

Q4 2024

Momentum Group
Bokslutskommuniké 2024

Organisk tillväxt och starkt kassaflöde under årets sista kvartal

Koncernens verksamheter levererade en organisk omsättningstillväxt på 1 procent under kvartalet. Totalt ökade koncernens omsättning med 12 procent jämfört med förra året, där framför allt förvärvade verksamheter bidrog till tillväxten. EBITA var oförändrat under kvartalet jämfört med föregående år. Under 2024 förvärvades åtta bolag, varav ett under fjärde kvartalet, som tillsammans adderar en årlig omsättning om cirka 260 MSEK.

Fjärde kvartalet 2024

- Nettoomsättningen ökade med 12 procent till 745 MSEK (667), varav 1 procent för jämförbara enheter.
- Rörelseresultatet belastades med jämförelsestörande kostnader om -5 MSEK (-) och uppgick till 53 MSEK (61), motsvarande en rörelsemarginal om 7,1 procent (9,1).
- EBITA uppgick till 70 MSEK (70), motsvarande en EBITA-marginal om 9,4 procent (10,5).
- Kvartalets resultat uppgick till 34 MSEK (44), vilket motsvarar ett resultat per aktie om 0,65 SEK (0,85).
- Förvärv av Indoma som är specialiserade på produkter för inbyggnad och underhåll till industrin.

MSEK	Kv4			jan-dec		
	2024	2023	Δ	2024	2023	Δ
Nettoomsättning	745	667	12%	2 873	2 298	25%
Rörelseresultat	53	61	-13%	273	237	15%
varav Jämförelsestörande poster	-5	-		-5	-	
varav Avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit vid förvärv	-12	-9		-44	-28	
EBITA	70	70	-	322	265	22%
Periodens resultat	34	44	-23%	186	173	8%
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	0,65	0,85	-24%	3,60	3,45	4%
Rörelsemarginal	7,1%	9,1%		9,5%	10,3%	
EBITA-marginal	9,4%	10,5%		11,2%	11,5%	
Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK)				59%	59%	
Soliditet				36%	33%	

Helåret 2024

- Nettoomsättningen ökade med 25 procent till 2 873 MSEK (2 298), varav 3 procent för jämförbara enheter.
- Rörelseresultatet ökade med 15 procent till 273 MSEK (237), motsvarande en rörelsemarginal om 9,5 procent (10,3).
- EBITA ökade med 22 procent till 322 MSEK (265) motsvarande en EBITA-marginal om 11,2 procent (11,5).
- Periodens resultat uppgick till 186 MSEK (173), vilket motsvarar ett resultat per aktie om 3,60 SEK (3,45).
- Avkastningen på rörelsekapitalet (EBITA/RK) uppgick till 59 procent (59).
- Soliditeten var 36 procent (33) vid periodens utgång.
- Styrelsen föreslår en utdelning om 1,30 SEK/aktie (1,10).
- Per den 31 december 2024 uppgick antalet återköpta aktier av serie B till 1 053 766.
- Från och med 1 januari 2024 är verksamheten indelad i de två affärsområdena Industry och Infrastructure.
- Under första kvartalet förvärvades PW Kullagerteknik. Under andra kvartalet förvärvades KmK Instrument, Hydjan, WH-Service, Sikama, ZRS Testing Systems och Minrox.

Händelser efter periodens utgång

- Förvärv av HVT, en specialist på ventilservice till främst industrikunder i norra Sverige, med förväntat tillträde under första kvartalet 2025.
- Förvärv av Heinolan Hydraulikkapalvelu Oy, en specialist på hydrauliktjänster och komponenter till industrin med tillträde under första kvartalet 2025.

Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Rörelseförvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group



På bolagets hemsida momentum.group finns en kvartalspresentation tillgänglig där vd Ulf Lilius och CFO Niklas Enmark går igenom rapporten och ger en verksamhetsuppdatering.

Ett framgångsrikt år och väl positionerade inför fortsatt tillväxtresa

Momentum Group avslutade 2024 med fortsatt organisk tillväxt trots utmanande marknadsförhållanden. För helåret överträffade vi alla våra finansiella mål, genomförde åtta förvärv och genererade ett starkt kassaflöde som möjliggör fortsatt expansion och värdeskapande.

Affärsläget under kvartalet

Affärsläget på våra huvudmarknader i Norden var som helhet stabilt under fjärde kvartalet. Bakom denna generella beskrivning döljer sig en relativt splittrad bild. Efter en stabil utveckling tidigare under året såg vi under kvartalet en lägre efterfrågan inom fordonssektorn, vilket särskilt påverkade våra verksamheter inom Power Transmission och delar av Technical Solutions. Samtidigt upplevde vi en gynnsammare efterfrågan inom andra kundsegment, framför allt för våra verksamheter inom Flow Technology.

Ett framgångsrikt helår – vi överträffar alla våra mål

När vi summerar 2024 finns det mycket att glädjas åt. Trots ett utmanande omvärldsläge har vi levererat organisk omsättningstillväxt under samtliga kvartal. Vi har genomfört åtta förvärv och återigen överträffat alla våra finansiella mål. Detta tycker jag pekar på styrkan i vår affär, där våra självständiga bolag kan parera och gasa utifrån sina specifika förutsättningar, vilket skapar förutsättningar för att vi på koncernnivå kan utveckla vår verksamhet med lönsamhet och resultat tillväxt.

En annan viktig ingrediens i vår affärskultur är förbättringsviljan. Under året har vi sett exempel på hur våra bolag hittar vägar till varandra för samverkansmöjligheter. Under fjärde kvartalet vill jag särskilt lyfta fram samarbetet mellan Momentum Industrial och Mekano, där Mekano tog över två av Momentum Industrials verkstäder i Göteborg och Trollhättan.

Samtidigt har Momentum Industrial påbörjat en flytt av sitt centrallager, som går enligt plan och utan leveranspåverkan.

Under året ökade vi EBITA med 22 procent, vilket överträffade vårt finansiella mål om minst 15 procent per år. Vår lönsamhet, mätt som relationen mellan EBITA och rörelsekapital (RK) nådde 59 procent, klart över målet på minst 45 procent. Detta gjorde det möjligt för oss att generera ett starkt kassaflöde från verksamheten på 323 MSEK. Kassaflödet har inte bara finansierat våra förvärv, investeringar och en utdelning till aktieägarna på 54 MSEK – vi lyckades även minska vår operativa netto-låneskuld med 74 MSEK.

För 2024 föreslås en utdelning om 1,30 SEK per aktie (1,10) motsvarande en utdelningsandel om 36 procent – också det över vårt mål om minst 30 procent.

Fortsatt fokus på tillväxt och värdeskapande

Efter ett 2024 präglad av utmanande marknadsförhållanden ser vi fram emot 2025 med stor tillförsikt. Vi kommer att fortsätta investera i våra befintliga verksamheter och genomföra värdeskapande förvärv för att stärka vår marknadsposition och skapa långsiktigt värde för våra aktieägare.

Sedan noteringen i mars 2022 har Momentum Group nästan dubblat sin omsättning och välkomnat 23 bolag till vår företagsgrupp. Med en solid balansräkning, starkt kassaflöde, tillgängliga likvida medel på cirka 860 MSEK



och goda förvärvsmöjligheter kommer vi att fortsätta vår framgångsrika tillväxtresa.

Avslutningsvis vill jag tacka alla medarbetare, kunder och partners för året som gått. Jag ser fram emot ett nytt spännande år där vi tillsammans bidrar till en mer lönsam och hållbar industri i Norden.

Stockholm i februari 2025

Ulf Lilius

Vd och koncernchef

Innehåll

Sammanfattning

→ Vd har ordet

Finansiell utveckling koncernen

Affärsområde Industry

Affärsområde Infrastructure

Finansiell ställning

Rörelseförvärv

Övrigt

Räkenskaper koncernen

Räkenskaper moderbolaget

Noter

Nyckeltal

Om Momentum Group

Försäljningsutveckling

Marknadskommentar

Affärsläget på koncernens huvudmarknader i Norden var överlag stabilt under fjärde kvartalet, men utvecklingen varierade mellan segment och geografier. Efterfrågan inom eftermarknadsaffären till fordonssegmentet i Sverige minskade, medan segment som metall och gruva samt el- och värmeproduktion utvecklades positivt. Projektförsäljning låg fortsatt på en generellt lägre nivå. Industrimarknaden i Finland var fortsatt avvaktande, medan den danska marknaden påverkades positivt av segment som läkemedel och grön teknik.

Inköpspriser och kostnader ökade i måttlig takt och bolagen inom koncernen uppvisade överlag en god leveransförmåga under kvartalet.

Omvärldsläget är fortsatt utmanande, präglad av ett osäkert internationellt säkerhetsläge och dämpad industrikonjunktur, vilket sannolikt innebär att koncernens kunder även framgent kommer att vara återhållsamma i sin efterfrågan.

