



Saxlund Group AB

Årsredovisning 2024

**Saxlund bidrar till ren energi,
ren luft och rent vatten**

Saxlunds vision är att vara en
framträdande aktör
i byggandet av ett hållbart
och energieffektivt samhälle.

Innehållsförteckning

VD-kommentar	3
Saxlund i korthet	4
Produkterbudanden	4-5
Marknad	5-6
2024 korthet	6
Förvaltningsberättelse	7-11
Koncernens resultaträkning	12
Koncernens balansräkning	13-14
Koncernens rapport över förändring av eget kapital	15
Koncernens kassaflödesanalys	16
Koncernens noter	17-44
Moderbolagets resultaträkning	45
Moderbolaget balansräkning	46-47
Moderbolagets rapport över förändring av eget kapital	48
Moderbolagets kassaflödesanalys	49
Moderbolagets noter	50-55
Styrelsens och VDs underskrifter	56
Revisionsberättelse	57-58
Definitioner	59
Kommande rapporter och årsstämma	59
Adresser	60

VD-kommentar

När vi summerar året kan vi konstatera att vi har en omsättning i nivå med föregående år. De förändringar vi genomförde under 2023 och i början av 2024 var nödvändiga för att stärka vår verksamhet långsiktigt, men under inledningen av 2024 hade dessa ännu inte hunnit ge full effekt. Därför blev starten på året utmanande resultatmässigt. Under sommaren vände utvecklingen tydligt, och vi levererade ett starkt tredje kvartal – faktiskt det starkaste på fem år. Fjärde kvartalet visade dessutom en markant förbättring jämfört med föregående år. Totalt sett stärkte vi vårt EBITDA-resultat med hela 10 MSEK jämfört med året innan.

Bland årets höjdpunkter finns Tysklands starka resultat, trots en utmanande hemmamarknad. På den svenska marknaden har vi lyckats väl inom vattenkraftssegmentet, där vår bearbetning av både nya och befintliga kunder de senaste två åren har burit frukt. I kombination med hög kvalitet i våra leveranser har detta varit en starkt bidragande faktor till vår marginalförbättring. Under 2025 förväntar vi oss ett mellanår med färre projekt inom vattenkraften, men prognosen för 2026 ser betydligt starkare ut.

Den nyemission vi genomförde under tredje kvartalet har lett till att koncernen nu är fri från långfristiga skulder utöver befintliga leasingkontrakt. Det har stärkt vår finansiella stabilitet, sänkt finansieringskostnaderna och skapat bättre förutsättningar för långsiktigt lönsamma affärer. Under kvartalet genomförde vi också en omvänd split för att underlätta handeln av aktien.

Vårt fokus på lönsamhet och effektivisering har gett tydliga resultat och kommer att fortsätta vara en prioritet under 2025. Vi har två starka kvartal bakom oss och ser fram emot att bygga vidare på den positiva utvecklingen. Därefter planerar vi att successivt öka vårt tillväxtfokus igen, främst organiskt men även genom förvärv om rätt möjligheter uppstår.

Under 2024 avslutade vi ett projekt i Sverige som har belastat resultatet negativt. Ett annat projekt överlämnades till kunden i början av 2025. Därmed skapas förutsättningar för en förbättring inom den svenska verksamheten framöver.

Vår orderbok är något svagare, vilket är ett resultat av vår strategiska prioritering av lönsamhet framför volym. Genom en mer selektiv inställning till nya projekt minskar vi riskerna och ökar våra marginaler. Samtidigt har vi en stark pipeline, vilket ger oss goda möjligheter att framgent stärka orderboken.



Vi har arbetat aktivt med våra kostnader och lyckats sänka våra fasta kostnader trots inflationen. Personalkostnaderna har ökat, främst på grund av en harmonisering av redovisningsprinciper inom koncernen samt de årliga löneökningarna. De effektiviseringar vi genomfört inom organisationen kommer att fortsätta ge positiva effekter under 2025.

Under året har vi förbättrat våra processer och rutiner, och de investeringar vi gjort börjar nu ge resultat genom ökad effektivitet. Arbetet med att skapa en mer integrerad koncern genom samordning av våra olika landsenheter har gått långsammare än förväntat. Vi ser dock god potential i detta arbete och kommer under 2025 att intensifiera insatserna för att säkerställa snabbare framsteg.

Vi går in i 2025 med en betydligt starkare position än föregående år. Jag känner en stor stolthet över vad vi har åstadkommit och den insats våra medarbetare har gjort för att ta oss hit där vi är idag. Med det engagemang och den kompetens vi har i organisationen är jag övertygad om att vi kan fortsätta vår resa mot att skapa lönsamhet. Jag ser fram emot att tillsammans med hela teamet utveckla bolaget ytterligare och skapa långsiktigt värde för våra kunder, medarbetare och aktieägare.

Fredrik Nordling

Verkställande Direktör

Saxlund i korthet

Saxlund är en miljöteknikkoncern som utvecklar, producerar, och servar utrustning och anläggningar för miljövänlig, effektiv och resurssnål energiproduktion genom bioenergieladade värme- och kraftvärmeanläggningar, pelleteringsanläggningar samt med hantering av biobränslen, slamhantering och annan återvinningsindustri, rökgaskondensering och rening av rökgaser. Kunderna återfinns inom el-, värme- och kraftproduktion, trä- och skogsindustri, vatten- och avfallshantering, process-, återvinnings- och gruvindustri samt viss övrig industri.

Affärsidé

Saxlund bidrar till ren energi, ren luft och rent vatten. Saxlund är en miljöteknikkoncern som utvecklar, producerar, marknadsför och levererar produkter och service för utrustning och anläggningar för miljövänlig, effektiv och resurssnål energianvändning.

Vision

Saxlunds vision är att vara en framträdande aktör i att bygga ett hållbart och energieffektivt samhälle.

Strategi

Bolaget fortsätter att fokusera på att öka volymen för eftermarknad. Det görs genom en mer aktiv försäljning jämfört mot tidigare ordermottagning. Inom projektverksamheten så kommer vi att vara mer restriktiv med vilka nya projekt vi signerar. Det pågår också förändringar hur vi säkerställer lönsamheten i projekten. Det är flera parametrar som vi arbetar med i ett tidigt skede. Tidigare arbetet med att konsolidera gruppen fortsätter. Det är ett arbete som gör att vi kan dra nytta av att vara en större koncern. Långsiktigt ser Bolaget god potential för tillväxt genom att ta marknadsandelar i Sverige och internationellt genom att bearbeta utvalda marknader där ny lagstiftning eller trender mot mer miljövänliga alternativ ger Bolaget en fördel. Kortsiktigt har dock fokus förlagts mot lönsamhetsförbättring snarare än tillväxt. Ett viktigt moment i denna process är att fortsätta att utveckla och växa eftermarknadsaffären och ha utökad kontroll över projektaffären.

Produkterbudanden

Nedan följer en beskrivning av Saxlunds verksamhet med utgångspunkt i olika marknadssegment.

Eftermarknad

Saxlund ser fortsatt goda möjligheter till framtida tillväxt inom samtliga verksamheter inom eftermarknad, ett begrepp som innefattar service, uppdateringar och ombyggnationer. Affärsområdet har gått från att arbeta med ordermottagning till en mer aktiv försäljning. Saxlunds breda produktutbud, vilket redogörs för nedan, och leveranshistorik på projektleveranser överstigande två miljarder SEK under den senaste tioårsperioden medför att eftermarknadssegmentet har en inneboende potential för tillväxt för Bolaget. Eftermarknaden är ett affärsområde som Bolaget bedömer kommer öka i betydelse för Koncernen framöver. Då service- och andra liknande uppdrag generellt sett är en affär med högre marginaler än rena projektleveranser innebär detta även en framtida möjlighet till högre lönsamhet för Bolaget.

Vidare planerar Bolaget för att system och anläggningar som Saxlund levererar på sikt ska göras digitala med verkan att automatiska varningar sänds ut vid komponentförslitning och underhållsbehov, det vill säga så kallad proaktiv smart-service. Detta förenklar planering för kunder och genomförande av service samtidigt som större problem, såsom exempelvis produktionsstopp,

förhindras eller förkortas. Detta ska förstärka banden mellan Bolaget och kunder genom hela affärsprocessen och addera värde till Bolagets erbjudande genom hela värdekedjan. Bolaget har rationaliserat serviceorganisationen med fokus att bygga lönsamma och starka servicehubbar för att utifrån dessa lägga ett fundament att fortsatt växa serviceverksamheten. Bolaget ser att dessa huvudservicekontor utgör en god bas för underhållsverksamhet i stora delar av Saxlunds marknader.

Fjärr- och kraftvärme

Bolaget har ett stort kunnande inom bioenergiområdet. I Koncernen ingår varumärkena Hotab och Saxlund som tillsammans ger ett komplett utbud av biobränsleladdade kraftvärmeanläggningar och förbränningsanläggningar med kapacitet på 0,5–30 MW samt materialhanterings-system. Under Hotab erbjuder Bolaget främst mindre, transportabla värmecentraler vilket erbjuder kunderna en stor flexibilitet. Under de senaste verksamhetsåren har Saxlund sålt flertalet av dessa transportabla anläggningar och Saxlund ser en fortsatt god efterfrågan inom detta segment. Försäljningen under varumärket Saxlund sker huvudsakligen till större kraft- och värmeanläggningar. Anläggningar som omvandlar olika biobränslen till energi måste uppfylla strikta tekniska, miljömässiga och ekonomiska krav. Saxlunds förbränningssystem består av egenutvecklade rörliga roster, rosterstavar och inmatare. Saxlunds teknologi är utvecklad och designad för att klara föreskrivna utsläppsnivåer inom ramen för EU-lagstiftning.

Materialhantering

Saxlunds lösningar för materialhantering tar primärt fokus på skogsrester, sågverksavfall, flis, pellets och slam. Bolagets första flatbottnade silo utvecklades eftersom Saxlund behövde ett system för att kunna mata fram fuktigt sågspån och flis till Bolagets förbränningsugnar för biomassa. Sedan dess har Saxlund blivit starkt förknippat med bränsle- och askhanterings-utrustning avsedd för bioenergiindustrin.

Saxlunds flatbottnade silo har även vunnit efterfrågan inom andra områden där klibbiga fasta material hanteras. Lösningen passar väl för slamhantering och speciellt för avvattnat avloppsslam. Avfallshantering utgör en växande sektor internationellt där andelen avfall som deponeras minskar till förmån för återvinning och förbränning.

Sedan Tyskland förbjöd deponi i början av 2000-talet har Tyskland lett utvecklingen av Waste-to-Energy-lösningar där Saxlund International GmbH etablerat sig som en betrodd leverantör inom slamhantering.

Avloppsslam kan torkas och användas som biobränsle för produktion av förnyelsebar energi. Utöver att öka användningen av förnyelsebara bränslen och minska utsläppen av fossila växthusgaser finns ytterligare fördelar för miljön. Genom förbränning av avloppsslam i moderna avfallsförbränningsanläggningar minskas även utsläpp av tungmetaller som bly, kadmium och kvicksilver.

I likhet med alla Saxlunds silosystem, finns i allmänhet ett tekniskt krav att systemen ska leverera till och mata fram materialet med hög noggrannhet i en särskild process. För detta ändamål har Saxlund utvecklat ett sortiment av specialmaskiner för klibbigt slammmaterial. Dessa inkluderar skruvtransportörer, kedjetransportörer och slampumpar. Bolaget kan erbjuda ett komplett system. Typiska system för slamhantering inkluderar även lastbilmottagning och utmatning till lastbil. Systemen kan även innefatta möjlighet att sprida kalk på slammet och att väga materialet.

Sågverk

Saxlund är leverantör till sågverk såväl i Sverige som internationellt avseende förbränningsanläggningar som klarar hantering och förbränning av besvärliga träfraktioner med god prestanda och tillgänglighet. Förbränningstekniken i Saxlunds produkter driver effektivt virkestorkar med kapacitet att hantera träflis med fukthalt upp till 60 procent.

Processindustri och boardtillverkning

Många industrier använder ånga och värme i olika processer, eller för uppvärmning av anläggningar. Att producera ånga och värme från bioenergi jämfört från fossila bränslen är både mer kostnadseffektivt och ett sätt att sluta kretsloppet och minska miljöbelastningen. Möjlighet till synergier finns för flera olika branschgrupper genom Bolagets samlade produktutbud – exempelvis kan boardtillverkare nyttja bioenergi från restprodukter i processen som flis, virkesrester och skogsavfall (till exempel bark) i Saxlunds förbränningsanläggningar. Spillvärme, i form av rökgaser, kan sedan tas tillvara för att driva till exempel torkar och hetoljepressar.

Grunden för att byta till bioenergi är ofta kunskap och förankring på olika nivåer i företaget. Genom Saxlunds omfattande erfarenhet av bioenergilösningar kan Bolaget erbjuda allt ifrån förstudier till kompletta leveranser med långtgående funktionsansvar.

För industrikunder erbjuder Saxlund en rad olika tekniska lösningar samt uppför anläggningar inom alla typer av entreprenadformer, både för ånga och hetvatten.

Cementbranschen

Bolaget finner fortsatt att cementbranschen utgör ett intressant marknadssegment för exploatering under de kommande åren. Cementtillverkning kräver stora mängder energi, vilket på främst den engelska marknaden, men även i viss grad på den tyska, i dagsläget främst tillhandahålls genom koleldade kraftverk. Energikostnaderna utgör en betydande del av de totala kostnaderna för cementtillverkare och likt många andra branscher har dessa krav att reducera utsläpp av miljöföroreningar, inklusive koldioxid. Bolaget bedömer att dess bioenergielddade värme- och kraftvärme-anläggningar är väl lämpade att tillgodose dessa strängare miljömål samt att dess material-hanteringssystem på ett fördelaktigt sätt kan svara mot såväl branschens krav som behov, detta genom att nuvarande dominerande lösning för att säkerställa att miljömålen uppnås, waste-to-energy, kräver likartad typ av materialhanteringssystem. Därmed föreligger en attraktiv möjlighet i ett nytt marknadssegment för Bolaget som inte kräver någon ytterligare produktutveckling eller vidare innovation.

Rökgasrening

Saxlund erbjuder produkter och tjänster inom rökgasrening och stoftavskiljning med ett heltäckande utbud av service och reservdelar till industrier och företag med behov av biobränsleldade värmeverk sågverk, pelletstillverkare och kommersiella växthus. Genom varumärket Svensk Rökgasenergi, SRE, fortlever Bolagets erbjudande inom rökgasrening och stoftavskiljning. Saxlunds system erbjuder även möjligheter för energieffektivisering. Rökgaskondensorn Renergi GK är hjärtat i SRE:s energisystem, med avgörande fördelar för en lönsam drift.

Koncernen har en bred och samlad erfarenhet och kompetens för att erbjuda hållbara lösningar för en renare arbetsmiljö. Bolaget levererar utrustning och service; bland annat kassetfilter, slangfilter, sinterfilter, både våta och torra skrubbrar samt cykloner.

