

SENZA
GEN

2025

ÅRSREDOVISNING 2025
SENZAGEN AB (PUBL)



Innehåll

TILL VÅRA AKTIEÄGARE

Det här är SenzaGen	3
Året i siffor	5
Året i korthet	6
VD har ordet	7

VERKSAMHETSBEKRIVNING

Växande marknad – från djurförsök till mänsklig biologi	9
Marknadens storlek och potential	10
Trender och drivkrafter	12
Erbjudandet – innovativa tester med bättre resultat för människor ..	13
Portföljutveckling	17
Kunder och köpmönster	18
Tillväxtplan och strategiska initiativ	20
5 anledningar att investera i SenzaGen	26
Hållbarhetsredovisning	27

SenzaGen AB

Medicon Village
SE-223 81 Lund, Sweden
Org. nr: 556821-9207

Telefon: +46 46 275 62 00
Epost: info@senzagen.com

SenzaGen AB har huvudkontor i Lund och är listat på
Nasdaq First North. (Kortnamn: SENZA).

ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING

Förvaltningsberättelse	30
Finansiella rapporter	33
Noter	41

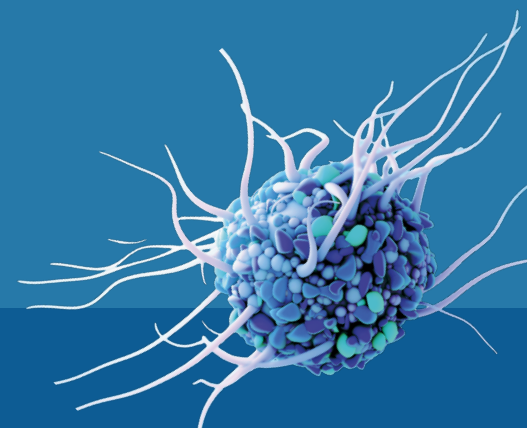
Aktiekapitalets utveckling	82
Revisionsberättelse	83

BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningsrapport	85
Styrelse	87
Ledningsgrupp	88

YTTERLIGARE INFORMATION

Ekonomisk översikt	90
Definitioner	90
Finansiell kalender	90
Ordlista, källor	91



Det här är SenzaGen

SenzaGen är en snabbväxande aktör inom djurfri testning av kemikalier. Genom banbrytande innovationer som bättre speglar människans biologi arbetar SenzaGen mot sin vision att skydda människors hälsa och samtidigt ersätta tester på djur.

Med egna GLP-godkända laboratorier i Sverige och Italien, hjälper SenzaGen företag att bedöma effekten och giftigheten (toxicitet) hos kemikalier. I centrum står bolagets unika GARD®-plattform som bygger på genomik och maskininlärning och genererar ett mycket tillförlitligt beslutsunderlag för bedömning av hudallergi.

Vision

SenzaGens vision är att skydda och förbättra människors hälsa genom innovativ teknik som ersätter djurförsök.

Marknad med stor potential

Marknaden för djurfri toxikologi- och effekttestning är global och under stark tillväxt. På marknaden pågår ett paradigmskifte där bolag världen över ställer om från djurförsök till djurfri testning. SenzaGen uppskattar sin tillgängliga marknad till cirka 5,8 miljarder SEK (USD 0,5 miljarder). Marknadssegmenten är primärt kosmetika, kemikalie, medicinteknik, läkemedel och nutrition/livsmedelstillsatser.

Affärsmodell

Majoriteten av SenzaGens försäljning sker via direktförsäljning där djurfria tester genomförs på egna laboratorier samt kompletteras av ett globalt partnersätverk av kontraktslaboratorier. Direktförsäljningen skapar starka och långsiktiga kundrelationer, samtidigt som det globala partnersätverket möjliggör flexibilitet och skalbarhet. Kundbasen utgörs av ledande multinationella bolag med bas i framför allt Europa och Nordamerika.

Organisk tillväxtplan fram till 2030

För att nå sin vision har bolaget en plan, indelad i tre faser, som visar vägen för organisk tillväxt och utveckling fram till 2030:

Break-even: Den nuvarande fasen fokuserar på break-even genom tillväxt i kombination med strikt kostnads-kontroll.

Accelererad tillväxt: Nästa fas drivs av strategiska initiativ som beräknas slutföras under 2027–2028. Dessa förväntas ge betydande intäktseffekter och förbättrad lönsamhet.

Uppskalning: Den sista fasen omfattar expansion till nya marknader samt lansering av nya testmetoder. Tillväxten och lönsamheten förväntas stabiliseras på höga nivåer.

Utöver den organiska tillväxtplanen kan strategiska förvärv komplettera och förstärka tillväxten i samtliga faser.

Vårt bidrag för en hållbar värld

SenzaGen hjälper världens ledande företag att säkerställa att deras produkter och produktionsmiljöer är säkra. Samtidigt bidrar bolaget till att minska antalet djurtester.



Vårt erbjudande

Med expertis inom genomik, maskininlärning och mänskliga vävnadsmodeller undersöker SenzaGen effekten och giftigheten (toxiciteten) hos kemikalier. Erbjudandet omfattar egenutvecklade tester samt kompletterande regulatoriska tester och rådgivning.

SENZA
GEN

 VitroScreen

Djurfria toxikologi- och effekttester

Toxikologisk testning

Testningen syftar till att ta reda på om substanser i kosmetika, kemiska produkter, läkemedel och medicintekniska produkter kan vara skadliga, till exempel genom att orsaka hudallergi eller irritation. Resultaten säkerställer att produkten uppfyller regulatoriska säkerhetskrav.

Effekttestning

Testningen undersöker om produkter ger avsedd effekt, exempelvis om kosmetika återfuktar som utlovat eller om verkan är fysikalisk eller farmakologisk, vilket påverkar produktens klassificering. Resultaten används som stöd i produktutveckling och marknadsföring.

Säkra och effektiva produkter
som uppfyller myndighetskrav

TOX
HUB

Dokumentation och regulatorisk rådgivning

Rådgivningen säkerställer att tester och dokumentation uppfyller myndighetskrav samt ger stöd mot effektiv och trygg produktregistrering.



Året i siffror

Översikten nedan sammanfattar helårsresultatet 2025 samt försäljningsutvecklingen per geografi, industri och kanal.

EKONOMISK ÖVERSIKT

Nettoomsättning

58,0 MSEK
[57,7 MSEK]

Bruttomarginal

65%
[67%]

EBIT

-11,6 MSEK
[-11,2 MSEK]

Kostnader

50,6 MSEK
[54,1 MSEK]

Likvida medel

26,8 MSEK
[39,6 MSEK]

FÖRSÄLJNING

58,0
Försäljning, MSEK

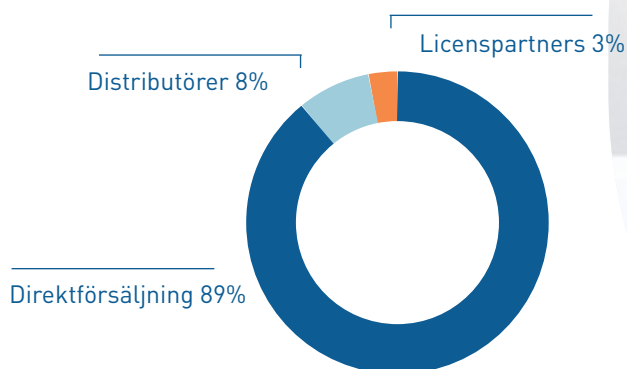
+1%
+4% kv*

VARAV GARD®

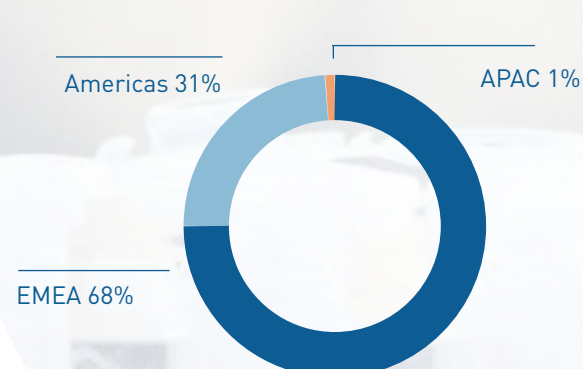
41,9
Försäljning, MSEK

+8%
+12% kv

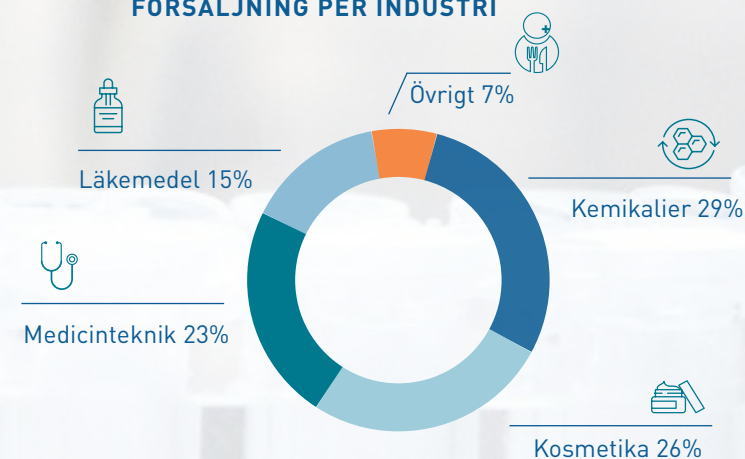
FÖRSÄLJNING PER KANAL



FÖRSÄLJNING PER GEOGRAFI



FÖRSÄLJNING PER INDUSTRI



* konstanta valutor (kv)

Året i korthet

2025 kännetecknades av flera stora kundaffärer, viktiga regulatoriska framsteg och en fortsatt breddning av testportföljen.

Stärkt position i USA genom flera miljonordrar

- Order värd 2,5 MSEK från ett globalt ledande techbolag, samt djupare steg in i nytt kundsegment.
- Order på 1,5 MSEK från ett av världens största kemikaliebolag.
- Ordor på sammanlagt 1,3 MSEK från ett världsledande kemikaliebolag.
- Uppföljningsorder på 1,0 MSEK från ett globalt läkemedelsbolag.

Regulatoriska framsteg

- Utökat OECD-godkännande TG 497 för GARD®skin stärkte bolagets position inom regulatorisk testning.
- Storbritannien presenterade en plan för att fasa ut djurförsök senast 2026, med direkt koppling till tester för hudallergi samt hud- och ögonirritation.
- FDA signalerade ett skifte bort från djurtester inom läkemedelsindustrin, vilket stärker bolagets långsiktiga möjligheter inom området.

Portföljutveckling

- Den regulatoriska testportföljen breddades genom in-sourcing av EpiSensA för hudallergi.
- Ett större uppdrag om 0,7 MSEK från Research Institute for Fragrance Materials (RIFM) för utvärdering av EpiSensA bekräftade portföljbreddning.
- Ett nytt RIFM-uppdrag värt 1,5 MSEK tecknades för fortsatt samarbete inom fotoallergi.

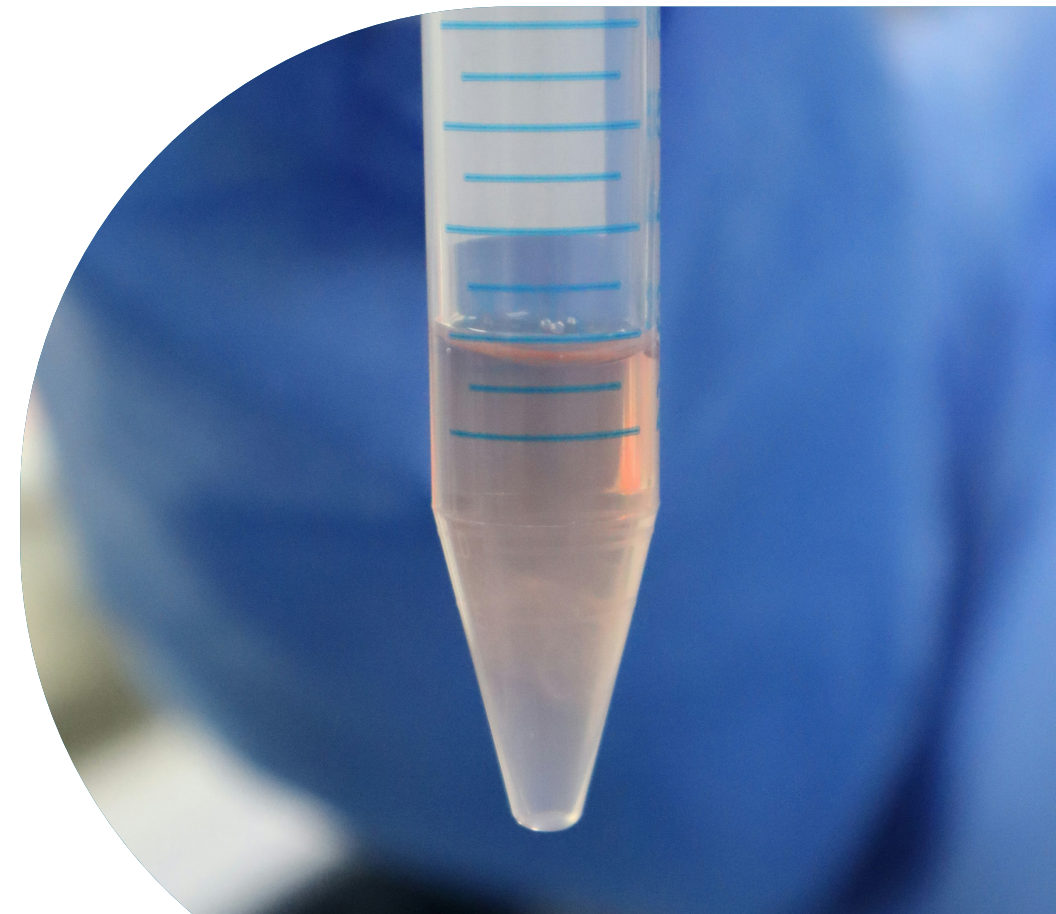
Strategiska prioriteringar

- Tillväxtplan 2030 och strategiska initiativ presenterades på en uppskattad kapitalmarknadsdag.
- För att stärka kapaciteten i linje med tillväxtplanen utökades laboratorielokalerna på huvudkontoret i Lund.



VD-kommentar

Vi bedömer att årets insatser kommer att ge oss värdefull utväxling framåt.



VD HAR ORDET

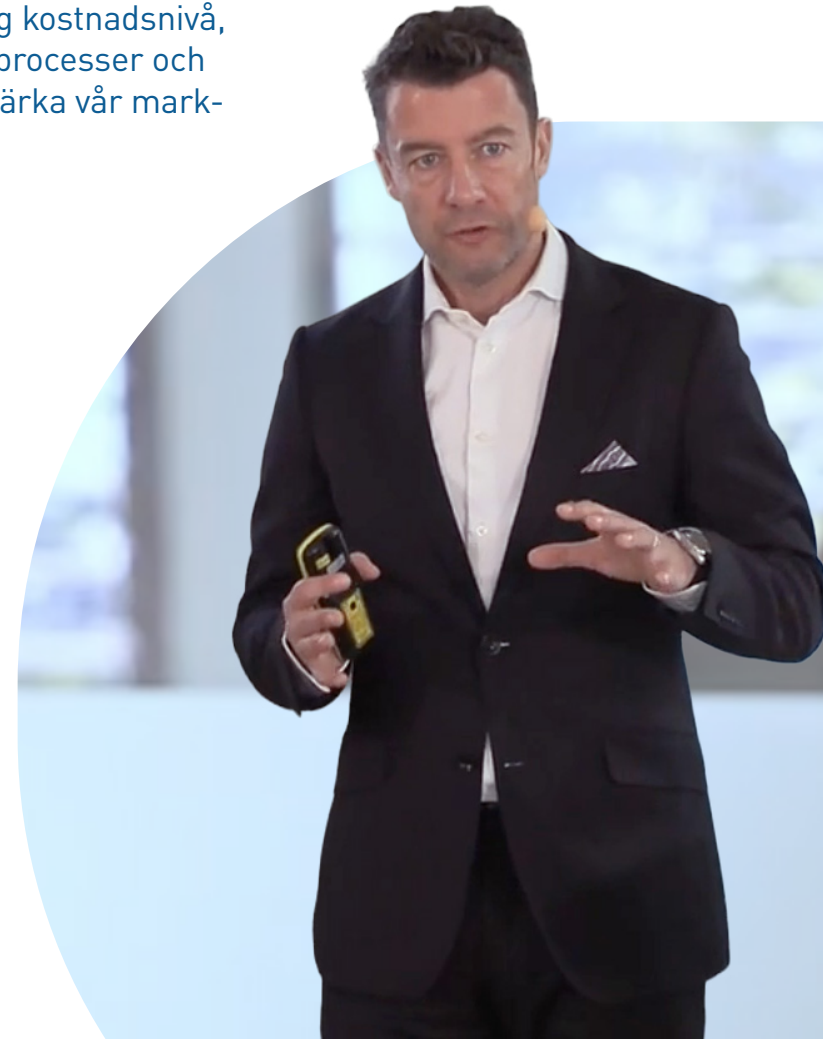
Stärkt position för GARD® och viktiga steg framåt i vår fortsatta tillväxtresa

2025 blev ett år då SenzaGen fortsatte att utvecklas med en växande kundbas, regulatoriska framsteg och en breddad testportfölj som stärkte vår marknadsposition och förde oss närmare en skalbar och lönsam affär. I november presenterade vi vår tillväxtplan 2030, som sätter riktningen för nästa fas i bolagets utveckling.

Under året tog GARD®-plattformen ytterligare steg mot att etableras som en branschstandard. Vi vann flera större strategiska affärer, breddade vår närvaro i USA och inkluderades i OECD:s testriktlinje TG 497, ett regulatoriskt genombrott som stärker efterfrågan på våra lösningar och tydliggör teknikens position på marknaden.

Operativt präglades året av en stark avslutning med en successivt förbättrad utveckling under andra halvåret. Tillväxten drevs av både GARD®-affären och rådgivningstjänsten, som utvecklades positivt och stärkte vår roll som strategisk partner till våra kunder. Samtidigt fortsatte vi arbetet med att effektivisera koncernen och sänka kostnadsbasen. Helårsresultatet landade i nivå med föregående år.

Under 2026 fokuserar vi på att öka försäljningen och bibehålla en låg kostnadsnivå, driva vidare regulatoriska processer och utvecklingsprojekt samt stärka vår marknadsnärvaro.



Vår plan för att driva lönsam tillväxt

Tillväxtplan 2030, som vi presenterade under vår kapitalmarknadsdag i november, tydliggör vår ambition att etablera SenzaGen som en ledande aktör globalt inom djurfri testning. Planen beskriver hur vi bygger lönsam tillväxt genom en kombination av kommersiellt fokus, regulatoriska godkännanden samt teknikutveckling och innovation.

I den första delen av resan ligger fokus på att växa under kostnadskontroll och stärka den interna effektiviteten. De effektiviseringar vi genomförde under 2025 har lagt en stabil grund, samtidigt som våra regulatoriska och kommersiella initiativ successivt stärker vår position på marknaden. Vi genomför också en uppdaterad förändringsplan för att VitroScreen ska återgå till tillväxt med målet att tillvarata deras strategiska värde inom djurfri effekt-testning.

Allteftersom våra strategiska initiativ når framsteg inom ISO och OECD kommer vi successivt in i en fas där tillväxten förväntas accelerera. Därefter följer en skalbar expansionsfas, där vi breddar testutbudet med nya testmetoder och geografiskt expanderar, framför allt på den amerikanska marknaden.

Detta trestegsupplägg är en tydlig plan för hur vi bygger en affär som kan växa över tid och samtidigt hålla en hög lönsamhetsnivå.

Fyra strategiska tillväxtområden

Tillväxtplanen vilar på fyra initiativ som tillsammans stärker vår konkurrenskraft, breddar och ökar våra intäktsströmmar samt gör affären mer skalbar.

1. En optimerad försäljningsmodell

Vi kombinerar direktförsäljning till större internationella kunder med ett globalt nätverk av licenspartners

och distributörer. Denna modell ger både kommersiell räckvidd och kostnadseffektiv skalbarhet och stärks av vårt vetenskapliga genomslag via samarbeten med globala bolag. Under 2025 gav modellen resultat genom en breddad kundbas, utökad regulatorisk portfölj och fördjupade samarbeten med ledande bolag som Clarins, BIC och Sonova. Vi slöt även ett distributionsavtal med Eurofins i USA.

2. Etablera GARD® som standard inom medicinteknik

Den medicintekniska marknaden står inför ett skifte mot djurfria metoder och under 2025 tog vi viktiga steg i ISO-processen för att möjliggöra bred regulatorisk användning av GARD®skin som anpassats för att bedöma fasta material. Vår position på marknaden stärktes genom presentationer och tidiga kunddialoger vid sidan av den jämförelsestudie som genomförs under 2026. Denna så kallade ring trial är central för att nå inkludering i standarden och en viktig möjliggörare för framtida accelererad tillväxt. Vi arbetar vidare med ambitionen att inkluderas i ISO-standarderna under 2027.

3. Regulatorisk och teknisk vidareutveckling av GARD®

Vi driver processer för att bredda GARD®-plattformens regulatoriska relevans och uppgraderar dess teknik för att stärka effektivitet, lönsamhet och skalbarhet, både internt och i licensaffären. En positiv utveckling under året var GARD®skins inkludering i OECD:s TG 497, vilket förväntas driva gradvis ökad efterfrågan inom regulatorisk testning. Arbetet inom OECD fortsätter nu med GARD®skin Dose-Response och en ansökan som har skickats in till ECVAM/OECD, med förväntat godkännande under 2027-2028. Enligt plan kom vi även längre i arbetet med att uppgradera genexpressionsanalysen i teknikplattformen.

4. Innovation och portföljbreddning

Innovation är ett strategiskt nyckelområde för SenzaGen

och vi utvärderar regelbundet nya möjligheter inom djurfri testning. Bland annat startar vi nu upp R&D-projekt inom genotoxicitet och neurotoxicitet samt fortsätter en vidareutveckling av GARD® för fotoallergi. Under året pilotlanserade vi en broskmodell baserad på testplattformen VitroScreenORA® och stärkte samtidigt den regulatoriska portföljen genom insourcingen av hudallergimetoden EpiSensA. Denna innovationsagenda stärker både vår långsiktiga konkurrenskraft och möjligheterna att skala upp affären.

Utsikter – bättre rustade än någonsin

2025 var ett år då vi tog flera avgörande steg för att positionera SenzaGen för framtiden och vi bedömer att årets insatser kommer att ge oss värdefull utväxling framåt.

Under 2026 fokuserar vi på att öka försäljningen och bibehålla en låg kostnadsnivå, driva vidare regulatoriska processer och utvecklingsprojekt samt stärka vår marknads närvaro. Sedan första kvartalet 2026 har vi också glädjen att välkomna en ny storägare som delar vår vision och stärker vår förmåga att effektivt leverera enligt vår tillväxtplan.

SenzaGen är bättre rustat än någonsin. Med stor tillförsikt blickar jag framåt och fortsätter att driva bolaget i linje med våra strategiska prioriteringar – mot vår vision att skydda och förbättra människors hälsa genom innovativ teknik som ersätter djurförsök.

Jag vill även rikta ett stort tack till alla våra medarbetare och aktieägare för ert engagemang och stöd under 2025. Tillsammans tar vi nästa steg i vår tillväxtresa.

Lund i april 2026

Peter Nählstedt, vd och koncernchef SenzaGen

Växande marknad – från djurförsök till mänsklig biologi

Den globala marknaden för djurfri toxikologi och effekt-testning växer snabbt, drivet av ökad efterfrågan på träffsäkra metoder anpassade efter mänsklig biologi. SenzaGen fokuserar på utvalda segment med stor potential.

MARKNADENS STORLEK

Servicable Adressable Market (services för hudallergi och effekt)

\$0.5B¹

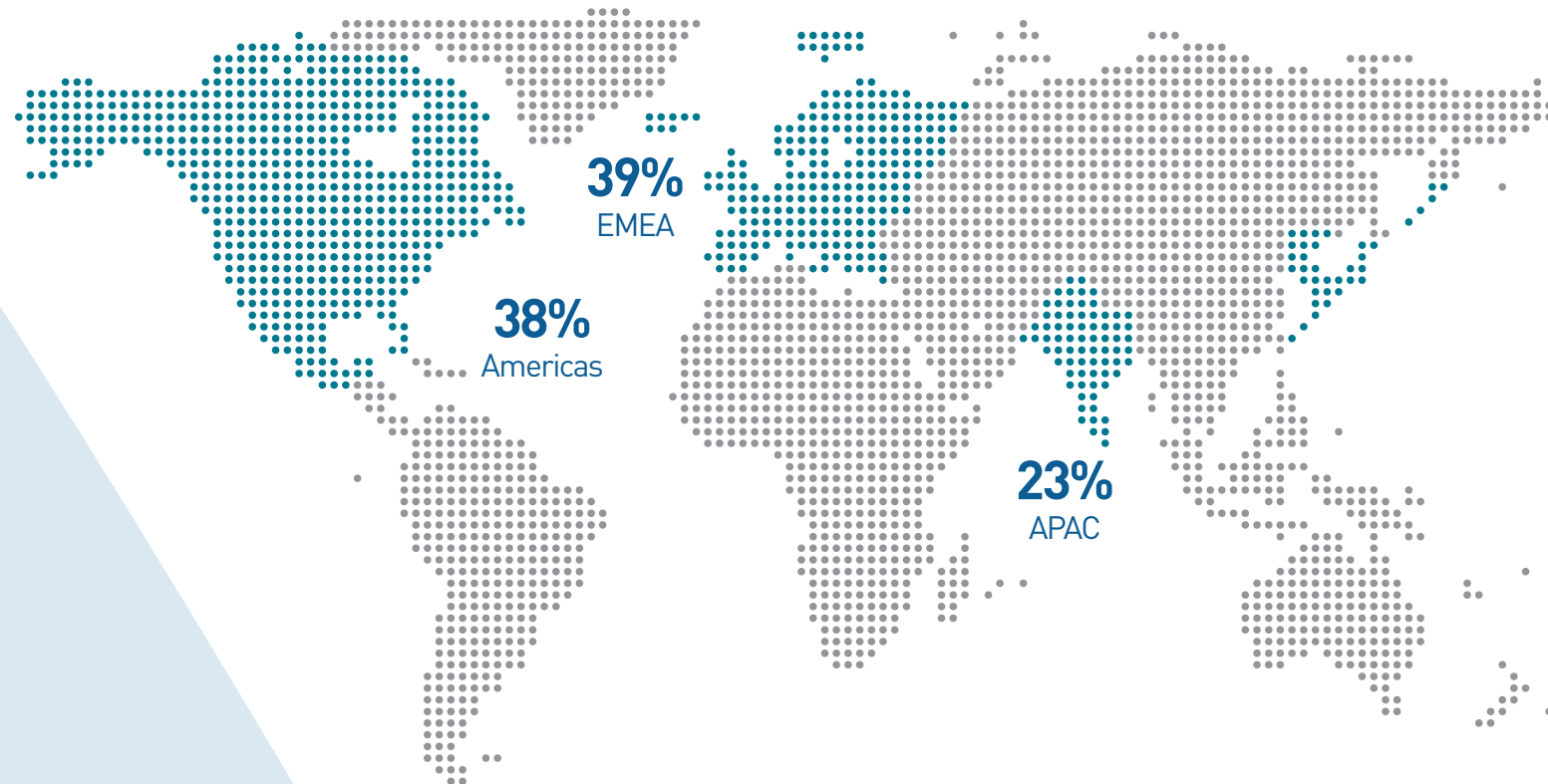
Total Addressable Market (services)

\$3B²

Global Market (djurfri toxikologi & effekt)

\$13B²

GEOGRAFISK FÖRDELNING AV DEN GLOBALA MARKNADEN



Marknadens storlek och potential

När djurfria metoder ersätter djurförsök handlar det inte bara om etik, det handlar om bättre vetenskap och en marknad i strukturell tillväxt. SenzaGen är positionerat mitt i den omställningen.

Under 2000-talet har djurfria så kallade *in vitro*-metoder vuxit fram som ett mer ändamålsenligt alternativ till traditionella djurförsök (*in vivo*). *In vitro*-metoder, som betyder "i glas" på latin, utförs i kontrollerade laboratoriemiljöer som provrör och cellkulturer, till skillnad från *in vivo*-tester som genomförs på djur eller människor och betyder "i levande organism".

Historiskt har djurförsök varit viktiga för forskningen, men biologiska skillnader mellan människor och djur begränsar deras relevans.

In vitro-metoder, som bättre speglar mänsklig biologi, erbjuder högre träffsäkerhet och bättre användbarhet. De är dessutom kostnadseffektiva och tidsbesparande, vilket gör dem till en strategiskt viktig del av utvecklingen av säkra och effektiva konsumentprodukter.

Den globala marknaden för djurfri toxikologi och effekt

Värdet på den globala marknaden för djurfri toxikologi och effekt uppgick under 2024 till cirka 140 miljarder SEK (USD 13 miljarder). Marknaden förväntas växa med 6,1-9,5 procent årligen under perioden 2024-2028 och uppgå till ett värde om cirka 195 miljarder SEK (USD 19 miljarder) år 2028.²

Djurfri toxikologisk säkerhetstestning

Under den toxikologiska testningen bedöms de potentiella riskerna hos substanser, inklusive många kosmetika- och kemikalieprodukter som konsumenterna dagligen kommer i kontakt med. Marknaden växer årligen med 9,5 % och beräknades ha ett värde på cirka 125 miljarder SEK (USD 11,8 miljarder) år 2024.³

Marknaden består av tio delsegment indelade efter den effekt (endpoint) de adresserar, där hudsensibilisering tillsammans med hudirritation är ett av de tre största. Europa är den största regionen följt av Nordamerika. Flera länder i Asien- och Stillahavsregionen växer snabbt i takt med att de kommer längre i arbetet med alternativa testmetoder och förbud mot djurförsök.

