

ÅRSREDOVISNING 2025

HÅLLBARA ENERGILÖSNINGAR I VÄRLDSKLASS

NIBE



Backer och NIBE grundades 1949 respektive 1952

NIBE finns för att ge världen bättre energilösningar. Ända sedan starten har vi arbetat engagerat och målinriktat med att utveckla nya metoder för bättre energieffektivitet. På så sätt spelar NIBE en viktig roll i den globala omställningen till ett mer hållbart samhälle. Det är vi stolta över.

Vi på NIBE är av naturen envisa och vi ger oss aldrig. Vi tror på genuin hederlighet, medmänsklighet och vikten av att hålla vad man lovar. Vi gillar att hålla fast vid vår historia. Vi bryr oss om orterna där vi finns och människorna som bor där.

Men vi är samtidigt ett resultatnriktat och världsledande innovationsföretag med fokus på att skapa nytta och besparingar för våra kunder. Vi letar ständigt och nyfiket efter nya tekniska lösningar för att förbättra våra produkter och tjänster. Vi vill växa med god lönsamhet och vi ställer höga krav på både oss själva och våra partners.

Det är detta som gör NIBE unikt. Vi har fötterna på jorden samtidigt som blicken är stadigt riktad framåt. Och vi arbetar oförtröttligt för att ge världen bättre energilösningar.

UPPDRAG

Att varje dag arbeta engagerat och klokt för att utveckla hållbara energilösningar i världsklass.

AFFÄRSIDÉ

Att erbjuda marknaden hållbara, högkvalitativa, innovativa och energieffektiva produkter och systemlösningar inom de tre affärsområdena.

VARUMÄRKESLÖFTE

Hållbara energilösningar
i världsklass

INNEHÅLL

NIBE GROUP 4

NIBE Group i siffror	4
VD-ord	6

HÅLLBARHETSREDOVISNING 63

Allmänna upplysningar	65
Miljöinformation	80
– Miljöföreningar	87
– Vattenresurser	88
– Resursanvändning	90
EUs Taxonomi	94
Social information	98
– Sociala förhållanden i värdekedjan	104
Styrning	108
Appendix	110

OMSLAGSBILD Närbild från NIBE ABs Akustikkammare på Innovationscenter i Markaryd. Här görs noggranna ljudtester innan nya produkter lanseras.

STRATEGI OCH LEDNINGSFILOSOFI 9

Strategiska fokusområden	10
– Tillväxt och expansion	12
– Produktutveckling och innovation	14
– Ansvar	16
– Hållbarhet	18
Medarbetare	20
Ledningsfilosofi	
– Våra affärsprinciper	22
– Våra värderingar	24

FINANSIELL REDOVISNING 118

• Förvaltningsberättelse 2025	118
• Femårsöversikt	120
• Koncernens resultaträkning	122
• Affärsområden	124
• Koncernens balansräkning	126
• Koncernens kassaflödesanalys	129
• Nyckeltal	130
• Moderbolag	134
• Risker och riskhantering	137
• Noter	139
Bolag som ingår i koncernen	176

• **REVISION** Den finansiella redovisningen har reviderats av NIBE Groups externa revisor, och hållbarhetsrapporten har översiktligt granskats. Revisionsberättelse, se sid 191–195. Granskningsberättelse avseende hållbarhetsrapport, se sid 196.

DRIVKRAFTER OCH TRENDER 26

NIBE Group i fastigheter	28
NIBE Group som industripartner	30
NIBE Group i hemmet	32

AFFÄRSOMRÅDEN

NIBE Climate Solutions	34
NIBE Element	44
NIBE Stoves	54

STYRNING 181

Bolagsstyrningsrapport	182
Styrelsens försäkrans	187
NIBEs styrelse	188–189
NIBEs ledning	190
• Revisionsberättelse	191
Granskningsberättelse hållbarhetsrapport	196
Börsåret för NIBE-aktien	198
Aktieägarinformation	201
Ordlista	202

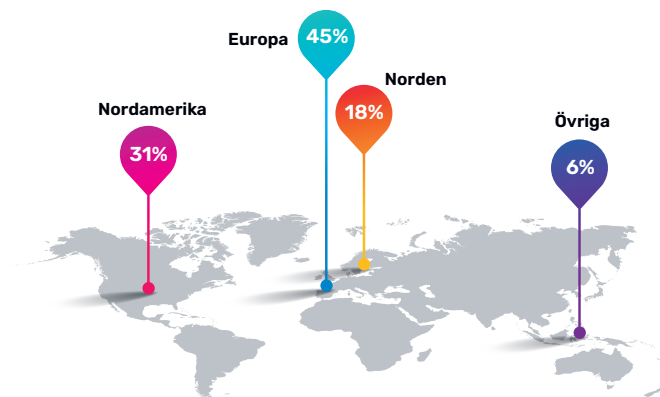
ÅRSREDOVISNING Den svenska versionen är originalet och är granskad av NIBE Industriens revisor. Denna version är en justerad version för layout av den framlagda legala årsredovisningen som finns tillgänglig i Esef-format.

DET HÄR ÄR NIBE

2025

OMSÄTTNING, MKR	TILLVÄXT, %	RÖRELSE MARGINAL, %
40 841	0,8	10,5
RESULTAT EFTER FINANSNETTO, MKR	RESULTAT EFTER SKATT, MKR	SOLIDITET, %
3 333	2 421	46,6
VINST PER AKTIE, KR	FÖRESLAGEN UTDELNING, KR	AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %
1,20	0,35	8,5

FÖRSÄLJNING INOM NIBE GROUP



Finansiella nyckeltal		2025*	2024**	2023	2022	2021
Nettoomsättning	Mkr	40 841	40 521	46 649	40 071	30 832
Tillväxt	%	0,8	-13,1	16,4	30,0	13,6
Rörelsemarginal	%	10,5	8,0	14,9	14,6	14,5
Resultat efter finansnetto	Mkr	3 333	2 091	6 331	5 675	4 318
Resultat efter skatt	Mkr	2 421	1 614	4 796	4 395	3 378
Soliditet	%	46,6	45,6	44,4	51,8	49,9
Vinst per aktie	Kr	1,20	0,80	2,37	2,16	1,65
Föreslagen utdelning	Kr	0,35	0,30	0,65	0,65	0,50

Jämförelsestörande poster

* Negativ effekt av förvävsrelaterade omvärderingar: 178 Mkr

** Åtgärdsprogrammets kostnader: 1 152 Mkr, Positiv effekt av förvävsrelaterade omvärderingar: 597 Mkr

Från 2025 har den svenska valutans påverkan på omsättningen börjat redovisats. Detta kommer även att ske framåt såväl på kvartal som helår. Koncernens nettoomsättning uppgick till 40 841 Mkr (40 521 Mkr), vilket motsvarar en tillväxt med 0,8%, varav den förvärvade omsättningen uppgick till 0,2%. Den svenska valutans förstärkning har påverkat omsättningen negativt med 1 818 Mkr, vilket innebär att den rent organiska tillväxten uppgick till 5,1%.

NIBEs VISION

Våra hållbara energilösningar i världsklass ska bidra till en snabbare omställning till ett resurseffektivt och fossilfritt samhälle.

NIBE GROUPS AFFÄRSOMRÅDEN



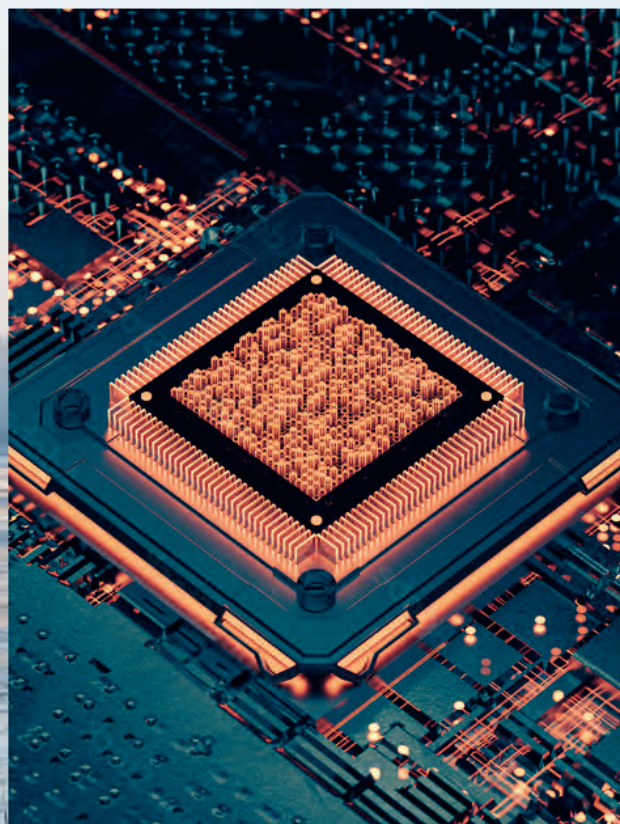
NIBE CLIMATE SOLUTIONS

HUVUDPRODUKTER

Värmepumpar, varmvattenberedare, kylaggregat, ackumulatorer, ventilationssystem och fjärrvärme.

2025

Omsättning Mkr	Tillväxt	Rörelse-marginal	Antal anställda
26 918	3,4%	13%	8 528



NIBE ELEMENT

HUVUDBRANSCHER

Energi, miljö, transport, industri, teknik, värmekyla/ventilation, utrustning och hushållsapparater.

2025

Omsättning Mkr	Tillväxt	Rörelse-marginal	Antal anställda
11 282	1,7%	7%	10 623



NIBE STOVES

HUVUDPRODUKTER

Kamianer, insatser, braskassetter, skorstenssystem, utomhuskaminer och tillbehör.

2025

Omsättning Mkr	Tillväxt	Rörelse-marginal	Antal anställda
3 475	-10,1%	4,1%	1 412



VD-ORD 2025

ÅTERHÄMTNINGEN UNDER 2025 ETT STYRKEBEVIS - MÖJLIGGÖR FRAMTIDA FOKUS PÅ LÖNSAM TILLVÄXT

Trots den dramatiska efterfrågenedgången under 2024 och den turbulenta omvärldsutvecklingen under 2025 har vi lyckats säkerställa en relativt stabil och positiv utveckling av såväl omsättning som rörelseresultat. Vi ser detta som en bekräftelse på att vår strategi med en decentraliserad organisation, en bred internationell närvaro och ett brett prestandastarkt sortiment fungerar väl. Strategin har under flera decennier visat sig vara svårslagen ur såväl ett defensivt som ett offensivt perspektiv.

Den politiska spänningen och turbulensen i världen har sannolikt utgjort de faktorer som haft den mest återhållande effekten på konsumtions- och investeringsviljan vad gäller såväl individuella konsumenter som företag. Påförda och föränderliga tullar och tariffer har av uppenbara skäl varit utmanande att parera men vi har sammanfattningsvis ändå lyckats hantera dem på ett tillfredsställande sätt.

Den starkare svenska kronan har ur många aspekter varit välkommen men vid en omedelbar jämförelse av årets omsättning och resultat med fjolårets så skymms den positiva rent organiska utvecklingen.

ÅRET SOM HELHET

Med anpassade kostnadsstrukturer, starka produktsortiment, god marknadsnärvaro samt välinvesterade rationella anläggningar är alla våra tre affärsområden väl rustade för framtiden. Vår strategi att sträva efter en regionbaserad tillverkning, med i huvudsak likaså regionbaserade underleverantörer, skapar dessutom säkrare leve-

ranskedjor och reducerar sårbarheten för handelshinder. Vi är vidare förvissade om att våra produkter ligger helt rätt i tiden när hela vårt samhälle successivt måste ställa om till ett minskat fossilberoende. Sammanfattningsvis ser vi framtiden an med en stor portion tillförsikt.

Koncernens omsättning uppgick under helåret till 40 841 Mkr. Svenska valutans förstärkning påverkade omsättningen negativt med 1 818 Mkr, vilket innebär att tillväxten omräknad i fast valutakurs uppgick till 5,3%. Det justerade rörelseresultatet uppgick under helåret till 4 303 Mkr. Den rent organiska omsättningsökningen, tillsammans med god kostnadskontroll och förbättrad produktivitet, utgör de huvudsakliga förklaringarna till den positiva resultatutvecklingen. Ytterligare en effekt av återhämtningen är att nettoskuden ställd i relation till EBITDA förbättrats från 3,5 under 2024 till 2,7 under 2025.

Vår tydliga ambition under 2025 som helhet har varit att ta oss tillbaka till våra tre affärsområdens väldokumenterade rörelsemarginalintervall. Sammanfattningsvis av 2025 är att vi tagit oss tillbaka till en klar organisk tillväxt och en kraftig förbättring av rörelseresultat och rörelsemarginal. Affärsområdet NIBE Climate Solutions nådde med sin rörelsemarginal på 13% upp till den uttalade ambitionen. Affärsområde NIBE Element slutade däremot en procentenhet under ambitionens 8,0%, vilket motsvarar 113 Mkr. Affärsområdet NIBE Stoves avvek med hela 5,9 procentenheter från den satta ambitionsnivån på 10%, vilket motsvarar 205 Mkr.

För koncernen innebär detta en total avvikelse mot ambitionen på

En regionbaserad tillverkning, med i huvudsak likaså regionbaserade underleverantörer, skapar säkrare leveranskedjor och reducerar sårbarheten för handelshinder. Vi är vidare förvissade om att våra produkter ligger helt rätt i tiden när hela vårt samhälle successivt måste ställa om till ett minskat fossilberoende. Sammanfattningsvis ser vi framtiden an med en stor portion tillförsikt.

318 Mkr, vilket motsvarar en avvikelse på 0,78 procentenheter utan hänsyn tagen till valutan. Det kanske inte behöver upprepas men vår tydliga ambition för 2026 är fortsatt organisk tillväxt och naturligtvis att alla tre affärsområdena ska vara tillbaka inom respektive väldokumenterade kapacitetsintervall vad gäller rörelsemarginalen.

Koncernen har under året investerat 2 038 Mkr. Det under 2020 beslutade investeringsprogrammet om 10 miljarder kronor är nu genomfört. En av de större investeringarna under året har varit slutförandet av den nya produktionsanläggningen för rostfria beredare.

VÅRA MÅL LIGGER FAST

Vi står orubbade i ambitionen att realisera såväl våra finansiella som hållbarhetsmässiga mål, vilka vi varit tydliga med att kommunicera. En av våra målsättningar är att fortsätta växa med 20% per år, genom en kombination av organisk och förvärvat tillväxt. Detta innebär rent matematiskt en fördubbling av omsättningen vart fjärde år. Vår genomsnittliga utveckling under de senaste dryga 30 åren styrker realismen i denna målsättning. Det är mot den bakgrunden målsättningen på 80 miljarder kronor i omsättning senast 2029 skall ses.

NIBE CLIMATE SOLUTIONS

Den relativa förbättringen av efterfrågan på värmepumpar i Europa förklaras av en viss tillväxt på de flesta marknaderna men Tyskland, Italien, Nederländerna, Sverige och numera även Danmark utgör de länder med den bästa tillväxten.

Såväl vi som branschen i helhet gör bedömningen att värmepumpsmarknaden kommer att ha en fortsatt stabil årlig tillväxt under många år framöver. Med de omfattande investeringar i produktutveckling och rationell tillverkningskapacitet som har genomförts de senaste åren, har vi framtidssäkrat vår verksamhet och är väl förberedda på att ta en fortsatt ledande roll i denna utveckling.

Den nordamerikanska marknaden för mark- och bergvärme-pumpar har varit fortsatt stabil. I likhet med vad som tidigare beskrivits har de införda tullarna och tarifferna i princip inte påverkat oss alls eftersom den helt övervägande delen tillverkas i USA och endast en marginell andel i Kanada.

Efter årsskiftet har de tidigare amerikanska skattesubventionerna avseende installation av värmepumpar i privatbostäder tagits bort. Det är ännu för tidigt att göra en bedömning av konsekvenserna av detta men vi arbetar vidare med bland annat fortsatt fördjupad marknadsbearbetning och alternativa finansieringslösningar.

Såväl omsättnings- som resultatutvecklingen under året verifierar våra antaganden om en fortsatt successiv återhämtning samt ett mer traditionellt säsongsorienterat efterfrågemönster, vilket innebär ett starkare andra halvår.

Ambitionen att under året som helhet komma tillbaka till en rörelsemarginal inom intervallet 13–15%, vilket är affärsområdets väldokumenterade kapacitet, har också infriats. Det osäkra omvärldsläget och förstärkning av den svenska valutan har dock utgjort betydande utmaningar, varför en rörelsemarginal på 15,7% under fjärde kvartalet och 13,0% på helårsbasis är klara styrkebevis.

NIBE ELEMENT

Året har uppvisat en stabil efterfrågan men med betydande variationer mellan affärsområdets olika marknadssegment. Den goda utvecklingen för spårbunden trafik och HVAC (Heating, Ventilation, Air Conditioning) har fortsatt. Däremot har den låga nyproduktionen av bostadsfastigheter gjort efterfrågan på byggrelaterade produkter fortsatt avvaktande, vilket även gällt rent konsumentrelaterade produkter.

Industrisektorn, som är starkt kopplad till bilindustrin, har också varit svagare. Däremot har efterfrågan inom halvledarsegmentet kommit tillbaka.

Årets övergripande ambition har varit att ta rörelsemarginalen tillbaka till affärsområdets väldokumenterade kapacitet, vilken ligger i intervallet 8–11%. En viss avmattnings i försäljningen under tredje kvartalet omöjliggjorde emellertid att nå ända fram varför helåret slutade på en rörelsemarginal på 7,0%. Att rörelsemarginalen under fjärde kvartalet uppgick till 7,9% bekräftade den fortlöpande förbättringen.

NIBE STOVES

NIBE Stoves har fortsatt varit det affärsområde som haft den svagaste utvecklingen jämfört med 2024.

Den huvudsakliga förklaringen till detta är att den europeiska marknaden för braskaminer fortsatt präglats av en avvaktande inställning hos slutkonsumenterna, vilket i sin tur framför allt



Strategin med en decentraliserat organisation, en bred internationell närvaro och ett brett prestandastarkt sortiment har under flera decennier visat sig vara svårslagen.



I samband med årsstämman i maj 2025 invigdes vårt nya mötes- och utbildningscentrum i Markaryd. Invigningen skedde tillsammans med ett stort antal gäster och landshövdingen i Kronobergs län, Maria Arnholen höll ett bejublat invigningstal samt klippte det blå/gula bandet. Den vackra och uppseendeväckande byggnaden ligger mitt i NIBE:s industripark och har fått namnet NIBE World of Energy. Namnet anspelar på såväl energin hos alla NIBE-anställda som våra produkter och deras roll i samhället i stort.

förklaras av en avvaktande konjunktur och det turbulenta läget i omvärlden. Till viss del kan även den överefterfrågan som rådde under pandemin och den kraftiga energiprisutvecklingen som blev en konsekvens av Rysslands invasion av Ukraina, ha medfört att en viss temporär mättnad ägt rum.

Det traditionella säsongsmönstret har visserligen återetablerat sig men på grund av de redan nämnda förhållandena och dessutom en ovanligt varm höst har inte detta varit tillräckligt för att bryta utvecklingen.

I Nordamerika och då främst USA, har efterfrågan utvecklats mer positivt, vilket till viss del balanserar den svagare utvecklingen i Europa. Smolket i bågaren är dock de under året införda handelstullarna mellan USA och Kanada, vilka trots egna kostnadsbesparingar och måttfulla prishöjningar reducerat rörelsemarginalen.

Trots den svagare efterfrågesituationen är det emellertid glädjande att kunna konstatera att vi genomgående har behållit och på flera marknader ökat våra marknadsandelar. Det tar vi till intäkt för att vårt breda och ständigt förnyade produktutbud i kombination med en konsekvent marknadsbearbetning är en vinnande strategi.

För helåret uppgick rörelsemarginalen till endast 4,1% och var

därmed inte alls i linje med ambitionen att ta affärsområdet tillbaka till intervallet 10–13% som är affärsområdets väldokumenterade rörelsemarginalkapacitet. Under fjärde kvartalet kunde rörelsemarginalen, trots den lägre omsättningen, behållas på samma nivå som året innan, det vill säga 10,2%. Detta bekräftade vårt antagande om att vi nu har en kostnadsstruktur anpassad till den historiskt sett mycket svaga efterfrågesituationen.

UTSIKTER FÖR 2026

- Vår företagsfilosofi och vårt starka produktprogram med fokusering på energieffektivitet och hållbarhet ligger rätt i tiden.
- Vi har bred erfarenhet och därmed god beredskap för att kunna vara fortsatt offensiva på förvärvssidan.
- Vårt interna effektivitetsarbete kombinerat med välinvesterade anläggningar och noggrann kostnads kontroll borgar för fortsatt goda marginaler.
- Alla våra tre affärsområden har en god geografisk spridning, vilket gör oss mindre sårbara för lokala försvagningar av efterfrågan.

- Vår decentraliserade organisation, byggd på självständiga enheter, är väl beprövad och skapar förutsättningar för ökad motivation och flexibilitet.
- Effekterna av det nuvarande säkerhetsläget i världen, valutautvecklingen samt den volatila prisutvecklingen visavi de olika energislagen, är däremot svårbedömda.
- Vår vana och våra erfarenheter trogna är vi dock optimistiska till vår egen utveckling under såväl 2026 som på längre sikt även om omvärldsutvecklingen, mot bakgrund av det ovansagda, naturligtvis är svårbedömd.

Markaryd, april 2026

Gerteric Lindquist
VD och Koncernchef



STRATEGI OCH LEDNINGSFILOSOFI

STRATEGISKA FOKUSOMRÅDEN SOM KOMBINERAR GOD LÖNSAMHET OCH ANSVARSFULLT VÄRDESKAPANDE

Våra mål har ett starkt fokus på finansiellt lönsam tillväxt och ansvarsfullt värdeskapande. Våra strategier för att nå målen är väl beprövade och baseras på våra Affärsprinciper med fokus på fyra strategiska områden; Tillväxt & Expansion, Produktutveckling & Innovation, Ansvar samt Hållbarhet.

TILLVÄXT OCH EXPANSION

Uthållig och lönsam tillväxt

Vårt totala tillväxtmål om i genomsnitt 20 procent per år ska till ena hälften uppnås genom organisk tillväxt och till andra hälften genom strategiska förvärv. Sund tillväxt skapar förutsättningar för god lönsamhet.

Vår långsiktiga vision är att våra hållbara energilösningar i världsklass ska bidra till en snabbare omställning till ett resurs-effektivt och fossilfritt samhälle.

Effektiv produktion

Hög produktivitet är en förutsättning för god konkurrenskraft. Vår produktivitetsfilosofi bygger på att allting ständigt kan förbättras och att det som inte mäts inte kan göras bättre.

Inköpssynergier

Koordinerade inköp, både inom respektive affärsområde och mellan affärsområdena, ger uppenbara fördelar som effektiv resursanvändning och sänkta kostnader. Samarbete med nyförvärvade bolag inleds omgående efter att förvärvet genomförts för att snabbt kunna sänka såväl direkta som indirekta kostnader.

PRODUKTUTVECKLING & INNOVATION

Aktiv, offensiv och framgångsrik produktutveckling är en förutsättning för vår tillväxt och expansion inom samtliga tre affärsområden.

Vi bedriver produktutveckling i flertalet av våra producerande dotterbolag men med huvuddelen fokuserat hos ett antal utvecklingscentra i anslutning till våra största bolag och bolagsgrupper i koncernen. Produktutvecklingen sker också genom samarbeten mellan affärsområdena där olika kompetens och industribakgrund gynnar varandra.

Innovativa produkter från start

Utveckling av innovativa produkter har varit grundläggande redan från starten.

Tillverkningen av varmvattenberedare startades 1952, samma år som lagen trädde i kraft om att mjölkproducenter i Sverige var tvungna att ha varmvatten i mjölkkrummen. Med innovativ produktutveckling utifrån denna plattform kunde vår allra första värmepump presenteras 1981. Detta har sedan vidareutvecklats till affärsområdet NIBE Climate Solutions.

Tillverkningen av rörelementet som var en ny, lätt applicerbar värmekomponent för hushåll och industri startades redan 1949 och skapade grunden för dagens affärsområde NIBE Element.

NIBE erhöi 1965 kontrakt på legotillverkning av kaminer under varumärket Handöl. Senare förvärvades Handöls verksamhet i sin

helhet. Detta var starten på uppbyggnaden av affärsområdet NIBE Stoves.

Produkter och nyutveckling

Under 2025 fortsatte den globala trenden med en snabbare och snabbare ökningstakt i energiefterfrågan¹. Det innebär att initiativ för global energieffektivisering måste öka, samtidigt som det krävs en acceleration i omställning mot förnybar energiproduktion. NIBE Groups produkter är mycket väl positionerade för att stödja denna utveckling. Energieffektivitet, Eco-design och hänsyn till hela livscykeln är viktiga delar i vår utveckling av nya produkter.

ANSVAR

God affärsetik

God affärsetik är det grundläggande ansvaret genom hela vår värdekedja. Våra affärsrelationer och affärsmetoder baseras på att vi följer lagstiftning och etiska riktlinjer. Vi följer internationella marknadskrav och sanktionsbeslut. Individuella marknader kan ha lokala lagar, regler och kundkrav som måste följas. Vi är transparenta i vår kommunikation och rapportering.

¹ IEA, Global Energy Review 2025



Affärsansvar och riskbedömning

Våra affärsprinciper och värderingar bygger på övertygelsen om att stor frihet under ansvar skapar god lönsamhet och långsiktighet. Affärs- och hållbarhetsansvaret utgör grunden för att kunna leva upp till vår ledningsfilosofi och för att skapa förutsättningar för en stabil concern.

Vår styrningsmodell för varje individuellt dotterbolag inom respektive affärsområde är tätt knuten till vår affärsmodell som bygger på lokala bolagsstyrelser och starka ledningar i de enskilda bolagen.

Årligen genomförs en riskbedömning i vår utvärdering vad gäller affärsrisker enligt vår NIBE Internal Control Standard (NICS).

Internationella riktlinjer och initiativ

Vi följer och arbetar enligt ett antal internationellt erkända standarder, riktlinjer och principer. Våra riktlinjer och policyer är baserade på internationella konventioner och initiativ såsom UN Global Compact och ISO 26000 – internationell riktlinje för hantering av frågor kring socialt ansvarstagande, samt den svenska institutionen "Institutet mot mutor" och deras näringslivskod (IMM). Årligen rapporteras vår utveckling till UN Global Compact enligt de principer som vi har undertecknat och förbundit oss att arbeta med i vår värdekedja.

Styrning och uppföljning

Långsiktig lönsam tillväxt och ansvarsfullt värdeskapande kräver en professionell och strukturerad styrning samt effektiv uppföljning. Vår styrning bygger på decentralisering i våra tre affärsområden med tydligt resultatansvar i väl definierade resultatenheter.

En viktig del är målstyrningen, där tydliga mål kopplade till såväl ekonomi som hållbarhet skapar ett fast ramverk för affärsutveckling och ansvarstagande i varje resultatenhet. Vår ledningsstrategi adderar värderingar, affäretik och respekt för gemensamma normer.

HÅLLBARHET

Klimatpåverkan

I vår innovativa produktutveckling fokuserar vi på att minska produkternas klimatpåverkan genom hela livscykeln. Våra LCE²-klassificerade produkter stödjer omställningen till ett lägre koldioxidavtryck och hjälper kunderna att energieffektivisera samt konvertera till en förnybar energianvändning.

Vi har ett långsiktigt mål att sänka vårt direkta och indirekta koldioxidutsläpp³ med 65% till 2030 (i förhållande till basåret 2019)

² *FTSE LCE ICS™ (Financial Times Stock Exchange - Low Carbon Economy Industrial Classification System) är en kvantitativ modell, utformad för investerare att kunna värdera företags förmåga att anpassa sin affär till kraven på minskad klimatpåverkan. Produktgrupper inräknade i LCE är värmepumpar, ventilation, fastighetskylla, fjärrvärme, pannor och kaminer för eldnings av pellets och trä, PV-paneler, värmeväxlare, komponenter till järnväg, el- och hybridfordon samt förnybar energiproduktion.

³ Scope 1 och 2

samt har en ambitionsnivå att vara koldioxidneutrala 2050.

Vårt klimatarbete har basen i energieffektivisering, att sänka energiåtgången samt koldioxidutsläppen och hushålla med våra gemensamma resurser. Utöver våra mål avseende kontinuerligt minskad energianvändning och reduktion av koldioxidutsläpp arbetar vi aktivt med att eliminera fossilt bränsle för uppvärmning i de produktionsenheterna där vi äger byggnaderna. För verksamheter där vi hyr byggnaderna för vi en dialog med respektive fastighetsägare om installation av fossilfria alternativ.

Kvalitets- och miljöcertifiering

Med krav på kvalitets- och miljöcertifiering i alla bolag säkerställer vi ett kontinuerligt arbete för god kvalitet och minskad miljöpåverkan samtidigt som vi bygger bort risker i arbetsmiljön.

Hållbara arbetsplatser

Våra medarbetare ska trivas, utvecklas och känna stolthet över sitt arbete och sin arbetsplats. För att trivas hos oss är initiativkraft, ödmjukhet och sunt förnuft en vinnande kombination. Vår ambition är att vi som företag och arbetsplats ska vara attraktivt och fullt av möjligheter.

Vi arbetar systematiskt med att förbättra arbetsmiljön på alla våra anläggningar för att skapa trygga arbetsplatser och minska ohälsa, oavsett anställningsform.

TILLVÄXT OCH EXPANSION

Vårt totala tillväxtmål på 20 procent per år i genomsnitt ska till ena hälften uppnås genom organisk tillväxt och till andra hälften genom strategiska förvärv. En sund och uthållig tillväxt skapar förutsättningarna för god lönsamhet. Internationaliseringen av vår verksamhet är byggd på regionbaserad tillverkning med i huvudsak regionbaserade underleverantörer, vilket ger oss möjlighet att finnas representerade på rätt plats med rätt aktör. Med vår decentraliserade organisation kan verksamheterna expandera och utvecklas lokalt på bästa sätt samtidigt som de kan utnyttja fördelarna med att tillhöra en finansiellt stark internationell koncern.

ORGANISK TILLVÄXT

Offensiv produktutveckling

Genom stora satsningar på produktutveckling och innovation inom samtliga våra tre affärsområden, säkerställer vi att koncernens dotterbolag alltid har en produktportfölj anpassad till marknadens förutsättningar och förväntningar på såväl teknikhöjd som prestanda. Gruppens varumärken har en stark ställning på sina lokala marknader och kan genom sin lokala förankring och fysiska närvaro på ett snabbt sätt fånga upp och möta lokal efterfrågan och behov av Anpassningar.

Graden av uppkopplingsbarhet i både produkt- och tjänsterbjudandet ökar hela tiden. Den digitala produktutvecklingen får därför allt större betydelse. NIBE Group utvecklar gemensamma plattformar för digitala lösningar som underlättar för koncernens dotterbolag att ligga i utvecklingens framkant.

Hela vår värdekedja, från produktidé till kundleverans, ska utgå ifrån de principer för ansvarsfullt värdeskapande som finns i *Våra affärsprinciper* och *Våra värderingar*.

Säkerställd kvalitet

Hög kvalitet i allt vi gör är en grundläggande förutsättning för långsiktig framgång och kontinuerlig tillväxt. För att säkerställa att alla våra produktionsbolag driver ett aktivt kvalitetsarbete ska förvärvade bolag vara certifierade enligt ISO 9001 senast två hela år efter förvärvet.

Effektiv produktion

Hög produktivitet är en förutsättning för god konkurrenskraft. Vår produktivetsfilosofi bygger på att allting ständigt kan förbättras och att det som inte mäts inte kan göras bättre.

Tidsmätning av processer och arbetsmoment skapar förutsättning för korrekta kalkyler, effektiv produktionsplanering och sunda investeringsunderlag samt ger möjlighet till korrekt verksamhetsuppföljning. Prestationsbaserade lönesystem baserade på tidsmätning bidrar också till att skapa god produktivitet, högt tidsutnyttjande och rättvisa löner.

Inköps- och förvärvssynergier

Koordinerade inköp, såväl inom som mellan affärsområdena, ger uppenbara fördelar som effektiv resursanvändning och sänkta kostnader. Samarbete med nyförvärvade bolag inleds omgående efter att förvärvet genomförts, för att snabbt kunna sänka såväl direkta som indirekta kostnader.

Arbetet med att finna ytterligare synergier såväl mellan dotterbolagen som inom affärsområdena pågår ständigt.

Vi investerar i attraktiva marknadssegment och säkerställer härigenom en optimal marknadsnärvaro internationellt. En effektiv och konkurrenskraftig affärsstruktur bidrar också till att vi kan utveckla olika erbjudanden för att förenkla och härigenom öka värdet för kunden.

Det stora antalet genomförda förvärv har bland annat tillfört nya teknologier, nya produkter, nya marknader, ny kompetens och ny produktionskapacitet. Löpande satsningar och investeringar i befintliga verksamheter vad gäller produktutveckling, ny teknik och kompetenta medarbetare är också avgörande för en fortsatt marknadsorienterad långsiktig expansion.



STARKRE MED NIBE, SAN ELECTRO HEAT ETT FÖRVÄRVAT BOLAG FRÅN 2001

SAN Electro Heat grundades 1950 och har vuxit kraftigt sedan företaget blev en del av NIBE Group år 2001. Viktiga förvärv har varit Lübcke Rail (2007) och HeatPoint (2017). Med NIBEs stöd har SAN Electro Heat blivit en ledande aktör inom växeluppvärmning och levererar till järnvägsbolag i flera länder, bland annat i Norden, Europa, Japan och USA. Företagets lösningar för processvärme har också nått fler industrier globalt. SAN Electro Heat ser positivt på framtiden med fortsatt fokus på kvalitet, innovation och ansvarsfull produktion. 2025 firade bolaget 75 år och invigde samtidigt nya lokaler.

FÖRVÄRVAD TILLVÄXT

Vi prioriterar förvärv av företag med starka varumärken och produkter som kompletterar vårt befintliga sortiment samt stärker vår närvaro på såväl nya som befintliga marknader.

Förvärvade bolag under året

Marknadens förutsättningar för förvärv har varit begränsad under 2025 och vi har endast genomfört ett bolagsförvärv, Selmo S.r.l., inom affärsområdet NIBE Element.

Avgörande kriterier för bedömningar vid förvärv

Förutsättningarna för ett potentiellt förvärv är att det tillför ny teknologi, etablerar oss på nya geografiska marknader och/eller ytterligare förstärker vår närvaro på marknader där vi redan finns.

Vi arbetar enligt en tydlig förvärvsmodell med grundkraven att det aktuella företaget har:

- god marknadsmässig och teknologisk position
- kompetent ledning
- sann entreprenörsanda
- utvecklingspotential inom ramen för NIBE Groups strategier
- en god ekonomi, alternativt en välunderbyggd möjlighet till förbättrad lönsamhet inom rimlig tid om denna inte är fullt tillfredsställande vid tidpunkten för förvärv.

Fortsatt självständighet

Genom att vi aktivt uppmuntrar till fortsatt nyfikenhet, kreativitet och engagemang, stimuleras det fortsatta entreprenörskapet i de förvärvade bolagen. Detta är avgörande för framtidsmöjligheterna. Att förvärvade bolag får behålla sin identitet och sina varumärken skapar kontinuitet på de lokala marknaderna. NIBE Groups målsättningar och ledningsfilosofi implementeras men i övrigt har förvärvade företag fortsatt stor självständighet. Tillhörigheten till NIBE Group används för att tillvarata de fördelar som finns i att tillhöra en betydligt större och finansiellt starkare gruppering.

Genom vårt decentraliserade ledarskap kan vi upprätthålla enkla organisationsformer med ett självständigt operativt ledarskap som har en tydlig lokal prägel.

Bibehållen lokal närvaro

Vår affärsmodell bygger på att förvärvade bolag i så stor utsträckning som möjligt fortsätter att bedriva sin verksamhet där den fanns när förvärvet skedde. På detta sätt fortsätter bolaget vara en del av lokalsamhället för arbetstillfällen och samhällsengagemang. Oavsett om det är större eller mindre verksamheter så är ledningen också oftast bosatt i närområdet. Vi är övertygade om att detta stärker bolaget och skapar lojalitet såväl som god produktivitet.

I många samhällen där vi är en större aktör påverkas den lokala utvecklingen positivt genom vår närvaro och vårt behov av underleverantörer och service. Som arbetsgivare, skattebetalare och uppdragsgivare för många lokala entreprenörer har vi en stor positiv påverkan på den lokala ekonomin och investeringar i infrastruktur. Bolagen kan också fortsätta verka som vitaliserande och ansvarsfulla aktörer i sina respektive verksamhetsorter och regioner.

En intensiv förvärvs era ända sedan 1997

God resultatgenerering i kombination med börsnoteringen 1997 och dess möjligheter avseende tillgång till nytt kapital har skapat förutsättningarna för en intensiv förvärvs era och utvecklingen till en internationell koncern.

Förvärven har bland annat inneburit att vi idag är:

- en ledande europeisk värmepumpsaktör samt en marknadsledande aktör i Nordamerika inom markvärmepumpar, såväl för enfamiljsbostäder som för kommersiella fastigheter.
- en global ledande industripartner med stark lokal närvaro i ett stort antal länder runtom i världen som förser producenter och användare med komponenter och lösningar för intelligent uppvärmning och styrning.
- marknadsledande på braskaminer i Europa och med en stabil plattform för braskaminer även i Nordamerika.

FÖRVÄRVSMODELL

ANALYS

Analysfasen är noggrann men ändå snabb. Våra tre affärsområden är väl definierade och med vår historik har vi god inblick i vilka förvärvsobjekt som finns samt tillgång till relevanta nyckeltal för att kunna göra jämförelser och analyser. Vår finansiella, såväl som legala, due diligence är väldigt noggrann. Vi genomför också miljöundersökningar och prioriterar en genomgång av det potentiella förvärvets IT-säkerhet.

GENOMFÖRANDE

Genomförandefasen präglas av total öppenhet vad det gäller våra målsättningar med förvärvet. Vi är alltid mycket tydliga och öppna i vår information om ledningsfilosofi och strategi, vilket underlättar processen.

INTEGRATION

I integrationsfasen vill vi behålla såväl varumärken som kompetenta medarbetare på alla nivåer. Vi börjar skyndsamt efter förvärvet att samarbeta nära med den lokala ledningen för att kunna realisera uppenbara synergier som inköp och kunskapsöverföring inom flera områden.

PRODUKTUTVECKLING & INNOVATION

På NIBE Group arbetar vi ambitiöst och entusiastiskt med produktutveckling och innovation inom samtliga våra tre affärsområden. Vi arbetar med mottot att alltid vara i världsklass inom våra produktområden och alltid driva på utvecklingen inom våra områden snarare än att följa densamma.

Vi bedriver produktutveckling i flertalet av våra producerande dotterbolag men med huvuddelen fokuserad hos ett antal utvecklingscentra i anslutning till våra största bolag och bolagsgrupper i koncernen. Under 2025 satsade NIBE Group sammanlagt 1,4 miljarder kronor (1,4), motsvarande 3,4 procent av omsättningen, på produktutveckling.

Grunden till lönsam tillväxt

Aktiv och framgångsrik produktutveckling är en förutsättning för vår tillväxt och expansion inom samtliga tre affärsområden.

Kommersialisering

Styrkan i våra varumärken underbyggs genom produkter som kännetecknas av hög kvalitet och hög innovationsnivå samt stödjer hållbar utveckling och säljs till konkurrenskraftiga priser. Med en genomtänkt marknadsföring har vi rätt förutsättningar för att både öka våra marknadsandelar i befintliga geografier och att expandera på nya marknader.

Effektiva och smarta produkter ger minskad miljöpåverkan

Genom hög takt i produktutvecklingen, hela tiden baserad på forskning, ny teknologi samt användning av nya, bättre lämpade substanser och material, kan vi erbjuda produkter och lösningar som tilltalar marknaden och samtidigt bidrar till minskad miljöpåverkan.

Vid modifiering av befintliga produkter, såväl som vid utveckling av helt nya, genomför vi förebyggande miljöriskbedömningar.

Försiktighetsprincipen är en del av vårt systematiska arbete och vi tar hänsyn till detta under produktens hela livscykel. Vi arbetar också för en minskad mängd farligt avfall och en högre grad av återvinning i hela processen.

Våra LCE-klassificerade produkter stödjer omställningen till ett lägre koldioxidavtryck och hjälper kunderna att energieffektivisera, samt konvertera till en förnybar energianvändning.

Våra moderna klimatiseringslösningar blir alltmer intelligenta och kravet på att kunna styra produkterna och dess funktioner på distans via digitala plattformar ökar konstant. Genom användning av AI-verktyg utvärderar vi hela tiden olika lösningar för att produkterna själv ska kunna agera på omgivning och händelser utan direkt mänsklig interaktion.

Samarbete över gränserna, synergier mellan bolagen

Beröringspunkterna mellan våra dotterbolag är många. Med överordnad tydlig autonomi i marknadsföring och försäljning finns ett nära samarbete runt utveckling av nya produkter och processer. Bolagen delar på ett organiserat sätt kunskap och erfarenhet mellan sig.

Ett exempel är utvecklingen av gemensamma digitala plattformar för styrningen av värmepumpar som kan användas i flera av våra bolag för att underlätta steget in i den nya teknologin. Ett annat är utvecklingen av braskaminen Contura Zero, vilken reducerar utsläppen från vedförbränningen till nära noll. Detta är resultatet av ett nära samarbete mellan affärsområdena NIBE Element och NIBE Stoves för att hitta en effektiv teknik att eliminera sotpartiklar genom att fånga och förbränna dem i skorstenen.

Modern och tidlös design

Flera av produkterna inom affärsområdena NIBE Climate Solutions och NIBE Stoves har en tydlig och visuellt central plats i hemmet eller just utanför byggnaden. I vissa fall ska produkten framhävas, i andra fall ska den vara så diskret som möjligt.

Produkterna har lång livslängd och kommer under flera decennier att bestå som en integrerad detalj i boendemiljön. I dessa sammanhang prioriterar vi alltid utveckling av produktens utseende så att den på ett naturligt sätt smälter in i miljön.

KLIMATKAMMARE SKAPAR NYA MÖJLIGHETER

På NIBE ABs Innovationscenter finns bland annat flera klimatkammare kopplade till testriggar avsedda för utveckling av nya luft/vatten-värmepumpar. Utomhusdelen placeras i en så kallad klimatkammare där en mängd olika driftsförhållanden såsom temperatur, vindhastighet och luftfuktighet kan simuleras. Inomhusdelen placeras i en rumstempererad testrigg och precis som i en verklig installation ansluts den till utomhusdelen. Testriggens uppgift är att genom en mängd simuleringar av olika driftsförhållanden säkerställa att utomhusdelen och inomhusdelen alltid fungerar perfekt tillsammans oavsett väder samt att luft/vatten-värmepumpens olika funktioner och prestanda alltid möter de utlovade.



ANSVAR

Sedan starten för mer än 70 år sedan har vi skapat en internationell koncern med verksamhet och närvaro i stora delar av världen och en god plattform för vidare lönsam expansion. Tydliga gemensamma värderingar och långsiktigt stabilt ägande ligger till grund för koncernens kontinuitet och stabilitet.

God affärsetik

Våra gemensamma värderingar och en tydlig uppförandekod ska vara vägledande såväl i beslut som i det dagliga arbetet och omfattar alla medarbetare globalt. Vid introduktionen får alla nya medarbetare utbildning i vår uppförandekod med tillhörande policyer. Vi ska behandla varandra med respekt och ledare ska föregå med gott exempel när det gäller att leva upp till kraven på uppriktighet och rak kommunikation. Genom vårt decentraliserade ledarskap kan vi upprätthålla enkla organisationsformer med ett självständigt operativt ledarskap med lokal prägel.

Affärsansvaret och relaterade risker

Våra affärsprinciper och värderingar¹ bygger på övertygelsen att stor frihet under ansvar skapar god lönsamhet och långsiktighet. Affärs- och hållbarhetsansvaret utgör grunden för att kunna leva upp till vår ledningsfilosofi och skapa förutsättningar för en stabil koncern.

Riskbedömning och utvärdering av både nya och befintliga leverantörer och deras prestationer sker kontinuerligt. Detta ger oss ett stöd och en trygghet i valet av leverantör och fortsatt stärkt samarbete. Om vi skulle upptäcka oacceptabla risker eller ovilja till förbättringar leder det till att vi avslutar samarbetet.

¹ Läs mer på sid 22 och 24.

Internationella riktlinjer och initiativ

Vi följer och arbetar enligt ett antal internationellt erkända standarder, riktlinjer och principer. Våra riktlinjer och policyer är baserade på internationella konventioner och initiativ såsom Global Compact och ISO 26000 – internationell riktlinje för hantering av frågor kring socialt ansvarstagande samt den svenska institutionen "Institutet mot mutor" och deras näringslivskod (IMM).

Årligen rapporteras vår utveckling till UN Global Compact enligt de principer som vi har undertecknat och förbundit oss att arbeta med i vår värdekedja. Vår rapport publiceras på koncernens hemsida.

Respekt för mänskliga rättigheter

Våra medarbetare, med sina unika erfarenheter, kunskaper och talanger, skapar stort värde för vår verksamhet. Vi bedriver en internationell verksamhet med betydande kulturella och sociala skillnader och det är därför viktigt för oss att ha ett ramverk för både mångfald och likabehandling. Alla ska få samma möjligheter till utveckling, utbildning och karriär. Ingen ska särbehandlas.

Vi är verksamma i länder där begränsningar av för oss självklara mänskliga rättigheter kan förekomma men i våra egna bolag är det en självklarhet att respektera de mänskliga rättig-



KULTUREN PÅ NIBE

Att alltid hälsa och tacka samt att kunna be om ursäkt är tre grundpelare i NIBEs värderingsgrund. Det är en visdom som VD Gerteric Lindquists vill förmedla till alla anställda och samarbetspartners. "Det händer någonting när man möter andra människor och hälsar på varandra. Du får med dig ett leende från någon annan som också blir bemött med respekt och kärlek".

heterna. Våra medarbetare har rätt att organisera sig, förhandla genom fackförbund men även rätt att avstå från att organisera sig.

I de fall våra bolag har boende för anställda i anslutning till arbetsplatsen arbetar vi med ständiga förbättringar för att tillse att boendet uppfyller samhällets normer.

Lokala samarbeten för framtiden

För oss är det viktigt med lokalt samhällsansvar på de orter där vi verkar, bland annat vad gäller arbetstillfällen och bibehållen kompetens. Vi blir därför en naturlig del av det lokala samhällets utveckling och tar samtidigt ett långsiktigt ansvar.

Våra värderingar och våra affärsprinciper innebär nolltolerans mot korruption i alla former och gäller alla delar av vår verksamhet. Vår nolltolerans mot korruption kommuniceras tydligt med våra affärspartners.

Förutom obligatorisk utbildning i antikorrupktion, som alla exponerade medarbetare måste genomföra kontinuerligt, uppmanas våra anställda att vara observanta, be om råd när man är osäker och rapportera incidenter där man utsatts för någon form av muta eller annan oetisk påverkan. Koncernen har en utvecklad process för visselblåsning, med tillhörande policy, översatt till lokala språk där vi

har verksamhet. Vi utför årligen uppdaterade utvärderingar i förhållande till korruptionsrisker.

Styrning och uppföljning

Långsiktig lönsam tillväxt och ansvarsfullt värdeskapande kräver en professionell och strukturerad styrning samt effektiv uppföljning. Vår styrning bygger på decentralisering i våra tre affärsområden med tydligt resultatansvar i väl definierade resultatenheter.

En viktig del är målstyrningen, där tydliga mål kopplade till såväl ekonomi som hållbarhet skapar ett fast ramverk för affärsutveckling och ansvarstagande i varje resultatenhet. Vår ledningsstrategi adderar värderingar, affäretik och respekt för gemensamma normer. Alla bolag ska tillse att lagkrav och överenskomna avtal följs.

Uppföljning sker effektivt på alla nivåer i organisationen genom koncernens gemensamma rapporterings- och konsoliderings-system. Avvikelse från gjorda antaganden kan då snabbt följas upp och åtgärdas. Vi genomför regelbundna platsbesök i våra verksamheter där vi följer upp att de lever upp till kraven vad gäller affärsansvar.



SAMHÄLLENGAGEMANG

NIBE Group samarbetar sedan flera år med NOBEL PRIZE MUSEUM och TEKNISKA Museet i Stockholm genom Vetenskapshuset i Markaryd. Flera projekt genomförs varje år som ska inspirera skol elever. Under 2025 genomfördes en temadag där eleverna fick bygga rymdbaser och göra rymdraketer tillsammans med ESERO Sverige, ett utbildningsinitiativ i samverkan med European Space Agency (ESA). Raketerna sköts upp på den snöklädda gräsmattan utanför Vetenskapshuset.

HÅLLBARHET - ETT LIVSLÅNGT OCH GEDIGET ÅTAGANDE

Vi som företag strävar efter att vara så resurseffektiva och miljömedvetna som möjligt vad gäller våra produkter såväl som i vår verksamhet samt värdekedja. Vår röda tråd och grundidé är långsiktigt, ansvarfullt och innovativt företagande som utvecklar samhället och vinner dess förtroende och legitimitet. Genom att ständigt förbättra detta och bygga vidare på vår företagskultur inkluderas detta i det dagliga arbetet.

Ärlighet och transparens

I en värld där det blir allt svårare att veta vad som är på riktigt och vad som är artificiellt söker intressenter transparens, äkthet och ärlighet. Detta avspeglar sig i allt större omfattning i krav på hållbarhetsinformation i olika former till olika intressenter och med en allt större komplexitet.

I takt med att den tekniska utvecklingen gör det alltmer möjligt att vara transparent ser vi också att det ställer större krav på att hållbarhetsinformation ska tas fram snabbare och vara mer lättillgänglig för olika intressenter.

Vi ser även en förflyttning från krav på grundläggande information till insyn i värdekedjor och i affären, allt från leverantörer och tillverkningsprocesser till livscyklar och användning men även de strategiska initiativen inom områden som social hållbarhet både internt och externt. Detta ställer sammantaget krav på en mer detaljerad informationsinsamling i hela värdekedjan men även på repeterbarhet för att skapa en trygghet och därmed en premie i ägande av företaget och produkterna.

Det är viktigt att vara aktsam och redovisa fakta samtidigt som vi vill behålla intern unik kunskap som ger konkurrensfördelar. Vi vill dock värna om att vara genuina, ta ansvar och ge en bra insyn för att undvika risken för "grönmålning".

Utfasning av fossila CO2-utsläpp

I vår egen verksamhet äger ett konstant strategiarbete rum kring hur vi ska bli fossilfria. I dagsläget har vi god insyn i våra egna direkta och indirekta koldioxidutsläpp (Scope 1 och 2). Vi har under 2025 fortsatt vårt gedigna arbete med att ställa om våra fabriker och verksamheter till att bli fossilfria. Nästa steg blir att fortsätta förbättra insamlingen av data, främst inom Scope 3 och arbeta vidare med att skapa aktiviteter för att minska även dessa indirekta utsläpp.

Mot en cirkulär ekonomi

Omställningen från linjär till cirkulär ekonomi för förstås med sig utmaningar där nya affärsmodeller behöver utvärderas och införlivas i befintliga modeller för att kunna genomföra förändringen med en bibehållen eller bättre affär. Vi är medvetna om att hela värdekedjan behöver involveras för att möta framtida efterfrågan och nya lagkrav inom EU. Därför utvecklar vi ständigt nya samarbeten med exempelvis högskolor och olika leverantörer. Det pågår även ett kontinuerligt förbättringsarbete inom våra fokusområden där vi lägger extra vikt vid produktinnehåll, riskanalyser, utvärderingar, energieffektivitet samt intressentdialoger. Vi samarbetar även i projekt med leverantörer för återanvändning av komponenter.

Eco-design och livscykelperspektiv

Vi ser en ökning av olika miljökrav på våra produkter. Ett av kraven är Eco-designdirektivet som uppdateras med successivt skärpta krav på resurseffektivitet.

Vi betraktar våra produkter från ett livscykelperspektiv. Detta bidrar till att optimera resursanvändning samt driva på cirkulära flöden och avfallsgenerering under hela produktens livslängd. Framtagandet av livscykelanalyser på våra mest sålda produkter är en central del i vårt hållbarhetsarbete.

Ökat produktansvar

Det ställs kontinuerligt fler och mer detaljerade krav på produktansvar vad gäller områden som produktsäkerhet, miljöpåverkan, ingående ämnen samt emballage, vilket också är en naturlig del i utvecklingsprocessen. Våra produkter uppfyller överenskomna normer, standarder och lagkrav. Varje produkt som tillverkas inom gruppen uppfyller kraven för produkt- och serviceinformation i respektive försäljningsland.

Kvalitets- och miljöcertifiering

Vi arbetar med certifierade kvalitets- och miljöledningssystem för alla våra produktionsenheter med fler än 25 anställda. I förvärvade bolag är målet att detta ska vara genomfört två hela år efter förvärvet slutförts. För att skapa samma strukturerade och systematiska arbetssätt när det gäller att förbättra arbetsmiljön och minska risken för olyckor, utökas certifieringen till att även omfatta arbetsmiljön i vissa delar av verksamheten.



EN RIKTIG FIGHTER

Ingemar Nilssons frånluftsvärmepump från NIBE höll i 36 år. Nu byter han till en toppmodern efterträdare och ser fram emot lägre elförbrukning, kylfunktion och appstyrning. Hans NIBE Fighter Twin - den första familjen av frånluftsvärmepumpen som tillverkades i Markaryd är nu utbytt mot en NIBE S735C som ger både värme, kyla, varmvatten och ventilation. Bytet går från 2 kW till upp till 7 kW, vilket betyder högre effekt men till lägre energiförbrukning.



2025

Under 2025 har vi fullt ut implementerat de krav på rapportering som CSRD innebär. Vi har arbetat vidare med att utveckla våra strategier och färdplaner framåt för de olika väsentlighetsområdena för att kunna minska våra risker och förbättra våra möjligheter.

Under de senaste åren har vi haft ett stort fokus på att implementera och uppfylla kraven i hållbarhetslagar och förordningar såsom EU Taxonomi, Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDDD). Arbetet framöver kommer att vara inriktat på att bygga vidare på de processer och arbetssätt som vi nu antagit. Ett exempel är vårt arbete kring riskbedömning och utvärdering av leverantörer, där vi har antagit målet att samtliga leverantörer i högriskländer ska ha genomgått eller påbörjat granskning i vårt leverantörsgransknings-system Ecovadis under 2026.

Vi fortsätter att utveckla ett systematiskt arbetssätt vad gäller livscykelanalyser (LCA) och miljövarudeklarationer (EPD) där störst fokus ligger på koldioxidavtrycket för våra produkter. Det har resul-

terat i att vi under året kunnat presentera sådan data för flertalet produkter. Arbetet med att täcka in en ännu större del av vår produktportfölj kommer att fortlöpa för att möta marknadens krav. Vi ser även en tydlig skärpning av kraven framöver inom områden som substanser i produkter och komponenter.

Våra egna fem hållbarhetsmål utgör viktiga riktlinjer för hur vi bedriver vår verksamhet. Vi fortsätter att fokusera på dessa med extra tyngd på våra koldioxid- och energimål, där vi satt delmål för 2030 innebärande att vi skall minska energianvändning och koldioxidutsläpp i våra verksamheter. Vi har en forstätt positiv nedåtgående trend vad gäller vårt mål för arbetsskador (LTIF), vilket vi ser som en bekräftelse på att vårt arbete och våra processer är väl fungerande.

MEDARBETARE

MEDARBETARE

Goda arbetsförhållanden

Vi arbetar systematiskt med att förbättra arbetsmiljön på alla våra anläggningar för att skapa trygga arbetsplatser och minska ohälsa, oavsett anställningsform. En viktig del av vår strategi för att nå målet är att våra anläggningar ska ha ett ledningssystem inom hälsa och säkerhet, i vissa fall även ett tredjepartscertifierat system. Vi följer regelbundet upp att arbetsförhållandena i våra verksamheter motsvarar vår standard genom fysiska platsbesök.

Våra bolag har samma regler och värderingar gällande löner. Varje enskilt lands lagar gällande löner följs. Vi respekterar givetvis gällande minimilöner. Majoriteten av våra medarbetare är tillsvidareanställda.

Våra medarbetare ska även undvika intressekonflikter mellan privatekonomiska frågor och företagets affärsverksamhet. Vi stöttar inte politiska organisationer eller enskilda personer ekonomiskt. Om situationer uppstår där det finns risk för konkurrensbegränsande beteende tar vi hjälp av externa resurser för att hantera och avgöra situationen.

Stolthet för våra medarbetare

Våra medarbetare ska trivas, utvecklas och känna stolthet över sitt arbete och sin arbetsplats. För att trivas hos oss är initiativkraft, ödmjukhet och sunt förnuft en vinnande kombination. Vår ambition är att vi som företag ska uppfattas som attraktivt och fullt av möjligheter i en jämställd och likabehandlande miljö.

Vårt ständigt utökade kompetensbehov gör att vi både utvecklar befintliga medarbetare samt rekryterar inför framtiden. Våra interna utbildningsinsatser och utbildningssamarbete vi har med externa parter är en viktig faktor vad gäller våra möjligheter att långsiktigt säkerställa vår kompetensförsörjning.

För att långsiktigt kunna ha en god kompetensförsörjning i våra verksamheter samarbetar vi också med flertalet skolor och lärosäten.

Ungdomar i alla åldrar bjuds in till att besöka våra olika verksamheter för att få information om möjligheter till att bli framtida medarbetare och att stimuleras till studier. Vi bildar nätverk och bilaterala samarbeten med ett flertal universitet och högskolor där vi erbjuder möjligheter till gemensamma utvecklingsprojekt, examensarbeten och praktik.

Medarbetarnas engagemang

Motiverade, engagerade medarbetare och företagsledningar är en förutsättning för fortsatt framgång. Ledarskapet har mycket stor betydelse för att föra vår företagskultur, baserad på flit och arbetsglädje, vidare.

Internrekrytering är en viktig del för medarbetarnas personliga utveckling men också för att långsiktigt säkerställa personalförsörjningen genom att ta tillvara spetskompetens och kunskap om företaget hos ledartalanger på olika nivåer. Vi ser till att medarbetarnas kompetens kontinuerligt förstärks genom utbildningsinsatser men samtidigt sker extern rekrytering för att tillföra ny spetskompetens.

Engagerade och innovativa ledare

Att såväl de ursprungliga grundarna som ledningspersonerna har varit engagerade och innovativa har utgjort en viktig grundbult i NIBEs stabila expansion och goda ekonomiska utveckling.

Den skånska godsägarfamiljen Bernerup grundade de båda bolagen Backer Elektro-Värme AB respektive NIBE-Verken AB och Nils Bernerups initialer i hans för- och efternamn gav bolaget namnet NIBE. Familjen drev bolagen framgångsrikt under 40 år.

När familjen beslutade sig för att avyttra de båda bolagen 1989 bildade ett antal anställda tillsammans med två externa investerare NIBE Industrier AB och förvärvade verksamheterna. Samtidigt utsågs Gerteric Lindquist till VD och koncernchef.





**”ATT SAMLAS ÄR EN BÖRJAN,
ATT HÅLLA IHOP ÄR ETT FRAMSTEG,
ATT ARBETA TILLSAMMANS ÄR EN FRAMGÅNG!”**

JELLE VAN DER JAGT

**TEAMLEDARE FÖR SERVICEAVDELNINGEN
PÅ BOLAGET NATHAN I NEDERLÄNDERNA**



JELLE VAN DER JAGT bor i den lilla staden Huissen, strax utanför Arnhem i Nederländerna, tillsammans med sin fru Lotte och deras två barn Joep och Guusje. Han är 42 år och har nu arbetat i 10 år – med stor glädje – på Nathan.

FAKTA OM – NATHAN

År 2020 förvärvades Nathan av NIBE Group. Det Nederländerna-baserade företaget erbjuder produkter, system och expertis inom hållbar klimatteknik. Företaget arbetar med ett omfattande sortiment av tillförlitliga produkter av hög kvalitet från ledande varumärken i Benelux. Nathan representerar alpha innotec, Uponor (numera en del av GF), Komfort och Metro Therm.

För tio år sedan började Jelle van der Jagt som expertrådgivare på bolaget Nathan i Nederländerna som ingår i affärsområdet NIBE Climate Solutions. Där fanns det ett behov av en person som kunde ge praktiska och handlingskraftiga råd när arbetsbelastningen blev extra hög.

Efter cirka två år fick Jalle rollen som planerare på deras serviceavdelning. Som planerare bokade han och ytterligare 14 kollegor inom Nathan Service de nio serviceteknikernas arbete på fältet, med så kompletta arbetsordrar som möjligt och med rätt reservdelar. Efter ett kort tag tog han sig an rollen som teamledare för avdelningen.

Som teamledare ansvarar han för ett team på 23 kollegor och samordnar deras arbetsuppgifter samt coachar och motiverar

dem att arbeta mot gemensamma mål. Han håller också utvecklingssamtal, hanterar sjukfrånvaro och säkerställer ersättningar vid behov. Samsamtaget är det en väldigt bred roll där ingen dag är den andra lik.

– På Nathan får jag varje dag samarbeta med många riktiga yrkesproffs. Genom min roll har jag många varierande kontakter – allt från projektutvecklare till slutanvändare, från montörer till installationsföretag – alla med samma mål, en väl genomtänkt helhetslösning inom hållbar klimat- och energiteknik. Det kan man bara uppnå genom ett bra och pålitligt samarbete mellan alla parter.

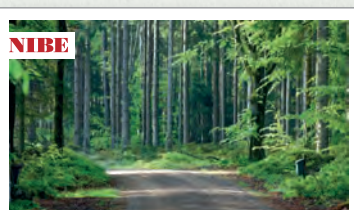
Som Henry Ford en gång sa:

”Att samlas är en början, att hålla ihop är ett framsteg, att arbeta tillsammans är en framgång!”

LEDNINGSFILOSOFI

VÅRA AFFÄRS- PRINCIPER

Vår ledningsfilosofi är djupt förankrad i åtta grundidéer som utgör fundamentet för hela vår verksamhet och skapar förutsättningarna för vår fortsatta framgång. Även om lönsamhet har högsta prioritet och är en grundförutsättning för vår fortsatta verksamhet, kommer vi aldrig att ge avkall på våra värderingar för att uppnå den. Vår inställning är att långsiktig lönsamhet bara kan byggas på respekt för lagstiftning, hederlighet, gott samarbete och transparens. *Våra Affärsprinciper* finns beskrivna och tillgängliga på 20 språk.



VÅRA AFFÄRS- PRINCIPER

GOD LÖNSAMHET

God lönsamhet är och har alltid varit vår tradition och är den viktigaste och grundläggande förutsättningen för långsiktig framgång och kontinuerlig tillväxt. Den säkerställer handlingsfrihet och oberoende samt skapar trivsel och trygghet hos de anställda och gör oss till en attraktiv arbetsgivare när vi söker efter nya medarbetare.

HÖG PRODUKTIVITET

Hög produktivitet är helt avgörande för god konkurrenskraft och vår produktivetsfilosofi bygger på att allting ständigt kan förbättras och att det som inte mäts inte kan göras bättre. Prestationsbaserade lönesystem baserade på tidmätning, skapar god produktivitet, högt tidsutnyttjande, bra investeringsunderlag och rättvisande löner.

OFFENSIV PRODUKT- UTVECKLING

Offensiv produktutveckling med målsättningen att alltid ha det mest prestandastarka sortimentet, är en förutsättning för god organisk tillväxt och nya marknadsinbrytningar. Vårt fokus ligger på intelligenta, energieffektiva och miljövänliga produkter som ska bidra till minskad klimatpåverkan och hållbar utveckling.

KVALITET I ALLT – KUNDEN I CENTRUM

Vi ska vara en trygg partner som kunderna alltid ska kunna lita på. NIBE ska ha certifierade ledningssystem för kvalitet och miljö i sina produktionsanläggningar. Med hög tillgänglighet och professionellt bemötande ska vi hjälpa kunderna med att välja rätt lösningar som bidrar till minskade kostnader och minskad miljöpåverkan för dem.

MARKNADSORIENTERAD EXPANSION BYGGD PÅ SUNT FÖRNUFT

Kontinuerlig expansion är helt nödvändig för vår utveckling. En kombination av god organisk tillväxt och väl avvägd förvärvad tillväxt skapar den bästa vitaliseringen av organisationen. Nya marknadsinbrytningar ska vara väl förberedda och genomföras konsekvent.

FOKUS PÅ TRE KÄRN- VERKSAMHETER

Ett tydligt fokus på tre affärsområden skapar tydlighet såväl internt som externt. Samtidigt ger det riskspridning och en rimlig riskexponering. Dessutom ger detta ett ständigt fördjupat kunnande inom respektive område, vilket i sin tur ger ett analysförsprång som kan användas inte minst vid förvärv.

ENGAGERADE MEDARBETARE

Engagemang skapas av ett ledarskap som präglas av klara målsättningar, gott föredöme, tydlighet och uppriktighet. Gemensamma värderingar, enkla organisationsformer och utvecklingsmöjligheter för alla, skapar en kultur präglad av initiativkraft, ödmjukhet och sunt förnuft där alla har förutsättningar att trivas.

LÅNGSIKTIGHET

Långsiktighet innebär att ansvars-tagande, uthållighet och kontinuitet vinner i längden. Nyordning sker först efter noggrann prövning och vår strävan efter långsiktiga relationer såväl internt som externt skapar förutsättningar för en långsiktigt hållbar verksamhet.

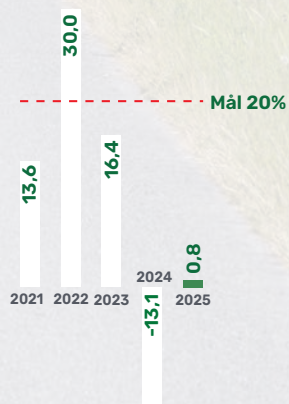
FINANSIELLA MÅL

Tillväxt

20%

Tillväxten ska genomsnittligt uppgå till 20% per år, varav hälften ska vara organisk och hälften förvärvad.

Tillväxt senaste fem åren (%)

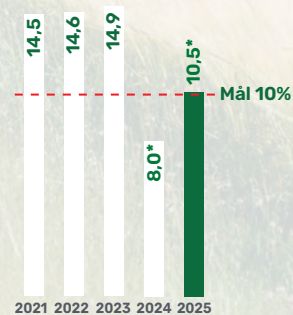


Rörelsemarginal

10%

Rörelseresultatet för respektive affärsområde liksom för koncernen ska, över en konjunkturcykel, uppgå till minst 10% av omsättningen.

Rörelsemarginal senaste fem åren (%)



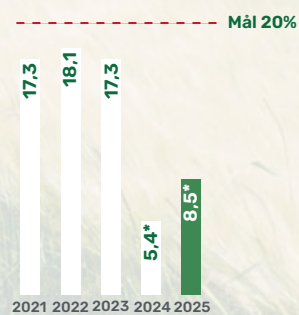
*Exkl Jämförelsestörande poster

Avkastning på eget kapital

20%

Avkastningen på eget kapital ska, över en konjunkturcykel, uppgå till minst 20%.

Avkastning på eget kapital senaste fem åren (%)



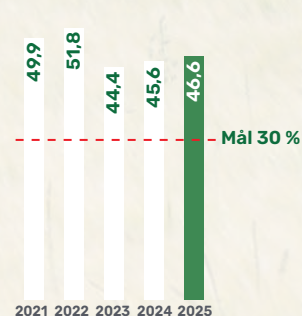
*Exkl Jämförelsestörande poster

Soliditet

30%

Soliditeten i koncernen ska inte understiga 30%.

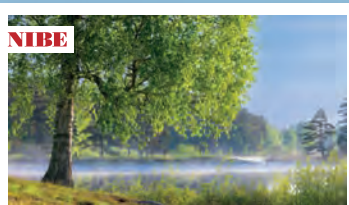
Soliditet senaste fem åren (%)



LEDNINGSFILOSOFI

VÅRA VÄRDERINGAR

Våra värderingar utgör en viktig del av vår ledningsfilosofi och företagskultur samt framhåller att vi vill agera som ett ansvarstagande företag gentemot människor, såväl internt som externt, våra externa intressenter och miljön. Värderingarna är djupt rotade i vår långsiktiga tradition av att bedriva ansvarsfullt företagande. Vi arbetar konsekvent med att kommunicera vår värdegrund till alla medarbetare i koncernen. *Våra Värderingar* finns beskrivna och tillgängliga på 20 språk.



VÅRA VÄRDERINGAR

RESPEKT FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Det mest grundläggande åtagandet är att vi respekterar människor som berörs av vår verksamhet och deras mänskliga rättigheter.

GODA ARBETS- FÖRHÅLLANDEN

Vi ska ha hög standard på arbetsmiljön i våra verksamheter och bidra till medarbetarnas trivsel och utveckling. Våra leverantörer och andra samarbetspartners ska också ha denna insikt.

MINSKAD MILJÖPÅVERKAN

Helhetssynen på miljön ska vara vägledande i produktutvecklingsarbetet och i tillverkningen samt vid val av material, transporter, produktfunktion och slutlig återvinning.

GOD AFFÄRSETIK

Vi ska följa tillämplig lagstiftning och ha nolltolerans vad gäller mutor och korruption samt vara ärliga i vår kommunikation.

ANSVARFULLA INKÖP

Vi samarbetar enbart med leverantörer som tillämpar samma principer som vi själva gör vad gäller uppförandekod, kvalitetskrav och affärsprinciper.

PRODUKTANSVAR

Vår grundprincip är att NIBE ska beakta alla relevanta aspekter som rör produkternas kvalitet, säkerhet och miljöprestanda.

SAMHÄLLENGAGEMANG

Vi ska vara goda medborgare i de lokala samhällen där vi har verksamheter och genom lokala initiativ bidra till positiv utveckling. Vi deltar även i internationella samhällsengagemang, exempelvis med hjälp till offer för krig och terror samt med hjälp vid naturkatastrofer.

TRANSPARENS

För att bygga förtroende och skapa relationer ska vi vara öppna och ärliga i vår kommunikation samt följa regler och normer.



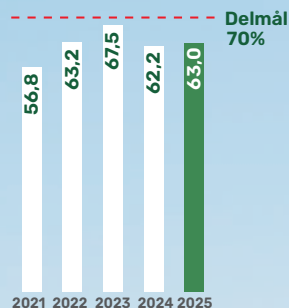
HÅLLBARHETSMÅL

Ökad klimatnytta i vår produktportfölj

70%

Delmålet är att 70% av vår omsättning ska utgöras av LCE-klassificerade produkter före utgången av 2026.

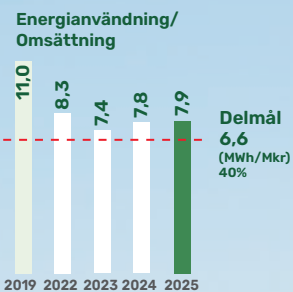
Andel LCE-klassificerade produkter



Kontinuerligt minskad energianvändning

40%

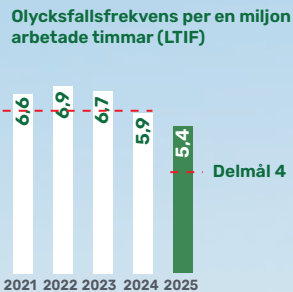
Delmålet är att minska energianvändningen med 40% fram till 2030 jämfört med 2019 som basår (mätt som MWh/Mkr i omsättning).



En trygg arbetsplats fri från olyckor

0

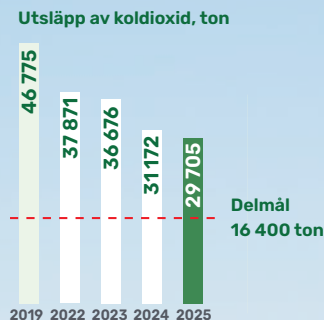
Det långsiktiga, om än svåruppnåeliga, målet är naturligtvis noll olycksfall. Vi uppnådde vårt delmål på 6 i olycksfallsfrekvens 2024 och nytt delmål är satt till 4 före utgången av 2030.



Reducera CO2 utsläpp

65%

Det långsiktiga målet är att uppnå koldioxidneutralitet 2050. Delmålet är att reducera våra direkta och indirekta (Scope 1 och 2) koldioxidutsläpp med 65% fram till 2030, jämfört med basåret 2019.



Säkerställt systematiskt kvalitets- och miljöarbete

100%

Målet är att 100% av våra produktionsenheter med fler än 25 anställda ska ha certifierade ledningssystem för ISO 9001 och ISO 14001.

Antal certifierade bolag, %

ISO 9001	99
ISO 14001	98

DRIVKRAFTER OCH TRENDER

KLIMATFÖRÄNDRINGEN

- EN AV VÅR TIDS STÖRSTA UTMANINGAR

En av de största utmaningarna för att nå ett globalt hållbart samhälle är att minska utsläpp av växthusgaser och bromsa pågående klimatförändring. Det finns en stor internationell medvetenhet om hur klimatförändringen, som bidrar till naturkatastrofer och extrema väderförhållanden, hotar våra levnadsförhållanden, den biologiska mångfalden och den politiska stabiliteten i samhället. Det finns likaså en stor medvetenhet och en stark drivkraft i behovet av att accelerera omställningen till ett fossilfritt samhälle.

Det pågår mycket forskning och utveckling inom såväl energioptimering som förnybar energi och vår uppfattning är att samtliga NIBE Groups tre affärsområden ligger i framkant i detta arbete.

VÄRLDENS STÄDER STÅR FÖR 80% AV KOLDIOXIDUTSLÄPPEN

En globalt växande befolkning och en ständigt ökad koncentration till världens städer ökar belastningen på infrastruktur och behovet av resurser, framför allt energi. Tillsammans står städerna idag för 75% av världens energikonsumtion och för närmare 80% av koldioxidutsläppen.

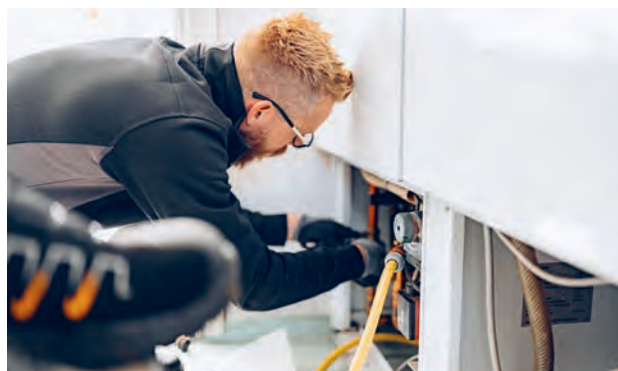


ENERGIEFFEKTIV INFRASTRUKTUR OCH REN TEKNIK

Efterfrågan på teknik som understödjer klimatomställningen kommer att öka och i takt med att denna teknik blir mer tillgänglig kommer marknaden att växa.

Befolkningstillväxt och urbanisering ökar behovet av transporter av såväl varor som människor. Transportsektorn betraktas som en av de största utmaningarna eftersom den svarar för en betydande andel av samhällets växthusgasutsläpp och energiförbrukning.

Det pågår mycket forskning och utveckling inom såväl energioptimering som förnybar energi och vår uppfattning är att vi ligger i framkant inom våra branscher.



STORT ENGAGEMANG

Känsla för detaljer är en viktig parameter för att klara de krav som myndigheterna ställer på våra produkter.

ENERGIEFFEKTIVISERING BEHÖVS FÖR ETT MER RESURSEFFEKTIVT SAMHÄLLE

Den internationella ambitionen att begränsa den globala medeltemperaturökningen till maximalt 2 grader Celsius kräver en utsläppsreduktion av växthusgaser med motsvarande 70 procent fram till 2050 (jämfört med basåret 2010). Detta innebär en årlig reduktion av utsläppen av växthusgaser med 6,5 procent. NIBE Groups produkter bidrar både till omställningen till ett fossilfritt samhälle och till minskad energiförbrukning. Vi arbetar enträget och målinriktat för att utveckla en produktportfölj med hållbara energieffektiva energilösningar som stöder denna omställning.

FASTIGHETER STÅR FÖR 40% AV VÄRLDENS ENERGIFÖRBRUKNING

Världens samlade fastighetsbestånd står idag för cirka 40 procent av den totala energiförbrukningen och cirka en tredjedel av de globala utsläppen av växthusgaser. Den största delen av utsläppen sker när fossila bränslen används för att driva anläggningarna.



EKOSYSTEM FÖR ENERGI- EFFEKTIVISERING I STÖRRE FASTIGHETER

Det krävs ett tekniskifte för att åstadkomma minskade utsläpp av växthusgaser från byggnader, där fossila energislag måste fasas ut till förmån för energieffektiva system baserade på förnybar energi.

Eftersom fastigheter är långvariga investeringar som är aktiva under många år är dagens energi- och miljörelaterade produktval viktiga, då de kommer att påverka miljön under flera decennier framåt i tiden.

Den nya generationen av produkter för energieffektivisering kommer att vara integrerade i ett "ekosystem för välbefinnande" och olika mobila digitala lösningar ger oss realtidsinformation mellan olika system och användare.



ALLT FLER INSTALLERAR VENTILATIONSSYSTEM

Allt flera större användare av energi som idrottshallar, industrilokaler, flerbostadshus, kyrkor med flera uppdaterar och energieffektiviserar sina fastigheter inte enbart med värme och kyla utan också med ventilation.

KOMPLETT KLIMATSYSTEM SOM ÄR ENKELT ATT INSTALLERA, DRIVA OCH UNDERHÅLLA

Bergvärme är lagrad solenergi som hämtas djupt nere i berget, på botten av sjöar eller någon meter ner i marken. Med ett bergvärmesystem kan du skapa ett behagligt inomhusklimat och förse fastigheten med både värme och varmvatten samt kyla under varma sommarkvar. Med den här sortens förnybar energi sänker kunden energikostnaderna – samtidigt som man gör miljön en tjänst i form av lägre CO₂-belastning.

NIBE GROUP - FÖR ENERGI-EFFEKTIVA FASTIGHETER

Våra produkter återfinns i de flesta av dagens moderna energilösningar, vilka uppfattas som en naturlig del av vardagen. Vi skapar bekvämlighet, trivsel och trygghet i hemmet genom att leverera produkter för att värma, luftkonditionera, ventilerar eller på annat sätt åstadkomma ett behagligt inomhusklimat. Vi är tillverkare av antingen slutprodukterna och systemlösningarna eller av komponenter som ingår i utrustningarna. Med våra produkter bidrar vi på ett naturligt sätt till den internationella ambitionen att hejda klimatförändringen och uppnå en stabilare värld.

Fler satsar på energieffektiva lösningar i flerfamiljshus

I flerfamiljshus kan lägenheterna antingen ha individuell eller gemensam uppvärmning, men i båda fallen kan man ha en gemensam central för kontroll och övervakning med NIBE:s konceptlösningar som gör att man kan optimera energianvändningen i fastigheten. Värmepumpen producerar värme och varmvatten samt möjliggör såväl luftkonditionering som ventilation.

Stort behov av energieffektivisering i offentliga byggnader

Offentliga byggnader har traditionellt värmts upp med olja, gas eller kol. Det finns fortfarande väldigt många byggnader med sådan uppvärmning som behöver bytas ut mot renare, modernare och miljövänligare teknik. NIBE erbjuder klimatisering baserad på exempelvis geotermisk energi, vilket gagnar såväl miljö som driftsekonomi.

Kostnadseffektiv inomhuskomfort i hotellanläggningar

Värme, luftkonditionering och ventilation utgör några av de största utgiftsposterna och även några av de största miljöaspekterna för kommersiella fastigheter. Med NIBE Groups hållbara digitala värmepumpslösningar kan hela anläggningen för inomhuskomfort automatiseras och fjärrstyras. Värmepumparna ger energibesparing även i vänteläge och enheterna har aktiva kylmoduler som ger utmärkt luftkonditionering.

Äldre fastigheter får nytt liv genom modern komfortteknik

Gamla slott och herrgårdar innebär en särskild utmaning när det gäller att reducera kostnaderna för uppvärmning. I samband med renovering är det därför en god affär att investera i ett modernt klimatiseringssystem. NIBE kan bidra med produkter och kunskap vad gäller alla delar inom förnybar energiteknik, vilket gör att gamla fastigheter kan fungera klimatanpassat utan att förlora sin charm och skönhet.



VÄGEN FRAMÅT ÄR ENERGIOPTIMERING OCH STYRNING

Privatbilism och godstransporter på väg utgör båda en stor utmaning när det gäller att minska koldioxidutsläppen. Flera länder driver av denna anledning stora projekt för förnyad och förbättrad infrastruktur, särskilt inom spårbunden trafik.



OPTIMALA ENERGILÖSNINGAR SOM BIDRAR TILL MINSKADE UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER

Vi utvecklar, producerar och säljer kundanpassade lösningar och produkter för elektrisk uppvärmning, mätning och styrning till alla branscher, som exempelvis HVAC, transport, energi & miljö, hushållsapparater, industri & process, avancerad teknik och kommersiell utrustning, alla med deras egna specifika krav och behov.

Genom den digitala utvecklingen kan rörelselementen exempelvis kombineras med smartare styrning, bland annat i syfte att spara energi och därmed också kostnader.



VÄRMELÖSNINGAR FÖR FORDON OCH JÄRNVÄGSSPÅR

Den pågående elektrifieringen av fordonsflottan kräver bland annat batteriuppvärmning, bromsmotstånd och värmning av kameror och backspeglar.

Vi kundanpassar värmelösningar, som till exempel sensorer och resistorer, till den mer avancerade fordonsindustrin som omfattar rymdfarkoster, fartyg och flygplan, vilka kräver det bästa av prestanda och säkerhet.

För järnvägssektorn finns flera helhetskoncept med stora urval av värmelösningar och kompletta system för att till exempel hålla järnvägsrälsen isfri och ge tågagnarna god komfort.

MÅNGA HAR HITTAT SIN INDUSTRIPARTNER I NIBE

Vår produktutveckling i samarbete med affärspartners inom transportsektorn resulterar kontinuerligt i nya lösningar för energioptimering och styrning. Vi finns representerade i industrin med utveckling och tillverkning av komponenter och lösningar för intelligent uppvärmning och styrning. Många företag, inom vitt skilda branscher, vilka kräver olika lösningar för sina specifika produkter, har hittat sin industripartner i NIBE Group.

Elektrifieringen bidrar till renare luft i städerna

Nya modeller av el- och hybridfordon lanseras kontinuerligt för såväl persontrafik som för fordon avsedda för kommersiellt bruk. Vi deltar aktivt i utvecklingen av produkter för effektivt energiutnyttjande och levererar exempelvis element för batterivärmare och kupévärmare genom att bland annat utnyttja bromsenergi.

Energieffektivisering inom transportsektorn

Stora investeringsprojekt för förbättrad infrastruktur pågår runtom i världen, bland annat inom spårbunden trafik. Ett antal av NIBE Groups dotterbolag bidrar genom att utveckla och leverera utrustning både till fordonen och för uppvärmning av spår och växlar, vilken styrs och regleras automatiskt.

Värmelösningar i batteriproduktion

Värmelösningar som säkrar stabila och kontrollerade processer i batteriproduktion. Produkterna används för uppvärmning, torkning och temperaturstyrning i känsliga steg, där precision och renhet är avgörande för säkerhet och prestanda.

Avancerade värme- och styrsystem för processindustrin

För processindustrin utvecklar vi avancerade värme- och styrsystem som möter höga krav på prestanda och driftsäkerhet. Våra lösningar är designade för att optimera processer, minska energiförbrukning och säkerställa full kontroll i krävande industriella miljöer.

Hög utvecklingstakt på utrustning som räddar liv

Inom den medicintekniska industrin går utvecklingen snabbt framåt och nya lösningar räddar liv. Ett antal av NIBE Groups dotterbolag bidrar med att ligga i framkant vad gäller utveckling av produkter baserade på folieelement för olika applikationer, exempelvis operationsbord, steriliseringsutrustning, DNA-analyser och respiratorer.





NIBE GROUP - FÖR EN TRYGG VARDAG I HEMMET

Våra produkter återfinns i de flesta av dagens moderna energilösningar, vilka uppfattas som en naturlig del av vardagen. Vi skapar bekvämlighet, trivsel och trygghet i hemmet genom att leverera produkter för att värma, luftkonditionera, ventiler eller på annat sätt åstadkomma ett behagligt inomhusklimat. Vi är tillverkare av antingen slutprodukterna och systemlösningarna eller av komponenter som ingår i utrustningarna.

Med våra produkter bidrar vi på ett naturligt sätt till den internationella ambitionen att hejda klimatförändringen och därigenom uppnå en stabilare värld.

Energieffektiv och behaglig inomhuskomfort

Att värma sin bostad med en värmepump är ett av de mest energieffektiva och miljövänliga sätten som finns att tillgå. Detta ger en god ekonomi och sparar miljön för såväl dagens konsumenter som för kommande generationer. Kombinerat med vattenburen golvvärme ger det också ett behagligt inomhusklimat.

Säker tillgång till varmvatten med modern teknik

Alltid ha tillgång till varmvatten är en betydelsefull del av vår levnadsstandard idag. Vi ger en trygghet för hushållen genom driftssäkra och energisnåla varmvattenberedare. Tvättmaskiner och torktumlare underlättar vardagen för många men behöver också vara energisnåla. Dessa innehåller dessutom flera komponenter som tillverkas av ett antal bolag i NIBE Group.

Energieffektiva komponenter till hushållsapparater

I dagens moderna kök finns många hushållsapparater som används flitigt. Flertalet av dem, som till exempel kaffemaskinen, ugnen och diskmaskinen, är utrustade med komponenter från NIBE Group, vilka bidrar till att användningen blir så energieffektiv som möjligt.

Dagens kaminer sparar både pengar och miljön

En braskamin höjer mysfaktorn i huset markant samtidigt som den sprider skön värme och blir en naturlig samlingspunkt under kyliga dagar och kvällar. Braskaminen sparar både pengar och miljö eftersom förbränningen är mycket effektiv och veden är en förnybar energikälla. Kaminen är också en trygg värmekälla vid elavbrott och volatila energiprisförhållanden.