Marknad

Introduktion

Saxlund är främst verksamt inom den växande marknaden för miljövänlig och resurssnål energiproduktion samt materialhantering. Kunderna utgörs av såväl industrier som aktörer inom offentlig sektor. Då Bolagets produkter, anläggningar och system kan utgöra betydande investeringar för vissa kunder är Saxlunds verksamhet föremål för viss konjunkturkänslighet. Dock har Saxlund i nuvarande marknadsläge märkt av ett ökat intresse hos kunder inom offentlig sektor. Generellt sett gäller att investeringar tenderar att öka i såväl storlek som i antal med en positiv konjunkturutveckling då en stark konjunktur övertygar bolag att de bland annat kan bära de finansiella kostnader som stora investeringar medför. Omvänt får en svagare konjunkturutveckling företag att avvakta med investeringar av större art och vidta åtgärder för att reducera kostnader. Ett möjligt scenario för att reducera investeringskostnader är att prioritera service och underhåll av befintlig apparatur och utrustning för att därmed förlänga befintliga anläggningars livslängd. Detta gynnar, enligt Bolagets bedömning, i så fall Saxlunds eftermarknadsförsäljning att ställa emot viss reducerad nyförsäljning till följd av konjunkturförsämrning.

Konjunkturprognos

Saxlund finns i dagsläget på en marknad som är starkt präglad av energiomställning, det sker en utfasning av fossila bränslen. Den omställningen, plus det ökade behovet av energi, har påverkat priset på energi senaste åren.

Bioenergi

Energiproduktion med bioenergi och särskilt utvinning av energi från avfall och restprodukter bedöms bidra med tillväxt framöver, då det är ett attraktivt alternativ för större städer att hantera avfall som bränsle snarare än deponilösningar. Styrkor som därutöver framhålls är tillgänglighet och leveranssäkerhet¹. Under senare år hade den industriella sektorns nedstängning av främst värmeintensiva industrier gett avtryck på bland annat konsumtion av värme genererad via förnyelsebara insatsvaror. Branscher där Saxlund verkar som visat uttryckt för detta är exempelvis sågverks- och cementindustrin.

Uppvärmning via fjärrvärme, samt genom nyttjande av småskaliga biobränslepannor inom den svenska bostadssektorn är ytterligare ett område där bland annat biobränslen spelar en roll och bidrar till att Sverige har betydligt lägre fossila utsläpp från bostadssektorn än många andra länder. Inom fjärrvärmesektorn används under ett normalår ca 23 TWh oförädlade biobränslen (exempelvis grot, energived, bark och spån) och cirka 4 TWh förädlade biobränslen (exempelvis pellets). I dessa siffror ingår också bränslen för elproduktion i kraftvärmeverk. I pannor i bostads- och lokalbyggnader används dessutom cirka 12 TWh biobränslen (exempelvis ved och pellets).

¹ IEA, Bioenergy Power Generation, 2020

Enligt den färdplan som Fossilfritt Sverige tagit fram ska alla fossila bränslen för uppvärmning vara utfasade till 2030².

EU-direktiv gällande utsläppreducering

EU-direktiv 2015/2193 reglerar utsläpp till luften av SO₂, NO_x och stoft från förbränningsanläggningar och innebär strängare regler för företag och industrier. Förbränningsanläggningar som uppförs efter 20 december 2018 och redan existerande anläggningar omfattas, beroende på olika omständigheter, från och med antingen 2025 eller 2030. Detta förväntas driva efterfrågan på industriell miljövård ytterligare under kommande år. Andra EU-direktiv som antagits och som förväntas ge ökad efterfrågan på Bolagets produkter, redan nu men även i framtiden, är Industriemissionsdirektivet ("IED") och det s k The Clean Air Policy Package ("CAPP"). IED implementerades i svensk lag under 2013 och innebär att EU skärpte kraven gällande industriutsläpp för företag inom den Europeiska unionen och Naturvårdsverkets bedömning gör gällande att över 1 000 anläggningar runt om i Sverige berörs av detta regelverk. CAPP antogs i slutet av 2014 med syfte att uppdatera och förbättra EU:s strategi för en bättre luftkvalitet. Även detta direktiv innefattar strängare utsläppsmål där de första implementeras i år för att sedan skärpas ytterligare 10 år senare, år 2030. Dessa, och ytterligare, åtgärder från EU och andra politiska instanser bedöms driva efterfrågan på Bolagets produkter, såväl nationellt som internationellt.

Åtgärder mot växthusgaser

I slutet av 2015 beslutade en majoritet av världens länder att ansluta sig till det s k Paris-avtalet vilket började gälla knappt ett år senare. Syftet med detta avtal är att minska utsläpp av de växthusgaser som en i stort sett enig forskarkår menar är orsak till den

globala uppvärmningen. Målet är att förhindra den genomsnittliga temperaturstegringen att överstiga 2,0 grader. Ambitionen är dock att hålla ökningen under 1,5 grader. Bedömningarna är att det kommer att krävas mycket omfattande åtgärder för att lyckas minska utsläppen av växthusgaser till atmosfären i en sådan omfattning att målen för temperaturförändring uppfylls och en verklig begränsning av den globala uppvärmningen uppnås. Enligt International Energy Agency ("IEA") ligger utsläppen runt 60 procent över det som krävs för att förhindra en temperaturökning om 2,0 grader trots de nu vidtagna och utlovade åtgärderna. Det innebär att kraftfullare åtgärder och utfästelser krävs i framtiden för att uppnå målen, vilket skulle gynna företag verksamma inom bl a förnyelsebar-/bioenergi, energieffektiviseringar och filtreringsverksamheter.

Effekter av den globala uppvärmningen

Effekterna av en global temperaturhöjning överstigande 1,5 grader jämfört med vid inledningen av industrialiseringen har uppskattats i en rapport med anledning av Parisavtalet. Det slås fast att mänsklig aktivitet ligger bakom ca 1,0 graders uppvärmning sedan industrialiseringen och att det är troligt att uppvärmningen når 1,5 grader någon gång under perioden 2030 – 2052 ifall processen fortskrider i nuvarande takt.

Beroende på nivån av de utsläpp som sker i framtiden kan det krävas negativa koldioxidutsläpp, dvs att koldioxid avlägsnas från atmosfären, för att förhindra fortsatt uppvärmning och reversera de negativa klimateffekterna som exempelvis försurning av vattendrag, förändrade eller förstörda ekosystem, mer extrema och mer frekvent förekommande naturfenomen (t ex torka, cykloner och översvämningar) och stigande havsnivåer.

2024 i korthet

- Dotterbolag i Sverige har tecknat kontrakt till ett värde om ca 14 MSEK.
- Dotterbolag i Sverige har tecknat kontrakt till ett värde om ca 48 MSEK inklusive optioner.
- Dotterbolag i Tyskland har tecknat kontrakt till ett värde om ca 17 MSEK.
- Saxlund Group ABs företrädesemission om totalt cirka 65,6 MSEK genomfördes. Cirka 18,3 MSEK betalades kontant och cirka 47,3 MSEK betalades genom kvittning av skulder. Efter emissionskostnader och betalda skulder tillfördes bolagets kassa 11,8 MSEK.
- Styrelsen beslutar om en sammanläggning av bolagets aktier, vilket fastställdes på extra bolagsstämman den 6 november 2024.
- Dotterbolag i Tyskland tecknar kontrakt till ett värde om ca 12 MSEK • Dotterbolag i Sverige tecknar kontrakt till ett värde om ca 10 MSEK.

² Fossilfritt Sverige, Färdplan för fossilfri konkurrenskraft: Uppvärmningssektorn, 2018

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Saxlund Group AB (publ), org. nr 556556-8325, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamheten under räkenskapsåret 2024.

Saxlunds affärsidé och verksamhet

Saxlund bidrar till ren energi, ren luft och rent vatten. Saxlunds vision är att vara en framträdande aktör i byggandet av ett hållbart och energieffektivt samhälle. Saxlund är en miljöteknikkoncern som själv eller genom helägda dotterbolag utvecklar, producerar, marknadsför och servar utrustning och anläggningar för miljövänlig, effektiv och resurssnål energianvändning.

Saxlundkoncernen arbetar med bioenergieladade värme- och kraftvärmeanläggningar, pelleteringsanläggningar, hanteringssystem för biobränslen, slamhantering och annan återvinningsindustri, rökgaskondensering samt rening av rökgaser. Kunderna återfinns inom el- och kraftproduktion, trä- och skogsindustri, vatten- och avfallshantering, återvinningsindustri samt viss övrig industri.

Organisation

Saxlund-koncernen bedriver verksamhet i Sverige, Tyskland och Storbritannien. Antalet anställda är 75 personer. Per den 31 december 2024 består Saxlund Group-koncernen av moderbolaget Saxlund Group AB samt dotterbolag i Sverige, Tyskland och England. Den svenska verksamheten bedrivs i bolagen Saxlund International Holding AB, Saxlund Sweden AB och IMUS Aktiebolag. De tyska och engelska verksamheterna bedrivs i dotterbolagen Saxlund International GmbH samt Saxlund International Ltd.

Moderbolaget

Moderbolaget Saxlund Group AB:s verksamhet omfattar förvaltning samt koncerngemensamma tjänster. Bolaget har sitt säte i Stockholm och noterades år 2006 på Nasdaq First North.

Omsättning och resultat

Koncernen

Resultatutveckling för januari-december 2024

Nettoomsättningen uppgick till 307 321 (308 128) KSEK. Rörelseresultatet uppgick till -6 386 (-20 162) KSEK, och årets resultat uppgick till -15 073 (-26 675) KSEK, motsvarande -5,93 (-41,61³) kronor per aktie. Resultat per aktie efter utspädning uppgår till -5,93 (-41,61⁴).

Under verksamhetsåret har bolaget verkat för att bevara intäkterna och har under året vunnit ett antal kontrakt som bidrar positivt till det. Fokus på bibehållen kostnadskontroll och att reducera kostnader har bidragit till goda förutsättningar att långsiktig lönsamhet. Under andra halvåret genomförde bolaget en nyemission som ger bolaget förutsättningar till främst reducerade finansiella kostnader på sikt.

Eget kapital och finansiell ställning

Eget kapital uppgick per den 31 december 2024 till 57 956 KSEK (13 076 KSEK per den 31 december 2023) motsvarande 8,05 (20,40⁵) kr per aktie.

Koncernens tillgångar uppgick per den 31 december 2024 till 160 876 KSEK (198 561 KSEK). Förändringen av tillgångar är främst kopplat till minskningen av bolagets varulager.

Kassaflöde och likvida medel

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -17 625 (-5 286) KSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -1 947 KSEK (-1 542 KSEK). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 30 875 KSEK (5 834 KSEK).

Likvida medel uppgick per den 31 december 2024 till 12 174 KSEK (3 526 KSEK per den 31 december 2023).

Övrigt

Under 2024 genomfördes en nyemission vilket genererade en ökning med 6 558 000 000 aktier. Därefter har styrelsen beslutat om en sammanläggning av aktier, genom en omvänd split (1:1000). Vid utgången av året fanns

^{3, 4, 5} Jämförelseperiodens genomsnittliga antal aktier har justerats retroaktivt för att återspegla den omvända spliten (1:1 000) som genomfördes under Q4 2024. Detta görs i enlighet med gällande redovisningsprinciper för att möjliggöra en rättvis jämförelse mellan perioderna. Emissionen som genomfördes i september 2024 har inte påverkat jämförelseperiodens siffror, utan enbart 2024 års beräkning av genomsnittligt antal aktier.

det 7 199 059 aktier i bolaget.

Moderbolaget

Omsättning består huvudsakligen av fakturering av koncerngemensamma kostnader och "management fee" till dotterbolagen. Ingen omsättning under 2024.

Resultatutveckling för januari-december 2024

Nettoomsättningen uppgick till 0 (0) KSEK. Rörelseresultatet uppgick till -2 214 (-6 038) KSEK, och årets resultat 2024 uppgick till -8 224 (-7 646) KSEK. Den positiva förändringen i rörelseresultatet mot föregående år är främst kopplat till reducerade personalkostnader under året.

Eget kapital och finansiell ställning

Likvida medel uppgick till 126 KSEK (53 KSEK). Eget kapital uppgick till 167 089 KSEK (116 897 KSEK).

Moderbolagets tillgångar uppgick per den 31 december 2024 till 172 630 KSEK (153 025 KSEK).

Flerårsöversikt

Koncernens nyckeltal	2024	2023	2022	2021	2020
Omsättning, KSEK	307 321	308 128	250 596	260 674	163 743
Rörelseresultat, KSEK	-6 386	-20 162	-10 576	6 842	-23 646
Rörelsemarginal, %	-2,1	-6,6	-4,2	2,7	-14,7
Vinstmarginal, %	-3,5	-7,6	-5,7	2,1	-17,4
Räntabilitet på eget kapital, %	-58,5	-103,6	-25,9	7,9	-106,3
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	-7,9	-30,2	-7,3	10,7	-36,5
Eget kapital, MSEK	58,0	13,1	38,4	40,5	37,7
Soliditet, %	36,0	6,6	20,2	24,1	30,6
Skuldsättningsgrad, ggr	0,0	2,2	0,6	0,4	0,0
Andel riskbärande kapital, %	66,0	6,6	21,3	24,1	30,6
Medelantal anställda	75	78	83	73	74
Resultat per aktie, SEK	-5,93	-0,04	-0,02	0,00	-0,07
Eget kapital per aktie, SEK	8,05	0,02	0,06	0,06	0,06
Genomsnittligt antal aktier (1000-tal)	2 540	641 060	641 056	625 596	400 340
Föreslagen utdelning per aktie, SEK	0	0	0	0	0

Finansiering och fortsatt drift

Styrelsens bedömning är att bolaget har en tillfredställande kapitalsituation.

Per den 31 december 2024 hade koncernen likvida medel om 12 174 (3 526) KSEK. Koncernens lång- och kortfristiga finansiella skulder uppgick till 7 104 KSEK. I det beloppet ingår leasingåtagande med 5 507 KSEK varav 1 955 KSEK utgör en kortfristig leasingsskuld. Nettofordran uppgick därmed till 5 070 KSEK.

Koncernens omsättningstillgångar, exklusive likvida medel, uppgick till 104 592 KSEK och kortfristiga skulder, exklusive kortfristiga finansiella skulder, uppgick till 81 716 KSEK. Nettorörelsekapitalet uppgick till 22 876 KSEK.

Bolagets räntebärande skulder uppgår till 4 141 (33 370) KSEK varav 3 448 (32 199) KSEK utgör krediter med förfallotid inom 12 månader. I bolagets finansiella skulder ingår leasingsskulder med 5 507 (5 345) KSEK varav 1 955 (2 166) KSEK utgör en kortfristig leasingsskuld. Förutom leasingsskulden har bolaget per 31 december 2024 1 043 (1 287) skulder med en förfallotid över 12 månader.

Saxlund har under året påverkats negativt av omvärldsfaktorer, samt relativt hög ränta och inflation.

Det är i dagsläget styrelsens bedömning att koncernen med aktuellt finansieringsavtal samt befintligt rörelsekapital, har en tillräcklig likviditetsnivå för att klara den nuvarande verksamhetsomfattningen under 2025 och framåt. Detta tack vare den nyemission som bolaget genomförde under 2024. Om utvecklingen avviker från den planerade utvecklingen kan det inte uteslutas att ytterligare kapital kommer att behövas och det finns en risk i att sådant kapital inte kan anskaffas på villkor som är gynnsamma för Saxlund.

Saxlund-aktien

Saxlund-aktien är noterad på Nasdaq OMX First North Premier. Under året genomfördes en nyemission som tillförde bolaget 6 558 000 000 aktier, vilket medförde totalt antal aktier 7 199 059 735. Under fjärde kvartalet genomförde bolaget en sammanläggning av aktier, en så kallad omvänd splitt 1:1000. Antalet registrerade aktier uppgår därmed per den 31 december 2024 till 7 199 059 (641 059 735) aktier. Per den 31 december **2024** uppgår bolagets registrerade aktiekapital till 7 199 059 SEK.