Djurfri effekt-testning

Effekt-testning syftar till att undersöka kemikaliers förmåga att uppfylla önskad funktion eller effekt. Marknaden har en årlig tillväxttakt på cirka 6 % och ett uppskattat marknadsvärde på minst 15 miljarder SEK (USD 1,55 miljarder), beroende på hur industrin definierar området.⁴

Läkemedels-, bioteknik- och kosmetikaindustrierna dominerar marknaden, med USA som största geografi följt av Europa med sitt strikta regelverk för djurfri kosmetika-utveckling, samt Asien-Stillahavsregionen.

Total Addressable Market (TAM)

Den totala marknaden för djurfri toxikologi består av fem produktsegment: Förbrukningsvaror, tester, service, utrustning och mjukvara. Av detta utgör service-segmentet, där SenzaGen är verksamt, 23 procent, motsvarande en total adresserbar marknad (TAM) för koncernen på cirka 35 miljarder SEK (USD 3 miljarder).²

Serviceable Addressable Market (SAM)

Baserad på koncernens primära endpoint hudsensibilisering samt effekttestning beräknas SenzaGens tillgängliga marknad (SAM) uppgå till cirka 5,8 miljarder SEK (USD 0,5 miljarder).¹ Detta motsvarar den del av den totala adresserbara marknaden som är potentiellt tillgänglig utifrån teknologins nuvarande fokus, regulatoriska krav samt den globala efterfrågan inom respektive industri.

För koncernen är de viktigaste industrierna inom toxikologi kosmetika, kemikalier och medicinteknik, medan effekt-testning främst riktar sig till läkemedelsutveckling, medicinteknik, kosmetika och nutrition.

Kompletterande intäktströmmar

Utöver tester för hudsensibilisering och effekt erbjuder koncernen även rådgivning, samt tester för andra toxikologiska delsegment. Dessa kompletterande tester, däribland cytotox, ögonirritation och fototoxicitet, breddar bolagets erbjudande och representerar kompletterande intäktströmmar genom att attrahera kunder med bredare testbehov.

PARADIGMSKIFTET från djurförsök till mänsklig biologi inom hudallergi

1960–1990-talet



- Testmetoder på marsvin (GPMT, Buehlers metod)
- OECD TG 406

1990–2010-talet



- Musbaserad metod (lokalt lymfkörteltest)
- OECD TG 429

2015–2020-talet



- *Djurfria* testmetoder
- OECD TG 442C-E

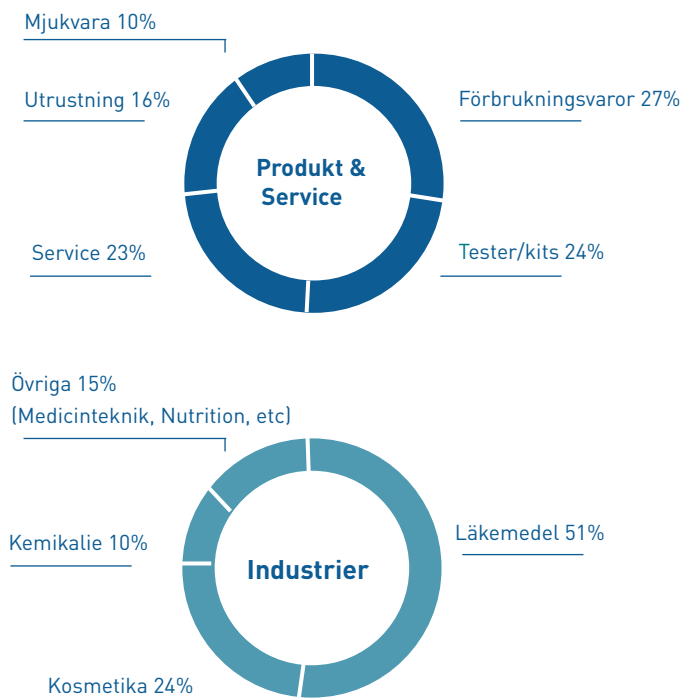
2022–

- Integrerade teststrategier & definierade tillvägagångssätt
- OECD TG 497
- GARD®skin OECD TG 442E 2022
- GARD®skin OECD TG 497 2025

Inom djurfri toxikologi delas marknaden in i tio delsegment, eller så kallade endpoints, där hudsensibilisering tillsammans med hudirritation är ett av de tre största.

Toxikologiska endpoints ²	2024	2028	CAGR %
ADME	4,975.7	7,755.7	11.4
Genotoxicity	1,607.0	2,353.8	9.6
Skin Irritation, Corrosion & Sensitization	1,426.3	1,726.9	4.6
Cytotoxicity	1,007.5	1,462.5	9.4
Ocular Toxicity	594.5	917.5	11.1
Organ Toxicity	572.9	912.1	12.0
Dermal Toxicity	347.1	407.7	3.9
Phototoxicity	326.4	406.4	5.3
Other Toxicity Endpoints	895.8	1,189.2	7.0
Total	11,753.3	17,131.7	9.5

PRODUKT- OCH SERVICETYP SAMT INDUSTRIER²



Trender och drivkrafter

Efterfrågan på djurfria testmetoder ökar i takt med att industrin söker mer träffsäkra, kostnadseffektiva och etiskt hållbara alternativ, samtidigt som regler skärps och djurförsök förbjuds.

Trender

Under de senaste decennierna har tusentals nya kemikalier introducerats i vår vardag, vilket gör det viktigare än någonsin att säkerställa deras säkerhet. Efterfrågan på alternativa testmetoder ökar i takt med att forskningen går framåt mot ökad kunskap och nya moderna metoder som ger resultat med högre relevans för människor. Samtidigt förbjuds djurförsök och regulatoriska myndigheter förespråkar lösningar utan djur. Dessa trender skapar möjligheter för SenzaGen.

Marknadsdrivkrafter

Branschdata visar att marknadsdrivkrafterna bakom industrins preferenser för djurfria tester framför djurstudier är kopplade till såväl vetenskapliga och regulatoriska som etiska och ekonomiska frågor.³ Med utgångspunkt i dessa drivkrafter bedömer SenzaGen att behovet av ny teknik och alternativa testmetoder inom industrin är stort och stadigt ökande.

Vetenskapliga framsteg

Djurförsök har visat sig begränsade i sin förmåga att förutsäga mänskliga reaktioner, vilket driver på utvecklingen av bättre alternativ. Djurfria tester ger resultat med hög relevans för människor genom att efterlikna människans biologiska processer och erbjuder därmed bättre underlag för att säkerställa produkters säkerhet och effektivitet. Denna förändring ligger i linje med både branschens och allmänhetens ökande intresse för hållbara och etiskt försvarbara innovationer.³

Regelverk och efterlevnad

2013 förbjöds alla former av djurförsök inom utveckling av kosmetika och hygienprodukter inom EU. Det innebär att inga nya produkter som kräver testning kan utvecklas utan att en alternativ testmetod används.⁵ Sedan dess har fler länder följt efter EU, däribland Norge och enskilda stater i USA och Brasilien.⁶

Lagstiftning som EU:s förbud mot djurförsök i kosmetika, FDA:s Modernization Act 2.0 mot obligatoriska djurtester i USA och liknande initiativ världen över har skapat ett regelverk som starkt gynnar alternativa testmetoder. Även NIH (National Institutes of Health) i USA driver på utvecklingen genom sina forskningsinitiativ.

Regleringsorgan som Europeiska kemikaliemyndigheten (ECHA), ISO och OECD fortsätter att utveckla riktlinjer som uppmuntrar användning av djurfria metoder. Ett exempel är OECD:s godkännande av SenzaGens GARD®-skin-test, vilket stärker bolagets position som en ledande aktör inom djurfri hudsensibilisering.

Allt eftersom nya marknader i Asien och Stillahavsregionen anammar djurfria tester, exempelvis kosmetikaindustrin i Sydkorea och Indien, är SenzaGen väl förberett att möta behoven med innovativa lösningar och erfarenhet.

Kostnadseffektivitet

Djurfria metoder är både snabbare och mer resurseffektiva än traditionella djurförsök. De gör det möjligt för företag att identifiera ämnen med ogynnsamma effekter och toxikologiska egenskaper i ett tidigt skede av forskningsprocessen, vilket sänker utvecklingskostnaderna. Detta är exempelvis avgörande inom läkemedelsindustrin, där utvecklingscykler ofta sträcker sig över 10–15 år och förseningar kan kosta miljontals kronor per dag i förlorade intäkter. Att behöva dra tillbaka skadliga produkter från marknaden kan vara både kostsamt och skadligt för varumärket.^{7,8}

Ökat samhällsengagemang

Konsumenter sätter press på industrier när de efterfrågar produkter som utvecklats och producerats med minimal påverkan på djur och miljö. Detta har medfört att företag och industrier inför policyer för Corporate Social Responsibility (CSR) och både svensk och europeisk lagstiftning som handlar om djurförsök genomsyras av principen 3R. 3R-principen syftar till att forskare ska använda så få djur som möjligt och samtidigt arbeta för att lindra och förbättra djurens situation i djurförsök. De tre R:en står för Replace (ersätta), Reduce (minska) och Refine (förfinna).⁹

Innovativa tester med bättre resultat för människor

Med bred expertis och en växande testportfölj hjälper SenzaGen företag att bedöma risker, toxicitet och effekter hos kemikalier, kosmetika, medicintekniska produkter, läkemedelskandidater och nutrition/livsmedelstillsatser.

Erbjudandet omfattar djurfri testning samt rådgivning.



Toxikologisk säkerhetstestning

SenzaGen erbjuder tester för hudsensibilisering med den egenutvecklade GARD®-plattformen, baserad på genomik och maskininlärning, samt kompletterande regulatoriska tester för andra närliggande säkerhetsparametrar.

GARD® för hud- och luftvägsallergi

Genom att testa kemikaliers hälsopåverkande effekter innan de används i konsumentprodukter kan man ersätta dem med säkrare kemikalier och därmed undvika kliniska symptom. Baserat på teknologiplattformen GARD® har SenzaGen utvecklat tester som avgör om kemikalier kan orsaka allergi samt ger information om de är starkt eller svagt allergiframkallande.

GARD®skin

GARD®skin används för att bedöma om kemikalier kan orsaka hudallergi. Med en bevisad träffsäkerhet på upp till 94 procent beroende på applikationsområde, hjälper testet utvecklare och producenter att säkerställa att de produkter som sätts på marknaden är allergifria.¹⁰ Testet hanterar rena kemikalier men även ämnen som traditionellt anses vara svårtestade, exempelvis komplexa blandningar. Målgruppen är bolag inom kosmetika-, kemikalie- och läkemedelsindustrin. Sedan 2022 är testet godkänt av OECD för regulatorisk användning (TG 442E) och inkluderades 2025 även i testriktlinjen TG 497, vilket ytterligare stärker dess regulatoriska giltighet.

GARD®skin Medical Device

GARD®skin Medical Device är det första hudallergitestet på marknaden som har utvecklats specifikt för medicintekniska produkter. GARD®skin Medical Device är en utökad applikationsdomän av GARD®skin och vänder sig

till medicintekniska bolag som riskbedömer sina material enligt ISO. GARD®skin Medical Device är inkluderat som *in vitro*-metod i annexet i den senaste ISO-standarden 10993-10. För närvarande pågår arbete inom ISO-ramverket för att inkludera djurfria metoder som standard huvuddokumentet, vilket skapar tillväxtpotentialer för SenzaGen.

GARD®skin Dose-Response

GARD®skin Dose-Response ger information om ett ämne är starkt eller svagt allergiframkallande (potency) samt vid vilken dosnivå ett ämne kan orsaka hudallergi. Med testet kan bolag inom bolagets prioriterade industrier få information om vid vilken koncentration hudsensibiliserande ämnen kan användas i konsumentprodukter utan att orsaka hudallergi, s.k. "Point of Departure", vilket utgör ett viktigt underlag för prioritering och beslutsfattande inom forskning och utveckling. Testet är ytterligare ett användningsområde för GARD®skin och är ett av det första i sitt slag på marknaden. Testet är under validering av OECD för regulatorisk användning.

GARD®air

GARD®air används för att bedöma om kemikalier i produktkandidater kan orsaka luftvägsallergier. Testet är det första inom denna specifika marknad och rekommenderas för användning under forsknings- och utvecklingsprocessen. Möjligheten att utvärdera om kemikalier kan påverka det respiratoriska systemet är även viktig inom biotech- och läkemedelstillverkning.

Testportfölj för regulatorisk toxikologi

Regulatoriska tester inom toxikologi breddar bolagets erbjudande och representerar kompletterande intäktsströmmar genom att attrahera kunder med bredare testbehov. På SenzaGens och VitroScreens laboratorier i Lund och Milano utförs testning av kompletterande endpoints enligt tabellen nedan.

Endpoint	Riktlinje
Hudsensibilisering, GARD®skin	OECD TG 442E
Hudsensibilisering, övriga	OECD 442D/E
Hudirritation	OECD TG 439, ISO 10993-23
Hudkorrosion	OECD TG 431
Fototoxicitet	OECD TG 432
Ögonirritation	OECD TG 492
Irritation för olika vävnader	ISO 10993-23
Cytotoxicitet	ISO 10993-5
Hudtoxicitet/absorbering	OECD TG 428

Nya möjligheter inom hudsensibilisering

GARD®s konkurrensfördelar baseras på hög träffsäkerhet med relevans för mänsklig biologi, samt förmågan att hantera svårtestade ämnen och ge information om säkra dosnivåer.



Kriterium	GARD® (Genomics + Machine Learning)	Open source in vitro-metoder	Traditionella djurförsök
Träffsäkerhet	90–95 % ¹⁰	80–85 %	70–75 % ¹¹
Relevant för människor	Ja	Ja	Nej
Antal biomarkörer*	196 biomarkörer	Enstaka biomarkörer	N/A
Förmåga att hantera svårtestade ämnen	Hög	Begränsad	Hög
Förmåga att fastställa säkra dosnivåer	Hög	Begränsad	Hög
Etiskt hållbar	Ja	Ja	Nej
Tidsåtgång	Effektiv process	Effektiv process	Tidskrävande process
Exempel på utförare	SenzaGen och licenspartners (CROs)	Stora och mindre CROs: Eurofins, Charles River, LabCorp m. fl.	Stora CROs: Eurofins, Charles River, LabCorp m. fl.

EXEMPEL – Användning av GARD® skin

Inför utvecklingen av en hudvårdsprodukt behöver man säkerställa att ingredienserna inte orsakar hudallergi. En av ingredienserna är en botanisk extraktblandning med komplex sammansättning, vilket gör den svår att analysera. För att uppfylla regulatoriska krav och säkerställa produktsäkerhet behövs en djurfri testmetod som kan hantera ämnen med utmanande egenskaper.

GARD®skin kan bedöma allergipotentialen hos ingredienserna. GARD®skin har visat **hög träffsäkerhet** vid identifiering av ämnen som kan orsaka hudallergi. Utöver detta har metoden en **bred tillämpbarhet** och kan analysera ämnen som standardiserade djurfria tester har begränsad förmåga att utvärdera, exempelvis komplexa blandningar och kemikalier med specifika egenskaper.

» Det är viktigt att förstå den bredare nyttan av GARD® – inte bara träffsäkerheten utan också hur metoden kan lösa problem som andra djurfria tester har svårt med.

*Beroende på applikationsområde.

Pre-klinisk effekttestning

Via VitroScreen erbjuder SenzaGen pre-klinisk effekttestning baserad på mänskliga vävnadsmodeller. Testningen utförs för att bedöma substansers förmåga att uppnå avsedd funktion eller biologisk effekt och utgör ett komplement till koncernens toxikologiska säkerhetstestning.

Penetration, absorption och distribution

VitroScreen genomför effekttester baserade på mänskliga 3D-vävnadsmodeller för att analysera hur substanser penetrerar vävnader, absorberas och distribueras i kroppen. Resultaten kan användas för klassificering av substansbaserade medicintekniska produkter och är även av stor betydelse för läkemedelsindustrin, där det är avgörande att förstå om en produktkandidat har förutsättningar att nå rätt plats i kroppen i tillräcklig koncentration.

Verkningsmekanism

För läkemedel och medicintekniska produkter är det centralt att fastställa eller utesluta farmakologisk, immunologisk eller metabolisk effekt (Mechanism of Action). VitroScreen möjliggör effekttestning av verkningsmekanismer med hjälp av egenutvecklade 3D-vävnadsmodeller för flera indikationsområden, däribland hud, ben, ögon, luftvägar, gynekologi, urologi, mage och lever.

Mikrobiomplattform

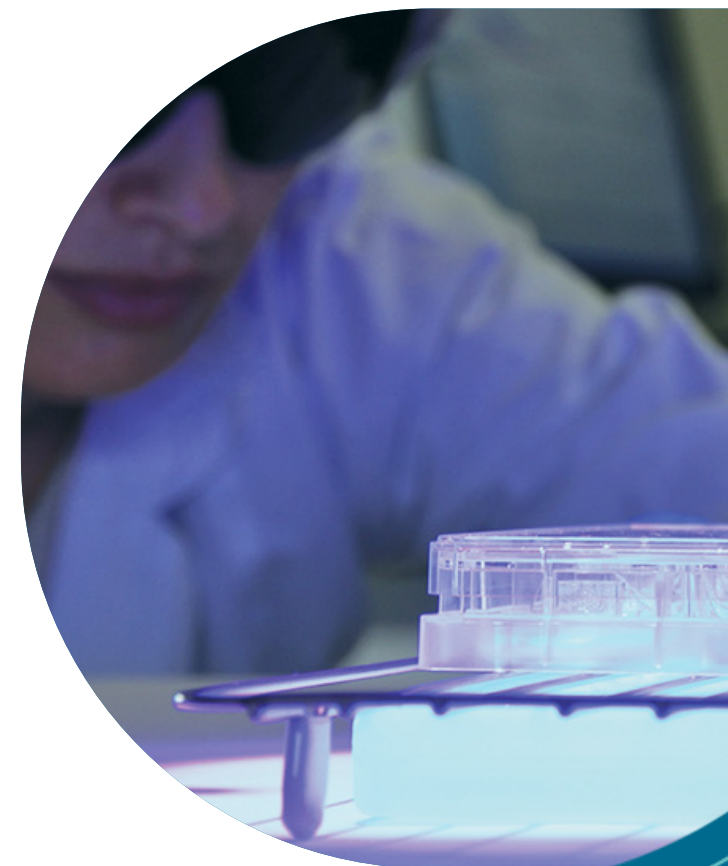
Utveckling och testning av nya produkter inom mikrobiomområdet kräver specifika verktyg som gör det möjligt att studera hur både värd och mikroorganism reagerar vid exponering för exempelvis kemikalier eller förändrade omvärldsförhållanden. Med hjälp av koloniserade 3D-vävnadsmodeller, mänskliga vävnadsmodeller koloniserade med mikroorganismer, kan interaktionen mellan värd

och mikroorganism studeras. Metoden är särskilt användbar vid utveckling av nya produkter inom nutrition- och läkemedelsindustrin. VitroScreen erbjuder även tester utan 3D-modeller för mätning av prebiotisk och antibakteriell effektivitet samt biofilmformering.

VitroScreenORA®-plattformen

VitroScreenORA® är VitroScreens egenutvecklade plattform för pre-klinisk effekttestning. Genom användning av sfäroider, dvs. odlade minimodeller av mänsklig vävnad, kan mer tillförlitliga och relevanta resultat erhållas, bland annat avseende läkemedelsupptag i kroppen. Plattformen används inom både grundläggande forskning och läkemedelsutveckling för att utvärdera substansers effektivitet samt för säkerhetstestning av kemikalier och andra ämnen.

Genom VitroScreen innehar koncernen kompetens inom hela värdekedjan för testning på sfäroidplattformar, inklusive utveckling, produktion, testning och konsultation. VitroScreenORA®-plattformen kan kundanpassas till en specifik testmetod, cell eller vävnadstyp och utgör en strategiskt viktig tillväxtpotential för gruppen.



Regulatorisk toxikologisk rådgivning

Med SenzaGen-gruppen som rådgivande partner kan företag fatta välgrundade beslut tidigt i sina utvecklingsprojekt och få regulatorisk vägledning fram till en produktregistrering. Rådgivningen utgör ett strategiskt komplement till koncernens testerbjudande.

Regulatoriskt expertstöd

Genom ToxHub erbjuder SenzaGen regulatoriskt expertstöd inom toxikologi och farmakologi. Oberoende experter bistår kunder med strategisk rådgivning kring hur vetenskapligt relevanta och regulatoriskt nödvändiga tester bäst kombineras och integreras i respektive projekt.

Teststrategierna utformas i enlighet med gällande myndighetskrav och internationella riktlinjer, men anpassas även efter kundernas specifika produkter, marknader och utvecklingsmål.

Genom rådgivning, regulatorisk dokumentation samt stöd i kontakter med myndigheter hjälper ToxHub företag att uppfylla regulatoriska krav och effektivt navigera processen fram till produktregistrering.



Portföljutveckling

GARD® för hud- och luftvägsallergi

GARD®skin GARD®air GARD®skin Medical Device GARD®skin Dose-Response

2017

2018

2019

2020

2021

2022

2023

2025

Ny tillväxtstrategi: GARD® kompletterad genom förvärv och in-sourcing längs värdekedjan

Förvärv: **VitroScreen**
Effekt- och regulatorisk toxikologisk testning

Förvärv: **ToxHub**
Regulatorisk rådgivning

In-sourcing av **hudirritation** och **hudkorrosion**

In-sourcing av **Cytotox** för medicintekniska produkter

In-sourcing av **EpiSensa** för hudallergi

Världsledande bolag använder GARD®

Under året har SenzaGen fortsatt att framgångsrikt positionera sig som en ledande aktör inom hudsensibilisering. Genom samarbete med opinionsledare (KOLs) har nya rön om GARD®-teknologin presenterats i flera vetenskapliga sammanhang, såsom postrar, artiklar och webinarier.

Sonova



- GARD®skin Medical Device
- Industri: Medicinteknik
- Sonova bekräftar att GARD® effektivt identifierar allergiframkallande ämnen i fasta material.

Regulatoriska förändringar inom medicinteknik, MDR (Medical Device Regulation) och ISO 10993, driver skiftet från djurförsök till djurfria metoder.

Sonova, en av världens ledande leverantörer av hörsellösningar, testar med GARD® under sin produktutveckling för att i ett tidigt skede identifiera allergiframkallande ämnen. På detta sätt undviker man kostsamma och felaktiga beslut samtidigt som produktsäkerheten höjs.

■ ■ *Karla Lienau, Biological Safety Specialist and Research Engineer, Sonova:*

Vi bedömer att djurtester för hudallergi på sikt kommer att ersättas helt av djurfria alternativ, såsom GARD®skin.

sonova

Lundbeck



- GARD®skin Dose-Response
- Industri: Läkemedel
- Lundbeck bekräftar att GARD® är ett användbart verktyg för hälsa och säkerhet under läkemedels-tillverkning.

ExxonMobil



- GARD®skin
- Industri: Kemikalier
- ExxonMobil bekräftar att GARD® ger värdefulla insikter vid testning av svårtestade kemikalier, såsom komplexa blandningar och UVCBs.

L'Oréal



- GARD®skin Dose-Response
- Industri: Kosmetika
- L'Oréal bekräftar att GARD®skin Dose-Response kan bedöma styrkan hos och definiera säkra doser av allergiframkallande kosmetikaingredienser.

Unilever



- GARD®skin Dose-Response
- Industri: Hem- och hushållsprodukter & kosmetika
- Unilever bekräftar att GARD® kan detektera allergiframkallande ämnen i komplexa extrakt från växtriket.

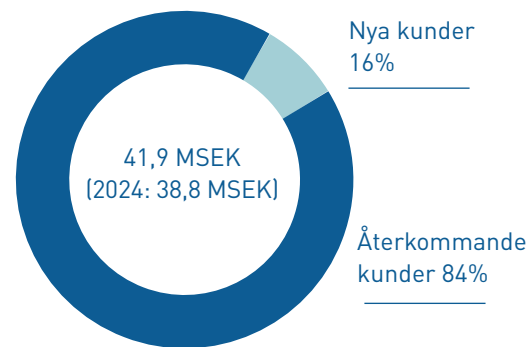
Köpmönster för GARD®

Behovet av SenzaGens tjänster finns när uppdragsgivare introducerar en ny produkt på marknaden eller omformulerar en befintlig produkt. Det mesta av testningen sker i produktutvecklingsfasen då man vill undersöka om nya produktkandidater har den säkerhet som krävs av myndigheterna.

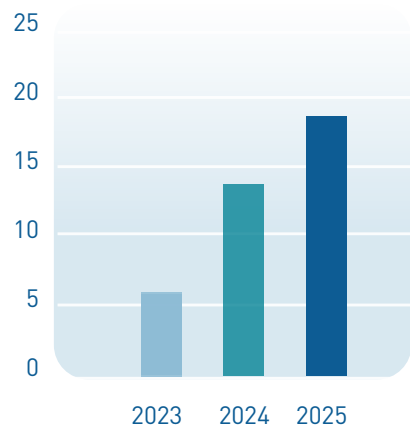
Växande kundbas med återkommande kunder

Kombination av en bredare kundbas och ett starkt återköpsmönster är en bärande del i SenzaGens försäljningsstrategi framåt. Bolagets kundbas växer stadigt genom samarbeten med globala bolag som visar hög kundlojalitet. Expertis och kundfokus gör att kunderna återkommer.

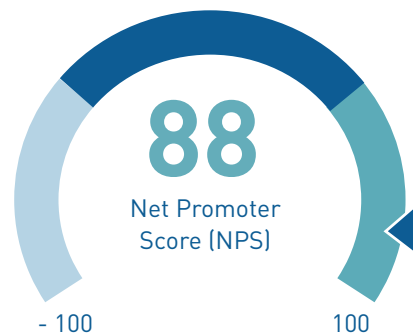
INTÄKTSFÖRDELNING ÅTERKOMMANDE OCH NYA KUNDER



ANTAL NYA STORA MULTINATIONELLA KUNDER

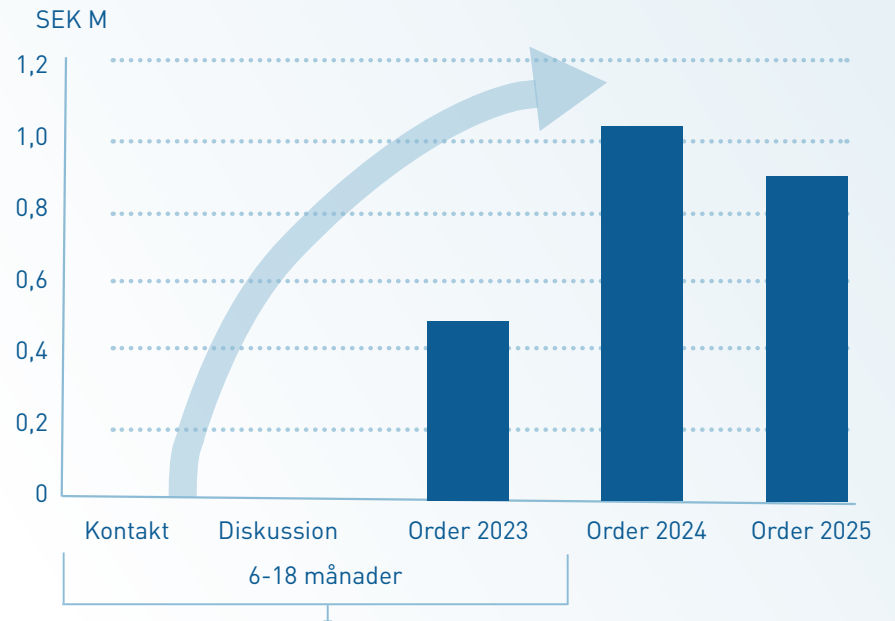


STARK KUNDLOJALITET



CASE – Potentiell årlig ordervolym från stora globala bolag

Ett större globalt hudvårdsbolag utvärderade GARD® under 2023. Året därpå fördubblades det totala ordervärdet till cirka 1 MSEK.



Tillväxtplan

SenzaGens tillväxtplan sträcker sig till 2030 och fokuserar på strategiska initiativ som skapar lönsam tillväxt inom djurfri testning. Planen är indelad i tre faser som tillsammans beskriver bolagets väg mot långsiktig, organisk expansion.

Break-even

SenzaGen befinner sig för närvarande i en break-even-fas. Under denna period ligger fokus på fortsatt tillväxt i kombination med strikt kostnadskontroll. Lönsamheten förväntas successivt förbättras, vilket stärker den finansiella stabiliteten.

Accelererad tillväxt

Efter break-even-fasen förväntas bolaget gå in i en accelererad tillväxtfas. Denna fas drivs av att avslutade och pågående strategiska initiativ, inklusive regulatoriska godkännanden och plattformens teknikuppgrädering, får genomslag på marknaden och bidrar till ökad efterfrågan.