AFFÄRSOMRÅDEN

**NIBE
CLIMATE SOLUTIONS**

sid 34

**NIBE
ELEMENT**

sid 44

**NIBE
STOVES**

sid 54

AFFÄRSOMRÅDE

NIBE CLIMATE SOLUTIONS



Energieffektiva, miljövänliga och intelligenta produkter för klimatisering och ökad inomhuskomfort samt uppvärmning av varmvatten. Med våra produkter och tjänster blir fastigheters energiförbrukning och dess klimatpåverkan kraftigt reducerad utan att komforten minskar.

LUFT/VATTENVÄRMEPUMP S2125

En värmepump från NIBE AB som hämtar energin ur uteluften och med intelligent styrning ger ett optimalt inomhusklimat året om.

VÄRMEPUMPEN ÄR CENTRAL I OMSTÄLLNINGEN TILL ETT MER HÅLLBART SAMHÄLLE

En grundläggande drivkraft för vår affär är den nödvändiga energieffektiviseringen och den globala omställningen till mer hållbara energilösningar för att minska negativ klimatpåverkan och spara på jordens ändliga resurser.

Enligt FNs miljöorgan, UNEP, står fastigheter för ungefär 40 procent av världens totala energiförbrukning. Detta motsvarar ungefär en tredjedel av utsläppen av växthusgaser. För att åstadkomma minskade utsläpp av växthusgaser från byggnader krävs ett tekniskifte. System som baseras på fossila energislag såsom olja, kol och naturgas måste reduceras och på sikt helt fasas ut till förmån för system som baseras på förnybar energi och som kräver mindre tillförd energi för samma effekt.

Internationella energirådet International Energy Agency (IEA) har formulerat ett hållbart energiscenario (SDS¹) som kvantifierar vad som krävs för att nå FNs hållbarhetsmål (SDG). I scenariot ingår värmepumpen som en av lösningarna. Värmepumpar tillgodoser i dagsläget endast 10 procent av de globala bostadsuppvärmningsbehoven, vilket enligt IEA måste fördubblas till år 2030² för att klimatlöften ska kunna infrias.

1 www.iea.org/events/
2 www.iea.org/reports/

Takten i omställningen beror på ett flertal faktorer

- Energiprisernas utveckling – framför allt utvecklingen av prisskillnaden mellan elektricitet och fossila bränslen som olja och naturgas.
- Politiska styrmedel – dels direkta ekonomiska stöd och subventioner för omställning samt energiskatter, dels indirekta stöd som påverkar kostnaderna för ny- eller ombyggnationer.
- Myndighetskrav på produkter – bland annat Eco-designdirektivet, som anger minimikrav på energiprestanda hos produkter på EU-marknaden. Avsikten är att förbättra produkternas miljöprestanda under produktens hela livscykel.
- Begränsning av installation av gaspannor vid utbyte av värmekälla och förbud mot gasanslutning vid nybyggnation.
- Utbyggnaden av fossilfri infrastruktur för klimatisering och tappvarmvatten.
- ”Smart buildings” – medför ökad efterfrågan på bättre energiprestanda och styrning av både enfamiljsbostäders och kommersiella fastigheters klimatsystem.
- Fastighets- och byggmarknadens utveckling, där nybyggnation och renovering ofta innebär installation av hållbara energilösningar.
- Kostnaden för slutkonsumenten är avgörande för investering och driftskostnad, beroende på energislag.
- Rådande konjunkturläge – vilket tillfälligt kan minska konsumenters köpkraft men också medföra en uppdämd efterfrågan när konjunkturen vänder.

AFFÄRSMODELL NIBE CLIMATE SOLUTIONS

Lokal närvaro på prioriterade marknader

Vi har genom vår internationella närvaro ett heltäckande distributionsupplägg med egna dotterbolag eller lokala importörer/agenter på varje prioriterad marknad. I huvudsak distribueras produkterna till grossister eller direkt till installatörsledet. Den lokala installatören är oftast slutkonsumentens närmaste kontakt och den som slutligen säljer och installerar produkten. Olika distributionsupplägg kan förekomma på samma geografiska marknad om vi är representerade med flera varumärken.

Våra slutkunder är privata husägare samt fastighetsägare av hyresbostäder och kommersiella lokaler. Andra samarbetspartners som har en viktig påverkan i beslutsprocessen kan vara installatörer, arkitekter, projekterare, konstruktörer, byggare, konsulter och energirådgivare.

Inom det kommersiella segmentet är ett större antal aktörer inblandade och projekten har större komplexitet, varför beslutsprocessen tenderar att ta längre tid. Samtidigt ökar direktkontakten mellan oss som producent och slutkunden då leveransen av produkterna ofta sker direkt till fastigheten.

Marknadsföring

Vi marknadsför våra produkter genom flera olika kanaler mot våra slutkunder men också mot olika samarbetspartners. En allt större del av marknadsföringen sker genom digitala kanaler, vilket också möjliggör uppföljning av hur vi når ut med våra budskap.

Relationen med installatörer och distributörer är mycket viktig. God kunskap om våra produkter, hur de installeras och kalibreras men också hur vi ger dem service och rådgivning under processen är ofta en förutsättning för att installatören ska välja ett av NIBE Groups varumärken. Vi stärker våra relationer genom att kontinuerligt erbjuda utbildningar om våra produkter och systemlösningar kombinerat med besök på någon av våra produktionsenheter. Våra dotterbolag har egna utbildningscenter för kunder och installatörer samtidigt som mycket utbildning sker digitalt. Mässor är fortsatt en viktig arena för att träffa våra kunder.

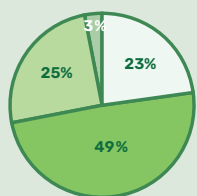
AFFÄRSINRIKTNING

Vi förser marknaden med hållbara energilösningar i världsklass genom intelligenta och miljövänliga produkter för uppvärmning av tappvarmvatten och inomhuskomfort avsedda för både småhus och större fastigheter. Sortimentet består både av enskilda produkter och system för värme, luftkonditionering, ventilation och värmeåtervinning.

AFFÄRSMÅL

Vårt affärsmål är att ytterligare stärka vår marknadsledande position i Europa och Nordamerika. Fortsatt tillväxt på våra prioriterade marknader sker genom en kombination av organisk och förvärvad tillväxt.

Geografisk fördelning av affärsområdes försäljning



- Norden
- Europa (exkl Norden)
- Nordamerika
- Övriga länder

TILLVÄXT OCH ÅTERETABLERAD RÖRELSEMARGINALNIVÅ

Efterfrågan på våra produkter bedöms som sund och stabil, samtidigt som lagernivåerna i distributionsledet har normaliserats. Den successiva förbättringen av försäljningen har resulterat i organisk tillväxt för helåret och ambitionen att nå en rörelsemarginal inom affärsområdets väldokumenterade intervall har uppnåtts. Med pågående satsningar inom produktutveckling och marknadsföring samt redan genomförda investeringar i effektiv produktion, har affärsområdet stärkt sin konkurrenskraft och står väl rustat för fortsatt expansion.

MÅL

Tillväxtmål

Vi ska uppnå en tillväxt på minst 20% per år, varav hälften organisk.

Under 2025 var tillväxten totalt +3,4% (-17,0%) varav +3,4% (-21,2%) var organisk. Omräknat i fast valutakurs uppgick den organiska tillväxten 2025 till 7,6%. Tillväxten har i genomsnitt varit 8,4% under de senaste fem åren.

Rörelsemarginalmål

Rörelseresultatet ska uppgå till minst 10% av omsättningen över en konjunkturcykel.

Rörelseresultatet 2025 uppgick till 13,0% (6,1%, justerat 9,3%) av omsättningen. Rörelsemarginalen har i genomsnitt varit 14,0% under de senaste fem åren.

Fokus på produktutveckling

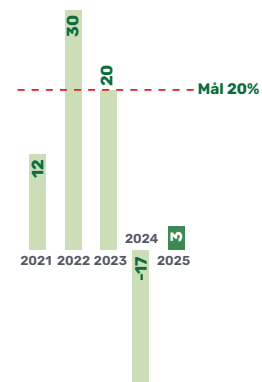
Ett mycket målmedvetet produktutvecklingsarbete för att bredda produktsortimentet inom såväl segmentet för enfamiljsbostäder som segmentet för kommersiella fastigheter har krönts med ytterligare framgångar under året. Ett flertal ytterligare produkter kommer, som ett resultat av detta arbete, att lanseras under 2026. Flera av produktserierna baseras på delvis koncerngemensamt utvecklade plattformar och kommer att marknadsföras och säljas av flera bolag inom koncernen på ett flertal marknader. Produktutvecklingen prioriterar energieffektivisering, förbättrad produktprestanda, användning av miljövänliga köldmedier, ökad uppkopplingsbarhet och intelligent styrning samt lägre ljudnivåer.

Förstärkt position för kommersiell ventilation

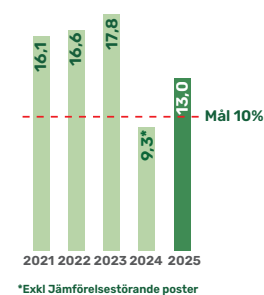
Vi har under året stärkt vår position på marknaden för kommersiell ventilation. Bland annat har vårt svenska egenutvecklade ventilationsortiment NIBE Flow förstärkts genom att det också erhållit Eurovent-certifiering. Flera av affärsområdets bolag i både Europa och Nordamerika har redan etablerade och starka marknadspositioner inom segmentet.

Kommersiell ventilation utgör ett viktigt och kompletterande erbjudande till värmepumpar och segmentet är ett prioriterat område för affärsområdets fortsatta tillväxt.

Måluppfyllelse Tillväxt (%)



Måluppfyllelse Rörelsemarginal (%)



Utökad kapacitet och effektiv produktion

Trots den rådande politiska osäkerheten, särskilt kopplad till framtida energipolitiska beslut, är vår bedömning att efterfrågan på värmepumpar för såväl enfamiljshus som kommersiella fastigheter i Europa och Nordamerika kommer att långsiktigt fortsätta utvecklas stabilt.

Huvuddelen av det omfattande investeringsprogram för utökad tillverkningskapacitet som tidigare beslutats, har genomförts. Investeringarna bidrar även till förbättrad produktivitet, högre leveranssäkerhet och stärkt kvalitet. Sammantaget skapar detta förutsättningar för en fortsatt effektiv och konkurrenskraftig produktion.

Realisering av samordningsvinster

Koncernens affärsmodell bygger på en decentraliserad struktur med starkt lokalt ansvarstagande. Samtidigt ser vi betydande möjligheter att ytterligare stärka det interna samarbetet. Under året har arbetet med att realisera samordningsvinster intensifierats inom områden som inköp, kvalitet, produktionsteknik och produktutveckling. Detta arbete har haft hög prioritet och för-

väntas bidra till ökad effektivitet i hela värdekedjan. Ett konkret resultat av det fördjupade samarbetet är den växande andelen internförsäljning, bland annat genom ökade inköp från affärsområdet NIBE Element och genom så kallad cross-selling inom det egna affärsområdet. Den höga aktivitetsnivån inom produkt- och affärsutveckling, i kombination med de investeringar som genomförts i våra anläggningar under de senaste åren, har avsevärt stärkt koncernens operativa plattform. Plattformen kännetecknas i dag av hög effektivitet, god skalbarhet och ökad flexibilitet, vilket skapar bättre förutsättningar för att möta en förväntad fortsatt förbättring av efterfrågan.

Återetablerad rörelsemarginalnivå

Ett omfattande arbete med riktade effektiviseringsåtgärder på alla nivåer, har bidragit till vi under 2025 återetablerat en rörelsemarginal inom affärsområdets tidigare väldokumenterade intervall på 13-15%. Trots utmaningar kopplade till det geopolitiska läget samt en förstärkt svensk krona ser vi med tillförsikt på möjligheterna att fortsatt dra nytta av våra styrkor och arbeta vidare med att ytterligare förbättra såväl omsättning som rörelsemarginal under 2026.

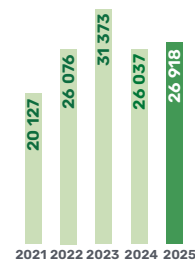


SIMON KARLIN

Affärsområdeschef
NIBE Climate Solutions

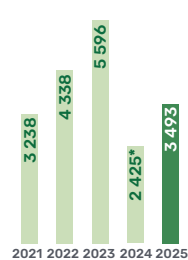
2025

Nettoomsättning (Mkr)



Nettoomsättningen ökade med 3,4% jämfört med 2024.

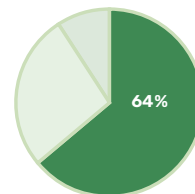
Rörelseresultat (Mkr)



*Exkl Jämförelsestörande poster

Nettoomsättning

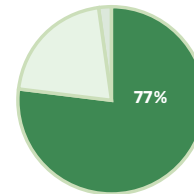
Andel av koncernen



Rörelseresultatet ökade med 44,0% jämfört med justerat rörelseresultat 2024. Rörelseresultatets andel av koncernen motsvarade 77%.

Rörelseresultat

Andel av koncernen



” Under året har vi intensifierat vår produktutveckling och stärkt vår försäljning inom det kommersiella segmentet och vi avser att fortsätta vår tillväxt inom detta område.

FLERA TYDLIGA TRENDER

NIBE Group är fokuserad på hållbara energilösningar i världsklass. Våra värmepumpar är en del av vårt erbjudande och flera trender talar för att de utgör en väsentlig del av den globala omställningen till ett mer hållbart samhälle.

Elektrifiering

Trenden med en ökad grad av elektrifiering i samhället är tydlig. När det sker en ökad omställning från uppvärmning med fossila bränslen till lösningar baserade på el, ökar också medvetenheten, kunskapen och intresset för värmepumpen som källa till inomhusklimat och varmvatten. En positiv attitydförändring till el som energislag för inomhusklimatet sker mycket tack vare ett ökat intresse för hybrid- och elfordon. Samtidigt pågår en intensiv forskning kring förnybar el. Fastighetsägare bidrar också till elektrifieringstrenden genom ökad vilja att investera i förnybar el, exempelvis genom installation av solceller och batterier.

Digitalisering

Digitaliseringen möjliggör att det smarta hemmet är under etablering genom sammankoppling av de av husets olika delar som påverkar klimat och komfort; värme/kyla, ventilation och varmvatten. Digitaliseringen innebär också en möjlighet till bättre energiekonomi för hushåll och kommersiella fastigheter. Exempelvis har energieffektivisering med hjälp av "smart price adaption" kommit i fokus när energikostnaderna varierat kraftigt. Digitaliseringen möjliggör också större system för tätorter där både förbrukare och producenter av energi är sammankopplade för att uppnå högsta möjliga verkningsgrad och prisoptimering.

Utfasning av gasnätverk till förmån för fjärrvärme och värmepumpar

När utfasning av gasbaserade nätverk för vattenburen uppvärmning och tappvarmvatten sker utgör femte generationens fjärrvärme, som bygger på lägre framledningstemperaturer, en lösning som ökar i användning.

Värmepumpsteknologin blir då en bärande del av systemen när energin i fjärrvärmen tas tillvara genom att lyfta temperaturen till en högre nivå i fastigheten just där behovet finns. Även återvunnen värme kan återföras till fjärrvärmen, exempelvis från frånluftsventilation eller från värmealstrande verksamheter såsom datahallar eller industrier. Förnybar elproduktion integreras i systemet samtidigt som digital styrning av energiförbrukning och energiproduktion sammanlänkas.

Mycket stor marknadspotential

Sektorn för klimativering (värme/ventilation/kyla) representerar sammantaget en stor affärspotential med goda möjligheter till framtida expansion för produktlösningar avseende inomhuskomfort.

Vi uppskattar den globala marknaden för klimatiseringsprodukter inom våra produktsegment till åtminstone 1 200 miljarder kronor. Det årliga genomsnittliga utbytesbehovet av uppvärmningssystem avsedda för en- och tvåfamiljshus enbart inom EU, (inklusive Schweiz, Norge och Storbritannien) bedöms uppgå till minst sex miljoner enheter. Dessutom installeras under ett normalår minst en miljon enheter i nyproducerade en- och tvåfamiljshus. Det underliggande behovet av omställning till mer hållbara klimatiseringslösningar kvarstår och innebär långsiktigt en kraftigt ökad efterfrågan på värmepumpar även om rådande konjunkturläge i Europa för närvarande dämpar densamma.

Europa går före

Andelen värmepumpar i en- och tvåfamiljshus är hög i Norden. Alternativet utgörs framför allt av fjärrvärme i tätorterna. En förändring till femte generationens fjärrvärme öppnar för en ännu större totalmarknad för värmepumpar.

Andelen värmepumpar är lägre i övriga Europa där framför allt gas- och oljepannor dominerar. I takt med att viljan att byta ut fossilberoende system ökar ser vi en ökad efterfrågan på olika typer av värmepumpslösningar.

Vid anslutning av en- och tvåfamiljshus till femte generationens fjärrvärme karaktäriseras dessa värmepumpar av en lägre effekt. Samtidigt kommer en eller flera större värmepumpar i fråga för flerfamiljshus och kommersiella fastigheter där de placeras i ett centralt system för att försörja hela fastighetens uppvärmningsbehov.

Politisk ambition för hållbar uppvärmning

Det politiska stödet för att mildra de globala miljö- och klimatutmaningarna har under det senaste året utmanats på flera marknader. Direkt finansiellt stöd och skattelättnader har på flera håll reducerats i konkurrens med andra politiska initiativ. Långsiktigt ser

vi dock en fortsatt ambition och ett ökande intresse för att fasa ut användning av uppvärmningsprodukter som använder de fossila energislagen olja och gas.

EUs medlemsstater har tidigare antagit klimatmål för 2020 respektive 2030 där de samlade utsläppen ska minska. De strävar nu efter att bli klimatneutrala till år 2050 genom "EUs Green deal", där lagstiftning och handlingsplaner ska främja effektivare resursutnyttjande genom omställning till en ren och cirkulär ekonomi. Energieffektivisering av fastigheter är ett av fokusområdena där även vikten av att skyndsamt förbättra energieffektiviteten i befintliga fastigheter lyfts fram.

På den nordamerikanska marknaden hade klimatomställningen förstärkts av den tidigare amerikanska administrationen genom Inflation Reduction Act (IRA), som antogs gälla till och med 2033. Lagstiftningen omfattade betydande skatteincitament för energieffektivisering och installation av värmepumpar i såväl privatbostäder som kommersiella fastigheter. Detta antogs skapa strukturella drivkrafter för en ökad omställning från fossila uppvärmningslösningar till mer energieffektiva, intelligenta och elektrifierade alternativ. Dock har från och med årsskiftet de tidigare skattesubventionerna avseende installation av värmepumpar i privatbostäder tagits bort. För att få en mjukare övergång till detta förhållande arbetar vi med alternativa finansieringslösningar för privatpersoner.

NIBE Group är delaktiga i debatten genom att kontinuerligt informera politiker och beslutsfattare i både EU och USA om värmepumpsteknologin och dess centrala roll i omställningen till ett mer hållbart samhälle med effektivt, icke fossilt, energiutnyttjande.

Stark position på en växande marknad

Efter nedgången på den europeiska värmepumpsmarknaden under 2024, då högre inflation och kraftigt stigande räntor ledde till avsevärt minskad aktivitet för både renoveringar och nybyggnation, har efterfrågan successivt återhämtat sig. Potentialen i marknaden är oförändrad och genom att vidmakthålla och ytterligare förstärka vår redan starka marknadsposition kommer vi att gynnas av den fortsatt långsiktiga marknadstillväxten. En systematisk marknadsbearbetning har också skett för att säkerställa och ytterligare förstärka vår marknadsposition.

Även i Nordamerika växer värmepumpsmarknaden dock från relativt sett betydligt lägre nivåer. Tillväxten har gynnats av långsiktiga skattesubventioner och vi deltar aktivt i den pågående marknadsförändringen. Effekterna av de borttagna skattesubventionerna för installation av värmepumpar i privatbostäder är dock i dagsläget svåra att bedöma. Med våra erfarenheter från den europeiska marknaden satsar vi på att långsiktigt öka medvetenheten hos slutkonsumenterna om nödvändigheten av att ställa om från fossila till förnybara alternativ för inomhuskomfort, där mark-/bergvärmepumpar är ett långsiktigt både hållbart och finansiellt attraktivt alternativ.

Kommersiella fastigheter allt viktigare

Den internationella marknaden för klimatiseringsprodukter i kommersiella fastigheter blir allt viktigare. Denna marknad utvecklas stabilt uppåt i takt med att fastighetsägarnas intresse av energieffektiva och mer miljövänliga klimatiseringslösningar ökar. Genom ett antal av de senaste årens förvärv i kombination med egen produktutveckling har vår konkurrenskraft inom dessa produktkategorier ökat.

Vi ser en stor potential såväl inom framtida nyproduktion som vid utbyte till modern teknik, både i Sverige och internationellt. Vi utvecklar kontinuerligt både produktsortiment och organisation för att stärka vår marknadsposition inom detta område.

Stabil marknad för varmvattenberedare och fjärrvärme

För traditionella varmvattenberedare är efterfrågan fortsatt stabil i både Norden och övriga Europa. Genom det så kallade Eco-designdirektivet ställs ökade krav på dessa produkter vad gäller bättre isolering och styrning. Vi välkomnar dessa krav på ökad prestanda som vår produktportfölj redan uppfyller. Varmvattenberedare som ska klara ett helt hushålls varmvattenbehov förses med en värmepumpsmodul för att klara normkraven.

Såväl den nordiska som den övriga europeiska marknaden för fjärrvärmeprodukter har haft en relativt stabil utveckling.

Fragmenterad marknad

Marknaden för våra produktområden är fortfarande fragmenterad. Vi växer kontinuerligt men samtidigt ökar konkurrensen med ett betydande inslag av internationella företagskoncerner inom HVAC-branschen som också satsar på energieffektivisering och miljömässigt bra produkter. Möjligheten till förvärv av både mindre och större aktörer gynnar vår tillväxtstrategi om att växa i genomsnitt 20 procent per år, varav ena hälften ska uppnås genom strategiska förvärv och den andra hälften genom organisk tillväxt.

”DET KRÄVER SIN PERSON DÅ DET ÄR MÅNGA BOLLAR I LUFTEN OCH UTMANINGAR ATT LÖSA FÖR ATT ALLT SKA FUNGERA.”

NEDZAD MUSIC, ARBETSLEDARE, NIBE SVERIGE

Nedzad är arbetsledare för svets och rostfritt på Beredarfabriken i Markaryd där varmvattenberedare tillverkas. Han genomför praktisk och strategisk planering på avdelningen samt hanterar personal- och kvalitetsfrågor.

Nedzad började som svetsare och arbetade också en tid som truckförare. Sedan fick han välja om han ville hålla på med teknik eller arbetsledning. Då valde han arbetsledning eftersom han kände att där fanns mest potential till personlig utveckling. Nu har han arbetat med det i sju år och trivs jättebra.

– Som chef måste jag vara mångsidig och använda de resurser som finns och samordna de funktionerna för att få en så bra produktion som möjligt. Det här är inget enmansjobb och det är min uppgift att ta fram de bästa egenskaperna hos mina medarbetare.

Under mina 29 år på NIBE har jag fått se företaget växa. Till en början hade vi all tillverkning här på Beredarfabriken, men nu blir det fler och fler fabriker i och med att vi växer. Det är kul att få vara med på en sådan resa, berättar Nedzad.



FAKTA OM – NIBES Beredarfabrik

Beredarfabriken i Markaryd är NIBES äldsta produktionsanläggning. Den byggdes 1962 och invigdes av Nils Bernerup, NIBES grundare, i sällskap av både landshövding, kommunledning och styrelse.





NIBE CLIMATE SOLUTIONS - PRODUKTUTVECKLING OCH PRODUKTION

ROSTFRIA TRYCKKÄRL ÄR EN VIKTIG DEL I UTVECKLINGEN FRAMÅT

Produktutveckling sker i alla våra tillverkande dotterbolag. Produktutvecklingscenter med fokus på utveckling av värmepumpar och system för inomhuskomfort finns förutom i Sverige även på ett flertal ytterligare platser i Norden, Europa och Nordamerika.

Vi utvecklar våra produkter enligt ett antal styrande huvudkriterier:

- Ständigt bättre energieffektivitet
- Utnyttja förnybar energi
- Systemlösningar (delar av eller hela)
- Ökad effektivitet genom utvecklad styrning
- Reversibelt (värme på vintern/kyla på sommaren)
- Återvinningsbart
- Miljöanpassat och lägre GWP för köldmedium
- Tilltalande och tidlös design
- Lägre ljudnivå
- Bättre totalekonomi
- Säkerhet

Vi lever som vi lär

Vi energieffektiviserar och klimatiserar koncernens produktionsanläggningar världen över med hjälp av våra värmepumpar och relaterade produkter för att verkligen leva som vi lär. Detta minskar vår användning av olja och gas till förmån för värmepumpar och förnybar energi i hela koncernen. Vi har exempelvis genom installationer av värmepumpar i våra anläggningar inom Climate Solutions ökat produktionen av egenproducerad värme med 100 % sedan 2019.

Effektiv och flexibel produktion

Produktionen bedrivs i ett tjugotal moderna anläggningar i Europa och Nordamerika, vilka ständigt effektiviseras genom robotisering och automation. Våra produktionsenheter i Sverige, Tyskland, Nederländerna, Italien och USA är affärsområdets största anläggningar men en del av vår produktion sker också i Danmark, Norge och Kanada. Tillverkning sker även i Tjeckien, Polen, Turkiet och Serbien, vilka alla har lägre arbetskraftskostnader jämfört med västra Europa.

En utvärdering av tillverkningsmetoderna inom gruppen utförs regelbundet för att optimera produktionsprocesserna och minska miljöpåverkan. Strategin är att successivt bygga upp tillverkningsenheter med olika specialistkompetenser.

Vi investerar kontinuerligt i samtliga produktionsanläggningar för att förbättra möjligheterna till kostnadseffektiv produktion för såväl respektive hemmamarknad som för prisspressade marknadssegment i våra övriga prioriterade marknader.

Under 2025 genomfördes investeringar om 1 786 Mkr (1 767 Mkr) i affärsområdets anläggningar.

Produktutvecklingen är inriktad på ständigt förbättrad prestanda, intelligenta styrningar samt framtagning av system där förnybar energiproduktion kopplas samman med klimatsystem och energitvinnning via värmepump. Stort fokus läggs på mjukvaruutveckling. Affärsområdet har satsat cirka 4,8 procent av omsättningen på produktutveckling, varav 1,3 procent har aktiverats i balansräkningen och skrivs av löpande.

Synergier

Internationellt utbyte och samarbete sker mellan våra olika verksamheters produktutvecklingscenter, vilket ger positiva effekter på framtagningen av nya produkter vad avser såväl utvecklingstid som tekniknivå.

Utveckling för att uppfylla klimatmålen

Hållbarhetsperspektivet är viktigt i hela produktlivscykeln. Den proaktiva marknadsanpassade produktutvecklingen har ett antal målkriterier. Våra produkter ska vara resurseffektiva i såväl produktion som drift och därmed bidra till minskad klimatpåverkan. Även om vi redan sedan länge bland annat använder det naturliga köldmediet R290 med ett GWP-värde på endast 3 i flertalet av våra värmepumpar, medför det av EU införda F-gasdirektivet ett fortsatt intensivt arbete med att ställa om hela produktsortimentet till detta miljövänliga köldmedium men alltid med höga krav på energieffektivitet, säkerhet och kvalitet.

NY FÖRBÄTTRAD OCH SÄKRARE BETNINGSPROCESS FÖR ROSTFRIA TRYCKKÄRL EN UNIK TILLGÅNG I PRODUKTION

Under 2025 slutfördes investeringen i NIBEs nya anläggning för tillverkning av rostfria tryckkärl. Anläggningen är helautomatiserad avseende såväl själva tillverkningen av tryckkärlen som av själva slutbearbetningen, den så kallade betningen.

Betningsprocessen görs i flera steg där kärnen behandlas på insidan med syra. Behandlingen gör att svetsfogarna rengörs från svetsoxider, glödska och missfärgningar. Därefter sköljs kärnen noga, torkas och kvalitetskontrolleras. Kärnen får härigenom en ren metallisk yta utan oxider, bättre korrosionsmotstånd och minskad risk för rostangrepp.

Ordet betning kommer från verbet beta som i äldre svenska betyder ungefär etsa eller angripa ytan kontrollerat för att få den ren.

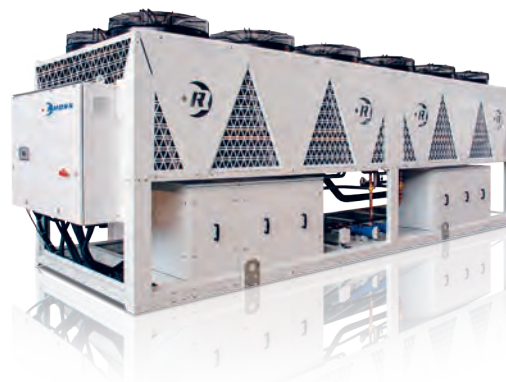
PRODUKTER SOM BIDRAR TILL DET HÅLLBARA SAMHÄLLET

NIBE Climate Solutions erbjuder ett brett sortiment av produkter och tjänster för intelligent och energieffektiv inomhuskomfort såsom uppvärmning, luftkonditionering, värmeåtervinning, ventilation och beredning av varmvatten för småhus, flerbostadshus och kommersiella fastigheter.



VÄRMEPUMPAR

Principen bygger på att indirekt utvinna energi från solen, vilken lagras i berget, marken, luften, vattnet eller överskottsvärmen i ventilationens frånluft. Värmepumpen kan också användas för luftkonditionering av såväl enfamiljshus som större fastigheter och industrier.



KYLAGGREGAT

Kompleta system för optimering av inomhusklimat, för luftkonditionering och luftbehandling, såsom kylaggregat, multipurpose-system, fläktar och luftbehandlingsenheter för kommersiella fastigheter och enfamiljshus.



VARMVATTENBEREDARE OCH ACKUMULATORER

Varmvattenberedare som är anpassade för energieffektiv uppvärmning antingen med el, värmepump eller solvärme. Ackumulator-tankar för tillvaratagande av värmen från en vedpanna eller värmepump, anpassade för såväl enfamiljshus som för anläggningar i större fastigheter.



VÅR FRAMTIDSVISION Våra produkter och tjänster för alla former av fastigheter går att kombinera i systemlösningar med både befintliga och nya system. Flertalet av våra lösningar bygger på energiutvinning av förnybar energi ur mark, berg, sol, vatten eller luft.



FJÄRRVÄRME- PRODUKTER

Villa- och fjärrvärmecentraler för vidarebefordran av fjärrburen värme såväl till den individuella fastigheten som till den individuella lägenheten.

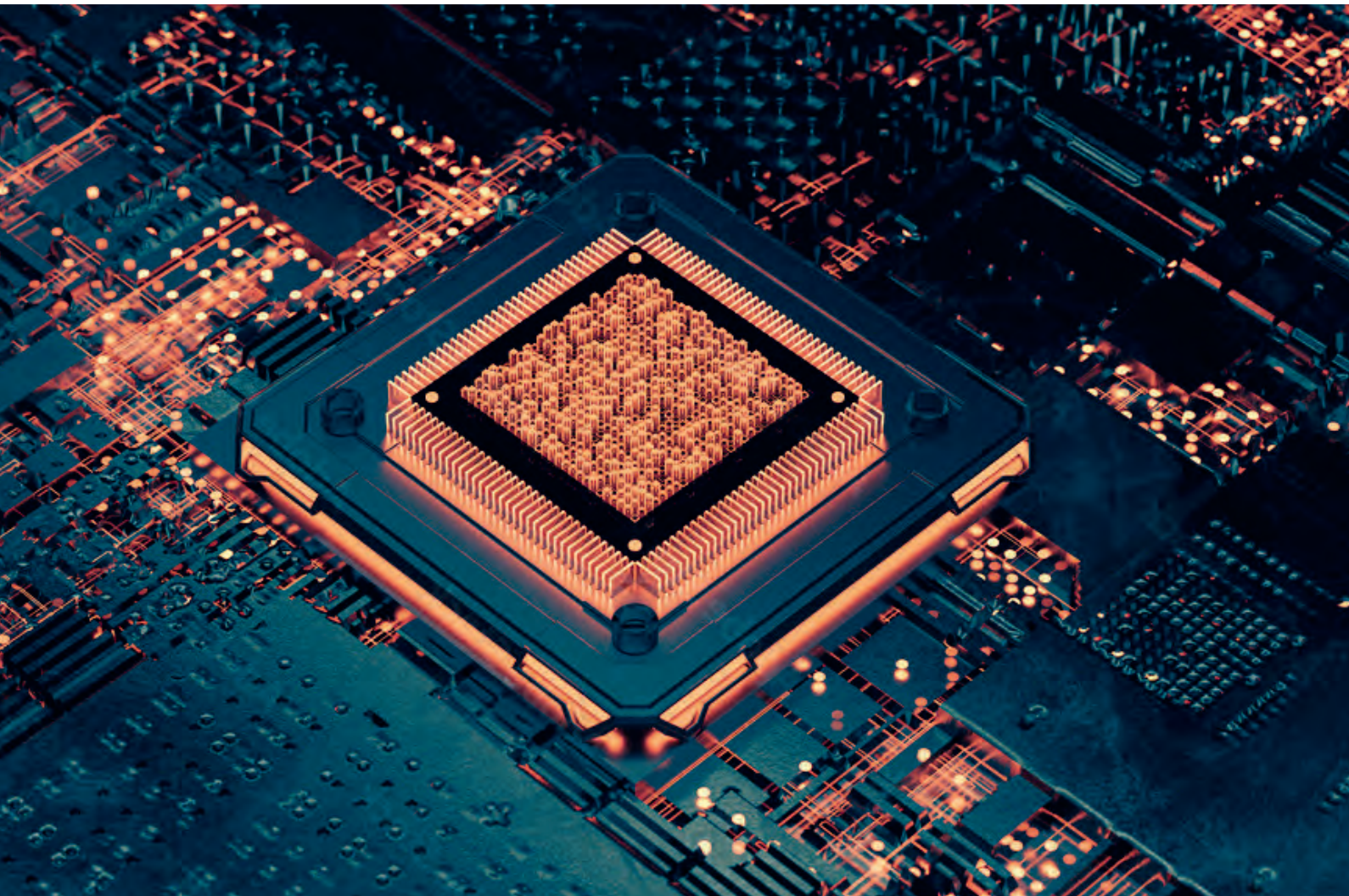
KLIMATSYSTEM FÖR STÖRRE FASTIGHETER

Stora bostadsfastigheter liksom kommersiella fastigheter har oftast ett klimatsystem som säkerställer god ventilation, jämn temperatur och rätt luftfuktighet oavsett årstid. Genom att kombinera dessa produkter med värmepumpar skapas möjlighet till såväl energiåtervinning som optimal driftsekonomi.



AFFÄRSOMRÅDE

NIBE ELEMENT



En industriell partner med kundanpassade komponenter och intelligenta lösningar för uppvärmning och styrning med hållbarhet i fokus. De flesta produktgrupperna ökar energieffektiviteten, energioptimerar och bidrar till lägre koldioxidavtryck.

NIBE ELEMENT ÄR EN LEVERANTÖR TILL HALVLEDARINDUSTRIN

Inom halvledarsegmentet har vi konstaterat en successiv förbättring av efterfrågan under 2025, vilken vi bedömer kommer att fortsätta även under 2026.

ÖKADE KRAV PÅ MINSKAD KLIMATPÅVERKAN OCH ENERGIEFFEKTIVA LÖSNINGAR DRIVER EFTERFRÅGAN

Vår verksamhet

Vår verksamhet fortsätter att påverkas positivt av utvecklingen inom energi- och miljöområdet. Denna utveckling driver vår affär som riktas mot behovet av att göra slutprodukterna mer energieffektiva och anpassade till ökade krav på minskad klimatpåverkan. Detta är i synnerhet aktuellt i branscher som också är inriktade på hållbar utveckling såsom vindkraft, värmepumpar, spårbundna transporter samt el- och hybridfordon. I takt med att kraven på ökad energieffektivitet, drivet av nya lagar och direktiv, kan nu också kategorin traditionella vitvaru- och hushållsmaskiner adderas till denna typ av produkter.

Även den pågående digitaliseringen är en påtaglig drivkraft, både vad gäller funktion i våra lösningar och efterfrågan inom halvlederindustrin.

Vår inriktning mot att öka vårt förädlingsvärde genom att också leverera intelligent styrning till våra produkter har haft en fortsatt stark utveckling under året. Detta gäller flera viktiga marknadssegment såsom halvleder- och fordonsindustrin samt branscher för olika former av energilösningar.

Halvlederindustrin är ett växande marknadssegment för affärsområdet eftersom produkter inom många tillväxtsegment använder ett stort antal halv-

ledare. Långsiktigt har branschen en stark utveckling men med avsevärda cykliska svängningar som inte följer den traditionella industrikonjunkturen. Efter en mycket stark utveckling i början av 2020-talet införde USA nya handelsrestriktioner avseende teknikexport till Kina, vilket kortsiktigt påverkat efterfrågan negativt. Detta kommer på sikt att kompenseras av ökad efterfrågan kopplat till investeringar i nya produktionsenheter i både Nordamerika och Europa samt nya applikationsområden.

En god potential för ökade marknadsandelar

Den adresserbara marknaden för NIBE Elements produktområden bedöms i dagsläget uppgå till cirka 160 miljarder kronor.

Generellt är marknaden fragmenterad med många lokala och några större regionala och globala aktörer. Den nordamerikanska marknaden är dock mer homogen och kan betraktas som en gemensam marknad. NIBE Element är en global leverantör inom de flesta produktkategorierna av element.

Marknaderna för våra produktområden följer generellt respektive lands industriella utveckling och därmed utvecklingen av BNP.

AFFÄRSMODELL NIBE ELEMENT

Kunder i flera branscher

Våra OEM-kunder (Original Equipment Manufacturer), inom exempelvis HVAC, hushållsapparater och kommersiell utrustning, ingår allt oftare i större globala företagsgrupper med inköpssamordning. Gruppernas inköp administreras i hög grad centralt, men också genom regionala leverantörer. Därför är det viktigt att etablera goda relationer på såväl central, som regional och lokal nivå.

För industriella kunder är vårt mål att successivt öka den lokala närvaron, för att på så sätt kunna leverera mindre serier och specialprodukter anpassade till lokala behov med kort leveranstid och lokal teknisk support.

Där vi av exempelvis kostnadsskäl inte har startat egen tillverkning har vi i flera fall etablerat egna sälj- och teknikkontor. Beroende på respektive branschs storlek och struktur sker vår bearbetning antingen per bransch eller land.

Två huvudsakliga kundgrupper:

OEM – där kunden köper våra produkter och system för användning som en del av deras slutprodukt.

INDUSTRI – där kunden primärt använder komponenter och/eller systemlösningar i sin egen tillverkningsprocess.

Som en av de internationellt ledande aktörerna finns vi representerade globalt och kan, på ett kostnadseffektivt och hållbart sätt, distribuera våra produkter till båda dessa kundgrupper med både god service och korta transportavstånd.

Marknadsföring och gemensamma försäljningsplattformar

Som underleverantör marknadsför vi vårt erbjudande mot Business to Business-marknaden främst via säljare och internet. Fackmässor utgör normalt en viktig marknadsförings- och försäljningskanal men även digital marknadsföring ökar kraftigt i betydelse där tillgänglighet på internet idag är avgörande för synligheten.

För vissa specialsegment som industri, vindkraft, halvledare och transport har vi globalt marknadsansvariga personer samt gemensamma försäljningsplattformar och marknadsåtgärder för grupper av dotterbolag.

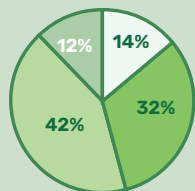
AFFÄRSINRIKTNING

Vi förser marknaden med hållbara energilösningar i världsklass genom att förse både producenter och användare med komponenter och lösningar för intelligent uppvärmning och styrning.

AFFÄRSMÅL

Vi ska vara en av de internationellt ledande leverantörerna, där lokal närvaro med ett komplett sortiment ska marknadsföras på ett successivt ökande antal hemmarknader genom lämpliga förvärv eller etableringar. Medelstora serier marknadsförs per land eller bransch, medan unika specialprodukter och stora volymprodukter marknadsförs globalt.

Geografisk fördelning av affärsområdes försäljning



- Norden
- Europa (exkl. Norde)
- Nordamerika
- Övriga länder

EN STABIL MARKNAD MED STORA VARIATIONER

Den organiska tillväxten har varit stabil men med stora variationer mellan affärsområdets olika marknadssegment. Efterfrågan inom halvledarsegmentet har haft god tillväxt men med stora variationer mellan kvartalen. Värme-pumpsmarknaden har successivt återhämtat sig och haft god tillväxt. Däremot har investeringsviljan och därmed efterfrågan inom industrisektorn försvagats, främst i Europa. Ambitionen att återgå till en rörelsemarginal inom affärsområdets tidigare väldokumenterade intervall har försvärats av såväl förstärkningen av svenska kronan som påförda tullar och tariffer. Rörelsemarginalen för helåret har dock avsevärt förbättrats, tack vare kraftfulla åtgärder i kombination med stor flexibilitet.

Stabilt men med stora variationer

Även om det varit betydande variationer mellan affärsområdets olika marknadssegment har den organiska tillväxten varit stabil.

Den fortsatta ökningen i efterfrågan inom halvledarsegmentet drivs huvudsakligen av stora investeringar i nya datacenter kopplat till AI-utveckling samt uppbyggnad av halvledarproduktion i USA och Europa. Under hösten har vi också kunnat konstatera en fortsatt återhämtning inom HVAC-segmentet, vilket huvudsakligen beror på värmepumpsindustrins återhämtning och att värmepumpstillverkarnas lager reducerats till mer normala nivåer.

Efterfrågan inom industrisektorn har varit svag, vilket till största delen är kopplat till industrins investeringsplaner, där fordonsindustrin i Europa och speciellt Tyskland ställts inför välkända utmaningar. Det finns dock en fortsatt ambition och ett stort intresse inom industrin att hitta tekniska lösningar för att minska de skadliga CO2-utsläppen. De flesta lösningarna innebär elektrifiering och någon form av elektrisk uppvärmning, där vi är väl positionerade med våra produkter. Det pågår också ett flertal projekt inom energilagring och energioverföring där våra produkter också utgör en väsentlig del.

Även om försäljningen av rena elbilar har minskat under senare delen av året utgör elektrifiering inom fordonssegmentet en betydande affärsmässig möjlighet. Andelen hybridlösningar ökar och vi ser också ett ökat intresse för olika tekniska lösningar som inkluderar kameror. Dessa funktioner kräver ofta komponenter för uppvärmning, vilket gynnar oss. Spårbunden trafik har haft

MÅL

Tillväxtmål

Vi ska uppnå en tillväxt på minst 20% per år, varav hälften organisk.

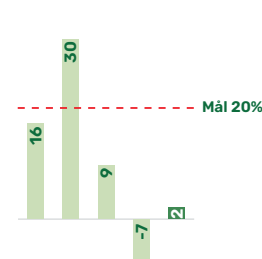
Under 2025 var tillväxten totalt +1,7% (-6,8%) varav +1,0% (-8,4%) var organisk. Omräknat i fast valutakurs uppgick den organiska tillväxten 2025 till 5,9%. Tillväxten har i genomsnitt varit 9,2% under de senaste fem åren.

Rörelsemarginalmål

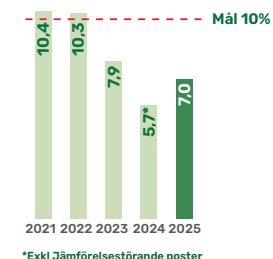
Rörelseresultatet ska uppgå till minst 10% av omsättningen över en konjunkturcykel.

Rörelseresultatet 2025 uppgick till 7,0% (3,3%, justerat 5,7%) av omsättningen. Rörelsemarginalen har i genomsnitt varit 7,6% under de senaste fem åren.

Måluppfyllelse Tillväxt (%)



Måluppfyllelse Rörelsemarginal (%)



*Exkl Jämförelsetörande poster

en fortsatt god efterfrågan både vad gäller investeringar inom infrastrukturen och i själva fordonen.

Flertalet av affärsområdets marknadssegment har i betydande omfattning präglats av den rådande geopolitiska osäkerheten. Det gäller särskilt tullar, sanktioner samt stöd och lagstiftning kopplade till den hållbara omställningen. Bedömningen är att vi i den osäkra omvärldssituationen gynnas av vår närvaro i flera marknadssegment, teknologier och olika geografiska områden.

Styrkan som lokal industripartner

Den tekniska utvecklingen avseende energieffektivisering, uppvärmning och styrning fortsätter att skapa nya affärsmöjligheter för oss globalt. Vi ser en betydande potential inom samtliga våra affärssegment men där cyklicaliteten kommer att påverka deras utveckling olika.

Vi har ett stort antal dotterbolag på flera marknader som har en god intern samverkan. I kölvattnet av ökande handelspolitiska spänningar ger oss den lokala närvaron på en global marknad en konkurrensfördel. Vi har stora möjligheter att både utveckla relationen med befintliga kunder på lokal basis och identifiera nya kunder samt identifiera nya förvärvsmöjligheter på en fragmenterad marknad med ett stort antal lokala ägarledda aktörer.

Italienskt förvärv

I november förvärvades 70% av aktierna i italienska Selmo S.r.l. som är en ledande tillverkare av termostater och elektronisk styrning avsedda för elektrisk uppvärmning. Årsomsättningen uppgår till cirka 18 MEUR. Förvärvet understryker vår ambition att skapa tillväxt genom att utöka vårt produktbjudande med ytterligare lösningar och komponenter.

Åter till tidigare marginaler

Trots anpassningar till rådande efterfrågan i respektive verksamhet samt god kostnads kontroll, har rörelsemarginalen påverkats av en klart lägre omsättning inom vissa produktområden. Detta har inneburit att vi inte riktigt har kunnat ta oss tillbaka till affärsområdets tidigare väldokumenterade rörelsemarginalintervall på 8–11%. Vår tydliga ambition att uppnå målet kvarstår och utgör tillsammans med fortsatt tillväxt de övergripande målsättningarna för 2026.

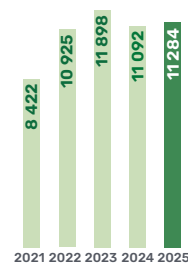


CHRISTER FREDRIKSSON

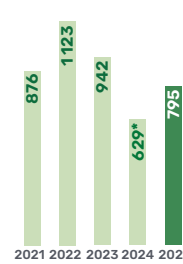
Affärsområdeschef
NIBE Element

2025

Nettoomsättning (Mkr)



Rörelseresultat (Mkr)

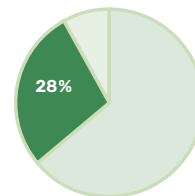


*Exkl Jämförelsestörande poster

Nettoomsättningen ökade med 1,7% jämfört med 2024.

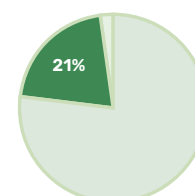
Nettoomsättning

Andel av koncernen



Rörelseresultat

Andel av koncernen



Rörelseresultatet ökade med 26,4% jämfört med justerat rörelseresultat 2024. Rörelseresultatets andel av koncernen motsvarade 21%.

” Efterfrågan kopplat till elektrifieringen av infrastruktur i samhället samt investeringar i halvledarindustrin har haft en positiv utveckling.

NIBE ELEMENT – PRODUKTUTVECKLING OCH PRODUKTION

HÅLLBARHET DRIVER PÅ UTVECKLINGEN

Vår produktutveckling är en nyckelfaktor för att kunna hävda oss på en konkurrensutsatt global marknad. Kraven för de olika branscherna och teknologierna skiljer sig stort från varandra vad gäller prestanda och normer. Trenden är också en växande efterfrågan på systemlösningar och därmed ökat teknikinnehåll. Detta återspeglas också i ökad förädling där elementen levereras med styrning.

Vi har väl utvecklade testmöjligheter i moderna laboratorier, där vi har ett nära samarbete med våra kunder för att säkerställa att produkterna uppfyller aktuella normer och krav.

Hållbarhetsperspektivet är viktigt i hela produktlivscykeln. Våra produkter ska naturligtvis produceras resurseffektivt men lika viktigt är att de ska vara energieffektiva i drift och därmed bidra till minskad klimatpåverkan.

Affärsområdet har satsat cirka 3,2 procent av omsättningen på produktutveckling.

Lokal produktutveckling i nätverk

Ökat antal specialiseringar samt proaktiv och hög utvecklingstakt i samarbete med våra kunder utgör grunden till att produktutvecklingen till stor del sker decentraliserat på våra dotterbolag. Samtidigt har vi ett öppet klimat för kunskapsutbyte mellan alla dotterbolag, ett nätverk som även alla nyförvärvade bolag får direkt tillgång till. En ansvarig enhet för kunskaps- och tekniköverföring arbetar med att medvetandegöra och stimulera våra bolag till delaktighet. Denna tekniktransferering skapar fortlöpande synergier som väsentligt kortar utvecklingstiden inom flera områden. Vi avser att i ökad omfattning använda AI i detta arbete.

PRODUKTUTVECKLING I FYRA DIMENSIONER

Vår utvecklingsprocess kan delas i fyra delar:

- Produktutveckling för helt nya produkter, nya funktioner på befintliga produkter samt förbättrade egenskaper på befintliga produkter.
- Produktpassning sker huvudsakligen tillsammans med kunden för att utveckla unika lösningar för kundens speciella behov och anpassade lösningar där vi tar ett större systemansvar.
- Processutveckling bedrivs för att optimera produkterna när det gäller materialval, kvalitet och teknisk prestanda.
- Produktionsteknisk utveckling förbättrar tillverkningen när det gäller maskiner, minskad miljöpåverkan, produktionsmetoder samt effektivitet.

VÅRA PRODUKTIONSENHETER

Produktion som ger flexibilitet

Produktionen sker i ett hundratal anläggningar i Europa, Nordamerika och Asien. Produktionsanläggningar för volymprodukter i olika världsdelar ger stor flexibilitet, när det gäller att kunna omlokalisera produktion utifrån aktuell kostnads-, handelstull- och valutasituation.

Den lokala tillverkningen utgör en viktig och stor del av konkurrenskraften för leveranser av små och medelstora serier med krav på korta leveranstider. För större serier och specialprodukter sker en koncentration av tillverkningen till specialiserade enheter.

Effektivare produktion

Produktivitets- och kvalitetshöjande åtgärder sker kontinuerligt både genom vardagsförbättringar och genom större investeringsprogram i robotisering och automation, även i lågkostnadsländer i östra Europa, Asien och Mexiko. Det är långsiktiga satsningar som bidrar till högre och jämnare kvalitet, resurseffektivitet och förbättrad arbetsmiljö.

Under 2025 gjordes investeringar om 381 Mkr (571 Mkr) för förbättrad produktionskapacitet och effektiviseringar.

VÅGA TÄNKA UTANFÖR BOXEN - UTAN KREATIVITET OCH INNOVATION STÅR UTVECKLINGEN STILL.

HELLE TOXI DESIGN ENGINEER

Helle Toxi, en av våra dedikerade konstruktörer vars passion för teknik och design har lett henne till rollen som ansvarig konstruktör på Backer för det viktiga segmentet motorvärmare. Hennes resa från ingenjör till en central roll i utvecklingen av motorvärmare bottnar i en kombination av talang och en outtröttlig strävan efter kunskap och förbättring.

Helle gjorde sin praktik på Backer, och det ledde till en anställning efter avslutad utbildning. Hon började med verktygskonstruktion. Detta tidiga arbete lade grunden för hennes förståelse för produktionsprocessen – en ovärderlig erfarenhet när hon senare skulle ta sig an mer avancerade konstruktionsprojekt på utvecklingsavdelningen.

Hon är djupt involverad i varje steg av produktutvecklingsprocessen, från det initiala tekniska förslaget baserat på kundens specifikationer till slutgodkännandet av den första serietillverkade produkten. Hon gör testberäkningar för värmeelementen, säkerställer att produkten är tillverkningsbar och leder sedan arbetet genom de kritiska faserna av provtillverkning, där hon agerar som huvudkontakt för eventuella frågor eller beslut.



Helle spelar också en avgörande roll i uppdateringar av produktdesign och komponentstruktur samt arbetar nära inköpsavdelningen för att godkänna komponenter inför serietillverkning.

På Backer stödjer vi våra anställda i deras kontinuerliga utveckling och lärande, något som Helle värderar högt. På konstruktionsavdelningen går det att välja inriktning baserat på intressen. Jag har haft förmånen att arbeta med ett brett utbud av produkter.



FAKTA OM - BACKER

Backer AB startades 1949 med målsättningen att tillverka rörelement. Företaget utgjorde tillsammans med NIBE AB plattformen för bildandet av NIBE Industrier 1989. Idag producerar Backer element och systemlösningar för många olika branscher och har kunder över hela världen.

ENERGIEFFEKTIVITET I MÅNGA BRANSCHER

Vi ligger i framkant i teknikutvecklingen för att fortsatt vara en viktig samarbetspartner i en värld med ständigt ökat teknikinnehåll och ständig specialisering. Våra erbjudanden kan delas in i ett antal produktgrupper där produkten säljs antingen som komponent eller utgör ett mer komplett system.



AVANCERAD TEKNIK

Lösningar för högspecialiserade och krävande kompetensområden som frekvensomvandlare, medicinsk utrustning/laboratorier, elektronik, halvledarindustrin, försvar och industrirobotar - alla med sina specifika krav och regler.



INDUSTRI/PROJEKT

Kundanpassad design och konstruktion men även kompletta lösningar inklusive installation och driftsättning av styrning och tillhörande kontrollpaneler. Även ett brett utbud av standardkomponenter för elektrisk uppvärmning, mätning och styrning.



ENERGI/MILJÖ

Produkter för förnybar energiproduktion som elektriska resistorer till vindkraft som förbättrar kvaliteten på elförsörjningen och möjliggör kortare avbrott i elnätet utan behov av att stänga av turbinen. Energilagring har en ökad andel av detta segment.



TRANSPORT

Intelligenta lösningar i järnvägssektorn för såväl infrastrukturen som de spårbundna fordonen. Ett stort utbud av komponenter för fordonsindustrin, även omfattande el- och hybridfordon. Produkter för elektrisk uppvärmning även inom flygsektorn.



HUSHÅLLSAPPARATER

Ett komplett utbud anpassat för storskalig volymproduktion av lösningar för värmealstring och styrning avsedda för vitvaror och hushållsmaskiner.



VÄRME/KYLA/VENTILATION

Frekvensomvandlare och mjukstartreläer som ökar livslängden för elmotorer genom att skydda dem från plötsliga belastningar. Värmeväxlare som är en central komponent för värmepumpars effektivitet. Genomströmmare för topplast samt säkerhet.



KOMMERSIELL UTRUSTNING

Kundanpassade lösningar men även standardkomponenter baserade på olika tekniker som tjockfilm, vakuumlödning och värmepumpsmoduler, alla anpassade för internationella föreskrifter och standarder. Exempel på användningsområden är professionella kaffemaskiner, storköksutrustning och kylindustrin.

STYRNING AV ENERGI I MÅNGA LÖSNINGAR

NIBE Element är en kvalitetsleverantör som erbjuder ett brett utbud av komponenter med lång livslängd och intelligenta lösningar för uppvärmning och styrning för optimal energiåtgång. Erbjudandet är riktat till ett flertal marknadssegment, allt ifrån producenter av högspecialiserade industrisystem till producenter av konsumentprodukter.

Vi utökar successivt produktprogrammet till att omfatta fler teknologier. Vi kan också erbjuda tillval av mätning och styrning, liksom tester och simuleringar i kundernas produktutvecklingsprocesser.

FOLIEELEMENT

Folieelement används till exempel som defroster i bilers sidobackspeglar och kamerasystem.



PLATTVÄRMEVÄXLARE

Tillverkning av värmeväxlare sker genom lödning under vakuum. En metod som används inom tekniskt krävande artiklar som exempelvis laboratorieutrustning och värmepumpar.



TJOCKFILMSELEMENT

För värmealstring i till exempel vattenkokare, avgasrening, kopiatorer, elektriska fordon och strykjärn.



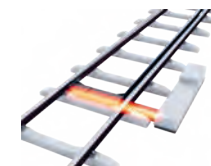
HÖGEFFEKTSELEMENT

Används i många tillämpningar inom plastindustrin och medicinsk utrustning där man önskar hög effekt i ett begränsat område.



KERAMISKA ELEMENT

Keramiska värmeelement är placerade inuti en tub och möjliggör därmed enkelt byte utan att behöva tömma tank eller behållare som elementet sitter i.



STYRNING OCH REGLERING

Elektronik med processorkraft och mjukvaruinnehåll som även kan kopplas upp för distansstyrning och övervakning av exempelvis spårväxlare.



PTC-ELEMENT

För snabb värmealstring i bland annat kupévärmare, handdukstorkar, luftavfuktare, luftvärmare och torkapparater.



VÄRMEMATTOR OCH VÄRMEKABEL

Flexibla element att applicera runt kärl eller rör för att hålla temperaturen på konstant nivå i gaser och vätskor inom exempelvis halvledarindustrin.



TEMPERATURSENSORER

För industriell styrning och mätning inom halvledar-, sol-, medicin- och rymdindustrin.



INFRAVÄRME

För att kunna värma upp ett specifikt föremål och inte luften runt omkring, till exempel bilar strålkastare.



RÖRELEMENT

Används till exempel i värmfläktar, ugnar, varmvattenberedare, diskmaskiner, tvättmaskiner och processvärmare. Har en ökad användning inom energiproduktion och energilagring.

AFFÄRSOMRÅDE NIBE STOVES



Energieffektiva eldstäder för olika uppvärmningsbehov och krav på design. Ett ökat utbyte av gamla eldstäder till nya med vår moderna teknik får snabbt en positiv effekt på miljön.

MYCUBE FS CONTURA

FORTFARANDE VIKTIGT ATT SE KAMINEN INNAN KÖP

Vår verksamhet

Affärsområdet verkar på konsumentmarknaden för sällanköpsvaror. Kundernas köpbeslut tenderar att inte enbart vara rationella utan till stor del också emotionella, då en braskamin inte bara utgör en funktion utan också är upplevelsebaserad i sin användning. Därför är köpprocessen viktig för konsumenten. Man vill gärna ha möjlighet att kunna se och ta på kaminen, helst också känna värmen när den brinner. Samtidigt är kunden idag generellt sett avsevärt mer påläst via digitala kanaler innan man besöker butik för köpbeslut.

Varumärket har störst betydelse i återförsäljarledet och bland installatörer men är något mindre viktigt för konsumenten som vanligen väljer modell utifrån tycke och smak. Därför arbetar vi medvetet med att fördjupa våra relationer med återförsäljarna för att vara en fortsatt intressant partner. Tillsammans attraherar vi slutkonsumenterna med våra produkter och vårt butikskoncept i återförsäljarnas utställningar.

Marknaden är fragmenterad med framför allt regionala aktörer. En bidragande orsak är regionala kaminpreferenser vad gäller utseende och vilket bränsle som är det mest använda, ved, pellets, gas eller el. Våra huvudmarknader återfinns i Europa, Nordamerika och Australien.

Den adresserbara marknaden för NIBE Stoves beräknas uppgå till cirka 50 miljarder kronor på dessa marknader.

Ved, gas, pellets eller el

De tre största energislagen för eldning i braskaminer är ved, gas och pellets. Traditionell vedeldning dominerar totalt sett i Europa. En fjärde kategori är elkaminen som liknar en braskamin med naturtrogna flammor som genereras med el. Vedeldade brasvärmeprodukter finns på alla marknader och har störst volym.

Vedeldade brasvärmeprodukter ser olika ut beroende på marknad. I Nordamerika är de huvudsakligen anpassade för att klara stora uppvärmningsbehov och ska ha en lång brinntid. Produkterna laddas med stora och många vedträn medan de i Europa är gjorda för mindre vedträn i mindre volymer.

I Storbritannien, Irland och Nederländerna samt i Nordamerika finns det en stark tradition att använda gas på grund av ett välutbyggt gasledningsnät, vilket gör att brasvärmeprodukter för gaseldning är populära.

I Italien dominerar eldning av pellets och även Frankrike har blivit en stor marknad för pelletsprodukter. Pelletskaminen utgör ofta en kompletterande värmekälla under årets kyligare period.

Elektriska kaminer används i de fall man inte har möjlighet att installera en rökgaskanal, främst för dekoration men de avger också värme om de utrustas med element.

Drivkrafter

- Konjunkturläge och utveckling av disponibel inkomst.
- Osäkerhet i omvärlden, då trygghet och trivsel i egna hemmet prioriteras.
- Inredningstrender.
- Utvecklingen av fastighetsmarknaden, där graden av nybyggnation samt prisutveckling och omsättning av fastigheter på marknaden ofta står i direkt relation till renoveringsbenägenheten.
- Säsongsvariationer och väderläge inför och under höst-/vintersäsong.
- Kompletterande värmekälla vid längre elavbrott.
- Energiprisernas utveckling, både vad gäller fossila bränslen som olja och naturgas men även elpriser. Höjda energipriser ger incitament till att skaffa kompletterande värmeprodukter.
- Miljökrav vad gäller nya lägre gränsvärden på utsläpp av kolväten och partiklar.
- Politiska beslut för utfasning av äldre produkter till förmån för nya och mer miljövänliga produkter.

AFFÄRSMODELL

NIBE STOVES

Egna dotterbolag

Vi har genom våra dotterbolag en god representation på alla våra huvudmarknader och ett nära samarbete med återförsäljarna i respektive marknad, vilket är en förutsättning för att nå slutkunderna.

Försäljningskanaler

Våra produkter når slutkunden genom ett väl utbyggt nätverk av återförsäljare, huvudsakligen bestående av fackhandlare utan något mellanled. Återförsäljarna exponerar produkterna och erbjuder hög service samt installation jämfört med byggvaruhandeln som huvudsakligen satsar på lågprisprodukter, ett segment där vi har blygsam närvaro. Reservdelar och tillbehör säljs i ökande omfattning via e-handel.

Marknadsföring

Köpbeslut avseende våra produkter bygger till stor del på upplevelsen av dem. Därför är exponering i butik en viktig marknadsföringskanal och en stor del av våra marknadsföringsresurser läggs på att gestalta våra produkter i butik. Andra kanaler är digital marknadsföring, inredningspress, sociala medier samt lokala konsumentmässor.

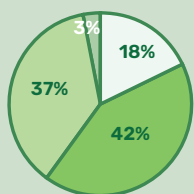
AFFÄRSINRIKTNING

Vi förser marknaden med hållbara energilösningar i världsklass genom att erbjuda energieffektiva bräsvärme produkter med attraktiv design samt skorstenssystem, utvecklade och tillverkade med hänsyn till vår miljö.

AFFÄRSMÅL

Vårt mål är att vara en bred och komplett leverantör av bräsvärme produkter och därigenom befästa samt stärka vår marknadsledande position. Den internationella försäljningen ska ökas genom kontinuerlig utveckling av nya produkter, anpassade för nya marknader. Detta ska kombineras med marknadsetablering genom företagsförvärv, etablering av egna dotterbolag eller genom utnyttjande av andra befintliga säljkanaler.

Geografisk fördelning av affärsområdes försäljning



- Norden
- Europa (exkl Norden)
- Nordamerika
- Övriga länder

ETT UTMANANDE ÅR MEN MED SATSNINGAR FÖR FRAMTIDEN

Efterfrågan på bräsvärme produkter i Europa har minskat för andra året i rad medan Nordamerika har haft en mer positiv utveckling. Fortsatta kostnadsbesparingar och åtgärder för att hantera de nya tullarna mellan Kanada och USA har präglat verksamheten. Trots stora insatser och kostnadsreduktioner har den lägre försäljningen inneburit att vi inte nått upp till vår tidigare väldokumenterade lönsamhetsnivå. Samtidigt har vi inte gjort avkall på våra långsiktiga satsningar inom produktutveckling och marknadsföring för att säkerställa framtida tillväxt.

Efter flera år av översefterfrågan på bräsvärme produkter i Europa har efterfrågan minskat kraftigt två år i rad. Dessutom har året präglats av en stor osäkerhet i omvärlden, vilket ytterligare förstärkt konsumenternas försiktighet och avvaktande intställning till att investera i sällanköpsvaror. Låg nybyggnation av bostäder är också en faktor som haft en dämpande effekt på efterfrågan.

Utmanande men ljusare

Vi ser fortsatt en utmanande marknad för hela bräsvärmebranschen men med en något förbättrad efterfrågan i Nordamerika och en europeisk marknad som visar tecken på en lägre nedgångstakt och i vissa fall en utplaning. Inflation och räntor har stabiliserats, vilket bör stimulera renoveringar och nybyggnation. Lagernivåerna i återförsäljarledet har normaliserats, vilket innebär att orderingången till tillverkarledet och försäljningen till slutkonsumenten nu följer varandra på ett naturligt sätt. Med en sundare lagersituation i återförsäljarledet ser vi också en återgång till en historisk marknad dynamik och ett säsongsmönster med högre försäljning under hösten och betydligt mer marknadsaktiviteter på våren.

MÅL

TILLVÄXTMÅL

Vi ska uppnå en tillväxt på minst 20% per år, varav hälften organisk.

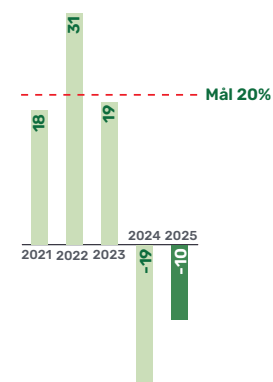
Under 2025 var nedgången totalt -10,1% (-18,8%) varav -10,1% (-19,8%) var organisk. Omräknat i fast valutakurs uppgick den organiska nedgången 2025 till 5,5%. Tillväxten har i genomsnitt varit 6,1% under de senaste fem åren.

RÖRELSEMARGINALMÅL

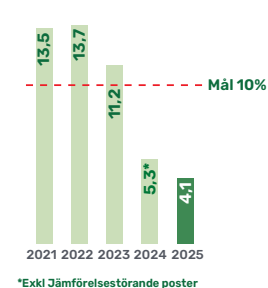
Rörelseresultatet ska uppgå till minst 10% av omsättningen över en konjunkturcykel.

Rörelseresultatet 2025 uppgick till 4,1% (3,7%, justerat 5,3%) av omsättningen. Rörelsemarginalen har i genomsnitt varit 9,3% under de senaste fem åren.

Måluppfyllelse Tillväxt (%)



Måluppfyllelse Rörelsemarginal (%)



*Exkl Jämförelsestörande poster

Införandet av tullar mellan Kanada och USA

Samtliga våra nordamerikanska verksamheter med egen tillverkning och distribution är sedan länge lokaliserade i Kanada. Den största delen av vår försäljning sker dock i USA, vilket innebär att våra produkter drabbas av de införda handelstullarna mellan Kanada och USA. Genom väl avvägda prishöjningar, för att behålla vår starka upparbetade marknadsposition, tillsammans med kostnadsbesparande åtgärder har vi delvis kunnat kompensera oss för de höga tullkostnaderna men sammantaget påverkar det vår rörelsemarginal negativt. Det är dock glädjande att konstatera vi har ökat vår försäljning i USA och bibehållit våra marknadsandelar.

Slutförvärv av Miles Industries

De återstående 35% av aktierna i kanadensiska Miles Industries Inc. har förvärvats under året. Bolaget, som har varit en del av affärsområdet sedan 2023, har en mycket stark marknadsposition i Nordamerika med sitt välkända varumärke Valor.

Marknad och försäljning i fokus

Med ledande varumärken i respektive kategorier och starka resurser för marknadsföring och försäljning står NIBE Stoves väl rustade inför framtiden. Marknadsaktiviteterna stärker ytterligare våra relationer till återförsäljarna och våra varumärkens premiumpositioner, samtidigt som synligheten gentemot slutkunden prioriteras såväl i traditionella kanaler som genom digitala insatser och PR.

Fortsatta besparingsåtgärder

Med anledning av den svagare efterfrågan har ytterligare kostnadsreduktioner genomförts inom en rad olika områden, främst genom reduktion av antalet anställda i produktion, distribution och administration. Avdelningarna för produktutveckling, marknadsföring och försäljning har i det närmaste lämnats orörda för att ha en styrka att penetrera marknaden när efterfrågan återkommer.

Åter till tidigare marginaler

Vår tydliga ambition är att under 2026 ta oss tillbaka till affärsområdets tidigare väldokumenterade rörelsemarginalintervall på 10–13%.

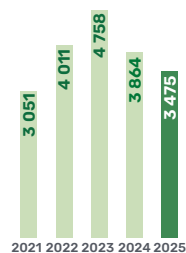


NIKLAS GUNNARSSON

Affärsområdeschef
NIBE Stoves

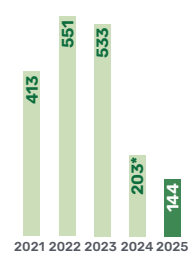
2025

Nettoomsättning (Mkr)



Nettoomsättningen minskade med 10,1% jämfört med 2024.

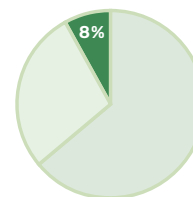
Rörelseresultat (Mkr)



*Exkl Jämförelsestörande poster

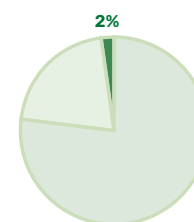
Nettoomsättning

Andel av koncernen



Rörelseresultat

Andel av koncernen



Rörelseresultatet minskade med 29,1% jämfört med justerade rörelseresultatet 2024. Rörelseresultatets andel av koncernen motsvarade 2%.

“ Vi ser nu en sund återgång till en historisk marknadynamik och säsongsmönster med högre försäljning under hösten och betydligt större marknadsaktivitet på våren.

NIBE STOVES - PRODUKTUTVECKLING OCH PRODUKTION

UTVECKLING AV STARKA VARUMÄRKEN

Produktutvecklingen med fokus på prestanda och design pågår fortlöpande och är en förutsättning för vår framtida tillväxt och utveckling. Våra olika varumärken har helt självständiga avdelningar för produktutveckling, vilka styrs av våra gemensamma riktlinjer för miljö och hållbarhet. Det bidrar till att behålla varje varumärkes särart och ger kunderna stor valfrihet.

Kunskapsutbyte av teknik kring effektiv förbränning sker löpande och naturligt inom affärsområdet. Vi kan härigenom behålla vår önskvärda flexibilitet samtidigt som vi fångar upp regionala produktönskemål och trender. Mönsterskydd av designen är en viktig åtgärd.

Förutom framtagning av nya modeller, baserade på befintlig teknik, avsätts betydande resurser för utveckling av förbrännings-tekniken för att möta kraven från morgondagens konsumenter. Vi har också intensifierat vårt arbete med att finna lösningar för en kommersiellt gångbar lösning för minimala partikelutsläpp. Detta arbete har bland annat resulterat i att vi utvecklat ett koncept, Contura Zero, med i det närmaste helt borttagna partikelutsläpp.

Affärsområdet har satsat cirka 3,0 procent av omsättningen på produktutveckling.

Vår produktutveckling kan delas in i tre områden:

DESIGNEN betyder mycket för helhetsupplevelsen och kan ofta vara direkt avgörande för om en kund väljer en produkt framför en annan. En bräsvärmeprodukt ska passa in i hemmets stil med rätt utseende och proportioner. Man ska också kunna se elden genom stora glasytor från så många perspektiv som möjligt.

FÖRBRÄNNINGSTEKNIKEN är ett mycket viktigt område eftersom all förbränning innebär större eller mindre utsläpp med påverkan på vår miljö och hälsa. Effektiv förbränning är en viktig del av vårt ansvarstagande när det gäller att ta fram hållbara produkter och vi lägger fortlöpande mycket resurser på att utveckla den absolut bästa möjliga tekniken.

FUNKTIONEN är viktig eftersom bräsvärme produkter inte bara ska vara vackra utan även värma bostäder. De måste vara pålitliga, säkra, lättplacerade och enkla att använda. Vi låter därför både ingående komponenter och den kompletta produkten gå igenom omfattande tester innan en ny produkt introduceras på marknaden.

Bättre prestanda än gällande myndighetskrav

Vi utgår från direktiv som till exempel Eco-design, REACH och RoHS när vi designar och tillverkar våra produkter. Oftast har våra produkter bättre prestanda än gällande myndighetskrav och vår ambition är att ständigt ligga före kommande skärpningar av kraven.

Eftersom nya moderna eldstäder har betydligt högre verkningsgrad och lägre utsläpp av partiklar jämfört med äldre produkter får ett byte snabbt en positiv effekt på miljön.

Våra produktionsenheter

NIBE Stoves har egna produktionsanläggningar i Sverige, Storbritannien, Polen, Kanada och Portugal.

Den största delen av våra vedeldade produkter produceras i Sverige och säljs i hela Europa. Den svenska produktionsanläggningen är till stora delar robotiserad och flödesoptimerad, vilket gör den till en av de mest effektiva i vår bransch. Vi har kommit långt när det gäller att hålla både en hög kvalitet och produktivitet, samtidigt som vår miljöpåverkan och energiförbrukning hålls på låga nivåer.

Företagen Regency och Pacific Energy i Kanada har motsvarande kompletta produktionsanläggningar, för produktion av sina varumärken. Dotterbolaget Miles Industries, som säljer sina produkter under varumärket Valor, har en mindre produktionsanläggning avsedd endast för montering av gaseldade produkter.

Tillverkaren Solzaima har sedan några år tillbaka en toppmodern produktionsanläggning i Portugal för tillverkning av pellets- och vedeldade kaminer.

I Storbritannien tillverkar dotterbolaget Gazco sina produkter för gas i en egen anläggning, medan produkter för vedeldning under varumärket Stovax produceras hos noggrant utvalda underleverantörer. Brittiska Evonicfires har också en egen tillverkningsenhet i landet för elektriska braskaminer.

Betongomramningar, eldstadsmaterial och produkter för värme-



CONTURA I51A MED LOGBOX

lagring tillverkas i vår anläggning i Polen. Denna enhet förser huvudsakligen våra egna varumärken med komponenter men är också leverantör till andra tillverkare i branschen.

Produktivitets- och kvalitetshöjande åtgärder sker kontinuerligt. Vi investerar också långsiktigt för att nå en högre resurseffektivitet och en förbättrad arbetsmiljö.

Under 2025 gjordes investeringar om 66 Mkr (154 Mkr) i våra verksamheter.

ATT SÄTTA LAGET FÖRE JAGET I ALLA SAMMANHANG ÄR YTTTERST VIKTIGT, LIKSOM ÅTERKOPPLING

NIKLAS ÅHS PRODUKTIONSCHEF PÅ CONTURA

Niklas Åhs är en riktig sann lagbyggare och vill att alla ska bli sedda i det de gör både som arbetskamrat och yrkesperson. Det är oerhört betydelsefullt att stötta, coacha och hjälpa till där det behövs.

Niklas har varit aktiv fotbollsspelare och tanken var att han skulle kombinera elitsatsning på fotboll med att bli gymnastiklärare och komma in på högskolan. Men intagningskraven var höga och elitsatsningen i division två hade sitt pris.

Niklas började jobba på NIBE ABs montering 1995. Efter några år fortsatte han som driftprovare. Som aktiv fotbollsspelare var han van vid lagarbete och väl införd med vad en väl fungerande lagmaskin kan åstadkomma.

När Värmepumpsfabriken (VPC) invigdes år 2000 behövde verkstadschefen avlastning och han fick möjligheten att ta ett större ansvar och blev försteman och senare arbetsledare. År 2011 blev han avdelningsansvarig för markvärmepumpar och 2021 Produktionschef där med ansvar för hela fabriken med cirka 300 kollektivanställda och ett tiotal tjänstemän att samspela med.

FAKTA OM – CONTURA

Contura förvärvades av NIBE 1994. Contura är marknadsledande i Sverige på brasvärmeprodukter och en av de ledande tillverkarna i övriga Europa. Contura ingår i NIBE Stoves som är ett affärsområde i börsnoterade NIBE-koncernen.



Niklas anser att det är mycket viktigt att få alla att känna sig delaktiga. Operatörsnivån är den allra viktigaste. Det är ute på golvet det avgörs hur bra ett lag levererar. Det gäller att motivera de enskilda, skapa engagemang och ge förtroenden till personer som kan växa in i nya roller. Denna insikt är själva hörnstenen i Niklas syn på sitt ledarskap och på NIBE som arbetsplats.

Niklas har nu tagit nästa steg i sin NIBE-historia och bytt affärsområde till NIBE Stoves där han nu är Produktionschef för Contura ABs produktion i Markaryd. Här vill han bidra med att vidareutveckla produktionsmiljön och hans tre ledord är, säkerhet, kvalitet och produktivitet. Som en del i det är han delaktig i ett EU-projekt som ska främja språkutveckling på arbetsplatsen.



Niklas bor i Markaryd med sambo med ett barn hemma och ett som studerar på annan ort. Han är idrottsintresserad och har varit aktiv inom fotbollen hela livet. Niklas välkomnar innovation, utmaningar och har en stor vinnarskalle.

PRODUKTER SOM GER VÄRME, TRIVSEL OCH TRYGGHET

Våra olika varumärken har sin egen profil och produktdesign men gemensamt är att produkterna bygger på modern förbränningsteknik, vilket ger hög verkningsgrad och avsevärt lägre partikelutsläpp än i äldre brasvärmeprodukter. Alla våra produkter uppfyller redan de europeiska Eco-designdirektivet och motsvarande krav i Nordamerika vad gäller lägre utsläppsnivåer.



FRISTÅENDE KAMINER

En fristående kamin är lätt att installera och placera i de allra flesta hem. Finns för ved, gas, pellets och el.



VÄRMELAGRANDE PRODUKTER

En värmelagrande eldstad är mycket tung och har förmågan att lagra mycket värme under lång tid. Vanligaste material är betong, sten eller kakel. Finns endast för ved.



UTOMHUSPRODUKTER FÖR ELDNING

En eldstad för utomhusbruk skapar trivsel i husets utemiljö. Finns huvudsakligen för ved och gas.



CONTURA 996G STYLE



INSATSER

En insats är ofta integrerad i husets interiör och placerad mot en vägg. Finns huvudsakligen för ved, gas och el.



BRASKASSETTER

En braskassetter installeras ofta i öppna spisar för att öka värmeutbytet och höja verkningsgraden. Finns huvudsakligen för ved, gas och el.



SKORSTENSSYSTEM

De vanligaste skorstenssystemen är tillverkade i rostfria rör, klädda med ett isolerande material.



TILLBEHÖR

Till alla typer av eldstäder finns det ett mycket stort utbud av olika tillbehör.

VARUMÄRKEN/BOLAG INOM NIBE GROUP



HÅLLBARHETS- RAPPORT



433 448 ton koldioxid

Vi sänker utsläppen hos kund

Att minska utsläppen av växthusgaser är avgörande för att möta ambitionerna i Parisavtalet och koncernens hållbarhetsstrategier. En av de viktigaste sakerna vi kan göra för att realisera detta är att minska våra kunders utsläpp.

Reduktion av 433 448 ton koldioxid Om man beräknar de minskade utsläppen utifrån den typ av värmesystem våra värmepumpar ersatt enbart under 2024 på respektive marknad så uppgår besparingen till 433 448 ton CO2 under detta år.

INNEHÅLL

1. ALLMÄN INFORMATION

ESRS 2	Grund för utarbetande.....	65
ESRS 2	Styrning	66
ESRS 2	Hantering av inverkan, risker och möjligheter.....	74

2. MILJÖINFORMATION

ESRS E1	Klimatförändringar.....	80
ESRS E2	Miljöföroreningar	87
ESRS E3	Vattenresurser och marina resurser.....	88
ESRS E5	Resursanvändning och cirkulär ekonomi.....	90
	EU Taxonomi	94

3. SOCIAL INFORMATION

ESRS S1	Den egna arbetskraften	98
ESRS S2	Arbetstagare i värdekedjan	104

4. STYRNING

ESRS G1	Ansvarsfullt företagande.....	108
---------	-------------------------------	-----

5. APPENDIX

	Upplyningskrav i hållbarhetsrapporten	110
	Förteckning över datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning.....	113

ORDFÖRKLARINGAR

- BP** Grund för utarbetandet av hållbarhetsrapporten samt upplysningar med avseende på särskilda omständigheter.
- GOV** De processer, kontroller och förfaranden för bolagsstyrning som används för övervakning, hantering och tillsyn av inverkan, risker och möjligheter.
- IRO** Den eller de processer genom vilka NIBE identifierar inverkan, risker och möjligheter och bedömer deras väsentlighet, samt hanterar väsentliga hållbarhetsfrågor genom policyer och åtgärder.
- SBM** Hur NIBEs strategi och affärsmodell samverkar med våra väsentliga inverkaner, risker och möjligheter, inklusive strategin för att behandla dem.

ALLMÄN INFORMATION

ESRS 2 ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

GRUND FÖR UTARBETANDE

BP-1 Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsrapport

Denna hållbarhetsrapport är upprättad i enlighet med kraven i Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), så som implementerat i Svensk lag, och European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Samtliga upplysningskrav och datapunkter som ingår i denna rapport har bedömts som väsentliga utifrån resultat av vår dubbla väsentlighetsbedömning. För en översikt över NIBEs väsentliga ämnen se upplysningskraven IRO-1 och SBM-3 på sida 70-74.

Hållbarhetsrapporten har utarbetats på en konsoliderad nivå för koncernen. Omfattningen av konsolideringen är densamma som för den finansiella rapporteringen och inkluderar moderbolaget NIBE Industrier AB och dotterbolag som kontrolleras av NIBE Industrier AB. Enda undantaget är ett dotterbolag som vi äger till 50 procent. Bolaget har frivilligt inkluderats i den finansiella rapporteringen medan det i hållbarhetsrapporten enbart inkluderats i taxonomirapporteringen och i beräkningen för total antal anställda.

Hela NIBE Groups värdekedja, som inkluderar både direkta och indirekta affärsförbindelser i tidigare och senare led i värdekedjan, har beaktats vid upprättande av denna hållbarhetsrapport.

BP-2 Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter

I denna rapport nyttjas två olika definitioner av kort, medellång och lång sikt. I den dubbla väsentlighetsbedömning används de tidshorisonter som definieras i ESRS, medan i klimatscenarioanalysen har följande definitioner använts för kort, medel och lång sikt: 1-5 år, 5-10 år respektive 10-30 år. De tidshorisonter som används bygger på tidigare analyser och etablerad branschpraxis, i syfte att stärka jämförbarheten med andra bolag. För mer information om valda tidshorisonter, se sida 75 i avsnitt IRO-1 E1.

Beräkning och rapportering av hållbarhetsdata innebär i flera fall användning av uppskattningar, antaganden och förenklingar. Detta gäller till viss del inom E3 och E5 men särskilt för indirekta växthusgasutsläpp i scope 3, där datakvalitet och tillgång på primärdata är begränsad. Beräkningar i samtliga underkategorier i scope 3 bygger därför i olika utsträckning på schabloner och sekundärdata, vilket innebär att resultaten är förknippade med en hög grad av osäkerhet. Detta är särskilt framträdande i två kategorier:

- För kategori 3.1, Inköpta av varor och tjänster, har beräkningarna huvudsakligen baserats på material- och komponentvolymerna multiplicerade med generella emissionsfaktorer för respektive materialslag.
- För kategori 3.11, Användning av sålda produkter, har utsläppen uppskattats genom antaganden om vilken typ av energi kunderna använder vid nyttjande av produkterna. I beräkningarna antas att inköpt el motsvarar respektive lands genomsnittliga el-mix. Om kunderna i stället använder fossilfri el skulle utsläppen i denna kategori vara betydligt lägre.

Vi kommer under 2026 fortsatt arbeta med att minska mängden uppskattningar och mätosäkerheten genom att öka kvaliteten på den information som används för de ovan nämnda kategorierna inom scope 3. För mer information om osäkerheter och beräkningsmetodik, se respektive tematisk standard i avsnittet mål och mätetal.

Från och med 2025 omfattas NIBE Industrier AB av EU:s nya direktiv CSRD, vilket innebär att vi har förändrat hur vi utarbetar och presenterar information i hållbarhetsrapporten. Nedan listas de större förändringar som har skett jämfört med föregående redovisningsstruktur:

- Vi har nu fullt ut linjerat rapporteringen enligt ESRS-standarderna och anpassat rapporteringen utifrån tillgängliga riktlinjer.
- Från och med 2025 konsolideras förvärvade bolag in i hållbarhetsredovisningen redan förvärvsåret, tidigare år har konsolidering skett först då vi ägt bolaget ett helt kalenderår.

Identifiering och rättelse av rapporteringsfel för 2024:

- Vattenuttag (m3) har av några bolag felaktigt rapporterats som vattenförbrukning och vattenåtervinning, vilket har föranlett korrigering av respektive nyckeltal för 2024.

Denna rapport uppfyller kraven för rapportering av hållbarhetsdata i enlighet med standarderna Greenhouse Gas Protocol (GHG-protokollet) och Task force on Climate related Financial Disclosures (TCFD) samt uppfyller kraven på hållbarhetsrapport enligt Årsredovisningslagen.

¹ (a) En period på kort sikt är den som företaget använder som rapporteringsperiod i sina finansiella rapporter. (b) En period på medellång sikt är från slutet av den kortsiktiga rapporteringsperioden enligt (a) och upp till fem år. (c) En period på lång sikt är mer än fem år.

STYRNING

GOV-1

Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll

Styrelse och ledning

Bolagsstämman är NIBEs högsta beslutande organ. Stämman fastställer och väljer antalet styrelseledamöter samt revisorer. Dessutom fastställer bolagsstämman räkenskaperna, beslutar om utdelning och andra dispositioner av resultatet samt beslutar om ansvarsfrihet för styrelse och VD. Styrelsen består av sju medlemmar som utses av bolagsstämman.

Styrelsen ska betraktas som både förvaltnings- och tillsynsorgan och är ytterst ansvarig för utveckling och uppföljning av strategier, inklusive NIBEs hållbarhetsstrategier och interna kontrollprocesser. Styrelsens ansvar tydliggörs i våra policydokument och styrdirektiv.