Koncernens bolag vidtar kontinuerliga åtgärder inom sina verksamheter för att anpassa dem till det rådande marknadsläget. Den decentraliserade strukturen, med beslutsfattande nära kunder och leverantörer, är en bevisad styrka i detta arbete.

Den aktuella situationen har inte föranlett några förändringar i väsentliga bedömningsgrunder jämfört med de som tillämpades i årsredovisningen för 2023.

Utveckling under fjärde kvartalet 2024

Koncernen hade generellt en positiv försäljningsutveckling under kvartalet. Undantaget var fordonssegmentet, där efterfrågan minskade under kvartalet, vilket särskilt påverkade verksamheterna inom Power Transmission och delar av Technical Solutions.

Under fjärde kvartalet ökade nettoomsättningen med 12 procent jämfört med föregående år och uppgick till 745 MSEK (667). Tillväxten för jämförbara enheter var 1 procent. Kvartalet innehöll en handelsdag mindre än föregående år.

Innehåll

Sammanfattning

Vd har ordet

→ Finansiell utveckling koncernen

Affärsområde Industry

Affärsområde Infrastructure

Finansiell ställning

Rörelseförvärv

Övrigt

Räkenskaper koncernen

Räkenskaper moderbolaget

Noter

Nyckeltal

Om Momentum Group

Tillväxt jämförbara enheter

jämfört med fjärde kvartalet 2023

+1%

Försäljningsutveckling

	Kv4	jan-dec
%	2024	2024
Jämförbara enheter i lokal valuta	0,9%	2,5%
Valutaeffekter	0,1%	0,0%
Antal handelsdagar	-1,3%	0,0%
Förvärv	12,0%	22,5%
Summa förändring	11,7%	25,0%



Resultatutveckling

Fjärde kvartalet 2024

Rörelseresultatet minskade med 13 procent till 53 MSEK (61), motsvarande en rörelsemarginal om 7,1 procent (9,1).

Rörelseresultatet har belastats med jämförelsestörande kostnader om -5 MSEK (-), avseende flytt av Momentum Industrials centrallager, samt avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar som uppkommit vid förvärv med -12 MSEK (-9) och avskrivningar avseende andra immateriella anläggningstillgångar, nyttjanderättstillgångar och materiella anläggningstillgångar med -22 MSEK (-21). Inga valutaomräkningseffekter påverkade rörelseresultatet under kvartalet (0).

EBITA uppgick till 70 MSEK (70), motsvarande en EBITA-marginal om 9,4 procent (10,5). Förvärv bidrog positivt till kvartalets resultat.

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 45 MSEK (58). Resultatet påverkades av ökade finansiella kostnader till följd av valutaomräkningar och värdeförändring på bland annat förvärvsrelaterade skulder. Resultatet efter skatt uppgick till 34 MSEK (44), vilket motsvarar ett resultat per aktie om 0,65 SEK (0,85) för kvartalet.

Helåret 2024

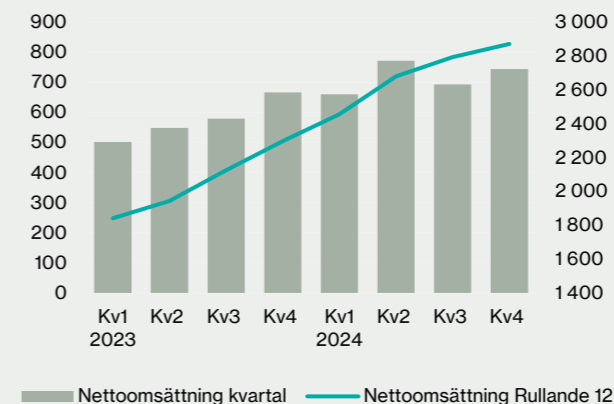
Rörelseresultatet ökade med 15 procent till 273 MSEK (237), motsvarande en rörelsemarginal om 9,5 procent (10,3).

Rörelseresultatet har belastats med jämförelsestörande poster om -5 MSEK (-) samt avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar som uppkommit vid förvärv med -44 MSEK (-28) och avskrivningar avseende andra immateriella anläggningstillgångar, nyttjanderättstillgångar och materiella anläggningstillgångar med -93 MSEK (-72). Inga valutaomräkningseffekter påverkade rörelseresultatet under perioden (0). Förvärvsrelaterade omkostnader påverkade resultatet med -4 MSEK (-6).

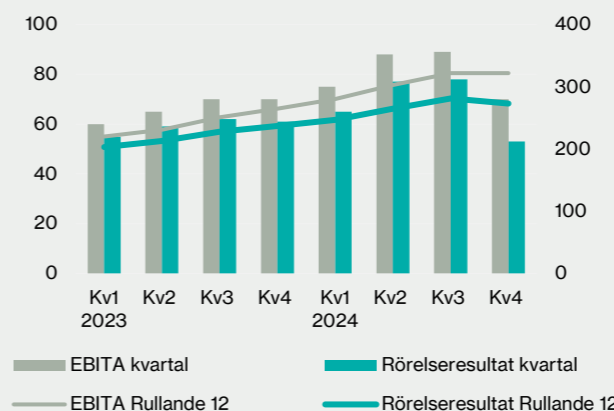
EBITA ökade med 22 procent till 322 MSEK (265) motsvarande en EBITA-marginal om 11,2 procent (11,5). Resultatet efter finansiella poster uppgick till 240 MSEK (222). Resultatet efter skatt uppgick till 186 MSEK (173), vilket motsvarar ett resultat per aktie om 3,60 SEK (3,45) för rapportperioden.

MSEK	Kv4			jan-dec		
	2024	2023	Δ	2024	2023	Δ
Nettoomsättning	745	667	12%	2 873	2 298	25%
varav Industry	439	425	3%	1 728	1 610	7%
varav Infrastructure	312	247	26%	1 163	704	65%
varav koncerngemensamt/elimineringar	-6	-5		-18	-16	
Rörelseresultat	53	61	-13%	273	237	15%
EBITA	70	70	-	322	265	22%
varav Industry	54	57	-5%	232	221	5%
varav Infrastructure	26	22	18%	122	71	72%
varav koncerngemensamt/elimineringar	-10	-9		-32	-27	
Rörelsemarginal	7,1%	9,1%		9,5%	10,3%	
EBITA-marginal	9,4%	10,5%		11,2%	11,5%	

Nettoomsättning, MSEK



EBITA och rörelseresultat, MSEK



Innehåll

Sammanfattning

Vd har ordet

→ Finansiell utveckling koncernen

Affärsområde Industry

Affärsområde Infrastructure

Finansiell ställning

Rörelseförvärv

Övrigt

Räkenskaper koncernen

Räkenskaper moderbolaget

Noter

Nyckeltal

Om Momentum Group

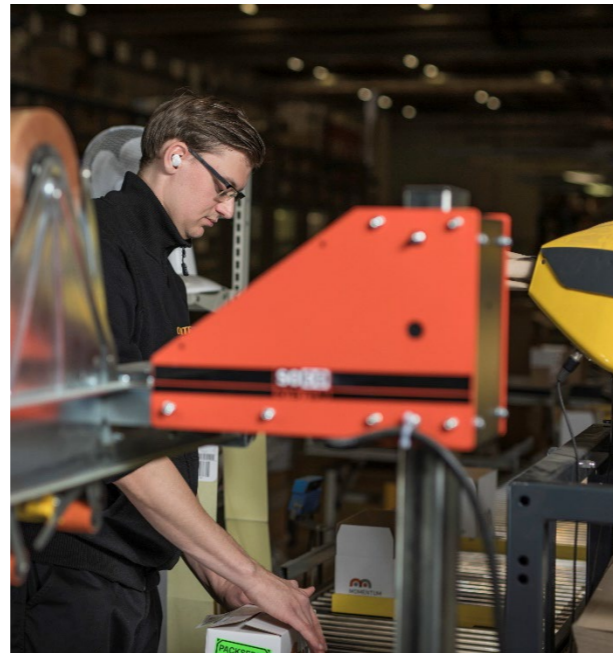
Affärsområde **Industry**

Erbjuder komponenter och närliggande tjänster till främst eftermarknadskunder och inbyggare inom industrisektorn i Norden. Bolagen är framför allt återförsäljare men med vissa inslag av egna produkter och systembyggnation med stort fokus på industriförbättringar. Affärsområdet består av affärsenheterna Power Transmission och Specialist.

Verksamheten

Försäljningen och resultatet inom **Power Transmission**, som utgörs av bolaget Momentum Industrial, minskade under kvartalet. Under kvartalet noterades en lägre efterfrågan från kunder inom fordonsegmentet. Däremot utvecklades efterfrågan inom metall- och gruvindustrin positivt och låg kvar på stabila nivåer inom papper och massa. Under kvartalet reserverades för befarade kundförluster relaterade till Northvolt för återstående fordran om 1 MSEK. Flytten av bolagets centrallager fortskrider enligt plan och beräknas ske under första kvartalet 2025. Kvartalets resultat belastades med jämförelsestörande kostnader för flytten om 5 MSEK.

