

Bilaga till förvaltningsberättelsen i
årsredovisningen 2025/2026

Hållbarhetsrapport

Lagercrantz Group	2	Electrify	12
VD-ord	3	Control	14
Hållbarhet på Lagercrantz	4	TecSec	16
Klimatförändringar	6	Niche Products	18
Den egna arbetskraften	10	International	20
Ansvarsfullt företagande	11	Noter	22

Omslagsbild: Tormek är ledande inom slipsystem för eggverktyg såsom knivar, stämjärn och verktyg för träsnideri.

OM HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Denna rapport utgör Lagercrantz hållbarhetsrapport och är upprättad på konsoliderad nivå, omfattande 85 dotterbolag. För mer information om konsolideringsmetod och dotterbolag, se not 1 och not 19 i årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten baseras på data från kalenderåret 2025, vilket används som uppskattning för räkenskapsåret. Bolag som förvärfvas sent under kalenderåret ingår inte, eftersom integrationsprocessen tar tid. Dessa inkluderas i stället nästkommande räkenskapsår. Siffror för tidigare år har proformerats som om samtliga bolag ingått i koncernen sedan 2020, vilket skapar jämförbarhet över tid. Bedömningen är att inga väsentliga händelser eller förändringar har inträffat mellan kalenderåret och räkenskapsåret som påverkar de redovisade uppgifterna.

Hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, EU:s direktiv om hållbarhetsrapportering (CSRD) samt de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS). Styrelsen i Lagercrantz Group anser att rapporten ger en rättvisande bild av koncernens hållbarhetsrelaterade påverkan, risker och möjligheter. Rapporten har varit föremål för en översiktlig granskning av Lagercrantz revisorer.

Lagercrantz Group

Lagercrantz 85 nischade teknikbolag erbjuder produkter och lösningar som spelar en viktig roll i samhällets omställning, inom områden som elektrifiering, infrastruktur, styr- och reglerteknik, resurseffektivitet, säkerhet och försvar. Långsiktigheten i Lagercrantz ägande gör hållbarhetsarbetet till en central del. Fokus på hållbara produkter och lösningar skapar konkurrenskraft och tillväxt. Som ägare bidrar Lagercrantz med stöttning, målstyrning och uppföljning, medan bolagen själva ansvarar för att utveckla och implementera hållbara lösningar i sin verksamhet.

LAGERCRANTZ GROUP					
Divisionen	ELECTRIFY 18 bolag i 11 länder	CONTROL 16 bolag i 8 länder	TECSEC 14 bolag i 10 länder	NICHE PRODUCTS 20 bolag i 8 länder	INTERNATIONAL 17 bolag i 9 länder
Inriktning	Elektrifiering och infrastruktur	Mät, styr och reglerteknik	Säkerhetslösningar	Specialiserade produktbolag	Nischade bolag med hög grad av egna produkter
Affärsvolym	ca 2 600 MSEK	ca 1 350 MSEK	ca 2 300 MSEK	ca 2 400 MSEK	ca 1 950 MSEK

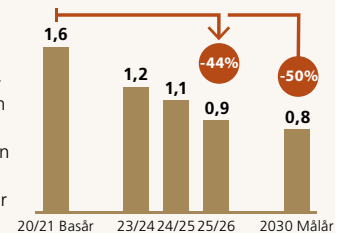
Hållbarhetsnyckeltal	25/26	24/25
Energianvändning (GWh)	61	63
Andel fossilfri energi	57%	51%
Klimatpåverkan från egen produktion (tCO ₂ scope 1 & 2 / MSEK omsättning)	0,9	1,1
Klimatpåverkan från egen produktion, absoluta tal (tCO ₂ scope 1 & 2)	8 983	10 890
Klimatpåverkan från värdekedjan (tCO ₂ scope 3/ MSEK omsättning)	25,4	24,1
Olycksfallsfrekvens	7,5	6,0
Sjukfrånvaro, %	4,0%	4,4%
Korruptionsincidenter	0	0
Andel kvinnor i bolagens ledningsgrupper	25%	23%

KONCERNMÅL

Klimatpåverkan från egen produktion (Scope 1 & 2) tCO₂e/MSEK

-44%

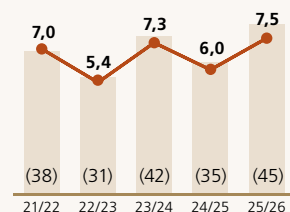
Målet är att minska klimatintensiteten 50% mellan 2020–2030 genom omställning till fossilfri produktion och energieffektivisering. Utsläppen har minskat med 44% relativt omsättning, i absoluta tal motsvarar detta en minskning med 23%.



Olycksfallsfrekvens (olyckor per miljoner arbetade timmar) (Arbetsrelaterade olyckor med frånvaro)

7,5

Olycksfallsfrekvensen, uppgick till 7,5 (6,0). Ökningen har analyserats och härleds till enskilda bolag. Lagercrantz arbetar mot en nollvision som innebär att ingen medarbetare ska skadas på arbetsplatsen.



FOKUS I LAGERCRANTZ HÅLLBARHETSARBETE

25/26

- ✓ Fördjupat väsentlighetsanalysen baserat på underlag från samtliga dotterbolag.
- ✓ Integrerat hållbarhetsrapportering i finansiella system och utvecklat analysverktyg som stärkt datakvaliteten.
- ✓ Fullständigt klimtbokslut omfattade samtliga scope 3 kategorier.
- ✓ Fördjupad dialog med de dotterbolag som har störst klimatpåverkan.

26/27

- Ökad kunskapsdelning mellan dotterbolagen inom koncernen på hållbarhetsområdet.
- Stötta och utmana bolagen i produktutveckling för att möta kundens efterfrågan på hållbar teknik.
- Leda genom goda exempel på hur hållbarhetsdata och kommunikation kan stärka bolagens konkurrenskraft.
- Fortsatt riktat stöd till bolag med hög påverkan, särskilt fokus på klimatkategori 3.1.

VD-ORD

Hållbarhet på riktigt

Jag vill påstå att hållbarhet är absolut affärskritiskt för samtliga av Lagercrantz 85 affärsenheter. Att vi erbjuder framtidsinriktade, resurseffektiva och miljövänliga produkter och lösningar för koncernens alla kunder är grunden för konkurrenskraft och tillväxtförutsättningar. Med fokus på hållbarhet blir vi uppskattade partners i värdekedjan bland kunder och leverantörer och vi blir attraktiva när medarbetare söker progressiva, ansvarsfulla arbetsgivare. Vi uttrycker detta som att alla företag i koncernen ska vara samhällsnyttiga.

Men arbetet med hållbarhet har sina utmaningar i en koncern med så många vitt skilda verksamheter och där mixen hela tiden förändras i takt med nya förvärv. Att växa med 15% per år betyder en fördubbling var 5:e år och efter 10 år är det bara 25% av bolagen som är jämförbara över hela mätperioden. Hållbarhetsarbetet sker decentralt, precis som mycket annat i koncernen, där synen är att varje bolag ska vara ledande också när det gäller hållbarhet i sin respektive delmarknad, med sina produkter, jämfört med sina konkur-

renter i sin bransch. Vi vill mäta och följa upp denna utveckling men det sker bäst i varje bolag över tid, snarare än genom att aggregera data där jämförelsen hela tiden påverkas av mixförändringar.

Hållbarhetsarbetet i koncernen har de senaste åren tagit väsentliga steg framåt. Väsentlighetsanalysen är klar och rapporteringen har etablerats för alla viktiga delar inom ESG och datakvaliteten från alla enheter har säkerställts. Vi har satt mål till 2030 med basåret 2020 och valt att proforma bakåt till basåret för att kunna följa utvecklingen på jämförbara enheter över mätperioden. Glädjande nog ser vi redan riktigt god utveckling i viktiga dimensioner som CO₂ intensitet för koncernen som helhet och många goda exempel på progressiva förbättringar runt om i koncernen. Det blir konkurrenskraft och tillväxtförutsättningar lokalt för varje bolag på riktigt. Det blir hållbarhet på riktigt!

Jörgen Wigh, Vd Lagercrantz Group

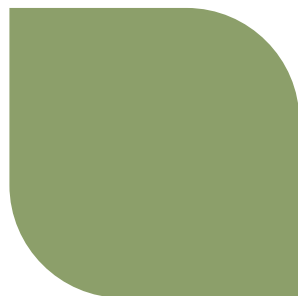
”BUYING & BUILDING SUSTAINABLE BUSINESSES”

ETT URVAL AV SAMHÄLLSNYTTIG TEKNIK INOM LAGERCRANTZ

TRAFIKSÄKERHET: Nordic Road Safety tillverkar och säljer vägutrustning för olika typer av infrastruktur, såsom vägräcken, broräcken, mitträcken och bullerskydd. Genom sina lösningar bidrar bolaget till ökad trafiksäkerhet och till att rädda liv i trafiken.



KLIMATMÄTNING: Geonor utvecklar och säljer geoteknisk, hydrologisk och meteorologisk utrustning för mätning av nederbörd och miljöförhållanden. Bolagets lösningar bidrar till ökad förståelse för klimatförändringar och extrema väderhändelser.



FÖRNYBAR ENERGI: CWL utvecklar taksäkerhetsprodukter och infästningssystem för solpaneler som möjliggör säkra och effektiva installationer av solenergi. Under året har bolaget lanserat ett låglutande system anpassat för nordiska väderförhållanden och platta tak, vilket bidrar till ökad utbyggnad av förnybar energi.



VATTENVÅRD: Truxor Wetland Equipment säljer amfibiska maskiner som möjliggör effektiv vattenvård och miljöarbete. Lösningarna används bland annat för att bekämpa vattenväxtlighet och motverka övergödning, återställa våtmarker samt genomföra underhållsarbete i naturreservat och vattendrag.



MARIN INFRASTRUKTUR: Libra är marknadsledande inom dörrar, luckor och förvaringsenheter av högsta kvalitet för den marina industrin. Produkterna är konstruerade för att fungera i extrema väder och krävande miljöer, vilket bidrar till säkrare drift och minskat behov av underhåll och utbyten.

Hållbarhet på Lagercrantz

Strategi och affärsmodell

Lagercrantz affärsidé är att förvärva och utveckla nischade teknikföretag med ett långsiktigt ägarperspektiv, utan ambition att avyttra bolagen. För att verksamheterna ska vara relevanta och konkurrenskraftiga över tid är Lagercrantz inriktade på bolag som skapar samhällsnytta.

Affärsmodell och arbetssätt bygger på decentralisering och målstyrning, enkelhet och effektivitet, samt på tillväxt både organiskt och genom företagsförvärv. Globala utmaningar som klimatförändringar, produktutveckling kopplad till bland annat koldioxidsnål teknik, förändrade marknadskrav och kundbeteenden innebär både möjligheter och risker för Lagercrantz bolag och kan påverka den organiska utvecklingen. Hållbarhetsarbete är avgörande för värdeskapandet och därmed en förutsättning för långsiktig framgång.

Lagercrantz genomför 8–12 förvärv per år, motsvarande minst 10% av affärsvolymen. Lagercrantz avstår från att investera i verksamheter som är direkt skadliga för miljö, människor och samhälle.

Hållbarhetsstyrning

Lagercrantz styrelse och VD har det övergripande ansvaret för koncernens hållbarhetsarbete. Styrelsen tar beslut om strategi

och förvärv där hållbarhetsaspekter integreras i beslutsunderlagen, samt fastställer centrala policyer. Styrelsen uppdateras årligen via VD om utvecklingen inom väsentliga hållbarhetsområden. För information om styrelsens sammansättning, kompetens och ersättning, se not 5 och sid 92 i årsredovisningen.

Varje dotterbolags VD ansvarar för det operativa hållbarhetsarbetet: utveckling av hållbara affärslösningar, arbete för att minska negativ påverkan samt säkerställa efterlevnad av koncerngemensamma policyer. Bolagen sätter själva sina mål och tar fram förslag på aktiviteter för hur dessa ska uppnås, utifrån vad som bäst passar den egna verksamheten och bedöms skapa störst affärsvärde. Dotterbolagens styrelse säkerställer att planerna är i linje med koncernens målsättningar. Lagercrantz centrala funktioner stödjer genom kompetens och verktyg.

Intern kontroll över hållbarhetsrapportering

Under året har Lagercrantz integrerat hållbarhetsrapportering i samma system som den finansiella, där det finns inbyggda kontrollfunktioner som versionshantering och avvikelserapportering, vilket bidrar till ökad tillförlitlighet i rapporteringen.

Bolagen ansvarar för insamling och rapportering av hållbarhetsdata per juridisk enhet och utför beräkningar i enlighet med

PÅVERKAN I LAGERCRANTZ VÄRDEKEDJA

Lagercrantz påverkan på miljö och människor uppstår främst i de ägda bolagen – i deras egen produktion samt upp- och nedströms i värdekedjan. Värdekedjan varierar mellan bolagen beroende på verksamhet, men kan översiktligt illustreras gemensamt enligt nedan.

1. Materialanskaffning: Första steget i värdekedjan är inköp av material till bolagens förädling. Den största klimatpåverkan kommer från utvinning och bearbetning av exempelvis stål. Leverantörernas arbetsvillkor, säkerhet och mänskliga rättigheter regleras i uppförandekoden.



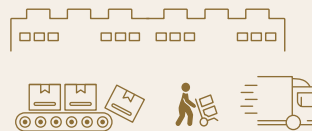
2. Ingående transporter: Material transporteras till Lagercrantz bolag. Klimatpåverkan uppstår främst genom långa leveranskedjor och tunga gods.



Arbetstagare i värdekedjan

Uppströms

3. Tillverkning av egna produkter är central men står för en mindre del av klimatpåverkan. Fokus ligger på energieffektivisering och avfallshantering. Säkra, jämställda och stimulerande arbetsmiljöer prioriteras.



Anställda i Lagercrantz

Egen produktion

5. Utgående transporter: Produkterna distribueras främst till Nord- och Central-europa samt UK. För att minska utsläpp ökas andelen sjötransporter och fossilfria alternativ.



6. Kunder: Bolagen levererar hållbara produkter och reservdelar med lång livslängd till företag och offentlig sektor inom samhällsviktig verksamhet.