Med undantag för VD tillika koncernchef, är ingen av styrelseledamöterna anställd eller har något operativt ansvar i bolaget. Förutom koncernchef är styrelseledamöter att betrakta som oberoende i förhållande till bolaget. Procentandelen oberoende styrelseledamöter uppgår därmed till 85 procent. Samtliga styrelseledamöter har beslutsrätt. Medarbetarrepresentation finns inte i moderbolagets styrelse, däremot i flertalet dotterbolagsstyrelser inom koncernen.

Den av årsstämman 2025 valda styrelsen består av Hans Linnarson (ordförande), Anders Pålsson, Eva Karlsson, Eva Thunholm, Camilla Ekdahl och James Ahlgren samt Gerteric Lindquist VD och koncernchef. Könsfördelningen för styrelsens sju styrelsemedlemmar utgörs av 43 procent kvinnor och 57 procent män, vilket resulterar i en ratio 3/7 kvinnor till män.

Koncernledningen består av koncernchef, ekonomidirektör, chefsjurist, kommunikations- och IR-chef samt affärsområdeschefer. Könsfördelningen för koncernledningens sju verkställande tjänstemän utgörs av cirka 15 procent kvinnor och 85 procent män.

Precis som för övriga delar av NIBEs verksamhet omfattas styrelse och koncernledning av företagets mångfaldspolicy. För mer detaljerad information om styrelsens och koncernledningens sammansättning, erfarenhet och arbetssätt se bolagsstyrningsrapporten på sida 182-186, se även sida 188-190 för vidare information om styrelsens och ledningens erfarenhet.

Hållbarhetsrådet

Hållbarhetsrådet har till uppgift att leda det operativa hållbarhetsarbetet och ansvarar för det koncernövergripande arbetet med NIBEs väsentliga inverkningsområden, risker och möjligheter. De beslut som tas i hållbarhetsrådet presenteras för revisionskommittén vid behov, till exempel vid behov av betydande förändringar i NIBEs strategi eller ökat investeringsbehov. Hållbarhetsrådet består av

verkställande direktör, ekonomidirektör, affärsområdeschef samt koncernens hållbarhetsteam, bestående av hållbarhetschef och hållbarhetscontrollers. För mer information om hållbarhetsteams ansvar och rollfördelning se GOV-2.

Riskhantering

NIBE arbetar systematiskt och proaktivt för att hantera de risker som identifierats och kan påverka koncernen. Arbetet utgår från vårt gemensamma ramverk och verktyg NICS (NIBE Internal Control Standard), som säkerställer en enhetlig riskhanteringsprocess och underlättar det löpande arbetet. Arbetet initieras lokalt i respektive bolag och summeras därefter på koncernnivå. Risker och möjligheter delas in i fyra huvudområden: Affär, Finans, IT och Hållbarhet. Identifierade risker bedöms utifrån sannolikhet och konsekvens. Resultatet utvärderas årligen av styrelsen, som beslutar om vilka frågor som ska prioriteras inom respektive område.

Affärsrisker hanteras av de lokala ledningarna på bolagsnivå och samordnas på koncernnivå när det bedöms nödvändigt. Arbetsstruktur utgår från löpande rapportering, riskutvärdering och handlingsplaner. Finansiella risker styrs genom koncernens finanspolicy och manualer för bokslut, systemåtkomst, attestordningar och systemförändringar. IT- och hållbarhetsrisker samordnas i stor utsträckning på koncernnivå, men riskutvärdering och handlingsplaner upprättas och genomförs lokalt i varje bolagsstyrelse. Identifierade risker hanteras i linje med koncernövergripande policydokument och NIBEs värderingar. Uppföljning sker på dotterbolagsnivå via kvartalsvisa styrelsemöten och genom ett antal revisioner av intern kontroll.

För att ytterligare begränsa riskernas konsekvenser finns ett krishanteringsprogram med lokala rutiner och policyer som täcker de riskområden som identifierats vid riskutvärderingarna. I händelse av större incidenter som kan anses påverka koncernen väsentligt aktiveras koncernens krisorganisation inklusive styrelsen, för att bedöma och besluta om lämpliga åtgärder.

Flera av NIBEs identifierade väsentliga hållbarhetsområden, vilka redovisas under avsnitt SBM-3 på sida 70-73, omfattas av NICS.

Roller, ansvar och kompetens för riskhantering

Ansvaret för den långsiktiga och övergripande riskhanteringen följer NIBEs organisationsstruktur. Mer specifikt fördelar sig rollerna för riskprocesser enligt nedan:

- VD och koncernledning har ansvaret för den övergripande interna kontrollen och för koncernövergripande implementering av NICS.
- Affärsområdeschefer ansvarar för att den föreskrivna processen är på plats inom respektive affärsområde, vilket i sin tur innebär att alla lokala styrelser tillämpar processen på

respektive underliggande dotterbolag.

- De lokala styrelserna är ansvariga för att NICS implementeras i deras bolag och i förekommande fall i underliggande dotterbolag. De lokala styrelserna säkerställer även att ytterligare nationella krav uppfylls.
- Lokala ledningar för våra dotterbolag ansvarar för den interna kontrollen inom respektive verksamhet och är ägare till handlingsplaner för att reducera risker inom sina enskilda ansvarsområden.

Hantering av inverkningsområden och möjligheter

NIBEs styrelse har det yttersta ansvaret för att säkerställa att möjligheter och inverkningsområden hanteras och att hållbarhetsarbetet uppfyller de krav som ställs av myndigheter, aktieägare och andra intressenter. Styrelsen ansvarar också för att god affärsetik och ett ansvarsfullt företagande bedrivs, i enlighet med NIBEs uppförandekod och policyer. Affärsområdescheferna ansvarar för att kommunicera och implementera sitt strategiska arbete på lokal styrelsenivå. Varje dotterbolag ansvarar för att på lokal nivå tillvarata och hantera de väsentliga möjligheter som identifieras och kommunicera vidare dessa till koncernen. Hantering av möjligheter följer liknande process som för riskhanteringen men är i dagsläget mindre formaliserad.

Process för hållbarhetsmål

Upprättande av mål för NIBEs väsentliga områden och uppföljning av dem, görs av hållbarhetsteamet och kommuniceras vidare till hållbarhetsrådet. Styrelsen följer upp på de fem strategiska hållbarhetsmålen som presenteras på sida 84, 91 och 102 och som omfattar områdena klimat, energi, arbetsmiljö, kvalitets- och miljöledningssystem. Om mål som antas i hållbarhetsrådet bedöms kräva väsentliga investeringar eller övergripande strategiförändringar, förankras dessa med styrelsen innan de antas.

Hållbarhetskompetens

För att säkerställa att styrelsen har relevant kompetens inom NIBEs väsentliga hållbarhetsområden genomförs löpande interna utbildningsinsatser av hållbarhetsavdelningen, kopplat till aktuella projekt och insatser som görs inom koncernen. Vid behov kan styrelsen och hållbarhetsrådet nyttja extern expertis inom NIBEs väsentliga områden så som klimat, miljöföreningar och cirkulär ekonomi. Extern expertis finns även tillgänglig för att utvärdera områden som bedömts icke väsentliga, som till exempel biologisk mångfald, för att säkerställa att korrekt bedömning görs. Företagets policy för mångfald reglerar att styrelsen som helhet ska ha en för verksamheten ändamålsenlig kompetens och erfarenhet samt kompetens för att kunna identifiera och analysera möjligheter och risker för koncernen.

GOV-2 Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan

NIBEs styrelse är ytterst ansvarig för att säkerställa att hållbarhetsarbetet stödjer koncernens affärsstrategi och uppfyller krav från myndigheter, aktieägare och andra intressenter. Styrelsen ansvarar vidare för utveckling och uppföljning av bolagets strategier genom policyer, planer och mål, beslut om förvärv, större investeringar, tillsättningar i ledningen samt löpande uppföljning av verksamheten under året. Policyer går igenom och granskas minst vart tredje år eller vid behov.

Hållbarhetschefen är ansvarig för arbetet på strategisk nivå och rapporterar om hållbarhetsfrågor till styrelserna på koncern- och affärsområdesnivå i samband med strategimöten och andra liknande tillfällen.

Hållbarhetsrådet följer regelbundet upp resultat, analyserar risker, möjligheter samt tillbörlig aktsamhet och fattar beslut om det fortsatta hållbarhetsarbetet. Stora delar av arbetet är reglerat i nationell lagstiftning, genom till exempel miljölagar och arbetsrätt. Även frivilliga åtaganden som OECD:s riktlinjer för multinationella företag, UN Global Compacts principer och FN:s globala hållbarhetsmål enligt agenda 2030 är styrande för NIBEs hållbarhetsarbete.

NIBEs hållbarhetschef rapporterar direkt till VD och hållbarhetsrådet samt föreslår hållbarhetsstrategi och mål. Dessutom informerar hållbarhetschefen och ekonomidirektören om koncernens efterlevnad av företagets värderingar, policyer och riktlinjer. För att säkerställa medvetenhet kring värderingar och policyer får alla medarbetare information om dessa vid introduktion. Värderingar och samtliga policyer finns tillgängliga på NIBEs intranät och är översatta till flertalet olika språk för att öka tillgängligheten. VD tillsammans med företagsledningen på respektive dotterbolag ansvarar för att implementera såväl värderingar som policyer.

För en sammanställning av de väsentliga inverkaner, risker och möjligheter som behandlas under redovisningsperioden se SBM-3 på sida 70-73.

GOV-3 Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem

Med tanke på att hela NIBE-koncernens affärsmodell bygger på att utveckla produktportföljer som aktivt bidrar till omställningen till ökad förnybar energiteknik och förbättrad energieffektivitet, har inte koncernen upprättat ett globalt incitamentsprogram specifikt kopplat till hållbarhetsmål, även om sådana kan förekomma på bolagsnivå. Fokus har istället lagts på att öka försäljningen och ta marknadsandelar med hjälp av koncernens utbud av produkter eftersom detta bedöms ha störst effekt på klimatomställningen.

GOV-4 Förklaring om tillbörlig aktsamhet

NIBE Group har väl etablerade processer om tillbörlig aktsamhet, som integrerar aspekter inom miljö och finans, vid kartläggningen av nya förvärv. Processer finns på plats för leverantörer, egen verksamhet och kunder. Arbeta för att förbättra och implementera dessa pågår ständigt.

Vid nyförvärv saknas ibland delar av de processer som krävs för att bedöma risker kopplat till sociala aspekter såsom mänskliga rättigheter och vissa delar av arbetstagar rättigheter. Vid större investeringar (investeringar som godkänns av NIBEs styrelse) finns i dagsläget delar av en process för tillbörlig aktsamhet för miljö lokalt, men den behöver kompletteras med sociala aspekter för att ge ett mer komplett underlag för beslut. Även en process för att säkerställa att styrelsen får det besluts- och informationsunderlag som de behöver för att kunna bedöma risken för påverkan på miljö och sociala aspekter vid större investeringar, så som till exempel byggnation av ny fabrik, kommer att utvecklas.

Produktionsbolag utvärderas löpande via hållbarhetsbesök med några års intervall. Prioritering av hållbarhetsbesök baseras bland annat på riskområde och storlek på bolag, vilket medför att återbesök ibland prioriteras före besök av nyförvärvade bolag. I nuläget har 74 procent av koncernens dotterbolags produktionsanläggningar besökts. Utöver hållbarhetsbesök sker även löpande hållbarhetsrapportering, energikartläggningar och kontakt med bolagen som en del av processen för tillbörlig aktsamhet.

NIBE tar hänsyn till internationell, nationell och regional lagstiftning och föreskrifter där handelssanktioner har införts och påverkar försäljning, leverans och export av NIBE-produkter, tjänster och tekniska data, globalt. Detta regleras i närmare detalj i vår Trade Compliance Policy vilken bland annat fastslår när en genomlysning av samarbetspartnern är aktuell.

För ytterligare beskrivning av processen för tillbörlig aktsamhet kopplad till leverantörer, se ESRS S2 på sida 104-105.

Se vidare förklaring om tillbörlig aktsamhet i tabell 1 på sida 68.

GOV-5 Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering

För att minimera risker och ha god intern kontroll över hållbarhetsrapporteringen använder sig NIBE av sin riskbedömningsmetod NICS, vilken beskrivs närmre under GOV-1. Resultatet från det arbetet integreras löpande utifrån beskrivna roller och ansvarsfördelning.

Risker inom hållbarhetsrapportering inkluderar bristande lagefterlevnad, regelverksbrott eller att bolag inte rapporterar i enlighet med externa krav och förväntningar. Felaktiga eller inkonsekventa

definitioner av datapunkter och terminologi kan också leda till bristande kvalitet i rapporteringen. För att hantera riskerna har vi utsett ansvariga roller för respektive väsentligt hållbarhetsområde och vi arbetar systematiskt utifrån respektive tematisk standard inom ESRS för att få en god förståelse för den data som ska samlas in. Informationen samlas in via koncernens rapporteringssystem Worldfavor. Hållbarhetsteamet ansvarar för kvaliteten på inrapporterade data genom olika kontrollaktiviteter, såsom rimlighetsbedömning mot tidigare rapporteringsperioder, analys av resultat mot förväntat utfall samt diskussion av utfall på bolags- och koncernnivå. Slutligen granskas rapporten i sin helhet tillsammans med övrig årsredovisning utav VD, revisionsutskott och styrelse, innan den publiceras på NIBEs hemsida. Tillsammans med revisorernas granskning utgör detta ett viktigt stöd för att fastställa att den information som publiceras är korrekt och att interna kontroller har genomförts.

För att säkerställa regulatoriska krav har vi regelbundna genomgångar av lagstiftningen, där specialister och jurister är stöd i tolkning och omfattning. Vi kommer framöver även att utöka frekvensen av stickprovskontroller i de lokala bolagens rapporteringsunderlag, för att stärka kvaliteten och ha en hög nivå på inrapporterade data.

Vi använder en modell, linjerad med ESRS krav, för den dubbla väsentlighetsbedömningen och har välgrundad dokumentation på hur våra väsentliga områden utvärderas och prioriteras.

TABELL 1 – Upplysningskrav och aktuella sidhänvisningar där information om tillbörlig aktsamhet återfinns i hållbarhetsrapporten.

CENTRALA DELAR I TILLBÖRLIG AKTSAMHET			CENTRALA DELAR I TILLBÖRLIG AKTSAMHET		
	UPPLYSNINGSKRAV	SIDNUMMER		UPPLYSNINGSKRAV	SIDNUMMER
Att bygga in tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	ESRS 2 GOV-2	67	Att vidta åtgärder för att behandla dessa negativa inverknings	E5-2	90-91
	ESRS 2 GOV-3	67		S1-4	100
	ESRS 2 SBM-3	70-73		S2-4	107
Att samarbeta med berörda intressenter i alla huvudstegen i tillbörlig aktsamhet	ESRS 2 GOV-2	67	Att följa upp hur ändamålsenliga dessa insatser är och kommunicera det	E1-4	82
	ESRS 2 SBM-2	70		E1-5	82
	ESRS 2 IRO-1	74		E1-6	83
	E1-2	81		E2-3	87
	E2-1	87		E3-3	89
	E3-1	88		E3-4	89
	E5-1	90		E5-3	91
	S1-1	99		E5-4	92
	S2-1	105-106		E5-5	92-93
	G1-1	108		S1-5	100
	S1-2	99		S1-6	100
	S2-2	106		S1-7	100
	Att identifiera och bedöma negativa inverknings	ESRS 2 IRO-1		74	S1-9
ESRS 2 SBM-3		70-73	S1-10	101	
Att vidta åtgärder för att behandla dessa negativa inverknings	E1-3	81-82	S1-13	101	
	E2-2	87	S1-14	101	
	E3-2	88	S1-16	101	
			S2-5	107	

SBM-1 Strategi, affärsmodell och värdekedja

NIBE är en global aktör med närvaro på flera internationella marknader, inklusive Norden, Europa och Nordamerika. Våra produkter riktar sig huvudsakligen till följande kundkategorier: privatpersoner som söker hållbara uppvärmningslösningar till sina bostäder, kommersiella fastighetsägare och industrikunder inom tillverkning och infrastruktur. Vår verksamhet är klassificerad inom sektorn "Machinery & Equipment", där intäkterna inom denna sektor sammanfaller med concernens totala intäkter. NIBEs tre segment sammanfaller alla inom samma sektor och redovisas i detalj på sida 142 i not 2 i den finansiella rapporteringen.

NIBEs affärsmodell bygger på att utveckla våra produktportföljer för att aktivt bidra till omställningen till ökad förnybar energiteknik och förbättrade energieffektivitet.

NIBE har en global närvaro med över 20 000 anställda verkssamma över flera kontinenter. För mer detaljer om vår geografiska närvaro, se avsnitt S1-6. Våra huvudsakliga intäkter kommer från försäljning av produkter, medan de största kostnaderna är kopplade till inköp av material och komponenter samt personal.

Nyckelresurser, som bidrar till concernens värdeskapande, är våra medarbetare, material i form av metaller, plaster samt elektronikkomponenter. Produkterna designas, bearbetas och monteras i våra anläggningar, där vi också utför ytbehandling innan distribution sker. Distributionen sker främst via grossister, business to business eller direkt till installation i fastigheter.

För att leverera stora delar av våra lösningar är vi beroende av ett nära samarbete med nyckelaktörer i värdekedjan, såsom industripartners, Original Equipment Manufacturers (OEMs), installatörer, byggkonstruktörer och fackhandel. Dessa samarbeten är centrala för att säkerställa att våra produkter når marknaden.

Vi tillhandahåller innovativa lösningar för inomhuskomfort och industriell uppvärmning genom tre huvudsakliga affärsområden listade nedan. Se not 2 för finansiell information gällande kostnadsstruktur och intäktsfördelning.

- NIBE Climate Solutions: Energieffektiva och intelligenta produkter som förbättrar klimatrisering, ökar inomhuskomforten och möjliggör effektiv uppvärmning av varmvatten. Våra lösningar bidrar till att minska fastigheters energiförbrukning och klimatpåverkan utan att kompromissa med komforten.
- NIBE Element: En industriell partner som levererar kundanpassade komponenter och intelligenta lösningar för uppvärmning och styrning. Våra produktgrupper främjar energieffektivitet, optimerar energianvändningen och kan vara med att bidra till en minskad klimatpåverkan.
- NIBE Stoves: Energieffektiva eldstäder som möter olika uppvärmningsbehov och designkrav. Genom att ersätta äldre eldstäder med moderna alternativ effektiviseras energiförbrukningen och partikelutsläppen minskar.

Det har inte skett några väsentliga förändringar under året gällande våra produkter, marknader eller kundgrupper. NIBEs produkter och tjänster är tillättna på respektive marknader där vi är verksamma och vi säkerställer att vår verksamhet alltid följer relevanta krav och regelverk.

Strategier relaterade till hållbarhetsämnena

Vår långsiktiga strategi fokuserar på att förse marknaden med hållbara energilösningar i världsklass, vilket har en positiv inverkan på samhällets energieffektivitet och kan bidra till omställningen mot ett mer hållbart samhälle och minskad klimatpåverkan. Vi stödjer FN:s 17 globala hållbarhetsmål i sin helhet och har valt att fokusera extra på sju av målen, vilka är tydligt kopplade till våra hållbarhetsmål och handlingsplaner och som vi bedömer vara möjliga att påverka.

En central del i vår affärsstrategi är att säkerställa goda arbetsförhållanden som gör det möjligt för våra medarbetare att trivas och stanna länge inom NIBE. Detta uppnås genom att införa ledningssystem för hälsa och säkerhet i samtliga koncernbolag. Samtidigt är det strategiskt viktigt att minimera vår egen klimatpåverkan och stödja kunder i deras arbete att reducera sina växthusgasutsläpp, vilket bidrar till begränsningen av klimatförändringarna. Som en del av strategin har vi som mål att en betydande andel av vår omsättning ska genereras från LCE-klassificerade produkter, läs mer under ESRS E1 på sida 82. Våra hållbarhetsmål omfattar hela verksamheten och inkluderar alla medarbetare.

Hållbarhetsrelaterade utmaningar

En av de största utmaningarna för att nå ett globalt hållbart samhälle är att minska utsläpp av växthusgaser och att bromsa pågående klimatförändringar. Extrema väderhändelser och naturkatastrofer påverkar redan levnadsförhållanden, den biologiska mångfalden och samhällens stabilitet. Det ökar osäkerheten kring vilka hållbarhetsåtgärder och regelverk som kommer beslutas och följas internationellt. Mot den bakgrunden är minskade växthusgasutsläpp en central fråga för NIBE. Vi möter denna utmaning genom regelbundna energikartläggningar och effektiviseringsåtgärder som kontinuerligt förbättrar våra processer.

Vår omfattande värdekedja innebär också utmaningar i att säkerställa att ingen väsentlig negativ inverkan uppstår på människor och miljö. För att få en mer heltäckande bild av klimatpåverkan i värdekedjan arbetar vi med att förbättra kvaliteten i våra scope 3-beräkningar. Genom stärkt datainsamling och analysmetoder får vi en ökad precision i redovisningen av indirekta utsläpp.

Vi står inför kommande lagkrav gällande material och substanser, vilket innebär att nya alternativa lösningar behöver utvecklas för att uppfylla framtida hållbarhetskrav. Detta medför risk för förändringar i värdekedjan och väsentligt ökade kostnader för våra produkter. Utmaningen ligger i att denna materialutveckling sker i vår värdekedja, där vår direkta påverkan är begränsad. Vi arbetar därför nära våra leverantörer och partners för att säkerställa att utvecklingen sker i linje med våra hållbarhetsmål.

Slutligen strävar vi efter att möjliggöra en cirkulär värdekedja. Det som hindrar oss från att nå våra ambitioner inom de närmaste åren bedöms vara att tillgången på återvunnet och återanvänt material till låga kostnader och hög kvalitet är begränsad samt att många länder där vi verkar saknar tillräckligt utvecklade system för återvinning och återanvändning.

Värdeskapande för intressenter

Våra intelligenta och energieffektiva lösningar bidrar till att våra kunder kan reducera sin energiförbrukning, medan en säker arbetsmiljö och minskade risker för arbetsskador stärker våra medarbetares engagemang, hälsa och produktivitet. Vi tillhandahåller goda och trygga arbetsförhållanden genom att samarbeta med våra leverantörer och ställa krav på efterlevnad av vår uppförandekod.

Vi fokuserar på innovation och utveckling av produkter som stärker vår konkurrenskraft och bidrar till globala klimatmål. För våra aktieägare skapar vi långsiktigt värde genom att prioritera hållbara energilösningar, ökad energieffektivitet och lönsamhet.

Värdekedja

NIBEs verksamhet bygger på starka relationer med leverantörer, distributionspartners och slutkonsumenter, där hållbarhet och energieffektivitet är centrala delar. Genom långsiktiga samarbeten säkerställer vi kvalitet och leveranssäkerhet i hela värdekedjan. NIBEs värdekedja kan illustreras på följande sätt:

Främsta affärsaktörer

Huvudleverantörer

NIBE arbetar med ett globalt nätverk av leverantörer som uppfyller våra krav på kvalitet, leveranssäkerhet och hållbarhet.

Distributionskanaler

Återförsäljare, grossister & direktförsäljning till större kunder.

Slutkonsumenter

Privatpersoner, kommersiella fastighetsägare och industrikunder inom tillverkning och infrastruktur som söker energieffektiva uppvärmningslösningar.

SBM-2 – Intressenters intressen och synpunkter

NIBE har löpande dialoger med nyckelintressentgrupper i olika former, vilket inkluderar personliga möten, platsbesök hos samarbetspartners och olika typer av undersökningar och frågeformulär.

Vi ser ett ökat intresse för hållbarhet från såväl analytiker, banker och fonder som från forskningsinstitut och universitet. De frågor som är mest aktuella utifrån deras perspektiv är fortsatt klimat, jämställdhet, hälsa och säkerhet samt cirkulära resursflöden. Förutom sedvanliga enkätundersökningar önskas ofta intervjuer eller besök. Frågeställningarna handlar bland annat

om ingående ämnen i våra produkter och införande av ny teknik i produkterna på grund av nya lagkrav, men också om vårt mångfaldsarbete och hur vi hanterar vår kompetensförsörjning. Utöver det får vi frågor från kunder gällande hållbarhetsprestandan på våra produkter avseende miljö och sociala aspekter såsom koldioxidavtryck, substanser och mänskliga rättigheter. Dessa frågor signalerar vad våra intressenter anser vara viktigt och har använts som ett av flera underlag i vår dubbla väsentlighetsbedömning.

I tabell 3 presenteras NIBEs viktigaste intressentgrupper tillsammans med information om dialogmetod och vilka frågor som identifierats som mest väsentliga.

Syftet med vår intressentdialog är att identifiera och förstå vilka hållbarhetsfrågor som är viktigast för våra intressenter. Resultatet från dessa analyser fungerar som en central input i utvecklingen av NIBEs hållbarhetsarbete, strategi och affärsmodell.

Den kontinuerliga dialogen bidrar löpande till justeringar av vår strategi och till att stärka vårt erbjudande. Ett antal exempel på initiativ som har implementerats baserat på intressenters önskemål inkluderar framtagning av livscykelanalyser för våra produkter, rapportering enligt CDP och vår plan att kartlägga förutsättningarna för att kunna ansluta oss till Science Based Target initiative (SBTi).

Insikterna från våra intressenter har även analyserats och integrerats i vår due-diligence-process och vår dubbla väsentlighetsbedömning, vilket stärker vårt arbete för att möta såväl affärs- som hållbarhetsmål. NIBEs förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan blir i samband med kvartalsvisa styrelsemöten informerade om berörda intressenters synpunkter och intressen kopplat till våra hållbarhetsrelaterade områden.

SBM-3 – Väsentliga inverknings, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

NIBEs dubbla väsentlighetsbedömning har resulterat i sju väsentliga hållbarhetsämnen, med 16 tillhörande underämnen. Dessa ämnen är kategoriserade utifrån ESRS tematiska standarder och är antingen bedömda som väsentliga utifrån inverkan, risk och/eller möjlighet.

Affärsmässig effekt av identifierade väsentliga ämnen

Vi ser inte några nuvarande eller förväntade effekter på varken vår affärsmodell eller strategi utifrån de inverknings, risker och möjligheter som identifierats i vår dubbla väsentlighetsbedömning. Arbetet med att utforma processer, design av produkter och anpassning av arbetsmetoder fortsätter stödja vår nuvarande affärsmodell som en decentraliserad organisation inom tre affärsområden. Som ett led i detta arbete ser vi även att förväntningarna på ledande befattningshavares kompetens inom hållbarhetsområdet kommer att öka.

Läs mer om genomförda eller planerade åtgärder under respektive hållbarhetsområde på sidorna.

Finansiella konsekvenser utifrån identifierade väsentliga risker och möjligheter

Under vår väsentlighetsbedömning identifierade vi tre finansiella risker inom ämnena klimatförändringar och föroreningar. Dessutom tre finansiella möjligheter inom klimatförändringar som alla leder till en ökad omsättning på grund av fler sålda befintliga produkter och breddad produktportfölj.

Nedan identifierade möjligheter är baserat på vårt finansiella mål om en genomsnittlig tillväxt på 20 procent per år vilket väsentligt överstiger den nivån som anges i tabell 2 om >250 MSEK. Vi har i väsentlighetsbedömningen inte gjort en djupare analys av den förväntade tillväxten per år kopplat till de möjligheter vi har definierat, därav anges >250MSEK.



TABELL 2 - De nuvarande och förväntade finansiella effekterna av NIBE Groups väsentliga risker och möjligheter för bolagets finansiella ställning, finansiella resultat och kassaflöden.

FINANSIELLA EFFEKTER PÅ OLIKA TIDSHORISONTER (MSEK)			
	Kort	Medellång	Lång
(R1) Kostnader för höjda koldioxidavgifter	-	<50	>250
(R2) Kostnader för flytt av verksamhet till följd av värme- och vattenstress	-	>250	>250
(R3) Ökade produktionskostnader på grund av nya lagkrav på substanser och material.	-	>250	>250
(M1-M3) Ökade intäkter på grund av ökad efterfrågan på NIBEs produkter och en breddad produktportfölj	>250	>250	>250

Resiliens i strategi och affärsmodell

NIBE genomför årligen en riskbedömning av affärsrisker enligt NIBE Internal Control Standard (NICS) vilken omfattar alla NIBEs bolag. I denna process analyseras även vår strategi och affärsmodell med fokus på resiliens kopplat till väsentliga inverkningsrisker och möjligheter. Vår strategi och affärsmodell utvärderas även årligen i enlighet med processen för den dubbla väsentlighetsbedömningen där vi definierar i vilken omfattning vi förväntas påverkas av de väsentliga riskerna. Hänsyn tas då till de rekommenderade tidshorisonterna i ESRS och klimatscenarioanalyserna (tidigare benämnda TCFD), se BP-2 sida 65. För koncernens övergripande affärsrisker görs det även en känslighetsanalys, se avsnittet Risker och riskhantering i förvaltningsberättelsen på sida 137-138.

Vi bedömer att strategi och affärsmodell är robusta nog att hantera kort- och medellångsiktiga risker och att vi kan dra nytta av långsiktiga möjligheter genom att ta välgrundade investeringsbeslut och fortsätta använda oss av innovativa metoder i vår affärsutveckling. NIBE är inte beroende av enskilda leverantörer eller kundgrupper och med vår globala närvaro sprids riskerna vad gäller bland annat tillgång till råmaterial, förändrade konjunkturcykler och varierande efterfrågan. Genom våra tre affärsområden stärker vi resiliensen ytterligare, där respektive område har egna finansiella cykler och kundsegment, vilket gör att vi inte är enskilt beroende av en branschs utveckling. Vidare har vi affärsområden, främst kopplade till NIBE Climate Solutions och NIBE Element, där vi ser att efterfrågan ökar med ett varmare klimat och övergången till fossilfri energi. Resiliens mot identifierade risker utvärderas årligen för att säkerställa att vi kan anpassa oss till förändrade förhållanden.

Förändringar i rapportering

Det har inte skett några förändringar under 2025 vad gäller vilka områden som bedömts vara väsentliga för NIBE.

Väsentliga ämnen inkluderade i ESRS upplysningskrav

NIBE har inkluderat samtliga väsentliga upplysningskrav enligt ESRS-standarderna som är relevanta för våra väsentliga hållbarhetsområden. Därutöver har vi valt att inkludera ett antal enhetsspecifika upplysningskrav kopplade till E1 Klimatförändringar, vilka beskrivs mer ingående i motsvarande avsnitt. För en fullständig översikt över vilka upplysningskrav som ingår i hållbarhetsrapporten, se index på sida 113-116.

TABELL 3

Lista över NIBEs intressenter, hur dialog med respektive intressent sker samt vilka frågor som är viktiga för respektive intressent.

INTRESSENTGRUPP	DIALOGMETOD	VÄSENTLIGA FRÅGOR
KUNDER	Enkäter Affärsdialog Avtal	Säkra produkter Hållbara produkter Affärsrelationer
MEDARBETARE	Medarbetardialog	Trygghet Kompetens
LEVERANTÖRER	Enkäter Affärsdialoger Avtal	Långsiktighet Prestanda
INVESTERARE/ ANALYTIKER	Enkäter Kvartalsrapporter Personliga möten	Riskminimering Avkastning Långsiktighet Klimatfrågor
LEDNING	Hållbarhetsråd	Målstyrning Fokusområden Resurser
AKTIEÄGARE	Bolagsstämma Personliga möten Ledningssamtal	Avkastning Långsiktighet Riskminimering
MYNDIGHETER	Rapporter Besök/Audits Lobbyverksamhet	Lagar och dess uppfyllnad Kompetensförsörjning Infrastruktur
LOKALSAMHÄLLET	Samarbeten lokalt Engagemang i intressentgrupper	Skolsamverkan Sponsring Standardkommittéfrågor

TABELL 4 – Identifierade väsentliga inverknings, risker och möjligheter kopplade till de tematiska standarderna.

E1 KLIMATFÖRÄNDRINGAR

Inverkan, risk eller möjlighet	Väsentligt delunderämne	Beskrivning	Tids-horisont	Värde-kedja
BEGRÄNSNING AV KLIMATFÖRÄNDRINGAR				
Faktisk negativ inverkan	–	Utsläpp av växthusgaser från NIBEs värdekedja, som till exempel vid produktion av material och komponenter uppströms, i NIBEs egna verksamhet och under användningsfasen av NIBEs produkter vid förbrukning av icke förnybar energi i användarfasen.	Kort, medel och lång sikt	Hela värdekedjan
Risk (R1)	–	Att kostnader för koldioxidskatt och utsläppsrätter höjs på grund av förändringar i lagkrav (t.ex. CBAM). Detta förväntas leda till ökade inköpspriser, högre skatter och eventuellt högre slutpris gentemot kund.	Medellång och lång sikt	Egen verksamhet
Möjlighet (M1)	–	Ökad efterfrågan på NIBE produkter till följd av att ökat hållbarhetsfokus, ökade energipriser (inkl. olje- och gaspriser) och ökade energieffektivitetskrav. Detta gynnar de produkter som i dagsläget redan är energieffektiva som till exempel värmepumpar.	Kort, medel och lång sikt	Egen verksamhet
Möjlighet (M2)	–	Att ligga i framkant gällande utveckling av produkter med lägre växthusgasutsläpp. En hög kompetensnivå hos medarbetare skapar möjligheter att förbättra befintliga och utveckla nya produkter. Till exempel inom områden som cirkularitet, materialval och energieffektivitet.	Medellång och lång sikt	Egen verksamhet
ANPASSNING TILL KLIMATFÖRÄNDRINGAR				
Risk (R2)	-	Ökad värme- och vattenstress med konsekvensen att någon av de påverkade verksamheterna inte kan fortsätta att bedrivas på befintlig plats. Sannolikheten att risken inträffar bedöms vara låg men kostnaden vid inträffande är relativt hög.	Medellång och lång sikt	Egen verksamhet
ENERGI				
Faktisk negativ inverkan	–	NIBE och vissa leverantörer använder en relativt stor andel icke-förnyelsebar energi.	Kort, medel och lång sikt	Uppströms och egen verksamhet
Faktisk positiv inverkan	–	NIBEs produkter bidrar till minskad energikonsumtion och därmed mindre utsläpp.	Kort, medel och lång sikt	Egen verksamhet och nedströms
Möjlighet (M3)	–	Möjlighet till en breddad energieffektiv produktportfölj genom utveckling av befintliga bolags produktportföljer samt genom förvärv. Det ger oss möjlighet att nå ut till fler kundgrupper samt marknadssegment.	Medellång och lång sikt	Egen verksamhet

E2 FÖRORENINGAR

Inverkan, risk eller möjlighet	Väsentligt delunderämne	Beskrivning	Tids-horisont	Värde-kedja
ÄMNEN SOM INGER BETÄNKLIGHETER / ÄMNEN SOM INGER MYCKET STORA BETÄNKLIGHETER				
Risk (R3)	–	Förbud eller ökade krav avseende substanser som påverkar vårt val av material kan komma att innebära ökade utvecklings- och materialkostnader.	Medellång och lång sikt	Egen verksamhet

E3 VATTEN OCH MARINA RESURSER

Inverkan, risk eller möjlighet	Väsentligt delunderämne	Beskrivning	Tids-horisont	Värde-kedja
VATTEN				
Faktisk negativ inverkan	<ul style="list-style-type: none"> Vattenförbrukning Vattenuttag Utsläpp av vatten 	NIBE har flera dotterbolag som har vattenanvändning och uttag av färskvatten i vattenstressområden, samt vattenförbrukning vid produktion av insatsvaror	Kort, medel och lång sikt	Uppströms och egen verksamhet

E5 RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI

Inverkan, risk eller möjlighet	Väsentligt delunderämne	Beskrivning	Tidshorisont	Värde-kedja
INFLÖDE AV RESURSER OCH RESURSANVÄNDNING				
Faktisk negativ inverkan	–	NIBE och dotterbolagen använder jungfruliga resurser.	Kort, medel och lång sikt	Uppströms och egen verksamhet
UTFLÖDE AV RESURSER, RELATERAT TILL PRODUKTER OCH TJÄNSTER				
Faktisk negativ inverkan	–	Våra produkter säljs på en global marknad och många av dem har en lång livstid. Delar av de material och komponenter som kommer från våra produkter återvinns i begränsad utsträckning.	Kort, medel och lång sikt	Hela värdekedjan
AVFALL				
Faktisk negativ inverkan	–	En del av vårt avfall lämnas till förbränning och deponi utan att kunna återvinnas. Det uppstår även en del farligt avfall.	Kort, medel och lång sikt	Egen verksamhet
Potentiell negativ inverkan	–	Att avfall i värdekedjan ej återvinns.	Kort, medel och lång sikt	Upp- och nedströms

S1 DEN EGNA ARBETSKRAFTEN

Inverkan, risk eller möjlighet	Väsentligt delunderämne	Beskrivning	Tids-horisont	Värde-kedja
ARBETSVILLKOR				
Faktisk negativ inverkan	• Tillräckliga löner	NIBE har dotterbolag som betalar ut minimilön som är lägre än levnadskostnaden i regionen.	Kort, medel och lång sikt	Egen verksamhet
Faktisk negativ inverkan	• Hälsa och säkerhet	Det förekommer arbetsskador som resulterar i minst en dags sjukfrånvaro vilka orsakar problem för såväl medarbetare som på företaget.	Kort, medel och lång sikt	Egen verksamhet
LIKABEHANDLING OCH LIKA MÖJLIGHETER FÖR ALLA				
Faktisk negativ inverkan	• Jämställdhet och lika lön för likvärdigt arbete	Kvinnor är underrepresenterade i dotterbolagens styrelser och ledningar i förhållande till könsfördelningen av totalt antal medarbetare.	Kort, medel och lång sikt	Egen verksamhet
Faktisk negativ inverkan	• Utbildning och kompetensutveckling	Alla medarbetare får inte regelbundna prestations- och/eller karriärutvecklingsöversyner samt att NIBE har relativt få utbildningstimmar per medarbetare.	–	Egen verksamhet

S2 ARBETSTAGARE I VÄRDEKEDJAN

Inverkan, risk eller möjlighet	Väsentligt delunderämne	Beskrivning	Tids-horisont	Värde-kedja
ARBETSVILLKOR				
Potentiell negativ inverkan	Hälsa och säkerhet	Det är sannolikt att det förekommer bristande hälsa och säkerhet hos några av våra leverantörer som finns spridda över 20 länder.	Kort, medel och lång sikt	Uppströms
LIKABEHANDLING OCH LIKA MÖJLIGHETER FÖR ALLA				
Potentiell negativ inverkan	• Jämställdhet och lika lön för likvärdigt arbete • Utbildning och kompetensutveckling • Sysselsättning och social delaktighet för personer med funktionsnedsättning • Åtgärder mot våld och trakasserier på arbetsplatsen • Mångfald	NIBE har leverantörer i flera länder med hög risk för diskriminering av kvinnor, begränsad tillgång till utbildning för kvinnor, svårigheter för personer med funktionsnedsättning att få arbete samt bristande åtgärder mot våld och andra former av diskriminering.	Kort, medel och lång sikt	Uppströms
ANDRA ARBETSRELATERADE RÄTTIGHETER				
Potentiell negativ inverkan	• Barnarbete • Tvångsarbete	NIBE har leverantörer i flera länder där det finns risk att barnarbete och tvångsarbete förekommer.	Kort, medel och lång sikt	Uppströms

G1 ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

Inverkan, risk eller möjlighet	Väsentligt delunderämne	Beskrivning	Tids-horisont	Värde-kedja
POLITISKT ENGAGEMANG				
Faktisk positiv inverkan	–	NIBE arbetar aktivt för att främja regelverk och forskning som driver utvecklingen av energieffektiva och fossilfria produkter.	Kort, medel och lång sikt	Egen verksamhet
STYRNING AV RELATIONER MED LEVERANTÖRER INKLUSIVE BETALNINGSPRINCIPER				
Potentiell negativ inverkan	–	Risk för att vi utsätts för korruption eller försök till korruption utav våra leverantörer eller samarbetspartners.	Kort, medel och lång sikt	Uppströms och egen verksamhet
KORRUPTION OCH MUTOR				
Potentiell negativ inverkan	• Förebyggande och upptäckt, inbegripet utbildning • Tillbud	Finns risk för att medarbetare inom NIBE försöker påverka kunder, leverantörer eller andra samarbetspartners genom mutor och korruption.	Kort, medel och lång sikt	Hela värdekedjan

HANTERING AV INVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

IRO-1

Processen för den dubbla väsentlighetsbedömningen

Allmänt om processen

Under 2024 genomfördes NIBEs första dubbla väsentlighetsbedömning i enlighet med ESRS. Bedömningen ses över årligen och kompletteras om mer detaljerad information eller data finns tillgänglig. Hela NIBEs verksamhet och värdekedja har beaktats i den dubbla väsentlighetsbedömningen. Kunskap från intressentdialoger har använts för att beskriva inverkan, risker och möjligheter. Utöver det har information från riskhanteringsverktyg som beskriver risker för negativ hållbarhetspåverkan från affärsförbindelser använts. Vi stämmer löpande av våra resultat och antaganden från väsentlighetsbedömningen med våra nyckelintressenter.

Inverkansväsentlighet

Bruttolista över potentiellt väsentliga områden

Väsentlighet för hållbarhetsfrågor utvärderades på delunderämnesnivå, som beskrivs i ESRS. De delunderämnena som bedömdes vara oväsentliga exkluderades från väsentlighetsbedömningen utan djupare analys för att kunna ägna mer fokus åt de mer relevanta hållbarhetsområdena.

Beskrivning av NIBEs inverkan på människa och natur togs fram för varje delunderämne utifrån vår intressentdialog, insamlade data från koncernen och påverkansbedömning från externa samarbetspartners. Vi använde även information från interna experter och expertkonsulter samt kunskap från olika nätverk som vi är en del av.

För beskrivning av inverkan i leverantörsled användes publika data om branschens påverkan, kunskap från dialoger med våra nuvarande leverantörer och analyser från analysverktyg för information om omvärld och risker.

För positiv inverkan bedömdes enbart hållbarhetsområden där NIBE bidrar till ett mer hållbart samhälle. Områden där vi arbetar med att minska vår negativa inverkan bedöms inte som positiv inverkan.

Värdering av inverkan

Faktisk och potentiell inverkan från koncernen bedöms utifrån allvarlighetsgrad av inverkan på respektive delunderämne tillsammans med sannolikheten för att den inträffar. Allvarlighetsgraden bedömdes utifrån tre parametrar; skala, omfattning och återställbarhet i enlighet med ESRS. För potentiell inverkan är sannolikheten alltid mindre än 100 procent. Samtliga parametrar för allvarlighet utvärderades på en femgradig skala medan sannolikheten värderades på en fyrgradig skala. Den totala väsentligheten för delunderämnet beräknades genom att multiplicera sannolikheten med summan av de tre allvarlighetsparametrarna. Där sannolikheten för negativ påverkan varit osäker har vi applicerat en högre sannolikhet. I flera fall saknades kompletta underlag för att göra fullständiga bedömningar av vår inverkan. Därför har en uppskattning också gjorts för hur säker väsentlighetsbedömningen är per delunderämne för att efterhand systematiskt arbeta med att förbättra bedömningen.

Gränser för väsentlighet

Gränsdragningen för väsentlighet på negativ inverkan har bedömts till 19 på en skala från två till 60, där två innebär liten inverkan. Nivån för gränsdragningen bedömdes utifrån en balans mellan inverkan på människor och natur, vad som upplevs som väsentligt för intressenter och att bibehålla tydligt fokus och hög kvalitet i rapporteringen. För positiv inverkan, där återställbarheten inte inkluderas som bedömningsparameter, bestämde gränsen för väsentlighet till 15 på en skala från ett till 40.

Finansiell väsentlighet

Bruttolista för potentiella risker och möjligheter

17 hållbarhetsrelaterade potentiella risker och tre möjligheter identifierades. Möjligheterna är identifierade på en högre nivå. Som underlag användes tidigare interna riskbedömningar, befintliga affärsrelationer, branschspecifika förutsättningar och generella trender inom hållbarhetsområdet. Vår väsentliga inverkan och identifierade beroenden av resurser i form av energi, material och friska arbetare i hela värdekedjan togs i beaktan. Varje risk och möjlighet beskrevs utifrån orsak och potentiell påverkan. Samtliga risker och möjligheter kopplades till ett eller flera av de underämnena som beskrivs i ESRS.

Gränser för sannolikhet och finansiella effekter

För värderingen av de finansiella effekterna definierades fem nivåer från mycket låg till mycket hög. Mycket låg finansiell effekt definierades som mindre än 50 MSEK och mycket hög finansiell effekt som mer än 250 MSEK. Sannolikheten delades också in i fem intervall, från 0–20 procent till 80–100 procent.

Värdering av risker och möjligheter

Sannolikheten för att riskerna och möjligheterna inträffar bedömdes av hållbarhetsteamet medan den finansiella konsekvensen fastställdes av hållbarhetsteamet tillsammans med ekonomidirektör. Slutgiltigt värde av risker och möjligheter beräknades genom att multiplicera sannolikhetsnivån (1–5) med effektnivån (1–5). Ett värde över tolv bedömdes som väsentligt. Först bedömdes alla risker och möjligheter på medellång sikt. Därefter bedömdes risknivån även för kort och lång sikt.

Resultat

Resultatet av den dubbla väsentlighetsbedömningen sammanställdes av hållbarhetsavdelningen och valideras av hållbarhetsrådet, där representanter från ledning och styrelse återfinns. Övriga nyckelpersoner från organisationen har också granskat det slutgiltiga resultatet, för att säkerställa relevans och integration av de väsentliga områdena. Slutligen har resultatet och processen granskats av externa sakunniga och NIBEs revisorer.

Integration i övriga bolagsprocesser

Resultatet av riskbedömningen integreras i koncernens generella riskhanteringsarbete (NICS) och bedöms med samma prioritet som övriga risker. För mer information, se Risker och riskhantering på sida 137–138. Identifierade möjligheter integreras i den löpande affärsutvecklingen, där merparten sker på lokal nivå hos respektive dotterbolag. Inga identifierade möjligheter eller risker innebär att vår övergripande ledningsprocess behöver förändras.

Förändringar i process från tidigare år

Under 2025 har en översyn av den dubbla väsentlighetsbedömningen gjorts, där alla tematiska områden utvärderats baserat på ny tillgänglig information främst gällande vårt klimatarbete och biologisk mångfald. Baserat på detta underlag har vi gjort bedömningen att våra väsentliga områden kvarstår och inga förändringar är nödvändiga.

IRO-1, E1 Process för att identifiera klimatrelaterade inverkningsrisker och möjligheter

Vi har identifierat flertal klimatrelaterade risker, både fysiska och omställningsrelaterade. Analysen av fysiska klimatrelaterade risker baseras på våra verksamheters fysiska adresser, där geografiska koordinater eller adresser används för en mer precis riskbedömning. Akuta risker är lokalt definierade, kroniska risker bedöms på nationell eller regional nivå, medan omställningsrisker är globala.

Den första scenarioanalysen genomfördes under 2022 och har därefter uppdaterats årligen för att säkerställa relevanta och aktuella bedömningar. Scenarioanalysen omfattar samtliga koncernbolag men är avgränsad till den egna verksamheten och inkluderar därmed inte upp- och nedströmsled i värdekedjan.

Fysiska risker

De fysiska riskernas effekt på vår verksamhet har kartlagts med hjälp av Verisk Maplecrofts klimatriskindex. I kartläggningen har vi använt de specifika adresserna till våra verksamheter. Genom denna analys har vi identifierat de mest väsentliga fysiska klimatriskerna för våra fyra verksamhetsregioner: Europa, Nordamerika, Australien och Sydostasien.

Riskpoäng presenteras på en relativ skala från noll till tio, där noll innebär högst risk. För varje index finns en rekommenderad väsentlighetströskel som indikerar om ytterligare undersökning krävs. Om en plats har en indexpoäng under tröskelvärdet rekommenderas en djupare analys för att bedöma dess sårbarhet. Som ytterligare stöd i bedömningen väger vi dessa poäng mot kommersiella överväganden och vår egen riskhanteringsförmåga.

I vår kartläggning har vi inte identifierat några extrema risker inom de områden där vi är verksamma och omställningsbehoven för vår verksamhet till följd av klimatscenerierna är begränsade. Vår exponering för akuta fysiska risker är låg, medan kroniska fysiska risker bedöms vara på en medelnivå. Vidare det vi kan se från analysen att ett genomgående riskområde för samtliga regioner är temperaturförändringar. I Sydostasien identifieras även en extrem risk för värmestress, vilket inte förekommer i de övriga regionerna.

Omställningsrisker och möjligheter

För omställningsrisker och möjligheter genomfördes en litteraturgenomgång för att identifiera en lång lista sektorspecifika faktiska och potentiella risker och möjligheter. Dessa avser policy-, teknik-, marknads- och ryktesrisker samt möjligheter som resurseffektivitet, energikällor, produkter, tjänster och marknader. Riskerna och möjligheterna rangordnades sedan baserat på deras potential att påverka verksamheten som helhet med hjälp av en konsekvens-/påverkansskala.

De potentiella effekterna av de mest väsentliga omställningsriskerna och möjligheterna bedöms sedan under tre olika utsläppsscenarioer, på kort, medellång och lång sikt (0–5 år, 5–10 år respektive 10–30 år). Genom att göra denna bedömning kan vi förbättra vårt strategiska beslutsfattande och visa för intressenter hur vi testar motståndskraften i vår affärsstrategi mot en rad möjliga framtidsscenarioer.

Vid utförandet av scenarioanalyser har information från International Energy Agency (IEA) använts som underlag. De två scenarion som bedömts relevanta att inkludera är följande:

- Net-Zero Pathway, som är baserat på IEA:s Net Zero Emissions by 2050 Scenario (NZE). Det förutsätter ett snabbt genomförande av ren energipolitik som sätter planeten på kurs för att uppfylla målen i Paris klimatavtal och begränsa uppvärmningen till 1,5°C.
- Stated Policies Scenario (STEPS), vilket är en mer konservativ syn på framtiden, där endast nuvarande och planerade politik antas och fossila bränslen spelar en större roll i energisystemet och samhället i stort, under en längre period.

Vi har även genomfört en skrivbordsanalys av det nuvarande politiska läget i nyckelregioner samt identifierat viktiga globala trender. Denna analys kompletterar de globala trender som IEA beskriver i sina NZE- och STEPS-scenarier. I relevanta fall har antaganden om framtida politiska åtgärder i nyckelländer inkluderats för båda scenarierna.

Vid bedömningen av övergångsrisker och möjligheter har vi beaktat sannolikhet och konsekvens. Riskerna och möjligheterna presenteras i tabellen på sidorna 76–77.

IDENTIFIERING OCH PRIORITERING AV OMSTÄLLNINGSRISKER

RISK-OMRÅDE	RISK	BESKRIVNING	MÖJLIG EKONOMISK PÅVERKAN	HANTERING
Finansiellt	Ökat fokus på klimatförändringar hos investerare.	Ökat tryck från investeringsgemenskapen att rapportera hållbarhet. Screening av företag efter hållbarhetsprestanda för finansiering. Kan också leda till ryktesrisk om företaget inte uppfyller intressenternas förväntningar eller sätta hållbarhetsstandarder..	Förlust av investerare, negativ inverkan på aktiekursen, minskad tillgång till kapital, affärsförluster, undervärdering, svårt att attrahera långsiktiga investerare.	Satt ett koldioxidmål och investera i teknik med låga koldioxidutsläpp, transparent rapportering av koldioxidutsläpp, kompensation för restutsläpp. Redovisa klimatrisker. Inkludera ESG-bedömning i alla förvärv.
	Försäkringar.	Stigande kostnad för försäkring från ökande fysiska risker till anläggningar.	Stigande kostnader, nedskrivningar av tillgångar.	Satt ett koldioxidmål. Genomfört scenarioanalys och vidtagit lämpliga åtgärder.
Juridiskt	Ansvarsexponering.	Handlingar eller försummelser som leder till rättstvister.	Ansvarsexponering kan resultera i höga advokatkostnader och leda till risk för tillgång till kapitalfinansiering.	Transparent redovisning av klimatrisker och koldioxidredovisning samt efterlevnad av regelverk.
	Ökat pris på koldioxid.	Höjt pris på kol genom nationella och internationella system.	Högre driftskostnader, högre kapitalinvesteringar, minskad efterfrågan på grund av stigande produktpriser.	Investera i grönare teknik för att minska utsläppen före stigande koldioxidskatter, kompensation för restutsläpp samt anpassa GHG till Parisavtalet.
Marknad	Ökade energi- och råvarupriser.	Prisvolatiliteten för olja och gas och förnybar energi påverkar energipriserna. Ökade priser på råvaror på grund av utbud och efterfrågan och större volatilitet i råvarupriser.	Stigande produktpriser till följd av högre driftskostnader samt ökade råvarupriser.	Diversifiering av energi- och råvaruförsörjningskällor, förhandla långsiktiga kontrakt med minimiköpskyldigheter, produktivitetsförbättringar, kostnadsminskning.
	Kunders utsläppmål av växthusgaser Scope 3	Ökat tryck från kunderna för att NIBE ska minska sina växthusgasutsläpp för att de ska klara SBT.	Minskade intäkter från förlust av kunder.	Satt ett koldioxidmål, investera i grönare teknik, diversifiera till grönare produkter/ produkter som kommer att krävas för övergången. Utvärdera LCA av produkter
Teknik	Ny teknik inom energisektorn med låga koldioxidutsläpp.	Misslyckande med att hänga med i ny teknik, till exempel för energilagring och integrera dem i produktionsprocesser.	Minskad försäljning till följd av minskad konkurrenskraft, ökat behov av investeringar i teknik.	Utvärdera banbrytande teknologier, investera i produkt- och produktionsutveckling, utvärdera LCA av produkter.
Rykte	Stark reaktion från intressenter på grund av agerande/ passivitet.	Medierubriker eller sociala medieaktiviteter som återspeglar starka reaktioner från intressenter som ett resultat av negativ påverkan från företagets växthusgasutsläpp. Kan även leda till finansiell risk.	Minskad tillgång till kapital till följd av skada på ryktet.	Satt ett koldioxidmål, investera i teknik med låga koldioxidutsläpp, för att långsiktigt kompensera för restutsläpp. Redovisa klimatrisker. Inkludera ESG-bedömning i alla förvärv.
	Intern frustration från anställda.	Frustration kan uppstå på grund av bristande åtgärder mot klimatförändringar.	Påverkansförmåga att attrahera och behålla talanger.	Satt ett koldioxidmål, investera i teknik med låga koldioxidutsläpp. Genomfört scenarioanalys och vidtagit lämpliga åtgärder.
Regulatoriskt	Lättnader i regelverk eller åtaganden gällande utfasning av fossila bränslen.	Minskad efterfrågan på energieffektiva eldrivna produkter till följd av lättnader i nationella och internationella regelverk eller åtagande kring utfasning av fossila bränslen.	Minskad försäljning till följd av minskad efterfrågan på energieffektiva produkter.	Engagemang i branschorganisationer. Utvärdera banbrytande teknologier, investera i produkt-och produktionsutveckling för att vara konkurrenskraftiga.
	Regeländringar.	Nya upplysningskrav.	Nya regleringar och upplysningskrav kan resultera i ökade kostnader.	Transparent redovisning av klimatrisker och koldioxidredovisning. Engagemang i branschorganisationer och följa utveckling av strategier.
	Bristande efterlevnad av standarder eller mål.	Bristande efterlevnad av gällande hållbarhetsregelverk eller standarder så som CSRD.	Bristande efterlevnad av klimatförändringspolitiken kan leda till lägre förtroende hos investerarna. Detta kan också leda till böter eller extra skatter.	Transparent redovisning av klimatrisker och koldioxidredovisning.

MÖJLIGHETER

RISK-OMRÅDE	MÖJLIGHETER	BESKRIVNING	MÖJLIG EKONOMISK PÅVERKAN	HANTERING
Marknad	Ökad efterfrågan på produkter som krävs för klimatanpassning och motståndskraft.	Ökad efterfrågan på värmepumpar och andra tekniker med låga koldioxidutsläpp.	Ökade intäkter från högre försäljning av nya produkter.	Investera i produkt- och produktionsutveckling och planera för marknadstillväxt. Utvärdera LCA av produkter
	Ökade olje- och gaspriser.	En höjning av olje- och gaspriserna innebär en möjlighet för värmepumpstekniken att träda in som lägstkostnadsalternativet. (värmepumpar är fortfarande kopplade till fluktuerande elpriser).	Ökade intäkter från högre försäljning av befintliga produkter.	Investera i produkt- och produktionsutveckling för att planera för ökad efterfrågan.
Regulatoriskt	Politiskt engagemang kring energiomställningen.	Minskad osäkerhet kring regelverk, hjälpa till vid vägledning av investeringsbeslut, driva tillväxten i efterfrågan på energieffektiva produkter.	Nya regleringar kan öka efterfrågan på värmepumpsteknik.	Investera i produkt- och produktionsutveckling för att planera för ökad efterfrågan. Utvärdera LCA av produkter.
	Nya standarder för gröna byggnader.	Nya byggstandarder uppmuntrar till användningen av värmepumpar på grund av fokus på energieffektivitet och regleringar.	Ökade intäkter från högre försäljning av produkter	Investera i produkt- och produktionsutveckling för att planera för ökad efterfrågan.
Teknik	Ökad efterfrågan på produkter med lågt koldioxidavtryck.	Minskning av företagets och nedströms utsläpp av växthusgaser genom produktförbättringar med hjälp av banbrytande teknologier.	Kapitalinvesteringar behövs i teknik, ökade intäkter från högre försäljning, lägre böter/skatter för höga växthusgasutsläpp.	Investera i produkt- och produktionsutveckling och planera för marknadstillväxt. Utvärdera LCA av produkter

RISK TYP	KLIMATRELATERAD RISK	RISK NIVÅ 1	GENOM-SNITT	POTENTIELL FINANSIELL PÅVERKAN
Fysiska risker AKUTA	Översvämningsrisk vid kuster	9,62	8,32	-
	Risk för torka	6,72		-
	Risk för extratropiska cykloner	8,10		-
	Översvämningsrisk	9,50		-
	Risk för jordskred	8,95		-
	Risk för svåra stormar	6,88		-
	Risk för tropiska stormar och cykloner	9,80		-
	Risk för skogsbränder	6,35		-
Fysiska risker KRONISKA	Graddagar för kylning (framtida klimat)	6,02	6,34	-
	Graddagar för kylning (nuvarande klimat)	6,40		-
	Graddagar för uppvärmning (framtida klimat)	4,35		En kostnadsökning och eventuell investering kan tillkomma vid en utetemperatur under 18.3°C då energibehovet ökar.
	Graddagar för uppvärmning (nuvarande klimat)	4,17		En kostnadsökning och eventuell investering kan tillkomma vid en utetemperatur under 18.3°C då energibehovet ökar.
	Värmestress (framtida klimat)	5,58		En kostnadsökning för ökat energibehov och eventuell investering för klimatiseringsbehov.
	Värmestress (nuvarande klimat)	5,89		En kostnadsökning för ökat energibehov och eventuell investering för klimatiseringsbehov.
	Höjning av havsnivån	9,86		-
	Vattenstress	6,63		-

Region	Antal enheter	Övergripande fysisk risk poäng	Kronisk risk-poäng	Akut risk-poäng
Europa	115	7,80	6,87	7,35
Australien	4	7,34	5,79	7,84
Nordamerika	30	7,21	5,93	6,83
Sydostasien	12	6,76	5,84	7,16

RISK NIVÅ 1 Riskpoäng presenteras på en relativ skala från noll till tio, där noll innebär högst risk. Potentiell finansiell påverkan anges för de risker där vi understiger, eller ligger nära, Maplecrofts tröskelvärden avseende när djupare riskanalys bör göras.

Urval av klimatscenario

Vi har utgått ifrån olika simulerade framtida scenarier avseende hur växthusgaserna förändras. Maplecroft Verisk, som vi arbetat med, uppdaterar scenarierna enligt de senaste publicerade standarderna vilket NIBE även tillser. Senaste uppdateringen gjordes under 2025, utfallet påvisade endast mindre förändringar mot 2021. Användningen av scenarioanalys tillåter en organisation att visa motståndskraften i sina affärsstrategier mot ett antal övergångs- och fysiska risker som kan manifesteras i olika utsläppsscenarioer. Utvalda tidsscenarioer skiljer sig från den finansiella rapporteringen där tidshorisonten traditionellt sett är kortare och inte följer samma metodik. I den finansiella rapporteringen har begränsad hänsyn tagits till resultatet från klimatscenarioanalysen.

Klimatscenario 1 (RCP 2.6) – Vi möter Parisavtalet

RCP 2.6 är ett scenario där vi uppnår Parisavtalet. Världen lyckas begränsa temperaturökningen och växthusgaserna stabiliseras på dagens nivå. Vi klarar en +1,5 till 3°C i internationell temperaturhöjning. Ny förnybar energiteknik införs i stor skala, vi har en låg energiintensitet och jordens befolkning stabiliseras på cirka 9 miljarder. Kraftiga omställningar av samhället, infrastrukturen och byggnader har genomförts.

Klimatscenario 2 (RCP 4.5)

RCP 4.5 är ett klimatscenario där utsläppen av växthusgaser minskar genom nuvarande och planerade åtgärder, vilket leder till att den globala uppvärmningen stabiliseras vid cirka 2,5–3 °C vid slutet av århundradet. Samhället påverkas av fler och kraftfullare extremväder, höjda havsnivåer och förändrade ekosystem, vilket leder till utmaningar för infrastruktur, livsmedelsförsörjning och folkhälsa.

Klimatscenario 3 (RCP 8.5) – Oförändrat beteende

RCP 8.5 är ett scenario där utsläppen av växthusgaser fortsätter öka kraftigt, vilket leder till en global temperaturhöjning på 2 till 4°C. Detta medför stigande havsnivåer, fler extremväderhändelser, översvämningar och skogsbränder. Scenariot präglas av fortsatt beroende av fossila bränslen, misslyckade klimatinitiativ och en växande befolkning.

Vi bedömer att RCP 4.5 är det scenario som är mest troligt utfall avseende de investeringar och åtgärder som görs i dagsläget. Vi har valt ut dessa scenarier eftersom de är de mest väletablerade och de är baserade på vetenskapliga antaganden. Vårt urval är förenligt med de antaganden som gjorts i den finansiella rapporteringens riskbedömning.

Resultat av resiliensanalys

Efter att ha identifierat riskerna har vi involverat våra dotterbolag där de värderat behovet av att vidta åtgärder. Respektive dotterbolag är ansvariga för att utföra åtgärderna, därefter görs en koncernövergripande bedömning om ytterligare åtgärder krävs för att öka vår motståndskraft och därmed adressera våra identifierade risker. Inför investeringar i nyproduktion kompletteras beslutsunderlaget med värdering av klimatrisker med fokus på nederbörd, extremt väder och översvämningrisker. Miljöcertifieringar och miljöinventeringar av byggnader inför renovering och nybyggnation implementeras. Likaså genomförs energirevisioner för att identifiera möjligheter till energieffektivisering och på så sätt minska vårt energibehov. Fortsatt arbete med klimatisering i våra verksamheter pågår vilket gör att vi har möjlighet att minska påverkan av värmestress för våra medarbetare samt effektivt hantera dagar med temperaturväxlingar avseende värme och kyla. Produktion av förnybar energi genom installation av solceller, i kombination med installation av värmepumpar, bidrar till att vi har tillgång till energi för att kunna producera produkter och ha en behaglig arbetsmiljö. Resiliensanalysen har också resulterat i att vi antagit ett klimatmål vad gäller koldioxidutsläpp. För mer information om klimatmål se ESRS E1 på sida 82. Vi kommer fortsatt arbeta med övergångsriskerna samt risker kopplat till våra leverantörer och deras placering. Vi kommer även arbeta med att förtydliga bolagens klimatrisker i NICS.

Osäkerhetsfaktorer

Vi bedömer att det inte finns några större osäkerheter i scenarioanalysen, förutom kopplat till myndigheters beslut och lagkrav. Det finns också en viss osäkerhet kring vilken ny teknik som kan behöva utvecklas för att hantera klimatrisker, både lokalt och internationellt. Dessutom kan den politiska situationen, beroende på var våra verksamheter finns, vara en osäkerhetsfaktor.

Vi har en tydlig bild av investeringsbehoven fram till 2030 för våra egna verksamheter, inklusive fastigheter, transporter och förstärkningar mot extremväder. För dotterbolag som är mer utsatta tar vi hänsyn till deras tillgångar och affärsverksamhet genom att samla in investeringsbeslut, planera aktiviteter och ta fram åtgärdsplaner för att minska riskerna. Dessa investeringsplaner är kopplade till våra kort- och medellångsiktiga risker, med fokus på tillgångarnas livslängd och hur kapitalet fördelas. Vi har fastställt en investeringsram för att genomföra dessa åtgärder. Att hantera dessa risker är en viktig del av NIBEs strategi, och vi utvärderar och identifierar nya risker löpande.

Vi har god förståelse för vår egen klimatpåverkan i scope 1 och 2 men det finns fortsatt en osäkerhet relaterad till våra indirekta utsläpp i scope 3. Vi arbetar för att öka tillförlitligheten i denna data vilket gör att vi får en starkt förståelse för vilka aktiviteter som ökar eller minskar vår klimatpåverkan. De totala växthusgatsutsläppen redovisas för våra olika scope i ESRS E1-6 på sida 83 och 85.

IRO-1, E2 Process för att identifiera inverknings, risker och möjligheter relaterade till miljöföreningar

Alla produktionsbolag med mer än 25 medarbetare har krav på ISO 14001 certifiering två år efter förvärv. Utfallet för 2025 uppgick till 98 procent (98). Genom att bolagen certifieras och tredjepartsgranskas ser vi att riskerna för allvarliga olyckor är låga. I många fall är verksamheterna tillståndspliktiga vilket gör att regelbundna mätningar genomförs och eventuella överskridanden av tillstånd rapporteras till miljömyndigheterna i respektive land samt till koncernens hållbarhetsavdelning.

För vatten följs vattenkvaliteten upp genom att mäta halten av metaller och organiska ämnen. Utsläppen av NOx, SOx, VOC och stoft till luft från våra egna produktionsanläggningar mäts och följs upp för att säkerställa efterlevnad av miljötillstånd och myndighetskrav. Utöver mätningar används information från leverantörer och säkerhetsdatablad för kemikalier.

Eftersom våra produkter huvudsakligen består av metaller och komponenter har vi ännu inte genomfört en fördjupad analys av konsekvenserna och riskerna kopplade till mikroplaster som direkt eller indirekt kan orsakas av NIBE. Baserat på dagens kunskap finns inga indikationer på att våra processer eller produkter ger upphov till betydande utsläpp av mikroplaster.

Vid markförvärv genomför vi en miljöanalys för att bedöma markens tillstånd och för att identifiera hur NIBE bäst kan hantera eventuella föroreningar. Analysen inkluderar en utredning av om föroreningarna orsakats av oss eller av tidigare ägare.

Dialog med intressentgrupper

I intressentdialogerna hanteras frågan om utsläpp till miljön. Respektive dotterbolag ansvarar för samråd med berörda i lokalsamhället, vilket sker vid behov. Hållbarhetsteamet genomför löpande uppföljning med de lokala fabrikererna för att säkerställa att ingen väsentlig inverkan sker.

Resultat av dubbla väsentlighetsbedömningen

Under väsentlighetsbedömningen beaktades platser och affärsverksamheter som är kopplade till väsentliga föroreningar både för NIBEs egen verksamhet och genom värdekedjan.

IRO-1, E3 Process för att identifiera inverknings, risker och möjligheter relaterade till vattenresurser och marina resurser

För att identifiera eventuell negativ inverkan på vattentillgång har NIBE kartlagt vilka anläggningar som ligger i områden med vattenstress. Se tabell 5 till höger för detaljerad information om vilka geografiska områden som identifierats med hög till extremt hög vattenstress. Utöver det görs uppföljning av vattenuttag från alla producerande anläggningar. Anläggningar med betydande uttag av vatten som samtidigt ligger i ett område med vattenstress, utgör en stor påverkan på tillgång av vatten. Andelen färskvattenuttag av den totala mängden vatten följs också upp för att vi ska få en djupare förståelse av inverkan.

Det är sannolikt att det sker vattenuttag uppströms i värdekedjan. Detta är ett antagande förknippat med viss osäkerhet då vi under 2025 inte genomfört några mätningar av detta vattenuttag. Vattenåtgången för driften av NIBEs produkter bedöms vara försumbar. NIBE är inte beroende av andra råvaror från marina resurser och har därmed inte utvärderat vidare inverkan, risker eller möjligheter kopplat till detta.

Dialog med intressentgrupper

I intressentdialogerna hanteras frågan om vattenuttag. Respektive dotterbolag ansvarar för samråd med berörda i lokalsamhället och sker vid behov. Hållbarhetsteamet genomför löpande uppföljning med de lokala fabrikererna.

Resultat av dubbla väsentlighetsbedömningen

Resultatet presenteras tillsammans med övriga tematiska områden under SBM-3 på sida 70-73.

IRO-1, E4 Process för att identifiera inverknings, risker och möjligheter relaterade till biologisk mångfald och ekosystem

Under 2025 har en analys gjorts i linje med Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD) rekommendationer, med hjälp av externa experter. Bedömningarna har inkluderat alla NIBEs verksamhetsområden. Riskbedömningen inkluderade aspekterna förekomst av betydande biologisk mångfald, närhet till skyddade områden, luftkvalitet, avskogning, förorening av kvicksilver, långlivade organiska föroreningar (POP-ämnen) samt vattenföroreningar. Resultatet visade att över hela NIBEs verksamhet sker det ingen väsentlig inverkan på biologisk mångfald. Ytterligare inverkan uppströms i värdekedjan kan förekomma men den har inte bedömts som väsentlig.

IRO-1, E5 Process för att identifiera inverknings, risker och möjligheter relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomin

Råvaruframställning av metaller, mineraler, komposit, sten, plaster och komponenter i form av elektronik, kan sannolikt innebära negativa konsekvenser för samhällen uppströms i värdekedjan. Omfattningen av konsekvenser från råvaruframställningen är idag bedömd som ej väsentlig men ytterligare systematiskt och djupgående arbete med leverantörskedjan krävs för att öka säkerheten i bedömningen.

Dialog med intressentgrupper

Vi genomför intressentdialoger med bland annat kunder där cirkulär ekonomi och dess koppling till livscykelanalyser lyfts som ett viktigt och återkommande ämne. Öppna samråd med berörda lokalsamhällen och dess myndigheter sker vid behov och är även en del i processen gällande ansökan om miljötillstånd och det systematiska arbetet med ISO 14001. Hållbarhetsteamet genomför löpande uppföljning kopplat till koncernens krav på dotterbolagen att certifiera sig i ISO 14001. För närmare redogörelse över hur intressenters intressen konsolideras, se SBM-2 på sida 70-71.

Screening av väsentliga ämnen

Det finns en god kännedom om mängden inköpt material genom hela NIBEs värdekedja vilket också ger en relativt god insyn i andel återvunnet material. Eftersom vi är en tillverkande koncern finns det en potentiell negativ inverkan med hänsyn till det material och råvaror som köps in. Valet av material har också en stor inverkan på möjligheterna för återvinning och återanvändning.

Det hittills redogjorda resonemanget om material som flödar in i verksamheten gäller även de produkter som vi sätter på marknaden. Många av våra produkter kan repareras och det finns möjlighet att byta ut reservdelar. Däremot har vi begränsad möjlighet till att återta produkter och material efter att de är förbrukade. För närvarande ställer vi inga specifika krav eller utövar tillsyn hos leverantörerna gällande vilka insatser som görs för att öka cirkularitet i värdekedjan.

Vidare finns det en väsentlig negativ inverkan gällande avfall som uppkommer i den egna verksamheten och i värdekedjan. Avfallshanteringen varierar beroende på de möjligheter som finns för att återvinna material och implementera ett cirkulerings-system. Vi har begränsad insyn i avfallshanteringen i värdekedjan, vilket innebär att visst material och komponenter riskerar att hamna som avfall och inte cirkuleras.

TABELL 5 - Högriskländer gällande vattenstress.

LAND	VATTENSTRESS NIVÅ
Australien	Hög vattenstress
Italien	Hög till extrem vattenstress
Kina	Hög vattenstress
Malaysia	Hög vattenstress
Mexiko	Extrem vattenstress
Nederländerna	Extrem vattenstress
Portugal	Hög vattenstress
Singapore	Extrem vattenstress
Spanien	Hög vattenstress
Storbritannien	Hög vattenstress
Turkiet	Extrem vattenstress
Tyskland	Hög vattenstress
USA	Hög till extrem vattenstress
Vietnam	Hög vattenstress

Riskerna är hämtade från tredjepartssystemet Verisk Maplecroft, se vidare information under IRO, E1 sida 75.

IRO-1, G1 Process för att identifiera inverknings, risker och möjligheter relaterade till ansvarsfullt företagande

I denna process har styrning av relationer med leverantörer inklusive betalningsprinciper samt korruption och mutor varit kriterier i bedömningen för väsentlig negativ inverkan. I detta har det tagits i beaktning att NIBE har en potentiell påverkan med hänsyn till att vi är en internationell koncern med över 20 000 medarbetare som befinner sig i flertalet länder med hög risk för korruption och mutor. Bedömningen har bland annat utgått från rapporterade incidenter och inhämtad information i NICS.

MILJÖINFORMATION

ESRS E1 KLIMATFÖRÄNDRINGAR



NIBE GROUPS PÅVERKAN

En av de största utmaningarna för att nå ett globalt hållbart samhälle är att minska utsläpp av växthusgaser och bromsa pågående klimatförändringar. De vetenskapliga beläggen för att det pågår klimatförändringar, som förorsakar naturkatastrofer, extrema väderförhållanden, minskar den biologiska mångfalden, hotar våra levnadsförhållanden, och försvagar politiska stabiliteten i samhället är tydliga.

Vi har sedan 2011 mer systematiskt arbetat med att minska vår klimatpåverkan på flera olika sätt. De största minskningarna av växthusgasutsläpp vi kan göra inom våra direkta och energirelaterade utsläpp (scope 1 och 2) är att ställa om till förnybar energi i våra egna byggnader, ställa om processer och använda el eller förnybara bränslen till transporter. Vår största påverkan uppstår inom de indirekta utsläppen (scope 3), främst genom användningen av energi för de produkter vi säljer men även för inköpta transporter samt inköpta varor och tjänster.

NIBEs produkter bidrar till att undvika klimatutsläpp hos de flesta av våra kunder. Det sker genom att vi sätter LCE (Low Carbon Economy) klassificerade produkter på marknaden som till exempel värmepumpar som minskar bränsle- och energianvändningen hos kunder. Den ökande globala efterfrågan på produkter för minskad klimatpåverkan innebär alltså också en affärsmöjlighet för oss.

STRATEGI

E1-1 Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna

Klimatmål för omställning och konkreta åtgärder

Med våra produkter bidrar vi på ett naturligt sätt till Parisavtalets ambition att begränsa klimatförändringarna till väl under 2 graders uppvärmning. Att utveckla innovativa och konkurrenskraftiga lösningar som både har en högre energieffektivitet och som minskar växthusgasutsläppen har högsta prioritet i vår hållbarhetsstrategi.

I vår egen verksamhet bedriver vi ett kontinuerligt strategiarbete kring hur vi ska bli fossilfria. I dagsläget har vi god förståelse för våra egna direkta och indirekta koldioxidutsläpp. Vi har under 2025 fortsatt ställa om våra fabriker och verksamheter för att minska koldioxidutsläppen och har sedan flera år tillbaka redovisat våra direkta och indirekta utsläpp inom scope 1 och 2. Under året har vi även fortsatt att kartlägga våra indirekta utsläpp i värdekedjan (scope 3).

Våra klimatmål som beskrivs närmare i E1-4 inkluderar att minska klimatutsläppen i scope 1 och 2 med 65 procent till 2030 jämfört med basåret 2019. Målet är linjerat med 1,5-gradersmålet i enlighet med Parisavtalet. Vi har ännu inte satt klimatmål för våra indirekta utsläpp i scope 3, vilket också krävs för att vår totala målsättning ska godkännas av SBTi. Vi avser att arbeta vidare med våra mål och kartlägga vad som krävs för att kunna få dem validerade av SBTi under de närmaste åren.

För att på sikt kunna uppnå nettonollutsläpp i hela vår värdekedja är vår produktutveckling viktig. Genom den kan vi använda större andel insatsmaterial med låg koldioxidbelastning och åstadkomma högre energieffektivitet i våra produkter. För de produkter som drivs av el är det också avgörande att elnäten globalt levererar fossilfri el för att vi ska nå nettonollutsläpp. Sammantaget består vår omställningsplan i att förbättra energi- och materialeffektivitet, byta till förnybara bränslen, använda förnybar el samt fasa ut och ersätta produkter och processer.

Investering och finansiering

NIBE gör investeringar till stöd för genomförandet av vår omställningsplan i form av kapitalutgifter omfattade av taxonomin och relaterade till bland annat taxonomiaktiviteterna Installationer, underhåll och reparationer av tekniker i förnybar energi och Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader. Inom den sistnämnda aktiviteten ingår dels investeringar i fabriker som ska tillverka produkterna som nämns i vår omställningsplan ovan, dels egna investeringar i våra byggnader.

Se vår taxonomirapportering på sidorna 94–97.

Potentiella inläsningseffekter

Vi ser en risk för potentiella inläsningseffekter från våra tillgångar och i våra produkter. Dessa effekter kan påverka vår förmåga att nå våra klimatmål och försvåra omställningsrisken.

Inläsningseffekterna avseende våra tillgångar inkluderar fordonsflottan, maskiner eller annan produktteknisk utrustning samt uppvärmning av fastigheter. Det finns eldrivna eller förnybara alternativ, men investeringar i de alternativen är inte alltid

HANTERING AV INVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

E1-2 Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

Vår klimatpolicy innehåller riktlinjer för begränsning av klimatförändring och klimatanpassning. Vid utformandet togs hänsyn till den förståelse vi har om våra intressenters behov och intressen.

Våra klimatbegränsande riktlinjer inkluderar att vi kontinuerligt ska minska utsläppen i våra egna verksamheter, arbeta med energieffektivitet, öka vår egenproducerade förnybara energi och att vi ska öka andelen köpt förnybar energi. Policyn adresserar både våra egna verksamheter men även delar av vår värdekedja i form av våra leverantörer och kunder som köper våra produkter.

För vårt arbete med klimatanpassning har vi riktlinjer om att vi ska arbeta med riskanalyser, införa anpassningar där det krävs och att vi ska samarbeta med externa parter. Policyn beskriver också att vi ska vara transparenta avseende vårt arbete kring våra mål, resultat och aktiviteter för att minska vår klimatpåverkan.

E1-3 Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringenspolicyer

Åtgärder i vår egen verksamhet

För att minska vår klimatpåverkan arbetar vi med att minska användning av fossilt bränsle i våra produktionsenheter och ersätta uppvärmningen med värmepump- och ventilationslösningar. Detta görs genom systematiska energikartläggningar som identifierar små och stora förbättringar i fastigheterna avseende kyl-, värme- och ventilationsanläggningar samt energiförluster i tillverkningsprocesser. Vi ser de största möjligheterna till att minska vår klimatpåverkan inom:

Byggnader: Genom att installera våra egna produktlösningar kan vi ställa om från fossila bränslen till förnybar el.

Processer: Där teknologi finns kan vi ställa om processer till förnybara alternativ.

Transporter: Vi kan ställa om från fossilt bränsle till el eller hybridlösningar där det är lämpligt och nödvändig infrastruktur är tillgänglig.

Vi investerar kontinuerligt i teknik- och reningsutrustningar. För att kunna uppnå våra klimatrelaterade mål pågår arbete med att konvertera vår anläggningsklimatisering från fossila till förnybara lösningar och vi kan då använda produkter från vår egen produktportfölj. Vi avser även att öka andelen egenproducerad förnybar energi och förändra vår processvärme från fossila energikällor till biogas eller el så snart detta är möjligt ur ett tekniskt och affärsmässigt perspektiv.

Under 2025 har ett antal större investeringar utförts, bland annat en ny betningslinje där material behandlas för att göra ytan mer mottaglig för vidare behandling, exempelvis lacke-

ekonomiskt försvarbara. Utöver våra aktiviteter för att kontinuerligt minska energianvändningen arbetar vi aktivt med att eliminera fossilt bränsle för uppvärmning i de produktionsenheter där vi äger byggnaderna. För verksamheter där vi hyr byggnaderna för vi en dialog med respektive fastighetsägare om installation av fossilfria alternativ.

Merparten av våra produkter drivs av el vilket innebär en elkonsument för våra kunder. Detta bedömer vi dock inte ha en inläsningsseffekt då kunden aktivt kan välja el med lägre koldioxidutsläpp och dessutom ser vi att de flesta av världens elnät går mot en högre andel förnybar el de kommande åren. En mindre andel av vår produktflora består av produkter som kan drivas av fossila bränslen, exempelvis gaskaminer. I dessa fall ser vi en större utmaning kopplat till inläsningsseffekten, vilket till viss del begränsar möjligheterna att minska våra scope 3 utsläpp på kort till medellång sikt.

Investeringarna som görs i tillgångar som bidrar till omställningen och reduceringen av växthusgasutsläpp anges i taxonomirapporten på sidan 97. Inga kapitalutgifter har under rapporteringsperioden gått till investeringar i kol-, olje- eller gasrelaterade ekonomiska verksamheter.

Omställningsplanen är en del av affärsplanen

Vår omställningsplan är inkluderad i och anpassad till vår övergripande affärsstrategi och vision i form av att vi tillhandahåller hållbara energilösningar i världsklass som bidrar till en snabbare omställning till ett resurseffektivt och fossilfritt samhälle. Omställningsplanen är ett pågående arbete och även om framsteg har gjorts i form av minskningar av våra växthusgasutsläpp har vi ett stort arbete framför oss. Till och med år 2025 har energikartläggningar utförts för cirka 47 procent av våra produktionsanläggningar vilket motsvarar cirka 84 procent av vår totala energianvändning. Omställningsplanen är godkänd av både NIBES hållbarhetsråd och styrelsen för NIBE Industrier AB.

NIBE är inte uteslutna från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet. Det innebär att vår strategi, verksamhet och hållbarhetsstyrning är i linje med den klimatomställning som Parisavtalet kräver, och det ger därför bättre förutsättningar att attrahera kapital från hållbara placeringar och institutionella investerare.

ring eller målning. Linjen drivs delvis med värmepumpar och är den effektivaste betningslinjen av alla fabriker. Även en större markinstallerad solcellsanläggning har tagits i bruk och en fabrik har bytt en gasugn mot en elugn. De utförda investeringarna under 2025 har skett inom våra dotterbolags egna direkta verksamheter.

Åtgärder i värdekedjan

För att minska vår indirekta klimatpåverkan i leverantörsledet väljer vi ingående material med lägre klimatpåverkan och leverantörer som har lägre energianvändning. Genom innovativ produktutveckling kan vi även minska produkternas klimatpåverkan genom hela livscykeln. Vi arbetar med att byta ut vårt köldmedium till naturliga ämnen med lägre global uppvärmningspotential (Global warming potential, GWP) i både nuvarande och framtida produktsortiment. Det gör att klimatpåverkan från eventuellt läckage av köldmedium hos kunderna samt i produktionen minskar avsevärt.

Vi arbetar löpande med nämnda åtgärder och det finns olika tidsramar för ett antal nyckelåtgärder som vi behöver genomföra för att vi ska nå vårt klimatmål senast 2030. Merparten av våra värmepumpar i Europa har redan eller kommer att ställas om till köldmediet R290, vilket har GWP nära noll, senast 2027. Liknande omställning till köldmedier med lägre GWP har även skett i våra verksamheter i USA.

Åtgärder för klimatanpassning

Under regelbundna klimatriskanalyser kartlägger vi risker och möjligheter för våra verksamheter och leverantörer. Vi implementerar anpassningslösningar i våra verksamheter för att motverka identifierade klimatrisker, såsom att installera klimatiseringssystem för värme och kyla, begränsar vår vattenanvändning i områden med vattenbrist samt underhåller byggnader där det är risk för kraftiga stormar. Vi samarbetar även med externa parter såsom branschorganisationer och myndigheter gällande erfarenhetsutbyte, teknisk utveckling för att förstå risker och möjligheter och förbättra vår motståndskraft mot klimatförändringarna.

Anslagna resurser för klimatåtgärder

Styrelsen för NIBE Industrier AB har beslutat om en investeringsram på 1 miljard kronor i koncernen för att kunna nå vårt koldioxidminskningsmål 2030. Vi bedömer inte att driftskostnaderna avsevärt kommer förändras då investeringarna förväntas öka vår energieffektivitet. Investeringarna ska fördelas under åren fram till måläret 2030. Investeringarna som avses ingår i koncernens totala investeringar som presenteras i not 15 sida 154. Fram till och med 2025 har det investerats drygt 200 miljoner kopplat till omställningsplanen i koncernen. Utöver detta har vi investerat i till exempel byggnation av nya energieffektiva fabriker som certifierats till guld enligt Green Building.

Utsläppsminskningar kopplade till åtgärder

De uppnådda och förväntade minskningarna av växthusgasutsläpp på grund av vidtagna åtgärder presenteras i samband med mål och utfall nedan. Vi bedömer att vi kommer att nå de antagna klimatmålen. Relationen mellan vår möjlighet att minska våra växthusgasutsläpp och tillgången på resurser, såsom finansiering, är stark. Under år där det finansiella läget varit stramare har vi gjort färre investeringar. Långsiktigt ser vi dock ofta att driftskostnaderna minskar efter att vi gjort investeringar i nya, mer effektiva maskiner.

De åtgärder som vi vidtagit under året kopplat till vår omställningsplan är del av de beskrivna aktiviteterna i vår taxonomiredovisning, i form av investeringar. Utgifterna som redovisas i taxonomin är en del av not 15 i de finansiella rapporterna.

E1-4 Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

NIBE har fastställt tre energi- och klimatrelaterade mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna. Klimatfrågan är väsentlig för flera av våra intressenter som till exempel kunder, aktieägare och investerare. Våra mål har till stor del formulerats utifrån insikter vi fått i våra intressentdialoger och de syften som finns beskrivna i vår klimatpolicy.

