



# Net Insight Årsredovisning 2023

# 00

# Innehåll

Introduktion .....	3
Verksamheten .....	15
Hållbarhetsrapport .....	30
Bolagsstyrning .....	37
Finansiell rapportering .....	50
Revisorsyttranden .....	108
Fem år i översikt .....	115
Övrigt .....	127

Den reviderade årsredovisningen för Net Insight AB (publ) 556533-4397 består av förvaltningsberättelsen och de tillhörande finansiella rapporterna på sidorna 50-107. Bolagsstyrningsrapporten som granskats av revisorerna återfinns på sidorna 42-47. Hållbarhetsrapporten som har granskats av bolagets revisorer i enlighet med årsredovisningslagens krav återfinns på sidorna 30-36 samt 58-60. Årsredovisningen publiceras på svenska och engelska. Den svenska versionen, påskriven av styrelsen eller genom European Single Electronic Format (ESEF), är originalversionen. Årsredovisningen i ESEF är publicerad på [www.netinsight.net](http://www.netinsight.net).



# 01

# Introduktion

Det här är Net Insight.....	4
Finansiell översikt.....	5
Viktiga händelser .....	6
VD har ordet .....	8
Marknadsutsikter och framväxande trender .....	10
Net Insights strategi .....	12
Varför investera i Net Insight? .....	14



# Det här är Net Insight

Net Insight har under mer än 25 år erbjudit innovativa lösningar för effektiv och tillförlitlig transport av medieinnehåll i realtid till kunder över hela världen. Vår produktportfölj stödjer de flesta industristandarder och protokoll, vilket möjliggör integration i kunders befintliga nätverk. Vi har även etablerat oss som leverantör av tidssynkronisering inom 5G.

Vi levererar högkvalitativa lösningar som resulterar i fantastiska tittarupplevelser inom framför allt livesport, men även underhållning och nyhetsrapportering. Vårt erbjudande vänder sig till tjänsteleverantörer, tv-bolag och produktionsbolag, några av våra kunder är Tata Communications, Globecast, CBS Sports, MediaKind, Lumen och Console Connect, som alla har sina specifika och krävande behov.

Under det senaste året har vi fortsatt att utveckla och förbättra våra medialösningar inom IP och cloud. Vår breda produktportfölj stöder nu ännu fler industristandarder och protokoll, och vår öppna inställning till teknologi gör det möjligt för kunder att

maximera sina befintliga infrastrukturinvesteringar, samtidigt som de smidigt integrerar nya funktioner.

Vår roll i tidssynkronisering för 5G-nät har blivit allt viktigare. Vår nya GPS-oberoende lösning för 5G-nät erbjuder hög precision och prestanda, samtidigt som den minskar kostnader och accelererar utbyggnaden av 5G-nät. Vi arbetar med och levererar vår synkroniseringslösning till ledande telekombolag som Türk Telekom, Tre Sverige och Teracom.

Net Insight fortsätter att utmana gränserna för vad som är möjligt både inom media och tidssynkronisering för 5G och andra kritiska nätverk, alltid med kundens behov i fokus.

## +25

Mer än 25 års erfarenhet av de största liveeventen

## 559

MSEK i omsättning

## +500

Fler än 500 kunder

## +70

Global närvaro med kunder i fler än 70 länder

# Finansiell översikt

## Fortsatt tillväxt och ökad lönsamhet

Både intäkter och rörelseresultat 2023 är de starkaste i bolagets historia. Intäkter 2023 uppgick till 559,4 MSEK vilket är en ökning med 17,7% (valutajusterat 12,4%) jämfört med föregående år. Den starka tillväxten är resultatet av de senaste årens investeringar i produktutveckling och ökad lokal närvaro, vilket lagt grunden för en fortsatt tillväxttrend inom Mediaaffären. En gynnsam valutaeffekt har även bidragit till tillväxten under 2023. Trots fortsatta investeringar för fortsatt tillväxt och inflationsdrivna kostnadsökningar har rörelsemarginalen (EBIT%) bibehållits och uppgick till 12,7% vilket är samma nivå som föregående år.

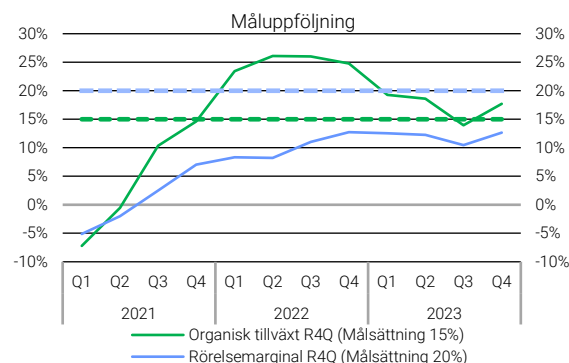
- Balanserade utvecklingsutgifter uppgick vid årets slut till 236,5 MSEK och medelantalet anställda under året uppgick till 146 (131).
- Net Insight har en stark finansiell ställning och likvida medel om 266,4 MSEK. Kassaflödet under året uppgick till -41,7 MSEK, vilket inkluderar återköp av aktier till ett totalt belopp om -50,4 MSEK.

## Finansiella mål och utfall

Efter att ha uppnått de finansiella målen före utgången av föregående period reviderades målen i inledningen av 2023.

- Organisk tillväxt - Under perioden 2023–2027 ska den organiska genomsnittliga tillväxten uppgå till minst 15%.
- Rörelsemarginal - Under perioden 2023–2027 ska rörelsemarginalen (EBIT%) nå 20%

Tillväxten under 2023 uppgick till 17,7% vilket är över målet för perioden medan rörelsemarginalen 2023 uppgick till 12,7% vilket är under målet för perioden 2023–2027. Vi ser fortsatta tillväxtpotentialer inom Mediaaffären med stöd av de investeringar inom primärt tillväxtområden som genomförts de senaste åren. Då den nya produkten för tidssynkronisering efter en längre tids utveckling lanserats i slutet av 2023 ser vi även goda möjligheter till ökad tillväxt inom det området samt även förstärkt lönsamhet på grund av skalfördelar och en något lägre investeringsnivå.



## Nyckeltal<sup>1</sup>

	2023	2022
Nettoomsättning, MSEK	559,4	475,1
Rörelseresultat, MSEK	70,9	60,5
Årets resultat, MSEK	60,1	54,0
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,17	0,15
Medelantal anställda	146	131
Totalt kassaflöde, MSEK	-41,7	-47,0
Soliditet, %	74,2%	71,6%
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK	1,75	1,63

<sup>1</sup> Fler nyckeltal, definitioner och avstämningar, se sidorna 115-126.

## Utdelningspolicy

Beslut kommer att fattas årligen baserat på Net Insights finansiella ställning, framtida tillväxtpotential, lönsamhet, M&A-möjligheter och likviditet.

# Viktiga händelser

## Viktiga ramavtal kring tidssynkronisering



Vi har fördjupat vårt partnerskap med Tre Sverige och har under året tecknat ett ramavtal värt cirka 30 MSEK, för en nationell utrullning av vår tidssynkroniseringslösning för 5G deras mobilnät. Detta visar på deras fortsatta förtroende för oss som leverantör, och för vår teknik. De ser fördelarna med vår lösning både ur ett affärsperspektiv och när det gäller leverans, service och support. I december tecknade vi ett ramavtal med Teracom, en statligt ägd koncern, värt över 10 MSEK, för tidssynkronisering av deras samhällskritiska nätverk vilket ska implementeras under 2023 och 2024. Teracom valde oss efter en grundlig utvärderingsprocess av vår robusta och GPS-oberoende lösning Zyntai som möter höga prestanda- och säkerhetskrav, vilket är avgörande för Teracom's samhällskritiska tjänster. Avtalet markerar en strategisk utveckling för oss inom tidssynkronisering för kritiska nätverk.

## Lansering av Zyntai



**zyntai**

Time Node

Zyntai är vår nya produktfamilj inom tidssynkronisering för 5G och kritiska nätverk.

Idag krävs tidssynkronisering i alla 5G-nät, och Zyntai skapar ett

tidssynkroniseringsnät som fungerar oberoende av den underliggande IP- och transportinfrastrukturen. Detta ger exakt tidssynkronisering där det behövs utan att kräva tidssynkroniseringshårdvara i routrar, switchar och transportnoder, och fungerar även över hyrd kapacitet.

Zyntai passar därför operatörer som vill erbjuda sina kunder GPS-oberoende tidssynkroniseringsnät, säker synkronisering i blandade infrastrukturer, över hyrda förbindelser och/eller äldre IP-nätverk. Ett exempel på en sådan operatör är Teracom.

Genom att distribuera tidssynkronisering över nätverket blir kundernas platser också oberoende av externa GNSS-källor (Global Navigation Satellite System) som bland annat GPS, vilket minskar sårbarheten för störningar utanför deras kontroll. Som en del av lanseringen har vi även tagit fram en ny webb för tidssynkroniseringsområdet. Detta för att tillgängliggöra alla fördelar som vår lösning ger och på vilka sätt den kan implementeras i olika nätlösningar samt användas inom olika branscher.



## Stark säljframgång och expansion i Nordamerika och Europa

Under året har vi byggt upp en stark, erfaren och dedikerad säljorganisation för tidssynkronisering i Nordamerika, där vi vunnit en test- och expansionsorder med en stor amerikansk telekomoperatör. Utöver detta har vår lösning för tidssynkronisering för 5G valts av en ny statlig kund i Europa för deras kritiska nätverk, med en inledande utrullningsfas värd 1 MSEK. Det visar hur vår tidssynkroniseringslösning erbjuder hög säkerhet och noggrannhet i de mest utmanande miljöer.



## Flera avtal och partnerskap säkrade med Nimbra Edge

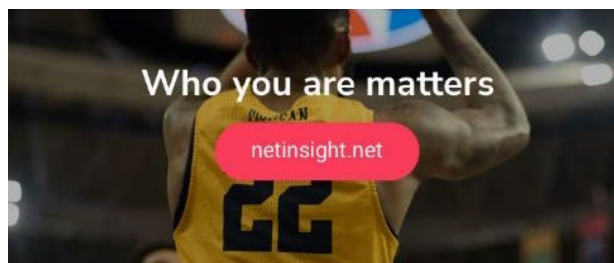
Dessa avtal inkluderar Lumen, en stor amerikansk operatör, Console Connect, som lanserat en ledande nätverksplattform som tjänst, samt CBS Sports för deras nylanserade fotbollskanal, Golazo Network. CBS Sports använder vår Nimbra Edge för cloudbaserad aggregering och distribution, och är en av de största cloudbaserade lösningarna inom TV-produktion, kontribution och distribution av

sportinnehåll. Detta visar på vår cloudlösnings tillförlitlig och skalbarhet, samt fördelarna med att kombinera produktion, aggregering och sändning i cloud. Dessutom visar dessa nya affärer vår förmåga att leverera vår högkvalitativa cloudbaserade lösning till en varierad och prestigefylld kundkrets, med förväntningar om att denna trend kommer att fortsätta i framtiden. Vi ingick även ett partnerskap med MediaKind för att integrera Nimbra Edge med deras egen lösning för IP-videodistribution i cloud.



### Prisbelönda produktlanseringar

Vår IP Media Trust Boundary Appliance som lanserades i början av året belönades med TV Tech Best of Show Award vid IBC 2023. Denna lösning, med medieskydd som kärna, möjliggör snabb identifiering och lösning av potentiella störningar, och ger kunder fullständig kontroll över sina sändningar. Vi lanserade också nya funktioner för Nimbra 1060 som stödjer branschstandarden ST 2110 för IP-produktion med låglatenskodning.



### Kundcentrerat erbjudande når nästa nivå

Efter att vår nya webbsajt och kampanjen "Who you are matters" lanserades under 2022, fortsätter vi att sätta kunderna i centrum genom att ge dem möjlighet att enkelt hitta rätt lösningar för sina behov. På branschmässan IBC presenterade vi en ny innovativ dynamisk demo som utforskar vårt fulla utbud av medielösningar för TV-bolag, tjänsteleverantörer och produktionsbolag. På ett banbrytande sätt visualiseras det hur vi når fler kundsegment än tidigare med samma produktportfölj, vilket ger tillväxt och skalfördelar.



### Kund- och partnerupplevelse i fokus

Att förbättra våra kunders och partners upplevelse är nyckeln till att upprätthålla långsiktiga och givande relationer. I år har vi organiserat flera aktiviteter för kunder och partners för att stärka förtroendet och förbättra kommunikationen. Ett exempel är det strategiska Kundrådet som hölls i maj i New York. Vi organiserade ett möte med viktiga amerikanska kunder för att diskutera deras strategiska prioriteringar, med fokus på övergången från produktcentrerade till lösningscentrerade tillvägagångssätt. Mötet hjälpte oss att få unika insikter, strategiska synpunkter och stärkte affärsrelationerna. Ett annat initiativ vi organiserade var det första partnereventet efter omstarten av vårt globala partnerprogram. Eventet pågick i två dagar i Madrid, där återförsäljare i EMEA tog del av presentationer om övergripande strategi, trender och uppdaterade försäljningsstrategier för våra erbjudanden.

# VD har ordet

Under 2023 har vi fortsatt att leverera stadig tillväxt. Vår strategiska inriktning har varit tydlig - att utveckla IP- och cloudbaserade tjänster samt avancerad tidssynkronisering, områden som utgör våra kärnkompetenser och erbjuder betydande tillväxtpotentialerna. Genom att adressera flera delar av värdekedjan har vi utökat vår verksamhet och bibehållit lönsamhet, även i en tid av geopolitisk osäkerhet. Under det senaste året ökade vår omsättning med närmare 18 procent, och vårt rörelseresultat nådde 70,9 MSEK, vilket är en stark utveckling jämfört med 60,5 MSEK under 2022. Viktigt att notera är också vår höga utvecklingstakt och de betydande investeringar vi gjort i nya produkter och tjänster, samt förstärkning av vår organisation inom både medie- och tidssynkroniseringsområdet.

## Ökad efterfrågan

Marknadens behov och utvecklingen inom medieindustrin mot IP- och cloudbaserade tjänster har resulterat i ökad efterfrågan på våra Nimbra-produkter. Vi är ledande inom mediemarknaden och engagerar oss aktivt i att investera och stärka denna position för att säkerställa fortsatt tillväxt och starkt ledarskap. Vår GPS-oberoende tidssynkronisering, som primärt utvecklats för våra mediaprodukter, erbjuder betydande tillväxtpotential inom 5G och kritiska nätverk. Dessutom ser vi potential att expandera inom andra marknadssegment, såsom elnätsindustrin.

## Viktiga kundkontrakt

Inom telekomsektorn har 5G-utbyggnaden och de inledande diskussionerna om 6G-standarder markant ökat intresset för vår tidssynkroniseringsteknologi,

vilket belyser en växande efterfrågan på vår expertis och lösningar för tidskritiska applikationer. Denna trend signalerar även en långsiktig potential. Samtidigt har behovet av GPS-oberoende tidssynkronisering blivit alltmer framträdande inom områden som kraftnät, vilket understryker dess betydelse för samhället i stort. Vi har framgångsrikt säkrat viktiga kundkontrakt inom både 5G och kritiska samhällsnät, inklusive ett ramavtal med Tre Sverige för 5G-nätets tidssynkronisering. Detta kompletteras av framgångar i Europa och genom en amerikansk testorder, vilket indikerar vår växande globala närvaro, särskilt i Nordamerika och APAC-regionen. Vår tidssynkroniseringslösning Zyntai har inte bara kommersiellt lanserats utan även visat framgångar i implementering och tester, exempelvis genom vårt



**“Tillväxten och resultatförbättringen under 2023 är ett resultat av implementeringen av den uppdaterade strategiska plan vi fastställde 2020 som bland annat inneburit en bredare produktportfölj med ökat mjukvaruinnehåll som gör det lätt för våra kunder att smidigt integrera nya funktioner. Att dessutom ha lanserat den nya produkten för tidssynkronisering enligt plan skapar en bra grund för framtiden.”**





ramavtal med Teracom och utvidgade samarbeten i region Americas.

### **Fokus på säkerhet och kvalitet**

Under det senaste året har våra Nimbra-produkter genomgått viktiga förbättringar med ny IP-funktionalitet, vilket har attraherat nya kunder och möjliggjort kostnadseffektiva uppgraderingar för våra befintliga kunder. Dessa förbättringar är i linje med vårt strategiska mål att konsolidera, uppdatera och vidareutveckla vårt produktutbud. Med ett växande fokus på både internationell och nationell säkerhet har efterfrågan på nätverk med hög säkerhet och kvalitet inom områden som video, telekomtjänster och elkraft ökat markant. Denna utveckling har öppnat upp nya möjligheter på de marknader vi verkar inom, och vi förutser att detta behov kommer att fortsätta växa.

Vårt ökade engagemang för innehavare av sporträttigheter är en del av vår anpassning till marknadstrender och vår expansion in i fler segment. Innehavare av sporträttigheter som hanterar mästerskap eller ligor, har specifika behov när det gäller säkerhet och kvalitet i mediadistribution. De genererar intäkter genom att sälja sändningsrättigheter till medie företag, och det är avgörande för dem att förbättra värdet på sitt innehåll

genom skräddarsydda lösningar. Höga säkerhetsstandarder upprättas för att skydda innehåll och säkerställa pålitlig och kvalitativ överföring. Denna satsning kompletterar vårt arbete med att erbjuda våra befintliga kunder, som redan använder våra Nimbra-produkter, kostnadseffektiva uppgraderingar och förbättringar.

### **Stärkt roll globalt**

Vår strategi innefattar att stärka vår roll inom IP- och cloudteknologier. Vi fokuserar på att förbättra och utveckla våra plattformar, såsom Nimbra 1000 och Nimbra Edge, för att möta marknadens behov. Vår produktportfölj inkluderar både mjuk- och hårdvara, och vi anpassar våra prissättningsmodeller genom alternativ för köp, licenser och uthyrning under speciella arrangemang. Vi arbetar för att öka vår återkommande intäkt genom att förstärka licensintäkter genom cloud, samt en ökad andel mjukvara i våra produkter vilket bidrar till högre licensintäkter.

### **Väl positionerade inför framtiden**

Sammanfattningsvis står vi starkare än någonsin efter att framgångsrikt ha hanterat de utmaningar vi ställts inför under 2023, och vi ser med tillförsikt fram emot att skapa nya möjligheter under 2024. Vi har under

2023 redan nått vårt långsiktiga mål om att nå en tillväxt överstigande 15%. Vår rörelsemarginal (EBIT%) är 12,7%, och vi arbetar fortsatt mot vårt långsiktiga mål om att nå en rörelsemarginal på 20% till 2027. I det fjärde kvartalet uppgick rörelsemarginalen till 18,1%.

Vår framträdande roll inom tidssynkronisering och ökade närvaro inom telekombranschen återspeglar vår kapacitet att uppfylla marknadens krav. Våra uppgraderingar av Nimbra-produkterna har inte bara lockat nya kunder, utan också erbjudit dem kostnadseffektiva lösningar. Denna ledande ställning har vi uppnått genom långsiktiga investeringar inom IP- och cloudteknologi. Dessutom har vår innovation inom synkronisering öppnat dörren till en ny global marknad över flera segment.

Vår strategi att stärka vår position inom IP- och cloudteknologi fortsätter att driva vår tillväxt, och positionerar oss väl för framtiden.

Solna, mars 2024

Crister Fritzson

Vd

# Marknadsutsikter och framväxande trender

## MARKNAD & TRENDER INOM MEDIA

Medieteknikbranschen är för tillfället i en markant förändring, särskilt inom områdena livesänd sport och distansproduktion. Tekniska framsteg bidrar till att göra livesportsändningar mer flexibla och av högre kvalitet, samtidigt som distansproduktionslösningar ger kostnadseffektiva och anpassningsbara alternativ. Dessa förändringar omstrukturerar branschen och framhäver vikten av realtidsinnehåll och teknisk innovation där vi ser stor potential för vårt erbjudande.

### Fortsatt övergång till IP

IP-teknologi har revolutionerat distansproduktionen för livesport, och erbjuder större flexibilitet, minskade kostnader, förbättrad produktionskvalitet, skalbarhet, realtidsamarbete och ökad pålitlighet, som är väsentligt för att leverera en högkvalitativ tittarupplevelse till sportfans. IP-baserade arbetsflöden förenklar produktionsprocessen inom liveproduktion och möjliggör samarbete på distans. Enligt branschorganisationen IABM:s rapport "2023 State of Media Tech" minskar investeringarna i IP, eftersom industrin fortsätter att anpassa sig till decentralisering av produktionen. Trots denna nedgång fortsätter konnektivitet mellan olika studios och andra inspelningsplatser, såsom arenor, som är beroende av IP-teknologi, att öka på grund av trenden mot decentraliserad produktion. Följaktligen, trots viss nedgång inom specifika områden, ser vi en fortsatt tillväxt på IP-baserade lösningar inom de områden vi

verkar inom för innehållsskapande, distribution och hantering.

### Cloudbaserade arbetsflöden fortsätter att växa

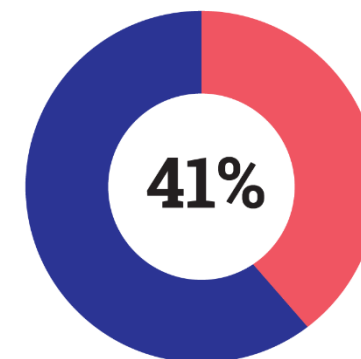
Många innehållsproducenter, från stora TV-bolag till oberoende produktionsbolag, använder i större utsträckning cloudbaserade arbetsflöden för att uppnå smidighet, flexibilitet och kostnadseffektivitet för livesändningar, särskilt på grund av behovet av distansproduktion inom sport. Användningen av cloud för media- och underhållningsproduktioner har ökat avsevärt under 2023. IABM rapporterar att medieföretag, som vill nå högre effektivitet inom innehållsskapande, ökar investeringarna i automatiserad produktion och efterproduktion, drivet av cloud- och distansproduktion.<sup>1</sup>

### Ökade krav på innehåll

Med den ökade efterfrågan på högupplöst innehåll och behovet av effektiv leverans på olika plattformar har innehållsägare behov av avancerade

## Distansproduktion

Andel medieföretag som har antagit modeller för fjärrproduktion



## 2023 Färdplansprioriteringar inom medieteknik



videokodnings- och komprimeringstekniker. Dessutom behöver de avancerade analysverktyg för att få värdefulla insikter om tittarbeteende, engagemangsmönster och prestandamätningar. I takt med att arbetsflöden blir alltmer IP-baserade riktas också en ökad uppmärksamhet mot skydd av innehåll, särskilt mot säkra överföringar av mediaströmmar.

<sup>1</sup> IABM, State of Media Tech, IBC, 2023  
Net Insight Årsredovisning

## MARKNAD & TRENDER INOM TIDSSYNKRONISERING

Inom 5G-segmentet ser vi en växande efterfrågan på alternativ till GPS, driven av ett större behov av tidssynkronisering för att hantera ökade säkerhetsutmaningar. Synkroniseringsindustrin för 5G och 6G växer, med fokus på precision i tidssynkronisering. Trots en generell tillbakagång av marknaden för 5G växer synkroniseringsmarknaden drivet av ökad efterfrågan på säkra och mer tillförlitliga nätverkslösningar.

### Kritisk roll för tidssynkronisering i 5G-nät

Tidssynkronisering blir allt viktigare i dagens 5G-nät och stöder krävande användningsområden som automatiserade fordon eller kontroll av robotar i smarta fabriker. Utan exakt och korrekt tidssynkronisering kan 5G-tjänster misslyckas med att fungera effektivt, vilket leder till störningar i verksamheten och bredare nätverks- och säkerhetsproblem.

### Stor marknadspotential inom andra områden

Tidssynkronisering är inte bara avgörande för 5G utan också för andra sektorer som kraftnät, aktiehandel och försvarsnät, vilket indikerar dess växande betydelse i olika kritiska nätverksinstallationer. Under 2023 har fokus varit inom 5G och mobila nätverk men en första order har tagits med ett europeiskt bolag inom kritiska samhällstjänster och ett första test har gjorts med ett större europeiskt kraftbolag.

### GPS-störningar allt vanligare

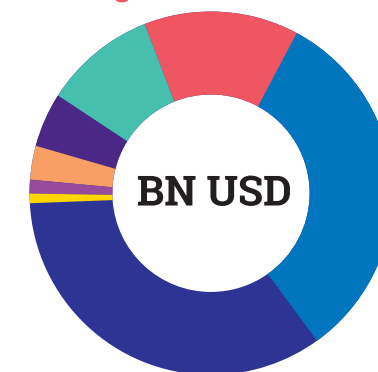
Under 2023 har det framträtt en ökad medvetenhet om behovet av robust och säker infrastruktur för

tidssynkronisering, mot bakgrund av geopolitiska spänningar och sårbarheten hos GNSS (Global Navigation Satellite System)/GPS-tjänster. Antalet medvetna störningar, så kallad jamming eller spoofing, har ökat kraftfullt de senaste åren och i slutet av året genomförde Ryssland en större försvarsövning med GPS jamming som påverkade bland annat Polen, Baltikum och Sverige vilket publicerades i flera tidsskrifter.<sup>2</sup> GPS (Global Positioning System) utgör en kritisk komponent i många system och tjänster. Den utbredda användningen av GPS innebär att potentiella störningar i systemet kan få betydande konsekvenser. Enligt en tidigare publicerad rapport skulle en störning som varar i 30 dagar kunna leda till omfattande ekonomiska förluster, uppskattningsvis över 1 miljard USD per dag, till följd av dess centrala roll inom kritiska sektorer som finansiella tjänster, telekommunikation och energi.<sup>3</sup>

### Precision Time Protocol (PTP)-klockor

Användningen av PTP-klockor i branscher som finans, telekommunikation, sändning och industriell automation ökar. Dessa klockor är avgörande för att säkerställa att nätverks-element som switchar och routrar fungerar i perfekt synkronisering, vilket är nödvändigt för att minimera förseningar och förbättra den totala nätverksprestandan.<sup>4</sup>

### Skador per sektor vid 30 dagars GPS-avbrott



<sup>2</sup> GPS World, From Russia with love for Christmas: Jamming Baltic GPS, 2024

<sup>3</sup> RTI International, Economic Benefits of the Global Positioning System (GPS), 2019

<sup>4</sup> Timebeat, Understanding Precision Time Protocol: The Guide to PTP Grandmaster, Boundary, and Transparent Clocks, 2023

# Net Insights strategi

Net Insight stärker sin marknadsposition inom IP-media och cloud genom att anpassa sig till den snabba övergången mot IP- och cloudbaserade lösningar inom medieindustrin. Företagets strategi, som syftar till långsiktig hållbar tillväxt, inkluderar att etablera en intern grund, utveckla kärnverksamheten och expandera till angränsande teknik- och marknadssegment. Detta innebär ökad försäljning i nya kundsegment, en större andel återkommande licensintäkter och en satsning på tidssynkronisering. Följande strategiska områden ger insikt i hur Net Insight planerar att navigera i denna snabbt föränderliga teknikindustri.

## Förstärka marknadspositionen inom IP och cloud

Net Insight engagerar sig i en strategisk förstärkning av sin marknadsposition genom att investera i utvecklingen och anpassningen av befintliga produktlinjer. Detta initiativ är särskilt inriktat på att möta den ökande efterfrågan på IP- och cloudbaserade lösningar inom medieindustrin. Bolagets robusta produktportfölj, som innefattar de tekniskt avancerade Nimbra- och Aperi-serierna, är fundamentalt förberedd för att hantera övergången till mer komplexa IP- och cloud-baserade medieformat. En viktig del i strategin är Nimbra Edge, en plattform känd för sin användarvänlighet och öppenhet, framförallt i hantering av live media över cloud.

## Nå tillväxt genom befintliga kundrelationer

Net Insight stärker sin roll som en värdefull partner i medieindustrin genom att proaktivt möta kundernas behov i den pågående transformationen mot IP- och cloudbaserade lösningar. Bolaget har framgångsrikt integrerat avancerade funktioner i befintliga produkter, vilket underlättar överföringen av högkvalitativ video över IP-nätverk. Genom att uppgradera Nimbra-plattformen har Net Insight lyckats generera en stark tillväxt bland befintliga kunder, även de som använder äldre hårdvara.

## Utvidga verksamheten inom nytt kundsegment

Net Insight siktar på tillväxt genom att expandera inom de befintliga kundsegmenten tv-bolag och produktionsbolag och att nå det nya kundsegmentet rättighetsinnehavare. Företaget planerar att paketera sin produktportfölj för att uppfylla detta nya segments unika krav och positionera sig som en pålitlig partner. Genom att bredda kundbasen inom dessa områden, strävar Net Insight efter att diversifiera sina inkomstströmmar och öppna fler marknadsmöjligheter.

## Produktkonsolidering och målinriktad R&D-investering

För att optimera R&D-insatserna, kommer Net Insight att fokusera på produktkonsolidering. Detta innebär att företaget kommer att effektivisera sin produktportfölj, integrera funktioner och koordinera resurser för att maximera produktivitet och kostnadseffektivitet. Genom att konsolidera produkterna, strävar företaget efter att optimera sina R&D-investeringar och effektivt tillmötesgå marknadens krav.



## Rekrytering och integration inom synkroniseringsteamet

Under det gångna året har Net Insight framgångsrikt rekryterat och integrerat nyckelpersonal, med särskilt fokus på att förstärka synkroniseringsteamet. Denna insats är en del av en större strategi för att stärka företagets R&D-processer. Med en målsättning om att fortsätta på denna väg, fokuserar Net Insight på att attrahera specialister som kan bidra till innovation och effektivisera produktutvecklingen.

Företagets R&D-processer förbättras kontinuerligt genom implementering av agila metoder och förbättrade kommunikationskanaler. Dessa steg är avgörande för att säkerställa att Net Insight kan upprätthålla en hög produktkvalitet och snabbt anpassa sig till förändringar på marknaden.

## Utöka den globala närvaron med tidssynkronisering

Bolaget har sedan lång tid tillbaka en unik lösning för GPS-oberoende tidssynkronisering inom nationella digitala TV-nät, en teknologi som har anpassats till kraven och behoven i mobila 5G och samhällskritiska nät. Satsningen resulterade i den första större affären 2021 med mobiloperatören Türk Telekom och med ytterligare avtal 2022 med den svenska mobiloperatören Tre Sverige. I december 2023 tecknade vi ett betydande avtal med Teracom vilket markerar en viktig milstolpe i vår expansion inom tidssynkronisering för kritiska nätverk.

I linje med Net Insights strategiska målsättningar har ett viktigt steg tagits med framgångsrik lansering av Zyntai, med flera viktiga fördelar jämfört med bolagets första generations synkroniseringslösning, som resulterat i ett ökat intresse från kunder. Organisationen är nu väl förberedd och positionerad för de kommande faserna i tillväxtstrategin. Initiala kunder har engagerats, och flera pågående Proof of Concepts (PoCs) samt tester bekräftar produktens relevans på marknaden.

## Förstärkning av ledarskap, kultur och värderingar

I takt med att Net Insight navigerar genom innovation och det snabbföränderliga medielandskapet, har företaget gjort märkbara framsteg i att stärka ledarskapet och införa grundläggande ledarprinciper. En utvecklingsplan för ledarskap har etablerats och implementeringen fortsätter, med målet att företagets kärnvärderingar ska speglas i alla aspekter av verksamheten.

Parallellt med dessa insatser stärker Net Insight sin position genom att kontinuerligt förbättra den tekniska expertisen. Genom att attrahera och behålla kvalificerad teknisk personal, erbjuda ständig utbildning och främja en kultur av innovation och kreativitet, säkerställer företaget att kunna leverera högkvalitativa lösningar och vara en pålitlig teknisk partner.

Dessa punkter bildar tillsammans Net Insights strategiska riktning för att driva tillväxt och framgång i framtiden. Genom att genomföra dessa initiativ, positionerar sig Net Insight som en ledande aktör inom videoöverföring och mediacloudteknologi och expandera till angränsande teknik som tidssynkronisering för att fortsätta tillhandahålla innovativa lösningar till kunder.

# Varför investera i Net Insight?

Net Insight fortsätter att visa på sin förmåga att leda i en snabbt föränderlig teknikvärld, med innovativa lösningar och en stark marknadsposition. Bolagets resa under 2023 har ytterligare bekräftat varför Net Insight är ett attraktivt val för investerare som söker långsiktig tillväxt och hållbarhet.

**1**

## Lönsam tillväxt och stark finansiell ställning

Net Insight har en solid finansiell ställning, vilket ger handlingsfrihet och kapacitet att fortsätta investera i innovation och hållbar tillväxt. Med en ökad omsättning och en större andel löpande intäkter från licensbaserade kunderbudanden blir omsättningen mer stabil och mindre känslig för enstaka affärer. Bolaget har presterat tretton kvartal i följd med tillväxt och även levererat ett rekordstarkt rörelseresultat 2023. I början av 2023 höjdes de finansiella målen och de nuvarande målen för perioden 2023–2027 är en årlig genomsnittlig organisk tillväxt på 15% samt att rörelsemarginalen under perioden ska nå 20%.

**2**

## Stark position på marknaden

I över 25 år har Net Insight varit i framkant av digital innovation, i nära samarbete med världens främsta TV-bolag och tjänsteleverantörer för att leverera video av högsta kvalitet från stora livesport- och underhållningsevenemang. Med global närvaro och expertis inom medialösningar och tidssynkronisering, har företaget framgångsrikt expanderat inom mediatransport över IP och cloudtjänster, samt etablerat sig inom tidssynkronisering för 5G. Trots makroekonomisk osäkerhet, visar Net Insights stabila tillväxt inom dessa områden dess förmåga att framgångsrikt navigera i dynamiska marknader, vilket befäster dess ställning som en branschledare och innovatör.

**3**

## Innovation och spetsteknik

Net Insight utmärker sig genom sin anpassningsförmåga och innovativa hantering av teknologiska framsteg. Bolagets investeringar i produktutveckling har resulterat i framgångsrik kommersialisering av avancerad teknik. Produktplattformen Nimbra, som belönats med en teknisk Emmy® Award, har också lagt en solid grund för företagets framgång. Denna plattform fortsätter att vara en försäljningssuccé, tack vare löpande mjukvaruuppdateringar som stödjer befintlig hårdvaruinfrastruktur, en hållbarhetsinriktad strategi. År 2020 sålde Net Insight sin nyskapande lösning för konsumentstreaming till Amazon, vilket möjliggjorde utökade investeringar inom kärnverksamheten Media. Med lanseringen av Zyntai, en banbrytande plattform som erbjuder GPS-oberoende tidssynkronisering för 5G och andra kritiska nät, fortsätter Net Insight sin resa som en banbrytande pionjär



## 02

# Verksamheten

Medarbetare och kultur .....	16
Mediatransport .....	18
Djupdykning: Kundcase media .....	23
Tidssynkronisering .....	24
Djupdykning: Kundcase tidssynkronisering .....	29

# Medarbetare och kultur

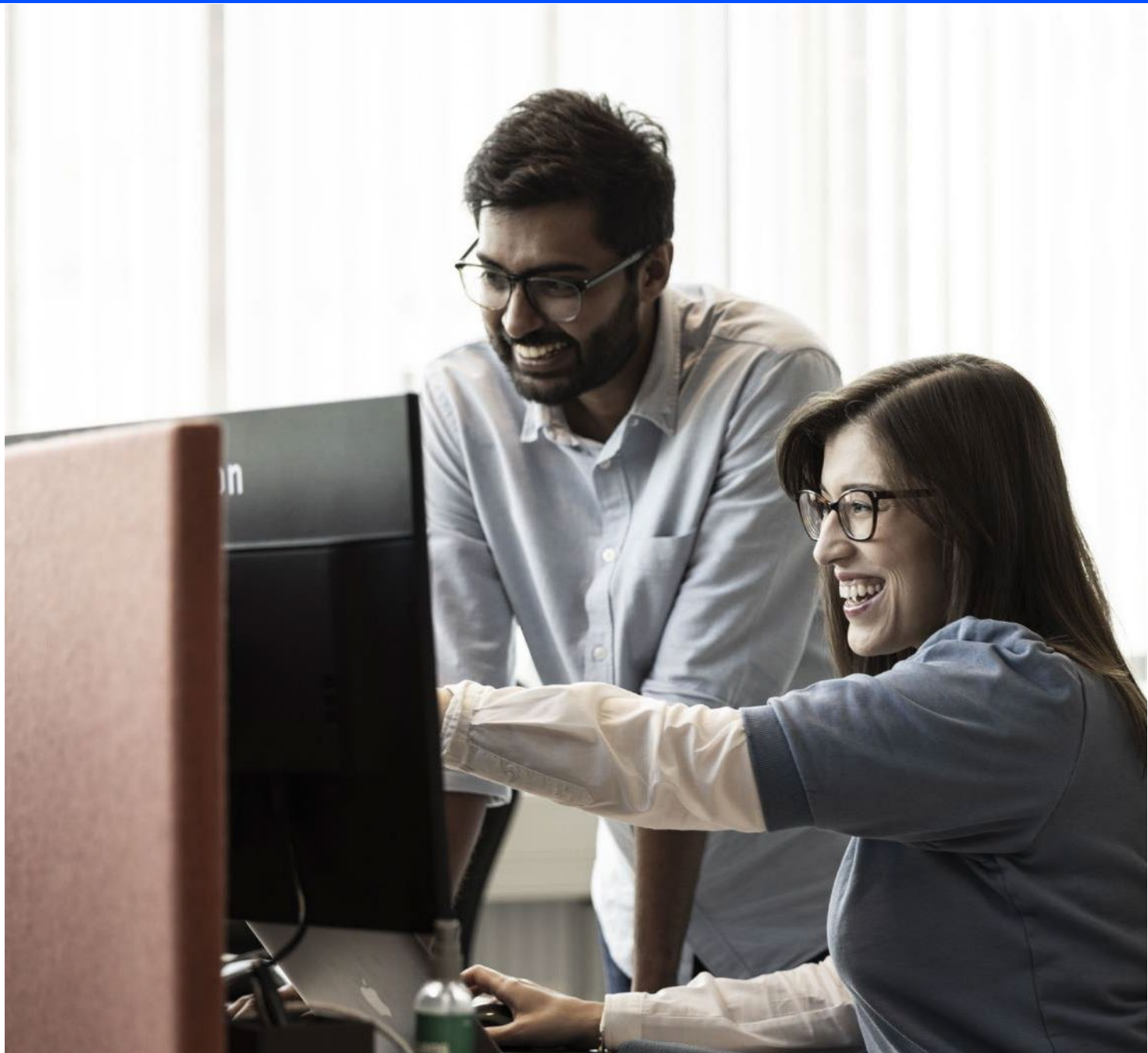
## Rekrytering

Net Insight är verksam inom en bransch där konkurrensen om rätt kandidater är tuff, speciellt inom de tekniska rollerna. Trots detta har vi under året lyckats attrahera och rekrytera nya medarbetare inom organisationen med ett fokus på R&D samt tidssynkronisering. Dessa rekryteringar bidrar ytterligare till vår fortsatta tillväxtresa, produktutveckling och att vi kan möta våra kunders nuvarande och framtida behov. I samband med den nya satsningen inom tidssynkronisering har vi även vuxit globalt med nya medarbetare i bland annat Singapore, USA och Kanada.