Visselblåsare

Nedströms



instruktionerna i Lagercrantz Sustainability Reporting Handbook. Inför rapporteringsperioden hålls förberedande möten för att minska risken för felaktiga eller inkonsekventa tolkningar. Under mötena gås handboken och vägledande exempel igenom.

Inom ramen för den interna kontrollen genomförs rimlighetsbedömningar, jämförelser mot tidigare perioder samt uppföljning av identifierade avvikelser. Divisionsledningen fungerar som stödfunktion. Koncernens hållbarhetsansvariga samordnar, kvalitetssäkrar och konsoliderar rapporteringen.

Väsentlighetsanalys med intressenter

Lagercrantz har i dialog med viktiga intressenter, genomfört en dubbel väsentlighetsanalys (påverkan och finansiell väsentlighet) med utgångspunkt i de områden som omfattas av CSRD och ESRS 1, AR16. För detaljerad information om intressentdialoger se sidan 25.

Processen inleddes på koncernnivå under 2024, där styrelseserepresentanter inom Lagercrantz – med god kännedom om respektive bolag – gjorde en initial bedömning för sina verksamheter. Resultaten konsoliderades därefter och stämades av med ägare och investerare.

Under 2025 fördjupades analysen baserat på underlag från samtliga koncernbolags hållbarhetsrapportering, affärsplaner och självskattningsformulär. Denna fördjupning har dock inte medfört några förändringar i bedömningen av de väsentliga frågorna. Analysen baseras även på externa referensdata, såsom riskindex för miljö, mänskliga rättigheter

och korruption, samt vägledande principer från FN och OECD. Bedömningen omfattar kort, medellång och lång sikt.

Koncernbolagen använder den årliga rapporteringen till Lagercrantz för att identifiera och förstå sin väsentliga påverkan. Utöver detta genomför flera bolag fördjupade konsekvensanalyser inom ramen för sina miljöledningssystem och tillståndprocesser, samt genom löpande dialoger med kunder, medarbetare och leverantörer.

Den slutliga väsentlighetsbedömningen kategoriseras enligt en fyrgradig skala, minimal, informativ, viktig och betydande, för både påverkan och finansiell väsentlighet. Tröskelvärden fastställs med hänsyn till både antalet berörda koncernbolag och påverkanens allvarlighetsgrad. Ett ämne inkluderas i rapporteringen om det bedöms som viktigt eller betydande, vilket innebär att det antingen är relevant för en majoritet av dotterbolagen (därmed ökar finansiella effekters omfattning, sannolikhet och räckvidd av faktisk och potentiell påverkan på miljö och människor) eller har en hög allvarlighetsgrad.

Väsentliga hållbarhetsfrågor

Nedan beskrivs utfallet av Lagercrantz väsentlighetanalys. Det förekommer väsentliga frågor hos vissa bolag som inte är väsentliga för hela koncernen. Exempel på detta inkluderar integritetsfrågor i bolag som hanterar personuppgifter, förhöjda branschriser kopplade till konfliktmineraler inom elektronik, utsläpp av mikroplaster vid vägunderhåll samt ytbehandling inom egen produktion som kräver miljötillstånd.

HÅLLBARA AFFÄRER RESULTAT AV VÄSENTLIGHETSANALYS

FÖRETAG MED HÅLLBARA MARKNADSPPOSITIONER DÄR VERKSAMHETEN BIDRAR MED SAMHÄLLSNYTTA, BÅDE I SITT KUNDERBJUDANDE OCH I HUR DEN BEDRIVS.

VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSFRÅGOR

MINSKAD KLIMATPÅVERKAN	MOTIVERANDE MEDARBETARE & TRYGGA ARBETSPLATSER	ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE
ESRS E1. SIDA 6 – 9	ESRS S1. SIDA 10	ESRS G1. SIDA 11
MÅL		
50% minskad klimatpåverkan, egen produktion (scope 1 & 2) till 2030, basår 2020	INGA arbetsplatsolyckor	Affärsetiskt företagande och värdekedja
25% minskad klimatpåverkan, övriga indirekta utsläpp (scope 3) till 2030, basår 2020	35% kvinnor i ledande positioner	
MÄTETAL		
<ul style="list-style-type: none"> Energianvändning, varav fossilfri Scope 1 & 2 utsläpp (tCO₂e) relativt omsättning (MSEK) Scope 3 utsläpp i (tCO₂e) relativt omsättning (MSEK) 	<ul style="list-style-type: none"> Antal olyckor, olycksfallsfrekvens och sjukfrånvaro Könsfördelning i ledningsgrupper 	<ul style="list-style-type: none"> Fall av korruption Antal visseblåsarfall

POLICYER FÖR VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSFRÅGOR:

Klimatförändringar: Uppförandekod, avsnitt Miljö, Bolagsspecifika leverantörsuppförandekoder.

Den egna arbetskraften: Uppförandekod, avsnitt Arbetsvillkor (inkl. arbetsmiljö, jämställdhet & all form av diskriminering enligt lagstiftning).

Ansvarsfullt företagande: Uppförandekod, avsnitt *Antikorruption*, Exportkontrollpolicy och Bolagsspecifika leverantörsuppförandekoder.

Uppförandekoden finns tillgänglig på Lagercrantz hemsida.

Klimatförändringar

Klimatpåverkan, risker och möjligheter samt affärsmodellens motståndskraft

Lagercrantz klimatpåverkan uppstår genom användning av fossila bränslen i den egna verksamheten samt indirekt i värdekedjan, exempelvis genom råvaruutvinning och användning av produkter. Koncernens utsläpp beräknas årligen i enlighet med GHG-protokollet och omfattar scope 1, 2 och 3.

I samband med förvärv genomförs analyser av bolagens motståndskraft mot klimatrelaterade risker i syfte att bedöma potentiell påverkan på framtida kassaflöden och värdeskapande. Samtidigt identifieras affärsmöjligheter kopplade till klimatomställningen, vilket återspeglas i bolagens fokus på exempelvis elektrifiering, resurseffektivitet och klimatanpassade lösningar.

Lagercrantz prioriterar bolag med långa produktlivscykler, där teknisk utveckling ofta sker stegvis och där tidshorizonten för den kommersiella förvärsanalysen vanligtvis uppgår till 10–20 år eller längre. Analyserna omfattar bland annat förändringar i regelverk, teknikutveckling, energipriser och kundpreferenser i scenarier där klimatomställningen accelererar. Riskbedömningen är differentierad utifrån respektive förvävsobjekt och vid behov används även scenariodata, för att bedöma risker med klimatförändringar, inklusive potentiell påverkan på leveranskedjor, råvarutillgång, efterfrågan och tillgångar.

Med hänsyn till den geografiska spridningen av koncernens bolag, leverantörer och kunder bedöms risken för betydande störningar, såsom produktionsavbrott eller skador på tillgångar till följd av extrema väderhändelser, som låg. Därutöver arbetar bolagen med kontinuitetsplanering, bland annat som en del av sina kvalitets- och miljöledningssystem. Av koncernens bolag är 48 av 85 certifierade enligt ISO 9001 och 37 av 85 enligt ISO 14001.

Lagercrantz exponering mot utfasningsbranscher, så som fossila industrier är begränsad. Mindre än en procent av koncernens omsättning är hänförlig till sådana kundsegment.

Sammanfattningsvis bedöms Lagercrantz affärsmodell ha god motståndskraft mot klimatrelaterade risker, samtidigt som koncernen är väl positionerad för att tillvarata affärsmöjligheter kopplade till den pågående klimatomställningen.

Strategi för minskad klimatpåverkan

Samtliga bolag inom koncernen sätter upp aktiviteter i sina affärsplaner som förväntas angripa de klimatkategorier med stor påverkan och som bolagen har rådighet över. Aktiviteterna följs upp löpande av respektive bolagsstyrelse och divisionsledning. Exempel på åtgärder beskrivs på sidan 103. Eftersom verksamheternas förutsättningar och klimatpåverkan skiljer sig åt varierar åtgärderna mellan bolagen.

Lagercrantz har identifierat bolag som står för en större del av koncernens klimatavtryck och i dessa fall stöttar Lagercrantz mer aktivt. Sammanfattningsvis har Lagercrantz två större områden för omställning:

- Bolag där energimixen är fossilting (scope 1 & 2).
- Bolag med stor volym av metallprodukter, gjorda av främst stål och aluminium, som till exempel väggräcken, gallerdurk och industridörrar (scope 3).

Kostnaderna för att genomföra åtgärder varierar mellan bolagen. Kostnaden för fossilfri el bedöms vara relativt låg, medan utfasning av naturgas och brännoljepannor kräver mer omfattande investeringar samt, än så länge, dyra förnybara alternativ. Därtill är kunders betalningsvilja för hållbara produkter centrala förutsättningar. Lagercrantz bolag är ofta komponentleverantörer, vilket innebär både möjligheter och utmaningar. Produkterna utgör då en begränsad del av kundernas totala klimatpåverkan, vilket kan påverka prioriteringen av omställningsåtgärder hos kunderna. Samtidigt möjliggör bolagens flexibilitet och entreprenörsdrivna arbetssätt snabb anpassning till förändrade hållbarhetskrav.



MÅL FÖR BEGRÄNSNING OCH ANPASSNING TILL KLIMATFÖRÄNDRINGAR

EGEN PRODUKTION (SCOPE 1 & 2¹)

Minska CO₂-utsläppen som andel av affärsvolymen i MSEK med 50% till 2030 (basår 2020²)³

VÄRDEKEDJA (SCOPE 3)

Minska utsläppen som andel av affärsvolymen mätt i MSEK med 25% till 2030 (basår 2020²)³

ÅTGÄRDER HOS BOLAGEN FÖR ATT NÅ MÅLEN

- Genomföra energikartläggningar för att genomföra energieffektiviseringar genom modern teknik, optimerad drift och förbättring av fastighetens prestanda (exempelvis ventilation, isolering och värmeåtervinning).
- Byta ut brännolja och naturgas mot energikällor med lägre klimatpåverkan.
- Öka andelen fossilfri elektricitet genom ursprungsgarantier eller egen produktion, exempelvis solceller.
- Elektrifiering av tjänste- och företagsbilar eller byte till biobränsle.

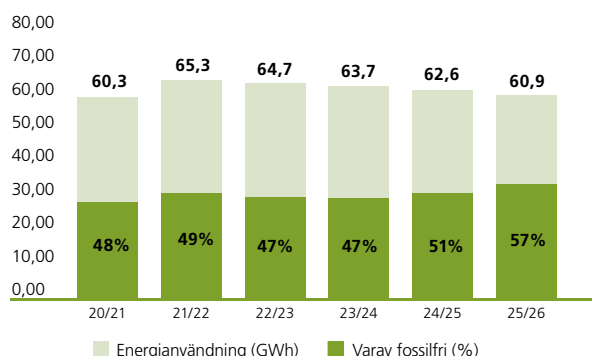
- Återvunnen, koldioxidsnål och förnybar råvara och kommersiella strategier som skapar betalningsvilja för hållbarare produkter.
- Ta fram miljövarudeklarationer (EPD:er) för produkter för att öka transparensen kring deras klimat- och miljöpåverkan.
- Utveckling av produktdesign med fokus på materialeffektivitet.
- Utveckla eftermarknad, serviceerbjudande och reservdelar för att förlänga produkters livslängd.
- Utveckling av mer energieffektiva produkter och som tekniskt funkar att drivas med förnybara energikällor.
- Optimering av godstransporter och utfasning av flygtransport i så stor grad som möjligt.

Energianvändning och energimix

Uppgifterna omfattar energi inom scope 1 och 2 och inkluderar energi för produktions- och verksamhetsprocesser samt bränslen för egna och leasade fordon. Förbrukningen drivs främst av produktionsprocesser såsom metallbearbetning (pressning, svetsning och skärning bearbetning), förzinking och annan ytbehandling samt formsprutning. Den vanligaste energikällan är elektricitet och därefter fjärrvärme.

Den totala energianvändningen har minskat något under året och andelen fossilfri energi ökade till 57 (51)%, då förbrukning av förbränningsolja samt köpt el och värme från fossila källor har gått ner.

Total energianvändning (GWh) varav fossilfri (%)



MWh	25/26	24/25
Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter	0	0
Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter	12 780	13 546
Bränsleförbrukning från naturgas	6 546	6 580
Förbrukning av inköpt elektricitet, värme, ånga eller kylning från fossila källor	7 099	10 414
Total användning av fossil energi	26 425	30 540
Andel fossila källor i total energianvändning	43%	49%
Användning från kärnenergikällor	5 711	5 313
Andel från kärnenergikällor i total energianvändning	9%	8%
Bränsleförbrukning från förnybara källor, inklusive biomassa	608	489
Förbrukning av inköpt elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor	27 214	25 490
Förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi	942	777
Total användning av förnybar energi	28 763	26 756
Andel förnybara källor i total energianvändning	47%	43%
Total energianvändning	60 899	62 609
Energiintensitet per nettointäkt	6,0	6,2

1) Scope 2 utsläpp som ingår i målsättningen är beräknade enligt den marknadsbaserade metoden.

2) För att beakta effekten från förvärv räknar Lagercrantz varje år om basåret och tidigare år för att öka jämförbarheten över tid. Givet att Lagercrantz har en diversifierad och global verksamhet bedöms basårsvärdet utgöra ett normalt år.

3) Lagercrantz klimatmål har i dagsläget inte jämförts med en sektorspecifik, eller sektorsövergripande, utsläppsminskningsbana i linje med att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°.

Växthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3

De absoluta utsläppen i scope 1 och 2 har minskat med 18% jämfört med föregående år. Minskningen drivs främst av inköp av förnybar elektricitet genom ursprungsgarantier hos flera av koncernens större producerande bolag, samt installation av solpaneler som har ersatt användning av fossil olja och gas. Utsläppen har därmed gått ner 23% jämfört med basåret 2020 och per omsättning 44%.

Scope 3-utsläpp per omsättningsmiljon har ökat något jämfört med föregående år (5%), vilket främst förklaras av högre materialinköp samt en ökad andel flygfrakt. Jämfört med basåret 2020 har utsläppen minskat med 9%, där förändringen huvudsakligen drivs av en mixeffekt, där bolag med produkter med lägre CO₂-avtryck har ökat sin andel av försäljningen.

