande tidpunkt föregående år.

### **EBIT, finansnetto och nettoresultat**

EBIT för kvartalet uppgick till 21,2 (17,3) MSEK, motsvarande en marginal om 18,9 (17,3) procent. För delårsperioden uppgick EBIT till 39,6 (49,6) MSEK motsvarande en marginal om 11,8 (14,3) procent.

Finansnettot påverkades av den stärkta svenska kronan och uppgick för kvartalet till -2,0 (4,8) MSEK varav orealiserade valutaeffekter på interna lån och likvida medel i främst USD uppgick till -2,9 (-0,1) MSEK. För delårsperioden uppgick finansnettot till -23,1 (4,9) MSEK.

Skattekostnaden uppgick till -6,3 (-6,8) MSEK för kvartalet och består främst av skatt på positiva resultat i Sverige och Tyskland. För delårsperioden uppgick skattekostnaden till -7,7 (-12,5) MSEK.

Nettoresultatet för kvartalet uppgick därmed till 12,9 (15,3) MSEK, motsvarande 0,38 (0,45) SEK per aktie. För delårsperioden uppgick nettoresultatet till 8,8 (42,0) MSEK motsvarande 0,26 (1,24) SEK per aktie.

### **Kassaflöde och likvida medel**

Likvida medel ökade under kvartalet med 14,8 MSEK och uppgick till 172,9 MSEK jämfört med 158,1 MSEK vid kvartalets ingång.

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick för kvartalet till 24,6 (20,2) MSEK.

Kassaflödet från förändring av rörelsekapital uppgick till -0,3 (-37,4) MSEK. Rörelsekapitalet påverkades negativt under kvartalet främst från ökade kundfordringar till följd av att flertalet ordrar nu slutfakturerats efter att slutligt acceptanstest uppnåtts. Den negativa effekten motverkades till viss del av positivt kassaflöde till följd av högre skulder avseende förskottsbetalda serviceintäkter. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick därmed till 24,4 (-17,2) MSEK. För delårsperioden uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 50,5 (-3,1) MSEK.

Kassaflödet från investeringar uppgick till -7,0 (-1,2) MSEK och består främst av utvecklingskostnader avseende C-RAD:s produkter. För delårsperioden uppgick kassaflödet från investeringar till -15,6 (-4,6) MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten för kvartalet uppgick till -0,8 (-5,1) MSEK och avser amortering av leasingskuld. I tredje kvartalet förra året återköptes aktier vilket påverkade kassaflödet med -4,4 MSEK. För delårsperioden uppgick kassaflödet från finansieringsverksamheten till -2,3 (-6,4) MSEK.

Likvida medel vid periodens utgång uppgick därmed till 172,9 MSEK jämfört med 158,1 MSEK vid kvartalets ingång. Därutöver har bolaget en outnyttjad kreditfacilitet på 20 MSEK.

För delårsperioden ökade likvida medel med 22,0 (-10,7) MSEK varav periodens kassaflöde var 32,7 (-14,1) MSEK.

# Övriga upplysningar

## Tvister

C-RAD har inga pågående väsentliga tvister.

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Angående väsentliga risker, osäkerhetsfaktorer och hanteringen av dessa hänvisas till årsredovisningen för 2024 sid 30-32.

## Väsentliga händelser under delårsperioden

Den 5 maj meddelade C-RAD finansiella mål på medellång sikt; genomsnittlig organisk tillväxt ska överstiga 10 procent och rörelsemarginalen (EBIT-marginalen) ska nå 25 procent. Minst 30 procent av nettoresultatet ska återföras till aktieägarna.

## Väsentliga händelser efter kvartalets utgång

Den 21 oktober 2025 pressmeddelades att styrelsen och VD Cecilia de Leeuw kommit överens om att hon lämnar VD-rollen. Vidare beslutade styrelsen att utse bolagets CFO Linda Frölén till tillförordnad VD. Johan Danielsson, som framgångsrikt byggt upp den globala serviceaffären, utsågs till vice VD. Styrelseledamoten Peter Simonsbacka engagerades på konsultbasis två dagar i veckan för att accelerera aktivitetsnivån. Styrelsen har ongoing startat rekryteringen av ny VD. Engångskostnader för ledningsförändringar 2025 beräknas uppgå till cirka 5 miljoner kronor och kommer att belasta resultatet för fjärde kvartalet.

## Moderbolaget

Ingen verksamhet bedrivs i moderbolaget förutom koncernledning och administration. För delårsperioden uppgick intäkterna för moderbolaget till 27,2 (23,2) MSEK och EBIT till -8,2 (-39,6) MSEK.

## Kalendarium

- Bokslutskommuniké 2025, 12 februari 2026
- Delårsrapport Q1 2026, 6 maj 2026
- Årsstämma 2026, 7 maj 2026
- Delårsrapport Q2 2026, 17 juli 2026
- Delårsrapport Q3 2026, 22 oktober 2026
- Bokslutskommuniké 2026, 11 februari 2027

