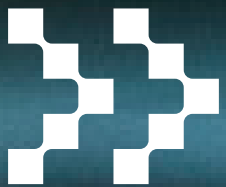


An aerial photograph of a boat's wake in deep blue water, with white foam and a yellowish-green tint along the churning water. The wake curves from the top left towards the bottom center of the frame.

ÅRSREDOVISNING 2025

BICO 

BICO GROUP AB (PUBL)

BICOs syfte

BICO levererar lösningar till världens ledande läkemedels- och bioteknikföretag som förändrar hur labb arbetar och driver innovation. Alla våra kunder har en gemensam ambition: att korta tiden till lansering och öka sannolikheten för framgång.

Med Bioseros ledande mjukvara Green Button Go® för komplett orkestrering av labb, tillsammans med standardiserade instrument som är klara för automation samt bioprinting, är vårt sortiment perfekt positionerat för att leverera på ambitionen att lösa våra kunders centrala utmaning: nämligen långa och kostsamma utvecklingscykler. Våra produkter och tjänster möjliggör för kunderna att koppla samman data mellan olika system och använda AI-verktyg för planering, genomförande och optimering av experiment i realtid.

Nästa automatiseringsvåg tar steget bortom orkestrering av instrument till att koppla samman hela arbetsflöden och dataströmmar och där AI samt maskininlärning kontinuerligt optimerar experiment och beslutsfattande.

BICO är kärnan i denna utveckling och tillhandahåller den datastruktur som förenar AI-genererade tjänster med labbautomation. Våra produkter och tjänster möjliggör för våra kunder att koppla samman data mellan olika informationssystem och använda AI-verktyg för planering, genomförande och optimering av experiment i realtid. Redan idag tillhandahåller vi AI-baserade arbetsflöden för läkemedelsutveckling med hjälp av vår plattform Green Button Go.

För oss handlar automatisering inte bara om effektivitet. Det handlar om att ge forskare möjlighet att accelerera innovation och åstadkomma genombrott som skapar hälsosammare samhällen.

VISION

BICO möjliggör och automatiserar framtidens life-science labb.

MISSION

Vara förstahandsvalet som partner inom labbautomation och tillhandahålla utvalda arbetsflöden till pharma och biotech.

SUMMERING 2025

- 2 Vision och mission
- 4 BICO i siffror
- 5 BICO:s portfölj
- 6 VD-ord

STRATEGI

- 8 Spelplan
- 8 Tillämpningsområden
- 11 Adresserbar marknad
- 12 Marknad och affärsmodell
- 14 Huvudsakliga trender
- 15 Strategisk agenda
- 16 Strategiska prioriteringar
- 18 BICO-aktien
- 19 Forskning & utveckling
- 20 Lanseringar & samarbeten
- 22 Medarbetare & kultur

AFFÄRSOMRÅDEN

- 24 Life Science Solutions
- 27 Lab Automation

FINANSIELL INFORMATION

- 30 Förvaltningsberättelse och hållbarhetsredovisning
- 74 Finansiella rapporter
- 83 Noter
- 123 Årsredovisningens undertecknande
- 124 Revisionsberättelse

BOLAGSSTYRNING

- 129 Bolagsstyrningsrapport
- 135 Styrelse
- 137 Koncernledning

ÖVRIG FINANSIELL INFORMATION

- 138 Flerårsöversikt
- 139 Nyckeltal
- 140 Alternativa nyckeltal
- 144 Ordlista
- 145 Finansiell kalender

Årsredovisning 2025

Styrelsen och den verkställande direktören i BICO Group AB (publ) med organisationsnummer 559050-5052, avlämnar härmed årsredovisningen, hållbarhetsredovisning och koncernredovisningen för perioden från den 1 januari 2025 till den 31 december 2025. Bolagets årsredovisning, hållbarhetsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 30-123 i detta dokument. Årsredovisningen på sidorna 30-123 har granskats av BICO:s revisorer, med undantag för hållbarhetsredovisningen på sidorna 38-73. Revisionsberättelsen finns på sidorna 124-126.

Vid skillnader mellan den engelska versionen och den svenska versionen ska den senare äga företräde.

BICO i siffror

GRUNDADES 2016

65+

GLOBAL NÄRVARO
ANTAL MARKNADER

1,5 miljarder kr

NETTOOMSÄTTNING
HELÅR 2025

53 600+

ANTAL INSTALLERADE
INSTRUMENT

9

BOLAG

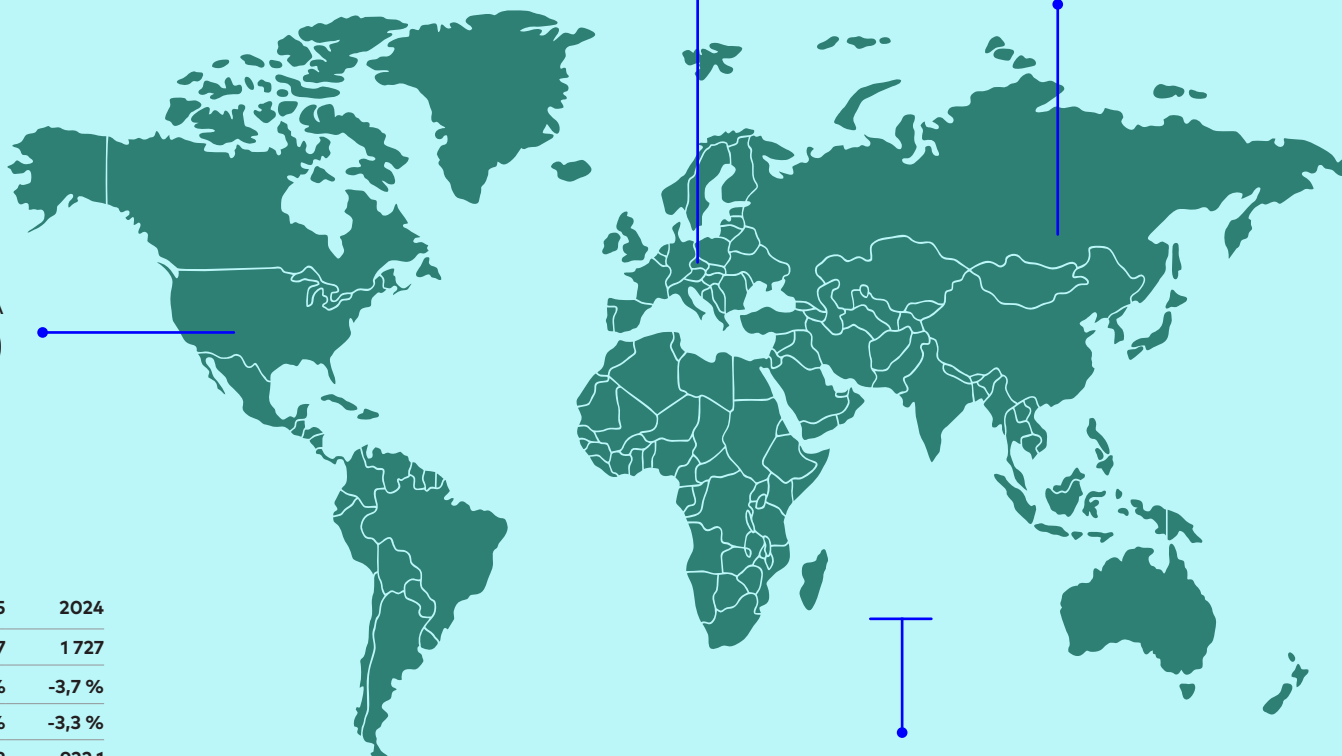
570+

MEDARBETARE

12 900+

PUBLIKATIONER

NYCKELTAL, MKR	2025	2024
Nettoomsättning	1 497	1 727
Total omsättningstillväxt, %	-13,3 %	-3,7 %
Organisk tillväxt, %	-7,9 %	-3,3 %
Bruttoresultat	780,3	922,1
Bruttomarginal, %	52,1 %	53,4 %
Justerad EBITDA	4,6	141,1
Justerad EBITDA, %	0,3 %	8,2 %
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter före och efter utspädning, SEK	-22,38	-1,46
Kassaflöde från den löpande verksamheten	68,4	158,4

NORDAMERIKA
58 % (62)EUROPA
29 % (29)ASIEN
11 % (8)ÖVRIGA VÄRLDEN
1 % (1)

ANDEL AV FÖRSÄLJNING PER GEOGRAFI HELÅR 2025 JÄMFÖRT MED HELÅR 2024

Alla siffror i denna årsredovisning refererar till kvarvarande verksamheter om inget annat anges. Ginolis, Nanoscribe, MatTek och Visikol har klassificerats som avvecklad verksamhet med retroaktiv effekt.

BICOs portfölj

Leverantör till världens ledande läkemedels- och bioteknikföretag



Leverantör av mjukvara för labbautomation och robotintegration. Mjukvaran Green Button Go erbjuder kompletta lösningar för laboratorier som orkestrerar arbetsflöden och verksamheter för att öka produktiviteten.



Automatiserad dispensering för tillämpningar som kräver exakt deponering av biologiskt innehåll i extremt små volymer.



3D-bioprintingprodukter för vävnadsrekonstruktion och regenerativ medicin, biomaterialforskning och läkemedelsutveckling.



Automatisering av hela arbetsflöden för cellinjutveckling för att producera terapeutiska antikroppar, gen- och cellterapi.



Teknologi som möjliggör dispensering av enskilda celler.



Högrenade extracellulära matrisproteiner för vävnadsrekonstruktion, 3D-bioprinting, cellodling och läkemedelsutveckling.



Automatiserade vätskehanteringslösningar för läkemedelsutveckling, diagnostik och syntetisk biologi.



Lösningar för blandning och temperaturkontroll av molekylära prover på robotiserade vätskehanteringsplattformar.



Automatiserade hybridmikroskop med konvertering från upprätt till inverterad samt realtidsavbildning för forskning och kliniska tillämpningar.



Instrument och lösningar som är redo att integreras med Green Button Go. Green Button Go är en hårdvaruagnostisk mjukvara utvecklad av Biosero som kopplar samman schemalagda arbetsflöden till övergripande och samordnade lösningar för labb.

Ett år med exekvering av vår strategi

BICO avslutade året starkt med organisk tillväxt i Lab Automation och en stärkt likviditet. Efter 2025 års utgång har vi framgångsrikt tagit in nytt kapital i februari 2026, vilket möjliggör investeringar för att stödja ytterligare tillväxt. 2025 har varit ett år med exekvering av vår strategi. Vi har levererat på alla viktiga strategiska initiativ. Effekten talar för sig själv: en portfölj med fokus på labbautomation, avsevärd minskad skuldsättning och stark likviditet, effektivare verksamhet och en mer fokuserad och kundorienterad portfölj vilket skapar en stark grund för 2026.

BICO LEVERERAR LÖSNINGAR TILL VÄRLDENS LEDANDE LÄKEMEDELS- OCH BIOTEKNIKFÖRTAG

BICO levererar lösningar till världens ledande läkemedels- och bioteknikföretag som förändrar hur labb arbetar och driver innovation. Alla våra kunder har en gemensam ambition: att korta tiden till lansering och öka sannolikheten för framgång. Med Bioseros ledande mjukvara Green Button Go® för komplett orkestrering av labb, tillsammans med standardiserade instrument som är klara för automation samt bioprinting, är vårt sortiment perfekt positionerat för att leverera på ambitionen att lösa våra kunders centrala utmaningar: nämligen långa och kostsamma utvecklingscykler. Våra produkter och tjänster möjliggör för våra kunder att koppla samman data mellan olika system och använda AI-verktyg för planering, genomförande och optimering av experiment i realtid. Redan idag tillhandahåller vi AI-baserade arbetsflöden för läkemedelsutveckling med hjälp av vår plattform Green Button Go.

Under fjärde kvartalet besökte jag flera farmakunder som använder BICOs lösningar för labbautomation. De pekade genomgående på mätbara vinster avseende produktivitet och tillförlitlighet, till exempel minskad manuell arbetstid, snabbare genomförande och högre kapacitetsutnyttjande av deras labbinstrument. Att få höra detta direkt från forskarna, som dagligen använder våra system, var både inspirerande och en bekräftelse som validerar vår portfölj.

FORTSATT GENOMFÖRANDE AV STRATEGIN, BICO 2.0

2025 var ett år som präglades av fortsatt exekvering av vår strategi. Fokus på labbautomation och utvalda arbetsflöden för läkemedels- och bioteknikbranschen är mer relevant än någonsin. Vårt huvudfokus under året har varit *commercial excellence*. Vår kommersiella styrka har förbättrats genom betydande investeringar i *medarbetare och kultur* genom

att förstärka det kommersiella ledarskapet i flera affärsenheter. Vi har framgångsrikt lanserat flera kommersiella strategiska initiativ, till exempel partnerskapsprogram för våra distributörer med syfte att främja tillväxt i fler geografiska områden och som även möjliggör kundsupport över hela världen.

Den fortsatta *strategiska översynen* har resulterat i en ännu mer fokuserad portfölj. För att optimera investeringarna inom FoU har en tydlig portföljstrategi tagits fram. Ett tydligt strategiskt område är mjukvara och AI. MatTek och Visikol avyttrades i juli för 80 miljoner US dollar till Sartorius, vilket följer strategin med fokus på labbautomation och utvalda arbetsflöden.

Den nya verksamhetsmodellen har genererat både kommersiella och operativa synergier, vilket har förbättrat effektiviteten och minskat kostnaderna såväl för BICO som för våra kunder. Våra initiativ inom *operational excellence* omfattar ytterligare outsourcing av fler produktkategorier.

FÖRSÄLJNINGS- OCH LÖNSAMHETSUTVECKLING

2025 har varit ett år av förändring vilket byggt en stark grund för 2026. Eftersom större delen av portföljen består av instrument och branschen som helhet präglas av återhållsamhet i kundernas investeringsvilja, bland annat genom dämpad efterfrågan från den akademiska marknaden, kunde det svaga första halvåret inte kompenseras av en starkare andra hälft, trots ökad efterfrågan.

Turn arounds i Scienion och CELLINK stärkte resultatet, medan det mycket svaga första halvåret för Biosero och utmaningarna inom det akademiska segmentet i USA påverkade väsentligt resultatet för helåret. Biosero har ett positivt momentum

där nya arbetssätt och ny struktur var bidragande faktorer vilket resulterade i att vi avslutade året med tvåsiffrig tillväxt.

Hela branschen präglades 2025 av en utmanande marknadssituation. Geopolitiska händelser som exempelvis tullar, skapade osäkerhet och ledde till att kunderna blev mer försiktiga med sina investeringar i kapitalvaror. Den akademiska sektorn i USA drabbades hårt av betydande nedskärningar i anslag från NIH. Valutakursförändringar med en svagare US dollar och euro påverkade även marginalerna.

Diagnostikmarknaden normaliserades, förbrukningsvaror fortsatte att växa och instrumentförsäljningen var fortsatt dämpad men återhämtade sig alltmer under årets lopp.

Life Science Solutions uppvisade en organisk försäljningstillväxt på 1 procent jämfört med föregående år och en förbättring med 11 procentenheter jämfört med 2024 (2024: minus 10 procent) trots en dämpad akademisk marknad i USA. Ett svagt första halvår kunde inte kompenseras fullt ut av ett starkare andra halvår med ökad efterfrågan.

Lab Automation uppvisade en negativ organisk försäljningstillväxt på 26 procent, på grund av färre projektstarter och förseningar i projekt under första halvåret. Det mycket svaga första halvåret för Biosero, inkluderade en omestimering av projekttimmar under andra kvartalet som resulterade i en negativ effekt på 40 Mkr vilket avsevärt påverkade helårsresultatet. God progress har gjorts i exekvering av handlingsplanen där ny operativ kapacitet har givit resultat och i takt med att äldre projekt slutförs kommer verksamheten kunna skalas upp och drivas på ett mer hållbart och lönsamt sätt. Året avslutades starkt med tvåsiffrig tillväxt under fjärde kvartalet.

« Våra produkter och tjänster möjliggör för våra kunder att koppla samman data mellan olika system och använda AI-verktyg för planering, genomförande och optimering av experiment i realtid. »

STÄRKT BALANSRÄKNING

Vi avslutade 2025 med en avsevärt minskad skuld och en stark likviditet. Efter 2025-års utgång emitterade vi framgångsrikt seniora säkerställda obligationer på 40 miljoner euro under ett rambelopp om 60 miljoner euro. Det nya kapitalet ger BICO möjlighet att stödja fortsatt tillväxt och fånga upp återhämtning av marknaden, samtidigt som det ger utrymme att navigera i den pågående makro-ekonomiska osäkerheten. Våra befintliga konvertibla skuldebrev kommer att återbetalas på förfallodagen i mars 2026.

KONTINUERLIG PRODUKTINNOVATION

Vi fortsätter kontinuerligt att lansera nya produkter och innovationer till marknaden under 2025. De senaste produktlanseringarna inkluderar:

- I.DOT LT – ett tillskott i I.DOT-serien som erbjuder en kompakt lösning optimerad för automatiserad dispensering av små volymer av vätska, och
- TurnStation – ett labbautomationsinstrument för vätskehantering som optimerar arbetsflöden för hantering av mikroplattor och är specialbyggd för sömlös labbautomation

Vi har en omfattande produktpipeline inom våra prioriterade fokusområden. Merparten av FoU-investeringar sker inom mjukvaruutveckling, samtidigt som ett flertal uppgraderingar sker inom instrumentportföljen för att möta kundernas behov.



Ett flertal produktlanseringar är planerade för 2026 och i februari 2026 lanserades GoSimple™. Det är det senaste tillskottet till vårt erbjudande inom labbautomation, är en standardiserad workcell som är klar för automation och utformad för snabb driftsättning. Den minskar komplexiteten avsevärt genom att den möjliggör för labb att sänka kostnader, öka kapaciteten och korta tid till beslut utan att man för den delen behöva utöka personalstyrkan. GoSimple lanseras initialt med utvalda instrument från Sartorius och Becton, Dickinson and Company (BD).

Dessa lanseringar omfattar mjukvara, instrument och förbrukningsvaror. Vi lanserar även nya kommersiella koncept inom labbautomation med kortare ledtider för att balansera projektportföljen. Dessa koncept utvecklas dels genom internt samarbete mellan affärsområdena, dels med externa samarbetspartners.

SKAPA HÄLSOSAMMARE SAMHÄLLEN

Jag vill tacka kunder, affärspartners och aktieägare för ert fortsatta förtroende under 2025. Jag vill även tacka alla kollegor på BICO – tack för ert engagemang och era betydelsefulla bidrag under året.

Under 2026 kommer vi att fortsätta exekvera på vår strategi med kommersiellt fokus, en FoU-pipeline som levererar tydligt kundvärde och finansiell disciplin för lönsam tillväxt. Vi kommer även att stärka våra satsningar inom innovation, inklusive mjukvarulösningar och användning av AI.

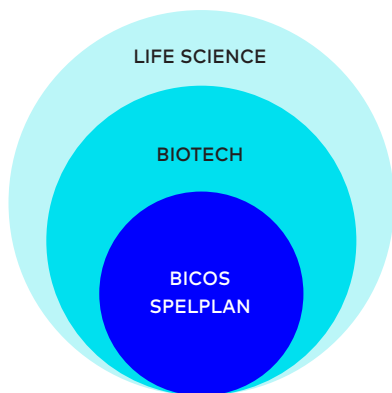
Framför allt fortsätter vi att engagera oss för att stödja våra kunders forskning och möjliggöra framtidens labb. För oss handlar automatisering inte bara om effektivitet. Det handlar om att ge forskare möjlighet att påskynda innovationer som skapar hälsosammare samhällen.

MARIA FORSS / VD OCH KONCERNCHIEF

Spelplan

BICO är verksamt inom biotech (bioteknik) som är en del inom life science. Värdekedjan inom life science omfattar fyra viktiga steg, från grundforskning till kliniska tillämpningar. BICO fokuserar på de första stegen dvs. de prekliniska områdena.

BICO erbjuder lösningar inom främst tre områden: molekylärbiologi, läkemedelsutveckling och bioprocesser. Dessa områden innehåller distinkta tillämpningar och arbetsflöden, där BICOs portfölj av lösningar spelar en viktig roll.



Tillämpningsområden

BICOs teknologier effektiviserar komplexa arbetsflöden och möjliggör reproducerbar forskning med hög kapacitet inom olika life science-tillämpningar, från läkemedelsupptäckt till vävnadsteknik.

Vi erbjuder marknadsledande lösningar som stödjer arbetsflöden som encellsproteomik, cellinjutveckling (CLD) och nästa generations sekvensering (NGS), vilket möjliggör reproducerbara processer med hög kapacitet. Dessutom stödjer vi många andra viktiga tillämpningar inom läkemedelsupptäckt, såsom 3D in vitro-modellering och mikrobiomforskning.

Med våra lösningar kan forskare få djupare insikter, generera prediktiva modeller och påskynda upptäckter inom olika forskningsområden.

Läs mer om våra applikationsområden genom att scanna QR-koden nedan:



3D in vitro-modeller

3D in vitro-modeller erbjuder etiskt relevanta alternativ till traditionella metoder och förbättrar translationell noggrannhet inom exempelvis läkemedelsutveckling, toxikologi och regenerativ medicin. BICO främjar denna utveckling med teknologier och expertis: från bioprinting och biomaterial till bilddiagnostik, dosering och automatisering, vilket ger forskare bättre förutsättningar genom hela arbetsflödet.

BICOS ERBJUDANDE

BICO erbjuder en komplett uppsättning för 3D-cellodling, inklusive mångsidiga biobläck och hydrogeler, bioprinters med hög precision och avancerade bildframställningssystem. Automationsverktyg som C.WASH från CYTENA, I.DOT från DISPENDIX och SpheroONE från Cellenion effektiviserar arbetsflöden för reproducerbar forskning med hög kapacitet.

Cellinjutveckling

Cellinjutveckling (Cell Line Development, CLD) är en avgörande komponent vid produktion av biofarmaceutiska produkter såsom monoklonala antikroppar, vacciner och andra biologiska läkemedel. Den globala efterfrågan på dessa terapier fortsätter att öka och CLD säkerställer skalbarhet, kvalitet och efterlevnad för storskalig tillverkning. Våra lösningar hjälper till att påskynda dessa processer och möjliggör snabbare leverans av livsförändrande behandlingar.

BICOS ERBJUDANDE

Vi tillhandahåller laboratorieinstrument som automatiserar, effektiviserar och standardiserar de kritiska stegen inom cellinjutveckling, från encellsisolering och klonverifiering till steril expansion. Genom att automatisera CLD med hjälp av CYTENAs lösningar kan forskare hantera viktiga utmaningar som tidsplan, budget och bevis på monoklonalitet. Våra lösningar möjliggör skonsam hantering av känsliga celler, säkerställer monoklonalitet och stödjer arbetsflöden med låg risk och säkerställd regelefterlevnad genom hela processen för CLD.

Encells-proteomik

Encells-proteomik är en banbrytande teknik som gör det möjligt för forskare att bedöma proteom hos enskilda celler, vilket ger djupare insikter än konventionella bulk-proteomik-metoder. Denna avancerade metod gör det möjligt för team att utföra cellheterogenitetsanalyser, en avgörande aspekt för att förstå fysiologiska och patologiska mekanismer samt identifiera nya terapeutiska mål.

BICOS ERBJUDANDE

BICOS automatisering av encells-proteomik finns centrerad på Cellenions cellenONE®-plattformar, som erbjuder encellsisolering och vätskedosering med hög precision. Dessa system möjliggör varsam och exakt deponering av enskilda celler i plattor eller specialiserade enheter, vilket säkerställer cellintegritet och spårbarhet. cellenONE kombinerar vätskehantering i nanoliterskala, miljökontroller och integrerade arbetsflöden i samma instrument, så att forskare kan automatisera komplexa provberedningssteg, minska variationen och öka kapaciteten vilket påskyndar proteomikanalyser på encellsnivå med robusta, högkvalitativa resultat.

Genomik

Genomik och transkriptomik innebär storskalig studie och analys av genetiskt material, främst DNA och RNA, för att driva fram upptäckter inom biologi, medicin och läkemedelsutveckling. Tekniker som NGS, RNA-sekvensering, qPCR och profiler för genuttryck är centrala för genomikens arbetsflöden, från mikrobiomforskning till utveckling av klonala cellinjer, för att avslöja sjukdomsmekanismer och biologisk variation.

BICOS ERBJUDANDE

Vi tillhandahåller helt automatiserade NGS-arbetsceller som drivs av BIOSEROS Green Button Go för arbetsflödes- orkestrering. Dessa system är integrerade med I.DOT Liquid Handler och G.PURE™ NGS Clean-Up Device som stöder 96- och 384-hålsformat, och är klara att användas med NGS-kit.

Våra encellsdispensrar från CYTENA och Cellenion möjliggör encells genomik.

Individanpassad medicin

Individanpassad medicin, även känd som precisionsmedicin, är en framväxande metod inom hälso- och sjukvård samt läkemedelsutveckling där man använder genetik, molekylärbiologi och patientspecifik data för att anpassa terapier och doser till enskilda patienter. Till skillnad från traditionella universallösningar syftar precisionsmedicin till att matcha varje patient med den mest effektiva behandlingen, förbättra resultat samt minska biverkningar och misslyckanden i läkemedelsutvecklingen.

BICOS ERBJUDANDE

BICO främjar utvecklingen av individanpassad medicin genom att tillhandahålla teknologier som forskare kan använda för att skapa individanpassade lösningar genom tillverkning av individanpassade enheter.

Med CELLINKs bioprinters kan forskare tillverka ultra-precisa, läkemedelsbärande stödstrukturer och mikronålar för kontrollerad och lokaliserad leverans. Våra plattformar möjliggör individanpassad dosering vilket förbättrar behandlingseffektivitet och följsamhet.

SCIENIONs sciFLEXARRAYER-serie stödjer tillverkning av realtidsövervakningsenheter, såsom glukosmätare, vilket gör det möjligt för patienter och läkare att agera i realtid baserat på aktuella behov.

Läkemedelsupptäckt

Läkemedelsupptäckt beskriver processen att identifiera, screena och utveckla nya potentiella läkemedel för att behandla sjukdomar. Den omfattar målvalidering, analysutveckling, högkapacitetsscreening, hit-to-lead-insatser och preklinisk modellering, och kräver precision, skalbarhet och reproducerbarhet. Resan ser olika ut för små molekyler, biologiska läkemedel och cell- eller genbaserade terapier, men principerna är desamma: att identifiera säkra, effektiva och skalbara behandlingar.

BICOS ERBJUDANDE

BICO påskyndar läkemedelsupptäckter genom att automatisera arbetsflöden och skapa prediktiva modeller. Green Button Go från Biosero ger forskare möjlighet att automatisera och orkestrera hela laboratorier, samordna instrument från olika leverantörer och öka genomströmningen. Våra automatiserade arbetsstationer samordnar och effektiviserar komplexa experiment, såsom cellinjutveckling, vilket minskar behovet av manuella insatser.

Våra 3D-bioprinters från CELLINK möjliggör tillverkning av fysiologiskt relevanta vävnadsmodeller, vilket erbjuder ett alternativ till traditionella 2D-analyser eller djurstudier och stödjer mer prediktiv preklinisk utvärdering.

SpheroONE från Cellenion möjliggör produktion av analysklara plattor för läkemedelsprövning på homogeniserade 3D-modeller för cellodling (sfäroider och organoider), vilket ytterligare erbjuder ett alternativ till traditionella 2D-tester och djurstudier.

Sfäroider och organoider

Sfäroider är 3D-cellulära aggregat som replikerar viktiga aspekter av vävnadsarkitektur och -funktion, vilket gör dem till en av de mest använda modellerna i avancerad cellodling. Deras förmåga att efterlikna gradienter av syre, näringssämnen och metaboliter skapar en mikromiljö liknande den som finns in vivo. Detta gör sfäroider särskilt värdefulla för att studera tumörbiologi, läkemedelspenetration och toxicitet, och de erbjuder ett mer förutsägbart alternativ till traditionell 2D-odling.

BICOS ERBJUDANDE

SpheroONE från Cellenion isolerar och dispenserar 3D-cellmodeller, inklusive sfäroider, organoider och tumöroider, och förbereder homogena analysklara plattor för reproducerbara arbetsflöden för läkemedelstester.

ECHO-mikroskop erbjuder högupplöst, automatiserad avbildning för 3D-modeller, vilket möjliggör visualisering och analys av celler och strukturer av intresse.

Vårt CELLCYTE cellmikroskop möjliggör realtidsövervakning och analys av 3D-sfäroider i inkubatorn, vilket effektiviserar arbetsflödena för långsiktiga studier av levande celler. Dess avancerade bild- och analysmöjligheter stödjer mer prediktiv preklinisk utvärdering och erbjuder ett alternativ till traditionella 2D-analyser och djurstudier.

Den extracellulära matrisen (ECM) spelar en avgörande roll i sfäroidernas beteende. BICO levererar en rad biomaterial med anpassningsbar styvhet, porositet och biokemiska signaler, vilket gör det möjligt för forskare att replikera naturliga vävnadsmiljöer och optimera sfäroidernas prestanda för specifika studier.

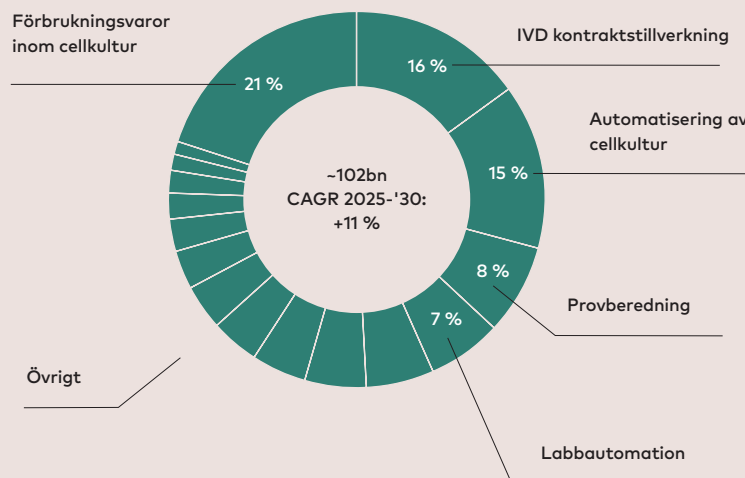
Adresserbar marknad

BICO är verksamma på en marknad som totalt uppgår till (TAM) ~102 miljarder USD och som växer med 11¹ procent per år, och där BICO har en adresserbar marknad (SAM) på ~2,7 miljarder USD som i genomsnitt växer med samma årliga tillväxttakt (CAGR) som den totala marknaden; med en fördelning mellan Lab Automation som uppskattas till cirka ~1 200 - 1 400 miljoner USD och Life Science Solutions som uppskattas till cirka ~1 400 miljoner USD.

För närvarande utvecklas branschen för laboratorieautomation signifikant. Marknadsstorleken värderades till ~6,3-7,0 miljarder USD år 2025 och med en tillväxttakt som indikerades till 7,6-8,6 procent CAGR mellan 2025 och 2030². Värdet för den integrerade marknaden för automatiserade lösningar som BICO är verksam inom estimeras till 20 procent av den totala marknaden eller cirka 1,5-2 miljarder USD och denna del av marknaden för laboratorieautomation växer.

GLOBAL TAM – PER MARKNADSSEGMENT 2025 (USDbn)

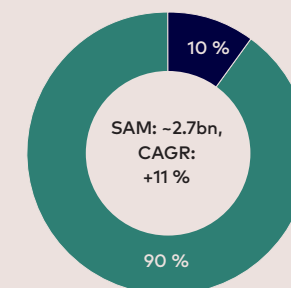
Potentiell marknadsstorlek, oberoende av BICO:s förmåga att nå och adressera



GLOBAL SAM – 2025 (USDbn)

Marknadsstorlek baserad på kunder som BICO kan adressera med befintligt erbjudande

Bioprinting 10 %



Labbautomation och Life science instrument 90 %

Vävnadsrekonstruktion

Vävnadsrekonstruktion är ett tvärvetenskapligt område som förenar materialvetenskap, teknik och biologi, med målet att utveckla biologiska miljöer som återställer eller förbättrar mänsklig vävnadsfunktion.

BICOS ERBJUDANDE

BICO erbjuder den ledande portföljen av 3D-bioprinters via CELLINK, med ljus- och extruderingsbaserade bioprintingtekniker. Dessa möjliggör tillverkning av både enkla och komplexa 3D-modeller och kan anpassas till forskarnas målvävnader och tillämpningar. Via Advanced BioMatrix och CELLINK tillhandahåller vi ett brett utbud av biomaterial, inklusive flera varianter av kollagen, hyaluronsyra, gelatin och alginat för att stödja dina specifika arbetsflöden. Med vårt sortiment av ECHO-mikroskop och mikroskop för levande celler har vi omdefinierat traditionell mikroskopdesign. Vi har tittat på varje aspekt av användbarhet, arbetsflöde och prestanda för att skapa en mer modern och användarvänlig analysupplevelse.

¹ BICO Årsredovisning; Riksbank; marknadsrapporter (projekt för TAM Portfolio); bolagsdata samt EY-Parthenon analys.

² Marknadsrapporter (Portfolio TAM project); Root Analysis, World Industry News, Global Market Insight, Precedence Research, Meticulous Research, Spherical Insights and Insight LACE Analytics samt Bolagsanalys.

Marknad och affärsmodell

AFFÄRSMODELL

BICOs affärsmodell innebär att tillverka produkter inom hårdvara och tillhandahålla laboratorieautomatisering, mjukvarulösningar och produkter för att automatisera och öka effektiviteten och effekten i arbetsflöden.

BICO har även ett tjänste- och service-erbjudande samt förbrukningsvaror som reagenser, biobläck och brunnsplattor.

BICOs affärsmodell omfattar hela värdekedjan från kundcentrerad FoU och tillverkning till försäljning och distribution av koncernens erbjudande genom våra nordamerikanska, europeiska och asiatiska försäljningsorganisationer samt genom ett omfattande distributörsnätverk.

BICO har en omfattande produktpipeline inom våra prioriterade fokusområden. Merparten av FoU-investeringar sker inom mjukvaruutveckling, samtidigt som ett flertal uppgraderingar sker inom instrumentportföljen för att möta kundernas behov. Flera produktlanseringar planeras för 2026. Dessa omfattar mjukvara, instrument och förbrukningsvaror.

VIKTIGA IMMATERIELLA RESURSER

Affärsmodellen är beroende av flera viktiga immateriella resurser som möjliggör utveckling, leverans och kontinuerlig förbättring.

- **Medarbetares färdigheter och kompetens**
Vår globala personalstyrka består av specialister inom FoU, utveckling av mjukvara, teknik, automatiseringsintegration, regelverk och commercial excellence, vilket är avgörande för leverans till våra kunder. Medarbetarnas erfarenhet stödjer utveckling, kvalitet, kundsupport och strategiskt genomförande.
- **Egenutvecklade tekniker och immateriella rättigheter**
BICOs egenutvecklade tekniker, mjukvaruplattformar (inklusive Green Button Go®), avancerade instrument, biomaterial och know-how är centrala för vårt erbjudande och möjliggör uppfyllelse av våra kundlöften. BICOs immateriella rättigheter, inklusive patent, varumärken och affärshemligheter, skyddar våra innovationer.
- **Data, programvara och digitala plattformar**
Koncernens programvara och dataarkitektur som omfattar koordinering av arbetsflöden, analys och AI-integration är värdedrivande. Dessa digitala funktioner möjliggör helhetsautomatisering, förbättrad reproducerbarhet för kunderna och skalbara återkommande intäktsmodeller. De är avgörande för att möjliggöra vetenskaplig kapacitet och regelefterlevnad.
- **Organisationskultur och ledarskap**
Vår kultur bygger på våra kärnvärden, inkluderande ledarskap och harmoniserade processer. Detta stärker exekvering, stöder effektivt beslutsfattande och gör det möjligt att attrahera, utveckla och behålla talanger.

Dessa immateriella resurser är integrerade i BICOs affärsmodell, vilket möjliggör:

- kontinuerlig innovation inom labbautomation och vetenskapliga arbetsflöden;
- högkvalitativa erbjudanden till pharma-, bioteknik- och diagnostik;
- kommersialisering av komplexa lösningar genom specialiserad försäljnings-, service- och integrationskompetens;
- effektiv drift genom delade globala funktioner och harmoniserade processer;
- långsiktiga kundrelationer och återkommande intäkter genom erbjudanden inom mjukvara, tjänster och förbrukningsvaror.

ERBJUDANDE

Lab Automation är den första hörnstenen, som syftar till att tillhandahålla kompletta automatiseringslösningar av arbetsflöden som huvudsakligen kopplar ihop och tillvaratar koncernens synergier. Life Science Solutions erbjuder produkter och tjänster – där instrument tillhandahålls som fristående produkter eller kombineras med andra erbjudanden som exempelvis förbrukningsmaterial, programvara eller tjänster för att stärka kundlojaliteten. Bioprinting har en differentierad roll i portföljen och skapar möjligheter för framtidens labb.

De huvudsakliga delerbjudandena utgörs av en rad olika produkter och tjänster.

- **Instrument** tillhandahålls som fristående produkter eller i kombination med andra erbjudanden,
- **Förbrukningsvaror** är taktiskt positionerade för att komplettera erbjudandet, tillhandahålla relevanta helhetslösningar och generera återkommande intäktsströmmar,
- **Mjukvara och tillhörande tjänster** levereras tillsammans med hårdvara för att stärka kundlojaliteten och är en viktig drivkraft för differentiering samt,
- **Tjänsteerbjudandet** bibehåller BICOs relevans även efter inköp av hårdvara/instrument.



LEVERERAS AV AFFÄRSOMRÅDEN:

LIFE SCIENCE
SOLUTIONS

LAB AUTOMATION

KUNDSEGMENT

STRATEGISKA KUNDER

- Pharma och biopharma (läkemedelsbolag och bioläkemedelsbolag)
- Biotech (bioteknik)
- Diagnostik

TAKTISKA KUNDER

- Akademi och forskningsorganisationer

RESULTAT

Vi är ledande på att lösa utmaningar inom life science genom:

SNABBHET

- Minskar tiden för att identifiera optimala kandidater för individanpassade behandlingsterapier
- Är pådrivande kring individanpassade behandlingar

NOGGRANNHET

- Möjliggör utveckling av fysiologiskt relevanta modeller
- Förbättrar reproducerbarhet genom automatiserade processer vilket minskar variationen i experimentella resultat

EFFEKTIVITET

- Maximerar produktiviteten genom automatiserad labbutrustning och forskare

Huvudsakliga trender

1

TEKNIKER FÖR SNABB SCREENING AV SUBSTANSER SAMT HIT-TO-LEAD-GENERERING

Snabb screening av substanser och effektiv hit-to-lead-generering är avgörande för att förbättra andelen lyckosamma försök och förkorta tid till marknaden för nya läkemedel. Genom att använda screeningplattformar med hög kapacitet och automatiserade system kan forskare testa stora substansbibliotek med hastighet och precision. Detta tillvägagångssätt påskyndar identifieringen av potentiella läkemedelskandidater och möjliggör snabbare optimering från initiala försök till användbara leads. Genom att effektivisera dessa processer blir läkemedelsforskningen inte bara mer effektiv utan även det är även mer sannolikt att det leder till behandlingar på kortare tid.

2

ÖKAT FOKUS PÅ INDIVIDANPASSAD OCH REGENERATIV MEDICIN

Regenerativ medicin omfattar flera vetenskapliga och medicinska fält och har som mål att utveckla metoder för att återuppbygga, reparera eller ersätta skadade eller döda celler, organ och vävnader genom att stimulera kroppens självläkande process för att reparera och återställa. Utvecklingen inom detta område drivs främst av tekniska framsteg inom stamcellsbiologi och vävnadsteknik. Den nuvarande utvecklingen inom 3D-bioprinting har potential inom regenerativ medicin. Med bioprinting kan man skapa anpassade vävnadsstrukturer som kan skräddarsys för patienter. Detta leder till nya möjligheter för individanpassade behandlingar.

3

ÖKAD EFTERFRÅGAN PÅ INTEGRERADE OCH AUTOMATISERADE ARBETSFLÖDEN I LABB FÖR HÖGRE EFFEKTIVITET OCH SÄNKTA KOSTNADER

Laboratorieautomation kan bidra positivt till de två första faserna i läkemedelsutvecklingen, genom att förse läkemedelsindustrin med metoder för att öka effektiviteten i identifieringen av läkemedelskandidater. I slutändan kan innovationer inom laboratorieautomation minska tiden till att läkemedel kan introduceras på marknaden vilket kan förändra patienters liv. Under de senaste åren har branschen även upplevt ökade kostnader och lägre tillgång på kvalificerad arbetskraft. Laboratorieautomation möjliggör schemaläggning dygnet runt, vilket gör att utvecklingen kan fortskrida effektivt utan ständig manuell inblandning. Kritiska data om experiment kan levereras till forskarna i en jämn ström. Systemen är även utformade för att koppla samman data med maskininläring och AI. Dessutom innebär detta att forskarna kan lägga sin tid på att utforma experiment och tolka resultat medan automatisering genomför den faktiska implementeringen.

4

AVANCERAD DATA- OCH AI-INTEGRATION

Integrationen av avancerad dataanalys och AI förändrar läkemedelsutvecklingen genom djupare insikter vilket möjliggör effektivare beslutsfattande. Med den exponentiella tillväxten av biologiska data är AI-driven teknik avgörande för att bearbeta och tolka denna information. Modeller för maskininläring används för att identifiera mönster, förutsäga resultat och förbättra noggrannheten i experimentella resultat. Genom att automatisera dataanalysen gör dessa tekniker det möjligt för forskare att fokusera på hypotesgenerering och experimentdesign, medan AI hanterar den komplexa data-tolkningen, vilket påskyndar innovationen inom biotech och individanpassad medicin.

5

BEHOV AV PLATTFORMAR SOM UPPFYLLER REGULATORISKA KRAV

I takt med att kundernas krav förändras blir det regulatoriska landskapet allt mer komplext. Det blir då viktigt att lösningar och plattformar utformas så att de uppfyller strikta standarder för att säkerställa kvalitet och efterlevnad och för att uppfylla kundernas krav. Inom labautomation måste man följa 21 CFR Part 11, EU GMP Annex 11 samt den nyligen utfärdade EU Cyber Resilience Act. Den sistnämnda säkerställer att automatiserade system för datainsamling, analys och rapportering upprätthåller dataintegritet, säkerhet och spårbarhet för att kunna uppfylla kundernas behov. Genom att säkerställa att dessa regler följs och integreras i produkterna, inom design och utveckling, kommer plattformarna att möjliggöra en effektivare väg till marknaden.

Strategisk Agenda

Vision

BICO möjliggör och automatiserar framtidens life-science labb

Mission

Vara förstahandsvalet som partner för labbautomation och tillhandahålla utvalda arbetsflöden till pharma och biotech

Strategiska fokus-områden



Möjliggöra end-to-end labbautomation och vetenskapliga arbetsflöden



Vidareutveckla integrerade AI-, data- och mjukvarulösningar



Säkerställa beredskap för regelefterlevnad



Expandera strategiska partnerskap



Öka återkommande intäkter

Värdeord

TRUST

FOCUS

COLLABORATION

GRIT

Effekt

Snabbhet och kvalitet genom automatiserad teknik

Effektivitet vid läkemedelsutveckling

Verktyg för att påskynda individanpassad medicin

Alternativ till djurförsök

Finansiella mål

TILLVÄXTMÅL

Tvåsiffrig organisk tillväxt exklusive valutaeffekter

UTFALL 2025

-7,9 procent. Utfallet är lägre än målet, främst på grund av utvecklingen i Lab Automation under H1 2025, varierat resultat inom Life Science Solutions samt fortsatt osäker makroekonomisk dynamik.

MARGINALMÅL

EBITDA-marginal minus balanserade utvecklingskostnader > 10 procent

UTFALL 2025

-0,4 procent. Utfallet är lägre än målet, främst på grund av svag försäljning och investeringar i operativa resurser i Lab Automation till förmån för våra kunder.

NETTOSKULDMÅL

Nettoskuld / EBITDA <3.0x

UTFALL 2025

-60,0. Avyttringarna av MatTek och Visikol, som slutfördes i tredje kvartalet 2025, har bidragit till en nettokassa för koncernen.

Strategiska Prioriteringar

De fyra strategiska prioriteringarna som lanserades under 2024 återupprepades under kapitalmarknadsdagen i september 2024. Därtill introducerades fem fokusområden inom den strategiska prioriteringen Commercial Excellence.

Under 2025 har fokus varit att fortsatt arbeta med viktiga strategiska initiativ inom respektive område. Sammantaget stödjer detta koncernen i genomförandet av den uppdaterade strategin samt BICOs vision att möjliggöra och automatisera framtidens life science labb samt uppnå hållbar lönsam tillväxt.

Commercial Excellence

Commercial Excellence och förstärkning av den kommersiella kapaciteten för att driva lönsam tillväxt är BICOs främsta prioritet. Detta innebär att förbättra och stärka kommersialiseringspotentialen i vår portfölj samt ytterligare utforska möjligheter till samarbeten och partnerskap.

Initiativen inom Commercial Excellence är uppdelade i fem fokusområden: möjliggöra end-to-end labbautomation och tillhandahålla vetenskapliga lösningar för arbetsflöden i kombination med att vidareutveckla integrerade data-, AI- och mjukvarulösningar. För att möjliggöra ökad försäljning till läkemedelsindustrin måste BICO säkerställa att man uppfyller gällande regelverk. Dessutom vill vi utöka strategiska partnerskap, som exempelvis de med Sartorius och BD, samt öka återkommande intäkter.

PRESTATIONER UNDER 2025

- Ett flertal partnerskap inom labbautomaton har introducerats
- Utrullning av program för leadsgenerering inom koncernen
- Partnerskapsprogram för distributörer lanserat
- Nytt ledarskap inom sälj för flera affärsenheter
- Lanserat key account management-program för större kunder inom pharma

PRIORITERINGAR FÖR 2026

För 2026 kommer fokus vara att sälja fler arbetsflöden och fortsätta med att utveckla koncept för färdiga lösningar som exempelvis C.STATION. Asien hade ett starkt år 2025 och ytterligare investeringar väntas med syfte att växa på utvalda marknader med BICOs kompletta erbjudande. De nyligen lanserade distributörsprogrammen kommer att bidra till utveckling i Asien, som huvudsakligen är en distributionsmarknad. Nya lanseringar inom förbrukningsvaror och mjukvaruerbjudanden kommer att bidra till att stärka återkommande försäljning, liksom vårt fokus på tjänsteerbjudanden.

Commercial excellence kommer fortsatt att vara i fokus i våra erfarenhetsgrupper, för att utveckla försäljning, distributionshantering och produktledning. Ett nytt CRM-system kommer införas, vilket möjliggör fokusering på digital leadgenerering och effektiv hantering av nya försäljningsmöjligheter. Det kommer även utgöra det nya verktyget för att dela leads och möjligheter mellan affärsenheterna.

Strategic Review

Fokus på kundcentrerad FoU och gate stage-process för produktutveckling har vidareutvecklats och implementerats. Därtill utvärderar koncernen kontinuerligt hur vår portfölj av tillgångar passar strategiskt.

PRESTATIONER UNDER 2025

- Avyttringar av MatTek och Visikol
- Fullständig översyn av FoU-projekt och produktportfölj
- Minskad skuldsättning genom återköp av konvertibla skuldebrev
- Uppdaterad verksamhetsmodell som har utvecklats från en decentraliserad organisation till en koncern som består av affärsenheter och centrala funktioner

PRIORITERINGAR FÖR 2026

För 2026 kommer fokus att ligga på genomförandet av FoU-pipeline och att än bättre tillgodose våra kunders behov samt att ytterligare optimera koncernens kapitalallokering.

People & Culture

Detta område innebär att främja kultur och starkt ledarskap samt planera, attrahera och behålla talanger. Drivkrafterna är att harmonisera, engagera och belöna samt att leverera global operativ HR-excellens.

PRESTATIONER UNDER 2025

- Förstärkta globala funktioner och strukturerande av affärsenheter
- Nytt ledarskapsprogram för chefer lanserat
- Implementerat globala roller i linje med ersättningspolicyn
- Vidareutvecklat processen för performance management
- Implementerat ett globalt HR-system

PRIORITERINGAR FÖR 2026

Integrera och förstärka viktiga initiativ som stödjer affären, stärker chefer och medarbetare samt fortsätter att stärka det globala utbytet inom koncernen.

Operational Excellence

Koncernen kommer att fortsätta fokusera på att förbättra och effektivisera processer och samtidigt behålla strikt kostnadskontroll. Detta område omfattar strategiska outsourcinginitiativ för en mer konsoliderad och kostnadseffektiv tillverkning, global inköpsorganisation, effektivisering och kostnadsminskningar inom logistik samt fokus på lagerminskningar och optimering av lokalyta.

PRESTATIONER UNDER 2025

- Fullständig genomlysning och omstrukturering av Biosero
- Fortsatta outsourcinginitiativ
- Kostnadsreduceringsprogram och omstrukturingsåtgärder i flera affärsenheter
- Konsolidering av anläggningar och nytt huvudkontor

PRIORITERINGAR FÖR 2026

Fortsätta finansiella initiativ genom fokus på driftskostnader och ytterligare förstärkning av den globala leveranskedjan. BICO kommer att fortsätta arbeta med strategiska outsourcinginitiativ för att uppnå en mer konsoliderad och kostnadseffektiv produktion som även ger större flexibilitet avseende i vilka geografiska områden produktionen sker.

BICO-aktien

Den 3 november 2016 noterades CELLINK-aktien, numera BICO-aktien, på Nasdaq First North Growth Market. Den 20 april 2020 noterades aktien i stället på Nasdaq Stockholm Main Market, mid cap och sektor: Health Care.

ANDEL KAPITAL OCH RÖSTER

Per den 31 december 2025 uppgick det totala antalet registrerade och utestående aktier i BICO Group AB (publ) till 70 574 895, varav 1 500 000 är A-aktier och 69 074 895 är B-aktier. Totala antalet röster uppgick till 84 074 895 röster varav 15 000 000 är relaterade till A-aktierna och 69 074 895 aktier är relaterade till B-aktierna. Aktiekapitalet uppgick till 1 764 372,375 kr. Bolaget innehar inga egna aktier.

INCITAMENTSPROGRAM

BICO har fem långsiktiga incitamentsprogram, varav två är riktade till koncernens personal samt styrelseledamöter och tre är riktade till koncernledningen och nyckelpersonal. Syftet med incitamentsprogrammen är att uppmuntra ett brett ägande bland medarbetare, underlätta rekrytering, behålla kvalificerade medarbetare och öka motivationen att uppnå eller överträffa koncernens mål.

AKTIEÄGARE

Per den 31 december 2025 hade BICO cirka 17 690 aktieägare, vilket var en minskning med 1 270 jämfört med den 31 december 2024. Andelen icke-svenska aktieägare uppgick till 31 procent vid årsslutet. De tio största bekräftade ägarna vid årsslutet visas i tabellen till höger.

UTDELNING

Styrelsen föreslår ingen utdelning för räkenskapsåret 2025 givet bolagets fokus på hållbar lönsam tillväxt.

KOMMUNIKATION MED AKTIEMARKNADEN

Målet är att bolagets kommunikation med aktiemarknaden ska vara tillgänglig, korrekt och ge tydlig information som uppfyller de regler och krav som gäller för börsnoterade bolag. Ett arkiv med publicerade pressmeddelanden och rapporter finns att tillgå via bolagets webbplats på www.bico.com/se/investerare/.

Kommunikationen med aktiemarknaden sker främst i samband med publicering av bolagets finansiella rapporter via en telefonkonferens med investerare, genom publicering av pressmeddelanden om viktiga händelser i bolaget samt i samband med presentationer vid investerarkonferenser, roadshows eller presentationer som bolaget anordnar.

AKTIEÄGARSTRUKTUR

10 största aktieägare per 31 december 2025

	Ägarandel	Rösträtt
Erik Gatenholm	13,63	20,53
Héctor Martínez	8,95	13,59
Fjärde AP-fonden	6,38	5,35
Sartorius Lab Holding GmbH	5,93	4,98
Handelsbanken Fonder	5,26	4,41
Tredje AP-fonden	3,90	3,27
Avanza Pension	2,05	1,72
ARK Investment Management LLC	1,70	1,43
Nordnet Pension	1,52	1,28
Union Investment	1,42	1,19
Summa 10 största aktieägare	50,74	57,75
Övriga aktieägare	49,26	42,25
Summa	100,00	100,00

NYCKELTAL FÖR BICO-AKTIE 2025

Likviditet - primärmarknad

Lägsta aktiekurs	17,85
Högsta aktiekurs	46,98
VWAP (volymviktat genomsnittlig betalkurs)	29,55
Antal omsatta aktier	56 203 902
Dagligt genomsnitt: antal omsatta aktier	225,718
Antal avslut	132,224
Dagligt genomsnitt: antal avslut	531
Snittvärde per avslut	12 562
Dagligt genomsnitt: omsättning	6 670 750
Dagligt genomsnitt: omsättning jämfört med marknadsvärde	0,33 %

Total likviditet

Dagligt genomsnitt: antal omsatta aktier	12 798 652
Dagligt genomsnitt: omsättning jämfört med marknadsvärde	0,63 %
Dagligt genomsnitt: antal omsatta aktier	448 409
Antal omsatta aktier	111 654 065

Handelsplats och kategori

Andel av Nasdaq (vanlig handel)	49,3 %
Andel av blocktransaktioner	14,1 %
Andel av dark pool-handel (Nasdaq)	3,3 %

Forskning & Utveckling

Ända sedan BICO grundades 2016 har koncernen haft ett tydligt fokus på innovation genom Forskning och Utveckling (FoU). Genom åren har BICO investerat i att förbättra och utveckla befintlig samt att utveckla ny teknik. Vårt mål är att ge våra kunder och partners rätt verktyg för att bidra med snabbhet, noggrannhet och effektivitet.

Under 2025 har fokus varit att utveckla en portföljstrategi som är i linje med koncernens strategi, samtidigt som kostnadsaspekter och risker har beaktats. Detta har resulterat i en FoU roadmap.

STRATEGISK ÖVERSYN AV KONCERNENS SAMTLIGA FOU-PROJEKT

2025 investerades cirka 8,7 procent i FoU (investeringar i FoU som andel av omsättning) inom koncernen. FoU skedde främst i de BICO-bolag som är verksamma i USA, Tyskland, Sverige och Frankrike. Projektkontoret (PMO) har tillsammans med koncernledningen och forsknings och utvecklingsteamerna i affärsenheterna etablerat en handlingsplan för FoU inom koncernen.

BICOS GEMENSAMMA PROJEKTMODELL

Under 2024 lanserades en gemensam projektmodell för koncernen. Modellen etablerar ett gemensamt språk och definierar projektroller för att säkerställa ett enhetligt och standardiserat arbetssätt. Processen fokuserar på fördelar och leveransresultat samtidigt som den införlivar en Gate Review-process för att validera möjligheter och förberedelse inför produktlansering. Översynen gäller för samtliga projekt inom koncernen och anses särskilt relevant för projekt av produktutvecklingskaraktär.

Dessutom har ett globalt Project Board inrättats. Det är ett styrande organ med syfte att förbättra beslutsfattandet genom att granska och lämna rekommendationer, och där det slutliga godkännandet görs av de berörda affärsenheternas verkställande direktörer.

Lanseringar och samarbeten

Ett urval av lanseringar och samarbeten som gjordes under 2025 och som sträcker sig över koncernens olika bolag:

DISPENDIX – I.DOT LT

I.DOT LT lanserades i maj 2025 och är designad för användarvänlig vätskehantering vilket tillgängliggör kontaktlös dispensering för alla labb, oavsett tidigare erfarenhet av automatisering.

