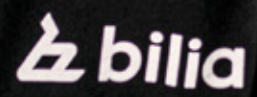




Delårsrapport

Q2 2025



# Andra kvartalet 2025

## Högre orderingång för nya bilar under kvartalet

| Andra kvartalet 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Första halvåret 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>Nettoomsättningen uppgick till 10 551 Mkr (10 568), vilket var i nivå med föregående år.</li><li>Operativt rörelseresultat uppgick till 348 Mkr (410). Det lägre operativa rörelseresultatet var hänförligt till Sverige medan Norge och Västeuropa redovisade något högre resultat.</li><li>Rörelseresultatet uppgick till 323 Mkr (343) och inkluderade en vinst vid avyttring av verksamhet om 28 Mkr.</li><li>Periodens resultat uppgick till 192 Mkr (206). Resultat per aktie uppgick till 2,08 kronor (2,24).</li><li>Operativt kassaflöde uppgick till 188 Mkr (423).</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Nettoomsättningen uppgick till 20 487 Mkr (19 939), en ökning med 3 procent.</li><li>Operativt rörelseresultat uppgick till 691 Mkr (743). Det lägre operativa rörelseresultatet var hänförligt till Sverige medan Norge och Västeuropa redovisade högre resultat.</li><li>Rörelseresultatet uppgick till 617 Mkr (630) och inkluderade en vinst vid avyttring av verksamhet om 28 Mkr.</li><li>Periodens resultat uppgick till 341 Mkr (362). Resultat per aktie uppgick till 3,69 kronor (3,94).</li><li>Operativt kassaflöde uppgick till 641 Mkr (823).</li></ul> |

| Mkr                                      | Andra kvartalet |        | Första halvåret |        | Juli 24–<br>juni 25 | Helåret<br>2024 |
|------------------------------------------|-----------------|--------|-----------------|--------|---------------------|-----------------|
|                                          | 2025            | 2024   | 2025            | 2024   |                     |                 |
| Nettoomsättning                          | 10 551          | 10 568 | 20 487          | 19 939 | 39 699              | 39 151          |
| Operativt rörelseresultat <sup>1)</sup>  | 348             | 410    | 691             | 743    | 1 392               | 1 444           |
| Operativ rörelsemarginal, %              | 3,3             | 3,9    | 3,4             | 3,7    | 3,5                 | 3,7             |
| Rörelseresultat                          | 323             | 343    | 617             | 630    | 1 184               | 1 197           |
| Rörelsemarginal, %                       | 3,1             | 3,3    | 3,0             | 3,2    | 3,0                 | 3,1             |
| Resultat före skatt                      | 238             | 262    | 432             | 463    | 833                 | 863             |
| Periodens resultat                       | 192             | 206    | 341             | 362    | 641                 | 662             |
| Resultat per aktie, kronor <sup>2)</sup> | 2,08            | 2,24   | 3,69            | 3,94   | 6,94                | 7,19            |
| Operativt kassaflöde                     | 188             | 423    | 641             | 823    | 1 411               | 1 592           |

<sup>1)</sup> För avstämning av operativt rörelseresultat mot rörelseresultat se Not 3.  
<sup>2)</sup> Antalet aktier som använts vid beräkningen framgår av Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen.

## Uthålligt resultat i en tuff marknad

### Andra kvartalet

Vårt operativa rörelseresultat för kvartalet uppgick till 348 Mkr med en marginal om 3,3 procent. Serviceaffärens resultat utgjorde 64 procent av resultatet och uppgick till 252 Mkr med en marginal om 10,4 procent. Bilaffären redovisade ett resultat på 136 Mkr. Orderingången var på en högre nivå jämfört med föregående år.

Det operativa kassaflödet var stabilt och uppgick till 188 Mkr för kvartalet. Nettolåneskulden i relation till EBITDA uppgick till 1,6 gånger jämfört med 1,7 gånger vid årsskiftet.

### Förvärv för hållbar tillväxt

Vi fortsätter att växa genom strategiska förvärv inom attraktiva områden och har under det senaste decenniet välkomnat närmare 50 nya verksamheter till Biliafamiljen. Vår förvärvsstrategi utgår från tydliga och inarbetade processer från början till slut.

Vi arbetar dagligen med att utveckla våra förvärvade verksamheter genom att stärka kunderbudandet och fokusera på effektivitet i verksamheten. Integration av förvärvade verksamheter är av yttersta vikt och det är först när de nya verksamheterna effektivt vävs in i vår existerande struktur, våra arbetssätt och vår kultur som vi fullt ut realiserar synergier.

Denna kombination av tillväxt via för-

värv och ständig förbättring i den dagliga verksamheten gör att vi står starka i en snabbt föränderlig marknad.

### Expansion med Volvo Lastvagnar utan ökad skuldsättning

Vi har bytt varumärke för lastbilar från Mercedes-Benz till Volvo genom att under andra kvartalet avyttra vår Mercedes-Benz lastbilsverksamhet för att den 1 juli tillträda verksamheterna i Tage Rejmes Lastvagnar AB och Tage Rejmes i Örebro Lastvagnar AB. Dessa bolags verksamhet består av försäljning och service med kringliggande tjänster för lastbilar av varumärket Volvo Lastvagnar. Verksamheterna bedrivs i nio anläggningar i mellersta Sverige och bolagen har tillsammans en marknadsandel i Sverige på cirka 10 procent. Vi tror starkt på Volvo Lastvagnar som är en ledande aktör på den svenska marknaden. Servicetjänster utgör en större del inom lastbilsverksamheten då det för kunderna är viktigt att lastbilen alltid är i full drift.

Som en del av finansieringen av förvärvet av dessa lastbilsverksamheter har vi den 3 juli avyttrat sex fastigheter i Sverige i vilka vi bedriver verksamhet för bilvarumärkena Porsche, BMW och Toyota. Avyttringen av fastigheterna möjliggör vår expansion med Volvo Lastvagnar utan ökad skuldsättning.

### Uppdämd efterfrågan talar för en ljusning framåt

Serviceaffärens resultat var uthålligt och utgjorde en betydande del av Bilias operativa rörelseresultat för andra kvartalet. Lönsamheten vid försäljning av begagnade bilar var under kvartalet fortsatt på en god nivå, dock med en prispress i marknaden för elbilar i Sverige.

Orderingången var 13 procent högre än föregående år, med en positiv utveckling framför allt i slutet av kvartalet. Likt det senaste året har privatpersoner, framför allt i Sverige och Västeuropa, varit försiktiga med att beställa nya bilar varför orderingången fortsatt var på en historiskt sett relativt låg nivå. I Norge däremot var orderingången på nya bilar gynnsam med fortsatt god efterfrågan även från privatpersoner.

Vi kan se tecken på en ökad aktivitet bland privatkunder i Sverige, och i kombination med förväntningar om en gradvis ljusare konjunktur, bedömer vi efterfrågan på bilar under resten av 2025 försiktigt positiv. Det finns även en uppdämd efterfrågan på nya bilar som, i takt med förbättrade ekonomiska förutsättningar, kan bidra till en mer varaktig återhämtning på längre sikt.

### Per Avander

VD och koncernchef



”Orderingången var 13 procent högre jämfört med föregående år och tillsammans med en uppdämd efterfrågan på bilar talar det för en ljusning framåt



# Koncernens utveckling

## Nettoomsättning och resultat

### Andra kvartalet 2025

**Nettoomsättningen** uppgick till 10 551 Mkr (10 568).

Justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter samt valutakursförändringar minskade nettoomsättningen med 1 procent. Valutakursförändringar hade en negativ påverkan på nettoomsättningen med cirka 200 Mkr jämfört med föregående år.

Det **operativa rörelseresultatet** uppgick till 348 Mkr (410) och den operativa rörelsemarginalen var 3,3 procent (3,9).

**Serviceaffären** redovisade ett resultat på 252 Mkr (292).

**Bilaffären** redovisade ett resultat på 136 Mkr (155).

**Drivmedelsaffären** redovisade ett resultat om 6 Mkr (7).

Verksamheten i **Sverige** redovisade ett resultat på 242 Mkr (313). Marginalen uppgick till 3,5 procent (4,4). Verksamheten i **Norge** redovisade ett resultat på 85 Mkr (83). Marginalen uppgick till 3,4 procent (3,4). Verksamheten i **Västeuropa** redovisade ett resultat på 66 Mkr (59). Marginalen uppgick till 5,6 procent (5,7). För Sverige var det lägre resultatet främst hänförligt till lägre omsättning i Serviceaffären samt till försäljning av begagnade bilar i Bilaffären.

**Rörelseresultatet** uppgick till 323 Mkr (343). I rörelseresultatet ingick en vinst vid försäljning av verksamhet om 28 Mkr samt resultat från andelar i joint ventures om -3 Mkr (-18).

**Finansnettot** uppgick till -85 Mkr (-81) och förändringen förklarades av högre räntekostnader främst hänförligt till leasingkulder avseende nyttjanderättstillgångar.

**Skatt** uppgick till -46 Mkr (-56) och den effektiva skattesatsen var 19 procent (21) och påverkades av vinst från avyttring av verksamheter.

**Periodens resultat** uppgick till 192 Mkr (206). Resultat

per aktie uppgick till 2,08 kronor (2,24). Valutakursförändringar hade inte någon väsentlig påverkan på periodens resultat jämfört med föregående år.

**Antalet anställda** minskade med 114 personer under kvartalet och uppgick till 5 497 personer. Justerat för avyttrade verksamheter ökade antalet anställda med 3 personer.

**Moderbolagets** rörelseresultat för kvartalet uppgick till -48 Mkr (-43).

### Första halvåret 2025

**Nettoomsättningen** uppgick till 20 487 Mkr (19 939).

Justerat för förvärvade samt avyttrade verksamheter samt valutakursförändringar var nettoomsättningen i nivå med föregående år. Valutakursförändringar hade en negativ påverkan på nettoomsättningen med cirka 260 Mkr jämfört med föregående år.

Det **operativa rörelseresultatet** uppgick till 691 Mkr (743) och den operativa rörelsemarginalen var 3,4 procent (3,7).

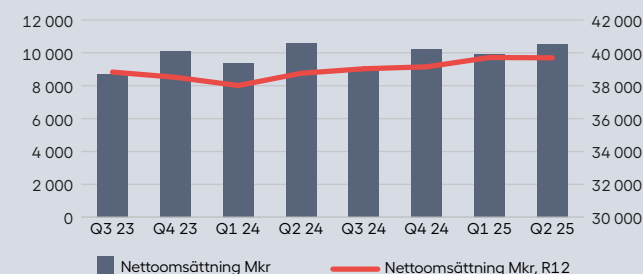
**Serviceaffären** redovisade ett resultat på 563 Mkr (573).

**Bilaffären** redovisade ett resultat på 192 Mkr (231).

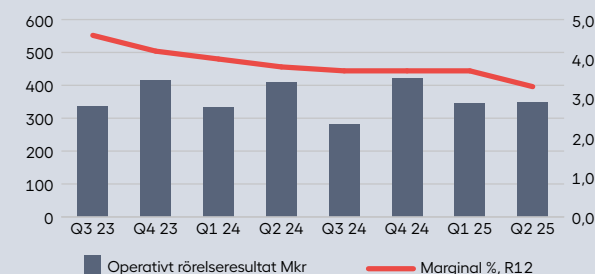
**Drivmedelsaffären** redovisade ett resultat om 21 Mkr (20).

Verksamheten i **Sverige** redovisade ett resultat på 488 Mkr (587). Marginalen uppgick till 3,7 procent (4,3). Verksamheten i **Norge** redovisade ett resultat på 147 Mkr (118). Marginalen uppgick till 3,1 procent (2,8). Verksamheten i **Västeuropa** redovisade ett resultat på 141 Mkr (119). Marginalen uppgick till 5,5 procent (5,6). För Sverige var det lägre resultatet hänförligt till både Serviceaffären och Bilaffären. För Norge och Västeuropa var de högre resultaten hänförliga till både Serviceaffären och Bilaffären.

Nettoomsättning



Operativt rörelseresultat och marginal



**Rörelseresultatet** uppgick till 617 Mkr (630). I rörelse-  
resultatet ingick en vinst vid avyttring av verksamhet om  
28 Mkr samt resultat från andelar i joint ventures om –5 Mkr.

**Finansnettot** uppgick till –184 Mkr (–167) och för-  
ändringen förklarades av högre räntekostnader främst  
hänförligt till leasingskulder avseende nyttjanderätts-  
tillgångar.

**Skatt** uppgick till –91 Mkr (–101) och den effektiva skatte-  
satsen var 21 procent (22).

**Periodens resultat** uppgick till 341 Mkr (362).

Resultat per aktie uppgick till 3,69 kronor (3,94). Valuta-  
kursförändringar hade inte någon väsentlig påverkan på  
periodens resultat jämfört med föregående år.

**Antalet anställda** minskade med 62 personer under  
året och uppgick till 5 497 personer. Justerat för förvärvade  
och avyttrade verksamheter ökade antalet anställda med  
32 personer.