Inom **Specialist** ökade försäljningen i jämförbara verksamheter, med stabila resultatnivåer. Därutöver bidrog förvärvade verksamheter med en omsättning på 15 MSEK och ett positivt resultatbidrag. De svenska verksamheterna upplevde generellt en stabil efterfrågan. Läget var fortsatt avvaktande i Finland medan efterfrågan i Danmark var stabil.



Finansiell utveckling fjärde kvartalet 2024

Nettoomsättningen ökade med 3 procent till 439 MSEK (425) jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Nettoomsättningen för jämförbara enheter mätt i lokal valuta och justerat för antalet handelsdagar ökade med 1 procent jämfört med föregående år.

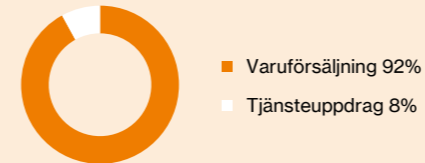
EBITA minskade med 5 procent till 54 MSEK (57), motsvarande en EBITA-marginal om 12,3 procent (13,4).

Affärsområdets lönsamhet mätt som avkastning på rörelsekapitalet (EBITA/RK) uppgick till 68 procent (69).

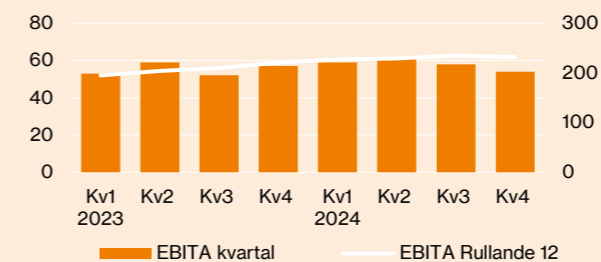
Nettoomsättning Q4 2024 (MSEK)

439

Nettoomsättning R12



EBITA, MSEK



MSEK	Kv4			jan-dec		
	2024	2023	Δ	2024	2023	Δ
Nettoomsättning	439	425	3%	1 728	1 610	7%
EBITA	54	57	-5%	232	221	5%
EBITA-marginal	12,3%	13,4%		13,4%	13,7%	
Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK)				68%	69%	

Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Rörelseförvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

Affärsområde Infrastructure

Erbjuder produkter, tjänster och lösningar till kunder inom industriell infrastruktur som är kritiska för ett fungerande samhälle. Bolagen är återförsäljare och serviceföretag samt levererar ofta kompletta lösningar med fokus på säker drift, längre livslängd, ökad effektivitet och precis mätbarhet. Affärsområdet består av affärsenheterna Flow Technology och Technical Solutions.

Verksamheten

Bolagen inom **Flow Technology** utvecklades generellt positivt under kvartalet med god försäljningstillväxt och marginalutveckling för jämförbara enheter. Efterfrågan i Sverige var överlag bra och i Danmark fortsatte efterfrågan att stärkas under kvartalet, drivet av läkemedelssektorn och investeringar inom grön teknik. I Finland sågs en viss ökning av aktiviteten från låga nivåer. Under kvartalet bidrog förvärvade verksamheter med en omsättning om 23 MSEK med ett positivt resultatbidrag.

Inom **Technical Solutions** noterades en minskad försäljning och lägre resultat för jämförbara enheter under kvartalet. Beläggningen i verkstäderna påverkades negativt av en lägre aktivitet hos kunder inom framför allt fordonssektorn, och mot slutet av kvartalet även av semesteruttag. Efterfrågan inom mätteknik- och kontrollverksamheterna var fortsatt god under kvartalet och bolagen upplever ett gott affärsläge med många kunddialoger kring större system. Förvärvade verksamheter bidrog med 43 MSEK till omsättningen under kvartalet med goda marginaler.

Finansiell utveckling fjärde kvartalet 2024

Nettoomsättningen ökade med 26 procent till 312 MSEK (247) jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Nettoomsättningen för jämförbara enheter mätt i lokal valuta och justerat för antalet handelsdagar ökade med 1 procent.

EBITA ökade med 18 procent till 26 MSEK (22), motsvarande en EBITA-marginal om 8,3 procent (8,9).

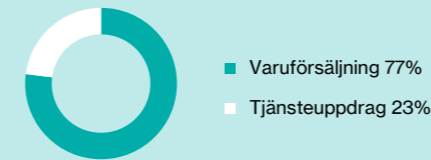
Affärsområdets lönsamhet mätt som avkastning på rörelsekapitalet (EBITA/RK) uppgick till 60 procent (55).



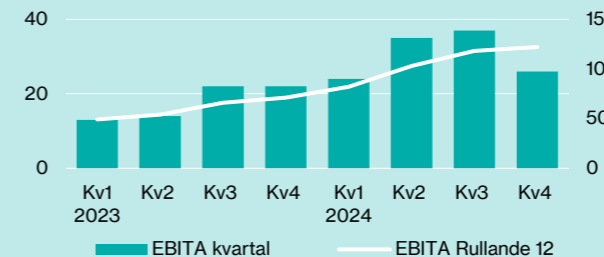
Nettoomsättning Q4 2024 (MSEK)

312

Nettoomsättning R12



EBITA, MSEK



MSEK	Kv4			jan-dec		
	2024	2023	Δ	2024	2023	Δ
Nettoomsättning	312	247	26%	1 163	704	65%
EBITA	26	22	18%	122	71	72%
EBITA-marginal	8,3%	8,9%		10,5%	10,1%	
Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK)				60%	55%	

Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Rörelseförvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

Lönsamhet, kassaflöde och finansiell ställning

Lönsamhet

Koncernens lönsamhet mätt som avkastningen på rörelsekapitalet (EBITA/RK) uppgick till 59 procent (59) för den senaste 12-månadersperioden. För samma period uppgick avkastningen på eget kapital till 27 procent (31).

Kassaflöde helåret 2024

Kassaflödet från den löpande verksamheten före rörelsekapitalförändringar för rapportperioden uppgick till 311 MSEK (280). Kassaflödet påverkades av betald skatt om -73 MSEK (-40). Under rapportperioden minskade varulagret med 8 MSEK. Rörelsefordringarna ökade med 4 MSEK och rörelseskulden ökade med 8 MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten för rapportperioden uppgick således till 323 MSEK (260).

Rapportperiodens kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -116 MSEK (-436). I kassaflödet ingår rörelseförvärv med -93 MSEK (-414), reglering av uppskjuten betalning avseende förvärv med -12 MSEK

(-10) och nettoinvesteringar i anläggningstillgångar med -11 MSEK (-12).

Rapportperiodens kassaflöde från finansieringsverksamheten om -227 MSEK (206) avsåg främst nettoförändring i räntebärande skulder om -174 MSEK (239) och utbetald utdelning om -58 MSEK (-50) varav -4 MSEK (-1) avsåg utdelning till minoritetsägare i dotterbolag. Rapportperiodens kassaflöde har även påverkats av försäljning av egna aktier i samband med förvärv med 5 MSEK (17).

Finansiell ställning

Koncernens finansiella nettolåneskuld uppgick vid rapportperiodens utgång till 459 MSEK jämfört med 514 MSEK vid årets ingång. Koncernens operativa nettolåneskuld uppgick vid periodens utgång till 252 MSEK jämfört med 326 MSEK vid årets ingång. Skillnaden förklaras huvudsakligen av kassaflödet från den löpande verksamheten, förvärv och erlagd utdelning under perioden.

Likvida medel, inklusive beviljad kredit som ej utnyttjats, uppgick sammanlagt till 859 MSEK. Beviljad kredit motsvaras av bolagets revolverande facilitet om 800 MSEK med en återstående löptid till 31 december 2026 och en checkkredit om totalt 300 MSEK med en löptid på ett år (förlängs i april 2025). Av bolagets revolverande facilitet respektive checkkredit var 594 MSEK respektive 238 MSEK utnyttjad vid rapportperiodens utgång. Koncernen uppfyllde vid rapportperiodens utgång samtliga finansiella åtaganden mot långgivare.

Soliditeten vid rapportperiodens utgång uppgick till 36 procent (33). Eget kapital per aktie uppgick till 14,70 SEK vid rapportperiodens utgång, att jämföra med 12,50 SEK vid årets ingång.

Balansomslutningen vid rapportperiodens utgång uppgick till 1 999 MSEK, att jämföra med 1 862 MSEK vid årets ingång. Förutom förändringar i främst rörelsekapital förklarar förvärv en del av förändringen under året och de förvärvade tillgångarna och skulderna framgår av not 4.

Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Rörelseförvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

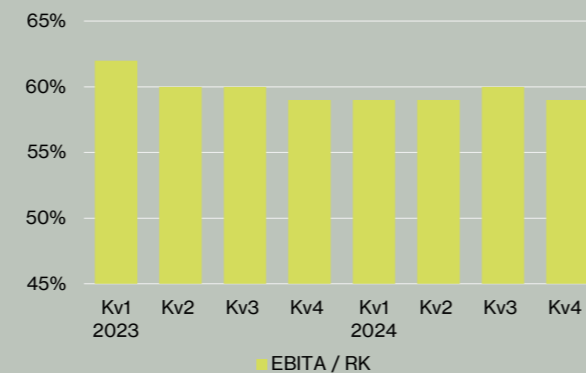
Soliditet

36%

Tillgängliga likvida medel (MSEK)

859

EBITA/RK (R12 per kvartal)



Rörelseförvärv

Under 2024 förvärvade Momentum Group åtta bolag med en samlad årsomsättning på cirka 260 MSEK. Förvärven stärker Momentum Groups position som kompetensaktör till kunder inom industri och industriell infrastruktur i Norden ytterligare. Förvärven bidrog positivt till Momentum Groups resultat per aktie under perioden.

PW Kullagerteknik

Dotterbolaget Agera förvärvade i februari PW Kullagerteknik AB som är en specialist inom kul- och rullningslager.

KmK Instrument

I april förvärvades KmK Instrument AB som är en specialist inom mätteknik, oförstörande provning och materialprovning för företag inom svensk industri.

Hydjan

I maj förvärvades Hydjan Oy som är en specialist inom hydraulik och pneumatik i Finland.

WH-Service

I maj förvärvades WH-Service AB som är en ledande helhetsleverantör av roterande utrustning till industrin inom främst energiproduktion i norra Sverige.

Sikama

I maj förvärvades Sikama AB som är en specialist inom gas- och vätskehantering för industrikunder i Sverige.

ZRS Testing Systems

I maj förvärvades ZRS Testing Systems AB som är en ledande specialist inom materialprovning och kalibrering till industrikunder i Sverige och Norge.

Minrox

Dotterbolaget BPS förvärvade i juni Minrox AB som är en specialist inom flödesteknik för utsatta miljöer och extremt slitande processer för industrikunder i Sverige. Del av köpeskillingen erlades genom överlåtelse av egna B-aktier.

Indoma

Dotterbolaget Momentum Industrial förvärvade i december Indoma AB som är specialiserade på produkter för inbyggnad och underhåll till industrin.

HVT

I december annonserades dotterbolaget Askalons förvärv av Hörlings Ventilteknik AB, en specialist på ventilservice till främst industrikunder i norra Sverige, med förväntat tillträde under första kvartalet 2025.

Heinolan Hydrauliiikkapalvelu

Dotterbolaget Hydjan förvärvade i januari 2025 Heinolan Hydrauliiikkapalvelu Oy, en specialist på hydrauliktjänster och komponenter till industrin.

För förvärvsanalys och övriga upplysningar kring förvärven med tillträde under rapportperioden se not 4. Tillträdesdag och förvärvad andel framgår av tabellen.

¹ Avser helårsuppgifter vid förvärvstidpunkten.

² Momentum Group förvärvade initialt 60-80 procent av aktierna i respektive bolag. För resterande 20-40 procent innehar säljarna en säljoption och Momentum Group en köpoption. Priset på optionerna är beroende av uppnådda resultat i bolagen.

Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Rörelseförvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

Förvärv under 2024	Tillträdesdag	Andel	Omsättning ¹	Anställda ¹	Affärsområde
PW Kullagerteknik AB, SE	13 februari 2024	100%	12 MSEK	3	Industry
KmK instrument AB, SE ²	4 april 2024	70%	70 MSEK	16	Infrastructure
Hydjan Oy, FI	2 maj 2024	100%	1,2 MEUR	6	Industry
WH-Service AB, SE ²	14 maj 2024	70%	35 MSEK	11	Infrastructure
Sikama AB, SE ²	15 maj 2024	60%	55 MSEK	20	Infrastructure
ZRS Testing Systems AB, SE	29 maj 2024	100%	32 MSEK	8	Infrastructure
Minrox AB, SE	10 juni 2024	100%	34 MSEK	2	Infrastructure
Indoma AB, SE	2 december 2024	100%	10 MSEK	3	Industry
Efter rapportperioden					
Hörlings Ventilteknik AB, SE		100%	20 MSEK	10	Infrastructure
Heinolan Hydrauliiikkapalvelu Oy, FI	14 januari 2025	100%	0,6 MEUR	5	Industry

Övrigt

Moderbolaget helåret 2024

Moderbolagets nettoomsättning för rapportperioden uppgick till 22 MSEK (17) och resultatet efter finansiella poster till –24 MSEK (–28). Rapportperiodens resultat efter skatt uppgick till 39 MSEK (54).

Medarbetare

Vid rapportperiodens utgång uppgick antalet medarbetare i koncernen till 809, vilket kan jämföras med 749 vid årets ingång.

Aktien

Momentum Groups B-aktie (kortnamn MMGR B) är sedan 31 mars 2022 noterad på Nasdaq Stockholm. Per den 31 december 2024 uppgick aktiekursen till 177,80 SEK (130,50).

Den 7 maj 2024 beslutade styrelsen, med bemyndigande från årsstämman, om ett återköpsprogram som syftar till att dels anpassa kapitalstrukturen, dels möjliggöra att framtida förvärv av företag eller verksamheter kan ske genom betalning med egna aktier. Beslutet gäller återköp av maximalt 10 procent av antalet utestående B-aktier fram till årsstämman 2025.

Under andra kvartalet förvärvades Minrox AB som delvis betalades genom överlåtelse av 29 260 egna B-aktier till säljarna till ett pris per aktie om 170,87 kronor. Priset motsvarar den volymviktade genomsnittskursen för bolagets B-aktie på Nasdaq Stockholm under de tio handelsdagar som närmast föregick tillträdesdagen.

Per den 31 december 2024 uppgick innehavet av egna aktier av serie B till 1 053 766 stycken, motsvarande cirka 2 procent av antalet aktier.

Vid periodens utgång uppgick aktiekapitalet till 25,2 MSEK. Fördelningen per aktieslag var enligt följande:

Aktieslag	
A-aktier (10 röster/aktie)	564 073
B-aktier (1 röst/aktie)	49 916 816
Totalt antal aktier före återköp	50 480 889
Avgår: Återköpta B-aktier	–1 053 766
Totalt antal aktier efter återköp	49 427 123

Långsiktigt incitamentsprogram

Årsstämman i maj 2024 beslutade att inrätta ett långsiktigt incitamentsprogram ("LTIP 2024") riktat till ledande befattningshavare. Programmet, som baseras på egen investering, innebär att maximalt 99 750 aktier av serie B kan komma att utges, vilket motsvarar cirka 0,2 procent av antalet aktier och röster i Momentum Group, före eventuella omräkningar. Tilldelning av prestationsaktier baseras på ett antal olika prestationskriterier, däribland utvecklingen av bolagets vinst per aktie. Läs mer på momentum.group

Årsstämma 2025

Momentum Groups årsstämma kommer att hållas den 7 maj 2025 kl. 16:00 i Stockholm. Samtliga stämmandlingar kommer att finnas tillgängliga på bolagets huvudkontor och på momentum.group senast tre veckor innan stämman. Årsredovisningen för 2024 kommer att publiceras under vecka 14 2025.



Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Rörelseförvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på årsstämman ska göra det skriftligen via e-post till ir@momentum.group eller per post till:

Momentum Group AB
Östermalmsgatan 87 E
114 59 Stockholm

För att inkomna förslag ska kunna behandlas på ett konstruktivt sätt ska förslag vara valberedningen respektive styrelsen tillhanda senast sju veckor före stämman.

Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 1,30 SEK (1,10) per aktie, totalt cirka 64,3 MSEK (54), vilket motsvarar en utdelningsandel om 36 procent (32) i förhållande till periodens resultat. Momentum Groups utdelningspolicy är en målsättning om en utdelning som överstiger 30 procent av koncernens genomsnittliga resultat över en konjunkturcykel.

Transaktioner med närstående

Det har det inte skett några transaktioner mellan Momentum Group och närstående som väsentligen påverkat koncernens ställning och resultat under rapportperioden. De närstående transaktioner som existerar avser i huvudsak hyreskostnader i förvärvade bolag. Dessa hyresavtal har ingåtts i enlighet med marknads-mässiga villkor. Ersättning till ledande befattningshavare följer de riktlinjer som fastställts av bolagsstämman.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Momentum Groups resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal faktorer som Momentum Group styr över samt ett antal externa

faktorer. De externa riskfaktorer som har störst betydelse för Momentum Group är konjunktur- och marknadsläget för industrisektorn. Bland andra risker finns konkurrens-situationen på koncernens marknader och betydelsen av en effektiv logistik med hög tillgänglighet, där tillgänglighet i koncernens logistikcenter är viktigt för vissa varuflöden samt ett beroende att identifiera och utveckla relationen med kvalificerade leverantörer. Bland koncernens möjligheter och risker återfinns även genomförande av förvärv och därtill hörande kapitalbehov och de immateriella övervärden som kan uppstå. Även cyberrelaterade risker ser koncernen som viktiga.