Teckningsoption

Bolaget beslutade på årsstämman 2022 om ett teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram för ledande befattningshavare i den koncern i vilken bolaget är moderbolag ("koncernen") genom (A) beslut om emission av högst 13 000 000 teckningsoptioner av serie 2022/2025 till bolaget, och (B) beslut om godkännande av överlåtelse av teckningsoptioner av serie 2022/2025 från bolaget till ledande befattningshavare i koncernen på marknadsmässiga villkor, till ett pris som fastställs utifrån ett beräknat marknadsvärde för teckningsoptionerna med tillämpning av Black & Scholes värderingsmodell.

Varje (1) teckningsoption berättigar under perioden från och med den 1 juni 2025 till och med den 30 juni 2025 till teckning av en (1) aktie i bolaget till en kurs som motsvarar 125 procent av den volymvägda genomsnittskursen för bolagets aktie på Nasdaq First North Growth Market under de tio (10) handelsdagar som närmast föregår den 13 maj 2022.

De 10 största aktieägarna i Saxlund Group AB per den 31 december 2024

Aktieägare per 31 december 2024	Antal aktier	Andel av kapital och röster
Mats Gabrielsson, privat och genom bolag	5 338 364	74,15%
P. Löfgren Konsult AB	329 796	4,58%
Försäkringsbolaget Avanza Pension	212 620	2,95%
Fredrik Nordling	65 922	0,92%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	55 907	0,78%
Romeo Lloji	53 936	0,75%
DSH-Revision ApS	28 800	0,40%
Ann-Charlotte Nord	25 330	0,35%
Per Rune Bertil Oskarsson	21 020	0,29%
Handelsbanken Liv Försäkring AB	17 841	0,25%
Totalt 10 största	6 149 536	85,05%
Övriga aktieägare	1 049 523	14,95%
Totalt	7 199 059	100,00%

Antalet aktieägare vid årets slut uppgår till ca 7 404 st, direkt och indirekt. Med indirekt avses ägande via kapitalförsäkringar.

Styrelse och ledning

Styrelsen i Saxlund Group AB (publ) består av styrelseordförande Linus Johansson och styrelseledamöterna Peter Löfgren och Andreas Claesson. Fredrik Nordling är verkställande direktör. Styrelsen är fulltalig.

Bolagsstyrning

Bolaget strävar efter att följa svensk kod för bolagsstyrning i de avseenden som är relevant för bolaget med hänsyn till den verksamhet som bedrivs. Någon särskild bolagsstyrningsrapport har ej upprättats och erfordras heller inte enligt Årsredovisningslagen och/ eller Nasdaq First North regler.

Revisor

Revisionsfirman Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB är moderbolagets och de svenska dotterbolagens revisor med auktoriserade revisorn Tobias Strähle som huvudansvarig revisor.

Riktlinjer för ersättning

Enligt Aktiebolagslagen skall bolag noterade på reglerad marknad på årsstämman varje år, på förslag av styrelsen, fatta beslut om riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare. Eftersom aktien i Saxlund AB inte är upptaget till handel på s k reglerad marknad erfordras inte något förslag till riktlinjer för beslut vid årsstämman.

Personal

Medelantalet anställda uppgick till 75 (78) varav kvinnor 14 (14). Ytterligare uppgifter om personal, utbetalda löner och sociala avgifter återfinns i not 8 och 32.

Risker och riskhantering

Bolagets verksamhet är exponerad för ett flertal risker, såväl marknadsrelaterade, operationella, finansiella, legala som skattemässiga. För beskrivning se sid 23-26, Riskfaktorer.

Arbetsmiljö- och miljöfrågor (ISO Certifierade)**Tillståndspliktig verksamhet (enligt Miljöbalken)**

Saxlund bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet enligt Miljöbalken.

Övrig miljöpåverkan

Saxlund-koncernen är en miljöteknikkoncern med visionen att vara en aktiv del i samhället bortom fossilberoendet. Koncernen säljer främst en rad produkter och system till bioenergianläggningar och övrig återvinningsindustri.

Samtidigt verkar koncernen internationellt där svensk teknik inom bioenergi säljs såväl direkt som på licens och där huvuddelen av försäljningen nu sker utanför Sverige. En produkt med särskild miljöpåverkan är koncernens rökgaskondensor som ökar effektiviteten av biomassaeldade värmeverk, sågverk, etc. med upp till 25-30 procent samtidigt som rökgaser renas från annat stoft.

Även om Saxlunds främsta insatser för ett hållbart samhälle ligger i hur koncernen kan bidra till att förbättra inte minst energieffektiviteten och öka återvinning samt användningen av biobränsle hos bolagets kunder, så engagerar sig Saxlund i att driva och utveckla sin egen verksamhet på ett hållbart sätt. Koncernen har en hållbarhetspolicy där ambitionen är att successivt öka koncernens positiva bidrag och minska den belastning verksamheten innebär genom utsläpp till främst luft, huvudsakligen från transporter.

Bedömningar om framtiden och immateriella anläggningstillgångar

Information i denna årsredovisning som rör framtida förhållanden eller omständigheter, inklusive information om framtida resultat, tillväxt och andra omständigheter samt effekter och värderingar av goodwill och andra immateriella anläggningstillgångar utgör framtidsinriktad information. Framtidsinriktad information är föremål för risker och osäkerhetsmoment, eftersom den avser förhållanden och är beroende av omständigheter som inträffar i framtiden. Framtida förhållanden kan avsevärt komma att avvika från vad som uttryckts eller antytts i den framtidsinriktade informationen på grund av många faktorer, vilka i stor utsträckning ligger utom bolagets kontroll.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

- Dotterbolag i Sverige tar emot en beställning på en option till ett värde om ca 14 MSEK

Förslag till resultatdisposition

Styrelsen föreslår att moderbolagets balanserade vinstmedel disponeras enligt följande:

SEK

Fri överkursfond	195 221 789
Balanserat resultat	-27 108 737
Årets resultat	-8 223 555
Balanseras i ny räkning	159 889 497

Beträffande moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över eget kapital, kassaflödesanalyser samt noter. Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor (KSEK) där ej annat anges.

Finansiella rapporter

Koncernens rapport över totalresultat

KSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	7	307 321	308 128
Övriga rörelseintäkter		209	346
Totala intäkter		307 530	308 474
Rörelsens kostnader			
Kostnader för material och underentreprenörer		-217 527	-236 392
Personalkostnader	8	-65 865	-59 922
Övriga externa kostnader	9, 10	-26 621	-28 188
Avskrivningar och nedskrivningar	14,15,16,17	-3 904	-4 133
Rörelseresultat		-6 386	-20 162
Finansiella poster			
Finansiella intäkter	11	1 869	2 793
Finansiella kostnader	12	-6 231	-6 011
Resultat före skatt		-10 748	-23 380
Skatt på årets resultat	13	-4 325	-3 295
ÅRETS RESULTAT		-15 073	-26 675
Omräkningsdifferens		1 538	1 339
ÖVRIGT TOTALRESULTAT		1 538	1 399
ÅRETS TOTALRESULTAT		-13 535	-25 337
Varav hänförligt till aktieägare i moderbolaget		-13 535	-25 337
Resultat per aktie (SEK/aktie) före utspädning		-5,33	-41,61 ⁶
Resultat per aktie (SEK/aktie) efter utspädning		-5,33	-41,61 ⁷
Genomsnittligt antal aktier före utspädning (tusental)		2 540	641 060
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning (tusental)		2 540	641 060
Antalet aktier årets utgång (tusental)		7 199	641 060

^{6, 7} Jämförelseperiodens genomsnittliga antal aktier har justerats retroaktivt för att återspegla den omvända spliten (1:1 000) som genomfördes under Q4 2024. Detta görs i enlighet med gällande redovisningsprinciper för att möjliggöra en rättvis jämförelse mellan perioderna. Emissionen som genomfördes i september 2024 har inte påverkat jämförelseperiodens siffror, utan enbart 2024 års beräkning av genomsnittligt antal aktier.

Balansräkning, koncernen

TILLGÅNGAR	Not	2024-12-31	2023-12-31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	14	21 905	21 905
Andra immateriella anläggningstillgångar	15	1 315	1 980
Summa immateriella anläggningstillgångar		23 220	23 885
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	16	2 813	2 732
Maskiner och inventarier	17	2 676	2 870
Nyttjanderätter	10	5 217	4 927
Summa materiella anläggningstillgångar		10 706	10 529
Finansiella anläggningstillgångar			
Uppskjuten skattefordran	13	10 000	9 462
Andra långfristiga fordringar		184	176
Summa finansiella anläggningstillgångar		10 184	9 638
Summa anläggningstillgångar		44 110	44 052
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>			
Råvaror och förnödenheter		31 709	61 040
Avtalstillgångar	19	17 105	31 107
Färdiga varor och handelsvaror		7 187	6 385
Summa varulager		56 001	98 532
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	19,28	41 162	43 451
Aktuella skattefordringar		1 273	815
Övriga fordringar	20	2 034	1 575
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19, 21	4 122	6 610
Summa kortfristiga fordringar		48 591	52 451
Likvida medel		12 174	3 526
Summa omsättningstillgångar		116 766	154 509
SUMMA TILLGÅNGAR		160 876	198 561

Balansräkning koncernen, fortsättning

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital			
Aktiekapital	22,23	7 199	94 422
Omräkningsreserv		4 383	2 845
Övrigt tillskjutet kapital		359 568	213 930
Balanserat resultat och årets resultat		-313 194	-298 121
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		57 956	13 076
Långfristiga skulder			
Garantiavsättningar	24	14 100	14 026
Leasingskulder långfristiga	10,28,29	3 552	3 179
Långfristiga räntebärande skulder	25,29	1 043	1 287
Summa långfristiga skulder		18 695	18 492
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25,29	554	28 011
Leasingskulder, kortfristiga	10,28,29	1 955	2 166
Avtalsskulder	19	39 032	91 529
Leverantörsskulder	28	21 576	25 231
Övriga skulder		5 943	9 305
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	15 165	10 751
Summa kortfristiga skulder		84 225	166 993
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		160 876	198 561

Rapport över förändring i eget kapital, koncernen

KSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Omräknings- reserv	Totalt
EGET KAPITAL 2022-12-31	94 422	213 930	-271 44	1 506	38 413
Periodens resultat			-26 675		-26 675
Periodens övriga totalresultat				1 339	1 339
<i>Summa totalresultat</i>	-	-	-26 675	1 339	-25 336
Nyemission	1	-			1
Emissionskostnader	-	-	-	-	-
<i>Summa transaktion med aktieägare i deras egenskap som ägare</i>	1	-	-	-	1
EGET KAPITAL 2023-12-31	94 423	213 930	-298 121	2 845	13 076
Periodens resultat			-15 073		-15 073
Periodens övriga totalresultat				1 538	1 538
<i>Summa totalresultat</i>	-	-	-15 073	1 538	-13 535
Nyemission	65 580				65 580
Fondemission	22 432	-22 432			-
Minskning av aktiekapital	-175 236	175 236			-
Emissionskostnader	-	-7 165	-	-	-7 165
<i>Summa transaktion med aktieägare i deras egenskap som ägare</i>	-87 224	145 639	-	-	58 415
EGET KAPITAL 2024-12-31	7 199	359 569	-313 194	4 383	57 956

Kassaflödesanalys, koncernen

KSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-6 386	-20 162
Erhållen ränta	11	1 128	-
Betald ränta	12	-5 490	-3 218
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
<i>Avskrivningar och nedskrivningar</i>		1 891	2 074
<i>Avsättningar</i>		74	-4 797
<i>Omräkningsdifferens</i>		2 013	1 285
Betald skatt		-5 167	-2 977
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-11 937	-27 795
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager mm		28 529	-17 874
Ökning/minskning av kortfristiga fordringar		17 861	7 632
Ökning/minskning av kortfristiga skulder		-54 258	32 751
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-19 805	-5 286
Investeringsverksamheten			
Investering i materiella anläggningstillgångar		-1 947	-1 542
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 947	-1 542
Finansieringsverksamheten			
Nyemission	22	18 800	0
Emissionskostnader		-7 165	-
Upptagande av lån	29	19 200	6 808
Amortering av lån	29	-200	-
Amortering av leasingskulder	29	161	-974
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		30 875	5 834
Årets kassaflöde		9 123	-993
Likvida medel vid årets början		3 526	4 466
Omräkningsdifferens kassa		-475	53
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		12 174	3 526

Noter, koncernen

Not 1 Allmän information

Saxlund Group AB (publ), org. nr 556556–8325 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Fannys väg 3, 13154 Nacka.

Saxlund är en miljöteknikkoncern som själv eller genom hel- eller delägda dotterbolag utvecklar, producerar, marknadsför och servar utrustning och anläggningar för miljövänlig, effektiv och resurssnål energianvändning.

Saxlund-koncernen arbetar med bioenergieladade värme- och kraftvärmeanläggningar, pelleteringsanläggningar, hanteringssystem för biobränslen, slam och annan återvinningsindustri, rökgaskondensering samt rening av rökgaser. Kunderna återfinns inom el- och kraftproduktion, trä- och skogsindustri, vatten- och avfallshantering, återvinningsindustri samt viss övrig industri. Saxlund-koncernen bedriver verksamhet i Sverige, Tyskland och Storbritannien. Antalet anställda är 75 personer.

Saxlund-koncernen utgörs av moderbolaget Saxlund Group AB, med säte i Stockholm, och följande direkt eller indirekt ägda dotterbolag: Saxlund International Holding AB, Saxlund Sweden AB (f.d. Hotab AB), Saxlund International GmbH, Saxlund International Ltd och IMUS Aktiebolag.

Moderbolaget Saxlund Group AB:s verksamhet omfattar förvaltning samt koncerngemensamma tjänster. Bolaget har sitt säte i Stockholm och noterades år 2006 på Nasdaq First North.

Not 2 Väsentliga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan.

2.1 Grund för årsredovisningens upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen (ÅRL) samt International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee som har godkänts för tillämpning inom EU. Vidare har RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" tillämpats. Moderföretagets årsredovisning har upprättats i enlighet med ÅRL samt RFR 2 "Redovisning för juridiska personer". Koncern- och årsredovisningarna är avgivna i tusentals svenska kronor (kSEK) och avser perioden 1 januari - 31 december för resultaträkningsrelaterade poster respektive den 31 december för balansräkningsrelaterade poster.

Tillgångar och skulder är redovisade i enlighet med anskaffningsvärdemetoden. Förutom vad som anges nedan är koncernens redovisningsprinciper oförändrade jämfört med föregående år.

Nya och ändrade standarder och tolkningar vilka ännu ej trätt ikraft

Flera nya standarder, ändringar och förbättringar i befintliga standarder samt tolkningar avseende räkenskapsåret 2024 har ännu inte trätt i kraft och har därmed inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Bolagsledningens bedömning är att inga av dessa ändringar, som ännu inte trätt i kraft, förväntas medföra någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

En förändring som kommer påverka bolaget avser IFRS 18 och kommer börja tillämpas från och med 1 januari 2027. Den omfattar nya krav på utformning av resultaträkningen och krav på utformning. Vidare medför standarden införande av nya krav på upplysningar om rörelsens kostnader och nyckeltal. Valmöjligheter avseende utformning av rapport över kassaflöden tas bort.