**Moderbolagets** rörelseresultat uppgick till –90 Mkr (–82).

#### Nettoomsättning per geografisk marknad

| Mkr                  | Andra kvartalet |               | Första halvåret |               | Juli 24–<br>juni 25 | Helåret<br>2024 |
|----------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|---------------------|-----------------|
|                      | 2025            | 2024          | 2025            | 2024          |                     |                 |
| Sverige              | 6 850           | 7 107         | 13 115          | 13 492        | 25 472              | 25 849          |
| Norge                | 2 492           | 2 419         | 4 776           | 4 299         | 9 397               | 8 919           |
| Västeuropa           | 1 192           | 1 028         | 2 564           | 2 126         | 4 748               | 4 310           |
| Moderbolaget, övrigt | 18              | 13            | 32              | 22            | 83                  | 73              |
| <b>Totalt</b>        | <b>10 551</b>   | <b>10 568</b> | <b>20 487</b>   | <b>19 939</b> | <b>39 699</b>       | <b>39 151</b>   |

#### Operativt rörelseresultat per geografisk marknad

| Mkr                  | Andra kvartalet |            | Första halvåret |            | Juli 24–<br>juni 25 | Helåret<br>2024 |
|----------------------|-----------------|------------|-----------------|------------|---------------------|-----------------|
|                      | 2025            | 2024       | 2025            | 2024       |                     |                 |
| Sverige              | 242             | 313        | 488             | 587        | 1 014               | 1 113           |
| Norge                | 85              | 83         | 147             | 118        | 260                 | 231             |
| Västeuropa           | 66              | 59         | 141             | 119        | 260                 | 239             |
| Moderbolaget, övrigt | –46             | –44        | –84             | –81        | –142                | –139            |
| <b>Totalt</b>        | <b>348</b>      | <b>410</b> | <b>691</b>      | <b>743</b> | <b>1 392</b>        | <b>1 444</b>    |

#### Operativ rörelsemarginal per geografisk marknad

| Procent       | Andra kvartalet |            | Första halvåret |            | Juli 24–<br>juni 25 | Helåret<br>2024 |
|---------------|-----------------|------------|-----------------|------------|---------------------|-----------------|
|               | 2025            | 2024       | 2025            | 2024       |                     |                 |
| Sverige       | 3,5             | 4,4        | 3,7             | 4,3        | 4,0                 | 4,3             |
| Norge         | 3,4             | 3,4        | 3,1             | 2,8        | 2,8                 | 2,6             |
| Västeuropa    | 5,6             | 5,7        | 5,5             | 5,6        | 5,5                 | 5,5             |
| <b>Totalt</b> | <b>3,3</b>      | <b>3,9</b> | <b>3,4</b>      | <b>3,7</b> | <b>3,5</b>          | <b>3,7</b>      |



## En bättre upplevelse

På Bilia strävar vi efter ständig utveckling,  
att bli lite bättre för varje dag, oavsett roll  
och arbetsuppgifter. Genom att arbeta  
målmedvetet med stöd i vision, värdegrund  
och kundlöfte skapas en positiv spiral där vi  
kan överträffa förväntningar och ge såväl  
kunder som kollegor en bättre upplevelse.

## Operativt kassaflöde

Operativt kassaflöde för kvartalet uppgick till 188 Mkr (423). Jämfört med föregående år ökade varulager av nya bilar. Efter förvärv och avyttring av verksamheter samt förändring av finansiella tillgångar uppgick kassaflödet för kvartalet till 510 Mkr (226).

## Finansiell ställning

**Balansomslutningen** minskade med 527 Mkr under året och uppgick till 20 133 Mkr. Minskningen var hänförlig till anläggningstillgångar och främst immateriella tillgångar samt nyttjanderättstillgångar.

**Eget kapital** minskade med 225 Mkr under året och uppgick till 4 712 Mkr. Under andra kvartalet beslutades om utdelning till aktieägarna om 518 Mkr varav 130 Mkr har utbetalats under kvartalet. Bilja-aktier i eget förvar har under året nyttjats med 28 000 aktier värderade till 4 Mkr som del av köpeskilling vid förvärvet av Lunds Bil i Varberg AB. Innehav av egna aktier per 30 juni 2025 uppgick till 3 745 992 aktier. **Soliditeten** uppgick till 23 procent (23).

**Nettolåneskulden** minskade under året med 465 Mkr och uppgick till 7 591 Mkr. Nettolåneskulden exklusive leasingkulder hänförliga till IFRS 16 uppgick till 2 627 Mkr, vilket var en minskning från december 2024

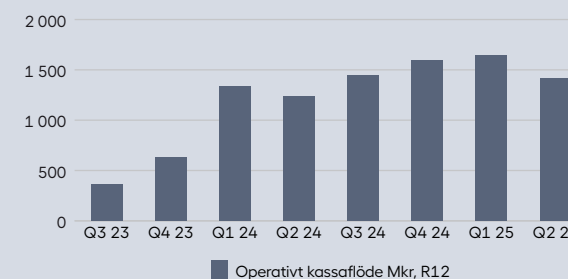
med 281 Mkr. Nettolåneskulden i relation till EBITDA, exklusive IFRS 16, uppgick till 1,6 gånger jämfört med 1,7 gånger vid utgången av 2024. Under året har totalt utbetalning av utdelning gjorts om 282 Mkr. Under året har även betalning erlagts om 62 Mkr avseende förvärv av verksamheter samt betalning erhållits avseende avyttring av verksamhet om netto 245 Mkr.

Vid utgången av kvartalet nyttjades krediter hos bankerna med 749 Mkr. Kreditlimiten hos Nordea och DNB uppgår sammantaget till 2 300 Mkr. Under första kvartalet emitterades ett obligationslån om 800 Mkr med en löptid om 5 år. Obligationslånet upptogs för att refinansiera obligationslån om 500 Mkr med förfall i oktober 2025 samt finansiera allmänna företagsändamål, inklusive förvärv och investeringar.

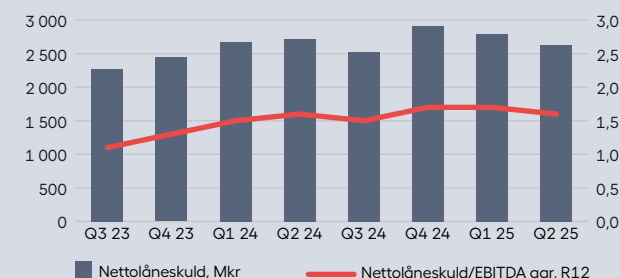
## Investeringar

**Förvärv av anläggningstillgångar**, exklusive leasingfordon uppgick under kvartalet till 107 Mkr (100) och inklusive leasingfordon till 522 Mkr (457). Per geografisk marknad uppgick investeringarna till 339 Mkr (348) i Sverige, 139 Mkr (71) i Norge, 6 Mkr (11) i Västeuropa samt 37 Mkr (27) för Moderbolaget och övriga centrala verksamheter.

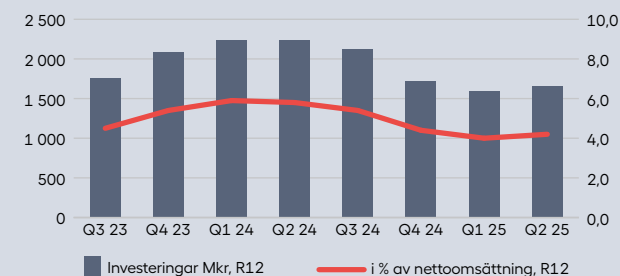
Operativt kassaflöde



Nettolåneskuld och nettolåneskuld/EBITDA, exkl. IFRS 16



Investeringar i anläggningstillgångar



# Viktiga händelser

## Händelser under andra kvartalet

- Den 22 maj meddelade Bilja att man träffat avtal att förvärva BRK Lastvagnar Holding AB som äger Tage Rejmes Lastvagnar AB och Tage Rejmes i Örebro Lastvagnar AB. Bolagens verksamhet består av försäljning och service med kringliggande tjänster för lastbilar av varumärket Volvo Lastvagnar. Verksamheten bedrivs i nio anläggningar i mellersta Sverige. Under verksamhetsåret 2024 uppgick omsättningen till cirka 1 000 Mkr, med en rörelsemarginal om 4,5 procent. Antal anställda var cirka 160 personer. Köpeskillingen på skuld och kassafri basis uppgick till 350 Mkr finansierades till övervägande del via försäljning av fastigheter i Sverige. Tillträde var den 1 juli.
- Den 30 juni meddelade Bilja att man träffat avtal att sälja sex svenska fastigheter som ligger i Helsingborg, Malmö, Eskilstuna, Södertälje och Trollhättan till Stenhus Fastigheter. I fastigheterna bedrivs verksamhet för varumärkena Porsche, BMW och Toyota. Köpeskillingen var 299 Mkr före avdrag för latent skatt. Tillträde för den nya fastighetsägaren var den 3 juli.

## Händelser under första kvartalet

- Den 10 februari meddelade Bilja att man övervägde att emittera seniora icke-säkerställda obligationer med rörlig ränta och en förväntad emissionsvolym om 800 Mkr med en förväntad löptid om fem år. Bilja meddelade vidare att man den 5 februari blev medveten om att säkerheter, till ett belopp om 250 Mkr, inte utgjorde en tillåten säkerhet för villkoren i 2020/2025 obligationerna och utgjorde en teknisk villkorsöverträdelse av negativåtaganden. Bilja meddelade att man inlett ett skriftligt förfarande för att begära obligationsinnehavarnas samtycke till förändring av de aktuella villkoren.

- Den 10 februari meddelade Bilja att Sanna Lindgren har utsetts till ny HR-direktör och kommer vara en del av koncernledningen. Sanna kommer närmast från Lindex och har dessförinnan en bred bakgrund med erfarenhet från olika chefstjänster inom HR.
- Den 13 februari meddelade Bilja att erforderlig majoritet säkerställdes för att godkänna förändringen av de aktuella villkoren i 2020/25 obligationerna och att en consent fee om 1,5 procent av det nominella beloppet kommer att utgå till obligationsinnehavarna.
- Den 14 februari meddelade Bilja att emission av nya icke säkerställda obligationer till ett sammanlagt belopp om 800 Mkr med en löptid om fem år hade givits ut. Räntenivån var 3m STIBOR +190 räntepunkter.
- Den 3 mars meddelade Bilja att man med stöd av bemyndigandet från årsstämman 2024 beslutat att överlåta 28 000 aktier till Lunds Bil i Varberg Holding AB till ett pris om 143,07 kronor per aktie. Aktierna överläts som en del av köpeskillingen avseende Bilias förvärv av Lunds Bil i Varberg AB. Tillträde var den 3 mars.
- Den 24 mars meddelade Bilja att man träffat ett partneravtal med Lynk & Co Sales Sweden AB om att bli en helhetspartner inom service och försäljning av nya personbilar. Bilja kommer till att börja med erbjuda försäljning på fem anläggningar i Sverige och planer finns på framtida expansion.

## Händelser efter balansdagen

- Det har inte varit några väsentliga händelser efter balansdagen.

Ytterligare information om ovanstående händelser samt övrig pressinformation finns på [bilja.com](https://bilja.com).



Vi erbjuder tjänster för allt som rör bilägandet under hela bilens livscykel, från köp av ny bil till återvinning av delar från en demonterad bil.



### Bilköp

Finansiering, försäkring, Biliakort, serviceabonnemang, däckhotell, lackbehandling samt tillbehörs-, däck- och hjulförsäljning.



### Service

Originalservice, personlig servicetekniker och reparationer.



### Bilglas

Glasbehandling, glasreparation och vindrutebyten.



### Bilvård

Rekonditionering och AC-rengöring.



### Skada

Vägassistans, plåtverkstad, lackverkstad och buckelborttagning.



### Hyrbil

Uthyrning och Flexlease.



### Bildemontering

Demontering, återvinning och försäljning av begagnade bildelar.



### Butik

Tillbehör, reservdelar och e-handel.



### Tanka Tvätta

Drivmedel och biltvätt.



### Däck

Däckhotell, hjulskifte, däck- och hjulförsäljning och verkstadstjänster.



### Fälgrening

Fälgrening

# En hållbar tillväxtstrategi

Vi har som mål att skapa en årlig tillväxt högre än 5 procent under en konjunkturcykel. Den genomsnittliga tillväxten under de senaste fem åren har varit 6 procent och från år 2012 till 2024 har vår omsättning mer än dubblats från 17,7 Mdkr till 39,2 Mdkr samtidigt som antalet anställda har ökat med närmare 50 procent. Vi har under perioden vuxit lika mycket organiskt som genom förvärv.

## Tillväxt i befintliga verksamheter

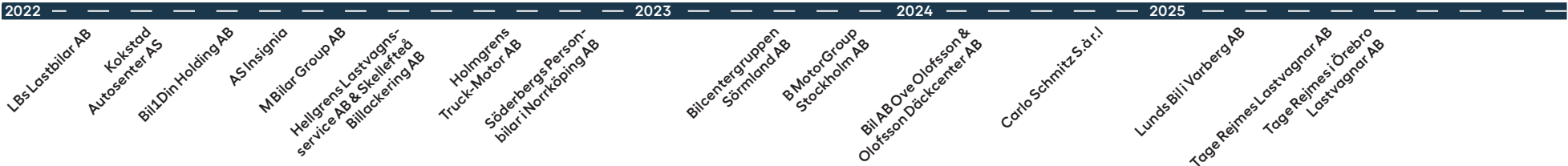
Vårt kontinuerliga arbete att förbättra och utveckla den existerande affären säkerställer att vi på bästa sätt växer

organiskt med bibehållen eller förbättrad lönsamhet. Vi fortsätter arbeta med vårt verksamhetsområde MobiliaCare som fokuserar på produkter och tjänster som är gemensamma för alla bilvarumärken.