Under året har vi arbetat med att utveckla vårt employer brand, bland annat genom utveckling av vår karriärssida samt deltagande i olika arbetsmarknadsdagar för att attrahera rätt kandidater. För det fjärde året i rad har vi dessutom blivit utnämnda till karriärföretag.

## Arbetsmiljö

Att vara en attraktiv och hållbar arbetsgivare är högt prioriterat och Net Insight arrangerar löpande olika aktiviteter kopplade till hälsa och social interaktion. Exempel på detta är gemensam gruppträning, AWS och frukostar. Vi erbjuder även ett generöst





friskvårdsbidrag samt massagebehandlingar på kontoret. Vi arbetar med regelbundna pulsmätningar som ett viktigt verktyg för att kontinuerligt mäta temperatur och trivsel i organisationen och under året har våra olika team arbetat med att identifiera såväl styrkor som förbättringsområden. Kontinuerlig dialog inom teamen kring vårt arbetsklimat är en viktig framgångsfaktor för en god arbetsmiljö. I början av året hölls även en gedigen arbetsmiljöutbildning för samtliga chefer i organisationen. En hållbar arbetssituation samt work-life balance är viktigt för oss och vi erbjuder möjligheten att arbeta på distans upp till 50% av tiden.

### **Ledarskap**

Net Insight har de senaste året vuxit i antalet medarbetare och med detta kommer nya möjligheter och utmaningar kopplat till ledarskap. Under året har organisationens chefer tillsammans arbetat med att ta fram ledarprinciper som ska fungera som ett stöttande ramverk och främja de ledarbeteenden som vi vill ska känneteckna ledare på Net Insight. Vi tror på ett kommunikativt ledarskap som bygger tillit och

skapar engagemang. Ett ledarskap som främjar samarbete och bidrar till en öppen och inkluderande kultur där vi vågar utforska nya idéer och tar tillvara på olika perspektiv – en förutsättning för innovation och utveckling. Under hösten startade även ett ledarskapsprogram för samtliga chefer som kommer pågå under det kommande året i syfte att kontinuerligt arbeta med att utveckla vårt ledarskap.

### **Innovation**

Vi verkar inom en komplex och snabbt föränderlig bransch där företag som kan driva innovation, och som snabbt kan ställa om och anpassa sig till nya utmaningar kommer att vara framgångsrika. För att lyckas med detta vill vi främja en inkluderande och öppen kultur som präglas av kontinuerlig utveckling och starkt samarbete. En kultur där vi är stolta över vår kompetens och levererar de bästa möjliga produkterna, lösningarna och tjänsterna till våra kunder.

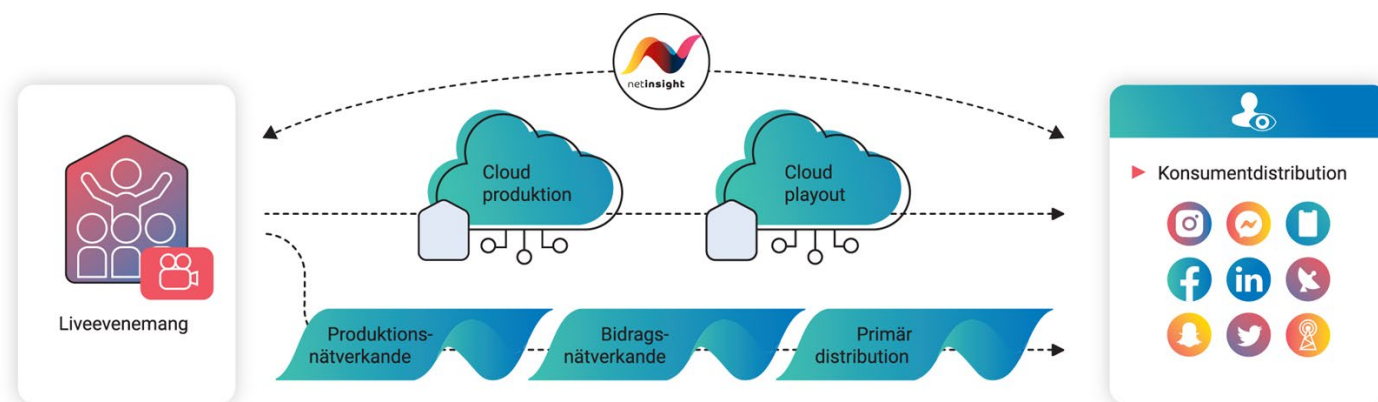
En karriär på Net Insight innebär en möjlighet att vara en del av ett branschledande team, att arbeta med innovativ teknologi och att bidra till framtiden

inom mediatransport och tidssynkronisering. Vi erbjuder en utmanande och givande arbetsmiljö som uppmuntrar till personlig och professionell utveckling. Vi har en platt organisation för att öka varje individs inflytande, engagemang och förmåga att göra verklig skillnad. Detta skapar förutsättningar för innovation, något som löper som en röd tråd genom Net Insights historia.

### **Rise**

Under 2023 sponsrade Net Insight Rise, en global opinionsbildande medlemsorganisation som stödjer kvinnor inom TV-medietekniksektorn. Rise erbjuder ett mentor-program där vi har en mentor och en adept på bolaget. En medarbetare agerar även som den nordiska representanten i Rise European Advisory Board. Detta sponsorskap är vi stolta över för att bidra till den ökade mångfalden och för att lyfta fram kvinnor inom branschen.

# Mediatransport



Net Insight tillhandahåller medietransportlösningar för hela B2B-värdekedjan. Värdekedjan innefattar olika aktörer med skiftande krav. Vi utvecklar mjuk- och hårdvara för både IP-nätverk och över internet.

## Produktion

Produktion inom live media transport innebär skapandet och framställningen av liveinnehåll som TV-sändningar eller livestreamade evenemang.

Net Insights Emmy®-belönade Nimbra-plattform används för liveproduktion av sport och andra evenemang. Den stödjer distansproduktion och reducerar kostnader genom att minska behovet av resurser på plats som OB-bussar (Outside Broadcasting) och personal. Vår teknik möjliggör för personal att arbeta på distans och erbjuder säkra IP-baserade arbetsflöden för media. Teknologin är anpassningsbar för både högkvalitativa och enklare produktioner, samt stödjer den växande trenden mot cloudbaserat innehållsskapande.

## Kontribution

Kontribution innebär processen att överföra det producerade innehållet från en plats till en annan, ofta till ett TV-bolag eller en TV-kanal.

Net Insights Nimbra-lösning erbjuder pålitlig och effektiv IP-baserad transport av live-innehåll till rättighetsägare för globala sportevenemang. Detta garanterar sömlös och högkvalitativ leverans av innehåll, vilket är avgörande för framgången av krävande liveevenemang. Våra lösningar omfattar både fiber- och cloudbaserad kontribution, anpassad för att möta behovet av skyddad och högkvalitativ transport, vilket är kritiskt för att kunna möta krav från en global publik.

## Primär distribution

Primär distribution är det steg där det färdiga innehållet, såsom från en TV-kanal, skickas ut till distributörer som kabel-TV-bolag eller IPTV-operatörer, som sedan levererar innehållet till tittarna, antingen genom traditionell TV-utsändning eller via internet till olika plattformar och enheter.

Net Insights teknologi understödjer primärdistribution av innehåll till OTT-bolag och kabel-TV-distributörer, och underlättar övergången till cloud- och internetlösningar för mer kostnadseffektiv distribution. Bolagets lösningar, som är framstående inom professionell media över IP, hanterar ett brett spektrum av sändningar och produktioner. Det inkluderar storskaliga datacenterinstallationer och säkerställer högkvalitativ, säker medietransport samt nätövervakning för en global publik.

## Viktiga händelser



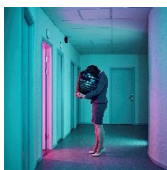
### Cloudfokus med Nimbra Edge

Allt fler nya kunder och partners väljer Nimbra Edge – Lumen, MediaKind och Connect Console har under året lanserat tjänster baserat på vår cloudlösning.



### Lansering av Trust Boundary Appliance och nya IP-funktioner i Nimbra

Net Insight lanserade flera produkter, inklusive Trust Boundary Appliance och nya funktioner för Nimbra 1060 som stödjer branschstandarden ST 2110 IP-produktion med låglatenskodning



### Sport och kultur

Net Insight har kombinerat kultur och teknik genom att stödja teaterproduktionen "Tre Rum" och säkrat en stor order för ett tyskt nätverk för direktsändning av sportevenemang, i samarbete med MTI och SHM Broadcast, vilket visar deras kapacitet inom avancerade sändningslösningar



### Net Insights lösning användes vid World Summer University Games

Net Insights komprimeringslösning (JPEG XS) användes för att driva det största live-nätet för kontribution under World Summer University Games i Chengdu.



### IP Media Trust Boundary vinner på IBC 2023

IP Media Trust Boundary med RP 2129 (en rekommendation från branschorganisationen SMPTE), som presenterades på IBC 2023, vann Best of Show-pris och hjälper till att hantera utmaningar med nätverksanslutning med fokus på säkerhet.

## Innovation inom mediatransport

Med en framåtlutad vision om framtiden för IP- och cloudbaserade lösningar är Net Insight en pålitlig partner för världens ledande mediabolag. Genom att erbjuda en omfattande portfölj av fiber-, IP- och cloudbaserade mediatransporteringslösningar, hjälper Net Insight kunder att enkelt producera och leverera medieinnehåll till tittare över hela världen. Net Insight är väl positionerade i mediebranschens transformation och fortsätter att driva framsteg inom IP-media och cloudteknologi för media för att möta kundernas behov och krav.

### MEDIA MÅLGRUPP

Net Insights målgrupp är bred och omfattar fyra huvudsakliga kundtyper: tjänsteleverantörer, rättighetsinnehavare, produktionsbolag och TV-bolag. Dessa kundsegment har unika behov och krav, som vi anpassar vår strategi efter. Vi fokuserar på att skapa starka relationer med våra större kunder samtidigt som vi anpassar vår strategi för att tillgodose behoven hos mindre aktörer genom effektiv användning av återförsäljare och integratörer. Vi siktar på att vara en pålitlig partner för våra kunder genom att erbjuda expertis och stöd under hela processen, från initiala samtal till implementering och efterföljande support.



**Vi är stolta över våra senaste framgångar, inklusive erkännandet av IP Media Trust Boundary-lösningen. Våra teknologier har visat på tillförlitlighet och prestanda, och vi är glada att välkomna ny talang till teamet. Våra produktlanseringar och partnerskap speglar vårt åtagande att förbättra erbjudandet och driva effektivitet inom branschen. Dessa prestationer lyfter fram vår dedikation till innovation och kundnöjdhet."**

Ulrik Rohne, CTO Media, Net Insight



## Våra kunder

### Tjänsteleverantörer

Här ingår tjänsteleverantörer inom telekom och media som specialiserar sig på att tillhandahålla transportlösningar för media, inklusive produktion- och kontributionstransport samt distributionslösningar, främst riktade mot TV-bolag.

### TV-bolag

TV-bolag hanterar inköp, produktion och distribution av liveinnehåll till tittare. De besitter expertis och har egna lösningar för hela kedjan, från produktion till kontribution, primärdistribution och konsumentdistribution.

### Produktionsbolag

Produktionsbolagen, specialiserade på att skapa liveinnehåll för evenemang, erbjuder sina tjänster till TV-bolag, rättighetsinnehavare och rättighetsagenter.

### Rättighetsinnehavare

Rättighetsinnehavare, som ansvarar för mästerskap eller ligor, genererar intäkter från sina sportevenemang. De säljer sändningsrättigheter till medieföretag, som i sin tur sänder eller distribuerar dessa evenemang till en större publik.

**”Net Insights framgång bygger på en försäljningsstrategi som anpassar sig till globala marknadsförändringar och överträffar kundförväntningar. Genom innovation och fokus på teknologisk framkant säkerställer vi långsiktig tillväxt och ledarskap.”**

Mårten Blixt, CCO

## Deras behov

Lösningen ska vara mångsidig, nätverkskompatibel, integrerbar, pålitlig och skalbar för olika kunder och nätverkstyper, med fokus på kvalitetskontroll och hantering av flera separata kunder samtidigt.

En användarvänlig lösning med "plug and play"-funktionalitet, enkel att anpassa för olika evenemangskonfigurationer, kompatibel med olika nätverkstyper (inklusive managerade nät och cloud/internet), och kapabel att hantera både live och icke-live krav inom samma plattform.

Lösningen bör erbjuda användarvänlighet med "plug and play"-funktion, använda projektbaserad prissättning med operativa kostnader, ha anpassningsbara arbetsflöden för olika evenemang, och vara kapabel att hantera flera separata kunder samtidigt.

Behov av ökat innehållsvärde med möjlighet till anpassningar, uppfylla höga krav på säkerhet för att skydda innehållet, och säkerställa kvalitetskontroll och resistens för pålitlig överföring av innehållet.

# Affärsmodell

## Steg 1: Initial investering i infrastruktur

Initialt gör kunden en investering i hårdvara för att bygga upp en robust nätverksinfrastruktur som är optimerad för mediatransport. Hårdvaran är utvald för dess långa livslängd och förmåga att hantera stora datavolymer, vilket är avgörande för effektiv mediedistribution.

## Steg 2: Implementering av avancerade mjukvarufunktioner

Efter att infrastrukturen är på plats integreras kort och avancerade mjukvarufunktioner för att möjliggöra högkvalitativ och effektiv distribution av media över olika kanaler. Dessa funktioner är utformade för att maximera kompatibilitet och prestanda över ett brett spektrum av mottagningsenheter.

## Steg 3: Återkommande support och underhåll

Vi erbjuder kontinuerlig support och underhåll för den initiala infrastrukturen. Detta garanterar inte bara systemets tillförlitlighet och prestanda utan säkerställer även att eventuella utmaningar med mediatransporten kan hanteras proaktivt.

## Steg 4: Utökning med nya mjukvarufunktioner

För att möta de växande och utvecklande behoven inom mediatransportsektorn, utvidgar vi det befintliga systemet med nya mjukvarufunktioner. Detta kan inkludera ytterligare kodningsmöjligheter, förbättrade säkerhetsfunktioner för att skydda mot dataintrång, och avancerade dataöverföringsprotokoll för att optimera distributionen av media innehåll.

## Steg 5: Expansion av bearbetningskapaciteten

Vi erbjuder expansioner för bearbetningskapaciteten genom tilläggskort för det existerande chassit. Tilläggen förbättrar systemets förmåga att hantera större volymer av mediafiler och mer komplex bearbetning, vilket är avgörande för att stödja skalbarheten i mediatransport.



## HUR AGERAR NET INSIGHT: VÅR STRATEGI

Vår försäljningsstrategi är skraddarsydd för att anpassa sig till globala marknadsförändringar. Med fokus på kunden strävar vi efter att överträffa förväntningarna och cementera vår position som ledande leverantör av medianätslösningar. Genom att

vara lyhörda för marknadens behov och aktivt svara på förändringar vill vi förbli relevanta och konkurrenskraftiga. Vi är medvetna om att framgång i mediabranschen kräver kontinuerlig ansträngning för att ligga i teknologisk framkant och tillgodose kundbehov. Vi anpassar och optimerar vår

produktportfölj utifrån kundens unika behov och kan genom detta erbjuda innovativa lösningar som överträffar kraven inom vår ständigt föränderliga bransch. Genom att hålla fast vid våra kärnvärden och vara öppna för förändring och innovation eftersträvar vi långsiktig tillväxt och framgång för Net Insight.

### Hantering av globala marknadsskillnader

Som ett led i att stärka den regionala närvaron och genomslagskraften lokalt genomförde Net Insight under året en omDispositionering och tillsköt resurser samt gick från två till de nuvarande tre regionerna AMERICAS, EMEA och APAC. Denna förändring har fallit väl ut under 2023 och har gett bolaget en mycket bra täckning av de lokala marknaderna.

### Anpassning till förändrade kundbeteenden

Vi anpassar vår affärsmodell för att aktivt möta förändrade kundbeteenden och erbjuder skraddarsydda tjänster som effektivt svarar mot skiftande marknadsbehov över olika segment. Vi strävar efter att bygga starka relationer med ledande aktörer inom branschen och positionerar oss som ett attraktivt val för både mindre och medelstora företag. Genom att proaktivt justera vår strategi säkerställer vi att Net Insight fortsätter att vara en flexibel och pålitlig partner i en marknad som ständigt utvecklas. Denna inriktning gör oss redo att möta framtidens utmaningar och stärker vår position som en dynamisk aktör i branschen.

### Ökat fokus på evenemangsarrangörer

Vi planerar att proaktivt förstärka våra samarbeten med evenemangsarrangörer, vars roll i branschen blir alltmer betydelsefull. Vi siktar på att inte enbart identifiera dessa arrangörer, utan också att i ett tidigt skede påverka planerna för evenemangens rättigheter, produktion och distribution.

### Fokus på partnerskap

För att öka vår marknadspenetration använder vi en strategi som kombinerar aktiv direktförsäljning med ett nära partnerskap med återförsäljare och integratörer över hela världen. Genom ett väl utformat partnerprogram tar vi hänsyn till faktorer som införselregler, kultur, språk, marknadsmognad och industriella trender för att skraddarsy våra marknadsstrategier på lokal nivå. Detta integrerade tillvägagångssätt säkerställer en effektiv närvaro på olika marknader och positionerar Net Insight som en flexibel och pålitlig partner för kunder runt om i världen.

### Snabb övergång till IP- och cloudbaserade tjänster

Med fokus på att utveckla och förbättra våra standardbaserade IP-lösningar och cloudtjänster stärker vi vårt team med experter inom dessa områden. Vi investerar också i omfattande kompetensutbildning för att säkerställa att våra team är väl rustade att introducera dessa innovativa lösningar på marknaden.

Genom en djup förståelse för och anpassning till specifika kundbehov optimerar vi vårt erbjudande för olika kundsegment, såsom rättighetsinnehavare, produktionsföretag och TV-bolag. Varje segment har sina unika krav, och genom att anpassa våra lösningar efter dessa behov strävar vi efter att maximera vårt värde för varje kund och skapa långsiktiga framgångar för Net Insight.



**”Vi tar i princip vad Nimbra är från ett hårdvarubaserat perspektiv och för in det i cloud! Det gör att vi kan ha ett antal olika ingångar och utgångar i systemet och vi kan i stort sett ta vilka vägar vi än behöver.**

**Våra ambitioner slutar inte här. Vårt mål var att lansera Golazo Network som en cloudbaserad tjänst, en nyskapande approach i vår bransch. Jag är oerhört stolt över de framsteg vårt team har uppnått.”**

Corey Smith,  
senior director, advanced technologies  
CBS Sports

## Djupdykning: Kundcase mediatransport

# Net Insight och CBS Sports leder framtiden för sportsändningar med banbrytande cloudbaserad plattform för Golazo Network

Net Insight har under 2023 i samarbete med CBS Sports utvecklat en ny cloudbaserad plattform för Golazo Network, en dedikerad kanal i USA som sänder toppfotboll dygnet runt från hela världen, och det är en av de största cloudimplementeringarna någonsin i TV-världen.

Målet var att skapa en cloudlösning för effektiv orkestrering, kontribution och distribution för Golazo Network. Genom att kombinera Net Insights cloudlösning Nimbra Edge med Grass Valleys cloudplattform AMPP skapades en robust och pålitlig lösning för CBS Sports. De kan nu snabbt och effektivt sända fotbollsmatcher från olika studior och evenemang över hela världen.

En nyckelfördel med Net Insights lösning är flexibiliteten och skalbarheten. CBS Sports kan nu med lätthet anpassa sitt innehåll efter skiftande behov och distribuera det över olika plattformar inklusive

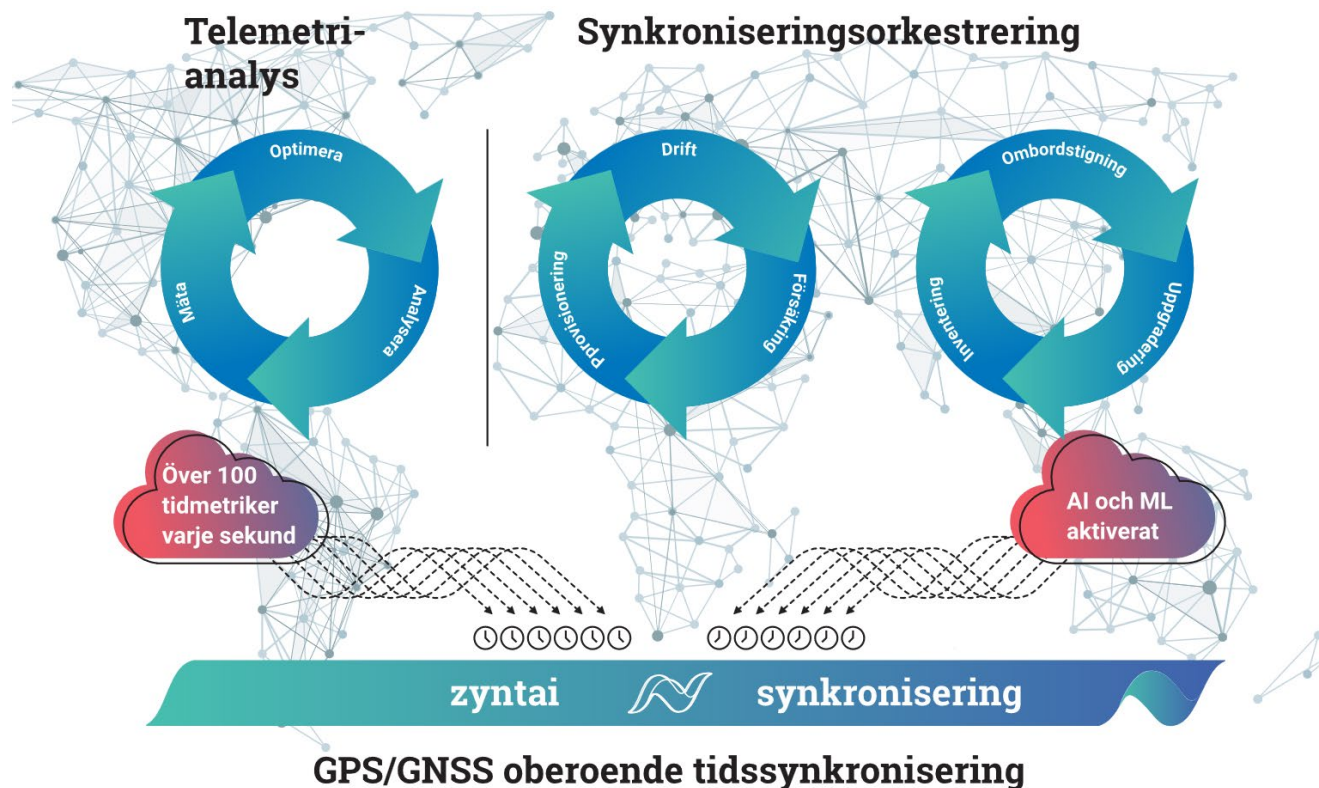
CBSSports.com, mobilapplikationer och streamingtjänster som Pluto TV och Paramount+.

Samarbetet har inte bara resulterat i en exceptionell produkt, utan det har också inneburit en möjlighet för Net Insight att visa upp bolagets kompetens och teknologiska framsteg inom cloud.

*”Samarbetet med CBS Sports har varit ett viktigt ögonblick för Net Insight. Vi har initierat en ny era inom sportsändningar genom att tillämpa en cloudbaserad plattform för premiuminnehåll. Tillsammans med ledande teknikleverantörer som Grass Valley och AWS, har vi skapat ett effektivt och dynamiskt ekosystem som erbjuder enastående driftssäkerhet och en bättre tittarupplevelse. Vi är stolta över att leda utvecklingen mot framtiden för livesportssändningar.”*

Ulrik Rohne, CTO Media på Net Insight

# Tidssynkronisering



## Tidssynkronisering allt viktigare inom många industrier

Samhället har blivit alltmer beroende av exakt tidssynkronisering inom många områden och noggrannhetskraven har ökat för att nya avancerade

funktioner inom såväl kraftnät, telekomnät och media-produktion ska fungera. Traditionellt har man ofta använt sig av satellitbaserade system såsom GPS för detta men den geopolitiska situationen har visat hur känslig GPS-signalen är och hur lätt det är att störa ut den och därmed helt störa ut alla dessa samhälls-

kritiska funktioner. En studie genomförd av GPS.gov visar att den ekonomiska påverkan på USA om GPS fallerar kan överstiga 1 miljard USD per dag.<sup>5</sup>

5G och 6G kommer att förändra hur vi kommunicerar och möjliggör helt nya tjänster för både företag och slutanvändare. Men för att dessa nya tjänster ska fungera effektivt, är precis tidssynkronisering en grundläggande förutsättning. 5G och 6G till skillnad från 4G kommer att bära mycket mer samhällskritiska tjänster samt realtidskritiska företagstjänster som kräver hög tillgänglighet och stor säkerhet. GPS eller andra typer av GNSS (Global Navigation Satellite Systems) är inte ett säkert enskilt synkalternativ utan bör kompletteras med nätsynkronisering. Det är något som Sverige insåg tidigt, och satte som krav på sina 5G-operatörer - att ha en aktiv backup till GPS/GNSS på plats senast den 1 januari 2025. Net Insights lösning tillgodoser de stränga kraven på precis tidssynkronisering och kan fungera som komplement eller som ett alternativ till GPS/GNSS.

Vår lösning är en avancerad tidssynkroniseringsmetod för 5G-nätverk och kritisk infrastruktur, specifikt utvecklad för att erbjuda en hög grad av säkerhet och pålitlighet, vilket är av yttersta vikt för kritiska tillämpningar. Den är utformad för att vara kostnadseffektiv och fullt interoperabel med befintlig

<sup>5</sup> RTI International, Economic Benefits of the Global Positioning System (GPS), 2019





infrastruktur, vilket underlättar integrationen i existerande nätverksmiljöer. Lösningen, som är ett alternativ till den traditionella GPS/GNSS-baserade tidssynkroniseringen, säkerställer den nödvändiga noggrannheten för att tillhandahålla en pålitlig och säker synkronisering över heterogena nätverk och förbättrar därmed tjänstetillgängligheten, samt reducerar kostnaden och komplexiteten att bygga ut stora nät med krav på noggrann tid.

### **Tidssynkronisering för 5G, 6G och kritiska nätverk: Framsteg och möjligheter**

Vi har i över 25 år tillhandahållit avancerade synkroniseringslösningar till hundratals medie-, service- och nätverksoperatörer i mer än 70 länder. En unik aspekt av företagets lösningar är förmågan att erbjuda extremt exakt synkronisering över befintliga nätverk, även för operatörer som inte äger egen infrastruktur och istället använder hyrd kapacitet. Tidssynkroniseringslösningen har använts i över 15 år för nationella digitala TV-nät, oberoende av GPS/GNSS-synkronisering.

I slutet av 2021 skrev Net Insight och Turk Telekom efter noggrann utvärdering och flertalet tester, ett strategiskt samarbetsavtal värt 220 MSEK för att utveckla denna tidssynkroniseringslösning för storskaliga 5G-nätverk och framtida 6G-nät. Med sitt geografiska läge insåg Turk Telekom tidigt att man var tvungen att ha en tidssynkroniseringslösning oberoende av GPS/GNSS och såg stora kostnads- och operationella fördelar med den nya lösningen som kom att kallas Precision TimeNet. I slutet av 2023 släppte vi den nya optimerade tidssynkroniseringsprodukten Zyntai baserat på det strategiska samarbetet.

## Viktiga händelser



### **Strategiska kundkontrakt inom 5G och kritiska samhällsnät**

Vi har säkrat flera strategiska kundkontrakt, inklusive ett nytt avtal med en statlig kund i Europa för kritiska nätverk, samt två testordrar från Nordamerika. Dessutom har vi tecknat ett ramavtal värt ca 30 MSEK med Tre Sverige för tidssynkronisering av deras 5G-mobilnät.



### **Lyckad global kommunikation**

Vi har aktivt deltagit i globala evenemang som MWC i Barcelona och Las Vegas, NetworkX i Paris, Open RAN World i Berlin och Dallas. Vi har även varit inbjudna som talare på WSTS i Vancouver, ITSF i Antwerpen samt deltagit i ett synkwebbinarium arrangerat av Light Reading. Net Insight är idag välkända inom tidssynkronisering och vi håller på att etablera oss inom 5G och telekom.



### **Lanseringen och release av nästa generations plattform,**

Vår nya plattform, anpassad för storskaliga utrollningar i operatörsnätverk, omfattar Zyntai Time Node och Zyntai Director. Vi lanserade den under Mobile World Congress (MWC) i början på året och den släpptes planenligt i slutet av november. Under hösten påbörjades den första kundintegrationen i Tre Sveriges nätverk.



### **Global expansion**

Vi utökar vår lokala närvaro för försäljning inom tidssynkronisering i Nordamerika och APAC, vilket innebär en viktig strategisk utveckling som stärker vår globala räckvidd och möjliggör djupare engagemang med kunder i dessa marknader.



### **Standardisering**

ITU (The International Telecommunication Union) har beslutat att påbörja standardisering av Enhanced Partial Timing Support (ePTS). Detta är det första steget för att standardisera Precision TimeNet- (PTN) teknologin som vi har utvecklat för den nya tidssynkroniseringsplattformen Zyntai.



## Våra kunder

**Telekomoperatörer och tjänsteleverantörer som använder 5G TDD-nätverk**

## Deras behov

Tidssynkronisering är en fundamental funktion inom 5G TDD (Time Division Duplex) och 5G Advanced nätverk. 5G möjliggör nya intäktskällor för operatörerna inom nya realtidskritiska företagstillämpningar inom industriell automation, fjärrstyrda processer och smarta nät. Alla kräver ett mycket robust och säkert 5G-nät med säker tid. Att vara oberoende av satellitlösningar, som GPS, har blivit ett allt starkare krav från operatörer men även regulatorer. Net Insights tidssynkroniseringslösning kan reducera både kostnad och komplexitet betydligt gentemot andra nätverkssynklosningar.

**Samhällskritiska nätverk och organisationer som behöver pålitliga tids- och positioneringstjänster**

Dessa organisationer står inför behovet av robust och säker infrastruktur. En central komponent är noggrann tidssynkronisering, särskilt med tanke på riskerna med GPS GNSS-tjänster som kan störas och manipuleras under konflikter. Det finns ett växande krav på distribuerade, diversifierade tidssynkroniseringslösningar som även fungerar i utmanande och krypterade nätverksmiljöer.

**Större elbolag och kraftnät**

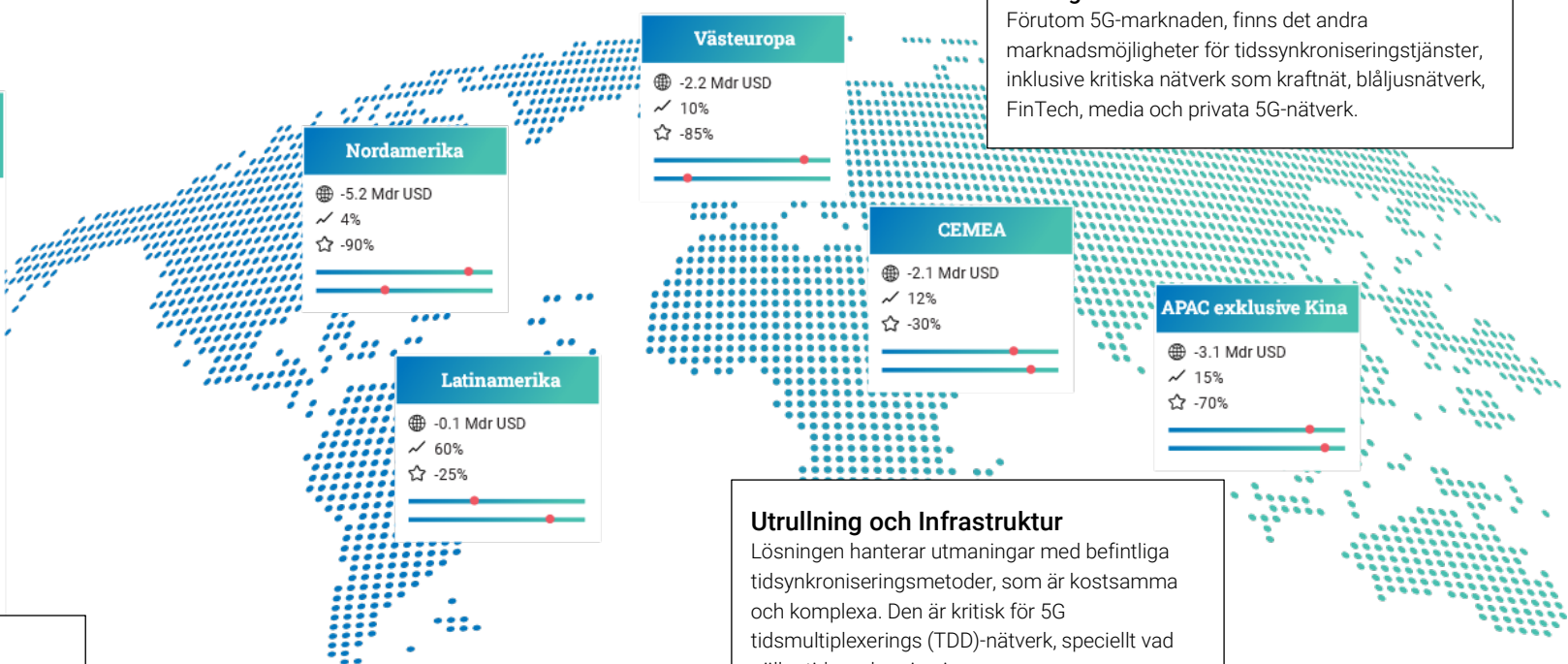
Under 2023 har Net Insight utfört tester inom kraftsektorn och kommer under 2024 att utvärdera en större enskild satsning inom denna växande marknad. Behovet av exakt tid kommer att öka ännu mer när alla kraftnät och kraftstationer digitaliseras, vilket kommer ske de närmaste åren. Samtidigt ökar svängningarna i nätet med införsel av alltmer förnyelsebara energikällor, vilket kräver nya noggranna fasmätningar som också ställer krav på exakt tid.

**”Net Insights 25-åriga erfarenhet av tidssynkronisering för globala medieföretag ger oss unika möjligheter att möta den starka marknadsefterfrågan på en pålitlig och GPS/GNSS-oberoende tidssynkroniseringslösning för 5G och samhällskritiska nätverk.”**

Per Lindgren, CTO Media and Head of Sync

TIDSSYNKRONISERING MARKNAD OCH NET INSIGHTS STRATEGI

# Geografisk marknadstillväxt



**Ytterligare marknader**  
Förutom 5G-marknaden, finns det andra marknadsmöjligheter för tidssynkroniseringstjänster, inklusive kritiska nätverk som kraftnät, blåljusnätverk, FinTech, media och privata 5G-nätverk.

**Utrullning och Infrastruktur**  
Lösningen hanterar utmaningar med befintliga tidssynkroniseringsmetoder, som är kostsamma och komplexa. Den är kritisk för 5G tidsmultiplexerings (TDD)-nätverk, speciellt vad gäller tidssynkronisering.

**Marknadstillväxt och potential**  
Synkronisering för 5G-marknaden förväntas bli en miljard-dollar-industri till 2025, med en ökande andel av investeringar som går till tidssynkronisering.  
  
Lösningen riktar sig mot en växande marknad med krav på tidssynkronisering i olika sektorer, vilket utvidgar den totala adresserbara marknaden för Net Insights lösning.

**Affärsfördelar och framtidsutsikter**  
Vi planerar att expandera geografiskt och etablera partnerskap för att vinna större referenskunder. Fokus ligger på att öka marknadsandelen och expandera till nya segment. Fokus på direkt och indirekt försäljning, med en adresserbar marknad på 1 miljard USD 2025. Vi siktar på att bli en framstående aktör på marknaden genom att etablera prioriterade go-to-market-partnerskap.

