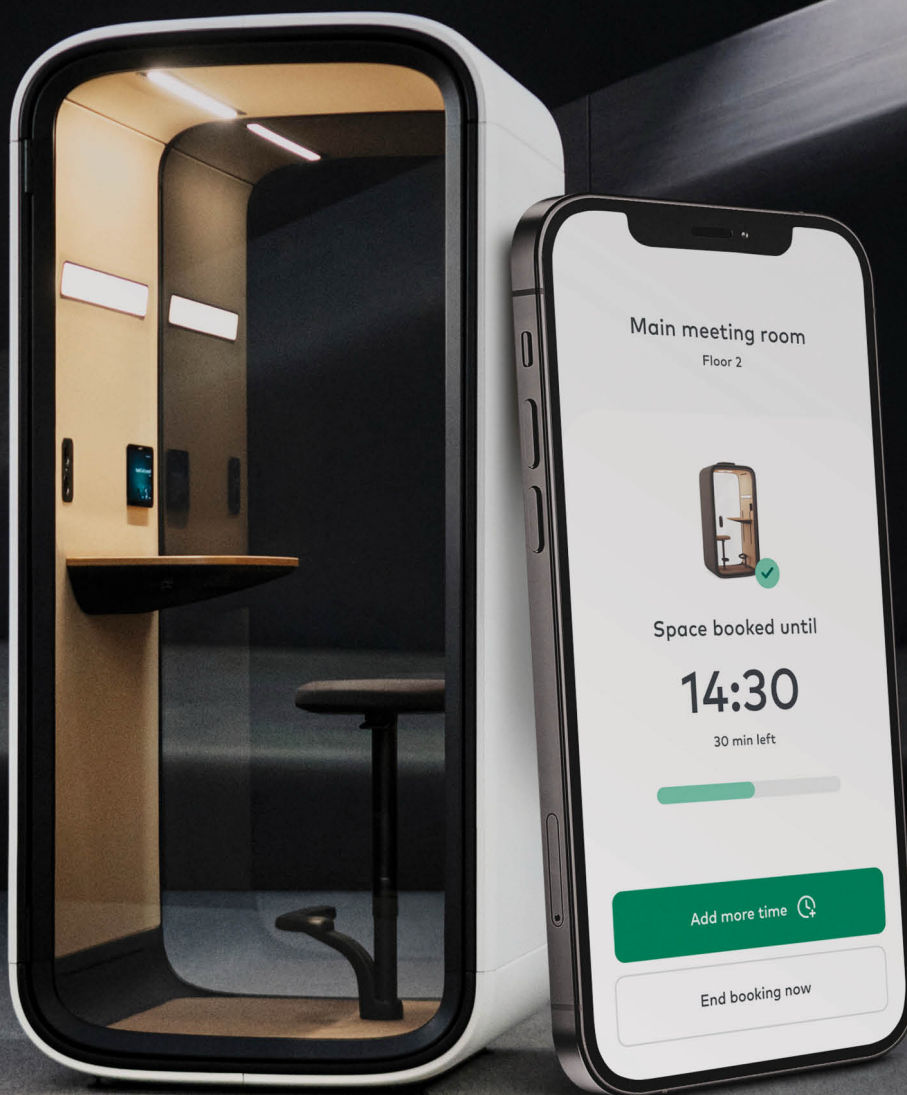


framery™

Tilinpäätöstiedote 2025
Liikevaihdon vahva kasvu jatkui



Framery Group Oy

1. Viimeisen vuosineljänneksen kohokohdat

Vuoden viimeinen neljännes oli Framerylle vahva liikevaihdon ja kannattavuuden osalta, ottaen huomioon epävakaa markkinaympäristön. Sekä koko vuoden liikevaihto että oikaistu liikevoitto olivat linjassa listalleottoesitteessä annetun ohjeistuksen kanssa. Kasvu jatkui maailmanlaajuisesti, osoittaen vahvaa kysyntää uudelle tuotevalikoimalle. Vuosineljänneksen keskeisiä kohokohtia olivat:

Loka–joulukuu 2025 lyhyesti:

- Liikevaihto kasvoi 17,2 % ja oli 58,2 (49,6) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna liikevaihdon kasvu olisi ollut 21,5 % ja se olisi ollut 60,3 miljoonaa euroa*.
- Liikevoitto (EBIT) oli 10,0 (14,0) miljoonaa euroa eli 17,3 % (28,3 %) liikevaihdosta. Listautumiseen liittyvät kulut, Yhdysvaltain tullit ja valuuttakurssivaihtelut heikensivät neljänneksen kannattavuutta.
- Oikaistu liikevoitto oli 11,9 (14,6) miljoonaa euroa eli 20,4 % (29,3 %) liikevaihdosta. Lasku vertailukauteen verrattuna johtui pääosin Yhdysvaltojen tuontitulleista ja epäedullisista valuuttakursseista, joihin liittyvien hinnankorotusten vaikutus ei näkynyt vielä täysimääräisesti tuloksessa. Lisäksi vertailukausi Q4 2024 oli erittäin vahva esimerkiksi valuuttakurssien suotuisten vaikutusten myötä.
- Operatiivinen vapaa kassavirta oli 17,8 (13,4) miljoonaa euroa ja kassavirtakonversio oli 133,3 % (83,0 %).
- Nettovelka oli 66,9 (67,9) miljoonaa euroa. Velkaantumisasaste laskettuna nettovelan suhteena viimeisen 12 kuukauden oikaistuun käyttökatteeseen oli 1,2 (1,8).
- Osakekohtainen tulos (laimentamaton ja laimennettu) oli 0,04 euroa per osake (0,14).

*Liikevaihto vertailukelpoisin valuuttakurssein on laskettu muuntamalla tilikauden 2025 liikevaihto tilikauden 2024 kesikursseilla ja vähentämällä tästä edellisen raportointijakson vastaava vertailukelpoinen liikevaihto.

Tammi–joulukuu 2025 lyhyesti:

- Liikevaihto kasvoi 37,0 % ja oli 222,1 (162,1) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna liikevaihdon kasvu olisi ollut 39,5 % ja se olisi ollut 226,2 miljoonaa euroa*.
- Liikevoitto (EBIT) oli 41,0 (29,6) miljoonaa euroa eli 18,5 % (18,3 %) liikevaihdosta.
- Oikaistu liikevoitto kasvoi 50,5 (33,0) miljoonaan euroon ja oli 22,8 % (20,4 %) liikevaihdosta.
- Operatiivinen vapaa kassavirta oli 51,6 (26,6) miljoonaa euroa ja kassavirtakonversio 91,6 % (68,9 %).
- Nettovelka oli 66,9 (67,9) miljoonaa euroa. Velkaantumisasaste laskettuna nettovelan suhteena viimeisen 12 kuukauden oikaistuun käyttökatteeseen oli 1,2 (1,8).
- Osakekohtainen tulos (laimentamaton ja laimennettu) oli 0,26 euroa per osake (0,24).
- Hallitus ehdottaa maksettavaksi osinkoa 0,23 euroa osakkeelta, ja että osinko maksetaan yhdessä erässä.

*Liikevaihto vertailukelpoisin valuuttakurssein on laskettu muuntamalla raportointikauden liikevaihto edellisen vuoden kesikursseilla.

2. Keskeiset tunnusluvut

Tunnusluku (miljoonaa euroa)	10-12 2025	10-12 2024	Muutos	1-12 2025	1-12 2024	Muutos
Liikevaihto	58,2	49,6	8,5	222,1	162,1	60,0
Liikevaihdon kasvu, %	17,2 %	N/A	N/A	37,0 %	7,3 %	29,7 %
Käyttökate (EBITDA)	11,5	15,5	-4,0	46,9	35,2	11,7
Käyttökatemarginaali, %	19,8 %	31,3 %	-11,5 %	21,1 %	21,7 %	-0,6 %
Oikaistu käyttökate*	13,4	16,1	-2,7	56,4	38,6	17,8
Oikaistu käyttökatemarginaali, %	23,0 %	32,4 %	-9,4 %	25,4 %	23,8 %	1,6 %
Liikevoitto (EBIT)	10,0	14,0	-4,0	41,0	29,6	11,4
Liikevoittomarginaali, %	17,3 %	28,3 %	-11,0 %	18,5 %	18,3 %	0,2 %
Oikaistu liikevoitto*	11,9	14,6	-2,7	50,5	33,0	17,5
Oikaistu liikevoittomarginaali, %	20,4 %	29,3 %	-8,9 %	22,8 %	20,4 %	2,4 %
Osakekohtainen tulos (laimentamaton ja laimennettu), euroa	0,04	0,14	-0,10	0,26	0,24	0,02
Operatiivinen vapaa kassavirta	17,8	13,4	4,4	51,6	26,6	25,1
Sijoitettu pääoma	38,6	35,4	3,2	38,6	35,4	3,2
Sijoitetun pääoman tuotto	130,9 %	93,4 %	37,6 %	130,9 %	93,4 %	37,6 %
Oman pääoman tuotto	39,9 %	41,8 %	-2,0 %	39,9 %	41,8 %	-2,0 %
Investoinnit	0,7	0,8	-0,1	3,1	3,8	-0,7
Nettovelka	66,9	67,9	-1,0	66,9	67,9	-1,0
	1,2	1,8		1,2	1,8	
Nettovelka / oikaistu käyttökate, suhde*			-0,6			
Kassavirtakonversio	133,3 %	83,0 %	50,2 %	91,6 %	68,9 %	22,7 %
Henkilöstö	484	455	29	484	455	29

*Oikaistu vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka määritellään tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeaviksi merkittäviksi eriksi. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ovat esimerkiksi konsernin rakenteen muutoksiin liittyvät kulut, kertaluonteiset laki- ja konsultointikulut, henkilöstöön liittyvät kertaluonteiset kulut, pörssilistautumista edeltäviin osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin liittyvät kulut, uuden tuotteen lanseeraukseen ja strategiseen kasvuun liittyvät kertaluonteiset kulut, kertaluonteiset komponenttien laatu- ja näihin liittyvät vakuutuskorvaukset, sekä yhtiön pörssilistautumisen valmisteluista ja toteutuksesta aiheutuvat kulut.

3. Taloudelliset tavoitteet ja näkymät

Yhtiö on asettanut kasvuun, kannattavuuteen ja velkaantumisasasteeseen liittyviä pidemmän aikavälin tavoitteita. Framery tavoittelee yli 10 % keskimääräistä vuotuista orgaanista liikevaihdon kasvua verraten vuoteen 2025, 25 % oikaistua liikevoittoprosenttia keskipitkällä aikavälillä sekä alle 2,0x nettovelan suhdetta oikaistuun käyttökatteeseen.

Framery ei julkaise lyhyen aikavälin näkymiä.

Frameryn osinkopolitiikan tavoitteena on maksaa osinkoina 70-90 % tilikauden tuloksesta. Osa varojenjaosta voidaan toteuttaa omien osakkeiden takaisinostoilla.

4. Toimitusjohtaja Samu Hällfors

Vuoden 2025 viimeinen neljännes jatkoi vuoden aikaisempien neljänneiden hyvää virettä. Neljänneksen liikevaihto kasvoi 58,2 miljoonaan euroon, mikä tarkoittaa 17,2 %:n kasvua edellisvuoteen verrattuna. Koko vuotta tarkasteltaessa saavutimme 37,0 %:n liikevaihdon kasvun 222,1 miljoonaan euroon, mikä ylitti merkittävästi äänieristettyjen työtilojen markkinan arvioidun 15 %:n vuotuisen keskimääräisen kasvuvauhdin (2024–2030). Voimakkaaseen kasvuun yhdistettynä 130,9 %:n sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) on osoitus yhtiön pääomatehokkaasta toimintamallista, mihin olen erityisen tyytyväinen. Kasvun ja pääomatehokkuuden yhdistelmä on osoitus tuotteidemme vahvasta jatkuneesta kysynnästä ja yhtiön kyvystä skaalata toimintaa tehokkaasti jopa nopeasti muuttuvassa ja aiempaa epävarmemmassa globaalissa markkinaympäristössä.

