



Devyser – a new level of certainty

Årsredovisning 2025



Innehåll

Verksamhet

- 3 2025 i korthet
- 4 Kort om Devyser
- 6 VD-ord
- 8 Finansiella mål
- 9 Devyser som investering
- 10 Strategi
- 11 Affärsmodell
- 12 Marknad
- 14 Försäljning
- 16 Produktion, forskning & utveckling
- 18 Erbjudande
- 20 Fallstudie: Från DNA till diagnos

Aktien

- 22 Aktien och aktieägare

Hållbarhet

- 24 Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrning

- 30 Bolagsstyrningsrapport
- 36 Styrelse
- 38 Ledning

Finansiell information.

- 40 Förvaltningsberättelse
- 49 Rapport över resultat för koncernen
- 60 Noter

Övrig information

- 96 Underskrifter
- 97 Revisionsberättelse

Den formella års- och koncernredovisning för Devyser Diagnostics AB utgörs av förvaltningsberättelse och tillhörande rapporter samt noter på sidorna 40-96. Bolagsstyrningsrapporten presenteras på sidorna 30-34 och hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 24-29.

2025 i korthet

Nettoomsättning	Försäljningstillväxt	Bruttomarginal	Rörelseresultat
250,5 MSEK	15,5%	80,6%	10,1 MSEK

Väsentliga händelser under 2025

Styrelsen beslutade om VD-byte

I april meddelades att Jan Wahlström utsetts till ny VD med tillträde av posten i augusti, efter att Fredrik Alpsten lämnade uppdraget i januari. Under övergångsperioden var Fredrik Dahl, styrelseledamot, tillförordnad VD. Jan Wahlström har lång erfarenhet av att leda och utveckla bolag inom Health Care och Life science-området internationellt. Han har lett såväl noterade bolag som private Equity-ägda och kommer närmast från VD-uppdraget på Mabtech.

Lansering av uppdaterad NGS-produkt för testning av thalassemi

Devyser lanserade i början av februari Devyser Thalassemia v2. Den förbättrade tekniken kommer möjliggöra bredare screening för thalassemi med större precision när det gäller att upptäcka strukturella varianter. Uppdateringen sparar tid och ger forskare världen över bättre resultat.

Lansering av HLA Loss och Genomic Bloodtyping

I juni lanserade Devyser HLA Loss, en NGS-analys utformad för upptäckt av HLA-förlust. Under samma månad lanserades även Devyser Genomic Bloodtyping, en NGS-lösning som möjliggör omfattande genetisk blodtypning som täcker röda blodkroppar (RBC), humana trombocytantigen (HPA) och humana neutrofilantigen (HNA), i ett strömlinjeformat test.

Extra bolagsstämma

I september hölls en extra bolagsstämma där det beslutades om införandet av ett nytt personaloptionsprogram.

CLIA-labbet erhöll ackreditering från College of American Pathologists

Devyser Genomic Laboratories, Devysers CLIA-laboratorium, erhöll under året ackreditering från College of American Pathologists (CAP) efter en genomförd inspektion. CAP-ackrediteringen, som är internationellt erkänd för sin högt ställda och rigorösa kvalitetskrav, bekräftar laboratoriets höga standarder.

IVDR-godkännande av Devyser CFTR

Under hösten erhöll Devyser IVDR-godkännande för NGS-testet CFTR. Certifieringen säkerställer att kliniska laboratorier som använder Devysers CFTR-test kan arbeta med ökad regulatorisk säkerhet, tillförlitlig överensstämmelse och i linje med de senaste europeiska standarderna.

Första patienttestet genomfört i FDA-studien

I november genomfördes det första patienttestet i Devysers kliniska studie för Accept cfDNA. Studien utgör grunden för Bolagets kommande FDA-ansökan och är ett viktigt steg i arbetet med att etablera en NGS-baserad lösning för övervakning av njurtransplantationer på den amerikanska marknaden.

Belopp i MSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	250,5	216,9	169,3	126,6	93,5
Försäljningsutveckling, %	15,5	28,1	33,7	35,4	42,3
Bruttoresultat	201,9	172,7	144,7	103,4	71,9
Bruttomarginal, %	80,6	79,6	85,5	81,7	76,9
Rörelseresultat (EBIT) ¹	10,1	-62,3	-58,9	-52,0	-21,2
Rörelsemarginal (EBIT-marginal), % ¹	4,0	Neg	Neg	Neg	Neg
Periodens resultat	-8,4	-61,5	-53,6	-46,0	-20,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten ¹	8,2	-50,7	-69,7	-40,5	-16,5
Utdelning	-	-	-	-	-
Disponibel likviditet	77,5	144,5	262,9	363,6	383,6

¹ Rörelseresultat samt Rörelsemarginal, %, avseende 2024 har omräknats, se not 26. Övriga jämförelseår har inte omräknats.

Kort om Devyser

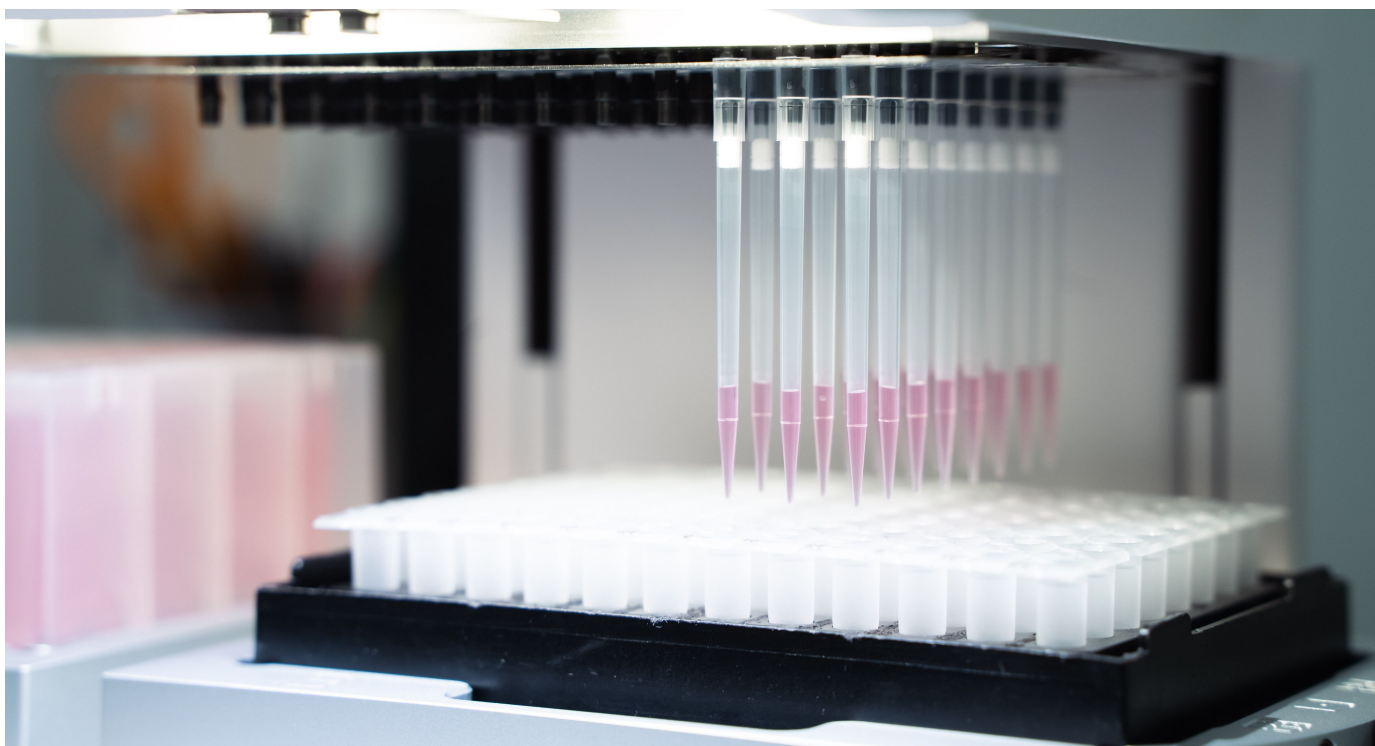
Devyser är ett diagnostikbolag som erbjuder innovativa produkter för genetisk testning till laboratorier. Bolaget utvecklar, tillverkar och säljer avancerade diagnostiska lösningar och analystjänster till kliniska genetik- samt transplantationslaboratorier i fler än 65 länder. Produkterna möjliggör skräddarsydda cancerbehandlingar, diagnostisering av ett stort antal genetiska sjukdomar och uppföljning av transplanterade patienter.

Devyser grundades 2004 med målet att varje patient ska få en korrekt diagnos på kortast möjliga tid i en bransch där långa väntetider och komplexa analysprocesser är en utmaning. Devysers produkter och unika, patenterade lösning förenklar genetiska testprocesser, förbättrar provgenomströmningen, minimerar manuella moment och levererar snabba resultat. Utveckling och produktion sker primärt i Bolagets anläggning i Stockholm, från vilken Devyser sedan starten har utvecklat, registrerat och lanserat en omfattande portfölj av IVD-godkända produkter.

Bolagets marknadsnärvaro stärks kontinuerligt och idag säljs Devysers diagnostiska tester i fler än 65 länder genom direktförsäljning på utvalda marknader samt via ett etablerat externt distributörsnätverk.

Hållbart företagande

Hållbarhet är en integrerad i Devysers verksamhet, vilket också är en förutsättning för långsiktigt värdeskapande över tid. Bolaget arbetar utifrån de tre övergripande hållbarhetsområden miljö- och klimat, socialt ansvarstagande och ansvarsfull styrning, där sju väsentliga frågor arbetats fram som ska bidra till såväl finansiella målsättningar som FN:s globala mål för hållbar utveckling. Nedan anges de globala mål där Devyser anser sig ha störst möjlighet att påverka och bidra mot.





Vision

En värld där individanpassade behandlingar är globalt tillgängliga tack vare användarvänliga och pålitliga genetiska tester.

Mission

Vara den banbrytande ledaren inom diagnostiska lösningar och tillhandahålla snabba, exakta och lättanvända lösningar till laboratorier över hela världen.

Vår värdegrund

Värderingar utgör en grundläggande del av en sund företagskultur. Dessa principer fungerar som vägledning i det dagliga arbetet, vid beslutsfattande och tillämpas i samspelet med kunder och kollegor. Värderingarna bidrar också till att Devyser särskiljer sig från konkurrenter och har en inverkan på det ekonomiska resultatet.

Enkelhet

Det enklaste sättet är oftast det bästa. Genom att eftersträva enkelhet fokuserar vi på det som är viktigast, förbättrar kontinuerligt våra processer och metoder, och levererar lösningar som är lättare, snabbare och mer solida för användarna.

Relevans

Målet är att bidra till bättre patienthantering, snabbare testprocesser och att möjliggöra rätt behandling för rätt patient vid rätt tidpunkt. Detta är inte bara en riktlinje för utveckling av tester; det innebär också ett tydligt kundfokus. Genom att rikta resurser mot att lösa kundernas problem och annat som är relevant för dem, säkerställs effektivitet och fortsatt framgång för Devyser.

Empati

Verksamheten är större än teknik – den omfattar även människorna som skapar den, använder den och de vars liv beror på den. Att lyssna på andra och respektera deras behov och intressen förbättrar arbetet tillsammans och mot kund. Bevarandet av den mänskliga aspekten är avgörande för att förbättra resultatet av arbetet.

VD har ordet

I augusti hade jag förmånen att tillträda som ny VD för Devyser och det är med ödmjukhet som jag för första gången summerar ett verksamhetsår. 2025 har varit ett år där vi tagit flera viktiga steg mot att skapa förutsättningar för lönsam tillväxt. Under årets första månader genomfördes en omfattande organisationsöversyn för att säkerställa att verksamheten är rätt dimensionerad. Dessa förändringar har stärkt vår operativa effektivitet, med bibehållen kvalitet och kontroll. För att optimera produktportföljen har vi prioriterat våra långsiktigt värdeskapande produkter, fokuserat på IVDR-certifieringar och successivt börjat fasa ut mindre lönsamma erbjudanden. Därtill har vi bland annat fortsatt arbetet med både befintliga och nya strategiska partnerskap.

Positivt rörelseresultat och stärkt bruttomarginal

Försäljningstillväxten under året uppgick till 15,5 procent (28,1) samtidigt som vi upprätthöll en god bruttomarginal om 80,6 procent (79,6). Den solida utvecklingen är främst hänförlig till den europeiska marknaden inom både transplantation och ärftliga sjukdomar, inklusive onkologi. Vi ser även fortsatta positiva effekter på de marknader där vi övergått från distributions- till direktförsäljning, både i form av en växande kundbas och ökad omsättning. Genom optimeringsprojekt i produktionsprocessen arbetar vi aktivt för att ytterligare stärka bruttomarginalerna och skapa långsiktigt värde för bolaget. Italien förblir vår enskilt största geografiska marknad, en position som förstärktes ytterligare i april när vi aviserade en utav Devysers hittills största vunna upphandlingar om cirka 62 MSEK över tre år.

2025 har i hög grad präglats av Bolagets omslag mot lönsamhet och under året redovisade vi positiva EBIT-utfall i tre av fyra kvartal, vilket markerar ett viktigt genombrott i den finansiella utvecklingen. För helåret uppgick rörelseresultatet till 10,1 MSEK (-58,3), en tydlig förbättring som bekräftar att arbetet med kostnadsdisciplin och tydliga prioriteringar ger önskad effekt. Särskilt glädjande var utvecklingen i det fjärde kvartalet där vi kunde

redovisa en EBIT-marginal om 25 procent. Utfallet visar på den underliggande lönsamhetspotentialen i vår affärsmodell och utgör en tydlig riktning för vårt fortsatta arbete.

Regulatorisk utveckling

Under året har vi tagit flera viktiga steg i processen mot FDA-godkännande i USA för vår produkt för uppföljning av njurtransplanterade patienter. Samtliga sex kliniker i Accept cfDNA-studien är nu aktiverade, de första patienttesterna genomförda och det omfattande kliniska programmet är inlett, vilket kommer att pågå under hela 2026 och 2027. Målsättningen i dagsläget är att lämna in en officiell FDA-ansökan någon gång under 2028, förutsatt att allt löper på enligt plan.

Parallellt har arbetet vid vårt CLIA-laboratorium fortsatt under året där fokus har legat på den pågående MolDx-utvärderingen för att säkra reimbursement för vårt posttransplantationstest som service i USA. Efter återkoppling från MolDx i november arbetar vi nu med att komplettera det kliniska underlaget och planerar att lämna in en ny ansökan efter sommaren 2026. Vi är också stolta över att kunna konstatera att vi under året erhöll vår första reimbursement för PrenatalDetect RHD, vilket markerar en viktig milstolpe för oss.

Inom FoU, och det relaterade arbetet med vår produktportfölj, har vi riktat insatserna mot att renodla erbjudandet och prioritera de produkter som skapar störst långsiktigt värde. Under året har flera nya produkter och uppdateringar lanserats, samtidigt som några mindre lönsamma och begränsat efterfrågade produkter successivt har börjat fasas ut. Sammantaget har kommer denna tydligare prioritering att stärka vår konkurrenskraft och bidra till ett mer ändamålsenligt resursutnyttjande.

Arbetet med IVDR-certifiering har fortsatt i god takt och idag är en över en tredjedel av produktportföljen certifierad enligt det nya regelverket. IVDR utgör en betydande tillväxt- och konkurrensmöjlighet under de kommande åren, vilket redan nu återspeglas i kundernas efterfrågan.

Partnerskap och samarbeten

Våra strategiska partnerskap och samarbeten har fortsatt att spela en avgörande roll för Devysers tillväxt, innovation och globala expansion. Samarbetet med Thermo Fisher har stärkt vår position på marknaden och har fortsatt varit fruktbart med en god efterfrågan på våra transplantationsrelaterade tester. Under året offentliggjorde vi också ett partnerskap med Quest Diagnostics, en av USA:s ledande aktörer inom laboratoriediagnostik. Avtalet avser initialt Devysers RhD-test för foster och gör produkten tillgänglig via Quests omfattande nätverk. Samarbetet öppnar upp möjligheter för ökad marknadsnärvaro och bredare spridning på den amerikanska nyckelmarknaden.

Parallellt har partnerskapet med Illumina varit centralt för utvecklingen av integrerade lösningar för kliniska laboratorier. I början av 2026 tecknade vi ett utökat samarbetsavtal med Illumina som innebär att utvalda sekvenseringsinstrument och relaterade produkter erbjuds av oss tillsammans med Devysers tester. Genom denna modell kan kunder få tillgång till avancerad sekvenseringsteknologi med lägre initial kapitalbindning, vilket förenklar upphandling, påskyndar implementering och sänker trösklarna för införande av NGS-baserad diagnostik. Avtalet stärker vårt erbjudande som komplett helhetsleverantör av kompletta helhetslösningar för kliniska diagnostiklaboratorier.

I februari 2026 tecknade vi också avtal om att förvärva det svenska diagnostikbolaget Cybergene. Deras produkter kommer att bli ett bra tillskott till Devysers nuvarande produktportfölj och kommer att fungera som instegsprodukter innan kunderna är redo för våra NGS-produkter. Cybergene är också mer etablerade än Devyser i vissa länder i Europa och Asien, vilket vi kan dra god nytta av.

Vägen framåt

När vi gick in i 2026 gjorde vi det med ett tydligt strategiskt fokus om att fortsätta växa inom våra kärnområden och cementera vår position som ett globalt diagnostikbolag. Vi har under en tid byggt en grund som ger oss förutsättningar att skala upp verksamheten och ta nästa steg. Devyser ska nu bli ett lönsamt bolag där det genererade kassaflödet både finansierar tillväxt, innovation och värdeskapande för aktieägare.



Den nordamerikanska marknaden har varit ett prioriterat område under en längre tid och vi har lyckats bra med produkterna inom posttransplantation genom samarbetet med Thermo Fisher. Fokus framåt ligger fortsatt på att intensifiera försäljningsarbetet på den nordamerikanska marknaden, samtidigt som vi arbetar med direktförsäljning på utvalda europeiska marknader. Under 2026 genomförs bland annat konvertering av den spanska marknaden, från distributions- till direktförsäljning. Parallellt investerar vi löpande i innovation för att säkerställa att våra lösningar förblir ledande inom avancerad genetisk diagnostik. På längre sikt ser vi även möjligheter att expandera till Asien och andra tillväxtmarknader, i större utsträckning än vad vi gör idag.

Jag är stolt över det arbete som hela organisationen har gjort under detta utmanande år. Vi har lagt grunden för en lönsam och hållbar tillväxtresa, och när vi nu blickar framåt är vi fast beslutna att fortsätta med den innovationsanda som har varit hörnstenen i Devysers framgång.

Avslutningsvis vill jag rikta ett varmt tack till alla våra medarbetare för deras engagemang och drivkraft. Det har på många sätt varit ett intensivt år för hela organisationen, men jag ser med tillförsikt fram emot att tillsammans med medarbetare, kunder och partners ta Devyser till nästa nivå.

Stockholm den 24 mars 2026

Jan Wahlström, VD

Finansiella mål

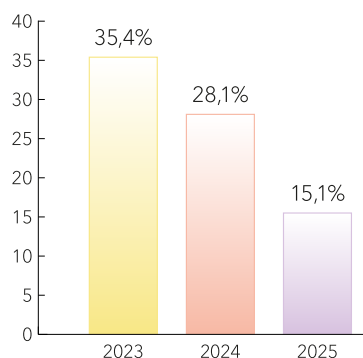
Mål

Utfall 2025 och kommentar

Tillväxt:

$\geq 30\%$

Devysers mål är att uppnå en årlig organisk tillväxt som överstiger 30 procent.

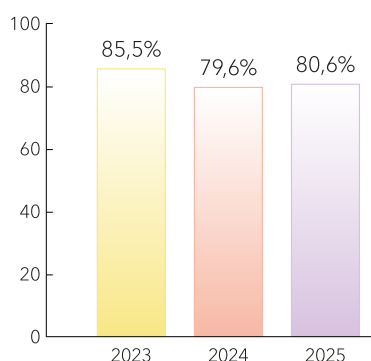


Den organiska tillväxten uppgick under 2025 till 15,5 procent i SEK och 20,2 procent i lokal valuta, vilket påvisar en fortsatt stark underliggande försäljningstillväxt justerat för valutaeffekter. Tillväxten har i huvudsak drivits av ökad efterfrågan inom transplantationsområdet samt en positiv utveckling hos såväl befintliga som nytilkomna kunder och partners.

Bruttomarginal:

$\geq 80\%$

Devysers mål är att senast 2024-2026 uppnå en bruttomarginal som överstiger 80 procent

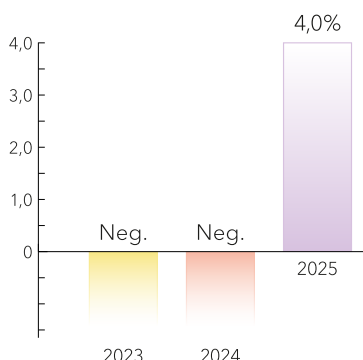


Bruttomarginalen uppgick till 80,6 procent under 2025. Den nya lokalen och genomförda interna effektivitetsprojekt har stärkt kostnadsstrukturen och drivit förbättringen. Pågående optimeringsinitiativ förväntas successivt bidra till ytterligare marginalförstärkning under kommande perioder.

Rörelsemarginal (EBIT-marginal):

$\geq 20\%$

Devysers mål är att prioritera investeringar i organisationen för att stödja tillväxten och senast 2024-2026 uppnå en rörelsemarginal (EBIT-marginal) som överstiger 20 procent.



Rörelsemarginalen uppgick till 4,0 procent under 2025. Utvecklingen återspeglar effekterna av genomförda kostnadsbesparingsåtgärder samt den organisatoriska omstrukturering som genomförts i syfte att skapa en mer effektiv och skalbar verksamhet. Den lägre kostnadsbasen har haft en direkt positiv påverkan på resultatnivån och bidragit till en förbättrad rörelsemarginal under året.

Utdelning:

30-50%

Devysers långsiktiga mål är att, med hänsyn till koncernens finansiella ställning, dela ut 30 till 50 procent av resultat efter skatt.

Styrelsen föreslår årsstämman 2026 att någon utdelning inte ska utgå med hänsyn till bolagets tillväxtmöjligheter.

Devyser som investering

Stark organisk tillväxt och betydande marknadspotential

Devyser har en dokumenterad historik av stark organisk tillväxt, med en genomsnittlig årlig tillväxttakt om 29,6 procent sedan 2015. Den globala marknaden för genetiska tester som Bolaget verkar på har en hög strukturell tillväxt och förväntas växa med cirka 13,7 procent årligen, där vissa delsegment, såsom transplantationsdiagnostik, bedöms växa upp till 60 procent per år. Under 2026 uppskattas den adresserbara marknaden för Devysers produkter uppgå till cirka 8,1 mdrEUR, vilket understryker den långsiktiga potentialen. Med en skalbar affärsmodell, en bred produktportfölj och försäljning i över 65 länder har Devyser goda förutsättningar att fortsätta expandera och ta marknadsandelar.

Ledande position inom transplantationsdiagnostik och klinisk genetik

Devyser har en väletablerad kommersiell närvaro med långsiktiga relationer bland såväl kliniska genetiklaboratorier som transplantationslaboratorier. Det strategiska arbetet utgår från att positionera Bolaget som primärpartner och en komplett lösningsleverantör för kunderna, med erbjudanden som täcker hela det diagnostiska arbetsflödet och möjliggör effektivisering av laboratorieverksamheten. Samtidigt befinner sig transplantationsdiagnostiken i ett strukturellt paradigmskifte, drivet av introduktionen av cellfritt DNA som diagnostisk markör för tidig upptäckt av transplantationsavstötning. Devysers har etablerat en ledande position inom detta snabbväxande område och är en pionjär i arbetet för att decentralisera transplantationsdiagnostiken från centrala servicelaboratorier till lokala transplantationslaboratorier nära patienten. På så sätt skapar Devyser förutsättningar för kortare ledtider, lägre kostnader och förbättrad patientvård.

Innovativa och användarvänliga lösningar

Devyser är en pionjär inom utveckling av robusta och tillförlitliga DNA-tester som förenklar komplexa laboratoriearbetsflöden och förkortar ledtider. Produkterna är utvecklade för att möta den ökade efterfrågan på individanpassad vård och decentraliserad diagnostik, vilket skapar betydande mervärde för patienter, vårdgivare och samhälle. Genom att erbjuda lösningar som kombinerar hög precision, regulatorisk säkerhet och användarvänlighet, bidrar Devyser till att effektivisera vårdkedjor och frigöra resurser. Med en beprövad produktutvecklingsprocess har Bolaget kontinuerligt lanserat nya produkter som stärker erbjudandet och breddar den globala närvaron.

Attraktiv affärsmodell med höga marginaler och långsiktiga kundrelationer

Devyser har under de senaste åren uppvisat höga bruttomarginaler. Utveckling drivs av en skalbar tillverkningsprocess, en hög andel återkommande försäljning och möjligheten att successivt öka priserna. Den starka kundlojaliteten byggs upp genom nära samarbeten och kontinuerlig dialog under utvecklingsprocessen. Dessutom bidrar den tröghet som råder vid leverantörsbyte till att befästa långsiktiga kundrelationer och stabila intäktsströmmar. Sammantaget ger detta en robust affärsmodell med goda förutsättningar för lönsam tillväxt över tid.

Strategi

Devysers strategi bygger på fyra fokusområden som tillsammans lägger grunden för lönsam tillväxt och stärka Bolagets marknadsposition.

Primärpartner för kliniska genetiklaboratorier

Devyser har en stark position inom segmentet kliniska genetiklaboratorier, med ett välkänt varumärke och etablerade relationer till ledande forskare. Bolaget bedömer att marknaden präglas av ett ännu ej tillgodosett diagnostiskt behov som kan adresseras genom en strukturerad och kundnära strategi. Detta strategiska arbete bygger på att etablera Devyser som primärpartner och en komplett lösningsleverantör för kliniska genetiklaboratorier. Detta uppnås genom utveckling och tillhandahållande av integrerade arbetsflöden som förenklar komplexa genetiska analyser och stärker laboratoriernas diagnostiska kapacitet. Genom vetenskapliga samarbeten, riktade utbildningsinsatser och kvalificerad teknisk support bygger Devyser långsiktiga partnerskap och ökar förtroendet hos kunderna.

Pionjärbete för decentralisering av transplantationsdiagnostik

Transplantationsdiagnostik genomgår ett strukturellt paradigmskifte, drivet av introduktionen av cellfritt DNA som känslig markör för tidig upptäckt av transplantationsavstötning. Devyser har utvecklat marknadsledande produkter för posttransplantationsanalys, med hög känslighet och tydlig klinisk relevans. Bolagets långsiktiga strategi är att driva utvecklingen mot decentraliserad diagnostik, vilket innebär att tester som idag utförs vid centrala servicelaboratorier i stället genomförs vid lokala transplantationslaboratorier nära patienten. Detta skapar förutsättningar för kortare ledtider, lägre kostnader och förbättrad patientvård. Strategiska partnerskap med globala aktörer, såsom Thermo Fisher, i kombination med kontinuerlig produktutveckling utgör centrala byggstenar i arbetet med att etablera Bolaget som pionjär och ledande aktör inom området.

Hållbar lönsamhet och operativ effektivitet

För att driva skalbar tillväxt och säkerställa långsiktig lönsamhet genomför Devyser kontinuerliga insatser för att optimera produktportföljen och effektivisera interna processer. Arbetet omfattar löpande översyn av produkternas livscykler där resurser prioriteras mot lösningar med hög långsiktig potential, samtidigt som interna arbetssätt och produktionsprocesser utvecklas för att möjliggöra kostnadsreduktion och förbättrad operativ effektivitet. En central del av detta strategiska fokusområde är att upprätthålla balans mellan kostnadskontroll och investeringar i områden med identifierad tillväxtpotential. På kort sikt innebär detta en fokuserad resursallokering till innovation, digitalisering och automation för att stärka konkurrenskraften. Vidare prioriteras strategiska prissättningsinitiativ i syfte att öka intäkterna och optimera lönsamheten.

Välbalanserad och IVD-godkänd produktportfölj

Devysers tillväxtstrategi bygger på en skalbar affärsmodell med fokus på snabb och effektiv kommersialisering av innovativa diagnostiska lösningar. En avgörande komponent är att upprätthålla en relevant, välbalanserad och regulatoriskt godkänd produktportfölj, vilket minimerar risker, stärker konkurrenspositionen och ökar förtroendet hos kunder och samarbetspartners. Arbetet innefattar etablering av strukturerade processer för produktlivscykelhantering, implementering av best practices samt tydliga återkopplingsmekanismer mellan kommersiella funktioner och FoU. Detta arbete säkerställer att produktutvecklingen är marknadsdriven, regulatoriskt förankrad och kommersiellt relevant.

Affärsmodell

Devyser skapar värde för sina intressenter genom effektiva och hållbara processer och arbetar för att bedriva verksamheten på ansvarsfullt sätt ur ett ekonomiskt, miljömässigt och socialt perspektiv. På så sätt skapar Bolaget långsiktigt värde för patienter, kunder, medarbetare, partners, aktieägare och samhället.

Resurser

Finansiellt kapital

- Investerarkapital

Social- & relationskapital

- Expertis, forskning, insikter från patienter

Humankapital

- Kompetens, erfarenhet, företagskultur, företagsvärderingar

Intellektuellt kapital

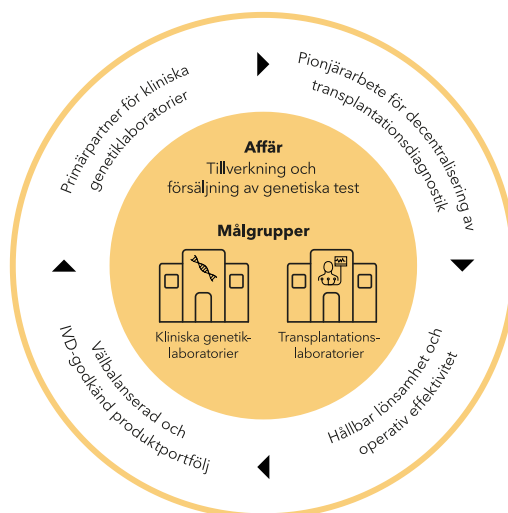
- Patent, mjukvarulicenser, rutiner och förfaranden/protokoll

Naturkapital

- Råvaror/material

Tillverkningskapital

- Produktionsanläggning, utrustning



Värde för intressenterna

Finansiella värden

- Inbetalda skatter, skapade arbetstillfällen, (utdelning), kassaflöde genererat av verksamheten, marknadsvärde

Sociala värden

- Livskvalitet och individanpassad sjukvård för patienter, resurseffektivitet i vården

Humana värden

- Engagerade och kompetenta medarbetare, effektiva ledare

Intellektuella värden

- Kunskapsutbyte i branschen, forskning och expertis

Tillverkade värden

- Innovativa, enkla och effektiva produkter

Devysen utvecklar, tillverkar och kommersialiserar avancerade genetiska testlösningar som möjliggör snabb, precis och tillförlitlig diagnostik inom klinisk genetik och transplantationsmedicin. Affärsmodellen bygger på en skalbar struktur där en välbalanserad portfölj av IVD-godkända produkter erbjuds för att förenkla laboratoriearbete, förkorta svarstider och genomgående höja den diagnostiska kvaliteten.

Kärnan i affären är att tillhandahålla lösningar som gör det möjligt för laboratorier att arbeta med effektiv och decentraliserad diagnostik. Genom att kombinera teknologiskt ledarskap med djup kompetens inom genetiska analysmetoder, utvecklar Devyser produkter som adresserar tydliga kliniska behov och samtidigt är användarvänliga, resurseffektiva och regulatoriskt säkrade.

Bolagets primära målgrupper är kliniska genetiklaboratorier och transplantationslaboratorier. Inom klinisk genetik erbjuder Devyser produkter relaterade till ärftliga sjukdomar såsom ärftlig cancer, reproduktionshälsa och andra genetiskt betingade sjukdomar, med fokus på att stödja kliniska beslut och möjliggöra individanpassad behandling. Inom posttransplantation tillhandahåller Bolaget lösningar för monitorering av stamcells- och organtransplanterade patienter, vilket möjliggör tidig upptäckt av avstötning.

Genom ett tydligt fokus på klinisk nytta, regulatorisk kvalitet och operativ effektivitet arbetar Devyser för att vara en långsiktig och strategisk partner för laboratorier världen över. Affärsmodellen möjliggör skalbar tillväxt genom kontinuerlig produktinnovation, geografisk expansion via en etablerad försäljningsorganisation och strategiska samarbeten inom både forskning och industri. Detta stärker bolagets position som pionjär inom decentraliserad transplantationsdiagnostik och som en primärpartner inom genetiska testlösningar.

Marknad

Den globala marknaden för genetisk diagnostik uppskattas uppgå till cirka 7,4 mdrEUR årligen. Devyser är verksamt inom marknadssegmentet för transplantation och ärftliga sjukdomar, inklusive onkologirelaterade produkter. Dessa områden representerade sammantaget en marknad värd omkring 5,5 mdrEUR under 2023. Den adresserbara marknaden för Devysers produkter uppgick samma år till cirka 1,7 mdrEUR.