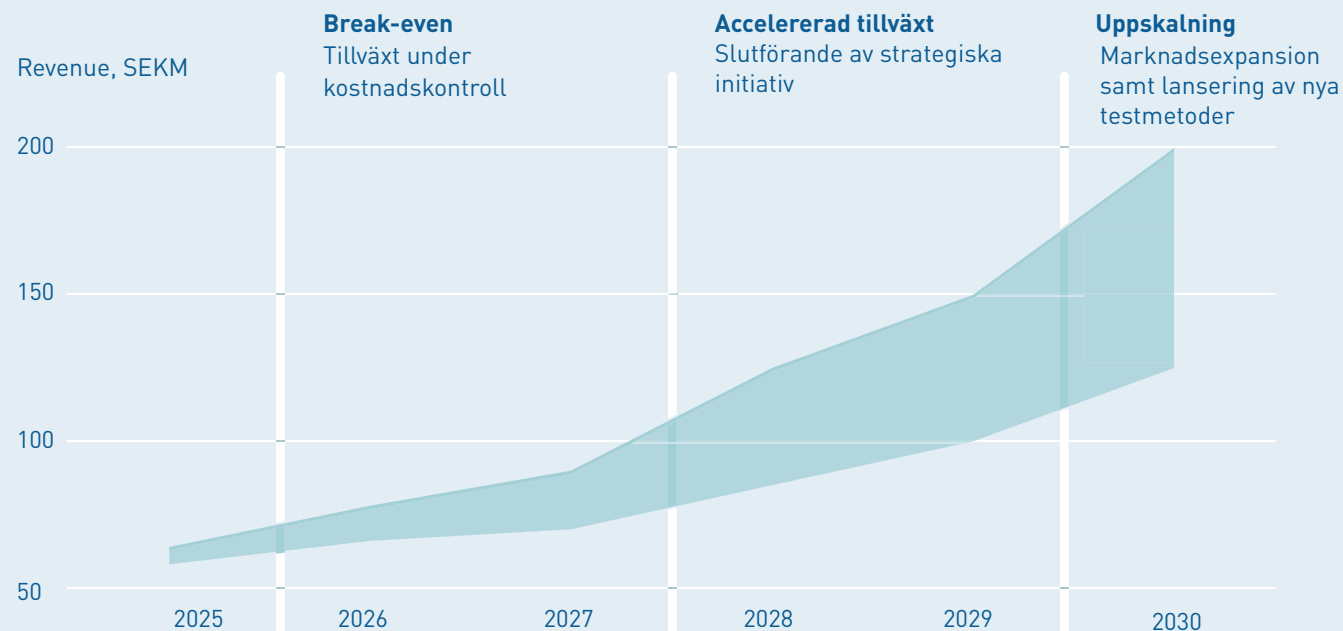
Initiativen förväntas bidra med cirka 100 MSEK i intäkter årligen inom två år efter slutförande, vilket tidigare kommunicerades i samband med kapitalanskaffningen 2024. Det är bolagets bedömning att även lönsamheten kommer att öka markant under denna period, i takt med att affären skalar upp.

Uppskalning

Bolaget bedömer att man sedan går in i en uppskalningsfas. Denna fas möjliggörs av nya initiativ som planeras att lanseras och slutföras, med särskilt fokus på expansion i USA, FDA-godkännande och lansering av nya testmetoder. Under uppskalningsfasen förväntas den höga tillväxten i omsättning fortsätta, samtidigt som lönsamheten stabiliseras på höga nivåer, vilket skapar förutsättningar för långsiktig och hållbar affärsutveckling.

INDIKATIV ORGANISK TLLVÄXT

Strategiska förvärv kan komplettera och stärka tillväxten



Försäljningseffekten är indikativ och utgör SenzaGens egen bedömning baserat på projektens status i november 2025. Den grundar sig på information som offentliggjordes i samband med bolagets kapitalanskaffning i juni 2024.

Strategiska initiativ

SenzaGens tillväxtplan är baserad på konkreta strategiska initiativ som sträcker sig över samtliga faser och successivt stärker tillväxt och lönsamhet.



Stärka marknadsnärvaron genom en optimerad försäljningsmodell

SenzaGen ska fortsätta stärka sin globala marknadsnärvaro genom en försäljningsmodell som kombinerar direktförsäljning till strategiska kunder med ett internationellt licens- och distributörsnätverk. Modellen möjliggör geografisk expansion och ökad kundnärlighet. Bolagets starka vetenskapliga position ska samtidigt omsättas i ökad efterfrågan och förtroende för GARD®-plattformen inom regulatoriska testning.

För att realisera denna ambition arbetar bolaget med nedan prioriterade insatser.

Driva direktförsäljning mot stora multinationella företag

Den största delen av SenzaGens intäkter kommer från direktförsäljning av tester som utförs i bolagets egna laboratorier. Försäljningen bedrivs av egen säljkår med kombinerad vetenskaplig expertis och kommersiell erfarenhet. Huvudfokus är Europa, med selektiv bearbetning av större multinationella bolag i USA med återkommande testbehov.

Under 2025 ökade kundbasen med 19 stora bolag (14), samtidigt som andelen återkommande försäljning steg till 84 procent (72). Den bredare kundbasen och den höga graden av återköp stärker intäktsstabiliteten och utgör en central del av bolagets tillväxtstrategi framåt.

Bredda distributörs- och CRO-nätverket

För att komplettera den egna försäljningsorganisationen och skala försäljningen internationellt, samarbetar SenzaGen med ett globalt nätverk av kontraktlaboratorier (CRO:er) specialiserade på djurfri testning. Flera partners i Europa och USA utför GARD® via licens, bland annat Eurofins i Tyskland och Institute for In Vitro Sciences, Inc. (IIVS) i USA.

Under slutet av 2025 tecknades även ett distributionsavtal med Eurofins i USA. Nätverket skapar flexibel testkapacitet, ökad geografisk räckvidd och en skalbar struktur för fortsatt expansion, med särskilt fokus på den nordamerikanska marknaden.

Växa GARD®skin genom regulatoriska framsteg

Regulatoriska godkännanden är en viktig drivkraft för bredare marknadsacceptans. Under 2025 erhöll SenzaGen ett utökat OECD-godkännande (TG 497) för GARD®skin. Godkännandet möjliggör bredare regulatorisk användning och förväntas successivt öka efterfrågan, särskilt inom kemikalie- och kosmetikaindustrin.

GARD®skin har sedan 2022 varit godkänt under TG 442E för att adressera ett centralt steg i hudens allergiska reaktion där immunförsvaret aktiveras (Key Event 3). TG 497 anger hur metoder ska kombineras vid regulatoriska testning, vilket ytterligare stärker GARD®skin som ett relevant verktyg vid industriell implementering.

Etablera bolaget som ledande global expert inom djurfri testning

För att ytterligare stödja försäljningen arbetar SenzaGen aktivt med vetenskaplig kommunikation och partnerskap med ledande opinionsbildare. Genom en tydlig thought leadership-strategi stärker bolaget sin expertposition inom djurfri testning och bygger långsiktig trovärdighet på marknaden.

Under 2025 manifesterades detta genom ett flertal presentationer, vetenskapliga bidrag och samarbeten med bolag som Clarins, BIC och Sonova, vilket bidrog till ökad synlighet och förtroendeskapande.





Etablera GARD® som branschstandard inom medicinteknik

SenzaGen ska etablera GARD®skin som en branschstandard för hudsensibilisering inom medicinteknik genom inkludering i ISO 10993-10. En teknisk anpassning möjliggör användning av GARD®skin för testning av fasta material och extrakt, vilket skapar förutsättningar för bred industriell implementering inom en marknad som drivs av en pågående omställning mot djurfria metoder.

För att realisera denna ambition arbetar bolaget med nedan prioriterade insatser.

Driva inkludering i ISO-10993-10

Inom ISO pågår en utvärdering av djurfria metoder för hudsensibilisering med målet att inkludera dessa som standard i huvuddokumentet. En sådan inkludering skulle möjliggöra bred användning inom medicinteknik.

Under 2025 nåddes en viktig milstolpe då SenzaGens första valideringsstudie presenterades för ISO-arbetsgruppen och uppfyllde kraven för vidare process mot inkludering i standarden.

Under 2026 fortsätter processen genom en ISO-styrd jämförelsestudie (ring trial) i tre oberoende laboratorier. Studien är en central aktivitet i standardiseringsarbetet och en avgörande förutsättning för framtida inkludering.

Parallellt genomför SenzaGen förberedande kommersiella aktiviteter för att stärka positioneringen inom medicinteknik. Arbetet omfattar etablering av referenskunder samt insatser för att skapa tidig marknadsacceptans.

Denna parallella marknadsbearbetning syftar till att möjliggöra snabbare kommersiell uppskalning i samband med ett regulatoriskt genombrott. Det bedöms kunna ske under 2027, beroende på myndigheternas arbetsprocess och arbetsgång.



Vidareutveckla GARD® regulatoriskt och tekniskt

SenzaGen ska vidareutveckla GARD®-plattformen för att säkerställa långsiktig regulatorisk relevans och tekniskt försprång i en marknad som genomgår ett globalt skifte mot djurfria testmetoder. Genom kontinuerlig anpassning till nya regelverk samt teknisk innovation stärker bolaget sin konkurrenskraft och breddar användningsområdena för GARD®.

För att realisera denna ambition arbetar bolaget med nedan prioriterade insatser.

Anpassa GARD®skin Dose-Response till regulatoriska krav

SenzaGen följer och analyserar löpande utvecklingen inom OECD, ISO och FDA, där regulatoriska ramverk successivt anpassas för att möjliggöra djurfria metoder. Skiftet sker i olika takt mellan geografiska marknader och branscher, men den övergripande riktningen är tydlig.

Under 2025 presenterade den brittiska regeringen en nationell strategi för att fasa ut djurförsök inom forskning och produktutveckling, med målet att validerade djurfria metoder ska ersätta traditionella tester senast 2026, bland annat inom hudallergi. Även FDA signalerade ett skifte bort från djurtester inom läkemedelsindustrin.

Som en del av denna utveckling vidareutvecklas GARD®skin Dose-Response för att möjliggöra bedömning av ämnes styrka (potens) och därmed ge både kvantitativ och kvalitativ information för riskbedömning och klassificering. Arbetet med regulatorisk inkludering i OECD TG 442E fortskrider och en möjlig inkludering bedöms kunna ske 2027/2028, beroende på myndigheternas arbetsprocesser.

Regulatoriska framsteg breddar användningsområdet för GARD® och möjliggör för kunder att använda testresultat inte enbart i produktutveckling utan även vid produktregistrering.

Vidareutveckla den tekniska plattformen

Parallellt investerar bolaget i teknisk utveckling för att bibehålla sitt vetenskapliga och kommersiella försprång. GARD®-plattformens genexpressionsanalys ska uppdateras i syfte att förbättra effektivitet och lönsamhet, särskilt inom licensförsäljning via CRO-partners. Färdigställandet planeras till 2027.



Skala upp genom nya innovationer

SenzaGen ska driva långsiktig tillväxt genom att utveckla nya djurfria testmetoder och bredda testportföljen baserat på kundbehov och bolagets expertis inom genetik, maskinlärning och 3D-modeller av mänsklig vävnad. Genom kontinuerlig innovation stärks konkurrenskraften och nya marknadssegment öppnas.

Utveckla nya testmetoder baserade på genetik och maskinlärning

SenzaGen vidareutvecklar GARD® för att identifiera närliggande biologiska effekter och bredda metodernas användningsområden. Ett exempel är arbetet med att anpassa GARD® för att identifiera ämnen som kan orsaka hudallergi vid exponering av solljus, så kallad fotosensibilisering.

Parallellt utvärderas nya möjligheter inom genotoxicitet, utvecklingsneurotoxicitet samt AI- och In silico-baserade lösningar, med målet att successivt expandera testportföljen med nya endpoints.

Vidareutveckla plattformen VitroScreenORA®

VitroScreenORA® bygger på odlade minimodeller som efterliknar mänskliga vävnadsfunktioner och används för att utvärdera toxicitet och effekt inom läkemedels-, nutrition- och kosmetikautveckling.

Under 2025 introducerades en broskmodell i begränsad omfattning. Arbetet fortsätter med att vidareutveckla och standardisera modeller, särskilt inom dermatologi (hud, hårsäck och fettvävnad), med ambitionen att stärka plattformens kommersiella potential.

Bredda testportföljen genom in-sourcade metoder

Som ett komplement till GARD® integrerar bolaget ytterligare regulatoriska tester i koncernens laboratorier för att erbjuda ett mer heltäckande kunderbjudande. Detta möjliggör för kunder att genomföra flera tester enligt regulatoriska ramverk genom en och samma leverantör.

Under 2025 implementerades EpiSensA, ett kompletterande test för hudallergi. Under 2026 planeras införande av ytterligare regulatoriska tester inom bland annat hudallergi för att fullt ut kapitalisera på GARD®skins TG 497-godkännande.

Organisk tillväxt kompletterad av förvärv


Utöver den organiska tillväxtplanen bedömer bolaget att strategiska förvärv kan komplettera och förstärka tillväxten i samtliga faser, vilket skapar ytterligare möjligheter att accelerera expansion och öka värdeskapandet.

Bolaget utvärderar förvärvsmöjligheter med fokus på lönsamma och växande bolag som kompletterar bolagets erbjudande, både i form av ökad närvaro i värdekedjan, tester för fler endpoints samt en kundportfölj med tillgång till nya segment och geografier.



Strategi och tillväxtplan i korthet

Tabellen nedan sammanfattar tillväxtplanens tre faser och de strategiska initiativ som driver SenzaGens tillväxt och utveckling framåt.

 STRATEGISKT INITIATIV	Break-even	Accelererad tillväxt	Uppskalning
Stärka marknadsnärvaron genom en optimerad försäljningsmodell	<i>Tillväxt under kostnadskontroll</i>	<i>Slutförande av regulatoriska initiativ som driver betydande intäkter och förbättrad lönsamhet</i>	<i>Stabilisering av tillväxt och lönsamhet på höga nivåer.</i>
Etablera GARD® som branschstandard inom medicinteknik	Tillväxt av GARD® inom regulatorisk testning med fokus på stora bolag med återkommande testbehov, under strikt kostnadskontroll.	Skalning av försäljningsmodellen och ökad marknadspenetration.	Fortsatt skalning av försäljningsmodellen.
Vidareutveckla GARD® regulatoriskt och tekniskt	Marknadsetablering med tidiga referenskunder, kombinerat med regulatoriskt och tekniskt valideringsarbete.	GARD®skin Medical Device inkluderad som standard för hudallergitestning inom ISO.	Nå hävstångseffekt i försäljningen med stöd av regulatoriskt godkännande och stärkt marknadsnärvaro.
Skala upp genom nya innovationer	Positionering, tidig marknadsacceptans och referenskunder, samt regulatoriskt arbete och teknisk validering.	OECD-godkännande för GARD®skin Dose-Response samt genomförd tekniskuppdatering av GARD®-plattformen.	Nå hävstångseffekt i försäljningen med stöd av regulatoriskt godkännande och stärkt marknadsnärvaro.
Skala upp genom nya innovationer	Idégenerering och prioritering av nya testmetoder samt breddning av den regulatoriska testportföljen genom kompletterande tester.	Utveckling av nya innovativa testmetoder.	Lansering av nya innovativa testmetoder.

5 anledningar att investera i SenzaGen

1. Stor och växande marknad

Den globala marknaden för djurfri toxikologi- och effektivitetstestning uppgår till cirka 13 miljarder USD och förväntas växa med 6,5–9% CAGR (2024–2028).

2. Väl positionerat i ett paradigmskifte

Djurfria tester går snabbt från att vara "nice to have" till "must have". Drivkrafterna utgörs av skärpta regelverk, ökade etiska krav och behovet av mer humanrelevanta testmodeller. SenzaGen är väl positionerat för att dra nytta av detta skifte.

3. Ledande teknologi

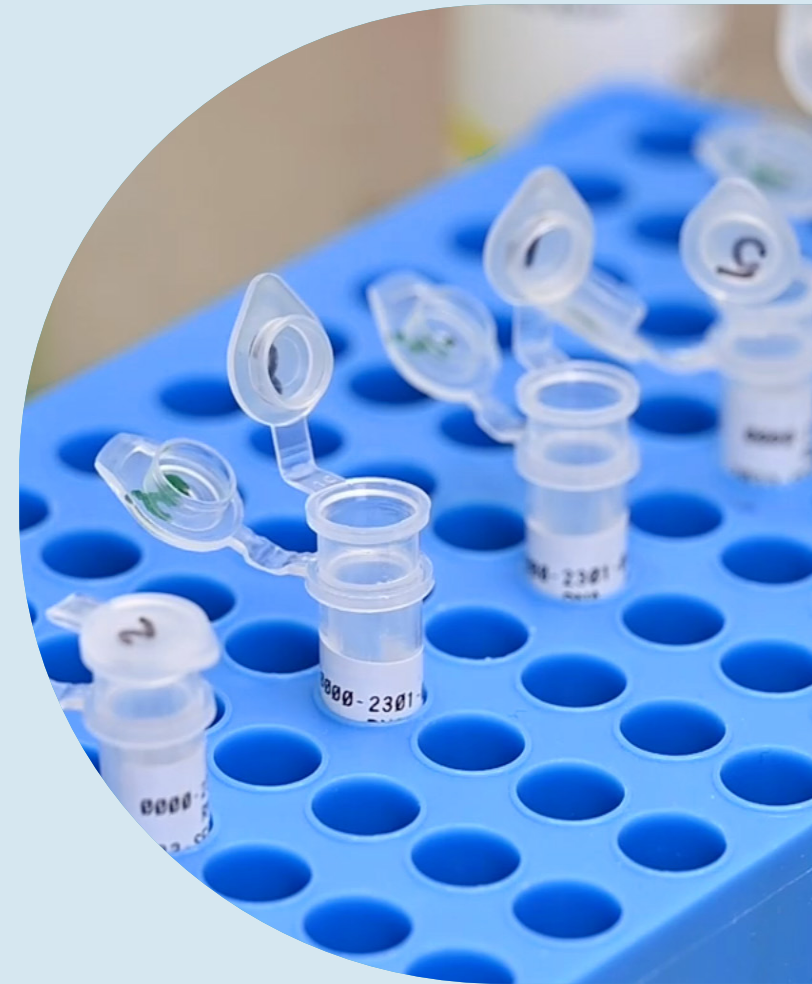
Bolagets kärnteknologi GARD® är en skalbar plattform baserad på genomik och maskininlärning som ersätter djurtester. Plattformen kompletteras av koncernövergripande tjänster som bidrar till säkrare och effektivare produktutveckling.

4. Skalbar och bevisad affärsmodell

SenzaGen kombinerar organisk tillväxt med riktade förvärv för att möjliggöra långsiktig och lönsam expansion. Kärnverksamheten präglas av höga bruttomarginaler och god skalbarhet, med tydlig hävstång i takt med ökade volymer.

5. Rätt team för tillväxt

Bolaget leds av ett erfaret och exekveringstarkt team som kombinerar vetenskaplig, kommersiell och strategisk kompetens. Organisationen har dokumenterad förmåga att omsätta innovation till global lansering och försäljningstillväxt.



Hållbarhetsarbetet hos SenzaGen

SenzaGen bidrar till att säkra, etiska och mer hållbara produkter når marknaden samtidigt som behovet av djurförsök minskar. Genom sina tester och konsulttjänster hjälper bolaget kunder att säkerställa produktsäkerhet och att skapa säkrare produktionsmiljöer för medarbetare.





FN:s Global Compact

Utgångspunkten för SenzaGens hållbarhetsarbete är FN:s Global Compact och de 17 globala målen för hållbar utveckling. SenzaGens verksamhet inom innovativ djurfri toxikologi- och effekttestning har en direkt koppling till följande globala mål:

Mål 3 – God hälsa och välbefinnande, särskilt delmål 3.9, genom att minska riskerna med skadliga kemikalier och föroreningar.

Mål 9 – Hållbar industri, innovationer och infrastruktur, genom utvecklingen av avancerad teknik baserad på genetik och maskininlärning.

Mål 12 – Hållbar konsumtion och produktion, genom att främja hållbara produktionsprocesser och minska negativ miljöpåverkan.

Goda affärsmetoder i hela värdekedjan

För SenzaGen är det viktigt att hålla en hög etisk nivå i affärsrelaterade situationer. Det stärker konkurrenskraften och bidrar till ett högt förtroendekapital. Som stöd för att säkerställa detta har bolaget sedan

2020 ramverk som är baserade på de grundläggande värderingar som uttrycks i FN:s Global Compacts tio principer, bland annat en uppförandekod. Principerna omfattar mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupktion och ger riktlinjer för hur man som medarbetare ska agera i sitt dagliga arbete och i kontakter med kunder, leverantörer, konkurrenter och andra externa parter.

SenzaGen förväntar sig även att leverantörsledet och övriga affärspartners tillämpar likande standarder och principer i sina verksamheter samt agerar i enlighet med överenskomna avtal.

Utöver dessa riktlinjer har bolaget särskilda direktiv för anti-korrupktion i hela värdekedjan. Nolltolerans råder mot alla former av korrupktion.

SenzaGens höga etiska standarder i värdekedjan stödjer:

Mål 8 – Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, genom att säkerställa rättvisa och säkra arbetsförhållanden för medarbetare och partners.

Mål 16 – Fredliga och inkluderande samhällen, genom att bekämpa korrupktion och stärka rättsstatsprincipen.

Kvalitet

Genom öppenhet och transparens tar SenzaGen ansvar för kvalitet i sitt kunderbjudande. SenzaGens produkter och tjänster ska möta förordningar, gällande lagar, standarder och myndighetskrav. Kvalitet och kvalitetsledning är därför en integrerad del av bolagets verksamhet.

SenzaGens kvalitetsledningssystem i Lund säkerställer att bolagets produkter och tjänster tas fram och utförs enligt fastställda krav samt stödjer ett systematiskt förbättringsarbete. Basen i kvalitetsledningssystemet är bolagets kvalitetsmanual som beskriver vilka aktiviteter som ska genomföras och hur olika processer ska utföras för att säkerställa kvaliteten.

En förlängning av kvalitetsmanualen är bolagets kvalitetspolicy som bygger på de sju kvalitetsledningsprinciperna i ISO-standard 9001, där exempelvis kundfokus, ständiga förbättringar och medarbetarnas engagemang ingår. Kvalitetspolicyn reflekterar SenzaGens syn på kvalitet och alla medarbetare har ett ansvar att följa och integrera policyn i sitt dagliga arbete.

VitroScreens laboratorium i Milano är certifierat enligt ISO 9001 och ISO 13485.

GLP-godkänd laborativ verksamhet

För att möta kunders kvalitetskrav samt de regulatoriska krav som ställs på studiedata vid produktregistrering hos exempelvis Läkemiddelsverket och FDA, är koncernens laborativ verksamhet i Lund och Milano GLP-godkända. Genom godkännandet har koncernen säkerställt att kundstudier som kräver GLP kan utföras med den kvalitet som efterfrågas av myndigheter när studien används som underlag i regulatoriskt syfte. Godkännandet säkerställs genom återkommande inspektioner av nationella myndigheter; Swedac i Sverige och Ministry of Health i Italien.



GLP står för Good Laboratory Practice (god laboratoriesed) och är ett kvalitetssystem med krav och principer för hur icke-kliniska säkerhetsstudier ska utföras för att säkra dess kvalitet. Innehållet är fastställt av OECD som ett globalt standardkrav för att säkerställa tillförlitliga resultat med hög kvalitet för produktregistrering och regulatoriskt godkännande.

Leverantörsutvärderingar genomförs med fokus på kvalitet och GLP-efterlevnad, där leverantörernas system och processer granskas.

SenzaGens fokus på kvalitetsarbete bidrar till:

Mål 9 – Hållbar industri, innovationer och infrastruktur, genom att säkerställa hög standard på produkter och tjänster i linje med regulatoriska krav och innovation.

Mål 12 – Hållbar konsumtion och produktion, genom systematiskt arbete för kvalitet och effektiv resursanvändning.

Mycket nöjda kunder

Nöjda kunder är en förutsättning för återköp. I den kundnöjdhetenkät som genomfördes under 2025 fick SenzaGen i Lund mycket höga omdömen. Resultatet blev 9,50 (9,28) på en tiogradig skala för kundernas vilja att rekommendera oss till andra, vilket motsvarar ett Net Promoter Score (NPS) på hela 88 (86).

Miljöarbete

Det dagliga arbetet i och utanför gruppens laboratorieverksamhet är inte energikrävande och medför ingen omfattande påverkan på miljön. Koncernens verksamhet kräver inte heller något tillstånd enligt svensk miljölagstiftning. Samtidigt uppmuntrar och strävar SenzaGen efter miljöförbättrande åtgärder på alla områden där det är möjligt, i enlighet med FN:s principer för hållbart företagande. Ambitionen är att alltid vara sparsamma med energi, material och andra resurser.

Huvudfokus ligger på att följa den så kallade försiktighetsprincipen och med minsta möjliga miljöpåverkan svara upp till bolagets strategiska initiativ om att upprätta smidiga arbetsflöden, processer och arbetssätt. Exempelvis har SenzaGen rutiner för kemikalie- och avfallshantering i sin laboratoriemiljö och den svenska laboratorieverksamheten följer Naturvårdsverkets nya digitala system för spårbarhet av farligt avfall. Även rutiner för energisnål teknisk utrustning, digitala möten och källsortering finns på plats.

Huvudkontorets lokaler på Medicon Village i Lund är anslutna till forskningsparkens tekniska energilösning ectogrid™ med resultatet att byggnader på området delar värme- och kylöverskott med varandra. Lösningen tar hand om spillvärme och minskar SenzaGens och övriga områdets energibehov.

SenzaGens miljöinitiativ adresserar:

Mål 12 – Hållbar konsumtion och produktion, genom rutiner för resurseffektivitet och avfallshantering.

Mål 13 – Bekämpa klimatförändringarna, genom att minimera energianvändning och använda tekniska lösningar som ectogrid™.



Attrahera och stärka medarbetare

SenzaGen strävar efter att vara en attraktiv och uppskattad arbetsgivare, där medarbetarna har möjlighet att både utvecklas och påverka verksamheten. En stark samarbetskultur inom och mellan bolagen är också en viktig del av vår framgång, då den stärker vår handlingskraft och gör oss både snabba och anpassningsbara.

Vi växer tillsammans

SenzaGen ser medarbetarna som företagets mest värdefulla resurs. Ständigt lärande, utveckling av nya kompetenser och effektiva arbetssätt är nyckeln till att nå affärsmålen. Att attrahera, utveckla och behålla kvalificerade medarbetare är avgörande, liksom att identifiera och stödja potentialen hos befintlig personal. Med hög affärsmässighet och specialistkompetens fungerar SenzaGen som en pålitlig problemlösare för kunden.

Affärsfokus och effektiva team

För att lyckas med sitt uppdrag strävar SenzaGen efter att skapa en kultur där alla tar individuellt ansvar för sina arbetsuppgifter och samarbetar effektivt i projekt och vid problemlösning, såväl inom som mellan bolagen. Ett gemensamt förhållningssätt och gemensamma värderingar skapar engagemang, gör det lättare att fatta rätt beslut och ökar även tydligheten mot kund: Affärsfokus, effektivitet och engagemang.

Ett hållbart arbetsliv

SenzaGen vill erbjuda en sund och säker arbetsmiljö med goda arbetsvillkor, där alla har samma rättigheter och möjligheter samt behandlas likvärdigt i fråga om arbetsförhållanden och anställningsvillkor.

Alla medarbetare inom koncernen har anställningsavtal enligt gällande nationella lagar och förordningar. Vidare har bolaget ett etablerat ramverk med uppförandekod baserad på FN:s mänskliga rättigheter som ett komplement till lokala lagar och förordningar, samt policyer för bland annat arbetsmiljö, jämställdhet samt kränkande särbehandling och diskriminering.

För att främja en god arbetsmiljö och hälsa erbjuder SenzaGen sina medarbetare i Lund friskvårdsbidrag samtidigt som hälsoinitiativ uppmuntras. Medarbetarna uppmanas att hålla en god balans mellan arbete och fritid för att undvika stress och ohälsa. I de årliga medarbetarsamtalen berörs frågor kring välmående, trivsel och uppfattat hälsoläge.

Sjukfrånvaron på SenzaGens huvudkontor analyseras kontinuerligt för att upptäcka förändringar.

Vid årets slut uppgick antalet anställda inom koncernen till 36 (34), varav 21 (20) kvinnor och 15 (14) män.

Positiva medarbetarupplevelser

Grunden för SenzaGens fortsatta framgång är att vara en attraktiv och uppskattad arbetsgivare, med möjligheter för medarbetare att utvecklas, påverka och prestera. Genom kontinuerlig dialog och medarbetarundersökningar läggs grunden för hur bolaget ska arbeta för att fortsätta utveckla organisationen. I den senaste genomförda medarbetarundersökningen (2024) uppnåddes en snittpoäng på 9,0 (8,4) på en tiogradig skala, vilket är ett högt betyg för SenzaGen som arbetsgivare.

SenzaGens arbete för jämställdhet, engagemang och god arbetsmiljö bidrar till:

Mål 5 – Jämställdhet, genom att säkerställa lika rättigheter och möjligheter för kvinnor och män.


Mål 8 – Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, genom att skapa en säker och hållbar arbetsplats.