Genom förmågan att överföra volymer så låga som 17,3 nL levereras precision samtidigt som reagens- och plastförbrukning minimeras. Oavsett om det rör sig om dispensering av enzymer, primers, adaptrar eller master-mixar för NGS eller qPCR, eller reagenser för biokemiska eller cellulära analyser så effektiviserar I.DOT LT arbetsflöden, minskar antalet fel och säkerställer konsekventa resultat av hög kvalitet.

[Läs mer på dispendix.com](https://dispendix.com)



Redo att integreras med Green Button Go®.



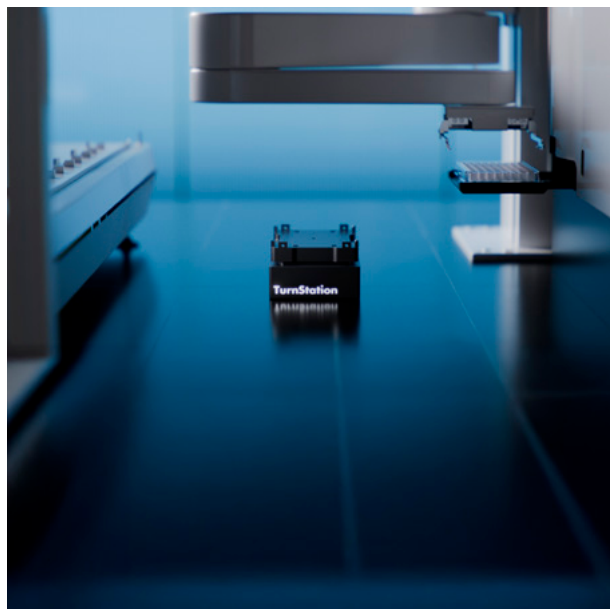
QINSTRUMENTS – TURNSTATION

TurnStation introducerades på marknaden i augusti 2025. TurnStation är en laboratorieautomationsmodul utformad för robotbaserade automationslösningar och vätskehanterare. Den optimerar arbetsflöden för hantering av mikroplasser, minskar tiden för byte av plattans orientering och ökar kapaciteten.

[Läs mer på qinstruments.com](https://qinstruments.com)



Redo att integreras med Green Button Go®.



SÖMLÖS AUTOMATISK LABBINTEGRATION MED HJÄLP AV GREEN BUTTON GO® OCH OCTET® BLI-PLATTFORM

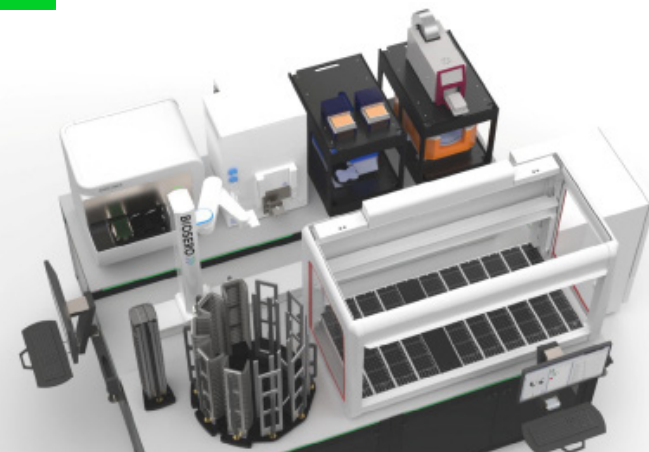
Biosero är utvald automationspartner för Sartorius' Octet® Biolayer Interferometry (BLI)-plattformar, som accelererar analyser i realtid för att stödja arbetsflöden inom läkemedelsforskning.

Dessa system underlättar snabb karaktärisering och utveckling av biologiska läkemedelsmolekyler från upptäckt till tillverkning och kan integreras sömlöst i ett brett spektrum av biologiska arbetsflöden. Octet®-systemen integreras med Bioseros Green Button Go® agnostiska programvara i automatiserade fullskaliga arbetsflöden med flera enheter från olika tillverkare.

[Läs mer på biosero.com](https://biosero.com)



Integrerad med Green Button Go®.



BIOSERO – 20 DRIVRUTINER TILLAGDA TILL DRIVRUTINSBIBLIOTEKET UNDER 2025

Under 2025 har cirka 20 drivrutiner lagts till i Bioseros omfattande drivrutinsbibliotek. Drivrutinerna överbryggar klyftan mellan programmering av tredjepartsinstrument och centraliserad styrning via Green Button Go®.

Drivrutinerna eliminerar behovet av manuell drift i den inbyggda mjukvaran, vilket möjliggör sömlös integration och skalbar automatisering.

[Läs mer på biosero.com](https://biosero.com)

GoSimple™ från Biosero lanserades i februari 2026

GoSimple™ är en standardiserad och automatiseringsklar lösning. GoSimple lanserades initialt med utvalda instrument från Sartorius och Becton, Dickinson and Company (BD).

GoSimples förkonfigurerade automatiseringslösning är utformad för att ta tillvara på laboratoriets befintliga ytor och bänkar, vilket möjliggör snabb driftsättning och stöd för applikationer med hög kapacitet, såsom kvantifiering, analytisk screening, klonscreening och cellinjutveckling.

[Läs mer om GoSimple genom att scanna QR-koden.](#)



FÖRBRUKNINGSVAROR SOM ADVANCED BIOMATRIX LANSERAT

Svinkollagen typ II

Advanced BioMatrix introducerade svinkollagen typ II i mars 2025 och utökade sortimentet av extracellulära matriser med en brosk-specifik kollagenlösning. Kollagen typ II, som främst finns i naturligt brosk, används i forskning om ledsjukdomar och broskvävnadsteknik för att stödja fysiologiskt relevant cellbeteende. Produkten gör det möjligt för forskare att utforma vävnadsspecifika in vitro-modeller och artificiella konstruktioner.

Humant fibronektin

Humant fibronektin lanserades i december 2025 och är ett extracellulärt matrixprotein som tillverkas in-house. Fibronektin används som ytbeläggning och främjar cellfästning samt stödjer stabil celltillväxt i ett brett spektrum av vävnads- och sjukdomsforskningsmodeller. Genom att möjliggöra bättre kontroll av cellmiljön bidrar det till att förbättra cellernas beteende och experimentens reproducerbarhet.

[Läs mer på advancedbiomatrix.com](https://advancedbiomatrix.com)

Driva utvecklingen av en medarbetarorienterad och högpresterande kultur

BICOs engagemang inom området People & Culture har stärkts ytterligare under 2025, då investeringar i People & Culture är en av koncernens strategiska prioriteringar. För att skapa en stabil struktur har en global HR-organisation utvecklats under året. Initiativ för att stödja ett framgångsrikt genomförande av BICO 2.0 har även implementerats under 2025.

EN GLOBAL ORGANISATION

BICOs huvudkontor finns i Göteborg. Verksamheten bedrivs i tre huvudsakliga länder: USA, Tyskland och Sverige. HR-organisationen fokuserar på att samordna globala processer och system för att verksamheten ska kunna bedrivas mer effektivt och kostnadseffektivt.

INVESTERA I MEDARBETARE OCH KULTUR

En av BICOs fyra strategiska prioriteringar är att investera i medarbetare och kultur. För 2025 har fokus varit genomförande av den globala HR-strategin och prioriterade aktiviteter.

UTFORMA OCH UTVECKLA EN ORGANISATION SOM ÄR ANPASSAD TILL VERKSAMHETSMODELLEN

Som ett led i att anpassa BICOs globala organisation till verksamhetsmodellen, har följande större organisatoriska förändringar genomförts:

- Förstärkning av globala funktioner, t.ex. marknadsföring, PMO, FoU, juridik och QA/RA
- En översyn har gjorts av varje affärsenhet, vilket har resulterat i justeringar av ledningsgrupper och funktioner för anpassning till den globala organisationen och ökad effektivitet.

Den globala HR-organisationen implementerades 2024. Under 2025 har den lokala HR-strukturen byggts upp för att samordna globala processer och stödja de lokala organisationerna på bästa möjliga sätt. En global HR-gemenskap har lanserats och den har stöttat prioriteringarna samt implementeringen av HR-relaterade frågor inom koncernen.

HR-STRATEGI

Den långsiktiga HR-strategin lanserades 2024 med målet att uppnå vår företagsstrategi. Under 2025 har följande hörnstenar implementerats:

- Etablering av global och lokala HR-organisationer
- Fortsatt implementering av företagsvärderingar
- Implementerat ramverk för roller i linje med ersättningspolicyn
- Framtagande av ny process för prestationsstyrning
- Genomfört utbildningar inom det globala ledarskapsprogrammet
- Implementerat ett globalt HR-system
- Framtagande av en internkommunikationsstrategi

FORTSATT UTVECKLING AV BICO-KULTUREN GENOM ATT INTEGRERA FÖRETAGETS VÄRDERINGAR

Kultur och värderingar är avgörande faktorer för att nå

affärsframgång, och är även sammanlänkade med den uppdaterade strategin, BICO 2.0. Genom att fortsätta leva våra kärnvärden – Trust, Focus, Collaboration och Grit – främjar BICO en högpresterande kultur som levererar resultat. **Trust** är den grund som vår organisation är byggd på. Med **Focus** ser vi tydligt vad som är viktigt och vad som inte är det. För att nå dit vi vill behöver vi samarbeta och dra nytta av olika perspektiv och styrkor **Collaboration**. Och för att lyckas med våra gemensamma ansträngningar behöver vi ha **Grit** för att övervinna utmaningar och leverera högsta kvalitet.

Värderingarna är integrerade i globala processer såsom prestationsstyrning och rekrytering, och de återspeglas i större delen av vår interna kommunikation samt i lokala aktiviteter.

SAMORDNING AV ROLLER I LINJE MED ERSÄTTNINGSPOLICY

Vi har en struktur för samordning av rollnivåer som fungerar som ryggraden i nästan alla medarbetarorienterade processer. Strukturen har införts med anledning av det kommande EU-direktivet om lönetransparens. BICOs ersättningspolicy är harmoniserad globalt och fastställer tydliga riktlinjer för en rättvis och transparent process som upprätthåller konkurrenskraften på marknaden.



Trust

GRUNDEN FÖR VÅR FRAMGÅNG, BÅDE INTERNT OCH EXTERNT.

Vi ska sträva efter att lita på varandra och bygga relationer som uppmuntrar transparens, integritet och ansvarstagande.



Focus

HANDLAR OM ATT VÄLJA VAD VI SKA GÖRA OCH VAD VI INTE SKA GÖRA.

Fokus betyder att välja de mål och aktiviteter som påverkar vår framgång mest.



Collaboration

HANDLAR OM ATT ARBETA TILLSAMMANS FÖR ATT UPPNÅ VÅRA FÖRETAGSMÅL.

Vi måste samarbeta och dra nytta av teamarbete för att vara en effektiv organisation.



Grit

BETYDER ATT HA PASSION, UTHÅLLIGHET, MOD OCH INRE MOTIVATION FÖR ATT NÅ VÅRA MÅL, OAVSETT UTMANINGAR SOM UPPSTÅR LÄNGS VÄGEN.

PROCESS FÖR PRESTATIONSSTYRNING SOM DRIVER MEDARBETARNAS ENGAGEMANG OCH PRESTATIONER

2024 införde BICO en ny process för prestationsstyrning och i slutet av året hade vi slutfört den första fullständiga granskningscykeln. Denna process ger medarbetarna möjlighet att anpassa sina insatser efter företagets mål samtidigt som deras individuella utveckling stöttas.

För att säkerställa effektiviteten har vi erbjudit utbildningar för både chefer och medarbetare. Processen omfattar årliga samtal och utvärderingar, där individuella affärsmål härleds direkt från våra strategiska initiativ, vilket skapar en tydlig koppling mellan organisationens prioriteringar och den personliga prestationen.

STÄRKA CHEFER MED LEDARSKAPSUTVECKLING

För att stärka ledarskapet inom hela koncernen har BICO lanserat ett utvecklingsprogram för alla chefer. Program-

met inleds med en grundläggande utbildning som fokuserar på principen "Ledarskap börjar med mig" och vad det innebär att vara ledare på BICO. Cirka 90 procent av cheferna inom koncernen har genomgått utbildning i situationsanpassat ledarskap, vilket ger dem färdigheter att anpassa sin ledarstil efter olika individuella behov.

IMPLEMENTERADE ETT GLOBALT HR-SYSTEM

För att effektivisera och hantera centrala HR-processer implementerades ett globalt HR-system. Den initiala lanseringen omfattade funktioner för centrala HR-processer och prestationsstyrning. Under 2026 planerar HR-organisationen att implementera ytterligare moduler, vilket kommer att öka effektiviteten och integrationen inom koncernen.

INTERNKOMMUNIKATION SOM FRÄMJAR STRATEGISK SAMORDNING OCH SAMARBETE

Internkommunikation spelar en avgörande roll för att bygga

en globalt samordnad organisation som fokuserar på att genomföra företagets strategi. Under året genomförades en internkommunikationsstrategi och ett globalt intranät lanserades, vilket skapade en enhetlig plattform för samarbete och informationsutbyte inom hela koncernen.

MEDARBETARUNDERSÖKNING SOM FRÄMJAR ENGAGEMANG OCH STÄNDIG FÖRBÄTTRING

En medarbetarundersökning genomfördes under året i syfte att fastställa en basnivå för framtida förbättringar. Resultaten kommer att övervakas årligen för att följa framstegen och stärka engagemanget. Resultaten delades med medarbetarna inom affärsenheterna. Affärsenheterna höll därefter workshops för att diskutera styrkor och identifiera förbättringsområden för att öka medarbetarnas engagemang.

Affärs- områden

Från och med andra kvartalet 2025 rapporterar BICO i två rapporteringssegment som speglar de två affärsområdena: Life Science Solutions och Lab Automation.

Life Science Solutions

Levererar instrument, förbrukningsvaror och lösningar för arbetsflöden för att påskynda forskning, läkemedelsutveckling och diagnostik.

ADVANCED BIOMATRIX » A BICO COMPANY

Högrenade extracellulära matrisproteiner för vävnadsrekonstruktion, 3D-bioprintning, cellodling och läkemedelsutveckling.

CELLINK » A BICO COMPANY

3D-bioprintingprodukter för vävnadsrekonstruktion och regenerativ medicin, biomaterialforskning och läkemedelsutveckling.

CELLENION » A BICO COMPANY

Teknologi som möjliggör dispensering av enskilda celler.

CYTENA » A BICO COMPANY

Automatisering av hela arbetsflöden för cellinjektutveckling för att producera terapeutiska antikroppar, gen- och cellterapi.

DISPENDIX » A BICO COMPANY

Automatiserade vätskehanteringslösningar för läkemedelsutveckling, diagnostik och syntetisk biologi.

ECHO » A BICO COMPANY

Automatiserade hybridmikroskop med konvertering från upprätt till inverterad samt realtidsavbildning för forskning och kliniska tillämpningar.

QINSTRUMENTS » A BICO COMPANY

Lösningar för blandning och temperaturkontroll av molekyllära prover på robotiserade vätskehanteringsplattformar.

SCIENION » A BICO COMPANY

Automatiserad dispensering för tillämpningar som kräver exakt deponering av biologiskt innehåll i extremt små volymer.

Life Science Solutions

Life Science Solutions tillhandahåller avancerade instrument, förbrukningsvaror och lösningar inom cellkultur, cellbildtagning, cellsortering och provberedning för olika analyser, exempelvis inom genetik. Segmentet erbjuder även instrument och lösningar för skalbar tillverkning av diagnostik och förbrukningsvaror som möjliggör såväl encellsarbetsflöden som övriga arbetsflöden samt kontraktstillverkningstjänster. Life Science Solutions erbjuder därtill innovativa lösningar för blandning och temperaturkontroll av molekylära prover på robotplattformar. Affärsområdets erbjudande kan kopplas samman till utvalda arbetsflöden inom exempelvis cellinjutveckling (CLD) och NGS (Next Generation Sequencing). Kunderna omfattar såväl pharma och biotech samt diagnostikföretag som akademiska forskningslabbs.

HUVUDSAKLIGA KUNDSEGMENT

Pharma, akademi & forskningsorganisationer och diagnostik

ESTIMERAD SAM FÖR AFFÄRSOMRÅDET

~1 400 miljoner USD

ANDEL AV KONCERNENS FÖRSÄLJNING 2025

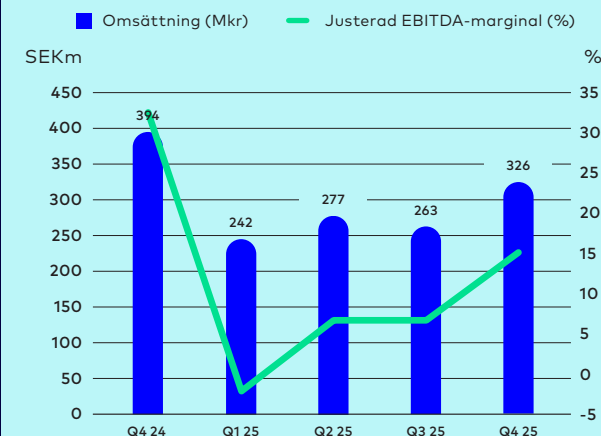
74 procent (67)

AFFÄRSOMRÅDETS UTVECKLING 2025

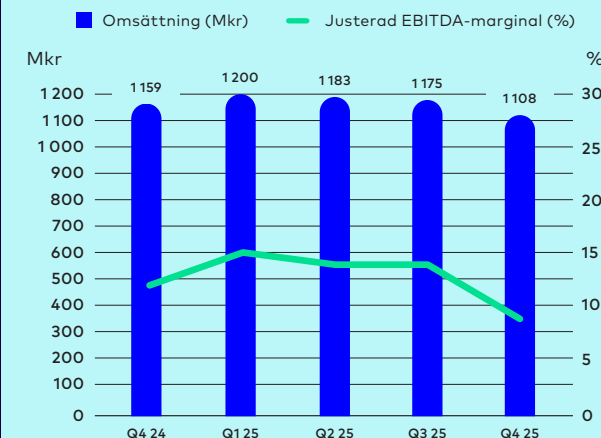
Life Science Solutions redovisade en nettoomsättning på 1 108 Mkr för helåret 2025, vilket motsvarar en organisk omsättningstillväxt på 1 procent jämfört med föregående år, trots en dämpad akademisk marknad i USA på grund av betydande nedskärningar i finansiering från NIH. Ett svagt första halvår kunde inte kompenseras fullt ut av ett starkare andra halvår med ökad efterfrågan. Turnarounds i Scienion och CELLINK stärkte resultatet. Kunder inom Akademi, främst i USA, har minskat sina instrumentinköp till följd av minskade anslag och aktiviteten inom biotech har varit fortsatt svag på grund av längre investeringscykler. Däremot fortsatte diagnostiksegmentet att utvecklas relativt väl under 2025, på grund av en normalisering av investeringsnivåerna inom diagnostik. Förbrukningsvaror fortsatte att uppvisa en god efterfrågan under hela året. Justerad EBITDA för affärsområdet uppgick till 83 Mkr, vilket motsvarar en justerad EBITDA-marginal på 8 procent. Lönsamheten påverkades negativt av svag försäljning, mindre gynnsam produktmix samt tull- och kostnadsrelaterade effekter.

Mkr	2025	2024
Nettoomsättning	1 107,7	1 159,4
Organisk tillväxt, %	1,0 %	-9,9 %
Justerad EBITDA	82,6	137,0
Justerad EBITDA-marginal, %	7,5 %	11,8 %
EBITDA	53,2	97,1
EBITDA-marginal, %	4,8 %	8,4 %

Nettoomsättning och justerad EBITDA-marginal, Q4 2024-Q4 2025



Nettoomsättning och justerad EBITDA-marginal, R12M



CASE | TURNSTATION | QINSTRUMENTS OCH BIOSERO

Tillväxt genom synergier: TurnStation från QINSTRUMENTS integrerat med Bioseros Green Button Go®

BICO har en omfattande produktpipeline inom våra prioriterade fokusområden. Merparten av FoU-investeringar sker inom mjukvaruutveckling, samtidigt som ett flertal uppgraderingar sker inom instrumentportföljen för att möta kundernas behov. Detta case lyfter fram synergier inom integrerad labbautomation mellan TurnStation från QINSTRUMENTS och Bioseros mjukvara Green Button Go®.

Flera produktlanseringar planeras för 2026. Dessa omfattar mjukvara, instrument och förbrukningsvaror. För att balansera projektportföljen inom labbautomation introducerar vi även nya kommersiella koncept med kortare ledtider. Dessa koncept utvecklas dels genom internt samarbete mellan de två affärsområdena, dels med externa samarbetspartners.

TurnStation från QINSTRUMENTS

TurnStation är en labbautomationsmodul utformad för robotbaserade automationslösningar och vätskehanterare. Den optimerar arbetsflöden för hantering av mikroplattor, minskar tiden för byte av plattans orientering och ökar kapaciteten.

Bioseros omfattande bibliotek av drivrutiner för Green Button Go®

Green Button Go® är Bioseros agnostiska labbautomationsmjukvara, utvecklad för att koordinera komplexa arbetsflöden mellan olika labbinstrument.

Flexibilitet uppnås genom ett omfattande drivrutinsbibliotek vilka överbryggar gapet mellan tredjeparts-instrumentprogrammering och central styrning via Green Button Go®.

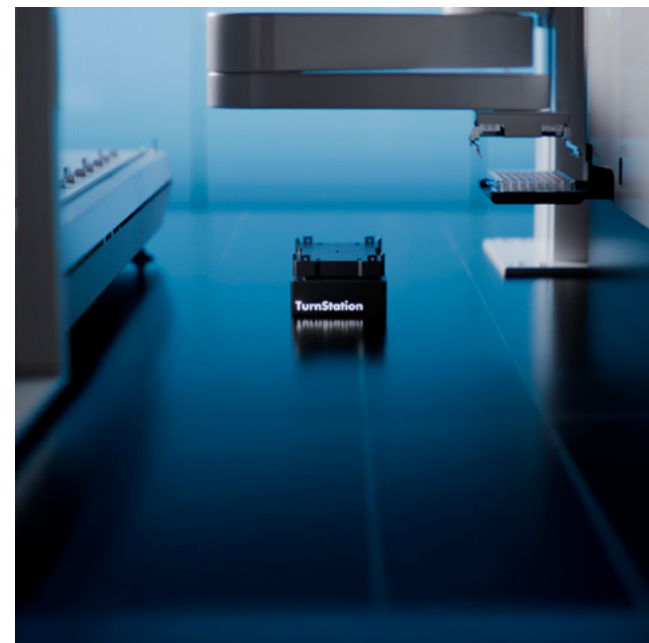
Dessa drivrutiner eliminerar behovet av manuell drift av inbyggd mjukvara, vilket möjliggör sömlös integration och skalbar automatisering.

Synergier mellan TurnStation och Green Button Go®

Sedan september 2025 ingår TurnStation från QINSTRUMENTS i Bioseros Green Button Go®-drivrutinsbibliotek, en integration som visar de kommersiella synergier inom koncernen. TurnStation kan integreras som en del av ett helt automatiserat arbetsflöde via Green Button Go®, vilket eliminerar behovet av manuell programvaruhantering och möjliggör centraliserad styrning.

Läkemedels- och bioteknikföretag står inför samma grundläggande utmaning: långa och kostsamma utvecklingscykler för nya terapier. För att möta detta görs stora investeringar i automatisering för att öka effektivitet, hastighet och kvalitet – vilket i slutändan leder till att innovationer når marknaden snabbare och till lägre kostnad.

Denna integration är ett bra exempel på hur vår mjukvara Green Button Go®, med sitt omfattande bibliotek av drivrutiner, möjliggör labbkoordination som smidigt kan kombineras med standardprodukter för automation från våra bolag inom Life Science Solutions.



Redo att integreras
med Green Button Go®

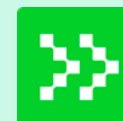
Lab Automation

Uppkopplade enheter och automatisering av arbetsflöden genom att härvaruangostisk mjukvara och robotik för att påskynda forskning.

BIOSERO

A BICO COMPANY

Leverantör av mjukvara för labbautomation och robotintegration. Mjukvaran Green Button Go erbjuder kompletta lösningar för laboratorier som orkestrerar arbetsflöden och verksamheter för att öka produktiviteten.



Lab Automation

Affärsområdet tillhandahåller den egenutvecklade och hårdvaruagnostiska mjukvaran Green Button Go Suite för uppkopplade och smarta arbetsflöden. Green Button Go kopplar samman enheter från BICO och andra instrumenttillverkare och möjliggör hela kedjan från digitalisering av manuella processer till fullständig laboratorieintegration som är verksam 24/7. Dessa laboratorieintegrerings- och automatiseringslösningar möjliggör för forskare att iscensätta och påskynda sina upptäckter. Arbetet bedrivs i projektform och Biosero tillhandahåller integration av automationsteknik samt konsult- och ingenjörstjänster för att designa, bygga och installera automatiserade laboratoriesystem.

HUVUDSAKLIGA KUNDSEGMENT

Pharma, biotech
och diagnostik

ESTIMERAD SAM FÖR AFFÄRSOMRÅDET

~1 200-1 400 miljoner USD

ANDEL AV KONCERNENS FÖRSÄLJNING 2025

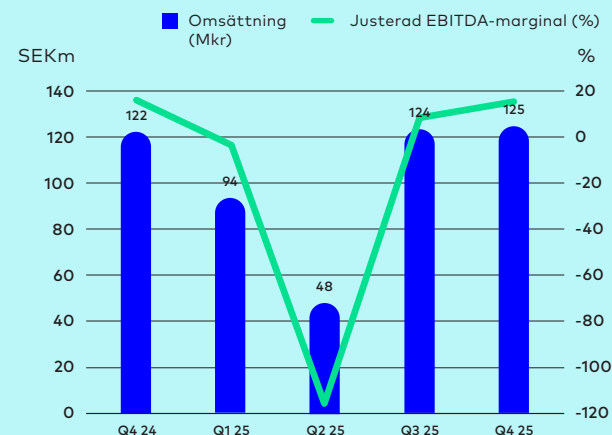
26 procent (23)

AFFÄRSOMRÅDETS UTVECKLING 2025

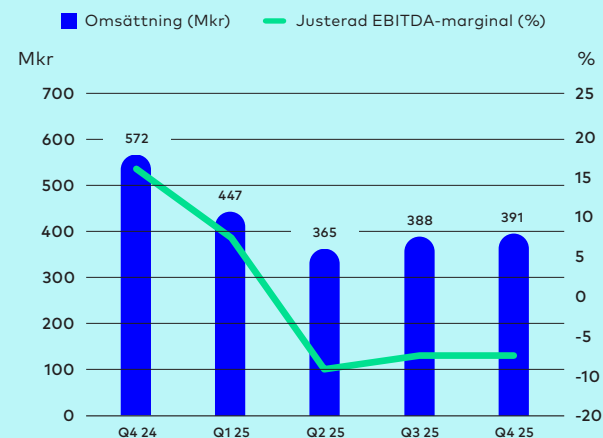
Lab Automation redovisade en nettoomsättning på 391 Mkr för helåret 2025, vilket motsvarar en organisk omsättningstillväxt på minus 26 procent, på grund av färre projektstarter och projektförseningar under första halvåret. Under andra halvåret påverkades omsättningen och lönsamheten av större volymer och ökade intäkter från hårdvara till stora orders som erhöles under tredje kvartalet samt accelererade färdigställande av projekt. Betydande investeringar i operativa resurser har gjorts, till förmån för våra kunder, för att påskynda slutförandet av försenade projekt. God progress har gjorts i exekvering av handlingsplanen som lanserades under andra kvartalet där ny operativ kapacitet har givit resultat och i takt med att äldre projekt slutförs kommer verksamheten kunna skalas upp och drivas på ett mer hållbart och lönsamt sätt. Justerad EBITDA uppgick till minus 31 Mkr, vilket motsvarar en justerad EBITDA-marginal på minus 8 procent. Lönsamheten påverkades negativt av den betydande omvärdering av återstående projekttimmar som genomfördes under andra kvartalet 2025, vilket resulterade i en negativ resultatpåverkan på 40 Mkr på grund av försenade projektavslut.

Mkr	2025	2024
Nettoomsättning	390,6	571,6
Organisk tillväxt, %	-26,1 %	13,6 %
Justerad EBITDA	-30,7	92,5
Justerad EBITDA-marginal, %	-7,9 %	16,2 %
EBITDA	-32,3	91,1
EBITDA-marginal, %	-8,3 %	15,9 %

Nettoomsättning och justerad EBITDA-marginal,
Q4 2024-Q4 2025



Nettoomsättning och justerad EBITDA-marginal, R12M



CASE I SAMARBETE I SARTORIUS OCH BIOSERO

Green Button Go® och Octet® skapar en integrerad lösning för labbautomation som möjliggör snabbare resultat till marknaden

BICO och Sartorius partnerskap har fokus på ett flertal forsknings- och utvecklingsprojekt samt initiativ.

SÖMLÖS AUTOMATISK LABBINTEGRATION MED HJÄLP AV GREEN BUTTON GO® OCH OCTET® BLI-PLATTFORM

Biosero® är utvald automationspartner för Sartorius Octet® Biolayer Interferometry (BLI)-plattformar, som accelererar analyser i realtid för att stödja arbetsflöden inom läkemedelsforskning. Dessa system underlättar snabb karaktärisering och utveckling av biologiska läkemedelsmolekyler från upptäckt till tillverkning och kan integreras sömlöst i ett brett spektrum av biologiska arbetsflöden.

Octet®-systemen integreras med Bioseros Green Button Go® agnostiska programvara i automatiserade fullskaliga arbetsflöden med flera enheter från olika tillverkare. Biosero® designar och bygger integrerade lösningar för laboratorieautomation med Green Button Go för laboratorier över hela världen.

När Octet®-systemen har installerats i Green Button Go® kan de schemaläggas tillsammans med andra nödvändiga automationsverktyg för att leverera resultat under hela dygnet. Green Button Gos användarvänlighet, flexibilitet och förstklassiga felhantering bidrar till att automationslösningarna kan köras längre med färre driftstopp.

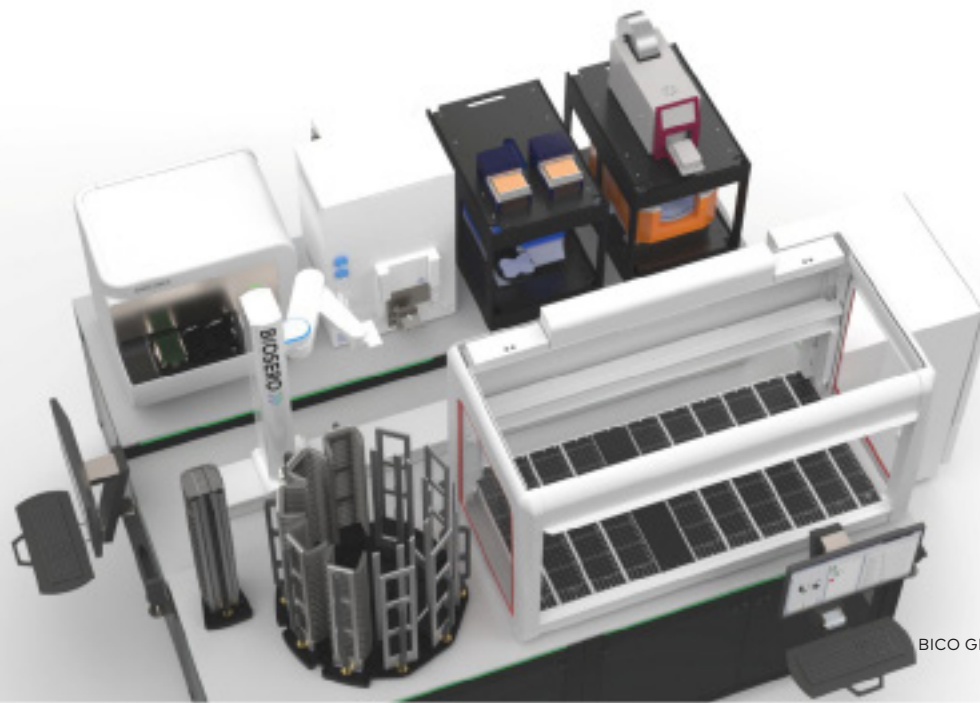
Vilket värde bidrar denna lösning med?

- **Snabbare resultat:** forskare kan uppnå resultat snabbare, vilket accelererar det övergripande arbetsflödet
- **Högre kapacitet:** lösningen kan hantera fler prover eller arbetsuppgifter samtidigt, vilket ökar produktiviteten
- **Kostnadsbesparingar:** genom ökad automatisering och kapacitet minskar personalkostnaderna vilket effektivt sänker arbetskostnad förknippad med manuell drift

En stor arbetscell som kombinerar teknologi från Sartorius och Biosero.



Green Button Go®
integrerad



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och den och verkställande direktören i BICO Group AB (publ), organisationsnummer 559050-5052, avlämnar härmed årsredovisningen koncernredovisningen för perioden från den 1 januari till den 31 december 2025.

Alla siffror i denna rapport refererar till kvarvarande verksamheter om inget annat anges. Nanoscribe, Visikol och MatTek har klassificerats som avvecklad verksamhet med retroaktiv effekt.

Verksamhet

BICO (tidigare CELLINK) grundades 2016 och är en leverantör av life science-lösningar och laboratorieautomation som möjliggörmer effektiv utveckling av nya behandlingar med mer specificitet och mindre behov av djurförsök. Bolaget har fokus på att utveckla lösningar genom våra två affärsområden: Lab Automation och Life Science Solutions. BICOs affärsmodell innebär att tillverka produkter inom hårdvara, laboratorieautomatisering, mjukvarulösningar och produkter för att automatisera och öka effektiviteten och effekten i arbetsflöden. BICO har även ett eftermarknadserbjudande som består av reagenser, tjänster som inkluderar programvarutjänster och förbrukningsvaror såsom biobläck, cellodlingsplattor och vävnadsmodeller.

Koncernen och moderbolaget

Moderbolaget BICO Group AB med organisationsnummer 559050-5052, är ett börsnoterat aktiebolag med säte i Göteborg, Sverige. Koncernen utgörs av moderbolaget och ett antal dotterbolag. Moderbolaget äger och förvaltar dotterbolag.

Viktiga händelser under året

- Den 18 februari, återköpte BICO konvertibla skuldebrev till ett nominellt belopp om 276 Mkr
- Den 4 april ingick BICO ett avtal att avyttra MatTek och Visikol till Sartorius för 80 MUSD
- Den 23 maj kommunicerade BICO att Marius Balger, Chief Operating Officer beslutat sig för att lämna sin roll för att gå vidare till nya utmaningar utanför koncernen
- Den 25 juni utsågs Lars Risberg till chefsjurist
- Den 1 juli slutfördes avyttringen av MatTek och Visikol. Efter justeringar för transaktionskostnader, nettoskuld och rörelsekapital uppgick nettolikviden till 740 Mkr
- Den 18 augusti, återköpte BICO konvertibla skuldebrev till ett totalt nominellt belopp om 98 Mkr
- Den 5 september erhöll Biosero inköpsordrar som en del av ett ramavtal till ett värde av 15,2 MUSD från ett globalt läkemedelsbolag
- Den 15 september utsågs Fraser McLeod till VD för Biosero
- Den 16 september valdes Maria Rankka av styrelsen till styrelseordförande för BICO Group AB, fram till dess en ny ordförande valts av bolagsstämman. Maria Rankka efterträder Rolf Classon som av hälsoskäl valde att lämna sin styrelsepost samt rollen som styrelseordförande
- Den 3 november kommunicerade BICO preliminära siffror för Q3 samt nedskrivningar i goodwill om 1 036 Mkr i Discover ECHO och Biosero
- Den 10 december utsågs Ewa Linsäter till Chief Financial Officer (CFO) och tillträdde den 2 mars 2026
- Den 16 december utsågs Jesper Hagberg till Chief Operations & Digital Officer (CODO) och tillträdde den 7 januari 2026

Viktiga händelser under året **30**

Finansiella kommentarer **31**

Hållbarhet **32, 38-73**

Risk och riskhantering **32**

Aktien **35**

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare **36**

Övriga upplysningar **37**

Finansiella kommentarer

Omsättnings- och resultatutveckling

Nettoomsättningen för helåret uppgick till 1 497,2 Mkr (1 727,2), en minskning med -13,3 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Den organiska tillväxten under perioden uppgick till -7,9procent (-3,3). Skillnaden på 5 procentenheter mellan försäljningstillväxt och organisk tillväxt kan främst förklaras av en svagare amerikansk dollar gentemot den svenska kronan. BICO har över 90 procent av sin försäljning i amerikanskadollar eller euro och cirka 70–80 procent av sina kostnader i samma valutor, vilket resulterar i en betydande valutaomräkningsexponering mot svenska kronor. Detta medför dock ingen betydande transaktionsexponering på EBITDA eftersom intäkter och kostnader i stort sett matchar varandra och därmed naturligt säkras.

Life Science Solutions redovisade en organisk tillväxt om 1,0 procent (-9,9). Lab automation redovisade en organisk tillväxt om -26,1 procent (13,6). Tjänster och förbrukningsvaror stod för 24,1 procent (20,4) av omsättningen. För mer information om nettoomsättningens fördelning, se not 5.

Resultat

Bruttoresultatet för helåret uppgick till 780,3 Mkr (922,1), vilket innebar en bruttomarginal om 52,1 procent (53,4). Bruttomarginalen påverkades negativt av uppdaterade kostnadsestimat för pågående projekt i segment Lab Automation, medan bruttomarginalen föregående period påverkades negativt av högre lagernedskrivningar.

Justerad EBITDA för helåret uppgick till 4,6 Mkr (141,1), motsvarande en justerad EBITDA-marginal om 0,3 procent (8,2). De uppdaterade kostnadsestimaten i pågående projekt i segment Lab Automation och det minskade bruttoresultat var de främsta faktorerna som påverkade justerad EBITDA jämfört med föregående år, medan en fortsatt kostnadskontroll hade vissa positiva effekter. EBITDA för helåret uppgick till -32,4 Mkr (103,0), motsvarande en EBITDA-marginal om -2,2 procent (6,0).

Rörelseresultatet för helåret uppgick till -1 292,6 Mkr (-301,1), vilket motsvarar en rörelsemarginal om -86,3 procent (-17,4). Minskningen är till största del hänförligt till nedskrivning av goodwill om -1 010,4 Mkr (-), fördelat på koncernens rapporterbara segment enligt följande: -539,8 Mkr hänförligt till Lab Automations och -470,5 Mkr hänförligt till Life Science Solutions. Perioden inkluderar även en nedskrivning av andra materiella tillgångar om -32,6 Mkr (-112,3). Behov av nedskrivning av goodwill identifierades som en följd av reviderade försäljnings- och kassaflödesprognoser för koncernens kassagenrerande enheter. En brygga från rörelseresultatet till justerad EBITDA visas till höger.

Övriga rörelseintäkter under perioden uppgick till 28,7 Mkr (40,8). Övriga rörelseintäkter rörde främst erhållna bidrag och hyresintäkter. Föregående år genomfördes en omvärdering av tilläggsköpeskillning. Övriga rörelsekostnader bestod främst av kostnader hänförliga till en avyttring av ett dotterbolag i Taiwan, redovisad som ett innehav med minoritetsägande. Avyttringen resulterade i ett negativt resultat om -10,2 Mkr. Övriga rörelsekostnad inkluderar även en engångskostnad relaterad till historiska försäljnings- och användningsskatter i USA som identifierades under perioden och uppgick till -10,2 Mkr.

Finansiella poster påverkades av nettonegativa valutaeffekter, främst relaterade till realiserade valutakursförändringar på ej valutasäkrade koncerninterna lån i moderbolaget, om -167,9 Mkr (278,3) under perioden. Finansiella poster belastades även av kostnader relaterade till konvertibla skuldebrev om totalt -62,7 Mkr (-83,2) under perioden; se ytterligare information i not 5. Under perioden återköptes konvertibla skuldebrev till ett nominellt belopp om 374,0 Mkr, vilket resulterade i en finansiell intäkt om 20,1 Mkr (13,1).

Periodens nettoresultat från kvarvarande verksamheter uppgick till -1 583,8 Mkr (-110,0) under perioden, vilket motsvarar ett resultat per aktie från kvarvarande verksamheter före och efter utspädning om -22,38 kr (-1,46).

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Mkr	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Rörelseresultat	-1 292,6	-301,1
Avskrivningar inom COGS	18,8	18,5
Avskrivningar inom Försäljning	28,7	36,8
Avskrivningar inom Admin	84,2	133,9
Avskrivningar inom F&U	85,5	95,5
Nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar	1 042,9	112,3
Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	-	6,8
EBITDA	-32,4	103,0
Kostnader/intäkter kopplade till optionsprogram	3,0	4,5
Omstruktureringskostnader relaterade till personalförändringar	6,5	14,6
Omvärdering av villkorade köpeskillningar	-	-4,2
Extraordinära lagernedskrivningar	6,6	16,1
Extraordinära statliga stöd	-	5,4
Kostnader relaterade till försäljning tidigare år	10,2	-
Förvärvs- och avyttringsrelaterade kostnader och bonusar	10,6	1,7
Justerad EBITDA	4,6	141,1

Kassaflöde, investeringar och likviditet

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 68,4 Mkr (158,4) under perioden, varav 112,8 Mkr (48,6) bestod av förändringar i rörelsekapital. Kassaflödet från förändringar i varulagret uppgick till 16,0 Mkr (92,2). Åtgärder har blivit vidtagna för att adressera de förhöjda lagernivåerna som har identifierats i några koncernbolag. Kassaflödet från förändringar i rörelsefordringar uppgick till -1,9 Mkr (124,1), och påverkades positivt av fortsatt förbättringsarbete med rörelsekapitalet. Kassaflödet från förändringar i rörelseskulder uppgick till 98,7 Mkr (-167,7).

Periodens kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till 709,3 Mkr (128,0), varav 739,7 Mkr är hänförligt till avyttringen av MatTek och Viskol och -16,3 Mkr är hänförligt till avyttringen av dotterbolag i Taiwan. Förra året var -35,2 Mkr hänförliga till köpeskilling för förvärv och erlagda villkorade köpeskillingar, utan motsvarande belopp under perioden.

Koncernen investerade -11,7 Mkr (-41,6) i immateriella anläggningstillgångar, främst hänförligt till utvecklingen av nya produkter. Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till -7,9 Mkr (-41,5).

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under perioden till -455,1 Mkr (-200,7) och bestod främst av amortering av leasingskulder uppgående till -107,1 Mkr (-98,7), samt återköp av konvertibla skuldebrev om -341,6 Mkr (-98,7) och övriga nettoförändringar i externa lån med -6,4 Mkr (-3,3).

Periodens totala kassaflöde uppgick till 322,6 Mkr (85,7). Vid periodens utgång uppgick koncernens likvida medel till 1 282,2 Mkr (946,3). Koncernens externa finansiering bestod av räntebärande skulder om 1 004,9 Mkr (1 343,9), varav 1 001,5 Mkr (1 332,3) avser konvertibla skuldebrev, netto efter transaktionskostnader. Utöver det har koncernen leasingskulder om totalt 281,9 Mkr (419,6), där minskningen beror på avyttringar, avbrutna kontrakt samt avskrivningar, samt att inga väsentliga nya leasingkontrakt har inträtt

Hållbarhet

BICOs hållbarhetsarbete syftar till att stärka bolagets långsiktiga konkurrenskraft och tillväxt samt främja alla aspekter av vårt samhälle.

Att detta arbete bedrivs på ett ansvarsfullt sätt är avgörande för BICOs affärsmässiga framgång, lönsamhet och aktieägarvärde. De viktigaste hållbarhetsaspekterna har fastställts av styrelsen och ledningen baserat på väsentlighet och risk och utgörs av:

- Att utveckla, rekrytera och behålla kompetenta medarbetare
- Etiska samarbeten och hållbara leverantörsrelationer
- Efterlevnad av GHG protokollet och anpassning till Parisavtalets 1,5-gradersmål

BICOs hållbarhetsrapportering är placerad längst bak i förvaltningsberättelsen och framgår av sidorna 38-73.

Risk och riskhantering

BICOs koncernledning identifierar löpande tänkbara händelser som skulle kunna påverka företagets verksamhet. Detta presenteras generellt kvartalsvis för styrelsen och baseras på uppdaterade risköversyner som genomförts av koncernledningen. Dessutom utvärderas riskerna i samband med arbetet med årsredovisningen. Risköversynen består av en utvärdering av de mest relevanta riskerna och riskreducerande åtgärder genomförs årligen. Den årliga översynen 2025 bestod av att riskutvärderingar uppdaterades, riskägare finjusterades och fler hållbarhetsrelaterade risker lades till.

Dessa händelser har utvärderats och reducerats till en nettolista med de mest relevanta riskerna. I syfte att hantera och motverka de identifierade riskerna har ett antal riskbegränsande åtgärder fastställts. En utvärdering av de mest relevanta riskerna och riskbegränsande åtgärderna genomförs årligen. De mest betydande riskerna presenteras nedan.

Riskområden

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad mot olika slags risker. Dessa risker kan i princip delas in i tre olika kategorier: externa och marknadsrelaterade risker, operativa risker och finansiella risker.

Externa och marknadsrelaterade risker

Geopolitiska risker och andra externa händelser*Riskbeskrivning*

BICO är exponerat mot externa händelser såsom geopolitiska risker, naturkatastrofer, terrorism, global ekonomisk nedgång och pandemier vilka kan ha en negativ påverkan på vår verksamhet. Externa faktorer såsom geopolitiska spänningar och möjliga förknippade sanktioner är risker som kan leda till införande eller upptrappning av handelskontroller, tullar, skatter eller andra begränsningar till marknader som kan påverka BICOs förmåga att expandera på marknader som har betydande behov av koncernens produkter och lösningar.

Riskbegränsning

Under året hade kriget i Ukraina en begränsad direkt effekt i form av minskad försäljning. Dessutom skapar den pågående konflikten i Mellanöstern osäkerhet som kan påverka koncernen indirekt på en rad olika sätt och leda till ökad makroekonomisk osäkerhet. Även om BICO inte har någon betydande direktförsäljning eller produktion i de direkt drabbade regionerna, medför eskaleringen risker för störningar i de globala handelsflödena. Konflikterna har en indirekt effekt i form av utmaningar för leveranskedjan, vilket bland annat har resulterat i ett ökat fokus på diversifiering för att minska beroendet av enskilda transportvägar. Vidare görs bedömningen att om konflikten eskalerar eller drar ut på tiden kan den komma att påverka makroekonomiska faktorer som exempelvis högre inflation.

Koncernen står inför potentiella negativa effekter från de nyligen införda amerikanska importtullarna på instrumenttillverkade inom EU. Vissa enheter kan genom avtal överföra tullskyldigheten till kunderna, medan andra enheter behöver hantera exponeringen. Koncernen övervakar situationen och har vidtagit åtgärder för att mildra effekterna. Dessa åtgärder förväntas minska den finansiella påverkan och risken bedöms

inte vara väsentlig för koncernen. BICO följer noga utvecklingen av eventuella förändringar i tilldelningen av statligt finansierade program i USA för att kunna mildra eventuella effekter.

Koncernledningen övervakar och arbetar för att kontinuerligt begränsa geopolitiska risker och makroekonomiska osäkerheter för koncernen och dess dotterbolag för att snabbt kunna anpassa sig till rådande omständigheter.

Juridiska och regulatoriska risker

Riskbeskrivning

BICO:s marknad påverkas av lagar och regler i många länder. Juridiska eller politiska beslut kan påverka BICO:s förmåga att driva eller utveckla sin verksamhet. Underlåtenhet att följa lagar kan leda till att BICO utreds av statliga organ och myndigheter. Vidare kan kvalitetsproblem leda till civilrättsliga förfaranden. Statliga utredningar, tvister och andra rättsliga förfaranden kan, oavsett utfall, bli kostsamma, ta managementkapacitet eller skada vårt anseende och efterfrågan på våra produkter.

Riskbegränsning

BICO bevakar kontinuerligt utvecklingen av relevant lagstiftning och regelverk och hanterar eventuella rättsliga anspråk och tvister som kan uppstå med hjälp av interna resurser samt anlitar externa juridiska rådgivare och ombud där så är lämpligt. För att skydda koncernen från de finansiella effekterna av eventuella krav har BICO ett koncernövergripande försäkringsprogram som omfattar den globala verksamheten, inklusive försäkringsskydd för allmänna och affärsrelaterade skadeståndskrav. De försäkringsbara riskerna täcks av adekvata begränsningar baserade på aktuella riskexponeringsnivåer. Försäkringsavtal har ingåtts med försäkringsbolag med hög kreditvärdighet och en dokumenterad förmåga att tillhandahålla skadereglering.

Marknad och konkurrens

Riskbeskrivning

Konjunktursvängningar, exempelvis lågkonjunkturer, kan göra att kunderna skär ned på sina investeringar och därmed påverkar efterfrågan för BICO:s produkter negativt. BICO driver sin verksamhet inom konkurrensutsatta områden. Nya produkter och förbättrade metoder lanseras ständigt, och den framtida

utvecklingen på marknaden kan påverka BICO:s konkurrenskraft. Tekniska framsteg sker för närvarande snabbt, vilket påverkar konkurrensen på marknaden. BICO är föremål för risker som rör produktkvalitet från ett kundperspektiv, och om BICO:s produkter inte uppfyller kundernas förväntningar kan detta leda till en högre risk för att kunderna väljer alternativa leverantörer.

Riskbegränsning

Produktportföljhantering och kundfokus är avgörande för BICO, för att kunna fatta kommersiella beslut med kundernas behov i fokus. BICO investerar kontinuerligt i forskning och utveckling samt produktutveckling för att säkerställa att koncernen kan erbjuda konkurrenskraftiga produkter till marknaden.

Operativa risker

Medarbetare

Riskbeskrivning

Att kunna attrahera och behålla högutbildade och kvalificerade medarbetare och högre chefer är viktigt för BICO:s nuvarande och framtida verksamhet och affärsplan. Oförmåga att attrahera medarbetare kan påverka successionsplaneringen för kritiska positioner, genomförandet av BICO:s strategiska mål och i slutändan resultera i en negativ påverkan på vår affärsverksamhet.

Riskbegränsning

Koncernen arbetar aktivt med en process för prestationsledning som inkluderar individuella utvecklingsplaner. Dessutom fokuserar aktiviteterna på riktade rekryteringar, utveckling av företagskulturen, strategier för att behålla medarbetare och talent management.

Värdekedjan

Riskbeskrivning

Med avseende på värdekedjan skiljer sig utmaningarna och riskerna åt för de olika dotterbolagen. Dock gäller vissa av riskerna för samtliga exempelvis avseende kontroll och säkerhet. Koncernen påverkas av inflationen, exempelvis ökade kostnader för råvaror och priset på handelsvaror. Koncernen ställs inför risker som rör kontrollen av värdekedjan med avseende på efterlevnaden av

uppförandekoden och mer specifika risker som rör mänskliga rättigheter och anti-korruption. Dessutom löper koncernen risk när det gäller att säkerställa att leverantörerna stödjer och uppfyller koncernen kvalitets- och säkerhetsstandarder. Då kvalitet, säkerhet och etiska affärsmetoder tillhör koncernens grundvalar bedöms denna risk vara betydande för verksamheten framöver. Externa parter har betydande påverkan på denna risk och koncernbolagen beaktas därför vid arbetet med att säkerställa en effektiv produktionsprocess.

Riskbegränsning

Affärsenheterna inom BICO-koncernen har åtagit sig att tillhandahålla säkra produkter till våra kunder och att säkerställa att produkternas kvalitet uppfyller kundernas förväntningar. Efterlevnad av säkerhetsföreskrifter demonstreras genom CE-märkning av produkterna och i förekommande fall UL-certifiering, och det säkerställs att relevanta förordningar, direktiv och riktlinjer följs, som till exempel men inte begränsat till REACH och ROHS. Förmågan att uppfylla kundernas förväntningar på kvalitet säkerställs generellt genom att följa principerna i ISO 9001, vilket kan vara antingen formaliserat genom certifiering eller genom principerna inom ett kvalitetsledningssystem.

Kvalitet och riskminimering säkerställs genom hela leveranskedjan genom att följa principerna för leverantörskvalitetshandling (SQM), en riskbaserad metod där strängare krav ställs på mer kritiska leverantörer, t.ex. att följa en erkänd standard för kvalitets- och miljöarbete som ISO 9001 och ISO 14001.

Miljö

Riskbeskrivning

De främsta miljömässiga riskerna inom koncernen är relaterade till utsläpp i Scope 3, såsom transporter, affärsresor, inköpta varor och avfall. Dessutom utgör cirkulära affärsmodeller med nya eller förändrade krav, såsom minskad användning av engångsprodukter eller strategier för att hyra istället för att köpa, från intressenter eller lagstiftare och som är relaterade till BICO:s verksamhet eller produkter en framtida risk. Förorening av luft, vatten och mark, påverkan på vatten och marina resurser samt biologisk mångfald och ekosystem är mycket begränsad inom BICO:s verksamhet och värdekedjor och har ingen väsentlig påverkan.

Riskbegränsning

BICO har utökat antalet datapunkter som täcker in utsläpp i Scope 3 och stödjer EUs standarder för hållbarhetsredovisning (ESRS). Datakvaliteten förbättras kontinuerligt i det verktyg för rapportering som används av BICO:s koncernbolag. Dessutom arbetar BICO med att erbjuda möjligheter att återanvända instrument.

IT och IT-säkerhet*Riskbeskrivning*

En informationssäkerhetsrisk handlar om hur sannolikt det är att ett informationssäkerhetshot inträffar och vilken affärs-mässig effekt ett sådant hot kan få. På så vis fastställs den informationssäkerhetsrisknivå som är förknippad med ett hot och den sårbarhet som gör det möjligt för hotet att realiseras.

Riskbegränsning

På BICO har vi dokumenterat och implementerat en formell global metod för riskhantering. Koncernledningen har antagit en informationssäkerhetspolicy och en metod för hantering av informationsrelaterade risker som är tillämpliga inom alla bolag inom koncernen. Informationssäkerhetspolicyn definierar styrningen på strategisk nivå för hantering av informations-säkerhet inom BICO, det vill säga mål, räckvidd och ansvar för informationssäkerhet, baserat på ett ledningssystem för informationssäkerhet enligt ISO 27001, en internationell standard som fastställer en bästa praxis för ledningssystem för informationssäkerhet.

Eftersom inte alla hot kan hanteras med tekniska kontroller har koncernen antagit och implementerat en global IT-säkerhetspolicy och obligatoriska årliga cybersäkerhetsutbildningar för medarbetarna för att skapa motståndskraft mot de vanligaste hoten som riktar sig till medarbetarna, det vill säga nätfiske, ransomware, social manipulering och avlyssning.

Immateriella rättigheter*Riskbeskrivning*

BICO är beroende av immaterialrättsligt skydd för att kunna bedriva utveckling, marknadsföring och försäljning utan hämmande konkurrens. Om skyddet av de immateriella rättigheter, företagshemligheter och andra immateriella tillgångar som koncernen är beroende av visar sig vara otillräckligt kommer koncernens möjligheter att kommersialisera sina produkter, och kanske även dess förmåga att uppnå lönsamhet i verksamheten, att påverkas negativt. Om koncernen skulle bli av med immateriella rättigheter eller andra immateriella tillgångar eller på annat sätt inte kan upprätthålla ett tillräckligt skydd för sådana tillgångar skulle detta få stor negativ inverkan på koncernens verksamhet och finansiella ställning, och det skulle kunna leda till en nedskrivning av redovisade immateriella anläggningstillgångar. Omvänt gäller att BICO är beroende av att nyutvecklad eller förvärvad teknik är fri från utövningshinder och att BICO inte begår intrång i tredje parts rättigheter, vilket annars kan leda till kostsamma juridiska processer och skadestånd.

