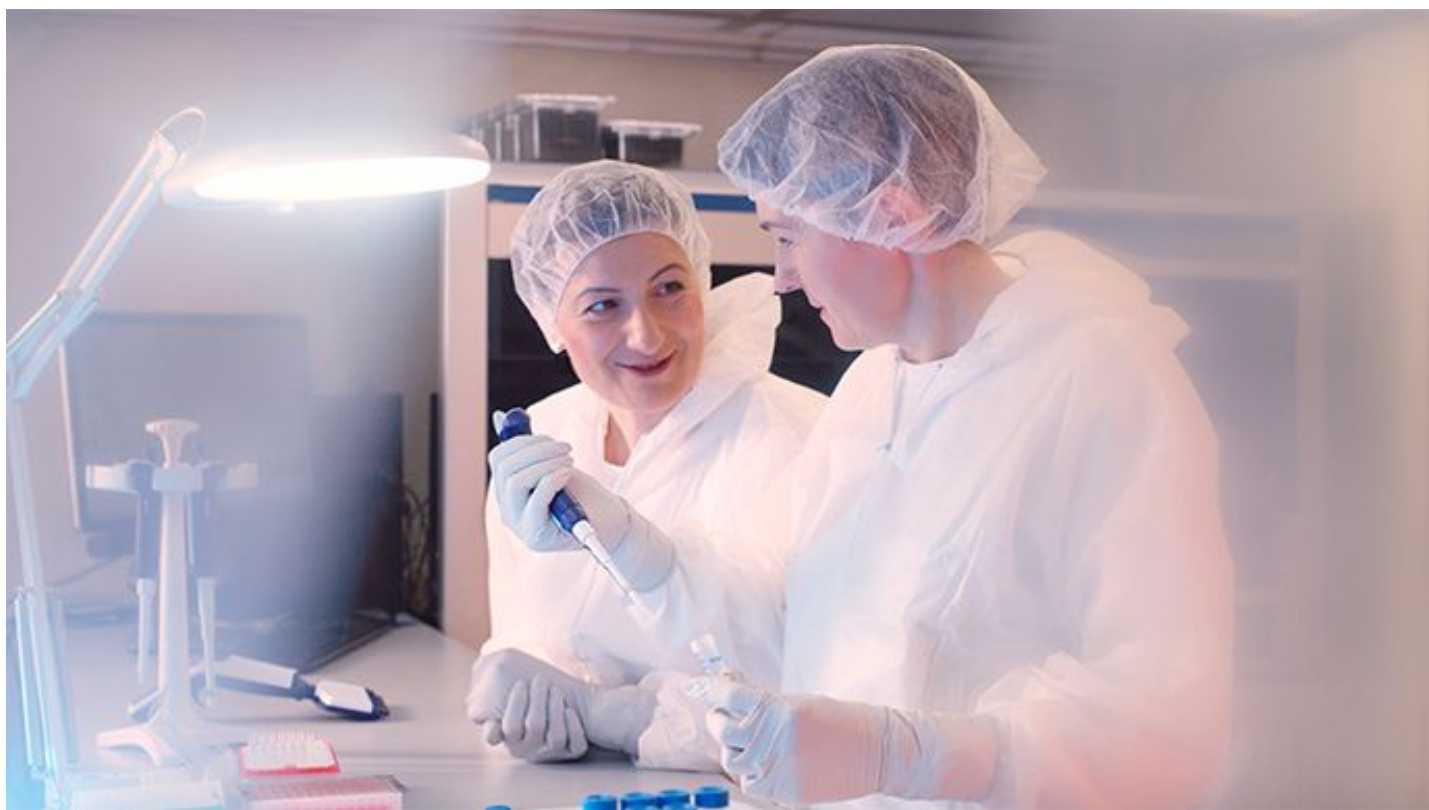


Årsredovisning 2024

Dvysr[®]

Devysr – a new level of certainty





Innehåll

Verksamhet

- 3 2024 i korthet
- 4 Kort om Devyser
- 6 VD-ord
- 8 Finansiella mål
- 9 Devyser som investering
- 10 Strategi
- 11 Modell för värdeskapande
- 12 Marknad
- 14 Försäljning
- 16 Produktion, forskning & utveckling
- 18 Erbjudande

Aktien

- 20 Aktien och aktieägare

Hållbarhet

- 22 Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrning

- 28 Bolagsstyrningsrapport
- 34 Styrelse
- 36 Ledning

Finansiell information.

- 38 Förvaltningsberättelse
- 47 Rapport över resultat för koncernen
- 58 Noter

Övrig information

- 94 Underskrifter
- 95 Revisionsberättelse

Den formella års- och koncernredovisning för Devyser Diagnostics AB utgörs av förvaltningsberättelse och tillhörande rapporter samt noter på sidorna 38-94. Bolagsstyrningsrapporten presenteras på sidorna 28-32 och hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 22-27.

2024 i korthet

| | | | |
|-------------------|----------------------|----------------|-------------------|
| Nettoomsättning | Försäljningstillväxt | Bruttomarginal | Rörelseresultat |
| 216,9 MSEK | 28,1% | 79,6% | -58,3 MSEK |

Väsentliga händelser under 2024

Samarbetsavtal med Illumina Inc.

I januari ingick Devyser samarbetsavtal avseende IVD-utveckling med Illumina, vilket medför att Devyser kommer utveckla och erbjuda IVD-tester på Illuminas NGS-instrument i USA och Europa. Avtalet möjliggör regulatorisk registrering av Devysers NGS-produkter på Illuminas sekvensieringsinstrument.

CLIA-laboratoriets första kommersiella avtal

Devyser Genomic Laboratories, Bolagets USA-baserade CLIA-certifierade laboratorium, tecknade under årets första kvartal sitt första kommersiella avtal. Avtalet avsåg testning för det brittiska diagnostikföretaget Cyteds räkning.

IVDR-godkännande av NGS-mjukvara

I april erhöll Devyser IVDR-godkännande för den egenutvecklade analysmjukvaran Advyser Solid organs. Detta är Bolagets första IVDR-certifierade mjukvara. Mjukvaran används som en del i övervakningen av cellfritt DNA hos patienter efter njurtransplantation och är den första kompletterande mjukvara som blivit certifierat i Europa enligt IVDR - den nya, mer omfattande EU-förordning som trädde i kraft 2022.

Utökat kommersiellt samarbete med Thermo Fisher

Devyser och Thermo Fisher ingick i juni ett utökat samarbets- och distributionsavtal avseende Devysers NGS-produkter och tillhörande analysmjukvara för uppföljning efter transplantation. Det utökade avtalet ger Thermo Fisher exklusiva rättigheter att under gemensamma varumärken kommersialisera produkterna globalt. Det tidigare avtalet avsåg kommersialisering i Nordamerika, Europa, Brasilien och Saudiarabien.

Regulatoriskt godkännande i Kina

I oktober genomfördes den första marknadsregistrering hos Kinas National Medical Products Administration (NMPA) för produkten Devyser Compact, ett IVDR-certifierat genetiskt test för detektering av kromosomavvikelser hos foster. Det regulatoriska godkännandet möjliggör för Devyser att marknadsföra produkten i Kina.

MDSAP-certifiering i Brasilien

Devyser erhöll i april MDSAP-certifiering (Medical Device Single Audit Program) i Brasilien för Bolagets kvalitetsledningssystem avseende både reagens och mjukvara. Certifieringen kompletterar Bolagets MDSAP-certifiering i USA och Kanada och positionerar Devysers erbjudande väl för att utöka räckvidden i den latinamerikanska regionen. MDSAP-certifiering bedöms påskynda tidsplanen för kommersialisering av myndighetsgodkända produkter.

| Belopp i MSEK | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|
| Nettoomsättning | 216,9 | 169,3 | 126,6 | 93,5 | 65,7 |
| Försäljningsutveckling, % | 28,1 | 33,7 | 35,4 | 42,3 | 2,2 |
| Bruttoresultat | 172,7 | 144,7 | 103,4 | 71,9 | 47,0 |
| Bruttomarginal, % | 79,6 | 85,5 | 81,7 | 76,9 | 71,6 |
| Rörelseresultat (EBIT) | -58,3 | -58,9 | -52,0 | -21,2 | -10,9 |
| Rörelsemarginal (EBIT-marginal), % | Neg | Neg | Neg | Neg | Neg |
| Periodens resultat | -61,5 | -53,6 | -46,0 | -20,7 | -10,9 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | -46,8 | -69,7 | -40,5 | -16,5 | 0,6 |
| Utdelning | - | - | - | - | - |
| Disponibel likviditet | 144,5 | 262,9 | 363,6 | 383,6 | 12,3 |

Kort om Devyser

Devyser är ett snabbväxande diagnostikföretag som erbjuder innovativa produkter för genetisk testning till laboratorier. Bolaget utvecklar, tillverkar och säljer avancerade diagnostiska lösningar och analystjänster till kliniska genetik-laboratorier respektive transplantationslaboratorier i fler än 65 länder. Produkterna möjliggör skräddarsydda cancerbehandlingar, diagnostisering av ett stort antal genetiska sjukdomar och uppföljning av transplanterade patienter.

Devyser grundades 2004 med målet att varje patient ska få en korrekt diagnos på kortast möjliga tid, i en bransch där långa väntetider och komplexa analysprocesser länge har varit en utmaning. Devysers produkter och unika, patenterade lösningar förenklar genetiska testprocesser, förbättrar provgenomströmningen, minimerar manuella moment och levererar snabba resultat. All utveckling och produktion sker primärt i Bolagets anläggning i Stockholm, från vilken Devyser sedan starten har utvecklat, registrerat och lanserat fler än 30 IVD-godkända produkter.

Bolagets marknadsnärvaro stärks kontinuerligt och idag säljs Devysers diagnostiska tester i fler än 65 länder genom både direktförsäljning på utvalda marknader samt via ett etablerat externt distributörsnätverk.

Hållbart företagande

Hållbarhet är en integrerad del i Devysers verksamhet, vilket också är en förutsättning för långsiktigt värdeskapande över tid. Bolaget arbetar utifrån tre övergripande hållbarhetsområden; miljö- och klimat, socialt ansvarstagande och ansvarsfull styrning, där sju väsentliga frågor arbetats fram som ska bidra till såväl finansiella målsättningar som FN:s globala mål för hållbar utveckling. Nedan anges de globala mål där Devyser anser sig ha störst möjlighet att påverka och bidra mot.





Vision

En värld där individanpassade behandlingar är globalt tillgängliga tack vare användarvänliga och pålitliga genetiska tester.

Mission

Vara den banbrytande ledaren inom diagnostiska lösningar och tillhandahålla snabba, exakta och lättanvända lösningar till laboratorier över hela världen.

Affärsidé

Att förse kliniska laboratorier med diagnostiska lösningar som är enkla att använda och som ger snabba, pålitliga testresultat.

Vår värdegrund

Värderingar utgör en grundläggande del av en sund företagskultur. Dessa principer fungerar som vägledning i det dagliga arbetet, vid beslutsfattande och tillämpas i samspillet med kunder och kollegor. Värderingarna bidrar också till att Devyser särskiljer sig från konkurrenter och har en inverkan på det ekonomiska resultatet. Förståelsen för att efterleva värderingarna är nödvändig, vilket innebär att föregå med gott exempel.

Enkelhet

Det enklaste sättet är oftast det bästa. Genom att eftersträva enkelhet fokuserar vi på det som är viktigast, förbättrar kontinuerligt våra processer och metoder, och levererar lösningar som är lättare, snabbare och mer solida för användarna.

Relevans

Målet är att bidra till bättre patienthantering, snabbare testprocesser och att möjliggöra rätt behandling för rätt patient vid rätt tidpunkt. Detta är inte bara en riktlinje för utveckling av tester; det innebär också ett tydligt kundfokus. Genom att rikta resurser mot att lösa kundernas problem och annat som är relevant för dem, säkerställs effektivitet och fortsatt framgång för Devyser.

Empati

Verksamheten är större än teknik - den omfattar även människorna som skapar den, använder den och de vars liv beror på den. Att lyssna på andra och respektera deras behov och intressen förbättrar arbetet tillsammans och mot kund. Bevarandet av den mänskliga aspekten är avgörande för att förbättra resultatet av arbetet.

Investeringsår för fortsatt tillväxt

Det är med glädje som jag för första gången i egenskap av tillförordnad VD för Devyser avger en årsredovisning. Ännu ett händelserikt år ska summeras och likt tidigare år har även 2024 varit ett uppbyggnadsår med investeringar i vår plattform för att möjliggöra fortsatt tillväxt och framtida lönsamhet. Den starka tillväxttrenden har fortsatt i god takt, strax under vårt uppsatta mål om 30 procent på helårsbasis.

Även om flera av årets investeringar härleds till uppbyggnad av organisationen och försäljningsrelaterade insatser har vi under 2024 fortsatt arbetet med produktportföljen. Det regulatoriska arbetet med att uppgradera produkter från IVD till IVDR har kontinuerligt fortsatt. Den främsta regulatoriska nyheten är vår RHD-produkt som erhöll IVDR-godkännande enligt klassificering D, den högsta riskklassificeringen. Därtill har vi under året lanserat två nya produkter, med ytterligare ett flertal produkter inom både ärftliga sjukdomar och posttransplantation som förväntas vara tillgänglig för marknaden under 2025.

Fortsatt stark finansiell utveckling

Försäljningstillväxten var fortsatt stark under året med en ökning om 28,1 procent. Tillväxten är hänförlig till samtliga geografiska marknader, där framför allt Nordamerika och vår europeiska hemmamarknad har presterat starkt under året. Vi ser fortsatt positivt på potentialen i dessa regioner och förväntar oss en fortsatt god utveckling. Italien är, nedbrutet på landsbasis, fortsatt vår enskilt största marknad, vilket cementerades ytterligare i samband med att vi aviserade vår hittills största vunna upphandling om cirka 75 MSEK. Samtidigt har en engångspost relaterat till en retroaktiv payback-avgift i Italien belastat rörelseresultatet under det avslutande kvartalet. Denna payback-avgift initierades för flera år sedan när det italienska parlamentet införde en lag som tvingade företag som säljer medicintekniska produkter i Italien att göra betalningar till den italienska staten om utgifterna för medicintekniska produkter överskrider de regionala maxgränserna. Under 2024 bekräftade en dom i Italiens författingsdomstol lagen, och Devyser beslutade att göra en avsättning för perioden 2015–2024. Årliga avsättningar för återbetalningsavgiften kommer att göras framöver.

Likaså har vi upprätthållit en god bruttomarginal om 79,6 procent under 2024, detta trots att den påverkats negativt av engångskostnader hänförligt till flytten och



valideringen av den nya produktionslokalen under första och andra kvartalet. När vi nu tagit de största investeringskostnaderna ser vi på sikt hur marginalen kan återgå till stabila nivåer – i linje med det uppsatta målet om minst 80 procent.

Relativt den finansiella utvecklingen kunde vi för första gången redovisa ett positivt rörelseresultat om 0,7 MSEK i det fjärde kvartalet, ett viktigt första steg mot en långsiktigt hållbar lönsamhet.

Samarbeten och investeringar för framtiden

Under året har vi kunnat offentliggöra flera positiva nyheter och samarbeten. Bland höjdpunkterna är det utökade samarbets- och utvecklingsavtalet med Thermo Fisher. Det reviderade avtalet innebär bland annat att distributionsavtalet för våra transplantationsprodukter via One Lambda numer omfattar hela världen. Dessutom avser Devyser, med stöd från Thermo Fisher, att ansöka om FDA-godkännande för produkten One Lambda Devyser Accept cfDNA.

Produkten, som används för detektering av cellfritt DNA hos njurtransplanterade patienter, skulle vid ett FDA-godkännande vara det första DNA-testet i kategorin och har potential att förändra hur monitorering vid njurtransplantationer görs i USA. Vi har ännu ingen uttalad tidshorisont för när ett godkännande är att förvänta, mer än att vi hoppas att det sker så snart som möjligt.

Avsikten att söka FDA-godkännande möjliggjordes i sin tur av samarbetsavtalet med Illumina, vilket annonserades i januari 2024. Samarbetet har inneburit att Illumina har öppnat upp sin plattform för Devysers NGS-produkter på det FDA-reglerade och det CE-IVD-märkta sekvenseringsinstrumentet. Det innebär att vi fått tillgång till den tekniska filen i diagnostikprocessen, vilket är en nödvändighet för ett framtida FDA-godkännande.

När vi berör stora nyheter för året måste vi också nämna CLIA-labbets framsteg. Även om försäljningen är relativt blygsam i dagsläget, har laboratoriet tagit sina första kommersiella steg under 2024 i form av avtal med det brittiska diagnostikföretaget Cyted. Arbetet med att erhålla reimbursement och säkra validering av produkter pågår, vilket är på god väg med flertalet valideringar genomförda. CLIA-labbet är tänkt att vara en av Devysers större inkomstkällor i framtiden, vilket motiverar investeringarna vi gör. Det är först när vi får ta del av reimbursement från amerikanska sjukvårdssystemet som vi kan förvänta oss större intäkter.

Ny strategisk inriktning

En av mina högst prioriterade uppgifter under min tid som tillförordnad VD har varit att landsätta vår uppdaterade strategiska inriktning och säkerställa operationell effektivitet inom omställningen mot lönsamhet. En stor del av det strategiska arbete vi genomför berör geografiska marknader och produktsegment. Huvudfokus för marknadsexpansion kommer framöver ligga på Nordamerika och Europa. Primärt avser uppdateringarna i strategin ett tydliggörande av våra kundsegment införandet av nya kriterier för framtagandet av produkter. Våra distributörer kommer fortsatt vara en viktig del i vår försäljningsstrategi och räckvidd framöver för att nå ut på nya och inte lika omfattande marknader på ett kostnadseffektivt sätt.

Gällande differentieringen i produktportföljen har vi börjat skiftat fokus mot ett smalare segment, mer specifikt på de produkterna där vi ser en stark långsiktig efterfrågan. Produktdifferentieringen går även i linje med vår ökade satsning på kliniskt arbete, där vi deltar i många studier för att stärka den kliniska evidensen och användningsområdena för våra produkter. Förhoppningen är att detta strategiska arbete ska bära frukt genom förbättrad marknadsposition, ökad operationell effektivitet och långsiktig tillväxt.

Stark framtidstro

För två decennier sedan föddes Devyser ur en gemensam vision om att förändra genetisk diagnostik. Idag är vi en global ledare inom vårt område, med produkter som inte bara ligger i teknikens framkant utan också gör en påtaglig skillnad i patienters liv världen över. När vi nu blickar framåt är vi fast beslutna att fortsätta med den innovationsanda som har varit hörnstenen i vår framgång, men nu med hållbar lönsamhet.

Avslutningsvis vill jag framföra mitt varmaste tack till alla medarbetare som under det gångna året har bidragit med hårt arbete, engagemang och enastående insatser. Ert engagemang och er dedikation är hjärtat i vår verksamhet. När vi blickar framåt är jag övertygad om att vi, med vår fantastiska organisation och gemensamma drivkraft, har potential att nå större framgångar.

Fredrik Dahl
tf VD

Stockholm i april 2025

Finansiella mål

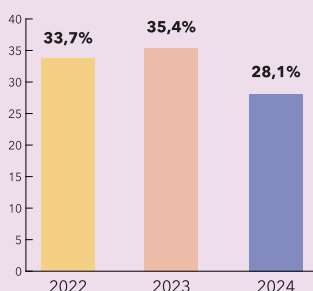
Mål

Utfall 2024 och kommentar

Tillväxt:

≥ 30%

Devysers mål är att uppnå en årlig organisk tillväxt som överstiger 30 procent

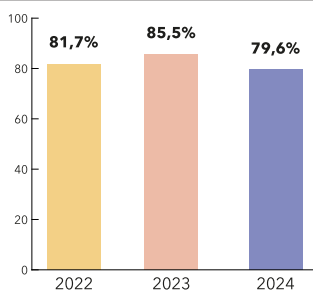


Den organiska tillväxten i SEK uppgick till 28,1 procent under 2024. I lokal valuta uppgick tillväxten till 28,3 procent. Tillväxten är både driven av geografisk expansion och ett utökat erbjudande i form av nya produkter som kommersialiserats under året.

Bruttomarginal:

≥ 80%

Devysers mål är att senast 2024-2026 uppnå en bruttomarginal som överstiger 80 procent



Bruttomarginalen uppgick till 79,6 procent under 2024. Orsaken till den lägre bruttomarginalen under året beror på kostnader i samband med flytt till nya lokaler under året. Under fjärde kvartalet 2024 uppgick den till 84,4 procent.

Rörelsemarginal (EBIT-marginal):

≥ 20%

Devysers mål är att prioritera investeringar i organisationen för att stödja tillväxten och senast 2024-2026 uppnå en rörelsemarginal (EBIT-marginal) som överstiger 20 procent.

Rörelsemarginalen var negativ under 2024. Devyser är i en kraftig expansionsfas och prioriterar för närvarande tillväxt. Målet är att nå en rörelsemarginal överstigande 20 procent senast 2024-2026.

Utdelning:

30-50%

Devysers långsiktiga mål är att, med hänsyn till koncernens finansiella ställning, dela ut 30 till 50 procent av resultat efter skatt.

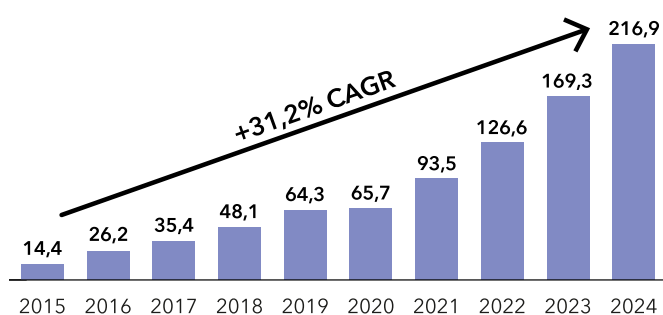
Styrelsen föreslår årsstämman 2025 att någon utdelning inte ska utgå med hänsyn till Bolagets tillväxtpotentialer.

Devyser är i en expansionsfas och kommer därför att prioritera tillväxt före utdelningar under de kommande åren.

Devyser som investering

Stark organisk tillväxt och betydande marknadspotential

Devyser har historiskt haft stark organisk tillväxt med ett årligt genomsnitt om 31,2 procent sedan 2015. Den globala adresserbara marknaden för genetiska tester estimeras öka med 13,7 procent årligen, där vissa delmarknader förutspås växa med upp till 50-60 procent. År 2026 förväntas marknaden för Devysers produkter uppgå till 8,1 mdrEUR, och bedömningen är att efterfrågan på genetiska tester kommer fortsätta växa det kommande decenniet. Med en god underliggande marknadstillväxt, skalbar plattform, bred produktportfölj och försäljning i över 65 länder har Devyser goda förutsättningar för fortsatt tillväxt.

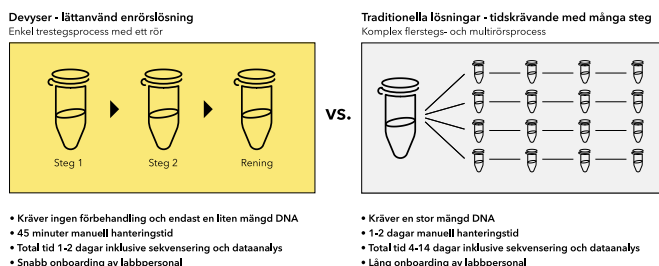


Ökade krav på kostnadseffektiv sjukvård

Devysers innovativa produkter är utvecklade och väl positionerade för att fortsätta växa med de kommande utmaningarna som följer av ökad befolkning, medellivslängd och förbättrade levnadsstandard, vilket kräver en effektiv och tillgänglig sjukvård. Sjukvård som är värdebaserad och individuellt anpassad, vilket Devysers erbjudande möjliggör, skapar mervärde i form av både förbättrad livskvalitet och minskat lidande för patienter samtidigt som det medför lägre kostnader för samhälle och vårdgivare.

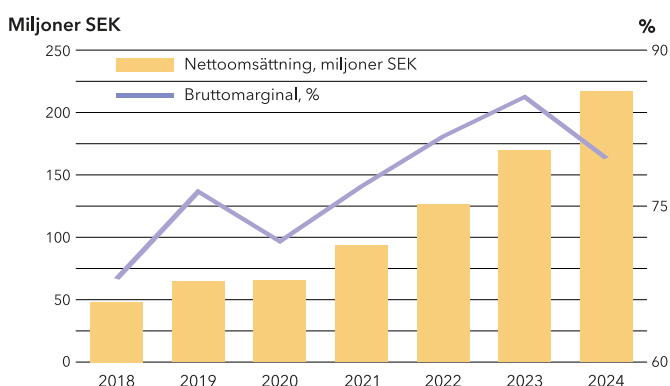
Pionjär inom enkla och lättanvända DNA-tester

Devyser är en global pionjär inom enkla och användarvänliga DNA-tester. Affärsidén är att erbjuda snabba och tillförlitliga lösningar till kliniska laboratorier världen över. Produkterna minskar ledtider och förenklar vårdkedjor, vilket sparar resurser för laboratorier samtidigt som patienter får snabbare diagnoser. Med en beprövad produktutvecklingsprocess har Devyser löpande levererat nya produkter som utmärks av användarvänlighet, pålitlighet och hög kvalitet.



Höga bruttomarginaler och långa kundrelationer

Devyser har under de senaste åren kontinuerligt ökat bruttomarginalen, en utveckling som drivs av en skalbar tillverkningsprocess, en hög andel återkommande försäljning, samt möjlighet att kunna öka priserna. Kundlojaliteten byggs upp genom nära samarbeten och kontinuerliga dialoger med kunder och andra intressenter under utvecklingsprocessen. Dessutom bidrar den tröghet som råder vid byte av leverantör till att befästa långsiktiga kundrelationer, vilket stärker Bolagets stabilitet och tillväxtpotential.



Strategi

Devyser arbetar utifrån en strategisk plan som har fyra fokusområden: Tillväxt på nyckelmarknader och med nya produkter, Hållbar lönsamhet och operativ effektivitet, Innovation som adresserar kundbehov samt Välbalanserad och IVD-godkänd produktportfölj. Målgruppen för de strategiska fokusområdena omfattar kliniska genetik-laboratorier respektive transplantationslaboratorier. Syftet är att stärka Bolagets marknadsposition och skapa långsiktig tillväxt.

Tillväxt på nyckelmarknader och nya produkter

Devyser säljer produkter och tjänster i över 65 länder genom en flexibel kombination av direktförsäljning och distributörsnätverk. Genom att anpassa försäljningskanalen efter lokal efterfrågan och marknadspotential, säkerställs en effektiv marknadspenetrering och skapar förutsättningar för långsiktig tillväxt. Med en stark direktförsäljningsnävaro på nyckelmarknader i Europa och Nordamerika ligger fokus på att fortsätta utveckla marknadspositionerna i dessa regioner, samtidigt som andra tillväxtpotentialer utforskas i nya geografiska områden. Genom strategiska partnerskap, liksom samarbetena med Thermo Fisher och Illumina, kompletteras distributionsmodellen och stärker tillväxtpotentialerna.

Innovation som adresserar kundbehov

Devyser har en väletablerad och standardiserad produktutvecklingsprocess som möjliggör effektiv framtagning av nya diagnostiska lösningar. Genom systematisk insamling och analys av marknads- och kunddata, utvecklas produkter som adresserar specifika kundbehov. För att effektivisera utvecklingstiden, från idé till lansering, integreras externa strategiska samarbeten och en tydligt definierad innovationsagenda.

Hållbar lönsamhet och operativ effektivitet

För att driva skalbar tillväxt och säkerställa långsiktig lönsamhet arbetar Devyser löpande med att optimera produktportföljen och effektivisera interna processer. Genom en systematisk översyn av produkternas livscyklar och fokus på lösningar med hög långsiktig potential kan kostnader reduceras och produktionsprocessen effektiviseras. Samtidigt är det av central betydelse att upprätthålla en balans mellan kostnadskontroll och investeringar inom de områden där Bolaget identifierar tillväxtpotentialer med potential att generera långsiktig hållbar tillväxt. På kort sikt innebär detta att Devyser kommer prioritera resurserna, med noggrant övervägda satsningar på innovation, digitalisering och automation för att stärka konkurrenskraften. Vidare prioriteras strategiska prissättningsinitiativ för att ytterligare höja intäkterna och optimera lönsamheten.

Välbalanserad och IVD-godkänd produktportfölj

För att understödja tillväxtstrategin strävar Devyser efter att bygga en skalbar verksamhet med fokus på snabb och effektiv kommersialisering av innovativa produkter. En central del i fokusområdet är att säkerställa en relevant, välbalanserad och regulatoriskt godkänd produktportfölj – en nyckelfaktor för att minimera risker, skapa konkurrensfördelar och stärka förtroende på marknaden. Arbetet omfattar utveckling av processer för produktlivscykelhantering, etablering av strukturerad återkoppling mellan kommersiella team och FoU samt implementering av best practices för att optimera verksamheten och säkerställa regulatorisk efterlevnad.

Modell för värdeskapande

Devyser skapar värde för sina intressenter genom effektiva och hållbara processer och arbetar för att bedriva verksamheten på ansvarsfullt sätt ur ett ekonomiskt, miljömässigt och socialt perspektiv. På så sätt skapar Bolaget långsiktigt värde för patienter, kunder, medarbetare, partners, aktieägare och samhället.

Resurser

Finansiellt kapital

- Investerarkapital

Social- & relationskapital

- Expertis, forskning, insikter från patienter

Humankapital

- Kompetens, erfarenhet, företagskultur, företagsvärderingar

Intellektuellt kapital

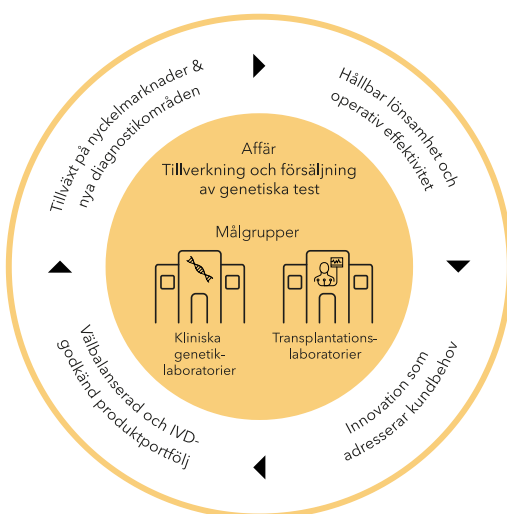
- Patent, mjukvarulicenser, rutiner och förfaranden/protokoll

Naturkapital

- Råvaror/material

Tillverkningskapital

- Produktionsanläggning, utrustning



Värde för intressenterna

Finansiella värden

- Inbetalda skatter, skapade arbetstillfällen, (utdelning), kassaflöde genererat av verksamheten, marknadsvärde

Sociala värden

- Livskvalitet och individanpassad sjukvård för patienter, resurseffektivitet i vården

Humana värden

- Engagerade och kompetenta medarbetare, effektiva ledare

Intellektuella värden

- Kunskapsutbyte i branschen, forskning och expertis

Tillverkade värden

- Innovativa, enkla och effektiva produkter

Marknad

Marknaden för genetisk diagnostik uppskattas att årligen uppgå till cirka 7,4 mdrEUR. Devysers verkar inom de tre områdena ärftliga sjukdomar, onkologi och transplantation, vilket är en marknad som uppgick till omkring 5,5 mdrEUR under 2023. Den adresserbara marknaden för Devysers produkter inom genetiska test var cirka 1,7 mdrEUR under 2023.

Marknadsstorlek och tillväxt

Den globala marknaden för genetiska tester förväntas växa med en årlig tillväxttakt om 13,7 procent under 2021-2032. Detta innebär att det totala marknadsvärdet beräknas uppgå till cirka 17,6 mdrEUR år 2032. Av Devysers försäljning 2024 stod produkter riktat mot ärftliga sjukdomar för cirka 60 procent. Försäljningen av genetiska tester för onkologi utgjorde cirka 23 procent och tester för posttransplantation för cirka 17 procent.

Marknaden för transplantation

Den globala adresserbara marknaden för produkter relaterade till genetisk diagnostik inom transplantation uppgick till cirka 1,5 mdrEUR under 2023. År 2026 förväntas Devysers tillgängliga adresserbara marknad för produkter inom området omsätta cirka 2,3 mdrEUR, vilket motsvarar cirka 67 procent av den uppskattade marknadspotentialen för global molekylär testning av transplantatmottagare.

På marknaden för transplantation, vilket är den snabbast växande marknaden, förutspås efterfrågan på genetiska tester för uppföljning efter njurtransplantation öka kraftigt de kommande åren. Inte minst är tillväxtfaktorerna drivet av införandet av mer omfattande rutinuppföljningar.

Marknaden för ärftliga sjukdomar

Värdet på den globala adresserbara marknaden för produkter relaterade till genetisk diagnostik inom ärftliga sjukdomar uppgick till cirka 3,1 mdrEUR år 2023, med en genomsnittlig årlig tillväxt om cirka 13 procent fram till 2026. Devysers tillgängliga adresserbara marknad bedöms utgöra cirka 42 procent av den potentiella globala marknaden, mätt i det totala underliggande behovet.

År 2026 förväntas Devysers tillgängliga adresserbara marknad inom området omsätta cirka 1,9 mdrEUR, motsvarande cirka 58 procent av den uppskattade marknadspotentialen.

Marknaden för diagnos av ärftliga sjukdomar växer i utvecklade länder med anledning av en ökad medvetenhet om fördelarna med genetisk diagnostik för förebyggande ändamål. Prenatal testning och screening av nyfödda har globalt fått en ökad efterfrågan, inte minst med fokus på att diagnostisera ärftliga sjukdomar.

Det totala värdet på den globala adresserbara marknaden för genetisk diagnostik inom produktområdet onkologi uppgick till cirka 857 MEUR år 2023. Den tillgängliga adresserbara marknaden bedöms utgöra 41 procent av den potentiella globala marknaden, mätt i det totala underliggande behovet. År 2026 förväntas Devysers tillgängliga adresserbara marknad inom området omsätta cirka 490 MEUR, motsvarande cirka 56 procent av den uppskattade marknadspotentialen.

Inom onkologimarknaden går det att identifiera en ökad efterfrågan på genetiska tester motiverad av global cancerförekomst och medvetenhet om fördelarna med förebyggande testning. Lanseringen av skraddarsydda cancerläkemedel, effektiva mot specifika genetiska förändringar, har vidgat marknaden. Genetisk testning för tumörprofilering är avgörande för precisionsmedicin inom onkologin, vilket möjliggör individualiserad och effektiv behandling av cancerpatienter.

