



# Q4

## Fjerde kvartal 2025

13. februar 2026

**Jan Jahren, CEO**

**Sverre Hærem, EVP & CFO**



4. kvartal 2025

## Høydepunkter

### Fortsatt solid vekst og et svært godt kvartalsresultat

Omsetning **MNOK 3 158** (2 597) – opp 21,6 % fra Q4 2024

Resultat før skatt **MNOK 227** (119)

Ordreinngang på **MNOK 1 676** (2 848)

Ordreserver på **MNOK 18 052** (16 067)

Netto finansiell posisjon på **MNOK 4 135** (3 765)

Forslag til utbytte på **NOK 5,50** per aksje

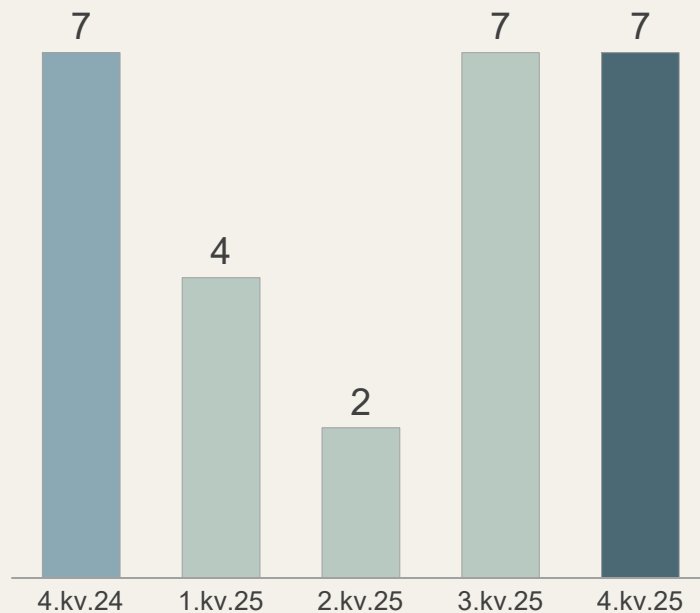


Nye Bodø Lufthavn – driftsbygget begynner å ta form

Foto: Tor O. Iversen/Avinor

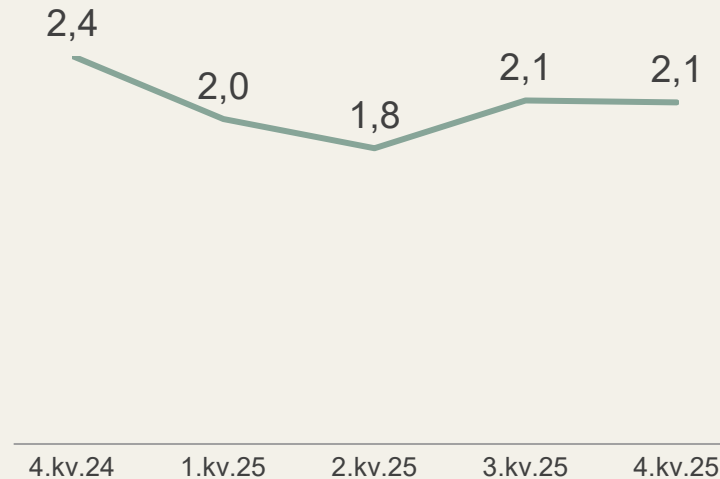
## Antall skader med fravær

Kvartal – ansatte i Sentia, innleid personell og underleverandører



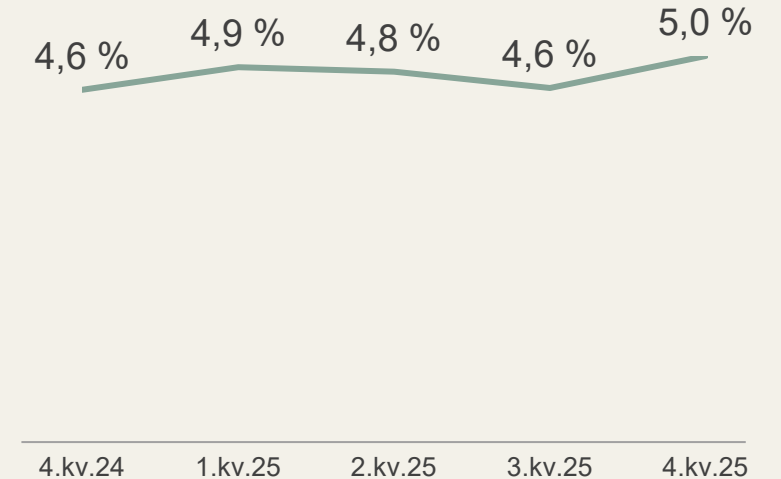
## H1-verdi\*

4 kvartal rullerende – ansatte i Sentia, innleid personell og underleverandører