Riskbegränsning

BICO arbetar aktivt tillsammans med experter på området med att skaffa immaterialrättsligt skydd för sina produkter och med att övervaka den befintliga portföljen med immateriella rättigheter. Vid intrång av tredje part vidtar BICO åtgärder för att stoppa intrånget, exempelvis genom att begära att det agerande som utgör intrånget ska upphöra. BICO vidtar även löpande granskningar av utövningshinder under utvecklingsfasen av nya produkter eller i samband med förvärv för att förvissa sig om att koncernen har rätt att bedriva verksamhet på marknaden och att nya produkter inte innebär intrång i tredje parts rättigheter.



Finansiella risker

Finansiella risker

Riskbeskrivning

En mer ingående beskrivning av koncernens finansiella risker återfinns i not 2. BICOs verksamhet är exponerad för olika typer av finansiella risker som kan påverka bolagets resultat och kassaflöde. Främst till följd av förändringar i valutakurser men även kredit- och motpartsrisker och likviditet och refinansieringsrisk samt ränterisker i viss mån.

Riskbegränsning

Koncernens finansiella risker hanteras i enlighet med koncernens finanspolicy. VD är ansvarig för att bedriva verksamheten i enlighet med det mandat styrelsen har satt upp, och rapporterar efterföljandet av policyer och eventuella risker tillsammans med CFO.

CFO är ansvarig för den finansiella rapporteringen i bolaget och för att efterfölja de mandat styrelsen har givit VD och ledande befattningshavare i förhållande till risk och rapportering. CFO deltar i revisionsutskottets möten och är ansvarig för att följa upp och rapportera om bolagets internkontroll och finansiella risker till revisionsutskottet och styrelsen. Koncernens finansiella risker bevakas och rapporteras av CFO direkt till styrelse, revisionsutskott samt VD.

Aktien

Per den 31 december 2025 uppgick det totala antalet registrerade och utestående aktier i BICO Group AB (publ) till 70 574 895, varav 1 500 000 är A-aktier och 69 074 895 är B-aktier. Totala antalet röster uppgick till 84 074 895 röster varav 15 000 000 är relaterade till A-aktierna och 69 074 895 aktier är relaterade till B-aktierna. Aktiekapitalet uppgick till 1 764 372,375 kr. Bolaget innehar inga egna aktier. Det föreligger inga begränsningar i aktiernas överlåtbarhet eller rösträtt på grund av bestämmelse i lag eller bolagsordning.

Ägande

Den 31 december 2025 var bolagets fem största ägare (i kapital) som följer: Erik Gatenholm (13,63 procent), Hector Martinez (8,95 procent), Fjärde AP-fonden (6,38 procent), Sartorius Lab Holding GmbH (5,93 procent) och Handelsbanken Fonder (5,26 procent).

Aktierelaterade incitamentsprogram

BICO Group AB hade fem utestående aktiereglerade optionsprogram under 2025, varav två riktade sig till koncernens medarbetare och styrelse och tre riktade sig till koncernledningen och nyckelmedarbetare. Se not 6 för villkor och mer detaljerad information.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Vid årsstämman den 8 maj 2025 beslutades att införa riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Dessa riktlinjer omfattar verkställande direktören och andra personer som under riktlinjernas giltighetstid ingår i BICOs koncernledning och styrelseledamöter, i den mån styrelseledamöter erhåller arvode utöver vad som har beslutats av bolagsstämman. Vidare kommer BICO i princip att tillämpa dessa riktlinjer i fråga om ersättning till personer med ledande befattningar i BICOs operativa bolag.

Dessa riktlinjer är framåtblickande, det vill säga de är tillämpliga på överenskommen ersättning, och ändringar av ersättningar som redan överenskommit, efter antagande av riktlinjerna av årsstämman 2025. Dessa riktlinjer gäller inte för någon ersättning som beslutats eller godkänts av bolagsstämman. För anställningar som regleras av andra regler än svenska kan pensionsförmåner och andra förmåner vederbörligen anpassas för att följa tvingande regler eller etablerad lokal praxis, med beaktande, i möjligaste mån, det övergripande syftet med dessa riktlinjer.

En förutsättning för en framgångsrik implementering av BICOs affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, är att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. Grundprincipen är att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga på varje marknad där BICO verkar, så att kompetenta och skickliga medarbetare kan attraheras, motiveras och behållas. Individuella ersättningsnivåer baseras på erfarenhet, kompetens, ansvar och prestation samt det land inom vilket den ledande befattningshavaren har sin anställning.

Dessa riktlinjer bidrar till bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet på det sätt som framgår nedan i fråga om kriterier för rörlig ersättning samt bidrar till bolagets möjlighet att långsiktigt knyta kvalificerade medarbetare till verksamheten.

Ersättning

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig och kan bestå av följande komponenter: fast kontant grundlön, rörlig kontanterersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Därutöver kan bolagsstämman – oavsett dessa riktlinjer – besluta om bland annat aktie- eller aktiekursrelaterad ersättning.

Den fasta ersättningen innebärande kontant grundlön ska fastställas med hänsyn till den ledande befattningshavarens individuella ansvarsområde, befogenhet, kompetens, erfarenhet och prestation. Den fasta kontanta grundlönen ska ses över årligen.

Uppfyllelsen av kriterier för tilldelning av rörlig kontanterersättning ska kunna mätas över en period av ett år. Den rörliga kontanta ersättningen för verkställande direktören får inte uppgå till mer än 100 procent och för övriga medlemmar i ledningsgruppen 50 procent av den totala fasta årliga kontanta grundlönen. Ett belopp motsvarande 25 procent av den rörliga kontanterersättningen, som den ledande befattningshavaren erhåller, före avdrag för inkomstskatt (dvs. bruttobeloppet) ska användas för att förvärva aktier i BICO. De aktier som förvärvas ska, med vissa sedvanliga undantag, behållas i minst tre år. Syftet med att reservera en del av den rörliga lönen för förvärv av aktier i BICO är att öka de ledande befattningshavarnas långsiktiga engagemang i bolaget och därigenom gynna dess strategi och långsiktiga värdeskapande. Rörlig ersättning ska inte utdelas och kan återkrävas om en ledande befattningshavare har agerat i strid med BICOs policyer, instruktioner och riktlinjer och/eller företagets uppförandekod. Bolaget har vidare rätt att återkräva utbetald rörlig ersättning, om den har beräknats eller utbetalats på felaktiga grunder.

Den rörliga kontanterersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella och vara individualiserade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska utformas så att de bidrar till företagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att till exempel vara tydligt kopplade till affärsstrategin. I vilken utsträckning kriterierna för tilldelning av rörlig kontanterersättning är uppfyllda ska utvärderas/

bestämmas när mätperioden har avslutats. Ersättningsutskottet ansvarar för utvärderingen i den mån det avser rörlig ersättning till den verkställande direktören. Den verkställande direktören ansvarar för utvärderingen av rörlig kontant ersättning till övriga ledande befattningshavare. För finansiella mål ska utvärderingen baseras på den senaste finansiella information som offentliggjorts av företaget.

Ytterligare rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå aningen i syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen baserat på förslag från ersättningsutskottet.

Incitamentsprogram

Årsstämman beslutar om aktierelaterade eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Före årsstämman ska styrelsen beakta huruvida ett sådant långsiktigt incitamentsprogram för bolagets ledande befattningshavare ska föreslås. Incitamentsprogrammen ska bidra till den långsiktiga värdetillväxten och innebära att bolagen, deltagarna och aktieägarna får ett gemensamt intresse av aktiens positiva värdeutveckling.

Pension och försäkring

Pensionsförmåner ska för VD vara premiebestämda inkluderat sjukförsäkring som ska vara premiebestämd. Rörlig kontanterersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 31 procent av den fasta årliga kontanta grundlönen.

För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda om inte den ledande befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontanterersättning ska vara pensionsgrundande i den mån så följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på den ledande befattningshavaren. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till

högst 31 procent av den fasta årliga kontanta grundlönen.

Övriga förmåner kan omfatta livförsäkring, sjukförsäkring eller bilförmån. Sådana förmåner kan inte uppgå till mer än 5 procent av den fasta årslönen.

För ledande befattningshavare stationerade i annat land än sitt hemland får ytterligare ersättning och andra förmåner utgå i skälig omfattning med beaktande av de särskilda omständigheter som är förknippade med sådan utlandsstationering, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den fasta årliga kontanta grundlönen.

Uppsägningstid

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst 12 månader. Fast kontant grundlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontanta grundlönen för 12 månader för de ledande befattningshavarna. Vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Därutöver kan ersättning för åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare ledande befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska uppgå till högst 60 procent av den fasta kontanta grundlönen vid tidpunkten för uppsägningen, om inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser, och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst 24 månader efter anställningens upphörande.

Övrigt

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I ersättningsutskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bo-

lagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för de ledande befattningshavarna, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna. Styrelsen ska årligen upprätta en ersättningsrapport som ska framläggas vid bolagsstämman för godkännande.

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

Övriga upplysningar

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten är upprättad separat från årsredovisningen och återfinns på sidorna 129-134.

Forskning och utveckling

BICO arbetar aktivt med forskning och utveckling för att förbättra nuvarande teknik och produkter. Läs mer om BICOs forskning och utveckling på sidan 19. Under 2025 investerades 130,9 Mkr i forskning och utveckling, varav 11,5 Mkr balanserats i bolagets balansräkning.

Framtidsutsikter

Utvecklingen drivs på av den ökande efterfrågan från läkemedelsbolag om bättre metoder för testning och utveckling av nya läkemedel som labbautomation. BICO ser också ett växande behov av ökad forskning inom regenerativ medicin samt grundläggande och tillämpad forskning inom akademien och olika forskningsinstitut. Bolaget fokuserar främst på att växa organiskt på denna marknad.

Säsongseffekter

BICOs omsättning påverkas av säsongseffekter. Historiskt har koncernens omsättning och resultat ökat gradvis under kalenderåret, med en viss nedgång under semesterperioden (juli–augusti). Det första kvartalet är normalt det svagaste kvartalet och det fjärde kvartalet det starkaste.

Utdelning

Styrelsen föreslår ingen utdelning för räkenskapsåret 2025 givet bolagets fokus på hållbar lönsam tillväxt.

Händelser efter balansdagen

För information om händelser efter balansdagen, se not 31.

Årsstämma

BICOs årsstämma för verksamhetsåret 2025 kommer att hållas torsdagen den 7 maj 2026. Mer information kommer att publiceras på <https://bico.com/se/investerare/>.

Information om vid årsstämman fattade beslut kommer att offentliggöras samma dag som årsstämman, förutsatt att utfallet från omröstningarna har sammanställts och inte senare än två veckor efter att årsstämman ägt rum.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfo- gande stående medel, 3 312 341 588 SEK, disponeras enligt följande:

Överföres i ny räkning: 3 312 341 588 SEK.

De finansiella rapporterna är daterade av moderbolagets styrelse den 17 mars 2026. De finansiella rapporterna godkändes och utfärdades av moderbolagets styrelse den 18 mars 2026. Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser.

Denna hållbarhetsrapport följer direktivet om företagens hållbarhetsrapportering (CSRD) såsom det införlivats i svensk lag som SFS 2024:348, vilket trädde i kraft den 1 juli 2024, och har upprättats i enlighet med de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS) implementerade som (EU) 2023/2772. Denna hållbarhetsrapport utgör en särskild sektion i förvaltningsberättelsen.

Allmän information

Denna rapport har upprättats i enlighet med de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS). Den är strukturerad för att tydligt redovisa våra väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter, samt våra prestationer inom miljö, socialt ansvar och bolagsstyrning.

Varje avsnitt följer ESRS-ramverket och redovisar den information som krävs, inklusive våra policyer, åtgärder, mål och nyckeltal. Kvantitativa data presenteras tillsammans med kvalitativa förklaringar för att främja transparens och jämförbarhet.

Läsarna uppmanas att först läsa avsnittet om väsentlighetsbedömning, eftersom det förklarar hur vi har identifierat de ämnen som är viktigast för vår verksamhet och våra intressenter.

ESRS 2 Allmänna upplysningar

Om hållbarhetsförklaringen

BP-1

ALLMÄN GRUND FÖR UTARBETANDET AV HÅLLBARHETSFÖRKLARINGEN

Hållbarhetsförklaringen har upprättats på koncernbasis, i enlighet med de "Konsolideringsprinciper" som redovisas i årsredovisningen (sida 84). Konsolidering baserad på Finansiell kontroll utgör grunden för denna hållbarhetsförklaring. Alla dotterbolag till BICO ägs helt av BICO Group, där BICO har 100 % ägarandel i varje enhet. Därmed omfattas alla dotterbolag fullt ut av BICO:s tillämpningsområde. Denna struktur säkerställer att BICO behåller fullständig operativ kontroll på koncernnivå över hela organisationen, vilket möjliggör samordning av strategi, styrning och beslutsfattande inom hela koncernen.

De konsoliderade hållbarhetsrelaterade uppgifterna omfattar BICO Group AB och de dotterbolag som BICO Group AB har full kontroll över. Ingen information avseende immateriella rättigheter, know how eller resultaten av innovation har utelämnats från hållbarhetsrapporten.

Processen för dubbel väsentlighetsanalys som beskrivs i IRO-1 genomförs på tre övergripande värdeflöden som tillsammans bildar vår värdekedja i tidigare och senare led. Processen omfattar identifiering av påverkan, risker och möjligheter (impacts, risks and opportunities, IRO) i dessa värdekedjor. I vilken utsträckning våra policyer, åtgärder, mål och mått gäller för varje del av IRO varierar och därför redovisas detta för varje ämne.

Allmän information	38
Miljöinformation	49
› Klimatförändringar	49
› Vatten och marina resurser	58
Resurser och cirkulär ekonomi	60
Bolagsstyrningsinformation	62
Appendix	64

BP-2

UPPLYSNINGAR MED AVSEENDE PÅ SÄRSKILDA OMSTÄNDIGHETER

Tidshorisonter

De tidshorisonter som används i rapporten överensstämmer med ESRS-1:s standarddefinitioner av tidshorisonter.

- Kortsiktigt: 1 år
- Medellång sikt: perioden från slutet av den kortsiktiga perioden och upp till 5 år
- Längsiktigt: längre än 5 år

UPPSKATTNINGAR FÖR VÄRDEKEDJAN

Mätetal inom områdena för Scope 3 utsläpp av växthusgaser (GHG), såsom beskrivet i E1 Klimatförändringar, inkluderar värdekedjedata som uppskattats med hjälp av indirekta källor. Detta framgår i avsnittet om Grunder för upprättande inom följande områden:

- Scope 3 Inköpta varor och tjänster
Transportrelaterade utsläpp baseras på uppskattningar informerade av jämförbara uppströms eller nedströmsdata för logistik. Detta säkerställer en konsekvent och transparent metodik över transportaktiviteterna.
- Scope 3 Användning av sålda produkter
Med hänsyn till den breda produktportföljen inom BICOs affärsenhet tillämpas skräddarsydda modeller för utsläpp under användningsfasen. Dessa modeller bygger på faktorer såsom typisk energiförbrukning och/eller ingående material för att uppskatta CO₂ utsläpp vid produktanvändning.
- Scope 3 Avfallshantering vid livscykelns slut
Påverkan vid livscykelns slut uppskattas genom extrapolering av faktisk returdata för instrument. För produkttyper med låg sannolikhet för retur används en konservativ modell för avfallshantering för att säkerställa att miljöpåverkan beaktas fullt ut.

BICO har kategoriserat datakvaliteten enligt följande:

Hög: Baserad på faktisk data

Medel: Härledd genom extrapolering, baserad på faktisk data och antaganden grundade i professionellt omdöme

Låg: Använder branschproxies

Den övergripande datakvaliteten bedöms som medel. BICO arbetar aktivt med att stärka denna noggrannhet genom flera framåtblickande initiativ.

Källor till osäkerhet i uppskattningar och resultat

Vissa av de redovisade mätetalen innebär mät- och resultatmässig osäkerhet på grund av begränsningar i tillgänglig data. De områden som präglas av störst osäkerheter inkluderar: Scope 3 utsläpp inom flera kategorier.

Källor till osäkerhet

Osäkerhet uppstår från:

- Beroende av modellerad data eller branschgenomsnitt för leverantörer som saknar primär rapportering av utsläpp.
- Variabilitet i kundernas användningsmönster för automationssystem.
- Antaganden om materialintensitet på komponentnivå, förväntade livslängder för instrument och typiska användningsprofiler.

Dessa osäkerheter återspeglar nuvarande databegränsningar. BICO förväntar sig att dessa begränsningar minskar i takt med att leverantörsengagemanget mognar och produktnivå-data förbättras

ÄNDRINGAR I UPPRÄTTANDE ELLER PRESENTATION

Eftersom detta är BICO:s första hållbarhetsförklaring som upprättats i enlighet med European Sustainability Reporting Standards (ESRS) kan inga förändringar i upprättande- eller presentationsmetoder rapporteras jämfört med tidigare perioder. Följaktligen redovisas inga jämförelsetal för den här rapporteringsperioden och inga ändringar av tidigare metoder, avgränsningar, antaganden eller mättekniker har varit nödvändiga.

ÖVERGRIPANDE UPPLYSNINGAR OM VÄSENTLIGA ÄMNEN

S2 -Arbetstagare i värdekedjan

Även om BICO samarbetar med leverantörer i tidigare led i länder som lyfts fram av World Justice Project, har vi inte hittat några indikationer på att dessa leverantörer verkar på sätt som strider mot BICO:s uppförandekod. Alla relevanta leverantörer har undertecknat och åtagit sig att följa BICO:s uppförandekod, som innehåller tydliga förväntningar på etiska, sociala och miljömässiga metoder. Framtida steg inkluderar att utveckla ett strukturerat ramverk för due diligence och ett engagemangsprogram för leverantörer för att ytterligare

stärka tillsynen och samarbetet i hela leveranskedjan.

Metodik och mått

Data samlas inte in systematiskt. Första steget har varit att identifiera nivå 1-leverantörer och låta dem underteckna BICO:s uppförandekod. Framtida steg beskrivs ovan.

Mått: 100 procent av nivå 1-leverantörer undertecknade uppförandekoden. **Resultat 2025:** 100 procent undertecknade.

Policyer

Se policyer inom hållbarhet.

S3 – Berörda samhällen

Vi har inga indikationer på att samhällen i de regioner där våra partners i tidigare led verkar upplever några av de problem som identifierats på en bredare geopolitisk nivå. Även om dessa insikter naturligtvis bygger på viss uppskattningso-säkerhet, är vi fast beslutna att stärka vårt arbetssätt genom ett mer strukturerat ramverk för due diligence i lokalsamhäl-len samt en fördjupad kontakt med intressenter. För större leverantörer genomför vi även besök på plats, vilket främjar öppenhet, starka relationer och tidig medvetenhet om eventuella problem.

Metodik och mått

Ingen strukturerad datainsamling finns för ämnet. Under leverantörsbesök diskuteras hur BICO:s uppförandekod tillämpas. Inga specifika mått har för närvarande fastställts. Vi har valt att fokusera insatserna på målen för växthusgasutsläpp.

Policyer

Se policyer inom hållbarhet.

S4 – Konsumenter och slutanvändare

Vi har identifierat betydande positiva effekter av att våra kunder kan förbättra hälsa, vetenskap och miljö genom våra tekniker.

Läkemedelskunderna drar nytta av:

- Bättre förutsägelser av kliniska resultat i tidig läkemedelsupptäckt med hjälp av in vitro-modeller av mänsklig vävnad
- Full spårbarhet av enskilda kloner för förbättrad utveckling av biologiska läkemedel
- Snabbare och mer tillförlitlig diagnostik, vilket leder till tidigare behandling av patienter och hälsofördelar för samhället

- Kortare forskningstider tack vare avancerad bioprinting och automatiseringsteknik
- Kunder inom kemikalie- och kosmetikbranschen drar nytta av:
Mer exakta, djurfria säkerhetstester med hjälp av mänskliga vävnadsmodeller
- Ökad hållbarhet genom minskning av djurförsök
- Diagnostikbranschen drar nytta av:
Snabbare och mer exakta förutsägelser av kliniska resultat
- Förbättrad testeffektivitet, vilket har en positiv inverkan på folkhälsan och hållbarheten i hälso- och sjukvårdssystemet
- Allmän nytta:
Den förbättrade tillgängligheten till bioprinting-teknik gör det möjligt för akademien och industrin att utveckla nya modeller för mänsklig vävnad
- Tillgång till teknik för cellisolering möjliggör en mer effektiv och hållbar produktion av biofarmaceutiska läkemedel
- Massproduktion av sensorer/tester ger samhällsnytta inom hälso- och sjukvårdens beredskap och miljöövervakning

Metodik och mått

Kund- och slutanvändare engageras genom kundmöten samt deltar i konferenser och undersökningar. Den insamlade datan kan användas på olika sätt: antingen i form av en SWOT-analys för att identifiera framtida möjligheter eller hot, eller så kan den användas i vår produktutveckling som "kundens röst". Inga mått finns på plats, men kundfeedback används som en del av våra kontinuerliga förbättringar.

Policyer

Se policyer inom hållbarhet.

Placering av upplysningar i rapporten.

Följande krav på upplysningar och datapunkter enligt ESRS återfinns i rapporten:

- ESRS 2 GOV 4 Offentliggörande av kartläggning av information som lämnas i hållbarhetsförklaringen om due diligence-processen - sidan 64
- ESRS 2 IRO-2 Förteckning över ESRS-upplysningskrav som uppfyllts vid upprättandet av hållbarhetsförklaringen - sidan 65
- ESRS 2 IRO-2 Förteckning över datapunkter som

härör från annan EU-lagstiftning och deras placering i hållbarhetsförklaringen - sidan 67

- EU-taxonmirapportering sidan 71-74

Införlivning genom hänvisning

- ESRS 2 GOV 1 Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll: Paragraf 21, a) to e) beskrivit på sidorna 129-134 i Bolagsstyrningsrapporten.

Hållbarhetsstyrning

Styrningsstruktur

GOV-1

FÖRVALTNINGS-, LEDNINGS- OCH TILLSYNSORGANENS ROLL

BICO:s hållbarhetsstyrning är förankrad i en strukturerad, koncernövergripande modell som godkänts av styrelsen. Styrelsen är det slutgiltiga beslutsfattande organet i hållbarhetsfrågor och ansvarar för att etablera företagets hållbarhetsstrategi, godkänna hållbarhetsstyrdokument och säkerställa att en lämplig styrningsstruktur finns på plats. Detta inkluderar att godkänna BICO Groups affärs- och strategiplan, företagets hållbarhetspolicy, hållbarhetsstyrningsmodellen och den årliga hållbarhetsrapporten.

Styrelsen består av sju ledamöter, varav 57 % är kvinnor. Information om styrelseledamöternas oberoende, kvalifikationer, utbildningsbakgrund och mandatperiod finns beskriven i avsnittet om bolagsstyrning i årsredovisningen.

Revisionskommittén fungerar som det "styrande organet" för hållbarhetstillsyn inom styrelsestrukturen och säkerställer en samordnad hantering av hållbarhetsstrategi, riskhantering, intern kontroll och regelefterlevnad.

Koncernchef och verkställande direktör (VD) ansvarar för att genomföra hållbarhetsstrategin och för att implementera den styrningsstruktur som styrelsen fastställt. Tillsammans med den verkställande ledningen (Executive Management Team, EMT) säkerställer VD:n att hållbarhet integreras i koncernens verksamhet, affärsplanering och beslutsprocesser. EMT är ett beslutsforum som leds av koncernchefen och ansvarar för det operativa genomförandet av hållbarhetsprioriteringar.

Varje juridisk enhet inom BICO har ett lokalt ledningsteam, lett av en affärsenhetsschef eller motsvarande, med ansvar för hållbarhetsresultat på lokal nivå. Lokal ledning säkerställer att hållbarhetsmål, policyer och interna kontroller är integrerade i lokala strategier, rutiner och rapporteringsrutiner. De genomför årliga utvärderingar av hållbarhetskonsekvenser, risker och möjligheter, och rapporterar relaterade data till koncernens ESG-rapporteringssystem.

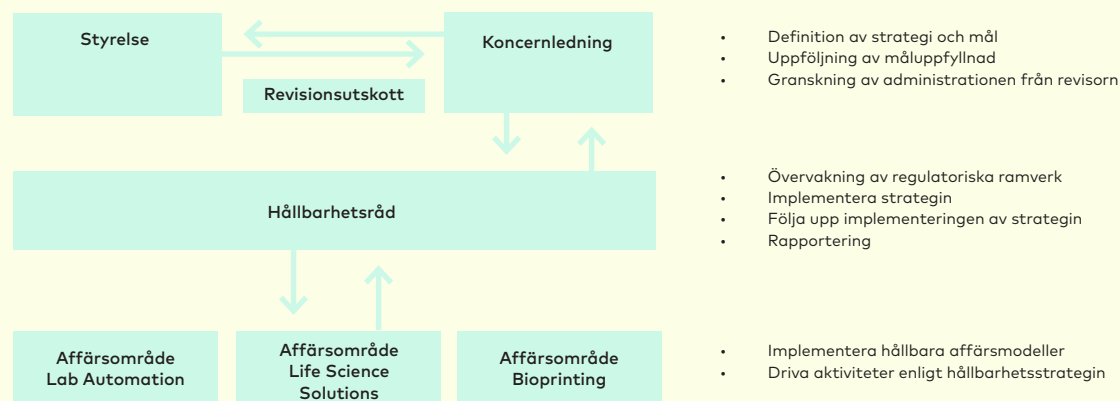
Dessutom har BICO etablerat ett hållbarhetsråd, lett av Head of Global QA/RA and Sustainability, där sponsorer och ambassadörer för hållbarhet på bolagsnivå deltar. Rådet sammanträder kvartalsvis för att granska hållbarhetsresultat, efterlevnad av policyer, framsteg mot strategiska mål och anpassning till Parisavtalets mål. Resultaten av rådets utvärderingar rapporteras till EMT för att bidra till tillsynen på gruppnivå.

Styrelsen och ledningsorganen säkerställer att hållbarhet är integrerad i strategisk planering, riskhantering, interna kontrollsystem och det övergripande ramverket för bolagsstyrning

GOV-2

INFORMATION SOM LÄMNAS TILL OCH HÅLLBARHETSFRÅGOR SOM BEHANDLAS AV FÖRVALTNINGS-, LEDNINGS- OCH TILLSYNSORGAN

STYRNINGSSTRUKTUR OCH TILLSYNSANSVAR



Informationsflöde, frekvens och innehåll

Hållbarhetsinformation produceras kvartalsvis via BICO:s interna rapporteringssystem och inkluderar KPI-trender, avstämningar mot mål och jämförande siffror. Detta möjliggör en snabb granskning av EMT och, vid behov, eskalering till revisionskommittén och styrelsen.

Minst en gång om året får styrelsen en djupgående hållbarhetsrapport som inkluderar VD:s kommentarer och omfattar koldioxidutsläpp, jämställdhet och mångfald, hälsa och säkerhet, hållbarhetsinvesteringar, policyefterlevnad, tillbud i värdekedjan och analys av finansiella effekter. Styrelsen informeras också årligen om status och resultat av interna kontroller av icke-finansiell rapportering.

Hållbarhetsrådet lämnar varje kvartal strukturerade synpunkter till ledningen om: KPI-analyser, efterlevnad av hållbarhetspolicyer och due diligence-processer, anpassning till Parisavtalet och prioriterade åtgärder. Dessa uppgifter ligger till grund för ledningens beslut och, i förekommande fall, styrelsens tillsyn.

POLICYER FÖR HÅLLBARHET

MDR-P

ANTAGNA POLICYER FÖR HUR VÄSENTLIGA
HÅLLBARHETSFRÅGOR SKA HANTERAS

BICO:s policystruktur vilar på tre grundpelare:

1. Företagets hållbarhetspolicy – övergripande hållbarhetsstyrning, strategisk inriktning och åtaganden.
2. Företagets miljöpolicy – hantering av miljöpåverkan inom ESRS E1-E5 (klimat, föroreningar, vatten och marina resurser, biologisk mångfald, resursanvändning och cirkulär ekonomi).
3. Policy för sociala och mänskliga rättigheter – due diligence rörande mänskliga rättigheter och hantering av sociala risker inom ESRS S1-S4 (den egna arbetskraften, medarbetare i värdekedjan, berörda samhällen, konsumenter/slutanvändare).

Tillsammans utgör dessa policyer BICO:s formella kontrollramverk för hantering av hållbarhetsrisker, påverkan och möjligheter. Policydokumenten ses över årligen och godkänns därefter av styrelsen. Samtliga policies finns tillgängliga på intranätet och distribueras till externa berörda parter genom Code of Conduct.

POLICYER EFTER HÅLLBARHETSÄMNE

Miljö (ESRS E1-E5)

Företagets miljöpolicy

BICO har antagit en omfattande miljöpolicy som reglerar alla miljöpåverkande områden inom hela verksamheten och värdekedjan. Policyn:

- ligger i linje med EU:s hållbarhetsmål, EU:s handlingsplan för cirkulär ekonomi och ESRS E1-E5,
- definierar BICO:s påverkansbaserade miljöledning och fastställer formella positioner, tillvägagångssätt och förväntningar på övergångar för klimat, föroreningar, vatten, biologisk mångfald och cirkularitet,
- gäller globalt för alla dotterbolag och partners.

Klimatförändringar (ESRS E1)

BICO:s klimatåtaganden omfattar:

- Nollutsläpp, Parisavtalsanpassat mål genom hela värdekedjan.
- Integrering av klimataspekter i fusioner och förvärv, investeringar och affärsbeslut.

- Vetenskapligt baserat beslutsfattande, scenariomodellering och transparent riskinformation.
- Policyn innehåller strukturerade krav för att bedöma klimatpåverkan, engagera aktörer i värdekedjan och sätta kortsiktiga, medellånga och långsiktiga klimatomål.

Water & Marine Resources (ESRS E3)

- BICO:s direkta vattenanvändning är begränsad, men vi kräver due diligence när det finns risker i värdekedjan.
- Branscher med vattenrelaterade risker (t.ex. kemikalier, gruvsdrift, läkemedel) identifieras för fördjupad bedömning.
- Partners måste mäta vattenintensiteten, hantera spillvatten och fastställa mål för minskning/omställning.

Resursanvändning och cirkulär ekonomi (ESRS E5)

- BICO förväntar sig att dotterbolag och partners integrerar cirkuläritet i design, upphandling, tillverkning, försäljning och processer för slutet av livscykeln.
- Uppmuntrar till återanvändning, minskning, återvinning, hållbar produktdesign, leasinglösningar och återtagningssystem.
- Kräver efterlevnad av REACH, RoHS och koncernövergripande designriktlinjer.

Sociala och mänskliga rättigheter (ESRS S2-S4)

Policy för sociala och mänskliga rättigheter

Denna policy fastställer BICO:s åtagande gentemot internationella ramverk, bland annat:

- FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter
- OECD:s riktlinjer för multinationella företag
- Barns rättigheter och affärsprinciper
- ILO:s kärnkonventioner

Det gäller för investeringar, verksamhet och hela värdekedjan.

Arbetsstagare i värdekedjan (ESRS S2)

BICO kräver att partners i värdekedjan:

- Implementerar policyer för mänskliga rättigheter och arbetstagares rättigheter.
- Genomför due diligence avseende mänskliga rättigheter.
- Genomgår kontroversgranskning och anpassar sig till

BICO:s förväntningar (t.ex. förhindra tvångsarbete, säkerställa rättvis rekrytering).

Berörda samhällen (ESRS S3)

BICO förbinder sig att:

- Engagera berörda samhällen på ett proaktivt sätt.
- Undvika ofrivillig omflyttning; när det är oundvikligt ska rättvis ersättning säkerställas.
- Kräva fritt, på förhand inhämtat och välinformerat samtycke (FPIC) för förvärv av mark/naturresurser som berör urbefolkningar eller innehavare av sedvanerättigheter.

Konsumenter och slutanvändare (ESRS S4)

Även om BICO inte är konsumentinriktat, omfattar företagets åtaganden följande:

- Etisk produktutveckling.
- Undvika negativa effekter av produktanvändning.
- Säkerställa hälsa och säkerhet under produktens hela livslängd, i linje med branschens förväntningar.

Allmän hållbarhetsstyrning (tvärgående ESRS2)

Företagets hållbarhetspolicy

Koncernens hållbarhetspolicy gäller för hela koncernen och fastställer den övergripande modellen för hållbarhetsstyrning.

Det förbinder BICO att:

- skapa långsiktigt ekonomiskt, socialt och miljömässigt värde,
- stödja FN:s Global Compact, Parisavtalet och hållbarhetsmålen,
- integrera hållbarhet i strategi, verksamhet, investeringsbeslut och produktutveckling,
- genomföra en årlig dubbel väsentlighetsanalys och rapportera på ett transparent sätt.

Den definierar också möjliggörare såsom kompetensutveckling, hantering av hållbarhetsdata och integrering av hållbarhet i de kommersiella aktiviteterna.

Hållbarhetsrelaterade incitamentssystem

GOV-3

INTEGRATION AV HÅLLBARHETSRELATERADE RESULTAT I INCITAMENTSSYSTEM

Klimatrelaterade eller andra hållbarhetsaspekter räknas för närvarande inte in i ersättningen till medlemmar i våra förvaltnings- och tillsynsorgan och det finns inte någon plan att införa detta i framtiden.

Hållbarhetsrelaterad due diligence

GOV-4

FÖRKLARING OM TILLBÖRLIG AKTSAMHET

RAMVERK OCH ANSVAR FÖR TILLBÖRLIG AKTSAMHET

Följande information har införlivats genom hänvisning. Se den tekniska vägledningen för ESRS Sustainability Statement för mer information.

Tabellen som kopplar informationen i hållbarhetsförklaringen till Tillbörlig aktsamhets-processen finns i Bilaga 1 på sidan 64 i förvaltningsberättelsen.

BICO:s styrningsmodell fördelar ansvar mellan styrelsen, VD/EMT, lokal ledning och koncernens stödfunktioner (ekonomi, juridik/HR, IT, investerarrelationer, drift) för att implementera hållbarhetsstrategi och kontroller, inklusive due diligence av väsentlig påverkan i värdekedjan. Hållbarhetsrådets agenda omfattar uttryckligen efterlevnad av hållbarhetsrelaterad due diligence, och de lokala ledningsteamens ansvarar för årliga IRO-bedömningar (dubbel väsentlighet) och relaterad rapportering. Dessa processer stöds av koncernpolicy (t.ex. företagets hållbarhetspolicy, miljöpolicy, policy för sociala och mänskliga rättigheter, uppförandekod) och interna kontrollrutiner som säkerställer att icke-finansiell rapportering upprättas med samma noggrannhet som den finansiella.

BICO genomför en årlig dubbel väsentlighetsanalys (DMA) för att identifiera viktig påverkan, risker och möjligheter, både ur ett inifrån-och-ut- och ett utifrån-och-in-perspektiv. Fokus ligger på ämnen som klimatförändringar, föroreningar, vatten och marina resurser, biologisk mångfald och ekosystem, den egna arbetskraften och arbetstagare i värdekedjan, berörda samhällen, ansvarsfullt företagande, kunder, cirkulär ekonomi samt regulatoriska och finansiella risker. Områden med stor påverkan hanteras genom kontrollåtgärder och övervakas genom den kvartalsvisa resultatprocessen.

Riskhantering i hållbarhetsrapportering

GOV-5

RISKHANTERING OCH INTERN KONTROLL ÖVER HÅLLBARHETSRAPPORTERING

Intern kontrollmiljö och säkerhet

BICO tillämpar ett internt kontrollsystem för hållbarhetsrapportering med samma integritetsförväntningar som för finansiell rapportering. Ramverket omfattar:

- Kontrollmiljö: tydliga organisationsstrukturer, beslutsvägar, ansvar och befogenheter som kommuniceras genom policyer och instruktioner som godkänts av styrelsen.
- Risk-/konsekvensanalys: årlig DMA på koncern- och enhetsnivå för att identifiera väsentliga konsekvenser och relaterade kontrollbehov.
- Kontrollaktiviteter: procedur- och avstämningsbaserade kontroller utförda på flera nivåer; kvartalsvis prestationsövervakning via intern rapportering med målavstämningar och trendanalys.
- Tillsyn: kontinuerlig utvärdering av kontrollens effektivitet; minst årlig granskning av styrningsmodellen av Head of Group Accounting & Financial Reporting; sammanställning av en årlig självutvärdering från dotterbolag om viktiga interna kontrollämnen; resultaten analyseras och presenteras för koncernledningen och styrelsen.
- Information och kommunikation: koncernens riktlinjer, policyer och instruktioner för hållbarhet finns tillgängliga för lokala vd/VD:ar/CFO:er med centrala behörigheter för icke-finansiella data på koncernnivå; årliga uppdateringar till styrelsen om internt kontrollarbete och resultat.

Extern revision och koncernens regelefterlevnad

Som ett börsnoterat bolag på Nasdaq Stockholm är BICO:s konsoliderade hållbarhetsredovisning föremål för en översiktlig granskning i enlighet med Rev 19.

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Business model

SBM-1

STRATEGI, AFFÄRSMODELL OCH VÄRDEKEDJA

BICOs strategi bygger på att driva "biokonvergens" – integrationen av biologi med avancerad teknik (AI, robotik, data-orchestrering och digitala arbetsflödesplattformer) för att förändra hur life science-laboratorier fungerar. Vår affärsmodell fokuserar på att möjliggöra heltäckande automatiserade, reproducerbara och resurseffektiva vetenskapliga arbetsflöden, vilket direkt stödjer mer hållbara FoU-metoder, inklusive minskat materialsvinn, lägre energianvändning och alternativ till djurförsök.

BICO levererar ett integrerat ekosystem bestående av::

Hårdvara: Inklusive högprecisionsvätskehanterare, enkelcells-dispenserare och bioprintar

Programvara: GBG-sviten möjliggör hårdvaruagnostisk orchestrering och kopplar samman instrument från flera leverantörer.

Förbrukningsvaror: Biomaterial, bioinks och andra arbetsflödesspecifika förbrukningsvaror.

Se sidan 12 för marknadsplats och affärsmodell.

Värdekedja

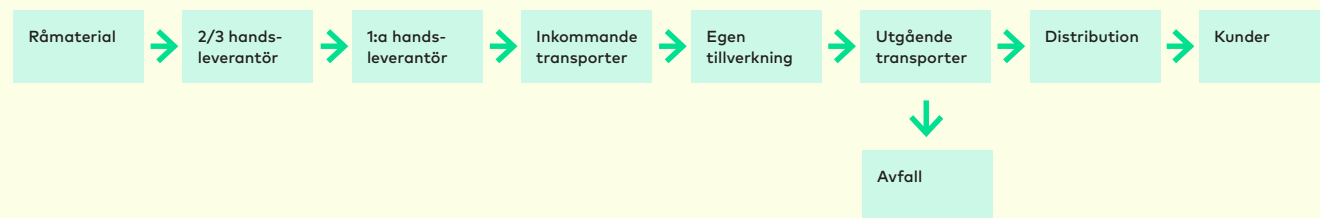
BICOs värdekedja sträcker sig över uppströmsleverantörer, egna verksamheter och nedströms kundanvändning.

Uppströms: BICO köper specialiserade elektroniska komponenter och precisionsmontage från globala leverantörer. Uppströms påverkan inkluderar växthusgasutsläpp från energiintensiva industrier såsom halvledartillverkning och transport. Alla leverantörer i första ledet har åtagit sig att följa BICOs leverantörsuppförandekod, som omfattar mänskliga rättigheter, antikorrupktion, miljöförväntningar och arbetsstandarder.

Egna verksamheter: Verksamheten omfattar produktutveckling, montering, programvaruutveckling, QA/RA och kommersialisering. Det operativa fotavtrycket är relativt litet tack vare strategisk användning av outsourcing och fokus på mjukvarudrivet värdeskapande. Den interna påverkan är främst kopplad till tjänsteresor.

Nedströms: BICOs primära kunder inkluderar: läkemedels- och bioläkemedelsföretag, biotechbolag, akademien och forskningsinstitut. Dessa aktörer kräver regulatoriskt kompatibla automatiserade lösningar för att uppfylla hållbarhets- och kvalitetsmål. Påverkan relaterar till användning av instrument och logistik kopplad till produktleverans. Positiva nedströmsbidrag inkluderar kortare utvecklingstid och förbättrad resurseffektivitet genom att minska stilleståndstid i laboratoriet.

STRATEGI GENOM HELA VÄRDEKEDJAN



Kontakt med intressenter

SBM-2

INTRESSENTERS INTRESSEN OCH SYNUNKTER

Företaget genomför en dubbel väsentlighetsanalys som inkluderar systematisk kontakt med intressenter för att förstå intressenternas behov, förväntningar och perspektiv på hållbarhetsresultat och -effekter. Informationen samlas in från källor såsom undersökningar, intervjuer, fokusgrupper, mediaanalyser, jämförelser med andra företag och expertutlåtanden. Resultaten av kontakt med intressenter och hållbarhetsanalysen kommuniceras internt. Styrelsen ansvarar för att fastställa och godkänna företagets hållbarhetsstrategi, policy, styrningsmodell och årliga hållbarhetsrapport. BICO:s hållbarhetsråd tar hänsyn till legitima förväntningar från intressenter samt externa och interna perspektiv, inklusive regulatoriska, ekonomiska, miljömässiga och sociala trender, när hållbarhetsplanen utvärderas. En grundlig intressentanalys genomfördes 2024. År 2025 bekräftades att analysen var giltig.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

SBM-3

VÄSENTLIG PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER (IRO) OCH DERAS FÖRHÅLLANDE TILL STRATEGIN OCH AFFÄRSMODELLEN

BICO genomförde en dubbel väsentlighetsbedömning (DMA) som omfattade påverkan, risker och möjligheter i hela värdekedjan, inklusive bransch-, verksamhets- och marknadsrelaterade risker, regulatoriska och finansiella exponeringar, klimatförändringar, föroreningar, vatten- och marina resurser, biologisk mångfald och ekosystem, egna arbetstagare, arbetstagare i värdekedjan, berörda samhällen, kunder, affärsetik och cirkulär ekonomi. Processen innefattar intressentdialog och prioritering av hållbarhetsfrågor. Resultaten från bedömningarna vägleder företagets hållbarhetsstrategi, mål och åtgärder och integreras i den årliga rapporteringen. Som en del av DMA:n tillämpade BICO ett Paris-anpassat 1,5°C-övergångsscenario för att bedöma klimatrelaterade risker och möjligheter. Scenariot baseras på vetenskapliga källor och ger en robust grund för att identifiera klimatrelaterade påverkan, risker och möjligheter. Scenariot använder kort- (1 år), medel- (2–5 år) och långsiktiga tidshorisonter för att spegla BICO:s operativa och produktlivscykelmässiga förutsättningar.

Dessa tidshorisonter fångar det sannolika spannet av klimatrelaterade regulatoriska, marknads- och tekniskmässiga osäkerheter som är relevanta för företagets affärsmodell. De väsentliga IRO:erna omfattas av upplysningskrav enligt ESRS. Detaljer om IRO:erna anges i varje relevant ämnesspecifik redovisning, med undantag för S2 Arbetstagare i värdekedjan, S3 Berörda samhällen samt S4 Konsumenter och slutanvändare som alla rapporteras i ESRS 2, BP-2 Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter på en övergripande nivå.

Väsentlighet

Dubbel väsentlighetsanalys

IRO-1

BESKRIVNING AV PROCESSEN FÖR ATT IDENTIFIERA OCH BEDÖMA VÄSENTLIG PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Under 2024 genomförde BICO en dubbel väsentlighetsanalys (DMA) för att identifiera, bedöma och prioritera väsentlig påverkan, risker och möjligheter (IRO), i enlighet med Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och European Sustainability Reporting Standards (ESRS) som antogs i juli 2023. Analysen genomfördes med stöd av plattformen Position Green, som gav en strukturerad och ESRS-anpassad metodik för att utvärdera väsentlighet i hela värdekedjan.

År 2025 genomförde BICO en begränsad uppdatering av den dubbla väsentlighetsanalysen (DMA) för att anpassa processen till de senaste riktlinjerna från EFRA. En omfattande översyn planeras för en kommande rapporteringscykel.

För DMA:n tillämpades principen om dubbel väsentlighet och hållbarhetsfrågor bedömdes ur två perspektiv:

- Konsekventiell väsentlighet – BICO:s faktiska eller potentiella positiva eller negativa påverkan på människor eller miljön.
- Finansiell väsentlighet – Hållbarhetsrelaterade frågor som påverkar BICO:s kassaflöden, utveckling, resultat, ekonomiska situation, kapitalkostnad eller tillgång till finansiering.

Viktiga intressenter	Engagemang och syfte	Utfall
Kunder	Kunderna har regelbunden kontakt med oss för att säkerställa att vi stöder deras hållbarhetsarbete. Detta sker via e-post, online-möten eller besök.	Offentligt engagemang för vår hållbarhetsresa genom: • EcoVadis • CDP • FN:s Global Compact • SBTi
Medarbetare	Vi strävar efter att skapa en samarbetsinriktad och meningsfull arbetsplats. Vi engagerar medarbetarna genom ledarskapskommunikation, utbildning samt utvecklings- och prestationssamtal.	Bygger en kultur som lever enligt BICO:s värderingar. Medarbetarundersökning
Investerare, banker	Vi kommunicerar med våra finansiella intressenter genom presentationer och informationsmöten samt den integrerade rapporten.	Tillgodoser finansiella intressenters informationsbehov avseende hållbarhetsdata.
Leverantörer	Vi har regelbunden kontakt med våra leverantörer för att hålla oss informerade om deras hållbarhetsarbete via e-post, online-möten och personliga besök.	Undertecknande av BICO:s uppförandekod
Regleringsmyndigheter	Vi följer uppdateringar från tillsynsmyndigheter och andra relevanta myndigheter.	Säkerställer att vi implementerar och följer relevanta regler och föreskrifter.

	Väsentliga IRO:er identifierade i DMA	Värdekedja	Kort	Medium	Lång
E1 Klimatförändringar	Utsläpp från inköpta varor	Tidigare led	-	-	-
	Tjänsteresor	Verksamhets led	-	-	-
	Instrumentets elförbrukning:	Senare led	-	-	-
	Energiförbrukning vid transporter:	Senare led	-	-	-
	Utsläpp från transporter	Tidigare / Senare led	Möjlighet	Möjlighet	
	Marknad för koldioxidsnåla produkter:	Senare led	Möjlighet	Möjlighet	
	Intern energiförbrukning	Senare led	-	-	-
E3 Vatten	Vattenanvändning i tidigare led	Tidigare led	-	-	
E5 Cirkulär	Användning av nya material i värdekedjan	Tidigare/ verksamhets led	-	-	
S2 Arbetstagare i värdekedjan	Mångfald i tidigare led	Tidigare led	-	-	
	Hård arbetsmiljö	Tidigare led	-	-	
	Balans mellan arbete och privatliv	Tidigare led	-	-	
S3 Berörda samhällen	Yttrandefrihet	Tidigare led	-	-	-
	Människorättsförsvare	Tidigare led	-	-	-
	Vatten och sanitet	Tidigare led	-	-	
	Fritt, på förhand inhämtat och välinformerat samtycke:	Tidigare led	-	-	-
	Kulturella rättigheter	Tidigare led	-	-	-
S4 Konsumenter och slutanvändare	Användning av BICO-produkter	Senare led	+	+	+
	EFrämja hälsa och välbefinnande	Senare led	Möjlighet	Möjlighet	Möjlighet
	Tillgång till produkter	Senare led	+	+	+
G1 Ansvarsfullt företagande	Rädda djurs liv	Senare led	+	+	+
	Påverkan på djur i tidigare led:	Tidigare led	-	-	-

IRO-typ		Värdekedja	
Konsekventiell väsentlighet	Finansiell väsentlighet	Plats	
Negativ - Positiv +	Möjlighet Risk	Tidigare led Senare led	Verksamhet

Alla dotterbolag inom BICO-koncernen ingick i bedömningen. Analysen täckte hela värdekedjan, inklusive aktiviteter i tidigare led (såsom leverantörer och outsourcad produktion), egen verksamhet (inklusive FoU samt tillverkning) och effekter i senare led (inklusive distribution, användningsfas och livscykelns slutskede).

DMA:N FÖLJDE EN FEMSTEGSMETODIK:

1. Identifiering av en lista med hållbarhetsämnen

Bedömningen började med en initial kartläggning av potentiellt relevanta hållbarhetsämnen, underämnena och del-underämnena med hjälp av hela listan över ämnen som omfattas av ESRS 1. Detta innefattade granskning av ämnen som kunde vara väsentliga även om de inte uttryckligen angavs i ESRS. Granskningen baserades på BICO:s verksamhet, sektor, affärsenheter, geografiska närvaro och hela värdekedjan, vilket täckte in verksamhet i tidigare led, egen verksamhet och verksamhet i senare led.

2. Granskning av intressenter och processer

En mer detaljerad utvärdering genomfördes sedan för att identifiera faktisk och potentiell påverkan, risker och möjligheter i värdekedjan för alla affärsenheter. Denna fas innefattade en granskning av intern dokumentation, inklusive policyer och operativa data, samt externa källor såsom landspecifika referensvärden och pågående regulatorisk utveckling. Processen utgick från workshops med varje affärsenhet, där högsta ledningen och hållbarhetsrepresentanter deltog för att validera resultaten och säkerställa en heltäckande hantering av väsentliga frågor.

3. Konsekventiell väsentlighet

För att fastställa konsekventiell väsentlighet bedömde BICO både negativ och positiv påverkan, och särskiljde särskilde mellan faktisk och potentiell samt direkt och indirekt påverkan. Varje identifierad påverkan utvärderades med hjälp av en strukturerad poängsättningsmetod i enlighet med ESRS 1 och med stöd av plattformen Position Green. Effekterna kopplades också till relevanta affärsenheter inom plattformen.

Negativ påverkan bedömdes utifrån allvarlighetsgrad – beräknad som summan av skala, tillämpningsområde och åtgärdbarhet – och sannolikhet, med beaktande av befintliga mildrande åtgärder där så var tillämpligt. När det gäller påverkan på mänskliga rättigheter prioriterades allvarlighetsgraden framför sannolikheten i enlighet med ESRS-riktlinjerna. Positiv påverkan bedömdes med samma metod, men åtgärdbarhet exkluderades från beräkningen av allvarlighetsgraden.

Följande kriterier tillämpades vid fastställandet av allvarlighetsgraden och sannolikheten för varje påverkan:

Skala – omfattningen av konsekvenserna för människor eller miljö:

1. Mycket låga konsekvenser
2. Små konsekvenser som är lätta att hantera eller begränsa
3. Medelstora konsekvenser som kan hanteras med rimliga medel
4. Allvarliga konsekvenser som kräver omedelbar uppmärksamhet
5. Mycket stora störningar med långsiktiga konsekvenser

Tillämpningsområde – antalet eller intervallet av individer, geografiska områden eller intressenter som påverkas (baserat på den mest påverkade intressentgruppen):

1. Den egna arbetskraften: få individer/grupper/avdelningar/affärsområden/global personalstyrka
2. Arbetstagare i värdekedjan: ett fåtal individer/grupper/avdelningar/specifika leverantörers arbetstagare/alla arbetstagare i leveranskedjan
3. Berörda samhällen: ett fåtal individer/grupper inom samhällen/stora grupper inom samhällen/majoritet inom samhällen/hela befolkningen i ett samhälle
4. Slut användare eller kunder: enskilda kunder/en minoritet av kunderna/ungefär hälften av kunderna/de flesta kunderna eller segmenten/alla kunder/slutkunder

5. Naturlig miljö: mycket låg – isolerad plats/låg – flera platser/medel – flera stora områden/hela regionen/global miljö
6. Leverantörer: enskilda leverantörer/en minoritet av leverantörerna/ungefär hälften av leverantörerna/de flesta leverantörerna/alla leverantörer
7. Distributörer: enskilda distributörer/en minoritet av distributörerna/ungefär hälften av distributörerna/de flesta distributörerna/alla distributörer

Åtgärdbarhet (endast för negativ påverkan) – i vilken utsträckning effekten kan vändas eller korrigeras:

1. Lätt att vända
2. Låg
3. Omvändbar med väsentlig insats/kostnad
4. Hög
5. Permanent

Sannolikhet – sannolikheten för att effekten inträffar:

1. Sällsynt (<10 %)
2. Låg sannolikhet (10–25 %)
3. Möjligt (25–50 %)
4. Sannolikt (50–75 %)
5. Nästan säkert (>75 %)
6. Faktiskt (100 %)

Påverkanspoängen beräknades enligt följande:

- Påverkanspoäng = allvarlighetsgrad × sannolikhet, där:
- Allvarlighetsgrad för negativ påverkan = skala + omfattning + åtgärdbarhet
- Allvarlighetsgrad för positiv påverkan = skala + omfattning

Poängen visualiserades med hjälp av en 5×5-matris för allvarlighetsgrad och sannolikhet. Väsentlighetströsklar tillämpades, med en lägre tröskel för påverkan relaterad till mänskliga rättigheter.

Processen att identifiera och bedöma hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter genomfördes oberoende, även om det interna ramverket för riskhantering togs i beaktande. Poängsättningsmetoden är i stort sett harmoniserad när det gäller parametrar och utvärderingskriterier.

4. Finansiell väsentlighet

Den finansiella väsentlighetsbedömningen följde en liknande process. Hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter utvärderades utifrån den potentiella omfattningen av den finansiella effekten och sannolikheten för att de skulle inträffa. Varje ämne bedömdes på en skala från 1 till 5. Risker och möjligheter kartlades också för de relevanta affärsenheterna inom plattformen Position Green.

Finansiell effekt och sannolikhet fastställdes utifrån följande kriterier:

Finansiell effekt (baserat på EBITDA):

1. Mindre (+/- 1–2,5 %)
2. Måttlig (+/- 2,5–5 %)
3. Hög (+/- 5–10 %)
4. Mycket hög (+/- 10–20 %)
5. Stor (+/- >20 %)

Sannolikhet:

1. Sällsynt (<10 %)
2. Låg sannolikhet (10–25 %)
3. Möjligt (25–50 %)
4. Sannolikt (50–75 %)

Alla risker och möjligheter relaterade till hållbarhetsfrågor plottades in på en 5×5-matris. Den finansiella väsentlighetströskeln definierades som en sluttande kurva som fångar upp risker med hög magnitud och risker med lägre magnitud men hög sannolikhet. Alla risker eller möjligheter som över-skred denna tröskel ansågs vara finansiellt väsentliga.

5. Väsentlighetskartläggning och dokumentation

När både påverkan- och finansiella bedömningar hade slutförts validerades de preliminära resultaten av BICO:s ledningsgrupp för att säkerställa att intressenternas förväntningar återspeglades på ett korrekt sätt genom input från ämnesexperter. Den slutliga DMA:n godkändes av styrelsen.

BICO Group – ESRS-rapporteringens väsentliga påverkan, risker och möjligheter

Företaget identifierar väsentliga effekter, risker och möjligheter genom en process för dubbel väsentlighetsbedömning. Bedömningen beaktar risker i värdekedjan (bransch-, operativa och marknadsrelaterade risker), regulatoriska risker, finansiella risker, klimatförändringar, föroreningar, vatten- och marina resurser, biologisk mångfald och ekosystem, arbetstagare i värdekedjan, egna arbetstagare, berörda samhällen, affärsuppförande, kunder samt cirkulär ekonomi. Processen omfattar intressentdialog, prioritering av hållbarhetsfrågor och kontinuerlig uppföljning. Resultaten från bedömningen ligger till grund för företagets hållbarhetsstrategi, mål, åtgärder och indikatorer samt integreras i både hållbarhets- och finansiell rapportering. Kontrollaktiviteter implementeras för att hantera höga risker, med löpande uppföljning av prestationer på olika nivåer inom företaget.

Alla identifierade risker betraktas som övergångsrisker.

