



# Års- och hållbarhetsredovisning 2022

PowerCell är världsledande inom vätgas-  
elektriska lösningar för utsläppsfritt flyg

## Innehåll

Viktiga händelser 2022.....	1	Bolagsstyrning .....	46
PowerCell i korthet .....	2	Styrelse och ledning .....	48
VD har ordet .....	4	Förvaltningsberättelse .....	52
Marknadsutsikter .....	6	Finansiella rapporter - koncernen .....	54
Marknadserbjudande .....	8	Noter - koncernen .....	59
Segmenten .....	10	Finansiella rapporter - moderbolaget.....	74
Bränslecellsteknik.....	20	Noter - moderbolaget .....	79
Hållbarhetsrapport.....	22	Revisionsberättelse.....	87
Aktien .....	44	GRI-index.....	89
		Aktieägarinformation .....	93

# Viktiga händelser 2022

## Januari

- Vi gick med i det europeiska utvecklingsprojektet Camelot tillsammans med andra företag som BMW. Projektet syftar till att utveckla material till en ny generation bränsleceller och accelerera vår långsiktiga teknikutveckling.

## April

- Order från Siemens Energy på marin bränslecellsmodul. Ordern är en del av vårt utökade samarbete inom bränslecellsbaseerade driv- och kraftproduktionssystem för marina applikationer.

## Maj

- Order på ett 200 kW bränslecellssystem från amerikanska Kaizen Clean Energy. Systemet ska använda vätgas som framställs genom lokal reformering av metanol och byggs in i en mobil lösning för mikro-elnet som kan användas för laddning av elfordon, vätgastankning och verksamhetskritisk reservkraft.

## Juni

- Order från ett europeiskt startup-företag inom flygindustrin värd totalt cirka 47 MSEK till och med 2023. Ordern omfattar leverans av bränslecellssystem med en total kapacitet på flera megawatt samt tekniktjänster och laboratorietestning.
- Volvo Construction Equipment lanserar världens första vätgaselektriska och helt utsläppsfria prototyp av en dumper. Kraften genereras av ett bränslecellssystem från PowerCell som är speciellt anpassat för fordonet och applikationen.
- Order från USA-baserade Maritime Partners LLC på ett bränslecellssystem med flera megawatt, värd cirka 37 MSEK. Maritime Partners planerar att under 2023 lansera världens första vätgaselektriska bogserbåt, M/V Hydrogen One.

## September

- Order från USA-baserade Amogy på ett bränslecellssystem som ska installeras i en arbetsbåt där Amogys systemlösning omvandlar ammoniak till vätgas. På så sätt är det möjligt att säkerställa kontinuerlig kraftförsörjning till en arbetsbåt under längre perioder.
- Chief Operating Officer Torbjörn Gustafsson tillträder som CFO.
- Vi inbjuds att delta i EU:s Clean Aviation Joint Undertaking som syftar till att utveckla nästa generation hållbara flygplan. I januari 2023 valdes vi ut att gå med i Newborn-projektet som är en del av EU:s Clean Aviation Joint Undertaking. Newborn-projektet kommer att utveckla ett flygindustriqualificerat framdrivningssystem på flera megawatt som drivs med vätgas.

## Oktober

- Vi tecknar världens första kontrakt någonsin som omfattar serieleverans av bränslecellsstackar för vätgaselektricitet till flygindustrin. Kunden är det banbrytande utsläppsfria flygbolaget ZeroAvia. Ordern, vars värde potentiellt kan uppgå till 1,51 miljarder SEK, är villkorad av att ZeroAvia erhåller nödvändiga certifieringar och omfattar 5 000 bränslecellsstackar med leveransstart 2024.

## Väsentlig händelse efter årets utgång

- I mars 2023 tecknar vi avtal för leveranser till norska statens färjor värderat till 19,2 MEUR. Avtalet omfattar leveranser av vätgaslösningar till två fartyg som trafikerar Norges längsta färjelinje. Det här är världens största vätgasprojekt hittills i marinindustrin. Cirka 5 MEUR av ordervärdet förväntas påverka PowerCells intäkter under 2023.

**"Vi har etablerat oss som ett tillväxtföretag i en sektor som drivs av starka megatrender."**

Richard Berkling, VD



# PowerCell i korthet

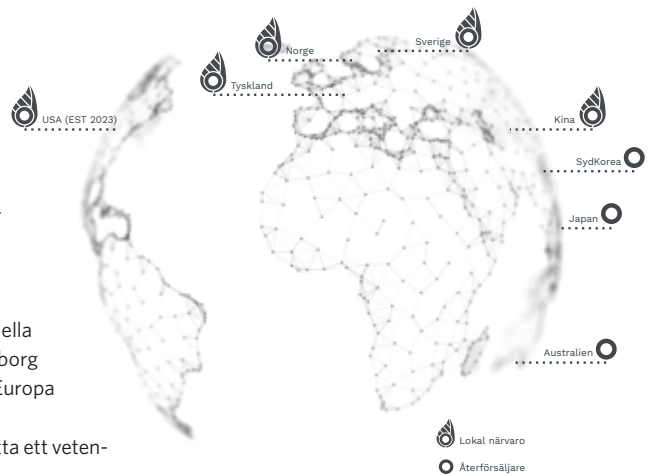
PowerCell utvecklar och producerar bränslecellsstackar och bränslecellssystem med unikt hög effekttäthet för applikationer inom segmenten flyg, marin, kraftproduktion, off-road och on-road.

PowerCells produkter drivs av ren eller reformerad vätgas och genererar elektricitet och värme utan några andra utsläpp än vatten. Vår teknologi kombinerar hög effekt med kompakt design och bidrar till ökad energieffektivitet och avsevärt minskade utsläpp oavsett användningsområde.

Vi har en omfattande IP-portfölj från över 25 år av innovation sedan den industriella spin-outen från Volvo-koncernen. PowerCell har 112 anställda, huvudkontor i Göteborg och verksamhet i fyra länder. Den absoluta majoriteten av kunderna är baserade i Europa och Nordamerika.

Vi har undertecknat FN Global Compact och påbörjat förberedelserna för att sätta ett vetenskapligt baserat utsläppsmål enligt SBTi (Science Based Target initiative).

Vi är dedikerade att stödja våra kunder i deras övergång till utsläppsfria verksamheter. Som en ledare inom vätgaselektriska lösningar bidrar vi till en utsläppsfri, mer hållbar värld.



## Vision

PowerCell ska bli ledande inom den vätgaselektriska industrin och möjliggöra ett utsläppsfritt samhälle

## Mission

Vi har årtionden av erfarenhet och använder vår expertis inom vätgaselektriska lösningar för att påskynda övergången till utsläppsfria energilösningar

---

## Styrande principer

- Människor framför processer
- Gör ditt bästa och bry dig
- Sök efter det positiva
- Vänlighet är en superkraft

## Flyg



Det har hittills varit svårt att hitta lösningar för att minska CO<sub>2</sub>-utsläppen inom flygindustrin. Vätgaselektriska lösningar ses av branschen som nyckeln till ett utsläppsfritt flyg.

## Marin



Marinindustrin står inför allt strängare krav på minskade utsläpp. Våra utsläppsfria bränslecellssystem levererar hög effekt i förhållande till det utrymme som krävs.

## Power generation



Kraftproduktionssystem kan leverera ström till energikrävande utrustning eller en reservkraftsanläggning för exempelvis sjukhus och kontor. Våra lösningar är hållbara och minskar den totala ägandekostnaden.

## Off-road



Bruksfordon förbrukar stora mängder energi och används i väl avgränsade områden. Våra vätgaselektriska lösningar möjliggör elektrifiering med minimal påverkan på kundens operativa processer.

## On-road

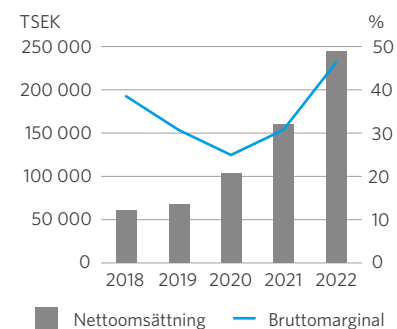


Fordonsbranschen kan dra nytta av elektrifiering med bränsleceller som kräver minimal anpassning: tankningstider, körbarhet, räckvidd och lastkapacitet skiljer sig inte nämnvärt från vad som gäller för fossildrivna fordon.

## Femårsöversikt

TSEK om inget annat anges	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	244 691	159 757	103 528	66 850	60 513
Bruttoresultat	113 023	49 034	25 780	20 539	23 338
Bruttomarginal, %	46,2	30,7	24,9	30,7	38,6
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster	-75 019	-80 475	-97 749	-79 898	-60 893
Rörelseresultat	-75 019	-81 731	-103 386	448 408	-60 893
Resultat efter skatt	-58 173	-75 084	-116 622	438 011	-61 862
Rörelsens kassaflöde	-120 506	-66 338	-3 863	369 146	-99 981
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	-1,09	-1,50	-2,19	8,38	-1,19

## Finansiell utveckling





”Jag är glad över att allt fler kommersiella kunder upptäcker att PowerCell har de produkter och lösningar som krävs för att hjälpa dem att nå netto noll utsläpp redan idag.”

## Vi har startat vår tillväxtresa

År 2022 är ett historiskt år för oss eftersom vi såg en tydlig förändring på marknaden med allt mer mogna kunder och starkt ökande kommersiella ordrar. Vi tog steget till att bli ett företag med ett etablerat marknadserbudande och med stigande volymproduktion. Efterfrågan på vätgaselektriska lösningar växer snabbt, drivet av övergången till ett utsläppsfritt samhälle. Vi har nu startat vår tillväxtresa och expansion med visionen att bli en globalt ledande aktör inom vätgaselektriska lösningar.

Historiskt har teknikutforskning samt forsknings- och utvecklingsprojekt stått för en stor del av PowerCells intäkter. Under 2022 såg vi en tydlig förändring som innebär att ordererna nu omfattar kommersiella applikationer, vilket är uppmuntrande. Kunderna anser att vätgaselektriska lösningar är viktiga för att de ska minska sina CO<sub>2</sub>-utsläpp och skapa klimatvänliga verksamheter. Allt fler företag har som mål att fasa ut gamla fossila tekniker till 2030 vilket innebär att de måste börja ställa om till grön teknik redan idag för att nå sina mål.

Vi tecknade flera viktiga ordrar under 2022. Som ett resultat av PowerCells aktiva arbete med att kundanpassa våra lösningar offentliggjorde vi vår största order någonsin i oktober 2022 - ett genombrottskontrakt med det utsläppsfria företaget ZeroAvia. Med start 2025 ska vi leverera 5 000 bränslecellsstackar till deras kommersiella flygplan för 19 passagerare, förutsatt att ZeroAvia erhåller nödvändiga certifieringar. Kontraktet har ett potentiellt värde på upp till 1,51 miljarder SEK och vi är stolta över att vara med och skapa en utsläppsfri flygplansflotta.

Vi har etablerat oss som den tydliga marknadsledaren inom den snabbväxande flygindustrin, som är tekniskt krävande och har extremt höga säkerhetskrav. Vi gjorde också betydande framsteg inom marinsegmentet där PowerCell bland annat fick kontrakt på ett bränslecellssystem av amerikanska Amogy som ska installeras i en arbetsbåt. Båten drivs av ammoniak, vilket visar på ännu en av våra styrkor, nämligen att våra lösningar är bränsleberoende. I mars 2023 tecknade vi ett banbrytande kontrakt som omfattar leveranser av vårt Marine System 200 till två av norska statens färjor. Fartygen ska trafikera Norges längsta färjelinje och drivs av grön vätgas.

### Stark tillväxt och förbättrad bruttomarginal

Under 2022 ökade omsättningen 53 procent till rekordhöga 244,7 MSEK (159,8). Bruttomarginalen förbättrades till 46,2 procent (30,7), positivt påverkad av förändringen i produktmixen med högre royalties från Robert Bosch GmbH och ökad försäljning av tekniktjänster. Till följd av högre intäkter och vår branschledande bruttomarginal förbättrades rörelseresultatet till -75,0 MSEK (-81,7), trots inflationsdrivna kostnadsökningar.

### Industrialiserad Innovation vinner mark

För oss har 2022 inneburit att vårt erbjudande Industrialiserad Innovation blivit starkt efterfrågat på marknaden. Genom att ha en industrialiserad teknik och produktportfölj kan vi skraddarsy olika lösningar efter kundernas behov och krav. Allt fler företag kontaktar oss när de inser att vi erbjuder en mogen, kommersiell och hållbar teknik som fungerar i många olika tillämpningar. Det är vår världsledande teknik, i kombination med vår kreativitet och innovation, som leder till en högre tillväxt än marknaden. Förutom framstegen inom flyg, marin och off-road ser vi också ett snabbt växande antal applikationer för våra stationära lösningar. Vi har till exempel installerat en oberoende vätgaselektrisk lösning för ett mindre samhälle i Australien tillsammans med ENGV.

### Vätgas en viktig del av den gröna omställningen

Vi ser att omställningen till elektrifiering och utsläppsfri energi accelererar och vätgas är idag etablerat som en viktig drivkraft för den här omställningen. Den starka utvecklingen stöds av överstatliga initiativ som US Inflation Reduction Act och EU:s gröna giv. De här initiativen skapar starka incitament för ökade investeringar i vätgasindustrins värdekedja. Energikrisen och de geopolitiska förändringarna under 2022 har bidragit till att efterfrågan på vätgaselektriska lösningar accelererar. Med vätgas får samhället stabil tillgång till energi och ett nödvändigt komplement till befintlig infrastruktur för energiförsörjning.

### Ökad produktion och vässat erbjudande

För oss innebär den framgångsrika kommersialiseringen av våra produkter att vi snabbt ökar volymerna. Samtidigt fortsätter vi arbetet med att vässa och framtidssäkra vårt erbjudande. Strategin är att minimera den tekniska risken, investeringarna och "time-to-market" för våra kunder genom att kundanpassa vår industrialiserade kärnteknologi. Ett viktigt mål för oss är att behålla våra korta ledtider för att bygga starka kundrelationer och säkra positionen som prioriterad leverantör. Intern effektivitet står naturligtvis högt på vår agenda och något vi inte kan kompromissa med när vi fortsätter att växa.

### Nu är vi PowerCell Group

Som en del i förberedelserna för vår fortsatta expansion har vi bytt företagsidentitet till PowerCell Group. Vi har också fattat beslut om att starta enheter i både Storbritannien och USA. Under 2022 fortsatte vi att stärka organisationen genom nyrekryteringar och, bland annat, genom en ny position i ledningsgruppen som Senior Vice President Engineering. I den nya rollen ansvarar Lisa Kylhammar för hela produktportföljen, omfattande både nya och befintliga produkter.

### Hållbarhet viktig i vår egen värdekedja

Våra kunder drivs av omställningen till ett hållbart, utsläppsfritt samhälle och allt fler företag förbinder sig till vetenskapligt baserade utsläppsmål i linje med Parisavtalet. För oss är det också självklart att visa vårt åtagande för Parisavtalet och därför har vi påbörjat förberedelserna för att ansluta oss till SBTi, Science Based Target initiative. Under 2023 kommer vi att arbeta för att sätta ett vetenskapligt baserat mål för vår klimatpåverkan samtidigt som vi arbetar för att minska våra egna direkta utsläpp av växthusgaser.

Även om klimatfrågan ligger till grund för PowerCells affärsmodell och verksamhet är hållbarhet bredare än så för oss. För oss är det en självklarhet att vi ska bidra till att minska vår negativa miljöpåverkan, respektera mänskliga rättigheter, inklusive till exempel säkra, jämlika och icke-diskriminerande arbetsplatser och hög affäretik. Som undertecknare av FN Global Compact har vi åtagit oss att arbeta för de tio principerna inom miljö, mänskliga rättigheter, arbetsrätt och antikorrupktion.

### Starka trender driver tillväxten

Vi går nu in i ett spännande 2023 med en stark global drivkraft för att minska utsläppen och bekämpa klimatförändringen. Övergången till elektrifiering och utsläppsfri energi i många branscher fortsätter i en accelererande hastighet och vi behöver inte längre övertyga marknaden om vilken roll bränsleceller och vätgaselektriska lösningar kommer att spela i framtiden. Stora delar av näringslivet deltar i omställningen mot hållbarhet, från stora "blue chips" till start-ups. Utrullningen av vätgaselektriska lösningar har bara börjat och vi kommer att få se många initiativ med nya affärsmodeller och möjligheter som en följd av att ny infrastruktur byggs och nya applikationer utvecklas. Vi behöver starka, innovativa företag på marknaden så att vi tillsammans kan utveckla den vätgaselektriska framtiden, vår starkaste konkurrent är status quo.

PowerCell har bara börjat sin tillväxtresa och jag ser med stor tillförsikt fram emot kommande år och vår förmåga att växa lönsamt. Jag är glad över att allt fler kommersiella kunder ser att PowerCell idag har de produkter och lösningar som kan hjälpa dem att nå netto noll utsläpp i framtiden.

Avslutningsvis vill jag tacka alla kollegor för ett fantastiskt arbete under 2022. Det är ett privilegium att få arbeta i en så stimulerande miljö med motiverade och kompetenta kollegor där vi alla inspireras av att vara med och skapa en utsläppsfri värld.

Richard Berkling  
VD



# Vätgassamhället mognar i snabb takt

Klimatkrisen driver snabbt på efterfrågan på hållbara lösningar för kraftproduktion. Den globala energikrisen har satt ännu större fokus på behovet av stabil, förutsägbar och hållbar energiförsörjning. Samtidigt ökar efterfrågan på el i världen, drivet av elektrifiering och digitalisering. Vätgas har en central roll i energiförsörjningen och under 2022 har antalet kommersiella vätgas-elektriska projekt accelererat.

Parisavtalet är en viktig drivkraft i det globala arbetet med att minska beroendet av fossila bränslen och övergången till hållbara alternativ för kraftproduktion. Omställningen måste hanteras samtidigt som världens energibehov växer i snabb takt, drivet av elektrifiering, digitalisering och befolkningstillväxt. Enligt Internationella energirådet (IEA) förväntas det globala elbehovet år 2050 nästan tredubblas från nuvarande nivå till totalt 60 000 TWh.

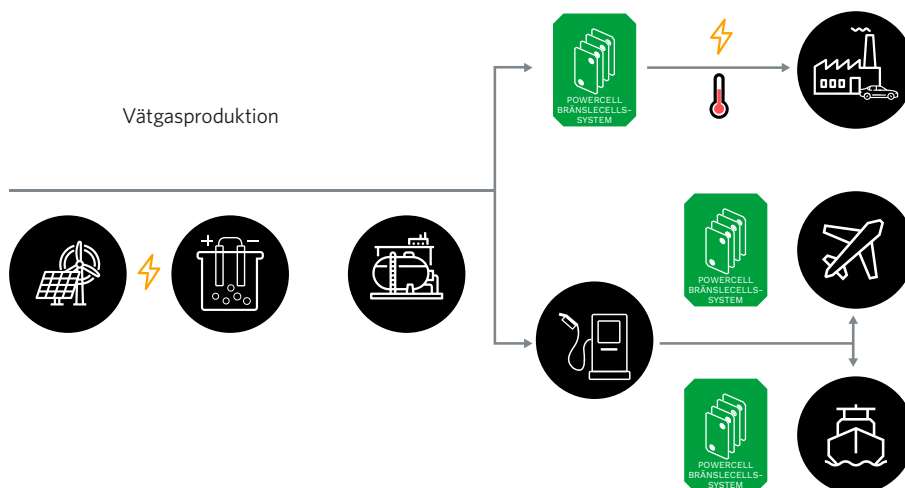
## Grön vätgas genom förnybar energi

Användningen av förnybara energikällor som sol- och vindkraft accelererar vilket kommer att krävas för vätgasindustrin. År 2026 förväntas den totala elproduktionen från förnybara källor överstiga 4 800 GW, vilket är mer än den totala kapaciteten för alla nuvarande kärnkraftverk och fossila bränslen. Bränslecellstekniken för vätgas

kan dra nytta av den stora svagheten hos förnybara energikällor – det faktum att de är volatila och att deras produktion är oförutsägbar – bättre än någon annan. Beräkningar visar att både sol- och vindkraft har en nyttjandegrad på cirka 50 procent eftersom de antingen inte kan producera energi på grund av väderförhållanden eller så kan den energi de producerar inte säljas. Med tanke på de höga investeringskostnaderna och den pågående klimatkrisen är detta inte försvarbart ekonomiskt eller hållbarhetsmässigt. Genom att använda energin från förnybara energikällor för att med elektrolysörer framställa grön vätgas kan energin lagras för att vid en senare tidpunkt producera helt utsläppsfri och hållbar kraft antingen lokalt eller på annan plats. Vi ser här en utveckling som har lett till stadigt minskade av kostnader för att framställa grön vätgas som resulterat i en tvåsiffrig prisminskning på vätgas i snitt per år det senaste decenniet.

Save the sunshine  
for a rainy day

Användning av vätgas





### Växande antal projektförslag

Hydrogen Council och McKinsey & Company publicerade i september 2022 en rapport "Hydrogen Insights" där de visar att globalt har 680 storskaliga vätgasprojektförslag värda 240 miljarder USD presenterats, en ökning med drygt 160 projekt sedan föregående rapport 2021. Dock är det bara cirka 10 procent som nått slutligt investeringsbeslut. Europa ligger i täten när det gäller föreslagna investeringar medan Kina ligger något före i själva införandet av elektrolysörer. Japan och Sydkorea är ledande inom bränsleceller och har tillsammans mer än hälften av världens nuvarande tillverkningskapacitet.

Rapporten konstaterar att behovet av att investera i mogna vätgasprojekt är större idag än någonsin. För att världen ska nå netto noll utsläpp 2050 krävs investeringar på cirka 700 miljarder USD i vätgas fram till 2030 och endast en liten del av detta är beslutat om idag.

Enligt Hydrogen Insights-rapporten har företaget tillkänngett projektförslag som ger upp till cirka 26 miljoner ton ren vätgaskapacitet fram till 2030 (se diagram), en ökning med cirka 8 miljoner ton sedan föregående rapport. Detta motsvarar ungefär en tredjedel av de 75 miljoner ton som krävs fram till 2030 för att vara på väg mot netto noll (som anges i rapporten Hydrogen for Net Zero). Tillkännagivanden summerar till 7,3 miljoner ton ren vätgas år 2025, upp från 6,5 miljoner ton i den tidigare publikationen. Cirka 60 procent av de annonserade volymerna fram till 2030 omfattar förnybar vätgas, medan cirka 40 procent utgörs av vätgas med låga utsläpp.

### Starka överstatliga incitament

På både överstatlig och nationell nivå stärks lagstiftningen för att tvinga ner användningen av fossila bränslen samtidigt som incitament införs för att accelerera ny teknik. Den amerikanska lagen Inflation Reduction Act har som mål att arbeta för en grön energiomställning och sätter betydande fokus på ren vätgas. Lagen innehåller bestämmelser som syftar till att minska tillverkningskostnaderna, främja ren energiproduktion och införa en skattecredit för produktion av ren vätgas. Detta bedöms att

ha stor inverkan på utvecklingen av grön vätgas producerad från förnybara energikällor, på bekostnad av naturgasproducerad grå vätgas.

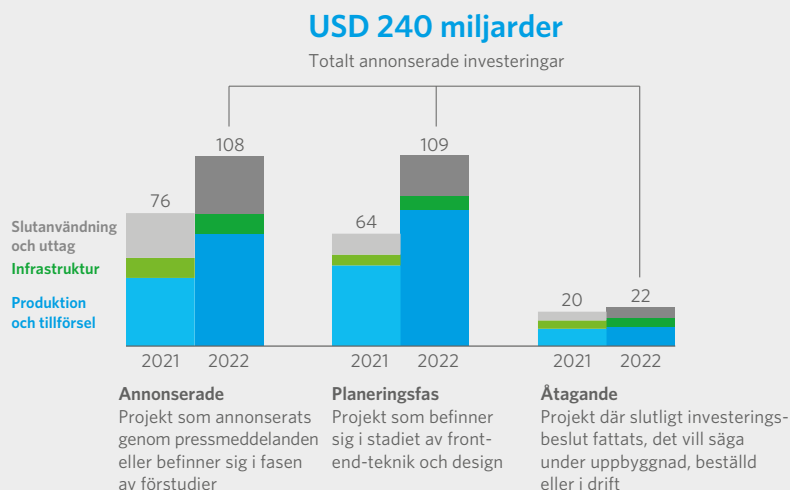
EU lanserade sin strategi för grön vätgas 2020, som omfattar investeringar på upp till 470 miljarder EUR fram till 2030. Vätgas ses som en förutsättning för att nå EU:s mål om 55 procents minskning av koldioxidutsläppen till 2030 och netto noll utsläpp av växthusgaser till 2050. För att stödja detta har EU lanserat den europeiska gröna given, "Fit for 55"-paketet, REPowerEU-planen och

tillkännagivit lanseringen av vätgasbanken. European Clean Hydrogen Alliance stöder storskalig användning av ren vätgasteknik senast 2030 genom att sammanföra produktion av förnybar vätgas och vätgas med låga koldioxidutsläpp, efterfrågan inom industri, mobilitet och andra sektorer samt överföring och distribution av vätgas. Alliansen syftar till att främja investeringar och stimulera utträngningen av ren vätgasproduktion och användning.

### Aviserade investeringar efter projektstatus

Direkta vätgasinvesteringar fram till 2030, miljarder USD

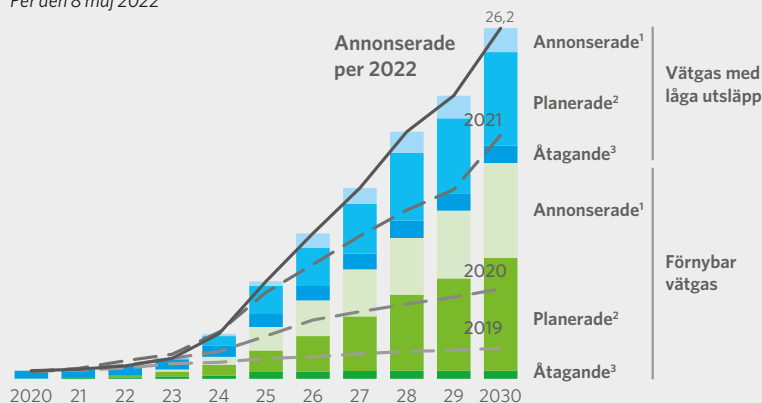
Per den 8 maj 2022



### Tillkännagiven produktionsvolym av grön vätgas

Kumulativ produktionskapacitet, miljoner ton per år

Per den 8 maj 2022



<sup>1</sup>Förstudier eller annonserade via pressmeddelande

<sup>2</sup>Förstudie eller front-end ingenjör- och designstadium

<sup>3</sup>Det slutliga investeringsbeslutet har fattats, under uppbyggnad, driftsatt eller i drift

Källa: Hydrogen Insights Report, September 2022, Hydrogen Council, McKinsey & Company

# Industrialiserad Innovation driver kommersiella serieleveranser

I takt med att omställningen till en mer hållbar värld accelererar ser vi att ambitionsnivån hos kunderna ökar snabbt och att fler kommersiella projekt förverkligas. 2022 tog vi ett omvälvande steg genom att teckna världens första kontrakt någonsin som omfattar serieleverans av bränslecellsstackar till flygindustrin. Inom ett antal kundsegment gör företag långtgående åtaganden för framtida minskningar av både klimatförändrande utsläpp och andra skadliga ämnen, som i många fall ska vara uppfyllda till 2030.

Eftersom många företag lovar att fasa ut gamla fossila tekniker till 2030 innebär det att övergången till grön teknik inte kan försenas. Om omställningen ska få önskad effekt 2030 måste den starta nu och accelerera kraftigt efter 2025. Efter över 25 år av innovation och utveckling har PowerCell en unik position på den vätgaselektriska marknaden med produkter och kompetens för att hjälpa kunderna att ställa om och nå sina hållbarhetsmål och därmed bidra till en friskare planet.

PowerCells grund för de vätgaselektriska lösningarna är vår egenutvecklade och ledande bränslecellsstack och bränslecellssystemteknik. Tack vare vårt fokus på modulära lösningar har vi skalbarhet och kan erbjuda system från några kilowatt upp till flera megawatt. Skalbarheten gör att vi bättre kan möta kundernas behov inom olika segment.

## PowerCells koncept Industrialiserad Innovation

Tack vare att använder samma baskomponenter och teknikplattformar i alla system kan vi inte bara erbjuda skalfördelarna hos industrialiserade lösningar utan också tydliga specifikationer för avgörande produkttegenskaper som prestanda, mått och vikt. Till detta kommer vår förmåga att snabbt skraddarsy våra lösningar utifrån applikationsspecifika kundkrav och önskemål när det gäller såväl prestanda och integration. Den här kombinationen stärker vårt konkurrenskraftiga erbjudande och skiljer oss från många konkurrenter. Vi kallar den för Industrialiserad Innovation.

## Stora kundfördelar

Vätgaselektriska lösningar har flera fördelar för kunderna. Förutom att elektrifiering med hjälp av bränsleceller är helt utsläppsfritt och redan tillgängligt idag har det minimal påverkan på kundernas operativa användning av produkterna. Detta beror på kombinationen av hög effekt och kompakt storlek som de vätgaselektriska lösningarna erbjuder. Till exempel kommer anläggningsfordon som elektrifieras med bränsleceller och vätgas att ha en körbarhet, räckvidd och lastkapacitet som ligger mycket nära motsvarande dieseldrivna fordon. För våra kunder innebär bränslecellstekniken minskad teknisk risk, kortare tid till marknaden och lägre investeringsbehov.

## PowerCells kundsegment

Våra kundsegment är flyg, marin, power generation, off-road och on-road. Kundsegmenten befinner sig i olika skeden i övergången till vätgaselektriska lösningar. Vår strategi för att prioritera vissa kundsegment är relaterad till segmentens mognadsgrad och egenkaperna hos produkterna vid användning. Det finns till exempel stora likheter mellan off-road- och kraftgenereringssegmenten, där användandet kännetecknas av stort värdeskapande inom ett geogra-

fiskt väl avgränsad yta. De har också stora likheter när det gäller effektbehov, krav på skalbarhet och möjlighet till kompakta installationer.

2022 tog vi ett omvälvande steg inom flygsegmentet med den banbrytande ordern från ZeroAvia, ledande inom utsläppsfritt flyg. Ordern från ZeroAvia är det första avtalet i världen som omfattar serieleverans av bränslecellsstackar till flygindustrin. Ordern har stor betydelse på grund av flygindustrins höga krav och det faktum att branschen leder utvecklingen av vätgaselektriska applikationer. PowerCells teknologi anses vara världsledande när det gäller energitäthet, robusthet och tillförlitlighet.

Inom segmentet marin erhöll vi flera kommersiella beställningar, till exempel från USA-baserade Maritime Partners. Beställningarna visar att vi har utvecklat en ledande bränslecellsteknik som vi framgångsrikt har industrialiserat för stora och krävande tillämpningar.

I off-road-segmentet går nu den inledande fasen av tekniktestning in i en fas av kommersialisering. Ett exempel är vårt samarbete med Volvo Construction Equipment som har byggt världens första vätgaselektriska och helt utsläppsfria dumperprototyp.

Vi har även kunder i mindre mogna branscher där tekniken fortfarande främst testas och utvärderas. Vi är en aktiv partner som har ett nära samarbete med dem för att utveckla nya lösningar och bygga nya branscher. Även hos dessa kunder ser vi en stor potential i deras strävan att utveckla kommersiella tillämpningar. Det finns en efterfrågan på kompletta kraftproduktionslösningar som kan installeras i containrar där PowerCell samarbetar med integratörer för att erbjuda en komplett lösning. Under året har vi tillsammans med Kaizen skapat hydroelektriska lösningar med vår bränslecellsteknik för en mobil lösning för laddning av elfordon, H<sub>2</sub>-tankning och mikronät.

## Nya innovativa aktörer driver marknaden

Under 2022 har vi sett en allt starkare trend att nya innovativa och snabbväxande företag på ett transformativt sätt driver förändringen på marknaden. Några exempel är ZeroAvia i flygsegmentet och ENGV i Australien som är aktiva inom kraftproduktionssegmentet. Dessa företag är tidiga möjliggörare och har anammat den nya hållbara bränslecellstekniken och är i sin nisch mer snabbväxande och kan överbrygga marknadspotentialen före traditionella OEM-företag. Men det är fortfarande mycket viktigt för PowerCell att ha samarbeten med några av världens ledande företag inom våra kundsegment. Dessa samarbeten med de traditionella OEM-företagen ger oss god geografisk täckning och marknadskanaler, och genom att kombinera våra produkter och vår expertis med våra partners kan vi också erbjuda kompletta lösningar som gör det enklare för kunderna att gå över till vätgaselektrisk kraftproduktion.



Under 2022 utökade vi vårt samarbete inom bränslecellsbaseade framdrivnings- och kraftgenereringssystem för marina applikationer med Siemens Energy och fick tillsammans en order på en 100kW marin bränslecellsmodul. Inom segmentet on-road har vi ett samarbete med Robert Bosch GmbH för licensiering av vår bränslecellsstack S3. Avtalet ger Bosch exklusivitet inom segmentet, vilket innebär att Bosch hanterar all försäljning och marknadsföring avseende bränslecellsstacken S3.

Vi har även distributörer i Sydkorea, Japan och Australien för vår bränslecellsteknik.

#### **Vi stödjer kunderna i deras omställning**

Inom Transition Services hjälper vi kunderna att ställa om till vätgaselektriska lösningar. Vi hjälper kunderna att skapa värde i sina operativa processer genom att minska komplexiteten i samband med utfasning av gammal teknik och infasning av nya hållbara lösningar.

Transition Services erbjudande omfattar bland annat konsulttjänster, applikationsprojekt, nyckelfärdiga lösningar samt utbildning. Inom konsulttjänster erbjuder vi en heltäckande analys av kundernas behov inklusive förslag till olika tekniska lösningar. Applikationsprojekten bygger på PowerCells industriellt stabila bränslecellsstackar och system och kombineras med bolagets förmåga till projektspecifika och applikationsnära kundanpassningar. Genom vårt breda tjänsteutbud erbjuder vi kunderna världsledande support i deras omställning till klimatvänliga applikationer och värdeskapande.



# Omvälvande år för flygsegmentet

År 2022 var omvälvande för vårt flygsegment då branschen ökade sina investeringar i hållbart flyg. Vi tecknade flera stora order från traditionella, etablerade tillverkare samt nya innovativa företag. Bland annat tecknade vi vår största order någonsin med serieleveranser till ZeroAvia, ledande inom utsläppsfritt flyg. PowerCell är nu utan tvekan den ledande leverantören av vätgaselektriska lösningar för flygindustrin.

Flygindustrin svarar för omkring 2,5 procent av världens CO<sub>2</sub>-utsläpp enligt Our World in Data och en högre andel om övriga icke-CO<sub>2</sub>-utsläpp som också påverkar klimatet inkluderas. Till skillnad från många andra branscher, som produktion av förnybar energi och elbilar, har det varit svårt att hitta lösningar för att minska CO<sub>2</sub>-utsläppen inom flygindustrin. Vätgaselektriska lösningar är därför avgörande för att nå netto noll utsläpp.

Med hög specifik energi är vätgaselektriska drivlinor en effektiv och skalbar lösning för utsläppsfritt flyg. Flygindustrin har mycket höga krav på tillförlitlighet och prestanda i förhållande till vikt och volym.

## EU:s initiativ för att utveckla hållbara flygplan

PowerCell har bjudits in att delta i EU:s Clean Aviation Joint Undertaking, som syftar till att utveckla nästa generations hållbara flygplan genom att utveckla innovativ teknik för att minska koldioxidutsläppen samt andra växthusgaser och minska bullret. Clean Aviation Joint Undertaking omfattar cirka 20 projekt med en total budget på mer än 700 MEUR. Målet är att stödja EU:s gröna giv och dess ambition att göra kontinenten klimatneutral till 2050.

I januari 2023 blev vi utvalda att gå med i Newborn-projektet och kommer tillsammans med andra företag vara med och utveckla ett flygindustriqualificerat framdrivningssystem på flera megawatt som

drivs med vätgas. PowerCell kommer att bidra med sitt kunnande och den senaste bränslecellstekniken i projektet och utveckla en ny produktplattform på 300 kW.

