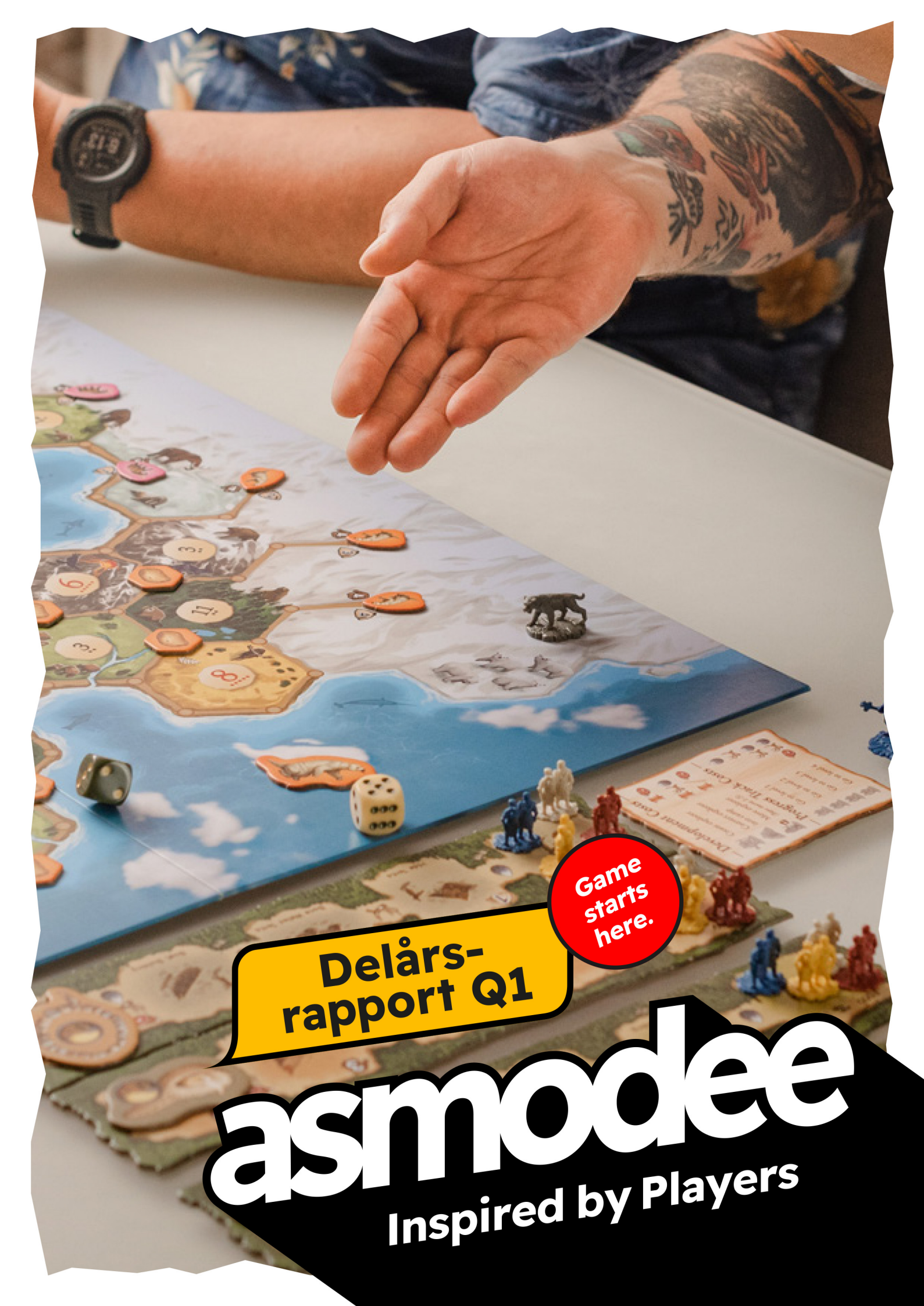


A close-up photograph of a person's hand, featuring a large tattoo on the forearm and a black digital watch, hovering just above a board game. The game board is colorful, depicting a landscape with a river, mountains, and various game pieces like dice and tokens. The image has a torn-edge, collage-like aesthetic.

**Delårs-
rapport Q1**

**Game
starts
here.**

asmodee
Inspired by Players

Q1 25/26

STARK TILLVÄXT I FÖRSÄLJNING OCH EBITDA

FÖRSTA KVARTALET APRIL-JUNI 2025

- » Nettoomsättningen uppgick till 349,0 miljoner euro (264,4), en ökning med 32,0% varav 34,4% organisk tillväxt¹.
- » Spel utgivna av asmodees studios minskade med -1,0%.
- » Spel utgivna av partners ökade med 49,9%.
- » Övrigt minskade med -12,4%.
- » Justerad EBITDA¹ uppgick till 39,9 miljoner euro (29,6), motsvarande en justerad EBITDA-marginal¹ om 11,4% (11,2).
- » Justerad EBIT¹ uppgick till 32,9 miljoner euro (21,9). EBIT¹ uppgick till 15,3 miljoner euro (5,8).
- » Det justerade resultatet¹ för kvartalet uppgick till 13,7 miljoner euro (7,4), vilket motsvarar ett justerat resultat per aktie före utspädning om 0,06 euro (0,05).
- » Kvartalets resultat uppgick till -1,6 miljoner euro (-6,9), vilket motsvarar ett resultat per aktie före utspädning om -0,01 euro (-0,05).
- » Fritt kassaflöde efter skatt och leasingbetalningar¹ uppgick till 24,7 miljoner euro (14,9), vilket resulterade i en fritt kassaflöde-konvertering¹ i förhållande till justerad EBITDA om 62% (50).
- » Nettoskuld/EBITDA¹ uppgick till 1,7ggr (4,1) och 2,1ggr (4,6) före och efter förvärsrelaterade åtaganden.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

- » Inga väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång.



349 MEUR
NETTOOMSÄTTNING

11,4%
JUSTERAD EBITDA-MARGINAL

62%
KASSAFLÖDES-
KONVERTERING

2,1ggr
NETTOSKULD/EBITDA EFTER
FÖRVÄRSRELATERADE
ÅTAGANDEN



¹ Se avsnitt Definition av alternativa nyckeltal

FINANSIELL ÖVERSIKT

Belopp i TEUR	Apr-jun 25	Apr-jun 24	Apr 24-mar 25
Nettoomsättning	349 016	264 353	1 368 762
Rörelseresultat (EBIT)	15 319	5 785	116 747
Rörelsemarginal	4,4 %	2,2 %	8,5 %
Periodens resultat	-1 598	-6 867	4 699
Resultat per aktie före utspädning	-0,0068	-0,0487	0,0275
Periodens kassaflöde	6 185	-1 403	193 304
Justerad EBITDA	39 917	29 627	228 188
Justerad EBITDA-marginal	11,4 %	11,2 %	16,7 %
Justerad EBIT	32 870	21 860	198 200
Justerad EBIT-marginal	9,4 %	8,3 %	14,5 %
Justerat resultat för perioden	13 718	7 353	69 246
Justerat resultat per aktie, EUR	0,0587	0,0521	0,4045
Fritt kassaflöde före skatt och leasingbetalningar	33 551	22 676	239 142
Fritt kassaflöde efter skatt och leasingbetalningar	24 739	14 870	197 274
Nettoskuld (-) / Nettokassa (+) före förvävsrelaterade åtaganden	-404 003	-882 099	-409 826
Skuldsättningsgrad före förvävsrelaterade åtaganden	1,7x	4,1x	1,8x
Nettoskuld (-) / Nettokassa (+) efter förvävsrelaterade åtaganden	-509 182	-988 118	-517 705
Skuldsättningsgrad efter förvävsrelaterade åtaganden	2,1x	4,6x	2,3x

KOMMENTAR FRÅN VD

Jag är mycket nöjd med vår start på räkenskapsåret, med stark tillväxt i försäljning och EBITDA, drivet av fortsatt stark medvind för Spel utgivna av partners. Det första kvartalet är säsongsmässigt litet, men resultatet speglar styrkan i vår portfölj och våra teams engagemang och förmåga att ta tillvara på kommersiella möjligheter. Samtidigt är vi fortsatt uppmärksamma på en mer osäker omvärld. I samband med att vi inleder firandet av vårt 30-årsjubileum och presenterar vår nya visuella identitet för världen, vill jag tacka alla våra spelare, affärspartners och team för att ni fortsätter att inspirera och driva asmodee framåt.

STARK TILLVÄXT I FÖRSÄLJNING OCH EBITDA

Nettoomsättningen ökade med 32,0% under kvartalet och organisk tillväxt stod för 34,4%. Försäljningen av Spel utgivna av asmodees studios minskade med -1,0% och försäljningen av Spel utgivna av partners ökade med 49,9%. Den justerade EBITDA-marginalen var 11,4% (11,2), positivt påverkat av lägre relativa personalkostnader, delvis motverkat av en mindre gynnsam försäljningsmix. Det fria kassaflödet ökade och vi avslutade kvartalet med en nettoskuld/EBITDA på 2,1 ggr (4,6) efter förvärvsrelaterade åtaganden.

STARK UTVECKLING FÖR SAMLARKORTSPEL I ETT SÄSONGSMÄSSIGT SVAGT BRÄDSELSKVARTAL

Aktiviteten i Spel utgivna av asmodees studios under kvartalet drevs av försäljningen av Star Wars™: Unlimited, inklusive ihållande efterfrågan på Jump to Lightspeed-utgåvan samt tidig införsäljning av Legends of the Force inför den officiella lanseringen i juli. Som vanligt drevs merparten av brädspelsförsäljningen av spel som sålts länge. Några betydande nya lanseringar inkluderade den sjätte utgåvan av CATAN®, Toy Battle, Dobble/Spot-it! och Lilo & Stitch, vilken sålde slut vid lansering. Kvartalet innefattade även en första införsäljning av The Lord of the Rings: Fate of the Fellowship samt Exploding Kittens The Boardgame, där hela Exploding Kittens-sortimentet gynnades av ökad synlighet i samband med varumärkets tioårsjubileum.

Den starka utvecklingen inom Spel utgivna av partners drevs av framgångsrika nya lanseringar, såsom Scarlet & Violet – Glory of Team Rocket, den senaste utgåvan i Pokémon® Trading Card Game. Försäljningen av denna utgåva gynnades ytterligare av officiella tilläggsprodukter för Pokémon, inklusive specialboxar och presentartiklar. Kvartalet visade också stark utveckling för andra samlarkortspel, däribland den fortsatta succén för One Piece, som asmodee distribuerar på engelska och franska i flera regioner. Även lanseringen av Magic The Gathering – FINAL FANTASY i juni, som också distribueras av asmodee i flera länder, möttes av stark efterfrågan från spelare.

