

**INNKALLING TIL
ORDINÆR GENERALFORSAMLING I
NORDIC AQUA PARTNERS AS**

Styret ("**Styret**") innkaller herved til ordinær generalforsamling i Nordic Aqua Partners AS, org.nr. 928 958 280 ("**Selskapet**").

Tid: 7. mai 2026, kl. 09:00 (CEST)

Sted: Virtuelt/Lumi

Styrets leder eller en person utpekt av ham vil åpne generalforsamlingen og foreta registrering av fremmøtte aksjonærer og fullmakter.

Følgende saker står på agendaen:

1. ÅPNING AV GENERALFORSAMLINGEN

(Det stemmes ikke over dette punkt)

**2. REGISTRERING AV FREMMØTTE
AKSJONÆRER OG FULLMAKTER**

(Det stemmes ikke over dette punkt)

**3. VALG AV MØTELEDER OG EN PERSON TIL Å
MEDUNDERTEGNE PROTOKOLLEN**

Styret foreslår at Styrets leder, Kjell-Erik Østdahl, eller en person utpekt av ham, velges som møteleder, og at en person til stede på generalforsamlingen velges til å medundertegne protokollen sammen med møteleder.

**4. GODKJENNING AV INNKALLING OG AGENDA
FOR MØTET**

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

"Innkalling og dagsorden godkjennes."

**5. GODKJENNELSE AV ÅRSREGNSKAPET OG
ÅRSBERETNINGEN FOR 2025**

Den 14. april 2026 ble Selskapets årsregnskap, Styrets beretning og revisors beretning for regnskapsåret som endte 31. desember 2025 publisert. Årsregnskapet, årsberetningen og revisjonsberetningen er tilgjengelig på Selskapets nettsider www.nordicaquapartners.com.

**NOTICE OF
ANNUAL GENERAL MEETING OF
NORDIC AQUA PARTNERS AS**

The board of directors (the "**Board**") hereby calls for the annual general meeting of Nordic Aqua Partners AS, reg. no. 928 958 280 (the "**Company**").

Time: 7 May 2026, at 09:00 hours (CEST)

Place: Virtuelt/Lumi

The chair of the Board or his appointee will open the general meeting and perform registration of the shareholders in attendance and proxies.

The following matters are on the agenda:

1. OPENING OF THE GENERAL MEETING

(Non-voting item)

**2. REGISTRATION OF ATTENDING
SHAREHOLDERS AND PROXIES**

(Non-voting item)

**3. ELECTION OF CHAIR OF THE MEETING AND A
PERSON TO CO-SIGN THE MINUTES**

The Board proposes that the Chair of the Board, Kjell-Erik Østdahl, or his appointee, is elected as chair of the meeting, and that a person present at the general meeting is elected to co-sign the minutes together with the chair of the meeting.

**4. APPROVAL OF THE NOTICE AND THE
AGENDA OF THE MEETING**

The Board proposes that the general meeting makes the following resolution:

"The notice and agenda are approved."

**5. APPROVAL OF THE ANNUAL ACCOUNTS AND
DIRECTORS' REPORT FOR 2025**

On 14 April 2026, the Company's annual accounts, the Board's report, and the auditor's report for the financial year ending 31 December 2025, were published. The annual accounts, annual report, and audit report are available on the Company's website www.nordicaquapartners.com.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

"Årsregnskap og årsberetning for 2025 godkjennes."

6. GODKJENNELSE AV HONORAR TIL REVISOR

Det vises til note 18 i årsregnskapet. Godtgjørelsen til Selskapets revisor for lovpålagt revisjon av Selskapet i 2025 skal godkjennes etter regning.

På denne bakgrunn foreslår Styret at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

"Honoraret til revisor for lovpålagt revisjon for regnskapsåret 2025 skal godkjennes etter regning."

7. STYREVALG

Styret viser til innstilling fra Selskapets valgkomité som gjort tilgjengelig for Selskapets aksjonærer Selskapets nettside www.nordicaquapartners.com.

