

Kvartalsrapport Q4 2025

1 januari - 31 december 2025

Innehåll

Höjdpunkter

FY/Q4 2025 i sammandrag.....	3
VD-kommentar.....	4
Nyckeltal.....	5
Att investera i Boozt.....	6

Affärsöversikt

Finansiell information.....	8
Prognos.....	13
Övrig information.....	14

Finansiell rapportering

Koncernens finansiella rapporter.....	16
Noter till koncernredovisningen.....	20
Moderbolagets finansiella rapporter.....	23

Tillkommande information

Definitioner av nyckeltal.....	26
Kalender för finansiell information.....	27



FY/Q4 2025 i sammandrag

Stark lönsamhet, rekordhøgt fritt kassafløde og nytt aktieåterkøpsprogram

- Nettoomsætningen under Q4 2025 økede med 4 % i lokal valuta (1 % i SEK) till 3 138 MSEK (3 107 MSEK under Q4 2024). Tillväxten drevs av Boozt.com, som økede med 7 % i lokal valuta. Booztlet.com minskade med 6 % i lokal valuta.
- Justerat rörelseresultat (EBIT) uppgick till 306 MSEK (307) med en marginal på 9,8 % (9,9 %), vilket utgör en väsentlig underliggende förbättring. Aktiviteten under kvartalet var konkurrensutsatt och präglades av hög kampanjintensitet, vilket påverkade prissætningen og bruttomarginalen. Minskningen i bruttomarginalen motverkades av effektivitet i driften.
- Fritt kassafløde förbättrades till 1 012 MSEK (625), till följd av framgångsrik lagerminskning.
- Baserat på den starka kassaflødesgenereringen under 2025 avser styrelsen att föreslå ett nytt bemyndigande för återkøp av egna aktier vid årsstämman 2026 samt initiera ett nytt aktieåterkøpsprogram om upp till 200 MSEK. Detta program kompletterar det redan planerade återkøpsprogrammet om cirka 100 MSEK som ska genomföras före årsstämman.

Positionerade för økad tillväxt

- 2025 var ett øvergångsåar med viktiga affärsmässiga framsteg längs hela värdekedjan, hvilket har positionerat Boozt väl för en accelererad tillväxt. Under året skapade Boozt en effektivare organisationsstruktur med AI-drivna effektivitetsvinster, förbättrad lagerkvalitet og tog steg mot att bli förstahandsvalet som arbetsgivare i Norden genom flytten till ett nytt huvudkontor.
- Lagerstyrningen förbättrade kvantitet og kvalitet avsevärt, og drev ett rekordhøgt fritt kassafløde på 871 MSEK för helåret 2025.
- Fokus för 2026 skiftas mot att expandera marknadsandelarna genom økede inkøpsbudgetar og planerade investeringar i flera nya kommersiella initiativ, med målsætningen om en gradvis återgång till tvåsiffriga tillväxtnivåer.

Framsteg genom teknologi

- Boozt har fortsatt att øtøka anvendningen av AI i hela organisationen og integrerat AI i kärnverksamhetens funktioner för att bättrø stødja beslutsfattande, effektivare arbetsfløden og förbättrade operativa resultat.
- AI är centralt i Boozts teknikdrivna effektivitetsagenda og driver automatisering i interna processer såsom produktkategorisering, fakturahantering, bedrøgeribekæmpning og produktutveckling.
- AI förbättrar øckså kundresan på Boozts plattformar, detta med mer relevanta produktrekommendationer, effektivare kundtjänstlösningar og snart även AI-genererade produktbilder, hvilket gör teknologin till en allt viktigare tillväxtfaktor.
- Boozt för även en dialog med Google og OpenAI kring framväxande standarder för agentbaserad handel för att säkerställa beredskap för AI-driven søkning og avslut. Samtidigt säkerstølls en noggrann styrning av hur dessa värden tillämpas inom Boozts affärsmodell.
- I framtiden siktar Boozt på att ligga i framkant av AI-anvendning inom onlinehandeln genom att använda AI för att skala upp verksamheten, stårka effektiviteten og leverera en alltmer personlig og differentierad kundoplevelse.

Miljoner kronor om inget annat anges	Q4 2025	Q4 2024	Förändring	FY 2025	FY 2024	Förändring
Nettoomsætning	3 138	3 107	1 %	8 287	8 244	1 %
Förändring i lokal valuta	4 %	4 %	-	3 %	7 %	-4pp
Bruttovinstmarginal	36,1 %	37,5 %	-1.4pp	37,4 %	39,0 %	-1.6pp
Justerade hanteringskostnader	-9,0 %	-9,5 %	+0.5pp	-9,9 %	-10,6 %	+0.7pp
Justerade marknadsföringskostnader	-9,3 %	-9,8 %	+0.5pp	-9,9 %	-10,1 %	+0.2pp
Justerade admin- og øvr. kostnader	-5,7 %	-6,1 %	+0.4pp	-8,3 %	-9,2 %	+0.9pp
Justerat rörelseresultat	306	307	-0 %	474	473	0 %
Justerad rörelsemarginal (%)	9,8 %	9,9 %	-0.1pp	5,7 %	5,7 %	-0.0pp
Rørelseresultat (EBIT)	252	348	-28 %	404	452	-11 %
Rørelsemarginal (%)	8,0 %	11,2 %	-3.2pp	4,9 %	5,5 %	-0.6pp
Resultat för perioden	195	267	-27 %	301	342	-12 %
Fritt kassafløde	1 012	625	62 %	871	13	6 551 %

Finansiell utveckling helåret 2025

- Nettoomsætningen för 2025 økede med 3 % i lokal valuta (1 % i SEK) till 8 287 MSEK (8 244 MSEK under helåret 2024). Tillväxten drevs av omsætningen från både Boozt.com og Booztlet.com, som økede med 2 % respektive 5 % i lokal valuta.
- Justerat rörelseresultat för 2025 uppgick till 474 MSEK og var i nivå med föregående år (473). Detta resulterade i en justerad rörelsemarginal på 5,7 % (5,7 %). Medan alla opex-nyckeltal (rørelsekostnadsandelar) uppvisade förbättringar jämfört med föregående år, påverkades den totala marginalen av en lägre bruttomarginal, främst på grund av strategiska utførsøljningsaktiviteter på Booztlet.

Prognos 2026

- För 2026 förväntar sig Boozt en nettoomsætningstillväxt (i lokal valuta) i intervallet 3–8 %.
 - Givet oförändrade valutakurser förväntas tillväxten påverkas negativt med cirka 2 procentenheter under 2026.
- Den justerade EBIT-marginalen för året förväntas ligga i intervallet 5,3–6,5 %, inklusive en negativ valutaeffekt om cirka 0,6 procentenheter baserat på nuvarande valutakurser.
 - Den underliggende förbättringen drivs av høgre bruttomarginal samt operativ hævstång inom fulfilment- og marknadsföringskostnader, hvilket delvis motverkas av høgre återkommande kostnader till följd av flytten till Køpenhamn.



VD-kommentar

Förstärkt grund

2025 har varit ett avgörande för Boozt och jag är stolt över våra prestationer under ett utmanande år, där vi mött dämpat konsumentförtroende och ihållande motvind från valutan. Detta var också tydligt under det sista kvartalet, där vi trots fortsatt hög kampanjintensitet på marknaden såg en förbättring i vår underliggande lönsamhet.

Den här utvecklingen sker till följd av flera avgörande steg tagna under 2025. Vi slutförde framgångsrikt en proaktiv minskning av lagret och dimensionerade vårt lager till en hälsosam bas av hög kvalitet. Dessutom ompositionerade vi våra två butiker för att öka fokuset på premiumförsäljning – ett strategiskt skifte som, även om det påverkade tillväxten i Booztlet, förbättrar vår övergripande försäljningskvalitet. Tidigt under året tog vi också det tuffa beslutet att genomföra en organisationsförändring och personalminskning. Som ett teknikdrivet företag använder vi nu AI för att driva kommersiella aktiviteter och verka mer effektivt med en minskad personalstyrka, ett skifte som redan återspeglas i vår stärkta utveckling.