Viimeisen vuosineljänneksen oikaistu liike-tulos jäi vuoden takaisesta ja oli 11,9 miljoonaa euroa. Oikaistu liikevoittomarginaali oli 20,4 %. Kannattavuutta arvioitaessa on tärkeää huomioida erittäin vahva vertailukausi vuotta aiemmin. Vuoden 2024 viimeisellä neljänneksellä oikaistu liikevoittomarginaalimme saavutti hyvin korkean 29,3 %:n tason (14,6 milj. euroa), jota vauhditti useiden positiivisten tekijöiden yhteisvaikutus, mukaan lukien erittäin suotuista valuuttakurssikehitys. Vuoden 2025 viimeinen vuosineljännes sen sijaan kärsi useista negatiivisista markkinatekijöistä, jotka vaikuttivat kauden kannattavuuteen. Kannattavuuteen heijastuivat muun muassa Yhdysvaltain dollarin merkittävä heikentyminen sekä Yhdysvaltojen tuontitullien vaikutus. Toteutimme vuoden jälkimmäisellä puoliskolla hinnankorotuksia tullikustannusten vaikutusten lieventämiseksi, mutta ne eivät vielä täysimääräisesti näkyneet viimeisen neljänneksen tuloksessa. Arvioimme, että kaikki Yhdysvaltojen tulleihin liittyvät hinnoittelumuutokset alkavat täysimääräisesti vaikuttaa kannattavuuteen vuoden 2026 ensimmäisellä vuosipuoliskolla.



Framery on viime vuosina investoinut johdonmukaisesti globaalien avainasiakkuuksien kehittämiseen. Tämä strateginen työ on tuottanut merkittäviä tuloksia, mikä näkyi erityisesti erään pitkäaikaisen globaalin avainasiakkaan poikkeuksellisen vahvana kasvuna vuonna 2025. Kyseisen asiakkaan lukuisat toimistokehitysprojektit useilla mantereilla vauhdittivat Frameryn kasvua entisestään. Tämä kumppanuus on erinomainen esimerkki Frameryn kyvystä toimia luotettavana kumppanina maailman suurimmille yrityksille niiden kriittisimmissä työympäristöhankkeissa. On kuitenkin tärkeää korostaa, että Frameryn kasvu ei perustunut kuluneen vuoden aikana vain tähän yhteen asiakkuuteen. Frameryn liikevaihdon orgaaninen kasvu vuonna 2025 oli ilman tätä yksittäistä asiakasta 19,5 %, mikä on erinomainen saavutus ja ylittää arvioimme äänieristettyjen työtilojen kokonaismarkkinan kasvusta samana ajanjaksona.

Vuosi 2025 jää Frameryn historiaan merkittävänä merkkipaaluna. Listautuminen Nasdaq Helsingin päälisalle on strateginen saavutus, mutta ennen kaikkea se merkitsee uuden aikakauden alkua. Haluan kiittää kaikkia lähes kymmentä tuhatta osakkeenomistajaaamme luottamuksesta, jota olette osoittaneet yhtiötämme kohtaan. Pörssilistautumisen myötä vahvistunut tase sekä kansainvälinen uskottavuus pörssiyhtiönä mahdollistavat strategiamme toteutuksen kiihdyttämisen entisestään: Laajentuminen äänieristettyjen työtilojen markkinajohtajasta myös kokonaisvaltaisten älytoimistojärjestelmien edelläkävijäksi on nyt täydessä vauhdissa.

Visiomme paremmasta työpäiväkokemuksesta toteutuu yhä laajemmin ympäri maailmaa, ja olen ylpeä vaikutuksestamme asiakkaidemme päivittäiseen arkeen. Pelkästään vuonna 2025 uuden sukupolven älykkäissä äänieristetyissä työtiloissamme pidettiin yli 27 miljoonaa kokousta tai työskentelyhetkeä. Framery-tuotteiden käyttäjät viettivät vuoden aikana yhteensä huikeat 1 344 vuotta tiloissamme. Tämä on vahva osoitus asiakkaillemme tarjoamastamme arvosta ja osoittaa, että ratkaisumme ovat muodostumassa tärkeäksi mahdollistajaksi tuottavalle työlle nykyaikaisessa toimistossa. Emme toimita pelkästään huonekaluja, vaan tarjoamme työympäristöjen toiminnan kannalta arvokasta infrastruktuuria. Autamme yrityksiä houkuttelemaan työntekijöitä takaisin toimistolle.

Frameryn henkilöstöstrategia on ollut erittäin onnistunut myös kuluneen vuoden aikana. Olemme onnistuneesti rekrytoineet asiantuntijoita liiketoiminnan kannalta kriittisiin tehtäviin vauhdittamaan tulevaa kasvuamme, ja yhtiö on osoittautunut houkuttelevaksi työpaikaksi alansa huippuosaajille. Olen erityisen ylpeä siitä, että työntekijöidemme tyytyväisyys on pysynyt korkealla tasolla. Koko henkilöstön sitoutuminen yhteiseen päämäärään näkyy myös omistajuudessa: 242 työntekijäämme osallistui listautumisannin yhteydessä järjestettyyn henkilöstöantiin, ja vuoden 2025 lopussa Frameryllä oli yhteensä yli 270 työntekijää osakkeenomistajina. Työntekijöiden laaja omistuspohja on vahva osoitus luottamuksesta yhtiön strategiaan ja tulevaisuuteen, ja se yhdistää organisaatiotamme rakentamaan yhdessä kestävää omistaja-arvoa.

Yhteenvetona todettakoon, että 2025 oli Framerylle hyvä vuosi. Yhtiön onnistumiset kaikilla markkina-alueillaan ja globaalien avainasiakkaiden kanssa saavutettu menestys siivittivät yhtiön 37,0 %:n kasvuun. Arvioimme äänieristettyjen työtilojen markkinan kehittyneen positiivisesti vuoden aikana, minkä lisäksi arviomme mukaan onnistuimme voittamaan markkinaosuutta. Hieno saavutus, josta haluan kiittää koko organisaatiotamme.

Samu Hällfors

Toimitusjohtaja, Framery Group Oyj

5. Markkinaympäristö

Äänieristettyjen työtilojen ja älytoimistojärjestelmien markkina tammi–joulukuu 2025

Yhtiön markkina jakautuu kahteen toisiaan tukevaan osa-alueeseen: äänieristettyihin työtiloihin ja älytoimistojärjestelmiin. Ydinmarkkinoihin kuuluvat erityisesti Pohjois-Amerikka, Eurooppa ja valikoidut APAC-markkinat. Johto arvioi molempien markkinoiden kasvaneen vuonna 2025 ja jatkavan kasvua myös tulevina vuosina. Markkinakysyntää tukevat arvion mukaan erityisesti työelämän rakenteelliset trendit: hybridityön ja virtuaali- ja hybridikokousten korkea osuus, kasvava tarve yksityisyydelle avotoimistoissa sekä tarve tehostaa toimistopinta-alan käyttöä ja optimoida toimistojen elinkaarikustannuksia. Nämä tekijät ohjaavat sekä äänieristettyjen työtilojen että älytoimistojärjestelmien käyttöönottoa, kun organisaatiot pyrkivät parantamaan tehokkuutta ja joustavuutta työympäristöissä. Lyhyellä aikavälillä markkinan kasvuun voivat vaikuttaa geopolitiikan, kauppapolitiikan ja makrotalouden muutokset.

Johdon arvion mukaan Framery on äänieristettyjen tilojen ydinmarkkinoillaan selvä markkinajohtaja. Arvion mukaan Framery on asemoitunut hyvin hyötymään kasvavasta markkinasta ja on kasvattanut markkinaosuuttaan kilpailijoihin nähden kuluva kauden aikana.

EMEA EMEA-alue säilyi yhtiön suurimpana markkina-alueena, ja liikevaihto kasvoi 19,5 % edellisvuodesta. Kehitys oli yhtiön odotusten mukaista, ja kysyntä oli laaja-alaista eri maiden ja asiakassegmenttien keskuudessa.

Amerikka Amerikan alueella kasvu oli vahvaa ja liikevaihto kasvoi 52,0 % edellisvuodesta. Kasvua tukivat lisätyt myyntiresurssit sekä markkinan kokonaiskasvu. Yhtiö odottaa kasvun jatkuvan Amerikan alueella tullien aiheuttamasta epävarmuudesta huolimatta, ja arvioi sekä äänieristettyjen työtilojen kysynnän että älytoimistoratkaisujen käyttöönoton kehittyvän myönteisesti.

APAC APAC-alueella kasvu oli hyvin nopeaa, ja liikevaihto kasvoi 91,8 % edellisvuodesta. Kasvua vauhdittivat ensisijaisesti yhtiön keskeiset avainasiakkaat. Yhtiö toteaa, että APAC-alueen myynnissä on tyypillisesti mukana suurempia projektimyyntejä, minkä vuoksi neljännesvuosien välinen vaihtelu voi olla muita alueita suurempaa.

Liikevaihdon maantieteellinen jakauma perustuen Framery yhtiöiden sijaintiin (miljoonaa euroa)	10-12 2025	10-12 2024	Muutos	1-12 2025	1-12 2024	Muutos
EMEA	31,7	28,9	9,6 %	118,3	99,0	19,5 %
Amerikka	18,5	12,6	46,5 %	65,9	43,4	52,0 %
APAC	8,0	8,1	-1,4 %	37,9	19,8	91,8 %
Yhteensä	58,2	49,6	17,2 %	222,1	162,1	37,0 %

6. Liiketoiminnan tulos ja kannattavuus

Loka–joulukuu 2025

Vuoden 2025 viimeisellä neljänneksellä konsernin liikevaihto kasvoi 58,2 (49,6) miljoonaan euroon, mikä vastasi 17,2 prosentin kasvua vertailukauteen nähden. Liikevoitto (EBIT) oli 10,0 (14,0) miljoonaa euroa ja laski vertailukaudesta. Muutos selittyi pääosin viimeisellä neljänneksellä listautumiseen liittyvillä kustannuksilla sekä Yhdysvaltojen tulleilla ja Yhdysvaltain dollarin heikkenemisellä, joilla oli negatiivinen vaikutus kannattavuuteen. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 11,9 (14,6) miljoonaa euroa ja laski vertailukaudesta Yhdysvaltain dollarin epäsuotuisan kehityksen sekä Yhdysvaltojen tullien vaikutuksen vuoksi.

Vuoden 2025 viimeisellä neljänneksellä konsernin nettorahoituserät kasvoivat 5,8 (1,2) miljoonaan euroon johtuen aikaisemman määräaikaissuorituksen ennakkoarvosta takaisinmaksusta, josta aiheutui 3,8 miljoonan euron kertaluonteinen vaikutus. Tulos ennen veroja oli 4,3 (12,8) miljoonaa euroa ja kauden tuloverot 1,1 (2,0) miljoonaa euroa. Loka-joulukuun tulos oli 3,2 (10,8) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos (EPS) oli 0,04 (0,14) euroa.

Tammi–joulukuu 2025

Konsernin liikevaihto kasvoi 222,1 (162,1) miljoonaan euroon vahvan myynnin ja toimituskapasiteetin ansiosta. Kasvua saavutettiin keskeisillä markkina-alueilla. Liikevaihdon kasvua ja skaalautuvuutta tuki jälleenmyyjävetoisen liiketoimintamallin kehitys, tiivis yhteys avainasiakkaisiin ja uuden älykkään tuoteperheen tuoma kilpailuetu.

Konsernin kannattavuus pysyi vahvana. Liikevoitto oli 41,0 (29,6) miljoonaa euroa kasvaen verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon. Vahvaan tulokseen vaikuttivat strategiset toimenpiteet tuoteportfolion, myyntikanavien ja liiketoimintamallin osalta. Lanseerauksen jälkeen uuden tuoteperheen katteet kehittyivät myönteisesti. Samanaikaisesti aiemman sukupolven tuotelinja ajettiin alas, mikä mahdollisti yhtiön resurssien kohdentamisen uusiin, korkeamman katteen tuotteisiin. Lisäksi yhtiö on toteuttanut hinnankorotuksia Yhdysvaltain markkinoilla siirtääkseen osan tullien aiheuttamista kustannuksista myyntihintoihin, ja nämä ovat jo lieventäneet tullien negatiivisia vaikutuksia. Yhtiö arvioi, että Yhdysvaltojen tulleeihin liittyvien hinnoittelumuutosten vaikutukset astuvat voimaan laajasti vuoden 2026 ensimmäisellä vuosipuoliskolla.

Vuoden 2025 kannattavuutta heikensi osittain listautumiseen päättyneestä kannustinjärjestelmästä aiheutuneet kulut, mukaan lukien omien osakkeiden lunastusvelan arvon muutokset, yhteensä 6,9 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisilla erillä oikaistu liikevoitto kasvoi 50,5 miljoonaan euroon eli 22,8 prosenttiin liikevaihdosta, kun se edellisvuonna oli 33,0 miljoonaa euroa eli 20,4 prosenttia.