## Rekordorder 2022

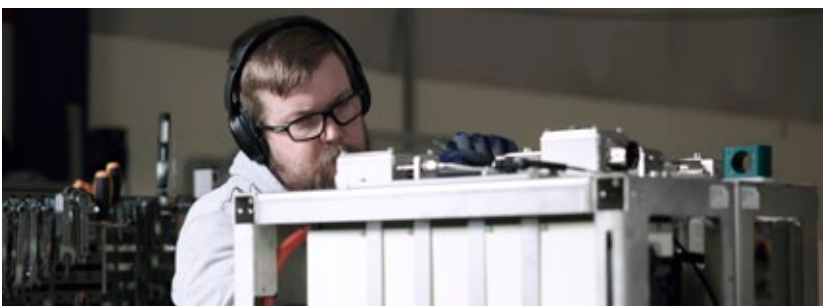
Flygsegmentet hade en stark utveckling under 2022 med flera kommersiella order och en rekordorder som potentiellt kan uppgå till 1,51 miljarder SEK från det ledande företaget inom utsläppsfritt flyg, ZeroAvia. Ordern från ZeroAvia är det första avtalet i världen som omfattar serieleverans av vätgasstackar till flygindustrin. Ordern är viktig mot bakgrund av de höga kraven och att flygindustrin leder utvecklingen inom vätgaselektriska tillämpningar. Läs mer om ordern på sidan 11.

PowerCell tecknade även en order från ett europeiskt startup-företag inom flygindustrin värd totalt cirka 47 MSEK under 2022 och 2023. Ordern omfattar leverans av bränslecellssystem med en total kapacitet på flera megawatt samt utvecklingsarbete och laboratorietester. Det europeiska startup-företaget har som mål att accelerera utvecklingen av utsläppsfritt flyg genom att utveckla en vätgaselektrisk drivlina för olika flygapplikationer.

## Produkter för flygindustrin

### Banbrytande energilösningar för utsläppsfria flygplan

PowerCell har en ledande teknik för bränsleceller med hög energitäthet och är den ledande leverantören av vätgaselektriska lösningar till flygindustrin.



# PowerCell tecknade avtal för serieleverans av bränslecellsstackar till ZeroAvia

Under 2022 tecknade PowerCell världens första kontrakt omfattande serieleverans av bränslecellsstackar till flygindustrin med ett potentiellt värde upp till 1,51 miljarder SEK. Kunden är det banbrytande utsläppsfria flygbolaget ZeroAvia som fokuserar på vätgaselektriska flyglösningar. ZeroAvia har som mål att lansera ett flygplan med 19 sittplatser och en räckvidd på 55 landmil (300 nautiska mil) senast 2025. ZeroAvia har redan passerat betydande milstolpar för flygtesterna och har ett antal viktiga partnerskap med stora flyg-

planstillverkare och globala flygbolag som British Airways, United Airlines och American Airlines. Ordern är villkorad av att ZeroAvia erhåller nödvändiga certifieringar för drivlinan. PowerCell kommer, när flygcertifieringarna är fullständiga, att leverera bränsleceller om totalt 0,5 GW omfattande 300 kW superstackmoduler som baseras på den industrialiserade 100 kW bränslecellsstacken. Bränslestackarna kommer att användas av ZeroAvia för att tillverka en vätgaselektrisk drivlina för det bränslecellsdrivna flygplanet.

**”Vi ska genomföra en grön revolution inom flyget och vätgaselektriska drivsystem är den enda hållbara och skalbara lösningen för ett utsläppsfritt flyg.”**

Val Miftakhov, ZeroAvias grundare och VD



# Vi minskar marinindustrins klimatpåverkan

**Marinindustrin strävar efter att minska sina utsläpp. Utvecklingen drivs av både frivilliga åtaganden och myndighetsbeslut. PowerCells vätgaselektriska lösningar kan starkt bidra till att minska utsläppen från sjöfarten. Under 2022 gjorde vi betydande kommersiella framsteg med marina kunder som ska ersätta drivlinor för fossila bränslen eller batteridrivna hybrid-drivsystem med våra framtidssäkrade alternativ.**

Den marina sektorn står sedan en tid tillbaka inför skärpta utsläppskrav. Kraven kommer från både nationella regeringar och överstatliga myndigheter. Den internationella sjöfartsorganisationen IMO (International Maritime Organization) tillkännagav redan för ett decennium sedan ambitionen att minska utsläppen från sjöfarten och har som mål att till 2030 minska utsläppen av växthusgaser (GHG) från såväl nya som gamla fartyg med 40 procent jämfört med 2008 års nivåer. Två andra exempel från den långa listan över initiativ för att minska utsläppen från sjöfarten är det norska kravet att endast tillåta utsläppsfria fartyg i norska fjordar efter 2025 och EU:s beslut att inkludera sjöfart i det europeiska systemet för handel med utsläppsrätter. Dessa initiativ bidrar naturligtvis till den snabba utvecklingen inom marinindustrin som syftar till att implementera alternativa, utsläppsfria drivsystem. Det är också en viktig anledning till att vi prioriterar att utveckla effektiva lösningar för marinindustrin.

## Marin bränslecellsteknik en verkligt effektiv lösning

Vätgaselektriska lösningar är effektiva, eftersom energitätheten i vätgas är hög och bränslecellsystemen, tillsammans med vätgastankar, kan paketeras på ett sätt som ger hög effekt på ett förhållandevis litet utrymme. Komplettering av drivlinorna med elmotorer kallas hybridisering. En hybridiseringsinstallation, i kombination med bränsleceller, ger tillräckligt med kraft för en helt utsläppsfri gång även under längre rutter.

Vi har också sett en ökad användning av olika batterielektriska lösningar inom marinindustrin. Dessa hybridlösningar bygger dock

på batterielektriska installationer vilka, på grund av den låga energitätheten, har för låg effekt för att vara ett alternativ annat än under korta perioder och mycket begränsade manövrar.

## Viktiga order under 2022

Under 2022 fick PowerCell en order från amerikanska Maritime Partners LLC på bränslecellssystem med en total effekt på flera megawatt värd cirka 3,6 MUSD för leverans under tredje kvartalet 2023. Maritime Partners planerar att under 2023 lansera världens första vätgaselektriska bogserbåt, M/V Hydrogen One, se sidan 13.

PowerCell fick också en order på bränslecellssystem och relaterade tjänster från amerikanska Amogy, vars mål är att omvandla ammoniak till en hållbar energikälla och på så sätt minska koldioxidutsläppen från transporter. PowerCells bränslecellssystem kommer att integreras i Amogys lösning där ammoniak omvandlas till vätgas. På så sätt är det möjligt att säkerställa kontinuerlig kraftförsörjning till en arbetsbåt under längre perioder.

## Banbrytande kontrakt 2023

I mars 2023 tecknade vi ett banbrytande kontrakt som omfattar leveranser av vårt Marine System 200 till två av norska statens färjor. Med värdet på 19,2 MEUR är det världens största vätgasprojekt hittills inom marinindustrin. Cirka 5 MEUR av ordervärdet förväntas påverka PowerCells intäkter under 2023.

## Produkter för marinindustrin

### Särskilt utformade för marina tillämpningar

PowerCells marina system bygger på industrialiserade och modulära komponenter som enkelt kan anslutas för att tillgodose många olika kunders kraftförsörjningsbehov. Marine System 200, som lanserades 2021, kan tack vare sin modularitet erbjuda effekter på upp till flera megawatt. Systemet har fått fullständigt installationsgodkännande (DOD) av Lloyds Register för ett större projekt.

#### Marine System 200

Marine System 200 är ett kraftfullt men ändå kompakt bränslecellssystem med en nettoeffekt på 200 kW. Det är särskilt utvecklat för marina applikationer och kan parallellkopplas för megawattlösningar. Marine System 200 erbjuder hög systemeffektivitet och levererar tyst, utsläppsfri energi och är väl lämpat för känsliga marina miljöer.

#### Marina megawattlösningar

Genom att installera ett flertal Marine System 200-enheter parallellt kan vi erbjuda en lösning som är skalbar upp till flera megawatt. Produkten erbjuder tillförlitlig och mer oberoende kraftgenerering, bättre drifteffektivitet och förbättrad kontroll – dessutom tyst och luktfritt. Våra marina megawattlösningar är utvecklade för att klara de allra striktaste maritima regelverken och förordningarna.





# Världens första vätgaselektriska bogserbåt

Under 2022 fick PowerCell en order på bränslecellssystem på flera megawatt från amerikanska Maritime Partners LLC. Företaget planerar att lansera världens första vätgaselektriska bogserbåt, M/V Hydrogen One, 2023. Ordern omfattar ett antal bränslecellssystem av vårt Marine System 200 med en total effekt på flera megawatt samt relaterade tjänster, däribland installation, klassning och drifttagning. Maritime Partners är ledande inom skräddarsydda finansierings- och leasinglösningar för marinindustrin i USA. Bolagets flotta består av över 1800 fartyg som transporterar varor som

är centrala för den amerikanska ekonomin, däribland jordbruksprodukter, kemikalier, ballast, råolja och förädlade oljeprodukter. Inom Hydrogen One-projektet kommer bränsleceller, som drivs av vätgas och framställs genom reformering av metanol ombord, att ge kontinuerlig framdrivning av bogserbåten under längre perioder. Metanol är vanligt förekommande inom sjöfarten och 88 av världens 100 största hamnar erbjuder bränslet. Tack vare att metanol har en hög energidensitet kommer M/V Hydrogen One att få en räckvidd på 550 miles (cirka 90 landmil).

”Bogserbåtar är inte lämpliga att elektrifiera med hjälp av batterier eftersom det ger begränsningar när det gäller räckvidd, användningsområden och gångtid. Bränsleceller som drivs med reformerad metanol är en kommersiellt gångbar lösning eftersom den ger en bogserbåt samma operativa karaktäristik som en traditionell drivlina fast på ett mycket mer hållbart sätt.”

Austin Sperry, VD för Marine Partners



# Utsläppsfri kraftproduktion

**Våra vätgaselektriska, utsläppsfria lösningar för kraftproduktion kan ersätta fossila bränslen i energiintensiva tillämpningar och som reservkraft i många fastigheter. Vätgaselektricitet gör energisystemet klimatvänligt, hållbart och kan också sänka den totala kostnaden för kunderna.**

Vår produktportfölj omfattar lösningar för bränslecellsbaserad kraftproduktion med effekter från 5 kW upp till flera megawatt. I kombination med lokal produktion och lagring av vätgas erbjuder vi kostnadseffektiv kraftproduktion oberoende av elnätet. Baserat på dessa konkurrensfaktorer ser vi ett stort antal tillämpningsområden för vår stationära vätgaselektriska portfölj.

## Många tillämpningsområden

Antalet tillämpningsområden för bränslecellsbaserad kraftproduktion ökar. Mobil kraftproduktion och reservkraft utanför elnätet är användningsområden som blivit allt viktigare, inte minst till följd av den ökande digitaliseringen där strömavbrott kan bli väldigt kostsamma. Traditionellt har reservkraft tillhandahållits med hjälp av dieseldrivna kraftaggregat. Bränslecellsdrivna reservkraftssystem ger elektricitet vid behov, vilket innebär att du antingen kan vara fortsatt ansluten till elnätet eller att du, tack vare den energi som lagras i vätgasen, har den reservenergi du behöver. Det handlar om noll utsläpp och kraftgenerering direkt när det behövs.

I primära krafttillämpningar förser bränslecellssystemet energi-krävande utrustning med kraft, som ett datacenter, antingen fristående eller i kombination med en anslutning till elnätet. Den här typen av installationer är attraktiv för kunder som behöver energi på platser där det saknas strömförsörjning eller som vill minska sitt beroende av det befintliga elnätet. Det är också en attraktiv lösning för kunder som, utifrån sina egna energibehov, inte kan räkna hem en investering i en utbyggnad av elnätet.

Toppeffekt är när bränslecellssystemet används för att garantera att kunden har tillgång till all energi som behövs, oavsett hur belast-

ningen på elnätet för tillfället ser ut. I detta fall kan bränslecellssystemet jobba antingen helt självständigt eller i kombination med andra energikällor som batterier eller elnätet. Det kan också användas för att minska energikostnaderna under perioder med hög efterfrågan. Det kan till exempel handla om att en fastighetsägare eller en fabrik kan skapa sin egen kraftförsörjning för att bli mer motståndskraftig, sänka elräkningarna och minska miljöpåverkan.

Tillsammans med Bosch fokuserar vi på andra kundtillämpningar med vår S3-bränslecell. Som en del av samarbetet har vi till exempel påbörjat utvecklingen av ett nerskalat bränslecellssystem för kylaggregat.

## Lägre total ägandekostnad

Simuleringar av prisutvecklingen på grön vätgas i kombination med ökade kostnader för koldioxidutsläpp visar att vätgaselektriska lösningar över en tioårsperiod kan sänka den totala kostnaden (Total Cost of Ownership) för kunderna. För våra kunder är det också viktigt att de kan få en oberoende, lättanvänd och lokal energilösning som är utsläppsfri.

## Framsteg under 2022

Vi har sett en markant ökad aktivitet på marknaden från flera olika kunder. Företag och myndigheter har insett att de behöver ett säkert och pålitligt kraftproduktionssystem som också är hållbart. Till exempel data-, telekom- och fastighetsbolag är intresserade av tillförlitliga reservkraftssystem utan utsläpp. Det ökade intresset för fossilfria byggarbetsplatser har resulterat i ett stort intresse för våra mobila kraftproduktionssystem.

## Våra produkter för kraftproduktion

### Attraktiv portfölj för stationära energiintensiva tillämpningar

Vi erbjuder attraktiva lösningar för bränslecellsbaserad kraftproduktion med effekter från 30 kW upp till flera megawatt. Det är kostnadseffektiva, hållbara och oberoende kraftlösningar som passar för en rad olika tillämpningar.

#### Power Generation System 5

Power Generation System 5 är utformat för att generera elektricitet på ett enkelt, tyst och pålitligt sätt. Systemet kan användas som kraftgenerator för byggnader och hushåll, men också för till exempel reservkraft inom telekom- och trafiksystemtillämpningar. Power Generation System 5 är designat för enkel installation i ett 19-tums standardställ och inkluderar ett automatiskt kontrollsystem som kan övervaka batterier och hålla dem laddade med en angiven spänning eller säkerställa att de levererar önskad effekt.



#### Power Generation System 200

Power Generation System 200 är ett kraftfullt och kompakt bränslecellssystem med en nettoeffekt på 200 kW. Det är utformat för stationära applikationer och kan parallellkopplas för megawattlösningar. Power Generation System 200 erbjuder hög systemeffektivitet och levererar tyst och utsläppsfri el i känsliga miljöer. Systemet är designat och utvecklat enligt regler och föreskrifter för stationära bränslecellssystem.



# ENGV och PowerCell levererar stationär kraftförsörjning i Australien

ENGV är en integratör och en fullserviceleverantör av gas- och vätgasproduktion, komprimering, lagring och transport som fokuserar på övergången till en ekonomi med låga koldioxidutsläpp.

Tillsammans med PowerCell har ENGV installerat Australiens första stationära vätegasbränslecell som driver ett mikroelnät för Horizon Powers demonstrationsanläggning för vätgasbaserad kraftproduktion i den avlägset belägna orten Denham i västra Australien.

Anläggningen består av en solcellspark med en effekt av 704 kW som driver anläggningen, elektrolysörer på 348 kW för vätgasproduktion, en bränslecell på 100 kW samt ett kompressions- och lagringssystem för att

lagra vätgas. Bränslecellen (PCS100) använder den lagrade vätgasen från elektrolysörerna för att producera elektricitet.

Horizon Power kommer att använda demonstrationsanläggningen för att testa vätgasens tekniska förmåga som kraftkälla i avlägset belägna mikroelnät för att dra lärdomar som kan tillämpas på andra energisystem.

Detta viktiga projekt kommer att hjälpa Australien att realisera sin potential att etablera ett hållbart, vätgasbaserat energisystem och har finansierats av Horizon Power, Australian Renewable Energy Agency (ARENA), Advancing Renewables Program och västra Australiens Renewable Hydrogen Fund.

**”Australiens beroende av dieselbaserad kraftproduktion i avlägsna områden skapar en betydande möjlighet för PowerCell och ENGV att kartlägga meningsfulla vägar för nollutsläpp i avlägsna samhällen med hjälp av innovativ vätegas teknik. Vi är glada över att samarbeta med PowerCell och tillsammans arbeta för en framtid med låga koldioxidutsläpp.”**

Sean Blythe, grundare och VD för ENGV



Bild levererad av Hybrid Systems Australia.



# Vätgaselektricitet en perfekt lösning för utsläppsfria tunga bruksfordon

För att nå de höga målen om nollutsläpp som många företag har satt upp finns en stor potential i att konvertera tunga bruksfordon till vätgaselektriska lösningar. För dessa fordon möjliggör vätgaselektriska drivlinor elektrifiering med minimal påverkan på kundens operativa processer. Körtid, räckvidd, lastkapacitet, tillgänglighet och tankningstid är i allt väsentligt desamma som hos dieseldrivna fordon.

Idag drivs fordon inom segmentet off-road nästan uteslutande med diesel som bränsle och utsläppen av växthusgaser är stora. Minskningen av koldioxidutsläppen och omställningen av transportsektorn är fortfarande avgörande för att nå Parisavtalets mål, då transporter fortfarande står för 24 procent av de globala CO<sub>2</sub>-utsläppen från bränsleförbränning (IEA 2020). Att minska utsläppen från tunga transporter och off-roadsegmentet utgör därför en stor potential för att minska CO<sub>2</sub>-utsläppen.

## Bruksfordon har normalt hög energiförbrukning

Bruksfordon omfattar en lång rad olika kommersiella fordon som anläggningsmaskiner (till exempel grävmaskiner, grävlastare, dumprar, hjullastare), jordbruksmaskiner, gruvmaskiner av olika slag, terminalfordon samt gaffeltruckar. Gemensamt för denna typ av fordon är att de förbrukar stora mängder energi och används inom väl avgränsade områden där de tillför stort värde. Eftersom de används inom tydligt avgränsade områden kan den stödjande infrastrukturen, som distribution och lagring av vätgas, support och underhåll, minskas.

Vätgas har en hög energidensitet som gör vätgaselektriska lösningar mycket lämpliga för att driva fordon i områden med tung belastning och långa drifttider där en källa med hög energi behövs. Vätgaselektriska drivlinor har minimal påverkan på kundernas operativa processer, det vill säga deras kommersiell användning och produkternas värdeskapande. En grävmaskin som elektrifieras med hjälp av bränsleceller och vätgas får liknande prestanda, drifttid och tankningstider som en grävmaskin med dieselmotor, men utan utsläpp.

## Utvecklingen under 2022

Vi ser ett växande intresse från stora tillverkare för våra vätgaselektriska lösningar. 2022 visade en världsledande tillverkare, Volvo Construction Equipment, tydligt sitt åtagande för nettonollutsläpp i värdekedjan till 2040. Läs mer på sidan 17.

## Våra produkter för off-road-industrin

### Ett komplett erbjudande för bruksfordon

För att möta det växande intresset erbjuder PowerCell en komplett vätgaselektrisk produktportfölj för off-roadsegmentet, från 60 kW upp till megawattinstallationer. Produktportföljen bygger på vår beprövade bränslecellsteknik som med sin höga effekttäthet och kompakta storlek gör våra lösningar särskilt väl lämpade för de tyngre fordonen.

#### Heavy Duty System 100

Heavy Duty System 100 är ett mycket kraftfullt bränslecellssystem med en elektrisk effekt på upp till 100 kW som erbjuder såväl en flexibel som driftsäker användning. Systemet har testats och utvecklats enligt standarderna för tunga applikationer. Heavy Duty System 100 är speciellt designat för att möjliggöra en kompakt integration till-

sammans med hög effekt. Systemet har en robust konstruktion som medger snabb, dynamisk och stabil belastning. Bränslecellsstacken med sina bipolära plattor i stål säkerställer varaktig och tillförlitlig användning under en lång rad förhållanden. Flera system kan parallellkopplas för att uppnå högre effekt.



# Bränslecellssystem på världens första prototyp av en vätgaselektrisk dumper

PowerCells bränslesystem driver världens första vätgaselektriska och helt utsläppsfria prototyp av en dumper, byggd av Volvo Construction Equipment. Denvätgaselektriska dumpern är ett konceptfordon utrustat med ett industrialiserat bränslecellssystem från PowerCell som är speciellt framtaget för fordonet och tillämpningen. Dumpern kommer inledningsvis att användas för tester på Volvo Construction Equipments

anläggning i Braås, där företaget byggt upp full testkapacitet, inklusive en tankstation för vätgas. Det sexhjuliga fordonet väger 35 ton och kan tankas med 12 kg vätgas på 7,5 minuter, vilket räcker för cirka fyra timmars körning. Eftersom fordonet tankas med grön vätgas ger det under användning inte upphov till några andra utsläpp än rent vatten.

”Vi uppfann världens första dumper för mer än 55 år sedan och vi är glada och stolta över att återigen driva förändring med konceptet för bränslecellsdumprar. Även om den är en tidig prototyp kommer den här innovationen att ge värdefulla insikter om vätgasens möjligheter i energiomställningen tillsammans med batterielektriska lösningar. Vi tror att genom att utforska flera tekniker och genom partnerskap kan vi skapa den bästa vägen framåt för en utsläppsfri byggbransch.”

Carolina Diez Ferrer, chef för Advanced Engineering Programs på Volvo CE



# Partnerskapet med Bosch ger tillgång till den betydande fordonsmarknaden

Robert Bosch GmbH är en av världens ledande leverantörer till fordonsindustrin och har i över ett sekel byggt upp den tekniska kapacitet och marknadsnärvaro som är ett måste för att vara en attraktiv partner inom fordonsindustrin.

PowerCell har utvecklat bränslecellsstacken PowerCell S3 som sedan 2019 är licensierad av Bosch för fordonsindustrin. Bosch har startat egen produktion av PowerCell S3 och betalar PowerCell licensavgifter för de S3-baserade stackarna och systemen som de tillverkar och säljer. Vårt partnerskap har också den fördelen att det skapar skalfördelar för PowerCell, eftersom en högre grad av kommersialisering ger högre volymer och därmed lägre kostnader.

Robert Bosch GmbH är sedan 2019, genom ett dotterbolag, PowerCells enskilt största aktieägare med ett ägande om 11 procent.

## Tidiga användare

Fordonsindustrin var en av de första att utforska vätgaselektriska lösningar. Tillverkare har erbjudit elektriska drivlinor med batterier i flera decennier och kunderna inom den här branschen är vana vid elektriska lösningar. Efter år av testning erbjuder vissa tillverkare nu vätgaselektriska bilar, bussar och lastbilar, och fler fordon är på väg. Asiatiska personbilstillverkare var först med att lansera vätgasdrivna personbilar för privatmarknaden. Efter många års testning ser vi nu att europeiska tillverkare håller på att lansera sina egna bränslecells-bilar.

Våra lösningar för fordonsbranschen kräver minimal anpassning: tankningstider, körbarhet, räckvidd och lastkapacitet skiljer sig inte

nämnvärt från vad som gäller för fossildrivna fordon. Med sin höga effekttäthet och sitt kompakta format lämpar sig PowerCells bränslecellsstackar mycket väl för denna bransch, i synnerhet i tillämpningar där hög energi krävs. Tunga fordon, som lastbilar och bussar, har kommit längst vad gäller elektrifieringen med hjälp av bränsleceller. Förutom att vara en utsläppsfri lösning finns det andra fördelar med bränslecellsteknik, till exempel kan ljudnivån vara lägre jämfört med en dieselbuss, vilket bidrar till en bättre komfort.

## Nästa generation på väg

Parallellt med samarbetet med Bosch pågår också utvecklingen av nästa generations teknik för bränslecellsstackar för fordonsindustrin. Utvecklingsarbetet sker inom ramen för det tyska industriprojektet Autostack Industrie (ASI), ett delvis statligt finansierat tyskt projekt på totalt 60 MEUR, där merparten av de stora tyska biltillverkarna ingår, däribland Audi, BMW, Daimler, Ford och Volkswagen. Målet med projektet är att ta fram en bränslecellsstack för den tyska fordonsindustrin som kan serietillverkas. PowerCell är sedan 2017 partner i ASI och ansvarar för design och utveckling av själva stacken samt för att utveckla tillhörande produktionsmetodik.

## Våra gemensamma produkter för on-road-industrin

### En stark produktlösning för fordonsindustrin

PowerCell har utvecklat bränslecellsstacken PowerCell S3 som licenserats till Robert Bosch GmbH och är industriellt och kommersiellt klar för serieproduktion.

#### P Stack (S3)

P Stack är en kraftfull bränslecellsstack med en effekt på upp till 125 kW och är licensierad till Bosch. Tekniken har genomgått omfattande tester och validering med stora tillverkare, välkända forskningsinstitut och ledande fordonsleverantörer. Dessutom är den konstruerad för högvolymsproduktion till låg tillverkningskostnad.

#### V Stack (S2)

V Stack är en robust bränslecellsstack med en effekt på upp till 35 kW. V Stack har robusta metalliska bipolära plattor som är gjorda för att klara tuffa förhållanden inom alla typer av användningsområden. V Stack är en beprövad produkt som har varit i produktion i flera år.



# Starkt tjänsteerbjudande för att stödja våra kunders omställning

Vi tillhandahåller ett brett utbud av tjänster för att stödja våra kunder i en smidig och effektiv omställning till vätgaselektriska lösningar. Avgörande för vår framgång är vår förmåga att skapa värde för våra kunder genom att bland annat säkerställa snabb lansering på marknaden för dem.

Vi delar upp vårt serviceerbjudande i fem delar som kunderna kan köpa tillsammans eller var för sig. Vi arbetar alltid nära kunden med fokus på högsta kvalitet.

## Konsulttjänster

Genom våra konsulttjänster hjälper vi kunderna analysera lämplig produkt eller lösning för deras behov. För att kunden ska få en mer komplett lösning och inte behöva stå för en stor del av verifieringen själv erbjuder vi även support av lämplig kringutrustning samt bistår med implementeringen av den tillsammans med standardprodukterna. Tack vare våra erfarna medarbetare och vår avancerade test- och utvecklingsutrustning kan vi erbjuda rådgivning och utökad provning av den produkt som valts för att därigenom ta fram mer exakt data utifrån specifika behov.

## Support

För att integrationen av PowerCells produkter ska gå så snabbt och smidigt som möjligt erbjuder vi kundsupport före och efter leverans. För att göra driftsättningen av våra produkter snabb och säker erbjuder vi hjälp med installation och driftsättning både online och på plats.

## Modifiering

Nästan alla kunder kan använda våra industrialiserade standardprodukter som de är. Ibland krävs emellertid modifiering av gränssnitt när det gäller maskinvara och styrning och viss ompackning eller utbyte av enskilda komponenter för att produkten ska passa in i tillgängligt utrymme i kundens applikation.

## Industrialiserad kundanpassning av produkter

Om vi efter en genomförandeanalys upptäcker att mindre modifieringar inte är tillräckliga för att möta kundens behov kan vi erbjuda att tillsammans med kunden utveckla en ny produkt som möter kundens specifika krav. Den nya produkten bygger på någon av våra industrialiserade stackplattformar och vår långa erfarenhet av systemutveckling.

## Nyckelfärdiga lösningar

För att underlätta kundens implementering av vätgaselektriska lösningar erbjuder PowerCell också kompletta, nyckelfärdiga lösningar. Exempel på sådana lösningar är ett komplett vätgastank-system tillsammans med våra bränslecellssystem eller en komplett systemlösning för en fastighet.





# Bränslecellsteknologi

Bränslecellen omvandlar kemisk energi direkt till elektrisk energi. Den har ett bredare tillämpningsområde än någon annan tillgänglig kraftkälla och kan tillverkas för små enheter som producerar endast några watt, ända upp till stora kraftverk som producerar många megawatt.

En bränslecell genererar elektrisk energi via en elektrokemisk reaktion. Processen liknar den i ett batteri med skillnaden att ett batteri förbrukar sina elektroder när det producerar elektricitet och därför måste kasseras eller laddas om. Bränsleceller däremot producerar elektrisk energi så länge bränsle tillförs i form av vätgas och syre.

## Högre effektivitet

Jämfört med en förbränningsmotor, som också drivs av en reaktion mellan ett bränsle och syre, uppnås högre verkningsgrad. Förbränningsmotorns termomekaniska process gör att en stor del energi alltid kommer att utgå i form av värme, medan bränslecellens reaktion sker vid en väsentligt lägre temperatur. Till skillnad från förbränningsmotorn är vatten och värme de enda utsläpp som en bränslecell genererar.

Bränslecellens nyckelkomponenter utgörs av anod, katod och elektrolyt. Elektrolyten avgör till stor del bränslecellens egenskaper. Cirka 80 procent av alla bränsleceller som levereras är av typen Proton Exchange Membran (PEM), vilka använder jonledande polymermembran som elektrolyt. PEM arbetar vid relativt låga temperaturer (<100°C) och har därför värdefullt kort uppstarts- och responstid. De har den högsta effekttätheten av alla bränslecellstyper och är därmed betydligt mindre och lättare än andra varianter.

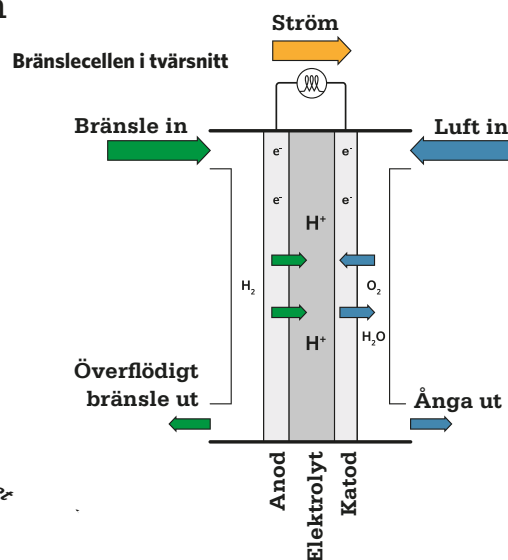
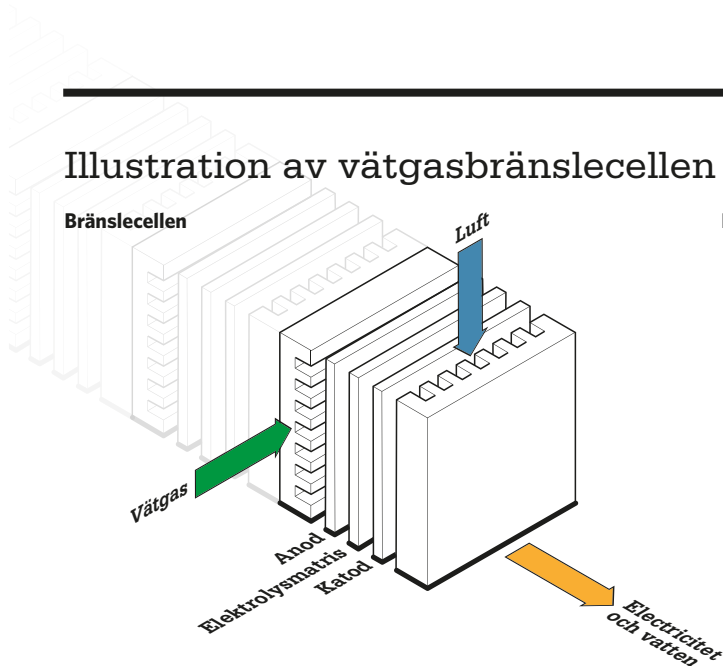
## Robust design utan rörliga delar

Genom att sätta ihop flera bränsleceller skapas en bränslecellsstack. Stackens spänning och effekt kan varieras genom att öka eller minska antalet celler i stacken.

## Den kemiska reaktionen

Vid drift tillförs anoden bränsle i form av vätgas, medan katoden kontinuerligt tillförs syre. Vid anoden oxideras vätgasmolekylerna och omvandlas till vätejoner och elektroner. Elektronerna vandrar genom en extern strömledare som kopplar ihop anod och katod och producerar på så vis el. Vätejonerna transporteras samtidigt via elektrolyten till katoden, där de sedan förenas med syremolekyler och bildar vatten samt värme. Resultatet blir således el, vatten och den värme som uppstår vid reaktionen. I och med att bränslecellerna är vätskekylda, kan värmen tas till vara via kylvattnet och användas för att exempelvis värma upp byggnader eller fordon.

## Illustration av vätgasbränslecellen







# Hållbarhetsrapport



# Vi bidrar på ett betydelsefullt sätt till ett hållbart samhälle

Hållbarhet är centralt för oss och en integrerad del av vår verksamhet. Våra lösningar är viktiga bidrag till en utsläppsfri och hållbar värld. Hållbarhet är dock mycket mer än att bidra till en utsläppsfri värld. Det handlar också om miljöansvar, säkra och rättvisa arbetsplatser, respekt för mänskliga rättigheter i hela värdekedjan och att göra affärer med hög etik.

År 2022 är ett viktigt år för oss, både affärsmässigt och för vårt hållbarhetsarbete. Vårt erbjudande har kommersialiserats och vår kundbas håller på att förändras. Vi har gått från att ha forsknings- och utvecklingsföretag som kunder till etablerade industriella företag som efterfrågar serieleveranser. I takt med att verksamheten mognat tar vi nu också steget att öka transparensen och systematiken i vårt hållbarhetsarbete.

## Undertecknare av FN Global Compact

År 2022 rapporterar vi för första gången med referens till GRI-standarden. PowerCell undertecknade också FN Global Compact i januari 2023 och har åtagit sig att implementera och arbeta för de tio principerna om mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, miljö och antikorrup­tion. För att ytterligare stärka vårt interna klimatarbete har vi på-

börjat förberedelserna för att ansluta oss till SBTi (Science Based Targets initiative) och fastställa ett vetenskapligt baserat netto noll mål för vår verksamhet.

Vi inledde vårt intensifierade hållbarhetsarbete under våren 2022 genom att göra en väsentlighetsanalys. Som ett resultat av väsentlighetsanalysen har vi fastställt följande fyra prioriterade hållbarhetsområden:

- Minskning av utsläppen från PowerCells verksamhet
- Robusta och tillförlitliga produkter
- Säkra och stimulerande arbetsplatser
- Ansvarsfulla inköp

Vi har bara börjat vår resa för att göra PowerCell till ett ännu mer hållbart företag. Välkommen att läsa mer om vår resa och våra mål inom hållbarhetsområdet.



**United Nations**  
Global Compact





# Minskning av utsläppen från PowerCells verksamhet

Vår affärsidé bygger på att bidra till ett utsläppsfritt samhälle och bekämpa klimatförändringen. Som en viktig möjliggörare för ett utsläppsfritt samhälle strävar vi också efter att minska våra egna utsläpp.

## Våra bidrag till FN:s globala mål



- 7.2** Öka andelen förnybar energi i världen
- 7.3** Fördubbla ökningen av energieffektiviteten
- 12.5** Minska mängden avfall markant
- 12.6** Uppmuntra företag att tillämpa hållbara metoder och hållbarhetsredovisning

### Rapportering med hänvisning till GRI-standard:

- 301** Material 2016
- 302** Energi 2016
- 303** Vatten och utsläpp 2018
- 305** Utsläpp 2016

Som en ledande aktör inom den vätgaselektriska industrin är våra lösningar av avgörande betydelse för transformationen av samhällets energiförsörjning och möjligheten att nå målen i Parisavtalet. Våra lösningar är därför av central betydelse för våra kunder och för att de ska kunna nå sina utsläppsmål. För att tydligt visa vårt engagemang för att bidra till ett utsläppsfritt samhälle har vi påbörjat förberedelser för att ansluta oss till SBTi (Science Based Targets initiative) i syfte att sätta ett vetenskapligt baserat netto noll mål för vår verksamhet. Som en första början för att sätta ett vetenskapligt baserat mål började vi mäta våra scope 1-3-utsläpp 2021.

Efter att vi lyckats registrera vårt åtagande till SBTi har vi två år på oss att upprätta rutiner för mätningar och att sätta ett vetenskapligt baserat utsläppsmål i linje med Parisavtalet. Under tiden vi är i denna process strävar vi efter att minska våra scope 1-3 utsläpp i förhållande till nettoomsättningen. För att minska våra egna utsläpp arbetar vi kontinuerligt med att sänka vår energiförbrukning och den energi som vi använder måste vara miljömärkt. Redan idag kommer 100 procent av vår använda energi från förnybara källor. När det är möjligt återförs överskottsenergin från våra testlaboratorier till elnätet. Våra anställda ska använda de mest miljövänliga transportsätten när tjänsteresor måste utföras. Behovet av att resa ska också bedömas i förhållande till möjligheten att använda digitala möten.

### Omsorg om miljön

Vår omsorg om miljön sträcker sig till andra områden än växthusgasutsläpp. Vi tillämpar försiktighetsprincipen, följer alltid lagar och förordningar inom miljöområdet och strävar efter att minska och återvinna vårt avfall och förbättra vår resursanvändning. Vi har tillstånd för att hantera brandfarliga ämnen och använder inga kemikalier som kräver tillstånd för hantering.