Marknadsstorlek och tillväxt

Den globala marknaden för genetiska tester förväntas växa med en årlig tillväxttakt om 13,7 procent fram till 2032. Detta innebär att det totala marknadsvärdet beräknas uppgå till cirka 17,6 mdrEUR år 2032. Av Devysers försäljning 2025 stod produkter riktat mot ärftliga sjukdomar, inklusive onkologi, för cirka 80 procent, tester för posttransplantation för cirka 16 procent och övriga servicerelaterade tjänster samt frakt för cirka 4 procent.

Marknaden för transplantation

Den globala adresserbara marknaden för genetisk diagnostik inom transplantation uppgick 2023 till cirka 1,5 mdrEUR. Tillväxten inom området är hög och år 2026 förväntas Devysers tillgängliga adresserbara marknad uppgå till cirka 2,3 mdrEUR, vilket motsvarar cirka 67 procent av den uppskattade globala marknadspotentialen för molekylär testning av transplantatmottagare.

Transplantationsområdet är den snabbast växande marknaden inom genetisk diagnostik. Efterfrågan på genetiska tester för uppföljning efter njurtransplantation förväntas öka kraftigt de kommande åren. Tillväxten drivs främst av införandet av mer omfattande rutinuppföljningar, vilket ökar behovet av avancerade testlösningar för att säkerställa långsiktig transplantationsframgång.

Marknaden för ärftliga sjukdomar

Den globala adresserbara marknaden för produkter relaterade till genetisk diagnostik inom ärftliga sjukdomar, inklusive onkologi, uppgick 2023 till cirka 4,0 mdrEUR, med en förväntad genomsnittlig årlig tillväxt om cirka 13 procent fram till 2026. Tillväxten drivs av en ökad medvetenhet om fördelarna med genetisk testning för både förebyggande och behandlande ändamål.

För Devyser bedöms den tillgängliga adresserbara marknaden inom segmentet utgöra en betydande del av den globala potentialen. Inom området ärftliga sjukdomar, exklusive onkologi, uppskattas Devyser kunna adressera cirka 42 procent av totala marknaden, motsvarande ett värde om cirka 1,9 mdrEUR år 2026. För onkologirelaterade produkter inom området för ärftliga sjukdomar bedöms den tillgängliga marknaden utgöra cirka 41 procent, med en uppskattad omsättning om cirka 490 MEUR år 2026. Sammantaget innebär detta att Devyser har möjlighet att adressera en marknad värderad till över 2,3 mdrEUR år 2026.

Marknadstillväxten inom ärftliga sjukdomar drivs främst av en ökad efterfrågan på prenatal testning och screening av nyfödda, samt en ökad medvetenhet om hur genetisk analys kan användas för att förebygga sjukdomar. Sett till onkologirelaterade produkter inom området för ärftliga sjukdomar ökar behovet av genetiska tester i takt med den globala cancerförekomsten och utvecklingen av precisionsmedicin. Lanseringen av skraddarsydda cancerläkemedel, effektiva mot specifika genetiska förändringar, har vidgat marknaden ytterligare. Genetisk testning är idag avgörande för individualiserad och effektiv behandling av cancerpatienter.

Källa: Ledningens bedömning, externa rapporter och analys av Arthur D. Little

Marknadstrender

DNA-diagnostik är central inom sjukvården för diagnos och behandlingsplanering. Tillväxten inom genetiska tester drivs av globala makrotrender som ökad medellivslängd och förbättrad levnadsstandard. Prevention, screeningprogram och ökad medvetenhet om genetisk testning bidrar till tillväxten, motiverat av både ekonomiska och sjukvårdsrelaterade incitament. Inom diagnostikmarknaden återspeglas trender i ökad efterfrågan på genetiska tester för nya sjukdomssegment och preventiv vård.

Lagstiftning och regulatoriska krav

Införandet av EU:s nya regelverk In Vitro Diagnostic Regulation (IVDR), som trädde i kraft under 2022, har förändrat den regulatoriska miljön för diagnostikprodukter i grunden. IVDR innebär avsevärt högre krav på kvalitet, säkerhet och dokumentation, vilket har medfört omfattande anpassningar för samtliga aktörer i branschen. För Devyser har IVDR inneburit ett tidskrävande valideringsarbete av den befintliga produktportföljen. På längre sikt stärker IVDR-kraven Devyers konkurrenskraft genom en höjd nivå av patientsäkerhet och kvalitetssäkring, vilket är centralt i erbjudandet. Hittills har Devyser erhållit 7 IVDR-certifieringar för genetiska tester och tillhörande mjukvara, vilket understryker Bolagets förmåga att möta de nya regulatoriska standarderna och positionera sig som en pålitlig partner för kliniska genetiklaboratorier och transplantationslaboratorier.

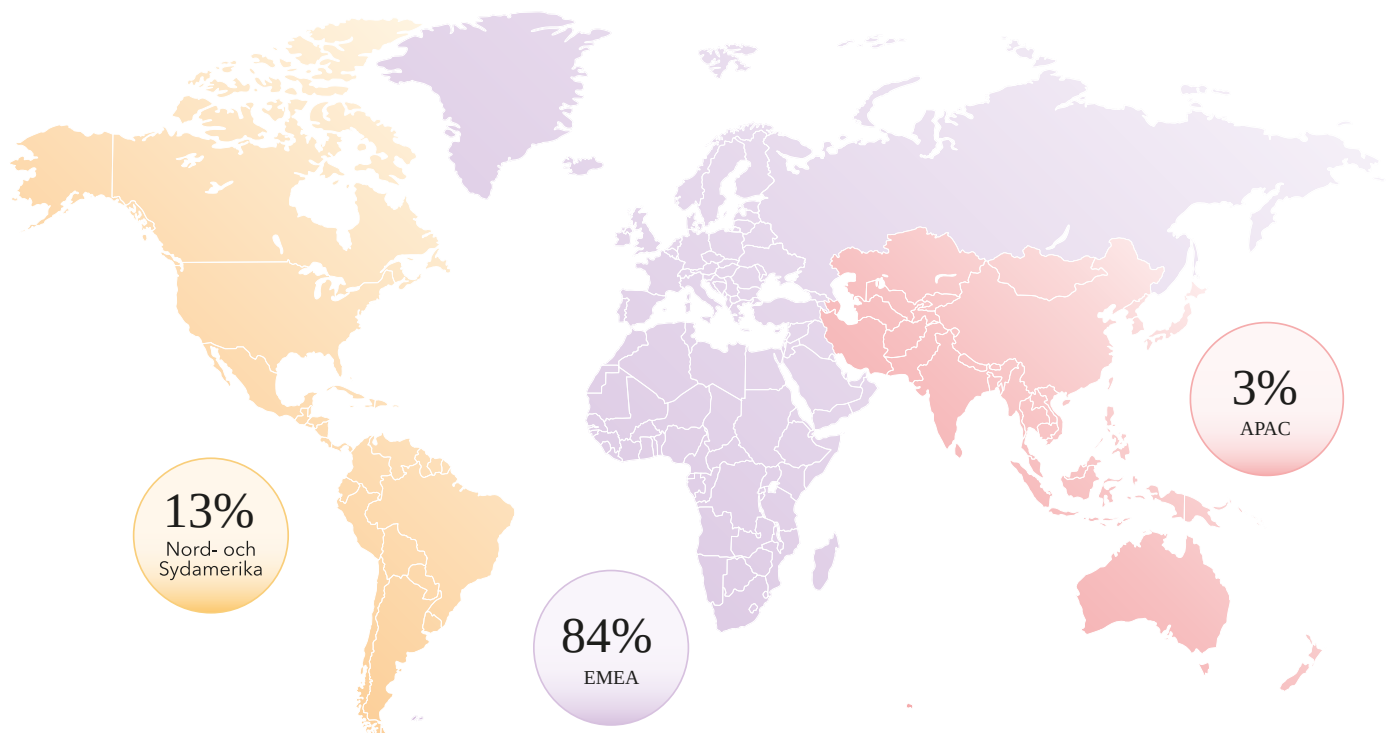
Konkurrensfördelar

Devysers lösningar är utvecklade för att avsevärt förenkla och förbättra arbetsflöden jämfört med traditionella metoder, vilka ofta bygger på komplexa flerstegsprocesser och omfattande manuell hantering. Med Devysers produkter reduceras den manuella hanteringstiden till cirka 45 minuter, och ett slutresultat kan levereras inom en arbetsdag. Detta möjliggör svar till beställande kliniker inom 24-48 timmar, vilket är en betydande förbättring jämfört med konventionella metoder. Den höga effektiviteten skapar inte bara tidsbesparingar för laboratorierna, utan ger även en avgörande fördel för patienterna. Kortare ledtider möjliggör tidigare medicinska interventioner, vilket kan vara kritiskt för behandlingsutfallet. Kombinationen av användarvänlighet, precision och korta ledtider utgör en stark konkurrensfördel för Devyser på en marknad med ökade krav på effektivitet och kvalitet.

Geografisk marknad

Devyser har en stark position på de europeiska nyckelmarknaderna, bestående av Storbritannien, DACH-regionen, Benelux, Frankrike, Spanien och Italien samt på den skandinaviska hemmamarknaden. Utöver Europa utgör USA en särskilt attraktiv marknad med anledning av den gynnsamma ersättningsmodellen och landets ledande roll inom genetisk diagnostik. USA svarar för cirka 40 procent av den globala marknadsomsättningen inom området. Därtill finns även betydande tillväxtmöjligheter i snabbväxande regioner som Asien, Mellanöstern och Sydamerika. Dessa marknader präglas av ökande investeringar i sjukvård och diagnostik, vilket skapar långsiktiga expansionsmöjligheter. Devyser avser att successivt stärka närvaron i dessa regioner på sikt.

Fördelning av Devysers försäljningsintäkter 2025



Försäljning

Devyser har en global närvaro med försäljning i över 65 länder. Bolaget når kunderna genom en kombination av direktförsäljning och försäljning via distributörer. Branschen kännetecknas av relativt långa försäljningscykler, men relationerna är ofta långsiktiga och präglas av hög lojalitet. Direktförsäljning står för cirka 67 procent av Bolagets totala omsättning och distributionsförsäljning utgör de resterande 33 procenten.

Direktförsäljning

Devyser har en väletablerad direktförsäljningsorganisation med försäljning till kunder i 17 länder. Organisationen är primärt baserade på helägda dotterbolag i Tyskland, Belgien, Italien, Storbritannien, USA, Frankrike och Spanien. Direktförsäljning kompletteras av marknadsaktiviteter såsom vetenskapliga publikationer, digitala kanaler, mässor och symposium samt genom direktkontakt med laboratorier.

Processen för att etablera framgångsrik direktförsäljning på nya geografiska marknader är beroende av flera faktorer. Utöver rekrytering av kompetenta medarbetare kräver uppbyggnaden ett starkt nätverk och långsiktiga relationer med laboratorier, offentlig sektor och andra relevanta aktörer.

Laboratorietjänster

En viktig drivkraft för tillväxt är satsningen på laboratorietjänster, främst genom det USA-baserade CLIA-certifierade laboratoriet. Laboratoriet erbjuder tjänster kopplade till Bolagets produkter där kunderna består av sjukhus och andra laboratorier, samt tjänster där laboratoriets expertis och kapacitet tillhandahålls till tredjepartsaktörer som exempelvis diagnostikbolag.

Fördelarna med direktförsäljning

Direktförsäljning erbjuder en rad fördelar. Primärt möjliggör den högre marginaler genom att mellanhänder elimineras samtidigt som Devysers position på lokala marknader stärks. Genom närmare kundkontakt kan Bolaget lättare anpassa sig till föränderliga marknadsbehov och efterfrågan. Detta möjliggör en snabbare justering av produktutbudet, vilket är avgörande i en dynamisk och konkurrensintensiv bransch.

Övergången till direktförsäljning har visat sig vara en framgångsrik strategi för Bolaget. Försäljningsmodellen etablerades 2014 genom det helägda dotterbolaget Devyser Italia Srl, och har därefter tillämpats vid etablering av ytterligare direktförsäljningsmarknader. Med en genomsnittlig försäljningstillväxt om drygt 40 procent per år, är Italien idag Bolagets enskilt största geografiska marknad.

Distributionsförsäljning

Devyserns distributionsnätverket omfattar cirka 50 distributörer, som stötts av intern personal. Genom nätverket kan nya kunder och geografiska marknader nå effektivt, samtidigt som lokal marknadskännedom utnyttjas på ett resurseffektivt sätt. Försäljning via distributörer möjliggör snabb etablering i regioner där direktförsäljning ännu inte är aktuellt och bidrar till kostnadseffektiv expansion.

Etablering av framgångsrik distributionsförsäljning bygger på ett välfungerande nätverk av relevanta distributörer med starka relationer på lokala marknader. Med anledning av att sektorn i hög grad bygger på anseende och förtroende, spelar distributörerna en central roll i att intyga produkternas kvalitet och skapa långsiktiga kundrelationer. Genom distributionsförsäljning kan uppbyggnadstiden för nya marknader förkortas betydligt samtidigt som investeringskostnaderna hålls på en rimlig nivå.

Partnerskap

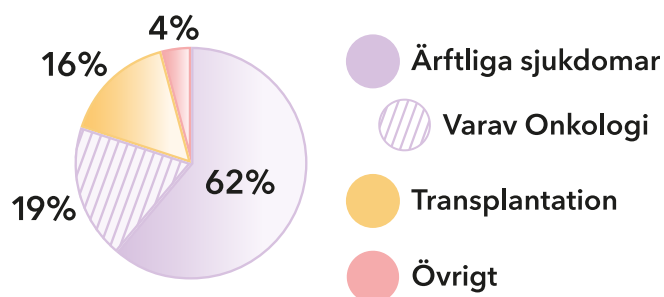
Försäljning via partnerskap är en integrerad del av distributionsförsäljning och omfattar ofta exklusiva avtal där partnerbolaget ansvar för kundstöd, kundkontakt och relaterade kliniska studier. Sedan 2024 har Devyser bland annat ett avtalat partnerskap avseende transplantationsprodukter med Thermo Fisher, ett världsledande diagnostikföretag med specialisering inom bland annat transplantation. Partnerskapet omfattar exklusiv global distribution av två produkter inom posttransplantation. Under kommande år förväntas både intäkter och andel försäljning drivet av partnerskap stiga i takt med att fler samarbeten etableras.

Fördelarna med distributionsförsäljning

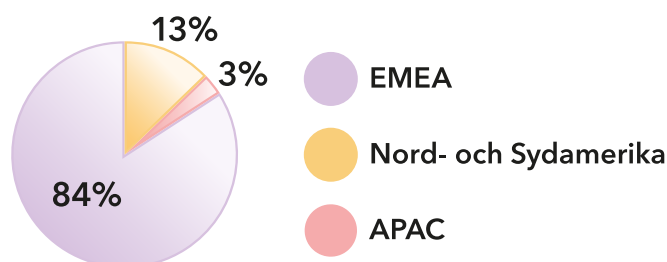
Distributionsförsäljning är en viktig komponent för tillväxt på nyckelmarknader. Genom samarbeten med distributörer främjas snabb marknadspenetrering och möjliggör etablering av nya försäljningskanaler och -nätverk på ett kostnadseffektivt sätt.

Fördelarna med partner- och distributionsförsäljning illustreras av det etablerade partnerskapet med Thermo Fisher. Som globalt ledande leverantör till laboratorier erbjuder Thermo Fisher helhetslösningar inom transplantation, från matchning av donator och mottagare, till uppföljning efter transplantation. Genom samarbetet har Devyser blivit en integrerad del i Thermo Fishers arbetsprocesser, vilket fungerar som en kvalitetsstämpel och stärker varumärkets position på den internationella marknaden.

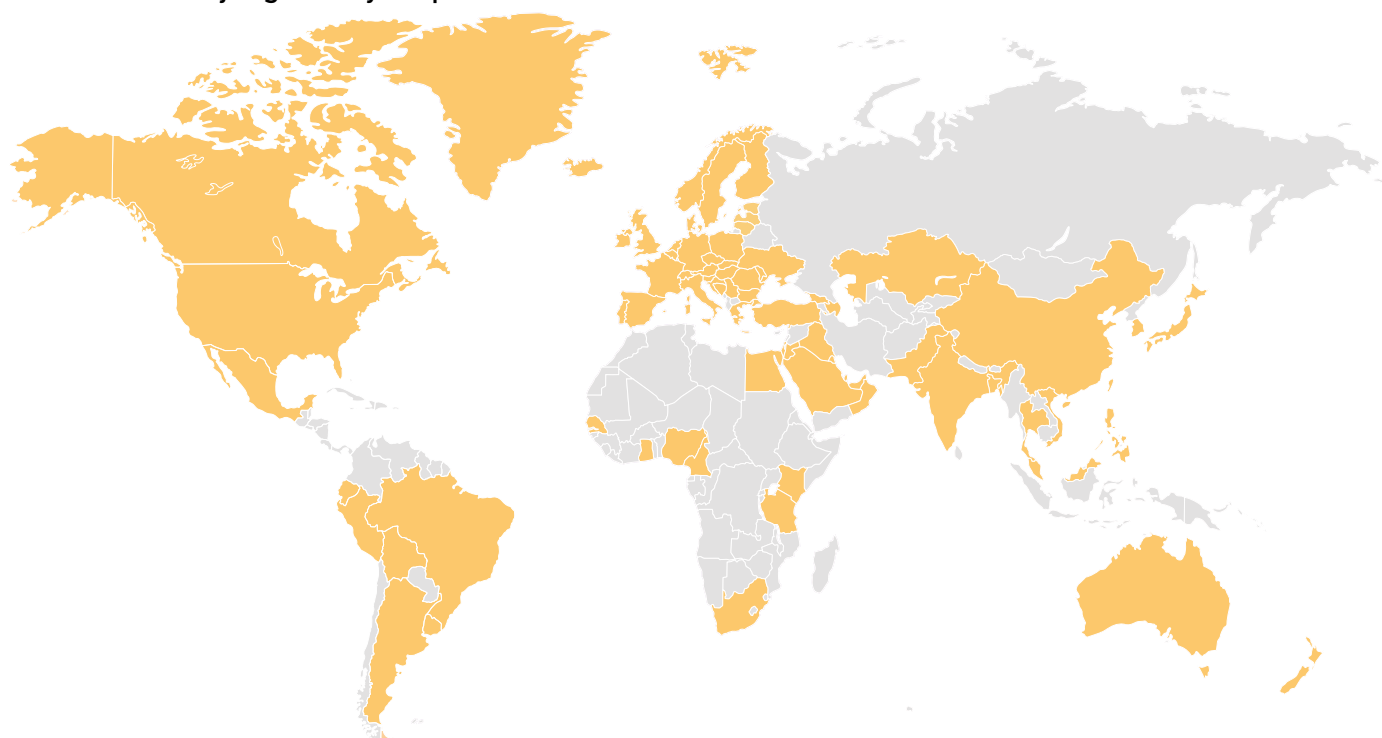
Försäljning per produktsegment



Försäljning per region



Länder med försäljning av Devyers produkter



Produktion, forskning & utveckling

Devysers produktportfölj består av ett trettiotal egenutvecklade diagnostiska produkter som adresserar indikationer inom transplantation och ärftliga sjukdomar, inklusive onkologi. Produktion, forskning och utveckling bedrivs primärt vid Bolagets anläggning i Stockholm.

Forskning och utveckling

Forskning och utveckling (FoU) är en central och strategiskt prioriterad del av Devysers verksamhet och en grundläggande förutsättning för Bolagets långsiktiga konkurrenskraft. FoU-arbetet fokuserar på att utveckla användarvänliga, tillförlitliga och högkvalitativa produkter.

Produktutvecklingen sker genom att nyttja redan befintliga metodlösningar och komponenter som är fungerande och väl etablerade. På denna grund läggs nya, produktspecifika delar som gör det möjligt att skapa mer avancerade tester med tydligt avgränsade egenskaper och användningsområden. Detta arbetssätt möjliggör en effektiv utvecklingsprocess som bygger på befintlig kompetens, samtidigt som flexibilitet skapas för att möta föränderliga behov inom genetisk diagnostik. Utvecklingstiden från idé till produktansättning har historiskt varierat mellan 6 och 18 månader, beroende på produktens komplexitet och regulatoriska förutsättningar. Forsknings- och utvecklingsarbetet omfattar även utveckling och validering av systemlösningar för kliniska laboratorier, inklusive analysreagenser samt mjukvara för databehandling och resultatanalys.

Devysers FoU-avdelning består av totalt 25 personer, varav 19 personer i Stockholm och 6 personer i Italien. Organisationen omfattar Clinical Affairs och innovation, ett team för utveckling av analysreagens samt två team för mjukvaruutveckling och bioinformatik. Hela processen för nyutveckling av produkter, från idé och konceptualisering till godkännande och kommersialisering, bedrivs huvudsakligen från produktionsanläggningen i Stockholm.

Innovation och produktvård

Devysers har etablerat en innovationsmodell som bygger på systematisk insamling och analys av kundåterkoppling och marknadsdata. Detta möjliggör tidig identifiering och konceptualisering av framtida produktlösningar som är anpassade utifrån efterfrågan på nya tester.



Kombinationen av lång erfarenhet, djup branschkunskap och datadrivna insikter utgör grunden för Bolagets innovations- och utvecklingsarbete.

Produktvård är en integrerad del av kvalitets- och utvecklingsarbetet och bedrivs som ett löpande, tvärfunktionellt arbete inom organisationen. Arbetet omfattar livscykelhantering av produktportföljen, vilket inkluderar anpassning och optimering av testkit för att möta förändrade kundkrav. Detta kan exempelvis innebära utvidgning av ett befintligt test för att inkludera fler gener kopplade till samma sjukdom. Arbetet omfattar även effektiviseringar av produktionsprocesser, kostnadsreduceringar i försörjningskedjan samt utveckling av komponenter för förbättrad hållbarhet. Därtill utgör kontinuerlig översyn och breddning av Bolagets patentportfölj en central del i innovationsarbetet.

Kliniskt arbete

För att stödja fortsatt expansion och möta ökade regulatoriska och marknadsmässiga krav genomför Devyser löpande investeringar i kliniskt arbete för att anpassa produktportföljen till nya marknader och regelverk. Införandet av EU:s IVDR-regelverk har medfört ökade krav i form av klinisk evidens och dokumentation för diagnostikprodukter, vilket i sin tur har stärkt kvaliteten på Bolagets produkter.

Samtidigt innebär arbetet mot att erhålla FDA-godkännande för utvalda produkter ökade krav på dokumenterad klinisk effekt och säkerhet. För att möta dessa krav är det CLIA-certifierade laboratoriet i Atlanta en central del av satsningen, vilket fungerar som ett strategiskt nav för att påvisa produkternas effektivitet, attrahera nya kunder och underbygga en vetenskaplig evidensbas. Devyser deltar för närvarande i över 40 kliniska studier på fem kontinenter, vilket genererar värdefull data som är avgörande för att uppfylla regulatoriska krav och godkännanden på olika marknader.

Inköp och kvalitetskontroll

Devyser samarbetar med två huvudkategorier av leverantörer: Leverantörer av kemiska komponenter till analysreagens samt leverantörer av generiska komponenter såsom rör och lock. För inköp av råvaror förlitar sig Bolaget på flertalet leverantörer som tillhandahåller samma komponenter, främst baserade i Europa och USA. Detta minskar beroendet av enskilda aktörer och reducerar riskerna vid eventuella störningar i leveranskedjan.

Kvalitetskontroll är en integrerad del av leverantörssamarbetet och omfattar löpande dialog, regelbundna utvärderingar och noggranna kvalitetskontroller för att säkerställa högsta standard på samtliga ingående komponenter.

Produktion och distribution

Tillverkningen av Devysers produkter sker i Bolagets egen anläggning i Stockholm, där ett team om cirka 20 specialister ansvarar för tillverkningsprocessen. Produktionen omfattar flera steg och inleds med förproduktion, där kalibrering av den specifika blandningen utförs med löpande kvalitetskontroller. Eftersom både volym och sammansättning varierar mellan olika produkter ställs höga krav på precision i tillverknings- och fyllningsmomentet. Den kompletta tillverkningsprocessen sträcker sig normalt över två till fyra veckor.

Genom att Devyser utför de mest tidskrävande manuella momenten redan i produktionen kan Bolaget leverera användarvänliga produkter som väsentligt förenklar kundernas laboratoriearbete. Efter tillverkning paketeras och lagras produkterna vid -18 grader, vilket garanterar en hållbarhet på minst 24 månader.

Kunderna erbjuds flexibla distributionsalternativ, där flygtransport är vanligast förekommande för att säkerställa att kylkedjan upprätthålls. Sedan 2024 har Devyser även etablerat ett lager i USA, vilket förbättrar tillgängligheten för den nordamerikanska marknaden.



Erbjudande

Devysers lösningar inom genetisk diagnostik erbjuder avancerad DNA-testning inom posttransplantation och ärftliga sjukdomar, inklusive onkologi. Testerna möjliggör bland annat skräddarsydda cancerbehandlingar, diagnostisering av genetiska sjukdomar och uppföljning av transplanterade patienter. Erbjudandet riktar sig gentemot kliniska genetiklaboratorier med produkter inom ärftliga sjukdomar, inklusive onkologi, respektive transplantationslaboratorier med produkter inom posttransplantation.

Lättanvända och innovativa lösningar

Devysers är specialiserat på genetisk diagnostik och utvecklar, tillverkar samt kommersialiserar DNA-testkit tillsammans med mjukvarulösningar för dataanalys. Som komplement till produktförsäljningen erbjuder Bolaget även testservice via det CLIA-certifierade laboratoriet i Atlanta, USA. Devysers lösningar är utformade för att förenkla komplexa genetiska testprocesser, minimera manuella moment samt leverera tillförlitliga och snabba testresultat.

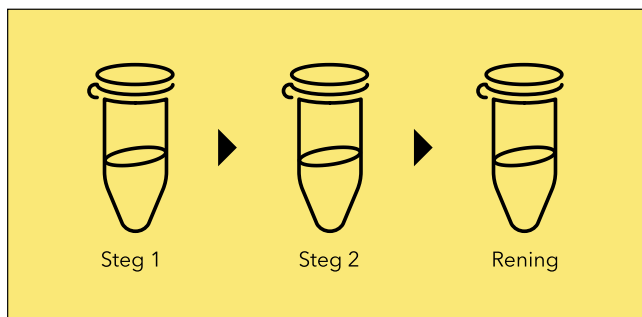
Den övergripande testprocessen omfattar tre steg: Extraktion, analys och tolkning. Varje testkit består av noggrant kalibrerade komponenter som är utformade för att generera kopior av en DNA-sekvens från exempelvis blodprover. Processen inleds med extraktion av de specifika generna i DNA:t som ska analyseras,

följt av amplifiering (multiplisering) för att säkerställa tillräcklig mängd analysmaterial. Därefter förbereds målmolekylerna för utläsning med hjälp av en av de tre teknikerna fragmentanalys, PCR eller NGS. Slutligen analyseras och tolkas resultaten med en mjukvara, vilket i fallet med NGS-teknik kräver en separat programvarulösning.

I jämförelse med traditionella metoder, vilka bygger på komplexa flerstegs- och multirörsprocesser, använder Devysers testkit en enkel process med endast ett eller två rör per prov. Detta reducerar hanteringstiden och minskar behovet av DNA-material. Medan traditionella metoder kan innebära svarstider på flera veckor, möjliggör Devysers lösningar testsvar inom 24 till 48 timmar, vilket ger laboratorier en betydande effektivisering och ett tydligt mervärde.

Devyser - lättanvänd enrörlösning

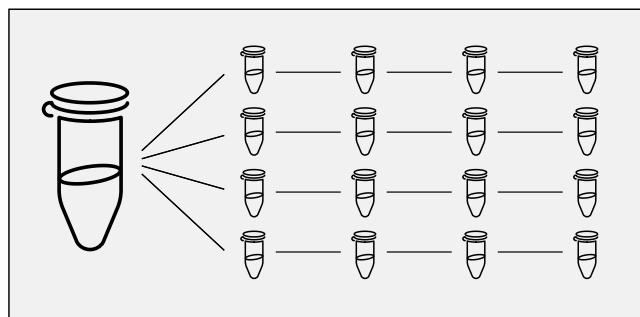
Enkel trestegsprocess med ett rör



- Kräver ingen förbehandling och endast en liten mängd DNA
- 45 minuter manuell hanteringstid
- Total tid 1-2 dagar inklusive sekvensering och dataanalys
- Snabb onboarding av labbpersonal

Traditionella lösningar - tidskrävande med många steg

Komplex flerstegs- och multirörsprocess



- Kräver en stor mängd DNA
- 1-2 dagar manuell hanteringstid
- Total tid 4-14 dagar inklusive sekvensering och dataanalys
- Lång onboarding av labbpersonal



Produktområdet ärftliga sjukdomar

Devysers erbjudande inom ärftliga sjukdomar riktar sig till kliniska genetiklaboratorier och har sitt huvudsakliga fokus på reproduktionshälsa, cystisk fibros, kardiovaskulära sjukdomar, hematologi samt ärftlig cancer. Erbjudandet omfattar genetiska testlösningar för diagnostik och riskbedömning av nedärdda sjukdomstillstånd, från preventiv testning till klinisk uppföljning.

Relaterat till reproduktionshälsa tillhandahåller Devyser testlösningar för bland annat bärartestning, RHD-status och kromosomavvikelser hos foster. För kardiovaskulära sjukdomsscenario ingår genetiska analyser som möjliggör identifiering av ärftliga riskfaktorer samt inom onkologi erbjuds testkit inriktade mot ärftliga cancerformer såsom bröst-, prostata-, äggstocks- och kolorektal cancer. Produktområdet ärftliga sjukdomar, inklusive onkologi, svarar för cirka 80 procent av bolagets nettoomsättning.

Produktområdet posttransplantation

Devysers erbjudande inom posttransplantation riktar sig till transplantationslaboratorier och omfattar produkter för monitorering av stamcells- och organtransplanterade patienter. Testerna mäter nivåer av cirkulerande cellfritt DNA (cfDNA), vilket används som underlag vid den kliniska uppföljningen av transplanterade patienter. Genom ett differentierat och teknologiskt

avancerat erbjudande har Devyser etablerat en ledande position inom området.

Till skillnad från större delen av testerna som Devyser tillhandahåller inom klinisk genetik, innebär posttransplantationsmonitorering i regel en livslång uppföljningsprocess. Posttransplantation är Bolagets senaste och snabbast växande produktområde och totalt utgör erbjudandet cirka 16 procent av nettoomsättning, en andel som bedöms öka under kommande år.

Mjukvara för analys

Som ett komplement till produktportföljen tillhandahåller Devyser en molnbaserad mjukvarulösning för dataanalys och tolkning av testresultat. De egenutvecklade programmen Amplicon Suite och Advyser möjliggör inte bara analys och resultattolkning, utan även skräddarsydd screening av patientspecifika markörer och uppföljning av resultat över tid för samma patient.

Vid enklare genetiska diagnostikmetoder, såsom kvantitativ PCR, används oftast en inbyggd mjukvara i tredjepartsmaskiner. Däremot kräver mer avancerade molekyllära analyser, såsom NGS, en separat mjukvara för att generera och tolka resultaten. Devysers mjukvarulösningar är särskilt utformade för att vara kompatibla med högteknologiska NGS-tester och erbjuds på licensbasis tillsammans med Bolagets testkit.

Fallstudie: Från DNA till diagnos

Hur Devysers tester gör avancerad genetik till vardagsdiagnostik

I nästan alla människans celler finns DNA, kroppens egen instruktionsbok. DNA består av en lång kod som skrivs med fyra bokstäver: A, T, C och G. Ordningen på bokstäverna styr hur våra celler fungerar och påverkar allt från ögonfärg till risken att utveckla vissa sjukdomar. DNA går att likna vid ett recept där cellerna är kockar som följer instruktionerna för att kroppen ska fungera som den ska.

Men ibland uppstår förändringar i DNA-koden, så kallade mutationer. Vissa mutationer är harmlösa medan andra kan orsaka eller öka risken för sjukdom. Genetisk testning handlar om att läsa av DNA-molekylerna för att hitta dessa förändringar.

Vid genetisk analys tas ett prov, exempelvis blod eller saliv, från patienten varifrån DNA renas fram genom att cellerna bryts ned och det genetiska materialet separeras. DNA analyseras sedan för att se om någon del av koden saknas, har bytt plats eller upprepas på ett avvikande sätt. Sådana förändringar kan förklara ärftliga sjukdomar samt bidra till tidigare upptäckt av cancer eller ge vägledning om rätt typ av behandling. Att identifiera mutationer är därför en central del av modern diagnostik, något som fram till nyligen har varit både tidskrävande och krävt komplex teknik.