## Aktieägare

Den 30 september 2025 var de största aktieägarna:

| Namn                           | Antal A-aktier | Antal B-aktier    | Totalt antal aktier | Andel kapital% | Röster %       |
|--------------------------------|----------------|-------------------|---------------------|----------------|----------------|
| Linc AB                        | 263 125        | 2 985 250         | 3 248 375           | 9,62%          | 13,52%         |
| Svea Bank AB                   | 100 000        | 3 924 969         | 4 024 969           | 11,92%         | 11,86%         |
| Hamberg Förvaltning AB         | 379 762        | 822 671           | 1 202 433           | 3,56%          | 11,12%         |
| Cervantes Capital              | 120 000        | 2 984 997         | 3 104 997           | 9,20%          | 10,08%         |
| Måns Flodberg                  |                | 1 500 000         | 1 500 000           | 4,44%          | 3,61%          |
| Lars Nyberg                    |                | 1 432 078         | 1 432 078           | 4,24%          | 3,45%          |
| Avanza Pension                 |                | 1 313 038         | 1 313 038           | 3,89%          | 3,16%          |
| Nordnet Pensionsförsäkring     |                | 1 235 005         | 1 235 005           | 3,66%          | 2,97%          |
| Margareta Hamberg              |                | 1 151 237         | 1 151 237           | 3,41%          | 2,77%          |
| Polaris Management A/S         |                | 777 871           | 777 871             | 2,30%          | 1,87%          |
| <b>Totalt 10 största ägare</b> | <b>862 887</b> | <b>18 127 116</b> | <b>18 990 003</b>   | <b>56,24%</b>  | <b>64,42%</b>  |
| Övriga                         | 0              | 14 776 932        | 14 776 932          | 43,76%         | 35,58%         |
| <b>Totalt</b>                  | <b>862 887</b> | <b>32 904 048</b> | <b>33 766 935</b>   | <b>100,00%</b> | <b>100,00%</b> |

Källa: Modular Finance

## Framtidsutsikter

Vi är fortsatt säkra på våra möjligheter på marknaden, och att C-RAD har en god position för att dra nytta av denna möjlighet. C-RAD kommer att fortsätta att bidra till att effektivisera cancerbehandlingen för vårdgivare – att göra vården mer kvalitativ och säkrare för patienter och medicinsk personal.

Vi följer noga omvärldsfaktorer såsom geopolitisk instabilitet, den aktuella inflationstakten och dess utveckling noga samt analyserar kontinuerligt hur detta kan påverka vår verksamhet och våra affärsbeslut. Samtidigt är vi medvetna om osäkerheten kring potentiella förändringar i amerikanska tullar, vilket skulle kunna påverka vår globala försörjningskedja och kostnadsstruktur. Vi är fokuserade på att nå de finansiella mål som presenteras på sidan 17, och dessa mål utgör en central del i hur vi styr och prioriterar vår verksamhet.

## VD försäkran

C-RAD AB:s verkställande direktör bekräftar att denna rapport ger en rättvisande översikt av koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Om det finns avvikelser mellan rapporten på engelska och svenska är det den svenska versionen som gäller.

Uppsala, 21 oktober 2025

Cecilia de Leeuw  
VD

*Denna rapport har varit föremål för en översiktlig granskning av bolagets revisorer.*

# Revisorns granskningsrapport

Till styrelsen i C-RAD AB (publ) org nr 556663-9174

## Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag, (delårsrapport) för C-RAD AB (publ) per 30 september 2025 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

## Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

## Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Uppsala den 21 oktober 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Engstam  
Auktoriserad revisor

## Koncernens resultaträkning i sammandrag

|                                                                 | Kvartal 3    | Kvartal 3    | Jan-Sep       | Jan-Sep       | Jan-Dec       |
|-----------------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
| Mkr                                                             | 2025         | 2024         | 2025          | 2024          | 2024          |
| Intäkter                                                        | 112,2        | 100,1        | 336,1         | 347,5         | 469,0         |
| Inköpta varor och tjänster                                      | -29,4        | -27,4        | -105,2        | -110,2        | -151,8        |
| <b>Bruttovinst</b>                                              | <b>82,8</b>  | <b>72,7</b>  | <b>230,9</b>  | <b>237,3</b>  | <b>317,2</b>  |
| <i>Bruttomarginal</i>                                           | 74%          | 73%          | 69%           | 68%           | 68%           |
| Övriga externa kostnader                                        | -23,4        | -23,7        | -64,0         | -82,6         | -102,6        |
| Personalkostnader                                               | -36,9        | -30,0        | -113,5        | -103,2        | -140,3        |
| Aktiverade utvecklingskostnader                                 | 2,0          | 1,3          | 6,9           | 4,2           | 5,8           |
| Avskrivningar materiella och immateriella anläggningstillgångar | -2,3         | -2,2         | -7,6          | -6,7          | -9,9          |
| Övriga rörelseintäkter/-kostnader                               | -0,8         | -0,7         | -13,2         | 0,6           | -0,2          |
| <b>Totala rörelsekostnader</b>                                  | <b>-61,6</b> | <b>-55,4</b> | <b>-191,3</b> | <b>-187,7</b> | <b>-247,2</b> |
| <b>Rörelseresultat, EBIT</b>                                    | <b>21,2</b>  | <b>17,3</b>  | <b>39,6</b>   | <b>49,6</b>   | <b>70,0</b>   |
| Finansnetto                                                     | -2,0         | 4,8          | -23,1         | 4,9           | 9,7           |
| <b>Resultat före skatt</b>                                      | <b>19,2</b>  | <b>22,1</b>  | <b>16,5</b>   | <b>54,5</b>   | <b>79,8</b>   |
| Skatt på periodens resultat                                     | -6,3         | -6,8         | -7,7          | -12,5         | -23,3         |
| <b>Periodens resultat</b>                                       | <b>12,9</b>  | <b>15,3</b>  | <b>8,8</b>    | <b>42,0</b>   | <b>56,5</b>   |
| (hänförligt till moderbolagets aktieägare)                      |              |              |               |               |               |
| Resultat per aktie (kronor)                                     | 0,38         | 0,45         | 0,26          | 1,24          | 1,67          |
| Resultat per aktie efter utspädning (kronor)                    | 0,38         | 0,45         | 0,26          | 1,24          | 1,67          |