Tilikauden aikana konsernin nettorahoituserät kasvoivat 13,4 (5,7) miljoonaan euroon johtuen pääasiassa kasvaneista vieraan pääoman korkokustannuksista. Korkokustannukset sisälsivät kertaluonteisen ylimääräisen palkkion maksun ja jaksottamattomien transaktiokulujen tulosvaikutuksen, jotka aiheutuivat aikaisemman määräaikaislainan ennenaikaisesta takaisinmaksusta. Tulos ennen veroja oli 27,7 (23,9) miljoonaa euroa ja tilikauden tuloverot 7,3 (4,3) miljoonaa euroa. Efektiivinen veroaste oli 26,4 prosenttia (18,1 %), ja se nousi edellisvuodesta pääasiassa osakelunastusten vuoksi, joilla ei ole verovaikutusta. Tilikauden tulos oli 20,4 (19,6) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos 0,26 (0,24) euroa.

7. Rahavirta ja tase

Nopeasta kasvusta huolimatta sijoitettu pääoma kasvoi maltillisesti 38,6 (35,4) miljoonaan euroon. Sijoitetun pääoman tuotto nousi 130,9 prosenttiin (93,4 %) vahvan kannattavuuden ansiosta. Myös rahavirta säilyi vahvana ja liiketoiminnan rahavirta oli tilikaudella 51,6 (26,6) miljoonaa euroa. Yhtiön pääomakevyyden toimintamallin ansiosta kassavirtakonversio oli vahva ja nousi tilikaudella 91,6 prosenttiin (68,9 %).

Tilikauden päättyessä konsernin nettovelka oli 66,9 (67,9) miljoonaa euroa. Velkaantumisasaste laskettuna nettovelan suhteena viimeisen 12 kuukauden oikaistuun käyttökatteeseen oli 1,2 (1,8). Framery solmi uuden rahoitussopimuksen pohjoismaisen pankin kanssa joulukuussa 2025. Uusi rahoitussopimus koostuu 80 miljoonan euron määräaikaisesta lainasta sekä 15 miljoonan euron valmiusluottolimiitistä. Framery maksoi takaisin aikaisemman määräaikaisen 100 miljoonan euron lainan.

Likviditeetti pysyi vahvana, nettovelan suhde listautumiskuluilla ja kertaluonteisilla erillä oikaistuun käyttökatteeseen oli 1,2 (1,8). Yhtiö raportoi aiemman rahoitussopimuksensa mukaisesti bruttovelka / oikaistu käyttökatte -kovenanttia neljännesvuosittain vuoden 2025 kolmannen neljänneksen loppuun saakka. Listautumisen myötä voimaan tulleen uuden rahoitussopimuksen ehtojen mukaan yhtiö raportoi nettovelka / käyttökatte -kovenanttia oikaistuna listautumiskuluilla ja muilla kertaluonteisilla kuluilla. Rahoitussopimusten kovenantit eivät ole rikkoutuneet ja kaikki kovenanttiehdot säilyivät voimassa ja täyttyivät selkeällä marginaalilla.

Tunnusluvut (miljoonaa euroa)	10-12 2025	10-12 2024	Muutos	1-12 2025	1-12 2024	Muutos
Liikevaihto	58,2	49,6	8,5	222,1	162,1	60,0
Liikevoitto (EBIT)	10,0	14,0	-4,0	41,0	29,6	11,4
Sijoitettu pääoma	38,6	35,4	3,2	38,6	35,4	3,2
Investoinnit	0,7	0,8	-0,1	3,1	3,8	-0,7
Sijoitetun pääoman tuotto	130,9 %	93,4 %	37,6 %	130,9 %	93,4 %	37,6 %
Operatiivinen kassavirta	17,8	13,4	4,4	51,6	26,6	25,1
Kassavirtakonversio	133,3 %	83,0 %	50,2 %	91,6 %	68,9 %	22,7 %
Nettovelka / oikaistu käyttökate	1,2	1,8	-0,6	1,2	1,8	-0,6

8. Tuotekehitys

Innovaatiot ovat Frameryn toiminnan ytimessä, ja tätä työtä jatkettiin vauhdikkaasti vuonna 2025. Yhtiön tutkimus- ja tuotekehitysstrategia tukee markkina-aseman vahvistamista äänieristettyjen työtilojen osalta sekä tavoitetta kehittyä älytoimistojärjestelmien edelläkävijäksi. Vuoden loppuun mennessä yhtiöllä oli yli 70 henkilöä, jotka työskentelivät täysipäiväisesti äänieristettyjen työtilojen ja älytoimistojärjestelmän kehittämisen parissa.

Framery säilyttää ketterän lähestymistavan innovaatioihin julkaisemalla säännöllisesti pienempiä tuotepäivityksiä ja uusia ominaisuuksia. Suuret tuotelanseeraukset yhtiö ajoittaa hetkiin, jolloin kehityshankkeet ovat saavuttaneet täyden valmiuden ja kun markkinatilanne on strategisesti otollinen.

Framery jatkaa investointeja uusien tuotteiden tutkimus- ja kehitystyöhön avatakseen uusia asiakassegmenttejä, kehittääkseen nykyistä tuotevalikoimaa ja vastatakseen asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin. Vuonna 2025 yhtiön investoinnit laskivat maltillisesti 3,1 (3,8) miljoonaan euroon.

9. Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Yhtiön asema on säilynyt hyvänä liiketoimintaympäristössä. Asemaa tukevat globaali markkina, uusi tuoteperhe ja laaja asiakaskunta. Globaali liiketoimintaympäristö on kuitenkin muuttunut entistä monimutkaisemmaksi ja epävarmemmaksi. Vaikka yhtiön maailmanlaajuinen liiketoiminta lieventää maantieteellisiä ja poliittisia riskejä, keskeisten markkina-alueiden poliittinen ja taloudellinen kehitys voi vaikuttaa yhtiön tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin. Yleinen taloudellinen epävarmuus voi myös heikentää äänieristettyjen työtilojen ja muiden tuotteiden kysyntää. Epävarmuus voi näkyä esimerkiksi asiakkaiden lykkääntyneinä hankkeina sekä uusien älykkäiden työtilojen tai järjestelmien hankintaa koskevassa päätöksenteossa.

Yhdysvaltojen asettamat tuontitullit ovat vaikuttaneet negatiivisesti yhtiön liiketoimintaan, sillä teräkseen ja alumiiniin kohdistuvat tullit sekä vastatullit ovat nostaneet tuontikustannuksia Yhdysvaltoihin. Yhtiö on ryhtynyt toimenpiteisiin vaikutusten lieventämiseksi. Kustannuksia voidaan lieventää ja siirtää asiakashintoihin hinnoittelun ja paikallisten hankintojen lisäämisen kautta. Näiden toimenpiteiden vaikutusten realisoituminen vie kuitenkin aikaa. Näillä toimenpiteillä sekä tulleilla voi kuitenkin yleisesti olla vaikutusta kokonaiskysyntään Yhdysvaltain markkinoilla.

Yhtiön ensisijainen kustannuspohja ja raportointivaluutta on Euro, ja globaalin liiketoiminnan seurauksena yhtiö altistuu valuuttakurssivaihteluille muun muassa Yhdysvaltain dollarin, Singaporen dollarin ja Englannin punnan osalta. Valuuttakurssivaihtelut, mukaan lukien transaktioiden ja muuntoerojen vaikutukset, voivat vaikuttaa yhtiön taloudelliseen tulokseen. Yhtiö hallitsee valuuttariskiä vähentääkseen mahdollisia vaikutuksia yhtiön varoihin ja rahavirtaan.

Frameryn toimitusketju on vahva ja se perustuu luotettaviin ja korkealaatuisiin komponenttitoimittajiin, jotka sijaitsevat pääosin Euroopassa. Tämä mahdollistaa lyhyet toimitusajat ja nopean reagoinnin kysynnän muutoksiin. Muutokset kansainvälisissä kauppasopimuksissa ja tullisääntelyssä voivat kuitenkin vaikuttaa kielteisesti Frameryn kykyyn hankkia materiaaleja, komponentteja tai palveluja kustannustehokkaasti

kansainvälisiltä toimittajilta. Framery hankkii osan elektroniikkakomponenteistaan Kiinasta, joten kiinalaisille tuotteille asetut tuontitullit voivat heikentää Frameryn kykyä hankkia ajoissa ja kustannustehokkaasti sen tuotteissa käytettyjä elektroniikkakomponentteja.

Kyberturvallisuusuhat kehittyvät jatkuvasti ja muuttuvat yhä monimutkaisemmiksi ja monimuotoisemmiksi. Näihin uhiin sisältyvät esimerkiksi kiristysohjelmat, tietojenkalasteluhyökkäykset ja sisäpiirin uhat, jotka yhdessä muodostavat merkittävän riskin yhtiön omaisuudelle ja tiedoille. Älytoimistojärjestelmien kasvaessa osana tuotevalikoimaamme, mukaan lukien ohjelmisto- ja tietojärjestelmälusta, myös kyberturvallisuuden merkitys ja vaikutus on korostunut entisestään. Olemme sitoutuneet tietoturvan varmistamiseen kaikissa tuotteissamme ja panostamme vahvasti kyberturvallisuuteen hallitaksemme mahdollisia riskejä. Älytoimistojärjestelmien osalta käytämme ulkopuolisia pilvipalveluntarjoajia, jotka valitsemme vahvojen IT- ja kyberturvallisuustoimenpiteiden perusteella. Hallinnoimme ja seuraamme jatkuvasti näitä kumppanuuksia varmistaaksemme tietojemme jatkuvan turvallisuuden. Pidämme tietosuojaa ensisijaisena prioriteettina palveluidemme ja liiketoimintamme turvaamiseksi.

10. Henkilöstö ja organisaatio

Vuoden 2025 aikana henkilöstön keskimääräinen lukumäärä oli 470 (444) ja kuluneen neljänneksen 487 (450). Vuoden 2025 lopussa henkilöstön lukumäärä oli 484 (455).

Kuluvan vuoden aikana yhtiön hallituksessa tapahtui muutoksia: Tuomas Siponen jätti tehtävänsä hallituksen jäsenenä ja Pipsa Loimijoki nimitettiin hallituksen jäseneksi. Hallitukseen kuuluvat tällä hetkellä Mika Sutinen (hallituksen puheenjohtaja), Timo Toikkanen, Gregory Bylsma, Pipsa Loimijoki ja Ville Koskenvuo.

Myös johtoryhmässä tapahtui muutoksia kuluvan vuoden aikana: Timo Inkinen jätti tehtävänsä ja Tomi Nokelainen aloitti väliaikaisena tutkimus- ja kehitysjohtajana sekä Henrik Skyttä aloitti asiakastoimintojen johtajana. Lisäksi Inka Saxholm nimitettiin väliaikaiseksi markkinointijohtajaksi Daniela Tjederin vanhempainvapaan ajaksi.

Frameryn johtoryhmään kuuluvat Samu Hällfors (toimitusjohtaja), Lauri Isotalo (talousjohtaja), Inka Saxholm (väliaikainen markkinointijohtaja), Lasse Karvinen (myyntijohtaja), Arto Vahvanen (älytoimistojärjestelmien johtaja), Anni Hallila (henkilöstö- ja kulttuurijohtaja), Henrik Skyttä (asiakasoperaatioiden johtaja), Tomi Nokelainen (väliaikainen tutkimus- ja kehitysjohtaja), Hannu Seppä (toimitusketjun johtaja), Oona Vilermo (strategiajohtaja) ja Daniela Tjeder (markkinointijohtaja, vanhempainvapaalla).

11. Listautuminen, osakkeet ja osakkeenomistajat

Framery Group Oyj listautui Nasdaq Helsinkiin 4.12.2025. Listautuminen oli vuoden suurin Nasdaq Helsingissä. Listautuminen koostui sekä osakeannista että -myynnistä. Osakkeiden kysyntä oli vahvaa, ja sekä osakeanti että osakemyynti ylimerkittiin. Osakeannissa laskettiin liikkeeseen 2 616 863 uutta osaketta, ja osakkeiden kokonaismäärä 31.12.2025 oli yhteensä 79 148 831 osaketta. Framery sai osakeannista 20,0 miljoonaa euroa, joka kirjattiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Listautumiskulut olivat yhteensä 3,1 miljoonaa euroa, josta omaan pääomaan kirjatut listautumiskulut olivat 1,5 miljoonaa euroa, vähennettynä 0,3 miljoonan euron verovaikutuksella, ja tulokseen kirjatut kulut olivat 1,5 miljoonaa euroa.