VÄXTHUSGASUTSLÄPP

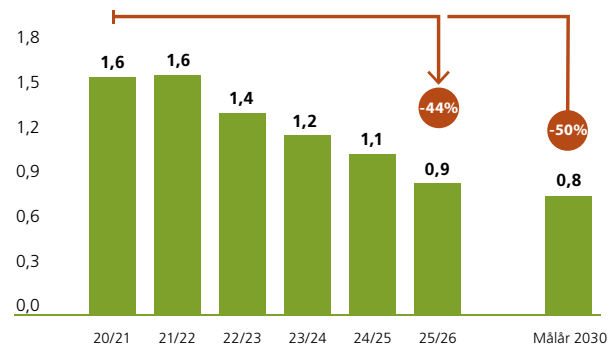
tCO ₂ e	25/26	24/25	Basår 20/21	% förändring mot basår
Scope 1 & 2				
Scope 1	4 455	5 055	4 977	-11%
Scope 2, marknadsbaserade	4 528	5 835	6 675	-32%
Totalt, marknadsbaserade	8 983	10 890	11 651	-23%
Scope 2, platsbaserade	2 438			
Totalt, platsbaserade	6 893			
Scope 3				
1. Inköpta varor och tjänster	194 350	179 277	158 200	23%
2. Kapitalvaror	1 839	1 982	1 318	40%
3. Energirelaterat (uppströms)	1 749	1 754	1 636	7%
4. Transport och distribution (uppströms)	6 512	5 903	4 478	45%
5. Avfall i egen verksamhet	386	1 164	913	-58%
6. Tjänsteresor	1 523	1 248	423	260%
7. Pendlingsresor	3 151	2 970	2 789	13%
8. Hyrda tillgångar (uppströms)	14	5	5	189%
9. Transport och distribution (nedströms)	7 529	8 143	8 031	-6%
10. Användning av sålda produkter	39 153	40 336	26 081	50%
12. Sluthantering av sålda produkter	596	638	479	25%
Totalt	256 803	243 420	204 352	26%
GHG utsläpp, totalt marknadsbaserat	265 786	254 310	216 004	23%
GHG utsläpp, totalt platsbaserat	263 696			

VÄXTHUSGASINTENSITET PER NETTOINTÄKT¹

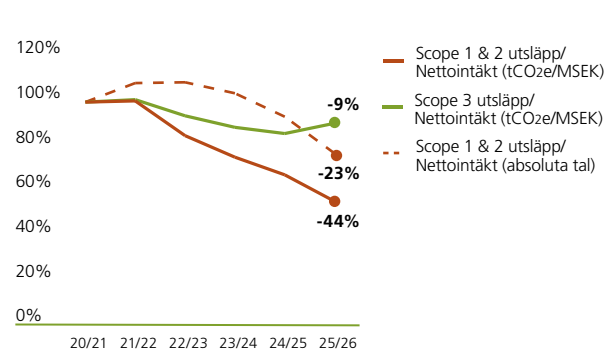
tCO ₂ e MSEK	25/26	24/25	Basår 20/21	Förändring, %	Mål 2030
Scope 1 & 2 utsläpp/ Nettointäkt	0,9	1,1	1,6	-44%	-50%
Scope 3 utsläpp/ Nettointäkt	25,4	24,1	28,1	-9%	-25%
Totala utsläpp	26,3	25,5	29,7	-11%	

¹ Nettointäkten är proformerad för förvärv och skiljer sig från Lagercrantz rapporterade finansiella uppgifter i årsredovisningen 2025/26.

Klimatpåverkan från egen produktion (Scope 1 & 2) tCO₂e/MSEK omsättning



Procentuell förändring av klimatpåverkan relativt basår 20/21



FÖRKLARINGAR OCH BERÄKNINGSMETODER FÖR ENERGI- OCH KLIMATDATA

Lagercrantz tillämpar en finansiell kontrollsats, och dotterbolagen redovisar utsläpp för de verksamheter där de har operativ kontroll. Emissionsfaktorerna kommer från 2025 med undantag för enskilda fall.

Scope 1. Direkta utsläpp

Lagercrantz scope 1-utsläpp omfattar bränsleförbrukning i företagsfordon samt bränslen som används för uppvärmning av lokaler och i produktionsprocesser, liksom läckage av köldmedier. Utsläppen beräknas baserat på aktivitetsdata (till exempel liter bränsle eller kubikmeter gas) multiplicerat med relevanta emissionsfaktorer för respektive bränsle- eller gastyp. Emissionsfaktorer hämtas från Department for Environment, Food & Rural Affairs (DEFRA), Energimyndigheten och Naturvårdsverket.

Scope 2. Indirekta utsläpp från inköpt energi

Scope 2 omfattar inköpt el, värme och kyla. Från och med räkenskapsåret 25/26 beräknas utsläppen både enligt marknadsbaserad och platsbaserad metod. Emissionsfaktorer för ursprungscertifierad el hämtas från miljövarudeklarationer (EPD:er), exempelvis från Vattenfall. Faktorer för residualmix (marknadsbaserad metod) och landsmix (platsbaserad metod) hämtas från AIB och CADI och uppdateras årligen. Bolagen uppmantras i första hand att använda leverantörsspecifika emissionsfaktorer för fjärrvärme och kyla, då dessa varierar lokalt. Om sådana inte finns tillgängliga används generiska faktorer från DEFRA.

Scope 3.1 Köpta råvaror och tjänster

Utsläpp från köpta varor uppstår främst vid förädling och bearbetning av material som används i bolagens produkter. Detta är koncernens största utsläppskategori och bolagen uppmantras bolagen i första hand att genomföra detaljerade beräkningar baserade på leverantörsspecifika emissionsfaktorer, för att möjliggöra uppföljning av utsläppsreducerande åtgärder. Om sådana data inte är tillgängliga beräknas utsläppen baserat på vikt och materialspecifika faktorer från Idemat, som t.ex. stål och aluminium. I enstaka fall används en kostnadsbaserad metod med emissionsfaktorer från Exiobase (2019). Inköpta tjänster bedöms ha lägre

väsentlighet och beräknas därför på koncernnivå med en kostnadsbaserad metod. Lagercrantz samlar inte in information gällande andel primärdata använd hos dotterbolagen.

Scope 3.4 och 3.9 Godstransporter

Utsläpp från godstransporter beräknas genom att multiplicera transportarbete (tonkilometer) med emissionsfaktorer per transportslag, baserade på data från Global Logistics Emissions Council (GLEC).

Scope 3.11 Användning av sålda produkter

Denna kategori omfattar utsläpp som uppstår vid användning av sålda produkter som kräver energi i form av el eller bränsle. Utsläppen drivs huvudsakligen av tre av Lagercrantz bolag som säljer maskiner med bränsleförbrukning, vilka står för cirka 50% av utsläppen inom denna kategori, medan resterande del avser eldrivna produkter. Bolagen beräknar utsläppen baserat på typiska användningsfall hos kunder, inklusive antaganden om årlig energiförbrukning och produkternas förväntade livslängd. Försäljningsmarknader styr valet av emissionsfaktorer.

Resterande scope 3

Övriga klimat kategorier inom scope 3 bedöms generellt ha lägre väsentlighet i koncernens omställningsplan, samt begränsad datatillgång och rådighet. För dessa har Lagercrantz utvecklat förenklade rapporteringsmallar med generiska emissionsfaktorer från Network for Transport Measures (NTM) och DEFRA. Beräkningarna är därmed förenade med viss osäkerhet.

Exkluderade scope

Scope 1.3 samt scope 3.10, 3.13, 3.14 och 3.15 bedöms inte vara tillämpliga för Lagercrantz verksamhet och antas därmed ge upphov till nollutsläpp.

EU Taxonomin

EU:s taxonimiförordning, som trädde i kraft 2021, syftar till att styra kapital till hållbara investeringar i linje med EU:s klimatmål och den europeiska gröna given.

Lagercrantz omfattning av taxonomin är begränsad. Detta beror på att koncernens bolag i stor utsträckning är komponentleverantörer, vars produkter sällan direkt omfattas av taxonomins definierade aktiviteter, samt att distributionsverksamhet inte omfattas av taxonomins tillämpningsområde. Bedömningen av vilka verksamheter som omfattas av taxonomin har utgått från NACE-koder och kompletterats med en analys av relevanta ekonomiska aktiviteter enligt taxonomins delegerade akter.

Inför rapporteringsåret 2025/2026 har Lagercrantz därtill tillämpat möjligheten enligt EU:s delegerade akter att genom-

föra en materialitetsbedömning. Historiska data visar att investeringar i exempelvis energieffektivisering och förnybar energi, såsom installation av solpaneler, LED-belysning och laddinfrastruktur, utgör en begränsad andel av koncernens totala kapitalutgifter. Mot bakgrund av detta, och då inga väsentliga förändringar i verksamheten har identifierats, bedöms dessa aktiviteter även framgent understiga väsentlighetsgränsen om 10% och har därmed undantagits från vidare bedömning. Mot denna bakgrund uppgår andelen taxonomiberättigade respektive taxonomiförenliga verksamheter till 0% avseende omsättning, kapitalutgifter (CapEx) och rörelsekostnader (OpEx).

TAXONOMIRAPPORTERING 2025/26

	Totalt MSEK	Aktiviteter som omfattas av taxonomin		Taxonomiförenliga aktiviteter		Aktiviteter som inte omfattas av taxonomin	
		%	MSEK	%	MSEK	%	MSEK
Nettoomsättning ¹⁾	10 609	0%	0	0%	0	0%	0
Kapitalutgifter ²⁾	1 028	0%	0	0%	0	0%	0
Driftsutgifter	169	0%	0	0%	0	0%	0

1) Se årsredovisning resultaträkning.

2) Se årsredovisning not 11, 17, och 18.

Den egna arbetskraften

Väsentliga frågor – medarbetare

Lagercrantz bolag är viktiga arbetsgivare i samhället där verksamheterna verkar. Genom aktivt och ansvarsfullt ägande skapas konkurrenskraftiga företag och arbetstillfällen. Omvänt är motiverade medarbetare en förutsättning för långsiktigt värdeskapande och därför en av Lagercrantz prioriterade hållbarhetsfrågor. Negativ påverkan är främst säkerhetsrisker i produktion och andelen kvinnliga chefer är ett utvecklingsområde. Lagercrantz bolag är verksamma i länder med ett välutvecklat skydd för arbetstagare, vilket bidrar till att begränsa arbetskraftsrelaterade risker.

Stor andel av Lagercrantz medarbetare är fast anställda. Inhyrd, tillfällig personal används primärt för att ersätta ordinarie medarbetare vid sjukdom eller annan frånvaro samt vid belastningstoppar. För information om anställda i koncernen per geografisk område, se not 5 i årsredovisningen. De anställningsvillkor, inklusive ekonomisk ersättning och arbetstider, som erbjuds Lagercrantz medarbetare ska vara rättvisa, rimliga och minst uppfylla minimikraven i nationell lagstiftning och kollektivavtal. Samtliga medarbetare erhåller en skälig lön i nivå med jämförbara index.

Antal medarbete och könfördelning	25/26	25/24
Antal medarbetare	3 595	3 090
Varav kvinnor, %	23%	23%
Antal personer i koncernstyrelsen	6	6
Varav kvinnor, %	50%	50%
Antal personer i koncernledningen	3	3
Varav kvinnor, %	0%	0%
Antal personer bolagens ledningsgrupper	373	390
Varav kvinnor, %	25%	23%

Lagercrantz arbetar långsiktigt med att öka jämställdheten. Ambitionen är att minst 35% av ledningsgrupperna ska bestå av kvinnor. Som ägare har Lagercrantz ett betydande inflytande, inte minst genom tillsättningen av VD, en central faktor för bolagens utveckling och kultur. I rekryteringsprocesser säkerställs därför att båda könen är representerade bland kandidaterna. Under året uppgick andelen kvinnor i bolagens ledningsgrupper till 25% (23), i linje med andelen kvinnliga medarbetare totalt. Information om löneskillnader mellan könen samlas inte in.

Dialog med medarbetare och kanaler för att uppmärksamma problem

Lagercrantz tillhandahåller en koncerngemensam visselblåsar-tjänst som gör det möjligt för medarbetare och andra intressenter att rapportera misstänkta oegentligheter eller allvarliga missförhållanden i ett arbetsrelaterat sammanhang. Syftet är att tidigt identifiera och hantera potentiella risker samt att värna om hög affäretik och en trygg arbetsmiljö. Visselblåsar-tjänsten drivs av en extern och oberoende part för att säkerställa anonymitet och sekretess. Endast utsedd representant från Lagercrantz har åtkomst till inkomna rapporter. Under

året inkom 4 (0) ärende via koncernens visselblåsar kanal relaterade till händelser i våra bolag avseende lokala arbetsmiljöfrågor, generellt med koppling till ledarskap. Frågor rörande allmänt missnöje eller individuella arbetsrelaterade tvister tas lokalt i dialog med närmaste chef. Under året har totalt 46 bolag genomfört medarbetarundersökningar. Dialogen med arbetstagarrepresentanter och fackförbund hanteras lokalt hos bolagen.

Trygga arbetsplatser

Lagercrantz har en stor andel medarbetare inom produktion och tillverkning, därför är fokus på arbetsplats säkerhet och arbetsmiljö viktigt. Koncernens nollvision innebär att ingen medarbetare ska utsättas för fara eller skadas på arbetsplatsen.

De vanligast förekommande olyckorna i Lagercrantz producerande bolag är av lindrigare karaktär och medför oftast få sjukdagar. Det rör sig främst om kläm- och skärskador som uppstår i samband med manuella arbetsmoment, exempelvis materialhantering och monteringsarbete. Det är VD i respektive bolag som ansvarar för att säkerställa en god säkerhetskultur, bland annat gällande användning av skyddsutrustning. Bolagen bedriver ett förebyggande säkerhetsarbete genom till exempel uppföljning av riskobservationer och certifieringar som ISO 45001. Bolagsstyrelserna följer årligen upp olycksfallsstatistiken för att identifiera om olyckor kan kopplas till systematiska brister i säkerhetskulturen.