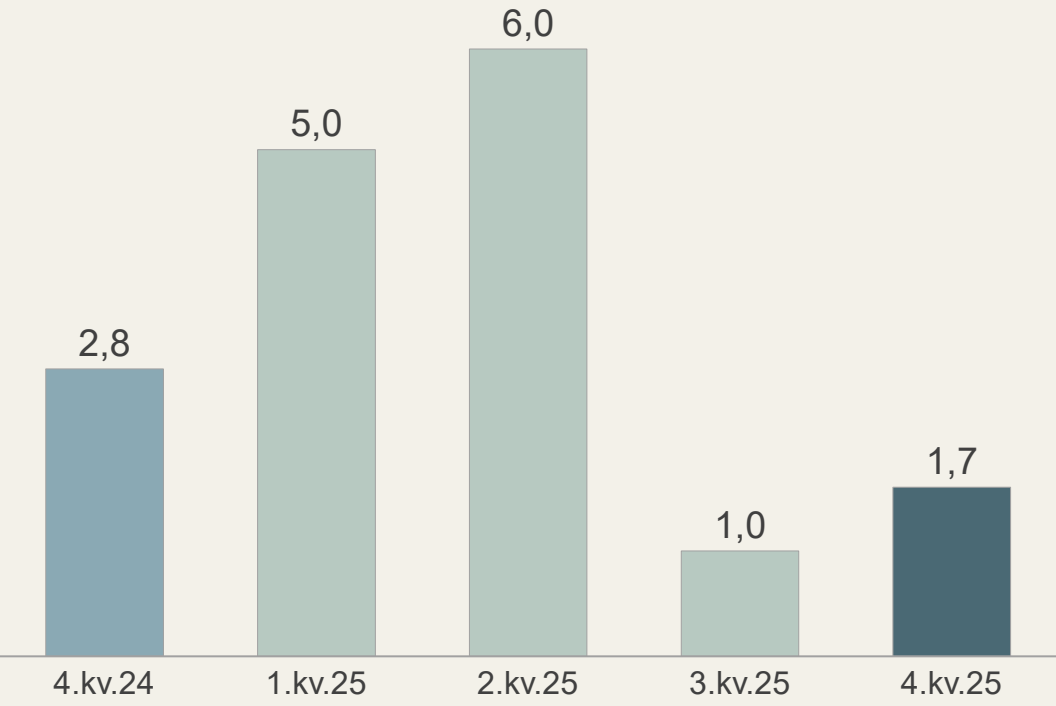
## Sykefravær

Kvartal – ansatte i Sentia

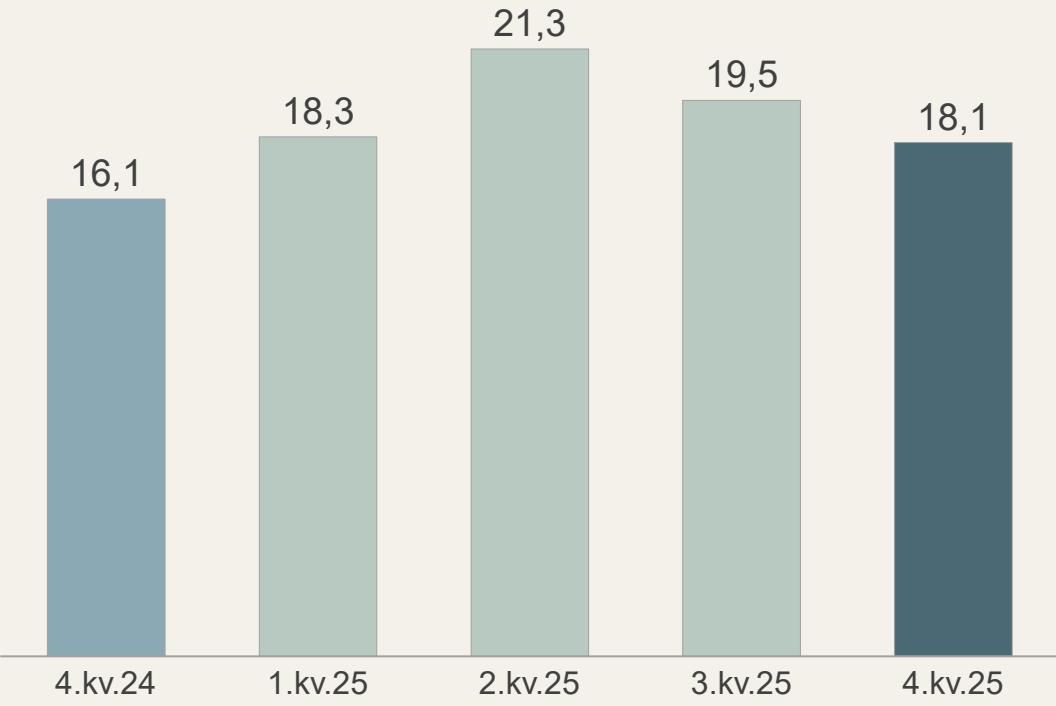


# Sterk ordresreserve

**Ordreinngang**  
NOK milliarder



**Ordresreserve**  
NOK milliarder

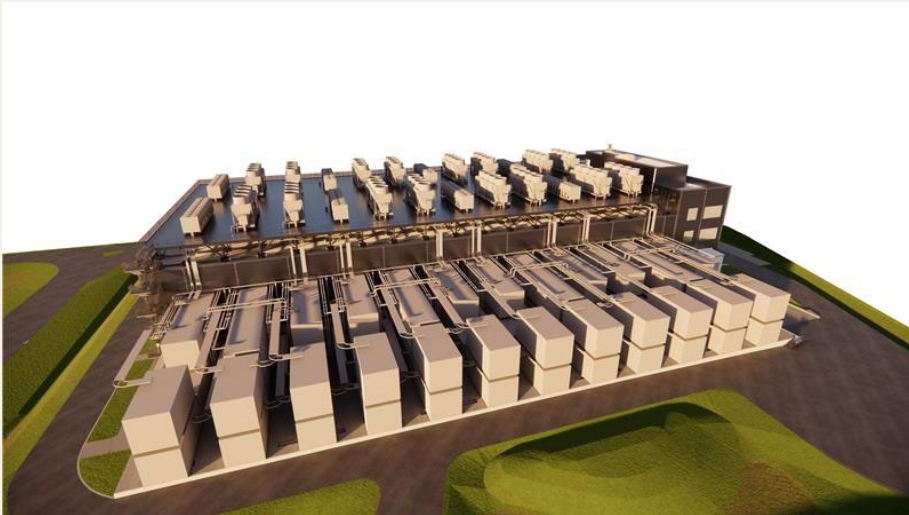


Ordresreserve per 31.12.25 utgjør 153 % av årets omsetning

# Nye prosjekter i kvartalet

HENT

## Nytt datasenteranlegg



**Sted:** Narvik

**Byggherre:** Aker Nscale

**Kontraktsverdi:** partene er enige om ikke offentliggjøring

**Areal:** 25 MW

**Ferdigstillelse:** 2026

Sentia Sverige

## Vattenpalatset



**Sted:** Lerum

**Byggherre:** Lerum kommune

**Kontraktsverdi:** MSEK 200

**Areal:** 3 643 m<sup>2</sup>

**Ferdigstillelse:** 2027

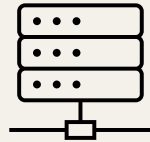
# Et spennende markedssegment – Datasenter