Slutligen slutför vi vår flytt till Köpenhamn i februari 2026. Flytten ger tillgång till en djupare och mer specialiserad talangpool, vilket kommer att vara avgörande när vi fortsätter att bygga Boozt för framtiden.

Trots en utmanande omvärld gjorde vårt disciplinerade fokus på en starkare drift att vi kunde fortsätta leverera solida resultat. Vi växte 3 % exklusive valutapåverkan, förbättrade vår underliggande justerade rörelsemarginal och levererade rekordhøgt fritt kassaflöde under 2025. Det är ett bevis på vår starka affärsmodell, och vi avslutar året med en solid grund för framtida tillväxt.

Tillbaka till tillväxt

Framgent förväntar vi oss att tillväxten accelererar under 2026. Vi inleder året i en starkare position än vi haft på mycket länge och efter ett mer defensivt och konsoliderande 2025 är vi åter redo att spela offensivt. Vi investerar i ett bredare och mer inspirerande produktsortiment för att vinna på marknaden och vi investerar i viktiga kommersiella initiativ.

Vi ökar också våra investeringar i vår personal med vår nya bas i Köpenhamn. Även om dessa investeringar kommer att påverka kostnaderna på kort sikt, förväntar vi oss att marginalerna fortsätter att förbättras genom vårt fokus på premiumförsäljning och genom pågående effektivitetsvinster i hela värdekedjan, från logistik till AI-drivna kostnadsminskningar.

Våra långsiktiga ambitioner förblir höga, och med ett förväntat bättre marknadsläge under 2026 siktar vi nu på en gradvis återgång till tvåsiffrig tillväxt. Vi inleder året med en effektiv organisation och en stabil grund för att fortsätta ta marknadsandelar.

Hermann Haraldsson, VD och medgrundare

Nyckeltal

Miljoner kronor om inget annat anges	Q4 2025	Q4 2024	Förändring	FY 2025	FY 2024	Förändring
Nettoomsättning	3 138	3 107	1 %	8 287	8 244	1 %
Nettoomsättningstillväxt (%)	1 %	4 %	-3pp	1 %	6 %	-6pp
Bruttovinst	1 133	1 164	-3 %	3 100	3 213	-4 %
Bruttovinstmarginal (%)	36,1 %	37,5 %	-1.4pp	37,4 %	39,0 %	-1.6pp
Andel hanteringskostnader (%)	-9,3 %	-9,5 %	+0.2pp	-10,1 %	-10,6 %	+0.6pp
Andel marknadsföringskostnader (%)	-9,3 %	-9,8 %	+0.5pp	-9,9 %	-10,1 %	+0.2pp
Andel administrations- och övriga kostnader (%)	-5,9 %	-4,8 %	-1.2pp	-8,6 %	-9,4 %	+0.8pp
Andel avskrivningar (%)	-3,6 %	-2,3 %	-1.3pp	-4,0 %	-3,3 %	-0.7pp
Rörelseresultat (EBIT)	252	348	-28 %	404	452	-11 %
Rörelsemarginal (%)	8,0 %	11,2 %	-3.2pp	4,9 %	5,5 %	-0.6pp
Justerat rörelseresultat	306	307	-0 %	474	473	0 %
Justerad rörelsemarginal (%)	9,8 %	9,9 %	-0.1pp	5,7 %	5,7 %	-0.0pp
Resultat för perioden	195	267	-27 %	301	342	-12 %
Resultat per aktie (kronor)	3,21	4,10	-22 %	4,80	5,25	-8 %
Resultat per aktie efter utspädning (kronor)	2,93	3,88	-24 %	4,47	4,99	-10 %
Justerat Resultat per aktie (kronor)	3,92	3,59	9 %	5,69	5,50	3 %
Justerat Resultat per aktie efter utspädning (kronor)	3,58	3,39	5 %	5,30	5,22	1 %
Rörelsekapital	347	752	-54 %	347	752	-54 %
Rörelsekapital som andel av nettoomsättning (%)	4,2 %	9,1 %	-4.9pp	4,2 %	9,1 %	-4.9pp
Fritt kassaflöde	1 012	625	62 %	871	13	-6551 %
Nettoskuld / -nettokassa	-1 098	-795	-38 %	-1 098	-795	-38 %
Antalet anställda vid periodens slut	1 054	1 157	-9 %	1 054	1 157	-9 %



Att investera i Boozt

Boozt utmärker sig som en ledande e-handlare inom mode och livsstilsprodukter i den nordiska regionen, som har fördel av en skalbar, teknologidrivna affärsmodell och ett kundcentrerat synsätt. Med diversifierade produktkategorier, driftseffektivitet och fokus på hållbarhet är Boozt väl positionerat för fortsatt tillväxt och lönsamhet på en konkurrensutsatt e-handelsmarknad.

Nordisk ledande e-handlare

Ledande e-handlare inom mode och livsstilsprodukter i Norden

Booztlet.com (outlet) förbättrar lageromsättningen och attraherar prismedvetna konsumenter

Attraktivt utbud av 1 600 nordiska och internationella varumärken

Tillväxt-möjligheter

Öka omsättningen genom att få kunder att handla i flera kategorier

Kapitalisera på ett starkt produkterbjudande och förstklassig servicenivå

Ökad online-penetration i alla kategorier

Marknadskonsolidering kommer att gynna ledande återförsäljare

Skalbar modell

En egenutvecklad teknologiplattform och ett automatiserat hanteringscenter säkerställer skalbarhet, flexibilitet och kostnadseffektivitet

Potential till stark marginal

Mycket konkurrenskraftig lönsamhet per order som drivs av ett branschledande genomsnittligt ordervärde

Stordriftsfördelar och pågående optimering främjar lönsamhet

Motståndskraft genom diversifiering

Varuhusmodellen stärker det genomsnittliga ordervärdet och kundlojaliteten

Riskminskning genom diversifierade kategorier

Mål för marknadsandel på lång sikt

10 %

andel av den nordiska marknaden för mode och livsstilsprodukter

Mål för lönsamheten på medellång sikt

10 %

justerad rörelsemarginal

Återbetala överskottslikviditet till aktieägarna

Boozt prioriterar att återinvestera kapital för att uppnå organisk tillväxt och öka marknadsandelarna. Överskottslikviditet återbetalas till aktieägarna

A man and a woman are sitting on a stone wall. The woman is on the left, wearing a light pink jacket and blue jeans, smiling and resting her chin on her hand. The man is on the right, wearing a light grey jacket over a dark sweater and blue jeans, looking towards the camera. The background is a clear blue sky.

Affärsöversikt

Finansiell information.....	8
Prognos.....	13
Övrig information.....	14

Finansiell information

Nettoomsättning

Solid utveckling på Boozt.com drev tillväxten under det fjärde kvartalet, där premiumplattformen ökade med 7 % i lokal valuta. Denna utveckling gynnades av ett strategiskt skifte i fokus mot det bredare sortimentet och en minskning av rabatter på hela sajten efter utförsäljningsaktiviteterna på Booztlet.com tidigare under 2025. Omvänt minskade nettoomsättningen för Booztlet.com med 6 % i lokal valuta, vilket återspeglar strategiförändringen och en utmanande jämförelse mot de höga utförsäljningsvolymerna föregående år. Den totala nettoomsättningen för kvartalet ökade med 4 % i lokal valuta (1 % i SEK) till 3 138 MSEK, jämfört med 3 107 MSEK under Q4 2024.

Antalet aktiva kunder under de senaste 12 månaderna ökade med 2 % på Boozt.com, medan Booztlet.com uppvisade en minskning på 4 %. Trafikutvecklingen på båda sajterna påverkades av det strategiska skiftet mot premiumförsäljning och högre tillväxtkvalitet. Likväl förblev kundanskaffningen stark; under det fjärde kvartalet handlade cirka 550 000 nya kunder på de två sajterna, varav cirka 350 000 tillkom på Boozt.com och cirka 200 000 på Booztlet. Totalt sett förblev den aktiva kundbasen stabil jämfört med föregående år, med 3,8

miljoner kunder som handlat på plattformarna under de senaste 12 månaderna.