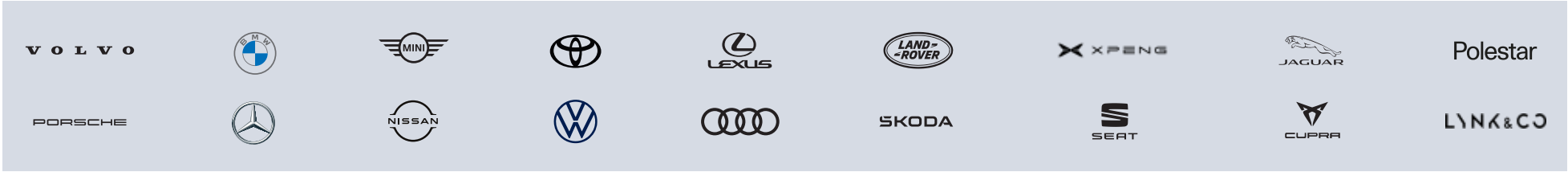
## Tillväxt genom förvärv

Bilia har en bred och väletablerad position vad gäller bilvarumärken, serviceverksamhet och geografisk närvaro. Vi har de senaste decennierna genomfört snart 50 förvärv, vilka inneburit en expansion inom såväl nya länder, nya bilvarumärken och nya serviceverksamheter. Utifrån den

pågående konsolideringen i branschen ser vi goda möjligheter att skapa fortsatt tillväxt genom förvärv i för oss strategiskt viktiga områden. Vi vill växa i Sverige, Norge, Luxemburg och Belgien men kan även vara intresserade av andra länder i Europa vid rätt tillfälle. Vi har även som mål att växa i Serviceaffären genom förvärv inom befintliga såväl som nya verksamhetsområden. Välplanerade och strategiskt bra förvärv bidrar över tid med organisk tillväxt genom vårt fokus på effektivisering och förbättring speciellt inom Serviceaffären.



## ► VÅRA BILVARUMÄRKEN





# Uthålligt resultat trots lägre omsättning i svenska Serviceaffären

## Andra kvartalet 2025

- Omsättningen uppgick till 2 417 Mkr (2 482), en minskning med 3 procent.
- Operativt rörelseresultat uppgick till 252 Mkr (292).
- Marginalen uppgick till 10,4 procent (11,7).

## Första halvåret 2025

- Omsättningen uppgick till 4 955 Mkr (4 845), en ökning med 2 procent.
- Operativt rörelseresultat uppgick till 563 Mkr (573).
- Marginalen uppgick till 11,4 procent (11,8).

## Omsättning och resultat

### Andra kvartalet 2025

Under kvartalet minskade omsättningen för Serviceaffären organiskt med knappt 1 procent vilket var hänförligt till Sverige där omsättningen minskade organiskt med 3 procent. I Norge respektive Västeuropa var den organiska tillväxten fortsatt på en god nivå om 4 respektive 6 procent. Den negativa organiska tillväxten i Sverige var framför allt hänförlig till våra skadeverkstäder men tillväxten påverkades även av att det under de senaste åren har sålts färre nya bilar. Den organiska tillväxten är justerad för förvärvade och avyttrade verksamheter, valutakursförändringar samt antalet arbetsdagar jämfört med föregående år.

För kvartalet var det en arbetsdag färre i Sverige och Norge, två dagar färre i Luxemburg och samma antal arbetsdagar i Belgien.



### Tillväxt i Serviceaffären

| Procent                | Andra kvartalet |       |            |        | Första halvåret |       |            |        |
|------------------------|-----------------|-------|------------|--------|-----------------|-------|------------|--------|
|                        | Sverige         | Norge | Västeuropa | Totalt | Sverige         | Norge | Västeuropa | Totalt |
| Rapporterad tillväxt   | -4,0            | -3,4  | 19,1       | -2,3   | -0,5            | 5,5   | 21,3       | 2,4    |
| Underliggande tillväxt | -4,8            | 2,4   | 4,8        | -2,4   | -2,7            | 9,9   | 3,9        | 0,8    |
| Kalendereffekt         | 1,7             | 1,7   | 1,6        | 1,7    | 1,6             | 0,0   | 1,6        | 1,2    |
| Organisk tillväxt      | -3,1            | 4,1   | 6,4        | -0,7   | -1,1            | 9,9   | 5,5        | 2,0    |

**Operativt rörelseresultat** uppgick till 252 Mkr (292) och marginalen till 10,4 procent (11,7). I **Sverige** uppgick det operativa rörelseresultatet till 179 Mkr (209). I **Norge** uppgick det operativa rörelseresultatet till 45 Mkr (57). I **Västeuropa** uppgick det operativa rörelseresultatet till 28 Mkr (26). Det lägre resultatet för Serviceaffären var

hänförligt till lägre omsättning och färre antal arbetsdagar jämfört med föregående år.

Bokningsläget för våra verkstäder har under kvartalet varit på en fortsatt något låg nivå för Sverige och på en god nivå för Norge och Västeuropa.

Omsättning per geografisk marknad

| Mkr           | Andra kvartalet |              | Första halvåret |              | Juli 24–<br>juni 25 | Helåret<br>2024 |
|---------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|---------------------|-----------------|
|               | 2025            | 2024         | 2025            | 2024         |                     |                 |
| Sverige       | 1 629           | 1 704        | 3 312           | 3 336        | 6 615               | 6 640           |
| Norge         | 594             | 614          | 1 242           | 1 178        | 2 446               | 2 381           |
| Västeuropa    | 194             | 163          | 402             | 331          | 781                 | 711             |
| <b>Totalt</b> | <b>2 417</b>    | <b>2 482</b> | <b>4 955</b>    | <b>4 845</b> | <b>9 842</b>        | <b>9 732</b>    |

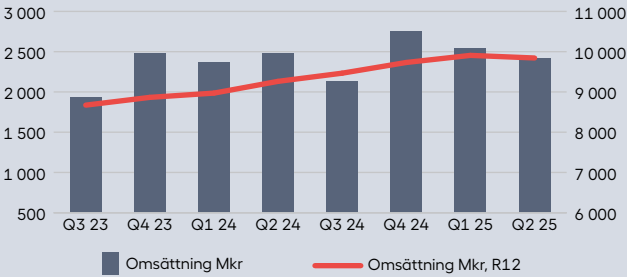
Operativt rörelseresultat per geografisk marknad

| Mkr           | Andra kvartalet |            | Första halvåret |            | Juli 24–<br>juni 25 | Helåret<br>2024 |
|---------------|-----------------|------------|-----------------|------------|---------------------|-----------------|
|               | 2025            | 2024       | 2025            | 2024       |                     |                 |
| Sverige       | 179             | 209        | 408             | 437        | 867                 | 896             |
| Norge         | 45              | 57         | 104             | 89         | 195                 | 180             |
| Västeuropa    | 28              | 26         | 50              | 47         | 95                  | 91              |
| <b>Totalt</b> | <b>252</b>      | <b>292</b> | <b>563</b>      | <b>573</b> | <b>1 158</b>        | <b>1 168</b>    |

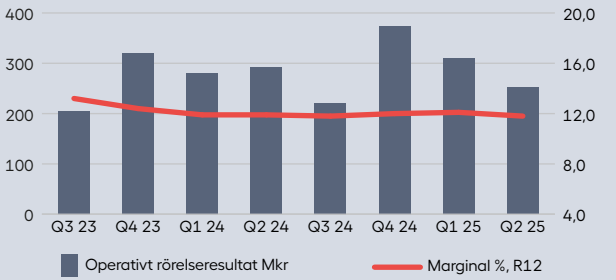
Marginal per geografisk marknad

| Procent       | Andra kvartalet |             | Första halvåret |             | Juli 24–<br>juni 25 | Helåret<br>2024 |
|---------------|-----------------|-------------|-----------------|-------------|---------------------|-----------------|
|               | 2025            | 2024        | 2025            | 2024        |                     |                 |
| Sverige       | 11,0            | 12,2        | 12,3            | 13,1        | 13,1                | 13,5            |
| Norge         | 7,6             | 9,3         | 8,4             | 7,6         | 8,0                 | 7,6             |
| Västeuropa    | 14,5            | 15,8        | 12,5            | 14,1        | 12,2                | 12,9            |
| <b>Totalt</b> | <b>10,4</b>     | <b>11,7</b> | <b>11,4</b>     | <b>11,8</b> | <b>11,8</b>         | <b>12,0</b>     |

Omsättning



Operativt rörelseresultat och marginal



Vi har som mål att ha en tillväxt i omsättning och lönsamhet i vår Serviceaffär. Sedan 2014 har omsättningen mer än fördubblats samtidigt som det operativa rörelse-resultatet mer än tredubblats. Marginalen har under samma tidsperiod ökat från 8,5 procent till 11,4 procent. Den lägre marginalen jämfört med tidigare år förklaras framför allt av något lägre lönsamhet i nya verksamheter vilket inkluderar både förvärvade verksamheter och nystartade verksamheter.

Efterfrågan inom Serviceaffären påverkas av den svaga nybilsförsäljningen under de senaste åren. Under 2024 var den svenska totalmarknaden för nya

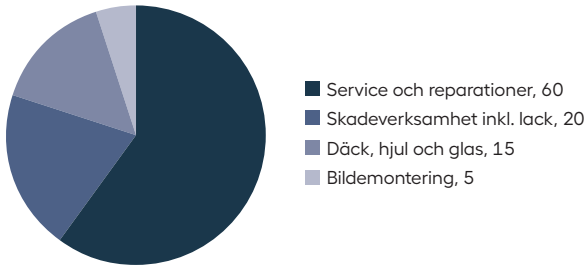
bilar nära 20 procent lägre jämfört med genomsnittet för de senaste tio åren. Marknaden bedöms nu ha nått sin bottennivå och en gradvis återhämtning förväntas framöver.

Vi arbetar kontinuerligt för att förbättra lönsamheten i vår Serviceaffär. Vårt Business Excellence-team identifierar tillsammans med vårt team inom Serviceaffären de mest effektiva processerna och implementerar därefter dessa på de anläggningar där det finns förbättringspotential samt på våra nystartade och nyförvärvade verksamheter.

Serviceaffärens utveckling sedan 2014 – Första halvåret

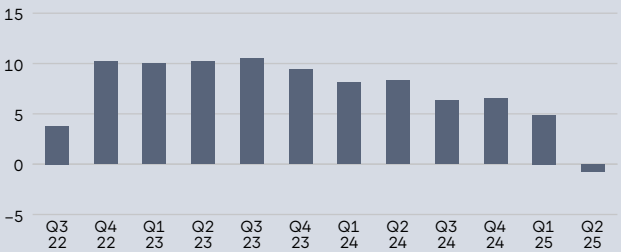
|                                | 2014  | 2015  | 2016  | 2017  | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  |
|--------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Omsättning, Mkr                | 1 981 | 2 172 | 2 584 | 2 986 | 3 258 | 3 454 | 3 418 | 3 791 | 4 089 | 4 447 | 4 845 | 4 955 |
| Operativt rörelseresultat, Mkr | 168   | 213   | 286   | 341   | 378   | 435   | 544   | 645   | 601   | 572   | 573   | 563   |
| Operativ rörelsemarginal, %    | 8,5   | 9,8   | 11,0  | 11,4  | 11,6  | 12,6  | 15,9  | 17,0  | 14,7  | 12,9  | 11,8  | 11,4  |

Omsättning Serviceaffären, %

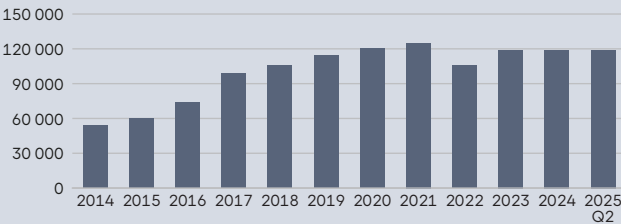


Vår omsättning i Serviceaffären består av olika tjänster som anpassas efter våra kunders behov och förväntningar. Tjänsterna består av serviceverkstäder, skadeverkstäder, hjulförvaring och däckförsäljning, glasbyten och glasreparationer, bildemontering samt försäljning av begagnade reservdelar.

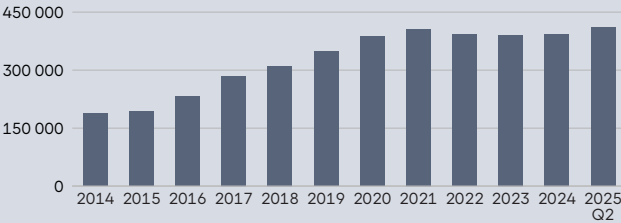
Organisk tillväxt i Serviceaffären sedan 2022 per kvartal, %



Serviceabonnemang



Förvarade hjul



Antalet serviceabonnemang med våra kunder uppgick till 119 000 (119 000 vid årsskiftet 2024). Antalet förvarade hjul för våra kunders räkning uppgick till 410 000 (394 000 vid årsskiftet 2024).

# Fler levererade nya bilar och fortsatt högre orderingång i Bilaffären

## Andra kvartalet 2025

- Omsättningen uppgick till 8 489 Mkr (8 402), en ökning med 1 procent.
- Operativt rörelseresultat uppgick till 136 Mkr (155).
- Marginalen uppgick till 1,6 procent (1,9).

