



Perioden i sammandrag

Första kvartalet 2026 jämfört med 2025, koncernen

- ➔ Nettoomsättningen uppgick till 60,1 MSEK (90,9) vilket innebar en förändring om -34% (20), främst drivet av timingeffekter
- ➔ Valutajusterad tillväxt uppgick till -28% (19)
- ➔ Mjukvaruintäkterna uppgick till 31,9 MSEK (50,2), motsvarande 53% (55) av nettoomsättningen
- ➔ Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -20,4 MSEK (9,0), motsvarande en EBIT-marginal om -34% (10), till följd av lägre omsättning samt en engångskostnad om 4 MSEK avseende omstrukturering
- ➔ Periodens resultat uppgick till -17,8 MSEK (-9,4)
- ➔ Resultat per aktie före utspädning uppgick till -0,47 kr (-0,25) och efter utspädning -0,47 kr (-0,25)

“Med omställningen i stort genomförd och en lägre kostnadsbas på plats kommer vi ut ur perioden mer kapabla och mer effektiva än vi gick in i den.”

Jonas Jonsson, VD

Nyckeltal

MSEK	2026 Q1	2025 Q1	2026 Q1 RTM	2025 Q1 RTM
Nettoomsättning	60,1	90,9	321,5	358,3
Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt (%)	-28%	19%	-4%	12%
Mjukvaruintäkter	31,9	50,2	206,6	242,8
Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning (%)	53%	55%	64%	68%
EBIT	-20,4	9,0	-20,9	19,2
EBIT-marginal (%)	-34%	10%	-6%	5%
Periodens resultat	-17,8	-9,4	-25,2	-1,4
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	-0,47	-0,25	-0,66	-0,04
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	-0,47	-0,25	-0,66	-0,04

-4%

Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt
RTM

64%

Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning
RTM

-6%

EBIT-marginal
RTM



VD-ord

Strategiska steg mot långsiktig tillväxt

Det första kvartalet levde inte upp till våra förväntningar. Nettoomsättningen uppgick till 60,1 MSEK (90,9), EBIT till -20,4 MSEK (9,0) och mjukvaruintäkterna motsvarade 53 procent av nettoomsättningen (55). Jämförelseperioden för det första kvartalet 2025 inkluderade en betydande mjukvaruaffär i USA, och flera försvarskontrakt vi räknade med att sluta under det första kvartalet 2026 har flyttats fram, däribland ett NATO-avtal, COTS-affärer i USA och ett avtal på en europeisk marknad. Trots detta uppgick orderingen till 91 MSEK med tydlig tyngdpunkt inom försvar.

Från och med det första kvartalet 2026 har vi också uppdaterat våra redovisningsprinciper för intäkter och redovisar nu en mindre andel av licens- och mjukvaruintäkterna i samband med initial leverans. Förändringen speglar hur våra kunder faktiskt köper idag. I våra leveranser blir värdet av mjukvaran i allt högre grad en förmåga i utveckling, och tack vare en snabbare utvecklingstakt, minskar värdet procentuellt vid installationen av licensen utifrån ett intäktsperspektiv. Redovisade intäkter följer nu även kassakonverteringen tättare. Principen tillämpas framåtriktat från det första kvartalet 2026 och gav under första kvartalet en effekt om ca -12 MSEK i intäkter jämfört med tidigare modell.

Försvar

Orderingen inom försvarssegmentet var god under det första kvartalet, men intäkterna försvagades dels av karaktären på de nya avtalen och dels av en tillfälligt lägre övningsaktivitet, framför allt i Storbritannien. Vi förväntar oss att övningsvolymerna återgår till mer normala nivåer

från det andra kvartalet och framåt. Två av kvartalets ordrar avsåg den amerikanska försvarsmarknaden och uppgick sammanlagt till drygt 40 MSEK. De stärker vår position på en prioriterad marknad och är resultatet av ett långsiktigt etableringsarbete för Exonaut hos amerikanska försvarskunder. Under kvartalet förlängdes också ett kanadensiskt avtal med fem år, ett exempel på hur kundrelationerna utvecklas från initial implementation till längre samarbeten med både projektleveranser och återkommande intäkter.

Resilience

Kostnadsbesparingsprogrammet som vi kommunicerade efter det tredje kvartalet 2025 är fullt genomfört vid utgången av det första kvartalet 2026. Vi driver Resilience selektivt med fokus på förnyelser och utökningar där lönsamheten är tydlig. Under kvartalet ökade en nyckelkund sitt avtal, vilket bekräftar bilden av att ett mer selektivt Resilience fortsätter skapa värde.

Expert Services

Expert Services utvecklas enligt plan. Det första kvartalet är säsongsmässigt segmentets lugnaste kvartal, men orderbok och pipeline inför resten av året är stark. Segmentet stärker vår operativa närvaro nära kunderna och stödjer mjukvaruverksamheten inom övning och träning då denna del förstärker vår domänkunskap och marknadsposition.

Marknadsutveckling

Europeiska regeringar har under flera kvartal kommunicerat ökade investeringar och högre försvarsbudgetar, och detta börjar nu flöda förbi plattformar och ammunition in i de förmågor som avgör om försvarsmakter faktiskt är redo. Övnings- och träningsystem är en del av de förmågor som nu ligger i planen för anskaffning. Upphandlingskapacitet har samtidigt blivit den begränsande faktorn på de flesta av våra marknader, och inköpscyklerna förlängs i flera länder när volymerna växer. Vi anpassar oss genom att kvalificera pipeline tidigare och även arbeta närmare större försvarsindustribolag för att ta del av en större marknadspotential. I Nordamerika har godkännandet av den amerikanska försvarsbudgeten i februari förbättrat förutsägbarheten jämfört med höstens nedstängning, men det politiska läget bidrar fortsatt till kortsiktig osäkerhet. I APAC sker leveranser enligt plan och kundaktiviteten är fortsatt god.

Kassaflöde, finansiering och prioriteringar för resten av året

Kassan var fortsatt ansträngd under kvartalet, till del beroende på fördröjningar i vissa projekt samt variationer i när betalningar kommer in, vi har dock sett en förbättrad

situation efter kvartalets utgång. Vi har även under kvartalet förhandlat fram ny finansiering med Svensk Exportkredit och Exportkreditnämnden. Att förbättra kassakonverteringen är den operativa prioriteringen parallellt med den strategiska omställningen.