Boozt fortsätter att framgångsrikt uppmuntra till köp i flera kategorier, där multikategori-köpare nu representerar 54 % av de aktiva kunderna, upp från 52 % förra året. Detta skifte drev en ökning av omsättningsandelen från icke-modekategorier till 44 % på Boozt.com för helåret 2025, jämfört med 42 % under 2024. Denna diversifiering minskar moderelaterad lagerrisk samtidigt som den stöder kundlojalitet och ett högre genomsnittligt ordervärde.

Det genomsnittliga ordervärdet (AOV) på Boozt.com minskade med 1 % jämfört med förra året till 998 SEK (1 011), medan AOV på Booztlet.com ökade med 6 % till 1 019 SEK (964).

Övriga intäkter

Övriga intäkter (inkluderade i omsättningen från Boozt.com och Booztlet.com) uppgick under kvartalet till 113 MSEK (113) och var oförändrade jämfört med samma kvartal föregående år. Övriga intäkter inkluderar intäkter som inte är direkt relaterade till produktförsäljning, såsom intäkter från Boozt Media Partnership, Boozt Data Intelligence, BooztPay och icke inlösta presentkort (breakage).

Nettoomsättning - geografisk fördelning

Under Q4 2025 uppgick omsättningen i Norden till 2 823 MSEK (2 790), vilket motsvarar en ökning med 1 % jämfört med Q4 2024 (eller 4 % i lokal valuta). Tillväxten var stabil i Sverige (+2 %), medan Danmark ökade 1 % i lokal valuta (motsvarande en nedgång med 4 % i SEK). Omsättningen i Norden stöddes av en stark tillväxt i Norge, som ökade med cirka 20 % i lokal valuta under kvartalet.

Omsättningen i Övriga Europa minskade med 1 % till 315 MSEK (317) men ökade med 4 % i lokal valuta.

Miljoner kronor	Q4 2025	Q4 2024	Förändring	Förändring i lokal valuta	FY 2025	FY 2024	Förändring	Förändring i lokal valuta
Norden	2 823	2 790	1 %	4 %	7 444	7 392	1 %	3 %
- varav Danmark	988	1 029	-4 %	1 %	2 615	2 731	-4 %	-1 %
- varav Sverige	1 008	993	2 %	2 %	2 708	2 611	4 %	4 %
Övriga Europa	315	317	-1 %	4 %	843	852	-1 %	2 %
Summa nettoomsättning	3 138	3 107	1 %	4 %	8 287	8 244	1 %	3 %



Bruttovinst

Kampanjintensitet och en mycket konkurrenskraftig Black Friday-månad präglade ett utmanande detaljhandelsklimat under kvartalet, vilket satte press på marginalerna. Dessa marknadsförhållanden samt valutamotvind från en starkare SEK resulterade i en bruttovinstmarginal på 36,1 % (37,5 %), en minskning med 1,4 procentenheter jämfört med föregående år. Följaktligen minskade bruttovinsten med 3 % till 1 133 MSEK (1 164).

Rörelsekostnader (justerade)

Andelen justerade hanteringskostnader för Q4 2025 förbättrades till 9,0 % (9,5 %), en minskning med 0,5 procentenheter jämfört med föregående år. Effektivitetsvinsterna drevs av fortsatta driftsförbättringar på hanteringscentret i Ängelholm och optimerade avtal med nordiska distributionspartners. För helåret 2025 förbättrades andelen justerade hanteringskostnader till 9,9 % (10,6 %), en minskning med 0,7 procentenheter jämfört med 2024.

Andelen justerade marknadsföringskostnader förbättrades till 9,3 % under kvartalet, en minskning med 0,5 procentenheter jämfört med 9,8 % föregående år. Förbättringen drevs huvudsakligen av en minskning av offline-marknadsföring till förmån för mer effektiva digitala kanaler. Vidare möjliggjorde ett ökat fokus på AI-driven automatisering och nya tekniska lösningar inom det digitala området mer exakt inriktning

och ökad effektivitet. För helåret 2025 var andelen justerade marknadsföringskostnader 9,9 % (10,1 %).

Andelen justerade administrations- och övriga kostnader förbättrades till 5,7 % (6,1 %) under kvartalet, en minskning med 0,4 procentenheter jämfört med Q4 2024. Nyckeltalet understödjes av omstruktureringen i februari 2025, som reducerade Boozts fasta tjänster (FTE) med cirka 10 %, samt lägre avsättningar för rörlig ersättning. Nyckeltalet förbättrades med 1,3 procentenheter, exklusive den icke återkommande effekten från tullåterbetalningar i Q4 2024 avseende de första nio månaderna 2024. För helåret 2025 förbättrades andelen justerade administrationskostnader med 0,9 procentenheter till 8,3 % (9,2 %).

Andelen justerade avskrivningskostnader var oförändrad på 2,4 % (2,3 %).

Justerat rörelseresultat

Justerat rörelseresultat (EBIT) uppgick till 306 MSEK (307) med en marginal på 9,8 % (9,9 %). På jämförbar basis ökade dock den underliggande marginalen med 0,9 procentenheter då jämförelsen med 2024 inkluderade engångseffekten från den norska tullåterbetalningar avseende de första nio månaderna 2024. Den underliggande utvecklingen drevs av förbättringar i alla opex-nyckeltal, vilket mer än väl kompenserade för en lägre bruttomarginal och en negativ nettoeffekt på cirka 1 procentenhet från ogynnsamma valutasvängningar.

Justeringarna för kvartalet uppgick till -54 MSEK, jämfört med 41 MSEK föregående år. Justeringarna för det innevarande kvartalet relaterade till flytten av huvudkontoret till Köpenhamn (cirka 40 MSEK) samt stängningen av ett lokalt lager i Helsingborg. I motsats härtill påverkades justeringarna under Q4 2024 positivt av en återbetalning av norska tullar om 60 MSEK avseende 2022–2023.

Aktiebaserade ersättningar hade en neutral inverkan på justeringarna under Q4 2025 (0 MSEK), jämfört med -19 MSEK under samma period föregående år. Dessa kostnader fluktuerar mellan perioder eftersom den uppskattade sannolikheten för intjänande av prestationsaktier är dynamisk; dessutom påverkas avsättningen för sociala avgifter av svängningar i Boozts aktiekurs.

För en avstämning av justerat rörelseresultat, vänligen besök koncernens webbplats www.booztgroup.com/reports-and-presentations, "Q4 Report 2025" – "Finansiell data".

Rörelseresultat

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 252 MSEK (348) under Q4 2025, vilket motsvarar en rörelsemarginal på 8,0 % (11,2 %). Marginalutvecklingen återspeglar engångskostnader för flytt som kostnadsförts under Q4 2025. Vidare påverkades jämförelsen med föregående år av återbetalningen av norska tullar (60 MSEK) avseende 2022–2023, vilken redovisades i sin helhet under Q4 2024.

Skatt

Skatt för Q4 2025 uppgick till -50 MSEK (-78), vilket motsvarar en effektiv skattesats för perioden på 20,4 % (22,5 %).

Periodens vinst

Resultatet för Q4 2025 uppgick till totalt 195 MSEK (267), vilket resulterade i ett resultat per aktie före utspädning på 3,21 SEK (4,10). Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 2,93 SEK (3,88).

Rörelsekapital

Nettorörelsekapitalet uppgick vid slutet av 2025 till 347 MSEK (752), vilket motsvarar 4,2 % (9,1 %) av nettoomsättningen under de senaste 12 månaderna. Minskningen berodde främst på minskat lager.

Lagret som andel av omsättningen under de senaste 12 månaderna minskade med 3 procentenheter jämfört med samma period föregående år till 29,2 % (32,4 %). I absoluta tal uppgick lagret vid slutet av året till 2 421 MSEK (2 674). Minskningen drevs av utförsäljningsaktiviteter på Booztlet som slutfördes under Q3 2025, vilket har dimensionerat lagret till en mer attraktiv nivå i förhållande till försäljningen. Risken kopplad till lagret är betydligt minskad tack vare att Booztlet.com fungerar som en effektiv utförsäljningskanal, där priser kan sänkas utan att kompromissa med varumärkesvärdet för Boozt.com eller dess varumärkespartners.