Merkintähinta oli instituutio- ja yleisöannissa 8,00 euroa osakkeelta ja henkilöstöannissa 10,0 % alempi eli 7,20 euroa osakkeelta, minkä perusteella yhtiön markkina-arvo oli välittömästi listautumisannin jälkeen 4.12.2025 yhteensä 633,2 miljoonaa euroa. Osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi (VWAP) oli joulukuussa 8,07 euroa. Jakson korkein kurssi oli 9,00 euroa ja alin 8,00 euroa. 31.12.2025 osakkeen päätöskurssi oli 8,35 euroa, ja yhtiön markkina-arvo oli 660,9 miljoonaa euroa.

Frameryn rekisteröity osakepääoma on 80 000 euroa, ja yhtiöllä oli 79 148 831 täysin maksettua osaketta 31.12.2025. Osakkeiden vaihto Nasdaq Helsingin pörssilistalla joulukuussa oli 278,2 miljoonaa euroa ja vaihdettujen osakkeiden määrä oli 34 460 242.

31.12.2025 rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä oli 9 757, mukaan lukien hallintarekisteröidyt omistukset. Hallintarekisteröityjen ja suorien ulkomaisten osakkeenomistajien osuus oli 23,7 % yhtiön osakkeista. Kymmenen suurinta osakkeenomistajaa omistivat yhteensä 52,3 % Frameryn osakkeista ja äänivallasta 31.12.2025.

12. Vastuullisuus

Vastuullisuus on keskeinen osa Frameryn liiketoimintaa. Yhtiö osallistuu YK:n Global Compact -aloitteeseen ja Science Based Targets -aloitteeseen (SBTi), jotka ohjaavat kestävyystyötämme. Vastuullisuusohjelmamme jakautuu kolmeen pääteemaan: ilmasto ja ympäristö, ihmiset ja yhteiskunta sekä reilu liiketoiminta. Vuonna 2025 Framerylle myönnettiin EcoVadisin kestävä kehityksen Silver Medal -tason luokitus, ja Framery sijoittuu kahdeksan prosentin parhaimmiston arvioituista yrityksistä.

Vuoden 2025 aikana päivitimme ilmastotavoitteemme koskemaan sekä omaa toimintaamme että arvoketjua. Tavoitteet ovat parhaillaan SBTi:n validoitavina. Framery määritteli hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi toimintasuunnitelman, joka tarjoaa selkeän ja konkreettisen etenemispolun asetettujen tavoitteiden saavuttamiseksi. Toimittajaverkoston hallintamallin vahvistamiseksi uudistimme vuonna 2025 toimittajien liiketoimintaperiaatteet (Supplier Code of Conduct), tiukentaen vaatimuksia erityisesti ympäristövastuun ja oikeudenmukaisten työolojen osalta. Olemme tyytyväisiä voidessamme todeta, että valtaosa hankinnoista on jo uudistettujen toimintaperiaatteiden piirissä.

Läpinäkyvyys ja vastuullisuus ovat edelleen keskiössä kestävyystyön osalta. Olemme päivittäneet kaksoisolennaisuusanalyysin (Double Materiality Assessment, DMA) vastaamaan liiketoimintamme ja sidosryhmiemme kannalta olennaisimpia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia nopeasti kehittyvässä toimintaympäristössä. Tämä analyysi muodostaa perustan ensimmäiselle kestävyysraportillemme, joka on laadittu kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) mukaisesti. Siirtyminen tähän standardoituun raportointiviitekehykseen mahdollistaa kumppaneillemme ja osakkeenomistajillemme selkeämmän ja vertailukelpoisemman näkymän siihen, miten kestävyys tuo pitkäaikaista arvoa koko organisaatiolle.

13. Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Framery Group Oyj:n sijoitettu vapaa oma pääoma on 36 285 107,11 euroa, josta tilikauden 2025 tulos on 271,99 euroa.

Osingon määrittelemiseksi hallitus on arvioinut yhtiön maksukykyisyyttä ja taloudellista asemaa tilikauden päättymisen jälkeen. Frameryn hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että Framery jakaa tilikaudelta 2025 osinkoa 0,23 euroa osakkeelta, yhteensä 18 204 231,13 euroa. Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan yhdessä erässä toukokuussa 2026. Ehdotettu osinko vastaa 89,3 prosenttia konsernin nettotuloksesta.

14. Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Framery tiedotti 30.1.2026, että Framery Group Oyj:n neljä suurinta osakkeenomistajaa ovat nimittäneet edustajansa osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan sen järjestäytymiskokouksessa 26.1.2026. Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaisesti toimikuntaan kuuluu neljän suurimman osakkeenomistajan edustajat sekä Framery Group Oyj:n hallituksen puheenjohtaja asiantuntijajäsenenä. Nämä osakkeenomistajat ovat nimittäneet nimitystoimikuntaan seuraavat jäsenet: Ville Koskenvuo (Partner, Vaaka Partners Oy), Samu Hällfors, Tommi Walther (Investment Director, Varma Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö) sekä Niko Syrjänen (Director, Equity Investments, Elo Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö). Nimitystoimikunnan tehtävänä on valmistella ja esitellä vuoden 2026 varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotukset yhtiön hallituksen jäsenten palkitsemisesta, hallituksen jäsenten lukumäärästä ja hallituksen kokoonpanosta.

15. Taloudellinen tiedottaminen

Framery julkaisee vuoden 2025 tilinpäätöksen ja vuoden 2026 osavuositiedot seuraavasti:

- 30.3.2026 alkavalla viikolla (viikko 14/2026) Frameryn vuosikertomus, joka sisältää tilinpäätöksen 2025
- 27.4.2026: Osavuositiedot tammi-maaliskuu 2026
- 27.7.2026: Puolivuositiedot tammi-kesäkuu 2026
- 2.11.2026: Osavuositiedot tammi-syyskuu 2026

Frameryn varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettävän Tampereella 27.4.2026.

16. Tunnuslukujen laskentakaavat

Framery raportoi vaihtoehtoisia tunnuslukuja lisätietona IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti laadittujen konsernin tuloslaskelman, taseen, rahavirtalaskelman ja liitetiedoissa esitetyille tunnusluvuille.

Liikevaihdon kasvu, %	$\frac{\text{Kauden liikevaihto} - \text{Vertailukauden liikevaihto}}{\text{Vertailukauden liikevaihto}} \times 100$
Orgaaninen liikevaihto	Liikevaihto oikaistuna poistamalla liiketoimintahankinnoista tai -myynneistä syntynyt liikevaihto
Käyttökate (EBITDA)	Liikevoitto + Poistot ja arvonalentumiset
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät määritellään tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeaviksi merkittäviksi eriksi. Näihin sisältyvät esimerkiksi konsernin rakenteen muutoksiin liittyvät kulut, kertaluonteiset laki- ja konsultointikulut, henkilöstöön liittyvät kertaluonteiset kulut kuten ylimmän johdon rekrytointi, pörssilistautumista edeltäviin osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin liittyvät kulut (ml. omien osakkeiden lunastusvelan arvon muutos), uuden tuotteen lanseeraukseen ja strategiseen kasvuun liittyvät kertaluonteiset kulut, kertaluonteiset komponenttien laatukulut ja näihin liittyvät vakuutuskorvaukset, yhtiön pörssilistautumisen valmisteluista ja toteutuksesta aiheutuvat kulut
Oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA)	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
EBIT	Liikevoitto
Oikaistu liikevoitto (oikaistu EBIT)	Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Osakekohtainen tulos (laimentamaton ja laimennettu, euroa)	$\frac{\text{Kauden tulos} - \text{P-sarjan osakkeenomistajille kuuluva etuoikeustuotto}}{\text{Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana}} \times 100$
Nettokäyttöpääoma	Vaihto-omaisuus + myyntisaamiset + muut saamiset vähennettynä rahoitussopimuksiin liittyvillä jaksotuksilla ja tuloverosaamisilla - ostovelat - asiakassopimuksiin perustuvat velat - varaukset - muut lyhytaikaiset velat vähennettynä osakeperusteisiin maksuihin liittyvillä veloilla ja tuloveroveloilla
Investoinnit	Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden hankinta konsernin rahavirtalaskelmalla esitettynä

Operatiivinen vapaa kassavirta	Oikaistu käyttökate - vuokrasopimusvelkojen maksut konsernin rahavirtalaskelmalla esitettynä - investoinnit + nettokäyttöpääoman muutos	
Sijoitettu pääoma	Muut aineettomat hyödykkeet + käyttöoikeusomaisuuserät + aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet + nettokäyttöpääoma (keskiarvo, 12kk liukuva)	
Sijoitetun pääoman tuotto	$\frac{\text{Oikaistu liikevoitto (12kk liukuva)}}{\text{Sijoitettu pääoma}} \times 100$	
Oman pääoman tuotto	$\frac{\text{Kauden tulos (12kk liukuva)}}{\text{Oma pääoma yhteensä (edellisen 12kk alkusaldon ja loppusaldon keskiarvo)}} \times 100$	
Nettovelka	Lainat + vuokrasopimusvelat + osakaslainat + P-sarjan osakkeiden rahasto - rahavarat	
Henkilöstö	Frameryn palveluksessa oleva henkilöstö kauden viimeisenä päivänä	
Nettovelka / oikaistu käyttökate	$\frac{\text{Nettovelka}}{\text{Oikaistu käyttökate (12kk liukuva)}} \times 100$	
Kassavirtakonversio	$\frac{\text{Operatiivinen vapaa kassavirta}}{\text{Oikaistu käyttökate}} \times 100$	

17. Tunnuslukujen täsmäytys

MEUR	10-12 2025	10-12 2024	1-12 2025	1-12 2024
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät				
Konsernin rakenteen muutoksiin liittyvät kulut	-	-	-	-
Kertaluonteiset laki- ja konsultointikulut	-	0,7	0,1	0,7
Henkilöstöön liittyvät kertaluonteiset kulut	-	0,0	-	0,0
Pörssilistautumista edeltäviin osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin liittyvät kulut (ml. omien osakkeiden lunastusvelan arvon muutos)	0,6	-1,0	6,9	-0,4
Uuden tuotteen lanseeraukseen ja strategiseen kasvuun liittyvät kertaluonteiset kulut	-0,1	0,6	-0,1	2,8
Kertaluonteiset komponenttien laatukulut ja niihin liittyvät vakuutuskorvaukset	-	-	0,3	-
Yhtiön pörssilistautumisen valmisteluun ja toteuttamiseen liittyvät kulut	1,3	0,2	2,3	0,3
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	1,8	0,5	9,5	3,4
Käyttökate ja oikaistu käyttökate				
Liikevoitto	10,0	14,0	41,0	29,6
Poistot ja arvonalentumiset	1,5	1,5	5,8	5,6
Käyttökate (EBITDA)	11,5	15,5	46,9	35,2
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	1,8	0,5	9,5	3,4
Oikaistu käyttökate	13,4	16,1	56,4	38,6
Käyttökate %	19,8 %	31,3 %	21,1 %	21,7 %
Oikaistu käyttökate %	23,0 %	32,4 %	25,4 %	23,8 %
Oikaistu liikevoitto				
Liikevoitto (EBIT)	10,0	14,0	41,0	29,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	1,8	0,5	9,5	3,4
Oikaistu liikevoitto	11,9	14,6	50,5	33,0
Oikaistu liikevoitto, %	20,4 %	29,3 %	22,8 %	20,4 %
Nettovelka / Oikaistu käyttökate				
Nettovelka	66,9	67,9	66,9	67,9
Oikaistu käyttökate (12kk liukuva)	56,4	38,6	56,4	38,6
Nettovelka / oikaistu käyttökate	1,2	1,8	1,2	1,8
Oman pääoman tuotto, %				
Kauden tulos (12kk liukuva)	20,4	19,6	20,4	19,6
Oma pääoma yhteensä (edellisen 12kk alkusaldon ja loppusaldon keskiarvo)	51,1	46,8	51,1	46,8
Oman pääoman tuotto, %	39,9 %	41,8 %	39,9 %	41,8 %
Nettokäyttöpääoma				
Vaihto-omaisuus	29,2	22,0	29,2	22,0
Myyntisaamiset	25,9	26,4	25,9	26,4
Muut saamiset	6,4	5,7	6,4	5,7
Rahoitussopimuksiin liittyvät jaksotukset	-	-1,3	-	-1,3
Tuloverosaamiset	-0,7	-	-0,7	-
Ostovelat	-22,9	-18,2	-22,9	-18,2