Källa: Ledningens bedömning, externa rapporter och analys av Arthur D. Little

Marknadstrender

DNA-diagnostik är central inom sjukvården för diagnos och behandlingsplanering. Tillväxten inom genetiska tester drivs av globala makrotrender som ökad medellivslängd och förbättrad levnadsstandard. Prevention, screeningprogram och ökad medvetenhet om genetisk testning bidrar till tillväxten, motiverat av både ekonomiska och sjukvårdsrelaterade incitament. Inom diagnostikmarknaden återspeglas trender i ökad efterfrågan på genetiska tester för nya sjukdomssegment och preventiv vård.

Lagstiftning och regulatoriska krav

Med anledning av den nya EU-lagstiftningen som trädde i kraft maj 2022, In vitro Diagnostic Regulation (IVDR), har samtliga tillverkare av diagnostikprodukter behövt anpassa produkter och tjänster utefter högre regulatoriska krav. För Devyser har de nya regulatoriska kraven medfört ett tidskrävande valideringsarbete av den befintliga produktportföljen, vilket långsiktigt stärker Bolagets position avseende patientsäkerhet och kvalitetssäkring. Devyser har hittills erhållit 6 stycken IVDR-certifieringar avseende genetiska tester samt tillhörande mjukvara för analys.

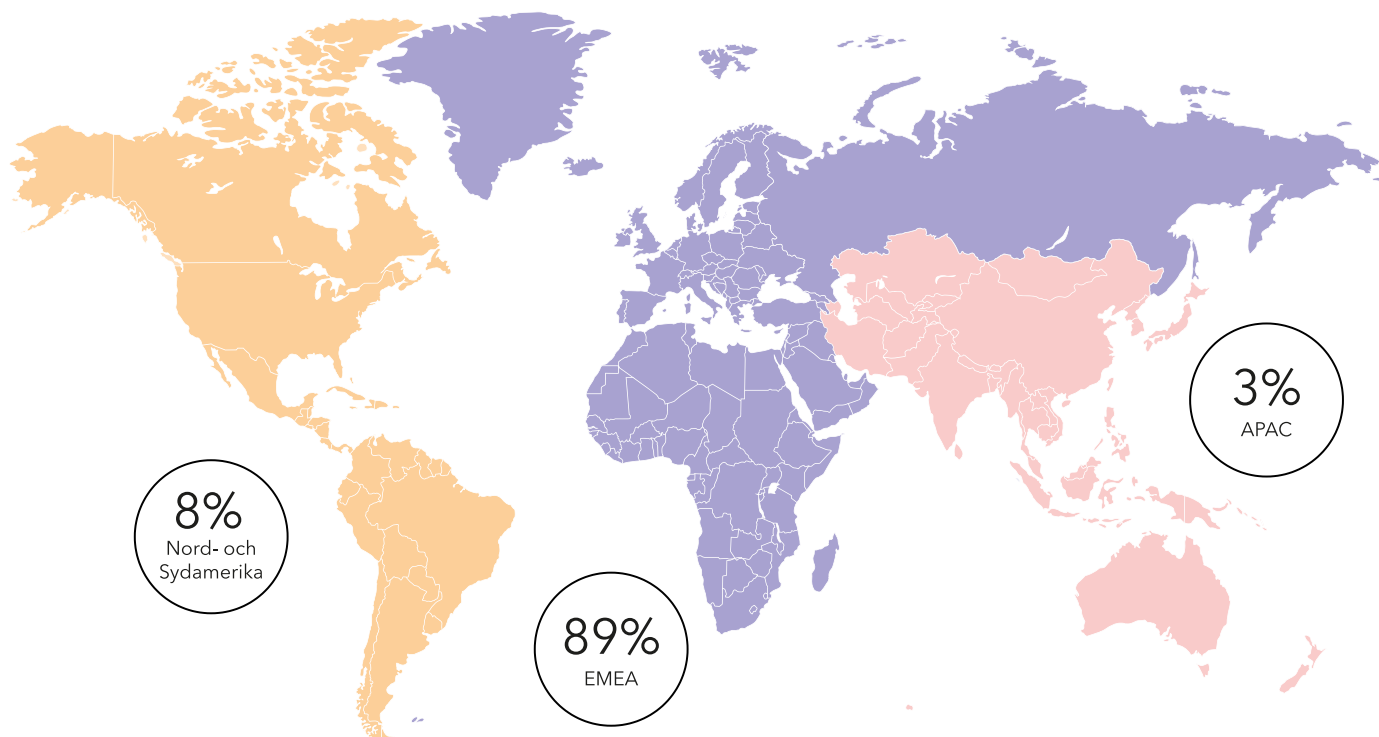
Konkurrensfördelar

Jämfört med traditionella metoder, som bygger på komplexa flerstegs- och multirörsprocesser, har Devysers produkter tydliga effektivitetsfördelar för både laboratoriepersonal och patienter. Genom att den manuella hanteringen av testen tar 45 minuter, kan ett slutresultat levereras inom en arbetsdag. Devysers produkter möjliggör därmed snabbare svar till beställaren med resultat inom endast 24 till 48 timmar. Denna förenklade process är inte bara tidsbesparande för laboratorierna utan innebär också en betydande fördel för patienter, då en eventuell medicinsk intervention kan vara avgörande för behandlingens utfall.

Geografisk marknad

Devyser har en stark position på de europeiska nyckelmarknaderna, bestående av Storbritannien, Tyskland, Benelux, Frankrike, Spanien och Italien samt på den skandinaviska hemmamarknaden. Samtidigt utgör USA en särskilt attraktiv marknad med anledning av den fördelaktiga ersättningsmodellen och dess dominans inom den genetiska diagnostiksektorn, där landet står för cirka 40 procent av den globala omsättningen. Devyser ser även betydande möjligheter i snabbväxande regioner som Asien, Mellanöstern och Sydamerika. Marknaderna besitter stor potential för tillväxt och Devyser avser att gradvis stärka närvaron i regionerna på sikt.

Fördelning av Devysers försäljningsintäkter 2024



Försäljning

För kommersialisering av de genetiska testen kombinerar Devyser direktförsäljning på utvalda marknader med ett externt distributionsnätverk. Försäljningsarbetet är en viktig del i Devysers fyra strategiska fokusområden för tillväxt.

Devyser marknadsför och säljer produkter i fler än 65 länder. Försäljningen sker dels via direktförsäljning, dels via distributörer. Generellt sett präglas branschen av relativt långa försäljningscykler men med långsiktiga och lojala kunder. Direktförsäljning står för cirka 65 procent av Bolagets totala försäljning och distributionsförsäljningen utgör de återstående 35 procenten.

Direktförsäljning

Devyser har en väletablerad direktförsäljningsorganisation vilken säljer till kunder i 17 länder.

Direktförsäljningsorganisationen arbetar primärt utifrån Devysers helägda dotterbolag lokaliserade i Tyskland, Belgien, Italien, Storbritannien, USA, Frankrike och Spanien. Inom ramen för direktförsäljning når Devyser även ut till nya kunder genom bland annat vetenskapliga artiklar, hemsidan, mässor och symposium samt via direktkontakt med laboratorier.

Processen för att upprätta framgångsrik direktförsäljning på nya geografiska marknader är beroende av flera faktorer. Utöver rekrytering av kompetenta medarbetare kräver etablering av direktförsäljning ett starkt nätverk och långsiktiga relationer med laboratorier, offentlig sektor och andra relevanta intressenter.

Laboratorietjänster

En viktig drivkraft för försäljningstillväxt är Devysers satsning på laboratorietjänster, främst drivet av det USA-baserade CLIA-laboratoriet, vilket under året tecknade sina första kommersiella avtal. Laboratoriet tillhandahåller tjänster dels kopplade till Devysers produkter där kunderna främst består av sjukhus och andra laboratorier, dels tjänster där Devyser erbjuder CLIA-labbets expertis och kapacitet till tredjepartsaktörer, såsom läkemedelsbolag.

Fördelarna med direktförsäljning

Direktförsäljning erbjuder en rad fördelar för Devyser. Primärt möjliggör det högre marginaler, eftersom påslag elimineras. Likaså innebär direktförsäljning oftast en bättre position på den lokala marknaden. Genom närmare kundkontakt kan Bolaget lättare anpassa sig till föränderliga marknadsbehov och efterfrågan. Detta möjliggör en snabbare justering av produktutbudet, vilket är avgörande i en dynamisk och konkurrensintensiv bransch.

Övergången till direktförsäljning, exemplifierat genom etableringen av det helägda dotterbolaget Devyser Italia Srl, har visat sig vara en framgångsrik strategi. Med en genomsnittlig försäljningstillväxt om drygt 40 procent per år har Italien utvecklats till den enskilt största geografiska marknaden för Devyser.

Distributionsförsäljning

Devyserns omfattande distributionsnätverket består av cirka 50 distributörer vilka stöts av Bolagets personal. Genom detta nätverk kan Devyser effektivt nå nya kunder och geografiska marknader samt dra nytta av distributörernas lokala kännedom på ett effektivt sätt. Försäljning via distributionsnätverket möjliggör en resurseffektiv expansion och bidrar till att skapa närvaro i regioner där direktförsäljning ännu inte är aktuellt.

Processen för att upprätta framgångsrik distributionsförsäljning bygger huvudsakligen på ett välfungerande nätverk av relevanta distributörer på de lokala marknaderna. Med anledning av att sektorn i hög grad bygger på anseende och relationer spelar distributörerna en avgörande roll i att intyga produkternas kvalitet och bygga förtroende gentemot befintliga kundnätverk. Genom distributionsförsäljning kan uppbyggnadstiden för nya marknader förkortas betydligt samtidigt som investeringskostnaderna hålls på en rimlig nivå.

Partnerskap

Som en del av distributionsförsäljning ingår partnerskap. Avtalen är ofta utformade med exklusivitet och innebär att partnerbolaget bland annat tar ett omfattande ansvar för kundstöd, kundkontakt och relaterade kliniska studier. Vid utgången av 2024 hade Devyser ett partnerskap avseende transplantationsprodukter med Thermo Fisher, ett världsledande diagnostikföretag med specialisering inom bland annat transplantation. Partnerskapet, som etablerades 2023, utökades under 2024 till att omfatta exklusiv distribution globalt av Devysers erbjudande inom posttransplantation. De kommande åren förväntas både intäkter och andel försäljning drivet av partnerskap stiga i takt med att fler samarbeten etableras.

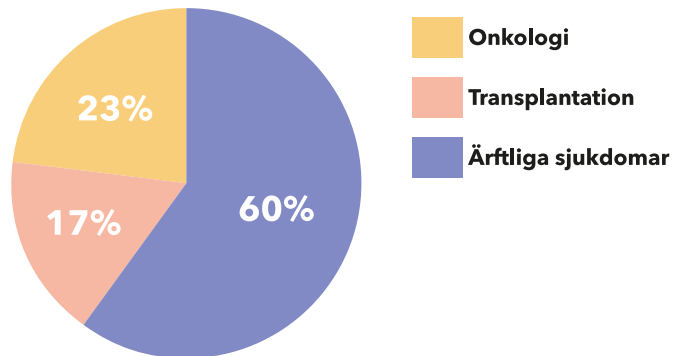
Fördelarna med distributionsförsäljning

Samarbetet med distributörer utgör en viktig pusselbit i det strategiska fokusområdet för tillväxt på nyckelmarknader. Genom distributionsförsäljning främjas en snabb marknadspenetration och möjliggör etablering av nya försäljningskanaler och -nätverk på ett kostnadseffektivt sätt.

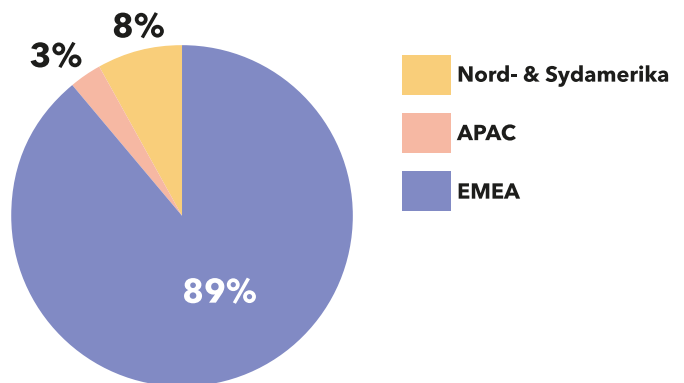
Fördelarna med partner- och distributionsförsäljning exemplifierar sig bland annat genom det etablerade partnerskapet med Thermo Fisher. Som globala ledande leverantör till laboratorier erbjuder Thermo Fisher helhetslösningar inom transplantation, från matchning av organgivare och organmottagare, till uppföljning efter transplantation.

Genom samarbetet har Devyser blivit en integrerad del i Thermo Fishers arbetsprocesser, vilket fungerar som en kvalitetsstämpel och medför ökat erkännande inom både branschen och hos kunderna.

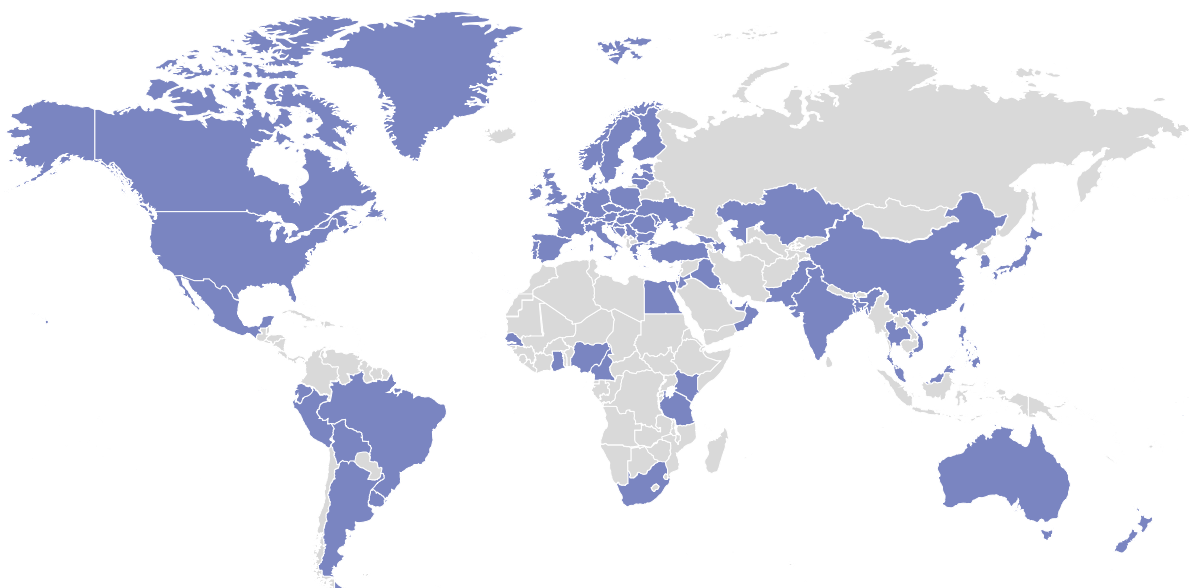
Försäljning per produktsegment



Försäljning per region



Länder med försäljning av Devysers produkter



Produktion, forskning & utveckling

Devysr har en bred produktportfölj bestående av ett trettiotal egenutvecklade diagnostiska produkter som adresserar indikationer inom ärftliga sjukdomar, onkologi och monitorering efter transplantation. Forskning, utveckling och produktion sker primärt i Bolagets anläggning i Stockholm.

Forskning och utveckling

Forskning och utveckling (FoU) är en central och prioriterad del av Devysers verksamhet och utgör en grundläggande pelare i Bolagets strategiska fokusområden. Den primära inriktningen för FoU utgår från nyutveckling av användarvänliga, pålitliga och högkvalitativa produkter. Produktutvecklingsprocessen tar sin början i den befintliga produktportföljen, där generiska komponenter bibehålls i så hög utsträckning som möjligt, samtidigt som produktspecifika element genomgår nyutveckling. Genom att behålla de beprövade grundkomponenterna möjliggörs kontinuitet och pålitlighet i produkterna, samtidigt som de produktspecifika komponenterna möjliggör skapandet av helt nya och avancerade produkter med unika egenskaper och syften. Metoden tillåter vidareutveckling baserat på befintlig erfarenhet och expertis, samtidigt som möjligheten ges att möta de ständigt föränderliga behoven inom genetisk diagnostik.

Utvecklingstiden från idé till produktansättning för nya produkter har historiskt uppgått till mellan 6 och 18 månader, där tidsåtgången varierar sett till komplexitet och regulatoriska förutsättningar. FoU ansvarar även för utvecklingen och valideringen av systemlösningar till kliniska laboratorier, innefattande analysreagens och mjukvara för bearbetning av data samt analys av resultat.

Devysers avdelning för forskning och utveckling utgörs av totalt 37 personer, fördelat på 24 personer i Stockholm samt 13 personer i Italien. FoU består av Clinical Affairs och innovation, ett team för utveckling av analysreagens samt två team för utveckling av mjukvara och bioinformatik. Hela processen för nyutveckling av produkter, från idé och konceptualisering till godkännande och kommersialisering, bedrivs huvudsakligen från produktionsanläggningen i Stockholm.

Innovation och produktvård

Devysr har etablerat en innovationsmodell som bygger på insamling och analys av kundåterkoppling samt marknadsdata. Genom systematiskt arbete med feedback och marknadstrender kan Bolaget identifiera, kartlägga och konceptualisera framtida kundbehov samt förutse efterfrågan på nya produkter. Kombinationen av omfattande erfarenhet, djup branschkunskap och marknadsdata utgör grunden för Devysers innovations- och utvecklingsarbete.

Produktvård är en integrerad del av Devysers kvalitets- och utvecklingsarbete. En dedikerad produktvårdsgrupp ansvarar för produkternas livscykelhantering, vilket inkluderar anpassning och optimering av testkitens innehåll för att möta kundernas föränderliga behov. Detta kan exempelvis innebära utvidgning av ett test för att inkludera analys av fler gener som är kopplade till samma sjukdom. Arbetet med produktvård omfattar även effektiviseringar i produktionsprocesser, kostnadsreduceringar i försörjningskedjan samt utveckling av komponenter för att förbättra hållbarheten. Därtill utgör kontinuerlig översyn och breddning av Bolagets patentportfölj en central del i innovationsarbetet.



Kliniskt arbete

För att möjliggöra fortsatt expansion och möta ökade krav från kunder och regulatoriska myndigheter har Devyser fokuserat på att anpassa produktportföljen till nya marknader och regulatoriska krav. Införandet av den europeiska IVDR-förordningen har varit en drivkraft i utvecklingen av en mer robust, kliniskt evidensbaserad grund för diagnostikprodukter. Parallellt medför Bolagets avsikt om att säkra FDA-godkännande för utvalda produkter ökade krav på dokumenterad klinisk effekt och säkerhet.

Devyser har genom betydande investeringar i det kliniska arbetet utökat produkternas användningsområden och stärkt positionen på marknaden. En nyckelkomponent i denna satsning är CLIA-laboratoriet i Atlanta, som utgör ett strategiskt centrum i arbetet för att påvisa produkternas effektivitet, attrahera nya kunder och underbygga en vetenskaplig evidensbas. Därutöver deltar Devyser för närvarande i över 30 kliniska studier på fem kontinenter. Dessa studier medför värdefull data som är avgörande för att uppfylla regulatoriska krav och godkännanden på olika marknader, inklusive FDA-godkännande i USA.

Inköp och kvalitetskontroll

Devyser har två kategorier av leverantörer relaterat till produktionen; leverantörer av kemiska komponenter till analysreagens respektive leverantörer av generiska komponenter såsom rör och lock. Relaterat till inköp av råvaror förlitar sig Devyser på flertalet leverantörer som tillhandahåller samma komponenter, vilka primärt är

belägna i Europa och USA. Detta görs för att minska beroendet och reducera riskerna vid eventuella störningar i leveranskedjan. Kvalitetsarbetet är centralt i samarbetet med leverantörer och omfattar nära dialog, regelbundna utvärderingar och noggranna kvalitetskontroller.

Produktion och distribution

Tillverkningen av Devysers produkter sker i Bolagets egen anläggning i Stockholm, där ett team om cirka 20 specialister ansvarar för produktionen. Tillverkningsprocessen omfattar flera steg och inleds med förproduktion, där kalibrering av den specifika blandningen utförs med löpande kvalitetskontroller för att säkerställa högsta standard. Eftersom både vätskemängd och sammansättning varierar mellan olika produkter kräver tillverknings- och fyllningsmomentet hög precision. Den kompletta tillverkningsprocessen sträcker sig normalt över två till fyra veckor. Genom att Devyser tar hand om de mest tidskonsumerande manuella momenten i testprocessen under produktionen av produkterna, kan en användarvänlig produkt levereras som ger kunderna ett tydligt mervärde.

Efter tillverkning paketeras och lagras produkterna vid -18 grader, för vilket den garanterade hållbarheten sträcker sig till åtminstone 24 månader. Kunden har möjlighet att välja distributionsalternativ, där fraktflyg är vanligast förekommande. Detta främst för att säkerställa att den kritiska kylkedjan inte bryts, vilket kan påverka produktens kvalitet negativt. Sedan början av 2024 har Devyser även ett lager i USA för amerikanska kunder.



Erbjudande

Devysers lösningar inom genetisk diagnostik erbjuder avancerad DNA-testning inom ärftliga sjukdomar, onkologi och posttransplantation. Testerna möjliggör bland annat skräddarsydda cancerbehandlingar, diagnostisering av genetiska sjukdomar och uppföljning av transplanterade patienter. Erbjudandet riktar sig gentemot kliniska genetik-laboratorier med produkter inom ärftliga sjukdomar och onkologi respektive transplantationslaboratorier med produkter inom posttransplantation.

Lättanvända och innovativa lösningar

Devyser är specialiserat på genetisk diagnostik inom vilket Bolaget utvecklar, tillverkar och säljer DNA-testkit med tillhörande mjukvaruverktyg för dataanalys. Devyser erbjuder även testservice från CLIA-laboratoriet i Atlanta, USA. Devysers produkter och erbjudande förenklar komplexa genetiska testprocesser, minimerar manuella moment och levererar snabba testresultat. Den övergripande processen för användningen av testkiten baseras på extraktion, analys och tolkning.

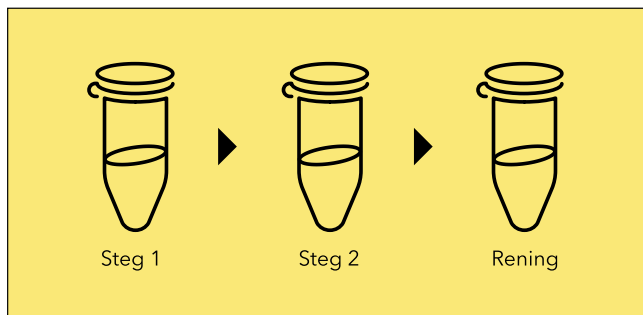
Ett testkit består av komponenter som är utformade för att generera kopior av en DNA-sekvens från exempelvis ett blodprov, som avses att analyseras. Initialt extraherar tillsatsen de specifika generna i DNA:t som är föremål för undersökningen, varpå det eftersökta genomet amplificeras (multiplieras) för att säkerställa tillräcklig mängd målmolekyler för analys och tolkning.

Därefter förbereds målmolekylerna för utläsning med hjälp av en av de tre teknikerna fragmentanalys, PCR eller NGS. Avslutningsvis analyseras och tolkas testet av en mjukvara, vilket i fallet med NGS-teknik kräver en separat programvara.

I jämförelse med traditionella lösningar, vilka baseras på komplexa flerstegs- och multirörsprocesser, utgår Devysers testkit från en enkel process med endast ett rör per prov vilket reducerar tiden för bearbetning. Till skillnad från de äldre genetiska testprocesserna kräver även Devysers metoder en mindre mängd DNA. Jämfört med traditionella lösningar som har en svarstid på upp till flera veckor, möjliggör Devysers produkter en kort hanteringstid för laboratoriepersonal och testsvar inom 24 till 48 timmar.

Devyser - lättanvänd enrörlösning

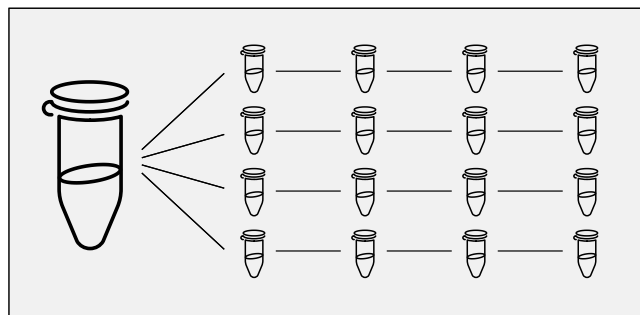
Enkel trestegsprocess med ett rör



- Kräver ingen förbehandling och endast en liten mängd DNA
- 45 minuter manuell hanteringstid
- Total tid 1-2 dagar inklusive sekvensering och dataanalys
- Snabb onboarding av labbpersonal

Traditionella lösningar - tidskrävande med många steg

Komplex flerstegs- och multirörsprocess



vs.

- Kräver en stor mängd DNA
- 1-2 dagar manuell hanteringstid
- Total tid 4-14 dagar inklusive sekvensering och dataanalys
- Lång onboarding av labbpersonal



Produktområdet ärftliga sjukdomar

Devysers erbjudande inom ärftliga sjukdomar inriktar sig främst mot reproduktionshälsa och nedärdda sjukdomar. Produkterna täcker en rad sjukdomsscenarioer såsom bärartestning och förbefruktning till fosterdiagnostik, testning av nyfödda och övervakning avseende kromosomsjukdomar samt RHD-status hos foster. Inom ärftliga sjukdomar tillhandahåller Devyser NGS-produkter för sjukdomar relaterat till hemoglobinbildning (Thalassemi) och störd slemproduktion (Cystisk fibros). Erbjudandet inom ärftliga sjukdomar utgör cirka 60 procent av Devysers nettoomsättning.

Produktområdet transplantation

Devysers produkter inom transplantation, vilket är Bolagets senaste och snabbast växande område, innefattar tester för monitorering av stamcells- respektive organtransplanterade patienter. Mer specifikt bidrar testerna till att upptäcka avstötning i ett tidigt skede, något som tidigare endast var möjligt genom medicinskt ingripande. Till skillnad från övervägande delen av testerna som Devyser tillhandahåller inom ärftliga sjukdomar och onkologi, innefattar monitorering efter transplantation oftast en livslång process. Totalt utgör området cirka 17 procent av Devysers nettoomsättning, en andel som bedöms stiga de kommande åren med anledning av det globalt omfattande distributionsavtalet med Thermo Fischer.

Produktområdet onkologi

Devysers erbjudande inom onkologi inriktar sig bland annat mot ärftlig bröstcancer, prostatacancer, kolorektal cancer och ärftlig äggstockscancer. Testkiten är utformade för att identifiera defekter i gener med känd koppling till utveckling av cancertyper. På så sätt skapar testerna förutsättningar för upptäckt av cancerbildning i ett tidigt skede och möjliggör skräddarsydda åtgärder för patienten. Totalt utgör försäljningen av produkter inom onkologi cirka 23 procent av Devysers nettoomsättning.

Mjukvara för analys

Som ett komplement till produktportföljen tillhandahåller Devyser en molnbaserad mjukvarulösning för dataanalys och tolkning av testresultat. De egenutvecklade mjukvaruprogrammen Amplicon Suite och Advyser möjliggör, utöver analys och resultattolkning, screening av markörer samt uppföljning av flera prover för samma patient. Vid användning av enklare tekniker för genetisk diagnostik, såsom kvantitativ PCR, används oftast en inbyggd mjukvara i tredjepartsmaskiner för analys. Däremot kräver mer avancerade molekylära analyser, såsom NGS, en separat mjukvara för att generera och tolka resultaten. Devysers mjukvarulösningar är särskilt utformade för att vara kompatibla med de högteknologiska NGS-testerna och erbjuds på licensbasis tillsammans med testkiten.

Aktien och aktieägare

Devyser Diagnostics aktie noterades på Nasdaq First North Premier Growth Market i december 2021. Vid årsskiftet uppgick Devysers börsvärde till MSEK 1 940.

Aktiens utveckling och omsättning

Under räkenskapsåret 2024 steg Devysers aktie och hade vid årets slut ökat med 51,01 procent (6,49). Vid utgången av 2024 stod aktien i SEK 117,21 (77,44), motsvarande ett börsvärde om MSEK 1 940 (1 261).

Handel och omsättning

Devysers aktie handlas på Nasdaq First North Premier Growth Market under kortnamnet DVYSR. Under 2024 omsattes i genomsnitt 27 980 (9 715) aktier per handelsdag till ett genomsnittligt värde om cirka MSEK 3,13 (0,70).

Antal aktier och aktiekapital

Devysers aktiekapital ska enligt bolagsordningen utgöra lägst MSEK 0,5 och högst MSEK 2,0. Per den 31 december 2024 uppgick aktiekapitalet till MSEK 0,9 (0,9) fördelat på 16 554 114 aktier (16 284 469), motsvarande ett kvotvärde om SEK 0,05739.

Samtliga aktier är av samma aktieslag med lika rösträtt och andel av bolagets kapital och vinst. Under 2024 ökade antalet aktier med 269 645 st i samband med incitamentsprogram, motsvarande en ökning av aktiekapitalet med SEK 15 474.

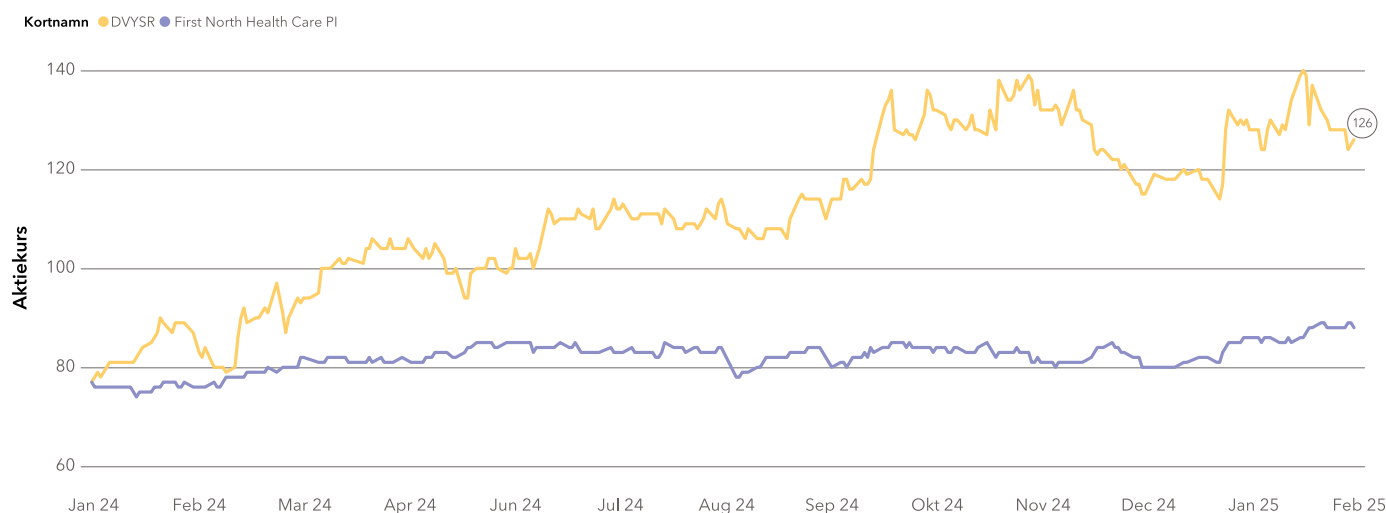
Ägarstruktur

Per den 31 december 2024 hade Devyser 1 815 (901) kända aktieägare. Rutger Arnhult, genom sitt bolag M2 Asset Management AB, är bolagets största ägare och per bokslutsdatum uppgick Rutger Arnhults ägande till 24,4 procent. De 10 största ägarna i Bolaget kontrollerar cirka 60,1 procent av kapital och röster.

Utdelning och utdelningspolicy

Devyser är i en expansionsfas och kommer därför att prioritera tillväxt före utdelningar under de kommande åren. Bolagets långsiktiga mål är att, med hänsyn till finansiell ställning, dela ut mellan 30 procent och 50 procent av bolagets resultat efter skatt. Styrelsen föreslår att ingen utdelning ges för 2025.

Kursutveckling 2024-01-01 till 2025-02-28



Certified Advisor

Redeye är Devysers Certified Advisor.

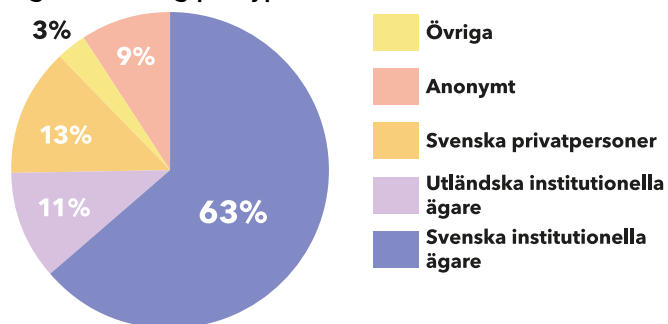
Analytiker som bevakar bolaget

Ulrik Trattner, Carnegie Investment Bank
Oscar Bergman, Redeye
Johan Unnéus, Redeye
Ludvig Lundgren, Nordea
Filip Wiberg, Pareto Securities

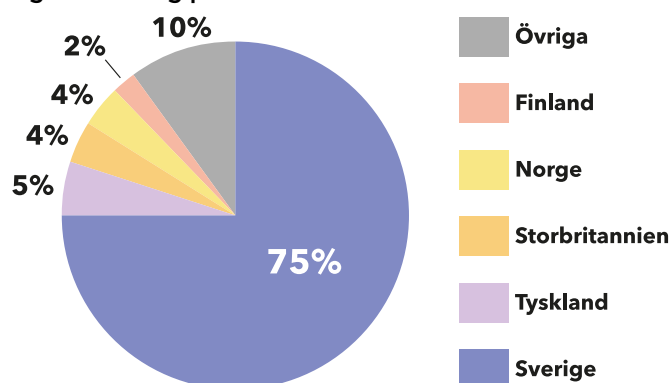
De tio största aktieägarna

| Ägare | Antal aktier | Ägarandel, % |
|---|-------------------|--------------|
| Rutger Arnhult via bolag | 4,035,000 | 24,4% |
| Nordnet Pensionsförsäkring | 1,593,091 | 9,6% |
| Swedbank Robur Fonder | 895,313 | 5,4% |
| Fjärde AP-fonden | 759,821 | 4,6% |
| Åsa Riisberg via bolag | 664,294 | 4,0% |
| Premier Miton Investors | 478,126 | 2,9% |
| Deka Investments | 420,200 | 2,5% |
| Anders Hedrum, privat och via bolag | 406,100 | 2,5% |
| Berenberg Asset Management på uppdrag av Universal Investment funds | 357,037 | 2,2% |
| Protean Funds Scandinavia | 347,499 | 2,1% |
| Övriga aktieägare, ca. 1 800 stycken | 6,597,633 | 39,9% |
| Totalt | 16,554,114 | 100% |

Ägarfördelning per typ av investerare



Ägarfördelning per land



Hållbarhetsrapport

Hållbarhet är en integrerad del i Devysers affär. Bolagets erbjudande förser kliniska laboratorier med diagnostiska lösningar som är enkla att använda och som ger snabba, pålitliga testresultat - vilket i längden ökar patientsäkerheten och resurseffektiviteten i vården och minskar lidande.