Den framtida marknads- och efterfrågeutvecklingen kan komma att påverkas av det utmanande säkerhetsläget. Även leveranstider och tillgänglighet på komponenter, samt pris-, ränte- och inflationsökningar kan påverka förutsättningarna. Moderbolaget påverkas indirekt av ovanstående risker och osäkerhetsfaktorer genom sin funktion i koncernen.

Händelser efter periodens utgång

I december annonserades förvärvet av HVT, en specialist på ventilservice till främst industrikunder i norra Sverige, med förväntat tillträde under första kvartalet 2025.

I januari förvärvades Heinolan Hydraulikkapalvelu Oy, en specialist på hydrauliktjänster och komponenter till industrin.

Stockholm den 14 februari 2025

Ulf Lilius

Vd och koncernchef

Rapporten har ej varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisorer.

Kommande informationstillfällen

29 april 2025

Delårsrapport första kvartalet 2025

7 maj 2025

Årsstämma 2025

18 juli 2025

Delårsrapport andra kvartalet 2025

24 oktober 2025

Delårsrapport tredje kvartalet 2025

18 februari 2026

Bokslutskommuniké 2025

Kontaktinformation

Ulf Lilius, vd och koncernchef
ulf.lilius@momentum.group
Tel: 070-358 29 31

Niklas Enmark, CFO
niklas.enmark@momentum.group
Tel: 070-393 66 73



Besök momentum.group för att prenumera på rapporter och pressreleaser.

Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Rörelseförvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

Koncernen

Resultaträkning i sammandrag

MSEK	Kv4		jan-dec	
	2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning	745	667	2 873	2 298
Övriga rörelseintäkter	2	0	7	4
Summa rörelseintäkter	747	667	2 880	2 302
Varukostnader	-397	-347	-1 510	-1 201
Personalkostnader	-195	-165	-710	-555
Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar	-34	-30	-137	-100
Övriga rörelsekostnader	-68	-64	-250	-209
Summa rörelsens kostnader	-694	-606	-2 607	-2 065
Rörelseresultat	53	61	273	237
Finansiella intäkter	2	4	4	6
Finansiella kostnader	-10	-7	-37	-21
Finansnetto	-8	-3	-33	-15
Resultat efter finansiella poster	45	58	240	222
Skatter	-11	-14	-54	-49
Periodens resultat	34	44	186	173
varav hänförligt till:				
moderbolagets aktieägare	32	43	178	170
innehav utan bestämmande inflytande	2	1	8	3
Resultat per aktie, SEK				
före utspädning	0,65	0,85	3,60	3,45
efter utspädning	0,65	0,85	3,60	3,45

Rapport över totalresultat i sammandrag

MSEK	Kv4		jan-dec	
	2024	2023	2024	2023
Periodens resultat	34	44	186	173
Periodens övrigt totalresultat				
<i>Komponenter som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat</i>				
Summa komponenter som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat	-	-	-	-
<i>Komponenter som kommer att omklassificeras till periodens resultat</i>				
Omräkningsdifferenser	2	-6	4	-6
Periodens förändring i verkligt värde på kassaflödessäkringar	0	-1	1	-1
Skatt hänförlig till komponenter som kommer att omklassificeras	0	0	0	0
Summa komponenter som kommer att omklassificeras till periodens resultat	2	-7	5	-7
Periodens övrigt totalresultat	2	-7	5	-7
Periodens totalresultat	36	37	191	166
Varav hänförligt till:				
moderbolagets aktieägare	34	37	183	164
innehav utan bestämmande inflytande	2	0	8	2

Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Rörelseförvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

Balansräkning i sammandrag

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar	857	789
Materiella anläggningstillgångar	29	27
Nyttjanderättstillgångar	214	194
Finansiella anläggningstillgångar	3	2
Uppskjutna skattefordringar	3	2
Summa anläggningstillgångar	1 106	1 014
Omsättningstillgångar		
Varulager	379	366
Kundfordringar	432	388
Övriga kortfristiga fordringar	55	47
Likvida medel	27	47
Summa omsättningstillgångar	893	848
SUMMA TILLGÅNGAR	1 999	1 862

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	726	617
Innehav utan bestämmande inflytande	59	39
Summa eget kapital	785	656
Långfristiga skulder		
Långfristiga räntebärande skulder	216	303
Långfristiga leasingskulder	125	116
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	211	209
Summa långfristiga skulder	552	628
Kortfristiga skulder		
Kortfristiga räntebärande skulder	63	70
Kortfristiga leasingskulder	82	72
Leverantörsskulder	246	228
Övriga kortfristiga skulder	271	208
Summa kortfristiga skulder	662	578
SUMMA SKULDER	1 214	1 206
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 999	1 862

Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Rörelseförvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

Rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare				Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. periodens resultat	Summa		
Utgående eget kapital 2022-12-31	25	4	469	498	27	525
Periodens resultat			170	170	3	173
Övrigt totalresultat		-6	0	-6	-1	-7
Utdelning			-49	-49		-49
Försäljning av egna aktier ¹			17	17		17
Förvärv av delägda dotterbolag				0	11	11
Lämnade utdelningar i delägda dotterbolag				0	-1	-1
Optionsskuld, förvärv ²			-15	-15		-15
Värdeförändring optionsskuld ³			2	2		2
Utgående eget kapital 2023-12-31	25	-2	594	617	39	656
Periodens resultat			178	178	8	186
Övrigt totalresultat		5	0	5	-	5
Utdelning			-54	-54		-54
Försäljning av egna aktier ⁴			5	5		5
Aktierelaterade ersättningar			1	1		1
Förvärv av delägda dotterbolag				0	16	16
Lämnade utdelningar i delägda dotterbolag				0	-4	-4
Optionsskuld, förvärv ⁵			-26	-26		-26
Värdeförändring optionsskuld ³			0	0		0
Utgående eget kapital 2024-12-31	25	3	698	726	59	785

Kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	Kv4		jan-dec	
	2024	2023	2024	2023
Den löpande verksamheten				
Den löpande verksamheten före rörelsekapitalförändringar	71	86	311	280
Förändringar i rörelsekapital	38	15	12	-20
Kassaflöde från den löpande verksamheten	109	101	323	260
Investeringsverksamheten				
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	-2	-3	-10	-12
Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter	-3	-85	-105	-424
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-	-	-1	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-5	-88	-116	-436
Kassaflöde före finansiering	104	13	207	-176
Finansieringsverksamheten				
Finansieringsverksamheten	-142	2	-227	206
Periodens kassaflöde	-38	15	-20	30
Likvida medel vid periodens början	65	32	47	17
Kursdifferens i likvida medel	0	0	0	0
Likvida medel vid periodens slut	27	47	27	47

¹ Avser överlåtelse av 154 830 egna B-aktier i samband med förvärvet av Conclean AB samt överlåtelse av 21 768 egna B-aktier i samband med förvärvet av Swerub AB.

² Avser värdet av säljoptioner i relation till minoritetsägare i de förvärvade dotterbolagen Hydmos Industriteknik AB, Conclean AB och Cobalch ApS som medger att innehavarna av aktierna har rätt att sälja aktier till Momentum Group. Priset på optionerna är beroende av uppnådda resultat i bolagen och kan från och med 2026 (Hydmos) respektive 2027 (Conclean och Cobalch) förlängas med ett år i taget.

³ Avser värdeförändring för de säljoptioner i relation till minoritetsägare som utfärdats i samband med förvärv av delägda dotterbolag.

⁴ Avser överlåtelse av 29 260 egna B-aktier i samband med förvärvet av Minrox AB.

⁵ Avser värdet av säljoptioner i relation till minoritetsägare i de förvärvade dotterbolagen KmK Instrument AB, WHService AB och Sikama AB som medger att innehavarna av aktierna har rätt att sälja aktier till Momentum Group. Priset på optionerna är beroende av uppnådda resultat i bolagen och kan från och med 2027 förlängas med ett år i taget.