## Koncernens rapport över totalresultatet

|                                                        | Kvartal 3   | Kvartal 3   | Jan-Sep     | Jan-Sep     | Jan-Dec     |
|--------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Mkr                                                    | 2025        | 2024        | 2025        | 2024        | 2024        |
| Periodens resultat                                     | 12,9        | 15,3        | 8,8         | 42,0        | 56,5        |
| Övrigt totalresultat                                   |             |             |             |             |             |
| Intäkter/kostnader redovisade direkt i eget kapital    |             |             |             |             |             |
| Omräkningsdifferenser utländska verksamheter           | 1,3         | -3,4        | 21,3        | 0,9         | 1,1         |
| <b>Övrigt totalresultat för perioden (efter skatt)</b> | <b>14,2</b> | <b>11,9</b> | <b>30,1</b> | <b>42,9</b> | <b>57,6</b> |
| <b>Summa totalresultat för perioden</b>                | <b>14,2</b> | <b>11,9</b> | <b>30,1</b> | <b>42,9</b> | <b>57,6</b> |
| (hänförligt till moderbolagets aktieägare)             |             |             |             |             |             |

# Rapportering per segment

## Intäkter per region

|                | Kvartal 3 | Kvartal 3 | Jan-Sep | Jan-Sep | Jan-Dec |
|----------------|-----------|-----------|---------|---------|---------|
| Mkr            | 2025      | 2024      | 2025    | 2024    | 2024    |
| Americas       | 19,3      | 22,6      | 71,4    | 62,0    | 72,7    |
| EMEA           | 48,9      | 32,3      | 127,4   | 138,5   | 186,0   |
| APAC           | 43,9      | 45,3      | 137,3   | 147,0   | 210,3   |
| Summa intäkter | 112,2     | 100,1     | 336,1   | 347,5   | 469,0   |

## Intäkter per kategori

|                | Kvartal 3 | Kvartal 3 | Jan-Sep | Jan-Sep | Jan-Dec |
|----------------|-----------|-----------|---------|---------|---------|
| Mkr            | 2025      | 2024      | 2025    | 2024    | 2024    |
| Produkter      | 86,4      | 81,0      | 261,0   | 286,9   | 389,2   |
| Services       | 25,7      | 19,1      | 75,1    | 60,6    | 79,8    |
| Summa intäkter | 112,2     | 100,1     | 336,1   | 347,5   | 469,0   |

Segmentsrapporteringen är baserad på samma redovisningsprinciper som tillämpats i årsredovisningen för 2024.

# Koncernens balansräkning i sammandrag

| Mkr                                          | 2025-09-30   | 2024-09-30   | 2024-12-31   |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |              |              |              |
| Immateriella anläggningstillgångar           | 34,8         | 30,8         | 29,9         |
| Materiella anläggningstillgångar             | 11,5         | 5,6          | 5,7          |
| Nyttjanderättstillgångar                     | 12,7         | 14,3         | 13,0         |
| Uppskjutna skattefordringar                  | 1,1          | 0,0          | 0,0          |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           | <b>60,2</b>  | <b>50,7</b>  | <b>48,5</b>  |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 |              |              |              |
| Lager                                        | 47,9         | 57,1         | 53,4         |
| Kundfordringar                               | 166,9        | 152,7        | 164,1        |
| Övriga fordringar                            | 14,4         | 26,5         | 15,3         |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 35,4         | 44,4         | 57,2         |
| Likvida medel                                | 172,9        | 118,7        | 150,9        |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           | <b>437,6</b> | <b>399,4</b> | <b>440,8</b> |
| <b>Summa tillgångar</b>                      | <b>497,8</b> | <b>450,1</b> | <b>489,4</b> |
| <b>Eget kapital och skulder</b>              |              |              |              |
| Eget kapital                                 | 355,5        | 310,2        | 325,0        |
| <b>Långfristiga skulder</b>                  |              |              |              |
| Uppskjuten skatteskuld                       | 2,4          | 2,4          | 2,7          |
| Långfristiga leasingsskulder                 | 9,2          | 10,3         | 9,0          |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>            | <b>11,5</b>  | <b>12,7</b>  | <b>11,7</b>  |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |              |              |              |
| Leverantörsskulder                           | 20,0         | 24,4         | 31,4         |
| Garantiavsättningar                          | 4,1          | 4,7          | 4,1          |
| Övriga kortfristiga skulder                  | 37,9         | 35,4         | 47,0         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 68,7         | 62,7         | 70,1         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>            | <b>130,7</b> | <b>127,2</b> | <b>152,7</b> |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>        | <b>497,8</b> | <b>450,1</b> | <b>489,4</b> |

## Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

|                                                       | Kvartal 3    | Kvartal 3    | Jan-Sep      | Jan-Sep      | Jan-Dec      |
|-------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Mkr                                                   | 2025         | 2024         | 2025         | 2024         | 2024         |
| <b>Den löpande verksamheten</b>                       |              |              |              |              |              |
| Rörelseresultat                                       | 21,2         | 17,3         | 39,6         | 49,6         | 70,0         |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet     | 6,4          | 6,8          | 16,8         | 11,3         | 18,0         |
| Erhållen ränta                                        | 0,2          | -2,4         | 0,6          | 2,3          | 6,6          |
| Erlagd ränta                                          | -1,2         | -0,2         | -2,1         | -0,4         | -0,6         |
| Betald skatt                                          | -2,0         | -1,3         | -12,1        | -1,3         | -2,1         |
| <b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapital</b>   | <b>24,6</b>  | <b>20,2</b>  | <b>42,9</b>  | <b>61,5</b>  | <b>91,9</b>  |
| Kassaflöde från rörelsekapital, varav                 | -0,3         | -37,4        | 7,7          | -64,6        | -62,0        |
| Kassaflöde från förändring av lager                   | 0,6          | -0,5         | 5,7          | 7,0          | 10,7         |
| Kassaflöde från förändring av kortfristiga fordringar | -3,0         | 2,0          | 13,3         | -52,6        | -67,9        |
| Kassaflöde från förändring av kortfristiga skulder    | 2,1          | -38,9        | -11,3        | -19,0        | -4,8         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>       | <b>24,4</b>  | <b>-17,2</b> | <b>50,5</b>  | <b>-3,1</b>  | <b>29,9</b>  |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                       |              |              |              |              |              |
| Investeringar                                         | -7,0         | -1,2         | -15,6        | -4,6         | -6,5         |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>       | <b>-7,0</b>  | <b>-1,2</b>  | <b>-15,6</b> | <b>-4,6</b>  | <b>-6,5</b>  |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                      |              |              |              |              |              |
| Optionsprogram                                        | 0,0          | 0,1          | 0,4          | 0,5          | 0,6          |
| Återköp av aktier                                     | 0,0          | -4,4         | 0,0          | -4,4         | -4,4         |
| Amortering av leasingskuld                            | -0,8         | -0,8         | -2,7         | -2,5         | -3,3         |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>      | <b>-0,8</b>  | <b>-5,1</b>  | <b>-2,3</b>  | <b>-6,4</b>  | <b>-7,1</b>  |
| <b>Periodens kassaflöde</b>                           | <b>16,5</b>  | <b>-23,5</b> | <b>32,7</b>  | <b>-14,1</b> | <b>16,4</b>  |
| Likvida medel vid periodens början                    | 158,1        | 142,4        | 150,9        | 129,4        | 129,4        |
| Kursdifferens i likvida medel                         | -1,7         | -0,2         | -10,7        | 3,4          | 5,1          |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>               | <b>172,9</b> | <b>118,7</b> | <b>172,9</b> | <b>118,7</b> | <b>150,9</b> |

## Förändringar i koncernens eget kapital

|                                            | Kvartal 3    | Kvartal 3    | Jan-Sep      | Jan-Sep      | Jan-Dec      |
|--------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Mkr                                        | 2025         | 2024         | 2025         | 2024         | 2024         |
| <b>Ingående balans</b>                     | <b>341,3</b> | <b>302,6</b> | <b>325,0</b> | <b>271,2</b> | <b>271,2</b> |
| Optionsprogram                             | 0,0          | 0,0          | 0,4          | 0,4          | 0,6          |
| Återköp av aktier                          | 0,0          | -4,4         | 0,0          | -4,4         | -4,4         |
| <b>Förändringar under perioden</b>         | <b>0,0</b>   | <b>-4,4</b>  | <b>0,4</b>   | <b>-4,0</b>  | <b>-3,8</b>  |
| Periodens totalresultat                    | 14,2         | 11,9         | 30,1         | 42,9         | 57,6         |
| <b>Eget kapital vid periodens slut</b>     | <b>355,5</b> | <b>310,2</b> | <b>355,5</b> | <b>310,2</b> | <b>325,0</b> |
| (hänförligt till moderbolagets aktieägare) |              |              |              |              |              |

## Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

|                                               | Kvartal 3   | Kvartal 3    | Jan-Sep     | Jan-Sep      | Jan-Dec     |
|-----------------------------------------------|-------------|--------------|-------------|--------------|-------------|
| Mkr                                           | 2025        | 2024         | 2025        | 2024         | 2024        |
| <b>Intäkter</b>                               | <b>8,7</b>  | <b>-1,5</b>  | <b>27,2</b> | <b>23,2</b>  | <b>60,6</b> |
| Rörelsens kostnader                           | -11,1       | -31,2        | -35,4       | -62,8        | -57,2       |
| <b>Rörelseresultat</b>                        | <b>-2,4</b> | <b>-32,7</b> | <b>-8,2</b> | <b>-39,6</b> | <b>3,4</b>  |
| Finansiella poster inkl bokslutsdispositioner | 12,2        | 32,7         | 8,0         | 39,5         | 6,2         |
| <b>Resultat före skatt</b>                    | <b>9,8</b>  | <b>0,0</b>   | <b>-0,1</b> | <b>-0,1</b>  | <b>9,6</b>  |
| Skatt                                         | 0,0         | 0,0          | 0,0         | 0,0          | -2,0        |
| <b>Periodens resultat</b>                     | <b>9,8</b>  | <b>0,0</b>   | <b>-0,1</b> | <b>-0,1</b>  | <b>7,6</b>  |