<sup>1</sup> Attractiveness rated >3 (on a scale 0-5) based on Kearney study 2022

Source: Dell' Oro; Gartner; FFP; IMF; Omdia; Oxford Economics; S&P Global; Kearney



**“Efter att ha utvärderat olika lösningar valde vi Net Insights synkroniseringslösning, för att den gjorde det möjligt för oss att vara proaktiva i hanteringen av vårt synkroniseringssystem och att adressera potentiella problem innan de påverkar övriga system, som levererar den tillförlitlighet och effektivitet som krävs för vårt 5G-nät.”**

Håkan Andersson  
Mobile Transport System  
på Tre Sverige

## Djupdykning: Kundcase tidssynkronisering

# Tre Sverige implementerar GPS-oberoende tidssynkronisering i sitt 5G-mobilnät

Tre Sverige (Tre), en av Sveriges ledande mobiloperatörer, stod inför utmaningen att implementera en tidssynkroniseringslösning för sitt nationella 5G-nät. Net Insight erbjuder en innovativ och kostnadseffektiv lösning som uppfyllde deras specifika krav.

Övergången från 4G till 5G innebär en övergång till tidsmultiplexering (TDD) som kräver exakt tidssynkronisering av alla 5G basstationer och dessutom ställer PTS (Post- och telestyrelsen) krav på GPS-oberoende backup för alla mobiloperatörer med 5G-licens från 2025. Tre var därför tvungna att hitta en lösning för tidssynkronisering som klarar de strikta tidsgränserna för 5G tidsmultiplexering. Net Insights lösning var den enda på marknaden som kunde kombinera dessa specifika krav och möjliggöra en snabb och kostnadseffektiv implementering.

*“Lösningen har gett oss ökad insikt och pålitlig synkronisering, vilket har möjliggjort effektiv drift av*

*vårt 5G-nät och proaktiv hantering av potentiella problem. Vi uppskattar Net Insights professionalism, deras team har varit mycket lätt att samarbeta med och de är mycket lyhörda för våra behov, vilket gör dem till en pålitlig partner för framtida projekt.”*

Håkan Snis, Transmission Manager på Tre Sverige

En stor fördel för Tre med Net Insights lösning är möjligheten att övervaka prestandan i det underliggande nätet och SLA:erna (Service Level Agreements) för deras hyrda fiberkapacitet. Net Insights lösning är också kostnadseffektiv tack vare dess förmåga att fungera över alla nät, vilket eliminerar behovet av ytterligare infrastruktur eller utrustning. Dessutom gör lösningen det möjligt för Tre att undvika begränsningar i täckning och räckvidd, vilket annars kunde ha resulterat i ytterligare kostnader och minskad tjänstekvalitet.

**”Vi behöver en GPS/GNSS-oberoende lösning som är robust och enkel att implementera över vår existerande infrastruktur, vilket Zyntai kan leverera.”**

Gunnar Bergman, avdelningschef för nät på TeraCom

### Djupdykning: Kundcase tidssynkronisering

# Net Insight löser tidssynkronisering av samhällskritiskt mobilnät åt TeraCom

Vi träffade i december 2023 ett strategiskt viktigt ramavtal med TeraCom för leverans av vår tidssynkroniseringslösning Zyntai. Detta avtal är inriktat på tidssynkronisering av TeraComs nätverk, som är avgörande för samhällskritiska tjänster. Avtalet markerar en viktig milstolpe för oss, då vi utökar vår verksamhet inom tidssynkronisering till även andra kritiska nätverk.

TeraCom Group, en statligt ägd koncern, är känd för att tillhandahålla säkra kommunikationstjänster till Sveriges samhällsviktiga aktörer. Med ett mobilnät för samhällskritiska tjänster, behövde TeraCom en robust och säker tidssynkroniseringslösning som inte är beroende av GPS/GNSS-system. Efter en omfattande utvärderingsprocess valde TeraCom Net Insight som leverantör.

Net Insights produkt Zyntai är en ny synkroniseringsplattform som är både kostnads-effektiv och uppfyller de strikta prestanda- och

säkerhetskraven som TeraCom ställer för sin tidssynkronisering. Detta avtal representerar inte bara en teknisk bedrift utan också ett viktigt strategiskt framsteg för Net Insight.

*”Vi är mycket stolta över att kunna erbjuda TeraCom en alternativ lösning till GPS som möter deras höga krav och förväntningar. Zyntai erbjuder en säker, flexibel och kostnadseffektiv väg till tidssynkronisering för samhällskritiska nät. Detta avtal är ett bevis på den kvalitet och innovation som Net Insight ständigt strävar efter.”*

Crister Fritzon vd på Net Insight

Med en planerad utrustning under 2023 och 2024, är den första fasen av detta projekt värd över 10 miljoner SEK. Detta avtal är ett exempel på Net Insights tekniska expertis och förmåga att möta komplexa krav i en alltmer digitaliserad och säkerhetsmedveten värld.



## 03

# Hållbarhetsrapport

Hållbarhetsrapport .....	31
Miljö.....	32
Medarbetare och social miljö.....	34
Etik, ansvar och mänskliga rättigheter .....	36



# Hållbarhetsrapport

Väsentlighetsanalysen, som styr inriktningen på hållbarhetsarbetet, fortsätter att utgå från FN:s Agenda 2030 och dess sjutton mål för en hållbar global utveckling. Agenda 2030 antogs av FN:s generalförsamling 2015 och ligger till grund för staters, företags och icke-statliga organisationers hållbarhetsarbete. Net Insight använder de sex mål som berör jämställdhet, anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, hållbar industri, minskad ojämlikhet, hållbar konsumtion och produktion samt fredliga och inkluderande samhällen. De sex målen har delats in i tre tematiska områden som sammantaget rymmer redovisningen av hållbarhetsarbetet.

Ett övergripande åtagande när det gäller en hållbar utveckling är Net Insights affärsidé i sig som innebär att utveckla och sälja produkter och tjänster som vid

användning möjliggör ett minskat klimatavtryck. Bolagets forskning och utveckling samt produktutbud syftar till en kostnadseffektivare och miljömässigt hållbarare produktion och konsumtion av digitala upplevelser, inte minst sportupplevelser. Att kunna producera sporthändelser på distans i stället för att skicka runt stora produktionsgrupper, och att sända dessa händelser direkt via lätt tillgängliga clouddtjänster och med samma höga kvalitet som tidigare gällde via specialanpassade och slutna nät, skapar förutsättningar för att nå en oändlig publik utan att publiken behöver förflytta sig. Även mindre event kan numera direktsändas på ett kostnadseffektivt sätt. Utvecklingsarbetet i Net Insight, och spridningen av företags produkter och tjänster, lämnar över tid ett märkbart bidrag till en värld där stora upplevelser i allt större grad

produceras och konsumeras digitalt, utan klimatpåverkande resor.

## Om hållbarhetsarbetet

Styrelsen har det övergripande ansvaret för Net Insights bolagsstyrning och i denna ingår hållbarhetsarbetet. Styrelsen ansvarar för riktlinjerna för flera av de hållbarhetsområden som beskrivs i denna rapport och styrelsen har informerats om resultatet av väsentlighetsanalysen. Ytterligare information om styrelsens arbete under året beskrivs i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 42-46. VD med stöd av ledningsgruppen, ansvarar för att alla medarbetare förstår och efterlever såväl lagstiftning som bolagets policies och riktlinjer.

Hållbarhetsrapporten har utformats för att följa kraven i Årsredovisningslagen.



## Miljö

Mål nummer 9 i Agenda 2030 handlar om att "bygga motståndskraftig infrastruktur, verka för en inkluderande och hållbar industrialisering samt främja innovation". Mål nummer 12 handlar om att "säkerställa hållbara konsumtions- och produktionsmönster".

Det är två mål som direkt berör Net Insights kärnverksamhet, som är att utveckla och sälja produkter och lösningar för direktsända medieöverföringar med mycket hög kvalitet. Genom att producera på distans kan medieindustrin

producera mer till minskade kostnader. Den ökade produktiviteten innebär främst att fler evenemang kan produceras, vilket i sin tur innebär att en allt större publik kan se sina favoritevenemang i hemmet eller i en lokal nära hemmet.

En intressant följd effekt är att sporter och kultur-evenemang som tidigare hade en begränsad publik, nu via live streaming kan nå ut mycket brett och hitta en publik som är utspridd och kanske inte skulle uppmärksamma evenemanget om det inte enkelt kunde upplevas på distans. Det kan innebära en mer

stabil ekonomi för fler sporter och den övriga upplevelsebaserade industrin och visar vägen för en generell övergång till en mer upplevelsebaserad konsumtion. När upplevelseindustrin i global skala går över till att både produceras och konsumeras på distans, får det stor påverkan på de samlade klimatskadliga utsläppen. Ett tydligt tecken som alla kan observera är att de välbekanta OB-bussarna (Outside Broadcasting), som tidigare kunde ses utanför sportarenor, konsertlokaler eller presskonferenser, blir allt sällsyntare då produktion i allt



högre utsträckning sker på distans med hjälp av den nya teknologin.

Sedan några år har Net Insight en molnbaserad produkt som innebär en radikalt minskad användning av hårdvara vilket i sig minskar miljöbelastningen. Kundernas användande av denna produkt har successivt ökat de senaste åren och Net Insight fortsätter att utveckla smarta, molnbaserade tjänster och produkter och tror att det är denna väg som världen måste gå.

### **Fortsatt begränsat resande**

Pandemin innebar under huvuddelen av 2020 till våren 2022 ett radikalt minskat fysiskt resande och ett mindre klimatavtryck. Efter en inledande period blev det uppenbart att distansarbete fungerade bättre än vad som tidigare antagits. Kontoret är utmärkt för kulturbyggande umgänge och samverkan med kollegor, men långt ifrån all tid behöver tillbringas på kontor. Fysiska möten, inte minst mässor, är utmärkta tillfällen att mer förutsättningslöst träffa kunder, presumtiva kunder och branschkollegor, men när kontakten väl är etablerad går det ofta bra att mötas på distans. Det innebär att resandet efter pandemin har ökat något, men inte till samma nivå som innan. Vår nya Remote Working Policy trädde i kraft i april 2022 med det tydliga syftet att utnyttja det vi under pandemin lärt oss om effektivt distansarbete. Det går inte att driva ett innovativt företag som Net Insight helt på distans, fysiska möten krävs för idéutbyten

och för att utveckla företagskulturen, men det går att i högre grad än förut utnyttja verktyg och metoder för distansarbete och möten.

### **Produktansvar, återvinning och återbruk**

Den övergripande trenden är en allt mindre andel hårdvara och en större andel mjukvara i försäljningen. Det innebär en minskad användning av metaller och andra ändliga råvaror med miljöpåverkan. Det innebär också att förädlingsvärdet blir mer beroende av medarbetarnas innovativa förmåga, både vad gäller produktutveckling och de allt viktigare supporttjänsterna.

Underleverantörer ska vara miljöcertifierade enligt ISO 4001 och följa de begränsningar vad gäller farliga ämnen som följer av EU:s RoHS-direktiv (Restrictions of the use of certain Hazardous Substances in electrical and electronic equipment). Det finns en viss risk att guld och tenn kommer från platser där det pågår väpnade konflikter, så kallade konfliktmineraler. Här finns branschgemensamma ansträngningar att hindra sådana metaller från att komma in i produktionen. Men det går inte att utesluta att de störningar i leveranskedjorna som orsakats av pandemin och av Rysslands krig mot Ukraina, och som även skapat en stundtals akut brist på vissa råmaterial, har höjt risken för att konfliktmineraler ändå tagit sig in olika tillverkningsled. Pandemins slut och återupprättande av fungerande leveranskedjor, innebär att elektronikindustrin återigen kommer att

kunna få bättre ordning på ursprungskontroller och helst också kunna skärpa efterlevnaden.

En viktig del av hållbarhetsarbetet är att produkterna under sin livstid förbrukar så lite energi som möjligt. Nimbra 1060 har ungefär hälften så stor energiförbrukning som tidigare generationer av motsvarande produkter och står för en allt större del av försäljningen. Förutom lägre energiförbrukning så återvinns en stor del av innehållet i produkterna genom att uttjänta komponenter tas tillvara vid support- och reparationsarbeten.

### **Minskad klimatpåverkan från kontoret**

Net Insights huvudkontor är sedan några år placerat i Solna. Fastighetsvärden har ett ambitiöst program för att minska energiförbrukningen vad gäller uppvärmning och kylning av kontoret samt kylning av vår serverutrustning. Kontoret har en miljöklassning enligt den internationella standarden BREEM-SE som innebär energieffektivitet i toppklass med mycket höga krav på hushållning med vatten, energi och avfall. Bland annat används ett så kallat frikylssystem som nyttjar sval utomhusluft för att kyla serverna, samtidigt som överskottsvärmen används för att värma kontorslokalerna.



## Medarbetare och social miljö

Medarbetardelen lutar sig mot tre av FN:s globala mål: Nummer 5 som handlar om jämställdhet mellan kvinnor och män och om en rättvis fördelning av makt, inflytande och resurser mellan könen. Mål nummer 8 berör anständiga arbetsvillkor, trygghet och att skapa goda förutsättningar för innovation. Jämlikhet i bredare bemärkelse är innehållet i mål nummer 10, jämlikhet som bygger på principen om allas lika rättigheter och möjligheter oberoende av exempelvis

kön, etnicitet, religion, funktionsvariation, ålder och annan ställning.

### Insatser för en jämnare könsfördelning

Net Insight strävar efter att vara en organisation som främjar jämställdhet och lika möjligheter. Organisationen är verksam inom en traditionellt mansdominerad bransch och andelen kvinnor i organisationen är idag runt 20%. Att aktivt arbeta med

olika insatser för en jämnare könsfördelning är avgörande för att nå resultat i frågan. Under året har vi fattat aktiva beslut där vi exempelvis ställer krav på rekryteringspartners kring andelen presenterade kvinnor i roller till ledande befattningar. Vi är även i aktiv dialog med olika organisationer och nätverk för kvinnor i Tech-roller för att sprida vårt varumärke i rekryteringssyfte till den specifika målgruppen. Vi är även sponsorer för organisationen RISE som stödjer

kvinnor inom mediabranschen, något vi är stolta över för att bidra till den ökade mångfalden och för att lyfta fram kvinnor i branschen.

I januari började vår nya HR-chef (CHRO), vilket bidrog till att den tidigare helt manliga ledningsgruppen nu har en kvinnlig medlem. Målet är att fler kvinnor ska inneha ledande befattningar på bolaget under 2024. Detta kan ske både genom nyrekryteringar samt intern succession med ett aktivt stöd för kvinnliga medarbetares utveckling och karriär i företaget. Vi ser arbetet med en jämnare könsfördelning som en strategisk plan för att främja kreativitet, innovation och långsiktig framgång.

Lönekartläggning genomförs årligen för att säkerställa att lika lön utgår för lika arbete och för att kunna identifiera eventuella avvikelser. Vid dessa kartläggningar har inga större avvikelser noterats men det finns en handlingsplan för att löpande genomföra justeringar så att även små avvikelser rättas till.

### **Arbetsmiljö & förutsättningar för innovation**

En god arbetsmiljö som en katalysator för innovation är centralt för organisationens välbefinnande och

långsiktiga hållbarhet. Genom att integrera hållbara arbetsmiljöprinciper med ett kreativt och nytänkande arbetssätt strävar vi efter att skapa en arbetsplats som är hälsosam och ständigt framåtlutad. En viktig del av en attraktiv arbetsmiljö är aktiviteter som stöder både god fysisk hälsa och social samvaro mellan medarbetare. Sådana initiativ inkluderar friskvårdsbidrag, sponsring av deltagaravgifter i olika idrottstävlingar, sociala aktiviteter som gemensam gruppträning samt en hälsomånad som genomfördes under våren.

### **Mångfald**

Net Insight arbetar aktivt för att skapa en inkluderande arbetsmiljö oberoende av kön, etnicitet, religion, funktionsvariation och ålder. Genom att främja mångfald och inkludering strävar vi efter att skapa en organisation där varje individ känner sig respekterad och välkommen. Vi vill ha en kultur där olikheter respekteras och värdesätts.

Vi inser vikten av att ha en arbetsstyrka som återspeglar mångfalden i samhället och anser exempelvis att engelska är ett fullgott krav när vi anställer nya medarbetare. Net Insights medarbetare

och kunder finns globalt och organisationen är anpassad för att inkludera människor från olika kulturer och länder. Ett exempel på detta är att all internkommunikationen sker på engelska.

Vi ser fram emot att fortsätta detta arbete och förbättra våra insatser för att skapa en arbetsmiljö som inte bara är jämställd och inkluderande, utan som också omfamnar mångfald som en faktor för innovation, framgång och tillväxt.

För att tydliggöra Net Insights ställningstagande och agerande i ovan nämnda områden har ett antal policys och handlingsplaner arbetats fram. Dessa är bland annat organisationens Equality Policy, Diversity and Inclusion Policy och Policy Against Harrassment and Offensive Treatment. En Code of conduct har även utformats som gäller för organisationens samtliga medarbetare.



# Etik, ansvar och mänskliga rättigheter

Net Insight är beroende av marknader där rättsstatens principer gäller eftersom det är dessa principer som skapar förutsättningar för en sund marknadsekonomi med rättvis konkurrens. Den andra sidan av samma sak, är att Net Insight själv ska agera utifrån goda affärsetiska principer som garanterar att inga otillbörliga hänsyn tas vid inköp eller försäljning. FN:s hållbarhetsmål nummer 16 handlar om vikten av "inkluderande, ansvarsfulla och rättvisa institutioner" och "en god samhällsstyrning fri från konflikter, korruption och våld".

På Net Insight förstår vi vikten av att bedriva verksamhet på ett hållbart sätt och skapa långsiktigt värde för kunder, ägare och anställda samt även för samhället i stort. Net Insight är därför fast beslutsamt att tillförsäkra en hög standard av etiska affärsprinciper inom hela koncernen. Vi tror att ett bra ramverk för styrning är grundläggande för att Net

Insight ska kunna bedriva verksamhet ansvarsfullt i verksamhetens alla delar.

Bolagets uppförandekod (Code of Conduct) är det överordnade ramverket för att bolaget och dess medarbetare ska arbeta inom givna lagar och regler, verka för sund konkurrens och bedriva affärerna på etiska och affärsmässiga grunder.

Bolagets anti-korruptionsvägledning innehåller anvisningar kring vilka gåvor och vilken representation som kan anses tillbörlig och vad som inte gör det. Inte minst i en internationell miljö är det viktigt med ett strikt regelverk eftersom det inte går att utesluta att lokala affärskulturer arbetar utifrån delvis andra normer. En nolltolerans mot mutor eller andra former av korruption är en central del av Net Insight uppförandekod, samt att se till så att detta även omfattar exempelvis återförsäljare, agenturer, underleverantörer eller andra affärsnära partners.

Net Insight är börsnoterat och bolagets insiderpolicy innehåller anvisningar för hur handel med bolagets aktier ska genomföras samt beskriver ansvaret för att policyn efterlevs. Kraven i policyn är på vissa områden strängare än lagstiftningen.

## Utbildning och visselblårare

Nyanställda medarbetare genomgår en introduktion till anställningen på Net Insight som innefattar bland annat utbildning om bolagets policies och arbetssätt, däribland bolagets uppförandekod.

Det finns en intern funktion som gör det möjligt för medarbetare att anonymt rapportera vad som kan misstänkas vara olämpligt beteende. Det kan vara gåvor som kan gå över gränsen för det lämpliga, tjänster som kan anses utgöra bestickning eller olämpligt beteende gentemot kollegor eller andra. Alla dessa ärenden hanteras konfidentiellt och ska inte komma till andras kännedom om inte uppgiftslämnaren själv vill det.



## 04

# Bolagsstyrning

Styrelsen .....	38
Koncernledning.....	40
Bolagsstyrningsrapport.....	42
Aktien.....	48

# Styrelsen



**Gunilla Fransson**

Styrelseordförande och ordförande i ersättningsutskottet. Invald första gången 2008.

Född: 1960. Gunilla Fransson innehar en teknologie licentiat i kärnkemi från Kungliga Tekniska Högskolan. Gunilla Fransson var fram till 2016 medlem i Saab AB:s koncernledning. Gunilla har över 20 års erfarenhet från telekombranschen, bland annat från ett flertal ledande befattningar inom Ericssonkoncernen. Gunilla är styrelseledamot i Securitas AB, Trelleborg AB, Nederman AB, Eltel AB och ett par ickenoterade bolag, inklusive styrelseledamot i Dunkerstiftelserna. Oberoende av bolaget och ledningen, oberoende av bolagets större ägare.

**Aktieinnehav i Net Insight:** 142 000 B-aktier.



**Jan Barchan**

Styrelseledamot och ledamot i ersättningsutskottet. Invald första gången 2015.

Född 1946. Jan Barchan är civilekonom och är VD i Briban Invest AB samt styrelseordförande i Nok9 AB. Styrelseledamot i Studsvik AB, Västraby Energi AB, Anbace Invest AB, Skolia AB samt BM Malmö AB. Oberoende av bolaget och ledningen, beroende i förhållande till den största aktieägaren Briban Invest AB.

**Aktieinnehav i Net Insight:** 55 262 573 B-aktier, via Briban Invest AB och kapitalförsäkring.



**Cecilia de Leeuw**

Styrelseledamot. Invald första gången 2022.

Född: 1968. Cecilia är civilingenjör i Industrial Engineering och Management, Tekniska Högskolan vid Linköpings Universitet. Nuvarande befattningar och andra väsentliga arbetsuppgifter: CEO på C-RAD AB. Styrelseledamot och ordförande i ersättningsutskottet för Kambi. Cecilia har en bakgrund från Ericsson och Tietoevry, där hon hade olika ledande befattningar. Cecilia har mer än 25 års erfarenhet av komplex systemförsäljning, Key Account Management samt global produktledning och kommersialisering. Cecilia har även innehaft befattningar i Asien och Nordamerika för Ericsson. Oberoende av bolaget och ledningen, oberoende av bolagets större ägare.

**Aktieinnehav i Net Insight:** 26 500 B-aktier.

Samtliga innehav redovisas per 4 mars 2024 och inkluderar såväl eget som närstående fysisk eller juridisk persons innehav i Net Insight AB.



### **Torbjörn Wingårdh**

Styrelseledamot och ordförande i revisionsutskottet. Invald första gången 2022.

Född: 1964. Torbjörn har en civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm. Nuvarande befattning: CFO på Handelshögskolan i Stockholm. Tidigare erfarenhet: CFO på RaySearch Laboratories AB (publ), CFO på Mycronic AB (publ), CFO affärsområde Saab SDS och ledande befattningar inom Investor AB i Sverige och USA. Oberoende av bolaget och ledningen, oberoende av bolagets större ägare.

**Aktieinnehav i Net Insight:** 250 000 B-aktier.



### **Karl Thedéen**

Styrelseledamot och ledamot i revisionsutskottet. Invald första gången 2023.

Född: 1963. Karl Thedéen innehar en civilingenjörsexamen vid Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm. Nuvarande befattning och andra väsentliga uppdrag: VD på Outpost24 AB, styrelseledamot i Smartoptics AS (publ). Tidigare erfarenhet, VD på Edgeware AB (publ), Affärsrådeschef Infinera Inc (publ), VD på Transmode AB (publ), styrelseledamot i Semcon AB samt ledande befattningar inom Ericssonkoncernen. Oberoende av bolaget och ledningen, oberoende av bolagets större ägare.

**Aktieinnehav i Net Insight:** 40 000 B-aktier.



### **Axel Barchan**

Personlig suppleant för Jan Barchan. Invald första gången 2023.

Född 1993. Kandidatexamen i ekonomi, Lunds universitet och studier vid McGill University i Montreal, Kanada. Nuvarande befattning och andra väsentliga uppdrag: Investment manager på Briban Invest. Styrelseledamot i Briban Invest AB, Utvecklingsaktiebolaget Laburnum, Fastighets Aktiebolaget Trianon, Nok9 AB samt Finansia. Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övriga upplysningar: Axel har tidigare erfarenhet från Investment Bankning på Carnegie. Oberoende av bolaget och ledningen, beroende i förhållande till den största aktieägaren Briban Invest AB.

**Aktieinnehav i Net Insight:** 53 152 568 B-aktier genom Briban Invest AB.

# Koncernledning



**Crister Fritzson**

**CEO**

Född: 1961. Crister Fritzson är marknadsekonom och tillträdde som vd i april 2020, efter att ha varit styrelse-ledamot i Net Insight sedan 2013. Crister har över 15 års erfarenhet från telekom-branschen och 10 år från mediabranschen och var tidigare vd och koncernchef för Teracom samt vd för Boxer. Crister kommer närmast från SJ AB där han var vd och koncernchef under 8 år. Crister är styrelseledamot i Green Cargo AB och styrelseordförande i Giwt Holding Oy.

**Aktieinnehav i Net Insight:** 12 132 000 B-aktier, varav 11 715 000 B-aktier via Wilda Go AB.

**Teckningsoptioner:** 400 000 (LTI 2022).



**Joakim Schedvins**

**CFO**

Född: 1976. Joakim Schedvins har en magisterexamen i ekonomi från Luleå Universitet. Började på Net Insight i oktober 2020. Joakim har haft ett antal CFO-positioner inom olika branscher och kommer närmast från rollen som CFO på Cramo AB. Joakim lämnade bolaget i mars 2024. I samband med detta tillträdde Annika Muskantor rollen som interim CFO per 2024-03-13.

**Aktieinnehav i Net Insight:** 20 000 B-aktier.

**Teckningsoptioner:** 50 000 (LTI 2022).



**Per Lindgren**

**CTO**

Född: 1967. Per Lindgren är Teknologie doktor i telekommunikation vid Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm. Per har, som en av grundarna till Net Insight, varit anställd sedan 1997 och haft olika ledande roller inom teknik, produkt och affärsutveckling.

**Aktieinnehav i Net Insight:** 400 000 A-aktier  
1 220 000 B-aktier.

**Teckningsoptioner:** 250 000 (LTI 2022).



**Christer Bohm**

**VP Product Management**

Född: 1966. Christer Bohm har en doktorsexamen i telekommunikation från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm. Christer har över 20 års erfarenhet från olika roller inom media, telekom och datakom och är en av grundarna till Net Insight, anställd sedan 1997.

**Aktieinnehav i Net Insight:** 10 000 B-aktier.

**Teckningsoptioner:** 50 000 (LTI 2022).



**Ulrik Rohne****COO**

Född: 1967. Ulrik Rohne har en civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm. Ulrik har varit anställd på Net Insight sedan 2012 och har innan dess mångårig erfarenhet från produktutveckling inom olika branscher, främst från telekom- och mobilindustrin. Ulrik har tidigare haft ett antal ledande befattningar inom Ericsson och kommer närmast från Sony Ericsson där han var utvecklingschef för verksamheten i Stockholm.

**Aktieinnehav i Net Insight:** 0 aktier.**Teckningsoptioner:** 50 000 (LTI 2022).**Mårten Blixt****CCO**

Född: 1975. Mårten Blixt har med sina över 20 års erfarenhet från ledande internationella vd- och försäljningschefsroller inom främst mjukvaru- och IT-branschen, spetskompetens inom att leda globala företag och utveckla organisationer. Mårten kommer senast från en roll som nordisk regionchef för Questback, en marknadsledande SaaS-leverantör och därefter flerårig vd för det globala mjukvaru- och IT-företaget Insight Technology Solutions AB. Mårten har arbetat som Chief Commercial Officer på Net Insight sedan augusti 2020.

**Aktieinnehav i Net Insight:** 150 000 B-aktier.**Teckningsoptioner:** 50 000 (LTI 2022).**Mats Herolf****VP R&D**

Född: 1972. Mats Herolf har en civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm och en civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm. Mats har varit anställd på Net Insight sedan 2004 och arbetat i många olika roller. Senast som ansvarig för utvecklingsavdelningen i Stockholm. Mats har tidigare arbetat för Cisco Systems.

**Aktieinnehav i Net Insight:** 100 000 B-aktier.**Teckningsoptioner:** 100 000 (LTI 2022).**Tove Bylund****CHRO**

Född: 1980. Tove Bylund har en master i Human Resource Management från Université de Créteil i Paris. Tove har 15 års erfarenhet av brett HR-arbete och kommer närmast från Wise Consulting där hon haft olika globala och seniora roller bland annat på Ericsson och H&M. Dessförinnan har hon erfarenhet från bland annat Teracom och Capgemini Consulting. Tove började på Net Insight i januari 2023.

**Aktieinnehav i Net Insight:** 0 aktier.**Teckningsoptioner:** 0.

# Bolagsstyrningsrapport

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats av bolagets styrelse och redogör för bolagsstyrningen under verksamhetsåret 2023. Bolagsstyrningsrapporten lämnas i enlighet med årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisor KPMG, vars yttrande återfinns på sidan 114.

## Bolagsstyrning inom Net Insight

Net Insight AB är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Solna. Bolagets B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Styrning, ledning och kontroll fördelas mellan aktieägarna, styrelsen, verkställande direktör och bolagsledningen i enlighet med gällande lagar, regler och rekommendationer, Nasdaq Nordics regelverk för aktieemittenter på huvudmarknaden, Svensk kod för bolagsstyrning samt interna styrdokument såsom bolagsordningen, policies och riktlinjer.

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ och där utövar aktieägarna sin rösträtt. Styrelse och styrelseordförande väljs av bolagsstämman efter förslag från valberedningen. Styrelsen utser verkställande direktör. Styrelsens och verkställande direktörs förvaltning samt bolagets finansiella rapportering granskas av den externa revisionsbyrå som utses av årsstämman. För att effektivisera och fördjupa arbetet i vissa frågor har styrelsen inrättat ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott.

Net Insight tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("koden", tillgänglig på [www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se)) och det har under året gjorts en avvikelse från denna: Avvikelse från koden punkt 4.2 har gjorts genom att en personlig suppleant har utsetts för styrelseledamoten Jan Barchan (Briban Invest), något som motiveras av kontinuitetsskäl.

Bolagsordningen är bolagets överordnade interna styrdokument. Bolagsstämman beslutar om ändringar i bolagsordningen. Gällande bolagsordning antogs vid årsstämma den 13 maj 2022 och finns tillgänglig på bolagets hemsida: [netinsight.net/sv/investors/bolagsstyrning/](http://netinsight.net/sv/investors/bolagsstyrning/).

Under 2023 har bolaget inte haft någon överträdelse av Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter.

## Aktieägare

Net Insight har givit ut aktier av två slag: A-aktier och B-aktier. Varje A-aktie berättigar till 10 röster och varje B-aktie till 1 röst. Alla aktier har samma rätt till vinstutdelning och del i bolagets tillgångar.

## Aktiefördelning per 2023-12-31

Antal aktieägare:	10 018
Antal A-aktier:	1 000 000
Antal B-aktier:	358 038 009
varav B-aktier i eget förvar:	9 370 000
Totalt antal aktier:	359 038 009
Totalt antal röster:	368 038 009

De tre största aktieägarna vid utgången av 2023 var Briban Invest AB med 14,4 procent av rösterna, Avanza Pension med 5,2 procent av rösterna och Nordnet Pension med 4,4 procent av rösterna.

## Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ och det forum där aktieägarna har rätt att besluta i bolagets angelägenheter. Net Insights ordinarie bolagsstämma (årsstämman) hålls en gång per år i början av maj. Kallelse till årsstämma publiceras som pressmeddelande och i Post-och Inrikes Tidningar och på netinsight.net. Att kallelse har skett annonseras i Svenska Dagbladet.

Net Insights årsstämma 2023 hölls den 12 maj 2023.

I huvudsak fattades följande beslut:

- Till stämмоordförande valdes styrelseordföranden Gunilla Fransson.
- Balans- och resultaträkning för moderbolaget och för koncernen fastställdes.
- Beslutades att bolagets resultat skulle balanseras i ny räkning och att utdelning inte betalas ut.
- Styrelseledamöterna och vd beviljades ansvarsfrihet för verksamhetsåret 2022.
- Beslutades att antalet styrelseledamöter ska vara fem med en suppleant.
- Gunilla Fransson, Jan Barchan, Cecilia de Leeuw och Torbjörn Wingårdh omvaldes som styrelseledamöter. Karl Thedéen valdes in som ny styrelseledamot. Axel Barchan omvaldes som ny personlig suppleant för Jan Barchan. Gunilla Fransson omvaldes som styrelseordförande.
- Beslutades att arvodet till styrelsen ska uppgå till 750 000 kronor till styrelsens ordförande, 275 000

kronor till styrelseledamot, 135 000 kronor till styrelsesuppleant, och däröver 100 000 kronor till ordföranden i revisionsutskottet, 50 000 kronor till ledamot i revisionsutskottet, 50 000 kronor till ordföranden i ersättningsutskottet samt 40 000 kronor till ledamot i ersättningsutskottet.

- KPMG AB omvaldes som bolagets revisor. Arvode till revisorn ska utgå enligt godkänd räkning.
- Uppdaterad valberedningsinstruktion antogs.
- Den av styrelsen framlagda ersättningsrapporten för 2022 godkändes.
- Uppdaterade riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare antogs.
- Styrelsen bemyndigades att fram till nästa årsstämma förvärva egna aktier upp till som mest 10 procent av samtliga aktier i bolaget.
- Beslutades om minskning av bolagets aktiekapital med 511 000 kronor för avsättning till fritt eget kapital genom indragning av 12 775 000 B-aktier som bolaget hade i eget förvar.

Det fullständiga protokollet från årsstämman tillsammans med beslutsunderlag finns tillgängligt på bolagets hemsida:

[netinsight.net/sv/investors/bolagsstyrning/](https://netinsight.net/sv/investors/bolagsstyrning/).

## Valberedning

I enlighet med de valberedningsinstruktioner som antagits av bolagsstämman, består Net Insights valberedning av styrelseordföranden och tre av bolagets röstmässigt största aktieägare.

Valberedningens sammansättning inför årsstämma 2024 har offentliggjorts genom pressmeddelanden den 25 september 2023 och 18 oktober 2023 och består av Stina Barchan (utsedd av Briban Invest AB), Jesper Bergström (utsedd av Handelsbanken fonder), Peter Sjögren (utsedd av Edgar Sesemann) och styrelseordföranden Gunilla Fransson. Valberedningen har inom sig utsett Stina Barchan till ordförande.

Valberedningen har haft sex protokollförda möten inför årsstämma 2024, innan påskrift av årsredovisningen. För att bedöma i vilken grad den nuvarande styrelsen uppfyller de krav som kommer att ställas på styrelsen till följd av bolagets läge och framtida inriktning har valberedningen diskuterat styrelsens storlek samt sammansättning vad avser exempelvis branschfarenhet, kompetens och mångfald. Som mångfaldspolicy för styrelsen tillämpas Svensk kod för bolagsstyrning punkt 4.1, vilken innebär att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende styrelseledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas.

## Revisor

Net Insight ska enligt bolagsordningen ha en till två revisorer med eller utan revisorssuppleanter. Mandatperioden för revisorer är enligt lag ett år.

Fram till slutet av årsstämma 2023 var KPMG AB bolagets revisor med auktoriserade revisorn Henrik

Lind som huvudansvarig för revisionen. Vid årsstämma 2023 omvaldes KPMG AB till bolagets revisor fram till slutet av årsstämma 2024 och auktoriserade revisorn Henrik Lind har varit huvudansvarig för revisionen.

### **Styrelsen**

Styrelsen förvaltar bolagets angelägenheter i bolagets och samtliga aktieägares intresse. Storleken och sammansättningen av styrelsen säkerställer förmågan att förvalta bolagets angelägenheter effektivt och med integritet.

I styrelsens uppgifter ingår att fastställa verksamhetsmål och strategier, besluta om förvärv och avyttringar, bolagets kapitalförsörjning, tillsätta, utvärdera och besluta om ersättning till företagets verkställande direktör, se till att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet, att nödvändiga etiska riktlinjer fastställs för bolagets uppträdande samt att utvärdera styrelsearbetet. Styrelsens arbetsordning fastställs årligen vid det konstituerande styrelsesammanträdet eller när så krävs. Förutom nämnda arbetsuppgifter föreskriver förordningen fastställande av styrelsens mötesordning, instruktioner för företagets verkställande direktör, beslutsordning inom bolaget, arbetsfördelning samt informationsordning mellan bolaget och styrelsen. Styrelsen bevakar och utvärderar årligen verkställande direktörens prestationer, inklusive implementering av styrelsens beslut och riktlinjer.

### **Styrelsens arbete**

Styrelsen höll 11 protokollförda sammanträden under 2023. Vid dessa möten behandlade styrelsen fasta punkter såsom affärsläge, års- och delårsrapporter, budget, verksamhetsmål, risker, ersättning till bolagsledningen med principer för rörliga löner och uppföljning härav samt revisionsfrågor. Vid det konstituerande styrelsemötet behandlades och fastställdes arbetsordningen för styrelsen samt instruktioner för verkställande direktören.

Varje år initierar styrelsens ordförande även en utvärdering av styrelsens arbete. Utvärderingen avseende 2023 har skett dels genom en skriftlig enkät som sammanställts och presenterats för valberedningen samt genom att valberedningen träffat ett antal styrelsemedlemmar och intervjuat dem om styrelsens arbete. Valberedningen har sedan baserat på detta gjort en egen utvärdering.

Styrelsen utvärderar löpande bolagets VD mot uppställda mål. En gång per år görs en formell utvärdering.