Vi är i stort färdiga med den omställning vi kommunicerade efter det tredje kvartalet 2025. Det har varit ett omfattande arbete och jag börjar se effekt på rätt ställen. Kvartalets styrka ligger i orderingången, med tydlig tyngdpunkt inom försvar. I kombination med den lägre kostnadsbas vi nu har på plats ger den oss en bättre utgångspunkt än den vi gick in i kvartalet med. Det jag finner mest intressant i det dagliga arbetet är vad AI möjliggör internt, både i hur vi utvecklar Exonaut och i hur vi driver vår egen verksamhet. Det är en av anledningarna till att jag är övertygad om att vi kommer ut ur den här perioden mer kapabla och mer effektiva än vi gick in.

Jonas Jonsson

VD

Finansiell översikt

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 60,1 MSEK (90,9), motsvarande en förändring om -34 procent jämfört med samma period föregående år. Nedgången förklaras främst av lägre mjukvaruintäkter om 31,9 MSEK (50,2), till följd av timing i större licensaffärer. Mjukvarurelaterade tjänster uppgick till 12,5 MSEK (23,9) och Expert Services till 15,7 MSEK (16,8), vilket resulterade i en något svagare mjukvarumix om 53 procent (55).

Utvecklingen varierade mellan segment och regioner, men bedöms sammantaget främst vara driven av timingeffekter snarare än förändrad underliggande efterfrågan. Minskningen i Nordamerika ska även ses i ljuset av ett ovanligt starkt första kvartal föregående år, drivet av större affärer i USA, vilket påverkar jämförelsetalen. Samtidigt kvarstår längre beslutsprocesser i regionen.

ARR uppgick vid kvartalets utgång till 157,1 MSEK (147,3), vilket indikerar fortsatt stabil utveckling i den återkommande affären.

Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen negativt med -6 procent (1), främst till följd av en svagare USD/SEK. Då bolagets intäkter till stor del genereras i andra valutor än SEK, medan kostnadsbasen till stor del är i SEK, kan valutakursrörelser fortsatt medföra variationer i rapporterad nettoomsättning framöver.

*For definition se sida 20

EBITDA

Rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till -9,0 MSEK (18,3), motsvarande en EBITDA-marginal om -15 procent (20). Försämringen jämfört med föregående år förklaras främst av den lägre omsättningen under kvartalet, särskilt inom mjukvara. De tidigare kommunicerade åtgärderna har belastat resultatet med cirka 4 MSEK under kvartalet, samtidigt som en lägre kostnadsbas började bli synlig under mars. Effekterna av åtgärderna väntas få ett tydligare genomslag under andra kvartalet.

EBIT

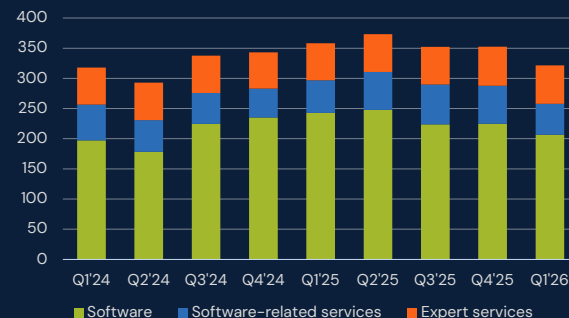
Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -20,4 MSEK (9,0), motsvarande en EBIT-marginal om -34 procent (10). Utöver den lägre omsättningen påverkades EBIT även av avskrivningar, medan de genomförda kostnadsåtgärderna förväntas bidra positivt till resultatet framåt i linje med tidigare kommunikation.

Finansiell ställning

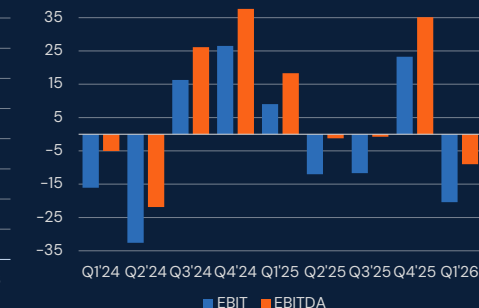
Vid kvartalets slut uppgick soliditeten till 47 procent (57). Eget kapital uppgick till 251,3 MSEK (280,4), motsvarande 6,6 SEK (7,4) per aktie före och efter utspädning.

Räntebärande skulder uppgick till 161,3 MSEK (109,8), varav 37,7 MSEK (39,7)

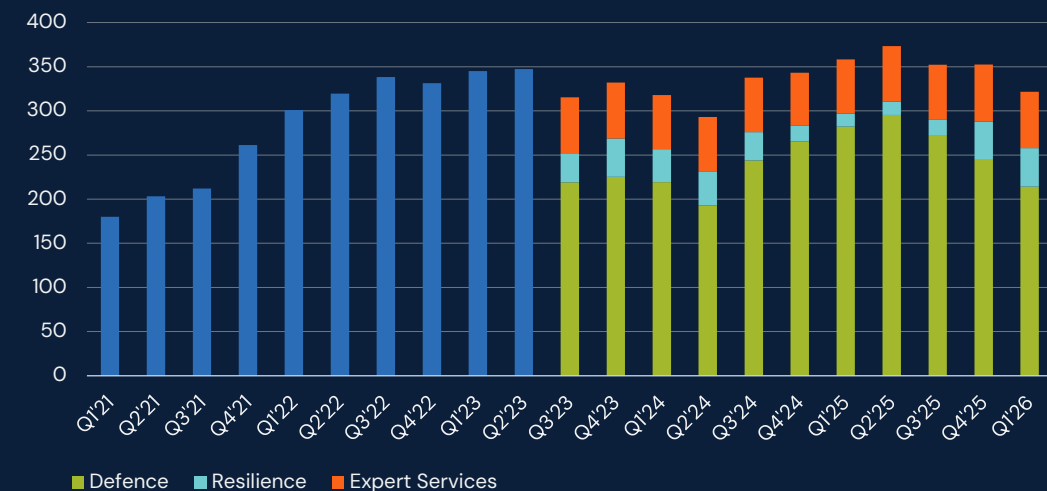
Nettoomsättning, MSEK



EBITDA och EBIT, MSEK



Nettoomsättning per segment, RTM



avser leasingkulder. Övriga räntebärande skulder om 123,6 MSEK (70,1) består av banklån om 25,0 MSEK, aktieägarlån om 37 MSEK, checkräkningskredit om 59,4 MSEK samt finansiering av mjukvarulicenser om 2,2 MSEK. Ökningen jämfört med föregående år är främst hänförlig till ökat utnyttjande av kreditfaciliteter samt upptagande av bank- och aktieägarlån under perioden.