ETT KVARTAL SOM LÄGGER GRUNDEN FÖR FRAMTIDA UTVECKLING

Vi hade äran att ta emot tre Golden Geek Awards från den ledande communityplattformen BoardGameGeek, som uppmärksammade framstående titlar i flera kategorier. The Lord of the Rings: Duel for Middle-earth vann pris för Best 2-Player Game, The Fellowship of the Ring: Trick-Taking Game utsågs till Best Cooperative Game, och Harmonies tilldelades priset för Medium Game of the Year.

Eventaktiviteterna under kvartalet fokuserade på att fördjupa samarbetet med våra återförsäljarpartners, inklusive större återförsäljarevent i Storbritannien, Norden och Italien. Vi hade också nöjet att stå värd för finalen i Ticket to Ride® 20-årsjubileumsturneringen på plats i Paris, efter den digitala kickoffen som hölls 2024 på vår ledande onlineplattform Board Game Arena. Vi förbereder oss nu inför en aktiv eventperiod under andra kvartalet, med en stark asmodee-närvaro på GenCon – den ledande mässan för sällskapsspel i Nordamerika.

Inom vår underhållningsverksamhet avslutades inspelningen av den andra säsongen av det manusfria spelprogrammet Werewolves of Miller's

Hollow, och serien kommer sändas på Canal+ senare i år. Den första säsongen var mycket framgångsrik och ökade försäljningen av brädspelsversionen under sändningsperioden i Frankrike. Programmet har också anpassats för den tyska marknaden och kommer att sändas på ARD under hösten 2025. Dessutom avyttrade vi i början av kvartalet Twin Sails Interactive – vårt enda egna förlag för digitala spel – för att fokusera mer på vår kärnverksamhet inom sällskapsspel.

Den 5 juni firade asmodee International Tabletop Day med team från hela organisationen – från lager till kontor – genom att samlas och spela spel. Vi ser fram emot denna årliga milstolpe som en möjlighet att engagera både återförsäljare och spelare i att glädjas åt att spela tillsammans.

Under kvartalet återupptog vi vår värdeskapande förvärvsstrategi genom förvärvet av det ikoniska varumärket Zombicide. Zombicide är ett genredifierande varumärke som banade väg för crowdfunding inom sällskapsspel och kombinerar livsstilsattraktion, miniatyrbaserat spelupplägg och en beprövad communitymodell. Även om den finansiella påverkan på kort sikt är begränsad, utgör förvärvet ett strategiskt tillskott med långsiktig potential att driva innovation och tillväxt.

Den direkta påverkan från tullar på våra marginaler under första kvartalet var begränsad eftersom vi fortsatte sälja lager som köptes innan de nya åtgärderna trädde i kraft. Försäljningen i USA – som främst består av egenutgivna spel – minskade dock, delvis till följd av ett svagare konsumentsentiment, viss friktion i distributionen kopplat till osäkerhet hos återförsäljare samt valutakurspåverkan. Som en del av vår tullberedskap har vi justerat pris på utvalda titlar, optimerat leveranskedjor och senarelagt viss import, vilket också bidrog till att flera nya amerikanska lanseringar har flyttats fram. Vi fortsätter att noga följa situationen, och både effekterna av tullarna och våra egna viktiga åtgärder väntas få genomslag under kommande kvartal.

FORMAR FRAMTIDENS SPELANDE

Nästa kvartal bjuder på efterlängtrade lanseringar av både egna spel och distribuerade produktlinjer, inklusive en uppdaterad version av originalspelet Ticket to Ride®, LEGO® Brick Like This! och Star Wars: Battle of Hoth. Star Wars: Unlimited har nyligen haft sin första Galactic Championship-final, en turnering med över 3 500 spelare som kvalificerade sig genom fler än 350 organiserade spelturneringar sedan oktober 2024.

Efter den lyckade lanseringen av vår nya varumärkesidentitet i juni med en förhandsvisning på UK Games Expo, arbetar vi nu nära våra återförsäljar- och tillverkningspartners för att stärka asmodees synlighet gentemot konsument. Över tid kommer asmodees varumärke att bli mer synligt för spelare i butik och på evenemang, med spelboxar och butiks-material prydda med den nya asmodee-logotypen.

Vi förblir fokuserade på att navigera en alltmer osäker värld med både flexibilitet och ambition. Med stöd av vår motståndskraftiga affärsmodell, starka partnerskap och attraktiva portfölj är vi väl positionerade för att ta tillvara nya möjligheter och fortsätta leverera långsiktigt aktieägarvärde genom kraften i spel.

THOMAS KEGLER, VD

FINANSIELL ÖVERSIKT

UTVECKLING UNDER DET FÖRSTA KVARTALET

NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen uppgick till 349,0 miljoner euro (264,4), en ökning med 32,0% jämfört med samma period föregående år. Organiskt ökade försäljningen med 34,4%. Strukturella förändringar¹ hade en effekt om -0,5% och effekten av valutakursförändringar var -1,9%. Spel utgivna av asmodees studios minskade med -1,0%, påverkat av valutakurseffekter, ett fluktuerande konsumentsentiment i USA samt höga lagernivåer hos onlineåterförsäljare, vilka upprätthöll försäljningstakten men lade färre påfyllnadsorder. Spel utgivna av partners ökade med 49,9%, drivet av ett starkare tillväxmomentum för distribuerade produktlinjer, som drog fördel av gynnsamma jämförelsetal jämfört med föregående år. Övrigt minskade med -12,4%, till följd av avyttringen av Twin Sails Interactive.

Försäljning per förlag

Belopp i TEUR	Apr-jun 25	Apr-jun 24	Förändring
Spel utgivna av asmodees studios	78 450	79 224	-1,0%
Spel utgivna av partners	260 861	174 044	49,9%
Övrigt	9 706	11 085	-12,4%
Intäkt från avtal med kund	349 016	264 353	32,0%

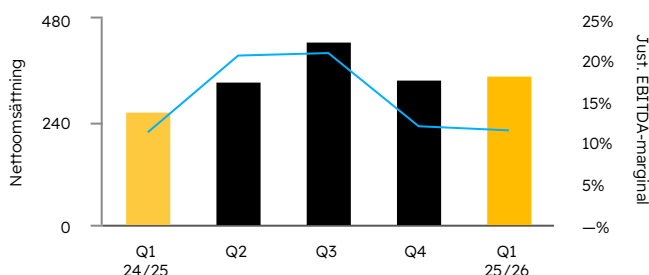
JUSTERAD EBITDA² OCH EBIT²

Justerad EBITDA² uppgick till 39,9 miljoner euro (29,6). Ökningen av justerad EBITDA² drevs av högre volymer, delvis motverkat av högre fraktkostnader, ökade marknadsföringskostnader, högre royaltykostnader till licensgivare, övriga rörelsekostnader delvis hänförliga till processen att bli ett fristående börsnoterat bolag samt ökade personalkostnader. Den justerade EBITDA-marginalen² uppgick till 11,4% (11,2) och påverkades positivt av lägre relativa personalkostnader till följd av både tidpunkten för planerade rekryteringar och stark omsättningstillväxt, delvis motverkat av en mindre fördelaktig försäljningsmix.

Justerad EBIT² uppgick till 32,9 miljoner euro (21,9), motsvarande en marginal om 9,4% (8,3). EBIT² uppgick till 15,3 miljoner euro (5,8) och inkluderade jämförelsestörande poster² om -2,4 miljoner euro (-0,5), hänförliga till avyttringen av Twin Sales Interactive. EBIT² inkluderade

även personalkostnader relaterade till förvärv om -2,6 miljoner euro (-2,8) och avskrivningar på förläggar- och distributionsrättigheter om -12,5 miljoner euro (-12,7).

Nettoomsättning (miljoner euro) och just. EBITDA-marginal (%) per kvartal



FINANSNETTO

Finansnettot uppgick till -15,3 miljoner euro (-11,9). Finansiella kostnader om -19,1 miljoner euro (-26,2) påverkades främst av räntekostnader om -10,9 miljoner euro (-15,7), främst relaterade till räntekostnader för obligationerna. Därutöver påverkades de finansiella kostnaderna av förändring i verkligt värde på sälj-/köpoption avseende innehav utan bestämmande inflytande med -1,7 miljoner euro (-1,8) och valutakurseffekter om -5,3 miljoner euro (-8,1). Finansiella intäkter om 3,7 miljoner euro (14,3) påverkades främst av valutakurseffekter om 2,6 miljoner euro (14,3).

KVARTALET RESULTAT

Kvartalets resultat² uppgick till -1,6 miljoner euro (-6,9), vilket motsvarar ett resultat per aktie före utspädning om -0,01 euro (-0,05). Inkomstskatt för kvartalet uppgick till -1,6 miljoner euro (-0,8). Det justerade resultatet² för kvartalet uppgick till 13,7 miljoner euro (7,4), vilket motsvarar ett justerat resultat per aktie före utspädning om 0,06 euro (0,05).

KASSAFLÖDE

Fritt kassaflöde efter skatt och leasingbetalningar uppgick till 24,7 miljoner euro (14,9), motsvarande en fritt kassaflöde-konvertering² i förhållande till justerad EBITDA om 62% (50)

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 34,7 miljoner euro (18,0) under kvartalet, varav förändringar i rörelsekapital uppgick till 0,3 miljoner euro (-0,4). Kassaflödet från förändringar i rörelsekapital påverkades positivt av en ökning av leverantörsskulder om 34,6 miljoner euro (14,3), en minskning av kundfordringar om 3,4 miljoner euro (6,2), delvis motverkat av en ökning av varulagret om -32,2 miljoner euro (-15,5) samt övriga fordringar och skulder om -5,5 miljoner euro (-5,4).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -9,2 miljoner euro (-7,1) och avsåg främst investeringar i spelutveckling samt förvärvet av varumärket Zombicide.³

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -19,3 miljoner euro (-12,4), främst drivet av räntekostnader.

¹ Strukturella förändringar avser avyttringen av Twin Sales Interactive

² Se avsnitt Definition av alternativa nyckeltal

³ Se not 8 för mer information om förvärvet



FINANSIELL STÄLLNING

Nettoskuld före och efter förvärvsrelaterade åtaganden¹ uppgick vid kvartalets slut till -404,0 miljoner euro (-882,1) respektive -509,2 miljoner euro (-988,1), vilket resulterade i en nettoskuld/EBITDA¹ före och efter förvärvsrelaterade åtaganden om 1,7 ggr (4,1) respektive 2,1 ggr (4,6).