## Första halvåret 2025

- Omsättningen uppgick till 16 287 Mkr (15 731), en ökning med 4 procent.
- Operativt rörelseresultat uppgick till 192 Mkr (231).
- Marginalen uppgick till 1,2 procent (1,5).

## Omsättning och resultat

### Andra kvartalet 2025

Bilaffärens **leveranser av nya bilar**, justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter, var under kvartalet 11 procent högre jämfört med föregående år. De högre leveranserna av nya bilar var hänförliga till Sverige, Norge och Luxemburg. Bilaffärens **leveranser av begagnade bilar**, justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter, var under kvartalet 3 procent lägre jämfört med föregående år. De lägre leveranserna av begagnade bilar var framför allt hänförliga till Sverige.

**Orderingången** av nya bilar, justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter, var under kvartalet 13 procent högre jämfört med föregående år. Den högre underliggande orderingången var hänförlig till Sverige, Norge och Luxemburg.

**Orderstocken** uppgick till 11 782 bilar, vilket var underliggande cirka 1 200 bilar färre jämfört med föregående år men cirka 700 bilar fler jämfört med december 2024. Ur ett historiskt perspektiv var orderstocken i Sverige och Norge fortsatt på en något låg nivå vilket



delvis förklarades av korta leveranstider på bilar från biltillverkarna.

### Nya bilar per geografisk marknad

| Antal                    | Leveranser      |               |                 |               |                     |                 | Orderstock      |                 |
|--------------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|---------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                          | Andra kvartalet |               | Första halvåret |               | Juli 24–<br>juni 25 | Helåret<br>2024 | 30 juni<br>2025 | 30 juni<br>2024 |
|                          | 2025            | 2024          | 2025            | 2024          |                     |                 |                 |                 |
| Sverige <sup>1)</sup>    | 8 184           | 7 606         | 14 611          | 14 245        | 28 740              | 28 374          | 6 943           | 7 564           |
| Norge                    | 2 787           | 2 176         | 4 798           | 3 421         | 9 358               | 7 981           | 2 551           | 2 662           |
| Västeuropa <sup>2)</sup> | 1 758           | 1 359         | 3 525           | 2 797         | 6 191               | 5 463           | 2 288           | 2 426           |
| <b>Totalt</b>            | <b>12 729</b>   | <b>11 141</b> | <b>22 934</b>   | <b>20 463</b> | <b>44 289</b>       | <b>41 818</b>   | <b>11 782</b>   | <b>12 652</b>   |

<sup>1)</sup> Förvärvade och nya verksamheter ingick i leveranser under kvartalet med 177, med 206 det första halvåret och med 200 i orderstock. Avyttrade verksamheter ingick i leveranser under föregående år i kvartalet med 9, med 9 det första halvåret och med 43 i orderstock.

<sup>2)</sup> Förvärvade och nya verksamheter ingick i leveranser under kvartalet med 231, med 507 det första halvåret och med 253 i orderstock.



**Omsättningen** under kvartalet var, justerad för förvärvade och avyttrade verksamheter samt valutakursförändringar, 1 procent lägre jämfört med föregående år.

**Operativt rörelseresultat** uppgick till 136 Mkr (155) och marginalen var 1,6 procent (1,9). Resultatet vid försäljning av **begagnade bilar** var på en fortsatt god nivå och uppgick till 61 Mkr (90). Det lägre resultatet var främst hänförligt till Sverige. Resultatet vid försäljning av **nya bilar** uppgick till 75 Mkr (65).

Bilaffären i **Sverige** redovisade ett operativt rörelseresultat som uppgick till 58 Mkr (96). Resultatet vid försäljning av begagnade bilar uppgick till 27 Mkr (57). Det lägre resultatet var främst hänförligt till prispress på begagnade elbilar. Varulager av begagnade bilar bedöms vara på en god nivå vid kvartalets utgång. Resultatet vid försäljning av nya bilar uppgick till 31 Mkr (40).

#### Leveranser av begagnade bilar per geografisk marknad

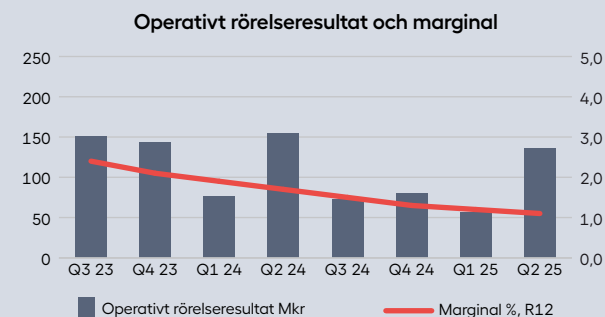
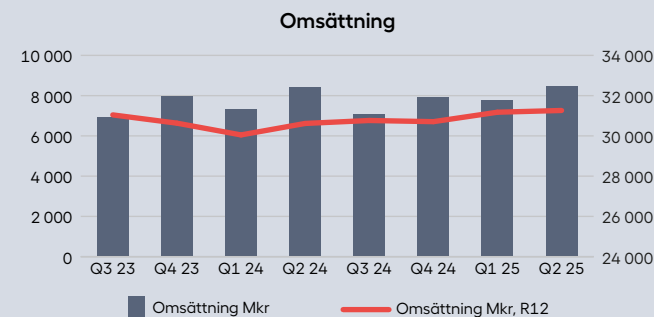
| Antal                    | Andra kvartalet |               | Första halvåret |               | Juli 24–<br>juni 25 | Helåret<br>2024 |
|--------------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|---------------------|-----------------|
|                          | 2025            | 2024          | 2025            | 2024          |                     |                 |
| Sverige <sup>1)</sup>    | 9 490           | 9 978         | 18 916          | 18 495        | 36 743              | 36 322          |
| Norge                    | 3 280           | 3 277         | 6 713           | 6 269         | 12 914              | 12 470          |
| Västeuropa <sup>2)</sup> | 949             | 589           | 1 882           | 1 235         | 3 394               | 2 747           |
| <b>Totalt</b>            | <b>13 719</b>   | <b>13 844</b> | <b>27 511</b>   | <b>25 999</b> | <b>53 051</b>       | <b>51 539</b>   |

<sup>1)</sup> Förvärvade verksamheter ingick i leveranser under kvartalet med 36 och med 51 det första halvåret. Avyttrade verksamheter ingick i leveranser under föregående år i kvartalet med 10 och med 10 det första halvåret.

<sup>2)</sup> Förvärvade verksamheter ingick i leveranser under kvartalet med 226 och med 495 det första halvåret.

Bilaffären i **Norge** redovisade ett operativt rörelseresultat som uppgick till 40 Mkr (26). Resultatet vid försäljning av begagnade bilar uppgick till 28 Mkr (31). Varulager av begagnade bilar bedöms vara på en god nivå vid kvartalets utgång. Resultatet vid försäljning av nya bilar uppgick till 12 Mkr (–6). Det förbättrade resultatet var hänförligt till högre omsättning relaterat till fler leveranser av nya bilar.

Bilaffären i **Västeuropa** redovisade ett operativt rörelseresultat som uppgick till 38 Mkr (33). Resultatet vid försäljning av begagnade bilar uppgick till 5 Mkr (2). Resultatet vid försäljning av nya bilar uppgick till 33 Mkr (31). Det högre resultatet var främst hänförligt till vår nya verksamhet i Luxemburg.



### Omsättning per geografisk marknad

| Mkr           | Andra kvartalet |              | Första halvåret |               | Juli 24–<br>juni 25 | Helåret<br>2024 |
|---------------|-----------------|--------------|-----------------|---------------|---------------------|-----------------|
|               | 2025            | 2024         | 2025            | 2024          |                     |                 |
| Sverige       | 5 404           | 5 555        | 10 182          | 10 484        | 19 520              | 19 823          |
| Norge         | 2 061           | 1 966        | 3 890           | 3 417         | 7 664               | 7 191           |
| Västeuropa    | 1 023           | 881          | 2 215           | 1 830         | 4 079               | 3 694           |
| <b>Totalt</b> | <b>8 489</b>    | <b>8 402</b> | <b>16 287</b>   | <b>15 731</b> | <b>31 262</b>       | <b>30 707</b>   |

### Operativt rörelseresultat per geografisk marknad

| Mkr           | Andra kvartalet |            | Första halvåret |            | Juli 24–<br>juni 25 | Helåret<br>2024 |
|---------------|-----------------|------------|-----------------|------------|---------------------|-----------------|
|               | 2025            | 2024       | 2025            | 2024       |                     |                 |
| Sverige       | 58              | 96         | 59              | 129        | 115                 | 185             |
| Norge         | 40              | 26         | 43              | 29         | 65                  | 52              |
| Västeuropa    | 38              | 33         | 91              | 73         | 165                 | 147             |
| <b>Totalt</b> | <b>136</b>      | <b>155</b> | <b>192</b>      | <b>231</b> | <b>345</b>          | <b>384</b>      |

### Marginal per geografisk marknad

| Procent       | Andra kvartalet |            | Första halvåret |            | Juli 24–<br>juni 25 | Helåret<br>2024 |
|---------------|-----------------|------------|-----------------|------------|---------------------|-----------------|
|               | 2025            | 2024       | 2025            | 2024       |                     |                 |
| Sverige       | 1,1             | 1,7        | 0,6             | 1,2        | 0,6                 | 0,9             |
| Norge         | 2,0             | 1,3        | 1,1             | 0,9        | 0,9                 | 0,7             |
| Västeuropa    | 3,7             | 3,8        | 4,1             | 4,0        | 4,0                 | 4,0             |
| <b>Totalt</b> | <b>1,6</b>      | <b>1,9</b> | <b>1,2</b>      | <b>1,5</b> | <b>1,1</b>          | <b>1,3</b>      |



# Lägre volymer och drivmedelspriser i Drivmedelsaffären

## Andra kvartalet 2025

- Omsättningen uppgick till 195 Mkr (242), en minskning med 19 procent.
- Operativt rörelseresultat uppgick till 6 Mkr (7).
- Marginalen uppgick till 3,0 procent (3,0).

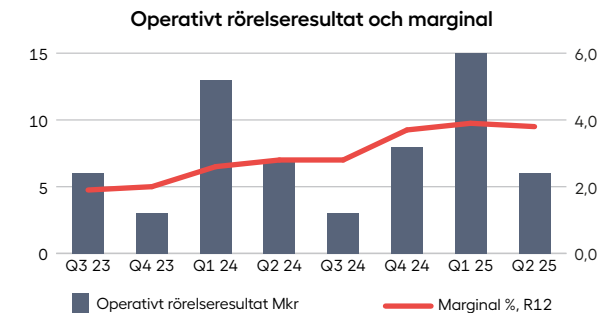
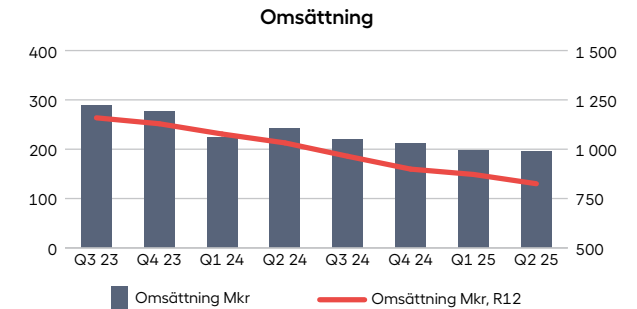
## Första halvåret 2025

- Omsättningen uppgick till 393 Mkr (467), en minskning med 16 procent.
- Operativt rörelseresultat uppgick till 21 Mkr (20).
- Marginalen uppgick till 5,3 procent (4,3).

## Omsättning och resultat

### Andra kvartalet 2025

Drivmedelsaffären omfattar drivmedelsstationer samt tvättanläggningar och är koncentrerad till Sverige. Resultatet för kvartalet uppgick till 6 Mkr (7).



### Drivmedelsaffären

|                                | Andra kvartalet |      | Första halvåret |      | Juli 24–juni 25 | Helåret 2024 |
|--------------------------------|-----------------|------|-----------------|------|-----------------|--------------|
|                                | 2025            | 2024 | 2025            | 2024 |                 |              |
| Omsättning, Mkr                | 195             | 242  | 393             | 467  | 826             | 899          |
| Operativt rörelseresultat, Mkr | 6               | 7    | 21              | 20   | 32              | 31           |
| Marginal, procent              | 3,0             | 3,0  | 5,3             | 4,3  | 3,8             | 3,5          |



## Övrig information

### Risker och möjligheter

Risker och risktagande är en naturlig del av Bilias verksamhet. En god förståelse för riskerna tillsammans med ett effektivt sätt att identifiera, bedöma och hantera risker är viktigt för Bilias kortsiktiga och långsiktiga framgång. Bilia har en formell årlig process på koncernnivå för att identifiera, planera och minska identifierade risker i verksamheten. För en beskrivning av risker och hur Bilia hanterar dessa hänvisas till årsredovisningen.

Med undantag för den rådande osäkerheten avseende införande av handelstullar mellan olika länder i världen bedöms händelser som skett i omvärlden sedan årsredovisningen offentliggjordes inte medföra några nya väsentliga risker eller förändring i arbetsmetoder jämfört med beskrivningen i årsredovisningen för 2024.

Det är inte möjligt att uppskatta påverkan av ett införande av handelstullar för Bilias framtida verksamhet men det går inte att utesluta en framtida negativ påverkan.