Asiakassopimuksiin perustuvat velat	0,0	0,0	0,0	0,0
Varaukset	-0,4	-	-0,4	-
Muut lyhytaikaiset velat	-14,0	-14,5	-14,0	-14,5
Osakeperusteisiin maksuihin liittyvät lyhytaikaiset velat	-	2,7	-	2,7
Tuloverovelat	0,4	1,1	0,4	1,1
Nettokäyttöpääoma	23,9	23,9	23,9	23,9
Operatiivinen vapaa kassavirta				
Oikaistu käyttökate	13,4	16,1	56,4	38,6
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-0,4	-0,4	-1,6	-1,5
Investoinnit	-0,7	-0,8	-3,1	-3,8
Nettokäyttöpääoman muutos	5,6	-1,5	0,0	-6,6
Operatiivinen vapaa kassavirta	17,8	13,4	51,6	26,6
Kassavirtakonversio				
Operatiivinen vapaa kassavirta	17,8	13,4	51,6	26,6
Oikaistu käyttökate	13,4	16,1	56,4	38,6
Kassavirtakonversio, %	133,3 %	83,0 %	91,6 %	68,9 %
Sijoitettu pääoma				
Muut aineettomat hyödykkeet kauden alussa	3,5	4,1	3,5	4,1
Käyttöoikeusomaisuuserät kauden alussa	3,6	4,4	3,6	4,4
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet kauden alussa	6,9	7,1	6,9	7,1
Nettokäyttöpääoma kauden alussa	23,9	17,3	23,9	17,3
Sijoitettu pääoma kauden alussa	37,9	32,9	37,9	32,9
Muut aineettomat hyödykkeet kauden lopussa	2,9	3,5	2,9	3,5
Käyttöoikeusomaisuuserät kauden lopussa	6,7	3,6	6,7	3,6
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet kauden lopussa	5,8	6,9	5,8	6,9
Nettokäyttöpääoma kauden lopussa	23,9	23,9	23,9	23,9
Sijoitettu pääoma kauden lopussa	39,3	37,9	39,3	37,9
Sijoitettu pääoma (keskiarvo, 12kk liukuva)	38,6	35,4	38,6	35,4
Sijoitetun pääoman tuotto, %				
Oikaistu liikevoitto (12kk liukuva)	50,5	33,0	50,5	33,0
Sijoitettu pääoma	38,6	35,4	38,6	35,4
Sijoitetun pääoman tuotto, %	130,9 %	93,4 %	130,9 %	93,4 %

18. Allekirjoitus ja tiedotustilaisuus

Tampereella 15.2.2026

Framery Group Oyj

Hallitus

Lisätietoja antaa:

Talousjohtaja Lauri Isotalo, lauri.isotalo@framery.com, puh. 050 410 5133

Tiedotustilaisuus

Framery järjestää englanninkielisen webcast-tilaisuuden analyytikoille, sijoittajille ja medialle 16.2.2026 klo 12.00. Tilaisuudessa esiintyvät Frameryn toimitusjohtaja Samu Hällfors ja talousjohtaja Lauri Isotalo.

Webcast-lähetystä voi seurata osoitteessa <https://framery.events.inderes.com/q4-2025/>.

Tallenne tilaisuudesta ja esitysmateriaali tulee saataville tilaisuuden jälkeen yhtiön verkkosivuille osoitteeseen <https://framery.com/sijoittajat/>.

Framery Konserni
Tilinpäätöstiedote
Tammikuu–Joulukuu 2025

Konsernin laaja tuloslaskelma

Tuhatta euroa	10-12 2025	10-12 2024	1-12 2025	1-12 2024
Liikevaihto	58 158	49 638	222 128	162 119
Liiketoiminnan muut tuotot	86	1 500	1 158	1 587
Materiaalit ja palvelut	-28 579	-23 289	-106 134	-79 243
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-11 210	-6 551	-44 390	-30 007
Poistot ja arvonalentumiset	-1 478	-1 519	-5 843	-5 557
Liiketoiminnan muut kulut	-6 939	-5 751	-25 896	-19 292
Liiketulos	10 039	14 028	41 023	29 607
Rahoitustuotot	174	272	451	631
Rahoituskulut	-5 928	-1 513	-13 801	-6 350
Rahoituserät, netto	-5 754	-1 242	-13 350	-5 719
Voitto ennen veroja	4 285	12 787	27 672	23 888
Tuloverot	-1 094	-1 951	-7 296	-4 322
Tilikauden voitto	3 191	10 835	20 376	19 566
Muut laajan tuloksen erät				
Erät, jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi				
Muuntoerot	-410	-217	488	-267
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioiden	-410	-217	488	-267
Tilikauden laaja tulos	2 781	10 618	20 865	19 299
Tilikauden voiton jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	3 191	10 835	20 376	19 566
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	2 781	10 618	20 865	19 299
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos				
Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos, euroa*	0,04	0,14	0,26	0,24

* Framery on muuttanut yhtiöjärjestyksensä elokuussa 2025, jonka myötä yhtiöllä on enää yksi osakesarja (kantaosakkeet, entinen A-sarja). Emoyhtiön kantaosakkeen omistajille kuuluva kauden laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos esitetyiltä kausilta on oikaistu takautuvasti huomioimaan 14.11.2025 päätetyn maksuttoman osakeannin vaikutuksen. Lisätietoja on esitetty liitetiedossa 11. Oma pääoma ja osakekohtainen tulos.

Konsernin laajaa tuloslaskelmaa tulee lukea yhdessä sitä koskevien liitetietojen kanssa.

Konsernitase

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
VARAT		
Pitkäaikaiset varat		
Liikearvo	68 730	68 730
Muut aineettomat hyödykkeet	2 894	3 462
Käyttöoikeusomaisuuserät	6 674	3 608
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	5 842	6 897
Laskennalliset verosaamiset	4 109	4 669
Pitkäaikaiset varat yhteensä	88 249	87 365
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	29 190	22 003
Myyntisaamiset	25 936	26 393
Muut saamiset	6 383	5 657
Rahavarat	19 777	20 461
Lyhytaikaiset varat yhteensä	81 287	74 514
VARAT YHTEENSÄ	169 536	161 878
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	80	13
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	18 774	12 178
Muuntoerot	274	-200
Kertyneet voittovarot	6 016	9 287
Tilikauden tulos	20 376	19 566
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	45 521	40 845
P-sarjan osakkeiden rahasto	-	15 805
Oma pääoma yhteensä	45 521	56 650
VELAT		
Pitkäaikaiset velat		
Lainat	74 402	9 750
Osakaslainat	-	59 052
Vuokrasopimusvelat	5 363	2 264
Pitkäaikaiset velat yhteensä	79 765	71 066
Lyhytaikaiset velat		
Lainat	5 471	-
Vuokrasopimusvelat	1 478	1 480
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	15	41
Ostovelat	22 866	18 162
Varaukset	398	-
Muut velat	14 021	14 480
Lyhytaikaiset velat yhteensä	44 249	34 163
VELAT YHTEENSÄ	124 015	105 229
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	169 536	161 878

Konsernitasetta tulee lukea yhdessä sitä koskevien liitetietojen kanssa.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	P-sarjan osakkeiden rahasto	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	13	12 178	-200	28 853	40 845	15 805	56 650
Tilikauden voitto	-	-	-	20 376	20 376	-	20 376
Uudelleenluokittelu	-	-	-14	14	-	-	-
Muut laajan tuloksen erät							
Muuntoerot	-	-	488	-	488	-	488
Tilikauden laaja tulos yhteensä	-	-	474	20 391	20 865	-	20 865
Liiketoimet osakkeenomistajien kanssa:							
Osakeanti	-	20 060	-	-	20 060	-	20 060
Osakeannin transaktiokulut	-	-1 226	-	-	-1 226	-	-1 226
Osakepääoman korotus	68	-	-	-68	-	-	-
Pääomanpalautus	-	-12 018	-	-	-12 018	-	-12 018
P-sarjan osakkeiden korot	-	-	-	-33	-33	33	-
P-sarjan osakkeiden lunastus	-	-	-	-	-	-15 838	-15 838
Maksetut osingot	-	-	-	-22 970	-22 970	-	-22 970
Liiketoimet osakkeenomistajien kanssa yhteensä	68	6 816	-	-23 071	-16 188	-15 805	-31 993
Muut oman pääoman muutokset:							
Uudelleenluokittelu	-	-220	-	220	-	-	-
Oma pääoma 31.12.2025	80	18 774	274	26 393	45 521	-	45 521

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	P-sarjan osakkeiden rahasto	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	13	11 779	68	10 371	22 230	14 653	36 883
Tilikauden voitto	-	-	-	19 566	19 566	-	19 566
Muut laajan tuloksen erät							
Muuntoerot	-	-	-267	68	-200	-	-200
Tilikauden laaja tulos yhteensä	-	-	-267	19 634	19 367	-	19 367
Liiketoimet osakkeenomistajien kanssa:							
Osakeanti	-	400	-	-	400	-	400
P-sarjan osakkeiden korot	-	-	-	-1 152	-1 152	1 152	-
Liiketoimet osakkeenomistajien kanssa yhteensä	-	400	-	-1 152	-752	1 152	400
Oma pääoma 31.12.2024	13	12 178	-200	28 853	40 845	15 805	56 650

Konsernin laskelmaa oman pääoman muutoksista tulee lukea yhdessä sitä koskevien liitetietojen kanssa.

Konsernin rahavirtalaskelma

Tuhatta euroa	10-12 2025	10-12 2024	1-12 2025	1-12 2024
Liiketoiminnan rahavirta				
Tilikauden voitto	3 191	10 835	20 376	19 566
Oikaisut:				
Poistot ja arvonalentumiset	1 478	1 519	5 843	5 557
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	-470	-1 066	781	-1 137
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot ja -tappiot	-204	-90	-662	-389
Rahoitustuotot ja -kulut	5 754	1 242	13 350	5 719
Tuloverot	1 094	1 951	7 296	4 322
Muut oikaisut	-4 597	-862	1 381	-112
Oikaisu yhteensä	3 054	2 693	27 989	13 960
Käyttöpääoman muutokset:				
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	1 390	-6 138	-816	-4 752
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	8 385	6 040	7 875	5 460
Vaihto-omaisuuden muutos	-3 400	-1 087	-6 623	-6 762
Saadut korot	68	86	258	377
Maksetut tuloverot	-1 389	-763	-7 839	-4 345
Liiketoiminnan nettorahavirta	11 298	11 666	41 221	23 505
Investointien rahavirta				
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden hankinta	-696	-823	-3 101	-3 830
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti	218	90	805	389
Investointien nettorahavirta	-478	-732	-2 296	-3 442
Rahoituksen rahavirta				
Maksullinen osakeanti	20 000	160	20 060	400
Osakeannista maksetut transaktiokulut	-1 226	-	-1 226	-
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-	-	-59 552	-
Omien osakkeiden hankinta	-	-45	-4 197	-1 136
Maksetut korot ja rahoituskulut	-3 759	-214	-12 707	-1 338
Lainoista maksetut transaktiokulut	-346	-1 273	-3 096	-1 273
Lainojen nostot	80 000	-	195 000	-
Lainojen takaisinmaksut	-100 000	-	-124 750	-9 000
Vuokrasopimusvelkojen maksut*	-415	-426	-1 625	-1 533
Osakaslainan takaisinmaksut	-	-	-47 199	-
Rahoituksen nettorahavirta	-5 746	-1 797	-39 294	-13 880
Rahavarojen nettomuutos				
Rahavarat tilikauden alussa	14 744	11 227	20 461	14 256
Valuuttakurssien muutos rahavaroihin	-40	97	-314	21
Rahavarat tilikauden lopussa	19 777	20 461	19 777	20 461
Rahavarojen muutos	5 033	9 234	-683	6 205

* Sisältää vuokrasopimusvelkojen korot

Konsernin rahavirtalaskelmaa tulee lukea yhdessä sitä koskevien liitetietojen kanssa.

Tilinpäätöstiedotteen liitetiedot

1. Yleiset tiedot

Framery Group Oyj (yhtiö, emoyhtiö) yhdessä konsolidoitujen tytäryhtiöidensä kanssa (Framery, konserni) katsoo olevansa alansa edelläkävijä ja on maailman johtava toimija äänieristettyjen työtilojen suunnittelussa, valmistuksessa ja markkinoinnissa ja sen ratkaisut auttavat ratkaisemaan avotoimistojen ja muiden yhteiskäyttöisten työtilojen melu- ja yksityisyysongelmia. Konsernilla on lisäksi kehittyvä asema älytoimistojärjestelmien markkinassa. Frameryn tuotteet tekevät työntekijöistä onnellisempia ja tuottavampia useissa maailman johtavien yritysten toimistoissa.