2.2 Koncernredovisning

(a) Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar Saxlund Group AB med samtliga dotterföretag. Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Moderbolaget Saxlund Group AB. Bestämmande inflytande föreligger om Moderbolaget Saxlund Group AB har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger.

Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att anskaffningsvärdet på andelar i dotterföretag fördelas på identifierbara tillgångar och skulder vid förvärvet till verkliga värden. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet för de förvärvade andelarna och nettot av verkliga värden på förvärvade identifierbara tillgångar och skulder redovisas som goodwill.

Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Alla interna transaktioner mellan koncernföretagen samt koncernmellanhavanden elimineras vid upprättande av koncernredovisning.

2.3 Intäktsredovisning

Saxlund-koncernens verksamhet består i allt väsentligt av genomförande av större projekt till fast pris samt mindre projekt på löpande räkning. Därutöver förekommer viss försäljning av egenutvecklade produkter och reservdelar.

För avtal till fast pris redovisas intäkten baserat på en inputmetod som utgår ifrån nedlagda utgifter per balansdagen i förhållande till de totala förväntade utgifterna för att uppfylla prestationsåtagandet. Uppskattningar gällande intäkter, kostnader eller färdigställandegraden av projektet revideras om omständigheterna förändras. Intäkter från projekt på löpande räkning redovisas i den period dessa tillhandahålls.

I fastprisavtal betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningstidpunkter. Om tjänsterna som koncernen levererat överstiger betalningen, redovisas en avtalsstillgång. Om betalningarna överstiger de levererade tjänsterna, redovisas en avtalsskuld. Avtal på löpande räkning består i allt väsentligt av mindre projekt och serviceavtal och baseras på ett överenskommet pris per timme och intäkten redovisas i den utsträckning koncernen har rätt att fakturera kunden. Kunder faktureras månadsvis och ersättningen ska betalas vid fakturering. Tjänster hänförliga till serviceavtal redovisas linjärt över kontraktperioden såvida inte en annan metod bättre mäter uppfyllandet av prestationsåtagandet.

Försäljning av varor redovisas som intäkt när kontrollen över varorna överförs, vilket normalt inträffar när varorna levereras till kunden. Samtliga intäkter från försäljning av varor redovisas vid en tidpunkt. En fordran redovisas när varorna har levererats, då detta är den tidpunkt då ersättningen blir ovillkorlig (det vill säga, endast tidens gång krävs för att betalning ska ske). Koncernen har åtaganden att reparera eller ersätta defekta produkter i enlighet med normala garantiregler vilka redovisas som en avsättning. Försäljning av utökade garantier förekommer inte.

2.4 Segmentsredovisning

Ett rörelsesegment är en del av ett företag som bedriver affärsverksamhet från vilken den kan få intäkter och ådra sig kostnader, vars rörelseresultat regelbundet granskas av företagets högste verkställande beslutsfattare, och för vilken det finns fristående finansiell information. Bolagets rapportering av rörelsesegment överensstämmer men den interna rapporteringen till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som bedömer rörelsesegmentens resultat och beslutar om fördelning av resurser. Bolagets bedömning är att koncernledningen utgör den högste verkställande beslutsfattaren. Koncernens verksamhet har under 2024 bedrivits inom tre geografiska rörelsesegment med var sin verkställande direktör samt däri en uppdelning i marknadsområden Nybyggnation respektive Eftermarknad inom respektive geografiskt segment.

Koncerngemensamma funktioner består av moderföretaget och Saxlund International Holding vilket inte bedömts uppfylla kriterierna för att redovisas som ett separat rapporterbart segment. Hela segmentsredovisningen finns i Not 7.

2.5 Omräkning av utländsk valuta

(a) Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i årsredovisningen för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen omräknas samtliga belopp till svenska kronor (SEK), vilket är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta.

(b) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och valutakursförluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Valutakursvinster och valutakursförluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och valutakursförluster redovisas i rörelseresultatet.

(c) Koncernföretag

Koncernföretag är alla företag över vilka koncernen har ett bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs;
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida denna genomsnittliga kurs utgör en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, annars omräknas intäkter och kostnader till transaktionsdagens kurs), och;
- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Vid konsolideringen redovisas valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter i övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet, helt eller delvis, förs de kursdifferenser som redovisats i eget kapital till resultaträkningen och redovisas som en del av realisationsvinsten/realisationsförlusten.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

2.6 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar, bestående av byggnader och mark, maskiner och andra tekniska anläggningar samt inventarier och verktyg värderas i balansräkningen till anskaffningsvärde, med avdrag för ackumulerade avskrivningar samt eventuella nedskrivningar. Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över dess beräknade nyttjandeperiod, enligt nedan;

- | | |
|---------------|----------------|
| • Mark | skrivs inte av |
| • Byggnad | 20 år |
| • Maskiner | 5-10 år |
| • Inventarier | 5-10 år |
| • Datorer | 3 år |

2.7 Immateriella anläggningstillgångar

a) Goodwill

Goodwill som uppstår vid förvärv av dotterföretag motsvarar det belopp som anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet av nettotillgångarna vid förvärvstidpunkten. Goodwill redovisas som en tillgång till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Goodwill härleds till varje kassagenererande enhet för vilken koncernen beräknas tillgodogöra sig ekonomiska fördelar genom förvärvet. En beräkning av återvinningsvärdet, endera av nyttjandevärdet på de beräknade diskonterade framtida kassaflöden som kommer från tillgången eller nettoförsäljningsvärdet, utförs på varje kassagenererande enhet årligen. Om det finns anledning att anta värdeminskning eller brister i värderingen sker beräkningen oftare. Är återvinningsvärdet lägre än det nettoredovisade värdet på enheten sker nedskrivning till det beräknade återvinningsvärdet.

b) Patent och licenser

Patent och licenser som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde. Patent och licenser som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Patent och licenser har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för patent och licenser över deras bedömda nyttjandeperiod på 10-20 år.

c) Forskning och utveckling

Utgifter för forskning kostnadsförs när de uppstår. Utgifter som uppstått i utvecklingsprojekt (hänförliga till formgivning och test av nya och förbättrade produkter) redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången så att den kan användas;
- ledningen har för avsikt att färdigställa den immateriella tillgången och använda och sälja den;
- det finns förutsättningar att använda eller sälja den immateriella tillgången;
- det kan visas hur den immateriella tillgången kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar;
- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången finns tillgängliga och;
- de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Övriga utvecklingskostnader som inte uppfyller dessa villkor redovisas som kostnader när de uppstår.

Aktiverade utvecklingskostnader redovisas som immateriella tillgångar och avskrivningar förs från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas. Avskrivning sker linjärt över deras bedömda nyttjandeperiod på 5 år. Aktiverade utvecklingskostnader testas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov.

2.8 Nedskrivningar

Vid varje rapporteringstillfälle görs en bedömning om det föreligger någon indikation på en värdeminskning avseende koncernens tillgångar. Om så är fallet fastställs dess återvinningsvärde för att en eventuell värdeminskning skall kunna fastställas. Avseende goodwill fastställs återvinningsvärdet årligen. Om det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för den enskilda tillgången, beräknar koncernen istället återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet tillgången hör till. Återvinningsvärdet definieras som det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet definieras som nuvärdet på de framtida inbetalningar som tillgången genererar. Vid nuvärdesberäkningen används en kalkylränta före skatt som speglar den aktuella marknadsräntan och den risk som är hänförlig till tillgången. Om återvinningsvärdet för en tillgång fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet skrivs det redovisade värdet ned till återvinningsvärdet.

2.9 Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att

köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från rapporten över finansiell ställning när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelseerna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från rapporten över finansiell ställning, redovisas en vinst eller förlust i rapporten över totalresultat. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, för en tillgång eller finansiell skuld som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiell tillgång eller finansiell skuld. Vid den efterföljande redovisningen redovisas finansiella instrument till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde beroende på den initiala kategoriseringen enligt IFRS 9.

Koncernens finansiella instrument inkluderar långfristiga fordringar, kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder, skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder och övriga skulder. Koncernen redovisar samtliga finansiella instrument i kategorin värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Koncernen omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras.

Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Ränteintäkter från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden.

De finansiella skulder som redovisas i kategorin upplupet anskaffningsvärde redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Dessa värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum.

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringarnas livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten övriga externa kostnader.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns en legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och banktillgodohavanden samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter samt är föremål för en obetydlig risk för värdeförändringar. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Kundfordringar

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde (transaktionspriset). Koncernen innehar kundfordringarna i syfte att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar därför kundfordringar vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reservering för förväntade kreditförluster.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är finansiella instrument och avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller

inom ett år. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Skulder till kreditinstitut

Upplåning, som består av skulder till kreditinstitut, tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelse har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtaga skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

2.10 Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt först-in, först-ut principen (FIFU) och nettoförsäljningsvärdet (lägsta värdets princip). I anskaffningsvärdet inräknas direkta kostnader för material, eventuella direkta lönekostnader samt ett pålägg för omkostnader för att bringa varorna till dess plats och tillstånd. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av beräknat försäljningsvärde efter avdrag för beräknade kostnader för varornas färdigställande och andra tillkommande kostnader för försäljning och distribution. Skälig reserv för inkurans har gjorts i bolagen utifrån individuell bedömning.

2.11 Leasingavtal

Leasing

Koncernens är leasetagare till ett antal fastighetsleaseavtal såsom hyror av kontor- och produktionsfastigheter. Det finns även leasingavtal som omfattar fordon och inventarier. Koncernen redovisar leasingavtalen enligt huvudregel som nyttjanderättstillgång och en leasingskuld. Vid den initiala redovisningen av ett leasingkontrakt är värdet på nyttjanderättstillgången och leasingskulden vanligtvis lika stort. Varje leasingbetalning fördelas mellan ränta och amortering av leasingskulden. Räntan redovisas som finansiell kostnad i resultaträkningen fördelat över leasingperioden så att varje period belastas med ett belopp som motsvarar en fast ränta på den underliggande leasingskulden.

Nyttjanderättstillgången värderas till anskaffningsvärdet vilket motsvaras av värdet på leasingskulden, plus eventuella initiala direkta utgifter, plus åtaganden för till exempel nedmontering, bortforsling eller återställande efter leasingkontraktets slut. Huvudregeln är att nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt över kontraktets löptid eller den tid som leasetagaren bedömer att utnyttja tillgången om en förlängningsoption finns. Leasingavtal av lågtvärde, liksom leasingavtal med en leasingperiod om maximalt 12 månader, så kallade korttidsleasingavtal, inkluderas inte i leasingskulden utan redovisas med linjär kostnadsföring under leasingperioden. Med leasingavtal av lågt värde avses leasingkontrakt som understiger 50 KSEK eller 5 KUSD.

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av framtida leasingavgifter. Leasingavgifterna ska diskonteras med användning av leasingavtalets implicita ränta, om denna räntesats lätt kan fastställas, men vanligaste metoden är att koncernen använder marginell låneränta. Framtida leasingavgifter som nuvärdesberäknas består främst av fasta avgifter, variabla leasingavgifter som beror på ett index och åtagande att betala ett restvärde vid kontraktets slut.

Leasingskulder som förfaller inom 12 månader klassificeras som kortfristig skuld och skulder som förfaller bortom 12 månader som långfristig skuld.

Vid fastställande av löptid för leasingkontraktet tas hänsyn till förlängningsoptioner om det är troligt att de kommer att utnyttjas. I stället för avtalets kontraktstid så lägger leasetagaren till den tid som man tror kommer att förlänga kontraktet med. Möjligheter att förlänga/säga upp leasingavtal inkluderas endast i leasingperioden om det är rimligt att anta att avtalet förlängs eller inte avslutas.

Vissa optioner kan eventuellt utnyttjas vid ett senare tillfälle. Marginell låneränta används som diskonteringsräntan för nuvärdesberäkning. Det är den ränta som leasetagaren skulle få betala om den i stället upptar ett lån för att köpa motsvarande tillgång som leasingskulden avser, hänsyn tas bland annat till kontraktets löptid, land, valuta, säkerhet och kreditrisk för långgivaren.

2.12 Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen utgörs av aktuell skatt på det skattepliktiga resultatet för perioden, justering av aktuell skatt från föregående år, samt uppskjuten skatt. Årets skattepliktiga resultat skiljer sig från årets redovisade

resultat genom att det har justerats för ej skattepliktiga och ej avdragsgilla poster. Uppskjuten skatt redovisas enligt den sk balansräkningsmetoden. Balansräkningsmetoden innebär att beräkningen görs utifrån skattesatser per balansdagen applicerat på temporära skillnader mellan en tillgångs eller en skulds redovisningsmässiga och skattemässiga värde samt skattemässiga underskottsavdrag. Uppskjutna skatteskulder redovisas för samtliga skattepliktiga temporära skillnader medan uppskjutna skattefordringar redovisas då det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas helt eller delvis mot den uppskjutna skattefordran.

2.13 Ersättningar till anställda

De anställdas ersättningar redovisas med intjänade och utbetalda löner samt eventuell intjänad bonus. Full avsättning görs för olika åtaganden som outtagen semester och sociala avgifter.

2.14 Pensionsåtaganden

Alla pensionsutfästelser har tagits över av försäkringsbolag. Premier avseende dessa avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs löpande.

2.15 Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

2.16 Ersättningar vid uppsägning

En reserv redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är bevisligen förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst arbetsplats, befattningar, och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningar för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

2.17 Avsättningar

Avsättningar definieras som skulder som är ovissa med avseende på belopp eller tidpunkt då de kommer att regleras. Avsättningar för garantikostnader redovisas vid tidpunkten för försäljning av de aktuella produkterna, baserat på företagsledningens bästa uppskattning av utgiften för att reglera koncernens skuld.

2.18 Klassificering

De balansposter som rubriceras omsättningstillgångar och kortfristiga skulder förväntas återvinnas eller betalas inom en tolv månaders period. Alla andra balansposter återvinns eller betalas senare.

2.19 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalyser upprättas enligt indirekt metod, vilken innebär att resultat efter finansiella poster justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investeringsverksamhetens kassaflöden.

Not 3 Riskfaktorer

Riskerna i koncernen och moderbolaget är hänfödda till främst fyra typer av riskområden; marknadsrelaterade, operationella, finansiella samt legala och skattemässiga. Vid bedömningen av bolaget är det viktigt att beakta alla dessa aspekter och göra en noggrann bedömning av riskerna utifrån ett sammanvägt perspektiv.

Marknadsrelaterade risker

Konjunktur

Saxlunds produkter och tjänster säljs huvudsakligen till kommunala och privata fjärr- och kraftvärmeverk och avfallsförbränningsanläggningar samt till den privata tillverkande industrin. Dessa aktörer påverkas av det allmänna ekonomiska läget och investeringsviljan tenderar att följa konjunkturutvecklingen. Således kan Saxlunds möjligheter att sälja sina produkter och tjänster indirekt komma att påverkas av faktorer som påverkar tilltron till ekonomin i Sverige och utomlands, där de flesta av Saxlunds kunder finns, t ex räntenivåer, valutakurser, energipriser, inflation, deflation, miljölagstiftning, politisk osäkerhet, skatter, aktiemarknadens utveckling och arbetslöshet.