I målen inkluderas NIBEs samtliga verksamheter. Våra mål följs upp och utvärderas årligen. Både vårt energimål och klimatmål har 2019 som basår vilket vi bedömer är ett representativt basår.

Minska energianvändningen med 40 procent

Enligt vårt energimål ska vi minska vår energianvändning med 40 procent fram till 2030 jämfört med 2019 (mätt som MWh/Mkr per omsatt krona). Energin som inkluderas i målberäkningen är inköpt energi i form av el och bränslen för våra verksamheter och fordon, men inte egenproducerad energi. Egenproducerad energi inkluderas dock i presenterad energianvändning och energimix samt i beräknad energiintensitet på sida 86. Målet är kopplat till våra hållbarhetsområden energi och klimat.

2025 nådde vi en energiintensitet på 7,9 MWh/Mkr, vilket är en minskning med 28 procent jämfört med basåret 2019. Minskningen beror främst på genomförda energibesparingsåtgärder och investeringar i solceller. Framstegen är i linje med vårt uppsatta mål.

Minska växthusgasutsläpp med 65 procent

Med vårt växthusgasmål avser vi att reducera direkta (scope 1) och indirekta (marknadsbaserade scope 2) växthusgasutsläpp med 65 procent fram till 2030 med 2019 som basår. Vi ser detta som ett

ambitiöst mål eftersom den sektorsövergripande utsläppsbanan som SBTi:s verktyg SBTi Corporate net-zero standard anger kräver en minskning på minst 58 procent under samma period. Målet är ett absolut mål. Det är inte externt validerat och inkluderar inte de indirekta växthusgasutsläppen i scope 3. Växthusgasutsläppen är beräknade utifrån vedertagna utsläppsfaktorer. Samtliga sex växthusgaser definierade i GHG-protokollet är inkluderade i redovisningen och omräknade till koldioxidkvalenter. Vi utför basårsmräkning i linje med GHG-protokollets riktlinjer för att våra årliga resultat ska vara jämförbara med basåret. I basårsmräkningen inkluderas samtliga bolag, inklusive förvärv, och ett antagande görs att inrapporterad data från första årets rapportering är densamma som för åren till basåret, eftersom vi inte har faktisk rapportering för åren mellan basår och förvärvsår. Klimatmålet är ett bruttomål, vilket innebär att vi inte inkluderar växthusgasupptag, koldioxidkrediter eller undvikna växthusgasutsläpp. Målet är kopplat till våra fokusområden klimat och miljö och användande av våra egna energieffektiva produkter.

När vi definierade målet beaktade vi framtida teknologitveckling som gör det möjligt för oss att bli mer energieffektiva och underlätta användningen av förnybara bränslen. Vi tog även hänsyn till en rad olika klimatscenarier, där det viktigaste scenariot är att vi lyckas begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C. Eftersom vårt mål är framtaget med detta scenario som grund anser vi det vara vetenskapligt baserat.

Under 2025 har vi nått en minskning med 36 procent (17 070 ton i absoluta tal) jämfört med basåret 2019. Minskningen är en effekt av genomförda investeringar i exempelvis fordonsflotta, arbetet med utfasningen av fossila bränslen samt implementeringen av nya klimatiseringsystem. Flertalet av investeringarna har skett i samband med energikartläggningar. De minskade växthusgasutsläppen beror även på en övergång till förnybar el hos förvärvade bolag, ökad energieffektivitet hos befintliga verksamheter och förändringar i processer. Till viss del har även utsläppsminskningen berott på ny teknik och installation av nya energieffektiva maskiner. Vi ser att vi med befintlig teknik på marknaden kan utföra alla planerade utsläppsreduktionsåtgärder för att nå vårt mål. För att minska växthusgasutsläppen ytterligare, krävs dock ny teknikutveckling för att hantera utsläppen från våra processgaser¹.

Det uppskattade kvantitativa bidraget från åtgärderna som planeras framåt för att vi ska nå vårt mål för scope 1 och 2 uppgår till 13 333 ton CO₂e. Detta visualiseras även genom ett diagram. Det går i linje med vår omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna vilka presenteras i E1-1 och våra drivkrafter för utfasning av fossila bränslen. För scope 3 har NIBE ännu inte satt några detaljerade delmål men har ambitionsnivån nettonoll 2050.

² FTSE LCE ICS™ (Financial Times Stock Exchange- Low Carbon Economy Industrial Classification System) är en kvantitativ modell, utformad för investerare att kunna värdera företags förmåga att anpassa sin affär till kraven på minskad klimatpåverkan. Produktgrupper inräknade i LCE: värmepumpar, fjärrvärme, pannor, kaminer för eldnad av pellets och trä, PV-paneler, värmeväxlare, komponenter till järnväg, el- och hybridfordon, ventilation och fastighetsskyla samt förnybar energiproduktion.

70 procent LCE-klassificerade produkter

Vårt mål för ökad klimatnytta i vår produktportfölj innebär att 70 procent av vår omsättning ska utgöras av så kallade LCE-klassificerade produkter² före utgången av 2026. Våra LCE-klassificerade produkter stödjer omställningen till ett lägre klimatavtryck och hjälper kunderna att energieffektivisera samt konvertera till en förnybar energianvändning. Vad som räknas som LCE-klassificerade produkter bestäms av en klassning utformad av FTSE Environmental Markets Classification System (EMCS), där Environmental markets definieras som företag som tillhandahåller produkter och tjänster som erbjuder lösningar på miljöproblem eller som förbättrar effektiviteten i användningen av naturresurser. LCE-kategoriseringen är en kvantitativ modell, utformad för att investerare ska kunna värdera företags förmåga att anpassa sin affär till kraven på minskad klimatpåverkan. Baserat på de angivna produkterna sätts NIBEs omsättning från dessa produkter i relation till NIBEs totala omsättning. Vårt mål omfattar samtliga dotterbolag och beräknas som andel omsättning från LCE-produkter i förhållande till hela koncernens omsättning under ett räkenskapsår. FTSE:s rådgivande kommitté för miljömarknader ansvarar för tillsynen av FTSE:s klassificeringssystem för miljömarknader. Målet är inte externt validerat.

Av vår totala omsättning 2025 utgjorde 63 (62,2) procent LCE-klassificerade produkter.

E1-5 Energianvändning och energimix

NIBE ingår i sektorn "Tillverkning" som bedöms ha stor klimatpåverkan enligt EU:s förordning³. All energianvändning i NIBEs verksamheter är därför att beteckna som energi som kommer från sektorer med hög klimatpåverkan. NIBEs energiintensitet, beräknat som total energianvändning för räkenskapsåret per nettointäkt under samma period, från dessa sektorer uppgår till 8,5 under 2025. En avstämning mot de finansiella rapporterna har gjorts, se not 4 på sida 86. Energianvändningen kommer från samtliga av våra egna bolag och baseras till allra största del på fakturaunderlag. För bolag där energi ingår i dess hyra och de inte betalar för den separat, har en uppskattning om förbrukad el och energi gjorts, samt görs en extrapolering vid behov om samtliga fakturaunderlag ej är inkomna vid rapportering.

Nettointäkterna är reviderade i samband med den finansiella revisionen samt energianvändningen i samband med hållbarhetsrevisionen.

¹ Processgaser är gaser som har en produktionsteknisk funktion. Detta kan till exempel vara skyddsgaser som används i svets-, löd- och skärprocesser.

³ Bilaga I till Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1893/2006.

E1-6 Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp

Hållbarhetsrapporten avser samma rapporterade bolag som de finansiella rapporterna, vilka avser bolag som ägs till mer än 50 procent. Alla redovisade växthusgasutsläpp härrör från den konsoliderade koncernen (moderbolaget och dotterföretagen). Det finns inte några investeringsobjekt som inte är fullständigt konsoliderade i de finansiella rapporterna från koncernen och inte några dotterföretag som vi äger till 50 procent eller mindre men där vi har bestämmande inflytande. Inte heller finns det några avtal som är gemensamma arrangemang som inte struktureras genom ett företag för vilka vi har operativ kontroll.

Inga av växthusgasutsläppen inom scope 1 kommer från reglerade utsläppshandelssystem.

Scope 1 och 2

Beräkningen av våra växthusgasutsläpp är utförd enligt principerna, kraven och vägledningen i GHG Protocol.⁴ Utsläppsfaktorerna för scope 1 och 2 kommer från Svenska Energimyndigheten Värmevärden, Naturvårdsverkets Utsläppsfaktorer, DEFRA (UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting), IEA - International Energy Agency samt Svenska Kyl & värmepumpföreningen. Omräkningsfaktorer har hämtats från Energimyndigheten och från hemsidan Energigas.se. Vi har använt de senast publicerade värdena för global uppvärmningspotential (GWP) baserat på en 100-årig tidshorisont för att beräkna koldioxidekvivalent för utsläpp av de växthusgaser som inte är koldioxid.

Våra biogena utsläpp i scope 1 kommer från förbränning av bioetanol, biodiesel, pellets och bioga, vilka samtliga har ökat under 2025. I scope 2 uppstår även biogena utsläpp vid produktion av el och fjärrvärme, dock saknar vi information om dessa utsläpp från fjärrvärme och har valt att exkludera dem i nedan beräkningar. Detsamma gäller våra indirekta biogena utsläpp av koldioxid i scope 3. Vi kommer under kommande år arbeta för att kunna presentera våra biogena koldioxidutsläpp i såväl scope 2 som scope 3. De biogena utsläppen från scope 3 uppstår till största del under användningsfasen av våra sålda brasvärmeprodukter som använder sig av pellets eller ved.

100 procent av all elektricitet är inköpt i paket med ursprungsgarantier i form av GoO (Guarantees of Origin), IREC (International Renewable Energy Certificates), REC (Renewable Energy Certificates) och REGO (Renewable Energy Guarantees of Origin). Denna elektricitet utgör 94 procent (94) av all inköpt energi i scope 2. Ursprungsgarantierna köps in centralt för hela koncernen.

Scope 3

För våra indirekta utsläpp i scope 3 har vi beräknat samtliga kategorier. Utsläpp av växthusgaser inom scope 3 beräknas till största del utifrån uppskattningar och antaganden. Av samtliga 15 kategorier har vi uppmätt aktivitetsdata från våra koncernbolag för följande kategorier:

- 1 Inköpta varor och tjänster,
- 3 Bränsle- och energirelaterade verksamheter,
- 4 Uppströms transport och distribution,
- 5 Avfall genererat i verksamheter,
- 6 Tjänsteresor.

För resterande kategorier görs uppskattningar för aktivitetsdata på koncernnivå. Inget beräkningsverktyg enbart avsett för klimatberäkningar har använts i beräkningen av utsläppen. Av våra totala utsläpp av växthusgaser inom scope 3 avser mindre än en procent primärdata som erhållits från leverantörer eller andra värdekedjepartner. Vi har valt ut prioriterade kategorier baserat på dess storlek så att vårt arbete kan få största möjliga effekt på våra totala utsläpp.

Kategorin med enskilt störst utsläpp är kategori 11 (Användning av sålda produkter), vilket förklaras av att våra produkter använder energi i form av el, ved, gas eller pellets i användningsfasen. Därför prioriterar vi också denna kategori högst. De tre faktorer som har störst påverkan på dessa utsläpp är produktens livslängd, dess årliga energiförbrukning och vilken typ av el som våra kunder använder. I vår beräkning har vi utgått från en genomsnittlig livslängd för respektive produktgrupp och att den el som förbrukas utgörs av den generella energimixen i olika länder. Om enbart fossilfri el köps in av kunderna blir utsläppen inom denna kategori väsentligt lägre. Vi har antagit ett totalt läckage av köldmedia på två procent under hela användningsfasen.

Kategorin med näst störst utsläpp i scope 3 är utsläppen från kategori 1 (Inköpta varor och tjänster). Dessa beräknas utifrån vikt för inköpt material tillsammans med materialspecifika utsläppsfaktorer. Vi kommer under 2026 fortsatt arbeta med kvalitetssäkring av informationen för de mest väsentliga kategorierna inom scope 3.

För scope 3 använder vi utsläppsfaktorer från Energiföretagen, Energimyndigheten, IEA, DEFRA, EPDer, Naturvårdsverket, Återvinningsindustrierna och Avfall Sverige. Vi uppdaterar scope 3-växthusgasutsläppen i varje betydande kategori varje år baserat på aktuella verksamhetsuppgifter samt uppdaterar den fullständiga växthusgasinventeringen inom scope 3 minst vart tredje år, vid en betydande händelse eller en betydande förändring av omständigheterna kring kategorierna.

Utsläppssänkning av koldioxid hos våra kunder

På sida 64 redovisar vi vår utsläppsminskning av koldioxid hos våra kunder utifrån den typ av värmesystem våra värmepumpar ersatt under året. Beräkningen av minskningen är baserad på försäljningsstatistiken för respektive värmepumptyp i respektive land och i USA även nedbrutet per delstat. Emissionsfaktorer för elproduktionen kommer från European Environmental Agency (EEA) och uppdateras årligen. I USA kommer uppgifterna från E-grid data som är motsvarande databas för USA. Övriga indata gällande verkningsgrader, årsvärmebehov och fördelning mellan installation i nyproducerade hus, existerande byggnader eller utbyte av äldre värmepump är baserade på uppskattningar från säljavdelningar i respektive organisation och personer på respektive marknad. Indatan är baserad på antaganden som i sin tur är baserade på lång erfarenhet från dagliga beräkningar vid framtagande av offerter. Beräkningsmetodiken är beskriven i tre "review papers" vid internationella forskarkonferenser. Datapunkten är inte externt validerad.

Växthusgasintensitet baserat på nettointäkter

En avstämning mot not 4 i de finansiella rapporterna har gjorts, se sida 84.

E1-7 Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter

NIBE köper idag inga koldioxidkrediter. Våra klimatinvesteringar går till att minska växthusgasutsläppen i vår egen värdekedja. Vi bedömer att det i nuläget är det mest kostnadseffektiva sättet för oss att investera i klimatåtgärder.

E1-8 Intern koldioxidprissättning

Vårt fokus har hittills varit att förstå och minska våra egna och våra kunders utsläpp men det finns möjligheter för oss att även börja identifiera växthusgasuppsläpp i vår värdekedja, köpa koldioxidkrediter eller tillämpa intern koldioxidprissättning, vilket inte är gjort än.

E1-9 Förväntade finansiella effekter genom väsentliga fysiska risker och omställningsrisker och potentiella klimatrelaterade möjligheter

Vi avser att ännu tydligare redovisa de finansiella effekterna utifrån klimatrelaterade risker och möjligheter inom de närmaste tre åren.

MÅTT OCH MÅL

Hållbarhetsmål	2025	2024	2023	2022	2019	Mål
Andel LCE-produkter, %	63,0	62,2	67,5	63,2	56,1	70,0
Energianvändning, MWh/Mkr	7,9	7,8	7,4	8,3	11,0	6,6
Utsläpp av koldioxid, ton	29 705	31 172	36 676	37 871	46 775	16 400

Mål för minskning av växthusgasutsläpp	Basår	Målar	Måltyp	Målnivå %	Utsläpp (tCO2e)		Förändring	
					2019	2025	tCO2e	%
Scope 1	2019	2030	Absolut	-65%	35 239	28 803	-6 436	-18%
Scope 2 Market based					11 536	902	-10 634	-92%
Totala Scope 1 och 2 Market based					46 775	29 705	-17 070	-36%

Klimatmål i jämförelse med sektorsövergripande utsläppsbana	2019 basår		2025 (nuvarande status)		2030 (kortsiktigt mål)		2050 (långsiktigt mål)	
	Utsläpp (tCO2e)	%	Utsläpp (tCO2e)	%	Utsläpp (tCO2e)	%	Utsläpp (tCO2e)	%
NIBEs klimatmål för scope 1 och 2 ¹ baserat på 2019 som basår	46 775	100%	29 705	-36%	16 371	-65%	0 ³	0 ³
Sektorsövergripande utsläppsbana för begränsning av den globala uppvärmningen till 1,5 °C ²	46 775	100%	29 705	-36%	19 861	-58%	4 677	-90%

¹Målet är ej validerat av extern organisation.

²Utsläppsbanan är beräknad med SBTi:s verktyg för utsläppsminskningar.

³NIBE har ännu inte satt några långsiktiga mål men har ambitionsnivån nettonoll 2050.

Växthusgasintensitet per nettointäkt	Förändring mot 2024	2025	2024	2023
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) per nettointäkt (ton CO2e/MSEK)	-6%	1 089	1 157	934
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) per nettointäkt (ton CO2e/MSEK)	-6%	1 088	1 156	933

Biogena utsläpp av koldioxid från förbränning eller biologisk nedbrytning av biomassa	2025	2024	2023	2022	2021
Scope 1, utsläpp av CO2, ton	1 814	1 136	1 410	501	588
Scope 2, utsläpp av CO2, ton	386	380	316	356	378

	Retroaktivt				År för delmål och mål		
	Basår (2019)	2024	2025	Förändring mot 2024	2030	2050	Mål i % / basår
Scope 1-växthusgasutsläpp							
Bruttoväxthusgasutsläpp scope 1 (tCO ₂ e)	35 239	29 997	28 803	-4%	12 334	-	-65%
Procentandel scope 1- växthusgasutsläpp från reglerade utsläppshandels-system	0%	0%	0%	0%	-	-	-
Scope 2-växthusgasutsläpp							
Platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 2 (tCO ₂ e)	60 710	57 342	58 177	1%	21 248	-	-65%
Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp scope 2 (tCO ₂ e)	11 536	1 176	902	-23%	4 038	-	-65%
Betydande växthusgasutsläpp inom scope 3							
Totala indirekta bruttoutsläpp scope 3 (tCO ₂ e)	-	46 795 935	44 397 601	5%	-	-	-
1 Inköpta varor och tjänster	-	563 253	616 574	-9%	-	-	-
11 Användning av sålda produkter	-	45 985 391	43 564 339	5%	-	-	-
Övriga kategorier	-	247 291	216 688	12%	-	-	-
Totala utsläpp av växthusgaser							
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) (tCO ₂ e)	95 949	46 883 273	44 484 581	5%	-	-	-
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) (tCO ₂ e)	46 775	46 827 107	44 427 305	5%	-	-	-

Energianvändning och energimix	2025	2024	2023	2022	2021
Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter (MWh)	201	215	207	291	445
Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter (MWh)	36 841	38 243	38 828	34 711	36 270
Bränsleförbrukning från naturgas (MWh)	67 995	65 614	70 865	73 097	75 656
Bränsleförbrukning från andra fossila källor (MWh)	16 089	20 318	20 453	21 866	30 420
Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning från fossila källor (MWh)	1 741	2 908	4 762	5 614	5 871
Total användning av fossil energi (MWh)	122 867	127 298	135 115	135 579	148 661
<i>Andel fossila källor i total energianvändning</i>	<i>35%</i>	<i>38%</i>	<i>39%</i>	<i>41%</i>	<i>43%</i>
Användning från kärnkraftverk (MWh)	0	0	0	0	0
<i>Andel från kärnkraftverk i total energianvändning</i>	<i>0%</i>	<i>0%</i>	<i>0%</i>	<i>0%</i>	<i>0%</i>
Bränsleförbrukning för förnybara energikällor, inbegripet biomassa (inklusive industriavfall och kommunalt avfall av biologiskt ursprung, biogas, förnybar vätgas osv.) (MWh)	6 319	3 762	5 375	1 693	1 849
Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor (MWh)	194 588	185 409	190 855	183 019	180 825
Förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi (MWh)	23 959	20 055	14 883	12 735	10 759
Total användning av förnybar energi (MWh)	224 866	209 225	211 113	197 447	193 433
<i>Andel förnybara källor i total energianvändning</i>	<i>65%</i>	<i>62%</i>	<i>61%</i>	<i>59%</i>	<i>57%</i>
Total energianvändning (MWh)	347 733	336 524	346 228	333 026	342 094

Energiintensitet per nettointäkt	Förändring mot 2024	2025	2024	2023
Total energianvändning från verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan per nettointäkt från verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan (MWh/MSEK)	2%	8,5	8,3	7,7

Måttet ovan inkluderar egenproducerad energi vilket skiljer sig mot vårt energiintensitetsmål (sida 84) där egenproducerad energi exkluderas.

Avstämning mot nettointäkter i de finansiella rapporterna (MSEK)	2025	2024	2023
Nettointäkter från verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan som används för att beräkna energi- och växthusgasintensitet	40 841	40 506	45 073
Nettointäkter (övriga)	0	15	1 576
Nettointäkter totalt (finansiella rapporter)	40 841	40 521	46 649

ESRS E2 MILJÖFÖRORENINGAR

NIBE GROUPS PÅVERKAN

NIBEs verksamhet bedöms inte orsaka betydande utsläpp till luft, vatten eller mark. Verksamheten bedöms inte heller använda mycket farliga ämnen som kan få en väsentlig påverkan. Vår bedömning är att våra produkter inte innehåller stora mängder farliga ämnen, så kallade ämnen som inger betänkligheter, som kan leda till utsläpp, och att användningen av sådana ämnen i våra processer är begränsad.

Anledningen till att vi bedömer området som väsentligt är att vi ser att det finns en risk för NIBE gällande införandet av förbud eller ökade krav på specifika substanser och material. Denna typ av förbud eller regleringar kan påverka vårt val av material och medföra ökade kostnader för utveckling. Förbud och regleringar kan vara en följd av striktare krav från myndigheter, kunder, lagstiftare eller andra berörda parter, vilket vi redan ser viss effekt av.

HANTERING AV INVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

E2-1 Policyer relaterade till miljöförorening

NIBE har en miljöpolicy med tillhörande instruktioner för hantering av kemikalier. Den innefattar även vårt åtagande avseende substanser inklusive de som inger betänkligheter och de som inger mycket stora betänkligheter. Hänsyn har tagits till berörda intressenter, såsom medarbetare och myndigheter, när policyn tagits fram. Policydokumentet ställer krav på att producerande bolag inom koncernen ska ha ett miljöledningssystem enligt ISO

14001 och följa nationell och internationell lagstiftning. Detta för att säkerställa att kemikalier riskbedöms på ett korrekt sätt och utifrån aspekter kopplat till användning, lagring, hantering, spill och avfall.

Uppförandekod för leverantörer och våra värderingar understryker vikten av försiktighetsprincipen i miljöfrågor. Våra leverantörer ska följa nationell och internationell lagstiftning och arbeta för att minimera mängden ämnen som inger mycket stora betänkligheter.

Utöver det följer vi substitutionsprincipen, vilket innebär att material och kemikalier innehållande substanser med mindre miljöpåverkan väljs i första hand när det är möjligt.

E2-2 Åtgärder och resurser relaterade till miljöförorening

NIBE arbetar med att minimera användningen av ämnen som inger betänkligheter i både produktionsprocesser och produkter. Historiskt sett har vi god kontroll på de kemikalier som används vid tillverkning genom att vi löpande bedömer risker och konsekvenser utifrån användning i produktion, hantering av avfall och risk för förorening. För att bibehålla och utveckla vårt arbete har vi implementerat ett koncerttäckande system som samlar in data över substanser i inköpta varor från våra leverantörer. Genom systemet valideras data och uppdateras löpande, vilket ger oss uppdaterad information om vilka substanser, inköpt mängd och var de används. Vi kan på så sätt identifiera och minimera användandet av miljöfarliga, reglerade substanser.

Systemet fungerar även som stöd för att bevaka nuvarande och kommande lagstiftning och är därmed en nyckelåtgärd för att minimera vår finansiella risk kopplat till området.

Vi har en plan som sträcker sig över fem år att integrera samtliga tillverkande bolag i koncernen i systemet. Lagefterlevnad och kundkrav kopplat till substanser är dock ett arbete som sker löpande.

MÅTT OCH MÅL

E2-3 Mål relaterade till miljöförorening

Vi har i dagsläget inte definierat mål kopplat till miljöföroreningar. Däremot är vår ambition att inom de kommande åren ta fram relevanta och mätbara mål i linje med substitutionsprincipen för att klara av DNSH-kriterierna (Do No Significant Harm) i EU Taxonomin. Det koncernövergripande systemet kommer att vara en central del i det arbetet för att fortsätta samla in nödvändig data och utveckla arbetet i linje med nuvarande policydokument, som vi bedömer vara ändamålsenligt. Vi har under året kartlagt de tekniskt möjliga lösningarna för utbyte av substanser samt kostnadspåverkan av att göra det. Utvärderingen av utbyte av substanser är dock ett ständigt pågående arbete.

E2-6 Förväntade finansiella effekter av miljöförorening relaterade risker och möjligheter

Hanteringen av kemikalier, material och substanser är en central del av vår verksamhet och värdekedja. Det omfattar både miljömässiga och ekonomiska aspekter, särskilt med tanke på potentiella kostnader för utveckling och införande av alternativa material. Vi har identifierat en finansiell risk relaterat till förbud eller reglering av vissa substanser, som uppskattas kunna medföra ökade kostnader över 250 MSEK. Under de kommande åren kommer vi att genomföra en mer detaljerad analys av denna risk, vilket kan leda till en revidering av våra beräkningar. För närvarande är ovan estimat inte externt validerat.

Samtidigt ser vi utvecklingen av produkter utan reglerade substanser som en betydande möjlighet. Detta kan bidra till ekonomiska fördelar, som ökad försäljning, samtidigt som det kan minska vår miljöpåverkan.



ESRS E3 VATTENRESURSER OCH MARINA RESURSER

NIBE GROUPS PÅVERKAN

Vattenbrist är en global utmaning med betydande konsekvenser för lokala samhällen och näringsliv i drabbade områden. En fjärdedel av världens befolkning lever i områden med extrem vattenstress och hälften påverkas årligen av vattenbrist, åtminstone delar av året.¹

Vatten används i varierande grad i NIBE:s produktionsprocesser. Majoriteten av koncernens produktionsanläggningar är lokaliserade i områden med låg vattenstress, men anläggningar finns även i till exempel Spanien, Italien, Turkiet, USA, Mexiko och Vietnam där vattenstressnivåerna är höga eller i vissa fall extrema.

För att minska den negativa inverkan och säkerställa effektiv resursanvändning, både på kort och lång sikt, övervakar NIBE systematiskt vattenanvändningen, med särskilt fokus på anläggningar i högriskområden. Arbetet är en integrerad del av vår riskhantering.

HANTERING AV INVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

E3-1 Policyer för vattenresurser och marina resurser

NIBE strävar efter att arbeta ansvarsfullt och systematiskt med resurseffektiv vattenanvändning. Området är integrerat i flera policydokument med kompletterande instruktioner som beaktar koncernens inverkan, relevanta risker och möjligheter.

I klimatpolicyen framgår att NIBE ska arbeta med klimatriksanalyser för att kartlägga risker och möjligheter för våra

verksamheter och leverantörer. Vattenstress är en av de risker som särskilt beaktas. Policyen betonar även vikten av anpassning för att hantera identifierade risker samt samarbeta med externa aktörer, såsom branschorganisationer och myndigheter, i syfte att främja erfarenhetsutbyte, teknikutveckling och samarbetsprojekt inom klimatrisker och klimatanpassning.

Miljöpolicyen fastslår att våra verksamheter ska agera för att minska sin miljöpåverkan och säkerställa en resurseffektiv vattenanvändning. Policyen riktar sig till dotterbolag och medarbetare samt tar hänsyn till kunder, leverantörer och myndigheter. Ett koncernövergripande hållbarhetsmål, och även ett krav i miljöpolicyen, är att samtliga producerande bolag ska certifieras enligt ISO 14001. Certifieringen bidrar till att systematisera och kontrollera miljöarbetet, genomföra riskbedömningar och säkerställa efterlevnad av nationell och internationell lagstiftning, bland annat gällande vattenanvändning och utsläpp av vatten. Vi ställer även relevanta miljökrav på leverantörer, entreprenörer och transportörer för att säkerställa ett hållbart och systematiskt miljöarbete i hela värdekedjan.

I linje med våra värderingar och uppförandekod ska NIBE:s verksamheter ta hänsyn till miljön i hela värdekedjan, vilket bland annat innebär att vi ska hushålla med naturresurser såsom vatten. I uppförandekoden för leverantörer betonas vikten av att använda sig av försiktighetsprincipen i miljöfrågor och att resurseffektivitet ska prioriteras.

E3-2 Åtgärder och resurser för vattenresurser och marina resurser

Arbetet inom området har hittills främst genomförts på anläggningsnivå. För att stärka hanteringen av och arbeta mer systematiskt med frågan i områden med hög vattenstress där NIBE bedriver verksamhet med vattenanvändning i sin produktion, har vi tagit fram en koncernövergripande åtgärdsplan. Planen omfattar följande delar:

Kartläggning

NIBE använder sig av bedömningsverktyget Verisk Mapelcrofts klimatindex för att kartlägga klimatrisker kopplade till vattenresurser inom följande vattenområden: Vattenstress, Vattenkvalitet, Fara för vågor, Översvämningsrisk och risk för översvämning vid kusten. Med hjälp av verktyget kan vi kartlägga risker på bolagsnivå och identifiera vilka enheter inom koncernen som ska prioriteras. Under det kommande år kommer vi att öka detaljnivån i kartläggningen för mer djupgående analyser. Analyserna kommer att synliggöra framtida behov av resurser och investeringar, samt möjliga åtgärder för att hantera vattenstress på kort, medellång och lång sikt.

Åtgärdsanalys

För att säkerställa att framtida åtgärder är effektiva, analyseras även tidigare genomförda åtgärder. Här kan vi dra nytta av våra dotterbolags erfarenhet av att bedriva produktionsverksamhet i områden med extrem eller hög vattenstress. Genom systematisk och kontinuerlig uppföljning – bland annat via rapportering i NICS – och dialog med dotterbolagen, arbetar vi för att identifiera vilka åtgärder som redan har genomförts, både i egen regi och av externa samhällsaktörer. Under året har analysen inletts av de bolag som har störst vattenanvändning i de mest utsatta områdena. Syftet är att bedöma om befintliga åtgärder kan förstärkas eller vidareutvecklas, samt att identifiera nya.

Genomförda åtgärder

Under året har vi arbetat fram en plan för att strukturera uppföljningen tillsammans med koncernens dotterbolag. Syftet är att identifiera målinriktade åtgärder och uppskatta framtida resursbehov. Parallellt förs en dialog med dotterbolagen för att öka medvetenhet, kunskap och förståelse kring uppföljning och kontroll av vattenanvändningen.

¹ UN Water. <https://www.unwater.org/publications/un-world-water-development-report-2025>

MÅTT OCH MÅL

E3-3 Mål för vattenresurser och marina resurser

NIBE har i dagsläget inga antagna mål för vattenresurser. Under kommande år planerar vi att genomföra en fördjupad analys i syfte att kartlägga behovet av att utforma mål för dotterbolag som bedriver produktionsverksamhet i områden med hög eller extrem vattenstress. Arbetet omfattar en tids- och prioriteringsplan.

Arbetet kommer ske tillsammans med berörda dotterbolag och eventuella handlingsplaner utformas utifrån deras specifika förutsättningar. Det kommer ligga till grund för belysning om ett koncernövergripande mål.

Uppföljning sker årligen gällande implementeringsgrad av koncernens policyer samt produktionsbolagens rapportering av vattenparametrar, inklusive vattenförbrukning och vattenuttag. Rapporteringen görs i vårt system för insamling av hållbarhetsdata, Worldfavor. Ett av NIBEs uttalade hållbarhetsmål är att 100 procent av produktionsbolagen med fler än 25 anställda ska vara certifierade enligt ISO 14001, vilket också framgår av miljöpolicyen. Uppföljning sker kvartalsvis.

E3-4 Vattenförbrukning

NIBE har en relativt liten vattenförbrukning i förhållande till det totala vattenuttaget. I de flesta fall avser det vatten som skickas som farligt avfall till destruktion och endast i få andra fall rör det sig om vatten som ingår i en produkt. I det första fallet erhålls primärdata oftast från leverantören/opsamlaren och i det andra har bolagen antingen egen mätutrustning eller görs en uppskattning (mängd vatten/producerad enhet x antal producerade enheter/produkter).

Under föregående år rapporterade NIBE för första gången, på koncernnivå, data för vattenförbrukning, återvunnet och återanvänt vatten samt vattenlagring. 2024 års nyckeltal har justerats till följd av identifierad felrapportering, se vidare information under BP-2. När tillräcklig jämförande data

Vattenuttag ⁵ (m ³)	2025	2024	2023	2022	2021
Totalt vattenuttag	537 339	480 701	482 452	521 014	468 822
Varav vattenuttag i område med extrem vattenstress	46 146	64 005			
Varav vattenuttag i område med hög vattenstress	94 159	99 965			
Vattenkvalitet totalt vattenuttag					
Färskvatten (<1000 mg/L upplösta ämnen)	496 834	417 940	412 524	460 029	381 986
Övrigt vatten (>1000 mg/L upplösta ämnen)	40 505	62 761	69 928	60 985	86 836

² Vattenförbrukning är vatten som används och inte återgår till naturen i sitt ursprungliga skick. Det kan till exempel vara vatten som går till destruktion eller blir en del av slutprodukt. Vatten som dunstar eller renas av andra och återförs till kretsloppet räknas inte som förbrukat.

³ I tabellen redovisas vatten och avloppsvatten (renat eller orenat) som har använts mer än en gång, antingen i samma process eller i olika processer inom samma anläggning eller mellan anläggningar, innan det lämnar verksamhetens gräns. Vattnet registreras endast en gång, oavsett hur många gånger det återanvänts.

⁴ Vattenlagring kan ske för olika ändamål, såsom för nödsituationer i form av vattentankar eller sprinklersystem. Det kan även omfatta vatten som används i produktionsprocesser och sedan lagras för avdunstning eller bortskaftning.

⁵ Vattenuttag är den sammanlagda mängd vatten som tas in från alla källor till ett företags område för användning under rapporteringsperioden.

finns tillgänglig, kommer uppgifterna att presenteras i en femårsjämförelse. Vid rapportering anger varje dotterbolag även hur mätningen av data sker. Följande fördelning har identifierats vad gäller metod för mätning av vattenförbrukning:

- 52 procent (64) baseras på leverantörsfakturer.
- 26 procent (23) bygger på egna uppskattningar.
- 22 procent (14) baseras på mätning med egen mätutrustning

NIBEs vattenintensitet (total vattenförbrukning i m³ per miljoner SEK i nettointäkter) uppgick till 0,06 (0,07). Genom att följa vattenuttag och vattenförbrukning i områden med extrem och hög vattenstress, kan vi mäta vår inverkan över tid och identifiera var åtgärder behöver sätta sin. Ökningen i vattenuttag 2025 beror främst på en större vattenläcka hos ett av våra dotterbolag, som nu är åtgärdad. Uppföljning av återvunnet och återanvänt vatten ger dessutom en indikation på hur effektivt vattnet används.

Data för återvunnet och återanvänt vatten samt för vattenlagring tas fram genom dotterbolagens egna beräkningar och/eller uppskattningar, som sedan rapporteras årligen via den centrala plattformen Worldfavor och aggregeras sedan av hållbarhetsteamet. Utsläpp av vatten kontrolleras av lokala myndigheter i de fall utsläppen omfattas av begränsningar i miljötillstånd på bolagsnivå.

E3-5 Förväntade finansiella effekter av risker och möjligheter som har att göra med vattenresurser eller marina resurser

För att minska vår faktiska negativa inverkan genom vattenuttag och vattenförbrukning, och för att säkerställa en mer effektiv användning av vattenresurser i områden med hög eller extrem vattenstress, kommer investeringar att krävas. Storleken på investeringarna har ännu inte kvantifierats.

En mer detaljerad analys på bolagsnivå kommer genomföras för att fastställa omfattningen. Därefter kan en utvärdering göras om huruvida de finansiella effekterna är betydande för koncernen på kort, medellång eller lång sikt. Analysen planeras inledas under 2026. Först därefter kan beräkningar göras för att kvantifiera de finansiella effekterna av de åtgärder som behöver implementeras.

Vattenförbrukning ² (m ³)	2025	2024
Total vattenförbrukning	2 258	2 817
Varav vattenförbrukning i område med extrem vattenstress	30	8
Varav vattenförbrukning i område med hög vattenstress	192	182

Återvunnet och återanvänt vatten ³ (m ³)	2025	2024
Total mängd vatten som återvunnits eller återanvänts	5 856	6 879

Vattenlagring ⁴	2025	2024
Total mängd vatten som lagrats (m ³)	5 607	5 430
Förändring i total mängd vatten som lagrats	3,3%	-



ESRS E5 RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI

NIBE GROUPS PÅVERKAN

Circularity Gap Report 2025 framhåller att vi måste accelerera den cirkulära ekonomin globalt, med industrin som en avgörande aktör i omställningen. NIBE är en tillverkande verksamhet som till stor del använder jungfruliga resurser. Vår produktion kräver råmaterial såsom stål, elektroniska komponenter och andra direkta material och i vissa fall genereras farligt avfall. För att begränsa vår negativa inverkan och reducera förbrukningen av jungfruliga material krävs det att vi ökar de cirkulära flödena i verksamheten och agerar för ett ökat samarbete med intressenter i värdekedjan.

NIBEs produkter kan få ökad livslängd genom att komponenter och reservdelar byts ut, något som är en viktig faktor för ökad cirkuläritet i värdekedjan. Möjligheten att återanvända och återvinna avfall från produktion beror bland annat på materialets egenskaper och tillgänglig teknik. I vår verksamhet innebär detta att en del material går till förbränning och deponi. Många av de länder där våra produkter tillverkas har strikta krav på avfallshantering och goda möjligheter att återvinna material som stål och wellpapp. Gällande återvinningsgraden i värdekedjan har vi dock begränsad insyn, vilket gör att det inte går att utesluta att en viss del material inte återanvänds eller återvinns.

HANTERING AV INVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

E5-1 Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi

NIBE eftersträvar effektiv resursanvändning och optimerad avfallshantering. Detta beskrivs i policydokument med kompletterande instruktioner i syfte att säkerställa ett systematiskt och ansvarfullt arbete med beaktande av inverkan, risker och möjligheter. Dokumenten inkluderar hur vi arbetar med produktdesign och hur vi förbättrar resurseffektivitet i både egen produktion och i värdekedjan. Vid utformandet av policydokumenten har kunskapen om våra intressenters behov, krav och intressen beaktats. Som huvudintressenter inkluderas kunder och medarbetare, men även myndigheter, leverantörer och miljön är viktiga intressentgrupper.

Vår miljöpolicy befäster att NIBE ska arbeta för resurseffektivitet och ökad användning av återanvända, återvunna och biobaserade råvaror samt systematiskt adressera avfallshierarkin och kontinuerligt arbeta för att minska farligt avfall samt avfall som går till förbränning och deponi i våra produktionsanläggningar (bland annat med hjälp av certifieringskraven på ISO 14001). Genom att ta hänsyn till produktens miljöpåverkan redan i designfasen kan vi förekomma uppkomsten av avfall och skapa en produktportfölj där cirkuläritet genomsyrar produktionsprocessen. Detta utan att kompromissa med NIBEs höga kvalitetsstandard.

I vår uppförandekod för leverantörer beskrivs vikten av att tillämpa försiktighetsprincipen i miljöfrågor. Krav ställs på leverantörer att prioritera resurseffektivitet, minimera avfall och maximera återvinning.

I linje med våra värderingar ska alla medarbetare ta hänsyn till miljön i hela värdekedjan, vilket innebär att hushålla med naturresurser och minska mängden avfall.

Vår klimatpolicy belyser vikten av samarbete med externa parter, såsom med branschorganisationer och myndigheter, för erfarenhetsutbyte, teknisk utveckling och samarbetsprojekt kring minskade klimatutsläpp genom exempelvis ökad material-effektivitet och minskade avfallsflöden.

E5-2 Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi

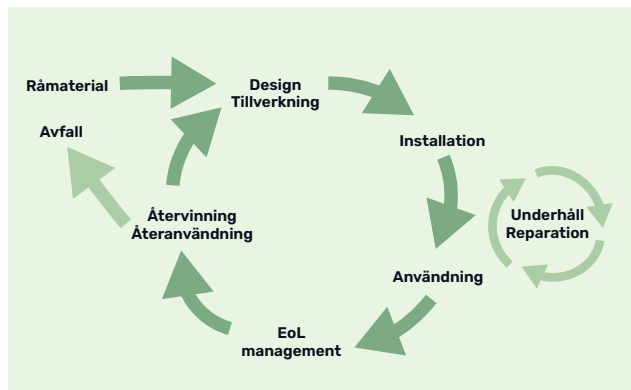
Genomförda åtgärder

Livscykelanalyser och cirkulära flöden

I vårt arbete med att främja cirkulär ekonomi är produktdesign och resurseffektivitet, i såväl våra egna produktionsprocesser som i värdekedjan, centrala faktorer där vi bedömer att vi kan påverka och utvecklas framöver. Som en del i detta arbete har vi under året gjort ett antal livscykelanalyser på våra produkter och genomfört projekt tillsammans med olika leverantörer med målet att öka andelen inköpt återanvänt och återvunnet material. Vi ser att detta arbete kommer att intensifieras ytterligare under kommande år. Resultaten av livscykelanalyserna ger en djup förståelse för vilka ingående komponenter och material som har hög miljöpåverkan. Det är också ett kompletterande verktyg för att kartlägga vilka cirkulära affärsmoeller som NIBE framöver kan utveckla inom olika produktsegment.

För att vidareutveckla vårt arbete med att implementera de policydokument som tidigare beskrivits, har vi tagit fram instruktioner kopplade till cirkulär ekonomi där såväl produktdesign som materialeggenhet har inkluderats. Instruktionerna utgör ett stöd för våra dotterbolag i deras arbete med att integrera cirkulär ekonomi i det löpande arbetet kring produktutveckling och design av såväl nya som befintliga produkter, exempelvis genom att integrera en högre andel återanvänt, återvunnet eller förnyelsebart material i produkterna.

Under året har vi påbörjat interna utbildningsinsatser och börjat introducera livscykelanalysverktyg till våra dotterbolag för



att möjliggöra identifiering av material och komponenter som ska prioriteras för utbyte eller inkluderas i cirkulära flöden, med syfte att sänka produktens koldioxidavtryck.

Avfallshantering

Även för avfallshantering har vi under året tagit fram instruktioner som kompletterar policyerna och som konkretiserar hur vi förväntar oss att dotterbolagen arbetar och prioriterar när det gäller avfall och dess koppling till avfallshierarkin.

Framtida åtgärder

Cirkulära flöden

För att öka cirkuläriteten krävs anpassade lösningar, beroende på vilka material och komponenter som används. Även om andelen återvunnet material är en viktig del, utgör det endast en aspekt av de helhetslösningar som behövs för att skapa en mer resurseffektiv värdekedja. En vidare kartläggning tillsammans med leverantörer planeras för att identifiera effektiva metoder för att öka cirkulärliteten i verksamheten. Det inkluderar även att utreda åtkomsten till specifika komponenter som kan öka möjligheten för återanvändning och reparation av produkter eller ingående artiklar. Vi förväntar oss att resultatet från kartläggningen kan innebära ökat behov av investeringar eller driftskostnader kopplat till exempelvis andra materialval eller förändrad produktion, men detta har vi ännu inte kunnat kvantifiera.

Under 2026 kommer vi att intensifiera de påbörjade interna utbildningsinsatserna och tillhandahållandet av verktyg till dotterbolagen som möjliggör och effektiviserar deras arbete med att främja cirkulära flöden. Vi ser detta som nödvändiga steg för att fastställa kvantitativa och relevanta åtgärder och mål.

Avfallshantering

Vår ambition är att utveckla effektiva strategier för att förebygga avfall redan i design- och produktionsfaserna samt säkerställa att material och resurser används på ett resurseffektivt sätt. Parallellt kommer vi att arbeta vidare med uppföljning och kartläggning för att kunna optimera vår avfallshantering i enlighet med avfallshierarkin.

MÅTT OCH MÅL

E5-3 Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi

I dagsläget saknar NIBE mål gällande resursanvändning och cirkulär ekonomi men ambitionen är att inom kommande år sätta tydliga och mätbara mål. Information om resursinflöde och resursutflöde inhämtas från samtliga rapporterade dotterbolag, vilket presenteras nedan. En stor del av informationen kommer från bolagens leverantörer eller våra egna inköpssystem, i de fall sådan information inte är tillgänglig görs uppskattningar baserat på annan tillgänglig information.

Cirkulära flöden

Vi arbetar löpande för att integrera cirkulära flöden och resurseffektiva lösningar i egen verksamhet och i vår värdekedja, från produktdesign och materialval till produktion och återvinning, i samarbete med aktörer både upp- och nedströms. Ett sådant exempel är samarbetet mellan NIBE AB och Grundfos gällande återtillverkade cirkulationspumpar¹.

Vi jobbar med att introducera dotterbolagen i processinriktat arbete med cirkulära flöden (till exempel cirkulär design, modularisering) och att utbilda dem i livscykelanalysverktyg och dess implementering i produktutvecklingsstadiet.

Avfallshantering

Med verksamhet i 32 länder möter våra dotterbolag olika utmaningar beroende på lokala förutsättningar och infrastruktur för avfallshantering och återvinning. Vi strävar efter att skapa bästa möjliga förutsättningar för att hantera vårt produktionsavfall på kort, medellång och lång sikt. Alla dotterbolag rapporterar in sin avfallshantering (enligt fraktionerna i avfallstabellen nedan) och under de kommande åren kommer vi att sätta relevanta och mätbara mål med koppling till EU:s avfallshierarki² och med fokus på att minska farligt avfall och avfall som går till förbränning och deponi.

Med uppföljning kvartalsvis, är ett av NIBEs hållbarhetsmål att produktionsbolagen med fler än 25 anställda ska vara certifierade enligt ISO 14001, vilket även framgår av vår miljöpolicy. Utfall för 2025 var 98 procent (98). Inom ramen för det certifierade miljöledningssystemet arbetar bolagen löpande med att förbättra sin avfallshantering ifall området är väsentligt i analysen. Hållbarhetsteamet följer årligen upp i vilken grad bolagen har implementerat miljö- och klimatpolicy.

¹ Take-back-programme-circularity-by-recovering-pumps

² EU:s avfallshierarki visar prioriteringsordningen för lagstiftning och insatser inom avfallsområdet enligt följande: Förebygga, Förbereda för återanvändning, Materialåtervinning, Energiåtervinning och Deponi.

E5-4 Resursinflöden

Vår produktion omfattar främst montering men även viss bearbetning av material, det primära resursinflödet avser därför inköp av material. Metaller, komponenter och färdigprodukter står för 79 procent av de totala inköpen av direkt material. Denna information samlas in från samtliga producerande bolag.

Cirka 50 procent av NIBEs koncernbolag bedriver tillverkande verksamheter. De inköpta komponenterna, såsom kretskort, kablar och liknande elektroniska delar, kan innehålla kritiska råvaror och sällsynta jordartsmetaller. Av de metaller som köps in utgör stål den största andelen, följt av koppar. EU har klassat koppar som en strategisk, men inte kritisk, råvara för samhällets utveckling.

Uppgifter om andelen återvunnet och återanvänt material inhämtas från våra leverantörer. Vid bristande information från leverantör, antas en konservativ hållning, dvs noll procent återvunnet och återanvänt material. Att samla in och kartlägga denna information på ett systematiskt sätt är ett omfattande arbete, vi ser dock att arbetet ger resultat då andelen återvunnet och återanvänt material gradvis ökat från 2023 till 2025. Vi kommer att fortsätta utveckla detta arbete de kommande åren som en del av vårt kvalitetssäkringsarbete.

Råvaror och komponenter som innehåller en stor andel biologiskt material utgörs främst av förpackningsmaterial som wellpapp och träpallar.

E5-5 Resursutflöden

NIBE Group består av tre affärsområden med olika nyckelprodukter, där den förväntade livslängden på produkter varierar.

NIBE Climate Solutions är en helhetsleverantör inom energilösningar för värme, kyla, varmvatten, solenergi och ventilation. Produkterna inom detta segment är i hög grad designade för lång livslängd och reparerbarhet. Exempelvis är våra värmepumpar i Europa certifierade enligt Heat pump Keymark vilket innebär en 10-årsgaranti på att reservdelar tillhandahålls.

NIBE Element tillverkar komponenter för industri och infrastruktur, såsom värmeelement, värmekablar och värmeväxlare. Produkterna används i applikationer där förväntad livslängd och reparerbarhet varierar beroende på krav från slutkunden.

NIBE Stoves tillverkar braskaminer, där även skorstenssystem och andra tillbehör ingår i sortimentet. Braskaminerna är designade för en lång livslängd och reparerbarhet med hög tillgång till reservdelar.

Det finns i dagsläget inga etablerade riskklassificeringssystem avseende reparerbarhet eller branschgenomsnitt gällande den förväntade hållbarheten som vi kan mäta oss mot för de produktgrupper där våra produkter ingår.

Gemensamt för produkterna i de olika affärsområdena är att de är tillverkade av material med hög återvinningsgrad vid slutet av livscykeln. Andelen återvinningsbart material uppskattas till 69 procent i våra produkter och till 29 procent i vårt förpackningsmaterial³. Förpackningsmaterial avser främst trä vilket vi bedömt har en låg återvinningsgrad då det oftast går till förbränning.

³ Produkternas återvinningsbarhet uppskattas teoretiskt baserat på inköpt materialmix på NIBE-koncernnivå. Avfallsscenarios per materialkategori uppskattas enligt aktuell återvinningsgrad för material från återvinningsföretag för elektronikavfall, branschorganisationer och modeller som används i livscykelanalyser och miljödeklarationer. För vissa materialkategorier, såsom kompositers och mineraler, används en generell uppskattning. För vissa materialkategorier, såsom kompositers och mineraler, där vi saknar EoL-scenarios, används en generell uppskattning med 50/50 procent uppdelat på deponi respektive återvinning. Andra begränsningar med de här metoderna är att de är teoretiska scenarios som inte tar hänsyn till att effektiviteten påverkas av kostnader och praktisk genomförbarhet, t.ex. förutsättningar i lokal återvinningsinfrastruktur och lagstiftning.

Materialanvändning (ton)	2025	2024	2023	2022	2021
Metaller	105 850	102 501	151 964	139 209	138 431
Komponenter och färdigprodukter	61 042	50 949	99 849	78 017	83 770
Kompositers och mineraler	10 215	12 149	18 814	12 280	17 091
Plaster	7 408	7 093	8 573	8 205	9 462
Gaser	7 431	6 424	5 318	6 763	7 633
Övrigt ¹	1 869	2 239	2 811	3 023	2 610
Förpackningsmaterial	18 522	16 475	21 649	20 902	23 184
Total materialanvändning	212 337	197 830	308 978	268 399	282 181
Varav biologiskt material	17 286	15 217	19 743		
Procentandel biologiskt material	8%	8%	6%		
Varav återanvänt eller återvunnet material²	20 531	13 391	15 388		
Procentandel återanvänt eller återvunnet material	10%	7%	5%		

¹ Färg, lim, kemikalier, syror, köldmedier etc.

² I de fall ett material är både återvunnet och återanvänt har det enbart inkluderats som återanvänt för att undvika dubbelräkning.

Avfallshantering

Med en bred produktportfölj genererar NIBE avfallsflöden som speglar produkternas olika användningsområden och livscyklar inom våra tre affärsområden. Gemensamt för hela koncernen är att vi tillämpar avfallshierarkin och att avfall från egen produktion hanteras i enlighet med både lokal och tillämplig internationell lagstiftning. Våra dotterbolag har avtal med externa avfallshanterare för att garantera korrekt avfallshantering.

Avfallet från våra egna verksamheter består till största del av olika metaller såsom järn, stål, koppar och aluminium, där stål är i särklass den vanligaste metallen. Även avfall som wellpapp och plast från förpackningsmaterial är vanligt förekommande. Avfallet går i hög utsträckning till återvinning. Ökningen av farligt avfall till deponi är relaterat till ett dotterbolag vars avfallshanterare under året förändrat sin hantering, avfallet klassades tidigare som "Annat".

För de flesta av våra produktsegment finns det avfallsflöden för att hantera uttjänta produkter och förpackningar. Vi är anslutna till olika typer av organisationer eller företag som hanterar avfallsflöden med exempelvis förpackningsmaterial och elektriska produkter och dotterbolagen ska följa internationell och lokal lagstiftning där verksamheterna bedrivs.

Avfallsvikterna som anges i tabellen nedan har samlats in genom tre olika metoder:

- 14 procent (13 procent) av avfallet vägs av bolaget självt.
- 84 procent (82 procent) av avfallet vägs av avfallshanteringsentreprenören.
- 2 procent (5 procent) av avfallsets vikt uppskattas av bolaget.

E5-6 Förväntade finansiella effekter av inverknings, risker och möjligheter som har att göra med resursanvändning och cirkulär ekonomi

Vi har ännu inte kvantifierat de finansiella effekterna av de möjligheter eller risker som vi bedömer finns kopplade till cirkulär ekonomi. Vi anser att arbetet med materialeffektivitet är avgörande för framtida värdekedjor och våra egna tillverkningsprocesser, inte enbart ur ett klimatperspektiv, utan även ur ett ekonomiskt perspektiv med tanke på minskad tillgång till kritiska och sällsynta råmaterial. Att utveckla cirkulära affärsmodeller ser vi som en affärsmässig möjlighet, exempelvis genom ökad försäljning eller förbättrad marginal, men även att det kan reducera vår inverkan på miljön. Om inte åtgärder vidtas således finansiella risker i form av minskad försäljning eller försämrad marginal.

	2025	2024	2023	2022	2021
Totalt avfall (ton)	38 257	35 886	38 893	40 132	43 699
Totalt icke-återvunnet avfall (ton)	5 103	4 693	5 428	7 093	7 909
Andel icke-återvunnet avfall	13,3%	13,1%	14,0%	17,7%	18,1%

Icke farligt avfall (ton)	2025	2024	2023	2022	2021
Totalt icke farligt avfall	33 470	31 491	34 202	37 501	40 887
Återanvändning	428	432	582	313	350
Återvinning	27 332	25 363	26 243	28 571	31 475
Kompost	71	54	36	106	94
Energiåtervinning	2 665	2 960	4 137	3 562	3 324
Icke återvunnet avfall	2 974	2 682	3 203	4 949	5 644
Förbränning	327	226	273	197	205
Deponi	2 242	2 089	2 413	3 328	4 202
Lagring på plats	21	8	367	286	248
Annat	384	358	151	1 138	989

Farligt avfall (ton)	2025	2024	2023	2022	2021
Totalt farligt avfall	4 785	4 395	4 691	2 631	2 812
Återanvändning	4	40	56	55	16
Återvinning	2 232	1 970	2 011	323	441
Energiåtervinning	422	374	400	109	90
Icke återvunnet avfall	2 127	2 011	2 225	2 144	2 265
Förbränning	80	154	183	178	166
Deponi	1 309	665	497	467	517
Lagring på plats	57	22	14	14	14
Annat	681	1 170	1 531	1 485	1 568



EU's TAXONOMI

VÅR LÅNGA TRADITION AV HÅLLBARHETSARBETE

har fortsatt kompletterats med arbetet kring EU's Taxonomi. Taxonomins syfte är att synliggöra hur stor del av ett företags omsättning och kapitalutgifter som avser produkter eller tjänster som väsentligt kan bidra till något av de antagna miljömålen.

Utav de antagna miljömålen är det målet *Begränsning av klimatförändringar* som NIBE Industrier med våra energieffektiva lösningar främst kan bidra till.

EU har valt att fokusera på de sektorer som i dagsläget har störst inverkan på klimatet och miljön, vilket medfört att taxonomin inte omfattar samtliga verksamheter och produkter. De braskaminer, skorstenar och andra produkter som tillverkas inom NIBE Stoves är några exempel på produkter som ej omfattas.

NIBE Element och NIBE Climate Solutions har däremot båda flertalet produkter som omfattas av Taxonomin vilket beskrivs mer ingående i följande texter.

Vi har valt att genomgående utgå från en försiktighetsprincip och enbart bedömt att produkter omfattas i de fall där det tydligt framgår att så är fallet, för komponenter har det inneburit att vi enbart bedömt att de omfattas av taxonomin i de fall där aktiviteten tydligt omnämner komponenter i beskrivningen.

Vi har valt att implementera de förenklingsåtgärderna som beslutats i Omnibus innebärande en redovisningsförändring av driftsutgifter samt verksamheter som ackumulerat utgör mindre än 10 procent av vår totala omsättning och kapitalutgifter, undantaget är aktivitet 7.6 se vidare beskrivning i stycket avseende Climate Solutions. För driftsutgifter, se vidare beskrivning under redovisningsprinciper.

Affärsområde NIBE Climate Solutions

Flertalet av NIBE Climate Solutions produkter omfattas av taxonomins aktivitet 3.5 *Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader*. Några exempel är våra värmepumpar, varmvattenberedare, ventilationsaggregat och fjärrvärmecentraler.

Det är enbart de produkter som kan uppnå samtliga tekniska kriterier som vi bedömt omfattas av taxonomin. En stor andel av våra kyl- och ventilationsprodukter är avsedda för kommersiella fastigheter såsom skolor och hotell. Dessa produkter har en högre kapacitet jämfört med de produkter som är avsedda för icke-kommersiella fastigheter vilket innebär att de inte omfattas av den energieffektivitetsförordning som aktivitet 3.5 refererar till, och därmed inte bedöms omfattas av taxonomin som helhet.

Detta förhållningssätt är genomgående för samtliga produkter vars kapacitet är för hög för att omfattas av de förordningar och direktiv som taxonomin hänvisar till. Detta trots att produkterna bidrar till en ökad energieffektivitet.

Några av bolagen inom Climate Solutions utför installation, reparation, service och leasing av värmepumpar. Denna verksamhet omfattas av aktivitet 7.6 *Installation, underhåll och service av tekniker för förnybar energi*. Vi har valt att fortsatt redovisa taxonomiförenligheten av omsättning och kapitalutgifter för denna aktivitet trots att denna verksamhet ackumulerat utgör mindre än 10 procent av vår totala omsättning och kapitalutgifter. All omsättning från leasing inkluderas i aktivitet 7.6 då det ej går att särskilja andelen som avser värmepumpen i sig själv respektive installation och service. I de fall material eller reservdelar används i samband med installation, underhåll eller service inkluderas även dessa i aktivitet 7.6.

Omsättning och kapitalutgifter kopplat till försäljning av reservdelar utgör inte mer än 10 procent av totalen för respektive KPI, varför denna verksamhet redovisas därmed under kolumn 14 *Icke bedömda verksamheter* i den sammanfattande tabellen.

Affärsområde NIBE Element

NIBE Element har en stor portfölj av produkter som riktar sig till olika marknadssegment och som omfattas av olika aktiviteter i Taxonomin.

Primärt är det, liksom för Climate Solutions, aktivitet 3.5 som är aktuell för NIBE Element då flertalet bolag tillverkar komponenter till hushållsapparater såsom ugnar och tvättmaskiner. De tekniska kriterierna för aktivitet 3.5 är dock kopplade till slutprodukternas prestanda och inte komponentens, exempelvis att hushållsapparater ska tillhöra de två högsta energieffektivitetsklasserna. Vi har i dagsläget svårt att redogöra för vilka av våra komponenter som uppfyller detta kriterie, dels på grund av att vi inte har information om slutprodukternas energiprestanda samt att många av våra kunder är lokaliserade utanför EU och därmed inte har krav att redovisa energiprestanda för sina produkter.

Vidare har NIBE Element verksamhet kopplat till flertalet andra aktiviteter inom Taxonomin, exempelvis tillverkning av batterivärmare samt bromsresistorer till elfordon. Dessa verksamheter utgör tillsammans mindre än 10 procent av vår totala omsättning och kapitalutgifter, dessa verksamheter redovisas därmed under kolumn 14 *Icke bedömda verksamheter* i den sammanfattande tabellen.

Redovisningsprinciper

Taxonomirapporteringen omfattar de bolag där NIBE har bestämmande inflytande, det vill säga där vi har ett majoritetsägande, inklusive de verksamheter som förvärvats under 2025.

Omsättning

Omsättningen har fastställts genom en bedömning och klassificering av de produkter som omfattas av taxonomin. Då produkternas prestanda och syfte skiljer sig åt har klassificering skett på artikelnivå. Mot bakgrund av försiktighetsprincipen har vi bedömt att icke produktspecifika tillbehör inte omfattas av taxonomin.

Samtliga bolag har rapporterat in koncernextern omsättning för att inte riskera dubbelräkning. Koncernens omsättning har således fastställts på samma sätt som för den finansiella redovisningen, se vidare information i not 4.

Kapitalutgifter

Totala kapitalutgifter består av materiella- och immateriella anläggningstillgångar, företagsförvärv samt leasing, se not 3 och 14-16. De materiella- och immateriella anläggningstillgångar som omfattas av taxonomin avser investeringar som är direkt hänförliga till produktionen av de produkter som omfattas alternativt investeringar som i sig själva bidrar till något av de antagna miljömålen så som till exempel investering i solceller. I enlighet med försiktighetsprincipen har vi valt att samtliga övriga investeringar såsom kontorsbyggnader, IT-säkerhet och möbler inte omfattas av taxonomin oavsett deras prestanda.

Vid klassificering av företagsförvärv har investeringens syfte och bolagens nuvarande verksamhet varit vägledande i vår bedömning. Leasing har av förenklings skull klassificerats baserat på respektive bolags omsättningsfördelning.

Driftsutgifter

NIBEs driftsutgifter består av ej aktiverade kostnader för forskning och utveckling samt reparation och underhåll av fastigheter, maskiner och övriga materiella tillgångar. Dessa utgifter utgör en mindre andel av verksamhetens totala kostnader och har ingen väsentlig påverkan på vårt hållbarhetsarbete eller affärsmodell.

Vår bedömning är således att redovisningen av driftsutgifter har en låg beslutsmässig nytta för såväl oss själva som våra intressenter.

Med bakgrund i denna bedömning har vi i enlighet med Omnibus valt att utelämnat vidare redovisning av driftsutgifter.

Uppdelning resultatindikatorer

I de fall där kapitalutgifterna varit hänförliga till produktionsanläggningar som använts på ett integrerat sätt har fördelningar gjorts baserat på respektive bolags omsättningsfördelning om annan tillförlitlig information ej varit tillgänglig. Vi har bedömt detta som det mest rättvisande och tillförlitliga tillvägagångssättet.

Då omsättningen klassificerats på artikelnivå har någon procentuell uppdelning av resultatindikatorer inte behövts göras i detta fall.

Bolag lokaliserade utanför EU

Taxonomin kriterier för såväl väsentligt bidrag som DNSH hänvisar i flertalet fall till andra befintliga EU-förordningar och direktiv som ej är gällande för verksamheter utanför EU.

Ett exempel är värmepumpar, där kriterierna för väsentligt bidrag bland annat hänvisar till uppfyllande av energieffektivitetskrav i Ecodesign-förordningen. För att kunna tillse uppfyllande har vi genomfört beräkningar där gränsvärden angivna i Ecodesign-förordningen konverterats till nordamerikanska värden. Vi har på så sätt kunnat kartlägga vilka värmepumpar, som vi tillverkar och säljer utanför EU, som omfattas av taxonomin och sedermera även uppfyller kriterierna för väsentligt bidrag.

Ett liknande arbete pågår, och kommer fortskrida kommande år, för kriterierna avseende DNSH. Detta för att även kunna svara för huruvida verksamheterna utanför EU uppfyller dessa kriterier eller inte.

Inte orsaka betydande skada (DNSH)

Som tidigare beskrivet är det främst aktivitet 3.5 inom sektorn Tillverkning som NIBE Industrier omfattas av. Denna aktivitet har DNSH-kriterier för samtliga övriga fem miljömål, men de är inte produktspecifika på samma sätt som kriterierna för väsentligt bidrag är. Vi har lagt stor vikt vid att förstå den praktiska innebörden av dessa kriterier både för bolag som är lokaliserade inom och utanför EU. För bolag lokaliserade utanför EU se vidare information i redovisningsprinciperna.

Aktivitet 7.6 har enbart DNSH-kriterier gällande miljömål 2 (Anpassningar till klimatförändringar). Vi bedömer att vi uppfyller dessa kriterier då vi utför kartläggningar av klimatrisker samt implementerar anpassningslösningar när så behövs, se vidare beskrivning av vårt arbete kring klimatrisker under E1 samt E3.

Vidare förklaring för DNSH-kriterier för aktivitet 3.5 är att våra produkter i dagsläget inte uppfyller kriterierna i tillägg C, punkt f. Därav har all omsättning och kapitalutgifter kopplat till aktivitet 3.5 rapporterats som ej taxonomiförenliga. Kriterierna i punkt f innebär att vi i vår produktion inte får använda, och produkterna får ej innehålla, ämnen listade på Kandidatförteckningen förutom om det är bevisat att det inte finns andra lämpliga alternativa ämnen eller tekniker på marknaden.

Dessa kriterier innebär att taxonomin är mer långtgående än befintlig lagstiftning. För att kunna tillstyrka uppfyllande av tillägg C krävs därmed en gedigen kartläggning av våra produkter och vilka ämnen som finns i produkterna, samt ett aktivt arbete för att byta ut eventuella identifierade ämnen när det finns andra lämpliga alternativ eller tekniker på marknaden.

Vi har sedan flera år tillbaka arbetat löpande med detta, men arbetet har intensifierats under året och kommer fortgå för att framöver kunna tillse linjering med taxonomin.

Minimiskyddsåtgärder

Vi har uppdaterade processer, system och policyer på plats för att identifiera och minska risker inom bland annat mänskliga rättigheter, antikorrupktion, skatt och arbetstagar rättigheter. Arbetet med att implementera dessa processer och system för våra leverantörer, kunder och samarbetspartners pågår löpande och sker i enlighet med de riktlinjer och principer som anges i UN Global Compact och OECD. Se vidare information under S1 för arbete kring hälsa och säkerhet för anställda, S2 gällande arbete kring bland annat mänskliga rättigheter i vår leverantörskedja samt G1 gällande arbete kring antikorrupktion.

2025																
Central resultat-indikator (1)	Totalt (2)	Andel av verksamheter som omfattas av taxonomin (3)	Verksamheter som är förenliga med taxonomikraven (4)	Andel av verksamheten som är förenlig med taxonomikraven (5)	Uppdelning efter miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikraven							Andel av möjliggörande verksamhet (12)	Andel av omställningsverksamhet (13)	Icke bedömda verksamheter som anses vara icke väsentliga (14)	Verksamheter som är förenliga med taxonomikraven under föregående räkenskapsår (2024) (15)	Andel av verksamheter som är förenliga med taxonomikraven under föregående räkenskapsår (2024) (16)
					Begränsning av klimatförändringar (6)	Anpassning till klimatförändringar (7)	Vatten (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Föroreningar (10)	Biologisk mångfald (11)	%					
Omsättning	40 841	47%	437	1%	1%	-	-	-	-	-	-	1%	0%	3%	465	1%
Kapitalutgifter	2 069	43%	148	7%	7%	-	-	-	-	-	-	7%	0%	1%	23	0%
Driftsutgifter	1 520	41%	0	0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1%	1	0%

RAPPORTERADE INDIKATORER		OMSÄTTNING 2025											
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Andelar av omsättning som omfattas av taxonomin (3)	Omsättning som är förenlig med taxonomikraven (4)	Andelar av omsättning som är förenliga med taxonomikraven (5)	Miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikraven						Möjliggörande verksamheter (12)	Omställningsverksamhet (13)	Andel som är förenlig med taxonomikraven av den andel som omfattas av taxonomikraven (14)
					Begränsning av klimatförändringar (6)	Anpassning till klimatförändringar (7)	Vatten (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Föroreningar (10)	Biologisk mångfald (11)			
		%	MSEK	%	%	%	%	%	%	%			%
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	46%	0	0%	-	-	-	-	-	-	E	-	0%
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	CCM 7.6	1%	437	1%	1%	-	-	-	-	-	E	-	84%
Summan av förenligheten per mål					1%	-	-	-	-	-			
Centrala resultatindikatorer totalt (omsättning)		47%	437	1%	1%	-	-	-	-	-	1%	-	84%

RAPPORTERADE INDIKATORER		KAPITALUTGIFTER 2025											
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Andelar av kapitalutgifter som omfattas av taxonomin (3)	Kapitalutgifter som är förenliga med taxonomikraven (4)	Andelar av kapitalutgifter som är förenliga med taxonomikraven (5)	Miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikraven						Möjliggörande verksamheter (12)	Omställningsverksamhet (13)	Andel som är förenlig med taxonomikraven av den andel som omfattas av taxonomikraven (14)
					Begränsning av klimatförändringar (6)	Anpassning till klimatförändringar (7)	Vatten (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Föroreningar (10)	Biologisk mångfald (11)			
		%	MSEK	%	%	%	%	%	%	%			%
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	36%	0	0%	-	-	-	-	-	-	E	-	0%
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	CCM 7.6	7%	148	7%	7%	-	-	-	-	-	E	-	100%
Summan av förenligheten per mål					7%	-	-	-	-	-			
Centrala resultatindikatorer totalt (kapitalutgifter)		43%	148	7%	7%	-	-	-	-	-	7%	-	100%

SOCIAL INFORMATION

ESRS S1 DEN EGNA ARBETSKRAFTEN

STRATEGI

ESRS 2 SBM-3 Väsentliga inverknings, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Våra medarbetare är helt centrala för oss och vårt mål är att de ska trivas, utvecklas och känna sig engagerade i sitt arbete och i sin arbetsplats. Vi har idag cirka 20 600 anställda, varav cirka 13 000 är produktionsanställda. Totalt har vi cirka 19 400 tillsvidareanställningar, cirka 1 200 är tillfälligt anställda och 66 stycken är behovsanställda (se tabell 4).

Vi bedömer att vi har en stor inverkan på våra medarbetare främst genom deras arbetsmiljö, lönesättning, mångfald och möjlighet till utbildning samt kompetensutveckling. Genom att arbeta med vår inverkan har vi också en möjlighet att löpande upprätthålla och förbättra dessa aspekter för våra medarbetare. Av NIBEs totala personalstyrka består enbart cirka tre procent (3) av arbetstagare som inte är anställda. Dessa arbetstagare är främst inhyrd personal från bemanningsföretag samt konsulter.

Arbetsmiljö

Vår långsiktiga ambition är att NIBE ska vara en trygg arbetsplats fri från skador och ohälsa. Denna ambition genomsyrar vårt dagliga arbete och strategi genom ett systematiskt arbete med

riskanalyser, skyddsronder, olycksfallsrapportering, nödlägesberedskap och handlingsplaner. Risken för olyckor och arbetsskador är framför allt relevant för medarbetare som arbetar i, eller i anslutning till, produktionen. Vi fokuserar därför på att kontinuerligt utveckla arbetsmiljöarbetet i våra bolag och främja säkra arbetsmiljöer. Försämrade arbetsmiljöer kan direkt påverka vår arbetsförmåga och vi arbetar för att minimera den risken.

Tillräckliga löner

Vi strävar för att erbjuda våra medarbetare konkurrenskraftiga löner i relation till geografiskt område och produktivitet. Vår inverkan kopplat till tillräckliga löner gäller samtliga medarbetare, men risken för oskäliga löner bedöms särskilt kritisk för våra medarbetare i Kina, Thailand, Vietnam, Malaysia, USA, Mexiko, Turkiet, Rumänien och Serbien. Risken bedöms primärt gälla medarbetare i produktion.

Mångfald och likabehandling

Vi bedriver en internationell verksamhet med betydande kulturella och sociala skillnader och det är därför viktigt för oss att ha ett ramverk för både mångfald och likabehandling. Alla ska få samma möjligheter till utveckling, utbildning och karriär och ingen ska särbehandlas. Vår strategi innebär att medarbetare på samma geografiska område ska få lika lön för lika arbete och kompetens samt att det inom företaget ska bli en mer jämlik könsfördelning. Vi befinner oss i en relativt mansdominerad industri vilket medför att vi behöver arbeta för att rekrytera fler kvinnor till organisationen.

Möjlighet till utbildning och kompetensutveckling

NIBEs framgångsrika historia har till stor del berott på våra medarbetares kompetens och erfarenhet. Med digitaliseringen och ny teknik skapas nya möjligheter att förbättra tillverkningsprocesser och arbetssätt. Detta innebär både utmaningar och möjligheter för våra medarbetare att utveckla nya kompetenser som är värdefulla för dem själva, NIBE och våra kunder. För att behålla vår globala konkurrenskraft är vår strategi att fortsätta möjliggöra adekvat kompetensutveckling till våra medarbetare, bland annat genom interna och externa utbildningsprogram.

Mänskliga rättigheter

Delar av NIBEs verksamhet är lokaliserad i länder där det finns en ökad risk för förekomst av barnarbete, dessa länder är Mexiko, Turkiet, Kina och Vietnam. Samma länder samt Malaysia, Thailand och USA har också en ökad risk för förekomst av tvångsarbete. NIBE ser allvarligt på dessa risker men på grund av våra starka värderingar, förebyggande arbete och kontroller samt att det inte förekommit några ärenden bedömer vi att risken för förekomst av barn- och tvångsarbete i våra egna verksamheter är låg.

HANTERING AV INVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

S1-1 Policyer för den egna arbetskraften

NIBE har flertalet policydokument kopplat till våra medarbetare och de väsentlighetsområden vi identifierat. Policydokumenten omfattar såväl våra egna medarbetare som personal från bemanningsföretag, och i vissa fall även vår värdekedja. Våra värderingar belyser respekt för mänskliga rättigheter samt goda arbetsförhållanden. Vårt åtagande avseende goda arbetsförhållanden innefattar bland annat att vi ska erbjuda medarbetarna möjligheten till kompetensutveckling. Likaså åtar vi oss att betala ut löner och ersättningar enligt överenskommelse och lagar, samt att belöna goda prestationer och extraordinära insatser. Dotterbolag i koncernen kan ha egna, lokala policydokument som berör medarbetarna. Dessa tas inte upp i denna rapport, utan de som nämns här gäller hela koncernen.

Samtliga policydokument som omnämns i S1 finns tillgängliga för medarbetare på intranätet samt för alla på NIBE-koncernens externa hemsida.

NIBEs värderingar

Våra värderingar ger vägledning i hur NIBE ser på frågor som rör hållbar utveckling. Vi har delat in dem i åtta områden som vi kallar vår uppförandekod. De utgör tillsammans med våra affärsprinciper grunden i vår affärsverksamhet. Dessa områden är; mänskliga rättigheter, goda arbetsvillkor, miljöansvar, etiskt företagande, ansvarsfulla inköp, produktansvar, socialt engagemang och transparens.

I våra värderingar finns flera områden som är relevanta för S1 Den egna arbetskraften. Till exempel framgår det att vi ska behandla alla medarbetare rättvist och med respekt, erbjuda god arbetsmiljö samt möjligheter till personlig utveckling.

Policy för mänskliga rättigheter

NIBEs värderingar och policy för mänskliga rättigheter bygger på ett antal internationella externa principer och stadgar, såsom ILOs konventioner, FNs vägledande principer för mänskliga rättigheter, FNs Global Compact och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Vi har genom vår policy och våra värderingar åtagit oss att utveckla en företagskultur som stödjer internationellt erkända mänskliga rättigheter och att arbeta för att undvika delaktighet i brott mot mänskliga rättigheter. Detta innebär att vi ska respektera mänskliga rättigheter, inklusive icke-diskriminering, förbud mot barn- och tvångsarbete och människohandel, föreningsfrihet och rätten att delta i kollektiva förhandlingar. Våra medarbetare

har möjlighet att anonymt rapportera överträdelser av våra värderingar och policy genom vår visselblåsarfunktion, vilken vidare beskrivs under G1 – Ansvarsfullt företagande.

Arbetsmiljöpolicy

Policyn ställer krav på att bolag inom NIBE ska ha ledningssystem som omfattar ett systematiskt arbete med riskanalyser, skyddsronder, tillbud- och olycksfallsrapportering, nödlägesberedskap samt mål och handlingsplaner.

Policy för mångfald och likabehandling

Policyn slår fast att alla medarbetare ska behandlas med respekt och värdighet. Mångfald inkluderar ålder, kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etniskt ursprung, nationalitet, hudfärg, funktionsnedsättningar, religion eller annan trosuppfattning, politisk åsikt och sexuell läggning. Vi har genom policyn åtagit oss att tillämpa följande:

- Fördomsfri rekrytering, där val av kandidater sker utifrån kvalifikationer från en så bred rekryteringsbas som möjligt.
- Fokus på prestation, där goda arbetsprestationer uppskattas oavsett individuella olikheter.
- Utveckling av medarbetare, där alla ska erbjudas möjligheter att ta vara på sina förmågor att förbättra sin kompetens och göra karriär.
- Utbildning av chefer, så att de kan stödja en inkluderande företagskultur och arbeta förebyggande mot diskriminering.
- Rutiner och system, som möjliggör effektiv hantering av eventuella fall av diskriminering och/eller trakasserier.

S1-2 Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och arbetstagarrepresentanter angående inverkan

Dialog med våra medarbetare sker på flera olika sätt. Vi har en decentraliserad organisation med ett självständigt, operativt ledarskap. Arbetstagarrelationer sköts därför inte på koncernnivå utan sker lokalt på bolagsnivå där den lokala VD:n är högst ansvarig.

Dialog kan ske löpande i det dagliga arbetet, vid behov i samband med förändringar eller enligt lagkrav, samt även omfatta årliga utvecklings- och medarbetarsamtal. I vissa fall kan det ske via fackföreningar eller andra arbetstagarrepresentanter. Alla medarbetare får även ta del av våra värderingar på deras lokala språk.

Arbetstagarnas perspektiv beaktas genom att synpunkter som kan framkomma från dialogen används som underlag för förbättringar och åtgärder. Om förändringar sker i verksamheten kommuniceras det av den lokala VD:n på lämpligt sätt, inklusive eventuella inverkaner som kan ske på den egna arbetskraften till följd av arbetet med att minska koldioxidutsläpp och ställa om till en grönare och klimatneutral verksamhet. Resultaten dokumenteras lokalt, exempelvis skyddsronder, mötesprotokoll eller gemensamt framtagna riskbedömningar.

S1-3 Rutiner för att gottgöra för negativa inverkaner och kanaler genom vilka den egna arbetskraften kan uppmärksamma problem

Våra medarbetare uppmanas att rapportera avvikelser från NIBEs värderingar till sin chef, lokala HR-funktion eller att föra ärendet vidare till andra högre chefer. Medarbetare kan även rapportera till en koncernomfattande visselblåsartjänst (<https://report.whistleb.com/en/NIBE>), vilket framgår av vår visselblåsarpolicy, se vidare i G1. Länken till visselblåsartjänsten finns att ta del av både externt och internt på internet, och erbjuder både rapportering via telefonsamtal samt via meddelande. Rapporteringskanalen och ärendena hanteras av tredje part som även leder utredningen av ärendet. Rapporter kan göras anonymt i samtliga kanaler och på eget språk. Vi bedömer detta system som effektivt då vi inte har fått indikationer om motsatsen.

I de fall avvikelser mot våra värderingar eller policydokument förekommit vidtar NIBE lämpliga åtgärder för att dels gottgöra eventuella påverkade personer, dels förhindra att avvikelser upprepas. Åtgärderna varierar beroende på typ och allvarligheten av avvikelserna och hanteras inom verksamheten eller eskaleras uppåt i organisationen vid behov.

I dagsläget undersöker vi inte om våra medarbetare känner till och litar på våra rutiner för att uppmärksamma problem och få dem utredda men vi har inte heller fått indikationer på att så inte skulle vara fallet. Vi saknar även policyer, utöver det som framgår av visselblåsarpolicyn, för hur de personer som använder dem skyddas från repressalier. Detta är ett område vi kan behöva utveckla framöver. Medarbetarna får information om visselblåsarkanalerna via sin närmsta chef. Cheferna får kontinuerligt information om detta av NIBE Group.

MÅTT OCH MÅL

S1-4 Åtgärder och strategier för den egna arbetskraften

Arbetsmiljö

Vi arbetar systematiskt med att förbättra arbetsmiljön på alla våra anläggningar för att skapa trygga arbetsplatser och minska risken för skador och ohälsa. Rapportering och uppföljning sker kvartal- och årsvis. Hållbarhetsteamet, i samråd med affärsområdesstyrelsen, för därefter löpande dialoger med dotterbolagen där fokus läggs på de bolag med en högre andel arbetsskador. Handlingsplaner tas fram tillsammans med ansvariga personer i respektive dotterbolag. Vanliga åtgärder som vidtas är utbildning, utökad användning av skyddsutrustning, möjliggörande av alternativa arbetsuppgifter, samt riskminimerande åtgärder. För en tillverkande koncern med många medarbetare kommer det alltid att finnas en risk för arbetsskador, men vi arbetar målmedvetet för att minimera denna och vi ser att vårt arbete ger god effekt då trenden för arbetsskadorna sjunker. En fördel med att vara en global koncern, med många lokala bolag och bred kompetens internt, är att vi kan utnyttja möjligheten till samarbeten mellan bolagen. Genom att dela expertis och kunskap mellan de anställda inom koncernen kan vi på ett effektivt sätt förebygga riskerna.

Arbetet kring att förebygga och minska risker kan i vissa fall innebära ett behov av investeringar i exempelvis lyftutrustning eller ökade driftskostnader i form av skyddsutrustning. Vi bedömer dock inte detta behov som betydande, utan som en naturlig del av vårt löpande arbete och investeringar i verksamheten och våra medarbetare

NIBE har dels en decentraliserad organisation, dels skiljer inverkan och risker sig åt mellan de olika bolagen. Därför sker arbetet med att säkerställa tillräckliga löner, ökad mångfald och möjlighet till utbildning och kompetensutveckling idag främst på dotterbolagsnivå och inte på koncernnivå.

Under kommande år kommer vi kartlägga och ytterligare utreda vår inverkan för att därefter kunna fatta välgrundade beslut om eventuella behov av åtgärder för att minska inverkan och risker. Detta beskrivs mer utförligt under S1-5. Inga specifika resurser är idag avsatta för hantering av vår väsentliga inverkan.

Genom ovan nämnda åtgärder arbetar vi kontinuerligt för att säkerställa att vår affärspraxis inte orsakar eller bidrar till väsentliga negativa inverknings på vår egna arbetskraft.

S1-5 Mål relaterat till den egna arbetskraften

Arbetsmiljö

NIBEs långsiktiga och absoluta arbetsmiljömål är noll skador, med det relativa delmålet att ha en arbetsskadefrekvens på färre än fyra skador per år före utgången av 2030. Delmålet är nytt för 2025 då det tidigare delmålet - färre än sex skador före utgången av 2024 - uppnåddes. Det nya målet gäller perioden 2025 till 2030, och inkluderar samtliga medarbetare globalt som utfört arbete i vår verksamhet. Även så kallade icke anställda inkluderas, vilket främst innefattar personer som är anställda av bemanningsföretag. Mätetalet avser frekvensen av arbetsskador som resulterat i minst en dags sjukskrivning efter olycksdagen delat på 1 miljon arbetade timmar (LTIF). Årets utfall hamnar på 5,4 vilket visar på en fortsatt positiv trend till följd av vårt systematiska arbete inom området.

LTIF beräknas enligt följande:

(Antal arbetsskador /Arbetade timmar) x 1 000 000

Vi har löpande dialoger med våra intressenter avseende den fysiska och organisatoriska arbetsmiljön där vi kommunicerar våra mål, utfall och planer framåt, samt tar del av intressenternas synpunkter på vårt arbete och våra mål.

Utfallet av målet följs upp kvartalsvis och kommuniceras till respektive dotterbolag och affärsområdesstyrelse. Dialoger sker med bolagen och affärsområdesstyrelse så att eventuella nödvändiga åtgärder vidtas och att bolagen får stöttning i arbetet.

Tillräckliga löner, mångfald och möjlighet till utbildning och kompetensutveckling

Vi har under 2025 börjat kartlägga och utreda vår inverkan avseende löner, mångfald och kompetensutveckling för att därefter kunna besluta om det finns ett behov av att sätta tidsbundna kvalitativa eller kvantitativa mål för respektive område. Vår ambition avseende dessa punkter framgår i våra värderingar.

Den mansdominerade industri vi befinner oss i syns även i könsfördelningen i våra företagsledning. Därför har vi under 2025 tagit fram en instruktion som kompletterar vår mångfald- och likabehandlingspolicy för att tydliggöra förväntningar och arbetssätt. Detta är ett område som vi fokuserar på framåt för att se hur vi bäst skapar en mer jämställd könsfördelning.

S1-6 Uppgifter om företagets anställda

Antalet anställda inom NIBE uppgick till 20 563 under år 2025. Av dessa är en majoritet män, se tabell 1. De länder som har över 10 procent av totalt antal anställda är Sverige, USA och Mexiko, se tabell 3. Den geografiska spridningen av våra anställda visas på sida 101. Majoriteten av koncernens anställda är tillsvidareanställda med heltidsanställning, se tabell 9. Vi använder oss av de definitioner som gäller enligt respektive lands lagstiftning vid beräkning av uppgifter som avser anställningstyp.

Antal anställda avser antal personer (ej heltidsekvivalenter) som var anställda i slutet av december 2025 för de bolag som omfattas av hållbarhetsrapporten. Uppgifter om kön och anställningstyp har hämtats från olika källor i lokala HR-system. Anställda som blivit uppsagda eller sagt upp sig inkluderas i antal anställda tills deras anställningsperiod löper ut, oavsett om de varit helt eller delvis arbetsbefriade under uppsägningstiden.

Personalsättningen beräknas på antal anställda (tillsvidare och tillfälligt anställda) som har slutat under året delat på totalt antal anställda vid årets slut. Vi har en positiv nedåtgående trend och landar för 2025 på 23 procent (28), se tabell 4.

Information om antal anställda i den finansiella redovisningen återfinns i not 7 och presenteras i heltidsekvivalenter, jämfört med nedan antal vilka presenteras i antal anställda per sista december.

S1-7 Uppgifter om icke-anställda i företagets egen arbetskraft

Antal icke-anställda avser antal personer (ej heltidsekvivalenter) som var kontrakterade i slutet av december 2025. Antalet icke-anställda utgör en förhållandevis liten andel jämfört med antal egna anställda och utgörs främst av konsulter och inhyrd personal från bemanningsföretag, se tabell 5. Uppgifter om icke-anställda har hämtats från olika källor i lokala HR-system.

