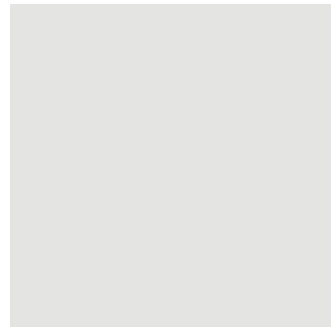


IDUN
INDUSTRIER AB



ÅRSREDOVISNING
2020



IDUN 2020 | SIFFROR

~680

MKR I OMSÄTTNING

~380

ANSTÄLLDA

~99

MKR I EBITDA

~81

MKR I EBITA

~49-96%

IDUNS ÄGARANDEL

11

FRISTÅENDE GRUPPBOLAG

Bilder omslaget

Överst från vänster: Anders Bruce – LMI, Carina Wiidh – EKAB

Andra raden: Jacob Hermansson – Formac, Karl-Emil Engström – Idun

Tredje raden: Anders Olsson – Sjöbergs, Henrik Fältmars – Ståthöga MA Teknik, Ulf Tjernström – Kjellbergs

Fjärde raden: Lotta Hildebrand – Intermercato, Johan Lindholm – PreCont Pegasus, Åse Esselius – TURAB

Femte raden: Thomas Leonardsen – Pegasus, Lars Rubensson – Plastprint, Magnus Olsson – PamTot

INNEHÅLL

04	2020 i sammandrag
06	Uthållighet
08	Relevans
10	Idun i korthet
11	Hur går det till
12	Kontakta Idun
14	Tillverkning
16	Intermercato
17	LMI NoroTec
18	Kjellbergs
19	Sjöbergs
20	TURAB
21	Plastprint
22	BIA
24	Service & Underhåll
26	Prowash
27	Formac Production
28	BS Kemi
29	Alcon Högtryckstvättar
30	EKAB
31	PreCont Pegasus
32	Ståthöga MA Teknik
34 - 68	Årsredovisning 2020
69 - 71	Revisionsberättelse 2020



2020 I SAMMANDRAG

För Idun, liksom för de flesta, blev 2020 ett speciellt år med utmanande förutsättningar. Det är också ett år som vi i allt väsentligt har anledning att vara nöjda med. Trots pågående pandemi ökar gruppens EBITA till 81 mkr motsvarande en ökning med 39% varav 12% organiskt. Att en majoritet av bolagen ökar sin EBITA trots pågående pandemi är ett resultat av Iduns modell att investera i högkvalitativa små och medelstora bolag med en hög eller mycket hög marknadsandel inom en specifik nisch, och i bolag och branscher som vi har möjlighet att förstå. Detta kombinerar vi med en decentraliserad styrmodell som bygger på entreprenörskap, med starka ledningsteam och rätt incitament i form av delägarskap i de respektive verksamheterna. 2020 avslutades även mycket positivt i och med förvärvet av majoriteten i Ståthöga MA Teknik vars aktier vi tillträdde 4:e januari 2021.

COVID-19 pandemin fortsätter innebära stora utmaningar för både samhälle och näringsliv och betydande osäkerhet kvarstår. Vi har kontinuerligt under 2020 arbetat med att analysera och förstå pandemins effekter på vart och ett av gruppbolagen och deras respektive marknader. Ledningen i respektive gruppbolag vidtog tidigt kostnadsbesparande åtgärder för att dämpa negativa konsekvenser i termer av exempelvis volymnedgångar. I vissa fall var åtgärderna omfattande, medan andra bolag inte såg någon negativ finansiell påverkan, och aktiviteter under året därför präglats mer av andra målsättningar och faktorer. Värt att poängtera är också att

Idungruppens affärsmodell bygger, bland annat, på en diversifiering som kommer av verksamheternas olika natur där underliggande samberoenden och korrelationer är förhållandevis låga, branschexponering är varierad och kundberoenden sett till helheten är relativt låga. Idunbolagens historik präglas generellt sett av stabilitet, goda kassaflöden och höga marginaler. Sammantaget innebär detta att majoriteten av gruppens bolag hittills har klarat sig förhållandevis bra under den pågående pandemin.

Redovisad omsättning för 2020 minskar med 2% jämfört med 2019 (-6% organiskt) vilket främst är en ef-



fekt av lägre volymer i de pandemipåverkade bolagen. Under samma period ökar gruppens rörelseresultat EBITA med 39% till 81 mkr (varav 12% organiskt).

Innan vaccineringen har genomförts bredare och smittspridning reducerats kommer enskilda bolag sannolikt fortsätta påverkas negativt av den pågående pandemin, men som utfallet för 2020 indikerar är majoriteten av våra bolag robusta och väl positionerade för att fortsätta utvecklas positivt. Vi har ett arbete att fortsätta inom ett par verksamheter där 2020 varit svagt, men överlag ser vi fram emot 2021 med tillförsikt, och med gruppbolag som är väl positionerade för fortsatt tillväxt och utveckling.

Som en glädjande avslutning på året förvärvade Idungruppen majoriteten av Ståthöga MA Teknik. Ståthöga MA Teknik erbjuder ett fullserviceerbjudande inom underhåll och specialutrustning mot industrin, inklusive exempelvis tätningar och tätningssystem för vatten inom industri och infrastruktur, med en mycket stark ställning i Mellansverige. Med stabil och lönsam tillväxt driven av en stark ledningsgrupp, bred och attraktiv kundbas som erbjuds ett fullserviceerbjudande samt branschledande rutiner inom arbetsmiljö och risk är vi mycket glada över att välkomna Ståthöga MA

Teknik till Idun. Bolaget kommer att ingå i affärsområdet Service & Underhåll och bolaget tillträdde den 4:e januari 2021.

Vi fortsätter att se många möjligheter till förvärvsdriven tillväxt av framgångsrika små- och medelstora företag med höga marknadsandelar i sina respektive nischer. För att kunna tillvarata dessa möjligheter och fortsätta utvecklingen på inslagen väg har Iduns styrelse som tidigare kommunicerats avsikt att notera Iduns B-aktie på Nasdaq First North. En nyemission och notering görs för att tillföra tillväxtkapital till koncernen. Iduns tre största aktieägare avser att delta i emissionen och köpa fler aktier, och vad gäller övriga befintliga ägare sker heller inte någon nettoförsäljning av aktier. Jag är glad över långsiktigheten bland våra aktieägare, och ser fram emot att förhoppningsvis kunna välkomna fler till ägarskaran som delar vårt stora engagemang för entreprenörskap och småföretagande!

Som avslutning känns det ännu mer lämpligt än normalt att tacka gruppens medarbetare för det hårda och utmärkta arbete de utfört under 2020.

Karl-Emil Engström, VD

UTHÅLLIGHET ÄR NÖDVÄNDIG I VÅR VERKSAMHET

När vi träffar entreprenörer, företagsbyggare och aktieägare, i vars verksamheter vi hoppas få det stora förtroendet att investera, får vi ofta i ett tidigt skede frågan varför vi bygger bolagsgruppen Idun Industrier. Den frågan är lätt för oss att svara på.

Engagemanget driver oss

Det första, och det viktigaste, är att vi har ett starkt engagemang. En drivkraft och lust att, i den mån vi förmår och får chansen, bidra till framgångsrikt företagande och företagsutveckling. Det är ett privilegium för oss att få möjligheten att lära känna de engagerade, kunniga och hårt arbetande kollegor som målmedvetet och under en lång tid drivit och utvecklat de fantastiska företag vi stöter på, från Simrishamn till Bispgården. Företagen skapar arbetstillfällen och tillväxt i vårt land och utgör en viktig del av vardagen för många människor.

Ni som är verksamma inom något av bolagen som Idun investerat i, eller kanske är delägare tillsammans med oss, har hört oss säga det förut, men det tål att upprepas – tack för ett stort förtroende. Vi kommer att göra allt vi kan för att leva upp till era förväntningar.

En sund investering

Den andra anledningen är att vi tycker att det är ett klokt sätt att förvalta ett kapital. Vid sidan av att vara en engagerad ägar- och utvecklingspartner är vi också investerare, med uppgiften att efter bästa förmåga förvalta det kapital vi själva och ett mindre antal bekanta investerat, på ett lika uthålligt sätt

som det som krävs för att bygga ett framgångsrikt industriellt företag.

I jämförelse med andra alternativ är det enligt vår uppfattning inte bara mer inspirerande och utvecklande, utan också en klokare riskvägd placering att investera i starka och framgångsrika små och medelstora främst familjeägda företag med höga marknadsandelar inom nischer som vi förstår eller har förutsättningar att lära oss.

Uthållighet i allt vi gör

För att framgångsrikt lyckas dels som ägar- och utvecklingspartner, dels som investerare, tror vi att det är en förutsättning att allt vi gör och som definierar oss hänger ihop på ett sätt som skapar så goda förutsättningar som möjligt för att nå båda målen.

De beslut vi fattar i bolagsstyrelser tillsammans med ledning och eventuella övriga ägare måste vara uthålliga; vi investerar t ex aldrig med avsikten att några år senare försöka sälja till förtjänst utan vill kvarstå som ägarpartner på permanent basis.

Vår balansräkning och våra avsikter som aktieägare måste vara tillräckligt uthålliga för att kunna hantera även nästa djupa och utdragna lågkonjunktur, och den efter nästa. Vi är tvingade att



Ledning och styrelse i gruppbolagen samt Idun

Bakersta raden från vänster; Oskar Samuelsson, Ludwig Andreen, Ulf Rosberg (tidigare styrelseledamot), Christina Fagerberg, Karl-Emil Engström, Adam Samuelsson, Jonas Sandström Estmalm, Idun; Daniel Arvidsson, PamTot; Jacob Hermansson, Formac; Magnus Olsson, PamTot; mittersta raden från vänster; Henrik Mella, Gunnar Tindberg, Idun; Peter Tibemo, Anders Bruce, LMI; Christer Abrahamsson, TURAB; Viktor Stjernefeldt (tidigare VD), Kjellbergs; Torgil Jönsson, Tony Lindblom, Carina Wiidh, Niclas Rosén, EKAB; främre raden från vänster; Johan Lindholm, PreCont Pegasus; Thomas Leonardsen, Pegasus; Johanna Enocson, Patrik Kroon, Plastprint; Kim Lindqvist, Pethra Sandin, Johan Sjöberg, Jan Möllefors, Stig Reitan (tidigare anställd), Sjöbergs. Samtliga gruppbolag ej representerade på bilden.

**» NI SOM ÄR VERKSAMMA INOM NÅGOT AV
BOLAGEN SOM IDUN INVESTERAT I ELLER KANSKE
ÄR DELÄGARE TILLSAMMANS MED OSS HAR HÖRT
OSS SÄGA DET FÖRUT, MEN DET TÅL ATT UPPREPAS
– TACK FÖR ETT STORT FÖRTROENDE. VI KOMMER
ATT GÖRA ALLT VI KAN FÖR ATT LEVA UPP TILL ERA
FÖRVÄNTNINGAR «**

Karl-Emil Engström, VD

investera enbart i företag, branscher och affärsmo-
deller som vi, visserligen med viss ansträngning och
tid, kan begripa i grunden.

Det är mycket viktigt för oss att undvika att ta ris-
ker som vi inte är medvetna om. Vi kan inte slösa
med våra eller bolagens resurser, inte betala för
mycket och därigenom gå för nära gränsen för vad
som är en sund investering. Men vi kan heller inte
vara giriga eller snåla i relation till vare sig de bolag
vi investerat i eller de personer som säljer andelar
till oss; utan en rak och öppen dialog och en för båda
sidor fair värdering får vi givetvis inte chansen till ett
samtal, ett samarbete och ett ägarskap.

