



Q1.2026

Delårsrapport januari - mars

**Constructing connections.
Consciously.**

FÖRSTA KVARTALET 2026

- Nettoomsättningen uppgick till 27 477 (37 039) TEUR, en minskning med -25,8% jämfört med samma period föregående år. Organisk tillväxt uppgick till -23,1%.
- Rörelseresultat (EBIT) uppgick till -3 857 (448) TEUR, motsvarande en EBIT-marginal på -14,0 (1,2)%.
- EBITA uppgick till -3 827 (478) TEUR, motsvarande en EBITA-marginal på -13,9 (1,3)%.
- Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) uppgick till -2 177 (2 324) TEUR, motsvarande en EBITDA-marginal på -7,9 (6,3)%.
- Justerat rörelseresultat före avskrivningar (justerad EBITDA) uppgick till -2 075 (3 028) TEUR, motsvarande en justerad EBITDA-marginal -7,6 (8,2)%.
- Orderingången uppgick till 41 730 (38 939) TEUR, en ökning med 7,2% jämfört med samma period föregående år. Organisk tillväxt uppgick till 10,6%.
- Resultat per aktie uppgick till -123,72 (-63,56) EUR.
- Från och med 1 januari 2026 sammanfördes affärsområdena GeoTechnical Solutions och StormWater Solutions under det nya samlade affärsområdet Water & Ground Solutions.
- Styrelseledamöterna Niclas Thiel och Ulrik Smith lämnade sina styrelseuppdrag den 13 februari. Till ny styrelseledamot valdes Knut Røsjorde.

VIACON



KONCERNCHEFENS KOMMENTAR

God ordergång trots utmanande vinterförhållanden

Första kvartalet 2026 präglades av en ovanligt lång och hård vinter i stora delar av Europa. Under januari och februari var köld och tjäle utbredd, vilket försenade våra kunders bygg- och infrastrukturprojekt och dämpade vår försäljning. I slutet av kvartalet förbättrades situationen markant i takt med att väderförhållandena normaliserades och kunderna återtog sin aktivitetsnivå.

Orderingången var stark under kvartalet, vilket bekräftar att den underliggande efterfrågan på våra lösningar är god. Även det andra kvartalet har inletts med bra ordergång. Nettoomsättningen uppgick till 27,5 MEUR, en minskning med -25,8 procent jämfört med samma period föregående år. Det bör noteras att jämförelseperioden Q1 2025 var ovanligt stark, delvis drivet av försäljning utanför Europa inom Bridges & Culverts Solutions som inte upprepas i år. EBITA uppgick till -3,8 MEUR, motsvarande en marginal om -13,9 procent.

Det pågående kriget i Iran har under kvartalet medfört kraftiga prisökningar på råvaror, framför allt på plast. Detta påverkar i första hand vår tillverkning av plaströr inom affärsområde Water & Ground Solutions. Vi arbetar aktivt med att hantera prisökningarna genom anpassade kundpriser och effektiviseringar i produktionen. Hittills har den ekonomiska påverkan varit begränsad, men vi följer utvecklingen noga.

BRIDGES & CULVERTS SOLUTIONS

Vintervädret påverkade kundernas projekttakt under kvartalets inledning, men aktiviteten tog fart i mars. Efterfrågan på våra lösningar för broar och trummor är fortsatt god, drivet av ett underliggande behov av infrastrukturförnyelse i Europa.

WATER & GROUND SOLUTIONS

Affärsområdet mötte samma utmaningar som resten av koncernen under kvartalets första månader, med försenade projekt till följd av vintervädret. De kraftiga prisökningarna på plast till följd av händelserna i Iran skapar osäkerhet i kostnadsbildningen, men har ännu inte fått genomslag på lönsamheten. Den strukturella efterfrågan på lösningar inom geoteknik, dagvatten och markanläggning är god, och vi ser en fortsatt positiv projektutveckling i marknaden.

KONCERNCHEFENS KOMMENTAR - FORTS.**NY ORGANISATION FÖR STÄRKT KUNDNYTTA OCH TILLVÄXT**

Detta är det första kvartalet vi presenterar resultat i enlighet med vår nya organisationsstruktur. Som vi kommunicerade i samband med Q4-rapporten har vi genomfört en omorganisation av koncernen, där de tidigare tre affärsområdena konsoliderats till två affärsområden – Bridges & Culverts Solutions och Water & Ground Solutions. Det sistnämnda affärsområdet är ett resultat av att de tidigare affärsområdena GeoTechnical Solutions och StormWater Solutions slagits samman till en gemensam enhet, för att bättre kunna erbjuda helhetslösningar inom geoteknik, dagvatten och markanläggning. Syftet med förändringen är att tydliggöra vårt erbjudande mot marknaden, stärka samordningen av resurser och kompetenser, samt skapa en skalbarare plattform för lönsam tillväxt. Den nya strukturen ger oss bättre förutsättningar att möta kundernas behov med ett sammanhängande produkt erbjudande och att driva effektiviseringar tvärs över verksamheten.

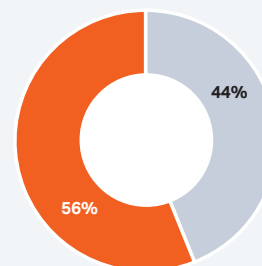
Sammanfattningsvis lämnar vi bakom oss ett kvartal som inleddes med tydliga väderrelaterade utmaningar, men som avslutades med ett markant förbättrat affärsklimat och en stark orderingång. Jag är optimistisk inför resten av 2026 och övertygad om att den nya organisationen, kombinerat med vår starka marknadsposition och det goda ordertrycket vi ser, ger oss goda förutsättningar framåt.