Konjunkturläget i både Sverige, övriga Europa och världen har förändrats i och med osäkerheten för ökade räntor och ytterligare inflationsökning och medfört att flera av bolagets kunder skjutit upp sina investeringsbeslut. Dessa effekter kommer även att påverka Saxlund koncernen. Konjunkturläget är fortfarande oviss och det råder fortsatt stor osäkerhet

kring hur det kommer att påverka marknaden för Saxlund. Att det kommer att påverka koncernen råder det inget tvivel om. Saxlund har löpande följt utvecklingen för att stå så förberedd som möjligt, för att kunna vidta lämpliga åtgärder. På längre sikt ser Saxlund ett fortsatt stort behov på marknaden för bolagets produkter.

Kundberoende

Inom Saxlunds verksamhet upphandlas ofta stora anläggningar vilket leder till stora åtaganden och beroende av enskilda kunder. Saxlund arbetar löpande med att aktivt bredda kundbasen för att minska beroendet av enskilda kunder och försöker samtidigt minska mängden åtaganden som helhetsleverantör för att inrikta sig mer på att leverera enskilda lösningar. Saxlund arbetar också aktivt med att utöka sin verksamhet inom service- och eftermarknad.

Konkurrenter och prisbild

Saxlund verkar på en konkurrensutsatt marknad vilket innebär att en ökad konkurrens kan komma att inverka negativt på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. Till exempel kan kunder i högre utsträckning än tidigare komma att föredra produkter som konkurrerar med Saxlunds nuvarande och framtida produktutbud. Det är inte heller uteslutet att en ökad konkurrens kan komma att påverka Saxlunds nuvarande marginaler. Inom bioenergi, där större delen av försäljningen är projektförsäljning, är marginalpress till följd av lågkonjunktur särskilt tydlig.

Materialpriser

Saxlunds tillverkande verksamhet är beroende av fortlöpande leveranser av olika material, vilkas priser kan fluktuera mer eller mindre över tiden. Priser för dessa material och komponenter följer idag världsmarknadspriser.

Operationella risker

Projektrisker

Inom Saxlund sker stora delar av försäljningen som projekt där det regelmässigt förutsätts långtgående garanti- och andra åtaganden från leverantörer. Dessa kan löpa över lång tid, ibland över ett år. Med många inblandade parter och komplicerade lösningar kan störningar hos underleverantör, på plats eller i övrigt leda till förseningar och fördyringar som kan medföra negativ påverkan på Saxlunds resultat, kassaflöde och finansiella ställning.

Samarbetspartners

Det kan inte garanteras att de företag som Saxlund kommer att ingå eller redan har ingått samarbets- eller licensavtal med kommer att uppfylla sina åtaganden enligt ingångna avtal, vilket kan komma att ha negativ inverkan på Bolagets omsättning och resultat.

Leverantörsberoende

Det finns leverantörer som är nödvändiga för den pågående produktionen och om koncernen förlorar en eller flera av dessa, alternativt om leveranser är försenade eller av bristfällig kvalitet, kan det leda till förseningar som innebär extra kostnader för koncernen.

Beroende av nyckelpersoner

Det är viktigt för Saxlund att attrahera och behålla kvalificerad personal och ledning. Nyckelpersoner bedöms ha en betydande inverkan på bolagets framtida framgång. Om nyckelpersoner lämnar Saxlund eller om Saxlund inte kan attrahera kvalificerad personal kan detta få negativa konsekvenser för bolaget.

Integration och omorganisation

Integration av förvärvad verksamhet samt större omorganisationer och omstrukturerings- och besparingsprogram som det som nu genomförs i Saxlund, innebär en ökad risk för störningar i verksamheten inte minst på kort sikt. Risken finns också att önskvärda ekonomiska effekter inte till fullo uppnås eller tar längre tid än beräknat innan de får fullt genomslag.

Myndighetsföreskrifter och miljökrav

Saxlund arbetar aktivt med att påverka miljön i minsta möjliga mån med hänsyn till vad som är tekniskt möjligt och ekonomiskt rimligt, och försöker i alla avseenden uppfylla samtliga lagar och regler. Risken finns emellertid att överträdelser har skett eller kommer att ske. I framtiden kan ny miljölagstiftning och nya regler föranleda betydande anpassningskostnader eller andra åtaganden.

Forskning och utveckling

Saxlund vidareutvecklar ständigt sina produkter och applikationer. Det finns alltid risk för att en konkurrent utvecklar teknik som är överlägsen bolagets teknik och där bolaget inte lyckas utveckla sina produkter i den takt som konkurrensen kräver.

Produktansvar och skadeståndskrav

Vissa av Saxlunds produkter kan vid produktionsfel eller oriktigt handhavande leda till person- eller egendomsskada, varvid bolaget kan komma att bli föremål för anspråk avseende produktansvar, garantiansvar samt andra rättsliga anspråk. Detta kan även gälla kvalitetsbrister eller försenad leverans. Sådana anspråk kan röra stora belopp, särskilt

med beaktande av att det i de branscher som Saxlund verkar, regelmässigt förutsätts långtgående garanti- och andra åtaganden från leverantörer.

Skydd av immateriella rättigheter

För att säkerställa avkastningen på de investeringar Saxlund gjort i teknik hävdar bolaget aktivt sin rätt och följer konkurrenternas verksamhet. Om så krävs skyddar bolaget sina immateriella rättigheter genom juridiska processer. Det finns alltid en risk att konkurrenter med eller utan avsikt gör intrång i Saxlunds rättigheter. Det finns inte vidare ingen garanti för att Saxlunds rättigheter kan göra intrång i konkurrenternas rättigheter, eller för att Saxlunds rättigheter inte kommer att angripas eller bestridas av konkurrenter. Det kan inte heller uteslutas att Saxlund dras in i domstolsprocesser av konkurrenter för påstådda intrång i konkurrenters rättigheter. Skulle detta ske finns det risk för att bolaget drabbas av betydande kostnader och att bolagets förutsättningar att bedriva verksamheten påverkas negativt. Saxlund är beroende av know-how och det kan inte uteslutas att konkurrenter utvecklar motsvarande know-how eller att Saxlund inte lyckas skydda sitt kunnande på ett effektivt sätt.

Finansiella risker

Valutarisk

Med valutarisk menas risken för att kronans värde försämras i förhållande till andra valutor. En kronförsvagning innebär till exempel att räntebetalningar, amorteringar på lån och andra betalningar i utländsk valuta kan fördyras avsevärt. Vd i dotterbolag ansvarar för om möjligt ha valutaklausuler inbyggda i kund- och leverantörskontrakt för att minimera valutarisker vid löpande transaktioner.

Gällande valutarisk för investerat kapital i utlandet samt långfristiga lån och fordringar i utländsk valuta så är koncernens policy att ej valutasäkra.

Koncernen verkar internationellt och utsätts för transaktionsrisker vid köp/försäljningar och finansiella transaktioner i utländsk valuta. Valutaexponeringen avser primärt EUR och GBP.

Koncernens riskexponering i utländsk valuta härrör framför allt från omräkning av kundfordringar och leverantörsskulder. Det förekommer inga lån i annan valuta än respektive bolags funktionella valuta.

Känslighetsanalys:

Om den svenska kronan hade förstärkts med 5 % i förhållande till EUR, med alla andra variabler konstanta, skulle den omräknade förlusten efter skatt för 2024 ha varit 518 KSEK (340 KSEK) högre. Om den svenska kronan hade förstärkts med 5 % i förhållande till GBP, med alla andra variabler konstanta, skulle den omräknade förlusten efter skatt för 2024 ha varit 65 KSEK (90 KSEK) högre.

Valutarisk uppstår även vid omräkning av utländska dotterföretags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens rapportvaluta som är svenska kronor (SEK), så kallad balansexponering. Omräkningsrisk härrör från omräkning av utländska dotterföretag i Tyskland och Storbritannien och är således främst exponerade för EUR och GBP.

Känslighetsanalys:

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 1% i förhållande till EUR och GBP, med alla andra variabler konstanta, hade eget kapital per den 31 december 2024 ha varit 296 KSEK (438 KSEK) lägre p g a omräkning av dotterbolagens resultaträkning och balansräkning.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar Saxlunds räntenetto. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag i räntenettet beror på lånens räntebindningstid. Den stora majoriteten av koncernens räntebärande skulder löper med fast ränta. Koncernens upplåning består i allt väsentligt av skulder till ägarna, se not 29 för ytterligare information.

Om räntorna på upplåning per den 31 december 2024 varit 200 baspunkter lägre med alla andra variabler konstanta, hade den beräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret varit 83 KSEK (667 KSEK) högre, huvudsakligen som en effekt av lägre räntekostnader. Koncernens upplåning löper i huvudsak med fast ränta.

Kreditrisk

Med kreditrisk avses risken för resultatpåverkan då motparten inte kan fullgöra sina åtaganden. Kreditrisk uppstår genom innehav i likvida medel, kundkreditexponeringar (kundfordringar) inklusive utestående fordringar. Kreditrisk avseende utestående kundfordringar hanteras av respektive koncernföretag. Kreditrisk som uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker hanteras av moderbolaget. Koncernen har som policy att endast använda banker med hög kreditrating. Koncernen har som policy och lägger stor vikt vid att bedöma den finansiella styrkan hos sina kunder. Kreditbedömning av kund görs genom externkreditratinginstitut i samband med offertering och avtalsförhandling. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter.

Reserven för förväntade kreditförluster på kundfordringar uppgick till 191 (80) KSEK per den 31 december 2024. Konstaterade kreditförluster har historiskt varit låga. De förväntade kreditförlustnivåerna baseras på kundernas

betalningshistorik för en period om 12 månader för 31 december 2024 tillsammans med förlusthistoriken för samma period. Den historiska förlustnivån justeras baserat på förväntade förändringar i framåtblickande faktorer. Likvida medel är även inom tillämpningsområdet för nedskrivningar enligt IFRS9, den nedskrivning som skulle komma ifråga har dock ej bedömts vara väsentlig varför kreditförlustreserven i sin helhet härrör från kundfordringar.

Kreditförlustreserv:

31 december 2024	Ej förfallna fordringar	Förfallna 1–30 dagar	Förfallna 31–90 dagar	Förfallna mer än 90 dagar	Summa
Förväntad förlustnivå i %	0%	0%	0%	5%	
Redovisat belopp brutto kundfordringar	14 719	10 787	14 197	1 650	41 353
Kreditriskreserv	0	0	0	191	191
Redovisat belopp netto	14 719	10 787	14 197	1 459	41 162

Likviditetsrisk

Det är styrelsens bedömning att bolaget har en tillräcklig likviditetsnivå i kombination med kredit- och garantiramar för att klara den nuvarande verksamhetsomfattningen eventuella förvärv kommer nog att övervägas med utgångspunkt från likviditetsrisken. I händelse av förvärv eller andra investeringar kommer olika finansieringsmöjligheter att utvärderas tillsammans med befintliga kreditarrangemang. Om utvecklingen avviker från den planerade utvecklingen kan det inte uteslutas att ytterligare kapital kommer att behövas och det finns en risk i att sådant kapital inte kan anskaffas på villkor som är gynnsamma för Saxlund. Se även not 28 Skulder till kreditinstitut för löptidsanalys.

Skattemässiga risker

Saxlund bedriver sin verksamhet, inklusive transaktioner mellan koncernbolag, i enlighet med Saxlunds tolkning av gällande skattelagar och bestämmelser i berörda länder, skatteavtal samt skattemyndigheters krav. Det kan dock inte generellt uteslutas att Saxlunds tolkning av tillämpliga regler och administrativ praxis är inte är felaktig, eller att regler och praxis kan komma att ändras, eventuellt med retroaktiv verkan. Genom skattemyndigheters beslut kan Saxlunds tidigare eller nuvarande skattesituation komma att försämrats.

Not 4 Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Upprättande av rapporter och tillämpning av olika redovisningsprinciper baseras ofta på ledningens bedömningar eller på antaganden och uppskattningar som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig oftast på erfarenhet men även på andra faktorer. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kan väsentligt avvika från det framtida utfallet. För Saxlund kan följande områden nämnas;

Likviditet och finansiering

I samband med det pågående arbetet med konsolidering av Saxlund-koncernen har styrelse och ledning för koncernen tagit ett strategiskt beslut att fokus kortsiktigt riktas mot fortsatta kostnadsfokus vilket på sikt kommer förbättra lönsamheten.

Koncernens omsättningstillgångar, exklusive likvida medel, uppgick till 104 592 (150 983) KSEK och kortfristiga skulder, exklusive kortfristiga finansiella skulder, uppgick till 81 716 (136 616) KSEK. Nettorörelsekapitalet uppgick till 22 876 (14 367) KSEK.

Per den 31 december 2024 uppgick kortfristiga räntebärande skulder till 2 509 (30 177) KSEK.

Det är styrelsens bedömning att koncernen med avtalade kredit- och garantiramar samt befintligt rörelsekapital, har en tillräcklig likviditetsnivå för att klara den nuvarande verksamhetsomfattningen under 2024. Bolaget har en löpande dialog med kreditgivare och huvudägaren för att säkerställa att bolaget i varje givet läge, kan säkerställa nödvändigt kreditutrymme för entreprenadgarantier samt löpande rörelsekapitalbehov.

Värdering av pågående arbeten

En stor del av Saxlunds omsättning sker till uppdrag med fast pris. Fordringar och skulder i dessa pågående uppdrag uppgår till väsentliga belopp. Bedömningarna av riskerna i uppdragen samt färdigställandegraden baseras på tidigare erfarenheter av liknande projekt tillsammans med projektets specifika förutsättningar.

Värdering av uppskjutna skattefordringar

Moderbolagets underskottsavdrag uppgår till 126 MSEK. Även de andra svenska bolagen i koncernen har utnyttjade underskottsavdrag om totalt 121 MSEK. Koncernen har de senaste åren genomfört ett antal kostnadsbesparingsåtgärder som har haft effekt och förväntas få fortsatt positiv effekt även under 2024. Bolaget har en modell för beräkning av aktivering av uppskjuten skatt, som beaktar bolagets framtida förmåga att utnyttja tidigare underskott. Modellen grundar sig främst på bolagets prognoser och marknadsindikationer för att beräkna framtida vinster. Bolagets beräkningar gav

att 46 MSEK av de totala underskotten om 247 MSEK kunde aktiveras varför en uppskjuten skattefordran har redovisats i koncernens balansräkning per 31 december 2024 uppgående till 10 MSEK. Bolaget bedömer att det skattemässiga förlustavdraget kan nyttjas avseende koncernens engelska och svenska dotterbolag. Saxlund Sweden AB har därför tagit upp en uppskjuten skattefordran motsvarande 2,0 MSEK, Saxlund Group AB har tagit upp en skattefordran motsvarande 6,0 MSEK och Saxlund UK har tagit upp en skattefordran motsvarande 2,1 MSEK vid utgången av räkenskapsåret.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill har antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar avseende tillväxt, rörelsemarginal och marknadsförutsättningar gjorts. För ytterligare information se not 14.

Garantiavsättning

Bolaget gör avsättning om 1% av projekten.

Not 5 Kapitalstruktur

Saxlund definierar det förvaltade kapitalet som eget kapital plus nettoskuld (nettoskulden definieras som räntebärande skulder minus likvida medel). Vid utgången av 2024 uppgick det förvaltade kapitalet till 47 379 (31 601) KSEK. Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet för att kunna generera avkastning till aktieägarna och nytta till andra intressenter samt att den är optimal med hänsyn till kostnaden för kapitalet. Utdelning till aktieägarna, inlösen av aktier, utfärdande av nya aktier eller försäljning av tillgångar samt belåna/sälja kundfordringar är exempel på åtgärder som koncernen kan använda sig av för att justera kapitalstrukturen.