Slutligen har vi definitivt inte råd att agera på ett
sätt som inte möter våra gruppbolags medarbete-
res förväntningar på oss – ett företag där besvikna
kollegor hoppar av för att utvecklingen går i fel rikt-
ning löper risk att tappa sin livskraft snabbt.

RELEVANS I ALLT VI GÖR

Jämte uthålligheten i vårt arbetssätt är också relevansen en förutsättning för Iduns verksamhet. Är vi inte relevanta som utvecklings- och ägarpartner kommer vi med största sannolikhet inte få chansen att engagera oss i de verksamheter som vår bolagsgrupp söker, alternativt löpa högre risk att misslyckas nå respektive gruppbolags utvecklingsmål.

Ett välskött och starkt bolag har i allmänhet många alternativ om det blir aktuellt att t ex söka ytterligare kapital eller genomföra ett ägarskifte eller en ägarspridning.

Detta har ett antal konsekvenser för oss.

Anpassning till situationen

För det första tror vi därför inte på att ha någon standardmall eller regelbok för hur ett samarbete och en investering skall se ut.

Få företag, situationer eller individer är exakt den andra lik, och för att vi skall vara relevanta måste vi ha ett högt mått av anpassningsförmåga efter de specifika förutsättningarna i varje situation som vi ställs inför. Om viljan, intresset och engagemanget delas för att uppnå ett visst mål eller t ex lösa ett problem kan vi förmodligen lyckas med uppgiften tillsammans genom en öppen och transparent dialog och ett nära samarbete.

Förstå vad vi inte kan

För det andra är det ytterst viktigt för oss att förstå vad vi inte kan och inte har erfarenhet av, i synnerhet om det är något som vi heller egentligen inte har

förutsättningarna att lära oss på ett bra sätt. Det är omöjligt att vara en uthållig och relevant ägarpartner om den nödvändiga förståelsen för en verksamhet brister, och utsikterna saknas för att förståelsen skall infinna sig.

På det personliga planet är det också svårt, eller kanske omöjligt, att vara en relevant partner om kemini inte finns där, och den gemensamma förståelsen individer emellan brister, oavsett hur spännande en möjlighet kanske framstår ur andra perspektiv.

Öppen dialog

Slutligen tror vi att ett framgångsrikt samarbete förutsätter en öppenhet, tydlighet och transparens i kommunikationen t ex mellan ägare och kollegor.

Öppenheten och tydligheten är en förutsättning för att komma till rätt slutsats rörande ett företags prioriteringar eller Iduns möjligheter att vara en relevant partner. Den är också en förutsättning för att bygga de uthålligt goda personliga relationer som de flesta framgångsrika samarbeten bygger på.

Därför strävar vi efter att ge tydliga och raka besked, och är försiktiga med att ge indikationer eller kommunicera något vi inte känner oss säkra på att kunna hålla.

Kontakta oss gärna

På sidorna som följer fortsätter vi den kortfattade sammanfattningen av vilka vi är, vad som utmärker och särskiljer Idun, samt gör en genomgång av de olika gruppbolagens verksamheter. Det är vår förhoppning att den läsare som eventuellt överväger att sälja hela eller delar av sitt företag och känner att vi möjligen kunde vara en tänkbar partner ger oss chansen att lära känna varandra bättre genom att kontakta oss eller fortsätta en redan påbörjad dialog.

» DÄRFÖR STRÄVAR VI EFTER ATT GE TYDLIGA OCH RAKA BESKED, OCH ÄR FÖRSIKTIGA MED ATT GE INDIKATIONER ELLER KOMMUNICERA NÅGOT VI INTE KÄNNER OSS SÄKRA PÅ ATT KUNNA HÅLLA «



Iduns ledningsgrupp

Adam Samuelsson, Henrik Mella, Karl-Emil Engström, Jonas Sandström Estmalm, Oskar Samuelsson

IDUN I KORTHET

Idun är en svensk bolagsgrupp som tillsammans med ledning och ägare, långsiktigt utvecklar och förvaltar svenska industriföretag.

Bolagsgruppen Idun Industrier är en privatägd utvecklings- och ägarpartner till små och medelstora företag med bas i Sverige – men oftast med verksamhet även internationellt.

Idun är en permanent ägarpartner och gör således inte investeringar för att efter några år sälja bolagen vi investerat i.

Idun har 11 gruppbolag (exklusive dotterbolag) inom två affärsområden (Tillverkning och Service & Underhåll).

Samtliga gruppbolag har ett starkt fokus på en viss produktkategori, kundgrupp eller bransch; ofta med en hög marknadsandel inom en eller ett par nischer.

Gruppbolagen har generellt historiskt uppvisat en uthålligt hög lönsamhet med starka kassaflöden, och har en historik som präglas av stabilitet och tillväxt.

Det överskott som genereras i företagen används primärt för att möjliggöra materiella och personella investeringar för att utveckla och växa gruppbolagen och bolagsgruppen.

Idun har än så länge inte gjort några aktieutdelningar till sina ägare, och kommer fortsätta vara sekundärt även inom överskådlig framtid.

Vi föredrar ett samägande med medarbetare i respektive företag. Vill befintliga ägare sälja 100% erbjuder vi gärna befintliga eller nytillkommande kollegor att bli aktieägare.

Idun använder sig inte av några standardiserade "mallar", regler eller måsten för hur ett ägarförhållande eller ett samarbete "skall" se ut; strukturen är alltid situationsberoende och anpassad till säljarens och företagets behov.

Vi som driver Idun Industrier är starka förespråkare av den så kallade "pilotskolan". Med Warren Buffetts ord - "we eat our own cooking". Samtliga kollegor på moderbolagsnivå har investerat merparten av sitt privata kapital i Idun.

Medarbetarna på moderbolagsnivå i Idun har ett sammanlagt ägande på knappa 50% av aktierna och 90% av rösterna i Idun.

Den höga kapital och röstetalsandelen hos Iduns kollegor innebär t ex att vi säkerställer beslutsmässighet, handlingskraft och snabbhet vid behov.

Under de senaste 12 månaderna har vi fört samtal med företag med en årsomsättning mellan 20 och 400 miljoner kronor. I några fall har dialoger förts med mindre bolag då det rör investeringar som övervägts av något av gruppbolagen.

EN “FAIR” FÖRSÄLJNINGSPROCESS

En rak, tydlig, förutsägbar och “fair” försäljningsprocess är viktig både för säljaren och Idun. En hel- eller delförsäljning av ett företag tar ofta lång tid, är resurskrävande och kan innebära relativt bred spridning av känslig information om den leds av en rådgivare som auktionerar ut bolaget till en bred grupp potentiella intressenter. På Idun försöker vi på ett tidigt stadium förstå om passformen finns, och gör den det lägger vi annat åt sidan för att tillsammans med säljaren försöka hitta en uppgörelse och genomföra en investering på ett effektivt och förutsägbart sätt.

ETT FÖRSTA MÖTE

En diskussion mellan Idun och ägaren där vi försöker lyssna och förstå ert företag och er unika situation. Antingen har Idun tagit initiativet till att ses, eller så har ni kontaktat oss.

GRUNDLIG GENOMGÅNG

Idun genomför därefter en grundlig genomgång av bolaget inklusive verksamhet, kunder och ekonomi.

PRINCIPÖVERENSKOMMELSE

Om ömsesidigt intresse uppstår följer lite djupare intervjuer med er om företaget och därefter en första diskussion om övergripande villkor för en investering.

DOKUMENTATION OCH AVTAL

Det vi överenskommit på principiell nivå dokumenteras och utvecklas i ett avtal som också innehåller pris och övriga villkor.

STYRELSE & LEDNINGSGRUPP

Om du överväger en försäljning och vill ha ett förutsättningslöst samtal med idun, tveka inte att kontakta någon av oss på understa raden!



ADAM SAMUELSSON

Arbetande styrelseordförande

Född 1972, uppväxt i Örebro. Ordförande i PamTot och EKAB, samt ledamot i Intermercato, PreCont Pegaus och Plastprint. Ledamot i Bufab AB (publ) mellan 2005 till 2019.

» adam.samuelsson@idun.com



KARL-EMIL ENGSTRÖM

VD

Född 1983, uppväxt i Stockholm. Ordförande i BIA och ledamot i Plastprint och Ståthöga MA Teknik. Tidigare erfarenheter från MVI Advisors och dessförinnan från Grant Thornton som transaktionsrådgivare och auktoriserad revisor.

» karl-emil.engstrom@idun.com

**LUDWIG ANDREEN***Ledamot*

Broviken och tidigare SEB Investment Banking. Styrelsemedlem sedan 2013.

**CHRISTINA FAGERBERG***Ledamot*

Medgrundare till Fagerberg & Dellby. Styrelsemedlem sedan 2018.

**GUNNAR TINDBERG***Ledamot*

Tidigare VD för Indutrade. Styrelsemedlem sedan 2013.

**JONAS SANDSTRÖM ESTMALM***Investeringschef*

Född 1984 och uppväxt i Lund. Ordförande i Kjellbergs, Ståthöga MA Teknik och Plastprint, samt ledamot i EKAB och Sjöbergs. Landslagsmeriterad flerfaldig svensk och nordisk seniormästare i judo åren 2006 – 2010.

» jonas.sandstrom@idun.com

**HENRIK MELLA***Rörelsechef*

Född 1973, uppväxt i Haparanda. Ordförande i Intermercato, LMI NoroTec, Sjöbergs och TURAB, samt ledamot i Kjellbergs och BIA. Tidigare bl.a. VD för Cale Group, Rysslandschef för Assa Abloy och Group Pricing Director för Husqvarna.

» henrik.mella@idun.com

**OSKAR SAMUELSSON***Finanschef*

Född 1988, uppväxt i Skara. Ledamot i TURAB. Bred redovisningsbakgrund, först från Deloitte och har senare haft roller som CFO, senast för Geomek som ingår i Indutradekoncernen.

» oskar.samuelsson@idun.com

AFFÄRSOMRÅDE

TILLVERKNING

Affärsområdet Tillverkning omfattar som namnet antyder de gruppbolag som helt eller i övervägande omfattning är verksamma inom tillverkande industri, med produktion i Sverige eller i utlandet. Gruppbolagen inom affärsområdet inkluderar Intermercato – maskintillbehör, LMI NoroTec – mikronäring och gödselmedel, Plastprint - produktmedia och bland annat sportvattenflaskor, Kjellbergs - manöverdon, Sjöbergs – snickarbänkar och relaterat, TURAB - produktion och underhåll av turbiner för vattenkraft och BIA – fett- och oljeavskiljare.