På denne bakgrunn foreslår Styret at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

"Følgende personer velges som nye styremedlemmer for en periode på ett år. Styret vil deretter ha følgende sammensetning:

- Kjell-Erik Østdahl, styreleder
- Knut Nesse, styremedlem
- Vegard Gjerde, styremedlem
- Therese Log Bergjord, styremedlem
- Marit Solberg, styremedlem
- Ove Nodland, styremedlem
- Anita Viga, styremedlem"

8. GODTGJØRELSE TIL STYRET OG REVISJONSKOMITÉEN

Styret viser til innstilling fra Selskapets valgkomité som gjort tilgjengelig for Selskapets aksjonærer Selskapets nettside www.nordicaquapartners.com.

På denne bakgrunn foreslår Styret at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

On this basis, the Board proposes that the general meeting makes the following resolution:

"The annual accounts and annual report for 2025 are approved."

6. APPROVAL OF THE REMUNERATION TO THE COMPANY'S AUDITOR

Reference is made to note 18 in the annual financial statements. The remuneration for the Company's auditor for the statutory audit of the Company in 2025 shall be paid in accordance with invoice.

On this basis, the Board proposes that the general meeting passes the following resolution:

"The auditor's fee for the statutory audit for the financial year 2025 shall be paid in accordance with invoice."

7. BOARD ELECTION

The Board refers to the recommendation from the Company's nomination committee as made available to the Company's shareholders at the Company's website www.nordicaquapartners.com.

On this basis, the Board proposes that the general meeting makes the following resolution:

"The following individuals are elected as new board members for a term of one year. The board will thereafter be composed as follows:

- Kjell-Erik Østdahl, chair
- Knut Nesse, board member
- Vegard Gjerde, board member
- Therese Log Bergjord, board member
- Marit Solberg, board member
- Ove Nodland, board member
- Anita Viga, board member"

8. REMUNERATION TO THE BOARD OF DIRECTORS AND THE AUDIT COMMITTEE

The Board refers to the recommendation from the Company's nomination committee as made available to the Company's shareholders at the Company's website www.nordicaquapartners.com.

On this basis, the Board proposes that the general meeting makes the following resolution:

"Godtgjørelse til styrets medlemmer, inkludert godtgjørelse for arbeid i styrekomitéer, godkjennes i tråd med valgkomitéens innstilling for perioden fra ordinær generalforsamling i 2026 til ordinær generalforsamling i 2027."

9. GODTGJØRELSE TIL VALGKOMITÉEN

Styret viser til innstilling fra Selskapets valgkomité som gjort tilgjengelig for Selskapets aksjonærer Selskapets nettside www.nordicaquapartners.com.

"Godtgjørelse for medlemmer av valgkomitéen godkjennes i tråd med valgkomitéens innstilling for perioden fra ordinær generalforsamling i 2026 til ordinær generalforsamling i 2027."

10. FULLMAKT FOR STYRET TIL Å FORHØYE AKSJEKAPITALEN I FORBINDELSE MED INVESTERINGER, GENERELLE SELSKAPSFØRMÅL OG TRANSAKSJONER

Styret ønsker å legge til rette for fleksibilitet til å utstede aksjer i situasjoner hvor dette anses å være til fordel for Selskapet, herunder i forbindelse med kapitalinnhenting for finansiering av Selskapets virksomhet, nedbetaling av gjeld, oppkjøp og andre generelle selskapsformål. For å oppfylle formålet med fullmakten, er det nødvendig at fullmakten inkluderer rett for styret til å fravike aksjonærenes fortrinnsrett etter aksjeloven § 10-4.

På denne bakgrunn foreslår Styret at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

"Styret i selskapet gis fullmakt til å forhøye selskapets aksjekapital på følgende vilkår:

Aksjekapitalen kan, i én eller flere omganger, forhøyes med totalt inntil NOK 6 364 070.

Fullmakten gjelder fra tidspunktet for registrering i Foretaksregisteret og frem til den ordinære generalforsamlingen i 2027, dog ikke lenger enn til 30. juni 2027.

Aksjeeiernes fortrinnsrett til tegning av aksjer etter aksjeloven § 10-4 kan fravikes.

Fullmakten omfatter kapitalforhøyelse mot innskudd i annet enn penger og rett til å pådra selskapet særlige forpliktelser.

"Remuneration to the members of the board of directors, including remuneration for work on board committees, is approved in accordance with the recommendation of the nomination committee for the period from the annual general meeting in 2026 to the annual general meeting in 2027."