## Moderbolagets balansräkning i sammandrag

| Mkr                                   | 2025-09-30   | 2024-09-30   | 2024-12-31   |
|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Tillgångar</b>                     |              |              |              |
| Materiella anläggningstillgångar      | 0,5          | 0,0          | 0,1          |
| Finansiella anläggningstillgångar     | 257,3        | 259,9        | 289,2        |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>    | <b>257,8</b> | <b>259,9</b> | <b>289,3</b> |
| Kortfristiga fordringar               | 30,5         | 9,0          | 9,4          |
| Likvida medel                         | 6,3          | 4,1          | 3,2          |
| <b>Summa tillgångar</b>               | <b>294,6</b> | <b>273,0</b> | <b>301,9</b> |
| <b>Eget kapital och skulder</b>       |              |              |              |
| Bundet eget kapital                   | 5,1          | 5,1          | 5,1          |
| Fritt eget kapital                    | 251,4        | 237,4        | 251,2        |
| <b>Summa eget kapital</b>             | <b>256,5</b> | <b>242,5</b> | <b>256,3</b> |
| Kortfristiga skulder                  | 38,1         | 30,5         | 45,6         |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b> | <b>294,6</b> | <b>273,0</b> | <b>301,9</b> |

# Kvartalsöversikt koncernen

## Resultaträkning

|                                                                 | Q3           | Q2           | Q1           | Q4           | Q3           | Q2           | Q1           | Q4           | Q3           | Q2           | Q1           | Q4           | Q3           |
|-----------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Mkr                                                             | 2025         | 2025         | 2025         | 2024         | 2024         | 2024         | 2024         | 2023         | 2023         | 2023         | 2023         | 2022         | 2022         |
| Intäkter                                                        | 112,2        | 105,2        | 118,8        | 121,4        | 100,1        | 129,4        | 118,0        | 138,4        | 111,2        | 90,6         | 84,4         | 98,8         | 83,5         |
| Inköpta varor och tjänster                                      | -29,4        | -35,0        | -40,8        | -41,6        | -27,4        | -41,4        | -41,4        | -48,1        | -39,3        | -33,5        | -29,4        | -34,2        | -29,7        |
| <b>Bruttovinst</b>                                              | <b>82,8</b>  | <b>70,2</b>  | <b>78,0</b>  | <b>79,9</b>  | <b>72,7</b>  | <b>88,0</b>  | <b>76,6</b>  | <b>90,4</b>  | <b>71,9</b>  | <b>57,1</b>  | <b>55,0</b>  | <b>64,6</b>  | <b>53,8</b>  |
| <i>Bruttomarginal</i>                                           | <i>74%</i>   | <i>67%</i>   | <i>66%</i>   | <i>66%</i>   | <i>73%</i>   | <i>68%</i>   | <i>65%</i>   | <i>65%</i>   | <i>65%</i>   | <i>63%</i>   | <i>65%</i>   | <i>65%</i>   | <i>64%</i>   |
| Övriga externa kostnader                                        | -23,4        | -21,0        | -19,6        | -20,0        | -23,7        | -30,6        | -28,3        | -24,2        | -22,8        | -24,3        | -21,3        | -25,6        | -16,6        |
| Personalkostnader                                               | -36,9        | -40,0        | -36,5        | -37,1        | -30,0        | -37,4        | -35,7        | -49,3        | -28,9        | -28,2        | -30,4        | -34,2        | -24,3        |
| Aktiverade utvecklingskostnader                                 | 2,0          | 3,0          | 2,0          | 1,6          | 1,3          | 1,3          | 1,6          | 1,9          | 4,3          | 2,6          | 4,0          | 4,0          | 2,0          |
| Avskrivningar materiella och immateriella anläggningstillgångar | -2,3         | -2,5         | -2,7         | -3,2         | -2,2         | -2,2         | -2,3         | -2,2         | -2,1         | -2,2         | -2,3         | -2,5         | -2,5         |
| Övriga rörelseintäkter/-kostnader                               | -0,8         | -1,2         | -11,1        | -0,8         | -0,7         | -1,0         | 2,3          | -5,0         | -3,5         | 2,5          | 1,3          | 0,0          | 2,3          |
| <b>Totala rörelsekostnader</b>                                  | <b>-61,6</b> | <b>-61,8</b> | <b>-68,0</b> | <b>-59,5</b> | <b>-55,3</b> | <b>-69,9</b> | <b>-62,4</b> | <b>-78,8</b> | <b>-53,1</b> | <b>-49,7</b> | <b>-48,7</b> | <b>-58,4</b> | <b>-39,2</b> |
| <b>Rörelseresultat, EBIT</b>                                    | <b>21,2</b>  | <b>8,4</b>   | <b>10,0</b>  | <b>20,4</b>  | <b>17,4</b>  | <b>18,1</b>  | <b>14,2</b>  | <b>11,6</b>  | <b>18,9</b>  | <b>7,4</b>   | <b>6,4</b>   | <b>6,2</b>   | <b>14,6</b>  |
| Finansnetto                                                     | -2,0         | -3,3         | -17,7        | 4,8          | 4,8          | -4,6         | 4,7          | 0,0          | 0,0          | -0,2         | 0,0          | -0,2         | -0,3         |
| <b>Resultat före skatt</b>                                      | <b>19,2</b>  | <b>5,1</b>   | <b>-7,7</b>  | <b>25,5</b>  | <b>22,2</b>  | <b>13,5</b>  | <b>18,9</b>  | <b>11,5</b>  | <b>18,9</b>  | <b>7,3</b>   | <b>6,3</b>   | <b>6,0</b>   | <b>14,3</b>  |
| Skatt på periodens resultat                                     | -6,3         | -1,1         | -0,4         | -10,8        | -6,8         | -2,9         | -2,8         | 4,5          | -7,9         | -1,8         | -3,1         | -1,8         | -7,2         |
| <b>Periodens resultat</b>                                       | <b>12,9</b>  | <b>4,0</b>   | <b>-8,1</b>  | <b>14,5</b>  | <b>15,4</b>  | <b>10,6</b>  | <b>16,0</b>  | <b>16,0</b>  | <b>10,9</b>  | <b>5,4</b>   | <b>3,2</b>   | <b>4,2</b>   | <b>7,1</b>   |
| (hänförligt till moderbolagets aktieägare)                      |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |

## Balansräkning

|                                       | Q3           | Q2           | Q1           | Q4           | Q3           | Q2           | Q1           | Q4           | Q3           | Q2           | Q1           | Q4           | Q3           |
|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Mkr                                   | 2025         | 2025         | 2025         | 2024         | 2024         | 2024         | 2024         | 2023         | 2023         | 2023         | 2023         | 2022         | 2022         |
| Anläggningstillgångar                 | 60,2         | 57,5         | 51,9         | 48,5         | 50,7         | 40,5         | 41,0         | 40,9         | 39,3         | 33,1         | 33,2         | 32,0         | 31,3         |
| Omsättningstillgångar                 | 437,6        | 421,3        | 414,3        | 440,8        | 399,4        | 424,2        | 388,5        | 364,6        | 342,4        | 313,4        | 304,0        | 307,1        | 281,6        |
| <b>Summa tillgångar</b>               | <b>497,8</b> | <b>478,8</b> | <b>466,2</b> | <b>489,4</b> | <b>450,1</b> | <b>464,8</b> | <b>429,4</b> | <b>405,5</b> | <b>381,7</b> | <b>346,5</b> | <b>337,1</b> | <b>339,2</b> | <b>312,9</b> |
| Eget kapital                          | 355,5        | 341,3        | 329,2        | 325,0        | 310,2        | 302,7        | 290,9        | 271,2        | 261,5        | 251,9        | 245,9        | 242,5        | 240,3        |
| Långfristiga skulder                  | 11,5         | 14,0         | 13,9         | 11,7         | 12,7         | 1,5          | 1,7          | 1,8          | 3,4          | 2,4          | 3,2          | 4,1          | 4,5          |
| Kortfristiga skulder                  | 130,7        | 123,5        | 123,1        | 152,7        | 127,2        | 158,1        | 136,8        | 132,6        | 116,8        | 92,3         | 88,1         | 92,6         | 68,0         |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b> | <b>497,8</b> | <b>478,8</b> | <b>466,2</b> | <b>489,4</b> | <b>450,1</b> | <b>464,8</b> | <b>429,4</b> | <b>405,5</b> | <b>381,7</b> | <b>346,5</b> | <b>337,1</b> | <b>339,2</b> | <b>312,9</b> |

## Kassaflödesanalys

|                                           | Q3          | Q2          | Q1          | Q4          | Q3           | Q2          | Q1          | Q4          | Q3         | Q2           | Q1           | Q4          | Q3           |
|-------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|------------|--------------|--------------|-------------|--------------|
| Mkr                                       | 2025        | 2025        | 2025        | 2024        | 2024         | 2024        | 2024        | 2023        | 2023       | 2023         | 2023         | 2022        | 2022         |
| Operativt kassaflöde                      | 24,4        | 0,5         | 25,7        | 33,0        | -17,2        | -2,6        | 16,5        | 50,7        | 16,6       | -22,0        | -11,9        | 31,8        | -10,7        |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten  | -7,0        | -6,1        | -2,4        | -1,9        | -1,2         | -1,7        | -1,7        | -5,0        | -5,2       | -2,7         | -4,0         | -5,0        | -2,0         |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | -0,8        | -0,5        | -0,9        | -0,7        | -5,1         | -0,4        | -0,8        | -0,9        | -3,5       | -0,4         | -0,9         | -0,9        | -0,9         |
| <b>Summa kassaflöde</b>                   | <b>16,5</b> | <b>-6,2</b> | <b>22,3</b> | <b>30,4</b> | <b>-23,5</b> | <b>-4,7</b> | <b>14,0</b> | <b>44,9</b> | <b>7,9</b> | <b>-25,1</b> | <b>-16,9</b> | <b>25,9</b> | <b>-13,7</b> |