Likvida medel uppgick till 0,4 MSEK (56,6) vid kvartalets slut, vilket resulterade i en nettoskuld om 160,9 MSEK (53,2), respektive 123,2 MSEK (13,5) exklusive leasingkulder. Vid periodens utgång uppgick outnyttjad del av checkräkningskredit till 6,9 MSEK, vilket tillsammans med likvida medel motsvarade en total tillgänglig likviditet om 7,3 MSEK.

Kassaflöde & Likviditet

- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -29,0 MSEK (-27,5) under kvartalet. Det negativa kassaflödet förklaras främst av det lägre rörelseresultatet samt en ökning i rörelsekapitalet. Förändringen i rörelsekapital uppgick till -17,7 MSEK (-43,5) och är delvis hänförlig till hög affärsaktivitet i slutet av kvartalet, vilket resulterat i ökade kundfordringar. Därtill har realiserade valutakurseffekter påverkat rörelsekapitalet negativt med 1,7 MSEK.
- Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -7,0 MSEK (-9,8) och avser främst aktiverad utveckling av immateriella tillgångar kopplade till Exonaut.

- Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 25,0 MSEK (70,5). Kassaflödet påverkades av upptagande av aktieägarlån om 22 MSEK samt förändringar i kreditfaciliteter, inklusive nettoförändring av checkräkningskredit, delvis motverkat av leasingbetalningar om -5,0 MSEK.
- Periodens kassaflöde uppgick till -10,9 MSEK (33,3), vilket medförde att likvida medel minskade till 0,4 MSEK (56,6) vid kvartalets slut, jämfört med 11,5 MSEK vid periodens början. Vid periodens utgång uppgick bolagets checkräkningskredit till cirka 66,3 MSEK (78,0), varav 59,4 MSEK (66,6) var utnyttjat. Under kvartalet upptogs 22 MSEK i aktieägarlån, vilket tillsammans med tillgängliga kreditfaciliteter bidrog till att hantera likviditetsbehovet.
- Styrelsen bedömer att koncernen har tillräcklig finansiering för de kommande tolv månaderna, baserat på tillgängliga kreditfaciliteter och aktuell affärsprognos. Likviditeten bevakas löpande och bolaget arbetar fortsatt med åtgärder för att stärka kassaflöde och likviditetspositionen.

4C:s aktie

4C Group AB (publ) är noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market sedan den 24 maj 2022. Det totala antalet aktier vid periodens slut var 38 274 999 (38 109 829).

Antal anställda

Antal anställda presenteras som ett genomsnitt av

heltidsanställda under den senaste 12-månadersperioden med hänsyn till normal arbetstid under ett år. Antalet heltidsanställda vid periodens slut var 191 (200) varav 47 (55) var kvinnor. Per den 31 mars 2026 uppgick det faktiska antalet anställda till 165 (191). Då flera medarbetare avslutade sina anställningar under mars har omstruktureringsrelaterade personalkostnader påverkat resultatet under merparten av kvartalet.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet är främst inriktad på produktutveckling och ledning. Moderbolagets finansiella rapporter återfinns på sidan 12-13.

Andra väsentliga händelser under och efter perioden

- Under kvartalet tecknade bolaget ett femårigt Exonaut-avtal med en organisation inom den amerikanska försvarssektorn värt cirka 23,9 MSEK.
- Bolaget erhöll även ett avrop från Försvarsmakten avseende anpassning och support av Exonaut värt cirka 20 MSEK, med leverans under 2026 och 2027.
- Vidare tecknades ett femårigt förlängningsavtal med Kanadas försvarsdepartement avseende Exonaut, med ett totalt kontraktvärde om cirka 20 MSEK.
- Under perioden tecknades även ett kontrakt med NATO avseende fortsatt användning och utveckling av Exonaut inom ramen för övnings- och experimentverksamhet.
- Under perioden föreslog valberedningen

Magnus Hansson som ny styrelseledamot inför årsstämman 2026.

Årsstämma 2026

4C Group:s årsstämma kommer att hållas den 21 maj 2026 i bolagets lokaler i Stockholm.

Försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens verksamhet, finansiell ställning och resultat.

29 april 2026
Stockholm, Sverige

Styrelsen för 4C Group AB (publ):

Andreas Hedskog
Styrelseordförande

Louise Bagewitz
Styrelseledamot

Anders Fransson
Styrelseledamot

Erik Ivarsson
Styrelseledamot

Christine Rankin
Styrelseledamot

Jörgen Ericsson
Styrelseledamot

Jonas Jonsson
VD

Finansiell information

Finansiell kalender

Årsstämma 2026
21 maj 2026

Delårsrapport Q2
15 juli 2026

Delårsrapport Q3
3 november 2026

Delårsrapport Q4
12 februari 2027

Rapportinformation

4C Group AB (publ) har publicerat rapporten på både svenska och engelska. Den engelska versionen är en översättning av den svenska delårsrapporten. Om eventuella avvikelser påträffas ska den svenska versionen anses gälla. Denna delårsrapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer. Informationen i denna rapport är sådan information som 4C Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning (MAR).

Finansiella rapporter och kalendarium finns tillgängligt på 4C:s hemsida, investors.4cstrategies.com.