Det nuvarande lagret är sunt och av hög kvalitet och utgör en stark grund för en större och mer opportunistisk ökning för att stödja Boozts tillväxtambitioner. Följaktligen förväntar sig Boozt att öka lagernivåerna under 2026.

Andel av nettoomsättning	Q4 2025	Q4 2024	Förändring	FY 2025	FY 2024	Förändring
Bruttovinstmarginal	36,1 %	37,5 %	-1.4pp	37,4 %	39,0 %	-1.6pp
Justerade hanteringskostnader	-9,0 %	-9,5 %	+0.5pp	-9,9 %	-10,6 %	+0.7pp
Justerade marknadsföringskostnader	-9,3 %	-9,8 %	+0.5pp	-9,9 %	-10,1 %	+0.2pp
Justerade administrations- och övriga kostnader	-5,7 %	-6,1 %	+0.4pp	-8,3 %	-9,2 %	+0.9pp
Justerade avskrivningar	-2,4 %	-2,3 %	-0.1pp	-3,5 %	-3,3 %	-0.2pp
Justerad rörelsemarginal	9,8 %	9,9 %	-0.1pp	5,7 %	5,7 %	-0.0pp

Leverantörsskulderna ökade till 1 384 MSEK (1 235) vid slutet av 2025, vilket motsvarar 16,7 % (15,0 %) av nettoomsättningen under de senaste 12 månaderna. Kundfordringarna uppgick till 48 MSEK (38) vid slutet av 2025, vilket motsvarar 0,6 % (0,5 %) av nettoomsättningen under de senaste 12 månaderna.

Kassaflöde

Fritt kassaflöde för kvartalet uppgick till 1 012 MSEK (625), drivet av den underliggande vinstgenereringen och förbättringar i rörelsekapitalet. För helåret 2025 uppgick det fria kassaflödet till 871 MSEK (12).

Kassaflödet från den löpande verksamheten

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 058 MSEK under kvartalet (680). Ökningen drevs i första hand av förändringar i nettorörelsekapitalet. Detta var ett resultat av den nu avslutade utförsäljningsaktiviteten på Booztlet.com och strikta inköp givet den rådande marknadssituationen. Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i nettorörelsekapitalet uppgick till 342 MSEK (413).

Kassaflödet från investeringsverksamheten

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -45 MSEK (-55). Den lägre nivån berodde på lägre investeringar i immateriella tillgångar, främst relaterade till IT-infrastruktur, vilka uppgick till -23 MSEK (-30). Dessutom minskade kassaflödet från investeringar i materiella tillgångar till -12 MSEK under kvartalet (-30), då föregående år inkluderade investeringar relaterade till installationen av transferceller på hanteringscentret.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -311 MSEK, jämfört med -89 MSEK under Q4 2024. Ökningen berodde på aktiviteten i aktieåterköpsprogrammet under perioden, vilket uppgick till -83 MSEK (-46). Dessutom minskade Boozt sin bruttoskuld med cirka 200 MSEK under kvartalet.

Likvida medel

Vid slutet av 2025 rapporterade koncernen en nettokassa på 1 098 MSEK, jämfört med 795 MSEK vid slutet av 2024. Kassapositionen stärktes av ett starkt fritt kassaflöde på 871 MSEK som upparbetades under de senaste tolv månaderna. Detta motverkades av kassa som användes för återbetalning av lån och aktieåterköpsprogrammet, 452 MSEK under de senaste 12 månaderna (inklusive 83 MSEK under Q4 2025).





Segment

Boozt.com

Nettoomsättning

Under Q4 2025 uppgick omsättningen från Boozt.com till 2 550 MSEK (2 461), vilket motsvarar en ökning med 4 % (eller 7 % i lokal valuta). Plattformen fortsätter att gynnas av ett strategiskt fokus på sortimentsbredd och disciplinerad prissättning efter avslutandet av utförsäljningsaktiviteterna på Booztlet.com tidigare under året. Genom att prioritera premiumprissättning och varumärkesvärde på en marknad med hög kampanjintensitet bibehåller Boozt.com sin position i det högre segmentet, även om detta disciplinerade tillvägagångssätt dämpar den kortsiktiga tillväxten i det nuvarande klimatet.

Antalet aktiva kunder på Boozt.com under de senaste 12 månaderna ökade med 2 % jämfört med förra året till 2,8 miljoner. Detta stöddes av cirka 350 000 nya kunder som handlade på Boozt.com under Q4 2025. Det genomsnittliga ordervärdet uppgick till 998 SEK (1 011) en minskning med 1 % jämfört med föregående år. Detta drevs huvudsakligen av en negativ påverkan från förstärkningen av den svenska kronan.

Omsättningen i Norden ökade med 5 % under kvartalet (eller 8 % i lokal valuta). Ökningen stöddes av ett fortsatt bra momentum i Danmark, där försäljningen ökade med 2 % under kvartalet (eller 8 % i lokal valuta). Omsättningen från Sverige förbättrades också och ökade med 6 % under kvartalet. Omsättningen från Övriga Europa uppgick till 198 MSEK (212) under kvartalet en minskning med 7 % (eller 2 % i lokal valuta).

Den faktiska köpfrekvensen (True frequency) låg på 5,6 (5,7), där kohorter fortsätter att uppvisa uppmuntrande köpmönster trots det kvarvarande trycket på konsumenternas disponibla inkomster. Kundnöjdheten fortsätter att ligga på en hög och mycket konkurrenskraftig nivå, vilket illustreras av ett Trustpilot-betyg på 4,3 (4,4) och ett Net Promoter Score (NPS) på 79 (72). Ökningen av NPS under kvartalet stöddes av ökat fokus på kvalitetskontroller och internutbildning för att säkerställa högkvalitativa kundinteraktioner.

Justerat rörelseresultat och rörelseresultat (EBIT)
Justerat rörelseresultat uppgick till 264 MSEK (277), där den justerade rörelsemarginalen minskade med 0,9 procentenheter till 10,4 % (11,3 %). På jämförbar basis ökade dock marginalen med 0,1 procentenheter då 2024 stärktes av engångseffekten av norska tullåterbetalningar för de första nio månaderna. Den underliggande förbättringen stöddes av effektivitetsvinster i alla operativa kostnadsnyckeltal, vilket kompenserade för en lägre bruttomarginal som påverkades negativt av den starkare svenska kronan.

Justeringarna för kvartalet uppgick till -45 MSEK (37). Justeringarna under kvartalet var relaterade till flytten av huvudkontoret till Köpenhamn samt stängningen av ett lokalt lager i Helsingborg. Justeringarna för Q4 2024 påverkades positivt av återbetalningen av norska tullar.

Rörelseresultatet (EBIT) för kvartalet uppgick till 219 MSEK (312), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 8,6 % (12,7 %). Marginalminskningen förklaras av engångsåterbetalningen av norska tullar under Q4 2024 avseende perioden 2022 till Q3 2024 samt engångskostnader relaterade till flytten av huvudkontoret.