S1-9 Mångfaldsindikatorer

NIBEs övergripande strategi är att skapa ett jämlikt bolag där alla har möjlighet att utvecklas och konkurrera på lika villkor baserat på kompetens och yrkesskicklighet. Vi befinner oss i en mansdominerad industri, vilket återspeglas i fördelningen mellan antalet män respektive kvinnor. Att följa nyckeltal kopplat till köns- och åldersfördelning är viktigt för att kunna genomföra verkningfulla åtgärder. Andelen kvinnor i företagsledningarna har gradvis

ökat mellan 2021 och 2025 vilket vi ser som positivt, se tabell 6. Företagsledning definieras som ledningsgruppen för respektive bolag inom gruppen. Antal personer i ledningsgruppen varierar beroende på storlek på bolag samt om det är ett producerande bolag eller inte.

Cirka hälften av de anställda är mellan 30 och 50 år. Cirka 30 procent är över 50 år och resten under 30 år. Siffrorna är relativt konstanta över tid, se tabell 7.

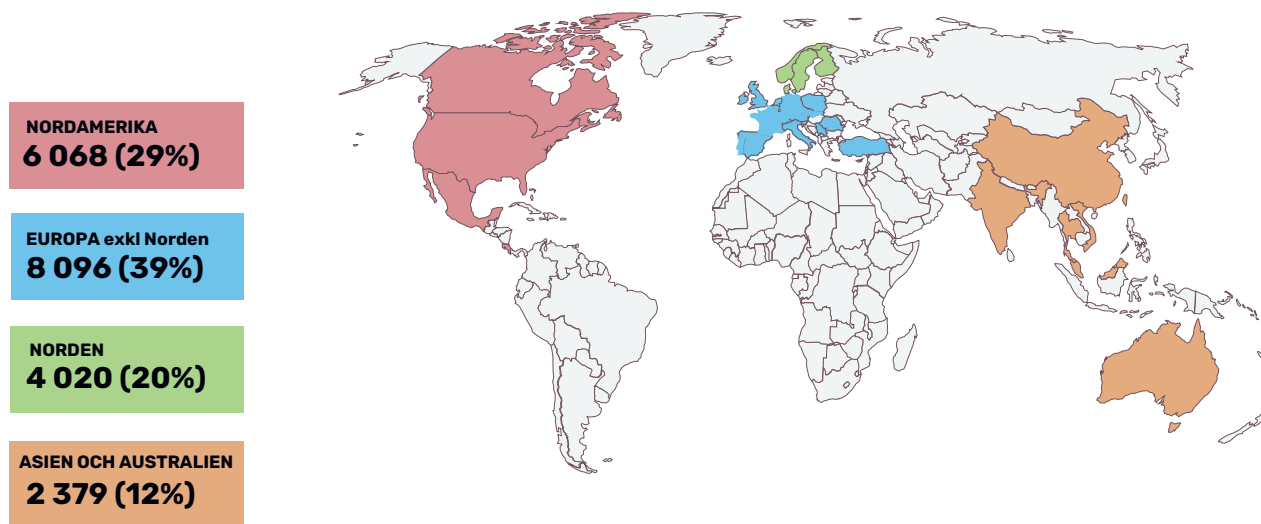
S1-10 Tillräckliga löner

Varje enskilt lands lagar gällande löner följs, vilket innebär att våra medarbetares löner inte understiger lagstadgade miniminivåer. Vi verkar dock i vissa länder och regioner där gängse referenslöner i vissa fall understiger vad som bedöms vara levnadslönen i landet eller regionen. Levnadslönen kan variera mycket mellan olika länder och regioner och i vissa fall vara relativt hög, exempelvis i Nordamerika. Detta synliggörs i tabell 2 där det framgår att NIBE har flera anställda i USA och Kanada vars löner understiger levnadslönen, trots att lönerna överstiger lagstadgade minimilöner samt anses vara marknadsmässiga. Levnadslönerna i dessa länder har under 2025 fortsatt öka mycket vilket förklarar den procentella ökningen mot föregående år.

S1-13 Mått för utbildning och kompetensutveckling

Utbildning och kompetensutveckling erbjuds de anställda både från koncernen och på dotterbolagsnivå. På koncernnivå sker det i form av e-learning inom till exempel mänskliga rättigheter och anti-korruption, som samtliga medarbetare som en NIBE-mailadress eller dotterbolags-mailadress ska genomföra vartannat år. Utbildningstimmarna som anges i tabell 10 avser dels dessa e-learning, dels andra typer av utbildningar som respektive dotterbolag genomför med sina medarbetare. Prestations- och karriärsutvecklingsöversyner som anges i tabell 8 inkluderar även utvecklingssamtal, vilka används som underlag för lönesättning och utbildningsplan för de anställda. Antal prestations- och karriärsutvecklingsöversyner som ska ske varje år hanteras decentraliserat i respektive bolag. Då ansvar ligger på respektive dotterbolag kan därför utfallet variera. I tabell 8 ser vi att samtliga anställda inte får prestations- och karriärsutvecklingssamtal en gång per år.

FÖRDELNING AV ANSTÄLLDA 2025



S1-14 Mått för arbetsmiljö

Vår ambition är att alla bolag över 100 anställda ska certifiera sina arbetsmiljösystem enligt ISO 45001, men vi prioriterar de bolagen med högst LTIF. I tabell 11 redovisas andel medarbetare som omfattas av ett arbetsmiljösystem samt mått kopplat till skador och ohälsa.

Mätetalet LTIF avser frekvensen av skador som resulterat i minst en dags sjukskrivning efter olycksdagen delat på 1 miljon arbetade timmar. Vårt mål avseende hälsa och säkerhet är baserat på detta måttetal. Antalet förlorade dagar avser hela frånvarodagar där samtliga kalenderdagar inkluderas.

S1-16 Ersättningsmått (löneskillnader och total ersättning)

Löneskillnaden i tabell 12 är angiven i procent av de manliga arbetstagarnas genomsnittliga lönenivå utan några justeringar för faktorer som påverkar lönenivåerna, så som kompetens, ålder, erfarenhet eller köpkraft mellan olika länder.

Löneskillnaden beräknas enligt följande; skillnaden i genomsnittlig total månadslön mellan kvinnor och män, dividerad med männens genomsnittliga månadslön, uttryckt i procent per den 31 december 2025. Total månadslön beräknas enligt ESRS S1 och

inkluderar grundlön, fasta tillägg samt rörlig kontant ersättning, såsom bonusar och provisioner. Detta innebär att löneklyftorna i viss utsträckning kan förklaras av skillnaderna mellan dessa faktorer.

Det främsta anledningen till löneskillnaden är att vi har en högre andel kvinnor i produktion än i administrativa tjänster, samt att dessa produktionsanställda kvinnor främst arbetar i länder med lägre medellöner såsom Polen, Mexiko och Kina. Löneskillnaderna kan även förklaras av att vi har en högre andel män bland ledande positioner, vilket beskrivs under S1-6 och S1-9. Att vidare analysera löneskillnaderna mellan könen är därför en viktig faktor för oss i vårt arbete avseende mångfald och jämställdhet.

I Tabell 13 redovisas den årliga ersättningsgraden för VD:n, som är den högst betalda individen i organisationen, i förhållande till medianvärdet för alla anställda (exklusive VD:n). Den årliga totala ersättningen till den egna personalen inkluderar lön, bonus, aktierätter, optionsrätter, ersättning utanför aktierelaterade incitamentsprogram, förändring i pensionsvärde och icke-kvalificerade uppskjutna ersättningsinkomster som tillhandahålls under ett år.

Årlig total ersättning inkluderar även tillämpliga förmåner som kan utgöras av kontanta ersättningar (såsom bonusar eller annat) eller naturaförmåner (tjänstebil, privat sjukförsäkring, livförsäkring eller friskvårdsprogram).

Hållbarhetsmål	2025	2024	2023	2022	2021	Mål
Olycksfallsfrekvens per en miljon arbetade timmar LTIF	5,4	5,9	6,7	6,9	6,6	4,0

Tabell 1. Könsfördelning antal anställda.

	2025	2024
Män	13 354	13 359
Kvinnor	7 191	7 189
Annat	16	2
Ej angivet	2	0
Totalt anställda	20 563	20 550

Tabell 2. Andel anställda med löner understigande levnadslön.

%	2025	2024
Kanada*	22,1	14,6
Mexiko	0,0	0,4
Serbien	-	0,1
USA*	7,2	5,3

* Se förklaring under S1-10 på sidan 101.

Tabell 3. Antal anställda i länder med minst 50 anställda och minst 10 % av företagets totala antal anställda.

	2025	2024
USA	3 165	3 173
Sverige	2 404	2 357
Mexiko	2 316	2 298

Tabell 4. Personalomsättning i antal och procent.

	2025	2024	2023	2022	2021
Antal anställda som lämnat under året	4 697	5 750	7 243	6 802	6 971
%	23	28	31	31	33

Tabell 5. Uppgifter om antal icke-anställda.

	2025	2024	2023
Antal icke-anställda	628	562	547

Tabell 6. Könsfördelning i företagsledningarna inom koncernen.

	2025	2024	2023	2022	2021
Kvinnor	% 24	23	22	21	21
Män	% 76	77	78	79	79
Kvinnor	Antal 197	198	194	184	173
Män	Antal 633	678	677	681	650

Tabell 7. Åldersfördelning inom koncernen.

%	2025	2024	2023	2022	2021
<30 år	17	18	20	21	21
30-50 år	50	50	51	50	51
>50 år	33	32	29	29	28

Tabell 8. Andel anställda som deltog i prestations- och karriärutvecklingsöversyner uppdelat per kön.

%	2025	2024	2023	2022	2021
Kvinnor	65	56	63	65	61
Män	68	61	60	59	60
Annat/ej angivet	0	50	0	0	-

Tabell 9. Anställda efter avtalstyp uppdelat per kön.

2025	Kvinna	Man	Övriga (*)	Uppgift saknas	Totalt
Antal anställda	7 191	13 354	2	16	20 563
Antal tillsvidareanställda	6 771	12 578	1	16	19 366
Antal tillfälligt anställda	400	730	1	0	1 131
Antal behovsanställda	20	46	0	0	66
2024					
Antal anställda	7 189	13 359	2	0	20 550
Antal tillsvidareanställda	6 767	12 829	1	0	19 597
Antal tillfälligt anställda	413	495	1	0	909
Antal behovsanställda	9	35	0	0	44

* Kön enligt vad som anges av de anställda själva.

Tabell 10. Genomsnittligt antal utbildningstimmar per anställd, uppdelat efter kön.

	2025	2024	2023	2022	2021
Kvinnor	16	16	19	16	16
Män	14	14	17	15	14
Annat/ ej angivet	0	14	0	11	-

Tabell 11. Arbetsmiljö kopplat till arbetsrelaterade skador och ohälsa.

Anställda	2025	2024	2023	2022	2021
Andel anställda som omfattas av arbetsmiljösystem (%)	80	81	-	-	-
Andel bolag >100 anställda certifierade enligt ISO 45001 (%)	39	41	33	28	23
Registreringsbara skador	290	348	285	307	292
Registreringsbara skador per en miljon arbetade timmar	7,7	9,2	7,0	7,6	7,5
LTIF-skador	199	223	267	277	262
LTIF- per en miljon arbetade timmar	5,3	5,9	6,6	6,8	6,8
Arbetade timmar (tusen)	37 747	37 913	40 508	40 466	38 752
Förlorade dagar p.g.a. skador	3 454				
Registrerade fall av ohälsa	15	15	44	22	62
Förlorade dagar p.g.a. ohälsa	754				
Dödsfall	0	0	0	0	0
Icke-anställda					
Registreringsbara skador	16	13	16	11	6
Registreringsbara skador per en miljon arbetade timmar	11,7	11,0	10,0	5,8	3,2
Dödsfall	0	0	0	0	0

Tabell 12. Löneskillnad mellan könen i % av de manliga arbetstagarnas lönenivå

	2025
Ojusterad löneskillnad mellan könen	37,1

Tabell 13. Årliga ersättningsgraden för VD i förhållande till medianvärdet för alla anställda.

	2025	2024
Ersättningsratio verkställande direktör	27,2	26,7



ESRS S2 SOCIALA FÖRHÅLLANDEN I VÄRDEKEDJAN

NIBE GROUPS PÅVERKAN

NIBE verkar i ett 30-tal länder och i miljöer där oetiska affärsmetoder och kränkningar av mänskliga rättigheter kan förekomma. Vi samarbetar med ett stort antal leverantörer och värdekedjorna är ofta komplexa. Vilka krav vi ställer på våra leverantörer och underleverantörer påverkar arbetstagarna i flera led och vi är måna om att arbeta för att skapa trygga och rättvisa anställningar, fria från tvång och trakasserier.

STRATEGI

ESRS 2 SBM-3 Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Vi stödjer en rättvis omställning genom att ställa krav på anständiga anställningar inom vår värdekedja. För oss innebär det arbetstillfällen som erbjuder rättvisa löner, frivillig och trygg anställning, säkra arbetsförhållanden samt en arbetsmiljö där medarbetarna har frihet att uttrycka sina åsikter utan risk för diskriminering eller repressalier. Vi arbetar för att deras rätt att organisera sig i fackföreningar skyddas, oavsett var i värdekedjan de befinner sig.

Vid bedömningen av vår inverkan har vi analyserat såväl uppströms som nedströms led i vår värdekedja. Slutsatsen är att de största riskerna återfinns uppströms, i vår leverantörskedja för material, komponenter och produkter. Vi är fast beslutna att hantera dessa risker och arbeta proaktivt för att skapa positiva förändringar.

Vår strategi innebär att vi riskbedömer och utvärderar våra leverantörer för att identifiera vilka förbättringar leverantörerna behöver göra för sina arbetstagare. Till vår hjälp har vi tredjepartssystem på plats och vi arbetar enligt den process för tillbörlig aktsamhet som visualiseras i illustration [x].

Inom koncernen är inköp till stora delar decentraliserat och NIBEs dotterbolag köper material, komponenter, produkter, transporter och tjänster från leverantörer över hela världen. Våra leverantörskedjor är till stor del lokaliserade där de större tillverkande enheterna ligger, det vill säga i Europa och Nordamerika. Produktion av råmaterial och elektronik bedöms ha den främsta inverkan för arbetstagare i vår värdekedja, främst inom följande områden:

- risken för tvångs- och barnarbete,
- likabehandling och lika möjligheter,
- hälsa och säkerhet.

Tvångs- och barnarbete

Arbetstagare i råvaruutvinning

Störst risk för negativ inverkan för arbetare i värdekedjan finns vid utvinning av malm, sten och mineraler. Här riskerar arbetstagarna att utsättas för barnarbete, tvångsarbete och diskriminering, samtidigt som hälsa och säkerhet inte är prioriterad hos leverantören. Det finns få arbetstagarrättigheter för de som arbetar i gruvorna. Geografiskt är gruvorna ofta lokaliserade i Kina samt i olika länder i Afrika. Vi har inte detaljerad kunskap om denna komplexa del i värdekedjan, vilket gör vår inverkan svårbedömd. Känt är att den ekonomiska utsattheten innebär en risk för att barn arbetar istället för att gå i skolan, kvinnor blir utsatta för trakasserier, arbetare tvingas flytta till området, blir utsatta för våld samt tvångsansställs. För att bidra till en positiv utveckling arbetar vi för att de gruvor och smältverk våra leverantörer köper material från, ska vara kontrollerade och godkända genom externa system och certifieringar, se under S2-4, Leverantörsbedömningar, för mer information om detta arbete.

Arbetstagare inom tillverkning av elektronik och dess komponenter

I många av våra produkter, som kretskort och solpaneler, finns elektronikkomponenter. I produktionen av dessa finns risk för tvångsarbete, tvångsflyttningar och diskriminering av till exempel etniska minoriteter, urinvånare och migrantarbetare. Geografiskt ligger denna tillverkning i Kina, Vietnam och Malaysia. Genom vår leverantörsutvärdering identifierar vi vilka leverantörer samt underleverantörer som arbetar inom dessa högriskområden. I vår process för kravställning, riskbedöms leverantörer och efterlevnaden följs upp genom både annonserade och oannonserade besök och revisioner.

Likabehandling och lika möjligheter

I det första ledet av våra producerande leverantörer finns risker kopplade till likabehandling och lika möjligheter, beroende på var komponenterna tillverkas. Generellt verkar vi dock inte i de mest riskutsatta branscherna. Högre risk för diskriminering av arbets-

HANTERING AV INVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

tagare finns i cirka 14 av de totalt 60 länder vi bedriver verksamhet i. Diskriminering kan skapa sociala klyftor, exempelvis genom ojämlika löner för likvärdigt arbete, begränsade utbildningsmöjligheter och brist på mångfald. Det finns även risk för våld och trakasserier. Länder med högre risk inkluderar Indien, Vietnam, Malaysia, Kina och Thailand i Asien; Turkiet i Europa samt Mexiko i Nordamerika.

Vi arbetar för att skapa en tryggare arbetsmiljö i vår värdekedja genom noggrann kontroll av nya och befintliga leverantörer, särskilt i områden med högre risk och svagare rättsstat. Detta innebär att vi vid utvärderingar, revisioner och besök bedömer leverantörernas etik, regelefterlevnad och riktlinjer. Vi säkerställer att de följer vår uppförandekod för leverantörer, vilket garanterar anständiga arbetsvillkor och arbetsmiljöer för deras arbetstagare. Vi verkar även för att förhindra diskriminering och tvångsarbete, inklusive skydd för etniska minoriteter och migrantarbetare.

Hälsa och säkerhet

Hälsa och säkerhet är en central del i vårt arbete för en säker arbetsmiljö för arbetstagarna hos våra leverantörer. Det är viktigt att arbetstagarna har rätt personligt skydd som är anpassade för det arbete som de utför, rätt utrustning och en utbildning för att kunna utföra arbetet säkert. Det finns en risk för olyckor och skador i allt arbete men det finns arbetstagare som är mer exponerade, framför allt inom produktion. Arbete med kemikalier, tunga lyft, elarbete och heta arbeten är områden där risken är högre. Dessa risker finns i hela världen men geografiskt är riskerna högre i:

Asien: Indien, Kina, Malaysia, Thailand.

Europa: Rumänien, Turkiet.

Nord Amerika: Mexiko.

Vi kan bidra positivt genom att vi, i vår utvärdering och vid platsbesök, kontrollerar att leverantören har en riskbedömning på plats och att personligt skydd finns tillgängligt och tillhandahålls av företaget utan kostnad.

För att vi på ska arbeta med våra leverantörer och den inverkan, risker och möjligheter som uppstår i vår värdekedja på ett systematiskt sätt följer vi OECD:s vägledning om tillbörlig aktsamhet för ansvarsfullt företagande, se illustration [x]. Våra policydokument vägleder oss och våra leverantörer i hur de ska arbeta med och behandla arbetstagare. Genom våra ledningssystem kan vi identifiera och i nästa steg hantera den eventuella negativ inverkan som uppstår och långsiktigt arbeta för stärkta arbetsvillkor, säkra och trygga arbetsplatser samt stärkt likabehandling. Uppföljning av åtgärder görs via ledningssystem och övriga kommunikationskanaler. Genom dem kan vi också informera intressenter om hur vi hanterar eventuella incidenter eller arbetat för att minimera risken att de uppstår. Vi samarbetar långsiktigt med våra leverantörer, via våra dotterbolag, för att ständigt minska risken för negativ inverkan och stärka relationerna mellan oss och de arbetstagare som återfinns i vår värdekedja. Denna process beskrivs i mer detalj i efterföljande kapitel.

S2-1 Policyer för arbetstagare i värdekedjan

NIBE har tagit fram ett antal policydokument och andra vägledande dokument kopplade till sociala förhållande i värdekedjan. Policyerna gäller samtliga arbetstagare i värdekedjan. Underlag i form av leverantörsdialoger, direkt återkoppling från arbetstagare eller representanter samt branschstandarder ligger till grund för utformandet av våra policyer.

Beskrivning av relevanta policyer

Våra värderingar

Våra värderingar ger en vägledning i hur NIBE ser på frågor som rör hållbar utveckling både internt och externt.

I våra värderingar framgår det att vi arbetar med ansvarsfulla inköp och ställer krav på leverantörer att uppfylla vår uppförandekod. Det framgår även att vi inte tillåter barnarbete, illegalt arbete eller tvångsarbete.

Uppförandekod för leverantörer

En uppförandekod är framtagen för leverantörerna som ska ses som en integrerad del av alla avtal som reglerar förhållandet mellan NIBE och leverantör, oavsett storlek och omfattning på avtal. Denna kod ligger till grund för samarbetet med våra affärspartners och fastslår att vi samarbetar med leverantörer som bidrar till vår hållbarhetsprofil och delar våra etiska standarder. Policyen betonar vikten av att leverantörer och underleverantörer följer lokala lagar och FN:s Global Compact, samt respekterar mänskliga rättigheter. Det är förbjudet med barnarbete, tvångs-

arbete, diskriminering och korruption. Dessutom ska leverantörer säkerställa en säker och hälsosam arbetsmiljö samt visa miljöansvar genom att effektivisera resurser, minimera avfall och förhindra föroreningar. Leverantörer uppmanas att granska sina egna underleverantörer och följa upp för att säkerställa efterlevnad av denna uppförandekod.

Policy för ansvarsfulla inköp

Policyen beskriver vårt ställningstagande och åtagande för hur vi bedriver inköp på ett etiskt försvarbart sätt. Det innebär att vi identifierar, motverkar och åtgärdar risker för korruption, brott mot mänskliga rättigheter och arbetstagares rättigheter i vår värdekedja. Policyen omfattar materialleverantörer såväl som transport och service. Samtliga leverantörer förväntas följa gällande lagstiftning samt UN Global Compacts 10 principer. Leverantörer ska ha fungerande arbetsmiljörutiner på plats samt följa upp att arbetet fungerar tillfredsställande. Om identifierade brister inte åtgärdas kan avtalet komma att sägas upp. Skulle vi ha bidragit till att skada har skett åtar vi oss att ersätta eller avhjälpa den.

Policy för mänskliga rättigheter

Vår policy för mänskliga rättigheter grundar sig i FN:s allmänna förklaring om mänskliga rättigheter, FN:s vägledande principer, OECD:s riktlinjer och ILO:s kärnkonventioner. Policyen syftar till att skapa en kultur som respekterar mänskliga rättigheter och undviker kränkningar inom hela värdekedjan. Den omfattar rättigheter för anställda, inklusive icke-diskriminering och förbud mot barn- och tvångsarbete, samt krav på leverantörer att följa samma principer. Respekt för lokala samhällen och engagemang i sociala förbättringar är centralt.

Policy för sexuell exploatering och övergrepp

Denna policy beskriver NIBEs nolltolerans mot sexuell utnyttjande och övergrepp, samt vårt engagemang för att förhindra och hantera sådana incidenter. Policyen förbjuder uttryckligen sexuell utnyttjande, övergrepp och sexuell aktivitet med barn. Vi åtar oss att säkerställa efterlevnad genom ökad medvetenhet, övervakningsmekanismer och snabba utredningar av rapporterade fall. Brott mot policyen leder till strikta åtgärder, inklusive disciplinära konsekvenser eller uppsägning av kontrakt.

Ställningstagande mot modernt slaveri

Ställningstagandet beskriver NIBEs engagemang för att respektera internationellt erkända mänskliga rättigheter och undvika kränkningar. NIBE förbinder sig till principer som icke-diskriminering, förbud mot barn- eller tvångsarbete, fri föreningsrätt och säker arbetsmiljö. Vi är sedan 2014 undertecknare av FN:s Global Compact och följer rådande internationella standarder, som ILO:s

konventioner och FN:s barnkonvention. Leverantörer förväntas följa NIBEs värderingar och uppförandekod, inklusive miljö- och sociala krav, samt kommunicera dessa till sina anställda och underleverantörer. Efterlevnaden följs upp genom självutvärderingar, revisioner och utbildning av anställda.

Policy angående konfliktmineraler

Policyn handlar om NIBEs åtagande att förhindra användning av konfliktmineraler i sina produkter. Vi strävar efter att identifiera och undvika konfliktmineraler som kommer från konfliktgruvor i Demokratiska republiken Kongo och angränsande länder. Vi ställer krav på spårbarhet och efterlevnad av OECD:s riktlinjer hos våra leverantörer, samt att detta inkluderas i deras uppförandekod och inköpsvillkor. Leverantörer förväntas implementera en policy för konfliktmineraler och genomföra due diligence för att verifiera mineralernas ursprung.

Hantering av policyer

Samtliga angivna policyer och ställningstaganden finns tillgängliga på vår hemsida nibe.com. Leverantörer får även våra affärsprinciper och våra värderingar i bokform.

Uppföljning görs via vårt system för tredjepartsgranskning. Under 2025 har vi inte identifierat några brott mot FNs vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILOs deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetet eller OECD riktlinjer för multinationella företag som involverar arbetstagarna.

I dagsläget saknar våra policyer en beskrivning av relationen med arbetstagarna i värdekedjan. Ansvarstagande för våra policyer beskrivs i ESRS 2, GOV-2.

S2-2 Rutiner för kontakter med arbetstagare i värdekedjan

NIBE har huvudsakligen ett decentraliserat inköpssystem på dotterbolagsnivå. Utvärderingar och inspektioner av värdekedjan genomförs lokalt och styrs inte från koncernen. I många fall har vi egna bolag i de länder där vi har leverantörer, vilket ger oss en god inblick i arbetstagarnas situation, inklusive för utsatta grupper som migranter, barn, kvinnor och olika etniska minoriteter.

Vi använder även information från olika intresseorganisationer och rapporter för att bedöma risker och situationer. Exempel på dessa är UNICEF gällande barnarbete, Global Slavery Index och US Trafficking in Persons Report för människohandel samt International Trade Union Confederation Global Workers Rights Index och Living Wage Indicator and Estimates Reports för arbetsvillkor.

Vår process för kommunikation med arbetstagare inom våra väsentliga områden består av flera steg:

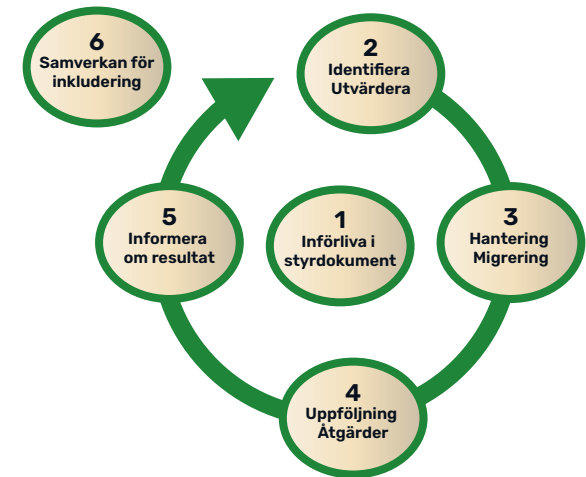
- Initiala och löpande besök: Vid dessa tillfällen talar vi direkt med arbetstagare eller deras representanter för att identifiera eventuella oroande aspekter. Besöken kan vara kopplade till förändringar i verksamheten eller andra affärsrelaterade diskussioner.
- Uppföljning av korrigerande åtgärder: Under uppföljningar av åtgärder som identifierats vid utvärderingar samtalar vi med flera operatörer eller deras representanter, eller i vissa fall via fackföreningar.
- Hållbarhetsrevisioner: Vid både initiala och periodiska revisioner förs dialog med flera operatörer eller deras representanter.

Våra dotterbolag och deras underleverantörer bär huvudansvaret för att upprätthålla kontakten med arbetstagare och att ändamålsenlig uppföljning genomförs. Koncernövergripande funktioner finns som stöd i dessa processer och arbetar för att ta fram kompletterande styrdokument för att säkerställa efterlevnad och att kanaler upprätthålls. Det finns i dagsläget inget fastslaget krav om frekvens att göra platsbesök hos leverantörer, utan detta utvärderas löpande beroende på storlek på leverantör, om affärskritisk och resultat från de utvärderingar som görs i våra leverantörsgranskningssystem. För att få insikter om hur extra utsatta grupper påverkas finns ingen separat kanal, utan denna information samlas in via våra leverantörsgranskningssystem, platsbesök och hållbarhetsrevisioner.

Vi har ramavtal med leverantörer där vår uppförandekod för leverantörer är en integrerad del. NIBE har dock inga avtal med globala fackförbund och inga av våra avtal inkluderar krav på leverantörer att vara anslutna till globala fackförbund. För närvarande saknar vi en fastställd metod för att utvärdera hur kontakten med arbetstagarna leder till konkreta resultat.

S2-3 Rutiner för att gottgöra för negativa inverkingar och kanaler genom vilka arbetstagare i värdekedjan kan uppmärksamma problem

Våra riktlinjer föreskriver att om vi identifierar att vi har orsakat eller bidragit till en negativ inverkan på arbetstagare i värdekedjan, kommer vi att vidta åtgärder för att möjliggöra en lämplig lösning. För närvarande har vi ingen definierad rutin för att utvärdera om en åtgärd är tillräcklig. Vårt visseblåsarsystem har under 2025 öppnats upp för externa intressenter och via denna kanal kan arbetstagare uppmärksamma problem men också kontakta



oss om hanteringen av åtgärder upplevts som bristfällig. Som ett nästa steg kommer vi under 2026 att vidareutveckla visseblåsarsystemet och genom det möjliggöra lämplig hantering av potentiella incidenter som inkommit och gottgörelse i de fall där det bedöms nödvändigt. Rutinerna för gottgörelse kommer därmed följa den granskning och beslutsprocess som fastställs i vår visseblåsarpolicy.

De huvudsakliga kontaktvägarna för arbetstagare inom värdekedjan att informera oss om problem eller behov är i samband med våra besök, revisioner, visseblåsarkanalerna eller genom kontakt med representanter från vårt bolag. Vi ger arbetstagare tillgång till dessa kontaktvägar genom att informera våra leverantörer, ge direkt information vid platsbesök samt tillgängliggöra vår visseblåsarkanal på webben. Det finns för närvarande ingen process för att utvärdera om arbetstagare känner till och känner sig trygga i att använda dessa kontaktvägar. Om vi mottar rapporter hanteras dessa i enlighet med NIBEs visseblåsarpolicy, som garanterar skydd för den rapporterade personen. Detta innebär att anonymitet skyddas och att risken för att individen förlorar sitt arbete eller drabbas av andra personliga nackdelar minimeras. Läs mer om vår visseblåsarfunktion under avsnitten S1-3 och G1-1.

S2-4 Åtgärder och strategier för arbetstagare i värdekedjan

Leverantörsbedömning

Alla leverantörer ska utvärderas för att hantera risker kopplade till mänskliga rättigheter och arbetstagarrättigheter. Särskild prioritet ges åt leverantörer som verkar inom högriskländer och högriskindustrier och dessa utvärderas i våra tredjepartssystem. Befintliga leverantörer inom dessa högriskområden ska ha påbörjat processen i vårt nya tredjepartssystem EcoVadis senast 2026. Utfallet av åtgärden följs upp i systemet och genom vårt mål på ämnet. Nya leverantörer inom högriskområden måste genomgå en utvärdering innan samarbete inleds. Bedömningssystemet EcoVadis inkluderar, förutom ett omfattande frågeformulär, en bevakningsfunktion kallad "360". Denna funktion övervakar om leverantörer omnämns i nyhetsmedier, sanktionslistor eller domstolsbeslut, både i positiv och negativ bemärkelse. Om vi skulle få indikationer på att en leverantör inte följer vår uppförandekod för leverantörer, kontaktar vi leverantören för att få en fördjupad förståelse av situationen och verifierar om informationen stämmer. Utifrån den dialogen fastställs det om vidare åtgärder och gottgörelse krävs. Genom att kartlägga leverantörer får vi information om hur våra leverantörer arbetar, vilken inverkan de har på sina arbetstagare och långsiktigt säkerställa att de arbetar i linje med våra policier och värderingar.

Högre upp i värdekedjan bevakar vi risker genom rapporter från intresseorganisationer och andra aktörer, för att driva förbättringar inom områden som barnarbete, tvångsarbete samt hälsa och säkerhet i gruvor. Vi har valt att till exempel använda oss av Responsible Minerals Initiatives (RMI) mallar för rapportering och uppföljning. RMI är specialiserade för gruvor som bryter mineral som klassas som konfliktmineral. Där framgår det vilka smältverk som har processer och rutiner för att säkerställa att inte tvångsarbete, barnarbete eller människohandel sker samt att arbetarna har bra villkor. Dessutom följer vi rapporter från UNICEF om barnarbete, Global Slavery Index, US Trafficking in Persons Report om människohandel samt ITUC:s Global Workers Rights Index för arbetsvillkor.

Arbete pågår fortsatt med att utveckla mikroutbildningar inom mänskliga rättigheter och arbetstagarrättigheter. Dessa utbildningar syftar till att öka medvetenhet och förståelse för kraven och ska vara tillgängliga för våra leverantörer. De kan även bidra till att framtida leverantörer hanterar risker redan innan de blir en del av vår värdekedja.

Åtgärder utvärderas löpande genom vårt leverantörsgranskningssystem, där vi genom riskskalor och prioriteringslistor kan identifiera nödvändiga insatser. Respektive dotterbolag tar fram aktivitetsplaner tillsammans med leverantören, som följs upp för att säkerställa att krav och föreskrifter efterlevs. Vid utvärdering av leverantörer har de flesta åtgärder fokuserat på riskbedömningar kring hälsa och säkerhet i produktionen samt på underleverantörer vars policier inte uppfyller koncernkraven. Genom våra policydokument, instruktioner och dialoger med våra dotterbolag arbetar vi för att minimera negativ inverkan på arbetstagare i värdekedjan som kan orsakas av vår egen verksamhet.

Vi har inte identifierat några fall som kräver gottgörelse eller vidare åtgärder under 2025 kopplat till faktisk negativ inverkan. Framtida åtgärder planeras hos respektive dotterbolag, i linje med resultaten från leverantörsutvärderingarna och övriga lokala processer.

Resurser

Utöver de tredjepartssystem som nämns ovan finns inga centraliserade finansiella resurser avsatta. Nödvändiga resurser tillsätts av respektive dotterbolag.

MÅL

S2-5 Mål relaterat till arbetstagare i värdekedjan

För att ändamålsenligt följa upp vårt arbete har vi under 2025 antagit målet om att 100 procent av våra leverantörer i högriskländer ska ha genomgått eller påbörjat granskning i vårt leverantörsgranskningssystem EcoVadis under 2026. 72 procent av våra leverantörer i högriskländer har utvärderats i vårt tidigare leverantörsgranskningssystem, utav dessa har 2 procent redan flyttats över till EcoVadis och denna emigrering kommer fortlöpa under 2026. De 28 procent som ännu ej utvärderats avser primärt leverantörer där vi ej har återkommande ordrar. Leverantörer som återfinns i andra delar av världen, där risken är bedömd som medel och låg, inkluderas också löpande i processen men omfattas inte av målet. Riskskalan fastställs av tredjepartssystemet Verisk Maplecroft. Riskbedömningen baseras bland annat på områden inom mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, barnarbete, hälsa och säkerhet samt diskriminering av olika grad och omfattning. Målet följs upp med hjälp av EcoVadis.

Målet har antagits av hållbarhetsrådet och är baserat på underlag från tidigare leverantörsgranskningar, information insamlad genom EcoVadis och intern expertis. Arbetstagare i värdekedjan har inte direkt involverats vid antagandet eller uppföljning på målet. Inget basår är definierat och bedöms inte vara relevant givet målets karaktär. Syftet med målet är att säkerställa att NIBEs leverantörer arbetar i linje med våra policys och värderingar, för att minimera negativ inverkan på arbetstagare i värdekedjan.

Genom att kartlägga våra leverantörer får vi värdefull information om varifrån direkt material köps in, vilka riskområden som berörs och unik information för respektive bransch som leverantörerna är verksamma inom.

Genom EcoVadis kan vi få fram relevant och specifika data, som dessutom är representativ för de industrier som våra leverantörer befinner sig i.

STYRNING

ESRS G1 ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

NIBE GROUPS PÅVERKAN

En sund företagskultur präglad av öppenhet, integritet och ansvarsskyldighet är avgörande för att förhindra, upptäcka och reagera på bristande efterlevnad av såväl lagar som våra värderingar och policyer. I en internationell koncern är det av största vikt att aktivt motverka risken för korruption eller andra oegentligheter. NIBE arbetar därför ständigt med att stärka ansvarsfullt företagande bland våra medarbetare, gentemot kunder och leverantörer och i de samhällen där vi verkar. Våra värderingar är grunden i detta arbete.

G1-1 Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur

NIBE är ett internationellt företag med många anställda och därför lägger vi stor vikt vid vårt arbete mot korruption och otillåtna konkurrensbegränsningar. Våra värderingar och affärsprinciper innebär nolltolerans mot korruption i alla former och gäller alla delar av vår verksamhet inklusive våra affärspartners. Vi har, utöver våra värderingar, tre policydokument med bäring på ansvarsfullt företagande och företagskultur.

Anti-korruptionspolicy

Policyn lyfter vikten av att följa lagstiftning och tillämpa god affärsetik oavsett motpart. Den innehåller även förbud mot alla former av korruption för egen eller företagets vinnings skull. Detta gäller oavsett om gåvan är av monetärt värde eller inte.

Visseblåsarpolicy med tillhörande visseblåsarfunktion

Policyn syftar till att uppnå och upprätthålla ett öppet affärsklimat och hög affärsetik. Det åligger våra anställda att rapportera misstänkta eller konstaterade överträdelser antingen till lämplig chef eller via vår visseblåsarfunktion. Samtliga rapporter hanteras och utreds av en oberoende tredje part med relevant utbildning och kompetens och total anonymitet garanteras. Koncernchef eller VD för det lokala dotterbolaget informeras om att tjänsten använts. I de fall ärendet skulle gälla VD informeras styrelseordförande. Statistik och en kortare redogörelse för ärendena redovisas årligen till styrelsen för NIBE Group. Medarbetare uppmuntras att

rapportera övriga avvikelser från NIBEs värderingar till sin chef, lokala HR-funktion eller andra högre chefer inom organisationen.

Policy avseende affärsförbindelser

Policyn slår fast att sådana sanktioner som antagits av internationell, EU-rättslig eller nationell lagstiftning och som gäller särskilda produkter, affärssektorer, eller utpekade individer ska följas. Policyn definierar minimivån för vilka åtgärder och rutiner som ska finnas på plats på varje dotterbolag kopplat till dessa typer av restriktioner. Policyn omfattar även instruktioner, riktlinjer, och andra praktiska råd för hur vi agerar när vi gör affärer i länder som omfattas av sanktioner.

G1-2 Hantering av förbindelser med leverantörer

NIBEs arbete med ansvarsfulla inköp är till för att säkerställa att våra etiska riktlinjer följs av leverantörer och underleverantörer. Arbetet utgör en del av leverantörsutvärderingen och innefattar bland annat områden som hälsa och säkerhet, miljö, mänskliga rättigheter, produktlagstiftning och etiska riktlinjer. För vidare information om vår riskbedömning och vilka policyer vi har inom området, se S2 Sociala förhållanden i värdekedjan.

Enligt våra värderingar ska vi alltid sträva efter att tillämpa god affärsetik, vilket innebär att vi ska vara ärliga, behandla våra affärspartners med respekt och följa de avtal som ingåtts avseende till exempel betalningsvillkor.

MÅTT OCH MÅL

G1-3 Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor

Medarbetare med e-mail, koncernledningen och styrelseledamöter anses vara mest utsatta för korruptions- och mutförsök och genomgår därför vartannat år en antikorrupsionsutbildning via NIBEs digitala utbildningsplattform. Då utbildningen genomförs vartannat år föreligger det en naturlig fluktuation mellan åren, se tabell 1. Utbildningen är en del av vårt förebyggande arbete och inkluderar bland annat:

- olika typer av korruption och mutor
- NIBEs värderingar
- policyer kopplat till området
- vilka risker som finns
- vilka konsekvenser korruption och mutor kan få för både individen, NIBE, våra affärspartners och samhället i stort

Utbildningen finns översatt till 20 språk för att säkerställa att berörda personer förstår dess innebörd och därmed kan agera i linje med våra värderingar och policyer. Utöver utbildningen får samtliga medarbetare och styrelseledamöter information om NIBEs ställningstagande mot korruption och mutor via våra värderingar.

För att förebygga, upptäcka och hantera incidenter rörande korruption och mutor hos kunder och andra affärspartners har NIBE ett screeningverktyg. Verktyget är framtaget externt och administreras på koncernnivå för att möjliggöra en objektiv och opartisk hantering av inkomna ärenden. Processen inkluderar screening utifrån sanktioner, bevakningslistor, personer i politiskt utsatt ställning (PEP) samt negativ mediabevakning där mut- och korruptionsincidenter omfattas. Screeningen grundar sig i vår policy avseende affärsförbindelser och fokuserar på kunder eller andra affärspartners som befinner sig i, eller har anknytning till, högriskländer. Efter genomförd screening vidtas eventuella åtgärder i samråd med respektive berört dotterbolag, vid behov av eskalering kontaktas affärsområdeschef samt ansvarig chef för NIBE Group.

Att arbeta förebyggande mot mutor och korruption är en naturlig del av vårt dagliga arbete och vi bedömer att detta arbete kan fortskrida utan några väsentliga behov av ökade kostnader eller investeringar.

G1-4 Fall av korruption eller mutor

Vi har inte haft några bekräftade fall av korruption och mutor under året och därav inte heller några fällande domar.

G1-5 Politiskt inflytande och lobbyverksamhet

Vi vill värna om de lokala samhällena vi verkar i och prioriterar därför bidrag och sponsravtal som gynnar dessa. Vi prioriterar avtal som stödjer våra värderingar och som stärker relationerna med kunder och samarbetspartners. Vi bidrar inte till, eller engagerar oss i, politiska partier, politiker eller politiska organisationer ekonomiskt eller på annat sätt, se tabell 2. Tabellen presenterar dock även koncernens monetära bidrag och sponsring till andra typer av organisationer, inom bland annat kultur och hälsa. Ingen person från NIBE-koncernens styrelse eller ledningsgrupp har haft en jämförbar befattning hos en myndighet eller tillsynsmyndighet under de senaste två åren.

NIBE arbetar däremot aktivt för att vara en positiv drivkraft i omställningen till ett mer energieffektivt och fossilfritt samhälle. Detta arbete sker främst i form av medlemskap i olika branschorganisationer såväl nationellt som internationellt, men även genom direktkontakt med EU-kommissionen. Ledningen är ytterst ansvarig och avrapportering sker löpande.

Genom branschorganisationer som exempelvis EHPA (European Heat Pump Association), GeoExchange Coalition samt Eurovent involveras NIBE i utformningen av ny lagstiftning eller standarder som påverkar våra produktportföljer, stöttar i organisationernas kontakter med relevanta myndigheter samt får ta del av viktig information.

I de fall vi har en direkt kontakt med beslutsfattare, som exempelvis EU-kommissionen, är det med syfte att driva på omställningen utifrån en vetenskaplig grund. Ett exempel är NIBEs arbete för att fossila gaspannor genom Ecodesign-direktivet ska få tuffare krav kopplat till dess energimärkning. Ett annat exempel är att vi tillsammans med ett universitet och en nationell branschorganisation tagit fram en studie för att visa hur mycket frikyla en markvärmepump kan bidra med. Syftet med studien var att informationen skulle kunna synliggöras i energimärkningen av dessa produkter. Varken NIBE Industrier eller något av våra dotterbolag är i sig själva upptagna i EU:s öppenhetsregister eller motsvarande öppenhetsregister i en medlemsstat.

En viktig del av vårt påverkansarbete är att vara med i såväl nationella som internationella forskningsprojekt. Dessa projekt är oftast ledda av antingen lärosäten eller forskningsinstitut där vi kan bidra som referensgrupp, tekniskt sakkunniga eller med produkter eller komponenter.

Tabell 1. Antal medarbetare och styrelseledamöter som fått utbildning i antikorrupsion.

Utbildning i antikorrupsion	2025	2024	2023	2022	2021
Administrativa medarbetare	2 626	5 919	5 985	5 663	6 346
Styrelseledamöter	152	117	49	19	60
Totalt	2 778	6 036	6 034	5 682	6 406

Tabell 2. NIBEs bidrag och sponsring i MSEK.

Bidrag och sponsring	2025	2024	2023	2022	2021
Sponsring kultur idrott hälsa och ungdom	19,9	9,8	8,1	13,4	2,8
Politiska bidrag	0	0	0	0	0

APPENDIX

IRO-2 Upplyningskrav i hållbarhetsrapporten

Följande tabeller listar alla upplyningskrav i ESRS som inkluderas i denna hållbarhetsrapport. Biologisk mångfald (E4), Berörda samhällen (S3) och Konsumenter och slutanvändare (S4) är utelämnade eftersom de ämnena bedömdes som icke väsentliga i väsentlighetsbedömningen. Alla upplyningskrav från ESRS 2 är obligatoriska och är därför inkluderade.

H = Hållbarhetsrapport, BSR = Bolagsstyrningsrapport

ESRS 2 ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

Upplyningskrav	Beskrivning	Avsnitt/rapport	Sida	Ytterligare information
GRUND FÖR UTARBETANDE				
BP-1	Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsrapport	H	65	
BP-2	Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	H	65	
STYRNING				
GOV-1	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	H	66	
GOV-2	Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	H, BSR	67, 182-184	
GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	H	67	
GOV-4	Förklaring om tillbörlig aktsamhet	H	67	
GOV-5	Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	H	67	
STRATEGI				
SBM-1	Strategi, affärsmodell och värdekedja	H	69-70	
SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	H	70-71	
SBM-3	Väsentliga inverknings, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	H	70-73	
HANTERING AV INVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER				
IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverknings, risker och möjligheter	H	74-79	
IRO-2	Upplyningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsrapport	H	110-112	

ESRS E1 KLIMATFÖRÄNDRINGAR

Upplyningskrav	Beskrivning	Avsnitt/rapport	Sida	Ytterligare information
STYRNING				
ESRS 2 GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	H	67	
STRATEGI				
E1-1	Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna	H	80	
ESRS 2 SBM-3	Väsentliga inverknings, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	H	70-73	
HANTERING AV INVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER				
E1-2	Policier för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	H	81	
E1-3	Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicier	H	81-82	
MÅTT OCH MÅL				
E1-4	Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	H	82, 84	
E1-5	Energianvändning och energimix	H	82, 86	
E1-6	Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	H	83, 84-85	
E1-7	Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter	H	83	
E1-8	Intern koldioxidprissättning	H	83	
E1-9	Förväntade finansiella effekter genom väsentliga fysiska risker och omställningsrisker och potentiella klimatrelaterade möjligheter	H	83	
Enhets-specifika datapunkter	<ul style="list-style-type: none"> LCE-klassifierade produkter Utsläppssänkning av koldioxid hos våra kunder 	H	82-85	

ESRS E2 MILJÖFÖRORENINGAR

Upplysningskrav	Beskrivning	Avsnitt/rapport	Sida	Ytterligare information
HANTERING AV INVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER				
E2-1	Policyer relaterade till förorening	H	87	
E2-2	Åtgärder och resurser relaterade till förorening	H	87	
MÅTT OCH MÅL				
E2-3	Mål relaterade till förorening	H	87	
E2-4	Förorening av luft, vatten och mark	-	-	Ej väsentligt
E2-5	Ämnen som inger betänkligheter och ämnen som inger mycket stora betänkligheter	-	-	Ej väsentligt
E2-6	Förväntade finansiella effekter av miljöföroreningsrelaterade risker och möjligheter	H	87	

ESRS E3 VATTENRESURSER OCH MARINA RESURSER

Upplysningskrav	Beskrivning	Avsnitt/rapport	Sida	Ytterligare information
HANTERING AV INVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER				
E3-1	Policyer för vattenresurser och marina resurser	H	88	
E3-2	Åtgärder och resurser för vattenresurser och marina resurser	H	88	
MÅTT OCH MÅL				
E3-3	Mål för vattenresurser och marina resurser	H	89	
E3-4	Vattenförbrukning	H	89	
E3-5	Förväntade finansiella effekter av risker och möjligheter som har att göra med vattenresurser eller marina resurser	H	89	

ESRS E5 RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI

Upplysningskrav	Beskrivning	Avsnitt/rapport	Sida	Ytterligare information
HANTERING AV INVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER				
E5-1	Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi	H	90	
E5-2	Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi	H	90-91	
MÅTT OCH MÅL				
E5-3	Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi	H	91	
E5-4	Resursinflöden	H	92	
E5-5	Resursutflöden	H	92-93	
E5-6	Förväntade finansiella effekter av konsekvenser, risker och möjligheter som har att göra med resursanvändning och cirkulär ekonomi	H	93	

ESRS S1 DEN EGNA ARBETSKRAFTEN

Upplivningskrav	Beskrivning	Avsnitt/ rapport	Sida	Ytterligare information
STRATEGI				
ESRS 2 SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	H	70-71	
ESRS 2 SBM-3	Väsentliga inverknings- och risker och deras förhållande till strategi och affärsmodell	H	98	
HANTERING AV INVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER				
S1-1	Policyer för den egna arbetskraften	H	99	
S1-2	Rutiner för kontakter med medarbetare och deras företrädare angående inverknings- och risker	H	99	
S1-3	Rutiner för att gottgöra för negativa inverknings- och risker genom vilka de egna medarbetarna kan uppmärksamma problem	H	99	
S1-4	Åtgärder avseende väsentliga inverknings- och risker för den egna arbetskraften och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	H	100	
MÅTT OCH MÅL				
S1-5	Mål för hur väsentliga negativa inverknings- och risker ska hanteras, positiva inverknings- och risker stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	H	100, 102	
S1-6	Uppgifter om företagets anställda	H	100, 102	
S1-7	Uppgifter om medarbetare i den egna arbetskraften som inte är anställda	H	100, 102	
S1-8	Kollektivavtalsäckning och social dialog	-	-	Ej väsentligt
S1-9	Mångfaldsindikatorer	H	100-102	
S1-10	Tillräckliga löner	H	101-102	
S1-11	Socialt skydd	-	-	Ej väsentligt
S1-12	Personer med funktionsnedsättning	-	-	Ej väsentligt
S1-13	Mått för utbildning och kompetensutveckling	H	101, 103	
S1-14	Mått för arbetsmiljö	H	101, 103	
S1-15	Mått för balans mellan arbete och fritid	-	-	Ej väsentligt
S1-16	Ersättningsmått (löneskillnader och total ersättning)	H	101, 103	
S1-17	Incidenter, anmälningar och allvarliga inverknings- och risker relaterade till mänskliga rättigheter	-	-	Ej väsentligt

ESRS S2 ARBETSTAGARE I VÄRDEKEDJAN

Upplivningskrav	Beskrivning	Avsnitt/ rapport	Sida	Ytterligare information
STRATEGI				
ESRS 2 SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	H	70-71	
ESRS 2 SBM-3	Väsentliga inverknings- och risker och deras förhållande till strategi och affärsmodell	H	104-105	
HANTERING AV INVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER				
S2-1	Policyer för arbetstagare i värdekedjan	H	105-106	
S2-2	Rutiner för kontakter med arbetstagare i värdekedjan angående inverknings- och risker	H	106	
S2-3	Rutiner för att gottgöra för negativa inverknings- och risker genom vilka arbetstagarer i värdekedjan kan uppmärksamma problem	H	106	
S2-4	Åtgärder avseende väsentliga inverknings- och risker för arbetstagare i värdekedjan och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller arbetstagarer i värdekedjan, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	H	107	
MÅTT OCH MÅL				
S2-5	Mål för hur väsentliga negativa inverknings- och risker ska hanteras, positiva inverknings- och risker stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	H	107	

ESRS G1 AFFÄRSETIK

Upplivningskrav	Beskrivning	Avsnitt/ rapport	Sida	Ytterligare information
STYRNING				
ESRS 2 GOV-1	Förvaltnings-, tillsyns- och ledningsorganens ansvar	H	66	
HANTERING AV INVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER				
G1-1	Affärsetiska policyer och företagskultur	H	108	
G1-2	Hantering av förbindelser med leverantörer	H	108	
G1-3	Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor	H	109	
MÅTT OCH MÅL				
G1-4	Bekräftade fall av korruption och mutor	H	109	
G1-5	Politiskt inflytande och lobbyverksamhet	H	109	
G1-6	Betalningspraxis	-	-	Ej väsentligt

INDEX

BEDÖMNING AV VILKEN VÄSENTLIG INFORMATION SOM REDOVISAS I HÅLLBARHETS-RAPPORTEN

Väsentlighetsbedömningen som NIBE har utfört resulterade i en lista över väsentliga delunderämnen. Utifrån dessa väsentliga delunderämnen och det dokumenterade materialet bakom bedömningen har väsentliga upplysningskrav och datapunkter valts ut. Under urvalet har också hänsyn tagits till användarna av rapporten för att de ska få en god förståelse för företagets påverkan och fatta välinformerade beslut.

Index över Datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning

Följande tabell visar ett index på datapunkter som härrör från andra EU-lagstiftningar och beskrivning om huruvida de är bedömda som väsentliga för NIBE eller inte. De EU-lagstiftningar som dessa datapunkter relaterar till är SFDR, tredje pelaren, referensvardenförordningen och EU:s klimatlag. Detaljerade referenser återfinns i den delegerade förordningen 2023/2772¹ ESRS 2, Tillägg B.

¹ 2023/2772, KOMMISSIONENS DELEGERADE FÖRORDNING (EU) 2023/2772 av den 31 juli 2023 om komplettering av Europaparlamentets och rådets direktiv 2013/34/EU vad gäller standarder för hållbarhetsrapportering

RELATERAD DATAPUNKT	UPPLYSNINGSKRAV	REFERENS I FÖRORDNINGEN OM HÅLLBARHETSUPPLYSNINGAR	REFERENS I TREDJE PELAREN	REFERENS I REFERENSVÄRDEFÖRORDNINGEN	REFERENS I EU:S KLIMATLAG	AVSNITT	SIDA	VÄSENTLIGHET
ESRS 2 GOV-1	Jämnare könsfördelning i styrelsen punkt 21 d	Indikator nr 13 tabell 1 i bilaga I		Kommissionens delegerade förordning (EU) 2020/1816 (5), bilaga II		H	66	
ESRS 2 GOV-1	Procentandel oberoende styrelseledamöter punkt 21 e			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		H	66	
ESRS 2 GOV-4	Redogörelse för due diligence (tillbörlig aktsamhet) punkt 30	Indikator nr 10 tabell 3 i bilaga I				H	67	
ESRS 2 SBM-1	Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen punkt 40 d i	Indikator nr 4 tabell 1 i bilaga I	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013 Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453 (6), tabell 1: Kvalitativ information om miljörisker och tabell 2: Kvalitativ information om sociala risker	Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816				Ej väsentligt
ESRS 2 SBM-1	Inblandning i verksamheter kopplade till kemikalieproduktion punkt 40 d ii	Indikator nr 9 tabell 2 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816				Ej väsentligt
ESRS 2 SBM-1	Deltagande i verksamhet med anknytning till kontroversiella vapen punkt 40 d iii	Indikator nr 14 tabell 1 i bilaga I		Artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818 (7), bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816				Ej väsentligt
ESRS 2 SBM-1	Inblandning i verksamheter kopplade till odling och produktion av tobak punkt 40 d iv			Artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816				Ej väsentligt
ESRS E1-1	Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050 punkt 14				Förordning (EU) 2021/1119, artikel 2.1	H	80-81	
ESRS E1-1	Företag som är uteslutna från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet punkt 16 g		Artikel 449a förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 1: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: Exponeringarnas kreditkvalitet efter sektor, utsläpp och återstående löptid			H	81	
ESRS E1-4	Minskningmål för utsläpp av växthusgaser punkt 34	Indikator nr 4 tabell 2 i bilaga I	Artikel 449a förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 3: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: anpassningsmått	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 6		H	82, 84	

RELATERAD DATAPUNKT	UPPLYSNINGSKRAV	REFERENS I FÖRORDNINGEN OM HÅLLBARHETSUPPLYSNINGAR	REFERENS I TREDJE PELAREN	REFERENS I REFERENSVÄRDESFÖRORDNINGEN	REFERENS I EU:S KLIMATLAG	AVSNITT	SIDA	VÄSENTLIGHET
ESRS E1-5	Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan) punkt 38	Indikator nr 5 tabell 1 och indikator nr 5 tabell 2 i bilaga I				H	82, 86	
ESRS E1-5	Energi- förbrukning och energimix punkt 37	Indikator nr 5 tabell 1 i bilaga I				H	82, 86	
ESRS E1-5	Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan punkterna 40–43	Indikator nr 6 tabell 1 i bilaga I				H	82, 86	
ESRS E1-6	Brutto och totala växthusgasutsläpp scope 1, 2, 3 punkt 44	Indikator nr 1 och indikator nr 2 tabell 1 i bilaga I	Artikel 449a, förordning (EU) nr 575/2013, Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 1: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: Exponeringarnas kreditkvalitet efter sektor, utsläpp och återstående löptid	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artiklarna 5.1, 6 och 8.1		H	83, 85	
ESRS E1-6	Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp punkterna 53–55	Indikator nr 3 tabell 1 i bilaga I	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013 Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 3: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: anpassningsmått	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 8.1		H	83, 84	
ESRS E1-7	Upptag av växthusgaser och koldioxidkrediter punkt 56				Förordning (EU) 2021/1119, artikel 2.1.	H	83	
ESRS E1-9	Referensportföljens exponering mot klimatrelaterade fysiska risker punkt 66			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816				Ej redovisat
ESRS E1-9	Uppdelning av monetära belopp efter akut och kronisk fysisk risk, punkt 66 a ESRS E1-9 Plats för betydande tillgångar utsatta för väsentlig fysisk risk, punkt 66 c.		Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013 Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, punkterna 46 och 47: Mall 5: Utanför handelslagret – Klimatförändringsrelaterad fysisk risk: Exponeringar utsatta för fysisk risk					Ej redovisat
ESRS E1-9	Uppdelning av det redovisade värdet på sina fastighetstillgångar efter energieffektivitetsklasser punkt 67 c.		Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, punkt 34, Mall 2 – Klimatomställningsrisk utanför handelslagret: Lån mot säkerhet i fast egendom – Säkerhetens energieffektivitet					Ej redovisat
ESRS E1-9	Portföljens grad av exponering mot klimat- relaterade möjligheter punkt 69			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1818				Ej redovisat
ESRS E2-4	Mängden av varje förorening som förtecknas i bilaga II till förordningen om ett europeiskt register över utsläpp och överföringar som släpps ut i luft, vatten och mark, punkt 28	Indikator nr 8 tabell 1 i bilaga 1 Indikator nr 2 tabell 2 i bilaga 1 Indikator nr 1 tabell 2 i bilaga 1 Indikator nr 3 tabell 2 i bilaga 1						Ej väsentligt
ESRS E3-1	Vattenresurser och marina resurser punkt 9	Indikator nr 7 tabell 2 i bilaga I					88-89	
ESRS E3-1	Särskild strategi punkt 13	Indikator nr 8 tabell 2 i bilaga I						Ej väsentligt
ESRS E3-1	Hållbara oceaner och hav punkt 14	Indikator nr 12 tabell 2 i bilaga I						Ej väsentligt
ESRS E3-4	Totalt återvunnet och återanvänt vatten punkt 28 c	Indikator nr 6,2 tabell 2 i bilaga I					88-89	
ESRS E3-4	Total vattenförbrukning i m3 per nettoinkomst av egen verksamhet punkt 29	Indikator nr 6,1 tabell 2 i bilaga I					88-89	
ESRS 2 – IRO 1 – E4	Punkt 16 a i	Indikator nr 7 tabell 1 i bilaga I						Ej väsentligt

RELATERAD DATAPUNKT	UPPLYSNINGSKRAV	REFERENS I FÖRORDNINGEN OM HÅLLBARHETSUPPLYSNINGAR	REFERENS I TREDJE PELAREN	REFERENS I REFERENSVÄRDESFÖRORDNINGEN	REFERENS I EU:S KLIMATLAG	AVSNITT	SIDA	VÄSENTLIGHET
ESRS 2 – IRO 1 – E4	Punkt 16 b	Indikator nr 10 tabell 2 i bilaga I						Ej väsentligt
ESRS 2 – IRO 1 – E4	Punkt 16 c	Indikator nr 14 tabell 2 i bilaga I						Ej väsentligt
ESRS E4-2	Hållbara mark-/ jordbruksmetoder/-policyer punkt 24 b	Indikator nr 11 tabell 2 i bilaga I						Ej väsentligt
ESRS E4-2	Hållbara metoder/policyer för hållbarhet i haven punkt 24 c	Indikator nr 12 tabell 2 i bilaga I						Ej väsentligt
ESRS E4-2	Policyer för att behandla avskogning punkt 24 d	Indikator nr 15 tabell 2 i bilaga I						Ej väsentligt
ESRS E5-5	Icke-återvunnet avfall punkt 37 d	Indikator nr 13 tabell 2 i bilaga I				H	91, 93	
ESRS E5-5	Farligt avfall och radioaktivt avfall punkt 39	Indikator nr 9 tabell 1 i bilaga I				H	93	
ESRS 2 – SBM3 – S1	Risk att utsättas för tvångsarbete punkt 14 f	Indikator nr 13 tabell 3 i bilaga I				H	98	
ESRS 2 – SBM3 – S1	Risk att utsättas för barnarbete punkt 14 g	Indikator nr 12 tabell 3 i bilaga I				H	98	
ESRS S1-1	Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 20	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				H	99	
ESRS S1-1	Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 21			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		H	99	
ESRS S1-1	Processer och åtgärder för att förhindra människohandel punkt 22	Indikator nr 11 tabell 3 i bilaga I				H	99	
ESRS S1-1	Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana punkt 23	Indikator nr 1 tabell 3 i bilaga I				H	99	
ESRS S1-3	Mekanismer för klagomålshantering i samband med personalfrågor punkt 32 c	Indikator nr 5 tabell 3 i bilaga I				H	99	
ESRS S1-14	Antal dödsfall och antal och andel arbetsrelaterade olyckor punkt 88 b och c	Indikator nr 2 tabell 3 i bilaga I			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		103	
ESRS S1-14	Antal dagar förlorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom punkt 88 e	Indikator nr 3 tabell 3 i bilaga I					103	
ESRS S1-16	Ojusterad löneklyfta mellan könen punkt 97 a	Indikator nr 12 tabell 1 i bilaga I			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		103	
ESRS S1-16	Överdrivet hög VD-lön punkt 97 b	Indikator nr 8 tabell 3 i bilaga I					103	
ESRS S1-17	Fall av diskriminering, punkt 103 a	Indikator nr 7 tabell 3 i bilaga I						Ej väsentligt
ESRS S1-17	Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 104 a	Indikator nr 10 tabell 1 och indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818			Ej väsentligt
ESRS 2 – SBM3 – S2	Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan punkt 11 b	Indikator nr 12 och indikator nr 13 tabell 3 i bilaga I				H	104-105	
ESRS S2-1	Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 17	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				H	105	
ESRS S2-1	Policyer för arbetstagare i värdekedjan punkt 18	Indikator nr 11 och indikator nr 4 tabell 3 i bilaga I				H	105-106	
ESRS S2-1	Respekterar inte FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 19	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818	H	105	

RELATERAD DATAPUNKT	UPPLYSNINGSKRAV	REFERENS I FÖRORDNINGEN OM HÅLLBARHETSUPPLYSNINGAR	REFERENS I TREDJE PELAREN	REFERENS I REFERENSVÄRDESFÖRORDNINGEN	REFERENS I EU:S KLIMATLAG	AVSNITT	SIDA	VÄSENTLIGHET
ESRS S2-1	Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1-8, punkt 19			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		H	105-106	
ESRS S2-4	Människorätsfrågor och människorättsfall kopplade till företags värdekedja i tidigare och senare led punkt 36	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I				H	107	
ESRS S3-1	Människorättsåtaganden punkt 16	Indikator nr 9 tabell 3 i bilaga I och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga						Ej väsentligt
ESRS S3-1	Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer punkt 17	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818				Ej väsentligt
	OECD:s riktlinjer punkt 17							
ESRS S3-4	Människorätsfrågor och människorättsincidenter punkt 36	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga						Ej väsentligt
ESRS S4-1	Policyer för konsumenter och slutanvändare punkt 16	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I						Ej väsentligt
ESRS S4-1	Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 17	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818				Ej väsentligt
ESRS S4-4	Människorätsfrågor och människorättsincidenter punkt 35	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I						Ej väsentligt
ESRS G1-1	FN:s konvention mot korruption punkt 10 b	Indikator nr 15 tabell 3 i bilaga I						Ej väsentligt
ESRS G1-1	Skydd för visselblåsare punkt 10 d	Indikator nr 6 tabell 3 i bilaga I					108	
ESRS G1-4	Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor punkt 24 a	Indikator nr 17 tabell 3 i bilaga I		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II			109	
ESRS G1-4	Standarder för bekämpning av korruption och mutor punkt 24 b	Indikator nr 16 tabell 3 i bilaga I						Ej väsentligt

FINANSIELL REDOVISNING

Förvaltningsberättelse 2025	63-138
Hållbarhetsrapport	63-117
Femårsöversikt	120
Koncernens resultaträkning	122
Affärsområden.....	124
Koncernens balansräkning	126
Koncernens kassaflödesanalys	129
Nyckeltal.....	130
Moderbolag	134
Risker och riskhantering	137
Noter	139

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 2025

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Året har präglats av anpassade kostnadsstrukturer till följd av åtgärdsprogrammet som genomfördes 2024, god marknadsnärvaro och starka produktsortiment.

Åtgärdsprogram

Det åtgärdsprogram som genomfördes under 2024 inom framför allt NIBE Climate Solutions och NIBE Element har fått genomslag helt under 2025. Kostnadsbesparingarna har uppnåtts och med anpassade kostnadsstrukturer, starka produktsortiment, god marknadsnärvaro samt välinvesterade rationella anläggningar är alla tre affärsområden väl rustade.

Förvärv

70% av aktierna i italienska Selmo S.r.l. förvärvades under fjärde kvartalet. Bolaget är en ledande tillverkare av termostater och elektronisk styrning avsedda för elektrisk uppvärmning. Årsomsättningen uppgår till cirka 18 MEUR och förvärvet understryker vår ambition att skapa tillväxt genom att utöka vårt produkterbjudande med komponenter och lösningar. Bolaget konsoliderades in från och med november 2025.

Investeringsprogram

Det under 2020 beslutade investeringsprogrammet om 10 miljarder under en femårsperiod har färdigställts under året och bidrar till en förbättrad produktivitet, högre leveranssäkerhet och stärkt kvalitet.

Ersättningar

Årsstämman beslutar om ersättning till styrelsens ordförande och övriga ledamöter.

Årsstämman beslutar även om riktlinjer för ersättningar till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare. Utifrån dessa riktlinjer beslutar styrelsen om ersättning till verkställande direktören. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören i samråd med styrelsens ordförande. Besluten avrapporteras till styrelsen. Se vidare i not 6 om årets ersättningar samt de principer som gällt under 2025.

Styrelsens förslag till riktlinjer för 2026 överensstämmer i allt väsentligt med de principer som godkändes vid årsstämman 2025.

Miljöfrågor

NIBE har produktionsanläggningar i 29 länder vars miljöpåverkan till största delen utgörs av:

- Användning av råvaror såsom metaller och plast
- Användning av naturresurser såsom energi och vatten
- Generering av avfall
- Utsläpp till luft och vatten
- Transporter

NIBE följer gällande nationell miljölagstiftning i alla länder där vi har produktion. I de fall verksamheterna är tillståndspliktiga, rapporteras utfall och eventuella överskridanden av tillstånd till miljömyndigheterna i respektive land samt till koncernens hållbarhetsavdelning. Under 2025 rapporterades tre överskridande av miljövillkor. Ärendena avsåg utsläpp till vatten och mark och resulterade inte i några väsentliga böter eller anvisningar från miljömyndigheter.

Koncernen styr förbättringar i miljöprestandan genom att sätta mål, följa nyckeltal och redovisa utfall enligt CSRD. Våra LCE-produkter påverkar miljön positivt under användning, eftersom de bidrar till minskad primär energianvändning, ökad användning av förnybar energi och därmed minskad klimatpåverkan.

Markföreningar är kända vid nio av koncernens produktionsanläggningar i Danmark, Tjeckien, Storbritannien, USA, Italien och Sverige. Några eventuella förpliktelser för dessa har inte redovisats då det bedöms ytterst osannolikt att någon av dem skulle kunna medföra väsentliga kostnader för det fall koncernen skulle hållas ansvarig.

Personalfrågor och mänskliga rättigheter samt motverkan mot korruption

Våra Värderingar utgår från alla människors lika värde och innebär att alla ska ha samma möjligheter att utvecklas inom företaget oavsett kön, etnicitet, ålder eller bakgrund. Vi vill att alla våra medarbetare ska se NIBE som en trygg och rättvis arbetsgivare, som värnar om god arbetsmiljö, bra arbetsvillkor, mångfald och jämställdhet.

Våra policier att respektera mänskliga rättigheter och arbeta för jämställdhet och mot diskriminering sträcker sig även till vårt leverantörsled, där vi utvärderar nya leverantörer mot våra krav innan de implementeras. Även befintliga leverantörer utvärderas gentemot de krav vi ställer angående mänskliga rättigheter och arbetsförhållanden.

Våra Affärsprinciper tillsammans med Våra Värderingar skapar en väl inarbetad uppförandekod som ger en grund för samarbete, engagemang och frihet under ansvar. Som en del av den interna kontrollen i koncernen utvärderas alla bolag och ett antal dotterbolag besöks varje år för att säkerställa att alla tillämpar samma principer och att arbetsförhållandena håller en god standard. För mer information om våra strategier gällande medarbetare och ansvarsfulla inköp se sidorna 20 och 24 samt för statistik se innehållsförteckning sid 64.

Våra Värderingar driver NIBEs arbete mot korruption. Information ges till alla anställda och en mer omfattande e-learningutbildning ges till alla tjänstemän som vi klassat som exponerade funktioner. Koncernen tillhandahåller även en visselblåsarfunktion som hanteras av tredje part. Nolltolerans mot korruption kommuniceras ut mot våra leverantörer och affärspartners via Våra Värderingar och avtal sid 24.

Forskning och utveckling

NIBE-koncernen bedriver inom varje affärsområde ett marknadsledande forsknings- och utvecklingsarbete. Vår bedömning är att detta är en avgörande faktor för fortsatt organisk tillväxt och nya marknadsinbrytningar. Motivet är att kundernas skiftande krav snabbt ska fångas upp och omvandlas till de bästa lösningarna för varje given marknadssituation. Se not 8 för utvecklingskostnader och not 14 för aktiverade utvecklingskostnader.

Framtida utveckling

- Vår företagsfilosofi och vårt starka produktprogram med fokusering på energieffektivitet och hållbarhet ligger rätt i tiden.
- Vi har bred erfarenhet och därmed god beredskap för att kunna vara fortsatt offensiva på förvärvssidan.
- Vårt interna effektivitetsarbete kombinerat med välinvesterade anläggningar och noggrann kostnadskontroll borgar för fortsatt goda marginaler.
- Alla våra tre affärsområden har en god geografisk spridning, vilket gör oss mindre sårbara för lokala försvagningar av efterfrågan.
- Vår decentraliserade organisation, byggd på självständiga enheter, är väl beprövad och skapar förutsättningar för ökad motivation och flexibilitet.
- Effekterna av det nuvarande säkerhetsläget i världen, valutautvecklingen samt den volatila prisutvecklingen i de olika energislagen, är däremot svårbedömda.
- Vår vana och våra erfarenheter trogna är vi dock optimistiska till vår egen utveckling under såväl 2026 som på längre sikt även om omvärldsutvecklingen, mot bakgrund av det ovansagda, naturligtvis är svårbedömd.

Ägarsituation

Aktiekapitalet i NIBE är fördelat på 233 130 360 A-aktier och 1 782 936 128 B-aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster på bolagsstämman och varje B-aktie till en röst. För A-aktierna, med cirka 57% av rösterna, finns en hembudsplikt enligt bolagsordningen.

Bolaget har två ägarkonstellationer som vardera innehar mer än 10% av rösterna, dels en ägarkonstellation bestående av nuvarande och tidigare styrelseledamöter och ledning med cirka 46% av rösterna dels familjen Schörling med cirka 19% av rösterna.

Förslag till beslut om vinstutdelning

Till årsstämman förfogande står:

Balanserade vinstmedel	2 742 Mkr
Överkursfond	4 751 Mkr
Årets nettoresultat	776 Mkr
Totalt	8 269 Mkr

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 0,35 kronor per aktie, vilket motsvarar 706 Mkr och att i ny räkning överförs 7 563 Mkr, varav 4 751 Mkr till överkursfond och 2 812 Mkr till balanserade vinstmedel.

Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Yttrandet ska ses mot bakgrund av den information som framgår av årsredovisningen. Styrelsen har i sitt förslag till utdelning beaktat de investeringar som planeras.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 181–186, utgör inte en del av förvaltningsberättelsen.

FEMÅRSÖVERSIKT

Resultaträkningen under fem år

Tillväxt

Målsättningen för omsättningen är att ha en tillväxt på 20% per år, helst med en fördelning där hälften tillförs genom organisk tillväxt och hälften genom förvärv. Under femårsperioden har omsättningen stigit från 27 146 Mkr till 40 841 Mkr. Detta har till viss del skett genom en offensiv förvärvsstrategi. 28 företags- och rörelseförvärv har genomförts under perioden.

Tillväxten har under femårsperioden i genomsnitt varit 8,5%, rensat från valutaeffekt uppgick tillväxten till 9,1%. Organiskt har koncernens omsättning ökat med 5,6% under den senaste femårsperioden medan den förvärvade tillväxten har uppgått till 3,5%. Den organiska tillväxten har totalt sett under femårsperioden påverkats positivt, däremot har påverkan varit negativ under året som gått.

Rörelsemarginal

Målsättningen är att koncernens affärsområden genomsnittligt ska uppnå en rörelsemarginal på minst 10% och att koncernens avkastning på eget kapital genomsnittligt skall uppgå till minst 20%.

NIBE Climate Solutions rörelsemarginal har under femårsperioden genomsnittligt uppgått till 14,0%. NIBE Elements rörelsemarginal har som ett genomsnitt under perioden uppgått till 7,6% medan NIBE Stoves genomsnittliga rörelsemarginal uppgått till 9,3%.

Koncernens rörelsemarginal har under femårsperioden uppgått till 11,8% och avkastningen på eget kapital har under samma period genomsnittligt uppgått till 11,7%.

Balansräkningen under fem år

Balansomslutningen har under femårsperioden ökat från 38 337 Mkr till 65 055 Mkr.

Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar består huvudsakligen av goodwill, varumärken och marknadspositioner som uppstått i samband med förvärv av företag eller rörelser. Behovet av nedskrivning av goodwill och varumärken prövas årligen genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden. De principer koncernen tillämpar för nedskrivningsprövning beskrivs i not 14 under rubriken Goodwill och varumärken.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar består huvudsakligen av mark, byggnader och maskiner. Ökningen under den senaste femårsperioden uppgår till 7 066 Mkr. Av detta har cirka 9% tillförts genom förvärv medan resterande 91% avser investeringar i befintliga verksamheter. Dessa investeringar har till största delen genomförts i koncernens anläggningar i Markaryd, där de största produktionsanläggningarna för NIBE Climate Solutions och NIBE Stoves är belägna, samt i koncernens produktionsanläggningar i Tjeckien, Polen och USA.

Kortfristiga tillgångar

Kortfristiga tillgångar består av varulager samt kortfristiga fordringar, som i sin tur huvudsakligen består av kundfordringar, utgör cirka 25% av balansomslutningen. Dessa båda poster står normalt i direkt relation till omsättningen och därmed till tillväxten.

Resultaträkning

(Mkr)	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	40 841	40 521	46 649	40 071	30 832
Kostnad för sålda varor	- 27 976	- 29 547	- 31 026	- 27 462	- 20 628
Bruttoresultat	12 865	10 974	15 623	12 609	10 204
Försäljningskostnader	- 5 473	- 5 898	- 6 016	- 4 921	- 4 210
Administrationskostnader	- 3 551	- 3 554	- 3 458	- 2 615	- 2 018
Förvärvsrelaterade omvärderingar	- 178	597	120	- 33	30
Övriga rörelseintäkter	462	552	704	823	462
Rörelseresultat	4 125	2 671	6 973	5 863	4 468
Finansiellt netto	- 970	- 1 135	- 642	- 188	- 150
Resultat efter finansiella poster	3 155	1 536	6 331	5 675	4 318
Skatt	- 875	- 374	- 1 535	- 1 280	- 940
Nettoresultat	2 280	1 162	4 796	4 395	3 378
<i>Nettoresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande</i>	3	- 11	11	44	58
<i>Planenliga avskrivningar ingår med</i>	2 138	2 049	1 772	1 484	1 297

Räntebärande skulder

Räntebärande skulder definieras som skulder till kreditinstitut, obligationslån, företagscertifikat, leasingskulder, en del av pensionsavsättningarna samt den del av övriga skulder som är räntebärande. Under den senaste femårsperioden har dessa ökat från 10 661 Mkr till 22 557 Mkr. Ökningen beror framförallt på ökade skulder i form av obligationer, företagscertifikat och banklån, som i sin tur huvudsakligen använts för att genomföra förvärv.

Koncernens målsättning är att soliditeten inte bör understiga 30%. Soliditeten har under femårsperioden genomsnittligt uppgått till 47,3%.

Icke räntebärande skulder

Icke räntebärande skulder definieras som förvärvsrelaterade skulder, leverantörsskulder, skatteskulder, garantirikreserv, övriga avsättningar, förskott från kunder, upplupna kostnader och förutbetalda intäkter samt den del av övriga skulder som inte är räntebärande. Dessa har minskat från 4 859 Mkr till 4 685 Mkr under den senaste femårsperioden, i huvudsak beroende på förvärvsrelaterade skulder samt uppskjuten skatt hänförlig till immateriella tillgångar som uppstått vid förvärv.

Kortfristiga icke räntebärande skulder och avsättningar, som under de senaste fem åren ökat med 2 443 Mkr, från 5 081 Mkr till 7 523 Mkr, består till cirka 72% av upplupna kostnader och leverantörsskulder, vilka båda står i direkt relation till verksamhetens expansion.

Balansräkning

(Mkr)	2025	2024	2023	2022	2021
Immateriella anläggningstillgångar	29 483	32 241	31 014	22 568	20 363
Materiella anläggningstillgångar	12 416	13 214	11 568	8 273	6 131
Finansiella anläggningstillgångar	1 505	1 524	1 324	1 001	629
Summa anläggningstillgångar	43 404	46 979	43 906	31 842	27 123
Varulager	9 167	10 644	13 227	10 191	6 584
Kortfristiga fordringar	7 026	7 176	6 688	7 144	4 941
Kortfristiga placeringar	675	579	527	190	224
Likvida medel	4 783	5 028	3 756	4 627	4 522
Summa omsättningstillgångar	21 651	23 427	24 198	22 152	16 271
Summa tillgångar	65 055	70 406	68 104	53 994	43 394
Eget kapital	30 290	32 140	30 207	27 973	21 657
Långfristiga skulder och avsättningar					
– icke räntebärande	4 685	4 990	5 410	5 869	5 252
– räntebärande	16 129	17 625	16 922	6 399	7 505
Kortfristiga skulder och avsättningar					
– icke räntebärande	7 523	8 565	9 716	8 795	6 165
– räntebärande	6 428	7 086	5 849	4 958	2 815
Summa eget kapital och skulder	65 055	70 406	68 104	53 994	43 394

Kassaflödesanalys

(Mkr)	2025	2024	2023	2022	2021
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	4 192	3 826	6 473	5 800	4 749
Förändring av rörelsekapital	696	180	- 3 893	- 3 186	-1 487
Kassaflöde från den löpande verksamheten	4 888	4 006	2 580	2 614	3 262
Investeringar i befintliga verksamheter	-2 000	- 2 224	- 3 852	- 2 065	- 1 242
Operativt kassaflöde	2 888	1 782	- 1 272	549	2 020
Förvärv av verksamheter	- 943	- 621	- 8 752	- 839	- 768
Försäljning av verksamheter	-	-	-	126	-
Kassaflöde efter investeringar	1 945	1 161	- 10 024	- 164	1 252
Finansiering	- 886	1 246	10 912	858	- 718
Aktieutdelning	- 606	- 1 310	- 1 310	- 1 009	- 784
Årets kassaflöde	453	1 097	- 422	- 315	- 250
Likvida medel vid årets början	5 607	4 283	4 817	4 746	4 794
Kursdifferens i likvida medel	-602	227	- 112	386	202
Likvida medel vid årets slut	5 458	5 607	4 283	4 817	4 746

Kassaflödet under fem år**Kassaflöde före förändring av rörelsekapital**

Under senaste femårsperioden har kassaflödet före förändring av rörelsekapital uppvisat en positiv utveckling.

Rörelsekapital

Rörelsekapitalet exklusive kassa och bank, mätt som kortfristiga rörelserelaterade tillgångar ej räntebärande minskat med kortfristiga rörelserelaterade skulder ej räntebärande, har under femårsperioden i genomsnitt uppgått till cirka 21% av omsättningen.

Investeringar i befintliga verksamheter

Investeringarna i befintliga verksamheter har under den senaste femårsperioden i genomsnitt motsvarat cirka 130% av de planerade avskrivningarna. Under 2025 har investeringarna emellertid uppgått till 2 000 Mkr att jämföras med planerade avskrivningar på 1 480 Mkr om avskrivningarna avseende nyttjanderättstillgångar exkluderas. Givet de bedömda goda framtida tillväxtpotentialerna fastställdes redan 2020 ett offensivt investeringsprogram på 10 miljarder kronor. Investeringsprogrammet har färdigställts under året och bidrar till en förbättrad produktivitet, högre leveranssäkerhet och stärkt kvalitet.

Operativt kassaflöde

Koncernen har haft positiva operativa kassaflöden under den senaste femårsperioden, undantaget 2023 som uppvisade ett svagt negativt kassaflöde efter investeringar i befintliga verksamheter på grund av det ambitiösa investeringsprogrammet som avslutats under 2025. Den höjda investerings-takten tillsammans med en påtaglig lageruppbyggnad av insatsvaror har inneburit att det operativa kassaflödet 2023 och 2022 varit på en lägre nivå än tidigare år i femårsperioden.

Förvärv av verksamheter

NIBE Industrier AB har under åren haft en offensiv förvärvsstrategi. Under femårsperioden har 28 företags- och rörelseförvärv genomförts, varav 6 inom affärsområdet NIBE Climate Solutions, 18 inom NIBE Element och 4 inom NIBE Stoves. Under några år har förvärvsintensiteten varit lägre än tidigare beroende på pandemin, för att återigen höjas under 2023, för att därefter minska under 2024 och 2025 beroende på rådande marknadsläge. Målsättningen är att även framöver ha en offensiv förvärvsstrategi.

Finansiering

Kapitalbehovet har för såväl företagsförvärv, investeringar i befintliga verksamheter som behov av rörelsekapital för verksamhetens expansion och aktieutdelningar under den senaste femårsperioden finansierats genom en kombination av extern finansiering och med egna genererade kassaflöden.

Aktieutdelning

NIBE Industrier ABs målsättning är att aktieutdelningen skall uppgå till 25 – 30% av årets vinst efter skatt för koncernen. Under den senaste femårsperioden har aktieutdelningen legat inom intervallet 27,4 – 31,0% av årets vinst efter skatt. Under föregående år (2024) motsvarade utdelningen 52% av resultatet efter skatt. Justerat för åtgärdsprogrammet om 915 Mkr efter skatt motsvarar utdelningen 29%. 2024 var ett undantag med anledning av åtgärdsprogrammet.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

(Mkr)		2025	2024
Nettoomsättning	<i>Not 4</i>	40 841	40 521
Kostnad för sålda varor		- 27 976	- 29 547
Bruttoresultat		12 865	10 974
Försäljningskostnader		- 5 473	- 5 898
Administrationskostnader		- 3 551	- 3 554
Förvärvsrelaterade omvärderingar	<i>Not 26</i>	- 178	597
Övriga rörelseintäkter	<i>Not 5</i>	462	552
Rörelseresultat	<i>Not 6-10</i>	4 125	2 671
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	<i>Not 18</i>	26	37
Finansiella intäkter	<i>Not 11</i>	332	475
Finansiella kostnader	<i>Not 11</i>	- 1 328	- 1 647
Resultat efter finansiellt netto		3 155	1 536
Skatt	<i>Not 13</i>	- 875	- 374
Nettoresultat		2 280	1 162
Nettoresultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		2 277	1 173
Innehav utan bestämmande inflytande		3	- 11
Nettoresultat		2 280	1 162
<i>Planenliga avskrivningar ingår med</i>		<i>2 138</i>	<i>2 049</i>
<i>Genomsnittligt antal aktier</i>		<i>2 016 066 488</i>	<i>2 016 066 488</i>
<i>Nettovinst/aktie före och efter utspädning, kronor</i>		<i>1,13</i>	<i>0,58</i>
<i>Föreslagen utdelning per aktie, kronor</i>		<i>0,35</i>	<i>0,30</i>

(Mkr)		2025	2024
Nettoresultat		2 280	1 162
Övrigt totalresultat			
Poster som ej kommer att omklassificeras till resultaträkningen			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	<i>Not 22</i>	49	- 47
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat	<i>Not 13</i>	- 6	6
		43	- 41
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Kassaflödessäkringar		48	- 67
Säkring av nettoinvestering		316	- 144
Valutakursdifferenser		- 4 114	2 436
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat	<i>Not 13</i>	185	- 101
		- 3 565	2 124
Summa övrigt totalresultat		- 3 522	2 083
Summa totalresultat		- 1 242	3 245
Summa totalresultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		- 1 240	3 248
Innehav utan bestämmande inflytande		- 2	- 3
Summa totalresultat		- 1 242	3 245

KOMMENTARER TILL RESULTATRÄKNINGEN

Nettoomsättning

Målsättningen för koncernen är att ha en tillväxt på 20% per år, helst med en fördelning där hälften av detta tillförs genom organisk tillväxt och hälften genom förvärv.

Koncernens nettoomsättning ökade under året med 320 Mkr (0,8%) till 40 841 Mkr (40 521 Mkr). Den förvärvade omsättningen uppgick till 0,2%. Koncernens nettoomsättning utanför Sverige uppgick till 37 123 Mkr (37 142 Mkr), en minskning med 19 Mkr. Den utländska nettoomsättningen uppgick därmed till 90,9% (91,7%) av den totala nettoomsättningen. På den svenska marknaden ökade koncernens nettoomsättning med 10% till 3 718 Mkr (3 379 Mkr).