Hållbarhet - en integrerad del av affären

Devysers hållbarhetsarbete är en integrerad del av verksamheten och strategin, med utgångspunkt i bolagets väsentliga hållbarhetsfrågor. Arbetet är inriktat på tre fokusområden som omfattar hela värdekedjan; Ansvar för miljö och klimat, Socialt ansvarstagande och Ansvarsfull styrning.

Som en aktör inom genetisk diagnostik är det inom socialt ansvarstagande som Devyser kan göra störst skillnad. Genom att utveckla innovativa lösningar som möjliggör snabbare och mer exakta diagnoser kan Bolaget bidra mot förbättrad patientvård och en mer resurseffektiv sjukvård.

Devysers värderingar - Enkelhet - Relevans - Empati - genomsyrar organisationen och är vägledande i det dagliga arbetet, vid beslutsfattande och i relationer med kunder och mellan kollegor.

Under 2023 intensifierades Devysers hållbarhetsarbete. Genom en väsentlighetsanalys identifierades de väsentliga hållbarhetsfrågor som ligger till grund för Bolagets hållbarhetsstrategi. Därtill genomfördes en analys av vilka av FN:s 17 globala hållbarhetsmål som Devyser har bäst förutsättningar att bidra mot. Fem av målen bedömdes som prioriterade; 3. God hälsa och välbefinnande, 8. Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, 9. Hållbar industri, innovationer och infrastruktur, 12. Hållbar konsumtion och produktion och 13. Bekämpa klimatförändringarna.



Intressentdialog

Devyser har identifierat de intressenter som påverkar eller påverkas av verksamheten på olika sätt. De viktigaste intressenterna är medarbetare, distributörer, kunder, investerare, banker, leverantörer, styrelse/ägare och analytiker. Att vara lyhörd för omvärldens och intressenternas förväntningar är en förutsättning för att fortsätta utveckla och förbättra verksamheten och hållbarhetsarbetet.

Devyser för dialog med intressenterna på olika sätt och i olika forum. Genom dialogen identifieras de hållbarhetsfrågor som intressenterna anser är viktigast att Devyser arbetar med. Intressentdialogen valideras årligen och är en viktig del i analysen som avgör vilka hållbarhetsfrågor som är mest väsentliga för verksamheten.

| Intressenter | Kanaler för dialog | Väsentliga frågor |
|-----------------------|--|--|
| Medarbetare | <ul style="list-style-type: none">• Samtal, möten• E-post• Enkäter• Webbplats | <ul style="list-style-type: none">• Produktkvalitet• Minskad användning av engångsartiklar• Avfallshantering• Affärsresor• Möjlighet att påverka |
| Distributörer | <ul style="list-style-type: none">• Samtal, möten• E-post• Enkäter• Webbplats | <ul style="list-style-type: none">• Produkt- och leveranskvalitet• Produktutveckling |
| Kunder | <ul style="list-style-type: none">• Möten• Enkäter• Webbplats• Rapporter | <ul style="list-style-type: none">• Produkt- och leveranskvalitet• Produktsäkerhet |
| Investerare | <ul style="list-style-type: none">• Intervjuer• Möten• Enkäter• Webbplats• Föreläsningar• Rapporter | <ul style="list-style-type: none">• Bolagsstyrning• Transport• Affärsetik• Avfallshantering |
| Banker | <ul style="list-style-type: none">• Intervjuer• Möten• Enkäter• Webbplats• Rapporter | <ul style="list-style-type: none">• Bolagsstyrning• Transparens• Klimatpåverkan |
| Leverantörer | <ul style="list-style-type: none">• Intervjuer• Möten• Enkäter• Webbplats | <ul style="list-style-type: none">• Innovation• Avfallshantering• Affärsetik• Hållbarhetskrav |
| Styrelse/ägare | <ul style="list-style-type: none">• Intervjuer• Möten• Enkäter• E-post• Rapporter | <ul style="list-style-type: none">• Bolagsstyrning• Värdekedjan• Klimatpåverkande utsläpp• Innovation |
| Analytiker | <ul style="list-style-type: none">• Intervjuer• Enkäter• Webbplats• Rapporter | <ul style="list-style-type: none">• Innovation• Avfallshantering• Produktkvalitet• Produktsäkerhet |



Väsentlighetsanalys

Under 2023 genomförde Devyser en väsentlighetsanalys som valideras eller uppdateras årligen. Syftet med analysen är att fastställa prioriteringar för hållbarhetsarbetet utifrån kunskap om verksamheten, den senaste forskningen och Bolagets möjlighet att påverka. Prioriteringarna baseras på såväl intressenternas förväntningar som Bolagets egna bedömningar.



Den metod som använts kan delas upp i två perspektiv: intressentperspektivet som identifierats genom intressentdialogen och Devsyers påverkan på människa och miljö. Den andra delen av analysen tar hänsyn till den faktiska eller potentiella påverkan som Devsyers verksamhet och affärsrelationer har på människa och miljö.

Slutsatserna från väsentlighetsanalysen som genomfördes 2023 validerades under 2024 och presenteras i matrisen nedan. De väsentliga hållbarhetsfrågor som bedöms vara viktigast för Devyser att arbeta aktivt med är:

- Produktsäkerhet
- Transport
- Avfall
- Global hälsa
- Medarbetarengagemang
- Innovation
- Företagsstyrning



Ansvar för miljö- och klimat

Som en aktör inom genetisk diagnostik kommer den största miljö- och klimatpåverkan som verksamheten och dess värdekedja ger upphov till från råvaror, produktion och frakt av de produkter som Devyser säljer.

För att minska påverkan arbetar Bolaget med att effektivisera resurs- och materialanvändning, minska användningen av engångsplaster, optimera produktionsprocesser och välja miljövänliga alternativ för produkttransport där så är möjligt. För en ansvarsfull avfallshantering ligger fokus på att minimera avfallet från produktionsprocessen och återvinna i så stor utsträckning som möjligt. Tillsammans med en samarbetspartner utvecklar Devyser även hållbara förpackningslösningar.

För att minska och förebygga negativ miljö- och klimatpåverkan i leverantörsledet strävar Devyser efter att arbeta med såg hög andel miljöcertifierade leverantörer som möjligt.

Andel miljöcertifierade A- och B-leverantörer 2024:
42% (32)

Socialt ansvarstagande

Främja global hälsa

Genom att utveckla innovativa lösningar som effektiviserar diagnostiska processer bidrar Devyser till att främja global hälsa och välbefinnande. Produkterna möjliggör snabbare och mer exakta diagnoser, vilket i sin tur leder till förbättrad patientvård och räddar liv samtidigt som resurseffektiviteten i vården ökar.

Medarbetare

Devyser är ett kunskapsintensivt företag där engagerade medarbetare med rätt kompetens är en förutsättning för att uppnå uppsatta mål och leverera värde till kunder och ägare.

För att rekrytera och behålla kompetenta medarbetare som drivs av ett högt engagemang måste Devyser erbjuda en attraktiv arbetsplats där medarbetarna trivs och har möjlighet att utvecklas. Bolaget arbetar löpande och systematiskt för en god arbetsmiljö inom hela verksamheten. För att främja engagemang hos medarbetarna fokuserar Devyser på att erbjuda ett gott ledarskap, en värdedrivna kultur och goda utvecklingsmöjligheter. En särskild utbildningsbudget tillhandahålls årligen för att stödja kompetensutveckling i organisationen.

Nöjd medarbetarindex, eNPS 2024:

10 (6)

Värdedrivna kultur

Devysers värderingar och företagskultur är vägledande för medarbetarna i det dagliga arbetet, i interaktionen med kollegor och i möten med kunder och andra intressenter.

Värderingarna beskriver de förhållningssätt som förväntas av medarbetarna och Devyser som organisation; Enkelhet i arbetet för ständig förbättring, Relevans i resursanvändningen för ett tydligt kundfokus och Empati för bevarandet av den mänskliga aspekten för förbättrade resultat. Genom en värdedrivna kultur som främjar engagerade och motiverade medarbetare kan Devyser axla ansvaret att bidra till en mer lättillgänglig och effektiv vård där Bolagets produkter kan vara avgörande i människors liv.

Antal medarbetare 2024

121 (113)

Andel av medarbetare som har disputerat

16,8% (16,5)

Andel av medarbetare med akademisk utbildning

91,0% (93,4)

Ojusterad löneskillnad mellan män och kvinnor 2024

14,06% (12,5)

Mångfald och jämställdhet

Devyser arbetar för mångfald och jämställdhet i hela organisationen. Bolaget har nolltolerans mot kränkningar och företagskulturen ska vara inkluderande. Principen om respekt och lika möjligheter är central, oavsett kön, etnicitet, nationalitet, religiös övertygelse, sexuell läggning, funktionshinder, ålder, erfarenhet eller familjesituation. Devyser strävar även efter att uppnå en jämn könsfördelning i organisationen.

För att främja rättvis lönesättning tillämpar Bolaget befattningsvärderingar, vilket innebär att ersättningen baseras på rollens komplexitet mätt utifrån en rad faktorer. Likaså genomförs regelbunden lönekartläggning för att säkerställa jämställd ersättning.

Könsfördelning medarbetare

62% kvinnor / 38% män

Könsfördelning koncernledning

40% kvinnor / 60% män

Könsfördelning styrelse

40% kvinnor / 60% män

Under 2024 genomfördes en betydande investering i nya, större lokaler i Stockholm där huvuddelen av Devysers medarbetare är lokaliserade. Flytten, som slutfördes i december, markerar ett viktigt steg i Bolagets tillväxtstrategi. De nya faciliteterna, som är utformade med fokus på både effektivitet och medarbetarnas välbefinnande, kommer att stödja en ökad produktionskapacitet och utgör plattformen för framtida tillväxt.



Ansvarsfull styrning

Hållbarhet är en integrerad del av Devysers bolagsstyrning och syftar till att säkerställa att verksamheten bedrivs så ansvarsfullt och effektivt som möjligt. Styrningen är värdedrivna och ska främja kreativitet och innovativa lösningar som förbättrar Bolagets produkter och tjänster.

I styrningen av hållbarhetsarbetet är Devysers uppförandekod central. Den bygger på Bolagets gemensamma värderingar samt internationella konventioner och deklarationer.

Organisation och ansvar

Devysers styrelse fastställer Bolagets övergripande hållbarhetsstrategi och -mål, och följer upp arbetet vid varje ordinarie styrelsemöte. Bolagets hållbarhetsstrategi avhandlas årligen vid särskilda strategidagar i både styrelse och ledningsgrupp. Bolagets VD ansvarar för den löpande framdriften och uppföljningen av målsättningar inom ramverket. VD säkerställer vidare att Devyser deltar och bidrar i relevanta initiativ inom olika hållbarhetsfrågor. Hållbarhetsarbetet sker i nära samverkan med övriga koncernledningen.

Styrande dokument och principer

Utöver Bolagets uppförandekod har Devyser även en uppförandekod för affärspartners, hållbarhetspolicy och ett flertal riktlinjer som berör hållbarhetsfrågor. Arbetsmiljöfrågor behandlas dels i skyddskommittén, dels i samband med Devysers medarbetarundersökningar. I Bolagets Arbetsmiljöhandbok återfinns riktlinjer kring arbetsmiljöfrågor. Därtill arbetar Devyser proaktivt med cybersäkerhetsfrågor för att skydda känslig information och minimera digitala risker. Bolaget har en informations-säkerhetspolicy samt riktlinjer för anställda för att säkerställa att säkerhetsstandarder och relevanta säkerhetsrutiner följs.

Ansvar i leverantörsledet

Devyser har ett antal leverantörer inom EU och i USA. Relationerna med leverantörerna bygger på långsiktighet, förtroende och respekt. Bolaget arbetar systematiskt med att välja och utvärdera leverantörer som erbjuder rätt kvalitet och som lever upp till Devysers krav inom hållbarhetsområdet. I Bolagets uppförandekod för affärspartners beskrivs vad som förväntas av leverantörerna.



Affärsetik

Devyser strävar efter ett öppet företagsklimat med hög affärsetik och en säker informationshantering. Verksamheten ska präglas av transparens och bedrivas i enlighet med relevanta lagar och regler. Inga oetiska affärsmetoder eller kränkningar mot mänskliga rättigheter tolereras i den egna verksamheten eller hos andra aktörer i Bolagets värdekedja.

Devyserns visselblåstjänst bidrar till att följa upp efterlevnaden av uppförandekoden och kan användas för att varna om allvariga risker för oegentligheter som kan påverka människor, organisationen, samhället eller miljön. Den är ett viktigt verktyg för att identifiera risker och brister i verksamheten så att dessa kan undersökas och åtgärdas. Samtliga anställda får information om visselblåstpolicy i samband med introduktionen på bolaget.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningen inom Devyser Diagnostics AB ("Devyser") definierar beslutssystem, tydliggör roller och ansvarsfördelning mellan styrelse-, lednings- och kontrollorganen samt säkerställer öppenhet mot koncernens intressenter.

Principer för bolagsstyrning

Devyser är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market. Bolagets bolagsstyrning grundas på svensk lag samt interna regler och föreskrifter. Bolaget följer även Nasdaq First North Growth Market Rulebook och tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) sedan noteringsdagen. Koden gäller för alla svenska bolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige. Bolaget behöver inte följa alla regler i Koden eftersom Koden själv ger möjlighet till avvikelse från reglerna, under förutsättning att sådana eventuella avvikelser och de valda alternativa lösningarna beskrivs och orsakerna härför förklaras i Bolagets bolagsstyrningsrapport (enligt principen "följ eller förklara"). Inga avvikelser har skett från Koden under 2024. Inga överträdelse av övriga regelverk som Bolaget är skyldig att följa har heller skett.

Aktiekapital

Enligt bolagsordningen ska aktiekapitalet vara lägst SEK 500 000 och högst SEK 2 000 000 fördelat på lägst 8 700 000 aktier och högst 34 800 000 aktier. Per den 31 december 2024 uppgick aktiekapitalet till SEK 950 042,70 fördelat på 16 554 114 aktier med ett kvotvärde om SEK 0,057390. Samtliga aktier har lika röstvärde.

1. Aktieägare

Vid utgången av 2024 hade Devyser 1 815 kända aktieägare. De tio största ägarna kontrollerade vid samma tidpunkt 60,1 procent av antalet aktier och röster. De tre största ägarna var Rutger Arnhult, via M2 Asset Management, Nordnet Pensionsförsäkring, och Swedbank Robur Fonder. Devyser uppskattar att cirka 32 procent av antalet aktier och röster kontrolleras av styrelse, ledning och personal inom koncernen.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är Bolagets högsta beslutande organ. Aktierna i Bolaget är av samma slag och varje aktie ger en röst. Årsstämman väljer styrelse, revisorer och fattar beslut i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen.

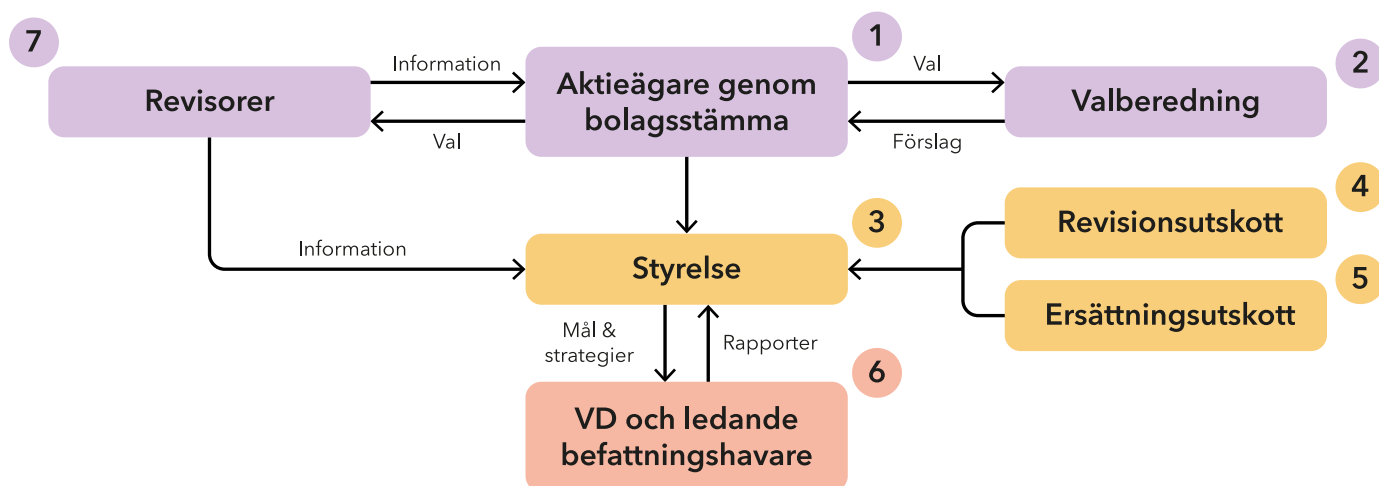
Vid årsstämman lägger styrelsen fram årsredovisning och koncernredovisning. Revisorerna lägger fram revisionsberättelse och koncernrevisionsberättelse. I kallelse till bolagsstämma, som offentliggörs genom pressmeddelande samt på webbplatsen, informeras om ärenden inför stämman. Beslut fattade på stämman offentliggörs genom pressmeddelande och finns på webbplatsen. Årsstämman 2025 hålls den 14 maj.

Årsstämma 2024

Årsstämman 2024 hölls i Stockholm den 14 maj 2024.

Aktieägarna hade möjlighet att utöva sin rösträtt antingen vid stämman personligen eller genom ombud.

Styrningsstruktur



39 procent av totala antalet aktier och röster företräddes vid stämman, som bland annat beslutade om omval av styrelseledamöterna Mia Arnhult, Lars Höckenström, Fredrik Dahl, Pia Gideon, nyval av Thomas Eklund som styrelseledamot samt omval av Mia Arnhult som styrelsens ordförande. Stämman beslutade vidare om införande av ett långsiktigt incitamentsprogram samt bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av aktier avseende företagsförvärv. Under årsstämman 2024 valdes PricewaterhouseCoopers (PwC) som revisor fram till årsstämman 2025. Grant Thornton var valda revisorer för perioden fram till årsstämman 2024.

2. Valberedning

Enligt instruktioner antagen av bolagsstämman ska ledamöter utses genom att de tre till röstetalet största aktieägarna i Bolaget, i den av Euroclear Sweden förda aktieboken per den sista bankdagen i augusti, ges möjlighet att utse varsin ledamot. Om färre än tre ledamöter har utsetts enligt detta förfarande ska övriga aktieägare i röstmässig storleksordning ges möjlighet att utse varsin ledamot till dess att sammanlagt tre ledamöter har utsetts. Valberedningen utser inom sig en ordförande, som inte får vara ledamot av Bolagets styrelse.

Valberedningens uppgift är att till årsstämman lämna förslag avseende: val av styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, beslut om styrelsearvode, val av revisor, beslut om revisorarvode, val av stämмоordförande och beslut om ändringar av valberedningsinstruktion (om valberedningen anser att detta är nödvändigt).

Vid årsstämman den 14 maj 2024 beslöts att valberedningen ska bestå av tre ledamöter. Styrelsens ordförande ska inte vara ledamot i valberedningen. Ingen ersättning ska utgå till valberedningens ledamöter. På begäran av valberedningen ska Bolaget dock tillhandahålla personella resurser för att underlätta valberedningens arbete, såsom exempelvis sekreterare. Vid behov ska Bolaget även svara för andra skäliga kostnader som är nödvändiga för valberedningens arbete. I valberedningen inför årsstämman 2025 har Rutger Arnhult, som representerar M2 Asset Management, utsetts till ordförande.

Valberedningens sammansättning från och med november 2024 framgår av nedanstående tabell.

| Ägarandel,% | | |
|---------------------|-----------------------------|-------------|
| Namn | Representerande | 31 dec 2024 |
| Rutger Arnhult | M2 Asset Management AB | 24,4 |
| Caroline Sjösten | Swedbank Robur | 5,4 |
| <u>Åsa Riisberg</u> | <u>Stockholm Pacific AB</u> | <u>4,0</u> |

3. Styrelsen

Styrelsen är, efter bolagsstämman, Bolagets högsta beslutsfattande organ. Styrelsens arbetsuppgifter anges i aktiebolagslagen, Bolagets bolagsordning och Koden. Styrelsens arbete styrs även av en skriftlig arbetsordning som fastställs årligen.

Arbetsordningen reglerar bland annat arbetsfördelning och ansvarsfördelning mellan styrelsen, styrelseordföranden och den verkställande direktören.

Styrelsen fastställer även instruktioner för styrelsens utskott/kommittéer, för den verkställande direktören och för den finansiella rapporteringen. Normalt sett utses styrelseledamöter av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Enligt Bolagets bolagsordning ska antalet styrelseledamöter som väljs av bolagsstämman bestå av lägst 3 och högst 8 ledamöter med högst 5 suppleanter. Enligt Koden ska styrelsens ordförande väljas av bolagsstämman och ska se till att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina åligganden.

Presentation av styrelsens återfinns på sidan 34-35 och styrelsens ersättning under 2024 återfinns i not 7.

Styrelsens uppgifter och arbetsformer

Styrelsen svarar för Bolagets organisation och förvaltningen av Bolagets angelägenheter, vilket bland annat innefattar ansvar för upprättande av övergripande, långsiktiga strategier och mål, budget och affärsplaner, fastställande av riktlinjer för att säkerställa att Bolagets verksamhet är långsiktigt värdeskapande. Styrelsen svarar också för granskning och godkännande av bokslut, beslutsfattande i frågor rörande investeringar och försäljningar, kapitalstruktur och utdelningspolicy, utveckling och antagande av centrala policyer, tillseende av att kontrollsystem finns för uppföljning av att policyer och riktlinjer efterlevs. Även tillseende av att system finns för uppföljning och kontroll av Bolagets verksamhet och risker, betydande förändringar i Bolagets organisation och verksamhet inkluderas.

Styrelsen ansvarar också för utseende av Bolagets verkställande direktör och fastställande av lön och andra anställningsförmåner för Bolagets verkställande direktör och andra ledande befattningshavare, i enlighet med de av bolagsstämman antagna riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Styrelsen träffas enligt ett årligt förutbestämt schema. Utöver dessa möten kan det kallas till ytterligare styrelsemöten för att hantera frågor som inte kan skjutas upp till nästa ordinarie styrelsemöte. Utöver styrelsemötena har styrelseordföranden och den verkställande direktören en fortlöpande dialog rörande ledningen av Bolaget.

Sammandrag av styrelsens möten under året

Styrelsen har under 2024 haft 13 möten. Vid varje mer omfattande styrelsemöte behandlades affärsläge och finansiell rapportering. De externa revisorerna deltog vid ett styrelsemöte och på ett möte med revisionsutskottet.

Frågor som behandlats, förutom återkommande punkter, omfattar bland annat uppdaterad långsiktig strategi, fastställande av policyer, utvärdering av samarbetet med Thermo Fisher, produktportföljens utveckling, bolagets

lönsamhet, genomgång av nya produktmöjligheter, omvärldsanalys, försäljningsprognoser samt budget 2025. Styrelsens medlemmar återfinns i tabellen längst ner på sidan.

Presentation av styrelsen återfinns på sidan 34–35 och styrelsens ersättning under 2024 återfinns i not 7.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen utvärderar, i enlighet med arbetsordningen, styrelsearbetet. Detta sker dels genom diskussioner inom styrelsen, dels genom årlig extern utvärdering. För året 2024 hölls en extern utvärdering av styrelsens arbete och samarbetsklimat, vilken presenterades för styrelsen och har delats med valberedningen. Valberedningen har hållit utvärderingsmöten med samtliga styrelseledamöter.

4. Revisionsutskottet

Bolaget har ett revisionsutskott som under 2024 bestod av Lars Höckenström (ordförande), Fredrik Dahl och Pia Gideon. I januari 2025 ersattes Fredrik Dahl av Thomas Eklund. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka Bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i Bolagets interna kontroll och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller Bolaget andra tjänster än revision, samt biträda valberedningen vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

5. Ersättningsutskottet

Bolaget har ett ersättningsutskott bestående av Mia Arnhult (ordförande), Lars Höckenström och Pia Gideon. Ersättningsutskottet ska bland annat bereda förslag avseende ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till bolagsledningen, tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som bolagsstämman enligt lag ska fatta beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget. Fram till och med det konstituerande mötet i maj 2024 bestod ersättningsutskottet av hela styrelsen.

6. Verkställande direktör och ledande befattningshavare

Den verkställande direktören är underordnad styrelsen och ansvarar för Bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften av Bolaget. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören framgår av arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för den verkställande direktören. Den verkställande direktören ansvarar även för att upprätta rapporter och sammanställa information från bolagsledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsemöten. I enlighet med instruktionen för finansiell rapportering är den verkställande direktören ansvarig för finansiell rapportering i Bolaget och ska följaktligen säkerställa att styrelsen erhåller tillräcklig information för att fortlöpande kunna utvärdera Bolagets finansiella ställning.

I januari 2025 lämnade Fredrik Alpsten posten som verkställande direktör efter att innehaft tjänsten sedan 2020 och Fredrik Dahl utsågs till ny tillförordnad verkställande direktör för Bolaget.

Presentation av ledningen återfinns på sidan 36–37 och ledningens ersättning under 2024 återfinns i not 7.

7. Revisor

Revisorn ska granska Bolagets årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. Revision av Devysers finansiella rapporter och räkenskaper samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning utförs i enlighet med god revisionsd i Sverige. Efter varje räkenskapsår ska Bolagets revisor lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman. Därutöver har styrelsen genomfört möte med revisorerna utan att ledande befattningshavare närvarat.

Enligt Bolagets bolagsordning ska Bolaget ha en revisor. Till revisor kan även registrerat revisionsbolag utses. Bolagets revisor är PwC, med Magnus Lagerberg (född 1974) som huvudansvarig revisor. Nyval av revisor skedde vid ordinarie årsstämma 2024. Utöver revisionsuppdraget har Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB under räkenskapsåret 2024 anlitats för ytterligare tjänster. Se vidare not 6.

Sådana tjänster har alltid och endast tillhandahållits i den utsträckning som är förenlig med bestämmelserna i revisorslagen (2001:883) och FAR:s yrkesetiska regler avseende revisors opartiskhet och självständighet. Ersättningar till revisorn framgår av not 6.

Styrelsens sammansättning och närvaro för räkenskapsåret 2024

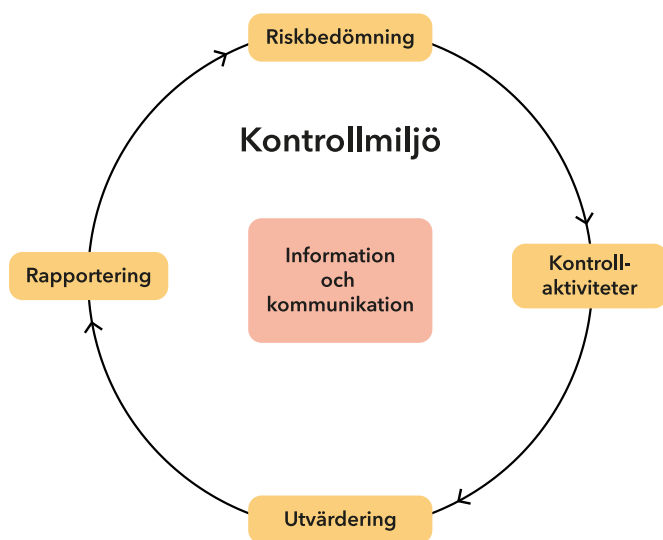
| Namn | Befattning | Invald | Oberoende mot | | Deltagande vid möten | | |
|------------------|------------|--------|-----------------------------|-------------------|----------------------|------------------|--------------------|
| | | | Bolaget och bolagsledningen | Större aktieägare | Styrelsemöten | Revisionsutskott | Ersättningsutskott |
| Mia Arnhult | Ordförande | 2010 | Ja | Nej | 13/13 | - | 1/1 |
| Fredrik Dahl | Ledamot | 2021 | Ja | Ja | 13/13 | 5/5 | 1/1 |
| Pia Gideon | Ledamot | 2021 | Ja | Ja | 13/13 | 5/5 | 1/1 |
| Lars Höckenström | Ledamot | 2016 | Ja | Nej | 12/13 | 5/5 | 1/1 |
| Fredrik Mattsson | Ledamot | 2022 | Ja | Ja | 4/4 | - | 1/1 |
| Thomas Eklund | Ledamot | 2024 | Ja | Ja | 9/9 | - | - |

Styrelsens rapport om intern styrning och kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Devysers arbete med intern styrning och kontroll ska säkerställa att den finansiella rapporteringen är ändamålsenlig, korrekt och tillförlitlig i enlighet med tillämpliga lagar och regler.

I enlighet med aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning ansvarar styrelsen för att Bolaget har en god intern kontroll och effektiva processer som kan säkerställa att den finansiella rapporteringen är ändamålsenlig, korrekt och tillförlitlig i enlighet med tillämpliga lagar och regler.

Devyser har inrättat ett ramverk för intern kontroll som syftar till att uppnå en effektiv organisation som når de målsättningar som har satts upp av styrelsen. Detta ramverk inbegriper ett arbete med att säkerställa att Bolagets verksamhet bedrivs korrekt och effektivt, att lagar och regler efterlevs samt att den finansiella rapporteringen är korrekt, tillförlitlig och i enlighet med tillämpliga lagar och regler.



Bolagets förbättringsarbete har under 2024 inkluderat byte av affärssystem i hela koncernen för att stärka kontroll och transparens, byte till samma lön- och

redovisningsbyrå för alla koncernens mindre dotterbolag och fortsatt arbete med internkontroll, inköpsprocesser och avtalshantering.

Kontrollmiljö

Devysers kontrollmiljö är baserad på arbetsfördelningen mellan styrelse, styrelsens utskott, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare samt de värderingar som styrelsen och bolagsledningen kommunicerar och arbetar utifrån. I syfte att behålla och utveckla en väl fungerande kontrollmiljö samt att efterleva tillämpliga lagar och regler har Bolagets styrelse, som ytterst ansvarigt organ, fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för intern kontroll och riskhantering vilka består av styrdokument, policyer, och instruktioner, innefattande bland annat arbetsordning för styrelsen och revisionsutskottet, instruktioner för verkställande direktör, finanspolicy, informationspolicy och insiderpolicy.

Tillämpliga policyer och instruktioner distribueras till berörda anställda inom Devyser.

Riskbedömning

Devyser har inrättat ett ramverk för riskbedömning som innebär att Bolaget kvartalsvis genomför en riskanalys och riskutvärdering.

Genom riskanalysen ökar Bolagets uppfattning om och förståelse för identifierade risker. Det huvudsakliga syftet med analysen är att utreda orsaken till risken och riskens potentiella effekt samt Bolagets nuvarande kontrollmiljö och nuvarande rutiner för att hantera risken. Resultatet av riskanalysen utvärderas sedermera för att fastställa huruvida identifierade risker är inom Bolagets riskaptit och accepterade risktolerans.

Baserat på riskutvärderingen strävar Devyser efter att hantera risker som överskrider Bolagets riskaptit och accepterade risktolerans genom att överföra, eliminera eller kontrollera risken genom föreslagna riskhanteringsåtgärder. Potentiella riskhanteringsåtgärder bedöms genom en utvärdering av effekten på risknivån i jämförelse med investeringen i tid och finansiella medel. Varje föreslagen riskhanteringsåtgärd har en utsedd ägare och ett förväntat slutdatum för att säkerställa ansvaret för riskhanteringen.

Kontrollaktiviteter

Devyser har inrättat en riskhanteringsprocess som innefattar ett antal nyckelkontroller av sådant som ska upprättas och fungera i riskhanteringsprocesserna. Kontrollkraven utgör ett viktigt verktyg som möjliggör för styrelsen att leda och utvärdera information från bolagsledningen samt att ta ansvar för identifierade risker. Bolaget har utsett olika befattningshavare som ansvariga för olika riskkategorier. Kontinuerlig kommunikation och rapportering av risker är väsentliga delar av Devysers riskhantering. Riskrapporter, inkluderande hanteringsplaner, presenteras för styrelsen och revisionsutskottet halvårsvis.

Utvärdering och rapportering

Devyser har en koncernövergripande övervakningsprocess genom vilken kontrollaktiviteter automatiskt följer upp verksamheter och funktioner och åiterrapporterar status. En självutvärdering av internkontrollens effektivitet genomförs årligen för samtliga processer. CFO är ansvarig för att presentera för revisionsutskottet och styrelsen.

Information och kommunikation

Devysers styrelse har antagit en informationspolicy som styr Devysers hantering och kommunikation av insiderinformation och annan information.

Policyn avser även att reducera riskerna för insiderhandel och annat olagligt agerande samt att underlätta Devysers efterlevnad av tillämpliga regler för hantering av insiderinformation. Bolagets kommunikation ska vara långsiktig och förenlig med Bolagets varumärke, vision, affärsidé, strategier, mål och värderingar. Kommunikationen ska vara öppen, saklig, välstrukturerad och välplanerad. Bolaget ska lämna korrekt, relevant och fullständig information i enlighet med tillämpliga lagar och regler.

Övervakning

En självutvärdering av den interna kontrollens effektivitet ska genomföras åtminstone årligen av identifierade personer inom organisationen. Bolagets riskhanteringsfunktion, för vilken CFO är ansvarig, ska tillse att sådan utvärdering sker. Ändringar i Bolagets kontrollramverk ska godkännas av styrelsen.