### Säsongsvariationer och antal arbetsdagar

Bilias verksamhet och rörelseresultat påverkas i begränsad omfattning av säsongsvariationer. Antalet arbetsdagar för rapportperioderna påverkas av hur helgdagar infaller under olika år. Verksamheten och rörelseresultatet i framför allt Serviceaffären men även i Bilaffären påverkas av antalet arbetsdagar.

### Transaktioner med närstående

För beskrivning av transaktioner med närstående hänvisas till årsredovisningen för 2024 sid 90 not 31.

### Moderbolaget

Bilia AB svarar för koncernens ledning, strategiska planering, inköp, information, affärsutveckling, juridik, marknadsföring, HR, fastighetsverksamhet, redovisning och finansiering.

### Årsstämman 2025

Årsstämman hölls den 25 april 2025. Årsstämman beslutade om en utdelning om 5,60 kronor (6,60) per aktie att utbetalas vid fyra tillfällen om 1,40 kronor per aktie. Utdelningen uppgår till 78 procent av vinst per aktie vilket är högre än den historiska utdelningsandelen och i enlighet med Bilias utdelningspolicy.

#### ► VISION OCH AFFÄRSIDÉ

##### **Branschens bästa servicebolag – genom omtänksamhet om kunder, kollegor och världen vi lever i.**

Bilia ska med omtänksamhet och stolthet skapa en hållbar affär genom att erbjuda attraktiva och innovativa helhetslösningar för den mobila människan.

#### ► KULTUR OCH VÄRDEGRUND

##### **Engagemang, Kompetens, Äkta, Respekt.**

På Bilia är vi engagerade i mötet med kunder, med varandra och med leverantörer. Kompetens ger lösningar och förslag för kundens bästa. Att vara äkta och visa respekt skapar förtroende för Bilia och våra medarbetare.

#### ► KUNDLÖFTE

##### **En bättre upplevelse.**

Målbilden är att skapa en upplevelse som överträffar kundens förväntningar och ger ett mervärde som särskiljer Bilia från konkurrenterna.



# Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen

| Mkr                                                                | Andra kvartalet |              | Första halvåret |              | Juli 24–<br>juni 25 | Helåret<br>2024 |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|---------------------|-----------------|
|                                                                    | 2025            | 2024         | 2025            | 2024         |                     |                 |
| Nettoomsättning                                                    | 10 551          | 10 568       | 20 487          | 19 939       | 39 699              | 39 151          |
| Kostnad för sålda varor                                            | –8 891          | –8 866       | –17 201         | –16 732      | –33 207             | –32 738         |
| <b>Bruttoresultat</b>                                              | <b>1 660</b>    | <b>1 703</b> | <b>3 286</b>    | <b>3 207</b> | <b>6 493</b>        | <b>6 413</b>    |
| Övriga rörelseintäkter                                             | 35              | 6            | 39              | 15           | 55                  | 32              |
| Försäljnings- och administrationskostnader                         | –1 366          | –1 341       | –2 699          | –2 565       | –5 325              | –5 190          |
| Övriga rörelsekostnader                                            | –3              | –7           | –4              | –9           | –18                 | –23             |
| Resultat från andelar i joint ventures                             | –3              | –18          | –5              | –18          | –22                 | –35             |
| <b>Rörelseresultat<sup>1)</sup></b>                                | <b>323</b>      | <b>343</b>   | <b>617</b>      | <b>630</b>   | <b>1 184</b>        | <b>1 197</b>    |
| Finansiella intäkter                                               | 3               | 4            | 6               | 7            | 21                  | 21              |
| Finansiella kostnader                                              | –109            | –108         | –226            | –212         | –450                | –436            |
| Resultat från andelar i intresseföretag                            | 22              | 23           | 36              | 38           | 78                  | 81              |
| <b>Resultat före skatt</b>                                         | <b>238</b>      | <b>262</b>   | <b>432</b>      | <b>463</b>   | <b>833</b>          | <b>863</b>      |
| Skatt                                                              | –46             | –56          | –91             | –101         | –192                | –202            |
| <b>Periodens resultat</b>                                          | <b>192</b>      | <b>206</b>   | <b>341</b>      | <b>362</b>   | <b>641</b>          | <b>662</b>      |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                                        |                 |              |                 |              |                     |                 |
| <i>Poster som kan omföras till periodens resultat</i>              |                 |              |                 |              |                     |                 |
| Omräkningsdifferenser hänförliga till utlandsverksamheter          | 13              | 4            | –67             | 32           | –93                 | 6               |
| Förändring verkligt värde kassa-flödessäkringar, netto efter skatt | 2               | 3            | 7               | –8           | 0                   | –16             |
| Andel övrigt totalresultat för joint ventures                      | 3               | 0            | –1              | 0            | –1                  | 0               |
| <b>Övrigt totalresultat efter skatt</b>                            | <b>18</b>       | <b>7</b>     | <b>–60</b>      | <b>24</b>    | <b>–94</b>          | <b>–10</b>      |
| <b>Periodens totalresultat</b>                                     | <b>210</b>      | <b>213</b>   | <b>281</b>      | <b>386</b>   | <b>547</b>          | <b>652</b>      |

| Mkr                                                        | Andra kvartalet |             | Första halvåret |             | Juli 24–<br>juni 25 | Helåret<br>2024 |
|------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|-----------------|-------------|---------------------|-----------------|
|                                                            | 2025            | 2024        | 2025            | 2024        |                     |                 |
| <b>Periodens resultat hänförligt till:</b>                 |                 |             |                 |             |                     |                 |
| – moderbolagets aktieägare                                 | 192             | 206         | 341             | 362         | 641                 | 662             |
| – innehav utan bestämmande inflytande                      | 0               | 0           | 0               | 0           | 0                   | 0               |
| <b>Periodens totalresultat hänförligt till:</b>            |                 |             |                 |             |                     |                 |
| – moderbolagets aktieägare                                 | 210             | 213         | 281             | 386         | 547                 | 652             |
| – innehav utan bestämmande inflytande                      | 0               | 0           | 0               | 0           | 0                   | 0               |
| Resultat per aktie före utspädning, kr                     | 2,08            | 2,24        | 3,69            | 3,94        | 6,94                | 7,19            |
| Resultat per aktie efter utspädning, kr                    | 2,06            | 2,23        | 3,67            | 3,93        | 6,91                | 7,16            |
| Genomsnittligt antal aktier, 000-tal                       | 92 554          | 92 009      | 92 545          | 91 997      | 92 404              | 92 132          |
| Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, 000-tal      | 93 056          | 92 267      | 92 988          | 92 233      | 92 818              | 92 443          |
| <sup>1)</sup> Avskrivningar enligt plan per tillgångsslag: |                 |             |                 |             |                     |                 |
| – Immateriella rättigheter                                 | –53             | –54         | –108            | –107        | –218                | –217            |
| – Byggnader och mark                                       | –31             | –24         | –59             | –45         | –116                | –103            |
| – Inventarier, verktyg och installationer                  | –36             | –35         | –71             | –67         | –140                | –137            |
| – Leasingfordon                                            | –67             | –93         | –130            | –182        | –253                | –306            |
| – Nyttjanderättstillgångar                                 | –195            | –178        | –391            | –349        | –768                | –725            |
| <b>Summa</b>                                               | <b>–381</b>     | <b>–383</b> | <b>–758</b>     | <b>–751</b> | <b>–1 495</b>       | <b>–1 488</b>   |

## Rapport över finansiell ställning för koncernen i sammandrag

| Mkr                                     | 30 juni 2025  | 31 dec 2024   | 30 juni 2024  |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Tillgångar</b>                       |               |               |               |
| <b>Anläggningstillgångar</b>            |               |               |               |
| Immateriella rättigheter                | 785           | 920           | 966           |
| Goodwill                                | 1 605         | 1 659         | 1 526         |
| Leasingfordon                           | 1 911         | 1 952         | 2 283         |
| Nyttjanderättstillgångar                | 5 035         | 5 297         | 4 958         |
| Övriga materiella anläggningstillgångar | 2 115         | 2 118         | 1 999         |
| Finansiella tillgångar                  | 805           | 818           | 761           |
| Uppskjutna skattefordringar             | 44            | 44            | 37            |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>      | <b>12 299</b> | <b>12 809</b> | <b>12 531</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>            |               |               |               |
| Varulager                               | 4 966         | 5 148         | 4 649         |
| Övriga fordringar                       | 2 440         | 2 373         | 2 366         |
| Likvida medel                           | 428           | 331           | 389           |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>      | <b>7 834</b>  | <b>7 851</b>  | <b>7 404</b>  |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                 | <b>20 133</b> | <b>20 660</b> | <b>19 935</b> |
| <b>Eget kapital och skulder</b>         |               |               |               |
| <b>Eget kapital</b>                     | <b>4 712</b>  | <b>4 937</b>  | <b>4 615</b>  |
| <b>Långfristiga skulder</b>             |               |               |               |
| Obligationslån                          | 1 591         | 796           | 1 295         |
| Räntebärande skulder                    | 692           | 1 434         | 27            |
| Leasingskulder                          | 4 403         | 4 624         | 4 344         |
| Övriga skulder och avsättningar         | 980           | 1 089         | 1 271         |
| Uppskjutna skatteskulder                | 502           | 542           | 542           |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>       | <b>8 168</b>  | <b>8 485</b>  | <b>7 479</b>  |
| <b>Kortfristiga skulder</b>             |               |               |               |
| Obligationslån                          | 500           | 500           | —             |
| Räntebärande skulder                    | 669           | 932           | 2 220         |
| Leasingskulder                          | 957           | 978           | 899           |
| Övriga skulder och avsättningar         | 5 127         | 4 827         | 4 723         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>       | <b>7 253</b>  | <b>7 238</b>  | <b>7 841</b>  |
| <b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>   | <b>20 133</b> | <b>20 660</b> | <b>19 935</b> |

## Rapport över förändringar i koncernens eget kapital i sammandrag

| Mkr                                                                                   | Första halvåret 2025 | Helåret 2024 | Första halvåret 2024 |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------|----------------------|
| Vid periodens början                                                                  | 4 937                | 4 841        | 4 841                |
| Beslutad utdelning                                                                    | -518                 | -607         | -607                 |
| Incitamentsprogram                                                                    | 8                    | 7            | -2                   |
| Omvärdering köp-/säljoption                                                           | —                    | -17          | -3                   |
| Nyttjande av aktier i eget förvar som betalning i samband med förvärv av verksamheter | 4                    | 60           | —                    |
| Periodens totalresultat                                                               | 281                  | 652          | 386                  |
| <b>Eget kapital vid periodens utgång</b>                                              | <b>4 712</b>         | <b>4 937</b> | <b>4 615</b>         |
| Eget kapital hänförligt till:                                                         |                      |              |                      |
| – moderbolagets aktieägare                                                            | 4 712                | 4 937        | 4 615                |
| – innehav utan bestämmande inflytande                                                 | 0                    | 0            | 0                    |

# Rapport över kassaflöden för koncernen

|                                                        | Andra kvartalet |      | Första halvåret |       | Juli 24– | Helåret |
|--------------------------------------------------------|-----------------|------|-----------------|-------|----------|---------|
| Mkr                                                    | 2025            | 2024 | 2025            | 2024  | juni 25  | 2024    |
| Den löpande verksamheten                               |                 |      |                 |       |          |         |
| Resultat före skatt                                    | 238             | 262  | 432             | 463   | 833      | 863     |
| Av- och nedskrivningar                                 | 380             | 386  | 766             | 753   | 1 526    | 1 513   |
| Övriga ej kassapåverkande poster                       | -96             | -7   | -123            | -66   | -211     | -153    |
| Betald skatt                                           | -70             | -69  | -149            | -175  | -280     | -306    |
| Förändring av varulager                                | -147            | 202  | 61              | 369   | -316     | -7      |
| Förändring av rörelsefordringar                        | 127             | 126  | -147            | 326   | -57      | 416     |
| Förändring av rörelseskulder                           | -40             | -300 | 95              | -463  | 283      | -275    |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten               | 392             | 600  | 935             | 1 208 | 1 777    | 2 050   |
| Investeringsverksamheten                               |                 |      |                 |       |          |         |
| Förvärv av anläggningstillgångar                       | -107            | -100 | -196            | -222  | -456     | -483    |
| Avyttring av anläggningstillgångar                     | 3               | 3    | 10              | 8     | 11       | 8       |
| Förvärv av leasingfordon                               | -415            | -357 | -709            | -737  | -1 205   | -1 234  |
| Avyttring av leasingfordon                             | 315             | 278  | 601             | 566   | 1 285    | 1 251   |
| Operativt kassaflöde                                   | 188             | 423  | 641             | 823   | 1 411    | 1 592   |
| Nettoförändring i finansiella tillgångar               | 79              | -39  | 184             | -44   | 119      | -112    |
| Förvärv av verksamheter                                | -3              | -159 | -62             | -396  | -300     | -635    |
| Avyttring av verksamheter                              | 245             | —    | 245             | —     | 245      | 1       |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten               | 118             | -374 | 74              | -826  | -302     | -1 203  |
| Finansieringsverksamheten                              |                 |      |                 |       |          |         |
| Upptagna lån                                           | 5               | —    | 808             | —     | 811      | 3       |
| Amortering av lån                                      | 0               | 0    | 0               | 0     | -1       | -1      |
| Amortering av leasingskuld                             | -184            | -182 | -367            | -354  | -717     | -703    |
| Nettoförändring av korta kreditfaciliteter             | -147            | 138  | -1 079          | 452   | -967     | 564     |
| Utbetald utdelning till bolagets aktieägare            | -130            | -152 | -282            | -355  | -587     | -659    |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten              | -454            | -196 | -920            | -257  | -1 459   | -795    |
| Förändring av likvida medel, exklusive kursdifferenser |                 |      |                 |       |          |         |
| Kursdifferenser i likvida medel                        | 13              | -8   | 9               | -1    | 24       | 14      |
| Förändring av likvida medel                            | 69              | 22   | 97              | 125   | 39       | 66      |
| Likvida medel vid periodens början                     | 359             | 367  | 331             | 264   | 389      | 264     |
| Likvida medel vid periodens slut                       | 428             | 389  | 428             | 389   | 428      | 331     |