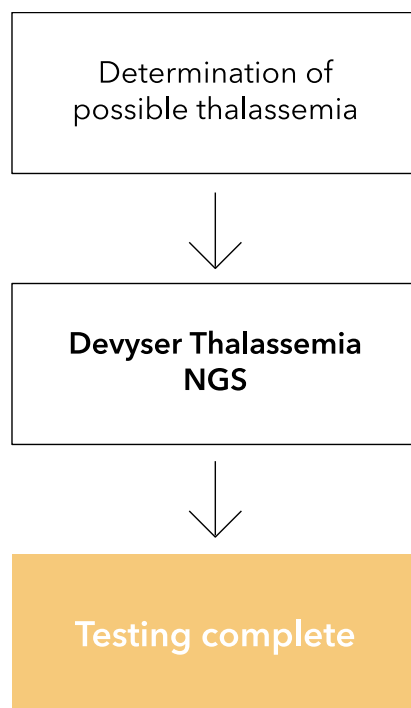
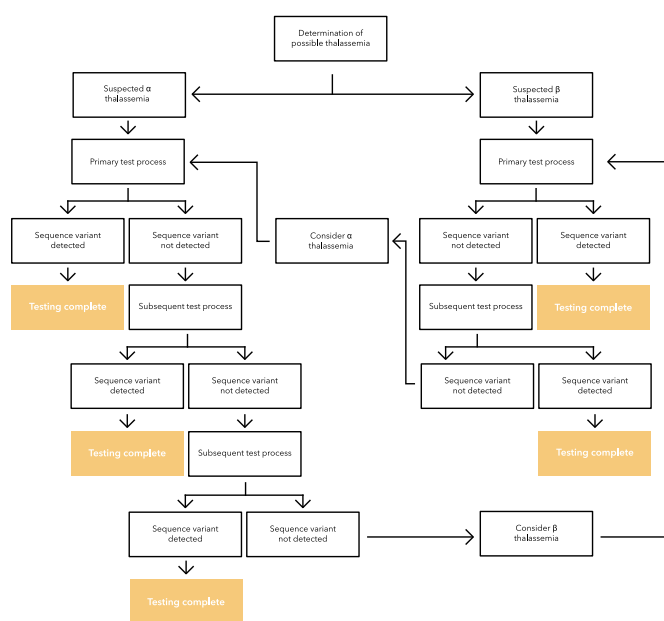
NGS: Nästa generations DNA-analys

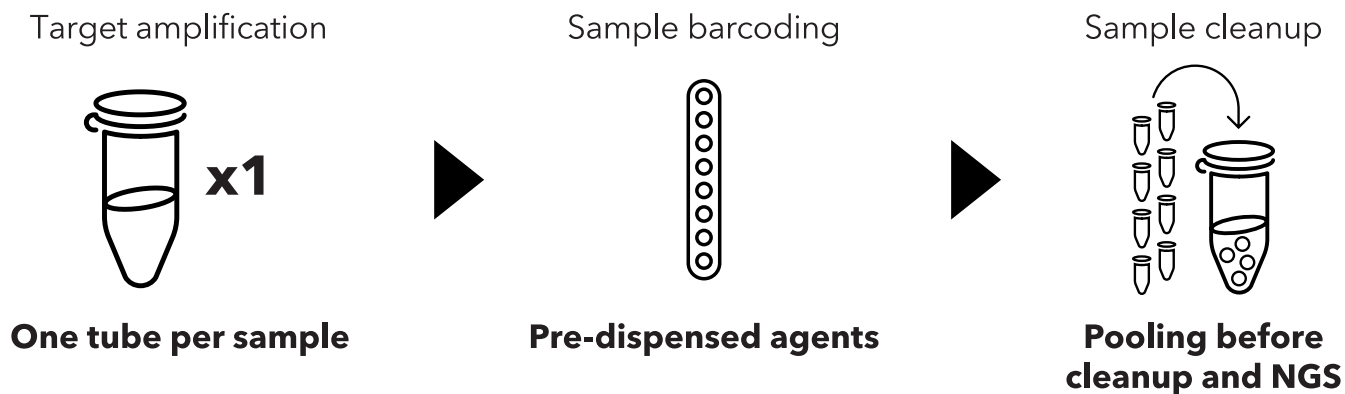
Med så kallad NGS (Next Generation Sequencing) har genetisk testning tagit ett stort tekniksprång. Istället för att läsa av DNA-molekylerna en liten bit i taget kan NGS analysera miljontals DNA-fragment samtidigt. Det innebär att många gener kan undersökas i ett och samma test.

För laboratorier och patienter ger detta tydliga fördelar i form av att analyserna går snabbare, fler mutationstyper kan identifieras i samma test och risken för att missa viktiga avvikelser minskar. Teknikutvecklingen går att jämföra med att leta efter ett stavfel i ett bibliotek. Tidigare behövde varje bok läsas igenom en i taget, men med NGS kan hela hyllsektioner granskas samtidigt.

Devyser gör avancerad teknik enkel

Trots teknikens styrka har NGS länge varit förbehållen specialistlaboratorier, främst med anledning av att provberedning och dataanalys traditionellt har varit både komplexa och krävande, med många manuella steg, flera provrör och behov av avancerad bioinformatisk kompetens. Här såg Devyser ett tydligt behov och har löst dessa utmaningar genom att skapa enkla, robusta helhetslösningar som gör NGS till ett praktiskt verktyg för rutinmässig klinisk diagnostik.





- DNA isoleras från patientprovet genom att cellerna bryts ned och det genetiska materialet renas fram för analys.
- De DNA-segment som ska analyseras, kopieras i ett enda rör per patient, vilket minimerar provhantering och reducerar behovet av DNA.
- Varje prov märks med en unik DNA-streckkod för spårbarhet och för att flera prover ska kunna analyseras samtidigt utan risk för sammanblandning.
- Alla prover kombineras för ett och samma reningssteg, vilket sparar tid och minskar risken för fel jämfört med traditionella metoder som kräver flera tidskrävande tvätt- och reningssteg.

Kärnan i lösningen är ett förenklat arbetsflöde där flera tidigare moment har slagits ihop till ett patenterat enkelrörskoncept. Det innebär färre manuella steg, mindre risk för provförväxling och ett betydligt snabbare genomförande. Hela processen tar mindre än fem timmar, varav endast cirka 45 minuter är aktivt laboratoriearbete.

En viktig del av lösningen är den användarvänliga analysmjukvaran Amplicon Suite som är utvecklad i nära dialog med kunder, vilken gör det möjligt att analysera komplex genetisk data utan att vara bioinformatikexpert. Programvaran fokuserar på kliniskt relevant information, erbjuder inbyggda kvalitetskontroller och länkar till etablerade mutationsdatabaser. På så sätt kan laboratorier implementera NGS utan behov av avancerad bioinformatik internt.

Kvalitet och tillförlitlighet i fokus

”Devyser – a new level of certainty” sammanfattar Bolagets kvalitetsambitioner. I mer än 20 år har Devyser utvecklat diagnostiska tester för klinisk användning. Genom patenterad design och unika metoder för att identifiera komplexa strukturella mutationer, levererar testerna tillförlitliga resultat med hög precision. Samtidigt är lösningarna anpassade till medicintekniska regelverk, vilket minskar laboratoriernas administrativa börda.

Effekten av hur Devysers lösningar gör skillnad kan exemplifieras med testet Devyser Thalassemia. Thalassemi är en ärftlig blodsjukdom som orsakas av mutationer som påverkar hemoglobinproduktionen. Testet ersätter en lång och fragmenterad testkedja med ett endagsflöde, som ger en bred mutationsprofil. Valideringsstudier har påvisat att upp till 15 procent av mutationerna inte upptäcktes med äldre metoder. Samtidigt har laboratorier kunnat korta svarstiderna med veckor och den totala kliniska processen med upp till ett år. En kund framhöll följande om produkten:

”Genom att använda Devyser Thalassemia-testet minskar vi både svarstiden och kostnaderna. Ett enda test ger oss all information vi behöver.”

– Prof. Dr Veysel Sabri Hancer, Istinye University Genetic Diseases Diagnostic Centre, Istanbul.

Genom att förenkla både laboratoriearbete och dataanalys har Devyser gjort avancerad DNA-sekvensering till ett praktiskt verktyg i rutindiagnostik. Resultatet är snabbare och säkrare svar, lägre kostnader och effektivare användning av laboratoriernas resurser. För patienterna innebär det tidigare diagnoser och bättre förutsättningar för rätt behandling, vilket är ett tydligt exempel på hur teknisk innovation kan skapa konkret nytta i vården.

Aktien och aktieägare

Devyser Diagnostics aktie noterades på Nasdaq First North Premier Growth Market i december 2021. Vid årsskiftet uppgick Devysers börsvärde till 1 902 MSEK.

Aktiens utveckling och omsättning

Under räkenskapsåret 2025 steg Devysers aktie och hade vid årets slut minskat med 3,63 procent (51,01). Vid utgången av 2025 stod aktien i 114,20 SEK (117,21), motsvarande ett börsvärde om 1 902 MSEK (1 940).

Handel och omsättning

Devysers aktie handlas på Nasdaq First North Premier Growth Market under kortnamnet DVYSR. Under 2025 omsattes i genomsnitt 29 540 (27 980) aktier per handelsdag till ett genomsnittligt värde om cirka 3,58 MSEK (3,13).

Antal aktier och aktiekapital

Devysers aktiekapital ska enligt bolagsordningen utgöra lägst 0,5 MSEK och högst 2,0 MSEK. Per den 31 december 2025 uppgick aktiekapitalet till 1,0 MSEK (0,9) fördelat på 16 653 657 aktier (16 554 114), motsvarande ett kvotvärde om SEK 0,05739.

Samtliga aktier är av samma aktieslag med lika rösträtt och andel av bolagets kapital och vinst. Under 2025 ökade antalet aktier med 99 543 stycken i samband med incitamentsprogram, motsvarande en ökning av aktiekapitalet med 5 712,77 SEK.

Ägarstruktur

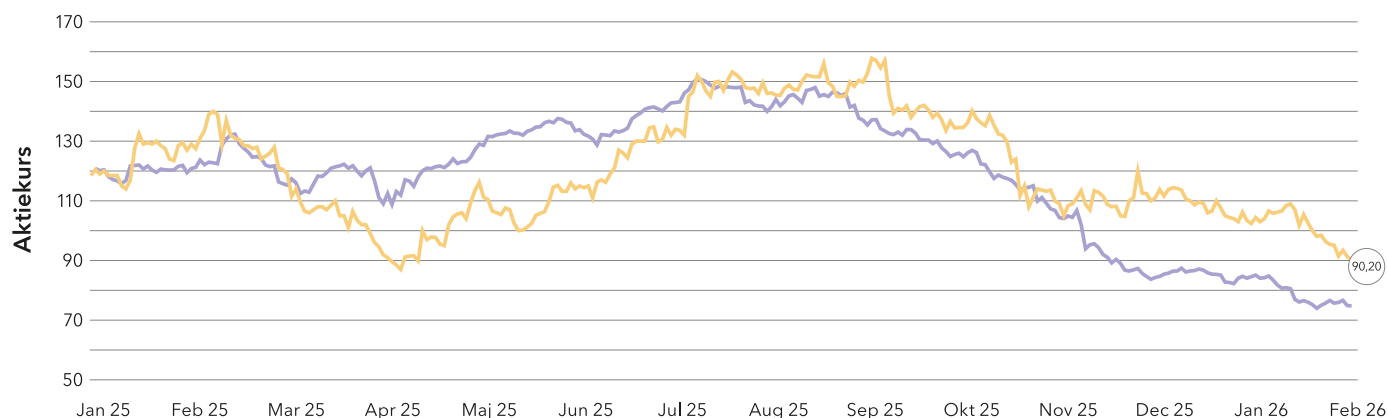
Per den 31 december 2025 hade Devyser 1 919 (1 815) kända aktieägare. Rutger Arnhult, genom sitt bolag M2 Asset Management AB, är bolagets största ägare och per bokslutsdatum uppgick Rutger Arnhults ägande till 24,4 procent. De 10 största ägarna i Bolaget kontrollerar cirka 63,1 procent av kapital och röster.

Utdelning och utdelningspolicy

Devyser är i en expansionsfas och kommer därför att prioritera tillväxt före utdelningar under de kommande åren. Bolagets långsiktiga mål är att, med hänsyn till finansiell ställning, dela ut mellan 30 procent och 50 procent av bolagets resultat efter skatt. Styrelsen föreslår årsstämman 2026 att ingen utdelning ska ske.

Kursutveckling 2025-01-01 till 2026-02-28

Kortnamn ● DVYSR ● First North Health Care PI



Certified Advisor

Redeye är Devysers Certified Advisor.

Analytiker som bevakar bolaget

Ulrik Trattner, Carnegie Investment Bank

Oscar Bergman, Redeye

Ludvig Lundgren, Nordea

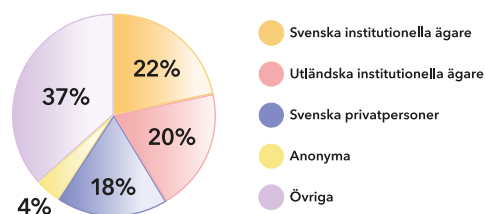
Filip Wiberg, Pareto Securities

De tio största aktieägarna

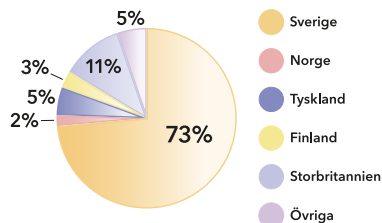
De tio största aktieägarna

Ägare	Antal aktier	Ägarandel, %
Rutger Arnhult via bolag	4,065,382	24,4
Premier Miton Investors	997,119	6,0
Nordnet Pensionsförsäkringar	985,697	5,9
Deka Investments	787,830	4,7
Fjärde AP-fonden	759,821	4,6
Handelsbanken Fonder	753,000	4,5
Åsa Riisberg via bolag	664,294	4,0
Swedbank Robur	645,000	3,9
HealthInvest Partners	451,374	2,7
Protean Funds Scandinavia	394,746	2,4
Övriga aktieägare, ca 1 800 stycken	6,149,394	36,9
Totalt	16,653,657	100%

Ägarfördelning per typ av investerare



Ägarfördelning per land



Hållbarhetsrapport

Hållbarhet är en integrerad del i Devysers affär. Bolagets erbjudande förser kliniska laboratorier med diagnostiska lösningar som är enkla att använda och som ger snabba, pålitliga testresultat – vilket i längden ökar patientsäkerheten och resurseffektiviteten i vården och minskar lidande.

Hållbarhet - en integrerad del av affären

Hållbarhet är en integrerad del av Devysers verksamhet med utgångspunkt i de väsentliga hållbarhetsfrågor som identifierats för Bolaget. Arbetet fokuserar på tre huvudområden som omfattar hela värdekedjan: Ansvar för miljö och klimat, Socialt ansvarstagande och Ansvarsfull styrning.

Som en aktör inom genetisk diagnostik har Devyser stört möjlighet att göra skillnad inom socialt ansvarstagande. Genom att utveckla innovativa lösningar som möjliggör snabbare och mer exakta diagnoser bidrar Bolaget till förbättrad patientvård och en mer resurseffektiv sjukvård.

Devysers värderingar Enkelhet, Relevans och Empati genomsyrar organisationen och är vägledande i det dagliga arbetet, vid beslutsfattande och i relationer med kunder och kollegor.

Under 2023 genomförde Devyser en väsentlighetsanalys för att identifiera frågor som ligger till grund för Bolagets hållbarhetsstrategi. Dessutom analyserades vilka av FN:s 17 globala hållbarhetsmål som Devyser har bäst förutsättningar att bidra till. Fem mål bedömdes som prioriterade:

- 3.** God hälsa och välbefinnande,
- 8.** Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt,
- 9.** Hållbar industri, innovationer och infrastruktur,
- 12.** Hållbar konsumtion och produktion, och
- 13.** Bekämpa klimatförändringarna.



Intressentdialog

Devyser har identifierat de intressenter som påverkar eller påverkas av verksamheten, där de viktigaste grupperna är medarbetare, distributörer, kunder, investerare, banker, leverantörer, styrelse/ägare och analytiker. Att förstå och möta intressenternas förväntningar är avgörande för att utveckla verksamheten och stärka hållbarhetsarbetet.

Devyser för dialog med intressenterna på olika sätt och i olika forum. Genom dialogen identifieras de hållbarhetsfrågor som intressenterna anser är viktigast att Devyser arbetar med. Intressentdialogen valideras årligen och är en viktig del i analysen som avgör vilka hållbarhetsfrågor som är mest väsentliga för verksamheten.

Intressenter	Kanaler för dialog	Väsentliga frågor
Medarbetare	• Samtal, möten • E-post • Enkäter • Webbplats	• Produktkvalitet • Minskad användning av engångsartiklar • Avfallshantering • Affärsresor • Möjlighet att påverka
Distributörer	• Samtal, möten • E-post • Enkäter • Webbplats	• Produkt- och leveranskvalitet • Produktutveckling
Kunder	• Möten • Enkäter • Webbplats • Rapporter	• Produkt- och leveranskvalitet • Produktsäkerhet
Investerare	• Intervjuer • Möten • Enkäter • Webbplats • Föreläsningar • Rapporter	• Bolagsstyrning • Transport • Affärsetik • Avfallshantering
Banker	• Intervjuer • Möten • Enkäter • Webbplats • Rapporter	• Bolagsstyrning • Transparens • Klimatpåverkan
Leverantörer	• Intervjuer • Möten • Enkäter • Webbplats	• Innovation • Avfallshantering • Affärsetik • Hållbarhetskrav
Styrelse/ägare	• Intervjuer • Möten • Enkäter • E-post • Rapporter	• Bolagsstyrning • Värdekedjan • Klimatpåverkande utsläpp • Innovation
Analytiker	• Intervjuer • Enkäter • Webbplats • Rapporter	• Innovation • Avfallshantering • Produktkvalitet • Produktsäkerhet



Väsentlighetsanalys

Under 2023 genomförde Devyser en väsentlighetsanalys som valideras eller uppdateras årligen. Syftet med analysen är att fastställa prioriteringar för hållbarhetsarbetet utifrån kunskap om verksamheten, aktuell forskning och Bolagets möjlighet att påverka. Prioriteringarna utgår både från intressenternas förväntningar och Bolagets egna bedömningar.



Analysen bygger på två perspektiv: Intressentperspektivet som identifierats genom dialog med intressenterna och Devysers påverkan på människa och miljö, där både faktiskt och potentiell påverkan från verksamheten och affärsrelationer beaktas.

Slutsatserna från väsentlighetsanalysen 2023 validerades under 2025 och presenteras i matrisen nedan. De hållbarhetsfrågor som bedöms vara mest väsentliga för Devyser att arbeta aktivt med är:

- Produktsäkerhet
- Transport
- Avfall
- Global hälsa
- Medarbetarengagemang
- Innovation
- Företagsstyrning



Ansvar för miljö- och klimat

Som en aktör inom genetisk diagnostik kommer den största miljö- och klimatpåverkan som verksamheten och dess värdekedja ger upphov till från råvaror, produktion och frakt av de produkter som Devyser säljer.

För att minska påverkan arbetar Bolaget med att effektivisera resurs- och materialanvändning, minska användningen av engångsplaster, optimera produktionsprocesser och välja miljövänliga alternativ för produkttransport där så är möjligt. Under året har Devyser även genomfört en utvärdering av de fryslådor som används vid förpackning och transport av testkiten, där nuvarande lösningar utvärderats i syfte att identifiera mer hållbara alternativ. Arbetet påvisade att befintliga förpackningslådor utgör det bästa tillgängliga alternativet ur ett helhets- och hållbarhetsperspektiv, varför något byte inte genomförts. Bolaget följer utvecklingen på förpackningsområdet och bevakar kontinuerligt nya lösningar och innovationer.

Avfallshanteringen är en viktig del av hållbarhetsarbetet, med fokus på att minimera avfallet från produktionen och återvinna i största möjliga utsträckning. Tillsammans med en samarbetspartner utvecklar Devyser även hållbara förpackningslösningar.

För att minska och förebygga negativ miljö- och klimatpåverkan i leverantörsledet strävar Devyser efter att samarbeta med så hög andel miljöcertifierade leverantörer som möjligt.

Andel miljöcertifierade A- och B-leverantörer 2025:

41% (42)

Socialt ansvarstagande

Främja global hälsa

Genom att utveckla innovativa lösningar som effektiviserar diagnostiska processer bidrar Devyser till att främja global hälsa och välbefinnande. Produkterna möjliggör snabbare och mer exakta diagnoser, vilket i sin tur leder till förbättrad patientvård och räddar liv samtidigt som resurseffektiviteten i vården ökar. Som en del av det sociala hållbarhetsarbetet har Bolaget även anslutit sig till initiativet GeBlod, vilket innebär att medarbetare ges möjlighet att lämna blod på arbetstid. Syftet är att sänka trösklarna för regelbunden blodgivning och därigenom aktivt bidra till hälso- och sjukvården.

Medarbetare

Devyser är ett kunskapsintensivt företag där engagerade medarbetare med rätt kompetens är avgörande för att nå uppsatta mål och skapa värde för kunder och ägare. För att attrahera och behålla kompetenta medarbetare arbetar Bolaget systematiskt med att utveckla och stärka en attraktiv arbetsplats med god arbetsmiljö och utvecklingsmöjligheter. Fokus ligger på att vidareutveckla ledarskap och värdedriven kultur, kompetensutveckling genom en årlig utbildningsbudget samt på att följa upp och främja engagemang och trivsel. Genom dessa insatser skapar Devyser långsiktiga förutsättningar för kompetensförsörjning och en hållbar arbetsmiljö.

Nöjd medarbetarindex, eNPS 2025:

-8 (10)

Värdedrivna kultur

Devysers värderingar och företagskultur är vägledande i det dagliga arbetet, i samarbetet med kollegor och i möten med kunder och andra intressenter.

Värderingarna beskriver de förhållningssätt som förväntas av både medarbetarna och organisation: Enkelhet i arbetet för ständig förbättring, Relevans i resursanvändningen för ett tydligt kundfokus och Empati för bevarandet av den mänskliga aspekten för förbättrade resultat. Genom en värdedrivna kultur som uppmuntrar engagemang och motivation tar Devyser ansvar för att bidra till en mer lättillgänglig och effektiv vård, där Bolagets produkter kan vara avgörande för människors liv.

Antal medarbetare 2025

116 (119)

Andel av medarbetare som har disputerat

15,5% (16,8)

Andel av medarbetare med akademisk utbildning

93,0% (91,0)

Ojusterad löneskillnad mellan män och kvinnor 2025

7,1% (14,1)

Mångfald och jämställdhet

Devyser arbetar för mångfald och jämställdhet i hela organisationen. Bolaget har nolltolerans mot kränkningar och företagskulturen ska vara inkluderande. Principen om respekt och lika möjligheter är central, oavsett kön, etnicitet, nationalitet, religiös övertygelse, sexuell läggning, funktionshinder, ålder, erfarenhet eller familjesituation. Devyser strävar även efter att uppnå en jämn könsfördelning i organisationen.

För att främja rättvis lönesättning tillämpar Bolaget befattningsvärderingar, vilket innebär att ersättningen baseras på rollens komplexitet mätt utifrån en rad faktorer. Likaså genomförs regelbunden lönekartläggning för att säkerställa jämställd ersättning.

Könsfördelning medarbetare

58% kvinnor / 42% män

Könsfördelning koncernledning

29% kvinnor / 71% män

Könsfördelning styrelse

50% kvinnor / 50% män



Ansvarsfull styrning

Hållbarhet är en integrerad del av Devysers bolagsstyrning och syftar till att säkerställa att verksamheten bedrivs ansvarsfullt, effektivt och i linje med Bolagets värderingar. Styrningen ska främja kreativitet och innovation som bidrar till förbättrade produkter och tjänster.

Styrning och organisation

Devysers uppförandekod är central i hållbarhetsarbetet och bygger på Bolagets värderingar samt internationella konventioner och deklarationer.

Styrelsen fastställer Bolagets övergripande hållbarhetsstrategi och mål, och följer upp arbetet vid varje ordinarie styrelsemöte. Hållbarhetsstrategi avhandlas årligen vid särskilda strategidagar i både styrelse och ledningsgrupp. VD ansvarar för den löpande framdriften och uppföljningen av målsättningar inom ramverket. VD säkerställer vidare att Devyser deltar och bidrar i relevanta initiativ inom olika hållbarhetsfrågor. Hållbarhetsarbetet sker i nära samverkan med övriga koncernledningen.

Styrande dokument och principer

Utöver Bolagets uppförandekod har Devyser även en uppförandekod för affärspartners, hållbarhetspolicy och riktlinjer för arbetsmiljö, informationssäkerhet och cybersäkerhet. Arbetsmiljöfrågor behandlas i skyddskommittén och genom medarbetarundersökningar. Informationssäkerhetspolicy och tillhörande rutiner säkerställer att känslig information skyddas och relevanta säkerhetsstandarder följs.

Ansvar i leverantörsledet

Devysers leverantörsrelationer bygger på långsiktighet, förtroende och respekt. Bolaget arbetar systematiskt med att välja och utvärdera leverantörer som uppfyller kvalitetskrav och hållbarhetsprinciper. Dessa krav framgår i uppförandekoden för affärspartners.



Affärsetik

Verksamheten ska präglas av hög affärsetik, transparens och efterlevnad av lagar och regler. Oetiska affärsmetoder eller kränkningar mot mänskliga rättigheter tolereras inte, vare sig i den egna verksamheten eller hos aktörer i värdekedja.

Devysers visselblåsartjänst är ett viktigt verktyg som bidrar till att följa upp efterlevnaden av uppförandekoden och kan användas för att rapportera allvarliga oegentligheter som kan påverka människor, organisationen, samhället eller miljön. Samtliga anställda informeras om visselblåsarpolicyn i samband med introduktionen på Bolaget.

Andel av anställda som tagit del av visselblåsarpolicyn:

97,7%

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningen inom Devyser Diagnostics AB ("Devyser") definierar beslutssystem, tydliggör roller och ansvarsfördelning mellan styrelse-, lednings- och kontrollorganen samt säkerställer öppenhet mot koncernens intressenter.

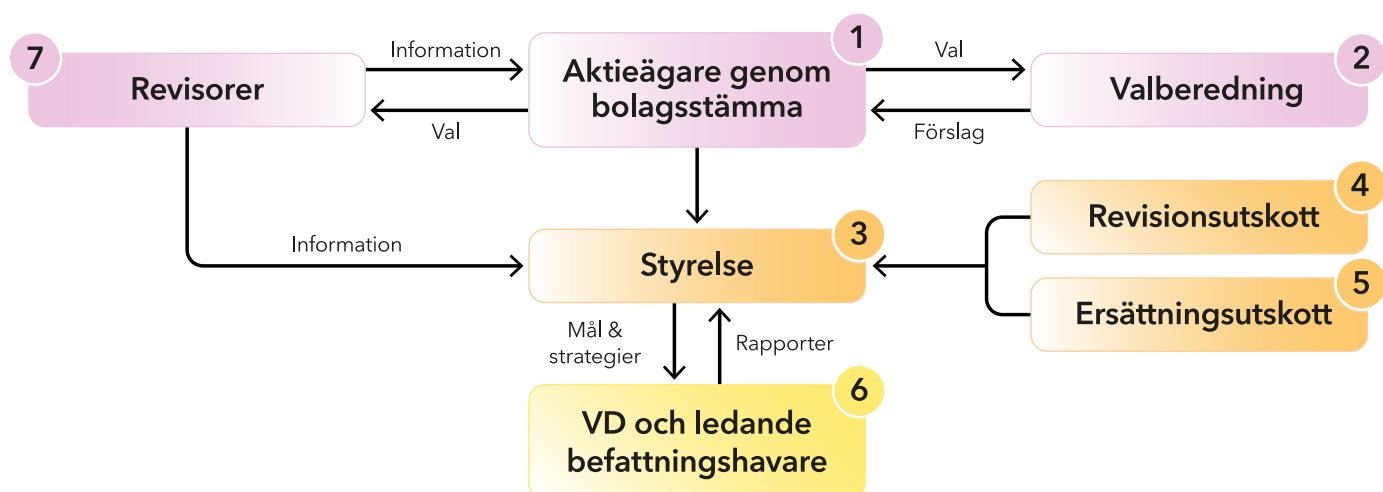
Principer för bolagsstyrning

Devyser är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market. Bolagets bolagsstyrning grundas på svensk lag samt interna regler och föreskrifter. Bolaget följer även Nasdaq First North Growth Market Rulebook och tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) sedan noteringsdagen. Koden gäller för alla svenska bolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige. Bolaget behöver inte följa alla regler i Koden eftersom Koden själv ger möjlighet till avvikelse från reglerna. Detta i så fall under förutsättning att sådana eventuella avvikelser och de valda alternativa lösningarna beskrivs och orsakerna härför förklaras i Bolagets bolagsstyrningsrapport (enligt principen "följ eller förklara"). Inga avvikelser har skett från Koden under 2025. Inga överträdelser av övriga regelverk som Bolaget är skyldig att följa har heller skett.

Aktiekapital

Enligt bolagsordningen ska aktiekapitalet vara lägst SEK 500 000 och högst SEK 2 000 000 fördelat på lägst 8 700 000 aktier och högst 34 800 000 aktier. Per den 31 december 2025 uppgick aktiekapitalet till SEK 955 755,48 fördelat på 16 653 657 aktier med ett kvotvärde om 0,057390 SEK. Samtliga aktier har lika röstvärde.

Styrningsstruktur



1. Aktieägare

Vid utgången av 2025 hade Devyser 1919 kända aktieägare. De tio största ägarna kontrollerade vid samma tidpunkt 63,1 procent av antalet aktier och röster. De tre största ägarna var Rutger Arnhult, via M2 Asset Management, Premier Miton Investors och Nordnet Pensionsförsäkring. Devyser uppskattar att cirka 26 procent av antalet aktier och röster kontrolleras av styrelse, ledning och personal inom koncernen.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är Bolagets högsta beslutande organ. Aktierna i Bolaget är av samma slag och varje aktie ger en röst. Årsstämman väljer styrelse, revisorer och fattar beslut i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen.

Vid årsstämman lägger styrelsen fram årsredovisning och koncernredovisning. Revisorerna lägger fram revisionsberättelse och koncernrevisionsberättelse. I kallelse till bolagsstämma, som offentliggörs genom pressmeddelande samt på webbplatsen, informeras om ärenden inför stämman. Beslut fattade på stämman offentliggörs genom pressmeddelande och finns på webbplatsen. Årsstämman 2026 hålls den 6 maj.

Årsstämma 2025

Årsstämman 2025 hölls i Stockholm den 14 maj 2025.

Aktieägarna hade möjlighet att utöva sin rösträtt antingen vid stämman personligen eller genom ombud.

16,4 procent av totala antalet aktier och röster företrädde vid stämman, som bland annat beslutade om omval av styrelseledamöterna Mia Arnhult, Fredrik Dahl, Pia Gideon, Thomas Eklund, nyval av Isabelle Ducellier och Olof Ericsson som styrelseledamöter samt omval av Mia Arnhult som styrelsens ordförande. Stämman beslutade vidare om bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av aktier och andra finansiella instrument motsvarande högst tio procent av det totala antalet utestående aktier i Bolaget vid tidpunkten för årsstämman 2025, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, för att underlätta finansiering av verksamheten, företagsförvärv och breddning av aktieägarbasen. Under årsstämman 2025 valdes PricewaterhouseCoopers (PwC) som revisor fram till årsstämman 2026.

Extra bolagsstämma 2025

Den 22 september 2025 hölls en extra bolagsstämma i Stockholm. Aktieägare hade möjligheter att utöva sin rösträtt antingen vid stämman personligen eller genom ombud. 48,1 procent av totala antalet aktier och röster företrädde. Vid stämman beslutades, i enlighet med styrelsens förslag, att bemyndiga styrelsen att införa ett personaloptionsprogram ägnat för tilldelning till vissa nuvarande och kommande anställda och andra nyckelpersoner i Bolaget och dess dotterbolag. Vidare beslöts, i enlighet med styrelsens förslag, om en riktad emission av högst 262 840 teckningsoptioner för att möjliggöra Bolagets leverans av aktier enligt personaloptionsprogrammet.

2. Valberedning

Enligt instruktioner antagen av bolagsstämman ska ledamöter utses genom att de tre till röstetalet största aktieägarna i Bolaget, i den av Euroclear Sweden förda aktieboken per den sista bankdagen i augusti, ges möjlighet att utse varsin ledamot. Om färre än tre ledamöter har utsetts enligt detta förfarande ska övriga aktieägare i röstmässig storleksordning ges möjlighet att utse varsin ledamot till dess att sammanlagt tre ledamöter har utsetts. Valberedningen utser inom sig en ordförande, som inte får vara ledamot av Bolagets styrelse.

Valberedningens uppgift är att till årsstämman lämna förslag avseende: Val av styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, beslut om styrelsearvode, val av revisor, beslut om revisionsarvode, val av stämмоordförande och beslut om ändringar av valberedningsinstruktion (om valberedningen anser att detta är nödvändigt).

Vid årsstämman den 14 maj 2024 beslöts att valberedningen ska bestå av tre ledamöter. Styrelsens ordförande ska inte vara ledamot i valberedningen. Ingen ersättning ska utgå till valberedningens ledamöter. På begäran av valberedningen ska Bolaget dock tillhandahålla personella resurser för att underlätta valberedningens arbete, såsom exempelvis sekreterare. Vid behov ska Bolaget även svara för andra skäliga kostnader som är nödvändiga för valberedningens arbete. I valberedningen inför årsstämman 2026 har Jakob Mörndal, som representerar M2 Asset Management, utsetts till ordförande.

Valberedningens sammansättning från och med november 2025 framgår av tabellen till höger.

		Ägarandel,% 31 dec 2025
Namn	Representerande	
Jakob Mörndal	M2 Asset Management AB	24,4
Åsa Riisberg		4,0
Monica Åsmyr	Swedbank Robur Fonder AB	3,9

3. Styrelsen

Styrelsen är, efter bolagsstämman, Bolagets högsta beslutsfattande organ. Styrelsens arbetsuppgifter anges i aktiebolagslagen, Bolagets bolagsordning och Koden. Styrelsens arbete styrs även av en skriftlig arbetsordning som fastställs årligen.

Arbetsordningen reglerar bland annat arbetsfördelning och ansvarsfördelning mellan styrelsen, styrelseordföranden och den verkställande direktören.