Vid förvaltning av kapitalet följer koncernen upp mätetal såsom soliditet, skuldsättningsgrad samt projektmarginaler.

Not 6 Transaktioner med närstående

Bolagets kreditfacilitet hos Trention (ett bolag inom GIAB-gruppen) har återbetalats. GIAB ägs av Mats Gabrielsson som privat och via bolag är Saxlund Groups största ägare. Den totala kostnaden för krediten inklusive ränta uppgår till 2 983 (1 341) KSEK för 2024.

Not 7 Segmentsrapportering

Saxlund Group-koncernen bedriver verksamhet genom bolag i Sverige, Tyskland och England. Verksamheten är organiserad geografiskt och utifrån uppdelningen i marknadsområden Nybyggnation respektive Eftermarknad.

Då styrning och mätning av finansiella resultat sker på geografisk bas respektive marknadsområden är segmentsrapporteringen indelad i dels tre geografiska segment dels ett segment avseende den övergripande administrationen för hela koncernen, d.v.s. moderbolaget Saxlund Group AB och Saxlund International Holding AB. Segment Sverige innefattar Saxlund Sweden AB, Saxlund International AB och IMUS Aktiebolag medan Segment Tyskland resp. England består av Saxlund International GmbH och Saxlund International Ltd. Dels är varje geografiskt segment därtill uppdelat på marknadssegment avseende nettoomsättningen.

KSEK	2024-01-01	2023-01-01
	2024-12-31	2023-12-31
Koncerngemensamma funktioner		
Nettoomsättning	4 355	52 654
Rörelseresultat före avskrivningar	-2 214	-6 702
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-	-
Rörelseresultat efter avskrivningar	-2 214	-6 702
Summa tillgångar	172 360	249 380
Affärsområde Sverige		
- Nettoomsättning nybyggnationer	64 673	52 450
- Nettoomsättning eftermarknad	45 366	51 353

Total nettoomsättning Sverige	110 039	103 803
Rörelseresultat före avskrivningar	-16 856	-23 811
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-875	-765
Rörelseresultat efter avskrivningar	-17 731	-24 577
Summa tillgångar	128 408	46 060
Affärsområde England		
- Nettoomsättning nybyggnationer	43 106	35 962
- Nettoomsättning eftermarknad	9 938	13 476
Total nettoomsättning England	53 044	49 438
Rörelseresultat före avskrivningar	-1 028	2 576
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-60	-38
Rörelseresultat efter avskrivningar	-1 088	2 537
Summa tillgångar	16 752	30 363
Affärsområde Tyskland		
- Nettoomsättning nybyggnationer	87 518	96 975
- Nettoomsättning eftermarknad	61 662	59 204
Total nettoomsättning Tyskland	149 180	156 179
Rörelseresultat före avskrivningar	15 388	9 577
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-955	-1 270
Rörelseresultat efter avskrivningar	14 433	8 307
Summa tillgångar	80 019	127 080
Koncernposter, eliminering		
Nettoomsättning	-9 088	-53 972
Rörelseresultat före avskrivningar	214	2 332
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-	-2 059
Rörelseresultat efter avskrivningar	214	272
Summa tillgångar	-236 664	-254 322
Koncern		
Nettoomsättning	307 530	308 102
Rörelseresultat före avskrivningar	-2 483	-16 029
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-3904	-4 133
Rörelseresultat efter avskrivningar	-6 386	-20 162
Summa tillgångar	160 876	198 561

Not 8 Personal

Medelantalet anställda	2024	2024	2023	2023
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Sverige	27	24	27	23
England	8	6	10	8
Tyskland	40	31	41	33
Summa koncern	75	61	78	64

Löner och andra ersättningar	2024	2024	2023	2023
	Styrelse och verkställande direktör	Övriga anställda	Styrelse och verkställande direktör	Övriga anställda
Moderbolag i Sverige	0	0	121	0
Dotterbolag i Sverige	1 106	15 213	946	15 057
Dotterbolag i England	1 634	5 383	1 601	4 526
Dotterbolag i Tyskland	3 430	23 661	3 794	23 615
Summa koncern	6 170	44 257	6 463	43 198

Löner och andra ersättningar (forts.)	2024	2024	2024	2023	2023	2023
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader och pensionskostnader	Varav pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader och pensionskostnader	Varav pensionskostnader
Moderbolag						
Styrelse						
Linus Johansson, Ordförande	100	31	-	50	16	-
Kenneth Eriksson, ledamot	50	16	-	100	31	-
Peter Löfgren, ledamot	50	16	-	50	16	-
Andreas Claesson, ledamot	50	16	-	50	16	-
VD*						
Stefan Wallerman	-	-	-	121	145	56
Övriga ledande befattningshavare	-	-	-	0	0	0
Summa Moderbolag	250	79	-	371	224	56
Dotterbolag						
VD Saxlund GmbH						
Remo Schulz	3 430	186	74	3 794	172	71
VD Saxlund Ltd						
Matthew Drew	1 634	209	60	1 601	185	20
VD IMUS AB						
Ronny Persson	1 106	347	101	946	297	96

Övriga anställda	44 257	12 207	2 069	43 198	12 040	1 633
Summa Dotterbolag	50 427	12 949	2 303	49 540	12 695	1 820
Summa koncern	50 677	13 027	2 303	49 911	12 919	1 876

*Fredrik Nordling VD sedan 27 januari 2023. Fredrik fakturerar via bolaget FBB Invest AB arvode som för 2024 uppgår till 2 390 (2 175) tkr.

Pensioner och bonus

Koncernen har endast avgiftsbestämda planer avseende utestående pensionsförpliktelser. Bonus har utgått i Saxlund International GmbH, Tyskland med ca 1 760 (2 173) KSEK för helåret 2024 varav VD i Saxlund International GmbH, Tyskland har erhållit ca 1 760 (2 173) KSEK vilket har utbetalats under året.

Avgångsvederlag

För verkställande direktören i moderbolaget gäller vid egen uppsägning en uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid om 6 månader. Därutöver utgår ett avgångsvederlag under ytterligare 3 månader att avräknas mot eventuell inkomst.

Berednings- och beslutsprocess

Moderbolagets verkställande direktörs lön och andra anställningsvillkor förhandlas med styrelsens ordförande varefter styrelsen informeras.

Könsfördelning bland ledande befattningshavare	2024	2023
Styrelse	4	4
Varav män	4	4
Ledningsgrupp	3	3
Varav män	3	3

Koncernens ledningsgrupp

Koncernens ledningsgrupp består av tre personer, VD/CFO i moderbolaget samt VD i dotterbolagen i England och Tyskland.

Not 9 Arvode och ersättningar

KSEK	2024	2023
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Koncernen, Saxlund Group AB, Saxlund International Holding AB och Saxlund Sweden AB	778	644
Value & Friends AB, IMUS AB	18	
	149	144
Grünwald, Hartmann & Kollegen, Tyskland	162	153
Menzies LLP, England		
Revisionsuppdrag	1 107	941
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	45	-
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster (Öhrlings <u>PricewaterhouseCoopers AB</u>)	-	-
Summa koncern kvarvarande verksamhet	1 152	941

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag avses övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranletts av iakttagelser vid sådan granskning. Skatterådgivning redovisas separat.

Not 10 Leasing

Koncernen är leasetaagare för ett antal fastighetsleasingavtal såsom hyror av kontor- och produktionsfastigheter. Koncernens leasingavtal omfattar även bilar och kontorsutrustning. Med undantag för korttidsleasing och leasingavtal av lågt värde redovisas varje leasingavtal i balansräkningen som en nyttjanderättstillgång och en leasingkulld. Vid utgången av 2024 bestod bolagets nyttjanderättstillgång endast av fastighetsleasingavtal då koncernens övriga leasingavtal löpt ut eller omvärderats till korttidsleasing eller leasing av lågt värde under året.

Leasingbetalningarna är generellt fasta men kan även vara kopplade till periodiska ändringar av ett index. Vissa leasingavtal kan innehålla optioner om att förlänga leasingavtalet med en eller flera leasingperioder. Av de leasingavtal som koncernen redovisar per 31 december 2024 har inga bedömningar om förlängningar inkluderats i leasingkulden. Dessa skulder har värderats till nuvärdet av framtida minimileaseavgifter. Vid beräkningen har koncernen använts sig av samma låneränta som är koncernen har för sina andra finansiella åtaganden. Samma diskonteringsränta har använts på samtliga leasingavtal då de avser leasingavtal av samma karaktär.

Bolaget leasingavtal som redovisas som nyttjanderättstillgång uppgår per 31 december 2024 fördelas enligt nedan:

Nyttjanderättstillgångar	Fastigheter	Övrigt	Totalt
Bokfört värde vid årets början	4 927	0	4 927
Anskaffade	2 303	0	2 303
Omförda till korttidsleasing/leasing lågt värde	0	0	0
Årets avskrivningar	-2 013		-2 013
Omräkningsdifferenser	0		0
Bokfört värde 2024-12-31	5 217	0	5 217

Bolaget leasingavtal som redovisas som nyttjanderättstillgång uppgår per 31 december 2023 fördelas enligt nedan:

Nyttjanderättstillgångar	Fastigheter	Övrigt	Totalt
Bokfört värde vid årets början	3 872	0	3 872
Anskaffade	3 117	394	3 511
Omförda till kortidsleasing/leasing lågt värde	0	-394	-394
Årets avskrivningar	-2 059		-2 059
Omräkningsdifferenser	-3		-3
Bokfört värde 2023-12-31	4 927	0	4 927

Belopp redovisade i resultaträkningen sammanfattas nedan:

	2024	2023
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-2 013	-2 059
Kostnad för kortidsleasing	-2 332	-1 054
Kostnad för leasing av lågt värde	0	-74
Ränta på leasingskulder	-261	-195
Totalt	-4 606	-3 382

Koncernens leasingskulder bestod av följande:

	2024	2023
Kortfristiga leasingskulder	1 955	2 166
Långfristiga leasingskulder	3 552	3 179
Totalt	5 507	5 345

Förfallostrukturen för koncernens framtida leasingkostnader inkluderade i leasingskulderna, med en kvarvarande löptid om ett år eller mer fördelas sig enligt följande:

Framtida ej diskonterade leasingbetalningar inkluderade i leasingskulderna	2024	2023
2024	2 134	2 166
2025	1 107	1 342
2026	1 107	552
2027	1 057	574
2028	333	546
2029 -	0	0
Totalt	5 739	5 180

Not 11 Finansiella intäkter

	2024	2023
Räntor	2 053	2 399
Valutakursvinst	-184	394
Summa	1 869	2 793

Not 12 Finansiella kostnader

	2024	2023
Räntor	-6 227	-6 011
Övriga finansiella kostnader	-4	0
Summa	-6 231	-6 011

Övriga finansiella kostnader består främst av avgifter för utställda garantier.

Not 13 Skatter

Skatt på årets resultat	2024	2023
Aktuell skatt	-4 703	-3 295
Uppskjuten skatt	378	0
Skatt på årets resultat	-4 325	-3 295

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat före skatt:

	2024	2023
Resultat före skatt	-10 748	-26 675
Skatt enligt gällande skattesats 20,6 %	2 214	5 495
<u>Skatteeffekt av:</u>		
Ej avdragsgilla kostnader	-951	-227
Ej skattepliktiga intäkter	-	-
Effekter av andra skattesatser i utländska dotterbolag	-1 512	-1 235
Årets skattemässiga underskott där uppskjuten skattefordran ej redovisas	-4 077	-7 328
Årets skattemässiga underskott där uppskjuten skattefordran redovisas	-	-
Skatt på årets resultat	-4 325	-3 295

Ingen skatt är redovisad i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital.

Uppskjutna skattefordringar värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Bolaget har aktiverat den del av underskottsavdragen vilka bolaget i dagsläget anses kunna beakta utifrån bolagets bedömning av framtida beskattningsbar vinst. Bolaget har upprättat en modell för att kunna fastställa hur mycket av de ackumulerade underskotten som kan beaktas. För 2016 och framåt finns ett skattemässigt underskottsavdrag om ca 247 MSEK (229). Utgående uppskjuten skattefordran uppgick till 10,0 (9,5) MSEK per 2024-12-31.

Uppskjuten skattefordran	2024	2023
Bokfört värde vid årets början	9 462	10 240
Förändring	538	-778
Bokfört värde vid årets slut	10 000	9 462

Not 14 Goodwill

Goodwill fördelas på koncernens kassagenererade enheter identifierade per rörelsegrän:

	2024-12-31	2023-12-31
Koncerngemensamma funktioner	-	-
Segment Sverige	4 243	4 243
Segment Tyskland	10 597	10 597
Segment England	7 065	7 065
Summa	21 905	21 905

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill sker årligen samt då indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger. Återvinningsbart belopp för kassagenererade enheter fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden.

Nyttjandevärdet för varje kassagenererande enhet med goodwill har beräknats på kassaflöden för en period omfattande 5 år och därefter med evigt värde. Kassaflödet för de 3 första åren baseras på dels av styrelsen fastställd budget för

första året och därefter estimerad prognos. År 4 och 5 baseras på estimerad proforma utifrån de tre första åren. De väsentligaste antagandena är marginaler och volymer samt verksamhetens kostnader. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta om 12 % (12 %) före skatt. Omsättningstillväxttakten efter år 5 är bedömd till 5 % per år för evigt.

Koncernen/Goodwill	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	21 905	21 905
Redovisat värde	21 905	21 905

Nedskrivningsprövning av goodwill

Bolaget har genomfört en nedskrivningsprövning av goodwill per bokslutsdagen 31 december 2024.

Återvinningsbart belopp för kassagenererade enheter, vilka består av Sverige, England och Tyskland, har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Nyttjandevärdet för varje kassagenererande enhet har fastställts genom en kassaflödes värdering genom DCF-metoden. Kassaflödena har för en period omfattande

5 år och därefter med evigt värde. I beräkningen har både historiska utfall och bedömningar om framtida affärer använts som grund. Kassaflödet för de 3 första åren (2025-2027) baseras på dels av styrelsen fastställd budget för första året och därefter estimerad prognos. De efterföljande 2 åren (2028-2029) har bedömts utifrån ett scenario med inflationsjusterad omsättning och kostnadsökning. För perioden bortom 5 år har värdet av det sista årets kassaflöde i prognosen beräknats genom användning av Gordons formel.

De mest väsentliga antagandena är bruttovinstmarginaler i projekt, tillväxttakt och utveckling av verksamhetens kostnader, investeringar samt diskonteringsränta (WACC).

De prognostiserade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta (WACC) om 12 % (12 %) före skatt. Diskonteringsräntan är den samma som användes vid det årliga nedskrivningstestet som upprättades inför årsredovisningen 2024 och bolaget har använt samma diskonteringsränta för de olika regionerna. Omsättningstillväxttakten efter år 5 är bedömd till 5 % vilket är i nivå med inflationen över tid.

Efter genomförd nedskrivningsprövning är bolagets bedömning att inget nedskrivningsbehov föreligger.

Känslighetsanalys

England

En känslighetsanalys har genomförts. Känslighetsanalysen visar att rimliga förändringar i nyckelparametrar inte medför några nedskrivningsbehov.

Tyskland

En känslighetsanalys har genomförts. Känslighetsanalysen visar att rimliga förändringar i nyckelparametrar inte medför några nedskrivningsbehov.