Minskningen av nettoskuld drevs av ett kapitaltillskott från Embracer Group om 400 miljoner euro, varav 300 miljoner euro användes för att återbetala bruttoskuld². Per den 30 juni 2025 uppgick den totala utestående obligationsskulden till 628,9 miljoner euro.

Likvida medel vid kvartalets slut uppgick till 286,6 miljoner euro (98,6). Ökningen är hänförlig till kapitaltillskottet som nämns ovan samt fortsatt kassaflödesgenerering under året.

MODERFÖRETAGET

Moderföretaget förvärvar och bedriver verksamhet genom sina direkt och indirekt ägda dotterföretag.

Moderföretagets nettoomsättning för perioden som avslutades den 30 juni 2025 uppgick till 0,0 miljoner euro (0,6) och resultatet före skatt uppgick till -4,9 miljoner euro (4,0). Resultatet uppgick till -4,9 miljoner euro (3,4).

Likvida medel per den 30 juni 2025 uppgick till 16,9 miljoner euro (0,2). Skulder avser främst de obligationer som emitterades den 12 december 2024 om 627,4 miljoner kronor (0,0).

Moderföretagets egna kapital uppgick vid periodens utgång till 2 012,4 miljoner euro (1 560,1).

¹ Se avsnitt Definition av alternativa nyckeltal

² Se noterna 5,6 och 7 för mer information om kapitalanskaffning och refinansiering

ÖVRIG INFORMATION

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Asmodee är exponerat för risker, särskilt utvecklingen av marknaden för sällskapsspel, beroendet av nyckelpersoner för lyckad spelutveckling, försäljningsutvecklingen för lanserade spel, upprätthållandet av särskilda kommersiella relationer och viktiga licensavtal, samt framgång och utvecklingen avseende förvärv. Även om asmodees produktion prioriterar närhet till marknaden kan införandet av olika tullar mellan olika länder också ha en negativ effekt på asmodees verksamhet på kort och lång sikt. Den fullständiga riskanalysen finns i koncernens senaste års- och hållbarhetsredovisning.

SÄSONGSVARIATIONER

På grund av den cykliska karaktären hos konsumenternas efterfrågan inom branschen för sällskapsspel är asmodees försäljning föremål för säsongsvariationer. Säsongsvariationerna tar sig vanligtvis uttryck i högre försäljning under räkenskapsårets andra hälft, drivet av helgdagsrelaterade inköp, särskilt inför jul och nyår. Försäljningsökningen inför jul- och nyårshelgerna beror på hög efterfrågan, specialutgåvor och nya lanseringar. Bolaget planerar produktlanseringar strategiskt utifrån säsongsmönstret, samtidigt som man förlitar sig på en stark bas av "evergreen"-titlar som genererar jämna intäkter under hela året. Det finns också säsongsvariationer i kassaflödet från den löpande verksamheten, främst beroende av en ökning av varulagret under det andra och tredje kvartalet och en efterföljande minskning under slutet av det tredje och fjärde kvartalet. Den säsongsmässiga trenden i kassaflödet från den löpande verksamheten förväntas kvarstå framöver.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

Inga väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång.

ÅRSSTÄMMA 24/25

Asmodees årsstämma 24/25 kommer att hållas i Karlstad, Sverige, den 18 september 2025.

Föreslagen utdelning

Styrelsen föreslår att ingen utdelning ska lämnas för räkenskapsåret 24/25 och att balanserade vinstmedel överförs i ny räkning.

REVISORNS GRANSKNING

Uppgifterna i denna kvartalsrapport har ej granskats av bolagets revisorer.

FINANSIELL KALENDER

Rapportdatum	
Årsstämma 24/25	18 september 2025
Delårsrapport Q2 25/26	20 november 2025
Delårsrapport Q3 25/26	19 februari 2026
Bokslutskommuniké Q4 25/26	21 maj 2026

KONTAKTER

Nathalie Redmo
Head of Investor Relations
+46 768 10 22 43

Investor relations: ir@asmodee.com
Media och press: press@asmodee.com
Hemsida: asmodee.com

HÅLLBARHET OCH STYRNING

HÅLLBARHET OCH ESG: EN CENTRAL DEL AV VÅR AFFÄRSIDÉ

Under det första kvartalet publicerade asmodee sin första års- och hållbarhetsrapport som fristående bolag avseende räkenskapsåret 24/25, där bolaget redovisar resultatdata för hela året samt viktiga milstolpar inom ESG-området. Detta utgör ett betydande steg i asmodees strävan efter ökad transparens och ansvarstagande, och lägger grunden för efterlevnad av det kommande direktivet om företags hållbarhetsrapportering (CSRD), som träder i kraft från räkenskapsåret 25/26. Hållbarhet är en avgörande del av asmodees verksamhet och organisation, integrerad i bolagets riskhantering, affärsutveckling och företagskultur.

För att underlätta tillgång och överskådlighet för investerare och andra intressenter har asmodee även publicerat ett ESG-faktablad som sammanfattar hållbarhets- och ESG-arbetet samt nyckeltal. Eftersom detta är bolagets första år med formell rapportering inom hållbarhet och ESG, saknas längre datahistorik. Asmodees initiala ESG-betyg från MSCI tilldelades innan publiceringen av den första hållbarhetsrapporten och ESG-faktablad, som båda släpptes den 24 juni 2025. Vid den tidpunkten var den offentliga ESG-rapporteringen begränsad, vilket påverkade MSCI:s bedömning. Asmodee är medvetna om att transparens är avgörande för en mer korrekt utvärdering och anser att rapporteringen under detta kvartal ger en betydligt mer heltäckande bild av bolagets miljömässiga och sociala åtaganden.





UNDERTECKNANDE OCH INTYGANDE

Styrelsen och den verkställande direktören försäkrar att denna delårsrapport ger en rättvis bild av koncernens och moderföretagets verksamhet, finansiella ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen och moderföretaget står inför.

Lars Wingefors
Styrelseordförande

Marc Nunes
Styrelseledamot

Linda Höljö
Styrelseledamot

Thomas Kægler
Verkställande direktör

Kicki Wallje-Lund
Vice styrelseordförande

Stéphane Carville
Styrelseledamot

Jacob Jonmyren
Styrelseledamot

Karlstad, Sverige, 8 augusti 2025

Denna information är sådan som Asmodee AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades för offentliggörande, genom ovanstående kontaktpersons försorg, den 8 augusti 2025 klockan 07.00.

Denna rapport innehåller framtidsbaserade uttalanden som återspeglar styrelsens och ledningens nuvarande uppfattning om vissa framtida händelser och möjligt framtida resultat. Framåtriktade uttalanden är föremål för risker och osäkerheter. Faktiskt utfall kan avvika väsentligt från framtidsbaserade uttalanden, beroende på bland annat (i) förändrade förutsättningar avseende ekonomi, konjunktur, marknad och konkurrens, (ii) hur framgångsrika olika affärsåtgärder är, (iii) förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder, (iv) variationer i valutakurser och (v) hur affärsrisker hanteras.

Denna rapport baseras enbart på förhållandena vid tidpunkten för publicering och Asmodee Group AB är inte skyldigt att uppdatera information, åsikter eller framtidsbaserade uttalanden i denna rapport utöver vad som följer av tillämplig lagstiftning eller relevant handelsplats regler.

Originalversionen av denna rapport är skriven på svenska. Den engelska versionen är en översättning.

Asmodee Group AB är ett svenskt publikt aktiebolag. Det bildades i Sverige den 15 juni 2020. Det är registrerat i Sverige hos Bolagsverket under nummer 559273-8016.

Dess säte är Tullhusgatan 1B, 652 09 Karlstad, Sverige.

Dess telefonnummer är +33 1 34 52 19 70

Dess LEI-kod är 636700G5993BBAFDYD02

DELÅRSRAPPORT I SAMMANDRAG FÖR ASMODEE GROUP AB

KONCERNENS RAPPORT ÖVER RESULTAT

Belopp i TEUR	Not	Apr-jun 25	Apr-jun 24	Apr 24-mar 25
Nettoomsättning	3	349 016	264 353	1 368 762
Handelsvaror		-209 955	-150 135	-756 727
Personalkostnader		-43 504	-41 115	-167 590
Övriga rörelseintäkter		3 796	1 443	13 254
Övriga rörelsekostnader		-64 611	-47 903	-271 212
Av- och nedskrivningar		-19 579	-20 516	-71 899
Andel av resultat efter skatt från intresseföretag		156	-342	2 159
Rörelseresultat (EBIT)		15 319	5 785	116 747
Finansiella intäkter	4	3 745	14 329	75 323
Finansiella kostnader	4	-19 075	-26 209	-167 385
Finansiellt resultat		-15 330	-11 880	-92 062
Resultat före skatt		-11	-6 095	24 685
Inkomstskatt		-1 587	-772	-19 986
Periodens resultat		-1 598	-6 867	4 699
Periodens resultat hänförligt till:				
Moderföretagets aktieägare		-1 598	-6 867	4 699
Innehav utan bestämmande inflytande		—	—	—
Resultat per aktie				
Resultat per aktie före utspädning (EUR)	5	-0,0068	-0,0487	0,0275
Resultat per aktie efter utspädning (EUR)	5	-0,0068	-0,0487	0,0275

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i TEUR	Not	Apr-jun 25	Apr-jun 24	Apr 24-mar 25
Periodens resultat		-1 598	-6 867	4 699
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		-35 007	-2 276	-3 563
<i>Poster som kan omklassificeras till resultaträkningen:</i>				
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter		-35 007	-2 276	-3 513
<i>Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen:</i>				
Omvärdering av förmånsbestämda nettoförpliktelser till anställda		—	—	-50
Periodens totalresultat, netto efter skatt		-36 605	-9 143	1 136
Periodens totalresultat hänförligt till:				
Moderföretagets aktieägare		-36 605	-9 143	1 136
Innehav utan bestämmande inflytande		—	—	—

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

Belopp i TEUR	Not	30 jun 25	31 mar 25
Goodwill		1 178 698	1 179 039
Publicerings- och distributionsrättigheter		1 078 037	1 126 161
Övriga immateriella tillgångar		26 777	27 935
Materiella anläggningstillgångar		19 226	20 130
Nyttjanderättstillgångar		49 986	49 591
Innehav i intresseföretag		1 353	1 198
Finansiella anläggningstillgångar		3 880	3 779
Uppskjuten skattefordran		9 645	5 832
Summa anläggningstillgångar		2 367 602	2 413 665
Varulager		251 710	225 352
Kundfordringar		188 414	195 903
Förskott och förutbetalda kostnader		31 624	28 199
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar		9 762	9 865
Övriga omsättningstillgångar		27 573	28 357
Likvida medel		286 595	286 396
Summa omsättningstillgångar		795 678	774 072
Summa tillgångar		3 163 280	3 187 737

[Forts.>>](#)

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING (FORTS.)