Styrelsen fastställer även instruktioner för styrelsens utskott/kommittéer, för den verkställande direktören och för den finansiella rapporteringen. Normalt sett utses styrelseledamöter av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Enligt Bolagets bolagsordning ska antalet styrelseledamöter som väljs av bolagsstämman bestå av lägst 3 och högst 8 ledamöter med högst 5 suppleanter. Enligt Koden ska styrelsens ordförande väljas av bolagsstämman och se till att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina åligganden.

Presentation av styrelsen återfinns på sidorna 36-37 och styrelsens ersättning under 2025 återfinns i not 7.

Styrelsens uppgifter och arbetsformer

Styrelsen svarar för Bolagets organisation och förvaltningen av Bolagets angelägenheter, vilket bland annat innefattar ansvar för upprättande av övergripande, långsiktiga strategier och mål, budget och affärsplaner, fastställande av riktlinjer för att säkerställa att Bolagets verksamhet är långsiktigt värdeskapande. Styrelsen svarar också för granskning och godkännande av bokslut, beslutsfattande i frågor rörande investeringar och försäljningar, kapitalstruktur och utdelningspolicy, utveckling och antagande av centrala policyer, tillseende av att kontrollsystem finns för uppföljning av att policyer och riktlinjer efterlevs. Även tillseende av att system finns för uppföljning och kontroll av Bolagets verksamhet och risker samt att betydande förändringar i Bolagets organisation och verksamhet inkluderas.

Styrelsen ansvarar också för utseende av Bolagets verkställande direktör och fastställande av lön och andra anställningsförmåner för Bolagets verkställande direktör och andra ledande befattningshavare, i enlighet med de av bolagsstämman antagna riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Styrelsen träffas enligt ett årligt förutbestämt schema. Utöver dessa möten kan det kallas till ytterligare styrelsemöten för att hantera frågor som inte kan skjutas upp till nästa ordinarie styrelsemöte. Utöver styrelsemötena har styrelseordföranden och den verkställande direktören en fortlöpande dialog rörande ledningen av Bolaget.

Sammandrag av styrelsens möten under året

Styrelsen har under 2025 haft 12 möten. Vid varje mer

omfattande styrelsemöte behandlades affärsläge och finansiell rapportering. De externa revisorerna deltog vid tre möten med revisionsutskottet.

Frågor som behandlats, förutom återkommande punkter, omfattar utvärdering av nuvarande och potentiella partnerskap för distribution av produkter, USA-verksamheten, regulatoriska ansökningar, produktutvecklingsplaner, strategi, risker, omvärldsanalys, försäljningsprognoser samt budget 2026. Styrelsens medlemmar återfinns i tabellen längst ner på sidan.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen utvärderar, i enlighet med arbetsordningen, styrelsearbetet. Detta sker dels genom diskussioner inom styrelsen, dels genom årlig extern utvärdering. För året 2025 hölls en extern utvärdering av styrelsens arbete och samarbetsklimat, vilken presenterades för styrelsen och har delats med valberedningen. Valberedningen har hållit utvärderingsmöten med samtliga styrelseledamöter.

4. Revisionsutskottet

Bolaget har ett revisionsutskott som från årsstämman 2025 består av Pia Gideon (ordförande), Mia Arnhult och Thomas Eklund. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka Bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i Bolagets interna kontroll och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller Bolaget andra tjänster än revision, samt biträda valberedningen vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

5. Ersättningsutskottet

Bolaget har ett ersättningsutskott bestående av Mia Arnhult (ordförande), Olof Ericsson och Isabelle Ducellier. Ersättningsutskottet ska bland annat bereda förslag avseende ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till bolagsledningen, tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som bolagsstämman enligt lag ska fatta beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget.

6. Verkställande direktör och ledande befattningshavare

Den verkställande direktören är underordnad styrelsen och ansvarar för Bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften av Bolaget. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören framgår av arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för den verkställande direktören. Den verkställande direktören ansvarar även för att upprätta rapporter och sammanställa information från bolagsledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsemöten. I enlighet med instruktionen för finansiell rapportering är den verkställande direktören ansvarig för finansiell rapportering i Bolaget och ska följaktligen säkerställa att styrelsen erhåller tillräcklig information för att fortlöpande kunna utvärdera Bolagets finansiella ställning.

I januari 2025 lämnade Fredrik Alpsten posten som verkställande direktör efter att innehaft tjänsten sedan 2020 och Fredrik Dahl utsågs till tillförordnad verkställande direktör för Bolaget. I april 2025 utsågs Jan Wahlström till ny verkställande direktör med tillträde från den 4 augusti.

Presentation av ledningen återfinns på sidan 38-39 och ledningens ersättning under 2025 återfinns i not 7.

7. Revisor

Revisorn ska granska Bolagets årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. Revision av Devysers finansiella rapporter och räkenskaper samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning utförs i enlighet med god revisionssed i Sverige. Efter varje räkenskapsår ska Bolagets revisor lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman. Därutöver har styrelsen genomfört möte med revisorerna utan att ledande befattningshavare närvarat.

Enligt Bolagets bolagsordning ska Bolaget ha en revisor. Till revisor kan även registrerat revisionsbolag utses. Bolagets revisor är PwC, med Magnus Lagerberg (född 1974) som huvudansvarig revisor. Omval av revisor skedde vid ordinarie årsstämma 2025. Utöver revisionsuppdraget har Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB under räkenskapsåret 2025 anlitats för ytterligare tjänster. Se vidare not 6.

Sådana tjänster har alltid och endast tillhandahållits i den utsträckning som är förenlig med bestämmelserna i revisorslagen (2001:883) och FAR:s yrkesetiska regler avseende revisors opartiskhet och självständighet. Ersättningar till revisorn framgår av not 6.

Styrelsens sammansättning och närvaro för räkenskapsåret 2025

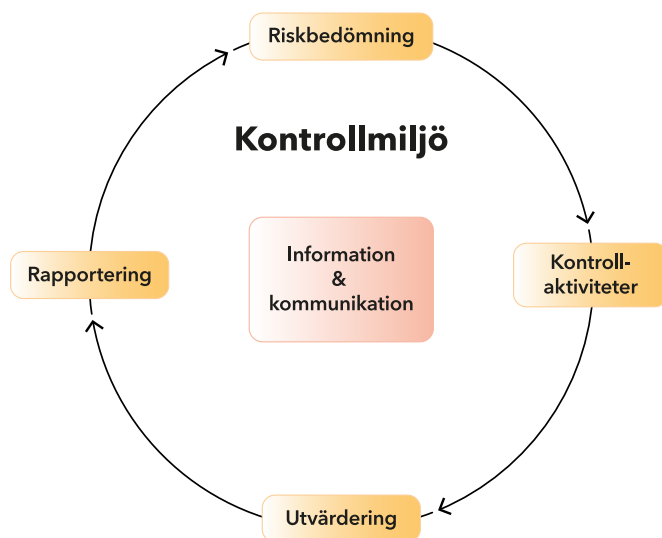
Namn	Befattning	Invalid	Oberoende mot			Deltagande vid möten	
			Bolaget och bolagsledningen	Större aktieägare	Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Mia Arnhult	Ordförande	2010	Ja	Nej	12/12	2/2	3/3
Fredrik Dahl	Ledamot	2021	Nej	Ja	12/12	-	1/1
Pia Gideon	Ledamot	2021	Ja	Ja	12/12	4/4	3/3
Thomas Eklund	Ledamot	2024	Ja	Ja	12/12	3/4	1/1
Lars Höckenström	Ledamot	2016	Ja	Nej	6/6	2/2	3/3
Isabelle Ducellier	Ledamot	2025	Ja	Ja	6/6	-	-
Olof Ericsson	Ledamot	2025	Ja	Ja	6/6	-	-

Styrelsens rapport om intern styrning och kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Devysers arbete med intern styrning och kontroll ska säkerställa att den finansiella rapporteringen är ändamålsenlig, korrekt och tillförlitlig i enlighet med tillämpliga lagar och regler.

I enlighet med aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning ansvarar styrelsen för att Bolaget har en god intern kontroll och effektiva processer som kan säkerställa att den finansiella rapporteringen är ändamålsenlig, korrekt och tillförlitlig i enlighet med tillämpliga lagar och regler.

Devyser har inrättat ett ramverk för intern kontroll som syftar till att uppnå en effektiv organisation som når de målsättningar som har satts upp av styrelsen. Detta ramverk inbegriper ett arbete med att säkerställa att Bolagets verksamhet bedrivs korrekt och effektivt, att lagar och regler efterlevs samt att den finansiella rapporteringen är korrekt, tillförlitlig och i enlighet med tillämpliga lagar och regler.



Bolagets förbättringsarbete har under 2025 inkluderat byte till gemensamt inköps- och attestsystem samt utläggssystem för fler bolag i koncernen, utökade kontroller och förbättrat systemägarskap inom IT och fortsatt arbete med internkontroll och inköpsprocesser.

Kontrollmiljö

Devysers kontrollmiljö är baserad på arbetsfördelningen mellan styrelse, styrelsens utskott, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare samt de värderingar som styrelsen och bolagsledningen kommunicerar och arbetar utifrån. I syfte att behålla och utveckla en väl fungerande kontrollmiljö samt att efterleva tillämpliga lagar och regler har Bolagets styrelse, som ytterst ansvarigt organ, fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för intern kontroll och riskhantering vilka består av styrdokument, policyer, och instruktioner, innefattande bland annat arbetsordning för styrelsen och revisionsutskottet, instruktioner för verkställande direktör, finanspolicy, informationspolicy och insiderpolicy.

Tillämpliga policyer och instruktioner distribueras till berörda anställda inom Devyser.

Riskbedömning

Devyser har inrättat ett ramverk för riskbedömning som innebär att Bolaget kvartalsvis genomför en riskanalys och riskutvärdering.

Genom riskanalysen ökar Bolagets uppfattning om och förståelse för identifierade risker. Det huvudsakliga syftet med analysen är att utreda orsaken till risken och riskens potentiella effekt samt Bolagets nuvarande kontrollmiljö och nuvarande rutiner för att hantera risken. Resultatet av riskanalysen utvärderas sedermera för att fastställa huruvida identifierade risker är inom Bolagets riskaptit och accepterade risktolerans.

Baserat på riskutvärderingen strävar Devyser efter att hantera risker som överskrider Bolagets riskaptit och accepterade risktolerans genom att överföra, eliminera eller kontrollera risken genom föreslagna riskhanteringsåtgärder. Potentiella riskhanteringsåtgärder bedöms genom en utvärdering av effekten på risknivån i jämförelse med investeringen i tid och finansiella medel. Varje föreslagen riskhanteringsåtgärd har en utsedd ägare och ett förväntat slutdatum för att säkerställa ansvaret för riskhanteringen.

Kontrollaktiviteter

Devyser har inrättat en riskhanteringsprocess som innebär att alla risker av en viss nivå tilldelas kontrollaktiviteter som ska säkerställa att sannolikheten och/eller konsekvensen för risken minskar. Löpande kontroller och rapporteringen av status på dessa utgör ett viktigt verktyg som möjliggör för styrelsen att leda och utvärdera information från bolagsledningen samt att ta ansvar för identifierade risker. Bolaget har utsett olika befattningshavare som ansvariga för olika riskkategorier. Kontinuerlig kommunikation och rapportering av risker är väsentliga delar av Devysers riskhantering. Riskrapporter, inkluderande hanteringsplaner, presenteras för styrelsen och revisionsutskottet årsvis.

Utvärdering och rapportering

Devyser har en koncernövergripande övervakningsprocess genom vilken kontrollaktiviteter följer upp verksamheter och funktioner och återspeglar status. En självutvärdering av internkontrollens effektivitet ska genomföras årligen för samtliga kontroller vilket under 2026 kommer att förenklas tack vare en ny systemlösning. CFO är ansvarig för att presentera för revisionsutskottet och styrelsen.

Information och kommunikation

Devysers styrelse har antagit en informationspolicy som styr Devysers hantering och kommunikation av insiderinformation och annan information.

Policyn avser även att reducera riskerna för insiderhandel och annat olagligt agerande samt att underlätta Devysers efterlevnad av tillämpliga regler för hantering av insiderinformation. Bolagets kommunikation ska vara långsiktig och förenlig med Bolagets varumärke, vision, affärsidé, strategier, mål och värderingar. Kommunikationen ska vara öppen, saklig, välstrukturerad och välplanerad. Bolaget ska lämna korrekt, relevant och fullständig information i enlighet med tillämpliga lagar och regler.

Övervakning

En självutvärdering av den interna kontrollens effektivitet ska genomföras åtminstone årligen av identifierade personer inom organisationen. Bolagets riskhanteringsfunktion, för vilken CFO är ansvarig, ska tillse att sådan utvärdering sker. Ändringar i Bolagets kontrollramverk ska godkännas av styrelsen.

Internrevision

Styrelsen har gjort bedömningen att Bolaget, utöver befintliga processer och funktioner för intern styrning och kontroll, inte har behov av en formaliserad internrevisionsfunktion. En årlig bedömning görs huruvida en internrevisionsfunktion anses nödvändig för att bibehålla god kontroll inom Devyser.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Devyser Diagnostics AB (publ), org.nr 556669-7834

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2025 på sidorna 30-34 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31§ andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 24 mars 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Lagerberg

Auktoriserad revisor

**Mia Arnhult**

Född 1969
I styrelsen sedan 2010.
Styrelseordförande sedan 2021.

Utbildning:

Examen i företagsekonomi och handelsrätt, Lunds universitet.

Andra viktiga uppdrag:

Styrelseordförande i Lidingöloppet Marknads AB. Styrelseledamot i M2 Asset Management AB, Logistea AB, Meds Apotek AB, Nordic LEVEL Group AB och ordförande i Lidingöloppet.

Tidigare befattningar:

Revisor Lindebergs Grant Thornton AB, CFO M2 Gruppen och Corem Property Group AB samt VD i M2 Asset Management AB. Styrelseledamot i KMC Properties ASA, Odd Molly International AB, Bactiguard Holding AB, Footway och Group AB.

Innehav i Bolaget:

4 035 000 aktier i Bolaget via bolag och 1 200 privat.

Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen, ej oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare.

**Thomas Eklund**

Född 1967
I styrelsen sedan 2024.

Utbildning:

Civilekonom och MBA, Handelshögskolan i Stockholm.

Andra viktiga uppdrag:

Styrelseledamot i Boule Diagnostics AB, Immedica Pharma Holding AB, Surgical Science Sweden AB och Swedencare AB (publ).

Tidigare befattningar:

VD för Investor Growth Capital (numera Patricia Industries) under åren 2002-2012, styrelseledamot i life science-bolag såsom Swedish Orphan International AB (ordförande), Carmel Pharma AB, Mabtech Group Holding AB och Mabtech Holding AB.

Innehav i Bolaget:

105 405 aktier i Bolaget och 1 000 via närstående.

Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen samt oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare.

**Fredrik Dahl**

Född 1977
I styrelsen sedan 2021.

Utbildning:

PhD i molekylär medicin, Uppsala universitet, postdoktorella studier, Stanford Genome Technology Center, Stanford University.

Andra viktiga uppdrag:

Styrelsemedlem i Pixelgen Technologies AB, Mindforce Game Lab AB, Nucleus Capital AB och Colibri Ventures AB.

Tidigare befattningar:

Grundare och CTO i Vanadis Diagnostics AB och Halo Genomics AB.

Innehav i Bolaget:

44 150 aktier i Bolaget.

Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen samt oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare.



Pia Gideon

Född 1954

I styrelsen sedan 2021.

Utbildning:

Civilekonomexamen, Handelshögskolan i Stockholm.

Andra viktiga uppdrag:

Styrelseledamot i Skandi Standard AB.

Tidigare befattningar:

Styrelseordförande i bl.a. Klöver AB, Qlucore AB och styrelseledamot i Apoteket, Carmel Pharma, Min Doktor AB och Guards Therapeutics AB.

Innehav i Bolaget:

2 450 aktier i Bolaget.

Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen samt oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare.



Isabelle Ducellier

Född 1969

I styrelsen sedan 2025.

Utbildning:

Civilekonom med masterexamen från EmLyon Business School. Executive MBA från både INSEAD och Harvard Business School.

Andra viktiga uppdrag:

Styrelseledamot i Lyko, Moberg Pharma, LiveSpo, Björn Borg, NutraQ, Orkla Wound Care, Jönköping Business School, TwoPac Laboratories AB och TwoPac Machine AB.

Tidigare befattningar:

Lång erfarenhet av att bygga konsument-varumärken i internationella miljöer. VD för Orkla Health, BioGaia och Pernod Ricard Sweden, samt generalsekreterare för Barncancerfonden.

Innehav i bolaget:

465 aktier i Bolaget.

Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen samt oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare.



Olof Ericsson

Född 1978

I styrelsen sedan 2025.

Utbildning:

Disputerad i molekylär medicin vid Uppsala universitet.

Andra viktiga uppdrag:

Styrelseledamot och VD i Moleculent AB samt styrelseledamot i OneLab AB och Faboss Invest AB.

Tidigare befattningar:

Lång erfarenhet från roller som VD och marknadschef inom life science- och diagnostiksektorn. VD för Halo Genomics och Vanadis Diagnostics. Global marknadschef för Agilent Genomics och PerkinElmer.

Innehav i Bolaget: -

Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen samt oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare.

**Jan Wahlström**

Född 1967
VD sedan 2025.

Utbildning:

Studier i kemi vid Uppsala universitet, DIHM-examen i marknadsföring och finans.

Andra viktiga uppdrag:

Styrelseledamot i Arcoma AB (publ).

Tidigare befattningar:

Verkställande direktör på Mabtech, Elos Medtech och Biolin Scientific.

Innehav i Bolaget:

7 451 aktier i Bolaget.

Personaloptioner:

Program 25/29: 60 000

**Theis Kipling**

Född 1982
CCO sedan 2022.

Utbildning:

Masterexamen i Företagsekonomi, Handelshögskolan i Köpenhamn.

**Andra viktiga uppdrag: -
Tidigare befattningar:**

CCO på Atlas Antibodies, internationella ledarpositioner inom marknad/försäljning på Agilent, Global Brand Management på Lundbeck A/S.

Innehav i Bolaget:

20 839 aktier i Bolaget.

Personaloptioner:

Program 22/26: 60 000

Program 23/27: 20 000

Program 24/28: 7 500

Program 25/29: 10 000

**Sabina Berlin**

Född 1983
CFO sedan 2021.

Utbildning:

Civilekonomexamen, Handelshögskolan vid Göteborgs universitet.

Andra viktiga uppdrag:

Styrelseledamot i Zymology AB.

Tidigare befattningar:

VD på Juno Ekonomi AB, CFO på IRRAS AB.

Innehav i Bolaget:

5 942 aktier i Bolaget.

Personaloptioner:

Program 23/27: 20 000

Program 24/28: 25 000

Program 25/29: 10 000

**Robin Sortebeck**

Född 1970
VP Supply Chain sedan 2025.

Utbildning:

Samhällsvetenskap, St.Olov Särpsborg.

**Andra viktiga uppdrag: -
Tidigare befattningar:**

Manufacturing Director på Cepheid AB.

Innehav i Bolaget:

500 aktier i Bolaget.

Personaloptioner:

Program 25/28: 40 000

Program 25/29: 10 000

**Olle Myrberg**

Född 1978
VP Quality & Regulatory
Affairs sedan 2018.

Utbildning:

Civilingenjör kemiteknik
med inriktning mot
läkemedel, Uppsala
universitet. Executive
Leadership Program, SSE
Executive Education.

**Andra viktiga uppdrag: -
Tidigare befattningar:**

Chef för regulatoriska
enheten på Cepheid, SME
på GE Healthcare,
Utrede läkemedel på
Läkemedelsverket.

Innehav i Bolaget:

16 739 aktier i Bolaget.

Personaloptioner:

Program 24/28: 12 000
Program 25/29: 10 000

**Camilla Wiberg**

Född 1979
CHRO sedan 2022.

Utbildning:

Masterexamen i
Personalvetenskap,
Linköpings universitet.

**Andra viktiga uppdrag: -
Tidigare befattningar:**

Interimskonsult inom HR
samt HR-chef på Orkla
Care AB och Avanade
Sweden AB.

Innehav i Bolaget:

200 aktier i Bolaget.

Personaloptioner:

Program 22/26: 13 334
Program 23/27: 10 000
Program 24/28: 1 000
Program 25/29: 10 000

**Michael Uhlin**

Född 1978
CSO sedan 2023.

Utbildning:

Magister i Biomedicin
samt PhD inom Infektions-
biologi, Karolinska
Institutet. Postdoktorala
studier vid Karolinska
Universitets-sjukhuset
inom transplantations-
immunologi.

Andra viktiga uppdrag:

Adjungerad Professor i
Klinisk Immunologi vid
Karolinska Institutet.

Tidigare befattningar:

CSO på XNK Thera-
peutics. Sektionschef
Klinisk Immunologi på
Karolinska Universitets-
sjukhuset. Sektionschef
Utveckling och IT på
Karolinska Universitets-
sjukhuset. Enhetschef på
Karolinska Institutet.
Forskningschef på
Karolinska Universitets-
sjukhuset.

Innehav i Bolaget:

300 aktier i Bolaget.

Personaloptioner:

Program 23/27: 40 000
Program 24/28: 5 000
Program 25/29: 10 000

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Devyser Diagnostics AB (publ), organisationsnummer 556669-7834, ("Devyser") med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2025. Resultatet av årets verksamhet samt moderbolagets och koncernens ställning framgår av förvaltningsberättelsen samt efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser, rapport över totalresultat, rapport över förändringar i eget kapital samt noter med tilläggsupplysningar.

Verksamheten

Devyser utvecklar, tillverkar och säljer diagnostiska lösningar och analystjänster till kliniska laboratorier i fler än 65 länder. Produkterna används för avancerad genetisk testning inom områdena ärftliga sjukdomar, inklusive ärftlig cancer, och transplantation. De ger möjlighet att skraddarsya cancerbehandlingar, diagnosticera ett stort antal genetiska sjukdomar och att följa upp transplanterade patienter.

Devyserns produkter och unika, patenterade lösning som bara använder ett enda provrör förenklar genetiska testprocesser, förbättrar provgenomströmningen, minimerar manuella moment och ger snabba resultat. Målet är att varje patient ska få en korrekt diagnos på kortast möjliga tid. Hållbarhet utgör en central del i Devyserns affärsmodell, vilket är en förutsättning för ett långsiktigt värdeskapande över tid.

Bolaget har sedan det grundades utvecklat och lanserat cirka 30 CE-IVD-godkända produkter för rutindiagnostiskt bruk.

Devyser befinner sig i en expansiv fas med fokus på försäljning men där produktutveckling är en viktig och integrerad del.

Devyser har huvudkontor i Stockholm, Sverige, där all utveckling och produktion bedrivs. Bolaget har också åtta egna försäljningskontor i Europa och USA samt ett CLIA-certifierat laboratorium i Atlanta, Georgia.

Flerårsöversikt Belopp i MSEK	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
Resultat					
Nettoomsättning	250,5	216,9	169,3	126,6	93,5
Försäljningsutveckling, %	15,5	28,1	33,7	35,4	42,3
Valutakursjusterad försäljningsutveckling, %	20,2	28,3	24,9	29,0	46,9
Bruttoresultat	201,9	172,7	144,7	103,4	71,9
Rörelseresultat ¹	10,1	-62,3	-58,9	-52,0	-21,2
Forsknings- och utvecklingskostnader	-18,0	-43,1	-37,8	-26,3	-18,1
Forsknings- och utvecklingskostnader i förhållande till nettoomsättningen, %	7,2	19,9	22,3	20,7	19,3
Periodens resultat	-8,4	-61,5	-53,6	-46,0	-20,7
Marginaler					
Bruttomarginal, %	80,6	79,6	85,5	81,7	76,9
Rörelsemarginal (EBIT-marginal), % ¹	4,0	Neg	Neg	Neg	Neg
Finansiell ställning					
Balansomslutning	469,7	473,8	510,1	500,6	456,9
Eget kapital	354,3	349,0	385,1	431,4	416,7
Soliditet, %	75,4	73,7	75,5	86,2	91,2
Per aktie					
Resultat per aktie före utspädning, SEK	-0,51	-3,75	-3,31	-2,89	-1,85
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	-0,51	-3,75	-3,31	-2,89	-1,85

¹ Rörelseresultat samt Rörelsemarginal, %, avseende 2024 har omräknats, se not 26. Övriga jämförelseår har inte omräknats. För beskrivning av resultatmåttan se vidare Not 1.

Koncernens struktur

Devyser Diagnostics AB, med kontor och registrerad adress i Årsta, Stockholm, Sverige, är moderbolag i koncernen. Bolaget har två helägda svenska dotterbolag, det rörelsedrivande Devyser AB och TrenDx AB, samt italienska SmartSeq S.r.l. Moderbolaget äger dessutom 5,0% i italienska Devyser Italia S.r.l. där övriga 95,0% av aktierna ägs av Devyser AB. Devyser AB äger tyska Devyser GmbH, engelska Devyser UK Ltd, amerikanska Devyser Inc, spanska Devyser Iberia S.L., franska Devyser France SAS och belgiska Devyser SRL. Samtliga dotterbolag ägs till 100%.

Det svenska moderbolaget ansvarar för koncernövergripande funktioner såsom styrning och investerarrelationer. Devyser AB fokuserar på produktutveckling, tillverkning och försäljning, samt ansvarar för koncerngemensamma funktioner såsom ekonomi, HR och IT. Dotterbolagen till Devyser AB är primärt försäljningsbolag. Bolaget SmartSeq S.r.l är primärt ett utvecklingsbolag.

Viktiga förhållanden och väsentliga händelser under verksamhetsåret

Försäljning och marknad

Devyser har en väl genomarbetad marknads- och säljstrategi. Försäljning sker dels direkt med egen säljorganisation på vissa utvalda marknader, dels via distributörer på andra marknader. Totalt säljer Devyser för närvarande i cirka 65 länder varav via egen säljorganisation i västra Europa och Nordamerika. På övriga marknader säljer Devyser primärt via distributörer. Devyser har drygt 50 distributörer. Direktförsäljningen utgjorde under 2025 cirka 67% av den totala försäljningen medan cirka 33% utgörs av distributörsförsäljning.

Försäljningen utgörs främst av reagens och mjukvaror. Sedan 2023 erbjuder Devyser också via sitt amerikanska CLIA-certifierade laboratorium, Devyser Genomic Laboratories, testtjänster åt laboratorier och andra bolag.

Den goda försäljningsutvecklingen under senare år kommer både från distributörsförsäljning och direktförsäljning.

Det ökade fokuset på direktförsäljning gör att marknads- och säljorganisationerna har utökats under åren.

Under året vann Devyser flera upphandlingar. Bland annat förnyades ett större avtal med Udine, Italien, avseende Devysers NGS- och FA-portföljer inom ärftliga sjukdomar och onkologi. Avtalet ökade med tio procent jämfört med tidigare avtal.

Även avtalet med AOU Città Della Salute e della Scienza, Torino, Italien, avseende CFTR, BRCA och thalassemi förnyades och ökade med trettio procent jämfört med tidigare avtal.

Nya upphandlingar gjordes också avseende Devyser CFTR med bland annat Policlinico di Bari, Italien, och Oslo University Hospital, Norge. Avtalen sträcker sig mellan ett och 5 år.

Närvaron på den franska marknaden har också stärkts via avtal med Assistance Publique-Hôpitaux de Marseille (AP-HM), Frankrike, gällande Devyser Compact. Avtalet är på fyra år.

I slutet av året fastställdes prissättningen för PrenatalDetect RHD-test, som utförs av Devyser Genomic Laboratories, till 192 US dollar ifrån Centers for Medicare & Medicaid Services (CMS). Prissättningen kommer att införas i 2026 års Medicare Clinical Laboratory Fee Schedule (CLFS).

Produktutveckling

Produktutveckling är en central och prioriterad del av Devysers verksamhet. Bolaget har under 2025 fortsatt att effektivisera utvecklingsprocessen. Devysers övergripande produktutvecklingsstrategi är primärt inriktad på nyutveckling av användarvänliga, pålitliga och högkvalitativa NGS-produkter (reagens och mjukvara) inom ärftliga sjukdomar, inklusive ärftlig cancer, och transplantation. All utveckling utförs av bolagets egen personal.

Förutom nyutveckling utför utvecklingsavdelningen också produktvård, inklusive effektivisering och kostnadsreducering för produktionsprocessen, samt lokala anpassningar av produktportföljen.

Under 2025 har arbetet inom forskning och utveckling omstrukturerats och effektiviserats. Totalt spenderades 92,5 MSEK (82,4) på forskning och utveckling varav 74,5 MSEK (39,2) aktiverades i balansräkningen. Aktiveringen avser utvecklingsarbete för flera produkter.

Under året lanserades en uppdaterad analys för förenklad testning av thalassemi, Devyser Thalassemia v2 samt Devyser HLA Loss för forskning vid post-transplantationsuppföljning. Under året lanserades även testet Genomic Blood Typing för omfattande blodgruppsanalys. Alla tre testerna är NGS-baserade.

Devyser CFTR, ett NGS-test för cystisk fibros, fick IVDR-godkännande i november, vilket säkerställer regulatorisk säkerhet i linje med de senaste europeiska standarderna.

Health Canada beviljade i början av December IVD-godkännande för Devysers NGS-baserade chimerismtest, One Lambda Devyser Chimerism och Advyser Chimerism, det första IVD-märkta chimerismtestet någonsin som fått godkännande Kanada.

Devyser Genomic Laboratories, Devysers CLIA-certifierade labb i USA, blev i början av året ackrediterat av College of American Pathologists (CAP) vilket försäkrar den högsta standarden för laboratorieservice.

De resultatförda forsknings- och utvecklingskostnaderna utgjorde 9,4 procent (18,2) av de totala rörelsekostnaderna och avser bland annat produktvalidering inför CE-godkännande samt systemutveckling.

I november 2025 skrevs den första patienten in i den kliniska prövningen med Devyser Accept cfDNA, en viktig milstolpe i att lansera en riktad NGS-lösning för övervakning av njurtransplantationer på den amerikanska diagnostiska marknaden.

Produktion

Produktionen av reagens sker vid den egna produktionsanläggningen i Sverige. Bolagets kostnadsbesparingar under 2025 har inte påverkat fokus på kvalitetsarbetet, kostnadseffektivitet eller kapacitet att öka produktionen i linje med efterfrågan. Under 2022 blev Devyser certifierat enligt IVDR-regelverket som trädde i kraft den 26 maj 2022. Certifieringen gäller Devysers kvalitetsledningssystem och produkt för fosterdiagnostik. Under 2025 har sex produkter IVDR-certifierats.

Aktien och nyemissioner

Under 2025 har 99 543 stycken aktier emitterats i samband med nyttjande av personaloptioner utgivna till anställda. Nyemissionerna har tillfört bolaget 9,4 MSEK. Se vidare under Resultat och finansiell ställning i koncernen samt not 7.

Förändringar i styrelse och ledning

I början av året lämnade VD Fredrik Alpsten sitt uppdrag och styrelseledamot Fredrik Dahl utsågs till ny tillförordnad VD under tiden för rekrytering av ny VD. I april utsåg styrelsen Jan Wahlström till ny VD med tillträde i augusti. Jan Wahlström har lång erfarenhet av att leda och utveckla bolag inom Health Care och Life Science.

Vid årsstämman i maj omvaldes Mia Arnhult, Fredrik Dahl, Pia Gideon och Thomas Eklund till styrelseledamöter. Isabelle Ducellier och Olof Ericsson nyvaldes som styrelseledamöter. Mia Arnhult omvaldes till styrelsens ordförande.

Ledningsgruppen utökades i mars med VP Quality and Regulatory Affairs Olle Myrberg, och VP Supply Chain Robin Sortebeck.

Resultat och finansiell ställning i koncernen

Resultat

Nettoomsättningen för verksamhetsåret 2025 uppgick till 250,5 MSEK (216,9), en ökning med 15,5 procent (28,1) jämfört med 2024. Justerat för förändring av valutakursen på EUR, USD och GBP motsvarar det en ökning med 20,2 procent (28,3). Ökningen har drivits både av ökad direktförsäljning och distributörsförsäljning.

Försäljningen har historiskt inte uppvisat några större säsongsvariationer men årets andra och fjärde kvartal tenderar att visa på starkare försäljning på grund av distributörernas beställningsmönster. 2025 visade också på ett stabilt första och andra halvår. 48,8 procent (47,9) av faktureringen genererades under det första halvåret och 51,2 procent (52,1) under det andra halvåret.

Bruttoresultatet för 2025 ökade till 201,9 MSEK (172,7) vilket gav en bruttomarginal på 80,6 procent (79,6). Ökningen av bruttomarginalen beror främst på den ökade nettoomsättningen, effektiviseringsinitiativ samt av att produktionstakten är återställd efter flytten av verksamheten till nya lokaler under 2024.

Avskrivningar på de aktiverade utvecklingskostnaderna uppgick till 5,7 MSEK (4,8).

Rörelsens kostnader uppgick under 2025 till 191,3 MSEK (236,2). De minskade kostnaderna förklaras primärt av genomförda kostnadsbesparingar.

Försäljningskostnaderna minskade med -24,5 MSEK (20,3), en minskning med -17,3 procent (16,7) jämfört med 2024 och relaterar främst till gjorda kostnadsbesparingar som genomfördes under de första halvåret.

Administrationskostnaderna uppgick till 56,0 MSEK (51,3), en ökning med 9,2 procent (22,3) primärt till följd av kostnader tagna i samband med byte av VD.