Kontaktinformation

4C Group AB (publ)
Vattugatan 17 | 111 52 Stockholm | Sverige
+46 (0)8-522 27 900
info@4cstrategies.com
www.4cstrategies.com

För investerarrelaterade förfrågningar,
investor.relations@4cstrategies.com



Jonas Jonsson
VD



Veronica Wallin
CFO

Koncernens resultaträkning i sammandrag

KSEK	2026 Q1	2025 Q1	2025 Q1-Q4
Nettoomsättning	60 074	90 948	352 386
Övriga rörelseintäkter	781	171	726
Summa rörelsens intäkter	60 855	91 119	353 111
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	-14 784	-20 258	-84 106
Personalkostnader	-60 566	-60 692	-255 717
Aktiverat arbete för egen räkning	7 045	9 506	41 447
Övriga rörelsekostnader	-1 539	-1 376	-3 345
Summa rörelsens kostnader	-69 843	-72 820	-301 720
Rörelseresultat före avskrivningar	-8 988	18 299	51 391
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-5 209	-5 756	-23 020
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-6 223	-3 525	-19 798
Rörelseresultat	-20 420	9 018	8 573
Finansiella intäkter	9 538	1 185	8 027
Finansiella kostnader	-11 305	-13 631	-35 537
Resultat efter finansiella poster	-22 187	-3 428	-18 936
Inkomstskatt	4 349	-5 978	2 181
Periodens resultat	-17 839	-9 406	-16 755
Resultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare	-17 839	-9 406	-16 755
Övrig information			
Resultat per aktie före utspädning (kr)	-0,47	-0,25	-0,44
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	-0,47	-0,25	-0,44

Koncernens rapport över totalresultat i sammandrag

KSEK	2026 Q1	2025 Q1	2025 Q1-Q4
Periodens resultat	-17 839	-9,406	-16,755
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som kommer att omklassificeras till resultatet (efter skatt)</i>			
Omräkningsdifferenser hänförligt till verksamhet i utlandet	263	-2,501	-4,311
Justering	-	-	-282
Summa övrigt totalresultat för perioden, efter skatt	263	-2,501	-4,593
Periodens totalresultat för perioden, efter skatt	-17 576	-11,907	-21,348

Koncernens balansräkning i sammandrag

KSEK	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar	114 784	99 048	113 962
Materiella anläggningstillgångar	2 802	3 187	3 133
Nyttjanderättstillgångar	38 130	40 014	37 974
Finansiella anläggningstillgångar	1 267	1 417	1 306
Avtalstillgångar	114 529	105 071	113 042
Uppskjuten skattefordran	27 120	9 530	20 814
Summa anläggningstillgångar	298 632	258 267	290 231
Kundfordringar	40 938	25 770	30 343
Skattefordringar	6 704	7 403	5 949
Avtalstillgångar	170 646	129 626	160 353
Övriga kortfristiga fordringar	13 909	16 057	19 138
Likvida medel	434	56 560	11 483
Summa omsättningstillgångar	232 631	235 416	227 265
Summa tillgångar	531 264	493 682	517 496

KSEK	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</i>	251 285	280 404	268 861
Summa eget kapital	251 285	280 404	268 861
Långfristiga räntebärande skulder	866	2 134	1 264
Långfristiga leasingsskulder	19 559	19 961	19 324
Uppskjuten skatteskuld	23 283	19 835	23 062
Summa långfristiga skulder	43 708	41 929	43 651
Kortfristiga räntebärande skulder	122 730	67 932	92 256
Kortfristiga leasingsskulder	18 186	19 770	18 397
Leverantörsskulder	12 656	12 710	15 209
Aktuell skatteskuld	6 205	6 057	4 253
Avtalsskulder	38 678	29 574	29 830
Övriga kortfristiga skulder	37 815	35 306	45 039
Summa kortfristiga skulder	236 270	171 349	204 985
Summa eget kapital och skulder	531 264	493 682	517 496

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital i sammandrag

KSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2025	615	167 192	5 066	64 439	237 311
Periodens resultat				-16 755	-16 755
Periodens övriga totalresultat			-4 311	-282	-4 593
Periodens totalresultat			-4 311	-17 037	-21 348
Transaktioner med koncernens ägare					
Nyemission	55	52 156			52 211
Emissionsrelaterade kostnader	-	-480			-480
Inbetalning optionspremier	-	1 168			1 168
Summa transaktioner med aktieägare	55	52 843			52 898
Utgående balans 31 december 2025	670	220 035	754	47 402	268 861
Ingående balans 1 januari 2026	670	220 035	754	47 402	268 861
Periodens resultat			-	-17 839	-17 839
Periodens övriga totalresultat			263	-	263
Periodens totalresultat			263	-17 839	-17 576
Utgående balans 31 mars 2026	670	220 035	1 017	29 563	251 285

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

KSEK	2026 Q1	2025 Q1	2025 Q1-Q4
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat	-20 420	9 018	8 573
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	12 265	10 519	45 101
Finansiella poster	-2 546	-1 466	-6 891
Betald skatt	-588	-2 046	-2 420
Kassaflöde från den löpande verksamheten, före förändringar av rörelsekapital	-11 289	16 025	44 363
Förändringar av rörelsekapital	-17 682	-43 514	-91 347
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-28 971	-27 489	-46 984
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella tillgångar	-7 045	-9 506	-41 447
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-	-278	-1 433
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	47	-	25
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-6 998	-9 785	-42 854

KSEK	2026 Q1	2025 Q1	2025 Q1-Q4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Nyemission	-	52 110	52 210
Emissionsrelaterade kostnader	-	-	-480
Optionspremier	-	-	1 168
Förändring skulder hos kreditinstitut	-394	-118	24 514
Förändring aktieägarlån	22 000	-	15 000
Nettoförändring checkräkning	8 374	25 157	9 509
Amortering på räntebärande skulder	-	-1 455	-1 985
Amortering av leasingskulder	-4 959	-5 148	-20 506
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	25 021	70 545	79 430
Periodens kassaflöde	-10 948	33 272	-10 409
Förändring i likvida medel			
Likvida medel vid periodens början	11 483	24 169	24 168
Valutakursdifferens i likvida medel	-100	-881	-2 277
Likvida medel vid periodens slut	435	56 560	11 483

Moderbolagets resultaträkning

KSEK	2026 Q1	2025 Q1	2025 Q1-Q4
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	17 816	25 604	142 035
Övriga rörelseintäkter	143	29	74
Summa rörelsens intäkter	17 959	25 633	142 109
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	-26 362	-18 044	-84 453
Personalkostnader	-22 463	-20 530	-92 977
Övriga rörelsekostnader	-383	-4	-125
Summa rörelsens kostnader	-49 207	-38 579	-177 555
Rörelseresultat före avskrivningar	-31 248	-12 946	-35 446
Avskrivningar på anläggningstillgångar	-129	-387	-1 544
Rörelseresultat	-31 378	-13 333	-36 990
Finansiella poster	999	-10 607	-20 448
Resultat efter finansiella poster	-30 378	-23 940	-57 438
Bokslutsdispositioner	-	-1 600	-
Resultat före skatt	-30 378	-25 540	-57 438
Inkomstskatt	6 321	-	11 716
Periodens resultat	-24 058	-25 540	-45 722