Belopp i TEUR	Not	30 jun 25	31 mar 25
Aktiekapital		78	78
Övrigt tillskjutet kapital		3 334 658	3 334 658
Reserver		-35 821	-812
Balanserat resultat		-1 449 719	-1 454 419
Periodens resultat		-1 598	4 699
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		1 847 598	1 884 204
Summa eget kapital	6	1 847 598	1 884 204
Långfristiga avsättningar		1 048	1 228
Långfristiga ersättningar till anställda		1 305	1 319
Uppskjuten skatteskuld		205 329	214 469
Leasingskulder		42 611	42 731
Obligationslån	7	627 407	626 778
Skulder till kreditinstitut	8	1 285	1 714
Uppskjuten köpeskilling	8	981	542
Skulder till anställda relaterade till historiska förvärv	8	3 855	3 798
Övriga långfristiga skulder		1 323	1 400
Summa långfristiga skulder		885 144	893 979
Avsättningar		1 613	1 789
Ersättningar till anställda		228	196
Leverantörsskulder		227 241	193 198
Förskott och förutbetalda intäkter		18 161	17 857
Leasingskulder		10 420	9 984
Obligationslån	6	1 479	6 298
Skulder till kreditinstitut	8	6 229	7 862
Köp/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande	8, 9	71 653	75 826
Uppskjuten köpeskilling	8	154	163
Skulder till anställda relaterade till historiska förvärv	8	28 536	27 550
Övriga kortfristiga finansiella skulder		1 167	855
Övriga kortfristiga skulder		63 657	67 976
Summa kortfristiga skulder		430 538	409 554
Summa eget kapital och skulder		3 163 280	3 187 737

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

Belopp i TEUR	Not	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserv för valutakurs-justeringar	Balanserade vinstmedel	Periodens resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital - 1 apr 24		2	2 796 828	26 995	12 302	-541 156	2 294 971
Vinstdisposition		—	—	—	-541 156	541 156	—
Periodens resultat		—	—	—	—	-6 867	-6 867
Periodens övrigt totalresultat		—	—	-2 276	—	—	-2 276
Periodens totalresultat		—	—	-2 276	—	-6 867	-9 143
Transaktioner med koncernens ägare							
Apportemission	5	—	113 531	—	—	—	113 531
Utdelning	5	—	—	—	-892 178	—	-892 178
Övrigt	5, 9	—	—	—	-34 823	—	-34 823
Övriga förändringar i eget kapital		—	113 531	—	-927 001	—	-813 470
Ingående eget kapital - 30 jun 24		2	2 910 358	24 718	-1 455 856	-6 867	1 472 355

Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

Belopp i TEUR	Not	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserv för valutakurs-justeringar	Balanserade vinstmedel	Periodens resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital - 1 apr 25		78	3 334 658	-812	-1 454 419	4 699	1 884 204
Vinstdisposition		—	—	—	4 699	-4 699	0
Periodens resultat		—	—	—	—	-1 598	-1 598
Periodens övrigt totalresultat		—	—	-35 007	—	—	-35 007
Periodens totalresultat		—	—	-35 007	—	-1 598	-36 605
Övrigt		—	—	—	—	—	—
Utgående eget kapital - 30 jun 25		78	3 334 658	-35 821	-1 449 719	-1 598	1 847 598

Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

Belopp i TEUR	Not	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserv för valutakurs-justeringar	Balanserade vinstmedel	Periodens resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital - 1 apr 24		2	2 796 828	26 995	12 302	-541 156	2 294 971
Vinstdisposition		—	—	—	-541 156	541 156	—
Periodens resultat		—	—	—	—	4 699	4 699
Periodens övrigt totalresultat		—	—	-3 508	-55	—	-3 563
Periodens totalresultat		—	—	-3 508	-55	4 699	1 136
Transaktioner med koncernens ägare							
Fondemission	5	71	400 006	—	1 285	—	401 362
Apportemission	5	—	113 531	—	—	—	113 531
Utdelning	5	—	—	—	-892 178	—	-892 178
Justering		—	—	—	—	—	—
Effekt av ändringen av moderföretagets funktionella valuta	5	4	24 294	-24 298	—	—	—
Övrigt	5, 9	—	—	—	-34 616	—	-34 616
Övrigt		75	537 831	-24 298	-925 509	—	-411 901
Utgående eget kapital - 31 mars 25		78	3 334 658	-812	-1 454 419	4 699	1 884 204

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Belopp i TEUR	Not	Apr–jun 25	Apr–jun 24	Apr 24–mar 25
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat (EBIT)		15 319	5 785	116 747
Justerat för:				
Av- och nedskrivningar		19 579	20 516	71 899
Avsättningar		124	-1 633	-4 750
Resultatandelar från intresseföretag		-156	342	-2 159
Personalkostnader relaterade till förvärv		2 638	2 784	8 087
Nettovinst/förlust vid avyttring av anläggningstillgångar		2 418	-4	-69
Förändringar av rörelsekapital (exklusive inkomstskatter)				
Ökning /minskning av lager		-32 211	-15 530	-4 001
Ökning /minskning av kundfordringar		3 361	6 238	-21 848
Ökning /minskning av leverantörsskulder		34 623	14 333	47 224
Ökning /minskning av fordringar/skulder		-5 473	-5 406	7 824
Betalning av skulder till anställda relaterat till historiska förvärv		—	-4 226	-4 163
Betald inkomstskatt		-5 531	-5 156	-28 875
Kassaflöde från den löpande verksamheten		34 691	18 043	185 916
Investeringsverksamheten				
Förvärv av immateriella tillgångar		-5 808	-4 556	-12 693
Avyttringar av immateriella tillgångar		—	6	188
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-864	-1 575	-5 021
Avyttringar av materiella anläggningstillgångar		6	81	214
Förvärv av dotterföretag, efter avdrag av förvärvade likvida medel		—	-1 039	-1 708
Försäljning av dotterföretag, efter avdrag av avyttrade likvida medel		-2 577	0	105
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-9 243	-7 083	-18 915

[Forts. >>](#)

Belopp i TEUR	Not	Apr–jun 25	Apr–jun 24	Apr 24–mar 25
Finansieringsverksamheten				
Nyemission		—	—	400 027
Utdelning	5	—	-892 178	-892 178
Upptagna lån från aktieägare och andra lån och krediter		—	-39	—
Amortering av lån från aktieägare och andra lån och krediter		-1	-945	-432
Upptagna lån från kreditinstitut	7	—	910 606	920 621
Amortering av lån från kreditinstitut	7	-1 958	-7 168	-940 554
Obligationslikvid	6	—	—	946 224
Återbetalningar av obligationer		—	—	-301 304
Amortering av leasingskuld		-3 281	-2 650	-12 993
Betalda räntekostnader		-14 612	-9 181	-84 225
Övrigt inom finansieringsverksamheten		589	-10 808	-8 883
Nettokassa (används i)/från finansieringsverksamhet		-19 263	-12 363	26 303
Periodens kassaflöde		6 185	-1 403	193 304
Likvida medel vid periodens början		286 396	99 441	99 441
Periodens kassaflöde		6 185	-1 403	193 304
Valutakursdifferenser		-5 986	531	-6 350
Likvida medel vid periodens slut		286 595	98 569	286 396

NOTER TILL KONCERNENS DELÅRSRAPPORT

NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna delårsrapport Asmodee Group AB, med organisationsnummer 559273-8016 ("moderföretaget" eller "bolaget"), samt dess dotterföretag (tillsammans "koncernen" eller "asmodee") samt koncernens andelar i intresseföretag och joint ventures. Moderföretaget är ett aktiebolag med säte på Tullhusgatan 1 B, 652 09 Karlstad Sverige. Dessa finansiella rapporter godkändes för utfärdande av styrelsen den 8 augusti 2025.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS® Redovisningsstandarder (IFRS) publicerade av International Accounting Standards Board (IASB) och tolkningar som har utfärdats av IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) såsom de har antagits av Europeiska unionen (EU). Koncernens delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och tillämpliga delar av Årsredovisningslagen (1995:1554).

Koncernen har tillämpat samma redovisningsprinciper, beräkningsgrunder och antaganden (inklusive de hänförliga till inkomstskatt och relaterade balansposter) som de som tillämpades i koncernredovisningen för Asmodee Group AB från och med och för räkenskapsåret som slutade 31 mars 2025.

Per den 30 juni 2025 har koncernen haft valutakursdifferenser som uppkommer från monetära poster klassificerade som en del av nettoinvesteringen i en utlandsverksamhet. Valutakursdifferensen redovisas vid första redovisningstillfället i övrigt totalresultat och omklassificeras från eget kapital till resultatet vid avyttring av nettoinvesteringen.

För en fullständig beskrivning av koncernens väsentliga redovisningsprinciper, se noterna till koncernredovisningen för räkenskapsåren som slutade 31 mars 2025. Vissa omklassificeringar relaterade till presentationen av jämförelsetal kan ha genomförts för att överensstämma med presentationen av den aktuella perioden eller med IFRS.

Upplysningar enligt IAS 34 Delårsrapportering presenteras i dessa överreviderade finansiella rapporter samt tillhörande noter.

Alla belopp presenteras i tusentals euro ("TEUR") om inte annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

NOT 2 BETYDANDE UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna måste ledningen och styrelsen göra vissa bedömningar och antaganden som påverkar de redovisade värdena på tillgångar och skulder, intäkts- och kostnadsposter samt annan lämnad information. Faktiskt utfall kan skilja sig från uppskattningarna om uppskattningarna eller omständigheterna ändras. De betydande uppskattningarna och bedömningarna motsvarar de som beskrivs i koncernredovisningen för Asmodee Group AB för räkenskapsåret som slutade 31 mars 2025.

NOT 3 INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

NOT 3.1 PER FÖRLÄGGARE

Belopp i TEUR	Apr-jun 25	Apr-jun 24	Apr 24-mar 25
Spel utgivna av asmodees studios	78 450	79 224	453 559
Spel utgivna av partners	260 861	174 044	864 469
Övrigt	9 706	11 085	50 734
Intäkt från avtal med kund	349 016	264 353	1 368 762

NOT 3.2 PER SPELKATEGORI

Belopp i TEUR	Apr-jun 25	Apr-jun 24	Apr 24-mar 25
Brädspel	88 597	93 052	535 729
Samlarkortspel	231 307	141 179	695 992
Andra kategorier	29 112	30 122	137 041
Summa	349 016	264 353	1 368 762

Klassificeringen av vissa spel har reviderats och presentationen av jämförbara siffror för perioden Apr 24-mar 25 ändrades i enlighet därmed.