Framåt i hållbarhetsarbetet

FN:s Global Compact och de globala målen för hållbar utveckling utgör grunden för SenzaGens hållbarhetsstrategi. Bolagets mål är att på sikt etablera mätbara hållbarhetsmål som stöd för att utveckla hela verksamheten och kontinuerligt förbättra sitt bidrag till en mer hållbar framtid.

VÅRA MEDARBETARE

Kvinnor
58% 

Män
42% 

PhD
17% 



Antal anställda ————— 36

ROLLFÖRDELNING

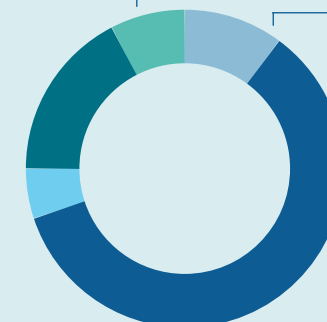
Marknad & försäljning 17%

R&D 5%

Rådgivning 8%

Ekonomi & administration 10%

Lab operations 60%



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören i SenzaGen AB (publ) (556821-9207) med säte i Lund avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025.

Verksamheten

SenzaGen är en snabbväxande aktör inom djurfri testning av kemikalier. Genom banbrytande innovationer som bättre speglar människans biologi arbetar SenzaGen mot sin vision att skydda människors hälsa och samtidigt ersätta tester på djur. Med GLP- godkända laboratorier i Sverige och Italien driver bolaget skiftet mot säkrare och mer etiskt hållbar testning. I centrum står bolagets unika GARD®-plattform, som bygger på genomik och maskininlärning och genererar ett mycket tillförlitligt beslutsunderlag för bedömning av hud- och luftvägsallergi. En snabbt växande efterfrågan i kombination med bolagets strategi för kommersialisering, regulatoriska framsteg och innovation, lägger grunden för skalbar och uthålligt lönsam tillväxt.

Koncernen

SenzaGen är en koncern bestående av moderbolaget SenzaGen AB med säte i Lund och tre helägda dotterbolag: SenzaGen North America Inc (North Carolina, USA), VitroScreen S.r.l. (Milano, Italien) och ToxHub s.r.l. (Rom, Italien). Det amerikanska dotterbolaget bedriver för närvarande ingen operativ verksamhet. Koncernens anställda är främst verksamma i moderbolaget i Lund och dotterbolagen i Italien, där tester utförs och produktutveckling samt försäljning sker.

Väsentliga händelser under året

- 10 apr: Den regulatoriska testportföljen breddades med EpiSensA för hudallergi.
- 22 apr: FDA markerade skifte till djurfria tester inom läkemedelsindustrin, en på sikt viktig industri för SenzaGen.
- 2 jun: SenzaGen erhöll uppdrag från RIFM att utvärdera EpiSensA, vilket bekräftar bolagets portföljbreddning.
- 24 jun: SenzaGen erhöll nytt uppdrag på från RIFM värt 1,5 MSEK för fortsatt samarbete inom fotosensibilisering.
- 30 jun: SenzaGen fick utökat godkännande för GARD®skin från OECD, vilket stärkte bolagets position inom djurfri regulatorisk testning.
- 22 aug: SenzaGen fick en uppföljningsorder på 1,0 MSEK för GARD®air från ett globalt ledande amerikanskt läkemedelsbolag.
- 3 okt: SenzaGen säkrade ordrar på sammantaget 1,3 MSEK från ett amerikanskt världsledande kemikaliebolag.

- 10 nov: SenzaGens presenterade tillväxtplan 2030 och strategiska prioriteringar på en kapitalmarknadsdag.
- 12 nov: SenzaGen vann en order för GARD® på 2,5 MSEK från ett globalt ledande techbolag i USA.
- 18 nov: Storbritannien markerade skifte till djurfria tester, vilket öppnar nya möjligheter för SenzaGen.
- 20 nov: SenzaGen invigde utökade laboratorielokaler för att stärka kapaciteten i linje med tillväxtplan 2030.
- 16 dec: SenzaGen stärkte sin position ytterligare i USA med en order på 1,5 MSEK från ett världsledande kemikaliebolag.

Nya redovisningsprinciper

Detta är SenzaGens första koncernårsredovisning upprättad enligt IFRS. Tidigare tillämpades BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3"). Utöver årsredovisningslagen (1995:1554), tillämpar moderföretaget som en följd av detta den av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering utgivna rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridisk person".

Övergången till IFRS beskrivs mer i detalj i koncernens Not 33 första tillämpningen av IFRS. Moderföretagets övergång till RFR 2 har inte påverkat resultatet eller den finansiella ställningen i historiska perioder.

Forskning och utveckling

SenzaGen investerar i forskning och utveckling för att driva utvecklingen av nya högteknologiska och mänskligt relevanta *in vitro*-metoder för säkerhets- och effektbedömning. Basen för koncernens produktutveckling är teknologiplattformen GARD®, som är brett tillämpbar inom samtliga bolagets relevanta branscher och även för svårtestade substanser samt har potential att användas inom ett antal ytterligare testnings- och applikationsområden. Med hjälp av VitroScreens egenutvecklade testplattform VitroScreenORA®, kan koncernen även erbjuda kundanpassade lösningar till en specifik testmetod, cell eller vävnadstyp.

Under 2025 fortsatte bolaget att investera i GARD®-plattformens IP skydd. I flera länder i Europa, Nordamerika och Asien. Patent beviljades i USA för SenzaCell®, vilket skyddar det biologiska cellsystemet som används i alla GARD®-tester.

Finansiell utveckling

Koncernens nettoomsättning under helåret 2025 blev 58,0 MSEK (57,7). I konstanta valutor var tillväxten 4 procent. GARD®-försäljningen steg med 8 procent till 41,9 MSEK (38,8), motsvarande en ökning med 12 procent i konstanta valutor.

Merparten av försäljningen är i EUR och USD till bolag utanför Sverige, vilket innebär att bolagets omsättning och resultat påverkas av förändringar i dessa valutor.

Koncernens bruttoreultat blev 37,6 MSEK (38,6), vilket motsvarar en bruttomarginal om 65 procent (67), i linje med bolagets normala nivå.

De totala rörelsekostnaderna för perioden uppgick till 50,6 MSEK (54,1), ett resultat av god kostnadskontroll. Kostnaderna påverkades av negativa valutaeffekter på 0,5 MSEK.

Rörelsekostnaderna inkluderar avskrivningar med 4,2 MSEK (4,8) samt nedskrivningar med 0 MSEK (2,6).

Koncernens rörelseresultat EBIT blev -11,6 MSEK (-11,2). Resultatet påverkades negativt av valutaeffekter samt en i fjärde kvartalet tillfälligt lägre bruttomarginal och högre rörelsekostnader.

SenzaGen aktiverar kontinuerligt utgifter för nyutveckling samt balanserar patent. Under perioden var den totala investeringen i immateriella tillgångar 2,5 MSEK (3,9). Aktiverade utgifter avseende egna utvecklingsprojekt uppgick till 1,4 MSEK (2,8).

Koncernens disponibla medel uppgick vid årets utgång till 26,8 MSEK (39,6).

SenzaGen har beviljats ett Formasfinansierat forskningsbidrag på 420 KSEK under perioden.

Årets kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till -6,8 MSEK (-6,5). Årets totala kassaflöde blev -12,7 MSEK (21,9). Under 2024 genomfördes en riktad nyemission om 37,2 MSEK.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

SenzaGens verksamhet är exponerad för ett antal operationella risker. Riskerna utgörs främst av osäkerhet kring marknadstillväxt, produktutveckling och leverantörsavtal.

Finansieringsbehov och kapital

SenzaGens framtidsplaner kan innebära ökade kostnader för bolaget. En försening av marknadsgenombrott på nya marknader kan innebära resultatförsämringar för bolaget. Det kan inte uteslutas att SenzaGen kan behöva anskaffa ytterligare kapital. Bolaget kan inte heller garantera att eventuellt ytterligare kapital kan anskaffas.

Nyckelpersoner och medarbetare

SenzaGens nyckelpersoner har stor kompetens och lång erfarenhet inom bolagets verksamhetsområde. En förlust av en eller flera nyckelpersoner kan medföra negativa konsekvenser för bolagets verksamhet och resultat.

Konkurrenter

En omfattande satsning och produktutveckling från en konkurrent kan medföra risker i form av försämrade försäljning. Vidare kan företag med global verksamhet, som i dagsläget arbetar med närliggande områden bestämma sig för att etablera sig inom SenzaGens verksamhetsområde. Ökad konkurrens kan innebära negativa försäljnings- och resultat effekter för bolaget i framtiden.

Konjunkturutveckling och valutarisk

Externa faktorer såsom inflation, valuta- och ränteförändringar, tillgång och efterfrågan samt låg- och högkonjunkturer kan ha inverkan på rörelsekostnader, försäljningspriser och aktievärdering. SenzaGens framtida intäkter och aktievärdering kan bli negativt påverkade av dessa faktorer, vilka står utom bolagets kontroll. En del av försäljningsintäkterna kan komma att inflyta i internationella valutor. Valutakurser kan förändras väsentligt.

Marknadstillväxt

SenzaGen har för avsikt att expandera under de kommande åren, dels genom att öka marknadsandelarna i de länder och regioner där man redan har försäljning, dels genom att etablera sig i nya länder. Etablering i nya länder och regioner kan medföra utmaningar och risker som är svåra att förutse. Vidare kan etableringar försenas och därigenom medföra intäktsbortfall. Tillväxt kan innebära organisationsutmaningar. Det kan vara svårt att hitta och integrera rätt personal i organisationen.

Patent

SenzaGen har ett antal patent. Bolaget kan inte garantera att ett godkänt patent kommer att utgöra ett fullgott kommersiellt skydd i framtiden.

Produktutveckling

SenzaGen kommer fortsättningsvis att nyutveckla och vidare utveckla produkter inom sitt verksamhetsområde. Tids- och kostnadsaspekter för produktutveckling kan vara svåra att på förhand fastställa med exakthet. Detta medför en risk att en planerad produktutveckling blir mer tids- och kostnadskrävande än planerat.

Produktansvar

Beaktat verksamhetens art är det relevant att beakta SenzaGens produktansvar, som uppstår då bolaget utvecklar och kommersialiserar produkter. Styrelsen bedömer att bolagets nuvarande försäkringsskydd är tillfredsställande, med hänsyn till verksamhetens art och omfattning. Det finns dock inga garantier för att bolagets försäkringsskydd till fullo ska kunna täcka eventuella framtida rättsliga krav, vilket skulle kunna påverka SenzaGens verksamhet och resultat negativt.

Leverantörer

SenzaGen har samarbeten med ett antal leverantörer. Det kan inte uteslutas att en eller flera av dessa väljer att bryta sitt samarbete med bolaget, vilket skulle kunna ha en negativ inverkan på verksamheten. Bolaget är beroende av att de uppfyller överenskomna krav avseende exempelvis mängd, kvalitet och leveranstid. Felaktiga eller uteblivna leveranser från leverantörer kan leda till försenade leveranser till kund och som följd utebliven försäljning.

Distributörer och licenspartners

Försäljning genom partners utgör för närvarande en mindre del av SenzaGens totala intäkter men spelar en långsiktigt viktig roll för bolagets marknads- och försäljningsarbete. Avtal med distributörer främjar uppskalningen av försäljningen och licensavtal skapar en flexibel testkapacitet. Det finns ingen garanti för att de partners som bolaget har tecknat samarbetsavtal med kommer att kunna uppfylla sina åtaganden och det kan inte uteslutas att störningar eller avslut med partners skulle kunna leda till försenade eller uteblivna intäkter.

Kunder

SenzaGen har direktförsäljning riktad till framför allt stora bolag med global verksamhet. Kunderna verkar inom stabila branscher och beställningar kan uppgå till flera miljoner kronor. Det kan inte uteslutas att någon av dessa kunder inte betalar faktura i tid eller hamnar i obestånd, vilket kan leda till negativ påverkan på bolagets resultat.

Lagstiftning och regelverk

Om SenzaGens verksamhet skulle omfattas av restriktioner från myndigheter eller om bolaget inte erhåller nödvändiga framtida myndighetsgodkännanden kan detta komma att negativt påverka SenzaGen kommersiellt och finansiellt.

Förväntad framtida utveckling

SenzaGens tillväxtstrategi, som kombinerar organisk tillväxt med förvärvsaktiviteter, förväntas fortsätta skapa nya möjligheter och förutsättningar för en god försäljningsutveckling. Den globala marknaden för toxikologisk *in vitro*-testning, där SenzaGen verkar, växer snabbt enligt flera branschrapporter. Marknadsdrivkrafterna bakom industrins preferenser för djurfria tester framför traditionella djurmodeller är kopplade till regulatoriska, vetenskapliga, etiska och ekonomiska aspekter. Kemikalie-, läkemedels-, medicintekniska och kosmetikabolag söker alternativa testmetoder som är etiskt och vetenskapligt bättre samt i längden kostnadseffektiva. Med utgångspunkt i dessa drivkrafter bedömer bolaget att behovet av ny teknik och alternativa testmetoder inom industrin är stort och stadigt ökande.

Personal

Antalet anställda i koncernen, omräknat till heltidstjänster, var 36 (34) vid årets utgång. Av de anställda var 21 (20) kvinnor och 15 (14) män. Mer information finns under avsnittet om medarbetare i hållbarhetsavsnittet på sidan 29.

Miljö

Bolaget bedriver inte någon verksamhet som omfattas av miljöbalkens tillstånds- eller anmälningsplikt. Årsredovisningens hållbarhetsavsnitt återfinns på sidorna 26–29.

Förslag till vinstdisposition

SEK	
Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel	
Balanserat resultat	28 378 336
Överkursfond	72 840 695
Årets resultat	-7 513 608
	93 705 423
Styrelsen föreslår att i ny räkning balanseras	93 705 423
	93 705 423

KONCERNENS RAPPORT ÖVER RESULTAT

KSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	5,6	57 974	57 695
Kostnad sålda varor		-20 406	-19 101
Bruttoresultat		37 568	38 594
Försäljningskostnader	7	-27 075	-27 879
Administrationskostnader	7,8	-18 332	-18 321
Forsknings- och utvecklingskostnader	7	-3 659	-7 071
Övriga rörelseintäkter	10	1 383	3 771
Övriga rörelsekostnader	11	-1 510	-835
Rörelseresultat		-11 625	-11 740
Finansiella intäkter	12	1 037	1 065
Finansiella kostnader	13	-1 245	-1 098
Resultat före skatt		-11 833	-11 773
Inkomstskatt	14	246	556
Årets resultat		-11 587	-11 218
Årets resultat är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare		-11 587	-11 218
Resultat per aktie	15		
Resultat per aktie före utspädning (kronor)		-0,39	-0,41
Resultat per aktie efter utspädning (kronor)		-0,39	-0,41

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

KSEK	Not	2025	2024
Årets resultat		-11 587	-11 218
Övrigt totalresultat som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-702	711
Summa övrigt totalresultat för året, efter skatt		-702	711
Årets totalresultat, efter skatt		-12 289	-10 507

Årets resultat är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

KSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31	2024-01-01
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Goodwill	16	16 616	17 643	17 043
Immateriella tillgångar	17	29 883	32 052	34 017
Nyttjanderättstillgångar	18	13 276	6 185	9 035
Materiella anläggningstillgångar	19	3 880	1 763	1 811
Uppskjuten skattefordran	14	66	45	-
Summa anläggningstillgångar		63 721	57 688	61 907
Omsättningstillgångar				
Varulager	20	1 884	3 739	6 228
Kundfordringar	27	13 887	13 689	10 589
Aktuell skattefordran		1 077	1 912	639
Övriga fordringar	22	2 546	1 626	1 130
Avtalstillgångar	6	3 586	1 287	2 328
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	2 665	948	1 433
Likvida medel	24	26 783	39 608	17 624
Summa omsättningstillgångar		52 428	62 809	39 971
SUMMA TILLGÅNGAR		116 149	120 497	101 877

KSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31	2024-01-01
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Eget kapital	26			
Aktiekapital		1 475	1 475	1 209
Övrigt tillskjutet kapital		294 895	294 895	259 991
Reserver		9	711	-
Balanserat resultat		-218 646	-206 211	-194 983
Summa eget kapital		77 733	90 870	66 217
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	21,27	5 393	1 781	1 673
Villkorad tilläggsköpeskilling	21,27	-	-	-
Leasingskulder	18,27,29	9 778	3 634	5 673
Avsättningar		-	-	-
Uppskjuten skatteskuld	14	-	-	-
Summa långfristiga skulder		15 171	5 415	7 346
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	21,27	-	-	-
Villkorad tilläggsköpeskilling	21,27	1 298	1 752	6 319
Leasingskulder	18,27,29	3 700	2 263	2 978
Avtalsskulder	6	2 042	947	367
Leverantörsskulder	21	5 589	3 087	5 691
Övriga avsättningar		6 395	7 011	6 571
Aktuella skatteskulder		122	-	421
Övriga skulder		2 200	3 957	2 916
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	1 899	5 196	3 052
Summa kortfristiga skulder		23 245	24 212	28 315
SUMMA TILLGÅNGAR		116 149	120 497	101 877

KONCERNENS RAPPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I KAPITAL

KSEK	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2024-01-01	26	1 209	259 991	0	-194 983	66 217
Årets resultat					-11 218	-11 218
Årets övrigt totalresultat				711		711
Årets totalresultat		0	0	711	-11 218	-10 507
<i>Transaktioner med koncernens ägare</i>						
Nyemission		266	36 944			37 210
Emissionskostnader			-2 653			-2 653
Teckningsoptioner			613			613
Effekt av valuta					-10	-10
Summa		266	34 904	0	-10	35 160
Utgående eget kapital 2024-12-31	26	1 475	294 895	711	-206 211	90 870
Ingående eget kapital 2025-01-01		1 475	294 895	711	-206 211	90 870
Årets resultat					-11 587	-11 587
Årets övrigt totalresultat				-702		-702
Årets totalresultat		0	0	-702	-11 587	-12 289
Övrigt					-848	-848
Summa					-848	-848
Utgående eget kapital 2025-12-31	26	1 475	294 895	9	-218 646	77 733

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

KSEK	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-11 625	-11 740
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	29	7 560	10 309
Betald inkomstskatt		-336	-66
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-4 401	-1 498
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Förändring av varulager		1 803	2 573
Förändring av rörelsefordringar		-3 900	-4 219
Förändring av rörelseskulder		-325	-3 333
Kassaflöde löpande verksamhet		- 6 823	-6 477
Investeringsverksamhet			
Investeringar i immateriella tillgångar	17	-2 475	-3 875
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	19	-3 012	-656
Erhållen ränta		587	817
Förvärv av dotterföretag, efter avdrag av förvärvade likvida medel	33	-547	283
Kassaflöde från investeringsverksamhet		-5 447	-3 431

KSEK	Not	2025	2024
Finansieringsverksamhet			
Nyemission		-	37 210
Emissionskostnader		-	-2 654
Upptagna lån	29	3 273	913
Erlagd ränta		-810	-676
Amortering av skulder till kreditinstitut	29	-	-
Amortering av leasingskulder	29	-2 850	-2 994
Kassaflöde finansieringsverksamhet		-388	31 799
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		39 608	17 624
Valutakursdifferens i likvida medel		-167	93
Likvida medel vid årets slut	24	26 783	39 608

MODERFÖRETAGETS RESULTATRÄKNING

KSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	M3	41 858	38 796
Kostnad för sålda varor		-14 515	-11 559
Bruttoresultat		27 343	27 237
Försäljningskostnader	M4,M8	-17 598	-17 051
Administrationskostnader	M4,M7	-13 242	-12 417
Forsknings- och utvecklingskostnader	M4	-3 613	-5 609
Övriga rörelseintäkter	M5	864	1 023
Övriga rörelsekostnader	M6	-1 510	-833
Rörelseresultat		-7 756	-7 650
Ränteintäkter och liknande resultatposter	M10	826	2 151
Räntekostnader och liknande resultatposter	M11	-584	-365
Resultat före skatt		-7 514	-5 864
Skatt på årets resultat	M12	-	-
Årets resultat		-7 514	-5 864

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför årets totalresultat överensstämmer med årets resultat.

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

KSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31	2024-01-01
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar	M13			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		2 134	1 712	811
Koncessioner, patent, licenser och varumärken samt liknande rättigheter		8 491	8 629	11 125
Summa immateriella anläggningstillgångar		10 625	10 341	11 936
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>				
Inventarier, verktyg och installationer	M14	2 057	315	548
Summa materiella anläggningstillgångar		2 057	315	548
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>				
Andelar i koncernföretag	M16	48 642	45 686	45 820
Fordringar hos koncernföretag	M18	2 207	3 140	1 779
Summa finansiella anläggningstillgångar		50 849	48 826	47 599
Summa anläggningstillgångar		63 531	59 482	60 083
Omsättningstillgångar				
Varulager	M17	1 016	2 847	3 559
Summa varulager		1 016	2 847	3 559
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar	M22	9 861	9 010	3 742
Fordringar hos koncernföretag		96	289	603
Aktuell skattefordran		533	1 066	533
Övriga fordringar		1 098	516	606
Upparbetad ej fakturerad intäkt		3 586	1 287	2 328
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	M19	2 329	1 371	1 664
Summa kortfristiga fordringar		17 503	13 539	9 476

KSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31	2024-01-01
Kassa och bank				
Kassa och bank	M23	24 445	38 474	16 096
Summa omsättningstillgångar		42 964	54 860	29 131
SUMMA TILLGÅNGAR		106 495	114 342	89 214
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
<i>Bundet eget kapital</i>				
Aktiekapital		1 475	1 475	1 209
Fond för utvecklingsutgifter		1 323	901	-
Summa bundet eget kapital		2 798	2 376	1 209
<i>Fritt eget kapital</i>				
Överkursfond		72 841	72 525	37 622
Balanserad vinst eller förlust		28 379	34 664	51 913
Årets resultat		-7 514	-5 864	-16 348
Summa fritt eget kapital		93 706	101 325	73 187
Summa eget kapital		96 503	103 701	74 396
Avsättningar				
Villkorad tilläggsköpeskillning	M24	1 298	1 752	6 319
Summa avsättningar		1 298	1 752	6 319
Kortfristiga skulder				
Leverantörsskulder	M15	3 326	1 155	3 979
Aktuell skatteskuld		-	-	421
Skulder till koncernföretag	M15	324	157	142
Övriga skulder		1 222	1 720	829
Fakturerad, ej upparbetad intäkt		2 042	947	367
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	M21	1 780	4 910	2 761
Summa kortfristiga skulder		8 694	8 889	8 499
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		106 495	114 342	89 214

MODERFÖRETAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

KSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Balanserad vinst eller förlust inkl årets resultat	
Ingående eget kapital 2024-01-01	1 209	0	37 622	35 565	74 396
Årets resultat				-5 864	-5 864
Utvecklingsutgifter		901		-901	0
Årets totalresultat	0	901	0	-6 765	-5 864
<i>Transaktioner med moderföretagets ägare</i>					
Nyemission	266		36 944		37 210
Emissionskostnader			-2 653		-2 653
Teckningsoptioner			613		613
Summa	266	0	34 904	0	35 170
Utgående eget kapital 2024-12-31	1 475	901	72 525	28 800	103 701
Ingående eget kapital 2025-01-01	1 475	901	72 525	28 800	103 701
Årets resultat				-7 514	-7 514
Utvecklingsutgifter		421		-421	0
Årets övrigt totalresultat					
Årets totalresultat	0	421	0	-7 935	-7 514
<i>Transaktioner med moderföretagets ägare</i>					
Teckningsoptioner			315		315
Summa	0	0	315	0	315
Utgående eget kapital 2025-12-31	1 475	1 322	72 841	20 865	96 503

MODERFÖRETAGETS KASSAFLÖDESANALYS

KSEK	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-7 756	-7 650
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	M23	1 640	5 138
Betald inkomstskatt			0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-6 116	-2 512
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Förändring av varulager		1 831	712
Förändring av rörelsefordringar		-3 030	-5 423
Förändring av rörelseskulder		-3 057	-4 327
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-10 373	-11 550
Investeringsverksamhet			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar inkl balanserade utvecklingsutgifter	M13	-1 377	-2 694
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	M14	-1 974	-2
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-547	282
Erhållen ränta		656	2 151
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 242	-263

KSEK	Not	2025	2024
Finansieringsverksamhet			
Erhållet aktieägartillskott			
Nyemission			37 210
Kostnader hänförliga till apport- och nyemission			-2 653
Erlagd ränta			-365
Valutakursjustering		-413	
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-413	34 191
Årets kassaflöde		-14 029	22 378
Likvida medel vid årets början		38 474	16 096
Likvida medel vid årets slut	M23	24 445	38 474

KONCERNENS NOTER

NOT 1

Allmän information

Denna årsredovisning och koncernredovisning omfattar det svenska moderföretaget SenzaGen AB med organisationsnummer 556821-9207 och dess dotterföretag.

SenzaGen är verksam inom inom djurfri testning av kemikalier. Bolaget utvecklar, säljer och genomför *in vitro*-tester för att bedöma om en kemikalie är säker och fungerar enligt avsett ändamål, i linje med myndigheters krav. Verksamheten omfattar egenutvecklade testmetoder samt kompletterande metoder. Kunderna utgörs huvudsakligen av bolag inom kemikalie-, kosmetika-, medicinteknik- och läkemedelsindustrin.

Moderföretaget är ett aktiebolag registrerat med säte i Lund, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Medicon Village Byggnad 401, Scheelevägen 8, 223 63 Lund. Styrelsen har den 20 april 2026 godkänt denna årsredovisning och koncernredovisning vilka kommer att läggas fram för antagande vid årsstämma den 12 maj 2026.

NOT 2

Väsentliga redovisningsprinciper Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS® Redovisningsstandarder utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de antagits av Europeiska Unionen (EU). Vidare tillämpar koncernen årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" utfärdad av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering.

Koncernen tillämpar en funktionsindelad uppställning på resultaträkningen. Rapport över kassaflöden är upprättad med tillämpning av en indirekt metod. Koncernen presenterar erhållna räntor under investeringsverksamheten och erlagda räntor under finansieringsverksamheten.

Koncernen lämnar upplysningar om väsentliga redovisningsprinciper. Väsentliga redovisningsprinciper innebär att den underliggande transaktionen är väsentlig och att informationen i redovisningsprincipen är väsentlig för förståelsen av transaktionen, till exempel om koncernen har gjort ett principval eller om redovisningsprincipen är företagsspecifikt anpassad. I de fall då koncernen tillämpar en redovisningsprincip såsom den är beskriven i IFRS har upplysning om principen inte lämnats. Utöver väsentliga redovisningsprinciper som presenteras i denna not, presenteras även väsentliga redovisningsprinciper i direkt anslutning till den not vilken redovisningsprincipen avser.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att styrelsen och företagsledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen listas i not 4 och beskrivs i mer detalj i respektive not avseende det område uppskattningen och bedömningen tillhör. Detta är koncernens första finansiella rapporter som upprättas i enlighet med IFRS. SenzaGen har tillämpat IFRS 1 Första gången IFRS tillämpas vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Övergången till IFRS beskrivs i Not 33 Första tillämpning av IFRS. Koncernen har även tillämpat IFRS och IFRS 1 i den delårsrapport som publicerats för det fjärde kvartalet.

För beskrivning av moderföretagets redovisningsprinciper, se moderföretagets not M1.

Valuta

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderföretagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta. Samtliga belopp är avrundade till närmaste tusentals kronor (kSEK), om ej annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma. Belopp inom parentes i de finansiella rapporterna avser föregående perioder och i vissa fall även öppningsbalansen per 1 januari 2024.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutans enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas brutto i resultaträkningen i rörelseresultatet eller som finansiella poster beroende på var den underliggande transaktionen redovisas.

NOT 3

Nya och ändrade redovisningsstandarder

IFRS 18 "Presentation and Disclosures of Financial Statements" gäller för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare. Den är dock ännu ej godkänd av EU. IFRS 18 ersätter IAS 1 och påverkar främst presentation av resultat och kassaflöde. Koncernen utvärderar för närvarande effekterna av IFRS 18. Det finns inga IFRS® Redovisningsstandarder eller IFRIC-uttalanden som har trätt i kraft under året som har haft någon väsentlig påverkan på koncernen. Inga nya eller ändrade IFRS® Redovisningsstandarder har förtidstillämpats. Koncernen anser inte heller att några av de standarder utöver IFRS 18 som ännu inte trätt i kraft kommer att få en väsentlig påverkan på koncernens finansiella ställning eller resultat.

NOT 4

Betydande uppskattningar och bedömningar

De områden som omfattas av betydande uppskattningar och bedömningar beskrivs i följande noter:

- Not 16 Goodwill
- Not 17 Immateriella tillgångar
- Not 18 Leasingavtal

NOT 5**Rörelsesegment****Väsentlig redovisningsprincip - rörelsesegment**

Koncernen har en enhetlig verksamhet där olika in-vitro tester utförs inom koncernen. SenzaGens verkställande direktör är identifierad som högste verkställande beslutsfattare (HVB) och granskar och följer upp verksamheten som en enhet. Koncernen utgörs således av ett enda segment.

För fördelning av intäkter från externa kunder fördelat på länder, se Not 6 Intäkter från avtal med kunder.

Anläggningstillgångar per land där koncernen har verksamhet	2025-12-31	2024-12-31	2024-01-01
Sverige	23 010	12 213	15 384
Italien	40 645	45 430	46 523
Totalt	63 655	57 643	61 907

De redovisade värdena på anläggningstillgångarna är baserade på var tillgångarna är lokaliserade. Anläggningstillgångar enligt ovan tabell inkluderar immateriella tillgångar, goodwill, materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar.