Under 2025/2026 uppgick olycksfallsfrekvensen, definierad som antal olyckor (arbetsrelaterade händelse som lett till minst en dags frånvaro) per miljon arbetade timmar, till 7,5 (6,0). Ökningen jämfört med föregående år kan hänföras till enstaka bolag och bedöms inte bero på generella eller systematiska säkerhetsbrister. Flera av olyckorna inträffade utanför produktionsrelaterade arbetsmoment. Sjukfrånvaro är ytterligare en viktig indikator på medarbetarnas välbefinnande. Under året sjönk sjukfrånvaron till 4,0% (4,4).

Under året har fyra anmälningar om arbetsrelaterad diskriminering, inklusive trakasserier, inkommit inom bolagen. Ett ärende är fortfarande pågående. I ett fall har en överträdelse bekräftats och hanterats, medan övriga har avslutats utan att överträdelser kunnat fastställas. Inget av ärendena har lett till legala konsekvenser för bolagen.

Olyckor och sjukfrånvaro	25/26	25/24
Antal arbetsrelaterade skador med sjukfrånvaro	45	35
Varav skador med sjukfrånvaro (1–3 dagar)	24	16
Varav skador med sjukfrånvaro (4–13 dagar)	14	7
Varav skador med sjukfrånvaro (14 > dagar)	7	12
Antal dödsfall på grund av olycka i arbetet	0	0
Olycksfallsfrekvens (antal skador per miljon arbetade timmar)	7,5	6,0
Sjukfrånvaro, %	4,0%	4,4%
Varav kortsiktig sjukfrånvaro, %	2,0%	2,2%
Varav långsiktig sjukfrånvaro, %	2,1%	2,2%

Ansvarsfullt företagande

Väsentliga frågor – affärsetik

Ett ansvarsfullt företagande är avgörande för att Lagercrantz ska upprätthålla förtroendet hos ägare, investerare, potentiella förvärvskandidater samt kunder, medarbetare och leverantörer.

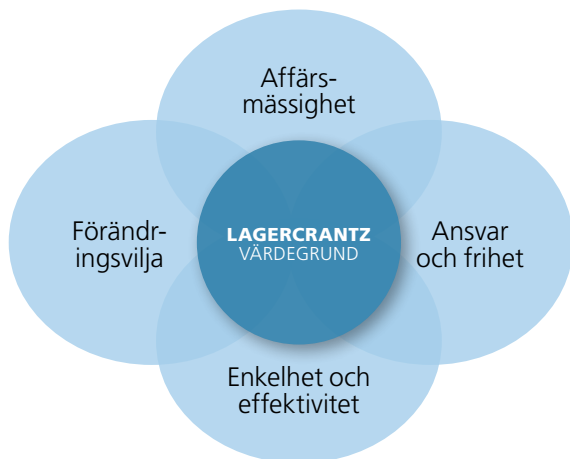
Korruption, mutor och bedrägerier utgör en väsentlig hållbarhetsfråga, trots låg sannolikhet, då de kan medföra finansiella- och anseenderisker. Lagercrantz använder externa riskindex och offentliga register för att analysera lands- och branschrisker samt följer upp affärsförbindelser kopplade till högriskområden. Vid förvärv genomförs vid behov även screening avseende korruption och sanktioner av motparter.

Den övergripande risken bedöms som låg, bland annat till följd av begränsad exponering mot högriskmarknader, och inga affärsrelationer har identifierats i strid med EU:s eller USA:s sanktionslagstiftning. Lagercrantz arbetar förebyggande genom en stark företagskultur, ansvarsfulla inköpsprocesser samt koncerngemensamma policys, såsom uppförandekod och exportkontrollpolicy.

Lagercrantz företagskultur

Företagskulturen är ett centralt verktyg för att säkerställa ansvarsfullt företagande i Lagercrantz decentraliserade organisation där dotterbolagen verkar självständigt under egna varumärken nära sina marknader.

Kulturen formas av koncernens värdegrund: affärsmässighet, ansvar och frihet, enkelhet och effektivitet samt förändringsvilja. Dessa värderingar ligger till grund för affärsbeslut och är integrerade i koncernens hållbarhetsarbete.



Affärsmässighet innebär att beslut fattas långsiktigt och riskmedvetet med fokus på hållbara resultat samt att hänsyn tas till miljömässiga och sociala konsekvenser. Ansvar och frihet speglar Lagercrantz decentraliserade struktur och det förtroende som ges till dotterbolagens ledning, i kombination med ett tydligt ansvar att agera etiskt och transparent. Enkelhet och effektivitet driver på för resurseffektivitet och minskad miljöpåverkan. Förändringsvilja säkerställer att verksamheten kontinuerligt utvecklas och anpassas till nya hållbarhetskrav, tekniskiften och samhällsförväntningar.

Kulturen utvärderas löpande och förankras genom uppförandekoden och boken **Arvet, målet, medlen** som samtliga medarbetare tar del av. Bolagens vd:ar är centrala kulturbärande och samlas årligen vid en koncerngemensam konferens för erfarenhetsutbyte. Vid förvärv genomförs introduktioner och utbildningar för att etablera relationer och förankra Lagercrantz värderingar.

Ansvarsfulla inköp

En del av koncernens potentiella sociala, affäretiska och miljömässiga påverkan uppstår indirekt hos leverantörer och kunder. Lagercrantz bolag har därför nära samarbeten med sina leverantörer, vilket möjliggör dialog kring hållbarhetsrisker och värdeskapande för kunder. Koncernens uppförandekod omfattar även leverantörer och kompletteras ofta med bolagsspecifika leverantörskoder för att tydliggöra förväntningar.

Bolagen arbetar med strukturerad leverantörsuppföljning där en initial screening används för att identifiera högriskområden. Inköp av metaller och elektronik i länder med förhöjd risk, är två exempel inom koncernen och omfattas av mer fördjupad uppföljning. Uppföljning sker genom självskattningar och egna granskningar.

Antikorruptionsrutiner

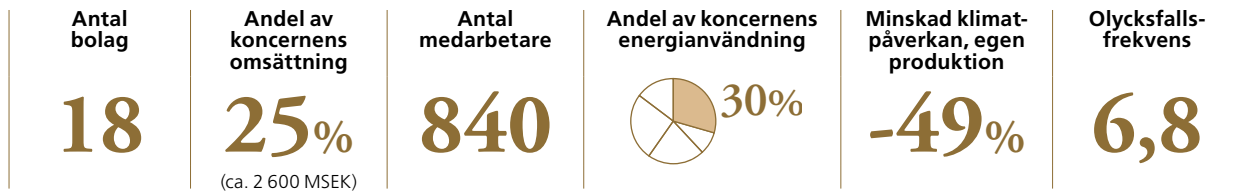
Lagercrantz har en tydlig nolltolerans mot korruption och har därför upprättat rutiner för att förebygga, upptäcka och hantera incidenter. De omfattar granskning av underlag av lokala revisorer samt besök av finansiella controllers i koncernens bolag. Därutöver finns interna rapporteringskanaler, såsom visseblåsarfunktion och årlig hållbarhetsrapportering.

Lagercrantz tillhandahåller utbildningsmaterial kopplat till uppförandekoden, där antikorruption ingår. I de fall bolag har affärer med länder med förhöjd korruptionsrisk ställer bolagsstyrelsen krav på riktad utbildning för exponerade medarbetare, såsom sälj- och inköpsfunktioner.

Fall av korruption och mutor

Under det gångna året hade Lagercrantz 0 (0) rapporterade korruptionsincidenter och inga bekräftade fall.

Electrify



Produkter för elektrifiering och infrastruktur

Division Electrify utvecklar och tillverkar produkter för elektrifiering och utbyggnad av samhällsviktig infrastruktur, däribland elförbindningar, kapslingar, kablage, teknikhus, fiberskarvar och lösningar för ökad trafiksäkerhet. Bolagens fokus på elektrifiering och infrastruktur bidrar till ett säkrare samhälle och den gröna omställningen.

Väsentliga hållbarhetsfrågor

En betydande del av Electrifys miljöpåverkan uppstår i leverantörsledet genom bolagens materialinköp, främst från tillverkning av stål och aluminium. Mot denna bakgrund är anpassningen av leveranskedjan för stålprodukter en prioriterad fråga för divisionen, med målet att sänka CO₂-intensiteten i tillverkningsledet. Det är även affärsmässigt viktigt för att värna konkurrenskraften och minimera risker kopplade till exempelvis koldioxidprissättning.

Arbetsmiljö och säkerhet är därtill prioriterade områden då divisionen har en hög andel tillverkande bolag. Produktionsenheterna ligger huvudsakligen i Norden, med tyngdpunkten i Sverige. Ökad andel förnybar el och genomförda energiopptimeringar – bland annat moderniserad fabriksventilation och optimerad lackeringsdrift vid Elkapsling – har kraftigt minskat klimatpåverkan. Några bolag har tvättprocesser kopplade till

ytbehandling, där användandet av miljövänliga tvättssystem i slutna anläggningar minimerar påverkan på närmiljön.

Kommentar till årets resultat: Minskningen av utsläpp från egen produktion beror både på reducerad förbrukning och på övergång till förnybar el. Resultatet visar att riktade åtgärder på enhetsnivå ger mätbar effekt och kan tjäna som referens för övriga bolag inom koncernen.

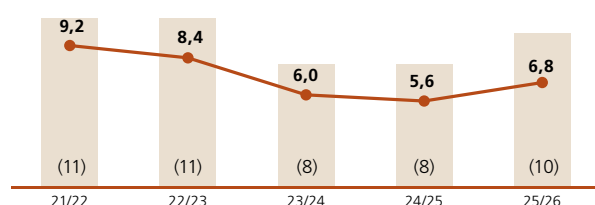
Scope 3, som står för 98% av divisionens utsläpp, ligger 2025 i nivå med föregående år. Effekten av minskad flygfrakt motverkas av ökade materialinköp.

Olycksfallsfrekvensen är tillfälligt förhöjd till följd av en arbetsrelaterad olycka av engångskaraktär; övriga olycksfall under året har varit lindriga och produktionsrelaterade. Den korta sjukfrånvaron har minskat under året, men långtidsfrånvaron har ökat.

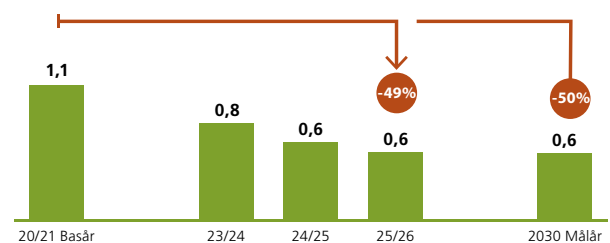
Aktiviteter framåt: Framåt prioriteras utfasning av fossilbaserad uppvärmning samt fortsatt minskning av flygfrakter. Flera områden har identifierats för inköp av råvaror med lägre CO₂-avtryck, med plan för kommersiell utrullning. Bolagen intensifierar det förebyggande säkerhetsarbetet, med ökat fokus på riskobservationer och säkerhetsronder.

NYCKELTAL	25/26	24/25
Total energianvändning, (MWh)	17 994	17 916
Andel fossilfri energi	79%	76%
Scope 1 & 2 utsläpp, (tCO ₂ e)	1 473	1 534
tCO ₂ e/MSEK omsättning, scope 1 & 2	0,6	0,6
tCO ₂ e/MSEK omsättning, scope 3	27,6	26,3
Arbetsrelaterade olyckor med sjukfrånvaro	10	8
Olycksfallsfrekvens	6,8	5,6
Sjukfrånvaro, (%)	5,1%	5,1%

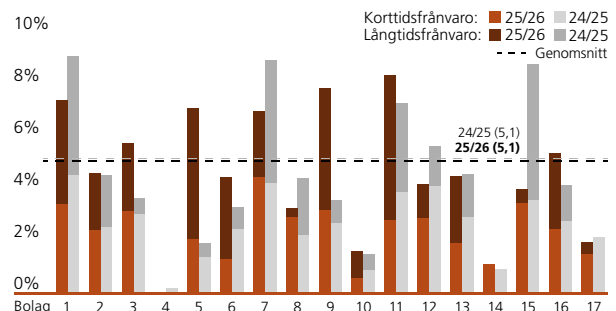
Olycksfallsfrekvens, per miljoner arbetade timmar (Arbetsrelaterade olyckor)