### **Styrelsens oberoende**

Net Insight styrelse bedöms uppfylla Kodens krav på oberoende: Alla styrelseledamöter har en oberoende ställning i relation till bolaget och ledningen. Styrelsens ledamöter, förutom Jan Barchan och suppleanten Axel Barchan, är oberoende av bolagets största aktieägare.

För mer information om styrelsemedlemmarna och verkställande direktören, se sidorna 38-40.

### **Ersättningsutskottet**

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott med uppgift att bereda frågor om lön, ersättningar och andra anställningsvillkor för verkställande direktören samt ersättningsprogram av bredare karaktär, exempelvis optionsprogram för slutgiltigt beslut eller beslut om förslag till stämman, i styrelsen. Ersättningsutskottet beslutar i frågor angående löner och ersättning och andra anställningsvillkor för alla direktrapporterande till verkställande direktören, samt följer upp att riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare efterlevs. Utskottet rapporterar till styrelsen löpande.

Ersättningsutskottet har under 2023 bestått av Gunilla Fransson, ordförande, och Jan Barchan. Under året har utskottet haft 4 protokollförda sammanträden.

### **Revisionsutskott**

Net Insights styrelse har ett revisionsutskott med uppgift att fördjupa och effektivisera styrelsens övervakande ansvar avseende intern kontroll, revision, internrevision, riskhantering, redovisning och finansiell rapportering. Revisionsutskottet ska även bereda frågor om upphandling av revision och andra tjänster från revisorn samt bereda vissa redovisnings- och revisionsfrågor som ska behandlas av styrelsen. För 2023 har revisionsutskottet bestått av Charlotta Falvin (del av året), Torbjörn Wingårdh och Karl Thedéen (del av året). Charlotta Falvin var ordförande i utskottet fram till årsstämma 2023, i samband med vilken Charlotta Falvin avgick, Torbjörn Wingårdh utsågs till ordförande och Karl Thedéen inträdde som ny

ledamot i revisionsutskottet. Bolagets CFO och i förekommande fall revisorer adjungeras till utskottets möten. Revisionsutskottets arbete styrs av en arbetsordning som antagits av styrelsen. Utskottet har under 2023 sammanträtt vid sju tillfällen. Revisorerna har deltagit vid tre tillfällen. Utskottet lämnar fortlöpande muntliga och skriftliga rapporter till styrelsen samt lämnar förslag i frågor som erfordrar styrelsens uppmärksamhet.

### Närvaro 2023

Nedan redovisas närvaron per styrelseledamot vid protokollförda möten.

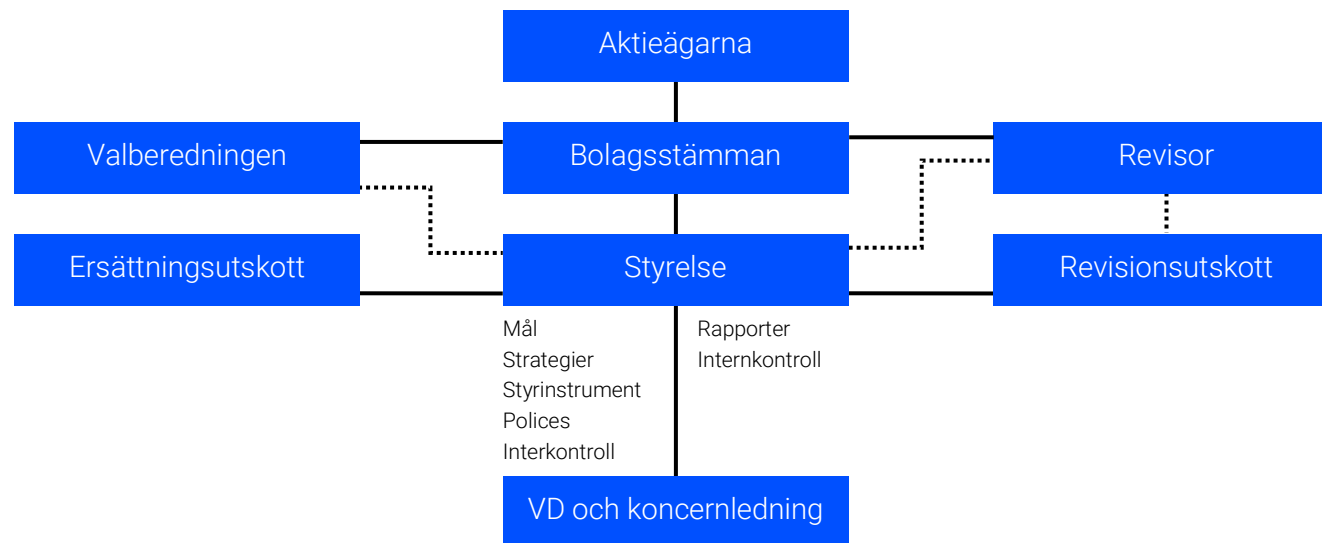
Namn	Närvaro vid styrelsemöten	Ersättningsutskottet	Revisionsutskottet
Gunilla Fransson	11/11	4/4	
Jan Barchan	11/11	4/4	
Charlotta Falvin*	4/4		2/2
Cecilia de Leeuw	11/11		
Karl Thedéen**	7/7		5/5
Torbjörn Wingårdh	11/11		7/7
Axel Barchan**	7/7		
Stina Barchan*	4/4		

\* avgick vid årsstämman 2023

\*\* tillträde vid årsstämman 2023

### VD och Ledningsgrupp

Verkställande direktören leder bolaget inom ramen för VD- instruktionen och rapporterar månatligen och kvartalsvis till styrelsen avseende finansiell och operationell progress mot av styrelsen fastställda finansiella och verksamhetsrelaterade mål. Den verkställande direktören deltar på styrelsemötena och tillhandahåller styrelsen nödvändiga informations- och



beslutsunderlag. Bolaget är organiserat i funktioner där respektive funktionschef också ingår i ledningsgruppen. Ledningsgruppen har periodvisa möten med stående dagordning och däremellan avstämningar veckovis. Därutöver hålls möten när så är påkallat.

För mer information om vd och ledningsgruppsmedlemmarna, se sidorna 40-41.

### Styrelsens rapport om intern kontroll

#### Syftet med intern kontroll

Net Insights syfte med arbetet för intern kontroll är:

- Säkerställa fullgod efterlevnad av tillämpliga lagar, regler och förordningar.
- Säkerställa att den finansiella rapporteringen ger en rättvisande och sann bild av bolagets finansiella

situation och ett rättvisande beslutsunderlag för aktieägare, styrelse och ledning.

- Säkerställa att bolagets verksamhet är organiserad och bedrivs på ett sådant sätt att finansiella och verksamhetsmässiga mål nås och att betydande risker hanteras i rätt tid och på lämpligt sätt.

#### Ansvar

Net Insights styrelse ansvarar för att bolaget har god intern kontroll och uppfyller kraven enligt Aktiebolagslagen samt Svensk kod för bolagsstyrning. Intern kontroll över finansiell rapportering är inom Net Insight en integrerad del av bolagsstyrningen. Dessa kontroller innehåller processer och metoder för att säkerställa koncernens tillgångar och riktigheten i den finansiella rapporteringen, i syfte att skydda ägarnas investering i bolaget.

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och hantering av frågor. Styrelsen förser verkställande direktören med vd-instruktioner som föreskriver i vilka frågor verkställande direktören får utöva sin behörighet att agera för företagets räkning efter att ha fått styrelsens bemyndigande eller godkännande. Vd-instruktionen revideras årligen. Styrelsen förser även verkställande direktören med instruktioner gällande den finansiella rapporteringen. I enlighet därmed ansvarar verkställande direktören för att granska och säkerställa kvaliteten i all finansiell rapportering, samt att svara för att styrelsen i övrigt får den rapportering som krävs för att fortlöpande kunna bedöma koncernens ekonomiska ställning och risker. Styrelsen fastställer viktiga policyer inklusive finanspolicy, affärsetiska riktlinjer och visseblåsarpolicy.

#### **Riskidentifiering och uppföljning**

Övergripande riskbedömning, dvs. identifiering och utvärdering av risker att inte uppnå affärsmål, görs i samband med bolagets strategiprocess där sannolikhet och åtgärder diskuteras med styrelsen. Denna process återupprepas i samband med budgetprocessen. Dessa risker utvärderas även löpande och hanteras i företagets linjeorganisation. I avrapportering till styrelsen ger företagets ledning löpande avrapportering på större identifierade riskområden såsom företagets konkurrenssituation, kreditrisker och teknologitrender. För en översikt över företagets risker och riskhantering se sidorna 54-56 i Förvaltningsberättelsen samt i hållbarhetsnoter på sidorna 58-60.

Uppföljning för att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker av styrelsen, revisionsutskottet, vd, koncernledning och finansavdelningen. Uppföljningen inbegriper bland annat en kontinuerlig kvalitetskontroll av månatliga finansiella rapporter, kontinuerlig uppföljning av centrala finansiella processer och genomgång av Net Insights externa revisionsrapporter.

#### **Extern rapportering**

Styrelsen övervakar och utvärderar kvalitetssäkringen av den finansiella rapporteringen genom kvartalsrapporter om bolagets affärs- och resultatutveckling och genom att vid varje ordinarie styrelsesammanträde behandla koncernens finansiella situation.

Riskbedömning sker kontinuerligt i de dagliga processerna inom Net Insight. Årligen utvärderar ekonomiavdelningen risker för väsentliga fel i den finansiella rapporteringen och sätter åtgärdsplaner för att reducera identifierade risker. Fokus läggs på väsentliga resultat- och balansposter, som relativt sett har högre risk beroende på komplexiteten eller där effekterna av eventuella fel riskerar att bli stora, då värdena i transaktionerna är betydande. Resultatet från riskanalysen över risker för fel i den finansiella rapporteringen 2023 har rapporterats till och diskuterats med Revisionsutskottet. Riskbedömningen ligger till grund för arbetet med att säkerställa att den finansiella rapporteringen är tillförlitlig. Den utgör en väsentlig del i Revisionsutskottets beslut om vilka av de identifierade

riskerna ska prioriteras. Förslag till förbättringar identifieras och implementeras löpande.

För att underlätta korrekt extern rapportering och hantering av risk, är det interna systemet för rapportering och kontroll uppbyggt kring årlig finansiell planering, månadsrapportering och daglig uppföljning av affärsrelaterade nyckeltal. Koncernens ekonomifunktion kontrollerar och övervakar rapporteringen såväl som överensställningen med interna och externa regelverk. Förutom lagar och förordningar, inkluderas finanspolicy i interna regler och riktlinjer, attestinstruktion, en ekonomisk handbok, kredit- och redovisningsprinciper och rutinbeskrivningar. Dessa regler och riktlinjer uppdateras regelbundet. Identifierade risker gällande finansiell rapportering sköts via bolagets kontrollaktiviteter. Verksamhets- och ekonomisystemet har exempelvis automatiserade kontroller som hanterar behörigheter och attesträtt, liksom manuella kontroller såsom dualitet i såväl löpande bokföring som bokslutsposter. De verksamhetsspecifika kontrollerna kompletteras av detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser, vilket ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

Vid ett tillfälle varje år närvarar bolagets revisor vid styrelsemöte där resultatet av reviderat årsbokslut presenteras. Vid det tillfället presenteras även eventuella förändrade redovisningsprinciper som berör bolaget. I anslutning till genomgången av årsbokslutet avger även revisorn sin uppfattning, utan företagsledningens närvaro, om organisationens förmåga och ekonomifunktionens duglighet.

Se även stycket Revisionsutskottet ovan.

#### **Internrevision**

Styrelsen utvärderar årligen om det finns ett behov av att inrätta en särskild intern granskningsfunktion (internrevision). Styrelsen bedömde att ett sådant behov inte fanns under 2023. I sitt resonemang påpekade styrelsen att den interna kontrollen huvudsakligen utövas genom:

- Den centrala ekonomifunktionen
- Ledningens övervakande controller
- Revisionsutskottet

Dessa faktorer, i kombination med bolagets storlek och begränsade komplexitet, gör att styrelsen anser att det för närvarande inte är ekonomiskt försvarbart med ytterligare en funktion.

# Aktien

Net Insight börsnoterades 1999 och är sedan 1 juli 2007 noterat på Nasdaq Stockholm (NETI B).

## Ägarförhållanden

Antalet aktieägare i bolaget var 10 018 per den 31 december 2023, jämfört med 11 671 föregående år. De 20 största ägarnas andel per den 31 december 2023 uppgick till 49,5 procent av kapitalet och 48,3 procent av rösterna. Det utländska ägandet svarade för 19,6 procent av kapitalet, jämfört med 22,7 procent föregående år.

## Kursutveckling

Under året har kursen sjunkit med -14,2 procent, från 6,06 SEK till 5,20 SEK. Den högsta noteringen under räkenskapsåret, 7,39 SEK, noterades den 21 januari, och den lägsta, 3,42 SEK, den 26 oktober. Net Insights totala börsvärde uppgick till 1,86 MdrSEK per den 31 december 2023, en minskning med -16,5 procent jämfört med året innan, då börsvärdet uppgick till 2,23 MdrSEK.

## Handelsvolym

Totalt har 318 miljoner aktier omsatts till ett sammanlagt värde av 1,67 MdrSEK, motsvarande en omsättnings-

hastighet på 90 procent för 2023. 61% av omsättningen av aktier under 2023 skedde på Stockholm Nasdaq och 39% på övriga handelsplatser. I genomsnitt omsattes cirka 1,26 miljoner aktier per börsdag under räkenskapsåret, en minskning med -56 procent jämfört med föregående år.

## Aktiekapital

Under året har, i enlighet med beslut på årsstämman 2023, aktiekapitalet minskats med 511 000 kronor genom indragning av 12 775 000 B-aktier som bolaget hade i eget förvar. Under året har 3 055 000 teckningsoptioner utnyttjats, vilket resulterat i att antalen B-aktier har ökat med 3 055 000 och aktiekapitalet har ökat med 122 200 kronor. Aktiekapitalet per den 31 december 2023 uppgick till 14 361 520 SEK. Antalet A-aktier uppgick till 1 000 000 och antalet B-aktier till 358 038 009, totalt 359 038 009 aktier.

Under 2023 har moderföretaget totalt, inom återköpsprogrammen beslutade på årsstämmorna 2022 och 2023, återköpt 10 565 000 egna B-aktier på Nasdaq

Stockholm för 50,4 MSEK. Moderföretagets innehav av egna B-aktier per den 31 december 2023 uppgick till 9 370 000 aktier

Antal utestående aktier per den 31 december 2023 uppgick till 1 000 000 A-aktier och 348 668 009 B-aktier, totalt 349 668 009 aktier.

För mer information om aktien, optioner och aktiekapital, se Aktien och ägarna på sidorna 52-53 och not 23 på sidan 103.

## Aktieslag per den 31 december 2023

Aktie- slag	Aktier	Röster	Kapital%	Röster%
A	1 000 000	10 000 000	0,3%	2,7%
B	358 038 009	358 038 009	99,7%	97,3%
	<b>359 038 009</b>	<b>368 038 009</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

## Aktiekapitalets fördelning

År	Transaktion	A-aktier	B-aktier	Antal aktier	Kvotvärde (SEK)	Aktiekapital (SEK)
2019		1 000 000	388 933 009	389 933 009	0,04	15 597 320
2020		1 000 000	388 933 009	389 933 009	0,04	15 597 320
2021		1 000 000	388 933 009	389 933 009	0,04	15 597 320
2022	Cancellation of B shares	1 000 000	367 758 009	368 758 009	0,04	14 750 320
2023	Cancellation of B shares	1 000 000	354 983 009	368 758 009	0,04	14 750 320
2023	Nyemmission	1 000 000	358 038 009	359 038 009	0,04	14 361 520

Aktiedata	2023	2022
Genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning, tusental	353 291	367 083
Antal utestående aktier vid årets utgång, före utspädning, tusental	346 613	370 840
Resultat per aktie, före utspädning, SEK	0,17	0,15
Kassaflöde per aktie, före utspädning, SEK	-0,12	-0,13
Eget kapital per aktie före utspädning, SEK	1,76	1,65
Utdelning per aktie, SEK	-	-
Aktiekurs vid årets slut, SEK	5,20	6,06
P/E-tal	30,6	40,4



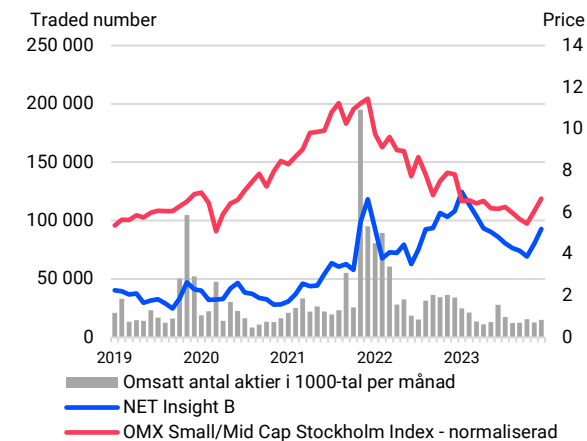


## 20 största ägarna per den 31 december 2023

	Namn	A-aktier	B-aktier	Innehav (%)	Röster (%)	Marknadsvärde (KSEK)
1	Briban Invest AB <sup>1</sup>	-	53 152 568	14,8%	14,4%	276 393
2	Avanza Pension	-	19 044 919	5,3%	5,2%	99 034
3	Nordnet Pensionsförsäkring	-	16 157 450	4,5%	4,4%	84 019
4	Cobia Capital Management LP	-	12 659 470	3,5%	3,4%	65 829
5	Wilda Go AB <sup>2</sup>	-	11 715 000	3,3%	3,2%	60 918
6	Net Insight AB	-	9 370 000	2,6%	2,5%	48 724
7	Handelsbanken Fonder	-	7 880 895	2,2%	2,1%	40 981
8	Nordea Liv & Pension	-	6 254 802	1,7%	1,7%	32 525
9	Acadian Asset Management	-	5 751 139	1,6%	1,6%	29 906
10	Allegro Investment, Inc.	-	5 221 053	1,5%	1,4%	27 149
11	Dimensional Fund Advisors	-	4 548 136	1,3%	1,2%	23 650
12	Edgar Sesemann	-	4 113 050	1,1%	1,1%	21 388
13	Mathias Johansson	-	3 840 000	1,1%	1,0%	19 968
14	Bajram Nuhi	-	3 400 000	0,9%	0,9%	17 680
15	Marcus Liljeqvist	-	2 800 000	0,8%	0,8%	14 560
16	Mikael Hägg	-	2 500 000	0,7%	0,7%	13 000
17	Abboud Malkoun	-	2 491 006	0,7%	0,7%	12 953
18	DWS Investments	-	2 400 393	0,7%	0,7%	12 482
19	Rafi Barsum	-	2 360 000	0,7%	0,6%	12 272
20	Jan Barchan <sup>1</sup>	-	2 110 005	0,6%	0,6%	10 972
	<b>Summa de 20 största ägarna</b>	-	<b>177 769 886</b>	<b>49,5%</b>	<b>48,3%</b>	<b>924 403</b>
	Summa övriga ägare	1 000 000	180 268 123	50,5%	51,7%	937 394
	<b>Totalt</b>	<b>1 000 000</b>	<b>358 038 009</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>1 861 798</b>

<sup>1)</sup> Indirekt innehav av styrelseledamot Jan Barchan via Briban Invest AB och Caceis Bank. <sup>2)</sup> Indirekt innehav av vd Crister Fritzson.

## Kursutveckling 2019-2023

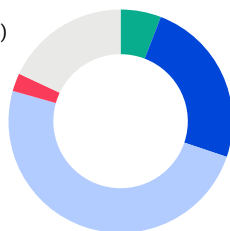


## Ägarstruktur per den 31 december 2023

Aktieinnehav, Antal aktier	Andel av antal kända aktieägare, %	Andel av aktiekapital, %
1-1000	55,7%	0,5%
1001-10000	30,9%	3,3%
10001-20000	4,4%	1,9%
20001-100000	6,1%	8,0%
100001+	2,9%	79,1%
Anonymt ägande	0,0%	7,2%
<b>Totalt</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

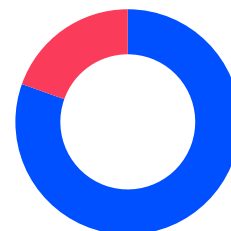
## Ägarfördelning (kapital, %)

- Svenska institutioner och banker (5,8%)
- Övriga svenska juridiska personer (24,3%)
- Svenska fysiska personer (49,2%)
- Återköpta aktier (2,6%)
- Övriga ägare (18,0%)



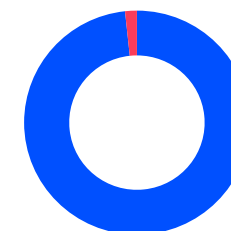
## Andel ägare (kapital, %)

- Sverige (80,4%)
- Övriga (19,6%)



## Andel ägare (%)

- Sverige (98,3%)
- Övriga (1,7%)



Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.



## 05

# Finansiell rapportering

Förvaltningsberättelse.....	51
Hållbarhetsnoter.....	58
Koncernens räkenskaper .....	61
Moderföretagets räkenskaper .....	66
Noter .....	70

# Förvaltningsberättelse

Net Insight AB (publ) org.nr. 556533–4397

Styrelsen och verkställande direktören i Net Insight AB (publ), org. nr. 556533–4397, med säte i Solna, Sverige, avger härmed årsredovisning för moderföretaget och koncernen avseende räkenskapsåret 2023. Numeriska uppgifter angivna inom parentes i denna årsredovisning avser jämförelse med räkenskapsåret 2022 eller balansdagen 2022-12-31. Avvikelser på grund av avrundningar kan förekomma i denna årsredovisning.

## Väsentliga händelser under 2023

- + Stark tillväxt innebar det bästa året i bolagets historia både avseende omsättning och resultat.
- + Ett stort antal lanseringar inom IP och cloud har breddat och stärkt våra medialösningar. Vår produktportfölj stöder nu fler industristandarder och protokoll.
- + Den nya produkten (Zyntai) inom tidssynkronisering lanserad.
- + Ramavtal tecknat med Teracom inom tidssynkronisering av samhällskritiskt mobilnät samt utökat samarbete med stor amerikansk operatör inom tidssynkronisering.

## Verksamheten

Net Insight utvecklar och tillhandahåller produkter och tjänster för att transportera media och driver även transformationen av videonätverk mot IP, virtualisering och cloudbaserade lösningar, som gör det möjligt för kunder att enkelt och kostnadseffektivt skapa liveupplevelser. Net Insight möjliggör för kunder

att producera och leverera innehåll på nya sätt till tittare oavsett var de befinner sig.

Baserat på vår unika teknologi inom tidssynkronisering har vi även etablerat ett nytt produktområde för synkronisering inom 5G-nät och andra samhällskritiska nät. Net Insights lösning är GPS-oberoende och ger högsta noggrannhet och prestanda, samtidigt som den minskar kostnader för kunderna. Initialt fokuserar vi på telekomoperatörer som använder produkten för tidssynkronisering av 5G nät, men vi ser även ett behov och ett intresse för vår tidssynkroniseringslösning hos kunder med andra samhällskritiska nät.

Intäkter genereras genom försäljning av hård- och mjukvarulösningar och tjänster.

Net Insight har fler än 500 kunder i över 70 länder. Net Insight bildades 1997 och hade under året 191 (176) medelantal anställda och konsulter fördelade på

i huvudsak kontoren i Stockholm, Camarillo (Kalifornien), och Singapore. Net Insights produkter och tjänster säljs via den egna säljstyrkan och via bolagets partner nätverk. Bolaget är noterat (NETI B) på Nasdaq Stockholm.

## Organisationsutveckling

I december 2022 rekryterades Tove Bylund till rollen som CHRO (Chief Human Resource Officer) med ansvar för att leda bolagets HR-organisation. Tove tillträdde rollen i januari 2023 och i samband med detta flyttades ansvaret för HR organisationen från CFO till CHRO.

Då antalet anställda under 2023 ökat och en fortsatt förstärkning av organisationen planeras i takt med fortsatt tillväxt såg vi ett behov av att förstärka HR-funktionen med bla strategiskt fokus vilket är bakgrunden till tillsättandet av den nya rollen CHRO.

Efter räkenskapsårets utgång i februari 2024 har den utveckling som bedrivits i Camarillo flyttats till Stockholm. Syftet med denna förändring har varit att öka fokus och effektivitet och därmed skapa bättre förutsättningar för att exekvera på strategin.

För mer information avseende vårt arbete med att utveckla medarbetare och främja en god arbetsmiljö, se avsnitt Medarbetare och social miljö på sidorna 34–35.

### Utveckling

En stor del av Net Insights konkurrenskraft ligger i bolagets teknologi som ger fördelar inom bl.a. realtidshantering av bild, säker dataöverföring och GPS-oberoende tidssynkronisering. Net Insight har per 31 december 2023 50 patent och patentansökningar i 18 patentfamiljer, varav 11 med registrerade patent i ett eller flera länder.

Net Insights utveckling är framför allt inriktad på följande strategiska områden:

1. Virtualiserade mjukvarulösningar och video processning i Nimbrafamiljen samt standardiserade och öppna gränssnitt för transport över IP.
2. Tidssynkronisering av realtidskritiska nätverk
3. Lösningar för videodistribution över Internet och i molnmiljöer.

Net Insights utveckling bedrivs i Stockholm och Camarillo (Kalifornien). Under det första kvartalet 2024 flyttades utvecklingen i Camarillo till Stockholm. De totala utvecklingsutgifterna uppgick till 145,2 MSEK (139,0), varav 51,8 MSEK (51,4) har redovisats

som utvecklingskostnader och 93,4 MSEK (87,6) som aktiverade utvecklingsutgifter.

### Hållbarhet

Läs mer i bolagets hållbarhetsrapport, som avges på sidorna 30–36, samt hållbarhetsnoter, på sidorna 58–60.

### Bolagsstyrningsrapport

Bolagets bolagsstyrningsrapport avges på sidorna 42–46.

### Aktien och ägare

Aktiekapitalet uppgick till 14 361 520 per 31 december 2023. Antalet A-aktier uppgick till 1 000 000 och antalet B-aktier till 358 038 009, totalt 359 038 009 aktier. En aktie av serie A berättigar till tio (10) röster och en aktie av serie B till en (1) röst. Alla aktier som emitterats av moderföretaget är till fullo betalda.

Årsstämman 2023 beslutade att bemyndiga styrelsen att fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om förvärv av så många egna aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger tio procent av samtliga aktier i bolaget. Vidare beslutade årsstämman att bemyndiga styrelsen att fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om överlåtelse av egna aktier. Bemyndigandet att förvärva egna aktier syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur, skapa flexibilitet beträffande bolagets möjligheter att distribuera kapital till aktieägarna samt möjliggöra säkring av åtaganden inom ramen för bolagets optionsprogram.

Vid styrelsemötet 2 juni fattade styrelsen i Net Insight AB beslut om att utnyttja det återköpsmandat som gavs på årsstämman och påbörja återköp av egna aktier. Återköpsprogrammet påbörjades 7 juni 2023 och pågår fram till nästa årsstämma den 7 maj 2023 och uppgår till maximalt 50 MSEK.

Under 2023 har moderföretaget totalt, inom återköpsprogrammen beslutade på årsstämmorna 2022 och 2023, återköpt 10 565 000 egna B-aktier på Nasdaq Stockholm för 50,4 MSEK.

Årsstämman 2023 beslutade att bolagets aktiekapital ska minskas med 511 000 kronor för avsättning till fritt eget kapital med indragning av 12 775 000 B-aktier som bolaget har i eget förvar. Den 11 augusti verkställdes indragningen.

Teckning av aktier i av årsstämman 2020 beslutat långsiktiga incitamentsprogram (LTI 2020 serie 1 och 2) har gjorts under 2023. Totalt 3 055 000 teckningsoptioner har getts ut i programmen och varje option berättigar innehavaren att teckna en (1) B-aktie mot en förutbestämd teckningskurs om 2,80 kr respektive 2,00 kr. Under juni-december har 3 055 000 teckningsoptioner utnyttjats, vilket resulterat i att antalen B-aktier och röster i Net Insight AB har ökat med 3 055 000 och aktiekapitalet har ökat med 122 200 kronor.

Moderföretagets innehav av egna B-aktier per den 31 december 2023 uppgick till 9 370 000 aktier (mot-svarande 2,6 procent av totalt antal aktier), till ett genomsnittligt anskaffningspris om 4,54 kr/ aktie och med ett kvotvärde om 0,04 kr per aktie.

Antal utestående aktier per den 31 december 2023 uppgick till 1 000 000 A-aktier och 348 668 009 B-aktier, totalt 349 668 009 aktier. För mer information, se not 23 på sidan 103.

Styrelsen avser att söka bemyndigande från stämman angående makulering av tidigare återköpta aktier samt nytt mandat för återköp av egna aktier.

Styrelseledamoten Jan Barchan ägde indirekt 55 262 573 B-aktier per 2023-12-31, se även sidan 38, vilket motsvarar 15,4% av aktierna och 15,0% av rösterna. För förteckning över bolagets största ägare och aktiens utveckling hänvisas till sidorna 48-49.

#### *Optioner*

Under 2023 har 3 055 000 teckningsoptioner utnyttjats i samband med förfall (LTI 2020 serie 1 och 2), se ovan för mer information.

Vid utgången av 2023 har bolaget två aktiva teckningsoptionsprogram (LTI 2022 i serie 1 och 2) med totalt 1 805 000 utgivna teckningsoptioner. Vid beräkning av resultat per aktie uppkommer en utspädningseffekt när genomsnittskursen för perioden överstiger lösenkursen för optionerna. För mer information om programmen och redovisningsprinciper, se not 7 på sidorna 84-85.

#### *Utdelningspolicy*

Beslut kommer att fattas årligen baserat på Net Insights finansiella ställning, framtida tillväxtpotential, lönsamhet, M&A-möjligheter och likviditet.

### **Nettoomsättning och resultat**

Koncernens nettoomsättning uppgick under året till 559,4 MSEK (475,1). Detta motsvarar en ökning om

17,7%, i jämförbara valutor 12,4%. Omsättningsökningen är en konsekvens av de strategiska åtgärder vi genomfört, inklusive breddandet av vår produktportfölj, som lett till en stark försäljning till både nya och befintliga kunder. Den pågående tekniktransformationen i kombination med en vilja att öka kostnadseffektiviteten har fortsatt skapa ett underliggande investeringsbehov hos våra kunder trots vissa makroekonomiska utmaningar.

Utvecklingen av vårt erbjudande för mediatransport har under året varit stark. Vi har breddat vår produktportfölj som nu stöder ännu fler industristandarder och protokoll, och vår öppna inställning till teknologi gör det möjligt för kunder att maximera sina infrastrukturinvesteringar samtidigt som de smidigt integrerar nya funktioner. Vi har även stärkt vår kompetens inom IP och cloud samt fördjupat samarbetet med nya och befintliga kunder och partners. Aktivitetsnivån inom tidssynkronisering är hög där vi bland annat lanserade vår nya produkt Zyntai i slutet av året. Dock har intäkterna från tidssynkronisering minskat jämfört med föregående år då kunderna i stor utsträckning inväntat lansering av den nya produkten.

Region APAC har haft en positiv utveckling drivet av en ökad marknadsbearbetning som under inledningen av året även förstärktes av ett investeringsbehov efter den långa perioden av Covid-restriktioner. I Americas har flertalet av våra kunder genomfört större effektiviseringsprogram i sina organisationer, men trots det fortsatt investera i sina nät. Region EMEA har haft en stark utveckling som

accelererat under andra halvåret 2023 och uppvisar en kraftig tillväxt jämfört med föregående år. Då vi har merparten av intäkterna i EUR och USD kan vi även notera en positiv valutaeffekt under året.

För helåret uppgick bruttoresultatet till 341,8 MSEK (297,7). I bruttoresultatet ingick avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter med -55,1 MSEK (-46,2). Bruttomarginalen exklusive och inklusive avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter var 71,0% (72,4) respektive 61,1% (62,7). Ökningen av licens- och supportintäkter har under 2023 inte fullt ut kompenserat för lägre eventbaserade tjänsteintäkter jämfört med föregående år.

Rörelsekostnaderna uppgick till -266,4 MSEK (-234,2). Kostnadsökningen är huvudsakligen drivet av inflation, en förstärkning av organisationen, ökade marknadsföringsrelaterade kostnader, implementering av ett nytt ERP-system samt kronans försvagning mot USD.

Rörelseresultatet uppgick till 70,9 MSEK (60,5), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 12,7% (12,7). Exklusive valutakursdifferenser om -5,0 MSEK (-1,9) och jämförelsestörande poster om 0,6 MSEK (-2,6), uppgick rörelseresultatet till 75,3 MSEK (65,0), se även tabell på sidorna 125-126.

Resultatet före skatt uppgick till 77,4 MSEK (68,9) och årets resultat uppgick till 60,1 MSEK (54,0), vilket motsvarade en nettomarginal om 10,7% (11,4).

#### *Framtida utveckling (finansiella mål mm)*

Omsättningen för helåret 2023 ökade med 17,7% jämfört med föregående år vilket överstiger vårt

långsiktiga mål om en genomsnittlig tillväxt över 15%. Rörelsemarginalen (EBIT%) för helåret 2023 uppgick till 12,7% och i Q4 till 18,1%, jämfört med vårt långsiktiga mål att under perioden fram till 2027 nå en rörelsemarginal om 20%. Vi har under året haft en hög investeringstakt, vilket är i linje med vår strategi för långsiktig tillväxt och ökad lönsamhet. Vi ser dock fortsatt vissa utmaningar kopplade till den makroekonomiska osäkerheten.

Net Insight lämnar inga prognoser.

### **Kassaflöde och investeringar**

Kassaflödet för den löpande verksamheten för helåret uppgick till 107,3 MSEK (148,8). Ökningen i lager under 2022 och det första halvåret 2023 är en konsekvens av att vi säkrat komponenter med längre framförhållning än normalt p.g.a. den rådande komponentbristen samt ett bredare produktutbud. Föregående år erhöles förskott från kund inom tidssynkroniseringsaffären (Türk Telekom) om totalt 70,7 MSEK avseende framtida tjänste- och produktleveranser. Under året har 23,5 MSEK av de förutbetalda intäkterna intäktsförts, vilket haft en negativ påverkan på rörelsekapitalet.

Det totala kassaflödet uppgick till 41,7 MSEK (-47,0). De ökade investeringarna i utvecklingsprojekt under 2023, jämfört med föregående år, motverkas av ett lägre återköp av egna aktier samt inlösta aktieoptioner. Exklusive likvidpåverkan från aktierelaterade transaktioner (återköp av egna aktier och inlösta optioner) uppgick det totala kassaflödet till 0,9 MSEK (51,2).

Investeringar under helåret 2023 uppgick till 96,1 MSEK (90,7), varav 93,4 MSEK (87,6) avsåg aktivering av utvecklingsutgifter. Avskrivningar under helåret uppgick till -71,6 MSEK (-62,2), varav -55,1 MSEK (-46,2) avsåg avskrivningar på balanserade utvecklingsutgifter. Lanseringar av nya produkter har inneburit ökade avskrivningar under året. Föregående år inkluderade även nedskrivning av utvecklingsprojekt under det tredje kvartalet, som en konsekvens av en tätare integration av Nimbra- och Aperi-plattformarna, om -1,5 MSEK.

Vid slutet av perioden uppgick nettovärdet av balanserade utvecklingsutgifter till 236,5 MSEK, jämfört med 198,2 MSEK per den 31 december 2022.

I not 1.4 A beskrivs principer för aktivering.

### **Likvida medel och finansiell ställning**

Likvida medel vid slutet av året uppgick till 266,4 MSEK (308,3). Eget kapital uppgick till 622,2 MSEK (605,1) med en soliditet på 74,2% (71,6). Att eget kapital inte ökat i takt med resultatet under året beror på återköp av egna aktier.

### **Moderföretaget**

Under 2023 uppgick moderföretagets nettoomsättning till 559,4 MSEK (474,7) och årets resultat uppgick till 57,0 MSEK (49,7). I finansnettot ingick resultat från andelar i koncernföretag om 0 MSEK (-1,3). Under föregående år gjordes en konsolidering av antalet legala enheter, vilket medförde att andelar i koncernföretag minskade med 171,7 MSEK, skulder till koncernföretag minskade med 167,4 MSEK och i en reaförlust om -4,3 MSEK. Moderföretaget erhö

föregående år utdelning från dotterföretag om 3,1 MSEK. Under året var den koncerninterna försäljningen 0,0 MSEK (0,0) och de koncerninterna inköpen -86,0 MSEK (-71,5).

Utvecklingen för moderföretaget under året och dess finansiella ställning följde i allt väsentligt koncernens som presenterats ovan (undantaget effekten av försäljningen av verksamheter/dotterföretag och koncerninterna transaktioner).

Under året hade moderföretaget 158 (143) medelantal anställda och konsulter.

### **Riskhantering**

Net Insights strategiska position, finansiella ställning och resultat påverkas av ett antal interna och externa riskfaktorer. En effektiv och ändamålsenlig riskhantering bidrar till att förena bolagets affärsmöjligheter och resultat med aktieägarnas och andra intressenters förväntningar på stabil och långsiktig värdeutveckling. Arbetet med riskhantering inom Net Insight sker på såväl strategiskt som operativt plan och bolaget har etablerat en riskhanteringsprocess för att kontinuerligt identifiera, värdera, hantera och följa upp viktiga riskfaktorer. Riskfaktorerna delas upp i strategiska, operativa och finansiella risker. En närmare beskrivning av bolagets hantering av finansiella risker finns i not 2 på sidorna 76-77 och hanteringen av risker på hållbarhetsområdet finns beskrivna i hållbarhetsrapporten på sidorna 30-36 och hållbarhetsnoterna på sidorna 58-60.