NOT 3.3 PER GEOGRAFI

Belopp i TEUR	Apr-jun 25	Apr-jun 24	Apr 24-mar 25
Sverige	1 063	552	3 740
Övriga Europa	92 602	56 423	323 430
Frankrike	78 449	51 204	272 926
Storbritannien	51 766	24 187	174 138
Tyskland	46 955	51 316	204 995
USA	41 556	46 283	236 730
Övriga Amerika	19 192	18 842	79 953
Övriga världen	17 433	15 546	72 850
Summa	349 016	264 353	1 368 762

NOT 4 FINANSIELLT RESULTAT

Belopp i TEUR	Apr-jun 25	Apr-jun 24	Apr 24-mar 25
Förändring av verkligt värde för köp/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande	—	—	8 938
Kursvinster på finansiella poster	2 559	14 329	63 271
Övriga vinster på finansiella poster	1 186	—	3 114
Finansiella intäkter	3 745	14 329	75 323
Förändring av verkligt värde för köp/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande	-1 738	-1 834	-8 778
Räntekostnader på obligationer	-10 220	—	-21 962
Räntekostnader till kreditinstitut	-95	-15 340	-56 587
Räntekostnader på leasingskulder	-621	-314	-2 249
Kursförluster på finansiella poster	-5 296	-8 135	-66 053
Övriga förluster på finansiella poster	-1 105	-586	-11 756
Finansiella kostnader	-19 075	-26 209	-167 385
Finansiellt resultat	-15 330	-11 880	-92 062

Per den 30 juni 2025 uppgick det finansiella resultatet till -15 330 tusen euro, främst drivet av räntekostnader relaterade till obligationer om -10 220 tusen euro.

Per den 30 juni 2024 uppgår det finansiella resultatet till -11 880 tusen euro, främst drivet av räntekostnader för bryggglånet om -15 125 tusen euro.

Per den 31 mars 2025 uppgår det finansiella resultatet till -92 062 tusen euro och är främst drivet av räntekostnaderna för bryggglånet om -55 736 tusen euro, räntekostnaderna relaterade till obligationer om -21 962 tusen euro, valutakursvinster och -förluster om -2 781 tusen euro,

transaktionskostnader relaterade till RCF om -3 086 tusen euro ("Övriga förluster på finansiella poster") och inlösenavgifter för obligationer om -6 000 tusen euro ("Övriga förluster på finansiella poster"). Räntekostnaderna för obligationer och kredit till institut för räkenskapsåret som slutade den 31 mars 2025 ökades väsentligt av transaktionskostnader som redovisas som räntekostnader enligt effektivräntemetoden till ett totalt belopp om -20 364 tusen euro, varav -12 992 tusen euro avser bryggglånet och -7 372 tusen euro avser obligationerna.

För mer information om obligationer och bryggglån, se not 6 och 7.

NOT 5 EGET KAPITAL

NOT 5.1 AKTIEKAPITAL

Den 19 april 2024 ändrades aktiekapitalet inför noteringen av asmodee och de 250 aktierna delades upp genom en aktiesplit: 10 aktier blev 54 000 000 "A-aktier" (10 röster) och 240 aktier blev 1 335 952 865 "B-aktier" (1 röst).

Den 18 september 2024 genomförde bolaget en ökning av aktiekapitalet genom en fondemission om 557 266 SEK genom överföring av fritt eget kapital (dvs. balanserade vinstmedel). Det resulterade i ett nytt nominellt värde på 0,0004 SEK.

Den 2 januari 2025 genomförde bolaget en omvänd aktiesplit där sex aktier, oavsett aktieslag, konsoliderades till en aktie av respektive aktieslag. För att underlätta den omvända aktiespliten genomförde bolaget även en nyemission genom att emittera 113 B-aktier, betalda kontant, till en teckningskurs om 1 SEK per aktie och en total teckningslikvid om 113 SEK. Som ett resultat av nyemissionen ökade aktiekapitalet med 0,0452 SEK. Det nya aktiekapitalet uppgår till 583 503,8544002 SEK, och kvotvärdet per aktie är 0,0004 SEK. Genom den omvända aktiespliten minskade antalet A-aktier från 54 000 000 till 9 000 000 och antalet B-aktier från 1 404 759 636 till 234 126 606, vilket resulterar i ett totalt antal aktier i bolaget om 243 126 606.

Den 2 januari 2025 genomförde bolaget en aktiekapitalökning genom fondemission utan utgivande av nya aktier om 291 751,9272 SEK genom

överföring av fritt eget kapital (dvs. balanserade vinstmedel) till aktiekapitalet. Aktiekapitalet som uppstår genom fondemissionen uppgår till 875 255,78162 SEK, och kvotvärdet per aktie uppgår till 0,0036 SEK. Antalet A-aktier och B-aktier förblev oförändrat.

Den 2 januari 2025 genomförde bolaget en aktiekapitalminskning genom inlösen av aktier utan återbetalning till aktieägarna genom att överföra 280 515,40202 SEK till fritt eget kapital (dvs. balanserade vinstmedel). Det aktiekapital som uppstår efter minskningen uppgår till 594 740,37962 SEK, med ett kvotvärde om 0,0036 SEK per aktie. Antalet B-aktier minskade med 77 920 945, till 156 205 661, vilket resulterade i ett totalt antal aktier i bolaget om 165 205 661. Antalet A-aktier förblev oförändrat.

Den 24 januari 2025 genomförde bolaget en nyemission genom att emittera 68 486 367 B-aktier till en teckningskurs om 5,841 euro per aktie och en total teckningslikvid om 400 028 869,6470 euro, betald kontant. Kapitalökningen blev fulltecknad av Embracer Group AB. Aktiekapitalet ökade med 246 550,92122 SEK. Det nya aktiekapitalet uppgår till 841 291,30082 SEK, med ett kvotvärde om 0,0036 SEK per aktie. Det totala antalet B-aktier i bolaget är 224 692 028, och det totala antalet aktier i bolaget uppgår till 233 692 028.

Den 7 februari 2025 noterades bolagets B-aktie på Nasdaq Stockholm.

Förändringar i antalet aktier

Antal aktier	Stämmodatum	Registreringsdatum	Stamaktier	A-aktier	B-aktier	Antal aktier vid periodens utgång
Antal aktier vid periodens ingång			250	—	—	250
Omklassificering av stamaktier för att införa två aktieslag och aktiesplit	19/4/2024	3/5/2024	-250	54 000 000	1 335 952 865	
Apportemission	19/4/2024	3/5/2024	—	—	68 806 658	
Fondemission utan utgivande av aktier	18/9/2024	4/10/2024	—	—	—	
Nedsättning av aktiekapital med inlösen av aktier	18/9/2024	4/10/2024	—	-54 000 000	-1 335 952 865	
Aktieemission betald kontant	18/10/2024	4/10/2024		54 000 000	1 335 952 865	
Aktieemission betald kontant	2/1/2025	14/1/2025	—	—	113	
Omvänd aktiesplit 1:6	2/1/2025	14/1/2025	—	-45 000 000	-1 170 633 030	
Fondemission utan utgivande av aktier	2/1/2025	14/1/2025	—	—	—	
Nedsättning av aktiekapital med inlösen av aktier	2/1/2025	14/1/2025	—	—	-77 920 945	
Nyemission betald med kontanter	24/1/2025	27/1/2025	—	—	68 486 367	
Antal aktier vid periodens utgång			—	9 000 000	224 692 028	233 692 028

Antalet existerande aktier per datum för publicering av denna delårsrapport i sammandrag är 233 692 028 och består av 9 000 000 A-aktier (10 röster) och 224 692 028 B-aktier (1 röst).

NOT 5.2 ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Övrigt tillskjutet kapital består av kapital tillskjutet av asmodees ägare i form av kontanter och överkurs vid riktade nyemissioner samt i form av koncernbidrag (uppgående till 4 863 tusen euro).

Den 19 april 2024 beslutades att emittera 68 806 658 B-aktier till aktieägarna (exklusive Asmodee Group AB) i Les Nouveaux Amis d'Asmodee SAS och Asmodee III SAS som tillskjutit de aktier de ägde i Les Nouveaux Amis d'Asmodee III och Asmodee III SAS som betalning

för aktierna i Asmodee Group AB. Denna apportemission resulterade i ytterligare "Övrigt tillskjutet kapital" på 113 531 tusen euro.

Den 24 januari 2025 genomförde bolaget en nyemission som resulterade i ett tillskott av "Övrigt tillskjutet kapital" om 400 006 tusen euro.

NOT 5.3 VALUTAOMRÄKNINGSRESERV

Förändringen av valutaomräkningsreserven för perioden som avslutades den 30 juni 2025 uppgick till -35 007 tusen euro, varav -15 604 tusen euro avser valutakursdifferenser som uppstår från monetära poster som

klassificeras som en del av nettoinvesteringen i en utlandsverksamhet. Total utgående balans avseende valutakursdifferenser som uppkommer från monetära poster klassificerade som en del av nettoinvesteringen i en utlandsverksamhet uppgår till -15 604 tusen euro.

NOT 5.4 UTDELNINGAR

Under räkenskapsåret som avslutades den 31 mars 2025 uppgick det totala beloppet för utdelningar till -892 178 tusen euro:

- » Den 11 april 2024 lämnades en utdelning om 1 178 tusen euro till Embracer Group AB.
- » Den 16 april 2024 lämnades en utdelning om 848 549 tusen euro till Embracer Group AB.
- » Den 19 april 2024 lämnades en utdelning om 42 451 tusen euro till aktieägare utöver aktieägare i Embracer Group AB.

NOT 5.5 FÖRÄNDRING AV FUNKTIONELL VALUTA I MODERFÖRETAGET

Under räkenskapsåret som avslutades den 31 mars 2025 konstaterades att moderföretagets (Asmodee Group AB) funktionella valuta borde ändras till EUR på grund av väsentliga transaktioner denominerade i EUR (se not 6 – Obligationer, not 7 – Skulder till kreditinstitut samt förändringar i aktiekapitalet och Övrigt tillskjutet kapital). Det fastställdes att det lämpligaste datumet för ändring av den funktionella valutan var den 31 mars 2025, med hänsyn till möjligheten att genomföra en implementering.

De -24 298 euro som redovisas under "Förändring av funktionell valuta i moderföretaget" avser omvärderingen av aktiekapitalet och övrigt tillskjutet kapital, till deras EUR-värde enligt Asmodee Group AB:s lagstadgade redovisning, till följd av bytet av funktionell valuta den 1 april 2025.