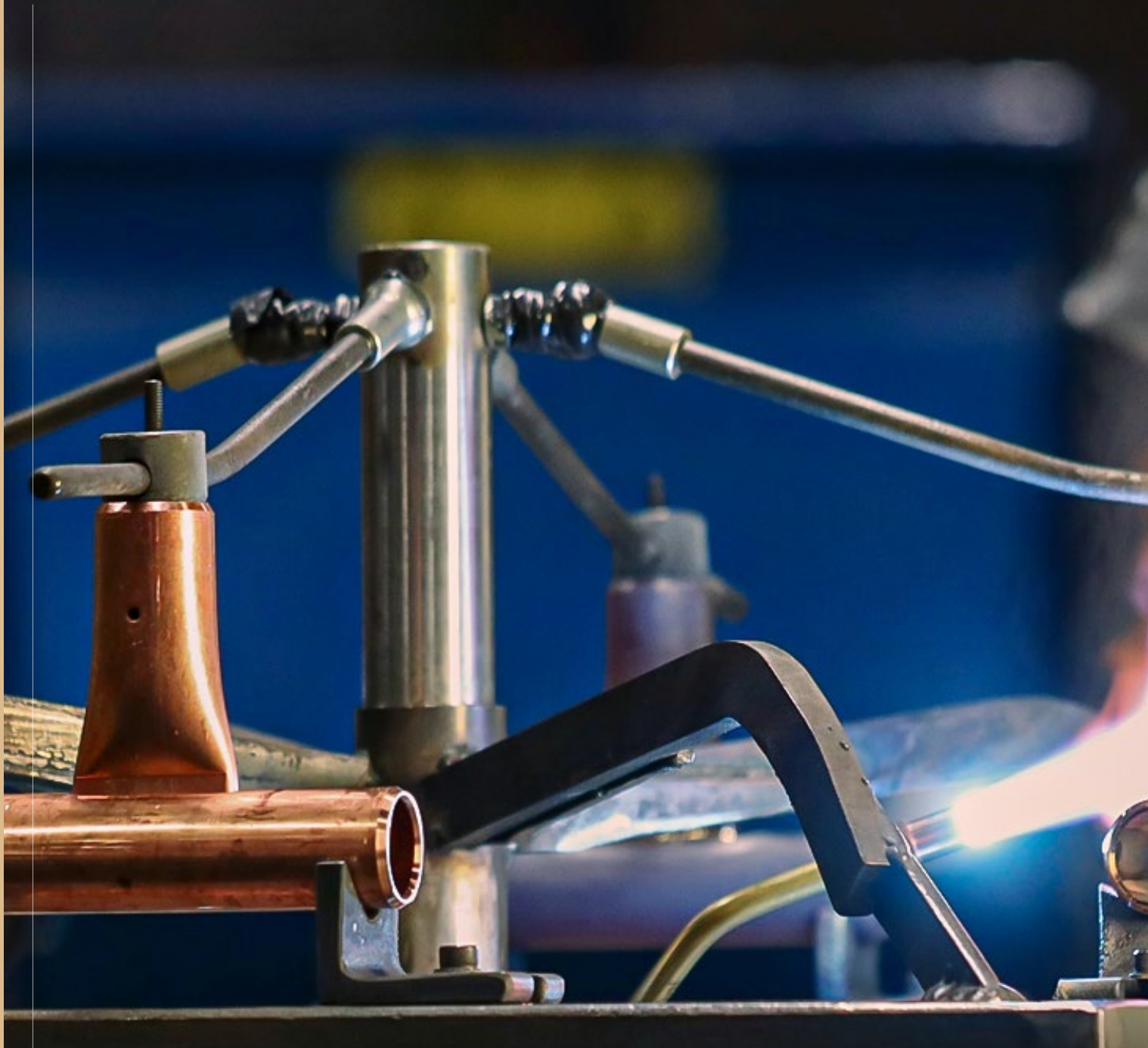


Klimatpåverkan från egen produktion



Sjukfrånvaro





SPOTLIGHT - ELPRESS

Huvudkontor: Kramfors, Sverige

Verksamhet: Elektriska förbindningssystem

Marknader: Energi, industri, installation, transport

Elpress, ett av koncernens största bolag, är en ledande leverantör av säkra elektriska förbindningssystem, vars produkter och systemlösningar är centrala vid ökad elektrifiering. Produkterna används både vid tillverkning av exempelvis transformatorer och vid inkoppling av dessa i elnätet.

Affären på den amerikanska marknaden har vuxit år efter år, med en motsvarande ökning av godstransporterna. I januari 2025

beslutade Elpress att ställa om transporter från flyg till sjöfrakt mellan den svenska produktionen i Kramfors och verksamheten i USA. Beslutet grundades i tidigare klimatrapporteringar, som tydliggjort flygfraktens väsentliga klimatpåverkan.

För att bibehålla ledtiderna och hålla nere lagernivåerna krävdes förbättrad planering och nära samarbete mellan inköp, logistik, produktion och marknad – såväl i Sverige som i USA.

Omställningen har haft tydlig effekt: mellan 2024 och 2025 minskade utsläppen från godstransporter med 28%, motsvarande cirka 540 ton CO₂e. Bolaget fortsätter arbetet med att öka sjöfraktens andel av de totala transportererna.

VERKSAMHETER INOM DIVISIONEN

Cue Dee

EFC

Elfac

Elkapsling

Elpress

Enkom Active

Esari

Exilight

Letti

Mastsystem

Nordic Road Safety

Norwesco

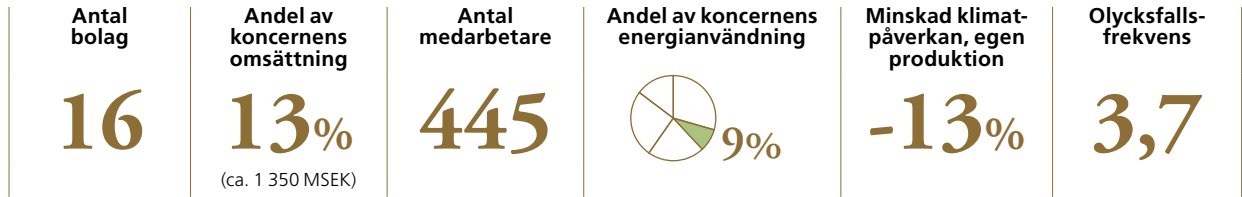
PPV

Swedwire

Tykoflex

VP metall

Control



Styr- och reglerteknik för effektivt resursutnyttjande

Division Control består av nischade bolag inom primärt mät, styr och reglerteknik som bidrar till effektivare processer och bättre resursutnyttjande - viktiga delar i utvecklingen av mer hållbara samhällen. Lösningarna omfattar bland annat sensor-teknik för industriella processer, miljö- och kvalitetsmätning, styrsystem för fordon och utrustning för kommunikation, signalöverföring och energieffektiv belysning.

Väsentliga hållbarhetsfrågor:

Den största delen av Controls klimatavtryck uppstår i leverantörsledet genom bolagens inköpta material, främst stål och aluminium, plast och elektronik. Orax har övergått till återvunnet aluminium i utvalda egentillverkade produkter – något som ska utvärderas för flera Controlbolag där det är konkurrensmässigt möjligt.

Användningen av sålda produkter medför CO₂ utsläpp, särskilt inom Direktronik där bolaget säljer en stor mängd av varierande elektronikutrustning. Sortimentet ses löpande över med fokus på än mer energieffektiva lösningar.

Klimatpåverkan från energianvändning är koncentrerad till ett fåtal produktionsenheter där naturgas används. I övrigt används till största del grön el och fjärrvärme.

Arbetsmiljö och säkerhet är viktiga områden för divisionens

bolag. Olycksfrekvensen i de producerande enheterna är över tid låg, och de incidenter som förekommer är främst kopplade till monteringsmoment och följs upp lokalt. För de värdeadderande distributörerna är kontroll av värdekedjan särskilt viktig, då flera bolag importerar från Kina.

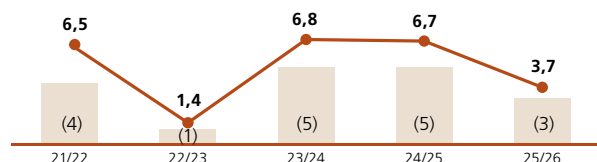
Kommentar till årets resultat: Under året har energianvändningen minskat och flera bolag, som CP Cases, har reducerat klimatpåverkan genom ökad andel fossilfri energi. Detta är en viktig utveckling, särskilt mot bakgrund av stark tillväxt i vissa enheter, vilket lett till att utsläppen från inköpt material i scope 3 ökat under året. Antalet olyckor är fortsatt lågt och minskande. I vissa bolag förekommer dock långtidssjukskrivningar, där riktade arbetsmiljöinsatser pågår.

Aktiviteter framåt: Prioriterade åtgärder för att minska divisionens klimatavtryck innefattar att öka andelen återvunnet material i produktionen och minska spill samt att finna kostnadseffektiva alternativ till naturgas i förbränningsprocesser.

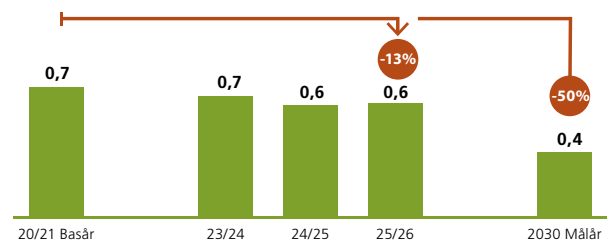
För divisionens värdeadderande distributörer ligger fortsatt fokus på hållbarhet i leverantörskedjan, primärt genom leverantörsgrensningar samt att försöka ställa om flygtransporter.

NYCKELTAL	25/26	24/25
Total energianvändning, (MWh)	5 290	5 582
Andel fossilfri energi	52%	53%
Scope 1 & 2 utsläpp, (tCO ₂ e)	829	855
tCO ₂ e/MSEK omsättning, scope 1 & 2	0,6	0,6
tCO ₂ e/MSEK omsättning, scope 3	17,9	16,8
Arbetsrelaterade olyckor med sjukfrånvaro	3	5
Olycksfallsfrekvens	3,7	6,7
Sjukfrånvaro, (%)	3,4%	4,0%

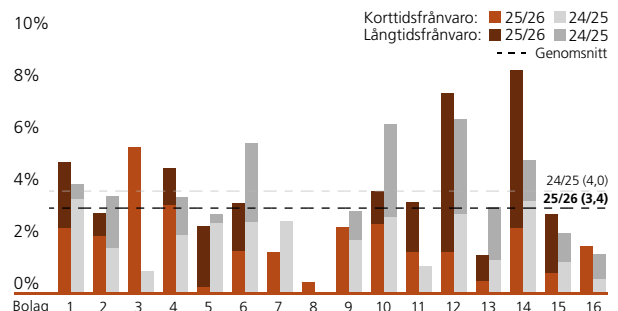
Olycksfallsfrekvens, per miljoner arbetade timmar (Arbetsrelaterade olyckor)



Klimatpåverkan från egen produktion



Sjukfrånvaro





SPOTLIGHT - ORAX

Huvudkontor: Vårgårda, Sverige

Verksamhet: Tillverkning och distribution

Marknader: Begravnings- och kyrkogårdssektorn, sjuk- och äldreomsorg

Orax utvecklar, tillverkar och säljer produkter för hantering och skötsel inom begravnings- och kyrkogårdssektorn. Bolagets klimatkartläggning visar att cirka 82% av utsläppen uppstår i

materialutvinning och tillverkning, vilket gör materialval till en naturlig prioritet i hållbarhetsarbetet.

En central åtgärd har därför varit att övergå till återvunnet aluminium i utvalda egentillverkade produkter, som rasskydd (gravlämmar och stämplingslämmar), vilket väsentligt minskar klimatpåverkan jämfört med jungfruligt material. Tillsammans med övergång till 100% förnybar el och elektrifiering av fordonsflottan har detta bidragit till att minska bolagets klimatavtryck med cirka 69 ton CO₂e sedan 2020.

VERKSAMHETER INOM DIVISIONEN

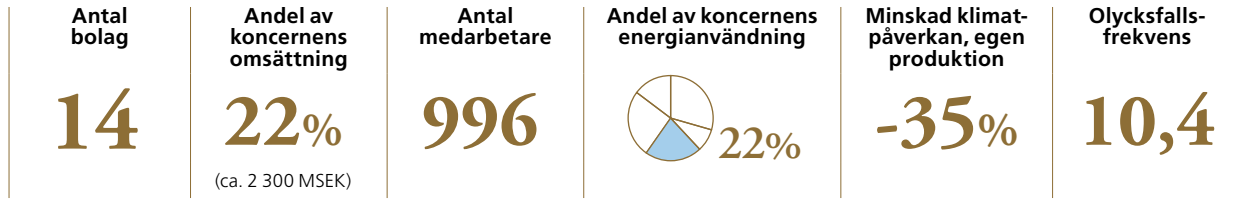
CP Cases
Direktronik
Excidor
GasiQ

Geonor
He-Man
Leteng
Load Indicator

MH Modules (MHM)
Nikodan
Orax
Precimeter

Radonova
Stegborgs
Vanpee DK
Vanpee NO

TecSec



Säkerhetslösningar för ett tryggare samhälle

TecSec tillhandahåller produkter och lösningar med tydlig samhällsnytta, såsom nödtelefoni, brandlarm, släcksystem, inbrott- och passagekontrollsystem, trafiksäkerhetskameror, brandklassade dörrar samt taksäkerhet. Utbudet omfattar även byggnadsställningar, halksäkra plattformar samt fallskyddssystem som möjliggör säkert underhållsarbete och minskar risken för arbetsolyckor. Genom att förebygga olyckor och reducera risker bidrar lösningarna till att skydda både människor och kritiska tillgångar.

Väsentliga hållbarhetsfrågor

Inom TecSec finns flera av koncernens största producerande enheter, såsom PcP i Vildbjerg (Danmark) och CWL i Mora (Sverige), vilket gör material- och energieffektivitet samt en god arbetsmiljö särskilt prioriterade frågor. Klimatpåverkan härrör främst från inköp av material, exempelvis stål och aluminium till gallerdurk, taksäkerhet och byggnadsställningar, virke och glas till branddörrar samt elektronik till säkerhetssystem.

Produktionsanläggningar finns främst i Norden, men även i Polen, Estland och England – där olja och gas fortfarande är vanlig uppvärmningskälla. Detta innebär att det finns potential att öka andelen fossilfri energi, som idag uppgår till 47 procent.

För de bolag där en större del av tillverkningen sker hos leve-

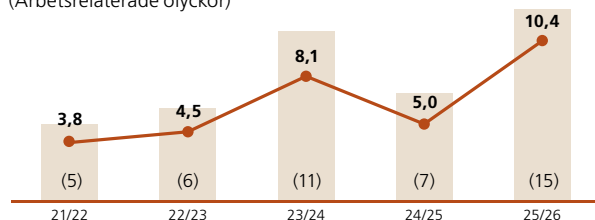
rantörer, ligger fokus på kravställning av hållbarhetsaspekter i inköpsprocessen och på resurseffektiv produktdesign. Detta bidrar till att minska miljöpåverkan från inköpta produkter samtidigt som kundvärdet stärks.

Kommentar till årets resultat: Två produktionsanläggningar har slagits samman i England, vilket har minskat användningen av olja och gas, samtidigt som egen produktion av förnybar energi har ökat. Olycksfallsfrekvensen har ökat, drivet av ett antal mindre allvarliga incidenter i ett av divisionens största producerande bolag och åtgärdsplaner har implementerats.

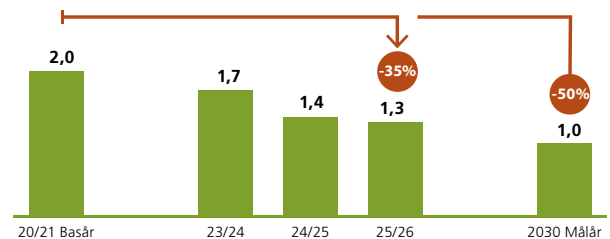
Aktiviteter framåt: TecSec arbetar aktivt med stödjande dialog hos bolag med stor påverkan. Fokus är på PcP och CWL, där arbete pågår för att minska spill, förbättra konstruktion för att reducera vikt utan att försämra egenskaper samt samarbete med leverantörer kring råvaror med lägre klimatpåverkan. En viktig del är att hitta kunder som är beredda att gå före i omställningen mot mer hållbara lösningar. Därutöver ligger fokus på egenproducerad solenergi i England och Polen, där affärscaset för detta är bra, samt gå från gas till fjärrvärme i Danmark. Öka användandet av miljövänliga bränslen i reservkraftsanläggningar och sprinklerpumpar hos kund fortsätter.