9. REMUNERATION TO THE NOMINATION COMMITTEE

The Board refers to the recommendation from the Company's nomination committee as made available to the Company's shareholders at the Company's website www.nordicaquapartners.com.

"Remuneration for members of the nomination committee is approved in accordance with the recommendation of the nomination committee for the period from the annual general meeting in 2026 to the annual general meeting in 2027."

10. AUTHORIZATION FOR THE BOARD TO INCREASE THE SHARE CAPITAL IN CONNECTION WITH INVESTMENTS, GENERAL CORPORATE PURPOSES AND TRANSACTIONS

The Board wishes to facilitate flexibility to issue shares in situations where this is considered beneficial for the Company, including in connection with capital raisings for the financing of the Company's business, repayment of debt, acquisitions and other general corporate purposes. In order to fulfil the purpose of the authorization, it is necessary the authorization includes a right for the Board to set aside the shareholders' preferential rights pursuant to section 10-4 of the Norwegian Private Limited Liability Companies Act.

On this basis, the Board proposes that the general meeting makes the following resolution:

"The company's board of directors are authorized to increase the share capital of the company on the following conditions:

The share capital may, in one or more rounds, be increased by a total of up to NOK 6,364,070.

The authorization is valid from the time of registration with the Norwegian Register of Business Enterprises and until the ordinary general meeting in 2027, but no later than 30 June 2027.

The shareholders' pre-emption right for subscription of shares pursuant to Section 10-4 of the Norwegian Private Limited Liability Companies Act may be set aside.

The authorization includes increase of the share capital against non-cash contributions and the right to assume special obligations on the company.

Fullmakten kan benyttes til å hente inn kapital til finansiering av selskapets virksomhet, nedbetaling av gjeld, oppkjøp og andre generelle selskapsformål.

Styret fastsetter øvrige vilkår for kapitalforhøyelsen og kan endre vedtektene i samsvar med gjennomførte kapitalforhøyelser i henhold til denne fullmakten."

The authorization may be used to raise funds for the financing of the company's business, repayment of debt, acquisitions and other general corporate purposes.

The board decides the other terms and conditions for the share capital increase and may amend the articles of association following the completion of share capital increases pursuant to the terms in this authorization."

11. STYREFULLMAKT TIL KAPITALFORHØYELSE I FORBINDELSE MED OPSJONSPROGRAM

Styret foreslår at generalforsamlingen gir Styret en fullmakt til å øke aksjekapitalen i Selskapet for å kunne oppfylle sine forpliktelser i henhold til Selskapets opsjonsprogram, uten å måtte innkalle til generalforsamling.

Formålet med fullmakten medfører at eksisterende aksjonærs fortrinnsrett kan settes til side dersom fullmakten benyttes.

På denne bakgrunn foreslår Styret at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

"Selskapets styre tildeles fullmakt til å forhøye aksjekapitalen i selskapet på følgende vilkår:

Aksjekapitalen skal i en eller flere omganger i alt kunne forhøyes med inntil NOK 500 000.

Fullmakten skal gjelde fra det tidspunktet den registreres i Foretaksregisteret og frem til ordinær generalforsamling i 2027, dog senest til 30. juni 2027.

Aksjeeiernes fortrinnsrett etter aksjeloven § 10-4 skal kunne fravikes.

Fullmakten omfatter kapitalforhøyelse mot innskudd i andre eiendeler enn penger og med rett til å pådra selskapet særlige plikter.

Styret fastsetter de øvrige vilkår for kapitalforhøyelsen og kan foreta vedtektsendringer som aksjekapitalforhøyelse ved bruk av denne fullmakten gjør påkrevd."

12. VEDTEKTSENDRINGER

Selskapets gjeldende vedtekter ble opprinnelig utarbeidet med sikte på å reflektere vedtektene i det daværende morselskapet. Etter at dette morselskapet er oppløst, foreligger det ikke lenger behov for en slik tilpasning.

11. BOARD AUTHORIZATION TO INCREASE SHARE CAPITAL IN CONNECTION WITH OPTION PROGRAMS

The Board propose that the general meeting grants the Board with an authorization to increase the share capital of the Company in order to fulfill its option program obligations without the need to call for a general meeting.

The purpose of the authorizations implies that the preferential rights for existing shareholders to subscribe for new shares can be set aside if the authorizations are used.