NOT 5.6 RESULTAT PER AKTIE

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier justerat för retroaktiva händelser under perioden som avslutades den 30 juni 2025 uppgick till 233 692 028 (141 009 800).

NOT 6 OBLIGATIONER

Belopp i TEUR	30 jun 25	31 mar 25
Ingående balans	633 076	—
Rörelseförvärv	—	—
Obligationsemission	—	946 224
Amortering av obligation	—	-301 304
Upplupna räntor för perioden	9 590	14 590
Ränteåterbetalningar	-14 409	-8 454
Kostnader i samband med obligationsemission	—	-20 764
Amortering av effektiv ränta	629	7 375
Valutakurseffekter	—	-4 592
Rörelseavyttring	—	—
Övrigt	—	—
Utgående balans	628 886	633 076
varav långfristigt	627 407	626 778
varav kortfristigt	1 479	6 298
varav nominellt belopp	627 407	626 778
varav räntebelopp	1 479	6 298

Under räkenskapsåret som avslutades den 31 mars 2025 säkerställde bolaget en ny finansiering genom att emittera seniora säkerställda obligationer till ett totalt nominellt belopp om 940 000 tusen euro¹ denominerade i EUR. Den 3 februari 2025 meddelade bolaget obligationsinnehavarna om en förväntad återbetalning om 300 000 tusen euro. Efter återbetalningen uppgick det totala nominella beloppet för seniora säkerställda obligationer som löper med fast ränta (5,75%, betalas halvårsvis med förfallodag 15 december 2029) till 320 000 tusen euro och det nominella beloppet för seniora säkerställda obligationer som löper med rörlig ränta (tremånaders EURIBOR, med ett golv på 0%, plus 3,75% per år, omräknas kvartalsvis) uppgick till 320 000 tusen euro.

De seniora säkerställda obligationerna är noterade på en icke-reglerad marknad (The International Stock Exchange). Obligationerna är säkerställda genom pantsättning av aktierna i vissa väsentliga dotterföretag och vissa väsentliga bankkonton. Obligationerna noterades utan några finansiella kovenanter.

Koncernens kostnader för att emittera dessa obligationer uppgick till -20 764 tusen euro. Per den 30 juni 2025 uppgick betalda emissionskostnader till -1 460 tusen euro (-19 304 tusen euro per den 31 mars 2025) och redovisas i koncernens kassaflödesanalys under "Betalda räntor".

Den förväntade återbetalningen den 3 februari 2025 hade en betydande inverkan på räntebetalningarna (-2 960 tusen euro) och avskrivningen av kostnaderna för obligationsemissionen (6 519 tusen euro) för räkenskapsåret som slutade den 31 mars 2025. Koncernen betalade en inlösenavgift på 6 000 tusen euro (redovisad på raden "Övriga finansieringsaktiviteter" i koncernens kassaflödesanalys).

¹ Obligationerna, som är denominerade i euro, redovisas i ett företag med svenska kronor som redovisningsvaluta, vilket innebär att förändringar i obligationerna (nyemission, återbetalningar, etc.) påverkas av den genomsnittliga SEK/EUR valutakursen under rapportperioden. Detta påverkar de belopp som redovisas i de finansiella rapporterna och tillhörande noter.

NOT 7 SKULDER TILL KREDITINSTITUT

Belopp i TEUR	30 jun 25	31 mar 25
Ingående balans	9 576	29 356
Rörelseförvärv	—	—
Nya lån	—	920 621
Återbetalning av lån	-1 958	-940 554
Periodens upplupna räntor	94	43 594
Ränteåterbetalningar	-109	-43 559
Kostnader för nya lån	—	-12 992
Amortering av effektivränta	—	12 992
Valutakurs vinster/förluster	-87	115
Rörelseavyttring	—	—
Utgående balans	7 514	9 576
varav långfristigt	1 285	1 714
varav kortfristigt	6 229	7 862
varav kapitalbelopp	7 447	9 493
varav räntor	67	83

Under räkenskapsåret som avslutades den 31 mars 2025 uppgick nya lån till 920 621 tusen euro. Denna ökning är till stor del driven av det finansieringsavtal ("bryggglån") som Asmodee Group AB ingick den 16 april 2024 uppgående till 916 752¹ tusen euro. Den 12 december 2024 återbetalades detta bryggglån i sin helhet efter att bolaget emitterat obligationer (se [not 6](#)). Under räkenskapsåret som avslutades 31 mars 2025 genomförde bolaget även återbetalning av andra skulder till kreditinstitut till ett belopp om -23 802 tusen euro.

Bryggglånet redovisades till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. De kostnader som bolaget haft för att etablera denna finansiering uppgick till -12 992 tusen euro, vilka fullt ut har kostnadsförts i samband med återbetalningen den 12 december 2024 och redovisas i koncernens kassaflödesanalys under "Betalda räntekostnader".

Den 12 december 2024 ingick bolaget också ett låneavtal där vissa långgivare tillhandahåller en revolverande kreditfacilitet på upp till 150 miljoner euro. Transaktionskostnaderna och avgiften för att inte utnyttja den revolverande kreditfaciliteten uppgick till 3 086 tusen euro och redovisas i raden "Övriga förluster på finansiella poster" i det finansiella resultatet (se [not 4](#)).

Den revolverande kreditfaciliteten hade inte utnyttjats under perioderna som slutade den 30 juni 2025 och den 31 mars 2025.

Vissa skulder till kreditinstitut är säkerställda genom pantsättning av materiella tillgångar

NOT 8 FÖRVÄRSRELATERADE SKULDER

Redovisat värde i koncernens rapport över finansiell ställning

Belopp i TEUR	30 jun 25	31 mar 25
Köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande	—	—
Uppskjuten köpeskillning	981	542
Skulder till anställda relaterade till historiska förvärv	3 855	3 798
Långfristigt	4 836	4 340
Köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande	71 653	75 826
Uppskjuten köpeskillning	154	163
Skulder till anställda relaterade till historiska förvärv	28 536	27 550
Kortfristigt	100 343	103 539
Summa skulder relaterade till förvärv	105 179	107 879

"Köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande" beskrivs i [not 9.2](#) och [not 9.4](#).

Under perioden som slutade den 30 juni 2025 slutförde koncernen förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar i samband med den immateriella rättigheten "Zombicide".

¹ Detta bryggglån, uppgående till 900 miljoner euro, redovisas i ett företag med svenska kronor som redovisningsvaluta, vilket innebär att redovisade belopp för skulder till kreditinstitut (nya lån, återbetalningar, etc.) påverkas av den genomsnittliga SEK/EUR valutakursen under rapportperioden. Detta påverkar de belopp som redovisas i de finansiella rapporterna och tillhörande noter.

Odiskonterade förväntade betalningar

Belopp i TEUR	30 jun 25	Mindre än 1 år	Mer än 1 år
Köp/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande	76 950	76 950	—
Uppskjuten köpeskilling	1 166	150	1 016
Skulder till anställda relaterade till historiska förvärv	41 826	33 077	8 749
Summa odiskonterade förväntade betalningar	119 943	110 177	9 765

Belopp i TEUR	30 jun 24	Mindre än 1 år	Mer än 1 år
Köp/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande	83 389	83 389	—
Uppskjuten köpeskilling	704	163	542
Skulder till anställda relaterade till historiska förvärv	44 322	35 314	9 008
Summa odiskonterade förväntade betalningar	128 415	118 866	9 549

Odiskonterade förväntade betalningar utgör uppskattningar baserade på det förväntade utfallet av finansiella mål för varje enskilt avtal och tillämpliga villkor. Uppgörelsen av de underliggande förvärven kan variera över tid beroende på bland annat avtalsvillkor och i vilken utsträckning de uppsatta prestationskraven för de förvärvade verksamheterna uppfylls.

NOT 9 FINANSIELLA INSTRUMENT

NOT 9.1 VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE

Verkligt värde är det pris som skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer vid tidpunkten för värderingen. Värderingen av verkligt värde baseras på hierarkin för verkligt värde som inkluderar följande nivåer:

- » Nivå 1 - Noterade (ojusterade) marknadspriser för identiska tillgångar eller skulder på aktiva marknader.
- » Nivå 2 - Andra observerbara indata för tillgångar eller skulder än noterade priser i Nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar).
- » Nivå 3 - Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbar marknadsdata (dvs. icke observerbar indata).

NOT 9.2 FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE

Per 30 juni 2025 hänför sig de enda betydande finansiella tillgångarna och skulderna som värderas till verkligt värde till de finansiella skulderna "Köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande", klassificerade under "Nivå 3" och uppgår till 71 653 tusen euro.

NOT 9.3 KORTFRISTIGA FORDRINGAR OCH KORTFRISTIGA SKULDER

För kortfristiga fordringar och skulder, såsom kundfordringar och leverantörsskulder samt för skulder till kreditinstitut med rörlig ränta, anses det redovisade värdet vara en god uppskattning av det verkliga värdet.

NOT 9.4 KÖP-/SÄLJOPTIONER AVSEENDE INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande avser köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande i rörelseförvärv där de säljande aktieägarna behåller viss äganderätt och där

det finns en avtalsenlig skyldighet för asmodee att köpa den kvarvarande andelen om innehavaren av optionen bestämmer sig för att sälja.

Koncernens köp-/säljoptioner kommer att regleras kontant. Det verkliga värdet har beräknats utifrån förväntat utfall av finansiella mål för varje enskilt avtal. Det beräknade förväntade utfallet kommer att variera över tid beroende på bland annat graden av måluppfyllelse i villkoren för köp-/säljoptioner.

Koncernens köp-/säljoptioner värderas till verkligt värde genom att diskontera förväntade kassaflöden till en riskjusterad diskonteringsränta. Värderingen sker därför i enlighet med Nivå 3 i verkligt värdehierarkin. Betydande icke observerbara indata består av prognostiserade finansiella mål.

Belopp i TEUR	30 jun 25	31 mar 25
Ingående balans	75 826	154 602
Rörelseförvärv	—	—
Omvärdering	1 738	-160
Betalning	—	—
Valutakurs vinster/förluster	-5 911	287
Indragning	—	-78 901
Utgående balans	71 653	75 826
varav relaterat till Exploding Kittens	71 653	75 826

Nettoförändringar i verkligt värde av köp-/säljoptioner för perioden som slutade den 30 juni, 2025 avser förändringen i nettonuvärdet av Exploding Kittens säljoption om 1 738 tusen euro.