Var och en av de riskfaktorer som beskrivs i detta avsnitt eller någon annan riskfaktor som behandlas i årsredovisningen kan ha väsentlig negativ inverkan på bolagets strategiska mål, finansiella ställning, resultat, anseende, marknadsandelar och drift. Vid bedömningen av Net Insights framtida värdeutveckling är det viktigt att beakta olika risker i verksamheten vid sidan av möjligheter till positiv utveckling. Av naturliga skäl kan inte samtliga risker som bolaget är exponerat mot beskrivas i detta avsnitt, utan en samlad bedömning måste även innefatta övrig information i denna årsredovisning samt en allmän omvärldsbedömning.

### Strategiska risker

#### *Internationell exponering*

Net Insight har kunder i fler än 70 länder. Samtidigt som en bred internationell närvaro är förutsättning för att driva och växa bolagets affär, innebär detta även ett antal risker. Geopolitiska risker kan påverka bolagets strategiska mål och närvaron på, och export till, ett stort antal marknader innebär efterlevnadskrav på ett stort antal lagar, regler och förordningar. Detta innefattar bland annat områden inom skatt, tull, exportkontroll, arbetsrätt, tekniska standarder och rapporteringskrav. Förutom upparbetad egen kompetens inom ovanstående områden söker bolaget vanligen rådgivning av externa experter. Se även hållbarhetsrapporten på sidorna 30-36 samt hållbarhetsnoter på sidorna 58-60.

#### *Konkurrens och teknisk utveckling*

Net Insight är verksam i en dynamisk bransch som kännetecknas av snabb teknisk utveckling och hård

konkurrens. Net Insights framtida konkurrens-möjligheter är beroende av förmågan att ligga i teknikens framkant, agera på nya marknadsbehov och erbjuda attraktiva affärs-modeller. Om Net Insight inte skulle lyckas hålla jämna steg med den tekniska utvecklingen eller satsa på fel teknologi skulle det inverka negativt på intäkter och resultat. Utvecklingsavdelningens kunskaper och kompetens, tillsammans med marknadsanalyser, uppföljning av konkurrenterna och nära samarbete med de stora kunderna, bidrar till att hålla Net Insight välinformerat och uppdaterat om de aktuella teknologi- och marknadstrenderna.

#### *Strukturförändringar på marknaden*

Globalisering, digitalisering och teknikutveckling driver strukturförändringar hos såväl Net Insights kunder som konkurrenter. Förändringarna kan både öka efterfrågan och innebära ökad konkurrens och färre kunder att rikta sig till. För att bemöta denna risk arbetar Net Insight med att bygga nära och varaktiga strategiska relationer med viktigare kunder och att leverera exceptionell kundsupport vid kritiska kundaktiviteter, vilket skapar förtroende och lojalitet. Bolagets produkter med ett teknikinnehåll i framkant minskar också konkurrensen.

#### *Konjunktur och säsongsvariationer*

De branscher som Net Insight är verksam inom är till viss del påverkade av ekonomiska och eventbetingade variationer vilket påverkar kunders nätverksinvesteringar och köp av Net Insights produkter. För att hantera denna risk arbetar Net Insight med diversifiering av sitt produktutbud över

olika branscher och marknader, med målsättning att minska beroendet av intäkter från en enskild marknad eller kundtyp. Net Insight strävar också efter att erbjuda lösningar som är kostnadseffektiva och attraktiva för kunder även i tider av kostnadsbesparingar.

Bolaget har ingen direkt säsongsvariation, men en viss variation i intäkter mellan kvartalen förekommer på grund av att det i vissa kvartal är en koncentration av större affärer.

#### *Immateriella rättigheter och företagshemligheter*

En viktig komponent i Net Insights verksamhet är skyddet och hanteringen av immateriella rättigheter och företagshemligheter kopplade till bolagets teknologier och produkter. Bolaget segmenterar företagshemlig information och ingår sekretessavtal med alla som kan ta del av den. Net Insights CTO-grupp arbetar med identifieringen av teknologi som är relevant att registrera patent för och gör även löpande utvärderingar av näraliggande teknologi för att minska risken för egna intrång och motverka utomståendes intrång i bolagets teknologier. Förutom intern kompetens engagerar Net Insight externa rådgivare för att hantera frågor om immateriella rättigheter. Se även avsnittet om IT- och informationssäkerhet under de operativa riskerna.

### Operativa risker

#### *Leverantörsrisker och brist på komponenter*

Net Insight är beroende av ett begränsat antal leverantörer för komponenter och produktion. För att minska effekten av ett eventuellt leveransavbrott har bolaget driftsavbrottsförsäkringar, dialog med

alternativa leverantörer samt att respektive huvudleverantör har utarbetade avbrottsplaner. För att hantera riskerna kopplade till den brist på halvledare och andra komponenter som syns på världsmarknaden arbetar bolaget med prognosläggning av inköpsbehov, något ökad lagerhållning samt ökade ledtider i försäljningsledet. Bolaget har även möjlighet att köpa komponenter på spotmarknaden.

#### *Kompetensförsörjning*

Net Insight arbetar med högteknologiska produkter och i komplexa internationella sammanhang som kräver kompetent och motiverad personal för att säkerställa bolagets konkurrenskraft. Det råder stark konkurrens om de bästa resurserna så det föreligger alltid en risk att förlora kompetent personal och det är av största vikt att även fortsatt kunna attrahera ny kompetens. Bolaget har implementerat riktlinjer och processer för säkerställande av kompetensutveckling och kompetensförsörjning inklusive medarbetarsamtal, personalenkäter, kompensationspaket och utbildning.

#### *IT- och informationssäkerhet*

Net Insight är beroende av olika IT-system för driften och utvecklingen av verksamheten. Oplanerade driftsavbrott eller andra störningar i bolagets egna IT-miljö eller hos leverantörer kan innebära intäktsbortfall och kostnader och att bolagets renommé tar skada. Angrepp på IT-miljön skulle kunna innebära stöld eller röjande av företagshemligheter. Net Insight arbetar med ständigt underhåll och förbättringar av bolagets olika informationssystem. Externa cybersäkerhets-specialister anlitas för att bedöma bolagets säkerhetsarbete och ge rekommendationer om hur detta kan stärkas.

#### *Avtalsförpliktelser, produktansvar och rättstvister*

I avtal med kunder erbjuder Net Insight garantier och andra löften om bolaget produkter och tjänster. Eventuella fel i Net Insights produkter och tjänster skulle kunna medföra anspråk på omleverans, reparation och ekonomisk kompensation. Säkerhetsbrister i produkterna kan även medföra produktansvar. För att minska risken för kvalitetsbrister i bolagets produkter genomgår bolagets produkter omfattande tester och verifiering under sin utveckling och inför transporten till kund. Processer och dedikerad personal finns på plats för hantering av support- och garantiärenden och bolaget har även tecknat ansvarsförsäkringar för att täcka eventuellt professionsansvar och produktansvar. Varken Net Insight AB eller dess dotterföretag är för närvarande inblandade i någon rättstvist, något domstolsförfarande eller något skiljeförfarande som kan förväntas få en väsentlig negativ effekt på

koncernens verksamhet, ekonomiska ställning eller resultat.

#### *COVID-19, kriget i Ukraina samt konflikten i Mellanöstern*

Situationen med komponentbrist som uppstod i samband med pandemin har de senaste åren inneburit en ökad osäkerhet. Under 2022 och 2023 har vi vidtagit ett antal åtgärder för att hantera bristsituationen och under andra halvan av 2023 har vi noterat en gradvis förbättring av situationen. Se även avsnittet om leverantörsrisker och brist på komponenter ovan.

Kriget i Ukraina som inleddes under det första kvartalet 2022 har inneburit ökad osäkerhet och risk kopplat till verksamhet och genomförande av evenemang i primärt Ukraina, Ryssland och Belarus. Bolagets exponering mot dessa marknader är dock ytterst begränsad och efterlevnad av de rådande sanktionerna bedöms därför ej ha någon materiell påverkan på bolagets verksamhet, tillgångar eller resultat. Hur kriget utvecklas är emellertid svårt att förutse och bolaget gör löpande utvärdering av behovet att vidta åtgärder.

Den pågående konflikten i Mellanöstern har inneburit generellt ökad osäkerhet men vi har i nuläget svårt att bedöma vilken eventuell påverkan detta kan komma att få på exempelvis tillgång och priser på komponenter. Bolagets direkta exponering mot denna region är dock begränsad.



### Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De gällande riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare beslutades på årsstämman 2023 och gäller till dess en bolagsstämma beslutar om annat och beskrivs i not 7.

### Utdelning

Net Insight AB (publ) är ett välkapitaliserat bolag med en god kassaposition. En god kassaposition är viktig bland annat då företaget gentemot kunder kan uppvisa långsiktig finansiell uthållighet och för att kunna fortsätta satsa på framtida tillväxtområden.

Styrelsen föreslår årsstämman att besluta om att ej lämna någon utdelning för räkenskapsåret 2023.

### Förslag till vinstdisposition

#### Följande medel står till moderföretagets förfogande (KSEK):

<u>Följande medel står till moderföretagets förfogande (KSEK):</u>	<u>2023</u>
Överkursfond	59 012
Balanserade vinstmedel	133 523
Årets resultat	56 950
<b>Summa</b>	<b>249 485</b>

<u>Styrelsen föreslår att medlen disponeras på följande sätt:</u>	<u>2023</u>
I ny räkning överförs: varav till överkursfond	249 485 -
<b>Summa</b>	<b>249 485</b>

Styrelsen föreslår att medlen disponeras på följande sätt:

I ny räkning överförs: 249 485 KSEK

Vad beträffar koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande balans- och resultaträkningar samt kassaflödesanalys med tillhörande noter.



# Hållbarhetsnoter

Hållbarhetsrapporten för Net Insight AB med dotterbolag, räkenskapsåret 2022, presenteras på sidorna 30-36 samt i följande hållbarhetsnoter. Hållbarhetsrapporten är utformad för att tillgodose kraven i årsredovisningslagen.

## **Väsentlighetsanalys och dialog med intressenter**

Väsentlighetsanalysen utgör grunden för hur företaget mäter och redovisar hållbarhetsarbetet. Analysen är gjord för att fånga de faktorer som är viktiga utifrån företagets sociala, miljömässiga och ekonomiska omgivning samt påverkan på omgivningen. Till 2021 års hållbarhetsrapport förtydligades arbetet genom att

det började utgå från FN:s Agenda 2030 och dess globala mål för hållbar utveckling. Det är sex av målen som bildat den ram från vilket hållbarhetsarbetet bedrivits och redovisas. De sex mål som berör jämställdhet, anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, hållbar industri, minskad ojämlikhet, hållbar konsumtion och produktion samt fredliga och

inkluderande samhällen. De sex målen har delats in i tre tematiska områden för att underlätta läsningen. Strukturen har fungerat väl och även 2023 års hållbarhetsrapport utgår från Agenda 2030. Förberedelser för implementering av EU:s nya direktiv om hållbarhetsredovisning CSRD och rapporteringsstandarden ESRS pågår och som en del av det arbetet

kommer en uppdatering av väsentlighetsanalysen att genomföras med dubbelt perspektiv.

### **Bolagsstyrning för hållbarhetsfrågor**

Styrelsen har det övergripande ansvaret för Net Insights bolagsstyrning och hållbarhetsarbetet är en viktig del av denna. Styrelsen ansvarar för riktlinjerna för de hållbarhetsområden som beskrivs i denna rapport och har informerats om resultatet av väsentlighetsanalysen och arbetet med Agenda 2030 som ram för hållbarhetsarbetet. Ytterligare information om styrelsens arbete under året beskrivs i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 42-47. Verkställande direktör ansvarar för att styrelsens beslut och strategier verkställs samt för att Net Insight och alla medarbetare efterlever gällande lagstiftning och företagets policier och riktlinjer.

### **Viktiga hållbarhetsrelaterade risker samt riskhantering**

Nedan följer viktigare risker som har identifierats i hållbarhetsarbetet samt hur dessa hanteras, uppdelat på hållbarhetsredovisningens tre tematiska områden.

#### **Miljö**

##### **Viktiga risker**

Det finns ett omfattande och växande regelverk kring produkternas energiförbrukning och det finns en risk att dessa regler inte efterlevs, något som främst kan antas ske hos underleverantörer, men där Net Insight ändå har slutansvaret. Vi kan vänta oss fler regleringar för att ytterligare anpassa produkterna till en hållbar utveckling, vilket gör verksamheten mer komplex.

##### **Riskhantering**

Det finns omfattande interna riktlinjer för hur gällande regler och normer ska implementeras och dessa följs regelbundet upp och arbetet bedrivs med höga ambitioner. Samtidigt pågår ett arbete för att minska produkternas energiförbrukning och annan miljöpåverkan och det kan noteras att en växande del av mervärdet utgörs av mjukvara, en utveckling som kommer att minska riskerna kring miljöpåverkan. Mindre miljöpåverkan är också ett allt viktigare kommersiellt konkurrensmedel.

##### **Medarbetare och social miljö**

###### **Viktiga risker**

Den låga andelen kvinnor i bolaget, speciellt inom vissa avdelningar samt i ledande befattningar, skulle kunna medföra risker kopplat till minskad innovation och kreativitet samt missade perspektiv och idéer. En ojämn könsfördelning kan även leda till förlorad konkurrenskraft på arbetsmarknaden och gör det svårare att attrahera och behålla kvalificerad personal.

###### **Riskhantering**

Att aktivt arbeta för att upprätthålla en jämn könsfördelning och främja jämställdhet kan inte bara minska dessa risker utan också skapa en positiv arbetsmiljö som främjar tillväxt och långsiktig framgång. Det pågår aktiva insatser för att skapa en medvetenhet kring frågan internt och jämställdhetsperspektivet lyfts och prioriteras i allt från rekryteringsprocesser till interna workshops. Förslag på åtgärder har diskuterats i ledningsgruppen, exempelvis utformandet av en tydlig mångfaldsplan samt

utbildning i mångfald & inkludering för organisationens chefer.

##### **Viktiga risker**

Att tappa kvalificerade medarbetare och/eller ha svårt att rekrytera dem, innebär en betydande risk. Bolagets konkurrenskraft är beroende av hög innovationsförmåga, förmåga av att omsätta teknisk kunskap i attraktiva produkter samt förmåga att samarbeta. Konkurrensen om medarbetare som uppfyller kraven är betydande.

##### **Riskhantering**

För att nå ut till kandidater arbetar vi idag i flera led, genom att själva annonsera, ta hjälp av rekryteringspartners, delta på mässor och att rekrytera via våra egna medarbetares kontaktnät. Vi vill och behöver ytterligare stärka Net Insights Employer Brand med ökad kommunikation i rätt kanaler, vilket är ett pågående arbete framåt. För att säkerställa medarbetarnas trivsel och engagemang sker regelbundna pulsmätningar för att kunna fånga upp styrkor, utvecklingsområden och specifika ämnen som behöver adresseras. Samtliga team i organisationen har även under hösten genomfört en workshop på ämnet ambassadörskap (Employee Net Promoter Score) där man fokuserade på just styrkor och utvecklingsområden. Dessa kommer sedan hanteras i en handlingsplan. För att ytterligare säkerställa medarbetarnas trivsel och motivation mer regelbundet samt supportera medarbetarna på bästa sätt ses nu strukturen för organisationens Performance Development-samtal över. Processen kommer att bli mer regelbunden och samtala ska

framåt utföras kvartalsvis i stället för årsvis, med mer djupgående frågor kring medarbetarens motivation och utveckling.

### **Viktiga risker**

Net Insight är verksam i den snabbväxande media- och teknikbranschen där vi löpande behöver arbeta för att säkra att våra medarbetare har rätt kompetens idag och imorgon. En risk skulle kunna uppstå om vi inte lyckas med detta.

### **Riskhantering**

Ett arbete pågår med att kartlägga vilka områden som behöver prioriteras kopplat till kompetensutveckling. En enkät har gjorts gällande vår onboarding-process där vi har identifierat att informationen gällande våra produkter, tjänster och industri behöver utvecklas ytterligare och tillhandahållas på ett pedagogiskt och lättillgängligt sätt. Inom vissa delar av organisationen finns även ett behov av löpande kompetensutveckling inom specifika teknikområden. Här planeras ett pilotprojekt där vi har för avsikt att implementera en e-learning plattform för att säkra relevant och lättillgängligt lärande.

### **Viktiga risker**

Det finns en risk för hög arbetsbelastning vid arbetstoppar, vilket kan skapa stress och psykosociala problem hos enskilda medarbetare eller team.

### **Riskhantering**

Längre sjukfrånvaro följs noga upp och genom utvecklingssamtal och medarbetarundersökningar av pulsmodell pågår en löpande uppföljning av medarbetarnas välmående. Även löpande 1:1 samtal möjliggör för chefer att fånga upp stress hos medarbetarna. Organisationens Remote work policy, där man som medarbetare har möjlighet att jobba hemifrån 50% av tiden, möjliggör bättre balans mellan arbetsliv och privatliv. Via försäkringar har Net Insight tillgång till förebyggande hälsovård i form av exempelvis stresshanteringshjälp. Ett antal initiativ för att uppmuntra till ökad fysisk aktivitet, enskilt och i grupp, har tagits. Om problem uppstår, arbetar chef och medarbetare med stöd av HR för att hitta bra lösningar.

### **Mänskliga rättigheter och korruption**

#### **Viktiga risker**

Det finns risker för oetiskt beteende och korruption i hela leveranskedjan. Under pandemin noterades råvarubrist på vissa områden med förhöjd risk för att konfliktmineraler letade sig in bland leverantörer. Net Insight har genom sin globala räckvidd verksamhet på över 70 marknader.

#### **Riskhantering**

Riktlinjerna för affärsetik och antikorrupcion och arbetet med att kontrollera underleverantörer är medel för att Net Insights medarbetare ska kunna respektera de etiska standarderna och följa tillämplig lagstiftning. De etiska riktlinjerna utgör också en del av introduktionsprogrammen för nyanställda.

# Koncernens räkenskaper

## Koncernens resultaträkning

Belopp i KSEK	NOT	2023	2022
Nettoomsättning	4	559 368	475 118
Kostnad för sålda varor och tjänster		-217 579	-177 454
<b>Bruttoresultat</b>		<b>341 789</b>	<b>297 664</b>
Försäljnings- och marknadsföringskostnader		-152 106	-130 021
Administrationskostnader		-62 431	-52 753
Utvecklingskostnader	6	-51 815	-51 379
Övriga rörelseintäkter och kostnader	8	-4 545	-3 009
<b>Rörelseresultat</b>	<b>5,7,9,10</b>	<b>70 892</b>	<b>60 502</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Finansiella intäkter	12	7 446	9 389
Finansiella kostnader	12	-960	-1 009
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>	<b>12</b>	<b>6 486</b>	<b>8 380</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>77 378</b>	<b>68 882</b>
Skatt	13	-17 276	-14 866
<b>Årets resultat</b>		<b>60 102</b>	<b>54 016</b>
<b>Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>		<b>60 102</b>	<b>54 016</b>
Resultat per aktie före utspädning, SEK	14	0,17	0,15
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	14	0,17	0,15



## Koncernens rapport över totalresultat

### Belopp i KSEK

	NOT	2023	2022
Årets resultat		60 102	54 016
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<i>Poster som senare kan komma att omklassificeras till resultaträkningen</i>			
Omräkningsdifferenser		-494	1 321
<b>Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt</b>		<b>-494</b>	<b>1 321</b>
<b>Totalresultat för året</b>		<b>59 608</b>	<b>55 337</b>

## Koncernens balansräkning

Belopp i KSEK	NOT	31 dec 2023	31 dec 2022
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbete	15	236 461	198 200
Goodwill	15	38 751	38 751
Övriga immateriella tillgångar	15	1 057	1 673
Nyttjanderättstillgångar	10	24 844	32 129
Inventarier	16	12 687	16 095
Uppskjuten skattefordran	13	2 576	3 719
Depositioner	28	5 123	4 902
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>321 499</b>	<b>295 469</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	17	88 638	84 249
Kontraktstillgångar	18	3 081	585
Kundfordringar	19	139 707	129 415
Kortfristiga fordringar	19	9 932	17 909
Förutbetalda kostnader	19	9 137	9 222
Likvida medel	20, 28	266 404	308 347
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>516 899</b>	<b>549 727</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>838 398</b>	<b>845 196</b>

Belopp i KSEK	NOT	31 dec 2023	31 dec 2022
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital	23	14 362	14 750
Övrigt tillskjutet kapital		1 200 443	1 192 727
Omräkningsreserv		1 010	1 504
Ansamlade förluster		-593 656	-603 892
<b>Summa eget kapital</b>		<b>622 159</b>	<b>605 089</b>
Långfristiga skulder			
Kontraktsskulder	18	45 729	56 469
Leasingskulder	10	12 185	20 733
Avsättningar	24	5 853	4 838
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>63 767</b>	<b>82 040</b>
Kortfristiga skulder			
Leasingskulder	10	12 105	11 434
Leverantörsskulder		38 130	35 899
Kontraktsskulder	18	36 522	52 171
Aktuella skatteskulder		6 181	82
Övriga skulder	25	6 584	6 134
Avsättningar	24	3 276	2 632
Upplupna kostnader	26	49 674	49 715
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>152 472</b>	<b>158 067</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>838 398</b>	<b>845 196</b>

## Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i KSEK	NOT	2023	2022
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		70 892	60 502
Av- och nedskrivningar	5	71 625	62 157
Övriga ej likviditetspåverkande poster	27	10 883	5 202
<b>Delsumma</b>		<b>153 400</b>	<b>127 861</b>
Erhållen ränta		8 208	2 445
Erlagd ränta		-960	-1 009
Övriga finansiella intäkter och kostnader		-762	6 944
Betalda inkomstskatter		-9 708	-1 378
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>150 178</b>	<b>134 863</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-13 684	-33 830
Ökning (-)/Minskning (+) av fordringar		-4 990	-11 175
Ökning (+)/Minskning (-) av skulder		-24 184	58 971
<b>Summa förändringar i rörelsekapital</b>		<b>-42 858</b>	<b>13 966</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>107 320</b>	<b>148 829</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Balanserade utvecklingsutgifter	15	-93 402	-87 573
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	15	-65	-575
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	16	-2 597	-2 596
Ökning (-)/Minskning (+) av långfristiga fordringar		-227	-152
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-96 291</b>	<b>-90 896</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Amortering av leasingskuld		-10 177	-8 203
Inlösta aktieoptioner		7 838	-
Inbetald optionspremie	7	-	1 561
Återköp av egna aktier	23	-50 376	-98 336
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-52 715</b>	<b>-104 978</b>
Årets förändring av likvida medel		-41 686	-47 045
Kursdifferenser i likvida medel		-257	529
Likvida medel vid årets början		308 347	354 863
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	20	<b>266 404</b>	<b>308 347</b>



## Förändringar i koncernens eget kapital

Belopp i KSEK	Hänförligt till moderföretagets aktieägare				Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Ansamlade förluster	
<b>Ingående eget kapital - 2022-01-01</b>	<b>15 597</b>	<b>1 192 727</b>	<b>183</b>	<b>-561 979</b>	<b>646 528</b>
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat	-	-	-	54 016	<b>54 016</b>
Omräkningsdifferenser	-	-	1 321	-	<b>1 321</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 321</b>	<b>54 016</b>	<b>55 337</b>
<b>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:</b>					
Överföring av kvotvärde vid indragning av återköpta aktier	-847	-	-	847	-
Återköp av egna aktier	-	-	-	-98 336	<b>-98 336</b>
Emission av teckningsoptioner	-	-	-	1 561	<b>1 561</b>
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-847</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-95 928</b>	<b>-96 775</b>
<b>Utgående eget kapital - 2022-12-31</b>	<b>14 750</b>	<b>1 192 727</b>	<b>1 504</b>	<b>-603 892</b>	<b>605 089</b>
<b>Ingående eget kapital - 2023-01-01</b>	<b>14 750</b>	<b>1 192 727</b>	<b>1 504</b>	<b>-603 892</b>	<b>605 089</b>
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat	-	-	-	60 102	<b>60 102</b>
Omräkningsdifferenser	-	-	-494	-	<b>-494</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-494</b>	<b>60 102</b>	<b>59 608</b>
<b>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:</b>					
Överföring av kvotvärde vid indragning av återköpta aktier	-511	-	-	511	-
Inlösta aktieoptioner	122	7 716	-	-	<b>7 838</b>
Återköp av egna aktier	-	-	-	-50 376	<b>-50 376</b>
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-389</b>	<b>7 716</b>	<b>-</b>	<b>-49 865</b>	<b>-42 538</b>
<b>Utgående eget kapital - 2023-12-31</b>	<b>14 362</b>	<b>1 200 443</b>	<b>1 010</b>	<b>-593 656</b>	<b>622 159</b>

# Moderföretagets räkenskaper

## Moderföretagets resultaträkning

Belopp i KSEK	NOT	2023	2022
Nettoomsättning	4	559 368	474 707
Kostnad för sålda varor och tjänster		-217 319	-177 684
<b>Bruttoresultat</b>		<b>342 049</b>	<b>297 023</b>
Försäljnings- och marknadsföringskostnader		-156 167	-131 021
Administrationskostnader		-62 136	-52 757
Utvecklingskostnader	6	-53 351	-52 536
Övriga rörelseintäkter och kostnader	8	-4 763	-5 438
<b>Rörelseresultat</b>	<b>5,7,9</b>	<b>65 632</b>	<b>55 271</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	12	-	-1 264
Finansiella intäkter	12	7 434	9 386
Finansiella kostnader	12	-	-35
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>	<b>12</b>	<b>7 434</b>	<b>8 087</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>73 066</b>	<b>63 358</b>
Skatt på årets resultat	13	-16 116	-13 693
<b>Årets resultat</b>		<b>56 950</b>	<b>49 665</b>

Moderföretagets rapport över totalresultat

Belopp i KSEK	NOT	2023	2022
<b>Årets resultat</b>		<b>56 950</b>	<b>49 665</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>		-	-
Poster som senare kan komma att omklassificeras till resultaträkningen		-	-
<b>Totalresultat för året</b>		<b>56 950</b>	<b>49 665</b>



## Moderföretagets balansräkning

Belopp i KSEK	NOT	31 dec 2023	31 dec 2022
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	15	236 461	198 200
Övriga immateriella tillgångar	15	1 057	1 673
Inventarier	16	11 438	14 670
Andelar i koncernföretag	22	3 173	3 173
Uppskjuten skattefordran	13	1 044	2 657
Depositioner	28	4 855	4 628
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>258 028</b>	<b>225 001</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	17	88 638	84 249
Kontraktstillgångar	18	3 081	585
Kundfordringar	19	140 467	130 180
Fordringar koncernföretag	19	346	346
Kortfristiga fordringar	19	8 009	18 010
Förutbetalda kostnader	19	13 451	11 518
Likvida medel	20, 28	258 014	300 860
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>512 006</b>	<b>545 748</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>770 034</b>	<b>770 749</b>

Belopp i KSEK	NOT	31 dec 2023	31 dec 2022
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	23	14 362	14 750
Reservfond		112 822	112 822
Fond för utvecklingsutgifter		200 304	150 407
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		59 012	51 296
Balanserade vinstmedel		133 523	183 620
Årets resultat		56 950	49 665
<b>Summa eget kapital</b>		<b>576 973</b>	<b>562 560</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Kontraktsskulder	18	45 729	56 469
Övriga avsättningar	24	4 540	4 088
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>50 269</b>	<b>60 557</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		38 066	35 617
Kontraktsskulder	18	36 522	52 171
Aktuella skatteskulder		6 515	-
Skulder till koncernföretag		8 763	7 504
Övriga skulder	25	6 631	6 165
Övriga avsättningar	24	3 276	2 632
Upplupna kostnader	26	43 019	43 543
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>142 792</b>	<b>147 632</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>770 034</b>	<b>770 749</b>

## Moderföretagets kassaflödesanalys

Belopp i KSEK	NOT	2023	2022
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		65 632	55 271
Avskrivningar och nedskrivningar	5	61 080	53 847
Övriga ej likviditetspåverkande poster	27	11 036	8 920
<b>Delsumma</b>		<b>137 748</b>	<b>118 038</b>
Erhållen ränta		8 195	2 442
Erhållna utdelningar		-	3 071
Erlagd ränta		-0	-34
Övriga finansiella intäkter och kostnader		-761	2 608
Betalda inkomstskatter		-7 524	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>137 658</b>	<b>126 125</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-13 684	-33 830
Ökning (-)/Minskning (+) av kortfristiga fordringar		-4 722	-11 796
Ökning (+)/Minskning (-) av kortfristiga skulder		-23 840	57 205
<b>Summa förändringar i rörelsekapital</b>		<b>-42 246</b>	<b>11 579</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>95 412</b>	<b>137 704</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Balanserade utvecklingsutgifter	15	-93 402	-87 573
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	15	-64	-575
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	16	-2 027	-2 343
Ökning (-)/Minskning (+) av långfristiga fordringar		-227	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-95 720</b>	<b>-90 491</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Inlösta aktieoptioner		7 838	-
Inbetald optionspremie	7	-	1 561
Slutreglering optioner	7	-	-
Återköp av egna aktier	23	-50 376	-98 336
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-42 538</b>	<b>-96 775</b>
Årets förändring av likvida medel		-42 846	-49 562
Likvida medel vid årets början		300 860	350 422
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	20	<b>258 014</b>	<b>300 860</b>

## Förändringar i moderföretagets eget kapital

Belopp i KSEK	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital			Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	
<b>Ingående eget kapital - 2022-01-01</b>	<b>15 597</b>	<b>112 822</b>	<b>92 858</b>	<b>51 296</b>	<b>390 751</b>	<b>-53 653</b>	<b>609 671</b>
<b>Totalresultat</b>							
Årets resultat	-	-	-	-	-	49 665	<b>49 665</b>
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>49 665</b>	<b>49 665</b>
Omföring föregående års resultat	-	-	-	-	-53 653	53 653	-
Aktivering av utvecklingsutgifter	-	-	87 496	-	-87 496	-	-
Upplösning till följd av årets avskrivningar på utvecklingsutgifter	-	-	-29 947	-	29 947	-	-
Överföring av kvotvärde vid indragning av återköpta aktier	-847	-	-	-	847	-	-
Emission av teckningsoptioner	-	-	-	-	1 561	-	<b>1 561</b>
Återköp av egna aktier	-	-	-	-	-98 336	-	<b>-98 336</b>
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-847</b>	<b>-</b>	<b>57 549</b>	<b>-</b>	<b>-207 131</b>	<b>53 653</b>	<b>-96 776</b>
<b>Utgående eget kapital - 2022-12-31</b>	<b>14 750</b>	<b>112 822</b>	<b>150 407</b>	<b>51 296</b>	<b>183 620</b>	<b>49 665</b>	<b>562 560</b>
<b>Ingående eget kapital - 2023-01-01</b>	<b>14 750</b>	<b>112 822</b>	<b>150 407</b>	<b>51 296</b>	<b>183 620</b>	<b>49 665</b>	<b>562 560</b>
<b>Totalresultat</b>							
Årets resultat	-	-	-	-	-	56 950	<b>56 950</b>
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>56 950</b>	<b>56 950</b>
Omföring föregående års resultat	-	-	-	-	49 665	-49 665	-
Aktivering av utvecklingsutgifter	-	-	49 897	-	-49 897	-	-
Överföring av kvotvärde vid indragning av återköpta aktier	-511	-	-	-	511	-	-
Inlösta aktieoptioner	122	-	-	7 716	-	-	<b>7 838</b>
Återköp av egna aktier	-	-	-	-	-50 376	-	<b>-50 376</b>
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-388</b>	<b>-</b>	<b>49 897</b>	<b>7 716</b>	<b>-50 097</b>	<b>-49 665</b>	<b>-42 537</b>
<b>Utgående eget kapital - 2023-12-31</b>	<b>14 362</b>	<b>112 822</b>	<b>200 304</b>	<b>59 012</b>	<b>133 523</b>	<b>56 950</b>	<b>576 973</b>

# Noter

## Not 1. Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen omfattar Net Insight AB (publ), moderföretaget, och dess dotterföretag ("koncernen", "bolaget"). Net Insight AB (publ), organisationsnummer 556533-4397, är ett svenskt aktiebolag med säte i Solna. Net Insight noterades på Stockholmsbörsen 1999 och är sedan 1 juli 2007 noterat på Nasdaq Stockholm.

En redogörelse av koncernens resultat och ställning finns i förvaltningsberättelsen på sidorna 51-56.

De väsentliga redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges.

### 1.1 Grund för rapportens upprättande

Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt IFRS Standards och IFRIC Interpretations i den form som är antagen av EU-kommissionen. Koncernredovisningen har gjorts enligt anskaffningsvärdemetoden, med undantag för de finansiella tillgångar och skulder som upptagits till verkligt värde via resultaträkningen.

Beredningen av de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver användning av vissa noggranna uppskattningar och bedömningar av ledningen i arbetet med tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en högre grad av bedömning eller komplexitet, eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen, redovisas i not 3.

Bolaget har tillämpat European Securities and Markets Authority (ESMA)s riktlinjer för APMs (alternativa nyckeltal, Alternative Performance Measures). I korthet är APM ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning eller kassaflöde som inte är definierat eller specificerat i IFRS. De APMs som presenteras i årsredovisningen finns definierade på sidorna 115-126.

### Nya standarder och tolkningar som tillämpas av koncernen.

Ändring har gjorts av *IAS 1 Utformning av finansiella rapporter*. Ändringen syftar till att öka användbarheten av upplysningar om tillämpade redovisningsprinciper genom att uppmuntra att endast väsentliga principer beskrivs och att dessa beskrivningar förklarar hur dessa principer tillämpas. Beskrivningen av redovisningsprinciperna har därför ytterligare

koncentrerats till väsentliga principer och mer fokuserats på tillämpning av dessa principer.

### Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

Inga av de standarder och tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på Net Insights finansiella rapporter.

### 1.2 Principer för koncernredovisning

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. I eget kapital i koncernen ingår därför endast koncernens andel av efter förvärvet intjänat eget kapital i dotterföretag.

Dotterföretag är alla de företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterföretag. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade

egetkapitalinstrument. Den ersättning som lämnas omfattar det verkliga värdet för varje tillgång eller skuld till följd av en villkorad köpeskilling. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett företagsförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras.

Koncernen utgörs av moderföretaget, Net Insight AB (publ), med dotterföretagen enligt not 22.

### 1.3 Segmentsrapportering

Identifieringen av segment görs baserat på den interna rapporteringen till den högsta verkställande beslutsfattaren, vilken bedöms vara moderföretagets och koncernens vd. Koncernen styrs utifrån resultatmåttan nettoomsättning, brutto- och rörelseresultat fördelat på de identifierade segmenten nedan.

Net Insight har under 2022 och 2023 bara haft ett affärsområde och segment.

### 1.4 Anläggningstillgångar

Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av anläggningstillgångar över den beräknade nyttjandeperioden, vilket är tre-sju år. Restvärden och ekonomisk livslängd revideras årligen och justeras om det är lämpligt. Vinster och förluster vid avyttring samt nedskrivningar redovisas i resultaträkningen som övriga rörelseintäkter och kostnader.

#### A. Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Utgifter som uppstått i utvecklingsprojekt redovisas som immateriella tillgångar när det är sannolikt att projektet kommer att bli framgångsrikt med tanke på dess kommersiella och tekniska möjligheter och när kostnaderna kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Kostnader som hör direkt samman med utveckling av produkter med avsikt att säljas, redovisas som immateriella tillgångar. De aktiveras när kriterier under utvecklingsfasen uppfyllts. Utvecklingskostnaderna omfattar de kostnader för anställda och andra direkta kostnader som uppkommit genom utveckling av produkterna samt en skälig andel av indirekta kostnader. Övriga utvecklingskostnader redovisas när de uppstår. Utvecklingskostnader som tidigare har redovisats som en kostnad redovisas inte som en tillgång i efterföljande period. Aktiverade utvecklingsutgifter med en begränsad nyttjandeperiod skrivs av linjärt från den tidpunkt då den kommersiella produktionen av produkten påbörjas. Avskrivningarna görs över den förväntade nyttjandeperioden. Normal investeringsplan är begränsad till fem år, då

teknikutvecklingen över en längre tidsperiod är svårt att överblicka.

#### B. Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar och har en obestämbar nyttjandeperiod. Goodwill testas minst årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

#### C. Nedskrivning i relation till anläggningstillgångar

Ett nedskrivningstest utförs i slutet av varje period, och i de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ner till sitt återvinningsvärde.

### 1.5 Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar redovisas i balansräkningen när koncernen blir part i de kontraktuella villkoren för instrumentet. Kundfordringar och utfärdade skuldinstrument redovisas när de är utgivna.

För finansiella tillgångar upphör redovisning i balansräkningen när rättigheterna till betalningar från innehaven har upphört eller har blivit överförda och koncernen har överfört alla väsentliga risker och rättigheter hänförliga till ägande. Separata tillgångar

och skulder redovisas om några rättigheter och skyldigheter skapas eller behålls vid överföringen.

Finansiella tillgångar redovisas initialt till verkligt värde plus transaktionskostnader för alla finansiella tillgångar som inte redovisas till FVTPL. Finansiella tillgångar redovisade till FVTPL redovisas initialt till verkligt värde och transaktionskostnaderna kostnadsförs i resultaträkningen.