Sverige

En känslighetsanalys har genomförts. Känslighetsanalysen visar att rimliga förändringar i nyckelparametrar inte medför några nedskrivningsbehov.

Not 15 Andra immateriella anläggningstillgångar

KONCERN 2024	Bal. utgifter för utvecklingsarbete	Licenser	Andra immateriella anläggningstillgångar	Totalt
Ingående anskaffningsvärden	2 819	4 878	3 365	11 062
Inköp under året	-	32	-	32
Utrangering	-	-	-	-
Omräkningsdifferens under året i koncernen	-	174	-	174
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 819	5 084	3 365	11 268
Ingående avskrivningar	-2 712	-4 810	-1 559	-9 081
Utrangering	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-55	-67	-578	-700
Omräkningsdifferens under året i koncernen	-	-172	-	-172
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 767	-5 049	-2 137	-9 953
Summa koncern	51	36	1 228	1 315
KONCERN 2023	Bal. utgifter för utvecklingsarbete	Licenser	Andra immateriella anläggningstillgångar	Totalt
Ingående anskaffningsvärden	2 819	4 867	3 235	10 921
Inköp under året	-	28	130	158
Utrangering	-	-	-	-
Omräkningsdifferens under året i koncernen	-	-17	-	-17
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 819	4 878	3 365	11 062
Ingående avskrivningar	-2 712	-4 741	-798	-8 253
Utrangering	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-	-85	-761	-846
Omräkningsdifferens under året i koncernen	-	16	-	-16
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 712	-4 810	-1 559	-9 083
Summa koncern	106	69	1 806	1 980

Bolaget har genomfört en nedskrivningsprövning av Immateriella anläggningstillgångar. Nedskrivningsprövningen visade att inget nedskrivningsbehov föreligger per 31 december 2024.

Not 16 Byggnader och mark

KONCERN 2024	Byggnader och mark	Totalt
Ingående anskaffningsvärde	23 443	23 443
Inköp 2024	71	71
Omräkningsdifferens under året i koncernen	837	837
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	24 351	24 351
Ingående avskrivningar	-20 771	-20 771
Årets avskrivningar i koncernen	-87	-87
Omräkningsdifferens under året i koncernen	-740	-740
Utgående ackumulerade avskrivningar	-21 539	-21 539
Summa koncern	2 812	2 812

KONCERN 2023	Byggnader och mark	Totalt
Ingående anskaffningsvärde	23 523	23 523
Inköp 2023	0	0
Omräkningsdifferens under året i koncernen	-80	-80
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	23 443	23 443
Ingående avskrivningar	-20 699	-20 699
Årets avskrivningar i koncernen	-83	-83
Omräkningsdifferens under året i koncernen	72	72
Utgående ackumulerade avskrivningar	-20 711	-20 711
Summa koncern	2 732	2 732

Not 17 Maskiner och inventarier

KONCERN 2024	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt
Ingående anskaffningsvärden	145	28 873	29 018
Förvärv av verksamheter	-	-	-
Inköp under året i koncernen	-	837	837
Försäljning/utrangering	-	-	-
Omräkningsdifferens under året i koncernen	-	71	71
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	145	29 781	29 926
Ingående avskrivningar	-145	-26 004	-25 286
Försäljning/utrangering	-	-858	-858
Årets avskrivningar i koncern	-	-219	-219
Omräkningsdifferens i koncern	-	-25	-25
Utgående ackumulerade avskrivningar	-145	-27 105	-26 388
Summa koncern	-	2 676	2 676

KONCERN 2023	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt
Ingående anskaffningsvärden	145	27 195	27 340
Förvärv av verksamheter	-	-	-
Inköp under året i koncernen	-	1 155	1 155
Försäljning/utrangering	-	-	-
Omräkningsdifferens under året i koncernen	-	523	523
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	145	28 873	29 018
Ingående avskrivningar	-145	-24 248	-24 393
Försäljning/utrangering	-	-	-
Årets avskrivningar i koncern	-	-1 243	-1 243
Omräkningsdifferens i koncern	-	-512	-512
Utgående ackumulerade avskrivningar	-145	-26 004	-26 149
Summa koncern	-	2 870	2 870

Not 18 Bolag som ingår i koncernen**Direktägda koncernföretag**

Bolag	Organisations nr	Säte	Kapitalandel (rösträttsandel)	Bokfört värde
Saxlund International Holding AB	556952-2088	Stockholm	100 %	90 000
IMUS Aktiebolag	556515-7103	Skellefteå	100 %	7 050
Totalt bokfört värde moderbolag				97 050

Indirekt ägda koncernföretag

Bolag	Organisations nr	Säte	Kapitalandel (rösträttsandel)
Saxlund International GmbH		Tyskland	100 %
Saxlund International Ltd		Storbritannien	100 %
Saxlund Sweden AB (f.d.Hotab Biosystem AB)	556337-1797	Kristianstad	100 %

Not 19 Avtalstillgångar och avtalsskulder

Koncernen har avtalstillgångar och avtalsskulder hänförliga fastprisprojekt avseende nybyggnadsprojekt i Sverige, Tyskland och England. Om de tjänster som koncernen levererat överstiger betalningen redovisas en avtalstillgång och om betalningarna överstiger levererade tjänster redovisas en avtalsskuld.

Koncernen redovisar följande intäktsrelaterade kortfristiga avtalstillgångar och avtalsskulder:

	2024-12-31	2023-12-31
Avtalstillgångar – projekt till fast pris (upplupna intäkter)	17 105	31 107
Avtalsskulder – projekt till fast pris (förskott från kunder redovisas i posten upplupna kostnader och förutbetalda intäkter)	-39 032	-91 529

Det förekommer inga långfristiga avtalsskulder eller avtalstillgångar.

Återstående ouppfyllda prestationsåtaganden

Ledningen förväntar sig att 100 % av transaktionspriset för avtal som är ouppfyllda eller delvis ouppfyllda per 31 december kommer att redovisas som intäkt under nästkommande räkenskapsår, 2025.

Not 20 Övriga fordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Spärrade bankmedel	459	455
Övriga poster	1 575	1 119
Summa	2 034	1 575

Av de spärrade bankmedlen avser 459 KSEK garantier.

Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyror	322	440
Förutbetald leasing	86	32
Förutbetalda försäkringar	1 493	1 533
Upplupna intäkter	23	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter hänförliga till entreprenadverksamhet	879	1 083
Övriga poster	1 321	3 522
Summa	4 122	6 610

Not 22 Aktier (tusental)

	Antal (tusental)
Antal aktier 2023-12-31	641 060
Nyemission	6 558 000
Antal aktier	7 199 059
Sammanläggning av aktier (1:1000)	7 199
Antal aktier 2024-12-31	7 199

Under 2024 genomfördes en nyemission vilket genererade en ökning med 6 558 000 000 aktier. Därefter har styrelsen beslutat om en sammanläggning av aktier, genom en omvänd split (1:1000).

Totalt antal aktier uppgår per 2024-12-31 till 7 199 059 aktier med kvotvärde om 1,00 kronor per aktie. Samtliga aktier är fullt betalda.

Not 23 Optionsprogram**Teckningsoption**

Bolaget beslutade på årsstämman 2022 om ett teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram för ledande befattningshavare i den koncern i vilken bolaget är moderbolag ("koncernen") genom (A) beslut om emission av högst 13 000 000 teckningsoptioner av serie 2022/2025 till bolaget, och (B) beslut om godkännande av överlåtelse av teckningsoptioner av serie 2022/2025 från bolaget till ledande befattningshavare i koncernen på marknadsmässiga villkor, till ett pris som fastställs utifrån ett beräknat marknadsvärde för teckningsoptionerna med tillämpning av Black & Scholes värderingsmodell.

Varje (1) teckningsoption berättigar under perioden från och med den 1 juni 2025 till och med den 30 juni 2025 till teckning av en (1) aktie i bolaget till en kurs som motsvarar 125 procent av den volymvägda genomsnittskursen för bolagets aktie på Nasdaq First North Growth Market under de tio (10) handelsdagar som närmast föregår den 13 maj 2022. Per den sista december 2024 finns 13 000 teckningsoptioner (innan genomförd omvänd split 2024 uppgick antalet teckningsoptioner till 13 000 000).

Not 24 Avsättningar

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	14 026	18 523
Övriga avsättningar	0	0
Årets garantiavsättning	140	636
Årets garantiåterföring	-66	-5 271
Omräkningsdifferens	0	138
Redovisat värde	14 100	14 026

Not 25 Skulder till kreditinstitut och andra räntebärande skulder

	2024-12-31	2023-12-31
<i>Kortfristig</i>		
Lån kreditinstitut	554	459
Andra kortfristiga räntebärande skulder (ägarlån)	2 894	31 740
<i>Summa kortfristig</i>	<i>3 448</i>	<i>32 199</i>
<i>Långfristig</i>		
Lån kreditinstitut	692	1 171
Andra långfristiga räntebärande skulder (ägarlån)	0	0
<i>Summa långfristig</i>	<i>692</i>	<i>1 171</i>
Summa räntebärande skulder	4 141	33 370
Lånen förfaller enl. följande:		
Inom ett år	3 448	32 199
Under andra året	554	597
Under det tredje till femte året	138	574

Löptidsfördelning av kontraktssenliga betalningsåtaganden relaterade till koncernens finansiella skulder presenteras i tabellerna nedan. Beloppen i dessa tabeller är inte diskonterade värden och de innehåller i förekommande fall även räntebetalningar vilket innebär att dessa belopp inte är möjliga att stämma av mot de belopp som redovisas i balansräkningarna. Räntebetalningar är fastställda utifrån de förutsättningar som gäller på balansdagen. Tabellen nedan visar förfallotidpunkten per den 31 december 2024.

2024-12-31	Inom 3 månader	3-12 månader	13-24 månader	Över 2 år	Totalt
Skulder till kreditinstitut	-	554	554	138	1 246
Övriga räntebärande skulder	2 894	-	-	-	2 894
Leverantörsskulder	21 576	-	-	-	21 576
Övriga kortfristiga skulder	5 943	-	-	-	5 943
Totalt	30 413	554	554	138	31 659

2023-12-31	Inom 3 månader	3-12 månader	13-24 månader	Över 2 år	Totalt
Skulder till kreditinstitut	-	459	597	574	1 630
Övriga räntebärande skulder	31 740	-	-	-	31 740
Leverantörsskulder	25 231	-	-	-	25 231
Övriga kortfristiga skulder	9 304	-	-	-	9 304
Totalt	66 275	459	597	574	67 905

Genomsnittliga räntesatser, %	2024	2023
Lån kreditinstitut	8,9	8,9
Andra kortfristiga räntebärande skulder, ägarlån fast ränta	10,0	10,0
Andra långfristiga räntebärande skulder, ägarlån fast ränta	10,0	10,0

En förändring av räntan med 1 % p.a. medför en förändring av koncernens resultat med 61 (334) KSEK per år.

Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Semesterlöneskuld	2 194	2 261
Sociala avgifter	1 689	953
Upplupna löner och arvoden	5 653	1 005
Upplupna räntor	0	0
Upplupen kostnad och förutbetald intäkt hänförlig till entreprenadverksamhet	0	0
Övriga poster	5 629	6 531
Summa koncern	15 165	10 751

Not 27 Ställda säkerheter

	2024-12-31	2023-12-31
Företagsinteckningar	3 400	3 400
Fastighetsinteckningar	17 027	17 027
Belånade kundfordringar	0	0
Likvida medel	459	446
Tillgångar i dotterbolag	97 050	97 050
Summa	117 936	117 923

Not 28 Finansiella instrument**Kundfordringar**

Per den 31 december 2024 uppgick kundfordringarna till 41 313 (43 451) KSEK. Reservation för osäkra fordringar uppgick till 191 (80) KSEK vilket motsvarar årets kreditförlustreserv. Något ytterligare nedskrivningsbehov har inte bedömts föreligga. Åldersfördelningen på dessa framgår nedan. Samtliga fordringar är upptagna i KSEK.

Koncern	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar		
Kundfordringar	41 353	43 531
Reserv osäkra fordringar	-191	-80
Summa kundfordringar	41 162	43 451
Reserv osäkra fordringar		
Reserv osäkra fordringar vid årets början	-80	-743
Ny reservering	-111	663
Bortbokad reservering	-	-
Konstaterade kundförluster	-	-
Summa reserv osäkra fordringar	-191	-80
Förfallna fordringar som ej anses vara osäkra	2024	2023
1-30 dagar	10 787	11 092
31-90 dagar	14 197	9 855
91-180 dagar	1 650	2 255
>180 dagar	-	431
Summa	26 634	23 634

Övriga finansiella instrument

I nedanstående tabell presenteras finansiella tillgångar och skulder per kategori. För dessa tillgångar och skulder sammanfaller redovisat värde och verkligt värde.

Bokfört värde per kategori av finansiella tillgångar och skulder		
Koncern	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR		
Finansiella omsättningstillgångar		
Kundfordringar	41 162	43 451
Övriga fordringar	24 535	33 042
Likvida medel	12 174	3 526
Summa Finansiella tillgångar	77 871	89 657
	2024-12-31	2023-12-31
SKULDER		
Långfristiga skulder		
Övriga skulder	1 043	1 287
Långfristiga leasingskulder	3 552	3 179
Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	554	28 011
Avtalsskulder	39 032	91 529
Leverantörsskulder	21 576	25 231
Leasingskulder	1 955	2 166
Övriga skulder	5 943	9 305
Summa Finansiella skulder	73 655	160 708

Not 29 Förändring i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

Sammanställning av skulder hänförliga till finansiella kassaflöden		Kassaflödes-påverkande poster:		Ej kassaflödes-påverkande poster:		UB 2024-12-31
KSEK	IB 2024-01-01	Kassa inflöde	Kassa utflöde	Omklassi- ficering	Förändring nyttjande- rätter	
Långfristiga räntebärande skulder						
Långfristiga skulder till kreditinstitut	397	295	-	-	-	692
Långfristiga leasingskulder	3 179	-	-	373	-	3552
Kortfristiga räntebärande skulder						0
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	1 401	-	-847	-	-	554
Kortfristiga leasingskulder	2 166	-	-	-211	-	1955
Övriga skulder	27 500	-	-24 606	-	-	2 894

Sammanställning av skulder hänförliga till finansiella kassaflöden		Kassaflödes-påverkande poster:		Ej kassaflödes-påverkande poster:		UB 2024-12-31
KSEK	IB 2024-01-01	Kassa inflöde	Kassa utflöde	Omklassi- ficering	Förändring nyttjande- rätter	
Långfristiga räntebärande skulder						
Långfristiga skulder till kreditinstitut	1 022		-	-625	-	397
Långfristiga leasingskulder	3 096		-	-	83	3 179
Kortfristiga räntebärande skulder						
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	1 750		-	-349	-	1 401
Kortfristiga leasingskulder	942		-	-	1224	2 166
Övriga skulder	22 000		5 500	-	-	27 500

Not 30 Eventualförpliktelser

KSEK	2024-12-31	2023-12-31
Entreprenadgarantier	22 698	38 687
Övriga eventualförpliktelser	270	217
Summa eventualförpliktelser	22 968	38 904

Not 31 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

- Dotterbolag i Sverige tar emot en beställning på en option till ett värde om ca 14 MSEK