# Specifikation av räntebärande nettoskuld samt EBITDA

| Specifikation av räntebärande nettolåneskuld           |                 |                |                 |
|--------------------------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|
| Mkr                                                    | 30 juni<br>2025 | 31 dec<br>2024 | 30 juni<br>2024 |
| Kortfristiga räntebärande skulder                      | 1 326           | 1 613          | 2 384           |
| Långfristiga räntebärande skulder                      | 2 530           | 2 508          | 1 530           |
| Leasingskulder IFRS 16                                 | 4 965           | 5 148          | 4 875           |
| Likvida medel                                          | -428            | -331           | -389            |
| Räntebärande tillgångar                                | -78             | -152           | -115            |
| Andelar i intresseföretag                              | -724            | -730           | -687            |
| Nettolåneskuld vid periodens utgång                    | 7 591           | 8 056          | 7 597           |
| Nettolåneskuld vid periodens utgång, exklusive IFRS 16 | 2 627           | 2 908          | 2 723           |

| Nettolåneskuld i relation till EBITDA                                                   |                     |                 |                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------|---------------------|
| Mkr                                                                                     | Juli 24–<br>juni 25 | Helåret<br>2024 | Juli 23–<br>juni 24 |
| Rörelseresultat                                                                         | 1 184               | 1 197           | 1 271               |
| Försäljning av verksamhet, strukturkostnader, för-<br>värvsutgifter samt nedskrivningar | -7                  | 19              | 14                  |
| Totala avskrivningar                                                                    | 1 495               | 1 488           | 1 427               |
| – avskrivningar på leasingfordon med återköpsavtal                                      | -226                | -272            | -289                |
| EBITDA                                                                                  | 2 446               | 2 432           | 2 424               |
| Nettolåneskuld i relation till EBITDA, ggr                                              | 3,1                 | 3,3             | 3,1                 |
| Rörelseresultat exklusive IFRS 16                                                       |                     |                 |                     |
| Försäljning av verksamhet, strukturkostnader, för-<br>värvsutgifter samt nedskrivningar | -7                  | 19              | 14                  |
| Totala avskrivningar                                                                    | 1 495               | 1 488           | 1 427               |
| – avskrivningar på leasingfordon med återköpsavtal                                      | -226                | -272            | -289                |
| – avskrivningar på nyttjanderättstillgångar IFRS 16                                     | -677                | -635            | -593                |
| EBITDA exklusive IFRS 16                                                                | 1 641               | 1 681           | 1 697               |
| Nettolåneskuld i relation till EBITDA<br>exklusive IFRS 16, ggr                         | 1,6                 | 1,7             | 1,6                 |

## Not 1 Redovisningsprinciper

Denna bokslutskommuniké har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), IAS 34 samt tillämpliga bestämmelser i Årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR2. För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen förutom hyrbilar samt tjänstebilar som leasas under finansiella leasingavtal.

Dessa klassificeras från och med 2025 som Nyttjanderättstillgångar jämfört med tidigare som Leasingfordon respektive Övriga materiella anläggningstillgångar. Jämförelseperioderna har räknats om.

IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements ersätter IAS 1 Utformning av finansiella rapporter för räkenskapsår som börjar 1 januari 2027 eller senare. Utvärdering sker för närvarande av konsekvenserna av tillämpningen av den

nya standarden på Bilias finansiella rapporter. I övrigt förväntas inga nya eller ändrade standarder som ännu ej trätt i kraft ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Upplysningar enligt IAS 34 punkt 16 A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av denna delårsrapport.

Siffror i delårsrapporten avrundas varför det kan förekomma att noter och tabeller inte summerar.

## Not 2 Finansiella instrument

Värderingsprinciper och klassificeringar av Bilias finansiella instrument såsom de beskrivs i årsredovisningen för 2024 har tillämpats konsekvent under rapportperioden.

För att säkra kostnader för el har Bilia valt att genom elderivat jämnat ut prisvariationer som förekommer på elmarknaden. Bilia säkrar successivt upp till fem år och bygger upp volymen elkontrakt till respektive leveranstidpunkt. Säkringarna uppfyller kraven för effektivitet vilket innebär att värdeförändringar redovisas i övrigt totalresultat. Terminskontrakten som används

för säkring av kontrakterade inköp av el är klassificerade som kassaflödessäkringar och uppgick till en skuld om 6 Mkr.

Bilias finansiella instrument i form av valutaderivat värderas till verkligt värde över resultaträkningen och värderas enligt värderingsnivå 2. Värdet av valutaderivat var inte väsentligt och utgjorde inte en betydande post i rapport över finansiell ställning för koncernen. Värdering av valutaderivat till verkligt värde har resulterat i en intäkt om 2 Mkr som motsvarades av en kostnad vid omvärdering av tillgångar i utländsk valuta.

Effekten på koncernens resultat var därmed 0 Mkr.

Bilias finansiella instrument värderade till verkligt värde över eget kapital utgörs av sälj-/köpoptioner utställda i samband med förvärv och värderas till verkligt värde utifrån framtida lösenpris enligt värderingsnivå 3. Optionen redovisas som avsättningar i rapport över finansiell ställning och uppgick till 50 Mkr.

## Not 3 Avstämning operativt rörelseresultat mot rörelseresultat

I av- och nedskrivningar på övervärden för helåret 2024 ingår en nedskrivning av immateriella tillgångar om 15 Mkr hänförlig till en mindre däckverksamhet i Sverige.

| Mkr                                                | Andra kvartalet |            | Första halvåret |            | Juli 24–<br>juni 25 | Helåret<br>2024 |
|----------------------------------------------------|-----------------|------------|-----------------|------------|---------------------|-----------------|
|                                                    | 2025            | 2024       | 2025            | 2024       |                     |                 |
| <b>Operativt rörelseresultat</b>                   | <b>348</b>      | <b>410</b> | <b>691</b>      | <b>743</b> | <b>1 392</b>        | <b>1 444</b>    |
| – Resultat vid avyttring av verksamheter           | 28              | —          | 28              | —          | 28                  | —               |
| – Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar | –3              | 0          | –2              | 0          | –7                  | –5              |
| – Av- och nedskrivningar på övervärden             | –47             | –48        | –96             | –95        | –208                | –207            |
| – Resultat från andelar i joint ventures           | –3              | –18        | –5              | –18        | –22                 | –35             |
| <b>Rörelseresultat</b>                             | <b>323</b>      | <b>343</b> | <b>617</b>      | <b>630</b> | <b>1 184</b>        | <b>1 197</b>    |

## Not 4 Koncernens rörelsesegment

Segmentsavstämningar avser till övervägande del eliminering av intern försäljning från Serviceaffären till Bilaffären men inkluderar även centrala funktioner såsom inköp, information, affärsutveckling, juridik, marknadsföring, HR, fastighet, redovisning och finansiering.

| Andra kvartalet                                  | Service |       | Bil   |       | Drivmedel |      | Koncern-funktioner |      | Elimineringar |      | Koncernen |        |
|--------------------------------------------------|---------|-------|-------|-------|-----------|------|--------------------|------|---------------|------|-----------|--------|
|                                                  | 2025    | 2024  | 2025  | 2024  | 2025      | 2024 | 2025               | 2024 | 2025          | 2024 | 2025      | 2024   |
| Extern försäljning                               | 1 850   | 1 910 | 8 489 | 8 402 | 195       | 242  | 18                 | 13   | —             | —    | 10 551    | 10 568 |
| Intern försäljning                               | 567     | 572   | —     | —     | —         | —    | 297                | 274  | -864          | -846 | —         | —      |
| Avskrivningar exkl. på övervärden                | -159    | -148  | -200  | -218  | -1        | -2   | -21                | -14  | —             | —    | -381      | -383   |
| Operativt rörelseresultat                        | 252     | 292   | 136   | 155   | 6         | 7    | -46                | -44  | —             | —    | 348       | 410    |
| Resultat vid försäljning av verksamhet           | 14      | —     | 14    | —     | —         | —    | —                  | —    | —             | —    | 28        | —      |
| Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar | -1      | —     | -1    | —     | —         | —    | —                  | —    | —             | —    | -3        | —      |
| Avskrivningar på övervärden                      | -24     | -24   | -23   | -24   | —         | —    | —                  | —    | —             | —    | -47       | -48    |
| Resultat från andelar i joint ventures           | —       | —     | —     | —     | —         | —    | -3                 | -18  | —             | —    | -3        | -18    |
| Koncernens rörelseresultat                       |         |       |       |       |           |      |                    |      |               |      | 323       | 343    |

| Andra kvartalet                                  | Service |       |       |      |            |      |       |       | Bil     |       |       |       |            |      |       |       |
|--------------------------------------------------|---------|-------|-------|------|------------|------|-------|-------|---------|-------|-------|-------|------------|------|-------|-------|
|                                                  | Sverige |       | Norge |      | Västeuropa |      | Summa |       | Sverige |       | Norge |       | Västeuropa |      | Summa |       |
|                                                  | 2025    | 2024  | 2025  | 2024 | 2025       | 2024 | 2025  | 2024  | 2025    | 2024  | 2025  | 2024  | 2025       | 2024 | 2025  | 2024  |
| Extern försäljning                               | 1 250   | 1 310 | 431   | 453  | 169        | 147  | 1 850 | 1 910 | 5 404   | 5 555 | 2 061 | 1 966 | 1 023      | 881  | 8 489 | 8 402 |
| Intern försäljning                               | 378     | 394   | 163   | 162  | 26         | 16   | 567   | 572   | —       | —     | —     | —     | —          | —    | —     | —     |
| Avskrivningar exkl. på övervärden                | -106    | -99   | -39   | -36  | -14        | -13  | -159  | -148  | -149    | -163  | -39   | -43   | -12        | -12  | -200  | -218  |
| Operativt rörelseresultat                        | 179     | 209   | 45    | 57   | 28         | 26   | 252   | 292   | 58      | 96    | 40    | 26    | 38         | 33   | 136   | 155   |
| Resultat vid försäljning av verksamhet           | 14      | —     | —     | —    | —          | —    | 14    | —     | 14      | —     | —     | —     | —          | —    | 14    | —     |
| Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar | -1      | —     | —     | —    | 0          | —    | -1    | —     | -1      | —     | —     | —     | 0          | —    | -1    | —     |
| Avskrivningar på övervärden                      | -13     | -12   | -4    | -5   | -7         | -7   | -24   | -24   | -14     | -13   | -3    | -4    | -6         | -6   | -23   | -24   |



forts not 4

| Första halvåret                                  | Service |       | Bil    |        | Drivmedel |      | Koncern-funktioner |      | Elimineringar |        | Koncernen |        |
|--------------------------------------------------|---------|-------|--------|--------|-----------|------|--------------------|------|---------------|--------|-----------|--------|
|                                                  | 2025    | 2024  | 2025   | 2024   | 2025      | 2024 | 2025               | 2024 | 2025          | 2024   | 2025      | 2024   |
|                                                  |         |       |        |        |           |      |                    |      |               |        |           |        |
| Extern försäljning                               | 3 776   | 3 719 | 16 287 | 15 731 | 393       | 467  | 32                 | 22   | —             | —      | 20 487    | 19 939 |
| Intern försäljning                               | 1 180   | 1 126 | —      | —      | —         | —    | 592                | 536  | -1 771        | -1 662 | —         | —      |
| Avskrivningar exkl. på övervärden                | -319    | -290  | -396   | -428   | -2        | -2   | -41                | -31  | —             | —      | -758      | -751   |
| Operativt rörelseresultat                        | 563     | 573   | 192    | 231    | 21        | 20   | -84                | -81  | —             | —      | 691       | 743    |
| Resultat vid försäljning av verksamhet           | 14      | —     | 14     | —      | —         | —    | —                  | —    | —             | —      | 28        | —      |
| Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar | -1      | —     | -1     | —      | —         | —    | —                  | —    | —             | —      | -2        | —      |
| Avskrivningar på övervärden                      | -49     | -48   | -47    | -47    | —         | —    | —                  | —    | —             | —      | -96       | -95    |
| Resultat från andelar i joint ventures           | —       | —     | —      | —      | —         | —    | -5                 | -18  | —             | —      | -5        | -18    |
| Koncernens rörelseresultat                       |         |       |        |        |           |      |                    |      |               |        | 617       | 630    |

| Första halvåret                                  | Service |       |       |      |            |      |       |       | Bil     |        |       |       |            |       |        |        |
|--------------------------------------------------|---------|-------|-------|------|------------|------|-------|-------|---------|--------|-------|-------|------------|-------|--------|--------|
|                                                  | Sverige |       | Norge |      | Västeuropa |      | Summa |       | Sverige |        | Norge |       | Västeuropa |       | Summa  |        |
|                                                  | 2025    | 2024  | 2025  | 2024 | 2025       | 2024 | 2025  | 2024  | 2025    | 2024   | 2025  | 2024  | 2025       | 2024  | 2025   | 2024   |
|                                                  |         |       |       |      |            |      |       |       |         |        |       |       |            |       |        |        |
| Extern försäljning                               | 2 541   | 2 541 | 886   | 882  | 349        | 296  | 3 776 | 3 719 | 10 182  | 10 484 | 3 890 | 3 417 | 2 215      | 1 830 | 16 287 | 15 731 |
| Intern försäljning                               | 771     | 795   | 356   | 296  | 53         | 36   | 1 180 | 1 126 | —       | —      | —     | —     | —          | —     | —      | —      |
| Avskrivningar exkl. på övervärden                | -212    | -198  | -78   | -67  | -29        | -25  | -319  | -290  | -294    | -305   | -77   | -100  | -25        | -23   | -396   | -428   |
| Operativt rörelseresultat                        | 408     | 437   | 104   | 89   | 50         | 47   | 563   | 573   | 59      | 129    | 43    | 29    | 91         | 73    | 192    | 231    |
| Resultat vid försäljning av verksamhet           | 14      | —     | —     | —    | —          | —    | 14    | —     | 14      | —      | —     | —     | —          | —     | 14     | —      |
| Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar | -1      | —     | —     | —    | 0          | —    | -1    | —     | -1      | —      | —     | —     | 0          | —     | -1     | —      |
| Avskrivningar på övervärden                      | -26     | -24   | -9    | -10  | -14        | -13  | -49   | -48   | -27     | -26    | -8    | -9    | -13        | -11   | -47    | -47    |