NOT 6**Intäkter från avtal med kunder****Väsentlig redovisningsprincip - intäkter**

Den största delen av SenzaGens intäkter kommer från direktförsäljning av *in vitro*-tester till slutanvändare eller distributörer som utförs i egna laboratorier. Försäljning sker via egen säljkår i Sverige och Italien. Viss del av intäkterna kommer från försäljning till distributörer som i sin tur säljer testerna till slutkund. En mindre andel kommer från utlicensiering av testmetodik till andra laboratorier.

Intäkter från in-vitro tester

Intäkter från utförande av *in vitro*-tester redovisas i enlighet med IFRS 15. Avtalet ingås separat med slutanvändare medan ett ramavtal upprättas med distributörer där varje avrop tillsammans utgör ett separat avtal. Varje test utgör ett enskilt prestationsåtagande. Transaktionspriset utgörs av ett fast pris per test. Incitament och bonusar förekommer i en ytterst begränsad omfattning. Intäkten redovisas över tid i takt med att arbetet utförs med successiv vinstavräkning, baserat på nedlagda kostnader i förhållande till totalt uppskattade kostnader. Fakturering sker delvis i förskott och delvis då arbetet är slutfört. Ett test tar vanligtvis 6-8 veckor att slutföra.

Intäkter från utlicensiering av testmetodik

Koncernen genererar även intäkter från utlicensiering av testmetodik. Licensen ger andra laboratorier rätt att tillämpa den testmetodik som SenzaGen äger rättigheterna till och som är godkänd för regulatorisk testning. Avtalen utgörs av ramavtal med kunder som ger kunden en licens till den godkända testmetodiken. SenzaGen erhåller en rörlig ersättning, royalty, för varje test som utförs av laboratoriet. Intäkten redovisas när den efterföljande användningen sker, dvs. när laboratoriet utför ett test. Fakturering sker kvartalsvis i efterskott.

Intäkter från avtal med kunder	2025	2024
Sverige	2 041	1 251
Frankrike	8 591	11 529
Italien	7 744	7 925
Övriga Europa	20 380	21 195
USA	18 286	13 642
Övriga världen	932	2 153
Summa intäkter från avtal med kunder	57 974	57 695

Intäkterna är baserade på var kunden har sin verksamhet.

Avtalstillgångar	2025-12-31	2024-12-31
Ingående balans	1 287	2 328
Väsentliga förändringar i avtalstillgångar:		
Förändringar hänförliga till ordinarie rörelse	2 299	-1 041
Utgående balans	3 586	1 287

Avtalstillgångar utgörs av upplupna intäkter, till vilka företagets rätt villkoras av fortsatt prestation i enlighet med avtalet. När företagets rätt till ersättning blir ovillkorlig redovisas tillgången som en kundfordring.

Avtalsskulder	2025-12-31	2024-12-31
Ingående balans	947	367
Väsentliga förändringar i avtalsskulder:		
Förändringar hänförliga till ordinarie rörelse	1 095	580
Utgående balans	2 042	947

Avtalsskulder avser förskottsbetalningar från kunder, för vilka prestationsåtaganden ej uppfyllts. Avtalsskulder redovisas som intäkt när prestationsåtaganden i avtalet har uppfyllts.

Redovisade intäkter under året

Samtliga belopp som återfanns i avtalsskulden per första januari har redovisats som intäkt under året.

Intäkter allokerade till ej uppfyllda, eller delvis uppfyllda prestationsåtaganden förväntas redovisas som intäkt

SenzaGen tillämpar undantaget att inte upplysa om intäkter som är en del av ett avtal som har en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år eller för intäkter som redovisas till det belopp som koncernen har rätt att fakturera, när koncernen har rätt till ersättning från en kund till ett belopp som direkt motsvarar värdet för kunden av koncernens prestation som uppnåtts till dato.

NOT 7

Kostnader fördelade på kostnadsslag

Kostnadsslag	2025	2024
<i>Försäljningskostnader</i>		
Råvaror och förnödenheter	1 268	1 209
Personalkostnader	13 474	14 471
Avskrivningar	2 693	3 194
Övriga externa kostnader	9 640	9 005
Summa	27 075	27 879
<i>Administrationskostnader</i>		
Råvaror och förnödenheter	99	815
Personalkostnader	9 878	10 829
Avskrivningar	-	143
Övriga externa kostnader	8 355	6 534
Summa	18 332	18 321
<i>Forsknings- och utvecklingskostnader</i>		
Råvaror och förnödenheter	981	1 045
Personalkostnader	2 576	2 639
Avskrivningar	1 032	3 586
Övriga externa kostnader	458	1 414
Balanserade kostnader	-1 388	-1 613
Summa	3 659	7 071

NOT 8 Arvode till revisor

	2025	2024
<i>Mats-Åke Andersson, HLB Auditoriet</i>		
Revisionsuppdrag	402	375
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	27	
Summa	429	375
<i>HLB Anlisi, Italien</i>		
Revisionsuppdrag	-	114
Summa	-	114

Med revisionsuppdrag avses revisorns arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitets-säkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag eller skatterådgivning.

Personalkostnader	2025	2024
Moderföretaget		
<i>Styrelse och övriga ledande befattningshavare (12 personer)</i>		
Löner och andra ersättningar	7 937	8 711
<i>varav tantiem</i>	-	-
Sociala avgifter	2 264	2 458
Pensionskostnader	1 844	1 417
Övriga personalkostnader	320	397
Summa	12 365	12 983

NOT 9 Anställda och personalkostnader

	2025				2024			
Medelantalet anställda	Anställda per 31 december	Medelantal anställda	Varav kvinnor, %	Varav män, %	Anställda per 31 december	Medelantal anställda	Varav kvinnor, %	Varav män, %
Moderföretaget	22	22	55%	45%	21	19	58%	42%
<i>Dotterföretag i:</i>								
Italien	14	14	63%	37%	13	13	69%	31%
Totalt koncernen	36	36	58%	42%	34	32	62%	38%

	2025-12-31			2024-12-31		
Könsfördelning, styrelse och ledande befattningshavare	Antal på balansdagen	Varav kvinnor, %	Varav män, %	Antal på balansdagen	Varav kvinnor, %	Varav män, %
<i>Moderföretaget</i>						
Styrelse	5	40%		5	40%	60%
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	6	50%		7	57%	43%
Totalt moderföretaget	11	45%		12	50%	50%
Totalt koncernen	11	45%		12	50%	50%

Personalkostnader	2025	2024
Moderföretaget		
<i>Övriga anställda</i>		
Löner och andra ersättningar	8 444	6 833
Sociala avgifter	2 448	2 180
Pensionskostnader	579	910
Övriga personalkostnader	281	482
Summa	11 752	10 405
Summa moderföretaget	24 117	23 388

Personalkostnader	2025	2024
Dotterföretag		
<i>Övriga anställda</i>		
Löner och andra ersättningar	4 007	5 363
Sociala avgifter	985	1 286
Pensionskostnader	486	-
Övriga personalkostnader	26	374
Summa	5 504	7 023
Totalt koncernen	29 621	30 411

2025	Grundlön / styrelsearvode	Rörlig ersättning	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande:					
Carl Borrebaeck	400 000	-	-	-	400 000
Styrelseledamot:					
A-C Malmberg Hager	200 000	-	-	-	200 000
Ian Kimber	200 000	-	-	-	200 000
Paul Yianni	200 000	-	-	-	200 000
Paula Zeilon	200 000	-	-	-	200 000
VD och övriga ledande befattningshavare					
Peter Nählstedt	2 205 750		336 377		2 542 127
Koncernledn. (5) personer	3 835 620	20 034	1 147 929	85 061	5 088 644
Summa	7 241 370	20 034	1 484 306	85 061	8 830 771

2024	Grundlön / styrelsearvode	Rörlig ersättning	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande:					
Carl Borrebaeck	400 000	-	-	-	400 000
Styrelseledamot:					
A- C Malmberg Hager	200 000	-	-	-	200 000
Ian Kimber	200 000	-	-	-	200 000
Paul Yianni	200 000	-	-	-	200 000
Paula Zeilon	200 000	-	-	-	200 000
VD och övriga ledande befattningshavare					
Peter Nählstedt	1 922 547	360 500	329 856		2 612 903
Koncernledning (6) personer	4 732 200	233 300	810 231	16 707	5 792 438
Summa	6 654 747	593 800	1 140 087	16 707	8 405 341

Principer för ersättning

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagstämans beslut. Ersättning till verkställande direktör och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön och övriga förmåner (avser tjänstebil). Koncernens ledande befattningshavare utgörs av, förutom verkställande direktören, ytterligare fyra anställda personer samt en extern medlem.

Berednings- och beslutsprocess

Beslut om ersättning och förmåner till verkställande direktören har beslutats av SenzaGens styrelse. Beslut om ersättningar och förmåner till övriga ledande befattningshavare bereds av verkställande direktören som förelägger styrelsen ett förslag.

Kommentarer till tabellerna

Ersättningar vid uppsägning

Både SenzaGen och VD ska iaktta sex månaders uppsägningstid. VD har rätt till särskilt avgångsvederlag om sex månader. Under uppsägningstiden har VD rätt till oförändrade löneförmåner, inklusive bonus. Övriga ledande befattningshavare har mellan tre och sex månaders ömsesidig uppsägningstid. Särskilt avgångsvederlag utgår ej.

Aktierelaterade ersättningar

Ingen i styrelsen eller andra ledande befattningshavare har några aktierelaterade ersättningar (optioner, konvertibler eller motsvarande). SenzaGen har ett personaloptionsprogram omfattande anställda och i SenzaGen verksamma externa styrelseledamöter (se Not 26 Eget kapital). Kostnad för detta program avseende ledande befattningshavare och styrelse har belastat resultatet med 275 (380) KSEK.

Närstående transaktioner

Ordförande Carl Borrebaeck har genom sitt företag Ocean Capital på konsultbasis anlåtats av SenzaGen för att vara vetenskapligt projektstöd åt bolaget. Under 2025 har totalt 147 KSEK betalats i ersättning till Ocean Capital. Styrelseledamot Ian Kimber har genom sitt bolag Kimber Biomedical anlåtats av SenzaGen på konsultbasis för att vara ett vetenskapligt stöd åt bolaget. Under 2025 har 93 KSEK betalats i ersättning till Kimber Biomedical. Styrelseledamot Paul Yianni har genom sitt bolag Yianni Consulting anlåtats av SenzaGen på konsultbasis för att vara ett kommersiellt stöd åt bolaget. Under 2025 har 14 KSEK betalats i ersättning till Yianni Consulting. Avtal har ingåtts på marknadsmässiga grunder. Utöver ersättningarna som beskrivs ovan har inga transaktioner mellan styrelseledamöter eller andra närstående personer och dotterbolag ägt rum under 2025.

Aktierelaterade ersättningar - teckningsoptioner

Det finns 3 aktiva optionsprogram i SenzaGen, för värdering och detaljerade villkor se not Not 26 Eget kapital.

Koncernledning, nyckelpersoner i ledande ställning, övriga anställda samt konsulter som bedöms som nyckelpersoner inom koncernen, har erbjudits möjlighet att teckna teckningsoptioner. Tecknaren har rätt att teckna teckningsoptioner vederlagsfritt. Optionens marknadsvärde har beräknats enligt Black & Scholes värderingsmodell, justerat för barriärer för att beräkna Bolagets sociala kostnader.

Teckningsoptionerna i två av de tre aktiva optionsprogrammen är behäftade med barriärer och kan först nyttjas vid aktieteckning när barriärnivån uppfylls. Barriärerna beräknas till motsvarande 158 procent och 300 procent av genomsnittet av den för varje handelsdag noterade volymviktade betalkursen enligt Nasdaq First North Growth Market officiella kurslista för aktier i Bolaget under specifika perioder. Teckningsoption behäftade med barriär kan nyttjas under specifika perioder först när den volymviktade betalkursen uppmätt per handelsdag enligt Nasdaq First North Growth Market officiella kurslista för aktier i Bolaget under tiden för aktieteckning är högre än barriärnivå.

Varje teckningsoption berättigar till teckning av en ny aktie i Bolaget mot kontant betalning, under förutsättning att barriärvillkoren är uppfyllda.

Verkställande direktörens, övriga ledande befattningshavares samt övriga anställdas förutsättningar och innehav av optioner per balansdagen framgår nedan:

Antal utestående optioner

Innehavare	2025-12-31	Förändring	2024-12-31	Förändring	2024-01-01
VD Peter Nählstedt	550 000	175 000	375 000	100 000	275 000
Övriga ledande befattningshavare	395 000	-185 000	580 000	-95 000	675 000
Övriga anställda	815 000	-122 500	937 500	158 000	779 500
Övriga	-	-	-	-	-
Totalt	1 760 000	-132 500	1 892 500	163 000	1 729 500

Kostnad redovisad i koncernens rapport över resultat för räkenskapsåret framgår nedan. Kassaflödet har påverkats av inbetalda sociala avgifter hänförliga till optionsprogrammen med 315 (613) KSEK. Kostnaderna är inkluderade i tabellen "Personalkostnader" i denna not.

NOT 10

Övriga rörelseintäkter

	2025	2024
Värdeförändringar villkorad tilläggsköpeskilling	454	752
Valutakursvinster	444	1 023
EU-bidrag	-	1 980
Formas bidrag	420	-
Intäktskorrigerig	65	16
Summa	1 383	3 771

NOT 11

Övriga rörelsekostnader

	2025	2024
Valutakursförluster	- 1 510	-835
Summa	- 1 510	-835

NOT 12

Finansiella intäkter

	2025	2024
<i>Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde:</i>		
Ränteintäkter på likvida medel	587	817
Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetod	587	817
Övriga finansiella intäkter		
Valutakursvinster	450	248
Summa finansiella intäkter	1 037	1 065

NOT 13 Finansiella kostnader

	2025	2024
<i>Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:</i>		
Räntekostnader på skulder till kreditinstitut	-149	-146
Räntekostnader på leasingkulder	-665	-621
Övriga räntekostnader	-6	-
Summa räntekostnader enligt effektivräntemetod	-820	-767
<i>Övriga finansiella kostnader</i>		
Övriga finansiella kostnader	-18	-
Valutakursförluster	-407	-331
Summa finansiella kostnader	-1 245	-1 098

NOT 14 Skatt

De huvudsakliga komponenterna i skattekostnaden för räkenskapsåret och förhållandet mellan förväntad skattekostnad baserat på svensk skattesats och redovisad skattekostnad i resultatet är enligt följande:

	2025	2024
<i>Aktuell skatt</i>		
Aktuell skatt på årets resultat	-336	-27
Justeringar avseende tidigare år	-	-
Summa aktuell skatt	-336	-27
<i>Uppskjuten skatt</i>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	582	622
Uppskjuten skatt på underskottsavdrag	-	-
Summa uppskjuten skatt	582	622
Övriga skatter	-	-39
Redovisad skatt i resultaträkningen	246	556

Koncernen har inga skatteposter som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital

Avstämning av effektiv skattesats	2025	2024
Resultat före skatt	-11 883	-11 773
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget (20,6 %)	-2 438	-2 425
Skatteeffekt av:		
Ej skattepliktiga intäkter		
Ej avdragsgilla kostnader		
Andra skattesatser för utländska dotterföretag Skatt hänförlig till tidigare år		
Ej redovisade underskottsavdrag	2 438	2 425
Nyttjade tidigare ej redovisade underskottsavdrag Övrigt		
Övrigt		
Redovisad skatt	246	556
Effektiv skattesats	-2%	-5%

Upplysningar om uppskjuten skattefordran och skatteskuld

I nedanstående tabeller specificeras skatteeffekten av de temporära skillnaderna:

	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld	
Uppskjuten skatt	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående balans 1 januari	45	-	-	-
Redovisad i koncernens rapport över resultat	21	45	-	-
Utgående balans 31 december	66	45	0	0

Uppskjuten skatt specificerad per post	2025-12-31			2024-12-31		
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Redovisat i årets resultat (+ intäkt, - kostnad)	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Redovisat i årets resultat (+ intäkt, - kostnad)
Nyttjanderättstillgångar	-	2 820	-	-	1 334	-
Leasingskuld	2 886	-	-	1 379	-	45
Skattemässiga underskottsavdrag	-	-	-	-	-	-
Uppskjuten skattefordran/skatteskuld	2 886	2 820	0	1 379	1 334	45
Kvittning	-2 820	-2 820	-	-1 334	-1 334	-
Uppskjuten skattefordran/skatteskuld (netto)	66	0	0	45	0	45

Kvittning avser uppskjuten skatt hänförlig till leasingskulder och nyttjanderättstillgångar.

Det finns skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i rapporten över finansiell ställning uppgående till 194 KSEK (187 KSEK; 174 KSEK) (skattemässigt värde) och de har ingen tidsbegränsning. Uppskjutna skattefordringar har inte redovisats för dessa poster, då det inte är sannolikt att koncernen kommer att utnyttja dem för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster inom överskådlig framtid.

Uppskjuten skatt specificerad per post	2024-01-01	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Nyttjanderättstillgångar	-	1 782
Leasingskuld	1 782	-
Skattemässiga underskottsavdrag	-	-
Uppskjuten skattefordran/skatteskuld	1 782	1 782
Kvittning	-1 782	-1 782
Uppskjuten skattefordran/skatteskuld (netto)	0	0

NOT 15 Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning	2025	2024
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	-11 587	-11 218
Vägt genomsnittligt antal ordinarie utestående aktier (tusental)	29 504	27 289
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	-0,39	-0,41
Resultat per aktie efter utspädning		
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	-11 587	-11 218
Vägt genomsnittligt antal ordinarie utestående aktier (tusental)	29 504	27 289
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	-0,39	-0,41
Avstämning vägt genomsnittligt antal aktier		
Vägt genomsnittligt antal ordinarie utestående aktier före utspädning	29 504	27 289
Vägt genomsnittligt antal ordinarie utestående aktier efter utspädning	29 504	27 289

För förändring av antal ordinarie utestående aktier före utspädning hänvisas till Not 26 Eget kapital.

SenzaGen har emitterat teckningsoptioner med potentiell utspädningseffekt, se vidare Not 26 Eget kapital. Teckningsoptionerna har inte givit upphov till någon utspädningseffekt under de redovisade perioderna då de skulle minska förlusten per aktie eftersom årets resultat har varit negativt.

NOT 16 Goodwill

Väsentlig redovisningsprincip - nedskrivningstest av goodwill

Goodwill har en obestämbar nyttjandeperiod och prövas för nedskrivning minst årligen, eller när det finns en indikation för nedskrivningsbehov. Om det redovisade värdet överstiger nyttjandevärdet föreligger ett nedskrivningsbehov. Prövningen genomförs årligen per den 31 december.

Betydande bedömningar och uppskattningar - nedskrivningstest av goodwill

Nedskrivningsprövning av goodwill innefattar ett flertal bedömningar och uppskattningar vilket innebär att förändringar av dessa kan få väsentlig påverkan på värdet på goodwill. Nyttjandevärde mäts som förväntade framtida kassaflöden baserat på de finansiella planer som utvecklas i varje kassa-genererande enhet. De finansiella planerna utgår från den av styrelsen antagna budgeten och den strategiska plan som har arbetats fram av koncernledningen och presenterats till styrelsen. Dessa finansiella planer avser en prognosperiod på 5 år och omfattar den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalernas utveckling och förändringarna i utnyttjat rörelsekapital. Mer information kring dessa antaganden framkommer nedan.

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	17 643	17 043
Valutakurseffekter	-1 027	600
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	16 616	17 643
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-	-
Årets nedskrivningar	-	-
Valutakurseffekter	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-	-
Utgående redovisat värde	16 616	17 643

Nedskrivningsprövning

Goodwill nedskrivningsprövas på de lägsta nivåerna där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter), vilket för koncernen utgörs av hela koncernen.

Nedskrivningsprövningen för koncernens goodwill består i att bedöma om återvinningsvärdet är högre än det redovisade värdet. Återvinningsvärdet har beräknats på basis av nyttjandevärdet, vilket utgör nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden utan hänsyn till eventuell framtida verksamhets-expansion och omstrukturering. Beräkningen av nyttjandevärdet har baserats på:

	2025-12-31	2024-12-31	2024-01-01
Diskonteringsfaktor före skatt (%)	8,5	8,2	9,2
Prognos av kassaflöden under	5 år	5 år	5 år
Extrapolering av kassaflöden därefter med en tillväxt på (%)	1	1	1

Känslighetsanalys

Koncernens nedskrivningstest av goodwill påvisar inget nedskrivningsbehov och de indikerar inte att några rimligt möjliga förändringar i viktiga antaganden skulle leda till ett nedskrivningsbehov. Känslighetsanalyser visar att det inte föreligger något nedskrivningsbehov med ett antagande om samtida negativ förändring av tillväxt efter prognosperioden och ökad diskonteringsränta (WACC) med 1 procent.

NOT 17

Immateriella tillgångar

Internt upparbetade immateriella tillgångar avser utveckling av ny metodik för in-vitro testning. Koncernens utveckling avser både egen utveckling av redan existerande metodik och utveckling av ny metodik. Därutöver har SenzaGen immateriella tillgångar i form av patent och förvärvade varumärken samt liknande rättigheter.

Väsentlig redovisningsprincip - immateriella tillgångar

Egenupparbetade immateriella tillgångar

Utvecklingsprojekt delas upp i forsknings- och utvecklingsfas beroende på om de möter kriterierna för aktivering, definitionen av en tillgång och kostnaderna kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Utgifter hänförliga till forskning kostnadsförs löpande medan utgifter hänförliga till utveckling aktiveras som en egenupparbetad immateriell tillgång. Utgifter som aktiveras avser huvudsakligen ersättning till anställda och konsultarvoden. Utgifter för underhåll av befintliga tillgångar kostnadsförs när de uppstår.

Tillgångar under utveckling testas minst årligen för nedskrivningsbehov. När de är färdiga att tas i bruk bestäms nyttjandeperioden som sedan omprövas minst årligen och justeras vid behov.

Avskrivningsprinciper immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod.

Nyttjandeperioden för internt upparbetade immateriella tillgångar är 5-10 år.
Nyttjandeperioden för patent och varumärken uppgår till 1-20 år.

Betydande uppskattningar och bedömningar - immateriella tillgångar

Aktivering av utvecklingsutgifterna baseras bland annat på bedömningen om att framtida ekonomiska fördelar kommer genereras av tillgången, samt att det är tekniskt möjligt att färdigställa tillgången så att den kan användas i verksamheten. Dessutom föreligger en grad av bedömning gällande vad som är utveckling och vad som är underhåll av befintliga tillgångar. Bedömningen görs per redovisningsbar enhet.

Nyttjandeperioden för internt upparbetade immateriella tillgångar är beroende av produktlivscykel, avtalstider m.m. vilket skall motsvara den tid tillgången ger bolaget ekonomiska fördelar. Avskrivningen påbörjas när utvecklingsarbetet är klart för lansering. Nyttjandeperioden för patent motsvarar patentets giltighetstid. Förvärvade varumärken värderas till verkligt värde på förvärvsdagen och redovisas därefter till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Nyttjandeperioden omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår.

	Patent och varumärken	Internt upparbetade immateriella tillgångar	Summa
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>			
Ingående anskaffningsvärde 2024-01-01	36 255	29 526	65 781
Intern utveckling	1 081	2 800	3 881
Omräkningsdifferens	732	216	948
Utgående anskaffningsvärde 2024-12-31	38 068	32 542	70 610
Intern utveckling	1 082	1 369	2 451
Omräkningsdifferens	-1 254	-439	-1 693
Utgående anskaffningsvärde 2025-12-31	37 896	33 472	71 368
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>			
Ingående avskrivningar 2024-01-01	-6 627	-12 395	-19 022
Årets avskrivningar	-2 056	-1 976	-4 032
Omräkningsdifferens	-83	-97	-180
Utgående avskrivningar 2024-12-31	-8 766	-14 468	-23 234
Årets avskrivningar	-2 008	-1 349	-3 357
Omräkningsdifferens	202	228	430
Utgående avskrivningar 2025-12-31	-10 572	-15 589	-26 161
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>			
Ingående nedskrivningar 2024-01-01	-	-12 742	-12 742
Årets nedskrivningar	-2 583	-	-2 583
Utgående nedskrivningar 2024-12-31	-2 583	-12 742	-15 325
Årets nedskrivningar	-	-	-
Utgående nedskrivningar 2025-12-31	-2 583	-12 742	-15 325
Ingående redovisat värde per 2024-01-01	29 628	4 389	34 017
Utgående redovisat värde per 2024-12-31	26 719	5 332	32 052
Utgående redovisat värde per 2025-12-31	24 742	5 141	29 883

SenzaGen har under året kostnadsfört 3,7 (7,0) KSEK hänförligt till utgifter för forskning och utveckling.

NOT 18 Leasingavtal

Väsentlig redovisningsprincip - leasingavtal

Koncernen är endast leasetagare. Koncernens leasingavtal som leasetagare avser lokaler, labbutrustning och bilar (i kategorin "övrigt") och kontorsutrustning. Leasingavtal för kontorsutrustning kostnadsförs linjärt över leasingperioderna då de underliggande tillgångarna är av lågt värde. Följaktligen presenterar koncernen två kategorier av nyttjanderättstillgångar: lokaler och övrigt.

Leasingskulder

På inledningsdatumet för ett leasingavtal redovisar koncernen en leasingskuld motsvarande nuvärdet av de leasingbetalningar som ska erläggas under leasingperioden. Leasingperioden bestäms som den icke-uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder att förlänga eller säga upp avtalet om koncernen är rimligt säkra på att nyttja de optionerna. För beräkning av nuvärdet av leasingbetalningarna använder koncernen den implicita räntan i avtalet om den enkelt kan fastställas och i övriga fall används den marginella upplåningsräntan per inledningsdatumet för leasingavtalet. Koncernen inkluderar endast leasingkomponenter i beräkningen av leasingskulder.

Betydande bedömningar och uppskattningar - leasingavtal

IFRS 16 har en väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter. Vid beräkning av leasingskuld har företagsledningen gjort ett antal bedömningar och uppskattningar som har påverkat leasingskuldens storlek. Huvudsakligen är det bedömningar avseende förlängningsmöjligheter och uppsägningsmöjligheter, det vill säga leasingperioden. Bedömningar avseende leasingperiod görs per avtal och baseras på avtalsspecifika omständigheter tillsammans med affärsmässiga delar såsom om det föreligger incitament att förlänga ett avtal eller inte. Generellt så antas det vara mer sannolikt att nyttja förlängningsperioder ju kortare som återstår av befintlig leasingperiod.

Att fastställa den diskonteringsränta som används för beräkning av leasingskuld är också förknippat med bedömningar och uppskattningar som kan leda till väsentlig påverkan på leasingskuldens storlek. SenzaGen fastställer diskonteringsräntan baserat på kostnad för befintlig kortsiktig finansiering såväl som ekonomisk miljö och avtalslängd.

I nedan tabell presenteras utgående balanser avseende nyttjanderättstillgångar och leasingskulder samt förändringarna under året.

Nyttjanderättstillgångar

	Lokaler	Övrigt	Totalt	Leasingskulder
Ingående balans 2024-01-01	8 555	480	9 035	8 651
Tillkommande avtal	-	201	201	201
Omvärderingar av avtal	16	-	16	16
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-2 981	-107	-3 088	-
Räntekostnader på leasingskulder	-	-	-	621
Leasingavgifter	-	-	-	-3 615
Valutakursdifferens	22	-	22	23
Utgående balans 2024-12-31	5 611	574	6 185	5 896
Tillkommande avtal	-	-	-	-
Omvärderingar av avtal	16	-	16	16
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-3 192	-163	-3 355	-
Räntekostnader på leasingskulder	-	-	-	665
Leasingavgifter	-	-	-	-3 515
Valutakursdifferens	-237	-	-237	-250
Utgående balans 2025-12-31	12 865	411	13 276	13 478

Nedan presenteras de belopp hänförliga till leasingverksamheter som redovisats i resultatet. Koncernen kostnadsför leasingavtal till lågt värde och korttidsleasingavtal.

	2025	2024
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	3 355	3 088
Räntekostnader på leasingskulder	665	621
Kostnader avseende korttidsleasingavtal	-	91
Kostnader för avtal där den underliggande tillgången är av lågt värde	104	106
Totala kostnader hänförliga till leasingverksamheten	4 124	3 906

SenzaGen redovisar ett kassaflöde hänförligt till leasingavtal uppgående till 3 568 kSEK (3 811 kSEK) för räkenskapsåret 2025. För en löptidsanalys av koncernens leasingskulder, se Not 27 Finansiella risker.

NOT 19

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar utgörs av förbättringsutgifter på annans fastighet och inventarier vilka redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Nyttjandeperioder för koncernens materiella anläggningstillgångar är följande:

Förbättringsutgifter på annans fastighet - 5 år eller det underliggande leasingavtalets längd om det är en kortare period. Inventarier - 3-5 år.