Moderbolagets balansräkning

KSEK	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	1 758	2 763	2 009
Materiella anläggningstillgångar	851	1 337	981
Summa materiella anläggningstillgångar	2 609	4 100	2 990
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	21 680	21 680	21 680
Uppskjuten skattefordran	26 591	8 555	20 270
Summa finansiella anläggningstillgångar	48 272	30 235	41 951
Summa anläggningstillgångar	50 881	34 335	44 941
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	263 892	160 895	241 372
Avtalstillgångar	2 329	2 017	1 066
Övriga kortfristiga fordringar	2 247	5 146	1 727
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	9 454	9 222	8 663
Kassa och bank	42	52 057	5
Summa omsättningstillgångar	277 964	229 337	252 833
Summa tillgångar	328 845	263 672	297 773

KSEK	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	670	667	670
Summa bundet eget kapital	670	667	670
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond	220 035	222 140	220 035
Balanserade vinstmedel	-56 013	-10 291	-10 291
Periodens resultat	-24 309	-25 540	-45 722
Summa fritt eget kapital	139 712	186 309	164 021
Summa eget kapital	140 382	186 975	164 691
Obeskattade reserver	-	-	-
<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>			
Summa långfristiga skulder	866	2 134	1 264
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Kortfristiga räntebärande skulder	38 364	762	16 264
Leverantörsskulder	8 871	9 012	7 939
Kortfristiga skulder hos koncernföretag	124 016	48 042	83 478
Övriga kortfristiga skulder	8 891	4 821	13 795
Avtalsskulder	-	1 998	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	7 454	9 928	10 343
Summa kortfristiga skulder	187 596	74 563	131 818
Summa eget kapital och skulder	328 845	263 672	297 773

Noter

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Koncernens finansiella rapporter är upprättade i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och de redovisningsprinciper som utgör redovisningsstandarderna för denna delårsrapport framgår av den senaste årsredovisningen. Nya redovisningsprinciper som trädde i kraft den 1 januari 2026 har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens rapportering per den 31 mars 2026. Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att 4C:s ledningsgrupp beslutar om hur redovisningsprinciperna ska tillämpas, vilket kan påverka de rapporterade siffrorna för tillgångar, skulder och resultat. Moderbolaget upprättar sina finansiella rapporter i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Samma redovisningsprinciper har tillämpats i delårsrapporten.

I februari 2026 har EU godkänt den nya standarden IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements, som träder i kraft den 1 januari 2027. 4C har påbörjat en initial analys av standarden och arbetar med att utvärdera dess potentiella påverkan på koncernens finansiella rapportering. Arbetet med att bedöma effekterna kommer att fortsätta under kommande perioder.

Observera att avrundning i de finansiella tabellerna kan medföra skillnader på maximalt 1 KSEK i kolumnsummor eller –summor. Bolaget har under perioden förenklats presentationen av vissa nyckeltal, tabeller

och noter i rapporten, inklusive borttagande av tidigare benämningar såsom justerade resultatmått. Förändringarna avser enbart presentation och medför inga ändringar i beräkning eller jämförbarhet av rapporterade resultatmått.

Risker och osäkerheter

4C Strategies är exponerat för risker i sin verksamhet, såväl affärsmässiga som finansiella, och dessa tillsammans med övriga risker beskrivs i den senast publicerade Årsredovisningen den 16 april 2026. År 2026 präglades av fortsatt turbulens i omvärlden där geopolitisk oro skapar osäkerhet för företag och organisationer globalt. Samtidigt har de makroekonomiska förutsättningarna stabiliserats genom en sänkt styrränta och minskad inflation, vilket har bidragit till en viss återhämtning i ekonomin. 4C Strategies har vidtagit åtgärder för att säkerställa att de risker som föreligger kan hanteras. Det har inte skett några andra förändringar i risk- och osäkerhetsfaktorer under perioden.

Transaktioner i utländsk valuta

Koncernen är verksam i olika länder och för närvarande hanteras följande valutor: svenska kronor (kr), brittiska pund (GBP), amerikanska dollar (USD), norska kronor (NOK), australienska dollar (AUD) och euro (EUR). Tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs på balansdagen. Transaktionsdifferenser för operativa saldoposter på grund av omräkning redovisas som "Övriga intäkter" och "Övriga rörelsekostnader". Skillnaderna från omräkning av

övriga balansposter i utländsk valuta redovisas under finansnetto, såsom "Kassa och likvida medel". Skillnader som uppstår vid omräkning av nettoomsättning och rörelsekostnader i utländsk valuta redovisas under respektive intäkts- och kostnadspost.

Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående har skett på marknadsmässiga villkor. Under kvartalet upptogs aktieägarlån om 22 MSEK. Per den 31 mars 2026 uppgick bolagets aktieägarlån till 37,5 MSEK. Utöver aktieägarlånen har inga väsentliga transaktioner med närstående förekommit under perioden.

Skatter

Skattekostnaden har baserats på resultatet i respektive dotterbolag och aktuell skattesituation i respektive inhemskt område.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på periodens resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under perioden. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utställda teckningsoptioner. Utspädningseffekten från teckningsoptioner redovisas endast i det fall en konvertering till aktier medförs en lägre vinst per aktie eller högre förlust per aktie.

Finansiella instrument

Koncernens finansiella instrument värderas till

upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet på koncernens samtliga finansiella instrument anses vara en god approximation av det verkliga värdet.

Segmentssammanfattning

Koncernens rörelsesegment är indelade i Defence, Resilience, och Expert Services. Dessa rörelsesegment har samma affärsmodell, det vill säga försäljning och leverans. Rörelsesegmenten rapporteras i enlighet med den interna rapporteringsstrukturen som tillhandahålls till den högste verkställande beslutsfattaren för koncernen (CODM). CODM är den funktion som ansvarar för allokering av resurser och bedömning av rörelsesegmentens vinst eller förlust. I koncernen är denna funktion identifierad som VD.