On this basis, the Board proposes that the general meeting makes the following resolution:

"The company's board of directors are authorized to increase the share capital of the company on the following conditions:

The share capital may, in one or more rounds, be increased by a total of up to NOK 500,000.

The authorization is valid from the time of registration with the Norwegian Register of Business Enterprises and until the ordinary general meeting in 2027, but no later than 30 June 2027.

The shareholders' pre-emption right for subscription of shares pursuant to Section 10-4 of the Norwegian Private Limited Liability Companies Act may be set aside.

The authorization includes increase of the share capital against non-cash contributions and the right to assume special obligations on the company.

The board decides the other terms and conditions for the share capital increase and may amend the articles of association following the completion of share capital increases pursuant to the terms in this authorization."

12. CHANGES TO THE ARTICLES OF ASSOCIATION

The Company's current articles of association were originally adopted to reflect the articles of association of its former parent company. Following the dissolution of that parent company, there is no longer any need for such alignment. The Company has since established

Videre har Selskapet redomisilert til Norge og er tatt opp til handel på Euronext Growth Oslo.

De foreslåtte nye vedtektene er utformet for å reflektere gjeldende norsk markedspraksis, legge til rette for effektiv aksjonærdeltagelse, og gi Selskapet et styringsrammeverk som er tilpasset Selskapets status som børsnotert selskap.

De foreslåtte nye vedtektene er vedlagt innkallingen som vedlegg 2.

På denne bakgrunn foreslår Styret at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

"Vedtektene vedlagt som vedlegg 2 til innkallingen godkjennes og erstatter Selskapets nåværende vedtekter i sin helhet."

re-domiciled to Norway and admitted to trading on Euronext Growth Oslo.

The proposed new articles of association have been drafted to reflect current Norwegian market practice, facilitate effective shareholder participation, and provide the Company with a governance framework that is tailored to its status as a listed company.

The proposed new articles of association are attached to the notice as appendix 2.

On this basis, the Board proposes that the general meeting makes the following resolution:

"The articles of association attached as Exhibit 2 to the notice of general meeting are approved and replace the Company's current articles of association in their entirety."

* * *

Dokumenter som skal behandles på den ordinære generalforsamlingen er lagt ved denne innkallingen. Selskapets årsregnskap, årsberetning og revisjonsberetning er tilgjengelig på Selskapets kontor for gjennomsyn.

Det er per datoen for denne innkallingen 21 213 567 aksjer i Selskapet, og hver aksje representerer én stemme. Selskapet eier per dato for innkallingen 0 egne aksjer.

Aksjonærer som ønsker å delta på generalforsamlingen, enten personlig eller ved fullmakt, bes melde seg på innen 6. mai 2026 kl. 16:00 (CEST). Påmelding gjøres ved bruk av påmeldingsskjema inntatt som Vedlegg 1.

Eiere av forvalterregistrerte aksjer som vil delta på generalforsamlingen, enten personlig eller ved fullmakt, må i henhold til allmennaksjeloven § 5-3 gi Selskapet melding om dette på forhånd. I henhold til allmennaksjeloven § 1-8, samt forskrift om formidlere omfattet av verdipapirsentralloven § 4-5 og tilhørende gjennomføringsforordninger, sendes innkalling til forvalter som videreformidler til aksjonærer de holder aksjer for. Aksjonærer skal kommunisere med sin forvalter, som har ansvar for å formidle påmeldinger, fullmakter eller stemmeinstruksjoner. **Forvalter må i henhold til allmennaksjeloven § 5-3 registrere dette med selskapet senest to virkedager før generalforsamlingen, altså senest 5. mai 2026 kl. 16:00 (CEST).**

Documents related to the items to be considered at the ordinary general meeting are attached to this notice. The Company's annual accounts, annual report and audit report are available for perusal at the Company's offices.

As at the date of this notice, there are 21,213,567 shares in the Company, and each share represents one vote. As at the date of this notice, the Company owns 0 own shares.

Shareholders that wish to attend the general meeting, either in person or by proxy, are asked to register their attendance within 6 May 2026 at 16:00 hours (CEST). Registration of attendance is made by using the registration form included as Appendix 1.