INFORMATIONSVÄSENTLIGHET

Den dubbla väsentlighetsbedömningen har dokumenterats med hjälp av Position Greens programvarulösning för dubbel väsentlighetsanalys (DMA). Den dubbla väsentlighetsbedömningen genomförs för att fastställa företagets väsentliga effekter, risker och möjligheter.

Position Greens DMA-lösning är i enlighet med kriterierna i EU:s direktiv om hållbarhetsrapportering för företag (CSRD) och de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS) som antogs i juli 2023. Baserat på bedömningen har de ämnen som beskrivs i tabellen på sidan 46 identifierats som väsentliga.

OMFATTADE HÅLLBARHETSFRÅGOR

DMA-programvarulösningen omfattar samtliga hållbarhetsfrågor som täcks av ESRS. Företaget har analyserat sina effekter, risker och möjligheter inom de delområden som anges i ämneslistan i ESRS 1 Allmänna krav, bilaga A. För de delområden där ESRS har identifierat ett under-underområde har företaget haft möjlighet att välja det relevanta

under-underområdet för den identifierade effekten, risken eller möjligheten.

VIKTIGA MEN INTE VÄSENTLIGA ÄMNER

S1 – Den egna arbetskraften

I detta skede identifierades inga väsentliga negativa eller positiva påverkan, risker eller möjligheter under S1 Egen arbetsstyrka.

Även om dynamiska, höginnovativa miljöer kan påverka balansen mellan arbete och privatliv, har inga systematiska tecken på sannolika väsentliga konsekvenser identifierats inom BICO. Detta återspeglar organisationens starka grund och kontinuerliga fokus på medarbetarnas välbefinnande. Av den anledningen konstateras att det finns en risk avseende balans mellan arbete och privatliv, men på grund av brist på stödjande data bedöms detta inte vara en väsentlig risk.

Även om risken bedöms som icke väsentlig upprätthåller vi ett strukturerat löneramverk för att säkerställa rättvis och konsekvent ersättning. Ramverket utvärderar varje roll och inkluderar relevanta lokala regelverk, vilket bidrar till transparent och jämförbar ersättning samt minskar risken för potentiella löneskillnader.

För att ytterligare minska sannolikheten och den potentiella påverkan av eventuella nya utmaningar, samt minska den väsentliga risk som identifieras i den dubbla väsentlighetsanalysen, har företaget upprättat en omfattande uppsättning stödjande åtgärder. Dessa inkluderar ledarskapsutbildning, regelbundna prestationsutvärderingar med strukturerad uppföljning, årliga medarbetarundersökningar samt tydliga eskalerings- och visselblåsarkanaler. Tillsammans främjar dessa initiativ tidig medvetenhet, uppmuntrar till öppen dialog och bidrar till att upprätthålla en hållbar och stödjande arbetsmiljö.

Resiliensanalys

SBM-3

VÄSENTLIGA KONSEKVENSER, RISKER OCH MÖJLIGHETER OCH DERAS FÖRHÅLLANDE TILL STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

De risker och möjligheter som identifieras i den dubbla väsentlighetsanalysen ligger i linje med våra befintliga affärsmodeller och övervakas kontinuerligt för att vi ska kunna agera vid behov. Inga förändringar i sättet att bedriva verksamhet behövs. En dubbel väsentlighetsanalys genomfördes för de tre värdekedjorna elektronisk utrustning, biomaterial och förbrukningsvaror.

Risken för förändrad teknikanpassning och tankesätt bland kunder som minimerar förbrukningen av engångsprodukter har analyserats och bedöms inte påverka BICO:s verksamhet ekonomiskt på kort sikt. Genom att erbjuda renoverade instrument kan BICO minska koldioxidavtrycket och öka försäljningsintäkterna. Andelen renoverade instrument uppskattas ligga på samma nivå som under föregående rapporteringsperiod. Kunderna kanske inte utnyttjar de inköpta instrumenten/utrustningen fullt ut och kan därför ha nytta av en leasingmodell istället för att äga tillgångarna. Detta kan innebära en möjlighet att utöka verksamheten på medellång till lång sikt, kort sikt, medellång sikt och lång sikt. Resiliensanalysen genomfördes tillsammans med den dubbla väsentlighetsanalysen och visar att BICO är väl positionerat för att hantera framväxande hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter.

Miljöinformation

Omställningsplan

E1-1

OMSTÄLLNINGSPLAN FÖR BEGRÄNSNING AV KLIMATFÖRÄNDRINGARNA

Konsekvenserna, riskerna och möjligheterna (IRO) från vår dubbla väsentlighetsanalys (DMA) sammanfattas nedan

Tidigare led	
Utsläpp från inköpta varor	-
Utsläpp från transporter	-
Drift	
Tjänsteresor	-
Marknad för koldioxidsnåla produkter	Möjlighet
Intern energiförbrukning	-
Senera led	
Instrumentets elförbrukning	-
Energiförbrukning vid transporter	-
Utsläpp från transporter	Möjlighet

För närvarande föreligger ingen formell omställningsplan. Omställningsplanen kommer att initieras 2026, och det finns för närvarande inga klimatrelaterade capex allokeringar eller investeringar för detta år. All påverkan som identifierats i bedömningen bedöms vara transitorisk, och omställningsplanen utgår från detta.

BICO-koncernen har fastställt 2024 som basår för sin inventering av växthusgaser. Genom att sätta denna baslinje säkerställer vi att utsläppsdata för Scope 1, Scope 2 och Scope 3 håller konsekvent, tillförlitlig och jämförbar kvalitet så att framsteg kan följas över tid.

BICO Group AB:s mål för minskade växthusgasutsläpp är utformade för att överensstämma med 1,5 °C-målet, vilket återspeglar ambitionerna i Parisavtalet. För att stödja detta arbetar BICO formellt för att uppnå överensstämmelse med Science Based Targets initiative (SBTi) i syfte att säkerställa att utsläppsminskningens banan följer vetenskapligt validerade metoder.

BICO:s växthusgasutsläpp förekommer i alla delar av värdekedjan, men den största andelen sker i tidigare led inom Scope 3 med transport och tjänsteresor som de två huvudkategorierna. Scope 1 och 2 står för cirka 9 procent av utsläppen, medan resterande 91 procent av utsläppen ingår i Scope 3.

För att uppfylla koncernens klimatåtaganden krävs ett starkt samarbete med leverantörer och transportpartners, inklusive djupare engagemang, förbättrad delning av utsläppsdata och gemensamma initiativ som syftar till att minska utsläppen i värdekedjan. En annan viktig faktor för att minska koldioxidutsläppen är att minska utsläppen från tjänsteresor genom att ändra resebeteendet. Detta ligger i linje med den övergripande affärsstrategin att stärka försörjningskedjan.

Denna omställningsplan utgör det ramverk genom vilket BICO kommer att operationalisera sina klimatambitioner och vägleda arbetet med att minska utsläppen inom organisationen och dess värdekedja, och den är godkänd av ledningen. BICO bedriver inte energiintensiva produktionsprocesser. Eventuella inlåsta växthusgasutsläpp som påverkar omställningsplanen skulle härröra från långlivade instrument. Enligt uppskattningarna under Scope 3 kategori 11 – användning av sålda produkter – bedöms dessa utsläpp dock vara försumbara, och bedömningen är att vi kommer att kunna uppnå målen med ovanstående omställningsplan

Påverkan, risker och möjligheter

SBM-3, E1.SBM-3, E1-9

VÄSENTLIG PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER (IRO) OCH DERAS FÖRHÅLLANDE TILL STRATEGIN OCH AFFÄRSMODELLEN

Klimatpåverkan från växthusgasutsläpp från inköpta varor.

Påverkan: Värdekedjan och leveranskedjan i tidigare led genererar naturligt växthusgasutsläpp, vilket bidrar till klimatpåverkan. Dessa utsläpp uppstår från energi- och materialanvändning kopplad till värdeskapande aktiviteter som gruvdrift, mineralbearbetning, metallsmältning, polymerproduktion, massa- och förpackningstillverkning – processer som i grunden är energiintensiva.

Samtidigt är BICO:s totala affärsvolym relativt låg, vilket innebär att utsläppen utgör ett mycket begränsat bidrag i ett bredare klimatsammanhang. Detta utgör en stark grund för fortsatta förbättringar i vårt arbete med att ytterligare minska vårt klimatavtryck i hela värdekedjan.

Eftersom BICO:s produktionsvolym är låga jämfört med den globala leveranskedjan bedöms utsläpp i tidigare led enligt ESRS E1 ha relativt låg påverkan jämfört med högkapacitets-industrier. Faktum är dock att en del av BICO:s klimatavtryck fortfarande kommer från material och komponenter som tillverkas av leverantörer, och detta är ett område som vi fortsätter att övervaka och förbättra. För att hantera dessa Scope 3-utsläpp i tidigare led kommer BICO att stärka samarbetet med föredragna leverantörer för att identifiera, övervaka och minska växthusgasutsläpp kopplade till inköpta varor och tjänster. Detta inkluderar att uppmuntra leverantörer att förbättra sin energieffektivitet, övergå till förnybara energikällor och tillhandahålla mer transparenta utsläppsdata.

Denna åtgärd speglar BICO:s ansvar att påverka klimatpåverkan inom sin värdekedja och ligger i linje med ESRS förväntningar på att engagera leverantörer i att minska utsläppen bortom organisationens direkta operativa kontroll.

Finansiell påverkan

Den finansiella påverkan har inte kvantifierats. Givet den begränsade aktivitetsnivån bedöms dock den finansiella påverkan inte vara väsentlig. Påverkan genereras främst genom att skapa kundnöjdhet.

Klimatpåverkan från transporter i tidigare led

Påverkan: Den näst största källan till Scope 3-utsläpp är transport och distribution i tidigare led med 22 procent. Detta hänger ihop med affärsstrategin att samarbeta med OEM-tillverkare. Å ena sidan leder detta till en möjlighet att minska avtrycket från våra egna tillverkningsanläggningar, å andra sidan ökar detta behovet av transport och distribution i tidigare led. Förväntningen är att detta kommer att öka i framtiden, men att det inte kommer att vara en verklig ökning utan snarare en förskjutning från Sscope 2 till 3. Om man ser till de totala utsläppen över alla Sscopes förväntas outsourcingstrategin bidra till en viss minskning, trots samma produktionsnivå, eller göra att en volymökning inte leder till motsvarande ökning av utsläppen tack vare en mer effektiv produktion.

Finansiell påverkan

Den finansiella påverkan har inte kvantifierats. På grund av outsourcingstrategin förväntas leveranserna i tidigare led kunna öka. Detta gör det möjligt att minska ytan som upptas av företag som idag outsourcar, vilket ger en måttlig finansiell påverkan.

Klimatpåverkan från tjänsteresor

Påverkan: En central del av BICO:s värdeskapande bygger på att vi installerar, kvalificerar samt servar automatiseringssystem och instrument på plats i labben. Detta innebär att tekniker, ingenjörer och produktspecialister regelbundet måste resa till kundernas anläggningar över hela världen. Den geografiska spridningen av BICO:s affärsenheter skapar också ett behov av resor för att understödja samarbete, utbildning och operativ samordning.

Dessa reseaktiviteter – främst flygresor och långdistanstransporter – genererar Scope 3-utsläpp och står för närvarande för 23 procent av BICO:s totala Scope 3-avtryck. För att minska denna påverkan prioriterar vi i allt högre grad Teams-möten och digitala samarbetsverktyg när det är möjligt. Koncernen har satt mål för att minska antalet tjänsteresor och anställda förväntas planera möten på sätt som minimerar resandet för så många deltagare som möjligt. Utlandsflygningar kräver godkännande från den närmaste chefen och resor bör endast ske när syftet inte kan uppnås virtuellt eller genom samordnade besök som minskar det totala resebehovet.

Finansiell påverkan

Den finansiella påverkan har inte kvantifierats. Den finansiella påverkan av att minska tjänsteresor och/eller byta resesätt förväntas vara försumbar, eftersom prissättningen av resor påverkas mer av tid och plats för beställning än av antalet resor.

Marknad för koldioxidsnåla produkter

Möjligheter: Den globala och kunddrivna efterfrågan på laboratorieutrustning med låg klimatpåverkan förväntas växa, vilket skapar en betydande marknadsmöjlighet för BICO. Företagets shaker-portfölj kännetecknas av låg koldioxidpåverkan, eftersom produkterna är konstruerade med betydligt färre material jämfört med konkurrerande lösningar. Den lätta och effektiva designen minskar utsläppen och ger våra shakers en tydlig konkurrensfördel.

Då både C.WASH-systemet och Qlinstruments shakers redan är etablerade på marknaden är företaget väl positionerat för att utöka sitt utbud av koldioxidsnåla produkter. En stärkt produktpositionering kan attrahera hållbarhetsfokuserade kunder, särskilja Qlinstruments från konkurrenterna och gynna tillväxt i segment där koldioxideffektiva lösningar blir ett viktigt inköpskriterium.

Denna trend representerar en väsentlig kommersiell möjlighet att öka marknadsandelen, stödja kundernas mål att minska koldioxidutsläppen och bidra till minskningen av Scope 3-utsläpp i hela värdekedjan.

Finansiell påverkan

Marknaden för koldioxidsnåla produkter är ännu inte etablerad. Givet det nuvarande fokuset på hållbara lösningar förväntas detta dock ge en ytterligare fördel vid upphandlingar.

Intern energiförbrukning

Påverkan: Även om utsläppen inom Scope 1 och 2 utgör en relativt liten andel av företagets totala koldioxidavtryck – cirka 9 procent – har de ändå en väsentlig negativ påverkan som kräver aktiv hantering. Scope 1-utsläpp härrör från användningen av fossila bränslen i företagets fordon och en begränsad mängd bränsle som förbrukas av pannor vid en anläggning. Scope 2-utsläpp uppstår från inköpt el som används på kontor och tillverkningsanläggningar. Även om förnybar el används där det är möjligt, fortsätter beroendet av elnätet och fortsatt användning av fossila bränslen att bidra till företagets operativa koldioxidavtryck. Detta utsätter verksamheten för långsiktiga risker relaterade till energiprisfluktuationer, regulatoriska förändringar och intressenternas förväntningar på lägre koldioxidutsläpp.

Finansiell påverkan

Den finansiella påverkan har inte kvantifierats. Med tanke på kategorins låga påverkan förväntas en sänkning av den interna energiförbrukningen i sig inte ha någon finansiell effekt. En minskning av antalet använda kvadratmeter kommer dock att få finansiella effekter och det bör i sin tur bidra till att minska Scope 1- och Scope 2-utsläppen.

Instrumentens energiförbrukning

Påverkan: Under användningsfasen genererar BICO:s instrument utsläpp av växthusgaser genom den el som förbrukas när kunderna använder tekniken. När instrumenten har sålts och installerats kräver de kontinuerlig eller frekvent strömförsörjning för att kunna utföra laboratorieautomatisering eller analytiska funktioner. Denna elförbrukning – som bestäms av kundernas användningsmönster och lokal energimix – resulterar i Scope 3-växthusgasutsläpp kopplade till användningen av sålda produkter.

Dessa utsläpp har en indirekt, men pågående, negativ påverkan på klimatförändringarna, eftersom instrumenten kan vara i drift i många år och vara beroende av elektricitet som helt eller delvis kan komma från koldioxidintensiva källor. Eftersom BICO har begränsad kontroll över hur kunderna använder utrustningen eller över energimixen där de befinner sig, är det mycket sannolikt att dessa utsläpp sker under hela produktens livscykel.

Därför har instrumentens elförbrukning under kundernas användning en väsentlig miljöpåverkan, vilket bidrar till Scope 3-utsläpp i senare led i enlighet med ESRS E1 och GHG Protocol.

Eftersom påverkan från instrumentanvändningen är begränsad och fokus ligger på att minska de största bidragsgivarna, finns inga åtgärder på plats för att mildra effekterna.

Finansiell påverkan

Den finansiella påverkan har inte kvantifierats. En förändring i instrumentens energiförbrukningsmönster förväntas dock inte få någon finansiell effekt. Det främsta försäljningsargumentet är instrumentens funktionella egenskaper.

Energiförbrukning vid transporter

Opportunity: Påverkan: Transport och distribution i senare led genererar växthusgasutsläpp på grund av den fossila energi som används av logistikpartners verksamheter inom luft-, väg- och sjötransporter. Dessa aktiviteter är nödvändiga för att leverera instrument, komponenter och förbrukningsvaror till kunder världen över och bidrar därför till Scope 3-utsläpp utanför BICO:s direkta operativa kontroll.

Även om detta utgör en negativ miljöpåverkan enligt ESRS, är den totala volymen av produkter som transporteras av BICO relativt låg jämfört med högvolymindustrier, vilket resulterar i en proportionellt begränsad klimatpåverkan från logistiken i senare led.

Finansiell påverkan

Den finansiella påverkan har inte kvantifierats. Produkter säljs normalt ex-works och eventuella förändringar i transporterna i senare led kommer därför inte att påverka företaget.

Möjlighet att minska utsläppen från transporter i senare led

Möjlighet: Växande kundförväntningar och framväxande myndighetsåtgärder i linje med Parisavtalet ökar fokus på att minska koldioxidutsläppen från logistik i senare led.

Vi ser en ökning av kundförfrågningar om att konsolidera leveranser, minska leveransfrekvensen och minimera frakt- och förpackningsmaterial, och vi välkomnar det växande intresset för att samarbeta med oss för att minska klimatpåverkan. Genom att optimera logistikflöden och konsolidera utgående leveranser finns det en möjlighet för BICO att minska transportrelaterade kostnader och förbättra den totala effektiviteten i leveranskedjan. Omfattningen av eventuella besparingar har inte kvantifierats.

Att stärka Supply Chain Management som en global funktion är ett viktigt steg för att undersöka denna möjlighet ytterligare.

Finansiell påverkan

Denna möjlighet är kopplad till kundnöjdhet och påverkar inte direkt de ekonomiska fördelarna och har därför inte kvantifierats. De mängder som transporteras är relativt små och ingen betydande finansiell påverkan förväntas.

Hantering av påverkan, risker och möjligheter

POLICYER

E1-2

POLICYER RELATERADE TILL KLIMATFÖRÄNDRINGAR

BICO:s miljöpolicyer som beskriver ambitionerna inom klimatområdet uttrycks bäst genom de offentliga åtaganden som företaget gör. Vi har åtagit oss att uppfylla minskningsmålet i Parisavtalet. Koncernen har formellt åtagit sig att anpassa sin klimativäg efter scenariot 1,5 °C och har validerat målet enligt Science Based Targets initiative (SBTi) för netto-nollutsläpp och minskning av växthusgasutsläpp för kategori 1, 2 och 3 på kort och lång sikt.

Våra leverantörer är avgörande för att dessa mål ska kunna uppnås och därför utarbetas en policy för hållbar upphandling. Klimatprestanda och utsläppstransparens integreras i processerna för val, introduktion och förnyelse av leverantörer. Detta innefattar gradvis införande av minimikrav på klimatrapporering för viktiga leverantörer. Detta stöds av energi- och anläggningspolicy. Koncernens verksamhet följer en lågkoldioxidpolicy och prioriterar upphandling av förnybar el och minskning av klimatavtrycket från kontorsutrymmen där det är möjligt.

Energieffektivitet är inte ett av de styrmedel som är relevanta för området och ingår därför inte i policyen.

ÅTGÄRDER

E1-3

ÅTGÄRDER OCH RESURSER

Pågående och planerade åtgärder

1. Koldioxidminskning i leveranskedjan

- Samarbeta med prioriterade leverantörer för att förbättra kvaliteten och transparensen i utsläppsdata.
- Införa klimatfrågeformulär för leverantörer och krav på utsläppsrapporering i enlighet med standarderna i GHG Protocol.
- Initiera gemensamma minskningsåtgärder (t.ex. materialsättning, effektivare logistikflöden, transportmedel med lägre koldioxidutsläpp).

2. Förbättringar av utsläppsdata och kontroll

- Stärka interna system för att säkerställa konsekvent insamling, verifiering och jämförbarhet av data från Scope 1, 2 och 3 från och med basåret 2024.
- Förbättra samarbetet med transportpartners för att få mer detaljerade uppgifter om logistikutsläpp.

Målet är medel–medellång sikt. Milstolpar och KPI:er kommer att fastställas när projektet startar 2026.

Resultat

MÅL

E1-4

MÅL FÖR BEGRÄNSNING AV OCH ANPASSNING TILL KLIMATFÖRÄNDRINGARNA

BICO Group har fastställt klimatmål som ligger i linje med ambitionerna i Science Based Targets initiative (SBTi) och 1,5 °C-målet. Dessa mål är förankrade i basåret 2024 och kommer att styra organisationens arbete med att minska koldioxidutsläppen under de kommande åren.

År 2024 valdes som basår eftersom verksamheten då bedrevs under normala förhållanden utan extrema externa faktorer som påverkade driften.

Målen är i linje med kundernas förväntningar och är godkända av styrelsen.

Mål för minskning

Sammanfattning av målen för minskning av växthusgasutsläpp

BICO Group AB åtar sig att öka den aktiva årliga inköpsandelen av förnybar el från 61,0 procent år 2024 till 100,0 procent år 2030.

BICO Group AB åtar sig en koldioxidintensitetsmätning för att minska Scope 3-växthusgasutsläpp från inköpta varor och tjänster, transport och distribution i tidigare led samt tjänsteresor med 51,6 procent per enhet skapat värdet till 2030. 2024 används som basår för beräkningen.

De primära styrmedlen för att uppnå de klimatrelaterade målen enligt ESRS E1-4 är ökad anskaffning av förnybar el för att minska Scope 2-utsläpp samt engagemang av uppströmsleverantörer för att reducera växthusgasutsläpp inom Scope 3. Målen har validerats av SBTi.

Målen fastställdes slutligt i slutet av 2025 och inget rapporterbart framsteg mot målet har gjorts vid denna tidpunkt

MÅTT

E1-5

ENERGIANVÄNDNING OCH ENERGIMIX

Sammanfattning av mål för minskning av växthusgasutsläpp (E1-4)

	2024 (baseline)	2025	2030	2035	2040	2045
Absolut reduktionsmål, Scope 1 [ton CO ₂ e]	37,24	20,04	15,03	10,02	5,01	0
Absolut reduktionsmål, Scope 2 [ton CO ₂ e]	2652,69	1416,28	1 062,28	708,21	354,14	0
Absolut reduktionsmål, Scope 2 platsbaserad [tonnes CO ₂ e]	920,79	706,32	529,74	353,16	176,58	0
Absolut reduktionsmål, Scope 2 marknadsbaserad [tonnes CO ₂ e]	1 731,90	709,96	532,47	354,98	177,49	0
Absolut reduktionsmål, Scope 3 [tonnes CO ₂ e]	23 184,07	7 545,25	5 658,94	3 772,63	1 886,32	<695.52
Absolut reduktionsmål, Scope 1 [%]	0%	20,00%	40,00%	60,00%	80,00%	100%
Absolut reduktionsmål, Scope 2 [%]	0%	20,00%	40,00%	60,00%	80,00%	100%
Absolut reduktionsmål, Scope 3 [%]	0%	20,00%	40,00%	60,00%	80,00%	97%
Reduktionsmål för utsläpp i Scope 3 kategori 1 (Inköpta varor och tjänster) [%]	0%	94,31%	51,60%	66,70%	81,87%	97%
Reduktionsmål för utsläpp i Scope 3 kategori 4 (Transport och distribution uppströms) [%]	0%	126,50%	51,60%	66,70%	81,87%	97%
Reduktionsmål för utsläpp i Scope 3 kategori 6 (Tjänsteresor) [%]	0%	22,66%	51,60%	66,70%	81,87%	97%
Reduktionsmål för utsläpp i Scope 3 kategori 1 (Inköpta varor och tjänster) [ton CO ₂ e]	12 726,22	723,28	6 159,49	4 106,33	2 053,16	<381.79
Scope 3 Category 4, Upstream Transportation and Distribution reduction target [tonnes CO ₂ e]	694,11	1 572,64	761,16	507,44	253,72	<47.81
Reduktionsmål för utsläpp i Scope 3 kategori 4 (Transport och distribution uppströms) [ton CO ₂ e]	1 827,91	2 242,15	1085,2	723,47	361,73	<67.26
Andel förnybar elektricitet i inköpt el (Scope 2) [%]	58,15%	46,57%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Minskningen av utsläpp från inköpta varor beror främst på nyliga avyttringar, en lägre volym av större inköpsorder samt relaterade förändringar i vårt operativa fotavtryck. Våra SBTi-mål för utsläppsminskning uttrycks per euro förädlingsvärde. Eftersom ingen tillförlitlig prognos finns tillgänglig för rapporteringsperioden har dessa intensitetsbaserade mål uteslutits från årets framåtblickande prognoser.

Koldioxidkrediter

E1-7

VÄXTHUSGASUPPTAG OCH BEGRÄNSNINGSPROJEKT FÖR VÄXTHUSGASER SOM FINANSIERAS GENOM KOLDIOXIDKREDITER.

BICO Group AB har inte förvärvat några koldioxidkrediter under 2025 eller tidigare år.

I december 2025 satte BICO Group AB upp nettonollutsläppsmål med hjälp av SBTi Corporate Net-Zero Standard. Dessa mål har validerats av SBTi.

BICO planerar inte att minska utsläppen utanför vår värdekedja inom de närmaste fem åren, eftersom vi vill prioritera klimatåtgärder inom vår egen värdekedja först.

Intern koldioxidprissättning

E1-8

INTERN KOLDIOXIDPRISSÄTTNING

BICO Group AB har inte tillämpat något internt system för koldioxidprissättning.

E1 Grunder för upprättande

Avgränsningar

Beräkningarna och rapporteringen av växthusgasutsläpp har upprättats i enlighet med Green House Gas Protocol enligt konsolideringsmetoden baserad på finansiell kontroll. Data om miljöprestanda har tagits fram genom att konsolidera data som rapporterats av varje företag inom BICO-koncernen.

Metodik

E1-3, E1-4 Förväntade minskningar av växthusgasutsläpp och mål kopplade till klimatförändringar

Målen har beräknats med hjälp av SBTi Corporate Net Zero Standard och har validerats enligt den standarden. Målen är förenliga med målsättningen att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 °C.

Måldatum är 2030 respektive 2045.

Målen för Scope 1, 2 och 3 omfattar hela företaget.

E1-5 Energianvändning och energimix

Inkluderar:

- Förbrukning av bränsle från råolja och petroleumprodukter
- Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning från fossila källor
- Förbrukning från kärnkraft
- Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor

När vi beräknar den marknadsbaserade förnybara elförbrukningen använder vi faktorerna från leverantörernas fakturor där de anges.

E1-6 Bruttoutsläpp i Scope 1, 2 och 3 samt totala utsläpp av växthusgaser

Bedömningen av våra växthusgasutsläpp har genomförts i enlighet med relevanta standarder enligt GHG Protocol: GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting standard och dess tillägg GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3).

Vår bedömning omfattar de sex växthusgaser som täcks av Kyotoprotokollet och Montrealprotokollet: koldioxid (CO₂), metan (CH₄), dikväveoxid (N₂O), svavelhexafluorid (SF₆), perfluorkarboner (PFC:er) och fluorkolväten (HFC:er). Det totala klimatavtrycket uttrycks i koldioxidekvivalenter med tillämpning av emissionsfaktorer som följer värdena för Global Warming Potential (GWP) enligt IPCC

Scope 1 – Direkta växthusgasutsläpp

Scope 1-utsläpp uppstår från direktförbränning av bränslen i tillgångar under operativ kontroll och inkluderar stationär förbränning samt företagsägda eller -kontrollerade fordon.

Stationär förbränning beräknas med en bränslebasad metod och baseras på mätaravläsningar och fakturor. Data omvandlas till växthusgasutsläpp med relevanta emissionsfaktorer enligt DEFRA (2023).

Företagets fordonsutsläpp beräknas med en distansbaserad metod som tar hänsyn till fordonets bränsletyp. Data kommer från fordonens körjournaler.

Scope 2 – Indirekta växthusgasutsläpp

Data om energiförbrukning hämtas från fakturor, mätaravläsningar eller rapporter från hyresvärd och leverantör. Både platsbaserade och marknadsbaserade metoder tillämpas vid behov för att återspegla genomsnittliga nätutsläpp respektive leverantörsspecifika energijavtal.

Scope 3-växthusgasutsläpp

Scope 3-kategorier rapporteras där de identifieras som väsentliga i koncernens dubbla väsentlighetsanalys. Beräkningarna baseras på en kombination av leverantörsspecifik data, aktivitetsdata och erkända sekundära emissionsfaktorer där primärdata inte finns tillgänglig.

För tjänsteresor beräknas utsläppen med hjälp av reseaktivitetsdata som hämtas från resesystem och kostnadsredovisningar. Där förhandsberäknade data från leverantörer används, används genomsnittsdata och förbrukningsbaserade data.

Ingen data har uteslutits från bedömningen.

Uppskattningar och bedömningar

E1-6 Bruttoutsläpp i Scope 1, 2 och 3 samt totala utsläpp av växthusgaser

Scope 1: Alla faktiska data används och relevanta emissionsfaktorer tillämpas. Endast en försumbar andel uppskattningar har använts för denna kategori.

Scope 2: När faktiska förbrukningsdata inte finns tillgängliga uppskattas förbrukningen med rimliga uppskattningar baserade på tidigare och/eller jämförbara datauppsättningar.

Scope 3: Inkommande och utgående transport: Utsläpp från inkommande och utgående logistik beräknas med hjälp av en avståndsbaserad metod. Särskilt för utgående transport krävs en bedömning vid uppskattning av transportvägar och transportsätt. Om den avståndsbaserade metoden inte kan tillämpas på grund av brist på data kommer den utgiftsbaserade metoden att användas.

Avfall: Utsläpp beräknas med behandlingsmetoder per avfallsslag. Där detta inte är känt antas en avfallsbehandlingsmetod baserad på platsen för den anläggning som genererar avfallet.

Användning av sålda produkter: Utsläppen baseras på förväntad energiförbrukning under instrumentets operativa livslängd. Eftersom energikällan som används på kundens anläggning inte är känd tillämpas standardemissionsfaktorn AIB 2023.

Slutbehandling av sålda produkter: Utsläpp i slutet av livscykeln uppskattas med hjälp av materialets sammansättning och baseras på ett exempelfall. Detta extrapoleras sedan till antalet sålda enheter.

Uppdatering av tidigare hållbarhetsförklaring

Detta är BICO:s första hållbarhetsförklaring som följer CS-RD:s principer och därför finns inga uppdateringar tillgängliga.

Tredjepartsverifiering

Ingen tredjepartsverifiering av de rapporterade utsläppen har genomförts.

Energiförbrukning

Energianvändning och energimix	N
(1) Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter (MWh)	0,00
(2) Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter (MWh)	0,00
(3) Bränsleförbrukning från naturgas (MWh)	0,00
(4) Bränsleförbrukning från andra fossila källor (MWh)	0,00
(5) Förbrukning av inköpt eller förvärvad elektricitet, värme, ånga och kylning från fossila källor (MWh)	260,95
(6) Total användning av fossil energi (MWh) (beräknad som summan av raderna 1–5)	854,31
Andel fossila källor i total energianvändning (%)	15,17
(7) Användning från kärnenergikällor (MWh)	338,72
Andel från kärnenergikällor i total energianvändning (%)	15,7
(8) Bränsleförbrukning för förnybara källor, inklusive bio-massa (som även omfattar industriellt och kommunalt avfall av biologiskt ursprung, biogas, förnybart väte, etc.) (MWh)	0,00
(9) Förbrukning av inköpt eller förvärvad elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor (MWh)	1 039,65
(10) Förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi (MWh)	0,00
(11) Total användning av förnybar energi (MWh) (beräknad som summan av raderna 8–10)	1 039,65
Andel förnybara källor i total energianvändning (%)	46,57
Total energiförbrukning (MWh) (beräknad som summan av raderna 6, 7 och 11)	2 232,68
Energianvändning och energimix	Producerad energi, MWh
Förnybar energi	0.00
Icke förnybar energi	8.50
Totalt	8.50
Energiintensitet per nettointäkt	N
Total energiförbrukning från aktiviteter i sektorer med hög klimatpå-verkan per nettointäkt från aktiviteter i sektorer med hög klimatpå-verkan (MWh per tusen monetära enheter).	0.00149
No data	
Kategori	Intäkter, SEK
Nettointäkter (övriga)	0
Nettointäkter totalt (bokslut)	1,497,200,000

Utsläpp av växthusgaser

E1-6

BRUTTOVÄXTHUSGASUTSLÄPP INOM SCOPE 1, 2, 3 OCH
TOTALA VÄXTHUSGASUTSLÄPP.

GHG emissions	Konsoliderad redovisningsgrupp (moderbolag och dotterbolag)	Investeringsobjekt och gemensamma arrangemang
Bruttomängd av Scope 1-växthusgasutsläpp [ton CO ₂ e]	20,04	0,00
Bruttomängd Scope 2 Platsbase-rade växthusgasutsläpp [ton CO ₂ e]	706,32	0,00
Bruttomängd Scope 2 Marknads-baserade växthusgasutsläpp [ton CO ₂ e]	709,96	0,00
		N
Biogena Scope 1 utsläpp [ton CO ₂ e]		0,00
Biogena Scope 2 (platsbaserade) utsläpp [ton CO ₂ e]		0,00
Biogena Scope 2 (marknadsbaserade) växthusgasutsläpp [ton CO ₂ e]		0,00
Biogena Scope 3 utsläpp [ton CO ₂ e]		0,00
Andel av energiförbrukningen som täcks av avtalsinstrument [%]		20,66
Andel av energiförbrukningen som täcks av samlade avtalsinstrument [%]		3,17
Andel av energiförbrukningen som täcks av isärkopplade avtalsinstrument [%]		17,49
Andel av energiförbrukningen som täcks av certifikat för förnybar energi (RECs) [%]		0,00
Andel av energiförbrukningen som täcks av ursprungsgarantier (GOs) [%]		0,00
Andel av som täcks av internationella certifikat för förnybar energi (I-RECs) [%]		0,00
Andel af energiförbrukningen som täcks av garantier för förnybarenergi (REGOs) [%]		0,00
Andel av energiförbrukningen som täcks av andra certifiat [%]		20,66
Totala växthusgasutsläp (platsbaserad) per nettointäkt [tCO ₂ eq/K SEK]		0,005525
Total växthusgasutsläp (marknadsbaserad) per nettointäkt [tCO ₂ eq/K SEK]		0,005527
		N
Totala utsläpp per region	North America	Europe
Brutto Scope 1 Växthusgasutsläpp [tonnes CO ₂ e]	3,79	16,25
Brutto Scope 2 (Location-based) Växthusgasutsläpp [tonnes CO ₂ e]	116,18	590,14
Brutto Scope 2 (Market-based) växthusgasutsläpp [tonnes CO ₂ e]	100,05	609,91
Gross Scope 2 GHG emissions [tonnes CO ₂ e]	216,23	1 200,05

	Retroaktivt			
	Base year	N	N-1	% N /N-1
Scope 1-växthusgasutsläpp				
Bruttoväxthusgasutsläpp scope 1 (tCO ₂ e)		20,04	37,24	53,81
Procentandel scope 1-växthusgasutsläpp från reglerade utsläppshan-delssystem (%)		0,00	0,00	N/M
Scope 2-växthusgasutsläpp				
Platsbaserade brutto-växthusgasutsläpp inom scope 2 (tCO ₂ e)		706,32	920,79	76,71
Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp scope 2 (tCO ₂ e)		709,96	1 731,90	40,99
Betydande växthus-gasutsläpp inom scope 3				
Totala indirekta brutto-utsläpp scope 3 (tCO ₂ e)		7 545,25	23 119,07	32,64
1 Inköpta varor och tjänster		723,28	12 726,22	5,68
2 Kapitalvaror		1 231,72	1 931,83	63,76
3 Bränsle- och energirelaterade aktiviteter (ingår inte i Scope 1 eller Scope 2)		155,97	247,97	62,90
4 Transport och distribution i tidigare led		694,11	1 557,85	44,56
5 Avfall genererat i verksamheter		673,31	45,39	1 483,37
6 Tjänsteresor		1 827,91	2 242,15	81,52
7 Anställdas pendling		223,58	515,05	43,41
8 Tillgångar som leasas i tidigare led		8,07	1,09	738,99
9 Transport i senare led		1 334,26	434,15	307,33
10 Bearbetning av sålda produkter		0,00	0,00	N/M
11 Användning av sålda produkter		571,39	3 394,29	16,83
12 Slutbehandling av sålda produkter		15,53	10,36	149,86
13 Tillgångar som leasas i senare led		86,12	12,03	715,68
14 Franchiseavtal		0,00	0,00	N/M
15 Investeringar		0,00	0,68	0,00
Totala utsläpp av växthusgaser				
Totala utsläpp av växt-husgaser (platsbaserade) (tCO ₂ e)		8 271,61	24 077,10	34,35
Totala utsläpp av växt-husgaser (marknadsbaserade) (tCO ₂ e)		8 275,25	24 888,21	33,25

Vatten och marina resurser

Konsekvenserna, riskerna och möjligheterna (IRO) från vår dubbla väsentlighetsanalys (DMA) sammanfattas nedan:

Tidigare led

Vattenanvändning i tidigare led

-

Drift

Ej tillämpligt

Senare led

Ej tillämpligt

Påverkan, risker och möjligheter

SBM-3

VÄSENTLIG PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER (IRO) OCH DERAS FÖRHÅLLANDE TILL STRATEGIN OCH AFFÄRSMODELLEN

Vattenanvändning i tidigare led

Påverkan: BICO hämtar råvara och komponenter från en mångsidig global leverantörsbas, inklusive sektorer som halvledare, polymerer, massa och metaller – industrier som generellt anses vara vattenintensiva och därför kan påverka sötvattens- och marina ekosystem.

Även om dessa aktiviteter i tidigare led kan medföra vattenrelaterade risker, har vi för närvarande inga indikationer på att våra partners i tidigare led orsakar negativ miljöpåverkan i de regioner där de är verksamma.

I vår egen interna verksamhet används relativt lite vatten och vi fortsätter att övervaka leverantörernas praxis som en del av våra bredare hållbarhetsåtaganden.

Finansiell påverkan

Den finansiella påverkan har inte kvantifierats. Bedömningen av vattenanvändningen baseras på branschen och inte på faktiska förbrukningsdata. Innan finansiell påverkan beräknas måste faktiska data samlas in.

Risker och möjligheter relaterade till vatten och marina resurser

Den dubbla väsentlighetsanalysen identifierade inga risker eller möjligheter relaterade till ämnet.

Hantering av påverkan, risker och möjligheter

POLICYER

E3-1

POLICYER FÖR VATTENANVÄNDNING OCH MARINA RESURSER

Policyer inom området vatten och marina resurser: Sötvatten är en knapp resurs och nödvändig för att upprätthålla liv. I ett globalt perspektiv lever miljarderna människor i regioner som är utsatta för sötvattenstress och/eller översvämningar. Vi uppskattar att vi genom våra affärsbeslut har en liten påverkan i regioner där våra partners i värdekedjan är aktiva och där sötvatten eller rent vatten är en bristvara. I vår egen verksamhet är vi inte en betydande användare av sötvatten. Det är dock viktigt för BICO att bidra till att vattenstressens påverkan blir så liten som möjligt och att marina resurser används på ett hållbart sätt.

För att hantera vår låga påverkan kommer BICO att inta följande ståndpunkter:

BICO utvärderar kontinuerligt partners i värdekedjan för att minimera risken för vattenstress och säkerställa att marina resurser används på ett hållbart sätt;

BICO strävar efter att basera affärsbeslut som rör vatten och marina resurser på vetenskapligt underbyggda data, modeller och scenarier.

Åtgärder

E3-2

ÅTGÄRDER OCH RESURSER FÖR VATTENANVÄNDNING OCH MARINA RESURSER

Med tanke på BICO:s låga totala vattenförbrukning, och att det inte finns några tecken på att våra partners i tidigare led genererar negativa vattenrelaterade effekter, planeras inga specifika åtgärder. Fokus ligger istället på fortsatt datainsamling och kartläggning för att ytterligare stärka väsentlighetsanalysen och avgöra om fler åtgärder kan behövas i framtiden.

Resultat

MÅL

E3-3

MÅL FÖR VATTENANVÄNDNING OCH MARINA RESURSER

Inga mål har satts upp för detta ämne, eftersom BICO:s påverkan inom detta område bedöms vara minimal. Därför har företaget valt att fokusera sina målsättningsinsatser på utsläppsminskning mål som har validerats av Science Based Targets initiative (SBTi), där potentialen för meningsfull klimatpåverkan är avsevärt större.

Resurser och cirkulär ekonomi

Konsekvenserna, riskerna och möjligheterna (IRO) från vår dubbla väsentlighetsanalys (DMA) sammanfattas nedan:

Tidigare led	
Användning av nya material i värdekedjan	-
Drift	
Användning av nya material i värdekedjan	-
Senare led	
Ej tillämpligt	

Påverkan, risker och möjligheter

SBM-3

VÄSENTLIG PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER (IRO) OCH DERAS FÖRHÅLLANDE TILL STRATEGIN OCH AFFÄRSMODELLEN

Användning av nya material i värdekedjan

Påverkan: BICO förlitar sig på en måttlig till hög andel nya material – inklusive metaller, polymerer, mineraler och biomassabaserade insatsvaror – i hela sin verksamhet och leveranskedja. Endast nya material är tillåtna i våra produkt-kategorier, vilket innebär att återvunnen plast eller återanvända insatsvaror inte kan användas på grund av lagstiftnings- och prestandakrav. Dessa material kommer ofta från resurskrävande sektorer som belastar ekosystemen genom utsläpp, avfall och markanvändning.

Eftersom vi måste använda primärmaterial är möjligheterna till cirkularitet – såsom att använda återvunnet material eller slutna system – begränsade, vilket påverkar avfallsproduktionen och produkternas totala livscykelavtryck. Samtidigt skapar detta tydliga möjligheter till förbättringar, bland annat genom att stärka materialeffektiviteten, utforska cirkulära alternativ där reglerna tillåter det och samarbeta med leverantörer för att på sikt främja mer hållbara inköpsrutiner.

Finansiell påverkan

Den finansiella påverkan har inte kvantifierats. Den finansiella påverkan är starkt beroende av förändringar i kundkrav. Eftersom omfattningen av dessa eventuella framtida förändringar i nuläget är oviss, kan den finansiella effekten inte kvantifieras.

Hantering av påverkan, risker och möjligheter

POLICYER

E5-1

POLICYER FÖR RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI

Det övergripande policysyftet är att BICO-koncernens bolag ska övergå till ett mer cirkulärt ekonomiskt arbetssätt – från produktdesign till inköp och tillverkning. Detta kommer att driva fram livscykelanalyser (LCA) av produkterna, vilket innebär införandet av en avfallshierarki där återanvändning prioriteras framför avfallshantering. Detta i sin tur kommer att leda till en minskning av användningen av jungfruliga material där detta är möjligt. Implementeringen av LCA kommer även att bidra till att uppfylla regelverk kopplade till cirkulär ekonomi. Chefen för hållbarhet är ansvarig för implementeringen av policyn.

Åtgärder

E5-2

ÅTGÄRDER OCH RESURSER FÖR RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI

Viktiga åtgärder under rapporteringsåret inkluderar att återanvända inkommande emballage för utgående leveranser samt donera oanvänd utrustning eller material till lokala universitet.

En kortsiktig plan är att implementera en cirkulär ekonomi-modell som en del av utvecklingen av nya produkter.

Resultat

MÅL

E5-3

MÅL FÖR RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI

Målet för 2026 är att 100 % av de initierade produktutvecklingsprojekten ska använda den cirkulära ekonomimodellen. Det förväntas leda till en minskning av användningen av jungfruliga material. Eftersom målet fortfarande är under utveckling har inget faktiskt tal fastställts. Arbetet kommer att påbörjas för att etablera ett basvärde som möjliggör fastställandet av ett framtida mål."

MÅTT

E5-4, E5-5

RESURSinFLÖDE OCH RESURsUTFLÖDE.

För resursinflöden mäter vi den totala mängden material som används för att tillverka våra produkter och tjänster, andelen återvunnet och förnybart material samt graden av återvinningsbart innehåll i vår utrustning.

För resursutflöden följer vi avfallsvolymer per avfallsström, inklusive farliga och icke farliga fraktioner, och spårar andelen avfall som återvinns eller på annat sätt skickas till återvinning inom vår egen verksamhet. Dessa nyckeltal ger tillsammans en konsekvent grund för att bedöma minskad materialförbrukning, förbättrad produktcirkularitet och effektiv avfallshantering inom företaget.

Även om vår nuvarande uppföljning av materialanvändning, cirkulärt innehåll och avfallsåtervinning utgör en stark grund, identifierar vi flera brister som vi avser att åtgärda framåt. Dessa inkluderar förbättrad fullständighet och konsekvens i avfallsströmsdata från samtliga anläggningar, ökad transparens kring materialinnehåll från leverantörer samt ökad precision i mätningen av återvunnet och återvinningsbart innehåll.

E5 – Grunder för upprättande

Avgränsningar

Data omfattar all verksamhet inom koncernens organisatoriska gränser.

Metodik

Vi mäter materialförbrukning och avfallsgenerering i hela verksamheten. Baserat på de bästa tillgängliga operativa uppgifterna, leverantörsinformationen och avfallshanteringsregistren från våra anläggningar. Vi förväntar oss att datakvaliteten förbättras i takt med att uppföljningssystem, leverantörstransparens och livscykelbaserade bedömningar mognar.

Uppskattningar och bedömningar

När exakt data inte fanns tillgänglig har vi tillämpat införan-debestämmelserna enligt ESRS 1 och använt konservativa uppskattningar baserade på tillgänglig avfallsrapportering på anläggningsnivå. Datakvaliteten förväntas förbättras i takt med att livscykelbedömningar mognar.

Bolags- styrnings- information

Konsekvenserna, riskerna och möjligheterna (IRO) från vår dubbla väsentlighetsanalys (DMA) sammanfattas nedan:

Tidigare led	
Påverkan på djur i tidigare led	-
Drift	
Ej tillämpligt	
Senare led	
Rädda djurs liv	+

Påverkan, risker och möjligheter

SBM-3

VÄSENTLIG PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER (IRO) OCH DERAS FÖRHÅLLANDE TILL STRATEGIN OCH AFFÄRSMODELLEN.

Endast frågor som rör djurskydd identifierades som väsentliga inom kategorin.

Djurskydd

Påverkan: Djurskydd har en väsentlig positiv påverkan för BICO Group AB, eftersom BICO:s teknik bidrar positivt till samhället genom att stödja den globala övergången till lagstiftning som begränsar eller eliminerar djurförsök. Genom att möjliggöra avancerade in vitro-modeller av mänsklig vävnad bidrar BICO till mer etiska, hållbara och vetenskapligt relevanta alternativ för produktsäkerhetstestning. Dessa lösningar minskar beroendet av djurmodeller, förbättrar noggrannheten i mänsklig prediktiv testning och följer regulatoriska trender som främjar forskning utan djurförsök. I takt med att efterfrågan på djurfria tester ökar har BICO:s portfölj en allt större meningsfull och positiv inverkan på folkhälsa, miljömässig hållbarhet och djurskydd.

Finansiell påverkan

Den finansiella påverkan har inte kvantifierats, eftersom nuvarande marknadsdata inte möjliggör tillförlitlig mätning. Värdet ligger dock i BICO:s förstärkta värdeerbjudande. När globala regulatoriska trender och kundernas förväntningar i allt högre grad rör sig mot att minska eller ersätta djurförsök, förväntas efterfrågan på teknologier som möjliggör forskning utan djur öka. BICO:s lösningar – såsom avancerade in vitro-modeller och automatiserade laboratoriesystem – är därför väl positionerade för att gynnas av denna förändring, vilket med tiden sannolikt resulterar i en ökning av efterfrågan på våra instrument.

Påverkan på djur i tidigare led

Påverkan: Vissa elektroniska komponenter som används i BICO:s tillverkning härstammar från gruv- och smältverksamhet, sektorer som potentiellt kan påverka lokala ekosystem och indirekt påverka djurens livsmiljöer.

Dessa effekter ligger dock flera led från BICO:s verksamhet, är mycket diffusa och styrs främst av praxis på branschnivå snarare än företagsspecifika åtgärder. Som ett resultat av detta bedöms den potentiella kopplingen till djurskydd vara av minimal betydelse. BICO:s inflytande över dessa aktiviteter i tidigare led är begränsat och eventuell indirekt påverkan på djurskydd anses vara liten, osannolik och inte signifikant i förhållande till företagets totala avtryck i värdekedjan.

Åtgärder i detta avseende kommer att beaktas inom ramen för arbetet med att minska koldioxidutsläppen i leveranskedjan.

Finansiell påverkan

Den finansiella påverkan har inte kvantifierats och ämnet förväntas inte ge upphov till någon finansiell påverkan.

Hantering av påverkan, risker och möjligheter

POLICYER

G1-1

POLICYER RELATERADE TILL ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

BICO har nolltolerans mot mutor och korruption och kräver ett etiskt uppträdande i alla verksamheter och affärsförbindelser. Detta åtagande återfinns i företagets hållbarhetspolicy, policyn för sociala och mänskliga rättigheter samt koncernstyrningsmodellen som godkänts av styrelsen. Dessa dokument sätter tonen från ledningen, kräver efterlevnad av gällande lagar och internationella ramverk (FN:s Global Compact, OECD-riktlinjer) och gäller globalt för alla dotterbolag och koncernpartners.

Due diligence: En årlig utbildning i uppförandekoden genomförs.

G1-2

HANTERING AV FÖRBINDELSER MED LEVERANTÖRER

BICO kräver att leverantörer och andra partners i värdekedjan följer BICO:s uppförandekod för leverantörer samt policy för sociala och mänskliga rättigheter. Dessa inkluderar förväntningar på due diligence för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och ansvarsfullt företagande. Samtliga policyer är globala till sin omfattning och gäller för alla koncernpartners och dotterbolag.

G1-3

FÖREBYGGANDE ARBETE MOT, OCH UPPTÄCKT AV, KORRUPTION OCH MUTOR

BICO:s interna kontrollramverk för icke-finansiell rapportering gäller ansvarsfullt företagande och inkluderar:

- Kontrollmiljö (tydliga strukturer, befogenheter, policyer)
- Risk-/konsekvensanalys (årlig DMA och ämnesspecifika bedömningar)
- Kontrollaktiviteter (procedur-/avstämningskontroller, kvartalsvis uppföljning)
- Uppföljning (årlig modellgranskning, självutvärderingar i dotterbolag)
- Information och kommunikation (koncernövergripande instruktioner, policyåtkomst, styrelseuppdateringar)
- En koncernövergripande visselblåsarkanal (digital, extern) finns tillgänglig för att rapportera misstänka oegentligheter, inklusive mutor/korruption

En koncernövergripande visselblåsarkanal (digital, extern) finns tillgänglig för att rapportera misstänka oegentligheter, inklusive mutor/korruption.

BICO samarbetar med rättsliga och icke-rättsliga instanser om ärenden väcks.

Resultaten följs upp genom ledningsbeslut, intressentdialoger och relevanta åtgärder vid behov.

G1-4

KORRUPTION ELLER MUTOR

Inga bekräftade rapporter om korruption eller mutor har rapporterats under rapporteringsperioden.

G1-5

POLITISKT INFLYTANDE OCH LOBBYVERKSAMHET

BICO följer internationella ramverk som kräver transparent, lagligt och ansvarsfullt företagande samt efterlevnad av tillämpliga regler i samtliga jurisdiktioner. Samarbete med beslutsfattare, branschorganisationer eller standardiseringsorgan sker i enlighet med lagar och koncernens policyer. BICO tolererar inte korrupt inflytande, olämpliga ersättningar eller underlättande av olagliga politiska aktiviteter.

BICO bedrev inget politiskt påverkansarbete, gav varken finansiella eller andra typer av politiska donationer och deltog inte i politiska aktiviteter i någon jurisdiktion under räkenskapsåret.

MÅTT

G1-3, G1-4, G1-5, G1-6, MDR-M

DJURSKYDD

Inga specifika mått har fastställts för djurskydd, eftersom BICO:s produkter är utformade för att förbättra djurens välfärd, men BICO kommer att undersöka om tillförlitliga data och meningsfulla mått kan utvecklas för att spegla den positiva påverkan som våra teknologier har för djurens välfärd. Om lämpliga indikatorer identifieras avser vi att inkludera dem i framtida rapportering.

G1- Grunder för upprättande

Avgränsningar, metoder, uppskattningar och bedömningar
Vi har använt övergångsbestämmelsen om värdekedjan, eftersom våra väsentliga IRO:er avseende djurskydd finns i värdekedjan.