Kostnader för forskning och utveckling som belastat resultatet minskade med -58,3 procent (14,1), från 43,1 MSEK till 18,0 MSEK. Minskningen beror främst på kostnadsbesparingar och omstruktureringar. Totala kostnader för forskning och utveckling motsvarar 7,2 procent (19,9) av nettoomsättningen och avser underhållskostnader för befintliga produkter samt kostnader i forskningsfasen för bolagets utvecklingsprojekt.

Nettot av övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader uppgick under 2025 till -0,6 MSEK (1,3) och består främst av positiva respektive negativa valutakursförändringar.

Rörelseresultatet 2025 uppgick till 10,1 MSEK (-62,3). Det motsvarar en rörelsemarginal på 4,0 procent (-28,7). Se not 26.

Finansnetto uppgick till -12,7 MSEK (4,7), främst relaterat till en försvagad USD. Se not 8 och 26.

Resultat före skatt uppgick 2025 till -2,6 MSEK (-57,6) och resultat efter skatt till -8,4 MSEK (-61,5). Se not 9.

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten, efter förändring av rörelsekapital, uppgick under 2025 till 8,2 MSEK (-50,7).

Totala nettoinvesteringar uppgick under 2025 till 70,7 MSEK (76,9), varav 68,2 MSEK (39,2) avser investeringar i aktiverade utvecklingsutgifter och mjukvara, samt investeringar i övriga immateriella tillgångar om 0, MSEK (11,9). Investeringar i materiella tillgångar bestod till största delen under 2024 av utgifter avseende flytten till den nya lokalen i Årsta samt investering i utökad produktionskapacitet.

Under 2025 har sju nyemissioner avseende 99 543 aktier (269 645) genomförts i samband med utnyttjande av personaloptioner till anställda, vilket tillfört Bolaget 9,4 MSEK (23,6). Se not 7 och 17.

Koncernens likvida medel uppgick den 31 december 2025 till MSEK 77,5 (144,5).

Förväntad framtida utveckling

Tillväxten inom genetiska tester drivs av globala makrotrender som ökad medellivslängd och förbättrad levnadsstandard och den globala marknaden för genetiska tester förväntas växa med en årlig tillväxttakt om 13,7 procent under 2021-2032. Utvecklingsarbetet de kommande åren kommer att vara fokuserat på Bolagets nuvarande kundsegment. Försäljningen beräknas växa genom en mix av tillväxt på direkta marknader och ökad försäljning via partnerskap samt distributörer. Devysers hållbarhetsarbete är en integrerad del av verksamheten och strategin och kommer att vara invävd i Bolagets prioriteringar de kommande åren. En bedömning av risker och planerade mitigeringar finns på sidan 43-44.

Information om risker och osäkerhetsfaktorer

Devyser är exponerad för risker och osäkerhetsfaktorer. Styrelsen bedömer att de viktigaste för närvarande är de nedan beskrivna. Se även vidare i not 13.

Risker relaterade till Devysers konkurrenter

Devyser är och förväntar sig att vara utsatt för konkurrens från både multinationella bolag med hög varumärkesigenkänning och från laboratorieutvecklade produkter, så kallade "home brews". Om Devyser misslyckas med att framgångsrikt konkurrera med multinationella bolag med hög varumärkesigenkänning, eller med "home brews", kan detta till exempel leda till att Devyser förlorar befintliga marknadsandelar, eller att Devyser inte kan ta nya marknadsandelar i den takt som Bolaget önskar.

Risker relaterade till Devysers personal

Devyser är beroende av att behålla och rekrytera nyckelmedarbetare och kompetent personal. Det är även ytterst väsentligt att säkerställa intern kompetens och processer anpassade till bolagets strategi och prioriteringar. I de fall Devyser misslyckas med att behålla personer som besitter central kompetens och/eller misslyckas med att rekrytera lämpliga ersättare för dem eller nya kompetenta nyckelpersoner framöver kan det komma att få negativ inverkan på Devysers verksamhet.

Risker relaterade till Devysers tillverkning

Devysers tillverkning, och majoriteten av bolagets lager, är begränsad till en lokal i Sverige. Om bolagets tillverkningslokal skadas eller förstörs skulle det kunna få negativ inverkan på Devysers verksamhet. Devysers tillverkning är också beroende av väl fungerande processer, god planering och ett löpande effektiviseringsarbete för att uppnå en kostnadseffektiv och säker tillverkningsprocess. Om Bolaget misslyckas med att upprätthålla detta kan negativ inverkan på både kunder och finansiellt resultat uppstå.

Risker relaterade till Devysers inköp

Bolagets verksamhet är beroende av att leverantörer uppfyller avtalade krav med avseende på kvantitet, kvalitet och leveranstid. Det finns en risk att nuvarande eller framtida leverantörer inte levererar i enlighet med sina respektive avtal. Det finns inte heller någon garanti att Bolaget vid behov kommer att kunna hitta lämpliga alternativa leverantörer. Ovannämnda omständigheter skulle kunna få negativ inverkan på Devysers verksamhet.

Risker relaterade till Devysers kunder

Bolaget har såväl privata som offentliga kunder. I de fall kund-avtal ingås för en specifik beställning finns det inget åtagande för kunden att göra fler beställningar. Motsvarande gör sig gällande i de av Devysers ramavtal som inte innehåller bestämmelser avseende minimigränser för köpvolymer. Det finns även en risk att kunder inte gör beställningar eller annars uppfyller sina åtaganden enligt kundavtalen.

Därutöver finns en risk att Devysers produkter inte är anpassade för de instrument som Devysers kunder använder. För det fall bolaget skulle förlora affärsmöjligheter från någon eller alla av sina kunder skulle det kunna få negativ inverkan på Devysers resultat.

Risker relaterade till marknadstillträde

Devysers produkter är föremål för regulatoriska bedömningar och godkännanden innan de introduceras på nya geografiska marknader. Den regulatoriska processen är ofta både dyr och tidskrävande, den skiljer sig från en geografisk marknad till en annan, och tidplan och resultat är ofta svåra att förutse. Flertalet marknader kräver också omfattande studier för att godkänna nya produkter. Vissa länder kräver också en separat ansökningsprocess för att Devysers produkter ska inkluderas i länders system för ersättning av medicinska produkter. Det finns en risk att Bolaget inte kan erhålla sådana regulatoriska tillstånd eller ersättningsnivåer som är nödvändiga för att Bolaget ska kunna introducera sina produkter på nya marknader till en rimlig kostnad eller över huvud taget, vilket skulle kunna få negativ inverkan på uppfyllandet av bolagets strategi och i förlängningen även på verksamhet.

Risker relaterade till Devysers distributörer

Då en väsentlig del av Devysers försäljning genereras genom Devysers distributörer är Devyser beroende av ett fungerande distributionsnätverk. Eftersom distributörerna är självständiga i förhållande till Bolaget kan Devyser inte tillförsäkra att distributörerna uppnår målvolymen eller att marknads-uppfattningen av Devysers produkter upprätthålls. Sådana omständigheter kan ha en negativ effekt på Devysers försäljning och på Devysers allmänna anseende på marknaden, vilket skulle kunna få negativ inverkan på Devysers verksamhet.

Risker relaterade till patent och andra immateriella rättigheter

Patent och andra immateriella rättigheter är viktiga tillgångar i Devysers verksamhet och Bolagets framtida framgång är i viss utsträckning avhängigt av att Bolaget kan erhålla och upprätthålla nödvändigt patentskydd för sina produkter och sina tekniska lösningar. Om Devyser tvingas skydda sina patenträttigheter gentemot en konkurrent kan detta innebära betydande kostnader för Devyser. Utöver registrerade immateriella rättigheter har Devyser utvecklat omfattande know-how som inte skyddas av registrering på samma sätt som andra immateriella rättigheter. Det finns en risk att sådan know-how blir känd för tredje parter. Konkurrenter och andra tredje parter kan även utveckla liknande know-how självständigt. Det finns härutöver en risk att Devyser har, eller påstås ha, begått intrång i tredje parts patenträttigheter. De ovannämnda omständigheterna kan, var för sig eller tillsammans, få negativ inverkan på Devysers verksamhet.

Risker relaterade till utformning av produktportföljen

För att driva en framgångsrik verksamhet krävs en produktportfölj som är anpassad till Devysers kunders behov och önskemål, konkurrenternas produktbudanden och teknikutveckling på marknaden. Det finns en risk att en suboptimalt utformad produktportfölj leder till att Devyers attraktivitet som leverantör minskar hos bolagets kunder, vilket skulle få en negativ inverkan på bolagets marknadsandel.

Risker relaterade till data och cybersäkerhet

Globalt ser majoriteten av bolag en ökad mängd försök till intrång i bolagets system från externa grupper där data eller system låses eller förstörs. Internt kan felaktig hantering av system eller data leda till förlust av information eller felaktigt rapporterad information. Dessa faktorer skapar en risk för kraftig påverkan på Devysers verksamhet och förmåga till regelefterlevnad.

Risker relaterade till interna processer och arbetsmetodik

Ett snabbväxande bolag som Devyser kräver tydliga och effektiva processer, hög grad av automatisering och välstrukturerad resursallokering för att säkerställa lönsam tillväxt, korrekta prioriteringar och ett effektivt resursutnyttjande. Ett ineffektivt arbetssätt skulle ha en väsentlig påverkan på Devysers lönsamhet samt förmåga att leverera nya, relevanta produkter.

Risker relaterade till produktansvar och försäkringar

Devyers verksamhet, såsom dess produktutveckling, kan medföra produktansvar eller annat ansvar för Bolaget. Trots att Bolaget har produktansvarsförsäkring kan det uppkomma krav som inte omfattas av det nuvarande försäkringsskyddet. Det finns även en risk att krav relaterat till produktansvar från Devysers distributörer eller kunder medför dyra och tidskrävande juridiska processer. Krav relaterade till produktansvar eller annat ansvar kan sålunda få negativ effekt på Bolagets verksamhet.

Risker relaterade till exponering för valutarisk

Devyser har ingått, och kommer i framtiden fortsätta att ingå, avtal under vilka betalning ska ske i andra valutor än svenska kronor, där försäljningen framförallt sker i euro och USD. Till följd av detta är Bolaget föremål för valutarisk, såsom fluktuerande av valutakurser mellan tiden för när avtalet eller beställningen ingås och tiden för när betalning erläggs under avtalet i fråga. Därutöver kan kostnaderna för valutaväxling vara påtagliga. Dessa valutarisker kan få negativ inverkan på Devysers resultat och finansiella ställning.

Risker relaterade till pågående krig och konflikter

Effektenerna på Devyser av den geopolitiska oron till följd av bland annat Rysslands krig i Ukraina och det osäkra läget i Mellanöstern är begränsade. Devyser har ingen eller mycket begränsad försäljning av produkter till dessa regioner, men det kan inte uteslutas att effekterna av dessa eller andra konflikter kan få betydande effekter på Devysers verksamhet.

Risker relaterade till tullar och internationell handel

USA:s förändrade syn på handelshinder och den förhöjda geopolitiska spänningen mellan USA och EU kan komma att få en påverkan på Devysers verksamhet i form av ökade kostnader vid inköp av varor och mer komplicerad internationell frakthantering men bedöms i nuläget vara begränsad. Bolaget arbetar med löpande utvärderingar och mitigeringsåtgärder för att möta det förändrade läget för internationell handel.

Risker relaterade till framtida finansiering

Devyers verksamhet har finansierats av nyemissioner, aktieägarlån och checkräkningskrediter. Det finns en risk att Bolaget kan komma att fortsatt gå med förlust och inte generera tillräckligt resultat för att finansiera sin rörelse. I sådant fall blir Bolaget mer beroende av extern finansiering. För det fall Devyser inte kan erhålla finansiering till för Bolaget fördelaktiga eller acceptabla villkor eller över huvud taget kan Bolaget komma att tvingas att ställa in eller skjuta upp någon eller flera av sina planerade produktutvecklingar eller andra expansionsåtgärder. Detta kan få negativ effekt på Devysers verksamhet.

Risker relaterade till regulatoriska ramverk, lagstiftning och generell regelefterlevnad

Devyers produkter är föremål för omfattande reglering, som övervakas av regulatoriska myndigheter världen över. Det finns en risk att Bolagets tolkning och tillämpning av IVDR eller annan tillämplig lagstiftning inte kommer att överensstämma med regulatoriska myndigheters tolkning och tillämpning. Vidare måste Bolaget kunna anlita ett så kallat anmält organ (Notified Body) för certifiering av Bolagets produkter. Om Bolaget inte kan anlita ett anmält organ finns det en risk att Bolaget inte kan tillhandahålla sina produkter på det sätt som förutsetts, eller inte alls. Utöver ovan nämnda branschspecifika regleringar är Devyser också föremål för, och kan komma att bli föremål för, en stor mängd andra regulatoriska skyldigheter, såsom avseende dataskydd, miljö och arbetsmiljö samt hälsa och säkerhet. Om Devyser inte kan efterleva dessa regelverk kan Bolaget bli föremål för sanktioner. Om en eller flera av dessa omständigheter inträffar, skulle det kunna få väsentlig negativ inverkan på Devysers verksamhet.

Tillstånds- och anmälningspliktig verksamhet

Devyser är certifierad i enlighet med ISO 13485:2016. Bolaget innehar totalt 22 CE-märkta produkter enligt IVD direktivet 98/97/EG (IVDD). Sedan augusti 2022 är Devyser även certifierad enligt det nya regelverket, IVDR (EU) 2017/746, som ersätter det tidigare regelverket, och har idag 13 CE-märkta produkter enligt IVDR, varav en produkt är klass D.

Regulatoriska godkännanden har under 2025 även erhållits i ett flertal utomeuropeiska länder.

Aktier och aktiekapital

Antalet aktier och röster i Devyser Diagnostics AB uppgick den 31 december 2025 till 16 653 657 (16 554 114). Det finns endast ett slag av aktier och ingen skillnad eller begränsning enligt lag eller bolagsordning finns avseende aktiernas överlåtbarhet, rösträtt, rättigheter till bolagets tillgångar eller utdelning. Aktierna har ett kvotvärde på SEK 0,06.

Under 2025 genomfördes sju nyemissioner, alla i samband med utnyttjande av personaloptioner i bolagets incitaments-program. Totalt emitterades 99 543 aktier vilket tillförde Bolaget 9,4 MSEK.

Vid avlämnandet av denna rapport har Bolaget fem utestående incitamentsprogram till anställda och nyckelmedarbetare. Incitamentsprogrammen kan öka antalet aktier med för närvarande 535 789 stycken. Se vidare information i not 7.

De största aktieägarna per 31 december 2025 är:

Ägare	Antal aktier	Ägarandel, %
Rutger Arnhult via bolag	4 065 382	24,4
Premier Miton Investors	997 119	6,0
Nordnet Pensionsförsäkringar	985 697	5,9
Deka Investments	787 830	4,7
Fjärde AP-fonden	759 821	4,6
Handelsbanken Fonder	753 000	4,5
Åsa Riisberg via bolag	664 294	4,0
Swedbank Robur	645 000	3,9
HealthInvest Partners	451 374	2,7
Protean Funds Scandinavia	394 746	2,4
Övriga aktieägare, ca 1 800 stycken	6 149 394	36,9
Totalt	16 653 657	100,0

Personal

Medelantalet anställda i koncernen har under 2025 uppgått till 116 (119) varav i moderbolaget 2 (2). Fördelat per land var medelantalet i Sverige 78 (85), i Italien 16 (16), i USA 10 (9), i Tyskland 3 (3), i Belgien 3 (2), i Storbritannien 2 (1), i Spanien 2 (1) och i Frankrike 2 (1). Medelantalet kvinnor i koncernen var 67 (73) och medelantalet män var 49 (46). På balansdagen var antalet anställda 116 (132).

Devyser är beroende av sin förmåga att attrahera och behålla medarbetare med hög kompetens och erfarenhet. Devyser strävar aktivt efter att upplevas som en attraktiv arbetsgivare med engagerade medarbetare och en aktiv personalpolitik. Bolaget arbetar ständigt med kompetensutveckling, arbetsmiljö och jämställdhet.

Hållbarhet

Hållbarhet är en integrerad del av Devysers verksamhet och koncernen har ett aktivt hållbarhetsarbete även om rapportering ej ännu är obligatorisk för Devyser. Devysers produkter effektiviserar och stödjer global hälsa, företagets miljöpåverkan bedöms vara låg och företaget arbetar aktivt utifrån sina policies och externa regelverk att säkerställa ansvarsfull förvaltning. Devyser har som del av sitt hållbarhetsarbete utfört intressedialoger och väsentlighetsanalys, och utifrån dessa fokuserat på åtgärder inom resurs och materialanvändning, reduktion av transporters miljöpåverkan och kompetensutveckling för personal. Devyser har även valt att upprätta hållbarhetsupplysning som en från förvaltningsberättelsen avskild rapport, för mer heltäckande detaljer om Devysers hållbarhetsarbete, se hållbarhets-upplysningen som är integrerad i verksamhetsberättelsen på sidorna 24-29.

Riskanalysen avseende hållbarhetsfrågor är inkluderad i den samlade riskbeskrivningen på sidorna 43-44.

Förslag till riktlinjer för lön och annan ersättning till befattningshavare i företagsledningen

Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer vart fjärde år och lägga fram förslag till stämman för beslut. På stämman 2023 beslutades nya riktlinjer för fyra år framåt och på stämman 2024 gjordes ett mindre förtydligande. Till stämman 2026 föreslår styrelsen för Bolaget att följande riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare kvarstår.

Med ledande befattningshavare menas verkställande direktören i moderbolaget och övriga i koncernens ledningsgrupp. Ersättning som ingår i riktlinjerna ska omfatta lön och andra ersättningar till de ledande befattningshavarna. Ersättning jämföras med överlåtelse av värdepapper och upplåtelse av rätt att i framtiden förvärva värdepapper från Bolaget. Riktlinjerna omfattar inte bolagets incitamentsprogram där befattningshavarna i företagsledningen erhåller en rätt att förvärva aktier i Bolaget i framtiden. För att ge en uppfattning om bolagets totala ersättningspaket beskrivs bolagets incitamentsprogram upplysningsvis i ett särskilt avsnitt efter

förslaget till riktlinjer för lön och annan ersättning till befattningshavare i företagsledningen.

Riktlinjernas bidrag till bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Bolagets affärsmodell är att utveckla, producera och kommersialisera genetiska diagnostikprodukter mot kliniska genetiklaboratorier och transplantationslaboratorier. Devysers strategi förutsätter att Bolaget kan fortsätta attrahera, motivera och kvarhålla nyckelmedarbetare inom koncernen till rimliga kostnader för Bolaget. Riktlinjerna måste därför möjliggöra ändamålsenlig och konkurrenskraftig ersättning till ledningen.

Olika former av ersättning

Bolaget ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att Bolaget kan rekrytera och behålla kompetent personal. Ersättning till ledande befattningshavare kan bestå av fast lön, rörlig ersättning, pension och andra sedvanliga förmåner samt möjlighet att delta i långsiktiga incitamentsprogram. Ersättningen baseras på individens engagemang och prestation i förhållande till i förväg uppställda mål, såväl individuella som gemensamma mål för hela Bolaget. Utvärdering av den individuella prestationen sker kontinuerligt.

Fast lön

Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år och ska beakta individens kvalitativa prestation. Den fasta lönen för den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig.

Rörlig ersättning

Den rörliga ersättningen ska beakta individens ansvarsnivå och grad av inflytande. Storleken på den rörliga ersättningen ska baseras på uppfyllda mål. Målen ska utgöras av resultatmål för Bolaget som helhet och av operativa mål för den enskilde medarbetaren eller enheten, vilket skapar incitament för att främja Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet.

För verkställande direktören och chief commercial officer ska den rörliga ersättningen vara maximerad till 50 procent av den fasta årslönen. För andra ledande befattningshavare ska den rörliga ersättningen vara maximerad till mellan 15 och 40 procent av den fasta årslönen. Den rörliga ersättningen är ej semester- och pensionsgrundande. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig ersättning avslutats ska bedömas/fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig ersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig ersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Utbetalning av den rörliga ersättningen till ledande befattningshavare beslutas dock alltid av styrelsen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av Bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Långsiktigt incitamentsprogram

Incitamentsprogram som består av aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar beslutas av bolagsstämman och ingår inte i dessa riktlinjer men finns beskrivna för att ge en uppfattning om Bolagets totala ersättningspaket. Det finns fyra incitamentsprogram till ledande befattningshavare och nyckelpersoner i koncernen; fyra personaloptionsprogram där anställda vederlagsfritt erhållit optioner. Anledningen till incitamentsprogrammen är att främja Bolagets långsiktiga intressen genom att motivera och belöna de anställda. Se vidare information i not 7.

Pension

Ledande befattningshavare har rätt till pension. Pensionsavsättningar får sammanlagt högst uppgå till 30 procent av den fasta lönen för den verkställande direktören och sammanlagt högst uppgå till 30 procent av den fasta lönen för övriga ledande befattningshavare.

Övriga förmåner

Övriga förmåner såsom exempelvis friskvård och sjukvårdsförsäkring och, i vissa fall, bilförmån får utgå till ledande befattningshavare. Övriga förmåner får sammanlagt högst uppgå till 10 procent av den fasta lönen för den verkställande direktören och sammanlagt högst uppgå till 15 procent av den fasta lönen för övriga ledande befattningshavare.

Upphörande av anställning

Verkställande direktören ska ha en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Övriga ledande befattningshavare ska ha en ömsesidig uppsägningstid på 3 - 6 månader.

Om anställningen sägs upp av Bolaget kan verkställande direktören ha rätt till avgångsvederlag motsvarande högst 6 månadslöner. Övriga ledande befattningshavare har inte rätt till avgångsvederlag vid uppsägning.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Lön och anställningsvillkor för Bolagets anställda har beaktats vid beredning av dessa ersättningsriktlinjer genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocess för fastställande, översyn och genomförande av riktlinjer

Ersättningsutskottet ska bestå av minst två ledamöter, inklusive styrelsens ordförande. Utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till bolagsledningen. Det ska även följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som bolagsstämman enligt lag ska besluta om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer minst vart fjärde år och lägga fram förslaget till bolagsstämman för beslut. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte, i den mån de berörs av frågorna, den verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen.

Moderbolaget

Moderbolaget Devyser Diagnostics AB, med säte i Stockholm, ansvarar för koncernledning, uppföljning av koncernen och tillhandahållande av operativt stöd till de rörelsedrivande dotterbolagen.

Moderbolagets nettoomsättning för 2025 uppgick till 49,8 MSEK (47,0) varav 49,1 MSEK (46,3) avser fakturering av tjänster och royaltyersättning från dotterbolag och 0,7 MSEK (0,7) avser royaltyersättning från externa kunder.

Moderbolagets rörelseresultat uppgick till 19,3 MSEK (21,3). Under året har moderbolaget lämnat koncernbidrag till Devyser AB om 32,5 MSEK (82,9) samt aktieägartillskott om 0 MSEK (85,0).

Moderbolagets egna kapital uppgick per den 31 december 2025 till 344,9 MSEK (345,7). Bolagets registrerade aktiekapital per 31 december 2025 uppgår till 955 755 SEK (950 043) fördelat på totalt 16 653 657 (16 554 114) aktier.

Fordringar och skulder hos koncernbolag utgörs i huvudsak av fordringar från det svenska dotterbolaget Devyser AB.

Moderbolagets risker och osäkerhetsfaktorer är de samma som finns beskrivna för koncernen under stycket Risker och osäkerhetsfaktorer.

Bolagsstyrning

Devyser Diagnostics AB tillämpar Nasdaq First North Growth Market Rulebook samt Svensk Kod för bolagsstyrning. Bolaget hanterar även bolagsstyrningsfrågor enligt de formella kraven i aktiebolagslagen. Se vidare i bolagsstyrningsrapporten.

Väsentliga händelser efter verksamhetsårets utgång

Strategiskt leveransavtal med Illumina

I januari 2026 tecknades ett leveransavtal med Illumina, en global ledare inom DNA-sekvensiering och arraybaserade teknologier. Enligt avtalet kommer Devyser att kunna erbjuda utvalda Illumina-sekvenseringsinstrument tillsammans med Devysers reagenslösningar, vilket gör det möjligt för kunder att få tillgång till avancerad sekvenseringstekning med minskade initiala kapitalinvesteringar. Ramverket är utformat för att förenkla upphandling, påskynda implementeringen och stödja laboratorier i att utöka sina testmöjligheter.

Devyser förvärvar svenska Cybergene AB och stärker sin position på marknaden för aneuploidi

Den 11 februari 2026 meddelade Devyser att avtal ingåtts om förvärv av 100 procent av aktierna i Cybergene AB, ett svenskt bolag i Level Bio AB (publ)-koncernen. Förvärvet stärker Devysers kunderbjudande inom aneuploidisegmentet och förväntas ha en positiv inverkan på Devysers bruttoresultat och bruttomarginal. Förvärvet är villkorat av att Devyser erhåller sedvanliga myndighetsgodkännanden.

Cybergene AB, org.nr 556504-5019, konsolideras från 1 april 2026. Förvärvspriset uppgår till 12,2 MSEK och kommer att erläggas i form av nyemitterade aktier i Devyser Diagnostics AB. Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar uppskattas till 4,4 MSEK och uppskattad goodwill uppgår till 7,8 MSEK. Den förvärvade kassan uppskattas till 2,4 MSEK. Cybergene AB's omsättning under 2025 uppgick till 5,3 MSEK med en redovisad EBIT på 1,3 MSEK.

Devyser lanserade den första IVDR-kompatibla NGS-analysen för thalassemi och sicklecellanemi

I början av mars 2026 lanserades Devyser Thalassemia v2, den första NGS-analysen för genetisk analys av thalassemi och sicklecellanemi som är tillgänglig och IVDR-godkänd på den europeiska marknaden.

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Överkursfond	541 978 913
Balanserade vinstmedel	-308 606 532
Årets resultat	-12 222 591
Summa	221 149 791

Styrelsen och VD föreslår att till förfogande stående vinstmedel om 270 247 858 SEK disponeras så att:

I ny räkning överföres	221 149 791
Summa	221 149 791

För förändringar i eget kapital under räkenskapsåret hänvisas till koncernens och moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital. I övrigt hänvisas till efterföljande finansiella rapporter.

Rapport över resultat för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Nettoomsättning	3	250,5	216,9
Kostnad för sålda varor	4	-48,6	-44,2
Bruttoresultat		201,9	172,7
Övriga rörelseintäkter	5,26	3,3	5,5
Försäljningskostnader	4	-117,3	-141,8
Administrationskostnader	4	-56,0	-51,3
Forsknings- och utvecklingskostnader	4	-18,0	-43,1
Övriga rörelsekostnader	5,26	-3,9	-4,2
Rörelseresultat	6,7,26	10,1	-62,3
Finansiella intäkter	8,26	0,9	8,2
Finansiella kostnader	8	-13,6	-3,5
Finansnetto		-12,7	4,7
Resultat före skatt		-2,6	-57,6
Inkomstskatt	9	-5,8	-3,9
Årets resultat		-8,4	-61,5
Årets resultat hänförligt:			
Moderbolagets aktieägare		-8,4	-61,5
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Resultat per aktie före utspädning, SEK			
Resultat per aktie hänförligt moderbolagets aktieägare		-0,51	-3,75
Resultat per aktie efter utspädning, SEK			
Resultat per aktie hänförligt moderbolagets aktieägare		-0,51	-3,75
Genomsnittligt antal aktier	17		
Före utspädningseffekter		16 592 683	16 398 116
Med beaktande av utspädningseffekter		16 663 556	16 443 870

Rapport över totalresultat för koncernen

Belopp i MSEK	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Årets resultat	-8,4	-61,5
Övrigt totalresultat för året:		
<i>Poster som inte kommer att omklassificeras till resultatet</i>	-	-
<i>Poster som kommer att omklassificeras till resultatet</i>		
Valutakursdifferenser	2,0	-0,6
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	2,0	-0,6
Summa totalresultat för året	-6,4	-62,1
Summa totalresultat hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	-6,4	-62,1
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
Goodwill	10	6,6	7,0
Balanserade utvecklingsutgifter	10	145,2	78,6
Andra immateriella tillgångar	10	8,7	16,4
Summa immateriella tillgångar		160,5	102,0
Materiella tillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	11	30,8	37,6
Nyttjanderättstillgångar	12	52,1	59,9
Summa materiella anläggningstillgångar		82,8	97,5
Uppskjutna skattefordringar	9	21,1	21,8
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar		1,0	0,2
Summa finansiella anläggningstillgångar		1,0	0,2
Summa anläggningstillgångar		265,4	221,5
Omsättningstillgångar			
Varulager	14	37,0	30,2
Kundfordringar	13	56,8	50,9
Aktuella skattefordringar	9	7,2	2,9
Övriga fordringar	15	3,0	10,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	22,7	13,0
Likvida medel		77,5	144,5
Summa omsättningstillgångar		204,3	252,3
SUMMA TILLGÅNGAR		469,7	473,8

Rapport över finansiell ställning för koncernen, forts.

Belopp i MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	17		
Aktiekapital		1,0	1,0
Övrigt tillskjutet kapital		545,7	536,5
Reserver		2,6	0,6
Balanserat resultat inklusive årets resultat		-194,9	-189,0
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare		354,3	349,0
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Upplåning	13	0,3	0,3
Leasingskulder	12, 13	37,5	45,1
Uppskjutna skatteskulder	9	0,1	0,1
Övriga avsättningar	20, 22	4,6	5,1
Andra långfristiga skulder		2,0	1,5
Summa långfristiga skulder		44,4	52,1
Kortfristiga skulder			
Upplåning	13	-	0,1
Leasingskulder	12, 13	14,1	13,6
Leverantörsskulder		17,9	12,6
Aktuella skatteskulder	9	1,3	2,5
Övriga skulder	18	15,1	15,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	22,5	25,8
Avsättningar	20	-	2,4
Summa kortfristiga skulder		70,9	72,6
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		469,7	473,8

Rapport över förändring av eget kapital i koncernen

Belopp i MSEK	Not	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				
		Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans per 2024-01-01		0,9	513,2	1,2	-130,2	385,1
Totalresultat						
Årets resultat		-	-	-	-61,5	-61,5
Övrigt totalresultat						
Valutakursdifferenser		-	-	-0,6	-	-0,6
Summa Totalresultat		-	-	-0,6	-61,5	-62,1
Transaktioner med aktieägare						
Nyemissioner	17	0,0	23,6	-	0,0	23,6
Emissionsutgifter	17	-	-0,2	-	-	-0,2
Teckningsoptioner		-	-0,0	-	-	-0,0
Personaloptioner	7	-	-	-	2,7	2,7
Summa Transaktioner med aktieägare		0,0	23,3	-	2,7	26,0
Utgående balans per 2024-12-31		1,0	536,5	0,6	-189,0	349,0
Ingående balans per 2025-01-01		1,0	536,5	0,6	-189,0	349,0
Totalresultat						
Årets resultat		-	-	-	-8,4	-8,4
Övrigt totalresultat						
Valutakursdifferenser		-	-	2,0	-	2,0
Summa Totalresultat		-	-	2,0	-8,4	-6,4
Transaktioner med aktieägare						
Nyemissioner	17	0,0	9,4	-	-	9,4
Emissionsutgifter	17	-	-0,2	-	-	-0,2
Personaloptioner	7	-	-	-	2,5	2,5
Summa Transaktioner med aktieägare		0,0	9,2	-	2,5	11,7
Utgående balans per 2025-12-31		1,0	545,7	2,6	-194,9	354,3

I posten Personaloptioner nettoredovisas aktierelaterad ersättning samt uppskjuten skatt avseende denna.

Rapport över kassaflödet i koncernen

Belopp i MSEK	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat	26	10,1	-62,3
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
- Återläggning av av- och nedskrivningar		27,1	27,7
- Övriga poster ej kassapåverkande	21	2,7	9,5
Erhållen ränta		0,9	4,2
Betald ränta		-3,0	-3,5
Betalda inkomstskatter		-8,4	-2,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	26	29,3	-26,9
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) varulager		-7,3	-9,4
Ökning (-)/Minskning (+) rörelsefordringar		-12,5	-20,2
Ökning (+)/Minskning (-) rörelseskulder		-1,4	5,9
Summa förändringar i rörelsekapital		-21,1	-23,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten	26	8,2	-50,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	10	-68,7	-51,1
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	11	-1,5	-25,8
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	11	0,0	0,1
Förändring av finansiella tillgångar		-0,5	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-70,7	-76,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	21		
Nyemissioner	17	9,4	23,6
Emissionsutgifter	17	-0,2	-0,2
Teckningsoptionsprogram		-	-0,0
Amortering av lån	13	-0,1	-0,1
Amortering leasingskulder	13	-12,0	-15,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-2,8	7,8
Periodens kassaflöde	26	-65,4	-119,7
Likvida medel vid periodens början		144,5	262,9
Kursdifferens i likvida medel	26	-1,7	1,3
Likvida medel vid periodens slut		77,5	144,5

Resultaträkning för moderbolaget

Belopp i MSEK	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Nettoomsättning	3	49,8	47,0
Kostnad för sålda varor	4	-0,4	-0,2
Bruttovinst		49,4	46,8
Administrationskostnader	4	-24,6	-21,0
Forsknings- och utvecklingskostnader	4	-5,4	-4,5
Rörelseresultat	6, 7	19,3	21,3
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	2,3	4,9
Räntekostnader och liknande resultatposter		-0,0	-
Resultat från finansiella poster		2,3	4,9
Resultat efter finansiella poster		21,6	26,2
Lämnade koncernbidrag		-32,6	-82,9
Resultat före skatt		-10,9	-56,6
Skatt på årets resultat	9	-1,3	0,3
Årets resultat		-12,2	-56,3

Moderbolagets rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Årets resultat och Årets summa totalresultat	-12,2	-56,3

Balansräkning för moderbolaget

Belopp i MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
Balanserade utvecklingsutgifter	10	119,0	70,5
Summa immateriella tillgångar		119,0	70,5
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernbolag	24	157,8	156,0
Uppskjutna skattefordringar	9	19,2	20,5
Summa finansiella anläggningstillgångar		177,0	176,4
Summa anläggningstillgångar		296,0	246,9
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernbolag		20,4	1,2
Aktuella skattefordringar	9	0,5	0,5
Övriga fordringar	15	-	0,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	0,5	0,8
Summa kortfristiga fordringar		21,4	3,0
Kassa och bank		33,7	113,0
Summa omsättningstillgångar		55,1	116,0
SUMMA TILLGÅNGAR		351,1	362,9

Balansräkning för moderbolaget, forts.