Under perioden har koncernen uppdaterat sin segmentstruktur från en geografisk indelning till en affärsbaserad indelning, i syfte att bättre återspegla koncernens interna styrning och uppföljning av verksamheten. Jämförelsetal har omräknats för att återspegla den nya segmentindelningen. Rörelsesegment utvärderas baserat på nettoomsättning och EBITDA. Utvärderingen exkluderar hanteringen av tillgångar och skulder, vilka i stället hanteras centralt av koncernledningen. För att ge en mer rättvisande bild av respektive segments resultat inkluderar raden "interna kostnader" både intern intäkt och kostnad mellan koncernbolag och elimineras därför på koncernnivå. Interna transaktioner mellan segment avser kostnadsfördelning kopplad till användning av gemensamma resurser.

Segmentsrapportering

KSEK	Defence	Resilience	Expert Services	Summa Segment	Koncerngemensamma poster	Koncernen
Q1 2026						
Mjukvaruintäkter	29 489	2 445	-	31 934	-	31 934
Mjukvarurelaterade tjänster	9 851	2 599	-	12 450	-	12 450
Expert services	-	-	15 690	15 690	-	15 690
Nettoomsättning	39 340	5 045	15 690	60 074	-	60 074
Övriga intäkter	224	259	1	484	297	781
Summa intäkter	39 564	5 304	15 691	60 559	297	60 855
Aktiverat arbete för egen räkning	-	-	-	-	7 045	7 045
Personalkostnader	-15 376	-3 944	-10 732	-30 052	-30 514	-60 566
Övriga externa kostnader	-4 368	-1 211	-3 401	-8 980	-7 343	-16 323
Interna transaktioner	394	183	-1 133	-555	555	-
Summa kostnader	-19 350	-4 972	-15 265	-39 587	-30 256	-69 843
EBITDA	20 214	332	426	20 971	-29 959	-8 988

KSEK	Defence	Resilience	Expert Services	Summa Segment	Koncerngemensamma poster	Koncernen
Q1 2025						
Mjukvaruintäkter	48 580	1 665	-	50 245	-	50 245
Mjukvarurelaterade tjänster	22 075	1 849	-	23 924	-	23 924
Expert services	-	-	16 779	16 779	-	16 779
Nettoomsättning	70 655	3 514	16 779	90 948	-	90 948
Övriga intäkter	136	-45	45	136	34	171
Summa intäkter	70 791	3 469	16 824	91 085	34	91 119
Aktiverat arbete för egen räkning	-	-	-	-	9 506	9 506
Personalkostnader	-10 396	-6 279	-9 784	-26 459	-34 233	-60 692
Övriga externa kostnader	-7 366	-2 249	-2 561	-12 175	-9 459	-21 634
Interna transaktioner	-	-18	-195	-214	214	-
Summa kostnader	-17 761	-8 546	-12 540	-38 848	-33 972	-72 820
EBITDA	53 030	-5 077	4 284	52 237	-33 938	18 299

Nettoomsättning per intäktsström

Koncernens intäktsströmmar är mjukvaruintäkter, mjukvarurelaterade tjänster och expert services. Mjukvaruintäkter består av intäkter från vår Exonaut-mjukvara, som kan delas upp i licenser, mjukvaruutveckling och service- och supportavtal (SSA). Mjukvarurelaterade tjänster avser mjukvarurådgivning relaterad till Exonaut. Mjukvarurådgivning omfattar både implementering och integration av mjukvara, samt Managed Services. Expert services innefattar våra rådgivnings- och konsulttjänster som hänvisar till att bygga upp risk-, affärskontinuitets- och krishanteringsförmåga hos organisationer.

KSEK	2026 Q1	2025 Q1
Mjukvaruintäkter	31 934	50 245
Mjukvarurelaterade tjänster	12 450	23 924
Expert services	15 690	16 779
Nettoomsättning	60 074	90 948

Nettoomsättning per geografiskt område

Koncernen fördelar sin nettoomsättning över tre geografiska regioner: EMEA, APAC och Nordamerika. EMEA utgör den största marknaden, följt av Nordamerika och APAC. Redovisningen av nettoomsättning per geografiskt område syftar till att ge en översikt av hur koncernens intäkter fördelas mellan olika regioner.

KSEK	2026 Q1	2025 Q1
EMEA	32 019	55 090
APAC	2 102	1 257
Nordamerika	25 743	34 601
Resten av världen	210	-
Nettoomsättning	60 074	90 948

Nyckeltal

Alternativa resultatmått (APM)

Avseende koncernens nyckeltal har alternativa resultatmått (APM) identifierats som tros förbättra ledningens och investerarnas möjlighet att utvärdera företagets resultat. De APM som presenteras i rapporten kan skilja sig från motsvarande mått som används av andra företag, varför en definition av varje mått finns under avsnittet Nyckeltal. Dessa finansiella mått ska ses som ett komplement till de nyckeltal som definieras enligt IFRS.

Valutajusterad organisk nettoomsättning

Den organiska nettoomsättningen består av organisk nettoomsättning justerad för valutaeffekter. Nyckeltalet neutraliserar effekterna av valutaeffekter på nettoomsättningen och indikerar vad den reala tillväxten är. Måttet är ett finansiellt mål för 4C.

KSEK	2026 Q1	2025 Q1
Mjukvaruintäkter	31 934	50 245
Mjukvarurelaterade tjänster	12 450	23 924
Expert services	15 690	16 779
Nettoomsättning	60 074	90 948
Nettoomsättningstillväxt (%)	-34%	20%
Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt (%)	-28%	19%

Valutakurseffekten på nettoomsättningstillväxten under kvartalet uppgick till -6 procent (1).

Mjukvaruintäkter

Mjukvaruintäkter består av intäkter från vår Exonaut-mjukvara. Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättningen anger andelen av den totala omsättningen som härrör från försäljning av Exonaut. Måttet är ett finansiellt mål för 4C.

KSEK	2026 Q1	2025 Q1
Mjukvaruintäkter	31 934	50 245
Mjukvarurelaterade tjänster	12 450	23 924
Expert services	15 690	16 779
Nettoomsättning	60 074	90 948
Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning (%)	53%	55%

Årstakt repetitiva intäkter (ARR)

Repetitiva intäkter vid sista månaden i kvartalet, omräknat till en 12-månadersperiod. Det finns således ingen direkt koppling mellan ARR-siffran och framtida mjukvaruintäkter. Siffran ska ses som en indikation. De totala redovisade repetitiva intäkterna påverkas av kontraktets initieringsdatum och särskilt av initieringsdatumet för kontraktsförlängningar. Bolaget har uppdaterat definitionen av årliga repetitiva intäkter (ARR), där mjukvarurelaterade tjänsteintäkter inte längre inkluderas. Syftet är att tydligare spegla bolagets återkommande mjukvaruintäkter. Jämförelsesiffror har omräknats i enlighet med den nya definitionen.