# Datasenter – et raskt voksende marked med høye inngangsbarrierer



## Driverne

AI  
Skyløsninger  
Datalagring  
Digitalisering



## Datasenter

Kritisk infrastruktur for  
AI og skyløsninger



## Marked

Raskt økende etterspørsel



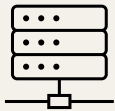
## Høye barrierer

Kapitalintensivt  
Energitilgang  
Gjennomføringsevne

# Datasenter



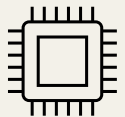
Bygg og infrastruktur



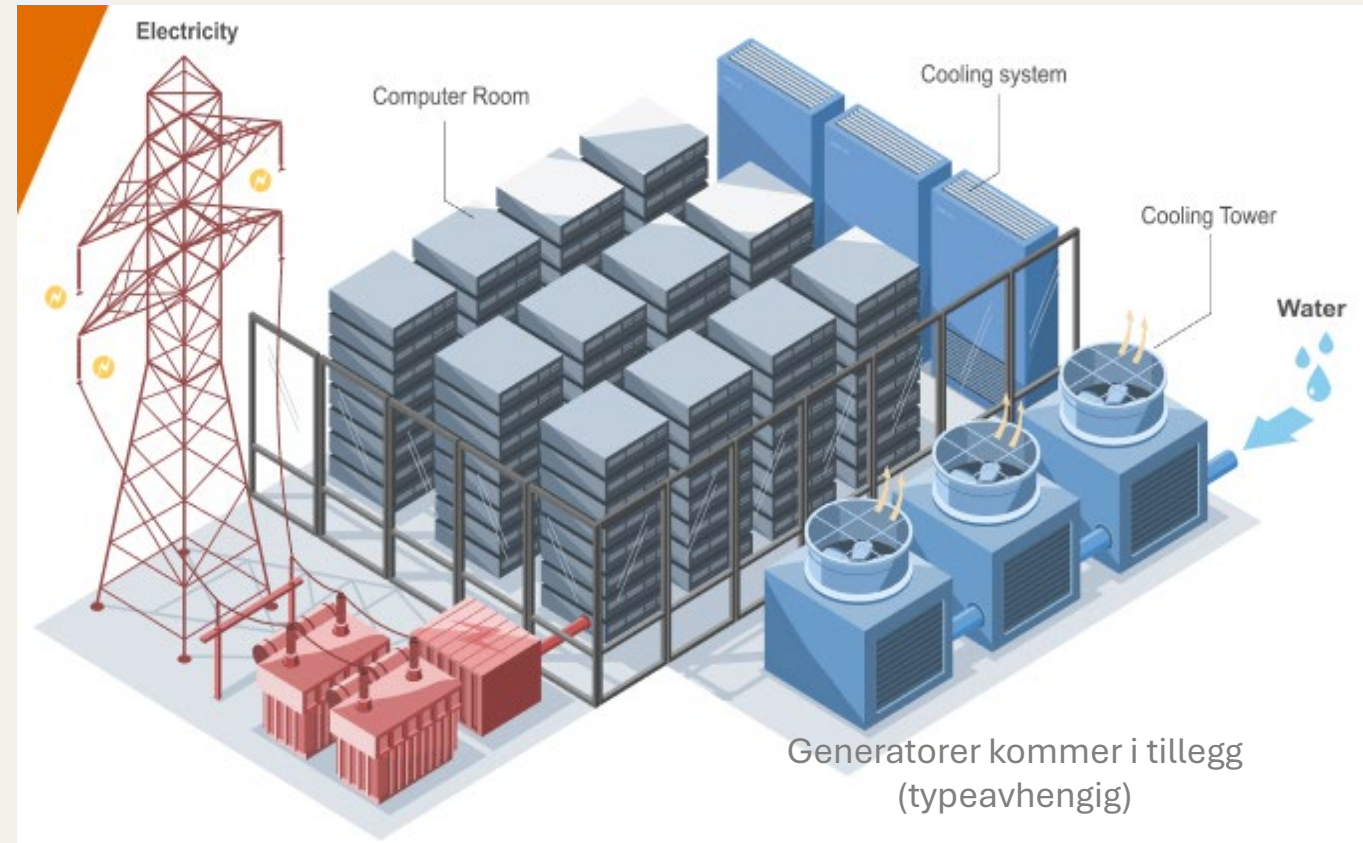
MEP – mekanisk, elektrisk, rørlegger

Omfatter planlegging, design og installasjon av

- Mekaniske systemer
- Elektriske systemer
- Rørlegger systemer



GPU - grafikkprosessor



# Datasenter – kjennetegn



## Tempo & skala

- Annen måte å tenke på
- Nye strukturer og prioriteringer
- Ekstrem framdrift
- Store volum
- Sterke krav fra kunde og kundes kunde



## Kapitalintensivt

- Anslått fordeling av byggekostnad:
  - 30 % BYGG (også omtalt som «Civil» eller «B&I»)
  - 70 % MEP (også omtalt som «technical» eller «process»)
  - Generelt erfaringstall byggekostnad MNOK 80 – 100 per MW
- GPU – grafikkprosessor kommer i tillegg

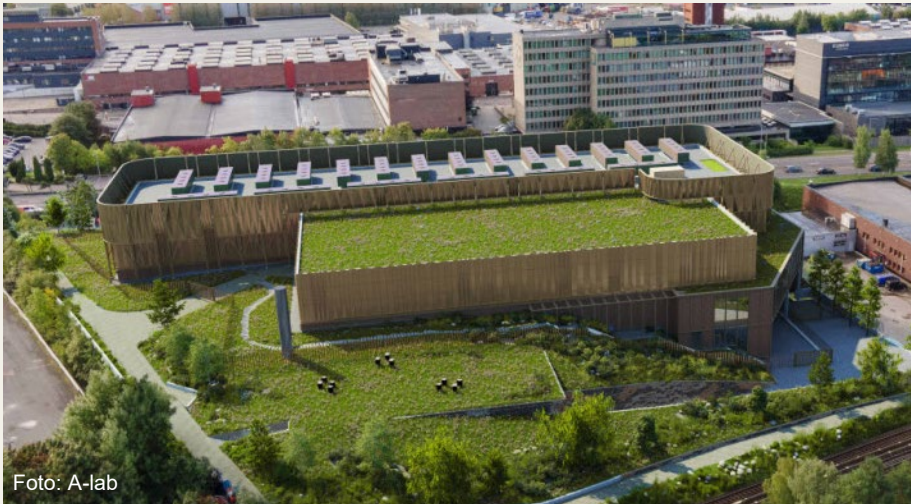


## Kontrakter

|                   |                                                      |
|-------------------|------------------------------------------------------|
| <b>EPC:</b>       | Prosjektering (E)<br>Innkjøp (P)<br>Konstruksjon (C) |
| <b>MEP:</b>       | Mekaniske (M)<br>Elektriske (E)<br>Rørlegger (P)     |
| <b>B &amp; I:</b> | Bygg (B)<br>Infrastruktur (I)                        |