Miljoner kronor om inget annat anges	Q4 2025	Q4 2024	Förändring	FY 2025	FY 2024	Förändring
Boozt.com						
Nettoomsättning	2 550	2 461	4 %	6 659	6 658	0 %
Rörelseresultat (EBIT)	219	312	-30 %	361	393	-8 %
Rörelsemarginal (%)	8,6 %	12,7 %	-4.1pp	5,4 %	5,9 %	-0.5pp
Justerat rörelseresultat	264	277	-5 %	420	407	3 %
Justerad rörelsemarginal (%)	10,4 %	11,3 %	-0.9pp	6,3 %	6,1 %	0.2pp
Antal ordrar (000)	2 419	2 288	6 %	6 407	6 384	0 %
True frequency	5,6	5,7	-2 %	5,6	5,7	-2 %
Genomsnittligt ordervärde (SEK)	998	1 011	-1 %	964	964	0 %
Antal aktiva kunder (000)	2 808	2 748	2 %	2 808	2 748	2 %
Antal ordrar per aktiv kund	2,3	2,3	-2 %	2,3	2,3	-2 %

Miljoner kronor	Q4 2025	Q4 2024	Förändring	Förändring i lokal valuta	FY 2025	FY 2024	Förändring	Förändring i lokal valuta
Boozt.com								
Norden	2 352	2 249	5 %	8 %	6 111	6 070	1 %	3 %
- varav Danmark	879	858	2 %	8 %	2 268	2 300	-1 %	2 %
- varav Sverige	769	725	6 %	6 %	2 023	1 990	2 %	2 %
Övriga Europa	198	212	-7 %	-2 %	548	588	-7 %	-4 %
Summa nettoomsättning	2 550	2 461	4 %	7 %	6 659	6 658	0 %	2 %

Booztlet.com

Nettoomsättning

Under Q4 2025 uppgick nettoomsättningen från Booztlet.com till 588 MSEK (646), en minskning med 9 % (eller 6 % i lokal valuta) jämfört med samma kvartal föregående år. Omsättningen under kvartalet återspeglar en utmanande jämförelse mot den höga utförsäljningen av betydande lagervolymer under Q4 2024, samt ett skifte i fokus mot Boozt.com och dess bredare sortiment och minskade rabatter.

Antalet aktiva kunder på Booztlet.com under de senaste tolv månaderna uppgick till 1,0 miljoner, vilket motsvarar en minskning med 4 % jämfört med samma period föregående år. Detta återspeglar avslutandet av den planerade lagerutförsäljningen under Q3 2025 och en efterföljande normalisering av kundbasen. Det genomsnittliga ordervärdet (AOV) för kvartalet steg med 6 % till 1 019 SEK (964). Ökningen drevs av övergången bort från den betydande rabattering och utförsäljningsaktivitet som präglade det fjärde kvartalet förra året.

Omsättningen från Norden uppgick till 471 MSEK (541), vilket motsvarar en minskning med 13 % jämfört med Q4 2024 (eller -11 % i lokal valuta). Omsättningen från Sverige minskade med 11 % under kvartalet, medan omsättningen från Danmark minskade med 33 % i lokal valuta. Minskningen återspeglar avslutandet av lagerutförsäljningen på Booztlet och det efterföljande ökade fokuset på Boozt.com. Omsättningen från Övriga Europa uppgick till 117 MSEK (105) och växte med 12 %.

Justerat rörelseresultat och rörelseresultat (EBIT)

Justerat rörelseresultat uppgick till 42 MSEK (30) under kvartalet, vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal på 7,2 % (4,6 %). Ökningen drevs av effektivitetsvinster i alla driftskostnadsnyckeltal. Bruttomarginalen förblev dämpad, påverkad av ett klimat med hög kampanjintensitet på marknaden samt förstärkningen av den svenska kronan.

Justeringarna för kvartalet uppgick till -9 MSEK, jämfört med 6 MSEK föregående år. Justeringarna under kvartalet var helt relaterade till flytten av huvudkontoret till Köpenhamn samt stängningen av det lokala lagret i Helsingborg. Justeringarna för Q4 2024 påverkades positivt av återbetalningen av norska tullar.

Rörelseresultatet (EBIT) för det fjärde kvartalet var 33 MSEK (36), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 5,7 % (5,6 %).

Miljoner kronor om inget annat anges	Q4 2025	Q4 2024	Förändring	FY 2025	FY 2024	Förändring
Booztlet.com						
Nettoomsättning	588	646	-9 %	1 628	1 586	3 %
Rörelseresultat (EBIT)	33	36	-8 %	43	60	-29 %
Rörelsemarginal (%)	5,7 %	5,6 %	0.1pp	2,6 %	3,8 %	-1.1pp
Justerat rörelseresultat	42	30	42 %	54	66	-18 %
Justerad rörelsemarginal (%)	7,2 %	4,6 %	2.6pp	3,3 %	4,1 %	-0.8pp
Antal ordrar (000)	563	656	-14 %	1 609	1 609	0 %
Genomsnittligt ordervärde (SEK)	1019	964	6 %	982	957	3 %
Antal aktiva kunder (000)	978	1018	-4 %	978	1018	-4 %
Antal ordrar per aktiv kund	1,6	1,6	4 %	1,6	1,6	4 %

Miljoner kronor	Q4 2025	Q4 2024	Förändring	Förändring i lokal valuta	FY 2025	FY 2024	Förändring	Förändring i lokal valuta
Booztlet.com								
Norden	471	541	-13 %	-11 %	1 333	1 322	1 %	3 %
- varav Danmark	109	171	-36 %	-33 %	347	431	-19 %	-17 %
- varav Sverige	239	268	-11 %	-11 %	685	621	10 %	10 %
Övriga Europa	117	105	12 %	17 %	295	265	11 %	15 %
Summa nettoomsättning	588	646	-9 %	-6 %	1 628	1 586	3 %	5 %



Prognos

Prognos 2026

Boozt förväntar sig en nettoomsättningstillväxt för 2026 i lokal valuta i intervallet 3–8 % och en justerad rörelsemarginal på 5,3-6,5 %. Tillväxttakten förväntas accelerera under året i takt med att kommersiella initiativ, särskilt den strategiska uppbyggnaden av lager, får genomslag.

	Prognos 2026	Rapporterat helåret 2025
Omsättningstillväxt (lokal valuta)	3-8 %	3 %
Justerad rörelsemarginal	5,3-6,5 %	5,7 %

EBIT-marginalen speglar en solid underliggande marginalförbättring, som motverkas av en negativ påverkan från den svenska kronans förstärkning gentemot DKK, EUR och NOK. Givet oförändrade valutakurser för resten av 2026 förväntas valutaeffekter ha en negativ påverkan om cirka 2 procentenheter på nettoomsättningen samt med ca 0,6 procentenheter på den justerade EBIT-marginalen.

Lönsamheten förväntas gynnas av förbättrad bruttomarginal, till följd av den strategiska förändringen att fokusera på premiumförsäljning samt en högre andel intäkter från marginalhöjande Övriga intäkter, drivet av en betydande ökning av inköpsplanen.

Ytterligare effektiviseringar väntas genom fortsatt integration av AI-driven automation och optimerade operativa arbetsflöden.

Dessa förbättringar förväntas delvis motverkas av ökade återkommande kostnader kopplade till flytten till Köpenhamnshuvudkontoret, utökning av talangbasen samt lansering av centrala kommersiella initiativ för att öka marknadsandelen. Sammantaget förväntas dessa investeringar

påverka rörelsemarginalen med cirka 0,5 procentenheter för helåret.

Prognosen för 2026 baseras på fortsatt operativ stabilitet på den nordiska marknaden. Detaljhandelslandskapet är dock alltmer oförutsägbart på grund av ökade geopolitiska spänningar. Den senaste tidens eskaleringar inom handelspolitik och nya regionala osäkerhetsfaktorer har tillfört betydande risker i försörjningskedjor och skulle snabbt kunna påverka det nordiska konsumentförtroendet. Följaktligen återspeglar prognosen för 2026 den nuvarande visibiliteten, men är i sig föremål för dessa externa faktorer.

Investeringar (CAPEX)

Investeringarna (CAPEX) för 2026 förväntas ligga i intervallet 165–185 MSEK. Detta inkluderar en investering om ca 40 MSEK i sprinklersystem på AutoStore-taket, vilket krävs av försäkringspartnern på hanteringscentret i Ängelholm.

Fritt kassaflöde

Det fria kassaflödet för 2026 förväntas vara måttligt, främst på grund av flera engångsposter och strategiska investeringar. Viktiga drivkrafter inkluderar exit-skatt om 140 MSEK kopplad till flytten till Köpenhamn, cirka 50 MSEK i engångskostnader för själva flytten samt lageruppbyggnad för att stödja den planerade tillväxttakten mot slutet av 2026. Slutligen kommer kassaflödet att påverkas av den extraordinära investeringen om 40 MSEK som nämns ovan.