När det gäller vattenförbrukning kommer allt uttag från den lokala leverantören i Göteborgsregionen och vattnet kommer inte från områden med vattenbrist. Allt vatten går i retur till stan och det är inte förorenat. En del vatten går ut genom det kommunala avloppssystemet och vatten som vi använder för att kyla våra stackar och system under testning återanvänds i fastigheternas värmesystem och återförs sedan till fjärrvärmesystemet. Vår totala vattenförbrukning under 2022 var 1 655 m<sup>3</sup>.

För att minska vår miljöpåverkan prioriterar vi att öka mängden återvunnet avfallsmaterial. I slutet av 2022 vidtog vi åtgärder för att minska mängden blandat avfall från anläggningarna i Göteborg genom att förbättra och utöka sorteringen av vårt avfall.

Sedan starten 2008 har PowerCell aldrig fått några böter eller gjort några förluster i samband med brott mot miljölagar eller -förordningar.

PowerCell har ingen verksamhet i eller nära områden med skyddade eller känsliga biotoper.

## PowerCells utsläpp enligt GHG-protokollet

Enligt GHG-protokollet delas utsläppen in i scope 1, 2 och 3. Scope 1 avser direkta utsläpp och scope 2-3 avser indirekta utsläpp. I stort sett omfattas följande:

Scope 1 omfattar direkta utsläpp av växthusgaser över vilka koncernen har direkt kontroll över. Detta gäller till exempel växthusgasutsläpp från fordon och maskiner som PowerCell äger eller hyr, förbränning av bensen eller olja i fabriker som koncernen äger.

Scope 2 omfattar indirekta utsläpp från el, det vill säga förbrukning av el, fjärrvärme och fjärrkyla.

Scope 3 omfattar indirekta utsläpp av växthusgaser, förutom köpt energi, som sker utanför verksamhetens gränser. Det omfattar till exempel materialförbrukning, affärsresor med flyg, anställdas pendlingsresor, kunders och leverantörers tjänsteresor, tillverkning av utrustning samt bearbetning, användning och slutbehandling av sålda produkter.

PowerCell började mäta sin klimatpåverkan 2021. Den konsolideringsmetod som används är operativ kontroll och en marknadsbaserad metod för scope 2-beräkningar. För att beräkna påverkan från

flygresor används en emissionsfaktor på 1,9 för att ta hänsyn till höghöjdseffekten. GWP-värdena tillämpas enligt IPCC:s Femte utvärderingsrapporten, 2014 (AR5). De utsläpp som ingår i beräkningarna är de växthusgaser som ingår i Kyotoprotokollet, det vill säga koldioxid, CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O, HFC, PFC, SF<sub>6</sub> och NF<sub>3</sub>.

### Minskade utsläpp

Utsläppen av växthusgaser har minskat betydligt från 2021 till 2022. Den huvudsakliga minskningen avser kylmedel. Utsläppen från kylmedel har minskat eftersom ingen påfyllning av kylmedel skett under 2022. Andra minskningar är relaterade till tjänsteresor.

Eftersom PowerCell påbörjade sin mätning av klimatpåverkan 2021 har vi ännu inte exakta uppgifter om effekten från effektivitetsinitiativ.

PowerCells verksamhet har ett ODP-värde (Ozone Depleting Potential) på 0 och 2022 användes inga ozonnedbrytande ämnen. PowerCell har inga betydande utsläpp av kväveoxider, svaveloxider eller andra luftutsläpp.

### Klimatpåverkan

Ton CO <sub>2</sub>	2022	2021
Scope 1	2,1	103,6
- varav fordon	2,1	1,4
- varav kylmedel	0	102,1
Scope 2	36,4	35,0
- varav elektricitet	1,6	1,6
- varav fjärrvärme	34,8	33,4
Scope 3	112,0	125,8
- varav avfall	0,3	0,3
- varav indirekt livscykelutsläpp relaterade till respektive utsläppskälla	28,2	27,5
- varav tjänsteresor	83,2	98,0
- varav uppströms och nedströms logistik	0,3	0,0
<b>Totala CO<sub>2</sub>-utsläpp</b>	<b>150,4</b>	<b>264,3</b>

### Scope 1-3-utsläpp

Ton CO <sub>2</sub>	2022	2021
Scope 1	2,1	103,6
Scope 2	36,4	35,0
Totalt scope 1-2	38,5	138,6
Scope 3	112,0	125,8
<b>Totalt scope 1-3</b>	<b>150,5</b>	<b>264,4</b>

### Intensitet växthusgasutsläpp

	2022	2021
<b>Scope 1-2</b>		
Klimatpåverkan per anställd inklusive icke anställda medarbetare (ton CO <sub>2</sub> /FTE)	0,30	1,32
Klimatpåverkan/nettoomsättning (ton CO <sub>2</sub> /MSEK)	0,16	0,87
<b>Scope 3</b>		
Klimatpåverkan per anställd inklusive icke anställda medarbetare (ton CO <sub>2</sub> /FTE)	0,87	1,20
Klimatpåverkan/nettoomsättning (ton CO <sub>2</sub> /MSEK)	0,46	0,79
<b>Totalt scope 1-3</b>		
Klimatpåverkan per anställd inklusive icke anställda medarbetare (ton CO <sub>2</sub> /FTE)	1,17	2,52
Klimatpåverkan/nettoomsättning (ton CO <sub>2</sub> /SEK million)	0,62	1,66

**Materialanvändning**

kg	2022	% of totalen
Stål och järn	11 100	52
Aluminium	680	3
Koppar	400	2
Blandad metall	880	4
Kompositplaster	470	2
Blandad elektronik	3 000	14
Förpackningsmaterial av trä	2 430	11
Förpackningsmaterial av plast	350	2
Förpackningsmaterial av papper	2 040	10
<b>Totalt</b>	<b>21 350</b>	<b>100</b>

Beräkningarna baseras på antalet stackar och system som sålts under 2022 och relaterad materialåtgång inklusive det avfall som genererats under 2022. Trä och förpackningsmaterialet papper är förnybart material.

**Avfall**

kg	2022	2021
Blandat	9 465	6 859
Papper	2 306	1 915
Järn	1 663	936
Metaller	881	1 497
Elektronik	477	1 176
Plast	350	0
Rostfritt stål	0	601
Annat farligt avfall	236	270
<b>Totalt</b>	<b>15 378</b>	<b>13 254</b>

Under 2022 återvanns 6 245 kg (40,6%) och 9 141 kg (58,8%) användes för energiåtervinning.

**Avfall**

kg	2022	2021
<b>Farligt avfall:</b>		
Energiåtervinning	136	184
Utan energiåtervinning	90	4
Återanvänt	1 126	1 777
<b>Icke-farligt avfall:</b>		
Energiåtervinning	8 905	6 775
Utan energiåtervinning	0	53
Återanvänt	5 121	4 461
<b>Totalt</b>	<b>15 378</b>	<b>13 254</b>

**Vattenförbrukning (vattenuttag minus vattenutsläpp)**

	2022	2021
Total vattenförbrukning från alla områden i megaliter	0	N/A
Total vattenförbrukning från alla områden med vattenbrist, megaliter	0	N/A
Vattenförbrukning/nettoomsättning (l/MSEK)	0	N/A
Vattenuttag, megaliter	1,66	N/A
Vattenuttag/nettoomsättning (l/MSEK)	6 763	N/A

**Energiförbrukning inom organisationen**

kWh	2022	2021
Elektricitet	1 075 053	1 059 315
- varav förnybar	1 075 053	1 059 315
Fjärrvärme	627 196	606 850
Gasoline	5 666	3 924
Diesel	1 263	1 721
Energiförbrukning/nettoomsättning	6 985	10 468
Energiförbrukning per anställd inklusive icke anställda medarbetare (genomsnittligt antal FTE)	13 249	15 922

## Slutsatser från vår livscykelanalys

En livscykelanalys utfördes på Power Generation-systemet 100 under 2022 för att förstå bränslecellssystemets klimatpåverkan jämfört med ett dieselaggregat med liknande effekt och livslängd. Studien visade att bränslecellssystemet har en lägre klimatpåverkan än dieselaggregatet i alla beräknade fall, utom när europeisk genomsnittlig el används för vätgasgenerering och komprimering. Detta visar hur viktigt det är att främja och använda grön vätgas i samhället. Eftersom priset på grön vätgas förväntas sjunka avsevärt och utbudet förväntas öka betydligt kommer denna makrotrend att påverka klimatpåverkan av vår produkt.

I analysen beskrivs också områdena för de största klimatförbättringarna för systemet som sådant. Bortsett från den elkälla som används för att generera vätgasen är de viktigaste områdena för bränslecellssystemet transport av vätgas till bränslecellen, komponenter till containrarna och mängden platina som används i bränslecellstackarna. PowerCell arbetar aktivt med att minska platinainnehållet i framtida generationer av stackar. En slutsats är också att tillämpningar som klarar av att använda vatten och värme samt syre från elektrolysen skulle avsevärt förbättra bränslecellssystemets klimatpåverkan.

När det gäller minskningar av energikraven för våra produkter har PowerCells bränslecellstack marknadsledande effekttäthet. Effektiviteten hos en bränslecellstack är starkt kopplad till driftförhållandena. Under 2022 har vi fokuserat på att trimma systemeffektiviteten för vår P-stackplattform. För våra systemprodukter har vi etablerat en baslinje för framtida förbättringar. En ny stackplattform utvecklas inom ASI-konsortiet med potential att öka stack- och systemeffektiviteten för framtida produkter.

## Science Based Targets initiative

Initiativet Science Based Targets (SBTi) främjar ambitiösa klimatåtgärder inom den privata sektorn genom att göra det möjligt för organisationer att fastställa vetenskapligt baserade mål för utsläppsminskningar. SBTi är ett partnerskap mellan CDP, FN Global Compact, World Resources Institute (WRI) och Världsnaturfonden (WWF).

# Robusta och tillförlitliga produkter

Våra produkter baseras på bränslecellsteknik och används i krävande applikationer. Produktsäkerhet är ett av våra viktigaste hållbarhetsområden.

## Våra bidrag till FN:s globala mål



**9.4** Uppgradera all industri och infrastruktur för ökad hållbarhet

**11.6** Minska städernas miljöpåverkan

**13.3** Öka kunskap och kapacitet för att hantera klimatförändringar

**14.1** Minska föroreningarna i haven

**14.a** Utöka vetenskaplig kunskap, forskning och teknik som bidrar till friskare hav

### Rapportering med hänvisning till GRI-standard:

**416** Kundhälsa och säkerhet 2016

**417** Marknadsföring och märkning 2016

Våra produkter är viktiga för samhället och för våra kunders möjligheter att minska sina utsläpp. De bidrar i hög grad till minskade utsläpp i de flesta delar av samhället och i de flesta branscher. Vi vet att det finns många möjliga tillämpningar för våra lösningar som kommer att ha en stor inverkan på samhällets energiomställning.

## Krävande kundsegment

Idag riktar vi vårt erbjudande till krävande branscher som flygindustrin, marina sektorn, kraftgenerering, terrängfordon och vägfordon. Inom dessa branscher finns det detaljerade certifieringar och riktlinjer för tillverkare och deras leverantörer för att bland annat garantera fordonssäkerheten. Vi, liksom våra partners, leverantörer och kunder, vet att bristande säkerhet kan allvarligt skada hela branschen. Därför arbetar vi tillsammans för att upprätthålla grundliga säkerhetsrutiner och uppföljningar.

Vi erbjuder också fasta installationer som kan användas för oberoende energiförsörjning i till exempel fastigheter, mindre samhällen eller byar. För att vara framgångsrika inom det här området måste produkterna vara lätta att använda, kunna användas oberoende av befintlig infrastruktur för energiförsörjning och naturligtvis vara säkra. Användarvänlighet och säkerhet är därför självklara delar i hela vår utvecklingsprocess.

## Fokus på säkerhet

Eftersom bränslecells- och vätgasindustrin är ung har vi ett ansvar för att stödja en säker introduktion av vår teknik. Utbildning i hantering och användning av vätgas och bränsleceller är därför en viktig uppgift för PowerCell och en integrerad del av vårt erbjudande. Idag sker merparten av utbildningarna för kunder och integratörer digitalt och på distans.

Som en del av vårt utvecklingsarbete genomför vi alltid riskbedömningar för varje tillämpning, baserat på bästa praxis inom alla branscher. Som ett bevis på våra ansträngningar och vårt engagemang inom det här området har vi - tillsammans med våra kunder - fått godkännande för installation och drift i både marin- och luftfartstillämpningar vilka har de strängaste kraven.

Det är en självklarhet för oss att följa lagar och riktlinjer när det gäller marknadsföring, förpackning, produktinformation etc. PowerCell har aldrig sedan företaget grundades fått någon anmärkning, böter eller straff till följd av bristande efterlevnad av hälso- och säkerhetspåverkan beträffande produkter och tjänster eller information, märkning eller marknadskommunikation. PowerCell har inte heller haft några bekräftade klagomål om överträdelse av kundernas integritet eller förlust av kunddata.

## Ledningssystem

Förvaltningssystem är ett sätt att säkerställa kvaliteten på våra processer och rutiner. I många fall är de också ett krav från våra kunder för att vi ska kunna samarbeta. Vi följer noga utvecklingen av nya standarder och ändringen av befintliga standarder som är relevanta för vår bransch.

Under 2022 fick vi marinklassificering för det fartyg vi ska leverera för Havila Kyrstrutens nya rutt från Bergen till Kirkenes i Norge. Vi har under 2023 förbundit oss att uppnå flygstandarden AS9100 som är ett kvalitetsledningssystem för flygindustrin.

## Ledningssystem och certifikat

ISO 9001	Kvalitetsledning
ISO 14001	Miljöledning



# Säkra, stimulerande arbetsplatser

För att vara branschledande och överträffa kundernas förväntningar varje dag krävs skickliga och motiverade medarbetare. Förutsättningen för att uppnå detta är en kultur som stimulerar till innovation och har bra ledare samt utmärkta HR-processer.

## Våra bidrag till FN:s globala mål



- 5.5** Säkerställ fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande
- 8.8** Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygghet och säker arbetsmiljö för alla

### Rapportering med hänvisning till GRI-standard:

- 401** Sysselsättning 2016
- 403** Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen 2018
- 405** Mångfald och lika möjligheter 2016
- 406** Icke-diskriminering

Vi har en stark kultur som kännetecknas av innovation och grundar sig på PowerCells uppdrag att använda vår expertis för att påskynda övergången till energilösningar med noll utsläpp. När vi gick från att vara ett utvecklingsföretag till en ledande aktör inom vätgaselektroindustrin, har vår kultur och våra HR-processer varit nyckeln till framgången. Vårt mål är att bibehålla vår starka innovationskraft samtidigt som vi skapar effektiva, framtidssäkra processer.

Våra ledare bidrar i hög grad till att vara kulturbärare och säkerställer att policyer, arbetssätt och processer genomförs och följs. Vi fordrar av våra ledare att de är förebilder och alltid uppvisar önskat beteende i sitt dagliga arbete.

### Individuella utvecklingsplaner

En viktig del i att skapa motiverade medarbetare är att stimulera till kompetensutveckling och vi uppmuntrar alla anställda att sträva efter spetskompetens inom sitt yrke genom att delta i utbildningsprogram. Alla våra anställda har rätt till en individuell utvärderings- och utvecklingsplan med kompetensmål och aktiviteter samt kort- och långsiktiga utvecklingsaktiviteter. Målen ska vara SMART-mål (specifika, mätbara, uppnåeliga, relevanta och tidsbaserade). Inför mål- och resultatdialogerna är varje gruppleddare ansvarig för att genomföra kompetensbedömning och -planering för gruppen, för att säkerställa att vi utvecklar rätt kompetens för framtiden. Kompetensplanen ger underlag till de individuella utvärderings- och utvecklingsplanerna. För att säkerställa detta måste cheferna vara uppmärksamma på utvärderings- och utvecklingsprocessen för varje individ i

organisationen. PowerCell tillämpar en överenskommen struktur med en formell dialog per år, som finjusteras och ses över vid varje löneöversyn.

### Inga arbetsplatsolyckor

I vår anläggning i Göteborg monterar vi våra produkter. För oss är det av största vikt att aldrig kompromissa med medarbetarnas säkerhet. Lagar och riktlinjer för hur arbetet ska bedrivas är vårt minimumkrav. Vi följer den svenska arbetsmiljölagen med skyddsombud och alla anställda måste ha relevant säkerhetsutbildning för de arbetsuppgifter de utför. Incidenter ska alltid rapporteras till närmaste chef, personalavdelningen och internt rapporteras via kvalitetsledningssystemet. Åtgärder ska alltid vidtas för att minimera riskerna och uppföljning och utvärdering av de vidtagna åtgärderna måste ske. Alla anställda omfattas av ett ledningssystem för arbetsmiljö.

På PowerCell, liksom i många andra företag, har stress och stressrelaterad sjukfrånvaro blivit ett vanligt problem. I våra medarbetardialoger måste stressrelaterade frågor alltid diskuteras och cheferna har ett ansvar för att följa upp och övervaka varje medarbetares arbetssituation för att förebygga stress. För oss på PowerCell är det viktigt att ha en bra balans mellan arbete och fritid. Vi övervakar regelbundet sjukfrånvaron för att kunna identifiera och vidta åtgärder om vi ser fler och/eller längre sjukskrivningar. Under 2022 ökade sjukfrånvaron jämfört med 2021 eftersom de anställda återvände till företagslokalerna efter restriktionerna under pandemin.

Alla anställda erbjuds personlig sjukförsäkring och vid behov upphandlas externa hälso- och sjukvårdstjänster av personalavdelningen. Alla anställda har rätt till ett årligt friskvårdsbidrag och 30 minuters motionstid per dag. Anställda i Sverige har tillgång till en fritidsavdelning med sportutrustning. Alla anställda erbjuds också regelbundna läkarundersökningar.

### Öka andelen kvinnor

Grupper med jämn könsfördelning presterar bättre än enkönade grupper. Därför är det av stor vikt för oss att säkerställa en mer jämn könsfördelning. I slutet av 2022 var 28 procent av våra anställda kvinnor. För att förbättra denna siffra får kvinnliga sökanden företräde vid lika meriter och erfarenhet. Linjecheferna är ansvariga för rekryteringarna. Utmaningen för oss är att vi rekryterar inom området med fler manliga än kvinnliga kandidater. Vår förmåga att öka andelen kvinnor är också beroende av personalomsättningen och hur snabbt vi växer.

### Rättvisa arbets- och lönevillkor

På PowerCell är vi av uppfattningen att vi attraherar, behåller och motiverar medarbetare genom korrekta och rättvisa ersättningar och förmåner. Vi tillämpar en nationellt baserad lönesättning i enlighet med våra åtaganden om jämlikhet, mångfald och inkludering och i enlighet med arbetsrätt och kollektivavtal. Varje år genomför vi en analys av könsskillnader för att förebygga och korrigera eventuella orättvisa förhållanden. Löner och bonusar ses över i april varje år

efter den första utvärderingsprocessen som görs i mars. Höjningar kan vid behov göras för anställda som var nya i företaget och som inte var berättigade vid den första översynen, i en roll där marknaden förändrat sig markant eller tagit på sig mer ansvar eller bytt roll sedan förra granskningen. Anställda som inte är medlem i ett fackförbund som PowerCell har avtal med, behandlas enligt kollektivavtalet. Deltidsanställda har samma förmåner som heltidsanställda och deltidsanställda omfattas också av företagets incitamentsprogram.

### Mångfald och icke-diskriminering

På PowerCell värdesätter vi mångfald. Anställda med olika bakgrund berikar vår kultur och stöder vår kommersiella framgång. Vi erbjuder lika möjligheter och accepterar ingen diskriminering relaterad till etnisk bakgrund, trosuppfattning, ålder, nationalitet, könsidentitet eller könsuttryck, sexuell läggning, politisk åsikt, medlemskap i fackförening, språk, civilstånd eller funktionsvariation. Vi tolererar inte diskriminering, sexuella, fysiska eller psykiska trakasserier eller kränkningar inklusive mobbning av våra medarbetare. Alla som arbetar för PowerCell har ett ansvar i det dagliga arbetet för att se till att detta efterlevs. Vi har inte haft några incidenter av diskriminering under 2022.

### En kultur av öppenhet

Vi anser att en arbetsmiljö som kännetecknas av öppenhet och dialog mellan arbetstagare och arbetsgivare stimulerar till innovation och effektiva arbetsätt. Vi främjar öppenhet och medarbetarna ska känna sig trygga med att uttrycka sina åsikter och synpunkter utan att riskera straff, diskriminering eller trakasserier. En grundläggande regel är att ingen ska straffas, diskrimineras eller trakasseras för att han eller hon uttrycker sitt missnöje eller rapporterar fel. Om anställda vill rapportera avvikelser ska de i första hand kontakta sin närmaste chef eller personalavdelningen. De kan också vända sig till sin chefs chef eller till någon i koncernledningen. PowerCell har också en anonym, oberoende visseblåsartjänst som är tillgänglig via intranätet och webbplatsen för misstänkta brott mot uppförandekoden eller andra allvarliga missförhållanden.

Varje år mäter vi hur väl vi lyckas med vår kultur och vårt personalarbete genom att mäta medarbetarnas engagemang. Engagerade medarbetare med rätt kompetens är en förutsättning för att vi ska lyckas med att fortsätta skapa värde och överträffa kundernas förväntningar. Nivån på medarbetarnas engagemang har varit stabil över de senaste åren.

## Medarbetarinformation

### Arbetsrelaterade skador omfattande samtliga anställda

	2022	2021
Antal arbetsrelaterade skador med allvarliga konsekvenser	0	0
Antal registrerade arbetsrelaterade olyckor	3	3
Andelen registrerade arbetsrelaterade olyckor, baserat på 200 000 arbetstimmar	2,6	3,7
Antal olyckor med dödlig utgång	0	0
Totalt antal arbetade timmar	232 960	162 240

Inga anställda har exkluderats från sammanställningen. Skadorna avser huvudsakligen mindre skärsår och blåmärken. Skador med allvarliga konsekvenser är skador som medarbetaren inte kan återhämta sig från, eller inte kan förväntas återhämta sig helt och hållet från, inom sex månader.

### Arbetsrelaterade skador omfattande medarbetare som inte är anställda

	2022	2021
Antal arbetsrelaterade skador med allvarliga konsekvenser	0	0
Antal registrerade arbetsrelaterade olyckor	0	0
Antal olyckor med dödlig utgång	0	0
Totalt antal arbetade timmar	N/A	N/A

Inga medarbetare har exkluderats från sammanställningen. Medarbetare som inte är anställda är de som utför arbete åt organisationen och vars arbete kontrolleras av organisationen, men som inte står i ett anställningsförhållande till organisationen.

### Arbetsrelaterad ohälsa

Anställda	2022	2021
Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterad ohälsa	0	0
Antal fall av registrerad arbetsrelaterad ohälsa	2	2

### Medarbetare som inte är anställda

Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterad ohälsa	0	0
Antal fall av registrerad arbetsrelaterad ohälsa	0	0

De registrerade fallen beror på stressrelaterade sjukdomar, till exempel utbrändhet.

### Sjukfrånvaro

	2022	2021
Sjukfrånvaro (antal sjukdagar i relation till total arbetstid)	1,99%	1,00%
Antal sjukfrånvarodagar	515	209
Antal sjukfrånvarodagar per anställd	4,6	2,5

Anställda är mätta som heltidsekvivalenter (FTE:er).

**Medarbetarutvärderingar och utvecklingssamtal**

Andel anställda	2022	2021
Kvinnor/män	81/84	78/67

**Förhållandet mellan kvinnors och mäns grundlön och ersättningar**

Kvantitativt förhållande, kvinnor/män, %	2022	2021
Ingenjörer	50/50	51/49
Mellanchefer	47/53	51/49
Koncernledningen	54/46	55/45

**Antal anställda efter kön och anställningsvillkor**

31 december 2022, inom parentes antalet 31 december 2021	Kvinnor	Män	Totalt
Antal anställda	31 (20)	81 (58)	112 (78)
Antal fast anställda	26 (15)	74 (49)	100 (64)
Antal tillfälligt anställda	3 (N/A)	9 (N/A)	12 (N/A)
Antal anställda med icke-garanterade timmar	4 (3)	3 (3)	7 (6)
Antal heltidsanställda	31 (20)	81 (58)	112 (78)
Antal deltidsanställda	1 (0)	1 (1)	2 (1)

Fast anställda, tillfälligt anställda och heltidsanställda mäts som heltidsekivalenter (FTE:er). Anställda med icke-garanterade timmar och deltidsanställda är beräknade som antalet personer.

**Antal anställda per region och anställningsvillkor**

31 december 2022, inom parentes antalet 31 december 2021	Sverige	Övriga Europa	Kina	Totalt
Antal anställda	107 (74)	3 (1)	2 (3)	112 (78)
Antal fast anställda	95 (59)	3 (2)	2 (3)	100 (64)
Antal tillfälligt anställda	12 (N/A)	0 (N/A)	0 (0)	12 (N/A)
Antal anställda med icke-garanterade timmar	7 (6)	0 (0)	0 (0)	7 (6)
Antal heltidsanställda	107 (73)	3 (2)	2 (3)	112 (78)
Antal deltidsanställda	2 (1)	0 (0)	0 (0)	2 (1)

Fast, tillfälligt och heltidsanställda mäts som heltidsekivalenter (FTE:er). Anställda med icke-garanterade timmar och deltidsanställda är beräknade som antalet personer. Övriga Europa utgörs av Tyskland och Norge.

**Anställda efter kön och ålder**

31 december 2022, inom parentes antalet 31 december 2021, %	Kvinnor	Män	Totalt
Under 30 år	7 (4)	17 (14)	24 (18)
30-50 år	12 (13)	41 (44)	53 (57)
Över 50 år	7 (9)	16 (17)	23 (26)

**Antal nyanställda per region, kön och ålder**

31 december 2022, inom parentes antalet 31 december 2021	Sverige	Övriga Europa	Kina	Totalt
Under 30 år, kvinnor/män	2/5 (0/2)	0/0 (0/0)	0/0 (0/1)	2/5 (0/3)
30-50 år, kvinnor/män	3/9 (3/11)	0/1 (0/0)	0/0 (0/0)	3/10 (3/11)
Över 50 år, kvinnor/män	1/4 (1/2)	0/0 (0/0)	0/0 (0/0)	1/4 (1/2)

Mäts som heltidsekivalenter (FTE:er).

**Personalomsättning per region och åldersgrupp**

31 december 2022, inom parentes antalet 31 december 2021, %	Sverige	Övriga Europa	Kina	Totalt
Under 30 år, kvinnor/män	0/1 (0/1)	0/0 (0/0)	1/0 (0/0)	1/1 (0/1)
30-50 år, kvinnor/män	3/4 (3/4)	0/0 (0/0)	0/0 (0/0)	3/4 (3/4)
Över 50 år, kvinnor/män	1/1 (1/1)	0/0 (0/0)	0/0 (0/0)	1/1 (1/1)
<b>Totalt</b>	<b>4/6 (4/6)</b>	<b>0/0 (0/0)</b>	<b>5/6 (4/6)</b>	

**Medarbetare som inte är anställda**

31 december 2022, inom parentes antalet 31 december 2021	Totalt
Konsulter	17 (N/A)

Mäts som heltidsekivalenter (FTE:er). Konsulter anlitas främst inom IT, tillverkning, teknisk design, inköp och teknik samt marknadsföring.

**Anställda som omfattas av kollektivavtal**

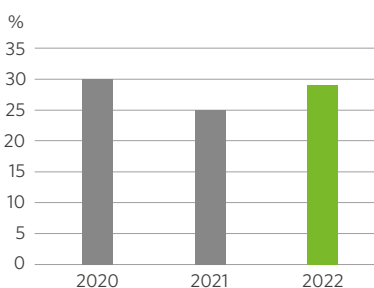
31 december 2022, inom parentes antalet 31 december 2021, %	Totalt
Andel av de anställda som omfattas av kollektivavtal	95 (95)

Mäts som andel av heltidsekivalenter (FTE:er).

**Föräldralediga**

	2022
Antal anställda med rätt till föräldraledighet, kvinnor/män	39/91
Antal anställda som tog ut föräldraledighet, kvinnor/män	4/6
Antal anställda som återvände efter föräldraledigheten, kvinnor/män	4/6
Antal anställda som återvände efter föräldraledighet och som fortfarande var anställda tolv månader efter återkomst, kvinnor/män	3/6
Andel av de anställda som var föräldralediga och återvände till arbetet, kvinnor/män	100%/100%
Andel anställda som återvände efter föräldraledighet och som fortfarande var anställda tolv månader efter återkomst, kvinnor/män	75%/100%

Mäts som antalet personer.

**Medarbetarengagemang**

# Ansvarsfulla inköp

När vi gör våra inköp strävar vi alltid efter att ta hänsyn till hållbarhetsaspekterna.

**Rapportering med hänvisning till GRI-standard:  
204 Upphandlingsmetoder 2016**

För att minska miljöpåverkan från våra produkter och system tar vi hänsyn till hela livscykeln, från insatsmaterial, transport och montering till kund användning och slutlig avveckling. Som en följd av detta strävar vi efter att välja insatsmaterial med lägsta möjliga miljöpåverkan när det gäller utsläpp, vatten, mineraler etc. Vi strävar också efter att använda det mest miljövänliga sättet att transportera våra produkter till kunderna med och, i den mån det är möjligt, fordrar vi detta också av våra leverantörer.

## Kartläggning av leverantörer

Vi är beroende av våra leverantörer och deras förmåga att leverera i tid och med hög kvalitet. För oss är det av avgörande betydelse att de uppfyller samma standarder som vi när det gäller miljö, affärsetik och mänskliga rättigheter.

Vi köper nästan allt inkommande material från europeiska leverantörer. De viktigaste leverantörerna är välkända, stora företag med - vad vi kan bedöma idag - processer för att övervaka frågor inom områdena miljö, affärsetik och mänskliga rättigheter. Vi vet dock inte hur långt i värdekedjan deras kontroll sträcker sig. Mer information om våra leverantörer finns i avsnittet om vår värdekedja på sidan 36.

Som en del av vårt intensifierade hållbarhetsarbete har vi för avsikt att påbörja en kartläggning av våra leverantörer och vår leveranskedja. Vi har också för avsikt att systematiskt försäkra oss om att våra leverantörer förbinder sig att följa vår uppförandekod. Vår intention är att påbörja detta arbete under 2023.

# Forskning och utveckling är en viktig del av vår verksamhet

Vi har gått från att vara ett utvecklingsföretag till en ledande aktör inom vätgaselektriska lösningar med en bred portfölj av kommersiella produkter. Innovation är fortfarande en viktig del för oss eftersom vi måste förstå den tekniska utvecklingen för att kunna framtidssäkra vårt erbjudande och för att vara förberedda för globala tillväxtmarknader.

Som ett led i den fortsatta utvecklingen av vårt tekniska kunnande och för att nå globala tillväxtmarknader, har vi nära samarbeten med strategiska partners, universitet och forskningsinstitut. Ett exempel är EU:s Newborn-projekt som ska utveckla ett flygkvalificerat bränslecellsdrivsystem i megawattklass, drivet av vätgas. Newborn är en del av EU:s Clean Aviation Joint Undertaking. Ett annat exempel är projektet inom ramen för tyska Autostack Industrie (ASI), ett delvis statligt finansierat tyskt projekt som totalt uppgår till 60 MEUR. Projektet omfattar stora tyska biltillverkare som Audi, BMW, Daimler, Ford och Volkswagen. Målet är att utveckla en bränslecells-

stack för den tyska bilindustrin som kan produceras i stora volymer. PowerCell är en partner till ASI sedan 2017 och ansvarar för utformning och utveckling av stacken och för att utveckla den tillhörande produktionsmetodikerna.

PowerCell deltar i ett antal projekt varav många finansieras av EU eller statliga organ. Vår egen kostnad för forskning och utveckling var 92,3 (80,2) MSEK 2022, vilket motsvarar 37,7 procent (50,2) av försäljningen.



# PowerCell som samhällsmedborgare

Vi strävar efter att bidra positivt till de samhällen där vi är verksamma. Vi skapar möjligheter för lokal utveckling och vill växa med en aktiv och konstruktiv dialog med myndigheter, beslutsfattare och företrädare för lokalsamhällen.

## Våra bidrag till FN:s globala mål



**16.5** Väsentligt minska alla former av korruption och mutor

Vår uppförandekod ger oss vägledning om hur vi ska uppträda i våra dagliga kontakter med lokalsamhällen samt med kunder, leverantörer, medarbetare och andra intressenter. En av hörnstenarna i vår uppförandekod är att vi har nolltolerans mot alla former av korruption, mutor, påverkansbetalningar, kickbacks, penningtvätt eller bedrägeri. Detta inkluderar olagliga betalningar till regeringar eller myndighetsstjänstemän. Vi tillämpar denna nolltolerans i hela vår värdekedja.

Våra anställda får inte ge eller erbjuda gåvor, måltider eller underhållning som kan uppfattas som att de erbjuds i utbyte mot något, till exempel för att få ett nytt kontrakt. Detta inkluderar att tillhandahålla eller erbjuda förmåner för att mottagaren ska påverka en beslutsfattare som utövar offentlig makt eller beslutar om offentliga upphandlingar. Vi ger inga bidrag till politiker eller politiska partier.

## Sponsring

Vi kan erbjuda olika sponsorskap och donationer till samhället och andra intressenter, inklusive kommersiella sponsorer i syfte att främja vårt varumärke, välgörenhetsdonationer eller bidrag för att stödja aktiviteter som gynnar vårt företag. Syftet med alla sponsorskap och donationer måste vara i enlighet med våra kärnvärden och uppförandekoden och måste godkännas av behöriga chefer. Under 2022 donerade vi 50 000 SEK till Stiftelsen för Drottning Silvias barnsjukhus. Vi är också en del av "Jobbsprånget", ett initiativ för att hjälpa invandrare med ingenjörsutbildningar att assimilera sig i samhället via praktikplatser.

## Vår skattepolicy

Idag skapar vi det största värdet för lokalsamhällena genom de arbetstillfällen vi skapar. Våra tillväxtplaner innebär att vi så småningom också kommer att betala bolagsskatt. Vi deltar inte i aggressiva eller konstgjorda transaktioner vars enda eller huvudsakliga syfte är att skapa en skattefördel. Vi följer alltid tillämpliga skatteregler i varje land och kommun där verksamheten är baserad och betalar skatter i tid.

## Hög IT-säkerhet

Idag är risken för dataintrång och cyberattacker en daglig verklighet som vår IT-avdelning ständigt arbetar med. Vi måste alltid se till att vi har lämpliga system på plats för att förebygga riskerna. Vi har ett tydligt regelverk för hur personuppgifter ska behandlas och utbildar regelbundet alla anställda i både IT-säkerhet och dataintegritetsfrågor. Under 2022 genomförde vi, med externt stöd, en bedömning av IT-säkerheten. Detta gav oss insikter och möjlighet att täppa till säkerhetsluckor samt effektiva verktyg för fortsatt riskhanteringsanalys.

Vi har inte identifierat några underbyggda klagomål om brott mot kundintegritet eller fått klagomål från tillsynsmyndigheter under 2022.

## Visselblåsarfunktion

Sedan december 2022 har vi en extern, oberoende och anonym visselblåsartjänst som är tillgänglig för alla intressenter via intranätet eller webbplatsen. Visselblåsarfunktionen är tillgänglig på engelska och svenska.

## Hög affäretik

Sedan PowerCell grundades 2008 har företaget aldrig fått några böter eller gjort några förluster relaterade till korruption eller bedrägeri. Företaget har inte heller haft några offentliga rättsfall om korruption som riktats mot organisationen eller dess anställda. PowerCell har inte heller några bekräftade fall av korruption eller avskedat eller gett några påföljder för medarbetare relaterat till korruption. Företaget har inte upplevt några incidenter då kontrakt med affärspartner har sagts upp eller inte förnyats på grund av överträdelser relaterade till korruption. Företaget har inte heller varit föremål för några rättsliga åtgärder relaterade till konkurrensbegränsande beteende, antitrust- eller monopolpraxis.

# Organisationer vi deltar i

Vi deltar i ett antal utvalda organisationer som arbetar för att påskynda övergången till ett fossilfritt samhälle.



Vätgas Sverige representerar över 100 svenska företag och organisationer inom vätgasområdet. Organisationen leder flera projekt med fokus på vätgas för att driva teknikutveckling, utveckla nya affärsmodeller och skapa ny kunskap. Projekten stöds av bland annat EU och den svenska regeringen.



Fuel Cell and Hydrogen Energy Association (FCHEA) är den ledande branschorganisationen i USA som företräder mer än 85 ledande företag vilka främjar produktion, distribution och användning av innovativ, ren, säker och tillförlitlig vätgasenergi.



Hydrogen Europe är en europeisk sammanslutning som företräder över 400 medlemmar, inklusive 25 EU-regioner och mer än 30 nationella föreningar. Organisationen främjar vätgas som en möjliggörare för ett utsläppsfritt samhälle.