FÖLJANDE GRUPPBOLAG
INGÅR I AFFÄRSOMRÅDET

INTERMERCATO
HIGH PERFORMANCE LIFT & LOAD ATTACHMENTS

LMI
JORDNÄRA EXPERTER

Kjellbergs Plast AB

SJÖBERGS
workbenches - made in sweden

TURAB
Turbin & Regulatorservice AB

Plastprint

bia
HÄRDPLAST

RESULTATRÄKNINGSPOSTER	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	374 141	352 528	236 315	120 866
Tillväxt	6,1%	49,2%	95,5%	69,8%
Bruttovinst	217 177	199 895	122 882	58 625
Bruttomarginal	58,0%	56,7%	52,0%	48,5%
EBITDA	69 999	55 346	41 104	15 848
EBITDA(%)	18,7%	15,7%	17,4%	13,1%
EBITA	57 105	42 431	33 868	12 216
EBITA(%)	15,3%	12,0%	14,3%	10,1%



NYCKELTAL 2020

55%

ANDEL AV TOTAL
NETTOOMSÄTTNING FÖR 2020

374,1

NETTOOMSÄTTNING 2020, MKR

57,1

EBITA 2020, MKR
EBITA MARGINAL – 15%

71-96%

IDUNS ÄGARANDEL

204

ANSTÄLLDA



INTERMERCATO

Intermercato är en nischad tillverkare av produktivitetshöjande maskinverktyg och tillbehör, så kallade "load attachments", som används för att till exempel gripa, såga, klippa eller väga olika typer av laster. Ofta monteras verktyget på någon slags fordonskran

- Bas i Tommarp, samt med egen produktionsanläggning i Lettland. Totalt cirka 80 anställda
- Inom kranvågar är Intermercato världsledande och har ett unikt vågsystem som kan väga stora laster med exakthet under rörelse. Den senaste kompaktvågen är patentskyddad
- Intermercato säljer till ett stort antal länder internationellt och export står för omkring 75% av omsättningen
- Produktutbudet är brett och med anpassningar till en rad olika användningsområden och industrier inklusive skog, materialhantering, återvinning, transport och mycket annat
- Exakt hur tillbehören är utformade och detaljerna i olika anpassningar, har naturligtvis en stor betydelse för hur effektiv en maskin är att utföra ett specifikt jobb. En av bolagets främsta styrkor är att med ett högt mått av kundanpassning kunna producera och vidareutveckla verktyg av högsta kvalitet, även i kortare serier
- Idun investerade i Intermercato 2016
- www.intermercato.com



LMI NOROTEC

LMI NoroTec tillverkar och marknadsför mikronäring och gödselmedel till bland andra kommersiella växthusodlare, lantbrukare, golfbanor och torvproducenter. Bolaget erbjuder även analys av jord, vatten och växtsaft

- Verksamheten med cirka 20 anställda bedrivs i egen fastighet utanför Helsingborg
- LMI NoroTec är ledande i Sverige inom mikronäring och gödselmedel med flera patenterade produkter som säljs i landet och på export
- LMI har egen tillverkning i Sverige inklusive ett eget laboratorium för analys av jord, vatten och växtsaft. Laboratoriet gör det möjligt för bolaget att erbjuda sina kunder exakt rätt näringsämnen i rätt mängd givet aktuell jord och gröda på odlingsplatsen
- Kunderna återfinns inom kommersiella växthus, lantbruk, frilandsodling, golfbanor och torvproduktion, men även inom trävaruindustri
- Verksamheten inkluderar en nybyggd egenägd lager- och logistikfastighet, som används för egna behov samt för uthyrning till externa kunder
- Idun investerade i LMI 2017 och i NoroTec 2019
- www.lmiab.com och www.norotec.se



KJELLBERGS

Kjellbergs är marknadsledare i Norden inom manöverdon för bakgavellyftar. Donen sitter monterade på lastbilar där bakgaveln nyttjas för att lasta i och ur gods. Kjellbergs tillverkar även andra typer av formsprutade plastkomponenter för specialiserade behov

- Bas i Bispgården med egenägd produktionsfastighet och cirka tio anställda
- Kjellbergs egna utbud av manöverdon för bakgavellyftar står för en hög andel av bolagets försäljning. I tillägg till manöverdon tillverkar bolaget andra typer av formsprutade plastkomponenter och utför även montage av elektronik och andra komponenter
- Största kundgruppen är tillverkare av bakgavellyftar. Övriga kunder utgörs av produktbolag inom olika branscher som exempelvis vård, kök, IT och övrig industri, med behov av manöverdon och/eller andra specialiserade plastkomponenter
- Kjellbergs hjälper ofta kunderna med design och konstruktion, samt även utformning och beställning av verktyg
- Idun investerade i Kjellbergs 2017
- www.kjellbergsplast.se



SJÖBERGS

Sjöbergs är marknadsledare i Sverige inom snickarbänkar och skåp för slöjdsalar, samt är en ledande leverantör av snickarbänkar för hobbybruk internationellt

- Verksamheten med cirka 30 anställda bedrivs från den egna fabriken i Stockaryd
- Sjöbergs är tydlig marknadsledare inom snickarbänkar och skåp till träslöjdsalar i Sverige, samt en ledande leverantör av bänkar och skåp till textilslöjdsalar
- Sjöbergs har även en stark internationell position som leverantör av snickarbänkar för hobbybruk i premiumsegmentet. Största exportmarknaderna är Tyskland och USA
- Alla produkter är av trä och av mycket hög kvalitet. Alla produkter tillverkas i Stockaryd
- Bolaget har en specialiserad maskinpark och särskilda system som till exempel ser till att hålla en konstant luftfuktighet i fabriken för att säkerställa att trämaterialen bibehåller önskade egenskaper
- Idun investerade i Sjöbergs 2018
- www.sjobergs.se



TURAB

Störst i Sverige inom tillverkning, renovering och underhåll av turbiner för småskaliga vattenkraftverk

- Bas i Nässjö med egenägd produktionsfastighet och cirka 25 anställda
- TURAB är marknadsledare i Sverige inom sitt segment, turbiner till småskalig vattenkraft (0,1-10 MW effekt). Vattenkraften är central för Sveriges elförsörjning och marknaden består i princip uteslutande av ersättningsinvesteringar för den installerade basen på dryga 1 000 vattenkraftverk i företagets storlekssegment (snarare än nyutbyggnad av vattendrag)
- TURAB tillverkar nya turbiner och genomför större och mindre renoveringar av befintliga turbiner och anläggningar. De två delarna har över tid stått för ungefär lika stora delar av bolagets omsättning
- Den huvudsakliga marknaden är Sverige
- Idun investerade i TURAB 2018
- www.turab.com



PLASTPRINT

Plastprint tillverkar, trycker och säljer produktmedia till bland annat profilåterförsäljare främst i Sverige. Sortimentet inkluderar inga engångsartiklar och många artiklar erbjuds i olika typer av bioplast

- Verksamheten med cirka 30 anställda bedrivs från egna lokaler i Bredaryd där en majoritet av produkterna tillverkas och trycks vilket har tydliga hållbarhets- och spårbarhetsfördelar jämfört med alternativen som ofta baseras på kontraktstillverkning från exempelvis Asien
- Produktutbudet omfattar bland annat sportvattenflaskor, kaffemuggar, isskrapor, kundvagnspoletter och reflexer. Marknadsledare i Sverige inom sina största produktgrupper
- Plastprint säljer till en stor andel av Sveriges och Norges profilåterförsäljare som återkommande handlar av bolaget. Profilåterförsäljarna har i sin tur många kunder med unika behov av produktform, produktfärg och profilttryck vilket innebär att beställningarna ofta är relativt små men många till totala antalet
- Idun investerade i Plastprint 2019
- www.plastprint.se



BIA

BIA tillverkar och säljer fett- och oljeavskiljare i glasfiber. Bolaget tillhandahåller även ett handelssortiment med avskiljare i bland annat betong

- Verksamheten med cirka tio anställda bedrivs i egen fastighet strax utanför Köping
- BIA är Sveriges enda betydande tillverkare av avskiljare i glasfiber
- Glasfiber har ett antal distinkta egenskaper och fördelar jämfört med andra material som exempelvis plast och betong. Produkterna kan skräddarsys efter kundens behov och de tål ett högt marktryck
- Fettavskiljare installeras bland annat i anslutning till restauranger och storkök. Oljeavskiljare installeras bland annat vid verkstäder och parkeringsplatser
- Striktare miljökrav ger goda förutsättningar för en fortsatt stabil efterfråga på avskiljare
- Idun investerade i BIA 2019
- www.bia.se

» Vi har inga exakta gränser för hur stora eller små bolag som vi investerar i; verksamheterna och människorna är det centrala. «

AFFÄRSOMRÅDE

SERVICE & UNDERHÅLL

Affärsområdet Service & Underhåll omfattar de gruppbolag vars erbjudande helt eller i övervägande omfattning utgörs av service- och underhållstjänster till industri- och företagskunder. Gruppbolagen inkluderar PamTot-gruppen, EKAB, PreCont Pegasus och Ståthöga MA Teknik. PamTot erbjuder bland annat fullservicetjänster inom fordonstvätt. EKAB erbjuder service och förebyggande underhåll av elkraftanläggningar (främst högspänningsställverk). PreCont Pegasus erbjuder kontrolltjänster, ålderskontroller, provköp samt specialiserade tjänster till detaljhandeln och restauranger. Ståthöga MA Teknik är ledande inom industriellt underhåll för tung industri, VA- och värmeanläggningar, etc. i Norrköping med omnejd.

PamTot är nischade inom tvätt och fordon och där äger Idun 49% av aktierna. Genom ett aktieägaravtal delas bestämmanderätten 50/50% med bolagets VD som också är son till bolagets grundare. I Iduns koncernredovisning tas PamTot upp enligt klyvningsmetoden som innebär att 49% av resultat- och balansräkning inkluderas, rad för rad. PamTots dotterbolag är Prowash Sverige och Prowash Oy (biltvätt), Formac (produkter för bilhandeln), BS Kemi (kemikalier för främst handrengöring och biltvätt) och Alcon Högtryckstvättar (professionella högtrycks- och rengöringssystem för främst fordonsbranschen).

FÖLJANDE GRUPPBOLAG INGÅR I AFFÄRSOMRÅDET

PROWASH

FORMAC
INDUSTRIEL AVIATION SERVICE



Alcon®
Högtryckstvättar AB

EKAB

PRECONT
PEGASUS
KONTROLL AS

STÅTHÖGA
MA TEKNIK

RESULTATRÄKNINGSPOSTER ¹	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	306 324	339 309	366 340	332 245
Tillväxt	-9,7%	-7,4%	10,3%	39,9%
Bruttovinst	202 389	211 627	241 045	197 602
Bruttomarginal	66,1%	62,4%	65,8%	59,5%
EBITDA	37 248	30 853	45 909	49 061
EBITDA(%)	12,2%	9,1%	12,5%	14,8%
EBITA	32 871	26 846	36 581	39 741
EBITA(%)	10,7%	7,9%	10,0%	12,0%

¹ Historiska siffror för 2017 och 2018 inkluderar även siffror för det avyttrade gruppbolaget, Täby Airmaintenance/Idun Aviation Services (TAM), som avyttrades i det fjärde kvartalet 2018.