Framery Group Oyj, Framery konsernin emoyhtiö, on suomalainen osakeyhtiö, jonka y-tunnus on 2887221-4, ja se on rekisteröity Tampereelle. Rekisteröity osoite on Patamäenkatu 7, 33900 Tampere, Suomi. Emoyhtiön osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:n päälistalle 4.12.2025 alkaen.

2. Laatimisperusta

Konsernin tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 Osavuositiedot -standardin vaatimusten mukaisesti. Konserni on käyttänyt osavuositiedoissaan samoja laadintaperiaatteita kuin tilikauden 2024 konsernitilinpäätöksen laatimisessa. Osavuositiedot eivät sisällä kaikkia 31.12.2024 päättyneen tilikauden konsernitilinpäätöksessä esitettyjä liitetietoja ja osavuositietoja on luettava yhdessä konsernitilinpäätöksen kanssa.

Osavuositietojen laatiminen edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä. Arvioilla on vaikutus laadintaperusteisiin ja ne vaikuttavat raportoituihin lukuihin sekä näihin liittyviin liitetietoihin. Osavuositietoja laadittaessa johdon tekemät merkittävät harkintaan perustuvat päätökset ja kirjanpidolliset arviot noudattavat 31.12.2024 päättyneen tilikauden konsernitilinpäätöksessä käytettyjä arvioita. Osavuositiedot on laadittu ensisijaisesti alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, ellei toisin mainita.

Kaikki tilinpäätöstiedotteen ja sen liitetiedoissa esitettävät luvut on pyöristetty lähimpään tuhanteen, ellei toisin mainita. Tästä johtuen yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa voi poiketa esitetystä yhteismäärästä. Tähän tilinpäätöstiedotteeseen sisältyviä lukuja ei ole tilintarkastettu. Koko vuotta 2024 koskevat luvut perustuvat vuoden 2024 tilintarkastettuun konsernitilinpäätökseen.

3. Olennaiset tapahtumat

Kaupankäynti Frameryn osakkeilla alkoi Nasdaq Helsinki Oy:n prelistalla 2.12.2025 ja pörssilistalla 4.12.2025. Listautuminen koostui osakeannista ja osakemyynnistä. Listautumisannissa annettiin uusia osakkeita 2 508 703 kappaletta ja yhtiön osakkeiden kokonaismäärä listautumisen jälkeen on yhteensä 79 148 831 osaketta. Uudet osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 1.12.2025. Framery sai osakeannista 20 miljoonaa euron bruttovarat. Lopullinen merkintähinta oli instituutio- ja yleisöannissa 8,00 euroa osakkeelta ja henkilöstöannissa 10,0 % alempi eli 7,20 euroa osakkeelta, minkä perusteella yhtiön markkina-arvo oli välittömästi listautumisen jälkeen noin 633 miljoonaa euroa. Osakkeiden kysyntä oli vahvaa, ja sekä osakeanti että osakemyynti ylimerkittiin.

Framery solmi uuden rahoitussopimuksen ("Uusi Rahoitussopimus") pohjoismaisen pankin kanssa. Uusi Rahoitussopimus koostuu 80 miljoonan euron määräaikaisesta lainasta sekä 15 miljoonan euron valmiusluottolimiitistä. Lisäksi Framery on neuvotellut saman luotonantajan kanssa 5 miljoonan euron tililimiitistä, joka ei ole raportointikauden päättyessä vielä voimassa. Uuden Rahoitussopimuksen alaiset lainat tulivat nostettaviksi joulukuussa 2025 yhtiön listautumisen sekä yhtiön aiemman 100 miljoonan euron määräaikaislainan takaisinmaksun yhteydessä. Lisätietoja rahoituksesta on esitetty liitetiedossa 9. Rahoitusvelat.

4. Liikevaihto

Tässä liitetiedossa esitetään tavaroiden ja palvelujen myynnistä saatavien tulojen kohdentaminen pääasiallisille tuoteryhmille ja maantieteellisille alueille:

Liikevaihdon jakautuminen ryhmittäin

Tuhatta euroa	10-12 2025	10-12 2024	1-12 2025	1-12 2024
Äänieristetyt työtilat	56 573	47 497	216 017	156 155
Äänieristettyjen työtilojen varaosat	814	1 300	2 806	2 623
Palvelut*	771	841	3 304	3 341
Yhteensä	58 158	49 638	222 128	162 119
Tuloutettu yhtenä ajankohtana	57 387	48 796	218 824	158 778
Tuloutettu ajan kuluessa	771	841	3 304	3 341

* sisältää liikevaihdon vuokratuista äänieristetyistä työtiloista ja liikevaihdon digitaalisista palveluista toukokuusta 2025 alkaen

Liikevaihdon maantieteellinen jakauma perustuen Framery yhtiöiden sijaintiin

Tuhatta euroa	10-12 2025	10-12 2024	1-12 2025	1-12 2024
Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka	31 700	28 928	118 338	99 000
Pohjois-, Keski- ja Etelä-Amerikka	18 474	12 613	65 884	43 354
Aasia ja Tyynenmeren alue	7 984	8 097	37 905	19 765
Yhteensä	58 158	49 638	222 128	162 119

5. Tuloslaskelman muut olennaiset erät

5.1 Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Seuraava taulukko esittää Frameryn työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut katsauskaudella:

Tuhatta euroa	10-12 2025	10-12 2024	1-12 2025	1-12 2024
Palkat ja palkkiot	8 734	6 210	130 656	24 705
Käteisvaroina maksettavat osakeperusteiset maksut	630	-1 049	6 929	-389
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	1 159	898	4 199	3 752
Muut henkilöstökulut	687	502	2 605	1 939
Yhteensä	11 210	6 552	44 390	30 007
	10-12 2025	10-12 2024	1-12 2025	1-12 2024
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikaudella	487	450	470	444

Osakeperusteiset maksut

Joulukuuhun 2025 asti Frameryllä oli käytössä yksi synteettinen optio-ohjelma. Avainhenkilöiden synteettinen optio-ohjelma hyväksyttiin 10.3.2021 osana Frameryn hallituksen päättämää kannustinjärjestelmää. Synteettiset optiot oli myönnetty hallituksen päätöksellä valituille avainhenkilöille, jotka ovat tai on rekrytoitu yhtiön palvelukseen.

Optio-ohjelman ehtojen mukaan, jos enemmistö Frameryn osakkeista myydään tai yhtiö listautuu, katsotaan kaikkien synteettisten optioiden ansaintaehtojen täyttyvän kyseisen tapahtuman päivämäärästä lähtien, vaikka option myöntämispäivästä ei olisi kulunut neljää vuotta. Frameryn listautuessa joulukuussa 2025 kaikki ulkona olevat synteettiset optiot katsottiin täysin ansaituiksi ja käytetyiksi. Kun optiot käytetään, kukin synteettinen optio antaa haltijalleen oikeuden saada käteismaksun, joka vastaa kantaosakkeiden arvonnousua, joka määritetään myöntämis- ja käyttämispäivän välisen arvonnousun perusteella.

Synteettisten optioiden kulut olivat 31.12.2025 päättyneellä kaudella yhteensä 3 880 tuhatta euroa (1-12 2024: 699 tuhatta euroa). Synteettisestä optio-ohjelmasta aiheutuva velka arvostettiin käypään arvoon Frameryn listautumisen yhteydessä ja se oli yhteensä 5 170 tuhatta euroa (31.12.2024: 1 539 tuhatta euroa). Optiovelka maksettiin kokonaisuudessaan käteismaksuna option haltijoille 29.12.2025. Koko synteettiseen optio-ohjelmaan liittyvä velka on maksettu ja kirjattu pois konsernitaseesta 31.12.2025.

Aiemman osakkeiden lunastusoikeuden käyttämisen käytännön vuoksi Frameryn osakepohjaista kannustinjärjestelmää on käsitelty käteisvaroina maksettavana osakeperusteisena maksujärjestelynä. Johto on käyttänyt harkintaa arvioidessaan käyttääkö se osakkeiden lunastusvelvollisuutta. 31.12.2025 päättyneellä kaudella lunastettiin 190 430 kantaosaketta (2024: 77 114 kantaosaketta ja 2 600 P-sarjan osaketta).

Osakkeiden lunastusoikeuksista kirjattiin kuluksi tilikaudella 2025 yhteensä 3 049 tuhatta euroa (1-12 2024: 1 088 tuhatta euroa). Frameryn listautumisen yhteydessä osakassopimus ja osakkeiden lunastusvelvollisuus päättyivät. Tämän vuoksi yhtiöllä ei ole osakkeiden lunastusoikeuksiin liittyvää velkaa 31.12.2025 (31.12.2024: 1 148 tuhatta euroa).

5.2 Liiketoiminnan muut kulut

Seuraava taulukko esittää Frameryn liiketoiminnan muut kulut katsauskaudella:

Tuhatta euroa	10-12 2025	10-12 2024	1-12 2025	1-12 2024
IT-laite ja ohjelmistokulut	1 201	641	3 407	2 292
Markkinointikulut	1 158	796	3 363	3 868
Valuuttakurssitappiot	-255	-	3 002	-
Tutkimus- ja kehittämiskulut	915	697	2 869	2 311
Toimitilakulut	626	559	2 461	2 574
Hallintopalvelut*	1 185	347	2 316	1 312
Ulkopuoliset palvelut*	478	981	1 813	1 178
Matkakulut	431	472	1 408	1 340
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	331	378	1 173	1 242
Muut kulut**	870	878	4 086	3 174
Yhteensä	6 939	5 750	25 896	19 292

* Ulkopuoliset palvelut ja hallintopalvelut 1-12 2025 sisältävät 2 229 tuhatta euroa listautumiskuluja

** Sisältää pääasiassa kone- ja kalustokuluja, luottotappiovarauksia sekä datansiirtokuluja

6. Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Konsernin aineettomat hyödykkeet koostuvat liikearvosta, aktivoiduista kehittämismenoista, aineettomista oikeuksista, ohjelmistoista ja keskeneräisistä hyödykkeistä. Aineettomat oikeudet ja ohjelmistot hankitaan erikseen, kun taas kehittämismenot ja keskeneräiset hyödykkeet ovat sisäisesti aikaansaatuja hyödykkeitä.

Seuraavassa taulukossa on esitetty liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden muutos katsauskaudella:

Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Tuhatta euroa	Liikearvo	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Ohjelmistot	Keskeneräiset hyödykkeet	Muut aineettomat hyödykkeet yhteensä
2025						
Hankintameno 1.1.	68 730	6 865	479	1 857	164	9 365
Lisäykset	-	-	180	-	923	1 104
Vähennykset	-	-41	-5	-	-60	-105
Siirrot erien välillä	-	-	-99	-	55	-45
Hankintameno 31.12.	68 730	16 824	555	1 857	1 082	10 319
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-	-3 762	-283	-1 857	-	-5 902
Poistot	-	-1 451	-70	-	-	-1 522
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-	-5 214	-354	-1 857	-	-7 424
Kirjanpitoarvo 1.1.	68 730	3102	196	-	164	3 462
Kirjanpitoarvo 31.12.	68 730	1 610	202	-	1 082	2 894

Tuhatta euroa	Liikearvo	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Ohjelmistot	Keskeneräiset hyödykkeet	Muut aineettomat hyödykkeet yhteensä
2024						
Hankintameno 1.1.	68 730	2 648	380	1 851	3 785	8 665
Lisäykset	-	133	103	5	512	753
Vähennykset	-	-7	-3	-	-43	-53
Siirrot erien välillä	-	4 090	-	-	-4 090	-
Hankintameno 31.12.	68 730	6 865	479	1 857	164	9 365
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-	-2 537	-201	-1 827	-	-4 565
Poistot	-	-1 225	-82	-29	-	-1 337
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-	-3 762	-283	-1 857	-	-5 902
Kirjanpitoarvo 1.1.	68 730	111	179	24	3 785	4 099
Kirjanpitoarvo 31.12.	68 730	3 102	196	-	164	3 462

7. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Framery konsernin aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet koostuvat koneista ja kalustosta, vuokratuista äänieristetyistä työtiloista ja vuokratilojen perusparannusmenoista. Lisäksi keskeneräisiin hankintoihin sisältyy uusien tuotteiden kehittämiseen liittyviä aktivoituja kehittämismenoja.