Owners of shares registered with a nominee who wish to attend the general meeting, either in person or by proxy, must in accordance with Section 5-3 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act (the "**NPLCA**") notify the Company in advance. According to section 1-8 of the NPLCA, as well as regulations on intermediaries covered by section 4-5 of the Norwegian Act on Central Securities Depositories and Securities Settlement etc. and related implementing regulations, notice is sent to custodians who pass it on to shareholders for whom they hold shares. Shareholders must communicate with their custodians, who are responsible for conveying notices of attendance, proxies or voting instructions. **Custodians must according to Section 5-3 of the NPLCA register this with the Company no later than two working days before the general meeting, i.e. no later than 5 May 2026 at 16:00 (CEST).**

Bare aksjonærer som er innført i aksjeeierboken den 5. virkedagen før generalforsamlingen har anledning til å delta i generalforsamlingen, uavhengig av om aksjene er forvalterregistrert eller ikke.

Aksjeeiere som ikke selv har anledning til å delta på generalforsamlingen personlig kan gi fullmakt til Styrets leder eller andre til å stemme for deres aksjer ved å benytte fullmaktsskjema vedlagt som Vedlegg 1. Hvis det fremmes nye forslag til vedtak som erstatter, supplerer eller på annen måte endrer forslagene i innkallingen, avgjør fullmektigen om og i tilfelle hvordan stemmeretten skal utøves. Fullmakten kan sendes til DNB Bank ASA, Verdipapirservice, postboks 1600 Sentrum, 0021 Oslo, eller via e-post til genf@dnb.no.

Only shareholders on record the fifth business day before the general meeting is permitted to attend the general meeting, regardless of whether the shares are registered with a nominee or not.

Shareholders who cannot participate at the general meeting in person may authorize the Chair of the Board or another person to vote for their shares by using the proxy form attached as Appendix 1. If new proposals are put forward, which replace, supplement or in any way amend the proposals in the agenda, the proxy decides if and how the right to vote should be exercised. The proxy form may be sent to DNB Bank ASA, Registrars Department, P.O. Box 1600 sentrum, 0021 Oslo, Norway or by e-mail to genf@dnb.no.

* * *

VEDLEGG:

Vedlegg 1: Påmeldings- og fullmaktsskjema
Vedlegg 2: Vedtekter

APPENDICES:

Appendix 1: Registration and proxy form
Appendix 2: Articles of Association

* * *

16. april 2026 / 16 April 2026

For og på vegne av styret i / For and on behalf of the board of

Nordic Aqua Partners AS

Kjell-Erik Østdahl
Styrets leder / Chair of the Board

Ref.nr.:

PIN-kode:

Innkalling til ordinær generalforsamling

Ordinær generalforsamling i Nordic Aqua Partners AS avholdes 7. mai kl. 09:00 som et virtuelt møte.

Aksjonæren er registrert med følgende antall aksjer ved innkalling: _____ stemmer for det antall aksjer som er registrert i eierregisteret i Euronext Securities Oslo (ESO) per Record date 29. april 2026.

Frist for registrering av påmelding, forhåndsstemmer, fullmakter og instruksjer er 6. mai 2026 kl. 16:00.

Elektronisk registrering

Bruk alternativt «Blankett for innsending per post eller e-post for aksjonærer som ikke får registrert sine valg elektronisk»

Steg 1 – Registrer deg i påmeldings/registrerings perioden:

- Enten via selskapets hjemmeside www.nordicaquapartners.com ved hjelp av referansenummer og PIN-kode (for de som får innkalling i posten), eller
- Innlogget i VPS Investortjenester; tilgjengelig på <https://investor.vps.no/garm/auth/login> eller gjennom egen kontofører (bank/megler). Når du har logget inn i VPS Investortjenester, velg: *Hendelser – Generalforsamling – ISIN*

Du vil se ditt navn, **ref.nr**, **PIN-kode** og beholdning. Nederst finner du disse valgene:

«**Meld på**» – Det er ikke nødvendig å melde seg på for å delta online.

«**Forhåndsstem**» - Her angir du din forhåndsstemme

«**Avgi fullmakt**» - Her kan du gi fullmakt til styrets leder eller en annen person

«**Avslutt**» - Trykk på denne om du ikke ønsker å gjøre noen registrering

Steg 2 – På generalforsamlingsdagen:

Online deltakelse: Delta på generalforsamlingen via denne nettsiden <https://dnb.lumiconnect.com/100-741-468-424>.