Resultaträkning, moderbolaget

KSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning		4 355	137
Övriga rörelseintäkter		-	-
Totala intäkter		4 355	137
Rörelsens kostnader			
Kostnader för material och underentreprenörer		-585	-712
Övriga externa kostnader	33	-5 717	-5 618
Personalkostnader	32	-268	155
Totalt rörelsens kostnader		-6 570	- 6 175
Rörelseresultat		-2 215	-6 038
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag		-8 787	1 159
Ränteintäkter och liknande poster		24	-
Räntekostnader och liknande poster	34	-3 226	-2 767
Resultat efter finansiella poster		-14 204	-7 646
Skatt på årets resultat	35	5 980	-
ÅRETS RESULTAT		-8 224	-7 646
ÖVRIGT TOTALRESULTAT		-	-
ÅRETS TOTALRESULTAT		-8 224	-7 646

Balansräkning, moderbolaget

TILLGÅNGAR	Not	2024-12-31	2023-12-31
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernbolag	36	97 050	97 050
Uppskjuten skattefordran	35	5 980	-
Summa finansiella anläggningstillgångar		103 030	97 050
Summa anläggningstillgångar		103 030	97 050
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		-	-
Fordringar hos koncernföretag		68 936	55 478
Skattefordringar		-	73
Övriga fordringar	37	210	7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	38	258	365
Summa kortfristiga fordringar		69 404	55 923
Kassa och bank		126	53
Summa omsättningstillgångar		60 530	55 975
SUMMA TILLGÅNGAR		172 560	153 025

Balansräkning, moderbolaget

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	23	7 199	94 422
Summa bundet eget kapital		7 199	94 422
Fritt eget kapital/ansamlad förlust			
Fri överkursfond		195 222	49 584
Balanserat resultat		-27 109	-19 463
Årets resultat		-8 224	-7 646
Summa fritt eget kapital		159 889	22 475
Summa eget kapital		167 088	116 897
Långfristiga skulder			
Räntebärande långfristiga skulder	41	-	-
Summa långfristiga skulder		-	-
Kortfristiga skulder			
Räntebärande kortfristiga skulder	41	-	27 500
Leverantörsskulder		1 584	1 197
Skulder till koncernbolag		1 578	4 429
Skatteskulder		-	-
Övriga skulder		650	1 246
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	42	1 660	1 756
Summa kortfristiga skulder		5 072	36 128
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		172 560	153 025

Rapport över förändring i eget kapital, moderbolaget

KSEK	Aktiekapital	Fri överkursfond	Balanserat resultat	Totalt
Eget kapital 2022-12-31	94 422	49 584	-19 463	124 543
Totalresultat för året	-	-	-7 646	-7 646
Nyemission	1	-	-	1
Emissionskostnader	-	-	-	-
Eget kapital 2023-12-31	94 423	49 584	-27 109	116 898
Totalresultat för året	-	-	-8 224	-8 224
Nyemission	65 580	-	-	65 580
Fondemission	22 432	-22 432	-	-
Minskning av aktiekapital	-175 236	175 236	-	-
Emissionskostnader	-	-7 165	-	-7 165
Eget kapital 2024-12-31	7 199	195 223	-35 333	167 089

2024-12-31 uppgick antalet aktier till 7 199 059. Varje aktie berättigar till en (1) röst. Föreslagen utdelning 0 KSEK (0 KSEK). Kvotvärdet uppgår till 1,00 (0,15) SEK.

Kassaflödesanalys, moderbolaget

KSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-2 214	-6 038
Erhållen ränta	33	24	1 159
Betald ränta	34	-3 226	-2 767
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar och utrangeringar		-	-
Nedskrivningar aktier i dotterbolag		-	-
Avsättningar		-	-
Betalt skatt		-	-
Övrigt		-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-5 416	-7 646
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning/ökning av fordringar		-22 069	5 708
Minskning/ökning av kortfristiga skulder		-3 356	-4 340
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-30 841	-6 278
Investeringsverksamheten			
Lämnade aktieägartillskott	36	-	-
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-	-
Finansieringsverksamheten			
Nyemission	22	18 880	-
Emissionskostnader		-7 165	-
Upptagna lån	39	19 200	5 500
Amorterade lån		-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		30 915	5 500
Årets kassaflöde		74	-777
Likvida medel vid årets början		53	830
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		127	53

MODERFÖRETAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderföretaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpning av RFR 2 innebär att moderföretaget så långt som möjligt tillämpar alla av EU godkända IFRS inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beaktat sambandet mellan redovisning och beskattning. Skillnaderna mellan moderföretagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

Intäkter

Moderbolaget vidarefakturerar dotterföretagen för utfördelade kostnader och tjänster samt fakturerar i förekommande fall slutkund i de fall där bolaget är avtalspart.

Ersättningar till anställda

Moderbolaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. För dessa betalar bolaget avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Bolaget har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma bolaget tillgodo. Räntedelen i årets pensionskostnad redovisas bland finansiella kostnader. Övriga pensionskostnader belastar rörelseresultatet. Förmåner, t.ex. bilförmån, redovisas som personal-kostnader.

Avskrivningar

Moderbolaget inventarier skrivs av på mellan 3-9 år beroende på typ av utrustning och avsedd nyttjandeperiod. Korttidsinventarier, med nyttjandeperiod upp till tre år, kostnadsförs vid anskaffning. Vid bokslutsdagen 31 december 2024 innehar moderbolaget inga materiella anläggningstillgångar.

Investeringar i koncernföretag och intresseföretag

Innehav i koncernföretag och intresseföretag värderas utifrån anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. Lämnade koncernbidrag redovisas som en kostnad i resultaträkningen.

När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing. Liksom tidigare standard IAS 17 Leasingavtal behöver reglerna i IFRS 16 inte tillämpas i juridisk person inom ramen för RFR 2. Moderbolaget Saxlund Group AB har således valt att inte tillämpa IFRS 16 inom ramen för RFR 2.

Eget kapital – bundna reserver

Moderföretaget och dess dotterföretag har bundna reserver vilket enligt lag inte får disponeras för utdelning.

Eget kapital – fritt eget kapital

I fritt eget kapital ingår de vinster som är disponibla för utdelning från moderbolaget.

Ändringar i RFR 2 som ännu inte trätt i kraft

Beslutade ändringar i RFR 2 som ännu inte trätt ikraft förväntas inte få någon väsentlig påverkan på moderföretagets finansiella rapporter när de tillämpas första gången.

Not 32 Personal

Medelantalet anställda	2024	2024	2023	2023
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Moderbolaget	0	0	0	0
Löner och andra ersättningar	Styrelse och verkställande direktör	Övriga anställda	Styrelse och verkställande direktör	Övriga anställda
Moderbolaget	0	0	371	0
Summa moderbolag	0	0	371	0

Löner och andra ersättningar (forts.)	2024	2024	2024	2023	2023	2023
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader och pensionskostnader	Varav pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader och pensionskostnader	Varav pensionskostnader
<i>Moderbolag</i>						
<i>Styrelse</i>						
Linus Johansson, ordförande	100	31	-	50	16	-
Kenneth Eriksson, ledamot	50	16	-	100	31	-
Peter Löfgren, ledamot	50	16	-	50	16	-
Andreas Claesson, ledamot	50	16	-	50	16	-
VD*						
Stefan Wallerman (fd VD)	0	0	0	121	145	56
Övriga ledande befattningshavare	0	0	0	0	0	0
Summa Moderbolag	250	79	0	371	224	56

*Fredrik Nordling VD sedan 27 januari 2023. Fredrik fakturerar arvode via bolag FBB Invest AB som för 2024 uppgår till 2 390 (2 175) tkr.

Pensioner och bonus

Ingen bonus eller pension har utgått under 2024.

Avgångsvederlag

För verkställande direktören i moderbolaget gäller vid egen uppsägning en uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid om 6 månader. Därutöver utgår ett avgångsvederlag under ytterligare 3 månader att avräknas mot eventuell inkomst.

Berednings- och beslutsprocess

Verkställande direktörens lön och andra anställningsvillkor förhandlas med styrelsens ordförande varefter styrelsen informeras.

Könsfördelning bland ledande befattningshavare	2024	2023
Styrelse	4	4
Varav män	4	4
Ledningsgrupp	2	2
Varav män	2	2

Not 33 Arvode och ersättningar

KSEK	2024	2023
<u>Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB</u>		
Revisionsuppdrag	778	664
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	45	-
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	-	-
Summa koncern kvarvarande verksamhet	823	664

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag avses övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranletts av iakttagelser vid sådan granskning. Skatterådgivning redovisas separat. Allt annat avser övriga tjänster.

Not 34 Finansiella kostnader

KSEK	2024	2023
Räntor	-3 226	-2 767
Räntor till koncernbolag	-	-
Summa	-3 226	-2 767

Not 35 Skatter

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat före skatt:

KSEK	2024	2023
Resultat före skatt	-8 224	-7 646
Skatt enligt gällande skattesats 20,6%	1 694	1 575
<u>Skatteeffekt av:</u>		
Ej avdragsgilla kostnader	-93	-125
Ej skattepliktiga intäkter	-	-
Årets skattemässiga underskott	-1 601	-1 450
Omvärdering av tidigare redovisade uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskott	-	-
Skatt på årets resultat	-	-

Underskottsavdraget för 2016 – 2024 uppgår till 89,0 MSEK. Underskottsavdragen för dessa beskattningsår har ingen tidsbegränsning förutom de som framgår av skattelagstiftningen. I moderbolagets nuvarande finansiella situation bedöms möjligheterna att kunna utnyttja dessa skattemässiga förlustavdrag för osäkra för att motivera värdet på en uppskjuten skattefordran. Underskottsavdrag för 2024 uppgår preliminärt till 14,1 MSEK.

Not 36 Andelar i koncernföretag

Bolag	Organisations nr	Säte	Kapitalandel (rösträttsandel)	Bokfört värde
Saxlund International Holding AB	556952-2088	Stockholm	100 %	90 000
IMUS Aktiebolag	556515-7103	Skellefteå	100 %	7 050
Summa moderbolag				97 050

Förändring av andelar i koncernföretag	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	97 050	97 050
Lämnat aktieägartillskott	13 000	0
Nedskrivning av andelar	-13 000	0
Summa moderbolag	97 050	97 050

Not 37 Övriga fordringar

KSEK	2024-12-31	2023-12-31
Spärrade bankmedel	-	-
Övriga poster	10	7
Summa	10	7

Not 38 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

KSEK	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda försäkringar	173	200
Upplupna intäkter avseende management fee	-	-
Övriga poster	84	165
Summa	257	365

Not 39 Skulder till kreditinstitut och andra räntebärande skulder

KSEK	2024-12-31	2023-12-31
<i>Kortfristigt</i>		
Kortfristiga räntebärande skulder	-	27 500
<i>Summa kortfristiga räntebärande skulder</i>	-	27 500
<i>Långfristigt</i>		
Långfristiga räntebärande skulder	-	-
<i>Summa långfristiga räntebärande skulder</i>	-	-
Summa räntebärande skulder	-	27 500
Lånen förfaller enl. följande:		
Inom ett år	-	27 500
Under andra året	-	-
Under det tredje till femte året	-	-

Moderbolagets räntebärande skulder per den 31 december 2024 uppgick till 0,0 MSEK.

Samtliga skulder är i svenska kronor.

Genomsnittliga räntesatser, %	2024	2023
Lån Kreditinstitut	2,0	2,0
Övriga räntebärande lån	10,0	10,0

Not 40 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

KSEK	2024-12-31	2023-12-31
Semesterlöneskuld	-	-
Sociala avgifter	-	-
Upplupna löner och arvoden	192	548
Upplupna räntor	-	-
Övriga poster	1 468	1 208
Summa	1 660	1 756

Not 41 Ställda säkerheter

KSEK	2024-12-31	2023-12-31
Företagsinteckningar	2 250	2 250
Likvida medel	-	-
Pantförskrivna fordringar	-	-
Aktier i dotterbolag	97 050	97 050
Summa	99 300	99 300

Not 42 Eventualförpliktelser

KSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Entreprenörsgarantier		1 300	10 400
Summa ansvarsförbindelser		1 300	10 400

Saxlund Group AB har även ingått en moderbolagsborgen för dotterbolaget Saxlund International Ltd.

Not 43 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

- Dotterbolag i Sverige tar emot en beställning på en option till ett värde om ca 14 MSEK

Not 44 Resultatdisposition

Styrelsen föreslår att moderbolagets fria egna kapital om 159 889 497 SEK per den 31 december 2024 balanseras i ny räkning.

UNDERSKRIFTER

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts av styrelsen den 31 mars 2025. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 30 april 2025.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2 och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU och RFR1, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 31 mars 2025

Styrelseordförande

Linus Johansson

Styrelseledamot

Andreas Claesson

Styrelseledamot

Peter Löfgren

Verkställande direktör

Fredrik Nordling

Vår revisionsberättelse har lämnats den 31 mars 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Tobias Strähle

Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Saxlund Group AB (publ), org.nr 556556-8325

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Saxlund Group AB för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 7–56 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernens rapport över totalresultat och koncernens balansräkning.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–6 samt 59–60. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta. 1 av 3 Revisorns an

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti

för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Saxlund Group AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 31 mars 2024

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Tobias Strähle
Auktoriserad revisor

Definitioner

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning

Vinstmarginal

Resultat efter finansnetto i procent i förhållande till nettoomsättning.

Räntabilitet på eget kapital

Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Soliditet

Eget kapital plus minoritetsintressen i förhållande till balansomslutning.

Sysselsatt kapital

Genomsnittlig balansomslutning minskat med icke räntebärande rörelseskulder.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder i förhållande till eget kapital.

Andel riskbärande kapital

Redovisat eget kapital, minoritetsandelar och uppskjutna skatteskulder i procent av totala tillgångar.

Resultat per aktie

Resultat efter skatt i relation till genomsnittligt antal aktier.

Eget kapital per aktie

Eget kapital i förhållande till antalet aktier vid årets slut. Hänsyn har tagits till genomförda nyemissioner.

Kommande rapporttillfälle

Delårsrapport januari-mars 2025 presenteras den 30 april 2025

Delårsrapport april-juni 2025 presenteras den 21 augusti 2025

Delårsrapport juli – september 2025 presenteras den 30 oktober 2025

Årsstämma

Årsstämma i Saxlund AB (publ), org. nr 556556-8325 äger rum onsdag den 30 april 2024.

Deltagande

Aktieägare som önskar delta i årsstämman skall, dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast 22 april 2025, dels ha anmält sitt deltagande genom att avge en poströst. Aktieägare som vill poströsta ska använda det formulär som finns tillgängligt på bolagets webbplats, www.saxlund.se.

Adresser

Saxlund Group AB (publ)

Fannys väg 3

131 54 Nacka

Tel: +46 44 21 84 00

E-post: info@Saxlund.se

Saxlund Holding AB

Fannys väg 3

131 54 Nacka

Tel: +46 44 21 84 00

E-post: info@Saxlund.se

Saxlund Sweden AB

Fredrikdalsvägen 141-21

291 94 Kristianstad

Tel: +46 44 21 84 00

E-post: info@saxlund.se

IMUS AB

Brädgårdsvägen 8

932 33 Skelleftehamn

Tel: +46 70 222 65 58

E-post: info@saxlund.se

Saxlund International GmbH

Heidelberg 1,4 + 5

D-29614 Soltau-Harber

Tel.: +49 5191 9811-0

E-post: info@saxlund.de

Saxlund International Ltd

3 Lake Court

Millbrook Road East, Hursley

Winchester, SO21 2LD

Tel. +44 23 8063 6330

E-post: info@saxlund.co.uk