Stefan Nordström
VD och koncernchef

TEUR	JAN-MAR		12 M RULLANDE	HELÅR
	2026	2025	APR 25-MAR 26	2025
Nettoomsättning	27 477	37 039	163 625	173 187
EBITDA	-2 177	2 324	17 979	22 481
EBITDA-marginal	-7,9%	6,3%	11,0%	13,0%
Poster exkluderade från justerat resultat före avskrivningar	103	704	-4 572	-3 971
Justerad EBITDA	-2 075	3 028	13 407	18 510
Justerad EBITDA-marginal	-7,6%	8,2%	8,2%	10,7%
EBITA	-3 827	478	11 014	15 318
EBITA-marginal	-13,9%	1,3%	6,7%	8,8%
Poster exkluderade från justerat resultat före avskrivningar	103	704	-4 572	-3 971
Justerad EBITA	-3 724	1 182	6 442	11 347
Justerad EBITA-marginal	-13,6%	3,2%	3,9%	6,6%
EBIT	-3 857	448	10 894	15 198
EBIT-marginal	-14,0%	1,2%	6,7%	8,8%
Poster exkluderade från justerat rörelseresultat	103	704	-4 572	-3 971
Justerad EBIT	-3 754	1 152	6 322	11 227
Justerad EBIT-marginal	-13,7%	3,1%	3,9%	6,5%
Orderingång	41 730	38 939	178 622	175 831

ANDEL AV NETTOOMSÄTTNING 12M RULLANDE

- Bridges & Culvert Solutions
- Water & Ground Solutions



Kommentarer till rapporten

OMSÄTTNING, RESULTAT OCH LÖNSAMHET

JANUARI - MARS

Nettoomsättningen för koncernen uppgick till 27 477 (37 039) TEUR, en minskning med -25,8 procent jämfört med föregående år.

Justerat för valutaeffekter var den organiska tillväxten -23,1 procent.

Koncernens rörelseresultat uppgick till -3 857 (448) TEUR, motsvarande en rörelsemarginal på -14,0 (1,2) procent. Justerat rörelseresultat var -3 754 (1 152) TEUR, med en rörelsemarginal på

-13,7 (3,1) procent. Rörelseresultatet är lägre än föregående år till följd av en lägre omsättning vilket främst beror på en ovanligt stark jämförelseperiod samt de besvärliga väderförhållandena under kvartalet. Jämförelsestörande poster har påverkat rörelseresultatet för kvartalet om -103 (-704) TEUR.

Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till -2 177 (2 324) TEUR, motsvarande en EBITDA-marginal på -7,9 (6,3) procent. Rensat från jämförelsestörande poster uppgick justerat rörelse-

resultat före avskrivningar till -2 075 (3 028) TEUR vilket gav en justerad EBITDA-marginal på -7,6 (8,2) procent.

Koncernens finansnetto uppgick till -2 486 (-3 199) TEUR. Nettoeffekten av valutakursdifferenser uppgick till 432 (221) TEUR och räntenettot var -2 836 (-3 281) TEUR varav räntekostnader för leasingskulder uppgick till -235 (-155) TEUR.

Koncernens resultat före skatt var -6 343 (-2 751) TEUR och resultat efter skatt uppgick till -6 199 (-3 184) TEUR.

TEUR	Bridges & Culverts Solutions		Water & Ground Solutions		Ej fördelade poster IFRS16		ViaCon Total	
	JAN-MAR		JAN-MAR		JAN-MAR		JAN-MAR	
	2026	2025	2026	2025*	2026	2025	2026	2025
Nettoomsättning	10 878	19 339	16 599	17 700	-	-	27 477	37 039
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	-1 741	2 080	-1 513	-488	1 076	733	-2 177	2 324
EBITDA-marginal	-16,0%	10,8%	-9,1%	-2,8%			-7,9%	6,3%
Jämförelsestörande poster exkluderade från justerat resultat före avskrivningar	71	296	32	408	-	-	103	704
Justerat rörelseresultat före avskrivningar (justerad EBITDA)	-1 669	2 376	-1 481	-80	1 076	733	-2 075	3 028
Justerad EBITDA-marginal	-15,3%	12,3%	-8,9%	-0,5%			-7,6%	8,2%
Avskrivningar och nedskrivningar	-306	-475	-620	-775	-723	-597	-1 649	-1 847
EBITA	-2 047	1 605	-2 133	-1 263	354	135	-3 827	478
EBITA-marginal	-18,8%	8,3%	-12,9%	-7,1%			-13,9%	1,3%
Jämförelsestörande poster exkluderade från justerat resultat före avskrivningar	71	296	32	408	-	-	103	704
Justerad EBITA	-1 976	1 901	-2 101	-855	354	135	-3 724	1 182
Justerad EBITA-marginal	-18,2%	9,8%	-12,7%	-4,8%			-13,6%	3,2%
Avskrivningar på övervärden kopplade till förvärv	-24	-22	-6	-8	-	-	-30	-30
Rörelseresultat (EBIT)	-2 071	1 583	-2 139	-1 271	354	135	-3 857	448
EBIT-marginal	-19,0%	8,2%	-12,9%	-7,2%			-14,0%	1,2%
Jämförelsestörande poster exkluderade från justerat rörelseresultat	71	296	32	408	-	-	103	704
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	-2 000	1 879	-2 107	-862	354	135	-3 754	1 152
Justerad EBIT-marginal	-18,4%	9,7%	-12,7%	-4,9%			-13,7%	3,1%

*) Proforma efter sammanslagning av tidigare affärsområden GeoTechnical Solutions och StormWater Solutions till Water & Ground Solutions.

Kommentarer till rapporten - forts.

KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

JANUARI -MARS

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick för kvartalet till -7 997 (-8 932) TEUR, varav förändringen i rörelsekapitalet bidrog med -2 565 (-5 866) TEUR. Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten var något bättre jämfört med motsvarande period föregående år. Den negativa effekten av ett sämre resultat jämfört med föregående år har kompenseras med en förbättring av förändringar i rörelsekapitalet. Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -136 (-726) TEUR varav investeringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar var -284 (-896) TEUR.

FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens nettoskuld uppgick till 98 078 (111 077) TEUR. Justerad nettoskuld exklusive leasingskulder uppgick till 85 036 (102 049) TEUR. Förändringen i nettoskulden beror främst på en minskning av obligationslån samt lägre skulder till kreditinstitut. Likvida medel uppgick till 16 159 (14 558) TEUR. Koncernens outnyttjade beviljade krediter var per bokslutsdagen 5 000 (0) TEUR, vilket innebar att koncernens disponibla likvida medel uppgick till 21 159 (14 558) TEUR.

MARKNAD OCH UTSIKTER

ViaCon verkar på marknader som långsiktigt stöds av ett betydande behov av att underhålla, förnya och klimatanpassa infrastruktur i Europa. Efterfrågan drivs av investeringar inom väg och järnväg, ökade krav på effektiv vattenhantering och markstabilitet samt ett växande fokus på hållbara och resurseffektiva lösningar.

Det första kvartalet präglades av utmanande vinterförhållanden i stora delar av Europa, vilket försenade kundernas bygg- och infrastrukturprojekt och påverkade försäljningsnivån negativt. Samtidigt var orderingången stark, vilket bekräftar att den underliggande efterfrågan på koncernens lösningar är god. Aktiviteten förbättrades successivt mot slutet av kvartalet i takt med att väderförhållandena normaliserades.