Logg deg på ved hjelp av **ref.nr** og **PIN-kode** fra VPS - se steg 1 over for hvordan du finner dette. Aksjonærer kan også få referansenummer og PIN-kode ved å kontakte. DNB Bank Verdipapirservice på telefon +47 23 26 80 20 (08:00 – 15:00).

Dersom du logger inn etter at møtet startet vil du få tilgang, men uten stemmerett. Merk at det samme gjelder for aksjonærer som ikke har meldt seg på.

Ref.nr.:
PIN-kode:
Blankett for innsending per post eller e-post for aksjonærer som ikke får registrert sine valg elektronisk.

Signert blankett sendes som vedlegg i e-post* til genf@dnb.no (skann denne blanketten), eller pr. post til DNB Bank ASA Verdipapirservice, Postboks 1600 Sentrum, 0021 Oslo. Blanketten må være mottatt senest **6. mai 2026 kl. 16:00**. Dersom aksjeeier er et selskap, skal signatur være i henhold til firmaattest.

*Vil være usikret med mindre avsender selv sørger for å sikre e-posten.

_____ sine aksjer ønskes representert på generalforsamlingen i
Nordic Aqua Partners AS som følger (kryss av):

- Påmelding for online deltakelse (ikke kryss av på sakene under)
- Fullmakt til styrets leder eller den hen bemyndiger (kryss av «For», «Mot» eller «Avstå» på de enkelte sakene under om du ønsker at fullmakten skal være med stemmeinstruks)
- Forhåndsstemmer (kryss av, «For», «Mot» eller «Avstå» på de enkelte sakene under)
- Åpen fullmakt til følgende person (ikke kryss av på sakene under - eventuell stemmeinstruks avtales direkte med fullmektig):

_____ (skriv inn fullmektigens navn med blokkbokstaver)

NB: Fullmektig må kontakte DNB Bank Verdipapirservice på telefon +47 23 26 80 20 (08:00 – 15:00) for påloggingsdetaljer.

Stemmegivningen skal skje i henhold til markeringer nedenfor. Manglende eller uklare markeringer anses som stemme i tråd med styrets og valgkomitéens anbefalinger. Dersom det blir fremmet forslag i tillegg til, eller som erstatning for forslaget i innkallingen, avgjør fullmektigen stemmegivningen.

Agenda ordinær generalforsamling 7. mai 2026	For	Mot	Avstå
1. Åpning av generalforsamlingen			[Ingen avstemming]
2. Registrering av fremmøtte aksjonærer og fullmakter			[Ingen avstemming]
3. Valg av møteleder og en person til å medundertegne protokollen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. Godkjenning av innkalling og agenda for møtet	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5. Godkjenning av årsregnskapet og årsberetningen for 2025	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6. Godkjenning av honorar til revisor	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7. Styrevalg			
- Kjell-Erik Østdahl	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
- Knut Nessse	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
- Vegard Gjerde	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
- Therese Log Bergjord	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
- Marit Solberg	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
- Ove Nodland	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
- Anita Viga	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8. Godtgjørelse til styret og revisjonskomitéen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9. Godtgjørelse til valgkomitéen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10. Fullmakt for styret til å forhøye aksjekapitalen i forbindelse med investeringer, generelle selskapsformål og transaksjoner	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11. Styrefullmakt til kapitalforhøyelse i forbindelse med opsjonsprogram	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
12. Vedtektsendringer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Blanketten må være datert og signert

Sted

Dato

Aksjeeiers underskrift

Ref no:

PIN-code:

Notice of Annual General Meeting

Annual General Meeting in Nordic Aqua Partners AS will be held on 7 May 2026 as a virtual meeting.

The shareholder is registered with the following amount of shares at summons: _____ and vote for the number of shares registered in Euronext per Record date 29 April 2026.

The deadline for electronic registration of enrollment, advance votes, proxy of and instructions is 6 May 2026 at 16:00 (CEST).

Electronic registration

Alternatively, "Form for submission by post or e-mail for shareholders who cannot register their elections electronically".