NYCKELTAL	25/26	24/25
Total energianvändning (MWh)	13 244	14 479
Andel fossilfri energi	47%	44%
Scope 1 & 2 utsläpp (tCO ₂ e)	2 761	3 039
tCO ₂ e/MSEK omsättning, scope 1 & 2	1,3	1,4
tCO ₂ e/MSEK omsättning, scope 3	30,0	29,3
Arbetsrelaterade olyckor med sjukfrånvaro	15	7
Olycksfallsfrekvens	10,4	5,0
Sjukfrånvaro, %	3,3%	4,1%

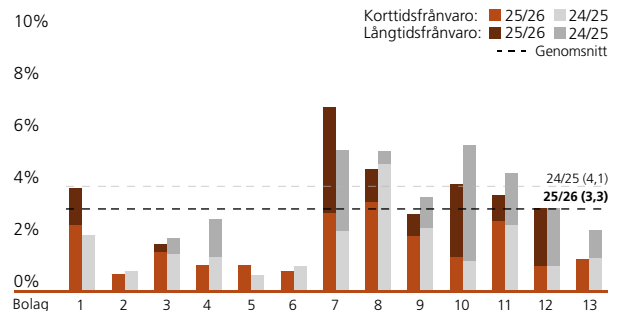
Olycksfallsfrekvens, per miljoner arbetade timmar (Arbetsrelaterade olyckor)



Klimatpåverkan från egen produktion



Sjukfrånvaro





SPOTLIGHT - LAUREA

Huvudkontor: Åby, Sverige

Verksamhet: Sprinklersystem, silor och cisterer

Marknader: Fastighet, industri, logistik

Laurea Group, med dotterbolagen R-CON och Bjurenwall, har varit en del av Lagercrantz sedan 2017–2018 och utvecklar, installerar och underhåller lösningar inom brandskydd, främst sprinklerpumpar samt kompletta systemlösningar inklusive vattentank och pumphus.

För att minska utsläpp i användningsfasen (Scope 3.11) arbetar R-CON med alternativa bränslen. Genom att använda EcoPar, ett bränsle med lägre klimatpåverkan än konventionell diesel, minskas klimatpåverkan under dess livslängd avsevärt

då brandsprinklerpumpar testas relativt frekvent. R-CON fyller tankarna med EcoPar vid leverans för att uppmuntra kunder att använda detta mer miljövänliga alternativ. R-CON använder biodrivmedel (såsom HVO) i sina arbetsfordon och har under året initierat en förstudie för att utöka användningen till alla sina servicefordon. Laurea erbjuder även solceller som en option till pumphuset som gör den självförsörjande på el.

Vidare arbetar R-CON med att tydliggöra produkternas klimatprestanda genom framtagande av EPD:er för sprinklerpumpar och befinner sig i slutfasen av certifiering enligt ISO 14001 och ISO 9001. Under året har även en ny hemsida utvecklats för att tydligare kommunicera hållbarhetsarbetet till kunder och andra intressenter.

VERKSAMHETER INOM DIVISIONEN

ARAS Security

COBS

CW Lundberg

Door and Joinery

Fireco

Frictape

Idesco

IHolland*

ISG Nordic

Laurea Group

Marsden Weighing

PcP

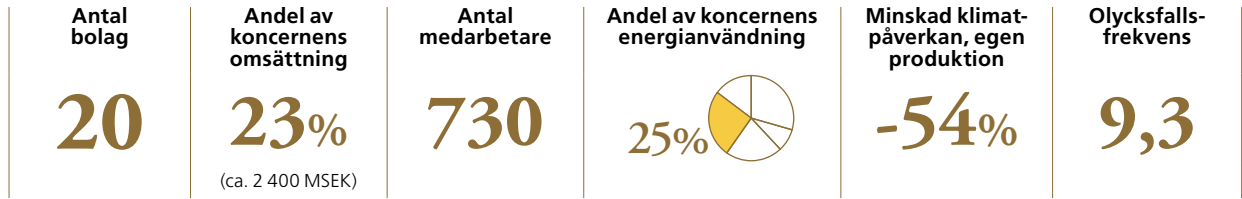
Principal Doorsets

STV

Suomen Diesel Voima (SDV)

IHolland (förvärvdes i november 2025 och ingår inte i siffrorna).

Niche Products



Diversifierad portfölj av värdeskapande teknik

Niche Products omfattar egenutvecklade produkter och lösningar inom specifika tekniska områden, såsom dispenserlösningar för livsmedelsindustrin, översvämningsskydd och maskiner för våtmarksunderhåll. Bolagens kunderbjudande bygger på högt mervärde genom specialisering i nära samarbete med kunder.

Väsentliga hållbarhetsfrågor

Majoriteten av bolagen i Niche Products har en energikrävande produktion. Därför är effektivisering och fortsatt övergång till fossilfrihet, inklusive interna och externa transporter viktigt. Arbetsmiljöarbetet är även en central prioritering, med fokus på förebyggande åtgärder och stärka kulturen för en långsiktig säker produktionsmiljö, där målsättningen att inga allvarliga arbetsrelaterade olyckor ska förekomma.

Divisionen har därtill två tillståndspliktiga anläggningar till följd av användning av polyuretanskum, vilka följs upp genom regelbundna riskbedömningar och interna miljörevisioner. Nästan 90% av divisionens klimatavtryck uppstår i värdekedjan, främst vid produktion av inköpta material samt vid användning av bränsle drivna produkter. Bolagen inom Niche Products arbetar därför aktivt med att utveckla cirkulära affärsmodeller, inklusive användning av förnybara och återvunna material, ökad reservdelsförsäljning samt produkt-

design som förlänger livslängden. Ett exempel är Truxors våtmarksmaskiner som kan köras på HVO, vilket på sikt möjliggör en minskning av klimatpåverkan inom Scope 3.11.

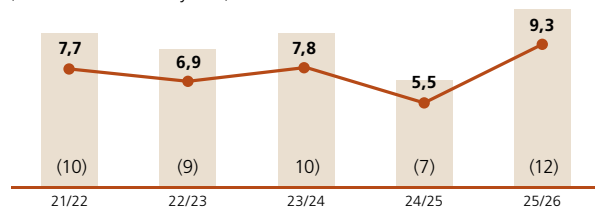
Kommentar till årets resultat: Utsläppen inom Scope 1 och 2 har minskat med 33% jämfört med 2024. Minskningen beror främst på övergången till ursprungsmärkt el hos Sajas samt en ökad andel egenproducerad solenergi. Inom Scope 3 har bolag som exempelvis SIB och Forming Function producerat flera produkter i återvunnen eller grön aluminium, vilket minskar deras klimatpåverkan inom Scope 3.1.

Olycksfallsfrekvensen har ökat under året, samtliga incidenter har följts upp i respektive bolagsstyrelse.

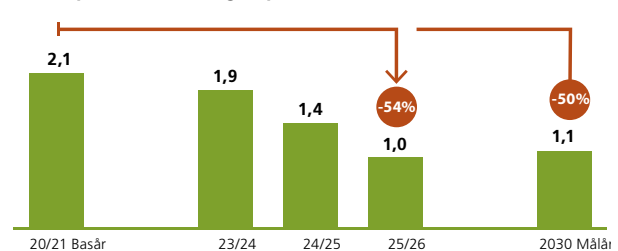
Aktiviteter framåt: Kommande år kommer ytterligare fokus att läggas på att öka andelen förnybara drivmedel i interna och externa vägtransporter samt att minska antalet flygtransporter inom divisionen. Ytterligare möjligheter finns att öka andelen fossilfri energi, bland annat genom en högre andel egenproducerad och ursprungscertifierad el. Arbetet med att stärka säkerhetskulturen fortsätter med hög prioritet. Flera bolag utbildar sina anställda i lean management för att öka delaktighet, ordning och riskmedvetenhet.

NYCKELTAL	25/26	24/25
Total energianvändning (MWh)	15 421	15 470
Andel fossilfri energi	45%	36%
Scope 1 & 2 utsläpp (tCO ₂ e)	2 207	3 301
tCO ₂ e/MSEK omsättning, scope 1 & 2	1,0	1,5
tCO ₂ e/MSEK omsättning, scope 3	25,0	23,4
Arbetsrelaterade olyckor med sjukfrånvaro	12	7
Olycksfallsfrekvens	9,3	5,5
Sjukfrånvaro, %	3,7%	4,2%

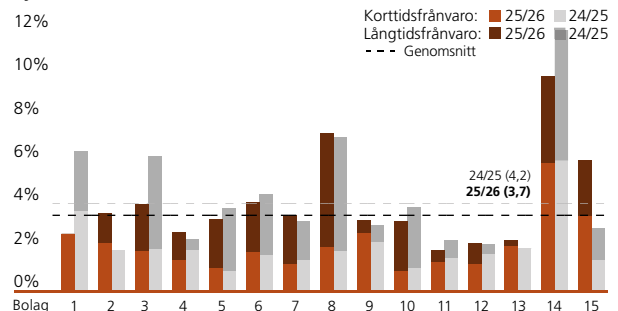
Olycksfallsfrekvens, per miljoner arbetade timmar
(Arbetsrelaterade olyckor)



Klimatpåverkan från egen produktion



Sjukfrånvaro





SPOTLIGHT - SAJAS GROUP

Huvudkontor: Ylöjärvi, Finland

Verksamhet: Tillverkning av borstar

Marknader: Infrastruktur, industri, lantbruk, flyg

Sajas producerar borstar för vägunderhåll, industriell användning och lantbruk, med särskilt fokus på kundanpassade lösningar. Bolaget har den högsta energiförbrukningen inom divisionen och har under året förhandlat fram ett nytt avtal för ursprungsmärkt el. I kombination med energieffektiviseringar, bland annat genom installation av nya ugnar i produktionen, har detta resulterat i en minskning av CO₂-utsläppen inom Scope 2 med hela 90% jämfört med föregående år.

Hållbarhetsperspektivet integreras löpande i verksamheten, exempelvis genom produktdesign som minimerar behovet av förpackningsmaterial och återvunnen råvara. Därutöver arbetar Sajas aktivt med produktutveckling inom en biobaserad produktlinje av borstfilament, i syfte att minska kundernas utsläpp av mikroplaster. Detta är en viktig del i att stärka bolagets konkurrenskraft. Slutligen har Sajas arbetat med att utveckla sin hemsida och kommunikation kring det goda arbete som görs för att stärka sin position som en ansvarsfull aktör mot marknaden.

VERKSAMHETER INOM DIVISIONEN

Asept

Berelia

Enskede

Hydrual*

Hovicon

Forming Function

Prido

Profsafe

PST

Sajas

SIB

Sit Right*

Thermod

Tormek

Truxor

Van Leeuwen Test Group

Vendig

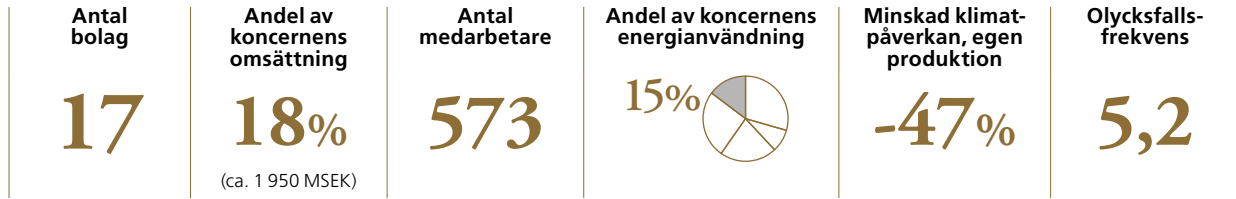
Wapro

Waterproof

Westmatic

*Sit Right och Enskede Hydrual förvärvades i november 2025 och ingår inte i siffrorna.

International



Samhällsviktig teknik med global räckvidd

Division International tar Lagercrantz modell för att förvärva och utveckla nischade teknikbolag på export. I divisionen finns exempelvis koncernens marina kluster med vattentäta dörrar, antenner och robusta monitorer. Divisionen omfattar även kundkritiska lösningar, såsom teknik till hörapparater, utrustning för vinterväghållning, brandstegar, tätningar och vakuumpoletter för järnvägsfordon.

Väsentliga hållbarhetsfrågor

International har verksamhet i länder där andelen fossilfri energi är lägre. Naturgas är en vanlig energikälla i exempelvis Danmark och Storbritannien, där flera producerande bolag är beroende av den i sina produktionsprocesser. Under året har två större bolag förvärvats, Epoke och Friggeråkers Verkstäder, vilket även förstärker fokus på en säker produktionsmiljö.

Flera av divisionens bolag, har segmenterade och internationella leverantörskedjor där flygfrakt används för tidskritiska leveranser. Eftersom flyg har hög klimatintensitet är detta ett prioriterat omställningsområde, vilket kräver nära samarbete med logistikleverantörer och förbättrad planering för att upprätthålla effektiva lagernivåer.

För bolag med mer materialintensiva produkter, såsom vägsaltspridare och fartygsdörrar, har dialog initierats med

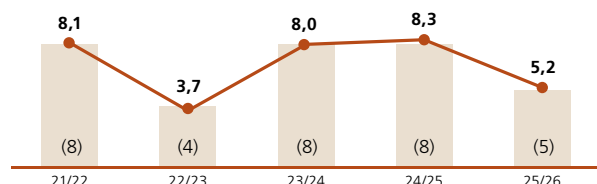
respektive bolagsledning kring minimerad miljöpåverkan. Fokus ligger på att stärka konkurrenskraften genom att produktutveckla för lägre materialintensitet, reparation och reservdelsförsäljning för ökad livslängd och ökad andel återvunnet material, samtidigt som kundernas tekniska krav fortsatt uppfylls.