Osäkerhet i omvärlden och längre beslutsprocesser i vissa marknader påverkar fortsatt tidpunkten för projektstarter, och koncernen följer även utvecklingen av råvarupriser noggrant. Sammantaget bedömer ViaCon att marknadsförutsättningarna är fortsatt positiva, även om utvecklingen mellan kvartalen kan vara volatil.

Den nya organisationsstrukturen, med två affärsområden – Bridges & Culverts Solutions och Water & Ground Solutions – skapar bättre förutsättningar att tydliggöra erbjudandet, stärka samordningen av resurser och kompetenser samt möta kundernas behov med ett mer sammanhållet produkt erbjudande. Detta ger även stöd för fortsatt effektivisering och långsiktigt lönsam tillväxt.

ViaCon bedömer att de långsiktiga marknadsutsikterna är fortsatt positiva och att bolaget är väl positionerat att stärka sin marknadsposition genom hållbara, kostnadseffektiva och tekniskt konkurrenskraftiga lösningar.

AFFÄRSOMRÅDE

Bridges & Culverts Solutions

Affärsområdet Bridges & Culverts Solutions utgör cirka 44 procent av koncernens totala försäljning. Affärsområdet erbjuder lösningar inom broar, kulvertar, viadukter, tunnlar, silos och ekodukter, främst i stål men även i betong och plast, för byggnation av hållbar och kostnadseffektiv infrastruktur.

Affärsområdet har en tydlig säsongsvariation där andra och tredje kvartalet normalt är de starkaste, i takt med att aktivitetsnivån i bygg- och infrastrukturprojekt ökar. Under kvartalets första månader påverkades kundernas projekttakt av intervädret i stora delar av Europa, vilket bidrog till en lägre aktivitetsnivå.

Mot slutet av kvartalet förbättrades dock marknadsförutsättningarna i takt med att väderförhållandena normaliserades och kundaktiviteten ökade. Efterfrågan på affärsområdets lösningar är fortsatt god och drivs av ett långsiktigt behov av att förnya och förstärka infrastruktur i Europa, inom såväl väg och järnväg som industri- och gruvrelaterade tillämpningar.

Kvartalets nettoomsättning uppgick till 10 878 (19 339) TEUR, en minskning med -43,7 procent. Den organiska tillväxten uppgick till -38,4 procent. Kvartalets jämförelseperiod Q1 2025 var ovanligt starkt, driven av stora volymer till projekt utanför Europa. Rörelseresultat före avskrivningar

TEUR	JAN-MAR		12 M RULLANDE	HELÅR
	2026	2025	APR 25-MAR 26	2025
Nettoomsättning	10 878	19 339	72 401	80 862
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA exkl. IFRS 16)	-1 741	2 080	5 789	9 610
EBITDA-marginal	-16,0%	10,8%	8,0%	11,9%
Justerat rörelseresultat före avskrivningar (justerad EBITDA exkl IFRS 16)	-1 669	2 376	5 607	9 652
Justerad EBITDA-marginal	-15,3%	12,3%	7,7%	11,9%
EBITA	-2 047	1 605	3 955	7 608
EBITA-marginal	-18,8%	8,3%	5,5%	9,4%
Justerad EBITA	-1 976	1 901	3 773	7 650
Justerad EBITA-marginal	-18,2%	9,8%	5,2%	9,5%
Orderingång	20 228	15 889	77 452	73 114

uppgick till -1 741 (2 080) TEUR, motsvarande en EBITDA-marginal på -16,0 (10,8) procent. Det justerade rörelseresultatet före avskrivningar uppgick till -1 669 (2 376) TEUR, motsvarande en justerad EBITDA-marginal på -15,3 (12,3) procent. Orderingången för kvartalet uppgick till 20 228 (15 889) TEUR, en ökning med 27,3 procent jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten uppgick till 35,7 procent.

MARKNAD OCH UTSIKTER

Marknaden för Bridges & Culverts Solutions stöds av ett fortsatt stort behov av att underhålla, anpassa och utveckla infrastruktur i Europa. Investeringar i väg- och järnvägsnät, liksom behovet av robusta lösningar för industri, logistik och gruvverksamhet, bidrar till en stabil underliggande efterfrågan.

Intresset för lösningar som kombinerar funktion, effektiv installation och hållbarhet fortsätter att öka. Det gäller bland annat ekodukter och andra konstruktioner som möjliggör

säkra passager för både trafik och djurliv, liksom relining och renovering av äldre konstruktioner när befintlig infrastruktur åldras.

I Polen innebär tidigare kommunicerade infrastruktur-satsningar, efter att EU-medel åter gjorts tillgängliga, förbättrade marknadsförutsättningar på sikt. Samtidigt är ledtiderna i denna typ av projekt ofta långa, vilket innebär att effekterna väntas komma successivt.

ViaCon är väl positionerat för utvecklingen genom ett erbjudande som kombinerar teknisk kompetens, projekt-specifika lösningar och ett helhetsperspektiv på konstruktion och markförhållanden. Det skapar goda förutsättningar att möta kundernas behov av hållbara, kostnadseffektiva och långsiktigt högpresterande infrastruktur-lösningar.

AFFÄRSOMRÅDE

Water & Ground Solutions

Affärsområdet Water & Ground Solutions utgör cirka 56 procent av koncernens totala försäljning. Inom affärsområdet ingår lösningar för dagvattenhantering, geoteknik och markanläggning, där korrugerade ståltankar, plaströrssystem, geosynteter och stödmurslösningar tillsammans utgör ett sammanhållet erbjudande för klimatanpassad och resurseffektiv infrastruktur.

Affärsområdet mötte under kvartalets första månader samma utmaningar som övriga koncernen, med försenade projekt till följd av vintervädret. Efterfrågan på lösningar inom dagvattenhantering, geoteknik och markanläggning är dock fortsatt god, med en positiv underliggande projektutveckling i marknaden. Prisökningarna på plast har samtidigt ökat osäkerheten i kostnadsbilden, men hade under första kvartalet begränsad påverkan på lönsamheten.