Effektivräntan är den ränta som exakt diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under den förväntade löptiden för det finansiella instrumentet till: redovisat bruttovärde (upplupet anskaffningsvärde före justeringar för en eventuell förlustreserv) för den finansiella tillgången eller det upplupna anskaffningsvärdet för den finansiella skulden.

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat (FVOCI) och verkligt värde via resultatet (FVTPL). Klassificeringen beror på kassaflödeskaraktäristiken på tillgången och den affärsmodell under vilken den innehas.

Samtliga finansiella tillgångar - förutom koncernens derivatinstrument - värderas till upplupet anskaffningsvärde. Detta eftersom de innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att erhålla de avtalsenliga kassaflödena samtidigt som kassaflödena från tillgångarna endast utgörs av betalningar av kapitalbelopp och ränta. Derivat värderas till verkligt värde över resultatet och vinster och förluster

från derivat presenteras i resultaträkningen som övriga rörelseintäkter och kostnader.

#### **A. Nedskrivning i relation till finansiella tillgångar**

För kundfordringar och kontraktstillgångar gör koncernen en individuell prövning. För de kundfordringar och kontraktstillgångar för vilka det inte uppkommer en nedskrivning från den individuella prövningen, görs ingen generell kreditförlust-reservering enligt en provisionsmatris då koncernen historiskt endast har haft oväsentliga kredit- och kundförluster. Förlustreserven beräknas på fordrans återstående löptid.

### **1.6 Finansiella skulder**

Finansiella skulder redovisas när koncernen blir bunden av de kontraktuella åtagandena hänförliga till instrumentet. För finansiella skulder upphör redovisning i balansräkningen när de utsläcks, dvs när åtagandet specificerat i kontraktet har fullgjorts, annullerats eller upphört.

Klassificering och efterföljande värdering av koncernens finansiella skulder, exklusive derivatinstrument, görs till upplupet anskaffningsvärde.

### **1.7 Varulager**

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs genom att använda vägda genomsnittspriser. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten. Återföring av tidigare gjord nedskrivning av varulagret görs vid försäljning av

varorna eller vid ändrad bedömning av det uppskattade försäljningspriset.

### **1.8 Likvida medel**

Likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffning.

### **1.9 Aktiekapital**

Stamaktier klassificeras som eget kapital.

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

#### **A. Återköp av egna aktier**

Då något koncernföretag köper moderföretagets aktier (återköp av egna aktier) reducerar den betalda köpeskillingen, inklusive eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader (netto efter skatt), den balanserade vinsten, till dess aktierna annulleras eller avyttras. Om dessa stamaktier senare avyttras, redovisas erhållna belopp (netto efter eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader och skatteeffekter) i balanserad vinst. Om dessa stamaktier senare annulleras, reduceras aktiekapitalet med aktiernas nominella belopp med ökning av balanserad vinst med motsvarande belopp.

#### **B. Teckningsoptioner**

Erhållen premie för teckningsoptioner redovisas i eget kapital i balanserad vinst. Vid beräkning av resultat per aktie uppkommer en utspädningseffekt när genomsnittskursen för perioden överstiger lösenkursen för optionerna. Se not 7 och sidorna 52-53 för information om optionsprogrammen.



## 1.10 Ersättning till anställda

### A. Bonus

Bolaget redovisar en skuld och en kostnad för bonus baserat på måluppfyllnad vad gäller uppnådd försäljning och resultatutveckling samt uppnådda affärsmässiga mål och personliga mål.

Bolaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner, som kostnadsförs löpande. Företaget har inga förpliktelser efter att pensionspremien är betald.

### B. Aktiebaserade incitamentsprogram

Net Insight har två aktiebaserade incitamentsprogram; Aktierelaterade förmåner och Teckningsoptioner. Beskrivning av programmen och dess redovisningsprinciper finns i not 7.

### C. Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp före normal pensionsålder eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning.

## 1.11 Avsättning och eventualförpliktelser

Avsättning sker när en legal eller informell förpliktelse uppstår som resultat av tidigare händelser, det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och beloppet har en trovärdig uppskattning. Bolaget gör avsättningar för sådana garantikostnader som troligen kommer att uppstå.

Avsättningen för garantikostnader baserar sig på historiska utfall och ställs i relation till bolagets försäljning. Om det finns ett antal liknande åtaganden bedöms det som sannolikt att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden. En avsättning redovisas även om sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post är ringa.

Ett omstruktureringsåtagande anses ha uppstått när koncernen har en (av ledningen godkänd) detaljerad formell plan för omstruktureringen som har meddelats på ett sådant sätt att en välgrundad förväntan har uppstått bland berörda parter. Avsättningar för omstrukturering redovisas när koncernen kan göra en säker beräkning av skulderna hänförliga till åtagandet.

Vissa förpliktelser redovisas inte som avsättningar när det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller om beloppet hänförligt till förpliktelsen inte kan beräknas med tillräcklig säkerhet. Sådana åtaganden presenteras som eventualförpliktelser.

## 1.12 Intäktsredovisning

Intäkter redovisas till värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas, och motsvarar de belopp som erhålls för sålda varor och tjänster efter avdrag för rabatter och mervärdesskatt. Net Insight tecknar avtal som innehåller försäljning av olika varor och tjänster. Varje vara och tjänst i ett avtal förhandlas separat och intäkterna fördelas efter varje vara och tjänst fristående försäljningspris.

Intäkter redovisas när Net Insight uppfyller sina prestationsåtaganden och har överfört en utlovad vara eller tjänst till kunden. Varan eller tjänsten anses vara överförd när kunden har fått kontroll över tillgången. Transaktionspriset efter avdrag för rabatt på varan eller tjänsten är specificerat i offert/orderbekräftelse som man lämnar till/får av kunden samt fördelas per prestationssåtagande i enlighet med offert/orderbekräftelse. Prestationsåtaganden ska redovisas över tid eller vid en viss tidpunkt.

Net Insights intäkter kommer i huvudsak ifrån försäljning av hårdvara och mjukvarulicenser samt support- och konsulttjänster.

### A. Produkter (hårdvara och mjukvarulicenser)

Vid hårdvaruförsäljning bedöms kontroll normalt överföras vid leverans, då risk och ekonomiska fördelar för utrustningen överförs till kunden. Intäkterna redovisas vid denna tidpunkt.

Mjukvarulicenser säljs antingen enligt evig eller användarbaserad licensmodell. Intäktsföring för evig licensmodell sker vid en tidpunkt när licenserna görs

tillgängliga för kunden. Användarbaserad licensmodell bygger antingen på faktiskt utnyttjande eller på tillgängliggörande för användaren under en viss tid. Intäktsföring sker enligt faktiskt utnyttjande av mjukvaran respektive över åtagandets löptid.

Kostnader som uppstår vid leverans av produkter redovisas som kostnad för sålda varor när den hänförliga intäktsredovisningen sker i resultaträkningen. Kostnader som uppstår hänförliga till prestationsåtaganden som ännu inte är till fullo levererade redovisas som lager.

#### **B. Tjänster (Support- och konsulttjänster)**

Intäktsredovisning för återkommande tjänster såsom kundsupport och förlängda garantier sker när tjänsterna utförs, generellt linjärt över åtagandets löptid då kunden kan utnyttja tjänsten närsomhelst under avtalsperioden. Kostnader som uppstår när tjänsterna utförs redovisas när de uppstår som kostnad för såld vara och tjänst.

Net Insight utför konsulttjänster i form av utbildning, konfigurerings- och installationstjänster samt projekt- och eventbaserade tjänster. Intäktsredovisning sker då tjänsterna är utförda och transaktionspriser under dessa kontrakt är normalt fasta. Konfigurerings- och installationstjänster är generellt färdigställda i samband med eller inom en kort tidsperiod från leverans av hänförliga produkter och intäkten redovisas över tid, förutom förkonfigureringen som redovisas vid leverans av varan. Intäkter för utbildning redovisas vid tidpunkten för utbildningen. Intäkter från projekt- och eventbaserade tjänster till fastpris redovisas över tid

baserat på färdigställandegrad, då Net Insight saknar alternativ användning för prestationen och har rätt till ersättning om kunden skulle avbryta kontraktet. Färdigställandegraden är fastställd genom beräkning av förhållandet mellan nedlagd uppdragsutgift för utfört arbete per balansdagen och beräknade total uppdragsutgift för uppdraget. Färdigställandegraden kan även fastställas genom uppnådda kontraktuella milstolpar. Om färdigställandegraden inte kan fastställas på ett tillförlitligt sätt, intäktsförs endast belopp som motsvarar uppkomna kostnader, och då endast till den grad det är sannolikt att det kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett tjänsteuppdrag redovisas omedelbart som en kostnad. Intäkter från tjänster på löpande räkning redovisas i den period som tjänsterna utförs. Uppdragsutgifterna redovisas som en kostnad i den period de uppkommer.

#### **C. Balansposter relaterade till kundkontrakt**

Kundfordringar innefattar belopp som har blivit fakturerade i enlighet med villkor i kundavtal. Fakturerade belopp innebär normalt att betalning ska ske inom 30 dagar från fakturadatum.

Kontraktstillgång utgörs av ofakturerat försäljningsbelopp som hänförs till prestationsåtagande som har uppfyllts under ett kundkontrakt men är beroende av andra villkor än bara återstående kalendertid innan betalning av ersättning förfaller. Kontraktstillgångar är normalt hänförliga till mjukvarulicenser som bygger på faktiskt utnyttjande och utförda tjänster som ännu inte fakturerats.

Kontraktsskuld hänförs till belopp som är betalda av eller från kunder för vilka prestationsåtaganden inte har uppfyllts eller är delvis uppfyllda. Kontraktsskulder är normalt hänförliga till återkommande intäkter, till både produkter och tjänster, som faktureras på års- eller kvartalsbasis. Förskott från kunder ingår också i posten för kontraktsskulder.

### **1.13 Leasing**

#### **A. Leasing när koncernen är leasetagare**

Vid utvärdering av ett leasekontrakt separeras leasekomponenter från icke-lease komponenter och leasingperioden definieras beaktande förekommande rättigheter att förlänga eller säga upp i förtid.

Leaseskulden värderas initialt till nuvärdet av leasebetalningarna som inte är betalade på startdatum, diskonterade med marginell låneränta. Räntan definieras som den räntesats som en leasetagare skulle behöva betala för en finansiering genom lån under en motsvarande period, och med motsvarande säkerhet, för nyttjanderätten av en tillgång i en liknande ekonomisk miljö. Vid fastställande av den marginella låneräntan har löptid samt riskprofil per land beaktats.

Leasingskulden redovisas som en separat post i koncernens rapport över finansiell ställning.

Koncernen tillämpar undantaget att exkludera leaseavtal med kort löptid (12 månader) liksom för leaseavtal där de underliggande tillgångarna har lågt värde innebärande att leasebetalningar för dessa leaseavtal kostnadsförs linjärt över leaseperioden.

Leasingavtal som ingår i detta undantag avser i huvudsak datorer och kontorsinventarier.

Nyttjanderätterna redovisas som en separat post i koncernens rapport över finansiell ställning.

#### **B. Leasing när koncernen är leasegivare**

Koncernens leasingavtal är normalt korta och kopplade till specifika evenemang.

### **1.14 Kassaflödesanalys**

Bolaget har ändrat uppställningen i kassaflödesanalysen att den utgår från rörelseresultatet, då det är det resultatmått som bolaget normalt följer upp verksamheten utifrån, både internt och externt.

### **1.15 Redovisningsprinciper moderföretaget**

Moderföretagets årsredovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 Rapportering för juridiska personer samt Årsredovisningslagen. Moderföretaget följer Koncernens riktlinjer enligt ovan med de undantag som anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla redovisade år, om inte annat anges.

#### **Rapporteringsformat**

Resultat- och balansräkningarna är i det format som anges i Årsredovisningslagen. Ingen särredovisning av verksamhet under avveckling.

#### **Leasing**

Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, redovisas som operationell leasing i moderföretaget.

#### **Finansiella instrument**

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna i IFRS 9 i moderföretaget som juridisk person. Finansiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

#### **Aktier och andelar i dotterföretag**

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till historisk kostnad efter avdrag för eventuell nedskrivning. Anskaffningsvärdet justeras för att återspegla förändringar i ersättning till följd av villkorad tilläggsköpeskilling. Kostnaden inkluderar även direkta kostnader i samband med investeringen. Om det finns indikationer på att aktierna eller deltagandet har fallit i värde beräknas återvinningsvärdet, och om detta är lägre än den historiska kostnaden realiserar nedskrivningen.

#### **Koncernbidrag och aktieägartillskott**

Bolaget redovisar lämnade aktieägartillskott som en ökning av värdet på aktier och andelar. Därefter görs en bedömning av om ett nedskrivningsbehov av aktier och andelar föreligger. Koncernbidrag redovisas i enlighet med deras ekonomiska innebörd. Erhållna koncernbidrag som är att jämföra med utdelning redovisas som utdelning från koncernföretag i resultaträkningen. Lämnade koncernbidrag som är att jämföra med aktieägartillskott redovisas, efter beaktande av effekt på aktuell skatt, i enlighet med principen för aktieägartillskott ovan.

## Not 2. Finansiella risker

Net Insight är i sin verksamhet utsatt för olika finansiella risker: Marknadsrisk (inklusive valutarisk, ränterisk i verkligt värde, ränterisk i kassaflöde samt prisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Styrelsen bedömer att Net Insight framför allt är exponerat för följande finansiella risker, där valutarisken bedöms som mest väsentlig:

### 2.1 Valutarisk

Risken att verkliga värden och kassaflöden avseende finansiella instrument kan fluktuera när värdet på främmande valutor förändras kallas valutarisk. Förändrade valutakurser påverkar koncernens resultat och eget kapital på olika sätt:

- Resultatet påverkas när försäljning, inköp, tillgångar och skulder är i olika valutor (transaktionsexponering)
- Det egna kapitalet påverkas när utländska dotterföretags nettotillgångar räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).

#### Transaktionsexponering

Net Insight har en stark internationell prägel med större delen av sin försäljning i EUR och USD. Inköp av komponenter sker i huvudsak i svenska kronor men är till ca 75 procent kopplade till USD och till ca 13 procent till kopplade till EUR, varför priserna för dessa komponenter påverkas av respektive valutas kursutveckling. Valutarisker hanteras enligt den finanspolicy som fastställts av styrelsen.

Om den genomsnittliga valutakursen för EUR gentemot SEK hade varit 5 procent högre/lägre jämfört med den genomsnittliga valutakursen under 2023, med alla andra variabler konstanta, hade koncernens intäkter och resultat/eget kapital efter skatt för 2023 påverkats positivt/negativt med ca 11,9 MSEK respektive ca 9,0 MSEK. Om den genomsnittliga valutakursen för USD gentemot SEK hade varit 5 procent högre/lägre jämfört med den genomsnittliga valutakursen under 2023, med alla andra variabler konstanta, hade koncernens intäkter och resultat/eget kapital efter skatt för 2023 påverkats positivt/negativt med ca 13,2 MSEK respektive ca 4,0 MSEK.

Moderföretaget har likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder samt kontraktsskuldor och skulder i utländska valutor, framförallt i EUR och USD. Dotterföretagen har i stort sett uteslutande likvida medel, kundfordringar och leverantörsskulder i lokala valutor. Om valutakursen för EUR hade varit 5 procent högre/lägre jämfört med den valutakurs som gällde per 31 december 2023 så skulle koncernens resultat/eget kapital efter skatt påverkats positivt/negativt med ca 1,9 MSEK. Om valutakursen för USD hade varit 5 procent högre/lägre jämfört med den valutakurs som gällde per 31 december 2023 så skulle koncernens resultat/eget kapital efter skatt påverkats positivt/negativt med ca 4,1 MSEK.

Risken för transaktionsexponering hanteras genom att bolaget regelbundet uppdaterar prislister i EUR och USD och matchar, i stor utsträckning som möjligt, inkommande och utgående transaktioner i

samma valuta samt genom säkring av prognosticerade transaktionsflöden. Bolaget har en så kallad rullande säkringstrappa, där säkringsgraden byggs upp över tid. Vid varje säkringstillfälle ingås säkringar med olika löptid vilket innebär att varje kvartals säkrade kurs blir ett snitt av flera tidigare säkringar. Per 31 december 2023 uppgick öppna terminskontrakt till 10,2 MEUR respektive 3,5 MUSD. Om valutakursen för EUR hade varit 5 procent högre/lägre jämfört med den valutakurs som gällde per 31 december 2023 så skulle koncernens resultat/eget kapital efter skatt påverkats negativt/positivt med ca 4,6 MSEK. Om valutakursen för USD hade varit 5 procent högre/lägre jämfört med den valutakurs som gällde per 31 december 2023 så skulle koncernens resultat/eget kapital efter skatt påverkats negativt/positivt med ca 1,4 MSEK.

#### Omräkningsexponering

Vid omräkning av utländska dotterföretags resultaträkningar används periodens genomsnittliga valutakurs och för balansräkningar används bokslutsdagens valutakurs. Den mest väsentliga valutan i detta sammanhang är USD. För att bättre återspegla koncernens valutaexponering ingår dessa belopp i transaktionsexponeringen ovan.

### 2.2 Likviditetsrisk

Likviditetsrisken är risken för att inte ha tillräcklig betalningsberedskap för att kunna möta planerade och/eller oförutsedda utgifter. Likviditetsutvecklingen följs upp på månadsbasis och prognoser upprättas regelbundet. Likviditet får investeras under högst tolv månader och investeringsvillkoren måste alltid

reflektera företagets kapitalbehov. Se not 21 för sammanställning över bolagets finansiella tillgångar och skulder samt förfallostruktur av de finansiella skulderna.

## 2.3 Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga till fortsatt verksamhet, att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en optimal kapitalstruktur. Bolaget definierar kapital som eget kapital.

## 2.4 Ränterisk

Med ränterisk avses risken att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Net Insights ränterisk är låg eftersom behovet av extern finansiering varit begränsad. Placering av likvida medel görs normalt vid slutet av arbetsdagen till nästkommande arbetsdag.

## 2.5 Kreditrisk

Med kreditrisk avses att en part i en transaktion med ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande. Bolagets kunder är till största delen stora och väletablerade företag med god betalningsförmåga fördelade över flera geografiska marknader. Någon betydande koncentration av kreditrisker, geografiskt eller till ett visst kundsegment, föreligger inte. För att begränsa riskerna för eventuella kreditförluster innehåller bolagets kreditpolicy riktlinjer och bestämmelser för kreditprövning av nya kunder,

betalningsvillkor, betalningsinstrument samt rutiner och processer för hantering av obetalda fordringar. Koncernen följer upp dess kunders finansiella stabilitet, de områden de verkar inom och makroekonomiska förändringar. Om det bedöms finnas en utökad kreditrisk tar bolaget betalt i förskott eller begär säkerhet för fordran.

Net Insight har som policy att endast placera likvida medel i bank eller bankrelaterade institutioner med ett kreditbetyg på minst P1 eller A+ (Moodys eller motsvarande). Likviditet får investeras under högst tolv månader.

Det redovisade värdet av finansiella tillgångar och avtalstillgångar utgör den maximala kreditexponeringen.

## Not 3. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följderna av dessa motsvarar sällan det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår diskuteras nedan.

## A. Intäktsredovisning

### Viktigaste källor till osäkerhet i uppskattningar

Koncernen använder estimat och bedömningar för att fastställa belopp och tidpunkter för intäktsföring under IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder, särskilt för att bestämma transaktionspris och dess fördelning mellan identifierade prestationsåtaganden under kontraktet.

Transaktionspris kan innehålla rörliga element såsom rabatter, prestationsrelaterade priser och kontraktsböter. Transaktionspris, inklusive rörlig ersättning, estimeras vid kontraktets start (och periodiskt därefter). Bedömningar används i estimatprocessen baserat på tidigare erfarenheter av typ av affär och kund.

IFRS 15 föreskriver också att intäkter allokeras till varje prestationsåtagande med referens till fristående försäljningspriser. Koncernen beaktar att en metod med anpassad marknadsbedömning ska användas för att estimeras fristående försäljningspriser för dess produkter och tjänster i syfte att allokera transaktionspris. Dessa estimat innehåller priser satta för liknande kunder och omständigheter, justerade för att reflektera rimliga vinstmarginaler för marknaden. Estimater används för att fastställa rabatter som hänförs specifikt till varje prestationsåtagande, sålunda påverkande deras fristående försäljningspriser.

Bolaget behöver också fastställa om prestationsåtagandena ska redovisas över tid eller vid en viss tidpunkt samt vid vilken tidpunkt som intäktsredovisningen ska ske.

### **Bedömningar gjorda i samband med tillämpning av koncernens redovisningsprinciper**

Ledningen gör bedömningar vid utvärdering av kundens möjlighet och intention att betala under ett kontrakt. Utvärderingen baseras på den senaste kreditvärderingen och kundens betalningshistorik. Utvärderingen kan ändras under kontraktets genomförande och om det föreligger bevis för försämring av kundens förmåga eller intention att betalas så ska under IFRS 15 ingen ytterligare intäktsföring ske innan betalningskriterierna har uppnåtts. Omvänt, denna utvärdering kan också förändras positivt över tiden innebärande att intäkter nu ska redovisas i ett kontrakt som initialt inte uppfyllde betalningskriterierna.

Intäkter för standardprodukter ska redovisas när kontroll över utrustningen är överförd till kunden vid en specifik tidpunkt. Denna utvärdering ska göras ur ett kundperspektiv beaktande indikatorer som överföring av ägande och risker, kundacceptans, fysisk åtkomst och ekonomiska fördelar. Bedömningar kan krävas för att bedöma om huruvida risker och rättigheter har överförts till kunden och om kunden har accepterat produkterna. Vid försäljning av mjukvarulicenser behöver också bedömas om mjukvaran har gjorts tillgänglig för kunden genom att ta hänsyn till om den kan bestämma nyttjandet av och erhåller väsentligen alla värden och nytta av licensen. Ofta bedöms alla indikatorer avseende överföring av kontroll tillsammans med en övergripande bedömning av detta vilka tillsammans fastställer om överföring av kontroll har skett i ett kundkontrakt.

Intäkter från projekt- och eventbaserade tjänster till fastpris redovisas över tid baserat på färdigställandegrad. Ett grundläggande villkor för att kunna bedöma färdigställandegraden är att projektintäkter och projektkostnader kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. Färdigställandegraden bestäms på basen av faktiskt arbetade timmar i relation till projektets totala budgeterade timmar för att färdigställa, projektet vilket involverar ledningens bedömning. Uppföljning av projekten, och att projekten är i fas med budget, genomförs på månadsbasis i samband med bokslut.

Bolaget behöver också fastställa om prestationsåtagandena ska redovisas över tid eller vid en viss tidpunkt samt vid vilken tidpunkt som intäktsredovisningen ska ske. Viktiga uppskattningar och bedömningar avseende NRE-avgiften har varit avseende huruvida företagets prestation inte skapar en tillgång med en alternativ användning för företaget och att företaget har rätt till betalning för prestation som uppnåtts till dato.

### **B. Prövning av nedskrivningsbehov för aktiverade utvecklingsutgifter**

Kostnader som uppstått i utvecklingsprojekt redovisas som immateriella tillgångar när det är sannolikt att projektet kommer att bli framgångsrikt med tanke på dess kommersiella och tekniska möjligheter och när utgifterna kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Bolaget undersöker vid varje rapporteringstillfälle om det finns någon indikation till nedskrivningsbehov avseende aktiverade utvecklingsutgifter. Detta innebär att en genomgång av dessa görs med avseende på bland annat ekonomisk

livslängd samt produkternas lönsamhet. För de utvecklingsprojekt som ännu inte är färdigställda görs även årlig prövning av redovisat värde mot dess återvinningsvärde. Produkternas beräknade nyttjandeperiod är tre till sju år.

## Not 4. Nettoomsättning

### Uppdelning av intäkter

#### Belopp i KSEK

#### Nettoomsättning per produktgrupp

	Koncernen		Moderföretaget	
	2023	2022	2023	2022
Hårdvara	233 449	226 173	233 449	226 173
Mjukvarulicenser	166 306	85 572	166 306	85 572
Support och tjänster*	159 613	163 373	159 613	162 962
<b>Summa</b>	<b>559 368</b>	<b>475 118</b>	<b>559 368</b>	<b>474 707</b>

#### Nettoomsättning per region

EMEA	313 963	264 442	313 963	264 442
AM	158 514	161 706	158 514	161 295
APAC	86 891	48 970	86 891	48 970
<b>Summa</b>	<b>559 368</b>	<b>475 118</b>	<b>559 368</b>	<b>474 707</b>

#### Tidpunkt för intäcksredovisning

Varor och tjänster överförda vid ett tillfälle	384 793	302 088	384 793	302 088
Varor och tjänster överförda över tiden*	174 575	173 030	174 575	172 619
<b>Summa</b>	<b>559 368</b>	<b>475 118</b>	<b>559 368</b>	<b>474 707</b>

\*Varav NRE-avgift: 23,4MSEK (28,2MSEK).

Av koncernens intäkter är 143,8 MSEK (127,2) hänförligt till USA, 92,5 (58,0) till Storbritannien, 29,5 MSEK (65,1) till Turkiet och 44,4 MSEK (33,5) till Sverige.

Under 2023 och 2022 fanns det ingen enskild extern kund som motsvarade tio procent eller mer av koncernens intäkter.

### Materiella och immateriella tillgångar per region

#### Belopp i KSEK

	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2023	31 dec 2022	31 dec 2023	31 dec 2022
Sverige	310 882	283 864	248 956	214 543
EMEA exkl Sverige	-	-	-	-
AM	2 202	2 984	-	-
APAC	716	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>313 800</b>	<b>286 848</b>	<b>248 956</b>	<b>214 543</b>

## Moderföretagets koncerninterna transaktioner

### Belopp i KSEK

	Moderföretaget	
	2023	2022
Koncernintern försäljning	-	-
Koncerninterna inköp	-86 026	-71 487

Dotterföretagen fakturerar moderföretaget för support och service samt försäljningsrelaterade och administrativa tjänster.

## Not 5. Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

### Avskrivningar och nedskrivningar

#### Belopp i KSEK

	Koncernen		Moderföretaget	
	2023	2022	2023	2022
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	-55 141	-47 636	-55 141	-47 636
Övriga immateriella tillgångar	-680	-852	-680	-852
Nyttjanderättstillgångar	-9 846	-7 654	-	-
Inventarier	-5 958	-6 015	-5 259	-5 359
<b>Summa</b>	<b>-71 625</b>	<b>-62 157</b>	<b>-61 080</b>	<b>-53 847</b>
<i>Av- och nedskrivningar som ingår i:</i>				
Kostnad för sålda varor och tjänster	-56 458	-47 625	-55 571	-46 800
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-4 203	-3 458	-1 522	-1 555
Administrationskostnader	-2 480	-2 070	-779	-867
Utvecklingskostnader	-8 485	-7 527	-3 208	-3 148
Övriga rörelsekostnader	-	-1 477	-	-1 477
<b>Summa årets avskrivningar</b>	<b>-71 625</b>	<b>-62 157</b>	<b>-61 080</b>	<b>-53 847</b>



## Not 6. Utvecklingskostnader

Utvecklingskostnader utgörs främst av löner, produktutveckling, komponentköp, patentansökningar, licenser samt övriga kostnader relaterade till utvecklingsarbetet.

Totala utvecklingsutgifter, dvs före aktiveringar av balanserade utvecklingsavgifter, uppgick till 145,2 MSEK (139,0), se även tabell på sidan 121.

## Not 7. Personal

	2023		2022	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
<b>Anställda</b>				
<b>Moderföretaget</b>				
Sverige	114	79%	102	78%
Övriga länder	1	100%	1	100%
<b>Totalt moderföretaget</b>	<b>115</b>	<b>79%</b>	<b>103</b>	<b>79%</b>
<b>Dotterföretag</b>				
USA	22	95%	22	95%
Singapore	5	100%	4	100%
Storbritannien	4	76%	2	58%
<b>Totalt dotterföretag</b>	<b>31</b>	<b>94%</b>	<b>28</b>	<b>93%</b>
<b>Koncernen</b>	<b>146</b>	<b>82%</b>	<b>131</b>	<b>82%</b>



### Antal styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	31 dec 2023	Varav män	31 dec 2022	Varav män
<b>Koncernen (inkl dotterföretag)</b>				
Styrelseledamöter	9	67%	9	56%
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	8	87%	7	100%
<b>Moderföretaget</b>				
Styrelseledamöter	5	60%	5	40%
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	8	87%	7	100%

### Ersättning till styrelsen

Beloppen nedan avser arvoden för moderföretaget enligt beslut på bolagsstämman 2023 och 2022.

Styrelsen erhåller ingen rörlig ersättning eller pension, utan erhåller endast arvode och ersättning för utskottsarbeten.

### Styrelsen, belopp i KSEK

	2023	2022
Gunilla Fransson (Ordförande)	800	750
Jan Barchan	315	290
Torbjörn Wingårdh	375	300
Cecilia de Leeuw	275	250
Karl Thedéen	325	-
Axel Barchan, suppleant	135	-
Mathias Berg	-	125
Charlotta Falvin	-	350
Stina Barchan, suppleant	-	125
<b>Summa</b>	<b>2 225</b>	<b>2 190</b>

## Ersättning till anställda

Kostnadsförda ersättningar till anställda ledande befattningshavare och övriga anställda, exklusive styrelsen

som presenteras separat i avsnittet ovan. Antalet ledande befattningshavare, som anges inom parentes, avser

genomsnitt under året anställda. Fördelat mellan VD, andra ledande befattningshavare och övriga anställda

Belopp i KSEK	Grundlön	Rörlig ersättning <sup>1</sup>	Aktierelaterad ersättning <sup>2</sup>	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
<b>2023</b>						
Crister Fritzson (VD)	5 576	2 672	-	85	1 579	9 912
Övriga ledande befattningshavare (7) <sup>4</sup>	10 651	2 960	-3	172	2 769	16 549
Övriga anställda	124 758	18 140	-	1 444	13 816	158 158
<b>Summa<sup>3</sup></b>	<b>140 985</b>	<b>23 772</b>	<b>-3</b>	<b>1 701</b>	<b>18 164</b>	<b>184 619</b>

Belopp i KSEK	Grundlön	Rörlig ersättning <sup>1</sup>	Aktierelaterad ersättning <sup>2</sup>	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
<b>2022</b>						
Crister Fritzson (VD)	5 339	3 225	-	96	1 532	10 192
Övriga ledande befattningshavare (6) <sup>4</sup>	8 369	3 103	-102	183	2 834	14 387
Övriga anställda	111 543	12 630	-	828	14 349	139 350
<b>Summa<sup>3</sup></b>	<b>125 251</b>	<b>18 958</b>	<b>-102</b>	<b>1 107</b>	<b>18 715</b>	<b>163 929</b>

1) I rörlig ersättning ingår under året intjänade belopp för deltagande i optionsprogram. Beskrivning, ersättning och åtaganden för programmen redovisas nedan i avsnittet Optionsprogram. 2) Aktierelaterad ersättning avser värdeförändring av inlåsta belopp vid deltagande i syntetiskt aktieprogram. Beskrivning och åtaganden för programmet redovisas nedan i avsnittet Aktierelaterad ersättning. 3) I beloppen ingår kostnader för omstrukturering om totalt - MSEK (1,2). 4) All ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare är hänförligt till moderföretaget under både 2023 och 2002

## Fördelat mellan moderföretag och dotterföretag

Belopp i KSEK	Grundlön	Rörlig ersättning <sup>1</sup>	Aktierelaterad ersättning <sup>2</sup>	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Sociala kostnader	Summa
<b>2023</b>							
Moderföretaget	91 567	13 195	-3	280	15 867	29 656	150 562
Dotterföretag	49 418	10 577	-	1 421	2 297	3 903	67 616
<b>Koncernen<sup>3</sup></b>	<b>140 985</b>	<b>23 772</b>	<b>-3</b>	<b>1 701</b>	<b>18 164</b>	<b>33 559</b>	<b>218 178</b>

Belopp i KSEK	Grundlön	Rörlig ersättning <sup>1</sup>	Aktierelaterad ersättning <sup>2</sup>	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Sociala kostnader	Summa
<b>2022</b>							
Moderföretaget	80 982	11 555	-102	293	16 903	27 811	137 442
Dotterföretag	44 269	7 403	-	814	1 812	5 725	60 023
<b>Koncernen<sup>3</sup></b>	<b>125 251</b>	<b>18 958</b>	<b>-102</b>	<b>1 107</b>	<b>18 715</b>	<b>33 536</b>	<b>197 465</b>

1) I rörlig ersättning ingår under året intjänade belopp för deltagande i optionsprogram. Beskrivning, ersättning och åtaganden för programmen redovisas nedan i avsnittet Optionsprogram. 2) Aktierelaterad ersättning avser värdeförändring av inlåsta belopp vid deltagande i syntetiskt aktieprogram. Beskrivning och åtaganden för programmet redovisas nedan i avsnittet Aktierelaterad ersättning. 3) I beloppen ingår kostnader för omstrukturering om totalt - MSEK (1,2).

4) All ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare är hänförligt till moderföretaget under både 2023 och 2002

Under åren 2014-2019 inbjöds vissa ledande befattningshavare av styrelsen att delta syntetiska aktieprogram, i vilket upp till hälften av utfallet på den rörliga ersättningen låses in i tre år och utbetalas först det fjärde året efter intjänandeperioden. Vid utbetalning av det inlåsta beloppet appliceras en multiplikator för att återspegla aktiekursens utveckling under dessa tre år. Multiplikatorn beräknas ur kvoten av snittkursen för två åttaveckors perioder, där den första perioden startar samma dag som bokslutskommunikén blivit publik under året efter det intjänade året, och den andra perioden startar samma dag som bokslutskommunikén blivit publik under

utbetalningsåret (dvs. tre år mellan perioderna). Snittkursen beräknas som medelvärdet av de dagliga slutkurserna inom varje åttaveckorsperiod. Multiplikatorn är begränsad till ett maximalt värde om fem och ett minimivärde om noll komma fem.

Under intjänandeperioden redovisar bolaget en skuld och en kostnad för rörlig ersättning baserat på måluppfyllnad vad gäller uppnådd försäljning och resultatutveckling samt uppnådda affärsmässiga mål och personliga mål.

Vid varje rapporteringsperiods slut omvärderar koncernen det syntetiska aktieprogrammet till verkligt

värde och gör en avsättning för den aktierelaterade ersättningen. För att bestämma de verkliga värdena för de syntetiska aktieprogrammen använder sig koncernen av periodens slutkurs för den underliggande aktien. Slutkursen 2022 var 6,06 kr. Det sista programmet slutreglerades under 2023.

Både den intjänade rörliga ersättningen och den aktierelaterade ersättningen är kopplade till anställning hos Net Insight och redovisas som personalkostnad.

### Aktierelaterad ersättning, belopp i KSEK

Intjänande år	Inlåsningskurs (SEK)	Rörlig ersättning/ Inlåst belopp	Aktierelaterad ersättning					Reglerad/ återförd ersättning	Åtagande 31 dec 2023	Utbetalnings år
			2019	2020	2021	2022	2023			
2019	2,30	297	-11	-57	164	-81	-	-312	-	
2020	1,86	193	-	-20	205	-21	-3	-354	-	
<b>Summa</b>		<b>490</b>				<b>-102</b>	<b>-3</b>	<b>-666</b>	<b>-</b>	

### Optionsprogram

#### Teckningsoptionsprogram i Sverige

2022

Inom ramen för det teckningsoptionsprogram som års-stämman 2022 godkände, förvärvade ledning och nyckel-personer i juni förvärvat totalt 1 755 000 teckningsoptioner mot en marknadsmässig premie om totalt 1 456 650 kr (LTI 2022 serie 1) samt i

december 50 000 teckningsoptioner mot en marknadsmässig premie om totalt 104 000 kr (LTI 2022 serie 2). Optionerna har en intjänandeperiod om tre år, varefter innehavaren har rätt att utnyttja optionerna för teckning av B-aktier i moderföretaget under en period om tre månader till teckningskursen 5,10 kr respektive 6,90 kr.

2020

Inom ramen för det teckningsoptionsprogram som års-stämman 2020 godkände förvärvade ledning och nyckelpersoner i juni och november 2020 totalt 3 055 000 teckningsoptioner mot en marknadsmässig premie om totalt 1 277 850 kr (LTI 2020 serie 1 och 2). Optionerna har en intjänandeperiod om tre år, varefter innehavaren har rätt att utnyttja optionerna för teckning av B-aktier i moderföretaget under en

period om tre månader till teckningskursen 2,80 kr respektive 2,00 kr. Under 2023 har 3 055 000 teckningsoptioner utnyttjats i samband med förfall (LTI 2020 serie 1 och 2). Erhållen premie för optionerna har redovisats mot eget kapital. Vid beräkning av resultat per aktie uppkommer en

utspädningseffekt när genomsnittskursen för perioden överstiger lösenkursen för optionerna.

#### Rörlig ersättning kopplat till optionsprogram

I både tecknings- och syntetiska optionsprogram kommer en summa som motsvarar hälften av deltagarnas inbetalda premie för optionerna att utbetalas, netto efter skatt, som en rörlig ersättning till

deltagaren i två lika stora betalningar. Programmen har en stay-on klausul, vilket innebär att kostnaden periodiseras under intjänande perioden. Den rörliga ersättningen, till skillnad från den syntetiska optionen, är kopplad till anställning hos Net Insight under intjäningsperioden och redovisas som personalkostnad.