	Förbättringsutgifter på annans fastighet	Inventarier	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Ingående anskaffningsvärde 2024-01-01	1 577	13 600	15 177
Årets anskaffningar	2	621	623
Rörelseförvärv	-	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-
Omräkningseffekter	40	323	363
Utgående anskaffningsvärde 2024-12-31	1 619	14 544	16 163
Årets anskaffningar	1 209	5	1 214
Rörelseförvärv	-	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-	-615	-615
Omräkningseffekter	68	266	334
Utgående anskaffningsvärde 2025-12-31	2 896	14 200	17 096
Ackumulerade avskrivningar			
Ingående avskrivningar 2024-01-01	-1 400	-11 966	-13 366
Årets avskrivningar	-65	-648	-713
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-
Omräkningseffekter	-35	-286	-321
Utgående avskrivningar 2024-12-31	-1 500	-12 900	-14 400
Årets avskrivningar	-	-220	-220
Försäljningar och utrangeringar	431	427	858
Omräkningseffekter	33	513	546
Utgående avskrivningar 2025-12-31	-1 036	-12 180	-13 216
Ingående redovisat värde 1 januari 2024	177	1 634	1 811
Utgående redovisat värde 31 December 2024	119	1 644	1 763
Utgående redovisat värde 31 December 2025	1 860	2 020	3 880

NOT 20**Varulager**

Koncernens varulager består av inköpt materiell som används när testerna utförs. Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Varulagret redovisas post för post. Nettoförsäljningsvärdet definieras som försäljningspris reducerat med försäljningskostnader.

	2025-12-31	2024-12-31	2024-01-01
Förbrukningsvaror	1 884	1 867	3 751
Varor på väg	-	1 872	2 477
Redovisat	1 884	3 739	6 228

Under året har varulagret skrivits ner med 1 855 KSEK (2 489) KSEK, vilket har redovisats som en kostnad i resultatet.

NOT 21**Finansiella instrument**

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per 2025-12-31	Finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde
Kundfordringar		13 887
Likvida medel		26 783
Skulder till kreditinstitut		5 393
Villkorad tilläggsköpeskilling	1 298	
Leverantörsskulder		5 589
Summa	1 298	51 652

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per 2024-12-31	Finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde
Kundfordringar		13 689
Likvida medel		39 608
Skulder till kreditinstitut		1 781
Villkorad tilläggsköpeskilling	1 752	
Leverantörsskulder		3 087
Summa	1 752	58 165

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per 2024-01-01	Finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde
Kundfordringar		10 589
Likvida medel		17 624
Skulder till kreditinstitut		1 673
Villkorad tilläggsköpeskilling	6 319	
Leverantörsskulder		5 691
Summa	6 319	35 577

Värdering till verkligt värde av villkorad tilläggsköpeskilling

Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. De olika nivåerna definieras enligt följande:

- Nivå 1 - Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder
- Nivå 2 - Andra observerbara indata för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar)
- Nivå 3 - Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. icke observerbara indata)

Villkorade tilläggsköpeskillingar klassificerade som finansiell skuld värderas till verkligt värde genom bedömning av sannolikhetsjusterat utfall och förändringen redovisas som övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad. Värdering sker därmed enligt nivå 3 i värderingshierarkin. Väsentliga icke-observerbara indata utgörs av prognostiserat rörelseresultat. Det verkliga värdet av villkorade tilläggsköpeskillingar har beräknats baserat på förväntningar gällande huruvida finansiella mål kommer nås för varje enskilt avtal. Den uppskattade förväntade utbetalningen kommer för villkorade tilläggsköpeskillingar klassificerade som finansiella skulder att variera över tid beroende på bland annat uppfylleseggraden av villkoren för tilläggsköpeskillingarna och Eurons utveckling mot den svenska kronan och ränteläget.

Villkorade tilläggsköpeskillingar	2025-12-31	2024-12-31
Ingående balans	1 752	6 319
Utbetalt	-	-3 815
Värdet förändring redovisad i resultatet	-454	-752
Utgående balans	1 298	1 752

Finansiella instrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde.

För övriga finansiella instrument anses det redovisade värdet vara en god uppskattning av det verkliga värdet.

NOT 22 Övriga fordringar

	2025-12-31	2024-12-31	2024-01-01
Momsfordran	2 440	1 455	979
Depositioner	106	171	151
Redovisat värde	2 546	1 626	1 130

NOT 23 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025-12-31	2024-12-31	2024-01-01
Förutbetalda hyreskostnader	-	-	6
Förutbetalda försäkringspremier	400	119	198
Förutbetalda IT-kostnader	182	168	-
Övriga förutbetalda kostnader	1 598	661	1 229
Upplupna intäkter forskningsbidrag	485	-	-
Redovisat värde	2 665	948	1 433

NOT 24 Likvida medel

Likvida medel utgörs i sin helhet av banktillgodohavanden.

	2025-12-31	2024-12-31	2024-01-01
Likvida medel	26 783	39 608	17 624
Redovisat värde	26 783	39 608	17 624

NOT 25 Koncernföretag

Moderföretagets, SenzaGen AB, innehav i direkta och indirekta dotterföretag som omfattas av koncernredovisningen framgår av nedanstående tabell:

Företag	Org.nummer	Land	Säte	2025-12-31	2024-12-31	2024-01-01
SenzaGen AB	556821-9207	Sverige	Lund	Moderföretag	Moderföretag	Moderföretag
SenzaGen Inc.	C3870650	USA	North Carolina	100,0%	100,0%	100,0%
VitroScreen S.r.l.	MI-1653696	Italien	Milano	100,0%	100,0%	100,0%
ToxHub S.r.l.	MI-2690194	Italien	Rom	100,0%	100,0%	100,0%

NOT 26

Eget kapital

Företagets aktiekapital består endast av stamaktier. Aktiekapitalet redovisas till dess kvotvärde och överskjutande del redovisas som övrigt tillskjutet kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Aktiekapital

Per den 31 december 2025 omfattade det registrerade aktiekapitalet 29 504 026 st stamaktier. Samtliga aktier är fullt betalda och inga aktier är reserverade för överlåtelse. Aktiernas kvotvärde uppgår till 0,05 kr per aktie.

Varje aktie berättigar till en röst och varje röstberättigad får vid bolagsstämma rösta för fulla antalet av honom/henne ägda och företrädna aktier utan begränsning i rösträtten. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Inga aktier innehas av företaget själv.

	Stamaktier
Antal utestående aktier per 2024-01-01	24 188 325
Nyemission	5 315 701
Antal utestående aktier per 2024-12-31	29 504 026
Nyemission	-
Antal utestående aktier per 2025-12-31	29 504 026

Reserver

Koncernens reserv avser tillfullo en omräkningsreserv, vilken innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan funktionell valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Ackumulerad omräkningsdifferens redovisas i resultatet vid avyttring av utländska verksamheten.

Teckningsoptionsprogram

Teckningsoptionsprogram 2021/2024L

Årsstämman beslutade den 5 maj 2021 om att godkänna styrelsens förslag avseende emission av högst 587 500 teckningsoptioner, till följd varav Bolagets aktiekapital kan komma att öka med högst 29 375 kronor.

Rätt att teckna teckningsoptionerna ska med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt tillkomma anställda i Bolaget och koncernen enligt följande:

Koncernledning och nyckelpersoner bestående av upp till nio befattningar erbjuds att teckna högst 50 000 optioner, sammanlagt högst 450 000 optioner.

Övriga anställda samt konsulter som bedöms som nyckelpersoner inom koncernen, bestående av upp till elva personer erbjuds att teckna högst 12 500 optioner, sammanlagt högst 137 500 optioner.

Tecknaren har rätt att teckna teckningsoptioner vederlagsfritt. Optionens marknadsvärde har beräknats enligt Black & Scholes värderingsmodell, justerat för barriärer för att beräkna Bolagets sociala kostnader.

Teckningsoptionerna är behäftade med barriärer och kan först nyttjas vid aktieteckning när barriärnivån uppfylls. Barriärerna beräknas till motsvarande 158 procent och 300 procent av genomsnittet av den för varje handelsdag noterade volymviktade betalkursen enligt Nasdaq First North Growth Market officiella kurslista för aktier i Bolaget under perioden från och med den 21 april 2021 till och med den 4 maj 2021. Teckningsoption behäftade med barriär kan nyttjas först när den volymviktade betalkursen uppmätt per handelsdag enligt Nasdaq First North Growth Market officiella kurslista för aktier i Bolaget under tiden för aktieteckning är högre än barriärnivå.

Varje teckningsoption berättigar till teckning av en ny aktie i Bolaget mot kontant betalning, under förutsättning att barriärvillkoren är uppfyllda, under perioden från och med den 1 juni 2024 till och med den 30 september 2024 eller den tidigare dag som följer av villkoren för teckningsoptionerna.

Den maximala utspädningseffekten av serie 2021/2024L beräknas uppgå till högst 2,7 % av det totala antalet aktier och röster i Bolaget (beräknat utifrån antalet befintliga aktier i bolaget utan hänsyn tagen till övriga utestående teckningsoptioner), förutsatt full teckning och utnyttjande av samtliga erbjudna teckningsoptioner.

Teckningsoptionsprogram 2022/2025

Årsstämman beslutade den 5 maj 2022 om att godkänna styrelsens förslag avseende emission av högst 812 500 teckningsoptioner, till följd varav Bolagets aktiekapital kan komma att öka med högst 40 625 kronor.

Rätt att teckna teckningsoptionerna ska med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt tillkomma anställda i Bolaget och koncernen enligt följande:

Koncernens VD erbjuds att teckna högst 75 000 optioner.

Koncernledning och nyckelpersoner bestående av upp till tio befattningar erbjuds att teckna mellan 25 000 och 50 000 optioner vardera, sammanlagt högst 450 000 optioner.

Övriga anställda samt konsulter som bedöms som nyckelpersoner inom koncernen, bestående av tjugo personer erbjuds att teckna mellan 12 500 och 25 000 optioner vardera sammanlagt högst 287 500 optioner.

Tecknaren har rätt att teckna teckningsoptioner vederlagsfritt. Optionens marknadsvärde har beräknats enligt Black & Scholes värderingsmodell, justerat för barriärer för att beräkna Bolagets sociala kostnader.

Teckningsoptionerna är behäftade med barriärer och kan först nyttjas vid aktieteckning när barriärnivån uppfylls. Barriärerna beräknas till motsvarande 158 procent och 300 procent av genomsnittet av den för varje handelsdag noterade volymviktade betalkursen enligt Nasdaq First North Growth Market officiella kurslista för aktier i Bolaget under perioden från och med den 21 april 2022 till och med den 4 maj 2022. Teckningsoption behäftade med barriär kan nyttjas först när den volymviktade betalkursen uppmätt per handelsdag enligt Nasdaq First North Growth Market officiella kurslista för aktier i Bolaget under tiden för aktieteckning är högre än barriärnivå.

Varje teckningsoption berättigar till teckning av en ny aktie i Bolaget mot kontant betalning, under förutsättning att barriärvillkoren är uppfyllda, under perioden från och med den 1 juni 2025 till och med den 30 september 2025 eller den tidigare dag som följer av villkoren för teckningsoptionerna.

Den maximala utspädningseffekten av serie 2022/2025 beräknas uppgå till högst 3,27 % av det totala antalet aktier och röster i Bolaget (beräknat utifrån antalet befintliga aktier i bolaget utan hänsyn tagen till övriga utestående teckningsoptioner), förutsatt full teckning och utnyttjande av samtliga erbjudna teckningsoptioner.

Teckningsoptionsprogram 2023/2026

Årsstämman beslutade den 4 maj 2023 om att godkänna styrelsens förslag avseende emission av högst 1 015 000 teckningsoptioner, till följd varav Bolagets aktiekapital kan komma att öka med högst 50 750 kronor.

Rätt att teckna teckningsoptionerna ska med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt tillkomma anställda i Bolaget och koncernen enligt följande:

Koncernens VD erbjuds att teckna högst 200 000 optioner.
Koncernledning och nyckelpersoner bestående av upp till elva befattningar erbjuds att teckna högst 50 000 optioner vardera, sammanlagt högst 500 000 optioner.

Övriga anställda samt konsulter som bedöms som nyckelpersoner inom koncernen, bestående av tjugotre personer erbjuds att teckna mellan 10 000 och 25 000 optioner vardera sammanlagt högst 315 000 optioner.

Tecknaren har rätt att teckna teckningsoptioner vederlagsfritt. Optionens marknadsvärde har beräknats enligt Black & Scholes värderingsmodell, justerat för barriärer för att beräkna Bolagets sociala kostnader.

Teckningsoptionerna är behäftade med barriärer och kan först nyttjas vid aktieteckning när barriärnivån uppfylls. Barriärerna beräknas till motsvarande 158 procent och 300 procent av genomsnittet av den för varje handelsdag noterade volymviktade betalkursen enligt Nasdaq First North Growth Market officiella kurslista för aktier i Bolaget under perioden från och med den 19 april 2023 till och med den 3 maj 2023. Teckningsoption behäftade med barriär kan nyttjas först när den volymviktade betalkursen uppmätt per handelsdag enligt Nasdaq First North Growth Market officiella kurslista för aktier i Bolaget under tiden för aktieteckning är högre än barriärnivå.

Varje teckningsoption berättigar till teckning av en ny aktie i Bolaget mot kontant betalning, under förutsättning att barriärvillkoren är uppfyllda, under perioden från och med den 1 juni 2026 till och med den 30 september 2026 eller den tidigare dag som följer av villkoren för teckningsoptionerna.

Den maximala utspädningseffekten av serie 2023/2026 beräknas uppgå till högst 4 % av det totala antalet aktier och röster i Bolaget (beräknat utifrån antalet befintliga aktier i bolaget utan hänsyn tagen till övriga utestående teckningsoptioner), förutsatt full teckning och utnyttjande av samtliga erbjudna teckningsoptioner.

Teckningsoptionsprogram 2024/2027

Årsstämman beslutade den 15 maj 2024 om att godkänna styrelsens förslag avseende emission av högst 750 000 teckningsoptioner, till följd varav Bolagets aktiekapital kan komma att öka med högst 37 500 kronor.

Rätt att teckna teckningsoptionerna ska med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt tillkomma anställda i Bolaget och koncernen enligt följande:

Koncernens VD erbjuds att teckna högst 100 000 optioner.
Koncernledning och nyckelpersoner bestående av upp till åtta befattningar erbjuds att teckna högst 50 000 optioner vardera, sammanlagt högst 375 000 optioner.

Övriga anställda samt konsulter som bedöms som nyckelpersoner inom koncernen, bestående av tjugotre personer erbjuds att teckna mellan 5 000 och 25 000 optioner vardera sammanlagt högst 275 000 optioner

Tecknaren har rätt att teckna teckningsoptioner vederlagsfritt. Optionens marknadsvärde har beräknats enligt Black & Scholes värderingsmodell, justerat för barriärer för att beräkna Bolagets sociala kostnader.

Teckningsoptionerna är behäftade med barriärer och kan först nyttjas vid aktieteckning när barriärnivån uppfylls. Barriärerna beräknas till motsvarande 158 procent och 300 procent av genomsnittet av den för varje handelsdag noterade volymviktade betalkursen enligt Nasdaq First North Growth Market officiella kurslista för aktier i Bolaget under perioden från och med den 29 april 2024 till och med den 14 maj 2024. Teckningsoption behäftade med barriär kan nyttjas först när den volymviktade betalkursen uppmätt per handelsdag enligt Nasdaq First North Growth Market officiella kurslista för aktier i Bolaget under tiden för aktieteckning är högre än barriärnivå.

Varje teckningsoption berättigar till teckning av en ny aktie i Bolaget mot kontant betalning, under förutsättning att barriärvillkoren är uppfyllda, under perioden från och med den 1 juni 2027 till och med den 30 september 2027 eller den tidigare dag som följer av villkoren för teckningsoptionerna.

Den maximala utspädningseffekten av serie 2024/2027 beräknas uppgå till högst 3,0 % av det totala antalet aktier och röster i Bolaget (beräknat utifrån antalet befintliga aktier i bolaget utan hänsyn tagen till övriga utestående teckningsoptioner), förutsatt full teckning och utnyttjande av samtliga erbjudna teckningsoptioner.

Teckningsoptionsprogram 2025/2028

Årsstämman beslutade den 14 maj 2025 om att godkänna styrelsens förslag avseende emission av högst 750 000 teckningsoptioner, till följd varav Bolagets aktiekapital kan komma att öka med högst 37 500 kronor.

Rätt att teckna teckningsoptionerna ska med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt tillkomma anställda i Bolaget och koncernen enligt följande:

Koncernens VD erbjuds att teckna högst 250 000 optioner.

Övriga anställda samt konsulter som bedöms som nyckelpersoner inom koncernen erbjuds att teckna sammanlagt högst 500 000 optioner.

Tecknaren har rätt att teckna teckningsoptioner vederlagsfritt. Optionens marknadsvärde har beräknats enligt Black & Scholes värderingsmodell.

Varje teckningsoption berättigar till teckning av en ny aktie i Bolaget mot kontant betalning under perioden från och med den 1 juni 2028 till och med den 30 september 2028 eller den tidigare dag som följer av villkoren för teckningsoptionerna.

Den maximala utspädningseffekten av serie 2025/2028 beräknas uppgå till högst 2,5 % av det totala antalet aktier och röster i Bolaget (beräknat utifrån antalet befintliga aktier i bolaget utan hänsyn tagen till övriga utestående teckningsoptioner), förutsatt full teckning och utnyttjande av samtliga erbjudna teckningsoptioner.

Teckningsoptioner, vederlagsfria	Genomsnittligt lösenpris (SEK)	Antal optioner
<i>Utestående 2024-01-01</i>	11,70	1 729 500
Tilldelade	8,20	535 000
Förverkade	-	-
Inlösta	-	-
Förfallna	14,30	-372 000
<i>Utestående 2024-12-31</i>	9,81	1 892 500
<i>Inlösningsbara 2024-12-31</i>	-	-
Tilldelade	10,00	505 000
Förverkade	-	-
Inlösta	-	-
Förfallna	9,60	-637 500
<i>Utestående 2025-12-31</i>	9,94	1 760 000
<i>Inlösningsbara 2025-12-31</i>	-	-

	2025-12-31	2024-12-31	2024-01-01
Återstående vägd genomsnittlig kontraktstid för utestående optioner (antal månader)	20	20	23
Lösenprisets intervall för utestående optioner (SEK)	8,20-11,20	8,20-11,20	9,60-14,30

Optionernas verkliga värde har fastställts i enlighet med nedan tabell:

	Options-program 2025/2028	Options-program 2024/2027*	Options-program 2023/2026	Options-program 2022/2025*	Options-program 2021/2024
Lösenpris	10,00	8,20	11,20	9,60	14,30
Förväntad volatilitet (%)	49,5	47,6	45,3	43,3/44,8	37,2
Optionens löptid (år)	3,3	3,3	3,4	3,4/3,2	3,4
Vägd genomsnittlig aktiekurs	4,84	8,25/7,42	11,44	9,98/9,35	14,25
Förväntad direktavkastning (%)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Risikfri ränta (%)	2,042	2,574/2,394	2,629	1,556/1,549	-0,255
Verkligt värde vid värderingstidpunkten per option	0,76	1,73 & 1,38	2,30	1,12 & 0,94	1,42
Optionsvärderingsmodell	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes

*Optionsprogrammet har två olika tilldelningstidpunkter

80 % av optionerna i program 2021/2024L, 2022/2025, 2023/2026 och 2024/2027 är behäftade med barriärer. 25 % av optionerna är behäftade med barriär om 158 % av värdet på underliggande aktie och 55 % är behäftade med barriär om 300 % av värdet på underliggande aktie.

Den förväntade volatiliteten i aktiekursen är baserad på den historiska volatiliteten (baserat på kvarstående löptid på optionen), justerat för de förväntade förändringarna i framtida volatilitet till följd av tillgänglig offentlig information.

NOT 27

Finansiella risker

Koncernens resultat, finansiella ställning och kassaflöde påverkas av förändringar i omvärlden och av företagets eget agerande. Riskhanteringsarbetet syftar till att tydliggöra och analysera de risker som företaget möter samt, att så långt det är möjligt, förebygga och begränsa eventuella negativa effekter.

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika slags finansiella risker; kreditrisk, marknadsrisk (valutarisk och annan prisrisk) samt likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Det är styrelsen som har det övergripande ansvaret för koncernens riskarbete, inklusive finansiella risker. Riskarbetet omfattar att identifiera, bedöma och värdera de risker som koncernen ställs inför. Prioritet läggs på de risker som vid en samlad bedömning avseende möjlig påverkan, sannolikhet och konsekvens bedöms kunna ge mest negativ effekt för koncernen.

Koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras av koncernens VD tillsammans med CFO och styrelsen.

Kreditrisk

Kreditrisk är risken att koncernens motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sin skyldighet och därigenom förorsaka koncernen en finansiell förlust. Likvida medel är placerade på bankkonton i banker med god kreditvärdighet. Koncernen har en diversifierad kundbas utan betydande koncentration till enskilda kunder, med spridning över flera branscher, främst kosmetika, kemikalier och medicinteknik, huvudsakligen i Europa och Nordamerika.

Kreditrisk för kundfordringar (förenklad metod)

För koncernen finns kreditrisk främst i kundfordringar och SenzaGens målsättning är att ha en kontinuerlig uppföljning av denna kreditrisk. Koncernens största kundgrupp utgörs av bolag inom kosmetika- och kemikalieindustrin. Betalningsvillkoren uppgår normalt till 30 dagar.

För kundfordringar tillämpas den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster. Detta innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid, vilken förväntas understiga ett år för samtliga fordringar. Koncernen tillämpar en ratingbaserad metod för beräkning av förväntade kreditförluster utifrån sannolikhet för fallissemang, förväntad förlust samt exponering vid fallissemang. I de fall en extern kreditrating inte finns tillgänglig för motparten gör koncernen en intern bedömning av motpartens kreditrating baserat på koncernens tidigare erfarenheter av kunden samt annan tillgänglig information. För fordringar som uppgår till väsentliga belopp, görs en individuell bedömning där hänsyn tas till historisk, aktuell och framåtblickande information. För fordringar som ej uppgår till väsentliga belopp görs en kollektiv bedömning.

Åldersanalys kundfordringar	2025-12-31	2024-12-31	2024-01-01
Ej förfallna kundfordringar	10 941	12 482	7 138
1-30 dagar	1 962	1 130	2 995
30-90 dagar	780	77	456
>90 dagar	204	-	-
Summa kundfordringar	13 887	13 689	10 589

Förväntade kreditförluster har bedömts vara av oväsentlig karaktär varför ingen reservering är gjord.

Kreditkvaliteten på fordringar som inte är förfallna mer än 90 dagar bedöms vara god, baserat på historiskt låga kundförluster och beaktande av framåtriktade faktorer.

Kreditrisk för likvida medel (generell metod)

Kreditrisken i likvida medel bedöms vara låg till följd av mycket kort löptid och god kreditvärdighet för koncernens banker. Därmed har ingen reservering gjorts för förväntade kreditförluster för likvida medel.

Marknadsrisk

Marknadsrisk är risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas av IFRS i tre typer; valutarisk, ränterisk och andra prisrisker. De marknadsrisker som primärt påverkar koncernen utgörs av valutarisker och ränterisk.

Valutarisk

Valutarisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändring i utländska valutakurser. Valutarisker återfinns huvudsakligen i omräkningen av utländska verksamheters tillgångar och skulder till moderföretagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering. Inga finansiella säkringar förekommer.

Känslighetsanalys - valutakursförändringar mot SEK

	2025		2024	
EUR	Effekt på resultat före skatt	Effekt på eget kapital	Effekt på resultat före skatt	Effekt på eget kapital
+10 %	2 456	158	2 392	103
- 10 %	-2 456	-158	-2 392	-103
USD				
+10 %	492	28	820	34
- 10 %	-492	-28	-820	-34
GBP				
+10 %	-115	-	-142	
- 10 %	115	-	142	

Ränterisk

Ränterisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernen är främst finansierad via eget kapital varför ränterisken har bedömts oväsentlig för koncernen.

Likviditetsrisk och refinansieringsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen får svårigheter att fullgöra sina förpliktelser som sammanhänger med finansiella skulder och andra betalningsåtaganden. Risken mildras av koncernens goda likviditetsreserver vilka är omedelbart tillgängliga. Koncernens verksamhet är i allt väsentligt finansierad via eget kapital.

Med refinansieringsrisk avses risken för att koncernen inte kan erhålla finansiering, eller erhålla finansiering med väsentligt sämre villkor, vilket medför risk för att inte kunna göra önskade investeringar eller möta betalningsförpliktelser som en följd av otillräcklig likviditet. Behov av refinansiering ses regelbundet över av företaget och styrelsen för att säkerställa finansiering av företagets expansion och investeringar. Refinansieringsrisker bedöms gällande förmåga att förse koncernen med tillräcklig finansiering, med hänsyn till tillväxtplaner och möjlighet till extern kapitalanskaffning via kapitalmarknader och eller bankinstitutioner. Risken hanteras genom goda bankrelationer och god framförhållning avseende refinansiering.

Koncernens kontraktssliga och odiskonterade räntebetalningar och återbetalningar av finansiella skulder framgår av tabellen nedan. Finansiella instrument med rörlig ränta har beräknats med den ränta som förelåg på balansdagen. Skulder har inkluderats i den period när återbetalning tidigast kan krävas.

2025-12-31

Löptidsanalys	<3 mån	3-12 mån	1-3 år	3-5 år	>5 år	Totalt
Skulder till kreditinstitut	193	983	3 771	446	-	5 393
Villkorade tilläggsköpeskillingar	-	541	757	-	-	1 298
Leasingskulder	1 158	3 499	7 228	3 840	-	15 726
Leverantörsskulder	5 589	-	-	-	-	5 589
Summa	6 940	5 023	11 756	4 286	0	28 006

2024-12-31

Löptidsanalys	<3 mån	3-12 mån	1-3 år	3-5 år	>5 år	Totalt
Skulder till kreditinstitut	163	576	1 042	-	-	1 781
Villkorade tilläggsköpeskillingar	-	1 752	-	-	-	1 752
Leasingskulder	897	1 769	6 622	7 252	2 981	19 522
Leverantörsskulder	3 087	-	-	-	-	3 087
Summa	4 147	4 097	7 664	7 252	2 981	26 142

2024-01-01

Löptidsanalys	<3 mån	3-12 mån	1-3 år	3-5 år	>5 år	Totalt
Skulder till kreditinstitut	61	660	742	210	-	1 673
Villkorade tilläggsköpeskillingar	-	4 173	2 146	-	-	6 319
Leasingskulder	1 005	1 715	5 594	7 315	7 075	22 704
Leverantörsskulder	5 691	-	-	-	-	5 691
Summa	6 757	6 548	8 482	7 525	7 075	36 387

Hantering av kapital

SenzaGens styrelse har fastställt mål avseende koncernens kapitalstruktur för att säkerställa förmåga att fortsätta bedriva sin verksamhet och generera avkastning till aktieägare samt upprätthålla en kapitalstruktur som håller kostnaderna för kapitalet så låga som möjligt.

Koncernen bedömer sin kapitalstruktur genom att följa skuldsättningsgrad, beräknad genom att dividera nettoskuld med totalt eget kapital.

	2025-12-31	2024-12-31	2024-01-01
Nettoskuld	21 390	37 827	15 951
Totalt eget kapital	77 773	90 870	66 217
Skuldsättningsgrad	28%	42%	24%

NOT 28

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-12-31	2024-12-31	2024-01-01
Upplupna personalrelaterade kostnader	922	2 499	2 226
Övriga upplupna kostnader	977	2 697	826
Redovisat värde	1 899	5 196	3 052

NOT 29

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

Justeringar i rörelseresultatet	2025	2024
Avskrivningar och nedskrivningar	7 910	10 449
Förändring av verkligt värde tilläggsköpeskillning	-454	-752
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	104	612
Summa	7 560	10 309

Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

	2025-01-01	Kassaflödespåverkande förändringar	Icke-kassaflödespåverkande förändringar			2025-12-31
			Rörelseförvärv	Valutakursdifferenser	Nya leasingavtal och räntekostnader	
Skulder till kreditinstitut	1 781	3 716	-	-104	-	5 393
Leasingskulder	5 896	-3 515	-	-250	11 347	13 478
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	7 677	201	0	-354	11 347	18 871

	2024-01-01	Kassaflödespåverkande förändringar	Icke-kassaflödespåverkande förändringar			2024-12-31
			Rörelseförvärv	Valutakursdifferenser	Nya leasingavtal och räntekostnader	
Skulder till kreditinstitut	1 673	49	-	59	-	1 781
Leasingskulder	8 651	-3 615	-	23	837	5 896
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	0	-3 566	0	82	837	7 677

NOT 30**Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**

Ställda säkerheter	2025-12-31	2024-12-31	2024-01-01
Företagsinteckningar	9 500	9 500	7 500
Summa	9 500	9 500	7 500

NOT 31**Transaktioner med närstående**

En förteckning av koncernens dotterföretag, vilka även är företag som är närstående till moderföretaget, anges i Not 25 Koncernföretag.

För information om ersättningar till ledande befattningshavare, se Not 9 Anställda och personalkostnader.

NOT 32**Händelser efter balansdagen**

Den 13 februari meddelade SenzaGen att bolaget genomfört en riktad emission av 3 004 021 aktier till en teckningskurs om 5,82 SEK per aktie, motsvarande 17,5 MSEK, till den institutionella investeraren Eiffel Investment Group. Teckningskursen motsvarar en premie om cirka 1 procent i förhållande till VWAP för bolagets aktie på Nasdaq First North Growth Market under de trettio handelsdagar som föregick emissionsbeslutet. Likviden stärker bolagets förmåga att effektivt genomföra sina strategiska prioriteringar inom kommersiell expansion, regulatoriska projekt och in-licensiering av kompletterande metoder. Emissionen tillför samtidigt en internationell institutionell investerare till aktieägarbasen.