Kommentar till årets resultat: Under året ökade andelen fossilfri energi med 7 procentenheter, vilket bidrog till en minskad klimatpåverkan från scope 1 och 2. Olycksfallsfrekvensen sjönk, vilket indikerar en positiv utveckling inom arbetsmiljöområdet. Sjukfrånvaron påverkas främst av långtidssjukfrånvaro som inte är arbetsrelaterad. Utsläppsintensiteten i Scope 3 ökade marginellt under året, huvudsakligen till följd av förändringar i produktmixen.

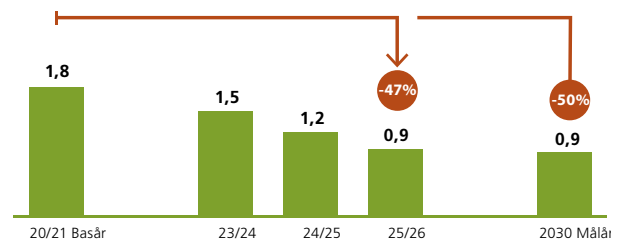
Aktiviteter framåt: Framåt ligger fokus på att identifiera alternativa energikällor till fossila bränslen samt genomföra energieffektiviseringsåtgärder. De bolag som använder flygfrakt förväntas analysera bakomliggande behov och vad som kan göras framåt för att minska klimatpåverkan och samtidigt skapa affärsvärde.

NYCKELTAL	25/26	24/25
Total energianvändning (MWh)	8 951	9 133
Andel fossilfri energi	47%	40%
Scope 1 & 2 utsläpp (tCO ₂ e)	1 712	2 153
tCO ₂ e/MSEK omsättning, scope 1 & 2	0,9	1,2
tCO ₂ e/MSEK omsättning, scope 3	19,8	18,0
Arbetsrelaterade olyckor med sjukfrånvaro	5	8
Olycksfallsfrekvens	5,2	8,3
Sjukfrånvaro, %	4,4%	4,2%

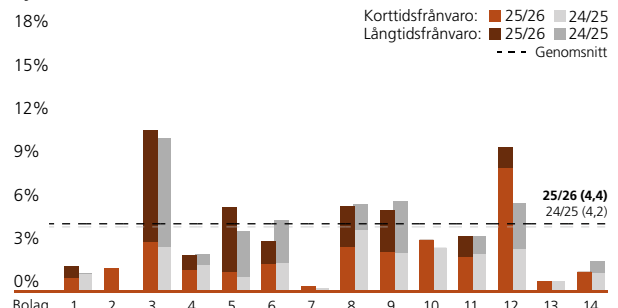
Olycksfallsfrekvens, per miljoner arbetade timmar (Arbetsrelaterade olyckor)



Klimatpåverkan från egen produktion



Sjukfrånvaro





SPOTLIGHT - DP SEALS

Huvudkontor: Poole, England

Verksamhet: Tillverkning av kundanpassade tätningar

Marknader: Automation, försvar, sjukvård, energi, livsmedel

DP Seals är ett av Lagercantz bolag i Storbritannien och förvärvades 2023. Bolaget utvecklar och producerar högkvalitativa, kundanpassade tätningar för krävande applikationer inom bland annat försvar, undervattenssystem, sjukvård och energisektor. Under det senaste året har DP Seals tagit viktiga steg i sitt hållbarhetsarbete. Genom övergången till förnybar el har bolaget

väsentligt minskat utsläppen från den egna produktionen. Jämfört med föregående år har utsläppen från köpt el minskat med 263 tCO₂e och andelen fossilfri energi uppgår nu till 98%. Parallellt har arbetet med att kartlägga klimatpåverkan i värdekedjan fördjupats. Genom att gå från generiska till materialspecifika data, exempelvis för gummi och stål, i Scope 3.1-beräkningarna har bolaget fått en mer detaljerad förståelse för var de största utsläppen uppstår – och därmed bättre förutsättningar att prioritera rätt åtgärder framåt.

VERKSAMHETER INOM DIVISIONEN

ACTE (Danmark)

ACTE (Norge)

AC Antennas

DP Seals

E-tech

Epoke

Friggeråkers

Verkstäder

G9

Glova Rail

ISIC

Libra

NST DK

Schmitztechnik

Skomø

Supply Plus

Tebul

Unitronic

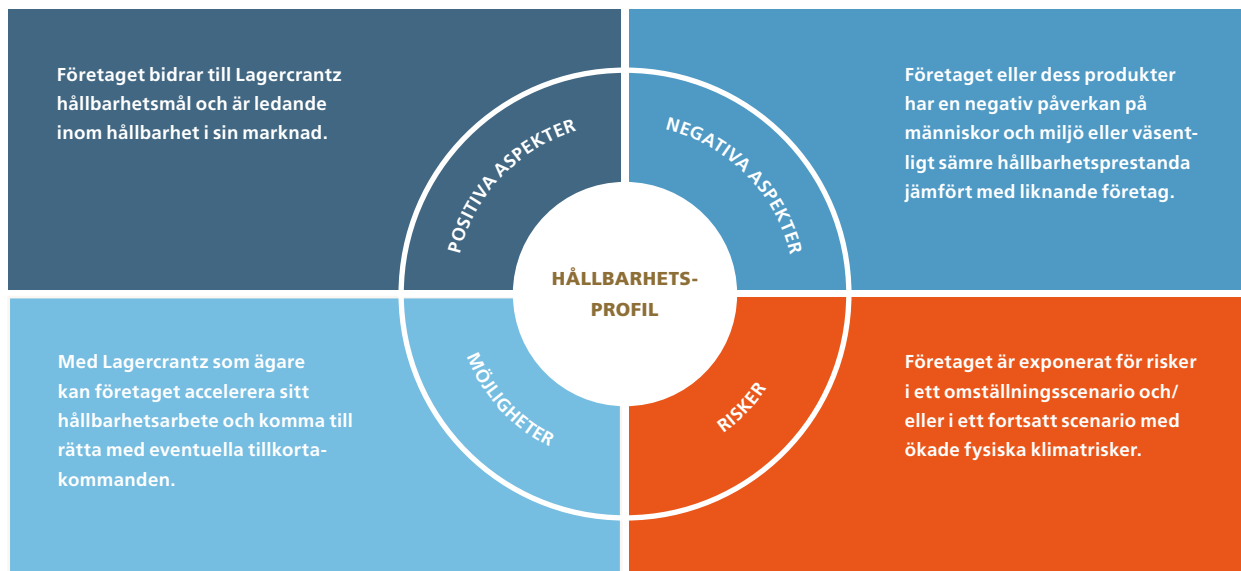
Hållbarhet i Lagercrantz förvärvsprocess

Investeringsinriktning

Lagercrantz förvärvar och utvecklar nischverksamheter som är ledande inom sina marknader, även ur ett hållbarhetsperspektiv, och vars produkter bidrar till samhällsnytta. Detta skapar en grund för långsiktig konkurrenskraft och goda tillväxtförutsättningar. Exempel på prioriterade områden inkluderar komponenter och lösningar som möjliggör grön omställning, klimatanpassning, produktivitet, energieffektivisering och ökad säkerhet.

ESG Due Diligence

Som en integrerad del av den inledande analysen och due diligence-processen utvärderas potentiella förvärv inom **fyra områden**, positiva- och negativa aspekter, möjligheter och risker. Den samlade hållbarhetsprofilen beaktas därefter tillsammans med andra kommersiella och finansiella faktorer för en helhetsbedömning. Lagercrantz avstår från bolag vars verksamhet eller produkter är direkt skadliga för miljö, människor och samhälle.



POSITIVA ASPEKTER	NEGATIVA ASPEKTER	MÖJLIGHETER	RISKER
<ul style="list-style-type: none"> Bolaget är samhällsnyttigt och bidrar till FN:s 17 globala hållbarhetsmål. Etablerat hållbarhetsarbete, med målsättningar och klimatberäkningar på produktnivå. Låg miljöpåverkan från den egna produktionen. Hög standard inom hälsa och säkerhet. Väl fungerade leverantörsuppföljning. Kvinnlig representation i ledande positioner. 	<ul style="list-style-type: none"> Produkter eller värdekedja med negativ miljöpåverkan. Beroende av fossila bränslen eller annat miljöfarligt material i produktion. Produktion med riskfyllda arbetsmoment och/eller historik av arbetsplatsolyckor. Högriskbransch och/eller förekomst av högriskländer i sin värdekedja samt begränsad kontroll och insyn i sin värdekedja. 	<ul style="list-style-type: none"> Innovativ och förändringsbenägen företagskultur. Tidigt ute med lågkoldioxid-intensiva lösningar, till exempel genom en unik design, förnybar råvara och/eller tillverkning som har ett lågt klimatavtryck jämfört med konkurrenter. Ökad efterfrågan av produkter i med ökat behov av klimatanpassning. Med Lagercrantz som ägare kan bolaget accelerera sitt hållbarhetsarbete och komma till rätta med eventuella tillkortskommanden. 	<ul style="list-style-type: none"> Kundbas i utfasningsbranscher, till exempel kol och olja. Kostsam teknikanpassning för att ersätta miljöskadlig teknik. Efterfrågan- och/eller utbudstörningar på grund av klimatförändringar. Ryktesrisker, kritik från media eller investerare.



Noter

ESRS Innehållsindex

Upplysningskrav enligt European Sustainability Reporting Standards (ESRS)	Sida
Allmänna upplysning (ESRS 2)	
ESRS 2 BP-1 Grunder för upprättande av Hållbarhetsrapporten	1
ESRS 2 BP-2 Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	1
ESRS 2 GOV-1 Styrelsens och koncernledningens ansvar för hållbarhetsarbetet	4
ESRS 2 GOV-2 Styrning och rapportering av hållbarhetsfrågor	4
ESRS 2 GOV-4 Due diligence avseende hållbarhet	25
ESRS 2 GOV-5 Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	4-5
ESRS 2 SBM-1 Strategi, affärsmodell och värdekedja	4
ESRS 2 SBM-2 Intressentdialoger	25
ESRS 2 IRO-1 Process för bedömning av väsentlig påverkan, risker och möjligheter	5
ESRS 2 IRO-2 Upplysningskrav som omfattas av Hållbarhetsrapporten	24
Klimatförändringar (E1)	
E1 SMB-3 Påverkan, risker och möjligheter i förhållande till strategi och affärsmodell	6
E1 IRO-1 Process för bedömning av väsentlig påverkan, risker och möjligheter	6
E1-1 Omställningsplan	6
E1-2 Policy och styrande dokument	5
E1-3 Åtgärder	7
E1-4 Mål	7
E1-5 Energianvändning	7
E1-6 Utsläpp av växthusgaser	8
Egen arbetskraft (S1)	
S1 SMB-3 Påverkan, risker och möjligheter i förhållande till strategi och affärsmodell	10
S1-1 Policy och styrande dokument	5
S1-2 Dialoger med anställda och arbetstagarrepresentanter	10
S1-3 Rutiner för gottgörelse och kanaler för att uppmärksamma problem	10
S1-4 Åtgärder	10
S1-5 Mål	10
S1-6 Uppgifter om anställda	10
S1-9 Mångfaldsindikatorer	10
S1-14 Mått för arbetsmiljö	10
Ansvarsfullt företagande (G1)	
G1 SMB-3 Påverkan, risker och möjligheter i förhållande till strategi och affärsmodell	11
G1 IRO-1 Process för bedömning av väsentlig påverkan, risker och möjligheter	11
G1-1 Policyer och styrande dokument samt företagskultur	5
G1-2 Ansvarsfulla inköp	11
G1-3 Arbete mot korruption och mutor	11
G1-4 Fall av korruption eller mutor	11

Förklaring om tillbörlig aktsamhet

Tabellen nedan visar var i denna hållbarhetsrapport det beskrivs hur Lagercrantz identifierar, förebygger och hanterar faktiska och potentiella negativa inverkningskopplade till hållbarhet.

Moment inom tillbörlig aktsamhet	Avsnitt i hållbarhetsrapporten
a) Integrera i styrning och strategi	GOV.1, GOV.2, SBM-3
b) Dialog med intressenter	GOV-2, SBM-2, IRO-1, E1-2, S1-1, S1-2, S1-3, G1-1
c) Identifiera negativ påverkan & risker	IRO-1, SBM-3
d) Vidta åtgärder för att hantera påverkan	E1-1, E1-3, S1-4, G1-2, G1-3
e) Följa upp och rapportera	E1-4, E1-5, E1-6, S1-5, S1-6, S1-9, S1-14, G1-1, G1-3, G1-4

Definitioner

CSRD – ESRS: Corporate Sustainability Reporting Directive – European Sustainability Reporting Standards.

Energianvändning: Energianvändning för uppvärmning och verksamhet.

Olycksfall: Arbetsrelaterad händelse som resulterar i minst en dags frånvaro efter att olycksfallet inträffat.

Olycksfallsfrekvens: Olycksfall (arbetsrelaterad händelse som resulterar i minst en dags frånvaro efter att olycksfallet inträffat) per miljon arbetade timmar.

Scope 1: Utsläpp från energianvändning i anläggningar och läckage av köldmedia.

Scope 2: Indirekta utsläpp från elanvändning, kyla och fjärrvärme.

Scope 3: Indirekta utsläpp i värdekedjan så som inköpt material och transporter.

Sjukfrånvaro: Antal timmar med frånvaro på grund av sjukdom i förhållande till schemalagd arbetstid. Korttidsfrånvaro är under 15 dagar. Långtidsfrånvaro är över 15 dagar.

Intressentdialoger

Tabellen nedan visar de intressentdialoger Lagercrantz har för att förstå väsentliga hållbarhetsfrågor.