Seuraavassa taulukossa on esitetty aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden muutos katsauskaudella:

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet					
Tuhatta euroa	Koneet ja kalusto	Vuokratut äänieristetyt työtilat	Vuokratilojen perusparannusmenot	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
2025					
Hankintameno 1.1.	11 279	5 023	3 156	271	19 729
Lisäykset	630	648	41	677	1 996
Vähennykset	-109	-143	-	-65	-318
Siirrot erien välillä	-2	-	-	-124	-126
Valuuttakurssierot	-1	-	-	-	-1
Hankintameno 31.12.	11 797	5 528	3 198	758	21 280
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-6 117	-3 950	-2 596	-171	-12 833
Poistot	-1 911	-657	-209	-	-2 777
Siirrot erien välillä	-	-	-	171	171
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-8 027	-4 607	-2 805	-	-15 438
Kirjanpitoarvo 1.1.	5 163	1 073	560	100	6 897
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 771	921	393	758	5 842

Tuhatta euroa	Koneet ja kalusto	Vuokratut äänieristetyt työtilat	Vuokratilojen perusparannusmenot	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
2024					
Hankintameno 1.1.	7 173	4 224	2 870	2 583	16 851
Lisäykset	1 417	799	226	476	2 917
Siirrot erien välillä	2 689	-	60	-2 788	-39
Hankintameno 31.12.	11 279	5 023	3 156	271	19 729
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-4 345	-2 933	-2 310	-171	-9 759
Poistot	-1 742	-820	-285	-	-2 848
Vähennykset	-29	-197	-	-	-226
Valuuttakurssierot	0	-	-	-	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-6 117	-3 950	-2 596	-171	-12 833
Kirjanpitoarvo 1.1.	2 828	11 291	560	2 413	7 091
Kirjanpitoarvo 31.12.	5 163	11 073	560	100	6 897

8. Vuokrasopimukset

Konsernin vuokrattua omaisuutta ovat muun muassa Frameryn pääkonttori ja tuotantotilat, näyttelytilat, autot sekä tietyt tuotantoon liittyvät koneet ja kalusto. Seuraava taulukko esittää taseeseen kirjatut erät vuokratyyppien perusteella:

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Käyttöoikeusomaisuuserät		
Rakennukset	6 386	3 374
Koneet ja kalusto	288	235
Yhteensä	6 674	3 608
Vuokrasopimusvelat		
Lyhytaikaiset	1 478	1 480
Pitkäaikaiset	5 363	2 264
Yhteensä	6 841	3 745

Seuraava taulukko esittää konsernin laajan tuloslaskelmaan kirjatut vuokrasopimuksiin liittyvät erät, jossa Framery toimii vuokralaisena:

Tuhatta euroa	10-12 2025	10-12 2024	1-12 2025	1-12 2024
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ¹⁾				
Rakennukset	371	355	1 448	1 324
Koneet ja kalusto	29	23	96	48
Yhteensä	400	378	1 544	1 372
Korkokulut ²⁾	55	48	179	201
Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut ³⁾	31	17	126	203
Kulut vähäarvoisista omaisuuseristä, jotka eivät ole lyhytaikaisia vuokrasopimuksia ³⁾	59	58	234	177
Konsernin laajaan tuloslaskelmaan kirjattu kokonaismäärä	546	501	2 084	1 953
Lähtevä kokonaisrahavirta	506	501	1 986	1 913

1) Sisältyvät laajassa tuloslaskelmassa erään Poistot ja arvonalentumiset.

2) Sisältyvät laajassa tuloslaskelmassa erään Rahoituskulut.

3) Sisältyvät laajassa tuloslaskelmassa erään Liiketoiminnan muut kulut.

9. Rahoitusvelat

Seuraava taulukko esittää kirjanpitoarvot ja käyvät arvot tasepäivinä sekä sovellettavat käyvän arvon hierarkiat:

Tuhatta euroa	Käyvän arvon hierarkiataso	31.12.2025		31.12.2024	
		Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvelat					
Pankkilainat	3	79 873	80 107	9 750	9 750
Osakslainat	3	-	-	47 199	47 199
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvelat yhteensä		79 873	80 107	56 949	56 949

Ostovelkojen ja muiden velkojen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa.

Pankki- ja osakslainojen käyvät arvot määritetään käyttäen diskontattujen kassavirtojen analyysia. Kassavirrat diskontataan käyttämällä vastaaville lainoille arvioituja markkinakorkoja arvostuspäivänä. Johto on käyttänyt harkintaa määrittäessään lainoille asianmukaisen luottomarginaalin kullekin arvostuspäivälle ja

luokitellut siten instrumentit sellaisenaan käyvän arvon hierarkiassa tasolle 3. Pankkilainojen ja osakslainojen käyvät arvot 31.12.2025 perustuvat raportointihetken lainakorolla diskontattuihin rahavirtoihin. Pankki- ja osakslainojen osalta 31.12.2024 johto on arvioinut, että kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta. Konserni ei ole muuttanut arvostusmenetelmiä määrittäessään käypiä arvoja.

Uusi Rahoitussopimus

Vuoden 2025 viimeisellä neljänneksellä Framery solmi uuden rahoitussopimuksen ("Uusi Rahoitussopimus") pohjoismaisen pankin kanssa. Uusi Rahoitussopimus koostuu kahdesta lainasta: 80 miljoonan euron määräaikaishainasta ja 15 miljoonan euron valmiusluottolimiitistä.

Uuden Rahoitussopimuksen alaiset lainat tulivat nostettavaksi joulukuussa 2025 yhtiön listautumisen sekä yhtiön aikaisemman 100 miljoonan euron määräaikaishainan takaisinmaksun yhteydessä. Aikaisemman määräaikaishainan ennakaisesta takaisinmaksusta aiheutui 880 tuhannen euron suuruinen palkkio, joka maksettiin lainan takaisinmaksun yhteydessä. Palkkio kirjattiin välittömästi kuluksi. Määräaikaishainan kirjanpitoarvon ja takaisinmaksumäärän välinen erotus, joka liittyi pääasiassa jaksottamattomiin transaktiokuluihin, kirjattiin tulosvaikutteisesti.

Määräaikaishainan laina-aika on viisi vuotta ja sitä lyhennetään puolivuositain noin 2,7 miljoonan euron suuruisissa erissä siten, että ensimmäinen lyhenntys erääntyy maksettavaksi kuuden kuukauden kuluttua nostopäivästä. Koko jäljellä oleva lainapääoma maksetaan takaisin lopullisena eräpäivänä. Valmiusluottolimiittiä voidaan käyttää Frameryn tavanomaisen liiketoiminnan ja käyttöpääoman rahoittamiseen. Valmiusluottolimiitti on nostettavissa milloin tahansa viiden vuoden laina-aikana. Valmiusluottolimiittiä ei kuitenkaan ole nostettu raportointikaudella. Lisäksi Framery on neuvotellut saman luotonantajan kanssa 5 miljoonan euron tililimiitistä, joka ei raportointipäivänä ole vielä voimassa.

Uuden Rahoitussopimuksen lainoille maksetaan vuosittaista vaihtuvaa korkoa, joka muodostuu Euribor-viitekorosta ja korkomarginaalista. Korkomarginaali on sidottu sopimuksessa määriteltyyn nettovelan ja käyttökateen (EBITDA) suhteeseen. Uuden Rahoitussopimuksen alaiset lainat ovat vakuudettomia.

Uusi Rahoitussopimus sisältää kovenantin nettovelan suhde käyttökateeseen. Raportointikausilla, jotka päättyvät 30.9.2026 tai sitä ennen, käyttökate oikaistaan listautumiskuluilla ja kertaluonteisilla erillä Uuden Rahoitussopimuksen ehtojen mukaisesti. Kovenanttia raportoidaan säännöllisesti ja se otetaan huomioon sisäisissä ennusteissa. Kovenanttia ei ole rikottu, eikä se ole ollut lähellä rikkoutumista.

Rahoitustuotot ja -kulut

Tuhatta euroa	10-12 2025	10-12 2024	1-12 2025	1-12 2024
Rahoitustuotot				
Pankkitilien korkotuotto	48	67	237	356
Valuuttakurssivoitot	106	186	193	255
Muut korkotuotot	19	19	21	21
Yhteensä	174	272	451	631
Rahoituskulut				
Korkokulut osakslainoista	-	1 033	103	3 823
Korkokulut P-sarjan osakkeista	-	159	18	635
Korkokulut ja muut rahoituskulut lainoista*	5 353	156	12 029	1 341
Korkokulut vuokrasopimusveloista	55	48	179	201
Valuuttakurssitappiot	147	88	507	234
Muut korkokulut	373	31	965	117
Yhteensä	5 928	1 514	13 801	6 350
Rahoituserät, netto	5 754	1 242	13 350	5 719

*Aikaisemman määräaikaisen lainan ennakainen takaisinmaksu johti yhteensä 3 792 euron tulosvaikutukseen, joka koostui jaksottamattomien transaktiomenojen purkamisesta ja ennakaisen takaisinmaksun palkkiokulusta

10. Rahoitusriskien hallinta

Valuuttariski

Konserni toimii kansainvälisesti ja on altistunut valuuttariskille, ensisijaisesti Yhdysvaltain dollarille ja Singaporen dollarille. Valuuttariski viittaa mahdolliseen valuuttakurssivaihteluiden aiheuttamaan vaikutukseen konsernin taloudellisessa tuloksessa tai taloudellisessa asemassa. Konsernin pääasiallinen altistus koskee transaktioriskiä, ja vähäisessä määrin myös translaatoriskiä, joka syntyy ulkomaisten yksiköiden muuntamisesta konsernin raportointivaluuttaan. Valuuttakurssisiin liittyvä transaktioriski syntyy tulevista kaupallisista liiketoimista sekä kirjatusta varoista ja veloista, jotka ovat muussa valuutassa kuin kyseisen konserniyhtiön toimintavaluutta. Konserniyhtiöt toimivat paikallisissa valuutoissaan, joissa myös konsernin sisäiset liiketoimet hoidetaan. Näin ollen transaktioriski johtuu pääasiassa ulkomaankaupasta ja sisäisistä liiketoimista.

Johto seuraa valuuttariskin tasoa, ja niin kauan kuin liiketoimintaa pidetään kannattavana kohtuullisella riskin kattavalla marginaalilla, periaate on olla suojaamatta valuuttariskiä.

Konsernin altistumiset valuuttakurssisiin liittyville transaktioriskeille katsauskauden lopussa olivat seuraavat:

Valuuttakurssien transaktioriskipositio								
Tuhatta euroa	31.12.2025				31.12.2024			
	USD	SGD	GBP	AUD	USD	SGD	GBP	AUD
Myyntisaamiset	29 144	16 197	1 868	3 547	21 175	15 556	1 457	1 616
Rahavarat	1 689	7	869	-	1 975	16	711	-
Ostovelat	493	51	299	15	109	34	374	7

Myyntisaamisiin liittyy myös konserniyhtiöiden välisiä saldoja, joihin liittyy valuuttakurssista aiheutuva transaktioriski.

Tulosvaikutteisesti kirjattujen valuuttakurssivoittojen/tappioiden kokonaismäärät olivat:

Tuhatta euroa	10-12 2025	10-12 2024	1-12 2025	1-12 2024
Liiketoiminnan muihin tuottoihin/kuluihin sisältyvät nettomääräiset valuuttakurssivoitot/tappiot (-)	-73	1 133	-3 265	819
Rahoituskuluihin sisältyvät valuuttakurssivoitot/tappiot (-) ulkomaan rahan määräisistä rahavaroista	-40	55	-314	-21
Kaudella tulosvaikutteisesti kirjatut nettomääräiset valuuttakurssivoitot/tappiot (-) ennen veroja	-114	1 189	-3 579	798

Herkkyysanalyysiä laadittaessa yllä kuvattu nettotransaktiopositio kerrotaan valuutoittain valuuttakurssin kohtuullisella mahdollisella vuosimuutoksella, jonka johto arvioi olevan 10 %. Herkkyysanalyysiä laadittaessa oletetaan, että kaikki muut muuttujat pysyvät vakiona.

Herkkyysanalyysi

Tuhatta euroa	Vaikutus kauden voittoon verojen jälkeen	
	1-12 2025	1-12 2024
EUR/USD vaihtokurssi – nousu 10 %	-2 800	-2 302
EUR/USD vaihtokurssi – lasku 10 %	3 430	2 813
EUR/SGD vaihtokurssi – nousu 10 %	-1 474	-1 512
EUR/SGD vaihtokurssi – lasku 10 %	1 799	1 847

Maksuvalmiusriski

Frameryn ulkoista rahoitusta hallinnoidaan keskitetysti konsernitasolla rahoituspolitiikan mukaisesti. Frameryllä on käytössään 15 miljoonan euron valmiusluottolimiitti, joka on käyttämätön 31.12.2025.