Nettoförändringen i verkligt värde för räkenskapsåret som slutade den 31 mars 2025 avser säljoptionen relaterad till Exploding Kittens och uppgår till -160 tusen euro. Förändringen i verkligt värde beror på beräkningen av nettonuvärdet om 8 778 tusen euro (som påverkades väsentligt av en revidering av likviddatumet för säljoptionen) och omvärderingen av

säljoptionen för perioden om -8 938 tusen euro (som återspeglar minskningen av Exploding Kittens förväntade rörelseresultat, vilket ligger till grund för lösenpriset på aktierna för den relaterade säljoptionen).

Den 19 april 2024 ersattes aktieägaravtalet från mars 2022 mellan Embracer Group AB och Financière Amuse Topcos innehav utan bestämmande inflytande med ett nytt aktieägaravtal. I enlighet med detta avtal annullerades köp-/säljoptionerna på Financière Amuse Topcos innehav utan bestämmande inflytande, till ett belopp om -78 901 tusen euro. Vidare deltog innehav utan bestämmande inflytande i en apportemission i Asmodee Group AB genom att erlagga de aktier de ägde i Les Nouveaux Amis d'Asmodee SAS och Asmodee III SAS som betalning för de nyemitterade 68 806 658 B-aktierna i Asmodee Group AB (se [not 5.2](#)). Som ett resultat av dessa transaktioner ägs bolagen Financière

Amuse Topco, Les Nouveaux Amis d'Asmodee SAS och Asmodee III SAS alla till 100% av Asmodee Group AB. Det samtidiga förvärvet av innehav utan bestämmande inflytande och annullerande av säljoptionen genererade en förlust på -34 628 tusen euro (redovisad i Balanserade vinstmedel). En sådan förlust representerar skillnaden mellan det redovisade värdet av den tidigare ägda andelen och ersättningen för innehavet utan bestämmande inflytande.

KÄNSLIGHETSANALYS

Givet de köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande som redovisas vid rapportperiodens slut, skulle en högre diskonteringsränta på 1,5 procentenheter påverka det verkliga värdet av köp-/säljoptionerna avseende innehav utan bestämmande inflytande med -0,7 tusen euro, per den 30 juni 2025.

NOT 10 VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RAPPORTPERIODEN

Inga väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång.

DELÅRSRAPPORT I SAMMANDRAG FÖR MODERFÖRETAGET ASMODEE GROUP AB

MODERFÖRETAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i TEUR	Apr-jun 25	Apr-jun 24	Apr 24-mar 25
Nettoomsättning	—	576	2 602
Övriga rörelseintäkter	26	—	794
Personalkostnader	-308	—	-3 276
Övriga externa kostnader	-871	-599	-23 861
Rörelseresultat	-1 153	-23	-23 741
Finansnetto	-3 770		
Resultat före skatt	-4 923	3 972	-82 664
Skatt	—	-541	-652
Periodens resultat	-4 923	3 431	-83 316

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i TEUR	30 jun 25	30 jun 24	31 mar 25
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	1 926 174	1 804 753	1 926 174
Fordringar hos koncernföretag	700 288	704 003	643 367
Uppskjuten skattefordran	—	650	—
Summa finansiella anläggningstillgångar	2 626 462	2 509 406	2 569 542
Summa anläggningstillgångar	2 626 462	2 509 406	2 569 542
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag	131	383	131
Övriga fordringar	513	7 903	1 031
Summa kortfristiga fordringar	644	8 286	1 162
Kassa och bank	16 874	192	87 431
Summa omsättningstillgångar	17 518	8 477	88 593
Summa tillgångar	2 643 980	2 517 883	2 658 134
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital	78	2	78
Fritt eget kapital	2 012 298	1 560 097	2 017 221
Summa eget kapital	2 012 376	1 560 100	2 017 298
Långfristiga skulder			
Obligationslån	627 407	—	626 778
Summa långfristiga skulder	627 407	—	626 778
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	—	956 498	—
Leverantörsskulder	1 213	25	225
Skulder till koncernföretag	53	719	4 494
Övriga skulder	229	540	84
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 702	2	9 254
Summa kortfristiga skulder	4 197	957 783	14 058
Summa eget kapital och skulder	2 643 980	2 517 883	2 658 134

NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA FÖR ASMODEE GROUP AB

NOT M1 MODERFÖRETAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Delårsrapporten för moderföretaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) kapitel 9, delårsrapport samt RFR 2 "Redovisning för juridiska personer".

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper och har gjort samma betydande uppskattningar och bedömningar som tillämpades i års- och hållbarhetsredovisningen 2024/2025 och som finns att läsa i not M1 i den senaste årsredovisningen.

RAPPORTERINGSVALUTA

Den 1 april 2025 bytte moderföretaget rapporterings- och redovisningsvaluta från svenska kronor (SEK) till euro (EUR). Tillgångar och skulder har omräknats till euro med valutakursen 10,849 SEK/EUR. Jämförelseperioder har omräknats från svenska kronor till euro med samma valutakurs.

Samtliga belopp anges i tusentals euro ("TEUR") om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

DEFINITION AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

I enlighet med riktlinjerna från ESMA (European Securities and Markets Authority), angående offentliggörande av alternativa nyckeltal, presenteras definitionen och avstämningen av asmodees alternativa nyckeltal nedan. Riktlinjerna innebär ökade upplysningar om de finansiella mått som inte definieras av IFRS. De nyckeltal som presenteras nedan redovisas i denna rapport. De används för intern kontroll och uppföljning. Eftersom inte alla företag räknar finansiella mått på samma sätt är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag.

En viktig del av asmodees strategi är att söka icke-organiska tillväxtmöjligheter genom förvärv för att därigenom utöka koncernens IP-portfölj, geografiska räckvidd och pool av kreativa talanger. En förvärvsstrategi är förknippad med viss komplexitet när det gäller redovisning av rörelseförvärv. Styrelsen och ledningen för asmodee anser att det är viktigt att särskilja verksamhetens underliggande operativa resultat från effekter som uppstår till följd av förvärv.

Därutöver genomför asmodee från tid till annan strategiska program eller initiativ, inklusive omstruktureringar och omvandlingar av verksamheten. I vissa fall kan dessa initiativ ge upphov till engångskostnader som enligt styrelsens och ledningens bedömning är tillräckligt väsentliga för att påverka en tillförlitlig jämförelse av asmodees underliggande rörelseresultat från period till period.

Vissa alternativa nyckeltal används därför för att ge interna och externa intressenter den bästa bilden av verksamhetens underliggande operativa resultat, genom att mäta resultatet exklusive specifika poster relaterade till förvärv och, när så är relevant, jämförelsestörande poster.

De enskilda alternativa nyckeltalen (Alternative Performance Measures "APM"), definitionerna och syftet beskrivs mer i detalj i följande tabell.

DEFINITION AV APM:ER (FORTS.)

Nyckeltal	Definition	Användning
EBITDA	Resultat före räntor, skatter, av- och nedskrivningar.	EBITDA rapporteras eftersom detta mått ofta används av investerare, finansanalytiker och andra intressenter för att mäta bolagets finansiella resultat.
Justerad EBITDA	EBITDA exklusiv specifika poster relaterade till förvärv och jämförelsestörande poster.	Ger en bild av den underliggande operativa utvecklingen genom att exkludera specifika poster relaterade till historiska förvärv och poster som påverkar jämförelsen.
Justerad EBITDA-marginal	Justerad EBITDA i procent av nettoomsättningen.	Ger en indikation på operativ lönsamhet.
EBIT	Resultat före räntor och skatt.	Detta mått används ofta av investerare, finansanalytiker och andra intressenter för att mäta bolagets finansiella resultat.
EBIT-marginal	EBIT i procent av nettoomsättningen	
Justerad EBIT	Justerad EBITDA minus avskrivningar från vilka avskrivningar på förläggar- och distributionsrättigheter exkluderas.	Justerad EBIT för att ge en bild av den underliggande operativa utvecklingen genom att exkludera specifika poster relaterade till historiska förvärv och jämförelsestörande poster.
Justerad EBIT-marginal	Justerad EBIT i procent av nettoomsättningen.	Ger en indikation på operativ lönsamhet.
Justerat resultat	Nettovinst eller förlust exklusive specifika poster relaterade till historiska förvärv och jämförelsestörande poster netto efter skatt, förändring av verkligt värde villkorad köpeskilling och köp-/säljoptioner på innehav utan bestämmande inflytande netto efter skatt och räntekostnader för villkorade netto efter skatt. beräknas med moderföretagets inkomstskattesats.	Justerat nettoresultat för att ge en rättvisande bild av den underliggande operativa utvecklingen.
Justerat resultat per aktie	Justerat nettoresultat dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.	Visar resultat per aktie baserat på justerat nettoresultat.
Jämförelsestörande poster	Jämförelsestörande poster inkluderar kapitalvinster och förluster från avyttringar, nedskrivningar, kapitalvinster och förluster från avyttringar av finansiella tillgångar, förvärvsrelaterade relaterade kostnader samt andra poster som påverkar jämförbarheten.	Genom att identifiera och exkludera dessa poster kan analytiker bättre jämföra den finansiella utvecklingen över tid och fokusera på trender i operativt resultat
Rullande 12 Justerad EBITDA	Senaste tolv månaderna Justerad EBITDA som ett kumulativt värde.	Ger ett mått för att beräkna skuldsättningsgrad.
Organisk tillväxt	Organisk tillväxt representerar ökningen av nettoomsättningen som genereras från företagets befintliga verksamhet, exklusive effekter från förvärv, avyttringar, avvecklade verksamheter och valutakursförändringar. Tidigare publicerade siffror för organisk tillväxt för jämförbara perioder kan vara omräknade för att återspegla förvärv, avyttringar eller avvecklade verksamheter som inträffat efter den ursprungliga publiceringen, i syfte att möjliggöra en konsekvent jämförelse på likvärdig basis (like-for-like).	Tillväxtmått för bolag som varit en del av Asmodee Group AB i mer än ett år exklusive effekter från förvärv, avyttringar, avvecklade verksamheter och valutakursförändringar
Fritt kassaflöde före skatt och aktiverade leasingbetalningar	Justerad EBITDA minus investeringar, plus eller minus förändringar i nettorörelsekapitalet exklusive rörelsekapitalets kassaflödespåverkande effekter av justeringar av EBITDA.	Ger enligt bolagets ledning en bild av den underliggande operationella prestationen genom att exkludera kassaflöde från specifika poster relaterade till historiska förvärv och poster som påverkar jämförelsen.
Fritt kassaflöde-konvertering före skatt och aktiverade leasingbetalningar	Fritt kassaflöde före skatt och aktiverade leasingbetalningar dividerat med Justerad EBITDA.	Ger en indikation på i vilken utsträckning justerad EBITDA har omvandlats till likvida medel under den givna perioden, utan hänsyn till skatt och aktiverade leasingbetalningar.
Fritt kassaflöde efter skatt och aktiverade leasingbetalningar	Justerad EBITDA minus investeringar, plus eller minus rörelser i nettorörelsekapital exklusive rörelsekapitalets kassaflödespåverkande effekter av justeringar av EBITDA, minus kontantbetalningar relaterade till leasingavtal som inte redovisas i resultaträkningen i enlighet med IFRS 16 och betald nettoinkomstskatt.	Ger enligt bolagets ledning en bild av den underliggande operationella prestationen genom att exkludera kassaflöde från specifika poster relaterade till historiska förvärv och poster som påverkar jämförelsen.
Fritt kassaflöde-konvertering efter skatt och aktiverade leasingbetalningar	Fritt kassaflöde efter skatt och aktiverade leasingbetalningar dividerat med Justerad EBITDA.	Ger en indikation på i vilken utsträckning justerad EBITDA har omvandlats till kontanter under den givna perioden.