Den förvärvade omsättningsökningen var 183 Mkr (0,2%), vilket innebär att omsättningen organiskt ökade med 237 Mkr, det vill säga 0,6%. Den svenska valutans förstärkning har påverkat omsättningen negativt med 1 818 Mkr.

Rörelseresultat

Målsättningen är att rörelseresultatet för såväl koncernen som för respektive affärsområde ska uppgå till minst 10% av omsättningen över en konjunkturcykel.

Koncernens rörelseresultat uppgick till 4 125 Mkr, en ökning med 54,4% jämfört med föregående års rörelseresultat på 2 671 Mkr. Rörelsemarginalen uppgick därmed till 10,1% mot 6,6% föregående år. Årets rörelseresultat är belastat med förvärvskostnader och förvärvsrelaterade omvärderingar. Förvärvsomskostnader uppgick till 32 Mkr mot 12 Mkr 2024, vilka redovisats som administrationskostnader i koncernens resultaträkning. De förvärvsrelaterade omvärderingarna har haft en negativ inverkan på resultatet med 178 Mkr.

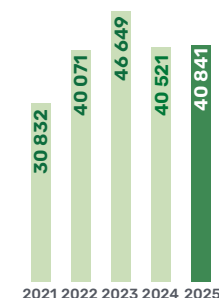
Resultat efter finansiella poster

Resultatet efter finansiella poster ökade med 105,4% till 3 155 Mkr (1 536 Mkr), motsvarande en vinstmarginal på 7,7% (3,8%). Finansnettot för koncernen uppgick till - 970 Mkr (- 1 135 Mkr). Koncernens räntebärande skulder uppgick vid årets utgång till 22 557 Mkr mot 24 711 Mkr vid årets ingång. Den genomsnittliga räntan under året uppgick till 4,4% (6,0%). I finansnettot ingår även valutakursvinster och valutakursförluster.

Skatt

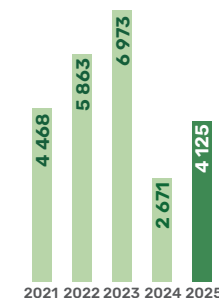
Skattekostnaden uppgick till 875 Mkr (374 Mkr) motsvarande en skattesats på 27,7% (24,3%). Således en ökning jämfört med föregående år.

Nettoomsättning
senaste fem åren (Mkr)



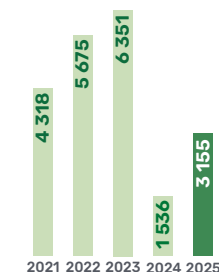
Nettoomsättningen ökade med 0,8% under 2025.

Rörelseresultat
senaste fem åren (Mkr)



Rörelseresultatet ökade med 54,4% under 2025.

Resultat efter finansiella
poster senaste fem åren
(Mkr)



Resultat efter finansiella poster ökade med 105,4% under 2025.

UTVECKLING PER AFFÄRSOMRÅDE UNDER ÅRET

NIBE Climate Solutions

Nettoomsättningen uppgick under året till 26 918 Mkr att jämföras med 26 037 Mkr föregående år. Den organiska tillväxten uppgick till 3,4% och omräknat i fast valutakurs till 7,6%. Den totala tillväxten har inte påverkats av någon förvärvad omsättning. Under den senaste femårsperioden har omsättningen stigit från 17 944 Mkr till 26 918 Mkr.

Rörelseresultatet ökade från 1 600 Mkr till 3 493 Mkr, vilket innebär en resultatuppgång på 118,3% och en rörelsemarginal för året på 13,0% (6,1%). Justerat rörelseresultat uppgick föregående år till 2 425 Mkr, motsvarande en marginal på 9,3%. Rörelsemarginalen har under den senaste femårsperioden i genomsnitt uppgått till 14,0%.

Efterfrågan på våra produkter bedöms som sund och stabil, samtidigt som lagernivåerna i distributionsledet har normaliserats. Den successiva förbättringen av försäljningen har resulterat i organisk tillväxt för 2025 och ambitionen att nå en rörelsemarginal inom affärsområdets väldokumenterade intervall har uppnåtts. Med pågående satsningar inom produktutveckling och marknadsföring samt redan genomförda investeringar i effektiv produktion, har affärsområdet stärkt sin konkurrenskraft och står väl rustat för fortsatt expansion.

NIBE Element

Nettoomsättningen uppgick under året till 11 284 Mkr att jämföras med 11 092 Mkr föregående år. Den organiska tillväxten uppgick till 1,0% och omräknat i fast valutakurs till 5,9%. Som ett resultat av förvärvad omsättning motsvarande 83 Mkr, uppgick den totala omsättningsökningen till 192 Mkr. Under den senaste femårsperioden har omsättningen stigit från 8 422 Mkr till 11 284 Mkr.

Rörelseresultatet ökade från 362 Mkr till 795 Mkr, vilket innebär en resultatökning på 54,5% och en rörelsemarginal för året på 7,0% (3,3%). Justerat rörelseresultat uppgick föregående år till 629 Mkr, motsvarande en rörelsemarginal på 5,7%. Rörelsemarginalen har under den senaste femårsperioden i genomsnitt uppgått till 7,8%.

Den organiska tillväxten har varit stabil men med stora variationer mellan affärsområdets olika marknadssegment. Värmepumpsmarknaden har successivt återhämtat sig och haft god tillväxt medan investeringsviljan och efterfrågan inom industrisektorn har försvagats främst i Europa. Ökningen i efterfrågan inom halvledarsegmentet drivs huvudsakligen av stora investeringar i nya datacenter kopplat till AI-utveckling samt uppbyggnad av halvledarproduktion i USA och Europa.

NIBE Stoves

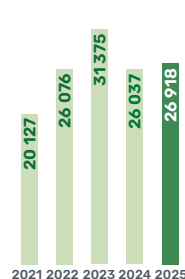
Nettoomsättningen uppgick under året till 3 475 Mkr att jämföras med 3 864 Mkr föregående år. Den organiska nedgången uppgick till 10,1% och omräknat till fast valutakurs till 5,5%. Affärsområdet har inte påverkats av förvärvad omsättning. Under den senaste femårsperioden har omsättningen stigit från 2 579 Mkr till 3 475 Mkr.

Rörelseresultatet ökade från 143 Mkr till 144 Mkr, vilket innebär en marginell ökning och en rörelsemarginal för året på 4,1% (3,7%). Justerat rörelseresultat uppgick föregående år till 203 Mkr, mot-

svarande en rörelsemarginal på 5,3%. Rörelsemarginalen har under den senaste femårsperioden i genomsnitt uppgått till 9,3%.

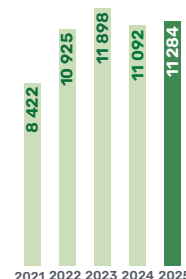
Efterfrågan och försäljningen har minskat kraftigt de senaste två åren efter en tid av överefterfrågan. En stor osäkerhet i omvärlden har förstärkt konsumenternas försiktighet. Dock ser vi att det traditionella säsongsmonstret är tillbaka även om inte högsäsongen nådde upp till förväntade nivåer på grund en ovanligt varm höst, avvaktande konsumenter och låga energipriser. I Europa har

Nettoomsättning (Mkr)
NIBE Climate Solutions



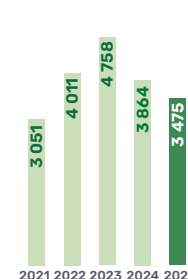
Nettoomsättningen ökade med 3,4% under 2025.

Nettoomsättning (Mkr)
NIBE Element



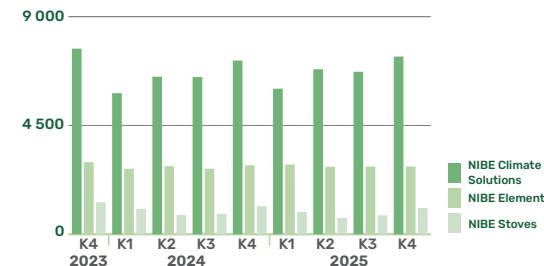
Nettoomsättningen ökade med 1,0% under 2025.

Nettoomsättning (Mkr)
NIBE Stoves

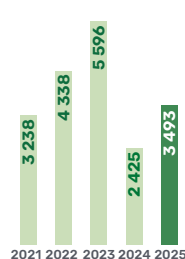


Nettoomsättningen minskade med 10,1% under 2025.

Omsättning per affärsområde
senaste nio kvartalen (Mkr)

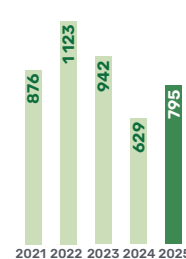


Justerat Rörelseresultat (Mkr)
NIBE Climate Solutions



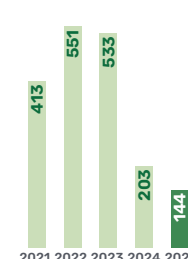
Rörelseresultatet ökade med 44,0% under 2025.

Justerat Rörelseresultat (Mkr)
NIBE Element



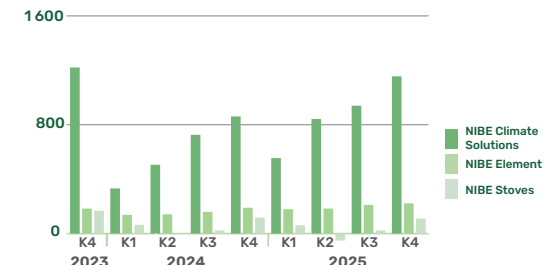
Rörelseresultatet ökade med 26,4% under 2025.

Justerat Rörelseresultat (Mkr)
NIBE Stoves



Rörelseresultatet minskade med 29,1% under 2025.

Justerat Rörelseresultat per affärsområde
senaste nio kvartalen (Mkr)



efterfrågan fortsatt minska medan man i Nordamerika ser en mer positiv utveckling. De alltför stora lager med färdiga produkter som fanns i början av året har successivt nått acceptabla nivåer. Ordergången till tillverkarledet och försäljning till slutkonsument följer nu varandra på ett naturligt sätt.

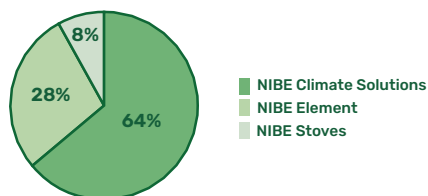
Kvartalsdata

Resultaträkning koncernen (Mkr)	2025				2024			
	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4
Nettoomsättning	9 673	10 082	10 086	11 000	9 494	10 035	9 967	11 025
Rörelsekostnader	- 8 891	- 9 138	- 8 947	- 9 740	- 10 073	- 9 366	- 9 055	- 9 356
Rörelseresultat	782	944	1139	1260	- 579	669	912	1669
Finansiellt netto	- 268	- 244	- 233	- 225	- 332	- 273	- 286	- 244
Resultat efter finansiellt netto	514	700	906	1035	- 911	396	626	1425
Skatt	- 123	- 206	- 296	- 250	50	- 180	- 193	- 51
Nettoresultat	391	494	610	785	- 861	216	433	1374

Nettoomsättning affärsområden

NIBE Climate Solutions	6 022	6 824	6 722	7 350	5 834	6 516	6 502	7 185
NIBE Element	2 888	2 792	2 800	2 804	2 711	2 819	2 711	2 851
NIBE Stoves	926	678	788	1 083	1 052	802	847	1 163
Koncernelimineringar	- 163	- 212	- 224	- 237	- 103	- 102	- 93	- 174
Totalt koncernen	9 673	10 082	10 086	11 000	9 494	10 035	9 967	11 025

Respektive affärsområdes andel av omsättningen



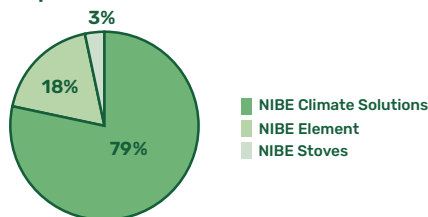
Rörelseresultat affärsområden

NIBE Climate Solutions	555	842	940	1 156	- 462	506	726	830
NIBE Element	179	184	210	222	- 126	142	160	186
NIBE Stoves	61	- 51	24	110	27	- 3	24	95
Koncernelimineringar	- 13	- 31	- 35	- 228	- 18	24	2	558
Totalt koncernen	782	944	1 139	1 260	- 579	669	912	1 669

Jämförelsestörande poster affärsområden*

NIBE Climate Solutions	0	0	0	0	- 794	0	0	- 31
NIBE Element	0	0	0	0	- 263	0	0	- 4
NIBE Stoves	0	0	0	0	- 38	0	0	- 22
Förvärvsrelaterade omvärderingar	0	0	0	- 178	0	0	0	597
Totalt koncernen	0	0	0	- 178	- 1 095	0	0	540

Respektive affärsområdes andel av resultat



Justerat rörelseresultat affärsområden

NIBE Climate Solutions	555	842	940	1 156	332	506	726	861
NIBE Element	179	184	210	222	137	142	160	190
NIBE Stoves	61	- 51	24	110	65	- 3	24	117
Koncernelimineringar	- 13	- 31	- 35	- 50	- 18	24	2	- 39
Totalt koncernen	782	944	1 139	1 438	516	669	912	1 129

* Jämförelsestörande poster:

- 2025: Negativ effekt av förvärvsrelaterade omvärderingar: 178 Mkr

- 2024: Positiv effekt av förvärvsrelaterade omvärderingar: 597 Mkr. - Åtgärdsprogrammets kostnader: 1 095 Mkr (Kv 1) + 57 Mkr (Kv 4) = 1 152 Mkr (Helår).

KONCERNENS BALANSRÄKNING

(Mkr)		2025-12-31	2024-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Marknadspositioner	Not 14	1 747	2 164
Varumärken	Not 14	3 026	3 368
Goodwill	Not 14	23 090	25 290
Övriga immateriella tillgångar	Not 14	1 620	1 419
Summa immateriella anläggningstillgångar		29 483	32 241
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	Not 15	5 381	4 706
Maskiner och inventarier	Not 15	3 824	3 892
Nyttjanderättstillgångar	Not 16	2 152	2 399
Pågående nyanläggningar	Not 15	1 059	2 217
Summa materiella anläggningstillgångar		12 416	13 214
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	Not 18	332	325
Långfristiga fordringar hos intresseföretag		247	255
Långfristiga värdepappersinnehav		27	23
Uppskjutna skattefordringar	Not 13	735	752
Andra långfristiga fordringar	Not 19	164	169
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 505	1 524
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		43 404	46 979

(Mkr)		2025-12-31	2024-12-31
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager			
	Not 20		
Råvaror och förnödenheter		4 658	5 410
Varor under tillverkning		546	680
Färdiga varor och handelsvaror		3 963	4 554
Summa varulager		9 167	10 644
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		5 317	5 424
Kundfordringar hos intresseföretag		30	40
Aktuell skattefordran		524	429
Övriga fordringar		643	748
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		512	535
Summa kortfristiga fordringar		7 026	7 176
Kortfristiga placeringar		675	579
Likvida medel		4 783	5 028
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		21 651	23 427
SUMMA TILLGÅNGAR		65 055	70 406

KOMMENTARER TILL BALANSRÄKNINGEN

Balansomslutning

Koncernens balansomslutning har under året minskat med 5 351 Mkr (7,6%) från 70 406 Mkr föregående år till 65 055 Mkr. Främsta skälet är kopplat till valutaeffekter av den svenska kronans förstärkning.

Rörelsekapital

Koncernens rörelsekapital exklusive kassa och bank har under året minskat med 585 Mkr (6,3%) från 9 255 Mkr föregående år till 8 670 Mkr. I relation till nettoomsättningen har rörelsekapitalet minskat från 22,8% till 21,2%.

(Mkr)		2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL	<i>Not 21</i>		
Aktiekapital		79	79
Tillskjutet kapital		4 818	4 818
Övriga reserver		1 127	4 687
Balanserade vinstmedel		24 229	22 514
Eget kapital hänförligt till moderbolaget		30 253	32 098
Innehav utan bestämmande inflytande		37	42
SUMMA EGET KAPITAL		30 290	32 140
LÅNGFRISTIGA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR			
Avsättningar för pensioner	<i>Not 22</i>	496	540
Avsättningar för skatter	<i>Not 13</i>	1 929	2 050
Garantiriskreserv	<i>Not 23</i>	690	748
Övriga avsättningar, icke räntebärande	<i>Not 23</i>	157	291
Skulder till kreditinstitut	<i>Not 24</i>	4 662	5 354
Obligationslån	<i>Not 25</i>	9 250	9 500
Leasingskulder	<i>Not 16</i>	1 487	1 798
Förvävsrelaterade skulder	<i>Not 26</i>	1 689	1 700
Övriga skulder	<i>Not 27</i>	454	634
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR		20 814	22 615

Soliditet och avkastning

Koncernens soliditet uppgick vid årets slut till 46,6% (45,6%). Det egna kapitalet uppgick till 30 290 Mkr (32 140 Mkr).

Koncernens avkastningsmål är att avkastningen på eget kapital långsiktigt skall uppgå till minst 20%. Under 2025 uppgick avkastningen på eget kapital till 8,0% (4,0%). Ökningen beror framför allt på ett högre resultat i relation till genomsnittligt eget kapital. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 8,2% (5,8%).

(Mkr)		2025-12-31	2024-12-31
KORTFRISTIGA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR			
Skulder till kreditinstitut	<i>Not 24</i>	1 958	4 367
Obligationslån och företagscertifikat	<i>Not 25</i>	3 798	2 100
Leverantörsskulder		2 939	3 115
Förskott från kunder		209	194
Aktuella skatteskulder		363	417
Leasingskulder	<i>Not 16</i>	672	619
Förvävsrelaterade skulder	<i>Not 26</i>	351	1 093
Övriga skulder	<i>Not 27</i>	1 141	1 265
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	<i>Not 28</i>	2 520	2 481
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR		13 951	15 651
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		65 055	70 406

Räntebärande skulder

Koncernens räntebärande skulder uppgick vid verksamhetsårets slut till 22 557 Mkr (24 711 Mkr). Minskningen sedan årets ingång beror på amortering av lån samt valutaeffekter kopplat till svenska kronans förstärkning.

Koncernens nettoskuld, definierad som räntebärande skulder minus likvida medel och kortfristiga placeringar, minskade under året med 2 005 Mkr från 19 104 Mkr till 17 099 Mkr.

KONCERN

Förändringar i eget kapital

(Mkr)	Aktie- kapital	Tillskjutet kapital	Övriga reserver 1)	Balanserade vinstmedel	Eget kapital hänf. till moderbolaget	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Eget kapital 2023-12-31	79	4 818	2 571	22 692	30 160	47	30 207
Årets nettoresultat				1 173	1 173	- 11	1 162
Årets övrigt totalresultat			2 116	- 41	2 075	8	2 083
Årets totalresultat			2 116	1 132	3 248	- 3	3 245
Utdelning				- 1 310	- 1 310	- 2	- 1 312
Eget kapital 2024-12-31	79	4 818	4 687	22 514	32 098	42	32 140
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande						- 2	- 2
Årets nettoresultat				2 277	2 277	3	2 280
Årets övrigt totalresultat			- 3 560	43	- 3 517	- 5	- 3 522
Årets totalresultat			- 3 560	2 320	- 1 240	- 2	- 1 242
Utdelning				- 605	- 605	- 1	- 606
Eget kapital 2025-12-31	79	4 818	1 127	24 229	30 253	37	30 290

1) Övriga reserver

(Mkr)	Kassa- flödes- säkringar	Säkring av netto- investering	Valuta kurs- differenser	Summa övriga reserver
Övriga reserver 2023-12-31	36	- 494	3 030	2 571
Förändring under året	- 67	- 144	2 428	2 217
Skatt	13	30	- 144	- 101
Övriga reserver 2024-12-31	- 18	- 608	5 314	4 687
Förändring under året	48	316	- 4 109	- 3 745
Skatt	- 9	- 65	259	185
Utgående övriga reserver 2025-12-31	21	-357	1 464	1 127

Definitioner

Kassaflödessäkringar

Innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på kassaflödessäkringsinstrument hänförliga till säkringstransaktioner som ännu inte inträffat.

Säkring av nettoinvestering

Innefattar valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder som upptagits som säkringsinstrument för en nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

Valutakursdifferenser

Innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i det vill säga svenska kronor.

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

(Mkr)	2025	2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Rörelseresultat	4 125	2 671
+ av- och nedskrivningar som belastat detta resultat	2 145	2 245
+ realisationsförluster/- realisationsvinster	- 2	110
+/- andra ej kassaflödespåverkande poster	- 250	680
Summa	6 018	5 706
Erhållna räntor och liknande poster	334	473
Betalda räntor och liknande poster	- 1 295	- 1 548
Betald skatt	- 865	- 805
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	4 192	3 826
Förändring av rörelsekapital		
Förändring av varulager	697	3 012
Förändring av kortfristiga fordringar	- 1 377	- 337
Förändring av kortfristiga skulder	1 376	- 2 495
Kassaflöde från den löpande verksamheten	4 888	4 006
INVESTERINGSVERKSAMHETEN		
Investering i maskiner och inventarier	- 619	- 617
Investering i byggnader och mark	- 162	- 313
Investering i pågående nyanläggningar	- 388	- 1 245
Investering i övriga immateriella anläggningstillgångar	- 480	- 472
Försäljning av byggnader och mark	14	-
Försäljning av maskiner och inventarier	79	19
Förändring av långfristiga fordringar och övriga värdepapper	- 444	404
Investeringar i befintliga verksamheter	- 2 000	- 2 224
OPERATIVT KASSAFLÖDE	2 888	1 782
Förvärv av verksamheter	Not 3	- 621
Kassaflöde från investeringsverksamheten	- 2 943	- 2 845
KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGAR	1 945	1 161
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		
Amortering av långfristiga lån	Not 32	- 4 153
Amortering av leasingkulder	Not 16	- 655
Nya lån som tagits upp	Not 32	6 054
Utdelning till aktieägarna	- 606	- 1 310
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 492	- 64
Årets kassaflöde	453	1 097
Likvida medel vid årets början	5 607	4 283
Kursdifferens i likvida medel	- 602	227
Likvida medel vid årets slut	5 458	5 607

KOMMENTARER TILL KASSAFLÖDESANALYSEN

Kassaflöde från löpande verksamhet

Koncernens kassaflöde efter förändring av rörelsekapital uppgick till 4 888 Mkr (4 006 Mkr).

Investeringar

Koncernens förvärv av verksamheter/dotterföretag uppgick till 943 Mkr (621 Mkr). Övriga investeringar uppgick netto till sammanlagt 2 000 Mkr (2 224 Mkr) fördelat enligt tabell nedan.

Kassaflödet efter investeringar uppgick därmed till 1 945 Mkr (1 161 Mkr). Det operativa kassaflödet, det vill säga efter investeringar i befintliga verksamheter men exkluderat förvärv av verksamheter/dotterföretag uppgick till 2 888 Mkr (1 782 Mkr).

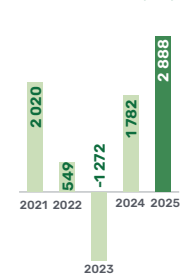
Koncernens räntebärande krediter

Koncernens totala räntebärande skulder uppgick vid årets slut till 22 557 Mkr (24 711 Mkr). Den genomsnittliga räntekostnaden för totala räntebärande skulder motsvarade 4,4% (6,0%). Koncernens nettoskuld, utgörande räntebärande skulder reducerat med likvida medel och kortfristiga placeringar, uppgick till 17 099 Mkr (19 104 Mkr).

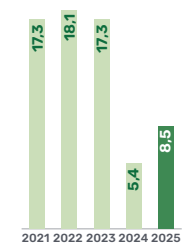
(Mkr)	2025	2024
Maskiner och inventarier	540	598
Fastigheter	148	313
Pågående nyanläggningar	388	1 245
Övriga anläggningstillgångar	924	68
Totalt	2 000	2 224

(Mkr)	2025	2024
Banklån med rörlig ränta	6 595	9 705
Obligationslån med rörlig ränta	9 800	9 550
Obligationslån med fast ränta	2 200	2 050
Företagscertifikat med rörlig ränta	1 048	-
Leasingskulder	2 159	2 417
Utnyttjad del av beviljad checkräkningskredit med rörlig ränta	25	16
Avsättningar för pensioner	325	374
Övriga räntebärande skulder	405	599
Totala räntebärande skulder	22 557	24 711
Ej utnyttjad checkräkningskredit	419	570
Övriga utnyttjade krediter	15 800	8 850
Total kreditmöjlighet	38 776	34 131

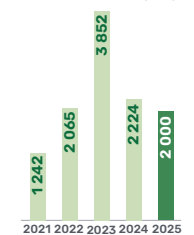
Operativt kassaflöde senaste fem åren (Mkr)



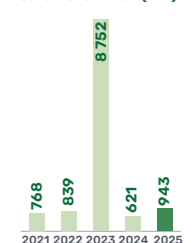
Avkastning på eget kapital exkl jämförelsestörande poster senaste fem åren (%)



Investeringar i befintlig verksamhet senaste fem åren (Mkr)



Investeringar i förvärv senaste fem åren (Mkr)



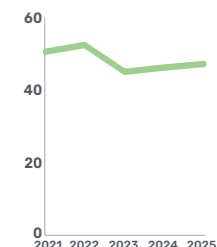
NYCKELTAL

		2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	Mkr	40 841	40 521	46 649	40 071	30 832
Tillväxt	%	0,8	- 13,1	+ 16,4	+ 30,0	+ 13,6
Rörelseresultat	Mkr	4 125	2 671	6 973	5 863	4 468
Rörelseresultat exkl jämförelsestörande poster	Mkr	4 303	3 226	6 973	5 863	4 468
Resultat efter finansnetto	Mkr	3 155	1 536	6 331	5 675	4 318
EBITDA-marginal *	%	15,3	12,1	18,9	18,6	18,7
EBITDA-marginal exkl jämförelsestörande poster	%	15,8	13,5	18,9	18,6	18,7
Rörelsemarginal *	%	10,1	6,6	14,9	14,6	14,5
Rörelsemarginal exkl jämförelsestörande poster	%	10,5	8,0	14,9	14,6	14,5
Vinstmarginal *	%	7,7	3,8	13,6	14,2	14,0
Vinstmarginal exkl jämförelsestörande poster	%	8,2	5,2	13,6	14,2	14,0
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar *	Mkr	2 262	2 328	13 038	3 745	1 790
Operativt kassaflöde	Mkr	2 888	1 782	- 1 272	549	2 020
Disponibla likvida medel *	Mkr	5 877	6 177	4 979	5 441	5 208
Rörelsekapital exklusive kassa och bank i förhållande till nettoomsättningen *	%	21,2	22,8	21,9	21,3	17,4
Eget kapital	Mkr	30 290	32 140	30 207	27 973	21 657
Avkastning på eget kapital *	%	8,0	4,0	17,3	18,1	17,3
Avkastning på eget kapital exkl jämförelsestörande poster	%	8,5	5,4	17,3	18,1	17,3
Soliditet	%	46,6	45,6	44,4	51,8	49,9
Andel riskbärande kapital	%	49,5	48,6	47,8	54,5	53,1
Sysselsatt kapital	Mkr	52 847	56 851	52 979	39 330	31 977
Avkastning på sysselsatt kapital *	%	8,2	5,8	16,1	17,7	15,2
Avkastning på sysselsatt kapital exkl jämförelsestörande poster	%	8,5	6,8	16,1	17,7	15,2
Avkastning på totalt kapital *	%	6,6	4,6	12,2	12,9	11,2
Avkastning på totalt kapital exkl jämförelsestörande poster	%	6,9	5,4	12,2	12,9	11,2
Kapitalomsättningshastighet	ggr	0,60	0,59	0,76	0,82	0,75
Räntebärande skulder / Eget kapital	%	74,5	76,9	75,5	40,6	47,7
Nettoskuld / EBITDA *	ggr	2,7	3,9	2,1	0,9	1,0
Nettoskuld / EBITDA exkl åtgärdsprogrammet *	ggr	2,7	3,2	2,1	0,9	1,0
Nettoskuld / EBITDA exkl jämförelsestörande poster	ggr	2,7	3,5	2,1	0,9	1,0
Räntetäckningsgrad *	ggr	3,4	1,9	6,7	10,1	16,6
Räntetäckningsgrad exkl jämförelsestörande poster	ggr	3,5	2,3	6,7	10,1	16,6
Medeltal anställda	st	21 657	20 884	22 462	21 333	20 455

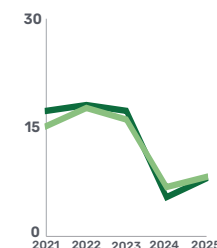
* Nyckeltal med uträkning specificeras på sidorna 131 - 133.

Jämförelsestörande poster redovisas med belopp på sidan 131

Soliditetsutveckling senaste fem åren (%)

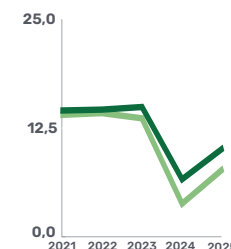


Avkastningsutveckling senaste fem åren (%)



Eget kapital
Sysselsatt kapital

Marginalutveckling senaste fem åren (%)



Rörelsemarginal
Vinstmarginal

KOMPLETTERANDE NYCKELTAL

Kompletterande nyckeltal avser finansiella mått som används av företagens ledning och av investerare för att utvärdera koncernens resultat och ställning med hjälp av beräkningar som inte alltid direkt kan härledas ur de finansiella rapporterna. De kompletterande nyckeltal som redovisas i denna årsredovisning kan skilja sig till beräkningssättet från liknande mått som används av andra bolag.

EBITDA-marginal

(Mkr)	2025	2024	2023	2022	2021
Rörelseresultat	4 125	2 671	6 973	5 863	4 468
Av- och nedskrivningar	2 145	2 245	1 824	1 597	1 297
EBITDA	6 270	4 916	8 797	7 460	5 765
Jämförelsestörande poster	178	555	-	-	-
EBITDA exkl jämförelsestörande poster	6 448	5 471	8 797	7 460	5 765
Nettoomsättning	40 841	40 521	46 649	40 071	30 832
EBITDA-marginal, %	15,3	12,1	18,9	18,6	18,7
EBITDA-marginal exkl jämförelsestörande poster, %	15,8	13,5	18,9	18,6	18,7

Rörelsemarginal exkl jämförelsestörande poster

(Mkr)	2025	2024	2023	2022	2021
Rörelseresultat	4 125	2 671	6 973	5 863	4 468
Jämförelsestörande poster	178	555	-	-	-
Rörelseresultat exkl jämförelsestörande poster	4 303	3 226	6 973	5 863	4 468
Nettoomsättning	40 841	40 521	46 649	40 071	30 832
Rörelsemarginal, %	10,1	6,6	14,9	14,6	14,5
Rörelsemarginal exkl jämförelsestörande poster, %	10,5	8,0	14,9	14,6	14,5

Jämförelsestörande poster:

2025: Negativ effekt av förvävsrelaterade omvärderingar: 178 Mkr

2024: Åtgärdsprogrammets kostnader: 1 152 Mkr

Positiv effekt av förvävsrelaterade omvärderingar: 597 Mkr

Förvävsrelaterade omvärderingar avser omvärdering av skulder till minoriteten och specificeras i Not 26.

Vinstmarginal exkl jämförelsestörande poster

(Mkr)	2025	2024	2023	2022	2021
Resultat efter finansiellt netto	3 155	1 536	6 331	5 675	4 318
Jämförelsestörande poster	178	555	-	-	-
Resultat exkl jämförelsestörande poster	3 333	2 091	6 331	5 675	4 318
Nettoomsättning	40 841	40 521	46 649	40 071	30 832
Vinstmarginal, %	7,7	3,8	13,6	14,2	14,0
Vinstmarginal exkl jämförelsestörande poster, %	8,2	5,2	13,6	14,2	14,0

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar

(Mkr)	2025	2024	2023	2022	2021
Anskaffning av anläggningstillgångar	2 356	2 352	13 100	3 767	1 825
Avyttring av anläggningstillgångar	- 94	- 24	- 62	- 22	- 35
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	2 262	2 328	13 038	3 745	1 790

KOMPLETTERANDE NYCKELTAL

Rörelsekapital exklusive kassa och bank

(Mkr)	2025	2024	2023	2022	2021
Varulager	9 167	10 644	13 227	10 191	6 584
Kortfristiga fordringar	7 026	7 176	6 688	7 144	4 941
Kortfristiga skulder och avsättningar, icke räntebärande	- 7 523	- 8 565	- 9 716	- 8 795	- 6 165
Rörelsekapital exklusive kassa och bank	8 670	9 255	10 199	8 540	5 360
Nettoomsättning	40 841	40 521	46 649	40 071	30 832
Rörelsekapital exklusive kassa och bank i förhållande till nettoomsättning, %	21,2	22,8	21,9	21,3	17,4

Räntetäckningsgrad

(Mkr)	2025	2024	2023	2022	2021
Resultat efter finansnetto	3 155	1 536	6 331	5 675	4 318
Finansiella kostnader	1 328	1 647	1 103	626	276
Resultat före finansiella kostnader	4 483	3 183	7 434	6 301	4 594
Jämförelsestörande poster	178	555	-	-	-
Resultat exkl. jämförelsestörande poster	4 661	3 738	7 434	6 301	4 594
Räntetäckningsgrad, ggr	3,4	1,9	6,7	10,1	16,6
Räntetäckningsgrad exkl jämförelsestörande poster, ggr	3,5	2,3	6,7	10,1	16,6

Disponibla likvida medel

(Mkr)	2025	2024	2023	2022	2021
Kassa och bank	4 783	5 028	3 756	4 627	4 522
Kortfristiga placeringar	675	579	527	190	224
Outnyttjade checkkrediter	419	570	696	624	462
Disponibla likvida medel	5 877	6 177	4 979	5 441	5 208

Nettoskuld/EBITDA

(Mkr)	2025	2024	2023	2022	2021
Långfristiga skulder och avsättningar, räntebärande	16 129	17 625	16 922	6 399	7 505
Kortfristiga skulder och avsättningar, räntebärande	6 428	7 086	5 849	4 958	2 815
Kassa och bank	- 4 783	- 5 028	- 3 756	- 4 627	- 4 522
Kortfristiga placeringar	- 675	- 579	- 527	- 190	- 224
Nettoskuld	17 099	19 104	18 488	6 540	5 574
Rörelseresultat	4 125	2 671	6 973	5 863	4 468
Av- och nedskrivningar	2 145	2 245	1 824	1 597	1 297
EBITDA	6 270	4 916	8 797	7 460	5 765
Jämförelsestörande poster, åtgärdsprogrammet	-	1 152	-	-	-
Jämförelsestörande poster	178	555	-	-	-
EBITDA exkl. åtgärdsprogrammet	6 270	6 068	8 797	7 460	5 765
EBITDA exkl. jämförelsestörande poster	6 448	5 471	8 797	7 460	5 765
Nettoskuld/EBITDA, ggr	2,7	3,9	2,1	0,9	1,0
Nettoskuld/EBITDA, exkl åtgärdsprogrammet, ggr	2,7	3,2	2,1	0,9	1,0
Nettoskuld/EBITDA, exkl jämförelsestörande poster, ggr	2,7	3,5	2,1	0,9	1,0

KOMPLETTERANDE NYCKELTAL

Avkastning på sysselsatt kapital

(Mkr)	2025	2024	2023	2022	2021
Resultat efter finansnetto	3 155	1 536	6 331	5 675	4 318
Finansiella kostnader	1 328	1 647	1 103	626	276
Resultat före finansiella kostnader	4 483	3 183	7 434	6 301	4 594
Jämförelsestörande poster	178	555	-	-	-
Resultat exkl jämförelsestörande poster	4 661	3 738	7 434	6 301	4 594
Sysselsatt kapital vid årets ingång	56 851	52 979	39 330	31 977	28 396
Sysselsatt kapital vid årets utgång	52 847	56 851	52 979	39 330	31 977
Genomsnittligt sysselsatt kapital	54 849	54 915	46 154	35 654	30 187
Avkastning på sysselsatt kapital, %	8,2	5,8	16,1	17,7	15,2
Avkastning exkl jämförelsestörande poster, %	8,5	6,8	16,1	17,7	15,2

Avkastning på totalt kapital

(Mkr)	2025	2024	2023	2022	2021
Resultat efter finansnetto	3 155	1 536	6 331	5 675	4 318
Finansiella kostnader	1 328	1 647	1 103	626	276
Resultat före finansiella kostnader	4 483	3 183	7 434	6 301	4 594
Jämförelsestörande poster	178	555	-	-	-
Resultat exkl jämförelsestörande poster	4 661	3 738	7 434	6 301	4 594
Balansomslutning vid årets ingång	70 406	68 104	53 994	43 394	38 337
Balansomslutning vid årets utgång	65 055	70 406	68 104	53 994	43 394
Genomsnittlig balansomslutning	67 731	69 255	61 049	48 694	40 866
Avkastning på totalt kapital, %	6,6	4,6	12,2	12,9	11,2
Avkastning exkl jämförelsestörande poster, %	6,9	5,4	12,2	12,9	11,2

Avkastning på eget kapital

(Mkr)	2025	2024	2023	2022	2021
Resultat efter finansnetto	3 155	1 536	6 331	5 675	4 318
Schablonskatt, %	20,6	20,6	20,6	20,6	20,6
Resultat efter finansiellt netto, efter skatt	2 505	1 220	5 027	4 506	3 428
Varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 502	1 231	5 016	4 462	3 370
Eget kapital vid årets ingång	32 098	30 160	27 935	21 438	17 588
Eget kapital vid årets utgång	30 253	32 098	30 160	27 935	21 438
Genomsnittligt eget kapital	31 176	31 129	29 048	24 687	19 513
Avkastning på eget kapital, %	8,0	4,0	17,3	18,1	17,3

Avkastning på eget kapital exklusive jämförelsestörande poster

(Mkr)	2025	2024	2023	2022	2021
Resultat efter finansnetto	3 155	1 536	6 331	5 675	4 318
Jämförelsestörande poster	178	555	-	-	-
Resultat exkl jämförelsestörande poster	3 333	2 091	6 331	5 675	4 318
Schablonskatt, %	20,6	20,6	20,6	20,6	20,6
Resultat efter finansiellt netto, efter skatt	2 646	1 660	5 027	4 506	3 428
Varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 643	1 671	5 016	4 462	3 370
Eget kapital vid årets ingång	32 098	30 160	27 935	21 438	17 588
Eget kapital vid årets utgång	30 253	32 098	30 160	27 935	21 438
Genomsnittligt eget kapital	31 176	31 129	29 048	24 687	19 513
Avkastning på eget kapital exkl jämförelsestörande poster, %	8,5	5,4	17,3	18,1	17,3

MODERBOLAGET

Resultaträkning

(Mkr)		2025	2024
Nettoomsättning	Not 4	69	62
Administrationskostnader	Not 6-10	- 239	- 160
Övriga intäkter	Not 5	3	-
Rörelseresultat		- 167	- 98
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	Not 11	1 303	693
Finansiella intäkter	Not 11	366	217
Finansiella kostnader	Not 11	-715	- 984
Resultat efter finansiellt netto		787	- 172
Bokslutsdispositioner	Not 12	-	415
Skatt	Not 13	- 11	- 30
Nettoresultat		776	213
Övrigt totalresultat		-	-
Summa totalresultat		776	213

Balansräkning

Tillgångar

(Mkr)		2025-12-31	2024-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier i dotterföretag	Not 17	21 360	21 431
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	Not 18	1	1
Fordran hos koncernföretag		3 675	4 615
Långfristiga fordringar hos intresseföretag		48	48
Långfristiga värdepappersinnehav		21	17
Andra långfristiga fordringar	Not 19	51	53
Uppskjutna skattefordringar	Not 13	6	5
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		25 162	26 170
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar			
Fordran hos koncernföretag		44	457
Övriga fordringar		6	6
Skattefordran		19	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		38	42
Summa kortfristiga fordringar		107	505
Likvida medel		19	1
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		126	506
SUMMA TILLGÅNGAR		25 288	26 676

Eget kapital och skulder

(Mkr)		2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL	<i>Not 21</i>		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		79	79
Reservfond		75	75
Summa bundet eget kapital		154	154
Fritt eget kapital			
Överkursfond		4 751	4 751
Balanserade vinstmedel		3 518	3 347
Summa fritt eget kapital		8 269	8 098
SUMMA EGET KAPITAL		8 423	8 252
LÅNGFRISTIGA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR			
Avsättningar för pensioner	<i>Not 22</i>	29	24
Avsättningar för skatter		11	11
Skulder till kreditinstitut	<i>Not 24</i>	2 596	2 757
Obligationslån	<i>Not 25</i>	9 250	9 500
Förvävsrelaterade skulder	<i>Not 26</i>	640	1 084
Övriga skulder		23	37
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR		12 550	13 413
KORTFRISTIGA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR			
Skulder till kreditinstitut	<i>Not 24</i>	-	1 700
Obligationslån och företagscertifikat	<i>Not 25</i>	3 798	2 100
Leverantörsskulder		27	11
Skulder till koncernföretag		6	456
Skatteskulder		-	1
Förvävsrelaterade skulder	<i>Not 26</i>	287	640
Övriga skulder		92	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	<i>Not 28</i>	106	103
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR		4 316	5 011
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		25 288	26 676

Kassaflödesanalys

(Mkr)		2025	2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		- 167	- 98
Erhållna räntor och liknande poster		120	177
Betalda räntor och liknande poster		- 589	- 746
Betald skatt		- 33	- 47
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital		- 669	- 714
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av kortfristiga fordringar		417	37
Förändring av kortfristiga skulder		13	37
Kassaflöde från den löpande verksamheten		- 239	- 640
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förändring av långfristiga fordringar och övriga värdepapper		937	- 292
Kassaflöde från investeringsverksamheten		937	- 292
OPERATIVT KASSAFLÖDE		698	- 932
Investering i verksamheter		- 1 172	- 199
Kassaflöde från investeringsverksamheten		- 1 172	- 199
KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGAR		- 474	- 1 131
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Resultat från andelar i koncernföretag		1 349	742
Amortering av långfristiga lån	<i>Not 32</i>	- 3 800	- 2 700
Nya lån som tagits upp	<i>Not 32</i>	3 548	4 400
Utdelning till aktieägarna		- 605	- 1 310
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		492	1 132
Årets kassaflöde		18	1
Likvida medel vid årets början		1	-
Likvida medel vid årets slut		19	1

Förändringar i eget kapital

(Mkr)	Aktie- kapital	Reserv- fond	Över- kursfond	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Eget kapital 2023-12-31	79	75	4 751	4 445	9 350
Årets totalresultat				213	213
Utdelning				- 1 310	- 1 310
Eget kapital 2024-12-31	79	75	4 751	3 347	8 252
Årets totalresultat				776	776
Utdelning				- 605	- 605
Eget kapital 2025-12-31	79	75	4 751	3 518	8 423

DEFINITIONER

Reservfond

Reservfonden är en bunden fond, vilket innebär att den inte får minskas genom vinstutdelning. Syftet med fonden har varit att spara en del av nettovinsten som inte går åt för täckning av balanserade förluster.

Överkursfond

Överkursfonden är en fri fond tillgänglig för utdelning. När aktier emitteras till överkurs, det vill säga till ett pris som överstiger aktiens kvotvärde, ska det överskjutande beloppet tillföras överkursfonden.

Balanserade vinstmedel

Innefattar föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad utdelning och är tillgängligt för utdelning.

KOMMENTARER MODERBOLAGET

Verksamhet

Moderbolagets verksamhet omfattar koncernledning samt vissa koncerngemensamma funktioner.

Rörelseresultat

Moderbolagets omsättning avser i sin helhet försäljning till koncernföretag och uppgick för året till 69 Mkr (62 Mkr). Administrationskostnaderna består i huvudsak av personalkostnader och köpta tjänster såsom revision, förvärvsrelaterade och kostnader förknippade med att vara börsnoterade.

Finansnetto

Moderbolagets utgifter för rörelsekostnader, räntor, amorteringar och utdelning till aktieägarna finansieras i huvudsak genom utdelningar och koncernbidrag från dotterbolag.

Balansräkning

Under året har moderbolagets balansomslutning minskat från 26 676 Mkr till 25 288 Mkr. Långfristig fordran hos koncernföretag hänför sig helt till den Cashpool som dotterbolaget NIBE Treasury AB äger. Moderbolagets långfristiga räntebärande skulder utgörs till största delen av obligationslån och företagscertifikat. Räntebärande skulder uppgick vid årets slut till 15 644 Mkr (16 057 Mkr) och den genomsnittliga räntesatsen på dessa uppgick under året till 4,0% (5,4%). Vid årets utgång bestod moderbolagets räntebärande skulder till största del av skulder i svenska kronor, vilket framgår av not 29.

RISKER OCH RISKHANTERING

Som en global aktör omgärdas NIBE av såväl affärsmöjligheter som risker av olika slag. Även om NIBE huvudsakligen agerar på marknader med stark ekonomi kan efterfrågan på bolagets produkter och tjänster påverkas negativt av en generell konjunktunedgång eller svacka i ett enskilt land eller enskilt segment. Till detta kommer risker i form av ändrade lagar och regler, störningar i de finansiella systemen, naturkatastrofer, terrorism, pandemier, geopolitiska hot med mera. För att motverka effekterna av företagets olika risker jobbar NIBE systematiskt och proaktivt med riskhantering.

Det gemensamma ramverket och verktyget för riskhanteringen utgörs av NICS, NIBE Internal Control Standard. Inom ramen för NICS utförs kontinuerligt riskhanteringsprocesser med aktiviteter på flera nivåer. NICS adresserar de risker koncernen kan utsättas för från fyra olika perspektiv; Affärsrisker, Finansiella risker, IT-risker och Hållbarhetsrisker. Dessa perspektiv är i sin tur indelade i flertalet undergrupper, vilka samtliga årligen utvärderas av koncernens tre affärsområden och alla underliggande bolag inom koncernen för att slutligen, i sammanställd form, hanteras på styrelsenivå med beslut om prioriterade åtgärder.

Politisk och makroekonomisk risk

Politisk osäkerhet, politisk obeslutsamhet och makroekonomiska förhållanden kan såväl direkt som indirekt påverka efterfrågan på produkter och kostnader. De kan få konsekvenser för verksamheten i såväl utsatta regioner där handelsavtal och tullar kraftigt kan förändras och sanktioner införas som i etablerade regioner där politisk obeslutsamhet, eller ryckighet i beslut, kan leda till osäkerhet hos slutkunden. NIBE för en dialog med beslutsfattare inom relevanta områden med fokus på EU och Nordamerika. Detta koordineras med andra aktörer som till exempel branschföreningar.

Politisk instabilitet, pandemier eller arbetskonflikter kan orsaka produktionsstopp som i sin tur leder till kompensationskrav. NIBE genomför fortlöpande kontroller av lagefterlevnad med hjälp av policier, rutiner samt konstruktiva förhandlingar med arbetstagarrepresentanter.

Kund- och leverantörsberoende

Stora konjunktursvängningar, förändringar av energipriser, energiskatter, subventioner och energilagstiftning kan påverka koncernens utveckling. Bedömningen är att detta motverkas genom koncernens globala närvaro där utvecklingen per land och produktgrupp följs kontinuerligt, vilket tillsammans med en flexibel tillverkning möjliggör snabba åtgärder. Samtliga tre affärsområden har en bred kundkrets liksom leverantörskrets och inget affärsområde är så beroende av en enskild kund eller kundgrupp eller enskild leverantör att ett eventuellt bortfall allvarligt skulle påverka koncernens lönsamhet. Vidare bidrar koncernens produkter till ett mer hållbart samhälle genom högteknologiska och hållbara produkter, vilket anses barga för långsiktigt god lönsamhet. När Covid-19 slog till 2020 drabbades alla våra bolag på något sätt och tvingades anpassa sina verksamheter därefter. Initialt handlade det om att parera för såväl störningar i leveranskedjan som påtvingade nedstängningar. Sedermera övergick det till att möta en kraftig efterfrågeökning under 2022 och första halvan av 2023 för att därefter möta en kraftig inbromsning under andra halvan av 2023 och första halvan av 2024. Anledningen till detta var Rysslands anfallskrig mot Ukraina och de konsekvenser detta fört med sig på energiförsörjningen. Andra halvan 2024 och 2025 har präglats av en successiv återgång till vad vi beömer skall bli en mer

normal marknad.

Prisrisker

En stor del av koncernens kostnader är materialkostnader i form av råvaror och komponenter. Till största delen består dessa av metaller vars priser är fastställda i dollar och noterade på Londons metallbörs, LME. För att motverka effekterna av prisfluktuationer, beroende av enskilda valutor och marknader, har inköpsförfarandet i många delar globaliserats. Under 2024 har även råvaror såsom nickel, koppar och aluminium till viss del prissäkrats genom terminskontrakt. Övriga driftskostnader följer den generella prisutvecklingen där koncernen bedriver verksamhet.

Risker hänförliga till patent och rättstvister

Intrång i patent, mönster- och varumärkesskydd utgör kontinuerligt ett externt hot. Det finns dock relativt få patent inom koncernen och endast komponenter som ingår i slutprodukter är patenterade. Däremot förekommer ett antal mönsterskydd och varumärkesskydd. Genom koncernens kontinuerliga bevakning av dessa är det vår bedömning att inga intrång görs i vare sig våra eller andras patent.

Förvärv

Oförutsedda händelser och upptäckter i förvärvade bolag, liksom utdragna integrationsprocesser och långsamma synergieffekter kan ge upphov till nedskrivningsbehov. Koncernen har väl inarbetade rutiner och due diligence för granskning av potentiella förvärv. Integrations- och synergiarbetet görs i mycket nära samarbete med de förvärvade bolagen. Förvärv bidrar till expansion genom ökat kunnande, större produktutbud och större geografisk närvaro. Förvärv ger samordningsvinster och bidrar till branschstrukturerung.

Återkallelse av produkter

Inom koncernens produktområden finns det alltid en risk att produkter på grund av seriefel kan komma att behöva återkallas på grund av materialfel eller annat fel genom så kallad "recall". Riskerna reduceras genom ett systematiskt kvalitetsarbete och rutiner för kontroll. Merparten av koncernens bolag är certifierade enligt ISO 9001. Som en ytterligare riskavtäckning för liknande händelser har globala försäkringar tecknats.

Traditionella risker med försäkringsskydd

Mot traditionella försäkringsrisker såsom brand, stöld, ansvar och liknande anser vi att koncernen har ett tillfredsställande skydd genom de globala försäkringar som tecknats. Självriskerna ligger inom intervallet 0,3 – 10,0 Mkr.

Finansiella risker

Inom kategorin Finansiella risker återfinns följande väsentliga risker; kreditrisker, valutarisker, finansieringsrisker och ränterisker. Dessa beskrivs i not 29.

IT-risker

Intrång i datasystem, stöld av affärskritiska data eller sabotage av kritiska datasystem genom data-virus utgör ett kontinuerligt och upplevt ökande externt hot. Kompenserande åtgärder för dessa risker omfattar strikta IT-policyer för användares behörigheter med tillhörande säkerhetsutbildning, mjuk- och hårdvarurelaterade skyddsmekanismer samt etablerandet av flertalet så kallade Security Operations Center (SOC) med uppgiften att kontinuerligt övervaka koncernens IT-system för eventuella IT-angrepp. Även koncernens försäkringsskydd omfattar i stor utsträckning IT-området. En god IT-säkerhet bidrar till effektivitet och stabilitet.

Hållbarhetsrisker

Klimatförändringar

Extrema väderförhållanden i form av orkaner, översvämningar och extrem hetta eller kyla utgör risker för skada på fast egendom och innebär ökad risk för skada på miljön i form av spill, oplanerade utsläpp och läckage. Detta skapar även risk för avbrott i produktion och leveransförmåga. Genom våra riskanalyser, förebyggande åtgärder och beredskap i områden med förhöjd risk identifierad genom TCFD, Task Force on Climate-related Financial Disclosures, kan skador reduceras. NIBE har ett globalt försäkringskydd mot naturkatastrofer för skador av större dignitet.

Leverantörskedjan

Merparten av komponenterna i de produkter som koncernens tre affärsområden marknadsför tillhandahålls av ett flertal leverantörer i Europa och världen i övrigt. Leverantörerna kan skada NIBEs rykte om de inte lever upp till internationellt överenskomna principer för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöskydd, etiskt affärsbeteende och/eller socialt ansvar, eller om de bryter mot den nationella lagstiftningen inom dessa områden. NIBE utvärderar leverantörer mot internationellt överenskomna principer, kvalitetskrav och leveransförmåga. Vår bedömning är att koncernen inte allvarligt skulle skadas på grund av att en enskild leverantör inte skulle kunna uppfylla ställda krav.

Tillverkning

För att minimera effekten av att koncernen drabbas av produktionsstopp på grund av yttre omständigheter, riskbedöms och förbättras produktionsanläggningarna kontinuerligt med löpande underhåll och nyinvesteringar. Goda rutiner i produktionsprocessen eftersträvas när det gäller kvalitet, arbetsmiljö och yttre miljö samt brandskydd. Vi följer upp efterlevnad och status på policier och certifieringar inom dessa områden genom intern och extern revision. En hög grad av ständiga förbättringar främjar produktionsprocessen och säkerheten. Global närvaro kombinerat med en flexibel produktionsstruktur möjliggör förflyttningar av tillverkningsprocesser enligt kontinuitetsplaner.

Miljö

Hantering av material och kemikalier i våra produktionsanläggningar innebär en risk för skada på miljön som företaget hålls ansvarigt för. Företaget kan hållas ansvarigt för förorenad mark och påverkan på grundvatten i fastigheter som orsakats av tidigare ägare. Vi bedömer att riskerna hålls minimerade genom systematiskt miljöarbete genom ISO 14001 certifiering och due diligence i samband med förvärv.

Arbetsmiljö

En bristande arbetsmiljö kan leda till olyckor med personskador liksom avbrott i produktionen på grund av incidenter rörande bristande säkerhet. Systematiskt arbetsmiljöarbete med riskanalyser av arbetsmoment, maskiner och material genomförs kontinuerligt, innehållande rutiner för incidentrapportering och utredning av grundorsaker. En god och säker arbetsmiljö främjar produktivitet och skapar effektivare arbetsplatser med bättre trivsel och högre motivation.

Kompetensförsörjning

NIBEs framtida framgångar beror till stor del på förmågan att rekrytera, utveckla och behålla kvalificerade befattningshavare och andra nyckelpersoner. Brist på spetskompetens eller ledarskapskompetens leder till sämre produkt- och affärsutveckling. Vi bedömer att strategiskt personalarbete för att rekrytera, utveckla och behålla kvalificerade befattningshavare och andra nyckelpersoner motverkar risken och skapar ett försprång vad gäller förmåga till innovation, affärsutveckling och tillväxt.

Distribution

Störningar i distributionsledet kan påverka kunderna negativt och ökade fraktvolymer innebär större koldioxidutsläpp. Distributionskanalerna kontrolleras löpande. Rutiner finns för uppföljning och eventuella åtgärder. Vidare sker samordning och effektivt utnyttjande av transporter för att minska utsläpp och göra dem miljövänligare.

Korruption

Korruption inom ett företag kan innebära stora kostnader och rättsprocesser samt rent allmänt sänka förtroendet för bolaget. Inom NIBE genomgår alla anställda med risk för att utsättas för korruption en utbildning i anti-korruption. Vidare finns det en visseblåsarfunktion. Affärspartners skriver på en anti-korruptionsklausul som en del av avtalet. Goda affärsprinciper ger en stabil verksamhet och bygger förtroende hos anställda, kunder och myndigheter. En etisk och pålitlig image skapar konkurrensfördelar.

Mänskliga rättigheter

NIBE verkar i ett 30-tal länder och i miljöer där etiska affärsmetoder och kränkningar av mänskliga rättigheter kan förekomma. Om NIBE blir involverat i dessa affärsmetoder kan företagets rykte på marknaden skadas. NIBE kan även drabbas av böter och andra juridiska sanktioner. NIBE arbetar tillsammans med olika affärspartners, som kunder, distributörer, partners i samägda företag, leverantörer med flera. Skillnader i kultur och arbetssätt mellan NIBE och dessa partners kan öka risken främst avseende affäretik och hänsyn till mänskliga rättigheter. Därför är Våra Värderingar och utvärderingar av affärspartners (Code of Conduct) viktiga i hur vi förebygger dessa risker.

	Beräkningsbas	Förändring	Resultatpåverkan
Känslighetsanalys			
Koncernen är utsatt för ett antal riskfaktorer som påverkar resultatutvecklingen. Flera av dessa risker ligger utanför bolagets kontroll. I tabellen återges några förändringar och deras påverkan på koncernens resultat. Förändringarna är beräknade med utgångspunkt i 2025 års balans- och resultaträkning och utgår från konstanta fasta kostnader.			
Nettoomsättning (marginal konstant)	40 841 Mkr	+/- 1,0 %	167 Mkr
Rörelsemarginal (volym konstant)	40 841 Mkr	+/- 1,0 %	408 Mkr
Materialkostnader	17 815 Mkr	+/- 1,0 %	178 Mkr
Personalkostnader	11 268 Mkr	+/- 1,0 %	113 Mkr
Räntebärande skulder (ränta konstant)	22 557 Mkr	+/- 10,0 %	99 Mkr
Räntesats % (räntebärande skuld konstant)	4,4 %	+/- 1,0 %-enhet	226 Mkr

NOTER

Not 1	Allmänna redovisningsprinciper	140	Not 19	Andra långfristiga fordringar	161
Not 2	Segmentsredovisning affärsområden	142	Not 20	Varulager	161
Not 3	Förvärv	143	Not 21	Eget kapital	161
Not 4	Nettoomsättning	144	Not 22	Avsättningar för pensioner	162
Not 5	Övriga rörelseintäkter	144	Not 23	Övriga avsättningar	165
Not 6	Ersättning till ledande befattningshavare, antal män och kvinnor i ledande ställning	145	Not 24	Skulder till kreditinstitut	165
Not 7	Personalkostnader	146	Not 25	Obligationslån	165
Not 8	Forsknings- och utvecklingskostnader	148	Not 26	Förvärvsrelaterade skulder	166
Not 9	Ersättning till revisorerna	148	Not 27	Övriga skulder	166
Not 10	Kostnadsslagsindelad resultaträkning	148	Not 28	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	166
Not 11	Resultat från finansiella poster	148	Not 29	Finansiella instrument och riskhantering	167
Not 12	Bokslutsdispositioner	148	Not 30	Ställda säkerheter	174
Not 13	Skatter	149	Not 31	Eventualförpliktelser	174
Not 14	Immateriella anläggningstillgångar	151	Not 32	Kassaflödesanalys	175
Not 15	Materiella anläggningstillgångar	154	Not 33	Väsentliga händelser efter periodens utgång	175
Not 16	Nyttjanderättstillgångar	155			
Not 17	Aktier i dotterbolag	157			
Not 18	Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda bolag	160			

NOTER TILL KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

1 • ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Allmänt

NIBE Industrier AB är moderbolag i en internationell koncern inom hållbara energilösningar som bedriver verksamhet inom tre olika affärsområden; NIBE Climate Solutions, NIBE Element och NIBE Stoves.

Koncernen har drygt 21 600 anställda och är verksam i 35 länder i Europa, Nordamerika, Australien och Asien. Legalt bedrivs verksamheten genom ett antal dotterbolag som i sin tur bedriver sin verksamhet via egna dotterbolag eller filialer.

Moderbolaget, NIBE Industrier AB (publ) är ett registrerat aktiebolag och har sitt säte i Sverige. Adressen till huvudkontoret är Hannabadsvägen 5, 285 21 Markaryd. Företaget är noterat på Nasdaq Nordic. Verksamheten omfattar koncerngemensamma funktioner som finansiering, företagsförvärv, stöd till dotterbolag i valutahantering, nyetableringar samt ekonomistyrning och policyfrågor.

Koncernredovisningen för NIBE-koncernen har upprättats i enlighet med IFRS Redovisningsstandarder utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de antagits av EU. Vidare har Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas.

Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS

Inga ändringar av IFRS Redovisningsstandarder med tillämpning från och med 1 januari 2025 har haft någon materiell påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Ett antal nya standarder och ändrade standarder träder i kraft för räkenskapsår 1 januari 2026 eller senare och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. IFRS 18 Presen-

tation and Disclosure in Financial Statements ska tillämpas från och med 1 januari 2027, vilket innebär att koncernens första finansiella rapport enligt IFRS 18 kommer att bli delårsrapporten för det första kvartalet 2027. Jämförelseåret 2026 kommer då att räknas om enligt IFRS 18. Under 2025 har analysen påbörjats avseende effekterna av IFRS 18 för koncernens finansiella rapporter. Det har noterats att några av koncernens befintliga nyckeltal uppfyller definitionen av ett MPM och att koncernen därmed kommer att behöva lämna upplysningar om dessa i not. Koncernen har även valutakursdifferenser på koncernintern utlåning som enligt nuvarande principer redovisas inom finansnettot. Det är för närvarande inte klarlagt hur sådana valutakursdifferenser ska redovisas under IFRS 18 eftersom frågan är under behandling av IFRS Interpretations Committee.

Vidare kommer erlagda och betalda räntor i och med införandet av IFRS 18 att redovisas i investerings- respektive finansieringsverksamheten i kassaflödesanalysen. Enligt koncernens nuvarande redovisningsprinciper ingår både såväl erlagda som betalda räntor i kassaflödet från den löpande verksamheten.

IASB har också gjort tillägg till IFRS 9 rörande när finansiella skulder (exempelvis leverantörsskulder) ska bokas bort då de regleras med en elektronisk överföring. Ändringarna förtydligar att en finansiell skuld som generell princip endast får bokas bort först på likviddagen, det vill säga i samband med att de likvida medlen har nått mottagaren. Det har dock införts ett undantag från den generella regeln som möjliggör tidigare bortbokning av en skuld än på likviddagen, givet att vissa villkor är uppfyllda. Valet att applicera undantaget görs individuellt för varje elektroniskt betalningssystem. Ändringarna träder i kraft från och med den 1 januari 2026. Bolaget har under 2025 genomfört en analys av inom koncernen förekommande betalssystem för att avgöra i vilken utsträckning ändringarna av IFRS 9 påverkar när koncernen bokar bort leverantörsskulder och andra finansiella skulder. Analysen kommer att färdigställas under 2026.

I övrigt väntas inga av de IFRS Redovisningsstandarder eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget NIBE Industrier AB (publ) och de dotterföretag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande.

Förvärvade och avyttrade bolag ingår i koncernens resultaträkning under innehavstiden. Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i NIBE-koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används moderbolagets funktionella valuta och presentationsvaluta, vilken är svenska kronor. Detta innebär att de utländska dotterföretagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningen omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs till övrigt totalresultat. I några fall förekommer långfristiga monetära mellanhavanden mellan ett moderföretag och en självständig utlandsverksamhet, där mellanhavandena är av sådan art att de sannolikt inte kommer att regleras. De kursdifferenser som uppstår i dessa, redovisas i koncernredovisningen i övrigt totalresultat.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder inklusive tillhörande avsättningar består av poster som förväntas återvinnas eller betalas efter 12 månader från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder inklusive tillhörande avsättningar är poster som förväntas återvinnas eller betalas inom 12 månader från balansdagen.

Redovisning av hyperinflation för koncernens turkiska dotterbolag

Turkiet klassificeras som ett hyperinflationsland sedan 30 juni 2022 och NIBEs verksamhet i Turkiet redovisas därför i koncernens finansiella rapporter efter omvärdering för höginflation. De icke-monetära posterna i balansräkningen har omvärderats med användning av konsumentprisindex i Turkiet publicerat av Turkish

1 • ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Statistical Institute (TSI). Nivån på konsumentprisindex var 3 513,87 vid årets utgång, jämfört med 2 684,55 vid årets ingång. De poster som omvärderats baseras på historiska anskaffningsvärden.

Transaktioner med närstående

Prissättning vid leveranser mellan koncernbolag sker enligt affärsmässiga principer och till marknadspriser. Interna resultat som uppkommer vid försäljning mellan koncernbolag har eliminerats. Moderbolagets omsättning avser i sin helhet försäljning till koncernbolag. Under räkenskapsåret har varor och tjänster köpts till ett värde av 3 Mkr (3 Mkr) från bolag som familjen Schörling har ett betydande ägarinflytande i.

Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden, vilka påverkar redovisade värden. Följden blir att redovisade belopp i dessa fall inte kommer att motsvara de verkliga beloppen exakt. De uppskattningar och antaganden som skulle kunna innebära en risk för väsentliga justeringar i redovisade värden under nästkommande räkenskapsår redovisas nedan.

Nyttjandeperiod immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Koncernledningen fastställer bedömd nyttjandeperiod och därmed sammanhängande avskrivning för koncernens immateriella och materiella anläggningstillgångar. Dessa uppskattningar baseras på historisk kunskap om motsvarande tillgångars nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden samt bedömda restvärden prövas varje balansdag och justeras vid behov.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och koncernmässiga övervärden i varumärken

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och koncernmässiga övervärden i varumärken i enlighet med redovisningsprincipen beskriven i avsnittet

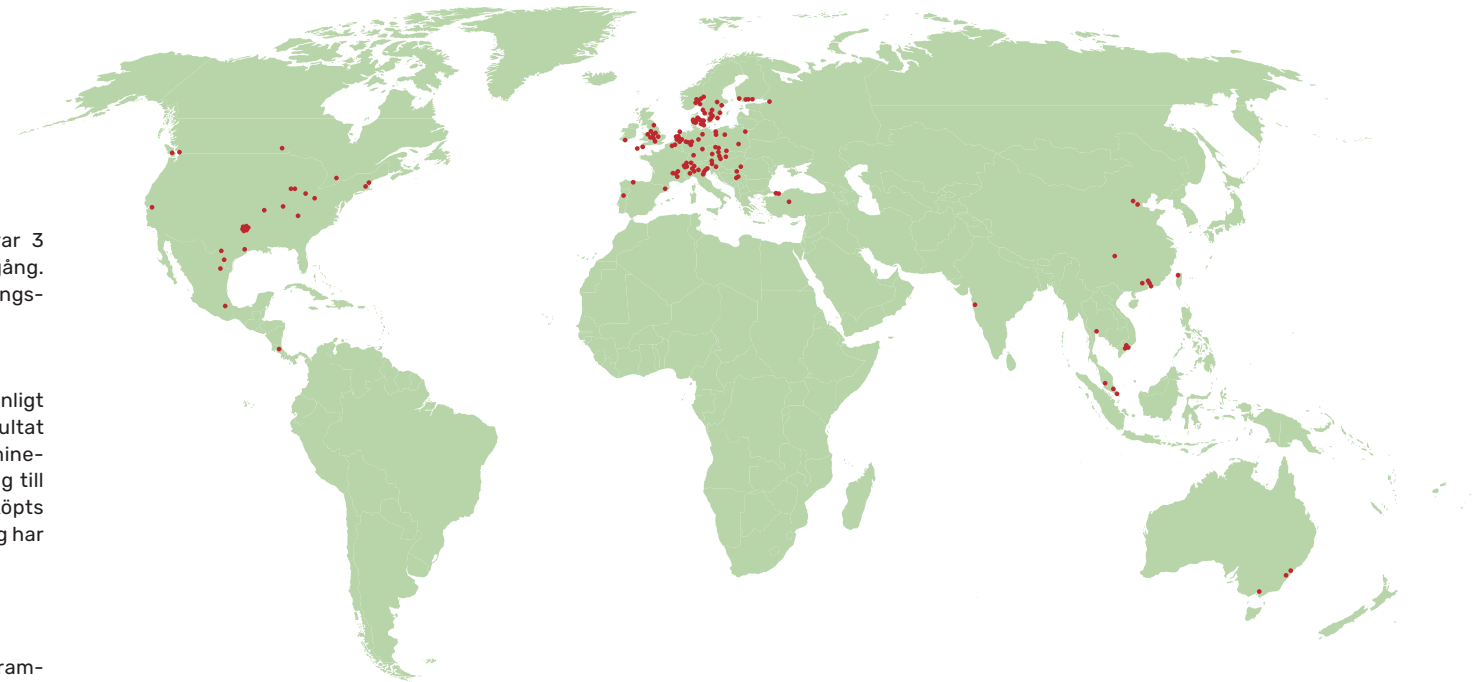
”Nedskrivningar”. Under avsnittet ”Goodwill och varumärken” framgår de uppskattningar som måste göras och effekterna av dessa. Ytterligare information, bland annat en känslighetsanalys, återfinns i not 14.

Avsättningar

Ytterligare information avseende årets avsättning för garantiriskreserv framgår av not 23. Avsättning för pensionsförpliktelse- nuvärde är beroende av ett antal faktorer som fastställs utifrån aktuariella antaganden. Varje förändring i dessa antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelse- redovisade värde. Väsentliga antaganden rörande pensionsförpliktelser baseras delvis på rådande marknadsvillkor. Ytterligare information, bland annat en känslighetsanalys, återfinns i not 22.

Förvävsrelaterade skulder

Det redovisade värdet av förvävsrelaterade skulder baseras normalt på förväntad resultatutveckling i förvärvade verksamheter under kommande år. Annan resultatutveckling än förväntad kommer att påverka det redovisade värdet av de förvävsrelaterade skulderna och därmed NIBE-koncernens resultat. I det fall de förvävsrelaterade omvärderingarna anses jämförelsestörande, har nyckeltal räknats om för jämförbarheten. Förvävsrelaterade omvärderingar presenteras på en egen rad i resultaträkningen. Se not 26 för vidare information om koncernens förvävsrelaterade skulder.



2 • SEGMENTSREDOVISNING AFFÄRSOMRÅDEN

REDOVISNINGSPRINCIP

Operativt är verksamheten i koncernen indelad i produktgruppsorienterade affärsområden med anledning av de skillnader i risker och möjligheter som är förknippade med produktgrupperna. Verksamheten leds av affärsområdeschefer och övervakas av affärsområdesstyrelser. Redovisningen motsvarar den interna rapportering som lämnas till koncernchef.

Vid transaktioner mellan segmenten sker prissättning enligt armlängdsprincipen.

(Mkr)	CLIMATE SOLUTIONS		ELEMENT		STOVES		ELIMINERING		TOTALT	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Summa nettoomsättning	26 918	26 037	11 284	11 092	3 475	3 864	- 836	- 472	40 841	40 521
Intern nettoomsättning	- 84	- 36	- 752	- 436	0	0	836	472	-	-
Extern nettoomsättning	26 834	26 001	10 532	10 656	3 475	3 864	0	0	40 841	40 521
Omsättning per geografisk region										
Norden	5 981	5 613	1 093	1 154	628	722	-	-	7 702	7 489
Europa exklusive Norden	13 220	12 785	3 291	3 306	1 465	1 749	-	-	17 976	17 840
Nordamerika	6 777	6 770	4 537	4 522	1 298	1 300	-	-	12 612	12 592
Övriga länder	856	833	1 611	1 674	84	93	-	-	2 551	2 600
Extern nettoomsättning	26 834	26 001	10 532	10 656	3 475	3 864	-	-	40 841	40 521
Resultat										
Resultat per affärsområde	3 493	1 600	795	362	144	143	-	-	4 432	2 105
Ofördelade kostnader och intäkter									- 307	566
Rörelseresultat									4 125	2 671
Finansiella intäkter									358	512
Finansiella kostnader									- 1 328	- 1 647
Årets skattekostnader									- 875	- 374
Årets nettoresultat									2 280	1 162
Övriga upplysningar										
Tillgångar	45 391	48 102	15 180	16 421	5 946	7 005	- 23 900	- 24 214	42 617	47 314
Ofördelade tillgångar									22 438	23 092
Summa tillgångar									65 055	70 406
Skulder	6 412	5 782	2 158	2 587	611	1 182	- 986	- 366	8 195	9 185
Ofördelade skulder									26 570	29 081
Summa skulder									34 765	38 266
Investeringar	1 786	1 767	381	571	66	159				
Avskrivningar	1 308	1 263	619	564	211	222				

Av koncernens nettoomsättning avser 3 718 Mkr (3 379Mkr) kunder med säte i Sverige, 3 574 Mkr (3 474 Mkr) i Tyskland, 4 178 Mkr (3 698 Mkr) i Nederländerna och 11 274 Mkr (11 072 Mkr) kunder i USA. Av koncernens anläggningstillgångar enligt IFRS 8.33 finns 6 424 Mkr (6 303 Mkr) placerade inom Sverige, 9 460 Mkr (11 329 Mkr) i USA och Mexiko, 8 402 Mkr (8 724 Mkr) i Nederländerna samt 5 150 Mkr (5 489 Mkr) i Tyskland och Schweiz. Ofördelade kostnader och intäkter avser förvärvskostnader, förvärvsrelaterade omvärderingar och koncerngemensamma kostnader i moderbolaget.

3 • FÖRVÄRV

REDOVISNINGSPRINCIP

Nettotillgångarna i det förvärvade bolaget bestäms utifrån en värdering av tillgångar och skulder till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Köpeskillingen för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen. I många av de rörelseförvärv NIBE genomför köper koncernen inte 100 procent av aktierna i det förvärvade bolaget per förvärvstidpunkten, vilket gör att säljaren legalt sett kvarstår som minoritetsaktieägare. Normalt har dock minoritetsägaren en option att sälja sitt innehav till NIBE vid en framtida tidpunkt eller så har NIBE en skyldighet att i framtiden köpa minoritetsägarens aktier. I sådana situationer har NIBE valt att tillämpa den så kallade "Anticipated Acquisition Method" (AAM) som innebär att 100 procent av dotterföretaget anses förvärvat redan vid förvärvstidpunkten samtidigt som koncernen redovisar en skuld motsvarande nuvärdet av den bedömda framtida köpeskillingen. Därmed redovisar inte koncernen något minoritetsintresse, under IFRS benämnt "innehav utan bestämmande inflytande", vid denna typ av förvärvstransaktioner. Omvärderingar av skulden för att köpa ut minoritetsägaren redovisas i resultaträkningen som en del av rörelseresultatet. Årets resultat är belastat med förvärvskostnader på 32 Mkr, vilka redovisas som Administrationskostnader i koncernens resultaträkning.

Förvärv under året

Övriga förvärv

Under november månad förvärvades 70% av aktierna i det italienska elementbolaget Selmo S.R.L. med en omsättning på cirka 14 MEUR. Avtal finns om att förvärva resterande 30% 2028. Bolaget ingår i NIBE Element och har konsoliderats från och med november 2025.

Köpeskillingarna består av följande	Koncernen	
Övriga förvärv (Mkr)	2025	2024
Initiala köpeskillingar	179	58
Förvärvsrelaterade skulder	85	44
Sammanlagda köpeskillingar	264	102
Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar	102	- 939
Goodwill	162	1 041
Köpeskilling	264	102
Likvida medel i förvärvade bolag	- 12	- 7
Reglerade skulder	776	571
Oreglerade skulder	- 85	- 45
Påverkan på koncernens likvida medel	943	621

Förvärvade nettotillgångar består av följande	Koncernen	
Övriga förvärv (Mkr)	Verkliga värden	Förvärvade bokförda värden
Marknadspositioner	-	-
Varumärken	-	-
Övriga immateriella tillgångar	38	-
Materiella anläggningstillgångar	5	5
Finansiella anläggningstillgångar	-	-
Kortfristiga fordringar	85	85
Varulager	33	33
Likvida medel	12	12
Avsättningar	- 12	- 2
Skulder	- 59	- 53
Förvärvade nettotillgångar	102	80

Förvärvade kortfristiga fordringar utgör 85 Mkr varav 85 Mkr förväntas bli reglerade.

4 • NETTOOMSÄTTNING

REDOVISNINGSPRINCIP

NETTOOMSÄTTNING

Försäljning av varor

Koncernens intäkter utgörs nästan uteslutande av försäljning av färdiga varor. Försäljningen intäktsförs när kunden får kontroll över varan, vilket vanligtvis är när varorna ställts till kundens förfogande i enlighet med leveransvillkoren. Intäkten redovisas efter avdrag för rabatter, kundbonusar och andra liknande poster.

Serviceavtal

För vissa produkter inom NIBE Climate Solutions erbjuder NIBE kunderna att teckna ettåriga serviceavtal som innebär att NIBE åtar sig att utföra underhållsservice och åtgärda vissa fel som inte omfattas av lämnad garanti. Serviceavtalen utgör separata prestationsåtaganden och uppfylls över tid. Erhållet belopp intäktsförs därför över serviceavtalens löptid. Omfattningen av uppkomna fel går ej att med säkerhet veta på förhand varför prissättningen är erfarenhetsbaserad. Betalning erhålls från kunderna årsvis i förskott, varför förutbetalda intäkter kommer att intäktsföras successivt under kommande 12-månadersperiod.

Avtal om förlängda garantier

För vissa produkter inom NIBE Climate Solutions erbjuder NIBE kunderna att teckna avtal om garantitider som överstiger de som tillhandahålls som standard. Vilken garantitid som är standard beror på både typ av produkt och vilken marknad det är fråga om. De avtal som har längst varaktighet löper ut inom sex år. Omfattningen av uppkomna fel går ej att med säkerhet veta på förhand varför prissättningen är erfarenhetsbaserad. Betalning erhålls från kunderna i samband med varuleverans. Även de förlängda garantierna utgör separata prestationsåtaganden som uppfylls över tid. Förutbetalda intäkter kommer att intäktsföras successivt under kommande sexårsperiod.

MODERBOLAGET

Moderbolagets omsättning avser i sin helhet försäljning till koncernföretag enligt avtal. Några förutbetalda intäkter fanns ej vare sig vid årets ingång eller vid årets utgång.

Tidpunkt för redovisning av omsättning

	Leveranser som intäktsförts vid en enda tidpunkt	Leveranser som intäktsförts successivt under året	Summa intäkter från avtal med kunder
NIBE Climate Solutions	26 444	474	26 918
NIBE Element	10 708	576	11 284
NIBE Stoves	3 475	-	3 475
Eliminering	- 836	-	- 836
Summa intäkter	39 791	1 050	40 841

Leveranser som intäktsförts successivt

	Serviceavtal	Förlängda garantier	Övrigt	Summa
Förutbetalt vid årets ingång	120	377	40	537
Förutbetalt i sålda bolag	-	-	-	-
Erhållna betalningar under året	143	129	813	1 085
Intäktsfört under året	- 147	- 81	- 821	- 1 049
Omräkningsdifferenser	- 7	- 47	- 3	- 57
Förutbetalt vid årets utgång	109	378	29	516

För andra prestationsåtaganden än åtaganden för serviceavtal samt förlängda garantier lämnas ingen upplysning om transaktionspris allokerat till återstående prestationsåtaganden eftersom det per den 31 december 2025 inte fanns några sådana åtaganden som hade en ursprunglig förväntad löptid på mer än ett år.

5 • ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Vinst vid avyttring av anläggningstillgångar	6	7	-	-
Vinst vid avyttring av verksamheter	-	-	-	-
Valutakursvinster	239	249	-	-
Övrigt	217	296	3	-
Totalt	462	552	3	-

6 • ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE, ANTAL MÄN OCH KVINNOR I LEDANDE STÄLLNING

REDOVISNINGSPRINCIP

Principer för ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen

Följande principer har, efter beslut på årsstämman, gällt under 2025.

Bolaget skall erbjuda ersättning på marknadsmässiga villkor och vara konkurrenskraftigt för att attrahera och behålla personal.

Ersättning skall kunna utgå som fast lön, rörlig lön, pension eller annan förmån som exempelvis tjänstebil.

Styrelsearvode skall inte utgå till styrelsemedlemmar som är anställda i koncernen.

Uppsägningstiden från företagets sida för verkställande direktören skall vara sex månader. Verkställande direktören skall ha rätt till avgångsvederlag motsvarande tolv månadslöner. Övriga ledande befattningshavare skall erhålla lön under uppsägningstid som varierar mellan 6 – 12 månader.

Alla ledande befattningshavare skall ha pensionsförmåner motsvarande ITP-planen, avd 2, upp till 30 inkomstbasbelopp. För lönedelar därutöver skall utgå en premie med en fast procentsats på 30% i enlighet med samma principer som i den premiebestämda ITP-planen, avd 1. Det skall ej finnas någon speciell överenskomst om att ledande befattningshavare kan sluta före uppnådd officiell pensionsålder och fram till dess uppbära en viss del av sin lön.

Ledande befattningshavare skall som incitament kunna ha en rörlig lönedel som utgår om uppställda mål infrias. Den rörliga delen skall vara begränsad till fyra månadslöner. Därutöver ska en extra månadslön kunna utgå som ersättning, under förutsättning att den ledande befattningshavaren använder denna extra ersättning och ytterligare en månadslön av sin rörliga ersättning för förvärv av NIBE-aktier. Ett villkor för den extra ersättningen är att den ledande befattningshavaren behåller de årligen förvärvade NIBE-aktierna i minst tre år. Normalt kommer de ledande befattningshavarnas förvärv av NIBEaktier att ske en gång per år i februari/mars och då med tillämpning av gällande insiderregler. Verkställande direktören skall inte omfattas av något incitamentsprogram. Styrelsen får frågå riktlinjerna om det i enskilt fall finns skäl för detta.

Styrelsens förslag till riktlinjer för 2026 överensstämmer i allt väsentligt med de principer som godkändes vid årsstämman 2025. Styrelsen har bedömt att kretsen av ledande befattningshavare som omfattas av riktlinjerna inte har behövt utökas till följd av de nya reglerna om ersättningar till ledande befattningshavare från Kollegiet för Svensk Bolagsstyrning.

Avtal om avgångsvederlag

Finns endast för verkställande direktören i moderbolaget där avtal träffats om avgångsvederlag uppgående till en årslön.

Pensioner

Under 2025 har inga pensionspremier betalats för verkställande direktören. Övriga ledande befattningshavare inom koncernen har pensionsförmåner motsvarande ITP-1 respektive ITP-2 för lönedelar upp till 30 inkomstbasbelopp. För lönedelar därutöver utgår en premie om 30%. Undantag finns för en affärsområdeschef som i egenskap av verkställande direktör har ett individuellt upplägg men med premier motsvarande övriga ledande befattningshavares. Enligt bolagets policy görs inga ytterligare inbetalningar av pensionspremier vid fortsatt arbete efter 65 års ålder.

Styrelse och ledande befattningshavare

(Kkr)	2025		2024	
	Lön och andra ersättningar	Pensionskostnader	Lön och andra ersättningar	Pensionskostnader
Hans Linnarson, ordf	1 000	-	1 000	-
Anders Pålsson	500	-	500	-
Eva Karlsson	500	-	500	-
Eva Thunholm	500	-	500	-
James Ahrgren	500	-	500	-
Camilla Ekdahl	500	-	500	-
Gerteric Lindquist tillika VD	11 113	-	10 666	-
Andra ledande befattningshavare				
6 (5) personer	29 932	7 232	26 336	5 240
Totalt koncernen	44 545	7 232	40 502	5 240

Fördelning mellan män och kvinnor i koncernens styrelse/företagsledning

	2025		2024	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Företagets styrelse	7	4	7	4
Företagsledningen				
Moderbolaget	6	5	4	4
Dotterföretag	1	1	2	2
Koncernen	7	6	6	6

7 • PERSONALKOSTNADER

Löner och andra ersättningar

(Mkr)	2025	2024
Moderbolaget	59	33
Dotterföretag	9 163	9 546
Totalt koncernen	9 222	9 579

Löner och andra ersättningar exklusive sociala avgifter fördelade per land samt mellan styrelse, VD samt ledande befattningshavare och övriga anställda

(Mkr)	2025		2024	
	Styrelse, VD och ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelse, VD och ledande befattningshavare	Övriga anställda
Moderbolaget*	42	19	29	6
Dotterföretag i Sverige ¹⁾ (0 resp 0)	3	1 140	11	1 202
Norge ¹⁾ (0 resp 0)	-	247	-	266
Finland ¹⁾ (1 resp 2)	-	258	-	276
Danmark ¹⁾ (3 resp 4)	-	540	-	629
Frankrike (0 resp 0)	-	79	-	81
Tyskland ¹⁾ (1 resp 2)	-	810	-	789
Polen ¹⁾ (0 resp 0)	-	404	-	406
Portugal	-	31	-	30
Tjeckien ¹⁾ (2 resp 0)	-	205	-	205
Italien ¹⁾ (1 resp 0)	-	457	-	460
Nederländerna ¹⁾ (1 resp 1)	-	500	-	534
Belgien	-	34	-	42
Storbritannien ¹⁾ (1 resp 1)	-	308	-	323
Irland	-	36	-	42
Spanien	-	41	-	35
Rumänien	-	49	-	53

* Ökningen beror på att affärsområdesledningarna numera registreras på moderbolaget.

¹⁾ (varav tantiem i Mkr)

Löner och andra ersättningar exklusive sociala avgifter fördelade per land samt mellan styrelse, VD samt ledande befattningshavare och övriga anställda

(Mkr)	2025		2024	
	Styrelse, VD och ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelse, VD och ledande befattningshavare	Övriga anställda
Slovakien	-	1	-	1
Ryssland	-	0	-	0
Österrike ¹⁾ (0 resp 0)	-	56	-	71
Schweiz ¹⁾ (1 resp 3)	-	395	-	418
Serbien	-	156	-	142
Slovenien	-	32	-	36
Turkiet	-	128	-	112
Kina ¹⁾ (0 resp 0)	-	155	-	166
Malaysia	-	4	-	4
Vietnam	-	103	-	40
Taiwan	-	2	-	2
Thailand	-	9	-	9
Singapore	-	4	-	4
Australien	-	33	-	22
Mexiko	-	365	-	372
Costa Rica	-	24	-	17
Kanada	-	350	-	430
USA ¹⁾ (7 resp 10)	-	2 206	-	2 314
Totalt koncernen	44	9 182	40	9 539

¹⁾ (varav tantiem i Mkr)

7 • PERSONALKOSTNADER

Personalkostnader

(Mkr)	2025		2024	
	Sociala Kostnader	varav pensionskostnader	Sociala Kostnader	varav pensionskostnader
Moderbolaget	28	10	14	4
Dotterföretag	1 680	348	1 798	400
Totalt koncernen	1 708	358	1 812	404

Av moderbolagets pensionskostnader avser, liksom föregående år, inga kostnader för VD. Moderbolagets utestående pensionsförpliktelser till styrelse och VD uppgår till 9 Mkr (8 Mkr). Motsvarande belopp för koncernen är 11 Mkr (12 Mkr). Koncernen har inga utestående pensionsförpliktelser till tidigare styrelse och VD.