Internrevision

Styrelsen har gjort bedömningen att Bolaget, utöver befintliga processer och funktioner för intern styrning och kontroll, inte har behov av en formaliserad internrevisionsfunktion. En årlig bedömning görs huruvida en internrevisionsfunktion anses nödvändig för att bibehålla god kontroll inom Devyser.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Devyser Diagnostics AB (publ), org.nr 556669-7834

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 28-32 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 1 april 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Lagerberg

Auktoriserad revisor

**Mia Arnhult**

Född 1969

I styrelsen sedan 2010
Styrelseordförande sedan
2021

Utbildning:

Examen i företagseko-
nomi och handelsrätt,
Lunds universitet.

Andra viktiga uppdrag:

Styrelseledamot i M2
Asset Management,
Logistea AB, KMCP ASA
och ordförande i
Lidingöloppet.

Tidigare befattningar:

Revisor Lindebergs Grant
Thornton AB, CFO M2
Gruppen och Corem
Property Group AB samt
VD i M2 Asset Manage-
ment AB. Styrelseledamot
i Odd Molly International,
Bactiguard Holding,
Footway Group och
Nanexa.

Innehav i Bolaget:

4 035 000 aktier i Bolaget
via bolag och 1 200 privat.

Oberoende i förhållande
till Bolaget och
bolagsledningen, ej
oberoende i förhållande
till Bolagets större
aktieägare.

**Thomas Eklund**

Född 1967

I styrelsen sedan 2024

Utbildning:

Civilekonom och MBA,
Handelshögskolan i
Stockholm.

Andra viktiga uppdrag:

Styrelseledamot i Boule
Diagnostics AB, Immedica
Pharma Holding AB,
Surgical Science Sweden
AB och Swedencare AB
(publ).

Tidigare befattningar:

VD för Investor Growth
Capital (numera Patricia
Industries) under åren
2002-2012,
styrelseledamot i life
science-bolag såsom
Swedish Orphan
International AB
(ordförande), Carmel
Pharma AB, Mabtech
Group Holding AB och
Mabtech Holding AB.

Innehav i Bolaget:

107 605 aktier i Bolaget
och 1 000 via närstående.

Oberoende i förhållande
till Bolaget och
bolagsledningen samt
oberoende i förhållande
till Bolagets större
aktieägare.

**Lars Höckenström**

Född 1956

I styrelsen sedan 2016

Utbildning:

Civilekonomexamen,
Stockholms universitet.

Andra viktiga uppdrag:

Styrelseledamot i Qlucore,
AB och Consilario AB.

Tidigare befattningar:

Medgrundare och Partner
Aragon FK AB, Analytiker
Öhman FK AB och Pareto
Securities AB, Analytiker
och Portfolio Manager
Catella Kapitalförvaltning
AB, Medgrundare och
Senior Advisor Naventus
Corporate Finance AB.

Innehav i Bolaget:

110 510 aktier i Bolaget
och 300 via närstående.

Oberoende i förhållande
till Bolaget och bolagsled-
ningen, ej oberoende i
förhållande till Bolagets
större aktieägare.

**Fredrik Dahl**

Född 1977

I styrelsen sedan 2021

Utbildning:

PhD i molekylär medicin, Uppsala universitet, postdoktorella studier, Stanford Genome Technology Center, Stanford University.

Andra viktiga uppdrag:

Styrelsemedlem i Pixelgen Technologies AB, Mindforce Game Lab AB, Nucleus Capital AB och Colibri Ventures AB.

Tidigare befattningar:

Grundare och CTO i Vanadis Diagnostics AB och Halo Genomics AB.

Innehav i Bolaget:

34 150 aktier i Bolaget.

Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen samt oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare.

**Pia Gideon**

Född 1954

I styrelsen sedan 2021

Utbildning:

Civilekonomexamen, Handelshögskolan i Stockholm.

Andra viktiga uppdrag:

Ordförande i Qlucore AB, styrelsemedlem i Skandi Standard AB, Apoteket AB och Gideon Partners AB.

Tidigare befattningar:

Styrelseordförande bl.a. i Klöver AB och styrelseledamot i Min Doktor AB och Guards Therapeutics AB.

Innehav i Bolaget:

2 450 aktier i Bolaget.

Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen samt oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare.

**Fredrik Dahl**

Född 1977
Interim VD sedan 2024
och styrelsemedlem
sedan 2021

Utbildning:

PhD i molekylär medicin,
Uppsala universitet,
postdoktorella studier,
Stanford Genome
Technology Center,
Stanford University.

Andra viktiga uppdrag:

Styrelsemedlem i Pixelgen
Technologies AB,
Mindforce Game Lab AB,
Nucleus Capital AB och
Colibri Ventures AB.

Tidigare befattningar:

Grundare och CTO i
Vanadis Diagnostics AB
och Halo Genomics AB.

Innehav i Bolaget:

34 150 aktier i Bolaget.

**Theis Kipling**

Född 1982
CCO sedan 2022

Utbildning:

Masterexamen i
Företagsekonomi,
Handelshögskolan i
Köpenhamn.

Andra viktiga uppdrag:

-

Tidigare befattningar:

CCO på Atlas Antibodies,
internationella
ledarpositioner inom
marknad/försäljning på
Agilent, Global Brand
Management på
Lundbeck A/S.

Innehav i Bolaget:

20 809 aktier, optioner
avseende sammanlagt
87 500 aktier i Bolaget.

**Sabina Berlin**

Född 1983
CFO sedan 2021

Utbildning:

Civilekonomexamen,
Handelshögskolan vid
Göteborgs universitet.

Andra viktiga uppdrag:

Styrelseledamot i
Zymology AB.

Tidigare befattningar:

VD på Juno Ekonomi AB,
CFO på IRRAS AB.

Innehav i Bolaget:

5 472 aktier, optioner
avseende sammanlagt
45 000 aktier i Bolaget.

**Robin Sortebeck**

Född 1970

VP Supply Chain sedan
2025

Utbildning:

Samhällsvetenskap,
St.Olov Sarpsborg.

Andra viktiga uppdrag:

-

Tidigare befattningar:

Manufacturing Director på
Cepheid AB.

Innehav i Bolaget:

200 aktier i Bolaget.

**Olle Myrberg**

Född 1978
VP Quality & Regulatory
Affairs sedan 2018

Utbildning:

Civilingenjör kemiteknik
med inriktning mot
läkemedel, Uppsala
Universitet. Executive
Leadership Program, SSE
Executive Education.

Andra viktiga uppdrag:

-

Tidigare befattningar:

Chef för regulatoriska
enheten på Cepheid, SME
på GE Healthcare,
Utredare läkemedel på
Läkemedelsverket.

Innehav i Bolaget:

18 739 aktier, optioner
avseende sammanlagt
12 000 aktier i Bolaget.

**Camilla Wiberg**

Född 1979
CHRO sedan 2022

Utbildning:

Masterexamen i
Personalvetenskap,
Linköpings universitet.

Andra viktiga uppdrag:

-

Tidigare befattningar:

Interimskonsult inom HR
samt HR-chef på Orkla
Care AB och Avanade
Sweden AB.

Innehav i Bolaget:

200 aktier, optioner
avseende sammanlagt
51 000 aktier i Bolaget.

**Michael Uhlin**

Född 1978
CSO sedan 2023

Utbildning:

Magister i Biomedicin,
Karolinska Institutet,
Stockholm. PhD inom
Infektionsbiologi,
Karolinska Institutet.
Postdoktorala studier vid
Karolinska Universitets-
sjukhuset inom trans-
plantationsimmunologi.

Andra viktiga uppdrag:

Adjungerad Professor i
Klinisk Immunologi vid
Karolinska Institutet.

Tidigare befattningar:

CSO på XNK Thera-
peutics. Sektionschef
Klinisk Immunologi på
Karolinska Universitets-
sjukhuset. Sektionschef
Utveckling och IT på
Karolinska Universitets-
sjukhuset. Enhetschef:
Terapeutisk Immunologi
och Transfusionsmedicin
på Karolinska Institutet.
Forskningschef på
Karolinska Universitets-
sjukhuset.

Innehav i Bolaget:

200 aktier, optioner
avseende sammanlagt
45 000 aktier i Bolaget.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Devyser Diagnostics AB (publ), organisationsnummer 556669-7834, ("Devyser") med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2024.

Resultatet av årets verksamhet samt moderbolagets och koncernens ställning framgår av förvaltningsberättelsen samt efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser, rapport över totalresultat, rapport över förändringar i eget kapital samt noter med tilläggsupplysningar.

Verksamheten

Devyser utvecklar, tillverkar och säljer diagnostiska lösningar och analystjänster till kliniska laboratorier i fler än 65 länder. Produkterna används för avancerad genetisk testning inom områdena ärftliga sjukdomar, inklusive ärftlig cancer, och transplantation. De ger möjlighet att skraddarsy cancerbehandlingar, diagnosticera ett stort antal genetiska sjukdomar och att följa upp transplanterade patienter.

Devyserns produkter och unika, patenterade lösningar som bara använder ett enda provrör förenklar genetiska testprocesser, förbättrar provgenomströmningen, minimerar manuella moment och ger snabba resultat. Målet är att varje patient ska få en korrekt diagnos på kortast möjliga tid. Hållbarhet utgör en central del i Devyserns affärsmodell, vilket är en förutsättning för ett långsiktigt värdeskapande över tid.

Bolaget har sedan det grundades utvecklat och lanserat cirka 30 CE-IVD-godkända produkter för rutindiagnostiskt bruk.

Devyser befinner sig i en expansiv fas med fokus på försäljning men där produktutveckling är en viktig och integrerad del.

Devyser har huvudkontor i Stockholm, Sverige, där all utveckling och produktion bedrivs. Bolaget har också åtta egna försäljningskontor i Europa och USA samt ett CLIA-certifierat laboratorium i Atlanta, Georgia.

| Flerårsöversikt Belopp i MSEK | 2024-01-01 2024-12-31 | 2023-01-01 2023-12-31 | 2022-01-01 2022-12-31 | 2021-01-01 2021-12-31 | 2020-01-01 2020-12-31 |
|--|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Resultat | | | | | |
| Nettoomsättning | 216,9 | 169,3 | 126,6 | 93,5 | 65,7 |
| Försäljningsutveckling, % | 28,1 | 33,7 | 35,4 | 42,3 | 2,2 |
| Valutakursjusterad försäljningsutveckling, % | 28,3 | 24,9 | 29,0 | 46,9 | 3,1 |
| Bruttoresultat | 172,7 | 144,7 | 103,4 | 71,9 | 47,0 |
| Rörelseresultat | -58,3 | -58,9 | -52,0 | -21,2 | -10,9 |
| Forsknings- och utvecklingskostnader | -43,1 | -37,8 | -26,3 | -18,1 | -16,7 |
| Forsknings- och utvecklingskostnader i förhållande till nettoomsättningen, % | 19,9 | 22,3 | 20,7 | 19,3 | 25,4 |
| Periodens resultat | -61,5 | -53,6 | -46,0 | -20,7 | -10,9 |
| Marginaler | | | | | |
| Bruttomarginal, % | 79,6 | 85,5 | 81,7 | 76,9 | 71,6 |
| Rörelsemarginal (EBIT-marginal), % | Neg | Neg | Neg | Neg | Neg |
| Finansiell ställning | | | | | |
| Balansomslutning | 473,8 | 510,1 | 500,6 | 456,9 | 74,4 |
| Eget kapital | 349,0 | 385,1 | 431,4 | 416,7 | 30,8 |
| Soliditet, % | 73,7 | 75,5 | 86,2 | 91,2 | 41,4 |
| Per aktie | | | | | |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK | -3,75 | -3,31 | -2,89 | -1,85 | -1,25 |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK | -3,75 | -3,31 | -2,89 | -1,85 | -1,25 |

För beskrivning av resultatmåttan se vidare Not 1.

Koncernens struktur

Devyser Diagnostics AB, med kontor och registrerad adress i Årsta, Stockholm, Sverige, är moderbolag i koncernen. Bolaget har två helägda svenska dotterbolag, det rörelsedrivande Devyser AB och TrendX AB, samt italienska SmartSeq S.r.l. Moderbolaget äger dessutom 5,0% i italienska Devyser Italia S.r.l. där övriga 95,0% av aktierna ägs av Devyser AB. Devyser AB äger tyska Devyser GmbH, engelska Devyser UK Ltd, amerikanska Devyser Inc, spanska Devyser Iberia S.L., franska Devyser France SAS och belgiska Devyser SRL. Samtliga dotterbolag ägs till 100%.

Det svenska moderbolaget ansvarar för koncernövergripande funktioner såsom ekonomi, investerarerelationer, HR och IT. Devyser AB fokuserar på produktutveckling, tillverkning och försäljning. Dotterbolagen till Devyser AB är primärt försäljningsbolag. Bolaget SmartSeq S.r.l är primärt ett utvecklingsbolag.

Viktiga förhållanden och väsentliga händelser under verksamhetsåret

Försäljning och marknad

Devyser har en väl genomarbetad marknads- och säljstrategi. Försäljning sker dels direkt med egen säljorganisation på vissa utvalda marknader, dels via distributörer på andra marknader. Totalt säljer Devyser för närvarande i cirka 65 länder varav via egen säljorganisation i västra Europa och Nordamerika. På övriga marknader säljer Devyser primärt via distributörer. Devyser har drygt 50 distributörer. Direktförsäljningen utgjorde under 2024 cirka 70% av den totala försäljningen medan cirka 30% utgörs av distributörsförsäljning.

Försäljningen utgörs främst av reagens och mjukvaror. Sedan 2023 erbjuder Devyser också via sitt amerikanska CLIA-certifierade laboratorium, Devyser Genomic Laboratories, att utföra vissa av sina tester åt laboratorier och andra bolag.

Den goda försäljningsutvecklingen under senare år kommer både från distributörsförsäljning och direktförsäljning.

Det ökade fokuset på direktförsäljning gör att marknads- och säljorganisationerna har utökats under åren.

Under året vann Bolaget flera upphandlingar. Bland annat tecknade Devyser Genomic Laboratories sitt första kommersiella avtal med brittiska diagnostikföretaget Cytel, och Devyser slöt två större avtal, ett med regionen Toscana i Italien avseende tio av bolagets produkter samt, via distributionspartner, också transplantationsdelen av upphandlingen, och ett avtal med Policlinico Milano avseende NGS-test för cystisk fibros, Devyser CFTR.

Samarbetsavtalet med Thermo Fisher utökades också till att ge Thermo Fisher exklusiva rättigheter att under kombinerade varumärken globalt kommersialisera Devysers NGS-produkter för monitorering efter transplantation. Utöver de kommersiella villkoren i samarbetsavtalet slöts även avtal för att ta Devysers produkter för detektering av cellfritt DNA i blod hos njurtransplanterade patienter till ett FDA godkännande, vilket ökar chanserna betydligt till ett snabbt och kostnadseffektivt FDA-godkännande för Devyser.

Produktutveckling

Produktutveckling är en central och prioriterad del av Devysers verksamhet. Bolaget har under 2024 fortsatt att effektivisera utvecklingsprocessen. Devysers övergripande produktutvecklingsstrategi är primärt inriktad på nyutveckling av användarvänliga, pålitliga och högkvalitativa NGS-produkter (reagens och mjukvara) inom ärftliga sjukdomar, inklusive ärftlig cancer, och transplantation. All utveckling utförs av bolagets egen personal.

Förutom nyutveckling utför utvecklingsavdelningen också produktvård, inklusive effektivisering och kostnadsreducering för produktionsprocessen, samt lokala anpassningar av produktportföljen.

Under 2024 har resurser och kompetens inom forskning och utveckling förstärkts. Totalt spenderades 73,7 MSEK (54,7) på forskning och utveckling varav 30,6 MSEK (16,9) aktiverades i balansräkningen. Aktiveringen avser utvecklingsarbete för flera produkter. I början av året slöts avtal med Illumina om IVD-utveckling (in vitro-diagnostik). Detta för att möjliggöra amerikanska och europeiska regulatoriska registreringar av Devysers NGS-tester på MiSeqDx, Illuminas FDA-reglerade och CE-IVD-märkta sekvenseringsinstrument. Under året erhöles IVDR-godkännande för mjukvaran Advyser Solid organs, som används med produkten One Lambda Devyser Accept cfDNA för monitorering efter transplantation. Detta är Devysers första IVDR godkända mjukvara enligt den nya mer omfattande förordningen som trädde i kraft i maj 2022. Devyser erhöles också sin första marknadsregistrering hos Kinas National Medical Products Administration (NMPA) för Devyser Compact, ett IVDR-certifierat genetiskt test för detektering av kromosomavvikelse hos foster. I slutet av året erhöles också D IVDR-godkännande för produkten för icke-invasiv screening av fetal RHD. Det är första godkännandet av en klass D produkt, den högsta riskklassen enligt den nya mer omfattande förordningen.

De resultatförda forsknings- och utvecklingskostnaderna utgjorde 18,2 procent (18,8) av de totala rörelsekostnaderna och avser bland annat produktvalidering inför CE-godkännande samt systemutveckling.

I januari 2021 beviljades Devyser bidrag om 5 MSEK genom Eurostars-2-programmet varav 0,2 MSEK (0,9) har intäktsförts 2024. Bidraget har använts för vidareutveckling av NGS-baserade test för efterkontroll av transplantatstatus och tidig avstötning hos njurtransplantatmottagare.

Produktion

Produktionen av reagens sker vid den egna produktionsanläggningen i Sverige. För att möjliggöra ytterligare fokus på kvalitetsarbetet, kostnadseffektivitet och ökad kapacitet har Bolaget under 2024 rekryterat ytterligare produktionspersonal och fortsatt uppskalningen för att möjliggöra ökade produktionsvolymerna. Under 2022 blev Devyser certifierat enligt IVDR-regelverket som trädde i kraft den 26 maj 2022. Certifieringen gäller Devysers kvalitetsledningssystem och produkt för fosterdiagnostik. Under 2024 har sex produkter IVDR-certifierats.

Aktien och nyemissioner

Under 2024 har 269 645 stycken aktier emitterats i samband med nyttjande av teckningsoptioner och personaloptioner utgivna till anställda. Nyemissionerna har tillfört Bolaget 23,6 MSEK. Se vidare under Resultat och finansiell ställning i koncernen samt not 7.

Förändringar i styrelse och ledning

Vid årsstämman i maj omvaldes Mia Arnhult, Lars Höckenström, Fredrik Dahl och Pia Gideon till styrelseledamöter. Thomas Eklund nyvaldes som styrelseledamot. Mia Arnhult omvaldes till styrelsens ordförande.

Ledningsgruppen utökades i februari med CSO Michael Uhlin och COO Göran Rydin slutade under hösten. Efter balansdagen har VD Fredrik Alpsten lämnat sitt uppdrag och styrelseledamot Fredrik Dahl utsågs till ny tillförordnad VD för Devyser under tiden rekrytering av en ny VD pågår.

Resultat och finansiell ställning i koncernen

Resultat

Nettoomsättningen för verksamhetsåret 2024 uppgick till 216,9 MSEK (169,3), en ökning med 28,1 procent (33,7) jämfört med 2023. Justerat för förändring av valutakursen på EUR, USD och GBP motsvarar det en ökning med 28,3 procent (24,9). Ökningen har drivits både av ökad direktförsäljning och distributörförsäljning.

Försäljningen har historiskt inte uppvisat några större säsongsvariationer. 2024 var också ett år utan större variation. 47,9 procent (45,6) av faktureringen genererades under det första halvåret och 52,1 procent (54,4) under det andra halvåret.

Bruttoresultatet för 2024 ökade till 172,7 MSEK (144,7) vilket gav en bruttomarginal på 79,6 procent (85,5). Den lägre bruttomarginalen är främst orsakad av flyttkostnader och planerligt neddragen produktionstakt i samband med flytt av verksamheten till nya lokaler.

Avskrivningar på de aktiverade utvecklingskostnaderna uppgick till 4,8 MSEK (3,1).

Rörelsens kostnader uppgick under 2024 till 236,2 MSEK (201,3). Kostnadsökningen förklaras primärt av nyrekryteringar som ett led i bolagets tillväxtstrategi, kostnader för nya system, dubbla hyreskostnader (genom avskrivningar av nyttjanderätts-tillgångar både för gammal och ny lokal), kostnader för incitamentsprogram, samt av payback-avgift i Italien, se not 20.

Försäljningskostnaderna ökade med 20,3 MSEK (27,3), en ökning med 16,7 procent (29,0) jämfört med 2023 och relaterar främst till satsningen på den amerikanska marknaden samt implementering av nytt CRM-system. I försäljningskostnaderna ingår avsättning för "Payback-avgift" i Italien om MSEK 6,2. Motsvarande återfört belopp 2023 uppgick till MSEK 6,9.

Administrationskostnaderna uppgick till 51,3 MSEK (42,0), en ökning med 22,3 procent (10,8) primärt till följd av bolagets flytt till nya lokaler samt implementering av nytt ERP-system.

Kostnader för forskning och utveckling som belastat resultatet ökade med 14,1 procent (43,9), från 37,8 MSEK till 43,1 MSEK. Totala kostnader för forskning och utveckling motsvarar 19,9 procent (22,3) av nettoomsättningen och avser underhållskostnader för befintliga produkter samt kostnader i forskningsfasen för bolagets utvecklingsprojekt.

Nettot av övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader uppgick under 2024 till 5,3 MSEK (-2,3) och består främst av positiva respektive negativa valutakursförändringar.

Rörelseresultatet 2024 uppgick till -58,3 MSEK (-58,9). Det motsvarar en rörelsemarginal på -26,9 procent (-34,8).

Finansnetto uppgick till 0,7 MSEK (4,5). Se not 8.

Resultat före skatt uppgick 2024 till -57,6 MSEK (-54,4) och resultat efter skatt till -61,5 MSEK (-53,6). Se not 9.

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten, efter förändring av rörelsekapital, uppgick under 2024 till -46,8 MSEK (-69,7).

Totala nettoinvesteringar uppgick under 2024 till 76,9 MSEK (32,0), varav 39,2 MSEK (17,0) avser investeringar i aktiverade utvecklingsutgifter och mjukvara, samt investeringar i övriga immateriella tillgångar om 11,9 MSEK (3,5). Investeringar i materiella tillgångar består till största delen av MSEK 20,3 (1,7) avseende flytten till den nya lokalen i Årsta samt investering i utökad produktionskapacitet.

Under 2024 flyttade Devyser till ny lokal i Årsta i Stockholm. Hyreskontraktet löper över 7 år med option på 4 år. Värdet på tillgången redovisas i posten Nyttjanderättstillgångar med tillhörande skuld under posten Leasingskulder. Värdet på de totala nyttjanderättstillgångarna uppgick den 31 december 2024 till MSEK 59,9 (74,5).

Under 2024 har åtta nyemissioner avseende 269 645 aktier (162 000) genomförts i samband med utnyttjande av teckningsoptioner och personaloptioner till anställda, vilket tillfört Bolaget 23,6 MSEK (5,6). Se not 7.

Koncernens likvida medel uppgick den 31 december 2024 till MSEK 144,5 (262,9).

Förväntad framtida utveckling

Tillväxten inom genetiska tester drivs av globala makrotrender som ökad medellivslängd och förbättrad levnadsstandard och den globala marknaden för genetiska tester förväntas växa med en årlig tillväxttakt om 13,7 procent under 2021-2032. Devyser har inlett ett arbete med att förtydliga bolagets strategi mot tydligare avgränsade kundsegment och ett renodlande av produktportföljen mot områden med störst potential. Detta bygger fortsatt en grund för en god positionering för Bolaget att bli en ledande aktör inom genetisk diagnostik. Utvecklingsarbetet under de kommande åren kommer fortsatt att fokusera på nya produkter som kompletterar existerande portföljer. Försäljningen beräknas växa genom en mix av tillväxt på direkta marknader och ökad försäljning via partnerskap samt distributörer. Devysers hållbarhetsarbete är en integrerad del av verksamheten och strategin och kommer att vara invärd i Bolagets prioriteringar de kommande åren. En bedömning av risker och planerade mitigeringsåtgärder finns på sidan 41-42.

Information om risker och osäkerhetsfaktorer

Devyser är exponerad för risker och osäkerhetsfaktorer. Styrelsen bedömer att de viktigaste för närvarande är de nedan beskrivna. Se även vidare i not 13.

Risker relaterade till Devysers konkurrenter

Devyser är och förväntar sig att vara utsatt för konkurrens från både multinationella bolag med hög varumärkesigenkänning och från laboratorieutvecklade produkter, så kallade "home brews". Om Devyser misslyckas med att framgångsrikt konkurrera med multinationella bolag med hög varumärkesigenkänning, eller med "home brews", kan detta till exempel leda till att Devyser förlorar befintliga marknadsandelar, eller att Devyser inte kan ta nya marknadsandelar i den takt som Bolaget önskar.

Risker relaterade till Devysers personal

Devyser är beroende av att behålla och rekrytera nyckelmedarbetare och kompetent personal. Det är även ytterst väsentligt att säkerställa intern kompetens och processer anpassade till bolagets strategi och prioriteringar hos personalen. I de fall Devyser misslyckas med att behålla sådana personer och/eller misslyckas med att rekrytera lämpliga ersättare för dem eller nya kompetenta nyckelpersoner framöver kan det komma att få negativ inverkan på Devysers verksamhet.

Risker relaterade till Devysers tillverkning

Devysers tillverkning, och majoriteten av bolagets lager, är begränsad till en lokal i Sverige. Om bolagets tillverkningslokal skadas eller förstörs skulle det kunna få negativ inverkan på Devysers verksamhet. Devysers tillverkning är också beroende av väl fungerande processer, god planering och ett löpande effektiviseringsarbete för att uppnå en kostnadseffektiv och säker tillverkningsprocess. Om Bolaget misslyckas med att upprätthålla detta kan negativ inverkan på både kunder och finansiellt resultat uppstå.

Risker relaterade till Devysers inköp

Bolagets verksamhet är beroende av att leverantörer uppfyller avtalade krav med avseende på kvantitet, kvalitet och leveranstid. Det finns en risk att nuvarande eller framtida leverantörer inte levererar i enlighet med sina respektive avtal. Det finns inte heller någon garanti att Bolaget vid behov kommer att kunna hitta lämpliga alternativa leverantörer. Ovannämnda omständigheter skulle kunna få negativ inverkan på Devysers verksamhet.

Risker relaterade till Devysers kunder

Bolaget har såväl privata som offentliga kunder. I de fall kundavtal ingås för en specifik beställning finns det inget åtagande för kunden att göra fler beställningar. Motsvarande gör sig gällande i de av Devysers ramavtal som inte innehåller bestämmelser avseende minimigränser för köpvolymer. Det finns även en risk att kunder inte gör beställningar eller annars uppfyller sina åtaganden enligt kundavtalen.

Därutöver finns en risk att Devysers produkter inte är anpassade för de instrument som Devysers kunder använder. För det fall bolaget skulle förlora affärsmöjligheter från någon eller alla av sina kunder skulle det kunna få negativ inverkan på Devysers resultat.

Risker relaterade till marknadstillträde

Devysers produkter är föremål för regulatoriska bedömningar och godkännanden innan de introduceras på nya geografiska marknader. Den regulatoriska processen är ofta både dyr och tidskrävande, den skiljer sig från en geografisk marknad till en annan, och tidplan och resultat är ofta svåra att förutse. Flertalet marknader kräver också omfattande studier för att godkänna nya produkter. Vissa länder kräver också en separat ansökningsprocess för att Devysers produkter ska inkluderas i länders system för ersättning av medicinska produkter. Det finns en risk att Bolaget inte kan erhålla sådana regulatoriska tillstånd eller ersättningsnivåer som är nödvändiga för att Bolaget ska kunna introducera sina produkter på nya marknader till en rimlig kostnad eller över huvud taget, vilket skulle kunna få negativ inverkan på uppfyllandet av bolagets strategi och i förlängningen även på verksamhet.

Risker relaterade till Devysers distributörer

Då en väsentlig del av Devysers försäljning genereras genom Devysers distributörer är Devyser beroende av ett fungerande distributionsnätverk. Eftersom distributörerna är självständiga i förhållande till Bolaget kan Devyser inte tillförsäkra att distributörerna uppnår målvolymer eller att marknadsuppfattningen av Devysers produkter upprätthålls. Sådana omständigheter kan ha en negativ effekt på Devysers försäljning och på Devysers allmänna anseende på marknaden, vilket skulle kunna få negativ inverkan på Devysers verksamhet.

Risker relaterade till patent och andra immateriella rättigheter

Patent och andra immateriella rättigheter är viktiga tillgångar i Devysers verksamhet och Bolagets framtida framgång är i viss utsträckning avhängigt av att Bolaget kan erhålla och upprätthålla nödvändigt patentskydd för sina produkter och sina tekniska lösningar. Om Devyser tvingas skydda sina patenträttigheter gentemot en konkurrent kan detta innebära betydande kostnader för Devyser. Utöver registrerade immateriella rättigheter har Devyser utvecklat omfattande know-how som inte skyddas av registrering på samma sätt som andra immateriella rättigheter. Det finns en risk att sådan know-how blir känd för tredje parter. Konkurrenter och andra tredje parter kan även utveckla liknande know-how självständigt. Det finns härutöver en risk att Devyser har, eller påstås ha, begått intrång i tredje parts patenträttigheter. De ovannämnda omständigheterna kan, var för sig eller tillsammans, få negativ inverkan på Devysers verksamhet.

Risker relaterade till utformning av produktportföljen

För att driva en framgångsrik verksamhet krävs en produktportfölj som är anpassad till Devysers kunders behov och önskemål, konkurrenternas produktbjudanden och teknikutveckling på marknaden. Det finns en risk att en suboptimalt utformad produktportfölj leder till att Devysers attraktivitet som leverantör minskar hos bolagets kunder, vilket skulle få en negativ inverkan på bolagets marknadsandel.

Risker relaterade till data och cybersäkerhet

Globalt ser majoriteten av bolag en ökad mängd försök till intrång i bolagets system från externa grupper där data eller system låses eller förstörs. Internt kan felaktig hantering av system eller data leda till förlust av information eller felaktigt rapporterad information. Dessa faktorer skapar en risk för kraftig påverkan på Devysers verksamhet och förmåga till regelefterlevnad.

Risker relaterade till interna processer och arbetsmetodik

Ett snabbväxande bolag som Devyser kräver tydliga och effektiva processer, hög grad av automatisering och välstrukturerad resursallokering för att säkerställa lönsam tillväxt, korrekta prioriteringar och ett effektivt resursutnyttjande. Ett ineffektivt arbetssätt skulle ha en väsentlig påverkan på Devysers lönsamhet samt förmåga att leverera nya, relevanta produkter.

Risker relaterade till produktansvar och försäkringar

Devysers verksamhet, såsom dess produktutveckling, kan medföra produktansvar eller annat ansvar för Bolaget. Trots att Bolaget har produktansvarsförsäkring kan det uppkomma krav som inte omfattas av det nuvarande försäkringsskyddet. Det finns även en risk att krav relaterat till produktansvar från Devysers distributörer eller kunder medför dyra och tidskrävande juridiska processer. Krav relaterade till produktansvar eller annat ansvar kan sålunda få negativ effekt på Bolagets verksamhet.

Risker relaterade till exponering för valutarisk

Devyser har ingått, och kommer i framtiden fortsätta att ingå, avtal under vilka betalning ska ske i andra valutor än svenska kronor, där försäljningen framförallt sker i euro och USD. Till följd av detta är Bolaget föremål för valutarisk, såsom fluktuering av valutakurser mellan tiden för när avtalet eller beställningen ingås och tiden för när betalning erläggs under avtalet i fråga. Därutöver kan kostnaderna för valutaväxling vara påtagliga. Dessa valutarisker kan få negativ inverkan på Devysers resultat och finansiella ställning.

Risker relaterade till pågående krig och konflikter

De geopolitiska effekterna på världsekonomin till följd av bland annat Rysslands krig i Ukraina och det pågående kriget i Gaza är begränsade. Devyser har ingen eller mycket begränsad försäljning av produkter till dessa regioner, men det kan inte uteslutas att effekterna av dessa eller andra konflikter kan få betydande effekter på Devysers verksamhet.

Risker relaterade till tullar och internationell handel

USA:s förändrade syn på handelshinder kan komma att få en påverkan på Devysers verksamhet i form av ökade kostnader och mer komplicerad internationell frakthantering men hur stor omfattning denna påverkan har är än så länge svårbedömt. Bolaget arbetar med löpande utvärderingar och mitigeringsåtgärder för att möta den förändrade situationen i den internationella handeln.

Risker relaterade till framtida finansiering

Devysers verksamhet har finansierats av nyemissioner, aktieägarlån och checkräkningskrediter. Det finns en risk att Bolaget kan komma att fortsatt gå med förlust och inte generera tillräckligt resultat för att finansiera sin rörelse. I sådant fall blir Bolaget mer beroende av extern finansiering. För det fall Devyser inte kan erhålla finansiering till för Devyser fördelaktiga eller acceptabla villkor eller över huvud taget kan Bolaget komma att tvingas att ställa in eller skjuta upp någon eller flera av sina planerade produktutvecklingar eller andra expansionsåtgärder. Detta kan få negativ effekt på Devysers verksamhet.

Risker relaterade till regulatoriska ramverk, lagstiftning och generell regelefterlevnad

Devysers produkter är föremål för omfattande reglering, som övervakas av regulatoriska myndigheter världen över. Det finns en risk att Bolagets tolkning och tillämpning av IVDR eller annan tillämplig lagstiftning inte kommer att överensstämma med regulatoriska myndigheters tolkning och tillämpning. Vidare måste Bolaget kunna anlita ett så kallat anmält organ (Notified Body) för certifiering av Bolagets produkter. Om Bolaget inte kan anlita ett anmält organ finns det en risk att Bolaget inte kan tillhandahålla sina produkter på det sätt som förutsetts, eller inte alls. Utöver ovannämnda branschspecifika regleringar är Devyser också föremål för, och kan komma att bli föremål för, en stor mängd andra regulatoriska skyldigheter, såsom avseende dataskydd, miljö och arbetsmiljö samt hälsa och säkerhet. Om Devyser inte kan efterleva dessa regelverk kan Bolaget bli föremål för sanktioner. Om en eller flera av dessa omständigheter inträffar, skulle det kunna få väsentlig negativ inverkan på Devysers verksamhet.

Tillstånds- och anmälningspliktig verksamhet

Devyser är certifierad i enlighet med ISO 13485:2016. Bolaget innehar totalt 25 CE-märkta produkter enligt IVD direktivet 98/97/EC. Sedan augusti 2022 är Devyser också certifierad enligt det nya regelverket, kallat IVDR (EU) 2017/746, vilket ersätter det gamla regelverket. Båda Devysers kvalitetsledningssystem och flera av bolagets produkter är certifierade enligt det nya regelverket. Planen är att under 2025 och framåt verifiera fler av bolagets produkter enligt det nya regelverket.