Innehåll

Sammanfattning
Vd har ordet
Finansiell utveckling koncernen
Affärsområde Industry
Affärsområde Infrastructure
Finansiell ställning
Rörelseförvärv
Övrigt
→ Räkenskaper koncernen
Räkenskaper moderbolaget
Noter
Nyckeltal
Om Momentum Group

Moderbolaget

Resultaträkning i sammandrag

MSEK	Kv4		jan-dec	
	2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning	6	5	22	17
Övriga rörelseintäkter	0	1	4	3
Summa rörelseintäkter	6	6	26	20
Rörelsens kostnader	-17	-16	-55	-51
Rörelseresultat	-11	-10	-29	-31
Finansiella intäkter och kostnader	1	2	5	3
Resultat efter finansiella poster	-10	-8	-24	-28
Bokslutsdispositioner	75	97	75	97
Resultat före skatt	65	89	51	69
Skatter	-14	-19	-12	-15
Periodens resultat	51	70	39	54

Moderbolaget erhöll i december 2024 ett koncernbidrag om 75 MSEK (120) som är redovisad på raden för bokslutsdispositioner.

Balansräkning i sammandrag

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
TILLGÅNGAR		
Immateriella anläggningstillgångar	-	-
Materiella anläggningstillgångar	-	-
Finansiella anläggningstillgångar	43	43
Kortfristiga fordringar	816	810
Likvida medel	-	-
SUMMA TILLGÅNGAR	859	853
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		
Bundet eget kapital	25	25
Fritt eget kapital	109	118
Summa eget kapital	134	143
Obeskattade reserver	69	69
Avsättningar	-	-
Långfristiga skulder	206	298
Kortfristiga skulder	450	343
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	859	853

Moderbolaget har en egen internbanksfunktion i syfte att samordna koncernens finansiella aktiviteter samt att svara för att system finns tillgängliga för en effektiv cash management. Som stöd för detta är moderbolaget innehavare av koncernens cash pool och där moderbolagets kortfristiga fordringar och skulder i huvudsak utgörs av dotterbolagens utnyttjade kredit respektive dotterbolagens överskott inom cash poolen. Vid utgången av året ingår i kortfristiga fordringar erhållet koncernbidrag om 75 MSEK (120) som kommer regleras under första kvartalet 2025.

Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Rörelseförvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

Noter

1. Redovisningsprinciper

Delårsrapporten för koncernen har upprättats i enlighet med IFRS med tillämpning av IAS 34 Delårsrapportering, årsredovisningslagen samt lagen om värdepappersmarknaden. Övriga upplysningar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av rapporten. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och lagen om värdepappersmarknaden, vilket är i enlighet med bestämmelserna i RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Samma redovisningsprinciper och bedömningsgrunder har tillämpats i denna delårsrapport som i årsredovisningen för 2023.

IASB har publicerat tillägg och ändringar till standarder effektiva för koncernen från den 1 januari 2024 eller senare. Dessa tillägg och ändringar bedöms inte som väsentliga för koncernens redovisning.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras. Sammantaget innebär detta skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper inom de huvudsakliga områdena dotterföretag, leasade tillgångar, skatter samt koncernbidrag och aktieägartillskott.

2. Finansiella instrument

Momentum Group värderar finansiella instrument till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde i balansräkningen beroende på klassificering. Finansiella instrument omfattar förutom poster i den finansiella nettoskulden, även kundfordringar och leverantörsskulder. För koncernens samtliga finansiella tillgångar bedöms redovisat värde vara en rimlig approximation av verkligt värde. Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde utgörs av säkringsinstrument där det verkliga värdet är baserat på observerbara marknadsdata och ingår därmed i nivå 2 enligt IFRS 13 samt av skulder för villkorade köpeskillingar vilka är värderade genom diskonterat beräknat kassaflöde och ingår därmed i nivå 3.

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde		
Finansiella placeringar	0	0
Derivat säkringsinstrument	0	0
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Långfristiga fordringar	3	2
Kundfordringar	432	388
Övriga fordringar	1	1
Likvida medel	27	47
Summa finansiella tillgångar	463	438
Finansiella skulder värderade till verkligt värde		
Derivat säkringsinstrument	0	2
Villkorade köpeskillingar	35	30
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Optionsskuld	79	53
Uppskjuten betalning förvärv, ej räntebärande	16	16
Räntebärande skulder	486	561
Leverantörsskulder	246	228
Summa finansiella skulder	862	890
	jan-dec 2024	jan-dec 2023
Villkorade köpeskillingar		
Ingående balans	30	11
Förvärv under perioden	8	23
Värdeförändring	0	0
Värdeförändring med avseende på diskonteringsfaktor	2	1
Bekräftade eller reglerade under perioden	-5	-5
Utgående balans	35	30

Innehåll

Sammanfattning
Vd har ordet
Finansiell utveckling koncernen
Affärsområde Industry
Affärsområde Infrastructure
Finansiell ställning
Rörelseförvärv
Övrigt
Räkenskaper koncernen
Räkenskaper moderbolaget
→ Noter
Nyckeltal
Om Momentum Group



Redovisningsprinciperna för såväl koncernen som moderbolaget återfinns i sin helhet i [årsredovisningen för 2023](#).

3. Rörelsesegment och information om intäkter

Koncernens rörelsesegment består sedan 1 januari 2024 av affärsområdena Industry respektive Infrastructure. Rörelsesegmenten är konsolideringar av den operativa organisationen så som koncernens företagsledning och styrelse följer upp verksamheten. Koncernens företagsledning bestående av vd och CFO utgör koncernens högsta verkställande beslutsfattare. **Industry** består av verksamheter som erbjuder komponenter och närliggande tjänster till främst eftermarknadskunder och inbyggare

inom industrisektorn i Norden. **Infrastructure** består av verksamheter som erbjuder produkter, tjänster och lösningar till kunder inom industriell infrastruktur som är kritiska för ett fungerande samhälle. I **Koncern-gemensamt** ingår koncernens ledning, ekonomi och stödfunktioner. Stödfunktionerna omfattar bland annat internkommunikation, Investor Relations, förvärv och juridik.

Finansiella poster och skatt fördelas inte per rörelsesegment utan redovisas i sin helhet i Koncerngemensamt. Internprissättningen mellan rörelsesegmenten sker till marknadsmässiga villkor. Redovisningsprinciperna överensstämmer med koncernredovisningen. Nettoomsättningen som presenteras nedan för de geografiska marknaderna baseras på kundernas hemvist.

MSEK	jan-dec 2024				
	Industry	Infra-structure	Koncern-gemensamt	Eliminer-ingar	Koncernen totalt
Nettoomsättning					
Från externa kunder per område					
Sverige	1 417	940	-	-	2 357
Norge	54	22	-	-	76
Danmark	174	94	-	-	268
Finland	38	76	-	-	114
Övriga länder	38	20	-	-	58
Från andra segment	7	11	10	-28	-
Totalt	1 728	1 163	10	-28	2 873
Nettoomsättning					
Från externa kunder per intäktsslag					
Varuförsäljning	1 589	881	-	-	2 470
Tjänsteuppdrag	129	261	-	-	390
Övriga intäkter	3	10	-	-	13
Från andra segment	7	11	10	-28	-
Totalt	1 728	1 163	10	-28	2 873
EBITA	232	122	-32	-	322
Jämförelsestörande poster	-5	-	-	-	-5
Avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit vid förvärv	-15	-29	-	-	-44
Rörelseresultat	212	93	-32	0	273

MSEK	jan-dec 2023				
	Industry	Infra-structure	Koncern-gemensamt	Eliminer-ingar	Koncernen totalt
Nettoomsättning					
Från externa kunder per område					
Sverige	1 357	603	-	-	1 960
Norge	49	8	-	-	57
Danmark	155	43	-	-	198
Finland	7	34	-	-	41
Övriga länder	37	5	-	-	42
Från andra segment	5	11	13	-29	-
Totalt	1 610	704	13	-29	2 298
Nettoomsättning					
Från externa kunder per intäktsslag					
Varuförsäljning	1 477	479	-	-	1 956
Tjänsteuppdrag	125	209	-	-	334
Övriga intäkter	3	5	-	-	8
Från andra segment	5	11	13	-29	-
Totalt	1 610	704	13	-29	2 298
EBITA	221	71	-27	-	265
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-
Avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit vid förvärv	-10	-18	-	-	-28
Rörelseresultat	211	53	-27	0	237

Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Rörelseförvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

4. Rörelseförvärv

Momentum Group genomförde åtta rörelseförvärv med tillträde under rapportperioden. De aktuella förvärven beskrivs på sidan 9.

Förvärvsanalysen – rörelseförvärv med tillträde under rapportperioden

Den sammanlagda köpeskillingen för förvärven uppgick till 166 MSEK exklusive förvärvskostnader. Förvärvskostnader om sammanlagt cirka 3 MSEK har redovisats i posten övriga rörelsekostnader. I enlighet med förvärvsanalysen redovisad nedan har av köpeskillingen 68 MSEK allokaterats till goodwill och 40 MSEK till kundrelationer. Den förvärvsanalys som avser förvärv med tillträde under fjärde kvartalet är preliminär. Övriga förvärvsanalys är slutliga.