NYCKELTAL 2020

45%

ANDEL AV TOTAL
NETTOOMSÄTTNING FÖR 2020

306,3

NETTOOMSÄTTNING 2020, MKR

32,9

EBITA 2020, MKR
EBITA MARGINAL - 11%

49-94%

IDUNS ÄGARANDEL

167

ANSTÄLLDA



PROWASH

PROWASH

Prowash är den marknadsledande fullserviceleverantören av utrustning, service, reservdelar, tvättkemikalier, vattenrening och relaterat för fordonstvätt i Sverige och Finland

- Prowash Sverige respektive Prowash Oy säljer och underhåller WashTecs tvättanläggningar på de svenska och finska marknaderna och har cirka 100 anställda
- Produkt- och tjänsteutbudet inom fordonstvätt möter behoven hos de flesta kundsegment, inklusive roll over, gör det själv, tvättunnlar, lastbil och buss
- Kunderna inkluderar till exempel de större drivmedelsbolagen, operatörskedjor, bilhandlare och renodlade tvättaktörer
- Prowash var först på den svenska marknaden att erbjuda Svanenmärkt biltvätt
- Erbjudandet innefattar installation av tvätt och vattenreningsverk, tvättkemikalier, löpande underhåll och jourverksamhet samt finansiering. Prowash tar ofta helhetsansvar för tjänsten och tillser att tvättarna alltid är väl fungerande, rena och tillgängliga
- Idun investerade i Prowash Sverige 2014 och i Prowash Oy 2017
- www.prowash.se www.prowash.fi



FORMAC

Formac tillverkar och säljer specialanpassade produkter för främst bilhandlare i Sverige och Norden. Bolaget har en marknadsledande ställning inom sin nisch

- Bas i Växjö med cirka 25 anställda
- Sortimentet inkluderar bland annat hållare till registreringsskyltar, återförsäljarmärkning, nyckelringar, produkter för däckhantering och förvaring samt vissa marknadsföringsmaterial som används i exempelvis bilhallar
- Kunderna är till exempel bilhandlare i Sverige, Finland och Norge
- Formac har ett brett sortiment av egna produkter och hög förmåga att bedriva kundanpassad småserieproduktion, vilket i kombination med en hög servicegrad är viktigt för bolagets kunder
- PamTot investerade i Formac 2017
- www.formac.se



BS KEMI

BS Kemi tillverkar och säljer bilvårdsprodukter, kemtekniska produkter, hudvårdsprodukter, tvättmedel och förbrukningsmaterial till kunder inom bland annat verkstadsindustri, rekonditioneringsbranschen och fordonstvätt

- Tillverkning och lager ligger i Jordbro utanför Stockholm med cirka 15 anställda
- Företagets egna tillverkning omfattar mer än hälften av omsättningen. Kundbasen är bred med många små och medelstora företag
- Försäljningen sker främst genom företagets egna säljare runt om i Sverige samt via den egna webbshopen
- PamTot investerade i BS Kemi 2018
- www.bskemi.se



ALCON HÖGTRYCKSTVÄTTAR

Alcon är en ledande aktör inom design, utveckling och leverans av högtrycks- och rengöringssystem för professionell användning. Kunder återfinns inom till exempel fordonsbranschen, industrin och räddningstjänsten. Leveranserna kan både bestå av standardutrustning, men även av specialanpassade system baserade på unika kundbehov

- Bas på Orust med cirka tio anställda. Bolaget grundades i mitten av 1970-talet
- Försäljning i huvudsak via återförsäljare där framgångsfaktorerna bland annat är att erbjuda stöd och hög servicegrad till återförsäljares säljare, samt ta fram kundanpassade lösningar
- Alcon har strategiska samarbeten med leverantörer av nyckelkomponenter som pumpar, motorer, munstycken och slangrullar
- PamTot investerade i Alcon 2019
- www.alconab.se



EKAB

EKAB erbjuder specialiserade tjänster inom service och förebyggande underhåll av elanläggningar och ställverk. Tjänsteutbudet har tonvikt inom högspänning, men omfattar även lågspänning och reservkraft till fastighets- och installationsägare, hyresgäster och förvaltare

- Bas i Saltsjö-Boo med cirka 20 anställda varav merparten är tekniker eller ingenjörer
- En säker och tillförlitlig elförsörjning är oftast mycket viktig för de fastigheter som EKAB servar, kunder inkluderar sjukhus, datahallar, hamnanläggningar, panncentraler, fängelser, banker, med flera
- Stort antal löpande installations- och fastighetsuppdrag som omfattar bland annat förebyggande högspänningskontroller, eldriftsansvar, termografering, reservkraftskontroller och relaterat
- Idun investerade i EKAB 2015
- www.ekab.net



PRECONT PEGASUS

Marknadsledare inom vissa specialiserade säkerhets- och undersökningstjänster för bland annat dagligvaruhandeln i Sverige och Norge

- PreCont Pegasus med cirka 75 anställda (inklusive icke fast anställda) har lokal närvaro med flera kontor i Sverige och Norge
- PreCont Pegasus erbjuder två typer av tjänster. De säkerhetsrelaterade tjänsterna syftar till att sänka kundernas kostnader för exempelvis internt svinn. Den andra typen är undersökningstjänster som ofta tar sikte på att mäta och förbättra kundupplevelsen och därmed intäktssidan för PreCont Pegasus kunders verksamheter
- Säkerhetstjänsterna innefattar ett brett utbud av kontrolltjänster (till exempel ålder, försäljning, leverans och utpassering)
- De undersökande tjänsterna går ut på att göra mätningar i till exempel en butik eller restaurang för att följa upp rutiner, utbilda eller förbättra kundbemötandet och liknande
- Kunderna återfinns bland annat inom dagligvaruhandeln, hotell och restaurang, detaljhandel samt transport och inkluderar några av Nordens största kedjeaktörer. Varje månad utför Precont Pegasus tusentals fysiska butiksbesök
- Idun investerade i PreCont 2016 och i Pegasus 2017
- www.precont-pegasus.com



**STÅTHÖGA
MA TEKNIK**

STÅTHÖGA MA TEKNIK

Ståthöga MA Teknik tillhandahåller ett fullserviceerbjudande inom underhåll av pumpar, rör, ytbeläggning, tätning etc. för tyngre industri, vattentorn, VA anläggningar m.m. Ledande marknadsposition i Norrköping med omnejd och etablerade även i Stockholm

- Bas i Norrköping med verkstäder även i Kisa, Oxelösund och Stockholm, och ett 80-tal anställda varav merparten tekniker
- Driftstopp hos kunderna är ofta mycket kostsamma vilket gör att underhållstjänsterna är kritiska och ofta utförs under tidspress. Underhåll utförs både förebyggande och akut vid haverier
- Långa och mycket goda kundrelationer, flera samarbeten sedan 30 år tillbaka
- Branschledande inom utveckling och uppföljning av arbetsmiljö- och säkerhetsarbete
- Idun investerade i Ståthöga MA Teknik 2021
- www.stathoga.se

IDUN INDUSTRIER AB (PUBL) ÅRSREDOVISNING 2020

35	Förvaltningsberättelse
40	Koncernens resultaträkning
41	Koncernens balansräkning
43	Koncernens kassaflödesanalys
44	Moderbolagets resultaträkning
45	Moderbolagets balansräkning
47	Moderbolagets kassaflödesanalys
48	Noter
69	Revisionsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Idun Industrier AB (publ) avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2020. Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Information om verksamheten

Med en stark balansräkning och ett välbeprövat arbetssätt för att stötta verksamheter att nå sina utvecklingsmål är vi rustade att vara rätt långsiktig partner för mindre svenska industri- och serviceföretag. Vårt syfte är att bidra till att utveckla och stärka konkurrenskraften i de bolag där vi är engagerade. Fokus ligger på verksamheten, och att kunna erbjuda de resurser och de möjligheter som gör ett företag attraktivt för dess medarbetare, kunder, leverantörer och omvärld. Det är en ambitiös målsättning, men samtidigt en förutsättning för att vi skall vara en uthållig och relevant utvecklings- och ägarpartner. Vi som driver Idun har en lång erfarenhet av entreprenörskap, familjeföretagande och investeringar som bygger på samägande, med ett starkt engagemang och intresse för att utveckla små och medelstora företag.

Affärsidé

Idun investerar i och utvecklar små och medelstora kvalitetsbolag med marknadsledande positioner, ofta med en hög eller mycket hög marknadsandel, inom branscher och med affärsmodeller som Idun kan förstå i grunden.

Mål

Iduns mål är att utveckla uthålligt starka bolag som skapar värde för ägare, anställda och omvärld. Bakgrunden till att Idun grundades och att vi gör det vi gör är ett starkt intresse och engagemang för småföretagande och företagsutveckling. Därutöver anser vi att investeringar i den typ av verksamheter som Idun investerar i hör till de klokaste sätten att långsiktigt förvalta och växa ett kapital.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under året genomförde Idun investeringar i Ståthöga MA Teknik AB (556341-5297) och Stathoga AB (556657-2565). Båda bolagen tillträdde den 4 januari 2021.

Coronapandemins effekter på vår verksamhet

Spridningen av coronaviruset har påverkat utvecklingen i enskilda gruppbolag och därmed gruppen som helhet negativt. Som ett resultat av snabba kostnadsbesparande åtgärder har dock effekterna mildrats väsentligt. Koncernen har endast i mindre omfattning tagit del av de statliga stöd som delats ut för korttidsarbete (permitteringsstöd).

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Ett starkt fokus och hög marknadsandel inom ett eller ett fåtal nischer är ett utmärkande karaktärsdrag som Iduns gruppbolag delar och ett nyckelelement i vår investeringsfilosofi. Höga marknadsandelar innebär ofta också ett erbjudande som är svårt för konkurrenterna att replikera. Vårt mål är att fortsätta förvärva nya gruppbolag och tilläggsförvärv till befintliga gruppbolag samt att våra befintliga gruppbolag ska fortsätta att utvecklas väl. Ledningens och styrelsens bedömning är att det i dagsläget inte finns några risker eller osäkerhetsfaktorer, utöver nedan, som väsentligt påverkar bedömningen av den förväntade utvecklingen.

Den pågående coronapandemin fortsätter innebära svåra utmaningar för både samhälle och näringsliv. I vilken takt vaccineringen kan rullas ut brett i samhället kommer förmodligen ha en väsentlig påverkan på 2021. Idun följer utvecklingen nära och utvärderar kontinuerligt riskerna kopplade till gruppbolagens marknad och efterfrågan för att kunna anpassa bo-

lagens kostnadskostym. Givet att pandemin allttjämt pågår är det sannolikt att enskilda gruppbolag kommer att påverkas negativt även 2021.

Vi fortsätter att se många möjligheter till förvärvsdriven tillväxt av framgångsrika små- och medelstora företag med höga marknadsandelar i sina respektive nischer. För att kunna tillvarata dessa möjligheter och fortsätta utvecklingen på inlagen väg har Iduns styrelse som tidigare kommunicerats avsikt att notera Iduns B-aktie på Nasdaq First North Growth Market.

Hållbart företagande

Idun har upprättat en uppförandekod som beskriver ett antal grundläggande principerna för bolagets värderingar och handlande. Alla anställda förväntas följa uppförandekoden i kontakten med kollegor, kunder, leverantörer och övriga intressenter.

Affärsmodell

Idun investerar i och utvecklar små och medelstora kvalitetsbolag med marknadsledande positioner, ofta med en hög eller mycket hög marknadsandel, inom branscher och med affärsmodeller som Idun kan förstå i grunden. Sedan starten 2013 har Idun investerat i elva självständiga gruppbolag och vi tror på en decentraliserad styrning. Bakgrunden till den decentraliserade styrningen är att affärsbeslut ska fattas av medarbetare som är så nära kunder, leverantörer och kollegor som möjligt. Vårt primära bidrag och ansvar som hel- eller delägare är därför att tillse att vart och ett av Iduns gruppbolag har en stark ledning, samt att de personella och andra resurser som är nödvändiga för en god utveckling finns på plats eller tillförs. Även om vi har olika verksamheter inom våra gruppbolag förväntar vi oss, och kräver, att medarbetarna inom samtliga bolag följer ett antal grundläggande värderingar och agerar affärsetiskt i linje med den uppförandekod vi tagit fram.