Regulatoriska godkännanden har under 2024 även erhållits i ett flertal utomeuropeiska länder.

Aktier och aktiekapital

Antalet aktier och röster i Devyser Diagnostics AB uppgick den 31 december 2024 till 16 554 114 (16 284 469). Det finns endast ett slag av aktier och ingen skillnad eller begränsning enligt lag eller bolagsordning finns avseende aktiernas överlåtbarhet, rösträtt, rättigheter till bolagets tillgångar eller utdelning. Aktierna har ett kvotvärde på SEK 0,06.

Under 2024 genomfördes åtta nyemissioner, alla i samband med utnyttjande av teckningsoptioner och personaloptioner i bolagets incitamentsprogram. Totalt emitterades 269 645 aktier vilket tillförde Bolaget 23,6 MSEK.

Vid avlämnandet av denna rapport har Bolaget fyra utestående incitamentsprogram till anställda och nyckelmedarbetare. Incitamentsprogrammen kan öka antalet aktier med för närvarande 534 552 stycken. Se vidare information i not 7.

De största aktieägarna per 31 december 2024 är:

| Ägare | Antal aktier | Ägarandel, % |
|---|-------------------|-----------------|
| Rutger Arnhult via bolag | 4 035 000 | 24,4 |
| Nordnet Pensionsförsäkringar | 1 593 091 | 9,6 |
| Swedbank Robur | 895 313 | 5,4 |
| Fjärde AP-fonden | 759 821 | 4,6 |
| Åsa Riisberg via bolag | 664 294 | 4,0 |
| Premier Miton Investors | 478 126 | 2,9 |
| Deka Investments | 420 200 | 2,5 |
| Anders Hedrum, privat och via bolag | 406 100 | 2,5 |
| Berenberg Asset Management på uppdrag av Universal Investment funds | 357 037 | 2,2 |
| Protean Funds Scandinavia | 347 499 | 2,1 |
| Övriga aktieägare, ca 1 800 stycken | 6 597 633 | 39,9 |
| Totalt | 16 554 114 | 100,0 |

Personal

Medelantalet anställda i koncernen har under 2024 uppgått till 119 (102) varav i moderbolaget 2 (2). Fördelat per land var medelantalet i Sverige 85 (70), i Italien 16 (17), i USA 9 (7), i Tyskland 3 (3), i Belgien 2 (2), i Storbritannien 1 (1), i Spanien 1 (1) och i Frankrike 1 (1). Medelantalet kvinnor i koncernen var 73 (62) och medelantalet män var 46 (40). På balansdagen var antalet anställda 132 (118).

Devysers är beroende av sin förmåga att attrahera och behålla medarbetare med hög kompetens och erfarenhet. Devysers strävar aktivt efter att upplevas som en attraktiv arbetsgivare med engagerade medarbetare och en aktiv personalpolitik. Bolaget arbetar ständigt med kompetensutveckling, arbetsmiljö och jämställdhet.

Hållbarhet

Hållbarhet är en integrerad del av Devysers verksamhet och koncernen fokuserar på hållbarhetsarbete även om rapportering ej ännu är obligatorisk för Devysers. Devysers produkter effektiviserar och stödjer global hälsa, företagets miljöpåverkan bedöms vara låg, och företaget arbetar aktivt utifrån sina policier och externa regelverk att säkerställa ansvarsfull förvaltning. Devysers har som del av sitt hållbarhetsarbete utfört intressedialoger och väsentlighetsanalys, och utifrån dessa fokuserat på åtgärder inom resurs och materialanvändning, reducera transporters miljöpåverkan, kompetensutveckling för personal samt investering i ny lokal anpassad för Devysers verksamhet. Devysers har även valt att upprätta hållbarhetsupplysning som en från förvaltningsberättelsen avskild rapport, för mer heltäckande detaljer om Devysers hållbarhetsarbete, se hållbarhetsupplysningen som är integrerad i verksamhetsberättelsen på sidorna 22-27. Riskanalysen avseende hållbarhetsfrågor är inkluderad i den samlade riskbeskrivningen på sidorna 41-42

Förslag till riktlinjer för lön och annan ersättning till befattningshavare i företagsledningen

Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer vart fjärde år och lägga fram förslag till stämman för beslut. På stämman 2023 beslutades nya riktlinjer för fyra år framåt. Till stämman 2025 föreslår styrelsen för Bolaget att stämman beslutar att anta följande riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare.

Med ledande befattningshavare menas verkställande direktören i moderbolaget och övriga i koncernens ledningsgrupp. Ersättning som ingår i riktlinjerna ska omfatta lön och andra ersättningar till de ledande befattningshavarna. Ersättning jämförs med överlåtelse av värdepapper och upplåtelse av rätt att i framtiden förvärva värdepapper från Bolaget. Riktlinjerna omfattar inte bolagets incitamentsprogram där befattningshavarna i företagsledningen erhåller en rätt att förvärva aktier i Bolaget i framtiden. För att ge en uppfattning om bolagets totala ersättningspaket beskrivs bolagets incitamentsprogram upplysningsvis i ett särskilt avsnitt efter

förslaget till riktlinjer för lön och annan ersättning till befattningshavare i företagsledningen.

Riktlinjernas bidrag till bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Bolagets affärsmodell är att utveckla, producera och kommersialisera genetiska diagnostikprodukter mot kliniska genetik-laboratorier och transplantationslaboratorier. Devysers strategi förutsätter att Bolaget kan fortsätta attrahera, motivera och kvarhålla nyckelmedarbetare inom koncernen till rimliga kostnader för Bolaget. Riktlinjerna måste därför möjliggöra ändamålsenlig och konkurrenskraftig ersättning till ledningen.

Olika former av ersättning

Bolaget ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att Bolaget kan rekrytera och behålla kompetent personal. Ersättning till ledande befattningshavare kan bestå av fast lön, rörlig ersättning, pension och andra sedvanliga förmåner samt möjlighet att delta i långsiktiga incitamentsprogram. Ersättningen baseras på individens engagemang och prestation i förhållande till i förväg uppställda mål, såväl individuella som gemensamma mål för hela Bolaget. Utvärdering av den individuella prestationen sker kontinuerligt.

Fast lön

Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år och ska beakta individens kvalitativa prestation. Den fasta lönen för den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig.

Rörlig ersättning

Den rörliga ersättningen ska beakta individens ansvarsnivå och grad av inflytande. Storleken på den rörliga ersättningen ska baseras på uppfyllda mål. Målen ska utgöras av resultatmål för Bolaget som helhet och av operativa mål för den enskilde medarbetaren eller enheten, vilket skapar incitament för att främja Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet.

För verkställande direktören och chief commercial officer ska den rörliga ersättningen vara maximerad till 50 procent av den fasta årslönen. För andra ledande befattningshavare ska den rörliga ersättningen vara maximerad till mellan 15 och 40 procent av den fasta årslönen. Den rörliga ersättningen är ej semester- och pensionsgrundande. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig ersättning avslutats ska bedömas/fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig ersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig ersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Utbetalning av den rörliga ersättningen till ledande befattningshavare beslutas dock alltid av styrelsen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av Bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Långsiktigt incitamentsprogram

Incitamentsprogram som består av aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar beslutas av bolagsstämman och ingår inte i dessa riktlinjer men finns beskrivna för att ge en uppfattning om Bolagets totala ersättningspaket. Det finns fyra incitamentsprogram till ledande befattningshavare och nyckelpersoner i koncernen; fyra personaloptionsprogram där anställda vederlagsfritt erhållit optioner. Anledningen till incitamentsprogrammen är att främja Bolagets långsiktiga intressen genom att motivera och belöna de anställda. Se vidare information i not 7.

Pension

Ledande befattningshavare har rätt till pension. Pensionsavsättningar får sammanlagt högst uppgå till 30 procent av den fasta lönen för den verkställande direktören och sammanlagt högst uppgå till 30 procent av den fasta lönen för övriga ledande befattningshavare.

Övriga förmåner

Övriga förmåner såsom exempelvis friskvård och sjukvårdsförsäkring och, i vissa fall, bilförmån får utgå till ledande befattningshavare. Övriga förmåner får sammanlagt högst uppgå till 10 procent av den fasta lönen för den verkställande direktören och sammanlagt högst uppgå till 15 procent av den fasta lönen för övriga ledande befattningshavare.

Upphörande av anställning

Verkställande direktören ska ha en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Övriga ledande befattningshavare ska ha en ömsesidig uppsägningstid på 3 - 6 månader.

Om anställningen sägs upp av Bolaget kan verkställande direktören ha rätt till avgångsvederlag motsvarande högst 6 månadslöner. Övriga ledande befattningshavare har inte rätt till avgångsvederlag vid uppsägning.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Lön och anställningsvillkor för Bolagets anställda har beaktats vid beredning av dessa ersättningsriktlinjer genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocess för fastställande, översyn och genomförande av riktlinjer

Ersättningsutskottet ska bestå av minst två ledamöter, inklusive styrelsens ordförande. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till bolagsledningen. Det ska även följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som bolagsstämman enligt lag ska besluta om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer minst vart fjärde år och lägga fram förslaget till bolagsstämman för beslut. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte, i den mån de berörs av frågorna, den verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen.

Moderbolaget

Moderbolaget Devyser Diagnostics AB, med säte i Stockholm, ansvarar för koncernledning, uppföljning av koncernen och tillhandahållande av operativt stöd till de rörelsedrivande dotterbolagen.

Moderbolagets nettoomsättning för 2024 uppgick till 47,0 MSEK (37,7) varav 46,3 MSEK (37,2) avser fakturering av tjänster och royaltyersättning från dotterbolag och 0,7 MSEK (0,5) avser royaltyersättning från externa kunder.

Moderbolagets rörelseresultat uppgick till 21,3 MSEK (12,9). Under året har moderbolaget lämnat koncernbidrag till Devyser AB om 82,9 MSEK (68,4) samt aktieägartillskott om 85,0 MSEK (9,3).

Moderbolagets egna kapital uppgick per den 31 december 2024 till 345,7 MSEK (376,3). Bolagets registrerade aktiekapital per 31 december 2024 uppgår till 950 043 SEK (934 568) fördelat på totalt 16 554 114 (16 284 469) aktier.

Fordringar och skulder hos koncernbolag utgörs i huvudsak av skulder till det svenska dotterbolaget Devyser AB och fordringar från det italienska dotterbolaget Devyser Italia S.r.l.

Moderbolagets risker och osäkerhetsfaktorer är de samma som finns beskrivna för koncernen under stycket Risker och osäkerhetsfaktorer.

Bolagsstyrning

Devyser Diagnostics AB tillämpar Nasdaq First North Growth Market Rulebook samt Svensk Kod för bolagsstyrning. Bolaget hanterar även bolagsstyrningsfrågor enligt de formella kraven i aktiebolagslagen. Se vidare i bolagsstyrningsrapporten.

Väsentliga händelser efter verksamhetsårets utgång

VD Fredrik Alpsten lämnade Devyser och styrelseledamot Fredrik Dahl utsågs till ny tillförordnad VD för Devyser. Fredrik Alpsten och styrelsen i Devyser träffade i januari en överenskommelse om att han skulle lämna sitt uppdrag som VD för Devyser.

Devyser styrelse har inlett rekrytering av ny VD. Fredrik Dahl, PhD i molekylär medicin, för närvarande styrelseledamot och väl insatt i bolaget, utsågs till tillförordnad VD. Fredrik Dahl har internationell erfarenhet av olika chefsroller från globala forsknings- och diagnostikbolag.

Devyser vann upphandling i Italien värd upp till 5,4 MSEK med sitt NGS-test för cystisk fibros

Devyser vann i slutet av januari en upphandling med sitt NGS-test för cystisk fibros, Devyser CFTR. Upphandlingen med Policlinico di Bari gäller i fem år, och har ett uppskattat totalt ordervärde på upp till 5,4 MSEK.

Devyser lanserade en uppdaterad NGS-analys för förenklad testning av thalassemi

Devyser lanserade i början av februari Devyser Thalassemia v2, en lösning för nästa generations sekvensering (NGS) som gör genetisk testning enklare. Den förbättrade tekniken kommer att bidra till bredare screening för thalassemi med större precision när det gäller att upptäcka strukturella varianter. Detta sparar tid och ger forskare världen över bättre resultat.

Devyser vann en stor upphandling i Italien på 16,8 MSEK med en ökning på 30 %

Devyser tilldelades i februari ett betydande avtal för leverans av sina omfattande NGS-tester (Next Generation Sequencing) för kritiska genetiska markörer. Avtalet med AOU Città Della Salute e della Scienza, Torino, Italien, omfattar genetisk testning av CFTR, BRCA och thalassemi och gäller för en period på tre år. Indikativt ordervärde uppskattas uppgå till 16,8 MSEK.

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

| | |
|------------------------|--------------|
| Överkursfond | 532 740 924 |
| Balanserade vinstmedel | -206 156 839 |
| Årets resultat | -56 336 227 |

Summa **270 247 858**

Styrelsen och VD föreslår att till förfogande stående vinstmedel om 270 247 858 SEK disponeras så att:

| | |
|------------------------|-------------|
| I ny räkning överföres | 270 247 858 |
|------------------------|-------------|

Summa **270 247 858**

För förändringar i eget kapital under räkenskapsåret hänvisas till koncernens och moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital. I övrigt hänvisas till efterföljande finansiella rapporter.

Rapport över resultat för koncernen

| Belopp i MSEK | Not | 2024-01-01 2024-12-31 | 2023-01-01 2023-12-31 |
|--|-----|--------------------------|--------------------------|
| Nettoomsättning | 3 | 216,9 | 169,3 |
| Kostnad för sålda varor | 4 | -44,2 | -24,5 |
| Bruttoresultat | | 172,7 | 144,7 |
| Övriga rörelseintäkter | 5 | 14,2 | 9,0 |
| Försäljningskostnader | 4 | -141,8 | -121,5 |
| Administrationskostnader | 4 | -51,3 | -42,0 |
| Forsknings- och utvecklingskostnader | 4 | -43,1 | -37,8 |
| Övriga rörelsekostnader | 5 | -8,9 | -11,4 |
| Rörelseresultat | 6,7 | -58,3 | -58,9 |
| Finansiella intäkter | 8 | 4,2 | 5,3 |
| Finansiella kostnader | 8 | -3,5 | -0,8 |
| Finansnetto | | 0,7 | 4,5 |
| Resultat före skatt | | -57,6 | -54,4 |
| Inkomstskatt | 9 | -3,9 | 0,8 |
| Årets resultat | | -61,5 | -53,6 |
| Årets resultat hänförligt: | | | |
| Moderbolagets aktieägare | | -61,5 | -53,6 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | - | - |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK | | | |
| Resultat per aktie hänförligt moderbolagets aktieägare | | -3,75 | -3,31 |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK | | | |
| Resultat per aktie hänförligt moderbolagets aktieägare | | -3,75 | -3,31 |
| Genomsnittligt antal aktier | 17 | | |
| Före utspädningseffekter | | 16 398 116 | 16 180 907 |
| Med beaktande av utspädningseffekter | | 16 443 870 | 17 052 245 |

Rapport över totalresultat för koncernen

| Belopp i MSEK | 2024-01-01 2024-12-31 | 2023-01-01 2023-12-31 |
|---|--------------------------|--------------------------|
| Årets resultat | -61,5 | -53,6 |
| Övrigt totalresultat för året: | | |
| <i>Poster som inte kommer att omklassificeras till resultatet</i> | - | - |
| <i>Poster som kommer att omklassificeras till resultatet</i> | | |
| Valutakursdifferenser | -0,6 | 0,3 |
| Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt | -0,6 | 0,3 |
| Summa totalresultat för året | -62,1 | -53,2 |
| Summa totalresultat hänförligt till: | | |
| Moderbolagets aktieägare | -62,1 | -53,2 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | - | - |

Rapport över finansiell ställning för koncernen

| Belopp i MSEK | Not | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|--|-----|--------------|--------------|
| TILLGÅNGAR | | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| Immateriella tillgångar | | | |
| Goodwill | 10 | 7,0 | 6,7 |
| Balanserade utvecklingsutgifter | 10 | 78,6 | 43,9 |
| Andra immateriella tillgångar | 10 | 16,4 | 5,4 |
| Summa immateriella tillgångar | | 102,0 | 56,1 |
| Materiella tillgångar | | | |
| Inventarier, verktyg och installationer | 11 | 37,6 | 17,1 |
| Nyttjanderättstillgångar | 12 | 59,9 | 74,5 |
| Summa materiella anläggningstillgångar | | 97,5 | 91,6 |
| Uppskjutna skattefordringar | 9 | 21,8 | 20,6 |
| Finansiella anläggningstillgångar | | | |
| Andra långfristiga fordringar | | 0,2 | 0,1 |
| Summa finansiella anläggningstillgångar | | 0,2 | 0,1 |
| Summa anläggningstillgångar | | 221,5 | 168,3 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| Varulager | 14 | 30,2 | 20,6 |
| Kundfordringar | 13 | 50,9 | 33,7 |
| Aktuella skattefordringar | 9 | 2,9 | 1,9 |
| Övriga fordringar | 15 | 10,7 | 9,7 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 16 | 13,0 | 13,0 |
| Likvida medel | | 144,5 | 262,9 |
| Summa omsättningstillgångar | | 252,3 | 341,8 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 473,8 | 510,1 |

Rapport över finansiell ställning för koncernen, forts.

| Belopp i MSEK | Not | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|--------|--------------|--------------|
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| Eget kapital | 17 | | |
| Aktiekapital | | 1,0 | 0,9 |
| Övrigt tillskjutet kapital | | 536,5 | 513,2 |
| Reserver | | 0,6 | 1,2 |
| Balanserat resultat inklusive årets resultat | | -189,0 | -130,2 |
| Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare | | 349,0 | 385,1 |
| SKULDER | | | |
| Långfristiga skulder | | | |
| Upplåning | 13 | 0,3 | 0,6 |
| Leasingskulder | 12, 13 | 45,1 | 56,7 |
| Uppskjutna skatteskulder | 9 | 0,1 | 0,2 |
| Övriga avsättningar | 20, 22 | 5,1 | 1,0 |
| Andra långfristiga skulder | | 1,5 | 3,7 |
| Summa långfristiga skulder | | 52,1 | 62,1 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Upplåning | 13 | 0,1 | - |
| Leasingskulder | 12, 13 | 13,6 | 17,5 |
| Leverantörsskulder | | 12,6 | 14,2 |
| Aktuella skatteskulder | 9 | 2,5 | 0,3 |
| Övriga skulder | 18 | 15,6 | 10,9 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 19 | 25,8 | 20,0 |
| Avsättningar | 20 | 2,4 | - |
| Summa kortfristiga skulder | | 72,6 | 62,9 |
| SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL | | 473,8 | 510,1 |

Rapport över förändring av eget kapital i koncernen

| Belopp i MSEK | Not | Hänförligt till moderbolagets aktieägare | | | | |
|---|-----|--|----------------------------|-------------|---|---------------------|
| | | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Reserver | Balanserat resultat inkl årets resultat | Totalt eget kapital |
| Ingående balans per 2023-01-01 | | 0,9 | 507,6 | 0,8 | -77,9 | 431,4 |
| Totalresultat | | | | | | |
| Årets resultat | | - | - | - | -53,6 | -53,6 |
| Övrigt totalresultat | | | | | | |
| Valutakursdifferenser | | - | - | 0,3 | - | 0,3 |
| Summa Totalresultat | | - | - | 0,3 | -53,6 | -53,2 |
| Transaktioner med aktieägare | | | | | | |
| Nyemissioner | 17 | 0,0 | 5,6 | - | - | 5,6 |
| Teckningsoptioner | | - | -0,0 | - | - | -0,0 |
| Personaloptioner | 7 | - | - | - | 1,3 | 1,3 |
| Summa Transaktioner med aktieägare | | 0,0 | 5,5 | - | 1,3 | 6,9 |
| Utgående balans per 2023-12-31 | | 0,9 | 513,2 | 1,2 | -130,2 | 385,1 |
| Ingående balans per 2024-01-01 | | 0,9 | 513,2 | 1,2 | -130,2 | 385,1 |
| Totalresultat | | | | | | |
| Årets resultat | | - | - | - | -61,5 | -61,5 |
| Övrigt totalresultat | | | | | | |
| Valutakursdifferenser | | - | - | -0,6 | - | -0,6 |
| Summa Totalresultat | | - | - | -0,6 | -61,5 | -62,1 |
| Transaktioner med aktieägare | | | | | | |
| Nyemissioner | 17 | 0,0 | 23,6 | - | 0,0 | 23,6 |
| Emissionsutgifter | 17 | - | -0,2 | - | - | -0,2 |
| Teckningsoptioner | 7 | - | -0,0 | - | - | -0,0 |
| Personaloptioner | 7 | - | - | - | 2,7 | 2,7 |
| Summa Transaktioner med aktieägare | | 0,0 | 23,3 | - | 2,7 | 26,0 |
| Utgående balans per 2024-12-31 | | 1,0 | 536,5 | 0,6 | -189,0 | 349,0 |

I posten Personaloptioner nettoredovisas aktierelaterad ersättning samt uppskjuten skatt avseende denna.

Rapport över kassaflödet i koncernen

| Belopp i MSEK | Not | 2024-01-01 2024-12-31 | 2023-01-01 2023-12-31 |
|---|-----|--------------------------|--------------------------|
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | | |
| Rörelseresultat | | -58,3 | -58,9 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet | | | |
| - Återläggning av av- och nedskrivningar | | 27,7 | 13,1 |
| - Övriga poster ej kassapåverkande | 21 | 9,3 | 2,0 |
| Erhållen ränta | | 4,2 | 5,0 |
| Betald ränta | | -3,5 | -0,8 |
| Betalda inkomstskatter | | -2,5 | -8,6 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital | | -23,1 | -48,2 |
| Förändringar i rörelsekapital | | | |
| Ökning (-)/Minskning (+) varulager | | -9,4 | -10,5 |
| Ökning (-)/Minskning (+) rörelsefordringar | | -20,2 | -15,7 |
| Ökning (+)/Minskning (-) rörelseskulder | | 5,9 | 4,7 |
| Summa förändringar i rörelsekapital | | -23,8 | -21,5 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | -46,8 | -69,7 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | | |
| Investeringar i immateriella anläggningstillgångar | 10 | -51,1 | -20,5 |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar | 11 | -25,8 | -11,5 |
| Försäljning av materiella anläggningstillgångar | 11 | 0,1 | - |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -76,9 | -32,0 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | | |
| | 21 | | |
| Nyemissioner | 17 | 23,6 | 5,6 |
| Emissionsutgifter | 17 | -0,2 | - |
| Teckningsoptionsprogram | | -0,0 | -0,0 |
| Amortering av lån | 13 | -0,1 | -0,1 |
| Amortering leasingkulder | 13 | -15,4 | -5,7 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | 7,8 | -0,2 |
| Periodens kassaflöde | | -115,8 | -102,0 |
| Likvida medel vid periodens början | | 262,9 | 363,6 |
| Kursdifferens i likvida medel | | -2,5 | 1,3 |
| Likvida medel vid periodens slut | | 144,5 | 262,9 |

Resultaträkning för moderbolaget

| Belopp i MSEK | Not | 2024-01-01 2024-12-31 | 2023-01-01 2023-12-31 |
|--|------|--------------------------|--------------------------|
| Nettoomsättning | 3 | 47,0 | 37,7 |
| Kostnad för sålda varor | 4 | -0,2 | -0,2 |
| Bruttovinst | | 46,8 | 37,5 |
| Övriga rörelseintäkter | | 0,0 | 0,0 |
| Försäljningskostnader | 4 | - | -0,9 |
| Administrationskostnader | 4 | -21,0 | -20,6 |
| Forsknings- och utvecklingskostnader | 4 | -4,5 | -3,1 |
| Övriga rörelsekostnader | | -0,0 | -0,0 |
| Rörelseresultat | 6, 7 | 21,3 | 12,9 |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter | 8 | 4,9 | 5,2 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | | - | -0,0 |
| Resultat från finansiella poster | | 4,9 | 5,2 |
| Resultat efter finansiella poster | | 26,2 | 18,1 |
| Lämnade koncernbidrag | | -82,9 | -68,4 |
| Resultat före skatt | | -56,6 | -50,3 |
| Skatt på årets resultat | 9 | 0,3 | 2,1 |
| Årets resultat | | -56,3 | -48,2 |

Moderbolagets rapport över totalresultat

| Belopp i MSEK | 2024-01-01 2024-12-31 | 2023-01-01 2023-12-31 |
|---|--------------------------|--------------------------|
| Årets resultat och Årets summa totalresultat | -56,3 | -48,2 |

Balansräkning för moderbolaget

| Belopp i MSEK | Not | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|--|-----|--------------|--------------|
| TILLGÅNGAR | | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| Immateriella tillgångar | | | |
| Balanserade utvecklingsutgifter | 10 | 70,5 | 43,3 |
| Summa immateriella tillgångar | | 70,5 | 43,3 |
| Finansiella anläggningstillgångar | | | |
| Andelar i koncernbolag | 24 | 156,0 | 69,3 |
| Uppskjutna skattefordringar | 9 | 20,5 | 20,2 |
| Summa finansiella anläggningstillgångar | | 176,4 | 89,5 |
| Summa anläggningstillgångar | | 246,9 | 132,8 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| Kortfristiga fordringar | | | |
| Fordringar hos koncernbolag | | 1,2 | 30,4 |
| Aktuella skattefordringar | 9 | 0,5 | 0,5 |
| Övriga fordringar | 15 | 0,4 | 0,3 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 16 | 0,8 | 0,8 |
| Summa kortfristiga fordringar | | 3,0 | 31,9 |
| Kassa och bank | | 113,0 | 218,6 |
| Summa omsättningstillgångar | | 116,0 | 250,5 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 362,9 | 383,3 |

Balansräkning för moderbolaget, forts.

| Belopp i MSEK | Not | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|--|--------|--------------|--------------|
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| Eget kapital | 17 | | |
| Bundet eget kapital | | | |
| Aktiekapital | | 1,0 | 0,9 |
| Reservfond | | 3,7 | 3,7 |
| Fond för utvecklingsutgifter | | 70,8 | 43,3 |
| Summa bundet eget kapital | | 75,5 | 48,0 |
| Fritt eget kapital | | | |
| Överkursfond | | 532,7 | 507,8 |
| Balanserat resultat | | -206,2 | -131,2 |
| Årets resultat | | -56,3 | -48,2 |
| Summa fritt eget kapital | | 270,2 | 328,4 |
| Summa eget kapital | | 345,7 | 376,3 |
| Avsättningar | | | |
| Övriga avsättningar | 20, 22 | 1,2 | 1,0 |
| Summa avsättningar | | 1,2 | 1,0 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Leverantörsskulder | | 0,4 | 0,9 |
| Skulder till koncernbolag | | 10,7 | 0,0 |
| Övriga skulder | 18 | 1,7 | 2,1 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 19 | 3,1 | 2,9 |
| Summa kortfristiga skulder | | 15,9 | 5,9 |
| SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL | | 362,9 | 383,3 |

Förändringar i eget kapital för moderbolaget

| Belopp i MSEK | Not | Bundet eget kapital | | | Fritt eget kapital | | Totalt eget kapital | |
|---|-----|---------------------|------------|------------------------------|--------------------|---------------------|---------------------|----------------|
| | | Aktiekapital | Reservfond | Fond för utvecklingsutgifter | Överkursfond | Balanserat resultat | | Årets resultat |
| Ingående balans per 2023-01-01 | 17 | 0,9 | 3,7 | 30,0 | 501,8 | -69,2 | -49,6 | 417,7 |
| <i>Totalresultat</i> | | | | | | | | |
| Årets resultat | | - | - | - | - | - | -48,2 | -48,2 |
| Balanseras i ny räkning | | - | - | - | - | -49,6 | 49,6 | - |
| Aktivering av utvecklingsutgifter | | - | - | 13,3 | - | -13,3 | - | - |
| Övrigt totalresultat | | - | - | - | - | - | - | - |
| Summa Totalresultat | | - | - | 13,3 | - | -63,0 | 1,4 | -48,2 |
| <i>Transaktioner med aktieägare</i> | | | | | | | | |
| Nyemissioner | | 0,0 | - | - | 6,0 | -0,4 | - | 5,6 |
| Teckningsoptioner | | - | - | - | - | -0,0 | - | -0,0 |
| Personaloptioner | 7 | - | - | - | - | 1,3 | - | 1,3 |
| Summa Transaktioner med aktieägare | | 0,0 | - | - | 6,0 | 0,9 | - | 6,9 |
| Utgående balans per 2023-12-31 | | 0,9 | 3,7 | 43,3 | 507,8 | -131,2 | -48,2 | 376,3 |
| Ingående balans per 2024-01-01 | 17 | 0,9 | 3,7 | 43,3 | 507,8 | -131,2 | -48,2 | 376,3 |
| <i>Totalresultat</i> | | | | | | | | |
| Årets resultat | | - | - | - | - | - | -56,3 | -56,3 |
| Balanseras i ny räkning | | - | - | - | - | -48,2 | 48,2 | - |
| Aktivering av utvecklingsutgifter | | - | - | 27,5 | - | -27,5 | - | - |
| Övrigt totalresultat | | - | - | - | - | - | - | - |
| Summa Totalresultat | | - | - | 27,5 | - | -75,7 | -8,1 | -56,3 |
| <i>Transaktioner med aktieägare</i> | | | | | | | | |
| Nyemissioner | | 0,0 | - | - | 25,2 | -1,6 | - | 23,6 |
| Emissionsutgifter | | - | - | - | -0,2 | - | - | -0,2 |
| Teckningsoptioner | | - | - | - | - | -0,0 | - | -0,0 |
| Personaloptioner | 7 | - | - | - | - | 2,4 | - | 2,4 |
| Summa Transaktioner med aktieägare | | 0,0 | - | - | 24,9 | 0,7 | - | 25,7 |
| Utgående balans per 2024-12-31 | | 1,0 | 3,7 | 70,8 | 532,7 | -206,2 | -56,3 | 345,7 |

Kassaflöde för moderbolaget

| Belopp i MSEK | Not | 2024-01-01 2024-12-31 | 2023-01-01 2023-12-31 |
|---|-----|--------------------------|--------------------------|
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | | |
| Rörelseresultat | | 21,3 | 12,9 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet | | | |
| - Återläggning av av- och nedskrivningar | | 4,5 | 3,1 |
| - Övriga poster ej kassapåverkande | 21 | 1,9 | 0,7 |
| Erhållen ränta | | 4,0 | 4,9 |
| Erlagd ränta | | - | -0,0 |
| Betald skatt | | -0,6 | - |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital | | 31,1 | 21,6 |
| Förändringar i rörelsekapital | | | |
| Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar | | 31,1 | -16,8 |
| Ökning/minskning övriga kortfristiga skulder | | -74,4 | -6,4 |
| Summa förändringar i rörelsekapital | | -43,4 | -23,2 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | -12,2 | -1,6 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | | |
| Aktieägartillskott | | -85,0 | -9,3 |
| Investeringar i immateriella anläggningstillgångar | 10 | -31,7 | -16,4 |
| Ökning/minskning finansiella anläggningstillgångar | | - | -83,7 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -116,7 | -109,4 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | | |
| Nyemissioner | 17 | 23,6 | 5,6 |
| Teckningsoptionsprogram | | -0,0 | -0,0 |
| Emissionsutgifter | 17 | -0,2 | - |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | 23,3 | 5,6 |
| Periodens kassaflöde | | -105,6 | -105,5 |
| Likvida medel vid periodens början | | 218,6 | 324,1 |
| Likvida medel vid periodens slut | | 113,0 | 218,6 |

Noter

Allmän information

Devyser Diagnostics AB med dotterbolag ("Devyser" eller "Koncernen") utvecklar, tillverkar och säljer genetiska tester till kliniska laboratorier i över 65 länder. Produkterna används för avancerad DNA-testning inom ärftliga sjukdomar, onkologi och transplantationsmonitorering och för att möjliggöra skraddarsydd cancerbehandling, diagnos av ett stort antal genetiska sjukdomar samt uppföljning av transplanterade patienter. Bolaget har sedan det grundades utvecklat och lanserat närmare 30 produkter för rutindiagnostiskt bruk. Hela Devysers verksamhet, från utveckling till produktion och försäljning, är certifierad enligt den internationella medicinteknikstandarden ISO13485:2016 samt godkänd enligt MDSAP som uppfyller bland annat det amerikanska läkemedelsverkets FDA:s riktlinjer.

Besöksadressen till huvudkontoret är Bränningevägen 12 i Årsta.

Den 2 april 2025 har denna koncernredovisning godkänts av styrelsen för offentliggörande.

Samtliga belopp redovisas i miljoner kronor (MSEK) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år. Avrundningar kan förekomma i tabeller och räkningar, vilket får till följd att angivna totalbelopp inte alltid är en exakt summa av de avrundade delbeloppen.

För årets årsredovisning redovisas redovisningsprinciper i anslutning till respektive not. Redovisningsprinciper som inte tillhör en specifik not redovisas fortsättningsvis under not 1. I de fall moderbolagets redovisningsprinciper skiljer sig mot koncernens, redovisas skillnaderna för principen i relevant not. Betydande bedömningar eller antaganden redovisas i not 2.

| | |
|---|--|
| Namn på det rapporterade bolaget: | Devyser Diagnostics AB (publ) |
| Bolagets hemvist: | Stockholm |
| Bolagets rättsliga form: | Aktiebolag |
| Registreringsland: | Sverige |
| Adress till bolagets huvudkontor | Bränningevägen 12, 120 54, Årsta |
| Beskrivning av verksamhetens karaktär och huvudsakliga aktiviteter: | Devyser utvecklar, tillverkar och säljer genetiska tester inom ärftliga sjukdomar, onkologi och transplantationsmonitorering |
| Namn på moderbolag: | Devyser Diagnostics AB |
| Namn på yttersta moderbolaget för koncernen: | Devyser Diagnostics AB |

Not 1. Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS Redovisningsstandarder sådana de antagits av EU samt RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncernen.

Några finansiella instrument som värderas till verkligt värde har inte identifierats i de presenterade perioderna med undantag för kapitalförsäkringar som nettoredovisas i balansräkningen. Dock kan det förekomma upplysningskrav om tillgångars och skulders verkliga värde, vilka återfinns i anslutning till respektive not.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver tidvis användning av viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 2.

Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 (Redovisning för juridiska personer) och Årsredovisningslagen (ÅRL). I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta separat i slutet av detta redovisningsprincipavsnitt.