Alla oleva taulukko kuvaa rahoitusvelkojen ja vuokrasopimusvelkojen maturiteetteja. Uuden Rahoitussopimuksen mukainen määräaikaislaina erääntyy 5 vuoden kuluttua nostopäivästä. Lainaa

lyhennetään puolivuositain noin 2,7 miljoonan euron erissä ja koko jäljellä oleva lainapääoma maksetaan takaisin lopullisena eräpäivänä.

Rahoitusvelkojen maturiteetit

Tuhatta euroa	2026	2027	2028	2029	2030	2031-	Sopimuksiin perustuvat rahavirrat yhteensä	Kirjanpito- arvo
31.12.2025								
Pankkilainat	7 896	7 722	7 553	7 539	60 545	-	91 255	79 873
Vuokrasopimusvelat	1 800	1 694	1 614	1 606	973	-	7 687	6 841
Ostovelat	22 866	-	-	-	-	-	22 866	22 866
Yhteensä	32 562	9 415	9 168	9 145	61 518	-	121 808	109 580

11. Oma pääoma ja osakekohtainen tulos

Alla oleva taulukko esittää osakkeiden määrän muutokset:

	Osakkeiden lukumäärä (kpl)	
	Kantaosakkeet*	P-sarjan osakkeet
1.1.2025	19 438 885	2 327 457
Osakeanti	3 690	-
Omien osakkeiden mitätöinti	-282 543	-2 327 457
Maksuton osakeanti (split)	57 480 096	
Listautumisanti	2 508 703	
31.12.2025	79 148 831	-

*Framery on muuttanut yhtiöjärjestyksensä elokuussa 2025, jonka myötä yhtiöllä on enää yksi osakesarja (kantaosakkeet, entinen A-sarja)

Frameryn osakepääoma on 80 000 euroa (31.12.2024: 12 500). Framery Group Oyj:n osakepääoma korotettiin 80 000 euroon osakkeenomistajien päätöksellä 12.9.2025 siirtämällä 67 500 euroa yhtiön voittovaroista osakepääomaan.

Kauden lopussa 31.12.2025 yhtiöllä on vain yksi osakesarja (kantaosakkeet). Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Yhtiön hallussa ei ollut omia osakkeita 31.12.2025 (31.12.2024: 94 713, mikä edusti 0,4 % osakepääomasta ja äänioikeuksista).

Yhtiön hallitus valtuutettiin 12.11.2025 yhtiön ylimääräisessä yhtiökokouksessa päättämään maksuttoman osakeannin (split) toteuttamisesta. Hallitus päätti 14.11.2025 saadun valtuutuksen perusteella maksuttoman osakeannin toteuttamisesta antamalla osakkeenomistajille kolme uutta osaketta kutakin olemassa olevaa osaketta kohti. Osakkeiden kokonaismäärä oli splitin jälkeen 76 640 128 osaketta. Annetut osakkeet merkittiin kaupparekisteriin 18.11.2025.

Kaupankäynti Framery Group Oyj:n osakkeilla alkoi Nasdaq Helsinki Oy:n prelistalla 2.12.2025 ja pörssilistalla 4.12.2025. Listautuminen koostui osakeannista ja -myynnistä. Listautumisannissa annettiin uusia osakkeita 2 508 703 kappaletta ja yhtiön osakkeiden kokonaismäärä listautumisen jälkeen on yhteensä 79 148 831 osaketta. Uudet osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 1.12.2025.

Framery sai osakeannista 20 miljoonaa euron bruttovarat, joka kirjattiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Yhtiön listautumiskulut olivat 3,1 miljoonaa euroa. Näistä oman pääomaan kirjatut listautumiskulut olivat 1,5 miljoonaa euroa vähennettynä 0,3 miljoonan euron verovaikutuksella ja tulokseen kirjatut kulut olivat 1,5 miljoonaa euroa. Lopullinen merkintähinta oli instituutio- ja yleisöannissa 8,00 euroa osakkeelta ja henkilöstöannissa 10,0 % alempi eli 7,20 euroa osakkeelta, minkä perusteella yhtiön markkina-arvo oli välittömästi listautumisannin jälkeen noin 633 miljoonaa euroa. Osakkeiden kysyntä oli vahvaa ja sekä osakeanti että osakemyynti ylimerkittiin. Frameryn osakkeiden kaupankäyntitunnus on FRAMERY.

Seuraavassa taulukossa on esitetty Frameryn laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos:

Osakekohtainen tulos				
Tuhatta euroa	10-12 2025	10-12 2024	1-12 2025	1-12 2024
Osakekohtainen tulos				
Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto	3 191	10 835	20 376	19 566
Vähennettynä P-sarjan osakkeiden haltijoille kuuluvalla etuoikeutetulla tuotolla	-	290	33	1 152
Tilikauden voitto, joka kuuluu kantaosakkeiden haltijoille*	3 191	10 546	20 343	18 414
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana ennen laimennusvaikutusta (kpl)	77 155 552	77 467 886	77 155 552	77 467 886
Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos (euroa)*	0,04	0,14	0,26	0,24

*Framery on muuttanut yhtiöjärjestystään elokuussa 2025, jonka myötä yhtiöllä on enää yksi osakesarja (kantaosakkeet, entinen A-sarja)

Emoyhtiön kantaosakkeen omistajille kuuluva kauden laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos esitetyiltä kausilta on oikaistu takautuvasti huomioimaan 14.11.2025 päätetyn maksuttoman osakeannin vaikutuksen.

12. Ehdolliset velat ja vastuusitoumukset

Vastuusitoumukset

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Annetut vakuudet		
Yrityskiinnitykset	-	156 000
Vuokravastuut	432	651
Maksettava alle 12 kuukautta	286	399
Maksettava yli 12 kuukautta	146	252
Muut vastuut		
Vuokravakuudet	-	441
Hankintavastuut	13 399	12 010
Alle 12 kuukautta	11 832	10 310
Yli 12 kuukautta	1 567	1 700

13. Lähipiiritapahtumat

Frameryn lähipiiriin kuuluvat konsernin muut yhtiöt, hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja sekä johtoryhmän jäsenet. Lähipiiriin kuuluu myös näiden henkilöiden perheenjäsenet sekä yritykset, joissa näillä henkilöillä on joko määräysvalta tai yhteinen määräysvalta. Frameryn listautumiseen saakka Frameryn ylin määräysvaltaa käyttävä taho oli Vaaka Partners Buyout Fund III Ky, joka on yksi Vaaka Partners Oy:n pääomarahastoista. Listautumisen ja osakassopimuksen päättymisen jälkeen, Vaaka Partners Buyout Fund III Ky pidetään osakkeenomistajana, jolla on merkittävä vaikutusvalta.

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkat ja palkkiot

Tuhatta euroa	10-12 2025	10-12 2024	1-12 2025	1-12 2024
Hallituksen jäsenet				
Palkkiot	35	32	142	136
Toimitusjohtaja				
Lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	75	45	255	231
Johtoryhmä				
Lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	326	274	1 398	1 033
Osakeperusteiset maksut	-	-	3 273	-
Työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet	-	-	56	-
Yhteensä	437	351	5 124	1 401

Osakeomistus	31.12.2025		31.12.2024	
	Johtoryhmä (ml.toimitus- johtaja)	Hallitus	Johtoryhmä (ml.toimitus- johtaja)	Hallitus
Kantaosakkeet (kpl)*	6 949 332	639 215	2 596 764	199 755
Osakeomistus, % (kantaosakkeista)*	8,8 %	0,8 %	13,4 %	1,0 %
P-sarjan osakkeet (kpl)	-	-	764 162	24 800

*Framery on muuttanut yhtiöjärjestyksensä elokuussa 2025, jonka myötä yhtiöllä on enää yksi osakesarja (kantaosakkeet, entinen A-sarja)

31.12.2025 päättyneellä kaudella hallituksen jäsenille maksettiin P-sarjan osakkeisiin liittyvää pääomanpalautusta 108 tuhatta euroa ja johtoryhmän jäsenille 3 336 tuhatta euroa. Hallituksen ja johtoryhmän jäsenille kertynyt P-sarjan osakkeisiin liittyvä rahoituskulukuksi kirjattu etuoikeustuotto oli yhteensä 17 tuhatta euroa (2024: 597 tuhatta euroa). Lisäksi kauden aikana hallituksen jäsenille maksettiin kantaosakkeisiin liittyvää osinkoja 360 tuhatta euroa ja pääomanpalautusta 264 tuhatta euroa sekä johtoryhmän jäsenille osinkoja 7 418 tuhatta euroa ja pääomanpalautusta 5 362 tuhatta euroa.

Johtoon kuuluvat henkilöt osallistuvat myös konsernin osakeoptio-ohjelmaan, joka katsottiin Frameryn listautumisen yhteydessä joulukuussa 2025 täysin ansaituksi ja käytetyksi. Optioiden maksupäivänä 29.12.2025 johtoryhmän jäsenillä oli yhteensä 31 472 synteettistä optiota (31.12.2024: 31 472) ja hallituksella 47 740 synteettistä optiota (31.12.2024: 47 740). Synteettisestä optio-ohjelmasta kirjattu kulu, joka kohdistui hallituksen ja johtoryhmän jäseniin oli yhteensä 1 329 tuhatta euroa 31.12.2025 päättyneellä kaudella (1-12 2024: 298 tuhatta euroa). Hallituksen ja johtoryhmän jäseniin kohdistuva synteettiseen optio-ohjelmaan liittyvä velka oli 2 187 tuhatta euroa ja se maksettiin kokonaisuudessaan 29.12.2025 (31.12.2024: 658 tuhatta euroa).

Liiketoimet merkittävän sijoittajan kanssa

Vaaka Partners Buyout Fund III Ky omistaa 17 168 650 yhtiön osakkeista 31.12.2025.

Muut liiketoimet on kuvattu alla:

Tuhatta euroa	10-12 2025	10-12 2024	1-12 2025	1-12 2024
Rahoituskulut				
Korkokulut osakaslainoista	-	538	58	2 116
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvelat				
Osakaslainat	-	538	-	28 437

31.12.2025 päättyneen kauden aikana Vaaka Partners Buyout Fund III Ky:lle maksettiin takaisin osakaslainaa ja kertyneitä korkoja yhteensä 28 496 tuhatta euroa sekä osinkoja 6 955 tuhatta euroa ja pääomanpalautusta 5 253 tuhatta euroa.

Framerylla oli vähäinen liiketoimi lähipiirin kanssa tilikaudella 2025 ja 2024. Framerylla ei ole ollut muita liiketoimia lähipiirin kanssa edellä mainittujen lisäksi 31.12.2025 päättyneellä kaudella. Lähipiiriin kuuluvien kanssa ei ole muita avoimia saldoja 31.12.2025 ja 31.12.2024.

14. Kauden jälkeiset tapahtumat

Framery tiedotti 30.1.2026, että Framery Group Oyj:n neljä suurinta osakkeenomistajaa ovat nimittäneet edustajansa osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan sen järjestäytymiskokouksessa 26.1.2026.

Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaisesti toimikuntaan kuuluu neljän suurimman osakkeenomistajan edustajat sekä Framery Group Oyj:n hallituksen puheenjohtaja asiantuntijajäsenenä. Nämä osakkeenomistajat ovat nimittäneet nimitystoimikuntaan seuraavat jäsenet: Ville Koskenvuo (Partner, Vaaka Partners Oy), Samu Hällfors, Tommi Walther (Investment Director, Varma Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö) sekä Niko Syrjänen (Director, Equity Investments, Elo Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö). Nimitystoimikunnan tehtävänä on valmistella ja esitellä vuoden 2026 varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotukset yhtiön hallituksen jäsenten palkitsemisesta, hallituksen jäsenten lukumäärästä ja hallituksen kokoonpanosta.

Framery mahdollistaa ihmisille keskittymisen siihen, mikä on aidosti tärkeää, ja asioiden saamisen aikaan. Äänieristetyillä älykkäillä työtiloillaan ja älytoimistojärjestelmällään Framery muuttaa tavalliset toimistot paikoiksi, joita ihmiset rakastavat. Siksi Framery on olennainen osa onnistunutta työpäivää miljoonille työntekijöille yli sadassa maassa ja useassa maailman johtavista yrityksistä.

Framery on listattu Nasdaq Helsinkiin.