# Nyckeltal koncernen

|                                                         | 2025  |       |       |       | 2024  |       |       |       | 2023  |       |       |       | 2022 |    |    |    |
|---------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|------|----|----|----|
| Mkr                                                     | Q3    | Q2    | Q1    | Q4    | Q3    | Q2    | Q1    | Q4    | Q3    | Q2    | Q1    | Q4    | Q3   | Q2 | Q1 | Q4 |
| Total orderingång (Mkr)                                 | 106,4 | 134,8 | 96,5  | 167,5 | 99,6  | 127,4 | 91,6  | 148,5 | 166,8 | 117,8 | 91,4  | 216,6 | 80,9 |    |    |    |
| Förändring per kvartal (procent)                        | -21%  | 40%   | -42%  | 68%   | -22%  | 39%   | -38%  | -12%  | 43%   | 29%   | -58%  | 168%  | -23% |    |    |    |
| Förändring jmf motsvarande period fg år (procent)       | 7%    | 6%    | 5%    | 13%   | -40%  | 8%    | 0%    | -31%  | 108%  | 12%   | 12%   | 63%   | -1%  |    |    |    |
| Totala intäkter (mkr)                                   | 112,2 | 105,2 | 118,8 | 121,5 | 100,1 | 129,4 | 118,0 | 138,4 | 111,2 | 90,6  | 84,4  | 98,8  | 83,5 |    |    |    |
| Förändring per kvartal (procent)                        | 7%    | -11%  | -2%   | 21%   | -23%  | 10%   | -15%  | 24%   | 23%   | 7%    | -15%  | 18%   | 33%  |    |    |    |
| Förändring jmf motsvarande period fg år (procent)       | 12%   | -19%  | 1%    | -12%  | -10%  | 43%   | 40%   | 40%   | 33%   | 44%   | 50%   | 34%   | 32%  |    |    |    |
| Bruttomarginal (procent av intäkter)                    | 74%   | 67%   | 66%   | 66%   | 73%   | 68%   | 65%   | 65%   | 65%   | 63%   | 65%   | 65%   | 64%  |    |    |    |
| Rörelsemarginal, EBIT (procent av intäkter)             | 19%   | 8%    | 8%    | 17%   | 17%   | 14%   | 12%   | 8%    | 17%   | 8%    | 8%    | 6%    | 18%  |    |    |    |
| Vinstmarginal (procent av intäkter)                     | 12%   | 4%    | -7%   | 12%   | 15%   | 8%    | 14%   | 12%   | 10%   | 6%    | 4%    | 4%    | 9%   |    |    |    |
| Resultat per aktie före utspädning (kronor)             | 0,38  | 0,12  | -0,24 | 0,43  | 0,45  | 0,31  | 0,47  | 0,47  | 0,32  | 0,16  | 0,10  | 0,12  | 0,21 |    |    |    |
| Resultat per aktie efter utspädning (kronor)            | 0,38  | 0,12  | -0,24 | 0,43  | 0,45  | 0,31  | 0,47  | 0,47  | 0,32  | 0,16  | 0,10  | 0,12  | 0,21 |    |    |    |
| Eget kapital per aktie före utspädning (kronor)         | 10,53 | 10,11 | 9,75  | 9,63  | 9,44  | 8,96  | 8,61  | 8,03  | 7,74  | 7,46  | 7,28  | 7,18  | 7,12 |    |    |    |
| Eget kapital per aktie efter utspädning (kronor)        | 10,53 | 10,11 | 9,75  | 9,63  | 9,44  | 8,96  | 8,61  | 8,03  | 7,74  | 7,46  | 7,28  | 7,18  | 7,12 |    |    |    |
| Soliditet (procent)                                     | 71%   | 71%   | 71%   | 66%   | 69%   | 65%   | 68%   | 67%   | 69%   | 73%   | 73%   | 72%   | 77%  |    |    |    |
| Likvida medel (Mkr)                                     | 172,9 | 158,1 | 161,1 | 150,9 | 118,7 | 142,4 | 147,0 | 129,4 | 89,8  | 82,6  | 105,2 | 121,9 | 95,6 |    |    |    |
| Antal anställda vid periodens slut                      | 107   | 105   | 105   | 99    | 98    | 94    | 89    | 87    | 84    | 83    | 80    | 79    | 79   |    |    |    |
| Genomsnittligt antal utestående aktier (miljoner)       | 33,8  | 33,8  | 33,8  | 33,8  | 33,8  | 33,8  | 33,8  | 33,8  | 33,8  | 33,8  | 33,8  | 33,8  | 33,8 |    |    |    |
| Genomsnittligt antal aktier efter utspädning (miljoner) | 33,8  | 33,8  | 33,8  | 33,8  | 33,8  | 33,8  | 33,8  | 33,8  | 33,8  | 33,8  | 33,8  | 33,8  | 33,8 |    |    |    |
| Antal utestående aktier vid periodens slut (miljoner)   | 33,8  | 33,8  | 33,8  | 33,8  | 33,8  | 33,8  | 33,8  | 33,8  | 33,8  | 33,8  | 33,8  | 33,8  | 33,8 |    |    |    |
| Antal utestående optioner vid periodens slut (miljoner) | 0,3   | 0,3   | 0,2   | 0,2   | 0,2   | 0,2   | 0,2   | 0,2   | 0,2   | 0,2   | 0,2   | 0,2   | 0,2  |    |    |    |

# Övriga upplysningar & Noter

## Presentation av delårsrapporten

Tillförordnad VD Linda Frölén presenterar delårsrapporten tillsammans med vice VD Johan Danielsson, torsdagen den 23 oktober kl. 11.00. Efter presentationen kommer det att finnas utrymme för frågor. Presentationen kommer att hållas på engelska. För att delta vid presentationen, vänligen registrera dig via länken nedan:

<https://c-rad.events.inderes.com/q3-report-2025/register>

## För ytterligare information:

Linda Frölén, tillförordnad VD, +46 (0)70 303 32 53, [investors@c-rad.com](mailto:investors@c-rad.com)

Johan Danielsson, vice VD, +46 (0)76 492 10 96, [investors@c-rad.com](mailto:investors@c-rad.com)

Informationen i denna rapport är sådan information som C-RAD skall offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 21 oktober 2025 kl. 19.00.