Bilaga 1 Förklaring om tillbörlig aktsamhet

Centrala delar i tillbörlig aktsamhet	Sidor i hållbarhetsförklaringen
a) Att bygga in tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	38, 44-45
b) Att samarbeta med påverkade intressenter i alla huvudstegen i tillbörlig aktsamhet	39-43
c) Att identifiera och bedöma negativa konsekvenser	38,43, 44, 45, 48
d) Att vidta åtgärder för att behandla dessa negativa konsekvenser	39,41,48, 52, 58, 60, 62
e) Att följa upp effektiviteten i dessa insatser och kommunikation	52, 58, 62

Bilaga 2 Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av BICO Groups hållbarhetsförklaring

Förteckning över väsentliga upplysningskrav	Sidnummer
ESRS 2 - Almäna upplysningar	
BP-1 Allmän grund för upprättande av hållbarhetsförklaringen	38
BP-2 Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	39
GOV-1 Förvaltnings- lednings- och tillsynsorganens roll	41
GOV-2 Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	41
GOV-3 Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	43
GOV-4 Förklaring om tillbörlig aktsamhet	43
GOV-5 Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	43
SBM-1 Strategi, affärsmodell och värdekedja	44
SBM-2 Intressenters intressen och synpunkter	45
SBM-3 Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	45
IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter	45
IRO-2 Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsförklaring	44
E1 - Klimatförändringar	
ESRS 2 GOV-3-E1 Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	43
E1-1 Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna	49
ESRS 2 SBM-3-E1 Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	49
ESRS 2 IRO-1-E1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga klimatrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter	45
E1-2 Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	42
E1-3 Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer	52
E1-4 Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	52
E1-5 Energianvändning och energimix	54
E1-6 Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	56
E1-7 Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter	54
E1-8 Intern koldioxidprissättning	54
E3 - Vatten och marina resurser	
ESRS 2 SBM-3-E3 Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	58
E3-1 Policyer för vattenresurser och marina resurser	58
E3-2 Åtgärder och resurser för vattenresurser och marina resurser	59
E3-3 Mål för vattenresurser och marina resurser	59
E5- Resursanvändning och cirkulär ekonomi	

Förteckning över väsentliga upplysningskrav	Sidnummer
ESRS 2 SBM-3-E5 Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	60
ESRS 2 IRO-1-E5 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter avseende resursanvändning och cirkulär ekonomi	45
E5-1 Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi	60
E5-2 Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi	60
E5-3 Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi	61
E5-4 Resursinflöden	61
E5-5 Resursutflöden	61
S2 – Arbetstagare i värdekedjan (infasad)	
ESRS 2 SBM-2-S2 Intressenters intressen och synpunkter	45
ESRS 2 SBM-3-S2 Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	44
S2-1 Policyer för medarbetare i värdekedjan	41
S3 – Berörda samhällen (infasad)	
ESRS 2 SBM-2-S3 – Intressenters intressen och synpunkter	45
ESRS 2 SBM-3-S3 – Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	44
S3-1 Policyer för berörda samhällen	42
S4 – Konsumenter och slutanvändare (infasad)	
ESRS 2 SBM-2-S4 – Intressenters intressen och synpunkter	45
ESRS 2 SBM-3-S4 – Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	44
S4-1 Policyer för konsumenter och slutanvändare	42
G1 – Ansvarsfullt företagande	
ESRS 2 SBM-3-G1 Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	62
ESRS 2 GOV-1-G1 Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	40
ESRS 2 IRO-1-G1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter	45
G1-1 Riktlinjer för ansvarsfullt företagande och företagskultur	62
G1-2 Hantering av förbindelser med leverantörer	63
G1-3 Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor	63
G1-4 Tillbud av korruption eller mutor	63
G1-5 Politiskt inflytande och lobbyverksamhet	63

Bilaga 3: Datapunkter från övrig EU-lagstiftning

Upplysningskrav och relaterade datapunkter	SFDR-referens	Pillar 3-referens	Hänvisning till benchmarkförordningen	Hänvisning till EU:s	Väsentligt/Icke väsentligt	Sida
ESRS 2 GOV-1 Jämnare könsfördelning i styrelserna punkt 21 (d)	Indikator nr 13 Tabell 1 i bilaga 1		Kommissionens delegerade förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Icke väsentligt	E/T
ESRS GOV-1 Andel oberoende styrelseledamöter punkt 21 e			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Icke väsentligt	E/T
ESRS 2 GOV-4 Redogörelse för due diligence (tillbörlig aktsamhet) punkt 30	Indikator nr 10 Tabell 3 i bilaga 1				Väsentligt	Sida 43
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen punkt 40 d i	Indikator nr 4 Tabell 1 i bilaga 1	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013: Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, tabell 1: Kvalitativ information om miljörisker och tabell 2: Kvalitativ information om sociala risker	Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Icke väsentligt	E/T
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till kemikalieproduktion punkt 40 d ii	Indikator nr 9 Tabell 2 i bilaga 1		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Icke väsentligt	E/T
ESRS 2 SBM-1 Deltagande i verksamhet med anknytning till kontroversiella vapen punkt 40 d iii	Indikator nr 14 Tabell 1 i bilaga 1		Artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Icke väsentligt	E/T
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till odling och produktion av tobak punkt 40 d iv			Artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Icke väsentligt	E/T
ESRS E1-1 Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050 punkt 14				Förordning (EU) 2021/1119, artikel 2.1	Väsentligt	49
ESRS E1-1 Företag som är uteslutna från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet punkt 16 g		Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013; kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453 Mall 1: Bankbok – Klimatrelaterad omställningsrisk: Kreditkvalitet på exponeringar per sektor, utsläpp och återstående löptid	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 12.1 d–g och artikel 12.2		Icke väsentligt	E/T
ESRS E1-4 Minskningsmål för utsläpp av växthusgaser punkt 34	Indikator nr 4 Tabell 2 i bilaga 1	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013; kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453 Mall 3: Bankbok – Klimatrelaterad omställningsrisk: mått för anpassning	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 6		Väsentligt	52
ESRS E1-5 Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan) punkt 38	Indikator nr 5 Tabell 1 och indikator nr 5 Tabell 2 i bilaga 1				Icke väsentligt	E/T
ESRS E1-5 Energianvändning och energimix punkt 37	Indikator nr 5 Tabell 1 i bilaga 1				Väsentligt	55
ESRS E1-5 Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan punkterna 40–43	Indikator nr 6 Tabell 1 i bilaga 1				Icke väsentligt	E/T
ESRS E1-6 Brutto och totala växthusgasutsläpp Scope 1, 2, 3 punkt 44	Indikator nr 1 och indikator nr 2 tabell 1 i bilaga I	Artikel 449a; förordning (EU) nr 575/2013; kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453 Mall 1: Bankbok – Klimatrelaterad omställningsrisk: Kreditkvalitet på exponeringar per sektor, utsläpp och återstående löptid	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 5.1, 6 och 8.1		Väsentligt	56

Upplysningskrav och relaterade datapunkter	SFDR-referens	Pillar 3-referens	Hänvisning till benchmarkförordningen	Hänvisning till EU:s	Väsentligt/Icke väsentligt	Sida
ESRS E1-6 Bruttoutsläppintensitet för växthusgasutsläpp punkterna 53–55	Indikator nr 3 Tabell 1 i bilaga 1	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013; kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453 Mall 3: Bankbok – Klimatrelaterad omställningsrisk: mått för anpassning	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 8.1		Icke väsentligt	E/T
ESRS E1-7 Upptag av växthusgaser och koldioxidkrediter punkt 56				Förordning (EU) 2021/1119, artikel 2.1	Icke väsentligt	E/T
ESRS E1-9 Referensportföljens exponering mot klimatrelaterade fysiska risker punkt 66			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Icke väsentligt	E/T
ESRS E1-9 Uppdelning av penningbelopp på akuta och kroniska fysiska risker punkt 66 (a) ESRS E1-9 Geografiskt läge för betydande tillgångar som är förenade med väsentliga fysiska risker punkt 66 (c)		Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013; kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453 punkterna 46 och 47; mall 5: Bankbok – Klimatrelaterad fysisk risk: Exponeringar som är föremål för fysisk risk.			Icke väsentligt	E/T
ESRS E1-9 Uppdelning av det redovisade värdet på sina fastighetstillgångar efter energieffektivitetsklasser punkt 67 c		Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013; kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453 punkt 34; mall 2: Bankbok – Klimatrelaterad omställningsrisk: Lån med fast egendom som säkerhet – Säkerhetens energieffektivitet			Icke väsentligt	E/T
ESRS E1-9 Portföljens grad av exponering mot klimatrelaterade möjligheter punkt 69			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1818		Icke väsentligt	E/T
ESRS E2-4 Mängden av varje förorening som förtecknas i bilaga II till E-PRTR-förordningen (det europeiska registret över utsläpp och överföringar av föroreningar) och som släpps ut i luft, vatten och mark, punkt 28	Indikator nr 8 Tabell 1 i bilaga 1 Indikator nr 2 Tabell 2 i bilaga 1 Indikator nr 1 Tabell 2 i bilaga 1 Indikator nr 3 Tabell 2 i bilaga 1				Icke väsentligt	E/T
ESRS E3-1 Vattenresurser och marina resurser punkt 9	Indikator nr 7 Tabell 2 i bilaga 1				Väsentligt	54
ESRS E3-1 Särskild policypunkt 13	Indikator nr 8 Tabell 2 i bilaga 1				Väsentligt	54
ESRS E3-1 Hållbara oceaner och hav punkt 14	Indikator nr 12 Tabell 2 i bilaga 1				Icke väsentligt	E/T
ESRS E3-4 Totalt återvunnet och återanvänt vatten punkt 28 c	Indikator nr 6.2 Tabell 2 i bilaga 1				Väsentligt	
ESRS E3-4 Total vattenförbrukning i m ³ per nettointäkter från egen verksamhet punkt 29	Indikator nr 6.1 Tabell 2 i bilaga 1				Icke väsentligt	E/T
ESRS 2 – SBM-3 – E4 punkt 16 (a) i	Indikator nr 7 Tabell 1 i bilaga 1				Icke väsentligt	E/T
ESRS 2 – SBM-3 – E4 punkt 16 (b)	Indikator nr 10 Tabell 2 i bilaga 1				Icke väsentligt	E/T
ESRS 2 – SBM-3 – E4 punkt 16 (c)	Indikator nr 14 Tabell 2 i bilaga 1				Icke väsentligt	E/T
ESRS E4-2 Hållbara mark-/jordbruksmetoder eller -policyer punkt 24 b	Indikator nr 11 Tabell 2 i bilaga 1				Icke väsentligt	E/T
ESRS E4-2 Hållbara metoder/policyer för hållbarhet i haven punkt 24 c	Indikator nr 12 Tabell 2 i bilaga 1				Icke väsentligt	E/T
ESRS E4-2 Policyer för att behandla avskogning punkt 24 d	Indikator nr 15 Tabell 2 i bilaga 1				Icke väsentligt	E/T
ESRS E5-5 Icke-återvunnet avfall punkt 37 d	Indikator nr 13 Tabell 2 i bilaga 1				Icke väsentligt	E/T
ESRS E5-5 Farligt avfall och radioaktivt avfall punkt 39	Indikator nr 9 Tabell 1 i bilaga 1				Väsentligt /	E/T
ESRS 2 – SBM3 – S1 Risk att utsättas för tvångsarbete punkt 14 f	Indikator nr 13 Tabell 3 i bilaga I				Icke väsentligt	E/T

Upplysningskrav och relaterade datapunkter	SFDR-referens	Pillar 3-referens	Hänvisning till benchmarkförordningen	Hänvisning till EU:s	Väsentligt/Icke väsentligt	Sida
ESRS 2 – SBM3 – S1 Risk att utsättas för barnarbete punkt 14 g	Indikator nr 12 Tabell 3 i bilaga I				Icke väsentligt	E/T
ESRS S1-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 20 (infasad)	Indikator nr 9 Tabell 3 och indikator nr 11 Tabell 1 i bilaga I				Väsentligt /	E/T
ESRS S1-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 21			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Väsentligt	E/T
ESRS S1-1 Processer och åtgärder för att förhindra människohandel punkt 22	Indikator nr 11 Tabell 3 i bilaga I				Icke väsentligt	E/T
ESRS S1-1 Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana punkt 23	Indikator nr 1 Tabell 3 i bilaga I				Icke väsentligt	E/T
ESRS S1-3 Mekanismer för klagomålshantering i samband med personalfrågor punkt 32 c	Indikator nr 5 Tabell 3 i bilaga I				Icke väsentligt	E/T
ESRS S1-14 Antal dödsfall och antal och andel arbetsrelaterade olyckor punkt 88 b och c	Indikator nr 2 Tabell 3 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Icke väsentligt	E/T
ESRS S1-14 Antal dagar förlorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom punkt 88 e	Indikator nr 3 Tabell 3 i bilaga I				Icke väsentligt	E/T
ESRS S1-16 Ojusterad löneskillnad mellan kvinnor och män punkt 97 a	Indikator nr 12 Tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Icke väsentligt	E/T
ESRS S1-16 Överdrivet hög VD-lön punkt 97 b	Indikator nr 8 Tabell 3 i bilaga I				Icke väsentligt	E/T
ESRS S1-17 Fall av diskriminering, punkt 103 a	Indikator nr 7 Tabell 3 i bilaga I				Icke väsentligt	E/T
ESRS S1-17 Bristande efterlevnad av FN:s vägledning om företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer, punkt 104 a.	Indikator nr 10 Tabell 1 och indikator nr 14 Tabell 3 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		Icke väsentligt	E/T
ESRS 2- SBM-3 – S2 Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan punkt 11 b (infasad)	Indikatorerna nr 12 och n. 13 Tabell 3 i bilaga I				Icke väsentligt	E/T
ESRS S2-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 17	Indikator nr 9 Tabell 3 och indikator nr 11 Tabell 1 i bilaga 1				Väsentligt	42
ESRS S2-1 Policyer för medarbetare i värdekedjan punkt 18	Indikator nr 11 och n. 4 Tabell 3 i bilaga 1				Väsentligt	42
ESRS S2-1 Bristande efterlevnad av FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer, punkt 19	Indikator nr 10 Tabell 1 i bilaga 1		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		Icke väsentligt	E/T
ESRS S2-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 19			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Väsentligt /	42
ESRS S2-4 Människorättsfrågor och människorättsfall kopplade till företagets värdekedja i tidigare och senare led punkt 36	Indikator nr 14 Tabell 3 i bilaga 1				Icke väsentligt	E/T
ESRS S3-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 16 (infasad)	Indikator nr 9 Tabell 3 i bilaga I och indikator nr 11 Tabell 1 i bilaga I				Väsentligt	42
ESRS S3-1 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer punkt 17	Indikator nr 10 Tabell 1 Bilaga 1		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		Icke väsentligt	E/T
ESRS S3-4 Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 36	Indikator nr 14 Tabell 3 i bilaga 1				Icke väsentligt	E/T
ESRS S4-1 Policyer för konsumenter och slutanvändare punkt 16 (infasad)	Indikator nr 9 Tabell 3 och indikator nr 11 Tabell 1 i bilaga I				Väsentligt	42

Upplysningskrav och relaterade datapunkter	SFDR-referens	Pillar 3-referens	Hänvisning till benchmarkförordningen	Hänvisning till EU:s	Väsentligt/Icke väsentligt	Sida
ESRS S4-1 Underlåtenhet att iakttä FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 17	Indikator nr 10 Tabell 1 i bilaga 1		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		Icke väsentligt	E/T
ESRS S4-4 Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 35	Indikator nr 14 Tabell 3 i bilaga 1				Icke väsentligt	E/T
ESRS G1-1 FN:s konvention mot korruption punkt 10 b	Indikator nr 15 Tabell 3 i bilaga 1				Väsentligt	63
ESRS G1-1 Skydd för visselblåsare punkt 10 d	Indikator nr 6 Tabell 3 i bilaga 1				Väsentligt	63
ESRS G1-4 Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor punkt 24 a	Indikator nr 17 Tabell 3 i bilaga 1		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Väsentligt	63
ESRS G1-4 Standarder för bekämpning av korruption och mutor punkt 24 b	Indikator nr 16 Tabell 3 i bilaga 1				Väsentligt	63

EU taxonomi – rapportering

1. Introduktion

Detta avsnitt innehåller de kvalitativa upplysningar som följer med företagets EU taxonomi nyckeltal (KPI:er) för räkenskapsåret 2025. Rapporteringen följer den förenklade delegerade förordningen som gäller från 2026, vilken introducerar förenklade rapporteringsmallar och ett väsentlighetsbaserat angreppssätt som gör det möjligt för företag att fokusera på ekonomiskt betydande aktiviteter.

2. Bedömningsomfattning och väsentlighet

Företaget genomförde sin taxonomibedömning av omsättning, kapitalutgifter (CapEx) och rörelsekostnader (OpEx) i enlighet med det nya 10 procentiga väsentlighetströskelvärde i det reviderade ramverket. Ekonomiska aktiviteter som sammantaget utgör mindre än 10 % av någon KPI:s nämnare kan betraktas som icke väsentliga och undantas från bedömning av anpassning (alignment).

För 2025 faller samtliga taxonomi berättigade aktiviteter inom en kategori:

Tillverkning av elektronisk utrustning (CE 1.2). Denna aktivitet utgör:

- 47,8 % av omsättningen
- 20,8 % av CapEx
- 38,7 % av OpEx

3. Taxonomiberättigande och anpassning

Även om en del av företagets omsättning, CapEx och OpEx klassificeras som berättigade enligt EU taxonomin, visade bedömningen att inga aktiviteter uppfyllde screeningkriterierna för taxonomianpassning. Detta innebär att det inte fanns:

- Något väsentligt bidrag till något av de sex miljömålen

Företaget bekräftar att dess taxonomiberättigade aktiviteter utförs i enlighet med de minimikrav (Minimum Safeguards) som anges i artikel 18 i EU:s taxonomiförordning, inklusive överensstämmelse med OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt BICO:s interna policys.

Företagets taxonomianpassade omsättning, CapEx och OpEx uppgår därmed till 0 MSEK,

motsvarande 0 % anpassning över samtliga KPI:er för 2025.

4. Fördelning per miljömål

Bedömningen identifierade inga bidrag till:

- Begränsning av klimatförändringar
- Anpassning till klimatförändringar
- Hållbar användning av vatten- och marinresurser
- Cirkulär ekonomi
- Förebyggande och kontroll av föroreningar
- Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

Dessutom identifierades inga möjliggörande eller övergångsaktiviteter inom företagets verksamhet under 2025.

5. Jämförelse år till år

Företagets rapportering för 2024 (N1) visade på samma sätt 0 MSEK taxonomianpassade aktiviteter. Anpassningsnivån förblev därmed oförändrad under 2025.

6. Metodanteckningar

Bedömningen för 2025 genomfördes med interna finansiella data och aktivitetsklassificeringar. Företaget tillämpade:

- De förenklade EU taxonomimallarna 2026, samt
- Väsentlighetslättningen för icke väsentliga aktiviteter enligt det uppdaterade regelverket.

Inga uppskattningar eller proxydata krävdes. Metodiken följer de KPI:er som rapporteras i de omsättnings-, CapEx- och OpEx-tabeller som åtföljer denna beskrivning.

EU taxonomi

Räkenskapsår	2025				Uppdelning efter miljömål för taxonomianpassade aktiviteter										
Nyckeltal (Nt) (1)	Total (2)	Andel taxonomiberättigade aktiviteter (3)	Taxonomianpassade aktiviteter (4)	Andel taxonomianpassade aktiviteter (5)	Klimatförän- dringsbegrän- sning (6)	Climate Change Adaptation (7)	Vatten (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Förening (10)	Biologisk mångfald (11)	Andel möjliggörande aktiviteter (12)	Andel övergångsaktiviteter (13)	Ej bedömda aktiviteter som anses icke-väsentliga (14)	Taxonomianpassade aktiviteter under föregående räkenskapsår (N-1)	Andel taxonomianpassade aktiviteter under föregående räkenskapsår (N-1) (16)
Omsättning	1 497,2 Mkr	47,8 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0,2 %	66,9 Mkr	3,1 %
CapEx	25 Mkr	20,8 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 Mkr	0%
OpEx	430 Mkr	38,7 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 Mkr	0%

Rapporterad Nyckeltal		Omsättning			Uppdelning efter miljömål för taxonomianpassade aktiviteter								
Räkenskapsår (N)		2025											
Ekonomisk aktivitet (1)	kod (2)	Taxonomiberättigat nyckeltal (Andel taxonomiberättigad omsättning) (3)	Taxonomianpassat nyckeltal (monetärt värde av omsättning) (4)	Taxonomianpassat nyckeltal (Andel taxonomianpassad omsättning) (5)	Klimatförän- dringsbegrän- sning (6)	Climate Change Adaptation (7)	Vatten (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Förening (10)	Biologisk mångfald (11)	Möjliggörande aktivitet (12)	Övergångs aktivitet (13)	Andel taxono- mianpassat inom taxono- miberättigat (14)
Tillverkning av elektronisk utrustning	CE 1.2	47,8 %	0 Mkr	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %
Total Nt (Omsättning)		47,8 %	0 Mkr	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %

EU Taxonomy

Reported KPI		CapEx		Uppdelning efter miljömål för taxonomianpassade aktiviteter							Möjliggörande aktivitet (12)	Övergångs aktivitet (13)	Andel taxonomianpassat inom taxonomiberättigat (14)
Räkenskapsår (N)		2025											
Ekonomisk aktivitet (1)	Kod (2)	Taxonomiberättigat nyckeltal (Andel taxonomiberättigad omsättning) (3)	Taxonomianpassat nyckeltal (monetärt värde av omsättning) (4)	Taxonomianpassat nyckeltal (Andel taxonomianpassad omsättning) (5)	Klimatförändringsbegränsning (6)	Climate Change Adaptation (7)	Vatten (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Förorening (10)	Biologisk mångfald (11)			
Tillverkning av elektronisk utrustning	CE 1.2	20,8 %	0 Mkr	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %
Total Nt (CapEx)		20,8 %	0 Mkr	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %

Reported KPI		OpEx		Uppdelning efter miljömål för taxonomianpassade aktiviteter							Möjliggörande aktivitet (12)	Övergångs aktivitet (13)	Andel taxonomianpassat inom taxonomiberättigat (14)
Räkenskapsår (N)		2025											
Ekonomisk aktivitet (1)	Kod (2)	Taxonomiberättigat nyckeltal (Andel taxonomiberättigad omsättning) (3)	Taxonomianpassat nyckeltal (monetärt värde av omsättning) (4)	Taxonomianpassat nyckeltal (Andel taxonomianpassad omsättning) (5)	Klimatförändringsbegränsning (6)	Climate Change Adaptation (7)	Vatten (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Förorening (10)	Biologisk mångfald (11)			
Tillverkning av elektronisk utrustning	CE 1.2	38,7 %	0 Mkr	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %
Total Nt (OpEx)		38,7 %	0 Mkr	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %

Finansiella rapporter

Alla siffror i denna årsredovisning refererar till kvarvarande verksamheter om inget annat anges. Ginolis och Nanoscribe har klassificerats som avvecklad verksamhet med retroaktiv effekt.

Koncernens resultaträkningar **74**
 Rapporter över totalresultat för koncernen **75**
 Koncernens balansräkningar **76**
 Koncernens kassaflöden **77**
 Koncernens förändringar i eget kapital **78**
 Moderbolagets resultaträkningar **79**
 Moderbolagets totalresultat **79**
 Moderbolagets balansräkningar **80**
 Moderbolagets kassaflöden **81**
 Moderbolagets förändringar i eget kapital **82**

Koncernens resultaträkningar

Mkr	Not	2025	2024
Nettoomsättning	5	1 497,2	1 727,2
Kostnad sålda varor		-716,9	-805,1
BRUTTORESULTAT		780,3	922,1
Försäljningskostnader		-379,2	-400,6
Administrationskostnader	6, 9	-448,3	-510,0
Forsknings- och utvecklingskostnader	13	-204,9	-227,0
Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	14	0,0	-6,7
Nedskrivning av goodwill och andra immateriella anläggningstillgångar	13	-1 042,9	-112,3
Övriga rörelseintäkter	7	28,7	40,8
Övriga rörelsekostnader	8	-26,2	-6,8
RÖRELSERESULTAT	10	-1 292,6	-301,1
Finansiella intäkter	11	37,6	324,2
Finansiella kostnader	11	-322,4	-104,4
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		-1 577,4	-81,3
Skatt	12	-6,4	-28,7
Årets resultat från kvarvarande verksamheter		-1 583,8	-110,0
Avvecklade verksamheter			
Årets resultat från avvecklade verksamheter	27	490,7	101,0
Årets resultat		-1 093,1	-9,0
HÄNFÖRLIGT TILL:			
Moderbolagets aktieägare		-1 088,9	-5,5
Innehav utan bestämmande inflytande		-4,2	-3,6
Resultat per aktie före utspädning SEK	19	-15,43	-0,07
Resultat per aktie efter utspädning SEK	19	-15,43	-0,07
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter före utspädning SEK		-22,38	-1,46
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter efter utspädning SEK		-22,38	-1,46
Resultat per aktie från avvecklad verksamhet före utspädning SEK		6,95	1,38
Resultat per aktie från avvecklad verksamhet efter utspädning SEK		6,95	1,38

Rapporter över totalresultat för koncernen

Mkr	Not	2025	2024
Årets resultat		-1 093,1	-9,0
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat</i>			
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter kvarvarande verksamheter	18	-145,0	-11,1
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter avvecklad verksamhet		-14,9	-79,9
Skatt hänförlig till komponenter som har omförts eller kan omföras till årets resultat		-	-
Övrigt totalresultat för året		-159,9	-91,0
Årets totalresultat		-1 253,0	-100,1
Årets totalresultat kvarvarande verksamheter		-1 728,7	-121,1
Årets totalresultat avvecklad verksamhet		475,7	21,1
Hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		-1 245,5	-97,2
Innehav utan bestämmande inflytande		-7,5	-2,9

Koncernens balansräkningar

Mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	13	1 294,7	2 996,7
Materiella anläggningstillgångar	14	96,1	185,7
Nyttjanderättstillgångar	25	238,6	330,2
Långfristiga placeringar	24	8,0	5,3
Långfristiga fordringar	24	34,6	43,0
Uppskjutna skattefordringar	12	19,4	68,1
Summa anläggningstillgångar		1 691,3	3 628,9
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	196,4	270,5
Aktuella skattefordringar		17,5	19,5
Avtalstillgångar	5	35,3	52,0
Kundfordringar	16, 24	376,7	450,7
Förutbetalda kostnader	17	29,5	41,1
Övriga fordringar		30,8	35,4
Kortfristiga placeringar	2, 24	-	-
Likvida medel*	29	1 282,2	946,3
Tillgångar som innehas för försäljning	27	36,8	38,7
Summa omsättningstillgångar		2 005,3	1 854,3
SUMMA TILLGÅNGAR		3 696,6	5 483,2

Mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
	18		
Aktiekapital		1,8	1,8
Övrigt tillskjutet kapital		7 601,2	7 591,7
Omräkningsreserv		97,5	253,3
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-5 951,8	-4 861,8
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 748,6	2 985,0
Innehav utan bestämmande inflytande		-	22,6
Summa Eget kapital		1 748,6	3 007,6
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	2, 20	0,2	1 337,1
Långfristiga leasingskulder	2, 20	218,1	332,5
Övriga avsättningar	22	27,5	32,5
Övriga långfristiga skulder	2, 21	2,1	8,4
Uppskjutna skatteskulder	12	125,2	194,1
Summa långfristiga skulder		373,1	1 904,7
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	2, 20	1 004,8	6,8
Kortfristiga leasingskulder	2, 20	63,8	87,1
Övriga kortfristiga avsättningar		10,2	-
Leverantörsskulder	2, 24	69,6	77,9
Avtalsskulder	5	257,3	214,0
Aktuella skatteskulder		9,7	1,5
Övriga skulder	2, 21	25,0	26,5
Upplupna kostnader	23	134,5	157,1
Summa kortfristiga skulder		1 574,8	570,8
Summa skulder		1 948,0	2 475,6
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 696,6	5 483,2

*Posten inkluderar spärrade medel uppgående till 84,6 Mkr (348,4).

Koncernens kassaflöden

Mkr	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-802,2	-209,1
varav rörelseresultat från avvecklade verksamheter		490,7	101,1
Avskrivningar och nedskrivningar		1 271,6	478,3
varav avskrivningar och nedskrivningar från avvecklade verksamheter		17,1	74,2
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	27	-452,5	-37,9
Finansiella inkomster		14,9	18,5
Finansiella kostnader	29	-47,1	-57,0
Betald inkomstskatt		-29,1	-83,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-44,4	109,8
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		16,0	92,2
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-1,9	124,1
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		98,7	-167,7
Förändringar av rörelsekapital		112,8	48,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten		68,4	158,4
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	14	-13,3	-44,1
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	13	-11,7	-41,6
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	27	-	-35,2
Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	27	723,4	250,5
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	14	5,4	2,6
Förändring av finansiella anläggningstillgångar, netto		5,5	-4,1
Förvärv (-)/Avyttring (+) av kortfristiga placeringar		-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		709,3	128,0
Finansieringsverksamheten			
Nyemission	18	-	-
Optionspremier		0,3	3,6
Återköpta optioner		-0,5	-
Nyupptagna lån		-	0,2
Amortering av lån		-347,8	-105,8
Amortering av leasingskuld	25	-107,1	-98,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-455,1	-200,7
Årets kassaflöde		322,6	85,7
Likvida medel vid årets början		946,3	861,0
Kursdifferens i likvida medel		13,3	-0,4
Likvida medel vid årets slut*	29	1 282,2	946,3

*Posten inkluderar spärrade medel uppgående till 84,6 Mkr (348,4).

Koncernens förändringar i eget kapital

Mkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserade vinstmedel inkl, årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa
Ingående eget kapital 2024-01-01	1,8	7 580,5	345,6	-4 853,0	25,4	3 100,3
Årets resultat	-	-	-	-5,5	-3,6	-9,0
Årets övrigt totalresultat	-	-	-91,7	-	0,7	-91,0
<i>Transaktioner med ägare</i>						
Optionspremier	-	3,6	-	-	-	3,6
Effekt av återköpta konvertibla skuldebrev	-	1,6	-	-	-	1,6
Aktierelaterade ersättningar	-	2,1	-	-	-	2,1
Övriga rörelser	-	3,9	-0,5	-3,4	-	0,0
Utgående eget kapital 2024-12-31	1,8	7 591,7	253,3	-4 861,8	22,6	3 007,6
Ingående eget kapital 2025-01-01	1,8	7 591,7	253,3	-4 861,8	22,6	3 007,6
Årets resultat	-	-	-	-1 088,9	-4,2	-1 093,1
Årets övrigt totalresultat	-	-	-156,6	-	-3,3	-159,9
<i>Transaktioner med ägare</i>						
Återköpta optioner	-	-0,5	-	-	-	-0,5
Effekt av återköpta konvertibla skuldebrev	-	1,7	-	-	-	1,7
Optionspremier	-	0,3	-	-	-	0,3
Aktierelaterade ersättningar	-	3,3	-	-	-	3,3
Avyttringar	-	4,7	0,7	-1,0	-15,1	-10,8
Utgående eget kapital 2025-12-31	1,8	7 601,2	97,5	-5 951,8	0,0	1 748,6

Moderbolagets resultaträkningar

Mkr	Not	2025	2024
Nettoomsättning	5	65,9	71,6
Kostnad sålda varor		-0,7	-2,0
Försäljningskostnader	6	-11,1	-3,1
Administrationskostnader	6,9	-120,7	-165,2
Forsknings- och utvecklingskostnader	13, 14	-1,0	-1,2
Övriga rörelseintäkter	7	3,8	5,9
Övriga rörelsekostnader	8	-1,6	-0,1
Rörelseresultat	10	-65,5	-94,2
<i>Finansiella poster</i>			
Resultat från andelar i koncernbolag	26	-780,8	-1 308,4
Finansiella intäkter	11	130,5	537,2
Finansiella kostnader	11	-310,2	-96,5
Resultat efter finansiella poster		-1 025,9	-961,8
Bokslutsdispositioner		0,0	-293,9
Resultat före skatt		-1 025,9	-1 255,7
Skatt	12	0,6	-3,0
Årets resultat		-1 025,3	-1 258,7

Moderbolagets totalresultat

Mkr	Not	2025	2024
Årets resultat		-1 025,3	-1 258,7
Övrigt totalresultat			
Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat		-	-
Komponenter som kommer att omklassificeras till årets resultat		-	-
Årets övrigt totalresultat		-	-
Årets totalresultat		-1 025,3	-1 258,7

Moderbolagets balansräkningar

Mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	13		
Patent, licenser och varumärken		3,8	4,2
Övriga immateriella anläggningstillgångar		1,7	2,0
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	14		
Inventarier, verktyg och installationer		0,6	1,7
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	26	1 684,1	2 959,6
Fordringar hos koncernföretag	30	716,7	1 160,9
Andra långfristiga värdepappersinnehav	24	7,9	5,3
Andra långfristiga fordringar	24	3,1	1,9
Uppskjuten skattefordran	12	0,9	0,4
Summa anläggningstillgångar		2 418,8	4 135,9
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	-	-
Kundfordringar	16	0,3	7,6
Fordringar hos koncernföretag	30	934,7	1 148,5
Övriga fordringar		13,1	0,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	8,1	8,9
Kortfristiga placeringar	2, 24	-	-
Likvida medel*	29	1 227,9	738,9
Summa omsättningstillgångar		2 184,1	1 904,1
SUMMA TILLGÅNGAR		4 602,8	6 040,0

Mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	18		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		1,8	1,8
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		7 582,3	7 580,1
Balanserat resultat		-3 242,4	-1 983,7
Årets resultat		-1 025,3	-1 258,7
Summa eget kapital		3 316,3	4 339,5
Obeskattade reserver		5,5	5,5
Avsättningar			
Övriga avsättningar	22	2,8	3,8
Summa avsättningar		2,8	3,8
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	2, 20	-	-
Konvertibla skuldebrev	20	-	1 332,3
Övriga räntebärande skulder	24	-	-
Övriga långfristiga skulder	21	-	-
Summa långfristiga skulder		-	1 332,3
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	2, 20	1 001,5	-
Skulder till koncernföretag	30	228,0	280,8
Leverantörsskulder	2, 24	6,9	9,6
Skatteskuld		3,4	0,4
Övriga skulder	21	8,1	9,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	30,3	58,9
Summa kortfristiga skulder		1 278,2	358,9
SUMMA SKULDER		1 286,5	1 700,5
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		4 602,8	6 040,0

*Posten inkluderar spärrade medel uppgående till 84,6 Mkr (348,4).

Moderbolagets kassaflöden

Mkr	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-65,5	-94,2
Avskrivningar och nedskrivningar		1,9	1,4
Justering för för poster som inte ingår i kassaflödet	29	2,1	206,2
Sraffavgift för förtida avslut av hyreskontrakt	25	-29,0	-
Finansiella inkomster		107,7	17,0
Finansiella kostnader		-54,8	-45,5
Betald inkomstskatt		-	-16,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-37,6	68,9
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-	-
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		235,3	-306,1
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-86,5	-49,3
Förändringar av rörelsekapital		148,8	-355,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		111,2	-286,4
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likvidpåverkan	26	-	-35,2
Avyttring av dotterföretag		780,8	290,2
Förvärv (-)/Avyttring (+) av finansiella fordringar		-	-1,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		780,8	253,5
Finansieringsverksamheten			
Nyemission	18	-	-
Optionspremier		0,3	3,6
Återköpta optioner		-0,5	-
Betalda koncernbidrag		-	-185,0
Amortering av lån		-341,6	-99,3
Betalningar på koncerninterna räntebärande fordringar		-	355,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-341,8	75,2
Årets kassaflöde		550,1	42,2
Likvida medel vid årets början		738,9	673,9
Kursdifferens i likvida medel		-61,1	22,8
Likvida medel vid årets slut*	29	1 227,9	738,8

*Posten inkluderar spärrade medel uppgående till 84,6 Mkr (348,4).

Moderbolagets förändringar i eget kapital

Mkr	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital			Summa Eget kapital
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2024-01-01	1,8	7 573,6	-692,8	-1 290,9	5 591,8
Vinstdisposition	-	-	-1 290,9	1 290,9	-
Årets resultat	-	-	-	-1 258,7	-1 258,7
<i>Transaktioner med ägare</i>					
Optionspremier	-	3,6	-	-	3,6
Effekt av återköpta konvertibla skuldebrev	-	1,6	-	-	1,6
Aktierelaterade ersättningar	-	1,2	-	-	1,2
Utgående eget kapital 2024-12-31	1,8	7 580,1	-1 983,7	-1 258,7	4 339,5
Ingående eget kapital 2025-01-01	1,8	7 580,1	-1 983,7	-1 258,7	4 339,5
Vinstdisposition	-	-	-1 258,7	1 258,7	-
Årets resultat	-	-	-	-1 025,3	-1 025,3
<i>Transaktioner med ägare</i>					
Återköpta optioner	-	-0,5	-	-	-0,5
Optionspremier	-	0,3	-	-	0,3
Effekt av återköpta konvertibla skuldebrev	-	1,7	-	-	1,7
Aktierelaterade ersättningar	-	0,7	-	-	0,7
Utgående eget kapital 2025-12-31	1,8	7 582,3	-3 242,4	-1 025,3	3 316,4

Noter

Not 1	Redovisningsprinciper	83
Not 2	Finansiell riskhantering	85
Not 3	Kritiska uppskattningar och bedömningar	87
Not 4	Segment	88
Not 5	Intäkter	90
Not 6	Anställda, personalkostnader och arvoden	93
Not 7	Övriga rörelseintäkter	96
Not 8	Övriga rörelsekostnader	97
Not 9	Ersättning till revisorer	97
Not 10	Kostnader fördelade på kostnadsslag och funktion	98
Not 11	Finansiella poster	99
Not 12	Skatter	99
Not 13	Immateriella anläggningstillgångar	101
Not 14	Materiella anläggningstillgångar	106
Not 15	Varulager	108
Not 16	Kundfordringar	108
Not 17	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	109
Not 18	Eget kapital	109
Not 19	Resultat per aktie	110
Not 20	Räntebärande skulder	111
Not 21	Övriga skulder	112
Not 22	Övriga avsättningar	112
Not 23	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	112
Not 24	Finansiella tillgångar och skulder	113
Not 25	Leasingavtal	115
Not 26	Andelar i koncernföretag	117
Not 27	Avvecklad verksamhet och tillgång som innehas för försäljning	118
Not 28	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	119
Not 29	Kassaflödesanalys	119
Not 30	Närstående	121
Not 31	Händelser efter balansdagen	122
Not 32	Förslag till resultatdisposition	122
Not 33	Upplysningar om moderbolaget	122

Not 1 Redovisningsprinciper

Denna koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), och tolkningar av gällande standards, International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) som godkänts av EU. Vidare har årsredovisningslagen och RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncernen" tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskäl.

Klimatförändringarnas potentiella inverkan har beaktats vid upprättandet av koncernredovisningen, särskilt i samband med de huvudsakliga klimatrelaterade risker som BICO har identifierat. Dessa avser kraftigt ökade omkostnader och energikostnader samt eventuellt förändrad miljölagstiftning. Dessa risker kan påverka koncernens försäljning av produkter och lösningar, inklusive godstransporter. Dessutom skulle de kunna påverka koncernens användning av byggnader och de kostnader som är förknippade med dessa. För 2025 har klimatförändringarna inte bedömts ha någon betydande inverkan på koncernredovisningen eller på de uppskattningar och antaganden som gjorts vid upprättandet av koncernredovisningen.

Klassificering

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen.

Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Konsolideringsprinciper

I koncernens bokslut ingår moderbolaget BICO Group AB (publ) och de dotterbolag i vilka moderbolaget har bestämmande inflytande vid årets slut. Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader samt orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna inom koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor, vilket även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till miljontal SEK (Mkr) med en decimal.

Tillgångar och skulder i utländska dotterbolag, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i utländska dotterbolag omräknas till svenska kronor till en fastställd genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utländska dotterbolag redovisas i övrigt totalresultat.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta i moderbolaget upptas till den funktionella valutan med den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen, medan intäkter och kostnader i utländska dotterbolag omräknas till svenska kronor till en fastställd genomsnittskurs. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan med den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen.

Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden upptas till den valutakurs som gällde vid transaktionstillfället. Valutakursförändringen redovisas sedan på samma sätt som övrig värdeförändring avseende tillgången eller skulden.

Följande är de väsentliga valutakurser gentemot SEK som har använts i bokslutet:

Valuta	Balansdagskurs	
	2025-12-31	2024-12-31
EUR	10,8225	11,4811
USD	9,1996	11,0011

Källa: Riksbanken

ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS

Inga standarder, ändringar och tolkningar som trätt i kraft under räkenskapsåret 2025 bedöms ha haft väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Kommande redovisningsprinciper

IFRS 18 – Presentation and Disclosure in Financial Reports, kommer att ersätta IAS 1 och kommer att träda i kraft för ett företags första årsredovisning enligt IFRS för perioder som börjar den 1 januari 2027 eller senare. Standarden förväntas ha vissa effekter på presentation och upplysningar i årsredovisningen.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Redovisningsrådets rekommendation RFR 2 - Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen

skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår enligt nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Aktier och andelar

Aktier och andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde och prövning av nedskrivningsbehov sker årligen. Utdelningar redovisas i resultaträkningen.

Aktieägartillskott

Ovillkorat aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Leasing

IFRS 16 tillämpas ej i moderbolaget. Leasingavgifter redovisas istället som kostnad linjärt över leasingperioden.

Beskrivning av redovisningsprinciper

De i denna årsredovisning angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av dotterföretag.

I syfte att öka förståelsen för de redovisningsprinciper som koncernen tillämpar har BICO valt att redovisa dessa i anslutning till varje not.

Not 2 Finansiell riskhantering

BICOs verksamhet är exponerad för olika typer av finansiella risker som kan påverka bolagets resultat och kassaflöde till följd av framför allt förändringar i valutakurser men även kredit- och motpartsrisker och likviditets- och refinansieringsrisk samt ränterisker i viss mån.

Koncernens finansiella risker hanteras i enlighet med koncernens finanspolicy. VD är ansvarig för att bedriva verksamheten i enlighet med det mandat styrelsen har satt upp, och rapporterar efterföljandet av policyer och eventuella risker tillsammans med CFO. CFO är ansvarig för den finansiella rapporteringen i bolaget och för att efterfölja de mandat styrelsen har givit VD och ledande befattningshavare i förhållande till risk och rapportering. CFO deltar i revisionsutskottets möten och är ansvarig för att följa upp och rapportera om bolagets internkontroll och finansiella risker till revisionsutskottet och styrelsen. Koncernens finansiella risker bevakas och rapporteras av CFO direkt till styrelse, revisionsutskott samt VD.

Valutarisk

Valutakursförändringar påverkar koncernens resultat och eget kapital på olika sätt, antingen som transaktionsexponering eller som omräkningsexponering. Transaktionsexponering utgörs av kommersiella flöden i utländsk valuta. För koncernen uppstår detta främst som en följd av att europeiska bolag köper in majoriteten av sina varor i EUR men delvis fakturerar i USD, främst till Asien och Nordamerika. Vidare har svenska bolag kostnader i SEK emedan koncernens fakturering i SEK är begränsad. Det förekommer också transaktioner där amerikanska bolag fakturerar kunder eller har kostnader i EUR. Som en konsekvens är koncernens redovisade resultat i SEK exponerat för valutafluktuationer, främst mellan valutorna EUR, USD och SEK. Vidare påverkas avskrivningar och nedskrivningar på förvärvade övervärden av utländska dotterbolag av en förändrad valutakurs då dessa beräknas i den utländska valutan och omräknas till SEK.

Vid omräkning av utländska dotterbolags resultat och nettotillgångar föreligger en omräkningsexponering som vid valutakursförändringar påverkar koncernens övriga totalresultat respektive eget kapital. Valutakursdifferensen, som redovisas i övrigt totalresultat, är hänförlig till förändringar i valutakurserna USD/SEK (för amerikanska dotterbolag samt tillhörande övervärden) samt EUR/SEK (för europeiska dotterbolag samt där tillhörande övervärden).

I samband med förvärv av amerikanska dotterbolag har koncerninterna fordringar i USD uppstått i moderbolaget. På grund av en planerad reglering inom överskådlig framtid, har bedömningen gjorts att dessa ej utgör en del av nettoinvesteringen i den utländska verksamheten. Detta innebär att valutakursförändringar på fordringarna påverkar koncernens totala finansnetto och således inte bokförs i övrigt totalresultat. Dock motverkas effekten i finansnettot av en motsvarande effekt i övrigt totalresultat från dotterbolaget omräknade eget kapital varvid totalt eget kapital ej påverkas i väsentlig omfattning.

En 10 % ökning av EUR respektive USD under räkenskapsåret hade gett upphov till följande transaktionsexponeringseffekt på koncernens rörelseresultat, vilket främst beror på att rörelseresultatet i de utländska dotterbolagen fluktuerar med valutan, men också att avskrivningar och nedskrivningar på övervärden nominerade i EUR och USD hade ökat i redovisningsvalutan SEK.

Valuta	2025	2024
EUR	-28,3	-29,2
USD	-86,5	28,8

Omräkningsexponering netto (i tusental) för koncernen fördelar sig på nedanstående valutor. En förändring med 10 % i respektive balansdagskurs skulle ha påverkat respektive SEK-belopp med 10%, vilket hade medfört motsvarande förändring i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Valuta	Lokal valuta 2025	Mkr 2025
EUR	57,0	616,4
USD	48,5	446,0

Valuta	Lokal valuta 2024	Mkr 2024
EUR	71,6	822,6
USD	175,3	1 928,1

Koncernens policy är att inte säkra valutakursfluktuationer från transaktions- och omräkningsexponeringen.

Likviditet och refinansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses risk att kostnaderna blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån ska omsättas samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Bolaget ska vara en attraktiv låntagare och ha en sådan framförhållning att bolaget kan erhålla finansiering på bra villkor.

Bolaget har i dagsläget främst extern finansiering i form av konvertibla skuldebrev med förfall 2026. För mer information om de konvertibla skuldebreven, se not 20.

I övrigt har bolaget finansierat sin tillväxt genom eget kapital som rests från bolagets aktieäggare.

Ränterisk

Med ränterisk avses risk för att ändrade räntenivåer påverkar koncernens resultat och kassaflöde (kassaflödesrisker). Bolagets externa finansiering består idag till absoluta majoritet av konvertibla skuldebrev med nominellt belopp 1 500 Mkr och med förfall i mars 2026, varav ett nominellt belopp om 1 008 Mkr är externt utestående på balansdagen. Dessa belöper med en fast kupongränta om 2,875 %, vilket motsvarar 29,0 Mkr i kupongränta på årlig basis baserat på den nuvarande utestående balansen. Utöver det så inkluderar finansiella kostnader periodiserade avgifter och eget-kapitalkomponenten enligt effektivräntemetoden.

Räntekostnaden är därmed i dagsläget till största delen förutsägbar och ränterisken kopplat till belåning anses vara låg.

Nedan sammanställning visar vilken effekt en förändring av räntesatser med en procentenhet beräknas skulle ha haft på Koncernens resultaträkning och eget kapital.

	Förändring, %	2025	2024
Marknadsränta	(+/-) 1	0,0	0,0

Kredit- och motpartsrisiker

Kreditrisk är risk för förluster som följer av att motparten inte kan infria sina förpliktelser enligt avtal. Risken för BICO är i huvudsak kopplad till kundfordringar och avtalsstillgångar. För att kontrollera risken utvärderar bolaget löpande utestående kundfordringar och historiska kreditförluster.

Bolaget begär betalningar i förskott från nya kunder vid tvivel kring motpartens betalningsförmåga. Det existerar inte någon betydande koncentration av kreditrisk med någon enskild kund, motpart eller geografisk region för BICO. Bolaget har en bred kundportfölj där majoriteten av omsättningen härstammar från ett stort antal kunder och geografier. Under enskilda finansiella år kan större projekt inom Lab Automation förorsaka en ökad kundkoncentration. Bolaget arbetar även med distributörer i vissa regioner vilket påverkar koncentrationsrisken i viss mån främst på den asiatiska marknaden.

Fallissemang anses inträffa när kunden bedöms ha betalningssvårigheter eller att fordran är mer än 90 dagar förfallen vilket motiveras med att flera kunder av hävd betalar sent. Vid denna tidpunkt ökar de förväntade kreditförlusterna i BICOs modell markant. Kreditrisken hanteras i redovisningen genom att redovisa en förlustreserv med utgångspunkt i hur länge fordran varit förfallen, samt därtill en individuell prövning av kunden baserat på tidigare betalningsmönster samt externa faktorer. Förlustreserven för kundfordringar värderas till ett belopp som motsvarar de förväntade kreditförlusterna för hela den återstående löptiden, vilket innebär att det även för ej förfallna fordringar redovisas en förlustreserv.

Förfallostruktur för finansiella skulder inklusive framtida räntebetalningar (odiskonterade belopp)

Koncernen 2025-12-31	<1 år	2 år	3 år	4 år	>4 år	Totalt
Räntebärande skulder	1 025,7	0,2	-	-	-	1 025,9
Leverantörsskulder	69,6	-	-	0,1	-	69,7
Leasingskulder	66,8	50,2	41,1	36,2	153,1	347,5
Övriga skulder	17,6	0,4	2,6	3,0	0,6	24,2

Koncernen 2024-12-31	<1 år	2 år	3 år	4 år	>4 år	Totalt
Räntebärande skulder	46,7	1 394,6	0,5	0,2	-	1 441,9
Leverantörsskulder	77,8	-	-	0,1	-	77,9
Leasingskulder	87,3	83,0	65,5	57,4	197,3	490,5
Övriga skulder	19,7	5,1	4,4	0,2	2,2	31,6

Moderbolaget 2025-12-31	<1 år	2 år	3 år	4 år	>4 år	Totalt
Räntebärande skulder	1 022,5	-	-	-	-	1 022,5
Leverantörsskulder	6,9	-	-	-	-	6,9
Övriga skulder	8,0	-	-	-	-	8,0

Moderbolaget 2024-12-31	<1 år	2 år	3 år	4 år	>4 år	Totalt
Räntebärande skulder	39,7	1 390,5	-	-	-	1 430,3
Leverantörsskulder	9,6	-	-	-	-	9,6
Övriga skulder	8,3	-	-	-	-	8,3

Förbättrade indrivningsprocesser tillsammans med en lägre utestående bruttobalans, har bidragit till den minskade förlustreserven (både i absoluta och relativa termer) jämfört med föregående år.

Bortskrivning av fordringar sker först när det föreligger en bekräftad konkurs hos motparten, eller att en överenskommelse om förändrade nominella värden i fordran föreligger. Se även not 16 för ytterligare information om koncernens kundfordringar. Arbete med att driva in förfallna fordringar sker kontinuerligt.

Bolaget har även kredit- och motpartsrisk för likvida medel. För att kontrollera risken har bolaget genomgående placerat likvida medel hos väletablerade motparter med låg bedömd risk för fallissemang. Total likviditet uppgår till 1 282 (946) Mkr, varav 84,6 Mkr (348,4) är spärrade och den främsta motparten är SEB. Inga förväntade kreditförluster har bokats.

Riskhantering av kapital

Koncernens kapitalstruktur ska hållas på en nivå som säkerställer möjligheten att driva verksamheten vidare för att skapa avkastning till aktieägarna och fördelar för andra intressenter, samtidigt som en optimal struktur upprätthålls för att minska kapitalkostnaderna.

För att upprätthålla eller anpassa kapitalstrukturen kan koncernen, efter aktieägarnas godkännande när så är lämpligt, variera utdelningen till aktieägarna, sätta ned aktiekapitalet för betalning till aktieägarna, emittera nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skuldsättningsgraden. Koncernen analyserar löpande förhållande mellan skuldsättning och eget kapital. I nettoskulden ingår räntebärande finansiella skulder. Koncernens kapital består av tillgångarna reducerat med räntebärande skulder. Koncernen har inga externa kapitalkrav, så kallade kovenanter.

Koncernen har från tid till annan mer likvider än vad som krävs för att bedriva bolagets verksamhet, och vid dessa tillfällen kan överskottslikviditeten placeras i noterade räntefonder och obligationer i enlighet med koncernens finanspolicy. Likviditeten kan även användas för att återköpa utestående skuld. Syftet är att till så låg risk som möjligt förvalta koncernens kapital till det tillfälle då bolaget behöver kapitalet för till exempel förvärv eller andra investeringar. Investeringar ska bevara värden snarare än att generera betydande realisationsvinster. Bolagets likviditet skall vara tillgänglig på kort varsel för att stödja den fortsatta tillväxten.

Not 3 Kritiska uppskattningar och bedömningar

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett

antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet beroende på art, men alltid minst årsvis. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Bedömningar gjorda av företagsledningen som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs nedan.

Uppskattning av kassagenererande enheter samt nedskrivningsprövning av goodwill och övriga immateriella tillgångar

Vid upprättande av nedskrivningsprövning krävs identifiering av koncernens minsta kassagenererande enheter, något som kräver uppskattningar. Per 31 december 2025 bedöms koncernen bestå av 7 kassagenererande enheter, vilket speglar koncernens intäktsströmmar och historiska förvärv. Nedskrivningsprövningar har genomförts på denna nivå. En förändring av denna uppskattning skulle kunna få betydande konsekvenser på koncernens resultat i kommande perioder. För mer information, se not 13.

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill och övriga immateriella tillgångar har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 13.

Förlustreserv för kundfordringar

BICO redovisar förlustreserver för kundfordringar baserat på reglerna i IFRS 9 avseende förväntade kreditförluster. I samband med detta föreligger uppskattningar huruvida kundfordringar kommer kunna återvinnas till sitt fulla värde, samt vilken nivå som förlustreserven ska redovisas till. BICOs kassagenererande enheter har en varierande historik kring

faktiska kundförluster, vilket gör att det krävs uppskattningar för att bedöma risken för framtida kreditförluster. Principerna beskrivs mer ingående i not 2 och not 16.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skattefordran hänförlig till skattemässiga underskott har aktiverats i koncernen i den mån bedömningen är att dessa kan nyttjas mot framtida beskattningsbara vinster inom en snar framtid. För att fastställa detta har företagsledningen genomfört prognoser på de bolag där skattemässiga underskott föreligger, samt antagit att bolag som haft skattemässiga förluster under de senaste åren ej uppfyller kraven för aktivering av underskottsavdrag. Antaganden och uppskattningar som använts vid beräkningen kräver i allmänhet väsentliga uppskattningar av prognostiserade kassaflöden och tillväxt per legal enhet. En förändring av någon av dessa faktorer skulle kunna leda till förändrade redovisade belopp. För vidare information, se not 12.

Leasing

Redovisning av leasing enligt IFRS 16 kräver ett visst mått av bedömningar, främst vad gäller hyresperiod. Koncernen bestämmer leasingperioden som leasingavtalets icke-uppsägningsbara löptid, tillsammans med alla perioder som täcks av en option att förlänga leasingavtalet om det är rimligt säkert att de utnyttjas.

Koncernen har flera hyresavtal som inkluderar förlängnings- och uppsägningsalternativ. Vid leasingperiodens start bedömer koncernen om det är rimligt säkert att utnyttja möjligheten att förnya eller säga upp hyresavtalet eller inte. I denna bedömning tas hänsyn till alla relevanta faktorer som skapar ett ekonomiskt incitament för det att utöva antingen förnyelsen eller avslutningen. Efter startdatumet omprövar koncernen leasingperioden om det finns en betydande händelse eller förändring av omständigheter som ligger inom dess kontroll och påverkar dess förmåga att utnyttja eller inte utnyttja möjligheten att förnya eller säga upp (t.ex. bekostande av betydande förbättringar eller anpassningar av den leasade tillgången).

Koncernen inkluderar generellt sett förnyelseperioden som en del av leasingperioden för leasing av lokaler med kortare icke-uppsägningsbar period än tre år. Inom denna period bedöms det vanligen som rimligt säkert att koncernen utnyttjar sitt alternativ att förnya för dessa hyresavtal. Förlängningsperioderna för hyresavtal med längre icke-uppsägningsbara perioder ingår inte som en del av leasingperioden, eftersom dessa inte är rimligt säkra att utnyttjas.

Se not 25 för mer information om koncernens leasingavtal.

Aktivering av balanserade utvecklingsutgifter

Redovisning av balanserade utvecklingsutgifter kräver bedömningar för att fastställa huruvida utgifter under ett projekts utveckling är balansgilla eller ej. Faktorer som påverkar bedömningen är i vilken utvecklingsfas som projektet befinner sig i samt vilken framtida intjäningsförmåga projektet förväntas bidra med. För att säkerställa korrekt hantering jobbar koncernen löpande med projektdokumentation och -uppföljning, uppföljning av nedlagda utgifter i förhållande till projektbudget samt prognoser över framtida intjäningsförmåga.

En förändrad uppskattning av intjäningsförmåga från projektet skulle kunna få betydande konsekvenser på koncernens resultat i kommande perioder. Se vidare not 13 för mer information om koncernens balanserade utvecklingsutgifter.

Konvertibla skuldebrev

Koncernen har den 19 mars 2021 utfärdat seniora icke-säkerställda konvertibla skuldebrev med totalt nominellt värde om 1 500 Mkr. Konvertibla skuldebrev är ett hybridinstrument som består av framför allt två ben, ett skuldben och ett eget-kapital ben. För att bedöma hur stor del av konvertibellånet som ska klassificeras som eget kapital används den implicita marknadsräntan, dvs den ränta som bolaget sannolikt hade fått låna på utan den inbäddade optionen för konvertering till aktier. Denna ränta används för att diskontera skulden där mellanskillnaden mellan det diskonterade värdet och den emitterade konvertibelskulden är den delen av lånet som klassificeras som eget kapital. Bolaget gjorde 2021 uppskattningen att denna ränta uppgick till 5,5 %. En förändring av

denna uppskattning hade kunnat få väsentliga effekter på koncernens resultat- och balansräkning såväl under året som i kommande perioder.

Se vidare not 20 för upplysning kring de konvertibla skuldebrev.

Intäktsredovisning över tid

BICO tillämpar intäktsredovisning över tid för några större Labbautomationsprojekt. Utifrån en slutlägesprognos för projektets resultatutfall redovisas successivt under projektets varaktighet resultat baserat på projektets färdigställandegrad. Detta kräver att projektintäkter och projektkostnader kan storleksbestämmas på ett tillförlitligt sätt. Förutsättningen för detta är att effektiva och samordnade system för kalkylering, prognos och intäkts/kostnadsrapportering finns i koncernen.

Metoden kräver vidare en konsekvent bedömning (prognos) av projektets slutliga utfall, inklusive analys av avvikelser i förhållande till tidigare bedömningstillfälle. Det verkliga utfallet av projektet vid dess slut kan dock avvika, antingen positivt eller negativt, från denna bedömning.

Not 4 Segment

REDOVISNINGSPRINCIPER

I rörelsesegmentens resultat har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. De redovisade posterna i rörelsesegmentens resultat är värderade i enlighet med det resultat som företagets högsta verkställande beslutsfattare följer upp. Tillgångar och skulder följs inte upp per segment av företagets högsta verkställande beslutsfattare.