# Datasenter – to pågående prosjekter

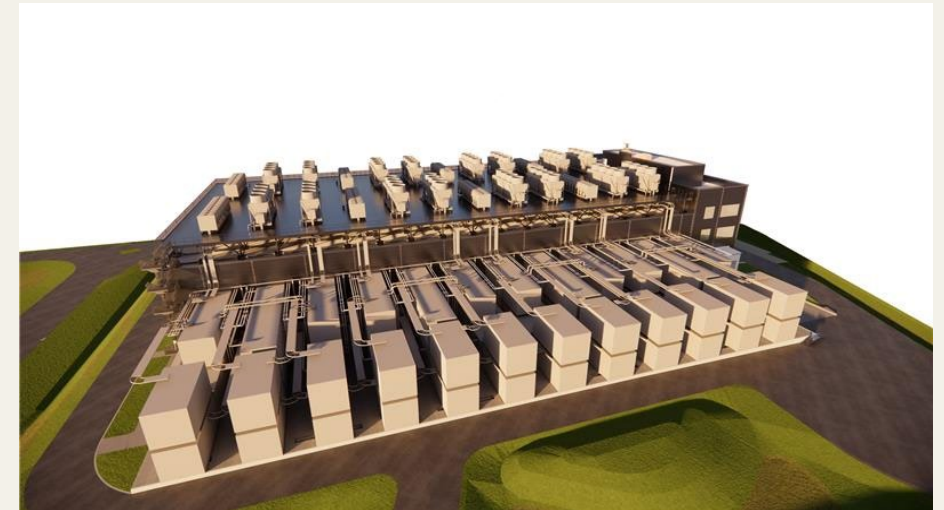
## Skygard



Samspill med hovedentreprise

**Byggetrinn 1 pågår**

## Aker Nscale



EPC – prosjektering, innkjøp og konstruksjon av infrastruktur og bygg

**Byggetrinn 1 pågår**

Utvikling

Tempo

Kostnadskontroll

Gjennomføring

## 4. kvartal

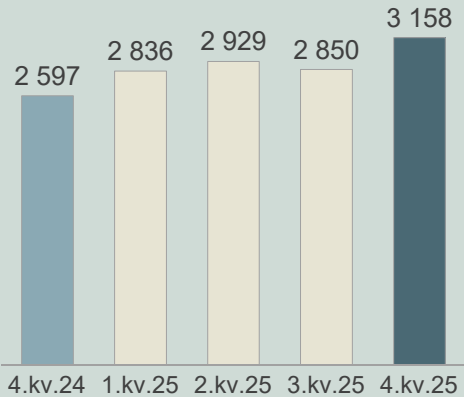
### Resultater og finansiell status

# 4. kvartal 2025 - Sentia

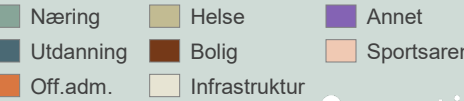
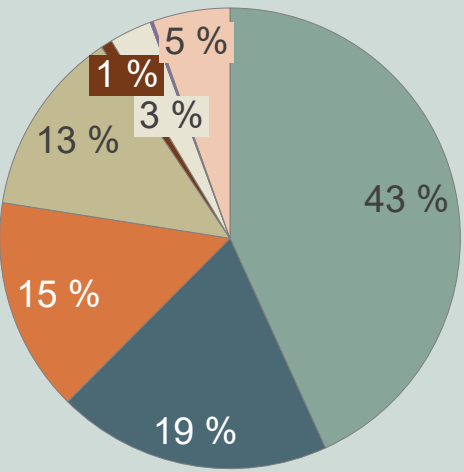
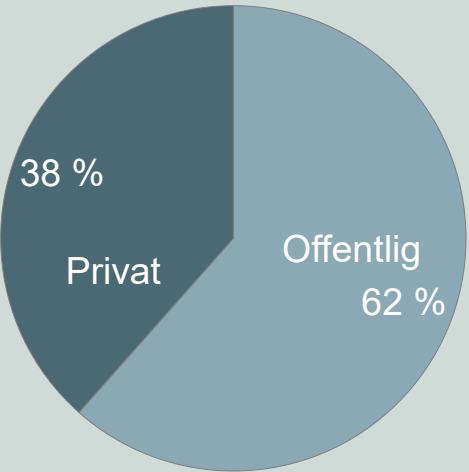
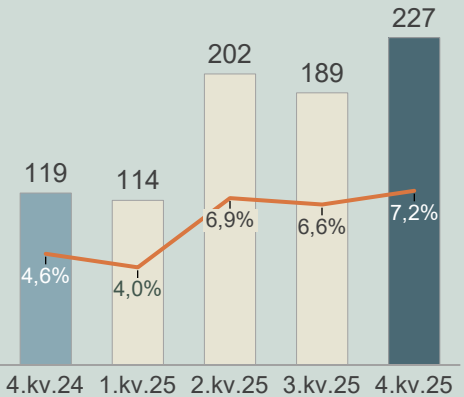
| MNOK                        | Kvartalet  |            | Året   |        |
|-----------------------------|------------|------------|--------|--------|
|                             | 4.kv. 2025 | 4.kv. 2024 | 2025   | 2024   |
| Driftsinntekter             | 3 158      | 2 597      | 11 772 | 10 531 |
| Driftsresultat (EBIT)       | 187        | 133        | 576    | 566    |
| Resultat før skatt (EBT)    | 227        | 119        | 731    | 640    |
| Driftsmargin (EBIT margin)  | 5,9 %      | 5,1 %      | 4,9 %  | 5,4 %  |
| Resultatmargin (EBT margin) | 7,2 %      | 4,6 %      | 6,2 %  | 6,1 %  |

- Omsetningsvekst på 21,6 % i kvartalet og 11,8 % for hele året som følge av at flere prosjekter var i produksjonsfasen (fase 2) i 2025
- Rekordhøy resultatmargin i kvartalet grunnet flere prosjektavslutninger i 2.halvår og god drift i enhetene
- Resultat før skatt i kvartalet er betydelig høyere enn samme kvartal i fjor.
  - Økning av driftsresultat med MNOK 54 i 4. kvartal 2025
  - Finanskostnad knyttet til verdiendring av syntetiske aksjer i 4. kvartal 2024 på MNOK 46
- 76 % (67 %) av omsetning er fra partnering- og samspillsavtaler