Hållbart fokus med decentraliserat ansvar

Hållbar affärsutveckling är en självklarhet för oss, vi skulle aldrig investera i ett bolag som vi bedömer har en negativ påverkan på vår omvärld. Vi har många exempel på hur våra gruppbolag bidrar till ett mer hållbart samhälle där några exempel ges nedan. Ansvaret att leva efter principerna i koden åligger oss alla som arbetar inom gruppen. Vi har utöver oss själva ett antal intressenter som ställer krav och

har förväntningar på Iduns hållbarhetsarbete. Gentemot dessa intressenter försöker vi hålla en öppen och transparent dialog. De viktigaste intressenter vi har identifierat är följande: medarbetare, kunder, leverantörer, samhälle och det gemensamma, myndigheter och aktieägare. Hållbarhetsfrågor och specifika förbättringsinitiativ står högt på agendan i styrelserummen i samtliga gruppbolag.

Vår uppförandekod

Iduns styrelse genom bolagsledning är främst ansvarig för utformning och utvärdering av gruppens hållbarhetsarbete. Som ett stöd för verksamheten har Idun tagit fram en uppförandekod där det finns vägledning hur medarbetare förväntas agera. Koden beskriver översiktligt hur vi ska bedriva vår affärsverksamhet etiskt och hållbart. Områden som mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, hållbarhet, antikorruption och bolagsstyrning tas upp i koden. På vår hemsida återfinns koden i sin helhet och styrelsen har fastställt uppförandekoden.

Tre exempel på hur vi bedriver ett hållbart företagande

Prowash Sverige var först på den svenska marknaden att erbjuda Svanenmärkta tvättkemikalier och har levererat uppskattningsvis 80% av de tvättanläggningar som idag är Svanenmärkta i landet. Tvättanläggningarna återanvänder vatten och vattnet renas innan avloppsvatten släpps iväg. Vattenreningsverken har en slambrunn där skadliga metaller och ämnen från t.ex. fordon och vägar separeras från vattnet och omhändertas. Prowash har genom sin långa historik och stora bas av tvättanläggningar omfattade historiska data på vattenkvalité som visar att bolaget ofta kan förbättra kvalitén på avloppsvattnet när man tar över en maskininstallation från en alternativ utrustnings- och tjänsteleverantör som kanske inte haft den nödvändiga expertisen, fokuset eller finansiella resurserna som är nödvändiga för att göra de investeringar som krävs för att systematiskt och professionellt arbeta med en fordonstvättanläggningens hållbarhetsaspekter. Prowash jobbar tillsammans med myndigheter och branschorganisationer för att minska andelen fordon som tvättas utan att spillvattnet omhändertas och renas.

Plastprints sortiment utesluter alla former av plastprodukter för engångsbruk. Storsäljaren, svensk-

tillverkade vattenflaskor med kundanpassat tryck, ersätter behovet av engångsbruk och är i allmänhet fyllda med kranvatten (snarare än buteljerat som är förknippat med transporter, etc.). Flertalet produkter erbjuds även i bioplast och återvunnet material. Som Sverigebaserad producent med bas i Bredaryd kan Plastprint ha full kontroll över hela flödet och alla aspekter av tillverkningen och distributionen av bolagets produkter, inklusive t.ex. arbetsförhållanden och de tryckkemikalier som används. Flertalet konkurrenter saknar nämnvärd egen produktionskapacitet, och förlitar sig på inköp av produkter som ofta tillverkas i Asien eller internationellt på andra håll i världen. Inte sällan innebär sådant beroende och sådana inköp högre risker vad gäller att säkerställa en hållbar tillverkning och distribution. Lokal produktion innebär också tydliga miljövinster i form av minskade transporter som är betydelsefull för exempelvis ett flasksortiment där volymen (som driver transportkostnaden) är relativt stor i relation till kostnaden för produkten per viktenhet. Bolaget har under de senaste åren ökat andelen produkter som produceras och erbjuds i hållbara material, och gör kontinuerligt avsevärda ansträngningar för att anpassa, testa och föra i serieproduktion olika typer av nya hållbara material. Plastprint har egenanställd personal som jobbar med dessa frågor och besitter den nödvändiga produktionstekniska expertisen därför.

TURAB tillverkar, renoverar och underhåller vattenturbiner och relaterad utrustning för småskaliga vattenkraftverk främst inom landets gränser. Generellt sker inte någon utbyggnad av vattendrag i Sverige, utan de anläggningar som får en ny eller renoverad turbin från TURAB har i allmänhet varit i bruk för elproduktion under en lång tid, ofta överstigande 50 år. Vattenkraften utgör en central del av Sveriges elproduktion och försörjning. Vattenkraften är fossilfri och förnyelsebar och minskar landets behov av exempelvis importerad el som på vissa håll genereras i kolkraftverk eller på andra mindre hållbara sätt. Vattenkraften har även fördelen att energi går att lagra i vattendrag, där flöden anpassas efter efterfrågan, och där vattenkraften är speciellt viktig exempelvis dagar då det inte blåser nämnvärt i landet och vindkraften därmed ej kan bidra till elproduktionen. TURAB är den enda Sverigebaserade aktören inom sitt storlekssegment. En bidragande faktor till bolagets konkurrenskraft, utöver en hög

teknisk kompetens och 55-årig branschfarenhet, är att bolaget ofta specialbygger turbiner som är anpassade till utformningen av den byggnad som inhyser turbinen. Vid turbinbyten till moderna standardmodeller tillverkade i hög volym uppstår vid utbytet annars inte sällan nödvändigheten att riva eller bygga om turbinhus eller relaterade delar av vattenkraftsanläggningen för att passa den standardiserade modellen. TURAB kan därmed både spara kostnader för kunden, samt övergripande bidra till att mindre resurser krävs för ett nödvändigt underhållsarbete och inverkan på lokal miljö hålls nere. Effekten blir densamma vid totalrenovering av en ålderdomlig turbin. Istället för ett byte uppgraderas och renoveras befintlig anläggning, vilket nästan alltid även innebär höjd verkningsgrad, d.v.s. att lite mer el produceras i relation till ett givet vattenflöde.

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Flertalet gruppbolagen bedriver tillverkningsindustri eller annan tillverkning av produkter som är anmälningspliktig eller tillståndspliktig enligt Miljöbalken. Aktiebolaget Lennart Månsson International och BIA Härdplast AB är tillståndspliktiga enligt Miljöbalken, och Prowash Sverige AB, BS Kemi Aktiebolag, Sjöbergs Workbenches AB, Turab, Turbin- och Regulatorservice AB, Plastprint i Bredaryd Aktiebolag och R Kjellbergs Plast AB är anmälningspliktiga enligt Miljöbalken. Därtill bedriver Intermercato AB tillverkningsindustri på sin produktionsanläggning i Lettland vilken är föremål för myndighetstillstånd enligt lokala lagar. Därutöver är vissa av ovan nämnda gruppbolag föremål för särskild anmälnings skyldighet och krav enligt speciallagstiftning och regelverk gällande hantering, produktion och distribution av kemikalier. De gruppbolag vars verksamhet är anmälnings- eller tillståndspliktig är regelmässigt föremål för inspektioner från tillsynsmyndigheter inom ramen för den löpande tillsynen. Såvitt Iduns ledning och styrelse känner till innehas alla för gruppens verksamhet nödvändiga myndighetstillstånd och gruppbolagen bedriver sin verksamhet inom ramen för gällande tillstånd.

Ägarförhållanden

Bolagets största aktieägare är BTG Holding AB med 41% av aktierna, följt av Aristo Capital AG med 10% av aktierna.

Resultatutveckling

Koncernens nettoomsättning minskade med 11,4 mkr (-1,6%) till 680,5 mkr (691,8 mkr). Iduns affärsområde Tillverkning ökade omsättningen med 6,1% under året, medans affärsområde Service & Under-

håll minskade med 9,7%. Koncernens rörelseresultat EBITA ökade med 22,8 mkr (38,9%) till 81,4 mkr (58,6 mkr), där båda affärsområden bidragit positivt. Resultatökningen är en kombination av organisk och förvärvad tillväxt.

Flerårsöversikt (tkr)

KONCERNEN	2020	2019 ¹	2018	2017	2016
Nettoomsättning	680 465	691 837	602 655	453 111	308 625
Bruttovinst	419 566	411 848	363 927	256 495	179 169
EBITDA	98 715	75 569	81 178	62 432	51 117
EBITDA-marginal (%)	14,5	10,9	13,5	13,8	16,6
Rörelseresultat EBITA	81 444	58 647	64 614	49 480	41 759
Rörelseresultat EBITA justerat för minoritetens andel	67 435	49 996	55 659	39 763	35 807
EBITA-marginal (%)	12,0	8,5	10,7	10,9	13,5
Rörelseresultat	42 326	21 928	38 580	31 038	33 107
Rörelseresultat (%)	6,2	3,2	6,4	6,8	10,7
Årets resultat	8 377	338	10 292	14 806	8 376
Årets resultat justerat för goodwill	34 261	28 547	28 356	26 235	12 856
Antal anställda	376	400	375	307	212
Soliditet (%)	24,8	22,5	26,5	22,6	30,8
Nettoskuld	280 140	326 530	204 614	203 789	56 323
Nettoskuld justerat för minoritetens andel	276 558	318 202	194 374	199 816	56 140
Antal aktier	8 070 420	7 872 420	7 695 920	6 284 920	6 284 920
Resultat per aktie (SEK)	0,2	-0,4	0,9	1,7	0,8
Resultat per aktie justerat för goodwill (SEK)	4,2	3,6	3,7	4,2	2,0

MODERBOLAGET	2020	2019 ¹	2018	2017	2016
Rörelseresultat EBITA	-8 532	-10 630	-5 835	-2 560	-3 086
Soliditet (%)	35,5	34,5	47,6	45,0	44,8

1 I ovan belopp för 2019 är 2,9 mkr i engångskostnader kopplade till kapitalanskaffning inkluderade.

Nyckeltalen som presenteras är ej proformerade. Förvärvade verksamheter konsolideras först från tillträdesdagen för respektive investering. Historiska siffror innan försäljningstillfället (fjärde kvartalet 2018) inkluderar det avyttrade gruppbolaget Täby Airmaintenance/Idun Aviation Services (TAM).

Då Idun tillämpar K3 och inte IFRS uppstår be-

tydande avskrivningar på goodwill i koncernen. I K3 skrivs goodwill kopplat till förvärv av linjärt till skillnad från IFRS där endast nedskrivningsprövning görs. Eftersom merparten av Iduns jämförelsebolag redovisar enligt IFRS har Idun valt att presentera resultat justerat för goodwill för att underlätta jämförelsen med andra bolag som redovisar enligt IFRS.