Kvartalets nettoomsättning uppgick till 16 599 (17 700) TEUR, en minskning med -6,2 procent. Den organiska tillväxten uppgick till -6,3 procent. Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till -1 513 (-488) TEUR, motsvarande en EBITDA-marginal på -9,1 (-2,8) procent. Utöver det ovanligt hårda vintervädrets påverkan på resultatet, har marginalen jämfört med tidigare år påverkats negativt av nytillkomna hyreskostnader i Frankrike och UK. Det justerade rörelseresultatet före avskrivningar uppgick till -1 481 (-80) TEUR,

TEUR	JAN-MAR		12 M RULLANDE	HELÅR
	2026	2025*	APR 25-MAR 26*	2025*
Nettoomsättning	16 599	17 700	91 224	92 325
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA exkl. IFRS 16)	-1 513	-488	8 308	9 332
EBITDA-marginal	-9,1%	-2,8%	9,1%	10,1%
Justerat rörelseresultat före avskrivningar (justerad EBITDA exkl IFRS 16)	-1 481	-80	3 918	5 319
Justerad EBITDA-marginal	-8,9%	-0,5%	4,3%	5,8%
EBITA	-2 133	-1 263	5 897	6 767
EBITA-marginal	-12,9%	-7,1%	6,5%	7,3%
Justerad EBITA	-2 101	-855	1 507	2 754
Justerad EBITA-marginal	-12,7%	-4,8%	1,7%	3,0%
Orderingång	21 502	23 050	101 170	102 718

*) Proforma efter sammanslagning av tidigare affärsområden GeoTechnical Solutions och StormWater Solutions till Water & Ground Solutions.

motsvarande en justerad EBITDA-marginal på -8,9 (-0,5) procent. Orderingången för kvartalet uppgick till 21 502 (23 050) TEUR, en minskning med -6,7 procent jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten uppgick till -6,7 procent.

MARKNAD OCH UTSIKTER

Marknaden för Water & Ground Solutions stöds av ett fortsatt växande behov av att hantera dagvatten, skydda mark och säkra hållbar funktion i infrastruktur och anläggningsmiljöer. Ökade krav på klimatanpassning, översvämningsskydd och resurseffektiv vattenhantering bidrar till en stabil underliggande efterfrågan.

Intresset för lösningar som kombinerar funktion, effektiv installation och hållbarhet fortsätter att öka. Det gäller bland annat system för fördröjning, infiltration, återanvändning och brandvatten, liksom geotekniska lösningar som stärker,

stabiliserar och skyddar mark i väg-, järnvägs-, industri- och kommunala projekt.

Den nya organisationen, där de tidigare affärsområdena GeoTechnical Solutions och StormWater Solutions har samlats i ett gemensamt affärsområde, stärker förutsättningarna att möta kundernas behov med ett mer sammanhållet erbjudande. Genom att kombinera kompetens inom geoteknik, dagvatten och markanläggning skapas bättre möjligheter att leverera helhetslösningar och driva effektiviseringar tvärs över verksamheten.

ViaCon är väl positionerat för utvecklingen genom ett erbjudande som kombinerar teknisk kompetens, projekt-specifika lösningar och ett helhetsperspektiv på vatten- och markrelaterade utmaningar. Det skapar goda förutsättningar att möta kundernas behov av hållbara, kostnadseffektiva och långsiktigt högpresterande lösningar.

Övrig information

ANSTÄLLDA

Genomsnittligt antal heltidsanställda (FTE) i koncernen under perioden 1 januari – 31 mars 2026, uppgick till 636 (640). På balansdagen uppgick antal anställda till 630 (650).

RISKER OCH OSÄKERHETER

ViaCon är utsatt för ett flertal operativa och finansiella risker, vilket kan påverka hela eller delar av verksamheten. Exponering för risker är en naturlig del av ett företags verksamhet och det avspeglas i hur ViaCon arbetar med riskhantering. Syftet är att identifiera risker, att förhindra att risker uppstår samt att begränsa de skador som dessa risker kan orsaka. De risker som företaget kan utsättas för kategoriseras som bransch-, marknads- och konkurrensrisker samt operationella, strategiska, hållbarhetsrelaterade och finansiella risker.

Med koncernens riskhantering och interna kontrollramverk avser ViaCon att systematiskt identifiera, utvärdera och hantera risker inom hela koncernen. ViaCons styrelse ansvarar inför ägarna för bolagets riskhantering. Intern kontroll och riskhantering utförs primärt i själva verksamheten, det vill säga hos VD, chefer och anställda i de operativa enheterna och i det arbete som de utför i enlighet med de befattningar, instruktioner och riktlinjer som gäller för var och en.

De väsentligaste riskerna är konjunkturens påverkan på efterfrågan, tillgång till och prisvariationer på råmaterial, risker inom IT-infrastruktur samt även geopolitiska risker. Valutafluktuationer och störningar på världens finansmarknader utgör också väsentliga risker. Den ökade förekomsten av tullar mellan USA och Europa har en begränsad påverkan på ViaCons verksamhet. Dock har det geopolitiska läget medfört en ökad osäkerhet avseende koncernens risker och osäkerhetsfaktorer i allmänhet. En mer utförlig beskrivning av koncernens risker finns beskrivet på sidorna 40-43 samt 107-110 i koncernens årsredovisning för 2025.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

ViaCon har tecknat en avsiktsförklaring gällande försäljning av ViaCons fastighet i Rydzyna i Polen. Avsiktsförklaringen inkluderar även en så kallad sale-and-leaseback, där ViaCon avser att teckna ett leasingavtal för fastigheten. Om transaktionen slutförs förväntas den ha en positiv kassaflödeseffekt under andra halvåret 2026 på cirka 7 000 TEUR.

MODERBOLAGET

Rörelseresultatet i moderbolaget uppgick för perioden till -491 (-1 074) TEUR och resultat före skatt till -3 299 (-4 782) TEUR. Moderbolagets nettoskuld uppgick till 137 690 (133 158) TEUR samt eget kapital till 127 954 (129 590) TEUR. Likvida medel uppgick på balansdagen till 125 (33) TEUR.

ÄGARSTRUKTUR OCH ANTAL AKTIER

ViaCon Group AB (publ), är ett helägt dotterbolag till det norska bolaget RI Holding AS med organisationsnummer 923 991 484. ViaCon är en del av koncernen ViaCon BridgeCo AS, Oslo, Norge som upprättar koncernredovisning för den högsta nivån. FSN Capital V är moderbolag till ViaCon BridgeCo AS. ViaCons ledning och andra representanter har ett indirekt ägande i ViaCon koncernen genom att äga 4,6 procent av det norska moderbolaget RI Holding AS.

Moderbolagets aktiekapital uppgår till 45 TEUR, fördelat på 50 100 aktier.