Omsetning  
MNOK



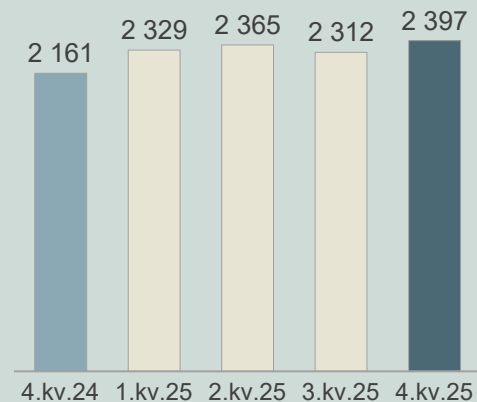
EBT og EBT margin  
MNOK



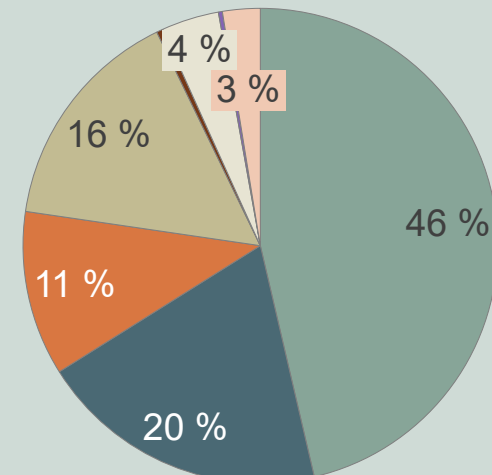
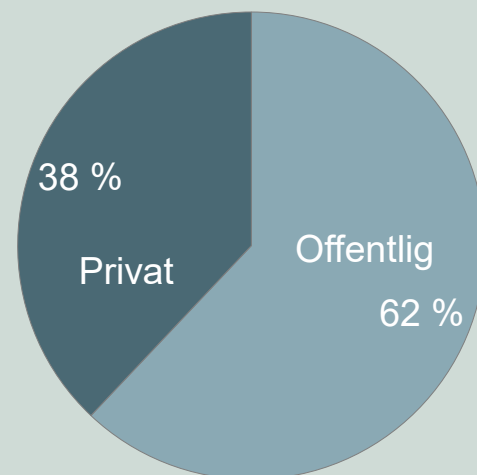
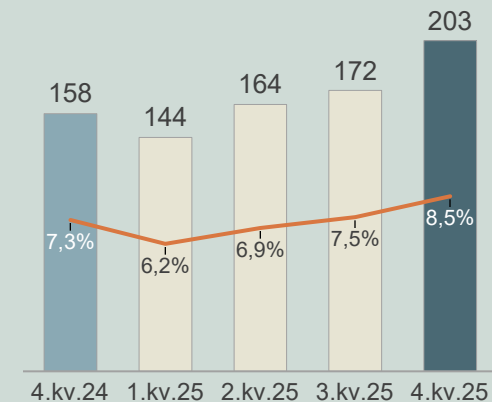
| MNOK                        | Kvartalet  |            | Året  |       |
|-----------------------------|------------|------------|-------|-------|
|                             | 4.kv. 2025 | 4.kv. 2024 | 2025  | 2024  |
| Driftsinntekter             | 2 397      | 2 161      | 9 404 | 9 001 |
| Driftsresultat (EBIT)       | 167        | 128        | 550   | 509   |
| Resultat før skatt (EBT)    | 203        | 158        | 683   | 639   |
| Driftsmargin (EBIT margin)  | 7,0 %      | 5,9 %      | 5,9 % | 5,7 % |
| Resultatmargin (EBT margin) | 8,5 %      | 7,3 %      | 7,3 % | 7,1 % |

- Omsetningsvekst på 10,9 % i kvartalet og 4,5 % for året
- Rekordhøy drifts- og resultatmargin i kvartalet som følge av flere prosjektavslutninger i 2. halvår
- 69 % (61 %) av omsetning er fra samspillsavtaler
- Ordreinngang på MNOK 1 127 (1 211) gir en ordresreserve per 31.12 på MNOK 14 559 (13 329)

**Omsetning**  
MNOK



**EBT og EBT margin**  
MNOK



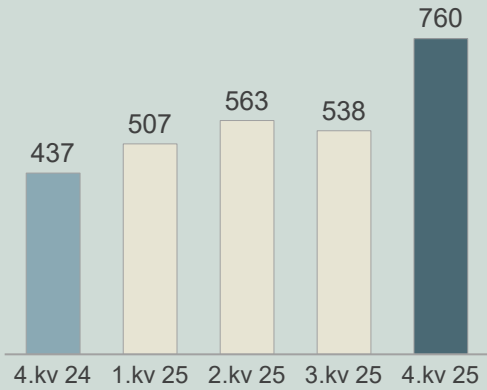
Næring
Utdanning
Off.adm.
Helse
Bolig
Infrastruktur
Annet
Sportsarena

# Sentia Sverige

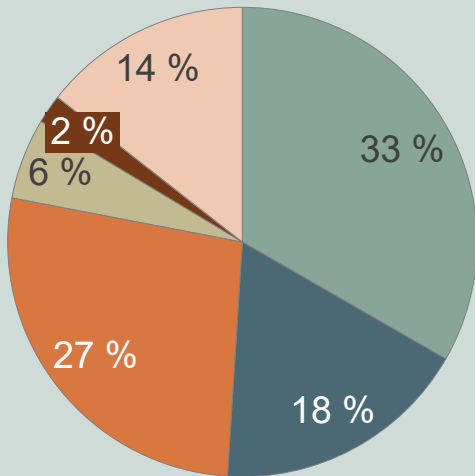
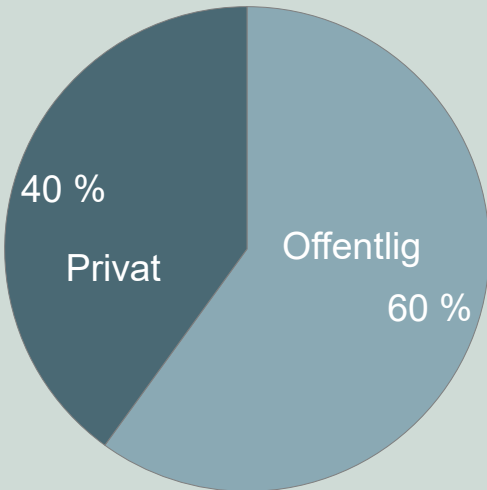
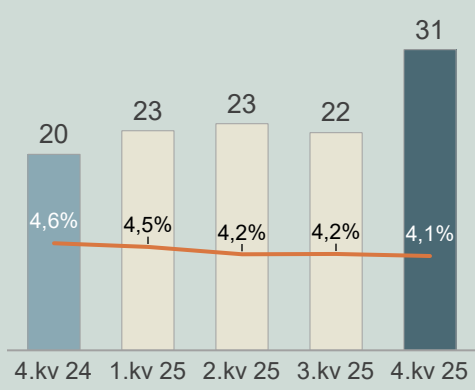
| MNOK                        | Kvartalet  |            | Året  |       |
|-----------------------------|------------|------------|-------|-------|
|                             | 4.kv. 2025 | 4.kv. 2024 | 2025  | 2024  |
| Driftsinntekter             | 760        | 437        | 2 369 | 1 535 |
| Driftsresultat (EBIT)       | 30         | 19         | 97    | 71    |
| Resultat før skatt (EBT)    | 31         | 20         | 100   | 81    |
| Driftsmargin (EBIT margin)  | 4,0 %      | 4,3 %      | 4,1 % | 4,6 % |
| Resultatmargin (EBT margin) | 4,1 %      | 4,6 %      | 4,2 % | 5,2 % |

- Omsetningsvekst på 73,9 % i kvartalet og 54,3 % for året, drevet av mange prosjekter som er i produksjonsfasen i 2025
- Fortsatt god drift, men flere prosjekter er tidlig i produksjonsfasen
- 99 % (80 %) av omsetning er fra partneringsavtaler
- Ordreinngang på MNOK 549 (1 638) gir en ordrerreserve per 31.12 på MNOK 3 493 (2 738)