Förändring av eget kapital (tkr)

KONCERNEN	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Uppskrivningsfond	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Minoritetsintresse	Totalt
Ingående balans per 1 januari 2019	385	106 053	5 000	29 635	36 486	177 559
Fondemission	115			-115		0
Nyemission	12	2 636				2 648
Utdelning					-3 003	-3 003
Minoritet genom förvärv					17 592	17 592
Omräkningsdifferens				768	-144	624
Årets resultat				-3 065	3 403	338
Ingående balans per 1 januari 2020	512	108 689	5 000	27 223	54 334	195 758
Nyemission	13	5 135				5 148
Utdelning					-2 354	-2 354
Transaktioner med minoritet				-1 892	1 617	-275
Omräkningsdifferens				-2 535	-115	-2 650
Årets resultat				1 702	6 675	8 377
Utgående balans per 31 december 2020	525	113 824	5 000	24 498	60 157	204 004

MODERBOLAGET	Aktiekapital	Uppskrivningsfond	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Ingående balans per 1 januari 2019	385	5 000	105 137	7 702	2 481	120 705
Fondemission	115			-115		0
Nyemission	12		2 636			2 648
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:				2 481	-2 481	0
Tidigare erhållna optionspremier			916	-916		0
Årets resultat					140	140
Ingående balans per 1 januari 2020	512	5 000	108 689	9 151	140	123 492
Nyemission	13		5 135			5 148
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:				140	-140	0
Årets resultat					1 645	1 645
Utgående balans per 31 december 2020	525	5 000	113 824	9 291	1 645	130 285

Förslag till vinstdisposition

STYRELSEN FÖRESLÅR ATT TILL FÖRFOGANDE STÅENDE VINSTMEDEL (KRONOR)

Balanserad vinst	9 291 075
Överkursfond	113 824 250
Årets vinst	1 645 216
	124 760 542
Disponeras så att i ny räkning överföres	124 760 542

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

tkr	Not	2020	2019
Nettoomsättning	2	680 465	691 837
Övriga rörelseintäkter		12 500	7 315
		692 965	699 152
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-131 500	-128 072
Handelsvaror		-141 899	-159 232
Övriga externa kostnader	3	-95 561	-105 761
Personalkostnader	4	-223 014	-227 863
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar		-17 271	-16 922
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar		-39 118	-36 719
Övriga rörelsekostnader		-2 276	-2 655
		-650 639	-677 224
Rörelseresultat		42 326	21 928
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		453	2 030
Räntekostnader och liknande resultatposter		-23 619	-16 399
		-23 166	-14 369
Resultat efter finansiella poster		19 160	7 559
Resultat före skatt			
Skatt på årets resultat	5	-12 843	-11 478
Uppskjuten skatt		2 060	4 257
Årets resultat		8 377	338
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		1 702	-3 065
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		6 675	3 403

KONCERNENS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR (tkr)	Not	2020	2019
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	6	874	1 204
Goodwill	7	194 365	227 696
Kundrelationer	8	40 662	47 914
		235 901	276 814
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	9	126 337	130 852
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10	29 219	28 703
Inventarier, verktyg och installationer	11	27 969	24 562
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	12	2 648	3 289
		186 173	187 406
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Uppskjuten skattefordran	13	3 594	1 995
Andra långfristiga fordringar		1 213	1 390
		4 807	3 385
Summa anläggningstillgångar		426 881	467 605
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m m</i>			
Råvaror och förnödenheter		40 319	37 357
Varor under tillverkning		12 416	10 011
Färdiga varor och handelsvaror		39 791	44 592
Förskott till leverantörer		582	719
		93 108	92 679
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		91 858	98 601
Upparbetad, ej fakturerad intäkt		6 615	6 919
Övriga fordringar		10 937	17 814
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	17 528	20 740
		126 938	144 074
Kassa och bank	15	174 998	165 129
Summa omsättningstillgångar		395 044	401 882
SUMMA TILLGÅNGAR		821 925	869 487

KONCERNENS BALANSRÄKNING

EGET KAPITAL OCH SKULDER (tkr)	Not	2020	2019
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital		525	512
Övrigt tillskjutet kapital		113 824	108 689
Annat eget kapital inklusive årets resultat	16	29 498	32 223
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		143 847	141 424
Innehav utan bestämmande inflytande			
Innehav utan bestämmande inflytande		60 157	54 334
Eget kapital hänförligt till minoritetsintresset		60 157	54 334
Summa eget kapital		204 004	195 758
Avsättningar	17		
Avsättningar för uppskjuten skatt		36 116	38 116
Övriga avsättningar		7 342	11 561
		43 458	49 677
Långfristiga skulder	18		
Obligationslån		200 000	200 000
Förlagslån		23 269	21 848
Skulder till kreditinstitut	19	142 048	168 269
Övriga skulder		10 343	34 450
		375 660	424 567
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	19	50 775	49 795
Fakturerad ej upparbetad intäkt		1 463	5 466
Leverantörsskulder		38 383	47 908
Aktuella skatteskulder		9 574	9 034
Övriga skulder		53 221	43 524
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	45 387	43 758
		198 803	199 485
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		821 925	869 487

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

tkr	Not	2020	2019
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		42 326	21 928
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	21	54 887	52 879
Erhållen ränta		453	2 030
Erlagd ränta		-23 619	-16 399
Betald skatt		-11 505	-7 090
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		62 542	53 348
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-890	-13 916
Förändring kundfordringar		5 908	8 165
Förändring av övriga rörelsefordringar		10 305	-20 907
Förändring leverantörsskulder		-9 041	3 454
Förändring av övriga rörelseskulder		-6 927	5 548
Kassaflöde från den löpande verksamheten		61 897	35 692
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-141	-803
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-18 403	-20 428
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		2 022	14 743
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		-1 462	-955
Investeringar i dotterföretag		-2 158	-124 492
Reglering tilläggsköpeskilling		-4 000	-9 037
Försäljning av dotterföretag / avyttring till minoritet		2 021	157
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-22 121	-140 815
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		5 148	2 648
Förändring av långfristiga lån		-48 481	125 865
Förändring av kortfristiga lån		16 309	6 489
Utbetald utdelning		-2 354	-3 003
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-29 378	131 999
Årets kassaflöde		10 398	26 876
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		165 129	138 129
Kursdifferens i likvida medel			
Kursdifferens i likvida medel		-529	124
Likvida medel vid årets slut	15	174 998	165 129

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

tkr	Not	2020	2019
Nettoomsättning		330	326
		330	326
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	3	-2 395	-5 316
Personalkostnader	4	-6 467	-5 640
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar		-15	-15
		-8 877	-10 971
Rörelseresultat		-8 547	-10 645
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	22	-5 825	-6 043
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	23	-	3 430
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		339	346
Räntekostnader och liknande resultatposter		-16 422	-8 576
		-21 908	-10 843
Resultat efter finansiella poster		-30 455	-21 488
Bokslutsdispositioner	24	34 283	22 420
Resultat före skatt		3 828	932
Skatt på årets resultat	5	-2 183	-791
Årets resultat		1 645	140

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR (tkr)	Not	2020	2019
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	6	14	29
		14	29
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	25, 26	227 119	163 679
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	27, 28	19 000	19 000
Uppskjuten skattefordran	13	2 676	1 069
Andra långfristiga fordringar		708	713
		249 503	184 461
Summa anläggningstillgångar		249 517	184 490
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		66 404	63 428
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag		7 205	8 430
Övriga fordringar		537	1 036
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	3 938	5 119
		78 084	78 013
Kassa och bank	15	39 375	95 186
Summa omsättningstillgångar		117 459	173 199
SUMMA TILLGÅNGAR		366 976	357 689

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

EGET KAPITAL OCH SKULDER (tkr)	Not	2020	2019
Eget kapital	29, 30		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		525	512
Uppskrivningsfond		5 000	5 000
		5 525	5 512
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		113 824	108 689
Balanserad vinst eller förlust		9 291	9 151
Årets resultat		1 645	140
		124 760	117 980
Summa eget kapital		130 285	123 492
Långfristiga skulder	18		
Obligationslån		200 000	200 000
Förlagslån		23 269	21 848
Summa långfristiga skulder		223 269	221 848
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		212	123
Skulder till koncernföretag		2 838	2 570
Aktuella skatteskulder		3 864	1 917
Övriga skulder		5 233	5 255
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	1 275	2 484
Summa kortfristiga skulder		13 422	12 349
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		366 976	357 689

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

tkr	Not	2020	2019
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-8 547	-10 645
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	21	15	15
Erhållen utdelning		13 372	4 793
Erhållen ränta		339	346
Erlagd ränta		-16 422	-8 576
Betald skatt		-236	1 077
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-11 479	-12 990
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av övriga rörelsefordringar		3 570	-18 355
Förändring av leverantörsskulder		89	-103
Förändring av övriga rörelseskulder		-963	2 740
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-8 783	-28 708
Investeringsverksamheten			
Investeringar i dotterföretag		-6 366	-84
Försäljning av dotterföretag / avyttring till minoritet		2 021	157
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		-1 602	-677
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-5 947	-604
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		5 148	2 648
Förändring av långfristiga lån		1 421	96 670
Nybildade dotterföretag		-50	-150
Lämnade aktieägartillskott		-47 600	-50 523
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-41 081	48 645
Årets kassaflöde		-55 811	19 333
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		95 186	75 853
Likvida medel vid årets slut	15	39 375	95 186

NOTER

NOT 1. KONCERNENS REDOVISNINGSOCH VÄRDERINGSPRINCIPER

ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder netto redovisas i rörelseresultatet.

Övriga tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärden där inget annat anges.

Periodisering av inkomster och utgifter har skett enligt god redovisningssed.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Moderföretaget och koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper om inte annat framgår nedan.

INTÄKTSREDOVISNING

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den så kallade effektivräntemetoden. Royalty periodiseras i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd. Utdelning redovisas som intäkt när företagets rätt till betalning är säkerställd.

PÅGÅENDE TJÄNSTEUPPDRAG

Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som en kostnad.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Inkomster från uppdrag till fast pris redovisas som intäkt enligt uppdragets respektive färdigställandegrad, så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs huvudsakligen genom att jämföra nedlagda uppdragsutgifter med totala uppdragsutgifter.

När utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga uppdragsutgifter i resultaträkningen med utgångspunkt från färdigställandegraden av aktiviteterna på balansdagen.

Om det ekonomiska utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt endast med ett belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Om det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten från ett uppdrag redovisas den befarade förlusten som en kostnad omgående i resultaträkningen.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

KONCERNREDOVISNING

Idun Industrier AB (publ) upprättar koncernredovisning. Uppgifter om koncernföretag finns i not 25 och 26.

Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Minoritetsintresse är den del av dotterföretagets resultat och nettotillgångar i koncernredovisningen hänförliga till egetkapitalinstrument som inte, direkt eller indirekt genom dotterföretag, ägs av moderföretaget.

Minoritetsintresse redovisas i koncernens balansräkning som en särskild post inom koncernens egna kapital. Redovisningen tar sin utgångspunkt i koncernen som en enhet enligt den så kallade enhetsteorin. Samtliga tillgångar som koncernen har bestämmande inflytande över inkluderas i koncernens balansräkning, även de som delvis har andra ägare. Minoritetens andel av resultatet efter skatt redovisas separat som minoritetsandel.

Förvärv och avyttring av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital.

Intresseföretag och Gemensamt styrt företag

Gemensamt styrt företag är en juridisk person som två eller flera parter enligt ett avtal utövar ett gemensamt bestämmande inflytande över.

Innehav i gemensamt styrt företag redovisas, i koncernre-

dovisningen, enligt klyvningsmetoden. Det innebär att den del som motsvarar de ägda andelarna av det ägda företagets tillgångar, avsättningar och skulder redovisas i det upprättande företagets koncernbalansräkning. Den ägda delen av intäkter och kostnader redovisas i det upprättande företagets koncernresultaträkning.

Transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom realiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har eliminerats i koncernresultaträkningen.

Omräkning av utländska dotterföretag

Utländska dotterföretags bokslut har omräknats enligt dagskursmetoden. Samtliga poster i balansräkningen har omräknats till balansdagskurs. Alla poster i resultaträkningen har omräknats till genomsnittskurs under räkenskapsåret. Differenser som uppkommer redovisas direkt i eget kapital.

Goodwill

Goodwill är den skillnad som uppkommer om anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten är högre än värdet på den förvärvade enhetens nettotillgångar. Vid förvärvstidpunkten redovisas den uppkomna goodwillen som en tillgång i balansräkningen.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde.

Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Koncessioner, patent, licenser, varumärken	3-5 år
Goodwill	10 år
Kundrelationer	10 år

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaff-

ningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden. I samband med förvärvet av Prowash Sverige AB genom PamTot Holding AB förvärvades kundrelationer i form av såväl bindande avtal som många relationer som upparbetats under mycket lång tid, i vissa fall över 30 år och många kunder har historiskt sett uppvisat en stor lojalitet mot Prowash. De allra flesta av de befintliga kunderna som ska köpa en ny maskin då den gamla blivit för gammal väljer Prowash som leverantör även för sin nya tvätt, och oftast även som leverantör av kem och service. Man har därför valt att skriva av värdet på kundrelationerna på 10 år. Avskrivningarna ingår i resultaträkningens post "Avskrivningar immateriella tillgångar". Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det verkliga värdet på det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Företaget har en långsiktighet i sina förvärv för att expandera varför avskrivningsperioden om 10 år anses tillämplig och speglar företags ambitioner i sina förvärv. Goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Avskrivning av goodwill redovisas i resultaträkningen i posten "Avskrivningar immateriella tillgångar".

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader; stommar, stålkonstruktion, golv i produktion, värme och ledningssystem	50-70 år
Byggnader; fasader, yttertak, fönster, övrigt	20-30 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	5-20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-20 år

Komponentindelning

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget

blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelseerna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitallänskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

LEASINGAVTAL

Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt över-

förs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över leasingperioden.

VARULAGER

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

INKOMSTSKATTER

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gäl-

lande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

AVSÄTTNINGAR

Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

OFFENTLIGA BIDRAG

I de fall ingen framtida prestation för att erhålla bidraget krävs, intäktsredovisas offentliga bidrag då villkoren för att erhålla bidraget är uppfyllda. Offentliga bidrag värderas till verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

KONCERNBIDRAG

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

NYCKELTALSDEFINITIONER

Bruttovinst - Nettoomsättning och övriga rörelseintäkter med avdrag för värdet för råvaror och förnödenheter samt värdet för handelsvaror

EBITDA - Resultat före skatt på periodens resultat, finansnetto och avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

EBITDA-marginal (%) - EBITDA i procent av nettoomsättning

Rörelseresultat EBITA (EBITA) - Resultat före skatt på periodens resultat, finansnetto och avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar

Rörelseresultat EBITA justerat för minoritetens andel - Resultat före skatt på periodens resultat, finansnetto och avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar hänförlig till moderbolagets aktieägare

EBITA-marginal (%) - EBITA i procent av nettoomsättning

Rörelseresultat (%) - Rörelseresultat i procent av nettoomsättning

Årets resultat justerat för goodwill - Årets/periodens resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare, med tillägg för moderbolagets aktieägares andel av avskrivningar på goodwill och kundrelationer, justerat för uppskjuten skatt

Antal anställda - Medelantal anställda under perioden

Soliditet (%) - Summa eget kapital i förhållande till summa tillgångar

Nettoskuld - Långfristiga räntebärande skulder, kortfristiga räntebärande skulder och avsättningar för beräknad tilläggsköpeskilling med avdrag för likvida medel

Nettoskuld justerat för minoritetens andel - Långfristiga räntebärande skulder, kortfristiga räntebärande skulder och avsättningar för beräknad tilläggsköpeskilling med avdrag för likvida medel hänförlig till moderbolagets aktieägare

Resultat per aktie - Årets resultat dividerat med genomsnittligt antalet utestående aktier under perioden

Resultat per aktie justerat för goodwill - Årets/periodens resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare med tillägg för moderbolagets aktieägares andel av avskrivningar på goodwill och kundrelationer, justerat för uppskjuten skatt, dividerat med genomsnittligt antalet utestående aktier under perioden

UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, kundrelationer och andelar i koncernföretag, i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i not 1. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av diskonterad kassaflödesanalys. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras. Årets nedskrivningsprövningen har inte resulterat i någon nedskrivning på goodwill och kundrelationer. Den nedskrivning som gjorts under året på andelar i koncernföretag är hänförligt till kompenserat aktieägartillskott på skickat koncernbidrag från dotterföretag.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

NOT 2. NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

KONCERNEN	2020	2019
Nettoomsättningen per affärsområde		
Tillverkning	374 141	352 528
Service & Underhåll	306 324	339 309
	680 465	691 837
Rörelseresultat EBITA per affärsområde		
Tillverkning	57 105	42 431
Service & Underhåll	32 871	26 846
Moderbolag	-8 532	-10 630
	81 444	58 647
Nettoomsättningen per geografisk marknad		
Sverige	443 502	448 423
Övriga Norden	117 147	139 721
Övriga Europa	74 871	59 825
Utanför Europa	44 945	43 868
	680 465	691 837

NOT 3. ARVODE TILL REVISORER

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

KONCERNEN	2020	2019
PwC		
Revisionsuppdrag	830	718
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	5	657
Skatterådgivning	110	95
Övriga tjänster	2	56
	947	1 526
Övriga revisionsbolag		
Revisionsuppdrag	725	937
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	46
Övriga tjänster	460	328
	1 185	1 311
MODERBOLAGET	2020	2019
PwC		
Revisionsuppdrag	406	469
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	5	523
Skatterådgivning	110	95
Övriga tjänster	-	56
	521	1 143

NOT 4. ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

KONCERNEN	2020	2019
Medelantalet anställda		
Kvinnor	102	117
Män	274	283
	376	400
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	1 917	1 762
Övriga anställda	161 511	161 245
	163 428	163 007
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	119	39
Pensionskostnader för övriga anställda	14 484	13 649
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	40 284	45 439
	54 887	59 127
Övriga personalkostnader	4 699	5 729
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	223 014	227 863
MODERBOLAGET	2020	2019
Medelantalet anställda		
Män	5	5
	5	5
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	1 917	1 762
Övriga anställda	2 868	2 329
	4 785	4 091
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	119	39
Pensionskostnader för övriga anställda	78	77
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	1 438	1 322
	1 635	1 438
Övriga personalkostnader	47	111
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	6 467	5 640
Könsfördelning bland ledande befattningshavare	2020	2019
Andel kvinnor i styrelsen	25%	20%
Andel män i styrelsen	75%	80%
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100%	100%

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER 2020 (tkr)	Grundlön/ Styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
Adam Samuelsson	678				678
Ludwig Andreen	50			20	70
Christina Fagerberg	100				100
Gunnar Tindberg	100				100
Ulf Rosberg	17				17
Karl-Emil Engström, VD	972		119		1 091
Andra ledande befattningshavare	2 868		78		2 946
	4 785	-	197	20	5 002

Bolagets VD, Karl-Emil Engström har förmånsbil men där bruttolöneavdrag görs för att förmånen ska vara kostnadsneutral för bolaget. Styrelseledamot Ludwig Andreen ingick ett uppdragsavtal med Idun avseende utförande av due diligence arbete i samband med förvärv av ett potentiellt dotterbolag under 2020. För arbetet utgick ett arvode om totalt 20 000 kronor. Bolaget har inga rörliga ersättningar eller aktierelaterade ersättningar.

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER 2019 (tkr)	Grundlön/ Styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
Adam Samuelsson	678				678
Ludwig Andreen	33				33
Christina Fagerberg	67			100	167
Gunnar Tindberg	192				192
Ulf Rosberg	33				33
Karl-Emil Engström, VD	759		39		798
Andra ledande befattningshavare	2 329		77		2 406
	4 091	-	116	100	4 307

Styrelseledamot Christina Fagerberg ingick ett uppdragsavtal med Bolaget avseende utförande av due diligence arbete i samband med förvärv av dotterbolaget Plastprint i Bredaryd Aktiebolag i januari 2019. För arbetet utgick ett arvode om totalt 100 000 kronor.

NOT 5. AKTUELL OCH UPPSKJUTEN SKATT

KONCERNEN	2020	2019
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	12 843	11 478
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-2 060	-4 257
Totalt redovisad skatt	10 783	7 221

KONCERNEN	2020		2019	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Avstämning av effektiv skatt				
Redovisat resultat före skatt		19 160		7 559
Skatt enligt gällande skattesats	21,40	4 100	21,40	1 618
Ej avdragsgilla kostnader		347		922
Ej skattepliktiga intäkter		-73		-992
Skatteeffekt ej avdragsgill goodwill		6 135		5 577
Justering avseende skatter för föregående år		105		621
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond		65		66
Effekt av utländska skatter		-310		-606
Outnyttjat underskott		126		-
Effekt av ändrade skattesatser		120		-
Effekt uppräknat belopp vid återföring av periodiseringsfond		69		-
Övriga skattemässiga justeringar		99		15
Redovisad effektiv skatt	56,28	10 783	95,53	7 221

MODERBOLAGET	2020	2019
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	3 968	1 860
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-1 785	-1 069
Totalt redovisad skatt	2 183	791

MODERBOLAGET	2020		2019	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Avstämning av effektiv skatt				
Redovisat resultat före skatt		3 828		932
Skatt enligt gällande skattesats	21,40	819	21,40	199
Ej avdragsgilla kostnader		3 460		4 560
Ej skattepliktiga intäkter		-2 200		-3 968
Omvärdering uppskjuten skattefordran, p.g.a. sänkt bolagsskatt		104		-
Redovisad effektiv skatt	57,03	2 183	84,87	791

NOT 6. KONCESSIONER, PATENT, LICENSER, VARUMÄRKEN SAMT LIKNANDE RÄTTIGHETER

KONCERNEN	2020	2019
Ingående anskaffningsvärden	3 826	2 379
Via rörelseförvärv	-	700
Inköp	141	768
Omräkningsdifferenser	-57	-21
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 910	3 826
Ingående avskrivningar	-2 622	-1 580
Via rörelseförvärv	-	-700
Årets avskrivningar	-442	-353
Omräkningsdifferenser	28	11
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 036	-2 622
Utgående redovisat värde	874	1 204
MODERBOLAGET	2020	2019
Ingående anskaffningsvärden	72	72
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	72	72
Ingående avskrivningar	-43	-28
Årets avskrivningar	-15	-15
Utgående ackumulerade avskrivningar	-58	-43
Utgående redovisat värde	14	29

NOT 7. GOODWILL

KONCERNEN	2020	2019
Ingående anskaffningsvärden	306 042	194 250
Via rörelseförvärv	-	113 541
Försäljningar/utrangeringar	-	-764
Omräkningsdifferenser	-2 355	-985
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	303 687	306 042
Ingående avskrivningar	-78 346	-49 036
Årets avskrivningar	-31 672	-29 636
Försäljningar/utrangeringar	-	331
Omräkningsdifferenser	696	-5
Utgående ackumulerade avskrivningar	-109 322	-78 346
Utgående redovisat värde	194 365	227 696

NOT 8. KUNDRELATIONER

KONCERNEN	2020	2019
Ingående anskaffningsvärden	69 879	61 960
Via rörelseförvärv	-	8 522
Omräkningsdifferenser	-395	-603
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	69 484	69 879
Ingående avskrivningar	-21 965	-15 377
Årets avskrivningar	-7 004	-6 730
Omräkningsdifferenser	147	142
Utgående ackumulerade avskrivningar	-28 822	-21 965
Utgående redovisat värde	40 662	47 914