Den tvååriga kassaflödesomvandlingen från 2025 till 2026 förväntas uppgå till omkring 100 % och återspeglar Boozt starka förmåga att generera kassaflöde över konjunkturcykeln, även om det kan förekomma årliga variationer.

Finansiella konsekvenser relaterade till flytten av huvudkontoret

Flyttkostnader

Flytten av huvudkontoret från Hyllie, Sverige, till Köpenhamn, Danmark, är planerad till den 16 februari 2026. Som tidigare kommunicerats kommer flytten att resultera i totala engångskostnader på cirka 50 MSEK, varav cirka 40 MSEK kostnadsfördes under Q4 2025. Kostnaderna i Q4 2025 inkluderar en nedskrivning om 34 MSEK avseende nyttjanderättstillgången för lokalerna i Hyllie. Resterande kostnader består av återställande av lokalerna i Hyllie inför leasingavtalets upphörande samt andra flyttkostnader relaterade till det nya huvudkontoret. Kassaflödespåverkan kommer att fördelas över året.

Konsekvenser av utflyttningsskatt (Exit-skatt)

Som tidigare kommunicerats utlöser flytten av verksamheten från Sverige en utflyttningsskatt uppskattad till 180 MSEK med en nettokassaflödeseffekt under 2026 på 140 MSEK. Hela beloppet för utflyttningsskatten kommer att kunna dras av mot bolagsskatter i Danmark. Även om skatteavdraget generellt är tillgängligt på lång sikt, förväntas det bli fullt utnyttjat över en femårsperiod (med start 2026). Följaktligen förväntas nettokassaflödeseffekten från flytten under femårsperioden (2026–2030) vara neutral. Beloppet är en uppskattning baserad på nuvarande värderingar och skatteregler. Den slutliga skattebetalningen är förenad med osäkerhet.

Ambitioner för tillväxt och lönsamhet

Boozts långsiktiga finansiella ambitioner förblir oförändrade. Trots den utmanande makroekonomiska miljön, inklusive ogynnsam valutautveckling under de senaste två åren, är Boozt fortsatt fast beslutet att växa och öka rörelsemarginalen (EBIT) varje år, för att nå en rörelsemarginal på 10 % på medellång sikt. Boozt planerar att hålla en kapitalmarknadsdag i början av 2027.



Övrig information

Väsentliga händelser under fjärde kvartalet 2024

Utökning av aktieåterköpsprogrammet

I november utökades Booxts pågående återköpsprogram för aktier till totalt 415 MSEK (upp från 300 MSEK). Programmet löper fram till årsstämman 2026 och cirka 100 MSEK återstår att köpa under programmet.

Med detta kommer Booxt att nå sitt mål för kapitalåterföring som kommunicerades vid kapitalmarknadsdagen 2023 genom att återköpa egna aktier för totalt 800 MSEK under treårsperioden efter kapitalmarknadsdagen. Aktier för ett belopp om 703 MSEK har återköpts hittills.

Väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång

Avsikt att initiera återköpsprogram av egna aktier

Idag har styrelsen i Booxt AB meddelat att den avser föreslå vid årsstämman att styrelsen beviljas förnyat bemyndigande att besluta om återköp av egna stamaktier upp till ett maximalt belopp, så att bolagets innehav av egna aktier vid varje tidpunkt inte överstiger 10 procent av det totala antalet aktier i bolaget. Efter det nuvarande programmens utgång i samband med årsstämman 2026 avser styrelsen att använda detta bemyndigande för att initiera ett nytt återköpsprogram om upp till 200 MSEK.

Syftet med återköpet är dels att ge Booxt AB möjlighet att anpassa sin kapitalstruktur efter bolagets kapitalbehov

över tid, samt att säkerställa bolagets åtaganden avseende långsiktiga incitamentsprogram.

Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman 2026 att ingen utdelning lämnas till aktieägarna för räkenskapsåret 2025.

Årsstämma

Booxts årsstämma kommer att hållas onsdagen den 23 april 2026 kl. 08:00 CET hos Setterwalls Advokatbyrå, Stortorget 23, 211 34 Malmö, Sverige. Kallelse till årsstämman tillsammans med förslag från valberedningen kommer att publiceras på bolagets webbplats senast den 23 mars 2026.

Egna aktier

Under Q4 2025 återköpte Booxt 772 000 egna aktier (eller 1,2 % av aktiekapitalet), motsvarande 83 MSEK. Totalt under 2025 återköpte Booxt 4 498 040 aktier (eller 6,9 % av aktiekapitalet), motsvarande 452 MSEK. Detta inkluderar aktier som återköptes som en del av det tidigare aktieåterköpsprogrammet, som lanserades 2024 och avslutades den 24 april 2025.

Per dagen för denna rapport innehar Booxt 7,9 % av aktiekapitalet i Booxt Fashion AB, motsvarande totalt 5 210 212 egna aktier, varav 1 744 867 är klassificerade som C-aktier.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning uppgick under Q4 2025 till 20 MSEK (48). Moderbolaget har fakturerat arvoden för förvaltningstjänster i enlighet med koncernens

internföretagsavtal till andra koncernföretag under perioden. Kostnaderna för perioden är huvudsakligen hänförliga till personalkostnader för koncernledningen och ersättning till styrelsen. Resultatet för det fjärde kvartalet uppgick till totalt 0 MSEK (5).

Säsongsvariationer

Säsongsvariationer påverkar koncernen eftersom inköp sker i cykler och lagret byggs upp inför varje säsong. Respektive kvartal är dock jämförbara mellan åren. Traditionellt har det fjärde kvartalet den högsta nettoomsättningen, medan det första kvartalet har den lägsta. Lagernivåerna i branschen kan påverkas av en tidig eller sen start på säsongen, vilket påverkar de marknadsföringsinsatser som krävs för att aktivera lagret. För att tydliggöra den långsiktiga utvecklingen rapporterar koncernen rullande tolv månaders siffror, där så är tillämpligt.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Booxt har utvecklat ett ramverk för riskhantering i syfte att stärka strukturen för hur riskhanteringen bedrivs i hela koncernen. Identifierade risker granskas löpande av styrelsen. Alla identifierade risker samt riskhanteringsprocessen beskrivs i koncernens årsredovisning 2024 på sidorna 28–30.

Transaktioner med närstående

Booxts närstående parter och omfattningen av transaktioner med närstående beskrivs i not 26 i årsredovisningen 2024. Inga väsentliga transaktioner har genomförts med personer i koncernledningen eller med andra närstående parter under kvartalet.



Finansiell rapportering

Koncernens finansiella rapporter.....	16
Noter till koncernredovisningen.....	20
Moderbolagets finansiella rapporter.....	23



Koncernens finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning

Miljoner kronor	Not	Q4 2025	Q4 2024	FY 2025	FY 2024
Nettoomsättning	2	3 138	3 107	8 287	8 244
Summa rörelsens intäkter		3 138	3 107	8 287	8 244
Kostnader för handelsvaror		-2 005	-1 943	-5 187	-5 031
Övriga externa kostnader		-592	-512	-1 671	-1 655
Personalkostnader		-173	-232	-688	-825
Av- och nedskrivningar		-112	-71	-331	-273
Övriga rörelsekostnader		-3	-1	-7	-8
Summa rörelsens kostnader		-2 886	-2 758	-7 883	-7 792
RÖRELSERESULTAT (EBIT)	2	252	348	404	452
Finansiella intäkter		3	6	19	18
Finansiella kostnader	3	-10	-10	-42	-43
Finansnetto		-7	-4	-22	-25
RESULTAT FÖRE SKATT	2	245	344	382	428
Skatt på periodens resultat		-50	-78	-81	-85
RESULTAT FÖR PERIODEN		195	267	301	342

	Not	Q4 2025	Q4 2024	FY 2025	FY 2024
Medelantalet aktier (000)		60 888	65 097	62 686	65 247
Medelantalet aktier efter utspädning (000)		66 609	68 842	67 297	68 677
Resultat per aktie (kronor)		3,21	4,10	4,80	5,25
Resultat per aktie efter utspädning (kronor)		2,93	3,88	4,47	4,99