SÄSONGSVARIATIONER

ViaCon har en tydlig säsongsvariation under året som följer väderförhållandena, vilka varierar mellan kvartalen och mellan åren. Dessutom påverkas utfallet av kundernas strategiska planläggning av infrastrukturinvesteringar över året. Normalt återspeglas detta i form av lägst nettoomsättning och rörelseresultat i första och fjärde kvartalet.

GRANSKNING AV REVISOR

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Samtliga belopp, om inget annat anges, är avrundade till närmaste tusental. Uppgifterna inom parentes avser föregående år.

Göteborg 26 maj 2026
ViaCon Group AB (publ)

Stefan Nordström
VD och koncernchef

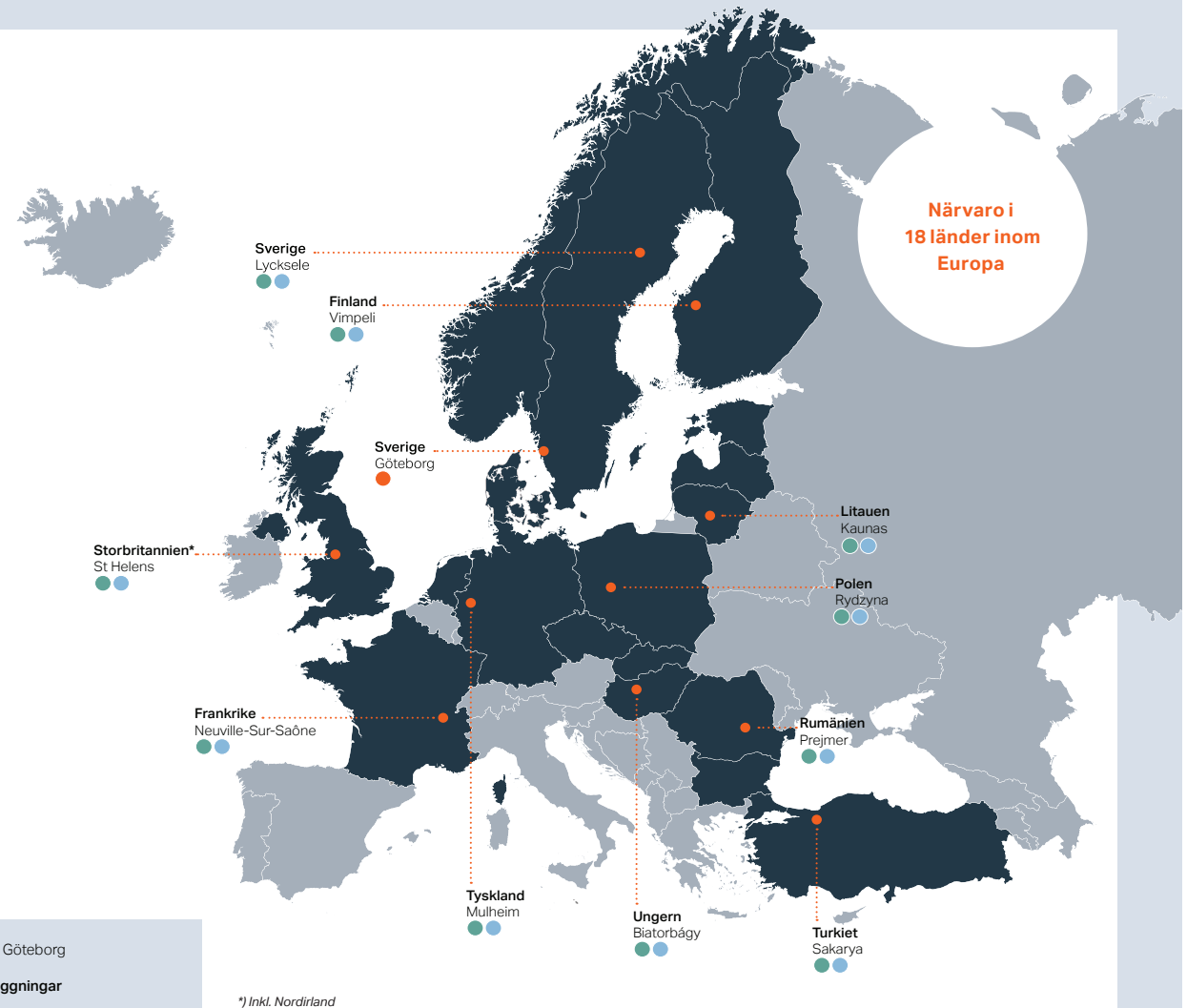
ViaCon i korthet

ViaCon är ledande inom infrastrukturslösningar. Med våra starka nordiska traditioner genomsyras ViaCon av effektivitet och ett hållbart synsätt, vilket kännetecknar allt vi gör. Vår långsiktighet präglar vår vision och våra smarta, framtidsinriktade lösningar inom broar och kulvertar, geoteknik samt dagvattenhantering. Vi fortsätter forma och leda vår bransch.

ViaCon strävar efter högsta standard när det gäller miljömedvetenhet, hälsa och säkerhet. Lösningarna är utformade för att minimera koldioxidavtrycket och störningar i trafiken, vilket i sin tur reducerar negativa effekter på både miljö och samhälle.

ViaCon erbjuder sina kunder toppmoderna lösningar med lång livslängd, utformade för att möta utmaningarna i en föränderlig värld. Lösningarna hjälper både kunder och samhälle att nå viktiga och hållbara mål.

**VIACON CONSTRUCTS CONNECTIONS.
CONSCIOUSLY.**



● Huvudkontor Göteborg

Produktionsanläggningar

● Bridges & Culverts Solutions

● Water & Ground Solutions

Försäljningskontor

totalt ca 50 försäljningskontor på alla större marknader.

ViaCon arbetar i nära samarbete med alla intressenter

ViaCon kombinerar erfarenhet och tekniskt kunnande på högsta nivå med banbrytande teknologi. Vi är pionjärer inom området broar, kulvertar samt lösningar inom geoteknik och dagvatten. Vi erbjuder våra kunder hållbara lösningar, konstruerade för att möta utmaningarna i en föränderlig värld.

ViaCons lösningar bidrar till att både våra kunder och samhälle ska kunna nå viktiga hållbarhetsmål. Vi har styrkan hos en koncern samtidigt som vi har omfattande kunskap om de lokala marknaderna vi verkar på.

Vi lägger stor vikt vid att upprätthålla en nära relation till våra intressenter i alla delar av projekten genom att skapa medvetenhet om våra lösningar och transparens i kommande projekt.

ViaCon har långvariga relationer med beslutsfattare i infrastrukturprojekt, inklusive stora multinationella entreprenörer, nationella väg- och järnvägsmyndigheter samt ägare av både industriella och kommersiella fastigheter.