## Not 5 Förvärv och avyttringar av verksamheter

### Förvärv under 2025

Den 27 augusti 2024 träffade Bilias avtal om att förvärva Lunds Bil i Varberg AB. Verksamheten bedrivs i en anläggning i Varberg och är en fullserviceanläggning med försäljning och service av BMW. Under verksamhetsåret 2023/24 uppgick omsättningen till cirka 178 Mkr med en rörelsemarginal om 4,5 procent. Antalet anställda var 17 personer vid utgången av 2024. Köpeskillingen på en skuld och kassafri basis uppgår till cirka 90 Mkr och består av kontanter och 28 000 Bilias aktier. Förvärvade kundrelationer uppgår till 18 Mkr och skrivs av över 10 år. Förvärvad goodwill uppgår till 20 Mkr. Tillträdet ägde rum den 3 mars 2025 och har inte medfört någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella ställning. Förvärvsanalysen är preliminär i avvaktan på att tillträdesbalansen slutligen fastställts.

### Avyttringar under 2025

Den 16 december 2024 träffade Bilias avtal om att avyttra lastbilsverksamheten avseende Mercedes-Benz till Veho Import AB. Avyttringen avser åtta anläggningar. Verksamheten som avyttras redovisade de senaste två åren en genomsnittlig omsättning om cirka 620 Mkr och ett operativt rörelseresultat om cirka 30 Mkr. Köpeskillingen uppgick till 213 Mkr på en skuld- och kassafri basis. Avyttringen ägde rum den 2 juni 2025 och har inte medfört någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella ställning. Avyttringen resulterade i en vinst före skatt om 28 Mkr. Resultatet är preliminärt i avvaktan på att slutreglering av avyttringen är fastställd.

### Förvärv under 2024

Den 26 oktober 2023 träffade Bilias avtal om att förvärva B MotorGroup Stockholm AB. Verksamheten bedrivs i två mo-

derna anläggningar med försäljning och service av Jaguar och Land Rover. Under verksamhetsåret 2022 uppgick omsättningen till cirka 450 Mkr med en rörelsemarginal om 1,1 procent. Antalet anställda uppgick till 40 personer vid förvärvet. Tillträdet ägde rum den 2 januari 2024.

Den 23 februari 2024 utnyttjades optionen avseende den återstående minoriteten om 10 procent i Bilias Holding S.ä r.l. Det utbetalda beloppet om 10,7 MEUR motsvarade den redovisade avsättningen.

En anläggning för Jaguar och Land Rover i Norge, två anläggningar för XPENG i Sverige och två anläggningar för XPENG i Norge har förvärvats under 2024. Dessa har inte medfört någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella ställning.

Den 23 februari 2024 träffade Bilias avtal om att förvärva Bil AB Ove Olofsson samt Olofsson Däckcenter AB i Stockholm som är återförsäljare av Volkswagen, Audi, Skoda, Seat och Cupra personbilar samt Volkswagen transportbilar med tillhörande försäljning av begagnade bilar och service- och däckverksamhet. Verksamheterna bedrivs i fem anläggningar i Stockholm. Under verksamhetsåret 2023 uppgick verksamheternas omsättning till cirka 1,3 Mdkr, med en rörelsemarginal om 3,2 procent. Antalet anställda var 165 personer vid utgången av 2023. Verksamheternas sysselsatta kapital plus avtalade övervärden uppgår till cirka 200 Mkr. Tillträdet ägde rum den 2 maj 2024.

Den 13 juni 2024 träffade Bilias avtal om att förvärva Carlo Schmitz S.ä r.l i Luxemburg. Bolaget är en återförsäljare av nya BMW bilar med tillhörande försäljning av begagnade bilar och serviceverksamhet. Verksamheten bedrivs i en anläggning i Luxemburg. Verksamheten hade under verksamhetsåret 2023/2024 en omsättning om cirka 80 MEUR, med en rörelsemarginal om 3,0 procent. Verksamheternas sysselsatta kapital

plus avtalade övervärden uppgår till cirka 27 MEUR. Cirka 20 procent av köpeskillingen utgjordes av 508 658 egna Bilias aktier. Antalet anställda var 90 personer vid förvärvet. Tillträdet ägde rum den 1 oktober 2024. Förvärvsanalysen är preliminär i avvaktan på att tillträdesbalansen slutligen fastställts.

| De under 2024 förvärvade verksamheternas preliminära nettotillgångar |      |
|----------------------------------------------------------------------|------|
| Mkr                                                                  |      |
| Immateriella anläggningstillgångar                                   | 139  |
| Materiella anläggningstillgångar                                     | 106  |
| Nyttjanderättstillgångar                                             | 374  |
| Uppskjuten skattefordran                                             | 4    |
| Varulager                                                            | 358  |
| Kundfordringar och övriga fordringar                                 | 110  |
| Likvida medel                                                        | 65   |
| Räntebärande skulder                                                 | -380 |
| Leverantörsskulder och övriga skulder                                | -268 |
| Uppskjuten skatteskuld                                               | -39  |
| Netto identifierbara tillgångar och skulder                          | 469  |
| Koncerngoodwill                                                      | 171  |
| Netto identifierbara tillgångar och skulder, inklusive goodwill      | 640  |
| Erlagd köpeskillning                                                 | -640 |
| Erlagd köpeskillning avseende utnyttjad option                       | -120 |
| Avgår: Erlagd köpeskillning med egna aktier                          | 60   |
| Avgår: Likvida medel i de förvärvade verksamheterna                  | 65   |
| Nettoeffekt på likvida medel                                         | -635 |

Resultaträkning för moderbolaget i sammandrag

| Mkr                                                       | Andra kvartalet |            | Första halvåret |             | Juli 24–<br>juni 25 | Helåret<br>2024 |
|-----------------------------------------------------------|-----------------|------------|-----------------|-------------|---------------------|-----------------|
|                                                           | 2025            | 2024       | 2025            | 2024        |                     |                 |
| Nettoomsättning                                           | 242             | 216        | 477             | 418         | 975                 | 916             |
| Övriga rörelseintäkter                                    | 0               | 0          | 0               | 2           | 0                   | 2               |
| Administrationskostnader                                  | -290            | -260       | -568            | -503        | -1 128              | -1 063          |
| <b>Rörelseresultat<sup>1</sup></b>                        | <b>-48</b>      | <b>-43</b> | <b>-90</b>      | <b>-82</b>  | <b>-152</b>         | <b>-144</b>     |
| <i>Resultat från finansiella poster</i>                   |                 |            |                 |             |                     |                 |
| Resultat från andelar i koncernföretag och joint ventures | 27              | -30        | 27              | -30         | -32                 | -89             |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter                 | 31              | 37         | 64              | 76          | 137                 | 149             |
| Räntekostnader och liknande resultatposter                | -48             | -54        | -102            | -107        | -209                | -214            |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                  | <b>-38</b>      | <b>-90</b> | <b>-101</b>     | <b>-143</b> | <b>-256</b>         | <b>-298</b>     |
| Bokslutsdispositioner                                     | —               | —          | —               | —           | 733                 | 733             |
| <b>Resultat före skatt</b>                                | <b>-38</b>      | <b>-90</b> | <b>-101</b>     | <b>-143</b> | <b>477</b>          | <b>435</b>      |
| Skatt                                                     | 25              | 3          | 26              | 8           | -98                 | -116            |
| <b>Periodens resultat</b>                                 | <b>-12</b>      | <b>-87</b> | <b>-75</b>      | <b>-135</b> | <b>379</b>          | <b>319</b>      |
| <sup>1</sup> Avskrivningar enligt plan per tillgångsslag: |                 |            |                 |             |                     |                 |
| – Byggnader                                               | -10             | -7         | -20             | -13         | -38                 | -31             |
| – Inventarier, verktyg och installationer                 | -1              | -1         | -1              | -1          | -3                  | -2              |
| <b>Summa</b>                                              | <b>-11</b>      | <b>-8</b>  | <b>-21</b>      | <b>-14</b>  | <b>-40</b>          | <b>-33</b>      |

Balansräkning för moderbolaget i sammandrag

| Mkr                                   | 30 juni<br>2025 | 31 dec<br>2024 | 30 juni<br>2024 |
|---------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|
| <b>Tillgångar</b>                     |                 |                |                 |
| <b>Anläggningstillgångar</b>          |                 |                |                 |
| Materiella anläggningstillgångar      | 351             | 313            | 286             |
| Andelar i koncernföretag              | 3 484           | 3 513          | 3 532           |
| Fordringar på koncernföretag          | 447             | 447            | 447             |
| Övriga anläggningstillgångar          | 92              | 67             | 77              |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>    | <b>4 374</b>    | <b>4 340</b>   | <b>4 341</b>    |
| <b>Omsättningstillgångar</b>          |                 |                |                 |
| Fordringar på koncernföretag          | 1 900           | 2 270          | 2 082           |
| Övriga fordringar                     | 391             | 373            | 373             |
| Kassa och bank                        | 27              | 3              | 3               |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>    | <b>2 317</b>    | <b>2 645</b>   | <b>2 458</b>    |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>               | <b>6 691</b>    | <b>6 985</b>   | <b>6 799</b>    |
| <b>Eget kapital och skulder</b>       |                 |                |                 |
| <b>Eget kapital</b>                   | <b>412</b>      | <b>995</b>     | <b>472</b>      |
| <b>Obeskattade reserver</b>           | <b>1 582</b>    | <b>1 582</b>   | <b>1 553</b>    |
| <b>Långfristiga skulder</b>           |                 |                |                 |
| Obligationslån                        | 1 591           | 796            | 1 295           |
| Räntebärande skulder                  | 656             | 1 400          | —               |
| Skulder till koncernföretag           | 447             | 447            | 447             |
| Övriga skulder                        | 124             | 130            | 139             |
| <b>Summa långsfristiga skulder</b>    | <b>2 818</b>    | <b>2 773</b>   | <b>1 881</b>    |
| <b>Kortfristiga skulder</b>           |                 |                |                 |
| Obligationslån                        | 500             | 500            | —               |
| Räntebärande skulder                  | 189             | 280            | 1 509           |
| Skulder till koncernföretag           | 413             | 307            | 573             |
| Övriga skulder                        | 777             | 549            | 811             |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>     | <b>1 879</b>    | <b>1 635</b>   | <b>2 893</b>    |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b> | <b>6 691</b>    | <b>6 985</b>   | <b>6 799</b>    |

## Koncernen

|                                                                       | Q3<br>2023 | Q4<br>2023 | Q1<br>2024 | Q2<br>2024 | Q3<br>2024 | Q4<br>2024 | Q1<br>2025 | Q2<br>2025 |
|-----------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Nettoomsättning, Mkr                                                  | 8 708      | 10 108     | 9 371      | 10 568     | 8 984      | 10 228     | 9 935      | 10 551     |
| EBITDA, Mkr                                                           | 562        | 643        | 573        | 646        | 521        | 692        | 613        | 620        |
| EBITDA exkl IFRS 16, Mkr                                              | 395        | 480        | 401        | 460        | 327        | 492        | 409        | 413        |
| Operativt rörelseresultat, Mkr                                        | 335        | 414        | 333        | 410        | 281        | 420        | 344        | 348        |
| Operativ rörelsemarginal, %                                           | 3,8        | 4,1        | 3,6        | 3,9        | 3,1        | 4,1        | 3,5        | 3,3        |
| Rörelseresultat, Mkr                                                  | 288        | 354        | 287        | 343        | 216        | 351        | 294        | 323        |
| Rörelsemarginal, %                                                    | 3,3        | 3,5        | 3,1        | 3,3        | 2,4        | 3,4        | 3,0        | 3,1        |
| Resultat före skatt, Mkr                                              | 216        | 293        | 201        | 262        | 133        | 267        | 194        | 238        |
| Periodens resultat, Mkr                                               | 169        | 250        | 156        | 206        | 105        | 195        | 149        | 192        |
| Operativt kassaflöde, Mkr                                             | 269        | 147        | 400        | 423        | 480        | 289        | 453        | 188        |
|                                                                       |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Nettolåneskuld i relation till EBITDA exkl IFRS 16, ggr <sup>1)</sup> | 1,1        | 1,3        | 1,5        | 1,6        | 1,5        | 1,7        | 1,7        | 1,6        |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>1)</sup>                     | 14,3       | 12,5       | 11,4       | 10,8       | 10,0       | 9,7        | 9,5        | 9,3        |
| Avkastning på eget kapital, % <sup>1)</sup>                           | 22,4       | 19,8       | 17,6       | 16,7       | 15,1       | 13,8       | 13,5       | 13,4       |
| Soliditet, %                                                          | 24         | 25         | 26         | 23         | 23         | 24         | 25         | 23         |
|                                                                       |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Resultat per aktie, kronor                                            | 1,83       | 2,71       | 1,70       | 2,24       | 1,15       | 2,10       | 1,61       | 2,09       |
| Eget kapital per aktie, kronor                                        | 51         | 53         | 54         | 50         | 51         | 53         | 54         | 51         |
| Genomsnittligt antal aktier, 000-tal                                  | 91 984     | 91 984     | 91 984     | 92 009     | 92 017     | 92 515     | 92 536     | 92 554     |
| Utestående antal aktier, 000-tal                                      | 91 984     | 91 984     | 91 984     | 92 017     | 92 017     | 92 526     | 92 554     | 92 554     |
| Innehav av egna aktier, 000-tal                                       | 4 316      | 4 316      | 4 316      | 4 283      | 4 283      | 3 774      | 3 746      | 3 746      |

<sup>1)</sup> Rullande 12 månader.