### Rörlig ersättning kopplat till optionsprogram, belopp i KSEK

Utfärdade år/deltagare	Rörlig ersättning					Reglerad ersättning	Åtagande 31 dec	Utbetalningsår
	2019	2020	2021	2022	2023			
<b>2020</b>								
2020:1								
Crister Fritzson (VD)	-	22	49	73	37	-181	-	
Övriga ledande befattningshavare	-	73	105	200	110	-488	-	
Övriga anställda, Sverige	-	26	56	60	28	-170	-	
2020:2								
Övriga ledande befattningshavare	-	3	39	42	72	-78	78	
Övriga anställda, Sverige	-	3	31	33	53	-61	59	
<b>Summa 2020</b>	-	<b>127</b>	<b>280</b>	<b>408</b>	<b>300</b>	<b>-978</b>	<b>137</b>	2024
<b>2022</b>								
2022:1								
Crister Fritzson (VD)	-	-	-	43	86	-	129	
Övriga ledande befattningshavare	-	-	-	59	103	-	162	
Övriga anställda, Sverige	-	-	-	85	170	-	255	
2022:2								
Övriga anställda, Sverige	-	-	-	2	27	-	29	
<b>Summa 2022</b>	-	-	-	<b>189</b>	<b>386</b>	-	<b>575</b>	2024
<b>Totalt</b>				<b>597</b>	<b>686</b>	<b>-978</b>	<b>712</b>	

Nedanstående beslutades på årsstämman 2023 och gäller till dess en bolagsstämma beslutar om annat.

### **Riktlinjer för ledande befattningshavares villkor och ersättningar samt generella ersättningsprinciper**

Dessa riktlinjer omfattar VD och medlemmar av koncernledningen. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2023. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

*Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet*

Net Insight utvecklar och säljer hårdvaru- och mjukvaruprodukter för den globala medieindustrin. Net Insights lösningar används av kunderna för att bygga säkra och tillförlitliga medienätverk.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Från tid till annan föreslår styrelsen aktiebaserade långtidsincitamentsprogram, vilka då behandlas av

stämman i särskild ordning och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. Programmen ska ha tydlig koppling till affärsstrategin och därmed till bolagets långsiktiga värdeskapande, inklusive dess hållbarhet. Programmen uppställer krav på egen investering och flerårig innehavstid.

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

*Formerna av ersättning m.m.*

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett eller flera år. För verkställande direktör och global säljchef får den rörliga kontantersättningen uppgå till högst 100 procent av den sammanlagda fasta kontantlönen under mätperioden. För övriga ledande befattningshavare får den rörliga kontantersättningen uppgå till högst 60 procent av den sammanlagda fasta kontantlönen under mätperioden.

För verkställande direktör ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning är inte pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska

uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen.

För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Pensionspremierna för premiebestämd pension uppgår till högst 35 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring, olycksfallsförsäkring och bilförmån. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 5 procent av den fasta årliga kontantlönen.

*Upphörande av anställning*

Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Vid upphörande av anställning på arbetsgivarens initiativ får uppsägningstiden vara högst 12 månader för verkställande direktör och sex månader för övriga ledande befattningshavare, undantaget ledande befattningshavare som utifrån kriterierna i kollektivavtalet vad gäller anställning och ålder har 12 mån uppsägningstid vid uppsägning från arbetsgivarens sida. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för 18 månader för verkställande direktör, respektive 12 månader för övriga ledande befattningshavare. Fast kontantlön och avgångsvederlag ska vara avräkningsbart mot annan inkomst.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska uppgå till högst 60 procent av den fasta lönen vid tidpunkten för uppsägningen, och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst tolv månader efter anställningens upphörande.

#### *Kriterier för utdelning av rörlig kontantersättning m.m.*

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella, samt utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Målen ska utformas för att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsagenda, genom att till exempel ha en tydlig koppling till affärsstrategin. Ledande befattningshavares rörliga ersättning ska till minst 70 procent vara baserad på mätbara finansiella mål, såsom (men inte begränsat till) en kombination av intäkter och resultat.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska bedömas/fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen av rörlig kontantersättning till verkställande direktören, och tillställer styrelsen för godkännande. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen, och Ersättningsutskottet

för godkännande. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Villkor för rörlig ersättning ska utformas så att styrelsen har a) rätt att begränsa utbetalning delvis eller i sin helhet om exceptionella ekonomiska förhållanden råder och en sådan åtgärd anses rimlig, och b) har rätt att innehålla eller kräva tillbaka utbetald rörlig ersättning till ledande befattningshavare om sådan ersättning i efterhand funnits vara felaktig på grund av oegentligheter eller försummelse.

Styrelsen har rätt att begränsa eller avstå från utbetalning av ledande befattningshavares rörliga ersättning om befattningshavaren brutit mot eller åsidosatt bolagets uppförandekoder.

#### *Lön och anställningsvillkor för anställda*

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. Även ingånget kollektivavtal beaktas.

#### *Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna*

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till

nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

#### *Frångående av riktlinjerna*

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Riktlinjerna behandlas årligen av ersättningsutskottet, som vid förändringar lägger fram dessa för styrelse respektive stämman för synpunkter respektive beslut.

#### **Närståendetransaktioner**

Under 2023 har moderföretaget anlitat ett till medlem i ledningsgruppens närstående persons bolag för konsulttjänster. Kostnadsförda arvoden under året uppgår till 0,8 MSEK (-)

## Not 8. Övriga rörelseintäkter och kostnader

### Övriga rörelseintäkter och kostnader

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2023	2022	2023	2022
Övriga rörelseintäkter	658	292	1 226	292
Valutakursdifferenser, netto	-5 771	-1 889	-5 989	-4 253
Realisationsresultat anläggningstillgångar	-	-14	-	-
Statliga bidrag	568	79	-	-
Nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar	-	-1 477	-	-1 477
<b>Summa</b>	<b>-4 545</b>	<b>-3 009</b>	<b>-4 763</b>	<b>-5 438</b>

## Not 9. Kostnader fördelade på kostnadsslag

### Kostnader fördelade på kostnadsslag

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2023	2022	2023	2022
Inköp av varor och tjänster	-197 256	-164 708	-223 754	-195 213
Övriga externa kostnader	-76 024	-67 488	-136 114	-108 288
Personalkostnader (not 7)	-232 427	-206 304	-161 425	-145 700
Aktiverade utvecklingsarbeten (not 16)	93 402	87 573	93 402	87 573
Av- och nedskrivningar (not 5)	-71 625	-60 680	-61 080	-52 370
<b>Totala kostnader</b>	<b>-483 930</b>	<b>-411 607</b>	<b>-488 971</b>	<b>-413 998</b>

### Avstämning mot rapport över totalresultat

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2023	2022	2023	2022
Kostnad för sålda varor och tjänster	-217 579	-177 454	-217 319	-177 684
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-152 106	-130 021	-156 167	-131 021
Administrationskostnader	-62 431	-52 753	-62 136	-52 757
Utvecklingskostnader	-51 815	-51 379	-53 351	-52 536
<b>Totala kostnader</b>	<b>-483 930</b>	<b>-411 607</b>	<b>-488 973</b>	<b>-413 998</b>



## Not 10. Leasing

### Intäkter och kostnader från leasingavtal

#### belopp i KSEK

	Koncernen	
	2023	2022
Intäkter från operationella leasingavtal	6 839	6 832
<b>Leasingkostnader:</b>		
Korttidsleasingavtal	-202	-939
Leasing av tillgångar av lågt värde	-739	-585
Variabla leasingavgifter	-1 020	-1 044
Avskrivningar av nyttjanderätter	-9 846	-7 654
<b>Leasingkostnader i rörelseresultatet</b>	<b>-11 807</b>	<b>-10 222</b>
Räntekostnader på leasingkulder	-958	-972

### Förfallostruktur

#### Belopp i KSEK

	Koncernen	
	2023	2022
<1 år	12 105	11 434
1-5 år	12 185	20 733
>5 år	-	-
<b>Summa</b>	<b>24 290</b>	<b>32 167</b>

Koncernen leasar huvudsakligen lokaler för kontor. Leasingavtalen är normalt skrivna för fasta perioder om 3–8 år. Den genomsnittliga leasingperioden är 5 år.

Leasingavtal för lokaler förhandlas lokalt och separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Koncernen har inga köpoptioner eller garanterar inte heller restvärden. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor, covenants eller restriktioner som skulle innebära att avtalen skulle sägas upp, men de leasade tillgångarna får inte säljas eller pantsättas eller användas som säkerhet för lån. Gällande leasingavtal för lokaler måste koncernen hålla dessa fastigheter i gott skick och återställer

lokaler i godtagbart skick vid leasingavtalets upphörande. Vidare måste koncernen utföra och bekosta erforderligt underhåll i enlighet med hyreskontrakten. Optioner att förlänga avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal gällande lokaler för att öka flexibiliteten i verksamheten. När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att koncernen kommer att förlänga leasingperioden (eller inte avslutas). Per den 31 december 2023 har koncernen bedömt att det inte är rimligt säkert att koncernens kommer att utnyttja någon förlängningsoption varför ingen förlängningsperiod därmed inte inkluderas i leasingkulden. Den potentiella effekten av framtida diskonterade kassaflöden gällande den första

### Anläggningstillgångar, nyttjanderätt byggnader

#### Belopp i KSEK

	Koncernen	
	2023	2022
<b>Ingående balans, 1 januari 2023</b>	<b>32 129</b>	<b>33 614</b>
Nyanskaffningar	2 618	6 122
Avskrivningar	-9 846	-7 654
Omräkningsdifferenser	-57	47
<b>Utgående balans, 31 december 2023</b>	<b>24 844</b>	<b>32 129</b>

förlängningsperioden för leasingavtal med en förlängningsoption som inte inkluderats i leasingkulden uppgår till ca 29 MSEK.

Leasingavgifterna är till största del fasta avgifter. Det finns för ett antal leasingavtal framtida leasingavgifter som baserar på ett konsumentprisindex och som inte inkluderas i leasingkulden så länge förändringen i konsumentprisindex eller variabel ränta inte har skett. Kostnader för fastighetskatt anses vara en variabel leasingbetalning och inkluderas därför inte i leasingsskulden.

Det totala kassautflödet för leasingavtal under året var -13,1 MSEK.

Koncernens leasingintäkter är normalt korta och kopplade till specifika evenemang.



## Not 11. Arvode och kostnadsersättning

Revisionstjänster och andra uppdrag	Koncernen		Moderföretaget	
	2023	2022	2023	2022
<b>Belopp i KSEK</b>				
<b>KPMG, Huvudansvarig revisor*</b>				
Revisionsuppdrag	800	800	800	800
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	157	37	157	37
<b>Summa</b>	<b>957</b>	<b>837</b>	<b>957</b>	<b>837</b>
<b>Deloitte, Huvudansvarig revisor*</b>				
Revisionsuppdrag	-	165	-	165
Andra uppdrag	-	37	-	37
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>202</b>	<b>-</b>	<b>202</b>
<b>Övriga revisorer</b>				
Revisionsuppdrag	264	102	-	-
Andra uppdrag	359	232	-	-
<b>Summa</b>	<b>623</b>	<b>334</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

\*Vid årsstämman 13 maj 2022 valdes KPMG till huvudansvarig revisor efter Deloitte. Uppgifter i not avser endast tjänster utförda som huvudansvarig revisor.

## Not 12. Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader	Koncernen		Moderföretaget	
	2023	2022	2023	2022
<b>Belopp i KSEK</b>				
<b>Resultat från andelar i koncernföretag</b>				
Erhållna koncernbidrag	-	-	-	-
Erhållen utdelning från koncernföretag	-	-	-	3 071
Realisationsresultat vid avyttring av koncernföretag <sup>1</sup>	-	-	-	-4 335
<b>Resultat från andelar i koncernföretag</b>	-	-	-	<b>-1 264</b>
<b>Finansiella intäkter</b>				
Ränteintäkter	8 208	2 445	8 195	2 442
Valutakursdifferenser, netto	-762	6 944	-761	6 944
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>7 446</b>	<b>9 389</b>	<b>7 434</b>	<b>9 386</b>
<b>Finansiella kostnader</b>				
Ränteutgifter	-960	-1 009	-	-35
Värdeförändring syntetiska optioner (not 7)	-	-	-	-
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>-960</b>	<b>-1 009</b>	<b>-</b>	<b>-35</b>
<b>Netto finansiella intäkter/kostnader</b>	<b>6 486</b>	<b>8 380</b>	<b>7 434</b>	<b>8 087</b>

<sup>1</sup> Realisationsresultat vid avyttring av koncernföretag ingår i posten avyttrad verksamhet för koncernen, se not 15

## Not 13. Skatt

Skatt	Koncernen		Moderföretaget	
	2023	2022	2023	2022
<b>Belopp i KSEK</b>				
<b>Aktuell skatt</b>				
Aktuell skatt på årets resultat	-16 166	-1 732	-14 503	-
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>-16 166</b>	<b>-1 732</b>	<b>-14 503</b>	<b>-</b>
<b>Uppskjuten skatt</b>				
Underskottsavdrag	-2 659	-13 693	-2 657	-13 693
Materiella tillgångar	151	58	-	-
Personalrelaterat	1 398	584	1 044	-
Övrigt	-	-83	-	-
<b>Summa uppskjuten skatt</b>	<b>-1 110</b>	<b>-13 134</b>	<b>-1 613</b>	<b>-13 693</b>
<b>Total skatt</b>	<b>-17 276</b>	<b>-14 866</b>	<b>-16 116</b>	<b>-13 693</b>

### Skillnader mellan redovisad skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats - totalt

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2023	2022	2023	2022
<b>Redovisat resultat före skatt</b>	<b>77 378</b>	<b>68 882</b>	<b>73 066</b>	<b>63 358</b>
Skatt vid svensk skattesats på 20,6% (20,6)	-15 940	-14 190	-15 052	-13 052
Effekt av utländska skattesatser	-351	-265	-	-
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter	-548	-405	-534	-641
Justering avseende tidigare år	-437	-6	-530	-
<b>Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen</b>	<b>-17 276</b>	<b>-14 866</b>	<b>-16 116</b>	<b>-13 693</b>
<b>Effektiv skattesats för året</b>	<b>22,3%</b>	<b>21,6%</b>	<b>22,1%</b>	<b>21,6%</b>

**Uppskjuten skatt**

Belopp i KSEK	Koncernen					Moderföretaget		
	Skattemässiga underskott	Materiella tillgångar	Personalrelaterat	Övrigt	Summa	Skattemässiga underskott	Personalrelaterat	Summa
<b>Per 1 januari 2022</b>	<b>16 352</b>	<b>290</b>	-	<b>246</b>	<b>16 888</b>	<b>16 350</b>	-	<b>16 350</b>
- i resultaträkningen	-13 693	58	584	-83	-13 134	-13 693	-	-13 693
- i övrigt totalresultat	-	-53	18	-	-35	-	-	-
<b>Per 31 december 2022</b>	<b>2 659</b>	<b>295</b>	<b>602</b>	<b>163</b>	<b>3 719</b>	<b>2 657</b>	-	<b>2 657</b>
<b>Per 1 januari 2023</b>	<b>2 659</b>	<b>295</b>	<b>602</b>	<b>163</b>	<b>3 719</b>	<b>2 657</b>	-	<b>2 657</b>
- i resultaträkningen	-2 659	151	1 398	-	-1 110	-2 657	1 044	-1 613
- i övrigt totalresultat	-	9	-42	-	-33	-	-	-
<b>Per 31 december 2023</b>	<b>-</b>	<b>455</b>	<b>1 958</b>	<b>163</b>	<b>2 576</b>	<b>-</b>	<b>1 044</b>	<b>1 044</b>

**Underskottsavdrag för vilka uppskjuten skatt ej redovisats**

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2023	31 dec 2022	31 dec 2023	31 dec 2022
Underskottsavdrag	6	1	-	-

## Not 14. Resultat per aktie

Resultat per aktie har beräknats genom att dividera årets resultat med det vägda antalet utestående aktier, före respektive efter utspädning

**Resultat per aktie**

	2023	2022
<b>Genomsnittligt antal utestående aktier i tusental</b>		
-Före utspädning	353 291	367 083
-Efter utspädning*	356 334	370 840
<b>Resultat</b>		
Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, KSEK	60 102	54 016
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,17	0,15
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,17	0,15

\*Utspädning hänförlig till teckningsoptioner om 3 757 (2 012) (Tusental)

## Not 15. Immateriella tillgångar

### Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2023	2022	2023	2022
Ackumulerade anskaffningsvärden vid årets början	680 603	594 507	327 075	240 979
Nyanskaffningar	93 402	87 573	93 402	87 573
Utrangeringar	-	-1 477	-	-1 477
<b>Summa anskaffningar</b>	<b>774 005</b>	<b>680 603</b>	<b>420 477</b>	<b>327 075</b>
Ackumulerade av- och nedskrivningar vid årets början	-482 403	-436 244	-128 875	-82 716
Årets avskrivning	-55 141	-46 159	-55 141	-46 159
<b>Summa av- och nedskrivningar</b>	<b>-537 544</b>	<b>-482 403</b>	<b>-184 016</b>	<b>-128 875</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>236 461</b>	<b>198 200</b>	<b>236 461</b>	<b>198 200</b>

### Övriga immateriella anläggningstillgångar

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2023	2022	2023	2022
Ackumulerade anskaffningsvärden vid årets början	8 583	9 818	8 583	9 818
Nyanskaffningar	65	575	65	575
Utrangeringar	-	-942	-	-942
Omklassificeringar	-	-868	-	-868
<b>Summa anskaffningar</b>	<b>8 648</b>	<b>8 583</b>	<b>8 648</b>	<b>8 583</b>
Ackumulerade av- och nedskrivningar vid årets början	-6 910	-7 868	-6 910	-7 868
Årets avskrivning	-681	-852	-681	-852
Utrangeringar	-	942	-	942
Omklassificeringar	-	868	-	868
<b>Summa av- och nedskrivningar</b>	<b>-7 591</b>	<b>-6 910</b>	<b>-7 591</b>	<b>-6 910</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>1 057</b>	<b>1 673</b>	<b>1 057</b>	<b>1 673</b>

<b>Goodwill</b>	<b>Koncernen</b>	
	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Belopp i KSEK</b>		
Ackumulerade anskaffningsvärden vid årets början	38 751	38 751
<b>Summa</b>	<b>38 751</b>	<b>38 751</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>38 751</b>	<b>38 751</b>

### Nedskrivningstester

Varje operativt affärssegment är en kassagenererande enhet (KGE). Nedskrivningstesterna baseras på femåriga strategiska planer för alla KGE där återvinningsvärdena fastställs som nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden.

I bedömningen av framtida kassaflöden görs antaganden om i första hand följande finansiella parametrar:

- Försäljningstillväxt
- Utveckling av rörelseresultat och EBITDA
- Utveckling av rörelsekapital och investeringsbehov.

Antagandena baseras också på information som samlas in inom ramen för koncernens långsiktiga strategiska process, vilken innefattar bedömningar av nuvarande produkters utveckling och kommande produktlanseringar, koncernens konkurrensförmåga och utvecklingen av den globala mediamarknaden. Antaganden baseras på både extern inhämtad data avseende främst marknadsutveckling och konkurrenter samt bolaget tidigare erfarenheter och egna bedömningar.

Framtida kassaflöden, inklusive bedömt slutvärde, beräknas med en diskonteringsränta. Net Insight har valt en diskonteringsfaktor efter skatt, då beräknade framtida kassaflöden även omfattar skatt. Net Insight har utifrån det faktiskt använda avkastningskravet efter skatt (WACC) gjort en översättning till ett estimat motsvarande avkastningskrav före skatt genom att dividera med en minusskattesats. Diskonteringsfaktorn återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de specifika risker som är knutna till tillgången, baserat på externa källor. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt för respektive KGE. Den avslutande tillväxttakt som används är två (2) procent.

Den diskonteringsränta före skatt som har använts uppgår till 14,4%. En förändring av diskonteringsräntan med tre (3) procentenheter utlöser ej något nedskrivningsbehov. En förändring av uppskattad EBITDA-marginal med två (2) procentenheter utlöser ej något nedskrivningsbehov. En förändring av prognostiserad tillväxt med två (2) procentenheter utlöser inget nedskrivningsbehov.

Baserat på ovanstående har inte några nedskrivningar bedömts vara nödvändiga.

## Not 16. Materiella anläggningstillgångar

Inventarier	Koncernen		Moderföretaget	
	2023	2022	2023	2022
<b>Belopp i KSEK</b>				
Ackumulerade anskaffningsvärden vid årets början	46 825	47 404	43 637	44 835
Nyanskaffningar	2 597	2 596	2 027	2 343
Utrangeringar	-	-4 445	-	-4 409
Omklassificeringar	-	868	-	868
Årets valutakursdifferenser	-151	402	-	-
<b>Summa anskaffningar</b>	<b>49 271</b>	<b>46 825</b>	<b>45 664</b>	<b>43 637</b>
Ackumulerade avskrivningar vid årets början	-30 730	-28 111	-28 967	-27 149
Årets avskrivning	-5 958	-6 015	-5 259	-5 359
Utrangeringar	-	4 431	-	4 409
Omklassificeringar	-	-868	-	-868
Årets valutakursdifferenser	104	-167	-	-
<b>Summa avskrivningar</b>	<b>-36 584</b>	<b>-30 730</b>	<b>-34 226</b>	<b>-28 967</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>12 687</b>	<b>16 095</b>	<b>11 438</b>	<b>14 670</b>

## Not 17. Varulager

Varulager	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2023	31 dec 2022	31 dec 2023	31 dec 2022
<b>Belopp i KSEK</b>				
Komponenter	43 718	47 406	43 718	47 406
Färdigvaror	44 920	36 843	44 920	36 843
<b>Summa</b>	<b>88 638</b>	<b>84 249</b>	<b>88 638</b>	<b>84 249</b>

Lager till ett anskaffningsvärde av 129 926 KSEK (117 884) har skrivits ned till 88 638 KSEK (84 249).

I kostnad för sålda varor ingår nedskrivningar och kassationer av varulagret med -9 295 KSEK (-3 292).



## Not 18. Kontraktstillgångar och skulder

### Kontraktstillgångar

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2023	31 dec 2022	31 dec 2023	31 dec 2022
Hårdvara	1 730	-	1 730	-
Mjukvarulicenser	1 351	379	1 351	379
Support och tjänster	-	206	-	206
<b>Summa</b>	<b>3 081</b>	<b>585</b>	<b>3 081</b>	<b>585</b>
<i>Varav:</i>				
Långfristiga tillgångar	-	-	-	-
Kortfristiga tillgångar	3 081	585	3 081	585
<b>Summa</b>	<b>3 081</b>	<b>585</b>	<b>3 081</b>	<b>585</b>

### Kontraktsskulder

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2023	31 dec 2022	31 dec 2023	31 dec 2022
Hårdvara	44 525	45 219	44 525	45 219
Mjukvarulicenser	4 171	5 866	4 171	5 866
Support och tjänster	33 555	57 555	33 555	57 555
<b>Summa</b>	<b>82 251</b>	<b>108 640</b>	<b>82 251</b>	<b>108 640</b>
<i>Varav:</i>				
Långfristiga skulder	45 729	56 469	45 729	56 469
Kortfristiga skulder	36 522	52 171	36 522	52 171
<b>Summa</b>	<b>82 251</b>	<b>108 640</b>	<b>82 251</b>	<b>108 640</b>

### Intäkter som redovisats under rapportperioden som inkluderats i avtalsskulder i början av perioden

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2023	2022	2023	2022
Hårdvara	817	7 825	817	7 825
Mjukvarulicenser	2 770	4 186	2 770	4 186
Support och tjänster	48 177	42 077	48 177	41 666
<b>Summa</b>	<b>51 764</b>	<b>54 088</b>	<b>51 764</b>	<b>53 677</b>

**Transaktionspris som allokeras till återstående prestationsåtaganden<sup>1</sup>**

Belopp i KSEK	Koncernen					Total
	2024	2025	2026	2027	2028	
Hårdvara	6 679	11 131	13 358	13 358		44 525
Mjukvarulicenser	3 651	314	168	38		4 171
Support och tjänster	26 192	4 629	2 040	628	66	33 555
<b>Summa</b>	<b>36 522</b>	<b>16 074</b>	<b>15 566</b>	<b>14 024</b>	<b>66</b>	<b>82 251</b>

<sup>1</sup> Intäkter för återstående prestationsåtaganden per 31 december 2023 förväntas redovisas i tabellen ovan.

## Not 19. Kundfordringar och andra fordringar

**Kundfordringar och andra fordringar**

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2023	31 dec 2022	31 dec 2023	31 dec 2022
Kundfordringar	141 097	131 014	141 097	131 014
Befarad kreditförluster	-1 390	-1 599	-630	-834
<b>Kundfordringar netto</b>	<b>139 707</b>	<b>129 415</b>	<b>140 467</b>	<b>130 180</b>
Fordringar koncernföretag	-	-	346	346
Kortfristiga fordringar	9 932	17 909	8 009	18 010
Förutbetalda kostnader	9 137	9 222	13 451	11 518
<b>Redovisat värde på kundfordringar och andra fordringar</b>	<b>158 776</b>	<b>156 546</b>	<b>162 273</b>	<b>160 054</b>

Koncernen redovisade -3 KSEK (-549) som förlust av kundfordringar under 2023.

Se nedan för en åldersanalys av förfallna kundfordringar och relaterad reserv.

**Koncernens kundfordringar**

Belopp i KSEK	Kundfordringar		Förväntade kreditförluster	
	31 dec 2023	31 dec 2022	31 dec 2023	31 dec 2022
Ej förfallet	100 913	74 338	-537	-431
Mindre än 1 månad	13 504	25 785	-75	-151
1-3 månader	14 793	25 850	-81	-152
3-6 månader	5 721	4 353	-34	-550
Mer än 6 månader	6 166	688	-663	-315
<b>Summa</b>	<b>141 097</b>	<b>131 014</b>	<b>-1 390</b>	<b>-1 599</b>



### Koncernens kundfordringar och andra fordringar i redovisade belopp per valuta

Belopp i KSEK	31 dec 2023	31 dec 2022
SEK	19 278	27 960
USD	82 266	94 649
EUR	57 023	33 688
GBP	41	-
SGD	168	249
<b>Summa</b>	<b>158 776</b>	<b>156 546</b>

### Koncernens koncentration av kundfordringar

Belopp i KSEK	31 dec 2023		31 dec 2022	
	Belopp	Andel	Belopp	Andel
Kundfordringar < 1 MSEK per kund	22 980	16%	18 108	14%
Kundfordringar 1- 5 MSEK per kund	41 359	30%	33 321	26%
Kundfordringar > 5 MSEK per kund	75 367	54%	77 986	60%
<b>Summa</b>	<b>139 707</b>	<b>100%</b>	<b>129 415</b>	<b>100%</b>

### Kortfristiga fordringar innehåller följande större poster:

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2023	31 dec 2022	31 dec 2023	31 dec 2022
Skattekonto	154	4 973	154	4 973
Momsfordran	4 133	4 122	4 092	4 115
Valutaterminer	682	-	682	-
Övriga fordringar	4 963	8 814	3 081	8 922
<b>Summa</b>	<b>9 932</b>	<b>17 909</b>	<b>8 009</b>	<b>18 010</b>

### Förutbetalda kostnader innehåller följande större poster:

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2023	31 dec 2022	31 dec 2023	31 dec 2022
Förutbetald hyra	986	326	3 727	2 860
Personalrelaterade förutbetalda kostnader	-	836	-	836
Förutbetald royalty	3 567	2 867	3 567	2 867
Övriga förutbetalda kostnader	4 584	5 193	6 157	4 955
<b>Summa</b>	<b>9 137</b>	<b>9 222</b>	<b>13 451</b>	<b>11 518</b>



## Not 20. Likvida medel

Likvida medel	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2023	31 dec 2022	31 dec 2023	31 dec 2022
<b>Belopp i KSEK</b>				
Kassa och bank	28 066	16 163	19 676	8 676
Kortfristiga bankplaceringar	238 338	292 184	238 338	292 184
<b>Summa likvida medel</b>	<b>266 404</b>	<b>308 347</b>	<b>258 014</b>	<b>300 860</b>
<i>Varav spärrade bankmedel</i>	<i>1 200</i>	<i>1 200</i>	<i>1 200</i>	<i>1 200</i>

Kortfristiga bankplaceringar avser ränteplaceringar som görs vid slutet av arbetsdagen tills början på nästkommande arbetsdag hos vår AA- ratade bank.

## Not 21. Finansiella tillgångar och skulder

### Koncernens finansiella instrument per kategori

	31 dec 2023			31 dec 2022		
	Värde-nivå	Tillgångar värderade till upplupet till upplupet anskaffningsvärde	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Värde-nivå	Tillgångar värderade till upplupet till upplupet anskaffningsvärde	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen
<b>Belopp i KSEK</b>						
<b>Tillgångar i balansräkningen</b>						
Derivatinstrument, valutaterminer	2		682	2		-
Kundfordringar och andra fordringar, exklusive icke finansiella fordringar		148 828			140 200	
Likvida medel		266 404			308 347	
<b>Summa</b>		<b>415 232</b>	<b>682</b>		<b>448 547</b>	<b>-</b>

### Koncernens finansiella instrument per kategori

	31 dec 2023			31 dec 2022		
	Värde-nivå	Övriga finansiella skulder	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Värde-nivå	Övriga finansiella skulder	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen
<b>Belopp i KSEK</b>						
<b>Skulder i balansräkningen</b>						
Derivatinstrument, valutaterminer	2			2		787
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella		45 974			47 368	
Leasingskulder		24 290			32 167	
<b>Summa</b>		<b>70 264</b>	<b>-</b>		<b>79 535</b>	<b>787</b>

Redovisat värde på kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder utgör en rimlig approximation av verkligt värde.

#### Finansiella instrument i nivå 2

Det verkliga värdet för derivatinstrument fastställs genom användning av kurser för valutaterminerna på balansdagen där det resulterande värdet.

#### Förfallostruktur finansiella skulder

	Koncernen	
	31 dec 2023	31 dec 2022
<1 år	58 079	59 588
1-5 år	12 185	20 734
>5 år	-	-
<b>Summa</b>	<b>70 264</b>	<b>80 322</b>

## Not 22. Andelar i koncernföretag

Moderföretagets dotterföretag och andra väsentliga dotterföretag inom koncernen per den 31 december 2023:

Belopp i KSEK	Andel som ägs av moderföretaget (%)	Andel som ägs av koncernen (%)	Antal aktier moderföretag	Bokfört värde moderföretag	Eget kapital
Net Insight Consulting AB, Org.nr. 556583-7365, Säte: Solna, Sverige	100	100	5 000	500	490
Net Insight Pte. Ltd., Säte: Singapore	100	100	1	0	433
Net Insight UK Ltd; Säte: London, Storbritannien	100	100	1	0	434
Net Insight Inc; Säte: Delaware, USA	100	100	1	2 673	8 735
<b>Summa</b>				<b>3 173</b>	<b>10 092</b>

Samtliga dotterföretag konsolideras i koncernen. Röstandel i dotterföretagen skiljer sig inte från den ägda andelen. Koncernen har inga innehav utan

bestämmande inflytande eller tillgångar med betydande begränsningar.

### Anskaffningsvärden

#### Belopp i KSEK

#### Ackumulerade anskaffningsvärden vid årets början

Likvideringar\*

#### Summa andelar i koncernföretag

Moderföretaget	
31 dec 2023	31 dec 2022
3 173	174 895
-	-171 722
<b>3 173</b>	<b>3 173</b>

\*Under föregående år skedde konsolidering av antalet legala enheter genom likvidation av två vilande bolag.

## Not 23. Aktiekapital

Aktiekapitalet per 31 december 2023, 14 361 KSEK, är fördelat på 359 038 009 aktier vilket ger ett kvotvärde om 0,04 SEK per aktie. En aktie av serie A berättigar till tio (10) röster och en aktie av serie B till en (1) röst. Alla aktier som emitterats av moderföretaget är till fullo betalda.

Under 2023 har moderföretaget totalt, inom återköpsprogrammen beslutade på årsstämmorna 2022 och 2023, återköpt 10 565 000 egna B-aktier på Nasdaq Stockholm för 50,4 MSEK.

Årsstämman 2023 beslutade att bolagets aktiekapital ska minskas med 511 000 kronor för avsättning till fritt eget kapital med indragning av 12 775 000 B-aktier som bolaget har i eget förvar. Den 11 augusti verkställdes indragningen.

Under 2023 har 3 055 000 teckningsoptioner utnyttjats, vilket resulterat i att antalen B-aktier och röster i Net Insight AB har ökat med 3 055 000 och aktiekapitalet har ökat med 122 200 kronor.

Moderföretagets innehav av egna B-aktier per den 31 december 2023 uppgick till 9 370 000 aktier (mot-svarande 2,6 procent av totalt antal aktier), till ett genomsnittligt anskaffningspris om 4,54 kr/ aktie och med ett kvotvärde om 0,04 kr per aktie.

För mer information om bolagets aktie och ägare, se Aktien och ägare i förvaltningsberättelsen på sidorna 52-53 samt avsnitt Aktien på sidorna 48-49.

Uppdelning av aktier	31 Dec 2023			31 Dec 2022		
	A-aktier	B-aktier	Totalt	A-aktier	B-aktier	Totalt
Utestående aktier	1 000 000	348 668 009	<b>349 668 009</b>	1 000 000	356 178 009	<b>357 178 009</b>
Återköpta aktier	-	9 370 000	<b>9 370 000</b>	-	11 580 000	<b>11 580 000</b>
<b>Utgivna aktier</b>	<b>1 000 000</b>	<b>358 038 009</b>	<b>359 038 009</b>	<b>1 000 000</b>	<b>367 758 009</b>	<b>368 758 009</b>

## Not 24. Avsättningar

### Koncernen

Belopp i KSEK	Kortfristiga avsättningar			Långfristiga avsättningar			Summa
	Garanti- avsättningar <sup>1</sup>	Rörliga incitaments- program <sup>2</sup>	Övriga avsättningar	Garanti- avsättningar <sup>1</sup>	Rörliga incitaments- program <sup>2</sup>	Övriga avsättningar	
<b>Per 1 januari 2022</b>	<b>1 823</b>	<b>589</b>	-	<b>1 823</b>	<b>772</b>	<b>2 953</b>	<b>7 960</b>
- tillkommande avsättningar	36	658	-	36	307	-	1 037
- utnyttjade kassaflödespåverkande	-	-1 081	-	-	-	-281	-1 362
- aktierelaterad ersättning	-	-10	-	-	-155	-	-165
- omklassificering	-	617	-	-	-617	-	-
<b>Per 31 december 2022</b>	<b>1 859</b>	<b>773</b>	-	<b>1 859</b>	<b>307</b>	<b>2 672</b>	<b>7 470</b>
<b>Per 1 januari 2023</b>	<b>1 859</b>	<b>773</b>	-	<b>1 859</b>	<b>307</b>	<b>2 672</b>	<b>7 470</b>
- tillkommande avsättningar	332	711	-	332	1 286	-	2 661
- utnyttjade kassaflödespåverkande	-	-999	-	-	-	-	-999
- aktierelaterad ersättning	-	-4	-	-	-	-	-4
- omklassificering	-	604	-	-	-604	-	-
<b>Per 31 december 2023</b>	<b>2 191</b>	<b>1 085</b>	-	<b>2 191</b>	<b>989</b>	<b>2 672</b>	<b>9 129</b>

### Moderföretaget

Belopp i KSEK	Kortfristiga avsättningar			Långfristiga avsättningar			Summa
	Garanti- avsättningar <sup>1</sup>	Rörliga incitaments- program <sup>2</sup>	Övriga avsättningar	Garanti- avsättningar <sup>1</sup>	Rörliga incitaments- program <sup>2</sup>	Övriga avsättningar	
<b>Per 1 januari 2022</b>	<b>1 823</b>	<b>589</b>	-	<b>1 823</b>	<b>772</b>	<b>2 765</b>	<b>7 772</b>
- tillkommande avsättningar	36	658	-	36	307	-	1 037
- utnyttjade kassaflödespåverkande	-	-1 081	-	-	-	-843	-1 924
- aktierelaterad ersättning	-	-10	-	-	-155	-	-165
- omklassificering	-	617	-	-	-617	-	-
<b>Per 31 december 2022</b>	<b>1 859</b>	<b>773</b>	-	<b>1 859</b>	<b>307</b>	<b>1 922</b>	<b>6 720</b>
<b>Per 1 januari 2023</b>	<b>1 859</b>	<b>773</b>	-	<b>1 859</b>	<b>307</b>	<b>1 922</b>	<b>6 720</b>
- tillkommande avsättningar	332	711	-	332	1 286	-	2 661
- utnyttjade kassaflödespåverkande	-	-999	-	-	-	-562	-1 561
- aktierelaterad ersättning	-	-4	-	-	-	-	-4
- omklassificering	-	604	-	-	-604	-	-
<b>Per 31 december 2023</b>	<b>2 191</b>	<b>1 085</b>	-	<b>2 191</b>	<b>989</b>	<b>1 360</b>	<b>7 816</b>

1) Avsättningar till produktgarantireserven har gjorts för att täcka eventuella framtida kostnader på grund av genomförda affärstransaktioner.

2) Avsättningar för det rörliga incitamentsprogrammet har gjorts för att täcka troliga framtida ersättningar, inklusive sociala avgifter och pensionskostnader. Rörliga incitamentsprogram avser deltagande i syntetiskt aktieprogram och optionsprogram. Aktierelaterad ersättning avser värdeförändring av inlåsta belopp för det syntetiska aktieprogrammet, se avsnitt Aktierelaterad ersättning i not 7 för villkoren.