Nya och ändrade standarder som ska tillämpas av koncernen i innevarande period

Nya eller reviderade IFRS samt tolkningsuttalanden har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som träder i kraft 2025 eller senare och som bedöms kunna få eller ha påverkan på de finansiella rapporterna

Vid upprättandet av koncernredovisningen per 31 december 2024 har standarder och tolkningar publicerats vilka träder ikraft 2025 eller senare. IFRS 18 ersätter IAS 1 den 1 januari 2027 med omräknade jämförelsesiffror för föregående år. Standarden inför nya krav på presentation av intäkter och kostnader i fem olika kategorier i resultaträkningen och två obligatoriska delsummeringar, samt nya generella krav på presentation av information i såväl primära rapporter som i noter, samt krav på upplysningar om utvalda finansiella lönsamhetsmått. Den nya standarden kommer att kräva nya bedömningar och förändringar i de finansiella rapporterna och kommer att ha väsentlig påverkan på koncernens rapporter.

Koncernredovisning

Dotterbolag

Dotterbolag är alla bolag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett bolag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i Bolaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i Bolaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med dagen då det bestämmande inflytandet upphör.

Transaktioner med aktieägare utan bestämmande inflytande

Koncernen tillämpar principen att redovisa transaktioner med aktieägare utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterbolagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

Per datum för avgivande av denna årsredovisning finns inga aktieägare utan bestämmande inflytande i något av de dotterbolag som finns inom koncernen.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive bolag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutans enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Valutakursdifferenser på utlåning och upplåning redovisas i finansnettot, medan övriga valutakursdifferenser ingår i rörelseresultatet.

Koncernbolag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernbolag (av vilka inget har en höginflationsvaluta som funktionell valuta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs;
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida denna genomsnittliga kurs utgör en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, annars omräknas intäkter och kostnader till transaktionsdagens kurs), och
- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av övrigt totalresultat.

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av upplåning, till eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet, helt eller delvis, förs de kursdifferenser som redovisats i eget kapital till resultaträkningen och redovisas som en del av realisationsvinsten/-förlusten.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Redovisningsprinciper i moderbolaget

Redovisningsprinciperna i moderbolaget överensstämmer i allt väsentligt med koncernredovisningen. Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. RFR 2 anger undantag från och tillägg till de av IASB utgivna standarder samt av IFRIC utgivna uttalanden. Undantagen och tilläggen ska tillämpas från det datum då den juridiska personen i sin koncernredovisning tillämpar angiven standard eller uttalande.

Moderbolaget använder de uppställningsformer som anges i Årsredovisningslagen, vilket bland annat medför att en annan presentation av eget kapital tillämpas.

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan har istället valt att tillämpa undantaget i RFR 2. Samtliga leasingavtal redovisas som operationell leasing, oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Beräkning av finansiella resultatmått som inte återfinns i IFRS regelverk

Riktlinjer avseende alternativa nyckeltal för bolag med värdepapper noterade på en reglerad marknad inom EU har givits ut av ESMA (The European Securities and Markets Authority). Dessa riktlinjer ska tillämpas på alternativa nyckeltal som inte stöds av IFRS.

I årsredovisningen refereras till ett antal resultatmått som inte definieras i IFRS. Dessa resultatmått används för att hjälpa såväl investerare som ledning att analysera bolagets verksamhet och målsättningar. Dessa 'icke-IFRS mått' kan skilja sig från liknande beteckningar hos andra bolag.

I det följande beskrivs de olika resultatmått som använts, och som inte definieras av IFRS, som ett komplement till den finansiella information som redovisats enligt IFRS.

| Nyckeltal | Beskrivning | Orsak |
|--|---|---|
| Försäljningsutveckling | Periodens intäktsökning i procent av föregående års intäkter. | Nyckeltalet används för att mäta tillväxten jämfört med föregående år. |
| Valutakursjusterad försäljningsutveckling | Periodens nettoomsättning i valuta, justerad för förändring av valutakursen, i procent av föregående års intäkter. | Nyckeltalet används för att mäta tillväxten jämfört med föregående år justerad för valutakursförändringar. |
| Bruttoresultat | Nettoomsättning minskad med kostnad för sålda varor. | Nyckeltalet används för att mäta hur stor del av nettoomsättningen som blivit över för att täcka övriga kostnader. |
| Bruttomarginal | Bruttoresultat dividerat med nettoomsättning. | Ledningen använder detta nyckeltal för att följa resultatet i förhållande till nettoomsättningen, vilket indikerar marginalen för att täcka andra kostnader samt vinstmarginal. |
| Rörelseresultat/EBIT | Resultat före skatt och resultat från finansiella poster. | Nyckeltalet används för att mäta det operativa resultatet före finansiering och skatt. |
| Rörelsemarginal | Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning. | Nyckeltalet återspeglar verksamhetens operativa lönsamhet. |
| Forsknings- och utvecklingskostnader i förhållande till nettoomsättningen | Periodens kostnader dividerat med nettoomsättning. | Nyckeltalet används för att mäta hur stor del av nettoomsättningen som används för att täcka kostnader för forskning- och utveckling som ej aktiveras i balansräkningen. |
| Soliditet | Periodens utgående eget kapital dividerat med periodens utgående balansomslutning. | Nyckeltalet visar finansiell risk, uttryckt som hur stor del av det totalt bundna kapitalet som finansierats av ägarna. |
| Resultat per aktie före utspädning | Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier före utspädning. | Nyckeltalet används för att fastställa värdet på bolagets utestående aktier. |
| Resultat per aktie efter utspädning | Periodens resultat dividerat med summan av de viktade genomsnittliga antalet stamaktier och potentiella stamaktier som kan ge upphov till utspädningseffekt. Utspädningseffekt av potentiella stamaktier (optionsprogram) redovisas endast om en omräkning till stamaktier skulle leda till en minskning av vinsten per aktie efter utspädning. | Nyckeltalet används för att fastställa värdet på bolagets utestående aktier. |

Not 2. Betydande bedömningar eller antaganden vid tillämpning av redovisningsprincip

Ett bolag ska upplysa om de antaganden det gör om framtiden, och andra viktiga källor till osäkerheter i uppskattningar vid rapportperiodens slut, som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder under det kommande räkenskapsåret.

Devyser bedömer att de områden där betydande bedömningar eller antaganden vid tillämpning av redovisningsprincip är nedanstående:

- Uppskjuten skattefordran, Not 9
- Balanserade utvecklingsutgifter, Not 10
- Kundfordringar och avtalsstillgångar, Not 13

Not 3. Nettoomsättningens fördelning

REDOVISNINGSPRINCIPER

Intäkter från avtal med kunder

I det följande beskrivs Devysers segmentsindelning, karaktären på koncernens kundkontrakt samt hur och när i tiden prestationsåtaganden i kontrakt uppfylls.

Devyser tillämpar IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder som reglerar intäktsredovisning samt upplysningskrav avseende kommersiella avtal/ kontrakt med kunder. Standarden avser affärsmässiga överenskommelser med kunder där leverans av varor och tjänster delas in i särskiljbara prestationsåtaganden som redovisas oberoende.

Majoriteten av Devysers intäkter avser försäljning av varor som säljs företrädesvis till kliniska laboratorier och till distributörer som i sin tur säljer till kliniska laboratorier. I vissa fall säljs även integrerad analysmjukvara som används när varan används. Analysmjukvaran kan inte användas separat.

Devysers prestationsåtaganden i avtalen utgörs av att tillhandahålla de varor som specificeras i avtalen. Prestationsåtaganden uppfylls och intäkten redovisas när kontroll över produkterna överförs till kunden. För de flesta leveransavtal överförs kontrollen när varorna lämnar Devyser och kunden därmed kan styra användningen och erhålla fördelar av varorna. Fakturering sker normalt i samband med leverans och redovisas vid en tidpunkt. Devyser har valt att tillämpa den praktiska lösningen i IFRS 15 att inte upplysa om återstående prestationsåtaganden där löptiden understiger ett år.

Fastställande av transaktionspriset

Transaktionspriset utgörs i huvudsak av fast pris på såld kvantitet med avdrag för eventuella beräknade rabatter.

Intäkter från försäljning av varor

Varuförsäljning utgör den största delen av koncernens intäkter. Koncernens intäktsflöden består av följande varuförsäljning:

- Diagnostiska kit

Vid försäljning av varor ingår ibland mängdrabatter. Rabatter redovisas i den period de avser. Frakt och emballage tillkommer vid fakturering av varans pris.

Royaltyintäkter

Royaltyintäkter i moderbolaget erhålles för rättigheter att sälja Devyser-varor. Royaltyintäkter redovisas när åtagande för intäkten är uppfyllt och rätten till betalning för Royaltyn uppstår.

Koncernens segmentrapportering

I Devyser har den högsta verkställande beslutsfattaren identifierats som den verkställande direktören. Koncernen är organiserad utifrån en traditionell funktionsindelning. Dessa funktioner består av utveckling, regelverk/kvalitet, tillverkning, marknad/försäljning, IT samt HR, vilket avspeglas i koncernens ledningsgrupp. Devysers verksamhet är inriktad på utveckling och försäljning inom produktområdet reagenser. Allt utvecklingsarbete bygger på en och samma gemensamma grundprodukt. Koncernen har fokus på kostnadseffektivitet som befrämjas genom att både utveckling, produktion och marknad är centraliserad. Marknadsföring och försäljning är ansvarsmässigt centraliserad. Koncernens dotterbolag utgör med moderbolaget integrerade säljbolag som rapporterar till koncernledningens chef för marknad/försäljning. Rapportering och uppföljning av intäkter är nedbruten per land, men rörelseresultat utvärderas primärt för koncernen som helhet. Bolaget har därför enbart ett enda rapporterbart segment som återspeglas i koncernens finansiella rapporter.

Not 3. Nettoomsättningens fördelning, forts.

Nettoomsättning i koncernen:

| Koncernen | 2024 | | | | | | | | | |
|------------------------|-------------|--------------|----------|--|-------------------------|------------|-----------------------------------|-----------------------|---------------|---------------------|
| | Sverige | Italien | Tyskland | Europa (exklusive Sverige och Italien), Mellanöstern och Afrika | Nord- och Sydamerika | Asien | Summa geografiska marknader | Koncern- gemensamt | Elimineringar | Koncernen totalt |
| Belopp i MSEK | | | | | | | | | | |
| Nettoomsättning | | | | | | | | | | |
| Från externa kunder | 11,1 | 87,5 | 31,3 | 62,1 | 17,9 | 7,0 | 216,9 | - | - | 216,9 |
| Internförsäljning | 5,3 | 44,2 | 4,2 | 6,8 | 0,9 | - | 61,3 | 128,8 | -190,1 | - |
| Summa | 16,4 | 131,7 | | 68,9 | 18,8 | 7,0 | 278,2 | 128,8 | -190,1 | 216,9 |

| Koncernen | 2023 | | | | | | | | | |
|------------------------|-------------|--------------|-------------|--|-------------------------|------------|-----------------------------------|-----------------------|---------------|---------------------|
| | Sverige | Italien | Tyskland | Europa (exklusive Sverige och Italien), Mellanöstern och Afrika | Nord- och Sydamerika | Asien | Summa geografiska marknader | Koncern- gemensamt | Elimineringar | Koncernen totalt |
| Belopp i MSEK | | | | | | | | | | |
| Nettoomsättning | | | | | | | | | | |
| Från externa kunder | 10,0 | 77,2 | 14,1 | 48,2 | 13,8 | 6,1 | 169,3 | - | - | 169,3 |
| Internförsäljning | 4,3 | 39,5 | 8,0 | 9,8 | 3,2 | - | 64,8 | 96,7 | -161,5 | 0,0 |
| Summa | 14,3 | 116,7 | 22,0 | 58,0 | 17,0 | 6,1 | 234,0 | 96,7 | -161,5 | 169,3 |

Nettoomsättningen fördelar sig på intäktskategorier enligt följande:

| Koncernen Belopp i MSEK | 2024-01-01 2024-12-31 | 2023-01-01 2023-12-31 |
|-------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Försäljning av varor | 211,9 | 165,9 |
| Försäljning av analysmjukvara | 5,0 | 3,3 |
| Summa | 216,9 | 169,3 |

Nettoomsättningen fördelas per försäljningskanal enligt följande:

| Koncernen Belopp i MSEK | 2024-01-01 2024-12-31 | 2023-01-01 2023-12-31 |
|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Direktförsäljning | 151,3 | 130,8 |
| Distributörsförsäljning | 65,6 | 38,4 |
| Summa | 216,9 | 169,3 |

Koncernens största kund stod för ca 11,3 procent av koncernens totala intäkter under räkenskapsåret 2024 (2023: 6,7 procent). Koncernens näst största kund stod för ca 5,1 procent av koncernens totala intäkter under räkenskapsåret 2024 (2023: 4,2 procent).

Nettoomsättningen fördelas på geografiska marknader enligt följande för moderbolaget:

| Moderbolaget Belopp i MSEK | 2024-01-01 2024-12-31 | 2023-01-01 2023-12-31 |
|--|--------------------------|--------------------------|
| Sverige | 42,7 | 35,1 |
| Europa (exklusive Sverige), Mellanöstern och Afrika | 4,3 | 2,6 |
| Summa | 47,0 | 37,7 |

Not 4. Kostnadsindelad resultaträkning per kostnadslag

REDOVISNINGSPRINCIPER

I kostnad för sålda varor ingår direkta tillverkningskostnader för sålda produkter, avskrivningar på aktiverade utvecklingskostnader, overheadkostnader för produktionsavdelningen samt personalkostnader för de anställda på avdelningen.

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas till verkligt värde när det med rimlig säkerhet går att bedöma att stödet kommer att erhållas och att Devyser kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med stödet. Statliga stöd relaterade till förvärv av tillgångar eller utveckling av tillgångar redovisas i balansräkningen genom att stödet reducerar tillgångens redovisade värde. Statliga stöd som erhålls som kompensation för kostnader periodiseras och redovisas i resultaträkningen under samma perioder som kostnaderna. I de fall ett statligt stöd varken hänför sig till förvärv av tillgångar eller till kompensation för kostnader, redovisas stödet som en övrig intäkt.

Under 2024 har Devyser erhållit 0,2 MSEK i bidrag från Vinnova, Sveriges innovationsmyndighet, genom Eurostars 2. Det totala bidraget uppgick till 5,0 MSEK och betalades ut efter godkända lägesrapporter. Bidraget beviljades för perioden 2021 till och med 2023 och redovisas i resultaträkningen i posten Forsknings- och utvecklingskostnader.

| Koncernen Belopp i MSEK | 2024-01-01 2024-12-31 | 2023-01-01 2023-12-31 |
|------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Aktiverat arbete för egen räkning | 50,5 | 18,1 |
| Handelsvaror | -11,2 | -5,4 |
| Övriga externa kostnader | -124,7 | -87,5 |
| Personalkostnader (Not 7) | -167,4 | -137,9 |
| Av- och nedskrivningar (Not 10-12) | -27,7 | -13,1 |
| Övriga rörelsekostnader (Not 5) | -8,9 | -11,4 |
| Summa | -289,4 | -237,2 |

| Moderbolaget Belopp i MSEK | 2024-01-01 2024-12-31 | 2023-01-01 2023-12-31 |
|-----------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Aktiverat arbete för egen räkning | 0,6 | - |
| Köpta tjänster och utlägg | -0,2 | -0,2 |
| Övriga externa kostnader | -10,0 | -10,9 |
| Personalkostnader (Not 7) | -11,6 | -10,6 |
| Av- och nedskrivningar (Not 10) | -4,5 | -3,1 |
| Övriga rörelsekostnader | -0,0 | -0,0 |
| Summa | -25,7 | -24,7 |

Not 5. Övriga rörelseintäkter och Övriga rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter

| Koncernen Belopp i MSEK | 2024-01-01 2024-12-31 | 2023-01-01 2023-12-31 |
|---------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Valutakursdifferenser | 13,3 | 8,7 |
| Vinst vid avyttring inventarier | - | 0,0 |
| Övrigt | 0,9 | 0,3 |
| Summa | 14,2 | 9,0 |

Övriga rörelsekostnader

| Koncernen Belopp i MSEK | 2024-01-01 2024-12-31 | 2023-01-01 2022-12-31 |
|-----------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Valutakursdifferenser | -8,5 | -11,0 |
| Förlust vid avyttring inventarier | -0,4 | -0,4 |
| Summa | -8,9 | -11,4 |

Not 6. Revisionsarvoden

| Koncernen Belopp i MSEK | 2024-01-01 2024-12-31 | 2023-01-01 2023-12-31 |
|---|--------------------------|--------------------------|
| Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB | | |
| Revisionsuppdrag | 0,8 | - |
| Övriga rådgivningstjänster | 0,4 | - |
| Summa | 1,2 | - |

| Grant Thornton | | |
|---|------------|------------|
| Revisionsuppdrag | 0,6 | 0,9 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | - | 0,2 |
| Skatterådgivning | 0,3 | 0,6 |
| Övriga rådgivningstjänster | 0,1 | 1,4 |
| Summa | 0,9 | 3,0 |

| Övriga | | |
|------------------|------------|------------|
| Revisionsuppdrag | 0,1 | - |
| Summa | 0,1 | - |
| Summa | 2,2 | 3,0 |

Not 6. Revisionsarvoden, forts.

| Moderbolaget Belopp i MSEK | 2024-01-01 2024-12-31 | 2023-01-01 2023-12-31 |
|--|--------------------------|--------------------------|
| Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB | | |
| Revisionsuppdrag | 0,6 | - |
| Övriga rådgivningstjänster | 0,4 | - |
| Summa | 0,9 | - |
| Grant Thornton | | |
| Revisionsuppdrag | 0,3 | 0,5 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | - | 0,2 |
| Skatterådgivning | 0,3 | 0,4 |
| Övriga rådgivningstjänster | 0,1 | 0,1 |
| Summa | 0,6 | 1,3 |
| Summa | 1,6 | 1,3 |

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra, samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är indelat på skattekonsultationer respektive andra uppdrag.

På årsstämman i maj nyvaldes revisionsbolaget PwC till Bolagets revisor.

Not 7 Ersättningar till anställda

REDOVISNINGSPRINCIPER

Löner och andra ersättningar redovisas i den period de intjänats av den anställde. Sociala avgifter och andra lönerelaterade korttidsersättningar redovisas också i den period de intjänats.

Koncernen har aktierelaterade ersättningsplaner som regleras med egetkapitalinstrument för sina anställda. Ingen av koncernens planer är kontantreglerade.

Alla varor och tjänster som erhålls i utbyte för tilldelning av eventuella aktierelaterade ersättningar värderas till verkligt värde.

När anställda belönas genom aktierelaterade ersättningar bestäms det verkliga värdet för anställdas tjänster indirekt genom hänvisning till det verkliga värdet på de tilldelade

egetkapitalinstrumenten. Detta verkliga värde uppskattas per tilldelningstidpunkten och undantar effekten av intjänandevillkor som inte är marknadsrelaterade (t.ex. lönsamhets- och försäljningsmål samt resultatvillkor).

Alla aktierelaterade ersättningar kostnadsförs slutligen i resultatet med en motsvarande kreditering av balanserade vinstmedel. Om intjänandeperioder eller om andra villkor gäller, fördelas kostnaden över intjänandeperioden baserat på bästa möjliga uppskattning av det antal aktieoptioner som förväntas bli intjänade.

Icke marknadsrelaterade villkor för intjänande beaktas i antagandet om hur många optioner som förväntas kunna utnyttjas. Uppskattningar ändras därefter om det finns en indikation på att det antal aktieoptioner som förväntas intjänas skiljer sig från tidigare uppskattningar. Eventuella justeringar av ackumulerad aktiebaserad ersättning till följd av en justering redovisas i den aktuella perioden. Antalet intjänade optioner som slutligen utnyttjas av innehavarna påverkar inte kostnaden som redovisas i respektive period.

Vid utnyttjande av teckningsoptioner fördelas erhållen ersättning efter avdrag för eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader på de emitterade aktierna till aktiekapitalet upp till det nominella värdet (eller kvotvärdet) och eventuellt överskjutande belopp redovisas som överkursfond.

Sociala avgifter hänförliga till aktierelaterade instrument till anställda som ersättning för köpta tjänster kostnadsförs fördelade på de perioder under vilka tjänsterna utförs. Den avsättning som uppkommer ska omvärderas vid varje rapporttillfälle utifrån en beräkning av de avgifter som kan komma att betalas när instrumenten löses.

Ersättningar efter avslutad anställning (Pensioner)

Koncernen har så kallade avgiftsbestämda pensionsplaner samt övriga pensionsplaner.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar Devyser i Sverige, Italien, Storbritannien, USA, Tyskland och Frankrike avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader i takt med att de intjänas genom att anställda utfört tjänster åt Bolaget. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma Koncernen tillgodo.

Bolaget har givit pensionslöften vars värde är kopplat till separata kapitalförsäkringar som Bolaget äger. Värdet på kapitalförsäkringarna täcker vid varje tidpunkt åtagandet att betala pension. Risken för kapitalförsäkringens utveckling och därmed senare utfallande pension, står den anställde. Då

Not 7 Ersättningar till anställda, forts.

pensionslöftet och värdet på kapitalförsäkringarna alltid överensstämmer med varandra är det redovisade värdet noll.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Koncernen betalar inte pension eller har inte pensionsförpliktelser för anställda boende i Belgien och Spanien.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av Devyser före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Devyser redovisar avgångsvederlag när koncernen bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

| Koncernen Belopp i MSEK | 2024-01-01 2024-12-31 | 2023-01-01 2023-12-31 |
|--|--------------------------|--------------------------|
| Löner och ersättningar | 113,3 | 92,4 |
| Sociala kostnader | 32,1 | 27,2 |
| Aktierelaterad ersättning | 2,4 | 1,3 |
| Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer | 11,0 | 9,3 |
| Summa | 158,8 | 130,2 |

| Moderbolaget Belopp i MSEK | 2024-01-01 2024-12-31 | 2023-01-01 2023-12-31 |
|--|--------------------------|--------------------------|
| Löner och ersättningar | 5,8 | 5,8 |
| Sociala kostnader | 2,3 | 2,3 |
| Aktierelaterad ersättning | 0,7 | 0,2 |
| Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer | 2,1 | 2,1 |
| Summa | 10,9 | 10,4 |

Löner & andra ersättningar samt sociala kostnader:

| Belopp i MSEK | 2024-01-01 2024-12-31 | | | | 2023-01-01 2023-12-31 | | | |
|--|------------------------------------|------------------------|----------------------|-------------------------|------------------------------------|------------------------|----------------------|-------------------------|
| | Löner och andra ersättningar | Pensions- kostnader | Sociala kostnader | Medelantal anställda | Löner och andra ersättningar | Pensions- kostnader | Sociala kostnader | Medelantal anställda |
| Koncernen | | | | | | | | |
| Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare | 11,7 | 2,1 | 4,1 | 10 | 13,6 | 2,3 | 4,1 | 10 |
| Övriga anställda | 101,6 | 9,0 | 28,0 | 114 | 78,8 | 6,9 | 23,1 | 97 |
| Summa | 113,3 | 11,0 | 32,1 | 124 | 92,4 | 9,3 | 27,2 | 107 |
| Moderbolaget | | | | | | | | |
| Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare | 5,8 | 2,1 | 2,3 | 7 | 5,8 | 2,1 | 2,3 | 7 |
| Summa | 5,8 | 2,1 | 2,3 | 7 | 5,8 | 2,1 | 2,3 | 7 |

Not 7 Ersättningar till anställda, forts.

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare:

| Belopp i MSEK | 2024-01-01 | 2023-01-01 |
|---|-------------|-------------|
| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
| Löner och andra kortfristiga ersättningar | 11,7 | 13,6 |
| Sociala kostnader | 4,1 | 4,1 |
| Andra långfristiga ersättningar | 2,1 | 2,3 |
| Summa | 17,9 | 20,1 |

Könsfördelning för anställda per land:

| | 2024-01-01 2024-12-31 | | 2023-01-01 2023-12-31 | |
|-----------------------------|--------------------------|-----------------|--------------------------|-----------------|
| | Medelantal anställda | Varav män, % | Medelantal anställda | Varav män, % |
| Moderbolaget | | | | |
| Sverige | 2 | 50 | 2 | 50 |
| Moderbolaget totalt | 2 | 50 | 2 | 50 |
| Dotterföretag | | | | |
| Sverige | 83 | 35 | 68 | 34 |
| Italien | 16 | 38 | 17 | 41 |
| Tyskland | 3 | 68 | 3 | 67 |
| USA | 9 | 49 | 7 | 57 |
| Storbritannien | 1 | 0 | 1 | 0 |
| Belgien | 2 | 100 | 2 | 100 |
| Frankrike | 1 | 0 | 1 | 50 |
| Spanien | 1 | 100 | 1 | 100 |
| Totalt i dotterbolag | 117 | 39 | 100 | 40 |
| Koncernen totalt | 119 | 39 | 102 | 40 |

Könsfördelning för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare:

| | 2024-01-01 2024-12-31 | | 2023-01-01 2023-12-31 | |
|---|--------------------------|-----------------|--------------------------|-----------------|
| | Antal på balansdagen | Varav män, % | Antal på balansdagen | Varav män, % |
| Koncernen | | | | |
| Styrelseledamöter | 5 | 60 | 5 | 60 |
| Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare | 5 | 60 | 5 | 60 |
| Koncernen totalt | 10 | 60 | 10 | 60 |
| Moderbolaget | | | | |
| Styrelseledamöter | 5 | 60 | 5 | 60 |
| Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare | 2 | 50 | 2 | 50 |
| Moderbolaget totalt | 7 | 57 | 7 | 57 |

Not 7 Ersättningar till anställda, forts.

Ersättning per ledande befattningshavare:

| Belopp i MSEK | Grundlön/Styrelse- arvode | Rörlig ersättning | Övriga förmåner | Pensions- kostnad | Aktierelaterad ersättning | Summa |
|--|------------------------------|----------------------|--------------------|----------------------|------------------------------|-------------|
| 2024-12-31 | | | | | | |
| Styrelseordförande Mia Arnhult | 0,4 | - | - | - | - | 0,4 |
| Styrelseledamot Lars Höckenström | 0,2 | - | - | - | - | 0,2 |
| Styrelseledamot Fredrik Dahl | 0,2 | - | - | - | - | 0,2 |
| Styrelseledamot Pia Gideon | 0,2 | - | - | - | - | 0,2 |
| Styrelseledamot Fredrik Mattsson (20240101- 20240514) | 0,1 | - | - | - | - | 0,1 |
| Styrelseledamot Thomas Eklund (20240514- 20241231) | 0,1 | - | - | - | - | 0,1 |
| VD Fredrik Alpsten | 3,0 | 0,0 | 0,1 | 0,9 | 0,5 | 4,6 |
| Andra ledande befattningshavare (5 personer) | 6,3 | 0,4 | 0,6 | 1,2 | 1,0 | 9,5 |
| Summa | 10,5 | 0,4 | 0,7 | 2,1 | 1,4 | 15,2 |
| 2023-12-31 | | | | | | |
| Styrelseordförande Mia Arnhult | 0,3 | - | - | - | - | 0,3 |
| Styrelseledamot Lars Höckenström | 0,2 | - | - | - | - | 0,2 |
| Styrelseledamot Fredrik Dahl | 0,2 | - | - | - | - | 0,2 |
| Styrelseledamot Pia Gideon | 0,2 | - | - | - | - | 0,2 |
| Styrelseledamot Fredrik Mattsson | 0,1 | - | - | - | - | 0,1 |
| VD Fredrik Alpsten | 2,9 | 1,0 | 0,1 | 0,9 | 0,1 | 5,0 |
| Vice verkställande direktör Ulf Klangby (230101-230630) | 1,1 | - | 0,0 | 0,2 | - | 1,3 |
| Andra ledande befattningshavare (4 personer) | 5,9 | 1,0 | 0,7 | 1,3 | 0,5 | 9,4 |
| Summa | 10,9 | 2,0 | 0,7 | 2,3 | 0,7 | 16,6 |

För verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid enligt gängse gällande regler, som längst 6 månader. Verkställande direktör kan ha rätt till avgångsvederlag om anställningen sägs upp av Bolaget, motsvarande högst 6 månadslöner.

Verkställande direktör, Fredrik Alpsten, lämnade efter balansdagen sin anställning. Se not 26.

Not 7 Ersättningar till anställda, forts.

Devyser har infört aktierelaterade ersättningar till medarbetare i form av incitamentsprogram i syfte att motivera och belöna genom deläggande, för att gynna bolagets långsiktiga intressen. Verkligt värde på personaloptioner vid programmets start redovisas som en personalkostnad med en motsvarande ökning direkt i eget kapital. Kostnaden för incitamentsprogram tilldelade till medarbetare i dotterbolagen redovisas som andelar i koncernbolag i moderbolagets redovisning. Se not 24.

Kostnad aktierelaterade ersättningar:

| Koncernen Belopp i MSEK | 2024-01-01 2024-12-31 | 2023-01-01 2023-12-31 |
|----------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Personaloptionsprogram 2021/2026 | 0,1 | 0,2 |
| Personaloptionsprogram 2022/2026 | 0,5 | 0,8 |
| Personaloptionsprogram 2023/2027 | 1,2 | 0,3 |
| Personaloptionsprogram 2024/2028 | 0,7 | - |
| Summa | 2,4 | 1,3 |

Personaloptioner

Per 2024-12-31 finns fyra emitterade personaloptionsprogram utgivna.

Personaloptionsprogram 2021/2026

Det totala programmet omfattar 102 000 personaloptioner plus 32 048 optioner för hedging av sociala avgifter. Optionerna erhålles vederlagsfritt. Varje option berättigar innehavaren att teckna en ny aktie för 87,06 SEK per aktie fram till juni 2026. Optionerna vestas med 1/3-del årligen med start från tilldelningsdatum under förutsättning att innehavaren kvarstår som anställd. Totalt var 30 534 optioner tilldelade och outnyttjade per 31 december 2024. Inga medlemmar i koncernledningen har några personaloptioner.

Personaloptionsprogram 2022/2026

Det totala programmet omfattar 250 000 personaloptioner plus 78 550 optioner för hedging av sociala avgifter. Optionerna erhålles vederlagsfritt. Varje option berättigar innehavaren att teckna en ny aktie för 89,34 SEK per aktie fram till juni 2026. Optionerna vestas med 1/3-del årligen med start från tilldelningsdatum under förutsättning att innehavaren kvarstår som anställd. Totalt var 167 718 optioner tilldelade och outnyttjade per 31 december 2024. Två medlemmar i koncernledningen innehar totalt 100 000 personaloptioner.

Personaloptionsprogram 2023/2027

Det totala programmet omfattar 200 000 personaloptioner plus 62 840 optioner för hedging av sociala avgifter. Optionerna erhålles vederlagsfritt. Varje option berättigar innehavaren att teckna en ny aktie för 101,71 SEK per aktie fram till juni 2027. Optionerna vestas med 1/3-del årligen med start från tilldelningsdatum under förutsättning att innehavaren kvarstår som anställd. Totalt var 188 550 optioner tilldelade och outnyttjade per 31 december 2024. Tidigare VD Fredrik Alpsten innehar 50 000 stycken optioner. Fyra medlemmar i koncernledningen har tillsammans totalt 90 000 personaloptioner.

Personaloptionsprogram 2024/2028

Det totala programmet omfattar 200 000 personaloptioner plus 62 840 optioner för hedging av sociala avgifter. Optionerna erhålles vederlagsfritt. Varje option berättigar innehavaren att teckna en ny aktie för 136,48 SEK per aktie fram till juni 2028. Optionerna vestas med 1/3-del årligen med start från tilldelningsdatum under förutsättning att innehavaren kvarstår som anställd. Totalt var 147 750 optioner tilldelade och outnyttjade per 31 december 2024. Tidigare VD Fredrik Alpsten innehar 50 000 stycken optioner. Fyra medlemmar i koncernledningen har tillsammans totalt 38 500 personaloptioner.

Teckningsoptioner

Per 2024-12-31 finns inga teckningsoptionsprogram utgivna. De huvudsakliga villkoren av programmen återges i nedan tabeller. Marknadsmässig premie har erlagts för optionerna, varför någon aktierelaterad ersättning inte bedömts föreligga.

Teckningsoptionsprogram 2020/2023

Teckningsoptionsprogrammet avslutades i september 2023 när optionerna utnyttjades.

Teckningsoptionsprogram 2021/2024

Teckningsoptionsprogrammet avslutades i juni 2024 när optionerna utnyttjades.

Not 7 Ersättningar till anställda, forts.

Antalet optioner och lösenpris har omräknats efter aktiespliten 300:1 som genomfördes under 2021.

Förändringar i antalet utestående aktieoptioner och deras vägda genomsnittliga lösenpris är som följer:

| | 2024-12-31 | | 2023-12-31 | |
|------------------------|--|----------------|--|----------------|
| | Genomsnittligt lösenpris i SEK per aktie | Antal optioner | Genomsnittligt lösenpris i SEK per aktie | Antal optioner |
| Ingående balans | 90,94 | 628 666 | 75,23 | 669 300 |
| Tilldelade | 125,54 | 216 300 | 99,80 | 155 800 |
| Justerade | 87,06 | 5 000 | - | - |
| Utnyttjade | 87,53 | -269 645 | 34,48 | -160 800 |
| Avbrutna | 91,20 | -45 769 | 87,71 | -35 034 |
| Förfallna | - | - | 34,48 | -600 |
| Per 31 december | 106,60 | 534 552 | 90,94 | 628 666 |

Utestående aktieoptioner vid årets slut har följande förfalldatum och lösenpriser:

| Program | Teckningsperiod | Lösenpris SEK/aktie | Optionspremie | Antalet aktieoptioner | |
|-----------|----------------------------------|---------------------|----------------|-----------------------|----------------|
| | | | | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
| 2021/2024 | 2022-05-27--2024-06-30 | 87,06 | 8,25 | - | 196 266 |
| 2021/2026 | 2022-05-27--2026-06-30 | 87,06 | vederlagsfritt | 30 534 | 77 700 |
| 2022/2026 | 2023-05-11--2026-06-30 | 89,34 | vederlagsfritt | 167 718 | 222 900 |
| 2023/2027 | 2024-05-10--2027-06-30 | 101,71 | vederlagsfritt | 188 550 | 131 800 |
| 2024/2028 | 2025-05-14--2028-06-30 | 136,48 | vederlagsfritt | 147 750 | - |
| | Genomsnittligt lösenpris: | 106,60 | | 534 552 | 628 666 |

Not 7 Ersättningar till anställda, forts.