Intressent	Dialogtillfälle / forum	Prioriterade hållbarhetsfrågor	Hantering / ansvarsnivå
Medarbetare	<ul style="list-style-type: none"> Årliga medarbetarsamtal och medarbetarundersökningar i respektive bolag. Arbetsplatsbesök av divisionsledning minst en gång per år. Facklig samverkan. Dialog i samband med tillsättning av ny vd. Anonym visseblåsarkanal. 	<ul style="list-style-type: none"> Säker och trygg arbetsmiljö, kompetensutveckling, jämställdhet, ledarskap och företagskultur, incidenthantering. 	<ul style="list-style-type: none"> Dialoger sker lokalt i bolagen. Koncernen följer upp väsentliga frågor genom styrelsemöten, visseblåsfunktion och hållbarhetsrapportering och självskattningsformulär.
Kunder	<ul style="list-style-type: none"> Kontinuerlig dialog under året via dotterbolagen, kundmöten, uppföljningar och branschmässor. Anonym visseblåsarkanal. 	<ul style="list-style-type: none"> Produktkvalitet och innovation, leveranssäkerhet, hållbara och energieffektiva lösningar, långsiktiga partnerskap. 	<ul style="list-style-type: none"> Dialoger sker i bolagen. Divisionerna följer upp kundtrender och koncernen analyserar övergripande kundinsikter i hållbarhetsarbetet.
Leverantörer	<ul style="list-style-type: none"> Löpande dialog via dotterbolagen, leverantörsbesök och uppföljningar. Anonym visseblåsarkanal. 	<ul style="list-style-type: none"> Ansvarsfulla inköp, mänskliga rättigheter, klimatpåverkan i värdekedjan, regelefterlevnad. 	<ul style="list-style-type: none"> Bolagen ansvarar för leverantörsdialoger och uppföljning. Koncernen ställer krav genom uppförandekod och följer upp via årlig rapportering (self assessment).
Investerare	<ul style="list-style-type: none"> Kontinuerlig dialog under året, t.ex. vid kvartalsrapporter, kapitalmarknadsdagar och informella möten. 	<ul style="list-style-type: none"> Transparens i ESG-rapportering, klimatpåverkan och mål, riskhantering, hållbar tillväxt. 	<ul style="list-style-type: none"> Dialog sker på koncernnivå via VD, CFO och hållbarhetsansvarig. Hållbarhetsrelaterad information ingår i koncernens rapportering och kommunikation till marknaden.
Ägare	<ul style="list-style-type: none"> Styrelsemöten samt informella möten. 	<ul style="list-style-type: none"> Långsiktigt värdeskapande, hållbara affärer, klimatpåverkan, jämställdhet, etik och styrning. Ägarna betonar att process vid hållbarhetsrapporteringen ska vara värdeskapande och effektiv och fokusera på det mest väsentliga. 	<ul style="list-style-type: none"> Dialog på koncernnivå via styrelse och koncernledning. Frågor hanteras i styrelsearbete och strategisk planering.
Samhälle / myndigheter	<ul style="list-style-type: none"> Dialog via dotterbolagens lokala kontakter, tillståndprocesser och samarbeten. 	<ul style="list-style-type: none"> Regelefterlevnad, klimatpåverkan, arbetsmiljö, lokal samhällspåverkan. 	<ul style="list-style-type: none"> Hanteras lokalt av dotterbolagen. Koncernen säkerställer efterlevnad genom policyramverk och uppföljning av incidenter och rapportering.

Förteckning över datapunkter i övergripande och tematiska standarder som härrör från annan EU-lagstiftning

Upplivningskrav enligt ESRS	Datapunkt	SFDR	Tredje pelaren	Referensvärdesförordningen	EU:s klimatlag	Inkluderad i hållbarhetsrapporten
ESRS 2 GOV-1 Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	21 d-e	●		●		Sida 4
ESRS 2 GOV-4 Förklaring om tillbörlig aktsamhet	30	●				Sida 25
ESRS 2 SBM-1 Strategi, affärsmodell och värdekedja	40 d i-iv	●	●	●		Sida 4
ESRS E1-1 Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna	14				●	Sida 6
ESRS E1-1 Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna	16 g		●	●		Sida 6
ESRS E1-4 Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	34	●	●	●		Sida 7
ESRS E1-5 Energianvändning och energimix	37-38, 40-43	●				Sida 7
ESRS E1-6 Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	44, 53-55	●	●	●		Sida 8
ESRS E1-7 Användning av koldioxidkrediter	56				●	Ej tillämplig
ESRS E1-9 Förväntade finansiella effekter relaterat till klimatförändringar	66, 66 a		●	●		Ej inkluderad (infasning)
ESRS E1-9 Förväntade finansiella effekter relaterat till klimatförändringar	67 c		●			Ej inkluderad (infasning)
ESRS E1-9 Förväntade finansiella effekter relaterat till klimatförändringar	69			●		Ej inkluderad (infasning)
ESRS E2-4 Miljöförorening av luft, vatten och mark	28	●				Ej väsentlig
ESRS E3-1 Policyer för vattenresurser och marina resurser	9, 13-14	●				Ej väsentlig
ESRS E3-4 Vattenförbrukning	28 c, 29	●				Ej väsentlig
ESRS E4 SBM-3 Väsentlig påverkan, risker och möjligheter i relation till strategi och affärsmodell	16 a i, 16 b-c	●				Ej väsentlig
ESRS E4-2 Policyer för biologisk mångfald och ekosystem	24 b-d	●				Ej väsentlig
ESRS E5-5 Resursflöden	37 d, 39	●				Ej väsentlig
ESRS S1 SBM-3 Väsentlig påverkan, risker och möjligheter i relation till strategi och affärsmodell	14 f-g	●				Sida 5, 6, 10-11
ESRS S1-1 Policyer för den egna arbetskraften	20-23	●		●		Sida 5
ESRS S1-3 Rutiner för att gottgöra för negativ påverkan	32 c	●				Sida 10
ESRS S1-14 Mått för arbetsmiljö	88 b-c, e	●		●		Sida 10
ESRS S1-16 Ersättningsindikatorer (löneskillnader och total ersättning)	97 a	●				Ej väsentlig
ESRS S1-16 Ersättningsindikatorer (löneskillnader och total ersättning)	97 b	●				Ej väsentlig
ESRS S1-17 Incidenter, anmälningar och allvarliga inverknings på mänskliga rättigheter	103 a	●				Ej tillämplig
ESRS S1-17 Incidenter, anmälningar och allvarliga inverknings på mänskliga rättigheter	104 a	●		●		Ej tillämplig
ESRS S2 SBM-3 Väsentlig påverkan, risker och möjligheter	11 b	●				Ej väsentlig
ESRS S2-1 Policyer för arbetstagare i värdekedjan	17-19	●		●		Ej väsentlig
ESRS S2-4 Åtgärder och strategier för väsentlig påverkan och risker	36	●				Ej tillämplig
ESRS S3-1 Policyer för berörda samhällen	16-17	●		●		Ej väsentlig
ESRS S3-4 Åtgärder och strategier för väsentlig påverkan och risker	36	●				Ej väsentlig
ESRS S4-1 Policyer för konsumenter och slutanvändare	16-17	●		●		Ej väsentlig
ESRS S4-4 Åtgärder och strategier för väsentlig påverkan och risker	35	●				Ej väsentlig
ESRS G1-1 Policyer för ansvarsfull företagsledning och företagskultur	10 b, 10 d	●				Ej väsentlig
ESRS G1-4 Fall av korruption och mutor	24 a	●		●		Ej väsentlig
ESRS G1-4 Fall av korruption och mutor	24 b	●				Sida 11

Flerårstabell

Lagercrantz Group	25/26	24/25	23/24	22/23	21/22	20/21
Total energianvändning (MWh)	60 899	62 609	63 701	64 694	65 323	60 267
Varav fossilfri (%)	57%	51%	47%	47%	49%	48%
Scope 1 & 2 utsläpp (tCO _{2e})	8 983	10 890	12 112	12 685	12 645	11 651
CO _{2e} /MSEK omsättning, scope 1 & 2	0,9	1,1	1,2	1,4	1,6	1,6
CO _{2e} /MSEK omsättning, scope 3	25,4	24,1	24,9	26,3	28,4	28,1
Arbetsrelaterade olyckor med sjukfrånvaro	45	32	32	25	33	29
Olycksfallsfrekvens	7,5	6,0	7,3	5,4	7,0	6,2
Sjukfrånvaro, %	4,0%	4,4%	4,1%	4,3%	3,7%	3,3%
Electrify	25/26	24/25	23/24	22/23	21/22	20/21
Total energianvändning (MWh)	17 994	17 916	17 842	18 084	18 998	18 479
Varav fossilfri (%)	79%	76%	75%	75%	77%	76%
Scope Scope 1 & 2 utsläpp (tCO _{2e})	1 473	1 534	1 670	1 784	2 097	1 918
CO _{2e} /MSEK omsättning, scope 1 & 2	0,6	0,6	0,7	0,8	1,1	1,1
CO _{2e} /MSEK omsättning, scope 3	27,6	26,3	26,3	27,3	28,7	26,4
Arbetsrelaterade olyckor med sjukfrånvaro	10	8	8	11	11	9
Olycksfallsfrekvens	6,8	5,6	6,0	8,4	9,2	7,9
Sjukfrånvaro, %	5,1%	5,1%	5,0%	5,5%	4,6%	4,2%
Control	25/26	24/25	23/24	22/23	21/22	20/21
Total energianvändning (MWh)	5 290	5 582	5 632	5 364	5 242	4 426
Varav fossilfri (%)	52%	53%	49%	52%	53%	57%
Scope Scope 1 & 2 utsläpp (tCO _{2e})	829	855	942	875	868	713
CO _{2e} /MSEK omsättning, scope 1 & 2	0,6	0,6	0,7	0,7	0,8	0,7
CO _{2e} /MSEK omsättning, scope 3	17,9	16,8	16,9	18,3	17,6	16,7
Arbetsrelaterade olyckor med sjukfrånvaro	3	5	5	1	4	1
Olycksfallsfrekvens	3,7	6,7	6,8	1,4	6,5	1,9
Sjukfrånvaro, %	3,4%	4,0%	4,3%	4,1%	3,0%	2,4%
TecSec	25/26	24/25	23/24	22/23	21/22	20/21
Total energianvändning (MWh)	13 244	14 479	14 495	15 225	15 063	13 478
Varav fossilfri (%)	47%	44%	42%	41%	44%	40%
Scope Scope 1 & 2 utsläpp (tCO _{2e})	2 761	3 039	3 340	3 531	3 411	3 210
CO _{2e} /MSEK omsättning, scope 1 & 2	1,3	1,4	1,5	1,7	2,1	2,0
CO _{2e} /MSEK omsättning, scope 3	30,0	29,3	30,3	32,1	37,4	38,5
Arbetsrelaterade olyckor med sjukfrånvaro	15	7	11	6	5	7
Olycksfallsfrekvens	10,4	5,0	8,1	4,5	3,8	5,4
Sjukfrånvaro, %	3,3%	4,1%	3,7%	3,9%	3,1%	2,8%
Niche Products	25/26	24/25	23/24	22/23	21/22	20/21
Total energianvändning (MWh)	15 421	15 470	16 290	16 755	16 041	14 470
Varav fossilfri (%)	45%	36%	31%	28%	27%	27%
Scope 1 & 2 utsläpp (tCO _{2e})	2 207	3 301	3 677	4 073	3 736	3 414
CO _{2e} /MSEK omsättning, scope 1 & 2	0,9	1,5	1,7	1,9	2,1	2,1
CO _{2e} /MSEK omsättning, scope 3	25,0	23,4	25,0	27,4	29,3	28,6
Arbetsrelaterade olyckor med sjukfrånvaro	12	7	10	9	10	9
Olycksfallsfrekvens	9,3	5,5	7,8	6,9	7,7	7,2
Sjukfrånvaro, %	3,7%	4,2%	3,6%	3,9%	4,1%	3,7%
International	25/26	24/25	23/24	22/23	21/22	20/21
Total energianvändning (MWh)	8 951	9 133	9 440	9 264	9 976	9 361
Varav fossilfri (%)	47%	40%	32%	32%	33%	34%
Scope 1 & 2 utsläpp (tCO _{2e})	1 712	2 153	2 483	2 421	2 532	2 381
CO _{2e} /MSEK omsättning, scope 1 & 2	0,9	1,2	1,3	1,5	1,8	1,8
CO _{2e} /MSEK omsättning, scope 3	19,8	17,9	18,8	19,4	21,5	22,6
Arbetsrelaterade olyckor med sjukfrånvaro	5	8	8	4	8	6
Olycksfallsfrekvens	5,2	8,3	8,0	3,7	8,1	6,2
Sjukfrånvaro, %	4,4%	4,2%	3,8%	3,8%	3,4%	2,9%

VÄXHUSGASUTSLÄPP INOM SCOPE 1, 2, 3, FLERÅRSTABELL (20/21 – 25/26)

tCO ₂ e	25/26	24/25	23/24	22/23	21/22	20/21
Scope 1 & 2						
Scope 1	4 455	5 055	5 635	5 602	5 415	4 977
Scope 2, marknadsbaserade	4 528	5 835	6 477	7 084	7 230	6 675
Scope 2, platsbaserade	2 438					
Totalt, marknadsbaserade	8 983	10 890	12 112	12 685	12 645	11 651
<i>Totalt, platsbaserade</i>	<i>6 893</i>					
Scope 3						
1. Inköpta varor och tjänster	194 350	179 277	184 490	184 791	171 516	158 200
2. Kapitalvaror	1 839	1 982	1 946	1 827	1 525	1 318
3. Energirelaterat (uppströms)	1 749	1 754	1 754	1 821	1 766	1 636
4. Transport och distribution (uppströms)	6 512	5 903	5 870	5 527	5 167	4 478
5. Avfall i egen verksamhet	386	1 164	920	1 140	1 090	913
6. Tjänsteresor	1 523	1 248	965	828	517	423
7. Pendlingsresor	3 151	2 970	2 918	3 002	2 856	2 789
8. Hyrda tillgångar (uppströms)	14	5	5	5	5	5
9. Transport och distribution (nedströms)	7 529	8 143	8 606	8 405	8 171	8 031
10. Användning av sålda produkter	39 153	40 336	42 012	37 844	29 904	26 081
12. Sluthantering av sålda produkter	596	638	633	589	515	479
Totalt	256 803	243 420	250 120	245 777	223 033	204 352
GHG utsläpp, totalt marknadsbaserat	265 786	254 310	262 232	258 463	235 678	216 004
<i>GHG utsläpp, totalt platsbaserat</i>	<i>263 696</i>					





Lagercrantz Group AB (publ)

Vasagatan 11, plan 10

P.O. Box 3508

SE-103 69 Stockholm

Tel: +46 8 700 66 70

info@lagercrantz.com

www.lagercrantz.com