Nyckeltal	Definition	Användning
Nettoskuld (-) / Nettokassa (+) före M&A-åtaganden	Bolagets kassa och kortfristiga placeringar minskade med bolagets kort- och långfristiga räntebärande skulder, leasingskulder enligt IFRS 16.	Ger ett mått för att mäta skulden före M&A-åtaganden jämfört med dess likvida tillgångar. Detta mått används också för att beräkna bolagets finansiella skuldsättningsgrad före M&A-åtaganden.
Skuldsättningsgrad före förvävsrelaterade åtaganden	Nettoskuld före M&A-åtaganden dividerat med de senaste 12 månadernas Justerad EBITDA.	Ger ett mått på finansiell skuldsättningsgrad före M&A-åtaganden.
Nettoskuld (-) / Nettokassa (+) efter M&A-åtaganden	Bolagets likvida medel och kortfristiga placeringar minskade med bolagets kort- och långfristiga räntebärande skulder, leasingåtaganden enligt IFRS 16, eventalförpliktelser, köp-/säljoptioner på icke-kontrollerande intressen, skulder till anställda relaterade till historiska förvärv samt uppskjutna betalningar.	Nyckeltalet används vanligtvis av investerare, finansiella analytiker och andra intressenter för att mäta skulder i förhållande till likvida tillgångar. Detta måttetal används även för att beräkna bolagets finansiella skuldsättningsgrad.
Skuldsättningsgrad efter förvävsrelaterade åtaganden	Nettoskuld efter förvävsrelaterade åtaganden dividerat med de senaste 12 månadernas Justerad EBITDA.	Ger ett mått på finansiell skuldsättningsgrad efter förvävsrelaterade åtaganden.

AVSTÄMNING ALTERNATIVA NYCKELTAL

Alternativa nyckeltal

Belopp i TEUR	Apr–jun 25	Apr–jun 24	Apr 24–mar 25
EBITDA	34 898	26 301	188 646
Justerad EBITDA	39 917	29 627	228 188
Justerad EBITDA marginal	11,4 %	11,2 %	16,7 %
EBIT	15 319	5 785	116 747
Justerad EBIT	32 870	21 860	198 200
Justerad EBIT marginal	9,4 %	8,3 %	14,5 %
Justerat resultat för perioden	13 718	7 353	69 246
Justerat resultat per aktie	0,059	0,052	0,405
Jämförelsestörande poster	2 381	542	22 210
Rullande 12 Justerad EBITDA	238 478	214 657	228 188
Fritt kassaflöde före skatt och leasingbetalningar	33 551	22 676	239 142
Fritt kassaflöde-konvertering före skatt och leasingbetalningar	84 %	77 %	105 %
Fritt kassaflöde efter skatt och leasingbetalningar	24 739	14 870	197 274
Fritt kassaflöde-konvertering efter skatt och leasingbetalningar	62 %	50 %	86 %
Nettoskuld (-) / Nettokassa (+) före förvävsrelaterade åtaganden	-404 003	-882 099	-409 826
Nettoskuld (-) / Nettokassa (+) efter förvävsrelaterade åtaganden	-509 182	-988 118	-517 705
Skuldsättningsgrad före förvävsrelaterade åtaganden	1,7x	4,1x	1,8x
Skuldsättningsgrad efter förvävsrelaterade åtaganden	2,1x	4,6x	2,3x
Nettoomsättningstillväxt	32,0 %	-4,9 %	6,3 %
Organisk tillväxt	34,4 %	-3,1 %	7,7 %
Avskrivningar på förläggar- och distributionsrättigheter	12 532	12 749	51 156

Justerad EBITDA och Justerad EBIT

Belopp i TEUR	Apr–jun 25	Apr–jun 24	Apr 24–mar 25
Rörelseresultat (EBIT)	15 319	5 785	116 747
Avskrivningar och nedskrivningar	19 579	20 516	71 899
EBITDA	34 898	26 301	188 646
Personalkostnader relaterade till förvärv	2 638	2 784	8 087
Förvärvskostnader	—	—	—
Jämförelsestörande poster	2 381	542	31 455
Justerad EBITDA	39 917	29 627	228 188
Avskrivningar och nedskrivningar	-19 579	-20 516	-71 899
Jämförelsestörande poster	—	—	-9 245
Avskrivningar på förläggar- och distributionsrättigheter	12 532	12 749	51 156
Justerad EBIT	32 870	21 860	198 200

EBIT-marginal

Belopp i TEUR		Apr-jun 25	Apr-jun 24	Apr 24-mar 25
Nettoomsättning	A	349 016	264 353	1 368 762
EBIT	B	15 319	5 785	116 747
EBIT-marginal	B/A	4,4%	2,2%	8,5%

Justerad EBITDA-marginal

Belopp i TEUR		Apr-jun 25	Apr-jun 24	Apr 24-mar 25
Nettoomsättning	A	349 016	264 353	1 368 762
Justerad EBITDA	B	39 917	29 627	228 188
Justerad EBITDA-marginal	B/A	11,4%	11,2%	16,7%

Justerad EBIT-marginal

Belopp i TEUR		Apr-jun 25	Apr-jun 24	Apr 24-mar 25
Nettoomsättning	A	349 016	264 353	1 368 762
Justerad EBIT	B	32 870	21 860	198 200
Justerad EBIT-marginal	B/A	9,4%	8,3%	14,5%

Rullande 12 Justerad EBITDA

Belopp i TEUR		30 jun 25
Justerad EBITDA för perioden	A	39 917
Justerad EBITDA föregående år	B	228 188
Justerad EBITDA föregående period	C	29 627
Rullande 12 justerad EBITDA	A+B-C	238 478

Organisk nettoomsättningstillväxt

Belopp i TEUR		Apr-jun 25	Apr-jun 24	Förändring
Nettoomsättning		349 016	264 353	32,0%
Nettoomsättning från förvärvade eller avyttrade företag		1 225	—	n.a.
Förändringar i valutakurs		4 684	-287	n.a.
Organisk nettoomsättning		354 925	264 066	34,4%

Nettoskuld och finansiell skuldsättningsgrad

Belopp i TEUR		30 jun 25	31 mar 25
Likvida medel		286 595	286 396
Obligationer		-628 886	-633 076
Skulder till kreditinstitut		-7 514	-9 576
Finansiella skulder		-1 167	-855
Leasingskulder		-53 031	-52 715
Nettoskuld före förvärvsrelaterade åtagande	A	-404 003	-409 826
Köp/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande		-71 653	-75 826
Uppskjuten köpeskilling		-1 135	-705
Skulder till anställda relaterade till historiska förvärv		-32 391	-31 348
Nettoskuld efter förvärvsrelaterade åtaganden	B	-509 182	-517 705
Justerad EBITDA under rullande 12 månader	C	238 478	228 188
Skuldsättningsgrad före förvärvsrelaterade åtaganden	A/C	1,7x	1,8x
Skuldsättningsgrad efter förvärvsrelaterade åtaganden	B/C	2,1x	2,3x

Justerat resultat

Belopp i TEUR	Apr-jun 25	Apr-jun 24	31 mar 25
Resultat för perioden	-1 598	-6 867	4 699
Justeringar			
Personalkostnader relaterade till förvärv	2 638	2 784	8 087
Förvärvskostnader	—	—	—
Jämförelsestörande poster	2 381	542	22 210
Avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar	12 532	12 749	51 156
Förändringar i verkligt värde på villkorad tilläggsköpeskilling och köp/sälj optioner avseende innehav utan bestämmande inflytande	1 738	1 834	-160
Justeringar före skatt	19 289	17 909	81 293
Skatteeffekt på justeringar	-3 974	-3 689	-16 746
Justeringar efter skatt	15 316	14 220	64 547
Summa	13 718	7 353	69 246
Viktat genomsnitt av utestående stamaktier, miljoner	234	141	171
Justerat resultat per aktie, EUR	0,06	0,05	0,40

Fritt kassaflöde före och efter skatt och leasingbetalningar samt konverteringsgrad

Belopp i TEUR	Apr-jun 25	Apr-jun 24	Apr 24-mar 25
Justerad EBITDA	39 917	29 627	228 188
Andra icke-kassaflödespåverkande	—	—	—
Förvärv av immateriella tillgångar	-5 808	-4 550	-12 505
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-858	-1 494	-4 807
Förändring i rörelsekapital (netto jämförelsestörande poster)	300	-907	28 266
Fritt kassaflöde före skatt och leasingbetalningar	33 551	22 676	239 142
Konverteringsgrad	84,1 %	76,5 %	104,8 %
Leasingbetalningar	-3 281	-2 650	-12 993
Betald skatt	-5 531	-5 156	-28 875
Fritt kassaflöde efter skatt och leasingbetalningar	24 739	14 870	197 274
Konverteringsgrad	62,0 %	50,2 %	86,5 %

Jämförelsestörande poster

Belopp i TEUR	Apr-jun 25	Apr-jun 24	Apr 24-mar 25
Övriga rörelsekostnader	—	542	30 211
Personalkostnader	—	—	1 480
Nettovinst/förlust vid avyttring av anläggningstillgångar	2 381	—	—
Kostnad för handelsvaror	—	—	-236
Jämförelsestörande poster i EBITDA	2 381	542	31 455
Skriv ner immateriella tillgångar	—	—	—
Skriv ner materiella tillgångar	—	—	—
Nedskrivning av goodwill	—	—	—
Nedskrivning av immateriella tillgångar	—	—	-9 245
Jämförelsestörande poster i EBIT	—	—	-9 245



asmodee®
Inspired by Players