## Kort om C-RAD

C-RAD är ett forsknings- och utvecklingsföretag inom medicinteknik vars hård- och mjukvara säkerställer exceptionellt hög precision, säkerhet och effektivitet vid avancerad strålbehandling. Bolaget har sälj- och supportverksamhet i USA, Europa, Kina och Australien. C-RAD är sedan 2014 noterat på Nasdaq Stockholm Small Cap.

C-RAD:s mission är att vara den föredragna partnern för att säkerställa säkerhet och effektivitet inom avancerad cancerstrålning och därmed bidra till att bota fler cancerpatienter och förbättra deras livskvalitet.

## C-RAD AB (publ)

Sjukhusvägen 12 K, SE-753 09 Uppsala, Sweden

Telefon +46 (0)18 - 66 69 30

[www.c-rad.com](http://www.c-rad.com)

Org. nr. 556663–9174

### Not 1. Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport är, för koncernen, upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering, RFR1 "Redovisning för koncerner" och Årsredovisningslagen och, för moderbolaget, enligt Årsredovisningslagen och RFR 2. Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med vad som anges i not 1 i årsredovisningen 2024.

### Not 2. Rapportens upprättande och valutakurser

De finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor, vilket är den funktionella valutan för C-RAD. Försäljning och beställningar genereras till stor del i utländsk valuta, främst EUR och USD. Utländska dotterbolag med annan funktionell valuta ingår i konsolideringen. Orderingång, Orderstock och resultaträkning omräknas till genomsnittskursen under perioden medan balansräkningsposter omräknas till balansdagskurs. Tabeller i rapporten är baserade på källor med fler decimaler än vad som framgår i tabellerna varför avrundningsdifferenser i vissa fall kan förekomma i summor.

|                   | Jan-Sep<br>2025 | Jan-Sep<br>2024 |
|-------------------|-----------------|-----------------|
| EUR årsgenomsnitt | 11,10           | 11,41           |
| EUR balansdag     | 11,06           | 11,30           |
| USD årsgenomsnitt | 9,95            | 10,50           |
| USD balansdag     | 9,42            | 10,09           |

### Not 3. Transaktioner med närstående

Under perioden har C-RAD betalat 22 500 SEK i serviceavgifter till Ropa & Boarda AB. Ägare till bolaget är Jenny Rosberg, styrelseledamot i C-RAD AB.

### Not 4. Aktiverade utvecklingskostnader

Utvecklingskostnader som uppfyller kriterierna för redovisning enligt IAS 38 Immateriella tillgångar, aktiveras. Nedskrivningsprövning görs årligen eller så snart som en indikation på nedskrivningsbehov finns. Utvecklingen av pågående utvecklingsprojekt granskas regelbundet.

## Not 5. Uppskjuten skatt

Den uppskjutna skattefordran granskas vid slutet av varje rapporteringsperiod och justeras i linje med det sannolika framtida skattepliktiga resultatet.

## Not 6. Eventualförpliktelser

Eventualförpliktelse finns i moderbolaget C-RAD AB (publ) om ett generellt obegränsat borgensåtagande gentemot C-RAD Positioning AB och C-RAD Imaging AB.

## Not 7. Ställda säkerheter

Ställda säkerheter består av företagsinteckning hos Nordea om 20 000 000 kr avseende outnyttjad checkräkningskredit.

## Not 8. Alternativa nyckeltal

C-RAD AB (publ) presenterar vissa finansiella mått i rapporten som inte definieras enligt IFRS. C-RAD anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation. Dessa mått ska inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

### *Orderingång*

Orderingången består av värdet på de nya ordrar som erhållits under de rapporterade perioderna.

### *Orderstock*

Orderstocken är värdet på de ordrar i slutet av rapporteringsperioden, som företaget ännu inte har levererat och därmed inte redovisat som intäkt. Bolaget rapporterar Orderstocken för både Produkter och Services.

### *Bruttoresultat och bruttomarginal*

Bruttoresultat är skillnaden mellan nettoomsättning och kostnad för sålda Produkter och redovisas på egen rad i resultaträkningen. Bruttomarginalen är en procentsats som visar bruttoresultatet i förhållande till nettoomsättningen. Bruttomarginal används av ledningen för att analysera effekter på resultaträkningen från faktorer såsom produktmix och prisutveckling.

### *EBIT och EBIT (%)*

Måttet presenteras i resultaträkningen då C-RAD anser att detta ger användare av den finansiella informationen bättre förståelse för koncernens operativa utveckling från ett finansiellt perspektiv. EBIT (%) visar resultatet före räntor och skatter i procent av nettoomsättningen.

## Finansiella mål

### Prioriteringar

- Öka omsättningen genom att vinna marknadsandelar och växa vårt erbjudande
- Investera i produktinnovation genom produktutveckling av befintlig portfölj samt lansera nya kompletterande lösningar
- Utveckla och växa serviceerbjudandet
- Bygga en motståndskraftig verksamhet för att växa med lönsamhet. Det innefattar operationell effektivisering för att uppnå skalbarhet i rörelseresultat och generera ett stabilt kassaflöde

### Finansiella mål

- Genomsnittlig organisk tillväxt ska överstiga 10%
- Rörelsemarginalen (EBIT-marginal) ska nå 25%
- Minst 30% av nettoresultatet ska återföras till aktieägarna. Vid fastställande av utdelningar tas hänsyn till investeringsbehov och andra strategiska faktorer som styrelsen anser vara av betydelse