Segment

Koncernen består av två rörelsesegment: Life Science Solutions och Lab Automation.

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på de delar av verksamheten som följs upp av företagets högste verkställande beslutsfattare, koncernens VD. Verksamheten är organiserad så att VD följer upp den omsättning och det resultat som skapas av koncernens segment. Då VD följer upp verksamhetens resultat samt beslutar om resursfördelning utifrån den beskrivning av segment som finns nedan utgör dessa koncernens rörelsesegment.

Koncernens segment är identifierade utifrån att olika marknadserbjudanden har slagits ihop till ett segment i de fall de har liknande ekonomiska egenskaper, produkter, produktionsprocesser, kunder samt distributionssätt. Uppföljning av koncernens segment sker främst baserat på omsättning och EBITDA varför dessa poster presenteras i tabeller till höger.

Life Science Solutions

Life Science Solutions består av CYTENA, DISPENDIX, Discover Echo, QInstruments, SCIENION, Cellenion, CELLINK och Advanced BioMatrix. Segmentet tillhandahåller avancerade instrument, förbrukningsvaror och lösningar inom cellkultur, cellbildtagning, cellsortering och provberedning för olika analyser, exempelvis inom genetik liksom 3D-bioprintar och biobläck med ett stort spann av tekniker för olika krävande applikationer, upplösning och volym/hastighetskrav.

Lab Automation

Lab Automation består av Biosero. Affärsområdet tillhandahåller den egenutvecklade och hårdvaruagnostiska mjukvaran Green Button Go Suite för uppkopplade och smarta arbetsflöden. Arbetet bedrivs i projektform och Biosero tillhandahåller integration av automationsteknik samt konsult- och ingenjörs-tjänster för att designa, bygga och installera automatiserade laboratoriesystem.

Koncerngemensamt

Koncerngemensamt består av kostnader som ej kunnat allokeras till ett visst segment, såsom koncerngemensam administration och aktieägarposter.

Segmentsrapportering

Mkr	Life Science Solutions jan-dec 2025	Lab Automation jan-dec 2025	Koncerngemensamt jan-dec 2025	Elimineringar	Summa
Nettoomsättning	1 107,7	390,6	-	-1,2	1 497,2
varav intern nettoomsättning	1,2	0,0	-	-1,2	-
EBITDA	53,2	-32,3	-53,3	-	-32,4
EBITDA, %	4,8 %	-8,3 %	E/T	E/T	-2,2 %
Avskrivningar och nedskrivningar					-1 260,2
Finansiella intäkter					37,6
Finansiella kostnader					-322,4
Resultat före skatt					-1 577,4
Avskrivningar och nedskrivningar					
Nedskrivningar	-604,8	-559,1	-0,3	-	-1 164,2
Avskrivningar	-83,5	-8,8	-3,7	-	-95,9
Summa	-688,3	-567,9	-4,0	-	-1 260,2

Koncernens rörelsesegment

Mkr	Life Science Solutions jan-dec 2024	Lab Automation jan-dec 2024	Koncerngemensamt jan-dec 2024	Elimineringar	Summa
Nettoomsättning	1 159,4	571,6	-	-3,8	1 727,2
varav intern nettoomsättning	0,8	3,1	-	-3,8	-
EBITDA	97,1	91,1	-84,0	-1,2	103,0
EBITDA, %	8,4 %	15,9 %	E/T	E/T	6,0 %
Avskrivningar och nedskrivningar					-404,1
Finansiella intäkter					324,2
Finansiella kostnader					-104,4
Resultat före skatt					-81,3
Avskrivningar och nedskrivningar					
Nedskrivningar	-205,9	-31,2	-0,3	-	-237,4
Avskrivningar	-127,0	-9,3	-30,5	-	-166,7
Summa	-332,9	-40,4	-30,8	-	-404,1

Anläggningstillgångar fördelade per geografiska områden

	Koncernen	
	2025	2024
Sverige	104,0	120,0
Tyskland	987,8	1 139,2
USA	549,6	2 274,6
Övriga världen	49,0	95,1
Summa	1 690,4	3 628,9

Not 5 Intäkter

REDOVISNINGSPRINCIPER

Intäktsredovisning

Koncernen redovisar intäkter vid övergången av utlovade varor eller tjänster till kunder, till ett belopp som avspeglar den ersättning som företaget förväntar sig ha rätt till i utbyte mot dessa varor eller tjänster.

För att uppfylla redovisning enligt denna princip tillämpas en femstegsmodell, vilken utgörs av följande delar; identifiera avtalet med kunden, identifiera de olika prestationsåtagandena, fastställ transaktionspriset, fördela transaktionspriset på de olika prestationsåtagandena samt redovisa intäkt när prestationsåtaganden uppfylls. Koncernen tillämpar flera olika betalningsstrukturer med kunder på olika marknader.

Intäktsströmmar

Koncernens produkter som erbjuds på marknaden består av instrument, biobläck, vävnader och förbrukningsartiklar. Kopplat till produkterna säljer bolaget tjänster i form av kontraktstillverkning, underhållsservice, utökade garantier, installationer, mjukvara och utbildning. Se även not 4 för en mer detaljerad beskrivning av marknadserbudandena i respektive segment.

Prestationsåtaganden och tidpunkt för intäktsredovisning

BICOs utlovade prestationsåtaganden till kunder består normalt sett av försäljning av varor som är egentillverkade, samt av utförande av tjänster. Dessa prestationsåtaganden anges i avtalet med kunden.

Löften att leverera varorna anses vara distinkta till sin karaktär och distinkta i avtalet. Kunden kan välja att köpa varorna separat och bedöms därmed kunna dra nytta av dem, antingen separat eller tillsammans med andra varor. Varor har bedömts vara separata prestationsåtaganden och försäljning av varor redovisas som intäkter vid den tidpunkt kontrollen över varorna har överförts till kunden, vilket är när varorna har levererats enligt överenskomna fraktvillkor. Produkter som förskottsfaktureras

redovisas i balansräkningen som Avtalsskulder som Förskotts-betalningar från kund och intäktsförs när produkten levererats till kunden enligt avtalade villkor.Koncernen utvecklar och säljer även kundspecifika produkter, där produktprojekten löper över flera perioder. Dessa redovisas över tid och detta görs i de fall företagets prestation inte skapar en tillgång med en alternativ användning för företaget och företaget har rätt till betalning för prestation som uppnåtts till dato. För pågående projekt som redovisas över tid uppskattar BICO färdigställandegraden i projektet baserat på den faktiskt nedlagda kostnaden jämfört med den totala förväntade kostnaden för fullgörandet av leveransen, och redovisar projektets intäkter över tid i enlighet med denna bedömning.

De garantier som medföljer BICOs produkter är standardiserade, och definieras därför inte som separata prestationsåtaganden. För mer information kring bolagets garantier, se not 20. De avsättningar som gjorts bedöms spegla den verkliga kostnaden för att hantera garantiärenden. Utökade garantier intäktsförs över avtalets längd.

BICO säljer även tjänster kopplade till produkterna. Tjänsterna faktureras normalt i förskott, och intäktsförs i takt med servicekontraktens löptid. Ej intäktsförda tjänsteintäkter redovisas som förutbetalda intäkter (avtalsskulder) i balansräkningen. Erbjudna tjänster anges normalt separat från varandra och från produkten i avtalet med kunden. Även om dessa tjänster ofta utförs i nära samband med en produktförsäljning är de att se som distinkta då kunden kan dra nytta av varan eller tjänsten separat eller tillsammans med andra resurser som finns tillgängliga för kunden, samt att BICOs löfte att överföra varan eller tjänsten till kunden kan särskiljas från andra löften i avtalet.

UPPLYSNINGAR

Uppdelning av intäkter

BICOs verksamhet består av två segment: Life Science Solutions och Lab Automation, se not 4 för mer information. Den geografiska fördelningen av bolagets omsättning presenteras på nästa sida. Grunden för geografisk region är baserad på i vilken region som kunden är baserad.

Under 2025 har koncernen haft en kund som utgör 11 % av totala intäkter och under 2024 hade koncernen intäkter från en kund som uppgick till 12 % av totala intäkter. Intäkterna har under 2024 och 2025 redovisats i segment Lab Automation. I övrigt har inte koncernen haft någon kund som utgjort mer än 10 % av totala intäkter under 2024 eller 2025.

Avtalssaldon (avtalstillgångar och avtalsskulder)

Avtalstillgångar	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
Pågående projekt som redovisas över tid kopplat till produkter	35,3	52,0
Summa	35,3	52,0

Risken för kreditförluster kopplade till avtalstillgångar bedöms som liten, då dessa faktureras löpande. Risken för kreditförluster anses därmed avse kundfordringar och ej avtalstillgångar, varvid ingen förlustreserv redovisas avseende avtalstillgångar. För information om förlustreserv på kundfordringar, se not 2 och not 16.

Bolagets avtalsskulder kan delas upp i tre olika typer: (1) tjänster som faktureras i förskott, (2) varor som faktureras i förskott varvid förskott från kunder uppstår samt (3) pågående projekt där intäkter redovisas över tid, och där fakturering överstiger upparbetade intäkter.

Intäkter från försäljning av tjänster redovisas som omsättning över den period som tjänsterna levereras till kunderna. Förskott från kunder redovisas som omsättning när varan är levererad enligt överenskomna fraktvillkor.

Nettoomsättning per land

Mkr	Life Science Solutions		Lab Automation		Summa		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Australien	6,8	6,3	-	-	6,8	6,3	-	-
Belgien	14,3	23,3	-	-	14,3	23,3	-	-
Danmark	9,4	8,6	3,4	21,5	12,8	30,1	-	-
Finland	1,2	2,5	-	.	1,2	2,5	-	-
Frankrike	36,9	23,5	-0,3*	0,4	36,6	23,9	4,4	0,5
Hong Kong	13,4	13,3	-	-	13,4	13,3	-	-
Irland	27,8	27,3	0,7	-	28,5	27,3	-	-
Israel	10,8	11,9	-	0,4	10,8	11,9	-	-
Italien	19,5	25,2	-	-	19,5	25,2	0,1	2,1
Japan	22,3	29,9	4,5	4,4	26,7	34,3	-	-
Kanada	32,2	21,2	0,2	0,3	32,4	21,4	-	-
Kina	48,2	43,3	-	-	48,2	43,3	-	-
Nederländerna	21,4	17,1	1,7	5,3	23,1	22,3	-	-
Schweiz	46,2	49,7	1,1	39,4	47,3	89,1	-	-
Singapore	29,6	6,8	-	-	29,6	6,8	-	-
Spanien	10,7	9,0	0,9	0,4	11,6	9,4	-	-
Storbritannien	90,4	66,1	12,7	28,9	103,2	95,0	1,0	0,3
Sverige	11,8	12,1	7,5	9,9	19,3	22,0	7,0	13,2
Sydkorea	22,4	8,5	-	-	22,4	8,5	-	-
Taiwan	6,9	20,6	-	39,4	6,9	20,6	0,1	0,3
Tyskland	68,8	74,3	21,6	8,7	90,4	83,0	29,1	35,3
USA	504,8	593,1	336,7	449,3	841,5	1,042,4	23,1	18,7
Österrike	1,8	19,0	-	-	1,8	19,0	-	-
Övriga	48,8	46,0	-	0,1	48,8	46,2	1,0	1,3
Summa	1 106,5	1 158,6	390,6	568,5	1 497,2	1 727,2	65,9	71,6

Nettoomsättningens fördelning per underkategori

Mkr	Life Science Solutions		Lab Automation		Totalt koncern		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Instrument	765,7	792,8	48,8	46,7	814,5	839,4	-	1,9
Förbrukningsvaror	174,2	162,0	0,0	0,0	174,2	162,0	-	-
Tjänster	138,3	166,9	47,7	23,1	186,0	190,1	65,9	69,7
Labbautomationsprojekt	28,4	37,0	294,1	498,8	322,5	535,7	-	-
Totalt	1 106,5	1 158,6	390,6	568,5	1 497,2	1 727,2	65,9	71,6

Nettoomsättningens fördelad mellan tidpunkter för intäkter

Mkr	Life Science Solutions		Lab Automation		Totalt koncern		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Över tid	87,8	88,5	336,7	519,3	424,5	607,8	65,9	70,8
Vid en viss tidpunkt	1 018,7	1 070,1	54,0	49,3	1 072,7	1 119,4	-	0,8
Totalt	1 106,5	1 158,6	390,6	568,5	1 497,2	1 727,2	65,9	71,6

I tabeller nedan lämnas upplysningar kring tidpunkt för när befintliga avtalsskulder förväntas redovisas som intäkter, samt intäkter som redovisats under rapportperioden vilka inkluderades i avtalsskulder vid periodens ingång.

Ökningen av saldon från föregående period är främst hänförlig-hänförlig till Pågående projekt som redovisas över tid.

Koncernen		
Avtalsskulder	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalad intäkt	113,1	98,9
Pågående projekt som redovisas över tid	119,4	88,1
Förskott från kunder	24,8	27,0
Summa	257,3	214,0

Av de 214,0 Mkr som redovisades som avtalsskuld 2024-12-31, har 100,4 Mkr intäktsförts under 2025.

Koncernen		
Avtalsskulder	2026	2027-
Förväntad tidpunkt för intäktsredovisning	223,2	34,1
Summa	223,2	34,1

Not 6 Anställda, personalkostnader och arvoden

REDOVISNINGSPRINCIPER

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Koncernen har enbart avgiftsbestämda pensionsplaner. Detta innebär att koncernen betalar fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

Redovisning av eget kapitalreglerade program

Det verkliga värdet på tilldelade personaloptionsprogram beräknas vid utställandetidpunkten med Black & Scholes värderingsmodell, varvid hänsyn tas till villkor som är aktiekursrelaterade. Värdet redovisas som en personalkostnad fördelad över intjänandeperioden, med en motsvarande ökning av eget kapital.

Den kostnad som redovisas motsvarar det verkliga värdet av en uppskattning av det antal optioner och aktier som förväntas bli intjänade. I efterföljande perioder justeras denna kostnad för att återspegla verkliga antalet intjänade optioner. Vid lösen inom ramen för eget kapitalreglerade program sker leverans av aktier till den anställda. Aktier som levereras är nyemitterade aktier. Vid lösen redovisas inbetalningen av lösenpriset från den anställda i eget kapital.

Utgivna personaloptioner ges vederlagsfritt. För teckningsoptionsprogram har styrelseledamöter och anställda som tecknat optioner erlagt marknadsmässig betalning för optionerna. Dessa redovisas således inte inom ramen för IFRS 2.

Medelantalet anställda samt kostnader för ersättning till anställda

Medelantal anställda/land	2025			2024		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
<i>Moderbolaget</i>						
Sverige	22	18	40	14	14	28
<i>Övriga koncernen</i>						
USA	152	58	210	165	63	228
Tyskland	138	62	200	138	60	199
Sverige	22	18	40	37	29	66
Frankrike	15	19	34	20	16	37
England	24	9	33	25	9	35
Taiwan	7	3	10	13	7	20
Japan	3	-	3	5	2	7
Indonesien	9	2	11	8	1	9
Kina	2	1	3	1	1	2
Singapore	4	2	6	4	1	5
Totalt, kvarvarande verksamheter	398	191	589	431	204	636
USA	19	26	45	29	40	69
Tyskland	-	-	-	65	11	76
Övrigt	5	11	16	13	18	31
Totalt, avvecklad verksamhet	24	37	61	107	69	176
Koncernen totalt	422	228	650	539	273	812

Andel kvinnor, %

Moderbolaget och koncernen	2025	2024
Styrelsen	57	57
Övriga ledande befattningshavare	33	33

Kostnader för ersättningar till anställda

	2025	2024
Moderbolaget		
Löner och andra ersättningar	46,8	41,1
Pensionskostnader avgiftsbaserade planer	8,0	5,3
Sociala avgifter	14,4	12,4
Dotterbolag		
Löner och andra ersättningar	505,0	628,8
Pensionskostnader avgiftsbaserade planer	10,9	15,2
Sociala avgifter	86,8	79,2
Totalt, kvarvarande verksamheter	672,0	781,9
Avvecklad verksamhet		
Löner och andra ersättningar	40,5	150,4
Pensionskostnader avgiftsbaserade planer	1,6	2,2
Sociala avgifter	4,2	19,9
Totalt, avvecklad verksamhet	46,3	172,5
Koncernen totalt	718,3	954,5

Av koncernens pensionskostnader avsåg 1 705 TSEK (1 428) koncernens styrelse och VD, varav 1 705 TSEK (1 428) avsåg VD.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelse/VD och övriga anställda

	2025		2024	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderbolaget totalt	8,3	38,5	5,3	35,8
<i>(varav tantiem o.d.)</i>	2,2	2,0	1,2	4,1
Dotterbolag totalt	16,1	488,9	40,5	667,7
<i>(varav tantiem o.d.)</i>	1,0	16,8	4,2	20,4
Totalt, kvarvarande verksamheter	24,4	527,4	45,8	703,4
Totalt, avvecklad verksamhet	2,0	38,5	6,0	65,0
<i>(varav tantiem o.d.)</i>	-	5,7	-	-
Koncernen totalt	26,4	565,9	51,9	768,4

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSEN OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE I BICO**Styrelsen**

Under året har i enlighet med 2025 års årsstämmas beslut 3 195 TSEK (2 580) kostnadsförts i arvode till styrelsen. Styrelsens ordförande i slutet av året erhöll 562 TSEK (650) och övriga ledamöter tillsammans erhöll 2 633TSEK (1 930).

Inga pensionskostnader eller pensionsåtaganden för styrelsen finns. För information om närståendetransaktioner utförda med personer i styrelsen, se not 30.

Verkställande direktör

Maria Forss har varit BICOs VD sedan november 2023. Till Maria Forss har under verksamhetsåret 2025 utgått fast lön om sammanlagt 3 840 TSEK (3 785) samt rörlig lön inklusive kostnad för aktiebaserad ersättning om 2 150 TSEK (1 559). Pensionen är avgiftsbestämd.

Bolaget ska beakta 12 månaders uppsägningstid och VD ska beakta 6 månaders uppsägningstid. Under uppsägningstiden är VD berättigad till alla förmåner enligt anställningskontraktet. Om VD finner annan anställning som bolaget godkänner under uppsägningstiden skall företaget ha rätt att avräkna mot den

ersättning som VD erhåller från den nya anställningen. I samband med endera partens uppsägning av avtalet har företaget rätt att kräva att VD med omedelbar verkan lämnar sin befattning.

Övriga ledande befattningshavare

Under räkenskapsåret 2025 har till ledande befattningshavare bestående av 6 (7) personer inkl. VD utgått fast lön om 14 461TSEK (13 102). Rörlig lön samt kostnad för aktiebaserad ersättning uppgår till 4 185 TSEK (5 276). Premier för sedvanlig tjänstepension har erlagts. Vid uppsägning av ledande befattningshavare (exkl. VD) skall koncernen likaväl ledande befattningshavare iaktta en uppsägningstid om tre månader.

Under 2025 bestod BICOs koncernledning av: VD och koncernchef Maria Forss; CTO, CFO Jacob Thordenberg; COO Marius Balger (till 23 maj); CCO Anders Fogelberg; CHRO Catharina Nordlund; Chefsjurist Andreas Joersjö (till 31 augusti); Chefsjurist Lars Risberg (från 1 september).

Aktierelaterade ersättningar

Under 2025 har BICO haft fem långsiktiga incitamentsprogram riktade till koncernens medarbetare och styrelseledamöter. Syftet med incitamentsprogrammen är att uppmuntra till ett brett aktieäggande bland BICOs anställda, underlätta rekrytering, behålla kompetenta medarbetare samt höja motivationen att uppnå eller överträffa koncernens mål.

LTIP 2019

Programmet för LTIP 2019 för anställda löpte ut i juli 2023, och inga optioner omvandlades till nya aktier. De återstående optionerna innehas av styrelseledamöter och kommer att kunna lösas in mot en aktie till ett pris om 143,32 kronor under perioden december 2024 till december 2025.

LTIP 2021

Bolagsstämman 2021 beslutade den 26 april 2021 att införa ytterligare ett incitamentsprogram riktat till anställda inom BICO-koncernen. Programmet omfattar maximalt 3 000 000 optioner varav 2 500 000 är vederlagsfria. För anställda kommer varje option att kunna lösas in mot en aktie till ett pris om 598,50 kronor under perioden maj 2025 till maj 2026, förutsatt vissa finansiella villkor uppfylls under intjänandeperioden.

Ersättningar och övriga förmåner till moderbolagets styrelse och koncernens företagsledning 2025

TSEK	Styrelsearvode/ Fast lön	Rörlig lön och LTI*	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa	Utestående optioner, st
Styrelsen						
Rolf Classon, styrelseordförande till Sep-tember 2025	313	-	-	-	313	-
Maria Rankka, vice styrelseordförande från Septemeber 2025	562	-	-	-	562	-
Susanne Lithander, styrelseledamot	500	-	-	-	500	-
Bengt Sjöholm, styrelseledamot	325	-	-	-	325	20 000
Johan Westman, styrelseledamot	410	-	-	-	410	-
Alexandra Gatzemeyer, styrelseledamot	395	-	-	-	395	-
Christian Wildmoser, styrelseledamot	365	-	-	-	365	40 000
Susan Tousi, styrelseledamot	325	-	-	-	325	45 000
Summa	3 195	-	-	-	3 195	105 000
Företagsledningen						
Maria Forss, VD	3 840	2 150	11	1 706	7 706	332 000
Övriga ledande befattningshavare (6 st)	10 621	2 035	41	2 181	14 877	174 000
Summa	14 461	4 185	52	3 887	22 584	611 000

Ersättningar och övriga förmåner till moderbolagets styrelse och koncernens företagsledning 2024

TSEK	Styrelsearvode/ Fast lön	Rörlig lön och LTI*	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa	Utestående optioner, st
Rolf Classon, styrelseordförande	650	-	-	-	650	-
Ulrika Dellby, vice styrelseordförande	510	-	-	-	510	-
Bengt Sjöholm, styrelseledamot	285	-	-	-	285	20 000
Helena Skåntorp, styrelseledamot	350	-	-	-	350	40 000
Alexandra Gatzemeyer, styrelseledamot	250	-	-	-	250	-
Christian Wildmoser, styrelseledamot	285	-	-	-	285	40 000
Susan Tousi, styrelseledamot	250	-	-	-	250	45 000
Summa	2 580	-	-	-	2 580	145 000
Företagsledningen						
Maria Forss, VD	3 785	1 559	7	1 428	6 779	300 000
Övriga ledande befattningshavare (6 st)	9 317	3 708	22	1 897	14 943	276 000
Summa	13 102	5 267	28	3 325	21 722	576 000

* Kolumnen inkluderar kostnad för aktiebaserade ersättningar enligt IFRS 2.

LTIP 2022

En extra bolagsstämma som hölls i december 2022 beslutade att införa ytterligare ett incitamentsprogram om totalt 2 500 000 vederlagsfria personaloptioner. Varje option kommer att kunna lösas in mot en aktie till ett pris om 150 kronor under perioden juni–september 2026, förutsatt att ett antal finansiella villkor för koncernen har uppfyllts under intjänandeperioden. Medarbetare tilldelades optioner under andra kvartalet 2023.

LTIP 2024

Årsstämman 2024 beslutade den 20 maj 2024 att införa ett incitamentsprogram riktat till 16 nyckelpersoner inom BICO-koncernen. Programmet omfattar maximalt 803 000 optioner, varav 373 000 är vederlagsfria. Optionerna kommer att kunna lösas in mot en aktie till ett pris av 61,13 kr under perioden juni–augusti 2027, förutsatt att ett antal finansiella villkor för koncernen är uppfyllda under intjänandeperioden. De finansiella villkoren gäller endast för optionerna som tilldelats kostnadsfritt. Optioner delades ut till och köptes av nyckelpersoner under andra kvartalet 2024.

LTIP 2025

Årsstämman 2025 beslutade den 8 maj 2025 att införa ett incitamentsprogram riktat till maximalt 30 nyckelpersoner inom BICO-koncernen. Programmet omfattar maximalt 700 000 optioner, varav 395 000 är vederlagsfria. Optionerna kommer att kunna lösas in mot en aktie till ett pris av 53,29 kr under perioden juni–augusti 2028, förutsatt att ett antal finansiella villkor för koncernen är uppfyllda under intjänandeperioden. De finansiella villkoren gäller endast för optionerna som tilldelats kostnadsfritt. Optioner delades ut till och köptes av nyckelpersoner under andra kvartalet 2025.

Övriga upplysningar

Per den 31 december 2025 är totalt 3 133 593 optioner utestående, varav 2 300 459 optioner redovisas inom ramen för IFRS 2. Resterande utestående optioner har emitterats till marknadspris och innehåller inga motprestationskrav för deltagarna. De omfattas således inte av reglerna i IFRS 2.

Optionerna som redovisas inom ramen för IFRS 2 har som intjäningskrav att den anställde jobbar kvar i koncernen vid inlösentidpunkten för att falla ut. I tillägg till anställningskravet föreligger ytterligare finansiella villkor för inlösen rörande incitamentsprogrammet från 2021, 2022 och 2024. Övriga optioner omfattas inte av några intjäningskrav. Inget av koncernens incitamentsprogram är kontantreglerade. Om samtliga utestående optioner skulle lösas in mot aktier, skulle det motsvara en total ökning av antalet aktier om ca 4,9 % per 31 december 2025.

Utestående optioner per 31 december 2025 hade ett vägt genomsnittligt lösenpris om 271,28 SEK, med en vägd genomsnittlig återstående löptid om 1,40 år.

Summan av det beräknade verkliga värdet för tilldelade optioner vid tilldelningstidpunkten uppgick till 2,8 Mkr (3,3) under 2025 och utgjordes av tilldelade optioner i LTIP 2025.

Verkligt värde på respektive tilldelningsdag beräknas med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell. Indatan i modellen presenteras nedan:

	2025	2024
Vägd genomsnittlig aktiekurs	36,4	41,8
Vägt genomsnittligt lösenpris	53,29	61,13
Förväntad volatilitet	54,00 %	50,00 %
Optionernas löptid (år)	3,26	3,14
Riskfri ränta	1,97 %	2,39 %
Förväntad utdelning	0,00 %	0,00 %

Årets kostnad för utställda optionsprogram uppgår till 3,3 Mkr (6,0).

Nedan presenteras en sammanställning över de tilldelade optionerna inom ramen för IFRS 2:

	2025		2024	
	Antal optioner	Vägda genomsnittliga lösenpriser (SEK)	Antal optioner	Vägda genomsnittliga lösenpriser (SEK)
Utestående vid årets början	2 762 031	269,47	3 207 363	301,90
Tilldelade under året	275 000	53,29	280 000	61,13
Förverkade under året	-736 572	181,12	-725 332	333,81
Inlösta under året	-	-	-	-
Utestående vid årets slut	2 300 459	271,28	2 762 031	269,47

Not 7 Övriga rörelseintäkter

REDOVISNINGSPRINCIPER

Inkomster från offentliga bidrag som inte är förenade med krav på framtida prestation redovisas som övrig rörelseintäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts och de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla koncernen, samt inkomsten kan beräknas tillförlitligt.

Offentliga bidrag har värderats till det verkliga värdet av den tillgång som företaget fått. Inkomsten från offentliga bidrag som är förenade med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs och de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget och inkomsten kan beräknas tillförlitligt. Offentliga bidrag har värderats till det verkliga värdet av den tillgång som koncernen erhållit. Bidrag som mottagits före dess att villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas som avtalsskuld. För det fall statliga stöd erhålls relaterat till utvecklingsprojekt som balanseras, redovisas stöden i balansräkningen antingen som en reducerad tillgång eller som förutbetalad intäkt. När projektet är färdigställt redovisas därefter det statliga stödet i resultaträkningen i samma period som avskrivning sker på tillgången.

Erhållna stöd för att behålla anställda redovisas som en reducerad personalkostnad i den period de är hänförliga till, se vidare not 6.

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet.

Förnyade bedömningar av potentiellt utfall av de villkorade köpeskillingarna genomförs vid varje rapportperiod. Information som har erhållits efter förvärvet bedöms med avseende på om ny information framkommit som avser omständigheter som förelåg vid förvärvet eller som avser efterföljande händelser. I det sistnämnda fallet redovisas eventuella justeringar mot tidigare redovisat belopp som en övrig intäkt eller övrig rörelsekostnad i den period förändringen uppkommer.

I det förstnämnda fallet redovisas eventuella justeringar mot förvärvsanalysen, förutsatt att denna fortfarande är preliminärt upprättad. Förändringar i bedömningen kan därmed leda till väsentlig påverkan på koncernens resultat.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Övriga rörelseintäkter				
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-	4,3	1,4	-
Statliga bidrag	12,1	19,8	-	-
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	-	4,3	-	4,3
Hyresintäkter	11,9	7,9	-	-
Övrigt	4,7	4,5	2,4	1,6
Summa	28,7	40,8	3,8	5,9

Not 8 Övriga rörelsekostnader

REDOVISNINGSPRINCIPER

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Övriga rörelsekostnader				
Avyttringar	-10,2	-	-	-
Kundförluster för fordringar /skulder av rörelsekaraktär	-5,3	0,2	-1,5	-0,1
Reaförluster	-	-6,9	-0,1	-
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	-	-0,1	-	-0,1
Försäljningsrelaterade skattekostnader	-10,2	-	-	-
Övrigt	-0,4	-	-	-
Summa	-26,2	-6,8	-1,6	-0,1

Not 9 Ersättning till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra, samt rådgivning eller annat biträde som förädlas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avses kvalitetssäkringstjänster, inklusive biträde vid iakttagelser vid sådan granskning, vilka skall utföras enligt författning, bolagsordning, stadgar eller avtal och som utmynnar i en rapport som är avsedd även för andra än uppdragsgivaren. Rådgivning rörande skattefrågor redovisas separat. Allt annat är övriga tjänster.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Deloitte				
Revisionsuppdrag	5,6	7,3	1,9	2,3
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	2,1	0,8	1,8	0,7
Skatterådgivning	0,1	0,2	0,1	0,2
Övriga tjänster	-	-	-	-
Total ersättning till Deloitte, kvarvarande och avvecklad verksamhet	7,8	8,3	3,8	3,2

Det totala arvudet till Deloitte uppgick till 7,8 Mkr, varav 5,6 Mkr avser revisionsuppdraget, 2,1 Mkr revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget och 0,1 Mkr skatterådgivning.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	0,4	0,5	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Skatterådgivning	3,7	0,4	-	-
Övriga tjänster	0,5	0,3	-	-
Total ersättning till övriga revisorer, kvarvarande och avvecklad verksamhet	4,5	1,3	-	-
Total ersättning till revisorer, kvarvarande och avvecklad verksamhet	12,4	9,6	3,8	3,2

Not 10 Kostnader fördelade på kostnadsslag och funktion

Kostnader fördelade på kostnadsslag och funktion ger en översikt av rörelseresultatet.

I administrationskostnader ingår bland annat kostnader för IT-, HR- och finansavdelningar, managementkostnader, och övrig administration.

Kostnad sålda varor innefattar kostnader för produktion, inköp och distribution av varor som sålts, dvs främst kostnader för råmaterial, förnödenheter, energi, reparation och underhåll, av- och nedskrivningar av produktionsutrustning och -lokaler, lagring, samt personal inom produktion och distribution.

Forskning- och utvecklingskostnader innefattar främst kostnader som avser produktutveckling samt av- och nedskrivningar av F&U-projekt och förvärvade teknologier.

Försäljningskostnader innefattar främst kostnader för marknadsföring och distribution, inklusive personalkostnader inom sälj och marknadsföring samt övriga försäljningskostnader.

Koncernen

Jan-dec 2025 Mkr	Administrations- kostnader	Kostnad sålda varor	Forskning- och utvecklingskostnader	Försäljnings- kostnader	Summa
Rörelsekostnader					
Råvaror och förnödenheter och förändringar av varulager	-	-409,8	0,0	-	-409,8
Övriga externa kostnader	-167,3	-63,9	-26,2	-136,2	-393,6
Personalkostnader (justerat för aktiverat arbete för egen räkning)	-196,8	-224,4	-93,2	-214,3	-728,6
Avskrivningar	-84,2	-18,8	-85,5	-28,7	-217,2
Summa	-448,3	-716,9	-204,9	-379,2	-1 749,2
Jan-dec 2024 Mkr					
Rörelsekostnader					
Råvaror och förnödenheter och förändringar av varulager	-	-479,3	-	-	-479,3
Övriga externa kostnader	-169,2	-64,2	-32,1	-126,4	-391,9
Personalkostnader (justerat för aktiverat arbete för egen räkning)	-206,9	-243,1	-99,6	-237,4	-787,0
Avskrivningar	-133,9	-18,5	-95,9	-36,8	-285,1
Summa	-510,0	-805,1	-227,6	-400,6	-1 943,3

Moderbolaget

Jan-dec 2025 Mkr	Administrations- kostnader	Kostnad sålda varor	Forskning- och utvecklingskostnader	Försäljnings- kostnader	Summa
Rörelsekostnader					
Råvaror och förnödenheter och förändringar av varulager	-	-0,3	-	-	-0,3
Övriga externa kostnader	-42,7	-	-	-6,7	-49,4
Personalkostnader	-76,5	-0,4	-0,5	-4,4	-81,8
Av- och nedskrivningar	-1,5	-	-0,5	-	-2,0
Summa	-120,7	-0,7	-1,0	-11,1	-133,5
Jan-dec 2024					
Rörelsekostnader					
Råvaror och förnödenheter och förändringar av varulager	-	-1,9	-	-	-1,9
Övriga externa kostnader	-99,4	-	-0,3	-3,0	-102,7
Personalkostnader	-64,9	-0,1	-0,4	-0,1	-65,5
Av- och nedskrivningar	-0,9	-	-0,5	-	-1,4
Summa	-165,2	-2,0	-1,2	-3,1	-171,5

Not 11 Finansiella poster

REDOVISNINGSPRINCIPER

Ränteintäkter och räntekostnader redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med bruttovärdet på den finansiella tillgången alternativt det upplupna anskaffningsvärdet på den finansiella skulden.

Utdelning redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har fastställts. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder som innehas för finansieringsändamål redovisas bland finansiella poster.

Koncernen	2025	2024
Nettovinster på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	2,6	0,5
Valutakursvinster	-	292,6
Ränteintäkter på finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde	14,5	17,8
Effekt från återköp av konvertibel	20,2	13,1
Övrigt	0,3	0,2
Summa finansiella intäkter	37,6	324,2
Valutakursförluster	-245,6	-
Avgiftskostnader som härrör från finansiella skulder	-8,6	-7,2
Ökning under perioden av diskonterade belopp för villkorade köpeskillningar	-	-0,6
Räntekostnader på finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde	-68,2	-96,3
Övrigt	-	-0,3
Summa finansiella kostnader	-322,4	-104,4

Moderbolaget	2025	2024
Nettovinster på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	2,6	0,5
Valutakursvinster	-	291,7
Koncerninterna ränteintäkter	93,1	214,7
Ränteintäkter på finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde	14,3	17,1
Effekt från återköp av konvertibel	20,2	13,1
Övrigt	0,4	0,1
Summa finansiella intäkter	130,5	537,3
Valutakursförluster	-239,8	-
Koncerninterna räntekostnader	-5,6	-10,1
Ökning under perioden av diskonterade belopp för villkorade köpeskillningar	-	-0,6
Avgiftskostnader som härrör från finansiella skulder	-8,4	-6,7
Räntekostnader på finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde	-56,4	-79,1
Summa finansiella kostnader	-310,2	-96,5

Not 12 Skatter

REDOVISNINGSPRINCIPER

Inkomstskatt i koncernredovisningens resultaträkning består av aktuell skatt baserad på beskattningsbar inkomst för den aktuella perioden samt förändringar avseende uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen med undantag för när den hänförs sig till poster redovisade i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I dessa fall redovisas även skattekostnaden i övrigt totalresultat eller mot eget kapital.

Grunden för beräkning av aktuell inkomstskatt är de skattesatser och skattelagar som är antagna eller aviserade på balansdagen. Aktuella skattefordringar och skatteskulder för nuvarande period och tidigare perioder fastställs till det belopp som förväntas återfås från eller betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas på balansdagen i enlighet med balansräkningsmetoden för temporära skillnader mellan tillgångars och skulders skattemässiga och redovisningsmässiga värden.

Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänförs sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldon genom nettobetalningar.

Skattemässiga underskott

Uppskjutna skattefordringar hänförliga till skattemässiga underskott har aktiverats i de fall bedömningen är att dessa kan nyttjas mot framtida beskattningsbara vinster.

Koncernens totala skattemässiga underskott förfaller enligt nedan. Ackumulerade underskottsavdrag som inte aktiveras uppgår till 826.8 Mkr (729,7).

Förfallostruktur underskottsavdrag	Ej begränsade	Begränsade
Underskottsavdrag med förfallodag inom 1 år	-	-
Underskottsavdrag med förfallodag inom 2-5 år	-	-
Underskottsavdrag med förfallodag överstigande 5 år	25,7	27,3
Underskottsavdrag utan förfallotid	643,4	140,4
Totala underskottsavdrag	669,1	167,7

Redovisad skatt i resultaträkningen

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Aktuell skatt på årets resultat	-32,7	-43,3	-	-3,4
Aktuell skatt hänförligt till föregående år	-0,6	-0,6	-	-
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	29,5	22,4	0,6	0,4
Uppskjuten skatt avseende underskottsavdrag	-2,5	-7,2	-	-
Total redovisad skattekostnad	-6,4	-28,7	0,6	-3,0

Avstämning effektiv skatt

Sambandet mellan skatt enligt genomsnittlig skattesats och redovisad skatt för koncernen framgår i tabellen nedan.

	Koncernen				Moderbolaget			
	2025	%	2024	%	2025	%	2024	%
Resultat före skatt	-1 577,4		-81,3		-1 025,9		-1 255,7	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	324,9	20,6 %	16,8	20,6 %	211,3	20,6 %	258,7	20,6 %
<i>Skatteeffekt av:</i>								
Ej avdragsgilla kostnader*	-171,4	-10,9 %	-25,4	-31,3 %	-166,3	-16,2 %	-277,0	-22,1 %
Ej skattepliktiga intäkter	10,8	0,7 %	12,7	15,6 %	5,1	0,5 %	5,9	0,5 %
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0,9	0,1 %	33,2	40,8 %	-	-	9,4	0,8 %
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-172,5	-10,9 %	-66,8	-82,1 %	-49,6	-4,8 %	-	-
Effekt av utländska skattesatser	-2,1	-0,1 %	12,1	14,8 %	-	-	-	-
Skatt hänförlig till tidigare år	0,2	-	-11,2	-13,7 %	-	-	-	-
Övrigt	2,8	0,2 %	-	0,0 %	-	-	-	-
Summa skatt	-6,4	-0,4 %	-28,7	-35,3 %	0,6	0,1 %	-3,0	-0,2 %

*Beloppet för ej avdragsgilla kostnader är till stor del en effekt av nedskrivning av goodwill (för koncernen) respektive andelar i dotterföretag (för moderbolaget).

Redovisade uppskjutna skatter i balansräkningen

Uppskjutna skattefordringar och -skulder i balansräkningen hänför sig till följande:

Koncernen	2025-12-31		2024-12-31	
	Fordringar	Skulder	Fordringar	Skulder
Immateriella anläggningstillgångar	0,4	-111,8	5,4	-171,7
Materiella anläggningstillgångar*	9,1	-1,7	11,1	-10,4
Varulager	1,2	-	4,6	-
Kundfordringar	1,7	-	0,9	-
Avsättningar	0,6	-10,7	0,3	-10,7
Övriga rörelseskulder	0,7	-	29,4	-
Underskottsavdrag	2,9	-	12,7	-
Övrigt	2,8	-0,9	3,7	-1,3
Summa	19,4	-125,2	68,1	-194,1

*Av redovisade uppskjutna skattefordringar avser 8,7 Mkr (10,4) leasingavtal. Om dessa hade redovisats brutto hade uppskjuten skattefordran uppgått till 76,0 Mkr (104,7) och uppskjuten skatteskuld till -67,3 Mkr (-94,3).

Moderbolaget	2025-12-31		2024-12-31	
	Fordringar	Skulder	Fordringar	Skulder
Kundfordringar	0,3	-	-	-
Avsättningar	0,6	-	0,3	-
Summa	0,9	-	0,4	-

Förändring i uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	2025-12-31		2024-12-31	
	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
Ingående balans uppskjutna skatter, netto	-126,0	0,4	-166,8	-
Redovisat i årets resultat, kvarvarande verksamheter	27,0	0,6	15,2	0,4
Redovisat i årets resultat, avvecklad verksamhet	1,5	-	9,3	-
Rörelseförvärv	-33,3	-	20,6	-
Omräkningsdifferenser	24,6	-	-5,2	-
Utgående balans uppskjuten skatter, netto	-105,8	0,9	-126,0	0,4

Not 13 Immateriella anläggningstillgångar**REDOVISNINGSPRINCIPER****Goodwill**

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser. Goodwill värderas till anskaffningsvärde reducerat med eventuella ackumulerade nedskrivningar. För att testa nedskrivningsbehov fördelas goodwill till respektive kassagenererande enhet. En kassagenererande enhet är den lägsta nivå på vilken goodwill följs upp i koncernens interna styrning. Nedskrivningsbehov testas årligen, eller mer frekvent om det finns indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger. Utgifter för internt genererad goodwill redovisas i resultaträkningen som kostnad då de uppkommer.

Balanserade utgifter för produktutveckling

Med forskningskostnader avses utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap. Med utgifter för utveckling avses utgifter där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer. Utgifter för forskning kostnadsförs i den period de uppkommer. För det fall statliga stöd erhålls relaterat till forskning intäktsförs stöden i samma period som utgifterna kostnadsförs.

I koncernen redovisas utgifter för utveckling som immateriell tillgång i det fall tillgången bedöms kunna generera framtida ekonomiska fördelar och då endast under förutsättning att det är tekniskt och finansiellt möjligt att färdigställa tillgången, att avsikten är och förutsättning finns att tillgången kan användas i verksamheten eller säljas, samt att värdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. I koncernens balansräkning är aktiverade utvecklingsutgifter upptagna till anskaffningsvärde reducerat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

För det fall statliga stöd erhålls relaterat till utvecklingsprojekt som balanseras, redovisas stöden i balansräkningen antingen som en reducerad tillgång eller som förutbetalad intäkt. När projektet är färdigställt redovisas därefter det statliga stödet i resultaträkningen i samma period som avskrivning sker på tillgången.

Patent och licenser

Patent och licenser redovisas till anskaffningsvärde reducerat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Utöver förvärvade patent från tredje part har bolaget redovisat utgifter för externa juridiska ombud och registreringsavgifter avseende patentansökningar i balansräkningen. Dessa utgifter avser erhållande av legala rättigheter enligt IAS 38 och har därmed aktiverats. Avskrivningar för aktiverade patentkostnader vilka ännu ej har godkänts påbörjas i samband med att den underliggande teknologin tas i bruk.

Varumärken

Varumärken som identifieras vid rörelseförvärv redovisas till anskaffningsvärde reducerat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Internt upparbetade varumärken redovisas som kostnad i den period de uppstår.

Software-as-a-Service (SaaS)-arrangemang

SaaS-arrangemang är kontrakt som ger koncernen tillgång till en molnbaserad mjukvara över kontraktsperioden. Uppkomna kostnader för att konfigurera eller anpassa, och löpande kostnader för att ha tillgång till den molnbaserade mjukvaran, är bokförda som kostnader under perioden som tjänsten nyttjas.

Avskrivningar

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämda. Goodwill prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Tillgång	År
Balanserade utvecklingskostnader	5-10 år
Patent	10-12 år
Kundrelationer	5-10 år
Varumärken	10 år till obestämbar
Teknologi	5-15 år
Övrigt	5-10 år

Balanserade utgifter för produktutveckling skrivs huvudsakligen av på 5 till 10 år vilket motsvarar de flesta produkters förväntade livslängd. Avskrivningstiden för patent följer det underliggande patentens livslängd. I den mån som patentets livslängd överstiger den ekonomiska livslängden för den underliggande teknologin anpassas avskrivningstiden till den kortare livslängden. Avskrivningar av patent påbörjas när den underliggande teknologin har tagits i bruk och ansökan har registrerats.

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Nedskrivningar

Vid varje balansdag görs en bedömning av om det föreligger någon indikation på en värdeminskning avseende koncernens tillgångar. För goodwill, pågående produktutveckling och varumärken, vilka inte skrivs av löpande, genomförs test av nedskrivningsbehov minst en gång per år. Dock kan det ske oftare om det finns indikationer på att tillgången kan ha minskat i värde.

En nedskrivningsprövning utförs för bedömning av tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av tillgångens verkliga värde, med avdrag för försäljningskostnader, och nyttjandevärdet. Med nyttjandevärde avses nuvärdet av framtida kassaflöden hänförliga till tillgången och nuvärdet av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. En tidigare nedskrivning återförs när det har inträffat en förändring i de antaganden som låg till grund för att fastställa tillgångens återvinningsvärde när den skrevs ned och som innebär att nedskrivningen ej längre bedöms som erforderlig. Återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar prövas individuellt och redovisas i resultaträkningen. Nedskrivningar av goodwill återförs inte i en efterföljande period.

Koncernen	2025							2024						
	Goodwill	Balanserade utgifter för produkt- utveckling	Patent, licenser och varumärken	Kund- relationer	Teknologi	Övrigt	Totalt	Goodwill	Balanserade utgifter för produkt- utveckling	Patent, licenser och varumärken	Kund- relationer	Teknologi	Övrigt	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden														
Vid årets början	5 104,0	547,9	220,8	214,4	617,7	57,3	6 762,1	5 140,9	564,1	236,4	204,0	658,8	54,7	6 856,1
Investeringar	-	11,5	0,1	-	-	-	11,6	-	27,9	1,8	-	0,3	-	30,0
Omklassificeringar	-	-	0,2	-	-	-0,2	-	-	-15,2	12,9	-	-	0,1	-2,2
Avyttringar och utrangeringar	-579,3	-64,6	-	-32,2	-49,0	-11,6	-736,7	-363,5	-39,4	-39,9	-	-76,1	-	-518,9
Omräkningsdifferenser	-715,8	-24,8	-24,6	-21,7	-81,2	-5,3	-873,4	326,5	13,3	9,7	10,4	34,7	2,5	397,1
Vid årets slut	3 808,9	470,0	196,5	160,5	487,5	40,2	5163,6	5 104,0	547,9	220,8	214,4	617,7	57,3	6 762,1
Akkumulerade av- och nedskrivningar														
Vid årets början	-2 933,1	-270,1	-83,0	-169,3	-258,9	-51,1	-3 765,5	-3 054,9	-145,0	-54,6	-134,5	-233,1	-45,8	-3 668,0
Årets avskrivningar	-	-54,8	-9,1	-17,3	-42,5	-1,9	-125,6	-	-54,8	-15,4	-27,8	-61,5	-3,2	-162,7
Årets nedskrivningar	-1 010,4	-6,5	-13,1	-	-13,0	-	-1 043,0	-	-95,8	-16,5	-	-	-	-112,4
Omklassificeringar	-	-	-0,2	-	-	0,2	-	-	10,2	-8,1	-	-	-	2,1
Avyttringar och utrangeringar	570,4	29,2	-	27,5	25,4	11,6	664,1	315,0	19,7	14,1	-	48,4	-	397,1
Omräkningsdifferenser	339,4	9,9	7,7	12,5	28,8	2,8	401,1	-193,2	-4,3	-2,5	-7,0	-12,6	-2,0	-221,7
Vid årets slut	-3 033,7	-292,3	-97,7	-146,6	-260,2	-38,4	-3 868,9	-2 933,1	-270,1	-83,0	-169,3	-258,9	-51,1	-3 765,5
Redovisat värde vid årets början	2 170,8	277,8	137,8	45,0	358,9	6,3	2 996,7	2 086,1	416,3	181,7	69,5	425,7	8,9	3 188,2
Redovisat värde vid årets slut	775,2	177,7	98,8	13,9	227,3	1,8	1 294,7	2 170,8	277,8	137,8	45,0	358,9	6,3	2 996,7

ÖVRIG INFORMATION

Utgifter för forskning och utveckling som har kostnadsförts

Utgifter för forskning och utveckling har under året kostnadsförts med 110,4 Mkr (132,3) och ingår i rörelsens kostnader. För moderbolaget är motsvarande siffra - Mkr (-).

Nedskrivning av balanserade utgifter för produktutveckling

Nedskrivning av balanserade utgifter för produktutveckling uppgick under året till -6,5 Mkr (-95,9) och var främst hänförlig till segmentet Bioprinting. Skälen till nedskrivningen inom segmentet Bioprinting var främst att en produktlinje lades ner till följd av ett strategiskt beslut, och att spenderad tid inte kunde allokeras till andra projekt. Dessutom bedömdes ett projekt ha en kortare livslängd vilket minskade värdet på projektet.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING

Koncernens goodwill är hänförlig till förvärv av dotterbolag och dess verksamheter. Nedskrivningstest av goodwill har genomförts för respektive kassagenererande enhet ("KGE"). Per 31 december 2025 bedöms koncernen bestå av 7 (8) separata kassagenererande enheter, vilket speglar koncernens intäktsströmmar och historiska förvärv. Koncernen har per 31 december 2025 ett stort antal kassagenererande enheter vilka för närvarande har intäktsströmmar som är relativt oberoende av varandra. I takt med att relevanta verksamheter integreras och gemensamma försäljningserbjudanden tas fram kan denna bedömning ändras.

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 775,2 Mkr (2 170,8) med fördelningen per kassagenererande enhet enligt tabellen till höger:

Moderbolaget	2025				2024			
	Balanserade utgifter för produktutveckling	Patent, licenser och varumärken	Övrigt	Totalt	Balanserade utgifter för produktutveckling	Patent, licenser och varumärken	Övrigt	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden								
Vid årets början	2,3	4,8	4,8	11,9	2,3	4,8	4,8	11,9
Vid årets slut	2,3	4,8	4,8	11,9	2,3	4,8	4,8	11,9
Akkumulerade av- och nedskrivningar								
Vid årets början	-2,3	-0,5	-2,8	-5,7	-2,3	-0,5	-2,8	-5,7
Årets av- och nedskrivningar	-	-0,5	-0,4	-0,9	-	-0,5	-0,3	-0,8
Vid årets slut	-2,3	-1,0	-3,2	-6,5	-2,3	-0,5	-2,8	-5,7
Redovisat värde vid årets början	-	4,2	2,0	6,2	-	4,7	2,3	7,0
Redovisat värde vid årets slut	-	3,8	1,7	5,5	-	4,2	2,0	6,2

Goodwill per KGE	Segment	2025-12-31	2024-12-31	WACC efter skatt 2025	WACC efter skatt 2024
CELLINK	Life Science Solutions	76,5	90,4	14,4%	13,3%
Dispendix	Life Science Solutions	50,3	53,4	14,4%	13,3%
CYTENA	Life Science Solutions	-	-	N/A	N/A
SCIENION	Life Science Solutions	-	-	N/A	N/A
Discover Echo	Life Science Solutions	-	549,7	14,4%	12,8%
QlInstruments	Life Science Solutions	449,3	476,6	12,4%	12,8%
Biosero	Lab Automation	200,0	869,9	14,4%	13,3%
MatTek	Life Science Solutions	N/A	130,8	N/A	N/A
Total		775,2	2 170,8		

I nedskrivningsprövningen för goodwill 2025 har KGE MatTek har avyttrats.

Utöver goodwill föreligger också varumärken med obestämbar livstid från förvärv uppgående till 68,6 Mkr (94,6) vilket fördelar sig per kassagenererande enhet enligt nedanstående tabell:

Varumärken med obestämbar livslängd	2025-12-31	2024-12-31
Discover Echo	31,2	52,5
CELLINK	17,7	21,2
QlInstruments	19,7	20,9
Summa	68,6	94,6

Goodwill och varumärken har testats för nedskrivningsbehov baserat på prognoser. Dessa prognoser har tagits fram internt av koncernledningen, tillsammans med dotterbolagens ledningsgrupper. De viktigaste variablerna i prognoserna var omsättningstillväxt, EBITDA-marginal minus balanserade utvecklingskostnader, kostnader, rörelsekapital och investeringar.

Vid testning av KGE:erna för nedskrivning antogs, utöver diskonteringsräntan efter skatt (WACC) och den eviga tillväxten, en omsättningstillväxt på upp till 20 (18) procent för enskilda år, med en minskad omsättningstillväxttakt över tid. Det antogs att EBITDA-marginal minus balanserade utvecklingskostnader skulle öka över tid, från ibland negativa eller låga ensiffriga siffror till över 20 procent. Detta antagande baserades på enheternas historiska marginaler och försäljningstillväxt, eventuella planerade initiativ som kommer att genomföras i varje enhet och på en jämförelse med liknande företag på marknaden.

Beräkningarna baseras i allmänhet på en EBITDA-marginal minus balanserade utvecklingskostnader i paritet med historik och kortsiktiga budgetar för varje enhet. Investeringsbehov i förhållande till försäljning har antagits vara i nivå med historiska nivåer. Enligt prognoserna kommer lönsamheten att öka över tid. Detta innebär en marginalförbättring från historiska fakta i många KGEer, vilket beror på ett ökat fokus på lönsamhet i koncernens finansiella mål, följt av planerade kostnadsbesparingsinitiativ. Omsättningstillväxten som används är en samlad bedömning av ledningens prognoser och externa marknadsrapporter, som generellt indikerar god tillväxt i den bransch där BICOs bolag kommer att verka under de kommande åren, även om procentsatserna

varierar mellan enheterna. Det antas att rörelsekapitalet kommer att förändras i proportion till försäljningen och gradvis minska i takt med att verksamheten mognar. De prognostiserade kassaflödesperioderna omfattar fem år.

Prognoserna baseras på 2026 års budget och den affärsplan för 2027-2030 per kassagenererande enhet som fastställts av styrelsen. Den eviga tillväxttaktan efter prognosperioden förväntas bli 1,5 (2,5) procent i alla kassagenererande enheter, vilket är i linje med den förväntade långsiktiga inflationen i Sverige. Detta motiveras av den disruptiva sektorn där BICOs produkter förväntas efterfrågas under många år framöver samt verksamhet i länder med högre förväntad inflation än Sverige.

WACC beräknades med hjälp av CAPM (Capital Asset Pricing Model) för koncernen som helhet. För respektive KGE tillämpas BICO Groups totala WACC med ett KGE-specifikt tillägg både 2025 och 2024, se tabell ovan för den WACC som tillämpas per KGE.

Nedskrivningar

Under året uppgick goodwillnedskrivningar till 1 010,4 Mkr (-) och omfattade följande KGE:er och belopp:

Nedskrivning per KGE, Mkr	2025	2024
Discover Echo	-470,6	-
Biosero	-539,8	-
Summa	-1 010,4	-

Discover Echo -470.6 Mkr

Discover Echos finansiella utveckling har varit svagare än tidigare prognoser visat, främst som ett resultat av minskad finansiering från National Institute of Health (NIH), vilket har påverkat efterfrågan inom det akademiska kundsegmentet. Som en följd har de reviderade försäljnings- och kassaflödesprognoserna, vilka speglar en fortsatt svag finansiering av akademisk forskning, haft en påverkan på värdet på goodwill. Utöver goodwill indikerade de reviderade försäljnings- och kassaflödesprognoserna ett ytterligare nedskrivningsbehov för Discover Echo. Detta resulterade i en nedskrivning av varumärken med -13,1 Mkr och teknologi med -13,0 Mkr.

Biosero -539,8 Mkr

Biosero har kännetecknats av en svagare finansiell utveckling än vad som tidigare prognostiserats. En kort prognosperiod samt lägre försäljning under 2025 än vad som tidigare prognostiserats har bidragit till uppdaterade prognosantaganden. Den reviderade prognosen för försäljning och kassaflöden visar fortfarande på en stark tillväxttakt, men uppdaterade prognosantaganden medför ett nedskrivningsbehov av goodwill.