Allokeringen till kundrelationer är baserad på det diskonterade värdet av framtida kassaflöden hänförliga till respektive tillgångsslag, där en bedömning gjorts av bland annat marginal, kapitalbindning och omsättningshastighet på kundstocken. Goodwill vid förvärvstillfället är det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar. Goodwill motiveras av förväntad framtida försäljningsutveckling, lönsamhet och att dotterbolagens position på aktuella marknader förväntas stärkas.

Den förvärvsanalys som bedöms vara preliminär är huvudsakligen till följd av att endast en kort tid har förflutit sedan tillträde av förvärvet.

Påverkan på koncernens likvida medel

Utöver de under rapportperioden tillträdde förvärven har kassaflödet från förvärv av dotterföretag även påverkats av en reglering av en uppskjuten betalning om 12 MSEK.

MSEK	Verkligt värde redovisat i koncernen
Förvärvade tillgångar:	
Immateriella anläggningstillgångar	40
Nyttjanderättstillgångar	20
Övriga anläggningstillgångar	4
Varulager	19
Övriga omsättningstillgångar	109
Summa tillgångar	192
Övertagna avsättningar och skulder:	
Räntebärande skulder	-
Leasingskulder	20
Uppskjuten skatteskuld	13
Kortfristiga rörelseskulder	45
Summa avsättningar och skulder	78
Netto av identifierade tillgångar och skulder	114
Goodwill ¹	68
Innehav utan bestämmande inflytande ²	-16
Köpeskillning	166
Avgår: Nettokassa i förvärvad verksamhet	-65
Avgår: Villkorad köpeskillning ³	-8
Påverkan på koncernens likvida medel	93

¹ Av redovisad goodwill om 68 MSEK förväntas ingen del vara skattemässigt avdragsgill.

² Innehav utan bestämmande inflytande är beräknat såsom proportionell andel av de identifierade nettotillgångarna.

³ Villkorade köpeskillningar är upptagen till ett diskonterat nuvärde motsvarande i genomsnitt cirka 45 procent av ett maximalt utfall. Utfall av den villkorade köpeskillningen kommer att fastställas successivt under 2025–2027 och är beroende av resultat i de förvärvade dotterbolagen. Möjligt odiskonterat belopp som ska betalas uppgår till cirka 18 MSEK.

Innehåll

Sammanfattning
Vd har ordet
Finansiell utveckling koncernen
Affärsområde Industry
Affärsområde Infrastructure
Finansiell ställning
Rörelseförvärv
Övrigt
Räkenskaper koncernen
Räkenskaper moderbolaget
→ Noter
Nyckeltal
Om Momentum Group

Nyckeltal

Momentum Group använder vissa finansiella nyckeltal vid sin analys av verksamheten och dess utveckling som inte definieras i enlighet med IFRS. Momentum Group anser att dessa alternativa nyckeltal ger värdefull information till bolagets styrelse, ägare och investerare då de möjliggör en utvärdering av aktuella trender och bolagets prestation på ett bättre sätt i kombination med andra nyckeltal som beräknas enligt IFRS.

MSEK	Kv4		jan-dec	
	2024	2023	2024	2023
IFRS-nyckeltal				
Nettoomsättning	745	667	2 873	2 298
Periodens resultat	34	44	186	173
IFRS-nyckeltal per aktie (SEK)				
Resultat per aktie före utspädning	0,65	0,85	3,60	3,45
Resultat per aktie efter utspädning	0,65	0,85	3,60	3,45
Övriga nyckeltal per aktie				
Eget kapital per aktie före utspädning, vid periodens slut			14,70	12,50
Eget kapital per aktie efter utspädning, vid periodens slut			14,70	12,50
Antal aktier i 1000-tal				
Antal aktier före utspädning	49 427	49 398	49 427	49 398
Vägt antal aktier före utspädning	49 427	49 383	49 412	49 300
Vägt antal aktier efter utspädning	49 427	49 383	49 412	49 300
Övriga nyckeltal				
Antal anställda vid periodens slut			809	749
Börskurs per aktie, SEK			177,80	130,50

Eftersom inte alla börsnoterade bolag beräknar dessa finansiella nyckeltal på samma sätt är det inte säkert att informationen är jämförbar med andra bolags nyckeltal med samma benämningar. Dessa finansiella nyckeltal ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

MSEK	Kv4		jan-dec	
	2024	2023	2024	2023
ALTERNATIVA NYCKELTAL				
Resultaträkningsbaserade nyckeltal				
Rörelseresultat	53	61	273	237
varav Jämförelsestörande poster	-5	-	-5	-
varav Avskrivningar Immateriella tillgångar vid förvärv	-12	-9	-44	-28
EBITA	70	70	322	265
Resultat efter finansiella poster	45	58	240	222
Rörelsemarginal	7,1%	9,1%	9,5%	10,3%
EBITA-marginal	9,4%	10,5%	11,2%	11,5%
Vinstmarginal	6,0%	8,7%	8,4%	9,7%
Lönsamhetsnyckeltal				
EBITA/RK			59%	59%
Avkastning på sysselsatt kapital			21%	25%
Avkastning på eget kapital			27%	31%
Nyckeltal över finansiell ställning				
Finansiell nettolåneskuld			459	514
Operativ nettolåneskuld (+) / nettolånefordran (-)			252	326
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare			726	617
Soliditet			36%	33%

Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Rörelseförvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

Definitioner av alternativa nyckeltal och dess syfte

Rörelseresultat

Resultat före finansiella poster och skatt. Används för att visa koncernens resultat före räntor och skatter.

Jämförelsestörande poster

I jämförelsestörande poster ingår intäkter och kostnader som inte förväntas uppkomma regelbundet i den löpande verksamheten. Jämförelsestörande poster avser för perioden kostnader för förberedelser inför särnotering och avser framför allt rådgivnings- och granskningskostnader samt separationskostnader. En särredovisning av jämförelsestörande poster tydliggör utvecklingen i den operativa verksamheten.

EBITA

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster och före eventuell nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv och därmed likställda transaktioner. Används för att visa koncernens resultatgenerering i den operativa verksamheten.

Rörelsemarginal, %

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättningen. Används för att mäta koncernens resultatgenerering före räntor och skatt och ger en förståelse för resultatutveckling över tid. Anger hur stor andel i procent av nettoomsättningen som finns kvar för att täcka räntebetalningar och skatt samt ge vinst, efter att koncernens kostnader betalats.

EBITA-marginal, %

EBITA i procent av nettoomsättningen. Används för att mäta koncernens resultatgenerering i den löpande verksamheten och ger en förståelse för resultatutveckling över tid. Per affärsområde (rörelsesegment) visas EBITA-marginal baserad på nettoomsättning från såväl externa som interna kunder.

Vinstmarginal, %

Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen. Används för att bedöma koncernens vinstgenerering före skatt och visar hur stor del av nettoomsättningen som koncernen får behålla i resultat före skatt.

Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK), %

EBITA för de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt rörelsekapital mätt som summa rörelsekapital (kundfordringar och varulager med avdrag för leverantörsskulder) vid utgången av varje månad för de senaste tolv månaderna samt ingående balans vid periodens start dividerat med 13. Koncernens interna lönsamhetsmål vilket premierar högt EBITA och låg kapitalbindning. Används för att analysera lönsamheten i koncernen och dess olika verksamheter.

Avkastning på sysselsatt kapital, %

Rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter för de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital mätt som summa balansomslutning med avdrag för ej räntebärande skulder och avsättningar vid utgången av de senaste fyra kvartalen samt ingående balans vid periodens start dividerat med fem. Presenteras för att visa på koncernens avkastning på dess externt finansierade kapital och egna kapital, det vill säga oberoende av dess finansiering.

Avkastning på eget kapital, %

Periodens resultat för de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt eget kapital mätt som summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid utgången av de senaste fyra kvartalen samt ingående balans vid periodens start dividerat med fem. Används för att mäta den avkastning som genereras på det kapital som moderbolagets aktieägare har investerat.

Finansiell nettolåneskuld

Finansiell nettolåneskuld mätt som långfristiga räntebärande skulder och kortfristiga räntebärande skulder med avdrag för likvida medel vid periodens utgång. Används för att följa skuldutvecklingen och analysera koncernens totala skuldsättning inklusive leasingkulder.

Operativ nettolåneskuld / Nettolånefordran

Operativ nettolåneskuld mätt som långfristiga räntebärande skulder och kortfristiga räntebärande skulder exklusive leasingkulder med avdrag för likvida medel vid periodens utgång. Används för att följa skuldutvecklingen och analysera koncernens totala skuldsättning exklusive leasingkulder.

Soliditet, %

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i procent av balansomslutningen vid periodens utgång. Används för att analysera den finansiella risken i koncernen och visar hur stor andel av koncernens tillgångar som är finansierade med eget kapital.