Belopp i MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	17		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1,0	1,0
Reservfond		3,7	3,7
Fond för utvecklingsutgifter		119,0	70,8
Summa bundet eget kapital		123,7	75,5
Fritt eget kapital			
Överkursfond		542,0	532,7
Balanserat resultat		-308,6	-206,2
Årets resultat		-12,2	-56,3
Summa fritt eget kapital		221,1	270,2
Summa eget kapital		344,9	345,7
Avsättningar			
Övriga avsättningar	20, 22	-	1,2
Summa avsättningar		-	1,2
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		0,9	0,4
Skulder till koncernbolag		0,0	10,7
Övriga skulder	18	3,6	1,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	1,7	3,1
Summa kortfristiga skulder		6,2	15,9
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		351,1	362,9

Förändringar i eget kapital för moderbolaget

Belopp i MSEK	Not	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital			Totalt eget kapital
		Aktiekapital	Reservfond	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående balans per 2024-01-01	17	0,9	3,7	43,3	507,8	-131,2	-48,2	376,3
<i>Totalresultat</i>								
Årets resultat		-	-	-	-	-	-56,3	-56,3
Balanseras i ny räkning		-	-	-	-	-48,2	48,2	-
Aktivering av utvecklingsutgifter		-	-	27,5	-	-27,5	-	-
Övrigt totalresultat		-	-	-	-	-	-	-
Summa Totalresultat		-	-	27,5	-	-75,7	-8,1	-56,3
<i>Transaktioner med aktieägare</i>								
Nyemissioner		0,0	-	-	25,2	-1,6	-	23,6
Emissionsutgifter		-	-	-	-0,2	-	-	-0,2
Teckningsoptioner		-	-	-	-	-0,0	-	-0,0
Personaloptioner	7	-	-	-	-	2,4	-	2,4
Summa Transaktioner med aktieägare		0,0	-	-	24,9	0,7	-	25,7
Utgående balans per 2024-12-31		1,0	3,7	70,8	532,7	-206,2	-56,3	345,7
Ingående balans per 2025-01-01	17	1,0	3,7	70,8	532,7	-206,2	-56,3	345,7
<i>Totalresultat</i>								
Årets resultat		-	-	-	-	-	-12,2	-12,2
Balanseras i ny räkning		-	-	-	-	-56,3	56,3	-
Aktivering av utvecklingsutgifter		-	-	48,3	-	-48,3	-	-
Övrigt totalresultat		-	-	-	-	-	-	-
Summa Totalresultat		-	-	48,3	-	-104,6	44,1	-12,2
<i>Transaktioner med aktieägare</i>								
Nyemissioner		0,0	-	-	9,4	-	-	9,4
Emissionsutgifter		-	-	-	-0,2	-	-	-0,2
Personaloptioner	7	-	-	-	-	2,1	-	2,1
Summa Transaktioner med aktieägare		0,0	-	-	9,2	2,1	-	11,4
Utgående balans per 2025-12-31		1,0	3,7	119,0	542,0	-308,6	-12,2	344,9

Kassaflöde för moderbolaget

Belopp i MSEK	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		19,3	21,3
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
- Återläggning av av- och nedskrivningar		5,4	4,5
- Övriga poster ej kassapåverkande	21	2,1	1,9
Erhållen ränta		0,8	4,0
Erlagd ränta		-0,0	-
Betald skatt		-0,0	-0,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		27,7	31,1
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-51,0	31,1
Ökning/minskning övriga kortfristiga skulder		-11,3	-74,4
Summa förändringar i rörelsekapital		-62,2	-43,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-34,5	-12,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Aktieägartillskott		-	-85,0
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	10	-54,0	-31,7
Ökning/minskning finansiella anläggningstillgångar		-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-54,0	-116,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Nyemissioner	17	9,4	23,6
Teckningsoptionsprogram		-	-0,0
Emissionsutgifter	17	-0,2	-0,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		9,2	23,3
Periodens kassaflöde		-79,3	-105,6
Likvida medel vid periodens början		113,0	218,6
Likvida medel vid periodens slut		33,7	113,0

Noter

Allmän information

Devyser Diagnostics AB med dotterbolag ("Devyser" eller "Koncernen") utvecklar, tillverkar och säljer diagnostiska lösningar och analystjänster till kliniska laboratorier i fler än 65 länder. Produkterna används för avancerad genetisk testning inom områdena ärftliga sjukdomar, inklusive ärftlig cancer, och transplantation. De ger möjlighet att skraddarsy cancerbehandlingar, diagnosticera ett stort antal genetiska sjukdomar och att följa upp transplanterade patienter. Devysers produkter och unika, patenterade lösning som bara använder ett enda provrör förenklar genetiska testprocesser, förbättrar provgenomströmningen, minimerar manuella moment och ger snabba resultat. Målet är att varje patient ska få en korrekt diagnos på kortast möjliga tid. Hållbarhet utgör en central del i Devysers affärsmodell, vilket är en förutsättning för ett långsiktigt värdeskapande över tid.

Bolaget har sedan det grundades utvecklat och lanserat cirka 30 CE-IVD-godkända produkter för rutidiagnostiskt bruk. Devyser befinner sig i en expansiv fas med fokus på försäljning men där produktutveckling är en viktig och integrerad del.

Devyser har huvudkontor i Stockholm, Sverige, där all utveckling och produktion bedrivs. Bolaget har också åtta egna försäljningskontor i Europa och USA samt ett CLIA-certifierat laboratorium i Atlanta, Georgia.

Besöksadressen till huvudkontoret är Bränningevägen 12 i Årsta.

Den 24 mars 2026 har denna koncernredovisning godkänts av styrelsen för offentliggörande.

Samtliga belopp redovisas i miljoner kronor (MSEK) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år. Avrundningar kan förekomma i tabeller och räkningar, vilket får till följd att angivna totalbelopp inte alltid är en exakt summa av de avrundade delbeloppen.

För årets årsredovisning redovisas redovisningsprinciper i anslutning till respektive not. Redovisningsprinciper som inte tillhör en specifik not redovisas fortsättningsvis under not 1. I de fall moderbolagets redovisningsprinciper skiljer sig mot koncernens, redovisas skillnaderna för principen i relevant not. Betydande bedömningar eller antaganden redovisas i not 2.

Namn på det rapporterade bolaget:	Devyser Diagnostics AB (publ)
Bolagets hemvist:	Stockholm
Bolagets rättsliga form:	Aktiebolag
Registreringsland:	Sverige
Adress till bolagets huvudkontor	Bränningevägen 12, 120 54, Årsta
Beskrivning av verksamhetens karaktär och huvudsakliga aktiviteter:	Devyser utvecklar, tillverkar och säljer genetiska tester inom ärftliga sjukdomar, onkologi och transplantationsmonitorering
Namn på moderbolag:	Devyser Diagnostics AB
Namn på yttersta moderbolaget för koncernen:	Devyser Diagnostics AB

Not 1. Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS Redovisningsstandarder sådana de antagits av EU samt RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncernen.

Några finansiella instrument som värderas till verkligt värde har inte identifierats i de presenterade perioderna med undantag för kapitalförsäkringar som nettoredovisas i balansräkningen. Dock kan det förekomma upplysningskrav om tillgångars och skulders verkliga värde, vilka återfinns i anslutning till respektive not.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver tidvis användning av viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 2.

Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 (Redovisning för juridiska personer) och Årsredovisningslagen (ÅRL). I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta separat i slutet av detta redovisningsprincipavsnitt.

Nya och ändrade standarder som ska tillämpas av koncernen i innevarande period

Nya eller reviderade IFRS samt tolkningsuttalanden har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som träder i kraft 2026 eller senare och som bedöms kunna få eller ha påverkan på de finansiella rapporterna

Vid upprättandet av koncernredovisningen per 31 december 2025 har standarder och tolkningar publicerats vilka träder ikraft 2026 eller senare. IFRS 18 ersätter IAS 1 den 1 januari 2027 med omräknade jämförelsesiffror för föregående år. Standarden inför nya krav på presentation av intäkter och kostnader i fem olika kategorier i resultaträkningen och två obligatoriska delsummeringar, samt nya generella krav på presentation av information i såväl primära rapporter som i noter, samt krav på upplysningar om utvalda finansiella lönsamhetsmått. Den nya standarden kommer att kräva nya bedömningar och förändringar i de finansiella rapporterna och kommer att ha väsentlig påverkan på koncernens rapporter.

Koncernredovisning

Dotterbolag

Dotterbolag är alla bolag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett bolag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i Bolaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i Bolaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med dagen då det bestämmande inflytandet upphör.

Transaktioner med aktieägare utan bestämmande inflytande

Koncernen tillämpar principen att redovisa transaktioner med aktieägare utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterbolagets nettotillgångar i eget kapital. Vinst och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

Per datum för avgivande av denna årsredovisning finns inga aktieägare utan bestämmande inflytande i något av de dotterbolag som finns inom koncernen.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive bolag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Valutakursdifferenser på utlåning och upplåning redovisas i finansnettot, medan övriga valutakursdifferenser ingår i rörelseresultatet.

Koncernbolag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernbolag (av vilka inget har en höginflationsvaluta som funktionell valuta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningar omräknas till balansdagens kurs;
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida denna genomsnittliga kurs utgör en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, annars omräknas intäkter och kostnader till transaktionsdagens kurs), och
- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av övrigt totalresultat.

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av upplåning, till eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet, helt eller delvis, förs de kursdifferenser som redovisats i eget kapital till resultaträkningen och redovisas som en del av realisationsvinsten/-förlusten.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Redovisningsprinciper i moderbolaget

Redovisningsprinciperna i moderbolaget överensstämmer i allt väsentligt med koncernredovisningen. Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. RFR 2 anger undantag från och tillägg till de av IASB utgivna standarder samt av IFRIC utgivna uttalanden. Undantagen och tilläggen ska tillämpas från det datum då den juridiska personen i sin koncernredovisning tillämpar angiven standard eller uttalande.

Moderbolaget använder de uppställningsformer som anges i Årsredovisningslagen, vilket bland annat medför att en annan presentation av eget kapital tillämpas. Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan har istället valt att tillämpa undantaget i RFR 2. Samtliga leasingavtal redovisas som operationell leasing, oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Beräkning av finansiella resultatmått som inte återfinns i IFRS regelverk

Riktlinjer avseende alternativa nyckeltal för bolag med värdepapper noterade på en reglerad marknad inom EU har givits ut av ESMA (The European Securities and Markets Authority). Dessa riktlinjer ska tillämpas på alternativa nyckeltal som inte stöds av IFRS.

I årsredovisningen refereras till ett antal resultatmått som inte definieras i IFRS. Dessa resultatmått används för att hjälpa såväl investerare som ledning att analysera bolagets verksamhet och målsättningar. Dessa 'icke-IFRS mått' kan skilja sig från liknande beteckningar hos andra bolag.

I det följande beskrivs de olika resultatmått som använts, och som inte definieras av IFRS, som ett komplement till den finansiella information som redovisats enligt IFRS.

Nyckeltal	Beskrivning	Orsak
Försäljningsutveckling	Periodens intäktsökning i procent av föregående års intäkter.	Nyckeltalet används för att mäta tillväxten jämfört med föregående år.
Valutakursjusterad försäljningsutveckling	Periodens nettoomsättning i valuta, justerad för förändring av valutakursen, i procent av föregående års intäkter.	Nyckeltalet används för att mäta tillväxten jämfört med föregående år justerad för valutakursförändringar.
Bruttoresultat	Nettoomsättning minskad med kostnad för sålda varor.	Nyckeltalet används för att mäta hur stor del av nettoomsättningen som blivit över för att täcka övriga kostnader.
Bruttomarginal	Bruttoresultat dividerat med nettoomsättning.	Ledningen använder detta nyckeltal för att följa resultatet i förhållande till nettoomsättningen, vilket indikerar marginalen för att täcka andra kostnader samt vinstmarginal.
Rörelseresultat/EBIT	Resultat före skatt och resultat från finansiella poster.	Nyckeltalet används för att mäta det operativa resultatet före finansiering och skatt.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.	Nyckeltalet återspeglar verksamhetens operativa lönsamhet.
Forsknings- och utvecklingskostnader i förhållande till nettoomsättningen	Periodens kostnader dividerat med nettoomsättning.	Nyckeltalet används för att mäta hur stor del av nettoomsättningen som används för att täcka kostnader för forskning- och utveckling som ej aktiveras i balansräkningen.
Soliditet	Periodens utgående eget kapital dividerat med periodens utgående balansomslutning.	Nyckeltalet visar finansiell risk, uttryckt som hur stor del av det totalt bundna kapitalet som finansierats av ägarna.
Resultat per aktie före utspädning	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier före utspädning.	Nyckeltalet används för att fastställa värdet på bolagets utestående aktier.
Resultat per aktie efter utspädning	Periodens resultat dividerat med summan av de viktade genomsnittliga antalet stamaktier och potentiella stamaktier som kan ge upphov till utspädningseffekt. Utspädningseffekt av potentiella stamaktier (optionsprogram) redovisas endast om en omräkning till stamaktier skulle leda till en minskning av vinsten per aktie efter utspädning.	Nyckeltalet används för att fastställa värdet på bolagets utestående aktier.

Not 2. Betydande bedömningar eller antaganden vid tillämpning av redovisningsprincip

Ett bolag ska upplysa om de antaganden det gör om framtiden, och andra viktiga källor till osäkerheter i uppskattningar vid rapportperiodens slut, som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder under det kommande räkenskapsåret.

Devyser bedömer att de områden där betydande bedömningar eller antaganden vid tillämpning av redovisningsprincip är nedanstående:

- Uppskjuten skattefordran, Not 9
- Balanserade utvecklingsutgifter, Not 10
- Kundfordringar och avtalsstillgångar, Not 13

Not 3. Nettoomsättningens fördelning

REDOVISNINGSPRINCIPER

Intäkter från avtal med kunder

I det följande beskrivs Devysers segmentsindelning, karaktären på koncernens kundkontrakt samt hur och när i tiden prestationsåtaganden i kontrakt uppfylls.

Devyser tillämpar IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder som reglerar intäktsredovisning samt upplysningskrav avseende kommersiella avtal/ kontrakt med kunder. Standarden avser affärsmässiga överenskommelser med kunder där leverans av varor och tjänster delas in i särskiljbara prestationsåtaganden som redovisas oberoende.

Majoriteten av Devysers intäkter avser försäljning av varor som säljs företrädesvis till kliniska laboratorier och till distributörer som i sin tur säljer till kliniska laboratorier. I vissa fall säljs även integrerad analysmjukvara som används när varan används. Analysmjukvaran kan inte användas separat.

Devysers prestationsåtaganden i avtalen utgörs av att tillhandahålla de varor som specificeras i avtalen. Prestationsåtaganden uppfylls och intäkten redovisas när kontroll över produkterna överförs till kunden. För de flesta leveransavtal överförs kontrollen när varorna lämnar Devyser och kunden därmed kan styra användningen och erhålla fördelar av varorna. Fakturering sker normalt i samband med leverans och redovisas vid en tidpunkt. Devyser har valt att tillämpa den praktiska lösningen i IFRS 15 att inte upplysa om återstående prestationsåtaganden där löptiden understiger ett år.

Fastställande av transaktionspriset

Transaktionspriset utgörs i huvudsak av fast pris på såld kvantitet med avdrag för eventuella beräknade rabatter.

Intäkter från försäljning av varor

Varuförsäljning utgör den största delen av koncernens intäkter. Koncernens intäktsflöden består av följande varuförsäljning:

- Diagnostiska kit

Vid försäljning av varor ingår ibland mängdrabatter. Rabatter redovisas i den period de avser. Frakt och emballage tillkommer vid fakturering av varans pris.

Royaltyintäkter

Royaltyintäkter i moderbolaget erhålles för rättigheter att sälja Devyser-varor. Royaltyintäkter redovisas när åtagande för intäkten är uppfyllt och rätten till betalning för Royaltyn uppstår.

Koncernens segmentrapportering

I Devyser har den högsta verkställande beslutsfattaren identifierats som den verkställande direktören. Koncernen är organiserad utifrån en traditionell funktionsindelning. Dessa funktioner består av utveckling, regelverk/kvalitet, tillverkning, marknad/försäljning, IT samt HR, vilket avspeglas i koncernens ledningsgrupp. Devysers verksamhet är inriktad på utveckling och försäljning inom produktområdet reagenser. Allt utvecklingsarbete bygger på en och samma gemensamma grundprodukt. Koncernen har fokus på kostnadseffektivitet som befrämjas genom att både utveckling, produktion och marknad är centraliserad. Marknadsföring och försäljning är ansvarsmässigt centraliserad. Koncernens dotterbolag utgör med moderbolaget integrerade säljbolag som rapporterar till koncernledningens chef för marknad/försäljning. Rapportering och uppföljning av intäkter är nedbruten per land, men rörelseresultat utvärderas primärt för koncernen som helhet. Bolaget har därför enbart ett enda rapporterbart segment som återspeglas i koncernens finansiella rapporter.

Not 3. Nettoomsättningens fördelning, forts.

Nettoomsättning i koncernen:

Koncernen 2025											
Belopp i MSEK	Sverige	Italien	Tyskland	Europa (exklusive Sverige och Italien), Mellanöstern och Afrika	USA	Nord- och Sydamerika (exklusive USA)	Asien	Summa geografiska marknader	Koncern- gemensamt	Elimin- eringar	Koncernen totalt
Nettoomsättning											
Från externa kunder	11,9	95,7	28,4	73,4	29,3	4,4	7,4	250,5	-	-	250,5
Internförsäljning	6,7	54,1	3,8	11,2	1,8	-	-	77,6	74,5	-152,1	-
Summa	18,6	149,8	32,2	84,5	31,0	4,4	7,4	328,1	74,5	-152,1	250,5

Koncernen 2024											
Belopp i MSEK	Sverige	Italien	Tyskland	Europa (exklusive Sverige och Italien), Mellanöstern och Afrika	USA	Nord- och Sydamerika (exklusive USA)	Asien	Summa geografiska marknader	Koncern- gemensamt	Elimin- eringar	Koncernen totalt
Nettoomsättning											
Från externa kunder	11,1	87,5	31,3	62,1	7,8	10,1	7,0	216,9	-	-	216,9
Internförsäljning	5,3	44,2	4,2	6,8	0,9	-	-	61,3	128,8	-190,1	-
Summa	16,4	131,7	35,5	68,9	8,7	10,1	7,0	278,2	128,8	-190,1	216,9

Nettoomsättningen fördelar sig på intäktskategorier enligt följande:

Koncernen	2025-01-01	2024-01-01
Belopp i MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Försäljning av varor	235,6	211,9
Försäljning av analysmjukvara	14,9	5,0
Summa	250,5	216,9

Nettoomsättningen fördelas per försäljningskanal enligt följande:

Koncernen	2025-01-01	2024-01-01
Belopp i MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Direktförsäljning	168,5	151,3
Distributörsförsäljning	82,0	65,6
Summa	250,5	216,9

Koncernens största kund stod för ca 11,6 procent av koncernens totala intäkter under räkenskapsåret 2025 (2024: 11,3 procent). Koncernens näst största kund stod för ca 4,5 procent av koncernens totala intäkter under räkenskapsåret 2025 (2024: 5,1 procent).

Nettoomsättningen fördelas på geografiska marknader enligt följande för moderbolaget:

Moderbolaget	2025-01-01	2024-01-01
Belopp i MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Sverige	46,4	42,7
Europa (exklusive Sverige), Mellanöstern och Afrika	3,4	4,3
Summa	49,8	47,0

Not 4. Kostnadsindeld resultaträkning per kostnadsslag

REDOVISNINGSPRINCIPER

I kostnad för sålda varor ingår direkta tillverkningskostnader för sålda produkter, avskrivningar på aktiverade utvecklingskostnader, overheadkostnader för produktionsavdelningen samt personalkostnader för de anställda på avdelningen.

Koncernen Belopp i MSEK	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Aktiverat arbete för egen räkning	75,0	50,5
Handelsvaror	-14,7	-11,2
Övriga externa kostnader	-114,8	-124,7
Personalkostnader (Not 7)	-158,3	-167,4
Av- och nedskrivningar (Not 10-12)	-27,1	-27,7
Övriga rörelsekostnader (Not 5)	-3,9	-4,2
Summa	-243,8	-284,7

Moderbolaget Belopp i MSEK	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Aktiverat arbete för egen räkning	-	0,6
Köpta tjänster och utlägg	-0,4	-0,2
Övriga externa kostnader	-10,0	-10,0
Personalkostnader (Not 7)	-14,6	-11,6
Av- och nedskrivningar (Not 10)	-5,4	-4,5
Övriga rörelsekostnader	-0,0	-0,0
Summa	-30,5	-25,7

Not 5. Övriga rörelseintäkter och Övriga rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter

Koncernen Belopp i MSEK	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Valutakursdifferenser	2,3	4,5
Vinst vid avyttring inventarier	0,0	-
Övrigt	0,9	0,9
Summa	3,3	5,5

Övriga rörelsekostnader

Koncernen Belopp i MSEK	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Valutakursdifferenser	-3,9	-3,8
Förlust vid avyttring inventarier	-0,0	-0,4
Summa	-3,9	-4,2

Not 6. Revisionsarvoden

Koncernen Belopp i MSEK	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdrag	1,4	0,8
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,0	-
Övriga rådgivningstjänster	0,1	0,4
Summa	1,5	1,2
Grant Thornton		
Revisionsuppdrag	-	0,6
Skatterådgivning	0,2	0,3
Övriga rådgivningstjänster	-	0,1
Summa	0,2	0,9
Övriga		
Revisionsuppdrag	0,4	0,1
Summa	0,4	0,1
Summa	2,0	2,2

Not 6. Revisionsarvoden, forts.

Moderbolaget Belopp i MSEK	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdrag	0,9	0,6
Övriga rådgivningstjänster	0,1	0,4
Summa	0,9	0,9
Grant Thornton		
Revisionsuppdrag	-	0,3
Skatterådgivning	0,2	0,3
Övriga rådgivningstjänster	-	0,1
Summa	0,2	0,6
Summa	1,1	1,6

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra, samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är indelat på skattekonsultationer respektive andra uppdrag.

På årsstämman i maj 2025 omvaldes revisionsbolaget PwC till Bolagets revisor.

Not 7 Ersättningar till anställda

REDOVISNINGSPRINCIPER

Löner och andra ersättningar redovisas i den period de intjänats av den anställda. Sociala avgifter och andra lönerelaterade korttidsersättningar redovisas också i den period de intjänats.

Koncernen har aktierelaterade ersättningsplaner som regleras med egetkapitalinstrument för sina anställda. Ingen av koncernens planer är kontantreglerade.

Alla varor och tjänster som erhålls i utbyte för tilldelning av eventuella aktierelaterade ersättningar värderas till verkligt värde.

När anställda belönas genom aktierelaterade ersättningar bestäms det verkliga värdet för anställdas tjänster indirekt genom hänvisning till det verkliga värdet på de tilldelade egetkapitalinstrumenten. Detta verkliga värde uppskattas per tilldelningstidpunkten och undantar effekten

av intjänandevillkor som inte är marknadsrelaterade (t.ex. lönsamhets- och försäljningsmål samt resultatvillkor).

Alla aktierelaterade ersättningar kostnadsförs slutligen i resultatet med en motsvarande kreditering av balanserade vinstmedel. Om intjänandeperioder eller om andra villkor gäller, fördelas kostnaden över intjänandeperioden baserat på bästa möjliga uppskattning av det antal aktieoptioner som förväntas bli intjänade.

Icke marknadsrelaterade villkor för intjänande beaktas i antagandet om hur många optioner som förväntas kunna utnyttjas. Uppskattningar ändras därefter om det finns en indikation på att det antal aktieoptioner som förväntas intjänas skiljer sig från tidigare uppskattningar. Eventuella justeringar av ackumulerad aktiebaserad ersättning till följd av en justering redovisas i den aktuella perioden. Antalet intjänade optioner som slutligen utnyttjas av innehavarna påverkar inte kostnaden som redovisas i respektive period.

Vid utnyttjande av teckningsoptioner fördelas erhållen ersättning efter avdrag för eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader på de emitterade aktierna till aktiekapitalet upp till det nominella värdet (eller kvotvärdet) och eventuellt överskjutande belopp redovisas som överkursfond.

Sociala avgifter hänförliga till aktierelaterade instrument till anställda som ersättning för köpta tjänster kostnadsförs fördelade på de perioder under vilka tjänsterna utförs. Den avsättning som uppkommer ska omvärderas vid varje rapporttillfälle utifrån en beräkning av de avgifter som kan komma att betalas när instrumenten löses.

Ersättningar efter avslutad anställning (Pensioner)

Koncernen har så kallade avgiftsbestämda pensionsplaner samt övriga pensionsplaner.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar Devyser i Sverige, Italien, Storbritannien, USA, Tyskland och Frankrike avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader i takt med att de intjänas genom att anställda utfört tjänster åt Bolaget. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma Koncernen tillgodo.

Bolaget har givit pensionslöften vars värde är kopplat till separata kapitalförsäkringar som Bolaget äger. Värdet på kapitalförsäkringarna täcker vid varje tidpunkt åtagandet att betala pension. Risker för kapitalförsäkringens utveckling och därmed senare utfallande pension, står den anställda.

Not 7 Ersättningar till anställda, forts.

Då pensionslöftet och värdet på kapitalförsäkringarna alltid överensstämmer med varandra är det redovisade värdet noll. Under 2025 har samtliga kapitalförsäkringar överlåtits och avsättningen för löneskatten har flyttats till kortfristiga skulder varvid inga åtaganden återstår.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Koncernen betalar inte pension eller har inte pensionsförpliktelser för anställda boende i Belgien och Spanien.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp av Devyser före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Devyser redovisar avgångsvederlag när koncernen bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

Koncernen Belopp i MSEK	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Löner och ersättningar	109,9	113,3
Sociala kostnader	32,9	32,1
Aktierelaterad ersättning	2,1	2,4
Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	8,9	11,0
Summa	153,8	158,8

Moderbolaget Belopp i MSEK	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Löner och ersättningar	7,7	5,8
Sociala kostnader	3,4	2,3
Aktierelaterad ersättning	0,3	0,7
Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	2,7	2,1
Summa	14,1	10,9

Löner & andra ersättningar samt sociala kostnader:

Belopp i MSEK	2025-01-01 2025-12-31				2024-01-01 2024-12-31			
	Löner och andra ersättningar	Pensions- kostnader	Sociala kostnader	Medelantal anställda	Löner och andra ersättningar	Pensions- kostnader	Sociala kostnader	Medelantal anställda
Koncernen								
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	16,8	2,7	4,1	12	11,7	2,1	4,1	10
Övriga anställda	93,1	6,2	28,7	110	101,6	9,0	28,0	114
Summa	109,9	8,9	32,9	122	113,3	11,0	32,1	124
Moderbolaget								
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	7,7	2,7	3,4	7	5,8	2,1	2,3	7
Summa	7,7	2,7	3,4	7	5,8	2,1	2,3	7

Not 7 Ersättningar till anställda, forts.

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare:

Belopp i MSEK	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Löner och andra kortfristiga ersättningar	15,6	11,7
Sociala kostnader	4,1	4,1
Avgångsvederlag	1,2	-
Andra långfristiga ersättningar	2,7	2,1
Summa	23,7	17,9

Könsfördelning för anställda per land:

	2025-01-01 2025-12-31		2024-01-01 2024-12-31	
	Medelantal anställda	Varav män, %	Medelantal anställda	Varav män, %
Moderbolaget				
Sverige	1	31	2	50
Moderbolaget totalt	1	31	2	50
Dotterföretag				
Sverige	77	43	83	35
Italien	16	32	16	38
Tyskland	3	67	3	68
USA	10	41	9	49
Storbritannien	2	40	1	0
Belgien	3	100	2	100
Frankrike	2	0	1	0
Spanien	2	51	1	100
Totalt i dotterbolag	115	43	117	39
Koncernen totalt	116	42	119	39

Könsfördelning för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare:

	2025-01-01 2025-12-31		2024-01-01 2024-12-31	
	Antal på balansdagen	Varav män, %	Antal på balansdagen	Varav män, %
Koncernen				
Styrelseledamöter	6	50	5	60
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	7	71	5	60
Koncernen totalt	13	62	10	60
Moderbolaget				
Styrelseledamöter	6	50	5	60
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	2	50	2	50
Moderbolaget totalt	8	50	7	57

Not 7 Ersättningar till anställda, forts.

Ersättning per ledande befattningshavare:

Belopp i MSEK	Grundlön/Styrelse-arvode	Rörlig ersättning	Avgångs-vederlag	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Aktierelaterad ersättning	Summa
2025-12-31							
Styrelseordförande Mia Arnhult	0,4	-	-	-	-	-	0,4
Styrelseledamot Fredrik Dahl	0,2	-	-	-	-	-	0,2
Styrelseledamot Pia Gideon	0,2	-	-	-	-	-	0,2
Styrelseledamot Thomas Eklund	0,2	-	-	-	-	-	0,2
Styrelseledamot Isabelle Ducellier (2025-05-14-2025-12-31)	0,1	-	-	-	-	-	0,1
Styrelseledamot Olof Ericsson (2025-05-14-2025-12-31)	0,1	-	-	-	-	-	0,1
Styrelseledamot Lars Höckenström (2025-01-01-2025-05-14)	0,1	-	-	-	-	-	0,1
VD Jan Wahlström (2025-08-04-2025-12-31)	1,4	0,3	-	0,1	0,4	0,2	2,3
VD Fredrik Alpsten (2025-01-01-2025-07-16)	2,6	-	1,2	1,1	0,6	-0,3	5,2
Andra ledande befattningshavare (5 personer)	8,1	0,2	-	0,5	1,7	1,5	12,0
Summa	13,5	0,5	1,2	1,6	2,7	1,4	20,9
2024-12-31							
Styrelseordförande Mia Arnhult	0,4	-	-	-	-	-	0,4
Styrelseledamot Lars Höckenström	0,2	-	-	-	-	-	0,2
Styrelseledamot Fredrik Dahl	0,2	-	-	-	-	-	0,2
Styrelseledamot Pia Gideon	0,2	-	-	-	-	-	0,2
Styrelseledamot Fredrik Mattsson (20240101-20240514)	0,1	-	-	-	-	-	0,1
Styrelseledamot Thomas Eklund (20240514-20241231)	0,1	-	-	-	-	-	0,1
VD Fredrik Alpsten	3,0	0,0	-	0,1	0,9	0,5	4,6
Andra ledande befattningshavare (5 personer)	6,3	0,4	-	0,6	1,2	1,0	9,5
Summa	10,5	0,4	-	0,7	2,1	1,4	15,2

För verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid enligt gängse gällande regler, som längst 6 månader. Verkställande direktör kan ha rätt till avgångsvederlag om anställningen sägs upp av Bolaget, motsvarande högst 6 månadslöner.

I början av året lämnade VD Fredrik Alpsten sitt uppdrag och styrelseledamot Fredrik Dahl utsågs till ny tillförordnad VD under tiden för rekrytering av ny VD. I april utsåg styrelsen Jan Wahlström till ny VD med tillträde i Augusti. Fredrik Dahl erhöll konsultarvode under sitt uppdrag som tillförordnad VD om 2,5 MSEK.

Not 7 Ersättningar till anställda, forts.

Devyser har infört aktierelaterade ersättningar till medarbetare i form av incitamentsprogram i syfte att motivera och belöna genom deläggande, för att gynna bolagets långsiktiga intressen. Verkligt värde på personaloptioner vid programmets start redovisas som en personalkostnad med en motsvarande ökning direkt i eget kapital. Kostnaden för incitamentsprogram tilldelade till medarbetare i dotterbolagen redovisas som andelar i koncernbolag i moderbolagets redovisning. Se not 24.

Kostnad aktierelaterade ersättningar:

Koncernen Belopp i MSEK	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Personaloptionsprogram 2021/2026	0,0	0,1
Personaloptionsprogram 2022/2026	0,2	0,5
Personaloptionsprogram 2023/2027	0,4	1,2
Personaloptionsprogram 2024/2028	1,0	0,7
Personaloptionsprogram 2025/2029	0,5	-
Summa	2,1	2,4

Personaloptioner

Per 2025-12-31 finns fem emitterade personaloptionsprogram utgivna.

Personaloptionsprogram 2021/2026

Det totala programmet omfattar 102 000 personaloptioner plus 32 048 optioner för hedging av sociala avgifter. Optionerna erhålles vederlagsfritt. Varje option berättigar innehavaren att teckna en ny aktie för 87,06 SEK per aktie fram till juni 2026. Optionerna vestas med 1/3-del årligen med start från tilldelningsdatum under förutsättning att innehavaren kvarstår som anställd. Totalt var 17 350 optioner tilldelade och utnyttjade per 31 december 2025. Inga medlemmar i koncernledningen har några personaloptioner.