TJÄNSTER OCH LÖSNINGAR

ViaCon arbetar proaktivt med tekniska lösningar med alla intressenter involverade i den tidiga planeringen av infrastrukturprojekt. Det proaktiva arbetet säkerställer att de tekniska specifikationerna för projekten överensstämmer med koncernens produkter och lösningar, vilket i sin tur leder till goda tillväxtpotentialer.

KONCEPTUTFORMNING

Genom ViaCons konstruktionscenter utvecklar vi kontinuerligt nya produktkoncept för att kunna erbjuda våra kunder innovativa lösningar. Konstruktion görs främst i Polen men även på andra platser som Litauen, Sverige, Frankrike, Turkiet och Storbritannien.

FÖRSÄLJNING

ViaCon har direktförsäljning i 18 länder vilka stöts av koncernens olika konstruktionscenter.

PROJEKTUTFORMNING

ViaCon erbjuder konstruktion med avancerade resurser, både centralt i varje affärsområde samt lokalt på våra större marknader. Detta innebär att koncernen kan erbjuda anpassade och skräddarsydda lösningar för många olika tillämpningsområden.

INKÖP

ViaCon drar nytta av en central inköpsorganisation och har cirka 300 leverantörer. De största inköpskategorierna är stål, polyeten, polypropen, transporter samt handelsvaror.

PRODUKTION

ViaCons produktionsanläggningar finns på nio strategiska platser i Europa. På anläggningarna tillverkas bland annat flexibla stålstrukturer, stålrör och kulvertar, vattentankar och plaströr.

DISTRIBUTION

Leverans av ViaCons stålprodukter sker direkt till installationsplatsen från koncernens produktionsanläggningar. Dessutom finns ett urval av geosyntetiska lösningar och plaströr i koncernens lokala lager.

MONTERING

Montering av stålbroar som tillverkas av koncernen erbjuds i vissa fall till ett urval av kunder och främst genom kontrakterade resurser.

Ledande inom tekniska lösningar

UTVALDA LÖSNINGSERBJUDANDEN

- Ett brett och konkurrenskraftigt produktutbud inom infrastruktur från affärsområdena Bridges & Culverts Solutions och Water & Ground Solutions.
- Kvalificerad konceptutformning som kontinuerligt förbättrar nuvarande produkter och skapar nya lösningar.
- Forskning i samarbete med ledande universitet vilket har lett till många banbrytande idéer.
- Projektutformning som skapar anpassade och konkurrenskraftiga lösningar på våra kunders problem.
- Koncerngemensamma teknikcenter med avancerade resurser i kombination med lokal teknikkompetens nära marknaden och våra nyckelkunder.

Koncernens resultaträkning i sammandrag

TEUR	Not	JAN-MAR		12 M RULLANDE	HELÅR
		2026	2025	APR 25 - MAR 26	2025
Nettoomsättning	2	27 477	37 039	163 625	173 187
Övriga rörelseintäkter		270	419	9 136	9 286
Råvaror och förnödenheter		-15 089	-19 019	-89 712	-93 643
Personalkostnader		-9 904	-9 871	-38 960	-38 927
Avskrivningar och nedskrivningar		-1 679	-1 877	-7 085	-7 283
Övriga externa kostnader		-5 128	-6 343	-25 762	-26 977
Övriga rörelsekostnader		196	99	-348	-446
Rörelseresultat		-3 857	448	10 894	15 198
Finansiella intäkter		3 954	2 721	9 059	7 827
Finansiella kostnader		-6 440	-5 920	-20 854	-20 334
Finansnetto*)		-2 486	-3 199	-11 795	-12 508
Resultat före skatt		-6 343	-2 751	-901	2 690
Skatt på periodens resultat		144	-433	-5 299	-5 876
Periodens resultat		-6 199	-3 184	-6 200	-3 186
Periodens resultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare		-6 199	-3 184	-6 200	-3 186
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare:					
Resultat per aktie, EUR (50 100 aktier)		-123,72	-63,56	-123,75	-63,58
*) varav valutakursdifferenser i finansnettot		432	221	589	377

Koncernens rapport över totalresultat i sammandrag

TEUR	JAN-MAR		12 M RULLANDE	HELÅR
	2026	2025	APR 25 - MAR 26	2025
Periodens resultat	-6 199	-3 184	-6 200	-3 186
Poster som inte ska omklassificeras till resultat under efterföljande perioder:				
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner, netto efter skatt	-	-	63	63
Poster som ska omklassificeras till resultat under efterföljande perioder:				
Omvärdering avseende höginflation, netto efter skatt	43	266	-548	-325
Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamhet	-1 005	631	-2 499	-863
Periodens övriga totalresultat, netto efter skatt	-963	897	-2 985	-1 125
Summa periodens totalresultat	-7 161	-2 287	-9 184	-4 310
Summa totalresultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	-7 161	-2 287	-9 184	-4 310

Koncernens balansräkning i sammandrag

TEUR	Not	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar		45 497	46 004	46 082
Materiella anläggningstillgångar		26 334	31 987	27 230
Finansiella anläggningstillgångar		2 842	1 858	2 684
Uppskjutna skattefordringar		3 840	4 853	3 945
Summa anläggningstillgångar		78 513	84 701	79 940
Omsättningstillgångar				
Varulager		19 784	19 044	15 816
Kundfordringar		26 181	29 846	28 322
Övriga fordringar		8 256	8 600	6 877
Likvida medel		16 159	14 558	20 578
Tillgångar som innehas för försäljning	5	-	1 559	-
Summa omsättningstillgångar		70 380	73 608	71 594
SUMMA TILLGÅNGAR		148 893	158 309	151 534
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital		45	45	45
Övrigt tillskjutet kapital		51 673	39 173	51 673
Andra reserver		418	2 917	1 423
Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat		-62 815	-56 129	-56 659
Summa eget kapital		-10 679	-13 993	-3 517
Skulder				
Långfristiga skulder				
Uppskjutna skatteskulder		66	126	77
Pensionsåtaganden		749	792	742
Företagsobligation	3	92 946	-	92 450
Övriga långfristiga räntebärande skulder och avsättningar		10 473	7 296	10 799
Summa långfristiga skulder		104 233	8 214	104 069
Kortfristiga skulder				
Företagsobligation	3	-	99 537	-
Skulder till kreditinstitut		10 372	18 137	6 144
Leverantörsskulder		18 942	19 369	17 763
Skulder som innehas för försäljning	5	-	288	-
Övriga kortfristiga skulder och avsättningar		26 024	26 757	27 076
Summa kortfristiga skulder		55 338	164 088	50 983
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		148 893	158 309	151 534