Den 10 mars meddelade SenzaGen att NICEATM och Merck kommer att presentera sina oberoende utvärderingar av GARD[®]air på SOT 65th Annual Meeting & ToxExpo i USA, vilket bekräftar det ökade industriella intresset för djurfria metoder för identifiering av luftvägsallergener. GARD[®]air bedöms kunna bli en viktig komponent för att skala upp försäljningen efter break-even-fasen i enlighet med bolagets tillväxtplan.

Den 17 mars kommunicerade bolaget sitt kompletta vetenskapliga program på SOT 65th Annual Meeting & ToxExpo i USA. Globala aktörer som ExxonMobil och Johnson & Johnson MedTech presenterar resultat baserade på GARD[®]-plattformen, vilket bekräftar SenzaGens starka position som thought leader inom hudsensibilisering i toxikologibranschen.

Den 30 mars meddelade SenzaGen att bolaget vunnit en ny global kosmetikakoncern som kund. Ordern avser inledande testning med GARD[®]skin Dose-Response för utvärdering av säkra dosnivåer av ingredienser med potentiellt hudsensibiliserande egenskaper. Kunden är en av de fem största aktörerna globalt inom kosmetika- och doftsegmentet, och affären är ett viktigt steg i genomförandet av SenzaGens tillväxtstrategi, där fokus ligger på att öka försäljningen till stora multinationella företag med återkommande testbehov.

Den 15 april meddelade SenzaGen att dotterbolaget VitroScreen erhållit en strategiskt viktig order från en befintlig kund avseende djurfri effekttestning baserad på den egenutvecklade plattformen VitroScreenORA[®]. Uppdraget genomförs inom ramen för koncernens strategiska initiativ att skala verksamheten genom innovationer och avser en kundanpassad modell i ett tidigt skede av kommersiell tillämpning. Ordervärdet uppgår till cirka 0,6 MSEK.

NOT 33**Första tillämpning av IFRS**

Dessa är de första fullständiga finansiella rapporterna som SenzaGen AB upprättar i enlighet med IFRS® Redovisningsstandarder utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de antagits av Europeiska unionen (EU). Datum för koncernens övergång till IFRS® Redovisningsstandarder är den 1 januari 2024, vilket innebär att koncernen presenterar en jämförelseperiod. Koncernen har till och med räkenskapsåret 2024 upprättat koncernredovisning i enlighet med årsredovisningslagen samt BFNAR 2012:1 (K3). Övergången till IFRS redovisas i enlighet med IFRS 1 "Första gången IFRS tillämpas".

Effekten av övergången till IFRS redovisas direkt mot ingående eget kapital. Tidigare publicerad finansiell information för räkenskapsåret, upprättad enligt årsredovisningslagen samt BFNAR 2012:1 (K3), har omräknats till IFRS. Huvudregeln är att samtliga tillämpliga IFRS, som trätt i kraft och godkänts av EU, ska tillämpas med retroaktiv verkan. Koncernen har tillämpat följande undantag från huvudregeln enligt IFRS 1:

- Koncernen har valt att inte retroaktivt räkna om rörelseförvärv som gjordes före tidpunkten för övergång till IFRS, det vill säga innan 1 januari 2024.
- Koncernen har valt att inte räkna om avslutade avtal med kunder enligt IFRS 15, dvs. avtal för vilka koncernen innan övergången till IFRS hade överfört samtliga varor eller tjänster som identifieras enligt tidigare redovisningsprinciper.
- Koncernen har valt att tillämpa undantaget gällande IFRS 16 och full retroaktivitet. Istället redovisas samtliga leasingavtal som om de var nya per 1 januari 2024.

I nedanstående sammanställning visas effekterna av ovanstående tillämpningar på koncernens rapport över resultat, koncernens rapport över finansiell ställning och koncernens rapport över kassaflöden. Effekterna presenteras för den historiska period som har räknats om till IFRS, dvs. räkenskapsåret 2024. Övergången från tidigare redovisningsprinciper har också inneburit en annorlunda struktur och klassificering av räkningarna än tidigare.

Koncernens rapport över resultat 2024

KSEK	Enligt tidigare principer	A. Leasingavtal	B. Rörelseförvärv	IFRS-justeringar	Enligt IFRS
Nettoomsättning	57 695			0	57 695
Kostnad sålda varor	-19 101			0	-19 101
Bruttoresultat	38 594	0	0	0	38 594
Försäljningskostnader	-25 933	361	-2 307	-1 946	-27 879
Administrationskostnader	-18 379	58		58	-18 321
Forsknings- och utvecklingskostnader	-8 327		8 327	8 327	0
Förvävsrelaterade kostnader	-7 088	17		17	-7 071
Övriga rörelseintäkter	3 019		752	0	3 771
Övriga rörelsekostnader	-835			0	-835
Rörelseresultat	-18 949	437	6 772	6 457	-11 740
Finansiella intäkter	1 065			0	1 065
Finansiella kostnader	-477	-621		-621	-1 098
Resultat före skatt	-18 361	-184	6 772	5 836	-11 773
Skatt	511	45		45	556
Årets resultat	-17 850	-139	6 772	5 881	-11 218

Årets resultat är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare.

I den övergångsnot som publicerades i bokslutskommunikén redovisades en ökning av övriga rörelseintäkter till följd av en verkligt värdeförändring på villkorade tilläggsköpeskillningar om 1 255 kSEK under 2024 (kolumn B. Rörelseförvärv i ovan tabell). Pga. ett formfel i en valutaomräkning var ökningen 503 kSEK för stor och har följaktligen justerats till 752 kSEK. Som en följd av detta har resultat per aktie ändrats från -0,39 SEK till -0,41 SEK för 2024.

Koncernens rapport över totalresultat 2024

KSEK	Enligt tidigare principer	A. Leasingavtal	B. Rörelseförvärv	C. Omräkningsdifferens	IFRS-justeringar	Enligt IFRS
Årets resultat	-17 850	-139	6 772	0	6 632	-11 218
Övrigt totalresultat som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen						
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-1		712	711	711
Summa övrigt totalresultat för året, efter skatt	0	-1	0	712	711	711
Årets totalresultat, efter skatt	-17 850	-140	6 772	712	7 343	-10 507

Årets resultat är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare

Koncernens rapport över finansiell ställning 2024-12-31

KSEK	Enligt tidigare principer	A. Leasingavtal	B. Rörelseförvärv	C. Omräkningsdifferens	IFRS-justeringar	Enligt IFRS
TILLGÅNGAR						
Goodwill	15 683		1 960		1 960	17 643
Immateriella tillgångar	32 052				0	32 052
Nyttjanderättstillgångar		6 185			6 185	6 185
Materiella anläggningstillgångar	1 763				0	1 763
Uppskjuten skattefordran		45			45	45
Summa anläggningstillgångar	49 498	6 230	1 960	0	8 190	57 688
Omsättningstillgångar						
Varulager	3 739				0	3 739
Kundfordringar	13 689				0	13 689
Aktuell skattefordran	1 912					1 912
Övriga fordringar	1 626				0	1 626
Avtalstillgångar	1 287				0	1 287
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 422	-474			-474	948
Likvida medel	39 608				0	39 608
Summa omsättningstillgångar	63 283	-474	0		-474	62 809
SUMMA TILLGÅNGAR	112 781	5 756	1 960		7 716	120 497

Koncernens rapport över finansiell ställning 2024-12-31

KSEK	Enligt tidigare principer	A. Leasingavtal	B. Rörelseförvärv	C.Omräkningsdifferens	IFRS-justeringar	Enligt IFRS
EGET KAPITAL OCH SKULDER						
Eget kapital						
Aktiekapital	1 475				0	1 475
Övrigt tillskjutet kapital	35 805			259 090	259 090	294 895
Reserver	6 186	-1	-111	-5 363	-5 475	711
Balanserat resultat	43 175	-139	4 480	-253 727	-249 386	-206 211
Summa eget kapital	86 641	-140	4 369	0	4 229	90 870
Långfristiga skulder						
Skulder till kreditinstitut	1 781				0	1 781
Villkorad tilläggsköpeskilling					0	0
Leasingskulder		3 634			3 634	3 634
Avsättningar					0	0
Uppskjuten skatteskuld					0	0
Summa långfristiga skulder	1 781	3 634	0	0	3 634	5 415
Kortfristiga skulder						
Skulder till kreditinstitut					0	0
Villkorad tilläggsköpeskilling	4 161		-2 409		-2 409	1 752
Leasingskulder		2 263			2 263	2 263
Avtalsskulder	947				0	947
Leverantörsskulder	3 087				0	3 087
Avsättningar	7 011				0	7 011
Övriga skulder	3 957				0	3 957
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5 196				0	5 196
Summa kortfristiga skulder	24 359	2 263	-2 409	0	-147	24 212
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	112 781	5 756	1 960	0	7 716	120 497

Koncernens rapport över finansiell ställning 2024-01-01

KSEK	Enligt tidigare principer	A. Leasingavtal	B. Rörelseförvärv	C. Omräkningsdifferens	IFRS-justeringar	Enligt IFRS
TILLGÅNGAR						
Anläggningstillgångar						
Goodwill	20 993		-3 950		-3 950	17 043
Immateriella tillgångar	34 017				0	34 017
Nyttjanderättstillgångar		9 035			9 035	9 035
Materiella anläggningstillgångar	1 811				0	1 811
Uppskjuten skattefordran					0	0
Summa anläggningstillgångar	56 821	9 035	-3 950	0	5 086	61 907
Omsättningstillgångar						
Varulager	6 228				0	6 228
Kundfordringar	10 589				0	10 589
Aktuell skattefordran	639					639
Övriga fordringar	1 130				0	1 130
Avtalstillgångar	2 328				0	2 328
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 817	-384			-384	1 433
Likvida medel	17 624				0	17 624
Summa omsättningstillgångar	40 355	-384	0	0	-384	39 971
SUMMA TILLGÅNGAR	97 176	8 651	-3 950	0	4 701	101 877

KSEK	Enligt tidigare principer	A. Leasingavtal	B. Rörelseförvärv	C. Omräkningsdifferens	IFRS-justeringar	Enligt IFRS
EGET KAPITAL OCH SKULDER						
Eget kapital						
Aktiekapital	1 209				0	1 209
Övrigt tillskjutet kapital	55			259 936	259 936	259 991
Reserver	3 720			-3 720	-3 720	0
Balanserat resultat	62 624		-1 391	-256 216	-257 607	-194 983
Summa eget kapital	67 608	0	-1 391	0	-1 391	66 217
Långfristiga skulder						
Skulder till kreditinstitut	1 673				0	1 673
Villkorad tilläggsköpeskilling					0	0
Leasingskulder		5 673			5 673	5 673
Uppskjuten skatteskuld					0	0
Summa långfristiga skulder	1 673	5 673	0	0	5 673	7 346
Kortfristiga skulder						
Villkorad tilläggsköpeskilling	8 877		-2 558		-2 558	6 319
Leasingskulder		2 978			2 978	2 978
Avtalsskulder	367				0	367
Leverantörsskulder	5 691				0	5 691
Övriga avsättningar	6 571				0	6 571
Aktuella skatteskulder	421					421
Övriga skulder	2 916				0	2 916
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	3 052				0	3 052
Summa kortfristiga skulder	27 895	2 978	-2 558	0	420	28 315
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	97 176	8 651	-3 950	0	4 701	101 877

Koncernens rapport över kassaflöden 2024

KSEK	Enligt tidigare principer	A. Leasingavtal	B. Rörelseförvärv	C. Räntebetalningar	IFRS-justeringar	Enligt IFRS
Den löpande verksamheten						
Rörelseresultat	-18 949	437	6 772		7 208	-11 741
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	13 992	3 088	-6 772		-3 683	10 309
Erhållen ränta	817			-817	-817	0
Erlagd ränta	-55			55	55	0
Betald inkomstskatt	-66				0	-66
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-4 261	3 525	0	-762	2 763	-1 498
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital						
Förändring av varulager	2 573				0	2 573
Förändring av rörelsefordringar	-4 309	90			90	-4 219
Förändring av rörelseskulder	-3 333				0	-3 333
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-9 330	3 615	0	-762	2 853	-6 477
Investeringsverksamheten						
Investeringar i immateriella tillgångar	-3 875				0	-3 875
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-656				0	-656
Erhållen ränta				817	817	817
Förvärv av dotterföretag, efter avdrag av förvärvade likvida medel	283				0	283
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-4 248			817	817	-3 431

Koncernens rapport över kassaflöden 2024

KSEK	Enligt tidigare principer	A. Leasingavtal	B. Rörelseförvärv	C. Räntebetalningar	IFRS-justeringar	Enligt IFRS
Finansieringsverksamheten						
Erhållet aktieägartillskott	37 210				0	37 210
Transaktioner hänförliga till nyemission	-2 654				0	-2 654
Upptagna lån	913				0	913
Erlagd ränta		-621		-55	-676	-676
Amortering av skulder till kreditinstitut					0	0
Amortering av leasingskulder		-2 994			-2 994	-2 994
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	35 469	-3 615		-55	-3 670	31 799
Årets kassaflöde						
Årets kassaflöde	21 891	0	0	0	0	21 891
Likvida medel vid årets början	17 624				0	17 624
Valutakursdifferens i likvida medel	93				0	93
Likvida medel vid årets slut	39 608	0	0	0	0	39 608

Förteckning av justeringsposter

A. Leasingavtal

Enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper har koncernen klassificerat sina leasingavtal som operationella. Enligt IFRS 16 kommer koncernens samtliga leasingavtal (med undantag för korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde) att redovisas i koncernens rapport över finansiell ställning. Åtagandet att erlægga leasingavgifter diskonteras och redovisas som leasingkulder, uppdelat på kort- och långfristig del, i koncernens rapport över finansiell ställning. Nyttjanderättstillgångar för leasingavtalen inkluderas på egen rad. Förutbetalda leasingavgifter som tidigare inkluderats i rapporten över finansiell ställning elimineras då dessa inkluderats i den ursprungliga värderingen av leasingkulden. En uppskjuten skattefordran redovisas hänförligt till den temporära skillnaden som uppstår. I rapporten över resultatet elimineras den operationella leasingkostnaden som redovisats under övriga externa kostnader. Kostnader tillkommer hänförligt till avskrivningar på nyttjanderättstillgångar och räntekostnader på leasingkuldena.

Slutligen påverkar omklassificeringen även presentationen av koncernens kassaflöden. Under tidigare redovisningsprinciper har kassaflödet hänförligt till de operationella leasingavtalen redovisats som del av den löpande verksamheten. Under IFRS 16 fördelas leasingbetalningar mellan amortering av leasingkulda (finansieringsverksamhet) och betalning av ränta (finansieringsverksamhet).

B. Rörelseförvärv

Enligt tidigare redovisningsprinciper har goodwill skrivits av över den bedömda nyttjandeperioden. Enligt IFRS skrivs goodwill inte av utan istället genomförs årliga nedskrivningstest. I samband med övergången till IFRS har avskrivningar på goodwill som gjorts under räkenskapsåret 2024 återförts. Motsvarande ökning av goodwill redovisas i rapporten över finansiell ställning. Vid övergången testades värdet på goodwill för nedskrivning men inget nedskrivningsbehov förelåg. Ingen uppskjuten skatt har redovisats.

I enlighet med IFRS redovisas villkorade tilläggsköpeskillingar som klassificerats som finansiella skulder till verkligt värde. I koncernens rapport över resultat redovisas förändringen i det verkliga värdet för villkorade tilläggsköpeskillingar som övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader.

C. Räntebetalningar

Betalning av ränta som tidigare klassificerades i rörelsen har omklassificerats till finansieringsverksamheten. Erhållen ränta som tidigare klassificerades i rörelsen har omklassificerats till investeringsverksamheten.

MODERFÖRETAGETS NOTER

NOT M1

Väsentliga redovisningsprinciper

Moderföretaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering utgivna rekommendation RFR 2 'Redovisning för juridisk person'. Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med de undantag och tillägg som anges i RFR 2. Det innebär att IFRS tillämpas med de avvikelser som anges nedan.

Detta är moderföretagets första finansiella rapporter som upprättas i enlighet med RFR 2. Moderföretagets övergång till RFR 2 har inte påverkat resultatet eller den finansiella ställningen i historiska perioder. Moderföretaget har även tillämpat RFR 2 i den delårsrapport som publicerats för det fjärde kvartalet 2025.

Uppställning

Resultaträkning och balansräkning är för moderföretaget uppställda enligt årsredovisningslagens uppställningsformer, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och rapport över kassaflöde baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden.

Intäkter från aktier i dotterföretag

Utdelning redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker. Intäkter från försäljning av dotterföretag redovisas då kontrollen av dotterföretaget övergått till köparen.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderföretaget i enlighet med anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionskostnader inkluderas i det redovisade värdet för innehavet. I de fall bokfört värde överstiger företagets koncernmässiga värde sker nedskrivning som belastar resultaträkningen. En analys om nedskrivningsbehov finns genomförd vid utgången av varje rapportperiod. I de fall en tidigare nedskrivning inte längre är motiverad sker återföring av denna.

Finansiella instrument

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderföretaget, utan moderföretaget tillämpar reglerna i enlighet med RFR 2. Detta innebär att moderföretaget redovisar finansiella instrument med utgångspunkt i anskaffningsvärdet i enlighet med reglerna i ÅRL.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar, inkluderat koncerninterna fordringar, ska skrivas ned för förväntade kreditförluster. För metod rörande nedskrivning för förväntade kreditförluster, se koncernens Not 27 Finansiella risker. Förväntade kreditförluster för koncerninterna fordringar och kassa och bank har inte redovisats då beloppen bedöms vara oväsentliga.

Leasingavtal

Reglerna om redovisning av leasingavtal enligt IFRS 16 tillämpas inte i moderbolaget. Detta innebär att leasingavgifter redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden, och att nyttjanderätter och leaseingskulder inte inkluderas i moderbolagets balansräkning. Identifiering av ett leasingavtal görs i enlighet med IFRS 16, d.v.s. att ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

NOT M2

Betydande uppskattningar och bedömningar

Vid upprättande av de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra vissa bedömningar och antaganden som påverkar det redovisade värdet av tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt. Nedan beskrivs de bedömningar och källor till osäkerhet i uppskattningar som är mest väsentliga vid upprättandet av företagets finansiella rapporter.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderföretaget i enlighet med anskaffningsvärdemetoden. Redovisat värde för andelar i dotterföretag prövas för nedskrivning enligt IAS 36 Nedskrivningar. En analys om nedskrivningsbehov genomförs vid utgången av varje rapportperiod och en eventuell nedskrivning belastar resultaträkningen.

Antaganden görs om framtida förhållanden för att beräkna framtida kassaflöden som bestämmer återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet jämförs med det redovisade värdet för dessa tillgångar och ligger till grund för eventuella nedskrivningar och återföringar. De antaganden som påverkar återvinningsvärdet mest är framtida resultatutveckling och diskonteringsränta. Om framtida omvärldsfaktorer och förhållanden ändras kan antaganden påverkas så att redovisade värden för moderföretagets tillgångar ändras.

Not M3 Nettoomsättningens fördelning

KSEK	Totalt
Intäkter från avtal med kunder	
2025	
Sverige	1 439
Frankrike	5 825
England	3 838
Övriga Europa	14 092
USA	15 942
Övriga världen	722
Summa intäkter från avtal med kunder	41 858
2024	
Sverige	1 181
Frankrike	6 061
England	4 117
Övriga Europa	14 313
USA	11 575
Övriga världen	1 549
Summa intäkter från avtal med kunder	38 796

Intäkterna är baserade på var kunden har sin verksamhet.

Avtalstillgångar	2025-12-31	2024-12-31
Ingående balans	1 287	2 328
Väsentliga förändringar i avtalstillgångar:		
Förändringar hänförliga till ordinarie rörelse	2 299	-1 041
Utgående balans	3 586	1 287

Avtalstillgångar utgörs av upplupna intäkter, till vilka företagets rätt villkoras av fortsatt prestation i enlighet med avtalet. När företagets rätt till ersättning blir ovillkorlig redovisas tillgången som en kundfordring.

Avtalsskulder	2025-12-31	2024-12-31
Ingående balans	947	367
Väsentliga förändringar i avtalsskulder:		
Förändringar hänförliga till ordinarie rörelse	1 095	580
Utgående balans	2 042	947

Avtalsskulder avser förskottsbetalningar från kunder, för vilka prestationsåtaganden ej uppfyllts. Avtalsskulder redovisas som intäkt när prestationsåtaganden i avtalet har uppfyllts.

Samtliga belopp som återfanns i avtalsskulden per första januari har redovisats som intäkt under året.

SenzaGen tillämpar undantaget att inte upplysa om intäkter som är en del av ett avtal som har en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år eller för intäkter som redovisas till det belopp som koncernen har rätt att fakturera, när koncernen har rätt till ersättning från en kund till ett belopp som direkt motsvarar värdet för kunden av koncernens prestation som uppnåtts till dato.

Årets försäljning till koncernföretag uppgår till 1 720 KSEK (1 955) vilket är 4% (5%) av totala intäkter. Årets inköp från koncernföretag uppgår till 2 091 KSEK (1 891) vilket är 14% (16%) av totala inköp.

Not M4**Kostnader fördelade på kostnadsslag**

Kostnadsslag	2025	2024
<i>Försäljningskostnader</i>		
Råvaror och förnödenheter	733	134
Personalkostnader	10 488	10 712
Leasingkostnader	1 906	1 508
Avskrivningar	338	967
Övriga externa kostnader	4 133	3 730
Summa	17 598	17 051
<i>Administrationskostnader</i>		
Råvaror och förnödenheter	99	67
Personalkostnader	7 965	8 205
Leasingkostnader	230	192
Övriga externa kostnader	4 948	3 953
Summa	13 242	12 417
<i>Forsknings- och utvecklingskostnader</i>		
Råvaror och förnödenheter	706	858
Personalkostnader	1 971	1 997
Leasingkostnader	64	52
Avskrivningar	986	3 558
Övriga externa kostnader	394	757
Balanserade kostnader	-508	-1 613
Summa	3 613	5 609

Not M5**Övriga rörelseintäkter**

	2025	2024
Valutakursvinster	444	1 023
Formasbidrag	420	-
Summa	864	1 023

Not M6**Övriga rörelsekostnader**

	2025	2024
Valutakursförluster	-1 510	-833
Summa	-1 510	-833

Not M7**Arvode till revisor**

	2025	2024
<i>Mats-Åke Andersson, HLB Auditoriet</i>		
Revisionsuppdraget	402	375
Annan revisionsverksamhet	27	-
Summa	429	375

Not M8**Leasingavtal - leasetagare**

Periodens kostnadsförda operationella leasingavgifter avser hyra av lokaler och utrustning och uppgick till 2 200 kSEK (1 752 kSEK).

Avtalade framtida minimileasingavgifter	2025-12-31	2024-12-31	2024-01-01
Inom ett år	3 516	2 403	1 698
Senare än ett år men inom fem år	14 072	13 811	486
Senare än fem år			
Summa	17 588	16 214	2 184

Not M9**Anställda och personalkostnader**

För löner och ersättningar till anställda och ledande befattningshavare samt information om antal anställda, se koncernens Not 9 Anställda och personalkostnader.

Not M10**Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter**

	2025	2024
Ränteintäkter från likvida medel	581	780
Ränteintäkter från fordringar	75	44
Valutakursvinster	170	269
Utdelning från dotterföretag	-	1 058
Summa	826	2 151

Not M11**Räntekostnader och liknande resultatposter**

	2025	2024
Räntekostnader på skulder från kreditinstitut	-	-34
Valutakursförlust earn-out betalningar	-	-314
Valutakursförlust koncernfordringar	-413	-
Valutakursförluster från fordringar	-171	-17
Summa	-584	-365

Not M12**Skatt**

	2025	2024
Aktuell skatt	-	-
Redovisad skatt	-	-

Avstämning av effektiv skattesats	2025	2024
Resultat före skatt	-7 514	-5 864
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget 20,6 %	-1 548	-1 208
<i>Skatteeffekt av:</i>		
Ej skattepliktiga intäkter		
Ej avdragsgilla kostnader		
Justering skattekostnad hänförlig till tidigare period		
Ej utnyttjat underskottsavdrag	1 548	1 208
Övrigt		
Redovisad skatt	0	0
Effektiv skattesats	0%	0%

Not M13**Immateriella anläggningstillgångar**

	Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	Balanserade utgifter för utvecklingsarbete	Summa
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>			
Ingående anskaffningsvärde 2024-01-01	15 437	23 393	38 830
Årets inköp	1 081	1 613	2 694
Intern utveckling			0
Utgående anskaffningsvärde 2024-12-31	16 518	25 006	41 524
Årets inköp	870	508	1 378
Intern utveckling			0
Utgående anskaffningsvärde 2025-12-31	16 518	25 006	41 524
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>			
Ingående avskrivningar 2024-01-01	-4 312	-9 840	-14 152
Årets avskrivningar	-994	-712	-1 706
Utgående avskrivningar 2024-12-31	-5 306	-10 552	-15 858
Årets avskrivningar	-1 007	-86	-1 093
Utgående avskrivningar 2025-12-31	-5 306	-10 552	-15 858
<i>Ackumulerade nedskrivningar</i>			
Ingående nedskrivningar 2024-01-01	-	-12 742	-12 742
Årets nedskrivningar	-2 583	-	-2 583
Utgående nedskrivningar 2024-12-31	-2 583	-12 742	-15 325
Årets nedskrivningar	-	-	-
Utgående nedskrivningar 2025-12-31	-2 583	-12 742	-15 325
Ingående redovisat värde per 2024-01-01	11 125	811	11 936
Utgående redovisat värde per 2024-12-31	8 629	1 712	10 341
Utgående redovisat värde per 2025-12-31	8 491	2 134	10 625

SenzaGen har under året kostnadsfört 3,7 (5,6) KSEK hänförligt till utgifter för forskning och utveckling.

Not M14**Materiella anläggningstillgångar**

	Förbättrings- utgifter annans fastighet	Inventarier	Summa
<i>Anskaffningsvärden</i>			
Ingående anskaffningsvärden 2024-01-01	453	4 298	4 751
Årets anskaffningar	2	-	2
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-
Utgående anskaffningsvärden 2024-12-31	455	4 298	4 753
Årets anskaffningar	1 119	855	1 974
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-
Utgående anskaffningsvärden 2025-12-31	1 574	5 153	6 727
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>			
Ingående avskrivningar 2024-01-01	-393	-3 810	-4 203
Årets avskrivningar	-18	-217	-235
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-
Utgående avskrivningar 2024-12-31	-411	-4 027	-4 438
Årets avskrivningar	-30	-202	-232
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-
Utgående avskrivningar 2025-12-31	-441	-4 229	-4 670
Ingående redovisat värde 1 januari 2024	60	488	548
Utgående redovisat värde 31 december 2024	44	271	315
Utgående redovisat värde 31 december 2025	1 133	924	2 057

Not M15**Finansiella instrument**

Moderföretagets samtliga finansiella instrument redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet anses utgöra en god approximation av det verkliga värdet.

Löptidsanalys för finansiella skulder

	2025-12-31					
Löptidsanalys	<3 mån	3-12 mån	1-3 år	3-5 år	> 5år	Totalt
Skulder till koncernföretag	324					324
Leverantörsskulder	3 326					3 326
Summa	3 650	0	0	0	0	3 650

	2024-12-31					
Löptidsanalys	<3 mån	3-12 mån	1-3 år	3-5 år	> 5år	Totalt
Skulder till koncernföretag	157					157
Leverantörsskulder	1 155					1 155
Summa	1 312	0	0	0	0	1 312

	2024-01-01					
Löptidsanalys	<3 mån	3-12 mån	1-3 år	3-5 år	> 5år	Totalt
Skulder till koncernföretag	142					142
Leverantörsskulder	3 979					3 979
Summa	4 121	0	0	0	0	4 121

Not M16 Andelar i koncernföretag

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	47 972	48 105
Förvärv/ aktieägartillskott	3 245	574
Justering av köpeskilling	-290	-708
Utgående anskaffningsvärde	50 927	47 972

Nedskrivning av andel i koncernföretag

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-2 286	-2 286
Årets nedskrivningar	-	-
Försäljningar/omklassificeringar	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-2 286	-2 286
Utgående redovisat värde	48 642	45 686

Nedanstående förteckning omfattar av moderföretaget direktägda aktier och andelar i koncernföretag. För specifikation av dotterföretag hänvisas till koncernens Not 25 Koncernföretag.

Företag	Org. Nr.	Kapital- och röst- rättsandel	Redovi- sat värde 2025-12-31	Redovi- sat värde 2024-12-31	Redovi- sat värde 2024-01-01
SenzaGen Inc.	C3870650	100%	84	84	84
VitroScreen S.r.l.	MI-1653696	100%	43 306	40 060	40 917
ToxHub S.r.l.	MI-2690194	100%	5 252	7 950	7 376
Summa			48 642	45 686	45 820

Not M17 Varulager

Moderbolagets varulager består av inköpt materiell som används när testerna utförs. Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Varulagret redovisas post för post. Nettoförsäljningsvärdet definieras som försäljningspris reducerat med försäljningskostnader.