Koncernens rapport över totalresultat

Miljoner kronor	Not	Q4 2025	Q4 2024	FY 2025	FY 2024
RESULTAT FÖR PERIODEN		195	267	301	342
POSTER SOM KAN ÅTERFÖRAS TILL PERIODENS RESULTAT:					
Omräkningdifferens		-13	10	-35	16
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN		182	277	266	359
RESULTAT FÖR PERIODEN HÄNFÖRLIGT TILL:					
Moderbolagets ägare		182	277	266	359

Koncernens rapport över finansiell ställning

Miljoner kronor	Not	dec 31, 2025	dec 31, 2024
TILLGÅNGAR			
Varumärke	4	91	96
Goodwill	4	290	309
Webbplattform	4	249	241
Summa immateriella anläggningstillgångar		630	646
Nyttjanderättstillgångar		381	475
Maskiner och inventarier	4	765	817
Summa materiella anläggningstillgångar		1 145	1 292
Depositioner		28	11
Aktier i intressebolag		14	14
Uppskjuten skattefordran		10	14
Summa övriga anläggningstillgångar		52	38
Summa anläggningstillgångar		1 827	1 976
Varulager		2 421	2 674
Kundfordringar	3	48	38
Övriga fordringar	3	96	173
Aktuell skattefordran		69	57
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		145	201
Likvida medel	3	1 098	1 174
Summa omsättningstillgångar		3 878	4 317
SUMMA TILLGÅNGAR		5 704	6 293

Miljoner kronor	Not	dec 31, 2025	dec 31, 2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital		6	6
Övrigt tillskjutet kapital		2 367	2 372
Reserver		18	53
Balanserade vinstmedel inklusive resultat för perioden		401	553
Summa eget kapital		2 793	2 983
Räntebärande skulder	3	0	380
Leasingskulder	3	337	401
Övriga avsättningar		21	21
Uppskjuten skatteskuld		18	20
Summa långfristiga skulder		376	821
Leasingskulder	3	104	97
Leverantörsskulder	3	1 384	1 235
Skatteskuld		84	85
Övriga skulder	3	533	531
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		430	540
Summa kortfristiga skulder		2 535	2 488
SUMMA SKULDER		2 911	3 310
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		5 704	6 293

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Miljoner kronor	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. periodens resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
Ingående eget kapital per 1 januari 2024	6	2 307	37	372	2 721
Resultat för perioden	-	-	-	342	342
Övrigt totalresultat	-	-	16	-	16
SUMMA RESULTAT FÖR PERIODEN	0	0	16	342	359
Aktierelaterade ersättningar	-	65	-	-	65
Återköp av egna aktier	-	-	-	-162	-162
Summa transaktioner med ägare	0	65	0	-162	-97
Utgående eget kapital per 31 december 2024	6	2 372	53	553	2 983

Miljoner kronor	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. periodens resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
Ingående eget kapital per 1 januari 2025	6	2 372	53	553	2 983
Resultat för perioden	-	-	-	301	301
Övrigt totalresultat	-	-	-35	-	-35
SUMMA RESULTAT FÖR PERIODEN	0	0	-35	301	266
Aktierelaterade ersättningar	-	-4	-	-	-4
Återköp av egna aktier	-	-	-	-452	-452
Summa transaktioner med ägare	0	-4	0	-452	-457
Utgående eget kapital per 31 december 2025	6	2 367	18	401	2 793

Koncernens rapport över kassaflöden

Miljoner kronor	Not	Q4 2025	Q4 2024	FY 2025	FY 2024
Rörelseresultat		252	348	404	452
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet					
Aktierelaterad ersättning utan kassaflödespåverkan (sociala avgifter)		2	5	-4	15
Aktierelaterad ersättning utan kassaflödespåverkan		-1	14	-7	65
Avskrivningar		112	71	331	273
Övriga ej kassaflödepåverkande poster		9	0	9	2
Inlösen aktierelaterad ersättning (sociala avgifter)		-0	0	-1	-16
Erhållen ränta		3	6	19	18
Erlagd ränta	3	-10	-10	-42	-43
Betald inkomstskatt		-24	-21	-94	-97
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL		342	413	614	669
Förändring av varulager		730	839	253	-393
Förändring av rörelsefordringar		20	-94	124	-153
Förändring av rörelseskulder		-34	-478	42	129
Förändring av rörelsekapital		715	267	418	-417
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		1 058	680	1 032	252

Miljoner kronor	Not	Q4 2025	Q4 2024	FY 2025	FY 2024
Förvärv av företag	4	-	5	-	0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	4	-12	-30	-47	-124
Förändringar av finansiella anläggningstillgångar	4	-11	-0	-18	-2
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	4	-23	-30	-97	-113
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN	4	-45	-55	-161	-239
Aktieåterköp		-83	-46	-452	-162
Upptagna lån		100	335	621	388
Amortering av lån		-300	-359	-1 001	-432
Amortering av leasingskuld		-27	-19	-109	-94
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-311	-89	-942	-299
Periodens kassaflöde		702	536	-71	-287
Valutakurs vinster/förluster i likvida medel		-2	-2	-5	-2
Likvida medel vid periodens början		399	641	1 174	1 463
LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT		1 098	1 174	1 098	1 174

Noter till koncernredovisningen

Not 1 - Redovisningsprinciper

Rapporten är upprättad i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Information som krävs enligt IAS 34 p.16 A finns i noter och andra avsnitt i delårsrapporten. Redovisningsprinciperna och beräkningsmetoden har varit oförändrade jämfört med de som tillämpades i årsredovisningen 2024. Ändrade eller nya standarder som träder i kraft från och med den 1 januari 2025 har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter för perioden.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen för tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Faktiska resultat kan skilja sig från dessa uppskattningar.

Uppskattningar och antaganden utvärderas fortlöpande. Ändringar i uppskattningar redovisas i den period då ändringen görs om ändringen endast påverkade den perioden, eller i den period då ändringen görs och i framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Viktiga uppskattningar och bedömningar redovisas i årsredovisningen 2024 på sidan 106.

Koncernen har genomfört en omvärdering av nyttjandeperioden för utvalda delar av koncernens anläggningstillgångar som huvudsakligen relaterar till AutoStore-installationer och specifikt transportband samt IT, sensorer & PLC. Omvärderingen genomförs för att bättre återspegla den faktiska nyttjandeperioden på komponentnivå baserat på den erfarenhet som erhållits efter att ha drivit AutoStore-anläggningen under de senaste åtta åren. För de tidigare anskaffade tillgångarna kommer ändringen att göras från och med januari 2025. För de senast förvärvade tillgångarna som aktiverades under Q4 2024 kommer de nya avskrivningstiderna att användas från start.

Genom att förlänga nyttjandeperioden bedömer koncernen en högre grad av jämförbarhet av rörelseresultatet (EBIT) gentemot branschkollegor. Sammanfattningsvis är effekten på de årliga avskrivningarna, jämfört med de tidigare avskrivningstiderna, en minskning av kostnaderna med cirka 2,5 MSEK för 2025.

Moderbolaget

För Moderbolaget Boozt AB (publ) har de finansiella rapporterna upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Rapporteringsvalutan är SEK och alla siffror i delårsrapporten är avrundade till närmaste miljon med en decimal.