Personaloptionsprogram 2022/2026

Det totala programmet omfattar 250 000 personaloptioner plus 78 550 optioner för hedging av sociala avgifter. Optionerna erhålles vederlagsfritt. Varje option berättigar innehavaren att teckna en ny aktie för 89,34 SEK per aktie fram till juni 2026. Optionerna vestas med 1/3-del årligen med start från tilldelningsdatum under förutsättning att innehavaren kvarstår som anställd. Totalt var 103 453 optioner tilldelade och utnyttjade per 31 december 2025. Två medlemmar i koncernledningen innehar totalt 73 334 personaloptioner.

Personaloptionsprogram 2023/2027

Det totala programmet omfattar 200 000 personaloptioner plus 62 840 optioner för hedging av sociala avgifter. Optionerna erhålles vederlagsfritt. Varje option berättigar innehavaren att teckna en ny aktie för 101,71 SEK per aktie fram till juni 2027. Optionerna vestas med 1/3-del årligen med start från tilldelningsdatum under förutsättning att innehavaren kvarstår som anställd. Totalt var 107 935 optioner tilldelade och utnyttjade per 31 december 2025. Fyra medlemmar i koncernledningen har tillsammans totalt 90 000 personaloptioner.

Personaloptionsprogram 2024/2028

Det totala programmet omfattar 200 000 personaloptioner plus 62 840 optioner för hedging av sociala avgifter. Optionerna erhålles vederlagsfritt. Varje option berättigar innehavaren att teckna en ny aktie för 136,48 SEK per aktie fram till juni 2028. Optionerna vestas med 1/3-del årligen med start från tilldelningsdatum under förutsättning att innehavaren kvarstår som anställd. Totalt var 135 751 optioner tilldelade och utnyttjade per 31 december 2025. Sex medlemmar i koncernledningen har tillsammans totalt 90 500 personaloptioner.

Personaloptionsprogram 2025/2029

Det totala programmet omfattar 200 000 personaloptioner plus 62 840 optioner för hedging av sociala avgifter. Optionerna erhålles vederlagsfritt. Varje option berättigar innehavaren att teckna en ny aktie för 186,24 SEK per aktie fram till september 2029. Optionerna vestas med 1/3-del årligen med start från tilldelningsdatum under förutsättning att innehavaren kvarstår som anställd. Totalt var 171 300 optioner tilldelade och utnyttjade per 31 december 2025. VD Jan Wahlström innehar 60 000 personaloptioner. Sex medlemmar i koncernledningen har tillsammans totalt 60 000 personaloptioner.

Teckningsoptioner

Per 2025-12-31 finns inga teckningsoptionsprogram utgivna. De huvudsakliga villkoren av programmen återges i nedan tabeller. Marknadsmässig premie har erlagts för optionerna, varför någon aktierelaterad ersättning inte bedömts föreligga.

Teckningsoptionsprogram 2021/2024

Teckningsoptionsprogrammet avslutades i juni 2024 när optionerna utnyttjades.

Not 7 Ersättningar till anställda, forts.

Förändringar i antalet utestående aktieoptioner och deras vägda genomsnittliga lösenpris är som följer:

	2025-12-31		2024-12-31	
	Genomsnittligt lösenpris i SEK per aktie	Antal optioner	Genomsnittligt lösenpris i SEK per aktie	Antal optioner
Ingående balans	106,60	534 552	90,94	628 666
Tilldelade	174,88	223 300	125,54	216 300
Justerade	-	-	87,06	5 000
Utnyttjade	94,38	-99 543	87,53	-269 645
Avbrutna	118,17	-122 520	91,20	-45 769
Per 31 december	134,68	535 789	106,60	534 552

Utestående aktieoptioner vid årets slut har följande förfallodatum och lösenpriser:

Program	Teckningsperiod	Lösenpris SEK/aktie	Optionspremie	Antalet aktieoptioner	
				2025-12-31	2024-12-31
2021/2026	2022-05-27--2026-06-30	87,06	vederlagsfritt	17 350	30 534
2022/2026	2023-05-11--2026-06-30	89,34	vederlagsfritt	103 453	167 718
2023/2027	2024-05-10--2027-06-30	101,71	vederlagsfritt	107 935	188 550
2024/2028	2025-05-14--2028-06-30	136,48	vederlagsfritt	135 751	147 750
2025/2029	2026-09-22--2029-09-30	186,24	vederlagsfritt	171 300	-
Genomsnittligt lösenpris:				535 789	534 552

Not 7 Ersättningar till anställda, forts.

Optioner vars intjäning är beroende av resultatvillkor som inte är marknadsvillkor har värderats med hjälp av Black & Scholes värderingsmodell. Aktiekursen och den riskfria räntan som används är de gällande vid värderingsdatumet. Vid bedömning av den volatilitet som beaktas vid värderingen baseras den på den historiska volatiliteten i aktien för likvärdiga bolag.

	Antal utestående per 2025-12-31	Antal intjänade per 2025-12-31	Lösenkurs	Aktiekurs på värderings- dagen, spann	Volatilitet, förväntad, %	Riskfri ränta på värderings- dagen, spann %	Optionsvärde per aktie, spann	Förväntad utdelning per aktie	Förfallodatum
Personaloptionsprogram år									
2021/2026	17 350	17 350	87,06	74 - 80	40,0	0,010	7,3 - 19,3	-	2026-06-30
2022/2026	103 453	98 116	89,34	60 - 85	40,0	0,010 - 3,574	2,7 - 24,0	-	2026-06-30
2023/2027	107 935	60 394	101,71	67 - 78	40,0	2,242 - 4,343	0,0 - 33,4	-	2027-06-30
2024/2028	135 751	28 073	136,48	108 - 128	40,0	1,843 - 2,335	13,9 - 44,9	-	2028-06-30
2025/2029	171 300	-	186,24	138	40,0	1,908 - 2,059	18,3 - 29,7	-	2029-09-30
Summa	535 789								

Optionsprogrammen innebär i moderbolaget (till den del det avser optionskostnader i dotterbolagen) att emitteringen av egetkapitalinstrument anses vara ett aktieägartillskott i dotterbolagen från moderbolaget varför detta redovisas som investering i dotterbolag och inte mot resultaträkningen som personalkostnad. Investeringen bedöms sedan, i likhet med andra tillskott, för nedskrivningsbehov. Om nedskrivningsbehov föreligger för aktier i dotterbolag blir effekten att en finansiell kostnad redovisas i moderbolagets resultaträkning. Se not 24.

Not 8. Finansnetto

Koncernen Belopp i MSEK	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Ränteintäkter	0,9	4,2
Valutakursdifferenser	-	4,0
Summa finansiella intäkter	0,9	8,2
Räntekostnader leasingavtal	-2,9	-3,4
Övriga räntekostnader	-0,1	-0,1
Valutakursdifferenser	-10,6	-
Summa finansiella kostnader	-13,6	-3,5
Finansiellt resultatnetto	-12,7	4,7
Moderbolaget Belopp i MSEK	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Ränteintäkter	0,8	4,0
Orealiserade värdeändringar anläggningstillgångar	1,5	0,9
Summa finansiella intäkter	2,3	4,9
Räntekostnader	-0,0	-
Summa finansiella kostnader	-0,0	-
Finansiellt resultatnetto	2,3	4,9

Not 9. Skatter

REDOVISNINGSPRINCIPER

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolagets dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Avsättning för uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder värderas i balansräkningen till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller aviserade per balansdagen.

Per balansdagen 2025-12-31 var skattesatsen: 20,6%

Per balansdagar som ingår i de finansiella rapporterna var de beslutade skattesatserna:

- Räenskapsår som inleds 2025-01-01: 20,6%
- Räenskapsår som inleds 2024-01-01: 20,6%

I koncernen finns huvudsakligen ackumulerade underskott, leasing och aktierelaterade ersättningar där det föreligger temporära skillnader som utgör grund för redovisning av uppskjuten skatt.

I balansräkningen netto redovisas uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld om det är samma motpart (Skattemyndigheten i respektive land där koncernens juridiska personer är skatteskyldiga), det finns en legal rätt att kvitta fordran mot skuld samt om avsikten finns att kvitta skattefordran och skatteskuld.

De uppskjutna skattefordringarna och de uppskjutna skatteskulderna är här bruttoredovisade.

BETYDANDE BEDÖMNINGAR ELLER ANTAGANDEN VID TILLÄMPNING AV REDOVISNINGSPRINCIP

Uppskjuten skattefordran

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att det underliggande skattemässiga underskottet eller de avdragsgilla temporära skillnaderna kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Detta bedöms utifrån koncernens prognos om framtida rörelseresultat, justerat för ej betydande skattepliktiga intäkter och kostnader samt specifika begränsningar vid utnyttjandet av outnyttjade skattemässiga förluster eller krediter.

Not 9. Skatter, forts.

Koncernen Belopp i MSEK	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Aktuell skatt för året	-4,7	-4,8
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-0,1	-
Uppskjuten skatt	-1,0	0,9
Summa	-5,8	-3,9
Moderbolaget Belopp i MSEK	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Uppskjuten skatt	-1,3	0,3
Summa	-1,3	0,3

Aktuell skatt för året avser främst betald skatt för de italienska dotterbolagen.

Skillnaderna mellan redovisad skattekostnad och en beräknad skattekostnad baserad på gällande skattesats är följande:

Koncernen Belopp i MSEK	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Resultat före skatt	-2,6	-57,6
Inkomstskatt enligt koncernens gällande skattesats (20,6%)	0,5	11,9
Ej skattepliktiga intäkter	0,3	0,2
Ej avdragsgilla kostnader	-1,1	-2,2
Ej bokförda avdragsgilla kostnader	0,9	0,1
Ej redovisad del av underskottsavdrag	-5,3	-13,0
Utnyttjande av förlustavdrag som tidigare inte redovisats	0,0	-
Effekt av utländska skattesatser	-1,1	-1,0
Skatt hänförlig till tidigare år	-0,1	-
Övrigt	-0,0	0,1
Inkomstskatt	-5,8	-3,9
Moderbolaget Belopp i MSEK	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Resultat före skatt	-10,9	-56,6
Inkomstskatt beräknad enligt gällande skattesats (20,6%)	2,3	11,7
Ej skattepliktiga intäkter	0,3	0,2
Ej avdragsgilla kostnader	-0,3	-0,5
Ej bokförda avdragsgilla kostnader	0,5	0,1
Ej redovisad del av underskottsavdrag	-4,1	-11,1
Skatt på årets resultat	-1,3	0,3
Vägd genomsnittlig skattesats inom koncernen är, %:	222,41	6,85

Som utgångspunkt i ovan beräkning har svenska skattesatsen använts som koncernens gällande skattesats.

Temporära skillnader

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars och skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Uppskjutna skatteskulder avseende temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterbolag redovisas inte då moderbolaget kan styra tidpunkten för återföringen över de temporära skillnaderna.

Pensionsförpliktelser

Per den 31 december 2025 uppgick koncernens temporära skillnad avseende pensionsförpliktelser till 0 KSEK (6 201), vilket motsvarar en uppskjuten skattefordran på 0 KSEK (1 277). Efter värdering redovisas 0 KSEK (1 277) som uppskjuten skattefordran i balansräkningen.

Aktierelaterade ersättningar

Per den 31 december 2025 uppgick koncernens temporära skillnad avseende aktierelaterad ersättning till 6 184 KSEK (4 251), vilket motsvarar en uppskjuten skattefordran på 1 274 KSEK (876). Efter värdering redovisas 1 274 KSEK (876) som uppskjuten skattefordran, varav 554 KSEK (521) över resultaträkningen och 720 KSEK (355) direkt i eget kapital till följd av att det skattemässiga avdraget överstiger den redovisade kostnaden.

Skattemässiga underskottsavdrag

Skatteeffekten på underskottsavdrag tas endast i den mån det finns övertygande faktorer som talar för att dessa kan utnyttjas inom en överskådlig framtid. Historik av förluster är en faktor som talar mot att värdera underskottsavdragen. Utöver detta har underskottsavdrag värderats i den utsträckning det också finns uppskjutna skatteskulder som kan kvittas mot underskott.

Vid årsskiftet 2025 fanns skattemässiga underskottsavdrag på 280,6 MSEK (271,4) varav för moderbolaget 254,5 MSEK (241,0), vilket motsvarar en uppskjuten skattefordran på 57,8 MSEK (55,9) varav för moderbolaget 52,4 MSEK (49,6). Efter bedömning har Bolaget av försiktighetsskäl valt att redovisa 19,1 MSEK (19,1) som uppskjuten skattefordran i balansräkningen. Samtliga underskottsavdrag löper utan tidsbegränsning.

Not 9. Skatter, forts.

Koncernen Belopp i MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Uppskjutna skatteskulder		
Nyttjanderättstillgångar	-10,1	-11,8
Övertärde immateriella anläggningstillgångar vid rörelseförvärv	-0,1	-0,1
Summa	-10,2	-11,9
Uppskjutna skattefordringar		
Leasingskulder	10,6	12,1
Aktierelaterade ersättningar	1,3	0,9
Pensionsförpliktelser	-	1,3
Orealiserade internvinster	0,1	0,1
Materiella anläggningstillgångar	0,1	0,1
Underskottsavdrag	19,1	19,1
Summa	31,2	33,5
Uppskjutna skatteskulder (-) /fordran (+), netto	21,0	21,6

Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är följande:

Koncernen Belopp i MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Vid årets början	21,6	20,4
Redovisning i resultaträkningen	-1,0	0,9
Redovisning i eget kapital	0,4	0,4
Valutakursdifferenser	-0,0	0,0
Vid årets slut	21,0	21,6

Not 10. Immateriella anläggningstillgångar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Goodwill

Goodwill som uppkommit vid ett rörelseförvärv utgör skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av identifierbara nettotillgångar, övertärda skulder samt redovisade eventalförpliktelser. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas på de kassagenererande enheterna och testas årligen för nedskrivningsbehov under fjärde kvartalet, eller när det finns en indikation om nedskrivningsbehov. Nedskrivning av goodwill återförs inte. Goodwill som uppkommit vid förvärv av intressebolag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intressebolag.

Balanserade utvecklingsutgifter

Balanserade utvecklingsutgifter avser utveckling av nya produkter, vars syfte är att generera mer intäkter i framtiden.

Direkt hänförliga utgifter som balanseras som en del av tillgången, innefattar utgifter för anställda och material. Vid aktivering tas hänsyn till den del av utgifterna som intäktsförts mot erhållna/förväntade bidrag.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersätta delen tas bort från balansräkningen.

Balanserade utvecklingskostnader redovisas som immateriella tillgångar och skrivs av från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas. Årlig nedskrivningsprövning genomförs av de balanserade utvecklingskostnaderna.

Utgifter för forskning kostnadsförs då de uppstår. Identifierbara utgifter för utveckling av nya produkter och processer aktiveras i den mån dessa bedöms ge framtida ekonomiska fördelar. I de fall svårigheter föreligger att skilja forskningsfasen från utvecklingsfasen i ett projekt betraktas hela projektet som forskning och kostnadsförs omgående. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt från tidpunkten när tillgången befinner sig på den plats och i det skick som krävs för att kunna använda den på det sätt som bolagets ledning avser.

Avskrivningstider görs linjärt enligt följande:

Balanserade utvecklingsutgifter: 4 - 10 år

Not 10. Immateriella anläggningstillgångar, forts.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar består av immateriella tillgångar hänförliga till förvärvet av det tidigare intressebolaget Smartseq S.r.l., samt förvärv av kundregister, mjukvarulicenser och certifieringsavgifter.

Avskrivningstider

Övriga immateriella tillgångar: 3 - 7 år

Nedskrivning och återföring av nedskrivningar

Om indikation på nedskrivningsbehov finns för en tillgång beräknas tillgångens återvinningsvärde. För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen, oavsett om det finns någon indikation på en värdeminskning eller ej.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheter) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningen redovisas som kostnad i årets resultat. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. Diskonteringsräntan som används för både goodwill och immateriella tillgångar uppgår till 13,4 procent. Goodwill nedskrivningsprövas på segmentsnivå. I dagsläget bedöms Devyser enbart bestå av ett rörelsesegment. Rörelsesegment bedöms utgöra kassagenererande enhet, dvs. minsta identifierbara grupp av tillgångar som vid en fortlöpande användning ger upphov till inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Återvinningsvärdet har beräknats på basis av enhetens nyttjandevärde, vilket utgör nuvärdet av enhetens förväntade framtida kassaflöden, utan hänsyn till eventuell framtida verksamhetsexpansion och omstrukturering. För att fastställa nyttjandevärdet uppskattar ledningen förväntade framtida kassaflöden för segmentet och fastställer en diskonteringssats för att kunna beräkna nuvärdet av kassaflödet. Uppskattade framtida kassaflöden baseras på antaganden om tillväxttakt, EBITDA-marginal, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. Diskonteringsatsen återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengarnas tidsvärde och tillgångsspecifika riskfaktorer. Kassaflöden efter en femårsperiod extrapoleras med en tillväxttakt om 2 procent. Tillväxttakten som används överensstämmer med branchprognoser.

Nedskrivningsprövningen visar att det inte föreligger något nedskrivningsbehov.

BETYDANDE BEDÖMNINGAR ELLER ANTAGANDEN VID TILLÄMPNING AV REDOVISNINGSPRINCIP

Immateriella tillgångar

De immateriella tillgångarna utgörs främst av balanserade utvecklingsutgifter och till mindre del goodwill samt övriga immateriella tillgångar.

Utgifter avseende produktutvecklingsprojekt aktiveras i den omfattning som utgifterna kan förväntas generera ekonomiska fördelar. Aktiveringen påbörjas när ledningen bedömer att produkten kommer att bli tekniskt eller ekonomiskt bärkraftig. Detta innebär att fastställda faktorer måste vara uppfyllda innan ett utvecklingsprojekt aktiveras som en immateriell tillgång. Aktiveringen upphör och avskrivning av aktiverade utvecklings-kostnader inleds när tillgången är färdig att användas. Aktiverade utvecklingsutgifter är föremål för nedskrivnings-prövning då det finns indikationer på en värdeminskning. Såväl fastställande av avskrivningstid som prövning av nedskrivnings-behov kräver ledningens bedömningar.

Per balansdagen är det ledningens bedömning att framtida kassaflöden med marginal kommer att täcka gjorda investeringar, varför det inte föreligger något nedskrivnings-behov. Vid fullständig nedskrivning för samtliga immateriella tillgångar påverkas eget kapital med cirka 45,3%.

Not 10. Immateriella anläggningstillgångar, forts.

Koncernen
Belopp i MSEK

Anläggningstillgångar	Balanserade utvecklings- utgifter	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Per 1 januari 2024				
Anskaffningsvärde eller omvärderat belopp	71,2	6,7	7,1	85,0
Ackumulerade avskrivningar	-22,6	-	-1,7	-24,3
Ackumulerade nedskrivningar	-4,6	-	-	-4,6
Redovisat värde	43,9	6,7	5,4	56,1
Räkenskapsåret 2024				
Ingående redovisat värde	43,9	6,7	5,4	56,1
Valutakursdifferenser	0,3	0,2	0,0	0,5
Omklassificeringar	-	-	-0,1	-0,1
Inköp	39,2	-	11,9	51,1
Avskrivningar	-4,8	-	-0,8	-5,6
Utgående redovisat värde	78,6	7,0	16,4	102,0
Per 31 december 2024				
Anskaffningsvärde eller omvärderat belopp	110,8	7,0	18,9	136,6
Ackumulerade avskrivningar	-27,5	-	-2,5	-30,0
Ackumulerade nedskrivningar	-4,6	-	-	-4,6
Redovisat värde	78,6	7,0	16,4	102,0
Räkenskapsåret 2025				
Ingående redovisat värde	78,6	7,0	16,4	102,0
Valutakursdifferenser	-2,2	-0,4	-0,0	-2,7
Omklassificeringar	6,3	-	-6,5	-0,2
Inköp	68,2	-	0,5	68,7
Avskrivningar	-5,7	-	-1,6	-7,3
Utgående redovisat värde	145,2	6,6	8,7	160,5
Per 31 december 2025				
Anskaffningsvärde eller omvärderat belopp	182,9	6,6	12,6	202,0
Ackumulerade avskrivningar	-33,0	-	-3,9	-36,9
Ackumulerade nedskrivningar	-4,6	-	-	-4,6
Redovisat värde	145,2	6,6	8,7	160,5

Avskrivningsbeloppet för balanserade utvecklingsutgifter är hänförligt till funktionen Kostnad för sålda varor i koncernen. Avskrivningsbeloppet för övriga immateriella tillgångar är fördelat mellan funktionerna Administrationskostnader, Försäljningskostnader och Forsknings- och utvecklingskostnader i koncernen.

Upptaget belopp av goodwill i koncernen är hänförligt förvärvet av TrenDx samt det tidigare intressebolaget Smartseq S.r.l.,

Not 10. Immateriella anläggningstillgångar, forts.

Moderbolaget
Belopp i MSEK

Anläggningstillgångar	Balanserade utvecklings- utgifter
Per 1 januari 2024	
Anskaffningsvärde eller omvärderat belopp	68,1
Ackumulerade avskrivningar	-20,2
Ackumulerade nedskrivningar	-4,6
Redovisat värde	43,3
Räkenskapsåret 2024	
Ingående redovisat värde	43,3
Inköp	31,7
Avskrivningar	-4,5
Utgående redovisat värde	70,5
Per 31 december 2024	
Anskaffningsvärde eller omvärderat belopp	99,8
Ackumulerade avskrivningar	-24,7
Ackumulerade nedskrivningar	-4,6
Redovisat värde	70,5
Räkenskapsåret 2025	
Ingående redovisat värde	70,5
Inköp	54,0
Avskrivningar	-5,4
Utgående redovisat värde	119,0
Per 31 december 2025	
Anskaffningsvärde eller omvärderat belopp	153,8
Ackumulerade avskrivningar	-30,2
Ackumulerade nedskrivningar	-4,6
Redovisat värde	119,0

Avskrivningsbeloppet är i sin helhet hänförligt till funktionen Forsknings- och utvecklingsutgifter i moderbolaget.

Not 11. Materiella anläggningstillgångar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Alla materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Materiella anläggningstillgångar består av kontorsinventarier samt maskiner som används vid utveckling och produktion av koncernens produkter.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Korttidsinventarier och inventarier av mindre värde kostnadsförs löpande.

Avskrivningar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Avskrivningstider

Inventarier, verktyg och installationer, 3-16 år

Inventarier, verktyg och installationer skrivs av linjärt över respektives nyttjandeperiod.

Nedskrivning

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperioder prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Inventarier, verktyg och installationer skrivs av linjärt över respektives nyttjandeperiod. När det finns en indikation på att en materiell anläggningstillgång minskat i värde prövas denna för eventuell nedskrivning. För materiella anläggningstillgångar, som tidigare har skrivits ner, görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Not 11. Materiella anläggningstillgångar, forts.

Koncernen
Belopp i MSEK

Anläggningstillgångar	Inventarier, verktyg och installationer
Per 1 januari 2024	
Anskaffningsvärde eller omvärderat belopp	25,0
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-8,0
Redovisat värde	17,1
Räkenskapsåret 2024	
Ingående redovisat värde	17,1
Valutakursdifferenser	0,8
Omklassificeringar	0,1
Inköp	25,8
Försäljning och utrangeringar	-0,4
Avskrivningar	-5,7
Utgående redovisat värde	37,6
Per 31 december 2024	
Anskaffningsvärde eller omvärderat belopp	50,6
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-13,0
Redovisat värde	37,6
Räkenskapsåret 2025	
Ingående redovisat värde	37,6
Valutakursdifferenser	-1,6
Omklassificeringar	0,2
Inköp	1,5
Försäljningar och utrangeringar	-0,0
Avskrivningar	-6,9
Utgående redovisat värde	30,8
Per 31 december 2025	
Anskaffningsvärde eller omvärderat belopp	50,1
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-19,3
Redovisat värde	30,8

Not 12. Nyttjanderättstillgångar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Leasing

Devysers leasingkontrakt (nyttjanderättsavtal) fördelar sig på följande slag av tillgångar:

- Fastigheter
- Maskiner och utrustning
- Fordon

I övrigt är förekomsten av leasingkontrakt begränsad till tillgångar av lägre värde alternativt med kort hyresperiod. Dessa tas inte upp som en tillgång respektive skuld i balansräkningen.

Ett kontrakt avseende nyttjanderätt tas upp som en tillgång och en motsvarande skuld, från det datum då den leasade tillgången är tillgänglig för koncernen. En leasingbetalning delas upp mellan amortering av skuld och räntekostnad. Räntekostnaden för respektive period beräknas enligt annuitetsmetoden. Tillgångar med nyttjanderätt skrivs av plan enligt över leasingkontraktets längd, eller om äganderätten överförs i slutet av leasingperioden, över den kortare av tillgångens ekonomiska livslängd och leasingkontraktets längd.

Tillgångar och skulder hänförliga till leasing värderas initialt till verkligt värde.

Leasingskulden inkluderar nuvärdet av följande betalningar:

- Löpande fasta betalningar
- Rörliga avgifter som baseras på ett index eller ett pris Köpoption om det är rimligt säkert att denna möjlighet kommer att utnyttjas
- Belopp som är förväntade att betalas ut enligt ett åtagande om restvärdesgaranti

Framtida betalningar är diskonterade till nuvärde med kontraktets implicita ränta, eller då denna inte enkelt kan fastställas, koncernens marginella låneränta för en motsvarande tillgång med motsvarande säkerhet. För nu gällande nyttjanderättstillgångar har framtida kassaflöden diskonterats mellan 2% och 5% beroende på typ av tillgång.

Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde och omfattar följande:

- Den summa leasingskulden ursprungligen värderats till
- Leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatum för kontraktet, ex första förhöjd avgift
- Direkta kostnader och återställningskostnader

Not 12. Nyttjanderättstillgångar, forts.

Betalningar hänförliga till korttidskontrakt eller för kontrakt av mindre värde kostnadsförs löpande i resultaträkningen. Korttidskontrakt avser kontrakt med en leasingperiod om högst 12 månader. Mindre värde är av ledningen bedömt som de fall där värdet för en leasad tillgång, när den är ny understiger 50 000 SEK.

Leasingkontraktens längd varierar men ligger normalt mellan 3-7 år. Köpoptioner beaktas om det anses rimligt säkert att det kommer nyttjas, men detta är ovanligt. Förlängningsoptioner beaktas när det bedöms rimligt att de kommer att nyttjas. I nuläget nyttjas inga förlängningsoptioner.

Förändringar i redovisade värden avseende nyttjanderättstillgångar är:

Koncernen	2025			
	Fastigheter	Maskiner och utrustning	Fordon	Summa
Belopp i MSEK				
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	70,2	3,6	1,9	75,8
Nya avtal			0,8	0,8
Årets förändrade avtal	4,3	0,2	0,1	4,6
Avslutade avtal			-0,6	-0,6
Valutakursdifferens	-0,9	-	-	-0,9
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	73,7	3,8	2,2	79,7
Ingående ackumulerade avskrivningar	-12,4	-2,3	-1,2	-15,9
Avslutade avtal			0,6	0,6
Årets avskrivningar	-11,4	-0,8	-0,7	-12,9
Valutakursdifferenser	0,5	-	0,0	0,5
Utgående ackumulerade avskrivningar	-23,3	-3,1	-1,3	-27,7
Redovisat värde	50,5	0,6	1,0	52,1

Koncernen	2024			
	Fastigheter	Maskiner och utrustning	Fordon	Total
Belopp i MSEK				
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	83,5	4,5	2,0	90,0
Nya avtal	-	-	0,6	0,6
Årets förändrade avtal	1,0	-	-0,0	1,0
Avslutade avtal	-14,7	-0,9	-0,6	-16,2
Valutakursdifferens	0,4	-	0,0	0,4
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	70,2	3,6	1,9	75,8
Ingående ackumulerade avskrivningar	-12,3	-2,1	-1,1	-15,5
Avslutade avtal	14,7	0,9	0,6	16,2
Årets avskrivningar	-14,7	-1,1	-0,7	-16,4
Utgående ackumulerade avskrivningar	-12,4	-2,3	-1,2	-15,9
Redovisat värde	57,9	1,3	0,7	59,9

Under 2024 flyttade Devyser till ny lokal i Årsta i Stockholm. Hyreskontraktet löper över 7 år med option på 4 år.

Not 12. Nyttjanderättstillgångar, forts.

Skulder avseende leasing:

Koncernen Belopp i MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Kortfristiga	14,1	13,6
Långfristiga	37,5	45,1
Summa	51,5	58,7

Nuvärde på skulder avseende nyttjanderättstillgångar är som följer:

Koncernen Belopp i MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Inom 1 år	14,1	13,6
Mellan 1-5 år	37,5	39,2
Mer än 5 år	-	5,8
Nuvärde på skulder avseende nyttjanderättstillgångar	51,5	58,7

Not 13. Finansiella instrument och finansiell riskhantering

REDOVISNINGSPRINCIPER

Redovisning och värdering

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, andra finansiella fordringar, kundfordringar och leverantörsskulder.

Finansiella tillgångar samt låneskulder redovisas på likviddagen. Kundfordringar och leverantörsskulder redovisas i balansräkningen när fakturan skickats respektive erhållits.

Finansiella tillgångar redovisas initialt till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella tillgångar redovisas i balansräkningen till dess att rättigheten i avtalet har realiserats eller Bolaget inte längre har rättigheten till tillgången. Kontinuerligt genomförs, enligt expected loss model, genomgång av de finansiella tillgångarna värderade till upplupet anskaffningsvärde för att utvärdera behov av kreditförlustreservering.

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen då åtagandena fullgjorts.

I Koncernen redovisas finansiella instrument med återstående löptid under 12 månader som kortfristiga tillgångar och skulder samt de som överstiger 12 månader som långfristiga tillgångar och skulder. En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en laglig rätt att kvitta beloppen samt när det föreligger en avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Beräkning av verkligt värde, värderingshierarki

Verkligt värde beräknas enligt följande tre nivåer:

Nivå 1: För de finansiella instrument där det finns marknadsnoteringar används aktuella kurser för värdering till verkligt värde.

Nivå 2: I de fall det inte finns marknadsnoteringar för instrument fastställer koncernen verkliga värden med hjälp av vanligt förekommande värderingsmodeller, där noterade priser på liknande tillgångar eller skulder på aktiva marknader används.

Nivå 3: Verkligt värde bestämt utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Not 13. Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

Klassificering av finansiella tillgångar och skulder

Klassificering sker i enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument. Klassificering görs utifrån bolagets affärsmodell och själva syftet med de kontraktuella kassaflödena.

Devyser har finansiella tillgångar och skulder i följande affärsmässiga kategorier:

- Finansiella tillgångar eller skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
- Finansiella tillgångar eller skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen

Finansiella tillgångar eller skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar som innehas i syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och vars kassaflöden endast utgörs av ränta och nominella belopp ska värderas till upplupet anskaffningsvärde. Huvudregeln är att finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde med undantag för de skulder som beskrivs i värderingskategorierna nedan. Då merparten av koncernens finansiella tillgångar innehas med syftet att inkassera kontraktuella kassaflöden samt hållas till förfall redovisas de till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden med avdrag för förväntade kreditförluster. Alla skulder, exklusive derivat, värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Förväntade kreditförluster

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringar. För att beräkna förväntade kreditförluster grupperas kundfordringar baserat på antal dagars dröjsmål. De förväntade kreditförlustnivåerna baserar sig på kundernas betalningshistorik och förlusthistoriken de senaste åren.

BETYDANDE BEDÖMNINGAR ELLER ANTAGANDEN VID TILLÄMPNING AV REDOVISNINGSPRINCIP

Kundfordringar och avtalstillgångar

Kundfordringar utgör en av de mest västenliga posterna i balansräkningen och redovisas till nominellt belopp netto efter avdrag för avsättning för osäkra kundfordringar. Konstaterad kundförlust redovisas när Bolaget ser det som osannolikt att få in fordran och inga fler försök till indrivning görs. Devyser har historiskt sett inte haft några materiella kundförluster men bedömningen inkluderas ändå som en väsentlig uppskattning på grund av osäkerheter i framtiden. Avtalstillgångarna består i allt väsentligt av kundfordringar.

Finansiell riskhantering

Hantering av finansiella risker

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk/finansieringsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på resultat och likviditet p.g.a. finansiella risker.

Riskhanteringen sköts av Koncernens CFO i samråd med verkställande direktören och styrelsen, enligt riktlinjer som fastställts av styrelsen. I riskfunktionen ingår att identifiera, utvärdera och säkra finansiella risker. Detta sker i nära samarbete med koncernens operativa enheter.

Marknadsrisk

(I) Valutarisk

Devyser är en internationell koncern med dotterbolag i flera länder och kunder i fler än 60 länder. Rapporteringsvalutan är svenska kronor. Detta gör att koncernen är exponerad för valutarisker på grund av att förändringar i valutakurser kan påverka resultat och eget kapital.

Koncernen har såväl försäljning som inköp i flertalet valutor. De huvudsakliga valutorna är SEK, EUR och USD.

Exponering för förändring i valuta delas vanligen in i två huvudgrupper, omräkningsexponering respektive transaktionsexponering.