Mission Innovation Hydrogen Fuel Cell Off-Road Equipment and Vehicles Working Group stöds av det amerikanska energidepartementet, avdelningen för vätgas- och bränslecellsteknik (HFTO). PowerCell är medlem i intressentgruppen för bränsleceller och drivlinor.



European Clean Hydrogen Alliance syftar till att främja investeringar och stimulera utbyggnaden av produktion och användning av ren vätgas. Den europeiska alliansen för ren vätgas grundades i juli 2020 och är en del av EU:s insatser för att säkerställa industriellt ledarskap och påskynda dekarboniseringen av industrin.

# PowerCell – en värdeskapande ledare inom vätgaselektriska lösningar

Vi skapar betydande direkta och indirekta värden för våra intressenter.

Våra tillgångar	Intressent	Direkt värde	Skapat direkt värde 2022	Skapat indirekt värde
112 medarbetare (FTE:er) Kommersiell portfölj Ledande teknologi Över 25 års erfarenhet	Kunder	Försäljning	244,7 MSEK	Vi skapar mervärde för våra kunder genom att erbjuda ledande utsläppsfria energilösningar.
	Medarbetare	Löner, traktamenten och pensioner	80,8 MSEK	Vi erbjuder meningsfulla och utvecklade arbetsplatser med rättvisa villkor och säkra arbetsförhållanden.
	Leverantörer	Inköp av tjänster, material och varor	131,7 MSEK	Vi erbjuder långsiktiga samarbeten i en snabbt växande marknad.
	Samhälle	Sociala avgifter	22,0 MSEK	Vi är en viktig aktör som möjliggör övergången till ett utsläppsfritt samhälle. I den här övergången skapar vi också värde genom att erbjuda nya arbetstillfällen och använda leverantörer i närliggande områden.
	Investorerare	Totalavkastning	-35,7%	Vi erbjuder möjligheten att investera i en kommersiell, ledande portfölj av vätgaselektriska lösningar inom starka tillväxtsegment. Aktierna på Nasdaq Stockholm minskade 24,6 procent under 2022 mätt med indexet OMXSPI. PowerCells aktie har ökat 2 157 procent sedan noteringen på Nasdaq First North Growth Market 2014.

# Styrning inom hållbarhetsområdet

PowerCell är ett svenskt publik företag som är noterat på MTF-plattformen Nasdaq First North Growth Market. PowerCells styrning baseras på företagets riktlinjer, FN Global Compacts principer, bolagsordningen, relevanta lagar och Nasdaq First North Growth Market Rulebook.

Styrelsen är ytterst ansvarig för PowerCells hållbarhetsarbete, vilket innebär att den antar och följer upp strategier, policyer och mål. VD är ansvarig för att utveckla, genomföra och utvärdera strategier och policyer. Vice VD har det operativa ansvaret för hållbarhet.

Styrelsen har hållbarhet som en stående punkt på styrelsemötena med vice VD som föredragande. Hållbarhet är också en stående punkt på dagordningen vid revisionsutskottets möten med vice VD som föredragande. Koncernledningen diskuterar hållbarhet regelbundet och har en längre genomgång vid sina månadsmöten. Arbetet inom hållbarhetsområdet kontrolleras genom intern rapportering och uppföljning. Identifiering av risker och möjligheter inom hållbarhetsområdet samt hanteringen av riskerna kommer att integreras i den etablerade affärsplaneprocessen under 2023. Under 2022 har riskanalysen och identifieringen av möjligheterna drivits som en separat process av vice VD tillsammans med övriga koncernledningen. Styrelsen har tagit del av och godkänt analysen och handlingsplanen för hållbarhetsarbetet.

PowerCells riskprocess är inriktad på förebyggande åtgärder. Syftet är att identifiera, analysera och vidta åtgärder för att minimera riskerna i verksamheten eller för att kunna skapa nya affärer och värde av nya möjligheter. Incidenter eller risker kopplade till exempelvis miljö, medarbetarnas säkerhet, mänskliga rättigheter eller affärsetik måste omedelbart åtgärdas. Åtgärderna måste följas upp för att säkerställa att risken minimeras eller elimineras. Åtgärder genomförs ofta i samarbete med berörda intressenter, till exempel fackföreningar, medarbetare, arbetsmiljöombud, representanter för lokalsamhällen eller leverantörer.

## Överstatliga bestämmelser

I januari 2023 anslöt sig PowerCell till FN Global Compact och har därmed förbundit sig att aktivt arbeta med FN Global Compacts tio principer för hållbar utveckling inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupktion. Principerna i FN Global Compact ligger till grund för styrningen av PowerCell, inklusive det internationella regelverket för mänskliga rättigheter, ILO:s deklARATION om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, OECD:s principer och normer för hur multinationella företag ska bedriva ett ansvarsfullt företagande samt FN:s deklARATION om barnets rättigheter och FN:s konvention mot korrupktion.

## Policyer

De koncernövergripande policyerna revideras och antas av styrelsen varje år. Den årliga översynen tar hänsyn till de risker och möjligheter som identifierats under året. Inom hållbarhetsområdet har styrelsen antagit följande policyer:

- Uppförandekod
- Miljöpolicy
- Policy för informationssäkerhet
- Integritetspolicy
- IT-policy
- HR-policy
- Policy för riskhantering
- Skattepolicy
- Visselblåsarpolicy

Alla medarbetare kan ta del av policyerna på företagets intranät. Uppförandekoden, miljö-, skatte- och visselblåsarpolicyerna finns i sin helhet på företagets webbplats [powercellgroup.com/sustainability](https://powercellgroup.com/sustainability). Det är chefernas ansvar att se till att policyerna genomförs och följs. Efterlevnad av policyerna granskas av de externa revisorerna.

Nyanställda medarbetare ska informeras om uppförandekoden och visselblåsartjänsten senast på sin första arbetsdag. Detta gäller även tillfälligt anställda. Under 2023 kommer PowerCell att upprätta en process där anställda, tillfälligt anställda och styrelseledamöter måste bekräfta att de har tagit emot och läst uppförandekoden genom att underteckna koden. Leverantörer omfattas också av PowerCells uppförandekod och visselblåsartjänst.

## Visselblåsartjänst

Under 2022 har PowerCell infört en extern, oberoende visselblåsartjänst med garanterad anonymitet. Tjänsten är tillgänglig på svenska och engelska via företagets webbplats [powercellgroup.com/sustainability](https://powercellgroup.com/sustainability). Genom visselblåsartjänsten kan misstänkta fall av brott mot PowerCells uppförandekod rapporteras.

## Bolagsstyrningsredogörelse

PowerCell avger - utöver hållbarhetsrapporten - varje år en redogörelse över bolagsstyrningen som en del av årsredovisningen. Redogörelsen beskriver bland annat styrelsens arbete och sammansättning samt den interna kontrollen. Redogörelsen över bolagsstyrningen omfattar sidorna 46-51.



# Vår värdekedja

PowerCells affärsidé är att utveckla och tillverka bränslecellsstackar och bränslecellssystem med unikt hög effekttäthet. Företaget grundades 2008 som en industriell spin-out från Volvokoncernen. PowerCell har gått från att vara ett utvecklingsföretag till en ledande aktör inom vätgaselektriska lösningar med en bred portfölj av kommersiella produkter. År 2022 tog företaget ett betydande steg i sin utveckling genom att teckna sin första stora order på serieleveranser.

## Inköpta varor

PowerCell köper 93 procent av sitt direkta material från Europa och Tyskland är det enskilt största landet. Av inköpen från de större leverantörerna kommer 72 procent från Tyskland. Lokala, större svenska leverantörer står för 13 procent av totalt inköpt direkt material. Resten kommer från Nordamerika. Den största insatsvaran i värde är de bipolära plattorna som tillverkas av en tysk leverantör. Den näst största insatsvaran är MEA-membran som ger bränslecellsstacken en specifik egenskap. Dessa tillverkas också i Tyskland. Kompressorerna, som är en del av bränslecellssystemen, tillverkas i Schweiz. Insatsvarorna transporteras med lastbil till monteringsenheten i Göteborg. MEA-membranen innehåller bland annat platina.

Av det indirekta materialet köps 89 procent från lokala svenska leverantörer, 9 procent från tyska företag och resten från nordamerikanska leverantörer.

Totalt spenderas mer än 99 procent av det årliga inköpsvärdet på europeiska leverantörer.

## Montering

Montering, bearbetning och kundanpassningar sker i Göteborg.

## Levererade varor

PowerCell säljer främst till Europa och Nordamerika. Av den totala försäljningen går 71 procent till Europa och 23 procent till Nordamerika. Försäljningen till Asien på fem procent inkluderar även försäljning till Australien. PowerCell riktar sig till B2B-kunder främst inom segmenten flyg, marin, off-road och kraftproduktion. Leveranser av

hårdvara inom Europa sker med lastbilar och till Nordamerika och Asien med fartyg.

Genom partnerskapet med Robert Bosch GmbH riktar sig PowerCell till marknadssegmentet för on-road. Bosch har licens att marknadsföra, tillverka och leverera PowerCells S3 stack till bilindustrin. Bosch har sitt huvudkontor i Stuttgart, Tyskland, och är en av världens största leverantörer till bilindustrin.

## Försäljning och marknadsföring

Försäljningsprocesserna har förändrats dramatiskt i samband med omvandlingen från att vara ett utvecklingsföretag till en ledande aktör i branschen med ett industrialiserat erbjudande. Idag är kunderna snabba på att fatta beslut och försäljningsprocesserna kan ibland ta som högst några månader i anspråk.

PowerCell når sina kunder genom flera olika försäljningskanaler. Kundkontakter etableras på mässor och olika branschevenemang, genom uppsökande möten, telefonkontakter och referenser. PowerCells produkter eller tjänster är inte förbjudna i vissa marknader eller föremål för intressenternas oro eller offentliga debatt.

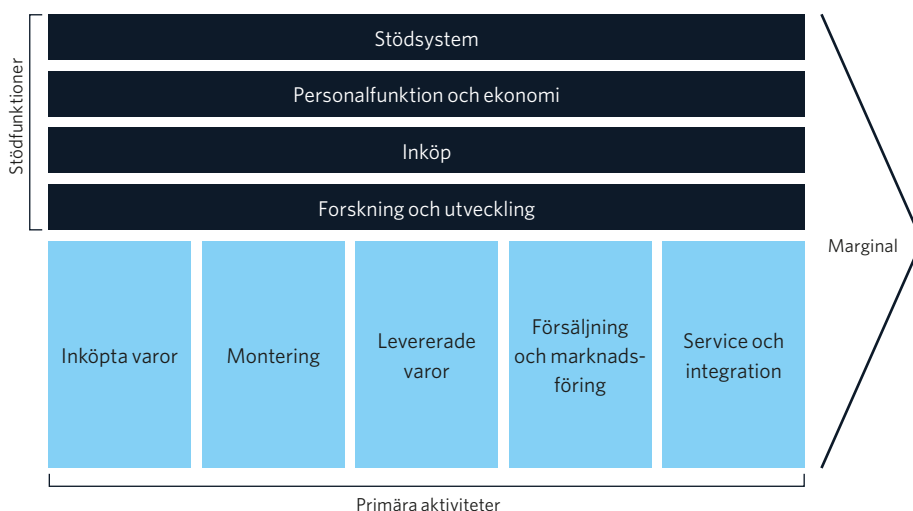
## Service och integration

Integrations-, installations- och tekniktjänster är viktiga delar av PowerCells erbjudande. Dessa tjänster, inklusive integration och installation, utförs ofta på distans, online. PowerCells ambition är att upprätthålla en hög servicenivå för kunderna under hela produktlivscykeln.

## Stödfunktioner

Inom stödfunktionerna spelar forskning och utveckling en väsentlig roll. PowerCells erbjudande är idag industrialiserat, men det krävs fortfarande en hög grad av kundanpassning för att möta specifika kundkrav.

Alla siffror avser räkenskapsåret 2022.



# Väsentlighetsanalys

Under våren 2022 genomförde PowerCell en väsentlighetsanalys där alla anställda deltog i ett antal seminarier som leddes av medlemmar av koncernledningen. Analysen presenterades och godkändes av styrelsen.

Analysen baserades på återkoppling från dialoger med intressenter och de risker och möjligheter som identifierats i verksamheten. Vid bedömningen av risker och möjligheter utgick företaget från FN:s 17 globala mål. Företaget identifierade 19 relevanta områden som rör följande av FN:s globala mål: 3 God hälsa och välbefinnande, 4 Utbildning av hög kvalitet, 5 Jämställdhet mellan könen, 7 Prissvärd och ren energi, 8 Anständigt arbete och ekonomisk tillväxt, 9 Industri, innovation och infrastruktur, 11 Hållbara städer och samhällen, 12 Ansvarsfull konsumtion och produktion, 13 Klimatåtgärder och 14 Livet under vatten.

Under workshoparna delade medarbetarna in områdena i fyra kategorier utifrån betydelsen för intressenterna och PowerCells möjlighet att påverka. De omedelbart prioriterade kategorierna som företaget kommer att fokusera på är: Robusta och tillförlitliga produkter, Lägre utsläpp från PowerCells verksamhet, Ansvarsfulla inköp och Säkra, stimulerande arbetsplatser.

Av de 19 ursprungliga områdena har nummer 1-2 och 4-5 kombinerats till en kategori: Robusta och tillförlitliga produkter. Nummer 8-9 och 13 kombinerades till kategorin Ansvarsfulla inköp. Nummer 14-18 slogs ihop till kategorin Säkra och stimulerande arbetsplatser. Nummer 12 ansågs inte vara relevant eftersom området inte är prioriterat av intressenterna och företaget har idag små möjligheter att påverka området.

Området Återvinning av PowerCells produkter kommer att hantearas framöver och bolaget kommer att övervaka och följa upp den närmaste utvecklingen. Detsamma gäller för områdena Produktion av egna gröna vätgas och stöd till skolor och universitet. Företaget kommer att fortsätta att arbeta med områdena Kontroll av råvarornas ursprung och Återanvändning av värme och vatten som genereras av PowerCells produkter.

## Den initiala listan över hållbarhetsområden:

### Ekonomisk hållbarhet

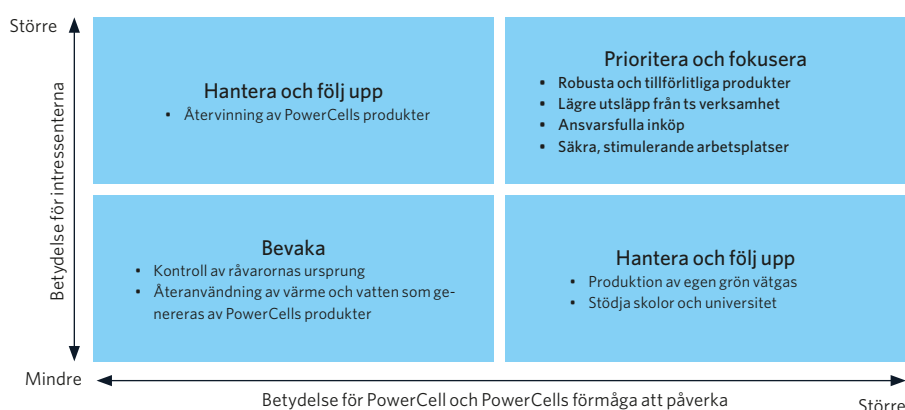
1. Produktkvalitet
2. Användarvänlighet
3. Återvinning av PowerCells produkter
4. Tillhandahålla distribuerade vätgasbaserade energilösningar som fungerar oberoende av nät och storskaliga infrastrukturer
5. Tillhandahålla helt oberoende och självförsörjande energilösningar genom att kombinera PowerCells teknik med lokal vätgasproduktion från förnybara energikällor

### Hållbarhet inom miljö

6. Utsläpp från PowerCells verksamhet
7. Produktion av egen grön vätgas
8. Inköp av hållbara material
9. Inköp från lokala leverantörer
10. Kontroll av råvarornas ursprung
11. Återanvändning av värme och vatten som genereras av PowerCells produkter
12. Skydd av marina resurser

### Social hållbarhet

13. Ansvarsfulla inköp
14. Erbjud karriärmöjligheter
15. Balans mellan arbete och fritid
16. Uppmuntra mångfald
17. Främja lika möjligheter
18. Säkra arbetsplatser
19. Skapa nästa generation kvalificerade medarbetare genom att stödja skolor och universitet genom att erbjuda besök, praktikplatser, masteruppsatser



# Intressentdialoger

Varje dag medverkar Powercell i ett stort antal dialoger med olika intressenter. Dialogerna utgör en viktig del av PowerCells väsentlighetsanalys. PowerCell rapporterar här de intressenter som har störst inflytande på koncernens verksamhet och de intressenter som koncernen har störst inflytande på. Rapporten omfattar påverkan, syftet med dialogerna, dialogmöjligheter under året, vilka frågor som intressenterna har tagit upp och hur PowerCell hanterar dessa.

Intressent	Påverkan inom hållbarhetsområdet	Syftet med dialogen	Dialogtillfälle	Prioriterade hållbarhetsfrågor	Hantering
Kunder	Kunderna påverkar vår ekonomiska utveckling och tillväxt genom deras planer att implementera våra lösningar. Vi påverkar genom vår förmåga att stödja dem med att minska deras utsläpp.	I nära samarbete utveckla hållbara, värdeskapande elektriska vätgastillämpningar.	Affärsmöten, anbud, förhandlingar. Branschmässor och kundevenemang. Seminarier och annan utbildning riktad till kunder.	Plan för teknikutveckling, produktkvalitet och livslängd. Tjänsteerbjudanden. PowerCells finansiella uthållighet och förmåga att öka volymerna.	Planer för fortsatt kommersialisering och produktutveckling. Fokus på finansiell utveckling och ställning.
Medarbetare	Våra medarbetare påverkar företaget genom att göra det möjligt för oss att överträffa kundernas förväntningar. Vi påverkar medarbetarna genom att erbjuda dem attraktiva, stimulerande och säkra arbetsmöjligheter.	Att skapa hög motivation bland medarbetarna, en hög grad av kunskapsutbyte samtidigt som vi bevarar entreprenörsandan.	Regelbundna, individuella medarbetarsamtal och möten med hela personalen. Medarbetarundersökningar. Intranät. Interna utbildningar. Facklig samverkan.	Rättvisa och lika arbetsvillkor. Möjligheter till avancemang. Balans mellan arbete och fritid. Introduktion av nya anställda. Säkra arbetsplatser.	HR-strategi med målet att skapa hög motivation hos medarbetarna och bevara entreprenörsandan samtidigt som företaget växer med nya medarbetare.
Strategiska partners	Vi påverkar varandra genom våra respektive kommersiella planer och teknikutveckling. Vår gemensamma framgång påverkar samhällets övergång till noll utsläpp.	Fortsätta utvecklingen och kommersialiseringen av elektriska vätgastillämpningar.	Affärsmöten, gemensamma anbud, förhandlingar. Gemensamma seminarier och utbildningar till kunder, potentiella kunder och medarbetare.	Plan för teknikutveckling, produktkvalitet och livslängd. Gemensamma tjänsteerbjudanden. PowerCells finansiella uthållighet och planer för att öka volymerna.	Gemensamma planer och strategier för fortsatt samarbete.
Leverantörer	Leverantörerna påverkar oss genom deras kommersiella planer och förmåga att uppfylla vår kvalitets-, leverans- och hållbarhetskrav. Vi påverkar dem genom våra höga krav på bland annat kvalitet, leveranssäkerhet och hållbarhet.	Att skapa förutsättningar för långsiktigt samarbete och säkerställa leverantörernas förmåga att öka volymerna samtidigt som de upprätthåller kvalitet och leveranssäkerhet.	Affärsmöten och leverantörernas kundundersökningar. Anbud, förhandlingar. Seminarier, branschevenemang.	PowerCells uppförandekod och leverantörernas kontroll av hållbarhetsfrågor i deras värdekedja. Logistik och leverantörernas förmåga att öka volymerna.	Implementering av uppförandekoden hos leverantörerna. Nära samarbete med större leverantörer.
Investerare och potentiella investerare	De påverkar oss genom att ställa krav på transparens i finansiell och hållbarhetsrapportering. Vi påverkar dem genom vår rapportering och förmåga att skapa värde.	Att skapa förutsättningar för värdeskapande och fortsatt finansiering.	Möten med investerare, arrangerade av bankerna eller direkt av investerarna.	PowerCells hållbarhetsarbete och miljöpåverkan från verksamheten.	Utökad hållbarhetsrapportering.
Samhälle	Samhället påverkar oss genom överstatliga krav på minskade utsläpp och ökade krav på företagen att rapportera sina utsläpp. Vi påverkar genom att erbjuda ledande vätgaselektriska lösningar med noll utsläpp för viktiga branscher som luftfart, sjöfart och terräng.	Att lyfta fram PowerCells roll för att minska världens utsläpp. Att visa PowerCells betydelse som ett växande företag som rekryterar och bidrar positivt till samhället genom att vara en attraktiv arbetsgivare och ett företag som betalar skatt där värdena uppstår.	Möten med myndigheter och nationella myndigheter samt lokala företrädare. Tillståndsansökningar och uppföljning. Anställdas volontärarbete.	Plan för teknikutveckling och kommersiella framsteg. PowerCells finansiella uthållighet och planer att öka volymerna.	Planer för fortsatt kommersialisering och produktutveckling. Fokus på finansiell utveckling och finansiell ställning. Skattepolicy som innebär att PowerCell betalar skatt där värdena uppstår.

# Policyer inom hållbarhetsområdet

	Miljö- och klimatpåverkan	Sociala, arbetsrättsliga och mänskliga rättigheter	Antikorruption
Policy	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uppförandekod</li> <li>• Miljöpolicy</li> <li>• Visselblåsarpolicy</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uppförandekod</li> <li>• Skattepolicy</li> <li>• Visselblåsarpolicy</li> <li>• Bolagsstyrningspolicy</li> <li>• Integritetspolicy</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uppförandekod</li> <li>• Visselblåsarpolicy</li> </ul>
Huvudteman	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Miljövård</li> <li>• Följer försiktighetsprincipen</li> <li>• Förebygga och undvika miljöskador</li> <li>• Systematisk minskning av PowerCells miljöpåverkan</li> <li>• Förbrukningsvaror som köps in måste ha en etablerad miljömärkning</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kvalitet och säkerhet prioriterat</li> <li>• Förebygga och undvika skador</li> <li>• Föreningsfrihet</li> <li>• Lika möjligheter</li> <li>• Ingen diskriminering accepteras</li> <li>• Rättvis konkurrens</li> <li>• Ärliga utvecklingssamtal</li> <li>• Intressekonflikter</li> <li>• Sponsring och donationer</li> <li>• Samhällsengagemang och intressentrelationer</li> <li>• Skatter</li> <li>• Kvalitetsledningssystem</li> <li>• Skydd av personuppgifter</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nolltolerans avseende korruption</li> </ul>

## Om hållbarhetsrapporten

Hållbarhetsrapporten omfattar PowerCell Sweden AB (publ) och dess dotterbolag enligt vad som anges i not 15 i årsredovisningen. PowerCell Sweden AB är ett svenskt publikt bolag och dess aktier är noterade på MTF-plattformen Nasdaq First North Growth Market. Huvudkontoret ligger i Göteborg. I rapporten förkortas företagsnamnet till PowerCell.

Hållbarhetsrapporten omfattar perioden 1 januari 2022 till 31 december 2022. Hållbarhetsrapporten har genomgått en översiktlig granskning av revisorerna. Hållbarhetsrapporten innehåller information om mål, resultat, styrning, policyer, risker, riskhantering och möjligheter som är relevanta för väsentliga miljö, sociala och bolagsstyrningsrelaterade aspekter och effekter av PowerCells verksamhet. PowerCells affärserbjudande, finansiella resultat och teknik beskrivs på sidorna 1–20 och i förvaltningsberättelsen. Kontaktperson för hållbarhetsrapporten är vice VD Karin Nilsson, e-post [ir@powercellgroup.com](mailto:ir@powercellgroup.com).

### Redovisningsprinciper och ramverk för rapporteringen

Hållbarhetsrapporten har utarbetats med referens till GRI Standards GRI 1: Foundation 2021 (Global Reporting Initiative Standards). PowerCell har för avsikt att rapportera årligen i enlighet med GRI med start räkenskapsåret 2023. Vid utarbetandet av rapporten har principer för att definiera innehållet så som intressentdeltagande, väsentlighet och fullständighet samt principer för redovisningskvalitet så som noggrannhet, balans, tydlighet, tillförlitlighet och tidsfaktorer tillämpats. När det gäller jämförbarhet har PowerCell i år endast redovisat en jämförelseperiod. Inga justeringar har gjorts från tidigare år. PowerCell undertecknade FN Global Compact i januari 2023 och kommer att 2024 rapportera sin Communication on Progress omfattande kalenderåret 2023.

### EU:s taxonomi

Idag omfattas inte PowerCell av taxonomin eftersom företaget har färre än 500 anställda och är inte noterat på en börs. PowerCell bevakar emellertid utvecklingen av taxonomin för att vara förberedd på eventuella förändringar inom taxonomins tillämpningsområden.



# Hållbarhetsrisker, riskhantering och möjligheter

Det finns olika risker som påverkar eller skulle kunna påverka PowerCells verksamhet och finansiella ställning. PowerCells operativa och finansiella risker beskrivs i förvaltningsberättelsen och not 3. Analysen nedan omfattar de risker som PowerCell har identifierat inom hållbarhetsområdet. Riskanalysen är baserad på GRI-standarden (Global Reporting Initiative) och företagets värdekedja som beskrivs på sidan 36. PowerCells riskprocess beskrivs i avsnittet Styrning inom området hållbar utveckling på sidan 35.

## Hållbarhetsrisker i värdekedjan

PowerCell bedriver sin huvudsakliga verksamhet i Sverige där 97 procent av de anställda arbetar. Av övriga medarbetare är 1,5 procent baserade i övriga Europa (Tyskland och Norge) och 1,5 procent i Kina. Försäljningen går främst till Europa och Nordamerika, 71 respektive 23 procent, där kunderna är aktörer inom branscher som regleras genom certifieringar och licenser, till exempel flyg och sjöfart. Av de totala inköpen kommer 99 procent från Europa. PowerCell har ännu inte kartlagt stora leverantörers underleverantörer och företaget kan inte utesluta idag att det kan finnas hållbarhetsrisker kopplade till leveranskedjan när det gäller till exempel miljö och mänskliga rättigheter. PowerCell gör bedömningen att hållbarhetsriskerna relaterade till kunder är begränsade.

## Affärsmodellens motståndskraft mot hållbarhetsrisker

PowerCells affärsmodell innebär att företaget bedriver sin huvudsakliga verksamhet i Sverige och riktar försäljningsinsatserna mot kunder i Europa, Nordamerika och Kina. Företagets affärsmodell innebär att PowerCell erbjuder produkter som är av avgörande betydelse för kundernas möjlighet att minska sina utsläpp av växthusgas. PowerCell bedömer att företagets erbjudande är av central betydelse för att möjliggöra EU:s och USA:s intentioner att minska utsläppen. PowerCell gör därför bedömningen att affärsmodellen ger företaget god motståndskraft mot hållbarhetsrisker i sin värdekedja och mycket goda möjligheter att skapa betydande affärsvinster genom samhällets övergång till noll utsläpp.

## PowerCells strategier mot risker

PowerCells väsentlighetsanalys baseras bland annat på dialoger med intressenter och riskanalysen. Väsentlighetsanalysen beskrivs på sidan 37 och PowerCells strategier för att hantera de prioriterade hållbarhetsområdena beskrivs på sidorna 24–32.

Risk	Riskhantering	Möjligheter
<b>Klimat, miljö och resursanvändning</b>		
<b>Klimatförändring</b>		
På kort till lång sikt finns det risk för att klimatförändringarna kommer att leda till högre kostnader på leverantörsnivå genom ökade miljöavgifter och regleringar. På medellång till lång sikt finns det en risk för att väderförändringar som till exempel stormar och ökade vattennivåer kan påverka möjligheterna till och kostnaderna för transporter. Detta kan påverka PowerCells kostnader och ekonomiska resultat. Klimatförändringen är en stark drivkraft för efterfrågan på PowerCells produkter och möjligheten att motverka klimatförändringen utgör PowerCells affärsidé och hela affärsmodellen. PowerCell har därför identifierat klimatförändringen som en betydande värdeskapande affärsmöjlighet.	PowerCell hanterar risken för ökade kostnader på kort till lång sikt som leverantör genom avtal som ger möjlighet till priskompensation. När det gäller tillgången till transporter som kan påverkas av klimatförändringen, gör PowerCell bedömningen att det på medellång till lång sikt kommer att finnas transporter tillgängliga i Europa och Nordamerika som drivs av klimatvänliga energikällor.	Klimatförändringen driver efterfrågan på PowerCells produkter och hela affärsmodellen bygger på att samhället går mot noll utsläpp.
<b>Klimatanpassning</b>		
PowerCell har ännu inte gjort klimatanalys och skapat sig en bild av vad ett förändrat klimat innebär för dess leverantörer och kunder i form av produktionsanpassningar, anpassningar till högre temperaturer och ökad klimatbelastning samt förändrade väderförhållanden etc.	PowerCell har för avsikt att genomföra en klimatanalys för att förstå hur ett förändrat klimat kommer att påverka dess verksamhet och finansiella resultat.	

Risk	Riskhantering	Möjligheter
<b>Energiförbrukning och energieffektivitet</b>		
På kort sikt finns det risk för att PowerCells kostnader kommer att öka till följd av oförmåga att justera priserna och minska energianvändningen eller öka energieffektiviteten. På medellång till lång sikt bedöms risken som låg för att PowerCell inte lyckas minska sin energiförbrukning och att öka energieffektiviteten. Risken finns på kort till lång sikt att leverantörer misslyckas med att minska energiförbrukningen och öka energieffektiviteten, vilket skulle kunna leda till ökade kostnader för PowerCell.	PowerCell arbetar kontinuerligt för att sänka sin energiförbrukning och öka energieffektiviteten. Under 2022 har PowerCell påbörjat kartläggning av sina scope 1-3-utsläpp, som ger företaget ett verktyg för att följa upp och rapportera sin energiförbrukning och energieffektivitet. PowerCell har ett nära samarbete med sina leverantörer och övervakar deras kostnadsutveckling relaterade till energiförbrukning och utsläpp.	Det kraftigt ökade behovet i Europa och Nordamerika bland företag och organisationer att minska energiförbrukningen, öka energieffektiviteten och öka andelen förnybar energi är en stark drivkraft för efterfrågan på PowerCells erbjudande.
<b>Återvinning och cirkulära affärsmodeller</b>		
Det finns en risk på kort sikt att PowerCell eller dess leverantörer inte lyckas etablera rutiner för återvinning och cirkulära affärsmodeller. Risken bedöms ha en låg inverkan på det finansiella resultatet. På medellång till lång sikt bedöms risken som låg.	PowerCell har för avsikt att upprätta rutiner för återvinning av sina produkter. I branschen är målet att återvinna så mycket som möjligt och att undersöka cirkulära affärsmodeller tillsammans med leverantörer och kunder.	Cirkulära affärsmodeller kan vara en konkurrensfördel i framtida affärer.
<b>Användning av vatten och marina resurser</b>		
PowerCell har 2022 påbörjat kartläggning av vattenförbrukningen och avser att inkludera vattenförbrukningen i riskanalysen 2023.		PowerCell ser en ökande efterfrågan på sina produkter från den marina industrin som drivs av behovet av att minska sina skadliga utsläpp.
<b>Biologisk mångfald, ekosystem och rödlistade arter</b>		
PowerCell har ingen verksamhet i eller i närheten av skyddade områden.		
<b>Föreningar och hantering av skadliga ämnen samt farligt avfall</b>		
Risken för att PowerCell bryter mot lagar eller föreskrifter om utsläpp eller hantering bedöms som låg på kort till lång sikt.	PowerCells policy är att alltid följa lagar och riktlinjer. Företaget har rutiner och processer på plats i form av bland annat ledningssystem för att säkerställa att lagar och riktlinjer följs inom miljöområdet.	
<b>Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet på arbetsplatsen</b>		
<b>Olyckor och säkerhet på arbetsplatsen</b>		
På kort till lång sikt finns det risk för att PowerCells medarbetare, tillfälliga medarbetare eller icke anställda medarbetare kan skadas på arbetsplatsen, vilket kan skada PowerCells arbetsgivarvarumärke	PowerCells policy är att alltid följa lagar och riktlinjer. Företaget har rutiner och processer på plats i form av bland annat processer för att se till att lagar och riktlinjer följs inom arbetsmiljö, hälsa och säkerhet. Företaget har ett arbetsmiljöombud vid anläggningen i Göteborg och genomför regelbundna arbetsmiljöundersökningar, arbetsmiljöronder och inspektioner. PowerCells mål är att erbjuda hälsosamma arbetsmiljöer med balans mellan arbete och fritid. Stressrelaterade frågor utgör också en del av det systematiska arbetsmiljöarbetet med analyser och åtgärdsplan.	Säkra arbetsplatser och balans mellan arbete och fritid är viktiga delar av PowerCells arbetsgivarvarumärke.

Risk	Riskhantering	Möjligheter
<b>Anställningsvillkor</b>		
PowerCell bedömer företagets risk att inte erbjuda rättvisa och rimliga anställningsvillkor och löner som låg på kort till lång sikt. Om risken skulle inträffa, kommer den att innebära en hög risk för att företagets arbetsgivarvarumärke skadas och därmed det finansiella resultatet.	PowerCells policy är att erbjuda rättvisa och rimliga anställningsvillkor och löner.	Att erbjuda rättvisa och rimliga anställningsvillkor och löner är viktiga delar av PowerCells arbetsgivarvarumärke.
<b>Kompetensutveckling</b>		
PowerCell bedömer risken för att företaget inte kan erbjuda kompetensutveckling som låg på kort till lång sikt. Om risken skulle inträffa, innebär det en viss risk för skador på företagets förmåga att utveckla sitt erbjudande och göra värdeskapande kundanpassningar.	Kompetensutveckling genom internt samarbete, erfarenhetsutbyte och kundprojekt är viktiga delar av PowerCells ambition att hela tiden ge medarbetarna möjligheter till kompetensutveckling.	PowerCell anser att kompetensutveckling är viktigt för att motivera medarbetare och att motiverade medarbetare är en av de viktigaste konkurrensfördelarna.
<b>Mänskliga rättigheter</b>		
<b>Könsfördelning</b>		
PowerCell bedömer risken för att inte kunna etablera en jämn könsfördelning på medellång till lång sikt som låg. Om risken skulle inträffa kan PowerCells arbetsgivarvarumärke skadas.	PowerCell anser att grupper med jämn könsfördelning presterar bättre än grupper med ojämn könsfördelning. PowerCells mål är därför att uppnå en jämn könsfördelning i organisationen vilket måste beaktas vid ny- och ersättningsrekryteringar.	En jämn könsfördelning bland anställda och chefer bidrar till att bygga upp en starkt arbetsgivarvarumärke.
<b>Diskriminering</b>		
Risken för att PowerCell diskriminerar någon medarbetare bedöms som låg på kort till lång sikt. Om risken skulle uppstå innebär det att företagets arbetsgivarvarumärke kommer att skadas.	PowerCells policy är att ingen medarbetare eller tillfällig medarbetare får diskrimineras. Alla som känner sig diskriminerade eller har observerat diskriminerande handlingar kan rapportera detta internt eller via den externa, anonyma och oberoende visselblåsartjänst.	Att erbjuda arbetsplatser där ingen diskrimineras är en central del av PowerCells arbetsgivarvarumärke.
<b>Föreningsfrihet</b>		
Risken för att PowerCell inte respekterar medarbetarnas föreningsfrihet bedöms som låg på kort till lång sikt. Skulle risken inträffa innebär det att företagets arbetsgivarvarumärke skadas.	PowerCells policy är att respektera varje medarbetares rätt till föreningsfrihet.	Att respektera föreningsfriheten är ett grundläggande krav för ett starkt arbetsgivarvarumärke.
<b>Barnarbete, tvångsarbete och modernt slaveri</b>		
PowerCell bedömer risken för förekomst av barnarbete, tvångsarbete eller modernt slaveri i sin egen verksamhet som mycket låg på kort till lång sikt. Om risken skulle uppstå skulle den orsaka mycket allvarlig skada på PowerCells varumärke och skulle ha en omedelbar betydande negativ finansiell påverkan.	Företaget har väletablerade HR-rutiner och följer lagar och riktlinjer för personal- och rekryteringsfrågor i Sverige och andra länder där företaget är verksam.	
<b>Negativa effekter på lokalsamhällen</b>		
Risken för att PowerCells verksamhet har negativa effekter på lokalsamhället bedöms som låg på kort till lång sikt. Om det skulle inträffa, skulle det påverka företagets varumärke, vilket skulle kunna leda till en negativ ekonomisk påverkan.	PowerCells policy är att följa lagar, bestämmelser och riktlinjer, även lokala sådana. Företaget strävar också efter att informera om och genomföra större förändringar i dialog med företrädare för lokalsamhällena.	
<b>Brott mot ursprungsbefolkningar</b>		
PowerCell bedömer att risken för brott mot ursprungsbefolkningen i den egna verksamheten är mycket låg på kort till lång sikt. Om risken skulle inträffa skulle det orsaka mycket allvarlig skada på PowerCells varumärke och skulle ha en omedelbar betydande negativ finansiell påverkan.	PowerCell stöder och respekterar internationella konventioner om mänskliga rättigheter överallt där företaget verkar.	