Känslighetsanalys

För att stödja de nedskrivningsprövningar som utförts av de immateriella tillgångarna har en analys genomförts för att påvisa känsligheten i väsentliga antaganden i nedskrivningsprövningen. I denna analys har rimliga förändringar av antaganden gjorts och i den mån återvinningsvärdet för kassagenererande enheter skulle understiga bokfört värde, lämnas ytterligare information nedan.

Känsligheten i beräkningarna testades för en ökning/minskning av WACC med en procentenhet och en ökning/minskning av den eviga tillväxttaktan med en halv procentenhet. Vidare testades beräkningarna för förändringar i omsättningstillväxt och EBITDA-marginal minus balanserade utvecklingskostnader med 5 procent årligen. Dessa är de rimligt möjliga förändringar av viktiga antaganden som identifierades för alla kassagenererande enheter. I 3 (4) kassagenererande enheter indikerar minst en av ovanstående känslighetsanalyser nedskrivning av goodwill. Många förvärv gjorts relativt nyligen, vilket innebär att enheterna ännu inte har ackumulerat en betydande skillnad mellan återvinningsvärde och redovisat värde.

Tabellen på nästa sida visar effekten i Mkr på koncernens återvinningsvärden om diskonteringsräntan (WACC) skulle öka/minska med en procentenhet, om den eviga tillväxten skulle öka/minska med en halv procentenhet, om omsättningstillväxten skulle öka/minska med 5 procent årligen och slutligen, om EBITDA-marginalen minus balanserade utvecklingskostnader skulle öka/minska med 5 procent årligen. I slutet av tabellen visas det totala återvinningsvärdet.

Upplysningen i tabellen ges för de 3 (4) kassagenererande enheterna där någon av koncernens känslighetsanalyser indikerar nedskrivning av goodwill.

Mkr	2025	2024
	3 KGE med nedskrivningsbehov i minst en känslighetsanalys	4 KGE med nedskrivningsbehov i minst en känslighetsanalys
Effekt av en ökning i WACC med en procentenhet	-76,1	-279
Effekt av en minskning i WACC med en procentenhet	95,0	338
Effekt av en ökning i evig tillväxt med en halv procentenhet	31,6	111
Effekt av en minskning i evig tillväxt med en halv procentenhet	-25,9	-101
Effekt av en ökning i omsättningstillväxt med 5 procent årligen under prognosperioden	13,3	45
Effekt av en minskning i omsättningstillväxt med 5 procent årligen under prognosperioden	-84,1	-44
Effekt av en ökning i EBITDA-marginal minus balanserade utvecklingskostnader med 5 procent årligen under prognosperioden	214,3	155
Effekt av en minskning i EBITDA-marginal minus balanserade utvecklingskostnader med 5 procent årligen under prognosperioden	-53,6	-155
Totalt återvinningsvärde	850	2,888

Not 14 Materiella anläggningstillgångar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen när det baserat på tillgänglig information är sannolikt att den framtida ekonomiska nyttan som är förknippad med innehavet tillfaller koncernen och att anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. De materiella anläggningstillgångarnas redovisade värde utgörs av anskaffningsvärden reducerade med ackumulerade avskrivningar samt eventuella nedskrivningar.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att det framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden reducerade med beräknat restvärde. De materiella anläggningstillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje balansdag, och justeras vid behov.

Avskrivningar sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Tillgång	År
Inventarier, verktyg och installationer	3-5 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	5 -10 år
Byggnader	20-50 år

Koncernen	2025				2024			
	Byggnader och mark	Nedlagda utgifter på annans fastighet	Inventarier, verktyg och installationer	Total	Byggnader och mark	Nedlagda utgifter på annans fastighet	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden								
Vid årets början	2,5	69,1	362,0	433,6	2,5	64,7	374,8	442,0
Investeringar	-	2,2	9,3	11,5	-	2,5	37,3	39,8
Omklassificeringar*	-	-	-	-	-	-	3,3	3,3
Rörelseförvärv	-	-21,7	-	-21,7	-	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-57,9	-57,9	-	-2,5	-69,8	-72,3
Omräkningsdifferenser	-	-6,5	-30,4	-36,9	0,1	4,4	16,4	20,7
Vid årets slut	2,5	43,1	283,1	328,6	2,5	69,1	362,0	433,6
Akkumulerade av- och nedskrivningar								
Vid årets början	-2,4	-26,5	-219,0	-248,0	-2,4	-14,0	-183,9	-200,3
Årets av- och nedskrivningar	-	-5,9	-39,9	-45,9	-	-13,1	-56,4	-69,5
Omklassificeringar*	-	-	-0,2	-0,2	-	-	-3,3	-3,3
Avyttringar och utrangeringar	-	-	29,6	39,4	-	1,8	34,1	35,9
Omräkningsdifferenser	-0,1	2,6	19,2	21,6	-0,0	-1,3	-9,5	-10,8
Vid årets slut	0,0	-20,0	-210,1	-232,2	-2,4	-26,5	-219,0	-248,0
Redovisat värde vid årets början	0,1	42,6	143,0	185,7	-	50,7	190,9	241,7
Redovisat värde vid årets slut	0,0	23,1	73,1	96,1	0,1	42,6	143,0	185,7
Moderbolaget	2025				2024			
	Nedlagda utgifter på annans fastighet	Inventarier, verktyg och installationer	Total		Nedlagda utgifter på annans fastighet	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt	
Akkumulerade anskaffningsvärden								
Vid årets början	-	4.3	4.3		-	4,3	4,3	
Investeringar	-	0.2	0.2		-	-	-	
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-		-	-	-	
Vid årets slut	-	4.5	4.5		-	4,3	4,3	
Akkumulerade av- och nedskrivningar								
Vid årets början	-	-2.7	-2.7		-	-2,0	-2,0	
Årets av- och nedskrivningar	-	-1.2	-1.2		-	-0,6	-0,6	
Avyttringar och utrangeringar	-	-0.1	-0.1		-	-	-	
Vid årets slut	-	-3.9	-3.9		-	-2,7	-2,7	
Redovisat värde vid årets början	-	1.7	1.7		-	2,3	2,3	
Redovisat värde vid årets slut	-	0.6	0.6		-	1,7	1,7	

Not 15 Varulager

REDOVISNINGSPRINCIPER

Varulager redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärde, där anskaffningsvärdet beräknas med tillämpning av FIFU-metoden ("först in, först ut"). I lagrets anskaffningsvärde ingår kostnader för inköp, tillverkning samt andra utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick. I anskaffningsvärdet för en egentillverkad tillgång ingår utöver sådana kostnader som direkt kan hänföras till produktionen av tillgången, en skälig andel av indirekta tillverkningskostnader.

Koncernen		
	2025-12-31	2024-12-31
Råvaror och förnödenheter	81,4	129,4
Förskott till leverantör	11,7	11,5
Pågående arbete	22,1	19,8
Färdiga varor och handelsvaror	81,1	109,8
Summa	196,4	270,5

Nedskrivning för inkurans om 51,9 Mkr (42,8) ingår i utgående varulager.

Not 16 Kundfordringar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kundfordringar värderas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Då kundfordringars förväntade löptid är kort, approximeras värdet till nominellt belopp utan diskontering.

Om den förväntade innehavstiden är längre än 12 månader klassificeras fordringarna som långfristiga.

Värdering av förväntade kreditförluster

BICO använder den förenklade modellen för förväntade kreditförluster för kundfordringar, under vilken reserver för förväntade kundförluster redovisas till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster under fordringens hela löptid och beaktas redan vid första redovisningstillfället.

Vid varje balansdag bedömer koncernen huruvida finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde är kreditförsämrade. Kreditrisken hanteras i redovisningen genom att redovisa en förlustreserv med utgångspunkt i hur länge fordran varit förfallen, samt därtill en individuell prövning av kunden baserat på tidigare betalningsmönster samt externa faktorer. De förväntade kreditförlusterna inkluderar även förväntade förluster i ej förfallna fordringar.

Förlustreserver för kundfordringar dras av från tillgångarnas bruttovärde och redovisas som försäljningskostnader. Koncernens förväntade kreditförluster har värderats till 14,7 Mkr (16,8). Koncernens kunder består till stor del av universitet och stora läkemedelsbolag med bedömt god betalningsförmåga.

Bortskrivning av fordringar sker först när det föreligger en bekräftad konkurs hos motparten, eller att en överenskommelse om förändrade nominella värden i fordran föreligger.

Förändringar i förlustreserven för kundfordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående balans	-16,8	-29,7	-0,2	-0,6
Förvärvat förlustreserv	0,1	0,4	-	-
Nedskrivna belopp	5,6	9,6	0,2	0,6
Omvärdering av förlustreserv, netto	-5,6	4,6	-1,7	-0,2
Omräkningsdifferenser	2,0	-1,7	-	-
Utgående balans	-14,7	-16,8	-1,7	-0,2

En lägre bruttobalans av kundfordringar tillsammans med en förbättrad åldersstruktur har bidragit till den minskade förlustreserven jämfört med föregående år.

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Hyra och leasing	4,6	4,6	0,1	0,7
Försäkring och larm	2,7	3,3	1,5	1,0
Pensionspremier	-	0,6	-	0,6
Mässkostnader	2,7	4,4	-	-
Varor och service	4,1	18,0	-	-
Licenser	8,5	8,3	6,0	5,7
Upplupna ränteinkomster	0,2	0,1	0,2	0,1
Övrigt	6,7	1,8	0,3	0,8
Summa	29,5	41,1	8,1	8,9

Not 18 Eget kapital

REDOVISNINGSPRINCIPER

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Aktiekapital

Per den 31 december 2024 uppgick bolagets registrerade aktiekapital till 1 764 372 SEK (1 764 372) bestående av 70 574 895 aktier (70 574 895) varav 1 500 000 A-aktier och 69 074 895 B-aktier med ett kvotvärde på 0,025 SEK.

Nedan visas förändringen i antal aktier samt aktiekapital under räkenskapsåret.

Antal aktier	A-aktier	B-aktier	Totalt
Vid årets början	1 500 000	69 074 895	70 574 895
Nyemission	-	-	-
Apportemission	-	-	-
Vid årets slut	1 500 000	69 074 895	70 574 895

Aktiekapital	A-aktier	B-aktier	Totalt
Vid årets början	37 500	1 726 872	1 764 372
Nyemission	-	-	-
Apportemission	-	-	-
Vid årets slut	37 500	1 726 872	1 764 372

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursfonder som uppstått i samband med emissioner.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och Koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Utdelning

Utdelningar föreslås av styrelsen i enlighet med reglerna i aktiebolagslagen och beslutas av årsstämman. Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2025.

Utspädningseffekt av utestående optionsprogram och konvertibla skuldebrev

Om samtliga utestående optioner skulle lösas in mot aktier, skulle det motsvara en total ökning av utestående aktier om ca 4,9 % per 31 december 2025. Om samtliga utestående konvertibla skuldebrev skulle lösas in mot aktier skulle det motsvara en total ökning av utestående aktier om ca 2,4 % per 31 december 2025.

En beskrivning av utestående optionsprogram finns i not 6. Beskrivning av konvertibla skuldebrev finns i not 20.

Not 19 Resultat per aktie

REDOVISNINGSPRINCIPER

Beräkningen av resultat per aktie före utspädning baseras på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i koncernen och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Resultat per aktie efter utspädning är beräknat genom att justera genomsnittligt antal aktier till att omfatta alla potentiella stamaktier som ger upphov till utspädningseffekt. Utspädningen från BICO's incitamentsprogram är hänförlig till de utestående personaloptionerna samt teckningsoptionerna.

	Före utspädning		Efter utspädning	
	2025	2024	2025	2024
Resultat per aktie (SEK), totalt	-15,43	-0,07	-15,43	-0,07
Resultat per aktie (SEK), kvarvarande verksamheter	-22,38	-1,46	-22,38	-1,46
Resultat per aktie (SEK), avvecklad verksamhet	6,95	1,38	6,95	1,38

Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.

Resultat per aktie före utspädning

Beräkningen av resultat per aktie före utspädning för 2025 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till -1 088,9 Mkr (-5,5) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2025 uppgående till 70 574 895 (70 574 895). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning

	2025	2024
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, kvarvarande verksamheter	-1 579,5	-90,1
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, avvecklad verksamhet	490,7	84,6
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning, total	-1 088,9	-5,5

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning

	2025	2024
Utestående antal aktier, ingående balans	70 574 895	70 574 895
Effekt av nyemissioner	-	-
Effekt av apportemissioner	-	-
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie före utspädning	70 574 895	70 574 895

Antalet utestående aktier vid årets slut var 70 574 895 (70 574 895).

Resultat per aktie efter utspädning

Beräkningen av resultat per aktie efter utspädning för 2025 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till -1 056,2 Mkr (36,4) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2025 uppgående till 72 440 899 (73 059 290). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning

	2025	2024
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, kvarvarande verksamheter	-1 579,5	-106,5
Effekt av ränta på konvertibla skuldebrev	37,5	41,9
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning, kvarvarande verksamheter	-1 546,7	-64,6
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, avvecklad verksamhet	490,7	101,0
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning	-1 056,2	36,4

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning

	2025	2024
Vägt genomsnittligt antal aktier, före utspädning	70 574 895	70 574 895
Effekt av optionsprogram	-	-
Effekt av konvertibla skuldebrev	1 866 004	2 484 395
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning	72 440 899	73 059 290

Optioner som tilldelats anställda har bedömts vara potentiella stamaktier för det fall börskursen överstiger lösenkursen. De har inkluderats i fastställandet av resultat per aktie efter utspädning om de till optionerna knutna intjäningsvillkoren skulle ha uppnåtts baserat på företagets prestationer fram till balansdagen, och till den omfattning de ger upphov till en utspädningseffekt. För det fall årets resultat är negativt har utspädningseffekten ej beaktats i beräkningen av resultat per aktie. Optionerna har inte inkluderats vid fastställandet av resultat per aktie före utspädning. Ytterligare information kring optionerna finns i not 6.

Utspädning från konvertibla skuldebrev beräknas genom att öka antalet aktier med det totala antal aktier som konvertiblerna motsvarar och öka resultatet med den redovisade räntekostnaden efter skatt. Potentiella stamaktier ses som utspädande endast under perioder då det leder till en lägre vinst eller större förlust per aktie.

Not 20 Räntebärande skulder

REDOVISNINGSPRINCIPER

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Eventuell skillnad mellan erhållet belopp och återbetalningsbelopp redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras i balansräkningen som räntebärande långfristiga eller kortfristiga skulder.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut ¹	-	2,9	-	-
Konvertibla skuldebrev	-	1 332,3	-	1 332,3
Leasingskulder	218,1	332,5	-	-
Övriga räntebärande skulder	0,2	1,9	-	-
Totalt	218,3	1 669,6	-	1 332,3
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut ¹	2,7	5,7	-	-
Konvertibla skuldebrev	1 001,5	-	1 001,5	-
Leasingskulder	63,8	87,1	-	-
Övriga räntebärande skulder	0,5	1,0	-	-
Totalt	1 068,5	93,9	1 001,5	-

¹ För information om ställda säkerheter, se not 28

Konvertibla skuldebrev

Bolaget har den 19 mars 2021 utfärdat seniora icke-säkerställda konvertibla skuldebrev med totalt nominellt värde om 1 500 Mkr. Antalet skuldebrev uppgår till 750 st och det nominella värdet per konvertibel är 2,0 Mkr. Innehavarna av skuldebreven har till och med den 19 mars 2026 rätt att konvertera skuldebreven till aktier till en konverteringskurs om 598,5 SEK/aktie, vilket motsvarade en premie om 42,5 % mot aktiekursen vid utfärdande. Skuldebrev som inte konverteras till aktier inlöses till nominellt belopp den 19 mars 2026.

Den 22 november 2024 meddelade Bolaget att det hade återköpt konvertibla skuldebrev med ett totalt nominellt belopp på 118 Mkr till en köpeskilling om 83,63 procent (exklusive upplupen men obetald ränta) av de konvertibla skuldebrevens nominella belopp. Den totala köpeskillingen för de återköpta konvertiblerna uppgick därmed till 98,7 Mkr.

Den 18 februari 2025 meddelade Bolaget att det hade återköpt konvertibla skuldebrev med ett totalt nominellt belopp på 276 Mkr till en köpeskilling om 89,47 procent (exklusive upplupen men obetald ränta) av de konvertibla skuldebrevens nominella belopp. Den totala köpeskillingen för de återköpta konvertiblerna uppgick därmed till 246,9 Mkr.

Den 18 augusti 2025 meddelade Bolaget att de hade återköpt konvertibla skuldebrev med ett totalt nominellt belopp på 98 Mkr till en köpeskilling om 96,52 procent (exklusive upplupen men obetald ränta) av de konvertibla skuldebrevens nominella belopp. Den totala köpeskillingen för de återköpta konvertiblerna uppgick därmed till 94,5 Mkr. Efter återköpen uppgår BICOs innehav av konvertibla skuldebrev till ett nominellt belopp om 492 Mkr. Kupongräntan uppgår till 2,875 % och betalas halvårsvis i september och mars med första utbetalning i september 2021.

	Koncernen		Moderbolaget	
Konvertibla skuldebrev	2025	2024	2025	2024
Ingående balans	1 332,3	1 404,4	1 332,3	1 404,4
Erlagda likvider för återköp av konvertibla skuldebrev	-341,6	-98,7	-341,6	-98,7
Belopp klassificerat som eget kapital vid återköp	-1,7	-1,6	-1,7	-1,6
Belopp klassificerat i resultaträkningen vid återköp	-20,2	-13,1	-20,2	-13,1
Transaktionskostnader	6,4	6,0	6,4	6,0
Kapitaliserad ränta	26,3	35,3	26,3	35,3
Redovisad skuld 31 december	1 001,5	1 332,3	1 001,5	1 332,3

Konvertibla skuldebrev är ett hybridinstrument som består av framför allt två ben, ett skuldben och ett eget-kapital ben. För att bedöma hur stor del av konvertibellånet som ska klassificeras som eget kapital används den implicita marknadsräntan, dvs den ränta som bolaget sannolikt hade fått låna på utan den inbäddade optionen för konvertering till aktier. Denna ränta används för att diskontera skulden där mellanskillnaden mellan det diskonterade värdet och den emitterade konvertibelskulden är den delen av lånet som klassificeras som eget kapital. Bolaget gjorde 2021 uppskattningen att denna ränta uppgick till 5,5 %. Vid tidpunkten för återköp i februari 2025 fastställde Bolaget denna ränta till 13 % för att redovisa återköpet, vilket motsvarade cirka den implicita räntan på konvertibeln fram till förfall i februari 2025. Vid tidpunkten för återköp i augusti 2025 fastställde Bolaget denna ränta till 8 %

Under löptiden av lånet kommer lånet att räknas upp med räntan 5,5 % för att skulden vid lånets slutdag ska uppgå till 1 008 Mkr (det nominella beloppet av konvertibla skuldebrev efter gjorda återköp).

Se not 31 för händelser efter balansdagen relaterat till de konvertibla skuldebreven.

Not 21 Övriga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Övriga långfristiga skulder				
Övriga långfristiga skulder	2,1	8,4	-	-
Totalt	2,1	8,4	-	-
Övriga kortfristiga skulder				
Avyttringsrelaterad skuld	6,9	8,3	6,9	8,3
Övriga kortfristiga skulder	18,1	17,3	2,3	1,0
Totalt	25,0	26,5	9,2	9,3

Not 22 Övriga avsättningar

REDOVISNINGSPRINCIPER

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs inte för framtida rörelseförluster. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med förpliktelsen.

Avsättningar som är långfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Garantiåtaganden	20,0	21,0	-	-
Övrigt	7,5	11,5	2,8	3,8
Totalt	27,5	32,5	2,8	3,8

Förändring av garantiavsättning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Redovisat värde vid periodens ingång	21,0	20,5	-	-
Avsättningar som gjorts under perioden	13,2	14,8	-	-
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-11,1	-6,4	-	-
Avyttringar	0,0	-9,4	-	-
Omräkningsdifferenser	-3,1	1,5	-	-
Redovisat värde vid periodens utgång	20,0	21,0	-	-

Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Personalrelaterade kostnader	62,9	89,8	13,2	9,9
Konsult-, revisions- och styrelsearvoden	4,3	12,1	0,8	6,6
Upplupna varukostnader	18,4	15,7	-	-
Upplupen ränta	8,2	11,2	8,2	11,2
Övriga upplupna kostnader	40,7	28,3	8,2	31,0
Övriga förutbetalda intäkter	-	-	-	0,2
Summa	134,5	157,1	30,3	58,9

Not 24 Finansiella tillgångar och skulder

REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar följande tillgångar och skulder: långfristiga placeringar, långfristiga fordringar, kundfordringar, derivat, koncerninterna fordringar och -skulder, likvida medel, räntebärande skulder, villkorade köpeskillningar samt leverantörsskulder. Kundfordringar och utfärdade skuldinstrument redovisas när de är utgivna. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång eller finansiell skuld värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde.

Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Långfristiga fordringar, kundfordringar, koncerninterna fordringar och -skulder, likvida medel, räntebärande skulder samt leverantörsskulder värderas efter den första redovisningen till upplupet anskaffningsvärde inklusive eventuella transaktionskostnader. Ränteintäkter och -kostnader samt valutakursvinster och -förluster redovisas i resultaträkningen. Vinster eller förluster som uppstår vid bortbokning redovisas i resultatet.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde är föremål för löpande nedskrivningprövning och reservering för förväntade kreditförluster. Se vidare not 16 för beskrivning av hanteringen av förväntade kreditförluster i koncernens kundfordringar.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Långfristiga placeringar värderas efter den första redovisningen till verkligt värde via resultaträkningen. Detta innebär att nettovinster och -förluster, inklusive all ränte- och utdelningsintäkt, redovisas i resultatet. Koncernen tillämpar ej säkringsredovisning. Koncernens långfristiga placeringar består av strategiska investeringar i onoterade bolag. Värdering sker till verkligt värde i enlighet med IFRS 13 nivå 3 (indata som inte är observerbara på marknaden).

Vid förvärv av långfristiga placeringar har anskaffningsvärdet bedömts överensstämma med det verkliga värdet då det skett mellan två oberoende parter. Därefter har finansiella förändringar i det förvärvade objektet, såsom värdering vid nyemissioner, resultat- och omsättningsutveckling bedömts utgöra faktorer som påverkar det verkliga värdet. Förnyade bedömningar av verkligt värde av långfristiga placeringar genomförs vid varje rapportperiod, och eventuell skillnad mot tidigare redovisat belopp redovisas i finansnettot i den period förändringen uppkommer.

Borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över den. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt upphör. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången förutom i de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper då likviddagsredovisning tillämpas.

Verkliga värden i nivå 3

I tabellen nedan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans för finansiella instrument värderade i nivå 3 enligt IFRS 13.

Koncernen	Långfristiga placeringar
Verkligt värde 2025-01-01	5,3
Förvärv	-
Totalt redovisade vinster och förluster i årets rörelseresultat	-
Totalt redovisade vinster och förluster i årets finansnetto	2,7
Verkligt värde 2025-12-31	8,0

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31	IFRS 13 nivåindelning verkligt värde
Finansiella tillgångar			
<i>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen</i>			
Långfristiga placeringar	8,0	5,3	3
<i>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>			
Långfristiga fordringar	34,6	43,0	
Kundfordringar	376,7	450,7	
Likvida medel	1 282,2	946,3	
Summa finansiella tillgångar	1 701,4	1 445,3	
Finansiella skulder			
<i>Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>			
Skulder till kreditinstitut	-2,7	-8,6	
Konvertibla skuldebrev	-1 001,5	-1 332,3	
Övriga räntebärande skulder	-0,7	-3,0	
Leasingskulder	-281,9	-419,7	
Leverantörsskulder	-69,6	-77,9	
Summa finansiella skulder	-1 356,4	-1 841,4	

Moderbolaget	2025-12-31	2024-12-31	IFRS 13 nivåindelning verkligt värde
Finansiella tillgångar			
<i>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen</i>			
Långfristiga placeringar	8,0	5,3	3
<i>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>			
Långfristiga fordringar	3,1	1,8	
Kundfordringar	0,3	7,6	
Fordringar hos koncernföretag	1 658,7	2 309,4	
Likvida medel	1 227,9	738,9	
Summa finansiella tillgångar	2 898,0	3 063,1	
Finansiella skulder			
<i>Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>			
Skulder till kreditinstitut	-	-	
Konvertibla skuldebrev	-1 001,5	-1 332,3	
Övriga räntebärande skulder	-	-	
Skulder till koncernföretag	-235,3	-280,8	
Leverantörsskulder	-6,9	-9,6	
Summa finansiella skulder	-1 243,8	-1 622,7	

Finansiella tillgångar eller skulder har kvittats i den mån de berör samma motparter och förfallostruktur, vilket berör vissa koncern-interna fordringar och skulder i moderbolaget.

Redovisade värden ovan för finansiella tillgångar och skulder överensstämmer i allt väsentligt med verkliga värden, med undantag för konvertibla skuldebrev. Dessa handlas på Frankfurtbörsen och per 31 december 2025 var marknadspriset ca 97 % av nominellt belopp.

Värderingstekniker och väsentliga ej observerbara indata

Instrument	Värderingsteknik	Väsentliga icke-observerbara indata	Samband mellan väsentliga ej observerbara indata och beräkning av verkligt värde
Långfristiga placeringar	Värderingsmodellen baseras på den senaste transaktionen för det specifika företaget, om en transaktion har skett nyligen. Om det har skett väsentliga förändringar i förutsättningarna mellan transaktionsdagen och balansdagen som, enligt BICOs bedömning, skulle kunna ha en betydande påverkan på verkligt värde justeras det redovisade värdet för att återspegla dessa förändringar.	• Multipel på eget kapital • Värdering vid senaste nyemission	Det bedömda verkliga värdet skulle öka (minska) om: • Multipeln på eget kapital var högre (lägre) • Värderingen vid senaste nyemission var högre (lägre)

Not 25 Leasingavtal

REDOVISNINGSPRINCIPER

När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Vid leasingavtalets början eller vid omprövning av ett leasingavtal som innehåller flera komponenter - leasing och icke-leasingkomponenter - fördelar koncernen ersättningen enligt avtalet till varje komponent baserat på det fristående priset.

För leasing av byggnader och mark där koncernen är leasetagare har koncernen emellertid valt att inte skilja på icke-leasingkomponenter och redovisar leasing och icke-leasingkomponenter som erläggs med fasta belopp som en enda leasingkomponent.

Leasingavtal där koncernen är leasetagare

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasing-skuld vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasing-skuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för koncernen är leasingperiodens slut.

Leasing-skulden, som delas upp i långfristig och kortfristig del, värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med koncernens marginella låneränta, vilken utöver koncernens kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet. I de fall leasingavtalets implicita ränta lätt kan fastställas används dock den räntan. Leasing-skulden omfattar nuvärdet av såväl fasta avgifter som variabla leasingavgifter kopplade till index eller pris under bedömd leasingperiod. Skuldens värde ökas med räntekostnaden

för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde gånger diskonteringsräntan.

Leasing-skulden för koncernens lokaler med hyra som indexuppräknas beräknas på den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Vid denna tidpunkt justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att en ny bedömning sker av leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningsdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal passerat, alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom koncernens kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden.

Koncernen presenterar nyttjanderättstillgångar och leasing-skulder som egna poster i balansräkningen.

För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre, eller med en underliggande tillgång av lågt värde (understigande 50 TSEK), redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasing-skuld. Leasingavgifterna för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Leasetagare

Koncernens materiella anläggningstillgångar utgörs både av ägda och av leasade tillgångar.

Leasade tillgångar utgörs främst av fastigheter och lokaler, samt i mindre omfattning fordon och kontorsutrustning. Inga leasingavtal innehåller koventanter eller andra begränsningar utöver säkerheten i den leasade tillgången.

Fastighetsleasing

Koncernen leasar byggnader för sina kontors-, produktions- och lagerlokaler. Leasingavtalen har generellt en löptid från ett upp till tio år.

Vissa leasingavtal innehåller en option att vid leasingperiodens slut förnya leasingavtalet med ytterligare en period. Ibland innehåller avtalen leasingavgifter som baseras på förändringar i lokala prisindex. Vidare förekommer att vissa leasingavtal kräver att koncernen betalar avgifter som hänförs till fastighetsskatter och andra omkostnader som läggs på leasetagaren.

Förlängnings- och uppsägningsoptioner

Vissa leasingavtal innehåller förlängningsoptioner respektive uppsägningsoptioner som koncernen kan utnyttja respektive inte utnyttja upp till ett år innan utgången av den icke-uppsägningsbara leasingperioden. När det är möjligt försöker koncernen att inkludera sådana optioner i nya leasingavtal eftersom det bidrar till en operativ flexibilitet. Optionerna kan endast utnyttjas av koncernen, inte av leasegivaren.

Huruvida det är rimligt säkert att en förlängningsoption kommer att utnyttjas fastställs på leasingavtalets inledningsdatum. Koncernen omprövar huruvida det är rimligt säkert att en förlängningsoption kommer utnyttjas om det sker en viktig händelse eller betydande förändringar i omständigheter som ligger inom koncernens kontroll.

Koncernens hyresavtal har normalt icke-uppsägningsbara perioder om 1-10 år, med optioner för koncernen att nyttja ytterligare perioder. Avtalen innehåller inget slutgiltigt slutdatum. För avtal med en icke-uppsägningsbar period om 3-10 år har det bedömts att det inte är rimligt säkert att ytterligare perioder kommer att utnyttjas. För avtal som har kortare icke-uppsägningsbar period än 3 år, bedöms det i de flesta fall att det är rimligt säkert att ytterligare period eller perioder kommer att utnyttjas, vilket resulterar i leasingperioder om vanligen 3-5 år.

Övriga leasingavtal

Leasing av fordon och kontorsutrustning har normalt leasingperioder mellan ett och tre år. Dessa leasingavtal är normalt korttidsleasingavtal och/eller leasar av lågt värde. I dessa fall har koncernen valt att inte redovisa nyttjanderättstillgångar och leasingskulder för dessa leasingavtal.

Koncernens intäkter från avtal där koncernen är leasgivare uppgick under 2025 till 11,9 Mkr och under 2024 till 7,9 Mkr.

Tillkommande nyttjanderättstillgångar under 2025 uppgick till 7,3 Mkr (5,2). I detta belopp ingår anskaffningsvärdet för under året nyanskaffade nyttjanderätter samt tillkommande belopp vid omprövning av leasingskulder på grund av ändrade betalningar till följd av att leasingperioden har förändrats. Under 2025 tecknades endast mindre nya leasingkontrakt.

Nyttjanderättstillgångar

	2025			2024		
	Fastigheter	Övrigt	Summa	Fastigheter	Övrigt	Summa
Ingående balans	328,2	2,0	330,2	482,9	2,8	485,7
Tillkommande nyttjanderätter	7,3	-	7,3	3,9	1,2	5,2
Justeringar nyttjanderätter	0,9	0,1	1,0	1,0	-	1,0
Avyttrade nyttjanderätter	-22,7	-	-22,7	-42,4	-	-42,4
Avgående nyttjanderätter	-	-0,1	-0,1	-4,4	-0,1	-4,5
Av- och nedskrivningar under året	-56,0	-1,0	-57,0	-131,7	-2,0	-133,7
Omräkningsdifferenser	-19,9	-0,1	-20,1	18,8	0,1	18,9
Utgående balans	237,8	0,8	238,6	328,2	2,0	330,2

Leasingskulder

	2025-12-31	2024-12-31
Kortfristiga	63,8	87,1
Långfristiga	218,1	332,5
Leasingskulder som ingår i balansräkningen	281,9	419,7

För löptidsanalys av leasingskulderna, se not 2, finansiell riskhantering.

Belopp redovisade i resultatet

IFRS 16	Koncernen	
	2025	2024
Av- och nedskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-57,0	-131,1
Ränta på leasingskulder	-13,3	-17,4
Kostnader för korttidsleasing	-0,5	-0,8
Kostnader för leasar av lågt värde	-0,9	-2,0
Summa	-71,7	-151,2

Varav belopp från avvecklad verksamhet

IFRS 16	2025	2024
Av- och nedskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-3,3	-16,4
Ränta på leasingskulder	-0,4	-1,8
Kostnader för korttidsleasing	-	-
Kostnader för leasar av lågt värde	-	-
Summa	-3,6	-18,1

Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:

	Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31
Inom ett år	2,5	7,4
Mellan ett och fem år	3,0	26,6
Senare än fem år	-	-
Summa	5,5	34,0

Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal uppgår till:

	Moderbolaget	
	2025	2024
Minimileaseavgifter	2,0	7,0
Summa	2,0	7,0

Not 26 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget	2025-12-31	2024-12-31	Direktägda dotterföretag	Org.nr.	Säte	Antal aktier	Ägarandel i %	Bokfört värde 2025-12-31	Bokfört värde 2024-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>									
Vid årets början	3 966,3	3 643,3	BICO International AB	559144-2008	Göteborg, Sverige	1 000	100	0,2	0,2
Inköp	-	15,4	Dispendix GmbH	755770	Stuttgart, Tyskland	25 000	100	55,0	55,0
Lämnade aktieägartillskott	277,3	3 028,1	CYTENA GmbH**	711600	Freiburg, Tyskland	78 461	100	102,2	262,5
Avyttringar*	-987,6	-2 720,5	CELLINK KK	6130001066261	Kyoto, Japan	100 000	100	1,0	1,0
Vid årets slut	3 256,0	3 966,3	SCIENION GmbH	19874	Dortmund, Tyskland	186 665	100	341,2	341,2
			MatTek Corp*	42877744	Massachusetts, USA	1 000	100	-	536,4
			CELLINK Bioprinting AB	559314-6169	Göteborg, Sverige	100	100	2,3	2,3
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>			Visikal Inc*	5946263	Delaware, USA	1 000	100	-	0,0
Vid årets början	-1 006,7	-1 039,6	QlInstruments GmbH**	209986	Jena, Tyskland	66 500	100	581,7	637,5
Årets nedskrivningar**	-739,1	-1 324,6	Scienion UK Ltd	11838025	Portsmouth, Storbritannien	10	100	0,0	0,0
Avyttringar*	173,9	1 357,5	BICO Group US LLC**	99-2653221	Delaware, USA	1	100	566,1	1 089,1
Vid årets slut	-1 571,9	-1 006,7	BICO Real Estate Oy	3363469-1	Helsingfors, Finland	2 500	100	34,3	34,3
Redovisat värde vid årets slut	1 684,1	2 959,6	Redovisat värde vid årets slut					1 684,1	2 959,6

*Under 2025 har MatTek Corp och Visikal Inc avyttras externt

** Under 2025 har dotterbolagen CYTENA GmbH, QlInstruments GmbH och BICO Group LLC, skrivits ner som en följd av att nyttjandevärdet har bedömts understiga det bokförda värdet

Indirekt ägda dotterföretag	Org.nr.	Säte	Antal aktier	Indirekt ägarandel i %
BICO Life Sciences PTE Ltd	202211569W	Singapore	100	100
CELLINK LLC	81-3033020	Virginia, USA	10 000	100
Advanced BioMatrix Inc	6190156	Delaware, USA	1 000	100
Allegro 3D Inc	3956310	Kalifornien, USA	1 000	100
PT Dispendix Riset Indonesia	1511210023834	Bandung, Indonesien	10 010	100
Discover Echo UK Ltd	11808844	Ascot, Storbritannien	100	100
Discover Echo Inc	5386719	Delaware, USA	1 000	100
Biosero Inc	6123939	Delaware, USA	1 000	100
Biosero Ltd	11262226	Royston, Storbritannien	100 000	100
Scienion US Inc	5050119	Delaware, USA	100	100
Cellenion SASU	820164341	Lyon, Frankrike	100	100
BICO Bioautomation Trading (Shanghai) Co. Ltd	310000401034368	Shanghai, Kina	100	100

Not 27 Avvecklad verksamhet och tillgång som innehas för försäljning

REDOVISNINGSPRINCIPER

En avvecklad verksamhet är en del av ett företags verksamhet som representerar en självständig verksamhet eller en signifikant verksamhet inom en geografisk region eller ett dotterbolag som har förvärvats med syftet att avyttras. Klassificeringen som avvecklad verksamhet görs vid försäljning eller vid en tidigare tidpunkt om verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som en tillgång som innehas för försäljning. Resultat efter skatt från avvecklad verksamhet redovisas på en separat rad i resultaträkningen samt övrigt totalresultat. Vid klassificering som avvecklad verksamhet så förändras utformningen av resultaträkningen och övrigt totalresultat för jämförelseåren så att beloppen avspeglar hur det hade sett ut om klassificeringen som avvecklad verksamhet hade varit densamma vid början av jämförelseåret. Utformningen av balansräkningen påverkas inte på motsvarande sätt.

Avyttring av MatTek Och Visikol

Den 4 april 2025, ingick BICO ett avtal om att avyttra MatTek och Visikol till Sartorius för 80 MUSD, på kassa- och skuldfri basis. Transaktionen slutfördes den 1 juli 2025 och är ett led i koncernens uppdaterade strategi med fokus på labbautomatation och utvalda arbetsflöden. Likviden från transaktionen kommer att användas för att stärka balansräkningen. MatTek och Visikol ingick i Bioprintingsegmentet.

Avyttringen genererade en realisationsvinst på 488 Mkr, inklusive ackumulerade valutakursdifferenser som omklassificeras från eget kapital till nettoresultat från avvecklade verksamheter. Påverkan på likvida uppgick till 739,7 Mkr.

Avyttring av Nanoscribe

Den 21 november 2024 meddelade BICO att ett avtal ingåtts för att avyttra Nanoscribe till ett företagsvärde på en kontant- och skuldfri basis på 28,6 miljoner euro (323 miljoner SEK). Bakgrunden till avyttringen är i linje med den uppdaterade strategin där Nanoscribe bedömts vara icke-kärnverksamhet, beroende på bolagets huvudsakliga affär utanför life science.

Resultat från avvecklad verksamhet	Koncernen	
	2025	2024
Intäkter	105,2	430,3
Kostnader	-103,0	-421,6
Nedskrivning av goodwill	-	-
Finansnetto	-0,3	-2,5
Realisationsresultat för avyttring	488,2	83,4
Resultat före skatt	490,1	89,5
Skatt	0,6	11,5
Resultat från avvecklad verksamhet	490,7	101,0

Avyttringen resulterade i en reavinst om 83,4 Mkr, varav ackumulerade valutakursdifferenser som omklassificerats från eget kapital till nettoresultat från avvecklad verksamhet uppgår till 44,3 Mkr och avyttrade nettotillgångar uppgår till 39,1 Mkr. Reavinsten från avyttringen är en icke-kassaflödespåverkande post och har rapporterats som en del av avvecklad verksamhet. Påverkan på likvida medel uppgick till 250,5 Mkr.

Tabellerna nedan inkluderar effekter från försäljningen av MatTek och Visikol för 2025 och 2024 samt för Nanoscribe 2024.

Kassaflöde från avvecklad verksamhet	Koncernen	
	2025	2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten	7,3	66,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten*	-2,0	-14,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-6,1	-22,1
Periodens kassaflöde	-0,8	29,8

*Inkluderar inte effekt på likvida medel från försäljningen av avvecklad verksamhet.

Avyttrade tillgångar och skulder	Koncernen	
	2025	2024
Anläggningstillgångar	279,0	245,6
Varulager	19,7	64,2
Kundfordringar	26,8	28,6
Övriga kortfristiga tillgångar	7,7	14,0
Likvida medel	32,4	40,0
Långfristiga skulder	-40,0	-67,8
Leverantörsskulder	-3,2	-7,6
Övriga kortfristiga skulder	-32,6	-56,8
Nettotillgångar	136,4	260,2

Effekt på koncernens likvida medel	Koncernen	
	2025	2024
Erhållen köpeskilling i likvida medel, netto efter avyttringskostnader	772,1	290,4
Minskat med: Likvida medel i avvecklad verksamhet	-32,4	-40,0
Nettoeffekt på likvida medel	739,7	250,5

Tillgången som klassificeras som innehas för försäljning avser byggnaden i Uleåborg, Finland. Byggnaden omfattades inte av avyttringen av Ginolis. BICO har signerat ett försäljningsavtal med en köpare och försäljningen förväntas bli klar under första kvartalet 2026.

Not 28 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

REDOVISNINGSPRINCIPER

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Ställda säkerheter	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Materiella anläggnings-tillgångar	1,1	1,9	-	-
Spärrade medel	84,6	348,4	84,6	348,4
Summa	85,7	350,3	84,6	348,4

Varken Koncernen eller Moderbolaget hade några eventualförpliktelser per 31 december 2025 eller 31 december 2024.

Not 29 Kassaflödesanalys

Likvida medel	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>				
Kassa och bank ¹	1 282,2	946,3	1 227,9	738,9
Summa enligt balansräkningen	1 282,2	946,3	1 227,9	738,9
Summa enligt kassaflödesanalysen	1 282,2	946,3	1 227,9	738,9

¹ I saldot ingår spärrade medel om 84,6 Mkr (348,4) för koncernen och 84,6 Mkr (348,4) för moderbolaget.

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Rearesultat vid avyttring av dotterbolag	-477,8	-83,4	-	-
Rearesultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-2,5	5,8	0,1	-
Inkurans i varulager	11,1	22,8	-	-
Orealiserade kursdifferenser	2,1	-0,9	0,4	208,3
Avsättning till förlustreserv på kundfordringar	6,0	-0,7	1,5	0,2
Förändring av övriga avsättningar	8,7	11,9	-0,5	0,7
Kostnader för aktierelaterade ersättningar	3,2	2,0	0,7	1,2
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	-	-4,2	-	-4,2
Övriga	-3,3	8,8	-	-
Summa	-452,5	-37,9	2,1	206,2

Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

Ej kassaflödespåverkande förändringar

Koncernen	2024-12-31	Nya/avgående/förändrade leasingavtal via IFRS 16	Omklassificeringar/avyttringar	Omräknings-differenser	Eget kapital- och resultat-effekt av återköp av konvertibel	Implicita räntekostnader	Kassaflöden	2025-12-31
Leasingskulder	419,7	6,8	-25,8	-24,8	-	13,2	-107,1	281,9
Skulder till kreditinstitut	8,6	-	-	-	-	-	-5,9	2,7
Konvertibla skuldebrev	1 332,3	-	-	-	-21,9	32,7	-341,6	1 001,5
Övriga räntebärande skulder	3,0	-	-1,6	-	-	-	-0,7	0,7
Summa	1 763,5	6,8	-27,4	-24,8	-21,9	45,9	-455,3	1 286,8

Ej kassaflödespåverkande förändringar

Koncernen	2023-12-31	Nya/avgående/förändrade leasingavtal via IFRS 16	Omklassificeringar/avyttringar	Omräknings-differenser	Eget kapital- och resultat-effekt av återköp av konvertibel	Implicita räntekostnader	Kassaflöden	2024-12-31
Leasingskulder	536,0	-11,6	-43,8	20,5	-	17,3	-98,7	419,7
Skulder till kreditinstitut	13,8	-	-	0,5	-	-	-5,7	8,6
Konvertibla skuldebrev	1 404,4	-	-	-	-14,8	41,3	-98,7	1 332,3
Övriga räntebärande skulder	4,0	-	-	0,2	-	-	-1,2	3,0
Summa	1 958,2	-11,6	-43,8	21,2	-14,8	58,6	-204,3	1 763,5

Moderbolaget	2024-12-31	Implicita räntekostnader	Eget kapital- och resultat-effekt av återköp av konvertibel	Kassaflöden	2025-12-31
Skulder till kreditinstitut	-	-	-	-	-
Konvertibla skuldebrev	1 332,3	32,7	-21,9	-341,6	1 001,5
Övriga räntebärande skulder	-	-	-	-	-
Summa	1 332,3	32,7	-21,9	-341,6	1 001,5

Moderbolaget	2023-12-31	Implicita räntekostnader	Omklassificeringar	Kassaflöden	2024-12-31
Skulder till kreditinstitut	-	-	-	-	-
Konvertibla skuldebrev	1 404,4	41,3	-14,8	-98,7	1 332,3
Övriga räntebärande skulder	0,6	-	-	-0,6	-
Summa	1 405,0	41,3	-14,8	-99,3	1 332,3

Not 30 Närstående

Under 2025 har koncernen inte haft några transaktioner med närstående utöver transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning. Under året har 32 000 optioner i LTIP 2025 sålts till marknadspris till ledande befattningshavare. Se not 6 för mer information.

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 26. Av moderbolagets totala inköp och försäljning avser 1 % (3) av inköpen och 99 % (90) av försäljningen koncerninterna transaktioner.

Internpriser inom koncernen är satta utifrån principen om "arm-längds avstånd" dvs. mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs.

Långfristiga fordringar hos koncernföretag

	Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31
CELLINK Bioprinting AB	-	117,6
Advanced BioMatrix Inc	64,4	105,9
Biosero Inc	487,6	583,5
Discover Echo Inc	164,7	197,3
MatTek Corporation	-	156,6
Summa	716,7	1 160,9

Kortfristiga fordringar hos koncernföretag

	Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31
Bico Life Singapore PTE Ltd	-	0,2
Bico Group US LLC	2,7	-
CELLINK Bioprinting AB	63,2	25,0
CELLINK LLC	-	5,2
CELLINK KK	0,5	2,2
Advanced BioMatrix Inc	-	0,5
Allegro 3D Inc	9,0	10,1
MatTek Corporation	-	107,9
MatTek in Vitro Life Science Laboratories (IVLSL)	-	1,3
Visikol Inc	-	55,1
Dispendix GmbH	247,7	242,8
CYTENA GmbH	254,3	255,7
CYTENA BioProcess Solutions Co., Ltd	-	0,5
Discover Echo Inc	153,1	158,3
Discover Echo UK Ltd	4,6	-
Biosero Inc	101,5	187,8
Biosero Ltd	3,0	2,9
SCIENION GmbH	86,1	67,0
SCIENION Ltd	3,0	12,1
SCIENION Inc	-	4,8
Cellenion SAS	1,9	-
BICO Real Estate Oy	4,0	9,0
QInstruments GmbH	-	0,1
Summa	934,7	1 148,5

Kortfristiga skulder till koncernföretag

	Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31
BICO International AB	-0,1	-0,1
Bico Life Singapore PTE Ltd	-0,5	-0,2
CELLINK BioPrinting AB	-	-97,1
CELLINK LLC	-7,0	-
Advanced BioMatrix Inc	-1,6	-11,3
MatTek in Vitro Life Science Laboratories (IVLSL)	-	-16,4
Visikol Inc	-	-0,5
Discover Echo UK Ltd	-	-2,4
Biosero Ltd	-	-
SCIENION GmbH	-	-3,7
Cellenion SAS	-2,0	-0,1
QInstruments GmbH	-216,8	-148,9
Summa	-228,0	-280,8

Bolaget har genomfört nedskrivningsprövning för de koncerninterna fordringarna, vilka inte uppvisar behov på nedskrivning. Fordringarna räntebeläggs på armlängds avstånd.

Under året har 32 000 optioner i LTIP 2025 sålts till marknadspris till ledande befattningshavare. Se not 6 för mer information.

Not 31 Händelser efter balansdagen

Den 23 januari 2026 lanserade Biosero GoSimple™, en standardiserad arbetscell som är redo för automation med utvalda instrument från Sartorius och Becton, Dickinson and Company (BD).

Den 28 januari 2026 meddelade BICO att bolaget hade emitterat seniora säkerställda obligationer till ett nominellt värde av totalt 40 miljoner euro inom ramen för ett rambelopp på 60 miljoner euro. Obligationerna har en löptid på fyra år och löper med en rörlig ränta motsvarande tremånaders EURIBOR plus en marginal om 5,90 procent. Obligationerna emitterades till 96,81 procent av nominellt belopp. Nettolikviden från obligationsemissionen kommer att användas för allmänna bolagsändamål. Obligationerna placerades hos ett konsortium av svenska institutionella investerare. Vidare kommer BICO att återbetala sina utestående konvertibla obligationer, varav 1 008 Mkr för närvarande är utestående, den 18 mars 2026.

Den 6 mars 2026 meddelade BICO att man avyttrat fastigheten i Uleåborg, Finland för EUR 3,5m genom försäljningen av BICO Real Estate Oy till Logistea AB. Byggnaden var en investering knuten till Ginolis. Ginolis är ett tidigare dotterbolag till BICO som avyttrades i november 2023, vilket var i linje med koncernens strategi.

Not 32 Förslag till resultatdisposition

Till årsstämman förfogande står följande fria medel (SEK)

Överkursfond	7 580 087 439
Balanserat resultat	-3 242 392 156
Årets resultat	-1 025 353 695
Totalt att disponera	3 312 341 588

Styrelsen föreslår att de fria medlen disponeras enligt nedan:

I ny räkning överförs (SEK): 3 312 341 588

Not 33 Upplysningar om moderbolaget

Moderbolaget BICO Group AB, organisationsnummer 559050-5052, är ett registrerat aktiebolag med säte i Göteborg, Sverige. Bolaget har sitt säte i Göteborg och bedriver sin verksamhet från lokaler på Grafiska vägen 2B i Göteborg. Koncernen utgörs av moderbolaget och 22 dotterbolag. Moderbolaget äger och förvaltar dotterbolag.

Adress till huvudkontoret:
BICO Group AB (publ)
Grafiska vägen 2B
412 63 Göteborg, Sverige
www.bico.com

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför. Styrelsen och verkställande direktören intygar att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med de Europeiska standarder för hållbarhetsrapportering (ESRS) såsom de antagits av EU samt EU:s taxonomiförordning.

Årsredovisningen är daterad den 17 mars 2026.

Göteborg den 18 mars, 2026

Maria Rankka
Styrelseordförande

Alexandra Gatzemeyer
Styrelseledamot

Susanne Lithander
Styrelseledamot

Bengt Sjöholm
Styrelseledamot

Susan Tousi
Styrelseledamot

Johan Westman
Styrelseledamot

Christian Wildmoser
Styrelseledamot

Maria Forss
VD och Koncernchef

Vår revisionsberättelse över årsredovisningen och koncernredovisningen samt vår granskningsberättelse över hållbarhetsrapporten har lämnats den 18 mars 2026.

Deloitte AB

Åsa Löfqvist
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i BICO Group AB (publ)
organisationsnummer 559050-5052

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för BICO Group AB (publ) för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 38-73 i detta dokument. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 30-123 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 38-73. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns an-

svar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäktsredovisning över tid för labbautomationsprojekt

Bolaget tillämpar intäktsredovisning över tid för Labbautomationsprojekt. I dessa projekt tillämpas successiv vinstavräkning, vilket innebär att intäktsredovisning sker i takt med att prestationsåtaganden fullgörs. Intäkter hänförliga till denna typ av projekt uppgår till 322,5 MSEK för räkenskapsåret 2025.

Successiv vinstavräkning bygger på bedömning av färdigställandegrad och risker i utförandet, genom regelbundna utvärderingar och uppdateringar av projektprognoser under projektens löptid. Detta kan få väsentlig påverkan på koncernens nettoomsättning och resultat. De betydande beloppen i kombination med stora inslag av uppskattningar och bedömningar innebär att redovisning av intäkter i Labbautomationsprojekt utgör ett för revisionen särskilt betydelsefullt område.

För ytterligare information avseende bolagets intäktsredovisning hänvisas till noter 3, 4 och 5 i årsredovisningen vilka redogör för kritiska uppskattningar och bedömningar, segmentsinformation och försäljning per intäktskategori samt redovisningsprinciper.

Våra granskningsåtgärder

Våra granskningsåtgärder inkluderar, men är inte begränsade till:

- Utvärdera bolagets redovisningsprinciper för successiv vinstavräkning.
- Utvärdera bolagets processer och kontroller för successiv

vinstavräkning.

- Analys av intäkter samt granskning av marginalanalyser och jämförelser mot tidigare perioder.
- Granska ett urval av projekt för att säkerställa att intäktsredovisning sker i takt med att prestationsåtaganden fullgörs och att det finns en robust dokumentation som reflekterar de uppskattningar och bedömningar som ligger till grund för den successiva vinstavräkningen.
- Granska att erforderliga upplysningar har lämnats i de finansiella rapporterna.

Värdering av Goodwill

Bolaget redovisar goodwill om totalt 775,2 Mkr per räkenskapsårets utgång. Värdet på den redovisade goodwillen är avhängt framtida avkastning och lönsamhet i de kassagenererande enheter goodwillen avser och provas minst årligen. Vi fokuserar på detta område till följd av dess väsentliga belopp, de kritiska bedömningar och uppskattningar som görs av företagsledningen för fastställelse av kassagenererande enheter och nedskrivningsprövning av goodwill för respektive kassagenererande enhet.

För ytterligare information avseende redovisning av goodwill och kritiska uppskattningar och bedömningar för dessa hänvisas till not 13 i årsredovisningen.

Våra granskningsåtgärder

Våra granskningsåtgärder inkluderar, men är inte begränsade till:

- Utvärdera utformningen av bolagets rutiner, processer och värderingsmodell för nedskrivningsprövning av goodwill samt bolagets identifiering av antalet kassagenererande enheter som nedskrivningsprövningen avser.
- Bedöma och utmana företagsledningens väsentliga antaganden för nedskrivningsprövningen, granska att värderingsmodellen är konsekvent tillämpad, att integritet finns i indata som beräkningar baseras på och testa den aritmetiska korrektheten i den använda modellen.
- Granska att erforderliga upplysningar lämnats i de finansiella rapporterna.
- Involvera värderingsspecialister vid genomförandet av vissa granskningsåtgärder.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsre-

dovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-29, 38-73 och 135-146. Den andra informationen består även av Ersättningsrapporten. Vi förväntar oss att få tillgång till Ersättningsrapporten efter datumet för denna revisionsberättelsen. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för BICO Group AB (publ) för år 2025-01-01 - 2025-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av mitt (vårt) ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns uttalande om Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för BICO Group AB (publ) för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till BICO Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Deloitte AB, utsågs till BICO Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 8 maj 2025 och har varit bolagets revisor sedan den 16 september 2016.

Göteborg den 18 mars 2026

Deloitte AB

Åsa Löfqvist

Auktoriserad revisor

Revisorns granskningsberättelse av BICO Group AB:s lagstadgade hållbarhetsrapport

**Till bolagsstämman i BICO Group AB (publ),
org nr 559050-5052**

Slutsats

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten för BICO Group AB (publ) för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten ingår på sidorna 38-73 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i European Sustainability Reporting Standards (ESRS),
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i hållbarhetsrapporten, och
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8 (EU-taxonomin).