Not 2 - Segmentsredovisning

Miljoner kronor	Q4 2025	Q4 2024	FY 2025	FY 2024
Nettoomsättning				
Boozt.com	2 550	2 461	6 659	6 658
Booztlet.com	588	646	1 628	1 586
SUMMA NETTOOMSÄTTNING	3 138	3 107	8 287	8 244
RÖRELSERESULTAT (EBIT)				
Boozt.com	219	312	361	393
Booztlet.com	33	36	43	60
SUMMA RÖRELSERESULTAT (EBIT)	252	348	404	452
RESULTAT FÖRE SKATT				
Boozt.com	213	308	343	371
Booztlet.com	32	35	39	57
RESULTAT FÖRE SKATT	245	343	382	428

Not 3 - Finansiella instrument

31 Dec, 2024 (miljoner kronor)	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder	Finansiella instrument som värderas till verkligt värde via resultaträkningen	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar					
Depositioner	11	-	-	11	11
Kundfordringar	38	-	-	38	38
Övriga fordringar	173	-	1	173	173
Likvida medel	1 174	-	-	1 174	1 174
Summa finansiella tillgångar	1 396	0	1	1 396	1 396
Finansiella skulder					
Räntebärande skulder	-	380	-	380	380
Leverantörsskulder	-	1 235	-	1 235	1 235
Övriga skulder	-	531	-	531	531
Leasingskulder	-	499	-	499	499
Summa finansiella skulder	0	2 645	0	2 645	2 645

31 Dec, 2025 (miljoner kronor)	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder	Finansiella instrument som värderas till verkligt värde via resultaträkningen	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar					
Depositioner	28	-	-	28	28
Kundfordringar	48	-	-	48	48
Övriga fordringar	96	-	-	96	96
Likvida medel	1 098	-	-	1 098	1 098
Summa finansiella tillgångar	1 270	0	0	1 270	1 270
Finansiella skulder					
Leverantörsskulder	-	1 384	-	1 384	1 384
Övriga skulder	-	533	0	533	533
Leasingskulder	-	441	-	441	441
Summa finansiella skulder	0	2 357	0	2 358	2 358

Beräkning av verkligt värde

Koncernen innehar derivatinstrument som utgör ekonomiska säkringar av framtida växelkurser, vilka värderas till verkligt värde enligt Nivå 2 i värderingshierarkin. Derivatfordringar uppgår till 0 MSEK (1). Andra finansiella skulder som värderas till verkligt värde via resultaträkningen utgörs av valutasäkringar om 0 MSEK (0). Andra finansiella skulder som mäts till verkligt värde kan hittas på Nivå 3 i värderingshierarkin. Koncernens övriga finansiella tillgångar och skulder anses ligga nära det redovisade värdet, varefter det redovisade värdet bedöms vara detsamma som det verkliga värdet. För en mer detaljerad beskrivning av koncernens klassificering och värdering av finansiella instrument, se Not 1 på sidan 105 och Not 28 på sidan 123 i Årsredovisningen 2024.

Miljoner kronor	Q4 2025	Q4 2024	FY 2025	FY 2024
Ränteintäkter	3	6	19	18
Räntekostnader	-6	-5	-25	-25
Räntekostnader leasing	-4	-4	-16	-19
Förändring av fordringar redovisade till verkligt värde via resultaträkningen	0	0	0	0
Summa finansnetto	-7	-4	-22	-25

Not 4 - Investeringar

Miljoner kronor	Q4 2025	Q4 2024	FY 2025	FY 2024
Förvärv av maskiner och inventarier (övrigt)	-1	-28	-3	-30
Förvärv av maskiner och inventarier (lagerautomatisering)	-11	-2	-44	-94
Totalt	-12	-30	-47	-124
Förvärv av företag	0	5	0	0
Förändr av finansiella tillgångar	-11	0	-18	-2
Totalt	-11	5	-18	-2
Kapitalisering av utvecklingsutgifter	-24	-30	-96	-111
Förvärv av övriga immateriella tillgångar	0	0	-1	-2
Totalt	-24	-30	-97	-113
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-46	-55	-161	-239



Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets resultaträkning

Miljoner kronor	Q4 2025	Q4 2024	FY 2025	FY 2024
Nettoomsättning	20	48	80	151
Summa rörelsens intäkter	20	48	80	151
Övriga externa kostnader	-3	-2	-11	-10
Personalkostnader	-16	-44	-65	-137
Summa rörelsens kostnader	-20	-46	-77	-147
RÖRELSERESULTAT	1	2	4	4
Finansiella intäkter	0	3	0	3
Finansiella kostnader	-0	-0	-0	-14
Finansnetto	0	3	0	-11
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	1	5	4	-7
Koncerbidrag	0	0	0	0
RESULTAT FÖRE SKATT	1	5	4	-7
Skatt på periodens resultat	-1	-0	-1	-1
RESULTAT FÖR PERIODEN	0	5	2	-8

Moderbolagets balansräkning

Miljoner kronor	dec 31, 2025	dec 31, 2024
Andelar i koncernbolag	831	831
Aktier i intressebolag	14	14
Summa anläggningstillgångar	845	845
Övriga fordringar	0	0
Fordran koncernbolag	483	962
Aktuell skattefordran	-	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	0	1
Likvida medel	12	14
Summa omsättningstillgångar	496	977
SUMMA TILLGÅNGAR	1 341	1 822

Miljoner kronor	dec 31, 2025	dec 31, 2024
Aktiekapital	6	6
Summa bundet eget kapital	6	6
Överkursfond	2 210	2 218
Balanserat resultat	-950	-490
Resultat för perioden	2	-8
Summa fritt eget kapital	1 262	1 720
SUMMA EGET KAPITAL	1 268	1 726
Övriga avsättningar	7	13
Summa långfristiga skulder	7	13
Leverantörsskulder	0	0
Skatteskuld	2	1
Skulder till koncernbolag	38	38
Övriga skulder	4	10
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	34
Summa kortfristiga skulder	66	83
SUMMA SKULDER	73	96
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 341	1 822



Revision

Den här rapporten har varit föremål för en översiktlig granskning av koncernens revisorer.

Underskrifter

Undertecknad försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

6 februari 2026

Henrik Theilbjørn
Styrelseordförande

Jón Björnsson
Styrelseledamot

Cecilia Lannebo
Styrelseledamot

Fiona Mullen
Styrelseledamot

Julie Wiese
Styrelseledamot

Hermann Haraldsson
Verkställande direktör

Granskningsrapport

BOOZT AB (PUBL), CORP. ID: 556793-5183

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av delårsrapporten för Boozt AB (publ), org nr 556793-5183, för perioden 1 januari till 31 december 2025. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning .

Granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Malmö, 6 februari 2026
Deloitte AB

Johan Telander
Auktoriserad revisor

Definitioner av nyckeltal

Kvartalsrapporten innehåller vissa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS (alternativa nyckeltal). Dessa nyckeltal används av investerare, värdepappersanalytiker och andra intressenter som kompletterande mått på resultat och ställning. Koncernens alternativa nyckeltal är inte nödvändigtvis jämförbara med liknande nyckeltal som andra företag använder, och som analysverktyg har de vissa begränsningar. De ska därför inte användas isolerat från, eller istället för, den finansiella information som koncernen upprättar enligt IFRS.

Bakomliggande definitioner, beräkningar och motiveringar till användningen av de alternativa nyckeltalen finns på koncernens hemsida www.booztgroup.com/finansiella-rapporter-1, "Delårsrapport Q4 2025" – "Finansiell data".





Kalender för finansiell information

23 mars 2026
Årsredovisning 2025

23 april 2026
Årsstämma 2026

24 april 2026
Kvartalsrapport januari-mars 2026

14 augusti 2026
Halvårsrapport januari-juni 2026

3 november 2026
Kvartalsrapport januari-september 2026

Koncernens finansiella rapporter finns tillgängliga på www.booztgroup.com.

Frågor till koncernen besvaras av:
Magnus Thorstholm Jensen, Head of Investor Relations
matj@boozt.com / +45 30 50 44 02

Kvartalsrapporten är sådan information som Boozt AB (publ) är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades för offentliggörande den 6 februari 2026 kl 08.00 genom ovanstående kontaktpersoners försorg.

Denna rapport innehåller framåtblickande information baserad på aktuella förväntningar hos Boozts företagsledning. Inga garantier kan ges att dessa förväntningar kommer att inträffa. Faktiskt utfall kan komma att avvika väsentligt från det som återges i den framåtblickande informationen på grund av förändrade förhållanden i ekonomi, marknad eller konkurrens, förändring av legala krav och andra politiska faktorer, fluktuationer i valuta eller annat utanför Boozts kontroll.

Kontaktuppgifter

Adress: Hyllie Boulevard 35, 215 37 Malmö

Telefon: +46 40 12 80 05

E-post: info@boozt.com

www.booztgroup.com

Org. nr: 556793-5183

VAT nr: SE556793518301