Omsetning  
MNOK



EBT og EBT margin  
MNOK



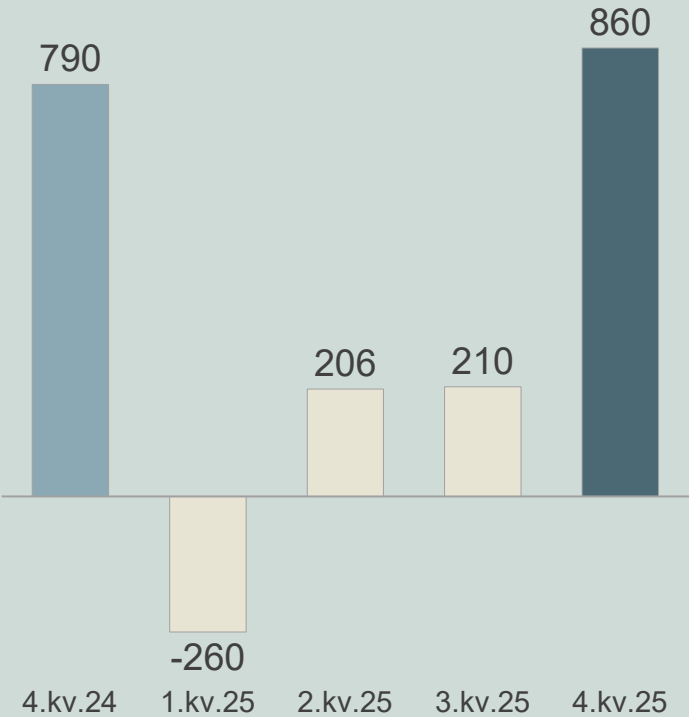
- Næring
- Off.adm.
- Bolig
- Utdanning
- Helse
- Sportsarena

# Kontantstrøm - Sentia

| MNOK                                        | Kvartalet  |            | Året         |             |
|---------------------------------------------|------------|------------|--------------|-------------|
|                                             | 4.kv. 2025 | 4.kv. 2024 | 2025         | 2024        |
| Driftsresultat                              | 187        | 133        | 576          | 566         |
| Av- og nedskrivninger                       | 28         | 24         | 107          | 96          |
| Betalte skatter                             | -66        | -135       | -83          | -168        |
| Endring i arbeidskapital                    | 711        | 768        | 415          | 425         |
| <b>Netto kontantstrøm fra drift</b>         | <b>860</b> | <b>790</b> | <b>1 015</b> | <b>919</b>  |
|                                             |            |            |              |             |
| <b>Netto kontantstrøm fra investeringer</b> | <b>28</b>  | <b>174</b> | <b>3 114</b> | <b>-92</b>  |
|                                             |            |            |              |             |
| Utbyttebetaling                             | 0          | 0          | -784         | -453        |
| Andre finansielle aktiviteter               | -27        | -26        | -152         | -93         |
| <b>Netto kontantstrøm fra finansiering</b>  | <b>-28</b> | <b>-26</b> | <b>-936</b>  | <b>-546</b> |
| <b>Netto kontantstrøm i perioden</b>        | <b>861</b> | <b>939</b> | <b>3 193</b> | <b>280</b>  |