Medelantal anställda samt fördelning mellan män och kvinnor

	2025			2024		
	Antal anställda	Kvinnor	Män	Antal anställda	Kvinnor	Män
Moderbolaget	18	8	10	11	5	6
Dotterföretag i Sverige	2 250	503	1747	2 348	526	1 822
Norge	323	72	251	343	75	268
Finland	457	92	365	487	104	383
Danmark	630	188	442	732	218	514
Frankrike	94	23	71	107	25	82
Tyskland	1 204	232	972	1 225	228	997
Polen	1 674	831	843	1 826	942	884
Portugal	122	35	87	130	44	86
Tjeckien	740	294	446	809	323	486
Italien	796	258	538	743	233	510
Nederländerna	691	149	542	713	143	570
Belgien	48	9	39	54	8	46
Storbritannien	559	127	432	595	125	470
Irland	73	29	44	80	30	50
Spanien	69	21	48	78	24	54
Rumänien	373	256	117	358	249	109
Slovakien	2	1	1	2	1	1

Medelantal anställda samt fördelning mellan män och kvinnor

	2025			2024		
	Antal anställda	Kvinnor	Män	Antal anställda	Kvinnor	Män
Ryssland	0	0	0	0	0	0
Österrike	73	18	55	76	19	57
Schweiz	310	73	237	316	70	246
Serbien	743	272	471	696	255	441
Slovenien	43	10	33	44	10	34
Turkiet	469	58	411	478	35	443
Kina	930	382	548	989	388	601
Malaysia	27	15	12	27	16	11
Vietnam	2 258	1 236	1 022	986	583	403
Taiwan	4	1	3	4	1	3
Thailand	119	52	67	124	59	65
Singapore	9	4	5	9	4	5
Australien	31	3	28	28	6	22
Mexiko	2 312	1 275	1 037	2 215	1 199	1 016
Costa Rica	188	149	39	143	124	19
Kanada	570	106	464	615	122	493
USA	3 448	1 117	2 331	3 493	1 116	2 377
Totalt koncernen	21 657	7 899	13 758	20 884	7 310	13 574

8 • FORSKNINGS- OCH UTVECKLINGSKOSTNADER

I kostnad för sålda varor ingår kostnader för forskning och utveckling med 1 390 Mkr (1 421 Mkr).

9 • ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

Koncernen		2025			2024	
(Mkr)	KPMG	Övriga revisorer	Totalt koncern	KPMG	Övriga revisorer	Totalt koncern
Revisionsuppdrag *	29	15	44	26	14	39
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget **	4	2	6	3	2	6
Skatterådgivning ***	2	12	14	2	11	13
Övriga tjänster ****	3	9	12	4	7	11
Totalt	38	38	76	35	34	69

Moderbolaget har under året debiterats kostnader för revision med 3 Mkr (2 Mkr) och med 4 Mkr (3 Mkr) för övriga tjänster från olika revisionsbolag.

* varav 10 Mkr avser KPMG AB
 ** varav 2 Mkr avser KPMG AB
 *** varav 0 Mkr avser KPMG AB
 **** varav 2 Mkr avser KPMG AB

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter.

10 • KOSTNADSSLAGSINDELAD RESULTATRÄKNING

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning	40 841	40 521	69	62
Förändring av varulager	- 381	- 1 853	-	-
Övriga rörelseintäkter	462	1 149	3	-
	40 922	39 817	72	62
Råvaror och förnödenheter	- 17 434	- 17 061	-	-
Övriga externa kostnader	- 5 950	- 6 116	- 151	- 114
Personalkostnader	- 11 268	- 11 724	- 88	- 46
Avskrivningar	- 2 145	- 2 245	-	-
Rörelseresultat	4 125	2 671	- 167	- 98

11 • RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER

REDOVISNINGSPRINCIP

Ränteintäkter, räntekostnader och erhållen utdelning

Ränteintäkter intäktsföres med tillämpning av effektivräntemetoden. Erhållen utdelning intäktsredovisas när rätten att erhålla utdelningen har fastställts. Räntekostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänförs.

FINANSIELLA INTÄKTER

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ränteintäkter, koncernföretag	-	-	111	168
Ränteintäkter, övriga	224	295	2	4
Valutakursvinster	97	165	253	45
Övriga finansiella intäkter	11	15	-	-
Totalt	332	475	366	217

RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Utdelning	-	-	1 349	741
Nedskrivning av andelar i dotterföretag	-	-	- 46	- 48
Totalt	-	-	1 303	693

FINANSIELLA KOSTNADER

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Räntekostnader, koncernföretag	-	-	9	4
Räntekostnader, poster verkligt värde	79	79	79	79
Räntekostnader, övriga	970	1 340	539	736
Valutakursförluster	178	150	76	165
Övriga finansiella kostnader	101	78	12	-
Totalt	1 328	1 647	715	984

12 • BOKSLUTSDISPOSITIONER

REDOVISNINGSPRINCIP

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas i enlighet med alternativregeln i RFR 2. Alternativregeln innebär att ett koncernbidrag som ett moderbolag erhåller från ett dotterbolag redovisas som en bokslutsdisposition i moderbolaget. Ett koncernbidrag som moderbolaget lämnar redovisas som en bokslutsdisposition.

(Mkr)	Moderbolaget	
	2025	2024
Koncernbidrag	-	415
Totalt	-	415

13 • SKATTER

REDOVISNINGSPRINCIP

Redovisade inkomstskatter innefattar aktuell skatt, justeringar avseende tidigare års aktuell skatt och förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som aviserats och med stor säkerhet kommer att fastställas.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatt redovisas i övrigt totalresultat om skatten är hänförlig till poster som redovisats i övrigt totalresultat.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla väsentliga temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit genom koncernmässiga övervärden. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver, som en del av de obeskattade reserverna.

Global minimiskatt

Majoriteten av bolagen i koncernen är verksamma i länder som har antagit den nya lagstiftningen för att implementera den globala minimiskatten, kallad Pillar 2.

Koncernens beräkningar av effektiv skatt per land indikerar inte någon väsentlig effekt på koncernen.

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Aktuell skatt för året	874	617	2	30
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	21	- 27	12	-
Uppskjuten skatt	- 20	- 216	- 2	-
Totalt	875	374	11	30

Skatt avseende poster som redovisats i övrigt totalresultat

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Förmånsbestämda pensioner	6	- 6	-	-
Marknadsvärdering av valutaterminskontrakt	9	- 12	-	-
Aktuell skatt hänförlig till valutakursdifferenser	- 259	143	-	-
Aktuell skatt hänförlig till nettoinvestering i utlandet	65	- 30	-	-
Totalt	- 179	95	-	-

Skillnaden mellan koncernens skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats

Den gällande skattesatsen har beräknats med utgångspunkt från den skattesats som gäller för moderbolaget och har uppgått till 20,6% (20,6%).

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Redovisat resultat före skatt	3 155	1 536	787	243
Skatt enligt gällande skattesats	650	316	162	50
Ej avdragsgilla kostnader	383	255	119	133
Ej skattepliktiga intäkter	- 234	- 240	- 4	-
Utdelningar från dotterföretag	-	-	- 278	- 153
Justeringar för skatter tidigare år	21	- 27	12	-
Ej balanserade underskottsavdrag	- 118	38	-	-
Effekt utländska skattesatser	173	32	-	-
Redovisad skattekostnad	875	374	11	30

Förfallotider för underskottsavdrag som ej balanserats

Akkumulerade underskottsavdrag som inte motsvaras av redovisad uppskjuten skattefordran uppgår för koncernen till 289 Mkr (257 Mkr). Förfallotiderna för underskottsavdragen ligger inom följande intervall:

(Mkr)	Koncernen	
	2025	2024
Förfaller år 1 – 5	222	98
Förfaller år 6 – 10	2	26
Förfaller om mer än 10 år	4	4
Oändlig förfallotid	61	129
Totalt	289	257

13 • SKATTER

Temporära skillnader

Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar.

Uppskjutna skattefordringar

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Underskottsavdrag	220	136	-	-
Avsättningar för pensionsförpliktelser	54	63	-	-
Avsättningar för garantiförpliktelser	- 4	30	-	-
Temporära skillnader i anläggningstillgångar	- 19	- 30	-	-
Övrigt	484	553	6	5
Totalt	735	752	6	5

Uppskjutna skatteskulder

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Obeskattade reserver	90	67	-	-
Temporära skillnader i anläggningstillgångar	1 539	1 694	-	-
Övrigt	300	289	11	11
Totalt	1 929	2 050	11	11

Uppskjutna skattefordringar

(Mkr)	Underskottsavdrag	Avsättningar för pensionsförpliktelser	Avsättningar för garantiförpliktelser	Temporära skillnader i anläggningstillgångar	Övrigt	Totalt
Belopp vid årets ingång	136	63	30	- 30	553	752
Förvärvade bolag	-	-	-	-	-	-
Resultatfört	91	1	- 31	- 5	- 21	35
Fört mot övrigt totalresultat	-	- 7	-	-	4	- 3
Omräkningsdifferens	- 7	- 3	- 3	16	- 52	- 49
Belopp vid årets utgång	220	54	- 4	- 19	484	735

Uppskjutna skatteskulder

(Mkr)	Obeskattade reserver	Temporära skillnader i anläggningstillgångar	Övrigt	Totalt
Belopp vid årets ingång	67	1 694	289	2 050
Förvärvade bolag	-	15	-	15
Sålda bolag	-	-	-	-
Resultatfört	23	- 13	51	61
Effekt av tillämpning av IAS 29	-	-	- 2	- 2
Omräkningsdifferens	-	- 157	- 38	- 195
Belopp vid årets utgång	90	1 539	300	1 929

REDOVISNINGSPRINCIP

GOODWILL OCH VARUMÄRKEN

Goodwill och koncernmässiga övervärden i varumärken har uppstått i samband med förvärv av rörelser. Varumärken värderas till verkligt värde på förvärvsdagen. Eftersom nyttjandeperioden på varumärken är avhängig ett antal okända faktorer såsom teknisk utveckling och marknadsutveckling och inte med säkerhet kan beräknas har NIBE hittills bedömt att den är obestämbar. Goodwill och tillgångar med obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av. Däremot genomförs årligen, eller oftare om indikationer finns på att behov kan föreligga, ett nedskrivningstest varvid koncernens bokförda värden på dessa tillgångar ställs mot deras beräknade nyttjandevärden baserade på deras diskonterade framtida kassaflöden. Tillgångarna värderas segmentsvis, det vill säga affärsområdesvis, vilket innebär att framtida kassaflöden från respektive segment som kassagenererande enhet beräknas. När nyttjandevärdet understiger redovisat värde sker en nedskrivning till nyttjandevärdet. Tillgångarna redovisas således till anskaffningsvärden minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Prövning av nedskrivningsbehov

NIBE-koncernen tar fram budget för ett år i taget. Detta innebär att kassaflöden för det första året i nyttjandeperioden baseras på av styrelsen fastställd budget. Kassaflöden fram till slutet av nyttjandeperioden uppskattas genom en extrapolering av det kassaflöde som baseras på upprättad budget och antaganden under nyttjandeperioden om organisk försäljningstillväxt, rörelsekapitalbehov och bruttovinstmarginaler.

- Den organiska försäljningstillväxten för år 2-5 beräknas baserat på ledningens bästa bedömningar om framtiden med utgångspunkt i koncernens historiska erfarenheter. För perioder därefter har en lägre tillväxttakt antagits som motsvarar en bedömd långsiktig tillväxttakt för branschen.
- Behovet av rörelsekapital under nyttjandeperioden beräknas med ledning av koncernens historiska erfarenheter och antagen organisk försäljningstillväxt.
- Bruttovinstmarginalen baseras på fastställda budgetar för respektive kassagenererande enhet.
- Diskonteringsräntan beräknas genom att en viktning görs av ett bedömt avkastningskrav från marknaden på eget kapital med tillägg för schablonskatt och en bedömd långsiktig räntenivå på koncernens räntebärande skulder.

Känslighetsanalys

En känslighetsanalys har genomförts avseende de väsentliga antaganden som tillämpats vid nedskrivningsprövningen. Nedanstående antaganden har prövats för att testa känsligheten.

- Den organiska tillväxttakten år 2-5 blir två procentenheter lägre.
- Bruttovinstmarginalen blir två procentenheter lägre.
- Rörelsekapitalbehovet för den organiska tillväxten blir två procentenheter högre.
- Diskonteringsräntan blir två procentenheter högre.

Inget av ovanstående antaganden har inneburit att nedskrivningsbehov av goodwill uppstått för någon av koncernens kassagenererande enheter. För tillämpade väsentliga antaganden se sidan 152.

14 • IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MARKNADSPPOSITIONER, UTVECKLINGSKOSTNADER OCH ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

NIBE-koncernen har utgifter för produktutveckling inom varje affärsområde. Under utvecklingsfasen gäller ett antal kriterier för att utvecklingsprojekt skall redovisas som immateriell anläggningstillgång. Utgifterna aktiveras i de fall det är tekniskt möjligt och avsikten är att färdigställa tillgången så att den kan användas eller säljas, tillgången bedöms ge troliga framtida ekonomiska fördelar för bolaget, det finns finansiella möjligheter att färdigställa tillgången samt att det är möjligt att beräkna anskaffningsvärdet på ett tillfredsställande sätt. Utgifterna aktiveras från den tidpunkt då samtliga kriterier är uppfyllda.

Övriga utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa villkor redovisas som kostnader när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare har redovisats som en kostnad, redovisas inte som en tillgång i en efterföljande period.

Planenliga avskrivningar baseras på anskaffningsvärden och fördelas över uppskattad nyttjandeperiod.

Med marknadspositioner avses värdering av kassaflöden från identifierade kundrelationer. Årets avskrivningar redovisas som försäljningskostnader i koncernens resultaträkning.

Övriga immateriella tillgångar avser hyresrätter, patent, licenser, dataprogram och liknande. Dessa tillgångar och marknadspositioner har enligt koncernens bedömningar begränsade nyttjandeperioder.

Nyttjandeperiod immateriella anläggningstillgångar

Koncernledningen fastställer bedömd nyttjandeperiod och därmed sammanhängande avskrivning för koncernens immateriella anläggningstillgångar. Dessa uppskattningar baseras på historisk kunskap om motsvarande tillgångars nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden prövas varje balansdag och justeras vid behov.

Av- och nedskrivningarna på utvecklingskostnader och övriga immateriella tillgångar är redovisade inom följande funktioner:

(Mkr)	Koncernen	
	2025	2024
Kostnad för sålda varor	221	200
Försäljningskostnader	6	8
Administrationskostnader	54	44
Totalt	281	252

Aktiverade utvecklingskostnader skrivs av under uppskattade nyttjandeperioder. Under 2025 har dessa uppgått till mellan 4 och 10 år.

Tillämpande väsentliga antaganden 2025

Antaganden	Kassagenererande enhet		
	NIBE Climate Solutions	NIBE Element	NIBE Stoves
Tillväxttakt år 2-5, %	6,0-12,0		
Tillväxttakt år 6 och framåt, %	2,0	2,0	2,0
Rörelsekapitalbehov för organisk tillväxt, %	15,0	15,0	18,0
Diskonteringsränta före skatt, %	10,6	10,2	10,3

Avskrivningar

Marknadspositioner	7 - 11%
Övriga immateriella tillgångar	5 - 33%

14 • IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	MARKNADS- POSITIONER		VARUMÄRKEN		UTVECKLINGS- KOSTNADER		ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR		GOODWILL	
(Mkr)	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Anskaffningsvärde										
Ingående anskaffningsvärde	4 764	5 600	3 397	3 401	1 970	1 573	896	812	25 322	22 959
Rörelseförvärv	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Årets investeringar	19	0	19	0	394	395	86	77	159	1 047
Försäljningar och utrangeringar	0	-1 112	0	- 184	- 10	- 136	- 2	- 72	0	0
Omklassificeringar	0		0	0	- 9	113	75	49	8	0
Effekt av tillämpning av IAS 29	0		0	0	0	0	0	0	- 40	249
Omräkningsdifferenser	- 495	276	- 364	180	- 78	25	- 64	30	- 2 323	1 067
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 288	4 764	3 052	3 397	2 267	1 970	991	896	23 126	25 322
Avskrivningar										
Ingående avskrivningar	2 600	2 168	29	27	782	630	495	467	0	0
Försäljningar och utrangeringar	0	0	0	0	- 10	- 37	- 2	- 69	0	0
Omklassificeringar	0	0	0	0	- 7	1	2	2	0	0
Årets avskrivningar	245	297	0	0	191	176	90	76	0	0
Omräkningsdifferenser	- 304	135	- 3	2	- 32	12	- 43	19	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	2 541	2 600	26	29	924	782	542	495	0	0
Utgående bokfört värde	1 747	2 164	3 026	3 368	1 343	1 188	449	401	23 126	25 290
Nedskrivningar										
Ingående nedskrivningar	-	-	-	-	115	0	55	5	32	34
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	0	0	0	0	0	0
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	0	115	2	50	0	0
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-	0	0	0	0	4	- 2
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-	-	-	-	115	115	57	55	36	32
Utgående bokfört värde	-	-	-	-	1 228	1 073	392	346	23 090	25 290
Bokfört värde per affärsområde										
NIBE Climate Solutions	1 215	1 503	2 376	2 651	1 081	930	206	246	16 715	18 298
NIBE Element	371	445	335	364	54	47	140	77	4 231	4 601
NIBE Stoves	161	216	315	353	93	96	46	23	2 144	2 391
Totalt	1 747	2 164	3 026	3 368	1 228	1 073	392	346	23 090	25 290

Försäljningar och utrangeringar för 2024 utgörs av justerad förvärvsanalys för Climate For Life (CFL) om 1 112 Mkr.

Försäljningar och utrangeringar för 2024 utgörs av justerad förvärvsanalys för Climate For Life (CFL) om 184 Mkr.

I årets investeringar för 2024 ingår belopp avseende justerad förvärvsanalys för Climate For Life (CFL) om 960 Mkr.

15 • MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

REDOVISNINGSPRINCIP

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar förväntas. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbyte. Utgifter för reparation och underhåll kostnadsförs löpande.

Planenliga avskrivningar baseras på anskaffningsvärden vilka, efter avdrag för eventuella restvärden, fördelas över uppskattad nyttjandeperiod. Följande avskrivningsprocent har använts:

Byggnader	2 – 7%
Markanläggningar	2 – 10%
Maskiner och inventarier	10 – 33%
Fastighetsinventarier	4%

BYGGNADER OCH MARK

	Koncernen	
(Mkr)	2025	2024
Anskaffningsvärde		
Ingående anskaffningsvärde	6 232	4 749
Rörelseförvärv	0	0
Årets investeringar	162	313
Försäljningar och utrangeringar	- 21	- 8
Omklassificeringar	975	1 023
Omräkningsdifferenser	- 304	155
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7 044	6 232
Avskrivningar		
Ingående avskrivningar	1 526	1 308
Årets avskrivningar	226	184
Försäljningar och utrangeringar	- 6	- 8
Omklassificeringar	- 1	4
Omräkningsdifferenser	- 82	38
Utgående ackumulerade avskrivningar	1 663	1 526
Utgående bokfört värde	5 381	4 706
varav mark	493	535

PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR

	Koncernen	
(Mkr)	2025	2024
Anskaffningsvärde		
Ingående anskaffningsvärde	2 217	2 859
Under året nedlagda kostnader	388	1 245
Försäljningar och utrangeringar	-	- 4
Omklassificeringar	- 1 521	- 1 906
Omräkningsdifferenser	- 25	23
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 059	2 217

MASKINER OCH INVENTARIER

	Koncernen		Moderbolaget	
(Mkr)	2025	2024	2025	2024
Anskaffningsvärde				
Ingående anskaffningsvärde	8 305	7 140	1	1
Rörelseförvärv	5	2	-	-
Årets investeringar	619	617	-	-
Försäljningar och utrangeringar	- 232	- 341	-	-
Effekt av tillämpning av IAS 29	0	8	-	-
Omklassificeringar	388	599	-	-
Omräkningsdifferenser	- 595	280	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	8 490	8 305	1	1
Avskrivningar				
Ingående avskrivningar	4 382	3 816	1	1
Försäljningar och utrangeringar	- 156	- 289	-	-
Årets avskrivningar	728	726	-	-
Omklassificeringar	- 11	- 13	-	-
Omräkningsdifferenser	- 313	142	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	4 630	4 382	1	1
Nedskrivningar				
Ingående nedskrivningar	31	21	-	-
Försäljningar och utrangeringar	0	- 3	-	-
Årets nedskrivningar	5	13	-	-
Omräkningsdifferenser	0	0	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	36	31	-	-
Utgående bokfört värde	3 824	3 892	-	-

REDOVISNINGSPRINCIP

Nyttjanderättstillgångar

NIBE-koncernens nyttjanderättsavtal utgörs i huvudsak av lokaler som i allmänhet innehåller förlängningsoptioner. Dessa utnyttjas frekvent av koncernens bolag, varför nyttjandetillgångarnas värde i de flesta fall när det gäller just lokaler baserats på antaganden om förlängningsperioder.

När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasing- avtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Vid leasingavtalets början eller vid omprövning av ett leasingavtal som innehåller flera komponenter, leasing- och icke-leasingkomponenter, fördelar koncernen ersättningen enligt avtalet till varje komponent baserat på det fristående priset. För leasing av byggnader och mark där koncernen är leasetagare har koncernen emellertid valt att inte skilja på icke-leasingkomponenter och redovisar leasing- och icke-leasingkomponenter som erläggs med fasta belopp som en enda leasingkomponent.

Leasingavtal som leasetagare

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingkund vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingkundens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för koncernen är leasingperiodens slut. I de mer sällsynta fall då anskaffningsvärde för nyttjanderätten återspeglar att NIBE kommer att utnyttja en option att köpa den underliggande tillgången skrivs tillgången av till nyttjandeperiodens slut.

Leasingkulder, som delas upp i långfristig och kortfristig del, värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med koncernens marginella upplåningsränta, vilket utöver koncernens/företagets kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod, valuta och kva-

litet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet. I de fall leasingavtalets implicita ränta lätt kan fastställas används dock den räntan.

Leasingkulden omfattar nuvärdet av följande avgifter under bedömd leasingperiod:

- fasta avgifter, inklusive till sin substans fasta avgifter,
- variabla leasingavgifter kopplade till index eller pris ("rate"), initialt värderade med hjälp av det index eller pris ("rate") som gällde vid inledningsdatumet,
- eventuella restvärdesgarantier som förväntas betalas,
- lösenpriset för en köpoption som koncernen är rimligt säker på att utnyttja och
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet om bedömd leasingperiod återspeglar att sådan uppsägning kommer att ske.

Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde gånger diskonteringsräntan.

Leasingkulden för koncernens lokaler med hyra som indexuppräknas beräknas med den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Vid denna tidpunkt justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att ombedömning sker utav leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningsdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal har passerats alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom NIBEs kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden.

Koncernen presenterar nyttjanderättstillgångar och leasingkulder som egna poster i rapporten över finansiell ställning.

För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 50 kkr, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingkund. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden. Det förekommer förlängnings- och uppsägningsoptioner som bolag kan exponeras för som inte är inkluderade i värderingen av leasingkulden.

Moderbolaget har inga leasingavtal.

16 • NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

FÖRÄNDRING I REDOVISAT VÄRDE

Nyttjanderätts- tillgång (Mkr)	2025-01-01	Förvärvade bolag	Tillkommit under året	Avskrivningar under året	Omräknings- differenser	2025-12-31
Lokaler	1 929	-	386	- 479	- 87	1 749
Maskiner	104	-	19	- 33	- 3	87
Fordon	219	-	130	- 115	- 28	206
IT-utrustning	48	-	7	- 18	- 5	32
Övrigt	99	-	10	- 20	-11	78
Totalt	2 399	-	552	- 665	- 134	2 152

Leasingskulder vid årets utgång

För en löptidsanalys av koncernens leasingskulder - se not 29.

(Mkr)	2025	2024
Långfristiga skulder	1 487	1 798
Kortfristiga skulder	672	619
Summa leasingskulder vid årets utgång	2 159	2 417

Kassaflöde

Betalningar av leasingavgifter för de nyttjanderättstillgångar som aktiverats på koncernens balansräkning redovisas i kassaflödesanalysen under Finansieringsverksamheten såsom amorteringar av leasingskulder samt räntekostnader. Betalningar av leasingavgifter för korttidsleasor och leasor av mindre värde redovisas under den löpande verksamheten.

(Mkr)	2025	2024
Avskrivningar av aktiverade leasingkontrakt	665	591
Leasingavgifter avseende ej aktiverade korttidsleasor och leasor av lågt värde	35	39
Räntekostnader	70	64
Summa leasingavgifter i resultaträkningen	770	694

(Mkr)	2025	2024
Amortering av leasingskulder	680	655
Leasingavgifter avseende ej aktiverade korttidsleasor och leasor av lågt värde	35	39
Summa kassaflöde	715	694

17 • AKTIER I DOTTERBOLAG

REDOVISNINGSPRINCIP

Moderbolagets redovisning av aktier i dotterföretag

Moderbolaget redovisar enligt anskaffningsvärdemetoden och aktiverar kostnader som är direkt hänförliga till förvärv. Förvärvsrelaterade skulder redovisas till sannolikt utfall. Eventuella framtida justeringar kommer att påverka bokfört värde på aktier i dotterföretag.

AKTIER I DOTTERFÖRETAG

Under året har innehavet i NIBE Energy Systems France SAS skrivits ner.

Om inget annat anges motsvarar rösttalet andelen av kapitalet.

(Mkr)	2025	2024
Anskaffningsvärde		
Ingående anskaffningsvärde	22 205	21 958
Årets investeringar	62	247
Omvärderingar	- 87	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	22 180	22 205
Nedskrivningar		
Ingående nedskrivningar	774	726
Årets nedskrivningar	46	48
Återförda nedskrivningar	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	820	774
Utgående bokfört värde	21 360	21 431

Dotterbolag	Kapitalandel %	Aktier	Bokfört värde Mkr
ABK-Qviller AS	100	500	224
AirSite AB	100	1 000	19
ARGOCLIMA S.p.A.	50	13 416 000	750
Backer AB	100	37 170	186
Backer EHP Inc.	100	100	217
Calvin Holdco B.V.	100	84 368 184	7 193
Cetetherm AB	100	50 000	5
CK Fires Ltd	100	302	56
Contura AB	100	15 000	451
CTC AB	100	27 000	216
Druzstevni Zavody Drazice-strojirna s.r.o.	100	7	199
Eltwin A/S	100	500	172
HT S.p.A.	100	200 000	569
Jevi A/S	100	1	30
JSC Evan*	100	8 631	-
Kaukora Oy	100	759	201
Lotus Heating Systems A/S	100	1 076 667	50
Loval Oy	100	768	40
LS Control A/S	70	499 800	387
METRO THERM A/S	100	3 400	181
NIBE AB	100	400 000	153
NIBE Climate Solutions Canada Corp.	100	14 132 000	208
NIBE Energy Systems France SAS	100	100	81
NIBE Energy Systems Inc.	100	100	900
NIBE Industrier Holding AB	100	5 000	1
NIBE Stoves Canada Corp.	100	100	683
NIBE Stoves GmbH	100	1	-
NIBE Treasury AB	100	15 000	11
Nordpeis AS	100	12 100	142
Rhoss S.p.A.	100	12 020 000	477
SAN Electro Heat A/S	100	13	18

Dotterbolag	Kapitalandel %	Aktier	Bokfört värde Mkr
Snowcliff AG	100	10 625 000	4 860
Solzaima - Equipamentos para Energias Renováveis S.A.	83	75 440	368
Springfield Wire de Mexico S.A. de C.V.	100	10 000	42
Stovax Heating Group Ltd	100	198 900	491
TermaTech A/S	100	500	62
TIKI d.o.o. Stara Pazova	100		377
Üntes Isitma Klima Sogutma San Ve Tic A.S	83	12 366 666	880
Üntes VRF Klima Sistemleri A.S.	78	3 120	88
Varde Ovne A/S	100	4 009	21
WaterFurnace Renewable Energy Corp.	100	14 666 765	96
Waterkotte GmbH	100		234
Wiegand S.A. de C.V.	100	15 845 989	21
Summa			21 360

*Icke rörelsedrivande bolag under avveckling.

17 • AKTIER I DOTTERBOLAG

Aktier ägda via dotterföretag	Kapitalandel, %	Antal aktier
Aggregatet 1 i Ljungby AB	100,00	50 000
ait-austria GmbH	100,00	1
ait-cesko s.r.o	100,00	200 000
ait-deutschland GmbH	100,00	
ait Schweiz AG	100,00	250
ait-slovensko s.r.o	100,00	5 000
ait-värmeteknik-sverige AB	100,00	1 000
Askoma AG	100,00	200 000
ATE-Electronics S.r.l.	100,00	
Backer Alpe S. de R.L. de C.V.	100,00	
Backer Asia Ltd	100,00	1 000
Backer Askoma SDN BHD	100,00	500 000
Backer Azthermal Enginerring SDN BHD	70,00	1 000
Backer Azthermal SDN BHD	100,00	499
Backer Cellnergy Engineering PTY Ltd	100,00	
Backer ELC AG	100,00	34 000
Backer Elektro CZ a.s.	100,00	
Backer ELTOP s.r.o.	100,00	
Backer Facsa S.L.	100,00	34 502
Backer Fastighets AB	100,00	500
Backer Fer s.r.l.	100,00	
Backer Grand Heater Co Ltd	100,00	299 998
Backer Heating Technologies Co. Ltd	100,00	
Backer Heating Technologies France SARL	100,00	12 429
Backer Heating Technologies GmbH	100,00	25 000
Backer Heating Technologies Inc	100,00	100
Backer Heating Technologies Vietnam Comp Ltd	100,00	100
Backer Heatrod Ltd	100,00	68 000
Backer Hotwatt Inc.	100,00	100
Backer Marathon Inc.	100,00	100
Backer OBR Sp. z o.o.	100,00	10 000
Backer-Springfield Dongguan Co. Ltd	100,00	
Backer S.R.L.	100,00	10 000
Backer-Wilson Elements Pty Ltd	100,00	
Backer Wolff GmbH	100,00	
Beckasinen i Markaryd AB	100,00	1 000

Aktier ägda via dotterföretag	Kapitalandel, %	Antal aktier
Biawar Produkcja Sp z.o.o	100,00	50
Briskheat Corporation	100,00	13 509 070
BriskHeat Corporation CR S.A	100,00	120
Briskheat Corporation HK Limited	100,00	10 000
BriskHeat Corporation (SG) Pte Ltd.	100,00	
Briskheat Shenzhen Trading Company Ltd	100,00	
Briskheat Technology Company Co. Ltd	100,00	60 000
Briskheat Vietnam Co Ltd	100,00	
Ceramicx Ireland Ltd	100,00	947 825
Cetetherm LLC*	100,00	
Cetetherm SAS	100,00	30 000
Cetetherm s.r.o.	100,00	
CFL Group B.V.	100,00	10
CFL Ontwikkeling en Exploitatie B.V.	100,00	10
CGC Group of Companies Inc.	100,00	640
ClimaCool Corp.	100,00	1 000
ClimateCraft Inc.	100,00	1 000
ClimateMaster Inc.	100,00	1 000
Contura Stoves Ltd	100,00	1
CTC AG	100,00	700
CTC Benelux	100,00	859 550
Danothem Electric A/S	100,00	1 000
DMD Dis Ticaret Makine Sanayi AS	51,00	36 720
E. Braude (London) Ltd	100,00	80 000
Electro Therm s.a.s	100,00	1 750
ELEKTRON-ETTO, s.r.o.	50,10	
Elektrotermija d.o.o.	100,00	
Elmess Thermosystemtechnik GmbH	100,00	
Elmess Thermosystemtechnik Verwaltungs-GmbH	100,00	
Eltwin Sp. z.o.o.	100,00	100
Energie Exploitatie Rijswijk Buiten B.V.	100,00	
Enertech Global LLC	100,00	
Enertech Ltd	100,00	249 000
Fireplace Products Australia Pty Ltd	100,00	1
Fireplace Products US Inc.	100,00	1 000 000
Flex Academy D.O.O.	100,00	

Aktier ägda via dotterföretag	Kapitalandel, %	Antal aktier
FPI Fireplace Products International Ltd	100,00	1 604 218
Gaumer Company Inc	100,00	
Gazco Ltd	100,00	30 000
Giersch GmbH	100,00	100
Go Geothermal Ltd	75,00	300
Graybar Ltd	100,00	2
Greendraco S.A	100,00	50 000
Heat Safe Cable Systems Ltd	100,00	1
Heat Trace Engineering Solutions S.L.	60,00	11
Heat Trace Holdings Ltd	100,00	1 501
Heat Trace Ltd	100,00	1 330
Heating Group International B.V.	100,00	370
Heatpoint B.V.	100,00	800
Heatron Inc.	100,00	1 200 000
Hemi Heating AB	100,00	1 500
Hemi Heating Technology Co Ltd	80,00	
HT Est Division s.r.l.	100,00	100
HT Heizelemente Deutschland GmbH	100,00	1
Hyper Engineering Pty Ltd	100,00	
Høiax AS	100,00	1 000
International Environmental Corp.	100,00	300
IPAR i Sverige AB	60,00	36 000
Itho Daalderop B.V.	100,00	6 065
Itho Daalderop Belgium B.V.B.A.	100,00	36 557
Itho Images B.V.	100,00	200
Jac. De Vries Gesta B.V.	100,00	40
KKT chillers Inc.	100,00	1 000
Klimaatgarant B.V.	100,00	4 000
Klimaatgarant Exploitatie B.V.	100,00	1
Klöpper-Therm GmbH	100,00	
Klöpper-Therm Verwaltungs-GmbH	100,00	
Klöpper Verwaltungs GmbH	100,00	
KNV Energietechnik GmbH	100,00	
Koax Corp.	100,00	50
Living Blue B.V.	100,00	1
Lund & Sørensen A/S	100,00	500
Lund & Sørensen Electric Heating Equipment Accessory Co Ltd	100,00	

*Icke rörelsedrivande bolag under avveckling.

17 • AKTIER I DOTTERBOLAG

Aktier ägda via dotterföretag	Kapitalandel, %	Antal aktier
METRO THERM AB	100,00	1 000
Meyer Vastus AB, Oy	100,00	20
Miles Industries (Australia) Pty Ltd	100,00	10
Miles Industries Inc	100,00	
Miles Industries Ltd	100,00	
Moravská dopravní společnost, a.s.	100,00	
myUpTech AB	100,00	1 000
myUptech Inc	100,00	100
Nathan Belgie B.V.	100,00	100
Nathan Holding B.V.	75,00	13 500
Nathan Industries B.V.	100,00	180
Nathan Projects B.V.	100,00	100
Nathan Projects BVBA	100,00	10
Nathan Service B.V.	100,00	18 000
Nathan Systems B.V.	100,00	100
Nathan Systems NV	100,00	1 008
Naturenergi IWABO AB	100,00	1 000
NIBE Beteiligungsverwaltungs GmbH	100,00	
NIBE-BIAWAR Sp. z o.o.	100,00	83 962
NIBE Climate Solutions Holding AB	100,00	1 000
NIBE Element Holding AB	100,00	1 000
NIBE Energietechnik B.V.	100,00	180
NIBE Energy Systems Ltd	100,00	100
NIBE Energy Systems Oy	100,00	15
NIBE Foyers France S.A.S.	100,00	370
NIBE IT R&D d.o.o Beograd	100,00	
NIBE Stoves Holding AB	100,00	1 000
NIBE Systemtechnik GmbH	100,00	
Norske Backer AS	100,00	12 000
Nordpeis Sp z o.o	100,00	3 134
Ohmic Resistors Pty Ltd	60,00	600
Omni Control Technology Inc.	100,00	200 000
Osby Parca AB	100,00	10 000
Pacific Energy Australia Pty Ltd	100,00	100
Pacific Energy Fireplace Products Ltd	100,00	1 049 310
PGR Partners NV	51,00	829
RELEK Produktion AB	75,00	750

Aktier ägda via dotterföretag	Kapitalandel, %	Antal aktier
Renting 959 KB	100,00	
Rhoss Deutschland GmbH	100,00	
Rotterdamse Elementen Fabriek B.V.	100,00	23
Scandymet AB	100,00	1 000
Selmo S.r.l.	70,00	
Sinus-Jevi Electric Heating B.V.	100,00	180
Stovax Gazco Ltd	100,00	190 347
Stovax Group Ltd	100,00	397 800
Stovax Heating Group (NI) Ltd	100,00	1
Structurgruppen AB	100,00	1 000
Tempeff Inc.	86,50	78 000
Termorad Spolka z.o.o.	100,00	80 000
Termotech S.r.l.	100,00	
The Climate Control Group Inc.	100,00	10 000
ThermaClime Technologies Inc.	100,00	10 000
Therm-x India Engineering and Manufacturing Pvt Ltd	100,00	
Therm-X of California Inc.	51,00	1 205
Therm-x System Vietnam Technology Co. Ltd.	100,00	
Therm-X SVT LLC	100,00	
TIKI HVAC d.o.o.	100,00	
Untes Rhoss Sogutma Sistemleri A.S.	100,00	10 000
Untes VRF Klima Sistemleri A.S.	22,00	880
VEÅ AB	100,00	750
VEÅ Holding AB	100,00	500
Vølund Varmeteknik A/S	100,00	1 000
WaterFurnace International Inc.	100,00	100
Waterkotte Austria GmbH	100,00	
Waterkotte Schweiz AG	50,00	
Å.K-Budet i Markaryd AB	100,00	100

18 • ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA BOLAG

REDOVISNINGSPRINCIP

Intresseföretag och joint ventures

De företag i vilka NIBE Industrier AB innehar ett långsiktigt aktieinnehav som motsvarar mellan 20 och 50 procent av röstetalet eller på annat sätt har ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, klassificeras som intresseföretag. Innehav i intresseföretag och joint ventures redovisas i koncernen enligt kapitalandelsmetoden och i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden.

ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

	Koncernen	
	2025	2024
Bokfört värde vid årets ingång	325	282
Årets avyttringar	- 2	-
Årets resultatandel	26	37
Omklassificering	-	-
Omräkningsdifferenser	- 17	6
Bokfört värde vid årets utgång	332	325

Koncernen (Mkr)							
Namn	Organisationsnr.	Säte	Kapitalandel %	Antal aktier	Resultatandel	Andel i eget kapital	Bokfört värde
Produktionskonsult Väst Holding AB	559249-4487	Båstad	49,0	4 900	1	1	2
Delacroy AB	556590-3613	Gislaved	45,0	450	2	4	8
HC Holding ETA AG	CHE-168.793.868	Baar, Schweiz	25,0	25 000	24	306	308
Teramex Austria GmbH	FN333143T	Radentheim, Österrike	24,0	288	-	8	9
Shanghai Canature Fireplace Products Ltd.	9131 0115 7721 1410 65H	Shanghai, Kina	25,0	-	-	9	1
Rhoss Iberica Climatiation SL	B63597074	Barcelona, Spanien	30,0	3 000	- 1	- 2	-
NEXT NRG B.V.	66397626	Schiedam, Nederländerna	50,0	10 000	-	6	4
Vetenskapshuset i Markaryd AB	559330-5625	Markaryd	50,0	100	-	0	0
Totalt					26	332	332

Innehavet i Shanghai Canature Fireplace Products är ett joint venture.

Moderbolaget (Mkr)							
Namn	Organisationsnr.	Säte	Kapitalandel, %	Antal aktier	Utdelning	Rea-vinst	Bokfört värde
Produktionskonsult Väst Holding AB	559249-4487	Båstad	49,0	4 900	-	-	1

19 • ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ränteswap för säkring	51	53	51	53
Förskott till leverantör	9	6	-	-
Övrigt	104	110	-	-
Totalt	164	169	51	53

20 • VARULAGER

REDOVISNINGSPRINCIP

Värdering av varulagret har skett till det lägsta av anskaffnings- och återanskaffningsvärdet för råvaror, förbrukningsmaterial och inköpta färdigvaror samt till tillverkningskostnad för producerade varor. Lagret har i inget fall upptagits över nettoförsäljningsvärdet. Ränta ingår ej i lagervärdena. Prissättning vid leveranser mellan koncernföretagen sker till marknadspriser. Internvinster i koncernföretagens varulager elimineras i koncernredovisningen. Dessa elimineringar påverkar rörelseresultatet.

21 • EGET KAPITAL

EGET KAPITAL

Antalet aktier uppgår vid årets utgång till 2 016 066 488 med ett kvotvärde på 0,03906 kr per styck.

Varje A-aktie berättigar till 10 röster på bolagsstämman och varje B-aktie till en röst. För A-aktierna, med cirka 57% av rösterna, finns en hembudsplikt enligt bolagsordningen. Alla aktier har lika rätt till utdelning. Bolaget har två ägarkonstellationer som vardera innehar mer än 10% av rösterna, dels en ägarkonstellation bestående av nuvarande och tidigare styrelseledamöter och ledning med cirka 46% av rösterna, dels familjen Schörling med cirka 19% av rösterna. Vid utgången av 2025 fanns inga utestående konverteringslån eller optionsrätter som kan komma att späda ut aktiekapitalet. Det fanns inte heller vid utgången av föregående år.

Förslag till beslut om vinstutdelning

Till årsstämmans förfogande står:

Balanserade vinstmedel	2 742 Mkr
Överkursfond	4 751 Mkr
Årets nettoresultat	776 Mkr
Totalt	8 269 Mkr

	Kvotvärde (kr)	A-aktier (st)	B-aktier (st)	Totalt antal (st)
Vid årets ingång	0,03906	233 130 360	1 782 936 128	2 016 066 488
Vid årets utgång	0,03906	233 130 360	1 782 936 128	2 016 066 488

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 0,35 kronor per aktie, vilket motsvarar 706 Mkr och att i ny räkning överföra 7 563 Mkr, varav 4 751 Mkr till överkursfond och 2 812 Mkr till balanserade vinstmedel.

Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Yttrandet ska ses mot bakgrund av den information som framgår av årsredovisningen. Styrelsen har i sitt förslag till utdelning beaktat de investeringar som planeras.

REDOVISNINGSPRINCIP

AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER

Förmånsbestämda pensionsplaner

Förmånsbestämda pensionsplaner är andra planer för ersättningar efter avslutad anställning än avgiftsbestämda planer.

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation, inklusive bostadsobligation, med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en fungerande marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade Projected Unit Credit Method. Vidare beräknas det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar per rapportdagen.

Koncernens nettoförpliktelse utgörs av nuvärdet av förpliktelsen, minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna justerat för eventuella tillgångsbegränsningar.

Samtliga de komponenter som ingår i periodens kostnad för en förmånsbestämd plan redovisas i rörelseresultatet.

Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster. Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till det lägsta av överskottet i planen och tillgångsbegränsningen beräknad med hjälp av diskonteringsräntan. Tillgångsbegränsningen utgörs av nuvärdet av de framtida ekonomiska fördelarna i form av minskade framtida avgifter eller kontant återbetalning. Vid beräkning av nuvärdet av framtida återbetalningar eller inbetalningar beaktas eventuella krav på minimifondering.

Ändringar eller reduceringar av en förmånsbestämd plan redovisas tidigast då ändringen i planen eller reduceringen inträffar eller när företaget redovisar relaterade omstrukturingskostnader och ersättningar vid uppsägning. Ändringarna/reduceringarna redovisas direkt i årets resultat.

Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena och redovisas därför som en del av nettoförpliktelsen/tillgången. Den del av särskild löneskatt som är beräknad utifrån tryggandelagen i juridisk person redovisas av förenklingskäl som upplupen kostnad istället för som del av nettoförpliktelsen/tillgången.

Avkastningsskatt redovisas löpande i resultatet för den period skatten avser och ingår därmed inte i skuldberäkningen. Vid fonderade planer belastar skatten avkastningen på förvaltningstillgångar och redovisas i övrigt totalresultat. Vid ofonderade eller delvis ofonderade planer, belastar skatten årets resultat.

Koncernen har förmånsbestämda pensioner för i huvudsak schweiziska och svenska bolag. Schweiziska pensionsplaner är fonderade, vilket innebär att förvaltningstillgångar innehas för att trygga pensionsåtagandena. Tillgångarna förvaltas av fonder som är separata juridiska enheter. För svenska bolag hanteras beräkningar och utbetalningar via PRI Pensionstjänst AB. Dessa är inte fonderade. Några förvaltningstillgångar för att trygga pensionerna innehas således inte.

Den genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden är 11 år för Schweiz och 10 år för Sverige.

Det beräknade nuvärdet av koncernens förmånsbestämda pensionsåtaganden har baserats på de aktuariella antaganden som framgår av nedanstående tabell.

Aktuariella antaganden 2025	Schweiz	Sverige
Diskonteringsränta 1 januari	0,90%	3,00%
Diskonteringsränta 31 december	1,25%	3,80%
Förväntad löneökning	2,00%	3,00%
Förväntad inflation	1,10%	2,00%
Duration på förpliktelsen, år	14	17

Aktuariella antaganden 2024	Schweiz	Sverige
Diskonteringsränta 1 januari	1,50%	3,90%
Diskonteringsränta 31 december	0,90%	3,00%
Förväntad löneökning	2,00%	3,00%
Förväntad inflation	1,00%	2,00%
Duration på förpliktelsen, år	14	18

En känslighetsanalys har genomförts avseende de väsentliga antaganden som tillämpats och den inverkan förändrade antaganden skulle få på koncernens pensionsskuld framgår av nedanstående tabell.

Känslighetsanalys

	Inverkan på pensionsskulden (Mkr)	
	av en höjning	av en sänkning
Diskonteringsränta - 0,5 procentenhet	- 54	+ 62
Förväntad löneökning - 0,25 procentenhet	+ 5	- 5
Förväntad inflation - 0,25 procentenhet	+ 20	- 6

22 • AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension, sjukpension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separata juridiska enheter, exempelvis försäkringsbolag. Storleken på premien baseras på lönen. Pensionskostnaden för perioden ingår i resultaträkningen.

ITP-plan tryggad via Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2025 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 28 Mkr (29 Mkr). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2025 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 167% (163%). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet av Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

(Mkr)	2025			2024		
	Fonderade planer	Ej fonderade planer	Totalt	Fonderade planer	Ej fonderade planer	Totalt
Avstämning av pensionsförpliktelser						
Nuvärde vid årets början	788	415	1 203	744	350	1 094
Nuvärde i förvärvade bolag	-	-	-	-	-	-
Nuvärde i sålda bolag	-	-	-	-	-	-
Kostnad avseende tjänstgöring	24	21	45	25	22	47
Ränta på förpliktelsen	6	12	18	11	11	22
Bidrag från arbetstagare	18	-	18	21	-	21
Betalda pensioner	- 38	- 8	- 46	- 57	7	- 64
Aktuariella vinster (-), förluster (+) under perioden	- 28	- 19	- 47	25	38	63
Regleringar	- 12	7	- 5	- 7	7	-
Omräkningsdifferenser	- 71	- 19	- 90	26	- 6	20
Nuvärde vid årets slut	687	409	1 096	788	415	1 203
Avstämning av förvaltningstillgångar						
Verkligt värde vid årets början	663	-	663	644	-	644
Verkligt värde i sålda bolag	-	-	-	-	-	-
Ränteintäkt på förvaltningstillgångar	5	-	5	10	-	10
Avkastning	18	-	18	7	-	7
Inbetalda avgifter	15	-	15	27	-	27
Bidrag från arbetstagare	18	-	18	21	-	21
Regleringar	- 12	-	- 12	- 7	-	- 7
Betalda pensioner	- 38	-	- 38	- 57	-	- 57
Omräkningsdifferenser	- 69	-	- 69	18	-	18
Verkligt värde vid årets slut	600	-	600	663	-	663
Avsättning för pensioner						
Pensionsförpliktelse, nuvärde	687	409	1 096	788	415	1 203
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	- 600	-	- 600	- 663	-	- 663
Avsättning för pensioner	87	409	496	125	415	540
Pensionskostnader redovisade i årets resultat						
Kostnad avseende tjänstgöring	24	21	45	25	22	47
Ränta på förpliktelsen	6	12	18	11	11	22
Ränteintäkt på förvaltningstillgångar	- 5	-	- 5	- 10	-	- 10
Pensionskostnader, förmånsbestämda planer	25	33	58	26	33	59
Pensionskostnader, avgiftsbestämda planer			296			329
Totala pensionskostnader i årets resultat			354			388

22 • AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER

(Mkr)	2025			2024		
	Fonderade planer	Ej fonderade planer	Totalt	Fonderade planer	Ej fonderade planer	Totalt
Pensionskostnader redovisade i övrigt totalresultat						
Aktuariella vinster (-), förluster (+) avseende:						
- ändrade finansiella antaganden	- 5	- 28	- 33	59	3	62
- ändrade demografiska antaganden	-	- 1	- 1	1	-	1
- erfarenhetsbaserade justeringar	- 7	5	- 2	- 34	17	- 17
- skillnad mellan faktisk avkastning och avkastning enligt diskonteringsränta på förvaltningstillgångar	- 18	-	- 18	- 7	-	- 7
- särskild löneskatt	-	5	5	-	8	8
Pensionskostnader i övrigt totalresultat	- 30	- 19	- 49	19	28	47
Avstämning av pensionsavsättning netto						
Ingående balans	125	415	540	100	350	450
Avsättningar i förvärvade bolag	-	-	-	-	-	-
Avsättningar i sålda bolag	-	-	-	-	-	-
Pensionskostnader, förmånsbestämda planer	11	33	44	26	34	60
Aktuariella differenser	- 30	- 19	- 49	19	39	58
Betalda pensioner	-	- 8	- 8	-	- 7	- 7
Inbetalda avgifter	- 20	-	- 20	- 27	-	- 27
Omräkningsdifferenser	1	- 12	- 11	7	- 1	6
Utgående balans	87	409	496	125	415	540
Under 2025 förväntas pensionskostnader för förmånsbestämda planer med	9	14	23	14	10	24
Förvaltningstillgångarnas sammansättning						
Aktier	227			216		
Räntebärande värdepapper	143			176		
Fastigheter m m	230			271		
Summa förvaltningstillgångar	600			663		

Moderbolagets redovisade pensionsskuld uppgår till 29 Mkr (24 Mkr) och är beräknad i enlighet med tryggandelagen och inte i enlighet med IAS 19. Av pensionskulden är 325 Mkr räntebärande.

Pensioner tryggade via pensionsfond (PME)

Holländska bolag i koncernen tryggar sitt pensionsåtagande för sina anställda via en pensionsfond, Pensionsfonden Meta-lektro (PME). PME är en förmånsbestämd plan som omfattas av flera arbetsgivare. Eftersom PME inte tillhandahåller (eller kan tillhandahålla) information som gör det möjligt att fördela förpliktelse, förvaltningstillgångarna och kostnaderna på de deltagande företagen redovisas den som en förmånsbestämd plan. Åtagande mot PME är att erlägga de årliga avgifterna, vilka för räkenskapsåret 2025 uppgår till 51 Mkr. Då det inte finns någon tillförlitlig grund för att fördela förpliktelse, förvaltningstillgångarna och kostnaderna, föreligger med största sannolikhet inget åtagande att täcka eventuella underskott i planen. Ett sådant skulle sannolikt i stället återspeglas som en minskning av intjänade rättigheter och/eller en ökning av pensionspremien. Vid utgången av 2025 uppgick PME's överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 125,3%.

23 • ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Garantier lämnas vanligen för ett till tre år, men längre garantitider förekommer i enstaka fall. Garantiriskreserven är beräknad med utgångspunkt i kostnadshistoriken för dessa åtaganden.

(Mkr)	Garanti- risk- reserv	Övrigt	Summa koncernen	Moder- bolaget
Belopp 2023-12-31	766	121	887	-
Avsättningar i förvärvade bolag	1	5	6	-
Avsättningar under året	197	190	387	-
lanspråktagande under året	- 189	- 19	- 208	-
Återförda avsättningar	- 54	- 51	- 105	-
Omräkningsdifferenser	27	45	72	-
Belopp 2024-12-31	748	291	1 039	-
Avsättningar i förvärvade bolag	15	0	15	-
Avsättningar under året	170	28	198	-
lanspråktagande under året	- 139	- 44	- 183	-
Återförda avsättningar	- 35	- 106	- 141	-
Omräkningsdifferenser	- 69	- 12	- 81	-
Belopp 2025-12-31	690	157	847	-

24 • SKULDER TILL KREDITINSTITUT

Bland kortfristiga skulder till kreditinstitut ingår även checkräkningskrediter. Beviljat belopp på checkräkningskrediter uppgår i koncernen till 444 Mkr (586 Mkr). Under året har koncernens checkräkningskrediter således reducerats med 142 Mkr. Moderbolaget har ingen checkkredit.

25 • OBLIGATIONSÅN OCH FÖRETAGSCERTIFIKAT

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Obligationslån till rörlig ränta på Stibor + 85 räntepunkter som förfaller i juni 2026	2 000	2 000	2 000	2 000
Obligationslån till rörlig ränta på Stibor + 125 räntepunkter som förfaller i april 2028	1 000	1 000	1 000	1 000
Obligationslån till rörlig ränta på Stibor + 95 räntepunkter som förfaller i september 2025	-	1 850	-	1 850
Obligationslån till fast ränta på Stibor 4,97% som förfaller i september 2025	-	250	-	250
Obligationslån till rörlig ränta på Stibor +135 räntepunkter som förfaller i september 2027	1 150	1 150	1 150	1 150
Obligationslån till fast ränta på Stibor 4,97% som förfaller i september 2027	750	750	750	750
Obligationslån till rörlig ränta på Stibor +105 räntepunkter som förfaller i december 2026	500	500	500	500
Obligationslån till fast ränta på Stibor 4,45% som förfaller i december 2026	250	250	250	250
Obligationslån till rörlig ränta på Stibor +145 räntepunkter som förfaller i december 2028	800	800	800	800
Obligationslån till fast ränta på Stibor 4,58% som förfaller december 2028	350	350	350	350
Obligationslån till rörlig ränta på Stibor +110 räntepunkter som förfaller i april 2027	1 100	1 100	1 100	1 100
Obligationslån till rörlig ränta på Stibor +150 räntepunkter som förfaller i april 2029	1 150	1 150	1 150	1 150
Obligationslån till fast ränta på Stibor 4,25% som förfaller i april 2029	450	450	450	450
Obligationslån till rörlig ränta på Stibor +145 räntepunkter som förfaller i juni 2030	1 500	-	1 500	-
Obligationslån till fast ränta på Stibor 3,87% som förfaller i juni 2030	400	-	400	-
Obligationslån till rörlig ränta på Stibor +105 räntepunkter som förfaller 2028	600	-	600	-
Företagscertifikat som förfaller under 2026	1 048	-	1 048	-
Totalt	13 048	11 600	13 048	11 600

26 • FÖRVÄRVSRELATERADE SKULDER

Förvärvsrelaterade skulder utgörs av skulder som koncernen ådragit sig i samband med genomförda rörelseförvärv, såsom villkorade köpeskillningar för förvärvade aktier, skulder till minoritetsägare för köp av kvarvarande aktier, säljarreverser samt andra typer av skulder hänförliga till genomförda rörelseförvärv. De förvärvsrelaterade skuldernas storlek är huvudsakligen avhängiga förvärvade enheters framtida resultatutveckling. Andra inslag kan förekomma vid en del förvärv såsom exempelvis miljöåtgärder. De förvärvsrelaterade skulderna utgjordes per balansdagen i allt väsentligt av skulder till minoritet. Angivna belopp är baserade på förväntad resultatutveckling. Någon övre gräns för skuldernas storlek finns inte i något fall. De förväntade beloppen omvärderas löpande i enlighet med ledningens bästa bedömningar vid varje enskilt tillfälle. För 2025 hade dessa omvärderingar netto en negativ inverkan på koncernens resultat med 178 Mkr jämfört med en positiv inverkan om 597 Mkr föregående år. Omvärderingarna innehåller en diskontering. Redovisad skuld för moderbolaget avser både långa och kortfristiga förvärvsrelaterade skulder. För en löptidsanalys av redovisade skulder för koncernen och moderbolaget - se not 29.

(Mkr)	Långfristiga skulder	Kortsiktiga skulder	Summa koncernen	Moderbolaget
Belopp 2023-12-31	1 937	1 872	3 809	2 085
Omvärderingar	- 597	-	- 597	- 283
Reglerat under året	- 291	- 267	- 558	- 152
Skuldfört	45	1	46	-
Omklassificeringar	555	- 555	-	-
Omräkningsdifferenser	51	42	93	74
Belopp 2024-12-31	1 700	1 093	2 793	1 724
Omvärderingar	175	3	178	-75
Reglerat under året	- 40	- 780	- 820	- 638
Skuldfört	90	-	90	-
Omklassificeringar	- 70	70	-	-
Omräkningsdifferenser	- 166	- 35	- 201	- 84
Belopp 2025-12-31	1 689	351	2 040	927

27 • ÖVRIGA SKULDER

Övriga kortfristiga skulder uppgår till 1 141 Mkr jämfört med 1 265 Mkr föregående år. Posten består främst av skulderna sociala avgifter, personalförsäkringar, källskatt, pensioner, moms och kundbonusar. Övriga långfristiga skulder uppgår till 454 Mkr jämfört med 634 Mkr föregående år och 400 Mkr av de är räntebärande.

28 • UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Upplupna löner	711	706	21	9
Upplupna sociala kostnader	243	222	7	3
Förutbetalda intäkter	536	556	-	-
Övriga poster	1 030	997	78	91
Belopp vid årets utgång	2 520	2 481	106	103

REDOVISNINGSPRINCIP

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, onoterade aktier, räntebärande värdepapper, derivat samt övriga fordringar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder, övriga skulder, derivat samt förvärvsrelaterade skulder.

Redovisning och värdering vid första redovisningstillfället

Kundfordringar och utfärdade skuldinstrument redovisas när de är utgivna. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde med tillägg/avdrag för transaktionsutgifter, förutom avseende instrument som löpande värderas till verkligt värde via resultatet för vilka transaktionsutgifter istället kostnadsförs då de uppkommer. Kundfordringar (utan en betydande finansieringskomponent) värderas initialt till det transaktionspris som fastställts enligt IFRS 15.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella tillgångar

Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell tillgång antingen som värderad till upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat (skuldinstrumentsinvestering), verkligt värde via övrigt totalresultat (egetkapitalinvestering) eller verkligt värde via resultaträkningen. Nedan beskrivs hur NIBE:s olika innehav av finansiella tillgångar har klassificerats:

Innehav av räntefonder

Koncernen har innehav av räntefonder som värderas till verkligt värde via resultaträkningen eftersom fondandelarna, sett ur fondens perspektiv, utgör skulder samtidigt som fonderna inte endast ger upphov till betalning av kapitalbelopp och ränta.

Kapitalförsäkringar

Kapitalförsäkringar värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Derivatillgångar

Se nedan under "Derivat och säkringsredovisning".

Övriga finansiella tillgångar

Samtliga övriga finansiella tillgångar, vilket utgör merparten av koncernens finansiella tillgångar, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Detta eftersom de innehåller inom ramen för en affärsmodell vars mål är att erhålla de avtalsenliga kassaflödena samtidigt som kassaflödena från tillgångarna endast utgörs av betalningar av kapitalbelopp och ränta.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller värderade till verkligt värde via resultatet. De finansiella skulder som värderas till verkligt värde via resultatet består av derivat med negativt verkligt värde. Alla övriga finansiella skulder redovisas till upplupet

anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Bland de skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde ingår även skulder som kommer att betalas för minoritetsägares andelar i samband med tillämpning av AAM. Långfristiga skulder har en förväntad löptid som är längre än ett år medan kortfristiga skulder har en förväntad löptid om högst ett år.

Bortbokning av finansiella tillgångar och finansiella skulder

Koncernen bokar bort en finansiell tillgång från balansräkningen när den avtalsenliga rättigheten till kassaflödena från den finansiella tillgången upphör eller om koncernen överför rätten att erhålla de avtalsenliga kassaflödena genom en transaktion som innebär att alla väsentliga risker och förmåner med ägarskapet överförs. En finansiell skuld bokas bort från balansräkningen när de åtaganden som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör. Koncernen bokar också bort en finansiell skuld när de avtalsenliga villkoren modifieras och kassaflödena från den modifierade skulden är väsentligt annorlunda. I det fallet redovisas en ny finansiell skuld till verkligt värde baserat på de modifierade villkoren.

Derivat och säkringsredovisning

Valutasäkring

Valutaterminskontrakt redovisas till verkligt värde i balansräkningen, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. För att uppfylla kraven för säkringsredovisning finns en tydlig koppling mellan derivaten och de säkrade posterna. Vidare sker löpande en beräkning av effektiviteten och samtliga säkringsförhållanden är dokumenterade. Vid valutasäkring av kassaflöden redovisas förändringar i säkringsinstrumentens verkliga värden, till den del den är effektiv, under övrigt totalresultat tills underliggande säkrad post resultatavräknats. Ineffektiv del resultatförs omedelbart.

Prissäkring

Termiskontrakt som används vid prissäkring av råvaror värderas till verkligt värde i balansräkningen, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. För att uppfylla kraven för säkringsredovisning finns en tydlig koppling mellan derivaten och de säkrade posterna. Vidare sker löpande en beräkning av effektiviteten och samtliga säkringsförhållanden är dokumenterade. Vid prissäkring av råvaruflöden redovisas förändringar i säkringsinstrumentens verkliga värden, till den del den är effektiv, under övrigt totalresultat tills underliggande säkrad post resultatavräknats. Ineffektiv del resultatförs omedelbart.

Säkring av nettoinvestering

Säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter redovisas på liknande sätt som kassaflödessäkringar. Den andel av vinst eller förlust på ett säkringsinstrument som bedöms som effektiv säkring redovisas i övrigt totalresultat. Den del som bedöms vara ineffektiv redovisas omedelbart i resultaträkningen.

29 • FINANSIELLA INSTRUMENT OCH RISKHANTERING

Säkring av verkligt värde ränterisk

För säkring av risken för förändring i verkligt värde av emitterade obligationer som löper med fast ränta använder NIBE ränteswappar som säkringsinstrument. I redovisningen tillämpas då säkring av verkligt värde och den säkrade posten omräknas till verkligt värde avseende den säkrade risken (den riskfria räntan) och värdeförändringarna redovisas i årets resultat på samma sätt som säkringsinstrumentet.

Verkligt värde för finansiella instrument

Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad fastställs med hjälp av värderingstekniker. Härvid används i så stor utsträckning som möjligt marknadsinformation då sådan finns tillgänglig medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. Om samtliga väsentliga indata som krävs för verkligt värde-värderingen av ett instrument är observerbara återfinns instrumentet i nivå två. I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation klassificeras det berörda instrumentet i nivå tre.

NIBE redovisar valutaderivat, räntederivat, råvaruderivat, kapitalförsäkringar samt kortfristiga placeringar av överlikviditet i noterade värdepapper till verkligt värde i årsredovisningen.

När verkligt värde för en tillgång eller skuld ska fastställas, använder koncernen observerbara data i så stor utsträckning som möjligt. Verkliga värden kategoriseras i olika nivåer i en verkligt värde-hierarki baserat på indata som används i värderingstekniken enligt följande:

Nivå 1: Enligt priser noterade på en aktiv marknad för identiska instrument.

Nivå 2: Utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: Utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Värdering av noterade värdepapper sker enligt nivå 1 medan värdering av valutaderivat, räntederivat, råvaruderivat samt kapitalförsäkringar sker enligt nivå 2. Villkorade köpeskillningar avseende förvärv av andelar som resulterat i ett rörelseförvärv tillhör nivå 3 i värderingshierarkin.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Vid tillämpning av säkringsredovisning, se separat avsnitt ovan om valutasäkring.

NIBE-koncernens finansiella tillgångar består i huvudsak av kundfordringar och banktillgodohavanden. De finansiella skulderna utgörs i huvudsak av krediter hos kreditinstitut, obligationslån, leverantörskulder och förvävsrelaterade skulder. De olika finansiella risker som kan förknippas med dessa tillgångar och skulder och NIBE-koncernens sätt att hantera de riskerna beskrivs nedan. Moderbolagets riskhantering överensstämmer med koncernens om inte annat anges nedan.

VALUTARISKER

Med valutarisker menas de risker det innebär att valutakursförändringar negativt kan påverka koncernens ställning och resultat. NIBE är utsatt för valutarisker dels genom löpande affärstransaktioner i olika valutor dels genom att koncernen har verksamheter i olika valutor. Riskerna kan indelas i transaktionsrisker och omräkningsrisker.

Utestående kontrakt på balansdagen, netto sälj (+) / köp (-), flöde i respektive valuta

Valuta	Flöde Kv 1	Flöde Kv 2	Flöde Kv 3	Flöde Kv 4	Genomsnittlig terminkurs	Balansdagskurs	Orealiserat resultat 2025-12-31	Orealiserat resultat 2024-12-31
CHF	-	1	2	1	11,84	11,64	1	1
DKK	3	3	3	3	1,48	1,45	-	-
EUR	12	12	12	12	11,03	10,82	10	2
MXN	254	144	138	129	0,52	0,51	4	- 21
USD	-	-	-	-	8,18	9,20	- 1	1
Totalt							14	- 17
Varav resultatförda på balansdagen							27	4
Varav redovisade i övrigt totalresultat på balansdagen							-13	- 21

Transaktionsrisker

Med transaktionsrisk menas risk för kursförluster i löpande affärstransaktioner i utländska valutor genom att exempelvis en kundfordran som innehas i en utländsk valuta minskar i värde på grund av kursförändring i den valutan. I koncernens valutasäkringspolicy ingår att löpande försäljningar och inköp som sker i utländsk valuta eller är knuten till förändringar i utländsk valuta, skall kurssäkras enligt en rullande 12-månadersplan inom intervallet 60 - 100% av beräknade flöden. Säkerhetsgraden i kommande flöden avgör var i intervallet andelen skall ligga. Under 2025 var koncernens flöden i utländska valutor enligt nedan. Med flöden avses flöden i andra valutor än den egna lokala valutan. Med försvagning avses försvagning gentemot andra valutor utan beaktan av valutasäkringar.

Vid utgången av år 2025 har koncernen valutaterminskontrakt enligt vidstående tabell. Kontraktens sammanlagda värde (räknat som nettot utav köp- och säljkontrakt i respektive valuta) omräknat till SEK efter balansdagens kurs uppgår till 922 Mkr (1 075 Mkr).

Skillnaden mellan samtliga kontrakts belopp omräknade till SEK efter kontraktens valutakurs och samtliga kontrakts belopp omräknade till SEK efter balansdagens kurs vid utgången av år 2025, utgör en realiserad kursförlust som uppgår till 14 Mkr.

Bland "Övriga fordringar" i koncernens balansräkning ingår derivat med positiva verkliga värden som uppgår till 48 Mkr (29 Mkr). Ibland "Övriga skulder" ingår derivat med negativa verkliga värden som uppgår till 40 Mkr (29 Mkr).

29 • FINANSIELLA INSTRUMENT OCH RISKHANTERING

Valuta	Koncernen		Moderbolaget	
	Nettoflöde in (+)/ut (-)	Försvagning med 1%	Nettoflöde in (+)/ut (-)	Försvagning med 1%
AUD	4	-	-	-
CAD	1	-	-	-
CHF	134	- 1	- 1	-
CNY	-	-	-	-
CZK	- 2	-	-	-
DKK	29	-	-	-
EUR	2 117	- 21	- 3	-
GBP	175	- 2	-	-
HKD	24	-	-	-
MXN	- 571	6	-	-
NOK	180	- 2	- 1	-
PLN	- 128	1	-	-
SEK	- 34	-	-	-
USD	13	-	- 14	-
Totalt	1 942	- 19	-	-

MODERBOLAGET

Valuta	2025	2024
DKK	107	190
EUR	820	4 292
GBP	-	27
Totalt	927	4 509

Omräkningsrisker

Med omräkningsrisker menas risker för valutakursförluster vid omräkning av utländska dotterföretags resultat- och balansräkningar till koncernens rapportvaluta, det vill säga svenska kronor. För att minimera omräkningsrisker finansieras tillgångarna där så kan ske i samma valuta, vilket innebär att valutakursförändringar på de lånen redovisas i övrigt totalresultat. Vid utgången av 2025 hade koncernen nettotillgångar i utländska valutor enligt nedan med finansieringen beaktad. I nettotillgångar ingår även andra tillgångar än sådana som klassas som finansiella instrument.

Om svenska kronan försvagas med 1% mot nämnda valutor innebär det att koncernens egna kapital förstärks med 403 Mkr (394 Mkr). Om svenska kronan förstärks med 1% mot nämnda valutor blir för-

Valuta	Nettotillgångar	Valutasäkringar	2025
AUD	166	-	166
CAD	1 759	-	1 759
CHF	4 426	- 33	4 393
CRC	363	-	363
CZK	1 249	-	1 249
DKK	1 988	- 107	1 881
EUR	15 024	- 1 412	13 612
GBP	1 641	- 96	1 545
HKD	282	-	282
MYR	7	-	7
MXN	95	-	95
NOK	780	-	780
PLN	1 327	-	1 327
RON	52	60	112
RSD	565	-	565
SGD	21	-	21
TRY	580	-	580
TWD	2	-	2
VND	201	-	201
THB	50	-	50
USD	11 315	- 16	11 299
Totalt	41 893	- 1 604	40 289

hållandet omvänt. Utan valutasäkring genom finansiering i samma valuta hade motsvarande belopp varit 419 Mkr (445 Mkr)

Moderbolagets risk består i risken för valutakursförändringar på de avsättningar i utländska valutor som finns för förvärv av utländska dotterbolag. Valutakursförändringar på dessa redovisas i finansnettot. Vid utgången av året hade moderbolaget avsättningar i utländska valutor enligt nedan.

Om svenska kronan förstärks med 1% mot nämnda valutor innebär det att moderbolagets egna kapital förstärks med 9 Mkr (45 Mkr). Om svenska kronan försvagas med 1% mot nämnda valutor blir förhållandet omvänt.

Valuta	Nettotillgångar	Valutasäkringar	2024
AUD	170	-	170
CAD	2 070	-	2 070
CHF	4 604	- 34	4 570
CRC	382	-	382
CZK	1 206	-	1 206
DKK	2 078	- 190	1 888
EUR	15 047	- 4 798	10 249
GBP	1 741	- 140	1 601
HKD	303	-	303
MYR	7	-	7
MXN	94	-	94
NOK	817	-	817
PLN	1 377	-	1 377
RON	53	-	53
RSD	633	-	633
SGD	24	-	24
TRY	624	-	624
TWD	6	-	6
VND	170	-	170
THB	53	-	53
USD	13 090	-	13 090
Totalt	44 549	- 5 162	39 387

29 • FINANSIELLA INSTRUMENT OCH RISKHANTERING

Kreditrisk

Med kreditrisk menas risk att motparten inte fullgör sina förpliktelser. I verksamheter där varor eller tjänster tillhandahålles mot senare betalning kan inte kundförluster helt undvikas. För att minimera riskerna görs löpande kreditbedömningar av de större krediterna. Kredittiden är normalt 30 dagar. Regionala variationer med både kortare och längre kredittider förekommer. Säkerheter för fordringarna innehåller normalt inte.

Vår bedömning är att koncernen har en väl fungerande kreditbevakning som hittills inneburit att koncernen inte drabbats av kundförluster av någon betydelse. Reservationer har gjorts efter individuell prövning av förfallna fordringar.

Förfallna fordringar

(Mkr)	2025	2024
Fordringar som helt eller delvis skrivits ner		
– förfallna sedan mindre än 3 månader	108	101
– förfallna sedan mer än 3 månader	95	105
Fordringar som inte skrivits ner		
– förfallna sedan mindre än 3 månader	967	878
– förfallna sedan mer än 3 månader	171	210
Summa förfallna fordringar	1 341	1 294
Reserverat för kreditförluster	- 122	- 131
Summa förfallna ej nedskrivna fordringar	1 219	1 163

Reservation för kreditförluster

(Mkr)	2025	2024
Ingående reservationer	132	126
Reservationer i förvärvade bolag	6	-
Reservationer i sålda bolag	-	-
Konstaterade kreditförluster	- 17	- 5
Återförda reservationer	- 20	- 27
Årets reservationer	31	33
Omräkningsdifferenser	- 10	5
Utgående reservationer	122	132

Årets resultat har belastats med 10 Mkr (10 Mkr) avseende kreditförluster som uppkommit i koncernens fordringar.

Vinster och förluster på finansiella instrument

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Kursvinster och kursförluster i valutaderivat använda för säkringsredovisning redovisade				
– som övriga rörelseintäkter	41	12	-	-
– i övrigt totalresultat	- 41	- 67	-	-
Vinster och förluster i råvaruderivat använda för säkringsredovisning redovisade				
– som kostnad för sålda varor	- 2	- 1	-	-
– i övrigt totalresultat	2	-	-	-
Kursvinster och kursförluster i övriga finansiella tillgångar och skulder redovisade				
– som övriga rörelseintäkter	239	249	-	-
– som kostnad för sålda varor	- 246	- 194	-	-
– som finansiella intäkter	97	165	253	45
– som finansiella kostnader	- 178	- 150	- 76	- 165
Kreditförluster i kundfordringar redovisade som försäljningskostnader	- 10	- 10	-	-
Totalt	- 98	4	177	- 120

Såsom vinster och förluster redovisas ovan valutakursvinster, valutakursförluster och förluster på lämnade krediter. Räntor har inte inkluderats. Koncernens redovisningssystem medger ingen fördelning av valutakursvinster och valutakursförluster på de olika kategorierna av finansiella tillgångar och skulder.

29 • FINANSIELLA INSTRUMENT OCH RISKHANTERING

Tillgångar 2025-12-31 (Mkr)	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till verkligt värde via resultatet	Derivat använt för säkringsredovisning	Icke finansiella tillgångar	Summa bokfört värde	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	29 483	29 483	
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-	12 416	12 416	
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	-	-	-	332	332	
Långfristiga fordringar hos intresseföretag	247	-	-	-	247	247
Långfristiga värdepappersinnehav	-	27	-	-	27	27
Uppskjutna skattefordringar	-	-	-	735	735	-
Andra långfristiga fordringar	113	-	51	-	164	164
Varulager	-	-	-	9 167	9 167	-
Kundfordringar	5 317	-	-	-	5 317	5 317
Kundfordringar hos intresseföretag	30	-	-	-	30	30
Skattefordran	-	-	-	524	524	
Övriga fordringar	596	-	48	-	643	643
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-	-	-	512	512	
Kortfristiga placeringar	-	675	-	-	675	675
Likvida medel	4 783	-	-	-	4 783	4 783
Summa tillgångar	11 08	702	99	53 168	65 055	

Tillgångar 2024-12-31 (Mkr)	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till verkligt värde via resultatet	Derivat använt för säkringsredovisning	Icke finansiella tillgångar	Summa bokfört värde	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	32 241	32 241	
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-	13 214	13 214	
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	-	-	-	325	325	
Långfristiga fordringar hos intresseföretag	255	-	-	-	255	255
Långfristiga värdepappersinnehav	-	23	-	-	23	23
Uppskjutna skattefordringar	-	-	-	752	752	
Andra långfristiga fordringar	116	-	53	-	169	169
Varulager	-	-	-	10 644	10 644	
Kundfordringar	5 424	-	-	-	5 424	5 424
Kundfordringar hos intresseföretag	40	-	-	-	40	40
Skattefordran	-	-	-	429	429	
Övriga fordringar	719	-	29	-	748	748
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-	-	-	535	535	
Kortfristiga placeringar	-	579	-	-	579	579
Likvida medel	5 028	-	-	-	5 028	5 028
Summa tillgångar	11 582	602	82	58 140	70 406	

Verkligt värde på finansiella instrument

Verkligt värde kan avvika från redovisat värde, bland annat som en följd av förändrade marknadsräntor. För koncernens skulder som löper med rörlig ränta bedöms verkligt värde överensstämma med redovisat värde. Koncernen har flera obligationer som löper med fast ränta. För dessa har verkligt värde beräknats genom en diskontering av framtida kassaflöden till aktuell marknadsränta. Värderingen av dessa obligationer tillhör nivå 2 i värderingshierarkin. Verkligt värde bedöms överensstämma med redovisat värde för ej räntebärande tillgångar och skulder såsom kundfordringar och leverantörsskulder. Inga instrument har kvittats i balansräkningen utan samtliga har bruttoredovisats. För övriga finansiella tillgångar och skulder i koncernen utgör de redovisade värdena en rimlig approximation av deras verkliga värden.

29 • FINANSIELLA INSTRUMENT OCH RISKHANTERING

Eget kapital och skulder 2025-12-31 (Mkr)	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Derivat använt för säkringsredovisning	Icke finansiella poster	Summa bokfört värde	Verkligt värde
Eget kapital	-	-	30 290	30 290	
Avsättningar	-	-	3 272	3 272	
Långfristiga skulder*	14 366	-	-	14 366	14 366
Leasingskulder (lång- och kortfristiga)	2 159	-	-	2 159	
Kortfristiga räntebärande skulder	5 756	-	-	5 756	5 756
Leverantörsskulder	2 939	-	-	2 939	2 939
Förskott från kunder	209	-	-	209	209
Skatteskulder	-	-	363	363	
Förvävsrelaterade skulder	2 040	-	-	2 040	2 040
Övriga skulder	1 101	40	-	1 141	1 141
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 520	-	-	2 520	2 520
Summa eget kapital och skulder	31 090	40	33 925	65 055	

* varav 1 653 Mkr avser lån i utländska valutor för säkring av nettoinvestering i utländska verksamheter.

Eget kapital och skulder 2024-12-31 (Mkr)	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Derivat använt för säkringsredovisning	Icke finansiella poster	Summa bokfört värde	Verkligt värde
Eget kapital	-	-	32 140	32 140	
Avsättningar	-	-	3 629	3 629	
Långfristiga skulder*	14 854	-	-	14 854	14 854
Leasingskulder (lång- och kortfristiga)	2 417	-	-	2 417	
Kortfristiga räntebärande skulder	6 467	-	-	6 467	6 467
Leverantörsskulder	3 115	-	-	3 115	3 115
Förskott från kunder	194	-	-	194	194
Skatteskulder	-	-	417	417	
Förvävsrelaterade skulder	2 793	-	-	2 793	2 793
Övriga skulder	1 869	30	-	1 899	1 899
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 481	-	-	2 481	2 481
Summa eget kapital och skulder	34 190	30	36 186	70 406	

* varav 3 953 Mkr avser lån i utländska valutor för säkring av nettoinvestering i utländska verksamheter.

Säkringsredovisning

Under 2025 har säkringsredovisning tillämpats avseende:

- Kassaflödessäkring genom valutaderivat för framtida in- och utbetalningar i utländska valutor.
- Prissäkring av råvaror genom råvaruderivat. Vid utgången av 2025 finns utestående kontrakt som förfaller kvartal 1 2026 till ett värde av 1 Mkr med 1 Mkr i realiserad vinst som redovisas bland övriga fordringar.
- Säkringsredovisning genom finansiering i utländska valutor av nettoinvesteringar i utländska verksamheter, vilket innebär att kursförändringar i sådan låneskuld redovisas i övrigt totalresultat förutsatt att det finns en nettotillgång i koncernbalansräkningen att säkra.
- Under året har obligationer emitterats som löper med fast ränta. Fast ränta har bytts mot rörlig genom att koncernen har ingått ränteswappar. Ränteswapparna har identifierats som säkringsinstrument i verkligt värde säkringar av ränterisk med obligationerna som säkrade poster.

För information om de belopp som redovisas i övrigt totalresultat, se resultaträkningar på sidorna 122.

Verkligt värdesäkring av ränterisk summering	2025	2024
Säkringsinstrument		
Redovisat värde för säkringsinstrument som är tillgångar	51	53
Redovisat värde för säkringsinstrument som är skulder	0	0
Förändring i verkligt värde som använts för att beräkna ineffektivitet under året	5	4
Nominella belopp	2 200	2 050
Säkrade poster		
Redovisat värde för säkrade poster	2 207	2 052
Akkumulerad värdeförändring på säkrade poster	7	2
Förändring i verkligt värde som använts för att beräkna ineffektivitet för året	- 5	1
Redovisad ineffektivitet under året	2	3

29 • FINANSIELLA INSTRUMENT OCH RISKHANTERING

Kapitalrisker

Med kapitalrisk menas risken för att koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet ska minska på grund av kapitalbrist. Koncernen bedömer löpande risken på basis av soliditeten beräknad som redovisat eget kapital i procent av balansomslutningen. Målet är att soliditeten inte ska understiga 30%. Under den senaste femårsperioden har soliditeten i genomsnitt uppgått till 47,3%. Koncernen har möjlighet att motverka kapitalbrist genom nyemission eller reducerad utdelning. Kapital definieras i NIBE som totalt eget kapital såsom det redovisas i balansräkningen, se sidan 127 och 135. De kapitalkrav (så kallade kovenanter) som ställts av koncernens externa kreditgivare uppfylls. Det kovenantkravet bolaget har ligger i nyckeltalet Nettoskuld/EBITDA som återfinns bland de kompletterande nyckeltalen på sidorna 131-133. Föremål för kovenanter är del av våra skulder till kreditinstitut vi har hos våra relationsbanker och de testas varje kvartal.

Ränterisker

Ränterisk är risken att förändringar i marknadsräntor negativt påverkar kassaflödet eller det verkliga värdet på finansiella tillgångar och skulder. Då all upplåning i NIBE-koncernen förutom fem obligationslån är till rörlig ränta är koncernen endast exponerad för kassaflödesrisken avseende den finansiella upplåningen.

Koncernens räntebärande skulder uppgick vid årets utgång till 22 557 Mkr. Den genomsnittliga räntesatsen uppgick till 4,4%. En förändring av räntesatsen med 1% vid konstant skuld innebär för koncernen en resultatpåverkan med 226 Mkr.

NIBE-koncernens policy är att räntebindningstiden för lån så långt möjligt skall balansera med de inkommande kassaflödernas bindningstid.

Moderbolagets räntebärande skulder uppgick vid årets utgång till 15 644 Mkr. En förändring av räntesatsen med 1% vid konstant skuld innebär för moderbolaget en resultatpåverkan med 157 Mkr.

Finansieringsrisker

Med finansieringsrisk menas risken för att svårigheter med att finansiera koncernens verksamhet skulle uppstå och därmed på kort och lång sikt medföra fördyringar.

Koncernen har, och bedöms även i framtiden ha, ett bra kassaflöde. Detta är av väsentlig betydelse för att nödvändiga investeringar skall kunna genomföras och för att övriga åtaganden skall kunna uppfyllas. Koncernen har också en offensiv strategi när det gäller förvärv av verksamheter. Målsättningen är en tillväxt på 20% per år. Långsiktigt bör minst hälften komma från organisk tillväxt.

Det samlade kapitalbehovet kan enskilda år komma att överstiga det interna kassaflödet. Finansiering av detta beräknas kunna tillgodoses, dels via det traditionella banksystemet, via aktiemarknaden samt via kapitalmarknaden utan att det skall medföra onormala fördyringar. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga odiskonterade kassaflödena.

Koncernen 2025-12-31		Förfallostruktur för finansiella skulder				
(Mkr)	Nominellt belopp	Totalt	< 1 år	1 - 2 år	3 - 4 år	> 5 år
Långfristiga skulder till kreditinstitut	4 662	4 928	-	4 928	-	-
Obligationslån och företagscertifikat	13 048	13 868	6 437	3 198	4 233	-
Övriga långfristiga skulder	445	445	-	445	-	-
Förvävsrelaterade skulder	2 040	2 189	363	222	1 579	25
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	1 958	1 958	1 958	-	-	-
Leverantörsskulder	2 939	2 939	2 939	-	-	-
Förskott från kunder	209	209	209	-	-	-
Derivat använt för säkringsredovisning	40	40	40	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	1 101	1 101	1 101	-	-	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 520	2 520	2 520	-	-	-
Leasingskulder	2 159	2 308	684	393	519	712
Summa finansiella skulder	31 121	32 505	16 251	9 186	6 331	737

Koncernen 2024-12-31		Förfallostruktur för finansiella skulder				
(Mkr)	Nominellt belopp	Totalt	< 1 år	1 - 2 år	3 - 4 år	> 5 år
Långfristiga skulder till kreditinstitut	5 354	5 783	-	5 783	-	-
Obligationslån	11 600	13 323	2 163	2 017	9 143	-
Övriga långfristiga skulder	614	614	-	614	-	-
Förvävsrelaterade skulder	2 793	2 842	1 093	546	1 118	85
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	4 367	4 367	4 367	-	-	-
Leverantörsskulder	3 115	3 115	3 115	-	-	-
Förskott från kunder	194	194	194	-	-	-
Derivat använt för säkringsredovisning	2	2	2	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	1 265	1 265	1 265	-	-	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 481	2 481	2 481	-	-	-
Leasingskulder	2 417	2 508	634	476	765	633
Summa finansiella skulder	34 202	36 494	15 312	9 436	11 026	718

29 • FINANSIELLA INSTRUMENT OCH RISKHANTERING

Moderbolaget 2025-12-31		Förfallostruktur för finansiella skulder				
(Mkr)	Nominellt belopp	Totalt	< 1 år	1 - 2 år	3 - 4 år	> 5 år
Långfristiga skulder till kreditinstitut	2 596	2695	-	2 695	-	-
Obligationslån och företagscertifikat	13 048	13 868	6 437	3 198	4 233	-
Övriga långfristiga skulder	20	20	20	-	-	-
Förvävsrelaterade skulder	881	927	287	163	447	-
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	-	-	-	-	-	-
Derivat använt för säkringsredovisning	3	3	3	-	-	-
Kortfristiga skulder till koncernföretag	-	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder	27	27	27	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	-	-	-	-	-	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	106	106	106	-	-	-
Summa finansiella skulder	16 681	17 646	6 880	6 056	4 680	-

Moderbolaget 2024-12-31		Förfallostruktur för finansiella skulder				
(Mkr)	Nominellt belopp	Totalt	< 1 år	1 - 2 år	3 - 4 år	> 5 år
Långfristiga skulder till kreditinstitut	2 757	3 170	-	-	3 170	-
Obligationslån	11 600	13 323	2 163	2 017	9 143	-
Övriga långfristiga skulder	35	35	35	-	-	-
Förvävsrelaterade skulder	1 661	1 724	640	827	257	-
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	1 700	1 700	1 700	-	-	-
Derivat använt för säkringsredovisning	2	2	2	-	-	-
Kortfristiga skulder till koncernföretag	456	456	456	-	-	-
Leverantörsskulder	11	11	11	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	-	-	-	-	-	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	103	103	103	-	-	-
Summa finansiella skulder	18 325	20 524	5 110	2 844	12 570	-

30 • STÄLLDA SÄKERHETER

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Företagsinteckningar	23	43	-	-
Fastighetsinteckningar	51	80	-	-
Inventarier med äganderättsförbehåll	16	22	-	-
Fordringar	137	150	27	22
Summa ställda säkerheter	227	295	27	22

31 • EVENTUALFÖRPLIKTELSE

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Pensionsförpliktelser som inte har upptagits bland skulderna eller avsättningarna	11	13	-	-
Eventualförpliktelser till förmån för övriga koncernföretag	-	-	4 175	5 222
Summa eventualförpliktelser	11	13	4 175	5 222

Markföreningar är kända vid nio av koncernens produktionsanläggningar i Sverige, Danmark, Tjeckien, Storbritannien, USA och Italien. Några eventualförpliktelser för dessa har inte redovisats då det bedöms ytterst osannolikt att någon utav dem skulle kunna medföra väsentliga kostnader för det fall koncernen skulle hållas ansvarig.