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital i sammandrag

TEUR	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31
Ingående balans vid periodens början	-3 517	-11 732	-11 732
Totalresultat			
Periodens resultat	-6 199	-3 184	-3 186
Övrigt totalresultat netto efter skatt	-963	897	-1 125
Summa totalresultat	-7 161	-2 287	-4 310
Transaktioner med aktieägare			
Aktieägartillskott	-	-	12 500
Koncernbidrag	-	26	25
Summa transaktioner med aktieägare	-	26	12 525
Utgående balans vid periodens slut	-10 679	-13 993	-3 517
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare	-10 679	-13 993	-3 517

Koncernens nettoskuld

TEUR	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31
Långfristiga räntebärande skulder	-102 667	-6 724	-102 472
Pensionsåtaganden	-749	-792	-742
Kortfristiga räntebärande skulder	-13 693	-119 977	-9 764
Finansiella räntebärande fordringar	2 872	1 858	2 684
Likvida medel	16 159	14 558	20 578
Nettoskuld (-)	-98 078	-111 077	-89 716

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

TEUR	JAN-MAR		HELÅR
	2026	2025	2025
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	-6 343	-2 751	2 690
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet*)	1 181	62	-3 364
Betalda skatter	-271	-376	-2 439
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-5 432	-3 066	-3 113
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/ Minskning (+) i varulager	-4 161	-2 099	-42
Ökning (-)/ Minskning (+) i kundfordringar	2	-5 548	-3 747
Ökning (+)/ Minskning (-) i leverantörsskulder	1 252	964	244
Förändring av övriga kortfristiga fordringar och skulder	342	817	-1 073
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	-2 565	-5 866	-4 617
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-7 997	-8 932	-7 730
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-284	-896	-2 292
Avvyttring av materiella anläggningstillgångar	148	170	16 759
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-136	-726	14 466
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	6 370	2 665	4 255
Amortering av lån	-1 637	-1 941	-20 490
Transaktionskostnader refinansiering	-	-	-2 131
Aktieägartillskott	-	-	12 500
Återbetalning av leasingkulder	-1 214	-828	-3 904
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	3 519	-104	-9 770
Nettoökning/minskning av likvida medel	-4 614	-9 762	-3 034
Avstämning av likvida medel			
Likvida medel vid periodens början	20 578	24 133	24 133
Periodens kassaflöde	-4 614	-9 762	-3 034
Valutakursdifferens i likvida medel	195	187	-521
Likvida medel vid periodens slut	16 159	14 558	20 578
*) Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivning av anläggningstillgångar	1 679	1 876	7 283
Valutakursvinster/förluster, netto	-701	-964	-1 728
Finansiella poster, netto	290	131	887
Vinster och förluster från försäljning av anläggningstillgångar	-71	-58	-8 142
Nedskrivning av varulager	128	40	108
Förändring av omstruktureringsreserver	-150	-986	-1 740
Övrigt	7	22	-31
Summa	1 181	62	-3 364

Alternativa nyckeltal

Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)

TEUR	JAN-MAR		12 M RULLANDE	HELÅR
	2026	2025	APR 25 - MAR 26	2025
Nettoomsättning	27 477	37 039	163 625	173 187
EBIT (rörelseresultat)	-3 857	448	10 894	15 198
Avskrivningar på övervärden kopplade till förvärv	30	30	120	120
EBITA	-3 827	478	11 014	15 318
EBITA-marginal	-13,9%	1,3%	6,7%	8,8%
Avskrivningar och nedskrivningar	1 649	1 847	6 965	7 163
EBITDA	-2 177	2 324	17 979	22 481
EBITDA-marginal	-7,9%	6,3%	11,0%	13,0%

Alternativa nyckeltal används av ViaCon för årlig och periodisk finansiell rapportering för att ge en bättre förståelse för bolagets underliggande finansiella resultat för perioden.

Justerat rörelseresultat före avskrivningar och justerat rörelseresultat används internt av ledningen för att följa utvecklingen och fatta beslut om dess framtida inriktning. Dessa mått är justerade IFRS-mått som definieras, beräknas och används på ett konsekvent och transparent sätt över tid och där det är relevant i koncernen.

Koncernens justerade resultaträkning

TEUR	JAN-MAR		12 M RULLANDE	HELÅR
	2026	2025	APR 25 - MAR 26	2025
Nettoomsättning	27 477	37 039	163 625	173 187
EBITDA	-2 177	2 324	17 979	22 481
Poster exkluderade från justerad EBITDA	103	704	-4 572	-3 971
Justerad EBITDA	-2 075	3 028	13 407	18 510
Justerad EBITDA-marginal	-7,6%	8,2%	8,2%	10,7%
EBITA	-3 827	478	11 014	15 318
Poster exkluderade från justerad EBITA	103	704	-4 572	-3 971
Justerad EBITA	-3 724	1 182	6 442	11 347
Justerad EBITA-marginal	-13,6%	3,2%	3,9%	6,6%
EBIT (rörelseresultat)	-3 857	448	10 894	15 198
Poster exkluderade från justerad EBIT	103	704	-4 572	-3 971
Justerad EBIT	-3 754	1 152	6 322	11 227
Justerad EBIT-marginal	-13,7%	3,1%	3,9%	6,5%
Jämförelsestörande poster				
Vinst vid försäljning av fastigheter	-34	-	-5 960	-5 926
Omstrukturering och effektiviseringsprogram	17	93	602	677
Övrigt	120	612	787	1 279
Summa jämförelsestörande poster före avskrivningar	103	704	-4 572	-3 971

Alternativa nyckeltal - forts.

Operativt rörelsekapital

TEUR	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31
Varulager	19 784	19 044	15 816
Kundfordringar	26 181	29 846	28 322
Kontraktstillgångar	3 269	2 206	1 207
Förskottsbetalningar till leverantörer	746	678	710
Leverantörsskulder	-18 942	-19 369	-17 763
Kontraktsskulder	-4 476	-3 857	-2 344
Operativt rörelsekapital (OPWC)	26 562	28 547	25 948

Under kvartalet har företaget sålt kundfordringar till en extern part genom ett factoringavtal utan regress, där den positiva effekten på operativt rörelsekapital var 0.3 MEUR på balansdagen. Eftersom alla väsentliga risker och förmåner har överförts, har fordringarna avskrivits från balansräkningen. Transaktionen har klassificerats som ett kassaflöde från rörelsen. Inga återköpsåtaganden eller garantier kvarstår.