Step 1 – Register during the enrollment/registration period:

- Either through the company's website www.nordicaquapartners.com using a reference number and PIN – code (for those of you who receive the notice by post-service), or
- Log in through VPS Investor services; available at <https://investor.vps.no/garm/auth/login> or through own account manager (bank/broker). Once logged in - choose *Corporate Actions – General Meeting – ISIN*

You will see your name, **reference number**, **PIN - code** and balance. At the bottom you will find these choices:

"Enroll" - There is no need for registration for online participation.

"Advance vote" - If you would like to vote in advance of the meeting

"Delegate Proxy" - Give proxy to the chair of the Board of Directors or another person

"Close" - Press this if you do not wish to make any registration.

Step 2 – The general meeting day:

Online participation: Please login through <https://dnb.lumiconnect.com/100-741-468-424>.

You must identify yourself using the **reference number and PIN - code** from VPS - see step 1 above. Shareholders can also get their reference number and PIN code by contacting DNB Carnegie Issuer Services by phone +47 23 26 80 20 (08:00-am – 3:00 pm).

If you log in after the meeting has started, you will be granted access, but without the right to vote. Note that the same applies if you have not enrolled.

Ref no:

PIN-code:

Form for submission by post or e-mail for shareholders who cannot register electronically.

The signed form can be sent as an attachment in an e-mail* to genf@dnb.no (scan this form) or by post service to DNB Bank Carnegie Issuer Services, P.O Box 1600 Sentrum, 0021 Oslo. Deadline for registration of advance votes, proxies and instructions must be received no later than **6 May 2026 at 16:00 (CEST)** If the shareholder is a company, the signature must be in accordance with the company certificate.

*Will be unsecured unless the sender himself secures the e-mail.

_____ shares would like to be represented at the general meeting in Nordic Aqua Partners AS as follows (mark off):

- Enrol for online participation (do not mark the items below)
- Proxy to the Chair of the Board of directors or the person he or she authorizes (mark "For", "Against" or "Abstain" on the individual items below if you want the Proxy to be with instructions)
- Advance votes (mark "For", "Against" or "Abstain" on the individual items below)
- Open proxy to the following person (do not mark items below – agree directly with your proxy solicitor if you wish to give instructions on how to vote):

_____ (enter the proxy solicitors name in the block letters)

Note: Proxy solicitor must contact DNB Bank Registrars Department by phone +47 23 26 80 20 (08:00-am – 3:00 pm) for login details.

Voting shall take place in accordance with the instructions below. Missing or unclear markings are considered a vote in line with the board's and the election committee's recommendations. If a proposal is put forward in addition to, or as a replacement for, the proposal in the notice, the proxy solicitor determines the voting.

Agenda for the Annual General Meeting 7 May 2026	For	Against	Abstain
1. Opening of the general meeting		[No voting]	
2. Registration of attending shareholders and proxies		[No voting]	
3. Election of chair of the meeting and a person to co-sign the minutes	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. Approval of the notice and the agenda of the meeting	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5. Approval of the annual accounts and directors' report for 2025	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6. Approval of the remuneration to the Company's auditor	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7. Election of board members			
- Kjell-Erik Østdahl	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
- Knut Nesse	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
- Vegard Gjerde	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
- Therese Log Bergjord	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
- Marit Solberg	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
- Ove Nodland	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
- Anita Viga	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8. Remuneration to the board of directors and the audit committee	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9. Remuneration to the nomination committee	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10. Authorization for the board to increase the share capital in connection with investments, general corporate purposes and transactions	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11. Board authorization to increase share capital in connection with option programs	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
12. Changes to the articles of association	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

The form must be dated and signed

Place _____ Date _____ Shareholder's signature _____

Vedtekter
for
Nordic Aqua Partners AS

7. mai 2026

1. Selskapets foretaksnavn

Selskapets foretaksnavn er Nordic Aqua Partners AS.

2. Forretningskontor

Selskapets forretningskontor er i Oslo.

3. Selskapets formål

Selskapets formål er lansering, etablering og drift av landbasert lakseoppdrett, samt investering i og eierskap av selskaper som driver slik virksomhet, og alt som står i naturlig forbindelse med dette.

4. Selskapets aksjekapital

Selskapets aksjekapital er NOK 21 213 567,00, fordelt på 21 213 567 aksjer, hver pålydende NOK 1,00.