Risk	Riskhantering	Möjligheter
<b>Korruption, penningtvätt och skatter</b>		
<b>Korruption och penningtvätt</b>		
PowerCell bedömer risken för korruption eller penningtvätt i den egna verksamheten som mycket låg på kort och lång sikt. Om risken skulle inträffa skulle den mycket allvarligt skada PowerCells varumärke och skulle ha en omedelbar betydande negativ finansiell påverkan.	PowerCell har nolltolerans mot korruption, penningtvätt och bedrägerier. Företaget har processer för att kontrollera betalningstransaktioner, penningöverföringar etc för att minimera riskerna. Betalningar och penningöverföringar, kontotransaktioner etc granskas av de externa revisorerna. PowerCell har en extern, oberoende och anonym visselblåsartjänst för alla intressenter.	
<b>Kartellbildningar</b>		
PowerCell bedömer risken för att företaget medverkar i kartellbildningar som mycket låg på kort till lång sikt. Om risken skulle inträffa skulle den allvarligt skada företagens varumärke och leda till en negativ finansiell påverkan.	PowerCells policy är att affärsverksamhet måste bedrivas på lika och rättvisa villkor. PowerCell deltar inte i lobbyverksamhet, intar inga politiska ställningstaganden och ger inga bidrag till politiska partier, politiska företrädare eller tjänstemän.	
<b>Skatter</b>		
Risken för att PowerCell skulle hålla inne eller inte betala skatt bedöms som mycket liten på kort till lång sikt. Om risken skulle inträffa skulle den kunna skada företagens varumärke och leda till en negativ finansiell påverkan.	PowerCells skattepolicy är att betala skatt där värdet skapas.	
<b>Produktsäkerhet, kundintegritet och datasäkerhet</b>		
<b>Produktsäkerhet</b>		
PowerCell har utvecklat produkter och lösningar som bygger på ny teknik. Under hela utvecklingskedjan har produktsäkerhet alltid varit av högsta vikt och fortsätter vara det. Risken för att PowerCells produkter inte är säkra bedöms som mycket låg på kort till lång sikt. Om PowerCell skulle misslyckas med att erbjuda säkra produkter, skulle det allvarligt påverka företagens varumärke och ha en omedelbar betydande negativ finansiell påverkan på företaget.	Produktsäkerhet är en av hörnstenarna i PowerCells affär och en förutsättning för att affärsidén ska bli framgångsrik och fortsätta skapa värde. Därför är produktsäkerhet alltid inkluderad i alla interna processer kring produkter och lösningar.	Högsta produktsäkerhet och produktkvalitet är förutsättningar för att skapa ett starkt varumärke och för företagens förmåga att skapa värde.
<b>Varumärkesbyggande, produktinformation och marknadsföring</b>		
PowerCell bedömer risken för vilseledande marknadsförings- eller produktinformation eller överträdelse av marknadsföringsregler som låg på kort till lång sikt. Om risken skulle inträffa skulle den skada PowerCells varumärke och ha en negativ finansiell påverkan.	PowerCells policy är att följa alla lagar, regler och direktiv, även lokala, rörande marknadsföring och produktinformation. Eventuella brister rapporteras och följs upp.	Korrekt och transparent marknads- och produktinformation skapar trovärdighet och kundlojalitet.
<b>Kundintegritet och datasäkerhet</b>		
PowerCell bedömer att det finns en risk på kort till lång sikt att företaget kommer att utsättas för cyberattacker, dataintrång eller stöld av kunddata eller annan information. Om risken inträffar kan den ha en betydande negativ påverkan på varumärket, kundrelationerna och de ekonomiska resultaten.	PowerCell har dagligen fokus på IT-säkerhet och strävar efter att ha relevanta och uppdaterade system på plats. Företaget har rutiner och processer för hur kunduppgifter och andra uppgifter ska hanteras. PowerCell utbildar regelbundet alla anställda i IT-säkerhet och strävar efter att upprätthålla en hög nivå av beredskap mot till exempel cyberattacker.	

Alla siffror avser räkenskapsåret 2022.

# Över 8 000 nya aktieägare under 2022

Under 2022 ökade antalet aktieägare med 23,2 procent till 43 098. Årets sista handelsdag var stängningskursen 119,05 SEK, vilket ger ett börsvärde på 6,2 miljarder SEK.

Under 2022 omsattes totalt 74 miljoner aktier. Aktiekursen minskade med 35,7 procent under 2022 och OMXSPI minskade med 24,6 procent under samma period. Den högsta stängningskursen på 213,4 SEK noterades den 13 april och den lägsta på 109,0 SEK noterades den 12 oktober. Den 31 december 2022 var börsvärdet 6 208 MSEK (9 652).

Under året var den genomsnittliga dagliga handelsvolymen 291 535 aktier (456 570). Den 31 december 2022 hade PowerCell 43 098 (34 985) aktieägare. Av aktieägarna utgjorde 18,3 procent finansiella och institutionella investerare och 23,6 procent var svenska privatpersoner. Övriga 58,1 procent kan inte klassificeras. Alla PowerCells aktier är denominerade i SEK. Kortnamnet är PCELL.

## Aktiekapitalet

Aktiekapitalet i PowerCell uppgick den 31 december 2022 till 1 147 134 SEK och antalet aktier till 52 142 434, samtliga med ett kvotvärde på 0,022 SEK. Alla aktier är av samma slag med en röst var och är berättigade till en lika andel av företagets tillgångar och resultat, utan några begränsningar.

Enligt bolagsordningen, som antogs den 22 april 2021, ska företagets aktiekapital inte understiga 500 000 SEK och inte överstiga 2 000 000 SEK. Antalet aktier ska inte vara färre än 20 000 000 och inte fler än 80 000 000.

## Utdelningspolicy

PowerCell har antagit en utdelningspolicy som innebär att företaget har som långsiktig avsikt att kunna ge bolagets aktieägare en stabil och ökande utdelning. Enligt policyn ska driftöverskottet, eller delar av överskottet, fördelas när kassaflödet från verksamheten överstiger bolagets långsiktiga finansieringsbehov och om styrelsen även bedömer att bolaget har en tillfredsställande kapitalstruktur.

PowerCell befinner sig i en snabb utveckling och expansion. Styrelsens nuvarande policy är därför att PowerCell ska överföra eventuella vinster för att finansiera bolagets tillväxt och verksamhet och följaktligen räknar styrelsen inte med någon utdelning under de kommande åren.

## Aktiebaserat incitamentsprogram

Årsstämman 2021 beslutade att införa ett aktiebaserat incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Programmet i sin helhet (inklusive emission av kostnadstäckande teckningsoptioner) kan ge en maximal utspädning om cirka 0,97 procent. För mer information om programmet, se not 9.

### PowerCells aktie

ISIN-kod: SE 000 642 5815

Kortnamn: PCELL

## Aktieägare 31 december 2022

Ägare	Antal aktier och röster	Andel av aktier och röster, %
1 Robert Bosch GmbH	5 848 531	11,22
2 BlackRock	2 596 224	4,98
3 Avanza Pension	1 617 961	3,10
4 Legal & General	651 937	1,25
5 Unisuper	524 410	1,01
6 green benefit AG	522 125	1,00
7 CPR Asset Management	513 921	0,99
8 Allspring Global Investments	477 189	0,92
9 PIMCO	469 863	0,90
10 Swedbank Robur Fonder	365 509	0,70
<b>Totalt tio största ägarna</b>	<b>13 587 670</b>	<b>26,07</b>
Övriga	38 554 434	73,93
<b>Totalt</b>	<b>52 142 434</b>	<b>100,00</b>

## Nyckeltal PowerCells aktie

Antal aktier vid årets slut, tusental	52 142 434
Börsvärde vid årets slut, MSEK	6 208
Antal aktieägare	43 098
Aktiekurs vid årets slut, SEK	119,05
Vinst per aktie, SEK	-1,09
Aktiekursutveckling under året, %	-35,7
Andel aktieägare i Sverige, %	26,2
Tio största aktieägarnas totala innehav, %	26,07

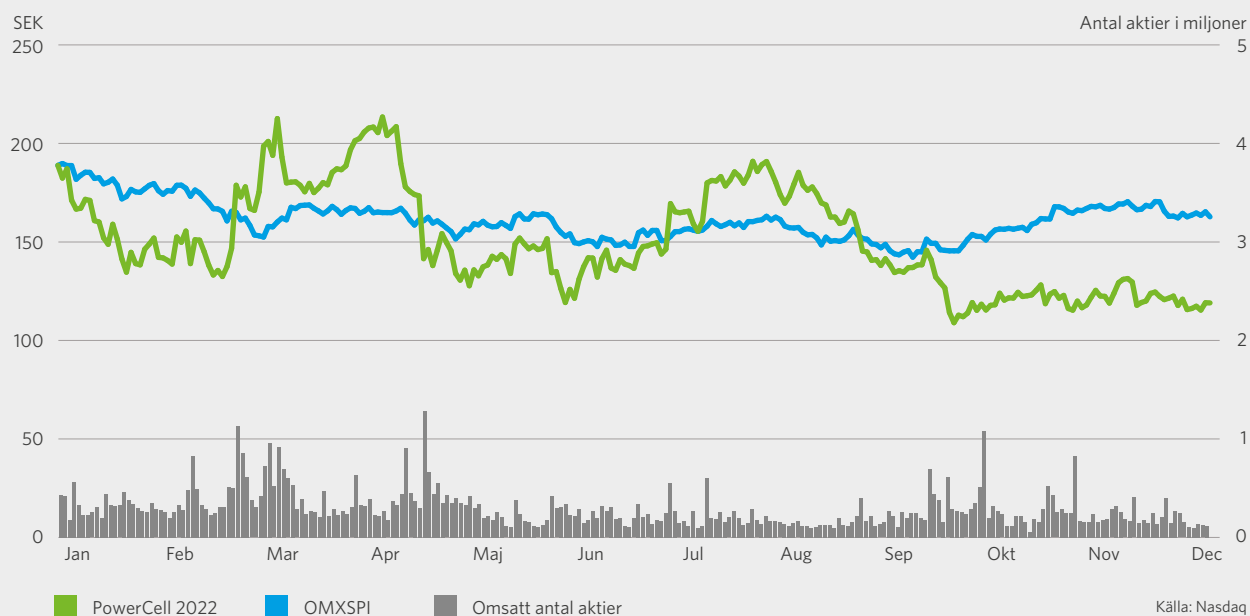


### Utvecklingen av aktiekapitalet

Sedan starten 2008 till och med 31 december 2022 har företags aktiekapital utvecklats enligt följande:

År	Händelse	Ökning av antalet aktier	Ökning av aktiekapitalet	Totalt aktiekapital	Antal aktier	Nominellt värde/aktie
2008	Företaget grundas	500 000	100 000,00	100 000,00	500 000	0,200
2009	Nyemission	565 215	113 043,00	213 043,00	1 065 215	0,200
2014	Nyemission	91 288	18 257,60	231 300,60	1 156 503	0,200
2014	Split 20:1	21 973 557	—	231 300,60	23 130 060	0,010
2014	Nyemission	—	277 560,72	508 861,32	23 130 060	0,022
2014	Nyemission	12 289 545	270 369,99	779 231,31	35 419 605	0,022
2015	Nyemission	278 787	6 133,32	785 364,63	35 698 392	0,022
2016	Lösen av T01	7 135 480	156 980,55	942 345,18	42 833 872	0,022
2016	Lösen av T02	1 950 520	42 911,44	985 256,62	44 784 392	0,022
2017	Nyemission	6 716 418	147 761,20	1 133 017,82	51 500 810	0,022
2017	Lösen av teckningsoptioner riktade till de anställda	178 080	3 917,76	1 136 935,58	51 678 890	0,022
2018	Lösen av teckningsoptioner riktade till de anställda	189 920	4 178,24	1 141 113,82	51 868 810	0,022
2020	Lösen av teckningsoptioner riktade till de anställda	273 624	6 019,73	1 147 133,55	52 142 434	0,022

### Aktiekursen 2022



# PowerCells bolagsstyrning

God bolagsstyrning, riskhantering och intern kontroll är centrala delar i en framgångsrik verksamhet och avgörande för att upprätthålla förtroendet bland bolagets intressenter. Bolagsstyrningens mål är att säkerställa att bolaget sköts på ett för aktieägarna så effektivt sätt som möjligt.

PowerCells bolagsorgan är bolagsstämman, styrelsen, verkställande direktören och revisorn. Den ordinarie bolagsstämman (årsstämman) ska hållas senast sex månader efter räkenskapsårets utgång. På årsstämman utser aktieägarna styrelse och revisor. Styrelsen tillsätter den verkställande direktören. Revisorn granskar årsredovisningen samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. Valberedningens uppgifter fastställs på årsstämman och består huvudsakligen av att föreslå styrelseledamöter, styrelseordförande och revisor för val vid årsstämman.

PowerCell följer Nasdaq First North Growth Market Rulebook. Vad beträffar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) gäller den bolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige. Eftersom PowerCell är noterat på First North Growth Market, som inte är en reglerad marknad, behöver bolaget inte följa Koden. Bolagets ledning är dock insatt i Kodens bestämmelser och PowerCell väljer självmant att följa utvalda delar av Koden som anses vara av relevans givet bolagets situation.

## Aktieägare

PowerCell Sweden AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq First North Growth Market i Stockholm sedan december 2014. Information om PowerCells aktier och aktieägare framgår av sidorna 44–45.

## Årsstämma

Årsstämman är PowerCells högsta beslutande organ och det forum där aktieägarnas rättigheter utövas. Vid årsstämman fattas beslut rörande förslag från valberedningen, styrelsen och aktieägarna samt eventuella övriga beslut som framgår av den aktuella bolagsordningen eller lag. Bland annat fattas beslut om (i) fastställande av resultat- och balansräkningar, (ii) dispositioner av bolagets vinst eller förlust samt (iii) val av styrelse och revisor och arvode till dessa. Enligt bolagets bolagsordning ska styrelsen i bolaget bestå av lägst fem och högst sju ledamöter utan suppleanter.

## Valberedningen

Årsstämman fastställer årligen principerna för hur valberedningen utses. Enligt årsstämmans senaste beslut har nuvarande valberedning utsetts enligt följande principer: De tre röstmässigt största aktieägarna i bolaget per den 30 juli 2022 har haft rätt att vardera utse en ledamot i valberedningen. Ingen av dessa

tre personer får vara ledamot i bolagets styrelse. Därutöver ska valberedningen bestå av en styrelseledamot utsedd av styrelsen som i sin tur ska vara sammankallande. En icke styrelseledamot ska utses till ordförande i valberedningen. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Om ledamot avgår ur valberedningen innan dess arbete är slutfört, och om valberedningen anser att det finns behov av att ersätta denna ledamot, ska valberedningen utse en ny ledamot; i första hand en ledamot nominerad av den aktieägare som den avgående ledamoten nominerats av, under förutsättning att den aktieägaren fortfarande är en av de tre största aktieägarna i bolaget. Om någon aktieägare som av valberedningen ombeds föreslå en ledamot avstår från att lämna förslag, ska valberedningen tillfråga nästa aktieägare i storleksordning (per 30 juli 2022) som inte tidigare har nominerat en ledamot till valberedningen. För det fall färre än tre större aktieägare väljer att utse en ledamot i valberedningen, ska de redan utsedda ledamöterna i valberedningen ha rätt, men ingen skyldighet, att gemensamt utse ytterligare ledamot. För det fall färre än två större aktieägare väljer att utse en ledamot i valberedningen, ska rätten att utse ledamot i valberedningen enligt detta stycke istället anses utgöra en skyldighet. Ändringar i valberedningens sammansättning ska utan dröjsmål kommuniceras av valberedningens ordförande till bolagets styrelseordförande. Ändringen ska också offentliggöras så snart som möjligt. Arvode utgår inte till valberedningens ledamöter, med undantag för eventuell extern ledamot eller ledamöter som utsetts gemensamt av valberedningens övriga ledamöter. Valberedningen får dock belasta bolaget med skäligen kostnader för resor och utredningar i samband med sitt arbete för valberedningen. Valberedningen ska till årsstämman lämna förslag till: a) val av stämmeordförande, b) beslut om antal styrelseledamöter, c) beslut om styrelsearvode för styrelseordförande och envar av övriga styrelseledamöter (inklusive arbete i styrelsens utskott), d) val av styrelseledamöter, e) val av styrelseordförande, f) beslut om arvode till revisor, g) val av revisor, h) beslut om principer för tillsättande av valberedning, samt i) beslut om principer för valberedningen.

I valberedningen inför årsstämman 2022 ingick:

- Achim Moritz (Robert Bosch GmbH, representerande Robert Bosch GmbH)
- Lena Olving, oberoende ledamot
- Magnus Jonsson var sammankallande ledamot och representerade styrelsen i PowerCell Sweden AB



Inför årsstämman 2023 har nedanstående valberedning utsetts:

- Achim Moritz (Robert Bosch GmbH, representerande Robert Bosch GmbH)
- Lena Olving, oberoende ledamot
- Magnus Jonsson är sammankallande ledamot och representerar styrelsen för PowerCell Sweden AB

Sammansättningen kommunicerades genom pressmeddelande och på bolagets webbplats den 31 oktober 2022.

### Styrelsen

Styrelsen har det yttersta ansvaret för PowerCells organisation och förvaltning. För närvarande består styrelsen av sju ledamöter, varav tre kvinnor och fyra män. Styrelsens ledamöter och information om beroenden m.m. finns listade i tabellen nedan och en presentation av styrelsens ledamöter finns på sidorna 48–49. Målet är att styrelsen som kollektiv ska ha den mix av bakgrund och kunskap som krävs, varvid en jämn könsfördelning särskilt beaktas. Resultatet av valberedningens utvärdering är att styrelsen representerar en blandning av både yrkeserfarenhet och kunskap samt geografisk och kulturell bakgrund. 43 procent (tre av sju) av de på årsstämman valda styrelseledamöterna är kvinnor. Styrelsens arbete styrs av aktiebolagslagen, bolagsordningen och den arbetsordning som PowerCells styrelse antagit. Bolagets arbetsordning anger bland annat ansvarsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Sedan 1 januari 2021 är Richard Berkling bolagets verkställande direktör.

Valberedningen har även utvärderat styrelsen i Powercell Sweden AB i förhållande till kraven på oberoende inför årsstämman 2022. Valberedningen bedömde att styrelseledamöternas oberoende, den föreslagna styrelsesammansättningen uppfyller gällande krav avseende ledamöternas oberoende, aktiemarknadserfarenhet och redovisnings- eller revisionskunskande. Uwe Hillman ansågs oberoende av företaget och företagsledningen men inte i förhållande till en av de större aktieägarna, på grund av sin roll som chef för affärsenheten Electronic Controls inom divisionen Bosch Powertrain Solutions.

Vid styrelsens möten diskuterar styrelsen bolagets framtida utveckling, kvartalsrapporter, budget, finansiering samt gör sedvanlig uppföljning av den strategiska och operativa verksamheten i bolaget. Styrelsen utvärderar även årligen PowerCells finansiella rapportering och ställer krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa en hög kvalitet. Bolagets revisor deltar varje år på det möte där årsboks slutet godkänns. Bolagets VD Richard Berkling är adjungerad och deltar löpande vid styrelsens möten, detsamma gäller bolagets vice VD Karin Nilsson och bolagets CFO Torbjörn Gustafsson, som också är sekreterare vid styrelsens möten. Alla styrelsebeslut baseras på ett utförligt beslutsunderlag och fattas efter diskussioner ledda av styrelsens ordförande. Styrelsens arbete utvärderas årligen under ledning av styrelsens ordförande, med stöd av en oberoende konsult genom en enkätundersökning. Resultatet av utvärderingen presenteras för styrelsen och diskuteras därefter, i syfte att optimera styrelsens arbete. Styrelseordförandens arbete i styrelsen utvärderas i dennes frånvaro. Slutsatserna från utvärderingar och diskussioner delges valberedningen och åtgärder vidtas för att förbättra styrelsens arbete.

### Styrelsens utskott

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott med uppgift att bereda revisions- respektive ersättningsärenden inför styrelsebeslut.

### Revisionsutskottet

Revisionsutskottet har en övervakande roll vad gäller bolagets riskhantering, styrning och kontroll samt finansiella rapportering. Utskottet består av tre ledamöter och höll under 2022 sammanlagt sex möten. Revisorn rapporterar löpande sina iakttagelser till revisionsutskottet och har under året deltagit vid samtliga sex möten. Ordföranden i revisionsutskottet är Helen Fasth Gillstedt, övriga ledamöter är Annette Malm Justad, och Magnus Jonsson.

### Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet behandlar frågor rörande principer för ersättning och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och bolagsledningen. Utskottet utvärderar löpande program för ersättningar för bolagsledningen samt följer och utvärderar tillämpningen av de riktlinjer för ersättning som årsstämman beslutat. Utskottet består av tre ledamöter, Magnus Jonsson (ordförande), och Annette Malm Justad och Kajsa Rytberg-Wallgren och höll under 2022 sammanlagt fyra möten.

### Verkställande direktören

Verkställande direktören ansvarar för PowerCells operativa verksamhet i enlighet med den beslutade strategin och styrelsens instruktion. Den verkställande direktören föredrar löpande för styrelsen rörande verksamhetens utveckling.

### Revisor

För att granska bolagets årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utses ett registrerat revisionsbolag till revisor vid årsstämman. Vid årsstämman 2022 omvaldes det registrerade revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (PwC) till revisor fram till utgången av årsstämman 2023. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Fredrik Göransson. Under 2022 var han huvudansvarig revisor även i bland annat Bufab AB (publ), Bilja AB (publ) och Concordia Maritime AB (publ).

Revisorerna har deltagit i styrelsemöte för att presentera PwC:s revisionsprocess och för att ge styrelseledamöterna möjlighet att ställa frågor utan närvaro av ledningen. Revisorerna deltog även i revisionsutskottets möten.

### Styrdokument och intern kontroll

PowerCell har etablerade kontrollsystem och bedriver en transparent verksamhet. Aktuella styrdokument ses över löpande. Vidare utvärderar styrelsen löpande den finansiella rapportering som erhålls i samband med styrelsemöten. I revisionsutskottet sker en löpande dialog med bolagets revisor kring omfattningen och kvaliteten av den finansiella rapporteringen. Ytterligare information om styrningen av PowerCell finns på bolagets webbplats.

## Styrelsearvoden

Tabellen avser de styrelseledamöter som valdes vid årsstämman 2022

Namn	Född	Invald år	Roll i styrelsen	Beslutat arvode	Arvode för arbete i revisionsutskottet	Arvode för arbete i ersättningsutskottet
Magnus Jonsson	1956	2012	Ordförande	440 000	55 000	33 000
Dirk De Boever	1970	2009	Ledamot	220 000	—	—
Helen Fasth Gillstedt	1962	2019	Ledamot	220 000	110 000	—
Annette Malm Justad	1958	2020	Ledamot	220 000	55 000	17 000
Uwe Hillmann <sup>1)</sup>	1967	2020	Ledamot	220 000	—	—
Riku-Pekka Hägg	1976	2020	Ledamot	220 000	—	—
Kajsa Rytberg-Wallgren	1980	2022	Ledamot	220 000	—	17 000

1) Uwe Hillmann har i enlighet med Robert Bosch GmbH:s interna riktlinjer avstått från att ta ut beslutat arvode.

# Styrelse och ledning

## Styrelse



**Magnus Jonsson**  
Styrelsens ordförande sedan 2015  
**Hemvist:** Göteborg  
**Född:** 1956  
**Utbildning:** Civilingenjör i maskinteknik  
**Invald:** 2012  
**Aktier:** 6 000

VD för Magnus Jonsson Consulting AB och ledamot i ett flertal styrelser. Tidigare befattning som Senior Vice President, produktutveckling på Volvo Personvagnar. Bred erfarenhet från fordonsindustrin. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare.



**Dirk De Boever**  
Styrelseledamot  
**Hemvist:** Ghent, Belgien  
**Född:** 1970  
**Utbildning:** MSc i ekonomi, MBA  
**Invald:** 2009  
**Aktier:** 0

Investeringschef på Finindus, ett investmentbolag finansierat av Arcelor Mittal och den flamländska regionen. Tidigare lång erfarenhet av strategi och marknadsföring för ArcelorMittal. Entreprenör och konsult till flera stora företag inom industri, bank och telekom. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare.



**Helen Fasth Gillstedt**  
Styrelseledamot  
**Hemvist:** Danderyd  
**Född:** 1962  
**Utbildning:** MSc i internationella affärer och ekonomistyrning  
**Invald:** 2019  
**Aktier:** 1 000

Styrelseledamot i Storytel, Munters, Viva Wine Group AB, Sortera AB och Handelsbanken Fonder AB där hon också är dess representant i valberedningar. Tidigare Vice President i SAS-koncernen och ledande befattningar i Statoil Group A/S. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare.



**Uwe Hillmann**  
Styrelseledamot  
**Hemvist:** Leonberg, Tyskland  
**Född:** 1967  
**Utbildning:** Diplombildning i fysik  
**Invald:** 2020  
**Aktier:** 0

Ansvarig för affärsenheten Electronic Controls inom divisionen Powertrain Solutions på Robert Bosch GmbH. Över 25 års erfarenhet av ledning och försäljning till bil- och icke-bilkunder. Representerar Robert Bosch GmbH. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.



### Riku-Pekka Hägg

Styrelseledamot

**Hemvist:** Vantaa, Finland

**Född:** 1975

**Utbildning:** MSc Maskinteknik

**Invald:** 2020

**Aktier:** 0

VD för Steerprop och styrelseordförande för Daphne Technology SA. Före detta Vice President, Ship Design på Wärtsilä Corporation. Erfaren företagsledare och strateg inom maritim teknik. Starkt intresse för avancerad teknologi och har lett internationell försäljning, strategisk transformation och prestationskultur inom högteknologisk ingenjör- och sjöfartsindustri. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare.



### Kajsa Ryttberg-Wallgren

Styrelseledamot

**Hemvist:** Stockholm

**Född:** 1980

**Utbildning:** Master of Business Administration, MBA

**Invald:** 2022

**Aktier:** 0

Executive Vice President, H2 Green Steel med ansvar för affärsenheten Vätgas. Tidigare erfarenhet omfattar chefsbefattningar på Sandvik, Sapa, Yara Internationa och Piab. Bred erfarenhet av vätgas och material för bränsleceller. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare.



### Annette Malm Justad

Styrelseledamot

**Hemvist:** Oslo, Norge

**Född:** 1958

**Utbildning:** MSc i kemitteknik, MSc i Technology Management

**Invald:** 2020

**Aktier:** 0

Välkänd senior rådgivare med mer än 25 års erfarenhet från internationella företag inom industri och sjöfart, däribland från rollen som VD för ett noterat bolag. Nuvarande styrelseuppdrag omfattar American Shipping Company ASA, Torm Plc, Awilco LNG, RecSilicon ASA, Småkraft AS, Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS och Feddie Ocean Distillery AS. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare.



# Ledning



## 1 Torbjörn Gustafsson

Senior Vice President, CFO

**Född:** 1976

**Anställd:** 2022

**Utbildning:** MSc i företagsekonomi, Lunds universitet

**Antal aktier:** 170

Mångårig erfarenhet från ledande befattningar och styrelseuppdrag, den senaste rollen var CFO på Christian Berner Tech Trade AB. Tidigare uppdrag inkluderar CFO på KappAhl och ledande befattning på AB Volvo.

## 2 Lisa Kylhammar

Senior Vice President, Engineering

**Född:** 1978

**Anställd:** 2011

**Utbildning:** Civilingenjör i kemiteknik och doktors-examen i materialvetenskap, Chalmers tekniska högskola

**Antal aktier:** 0

Bred erfarenhet av bränslecellsteknik genom internationella samarbeten och internt utvecklingsarbete. Tidigare befattningar inkluderar chef för olika ingenjörsteam på PowerCell samt projektledning för utveckling och framtida teknikaktiviteter.

## 3 Richard Berkling

VD och koncernchef

**Född:** 1972

**Anställd:** 2021

**Utbildning:** MBA i företagsekonomi, ekonomi och juridik

**Antal aktier:** 10 000

Richard Berkling har en bakgrund som VD på CPAC Systems, ett dotterbolag i Volvokoncernen. Han byggde företaget från grunden som är specialiserat på säkerhetskritisk elektronik för marin och för icke vägbunden transportindustri. Det har gett honom lång erfarenhet av marinbranschen liksom branscherna för anläggningsutrustning och materialhantering.

## 4 Patrik Brouzell

Senior Vice President, Product Sales

**Född:** 1978

**Anställd:** 2021

**Utbildning:** MSc Industrial and Logistics Management, Handelshögskolan Göteborg

**Antal aktier:** 2 900

Patrik Brouzell är ansvarig för utvecklingen av PowerCells produktförsäljning till prioriterade segment samt etableringen av kompletterande marknadskanaler. Patrik Brouzell har tidigare bland annat varit VD för LWW Group.

## 5 Karl Samuelsson

Senior Vice President, Product Development

**Född:** 1971

**Anställd:** 2016

**Utbildning:** MSc i maskinteknik, Chalmers tekniska högskola

**Antal aktier:** 0

Mångårig erfarenhet av ledarskap inom produktutveckling. Tidigare befattningar omfattar bland annat Senior Manager på Volvo Cars, forskning och utveckling samt Complexity Reduction Analyst på Ford Automotive Group.

## 6 Dr Per Ekdunge

Senior Advisor

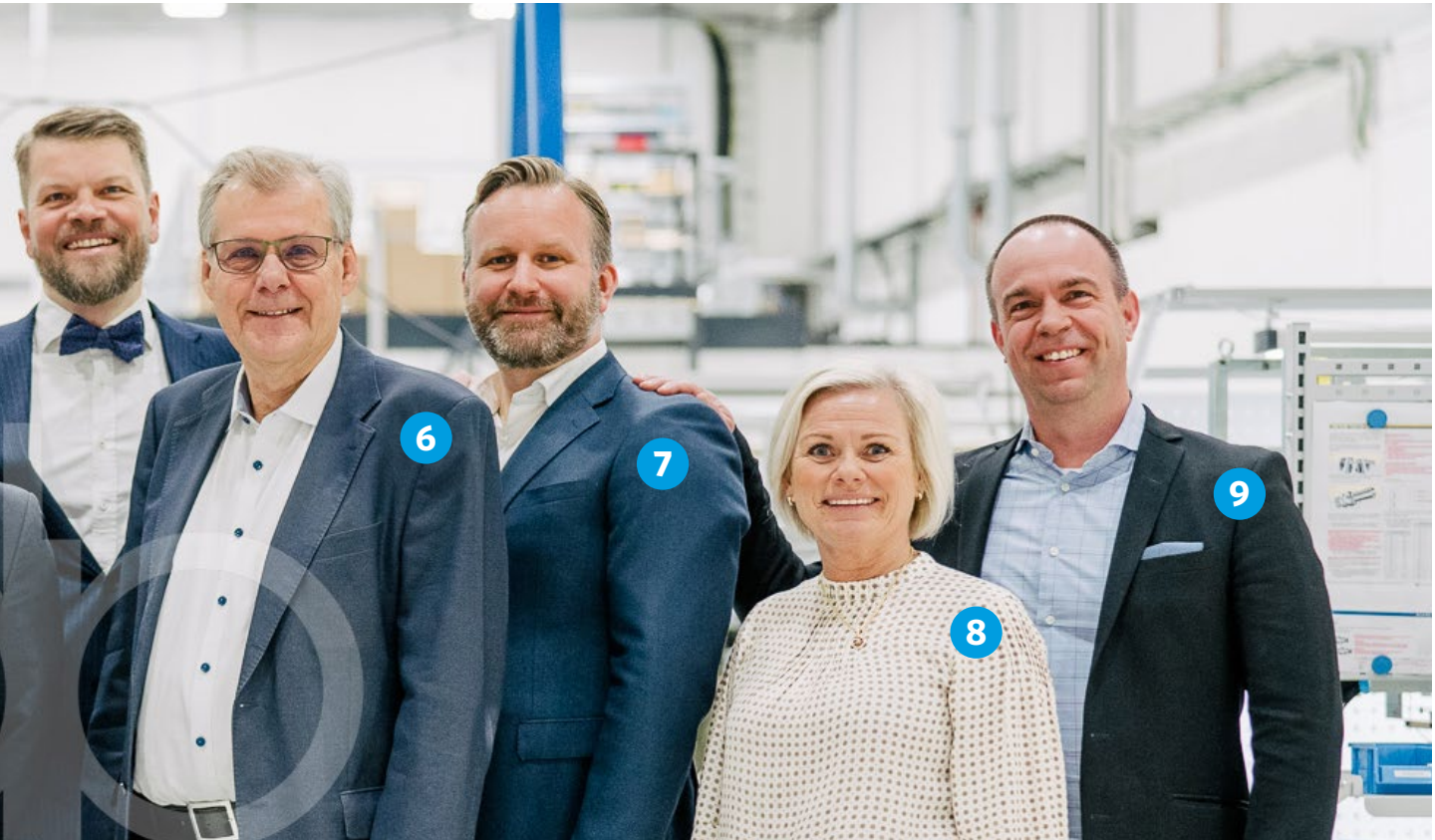
**Född:** 1955

**Anställd:** 2008

**Utbildning:** MSc i kemiteknik och docent i elektrokemi, KTH

**Antal aktier:** 125 303

Mer än 30 års erfarenhet av bränslecells- och reformerutveckling. Docent i elektrokemi vid KTH. Tidigare karriär vid KTH samt Volkswagen och Dechema i Tyskland samt Volvo Technology där han bland annat var ansvarig för utveckling av bränsleceller, batterier samt alternativa drivlinor.



### 7 Oscar Hamréus

Senior Vice President och HR-chef

**Född:** 1981

**Anställd:** 2022

**Utbildning:** BSc Human Resource Management

**Antal aktier:** 69

Oscar Hamréus har tidigare haft roller som HR-chef och senior HR-konsult inom ett brett spektrum av företag. Oscar Hamréus senaste roll innan han kom till PowerCell var VD och senior HR-konsult i ADDMatch HR-partner.

### 8 Karin Nilsson

Senior Vice President och vice VD

**Född:** 1969

**Anställd:** 2015

**Utbildning:** Civilekonom

**Antal aktier:** 9 000

Mångårig internationell erfarenhet inom finansiell och operativ ledning. Tidigare befattningar omfattar rollen som CFO på KVD Kvarndammen AB där Karin Nilsson även ansvarade för HR och IT och Business Controller i Sibelco Nordic AB och Gunnebo AB.

### 9 Dr Andreas Bodén

Senior Vice President, Strategic Sales

**Född:** 1977

**Anställd:** 2009

**Utbildning:** Civilingenjör i kemiteknik och doktorsexamen i kemiteknik från KTH inom bränsleceller

**Antal aktier:** 2 000

Bred internationell erfarenhet inom bränslecellsrelaterad affärs- och teknikutveckling. Aktiv inom områdena bränsleceller och ren teknik sedan 2002 och tio år som styrelseledamot i Vätgas Sverige. Tidigare positioner inom PowerCell som gruppchef, utvecklingschef och affärsutvecklare. Andreas Bodén har också varit projektledare på Volvo Technology för PEM bränslecellsutvecklingen.

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Powercell Sweden AB (publ), organisationsnummer 556759-8353, med säte i Göteborg, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2022. Alla belopp anges i TSEK om inget annat anges. Siffror inom parentes avser föregående år.

PowerCell Sweden AB (publ) utvecklar och producerar bränslecellsstacker och bränslecellssystem med unikt hög effektivitet, för applikationer inom segmenten flyg, marin, kraftproduktion, off-road och on-road. PowerCells produkter drivs av ren eller reformerad vätgas och genererar el och värme utan att släppa ut några andra utsläpp än vatten. Vår teknik kombinerar hög effektivitet med ett kompakt format och bidrar till ökad energieffektivitet samt en betydande minskning av utsläpp av koldioxid och skadliga partiklar oavsett applikation.

## Året i korthet

2022 har varit ett år med mycket utveckling i flera dimensioner för PowerCell. Nettoomsättningen har ökat, tillsammans med en förbättrad bruttomarginal, vilket främst beror från en mogen marknad för vätgaselektriska lösningar i flera branscher. Det har också skett en hel del utveckling när det gäller att mogna organisationen och verksamheten inom företaget för att möta aktivitetsnivån för produktion, försäljning och FoU-aktiviteter för kontinuerlig tillväxt under de kommande åren och för att möta de specifika behoven av aktivitetsnivå 2022.