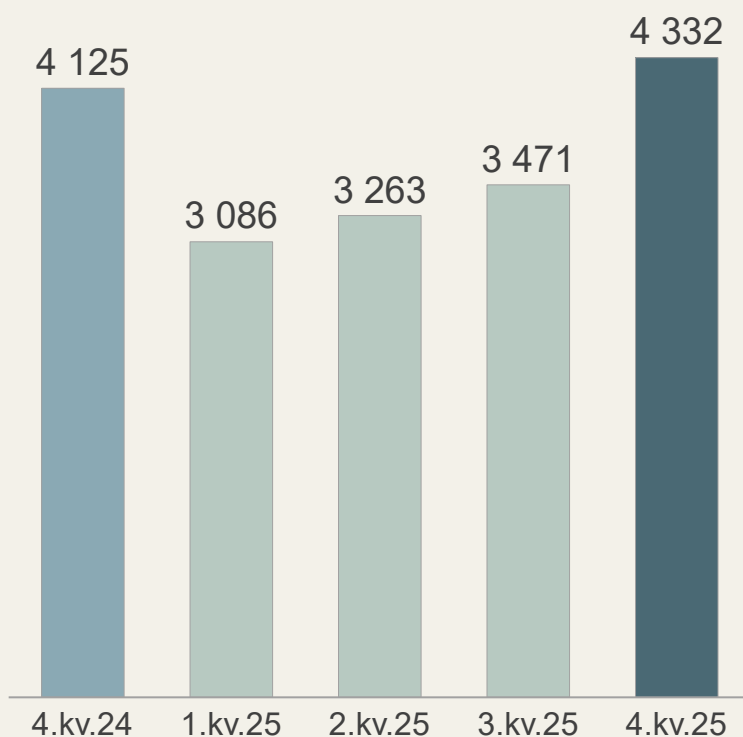
## Kontantstrøm fra drift

MNOK

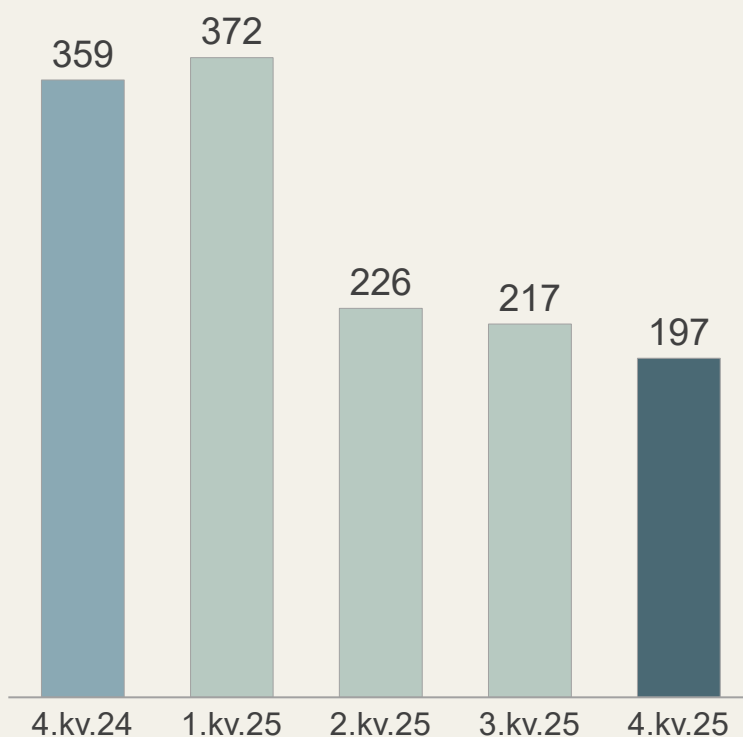


# Sterk finansiell posisjon sikrer stabilitet og handlefrihet

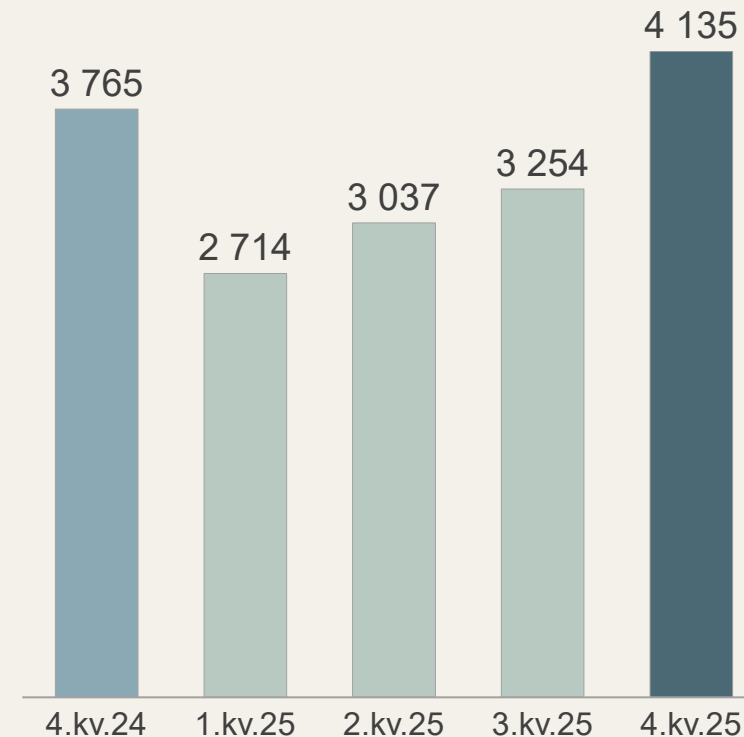
**Likvider og rentebærende fordringer**  
MNOK



**Rentebærende gjeld**  
MNOK



**Netto finansiell posisjon**  
MNOK



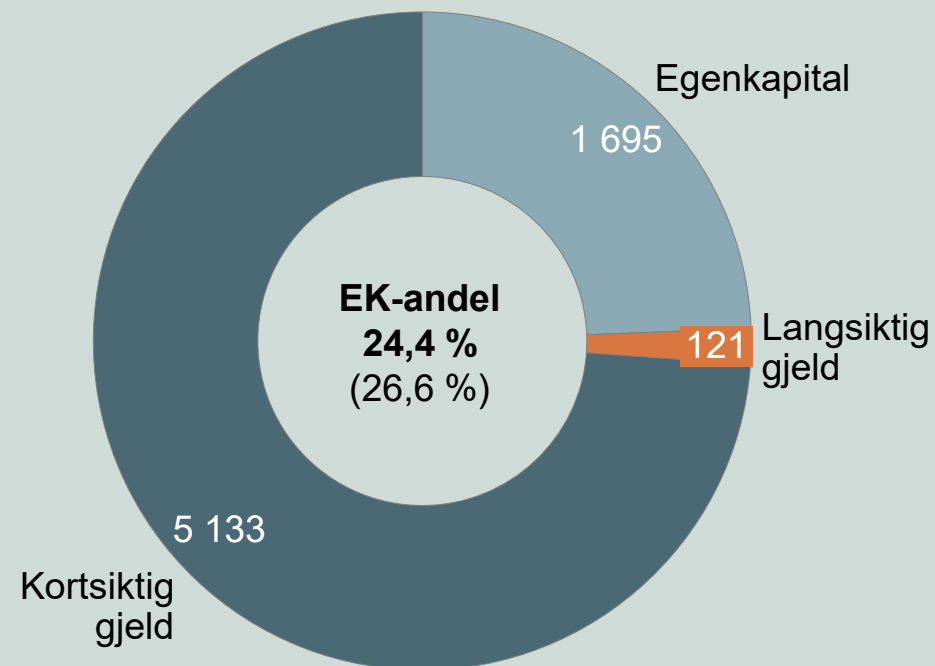
Reduksjon i rentebærende gjeld som følge  
av konvertering av syntetiske aksjer i  
forbindelse med IPO i 2. kvartal

# Balanse - Sentia

| MNOK                                                     | 2025         | 2024         |
|----------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Anleggsmidler                                            | 1 427        | 1 435        |
| Omløpsmidler, ekskl. likvider og rentebærende fordringer | 1 190        | 1 210        |
| Likvider og rentebærende fordringer                      | 4 332        | 4 125        |
| <b>Sum eiendeler</b>                                     | <b>6 949</b> | <b>6 770</b> |
| Egenkapital                                              | 1 695        | 1 802        |
| Langsiktig rentebærende gjeld                            | 121          | 280          |
| Annen langsiktig gjeld                                   | 0            | 276          |
| Kortsiktig rentebærende gjeld                            | 76           | 78           |
| Annen kortsiktig gjeld                                   | 5 057        | 4 334        |
| <b>Sum egenkapital og gjeld</b>                          | <b>6 949</b> | <b>6 770</b> |

