

Ratos presenterar en ny strategisk inriktning och nya finansiella mål för att stärka aktieägarvärdet

Efter en period som bolagskoncern återgår Ratos till att vara ett mer fokuserat och långsiktigt investmentbolag med såväl majoritets- som minoritetsandelar i nordiska bolag. Ratos inför finansiella mål som stödjer lönsam och kapitaleffektiv tillväxt för att maximera det långsiktiga aktieägarvärdet genom aktivt ägarskap och värdeskapande i våra bolag.

Med 160 års erfarenhet av att investera i och utveckla bolag återgår Ratos till en investmentbolagsstruktur och presenterar en ny strategisk inriktning. Den nya strategin kommer att genomföras under perioden 2026–2028 med målet att bygga ett mer fokuserat Ratos, driva lönsam och kapitaleffektiv tillväxt genom organisk utveckling och tilläggsförvärv samt stärka våra arbetssätt.

”Omställningen ökar transparensen i portföljen, samtidigt som den nya strategin och de finansiella målen stödjer en accelererad resa mot ett mer fokuserat och värdeskapande Ratos. Med tydligare strategiska prioriteringar, balanserade finansiella mål och förbättrad styrning är vi väl positionerade för att driva lönsam tillväxt och leverera ökat aktieägarvärde”, säger Gustaf Salford, VD och koncernchef för Ratos.

Bygga ett mer fokuserat Ratos 2026–2028

Ratos övergår till en sektorneutral investeringsmodell med primärt fokus på nordiska bolag inom industri- och infrastruktursektorerna. Som en del av denna förändring avvecklas den tidigare strukturen med affärsområden. I stället läggs fokus på värdeskapande i fristående bolag inom vår kärnportfölj.

Kärnportföljens struktur

Kärnportföljen delas in i tre kategorier:

1. **Majoritet – Plattformsbolag** Diab, HL Display, Knightec Group, Presis Infra
Bolag med starka marknadspositioner, attraktiva långsiktiga marknadsförutsättningar och goda möjligheter till tilläggsförvärv.
2. **Majoritet – Utvecklingsbolag** Aleido, LEDiL, Speed, TFS HealthScience
Bolag där vi ser betydande potential för organisk tillväxt och/eller förbättrad lönsamhet.
3. **Minoritetsposter** Aibel och Sentia
Innehav i större bolag som bidrar med stabila utdelningar och motståndskraft genom konjunkturcykler.

Vissa portföljbolag bedöms som icke-kärninnehav, Plantasjen, KVD och Oase Outdoors, och vi avser att genomföra kontrollerade och värdemaximerande avyttringar av bolagen under perioden 2026–2028.

Driva lönsam och kapitaleffektiv tillväxt genom organiska initiativ och tilläggsförvärv

Under perioden 2022–2025 låg huvudfokus på att driva EBITA-tillväxt. Framöver kommer en mer balanserad ansats att tillämpas, där kvalitet i intjäningen, avkastning och organisk tillväxt prioriteras

lika för att stärka den underliggande prestationen. Parallellt strävar vi efter att öka takten i tilläggsförvärv inom våra plattformsbolag, samtidigt som vi upprätthåller en disciplinerad kapitalallokering med fokus på avkastning, attraktiva multiplar och hög kvalitet i intjäningen för att ytterligare stärka värdeskapandet.

Övergången till den nya modellen öppnar också upp bredare strategiska möjligheter genom att utöka investeringsomfattningen bortom onoterade, majoritetsägda bolag till att även omfatta onoterade minoritetsinnehav och minoritetsandelar i börsnoterade bolag.

Utveckla Ratos arbetssätt

Ett centralt mål i Ratos strategi är att fortsätta utveckla våra arbetssätt. Som investmentbolag kommer vi att fokusera på aktivt ägande genom styrelserna. Ratos stärker även sin styrning genom att tillföra fler branscheexperter i styrelserna. Vi kommer därtill att ytterligare stärka vår bolagsstyrning för en disciplinerat genomförd kapitalallokering som maximerar värdeskapande och aktieägaravkastning. Från och med 2027 kommer Ratos att rapportera Net Asset Value (NAV) per portföljbolag, vilket ger en tydlig och konsekvent värderingsbild.

Finansiella mål 2026–2028

Som stöd för den förnyade strategin som investmentbolag för perioden 2026–2028 inför Ratos uppdaterade finansiella mål för våra majoritetskärninnehav där fokus tydligt ligger på förbättrad prestation. Tillväxt-, EBITA-marginal- och ROCE-målen exkluderar icke-kärnbolag samt effekter från minoritetsandelar i Aibel och Sentia. Målen för skuldsättning och utdelning förblir oförändrade och gäller för hela Ratos-koncernen.

Finansiella mål

	Mål 2026-28		Längre-sikt	
	Majoritetsbolag ¹		Ratos Group	
	Referens 2025	Mål	Referens 2025	Mål
Omsättningstillväxt, CAGR% (Organisk och förvärvad)	13,3 BSEK	≥5%		
Justerad EBITA marginal ² (exkl. intressebolag)	8,7%	≥10%		
Justerad ROCE % ² (exkl. intressebolag)	8,3%	≥10%		
Leverage ³ (Nettoskuld /EBITDA exkl. finansiell leasing)			1,4x	1,5–2,5x
Utdelning (Utdelningsandel av justerad vinst per aktie)			52% (2022-25)	30-50%

¹ HL Display, Presis Infra, Diab, Knightec Group, Aleido, TFS, LEDiL, Speed

² EBITA justerad för jämförelsestörande poster och exklusive intressebolag Aibel och Sentia

³ Normaliserat intervall, tillfälliga avvikelser kan uppstå i samband med större transaktioner

⁴ Vinst per aktie exklusive jämförelsestörande poster hänförligt till moderbolagets ägare

Under perioden 2026–2028 fortsätter Ratos med sitt arbete med att renodla koncernen samt kartlägga attraktiva marknader och undersegment. Efter 2028 öppnas möjligheter för nya investeringar i både nya majoritets- och minoritetsinnehav. Den långsiktiga ambitionen är att Ratos till 2030 ska vara exponerat mot attraktiva marknader med lägre säsongsvariation och hög kvalitet i intjäningen.

Ratos Kapitalmarknadsdag, som hålls den 19 mars 2026 kl. 13.00–16.00 på GT30, Grev Turegatan 30, erbjuder institutionella investerare, finansiella analytiker och finansmedia möjlighet att ta del av information om den nya strategiska inriktningen och de finansiella målen.

För mer information, vänligen kontakta:

Anna Vilogorac, CFO & IR

+46 70 616 50 19

anna.vilogorac@ratos.com

Denna information är sådan information som Ratos är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 2026-03-19 07:30 CET.

Om Ratos

Ratos är ett svenskt börsnoterat långsiktigt investmentbolag som äger både majoritets- och minoritetsandelar i nordiska bolag. Vårt uppdrag är långsiktigt aktivt ägande för värdeskapande. Ratos har en nettoomsättning om 19 miljarder kronor och ett justerat EBITA på 1,9 miljarder kronor (2025), cirka 9 100 anställda med huvudkontor i Stockholm.

Bifogade filer

[Pressmeddelande](#)

[Finansiella Mål 2026-2028](#)