KSEK	2026 Q1	2025 Q1
Mjukvaruintäkter	157 093	147 261
Årstakt repetitiva intäkter	157 093	147 261
Årstakt repetitiva intäkter tillväxt (%)	7%	73%

EBITDA

Resultat före avskrivningar på anläggningstillgångar. Måttet anger hur väl koncernens operativa verksamhet presterar och indikerar dess intjäningsförmåga.

KSEK	2026 Q1	2025 Q1
Rörelseresultat	-20 420	9 018
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	5 209	5 756
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	6 223	3 525
EBITDA	-8 988	18 299
Nettoomsättning	60 074	90 948
EBITDA (%)	-15%	20%

EBIT

Resultat före finansiella poster och skatt. Måttet visar resultatet av den operativa verksamheten inklusive kostnaden för kapitalinvesteringar och företagets lönsamhetsgrad.

KSEK	2026 Q1	2025 Q1
Rörelseresultat	-20 420	9 018
EBIT	-20 420	9 018
Nettoomsättning	60 074	90 948
EBIT (%)	-34%	10%

Rörelsekapital

Omsättningstillgångar exklusive likvida medel reducerat med kortfristiga skulder exklusive räntebärande poster. Syftet är att visa verksamhetens kortsiktiga likviditet och operativa effektivitet.

KSEK	2026-03-31	2025-03-31
Omsättningstillgångar exkl likvida medel	232 197	178 856
Kortfristiga skulder exkl räntebärande poster	95 354	83 647
Rörelsekapital	136 843	95 208

Nettoskuld

Räntebärande skulder reducerat med likvida medel. Nettoskuldskattningsgrad beräknad i förhållande till EBITDA RTM. Måttet anger den verkliga skuldnivån och möjligheten att leva upp till finansiella åtaganden.

KSEK	2026-03-31	2025-03-31
Långfristiga räntebärande skulder	20 425	22 094
Kortfristiga räntebärande skulder	140 917	87 702
Likvida medel	434	56 560
Nettoskuld	160 907	53 236
EBITDA RTM	24 104	60 197
Nettoskuld ratio	6,68	0,88

Resultat per aktie

Resultat per aktie och Resultat per aktie efter utspädning definieras i enlighet med IFRS.

	2026 Q1	2025 Q1
Vägt genomsnittligt antal aktier	38 274 999	38 109 829
Vägt genomsnittligt antal teckningsoptioner	-	35 000
Vägt genomsnittligt antal aktier, efter utspädning	38 274 999	38 144 829

Utspädningseffekten från teckningsoptioner redovisas endast i det fall en konvertering till aktier medför en lägre vinst per aktie eller högre förlust per aktie.

	2026 Q1	2025 Q1
Periodens resultat (KSEK)	-17 839	-9,406
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare (KSEK)	-17 839	-9,406
Vägt genomsnittligt antal aktier	38 274 999	38,109,829
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	-0,47	-0,25
Vägt genomsnittligt antal aktier, efter utspädning	38 274 999	38,144,829
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	-0,47	-0,25

Utvalda historiska finansiella siffror

MSEK	2026 Q1	2025 Q4	2025 Q3	2025 Q2	2025 Q1	2024 Q4	2024 Q3	2024 Q2	2024 Q1	2025	2024
Nettoomsättning	60,1	113,1	72,7	75,6	90,9	113,1	93,8	60,5	75,7	352,4	343,1
Nettoomsättningstillväxt (%)	-34%	0%	-22%	25%	20%	5%	91%	-29%	-16%	3%	3%
Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt (%)	-28%	6%	-18%	33%	19%	2%	93%	-29%	-17%	7%	2%
Mjukvaruintäkter	31,9	84,0	48,5	42,1	50,2	83,0	72,3	37,3	42,6	225,0	235,2
Mjukvaruintäkter i relation till nettoomsättning (%)	53%	74%	67%	56%	55%	73%	77%	62%	56%	64%	69%
Repetitiva mjukvaruintäkter på årsbasis	157,1	181,0	173,5	147,4	147,3	129,2	117,5	94,0	85,2	181,0	129,2
EBITDA	-9,0	35,1	-0,8	-1,2	18,3	37,6	26,1	-21,8	-5,1	51,4	36,8
EBITDA marginal (%)	-15%	31%	-1%	-2%	20%	33%	28%	-36%	-7%	15%	11%
EBIT	-20,4	23,3	-11,7	-12,0	9,0	26,5	16,3	-32,6	-16,1	8,6	-5,9
EBIT marginal (%)	-34%	21%	-16%	-16%	10%	23%	17%	-54%	-21%	2%	-2%
Periodens resultat	-17,8	15,0	-13,3	-9,0	-9,4	24,3	11,1	-27,5	-11,4	-16,8	-3,5
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	-0,47	0,39	-0,35	-0,24	-0,25	0,69	0,32	-0,79	-0,33	-0,44	-0,10
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	-0,47	0,39	-0,35	-0,24	-0,25	0,69	0,32	-0,79	-0,33	-0,44	-0,10
Rörelsekapital	136,8	121,5	110,7	135,8	95,2	64,2	76,7	68,9	67,9	121,5	64,2
Nettoskuld	160,9	119,8	112,6	97,4	53,2	67,4	89,3	59,8	13,3	119,8	67,4
Orderingång	91,3	185,0	59,9	53,2	202,9	194,4	93,5	34,6	56,7	500,9	379,2
Orderbok	363,5	332,1	281,5	298,3	319,6	199,9	113,7	114,9	141,6	332,1	199,9

Definitioner

EBIT

Rörelseresultat före finansiella poster och skatt.

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar.

EBITDA-marginal

EBITDA i förhållande till nettoomsättning.

EBIT-marginal

EBIT i förhållande till nettoomsättning.

EBT

Resultat före skatt, efter finansiella intäkter och kostnader.

Expert services

De totala intäkterna från rådgivnings- och konsulttjänster.