## Not 25. Övriga skulder

### Övriga kortfristiga skulder

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2023	31 dec 2022	31 dec 2023	31 dec 2022
Personalrelaterade skatter	2 802	2 697	2 802	2 647
Valutaterminer	-	787	-	787
Sociala avgifter	2 347	1 787	2 347	1 787
Övriga kortfristiga skulder	1 435	863	1 482	944
<b>Totalt kortfristiga skulder</b>	<b>6 584</b>	<b>6 134</b>	<b>6 631</b>	<b>6 165</b>

## Not 26. Upplupna kostnader

### Upplupna kostnader

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2023	31 dec 2022	31 dec 2023	31 dec 2022
Semesterlöneskuld	12 082	11 260	10 507	9 081
Upplupen ersättning till anställda	20 666	19 271	16 321	15 803
Upplupen kostnad konsulter	4 271	5 242	4 401	5 216
Upplupen royalty	725	1 011	725	1 011
Övriga upplupna kostnader	11 930	12 931	11 065	12 432
<b>Totalt upplupna kostnader</b>	<b>49 674</b>	<b>49 715</b>	<b>43 019</b>	<b>43 543</b>

## Not 27. Kassaflödesanalys

### Övriga ej likvidpåverkande poster

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2023	2022	2023	2022
Värdeförändring kapitalförsäkring	21	-	21	-
Realisationsresultat	3 861	5 092	3 861	9 413
Avsättningar och reserveringar	7 150	-515	7 154	-551
Orealiserade kursdifferenser	-149	625	-	58
<b>Summa</b>	<b>10 883</b>	<b>5 202</b>	<b>11 036</b>	<b>8 920</b>

## Not 28. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

### Ställda säkerheter

#### Belopp i KSEK

	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2023	31 dec 2022	31 dec 2023	31 dec 2022
Depositioner	5 123	4 902	4 855	4 628
Spärrade bankmedel	1 200	1 200	1 200	1 200
<b>Summa</b>	<b>6 323</b>	<b>6 102</b>	<b>6 055</b>	<b>5 828</b>

### Eventalförpliktelser

#### Belopp i KSEK

	Koncernen		Moderföretaget	
	31 dec 2023	31 dec 2022	31 dec 2023	31 dec 2022
Borgensförbindelser	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Not 29. Förslag till behandling av årets resultat

### Följande medel står till moderföretagets förfogande (KSEK):

	2023
Överkursfond	59 012
Balanserade vinstmedel	133 523
Årets resultat	56 950
<b>Summa</b>	<b>249 485</b>

### Styrelsen föreslår att medlen disponeras på följande sätt:

	2023
I ny räkning överförs:	249 485
varav till överkursfond	-
<b>Summa</b>	<b>249 485</b>

## Not 30. Väsentliga händelser efter periodens slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens slut.

# Försäkran & underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderföretagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderföretaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderföretagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderföretaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Solna den 25 mars 2024

Gunilla Fransson  
Ordförande

Jan Barchan  
Styrelseledamot

Cecilia de Leeuw  
Styrelseledamot

Torbjörn Wingårdh  
Styrelseledamot

Karl Thedéen  
Styrelseledamot

Crister Fritzson  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats  
Stockholm den 25 mars 2024  
KPMG AB

Henrik Lind  
Auktoriserad revisor



## 06

# Revisorsyttranden

Revisionsberättelse.....	109
--------------------------	-----

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Net Insight AB (publ), org. nr 556533-4397

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Net Insight AB (publ) för år 2023 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 30-36 och 58-60. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 50-107 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Accounting Standards, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 30-36 och 58-60. Förvaltningsberättelsen är förenlig med

årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### Värdering av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Se not 15 och redovisningsprinciper på sidan 71 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

### Beskrivning av området

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten uppgår till 236 mkr per 31 december 2023 motsvarande 28% av de totala tillgångarna.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten redovisas som immateriella tillgångar under förutsättning att de kriterier som beskrivs i koncernens

redovisningsprinciper på sidan 71 är uppfyllda. Aktiveringen och efterföljande värdering av upparbetade utvecklingsutgifter bygger på företagsledningens bedömning av huruvida projektet kommer att bli framgångsrikt med tanke på dess kommersiella och tekniska möjligheter.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten skrivs av linjärt över den period som de förväntade fördelarna beräknas komma bolaget tillgodo och ledningen måste bedöma huruvida det finns indikationer på nedskrivningsbehov.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten som ännu inte är färdiga för användning ska årligen prövas för nedskrivning genom att jämföra dess redovisade värde med dess återvinningsvärde. Denna nedskrivningsprövning innehåller prognoser och antaganden gjorda av bolagets ledning.

Det finns risk att utvecklingsutgifter inte uppfyller kraven för aktivering samt att det redovisade värdet på enskilda projekt överstiger återvinningsvärdet vilket kan ha en väsentlig påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Vidare finns risk att dessa tillgångar inte skapar ekonomisk nytta för bolaget över hela den nyttjandeperiod som ledningen bedömt som rimlig.

#### **Hur området har beaktats i revisionen**

Vi har granskat metoden för aktivering, värdering och nedskrivningsprövning av utgifter för utvecklingsarbeten.

Vi har testat effektiviteten i ett urval av interna kontroller i samband med aktivering av utgifter för

utvecklingsarbeten. Därutöver har vi stickprovisvis testat ett urval av de aktiverade utvecklingskostnaderna och granskat dessa mot relevanta underlag.

Vi har granskat ledningens bedömning av huruvida det finns indikationer på nedskrivning av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten. Vidare har vi utvärderat om det redovisade värdet är återvinningsbart genom att analysera tillgångarna på portföljnivå och jämföra det redovisade värdet per den 31 december 2023 mot intäkterna för innevarande år för att bedöma om det föreligger några indikatorer på nedskrivningsbehov.

Vi har granskat ledningens nedskrivningsprövning av projekt som ännu inte är färdiga för användning avseende huruvida dessa har minskat i värde genom att jämföra dess redovisade värde med dess återvinningsvärde.

Vi har också bedömt efterlevnad av redovisningsprinciper och upplysningar avseende balanserade utgifter för utvecklingsarbeten i årsredovisningen och koncernredovisningen.

#### **Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen**

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-41, 48-49, 58-60 samt 115-129. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och

verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Accounting Standards så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning

som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut

som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet

om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning,

övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## **Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar**

### **Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust**

#### **Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Net Insight AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### **Grund för uttalanden**

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens

verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### **Revisorns ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller



- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt

uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen

### **Revisorns granskning av Esef-rapporten**

#### **Uttalande**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Net Insight AB (publ) för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

#### **Grund för uttalande**

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Net Insight AB (publ) enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

#### **Revisorns ansvar**

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra gransknings-åtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för

kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och

egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

#### **Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten**

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 42-47 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsred i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

#### **Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten**

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 30-36 och 58-60 och

för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsred i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Net Insight AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 12 maj 2023. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2022.

Stockholm den 25 mars 2024

KPMG AB

Henrik Lind

Auktoriserad revisor



## 07

# Fem år i översikt

Fem år i översikt .....	116
Alternativa nyckeltal.....	118

# Fem år i översikt

## Femårsöversikt

MSEK (om inte definierat på annat sätt)	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Resultat kvarvarande verksamhet<sup>1</sup></b>					
<i>Nettoomsättning per affärsområde</i>					
Media Networks	559,4	475,1	380,7	332,1	377,8
Resource Optimization	-	-	15,1	66,9	70,8
Streaming Solutions	-	-	-	-0,4	9,5
Avyttrad verksamhet	-	-	-15,1	-66,5	-80,3
<b>Nettoomsättning</b>	<b>559,4</b>	<b>475,1</b>	<b>380,7</b>	<b>332,1</b>	<b>377,8</b>
Bruttoresultat	341,8	297,7	228,4	202,2	243,2
Rörelsekostnader	266,4	234,2	209,1	202,5	224,8
Totala utvecklingsutgifter	145,2	139,0	109,4	106,4	85,2
EBITDA	142,5	122,7	84,5	31,5	63,9
EBITDAC	49,1	35,1	28,1	-19,0	26,6
Rörelseresultat	70,9	60,5	26,8	-15,3	15,4
Resultat före skatt	77,4	68,9	28,7	-20,0	14,3
Årets resultat	60,1	54,0	23,8	-14,7	20,8
<b>Finansiell ställning och kassaflöde inklusive avyttrad verksamhet</b>					
Likvida medel	266,4	308,3	354,9	283,2	52,3
Rörelsekapital	113,6	76,5	73,1	57,8	46,8
Totalt kassaflöde	-41,7	-47,0	71,0	232,6	-41,2

1) Särredovisning av avyttrade verksamheter har bara gjorts för åren 2021-2019, således inkluderar tidigare års siffror även affärsområdena Resource Optimization och Streaming Solutions. Se årsredovisning 202 för mer information.



<b>MSEK (om inte definierat på annat sätt)</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Aktien</b>					
Utdelning per aktie, SEK	-	-	-	-	-
Resultat per aktie, före utspädning kvarvarande verksamhet, SEK	0,17	0,15	0,06	-0,04	0,05
Resultat per aktie, efter utspädning kvarvarande verksamhet, SEK	0,17	0,15	0,06	-0,04	0,05
Resultat per aktie, före utspädning avyttrad verksamhet, SEK	-	-	-0,10	0,66	-0,14
Resultat per aktie, efter utspädning avyttrad verksamhet, SEK	-	-	-0,10	0,66	-0,14
Resultat per aktie, före utspädning inklusive avyttrad verksamhet, SEK	0,17	0,15	-0,03	0,62	-0,08
Resultat per aktie, efter utspädning inklusive avyttrad verksamhet, SEK	0,17	0,15	-0,03	0,62	-0,08
Kassaflöde per aktie, före utspädning, SEK	-0,12	-0,13	0,19	0,61	-0,11
Kassaflöde per aktie, efter utspädning, SEK	-0,12	-0,13	0,18	0,61	-0,11
Eget kapital per aktie före utspädning, SEK	1,76	1,65	1,69	1,81	1,21
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK	1,75	1,63	1,68	1,81	1,21
Genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning, tusental	353 291	367 083	382 162	382 758	382 812
Genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning, tusental	356 334	370 840	384 174	382 758	382 812
Antal utestående aktier vid årets utgång, före utspädning, tusental	346 613	357 178	377 308	382 758	382 758
Antal utestående aktier vid årets utgång, efter utspädning, tusental	348 368	361 988	380 363	382 758	382 758
Aktiekurs vid årets slut, SEK	5,20	6,06	6,62	1,58	2,30
<b>Anställda och konsulter kvarvarande verksamhet</b>					
Anställda och konsulter under perioden	191	176	154	152	135
<b>Nyckeltal kvarvarande verksamhet<sup>1</sup></b>					
Nettoomsättning, jmf motsvarande period fg år	17,7%	24,8%	14,6%	-12,1%	0,7%
Bruttomarginal	61,1%	62,7%	60,0%	60,9%	64,4%
Totala utvecklingsutgifter/nettoomsättningen	26,0%	29,2%	28,7%	32,0%	22,6%
Rörelsemarginal	12,7%	12,7%	7,0%	-4,6%	4,1%
EBITDA-marginal	25,5%	25,8%	22,2%	9,5%	16,9%
EBITDA-2-marginal	8,8%	7,4%	7,4%	-5,7%	7,0%
Nettomarginal	10,7%	11,4%	6,3%	-4,4%	5,5%
<b>Nyckeltal hela koncernen inklusive avyttrad verksamhet</b>					
Avkastning på sysselsatt kapital	9,8%	8,9%	3,9%	-0,6%	-7,4%
Soliditet	74,2%	71,6%	78,0%	80,3%	67,6%
Avkastning på eget kapital	9,8%	8,7%	-2,0%	36,0%	-6,6%

# Alternativa nyckeltal

I årsredovisningen refereras det till ett antal icke-IFRS resultatmått som används för att hjälpa såväl investerare som ledning att analysera företagets verksamhet. De mått som presenteras i denna rapport

kan avvika från mätningar med liknande namn i andra företag.

För åren 2019–2021 beräknas nyckeltal avseende resultaträkningen på kvarvarande verksamhet om inte

annat anges och nyckeltal avseende balansräkningen har beräknats på hela koncernen inklusive avyttrad verksamhet om inte annat anges.

## Beskrivning av finansiella resultatmått som inte återfinns i IFRS regelverket samt några övriga definitioner

RESULTATMÅTT ICKE IFRS-RESULTATMÅTT	OLIKA TYPER AV RESULTATMÅTT SAMT MARGINALMÅTT UTTRYCKTA I PROCENT AV OMSÄTTNINGEN. BESKRIVNING	ORSAK TILL ANVÄNDNING AV MÅTT
<b>Bruttomarginal</b>	Bruttoresultat i procent av nettoomsättning.	Måtten är viktiga för att visa marginalen för att täcka företagets rörelsekostnader, kompletterat med marginalen för att täcka rörelsekostnaderna samt kostnaderna för avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter.
<b>Rörelsekostnader</b>	Försäljnings- och marknadsföringskostnader, administrationskostnader och utvecklingskostnader.	
<b>Rörelsekostnader/ Nettoomsättning</b>	Rörelsekostnader i procent av nettoomsättning.	Visar bolagets totala rörelsekostnader. Att sätta dem i relation till omsättningen visar företagets kostnadseffektivitet.
<b>Rörelseresultat</b>	Beräknas som rörelseresultat före finansiella poster och skatt.	Rörelseresultatet ger en samlad bild av den totala resultatgenereringen i den operativa verksamheten.
<b>Rörelsemarginal</b>	Rörelseresultat i procent av periodens nettoomsättning.	Rörelsemarginal är en nyckelkomponent tillsammans med försäljningstillväxt och sysselsatt kapital för att följa värdeskapande.
<b>Nettoomsättning jmf motsvarande period fg år</b>	Relationen mellan periodens nettoomsättning och jämförelseperiodens motsvarande omsättning.	Försäljningstillväxt är en nyckelkomponent tillsammans med rörelsemarginal och sysselsatt kapital för att följa värdeskapande.
<b>Förändring av nettoomsättning i jämförbara valutakurser</b>	Relationen mellan periodens nettoomsättning, omräknad med jämförelseperiodens valutakurser och jämförelseperiodens motsvarande omsättning. Ingen omräkning görs av periodens omsättning för förvärvade verksamheter som inte ägts under hela jämförelseperioden.	Måttet är av stor vikt för ledningen för att följa underliggande försäljning drivet av volym-, pris- och mixändringar för jämförbara valutakurser mellan olika perioder.
<b>Organisk tillväxt</b>	Periodens nettoomsättning i förhållande till jämförelseperiodens nettoomsättning, exklusive respektive periods nettoomsättning för förvärvade verksamheter som inte ägts under hela jämförelseperioden.	Försäljningstillväxt justerad för påverkan av förvärv.
<b>Nettomarginal</b>	Periodens resultat i procent av nettoomsättningen.	Nettomarginalen visar hur stor del av nettoomsättningen som kvarstår efter att alla företagets kostnader har dragits av.

ICKE IFRS-RESULTATMÅTT	BESKRIVNING	ORSAK TILL ANVÄNDNING AV MÅTT
<b>Justerade resultat- och marginalmätt</b>	Resultat- och marginalmätt justerade för poster som stör jämförbarhet mellan olika perioder. Se tabell Koncernens resultaträkning, justerad sidan 126.	Separat redovisning av resultat- och marginalmätt som inte påverkats av poster som stör jämförbarhet mellan olika perioder och därmed ger en ökad förståelse för bolagets underliggande verksamhet.
<b>Totala utvecklingsutgifter</b>	Periodens utvecklingskostnader och aktiverade utvecklingsutgifter.	Måttet är ett bra komplement till utvecklingskostnader då det visar bolagets totala investering i utveckling.
<b>Aktiveringsgrad</b>	Periodens aktiverade utvecklingsutgifter i procent av totala utvecklingsutgifter.	Utvecklingsutgifternas påverkan på resultat och finansiell ställning samt presentation i kassaflödes analysen påverkas av periodens aktiveringsgrad
<b>Totala utvecklingsutgifter/ nettoomsättning</b>	Totala utvecklingsutgifter i relation till nettoomsättning	
<b>EBITDA</b>	Beräknas som rörelseresultat före avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar.	Att komplettera EBITDA med EBITDAC, där även aktiverade utvecklingsutgifter återläggs, ger ett bra komplement till rörelseresultat då det visar, förenklat, det kassamässiga resultatet från verksamheten samt att det är rensat för resultateffekter från förändringar i aktiveringsgrad i företagets utvecklingsprojekt.
<b>EBITDAC</b>	Beräknas som rörelseresultat före avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar samt aktivering av utvecklingsutgifter. Resultatmättet EBITDA-2 har under året ändrat begreppsnamn till EBITDAC, definitionen är oförändrad.	
<b>EBITDA- &amp; EBITDAC-marginal</b>	EBITDA i procent av nettoomsättning.	
<b>Regioner</b>	Definition av regioner för fördelning av intäkter: <ul style="list-style-type: none"> <li>• EMEA – Europa, Mellanöstern och Afrika</li> <li>• Americas (AM) – Nord- och Sydamerika</li> <li>• APAC – Asien och Stillahavsregionen</li> </ul>	Definition av regioner för fördelning av intäkter.



## Nyckeltal resultaträkning

### MSEK (om inte definierat på annat sätt)

	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Kvarvarande verksamhet</b>					
Nettoomsättning	559,4	475,1	380,7	332,1	377,8
<i>Nettoomsättning, jmf motsvarande period fg år</i>	17,7%	24,8%	14,6%	-12,1%	0,7%
KSV exkl. avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter	-162,4	-131,3	-109,4	-98,5	-100,5
<b>Bruttoresultat exkl avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter</b>	<b>396,9</b>	<b>343,8</b>	<b>271,3</b>	<b>233,6</b>	<b>277,3</b>
<i>Bruttomarginal exkl avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter</i>	71,0%	72,4%	71,3%	70,3%	73,4%
KSV avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter	-55,1	-46,2	-42,9	-31,4	-34,1
<b>Bruttoresultat</b>	<b>341,8</b>	<b>297,7</b>	<b>228,4</b>	<b>202,2</b>	<b>243,2</b>
<i>Bruttomarginal</i>	61,1%	62,7%	60,0%	60,9%	64,4%
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-152,1	-130,0	-104,3	-92,7	-106,8
Administrationskostnader	-62,4	-52,8	-51,9	-53,9	-70,2
Utvecklingskostnader	-51,8	-51,4	-53,0	-55,9	-47,9
<b>Rörelsekostnader</b>	<b>-266,4</b>	<b>-234,2</b>	<b>-209,1</b>	<b>-202,5</b>	<b>-224,8</b>
<i>Rörelsekostnader/Nettoomsättningen</i>	-47,6%	-49,3%	-54,9%	-61,0%	-59,5%
Övriga rörelseintäkter och kostnader	-4,5	-3,0	7,5	-15,0	-3,0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>70,9</b>	<b>60,5</b>	<b>26,8</b>	<b>-15,3</b>	<b>15,4</b>
<i>Rörelsemarginal</i>	12,7%	12,7%	7,0%	-4,6%	4,1%
Finansnetto	6,5	8,4	1,9	-4,6	-2,1
<b>Resultat före skatt</b>	<b>77,4</b>	<b>68,9</b>	<b>28,7</b>	<b>-20,0</b>	<b>14,3</b>
Skatt	-17,3	-14,9	-4,9	5,3	6,5
<b>Periodens resultat kvarvarande verksamhet</b>	<b>60,1</b>	<b>54,0</b>	<b>23,8</b>	<b>-14,7</b>	<b>20,8</b>
Nettomarginal	10,7%	11,4%	6,3%	-4,4%	5,5%
Avyttrade verksamheter, netto efter skatt	-	-	-36,9	252,1	-52,9
<b>Periodens resultat</b>	<b>60,1</b>	<b>54,0</b>	<b>-13,1</b>	<b>237,4</b>	<b>-32,2</b>



### Förändring av nettoomsättning i jämförbara valutakurser

<b>MSEK (om inte definierat på annat sätt)</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Nettoomsättning	559,4	475,1	380,7		
Netto valutaeffekter jämförbara valutor	-25,1	-43,7	14,9		
<b>Nettoomsättning i jämförbar valuta</b>	<b>534,2</b>	<b>431,5</b>	<b>395,6</b>		
<b>Förändring av nettoomsättning i jämförbara valutakurser</b>	<b>12,4%</b>	<b>13,3%</b>	<b>19,1%</b>		

Förändring av nettoomsättning i jämförbara valutakurser för 2019 har inte omräknats efter avyttring av verksamheter.

### Utvecklingsutgifter kvarvarande verksamhet

<b>MSEK (om inte definierat på annat sätt)</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Utvecklingskostnader	51,8	51,4	53,0	55,9	47,9
Aktiverade utvecklingsutgifter	93,4	87,6	56,4	50,5	37,3
<b>Totala utvecklingsutgifter</b>	<b>145,2</b>	<b>139,0</b>	<b>109,4</b>	<b>106,4</b>	<b>85,2</b>
<i>Aktiveringsgrad</i>	64,3%	63,0%	51,6%	47,5%	43,8%
Nettoomsättning	559,4	475,1	380,7	332,1	377,8
<b>Totala utvecklingsutgifter/nettoomsättning</b>	<b>26,0%</b>	<b>29,2%</b>	<b>28,7%</b>	<b>32,0%</b>	<b>22,6%</b>

### EBITDA-marginal kvarvarande verksamhet

<b>MSEK (om inte definierat på annat sätt)</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Rörelseresultat	70,9	60,5	26,8	-15,3	15,4
Avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter	55,1	46,2	42,9	31,4	34,1
Övriga avskrivningar	16,5	14,5	14,8	15,4	14,4
Nedskrivningar	-	1,5	-	-	-
<b>EBITDA</b>	<b>142,5</b>	<b>122,7</b>	<b>84,5</b>	<b>31,5</b>	<b>63,9</b>
Aktiverade utvecklingsutgifter	-93,4	-87,6	-56,4	-50,5	-37,3
<b>EBITDAC</b>	<b>49,1</b>	<b>35,1</b>	<b>28,1</b>	<b>-19,0</b>	<b>26,6</b>
Nettoomsättning	559,4	475,1	380,7	332,1	377,8
<i>EBITDA-marginal</i>	25,5%	25,8%	22,2%	9,5%	16,9%
<i>EBITDAC-marginal</i>	8,8%	7,4%	7,4%	-5,7%	7,0%

<b>KAPITAL- OCH AVKASTNINGSMÅTT</b> Icke IFRS-resultatmått	<b>KAPITALMÅTTEN VISAR HUR KAPITAL NYTTJAS SAMT FÖRETAGETS FINANSIELLA STYRKA. AVKASTNING ÄR ETT EKONOMISKT BEGREPP SOM BESKRIVER HUR MYCKET EN TILLGÅNG FÖRÄNDRAS I VÄRDE FRÅN EN TIDIGARE TIDPUNKT.</b>	
	Beskrivning	Orsak till användning av mått
<b>Rörelsekapital</b>	Genomsnittliga omsättningstillgångar minus likvida medel, leverantörsskulder och övriga räntefria kortfristiga skulder. Bolaget har inga räntebärande skulder, förutom leasingkulder. Förändring i rörelsekapital i kassaflödesanalysen inkluderar även justeringar för ej likviditets-påverkande poster samt förändringar i långfristiga rörelserelaterade fordringar och skulder.	Måttet visar hur mycket rörelsekapital som binds i rörelsen och kan sättas i relation till nettoomsättningen för att förstå hur effektivt det bundna rörelsekapitalet använts.
<b>Sysselsatt kapital</b>	Koncernens sysselsatta kapital beräknas som ett genomsnitt av balansräkningens totala tillgångar minskat med totala skulder, exklusive räntebärande skulder. Koncern har inga räntebärande skulder.	Det centrala måttet för att mäta avkastning på allt det kapital som binds i verksamheten.
<b>Avkastning på sysselsatt kapital</b>	Rörelseresultat minus ränteintäkter, rullande fyra kvartal (R4Q), i procent av sysselsatt kapital.	
<b>Soliditet</b>	Eget kapital dividerat med balansomslutningen.	Ett traditionellt mått för att visa finansiell risk, uttryckt som hur stor del av det bundna kapitalet som finansierats av ägarna.
<b>Avkastning på eget kapital</b>	Periodens resultat i procent av genomsnittligt eget kapital, rullande fyra kvartal (R4Q).	Avkastningen på eget kapital visar totalavkastningen på ägarnas kapital och återspeglar effekten av såväl rörelsens lönsamhet som av finansiell hävstång. Måttet används främst för att analysera ägarlönsamheten över tid.
<b>Investeringar</b>	Periodens förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar.	Definitioner till rader i kassaflödesanalysen.
<b>Totalt kassaflöde/Kassaflöde</b>	Avser periodens förändring av likvida medel, exklusive kursdifferens i likvida medel.	

### Rörelsekapital inklusive avyttrad verksamhet

<b>MSEK (om inte definierat på annat sätt)</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Omsättningstillgångar	533,5	548,4	491,7	424,3	255,0
Likvida medel	-276,4	-328,4	-318,1	-237,1	-64,5
Ej räntebärande kortfristiga skulder	-143,5	-143,5	-100,5	-129,4	-143,8
<b>Rörelsekapital</b>	<b>113,6</b>	<b>76,5</b>	<b>73,1</b>	<b>57,8</b>	<b>46,8</b>

**Sysselsatt kapital inklusive avyttrad verksamhet**

<b>MSEK (om inte definierat på annat sätt)</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<i>Sysselsatt kapital</i>					
Balansomslutning	841,6	831,1	820,1	856,6	695,0
Ej räntebärande skulder	-201,0	-175,5	-112,9	-148,8	-165,3
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>640,6</b>	<b>655,6</b>	<b>707,1</b>	<b>707,8</b>	<b>529,7</b>
<i>Rörelseresultat minus ränteintäkter R4Q</i>					
Rörelseresultat	70,9	60,5	28,7	-4,3	-38,6
Ränteintäkter	8,2	2,4	1,1	0,2	0,7
<b>Rörelseresultat minus ränteintäkter R4Q</b>	<b>62,7</b>	<b>58,1</b>	<b>27,6</b>	<b>-4,5</b>	<b>-39,3</b>
<b>Avkastning på sysselsatt kapital</b>	<b>9,8%</b>	<b>8,9%</b>	<b>3,9%</b>	<b>-0,6%</b>	<b>-7,4%</b>

**Soliditet inklusive avyttrad verksamhet**

<b>MSEK (om inte definierat på annat sätt)</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Eget kapital	622,2	605,1	646,5	692,6	463,7
Balansomslutning	838,4	845,2	828,6	862,4	686,5
<b>Soliditet</b>	<b>74,2%</b>	<b>71,6%</b>	<b>78,0%</b>	<b>80,3%</b>	<b>67,6%</b>

**Avkastning på eget kapital inklusive avyttrad verksamhet**

<b>MSEK (om inte definierat på annat sätt)</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Resultat R4Q	60,1	54,0	-13,1	237,4	-32,2
Genomsnittligt eget kapital R4Q	612,4	624,2	668,5	659,0	485,4
<b>Avkastning på eget kapital</b>	<b>9,8%</b>	<b>8,7%</b>	<b>-2,0%</b>	<b>36,0%</b>	<b>-6,6%</b>

AKTIEÄGARINFORMATION		MÅTT RELATERADE TILL AKTIEN.	
Icke IFRS-mått	Beskrivning	Orsak till användning av mått	
<b>Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning</b>	Totalt antal antalet aktier i moderföretaget minus koncernföretagens innehav av aktier i moder-företaget (egna aktier).	Definition av IFRS-mått. Måtten visar hur mycket per aktie som aktieägarna får från koncernens totala verksamhet.	
<b>Utdelning per aktie</b>	Periodens utdelning dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier för perioden.		
<b>Resultat per aktie före och efter utspädning</b>	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier för perioden.		
<b>Kassaflöde per aktie</b>	Totalt kassaflöde, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier för perioden.	Måtten visar hur mycket per aktie som aktieägarna får från koncernens totala verksamhet.	
<b>Eget kapital per aktie före och efter utspädning</b>	Eget kapital dividerat med antal utestående aktier vid periodens utgång.		

ANSTÄLLDA	BESKRIVNING	ORSAK TILL ANVÄNDNING AV MÅTT				
<b>Medelantal anställda och konsulter/Medarbetare</b>	Genomsnittligt antal anställda samt konsulter för positioner som inte är tillfälliga (längre än nio månader) och som inte ersätter frånvarande anställda. Avser FTE (full sysselsättning).	Att komplettera antalet anställda med konsulter ger en bättre bild av kostnadsmassan.				
<b>Anställda och konsulter under perioden</b>		<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Antal anställda		146	131	139	168	183
Antal konsulter		45	45	26	30	34
<b>Totalt antal anställda och konsulter</b>		<b>191</b>	<b>176</b>	<b>165</b>	<b>198</b>	<b>217</b>
Antal anställda och konsulter avyttrad verksamhet		-	-	-11	-46	-82
<b>Netto anställda och konsulter under perioden kvarvarande verksamhet</b>		<b>191</b>	<b>176</b>	<b>154</b>	<b>152</b>	<b>135</b>

### Väsentliga resultatposter

Koncernen har identifierat ett antal poster som är väsentliga antingen på grund av sin karaktär och/eller belopp. De presenteras här nedan för att tydliggöra koncernens finansiella resultat:

Alla poster i tabellen ovan påverkar rörelseresultatet förutom (f) som påverkar kassaflödet.

- (a) Avser större förändringsarbete av organisationen.
- (b) Covid-19 relaterade statliga bidrag för personal och andra resurser som fortfarande bidrar till att

skapa värde för bolaget.

(c) Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar till följd av omprioriteringar i Nimbra-portföljen.

(d) Under det andra kvartalet 2021 fastställdes slutliga kostnaderna för rådgivning i samband med avyttringen av Affärsområdet Resource Optimization (ScheduALL) vilket presenteras som en övrig rörelseintäkt.

(e) Kostnader för strategisk rådgivning och

förberedelser för ej genomförd kapitalanskaffning, som avbröts i och med avyttringen av Sye-verksamheten.

(f) Att presentera kassaflödet utan effekter från avyttringar av affärsområden Resource Optimization (ScheduALL-verksamheten) och Streaming Solutions (Sye-verksamheten) samt återköpsprogrammet av egna aktier ger en bättre bild och jämförelse av den underliggande verksamhetens kassaflöde.



## Väsentliga resultatposter, kvarvarande verksamhet, MSEK

	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Valutakursdifferenser</b>					
Del av övriga rörelseintäkter och kostnader	-5,0	-1,9	6,5	-16,0	-2,9
Del av finansnetto	-0,8	6,9	2,7	-3,5	1,5
<b>Total</b>	<b>-5,7</b>	<b>5,1</b>	<b>9,2</b>	<b>-19,5</b>	<b>-1,3</b>
<b>Statliga bidrag Covid-19</b>					
Reducering av personalkostnader	-	-	0,8	3,4	-
Övriga rörelseintäkter	-	0,1	-0,2	0,7	-
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>0,1</b>	<b>0,6</b>	<b>4,1</b>	<b>-</b>
<b>Jämförelsestörande poster</b>					
Omstrukturering (a)	-	-1,2	-0,8	-0,9	-7,9
Statliga bidrag Covid-19, övriga rörelseintäkter (b)	-	0,1	-0,2	0,7	-
Statliga bidrag elstöd, övriga rörelseintäkter	0,6	-	-	-	-
Nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar (c)	-	-1,5	-	-	-
Justering av rådgivningskostnader vid avyttring av verksamhet (d)	-	-	0,4	-	-
Strategisk rådgivning och förberedelse för kapitalanskaffning (e)	-	-	-	-	-15,8
<b>Total</b>	<b>0,6</b>	<b>-2,6</b>	<b>-0,7</b>	<b>-0,3</b>	<b>-23,6</b>
<b>Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster - Rörelseresultat, justerat</b>					
Rörelseresultat	70,9	60,5	26,8	-15,3	15,4
Jämförelsestörande poster, enligt ovan	-0,6	2,6	0,7	0,3	27,8
<b>Total</b>	<b>70,3</b>	<b>63,1</b>	<b>27,4</b>	<b>-15,1</b>	<b>43,2</b>
<b>Rörelseresultat exklusive valutakursdifferenser</b>					
Rörelseresultat	70,9	60,5	26,8	-15,3	15,4
Valutakursdifferenser, enligt ovan	5,0	1,9	-6,5	16,0	2,9
<b>Total</b>	<b>75,9</b>	<b>62,4</b>	<b>20,3</b>	<b>0,7</b>	<b>18,2</b>
<b>Rörelseresultat exklusive valutakursdifferenser &amp; jämförelsestörande poster</b>					
Rörelseresultat	70,9	60,5	26,8	-15,3	15,4
Valutakursdifferenser, enligt ovan	5,0	1,9	-6,5	16,0	2,9
Jämförelsestörande poster, enligt ovan	-0,6	2,6	0,7	0,3	27,8
<b>Total</b>	<b>75,3</b>	<b>65,0</b>	<b>20,9</b>	<b>1,0</b>	<b>46,0</b>
<b>Kassaflöde exklusive likvidpåverkan från avyttring av verksamheter och återköp av egna aktier (f)</b>					
Periodens förändring likvida medel	-41,7	-47,0	71,0	232,6	-41,2
Avyttring av dotterföretag, netto likvidpåverkan	-	-	-70,3	-302,3	-
Återköp av egna aktier	50,4	98,3	33,4	-	1,8
Inlösta aktieoptioner	-7,8	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>0,9</b>	<b>51,3</b>	<b>34,1</b>	<b>-69,7</b>	<b>-39,4</b>



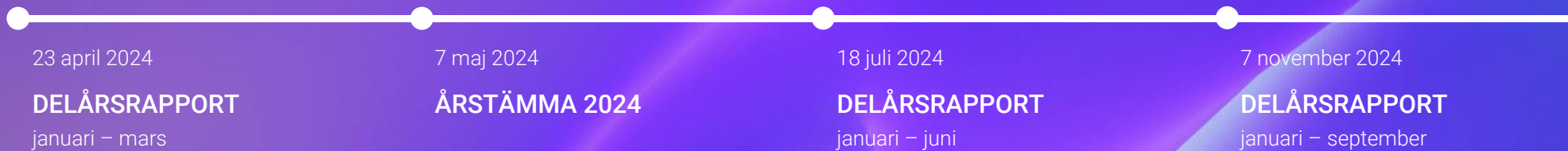
## 08

# Övrigt

Finansiell kalender.....	128
Aktieägarinformation.....	129



# Finansiell kalender





# Aktieägarinformation

## Årsstämma

Ordinarie årsstämma kommer att hållas tisdagen den 7 maj 2024 kl. 10:00 på Net Insights kontor i Solna Business Park.

Rätt att deltaga och rösta på bolagsstämman har aktieägare som är införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken 26 april 2024, samt anmält sig hos bolaget senast den 29 april 2024.

Anmälan om deltagande i årsstämman sker till bolaget per telefon 08-685 04 00 vardagar 9:00-16:00, per post till Net Insight AB, "Årsstämma", Box 1200, 171 23 Solna eller per e-post till [agm@netinsight.net](mailto:agm@netinsight.net)

## Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att besluta om att ej lämna någon utdelning för räkenskapsåret 2023.

## Distribution av årsredovisning

Årsredovisning 2023 publiceras den 16 april 2024 på [netinsight.net/sv/investors/](https://netinsight.net/sv/investors/)

En tryckt version av årsredovisningen kan beställas via e-post: [info@netinsight.net](mailto:info@netinsight.net) eller per telefon 08-685 04 00.

Net Insights ekonomiska information lämnas på svenska och engelska. Rapporterna kan enklast hämtas på Net Insights hemsida: [www.netinsight.net](https://www.netinsight.net) eller beställas via e-post: [info@netinsight.net](mailto:info@netinsight.net) eller per telefon 08-685 04 00.

## Följ Net Insight

**Webbsajt:** [netinsight.net](https://netinsight.net)

**LinkedIn:** @Net Insight  
[www.linkedin.com/company/net-insight/](https://www.linkedin.com/company/net-insight/)

**X:** @NetInsight  
[twitter.com/NetInsight](https://twitter.com/NetInsight)

**YouTube:** [www.youtube.com/c/NetInsightAB](https://www.youtube.com/c/NetInsightAB)

## IR-arbetet

IR-arbetet på Net Insight styrs av principen att tillhandahålla direkt, korrekt, öppen och konsekvent information till finansmarknaden. Syftet med Investor Relations är att hålla marknaden kontinuerligt uppdaterad om företaget och bidra till en korrekt bedömning av Net Insight-aktien.

Aktieägare och andra intresserade kan prenumerera på pressmeddelanden och finansiella rapporter via e-post.

Tyst period tillämpas under den period som börjar den första dagen i en månad då finansiell rapportering sker och pågår till dess rapporten är publicerad. Under tyst period hålls inga möten med investerare och finansanalytiker.

**Adress:**

Huvudkontor  
Net Insight AB (publ)  
Box 1200  
171 23 Solna  
Sverige  
Tel: 08-685 04 00

**E-post:**

[info@netinsight.net](mailto:info@netinsight.net)

**Organisationsnummer:**

556533-4397

**Besöksadress:**

Smidesvägen 7, 171 41 Solna  
Sverige

**Produktion:**

Net Insight i samarbete med  
Rehngruppen