Optioner vars intjäning är beroende av resultatvillkor som inte är marknadsvillkor har värderats med hjälp av Black & Scholes värderingsmodell. Aktiekursen och den riskfria räntan som används är de gällande vid värderingsdatumet. Vid bedömning av den volatilitet som beaktas vid värderingen baseras den på den historiska volatiliteten i aktien för likvärdiga bolag.

| | Antal utestående per 2024-12-31 | Antal intjänade per 2024-12-31 | Lösenkurs | Aktiekurs på värderings- dagen, spann | Volatilitet, förväntad, % | Riskfri ränta på värderings- dagen, spann % | Optionsvärde per aktie, spann | Förväntad utdelning per aktie | Förfalldatum |
|----------------------------------|--|--------------------------------------|-----------|---|------------------------------|--|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------|
| Personaloptionsprogram år | | | | | | | | | |
| 2021/2026 | 30 534 | 26 365 | 87,06 | 74 - 80 | 40,0 | 0,010 | 7,3 - 19,3 | - | 2026-06-30 |
| 2022/2026 | 167 718 | 98 187 | 89,34 | 60 - 85 | 40,0 | 0,010 - 3,574 | 2,7 - 24,0 | - | 2026-06-30 |
| 2023/2027 | 188 550 | 40 590 | 101,71 | 67 - 78 | 40,0 | 2,242 - 4,343 | 0,0 - 33,4 | - | 2027-06-30 |
| 2024/2028 | 147 750 | - | 136,48 | 108 - 128 | 40,0 | 1,843 - 2,248 | 16,8 - 44,9 | - | 2028-06-30 |
| Summa | 534 552 | | | | | | | | |

Optionsprogrammen innebär i moderbolaget (till den del det avser optionskostnader i dotterbolagen) att emitteringen av egetkapitalinstrument anses vara ett aktieägartillskott i dotterbolagen från moderbolaget varför detta redovisas som investering i dotterbolag och inte mot resultaträkningen som personalkostnad. Investeringen bedöms sedan, i likhet med andra tillskott, för nedskrivningsbehov. Om nedskrivningsbehov föreligger för aktier i dotterbolag blir effekten att en finansiell kostnad redovisas i moderbolagets resultaträkning. Se not 24.

Not 8. Finansnetto

| Koncernen Belopp i MSEK | 2024-01-01 2024-12-31 | 2023-01-01 2023-12-31 |
|--|----------------------------------|----------------------------------|
| Ränteintäkter | 4,2 | 5,0 |
| Orealiserade värdeändringar anläggningstillgångar | - | 0,3 |
| Summa finansiella intäkter | 4,2 | 5,3 |
| Räntekostnader leasingavtal | -3,4 | -0,7 |
| Övriga räntekostnader | -0,1 | -0,1 |
| Summa finansiella kostnader | -3,5 | -0,8 |
| Finansiellt resultatnetto | 0,7 | 4,5 |
| Moderbolaget Belopp i MSEK | 2024-01-01 2024-12-31 | 2023-01-01 2023-12-31 |
| Ränteintäkter | 4,0 | 4,9 |
| Orealiserade värdeändringar anläggningstillgångar | 0,9 | 0,3 |
| Summa finansiella intäkter | 4,9 | 5,2 |
| Finansiellt resultatnetto | 4,9 | 5,2 |

Not 9. Skatter

REDOVISNINGSPRINCIPER

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolagets dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Avsättning för uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder värderas i balansräkningen till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller aviserade per balansdagen.

Per balansdagen 2024-12-31 var skattesatsen: 20,6%

Per balansdagar som ingår i de finansiella rapporterna var de beslutade skattesatserna:

- Räkenskapsår som inleds 2024-01-01: 20,6%
- Räkenskapsår som inleds 2023-01-01: 20,6%

I koncernen finns huvudsakligen ackumulerade underskott, leasing, kapitalförsäkringar och aktierelaterade ersättningar där det föreligger temporära skillnader som utgör grund för redovisning av uppskjuten skatt.

I balansräkningen nettoredovisas uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld om det är samma motpart (Skattemyndigheten i respektive land där koncernens juridiska personer är skatteskyldiga), det finns en legal rätt att kvitta fordran mot skuld samt om avsikten finns att kvitta skattefordran och skatteskuld.

De uppskjutna skattefordringarna och de uppskjutna skatteskulderna är här bruttoredovisade.

BETYDANDE BEDÖMNINGAR ELLER ANTAGANDEN VID TILLÄMPNING AV REDOVISNINGSPRINCIP

Uppskjuten skattefordran

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att det underliggande skattemässiga underskottet eller de avdragsgilla temporära skillnaderna kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Detta bedöms utifrån koncernens prognos om framtida rörelseresultat, justerat för ej betydande skattepliktiga intäkter och kostnader samt specifika begränsningar vid utnyttjandet av outnyttjade skattemässiga förluster eller krediter.

Not 9. Skatter, forts.

| Koncernen | 2024-01-01 | 2023-01-01 |
|--|-------------|------------|
| Belopp i MSEK | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
| Aktuell skatt för året | -4,8 | -1,6 |
| Aktuell skatt hänförlig till tidigare år | - | -0,0 |
| Uppskjuten skatt | 0,9 | 2,5 |
| Summa | -3,9 | 0,8 |
| Moderbolaget | 2024-01-01 | 2023-01-01 |
| Belopp i MSEK | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
| Uppskjuten skatt | 0,3 | 2,1 |
| Summa | 0,3 | 2,1 |

Skillnaderna mellan redovisad skattekostnad och en beräknad skattekostnad baserad på gällande skattesats är följande:

| Koncernen | 2024-01-01 | 2023-01-01 |
|--|-------------|------------|
| Belopp i MSEK | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
| Resultat före skatt | -57,6 | -54,4 |
| Inkomstskatt enligt koncernens gällande skattesats (20,6%) | 11,9 | 11,2 |
| Ej skattepliktiga intäkter | 0,2 | 2,1 |
| Ej avdragsgilla kostnader | -2,2 | -1,7 |
| Ej bokförda avdragsgilla kostnader | 0,1 | - |
| Ej redovisad del av underskottsavdrag | -13,0 | -10,4 |
| Utnyttjande av förlustavdrag som tidigare inte redovisats | - | 0,2 |
| Effekt av utländska skattesatser | -1,0 | -0,7 |
| Skatt hänförlig till tidigare år | - | -0,0 |
| Övrigt | 0,1 | 0,1 |
| Inkomstskatt | -3,9 | 0,8 |
| Moderbolaget | 2024-01-01 | 2023-01-01 |
| Belopp i MSEK | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
| Resultat före skatt | -56,6 | -50,3 |
| Inkomstskatt beräknad enligt gällande skattesats (20,6%) | 11,7 | 10,4 |
| Ej skattepliktiga intäkter | 0,2 | 0,1 |
| Ej avdragsgilla kostnader | -0,5 | -0,3 |
| Ej bokförda avdragsgilla kostnader | 0,1 | - |
| Ej redovisad del av underskottsavdrag | -11,1 | -8,0 |
| Skatt på årets resultat | 0,3 | 2,1 |

Vägd genomsnittlig skattesats inom koncernen är, %: **6,85** **-1,52**

Som utgångspunkt i ovan beräkning har svenska skattesatsen använts som koncernens gällande skattesats.

Temporära skillnader

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars och skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Uppskjutna skatteskulder avseende temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterbolag redovisas inte då moderbolaget kan styra tidpunkten för återföringen över de temporära skillnaderna.

Pensionsförpliktelser

Per den 31 december 2024 uppgick koncernens temporära skillnad avseende pensionsförpliktelser till 6 201 KSEK (5 078), vilket motsvarar en uppskjuten skattefordran på 1 277 KSEK (1 046). Efter värdering redovisas 1 277 KSEK (1 046) som uppskjuten skattefordran i balansräkningen.

Aktierelaterade ersättningar

Per den 31 december 2024 uppgick koncernens temporära skillnad avseende aktierelaterad ersättning till 4 251 KSEK (0), vilket motsvarar en uppskjuten skattefordran på 876 KSEK (0). Efter värdering redovisas 876 KSEK (0) som uppskjuten skattefordran, varav 521 KSEK (0) över resultaträkningen och 355 KSEK (0) direkt i eget kapital till följd av att det skattemässiga avdraget överstiger den redovisade kostnaden.

Skattemässiga underskottsavdrag

Skatteeffekten på underskottsavdrag tas endast i den mån det finns övertygande faktorer som talar för att dessa kan utnyttjas inom en överskådlig framtid. Historik av förluster är en faktor som talar mot att värdera underskottsavdragen. Utöver detta har underskottsavdrag värderats i den utsträckning det också finns uppskjutna skatteskulder som kan kvittas mot underskott.

Vid årsskiftet 2024 fanns skattemässiga underskottsavdrag på 271,4 MSEK (201,8) varav för moderbolaget 241,0 MSEK (185,8), vilket motsvarar en uppskjuten skattefordran på 55,9 MSEK (41,6) varav för moderbolaget 49,6 MSEK (38,3). Efter bedömning har Bolaget av försiktighetsskäl valt att redovisa 19,1 MSEK (19,1) som uppskjuten skattefordran i balansräkningen. Samtliga underskottsavdrag löper utan tidsbegränsning.

Not 9. Skatter, forts.

| Koncernen Belopp i MSEK | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|--------------|--------------|
| Uppskjutna skatteskulder | | |
| Nyttjanderättstillgångar | -11,8 | -15,2 |
| Övervärde immateriella anläggningstillgångar vid rörelseförvärv | -0,1 | -0,2 |
| Summa | -11,9 | -15,4 |
| Uppskjutna skattefordringar | | |
| Leasingskulder | 12,1 | 15,3 |
| Aktierelaterade ersättningar | 0,9 | - |
| Pensionsförpliktelser | 1,3 | 1,0 |
| Orealiserade internvinster | 0,1 | 0,3 |
| Materiella anläggningstillgångar | 0,1 | 0,1 |
| Underskottsavdrag | 19,1 | 19,1 |
| Summa | 33,5 | 35,8 |
| Uppskjutna skatteskulder (-) /fordran (+), netto | 21,6 | 20,4 |

Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är följande:

| Koncernen Belopp i MSEK | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---------------------------------|-------------|-------------|
| Vid årets början | 20,4 | 18,0 |
| Redovisning i resultaträkningen | 0,9 | 2,5 |
| Redovisning i eget kapital | 0,4 | - |
| Valutakursdifferenser | 0,0 | -0,0 |
| Vid årets slut | 21,6 | 20,4 |

Not 10. Immateriella anläggningstillgångar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Goodwill

Goodwill som uppkommit vid ett rörelseförvärv utgör skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av identifierbara nettotillgångar, övertagna skulder samt redovisade eventalförpliktelser. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas på de kassagenererande enheterna och testas årligen för nedskrivningsbehov under fjärde kvartalet, eller när det finns en indikation om nedskrivningsbehov. Nedskrivning av goodwill återförs inte. Goodwill som uppkommit vid förvärv av intressebolag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intressebolag.

Balanserade utvecklingsutgifter

Balanserade utvecklingsutgifter avser utveckling av nya produkter, vars syfte är att generera mer intäkter i framtiden.

Direkt hänförliga utgifter som balanseras som en del av tillgången, innefattar utgifter för anställda och material. Vid aktivering tas hänsyn till den del av utgifterna som intäktsförts mot erhållna/förväntade bidrag.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen.

Balanserade utvecklingskostnader redovisas som immateriella tillgångar och skrivs av från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas. Årlig nedskrivningsprövning genomförs av de balanserade utvecklingskostnaderna.

Utgifter för forskning kostnadsförs då de uppstår. Identifierbara utgifter för utveckling av nya produkter och processer aktiveras i den mån dessa bedöms ge framtida ekonomiska fördelar. I de fall svårigheter föreligger att skilja forskningsfasen från utvecklingsfasen i ett projekt betraktas hela projektet som forskning och kostnadsförs omgående. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt från tidpunkten när tillgången befinner sig på den plats och i det skick som krävs för att kunna använda den på det sätt som bolagets ledning avser.

Avskrivningstider

Balanserade utvecklingsutgifter: 4 - 10 år

Not 10. Immateriella anläggningstillgångar, forts.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar består av immateriella tillgångar hänförliga till förvärvet av det tidigare intressebolaget Smartseq S.r.l., samt förvärv av kundregister, mjukvarulicenser och certifieringsavgifter.

Avskrivningstider

Övriga immateriella tillgångar: 3 - 7 år

Nedskrivning och återföring av nedskrivningar

Om indikation på nedskrivningsbehov finns för en tillgång beräknas tillgångens återvinningsvärde. För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen, oavsett om det finns någon indikation på en värdeminskning eller ej.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheter) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningen redovisas som kostnad i årets resultat. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. Diskonteringsräntan som används för både goodwill och immateriella tillgångar uppgår till 13,2 procent. Goodwill nedskrivningsprövas på segmentsnivå. I dagsläget bedöms Devyser enbart bestå av ett rörelsesegment. Rörelsesegment bedöms utgöra kassagenererande enhet, dvs. minsta identifierbara grupp av tillgångar som vid en fortlöpande användning ger upphov till inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Återvinningsvärdet har beräknats på basis av enhetens nyttjandevärde, vilket utgör nuvärdet av enhetens förväntade framtida kassaflöden, utan hänsyn till eventuell framtida verksamhetsexpansion och omstrukturering. För att fastställa nyttjandevärdet uppskattar ledningen förväntade framtida kassaflöden för segmentet och fastställer en diskonteringsfaktorn för att kunna beräkna nuvärdet av kassaflödet. Uppskattade framtida kassaflöden baseras på antaganden om tillväxttakt, EBITDA-marginal, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. Diskonteringsfaktorn återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengarnas tidsvärde och tillgångsspecifika riskfaktorer. Kassaflöden efter en femårsperiod extrapoleras med en tillväxttakt om 2 procent. Tillväxttakten som används överensstämmer med branchprognoser.

Nedskrivningsprövningen visar att det inte föreligger något nedskrivningsbehov.

BETYDANDE BEDÖMNINGAR ELLER ANTAGANDEN VID TILLÄMPNING AV REDOVISNINGSPRINCIP

Immateriella tillgångar

De immateriella tillgångarna utgörs främst av balanserade utvecklingsutgifter och till mindre del goodwill samt övriga immateriella tillgångar.

Utgifter avseende produktutvecklingsprojekt aktiveras i den omfattning som utgifterna kan förväntas generera ekonomiska fördelar. Aktiveringen påbörjas när ledningen bedömer att produkten kommer att bli tekniskt eller ekonomiskt bärkraftig. Detta innebär att fastställda faktorer måste vara uppfyllda innan ett utvecklingsprojekt aktiveras som en immateriell tillgång. Aktiveringen upphör och avskrivning av aktiverade utvecklingskostnader inleds när tillgången är färdig att användas. Aktiverade utvecklingsutgifter är föremål för nedskrivningsprövning då det finns indikationer på en värdeminskning. Såväl fastställande av avskrivningstid som prövning av nedskrivningsbehov kräver ledningens bedömningar.

Per balansdagen är det ledningens bedömning att framtida kassaflöden med marginal kommer att täcka gjorda investeringar, varför det inte föreligger något nedskrivningsbehov. Vid fullständig nedskrivning för samtliga immateriella tillgångar påverkas eget kapital med cirka 29%.

Not 10. Immateriella anläggningstillgångar, forts.

Koncernen
Belopp i MSEK

| Anläggningstillgångar | Balanserade utvecklings- utgifter | Goodwill | Övriga immateriella tillgångar | Summa |
|---|---|------------|--------------------------------------|--------------|
| Per 1 januari 2023 | | | | |
| Anskaffningsvärde eller omvärderat belopp | 54,1 | 6,8 | 3,5 | 64,3 |
| Ackumulerade avskrivningar | -19,2 | - | -0,8 | -20,0 |
| Ackumulerade nedskrivningar | -4,6 | - | - | -4,6 |
| Redovisat värde | 30,3 | 6,8 | 2,6 | 39,7 |
| Räkenskapsåret 2023 | | | | |
| Ingående redovisat värde | 30,3 | 6,8 | 2,6 | 39,7 |
| Valutakursdifferenser | -0,0 | -0,0 | -0,0 | -0,0 |
| Omklassificeringar | - | - | 0,1 | 0,1 |
| Inköp | 17,0 | - | 3,5 | 20,5 |
| Avskrivningar | -3,4 | - | -0,8 | -4,1 |
| Utgående redovisat värde | 43,9 | 6,7 | 5,4 | 56,1 |
| Per 31 december 2023 | | | | |
| Anskaffningsvärde eller omvärderat belopp | 71,2 | 6,7 | 7,1 | 85,0 |
| Ackumulerade avskrivningar | -22,6 | - | -1,7 | -24,3 |
| Ackumulerade nedskrivningar | -4,6 | - | - | -4,6 |
| Redovisat värde | 43,9 | 6,7 | 5,4 | 56,1 |
| Räkenskapsåret 2024 | | | | |
| Ingående redovisat värde | 43,9 | 6,7 | 5,4 | 56,1 |
| Valutakursdifferenser | 0,3 | 0,2 | 0,0 | 0,5 |
| Omklassificeringar | - | - | -0,1 | -0,1 |
| Inköp | 39,2 | - | 11,9 | 51,1 |
| Avskrivningar | -4,8 | - | -0,8 | -5,6 |
| Utgående redovisat värde | 78,6 | 7,0 | 16,4 | 102,0 |
| Per 31 december 2024 | | | | |
| Anskaffningsvärde eller omvärderat belopp | 110,8 | 7,0 | 18,9 | 136,6 |
| Ackumulerade avskrivningar | -27,5 | - | -2,5 | -30,0 |
| Ackumulerade nedskrivningar | -4,6 | - | - | -4,6 |
| Redovisat värde | 78,6 | 7,0 | 16,4 | 102,0 |

Avskrivningsbeloppet för balanserade utvecklingsutgifter är hänförligt till funktionen Kostnad för sålda varor i koncernen. Avskrivningsbeloppet för övriga immateriella tillgångar är till största del fördelat mellan funktionerna Försäljningskostnader och Forsknings- och utvecklingskostnader i koncernen.

Upptaget belopp av goodwill i koncernen är hänförligt förvärvet av TrenDx samt det tidigare intressebolaget Smartseq S.r.l.,

Not 10. Immateriella anläggningstillgångar, forts.

| Moderbolaget Belopp i MSEK | Balanserade utvecklings- utgifter |
|---|---|
| Anläggningstillgångar | |
| Per 1 januari 2023 | |
| Anskaffningsvärde eller omvärderat belopp | 51,7 |
| Ackumulerade avskrivningar | -17,1 |
| Ackumulerade nedskrivningar | -4,6 |
| Redovisat värde | 30,0 |
| Räkenskapsåret 2023 | |
| Ingående redovisat värde | 30,0 |
| Inköp | 16,4 |
| Avskrivningar | -3,1 |
| Utgående redovisat värde | 43,3 |
| Per 31 december 2023 | |
| Anskaffningsvärde eller omvärderat belopp | 68,1 |
| Ackumulerade avskrivningar | -20,2 |
| Ackumulerade nedskrivningar | -4,6 |
| Redovisat värde | 43,3 |
| Räkenskapsåret 2024 | |
| Ingående redovisat värde | 43,3 |
| Inköp | 31,7 |
| Avskrivningar | -4,5 |
| Utgående redovisat värde | 70,5 |
| Per 31 december 2024 | |
| Anskaffningsvärde eller omvärderat belopp | 99,8 |
| Ackumulerade avskrivningar | -24,7 |
| Ackumulerade nedskrivningar | -4,6 |
| Redovisat värde | 70,5 |

Avskrivningsbeloppet är i sin helhet hänförligt till funktionen Forsknings- och utvecklingsutgifter i moderbolaget.

Not 11. Materiella anläggningstillgångar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Alla materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Materiella anläggningstillgångar består av kontorsinventarier samt maskiner som används vid utveckling och produktion av koncernens produkter.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Korttidsinventarier och inventarier av mindre värde kostnadsförs löpande.

Avskrivningar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Avskrivningstider

Inventarier, verktyg och installationer, 3-16 år

Inventarier, verktyg och installationer skrivs av linjärt över respektives nyttjandeperiod.

Nedskrivning

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperioder prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Inventarier, verktyg och installationer skrivs av linjärt över respektives nyttjandeperiod. När det finns en indikation på att en materiell anläggningstillgång minskat i värde prövas denna för eventuell nedskrivning. För materiella anläggningstillgångar, som tidigare har skrivits ner, görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Not 11. Materiella anläggningstillgångar, forts.

| Koncernen Belopp i MSEK | Inventarier, verktyg och installationer |
|---|---|
| Anläggningstillgångar | |
| Per 1 januari 2023 | |
| Anskaffningsvärde eller omvärderat belopp | 14,4 |
| Akkumulerade av- och nedskrivningar | -5,0 |
| Redovisat värde | 9,4 |
| Räkenskapsåret 2023 | |
| Ingående redovisat värde | 9,4 |
| Valutakursdifferenser | -0,4 |
| Omklassificeringar | -0,1 |
| Inköp | 11,5 |
| Försäljning och utrangeringar | -0,4 |
| Avskrivningar | -3,0 |
| Utgående redovisat värde | 17,1 |
| Per 31 december 2023 | |
| Anskaffningsvärde eller omvärderat belopp | 25,0 |
| Akkumulerade av- och nedskrivningar | -8,0 |
| Redovisat värde | 17,1 |
| Räkenskapsåret 2024 | |
| Ingående redovisat värde | 17,1 |
| Valutakursdifferenser | 0,8 |
| Omklassificeringar | 0,1 |
| Inköp | 25,8 |
| Försäljningar och utrangeringar | -0,4 |
| Avskrivningar | -5,7 |
| Utgående redovisat värde | 37,6 |
| Per 31 december 2024 | |
| Anskaffningsvärde eller omvärderat belopp | 50,6 |
| Akkumulerade av- och nedskrivningar | -13,0 |
| Redovisat värde | 37,6 |

Not 12. Nyttjanderättstillgångar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Leasing

Devysers leasingkontrakt (nyttjanderättsavtal) fördelar sig på följande slag av tillgångar:

- Fastigheter
- Maskiner och utrustning
- Fordon

I övrigt är förekomsten av leasingkontrakt begränsad till tillgångar av lägre värde alternativt med kort hyresperiod. Dessa tas inte upp som en tillgång respektive skuld i balansräkningen.

Ett kontrakt avseende nyttjanderätt tas upp som en tillgång och en motsvarande skuld, från det datum då den leasade tillgången är tillgänglig för koncernen. En leasingbetalning delas upp mellan amortering av skuld och räntekostnad. Räntekostnaden för respektive period beräknas enligt annuitetsmetoden. Tillgångar med nyttjanderätt skrivs av planenligt över leasingkontraktets längd, eller om äganderätten överförs i slutet av leasingperioden, över den kortare av tillgångens ekonomiska livslängd och leasingkontraktets längd.

Tillgångar och skulder hänförliga till leasing värderas initialt till verkligt värde.

Leasingskulden inkluderar nuvärdet av följande betalningar:

- Löpande fasta betalningar
- Rörliga avgifter som baseras på ett index eller ett pris
- Köpoption om det är rimligt säkert att denna möjlighet kommer att utnyttjas
- Belopp som är förväntade att betalas ut enligt ett åtagande om restvärdesgaranti

Framtida betalningar är diskonterade till nuvärde med kontraktets implicita ränta, eller då denna inte enkelt kan fastställas, koncernens marginella låneränta för en motsvarande tillgång med motsvarande säkerhet. För nu gällande nyttjanderättstillgångar har framtida kassaflöden diskonterats mellan 2% och 5% beroende på typ av tillgång.

Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde och omfattar följande:

- Den summa leasingskulden ursprungligen värderats till
- Leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatum för kontraktet, ex första förhöjd avgift
- Direkta kostnader och återställningskostnader

Not 12. Nyttjanderättstillgångar, forts.

Betalningar hänförliga till korttidskontrakt eller för kontrakt av mindre värde kostnadsförs löpande i resultaträkningen. Korttidskontrakt avser kontrakt med en leasingperiod om högst 12 månader. Mindre värde är av ledningen bedömt som de fall där värdet för en leasad tillgång, när den är ny understiger 50 000 SEK.

Leasingkontraktens längd varierar men ligger normalt mellan 3-7 år. Köpoptioner beaktas om det anses rimligt säkert att det kommer nyttjas, men detta är ovanligt. Förlängningsoptioner beaktas när det bedöms rimligt att de kommer att nyttjas. I nuläget nyttjas inga förlängningsoptioner.

Förändringar i redovisade värden avseende nyttjanderättstillgångar är:

| Koncernen | 2024 | | | |
|---|--------------|-------------------------|-------------|--------------|
| | Fastigheter | Maskiner och utrustning | Fordon | Summa |
| Belopp i MSEK | | | | |
| Ingående ackumulerade anskaffningsvärden | 83,5 | 4,5 | 2,0 | 90,0 |
| Nya avtal | | | 0,6 | 0,6 |
| Årets förändrade avtal | 1,0 | - | -0,0 | 1,0 |
| Avslutade avtal | -14,7 | -0,9 | -0,6 | -16,2 |
| Valutakursdifferens | 0,4 | - | 0,0 | 0,4 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 70,2 | 3,6 | 1,9 | 75,7 |
| Ingående ackumulerade avskrivningar | -12,3 | -2,1 | -1,1 | -15,5 |
| Avslutade avtal | 14,7 | 0,9 | 0,6 | 16,2 |
| Årets avskrivningar | -14,7 | -1,1 | -0,7 | -16,4 |
| Valutakursdifferenser | -0,2 | - | -0,0 | -0,2 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -12,4 | -2,3 | -1,2 | -15,9 |
| Redovisat värde | 57,8 | 1,3 | 0,7 | 59,8 |

| Koncernen | 2023 | | | |
|---|--------------|-------------------------|-------------|--------------|
| | Fastigheter | Maskiner och utrustning | Fordon | Total |
| Belopp i MSEK | | | | |
| Ingående ackumulerade anskaffningsvärden | 25,5 | 4,5 | 1,6 | 31,5 |
| Nya avtal | 57,8 | - | 0,4 | 58,1 |
| Årets förändrade avtal | 0,4 | - | 0,1 | 0,5 |
| Avslutade avtal | - | 0,0 | - | 0,0 |
| Valutakursdifferens | -0,2 | - | -0,0 | -0,2 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 83,5 | 4,5 | 2,0 | 90,0 |
| Ingående ackumulerade avskrivningar | -7,5 | -2,2 | -0,7 | -10,5 |
| Avslutade avtal | - | 0,9 | - | 0,9 |
| Årets avskrivningar | -4,8 | -0,8 | -0,4 | -6,0 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -12,3 | -2,1 | -1,1 | -15,5 |
| Redovisat värde | 71,3 | 2,4 | 0,9 | 74,5 |

Under 2024 flyttar Devyser till ny lokal i Årsta i Stockholm. Hyreskontraktet löper över 7 år med option på 4 år.

Not 12. Nyttjanderättstillgångar, forts.

Skulder avseende leasing:

| Koncernen Belopp i MSEK | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|----------------------------|-------------|-------------|
| Kortfristiga | 13,6 | 17,5 |
| Långfristiga | 45,1 | 56,7 |
| Summa | 58,7 | 74,2 |

Nuvärde på skulder avseende nyttjanderättstillgångar är som följer:

| Koncernen Belopp i MSEK | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|-------------|-------------|
| Inom 1 år | 13,6 | 17,5 |
| Mellan 1-5 år | 39,2 | 42,1 |
| Mer än 5 år | 5,8 | 14,5 |
| Nuvärde på skulder avseende nyttjanderättstillgångar | 58,7 | 74,2 |

Not 13. Finansiella instrument och finansiell riskhantering

REDOVISNINGSPRINCIPER

Redovisning och värdering

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, andra finansiella fordringar, kundfordringar och leverantörsskulder.

Finansiella tillgångar samt låneskulder redovisas på likviddagen. Kundfordringar och leverantörsskulder redovisas i balansräkningen när fakturan skickats respektive erhållits.

Finansiella tillgångar redovisas initialt till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella tillgångar redovisas i balansräkningen till dess att rättigheten i avtalet har realiserats eller Bolaget inte längre har rättigheten till tillgången. Kontinuerligt genomförs, enligt expected loss model, genomgång av de finansiella tillgångarna värderade till upplupet anskaffningsvärde för att utvärdera behov av kreditförlustreservering.

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen då åtagandena fullgjorts.

I Koncernen redovisas finansiella instrument med återstående löptid under 12 månader som kortfristiga tillgångar och skulder samt de som överstiger 12 månader som långfristiga tillgångar och skulder. En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en laglig rätt att kvitta beloppen samt när det föreligger en avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Beräkning av verkligt värde, värderingshierarki

Verkligt värde beräknas enligt följande tre nivåer:

Nivå 1: För de finansiella instrument där det finns marknadsnoteringar används aktuella kurser för värdering till verkligt värde.

Nivå 2: I de fall det inte finns marknadsnoteringar för instrument fastställer koncernen verkliga värden med hjälp av vanligt förekommande värderingsmodeller, där noterade priser på liknande tillgångar eller skulder på aktiva marknader används.

Nivå 3: Verkligt värde bestämt utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Not 13. Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

Klassificering av finansiella tillgångar och skulder

Klassificering sker i enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument. Klassificering görs utifrån bolagets affärsmodell och själva syftet med de kontraktuella kassaflödena.

Devyser har finansiella tillgångar och skulder i följande affärsmässiga kategorier:

- Finansiella tillgångar eller skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
- Finansiella tillgångar eller skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen

Finansiella tillgångar eller skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar som innehåses i syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och vars kassaflöden endast utgörs av ränta och nominella belopp ska värderas till upplupet anskaffningsvärde. Huvudregeln är att finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde med undantag för de skulder som beskrivs i värderingskategorierna nedan. Då merparten av koncernens finansiella tillgångar innehåses med syftet att inkassera kontraktuella kassaflöden samt hållas till förfall redovisas de till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden med avdrag för förväntade kreditförluster. Alla skulder, exklusive derivat, värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Förväntade kreditförluster

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringar. För att beräkna förväntade kreditförluster grupperas kundfordringar baserat på antal dagars dröjsmål. De förväntade kreditförlustnivåerna baseras sig på kundernas betalningshistorik och förlusthistoriken de senaste åren.

BETYDANDE BEDÖMNINGAR ELLER ANTAGANDEN VID TILLÄMPNING AV REDOVISNINGSPRINCIP

Kundfordringar och avtalstillgångar

Kundfordringar utgör en av de mest väsentliga posterna i balansräkningen och redovisas till nominellt belopp netto efter avdrag för avsättning för osäkra kundfordringar. Konstaterad kundförlust redovisas när Bolaget ser det som osannolikt att få in fordran och inga fler försök till indrivning görs. Devyser har historiskt sett inte haft några materiella kundförluster men bedömningen inkluderas ändå som en väsentlig uppskattning på grund av osäkerheter i framtiden. Avtalstillgångarna består i allt väsentligt av kundfordringar.

Finansiell riskhantering

Hantering av finansiella risker

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk/finansieringsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på resultat och likviditet p.g.a. finansiella risker.

Riskhanteringen sköts av Koncernens CFO i samråd med verkställande direktören och styrelsen, enligt riktlinjer som fastställts av styrelsen. I riskfunktionen ingår att identifiera, utvärdera och säkra finansiella risker. Detta sker i nära samarbete med koncernens operativa enheter.

Marknadsrisk

(I) Valutarisk

Devyser är en internationell koncern med dotterbolag i flera länder och kunder i fler än 60 länder. Rapporteringsvalutan är svenska kronor. Detta gör att koncernen är exponerad för valutarisker på grund av att förändringar i valutakurser kan påverka resultat och eget kapital.

Koncernen har såväl försäljning som inköp i flertalet valutor. De huvudsakliga valutorna är SEK, EUR och USD.

Exponering för förändring i valuta delas vanligen in i två huvudgrupper, omräkningsexponering respektive transaktionsexponering.

Omräkningsexponering

De utländska dotterbolagens tillgångar med avdrag för skulderna utgör en nettoinvestering i utländsk valuta, som vid konsolideringen ger upphov till en omräkningsdifferens. Sådana omräkningsdifferenser redovisas i övrigt totalresultat och benämns valutakursdifferenser.

Koncerninterna lån omräknas till aktuell balansdagskurs hos den enhet som har fordran alternativt skulden denominerad i annan valuta än den funktionella valuta som gäller för respektive enhet. Netto har koncerninterna lån ingen påverkan på eget kapital, däremot påverkar de resultaträkningen för koncernen.

Omräkningsexponering av resultat

Koncernens resultat påverkas av omräkning av utländska dotterbolagens resultaträkningar, där omräkningen sker till räkenskapsårets genomsnittskurs. I det fall det utländska dotterbolagens lokala valuta förändras i relation till SEK, förändras koncernens redovisade nettoomsättning och resultat som omräknas till SEK.

Transaktionsexponering

Med transaktionsexponering menas vanligen dels exponering som härrör från kommersiella flöden, d.v.s. försäljning och inköp över gränserna, dels exponering från finansiella flöden.

Not 13. Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

Transaktionsexponering, forts.

Om valutakurserna i samtliga exponeringsvalutor skulle förändras med 10 procent i en ofördelaktig riktning, skulle nettoresultatet under året förändras med cirka MSEK -20,6 (-15,9), förutsatt att alla andra variabler är densamma som under året. Koncernens transaktionsexponering i nettoomsättning framgår av nedanstående tabell.

| Belopp i MSEK | 2024-01-01 2024-12-31 | | 2023-01-01 2023-12-31 | |
|------------------------------------|--------------------------|--------------|--------------------------|--------------|
| | Nettoomsättning | Förändring | Nettoomsättning | Förändring |
| Vid en valutakursförändring om 10% | | | | |
| Nettoomsättning per valuta | | | | |
| EUR | 158,0 | -15,8 | 134,2 | -13,4 |
| USD | 40,6 | -4,1 | 18,8 | -1,9 |
| GBP | 7,1 | -0,7 | 6,1 | -0,6 |
| SEK | 11,1 | - | 10,1 | - |
| Summa | 216,8 | -20,6 | 169,3 | -15,9 |

Ingen kurseffekt uppstår från omsättning i SEK till skillnad från resterande valutor i tabellen ovan.