Omräkningsexponering

De utländska dotterbolagens tillgångar med avdrag för skulderna utgör en nettoinvestering i utländsk valuta, som vid konsolideringen ger upphov till en omräkningsdifferens. Sådana omräkningsdifferenser redovisas i övrigt totalresultat och benämns valutakursdifferenser.

Koncerninterna lån omräknas till aktuell balansdagskurs hos den enhet som har fordran alternativt skulden denominerad i annan valuta än den funktionella valuta som gäller för respektive enhet. Netto har koncerninterna lån ingen påverkan på eget kapital, däremot påverkar de resultaträkningen för koncernen.

Omräkningsexponering av resultat

Koncernens resultat påverkas av omräkning av utländska dotterbolagens resultaträkningar, där omräkningen sker till räkenskapsårets genomsnittskurs. I det fall det utländska dotterbolagens lokala valuta förändras i relation till SEK, förändras koncernens redovisade nettoomsättning och resultat som omräknas till SEK.

Transaktionsexponering

Med transaktionsexponering menas vanligen dels exponering som härrör från kommersiella flöden, d.v.s. försäljning och inköp över gränserna, dels exponering från finansiella flöden.

Not 13. Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

Transaktionsexponering, forts.

Om valutakurserna i samtliga exponeringsvalutor skulle förändras med 10 procent i en ofördelaktig riktning, skulle nettoresultatet under året förändras med cirka MSEK -23,0 (-20,6), förutsatt att alla andra variabler är densamma som under året. Koncernens transaktionsexponering i nettoomsättning framgår av nedanstående tabell.

Belopp i MSEK	2025-01-01 2025-12-31		2024-01-01 2024-12-31	
	Nettoomsättning	Förändring	Nettoomsättning	Förändring
Vid en valutakursförändring om 10%				
Nettoomsättning per valuta				
EUR	170,6	-17,1	158,0	-15,8
USD	50,9	-5,1	40,6	-4,1
GBP	8,2	-0,8	7,1	-0,7
SEK	20,8	-	11,1	-
Summa	250,5	-23,0	216,8	-20,6

Ingen kurseffekt uppstår från omsättning i SEK till skillnad från resterande valutor i tabellen ovan.

Om valutakurserna i samtliga exponeringsvalutor skulle förändras med 10 procent i en ofördelaktig riktning, skulle det totala rörelseresultatet under året förändras med cirka MSEK -1,0 (-0,3), förutsatt att alla andra variabler är densamma som under året. Koncernens transaktionsexponering för rörelseresultatet framgår av nedanstående tabell.

Belopp i MSEK	2025-01-01 2025-12-31		2024-01-01 2024-12-31	
	Rörelseresultat	Förändring	Rörelseresultat	Förändring
Vid en valutakursförändring om 10%				
Rörelseresultat per valuta				
EUR	15,9	-1,6	14,1	-1,4
USD	-7,1	0,7	-11,9	1,2
GBP	0,8	-0,1	0,9	-0,1
SEK	0,4	-	-65,5	-
Rörelseresultat	10,1	-1,0	-62,3	-0,3

Ingen kurseffekt uppstår från omsättning i SEK till skillnad från resterande valutor i tabellen ovan.

Om valutakurserna i samtliga exponeringsvalutor skulle förändras med 10 procent i en ofördelaktig riktning, skulle nettotillgångarna på balansdagen förändras med cirka MSEK -2,0 (-1,3), förutsatt att alla andra variabler är densamma som Vid årsskiftet.

I boksluten har följande kurser tillämpats:

	2025 Genomsnittsskurs	2024	2025-12-31 Balansdagsskurs	2024-12-31
Valuta				
EUR/SEK	11,0698	11,4456	10,8070	11,4719
USD/SEK	9,8199	10,5870	9,2098	11,0262
GBP/SEK	12,9258	13,5325	12,3946	13,8326

(ii) Ränterisk avseende kassaflöden och verkliga värden

Eftersom koncernen inte innehåller några väsentliga räntebärande tillgångar, är koncernens intäkter och kassaflöde från den löpande verksamheten i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsräntor. Koncernens ränterisk uppstår främst genom långfristig upplåning och leasingavtal. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Upplåning som görs med fast ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende verkligt värde. Koncernen har på balansdagen ingen långfristig upplåning som löper med ränta.

Not 13. Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisk är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfallodagen. Kreditrisk hanteras på koncernnivå och uppstår genom kundfordringar, likvida medel och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut.

Se tabeller nedan, för närmare beskrivning av koncernens exponering för kreditrisker.

Kundkreditrisk

Redovisat värde för kundfordringar, efter eventuella nedskrivningar, förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig i sin natur. Utöver en övergripande övervakning på koncernnivå sker en mer detaljerad uppföljning av kundkreditrisker på lokal nivå, nära kunden. Kundkreditrisk är risken att kunder inte uppfyller sina åtaganden. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Risklimiter fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet. Några större koncentrationer av kreditrisker bedöms inte föreligga. Den maximala exponeringen för kreditrisker i kundfordringar utgörs av det, för varje given tidpunkt, redovisade värdet.

Belopp i MSEK Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar	57,7	51,8
Reservering för osäkra fordringar	-0,8	-0,9
Kundfordringar - netto	56,8	50,9

Kundfordringar fördelade per valuta:

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
SEK	2,8	1,0
USD	17,0	18,6
EUR	35,5	30,5
GBP	1,6	0,9
Summa kundfordringar	56,8	50,9

Förändring i reserv kundfordringar:

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående värde	-0,9	-0,2
Reservering för osäkra fordringar	0,1	-0,7
Utgående värde	-0,8	-0,9

Analys av kreditriskexponering i kundfordringar:

	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar som varken är förfallna eller reserverade	37,2	22,5
Förfallna:		
- Mindre än 2 månader	11,5	23,8
- 2-6 månader	7,2	3,7
- 6-12 månader	1,0	1,0
- mer än 12 månader	0,8	0,9
Totalt förfallna	20,5	29,3
Varav reserverade	-0,8	-0,9
Redovisat värde på kundfordringar	56,8	50,9

Belopp som redovisas på värdeminskningsskontot skrivs vanligen bort när koncernen inte förväntas återvinna ytterligare likvida medel. Den maximala exponeringen för kreditrisk på kundfordringar utgörs per balansdagen av det redovisade värdet. Koncernen har ingen pant som säkerhet.

Likviditetsrisk/Finansieringsrisk

Devysers expansionsstrategi kan innebära ökade kostnader för Devyser inom ledning och organisation. Devyser kan i framtiden behöva attrahera nytt externt kapital till villkor som (vid tidpunkten för erbjudandet) inte är fördelaktiga för befintliga aktieägare.

Alternativt kan finansieringen ske genom upptagande av lån, vilka kan medföra höga räntekostnader eller innebära villkor som begränsar Devysers användande av kapital i verksamheten. Om Devyser misslyckas med att anskaffa eventuellt nödvändigt kapital skulle detta innebära en väsentligt negativ effekt på Devysers verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Per den 31 december 2025 hade koncernen en tillgänglig likviditet om 77,5 MSEK (144,5 MSEK). Likviditeten består av banktillgodohavanden.

I tabellen nedan återfinns de odiskonterade kassaflödena som kommer av koncernens skulder i form av finansiella instrument, baserat på de vid balansdagen kontrakterade tidigaste återstående löptiderna.

Belopp i utländsk valuta samt belopp som ska betalas baserat på en rörlig ränta har uppskattats genom att använda de på balansdagen gällande valutakurserna och räntesatserna.

Not 13. Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

Likviditetsrisk/Finansieringsrisk, forts.

Koncernen

Belopp i MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Per 2025-12-31				
Upplåning	-	0,3	-	-
Skulder avseende nyttjanderättsavtal/leasing	14,5	13,2	30,7	-
Leverantörsskulder och övriga skulder	33,1	-	-	-
Summa	47,6	13,4	30,7	-
Per 2024-12-31				
Upplåning	0,1	0,3	-	-
Skulder avseende nyttjanderättsavtal/leasing	14,0	12,2	33,5	8,1
Leverantörsskulder och övriga skulder	28,1	-	-	-
Summa	42,3	12,5	33,5	8,1

De kortfristiga tillgångarna och skulder som redovisas är av kort kvarvarande löptid, vilket medför att skillnaderna mellan redovisat värde och verkligt värde är oväsentligt. Per balansdagen består koncernens upplåning av åtaganden gentemot bolag för leasingkontrakt samt ett mindre investeringslån.

Moderbolaget

Belopp i MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Per 2025-12-31				
Leverantörsskulder och övriga skulder	4,5	-	-	-
Summa	4,5	-	-	-
Per 2024-12-31				
Leverantörsskulder och övriga skulder	2,1	-	-	-
Summa	2,1	-	-	-

Likvida medel och skulder:

Belopp i MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Likvida medel	-77,5	-144,5
Kortfristiga skulder	14,1	13,7
Långfristiga skulder	37,8	45,4
Nettokassa (-)/Nettoskuld (+)	-25,7	-85,4

Koncernen kan för att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Skuldsättningsgraden per den 31 december var som följer:

Belopp i MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Total upplåning	51,8	59,1
Avgår likvida medel	-77,5	-144,5
Nettoskuld	-25,7	-85,4
Totalt eget kapital	354,3	349,0
Summa kapital	328,6	263,6
Skuldsättningsgrad, %	-7,8	-32,4

Not 13. Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

Kategorisering av finansiella tillgångar och skulder

Redovisat värde och verkligt värde för finansiella instrument:

Belopp i MSEK	Koncernen 2025				
	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa rapport över finansiell ställning
Tillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	160,5	160,5
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-	82,8	82,8
Uppskjutna skattefordringar	-	-	-	21,1	21,1
Finansiella anläggningstillgångar	1,0	-	1,0	-	1,0
Varulager	-	-	-	37,0	37,0
Kundfordringar	56,8	-	56,8	-	56,8
Aktuella skattefordringar	-	-	-	7,2	7,2
Övriga fordringar	-	-	-	3,0	3,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-	-	-	22,7	22,7
Likvida medel	77,5	-	77,5	-	77,5
Summa	135,4	-	135,4	334,3	469,7
Skulder					
Upplåning	-	0,3	0,3	-	0,3
Leasingskulder	-	-	-	37,5	37,5
Uppskjutna skatteskulder	-	-	-	0,1	0,1
Övriga avsättningar	-	-	-	4,6	4,6
Andra långfristiga skulder	-	-	-	2,0	2,0
Kortfristiga leasingskulder	-	-	-	14,1	14,1
Leverantörsskulder	-	17,9	17,9	-	17,9
Aktuella skatteskulder	-	-	-	1,3	1,3
Övriga skulder	-	-	-	15,1	15,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	-	-	22,5	22,5
Summa	-	18,2	18,2	97,2	115,4

Not 13. Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

Kategorisering av finansiella tillgångar och skulder, forts.

Redovisat värde och verkligt värde för finansiella instrument:

Belopp i MSEK	Koncernen 2024				
	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa rapport över finansiell ställning
Tillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	102,0	102,0
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-	97,5	97,5
Uppskjutna skattefordringar	-	-	-	21,8	21,8
Finansiella anläggningstillgångar	0,2	-	0,2	-	0,2
Varulager	-	-	-	30,2	30,2
Kundfordringar	50,9	-	50,9	-	50,9
Aktuella skattefordringar	-	-	-	2,9	2,9
Övriga fordringar	-	-	-	10,7	10,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-	-	-	13,0	13,0
Likvida medel	144,5	-	144,5	-	144,5
Summa	195,7	-	195,7	278,1	473,8
Skulder					
Upplåning	-	0,3	0,3	-	0,3
Leasingskulder	-	-	-	45,1	45,1
Uppskjutna skatteskulder	-	-	-	0,1	0,1
Övriga avsättningar	-	-	-	5,1	5,1
Andra långfristiga skulder	-	-	-	1,5	1,5
Kortfristiga upplåning	-	0,1	0,1	-	0,1
Kortfristiga leasingskulder	-	-	-	13,6	13,6
Leverantörsskulder	-	12,6	12,6	-	12,6
Aktuella skatteskulder	-	-	-	2,5	2,5
Övriga skulder	-	-	-	15,6	15,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	-	-	25,8	25,8
Avsättningar	-	-	-	2,4	2,4
Summa	-	13,0	13,0	111,8	124,7

Not 13. Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

Kategorisering av finansiella tillgångar och skulder, forts.

Redovisat värde och verkligt värde för finansiella instrument:

Belopp i MSEK	Moderbolaget 2025				
	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa rapport över finansiell ställning
Tillgångar					
Immateriella tillgångar	-	-	-	119,0	119,0
Finansiella anläggningstillgångar	-	-	-	177,0	177,0
Fordringar på koncernbolag	20,4	-	20,4	-	20,4
Aktuella skattefordringar	-	-	-	0,5	0,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-	-	-	0,5	0,5
Likvida medel	33,7	-	33,7	-	33,7
Summa	54,1	-	54,1	297,0	351,1
Skulder					
Leverantörsskulder	-	0,9	0,9	-	0,9
Skulder till koncernföretag	-	0,0	0,0	-	0,0
Övriga skulder	-	-	-	3,6	3,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	-	-	1,7	1,7
Summa	-	0,9	0,9	5,3	6,2

Not 13. Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

Kategorisering av finansiella tillgångar och skulder, forts.

Redovisat värde och verkligt värde för finansiella instrument:

Belopp i MSEK	Moderbolaget 2024				
	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa rapport över finansiell ställning
Tillgångar					
Immateriella tillgångar	-	-	-	70,5	70,5
Finansiella anläggningstillgångar	-	-	-	176,4	176,4
Fordringar på koncernföretag	1,2	-	1,2	-	1,2
Aktuella skattefordringar	-	-	-	0,5	0,5
Övriga fordringar	-	-	-	0,4	0,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-	-	-	0,8	0,8
Likvida medel	113,0	-	113,0	-	113,0
Summa	114,1	-	114,1	248,7	362,9
Skulder					
Övriga avsättningar	-	-	-	1,2	1,2
Leverantörsskulder	-	0,4	0,4	-	0,4
Skulder till koncernbolag	-	10,7	10,7	-	10,7
Övriga skulder	-	-	-	1,7	1,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	-	-	3,1	3,1
Summa	-	11,2	11,2	6,0	17,2

Koncernens finansiella instrument bedöms främst tillhöra nivå 1 enligt gällande standard och verkligt värde fastställs genom beräkning av diskonterade kassaflöden. Det förekom inga överföringar mellan nivåer eller värderingskategorier under perioden.

Not 14. Varulager

REDOVISNINGSPRINCIPER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av vägt genomsnittspris. För tillverkade varor inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på normalt kapacitetsutnyttjande. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga försäljningskostnader. Erforderlig avsättning för inkurans har gjorts efter individuell bedömning.

Koncernen		
Belopp i MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Råvaror och förnödenheter	1,9	8,1
Varor under tillverkning	31,0	17,6
Färdigvaror och handelsvaror	4,2	4,5
Summa	37,0	30,2

Det finns inga väsentliga skillnader mellan redovisat värde för varulagret och dess verkliga värde. Ingen del av varulagret har justerats till följd av att nettoförsäljningsvärdet har ökat. Inga varor har ställts som säkerhet för lån och andra förpliktelser.

I kostnaden för sålda varor ingår nettoförändring av koncernens inkuransreserv samt nedskrivningar under året. I nettoförändringen ingår realisation av tidigare nedskrivna artiklar. Under året har varukostnader redovisats i resultaträkningen om MSEK 27,7 (17,0). De redovisades som kostnad för sålda varor.

Not 15. Övriga fordringar

Belopp i MSEK Koncernen		
	2025-12-31	2024-12-31
Momsfordran	2,5	1,7
Skattefordringar	-	1,8
Övriga poster	0,5	7,2
Summa	3,0	10,7

Not 16. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Belopp i MSEK Koncernen		
	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetald programvarulicens	4,7	4,7
Förutbetalda pensionskostnader	0,6	0,6
Upplupna intäkter	10,2	0,2
Övriga poster	7,2	7,5
Summa	22,7	13,0

Moderbolaget		
	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetald programvarulicens	0,1	0,2
Förutbetalda pensionskostnader	0,1	0,1
Övriga poster	0,2	0,5
Summa	0,5	0,8

Not 17. Eget kapital

REDOVISNINGSPRINCIPER

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital.

Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital består av aktieägartillskott tillskjutet från ägarna, nyemission, reservfond samt teckningsoptioner. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, som ett avdrag från emissionslikviden. Premien som erlagts för teckningsoptioner som emitterats av Devyser har uppgått till marknadsvärde.

Reserver

Reserver avser omräkningsreserv. Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter. Dessa upprättar sina finansiella rapporter i annan valuta än koncernen och moderbolaget som rapporterar i svenska kronor.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterbolag samt fond för utvecklingsutgifter. Fond för utvecklingsutgifter är inte tillgänglig för utdelning.

Not 17. Eget kapital, forts.

Resultat per aktie

Resultat per aktie presenteras i anslutning till koncernens resultaträkning och beräknas som årets resultat hänförligt moderbolagets aktieägare delat på genomsnittligt antal aktier under respektive period.

Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att nettovinst hänförlig till moderbolagets aktieägare divideras med summan av de viktade genomsnittliga antalet stamaktier och potentiella stamaktier som kan ge upphov till utspädningseffekt.

Utspädningseffekt av potentiella stamaktier (optionsprogram) redovisas endast om en omräkning till stamaktier skulle leda till en minskning av vinsten per aktie efter utspädning.

Hantering av kapital

Målet avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

På samma sätt som andra bolag i branschen bedömer Devyser kapitalet på basis av skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerat med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna kortfristig upplåning och långfristig upplåning i koncernens balansräkning, inklusive upplåning från finansiella leasingavtal) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden.

Koncernen prioriterar investeringar i organisationen för att stödja tillväxten och lämnar därför för närvarande ingen utdelning.

Aktiekapital

Vid utgången av 2024 och 2025 består aktiekapitalet i moderbolaget enbart av till fullo betalda registrerade aktier med ett nominellt värde (kvotvärde) om 0,06 SEK/aktie. Alla aktier har samma rätt till utdelning och återbetalning av insatt kapital. Aktierna utgör ett aktieslag som motsvarar 1,0 röst på moderbolagets bolagsstämma.

	2025	2024
	Antal aktier	
Tecknade och betalda aktier:		
Vid årets början	16 554 114	16 284 469
Emission av optioner	99 543	269 645
Tecknade och betalda aktier vid årets slut	16 653 657	16 554 114

	2025	2024
	Antal aktier	
Vägt genomsnittligt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie före utspädning		
Vägt genomsnittligt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie före utspädning	16 592 683	16 398 116
Optioner	70 873	45 754
Vägt genomsnittligt antal stamaktier och potentiella stamaktier efter utspädning	16 663 556	16 443 870

Not 18. Övriga skulder

Belopp i MSEK Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Momsskuld	1,2	1,2
Personalrelaterade skulder	11,2	10,8
Övriga poster	2,7	3,6
Summa övriga skulder	15,1	15,6

Moderbolaget	2025-12-31	2024-12-31
Momsskuld	0,4	0,4
Personalrelaterade skulder	3,3	1,3
Summa övriga skulder	3,6	1,7

Not 19. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Belopp i MSEK Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Personalrelaterade kostnader	18,0	19,6
Förutbetalda intäkter	-	0,4
Övriga poster	4,5	5,8
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22,5	25,8

Moderbolaget	2025-12-31	2024-12-31
Personalrelaterade kostnader	1,4	2,0
Förutbetalda intäkter	-	0,4
Övriga poster	0,3	0,7
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1,7	3,1

Not 20. Avsättningar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt.

Belopp i MSEK			
Koncernen	Rättsliga anspråk	Löneskatt relaterad till pensionslöften	Summa avsättningar
Ingående balans 2024-01-01	-	1,0	1,0
Avsättning	6,2	0,2	6,4
Summa avsättningar 2024-12-31	6,2	1,2	7,4

Ingående balans 2025-01-01	6,2	1,2	7,4
Avsättning	1,0	0,4	1,3
Utbetalning	-1,2	-1,6	-2,7
Upplösning	-1,1	-	-1,1
Valutakursdifferenser	-0,4	-	-0,4
Summa avsättningar 2025-12-31	4,6	-	4,6

Moderbolaget	2025-12-31	2024-12-31
Löneskatt relaterad till pensionslöften	-	1,2
Summa avsättningar	-	1,2

Rättsliga anspråk

Det italienska hälsoministeriet aviserade 2022 en retroaktiv så kallad "payback-avgift" baserat på försäljning överstigande budget till den nationella hälso- och sjukvården (NHS-SSN). Beslutet överklagades av många drabbade men under 2024 fastställde italiensk domstol att den retroaktiva avgiften ej bryter mot grundlagen och kommer att behöva betalas under de närmaste åren. Devyser reserverade 2024 för bedömda retroaktiva kostnader på totalt 6,2 MSEK för perioden 2015-2024. Under det tredje kvartalet 2025 betalade Devyser 1,2 MSEK till det italienska hälsoministeriet för perioden 2015-2018. Efter betalningen finns inga ytterligare krav för perioden. Resterande reserv för perioden har lösts upp och har påverkat resultatet positivt med 1,1 MSEK. Avsättningen för åren 2019-2024 om 3,8 MSEK värderad till 3,6 MSEK 2025 kvarstår och under 2025 har ytterligare 1,0 MSEK reserverats.

Övriga avsättningar

Bolaget har givit pensionslöften vars värde är kopplat till separata kapitalförsäkringar som Bolaget äger. Värdet på kapitalförsäkringarna täcker vid varje tidpunkt åtagandet att

betala pension, men inte särskild löneskatt. Risken för kapitalförsäkringens utveckling och därmed senare utfallande pension, står den anställda. Då pensionslöftet och värdet på kapitalförsäkringarna alltid överensstämmer med varandra är det redovisade värdet noll. Se not 22.

Under 2025 har samtliga kapitalförsäkringar överlåtits och avsättningen för löneskatten har flyttats till kortfristig skulder.

Not 21. Kassaflöde

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden varvid justering skett för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden.

Kassaflöden från den löpande verksamheten

Koncernen Belopp i MSEK	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Rörelseresultat	10,1	-62,3
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
- Återläggning av av- och nedskrivningar	27,1	27,7
- Avslutade leasingkontrakt	-0,0	0,1
- Avsättningar	0,3	6,4
- Aktierelaterade ersättningar	2,1	2,4
- Valutaomvärdering	0,3	0,6
Erhållen ränta	0,9	4,2
Betald ränta	-3,0	-3,5
Betald inkomstskatter	-8,4	-2,5
Kassflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	29,3	-26,9

Investeringar i finansieringsverksamheten som inte medför betalningar:

- förvärv av nyttjanderätter, se not 12

Moderbolaget Belopp i MSEK	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Rörelseresultat	19,3	21,3
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
- Återläggning av av- och nedskrivningar	5,4	4,5
- Avsättningar	1,8	1,1
- Aktierelaterade ersättningar	0,3	0,7
Erhållen ränta	0,8	4,0
Betald ränta	-0,0	-
Betald inkomstskatter	-0,0	-0,6
Kassflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	27,7	31,1

Not 22. Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

REDOVISNINGSPRINCIPER

Redovisning av en eventualförpliktelse görs när en möjlig eller faktisk förpliktelse uppkommer som en konsekvens av händelser som inträffat och som inte redovisas som skuld eller avsättning. Detta inträffar antingen ifall det är låg sannolikhet för att ett utflöde av resurser kommer att begäras för att reglera förpliktelsen eller i det fall beloppet inte pålitligt kan fastställas.

Moderbolaget har en generell hyresborgen för Devyser AB. Borgen avser endast lokalhyra.

Därutöver har moderbolaget ägda kapitalförsäkringar som ställts i pant för givna pensionslöften, se not 7. Verkligt värde på kapitalförsäkringarna inklusive löneskatt uppgår per den 31 december 2025 till 0 KSEK (6 201). I detta belopp ingår löneskatt med 0 KSEK (1 211). Under 2025 har samtliga kapitalförsäkringar överlåtits och avsättningen för löneskatt har flyttats till kortfristiga skulder.

Not 23. Transaktioner med närstående

REDOVISNINGSPRINCIPER

Transaktioner med närstående uppstår i den löpande verksamheten och baseras på affärsmässiga villkor och marknadspriser. Upplysningar lämnas om transaktion med närstående har skett, det vill säga en överföring av resurser, tjänster eller förpliktelser oavsett om ersättning har utgått eller ej.

För beskrivning av löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare – se Not 7. Ersättningar till anställda.

Bolaget har som närstående identifierat företagsledningen, styrelsen i moderföretaget Devyser Diagnostics AB, ägarna till Devyser Diagnostics AB samt dotterföretagen som ingår i koncernen.

Aktier i dotterföretag samt transaktioner mellan företag som ingår i koncernen elimineras i koncernredovisning varför någon närmare redogörelse ej lämnas kring dessa belopp.

Koncernen har köpt programvarulicens från ett bolag närstående till Sabina Berlin till ett värde av 30 KSEK (30).

VD och ledande befattningshavare innehar optioner. För beskrivning av villkoren - se not 7.

Två medlemmar i koncernledningen innehar tillsammans 73 334 stycken personaloptioner i program 2022/2026.

Fyra medlemmar i koncernledningen innehar 90 000, stycken personaloptioner i program 2023/2027.

Sex medlemmar i koncernledningen innehar 90 500 stycken personaloptioner i program 2024/2028.

VD Jan Wahlström och sex medlemmar i koncernledningen innehar 60 000 respektive 60 000 stycken personaloptioner i program 2025/2029.

Not 24. Andelar i koncernbolag

REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget redovisar samtliga aktier i dotterbolag till upplupet anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten resultat från andelar i koncernbolag.

Prövningen innebär att bokfört värde på aktier i dotterbolag jämförs med koncernmässigt eget kapital. Årets nedskrivningsprövning av bokfört värde på aktier i dotterbolag har inte krävt något nedskrivning.

Moderbolaget Belopp i MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	156,3	69,6
Förvärv av dotterbolag	-	-
Kapitaltillskott	-	85,0
Incitamentsprogram	1,8	1,6
Utgående redovisat värde	158,1	156,3
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-0,3	-0,3
Utgående redovisat värde	-0,3	-0,3
Summa	157,8	156,0

Enligt genomförd nedskrivningsprövning för moderbolagets redovisade värde i koncernbolagen föreligger inget nedskrivningsbehov per 31 december 2025.

Not 24. Andelar i koncernbolag, forts

Koncernens direkta och indirekta innehav i dotterbolag per den 31 december 2025 presenteras i tabellen nedan. Om inget annat anges, har de ett aktiekapital enbart bestående av stamaktier som innehas direkt av koncernen, och ägarandelen är densamma som röstandelen.

Moderbolaget innehar andelar i följande dotterbolag:

Namn	Organisations-nummer	Säte	Kapital-andel, %	Antal andelar	Redovisat värde	
					2025-12-31	2024-12-31
Devyser AB	556698-2996	Stockholm	100	2 000	145,7	144,0
Devyser Italia S.r.l.*)	08640300961	Milano	5	5 000	0,4	0,3
TrenDx AB	556787-5835	Stockholm	100	10 000	0,3	0,3
SmartSeq S.r.l con socio unico	2388400034	Alessandria	100	42 000	10,3	10,3
Ägs genom Devyser AB*						
Devyser GmbH*)	HRB 9443	München	0	-	0,4	0,4
Devyser Inc*)	5503431	Atlanta	0	-	0,3	0,4
Devyser UK Ltd*)	13472517	Chester	0	-	0,1	0,1
Devyser SRL*)	0783.330.626	Bryssel	0	-	0,1	0,1
Devyser Iberia S.L*)	B-16752685	Madrid	0	-	0,1	0,0
Devyser France S.A.S.*)	905 068 888	Paris	0	-	0,1	0,1
Summa redovisat värde					157,8	156,0

* Indirekt ägande består uteslutande av kostnad för incitamentsprogram. För vidare information hänvisas till not 7.

Not 25. Förslag till resultatdisposition

Förslag till resultatdisposition:

Belopp i SEK	2025-12-31	2024-12-31
Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:		
Överkursfond	541 978 913	532 740 924
Balanserade vinstmedel	-308 606 532	-206 156 839
Årets resultat	-12 222 591	-56 336 227
Summa	221 149 791	270 247 858
Styrelsen och VD föreslår att till förfogande stående vinstmedel om 270 247 858 SEK disponeras så att:		
i ny räkning överföres	221 149 791	270 247 858
Summa	221 149 791	270 247 858

Not 26. Omklassificering av valutakursdifferenser hänförliga till långfristiga koncerninterna lån

Från och med 2025 klassificerar Devyser valutakursdifferenser hänförliga till långfristiga koncerninterna lån i utländsk valuta som finansiella intäkter/kostnader. Tidigare redovisades dessa poster under övriga rörelseintäkter/-kostnader. Syftet är att ge en mer rättvisande presentation av rörelseresultatet samt att bättre återspegla karaktären på valutakursdifferenserna. Tabellen nedan visar omräknade belopp avseende 2024. Tidigare jämförelseår har inte omräknats.

Rapport över resultat för koncernen

Koncernen Belopp i MSEK	Redovisat före omklassificering 2024-01-01 2024-12-31	Omräknat belopp	Redovisat efter omklassificering 2024-01-01 2024-12-31
Övriga rörelseintäkter	14,2	-8,7	5,5
Övriga rörelsekostnader	-8,9	4,7	-4,2
Rörelseresultat	-58,3	-4,0	-62,3
Finansiella intäkter	4,2	4,0	8,2
Finansnetto	0,7	4,0	4,7
Årets resultat	-61,5	-	-61,5

Rapport över kassaflödet i koncernen

Koncernen Belopp i MSEK	Redovisat före omklassificering 2024-01-01 2024-12-31	Omräknat belopp	Redovisat efter omklassificering 2024-01-01 2024-12-31
Rörelseresultat	-58,3	-4,0	-62,3
- Övriga poster ej kassapåverkande	9,3	0,2	9,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	-23,1	-3,8	-26,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-46,8	-3,8	-50,7
Periodens kassaflöde	-115,8	-3,8	-119,7
Kursdifferens i likvida medel	-2,5	3,8	1,3
Likvida medel vid periodens slut	144,5	-	144,5

Not 27. Händelser efter balansdagen

Strategiskt leveransavtal med Illumina

I januari tecknades ett leveransavtal med Illumina, en global ledare inom DNA-sekvensiering och arraybaserade teknologier. Enligt avtalet kommer Devyser att kunna erbjuda utvalda Illumina-sekvenseringsinstrument tillsammans med Devysers reagenslösningar, vilket gör det möjligt för kunder att få tillgång till avancerad sekvenseringsteknik med minskade initiala kapitalinvesteringar. Ramverket är utformat för att förenkla upphandling, påskynda implementeringen och stödja laboratorier i att utöka sina testmöjligheter.

Devyser lanserade den första IVDR-kompatibla NGS-analysen för thalassemi och sicklecellanemi

I början av mars lanserades Devyser Thalassemia v2, den första NGS-analysen för genetisk analys av thalassemi och sicklecellanemi som är tillgänglig och IVDR-godkänd på den europeiska marknaden.

Devyser förvärvar svenska Cybergene AB och stärker sin position på marknaden för aneuploidi

Den 11 februari 2026 meddelade Devyser att avtal ingåtts om förvärv av 100 procent av aktierna i Cybergene AB, ett svenskt bolag i Level Bio AB (publ)-koncernen. Förvärvet stärker Devysers kunderbudande inom aneuploidisegmentet och förväntas ha en positiv inverkan på Devysers bruttoresultat och bruttomarginal. Förvärvet är villkorat av att Devyser erhåller sedvanliga myndighetsgodkännanden.

Cybergene AB, org.nr 556504-5019, konsolideras från 1 april 2026. Förvärvspriset uppgår till 12,2 MSEK och kommer att erläggas i form av nyemitterade aktier i Devyser Diagnostics AB. Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar uppskattas till 4,4 MSEK och uppskattad goodwill uppgår till 7,8 MSEK. Den förvärvade kassan uppskattas till 2,4 MSEK. Cybergene AB's omsättning under 2025 uppgick till 5,3 MSEK med en redovisad EBIT på 1,3 MSEK.

Årsredovisningens undertecknande

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2 och ger en rättvisande bild av företaget ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företags verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför. Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), sådana de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen vid styrelsemötet den 24 mars 2026.

Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på ordinarie årsstämma den 6 maj 2026.

Stockholm den 24 mars 2026

Mia Arnhult
Styrelseordförande

Fredrik Dahl

Thomas Eklund

Pia Gideon

Isabelle Ducellier

Olof Ericsson

Jan Wahlström
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 24 mars 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Lagerberg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Devyser Diagnostics AB
Org.nr. 556669-7834

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Devyser Diagnostics AB för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 40-96 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkning och balansräkning för moderbolaget och rapport över resultat för koncernen och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1 - 29, 36 - 39 och 99. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Devyser Diagnostics AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Lagerberg,
Auktoriserad revisor

Kontakt

Devyser Diagnostics AB (publ)
Bränningevägen 12
SE-120 54 Årsta
Sweden

Finansiell kalender

Delårsrapport kvartal 1 2026	27 april 2026
Årsstämma 2026	6 maj 2026
Delårsrapport kvartal 2 2026	20 juli 2026
Delårsrapport kvartal 3 2026	3 november 2026
Bokslutskommuniké 2026	16 februari 2027

Denna årsredovisning är producerad av Devyser med hjälp av Xplir Reporting Pilot.

Illustrationer: Käthrine Yan, Charlotte Gudmundsson och Theodor Mood

Text: Kanton

Översättning: Translator Scandinavia

Foto: Devyser.