Förändring i nettoomsättning för jämförbara enheter

Jämförbara enheter avser försäljning i lokal valuta från enheter som var del av koncernen under innevarande period och hela motsvarande period föregående år. Handelsdagar avser effekten på försäljningen i lokal valuta beroende på skillnaden mellan antalet handelsdagar jämfört med jämförelseperioden. Övriga enheter avser förvärvade eller avyttrade enheter under motsvarande period. Används för att analysera den underliggande försäljningstillväxten drivet av förändring i volym, produkt- och tjänsteutbud och pris för liknande produkter och tjänster mellan olika perioder. Se avstämningstabell på sidan 4.

Innehåll

Sammanfattning

Vd har ordet

Finansiell utveckling koncernen

Affärsområde Industry

Affärsområde Infrastructure

Finansiell ställning

Rörelseförvärv

Övrigt

Räkenskaper koncernen

Räkenskaper moderbolaget

Noter

→ Nyckeltal

Om Momentum Group

Härledning av alternativa nyckeltal¹

	Kv4		jan-dec	
	2024	2023	2024	2023
EBITA				
Rörelseresultat	53	61	273	237
Jämförelsestörande poster	5	-	5	-
Avskrivningar Immat.tillg förvärv	12	9	44	28
EBITA	70	70	322	265
Jämförelsestörande poster				
Omstruktureringskostnader	-5	-	-5	-
Summa jämförelsestörande poster	-5	-	-5	-
Rörelsemarginal				
Rörelseresultat	53	61	273	237
Nettoomsättning	745	667	2 873	2 298
Rörelsemarginal	7,1%	9,1%	9,5%	10,3%
EBITA-marginal				
EBITA	70	70	322	265
Nettoomsättning	745	667	2 873	2 298
EBITA-marginal	9,4%	10,5%	11,2%	11,5%
Vinstmarginal				
Resultat efter finansiella poster	45	58	240	222
Nettoomsättning	745	667	2 873	2 298
Vinstmarginal	6,0%	8,7%	8,4%	9,7%
EBITA/RK				
Genomsnittligt Varulager			384	324
Genomsnittliga Kundfordringar			416	335
Summa genomsnittliga rörelsetillgångar			800	659
Genomsnittliga Leverantörsskulder			-253	-212
Genomsnittligt rörelsekapital (RK)			547	447
EBITA			322	265
EBITA/RK			59%	59%

	jan-dec	
	2024	2023
Avkastning på sysselsatt kapital		
Genomsnittlig balansomslutning	1 992	1 540
Genomsnittliga ej räntebärande långfristiga skulder	-225	-155
Genomsnittliga ej räntebärande kortfristiga skulder	-475	-400
Genomsnittligt sysselsatt kapital	1 292	985
Rörelseresultat	273	237
Finansiella intäkter	4	6
Summa rörelseresultat + finansiella intäkter	277	243
Avkastning på sysselsatt kapital	21%	25%
Avkastning på eget kapital		
Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	667	553
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	178	170
Avkastning på eget kapital	27%	31%
Finansiell nettolåneskuld		
Långfristiga räntebärande skulder	341	419
Kortfristiga räntebärande skulder	145	142
Kortfristiga placeringar	-	-
Likvida medel	-27	-47
Finansiell nettolåneskuld	459	514
Operativ nettolåneskuld (+) / nettolånefordran (-)		
Finansiell nettolåneskuld	459	514
Finansiella leasingskulder	-207	-188
Operativ nettolåneskuld (+) / nettolånefordran (-)	252	326
Soliditet		
Balansomslutning	1 999	1 862
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	726	617
Soliditet	36%	33%

¹ Avseende balansposter och nyckeltal över finansiell ställning avses utgående balans för respektive år.

Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Rörelseförvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

Historisk finansiell utveckling¹

MSEK	R12						
	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2022	31 dec 2021	31 dec 2020	31 mar 2020	31 mar 2019
Nettoomsättning	2 873	2 298	1 739	1 491	1 163	1 254	1 196
Rörelseresultat	273	237	185	155	130	130	111
EBITA	322	265	204	171	134	134	114
Periodens resultat	186	173	140	117	99	99	84
Immateriella anläggningstillgångar	857	789	383	284	175	177	165
Nyttjanderättstillgångar	214	194	138	127	51	60	-
Övriga anläggningstillgångar	35	31	22	19	12	8	7
Varulager	379	366	285	213	176	193	191
Kortfristiga fordringar	487	435	328	271	175	227	220
Likvida medel och kortfristiga placeringar	27	47	17	70	145	31	29
Summa tillgångar	1 999	1 862	1 173	984	734	696	612
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	726	617	498	458	337	259	143
Innehav utan bestämmande inflytande	59	39	27	17	6	5	-
Räntebärande skulder och avsättningar	486	561	198	132	147	193	141
Icke räntebärande skulder och avsättningar	728	645	450	377	244	239	328
Summa eget kapital och skulder	1 999	1 862	1 173	984	734	696	612
Rörelsemarginal	9,5%	10,3%	10,6%	10,4%	11,2%	10,4%	9,3%
EBITA-marginal	11,2%	11,5%	11,7%	11,5%	11,5%	10,7%	9,5%
Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK)	59%	59%	61%	61%	54%	52%	46%
Avkastning på eget kapital	27%	31%	29%	30%	35%	49%	51%
Finansiell nettolåneskuld	459	514	181	62	2	162	112
Operativ nettolåneskuld / nettolånefordran +/-	252	326	48	-61	-45	107	112
Soliditet	36%	33%	42%	47%	46%	37%	23%
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	3,60	3,45	2,70	2,30	1,90	1,95	1,65
Eget kapital per aktie, SEK	14,70	12,50	10,10	9,05	6,70	5,15	2,85
Börskurs per aktie, SEK	177,80	130,50	58,51	-	-	-	-
Antal anställda vid periodens slut	809	749	558	484	329	339	335

¹ Avseende balansposter och nyckeltal över finansiell ställning avses utgående balans för respektive år.

Innehåll

- Sammanfattning
- Vd har ordet
- Finansiell utveckling koncernen
- Affärsområde Industry
- Affärsområde Infrastructure
- Finansiell ställning
- Rörelseförvärv
- Övrigt
- Räkenskaper koncernen
- Räkenskaper moderbolaget
- Noter
- Nyckeltal
- Om Momentum Group

Utvecklar och förvärvar framgångsrika, hållbara företag i Norden

Momentum Group är en ledande börsnoterad grupp som erbjuder hållbara produkter, tjänster och lösningar till kunder inom industri och industriell infrastruktur i Norden. Momentum Group är en aktiv ägare som fokuserar på att utveckla och förvärva företag inom de produkt och tjänstevertikaler där vi har kunskap, kompetens och erfarenhet. Momentum Group har sitt ursprung i Bergman & Beving som i över 100 år har byggt en rad framgångsrika verksamheter.

Omsättning MSEK¹

2 873

EBITA-tillväxt¹

22%

Lönsamhet EBITA/RK¹

59%

Medarbetare²

809

Våra finansiella mål

EBITA-tillväxt: **>15%**

Lönsamhet EBITA/RK: **>45%**

Utdelning: **>30%**

Mission



Tillsammans för en hållbar industri

Våra verksamheter ska, tillsammans med sina kunder, samarbetspartners och övriga intressenter, bidra till att skapa en hållbar industri ur ett socialt, miljömässigt och ekonomiskt perspektiv.

Affärsidé



Vi ska göra våra kunders vardag enklare, säkrare och mer lönsam – genom att erbjuda hållbara produkter och tjänster

För våra kunder är det viktigt att upprätthålla god lönsamhet i dess verksamhet. Våra bolag säljer kvalitetsprodukter och tillhörande tjänster som skapar värde för kunden under produktens eller tjänstens totala livslängd.

Vision



Kundens bästa hållbara val

Våra olika bolag fokuserar på att förstå kundernas behov, och baserat på situation och behov kunna erbjuda den bästa hållbara lösningen för kunden.

Våra fokusområden

Vi utvecklar

Företagsutveckling genom aktivt ägande.

Vi bygger kultur

Företagsutveckling genom decentraliserat ansvar och utveckling av medarbetare.

Vi förvärvar

Tillväxt genom förvärv av hållbara bolag.

Innehåll

Sammanfattning

Vd har ordet

Finansiell utveckling koncernen

Affärsområde Industry

Affärsområde Infrastructure

Finansiell ställning

Rörelseförvärv

Övrigt

Räkenskaper koncernen

Räkenskaper moderbolaget

Noter

Nyckeltal

→ Om Momentum Group

¹ Avser R12 till och med 31 dec 2024. EBITA-tillväxt mäts mot motsvarande R12-period året innan.

² Antal anställda per 31 dec 2024.

Momentum Group AB

Östermalmsgatan 87 E, 114 59 Stockholm, Org nr: 559266-0699, Styrelsens säte: Stockholm

Tel: 08-92 90 00, momentum.group