Om valutakurserna i samtliga exponeringsvalutor skulle förändras med 10 procent i en ofördelaktig riktning, skulle det totala rörelseresultatet under året förändras med cirka MSEK -0,3 (-0,0), förutsatt att alla andra variabler är densamma som under året. Koncernens transaktionsexponering för rörelseresultatet framgår av nedanstående tabell.

| Belopp i MSEK | 2024-01-01 2024-12-31 | | 2023-01-01 2023-12-31 | |
|------------------------------------|--------------------------|-------------|--------------------------|-------------|
| | Rörelseresultat | Förändring | Rörelseresultat | Förändring |
| Vid en valutakursförändring om 10% | | | | |
| Rörelseresultat per valuta | | | | |
| EUR | 14,1 | -1,4 | 12,3 | -1,2 |
| USD | -11,9 | 1,2 | -13,0 | 1,3 |
| GBP | 0,9 | -0,1 | 0,7 | -0,1 |
| SEK | -61,5 | - | -58,9 | - |
| Rörelseresultat | -58,3 | -0,3 | -58,9 | -0,0 |

Ingen kurseffekt uppstår från omsättning i SEK till skillnad från resterande valutor i tabellen ovan.

Om valutakurserna i samtliga exponeringsvalutor skulle förändras med 10 procent i en ofördelaktig riktning, skulle nettotillgångarna på balansdagen förändras med cirka MSEK -1,3 (-1,6), förutsatt att alla andra variabler är densamma som Vid årsskiftet.

I boksluten har följande kurser tillämpats:

| Valuta | 2024 | 2023 | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---------|-----------------|---------|----------------|------------|
| | Genomsnittskurs | | Balansdagskurs | |
| EUR/SEK | 11,4456 | 11,4751 | 11,4719 | 11,0960 |
| USD/SEK | 10,5870 | 10,6121 | 11,0262 | 10,0416 |
| GBP/SEK | 13,5325 | 13,1954 | 13,8326 | 12,7680 |

(ii) Ränterisk avseende kassaflöden och verkliga värden

Eftersom koncernen inte innehar några väsentliga räntebärande tillgångar, är koncernens intäkter och kassaflöde från den löpande verksamheten i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsräntor. Koncernens ränterisk uppstår främst genom långfristig upplåning och leasingavtal. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Upplåning som görs med fast ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende verkligt värde. Koncernen har på balansdagen ingen långfristig upplåning som löper med ränta.

Not 13. Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisk är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfallodagen. Kreditrisk hanteras på koncernnivå och uppstår genom kundfordringar, likvida medel och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut.

Se tabeller nedan, för närmare beskrivning av koncernens exponering för kreditrisker.

Kundkreditrisk

Redovisat värde för kundfordringar, efter eventuella nedskrivningar, förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig i sin natur. Utöver en övergripande övervakning på koncernnivå sker en mer detaljerad uppföljning av kundkreditrisker på lokal nivå, nära kunden. Kundkreditrisk är risken att kunder inte uppfyller sina åtaganden. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Risklimiter fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet. Några större koncentrationer av kreditrisker bedöms inte föreligga. Den maximala exponeringen för kreditrisker i kundfordringar utgörs av det, för varje given tidpunkt, redovisade värdet.

| Belopp i MSEK Koncernen | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|-----------------------------------|-------------|-------------|
| Kundfordringar | 51,8 | 33,8 |
| Reservering för osäkra fordringar | -0,9 | -0,2 |
| Kundfordringar - netto | 50,9 | 33,7 |

Kundfordringar fördelade per valuta:

| Koncernen | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|-----------------------------|-------------|-------------|
| SEK | 1,0 | 1,2 |
| USD | 18,6 | 4,9 |
| EUR | 30,5 | 26,6 |
| GBP | 0,9 | 0,9 |
| Summa kundfordringar | 50,9 | 33,7 |

Förändring i reserv kundfordringar:

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|-----------------------------------|-------------|-------------|
| Ingående värde | -0,2 | -0,1 |
| Reservering för osäkra fordringar | -0,7 | -0,0 |
| Utgående värde | -0,9 | -0,2 |

Analys av kreditriskexponering i kundfordringar:

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|-------------|-------------|
| Kundfordringar som varken är förfallna eller nedskrivna | 22,5 | 7,8 |
| Förfallna: | | |
| - Mindre än 2 månader | 23,8 | 18,9 |
| - 2-6 månader | 3,7 | 2,9 |
| - 6-12 månader | 1,0 | 3,0 |
| - mer än 12 månader | 0,9 | 1,2 |
| Totalt förfallna | 29,3 | 26,1 |
| Varav nedskrivna | -0,9 | -0,2 |
| Redovisat värde på kundfordringar | 50,9 | 33,7 |

Belopp som redovisas på värdeminskningsskontot skrivs vanligen bort när koncernen inte förväntas återvinna ytterligare likvida medel. Den maximala exponeringen för kreditrisk på kundfordringar utgörs per balansdagen av det redovisade värdet. Koncernen har ingen pant som säkerhet.

Likviditetsrisk/Finansieringsrisk

Devysers expansionsstrategi kan innebära ökade kostnader för Devyser inom ledning och organisation. Devyser kan i framtiden behöva attrahera nytt externt kapital till villkor som (vid tidpunkten för erbjudandet) inte är fördelaktiga för befintliga aktieägare.

Alternativt kan finansieringen ske genom upptagande av lån, vilka kan medföra höga räntekostnader eller innebära villkor som begränsar Devysers användande av kapital i verksamheten. Om Devyser misslyckas med att anskaffa eventuellt nödvändigt kapital skulle detta innebära en väsentligt negativ effekt på Devysers verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Per den 31 december 2024 hade koncernen en tillgänglig likviditet om 144,5 MSEK (262,9 MSEK). Likviditeten består av banktillgodohavanden.

I tabellen nedan återfinns de odiskonterade kassaflödena som kommer av koncernens skulder i form av finansiella instrument, baserat på de vid balansdagen kontrakterade tidigaste återstående löptiderna.

Belopp i utländsk valuta samt belopp som ska betalas baserat på en rörlig ränta har uppskattats genom att använda de på balansdagen gällande valutakurserna och räntesatserna.

Not 13. Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

Likviditetsrisk/Finansieringsrisk, forts.

Koncernen

| Belopp i MSEK | Mindre än 1 år | Mellan 1 och 2 år | Mellan 2 och 5 år | Mer än 5 år |
|--|----------------|-------------------|-------------------|-------------|
| Per 2024-12-31 | | | | |
| Upplåning | 0,1 | 0,3 | - | - |
| Skulder avseende nyttjanderättsavtal/leasing | 14,0 | 12,2 | 33,5 | 8,1 |
| Leverantörsskulder och övriga skulder | 28,1 | - | - | - |
| Summa | 42,3 | 12,5 | 33,5 | 8,1 |
| Per 2023-12-31 | | | | |
| Upplåning | - | - | 0,6 | - |
| Skulder avseende nyttjanderättsavtal/leasing | 17,5 | 12,7 | 29,5 | 14,5 |
| Leverantörsskulder och övriga skulder | 25,1 | - | - | - |
| Summa | 42,7 | 12,7 | 30,0 | 14,5 |

De kortfristiga tillgångarna och skulder som redovisas är av kort kvarvarande löptid, vilket medför att skillnaderna mellan redovisat värde och verkligt värde är oväsentligt. Per balansdagen består koncernens upplåning av åtaganden gentemot bolag för leasingkontrakt samt ett mindre investeringslån.

Moderbolaget

| Belopp i MSEK | Mindre än 1 år | Mellan 1 och 2 år | Mellan 2 och 5 år | Mer än 5 år |
|---------------------------------------|----------------|-------------------|-------------------|-------------|
| Per 2024-12-31 | | | | |
| Leverantörsskulder och övriga skulder | 2,1 | - | - | - |
| Summa | 2,1 | - | - | - |
| Per 2023-12-31 | | | | |
| Leverantörsskulder och övriga skulder | 3,1 | - | - | - |
| Summa | 3,1 | - | - | - |

Likvida medel och skulder:

| Belopp i MSEK | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|--------------------------------------|--------------|---------------|
| Likvida medel | -144,5 | -262,9 |
| Kortfristiga skulder | 13,7 | 17,5 |
| Långfristiga skulder | 45,4 | 57,2 |
| Nettokassa (-)/Nettoskuld (+) | -85,4 | -188,2 |

Koncernen kan för att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Skuldsättningsgraden per den 31 december var som följer:

| Belopp i MSEK | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|------------------------------|--------------|---------------|
| Total upplåning | 59,1 | 74,8 |
| Avgår likvida medel | -144,5 | -262,9 |
| Nettoskuld | -85,4 | -188,2 |
| Totalt eget kapital | 349,0 | 385,1 |
| Summa kapital | 263,6 | 196,9 |
| Skuldsättningsgrad, % | -32,4 | -95,6 |

Not 13. Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

Kategorisering av finansiella tillgångar och skulder

Redovisat värde och verkligt värde för finansiella instrument:

| Belopp i MSEK | Koncernen 2024 | | | | Summa rapport över finansiell ställning |
|--|--|--|-----------------------------|--|---|
| | Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde | Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde | Summa redovisat värde | Ej finansiella tillgångar och skulder | |
| Tillgångar | | | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | - | - | - | 102,0 | 102,0 |
| Materiella anläggningstillgångar | - | - | - | 97,5 | 97,5 |
| Uppskjutna skattefordringar | - | - | - | 21,8 | 21,8 |
| Finansiella anläggningstillgångar | 0,2 | - | 0,2 | - | 0,2 |
| Varulager | - | - | - | 30,2 | 30,2 |
| Kundfordringar | 50,9 | - | 50,9 | - | 50,9 |
| Aktuella skattefordringar | - | - | - | 2,9 | 2,9 |
| Övriga fordringar | - | - | - | 10,7 | 10,7 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | - | - | - | 13,0 | 13,0 |
| Likvida medel | 144,5 | - | 144,5 | - | 144,5 |
| Summa | 195,7 | - | 195,7 | 278,1 | 473,8 |
| Skulder | | | | | |
| Upplåning | - | 0,3 | 0,3 | - | 0,3 |
| Leasingskulder | - | - | - | 45,1 | 45,1 |
| Uppskjutna skatteskulder | - | - | - | 0,1 | 0,1 |
| Övriga avsättningar | - | - | - | 5,1 | 5,1 |
| Andra långfristiga skulder | - | - | - | 1,5 | 1,5 |
| Kortfristiga upplåning | - | 0,1 | 0,1 | - | 0,1 |
| Kortfristiga leasingskulder | - | - | - | 13,6 | 13,6 |
| Leverantörsskulder | - | 12,6 | 12,6 | - | 12,6 |
| Aktuella skatteskulder | - | - | - | 2,5 | 2,5 |
| Övriga skulder | - | - | - | 15,6 | 15,6 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | - | - | - | 25,8 | 25,8 |
| Avsättningar | - | - | - | 2,4 | 2,4 |
| Summa | - | 13,0 | 13,0 | 111,8 | 124,7 |

Not 13. Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

Kategorisering av finansiella tillgångar och skulder, forts.

Redovisat värde och verkligt värde för finansiella instrument:

| Belopp i MSEK | Koncernen 2023 | | | | Summa rapport över finansiell ställning |
|--|--|--|-----------------------------|--|---|
| | Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde | Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde | Summa redovisat värde | Ej finansiella tillgångar och skulder | |
| Tillgångar | | | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | - | - | - | 56,1 | 56,1 |
| Materiella anläggningstillgångar | - | - | - | 91,6 | 91,6 |
| Uppskjutna skattefordringar | - | - | - | 20,6 | 20,6 |
| Finansiella anläggningstillgångar | 0,1 | - | 0,1 | - | 0,1 |
| Varulager | - | - | - | 20,6 | 20,6 |
| Kundfordringar | 33,7 | - | 33,7 | - | 33,7 |
| Aktuella skattefordringar | - | - | - | 1,9 | 1,9 |
| Övriga fordringar | - | - | - | 9,7 | 9,7 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | - | - | - | 13,0 | 13,0 |
| Likvida medel | 262,9 | - | 262,9 | - | 262,9 |
| Summa | 296,7 | - | 296,7 | 213,4 | 510,1 |
| Skulder | | | | | |
| Upplåning | - | 0,6 | 0,6 | - | 0,6 |
| Leasingskulder | - | - | - | 56,7 | 56,7 |
| Uppskjutna skatteskulder | - | - | - | 0,2 | 0,2 |
| Övriga avsättningar | - | - | - | 1,0 | 1,0 |
| Andra långfristiga skulder | - | - | - | 3,7 | 3,7 |
| Kortfristiga leasingskulder | - | - | - | 17,5 | 17,5 |
| Leverantörsskulder | - | 14,2 | 14,2 | - | 14,2 |
| Aktuella skatteskulder | - | - | - | 0,3 | 0,3 |
| Övriga skulder | - | - | - | 10,9 | 10,9 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | - | - | - | 20,0 | 20,0 |
| Summa | - | 14,7 | 14,7 | 110,3 | 125,0 |

Not 13. Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

Kategorisering av finansiella tillgångar och skulder, forts.

Redovisat värde och verkligt värde för finansiella instrument:

| Belopp i MSEK | Moderbolaget 2024 | | | | Summa rapport över finansiell ställning |
|--|--|--|-----------------------------|--|---|
| | Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde | Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde | Summa redovisat värde | Ej finansiella tillgångar och skulder | |
| Tillgångar | | | | | |
| Immateriella tillgångar | - | - | - | 70,5 | 70,5 |
| Finansiella anläggningstillgångar | - | - | - | 176,4 | 176,4 |
| Fordringar på koncernbolag | 1,2 | - | 1,2 | - | 1,2 |
| Aktuella skattefordringar | - | - | - | 0,5 | 0,5 |
| Övriga fodringar | - | - | - | 0,4 | 0,4 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | - | - | - | 0,8 | 0,8 |
| Likvida medel | 113,0 | - | 113,0 | - | 113,0 |
| Summa | 114,1 | - | 114,1 | 248,7 | 362,9 |
| Skulder | | | | | |
| Övriga avsättningar | - | - | - | 1,2 | 1,2 |
| Leverantörsskulder | - | 0,4 | 0,4 | - | 0,4 |
| Skulder till koncernföretag | - | 10,7 | 10,7 | - | 10,7 |
| Övriga skulder | - | - | - | 1,7 | 1,7 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | - | - | - | 3,1 | 3,1 |
| Summa | - | 11,2 | 11,2 | 6,0 | 17,2 |

Not 13. Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

Kategorisering av finansiella tillgångar och skulder, forts.

Redovisat värde och verkligt värde för finansiella instrument:

| Belopp i MSEK | Moderbolaget 2023 | | | | Summa rapport över finansiell ställning |
|--|--|--|-----------------------------|--|---|
| | Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde | Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde | Summa redovisat värde | Ej finansiella tillgångar och skulder | |
| Tillgångar | | | | | |
| Immateriella tillgångar | - | - | - | 43,3 | 43,3 |
| Finansiella anläggningstillgångar | - | - | - | 89,5 | 89,5 |
| Fordringar på koncernföretag | 30,4 | - | 30,4 | - | 30,4 |
| Aktuella skattefordringar | - | - | - | 0,5 | 0,5 |
| Övriga fordringar | - | - | - | 0,3 | 0,3 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | - | - | - | 0,8 | 0,8 |
| Likvida medel | 218,6 | - | 218,6 | - | 218,6 |
| Summa | 249,0 | - | 249,0 | 134,3 | 383,3 |
| Skulder | | | | | |
| Övriga avsättningar | - | - | - | 1,0 | 1,0 |
| Leverantörsskulder | - | 0,9 | 0,9 | - | 0,9 |
| Övriga skulder | - | - | - | 2,1 | 2,1 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | - | - | - | 2,9 | 2,9 |
| Summa | - | 0,9 | 0,9 | 6,0 | 6,9 |

Koncernens finansiella instrument bedöms främst tillhöra nivå 1 enligt gällande standard och verkligt värde fastställs genom beräkning av diskonterade kassaflöden. Det förekom inga överföringar mellan nivåer eller värderingskategorier under perioden.

Not 14. Varulager

REDOVISNINGSPRINCIPER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av vägt genomsnittspris. För tillverkade varor inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på normalt kapacitetsutnyttjande.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga försäljningskostnader. Erforderlig avsättning för inkurans har gjorts efter individuell bedömning.

| Koncernen | | |
|------------------------------|-------------|-------------|
| Belopp i MSEK | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
| Råvaror och förnödenheter | 8,1 | 6,9 |
| Varor under tillverkning | 17,6 | 12,4 |
| Färdigvaror och handelsvaror | 4,5 | 1,3 |
| Summa | 30,2 | 20,6 |

Det finns inga väsentliga skillnader mellan redovisat värde för varulagret och dess verkliga värde. Ingen del av varulagret har justerats till följd av att nettoförsäljningsvärdet har ökat. Inga varor har ställts som säkerhet för lån och andra förpliktelser.

I kostnaden för sålda varor ingår nettoförändring av koncernens inkuransreserv samt nedskrivningar under året. I nettoförändringen ingår realisation av tidigare nedskrivna artiklar. Under året har varukostnader redovisats i resultaträkningen om MSEK 17,0 (8,0). De redovisades som kostnad för sålda varor.

Not 15. Övriga fordringar

| Belopp i MSEK | | |
|------------------|-------------|------------|
| Koncernen | | |
| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
| Momsfordran | 1,7 | 2,1 |
| Skattefordringar | 1,8 | 3,4 |
| Övriga poster | 7,2 | 4,2 |
| Summa | 10,7 | 9,7 |

| Moderbolaget | | |
|---------------|------------|------------|
| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
| Övriga poster | 0,4 | 0,3 |
| Summa | 0,4 | 0,3 |

Not 16. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| Belopp i MSEK | | |
|-------------------------------|-------------|-------------|
| Koncernen | | |
| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
| Förutbetald programvarulicens | 4,7 | 4,0 |
| Övriga poster | 8,3 | 9,0 |
| Summa | 13,0 | 13,0 |

| Moderbolaget | | |
|-------------------------------|------------|------------|
| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
| Förutbetald programvarulicens | 0,2 | 0,5 |
| Övriga poster | 0,6 | 0,3 |
| Summa | 0,8 | 0,8 |

Not 17. Eget kapital

REDOVISNINGSPRINCIPER

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital.

Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital består av aktieägartillskott tillskjutet från ägarna, nyemission, reservfond samt teckningsoptioner. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, som ett avdrag från emissionslikviden. Premien som erlagts för teckningsoptioner som emitterats av Devyser har uppgått till marknadsvärde.

Reserver

Reserver avser omräkningsreserv. Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter. Dessa upprättar sina finansiella rapporter i annan valuta än koncernen och moderbolaget som rapporterar i svenska kronor.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterbolag samt fond för utvecklingsutgifter. Fond för utvecklingsutgifter är inte tillgänglig för utdelning.

Not 17. Eget kapital, forts.

Resultat per aktie

Resultat per aktie presenteras i anslutning till koncernens resultaträkning och beräknas som årets resultat hänförligt moderbolagets aktieägare delat på genomsnittligt antal aktier under respektive period.

Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att nettovinst hänförlig till moderbolagets aktieägare divideras med summan av de viktade genomsnittliga antalet stamaktier och potentiella stamaktier som kan ge upphov till utspädningseffekt.

Utspädningseffekt av potentiella stamaktier (optionsprogram) redovisas endast om en omräkning till stamaktier skulle leda till en minskning av vinsten per aktie efter utspädning.

Hantering av kapital

Målet avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

På samma sätt som andra bolag i branschen bedömer Devyser kapitalet på basis av skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerat med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna kortfristig upplåning och långfristig upplåning i koncernens balansräkning, inklusive upplåning från finansiella leasingavtal) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden.

Koncernen prioriterar investeringar i organisationen för att stödja tillväxten och lämnar därför för närvarande ingen utdelning.

Aktiekapital

Vid utgången av 2023 och 2024 består aktiekapitalet i moderbolaget enbart av till fullo betalda registrerade aktier med ett nominellt värde (kvotvärde) om 0,06 SEK/aktie. Alla aktier har samma rätt till utdelning och återbetalning av insatt kapital. Aktierna utgör ett aktieslag som motsvarar 1,0 röst på moderbolagets bolagsstämma.

| | 2024 | 2023 |
|---|---------------------|-------------------|
| | Antal aktier | |
| Tecknade och betalda aktier: | | |
| Vid årets början | 16 284 469 | 16 122 469 |
| Emission av optioner | 269 645 | 162 000 |
| Tecknade och betalda aktier vid årets slut | 16 554 114 | 16 284 469 |

| | 2024 | 2023 |
|---|---------------------|-------------------|
| | Antal aktier | |
| Vägt genomsnittligt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie före utspädning | | |
| Vägt genomsnittligt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie före utspädning | 16 398 116 | 16 180 907 |
| Optioner | 45 754 | 871 338 |
| Vägt genomsnittligt antal stamaktier och potentiella stamaktier efter utspädning | 16 443 870 | 17 052 245 |

Not 18. Övriga skulder

| Belopp i MSEK Koncernen | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|-----------------------------|-------------|-------------|
| Momsskuld | 1,2 | 1,8 |
| Personalrelaterade skulder | 10,8 | 9,0 |
| Övriga poster | 3,6 | 0,1 |
| Summa övriga skulder | 15,6 | 10,9 |

| Moderbolaget | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|-----------------------------|------------|------------|
| Momsskuld | 0,4 | 1,0 |
| Personalrelaterade skulder | 1,3 | 1,1 |
| Summa övriga skulder | 1,7 | 2,1 |

Not 19. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| Belopp i MSEK Koncernen | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|-------------|-------------|
| Personalrelaterade kostnader | 19,6 | 15,6 |
| Förutbetalda Intäkter | 0,4 | - |
| Övriga poster | 5,8 | 4,4 |
| Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 25,8 | 20,0 |

| Moderbolaget | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|------------|------------|
| Personalrelaterade kostnader | 2,0 | 2,6 |
| Förutbetalda Intäkter | 0,4 | - |
| Övriga poster | 0,7 | 0,3 |
| Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 3,1 | 2,9 |

Not 20. Avsättningar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt.

| Belopp i MSEK | | | |
|---|-------------------|---|--------------------|
| Koncernen | Rättsliga anspråk | Löneskatt relaterad till pensionslöften | Summa avsättningar |
| Ingående balans 2023-01-01 | 6,7 | 0,8 | 7,4 |
| Avsättning | - | 0,2 | 0,2 |
| Upplösning | -6,7 | - | -6,7 |
| Summa avsättningar 2023-12-31 | - | 1,0 | 1,0 |
| Ingående balans 2024-01-01 | - | 1,0 | 1,0 |
| Avsättning | 6,2 | 0,2 | 6,4 |
| Summa avsättningar 2024-12-31 | 6,2 | 1,2 | 7,4 |
| Moderbolaget | 2024-12-31 | 2023-12-31 | |
| Löneskatt relaterad till pensionslöften | 1,2 | 1,0 | |
| Summa avsättningar | 1,2 | 1,0 | |

Rättsliga anspråk

Det italienska hälsoministeriet aviserade 2022 en retroaktiv så kallad "payback-avgift" baserat på försäljning överstigande budget till den nationella hälso- och sjukvården (NHS-SSN). Beslutet har överklagats av många drabbade men under 2024 har en italiensk domstol fastställt att den retroaktiva avgiften ej bryter mot grundlagen och förmodligen kommer behöva betalas under de närmaste åren. Devyser har därför under 2024 reserverat för bedömda retroaktiva kostnader på totalt 6,2 MSEK för perioden 2015-2024.

Övriga avsättningar

Bolaget har givit pensionslöften vars värde är kopplat till separata kapitalförsäkringar som Bolaget äger. Värdet på kapitalförsäkringarna täcker vid varje tidpunkt åtagandet att betala pension, men inte särskild löneskatt. Risken för kapitalförsäkringens utveckling och därmed senare utfallande pension, står den anställde. Då pensionslöftet och värdet på kapitalförsäkringarna alltid överensstämmer med varandra är det redovisade värdet noll. Se not 22.

Not 21. Kassaflöde

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden varvid justering skett för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden.

Kassaflöden från den löpande verksamheten

| Koncernen Belopp i MSEK | 2024-01-01 2024-12-31 | 2023-01-01 2023-12-31 |
|--|--------------------------|--------------------------|
| Rörelseresultat | -58,3 | -58,9 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet | | |
| - Återläggning av av- och nedskrivningar | 27,7 | 13,1 |
| - Avslutade leasingkontrakt | 0,1 | -0,2 |
| - Avsättningar | 6,4 | 0,5 |
| - Aktierelaterade ersättningar | 2,4 | 1,3 |
| - Valutaomvärdering | 0,4 | 0,4 |
| Erhållen ränta | 4,2 | 5,0 |
| Betald ränta | -3,5 | -0,8 |
| Betald inkomstskatter | -2,5 | -8,6 |
| Kassflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital | -23,1 | -48,2 |

Investeringar i finansieringsverksamheten som inte medför betalningar:

- förvärv av nyttjanderätter, se not 12

| Moderbolaget Belopp i MSEK | 2024-01-01 2024-12-31 | 2023-01-01 2023-12-31 |
|--|--------------------------|--------------------------|
| Rörelseresultat | 21,3 | 12,9 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet | | |
| - Återläggning av av- och nedskrivningar | 4,5 | 3,1 |
| - Avsättningar | 1,1 | 0,5 |
| - Aktierelaterade ersättningar | 0,7 | 0,2 |
| Erhållen ränta | 4,0 | 4,9 |
| Betald ränta | - | -0,0 |
| Betald inkomstskatter | -0,6 | - |
| Kassflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital | 31,1 | 21,6 |

Not 22. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

REDOVISNINGSPRINCIPER

Redovisning av en eventalförpliktelse görs när en möjlig eller faktisk förpliktelse uppkommer som en konsekvens av händelser som inträffat och som inte redovisas som skuld eller avsättning. Detta inträffar antingen ifall det är låg sannolikhet för att ett utflöde av resurser kommer att begäras för att reglera förpliktelsen eller i det fall beloppet inte pålitligt kan fastställas.

Moderbolaget har en generell hyresborgen för Devyser AB. Borgen avser endast lokalhyra.

Därutöver har moderbolaget ägda kapitalförsäkringar som ställts i pant för givna pensionslöften, se not 7. Verkligt värde på kapitalförsäkringarna inklusive löneskatt uppgår per den 31 december 2024 till 6 201 KSEK (5 078). I detta belopp ingår löneskatt med 1 211 KSEK (991).

Not 23. Transaktioner med närstående

REDOVISNINGSPRINCIPER

Transaktioner med närstående uppstår i den löpande verksamheten och baseras på affärsmässiga villkor och marknadspriser. Upplýsningar lämnas om transaktion med närstående har skett, det vill säga en överföring av resurser, tjänster eller förpliktelser oavsett om ersättning har utgått eller ej.

För beskrivning av löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare - se Not 7. Ersättningar till anställda.

Bolaget har som närstående identifierat företagsledningen, styrelsen i moderföretaget Devyser Diagnostics AB, ägarna till Devyser Diagnostics AB samt dotterföretagen som ingår i koncernen.

Aktier i dotterföretag samt transaktioner mellan företag som ingår i koncernen elimineras i koncernredovisning varför någon närmare redogörelse ej lämnas kring dessa belopp.

Koncernen har köpt programvarulicens från ett bolag närstående till Sabina Berlin till ett värde av 30 KSEK (30).

Tidigare VD och ledande befattningshavare innehar optioner. För beskrivning av villkoren - se not 7.

Två medlemmar i koncernledningen innehar tillsammans 100 000 stycken personaloptioner i program 2022/2026.

Tidigare VD Fredrik Alpsten och fyra medlemmar i koncernledningen innehar 50 000, respektive 90 000 stycken personaloptioner i program 2023/2027.

Tidigare VD Fredrik Alpsten och fyra medlemmar i koncernledningen innehar 50 000, respektive 38 500 stycken personaloptioner i program 2024/2028.

Not 24. Andelar i koncernbolag

REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget redovisar samtliga aktier i dotterbolag till upplupet anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten resultat från andelar i koncernbolag.

Prövningen innebär att bokfört värde på aktier i dotterbolag jämförs med koncernmässigt eget kapital. Årets nedskrivningsprövning av bokfört värde på aktier i dotterbolag har inte krävt något nedskrivning.

| Moderbolaget Belopp i MSEK | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|--------------------------------------|--------------|-------------|
| Ingående anskaffningsvärde | 69,6 | 59,1 |
| Förvärv av dotterbolag | - | - |
| Kapitaltillskott | 85,0 | 9,3 |
| Incitamentsprogram | 1,6 | 1,2 |
| Utgående redovisat värde | 156,3 | 69,6 |
| Ingående ackumulerade nedskrivningar | -0,3 | -0,3 |
| Utgående redovisat värde | -0,3 | -0,3 |
| Summa | 156,0 | 69,3 |

Enligt genomförd nedskrivningsprövning för moderbolagets redovisade värde i koncernbolagen föreligger inget nedskrivningsbehov per 31 december 2024.

Not 24. Andelar i koncernbolag, forts

Koncernens direkta och indirekta innehav i dotterbolag per den 31 december 2024 presenteras i tabellen nedan. Om inget annat anges, har de ett aktiekapital enbart bestående av stamaktier som innehas direkt av koncernen, och ägarandelen är densamma som röstandelen.

Moderbolaget innehar andelar i följande dotterbolag:

| Namn | Organisationsnummer | Säte | Kapitalandel, % | Antal andelar | Redovisat värde | |
|--------------------------------|---------------------|-------------|-----------------|---------------|-----------------|-------------|
| | | | | | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
| Devyser AB | 556698-2996 | Stockholm | 100 | 2 000 | 144,0 | 57,9 |
| Devyser Italia S.r.l.*) | 08640300961 | Milano | 5 | 5 000 | 0,3 | 0,2 |
| TrenDx AB | 556787-5835 | Stockholm | 100 | 10 000 | 0,3 | 0,3 |
| SmartSeq S.r.l con socio unico | 2388400034 | Alessandria | 100 | 42 000 | 10,3 | 10,2 |
| Ägs genom Devyser AB* | | | | | | |
| Devyser GmbH*) | HRB 9443 | München | 0 | - | 0,4 | 0,3 |
| Devyser Inc*) | 5503431 | Atlanta | 0 | - | 0,4 | 0,2 |
| Devyser UK Ltd*) | 13472517 | Chester | 0 | - | 0,1 | 0,1 |
| Devyser SRL*) | 0783.330.626 | Bryssel | 0 | - | 0,1 | 0,1 |
| Devyser Iberia S.L.*) | B-16752685 | Madrid | 0 | - | 0,0 | 0,0 |
| Devyser France S.A.S.*) | 905 068 888 | Paris | 0 | - | 0,1 | 0,0 |
| Summa redovisat värde | | | | | 156,0 | 69,3 |

* Indirekt ägande består uteslutande av kostnad för incitamentsprogram. För vidare information hänvisas till not 7.

Not 25, Förslag till resultatdisposition

Förslag till resultatdisposition:

| Belopp i SEK | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|--------------------|--------------------|
| Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel: | | |
| Överkursfond | 532 740 924 | 507 796 376 |
| Balanserade vinstmedel | -206 156 839 | -131 210 424 |
| Årets resultat | -56 336 227 | -48 214 894 |
| Summa | 270 247 858 | 328 371 058 |

Styrelsen och VD föreslår att till förfogande stående vinstmedel om 270 247 858 SEK disponeras så att:

| | | |
|------------------------|--------------------|--------------------|
| i ny räkning överföres | 270 247 858 | 383 018 615 |
| Summa | 270 247 858 | 383 018 615 |

Not 26. Händelser efter balansdagen

VD Fredrik Alpsten lämnade Devyser och styrelseledamot Fredrik Dahl utsågs till ny tillförordnad VD för Devyser. Fredrik Alpsten och styrelsen i Devyser träffade i januari en överenskommelse om att han skulle lämna sitt uppdrag som VD för Devyser.

Devyser styrelse har inlett rekrytering av ny VD. Fredrik Dahl, PhD i molekylär medicin, för närvarande styrelseledamot och väl insatt i bolaget, har utsetts till tillförordnad VD. Fredrik Dahl har lång internationell erfarenhet av olika chefsroller från globala forsknings- och diagnostikbolag.

Devyser vann upphandling i Italien värd upp till 5,4 MSEK med sitt NGS-test för cystisk fibros

Devyser vann i slutet av januari en upphandling med sitt NGS-test för cystisk fibros, Devyser CFTR. Upphandlingen med Policlinico di Bari gäller i fem år, och har ett uppskattat totalt ordervärde på upp till 5,4 MSEK.

Devyser lanserade en uppdaterad NGS-analys för förenklad testning av thalassemi

Devyser lanserade i början av februari Devyser Thalassemia v2, en lösning för nästa generations sekvensering (NGS) som gör genetisk testning enklare. Den förbättrade tekniken kommer att bidra till bredare screening för thalassemi med större precision när det gäller att upptäcka strukturella varianter. Detta sparar tid och ger forskare världen över bättre resultat.

Devyser vann en stor upphandling i Italien på 16,8 MSEK med en ökning på 30 %

Devyser tilldelades i februari ett betydande avtal för leverans av sina omfattande NGS-tester (Next Generation Sequencing) för kritiska genetiska markörer. Avtalet med AOU Città Della Salute e della Scienza, Torino, Italien, omfattar genetisk testning av CFTR, BRCA och thalassemi och gäller för en period på tre år. Indikativt ordervärde uppskattas uppgå till 16,8 MSEK per år.

Årsredovisningens undertecknande

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2 och ger en rättvisande bild av företaget ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför. Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), sådana de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 1 april 2025.

Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på ordinarie årsstämma den 14 maj 2025.

Stockholm den 1 april 2025

Mia Arnhult
Styrelseordförande

Fredrik Dahl

Lars Höckenström

Pia Gideon

Thomas Eklund

Fredrik Dahl
Tf Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 1 april 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Lagerberg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Devyser Diagnostics AB
Org.nr. 556669-7834

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Devyser Diagnostics AB för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 38-94 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkning och balansräkning för moderbolaget och rapport över resultat för koncernen och rapport över totalresultat för koncernen och rapport över finansiell ställning för koncernbalansräkningen för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övrig upplysning

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2023 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 10 april 2024 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1 - 27, 34 - 37 och 97. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Devyser Diagnostics AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 1 april 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Lagerberg,

Auktoriserad revisor

Kontakt

Devyser Diagnostics AB (publ)
Bränningevägen 12
SE-120 54 Årsta
Sweden

Finansiell kalender

| | |
|------------------------------|------------------|
| Delårsrapport kvartal 1 2025 | 29 april 2025 |
| Årsstämma 2025 | 14 maj 2025 |
| Delårsrapport kvartal 2 2025 | 22 juli 2025 |
| Delårsrapport kvartal 3 2025 | 5 november 2025 |
| Bokslutskommuniké 2025 | 12 februari 2026 |

Denna årsredovisning är producerad av Devyser med hjälp av Xplir Reporting Pilot.

Illustrationer: Käthrine Yan, Charlotte Gudmundsson och Theodor Mood

Text: Kanton

Översättning: Translator Scandinavia

Foto: Devyser.