Det finns en delvis breddad och ny ledningsgrupp på plats som stöttat bolaget att öka takten i bolagets utveckling ytterligare.

Under 2022 startade vi produktionen av 200 kW-systemet för marina och stationära applikationer. Systemet har väckt stort intresse och det finns ordrar till både kraftproduktions- och marinsegmenten för detta system. Inom segmentet marin erhöll PowerCell i juni en order på bränslecellssystem med flera megawatt från USA-baserade Maritime Partners LLC till ett värde av cirka 37 MSEK. Maritime Partners planerar att under 2023 lansera världens första vätgaselektriska bogserbåt, M/V Hydrogen One.

I september fick PowerCell även en order på bränslecellssystem till USA-baserade Amogy att installeras i en arbetsbåt där Amogys lösning ska reformera ammoniak till vätgas. På så sätt är det möjligt att säkerställa kontinuerlig kraftförsörjning till en arbetsbåt under längre perioder.

PowerCell hade också mycket aktiviteter inom flygsegmentet under 2022. I juni mottog bolaget en order från ett europeiskt startup-företag inom flygindustrin värd totalt cirka 47 MSEK till och med 2023. Ordern omfattar leverans av bränslecellssystem med en total kapacitet på flera megawatt samt tekniska tjänster och laboratorietestning.

I september bjöds PowerCell Sweden AB in att delta i EU-projekt som syftar till att utveckla nästa generations hållbara flygplan. Efter avslutad förhandling kan PowerCell väljas att delta i utvecklingen av ett specialkonstruerat bränslecellssystem i klassen multimegawatt.

Under fjärde kvartalet tecknade PowerCell världens första avtal någonsin om serieleverans av vätgasstackar till flygindustrin. Kunden är det banbrytande utsläppsfria flygbolaget ZeroAvia. Avtalet värderas upp till 1,51 miljarder SEK och förutsätter att ZeroAvia erhåller nödvändiga certifieringar och omfattar 5 000 vätgascellsstackar med planerade startleveranser 2024.

PowerCell har förutom segmenten marin och flyg även haft en hel del aktiviteter inom andra segment.

I maj fick PowerCell en order på ett 200 kW bränslecellssystem från det amerikanska företaget Kaizen Clean Energy. Systemet kommer att använda vätgas som produceras genom reformering av metanol på plats och införlivas i en mobil mikronätslösning för laddning av elfordon, vätgasbränsle och verksamhetskritisk reservkraft. Detta har varit en viktig order inom kraftproduktionssegmentet.

Inom segmentet off-road arbetade vi med Volvo Construction Equipment som byggde världens första vätgaselektriska och helt utsläppsfria prototyp för midjestyrd transportfordon. Kraften genereras av ett bränslecellssystem från PowerCell som är speciellt utformat för fordonet och tillämpningen.

## Försäljning och resultat

Koncernens nettoomsättning för 2022 var 244,7 MSEK (159,8 MSEK), vilket är en ökning på 84,9 MSEK motsvarande 53%. Ökningen kommer från ökad försäljning inom segmenten kraftproduktion, marin och flyg där segmenten

marin och flyg bidrog mest till ökningen. Ett fåtal stora projekt har bedrivits under 2022, med intäktsredovisning allt eftersom projekten går framåt. Även verkstadstjänster, produktförsäljning och försäljning av immateriella rättigheter har ökat – vilket bidrar till den högre försäljningen. Produkt-/tjänstemixen har också bidragit till den förbättrade bruttomarginalen.

Koncernens rörelseresultat är -75,0 MSEK (-81,7 MSEK), vilket är en förbättring med 5,5 MSEK. PowerCell har visserligen ökat rörelsekostnaderna men som ett led i att bygga kapacitet för ytterligare tillväxt kompenserar den förbättrade nettoomsättningen och bruttomarginalen för de ökande rörelsekostnaderna och ger ett förbättrat rörelseresultat.

Moderbolagets siffror är i stort sett i linje med koncernens då den övervägande delen av verksamheten bedrivs i moderbolaget.

## Finansiell ställning och likviditet

Koncernens finansiella ställning och likviditet är tillfredsställande. Likvida medel uppgick den 31 december 2022 till 196,9 MSEK (332,5 MSEK). Styrelsen bedömer att tillgängliga likvida medel per den 31 december 2022 är tillräckliga för att finansiera verksamheten under 2023 varför årsredovisningen upprättas med utgångspunkt i att antagande om fortsatt drift är uppfyllt.

Kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapitalet för 2022 uppgick till -120,5 MSEK (-66,3 MSEK). Koncernen har ökat omsättningen under fjärde kvartalet, vilket lämnar en hög ökning av kortfristiga fordringar och har aktivt ökat lagret under året för att matcha inkommande order och säkra kritiska komponenter.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten för 2022 var -8,5 MSEK (-7,5 MSEK). Soliditeten vid periodens slut uppgick till 70,2% (73,6%).

## Förvärv och investeringar

Investeringarna i materiella anläggningstillgångar uppgick under räkenskapsåret till 24,4 MSEK (17,9 MSEK).

## Forskning och utveckling

Koncernen har under året fortsatt bedrivit betydande forskning och utveckling av bränslecellsplattformar och bränslecellssystem. Kostnaderna för forskning och utveckling uppgick till -92,3 MSEK (80,2 MSEK) under 2022.

## Medarbetare

Vid årets slut hade koncernen omräknat till heltidstjänster 112 anställda. Medelantalet anställda omräknat till heltidstjänster för 2022 var 98 (72).

## Miljöpåverkan

PowerCell agerar ansvarsfullt och ett aktivt hållbarhetsarbete är därför viktigt för bolaget. PowerCell har en helhetssyn och fokuserar på god affäretik, miljö, mänskliga rättigheter och företagets framtid. Koncernen bedriver ingen anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken.

## Utsikter 2023

PowerCell verkar inom en bransch som påverkas av teknisk utveckling och en marknadsefterfrågan som drivs av ett behov av miljöförbättringar. Det är svårt att förutse takten och tidpunkten för marknadstillväxten för vätgaselektriska lösningar, men ambitionen är att generera organisk tillväxt 2023.

## Framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

PowerCell utsätts genom sin verksamhet för risker och osäkerhetsfaktorer. Under det kommande året avser bolaget att fortsätta utvecklingen och industrialiseringen och kommersialiseringen av sina bränslecellsplattformar och moduler. Koncernens väsentligaste risker och osäkerhetsfaktorer kan delas in i operationella och finansiella faktorer:



**Operativa risker****Marknadsrelaterade risker**

Bolagets produkter bygger på bränslecellsteknik som är relativt ny i kommersiella sammanhang. Detta kan innebära att kunderna byter ut sina system i långsammare takt än förväntat, trots att bolagets produkter är kommersiellt och prestandamässigt överlägsna jämfört med konkurrerande teknik.

**Kundberoende**

Fram till 2022 har bolagets verksamhet främst handlat om produktutveckling. Bolaget har dessutom levererat ett antal produkter som håller på att utvärderas av kunder. Bolaget är fortsatt beroende av att utvecklingsverksamheten går enligt plan och inte påverkas av några större förseningar, kostnadsökningar eller andra svårigheter. Dessutom är bolaget beroende av att kundernas utvärdering av produkterna och att bolaget kan öka sin försäljning i takt med den fortsatta kommersialiseringen.

**Beroende av enskilda leverantörer**

PowerCell är beroende av att leveranser av inköpta komponenter kommer i tid och med rätt kvalitet. Skulle det uppstå problem med leveranserna finns det en risk att leveranserna till kunderna försenas och därmed riskerar koncernen att drabbas av såväl finansiella som operativa problem.

**Begränsade resurser**

PowerCell är ett litet bolag med begränsade resurser vad gäller förvaltning, administration och kapital. För genomförandet av strategin är det viktigt att resurserna utnyttjas i bolaget så optimalt som möjligt. Det finns en risk att bolagets resurser är otillräckliga och därmed drabbas av såväl finansiella som operativa problem.

**Förmåga att hantera tillväxt**

Verksamheten kommer att växa organiskt framöver. I takt med att verksamheten växer och personalstyrkan ökar behöver PowerCell säkerställa att bolaget alltid har effektiva planerings- och ledningsprocesser för att kunna genomföra affärsplanen på en marknad som utvecklas snabbt. För att hantera denna tillväxt krävs investeringar och allokering av värdefulla ledningsresurser. Om PowerCell inte hanterar tillväxten effektivt kan det påverka resultatet negativt.

**Medarbetarna**

PowerCells framtida utveckling är beroende av bolagets förmåga att behålla och rekrytera personal med relevant erfarenhet, kompetens och engagemang. Bolaget arbetar för att minska beroendet av nyckelpersoner genom att dokumentera rutiner och arbetsätt på ett professionellt sätt. Risken kvarstår dock att någon person som ingår i bolagets ledning, eller annan nyckelperson, avslutar sin anställning i bolaget. Det kan på kort sikt riskera en väsentlig negativ påverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

**Finansiella risker**

Koncernen är exponerad för olika slag av finansiella risker i sin verksamhet. De finansiella risker som koncernen är exponerad för är kredit-, valuta-, likviditets- och ränterisker. Det övergripande ansvaret för att hantera koncernens finansiella risker samt utveckla metoder och policy för att hantera finansiella risker åligger företagsledningen och styrelsen. PowerCell har en finanspolicy för koncernen. För ytterligare information om de finansiella riskerna se not 3.

**Flerårsöversikt**

Belopp i TSEK	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	244 691	159 757	103 528	66 850	60 513
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster	-75 019	-80 475	-97 749	-79 898	-60 893
Rörelseresultat	-75 019	-81 731	-103 386	448 408	-60 893
Rörelsens kassaflöde	-120 506	-66 338	-3 863	369 147	-99 980
Balansomslutning	473 946	521 328	564 692	683 213	217 118
Eget kapital	332 874	383 451	457 560	565 271	127 249
Soliditet (%)	70,2	73,6	81,0	82,7	58,6
Balanslikviditet	4,5	5,7	11,9	13,1	4,0
Antal aktier	52 142 434	52 142 434	52 142 434	51 868 810	51 868 810
Resultat per aktie (SEK)	-1,09	-1,50	-2,19	8,38	-1,19
Utdelning per aktie (SEK)	—	—	—	—	—

**Pandemin**

Covid-19-pandemin har påverkat samhället och världsekonomin på ett djupgående sätt och orsakat stort mänskligt lidande. För PowerCell har pandemin periodvis haft en specifik påverkan på aktivitetsnivån i Kina, men sammantaget har den inte haft någon större påverkan på vare sig PowerCells försäljning eller lönsamhet det senaste året. Även om utbrottet av covid-19 fortfarande pågår är effekterna mindre än tidigare på grund av den ökande graden av vaccination. Det är svårt att avgöra hur virusutbrottet kommer att utvecklas och påverka PowerCell framåt men riskerna för negativ påverkan för PowerCells drift och försäljning har minskat.

**Viktiga händelser efter räkenskapsårets utgång:**

- Stärkt ledningsgrupp för att accelerera produkterbjudandet, infört nya roller med Lisa Kylhammar som SVP Engineering, Karl Samuelsson som SVP Application Development och Andreas Bodén som SVP CTO.
- PowerCell utvecklar nästa generations bränsleceller för flyg som en del av EU:s Clean Aviation Joint Undertaking, genom projektet "Newborn" MW, som syftar till att utveckla klimatneutral flygtrafik.
- PowerCell ska etablera lokal närvaro i USA för att möta ett starkt intresse från amerikanska kunder.
- PowerCell tecknar avtal för leveranser till norska statens färjor värderat till 19,2 MEUR.

**Utdelningspolicy**

PowerCell har antagit en utdelningspolicy som fastställer bolagets långsiktiga avsikt att ge sina ägare en stabil och ökande utdelning. Utdelning föreslås av styrelsen och beslutas av bolagsstämman i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen. Historiskt har PowerCell inte haft någon utdelning och ingen utdelning har lämnats för föregående räkenskapsår. PowerCell är inne i en period av snabb utveckling och expansion. Styrelsens nuvarande policy är att bolaget balanserar eventuella vinstmedel för att finansiera bolagets tillväxt och verksamhet och förutser följaktligen inte att några utdelningar betalas ut under de kommande åren.

Styrelsen föreslår därför att ingen utdelning lämnas för 2022 utan vinstmedlen behålls för att finansiera fortsatt tillväxt och drift av verksamheten.

**Resultatdisposition**

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (SEK):

Överkursfond	555 506 677
Balanserat resultat	-166 877 900
Årets resultat	-56 693 130
<b>SEK</b>	<b>331 935 647</b>
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att följande belopp kan balanseras i ny räkning	331 935 647
<b>SEK</b>	<b>331 935 647</b>

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar.

# Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i TSEK	Not	2022	2021
Nettoomsättning	6	244 691	159 757
Kostnad för sålda varor	7	-131 668	-110 723
<b>Bruttoresultat</b>		<b>113 023</b>	<b>49 034</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	7, 9	-98 559	-69 084
Forsknings- och utvecklingskostnader	7, 9	-92 329	-80 197
Övriga rörelseintäkter	10	21 807	26 760
Övriga rörelsekostnader	7, 11	-18 961	-6 954
Andel av resultat efter skatt från intresseföretag redovisade med kapitalandelsmetoden	7	—	-34
<b>Rörelseresultat före jämförelsestörande poster</b>		<b>-75 019</b>	<b>-80 475</b>
Jämförelsestörande poster	7, 13	—	-1 256
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-75 019</b>	<b>-81 731</b>
Finansiella intäkter	7	32 319	21 715
Finansiella kostnader	7	-15 518	-15 099
<b>Finansiella poster - netto</b>		<b>16 801</b>	<b>6 616</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-58 218</b>	<b>-75 115</b>
Inkomstskatt	14, 26	45	31
<b>Årets resultat</b>		<b>-58 173</b>	<b>-75 084</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>			
<i>Poster som kan komma att omföras till årets resultat</i>			
Valutakursdifferenser utländska verksamheter		37	-64
<b>Övrigt totalresultat för året</b>		<b>37</b>	<b>-64</b>
<b>Summa totalresultat för året</b>		<b>-58 136</b>	<b>-75 148</b>

Årets resultat och summa totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare.

**Resultat per aktie, räknat på årets resultat hänförligt till moderföretagets stamaktieägare:**

Belopp i SEK		2022	2021
Resultat per aktie före utspädning	32	Neg	Neg
Resultat per aktie efter utspädning	32	Neg	Neg

Noterna på sidorna 59 till 73 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.



# Koncernens balansräkning

Belopp i TSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella tillgångar</b>			
Programvara	18	8 173	864
<b>Summa immateriella tillgångar</b>		<b>8 173</b>	<b>864</b>
<b>Nyttjanderättstillgångar</b>			
Nyttjanderättstillgångar	17	34 842	40 376
<b>Summa Nyttjanderättstillgångar</b>		<b>34 842</b>	<b>40 376</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	16	31 066	33 146
Inventarier, verktyg och installationer	16	3 751	2 812
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>34 817</b>	<b>35 958</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Uppskjutna skattefordringar	14, 26	186	93
Långfristiga kundfordringar		6 677	—
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>6 863</b>	<b>93</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>84 695</b>	<b>77 291</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager</b>			
Råvaror och förnödenheter	21	54 489	30 297
Produkter i arbete	21	20 233	6 997
Färdigvarulager	21	763	605
<b>Summa varulager</b>		<b>75 485</b>	<b>37 899</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	19, 20	66 695	37 942
Aktuella skattefordringar		1 485	1 164
Avtalstillgångar	28	23 065	8 228
Övriga kortfristiga fordringar	19, 22	7 174	11 275
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	18 490	15 022
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>116 909</b>	<b>73 631</b>
Likvida medel	19, 24, 31	196 857	332 507
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>389 251</b>	<b>444 037</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>473 946</b>	<b>521 328</b>

# Koncernens balansräkning (forts.)

Belopp i TSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	25		
Aktiekapital		1 147	1 147
Övrigt tillskjutet kapital		635 007	635 007
Reserver		-234	-271
Balanserad vinst (inklusive årets resultat)		-303 046	-252 432
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>332 874</b>	<b>383 451</b>
<b>Skulder</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga långfristiga finansiella skulder	19, 27	30 000	30 000
Leasingskuld, räntebärande	19, 27	24 123	29 299
Uppskjuten skatteskuld	26	558	525
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>54 681</b>	<b>59 824</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leasingskuld, räntebärande	19, 27	7 342	7 916
Avtalsskulder	28	15 222	11 064
Leverantörsskulder	19	19 272	18 799
Övriga kortfristiga skulder	19	6 567	8 774
Avsättningar	30	3 146	2 037
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	34 842	29 463
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>86 391</b>	<b>78 053</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>141 072</b>	<b>137 877</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>		<b>473 946</b>	<b>521 328</b>

Noterna på sidorna 59 till 73 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

# Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i TSEK	Not	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Summa eget kapital
		Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl årets resultat	
<b>Ingående balans per 1 januari 2021</b>	25	<b>1 147</b>	<b>635 007</b>	<b>-207</b>	<b>-178 387</b>	<b>457 560</b>
Årets resultat		—	—	—	-75 084	-75 084
Övrigt totalresultat för året		—	—	-64	—	-64
<b>Summa totalresultat för året</b>		<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-64</b>	<b>-75 084</b>	<b>-75 148</b>
<b>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare</b>						
Nyemission	9	—	—	—	1 039	1 039
<b>Utgående balans per 31 december 2021</b>	25	<b>1 147</b>	<b>635 007</b>	<b>-271</b>	<b>-252 432</b>	<b>383 451</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2022</b>	25	<b>1 147</b>	<b>635 007</b>	<b>-271</b>	<b>-252 432</b>	<b>383 451</b>
Årets resultat		—	—	—	-58 173	-58 173
Övrigt totalresultat för året		—	—	37	—	37
<b>Årets totalresultat</b>		<b>—</b>	<b>—</b>	<b>37</b>	<b>-58 173</b>	<b>-58 136</b>
<b>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare</b>						
Aktierelaterad ersättning	9	—	—	—	7 559	7 559
<b>Utgående balans per 31 december 2022</b>	25	<b>1 147</b>	<b>635 007</b>	<b>-234</b>	<b>-303 046</b>	<b>332 874</b>

Noterna på sidorna 59 till 73 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

Reserver består i sin helhet av en omräkningsreserv. Omräkningsreserven omfattar valutakursdifferenser som uppstår som en följd av att resultat- och balansräkning för alla koncernföretag omräknas till koncernens rapportvaluta.

# Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i TSEK	Not	2022	2021
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-75 019	-81 731
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	35	37 693	30 393
Erhållen ränta		234	—
Betald ränta		-918	-1 017
Betalda inkomstskatter		493	203
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>-37 517</b>	<b>-52 152</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital</b>			
Ökning/minskning av varulager		-41 609	-7 250
Ökning/minskning av kundfordringar		-28 725	-29 843
Ökning/minskning av övriga rörelsefordringar		-19 922	-11 401
Ökning/minskning av avtalsskulder		4 157	9 255
Ökning/minskning av leverantörsskulder		477	13 673
Ökning/minskning av övriga rörelseskulder		2 631	11 380
<b>Summa förändring av rörelsekapital</b>		<b>-82 989</b>	<b>-14 186</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-120 506</b>	<b>-66 338</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
Förändring av finansiella tillgångar		—	-34
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-17 806	-17 883
Försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar		89	-6
Långfristiga kundfordringar		-6 677	—
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-24 394</b>	<b>-17 923</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
Amortering leasingskuld	34	-8 464	-7 520
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-8 464</b>	<b>-7 520</b>
<b>Minskning/ökning av likvida medel</b>		<b>-153 364</b>	<b>-91 781</b>
Valutakursdifferens i likvida medel		17 714	7 442
Likvida medel vid årets början		332 507	416 846
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>196 857</b>	<b>332 507</b>

Noterna på sidorna 59 till 73 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

# Noter till koncernredovisningen

## Not 1 Allmän information

PowerCell Sweden AB (publ) (PowerCell), org nr 556759-8353 är ett moderbolag registrerat i Sverige och med säte i Göteborg med adress Ruskvädersgatan 12, 418 34 Göteborg, Sverige.

Styrelsen har den 14 mars 2023 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor (TSEK). Uppgift inom parentes avser föregående år.

Belopp i tabeller och övriga sammanställningar har avrundats var för sig. Mindre avrundningsdifferenser kan därför förekomma i summeringar.

## Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Noten innehåller en förteckning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen omfattar det legala moderbolaget PowerCell Sweden AB (publ) och dess dotterföretag.

### Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella standarder IFRS sådana de antagits av EU. Därutöver tillämpas Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1. Redovisningen är upprättad enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad gäller finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Moderföretaget tillämpar RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen.

### Not 2.1 Koncernredovisning

#### Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlätna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Koncerninterna transaktioner, balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

#### Intresseföretag

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20% och 50% av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

#### Kapitalandelsmetoden

Enligt kapitalandelsmetoden redovisas innehav i intresseföretag initialt i koncernens balansräkning till anskaffningskostnad. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av resultat och övrigt totalresultat från sina intresseföretag efter förvärvstidpunkten.

När koncernens andel av förlusterna i ett intresseföretag är lika stora som eller överstiger innehavet i detta intresseföretag, redovisar koncernen inga ytterligare förluster såvida inte koncernen har påtagit sig förpliktelser eller har gjort betalningar å intresseföretagets vägnar.

Realiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess intresseföretag elimineras till omfattningen av koncernens innehav i intresseföretag. Realiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen utgör en indikation på nedskrivning av tillgången som överförs. Redovisningsprinciperna för intresseföretag har justerats om nödvändigt för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

### Not 2.2 Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. PowerCells verkställande direktör utgör koncernens högste verkställande beslutsfattare. PowerCell har identifierat ett rörelsesegment vilket utgör koncernens verksamhet som helhet. Bedömningen baseras på att verksamheten som helhet regelbundet granskas av verkställande direktören som underlag för beslut om fördelning av resurser och bedömning av dess resultat.

### Not 2.3 Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster redovisas separat i de finansiella rapporterna när detta är nödvändigt för att förklara koncernens resultat. Med jämförelsestörande poster avses väsentliga intäkt- eller kostnadposter som redovisas separat på grund av betydelsen av deras karaktär eller belopp. För året och jämförelseåret har PowerCell valt att särredovisa jämförelsestörande poster avseende avgångsvederlag till VD samt kostnader för lanseringen av det nya produktvarumärket PowerCellution.

### Not 2.4 Omräkning av utländsk valuta

#### (i) Funktionell valuta och rapportvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderföretagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

#### (ii) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rörelseresultatet i rapporten över totalresultat.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i rapporten över totalresultat som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posterna övriga rörelsekostnader respektive övriga rörelseintäkter i rapporten över totalresultat.

#### (iii) Omräkning av utländska koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till svenska kronor till den genomsnittskurs som förelegat vid varje transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat. Ackumulerade vinster och förluster redovisas i årets resultat när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis.



## Not 2.5 Intäkter

Koncernens principer för redovisning av intäkter från avtal med kunder framgår nedan.

### (i) Försäljning av varor

Koncernen utvecklar, tillverkar och säljer bränslecellsstackar och bränslecellssystem (hårdvara). I merparten av fallen tillhandahåller PowerCell hårdvaran utan därtill villkorade åtaganden om installation eller support. Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs till kunden, vilket normalt sammanfaller med dess leverans. Leverans sker när varorna har transporterats till den specifika platsen, riskerna för föråldrade eller förkomna varor har överförts till kunden och kunden har antingen accepterat varorna i enlighet med avtalet, tidsrymden för invändningar mot avtalet har gått ut, eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för acceptans har uppfyllts. Ingen finansieringskomponent bedöms föreligga vid försäljningstidpunkten av Koncernens produkter.

### (ii) Försäljning av tjänster

Koncernen tillhandahåller tjänster i form av:

- Teknisk support avseende bränslecellsstackar och bränslecellssystem
- Utvecklingstjänster i form av kundanpassade bränslecellsstackar och bränslecellssystem
- Serviceavtal

Ovanstående tjänster redovisas som ett separat prestationsåtagande när kunden enskilt eller tillsammans med andra tillgängliga resurser kan dra nytta av den samt att den avtalsmässigt kan särskiljas från andra löften i avtalet. I de fall avtalen innehåller flera prestationsåtaganden, fördelas transaktionspriset till varje separat prestationsåtagande baserat på deras fristående försäljningspriser. Teknisk support och utvecklingstjänster bedöms utgöra separata prestationsåtaganden där intäkten redovisas över tid. Serviceavtal redovisas linjärt över avtalsperioden.

Om tjänsterna som koncernen levererat överstiger betalningen, redovisas en avtalstillgång. Om betalningarna överstiger de levererade tjänsterna, redovisas en avtalsskuld.

För större uppdrag som uppfyller kriterierna för intäktsredovisning över tid redovisas intäkter och kostnader i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen. Färdigställandegraden för ett uppdrag fastställs i förhållandet mellan nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete på balansdagen och beräknade totala uppdragsutgifter utom i de fall då detta inte motsvarar färdigställandegraden. När utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, intäktsredovisas endast det belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren och övriga uppkomna uppdragsutgifter redovisas som kostnader i den period då de uppkommer. Då det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten, redovisas den befarade förlusten omgående som en kostnad i sin helhet.

Bolaget har för vissa kontrakt tilldelats en avgift för överlåtelse av immateriella rättigheter vid tillkomsten av kontraktet och/eller vid vissa milstolpar under kontraktets löptid. Avgifterna anses av ledningen vara oåterkalleliga och utgöra ett direkt utbyte av tjänster i den meningen att rättigheter har överförts till motparten. Följaktligen har licensavgifterna, för IP-rättigheter, därför redovisats som intäkter direkt i samband med avtalets undertecknande och/eller i samband med uppnådda milstolpar satta i kontraktet.

### (iii) Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas med tillämpning av effektivräntemetoden.

## Not 2.6 Immateriella tillgångar

### Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Kostnader för underhåll kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling av bränslecellsstackar- och system som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa dem så att de kan användas,
- koncernens avsikt är att färdigställa dem och att använda eller sälja dem,
- det finns förutsättningar att använda eller sälja dem,
- det kan visas hur de genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,
- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja dem finns tillgängliga, och
- de utgifter som är hänförliga till dem under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Direkt hänförliga utgifter som balanseras som en del av utvecklingsarbeten innefattar utgifter för anställda och externa konsulter.

Övriga utvecklingskostnader, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period.

Balanserade utvecklingskostnader redovisas som immateriella tillgångar och skrivs av från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas.

Koncernens utgifter för forskning och utveckling har ej bedömts uppfylla kraven för att aktiveras och har således kostnadsförts i sin helhet.

### Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar utgörs av programvara. Redovisningsprinciper för denna post beskrivs nedan.

### Programvara

Programvara som förvärvats separat tillsammans med relaterade installationskostnader redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Uppskattad nyttjandeperiod uppgår normalt till 5 år, vilket motsvarar den uppskattade tid dessa tillgångar kommer generera kassaflöde.

### Nyttjandeperioder för koncernens immateriella tillgångar

Licens	4 år
Programvara	5 år

## Not 2.7 Leasing

### Koncernen som leasetagare

Koncernen agerar enbart som leasetagare. Koncernens leasingavtal består i huvudsak av nyttjanderättigheter avseende lokaler och maskiner. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderättigheter med motsvarande leasingkulden den dagen den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde undantas.

För varje leasingbetalning fördelas amortering av leasingkulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisad skulden.

Leasingperioden fastställs som den icke uppsägningbara perioden tillsammans med både perioder som omfattas av en möjlighet att förlänga leasingavtalet om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja det alternativet, och perioder som omfattas av en möjlighet att säga upp leasingavtalet om leasetagarna är rimligt säker på att inte utnyttja det alternativet.

Koncernens leasingkulder redovisas till ett nuvärde av koncernens fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter). Köpoptioner inkluderas i avgifterna om det är rimligt säkert att dessa kommer utnyttjas för att förvärva den underliggande tillgången. Straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet inkluderas om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet. Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta om en räntesats lätt kan fastställas, annars används koncernens marginella låneränta.

Koncernens nyttjanderättigheter redovisas till anskaffningsvärde och inkluderar initialt nuvärde av leasingkulden, justerat för leasingavgifter som betalas vid eller före inledningsdatumet samt initiala direkta utgifter. Återställningskostnader inkluderas i tillgången om det identifierats en motsvarande avsättning avseende återställningskostnader. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

## Not 2.8 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången och bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i rapporten över totalresultat under den period de uppkommer.

Avskrivningar på tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

**Nyttjandeperioderna är som följer:**

Maskiner och fordon	3-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i "Övriga rörelseintäkter" respektive "Övriga rörelsekostnader" i rapporten över totalresultat.

**Not 2.9 Nedskrivningar av icke finansiella tillgångar**

Immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning (balanserade utgifter för utvecklingsarbeten), skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuell nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

**Not 2.10 Finansiella instrument – generellt**

Finansiella instrument finns i flera olika balansposter och beskrivs ytterligare nedan.

 **Första redovisningstillfället**

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av en finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner.

**Klassificering**

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i kategorin upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades.

**Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde**

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se nedskrivning nedan). Räntaintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter och likvida medel.

**Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde**

Koncernens övriga finansiella skulder klassificeras som efterföljande värderade till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Övriga finansiella skulder består av övriga långfristiga skulder, leverantörs-skulder och del av övriga kortfristiga skulder.

**Bortbokning av finansiella instrument****Bortbokning av finansiella tillgångar**

Finansiella tillgångar, eller en del av tas bort från balansräkningen när de avtalsrättsliga rättigheterna att erhålla kassaflöden från tillgångarna har löpt ut eller överförts och antingen (i) koncernen överför allt väsentligt alla risker och fördelar som är förknippade med ägande eller (ii) koncernen överför inte eller behåller i allt väsentligt alla risker och fördelar förknippade med ägandet och koncernen har inte behållit kontrollen över tillgången.

**Bortbokning finansiella skulder**

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelse har reglerats,

annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från balansräkningen, redovisas en vinst eller förlust i rapport över totalresultat vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

**Kvittning av finansiella instrument**

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

**Nedskrivning finansiella tillgångar****Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde**

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordrings livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten försäljnings- och administrationskostnader.

**Not 2.11 Varulager**

Varulagret redovisas, med tillämpning av först-in först-ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Netto försäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

**Not 2.12 Kundfordringar**

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Kundfordringar klassificeras som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Koncernen innehar kundfordringarna i syfte att insamla avtalsenliga kassaflöden så värderas dem vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

**Not 2.13 Likvida medel**

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa och banktillgodohavanden.

**Not 2.14 Aktiekapital**

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya stamaktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

**Not 2.15 Upplåning**

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Skulden klassificeras som kortfristig i balansräkningen om företaget inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter rapportperioden.

### Not 2.16 Låneutgifter

Allmänna och särskilda låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, uppförande eller produktion av kvalificerade tillgångar, redovisas som en del av dessa tillgångars anskaffningsvärde. Kvalificerade tillgångar är tillgångar som det med nödvändighet tar en betydande tid att färdigställa för avsedd användning. Aktivisering upphör när alla aktiviteter som krävs för att färdigställa tillgången för dess avsedda användning huvudsakligen har slutförts.

Alla andra låneutgifter kostnadsförs när de uppstår.

### Not 2.17 Ersättningar till anställda

#### Pensionsförpliktelser

PowerCell har både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken företaget betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. PowerCell har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning.

PowerCells förmånsbestämda pensionsplaner utgörs av ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden. ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension tryggas genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 *Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta*, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2022 har PowerCell inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 5 500 TSEK.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervall. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av räkenskapsåret 2022 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 172 procent (2021: 172 procent).

#### Kortfristiga ersättningar

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som förpliktelse avseende ersättningar till anställda i balansräkningen.

#### Aktierelaterade ersättningar

PowerCell klassificerar aktierelaterade ersättningar som aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument, och instrumentens verkliga värde vid tilldelningstidpunkten redovisas över intjänandeperioden. Vid varje bokslut revideras det förväntade antalet tilldelade egetkapitalinstrument. Resultateffekten av en eventuell förändring av tidigare estimat påverkar då resultaträkningen med en motsvarande justering av eget kapital. Utöver detta gör koncernen avsättningar för beräknade sociala kostnader för det aktiebaserade ersättningsprogrammet. Dessa kostnader redovisas i resultaträkningen över intjänandeperioden. Avsättningarna omvärderas regelbundet baserat på instrumentens verkliga värde per varje balansdag.

### Not 2.18 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är finansiella instrument och avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder.

### Not 2.19 Offentliga bidrag

Offentliga bidrag redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidragen kommer att erhållas och koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen. Bidrag som mottagits före dess att villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas som en skuld.

Statliga stöd som avser kostnadstäckning periodiseras och intäktsredovisas i rapporten över totalresultat över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka.

### Not 2.20 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

### Not 2.21 Resultat per aktie

#### (i) Resultat per aktie före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera:

- resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare,
- med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

#### (ii) Resultat per aktie efter utspädning

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras beloppen som använts för beräkning av resultat per aktie före utspädning genom att beakta:

- det vägda genomsnittet av de ytterligare stamaktier som skulle ha varit utestående vid en konvertering av samtliga potentiella stamaktier.

## Not 3 Finansiell riskhantering

### 3.1 Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker relaterade till likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder och lån. Med finansiell risk avses fluktuationer i koncernens resultat och kassaflöde till följd av marknadsrisk (omfattande ränterisk och valutarisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Målsättningen med koncernens finansverksamhet är att:

- säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden,
- hantera finansiella risker,
- säkerställa tillgång till erforderlig finansiering, och
- optimera koncernens finansnetto.

Kreditrisk hanteras av koncernledningen. Endast banker och kreditinstitut som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras. Om kunder kreditbedöms av oberoende värderare, används dessa bedömningar. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där finansiell ställning, historiska erfarenheter samt andra faktorer beaktas. Då en väsentlig del av koncernens kontrakt avtalats med hel eller delvis förskotts betalning eller i andra fall utgörs av kunder med stark finansiell ställning bedöms den kundrelaterade kreditrisken vara begränsad.

#### (a) Marknadsrisk

##### Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende euro (EUR). Valutarisk uppstår från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotterföretags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens rapportvaluta som är svenska kronor (SEK), så kallad balansexponering.

Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner eller redovisade tillgångar eller skulder uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta. I PowerCell uppstår valutarisk framförallt genom; likvida medel i utländsk valuta (EUR) samt framtida affärstransaktioner, främst i moderföretaget där en väsentlig del av transaktionerna sker i euro. Koncernen utsätts även för valutarisk relaterad till statligt finansierade projekt där bidragsfinansiering primärt erhålles i euro. I dotterföretagen finns ingen väsentlig valutarisk. Koncernen har ingen upplåning i utländsk valuta. Valutarisken i eget kapital vid omräkning av det utländska dotterföretaget är ej väsentlig för koncernen. Koncernens policy för hantering av valutarisker är främst inriktad på de operativa villkoren i verksamheten genom att få intäkter och kostnader i andra valutor än SEK att matcha varandra.

**Känslighetsanalys**

Känslighet i resultatet avseende förändringar i valutakurser uppstår främst i EUR. Väsentliga balansposter i utländsk valuta återfinns inom kundfordringar, likvida medel, avtalskulder, leverantörsskulder samt upplupna och förutbetalda statliga bidrag. Kundfordringar i utländsk valuta uppgår till 66 483 TSEK per den 31 december 2022 (31 december 2021: 36 732 TSEK). Likvida medel i utländsk valuta uppgår till 92 542 TSEK per den 31 december 2022 (31 december 2021: 314 419 TSEK). Avtalskulder i utländsk valuta uppgår till 15 222 TSEK per den 31 december 2022 (31 december 2021: 10 826 TSEK). Leverantörsskulder i utländsk valuta uppgår till 8 157 TSEK per den 31 december 2022 (31 december 2021: 10 595 TSEK). Upplupna statliga bidrag i utländsk valuta uppgår till 5 510 TSEK per den 31 december 2022 (31 december 2021: 10 576 TSEK) och förutbetalda statliga bidrag i utländsk valuta uppgår till 6 463 TSEK per den 31 december 2022 (31 december 2021: 5 996 TSEK).

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10% i förhållande till EUR, med alla andra variabler konstanta, skulle den omräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret 2022 ha varit 10 848 TSEK (33 155 TSEK) lägre/högre. Detta till största delen som en följd av vinster/förluster vid omräkning av kundfordringar och avtalskulder samt förutbetalda och upplupna statliga bidrag.