## Egenkapitalandel

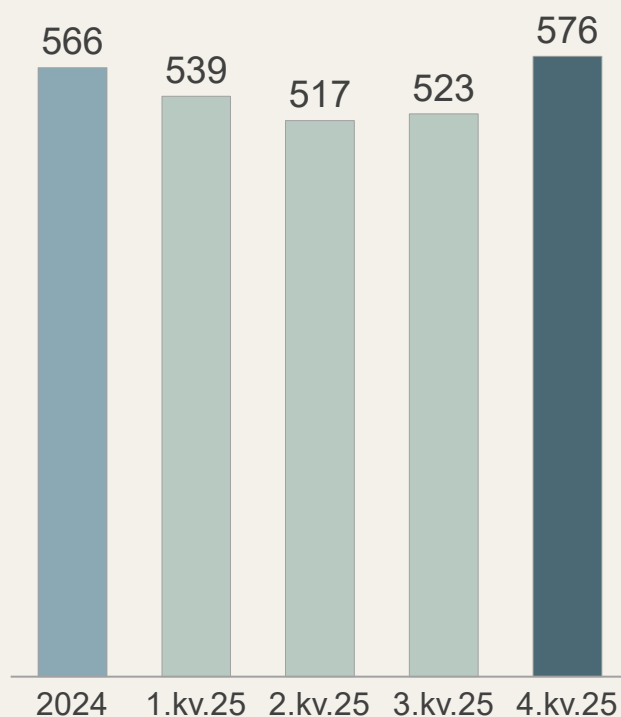
MNOK



# Avkastning på sysselsatt kapital

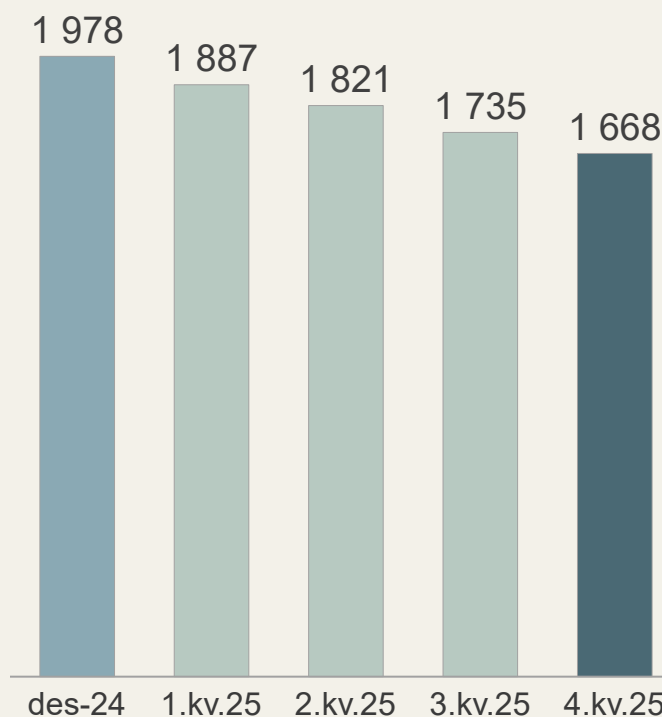
## Driftsresultat

MNOK, rullende 4 kvartal



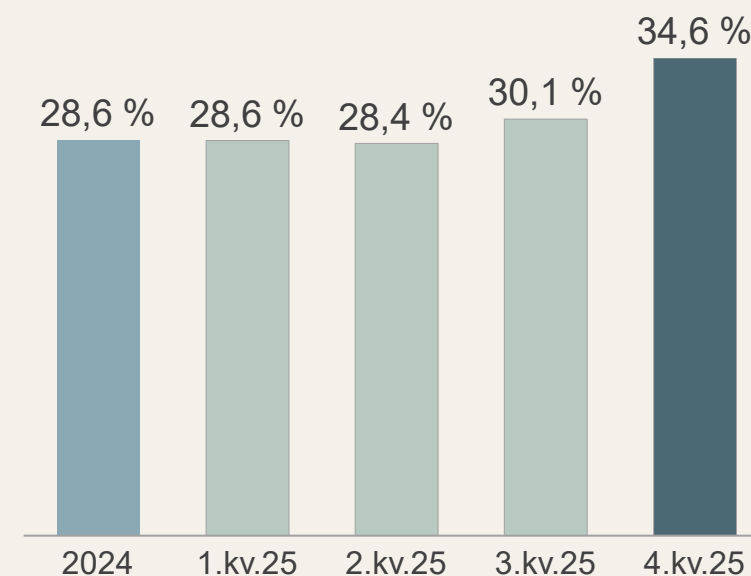
## Sysselsatt kapital

MNOK, gjennomsnitt over fire kvartaler



## Avkastning på sysselsatt kapital

Driftsresultat/gjennomsnittlig sysselsatt kapital



# God aktivitet inn i 2026

---

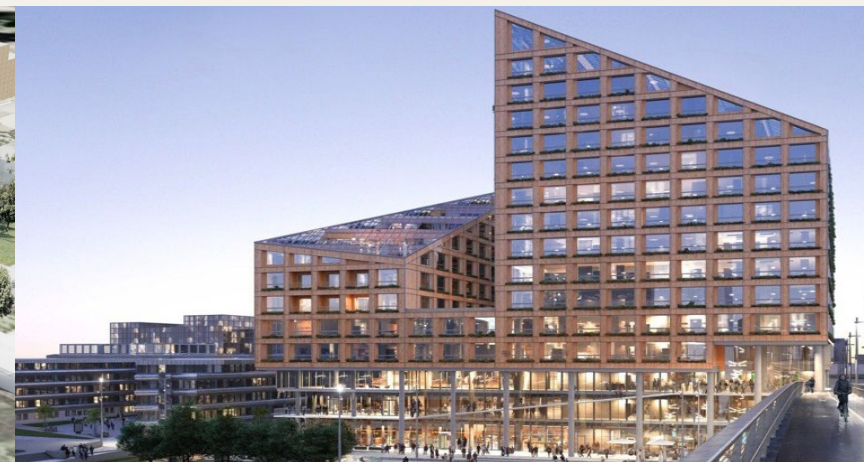
## *Utvalgte pågående prosjekter*



*Multiaktivitetshuset, Gällivä*



*Borlänge Polishus, Borlänge*



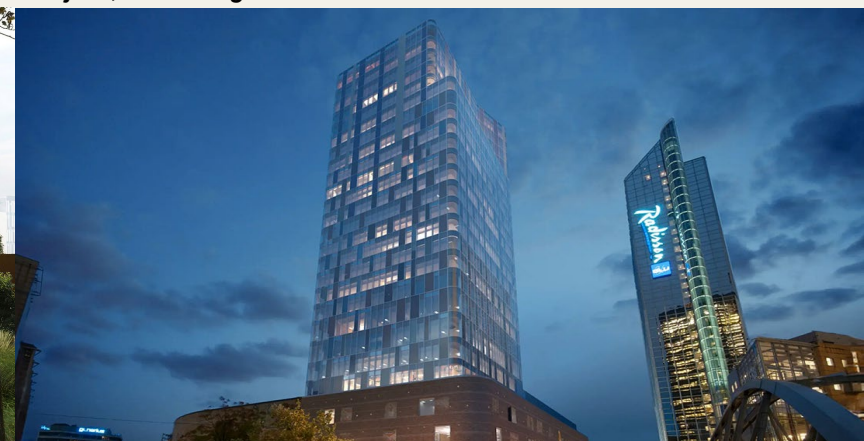
*Kaj 16, Göteborg*



*Nye Bodø Lufthavn*



*Fornebuporten, Oslo*



*Oslo Spektrum, Oslo*

# Oppsummering

- Fortsatt sterk vekst i kvartalet gir god vekst for hele året
- Svært godt kvartalsresultatet gir et godt årsresultat
- Flere gode prosjektprestasjoner og god drift i hele virksomheten
- Solid ordrerreserve
- Sterk finansiell posisjon
- Foreslått utbytte på NOK 5,50 per aksje



# Takk for nå

Neste kvartalspresentasjon: Q1 – 12. mai 2026



Nye Bodø Lufthavn– Passasjerterminalen vokser seg større

Foto: Tor O. Iversen/Avinor