## Affärsområde – Serviceaffären

|                                | Q3<br>2023 | Q4<br>2023 | Q1<br>2024 | Q2<br>2024 | Q3<br>2024 | Q4<br>2024 | Q1<br>2025 | Q2<br>2025 |
|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Omsättning, Mkr                | 1 933      | 2 485      | 2 363      | 2 482      | 2 136      | 2 751      | 2 539      | 2 417      |
| Operativt rörelseresultat, Mkr | 205        | 320        | 281        | 292        | 221        | 374        | 310        | 252        |
| Marginal, %                    | 10,6       | 12,9       | 11,9       | 11,7       | 10,4       | 13,6       | 12,2       | 10,4       |
| Rapporterad tillväxt, %        | 12,9       | 8,5        | 4,7        | 13,4       | 10,5       | 10,7       | 7,4        | –2,3       |
| Organisk tillväxt, %           | 10,5       | 9,4        | 8,1        | 8,3        | 6,3        | 6,5        | 4,9        | –0,7       |

## Affärsområde – Bilaffären

|                                   | Q3<br>2023 | Q4<br>2023 | Q1<br>2024 | Q2<br>2024 | Q3<br>2024 | Q4<br>2024 | Q1<br>2025 | Q2<br>2025 |
|-----------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Omsättning, Mkr                   | 6 920      | 7 967      | 7 329      | 8 402      | 7 067      | 7 909      | 7 798      | 8 489      |
| Operativt rörelseresultat, Mkr    | 151        | 144        | 76         | 155        | 73         | 80         | 57         | 136        |
| Marginal, %                       | 2,2        | 1,8        | 1,0        | 1,9        | 1,0        | 1,0        | 0,7        | 1,6        |
| Levererade nya bilar, antal       | 9 547      | 11 361     | 9 322      | 11 141     | 9 305      | 12 050     | 10 205     | 12 729     |
| Orderstock nya bilar, antal       | 17 858     | 14 262     | 14 460     | 12 652     | 12 444     | 11 132     | 14 174     | 11 782     |
| Levererade begagnade bilar, antal | 10 926     | 10 851     | 12 155     | 13 844     | 12 996     | 12 544     | 13 790     | 13 719     |

## Affärsområde – Drivmedelsaffären

|                                | Q3<br>2023 | Q4<br>2023 | Q1<br>2024 | Q2<br>2024 | Q3<br>2024 | Q4<br>2024 | Q1<br>2025 | Q2<br>2025 |
|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Omsättning, Mkr                | 288        | 277        | 225        | 242        | 220        | 212        | 198        | 195        |
| Operativt rörelseresultat, Mkr | 6          | 3          | 13         | 7          | 3          | 8          | 15         | 6          |
| Marginal, %                    | 2,2        | 1,0        | 5,7        | 3,0        | 1,5        | 3,6        | 7,6        | 3,0        |

# Definitioner och nyckeltal

Bilia applicerar riktlinjerna från ESMA (European Securities and Markets Authority) gällande alternativa nyckeltal (APMs, Alternative Performance Measures). Även om dessa nyckeltal inte definieras eller specificeras enligt IFRS så anser Bilia att de ger värdefull information till investerare och Bilias ledning som ett komplement till IFRS för att bedöma Bilias prestation.

## Avkastning på eget kapital

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

## Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat med tillägg av finansiella intäkter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

## Avskrivningar på övervärden

Uppkommer vid förvärv av verksamheter och redovisas som immateriella anläggningstillgångar.

## EBITDA

Operativt rörelseresultat med tillägg av totala avskrivningar reducerade för avskrivningar på övervärden samt avskrivningar på leasingfordon med återköpsavtal.

## Exklusive IFRS 16

Information i enlighet med redovisningsstandarder innan införandet av IFRS 16 Leasingavtal.

## Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar

Avser dels kostnader för juridiska rådgivare och andra externa kostnader som är direkt kopplade till ett förvärv, dels värdejusteringar avseende förvärvade lagertillgångar som skrivs av under tillgångens omsättningshastighet.

## Jämförbara verksamheter

Ekonomisk information och antalsuppgifter som justeras för verksamheter som förvärvats eller avyttrats under någon av perioderna.

## Leveranser

Bilar som fysiskt har överlämnats till kund, fakturerats och ingår i rapporterad nettoomsättning.

## Likviditet

Outnyttjad kredit hos Nordea och DNB, samt likvida medel.

## Nettolåneskuld

Nettolåneskulden utgörs av räntebärande skulder med avdrag för likvida medel, räntebärande kort- och långfristiga fordringar, andelar i intresseföretag samt leasingfordon. Vid beräkning av nyckeltal där räntebärande skulder ingår exkluderas effekten av transaktionsutgifter och överkurs beräknade enligt effektivräntemetoden.

## Operativt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten med tillägg för investeringar och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

## Operativ rörelsemarginal

Operativt rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning. För affärsområdena benämns den operativa rörelsemarginalen som "Marginal".

## Operativt rörelseresultat

Rörelseresultat exklusive intäkter och kostnader som påverkar jämförbarheten och exklusive resultat från andelar i joint ventures. Intäkter och kostnader som påverkar jämförbarheten mellan redovisningsperioderna och/eller rörelsesegmenten inkluderar, men begränsas inte till, förvärvsrelaterade utgifter, värdejusteringar, strukturkostnader samt avskrivningar på övervärden. För affärsområdena används endast operativt rörelseresultat som resultatmått.

## Orderstock

Nya bilar som är beställda av kund men ännu ej levererade.

## Organisk tillväxt

Nettoomsättningen justeras för verksamheter som förvärvats eller avyttrats under någon av perioderna. Vidare justeras för skillnader i valutakurserna samt för kalendereffekt.

## Resultat vid försäljning av verksamhet

Skillnaden mellan köpeskilling och verksamhetens koncernmässiga redovisade värde, minskat med försäljningsomkostnader.

## Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

## Serviceavtal

Tecknade avtal där kunden ska eller bedöms att utföra sin service på Bilias anläggningar.

## Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

## Strukturkostnader

Kostnader som väsentligen ändrar verksamhetens inriktning och/eller omfattning. Exempel på strukturkostnader kan vara kostnader för att reducera antalet anställda och kostnader för att lämna en hyrd anläggning före hyreskontraktets utgång.

## Sysselsatt kapital

Balansomslutningen med avdrag för ej räntebärande skulder och avsättningar samt uppskjuten skatteskuld.

## Tillväxt

Ökning eller minskning av nettoomsättningen i relation till föregående år.

## Underliggande

Värden som justeras för verksamheter som förvärvats eller avyttrats under någon av perioderna. I förekommande fall justeras för skillnader i valutakurserna.

Avstämmning av respektive nyckeltal återfinns på [bilias.com/](https://bilias.com/) investerare/alternativa-nyckeltal/

# Ytterligare upplysningar

## Press- och analytikermöte

Fredag den 18 juli 2025 arrangerar Bilia press- och analytikermöte där VD och koncernchef Per Avander, CFO Kristina Franzén och Investor Relations Carl Fredrik Ewetz presenterar rapporten och svarar på frågor.

Presentationen börjar kl. 09:00. Om du önskar att delta via webcasten gå in på länk nedan, via webcasten finns möjlighet att ställa skriftliga frågor.

<https://bilias.events.indes.com/q2-report-2025>

Om du önskar ställa muntliga frågor via telefonkonferens registrerar du dig via länken nedan. Efter registreringen får du telefonnummer och ett konferens-ID för att logga in till konferensen. Via telefonkonferensen finns möjlighet att ställa muntliga frågor.

<https://conference.indes.com/teleconference/?id=5008358>

## Kontakt

### För ytterligare information vänligen kontakta:

Carl Fredrik Ewetz, Investor Relations  
010-497 07 73, [carl.fredrik.ewetz@bilias.se](mailto:carl.fredrik.ewetz@bilias.se)  
Per Avander, VD och koncernchef  
010-497 70 00, [per.avander@bilias.se](mailto:per.avander@bilias.se)  
Kristina Franzén, CFO  
010-497 73 40, [kristina.franzen@bilias.se](mailto:kristina.franzen@bilias.se)

## Revisorsgranskning

Denna delårsrapport har inte varit föremål för granskning av revisorerna.

## Framåtriktad information

Framåtriktad information i denna rapport baseras på företagsledningens förväntan vid tidpunkten för rapporten. Även om styrelsen och ledningen bedömer att förväntningarna är rimliga, är det inte någon garanti för att förväntningarna är eller kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat ändrade marknadsförutsättningar för koncernens tjänster eller mer generellt ändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder och variationer i valutakurser. Bolaget åtar sig inte att uppdatera eller rätta sådan framåtriktad information annat än vad som stipuleras i lag.

## Kalender

|                                          |                 |
|------------------------------------------|-----------------|
| Delårsrapport juli–september 2025:       | 23 oktober 2025 |
| Bokslutskommuniké oktober–december 2025: | 5 februari 2026 |
| Delårsrapport januari–mars 2026:         | 29 april 2026   |
| Årsstämma 2026:                          | 29 april 2026   |
| Delårsrapport april–juni 2026:           | 17 juli 2026    |

Denna information är sådan som Bilia AB (publ) är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades genom ovan kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 18 juli 2025, klockan 08:00.



# Försäkran

Delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 18 juli 2025

Mats Qviberg  
Styrelseordförande

Jan Pettersson  
Vice styrelseordförande

Ingrid Jonasson Blank  
Styrelseledamot

Gunnar Blomkvist  
Styrelseledamot

Anna Engebretsen  
Styrelseledamot

Tomas Johansson  
Styrelseledamot

Nicklas Paulson  
Styrelseledamot

Jon Risfelt  
Styrelseledamot

Caroline af Ugglas  
Styrelseledamot

Isak Ekblom  
Styrelseledamot utsedd av  
arbetstagarorganisation

Patrik Nordvall  
Styrelseledamot utsedd av  
arbetstagarorganisation

Per Avander  
Verkställande direktör

**Bilia** är en av Europas största helhetsleverantörer för allt som rör bilägandet med en ledande position inom service och försäljning av personbilar, transportbilar och lastbilar. Vi erbjuder bilägaren service och reparationer, drivmedel, biltvätt, hyrbilar, däck och fälg, fälgrenovering, biltillbehör, bilvård, lackering, glasbyten och bildemontering med mera. Bilia har cirka 180 anläggningar i Sverige, Norge, Luxemburg och Belgien samt en auktionssajt i Sverige.

**Bilias Serviceaffär** omfattar ett väl utvecklat sortiment av tjänster och servicekoncept som utvecklas kontinuerligt för att förenkla bilägandet för kunderna. Bilia erbjuder tillbehör och reservdelar, originalservice och reparationer, däckhotell, fälgrenovering, bilglasreparationer och andra verkstadstjänster, butiksförsäljning och e-handel.

**Bilias Bilaffär** omfattar försäljning av nya och begagnade person-, transport- och lastbilar samt tilläggstjänster såsom finansiering och försäkring. Bilia säljer personbilar av märket Volvo, BMW, Toyota, Mercedes-Benz, XPENG, Volkswagen, MINI, Nissan, Lexus, Porsche, Skoda, Audi, Seat, Cupra, Land Rover, Jaguar, Polestar, Lynk & Co samt transportbilar av märket, Mercedes-Benz, Toyota, Volkswagen, Nissan och lastbilar av märket Volvo.

**Bilias Drivmedelsaffär** omfattar försäljning av drivmedel och biltvätt i Sverige.

Bilia AB (publ)  
Box 9003, 400 91 Göteborg  
Besöksadress:  
Norra Långebergsgatan 3, Västra Frölunda  
Telefon: 010-497 70 00  
[bilias.com](https://bilias.se)  
Organisationsnummer: 556112-5690