**Ränterisk**

Skulden till Statens Energimyndighet består av ett lån som erhållits för utveckling av koncernens projekt avseende bränslecellsteknik att inkludera i bolagets affärsverksamhet. Lånet är ränte- och amorteringsfria till dess att projekten genererar intäkter. Därefter sker betalning av räntor och amortering på skulden baserat på PowerCells fakturering avseende respektive projekt. Ränta kommer att utgå med 6 procent över Riksbankens vid varje tillfälle gällande referensränta. Koncernen är inte utsatt för någon väsentlig ränterisk eftersom det lån som skulden består av ännu ej belöper med ränta. För ytterligare information se not 28.

**(b) Kreditrisk**

Kreditrisk uppstår genom innehav i likvida medel, tillgodohavanden hos banker och kreditinstitut samt kundkreditexponeringar inklusive utestående fordringar. Kreditrisk hanteras av koncernledningen. Endast banker och kreditinstitut som av oberoende värderare fått lägsta kreditrating "A" accepteras.

Koncernen har historiskt haft låga kundförluster då kunderna i stor utsträckning utgörs av stora välkända kunder. Om kunder kreditbedömts av oberoende värderare, används dessa bedömningar. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där finansiell ställning, historiska erfarenheter samt andra faktorer beaktas. Individuella risklimiterna fastställs baserat på interna och externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av styrelsen. Efterlevnaden av kreditlimiterna följs regelbundet upp av koncernledningen.

31 december 2021	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
<i>Finansiella skulder</i>							
Övriga långfristiga skulder	—	—	30 000	—	—	30 000	30 000
Skulder leasing	1 973	5 927	6 428	14 164	8 645	37 136	37 215
Leverantörsskulder	18 799	—	—	—	—	18 799	18 799
<b>Summa</b>	<b>20 771</b>	<b>5 927</b>	<b>36 428</b>	<b>14 164</b>	<b>8 645</b>	<b>85 935</b>	<b>86 014</b>
<i>Finansiella skulder</i>							
Övriga långfristiga skulder	—	—	30 000	—	—	30 000	30 000
Skulder leasing	1 999	5 326	5 440	14 774	3 857	31 396	37 215
Leverantörsskulder	19 272	—	—	—	—	19 272	19 272
<b>Summa</b>	<b>21 271</b>	<b>5 326</b>	<b>35 440</b>	<b>14 774</b>	<b>3 857</b>	<b>80 668</b>	<b>86 487</b>

31 dec 2022	Ej förfallna fordringar	1 till 30 dgr efter förfall	30 till 60 dgr efter förfall	60 till 120 dgr efter förfall	Mer än 120 dagar förfallna	Summa
Förväntad kreditförlust	—	—	—	—	—	—
Redovisat värde brutto - kundfordringar	41 211	23 025	47	2 412	—	66 695

**(c) Likviditetsrisk**

Koncernen säkerställer genom en försiktig likviditetshandling att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behovet i den löpande verksamheten. Samtidigt säkerställs att koncernen har tillräckligt med likvida medel så att betalning av skulder kan ske när dessa förfaller.

Koncernledningen följer rullande prognoser för koncernens likvida medel baserade på förväntade kassaflöden.

Nedanstående tabell analyserar koncernens icke derivata finansiella skulder som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfalldagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. Framtida kassaflöden i utländsk valuta och avseende rörliga räntor har beräknats med utgångspunkt från den valutakurs och ränta som gällde per balansdagen. Återbetalningstidpunkten avseende lånet från Statens Energimyndighet är fastställt baserat på bedömning av när projekten kommer att generera intäkter.

**Not 3.2 Hantering av kapital**

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

Koncernen bedömer kapitalet på basis av skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerat med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna kortfristig upplåning och långfristig upplåning i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som nettoskuld plus eget kapital.

	31 december 2022	31 december 2021
Total upplåning (not 28)	61 465	67 215
Avgår: likvida medel	-196 857	-332 507
<b>Nettoskuld (+)/Nettokassa (-)</b>	<b>-135 392</b>	<b>-265 292</b>
Totalt eget kapital	332 874	383 451
<b>Summa kapital</b>	<b>197 482</b>	<b>118 159</b>

## Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

### Värdering av varulager

Koncernen redovisar ett lagervärde om 75 485 TSEK (37 899 TSEK). För 2022 gjordes en inkuransreservering om 4 020 TSEK (9 175 TSEK). En inkuransreserv redovisas om det beräknade nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningskostnaden och i samband härmed gör koncernen uppskattningar och bedömningar avseende bl.a. framtida marknadsförutsättningar och beräkande nettoförsäljningsvärdet. Risken för inkurans aktualiseras i perioder med oväntade efterfrågebortfall och där den tekniska utvecklingen på de marknader där koncernen verkar utgör en särskild risk. En oförmåga att förutspå och leva upp till marknadens förväntningar kan resultera i ett framtida behov att reservera för lagerinkurans.

### Kundfordringar

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna grupperas kundfordringarna baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Denna ansats innebär att vissa bedömningar behöver göras kring sannolikheten att en kundfordran kommer tillfalla koncernen.

### Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar

Betydande bedömningar görs för att bestämma uppskjutna skatteskulder och skattefordringar, inte minst vad gäller värdet av uppskjutna skattefordringar. Bolaget måste bedöma sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster.

I koncernen fanns vid utgången av 2022 sparade underskottsavdrag på cirka 375 013 TSEK (320 488 TSEK) som inte värderats utifrån bedömningsgrunden att utnyttjande måste vara sannolikt. Ändrade bedömningar av sannolikhet för utnyttjande kan således påverka resultatet såväl negativt som positivt.

### Immateriella tillgångar

Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling av koncernens produkter är föremål för bedömningar och uppskattningar. Kostnaderna redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa dem så att de kan användas,
- koncernens avsikt är att färdigställa dem och att använda eller sälja dem,
- det finns förutsättningar att använda eller sälja dem,
- det kan visas hur de genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,
- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja dem finns tillgängliga, och
- de utgifter som är hänförliga till dem under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Koncernens utgifter för forskning och utveckling har ej bedömts uppfylla kraven för att aktiveras och har således kostnadsförts i sin helhet.

### Successiv vinstavräkning

För längre, mer komplexa kundkontrakt tillämpas successiv vinstavräkning, vilken involverar en bedömning av ledningen. Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms i förhållandet mellan nedlagda uppdragskostnader för arbete som utförts på balansdagen och beräknade totala uppdragskostnaden, utom i de fall detta inte motsvarar färdigställandegraden. När utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas endast det belopp som motsvarar de nedlagda uppdragskostnaderna som sannolikt kommer att ersättas av kunden som en intäkt och övriga nedlagda uppdragskostnader redovisas som kostnad under perioden som de uppstår. Ändrade bedömningar av projektens totala kostnader får retroaktiva effekter som påverkar intäkts- och resultatavräkning. Som en del av den löpande verksamheten ingår att se

över risker i projekt och totalkostnadsprognoser. Denna översyn kan resultera i korrigeringar av projektkalkyler, såväl positiva som negativa. Redovisningen av långa kundkontrakt påverkar även balansposter såsom avtalstillgångar och avtalskulder samt i förekommande fall avsättning för förlustkontrakt.

## Not 5 Segmentsinformation

### Beskrivning av segment och huvudsakliga aktiviteter:

PowerCells verkställande direktör motsvarar högste verkställande beslutsfattare för PowerCell-koncernen och utvärderar koncernens finansiella ställning och resultat samt fattar strategiska beslut. Verkställande direktör har fastställt rörelsesegment baserat på den information som behandlas och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat. Verkställande direktör följer upp och utvärderar koncernen utifrån ett rörelsesegment vilket är koncernen som helhet.

Den verkställande direktören använder främst rörelseresultatet i bedömningen av koncernens resultat.

Rörelseresultat	2022	2021
Rörelseresultat	-75 019	-81 731

## Not 6 Nettoomsättning

### Intäkter

Då intäkter från externa parter rapporteras till verkställande direktör värderas de på samma sätt som i koncernens rapport över totalresultat. Majoriteten av intäkterna redovisas vid en tidpunkt.

	2022	2021
<b>Intäkter från externa kunder</b>		
Hårdvara	83 887	133 921
Tjänster	57 133	5 606
Royaltyintäkter	15 182	—
Projekt enligt successiv vinstavräkning	88 489	20 230
<b>Summa</b>	<b>244 691</b>	<b>159 757</b>

Från januari 2022 redovisas royaltyintäkter (523 TSEK) som nettoomsättning istället för övriga rörelseintäkter.

### Intäkter från externa kunder fördelade per land, baserat på var kunderna är lokaliserade:

Nettoomsättning per geografisk marknad:	2022	2021
Sverige	2 694	1 374
Tyskland	92 176	107 579
Storbritannien	30 267	22 410
Kina	2 728	1 761
Nederländerna	44 874	13 729
USA	42 366	688
Övriga	29 586	12 216
<b>Summa</b>	<b>244 691</b>	<b>159 757</b>

Koncernen har för 2022 fyra kunder vars andel av koncernens totala intäkter enskilt överstiger 10%. Intäkt per kund uppgår till cirka 43 789 TSEK, 42 958 TSEK, 37 359 TSEK respektive 25 694 TSEK.

Koncernen hade för 2021 två kunder vars andel av koncernens totala intäkter enskilt överstiger 10%. Intäkt per kund uppgick till cirka 67 971 TSEK respektive 27 279 TSEK.



## Not 7 Kostnader fördelade på kostnadsslag

	2022	2021
Råvaror och förnödenheter	131 668	110 723
Övriga externa kostnader	69 978	66 010
Personalkostnader	101 157	68 581
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	17 991	15 330
Avskrivningar immateriella tillgångar	1 762	615
Avyttring anläggningstillgångar	—	273
Valutakursdifferenser	1 439	-651
Andel av resultat efter skatt från intresseföretag redovisade med kapitalandelsmetoden	—	34
Finansiella poster	721	717
<b>Summa</b>	<b>324 716</b>	<b>261,632</b>

## Not 9 Ersättningar till anställda, m.m.

	2022	2021
Löner och andra ersättningar	73 207	52 012
Aktierelaterad ersättning	7 559	1 039
Sociala avgifter	21 993	14 614
Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	10 333	8 450
<b>Summa ersättningar till anställda</b>	<b>113 092</b>	<b>76 115</b>

### Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

	2022		2021	
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelseledamöter, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	25 552 (2 768)	12 727 (4 698)	14 126 (1 860)	7 910 (3 472)
Övriga anställda	55 213 (2 464)	19,600 (5 635)	38 925 (2 635)	15,154 (4 978)
<b>Koncernen totalt</b>	<b>80 765</b>	<b>32 327</b>	<b>53 051</b>	<b>23 064</b>

Förhållandet mellan den årliga totala ersättningen för organisationens högst betalda individ och den genomsnittliga årliga totala ersättningen för alla anställda (exklusive den högst betalda individen): 4,60

Förhållandet mellan den procentuella ökningen av den årliga totala ersättningen för organisationens högst betalda individ och den genomsnittliga procentuella ökningen av den årliga totala ersättningen för alla anställda (exklusive den högst betalda individen): 0,79

Den totala ersättningen som används i beräkningarna inkluderar grundlön + bonusbetalning för 2022

## Not 8 Ersättning till revisorerna

	2021	2020
<b>PricewaterhouseCoopers AB</b>		
Revisionsuppdraget	623	568
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	160	—
Övriga tjänster	63	202
<b>Summa</b>	<b>846</b>	<b>770</b>

### Medelantal anställda med geografisk fördelning per land

	2022		2021	
	Medelantal	Varav män	Medelantal	Varav män
Sverige	94	71	68	50
Tyskland	1	1	1	1
Norge	1	1	—	—
Kina	2	1	3	1
<b>Koncernen totalt</b>	<b>98</b>	<b>74</b>	<b>72</b>	<b>52</b>

### Andel individer i följande mångfaldskategorier för anställda

	<30 år		30-50 år		50+ år	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Män	17%	13%	40%	48%	16%	15%
Kvinnor	8%	4%	12%	12%	7%	8%

### Andel individer i följande mångfaldskategorier för styrelseledamot och andra ledande befattningshavare

	<30 år		30-50 år		50+ år	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Män	—	—	14%	14%	43%	57%
Kvinnor	—	—	14%	—	29%	29%

### Könsfördelning i koncernen (inkl dotterföretag) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2022		2021	
	Medelantal	Varav män	Medelantal	Varav män
Styrelseledamöter	7	4	7	5
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	10	8	7	6
<b>Koncernen totalt</b>	<b>17</b>	<b>12</b>	<b>14</b>	<b>11</b>

not 9 forts.

**Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningshavare 2022**

	Styrelsearvoden/ Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Aktierelaterade ersättningar	Summa
Styrelseordförande Magnus Jonsson	528	—	—	—	—	—
Styrelseledamot Dirk De Boever	220	—	—	—	—	—
Styrelseledamot Göran Linder	55	—	—	—	—	—
Styrelseledamot Helen Fasth Gillstedt	330	—	—	—	—	—
Styrelseledamot Riku-Pekka Hägg	220	—	—	—	—	—
Styrelseledamot Uwe Hillmann	—	—	—	—	—	—
Styrelseledamot Annette Malm Justad	292	—	—	—	—	—
Styrelseledamot Kajsa Rytberg-Wallgren	178	—	—	—	—	—
Verkställande direktör Richard Berkling	2 384	473	135	837	3 149	6 978
Andra ledande befattningshavare (9 personer)	12 147	2 296	600	3 861	2 545	21 449
<b>Koncernen totalt</b>	<b>16 354</b>	<b>2 769</b>	<b>735</b>	<b>4 698</b>	<b>5 694</b>	<b>30 250</b>

**VD och ledande befattningshavare**

Till VD och ledande befattningshavare utgår utöver fast månadslön rörlig ersättning om uppställda resultatmål uppnås. Ersättningen fastställs av styrelsen. Under verksamhetsåret uppgick rörlig ersättning till 473 TSEK (450 TSEK) till VD och 2 296 TSEK (1 410 TSEK) till övriga ledande befattningshavare.

Övriga förmåner består av 735 TSEK (408 TSEK) bestående i huvudsak av bilförmåner om 696 TSEK (381 TSEK).

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid på nio månader. Vid uppsägning från bolagets sida har VD även rätt till tre månaders avgångsvederlag. Inga avtal har träffats om avgångsvederlag för övriga anställda.

**Styrelsen**

Enligt stämmobeslut i maj 2022 utgår styrelsearvode för perioden fram till nästa årsstämma med totalt 1 827 TSEK, varav 528 TSEK till styrelsens ordförande.

**Aktierelaterade ersättningar**

PowerCell införde under 2021 ett prestationsbaserat långsiktigt incitamentsprogram för vissa ledande befattningshavare och nyckelpersoner i bolaget ("LTI 2021"). Motiven till programmet är att stärka bolagets förmåga att behålla befintlig personalstyrka samt rekrytera nyckelpersoner till bolaget. Programmet är också framtaget i syfte att sprida och öka aktieägandet bland deltagarna samt säkerställa ett gemensamt fokus på en långsiktig och hållbar tillväxt för bolaget vilket innebär att aktieägarnas och deltagarnas intressen förenas ytterligare.

LTI 2021 omfattar maximalt 28 nyckelpersoner i bolaget. Maximalt antal prestationsaktierätter som kan tilldelas enligt LTI 2021 ska vara begränsat till 390 601 (motsvarande lika många aktier i bolaget). Prestationsaktierätterna innebär att deltagare i programmet är berättigade att för varje prestationsaktierätt vederlagsfritt erhålla en teckningsoption i bolaget med en rätt för dess innehavare att förvärva en aktie i bolaget till ett pris motsvarande aktiens

kvotvärde vid tidpunkten då aktierna tecknas (för närvarande 0,022 SEK) under förutsättning att intjänandevillkoren är uppfyllda.

Efter en intjänandeperiod om fem år kommer deltagarna vederlagsfritt att tilldelas teckningsoptioner i bolaget förutsatt att vissa intjänandevillkor är uppfyllda ("prestationsaktierätt"). För att dessa så kallade prestationsaktierätter ska berättiga deltagaren tilldelning krävs att deltagare valt att bibehålla sin anställning i bolaget under den aktuella intjänandeperioden fram till den 1 januari 2026.

Prestationsaktierätterna intjänas gradvis under cirka fem år, motsvarande fem perioder fram till den 1 januari 2026 (varje sådan tidsperiod en "intjänandeperiod").

I tillägg till ovan villkor är prestationsaktierätterna föremål för prestationsbaserad intjäning baserat på i vilken utsträckning bolaget för respektive intjänandeperiod uppnår vissa "milestones" fastställda av styrelsen. Utöver uppfyllande av prestationsmålen är det årliga utfallet av LTI 2021 avhängigt av den årliga utvecklingen av PowerCells aktiekurs i förhållande till den genomsnittliga årliga aktiekursutvecklingen för samtliga bolag vars aktier är upptagna till handel på den lista vid vilken PowerCells aktie vid var tid är noterad.

En teckningsoption för varje intjänad prestationsaktierätt tilldelas deltagaren i samband med årsstämman i bolaget 2026. Deltagaren har sedan rätt att påkalla lösen av teckningsoptionerna fram till den 1 juli 2026.

Värdet för en teckningsoption har estimerats till 151,08 SEK i december 2021. Denna värdering grundar sig på en Monte Carlo-modell som utfört 100 000 simuleringar för varje period. De viktigaste antagandena, förutom villkoren i programmet, är riskfri ränta, som satts till räntan för svenska statsobligationer med motsvarande löptid, och volatilitet där vi använt historisk volatilitet för PowerCell (61,3%) och för OMX Nordic First North (14,2%). Eventuella vinstutdelningar har inte tagits med i värderingen av optioner.

För 2022 medförde LTI 2021 en kostnad i resultaträkningen på 9,2 MSEK (1,4 MSEK) (inklusive en kostnad på 1,6 MSEK (0,4 MSEK) för sociala avgifter). Den totala reserven för sociala avgifter i balansräkningen uppgår till 2,0 MSEK (0,4 MSEK).

**Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningshavare 2021**

	Styrelsearvoden/ Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Övriga ersättningar	Summa
Styrelseordförande Magnus Jonsson	504	—	—	—	—	504
Styrelseledamot Dirk De Boever	210	—	—	—	—	210
Styrelseledamot Göran Linder	210	—	—	—	—	210
Styrelseledamot Helen Fasth Gillstedt	360	—	—	—	—	360
Styrelseledamot Riku-Pekka Hägg	210	—	—	—	—	210
Styrelseledamot Uwe Hillmann	—	—	—	—	—	—
Styrelseledamot Annette Malm Justad	279	—	—	—	—	279
Verkställande direktör Richard Berkling	2 334	450	136	867	508	4 295
Andra ledande befattningshavare (7 personer)	6 802	1 410	272	2 605	441	11 530
<b>Koncernen totalt</b>	<b>10 909</b>	<b>1 860</b>	<b>408</b>	<b>3 472</b>	<b>949</b>	<b>17 598</b>

## Not 10 Övriga rörelseintäkter

	2022	2021
Bidrag avseende projektfinansiering och statliga stöd	4 975	20 816
Valutakursvinster	16 410	5 177
Royaltyintäkter	—	523
Övriga poster	422	244
<b>Summa</b>	<b>21 807</b>	<b>26 760</b>

Från januari 2022 redovisas royaltyintäkter som nettoomsättning istället för övriga rörelseintäkter.

## Not 11 Övriga rörelsekostnader

	2022	2021
Valutakursdifferenser	18 961	6 681
Förlust avyttring anläggningstillgångar	—	273
<b>Summa</b>	<b>18 961</b>	<b>6 954</b>

## Not 12 Valutakursdifferenser - netto

Valutakursdifferenser har redovisats i rapporten över totalresultat enligt följande:

	2022	2021
Övriga rörelseintäkter (not 10)	16 410	5 177
Övriga rörelsekostnader (not 11)	-18 961	-6 681
<b>Summa</b>	<b>-2 551</b>	<b>-1 504</b>

## Not 13 Jämförelsestörande poster

Posten för jämförelsestörande poster fördelar sig enligt följande:

	2022	2021
Kostnader för nytt varumärke PowerCellution	—	-1 256
<b>Summa</b>	<b>—</b>	<b>-1 256</b>

## Not 14 Inkomstskatt

	2022	2021
<b>Aktuell skatt</b>		
Aktuell skatt på årets resultat	-15	—
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>-15</b>	<b>—</b>
<b>Uppskjuten skatt</b>		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	60	31
<b>Summa uppskjuten skatt</b>	<b>60</b>	<b>31</b>
<b>Summa inkomstskatt</b>	<b>45</b>	<b>31</b>

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av den svenska skattesatsen för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

	2022	2021
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-58 218</b>	<b>-75 115</b>
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige 20,6 % (20,6 %)	11 993	15 474

### Skatteeffekter av:

Ej avdragsgilla kostnader	-466	-1 263
Skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats	-11 527	-14 211
Aktuell skatt	-15	—
Uppskjuten skatt	60	31
<b>Inkomstskatt</b>	<b>45</b>	<b>31</b>

Vägd genomsnittlig skattesats för koncernen var 0 % (0 %)

## Not 15 Investeringar i dotterföretag

### Koncernen hade följande dotterföretag den 31 december 2022:

Namn	Registre-rings- och verksamhetsland	Verksamhet	Andel stamaktier som direktägs av moderföretaget (%)	Andel stamaktier som ägs av koncernen (%)
PowerCell Deutschland GmbH	Tyskland	Forskningsorganisation	100	100
PowerCell Warrants One AB	Sverige	Administration	100	100
PowerCell China LTD	Kina	Försäljningsorganisation	100	100
PowerCell Norway AS	Norge	Administration	100	100

## Not 16 Materiella anläggningstillgångar

	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
<b>Räkenskapsåret 2021</b>			
Ingående redovisat värde	24 622	2 337	26 959
Inköp	11 050	6 313	17 363
Försäljning och utrangeringar	-179	-48	-227
Omklassificeringar	4 740	-4 820	-80
Avskrivningar	-7 087	-970	-8 057
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>33 146</b>	<b>2 812</b>	<b>35 958</b>
<b>Per 31 december 2021</b>			
Anskaffningsvärde	100 483	6 438	106 922
Ackumulerade avskrivningar	-67 337	-3 626	-70 963
<b>Redovisat värde</b>	<b>33 146</b>	<b>2 812</b>	<b>35 958</b>
<b>Räkenskapsåret 2022</b>			
Ingående redovisat värde	33 146	2 812	35 958
Inköp	6 902	2 265	9 167
Försäljning och utrangeringar	-8 982	-1 326	-10 308
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>31 066</b>	<b>3 751</b>	<b>34 817</b>
<b>Per 31 december 2022</b>			
Anskaffningsvärde	107 385	8 704	116 089
Ackumulerade avskrivningar	-76 319	-4 953	-81 272
<b>Redovisat värde</b>	<b>31 066</b>	<b>3 751</b>	<b>34 817</b>

Avskrivningskostnader på 10 308 TSEK (8 253 TSEK) är fördelad mellan forsknings- och utvecklingskostnader och försäljnings- och administrationskostnader i moderbolagets resultaträkning.

Materiella anläggningstillgångar i koncernen återfinns i huvudsak i det svenska moderbolaget PowerCell Sweden AB.

## Not 17 Nyttjanderättstillgångar

Tillgångar med nyttjanderättigheter	Lokaler	Maskiner	Övrigt	Summa
<b>Räkenskapsåret 2021</b>				
Ingående redovisat värde	33 721	6 990	4 150	44 862
Tillkommande leasingavtal	1 451	—	1 480	2 931
Försäljning och utrangeringar	—	-199	-56	-255
Omklassificeringar	—	3 326	-3 326	—
Avskrivningar	-4 490	-3 012	340	-7 162
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>30 682</b>	<b>7 105</b>	<b>2 588</b>	<b>40 376</b>
<b>Per 31 december 2021</b>				
Anskaffningsvärde	43 782	12 893	4 362	61 037
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-13 100	-5 788	-1 774	-20 661
<b>Redovisat värde</b>	<b>30 682</b>	<b>7 105</b>	<b>2 588</b>	<b>40 376</b>
<b>Räkenskapsåret 2022</b>				
Ingående redovisat värde	30 682	7 105	2 588	40 375
Tillkommande leasingavtal	894	639	1 284	2 817
Försäljning och utrangeringar	—	—	-1 679	-1 679
Avskrivningar	-4 621	-1 799	-251	-6 671
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>26 955</b>	<b>5 945</b>	<b>1 942</b>	<b>34 842</b>
<b>Per 31 december 2022</b>				
Anskaffningsvärde	44 676	13 532	3 967	62 175
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-17 721	-7 587	-2 025	-27 333
<b>Redovisat värde</b>	<b>26 955</b>	<b>5 945</b>	<b>1 942</b>	<b>34 842</b>

Leasingskulder	2022-12-31	2021-12-31
Långfristiga leasingskulder	24 123	29 299
Kortfristiga leasingskulder	7 342	7 916
<b>Summa leasingskulder</b>	<b>31 465</b>	<b>37 215</b>

### Upplysningar

- Räntekostnader om 951 TSEK ingår i finansiella kostnader.
- Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och avtal till låga värden vilka ingår i rörelsens kostnader uppgår till 1737 TSEK.
- Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under 2022 var 10 589 TSEK inklusive resultatförda avtal av kortare karaktär eller av lägre värde.

## Not 18 Immateriella tillgångar

	Programvara	Summa
<b>Räkenskapsåret 2021</b>		
Ingående redovisat värde	1 083	1 083
Avyttringar och avskrivningar	555	555
Försäljning och utrangeringar	-668	-668
Omklassificeringar	80	80
Avskrivningar	-186	-186
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>864</b>	<b>864</b>
<b>Per 31 december 2021</b>		
Anskaffningsvärde	2 476	2 476
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-1 612	-1 612
<b>Redovisat värde</b>	<b>864</b>	<b>864</b>
<b>Räkenskapsåret 2022</b>		
Ingående redovisat värde	864	864
Inköp	9,071	9,071
Avskrivningar	-1 762	-1 762
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>8 173</b>	<b>8 173</b>
<b>Per 31 december 2022</b>		
Anskaffningsvärde	11 547	11 547
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-3 374	-3 375
<b>Redovisat värde</b>	<b>8 173</b>	<b>8 173</b>

Avskrivningskostnader på 1 762 TSEK (615 TSEK) är fördelad mellan forsknings- och utvecklingskostnader och försäljnings- och administrationskostnader i moderbolagets resultaträkning.

Samtliga immateriella anläggningstillgångar i koncernen återfinns i det svenska moderbolaget PowerCell Sweden AB.

## Not 19 Finansiella instrument per kategori

	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
2021-12-31		
<b>Tillgångar i balansräkningen</b>		
Kundfordringar	37 942	37 942
Övriga kortfristiga fordringar	11 275	11 275
Likvida medel	332 507	332 507
<b>Summa</b>	<b>381 724</b>	<b>381 724</b>
<b>Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>		
2021-12-31		
<b>Skulder i balansräkningen</b>		
Övriga långfristiga skulder	30 000	30 000
Leasingskulder	37 215	37 215
Leverantörsskulder	18 799	18 799
Övriga kortfristiga skulder	8 774	8 774
<b>Summa</b>	<b>94 788</b>	<b>94 788</b>
<b>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>		
2022-12-31		
<b>Tillgångar i balansräkningen</b>		
Kundfordringar	66 695	66 695
Övriga kortfristiga fordringar	7 174	7 174
Likvida medel	196 857	196 857
<b>Summa</b>	<b>270 726</b>	<b>270 726</b>
<b>Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>		
2022-12-31		
<b>Skulder i balansräkningen</b>		
Övriga långfristiga skulder	30 000	30 000
Leasingskulder	31 465	31 465
Leverantörsskulder	19 272	19 272
Övriga kortfristiga skulder	6 567	6 567
<b>Summa</b>	<b>87 304</b>	<b>87 304</b>



## Not 20 Kundfordringar

	2022-12-31	2021-12-31
Kundfordringar	66 695	37 942
<b>Kundfordringar - netto</b>	<b>66 695</b>	<b>37 942</b>

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar och andra fordringar är följande:

	2022-12-31	2021-12-31
SEK	212	1,210
EUR	60 245	34 176
GBP	2 408	1 846
CNY	—	710
USD	3 830	—
<b>Summa</b>	<b>66 695</b>	<b>37 942</b>

Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen för kundfordringar är det redovisade värdet enligt ovan.

Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Inga kundfordringar har ställts som säkerhet för någon skuld.

## Not 21 Varulager

	2022-12-31	2021-12-31
Råvaror och förnödenheter	54 489	30 297
Produkter i arbete	20 233	6 997
Färdigvarulager	763	605
<b>Totalt</b>	<b>75 485</b>	<b>37 899</b>

Den utgift för varulager som kostnadsförts ingår i posten Kostnad för sålda varor i resultaträkningen och uppgår till 131 668 TSEK (2021: 110 723 TSEK).

## Not 22 Övriga kortfristiga fordringar

	2022-12-31	2021-12-31
Skattekonto	22	2 771
Förskott leverantörer	3 960	3 214
Momsfordran	2 612	3 299
Övrigt	580	1 991
<b>Totalt</b>	<b>7 174</b>	<b>11 275</b>

## Not 23 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalda hyror	1 885	1 693
Upplupna intäkter, pågående bidragsprojekt	5 517	10 444
Övriga förutbetalda kostnader	2 107	1 505
Övriga upplupna intäkter	8 981	1 380
<b>Totalt</b>	<b>18 490</b>	<b>15 022</b>

## Not 24 Likvida medel

	2022-12-31	2021-12-31
Banktillgodohavanden	196 857	332 507
<b>Totalt</b>	<b>196 857</b>	<b>332 507</b>

## Not 25 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

	Antal aktier	Aktiekapital	Pågående nyemission	Övrigt tillskjutet kapital
<b>Per 1 januari 2021</b>	<b>52 142 434</b>	<b>1 147</b>	—	<b>635 007</b>
<b>Per 31 december 2021</b>	<b>52 142 434</b>	<b>1 147</b>	—	<b>635 007</b>
<b>Per 31 december 2022</b>	<b>52 142 434</b>	<b>1 147</b>	—	<b>635 007</b>

Aktiekapitalet består per den 31 december 2022 av 52 142 434 stamaktier med kvotvärdet 0,022 SEK.

Alla aktier som emitterats av moderföretaget är till fullo betalda.

## Not 26 Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatteskuld är i sin helhet hänförligt temporära skillnader i redovisade värden på finansiellt leasade tillgångar och leasingkulder.

Redovisade uppskjutna skattefordringar består av framtida avdrag för pensionsutbetalningar. Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag eller andra avdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Ingen uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag redovisas då moderbolaget inte har bedömt att kriterierna för att redovisa uppskjuten skatt i IAS 12 är uppfyllda. Outnyttjade underskottsavdrag i moderbolaget för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats uppgår till 375 013 TSEK per den 31 december 2022 (31 december 2021: 320 488 TSEK). Underskottsavdragen förfaller ej vid någon tidpunkt.

## Not 27 Upplåning

	2022-12-31	2021-12-31
<b>Långfristig</b>		
Statens Energimyndighet	30 000	30 000
Skulder avseende finansiell leasing	24 123	29 299
<b>Summa</b>	<b>54 123</b>	<b>59 299</b>
<b>Kortfristig</b>		
Skulder avseende finansiell leasing	7 342	7 916
<b>Summa</b>	<b>7 342</b>	<b>7 916</b>
<b>Summa upplåning</b>	<b>61 465</b>	<b>67 215</b>

### (i) Lånevillkor Statens Energimyndighet

Skulden till Statens Energimyndighet består av ett lån som erhållits för utveckling av koncernens projekt avseende bränslecellsteknik att inkludera i bolagets affärsverksamhet. Lånen är ränte- och amorteringsfria till dess att projekten genererar intäkter. Därefter sker betalning av räntor och amortering på skulden baserat på PowerCells fakturering avseende respektive projekt. Ränta kommer att utgå med 6 procent över Riksbankens vid varje tillfälle gällande referensränta.

### (ii) Verkligt värde Lån från Statens Energimyndighet

Amortering och ränta på ovan lån till Statens Energimyndighet påbörjas alltså först när respektive projekt är slutfört och börjar generera intäkter för PowerCell. Därefter betalas amortering och ränta med grund i projektens utveckling och i förhållande till PowerCells fakturering mot tredje part avseende varor relaterade till det finansierade projektet. Således är lånevillkoren mot Statens Energimyndighet av sådan karaktär att framtida betalningsflöden avseende amortering och ränta är mycket osäkra både i tidpunkt och belopp. Denna osäkerhet innebär att ett stort antal utfall är möjliga avseende återbetalning av lånen. Därför bedömer PowerCell att ett verkligt värde på lånen inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och återger därför istället ovan väsentliga lånevillkor.

	Redovisat värde	
	2022-12-31	2021-12-31
Statens Energimyndighet	30 000	30 000
Finansiell leasing	31 465	37 215
<b>Summa</b>	<b>61 465</b>	<b>67 215</b>

### (iii) Riskexponering

Information om koncernens exponering för risker gällande långfristig upplåning finns i not 3.

### (iii) Nettoskuldssättning

Koncernens totala skulder minskad med likvida medel.

## Not 28 Avtalsstillgångar och avtalsskulder

	2022-12-31	2021-12-31
Avtalsstillgångar	23 065	8 228
Avtalsskulder	-15 222	-11 064
<b>Totalt</b>	<b>7 843</b>	<b>-2 836</b>

Avtalsskulderna består i sin helhet av förskott från kunder. Avtalsstillgångar avser projekt som redovisas enligt principer för successiv vinstavräkning, se not 2.

### Återstående uppfyllda avtal

Det sammanlagda beloppet av det transaktionspris som fördelats till avtal som är uppfyllda eller delvis uppfyllda per 31 december 2022 är 50 557 TSEK. Av dessa bedömer ledningen att 97 % kommer att uppfyllas under nästa år. Av avtalsskulderna redovisade per 31 december 2021 har 100 % uppfyllts under 2022.

## Not 29 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2022-12-31	2021-12-31
Upplupen semesterlöneskuld	6 893	5 781
Upplupna sociala avgifter	6 205	3 740
Upplupna löner	9 036	7 343
Upplupna pension	718	617
Övriga förutbetalda intäkter	6 463	5 996
Övriga poster	5 527	5 986
<b>Totalt</b>	<b>34 842</b>	<b>29 463</b>

## Not 30 Avsättningar

	2022-12-31	2021-12-31
Garantiavsättning	3 146	2 037
<b>Totalt</b>	<b>3 146</b>	<b>2 037</b>

Garantiavsättningen avser beräknad kostnad för att åtgärda eventuella fel och brister som uppkommer under sålda varors garantitid. Garantitiden uppgår till 1 år.

## Not 31 Eventualförpliktelser och ställda säkerheter

Bolaget har inga eventualförpliktelser.

	2022-12-31	2021-12-31
<b>Ställda säkerheter</b>		
Spärrade bankmedel	—	1 359
<b>Totalt</b>	—	<b>1 359</b>

## Not 32 Resultat per aktie

	2022	2021
<b>SEK</b>		
Resultat per aktie före utspädning	Neg	Neg
Resultat per aktie efter utspädning	Neg	Neg

### Resultatmått som använts i beräkningen av resultat per aktie

Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare som används vid beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning

Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, TSEK	-56 693	-78 159
---	---------	---------

### Antal

Vägt genomsnittligt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie före utspädning	52 142 434	52 142 434
Justering för beräkning av resultat per aktie efter utspädning*	52 142 434	52 142 434

\*Ingen utspädningseffekt beräknas då koncernen redovisar ett negativt resultat per aktie för såväl räkenskapsåret som jämförelseåret.

## Not 33 Transaktioner med närstående

Inga väsentliga transaktioner har skett med närstående i perioden förutom ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare, se not 9.

## Not 34 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

	2021-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Inte kassaflödes- påverkande poster	2021-12-31
Skuld Statens Energimyndighet	30 000	—	—	—	30 000
Skuld avseende finansiell leasing	42 404	—	-7 520	2 331	37 215
<b>Summa</b>	<b>72 404</b>	<b>—</b>	<b>-7 520</b>	<b>2 331</b>	<b>67 215</b>

	2022-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Inte kassaflödes- påverkande poster	2022-12-31
Skuld Statens Energimyndighet	30 000	—	—	—	30 000
Skuld avseende finansiell leasing	37 215	—	-8 464	2 714	31 465
<b>Summa</b>	<b>67 215</b>	<b>—</b>	<b>-8 464</b>	<b>2 714</b>	<b>61 465</b>

## Not 35 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2022-12-31	2021-12-31
Avskrivningar	19 753	15 944
Periodisering av bidragsfinansierade projekt	5 397	2 498
Avsättning garanti	1 109	1 533
Andel av resultat efter skatt från intresseföretag redovisade med kapitalandelsmetoden	—	34
Aktierelaterad ersättning	7 559	1 039
Lagerinkurans	4 020	9 175
Övrigt	-145	170
<b>Totalt</b>	<b>37 693</b>	<b>30 393</b>

## Not 36 Händelser efter rapportperiodens slut

- Förstärkt ledningsgrupp för att accelerera utvecklingen av produkterbjudandet med nya roller för Lisa Kylhammar som SVP Engineering, Karl Samuelsson som SVP Application Development och Andreas Bodén som SVP CTO.
- PowerCell utvecklar nästa generations bränsleceller till flyg som en del av EU-initiativet Clean Aviation Joint Undertaking, genom Newborn MW projektet, som har som mål att utveckla miljömässigt hållbart flyg.
- PowerCell ska nu etablera lokal närvaro i USA för att möta ett starkt intresse från amerikanska kunder.
- PowerCell tecknar avtal för leveranser till norska statens färjor värderat till 19,2 MEUR.