NOT 9. BYGGNADER OCH MARK

KONCERNEN	2020	2019
Ingående anskaffningsvärden	187 039	146 451
Via rörelseförvärv	-	38 506
Inköp	643	1 890
Försäljningar/utrangeringar	-	-39
Omräkningsdifferenser	-644	231
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	187 038	187 039
Ingående avskrivningar	-56 187	-39 293
Via rörelseförvärv	-	-12 573
Årets avskrivningar	-4 709	-4 307
Försäljningar/utrangeringar	-	39
Omräkningsdifferenser	195	-53
Utgående ackumulerade avskrivningar	-60 701	-56 187
Utgående redovisat värde	126 337	130 852

NOT 10. MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

KONCERNEN	2020	2019
Ingående anskaffningsvärden	101 905	63 783
Via rörelseförvärv	-	34 242
Inköp	7 665	2 335
Försäljningar/utrangeringar	-1 472	-3 459
Omklassificeringar	-	4 829
Omräkningsdifferenser	-676	175
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	107 422	101 905
Ingående avskrivningar	-73 202	-47 048
Via rörelseförvärv	-	-22 602
Årets avskrivningar	-6 735	-6 490
Försäljningar/utrangeringar	1 384	3 010
Omräkningsdifferenser	350	-72
Utgående ackumulerade avskrivningar	-78 203	-73 202
Utgående redovisat värde	29 219	28 703

NOT 11. INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

KONCERNEN	2020	2019
Ingående anskaffningsvärden	73 585	88 105
Via rörelseförvärv	-	3 876
Inköp	7 788	13 042
Försäljningar/utrangeringar	-3 335	-31 256
Omklassificeringar	2 945	-57
Omräkningsdifferenser	-684	-125
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	80 299	73 585
Ingående avskrivningar	-49 023	-57 680
Via rörelseförvärv	-	-3 664
Årets avskrivningar	-5 827	-6 125
Försäljningar/utrangeringar	2 005	18 296
Omklassificeringar	-	57
Omräkningsdifferenser	515	93
Utgående ackumulerade avskrivningar	-52 330	-49 023
Utgående redovisat värde	27 969	24 562

NOT 12. PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT AVSEENDE MATERIELLA ANLÄGGNINGAR

KONCERNEN	2020	2019
Ingående redovisat värde	3 289	21
Via rörelseförvärv	-	4 936
Under året nedlagda kostnader	2 307	3 161
Omklassificeringar	-2 944	-4 829
Omräkningsdifferenser	-4	-
Utgående redovisat värde	2 648	3 289

NOT 13. UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

KONCERNEN	2020	2019
Skattemässiga underskottsavdrag	918	926
Negativa räntenetton	2 676	1 069
	3 594	1 995
MODERBOLAGET	2020	2019
Negativa räntenetton	2 676	1 069
	2 676	1 069

NOT 14. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

KONCERNEN	2020	2019
Förutbetalda hyreskostnader	952	681
Förutbetalda försäkringar	425	276
Upplupna intäkter	7 267	8 775
Förutbetalda räntekostnader	3 711	4 887
Övriga poster	5 173	6 121
	17 528	20 740
MODERBOLAGET	2020	2019
Förutbetalda hyreskostnader	131	124
Förutbetalda räntekostnader	3 711	4 887
Övriga poster	96	108
	3 938	5 119

NOT 15. LIKVIDA MEDEL

KONCERNEN	2020	2019
Likvida medel		
Banktillgodohavanden	174 998	165 129
	174 998	165 129
MODERBOLAGET	2020	2019
Likvida medel		
Banktillgodohavanden	39 375	95 186
	39 375	95 186

NOT 16. UPPSKRIVNINGSFOND

KONCERNEN/MODERBOLAGET	2020	2019
Belopp vid årets ingång	5 000	5 000
Belopp vid årets utgång	5 000	5 000

NOT 17. AVSÄTTNINGAR

KONCERNEN	2020	2019
Specifikation uppskjuten skatteskuld		
Obeskattade reserver	18 864	18 589
Kundrelationer	8 171	9 695
Skattemässiga temporära skillnader avseende avskrivningar på fastigheter	8 363	9 677
Övriga skattemässiga temporära skillnader	718	155
	36 116	38 116
Specifikation övriga avsättningar		
Garantiåtaganden	692	1 029
Avsättning för pensioner	3 011	3 143
Avsättning för beräknad tilläggsköpeskilling vid förvärv	3 639	7 389
	7 342	11 561

NOT 18. LÅNGFRISTIGA SKULDER

KONCERNEN	2020	2019
Skulder som betalas 1-5 år efter balansdagen	330 775	366 587
Skulder som betalas senare än fem år efter balansdagen	44 885	57 980
	375 660	424 567
MODERBOLAGET	2020	2019
Skulder som betalas 1-5 år efter balansdagen	223 269	221 848
	223 269	221 848

Bolagets obligationslån (200 MSEK) har en rörlig ränta om STIBOR 3 månader + 6,50 procent per år och förfaller i februari 2024, ränta betalas kvartalsvis.

NOT 19. BANKLÅN SOM AVSER FLERA POSTER

Koncernens banklån om 192 823 (218 064) tkr redovisas under följande poster i balansräkningen.

KONCERNEN	2020	2019
Långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	142 048	168 269
	142 048	168 269
Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	50 775	49 795
	50 775	49 795

NOT 20. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

KONCERNEN	2020	2019
Upplupna löner och semesterlöner	22 557	21 579
Upplupna sociala avgifter	7 686	6 273
Upplupna räntekostnader	2 290	3 972
Förutbetalda intäkter	531	0
Övriga poster	12 323	11 934
	45 387	43 758

MODERBOLAGET	2020	2019
Upplupna löner och semesterlöner	167	200
Upplupna sociala avgifter	100	63
Upplupna räntekostnader	678	1 893
Övriga poster	330	328
	1 275	2 484

NOT 21. JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

KONCERNEN	2020	2019
Avskrivningar	56 389	53 641
Realisationsresultat	-605	-901
Förändring avsättningar och varulager	-897	139
	54 887	52 879

MODERBOLAGET	2020	2019
Avskrivningar	15	15
	15	15

NOT 22. RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MODERBOLAGET	2020	2019
Erhållna utdelningar	100	-
Anteciperad utdelning	10 179	15 112
Nedskrivningar	-14 334	-21 155
Resultat vid avyttringar	-1 770	-
	-5 825	-6 043

NOT 23. RESULTAT FRÅN ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

MODERBOLAGET	2020	2019
Erhållna utdelningar	-	3 430
	-	3 430

NOT 24. BOKSLUTSDISPOSITIONER

MODERBOLAGET	2020	2019
Mottagna koncernbidrag	35 050	26 916
Lämnade koncernbidrag	-767	-4 496
	34 283	22 420

NOT 25. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MODERBOLAGET	2020	2019
Ingående anskaffningsvärden	198 347	127 716
Inköp	6 366	84
Nybildade dotterföretag	50	150
Ovillkorat aktieägartillskott	75 149	70 554
Försäljningar/utrangeringar	-3 791	-157
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	276 121	198 347
Ingående nedskrivningar	-34 668	-13 514
Årets nedskrivningar	-14 334	-21 154
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-49 002	-34 668
Utgående redovisat värde	227 119	163 679

NOT 26. SPECIFIKATION ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MODERBOLAGET	Kapitalandel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Idun Power Services AB	90%	90%	45 008	24 398
Idun Attachments AB	100%	100%	50 000	1 770
Idun Retail Services AB	94%	94%	1 405 920	25 030
Idun Agro AB	95%	95%	94 825	27 547
Idun Specialty Components AB	96%	96%	96 000	12 528
Idun Woodcraft AB	75%	75%	75 000	11 775
Idun Hydropower AB	96%	96%	96 000	21 555
Idun 167 AB	82%	82%	82 000	7 384
Idun Profile AB	92%	92%	92 000	26 266
Idun Cleantech AB	100%	100%	100 000	21 000
Idun Industrial Maintenance AB	100%	100%	100 000	47 816
Idun Mekaniska Komponenter AB	100%	100%	100 000	50
				227 119

MODERBOLAGET	Org. nr	Säte	Eget kapital	Resultat
Idun Power Services AB	559005-4341	Stockholm	31 660	-102
Idun Attachments AB	559037-7650	Stockholm	9 576	-2
Idun Retail Services AB	559061-3773	Stockholm	38 406	395
Idun Agro AB	559114-6732	Stockholm	37 682	335
Idun Specialty Components AB	559115-3381	Stockholm	20 680	-2 337
Idun Woodcraft AB	559144-5761	Stockholm	21 408	859
Idun Hydropower AB	559157-4818	Stockholm	27 403	397
Idun 167 AB	559176-4088	Stockholm	9 188	386
Idun Profile AB	559179-6080	Stockholm	34 840	4 888
Idun Cleantech AB	559203-4143	Stockholm	26 016	-1 453
Idun Industrial Maintenance AB	559232-7901	Stockholm	47 650	0
Idun Mekaniska Komponenter AB	559288-7938	Stockholm	50	0

NOT 27. ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

MODERBOLAGET	2020	2019
Ingående anskaffningsvärden	14 000	14 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	14 000	14 000
Ingående uppskrivningar	5 000	5 000
Utgående ackumulerade uppskrivningar	5 000	5 000
Utgående redovisat värde	19 000	19 000

NOT 28. SPECIFIKATION ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

MODERBOLAGET	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Bokfört värde
PamTot Holding AB	49%	49%	490 000	19 000
				19 000

MODERBOLAGET	Org. nr	Säte
PamTot Holding AB	556974-9517	Stockholm

NOT 29. ANTAL AKTIER OCH KVOTVÄRDE (KRONOR)

MODERBOLAGET	Antal aktier	Kvotvärde
Antal A-aktier	3 310 240	0,065
Antal B-aktier	4 760 180	0,065
	8 070 420	

Varje A-aktie berättigar till tio röster på bolagsstämman och varje B-aktie berättigar till en röst på bolagsstämman.

NOT 30. DISPOSITION AV VINST ELLER FÖRLUST

MODERBOLAGET	2020
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
Balanserad vinst	9 291
Överkursfond	113 824
Årets vinst	1 645
	124 760
disponeras så att i ny räkning överföres	124 760

NOT 31. EVENTUALFÖRPLIKTELSER

KONCERNEN	2020	2019
Eventualförpliktelser till förmån för övriga koncernföretag	91 800	88 591
	91 800	88 591
MODERBOLAGET	2020	2019
Eventualförpliktelser till förmån för övriga koncernföretag	18 789	18 789
	18 789	18 789

NOT 32. STÄLLDA SÄKERHETER

KONCERNEN	2020	2019
Företagsinteckningar	64 306	60 000
Fastighetsinteckningar	100 393	101 347
Pantsatta aktier	212 560	207 283
Andra ställda säkerheter	15 279	16 973
	392 538	385 603

SIGNATURER

STOCKHOLM DEN 5 MARS 2021



ADAM SAMUELSSON
Ordförande



LUDWIG ANDREEN



CHRISTINA FAGERBERG



GUNNAR TINDBERG



KARL-EMIL ENGSTRÖM
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 5 mars 2021
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



PETER KANGAS
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

TILL BOLAGSSTÄMMAN I IDUN INDUSTRIER AB (PUBL),
ORG.NR 556924-7009

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Idun Industrier AB (publ) för år 2020. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 34-68 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-33. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verk-

ställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplysningar, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Idun Industrier AB (publ) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 5 mars 2021
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Peter Kangas
Auktoriserad revisor

IDUN STÖDJER LÄKARE UTAN GRÄNSER

FÖRETAGSPARTNER