Moderbolagets eventualförpliktelser avser i huvudsak proprieborgen lämnad till kreditinstitut som säkerhet för dotterbolags låneskulder.

32 • KASSAFLÖDESANALYS

REDOVISNINGSPRINCIP

Kassaflödesanalysen har upprättats i enlighet med den indirekta metoden. I likvida medel ingår kassa och omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos bank samt kortfristiga placeringar.

KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

Koncernen (Mkr)	Skulder till kreditinstitut	Obligationslån och företagscertifikat	Övriga skulder	Totalt
Belopp 2023-12-31	8 828	10 153	5 502	24 483
Förändringar med kassaflödespåverkan				
Amortering av lån	- 2 874	- 1 250	- 29	- 4 153
Amortering av leasingskulder	-	-	- 655	- 655
Nya lån som tagits upp	2 688	2 700	666	6 054
Summa	- 186	1 450	- 18	1 246
Förändringar utan kassaflödespåverkan				
Skulder i förvärvade bolag	3	-	1	4
Skuldfört under året	841	-	236	1 077
Återfört under året	-	-	- 983	- 983
Förändring av verkligt värde	-	- 3	- 122	- 125
Omräkningsdifferenser	235	-	136	371
Summa	1 079	- 3	- 732	344
Belopp 2024-12-31	9 721	11 600	4 752	26 073
Förändringar med kassaflödespåverkan				
Amortering av lån	- 4 252	- 2 100	- 61	- 6 413
Amortering av leasingskulder	-	-	- 680	- 680
Nya lån som tagits upp	1 578	3 548	1 081	6 207
Summa	- 2 674	1 448	340	- 886
Förändringar utan kassaflödespåverkan				
Skulder i förvärvade bolag	13	-	-	13
Skuldfört under året	-	-	537	537
Återfört under året	- 256	-	- 838	- 1 094
Förändring av verkligt värde	-	-	- 127	- 127
Omräkningsdifferenser	- 184	-	- 367	- 551
Summa	- 427	-	- 795	- 1 222
Belopp 2025-12-31	6 620	13 048	4 297	23 965

Moderbolaget (Mkr)	Skulder till kreditinstitut	Obligationlån och företagscertifikat	Övriga skulder icke räntebärande	Totalt
Belopp 2023-12-31	4 113	10 150	2 085	16 348
Förändringar med kassaflödespåverkan				
Amortering av lån	- 1 450	- 1 250	-	- 2 700
Nya lån som tagits upp	1 700	2 700	-	4 400
Summa	250	1 450	-	1 700
Förändringar utan kassaflödespåverkan				
Skuldfört under året	-	-	- 415	- 415
Omräkningsdifferenser	94	-	54	148
Summa	94	-	- 361	- 267
Belopp 2024-12-31	4 457	11 600	1 724	17 781
Förändringar med kassaflödespåverkan				
Amortering av lån	- 1 700	- 2 100	-	- 3 800
Nya lån som tagits upp	-	3 548	-	3 548
Summa	- 1 700	1 448	-	- 252
Förändringar utan kassaflödespåverkan				
Skuldfört under året	-	-	- 712	- 712
Omräkningsdifferenser	- 160	-	- 85	- 245
Summa	- 160	-	- 797	- 957
Belopp 2025-12-31	2 597	13 048	927	16 572

33 • VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER PERIODENS UTGÅNG

Några väsentliga händelser efter balansdagen har ej inträffat.

BOLAG SOM INGÅR I NIBE KONCERNEN

Uppgifter om dotterföretag	Organisationsnr.	Säte	Land
ABK-Qviller AS	959 651 094	Oslo	Norge
Aggregatet 1 i Ljungby AB	559161-6932	Ljungby	Sverige
AirSite AB	556725-5780	Lindome	Sverige
ait-austria GmbH	FN469896z	Neudorf	Österrike
ait-cesko s.r.o	28077458	České Budějovice	Tjeckien
ait-deutschland GmbH	HRB 2991	Bayreuth	Tyskland
ait Schweiz AG	CHE-100 3 017 337-2	Altshofen	Schweiz
ait-slovensko s.r.o	48103926	Bratislava	Slovakien
ait-värmeteknik-sverige AB	556936-5033	Helsingborg	Sverige
ARGOCLIMA S.p.A.	3258640964	Brescia	Italien
Askoma AG	CHE-101.048.895	Thunstetten	Schweiz
ATE-Electronics S.r.l.	9518750964	Giaveno	Italien
Backer Alpe S. de R.L. de C.V.	BAL0805266BA	Mexico City	Mexiko
Backer AB	556053-0569	Hässleholm	Sverige
Backer Asia Ltd	866 531	Hong Kong	Kina
Backer Askoma SDN BHD	489344-W	Johor Bahru	Malaysia
Backer Azthermal Engineering SDN BHD	202201036650	Petaling	Malaysia
Backer Azthermal SDN BHD	202201002974	Petaling	Malaysia
Backer Cellnergy Engineering PTE Ltd	2004039928E	Singapore	Singapore
Backer EHP Inc.	99-0367868	Murfreesboro, Tennessee	USA
Backer ELC AG	CHE-253.701.740	Teufenthal	Schweiz
Backer Elektro CZ a.s.	60469617	Hlinsko	Tjeckien
Backer ELTOP s.r.o.	44795751	Miřetice	Tjeckien
Backer Facsa S.L.	B-62.928.361	Aiguafreda, Vallès Oriental	Spanien
Backer Fastighets AB	559223-2952	Hässleholm	Sverige

Uppgifter om dotterföretag	Organisationsnr	Säte	Land
Backer Fer s.r.l.	REA: 173478	Sant'Agostino	Italien
Backer Grand Heater Co Ltd	105560004323	Muaeng Samutsakorn	Thailand
Backer Heating Technologies Co. Ltd	440301503227017	Shenzhen	Kina
Backer Heating Technologies France SARL	91379344781	Lyon	Frankrike
Backer Heating Technologies GmbH	HRB 34409	Dortmund	Tyskland
Backer Heating Technologies Inc.	36-4044600	Elgin, Illinois	USA
Backer Heating Technologies Vietnam Comp Ltd	1101832398	Tan Kim	Vietnam
Backer Heatrod Ltd	766 637	London	Storbritannien
Backer Hotwatt Inc.	81-4435368	Wilmington	USA
Backer Marathon Inc.	47-3075187	Delaware	USA
Backer OBR Sp. z o.o.	8358936	Pyrzyce	Polen
Backer-Springfield Dongguan Co. Ltd	441900400000302	Dongguan City	Kina
Backer S.R.L.	TV454836	Treviso Belluno	Italien
Backer-Wilson Elements Pty Ltd	100 257 514	Burwood	Australien
Backer Wolff GmbH	HRB 27026	Dortmund	Tyskland
Beckasinen i Markaryd AB	556262-1150	Markaryd	Sverige
Biawar Produkcja Sp z.o.o.	5423273185	Białystok	Polen
BriskHeat Corporation	31-1271116	Columbus, Ohio	USA
BriskHeat Corporation CR S.A	3-101-847273	Alajuela	Costa Rica
BriskHeat Corporation HK Ltd	1511003	Hong Kong	Kina
BriskHeat Corporation (SG) Pte Ltd.	202202797C	Singapore	Singapore
BriskHeat Shenzhen Trading Company Ltd	914403000942785000	Guangdong Province	Kina
BriskHeat Technology Company Co Ltd	42982980	Zhubei City	Taiwan
BriskHeat Vietnam Co Ltd	3216041512	Dong Nai Industrial Zone	Vietnam

*Icke rörelsedrivande bolag under avveckling. Ingår inte i Hållbarhetsrapporteringen för 2025

Uppgifter om dotterföretag	Organisationsnr	Säte	Land
Calvin Holdco B.V.	80747108	Amsterdam	Nederländerna
Ceramicx Ireland Limited	183040	Ballydehob	Irland
Cetetherm AB	559147-1437	Ronneby	Sverige
Cetetherm LLC	1105010000303	Saint Petersburg	Ryssland *
Cetetherm SAS	352696850	Pontcharra sur Turdine	Frankrike
Cetetherm s.r.o.	08300321	Prag	Tjeckien
CFL Group B.V.	65247566	Amsterdam	Nederländerna
CFL Ontwikkeling en Exploitatie B.V.	65247701	Tiel	Nederländerna
CGC Group of Companies Inc.	85828 1728 RC0001	Mississauga	Kanada
CK Fires Ltd	5524093	Wolverhampton	Storbritannien
ClimaCool Corp.	73-1409358	Oklahoma City	USA
ClimateCraft Inc.	73-1207959	Oklahoma City	USA
ClimateMaster Inc.	93-0857025	Oklahoma City	USA
Contura AB	559466-6389	Markaryd	Sverige
Contura Stoves Ltd	13087424	Doncaster	Storbritannien
CTC AB	556060-2269	Ljungby	Sverige
CTC AG	CHE-105.970.811	Zürich	Schweiz
CTC Benelux	821427672	Couvin	Belgien
Danotherm Electric A/S	10 12 60 61	Rødovre	Danmark
DMD Dis Ticaret Makine Sanayi AS	510421	Istanbul	Turkiet
Druzstevni Zavody Drazice - strojirna sro	45148465	Benátky nad Jizerou	Tjeckien
E. Braude (London) Ltd	585474	Sandhurst	Storbritannien
Electro Therm s.a.s	35262056100022	Lyon	Frankrike
ELEKTRON-ETTO, s.r.o.	26906040	Hustopeče nad Bečvou	Tjeckien
Elektrotermija d.o.o.	17578448	Užice	Serbien

Uppgifter om dotterföretag	Organisationsnr	Säte	Land
Elmess Thermosystemtechnik GmbH	HRA 120256	Lüneburg	Tyskland
Elmess Thermosystemtechnik Verwaltungs-GmbH	HRB 120337	Lüneburg	Tyskland
Eltwin A/S	13 99 24 44	Risskov	Danmark
Eltwin Sp. z.o.o.	394767	Stargard	Polen
Energie Exploitatie Rijswijk Buiten B.V.	56279620	Rotterdam	Nederländerna
Enertech Global LLC	45-2301710	Greenville, South Carolina	USA
Enertech Ltd	299044	Worcestershire	Storbritannien
Fireplace Products Australia Pty Ltd	117 303 554	Hallam	Australien
Fireplace Products US Inc.	601374460	Blaine, Minnesota	USA
Flex Academy D.O.O.	21296333	Priboj	Serbien
FPI Fireplace Products International Ltd.	BC0161829	Richmond	Kanada
Gaumer Company Inc.	74-1778481	Houston	USA
Gazco Ltd	2228846	Exeter	Storbritannien
Giersch GmbH	HRB 733204	Iserlohn	Tyskland
Go Geothermal Ltd	5967652	Newton Aycliffe	Storbritannien
Graybar Ltd	2872001	Wellingborough	Storbritannien
Greendraco S.A	513196978	Águeda	Portugal
Heat Safe Cable Systems Ltd	4545332	Helsby	Storbritannien
Heat Trace Engineering Solutions S.L.	B55610497	Constantí	Spanien
Heat Trace Holdings Ltd	6524757	Helsby	Storbritannien
Heat Trace Ltd	1573447	Helsby	Storbritannien
Heating Group International B.V.	16083429	Nijmegen	Nederländerna
Heatpoint B.V.	30146922	Bodegraven	Nederländerna
Heatron Inc.	43-1126014	Leavenworth, Kansas	USA

*Icke rörelse drivande bolag under avveckling. Ingår inte i Hållbarhetsrapporteringen för 2025

BOLAG SOM INGÅR I NIBE KONCERNEN

Uppgifter om dotterföretag	Organisationsnr	Säte	Land
Hemi Heating AB	556420-7586	Södertälje	Sverige
Hemi Heating Technology Co Ltd	91520100666994785H	Guiyang	Kina
HT S.p.A.	TV 195113	Treviso	Italien
HT Est Division s.r.l.	J02/1489/2007	Arad	Rumänien
HT Heizelemente Deutschland GmbH	HRB 41822	Bielefeld	Tyskland
Hyper Engineering Pty Ltd	ACN 148 010 520	Victoria	Australien
Høiax AS	936 030 327	Fredrikstad	Norge
International Environmental Corp.	73-0754306	Oklahoma City	USA
IPAR i Sverige AB	556931-6085	Vetlanda	Sverige
Itho Daalderop B.V.	11006307	Tiel	Nederländerna
Itho Dalderop Belgium B.V.B.A.	0834385090	Asse	Belgien
Itho Images B.V.	24323029	Schiedam	Nederländerna
Jac. De Vries Gesta B.V.	36043314	Hoorn	Nederländerna
JSC Evan	1065260108517	Nizhny Novgorod	Ryssland *
Jevi A/S	12 85 42 77	Vejle	Danmark
Kaukora Oy	0138194-1	Raisio	Finland
KKT Chillers Inc	83-0486747	Elk Grove, California	USA
Klimaatgarant B.V.	56703503	Rotterdam	Nederländerna
Klimaatgarant Exploitatie B.V.	65878965	Schiedam	Nederländerna
Klöpfer-Therm GmbH	HRA 12322	Dortmund	Tyskland
Klöpfer-Therm Verwaltungs-GmbH	HRB 8600	Dortmund	Tyskland
Klöpfer Verwaltungs GmbH	HRB 8456	Dortmund	Tyskland
KNV Energietechnik GmbH	78375h	Schörfing	Österrike
Koax Corp.	73-1284158	Oklahoma City	USA
Living Blue B.V.	61467510	Rotterdam	Nederländerna
Lotus Heating Systems A/S	26 11 04 75	Langeskov	Danmark

Uppgifter om dotterföretag	Organisationsnr	Säte	Land
Loyal Oy	0640930-9	Lovisa	Finland
LS Control A/S	15288205	Herlufmagle	Danmark
Lund & Sørensen A/S	25 64 75 99	Vejle	Danmark
Lund & Sørensen Electric Heating Equipment Accessory Co Ltd	120000400007673	Tianjin	Kina
Metro Therm AB	556554-1603	Kalmar	Sverige
METRO THERM A/S	20 56 71 12	Helsingø	Danmark
Meyer Vastus AB, Oy	0215219-8	Monninkylä	Finland
Miles Industries (Australia) Pty Ltd	ACN 646 008 899	Brookvale	Australien
Miles Industries Inc	980 126 981	North Vancouver	Kanada
Miles Industries Ltd	BC0886496	North Vancouver	Kanada
Moravská dopravní společnost, a.s.	61974421	Hlinsko	Tjeckien
myUptech AB	556633-8140	Markaryd	Sverige
myUptech Inc	92-1303855	Wilmington, Delaware	USA
Nathan Belgie B.V.	64767175	Duiven	Nederländerna
Nathan Holding B.V.	20104506	Arnhem	Nederländerna
Nathan Industries B.V.	9188041	Duiven	Nederländerna
Nathan Projects B.V.	64768643	't Harde	Nederländerna
Nathan Projects BVBA	0832.529.125	Zaventem	Belgien
Nathan Service B.V.	9194331	Duiven	Nederländerna
Nathan Systems B.V.	64766373	Duiven	Nederländerna
Nathan Systems NV	450.269.149	Zaventem	Belgien
Naturenergi IWABO AB	556663-0355	Bollnäs	Sverige
NIBE AB	556056-4485	Markaryd	Sverige
NIBE Beteiligungenverwaltungs GmbH	295717d	Wien	Österrike
NIBE-BIAWAR Sp. z o.o.	50042407	Białystok	Polen
Nibe Climate Solutions Canada Corp.	BC110 5117	Vancouver	Kanada

*Icke rörelsedrivande bolag under avveckling. Ingår inte i Hållbarhetsrapporteringen för 2025

Uppgifter om dotterföretag	Organisationsnr	Säte	Land
NIBE Climate Solutions Holding AB	559561-8694	Markaryd	Sverige
NIBE Element Holding AB	559561-8660	Markaryd	Sverige
NIBE Energietechnik B.V.	20111793	Willemstad	Nederländerna
NIBE Energy Systems France SAS	501 594 220	Reyrieux	Frankrike
NIBE Energy Systems Inc	99 03 68 191	Wilmington	USA
NIBE Energy Systems Ltd	5764 775	Chesterfield	Storbritannien
NIBE Energy Systems Oy	9314276	Helsingfors	Finland
NIBE Foyers France S.A.S.	491 434 965	Lyon	Frankrike
NIBE Industrier Holding AB	559555-5029	Markaryd	Sverige
NIBE IT R&D d.o.o Beograd	21772291	Belgrade	Serbien
NIBE Stoves Canada Corp.	BC1093578	Vancouver	Kanada
NIBE Stoves GmbH	HRB 13929	Harrisee	Tyskland
NIBE Stoves Holding AB	559561-8744	Markaryd	Sverige
NIBE Systemtechnik GmbH	HRB 10 12 56	Celle	Tyskland
NIBE Treasury AB	556108-0259	Markaryd	Sverige
Nordpeis AS	957 329 330	Lierskogen	Norge
Norske Backer AS	919 799 064	Kongsvinger	Norge
Nordpeis Sp z o.o	570844191	Trzcianka	Polen
Ohmic Resistors Pty Ltd	612419566	Richlands	Australien
Omni Control Technology Inc.	04-3142926	Whitinsville, Massachusetts	USA
Osby Parca AB	559342-3113	Osby	Sverige
Pacific Energy Australia Pty Ltd	603809856	Geelong West, Victoria	Australien
Pacific Energy Fireplace Products Ltd	556826	Vancouver	Kanada
PGR Partners NV	0436.502.176	Grimbergen	Belgien
RELEK Produktion AB	556315-2510	Höör	Sverige
Renting 959 KB	916616-1787	Ljungby	Sverige

Uppgifter om dotterföretag	Organisationsnr	Säte	Land
Rhoss Deutschland GmbH	HRB 411169	Stuttgart	Tyskland
Rhoss S.p.A.	01142230299	Codroipo	Italien
Rotterdamse Elementen Fabriek B.V.	000016710339	Rotterdam	Nederländerna
SAN Electro Heat A/S	42 16 59 13	Græsted	Danmark
Scandymet AB	556194-2474	Söderhamn	Sverige
Selmo S.r.l	PD 213286	Rubano	Italien
Snowcliff AG	CH-020 7 000 720-2	Zürich	Schweiz
Sinus-Jevi Electric Heating B.V.	37106129	Medemblik	Nederländerna
Solzaima - Equipamentos para Energias Renováveis, S.A.	500780455	Águeda	Portugal
Springfield Wire de Mexico S.A. de C.V.	SWM710722KW3	Nuevo Laredo	Mexiko
Stovax Gazco Ltd	1572550	Exeter	Storbritannien
Stovax Group Ltd	7127090	Exeter	Storbritannien
Stovax Heating Group Ltd	8299613	Exeter	Storbritannien
Stovax Heating Group (NI) Ltd	NI675194	Belfast	Nordirland
Strukturgruppen AB	556627-5870	Kungsbacka	Sverige
Tempeff Inc.	812525954	Winnipeg	Kanada
TermaTech A/S	27 24 52 77	Hasselager	Danmark
Termorad Spolka z.o.o.	000542990	Radom	Polen
Termotech S.r.l.	183099	Vigevano	Italien
The Climate Control Group Inc.	73-1415062	Oklahoma City	USA
ThermaClime Technologies Inc.	73-1553910	Oklahoma City	USA
Therm-x India Engineering and Manufacturing Pvt Ltd	U26109MH-2025FTC452193	Mumbai	India
Therm-X of California Inc.	94-2393175	Hayward, California	USA
Therm-x System Vietnam Technology Co. Ltd.	3700810044	Binh Duong Province	Vietnam

*Icke rörelsedrivande bolag under avveckling. Ingår inte i Hållbarhetsrapporteringen för 2025

BOLAG SOM INGÅR I NIBE KONCERNEN

Uppgifter om dotterföretag	Organisationsnr	Säte	Land
Therm-X SVT LLC	20-8024427	Hayward	USA
TIKI d.o.o. Stara Pazova	20104554	Stara Pazova	Serbien
TIKI HVAC d.o.o.	8203687000	Velenje	Slovenien
Untes Isitma Klima Sogutma San Ve Tic A.S.	9170016107	Kazan	Turkiet
Untes Rhoss Sogutma Sistemleri A.S.	9960381156	Kazan	Turkiet
Untes VRF Klima Sistemleri A.S.	9170013850	Kazan	Turkiet
Varde Ovne A/S	21 55 49 79	Vejle	Danmark
VEÅ AB	556135-7988	Sävsjö	Sverige
VEÅ Holding AB	556954-8596	Sävsjö	Sverige
Vølund Varmeteknik A/S	32 93 81 08	Herning	Danmark
WaterFurnace International Inc	35-1873795	Fort Wayne, Indiana	USA
WaterFurnace Renewable Energy Corp.	BC 100 6504	Toronto	Kanada
Waterkotte Austria GmbH	FN 293711d	Klagenfurt	Österrike
Waterkotte GmbH	HRB 9537	Bochum	Tyskland
Waterkotte Schweiz AG	CHE-324.787.906	Fribourg	Schweiz
Wiegand S.A. de C.V.	RFC WIE850624H79	Nuevo Laredo	Mexiko
Å.K-Budet i Markaryd AB	556364-4672	Markaryd	Sverige

STYRNING



BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolagsstyrningen i NIBE Industrier AB (publ) ("NIBE") sker via aktieägarna på årsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen (2005:551), bolagsordningen, årsredovisningslagen (1995:1554), Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och god sed på aktiemarknaden.

Det är god sed på aktiemarknaden för svenska bolag, vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad, att tillämpa Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). NIBE tillämpar Koden och denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med den. Gällande kod finns tillgänglig på Kollegiet för svensk bolagsstyrnings hemsida www.bolagsstyrning.se. Vidare tillhandahåller NIBE information på bolagets hemsida i enlighet med Marknadsmissbruksförordningen och övriga legala krav.

Bolagsstyrningsrapporten utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna. Bolagets revisorer tar del av bolagsstyrningsrapporten och uttalar sig om att bolagsstyrningsrapport upprättats och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

ÄGANDE

NIBE har sitt säte i Markaryd och är noterat på Nasdaq Stockholm, sedan 1997.

NIBEs aktier av serie B är sedan augusti 2011 också sekundärnoterade på SIX Swiss Exchange i Schweiz. NIBE hade, per 31 december 2025, 171 137 aktieägare exklusive de tidigare aktieägare i Schult Hess Group AG som blivit aktieägare i NIBE. Genom att aktieägarna i Schweiz inte rapporteras till NIBE på individnivå, saknas uppgift om det totala antalet.

De tio största aktieägarna utgörs av dels aktieägarkonstellationerna "Nuvarande och tidigare styrelseledamöter och ledning" med 20,2 procent av kapitalet och 45,9 procent av rösterna, dels familjen Schörling med 8 procent av kapitalet och 18,9 procent av rösterna, samt institutionella investerare med tillsammans 17,3 procent av kapitalet och 8,5 procent av rösterna. Tillsammans innehar därmed de tio största aktieägarkonstellationerna 45,5 procent av kapitalet och 73,3 procent av rösterna. Ingen individuell aktieägare har ett direkt eller indirekt aktieinnehav som representerar 10 procent eller mer av röstetalet för samtliga aktier i NIBE.

BOLAGSSTÄMMAN

Bolagsstämman är NIBEs högsta beslutande organ. Stämman bestämmer antalet styrelseledamöter och revisorer, väljer bolagets styrelse och revisorer, fastställer räkenskaperna, beslutar om utdelning och andra dispositioner av resultatet samt beslutar om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören.

Vid senaste årsstämma, den 15 maj 2025 i Markaryd, deltog 1638 aktieägare varav 631 aktieägare deltog personligen och 1 007 aktieägare deltog via ombud. 66 procent av antalet aktier och 83 procent av det totala antalet röster i bolaget var representerande. Vid årsstämman var styrelsen, verkställande direktören och bolagets revisorer närvarande. Protokoll från årsstämman samt gällande bolagsordning finns tillgängliga på koncernens hemsida, www.nibegroup.com.

Det finns inga begränsningar i bolagsordningen vad avser hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma och

inte heller några bestämmelser vad avser tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen. Vid årsstämman 2025 beslöts om ett bemyndigande till styrelsen att vid ett eller flera tillfällen och med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, ge ut nya aktier av serie B i bolaget, att användas för finansiering av förvärv av företag eller verksamheter. Bemyndigandet gäller intill årsstämman 2026 och är begränsat till att sammanlagt omfatta högst 10 procent av antalet vid årsstämman utgivna aktier.

KOMMUNIKATION MED AKTIEMARKNADEN

Målsättningen är att hålla en hög nivå på bolagets information till aktiemarknaden. Den ska vara korrekt och transparent för att skapa ett långsiktigt förtroende för bolaget.

Resultat och finansiell ställning presenteras fyra gånger per år och distribueras liksom årsredovisningen till samtliga aktieägare som så önskar. All kurspåverkande information liksom information om genomförda förvärv offentliggörs via pressmeddelanden. All finansiell information finns också på hemsidan www.nibegroup.com. Där presenteras både pressmeddelanden och rapporter samtidigt som de offentliggörs.

I anslutning till offentliggörande av kvartalsrapporter arrangeras möten med investerare och analytiker, såväl som media. Dialog med såväl svenska som utländska investerare och analytiker, media och Aktiespararna sker också kontinuerligt.

STYRELSENS ARBETSSÄTT

I NIBEs styrelse ingår sju ledamöter, valda av bolagsstämman. Styrelseledamöterna och ordförande för styrelsen väljs årligen av bolagsstämman för tiden intill nästa årsstämma. Tjänstemän i bolaget deltar vid behov i styrelsens sammanträden som föredragande eller sakkunniga i enskilda ärenden.

Till styrelse valdes vid årsstämman 2025 Hans Linnarson (ordförande), Anders Pålsson, Eva Karlsson, Eva Thunholm, James Ahrgren, Camilla Ekdahl och Gerteric Lindquist tillika koncernchef (samtliga omval). Förutom koncernchefen har ingen av styrelseledamöterna varit anställd eller operativt verksam i bolaget.

NIBEs styrelse bedömer att alla styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget förutom koncernchefen. Ledamöterna presenteras på sidan 188-189 i årsredovisningen.

Styrelsens arbete styrs av en årligen fastställd arbetsordning som bland annat reglerar beslutsordningen inom bolaget, firmateckning, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter.

Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete samt ansvarar för att organisation, ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets medel är ändamålsenligt uppbyggda. Styrelsen ansvarar vidare för utveckling och uppföljning av bolagets strategier genom planer och mål, beslut om förvärv, större investeringar, tillsättningar i ledningen samt löpande uppföljning av verksamheten under året. Styrelsen fastställer också budget och ansvarar för årsbokslut.

Ordföranden leder styrelsens arbete så att detta utövas enligt aktiebolagslagen och andra relevanta lagar. Denne följer verksamheten i dialog med verkställande direktören och ansvarar för att övriga ledamöter får den information som är nödvändig för hög kvalitet i diskussion och beslut.

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av styrelsearbetet. Utvärderingen sker genom en enkätundersökning till styrelseledamöterna och resultatet av undersökningen presenteras därefter för hela styrelsen som mot denna bakgrund tar fram konkreta förslag på hur styrelsearbetet kan utvecklas, förbättras och effektiviseras i de delar där sådant behov finns. Styrelseutvärderingen för 2025 har visat på ett öppet och konstruktivt styrelseklimat med en väl fungerande kontroll och beslutsprocess. I utvärderingen granskades bland annat styrelsens sammansättning, arbetsformer, kommunikation, internkontroll, styrelsens utvärdering av verkställande direktören och övrig bolagsledning samt behov av kommittéer.

Styrelsen har ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott, vilka ska bereda uppkomna ärenden och förelägga styrelsen förslag till beslut.

Ersättningsutskottet består av styrelsens ordförande och en ytterligare styrelseledamot som styrelsen utser och som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Ersättningsutskottet bereder styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, utvärderar program för rörliga ersättningar till bolagsledningen, och utvärderar tillämpningen av riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare samt

STYRELSENS ARBETE UNDER 2025

Varje ordinarie styrelsesammanträde har ett huvudämne som dominerar mötestiden.

FEBRUARI - BOKSLUT

Sammanträdet i februari behandlar det gångna årets bokslut. Bolagets revisor redovisar vid detta tillfälle sina synpunkter till hela styrelsen. Revisionsutskottet och ersättningsutskottet avlägger rapport.

MAJ - KONSTITUERING

Efter årsstämman konstituerar sig styrelsen och behandlar styrelsens arbetsordning, utser ledamöter till revisionsutskottet och ersättningsutskottet samt beslutar om firmateckning.

AUGUSTI - STRATEGI

Styrelsen behandlar strategiska planer och utvärdering av styrelsens och VDs arbetsformer och beslutsrutiner.

NOVEMBER - REVISIONSGENOMGÅNG

Bolagets revisor redogör i november för den översiktliga granskningen av delårsrapporten för perioden januari – september samt status i revisionen. Revisionsutskottet avlägger rapport.

DECEMBER -JANUARI - BUDGET

Styrelsen tar kring årsskiftet ställning till koncernens budget för det kommande året.

På styrelsens agenda finns ett antal fasta punkter som behandlas vid varje styrelsesammanträde.

LÄGES- RAPPORT	Redogörelse för väsentliga händelser för verksamheten som inte angivits i den distribuerade skriftliga lägesrapporten.
EKONOMISK RAPPORT	Genomgång av utsänt rapportpaket.
INVESTERINGAR	Beslut avseende investeringar överstigande 20 Mkr baserat på utsänt underlag.
RÄTTS- PROCESSER	Genomgång av nya eller pågående rättsprocesser i det fall sådana finns.
FÖRVÄRV	Redogörelse för pågående förvärvsdiskussioner samt beslut om förvärv av företag när det är aktuellt.
KOMMUNIKÉ	I förekommande fall genomgång av förslag till extern rapport för publicering efter mötet.
INTERN KONTROLL	Redogörelse för arbetet med den interna kontrollen.

gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottet utarbetar även förslag till lön och övriga ersättningar till verkställande direktören samt förslag till principer för lön och övriga ersättningar till ledande befattningshavare i bolaget och koncernen. Ledamöter i ersättningsutskottet har under 2025 varit Hans Linnarson (ordförande) och Eva Thunholm. Revisionsutskottet består av två styrelseledamöter, vilka är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt även i förhållande till bolagets större ägare. Revisionsutskottets huvudsakliga arbetsuppgifter består i att övervaka bolagets finansiella rapportering och hållbarhetsrapportering samt att övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, interntrevision och riskhantering. Ledamöter i revisionsutskottet har under 2025 varit Anders Pålsson (ordförande) och Camilla Ekdahl.

VALBEREDNING

Valberedningen lämnar förslag till årsstämman.

Vid årsstämman 2025 fattades beslut om att inrätta en valberedning. Valberedningen, som väljs av årsstämman, består av sex ledamöter inklusive en ordförande. Ledamöterna ska representera de till röstetalet största aktieägarna såväl som institutionella aktieägare. Styrelseordföranden i NIBE får även ingå i valberedningen men inte vara ordförande.

Valberedningen ska lämna förslag till ordförande vid stämman, styrelse för kommande verksamhetsår, styrelseordförande, revisor, styrelsearvode med uppdelning mellan ordföranden och övriga ledamöter, samt ersättning för utskottsarbete, arvode till bolagets revisor, ledamöter och ordförande till valberedningen inför nästa årsstämma samt eventuella förändringar i instruktionen för valberedningen.

Valberedningen inför årsstämman 2026 har bestått av Mikael Ekdahl, representerande familjen Schörling med bolag (ordförande), Henrik Norén, representerande Leif Gustafsson och Gerteric Lindquist, Mikael Hjelm, representerande Bengt Hjelm, Fredrik Andersson, representerande Harry Andersson, Daniel Kristiansson, representerande Alecta Tjänstepension och Hans Linnarson, i egenskap av styrelsens ordförande.

Under året har valberedningen haft sex protokollförda sammanträden samt därtill fört en löpande dialog mellan sammanträdena. Valberedningen har behandlat samtliga frågor som det åligger valberedningen att behandla enligt Koden.

KONCERNLEDNING

Koncernchefen, som också är utsedd av styrelsen till verkställande direktör i moderbolaget, har den löpande kontrollen av koncernen och till honom rapporterar de tre affärsområdescheferna.

Verkställande direktören leder verksamheten i enlighet med den instruktion avseende arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören som styrelsen antagit. Utvärdering av verkställande direktörens och koncernledningens arbete sker årligen.

På koncernnivå samordnas finansiering, valutahantering, företagsförvärv, nyetableringar, ekonomistyrning, finansiell information, personalpolitik, hållbarhet och andra övergripande policyfrågor.

AFFÄRSOMRÅDENAS STYRNING

NIBE består av tre affärsområden.

Varje affärsområde har sin operativa ledning som arbetar under eget resultatansvar. För varje affärsområde finns en affärsområdesstyrelse där koncernchefen är ordförande.

Varje affärsområdes styrelse har förutom ansvaret för den löpande verksamheten också ansvar för den strategiska utvecklingen i affärsområdet gentemot NIBEs styrelse. Respektive affärsområdesstyrelse sammanträder en gång per kvartal.

STYRNING AV KONCERNENS HÅLLBARHETSARBETE

Koncernens arbetsgrupp för hållbarhet rapporterar till Hållbarhetsrådet som förutom arbetsgruppen består av verkställande direktör, ekonomidirektör och affärsområdeschefer.

Stora delar av arbetet är reglerat i nationell lagstiftning, som till exempel miljölagar och arbetsrätt men NIBE är även skyldigt att efterleva regional och internationell rätt. Även frivilliga åtaganden som UN Global Compact är styrande.

Under 2025 har NIBE fullt ut implementerat de krav på rapportering som CSRD innebär.

NIBEs styrelse har det yttersta ansvaret för att säkerställa att risker hanteras och att hållbarhetsarbetet uppfyller kraven hos myndigheter, aktieägare och andra intressenter. Verkställande direktören rapporterar till styrelsen. Affärsområdescheferna ansvarar för att kommunicera och genomföra det strategiska arbetet på lokal styrelsenivå.

Ledningen på respektive bolag har ansvaret för det operativa hållbarhetsarbetet lokalt och för att koncernens riktlinjer efterlevs. Dessa rapporterar till affärsområdescheferna inom respektive område.

Koncernens arbetsgrupp för hållbarhet besöker regelbundet bolagen i koncernen för att följa upp att gemensamma riktlinjer efterlevs. Arbetsgruppen bedriver även strategiskt arbete och föredrar hållbarhetsfrågorna för styrelserna på koncern- och affärsområdesnivå.

Förbättringsbehov eller avvikelser dokumenteras och rapporteras både till det enskilda bolaget, affärsområdescheferna och koncernledningen. Respektive affärsområdeschef ansvarar för att följa upp att föreslagna åtgärder vidtas.

UPPFÖRANDEKOD

NIBE har en uppförandekod som speglar NIBE-kulturen och de tio principerna i UN Global Compact.

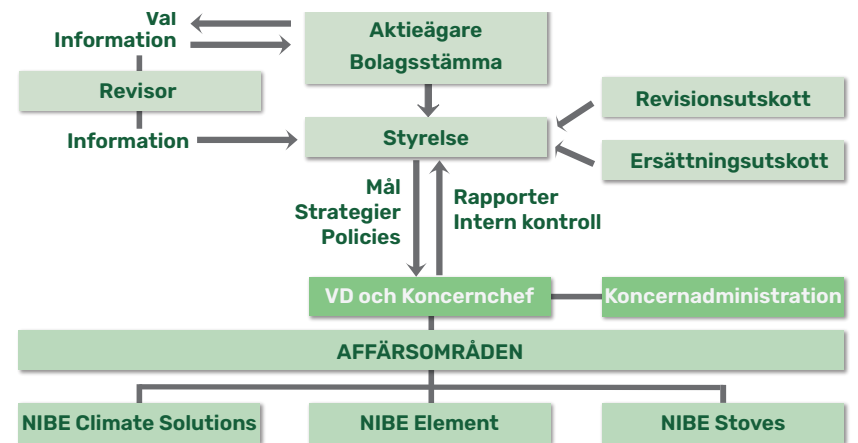
Uppförandekoden återges i NIBEs skrifter om affärsprinciper, värderingar och arbetssätt och innehållet i dessa är baserat på en lång tradition av ärligt och uppriktigt affärsbeteende. Informationen återfinns på sida 22-25.

Alla anställda får den tryckta versionen på sitt lokala språk. När ett nytt bolag kommer in i koncernen är bolagsledningen skyldig att kommunicera och implementera uppförandekoden i hela organisationen.

Uppförandekoden är tillgänglig för externa parter och intressenter på koncernens hemsida nibegroup.com.

Alla verksamheter följer nationell lagstiftning, till exempel finans-, miljö- och arbetslagstiftning och är också skyldiga att följa regional och internationell lag samt frivilliga förbindelser som FN:s Global Compact. Ledningen har ansvaret att söka råd om etiskt och lagligt beteende enligt fastställda eskaleringsförfaranden, när deras kunskaper eller mandat inte räcker till.

NIBE har en visselblåsarfunktion genom vilken samtliga koncernens anställda med flera, konfidentiellt, kan rapportera



misstankar om allvarliga oegentligheter utan risk för repressalier. I syfte att säkerställa visselblåsarens anonymitet samt en korrekt och säker hantering av inkomna anmälningar, mottas visselblåsarens ärenden av en extern mottagare som även leder utredningen av desamma.

POLICY FÖR SAMMANSÄTTNING AV STYRELSEN/MÅNGFALDSPOLICY

NIBE har antagit en mångfaldspolicy för styrelsen.

NIBEs styrelse ska som helhet ha en för styrelsearbetet ändamålsenlig samlad kompetens och erfarenhet för den verksamhet som bedrivs samt för att kunna identifiera och analysera möjligheter och risker för koncernen. Vid nominering och val av nya styrelseledamöter ska den enskilda ledamotens lämplighet beaktas i syfte att uppnå en styrelse med den samlade kompetens som krävs för en ändamålsenlig styrning av koncernen. Styrelsens sammansättning ska präglas av mångsidighet och bredd avseende de valda ledamöternas kompetens, erfarenhet, kön, ålder, utbildning och yrkesbakgrund. Målsättningen med policyn är att åstadkomma en ändamålsenlig sammansättning av styrelsen med hänsyn till bolagets verksamhet och förhållande i övrigt. Styrelsens sammansättning har under år 2025 utvärderats dels genom valberedningens arbete, dels inom ramen för styrelsens egen årliga utvärdering (redovisad ovan under "Styrelsens arbets-sätt") och då med beaktande av mångfaldspolicyn för styrelsen. Resultatet av utvärderingen är att styrelsens sammansättning anses ändamålsenlig enligt policyn.

ERSÄTTNINGAR 2025

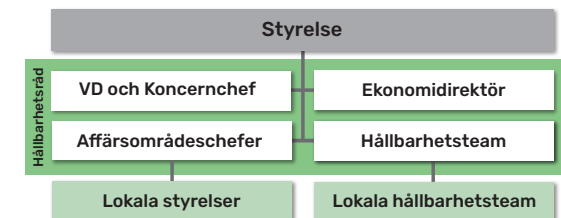
Årsstämman 2025 beslutade om styrelsens arvode och att arvodet till revisorerna ska utgå enligt godkänd räkning.

Samtidigt redogjordes för och beslutades om principerna för ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Information om principerna återfinns under not 6 i årsredovisningen samt på NIBEs hemsida www.nibegroup.com. Ersättningar till verkställande direktören beslutas av styrelsen men förbereds av ersättningsutskottet. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören

i samråd med ersättningsutskottet och i enlighet med riktlinjerna antagna av stämman. Besluten avrapporteras till styrelsen. Information om styrelsens arvode samt lön och andra ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare återfinns i not 6 i årsredovisningen.

INCITAMENTSPROGRAM

Vissa nyckelmedarbetare har som incitament en rörlig ersättning som utgår, om uppställda mål infrias. Den rörliga ersättningen är begränsad till maximalt fyra månadslöner. Därutöver kan högst en extra månadslön utgå som ersättning, under förutsättning att medarbetaren använder denna extra ersättning och ytterligare ett lika stort belopp av sin rörliga ersättning för förvärv av NIBE-aktier över börsen. Ett villkor för den extra ersättningen är att medarbetaren behåller de årligen förvärvade NIBE-aktierna i minst tre år. Normalt ska berörda medarbetares förvärv av NIBE-aktier ske en gång per år i februari/mars och då med tillämpning av gällande regler mot marknadsmissbruk. Verkställande direktören omfattas inte av något incitamentsprogram. I de utländska bolag som förvärvats under de senaste åren har några nyckelmedarbetare incitamentsprogram som avviker från NIBE-koncernens ovan angivna ersättningsprinciper. Information om principerna för ersättningar till ledande befattningshavare återfinns under not 6 i årsredovisningen.



AVGÅNGSVEDERLAG

Avgångsvederlag eller andra förmåner finns varken för styrelsens ordförande eller styrelsens ledamöter frånsett verkställande direktören.

Uppsägningstiden för verkställande direktören är sex månader vid uppsägning från företagets sida. Utöver lön under uppsägningstiden äger verkställande direktören rätt till avgångsvederlag motsvarande tolv månadslöner. Övriga ledande befattningshavare erhåller lön under uppsägningstiden som varierar mellan 6 – 12 månader.

PENSIONER

Styrelsens ordförande och styrelsens ledamöter har inga pensionsförmåner för sina styrelseuppdrag.

Det finns inte någon särskild överenskommelse om att ledande befattningshavare kan sluta före uppnådd officiell pensionsålder och fram till dess uppbära en viss del av sin lön.

Information om verkställande direktörens och övriga ledande befattningshavares pensionsförmåner återfinns under not 6 i årsredovisningen.

Enligt bolagets policy görs inga ytterligare inbetalningar av pensionspremier vid fortsatt arbete efter 65 års ålder.

INTERN KONTROLL AV FINANSIELLA RAPPORTERINGEN 2025

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen.

Denna rapport om intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen har upprättats i enlighet med 6 kap 6 § årsredovisningslagen.

NIBE präglas av enkelhet i juridisk och operativ struktur, transparens i organisation, tydlig ansvarsfördelning och väl fungerande inarbetade styr- och kontrollsystem.

Utöver de lagar och regler som NIBE följer, vad avser finansiell rapportering, finns interna instruktioner och policyer samlade i bl.a. bolagets ekonomihandbok och NICS (NIBE Internal Control Standard) som tillämpas av samtliga bolag i koncernen samt system som syftar till god intern kontroll i den finansiella rapporteringen.

Konsoliderade finansiella rapporter upprättas månadsvis i koncernen och dess affärsområden med omfattande analyser och kommentarer. Uppföljning sker även månadsvis.

Ekonomifunktioner och controllers med ansvar för redovisning, rapportering och analys av finansiell utveckling finns på såväl koncernnivå som affärsområdes- och enhetsnivå.

Förutom lagstadgad revision av årsredovisning samt lagstadgad revision av moderbolag och samtliga dotterbolag har styrelsen också möjlighet att under året påkalla specialrevision av utvald verksamhet om styrelsen anser att behov föreligger. En sammanfattning av revisorernas genomgång av utvalda

kontroller ska också presenteras årligen vid det styrelsesammanträde som behandlar det gångna årets bokslut. Därutöver övervakar revisionsutskottet effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision samt riskhantering och rapporterar sina iakttagelser till styrelsen.

Mot bakgrund av koncernens kontinuerliga arbete med intern kontroll genom det koncernövergripande ramverket NICS, NIBE Internal Control Standard, är det styrelsens bedömning att det inte funnits behov av någon särskild granskningsfunktion (internrevision) (Avd III punkt 8.1 i Koden).

EXTERNA REVISORER

NIBEs revisorer har valts av årsstämman för en period av ett år.

Det registrerade revisionsbolaget KPMG AB innehar sedan årsstämman 2013 uppdraget som bolagets revisorer. Jonas Nihlberg är sedan årsstämman 2021 huvudansvarig revisor.

Huvudansvarig revisor har löpande tillgång till bolagets justerade styrelseprotokoll och de månadsrapporter som styrelsen erhåller.

Bolagets huvudansvarige revisor redovisar sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av bolagets interna kontroll till styrelsen i sin helhet.

Utöver ordinarie revisionsuppdrag bistår KPMG framför allt med rådgivning i redovisnings- och skattefrågor. Uppgifter om ersättningar till revisorer återfinns i not 9 i årsredovisningen.



Från vänster James Ahrgren, Camilla Ekdahl, Anders Pålsson, Eva Thunholm, Hans Linnarson, Eva Karlsson och Gerteric Lindquist.

STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS® redovisningsstandarder antagna av EU samt att årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med antagna standarder (ESRS) för hållbarhetsrapportering och de specifikationer som har antagits med stöd av taxonomiförordningen (EU) 2020/852. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Styrelsen har godkänt årsredovisningen den 7 april 2026.

James Ahrgren
Styrelseledamot

Camilla Ekdahl
Styrelseledamot

Gerteric Lindquist
*Styrelseledamot,
VD och koncernchef*

Hans Linnarson
Styrelsens ordförande

Eva Karlsson
Styrelseledamot

Anders Pålsson
Styrelseledamot

Eva Thunholm
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse över årsredovisningen och koncernredovisningen samt vår granskningsberättelse över hållbarhetsrapporten har lämnats den 2026-04-07

KPMG AB

Jonas Nihlberg
Auktoriserad revisor

KONCERN STYRELSE



HANS LINNARSON

Född 1952

Ledamot av styrelsen sedan 2006.
Tillträdde som Styrelseordförande 2015.
Ordförande i ersättningsutskottet.

UTBILDNING: Elektronikingenjör, Teknikum,
Växjö och fil kand. Växjö högskola

ERFARENHET: Ett antal olika uppdrag som
verkställande direktör i svenska internatio-
nella industribolag under mer än 35 år, som
Enertec Component AB, CTC AB, Asko Cylinda
AB. Ledande befattningar inom Electro-
lux-koncernen samt vd och koncernchef
Husqvarna AB.

ÖVRIGA AKTUELLA STYRELSEUPPDRAG:
Styrelseordförande i HP Tronic AB. Styrelse-
ledamot i Eolus AB, Inission AB, Nordiska Plast
AB och Zinkteknik AB

TIDIGARE STYRELSEUPPDRAG:
Styrelseordförande i K. Hartwall Oy, Scandbio
AB, Dahrén AB, samt styrelseledamot i Beijer
Electronics AB (publ).

NÄRVARO STYRELSEMÖTEN: 10/10

NÄRVARO ERSÄTTNINGsutskott: 1/1

AKTIEINNEHAV I NIBE INDUSTRIER:
9 556 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget och
bolagsledningen respektive bolagets större
aktieägare.



JAMES AHRGREN

Född 1979

Ledamot av styrelsen sedan 2024.

UTBILDNING: Civilingenjörsstudier Maskin-
teknik vid KTH, Stockholm

NUVARANDE BEFATTNING: CEO AQ Group
(publ)

ERFARENHET: Arbetat med produktutveckling,
inköp, produktion, marknadsföring, försäljning
och förvärv samt ledande befattningar inom
Xylem, Huber+Suhner, AB Traction och AQ
Group. 10 års erfarenhet från att arbeta och
leda bolag i Kina. Grundare av Nash Invest
AB, Lejla Invest AB och Elbilsvaruhuset.se i
Sverige AB.

ÖVRIGA AKTUELLA STYRELSEUPPDRAG:
Styrelseordförande Lejla Invest AB.
Styrelseledamot Nash Invest AB, samt
Styrelseordförande och ledamot i ett 40-tal
olika dotterbolag inom AQ Group AB.

TIDIGARE STYRELSEUPPDRAG: Styrel-
seordförande Ankarsrum Industrier AB.
Styrelseledamot Sigicom AB och Drillcon AB

NÄRVARO STYRELSEMÖTEN: 9/10

AKTIEINNEHAV I NIBE INDUSTRIER:
12 015 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget och
bolagsledningen respektive bolagets större
aktieägare.



CAMILLA EKDAHL

Född 1967

Ledamot av styrelsen sedan 2024.
Ledamot i revisionsutskottet.

UTBILDNING: Civilingenjör Maskin, Chalmers
Tekniska Högskola, Göteborg

NUVARANDE BEFATTNING: CEO Balco Group
AB (publ)

ERFARENHET: Gedigen industriell erfarenhet
som VD, platschef, COO, logistikchef på ett
antal bolag med internationell verksamhet
såsom Isaberg Rapid AB, Pelly Group AB,
Thule Sweden AB, Rapid Granulator AB,
Continental Gislaved Däck AB, Balco Group
AB.

ÖVRIGA AKTUELLA STYRELSEUPPDRAG:
Styrelseledamot i Haglund Industri AB

NÄRVARO STYRELSEMÖTEN: 10/10

NÄRVARO REVISIONSUTSKOTT: 4/5

AKTIEINNEHAV I NIBE INDUSTRIER:
5 600 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget och
bolagsledningen respektive bolagets större
aktieägare.



EVA KARLSSON

Född 1966

Ledamot av styrelsen sedan 2022.

UTBILDNING: Civilingenjör Maskinteknik, Chalmers Tekniska Högskola, Göteborg

NUVARANDE BEFATTNING: Chief Operation Officer, Saab Group

ERFARENHET: Mer än 30 års erfarenhet från internationella industriföretag såsom Dometic, ASSA ABLOY och ABB. Där hon har haft olika chefsbefattningar, bland annat COO i Dometic Group och Affärsområdeschef Pedestrian Door Solutions i ASSA ABLOY.

TIDIGARE STYRELSEUPPDRAG: Styrelseledamot Itab Group AB

NÄRVARO PÅ STYRELSEMÖTEN: 10/10

AKTIEINNEHAV I NIBE INDUSTRIER:

9 323 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive bolagets större aktieägare.



GERTERIC LINDQUIST

Född 1951

Styrelseledamot sedan 1989.

UTBILDNING: Civilingenjör och civilekonom, Chalmers Tekniska Högskola och Uppsala universitet

NUVARANDE BEFATTNING: Koncernchef och vd i NIBE Industrier AB och NIBE AB. Anställd av NIBE sedan 1988.

ERFARENHET: Mer än 35 års erfarenhet från internationell industriverksamhet. Bland annat exportdirektör på ASSA Stenman AB, numera ASSA Abloy.

ÖVRIGA AKTUELLA STYRELSEUPPDRAG: Ett flertal uppdrag som ordförande och ledamot i koncerngemensamma bolag inom NIBE Group.

NÄRVARO PÅ STYRELSEMÖTEN: 10/10

AKTIEINNEHAV I NIBE INDUSTRIER: 27 511 952 A-aktier, samt 65 160 044 B-aktier.

Ej oberoende styrelseledamot på grund av sin befattning, sitt aktieinnehav och längden på sitt styrelseuppdrag.



ANDERS PÅLSSON

Född 1958

Ledamot av styrelsen sedan 2010. Ordförande i revisionsutskottet.

UTBILDNING: Civilekonom, Lunds universitet

ERFARENHET: Mer än 35 års erfarenhet från internationella industriföretag. Bland annat vd och koncernchef för Hilding Anders och divisionschef i Trelleborg AB samt i PLM/Rexam. Verksam inom Gambro och E.ON-koncernerna.

ÖVRIGA AKTUELLA STYRELSEUPPDRAG:

Ordförande Malmö FF

TIDIGARE STYRELSEUPPDRAG: Styrelseordförande i GARO AB, Lammhults Design Group AB, Elektro Sandberg AB samt Hilding Anders AB. Styrelseledamot i OKG Oskarshamn Kärnkraftverk AB, Midway Holdings AB, Trioplast AB samt Bergendahls Food AB.

NÄRVARO STYRELSEMÖTEN: 9/10

NÄRVARO REVISIONSUTSKOTT: 5/5

AKTIEINNEHAV I NIBE INDUSTRIER:

91 428 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive bolagets större aktieägare.



EVA THUNHOLM

Född 1966

Ledamot av styrelsen sedan 2022. Ledamot i ersättningsutskottet.

UTBILDNING: Master of Science in Chemical and Administrative Sciences, Karlstad

NUVARANDE BEFATTNING: Vice President Business Unit Technical Materials, Ahlstrom Group.

ERFARENHET: Stor erfarenhet av internationella affärer och gedigen industriell erfarenhet, bland annat inom ventilationsbranschen. Varit verksam inom bl.a. Stora Enso, Södra Skogsägarna och Volution Group.

ÖVRIGA AKTUELLA STYRELSEUPPDRAG: Styrelseledamot i Sydved AB, Alutrade AB och branschorganisationen Skogsindustrierna.

TIDIGARE STYRELSEUPPDRAG:

Uni4 Marketing AB

NÄRVARO STYRELSEMÖTEN: 10/10

NÄRVARO ERSÄTTNINGsutskott: 1/1

AKTIEINNEHAV I NIBE INDUSTRIER:

2 000 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive bolagets större aktieägare.

LEDNING

GERTERIC LINDQUIST

Född 1951
Koncernchef och vd i NIBE Industrier AB och NIBE AB.
Anställd sedan 1988.

UTBILDNING: Civilingenjör och civilekonom, Chalmers Tekniska Högskola och Uppsala universitet.

ERFARENHET: Mer än 35 års erfarenhet från internationell industriverksamhet. Bland annat exportdirektör på ASSA Stenman AB, numera ASSA Abloy.

ÖVRIGA AKTUELLA UPPDRAG: Ett flertal uppdrag som ordförande och ledamot i koncerngemensamma bolag inom NIBE Group.

AKTIEINNEHAV I NIBE INDUSTRIER: 27 511 952 A-aktier, samt 65 160 044 B-aktier.



HANS BACKMAN

Född 1966
CFO NIBE Group.
Anställd av NIBE sedan 2011.

UTBILDNING: Civilekonom, Handelshögskolan vid Göteborgs universitet och MBA, Lunds universitet.

ERFARENHET: Bred erfarenhet från globala industriföretag i och utanför Sverige. Totalt ca 20 år utomlands bland annat på företag som SKF (publ) och Alstom.

ÖVRIGA AKTUELLA UPPDRAG: Ett flertal uppdrag som styrelseledamot i koncerngemensamma bolag inom NIBE Group samt i schweiziska Schulthess Maschinen AG, ett tidigare koncernbolag.

AKTIEINNEHAV I NIBE INDUSTRIER: 276 300 B-aktier.



TERESE LEIRE

Född 1982
Chefsjurist
Anställd av NIBE sedan 2025.

UTBILDNING: Juris kandidatexamen, Lunds universitet.

ERFARENHET: Mer än 15 års kvalificerad erfarenhet inom affärsjuridik. Bland annat som advokat på Advokatfirman Delphi samt som advokat och biträdande jurist på Advokatfirman Sigeman & Co.

AKTIEINNEHAV I NIBE INDUSTRIER: 0 aktier.



SIMON KARLIN

Född 1968
Affärsområdeschef för NIBE Climate Solutions.
Anställd av NIBE sedan 2024.

UTBILDNING: Kandidatexamen Företagsekonomi, Lunds universitet.

ERFARENHET: Mer än 20 års erfarenhet inom internationella koncerner inom kyl- och HVAC branschen. Bland annat affärsområdeschef för regionerna EMEA och APAC på Beijer Ref, samt Svedala/Sandvik koncernen.

ÖVRIGA AKTUELLA UPPDRAG: Agramkow A/S. Ett flertal uppdrag som ordförande och ledamot i koncerngemensamma bolag inom NIBE Group.

AKTIEINNEHAV I NIBE INDUSTRIER: 50 000 B-aktier.



CHRISTER FREDRIKSSON

Född 1955
Affärsområdeschef för NIBE Element, vd i Backer AB.
Anställd av NIBE sedan 1992.

UTBILDNING: Civilingenjör Industriell Ekonomi Linköpings Universitet.

ERFARENHET: Mångårig industriell erfarenhet som bl.a. Controller på Fiskeby, Divisionschef på Stal Laval samt vd på Strömma AB.

ÖVRIGA AKTUELLA UPPDRAG: Ett flertal uppdrag som ordförande och ledamot i koncerngemensamma bolag inom NIBE Group.

AKTIEINNEHAV I NIBE INDUSTRIER: 6 872 500 A-aktier, samt 11 471 360 B-aktier.



NIKLAS GUNNARSSON

Född 1965
Affärsområdeschef för NIBE Stoves.
Anställd sedan 1987.

UTBILDNING: Ingenjör, Halmstad.

ERFARENHET: Lång erfarenhet av försäljning, marknadsföring och produktutveckling inom NIBE Groups olika delar.

ÖVRIGA AKTUELLA UPPDRAG: Ett flertal uppdrag som ordförande och ledamot i koncerngemensamma bolag inom NIBE Group.

AKTIEINNEHAV I NIBE INDUSTRIER: 1 973 068 B-aktier.



REVISOR **JONAS NIHLBERG**
Huvudansvarig revisor, KPMG AB

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i NIBE Industrier AB, org. nr 556374-8309

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för NIBE Industrier AB för år 2025 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 181-186 och hållbarhetsrapporten på sidorna 63-116. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 63-187 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 181-186 och hållbarhetsrapporten på sidorna 63-116. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

VÄRDERING AV GOODWILL

Se not 14 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen redovisar per den 31 december 2025 goodwill om 23 090 MSEK, vilket motsvarar 35 procent av balansomslutningen. IFRS ställer krav på att immateriella tillgångar med obestämbar

nyttjandeperiod årligen ska prövas för nedskrivningsbehov. Sådana prövningar innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar från koncernledningen.

Nedskrivningsprövningen utförs med hjälp av en metod där ledningen gör antaganden om framtida interna och externa faktorer. Exempel på sådana bedömningar är framtida in- och utbetalningar (framtida kassaflöden), vilket också kräver antaganden om bland annat framtida marknadsförhållanden. Ett annat viktigt antagande är vilken diskonteringsränta som ska användas för att justera för det faktum att framtida intäkter är förenade med risk och därmed värda mindre än de likvida medel som är direkt tillgängliga för koncernen.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har tagit del av ledningens nedskrivningsprövningar för att bedöma huruvida de har utförts i enlighet med den teknik som föreskrivs. Vi har också bedömt rimligheten i de framtida in- och utbetalningarna samt de antagna diskonteringsräntorna genom att ta del av och utvärdera ledningens skriftliga dokumentation och planer. Vi har också intervjuat ledningen och utvärderat tidigare års bedömningar i förhållande till faktiska utfall. Vi har konsulterat våra egna värderingsspecialister för att säkerställa erfarenhet och kompetens inom detta område.

En annan viktig del i vårt arbete har varit att utvärdera ledningens känslighetsanalys, det vill säga hur förändringar i antaganden kan påverka värderingen.

Slutligen har vi granskat informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen och bedömt huruvida upplysningarna överensstämmer med de antaganden som ledningen tillämpar i sina nedskrivningsprövningar och om upplysningarna är tillräckligt omfattande för att förstå de bedömningar som ledningen har gjort.

REDOVISNING AV FÖRVÄRV

Se not 3 och not 26 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen genomför löpande förvärv av verksamheter. I samband med förvärv ska den nya verksamheten redovisas i koncernredovisningen, vilket kräver att en förvärvsanalys upprättas. Vid upprättandet av sådan analys ska förvärvade tillgångar och övertagna skulder – oavsett om de varit redovisade sedan tidigare eller ej – identifieras och åsätts belopp som motsvarar deras verkliga värden på förvärvsdagen. Om förvärvsavtalet innehåller villkorade köpeskillningar eller åtaganden att köpa minoritetsägares aktier uppskattas värdet av dessa i samband med upprättandet av förvärvsanalysen och en förvärvsrelaterad skuld bokas upp. Det värde som kvarstår efter att alla tillgångar och skulder bedömts och värderats i förvärvsanalysen redovisas som goodwill.

För att upprätta förvärvsanalysen krävs kunskap om de metoder som ska användas samt vetskap om vilka förhållanden som föreligger i den förvärvade verksamheten. Förvärvsrelaterade skulder skall sedan löpande omvärderas. Sådan omvärdering baseras på antaganden om framtida interna och externa faktorer och innehåller därmed betydande inslag av bedömningar från ledningen. Förvärvsrelaterade skulder uppgick till 2 040 MSEK per den 31 december 2025.

Hur området har beaktats i revisionen

I vår revision granskar vi förvärvsanalysen för väsentliga förvärv i syfte att bedöma huruvida de är framtagna med användande av rätt metoder och baserade på ingångna avtal. Då vi inte har identifierat några väsentliga förvärv genomförda under året har vår granskning av området fokuserat på rimligheten i ledningens bedömningar rörande förvärvsrelaterade skulder och de antaganden som ligger till grund för omvärderingar av de samma. I vår revision har vi analyserat ett urval av avtal från genomförda

förvärv och de parametrar som de förvärvsrelaterade skulderna baseras på samt bedömt ledningens antaganden avseende framtida resultatutveckling och därmed storleken på de förvärvsrelaterade skulderna.

Slutligen har vi kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen och bedömt huruvida de överensstämmer med den information som ledningen använder, samt om informationen är tillräckligt omfattande för att förstå ledningens bedömningar

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-116, 188-190 och 198-203. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsent-

liga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används om rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns

en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer

vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för NIBE Industrier AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett trygghetssätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett trygghetssätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om

detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, viktiga åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av ESEF-rapporten

UTTALANDE

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för NIBE Industrier AB för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

GRUND FÖR UTTALANDE

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till NIBE Industrier AB enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

REVISORNS ANSVAR

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 181-186 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

KPMG AB utsågs till NIBE Industrier AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 15 maj 2025. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2013.

Markaryd den 7 april 2026
KPMG AB

Jonas Nihlberg
Auktoriserad revisor

REVISORNS GRANSKNINGSBERÄTTELSE ÖVER NIBE INDUSTRIER AB(PUBL):S HÅLLBARHETSRAPPORT

Till bolagsstämman i NIBE Industrier AB (publ), org.nr 556374-8309

SLUTSATS

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten för NIBE Industrier AB (publ) (företaget) för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten ingår på sidorna 63-116 i detta dokument. Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRS,
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i hållbarhetsrapporten, och
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8.

GRUND FÖR SLUTSATS

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 *Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Hållbarhetsinformationen för föregående räkenskapsår har inte varit föremål för granskning tidigare och någon granskning av jämförande information i hållbarhetsrapporten för 2025 har därmed inte utförts.

ANNAN INFORMATION ÄN HÅLLBARHETS- RAPPORTEN

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 1-62, 117-190 och 198-203. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12-12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

REVISORNS ANSVAR

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12-12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 *Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att revisionsföretaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till NIBE Industrier AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är rele-

vanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Vid genomförande av vår översiktliga granskning avseende den process som genomförts för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera har vi:

- Erhållit en förståelse för processen genom att:
 - genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen; och
 - granska företagets interna dokumentation av sin process; och
- Utvärderat om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen i hållbarhetsrapporten.

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade, till följande:

- Genom förfrågningar, erhållit en allmän förståelse för företagets rapporterings- och konsolideringsprocesser, inklusive företagets interna kontrollmiljö och informationssystem, som är relevanta för upprättandet av information i hållbarhetsrapporten.
- Utvärderat om information som identifierats som väsentlig genom den process som bolaget genomfört för att identifiera innehållet i hållbarhetsrapporten också ingår.

- Utvärderat om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS.
- Genomfört förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten.
- Utfört substansgranskningsåtgärder genom stickprovstestning på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten.
- Genom förfrågningar erhållit en förståelse för metoderna för att ta fram väsentliga uppskattningar och hur dessa metoder tillämpats.
- Genom förfrågningar, erhållit en allmän förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som omfattas av- och är förenliga med EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten.
- Utfört substansgranskningsåtgärder på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten avseende EU:s gröna taxonomi.

INNEBOENDE BEGRÄNSNINGAR I UPPRÄTTANDET AV HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS måste styrelsen och verkställande direktören för NIBE Industrier AB (publ) förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av NIBE Industrier AB (publ). Faktiska utfall kommer sannolikt att bli annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Markaryd den 7 april 2026
KPMG AB

Jonas Nihlberg
Auktoriserad revisor

NIBE INDUSTRIER - AKTIEN

NIBEs B-aktie är noterad på Large Cap, NASDAQ Nordic under namnet NIBE Industrier AB med ISIN koden SE0008321293 i sektorn Construction & Materials. NIBE registrerades på OTC-listan, Stockholmsbörsen den 16 juni 1997, då B-aktien noterades efter en nyemission på 1 170 000 B-aktier. Teckningskursen var då 70 kronor per aktie.

Sedan börsintroduktionen har split på 4:1 genomförts fyra gånger, 2003, 2006, 2016 respektive 2021, vilket innebär att teckningskursen på 70 kronor idag motsvarar 0,27 kronor per aktie. Nyemission har genomförts vid två tillfällen sedan börsintroduktionen, under 2011/2012 med en riktad nyemission av 261 338 208 B-aktier då aktien samtidigt sekundärnoterades på SIX Swiss Exchange samt under 2016 med en företrädesemission av 29 566 264 A-aktier och 222 442 016 B-aktier.

Aktiekapital

Aktiekapitalet i NIBE Industrier AB uppgår till 79 Mkr fördelat på 233 130 360 A-aktier och 1 782 936 128 B-aktier. Kvotvärdet är 0,03906 kronor per aktie. Varje A-aktie berättigar till tio röster på bolagsstämmor och varje B-aktie till en röst. Alla aktier har lika rätt till utdelning. Vid utgången av 2025 fanns inga utestående konverteringslån eller optionsrätter som kan komma att späda ut aktiekapitalet.

Sekundärnotering

I samband med den nyemission som genomfördes under 2011 sekundärnoterades NIBEs B-aktie på SIX Swiss Exchange i Schweiz.

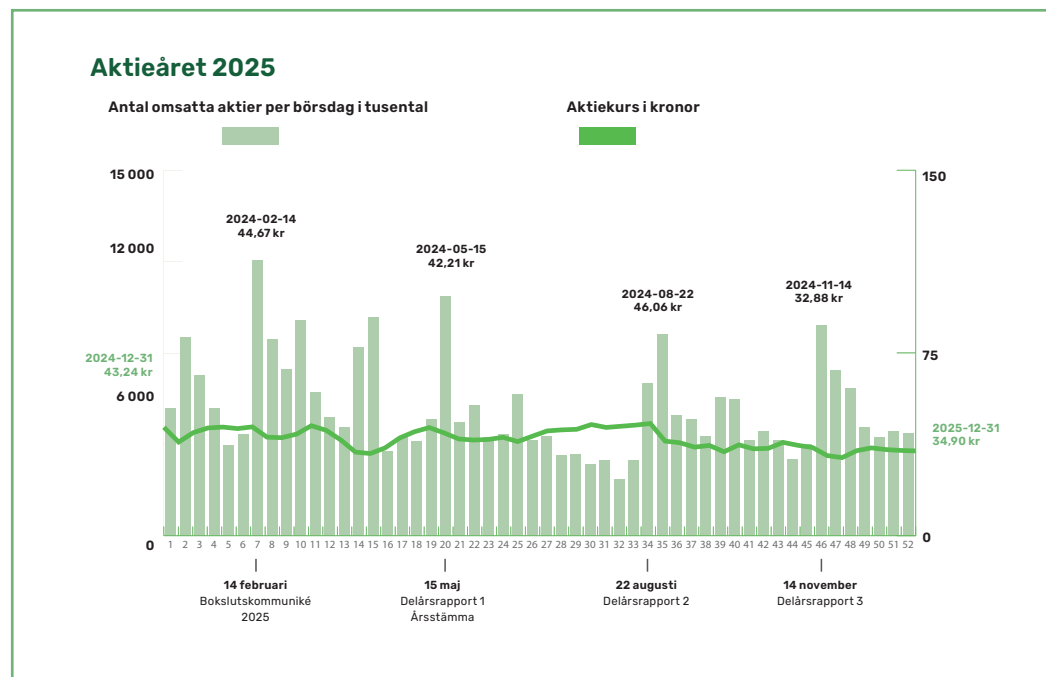
Kursutveckling och omsättning

Under 2025 gick NIBEs aktiekurs ner med 17,6 procent från 43,2 kronor till 35,6 kronor. OMX Stockholm PI gick under samma period upp med 9,5 procent och OMX Stockholm PI (OMX30) med 16,1 procent.

Vid utgången av 2025 uppgick NIBEs börsvärde till 71 812 Mkr, baserat på senaste betalkurs. Antalet omsatta NIBE-aktier uppgick till 1 743 967 641, vilket motsvarar en omsättningshastighet på 86,5 procent under 2025.

Utdelningspolicy

Målsättningen är att bolaget långsiktigt ska lämna en utdelning motsvarande 25–30% av koncernens resultat efter skatt. För verksamhetsåret 2025 föreslår styrelsen en utdelning med 0,35 kronor per aktie, vilket motsvarar 31 procent av koncernens resultat per aktie efter skatt.



Aktieägare

Antalet aktieägare har minskat något under året. Antalet nuvarande ägare till de sekundärnoterade aktierna på SIX Swiss Exchange är i princip omöjligt att analysera på grund av de schweiziska rapporteringsreglerna. Utöver dessa hade NIBE, vid utgången av 2025, 171 136 enskilda aktieägare jämfört med 177 044 aktieägare vid samma tidpunkt året innan. De tio största enskilda ägarna svarade för 54,2 procent av rösterna och 37 procent av kapitalet.

DATA PER AKTIE

		2025	2024	2023	2022	2021
Antal aktier	st	2 016 066 488	2 016 066 488	2 016 066 488	2 016 066 488	2 016 066 488
Genomsnitt antal aktier	st	2 016 066 488	2 016 066 488	2 016 066 488	2 016 066 488	2 016 066 488
Aktiekurs den 31/12	Kr	35,62	43,24	70,80	97,10	136,75
Vinst efter skatt/aktie	Kr	1,13	0,58	2,36	2,16	1,65
Vinst efter skatt/aktie exkl jämförelsestörande poster	kr	1,20	0,80	2,36	2,16	1,65
Eget kapital/aktie	Kr	15,01	15,92	14,98	13,86	10,63
Föreslagen utdelning	Kr	0,35	0,30	0,65	0,65	0,50
Kurs/eget kapital	ggr	2,37	2,72	4,73	7,01	12,86
Direktavkastning	%	0,95	0,69	0,92	0,67	0,37
Totalavkastning	%	- 16,84	- 38,50	- 26,42	- 28,52	103,54
Operativt kassaflöde/aktie	Kr	1,43	0,88	0,30	0,27	1,00
Utdelningsandel	%	31,0	51,5	27,4	30,1	30,4
Utdelningsandel exkl jämförelsestörande poster	%	29,2*	37,5*	27,4	30,1	30,4
PE-tal efter skatt	ggr	31,5	74,3	29,8	45,0	83,0
Börsvärde	Mkr	71 812	87 175	142 738	195 760	275 697
EBIT multipel	ggr	21,6	39,8	22,9	34,5	63,0
EV/sales	ggr	2,18	2,62	3,43	5,05	9,13
Omsättningshastighet	%	86,5	81,2	49,5	39,7	29,7

*2024; Justerat för åtgärdsprogrammet om 915 Mkr efter skatt motsvarar utdelningen 29%. 2025; Justerat för förvävsrelaterade omvärderingar

AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

	Ökning av aktiekapital (kr)	Kvotvärde (kr)	Totalt antal aktier (st)	Totalt aktiekapital (kr)
1990 Nyemission ¹⁾	6 950 000	100,00	70 000	7 000 000
1991 Fondemission	40 000 000	100,00	470 000	47 000 000
1994 Split 10:1 ²⁾	-	10,00	4 700 000	47 000 000
1997 Nyemission	11 700 000	10,00	5 870 000	58 700 000
2003 Split 4:1 ³⁾	-	2,50	23 480 000	58.700.000
2006 Split 4:1 ⁴⁾	-	0,625	93 920 000	58 700 000
2011 Nyemission ⁵⁾	10 074 648	0,625	110 039 437	68 774 648
2012 Nyemission ⁶⁾	133 876	0,625	110 253 638	68 908 524
2016 Split 4:1 ⁷⁾	-	0,15625	441 014 552	68 908 524
2016 Nyemission ⁸⁾	9 844 073	0,15625	504 016 622	78 752 597
2021 Split 4:1 ⁹⁾	-	0,03906	2 016 066 488	78 752 597

¹⁾ Riktad nyemission till dåvarande ägare till teckningskursen 100 kronor per aktie.

²⁾ Ändring av aktiens kvotvärde från 100 kronor till 10 kronor.

³⁾ Ändring av aktiens kvotvärde från 10 kr till 2,50 kronor.

⁴⁾ Ändring av aktiens kvotvärde från 2,50 kr till 0,625 kronor.

⁵⁾ Riktad nyemission till Schulthessgruppens tidigare ägare till teckningskursen 108,25 kr per aktie.

⁶⁾ Riktad nyemission till Schulthessgruppens tidigare ägare till teckningskursen 102,00 kr per aktie.

⁷⁾ Ändring av aktiens kvotvärde från 0,625 kr till 0,15625 kronor.

⁸⁾ Riktad nyemission till bolagets ägare till teckningskursen 48,00 kr per aktie.

⁹⁾ Ändring av aktiens kvotvärde från 0,15625 kr till 0,03906 kronor.

DE STÖRSTA AKTIEÄGARNA

(källa Euroclear aktiebok 2025-12-31)

Aktieägare	Antal aktier (st)	Antal röster (%)
Nuvarande och tidigare styrelse ledamöter och ledning ¹	406 992 590	45,85
Schörling	160 541 714	18,94
SSB and Trust Co, W9	83 737 482	2,04
JPM Chase Bank NA	61 759 292	1,50
Alecta Pensionsförsäkring	59 226 482	1,44
AMF Tjänstepension AB	43 700 000	1,06
Clearstream Banking S A	31 095 501	0,76
Northern Trust Company	26 074 484	0,63
SIX SIS AG	21 946 354	0,53
Citybank NA	21 804 758	0,53
Cliens Småbolag	21 166 377	0,51
JPM SE Luxembourg	20 818 241	0,51
Swedbank Robur Allemansfond	20 000 000	0,49
Övriga innehav (171 096 aktieägare)	1 037 203 213	25,21
Totalt	2 016 066 488	100,0

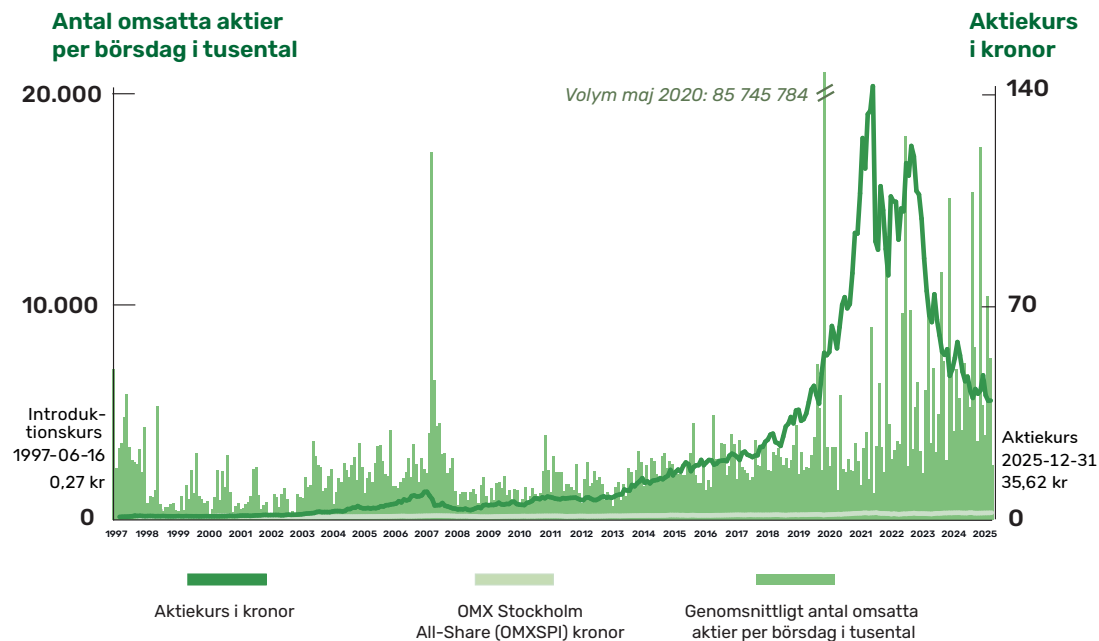
¹För nuvarande styrelse, se vidare sidan 190.

ÄGARSTRUKTUR

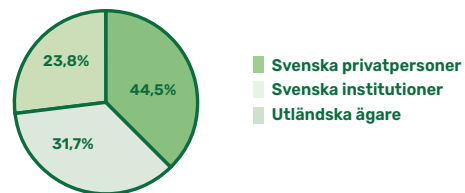
(källa Euroclear aktiebok 2025-12-31)

Antal aktier (st)	Antal ägare (st)	Antal ägare (%)	Antal aktier (st)	Antal aktier (%)
1 - 500	114 391	66,84	15 544 381	0,77
501 - 1.000	19 556	11,43	15 125 535	0,75
1.001 - 5.000	25 721	15,03	59 871 533	2,97
5.001 - 10.000	5 147	3,01	37 728 117	1,87
10.001 - 20.000	2 957	1,73	42 936 296	2,13
20.001 -	3 365	1,96	1 844 860 626	91,51
Totalt	171 137	100,0	2 016 066 488	100,0

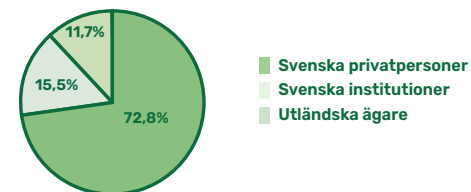
Aktiekursutvecklingen 1997-2025



Andel av kapital, %
(källa Euroclear aktiebok 2025-12-31)



Andel av röster, %
(källa Euroclear aktiebok 2025-12-31)



NIBE INDUSTRIER

- AKTIEÄGARINFORMATION

Årsstämma i NIBE Industrier AB (publ) äger rum den 19 maj 2026.

Information om de av bolagsstämman fattade besluten offentliggörs i sedvanlig stämmokommuniké efter stämman.

RÄTT TILL DELTAGANDE I STÄMMAN

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska:

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken för bolaget fredagen den 8 maj 2026,
- dels till bolaget anmält sitt deltagande i stämman senast tisdagen den 12 maj 2026.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade, måste – utöver anmälan – omregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear. Sådan registrering kan vara tillfällig och ska vara verkställd senast tisdagen den 12 maj 2026 för att beaktas. Begäran om sådan registrering måste anmälas till förvaltaren i god tid före tisdagen den 12 maj 2026 för att omregistrering ska hinna ske.

Årsstämman hålls på svenska.

ANMÄLAN

Anmälan om deltagande i årsstämman kan göras skriftligen under adress NIBE Industrier AB, Årsstämma, c/o Euroclear Sweden, Box 191, 101 23 Stockholm, per tel 0433-27 36 00 eller via www.nibe.com.

Vid anmälan uppges namn, personnummer/organisationsnummer, adress och telefonnummer, antal aktier och aktieslag

samt antal biträden.

Aktieägare som företräds genom ombud bör översända skriftlig daterad fullmakt tillsammans med anmälan. Fullmakten får vid tidpunkten för stämman inte vara äldre än ett år om det inte i fullmakten anges en längre giltighetstid, dock längst fem år från utfärdandet. Ett fullmaktsformulär för detta ändamål tillhandahålls via www.nibe.com. Fullmaktsformuläret kan även beställas per telefon enligt ovan. Fullmakten ska kunna uppvisas i original på begäran. Den som företräder juridisk person ska förete registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling utvisande behörig firmatecknare.

Ta med giltig legitimation till stämman för inregistreringen. Inga inträdeskort skickas ut.

UPPLYSNINGAR

Aktieägarna informeras om sin rätt att begära upplysningar vid årsstämman avseende förhållanden som kan inverka på bedömningen av ett ärende på dagordningen och förhållanden som kan inverka på bedömningen av bolagets ekonomiska situation.

KALENDER

19 maj 2026

Delårsrapport 1, januari – mars 2026
Årsstämma i Markaryd, kl 17.00

21 augusti 2026

Delårsrapport 2, januari – juni 2026

17 november 2026

Delårsrapport 3, januari – september 2026

DEFINITIONER NYCKELTAL

Andel riskbärande kapital

Eget kapital inklusive avsättningar för skatter i procent av balans- omslutningen. NIBE anser att nyckeltalet ger investerare en bättre förståelse för hur NIBEs kapitalstruktur ser ut.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiellt netto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. NIBE anser att nyckeltalet ger investerare en bättre förståelse för NIBEs förmåga att förränta det kapital som dess ägare och långgivare ställt till förfogande.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiellt netto minus schablonskatt 20,6 (20,6) procent i procent av genomsnittligt eget kapital. NIBE anser att nyckeltalet ger investerare en bättre förståelse för NIBEs förmåga att förränta det kapital som dess ägare ställt till förfogande och NIBEs förmåga att uppfylla sitt finansiella mål om en avkastning på eget kapital på minst 20 procent.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansiellt netto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittlig balansomslutning. NIBE anser att nyckeltalet ger investerare en bättre förståelse för NIBEs förmåga att förränta det totala kapitalet NIBE förfogar över.

EBITDA-marginal

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar i procent av nettoomsättning. EBITDA-marginal är ett centralt lönsamhetsmått för NIBE, som NIBE bedömer ger investerare en möjlighet att bedöma NIBEs möjligheter att nå upp till en branschmässig lönsamhetsnivå.

Eget kapital

Beskattat eget kapital plus obeskattade reserver minus skatt.

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerad med genomsnittlig balansomslutning. Kapitalomsättningshastighet är ett nyckeltal som NIBE anser relevant för investerare som vill bedöma NIBEs kapitalintensitet.

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar

Anskaffningar av anläggningstillgångar minus avyttringar av anläggningstillgångar. NIBE anser att nyckeltalet ger investerare möjligheten att bedöma investeringsbehovet i verksamheten.

Nettoskuld/EBITDA

Räntebärande nettoskuld (räntebärande finansiella skulder minus räntebärande finansiella tillgångar) dividerat med rörelseresultat före av- och nedskrivningar. Nettoskuld/EBITDA är ett nyckeltal som NIBE betraktar som relevant för investerare som vill bedöma NIBEs möjlighet att leva upp till sina finansiella åtaganden.

Operativt kassaflöde

Kassaflöde efter investeringar men före förvärv av bolag/verksamheter.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader. Räntetäckningsgrad är ett nyckeltal som NIBE betraktar som relevant för investerare som vill bedöma NIBEs möjligheter att leva upp till sina finansiella åtaganden.

Räntebärande skulder/Eget kapital

Räntebärande skulder i procent av eget kapital. NIBE anser att nyckeltalet ger investerare en bättre förståelse för hur NIBEs kapitalstruktur ser ut.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning. Rörelsemarginalen är ett nyckeltal som NIBE betraktar som relevant för investerare som vill bedöma NIBEs möjligheter att nå upp till en branschmässig lönsamhetsnivå och NIBEs förmåga att nå upp till sitt finansiella mål om en rörelsemarginal om minst 10 procent.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen. Soliditet är ett nyckeltal som NIBE betraktar som relevant för investerare som vill bedöma NIBEs möjligheter att leva upp till sina finansiella åtaganden och NIBEs förmåga att uppfylla sitt finansiella mål om en soliditet på minst 30 procent.

Sysselsatt kapital

Summa tillgångar minus icke räntebärande skulder (inklusive uppskjuten skatt). Sysselsatt kapital är ett mått på det totala kapitalet som NIBE lånar av sina ägare och kreditinstitut, som oftast får ersättning i form av utdelning eller ränta.

Tillväxt

Förändring av nettoomsättning jämfört med föregående år i procent. Nyckeltalet ger investerare en bättre förståelse för hur NIBEs tillväxtstrategi uppfylls, samt om NIBEs finansiella mål om en genomsnittlig tillväxt på minst 20 procent per år uppfylls.

Vinst efter skatt per aktie

Resultatet efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Vinstmarginal

Resultat efter finansnetto i procent av nettoomsättning. Vinstmarginal är ett nyckeltal som NIBE betraktar som relevant för investerare som vill bedöma NIBEs möjligheter att nå upp till en branschmässig lönsamhetsnivå.

NIBE

NIBE INDUSTRIER AB (PUBL)
BOX 14 • 285 21 MARKARYD
TEL 0433-27 30 00
ORG-NR: 55 63 74-8309
WWW.NIBE.COM

Produktion: NIBE Industrier AB
Foto: NIBE, Jerry Gladh,
Adobe Stock, Shutterstock m fl.
Tryck: Multiply AB, Sverige.