# Moderbolagets resultaträkning

Belopp i TSEK	Not	2022	2021
Nettoomsättning	2	243 838	158 959
Kostnad för sålda varor	3	-131 661	-110 684
<b>Bruttoresultat</b>		<b>112 177</b>	<b>48 275</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	3, 7	-95 746	-66 833
Forsknings- och utvecklingskostnader	3, 7	-93 084	-80 986
Övriga rörelseintäkter	4	21 856	27 464
Övriga rörelsekostnader	3, 5	-18 803	-7 049
<b>Rörelseresultat före jämförelsestörande poster</b>		<b>-73 600</b>	<b>-79 129</b>
Jämförelsestörande poster	3, 8	—	-1 256
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-73 600</b>	<b>-80 385</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernbolag	3	-944	-5 385
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	3	32 330	21 728
Nedskrivningar av finansiella anläggningstillgångar	3	—	-34
Räntekostnader och liknande resultatposter	3	-14 572	-14 176
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-56 786</b>	<b>-78 252</b>
Inkomstskatt	9, 13	93	93
<b>Årets resultat</b>		<b>-56 693</b>	<b>-78 159</b>

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat. Noterna på sidorna 79-85 utgör en integrerad del av redovisningen för moderbolaget.



# Moderbolagets balansräkning

Belopp i TSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella tillgångar</b>			
Programvara	12	8 173	864
<b>Summa immateriella tillgångar</b>		<b>8 173</b>	<b>864</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	11	31 066	33 146
Inventarier, verktyg och installationer	11	3 748	2 803
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>34 814</b>	<b>35 949</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i dotterföretag	10	1 890	1 159
Uppskjutna skattefordringar	9, 13	186	93
Långfristiga kundfordringar		6 677	—
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>8 753</b>	<b>1 252</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>51 740</b>	<b>38 065</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager</b>			
Råvaror och förnödenheter	16	54 489	30 297
Produkter i arbete	16	20 233	6 997
Färdigvarulager	16	763	605
<b>Summa varulager</b>		<b>75 485</b>	<b>37 899</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	15	66 695	37 232
Fordringar hos koncernföretag	26	4 309	3 086
Aktuella skattefordringar		1 484	1 163
Avtalstillgångar	20	23 030	8 228
Övriga kortfristiga fordringar	17	7 096	11 187
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	19 219	15 709
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>121 833</b>	<b>76 605</b>
Likvida medel	14, 31	192 893	329 785
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>390 210</b>	<b>444 289</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>441 951</b>	<b>482 354</b>

# Moderbolagets balansräkning (forts.)

Belopp i TSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		1 147	1 147
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>1 147</b>	<b>1 147</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		555 507	555 507
Balanserade vinstmedel		-166 878	-96 278
Årets resultat		-56 693	-78 159
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>331 936</b>	<b>381 070</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>333 083</b>	<b>382 217</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga långfristiga skulder	19, 27	30 000	30 000
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		19 308	18 907
Övriga kortfristiga skulder		6 384	8 707
Avtalsskulder	20	15 222	11 064
Avsättningar	23	3 146	2 037
Skulder hos koncernföretag	26	420	167
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	34 388	29 255
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>78 868</b>	<b>70 137</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>108 868</b>	<b>100 137</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>441 951</b>	<b>482 354</b>

Noterna på sidorna 79–85 utgör en integrerad del av redovisningen för moderbolaget.

# Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i TSEK	Not	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		
		Aktie- kapital	Överkurs- fond	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans per 1 januari 2021</b>		<b>1 147</b>	<b>555 507</b>	<b>-97 317</b>	—	<b>459 337</b>
Årets resultat och tillika totalresultat		—	—	—	-78 159	-78 159
<b>Summa totalresultat</b>		<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-78 159</b>	<b>-78 159</b>
<b>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare</b>						
Optionslikvid		—	—	1,039	—	1 039
<b>Utgående balans per 31 december 2021</b>		<b>1 147</b>	<b>555 507</b>	<b>-96 278</b>	<b>-78 159</b>	<b>382 217</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2022</b>		<b>1 147</b>	<b>555 507</b>	<b>-174 437</b>	—	<b>382 217</b>
Årets resultat och tillika totalresultat		—	—	—	-56 693	-56 693
<b>Summa totalresultat</b>		<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-56 693</b>	<b>-56 693</b>
<b>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare</b>						
Aktierelaterad ersättning		—	—	7 559	—	7 559
<b>Utgående balans per 31 december 2022</b>		<b>1 147</b>	<b>555 507</b>	<b>-166 878</b>	<b>-56 693</b>	<b>333 083</b>

Noterna på sidorna 79 till 85 utgör en integrerad del av redovisningen för moderbolaget.

# Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i TSEK	Not	2022	2021
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat efter avskrivningar		-73 600	-80 385
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	30 149	23 501
Betald ränta		470	11
Betalda inkomstskatter		493	203
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet</b>		<b>-42 488</b>	<b>-56 670</b>
Förändring av varulager		-41,605	-7 250
Förändring av kortfristiga rörelsefordringar		-50 625	-40 038
Förändring av kortfristiga rörelseskulder		6 894	33 981
<b>Summa förändring av rörelsekapital</b>		<b>-85 336</b>	<b>-13 307</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-127 824</b>	<b>-69 977</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
Aktieägartillskott till intresseföretag		—	-34
Aktieägartillskott till dotterbolag		-1 675	-3 083
Långfristiga kundfordringar		-6 677	—
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-18 238	-17 919
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-26 590</b>	<b>-21 036</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>—</b>	<b>—</b>
<b>Minskning/ökning av likvida medel</b>		<b>-154,414</b>	<b>- 91 013</b>
Kursdifferens i likvida medel		17 522	7 333
Likvida medel vid årets början		329 785	413 465
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>192 893</b>	<b>329 785</b>

# Noter till moderbolagets redovisning

## Not 1 Moderföretagets redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats vid upprättandet av denna årsredovisning presenteras nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Årsredovisningen för moderföretaget är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. I de fall moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernens redovisningsprinciper, som beskrivs i not 2 i koncernredovisningen, anges dessa nedan.

Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderföretagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernredovisningens not 4.

Moderföretaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Moderföretagets övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. För mer information om finansiella risker hänvisas till koncernredovisningen not 3.

Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan:

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor (TSEK). Uppgift inom parentes avser jämförelseåret.

### Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer också koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

### Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag" och nedskrivningar av andelar i intresseföretag redovisas som finansiell kostnad i finansnettot.

### Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget. Moderföretaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, sidorna 3-10). Finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderföretaget.

### Operationell leasing

Samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

## Not 2 Nettoomsättning

Moderbolaget har redovisat följande belopp i resultaträkningen hänförliga till intäkter:

	2022	2021
Hårdvara	83 034	133 123
Tjänster	57 133	5,606
Royaltyintäkter	15 182	—
Projekt enligt successiv vinstavräkning	88 489	20 230
<b>Summa</b>	<b>243 838</b>	<b>158 959</b>

Nettoomsättning per geografisk marknad:	2022	2021
Sverige	2 694	1 374
Tyskland	92 176	107 579
Storbritannien	30 267	22 410
Kina	1 876	964
Nederländerna	44 874	13 729
US	42 366	687
Övriga	29 585	12,216
<b>Summa</b>	<b>243 838</b>	<b>158 959</b>

Moderbolaget har för 2022 fyra kunder vars andel av totala intäkter enskilt överstiger 10%. Intäkt per kund uppgår till cirka 43 789 TSEK, 42 958 TSEK, 37 359 TSEK respektive 25 694 TSEK.

Moderbolaget hade för 2021 två kunder vars andel av totala intäkter enskilt överstiger 10%. Intäkt per kund uppgick till cirka 67 971 TSEK respektive 27 279 TSEK.

## Not 3 Kostnader fördelade på kostnadsslag

	2022	2021
Råvaror och förnödenheter	131 661	110 684
Övriga externa kostnader	80 534	75 002
Personalkostnader	96 234	65 212
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	10 301	8 246
Avskrivningar immateriella tillgångar	1 762	615
Avyttring anläggningstillgångar	—	273
Valutakursdifferenser	1 281	-557
Nedskrivning intressebolag	—	34
Nedskrivning dotterbolag	944	5 385
Finansiella poster	-236	-219
<b>Summa</b>	<b>322 481</b>	<b>264 675</b>

## Not 4 Övriga rörelseintäkter

	2022	2021
Bidrag avseende projektfinansiering och statliga stöd	4 975	20 816
Valutakursvinster	16 410	5 176
Royaltyintäkter	—	523
Övriga poster	471	949
<b>Summa</b>	<b>21 856</b>	<b>27 464</b>

Från januari 2022 redovisas royaltyintäkter som nettoomsättning istället för övriga rörelseintäkter.



**Not 5** Övriga rörelsekostnader

	2022	2021
Valutakursdifferenser	18 803	6 776
Förlust avyttring av anläggningstillgångar	—	273
<b>Summa</b>	<b>18 803</b>	<b>7 049</b>

**Not 6** Ersättning till revisorerna

	2022	2021
<b>PricewaterhouseCoopers AB</b>		
Revisionsuppdraget	623	517
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	160	—
Övriga tjänster	63	202
<b>Summa</b>	<b>846</b>	<b>719</b>

**Not 7** Ersättningar till anställda, m.m.

	2022	2021
Löner och andra ersättningar	69 186	49 177
Aktierelaterad ersättning	7 559	1 039
Sociala avgifter	21 408	14 199
Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	10 269	8 450
<b>Summa ersättningar till anställda</b>	<b>108 422</b>	<b>72 865</b>

**Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader**

	2022		2021	
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	25 552 (2,768)	12 727 (4 698)	14 126 (1 860)	7 910 (3 472)
Övriga anställda	51 193 (2,464)	18 950 (5 571)	36 090 (2 635)	14 739 (4 978)
<b>Moderbolaget totalt</b>	<b>76 745</b>	<b>31 677</b>	<b>50 216</b>	<b>22 649</b>

**Medelantal anställda**

	2022		2021	
	Medelantal	Varav män	Medelantal	Varav män
<b>Moderbolaget totalt</b>	<b>94</b>	<b>71</b>	<b>68</b>	<b>50</b>

**Könsfördelning i moderbolaget för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare**

	2022		2021	
	Medelantal	Varav män	Medelantal	Varav män
Styrelseledamöter	7	4	7	5
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	10	8	7	6
<b>Moderbolaget totalt</b>	<b>17</b>	<b>12</b>	<b>14</b>	<b>11</b>

**Ersättning till ledande befattningshavare**

Ersättning till ledande befattningshavare uppgår till:	2022	2021
Löner och andra kortfristiga ersättningar	25 552	14 126
Pensionskostnader	4 698	3 472
<b>Summa ersättningar till ledande befattningshavare</b>	<b>30 250</b>	<b>17 598</b>

För ytterligare information gällande ersättningar till styrelsen, verkställande direktören samt övriga ledande befattningshavare se koncernens not 9.

**Not 8** Jämförelsestörande poster

	2022	2021
Kostnader för nytt varumärke PowerCellution	—	-1 256
<b>Summa</b>	<b>—</b>	<b>-1 256</b>

**Not 9** Skatt på årets resultat

Redovisad skatt i resultaträkningen	2022	2021
<b>Aktuell skatt</b>		
Aktuell skatt på årets resultat	—	—
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>Uppskjuten skatt</b>		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	93	93
<b>Summa uppskjuten skatt</b>	<b>93</b>	<b>93</b>
<b>Summa inkomstskatt</b>	<b>93</b>	<b>93</b>

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av skattesatsen för moderföretaget enligt följande:

	2022	2021
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-56 786</b>	<b>-78 252</b>
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige 20,6 % (21,4 %)	11 698	16 120
<b>Skatteeffekter av:</b>		
Ej avdragsgilla kostnader	-466	-1 263
Skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats	-11 232	-14 857
Förändring uppskjuten skatt	93	93
<b>Inkomstskatt</b>	<b>93</b>	<b>93</b>

**Not 10** Andelar i dotterbolag

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 159	3 462
Bildande av PowerCell Norway AS	31	—
Aktieägartillskott av PowerCell China LTD	—	3 082
Nedskrivning av PowerCell China LTD	—	-5 385
Aktieägartillskott av PowerCell Deutschland GmbH	1 643	—
Nedskrivning av PowerCell Deutschland GmbH	-943	—
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>1 890</b>	<b>1 159</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 890</b>	<b>1 159</b>

Namn	Organisations-nummer	Säte samt registrerings- och verksamhetsland	Antal aktier	Bokfört värde 2022-12-31	Bokfört värde 2021-12-31
PowerCell Deutschland GmbH	HBR 28770	Frankfurt am Main	—	934	234
PowerCell Warrants One AB	559110-7437	Göteborg	50 000	50	50
PowerCell China LTD	91310115MA1K4F2020	Shanghai	—	875	875
PowerCell Norway AS	928 054 470	Oslo	30 000	31	—

## Not 11 Materiella anläggningstillgångar

	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
<b>Räkenskapsåret 2021</b>			
Ingående redovisat värde	24 623	2 323	26 946
Inköp	11 050	6 313	17 363
Försäljning och utrangeringar	-179	-48	-227
Omklassificeringar	4 740	-4 820	-80
Avskrivningar	-7 088	-965	-8 053
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>33 146</b>	<b>2 803</b>	<b>35 949</b>
<b>Per 31 december 2021</b>			
Anskaffningsvärde	100 483	6 418	106 901
Akkumulerade avskrivningar	-67 337	-3 615	-70 952
<b>Redovisat värde</b>	<b>33 146</b>	<b>2 803</b>	<b>35 949</b>
<b>Räkenskapsåret 2022</b>			
Ingående redovisat värde	33 146	2 803	35 949
Inköp	6 902	2 264	9 166
Avskrivningar	-8 982	-1 319	-10 301
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>31 066</b>	<b>3 748</b>	<b>34 814</b>
<b>Per 31 december 2022</b>			
Anskaffningsvärde	107 385	8 682	116 067
Akkumulerade avskrivningar	-76 319	-4 934	-81 253
<b>Redovisat värde</b>	<b>31 066</b>	<b>3 748</b>	<b>34 814</b>

Avskrivningskostnader på 10 301 TSEK (8 246 TSEK) är fördelad mellan forsknings- och utvecklingskostnader och försäljnings- och administrationskostnader i moderbolagets resultaträkning.

## Not 12 Immateriella tillgångar

	Programvara	Summa
<b>Räkenskapsåret 2021</b>		
Ingående redovisat värde	1 083	1 083
Inköp	555	555
Försäljning och utrangeringar	-668	-668
Omklassificeringar	80	80
Avskrivningar	-186	-186
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>864</b>	<b>864</b>
<b>Per 31 december 2021</b>		
Anskaffningsvärde	2 476	2 476
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-1 612	-1 612
<b>Redovisat värde</b>	<b>864</b>	<b>864</b>
<b>Räkenskapsåret 2022</b>		
Ingående redovisat värde	864	864
Inköp	9 071	9 071
Årets avskrivningar	-1 762	-1 762
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>8 173</b>	<b>8 173</b>
<b>Per 31 december 2022</b>		
Anskaffningsvärde	11 547	11 547
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-3 374	-3 374
<b>Redovisat värde</b>	<b>8 173</b>	<b>8 173</b>

Avskrivningskostnader på 1 762 TSEK (615 TSEK) är fördelad mellan forsknings- och utvecklingskostnader och försäljnings- och administrationskostnader i moderbolagets resultaträkning.

## Not 13 Uppskjuten skatt

Redovisade uppskjutna skattefordringar består av framtida avdrag för pensionsutbetalningar. Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag eller andra avdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Ingen uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag redovisas då moderbolaget inte har bedömt att kriterierna för att redovisa uppskjuten skatt i IAS 12 är uppfyllda. Outnyttjade underskottsavdrag i moderbolaget för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats uppgår till 375 013 TSEK per den 31 december 2022 (31 december 2021: 320 488 TSEK). Underskottsavdragen förfaller ej vid någon tidpunkt.

## Not 14 Likvida medel

I balansräkningen och i kassaflödesanalysen ingår följande i posten likvida medel:

	2022-12-31	2021-12-31
Banktillgodohavanden	192 893	329 785
<b>Summa</b>	<b>192 893</b>	<b>329 785</b>

## Not 15 Kundfordringar

	2022-12-31	2021-12-31
Kundfordringar	66 695	37 232
<b>Kundfordringar - netto</b>	<b>66 695</b>	<b>37 232</b>

Redovisade belopp, per valuta, för moderbolagets kundfordringar och andra fordringar är följande:

	2022-12-31	2021-12-31
SEK	212	1 210
EUR	60 245	34 176
GBP	2 408	1 846
USD	3 830	—
<b>Summa</b>	<b>66 695</b>	<b>37 232</b>

Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen för kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar är det redovisade värdet enligt ovan.

Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Inga kundfordringar har ställts som säkerhet för någon skuld.

## Not 16 Varulager

	2022-12-31	2021-12-31
Råvaror och förnödenheter	54 489	30 297
Produkter i arbete	20 233	6 997
Färdigvarulager	763	605
<b>Totalt</b>	<b>75 485</b>	<b>37 899</b>

Den utgift för varulager som kostnadsförts ingår i posten Kostnad för sålda varor i resultaträkningen och uppgår till 131 661 TSEK (110 684 TSEK).

## Not 17 Övriga kortfristiga fordringar

	2021-12-31	2020-12-31
Skattekonto	22	2 770
Förskott till leverantörer	3 960	3 213
Momsfordran	2 610	3 284
Övrigt	504	1 920
<b>Totalt</b>	<b>7 096</b>	<b>11 187</b>

## Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalda hyror	1 885	1 694
Upplupna intäkter, pågående bidragsprojekt	5 510	10 440
Övriga förutbetalda kostnader	2 843	2 195
Övriga upplupna intäkter	8 981	1 380
<b>Totalt</b>	<b>19 219</b>	<b>15 709</b>

## Not 19 Upplåning

Se koncernens not 27 för information om moderbolagets övriga långfristiga skulder.

## Not 20 Avtalsstillgångar och avtalsskulder

	2022-12-31	2021-12-31
Avtalsstillgångar	23 030	8 228
Avtalsskulder	-15 222	-11 064
<b>Totalt</b>	<b>7 808</b>	<b>-2 836</b>

Avtalsskulder består i sin helhet av förskott från kunder. Avtalsstillgångar avser projekt som redovisas enligt principer för successiv vinstavräkning, se not 2.

### Återstående uppfyllda avtal

Det sammanlagda beloppet av det transaktionspris som fördelats till avtal som är uppfyllda eller delvis uppfyllda per 31 december 2022 är 50 557 TSEK. Av dessa bedömer ledningen att 97 % kommer att uppfyllas under nästa år. Av avtalsskulder redovisade per 31 december 2021 har 100 % uppfyllts under 2022.

## Not 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2022-12-31	2021-12-31
Upplupen semesterlöneskuld	6 731	5 732
Upplupna sociala avgifter	6 101	3 731
Upplupna löner	8 880	7 210
Upplupna pensioner	718	617
Övriga förutbetalda intäkter	6 463	5 996
Övriga poster	5 495	5 969
<b>Totalt</b>	<b>34 388</b>	<b>29 255</b>

## Not 22 Operationell leasing

### Åtaganden avseende operationell leasing

Moderbolaget hyr i allt väsentligt lokaler enligt ej uppsägningsbara operationella leasingavtal. Leasingperioderna varierar mellan 3 och 10 år och de flesta leasingavtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas till en avgift som överensstämmer med en marknadsmässig avgift.

Leasingkostnader uppgående till 8 853 TSEK (8 394 TSEK) avseende leasing av maskiner, fordon och hyreslokal ingår i resultaträkningen för räkenskapsåret 2022.

### Framtida sammanlagda minimileaseavgifter för icke uppsägningsbara operationella leasingavtal är som följer:

	2022	2021
Inom 1 år	7 325	7 899
Mellan 1 och 5 år	20 214	20 592
Mer än 5 år	3 857	8 645
<b>Summa</b>	<b>31 396</b>	<b>37 136</b>

## Not 23 Avsättningar

	2022-12-31	2021-12-31
Garantiavsättning	3 146	2 037
<b>Totalt</b>	<b>3 146</b>	<b>2 037</b>

Garantiavsättningen avser beräknad kostnad för att åtgärda eventuella fel och brister som uppkommer under sålda varors garantitid. Garantitiden uppgår till 1 år.

## Not 24 Aktierelaterade ersättningar

För information om moderbolagets aktierelaterade ersättningar se koncernens not 9.

## Not 25 Aktiekapital

Se koncernens not 25 för information om moderbolagets aktiekapital.

## Not 26 Transaktioner med närstående

PowerCell Sweden AB (publ) är sedan 19 december 2014 noterat på Nasdaq First North Stockholm. Huvudägare per den 31 december 2021 är Robert Bosch GmbH vars ägarandel uppgår till 11,2 %.

Under sista kvartalet 2021 har ett långsiktigt incitamentsprogram som omfattar ledande befattningshavare och nyckelpersoner införts, se koncernens not 9.

### Följande transaktioner har skett med närstående:

	2022	2021
<b>(a) Försäljning av varor/tjänster</b>		
PowerCell China LTD	1 926	1 672
<b>Summa</b>	<b>1 926</b>	<b>1 672</b>
<b>(b) Köp av varor/tjänster</b>		
PowerCell Norway AS	1 345	—
PowerCell Deutschland GmbH	2 242	2 083
<b>Summa</b>	<b>3 587</b>	<b>2 083</b>
	<b>2022</b>	2021

### Fordringar och skulder vid årets slut till följd av försäljning och köp av varor och tjänster

	2022-12-31	2021-12-31
<b>Fordringar på närstående:</b>		
PowerCell Warrants One AB	438	438
PowerCell Norway AS	265	—
PowerCell China LTD	3 606	1 776
PowerCell Deutschland GmbH	—	872
<b>Summa</b>	<b>4 309</b>	<b>3 086</b>
	<b>2022-12-31</b>	2021-12-31
<b>Skulder till närstående:</b>		
PowerCell Norway AS	235	—
PowerCell Deutschland GmbH	185	167
<b>Summa</b>	<b>420</b>	<b>167</b>

## Not 27 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

	2021-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Inte kassaflödes- påverkande poster	2021-12-31
Skuld Statens Energimyndighet	30 000	—	—	—	30 000
<b>Summa</b>	<b>30 000</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>30 000</b>

	2022-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Inte kassaflödes- påverkande poster	2022-12-31
Skuld Statens Energimyndighet	30 000	—	—	—	30 000
<b>Summa</b>	<b>30 000</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>30 000</b>

## Not 28 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2022-12-31	2021-12-31
Avskrivningar	12 063	8 861
Avsättning garanti	1 109	1 533
Periodisering av bidragsfinansierade projekt	5 398	2 498
Aktierelaterade ersättningar	7 559	1 039
Lagerinkurans	4 020	9 175
Övrigt	—	395
<b>Totalt</b>	<b>30 149</b>	<b>23 501</b>

## Not 29 Händelser efter rapportperiodens slut

Se koncernens not 36 för information om händelser efter rapportperiodens slut.

## Not 30 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Överkursfond	555 506 677
Balanserade vinstmedel	-166 877 900
Årets resultat	-56 693 130
<b>SEK</b>	<b>331 935 647</b>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att i ny räkning överförs

<b>SEK</b>	<b>331 935 647</b>
------------	--------------------

## Not 31 Eventualförpliktelser och ställda säkerheter

Bolaget har inga eventualförpliktelser.

	2022-12-31	2021-12-31
<b>Ställda säkerheter</b>		
Spärrade bankmedel	—	1 359
<b>Totalt</b>	<b>—</b>	<b>1 359</b>



Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 19 april 2023 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

14 mars 2023

Richard Berkling  
Verkställande direktör

Magnus Jonsson  
Styrelseordförande

Dirk De Boever  
Styrelseledamot

Helen Fasth Gillstedt  
Styrelseledamot

Uwe Hillmann  
Styrelseledamot

Riku-Pekka Hägg  
Styrelseledamot

Kajsa Rytberg-Wallgren  
Styrelseledamot

Annette Malm Justad  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 14 mars 2023  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Powercell Sweden AB (publ), org.nr 556759-8353

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Powercell Sweden AB (publ) för år 2022. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 52-86 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-51 och 89-93. Det är styrelsens och verkställande direktörens som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Powercell Sweden AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

**Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

**Revisorns ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Göteborg den 14 mars 2023  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson  
Auktoriserad revisor

# GRI-index

<b>Uttalande av användning</b>	PowerCell Sweden AB har rapporterat med referens till GRI-standarden för perioden 1 januari 2022 - 31 december 2022
<b>GRI 1 använt</b>	GRI 1: Bas 2021
<b>Tillämpad GRI sektor standard</b>	Inte tillämpbart

## Allmänna upplysningar

GRI-STANDARD	SIDREFERENS	UTESLUTNA KRAV	ORSAK	FÖRKLARING
<b>GRI 2: Allmänna upplysningar 2021</b>				
2-1 Uppgifter om organisationen	39			
2-2 Enheter som ingår i organisationens hållbarhetsrapportering	39			
2-3 Rapporteringsperiod, frekvens och kontaktperson	39			
2-4 Justerad information	39			
2-5 Extern försäkring	39			
2-6 Verksamhet, värdekedja och andra affärsrelationer	36			
2-7 Medarbetare	30			
2-8 Medarbetare som inte är anställda	30			
2-9 Styrningsstruktur och sammansättning	35, 46-49			
2-10 Nominering och val av högsta ledningsorganet	46-47			
2-11 Ordförande för det högsta ledningsorganet	48			
2-12 Det högsta ledningsorganets roll i övervakningen av förvaltningen	35			
2-13 Delegering av ansvaret för hantering av konsekvenser	35			
2-14 Det högsta ledningsorganets roll i hållbarhetsrapporteringen	35, 37			
2-15 Intressekonflikter	46-47			
2-16 Kommunikation kritiska frågor	35, 46-47			
2-17 Samlad kunskap hos det högsta ledningsorganet	35			
2-18 Utvärdering av det högsta ledningsorganets utförande	35, 46-47			
2-19 Ersättningspolicyer	47, 65-66			
2-20 Process för att fastställa ersättningar	46-47			
2-21 Årlig total ersättningskvot	80			
2-22 Uttalande om strategin för hållbar utveckling	4-5, 23-24			
2-23 Policyåtaganden	35			
2-24 Implemetering av policyer	35			
2-25 Processer för att avhjälpa negativ påverkan	35			
2-26 Mekanismer för att söka råd och ta upp problem	35			
2-27 Efterlevnad av lagar och regelverk	37			
2-28 Medlemskap i organisationer	33			
2-29 Strategi för att engagera intressenter	38			
2-30 Kollektivavtal	28-30			

## Väsentliga ämnen

GRI-STANDARD	SIDREFERENS	UTESLUTNA KRAV	ORSAK	FÖRKLARING
<b>GRI 3: Väsentliga ämnen 2021</b>				
3-1 Processen för att fastställa väsentliga ämnen	37			
3-2 Förteckning över väsentliga ämnen	37			
<b>Robusta och tillförlitliga produkter</b>				
<b>GRI 3: Väsentliga ämnen 2021</b>				
3-3 Hantering av väsentliga ämnen	27			
<b>GRI 416: Kundernas hälsa och säkerhet 2016</b>				

GRI-STANDARD	SIDREFERENS	UTESLUTNA KRAV	ORSAK	FÖRKLARING
416-1 Bedömning av hälso- och säkerhetskONSEKVENSERNA av produkt- och tjänstekategorier	27			
416-2 Incidenter av bristande efterlevnad av hälso- och säkerhetsbestämmelserrörande produkter och tjänster	27			
<b>GRI 417: Marknadsföring och märkning 2016</b>				
417-1 Krav på information och märkning av produkter och tjänster	27, 31			
417-2 Incidenter rörande bristande efterlevnad av information om och märkning av produkter och tjänster	27			
417-3 Incidenter rörande bristande efterlevnad i fråga om marknads-kommunikation	27			
<b>Lägre utsläpp från PowerCells verksamhet</b>				
<b>GRI 3: Väsentliga ämnen 2021</b>				
3-3 Hantering av väsentliga ämnen	24-26			
<b>GRI 301: Material 2016</b>				
301-1 Använt material i vikt eller volym	26			
301-2 Återanvänt ingående material		Del i, ii	Information otillgänglig/ofullständig	Inga tillgängliga data. Vi undersöker hur vi kan få korrekt data och öka mängden återvunnet insatsmaterial.
301-3 Återvunna produkter och deras förpackningsmaterial		Del a, b	Inte tillämplar	Inte väsentlig information 2022.
<b>GRI 302: Energi 2016</b>				
302-1 Energiförbrukning inom organisationen	26			
302-2 Energiförbrukning utanför organisationen		Del a, b, c	Information otillgänglig/ofullständig	Energiförbrukning utanför organisationen har inte beräknats. Aktiviteter utanför organisationen har använts som underlag för scope 2-3-utsläppen.
302-3 Energiintensitet	26			
302-4 Minskning av energiförbrukningen	26			
302-5 Minskning av produkters och tjänsters energibehov	26			
<b>GRI 303: Vatten och utsläpp 2018</b>				
303-1 Interaktioner med vatten som en gemensam resurs	24			
303-2 Hantering av effekter relaterade till vattenutsläpp	24			
303-3 Vattenuttag	26			
303-4 Vattenutsläpp	26			
303-5 Vattenförbrukning	26			
<b>GRI 305: Utsläpp 2016</b>				
305-1 Direkta växthusgasutsläpp (scope 1)	25			
305-2 Indirekta växthusgasutsläpp från energi (scope 2)	25			
305-3 Andra indirekta växthusgasutsläpp (scope 3)	25			
305-4 Intensitet av växthusgasutsläpp	25			
305-5 Minskning av växthusgasutsläpp	25			
305-6 Utsläpp av ozonnedbrytande ämnen (ODS)	25			
305-7 Kväveoxider (NOx), svaveloxider (SOx) och andra betydande luftutsläpp	25			
<b>Ansvarsfulla inköp</b>				
<b>GRI 204: Upphandlingsmetoder 2016</b>				
204-1 Andel utgifter avseende lokala leverantörer	36			

GRI-STANDARD	SIDREFERENS	UTESLUTNA KRAV	ORSAK	FÖRKLARING
<b>Säkra och stimulerande arbetsplatser</b>				
<b>GRI 3: Väsentliga ämnen 2021</b>				
3-3 Hantering av väsentliga ämnen	28-29			
<b>GRI 401: Sysselsättning 2016</b>				
401-1 Nyanställningar och personalomsättning	30			
401-2 Förmåner som tillhandahålls heltidsanställda men som inte erbjuds till tillfälligt anställda eller deltidsanställda	29			
401-3 Föräldradagighet	30			
<b>GRI 403: Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen 2018</b>				
403-1 Ledningssystem för hälsa och säkerhet i arbetet	28, 41			
403-2 Identifiering av faror, riskbedömning och utredning av incidenter	28, 35, 41			
403-3 Företagshälsovård	28			
403-4 Medarbetarnas deltagande, samråd och kommunikation om hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	28-29			
403-5 Utbildning av medarbetare om hälsa och säkerhet i arbetet	28-29			
403-6 Främjande av medarbetarnas hälsa	28-29			
403-7 Förebyggande och begränsning av hälso- och säkerhetspåverkan i uppgifter som är direkt kopplade till affärsförbindelser	28-29			
403-8 Medarbetare som omfattas av ledningssystem för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	28			
403-9 Arbetsrelaterade olyckor	29			
403-10 Arbetsrelaterad ohälsa	29			
<b>GRI 405: Mångfald och lika möjligheter 2016</b>				
405-1 Mångfald i ledningsorgan och bland medarbetare	30, 48-49, 65			
405-2 Förhållandet mellan kvinnors och mäns grundlöner och ersättningar	30			
<b>GRI 406: Icke-diskriminering 2016</b>				
406-1 Incidenter av diskriminering och åtgärder som vidtagits	29			

### GRI-uppgifter som rapporterats men inte utgör en del av PowerCells väsentliga ämnen

GRI-STANDARD	SIDREFERENS	UTESLUTNA KRAV	ORSAK	FÖRKLARING
<b>GRI 201: Ekonomiska resultat 2016</b>				
201-1 Direkt skapat och fördelat ekonomiskt värde	34			
<b>GRI 205: Antikorruption 2016</b>				
205-3 Bekräftade korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder	32			
<b>GRI 206: Konkurrensgränsande beteende 2016</b>				
206-1 Rättsliga åtgärder för konkurrensbegränsande beteende, karteller och monopolistiska metoder	32			
<b>GRI 207: Skatt 2019</b>				
207-1 Inställning till skatt				32, skattepolitiken är tillgänglig på webbplatsen
207-2 Styrning, kontroll och riskhantering inom skatteområdet				
207-3 Intressentengagemang och hantering av angelägenheter relaterade till skatt	32			
<b>GRI 304: Biologisk mångfald 2016</b>				
304-1 Verksamhetsplatser som ägs, hyrs ut, förvaltas i eller gränsar till skyddade områden och områden med högt värde för den biologiska mångfalden utanför skyddade områden	41			
<b>GRI 306: Avfall 2020</b>				
306-1 Producerat avfall och betydande avfallsrelaterade effekter	24, 36			
306-2 Hantering av väsentliga avfallsrelaterade effekter	41			



GRI-STANDARD	SIDREFERENS	UTESLUTNA KRAV	ORSAK	FÖRKLARING
306-3 Producerat avfall	26			
306-4 Avfall som inte omhändertagits	26			
306-5 Avfall som omhändertagits	26			
<b>GRI 402: Medarbetarrelationer 2016</b>				
404-3 Andel anställda som har regelbundna utvärderings- och utvecklingssamtal	29			
<b>GRI 407: Föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar 2016</b>				
407-1 Verksamheter och leverantörer där rätten till föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar kan vara i fara	31, 42			
<b>GRI 408: Barnarbete 2016</b>				
408-1 Verksamheter och leverantörer med betydande risk för incidenter av barnarbete	31, 42			
<b>GRI 409: Tvångsarbete eller tvingande arbete 2016</b>				
409-1 Verksamheter och leverantörer med betydande risk för incidenter av tvångsarbete eller tvingande arbete	31, 42			
<b>GRI 413: Lokalsamhälle 2016</b>				
413-1 Verksamheter med engagemang i lokalsamhället, konsekvensbedömningar och utvecklingsprogram	32			
413-2 Verksamheter med betydande faktisk och potentiell negativ påverkan på lokalsamhällen	42			
<b>GRI 415: Lobbying och politiskt stöd 2016</b>				
415-1 Politiska bidrag	<b>32</b>			
<b>GRI 418: Kundintegritet 2016</b>				
418-1 Bekräftade brott mot kundintegriteten och förlust av kunduppgifter	27			

## Finansiell kalender

19 april 2023	Årsstämma
26 april 2023	Rapport för första kvartalet
14 juli 2023	Rapport för andra kvartalet
19 oktober 2023	Rapport för tredje kvartalet
8 februari 2024	Bokslutskommuniké och rapport för fjärde kvartalet 2023

## IR-kontakter



**Richard Berkling**  
VD och koncernchef  
+46 (0) 31 720 36 20  
richard.berkling@powercellgroup.com



**Torbjörn Gustafsson**  
Senior Vice President, CFO  
+46 (0) 31 720 36 20  
torbjorn.gustafsson@powercellgroup.com

## Information till aktieägarna

Information om PowerCell inklusive delårsrapporter och årsredovisningar finns på företags webbplats [powercellgroup.com](http://powercellgroup.com). Tryckta rapporter kan beställas via e-post till [ir@powercellgroup.com](mailto:ir@powercellgroup.com).







**PowerCell Sweden AB (publ)**

Ruskvädersgatan 12  
418 34 Göteborg  
Sverige  
Tel. +46 (0) 31-720 36 20

**PowerCell Deutschland GmbH**

Mainzer Landstrasse 49  
60329 Frankfurt  
Tyskland  
Tel. +49 (0) 69 3085 5470

**PowerCell Fuel Cell Shanghai Co., Ltd.**

Century Business Plaza 8F  
Changle Road 989  
Xuhui District  
200031 Shanghai  
P.R. China