Grund för slutsats

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

Annan information än hållbarhetsrapporten

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 1-37 och 74-146. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat

under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Övriga upplysningar

Hållbarhetsrapporten för föregående räkenskapsår har inte varit föremål för översiktlig granskning och någon granskning av jämförelsetalen i hållbarhetsrapporten för år 2025 har därmed inte utförts.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard

on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till BICO Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Våra granskningsåtgärder avseende den process som företaget har genomfört för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Erhålla en förståelse för processen genom att:
Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen, och
Granska företagets interna dokumentation av sin process
- Utvärdera om den information som erhöles från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen på sidorna 45-47 i hållbarhetsrapporten

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Genom förfrågningar erhålla en allmän förståelse för den interna kontrollmiljön, rapporteringsprocesserna, och informationssystemen som är relevanta för upprättandet av informationen i hållbarhetsrapporten
- Utvärdera om information som identifierats som väsentlig genom den process som företaget genomfört för att identifiera innehållet i hållbarhetsrapporten också ingår i hållbarhetsrapporten
- Utvärdera om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS
- Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten
- Utföra substansgranskningsåtgärder baserat på stickprov på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten
- Genom förfrågningar och analytisk granskning utvärdera metoder, data och betydelsefulla antaganden som har använts för att göra uppskattningar i hållbarhetsrapporten är lämpliga och tillämpas konsekvent

Våra granskningsåtgärder avseende EU-taxonomin inkludera de men var inte begränsade till följande:

- Erhålla en förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som omfattas av- och är förenliga med EU-taxonomin och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten
- Utvärdera att aktiviteter enligt EU-taxonomin stämmer överens med de finansiella rapporterna och tillhörande noter
- Utvärdera processer, dokumentation och bedömningar av omfattning och förenlighet med ekonomiska aktiviteter och tekniska granskningskriterier inom ramen för EU-taxonomin
- Utvärdera om rapporteringen är förenlig med kraven i EU-taxonomin

Begränsningar

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS måste styrelsen och verkställande direktören för BICO Group AB (publ) förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av företaget. Faktiska utfall kommer sannolikt att vara annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Göteborg den 18 mars 2026

Deloitte AB

Åsa Löfqvist

Auktoriserad revisor

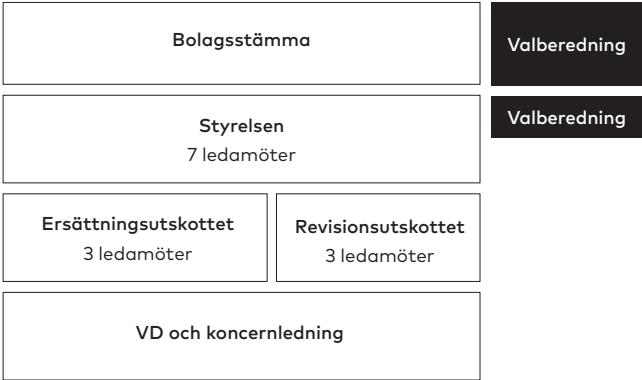
Bolagsstyrningsrapport

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats för BICO Group AB (publ), organisationsnummer 559050-5052, avseende räkenskapsåret 2025 i enlighet med 6 kap 6–9 §§ årsredovisningslagen.

Inledning och principer för bolagsstyrning

BICO Group AB ("BICO") är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Göteborg och med dess aktier av serie B upptagna till handel på Nasdaq Stockholm. Till grund för bolagsstyrningen inom BICO ligger aktiebolagslagen (ABL), årsredovisningslagen (ÅRL), Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, interna regler samt Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") som finns tillgänglig på: www.corporategovernanceboard.se.

BICO tillämpar de regler som följer av lag eller annan författning, samt Koden. Till de delar BICO avviker från Koden, följer bolaget den s.k. "följ eller förklara-principen" som Koden medger för avvikelse från reglerna. BICO har under räkenskapsåret 2025 följt Koden i alla avseenden.



Struktur för bolagsstyrning

På bolagsstämma är det aktieägarna som gör de val och sätter upp de riktlinjer som utgör grunden för BICOs bolagsstyrning. Till vänster organisationsschema som sammanfattar hur bolagsstyrningen är organiserad i BICO.

Styrinstrument

Till de externa styrinstrumenten som utgör ramarna för bolagsstyrningen inom BICO hör ABL, ÅRL, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, Koden samt andra relevanta lagar. Utländska dotterbolag tillämpar de lagar och förordningar som är gällande i aktuellt land, men tillser även att koncernens riktlinjer för styrning och kontroll följs. Styrelsen är ytterst ansvarig för organisationen och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Tillsyn utövas av myndigheter och av myndigheter utsedda organ, dels genom bolagets rapportering till dessa, dels genom myndigheternas regelbundna kontroller. Till de interna styrinstrumenten hör den av bolagsstämman fastställda bolagsordningen liksom styrelsens arbetsordning och instruktioner för VD, styrelsens utskott och den ekonomiska rapporteringen.

Årsstämma

Aktieägarna i BICO utövar sin rätt att besluta i bolagets angelägenheter på årsstämman, eller i förekommande fall extra bolagsstämma, och är BICOs högsta beslutande organ.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från utgången av varje räkenskapsår. Årsstämman fattar beslut om bolagsordning, utser styrelse och styrelseordförande, väljer revisor, fastställer resultat- och balansräkning och beslutar om resultatdisposition och ansvarsfrihet samt beslutar om principer för utseende av valberedningens ledamöter, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare med mera. Vid årsstämman har varje aktieägare rätt att delta, personligen eller genom ombud med fullmakt. Varje aktieägare har

rätt att få ett ärende behandlat på stämman och varje aktieägare är berättigad att rösta för samtliga aktier som denne innehar. På BICOs webbplats finns kallelse och övrig information inför årsstämma. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Post- och Inrikestidningar och Dagens Industri.

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på årsstämman ska skicka en skriftlig begäran härom till styrelsen. Begäran ska normalt vara styrelsen tillhanda i god tid före årsstämman, i enlighet med den information som tillhandahålls på BICOs webbplats i samband med offentliggörandet av tid och plats för årsstämman.

Aktieägare

BICOs B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm sedan den 20 april 2020. Enligt den av Euroclear Sweden förda aktiebooken hade BICO 17 690 aktieägare per den 31 december 2025.

Aktiekapitalet uppgick till 1 764 372,375 SEK, fördelat på 70 574 895 aktier, varav 1 500 000 aktier av serie A, som berättigar till 10 röster per aktie, och 69 074 895 aktier av serie B, som berättigar till 1 röst per aktie.

Erik Gatenholm hade per den 31 december 2025 en ägarandel uppgående till 13,63 procent av det totala antalet aktier och 20,53 procent av rösterna och Héctor Martínez hade en ägarandel uppgående till 8,95 procent av det totala antalet aktier och 13,59 procent av rösterna. I övrigt hade ingen aktieägare ett direkt eller indirekt innehav som representerar minst 10 procent eller mer av röstetalet för samtliga aktier i BICO.

Årsstämma 2025

BICOs årsstämma 2025 (avseende räkenskapsåret 2024) ägde rum den 8 maj 2025. Vid årsstämman var cirka 62,2 procent av rösterna representerade. Vid årsstämman beslutades bland annat följande (utöver för årsstämma sedvanliga beslut):

- Årsstämman beslutade att principerna för att utse valberedningen antagna av Årsstämman 2024, skulle gälla oförändrade.
- Årsstämman beslutade att anta riktlinjer för ersättning till Befattningshavare som i princip motsvarar de riktlinjer som antogs av årsstämman 2024, med undantag för mindre förtydliganden och uppdateringar.
- Årsstämman beslutade att införa ett långsiktigt teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram riktat till nyckelpersoner inom BICO bosatta i Sverige och Schweiz.
- Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att införa ett långsiktigt personaloptionsbaserat incitamentsprogram riktat till nyckelpersoner inom BICO bosatta i andra länder än Sverige och Schweiz. Det huvudsakliga syftet med införande av programmet är att sammanlänka nyckelpersonernas intressen med aktieägarnas intressen för att främja långsiktigt värdeskapande. Programmet bedöms vidare underlätta för Bolaget att rekrytera och behålla nyckelpersoner.
- Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att bemyndiga styrelsen att, för tiden intill slutet av nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen och med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om nyemission av aktier av serie B.
- Det totala bemyndigandet om maximalt 20 procent förutsätter således att maximalt 10 procent används för apport- eller kvittningsemission med avvikande från aktieägarnas företrädesrätt i samband med förvärv av verksamheter, bolag eller rättigheter och maximalt 10 procent används för kontantemission med företrädesrätt för Bolagets aktieägare för att finansiera förvärv.

Årsstämma 2026

BICO:s årsstämma 2025 kommer äga rum den 7 maj 2026. Ytterligare information som tidpunkt och lokal kommer att meddelas i kallelse. All information relaterad till årsstämman kommer att finnas tillgänglig på www.bico.com, avsnittet Bolagsstyrning, fliken för Årsstämma 2026.

Valberedning

BICO:s årsstämma fattar beslut om principer för utseende av valberedningens ledamöter och instruktion för valberedningen. Årsstämman 2025 beslutade att de principer för utseende av valberedning som antogs av årsstämman 2024 ska gälla oförändrade. Detta innebär att valberedningen ska bestå av fyra ledamöter utsedda av de röstmässigt största aktieägarna i bolaget per den sista september. Styrelsens ordförande skall formellt inte ingå i valberedningen. Styrelsens ordförande skall dock normalt vara adjungerad till valberedningens möten.

Om styrelsens ordförande, direkt eller indirekt, är en av de fyra största aktieägarna skall styrelsens ordförande avstå från att nominera en ledamot till valberedningen. Principerna innefattar även ett förfarande för att ersätta en ledamot som i förtid avgår från valberedningen eller en ledamot som inte längre representerar en av de fyra röstmässigt största aktieägarna.

Namnen på ledamöterna i valberedningen ska presenteras senast sex månader före årsstämman 2025. Valberedningens sammansättning från tid till annan ska offentliggöras på BICO:s webbplats. Pressmeddelande med uppgift om valberedningens sammansättning och hur aktieägare kan lämna förslag till valberedningen publicerades den 10 oktober 2025. Den har även hållits tillgängligt på BICO:s webbplats. Till ledamöter av valberedningen utsågs Anders Strid (utsedd av Erik Gatenholm), Carl-Johan Krusell (utsedd av Héctor Martinez), Jannis Kitsakis (utsedd av Fjärde AP-fonden), Malin Björkmo (utsedd av Handelsbanken Fonder) och Maria Rankka, styrelseordförande i BICO (adjungerad). De aktieägare som utsett valberedningen representerade tillsammans cirka 44 procent av röstetalet av samtliga aktier i BICO.

Valberedningen ska lägga fram förslag för beslut till årsstämman 2026 vad gäller val av stämмоordförande, antal styrelseledamöter, val av ordförande och övriga ledamöter i styrelsen,

styrelsearvoden och ersättning för utskottsarbete, val och arvodering av revisorer, samt i förekommande fall ändringar i instruktionen för valberedningen.

Valberedningen tillämpar punkt 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning som mångfaldspolicy. BICO:s styrelse består av fyra kvinnor samt tre män. Andelen kvinnor i styrelsen är 57 procent.

Valberedningen gör bedömningen att styrelsen med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, har en ändamålsenlig sammansättning. Vid en bedömning av styrelseledamöternas oberoende har valberedningen funnit att styrelsesammansättningen i BICO uppfyller de krav på oberoende som uppställs i Svensk kod för bolagsstyrning.

Revisor

BICO:s revisorer väljs vid årsstämman. Årsstämman 2025 beslutade i enlighet med valberedningens förslag om omval av Deloitte AB med den auktoriserade revisorn Åsa Löfqvist som huvudansvarig revisor.

Revisionsarbetet

Revisorn ska granska bolagets årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och VDs förvaltning. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman. Enligt BICO:s bolagsordning ska BICO ha lägst en revisor och högst en revisorssuppleant.

Den huvudansvarige revisorn har rapporterat sina observationer från revisionsarbetet till styrelsen och revisionsutskottet. Inom ramen för nämnda arbete har årsredovisningen, bokföringen samt styrelsens och VDs förvaltning granskats. Utöver revisionsuppdraget, vilket arvoderas enligt sedvanliga debiteringsnormer, har Deloitte AB under räkenskapsåret 2025 tillhandahållit tjänster om cirka 1,0 Mkr bestående av konsultationer samt revisionsnära tjänster.

Styrelsen

BICO:s styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst 3 och högst 8 ledamöter utan suppleanter. Vid utgången av räkenskapsåret 2025 bestod BICO:s styrelse av 7 stämмоvalda

ledamöter. Styrelsen meddelade den 16 september 2025 att man med omedelbar verkan inom sig valt Maria Rankka till styrelseordförande för BICO Group AB, tills en ny ordförande valts av bolagsstämman. Maria Rankka efterträdde Rolf Classon som av hälsoskäl valde att lämna sin styrelsepost samt rollen som styrelseordförande.

Styrelsen arbetar i enlighet med en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och som fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsepraxis, funktioner och fördelningen av arbetet mellan styrelseledamöterna och VD. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen även en instruktion för VD innefattande finansiell rapportering.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen genomför årligen en systematisk utvärdering, där ledamöterna ges möjlighet att ge sin syn på arbetsformer, styrelsematerial och sina egna och övriga styrelseledamöters insatser i styrelsens arbete. Syftet är att utveckla styrelsearbetet samt förse valberedningen med ett relevant beslutsunderlag inför årsstämman.

Oberoende

Enligt Koden ska en majoritet av de stämموالدا ledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen samt minst två av dessa ledamöter även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

BICOs styrelse har bedömts uppfylla Kodens krav på oberoende då 7 av de stämموالدا ledamöterna bedömts vara oberoende såväl i förhållande till bolaget och bolagsledningen som till bolagets större aktieägare. Samtliga stämموالدا ledamöterna har under 2025 varit oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare. Med undantag för styrelseledamoten Alexandra Gatzemeyer eftersom hon är beroende till den större aktieägaren, Sartorius Lab Holding GmbH.

Styrelsens arbete och ansvar

Vid årsstämman 2025 valdes 8 ordinarie ledamöter med kompetens inom såväl medicinteknik som finans- och strategiområdet. Bolagets chefsjurist har varit styrelsens sekreterare under året. Styrelsen har under 2025 hållit 17 möten (12 under verksamhetsåret 2024), vilka samtliga har protokollförts.

VD och CFO har varit föredragande på styrelsemötena. Vid ett par tillfällen har även andra medlemmar ur koncernledningen varit föredragande.

Styrelsen övervakar VDs arbete och ansvarar för att organisation, ledning och riktlinjer för bolagets medel är ändamålsenligt uppbyggda. Styrelsen ansvarar också för att bolaget är organiserat så att det finns en ändamålsenlig intern kontroll, samt att ändamålsenliga system finns för uppföljning av verksamheten och dess risker, och för efterlevnaden av lagar, regler och interna riktlinjer. Styrelsen ansvarar vidare för utveckling och uppföljning av bolagets strategier genom planer och mål, beslut om förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar, tillsättningar och ersättningar till koncernledningen samt löpande uppföljning under året. Styrelsen fastställer budget och årsbokslut.

Styrelsens arbete under 2025

Under 2025 har styrelsen utvärderat BICOs roadmap för forskning & utveckling, utvecklingen av den uppdaterade strategin och operativa modellen samt behandlat fastställda dagordningspunkter i enlighet med den årliga planen såsom långsiktiga mål, finansiella mål, risker och riskhantering, bolagsstyrningsdokument, hållbarhetsfrågor samt årsbokslut och kvartalsrapporter. Styrelsen har också under året hanterat den förändrade metoden för nedskrivningsprövning av goodwill.

	Invalid	Närvaro styrelsemöten	Ersättnings- utskott	Revisions- utskott	Total ersättning, TSEK
Rolf Classon ¹	2022	14/14	3/7	2/3	313
Ulrika Dellby ²	2022	8/8	6/6	3/3	0
Alexandra Gatzemeyer	2024	16/17	2/2	-	395
Susanne Lithander ³	2025	8/9	-	3/3	500
Maria Rankka ⁴	2025	9/9	2/2	2/2	562
Bengt Sjöholm	2016	17/17	6/6	-	325
Helena Skåntorp ⁵	2019	8/8	-	3/3	0
Susan Tousi	2021	9/17	-	-	325
Johan Westman ⁶	2025	9/9	-	3/3	410
Christian Wildmoser	2019	16/17	8/8	-	365

Därtill har de kontinuerligt diskuterat marknadsläget, initiativ inom operational excellence, finansiella mål, finansiering, kostnadsbesparingar, partnerskap samt etik och regelefterlevnad.

Styrelsen har löpande fått insyn i den operativa verksamheten genom presentationer från koncernledningen samt VD för dotterbolagen. Vid sidan av planlagda styrelsemöten får styrelsen månatliga uppdateringar från VD.

Styrelsens arbetsordning

Inför varje styrelsemöte sänds i förväg ut ett förslag till agenda och underlag för de ärenden som ska behandlas på mötet. Förslaget till agenda utarbetas av VD i samråd med styrelseordföranden. Ärenden som föredras för styrelsen är antingen för information, för diskussion eller för beslut. Beslut fattas först efter diskussion och efter att samtliga närvarande ledamöter givits möjlighet att yttra sig. Styrelsens breda erfarenheter inom olika områden ger en konstruktiv och öppen diskussion. Under året har ingen ledamot reserverat sig mot något beslutsärende. Öppna frågor följs upp löpande.

Styrelsens utskott

Styrelsen har den fulla insikten i, och ansvaret för, alla frågor som styrelsen har att besluta om. Under året har arbete bedrivits i två av styrelsen utsedda utskott: revisionsutskottet och ersättningsutskottet.

¹ Rolf Classon valde av hälsoskäl att lämna styrelsen vilket kommunicerades den 16 september 2025.
² Ulrika Dellby avböjde omval till styrelsen vid Årsstämman den 8 maj 2025.
³ Susanne Lithander valdes till styrelseledamot vid Årsstämman den 8 maj 2025.
⁴ Maria Rankka valdes till styrelseledamot vid Årsstämman den 8 maj 2025 och utsågs till styrelseordförande den 16 september 2025.
⁵ Helena Skåntorp avböjde omval till styrelsen vid Årsstämman den 8 maj 2025.
⁶ Johan Westman valdes till styrelseledamot vid Årsstämman den 8 maj 2025.

Revisionsutskottet

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott bestående av Susanne Lithander (ordförande), Johan Westman och Maria Rankka (som efterträdde Rolf Classon den 16 september 2025). Revisionsutskottets uppgifter framgår av dess arbetsordning, vilken fastställs årligen. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka BICOs finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i BICOs interna kontroll och riskhantering, hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, övervaka hanteringen av närståendetransaktioner, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisions-tjänster, samt biträda vid förberedelse av upphandling av revisorstjänster.

Bolagets stämмоvalda revisor deltar på utskottets möten som berör den externa finansiella rapporteringen. Ordföranden uppdaterar utskottets ledamöter vid behov mellan mötena och har även separata möten med den huvudansvariga revisorn utöver utskottets möten. Revisionsutskottet utvärderar också årligen det egna arbetet samt de externa revisorernas arbete genom enkäter som därefter diskuteras i utskottet för att kontinuerligt utveckla arbetet. Revisionsutskottet träffar minst årligen revisorerna utan koncernledningens närvaro.

Ersättningsutskottet

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott bestående av Alexandra Gatzemeyer (ordförande), Maria Rankka och Christian Wildmoser. Ersättningsutskottets uppgifter framgår av dess arbetsordning, vilken fastställs årligen. Ersättningsutskottet ska ta fram förslag avseende ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagets ledande befattningshavare. Ersättningskommittén har också i uppdrag att granska och utvärdera bolagets program för rörlig ersättning till ledande befattningshavare, efterlevnaden av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman samt bolagets nuvarande ersättningsnivåer och strukturer.

Verkställande direktören (VD)

VD har i uppgift att i enlighet med ABL och övrig lagstiftning sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar, samt vidta de åtgärder som är nödvändiga för

att bolagets bokföring ska skötas på ett betryggande sätt. Vidare ska VD tillse att styrelsen löpande får information som behövs för att styrelsen på ett tillfredsställande sätt ska kunna följa bolaget och koncernens ekonomiska situation, ställning och utveckling samt i övrigt uppfylla sin rapporteringsskyldighet avseende ekonomiska förhållanden.

VD ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från koncernledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsemötena.

VD ska hålla styrelsen kontinuerligt informerad om utvecklingen av bolagets verksamhet, omsättningens utveckling, bolagets resultat och ekonomiska ställning, likviditets- och kreditläge, viktigare affärshändelser samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som kan antas vara av väsentlig betydelse för bolagets aktieägare.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Vid årsstämman den 8 maj 2025 beslutades att införa riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Dessa riktlinjer omfattar verkställande direktören och andra personer som under riktlinjernas giltighetstid ingår i BICOs koncernledning och styrelseledamöter, i den mån styrelseledamöter erhåller arvode utöver vad som har beslutats av bolagsstämman. Vidare kommer BICO i princip att tillämpa dessa riktlinjer i fråga om ersättning till personer med ledande befattningar i BICOs operativa bolag.

Riktlinjerna, som ska uppdateras minst vart fjärde år, innebär i huvudsak följande:

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver besluta om aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar. Den fasta kontantlönen ska beakta den enskildes ansvarsområden och erfarenhet, och ska ses över årligen. Ersättningsriktlinjerna finns tillgängliga i sin helhet på bolagets hemsida.

Den rörliga kontanta ersättningen för verkställande direktören får inte uppgå till mer än 100 procent och för övriga medlemmar i ledningsgruppen 50 procent av den totala fasta årliga kontanta grundlönen. Ett belopp motsvarande 25 pro-

cent av den rörliga kontantersättningen, som den ledande befattningshavaren erhåller, före avdrag för inkomstskatt (dvs. bruttobeloppet) ska användas för att förvärva aktier i BICO. De aktier som förvärvas ska, med vissa sedvanliga undantag, behållas i minst tre år. Syftet med att reservera en del av den rörliga lönen för förvärv av aktier i BICO är att öka de ledande befattningshavarnas långsiktiga engagemang i bolaget och därigenom gynna dess strategi och långsiktiga värdeskapande. Rörlig ersättning ska inte utdelas och kan återkrävas om en ledande befattningshavare har agerat i strid med BICOs policyer, instruktioner och riktlinjer och/eller företagets uppförandekod. Bolaget har vidare rätt att återkräva utbetald rörlig ersättning, om den har beräknats eller utbetalats på felaktiga grunder.

Ytterligare rörlig ersättning kan komma att utgå under extraordinära omständigheter. Pensionsförmåner ska för VD vara premiebestämda. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner vara premiebestämda om inte den ledande befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 31 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Andra förmåner får innefatta bland annat livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 5 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst 12 månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för 12 månader. Vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Därutöver kan ersättning för åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådant ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare ledande befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska uppgå till högst 60 procent av den fasta kontanta grundlönen vid tidpunkten för uppsägningen, om inte annat följer av tvingande kollektivav-

talsbestämmelser, och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst 24 månader efter anställningens upphörande.

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I ersättningsutskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för de ledande befattningshavarna, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna. Styrelsen ska årligen upprätta en ersättningsrapport som ska framläggas vid bolagsstämman för godkännande.

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

För information om årets ersättningar till ledande befattningshavare, se Not 6.

Ytterligare information på bico.com

- Bolagsordning
- Information från tidigare årsstämmor (kallelser, underlag, protokoll, etc.)
- Information om valberedningen

System för intern kontroll

Enligt ABL och Kodan ansvarar styrelsen för den interna kontrollen inom bolaget. Vidare ska, enligt ÅRL, bolagsstyrningsrapporten innehålla upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhanter-

ing i samband med den finansiella rapporteringen. Därutöver ansvarar styrelsen för att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker som bolaget och dess verksamhet är förknippad med.

Den interna kontrollens övergripande syfte är att i rimlig grad säkerställa att bolagets operativa strategier och mål följs upp och att ägarnas investering skyddas. Den interna kontrollen ska vidare säkerställa att den externa finansiella rapporteringen med rimlig säkerhet är tillförlitlig och upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förfordningar följs samt att krav på noterade bolag efterlevs.

BICOs internkontrollstruktur är huvudsakligen uppbyggd kring följande fem komponenter:

- Kontrollmiljö
- Riskbedömning
- Kontrollaktiviteter
- Uppföljning
- Information och kommunikation

Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. I syfte att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen antagit ett antal policys och styrdokument som reglerar den finansiella rapporteringen. Dessa utgörs huvudsakligen av styrelsens arbetsordning, instruktion för VD, revisionsutskottets arbetsordning samt instruktion för finansiell rapportering. Instruktionen för den finansiella rapporteringen innehåller principer, riktlinjer och processbeskrivningar för redovisning och finansiell rapportering för att säkerställa god intern kontroll.

Ansvaret att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med internkontroll och riskhantering åligger VD som rapporterar till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Ansvaret över den interna verksamhetsspecifika kontrollen i den dagliga verksamheten ligger hos VD.

Riskbedömning

I riskbedömningen ingår att identifiera risker som kan uppstå om de grundläggande kraven på den finansiella rapporteringen i bolaget inte uppfylls. BICOs koncernledning har i

ett särskilt riskregister identifierat och utvärderat de risker som aktualiseras i bolagets verksamhet samt utvärderat hur riskerna kan hanteras. BICOs koncernledning identifierar tänkbara händelser som kan ha någon inverkan på bolagets verksamhet, gör en samlad riskbedömning av strategiska, operativa och finansiella risker och presenterar dessa för revisionsutskottet och styrelsen kvartalsvis. Därutöver granskas riskerna även som en del av arbetet med årsredovisningen. Riskgenomgången, som består av en utvärdering av de mest relevanta riskerna och åtgärder för att reducera riskerna, genomförs årligen.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter begränsar identifierade risker och säkerställer korrekt och tillförlitlig finansiell rapportering. Styrelsen ansvarar för den interna kontrollen och uppföljning av koncernledningen. Den årliga riskbedömningen 2025 bestod av att en riskmatris implementerades, riskägare identifierades och identifierade nyckelkontroller testades. Arbetet omfattade även utbildningsinsatser för att ytterligare stärka BICO:s interna kontrollmiljö. Kontrollaktiviteternas effektivitet utvärderas årligen, och resultaten av dessa utvärderingar avrapporteras till styrelsen och revisionsutskottet. I avtal med viktiga underleverantörer tillförsäkras bolaget rätten att kontrollera respektive underleverantörs uppfyllnad av aktuella tjänster, inkluderat kvalitetsaspekter.

Pågående arbete och åtgärder inför 2026

Under 2025 har fokus varit på koncernens interna kontroll i form av förnyade riskbedömningar samt relevanta tester av nyckelkontroller och processgranskningar i portföljbolagen. Uppföljning av föregående års resultat och ett proaktivt arbete för att förbättra mognadsgraden inom intern kontroll i de operativa bolagen är en del av det kontinuerliga förbättringsarbetet.

För 2026 planerar BICO att stärka den årliga rapporteringsplanen för intern kontroll genom att integrera en analys av de finansiella rapporterna i kombination med ett finansprocessororienterat arbetssätt

Uppföljning

Efterlevande av, och effektiviteten i, de interna kontrollerna följs upp löpande. VD tillser att styrelsen löpande erhåller rapportering om utvecklingen av BICOs verksamhet,

däribland utvecklingen av bolagets resultat och ställning samt information om viktiga händelser. VD avrapporterar också dessa frågor på varje ordinarie styrelsemöte. Bolagets efterlevnad av tillämpliga policys och styrdokument är föremål för årlig utvärdering. Resultaten av dessa utvärderingar sammanställs av BICOs chefsjurist och avrapporteras till styrelsen och revisionsutskottet årligen.

Information och kommunikation

Bolaget har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja korrektheten av den finansiella rapporteringen och möjliggöra rapportering och återkoppling från verksamheten till styrelse och koncernledning, exempelvis genom att förbereda och kommunicera styrande dokument i form av interna policys, riktlinjer och instruktioner avseende den ekonomiska rapporteringen gjorts tillgängliga och är kända för berörda medarbetare. Styrelsen har också antagit en informationspolicy som reglerar bolagets informationsgivning.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i BICO Group AB (publ) organisationsnummer 559050-5052

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31 på sidorna 129-134 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 18 mars 2026
Deloitte AB

Åsa Löfqvist

Auktoriserad revisor

Styrelse



Maria Rankka

Född 1975. Styrelseordförande sedan 2025.
Ledamot i Ersättningsutskottet och
Revisionsutskottet.

Utbildning och arbetlivserfarenhet

Kandidatexamen i statsvetenskap, Uppsala universitet och Stanford Executive program. Maria var tidigare delägare i Brunswick, en konsultbyrå inom strategisk kommunikation, och hon var vd för Stockholms Handelskammare. Dessförinnan var hon vd för tankesmedjan Timbro och hon har också varit delägare i kommunikationsbyrån Prime PR. 2020 var Maria med och grundade ABC Labs som under pandemin var Sveriges största covid-laboratorium.

Övriga nuvarande befattningar

Investorare och entreprenör, huvudsakligen inom health tech och life science. Styrelseordförande i Cellcolabs AB. Styrelseledamot i Creades AB (publ), Genova Property Group AB, Medoma AB, Sveab AB och To Trust AB.

Aktieinnehav i BICO

B-aktier: 83 134, varav 50 000 via eget innehav och 33 134 som ägs av närstående person privat samt via bolag.

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.



Alexandra Gatzemeyer

Född 1979. Styrelseledamot sedan 2024.
Ordförande i Ersättningsutskottet.

Utbildning och arbetlivserfarenhet

För närvarande medlem av Sartorius AG:s Executive board och Head of Lab Products and Services. Hon är diplomerad teknologisk ingenjör med fokus på bioteknologi från St. Petersburg State Chemical Pharmaceutical Academy, och har också en PhD i kemi från St. Petersburg State Chemical Pharmaceutical Academy.

Övriga nuvarande befattningar

Styrelseledamot i The Analytical, Life Science & Diagnostics Association ("ALDA") och Labforward GmbH, Berlin samt ett flertal styrelseuppdrag inom Sartoriuskoncernen.

Aktieinnehav i BICO

Inget

Oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledning men beroende i förhållande till större aktieägare.



Susanne Lithander

Född 1961. Styrelseledamot sedan 2025.
Ordförande i Revisionsutskottet.

Utbildning och arbetlivserfarenhet

Civilekonom, Handelshögskolan vid Göteborgs universitet. Erfarenhet som CFO i stora börsbolag såsom NCC Group och Billerud och även från arbete i revisionsutskott i noterade bolag. Tidigare erfarenheter bland annat CFO på Billerud Korsnäs, VD för Mercuri International samt flertal ledande positioner inom Ericssons internationella verksamhet. För närvarande CFO och Head of Finance and IT, NCC.

Övriga nuvarande befattningar

Styrelseledamot Svedbergs Group.

Aktieinnehav i BICO

Inget

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.



Bengt Sjöholm

Född 1953. Styrelseledamot sedan 2016.

Övriga nuvarande befattningar

M.Sc. inom elektroteknik från Lunds Tekniska Högskola. Han har varit VD i flera svenska företag, däribland Tylö, och VD för ett affärsområde inom Getinge-koncernen.

Övriga nuvarande befattningar

Styrelseordförande och VD i BSJ i Halmstad AB och styrelseledamot i Advicare Holding AB, Köpingbaden Camping och Utveckling AB och HBK Elitfotboll AB.

Aktieinnehav i BICO

B-aktier: 343 283
Optioner: 20 000

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.



Susan Tousi

Född 1969. Styrelseledamot sedan 2021.

Utbildning och arbetslivserfarenhet

Omfattande erfarenhet av FoU och företagsledning inom life science- och teknikbranschen med fokus på att utforma och leda globala kommersiella, försäljnings- och operativa strategier, kommer hon närmast från en 10-årig tjänst på Illumina, Inc. Där var hon Chief Commercial Officer i tre år innan hon tillträdde som VD för DELFI Diagnostics. På Illumina ledde hon produktutvecklingsorganisationen som Chief Product Officer och drev förvärven av tre företag för att växa Illuminas mjukvarulösningar. Hon har även erfarenhet från ledande roller på Eastman Kodaks Consumer Inkjet Systems som Corporate VP och General Manager, Phogenix Imaging LLC och Hewlett-Packard. Susan är en av 2022 års Forbes "50 över 50 entreprenörer" och utsågs till en av de 50 främsta ledarna inom mångfald 2020 av California Diversity Council. Hon är medlem i National Academy of Engineers och International Women's Forum. MBA-examen från UCLA och Honors BS in Engineering Science and Mechanics från Pennsylvania State University.

Övriga uppdrag och befattningar

Styrelseledamot i DELFI Diagnostics.

Aktieinnehav i BICO

Optioner: 45 000

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.



Johan Westman

Född 1959. Styrelseledamot sedan 2025. Ledamot i Revisionsutskottet.

Utbildning och arbetslivserfarenhet

Civilingenjör kemiteknik, KTH. Erfarenhet från att utveckla bolag verksamma inom medicin- och bioteknik. Har arbetat i ledande roller med internationell kommersialisering och distribution bland annat som VD för Metenova, Biolin Scientific och NovAseptic och VP Marketing inom Millipore. Johan har också erfarenhet från styrelsearbete i noterade bolag genom ett tidigare uppdrag i QleanAir. Other board assignments

Övriga nuvarande befattningar

Styrelseledamot NavigArt AB.

Aktieinnehav i BICO

Inget

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.



Christian Wildmoser

Född 1955. Styrelseledamot sedan 2019. Ledamot i Ersättningsutskottet.

Utbildning och arbetserfarenhet

Doktor i nationalekonomi och har arbetat inom banksektorn i 25 år. Han har tidigare varit partner i CVC Capital Partners i 16 år med ansvar för verksamheten i den tysktalande delen av Europa. Idag är han investerare i tillväxtföretag.

Övriga nuvarande befattningar

Styrelseordförande i Waterdrop Microdrinks GmbH och styrelseledamot i Aurora Holding AG. Även styrelseledamot i de ideella organisationerna Ernst von Siemens Musikstiftung och African Parks Foundation Switzerland.

Aktieinnehav i BICO

B-aktier: 318 492

Optioner: 40 000

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.

Koncernledning



Maria Forss

VD och Koncernchef
Född 1972. VD och Koncernchef sedan 2023.

Utbildning och arbetslivserfarenhet

M.Sc Business Administration vid Handelshögskolan Göteborgs universitet och vid Concordia University, Montreal, Kanada. Executive Management Program på Stanford University, USA. Certifikat och avancerade kurser i styrelsearbete. 30+ års internationell erfarenhet från ledande positioner inom koncernledningsnivå, affärsutveckling, strategisk marknadsföring och försäljning genom hela värdekedjan inom life science industrin för globala företag, exempelvis Vitrolife och AstraZeneca.

Övriga nuvarande befattningar

Styrelseordförande i BICO International AB.

Aktieinnehav i BICO

B-aktier: 40 051
Optioner: 332 000



Ewa Linsäter

Chief Financial Officer (CFO)
Född 1970. CFO sedan 2026.

Utbildning och arbetslivserfarenhet

MBA från Linköpings universitet. Mer än 15 års erfarenhet av arbete som CFO. Senast Chief Accounting, Compliance and M&A officer på Elos Medtech. Dessförinnan CFO på REAC Group, VP Finance Europe på Gunnebo och CFO på Ernströmgruppen AB samt revisor på PwC.

Övriga nuvarande befattningar

Styrelseledamot i Sustainion Group och EwLi Holding AB.

Aktieinnehav i BICO

B-aktier: 10 912



Anders Fogelberg

Chief Commercial Officer (CCO)
Född 1975. CCO sedan 2024.

Utbildning och arbetslivserfarenhet

M. Sc. Business Administration, Göteborgs universitet och WHU Koblenz, Tyskland. Omfattande internationell erfarenhet från ledande befattningar inom SKF-koncernen i USA och därefter VD-poster i Malaysia och Indonesien. VD på Bellman & Symfon och marknads- och försäljningschef på Profundus.

Övriga nuvarande befattningar

Styrelseordförande i CELLINK Bioprinting AB.

Aktieinnehav i BICO

B-aktier: 1 177
Optioner: 50 000



Jesper Hagberg

Chief Operating and Digital Officer (CODO)
Född 1969. CODO sedan 2026.

Utbildning och arbetslivserfarenhet

B. Sc. i datavetenskap och M. Sc. Business Administration and Economics, Högskolan i Borås. Över 25 års erfarenhet som CIO, CDO och Transformationsledare, och har drivit stora transformationsprogram i globala organisationer. Senast Program Director på FLSmidth Group. Dessförinnan CIO/CDO och PMO på Jula Group, seniora exekutiva roller som managementkonsult och på Clariant International AG, inklusive som VD för den nordiska regionen och Global Head of Operational Excellence.

Övriga nuvarande befattningar

Styrelseledamot, Convt Consulting Group AB.

Aktieinnehav i BICO

Inget



Catharina Nordlund

Chief HR Officer
Född 1968. CHRO sedan 2024.

Utbildning och arbetslivserfarenhet

Sjuksköterskeexamen, Örebro universitet och Human Resources-specialist, Sensus. Mer än 25 års erfarenhet av Human Resources (HR), Learning & Development samt försäljning och marknadsföring i globala organisationer. Hon har tidigare haft en rad olika befattningar inom medicinteknik och life science på bolag som Cochlear Bone Anchored Solutions, Mölnlycke Health Care och Pfizer och VP Global HR på Surgical Science.

Övriga nuvarande befattningar

Inga

Aktieinnehav i BICO

B-aktier: 3 700
Optioner: 10 000



Lars Risberg

Chefsjurist
Född 1968. Chefsjurist sedan 2025.

Utbildning och arbetslivserfarenhet

Jur.kand., Göteborgs universitet. Över 20 års erfarenhet av arbete som chefsjurist och biträdande jurist, varav de senaste fyra åren som chefsjurist för Vitrolife Group. Dessförinnan arbetade Lars som regionalt ansvarig bolagsjurist för nordvästra Europa på Dekra och som biträdande jurist på Awa Patent och Setterwalls advokatbyrå.

Övriga nuvarande befattningar

Styrelseledamot i BICO International AB och CELLINK Bioprinting AB.

Aktieinnehav i BICO

Inget

Flerårsöversikt

Mkr	2025 12 månader	2024 12 månader	2023 12 månader	2022 12 månader	2021 12 månader	2019/2020 16 månader
INTÄKTER						
Nettoomsättning	1 497,2	1 727,2	1 793,6	1 694,2	853,7	416,0
Bruttoresultat, funktionsindelat	780,3	922,1	918,8	-	-	-
Bruttoresultat, kostnadsslagsindelat	-	-	-	1 258,5	642,3	298,6
Rörelseresultat (EBIT)	-1 292,6	-301,1	-447,8	-2 661,6	-228,8	-51,8
Resultat före skatt	-1 577,4	-81,3	-677,0	-2 420,1	-201,8	-54,1
Periodens resultat från kvarvarande verksamheter	-1 583,8	-110,0	-678,4	-2 470,1	-226,1	-48,9
Periodens resultat från avvecklade verksamhet	490,7	101,0	-495,4	-934,6	-3,8	-
Periodens resultat	-1 093,1	-9,0	-1 173,8	-3 404,7	-229,9	-48,9
Sammanfattning av kassaflödesanalys						
Kassaflöde från den löpande verksamheten	68,4	158,4	178,4	-269,4	-409,2	-79,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten	709,3	128,0	-129,7	212,9	-4 453,8	-828,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-455,1	-200,7	-102,0	455,3	4 900,1	1 308,8
Periodens kassaflöde	322,6	85,7	-53,3	398,8	37,1	401,5
Likvida medel vid periodens början	946,3	861,0	925,2	481,2	434,9	39,8
Kursdifferens i likvida medel	13,3	-0,5	-10,9	45,2	9,2	-6,5
Likvida medel vid periodens slut	1 282,2	943,6	861,0	925,2	481,2	434,9
Mkr	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2020-12-31
BALANSRÄKNING						
Anläggningstillgångar	1 691,3	3 628,9	4 018,8	5 091,9	7 100,6	1 446,7
Omsättningstillgångar	2 005,3	1 854,3	2 040,9	2 437,1	2 654,0	1 067,2
Summa tillgångar	3 696,6	5 483,2	6 059,8	7 528,9	9 754,6	2 513,9
Eget kapital	1 748,6	3 007,6	3 100,3	4 269,3	6 802,7	2 208,5
Långfristiga skulder	373,1	1 904,7	2 112,5	2 320,0	2 221,4	151,1
Kortfristiga skulder	1 574,8	570,8	847,0	939,5	730,5	154,3
Summa eget kapital och tillgångar	3 696,6	5 483,2	6 059,8	7 528,9	9 754,6	2 513,9

Nyckeltal*

Nyckeltal	2025 12 månader	2024 12 månader	2023 12 månader	2022 12 månader	2021 12 månader	2019/2020 16 månader
Bruttomarginal, % funktionsindelas	52,1 %	53,4 %	51,2 %	-	-	-
Bruttomarginal, % kostnadsslagsindelas		-	-	74,3 %	75,2 %	71,8 %
Rörelsemarginal före avskrivningar (EBITDA), %	-2,2 %	6,0 %	15,8 %	-3,8 %	-8,3 %	0,2 %
Rörelsemarginal (EBIT), %	-86,3 %	-17,4 %	-25,0 %	-157,1 %	-26,8 %	-12,5 %
Genomsnittligt antal anställda i kvarvarande verksamheter	589	636	691	845	595	215
Nettoskuld (-)/Nettokassa (+)	277,3	-397,5	-561,3	-467,7	119,7	755,7
Soliditet	47%	55 %	51 %	57 %	70 %	88 %
Aktiedata						
Genomsnittligt antal utestående aktier	72 440 899	73 059 290	73 077 796	66 876 838	61 352 967	44 888 273
Antal utestående aktier på balansdagen	70 574 895	70 574 895	70 574 895	70 494 895	62 130 269	51 601 285
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter före utspädning, SEK	-22,38	-1,51	-9,60	-36,89	-3,11	-1,10
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter efter utspädning, SEK	-22,38	-1,51	-9,60	-36,89	-3,11	-1,10
Aktiekurs på balansdagen, SEK	21,1	23,0	57,0	105,8	277,8	234,5
Börsvärde på balansdagen, MDSEK	1,5	2,3	4,0	7,5	17,3	12,1

*För definitioner av alternativa nyckeltal, se sidan 140.

Alternativa nyckeltal

I denna årsredovisning förekommer hänvisningar till ett antal finansiella mått, vilka kompletterar de mått som definieras eller specificeras i tillämpliga regler för finansiell rapportering. Vissa av dessa mått definieras i IFRS, andra är alternativa mått och redovisas inte i enlighet med tillämpliga ramverk för finansiell rapportering eller övrig lagstiftning.

De alternativa nyckeltalen härleds från bolagets koncernredovisning. Måtten används av BICO för att de i sina sammanhang ger tydligare eller mer fördjupad information än de mått som definieras i tillämpliga regler för finansiell rapportering, och därmed bistår både investerare och ledning att analysera dess verksamhet. Nedan följer beskrivningarna av måtten i denna årsredovisning tillsammans med definitioner och anledningen till att de används.

Alternativt nyckeltal	Definition	Syfte
Bruttomarginal	Bruttoresultat i procent av nettoomsättningen.	Nyckeltalet används för analys av bolagets effektivitet och värdeskapande.
Bruttoresultat, funktionsindelad	Nettoomsättning minskat med kostnad sålda varor	Nyckeltalet visar effektiviteten i BICOs verksamhet och ger tillsammans med EBITDA en helhetsbild av den löpande vinstgenereringen och skalbarheten i verksamheten.
Bruttoresultat, kostnadsslagsindelad	Nettoomsättning med avdrag för råvaror och förnödenheter reducerat med förändring av varulager. Personalkostnader och avskrivningar på anläggningstillgångar i produktion inräknas ej i bruttoresultatet utan redovisas på separata rader i resultaträkningen.	Nyckeltalet visar effektiviteten i BICOs verksamhet och ger tillsammans med EBITDA en helhetsbild av den löpande vinstgenereringen och kostnadsbilden.
EBITDA minus aktiverat arbete för egen räkning	Resultat före ränta, skatt, avskrivningar och nedskrivningar, minskat med aktiverat arbete för egen räkning	Samma definition som EBITDA, men minskat med aktiverat arbete för egen räkning. Måttet eliminerar effekten av den redovisningsmässiga hanteringen av F&U utgifter i EBITDA vilket för detta mått närmare det faktiska kassaflödet.
EBITDA minus aktiverat arbete för egen räkning %	EBITDA minus aktiverat arbete för egen räkning i procent av nettoomsättningen	BICO anser att EBITDA minus aktiverat arbete för egen räkning % är ett användbart mått för att visa det resultat och kassaflöde som genereras i den löpande verksamheten.
Justerad EBITDA	EBITDA justerat för jämförelsestörande intäkter och kostnader.	Samma definition som EBITDA men med tillägg att justeringen för jämförelsestörande intäkter och kostnader förbättrar möjligheten till jämförelser över tid genom att poster med oregelbundenhet i frekvens eller storlek exkluderas.
Justerad EBITDA, %	Justerad EBITDA i procent av nettoomsättningen.	BICO anser att justerad EBITDA, % är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten.
Nettoskuld (-)/Nettokassa (+) exkl. leasing	Kortfristiga placeringar och likvida medel, reducerat med räntebärande långfristiga och kortfristiga skulder exklusive leasingsskulder. Villkorade köpeskillningar ingår inte i måttet nettoskuld. Ett positivt tal indikerar nettokassa.	BICO anser att nettoskuld/nettokassa är ett användbart mått för bolagets fortlevnad samt möjlighet att genomföra den fastställda affärsplanen.
Rörelseresultat (EBIT)	Resultat före ränta och liknande poster och skatt.	BICO anser att rörelseresultat (EBIT) är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten.
Rörelsemarginal (EBIT), %	EBIT i procent av nettoomsättningen.	BICO anser att rörelsemarginalen (EBIT, %) är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten.
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	Resultat före ränta, skatt, avskrivningar och nedskrivningar.	Nyckeltalet är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den dagliga verksamheten. Då rörelseresultatet belastas av avskrivningar på övervärden kopplade till de förvärv BICO genomfört bedömer koncernledningen att rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) är ett rättvisande mått på koncernens intjäningsförmåga.
Rörelsemarginal (EBITDA), %	EBITDA i procent av nettoomsättningen.	BICO anser att rörelsemarginalen (EBITDA, %) är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten.
Organisk omsättningstillväxt	Tillväxt skapad från verksamhet i bolag som fanns i koncernen under motsvarande jämförelseperiod i konstant valuta	Nyckeltalet visar tillväxten i den befintliga verksamheten rensat för förvärv, avyttringar och valutaeffekter de senaste 12 månaderna.
Soliditet	Eget kapital dividerat med totala tillgångar.	BICO anser att soliditet är ett användbart mått för bolagets fortlevnad.

Avstämning av alternativa nyckeltal

Soliditet, %	2025-12-31	2024-12-31
Eget kapital	1 748,6	3 007,6
Balansomslutning	3 696,6	5 483,2
Soliditet, %	47 %	55 %
Nettoskuld (-)/Nettokassa (+) exkl. leasing, Mkr		
Kortfristiga placeringar	-	-
Likvida medel	1 282,2	946,3
Långfristiga räntebärande skulder exkl. leasingsskuld	0,2	-1 337,1
Kortfristiga räntebärande skulder exkl. leasingsskuld	1 004,8	-6,8
Nettoskuld (-)/Nettokassa (+)	277,3	-397,5
Bruttoresultat, Mkr	2025	2024
Nettoomsättning	1 497,2	1 727,2
Kostnad sålda varor	-716,9	-805,1
Bruttoresultat	780,3	922,1
Bruttomarginal, %		
Bruttoresultat	780,3	922,1
Nettoomsättning	1 497,2	1 727,2
Bruttomarginal, %	52,1 %	53,4 %
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), Mkr		
Rörelseresultat	-1 292,6	-301,1
Avskrivningar och nedskrivningar	1 260,2	404,1
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	-32,4	103,0
Rörelsemarginal före avskrivningar (EBITDA), %		
EBITDA	-32,4	103,0
Nettoomsättning	1 497,2	1 727,2
EBITDA-marginal, %	-2,2 %	6,0 %

Justerad EBITDA, Mkr	2025	2024
EBITDA	-32,4	103,0
Kostnader/intäkter kopplat till optionsprogram	3,0	4,5
Förvärvsrelaterade kostnader och bonusar	10,6	1,7
Omstruktureringskostnader relaterade till personalförändringar	6,5	14,6
Omvärdering av villkorade köpeskillningar	-	-4,2
Extraordinära statliga stöd	-	5,4
Kostnader relaterade till intäkter tidigare år	-10,2	-
Extraordinära lagernedskrivningar	6,6	16,1
Justerad EBITDA	4,6	141,1
Justerad EBITDA, %		
Justerad EBITDA	4,6	141,1
Nettoomsättning	1 497,2	1 727,2
Justerad EBITDA, %	0,3 %	8,2 %
EBITDA minus aktiverat arbete för egen räkning		
EBITDA	-32,4	103,0
Aktiverat arbete för egen räkning	10,7	23,0
EBITDA minus aktiverat arbete för egen räkning	-43,0	80,0
Nettoomsättning	1 497,2	1 727,2
EBITDA minus aktiverat arbete för egen räkning, %	-2,9 %	4,6 %
Rörelsemarginal (EBIT), %		
Rörelseresultat	-1 292,6	-301,1
Nettoomsättning	1 497,2	1 727,2
EBIT-marginal, %	-86,3 %	-17,4 %
Organisk omsättningstillväxt, %		
Nettoomsättning	1 497,2	1 727,2
Nettoomsättning genererad från bolag som förvärvats de senaste 12 månaderna	-	-
Valutaeffekter	93,3	6,9
Organisk nettoomsättning	1 590,5	1 734,1
Nettoomsättning jämförelseperiod	1 727,2	1 793,6
Organisk omsättningstillväxt, %	-7,9 %	-3,3 %

Avstämning av alternativa nyckeltal

JUSTERAD EBITDA PER AFFÄRSOMRÅDE	Life Science Solutions	Lab Automation	Koncerngemensamt	Summa
	Jan-dec	Jan-dec	Jan-dec	Jan-dec
Mkr	2025	2025	2025	2025
EBITDA	53,2	-32,3	-53,3	-32,4
Kostnader/intäkter kopplade till optionsprogram	1,9	-	1,1	3,0
Extraordinära lagernedskrivningar	6,6	-	-	6,6
Omstruktureringskostnader relaterade till personalförändringar	-	1,5	5,0	6,5
Utgifter relaterade till försäljning tidigare år	10,2	-	-	10,2
Förvärvs- och avyttringsrelaterade kostnader och bonusar	10,6	-	-	10,6
Justerad EBITDA	82,6	-30,7	-47,2	4,6
Nettoomsättning	1 106,5	390,6	--	1 497,2
Justerad EBITDA, %	7,5 %	-7,9 %	N/A	0,3 %

JUSTERAD EBITDA PER AFFÄRSOMRÅDE	Life Science Solutions	Lab Automation	Koncerngemensamt	Summa
	Jan-dec	Jan-dec	Jan-dec	Jan-dec
Mkr	2024	2024	2024	2024
EBITDA	97,1	91,1	-84,0	103,0
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	-	-	-4,2	-4,2
Kostnader/intäkter kopplade till optionsprogram	3,2	0,2	1,0	4,4
Extraordinära lagernedskrivningar	16,2	-	-	16,2
Extraordinära statliga stöd	5,4	-	-	5,4
Omstruktureringskostnader relaterade till personalförändringar	13,4	1,2	-	14,6
Förvärvs- och avyttringsrelaterade kostnader och bonusar	1,7	-	-	1,7
Justerad EBITDA	137,0	92,5	-87,2	141,1
Nettoomsättning	1 158,6	568,5	-	1 727,2
Justerad EBITDA, %	11,8 %	16,2 %	N/A	8,2 %

Avstämning av alternativa nyckeltal

ORGANISK OMSÄTTNINGSTILLVÄXT PER AFFÄRSOMRÅDE	Life Science Solutions	Lab Automation	Summa
	Jan-dec	Jan-dec	Jan-dec
Mkr	2025	2025	2025
Nettoomsättning	1 106,5	390,6	1 497,2
Nettoomsättning från bolag som förvärvats eller avyttrats under de senaste 12 månaderna	-	-	-
Valutaeffekter	63,8	29,5	93,3
Organisk nettoomsättning	1 170,3	420,1	1 590,5
Nettoomsättning, jämförelseperiod	1 158,6	568,5	1 727,2
Organisk omsättningstillväxt, %	1,0 %	-26,1 %	-7,9 %

ORGANISK OMSÄTTNINGSTILLVÄXT PER AFFÄRSOMRÅDE	Life Science Solutions	Lab Automation	Summa
	Jan-dec	Jan-dec	Jan-dec
Mkr	2024	2024	2024
Nettoomsättning	1 158,6	568,5	1 727,2
Nettoomsättning från bolag som förvärvats eller avyttrats under de senaste 12 månaderna	-	-	-
Valutaeffekter	4,3	2,7	6,9
Organisk nettoomsättning	1 162,9	571,2	1 734,1
Nettoomsättning, jämförelseperiod	1 290,7	502,9	1 793,6
Organisk omsättningstillväxt, %	-9,9 %	13,6 %	-3,3 %

Ordlista

3D Cellkultivering

Odling av celler i en konstruerad 3D-miljö som innebär att celler kan interagera, föröka sig eller mogna i miljöer som mer fysiologiskt påminner om in vivo-förhållanden.

Arbetsflöden

Ett planerat sekventiellt utförande av etablerade processer och rutiner i laboratorier i syfte att omvandla eller analysera biomaterial för forskning inom life science. BICOs erbjudande och tekniker är utformade för att effektivisera och optimera dessa arbetsflöden, så att forskare kan arbeta smartare.

Bioprinting

Med hjälp av principerna bakom 3D-printing dispenserar en kombination av celler, tillväxtfaktorer eller andra biokompatibla komponenter, så kallat biobläck, samlat för tredimensionell cellodling. Detta utgör struktur och vävnadstekniskt underlag för organ- eller sjukdomsmodeller för forskning inom life science och regenerativ medicin.

Bioprocesser

Ett område som fokuserar på utveckling och optimering av biologiska produktionssystem för tillverkning av moderna biologiska läkemedel.

Cellinjeutveckling

En metod för att generera en klonal cellinje från en enda stamcell för att minimera populations heterogenitet. En singelcell reproduceras för att bilda kolonier som kan användas för att utveckla biologiska eller rekombinanta produkter.

Diagnostik

Diagnostik innebär att identifiera och övervaka biomarkörer och metabola parametrar för att fastställa hälsotillstånd.

Green Button Go

Green Button Go® är en hårdvaruagnostisk programvara som utvecklats av Biosero och som kopplar samman schemalagda arbetsflöden till orkestrerade lösningar för hela laboratoriet.

Laboratorieautomation

Laboratorieautomation definieras som användning av teknik och automatiserade system för att effektivisera och optimera laboratorieprocesser, minska manuella ingripande och förbättrar effektivitet, exakthet och produktivitet.

Läkemedelsutveckling

En tvärvetenskaplig process som tar fram nya läkemedel genom att identifiera målmolekyler, screena substanser och förädla deras egenskaper för terapeutisk användning.

Molekylär biologi

Undersöker de avgörande rollerna för DNA, RNA och proteiner i cellulära funktioner och deras inverkan på hälsa och sjukdom, vilket ger en grund för medicinska framsteg och terapeutiska strategier.

SAM (Serviceable Addressable Market)

Marknadsstorlek baserad på kunder som BICO kan adressera med befintligt erbjudande.

TAM (Total Addressable Market)

Potentiell marknadsstorlek, oberoende av BICOs förmåga att nå och adressera den.

Vävnadsteknik

En praktik där forskare kombinerar avancerad ingenjörsvetenskap och materialvetenskap för att rekapitulera mänsklig och animalisk biologi. Det hänvisar till att kombinera celler och biologiskt aktiva molekyler till funktionella vävnader. Huvudsyftet med vävnadsteknik är att montera funktionella modeller och konstruktioner som återställer, underhåller eller förbättrar skadade vävnader eller hela organ.



Finansiell kalender och kontaktinformation

Finansiell kalender

29 april 2026 | Q1-rapport 2026

7 maj 2026 | Årsstämma 2026

19 augusti 2026 | Q2-rapport 2026

11 november 2026 | Q3-rapport 2026

17 februari 2027 | Bokslutskommuniké 2026

Kontaktinformation

Maria Forss, VD och Koncernchef, BICO Group AB, mf@bico.com

Ewa Linsäter, CFO, BICO Group AB, ewa.linsater@bico.com

Säte: Göteborg, Sverige

Organisationsnummer: 559050-5052



BICO Group AB (publ)
Grafiska vägen 2B
412 63 Göteborg, Sverige

KONTAKT
www.bico.com
ir@bico.com