KSEK

Svensk krona i tusental.

Medelantal anställda

Medelantalet heltidsanställda under de senaste tolv månaderna med hänsyn till normal arbetstid under ett år.

Mjukvaruintäkter

De totala intäkterna från vår Exonaut-mjukvara, som kan indelas i licenser och mjukvaruutveckling samt intäkter ifrån service- och supportavtal (SSA).

Mjukvarurelaterade tjänster

Mjukvarurelaterade tjänster avser implementation och integration av mjukvaran samt intäkter från Managed Services.

MSEK

Svensk krona i miljontal.

Nettoomsättning

De totala intäkterna från Mjukvara, Mjukvarurelaterade tjänster och Expert Services.

Nettoskuld

Räntebärande skulder reducerat med likvida medel.

Nettoskuldsättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA RTM.

Orderingång

Värdet av nya kundorder som erhållits under perioden.

Orderbok

Värdet av kundorder som har erhållits men ännu inte levererats eller intäktsförts vid periodens slut.

Periodens resultat

Periodens resultat efter skatt.

Resultat per aktie efter utspädning

Periodens resultat dividerat med det genomsnittliga antalet aktier efter utspädning

under perioden.

Resultat per aktie före utspädning

Periodens resultat dividerat med det genomsnittliga antalet aktier under perioden.

RTM

Rullande tolv månader, de senaste tolv månaderna.

Rörelsekapital

Omsättningstillgångar exklusive likvida medel reducerat med kortfristiga skulder exklusive räntebärande poster.

SEK

Svensk krona.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till totala tillgångar.

Valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt

Organisk tillväxt i nettoomsättning justerad för valutaeffekter.

Övriga intäkter

De totala intäkterna från valutaeffekter och poster som inte kan definieras inom de andra kategorierna.

Årstakt repetitiva intäkter (ARR)

Repetitiva intäkter vid sista månaden i kvartalet, omräknat till en 12-månadersperiod. Det finns således ingen direkt koppling mellan ARR-siffran och framtida mjukvaruintäkter. Siffran ska ses som en indikation.

Detta är 4C

4C Strategies

4C Strategies grundades 2000 och är en ledande global leverantör av mjukvarulösningar och expertrådgivning för krisberedskap, samhällssäkerhet och övning. Genom mjukvaruplattformen Exonaut® erbjuder 4C Strategies en komplett plattform för att bygga organisatorisk beredskap. Exonaut möjliggör en effektiv, säker och sömlös hantering av incidenter, kriser, risker och säkerställande av regelefterlevnad. Exonaut stödjer även upprätthållandet av kontinuiteten i verksamheter som drabbas av störningar och kriser och utgör en mjukvarulösning för både militära och civila kunder inom övningsledning och förmågeutveckling.

Utöver Exonaut tillhandahåller 4C Strategies även mjukvarurelaterade tjänster och expertrådgivning. Våra lösningar erbjuds primärt till kunder inom samhälls- och affärskritiska områden såsom försvarsmakter, offentliga organisationer och företag inom den privata sektorn som har ett behov av att hantera risker och förbereda sig inför plötsliga och kritiska händelser.

4C Strategies har huvudkontor i Sverige och har en global närvaro med kontor i Sverige, Storbritannien, USA och Australien.

Hållbarhet

4C Strategies är medvetna om att affärsverksamheten har direkta och indirekta miljömässiga och sociala konsekvenser, varför bolaget anser att de har en skyldighet att hantera dessa konsekvenser på bästa möjliga sätt. Därför har 4C Strategies sedan 2005 varit medlem i FN:s Global Compact, ett initiativ utformat för att uppmuntra företag att anta hållbara och socialt ansvarsfulla strategier samt att rapportera hur de genomförs för att åstadkomma positiva förändringar avseende mänskliga rättigheter, arbete, miljö och korruption.

För fler exempel på vårt hållbarhetsarbete, besök vår hemsida: investors.4cstrategies.com.



Vision

4C:s vision är att alltid vara den föredragna leverantören av lösningar som skapar och upprätthåller organisatorisk beredskap.



Våra värden

4C är en värdedrivna organisation. Våra kärnvärden handlar i första hand om hur vi lever och interagerar med varandra, såväl som med kunder, partners, leverantörer och andra intressenter. De sammanfattas i fyra ord.

Led med integritet

Vi agerar med ärlighet, transparens och ansvar i allt vi gör.

Innovaera för att lösa problem

Vi utmanar status quo, är nyfikna och söker ständigt bättre sätt att skapa värde.

Ta ansvar för kundens resultat

Vi mäter vår framgång utifrån de resultat vi skapar för våra kunder.

Starkare som One 4C

Vi samarbetar över team och perspektiv för att uppnå mer tillsammans än vi någonsin kan var för sig.



Mission

4C:s uppdrag är att kombinera kraften i digital innovation med industriell expertis i syfte att bygga ett säkert samhälle.



Finansiella mål

4C Strategies strävar efter att uppnå en genomsnittlig årlig valutajusterad organisk nettoomsättningstillväxt som överstiger 20 procent sett på medellång sikt.

20%

4C Strategies strävar efter att mjukvaruintäkterna överstiger 70 procent av nettoomsättningen på medellång sikt.

70%

4C Strategies strävar efter att uppnå en justerad EBIT-marginal om minst 20 procent på medellång sikt.

20%

Utdelningspolicy: Styrelsen har fastställt att genererat kassaflöde skall användas för investeringar och vidare tillväxt i bolaget, och ingen utdelning föreslås på kort och medellång sikt.



Brisbane
23 Dunmore Terrace
Auchenflower
Queensland 4066
Brisbane
Australia

London
Nova North
11 Bressenden Place
London SW1E 5BY
United Kingdom

Malmö
Neptunigatan 42
211 18 Malmö
Sweden

Orlando
Resource Square III
12001 Research Park way
Orlando
Florida 32826
USA

Stockholm (HQ)
Vattugatan 17
111 52 Stockholm
Sweden

Warminster
The Design Centre
Roman Way
Warminster BA12 8SP
United Kingdom

Washington
1765 Greensboro Station Place
Suite 900
McLean VA 22102
USA



4C Group AB (publ)
556706-0412
Vattugatan 17
111 52 Stockholm
Sweden

Visit [4C Investor Relations](#) for more information.