5. Omsettelighet

Aksjene i selskapet er fritt omsettelige. Erverv av aksjer er ikke betinget av samtykke fra selskapet og aksjeeierne har ikke forkjøpsrett ved aksjeoverdragelser.

6. Selskapets styre

Selskapets styre skal bestå av mellom tre og ni styremedlemmer valgt av generalforsamlingen.

7. Signatur

To styremedlemmer skal i fellesskap ha fullmakt til å signere på vegne av selskapet.

Articles of Association
for
Nordic Aqua Partners AS¹

7 May 2026

1. The company's name

The company's name is Nordic Aqua Partners AS.

2. Registered office

The company's registered office is in Oslo.

3. The company's purpose

The Company's objects are the launch, establishment and operation of land-based salmon farming, as well as investment in and ownership of companies engaged in such activities, and anything naturally connected therewith.

4. The company's share capital

The company's share capital is NOK 21,213,567.00, divided into 21,213,567 shares, each with a par value of NOK 1.00.

5. Transferability

The shares in the company are freely transferable. Acquisition of shares is not conditional upon approval by the company and the shareholders do not have pre-emption rights in case of share transfers.

6. The company's Board of Directors

The company's Board of Directors shall consist of between three and nine board members elected by the General Meeting.

7. Signature

Two board members shall jointly have the authorization to sign on behalf of the company.

¹ Unofficial office translation. In case of discrepancy, the Norwegian version shall prevail.

8. Valgkomité

Selskapet skal ha en valgkomité, som velges av generalforsamlingen.

9. Forhåndsstemming

Styret kan beslutte at selskapets aksjonærer kan avgi forhåndsstemmer i en periode før generalforsamlinger. Forhåndsstemme kan avgis skriftlig eller elektronisk. For slik stemmegivning skal det benyttes en betryggende metode for å autentisere avsenderen.

10. Generalforsamlinger

Aksjeeiere som vil delta i en generalforsamling i selskapet, skal melde dette til selskapet innen en frist som angis i innkallingen til generalforsamling, og som ikke kan utløpe tidligere enn to virkedager før generalforsamlingen. Aksjeeier som ikke har meldt fra innen fristens utløp, skal nektes deltakelse.

Når dokumenter som gjelder saker som skal behandles på generalforsamlingen, er gjort tilgjengelige for aksjeeierne på selskapets nettsider, gjelder ikke lovens krav om at dokumentene skal sendes til aksjeeierne. Dette gjelder også dokumenter som etter lov skal inntas i eller vedlegges innkallingen til generalforsamlingen. En aksjeeier kan likevel kreve å få tilsendt slike dokumenter.

Ordinær generalforsamling avholdes hvert år innen seks måneder etter utgangen det foregående regnskapsår. Følgende saker skal behandles og avgjøres på den ordinære generalforsamlingen:

- (i) Godkjenning av årsregnskapet og årsberetningen, herunder utdeling av utbytte;
- (ii) Valg av styremedlemmer; og
- (iii) Andre saker som etter loven eller vedtektene hører under den ordinære generalforsamlingen

8. Nomination Committee

The company shall have a Nomination Committee, which is elected by the General Meeting.

9. Advance voting

The Board may decide that the shareholders may cast prior votes during a period prior to General Meetings. The votes may be cast in writing or electronically. For such voting an adequate method for authenticating the sender shall be applied.

10. General Meetings

Shareholders who wish to participate in a General Meeting of the company, shall notify this to the company within a deadline set out in the notice of the General Meeting, and which cannot expire earlier than two business days prior to the General Meeting. Shareholders who have not notified the company within the expiry of the deadline shall be denied participation.

When documents which pertain to matters to be resolved on the General Meeting have been made available to the shareholders on the company's web site, the statutory requirement of distributing documents to the shareholders does not apply. This also applies to documents which pursuant to statutory law shall be included in or appended to the notice of the General Meeting. A shareholder may nonetheless demand to be provided with such documents.

The Annual General Meeting is held each year not later than six months after expiry of the previous financial year. The following matters shall be discussed and resolved at the Annual General Meeting:

- (i) Approval of the annual accounts and annual report, including distribution of dividends;
- (ii) Election of board members; and
- (iii) Other matters which according to statutory law or the Articles of Association pertain to the Annual General Meeting