KSEK	2025-12-31	2024-12-31	2024-01-01
Förbrukningsvaror	1 016	975	1 082
Varor på väg	-	1 872	2 477
Redovisat värde	1 016	2 847	3 559

Not M18 Fordringar hos koncernföretag

Koncerninterna fordringar	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	3 140	1 779
Tillkommande fordringar	-	1 361
Avgående fordringar	-933	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 207	3 140
Utgående redovisat värde	2 207	3 140

Not M19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

KSEK	2025-12-31	2024-12-31	2024-01-01
Förutbetalda hyror	795	392	386
Förutbetald försäkring	264	119	97
Övriga poster	1 270	860	1 181
Redovisat värde	2 329	1 371	1 664

Not M20**Eget kapital**

För information om eget kapital, se koncernens Not 26 Eget kapital. Moderföretaget delar upp eget kapital i fritt eget kapital och bundet eget kapital.

Not M21**Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

KSEK	2025-12-31	2024-12-31	2024-01-01
Förutbetalda hyror	806	2 180	1 941
Övriga poster	974	2 730	820
Redovisat värde	1 780	4 910	2 761

Not M22**Finansiella risker**

Moderföretagets finansiella risker överrensstämmer med koncernens, vilka beskrivs i koncernens Not 27 Finansiella risker

Åldersanalys kundfordringar	2025-12-31	2024-12-31	2024-01-01
Ej förfallna kundfordringar	8 929	8 446	2 755
0-30 dagar	712	517	811
30-90 dagar	220	47	176
>90 dagar	-	-	-
Summa kundfordringar	9 861	9 010	3 742

Förväntade kreditförluster har bedömts vara av oväsentlig karaktär varför ingen reservering är gjord. Kreditkvaliteten på fordringar som inte är förfallna mer än 90 dagar bedöms vara god, baserat på historiskt låga kundförluster och beaktande av framåtriktade faktorer.

Känslighetsanalys - valutakursförändringar mot SEK	2025	2024
<i>EUR</i>		
+10 %	2 679	2 706
- 10 %	-2 679	-2 706
<i>USD</i>		
+10 %	491	787
- 10 %	-491	-787
<i>GBP</i>		
+10 %	-116	-142
- 10 %	116	142

Moderföretaget har inga finansiella skulder som löper med rörlig ränta.

Not M23**Tiläggsinformation om kassaflödesanalys**

Kassa och bank utgörs i sin helhet av banktillgodohavanden.

KSEK	2025-12-31	2024-12-31	2024-01-01
Kassa och bank	24 445	38 474	16 096
Redovisat värde	24 445	38 474	16 096

Justering för skillnader mellan rörelseresultat och nettokassaflöde	2025	2024
Avskrivningar	1 325	1 942
Nedskrivning	-	2 583
Valutakurseffekter	315	613
Summa	1 640	5 138

Not M24 Avsättningar

KSEK	Villkorade tilläggsköpeskillingar	Summa avsättningar
Per 2024-01-01	6 319	6 319
Utnyttjat under året	-3 815	-3 815
Avsättning under året	-	-
Upplösning av reserv	-1 063	-1 063
Reglerat under året	-	-
Omräkningsdifferens	311	311
Per 2024-12-31	1 752	1 752
Utnyttjat under året	-	-
Avsättning under året	-	-
Upplösning av reserv	-373	-373
Reglerat under året	-	-
Omräkningsdifferens	-80	-80
Per 2025-12-31	1 298	1 298

För beskrivning av villkorade tilläggsköpeskillingar hänvisas till koncernens Not 21

Not M25 Ställda säkerheter

KSEK	2025-12-31	2024-12-31	2024-01-01
Företagsinteckningar	9 500	9 500	7 500
Summa	9 500	9 500	7 500

Företagsinteckningar avser ej utnyttjat pantbrev hos Skandinaviska Enskilda Banken (SEB). SenzaGen har inga eventalförpliktelser.

Not M26 Transaktioner med närstående

KSEK	Försäljning till närstående	Inköp från närstående	Fordran på närstående per balansdagen	Skuld till närstående per balansdagen
Koncernföretag:				
2025	1 720	2 223	2 303	324
2024	1 891	1 955	3 450	168
2024-01-01	-	-	2 370	154
Ledande befattningshavare i moderföretaget:				
2025	-	253	-	73
2024	-	193	-	0
2024-01-01	-	-	-	0

Inköp från närstående inkluderar:

Ordförande Carl Borrebaeck via sitt företag Ocean Capital, styrelseledamot Ian Kimber via sitt företag Kimber Biomedical samt styrelseledamot Paul Yianni, via sitt företag Yianni Consulting. Carl Borrebaeck och Ian Kimber har anlitats för att vara vetenskapligt stöd åt SenzaGen. Paul Yianni har anlitats för att vara kommersiellt stöd åt SenzaGen.

Under 2025 har 147 KSEK betalats i ersättning till Ocean Capital, 93 KSEK har betalats till Kimber Biomedical och Yianni Consulting har erhållit 14 KSEK.

Avtal har ingåtts på marknadsmässiga grunder. Utöver ovanstående har inga transaktioner mellan styrelseledamöter eller andranärstående personer och dotterbolag ägt rum under 2025.

Not M27 Händelser efter balansdag

För information om händelser efter balansdagen, se Not 32 Händelser efter balansdagen.

ÅRSREDOVISNINGENS UNDERTECKNANDE

Carl Borrebaeck
Styrelseordförande

Ian Kimber
Styrelseledamot

Ann-Christin Malmberg Hager
Styrelseledamot

Paul Yianni
Styrelseledamot

Paula Zeilon
Styrelseledamot

Peter Nählstedt
VD

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts av styrelsen den 20 april, 2026.

Min revisionsberättelse har lämnats den 20 april, 2026.

Mats-Åke Andersson
Auktoriserad revisor

AKTIEKAPITALET UTVECKLING

Aktiekapitalets utveckling

Nedanstående tabell visar den historiska utvecklingen av aktiekapitalet sedan 2010.

År	Transaktion	Ökning av aktiekapitalet	Ökning av antalet aktier	Aktiekapital totalt	Antal aktier	Kvotvärde SEK
2010	Bolagets bildande			50 000	1 000 000	0,05
2014	Fondemission	2 500	50 000	52 500	1 050 000	0,05
2015	Nyemission	55 660	1 113 200	108 160	2 163 200	0,05
2017	Fondemission	432 640	-	540 800	2 163 200	0,25
2017	Aktiesplit 1:5	-	8 652 800	540 800	10 816 000	0,05
2017	Nyemission	232 250	4 645 000	773 050	15 461 000	0,05
2018	Optionsinlösen	5 850	117 000	778 900	15 578 000	0,05
2019	Optionsinlösen	7 925	158 500	768 825	15 736 500	0,05
2019	Nyemission	281 057	5 621 136	1 067 882	21 357 636	0,05
2021	Nyemission	114 535	2 290 694	1 182 417	23 648 330	0,05
2021	Apportemission	20 829	416 586	1 203 246	24 064 916	0,05
2022	Apportemission	6	123 409	1 209 416	24 188 325	0,05
2024	Nyemission	265 785	5 315 701	1 475 201	29 504 026	0,05

Aktieägare ¹	Antal aktier	Andel aktiekapital och röster (%)
Caceis Bank, Germany Branch, W81MY	2 171 000	7,4
Carl Borrebaeck	1 694 000	5,7
Ålandsbanken i ägares ställe	1 693 905	5,7
Malin Lindstedt	1 603 400	5,4
Hans Westberg	1 494 941	5,1
Nordnet Pensionsförsäkring AB	1 310 336	4,4
Suad Nimani	1 202 913	4,1
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	913 628	3,1
Ingvar Andersson	714 285	2,4
Jonas Pålsson	670 000	2,3
Totalt tio största aktieägare	12 970 859	45,6
Övriga aktieägare	16 533 167	54,4
Totalt	29 504 026	100,0

¹Det totala antalet aktieägare 2025-12-30 var 2 499 (2 683) [Euroclear].

SenzaGen-aktien

SenzaGens aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market sedan 21 september 2017.

Kortnamn: SENZA

ISIN-kod: SE0010219626

Sektor: Health Care

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i SenzaGen AB (publ) Org. nr 556821-9207

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för SenzaGen AB (publ) för räkenskapsåret 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 30-79 i detta dokument.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen ingår i det dokument som benämns Årsredovisning för 2025 men innefattar inte årsredovisningen, koncernredovisningen och vår revisionsberättelse avseende denna.

Mitt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och jag gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det mitt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig

utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar jag även den kunskap jag i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om jag, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är jag skyldig att rapportera detta. Jag har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

REVISIONSBERÄTTELSE

- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensamt ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för SenzaGen AB (publ) för räkenskapsåret 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktörens ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Lund,
2026-04-20

Mats-Åke Andersson
Auktoriserad revisor

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

SenzaGen AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag med huvudkontor och säte i Lund vars aktier handlas på Nasdaq First North Growth Market. SenzaGen har omkring 2 500 aktieägare. Utöver moderbolaget består koncernen av det helägda dotterföretagen SenzaGen Inc (USA), VitroScreen s.r.l. (Italien) och ToxHub s.r.l. (Italien).

Ansvaret för ledning och kontroll av SenzaGen fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen och VD enligt aktiebolagslagen, gällande regler för bolag vars aktier är noterade på Nasdaq First North Growth Market, bolagsordningen och styrelsens interna styrdokument.

Bolagsstämma

Aktieägarnas rätt att besluta i SenzaGens angelägenheter utövas vid bolagsstämman, som är bolagets högsta beslutande organ. Vid bolagsstämman beslutas om hur ett antal centrala ärenden ska behandlas, bland annat disposition av bolagets resultat, fastställande av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelse och VD, val av styrelse och revisor samt arvode till styrelse och revisor. Extra bolagsstämma kan hållas om styrelsen anser att behov finns eller om bolagets revisorer eller ägare till minst 10 procent av aktierna begär det. SenzaGens huvudägare framgår under rubriken Aktiekapitalets utveckling, sid 80.

Vid SenzaGens årsstämma den 14 maj 2025 i Lund deltog sju aktieägare representerande 13 procent av det totala antalet aktier och röster i bolaget. Vid stämman var samtliga styrelseledamöter samt bolagets revisorer närvarande eller representerade. Årsstämman beslutade i enlighet med samtliga förslag som styrelse och aktieägare lagt fram, inklusive bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemissioner.

Valberedning

Vid årsstämman 2019 fattades beslut om riktlinjer för SenzaGens valberedning som gäller tills vidare. Valberedningens främsta uppgift är att ge årsstämman förslag till styrelsens sammansättning, vilken sedan beslutas av årsstämman. Valberedningens arbete inleds med att man tar del av den utvärdering av styrelsens arbete som styrelsen låtit göra. Valberedningen nominerar sedan ledamöter och ordförande till styrelsen för kommande mandatperiod. Vidare lämnar valberedningen förslag på val av revisor samt förslag på styrelsens och revisorernas ersättning.

Enligt riktlinjerna ska SenzaGens valberedning bestå av styrelsens ordförande samt en representant för envar av de tre till röstetalet största aktieägarna. Inför årsstämman 2026 utgörs valberedningen av Malin Lindstedt, valberedningens ordförande, Matthias Durner representerande ShapeQ, Hans Westberg samt bolagets styrelseordförande Carl Borrebaeck. Valberedningen har under 2025 haft ett protokollfört möte.

Styrelse

Styrelsen ansvarar för SenzaGens organisation och förvaltningen av företagets angelägenheter. Arbetet regleras bland annat av aktiebolagslagen, bolagsordningen och den arbetsordning som styrelsen fastställt för sitt arbete. Enligt bolagsordningen skall styrelsen bestå av minst tre och högst tio ledamöter med högst fem suppleanter.

På årsstämman 2025 omvaldes Carl Borrebaeck, Ian Kimber, Ann-Christin Malmborg Hager, Paul Yianni och Paula Zeilon. Bolaget har inte specifika utskott för revisions- och ersättningsfrågor. Styrelsen i sin helhet hanterar dessa frågor. En presentation av ledamöterna och deras beroendeförhållande finns på sidan 85.

Styrelsens arbete och utvärdering

Styrelsen fastställer varje år en arbetsordning för sitt arbete. Fastställandet sker i samband med det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman och arbetsordningen uppdateras därefter vid behov. I arbetsordningen beskrivs bland annat styrelsens ansvar och arbetsuppgifter, inbördes fördelning och arbetssätt samt fördelning mellan styrelse och VD. Gällande arbetsordning fastställdes den 14 maj 2025. En gång per år utvärderar ordföranden arbetet i styrelsen.

Styrelsemöten

Under året har SenzaGens styrelse hållit 10 protokollförda möten, varav ett konstituerande möte. Vid samtliga ordinarie möten gav VD styrelseledamöterna information om koncernens ekonomiska ställning och om viktiga händelser i bolagets verksamhet. Leda-möternas närvaro vid mötena framgår av tabellen nedan.

Bolagets VD och CFO deltar regelmässigt i styrelsens sammanträden. Andra befattningshavare deltar i styrelsesammanträden vid behov. Sekreterare vid styrelsens sammanträden är vanligtvis bolagets CFO. På minst ett av de ordinarie mötena under året deltar bolagets revisor.

Ersättning till styrelse

Årsstämman 2025 beslutade att styrelsearvode ska utgå med 400 000 kr till styrelsens ordförande och med 200 000 kr till envar av övriga styrelseledamöter. Ersättning till styrelsen beskrivs vidare i not 9.

Revisor

Bolagets revisor, Mats-Åke Andersson, HLB Auditoriet AB, valdes vid ordinarie årsstämma 2025 fram till 2026.

VD och bolagsledning

VD utses av styrelsen och leder företaget i enlighet med de riktlinjer och instruktioner som fastställs av styrelsen. Gällande VD-instruktion fastställdes av styrelsen den 14 maj 2025. VD tar fram informations- och beslutsunderlag inför styrelsemötena och håller kontinuerlig dialog med styrelsens ordförande beträffande koncernens utveckling. VD bistås av en ledningsgrupp bestående av chefer för bolagets funktionsområden. En närmare beskrivning av VD och ledningsgruppen finns på sidan 86.

Ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare

Årsstämman 2025 beslutade att koncernledningens lön ska utgöras dels av fast grundlön dels av rörlig prestationsbaserad ersättning. Den rörliga ersättningen omfattar en individuell årlig rörlig ersättning och kan även som ett komplement omfatta ett långsiktigt incitamentsprogram. Den totala ersättningen för personer i koncernledningen ska vara marknadsmässig. Löner, ersättningar och andra förmåner till VD och övriga ledande befattningshavare redovisas i not 9.

Intern kontroll

Styrelsen har ansvar för att det finns ett effektivt system för intern kontroll och riskhantering. Till VD delegeras ansvaret att skapa goda förutsättningar för att arbeta med dessa frågor. Såväl bolagsledning som chefer på olika nivåer i företaget har detta ansvar inom sina respektive områden. Befogenheter och ansvar är definierade i policies, riktlinjer, ansvarsbeskrivningar samt instruktioner för attesträtter. Någon internrevisionsfunktion finns inte i SenzaGen då det inte motiveras av bolagets omfattning och riskexponering.

Styrelseledamöters närvaro vid styrelsemöten

Carl Borrebaeck, ordförande	10 av 10
Ian Kimber	10 av 10
Ann-Christin Malmborg Hager	10 av 10
Paula Zeilon	10 av 10
Paul Yianni	10 av 10

STYRELSE

**CARL BORREBAECK**

Styrelseordförande sedan 2015 och styrelseledamot sedan 2010.
Född 1948.

Utbildning och erfarenhet:

Professor i immunteknologi, DSc inriktning molekylär immunologi, civilingenjör i kemi-teknik, MSc i Life Science.

Carl Borrebaeck är professor vid institutionen för immunteknologi och styrelseordförande för cancerdiagnostiskt center CREATE Health vid Lunds universitet. Han är entreprenör och grundare av SenzaGen AB och ett antal andra life science-bolag, däribland Immunovia AB, Alligator Bioscience AB och BioInvent International AB. Han är även medgrundare och mentor för entreprenörsnätverket NOME, ledamot vid Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) och tidigare vice rektor vid Lunds universitet. Carl har tilldelats en rad priser för sitt entreprenörskap och sin banbrytande forskning, exempelvis AkzoNobels Vetenskapspris 2009, IVA Guldmalj 2012 och Biotech Builder Award 2017.

Övriga betydande uppdrag:

Styrelseordförande i PainDrainer AB och CB Ocean Capital AB.

Innehav:

1 694 000 aktier.

Beroendeförhållande:

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

**ANN-CHRISTIN MALMBORG HAGER**

Styrelseledamot sedan 2019.
Född 1965.

Utbildning och erfarenhet:

PhD i immunteknologi, civilingenjör i kemi-teknik, Pharma MBA.

Ann-Christin Malmborg Hager har lång erfarenhet från att starta life science-bolag med ursprung i Lunds universitets forskning. 2014–2019 var hon VD på SenzaGen. Tidigare erfarenheter omfattar VD på PainDrainer AB, Cantargia AB, XImmune AB och Diaprost AB och dessförinnan Investment Director på LU Bioscience AB och VP Business Development på Alligator Bioscience AB.

Övriga betydande uppdrag:

VD på Lead Biologics International AB. Styrelseledamot i NanoEcho AB, Pharma Holdings AS and Hager Consulting AB.

Innehav:

390 000 aktier.

Beroendeförhållande:

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

**IAN KIMBER**

Styrelseledamot sedan 2015.
Född 1950.

Utbildning och erfarenhet:

Professor emeritus i toxikologi, PhD och MSc i Immunologi samt BSc i biologi.

Ian Kimber är Professor emeritus i toxikologi vid Manchesters universitet. Han har omfattande erfarenhet från akademisk, läkemedels-, biofarmaceutisk- och agrokemisk industri samt från arbete som oberoende konsult. Ian har mottagit flera priser för sitt framstående vetenskapliga arbete, däribland Society of Toxicology Distinguished Toxicology Scholar Award (2015), och tilldelades utmärkelsen OBE i Queen's Birthday Honours List 2011. Han är även verksam i flera expertkommittéer och vetenskapliga rådgivande grupper i Storbritannien och internationellt.

Övriga betydande uppdrag:

Professor emeritus i toxikologi vid Manchesters universitet.

Innehav:

1 500 aktier.

Beroendeförhållande:

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

**PAULA ZEILON**

Styrelseledamot sedan 2020.
Född 1962.

Utbildning och erfarenhet:

MSc kemiteknik och företagsekonomi.

Paula Zeilon har 30 års erfarenhet från ledande positioner inom life science-industrin genom bl.a. konsultverksamhet inom affärsutveckling och management med fokus på kommersialisering av nya produkter på en internationell marknad. Tidigare erfarenhet inkluderar VD Life Science Foresight Institute, VD Alligator Bioscience AB, Director Marketing Dako A/S, Director Marketing Biotage AB samt ledande positioner inom Pharmacia Biotech (idag Cytiva).

Övriga betydande uppdrag:

Inga.

Innehav:

7 800 aktier.

Beroendeförhållande:

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

**PAUL YIANNI**

Styrelseledamot sedan 2020.
Född 1959.

Utbildning och erfarenhet:

PhD i kemi.

Paul Yianni bedriver egen konsultverksamhet med fokus på affärsutveckling, strategi och affärscoaching. Paul har över 30 års erfarenhet från ledande positioner inom den kemiska industrin och har bred internationell erfarenhet från olika tekniska och kommersiella funktioner på bland annat Dow Corning och Shell Chemicals. Tidigare befattningar inkluderar VD för Spolchemie i Tjeckien och chef för M&A på DIC Europe i Tyskland.

Övriga betydande uppdrag:

Inga.

Innehav:

100 000 aktier.

Beroendeförhållande:

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE



PETER NÄHLSTEDT

VD och koncernchef.

VD sedan 2021 och verksam i bolaget sedan 2019. Styrelseledamot 2018-2021. Född 1974.

Utbildning och erfarenhet:

Civilingenjör i kemiteknik samt kandidatexamen i företagsekonomi vid Lunds universitet.

Peter Nählstedt har betydande erfarenhet från att utveckla globala tillväxtbolag inom Life Science med fokus på både organisk och förvärvsdriven tillväxt. Peter har de senaste åren lett flera internationella tillväxtprojekt som konsult och genom aktivt styrelsearbete. Hans senaste operativa roll var som VD för Probi AB. Tidigare erfarenheter inkluderar chefsbefattningar inom strategi, marknadsföring och försäljning hos GE Healthcare Life Science och Trelleborg Marine Systems.

Övriga betydande uppdrag:

Styrelseordförande i Super Synbiotics AB och styrelseledamot i Bio-Works AB.

Innehav:

86 297 aktier och 550 000 teckningsoptioner.



MARIANNE OLSSON

VP Finance.

Anställd sedan 2016 och ingår i ledningsgruppen sedan 2016. Född 1961.

Utbildning och erfarenhet:

Certifierad ekonomichef via FAR.

Marianne Olsson har över 25 års erfarenhet från Lunds universitet där hon bland annat arbetat som avdelningsekonom, ekonom och senast som administrativ chef på Institutionen för Immunteknologi. Därutöver har Marianne varit styrelseledamot i Lunds Tekniska Högskola samt medlem i ledningsgruppen och institutionsstyrelsen vid Institutionen för Immunteknologi.

Övriga betydande uppdrag:

Inga.

Innehav:

116 000 aktier och 100 000 teckningsoptioner.



TINA DACKEMARK LAWESSON

VP Marketing & Communications.

Anställd sedan 2018 och ingår i ledningsgruppen sedan 2019. Född 1968.

Utbildning och erfarenhet:

Lärarexamen i språk från Malmö Lärarhögskola samt studier i journalistik vid Humber College i Kanada.

Tina Dackemark Lawesson har lång och bred erfarenhet från marknadsföring, IR och kommunikationsarbete på life science- och teknibolag i uppbyggnads- och tillväxtfas. Hon har tidigare haft liknande tjänster på bland annat INVISIO, CellaVision och Enzymatica.

Övriga betydande uppdrag:

Inga.

Innehav:

3 000 aktier och 125 000 teckningsoptioner.

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE



ANDY FORRERYD

VP Sales.

Anställd 2017 och ingår i ledningsgruppen sedan 2022.
Född 1984.

Utbildning och erfarenhet:

PhD i immunteknologi och civilingenjör i bioteknik vid Lunds universitet.

Andy Forreryd har många års erfarenhet av att arbeta med *in vitro*-testutveckling, genomik och maskininläring. Han är specialist på upptäckt av biomarkörer, en skicklig forskningskommunikatör och medutvecklare av teknologiplattformen GARD®.

Övriga betydande uppdrag: Inga.

Innehav:

500 aktier och 70 000 teckningsoptioner.



HENRIK JOHANSSON

Chief Scientist.

Anställd sedan 2014 och ingår i ledningsgruppen sedan 2020.
Född 1982.

Utbildning och erfarenhet:

PhD i immunteknologi och civilingenjör i bioteknik vid Lunds universitet.

Henrik Johansson har mer än 15 års erfarenhet av forskning och utveckling inom cell- och molekylär-biologi. Han är specialist på *in vitro* testmetoder för prediktiv immuntoxikologi och är medutvecklare av den tekniska GARD®-plattformen, som först beskrevs i detalj i hans doktorsavhandling.

Övriga betydande uppdrag:: Inga.

Innehav:

526 aktier.



HELENE OLSSON

VP HR.

Verksam i bolaget sedan 2020 och ingår i ledningsgruppen sedan 2021.
Född 1965.

Utbildning och erfarenhet:

Beteendevetare vid Lunds universitet samt Linnéuniversitetet.

Helen Olsson har över 20 års erfarenhet från organisationsutveckling, förändringsarbete samt operativ och strategisk HR, bland annat som VP HR på BioGaia.

Övriga betydande uppdrag: Inga.

Innehav:

7 500 aktier och 100 000 teckningsoptioner.

EKONOMISK ÖVERSIKT

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning, KSEK	57 974	57 695	49 870	41 770	15 422
Aktiverade utvecklingskostnader, KSEK	1 400	2 800	-	-	31
Årets resultat	-11 587	-11 218	-22 097	-24 912	-31 346
Soliditet, %	67	75	70	75	82
Kassalikviditet, %	217	244	115	179	332
Eget kapital, KSEK	77 733	90 870	67 608	89 701	110 243
Genomsnittligt antal anställda, st	36	32	33	31	21
Antal anställda vid årets slut, st, omräknat till heltidsanställda	36	34	34	35	31
Antal aktier, genomsnittligt	29 504 026	27 289 151	24 188 325	24 085 484	21 808 849
Antal aktier, periodens slut	29 504 026	29 504 026	24 188 325	24 188 325	24 064 916
Resultat per aktie, SEK ¹	-0,39	-0,41	-0,91	-1,03	-1,35
Resultat per aktie efter full utspädning, SEK ²	-0,39	-0,41	-0,91	-1,03	-1,35
Eget kapital per aktie, SEK	0,38	0,32	2,80	3,71	4,58
Utdelning per aktie, SEK	-	-	-	-	-

Jämförelseåren 2021-2023 är ej omräknade enligt IFRS.

¹ Baserat på vägt genomsnitt av antal utestående aktier.

² Utspädningseffekter beaktas endast i det fall de medför att resultatet per aktie försämras.

Definitioner

Eget kapital per aktie

Redovisat eget kapital i koncernen dividerat med antal utestående aktier.

Resultat per aktie

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

Resultat per aktie efter full utspädning

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt vägt antal aktier ökat med det antal som tillkommer vid full utspädning. Utspädning uppstår vid optionsprogram då lösenkursen understiger aktuell aktiekurs.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutning.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exkl varulager i procent av kortfristiga skulder.

Finansiell kalender

2026-05-12 Delårsrapport jan-mars 2026

2026-05-12 Årsstämma

2026-08-20 Delårsrapport jan-juni 2026

2026-11-05 Delårsrapport jan-sep 2026

2027-02-18 Bokslutskommuniké 2026

Delårsrapporter och årsredovisningar finns tillgängliga på SenzaGens webbsida.

ORDLISTA OCH KÄLLOR

Allergen

Ett ämne som ger en allergisk reaktion.

Biomarkör

En mätbar indikator av ett biologiskt tillstånd.

CRO

”Contract Research Organisation”. Kontraktslaboratorium, ett laboratorium som erbjuder analystjänster.

ECVAM

European Centre for the Validation of Alternative Methods. Utvärderar och validerar alternativa testmetoder i EU som kan ersätta djurförsök vid säkerhetsbedömning av kemikalier. Rekommenderar nya testmetoder till OECD.

Effekt-testning

Inom preklinisk testning avser effekt ett läkemedels eller behandlings förmåga att ge önskad biologisk respons i laboratorie- eller djurstudier. Det är en viktig faktor för att bedöma ett ämnes potentiella effektivitet.

GLP

God laboratoriesed, från engelskans Good Laboratory Practice. Ett GLP-laboratorium ska användas för icke-kliniska säkerhetsstudier av vissa produkter inför registrering och godkännande.

In vivo

Djurmodeller.

In vitro

Provrörsmodeller.

ISO / ISO 10993-10

Internationell standardisering. ISO 10993-10 beskriver tester för hudallergi som del av den biologiska säkerhetsbedömningen av medicintekniska produkter.

Kontraktslaboratorium

Ett laboratorium som på uppdrag av externa kunder utför analyser, tester och andra laboratorietjänster.

Mikrobiom

Mikrobiom är den samlade uppsättningen av mikroorganismer (bakterier, svampar, virus, etc.) som lever i eller på en viss biologisk miljö, såsom på huden, i munnen eller i mag- och tarmkanalen.

OECD

Internationellt samarbetsorgan som består av 36 medlemsländer med uppgiften att bland annat ta fram riktlinjer för hur kemiska ämnen ska säkerhetsbedömas.

Open-source (öppen källkod)

Offentligt tillgängliga testmetoder eller verktyg.

Prediktionsnoggrannhet

Träffsäkerhet. Förhållandet mellan korrekt klassade testobjekt och det totala antalet testade objekt.

Sensibilisering

Den process som gör att kroppen utvecklar en (över)känslighet för något, det vill säga allergi.

Toxikologi

Läran om förgiftningar och förgiftningssymptom, innefattar all kunskap om hur läkemedel och andra kemikalier kan framkalla olika typer av negativa hälsoeffekter hos människor.

Källor

- 1 SenzaGens bedömning, baserad på egna beräkningar.
- 2 In Vitro Toxicology Testing Market - Global Forecast to 2028. MarketsandMarkets 2023 och Global efficacy testing market research report. Wise Guy Reports 2023.
- 3 In Vitro Toxicology Testing Market - Global Forecast to 2028. MarketsandMarkets 2023.
- 4 Global efficacy testing market research report. Wise Guy Reports 2023.
- 5 Läkemedelsverket, Förbud mot djurförsök.
- 6 Forska utan djurförsök.
- 7 Compound Interest – compoundchem.com/2016/01/16/drug-discovery.
- 8 National Center for Biotechnology Information 2010 - ncbi.nlm.nih.gov.
- 9 Jordbruksverket.
- 10 Validation study, OECD Test Guideline Program (TGP no. 4.106). Johansson H. et al. Toxicological Sciences 2019.
- 11 Journal of Allergy, 2011 – ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC3124934/.

SenzaGen är en snabbväxande aktör inom djurfri testning av kemikalier. Genom banbrytande innovationer som bättre speglar människans biologi arbetar SenzaGen mot sin vision att skydda människors hälsa och samtidigt ersätta tester på djur.

SenzaGen AB

Medicon Village, SE-223 81 Lund
Besök: Medicon Village, byggnad 401,
Scheeletorget 1, Lund

Tel: +46 46 2756200

Email: info@senzagen.com

www.senzagen.com

SENZA
GEN