Koncernens likviditet

TEUR	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31
Likvida medel	16 159	14 558	20 578
Outnyttjade beviljade krediter	5 000	-	10 000
Total tillgänglig likviditet	21 159	14 558	30 578

Koncernens justerade nettoskuld

TEUR	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31
Nettoskuld (-)	-98 078	-111 077	-89 716
Avgår räntebärande skulder hänförliga till leasingskulder	13 042	9 027	13 643
Justerad nettoskuld (-), (exklusive leasingskulder)	-85 036	-102 049	-76 074

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)

	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31
Avkastning på sysselsatt kapital	6,9%	7,9%	12,2%

Koncernens kvartalsuppgifter

TEUR	2026	2025				2024			
	Kv1	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1
Resultaträkning									
Nettoomsättning	27 477	44 000	45 775	46 373	37 039	49 416	45 858	46 213	32 926
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	-2 177	5 510	8 943	5 703	2 324	1 000	3 842	2 311	373
EBITDA-marginal	-7,9%	12,5%	19,5%	12,3%	6,3%	2,0%	8,4%	5,0%	1,1%
Justerat rörelseresultat före avskrivningar (justerad EBITDA)	-2 075	4 962	4 628	5 891	3 028	5 081	4 144	3 081	865
Justerad EBITDA-marginal	-7,6%	11,3%	10,1%	12,7%	8,2%	10,3%	9,0%	6,7%	2,6%
EBITA	-3 827	3 619	7 363	3 859	478	-1 495	2 083	523	-1 359
EBITA-marginal	-13,9%	8,2%	16,1%	8,3%	1,3%	-3,0%	4,5%	1,1%	-4,1%
Justerad EBITA	-3 724	3 071	3 048	4 047	1 182	2 945	2 385	1 293	-867
Justerad EBITA-marginal	-13,6%	7,0%	6,7%	8,7%	3,2%	6,0%	5,2%	2,8%	-2,6%
Rörelseresultat (EBIT)	-3 857	3 589	7 333	3 829	448	-1 525	2 053	463	-1 359
EBIT-marginal	-14,0%	8,2%	16,0%	8,3%	1,2%	-3,1%	4,5%	1,0%	-4,1%
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	-3 754	3 041	3 018	4 017	1 152	2 915	2 355	1 233	-867
Justerad EBIT-marginal	-13,7%	6,9%	6,6%	8,7%	3,1%	5,9%	5,1%	2,7%	-2,6%
Periodens resultat efter skatt	-6 199	-2 092	1 842	249	-3 184	-5 710	-2 752	-3 080	-5 769
Balansräkning									
Anläggningstillgångar	78 513	79 940	79 021	79 568	84 701	83 856	85 429	87 060	86 983
Omsättningstillgångar	70 380	71 594	78 709	75 306	73 608	75 247	82 015	82 934	79 454
Eget kapital	-10 679	-3 517	-14 284	-15 309	-13 993	-11 732	-6 005	-3 495	-246
Långfristiga skulder	104 233	104 069	9 924	7 633	8 214	8 132	108 550	109 645	109 932
Kortfristiga skulder	55 338	50 983	162 090	162 551	164 088	162 703	64 899	63 844	56 752
Övrigt									
Nettoskuld (-)	-98 078	-89 716	-108 358	-114 067	-111 077	-100 980	-106 984	-103 434	-97 684
Justerad nettoskuld (-), (exklusive leasingskulder)	-85 036	-76 074	-97 169	-105 006	-102 049	-91 976	-96 884	-91 926	-85 769

Segmentsrapportering

ViaCon är uppdelat i två olika affärsområden: Bridges & Culverts Solutions och Water & Ground Solutions. De två affärsområdena är de segment som såväl koncernledning som styrelse följer. Högsta verkställande beslutsfattare är VD som leder verksamheten tillsammans med den övriga koncernledningen.

Segmentens redovisningsprinciper utgår från samma principer som vid upprättandet av koncernredovisningen. ViaCon gör dock undantag vid rapportering av IFRS 16 som tillämpas på koncernnivå och ej fördelas ut på de olika segmenten.

Centrala styrnings- och rapporteringsbegrepp är nettoomsättning, justerat resultat före avskrivningar och justerat rörelseresultat.

TEUR	Bridges & Culverts Solutions		Water & Ground Solutions		Ej fördelade poster IFRS16		ViaCon Total	
	JAN-MAR		JAN-MAR		JAN-MAR		JAN-MAR	
	2026	2025	2026	2025*	2026	2025	2026	2025
Nettoomsättning	10 878	19 339	16 599	17 700	-	-	27 477	37 039
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	-1 741	2 080	-1 513	-488	1 076	733	-2 177	2 324
EBITDA-marginal	-16,0%	10,8%	-9,1%	-2,8%			-7,9%	6,3%
Jämförelsestörande poster exkluderade från justerat resultat före avskrivningar	71	296	32	408	-	-	103	704
Justerat rörelseresultat före avskrivningar (justerad EBITDA)	-1 669	2 376	-1 481	-80	1 076	733	-2 075	3 028
Justerad EBITDA-marginal	-15,3%	12,3%	-8,9%	-0,5%			-7,6%	8,2%
Avskrivningar och nedskrivningar	-306	-475	-620	-775	-723	-597	-1 649	-1 847
EBITA	-2 047	1 605	-2 133	-1 263	354	135	-3 827	478
EBITA-marginal	-18,8%	8,3%	-12,9%	-7,1%			-13,9%	1,3%
Jämförelsestörande poster exkluderade från justerat resultat före avskrivningar	71	296	32	408	-	-	103	704
Justerad EBITA	-1 976	1 901	-2 101	-855	354	135	-3 724	1 182
Justerad EBITA-marginal	-18,2%	9,8%	-12,7%	-4,8%			-13,6%	3,2%
Avskrivningar på övervärden kopplade till förvärv	-24	-22	-6	-8	-	-	-30	-30
Rörelseresultat (EBIT)	-2 071	1 583	-2 139	-1 271	354	135	-3 857	448
EBIT-marginal	-19,0%	8,2%	-12,9%	-7,2%			-14,0%	1,2%
Jämförelsestörande poster exkluderade från justerat rörelseresultat	71	296	32	408	-	-	103	704
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	-2 000	1 879	-2 107	-862	354	135	-3 754	1 152
Justerad EBIT-marginal	-18,4%	9,7%	-12,7%	-4,9%			-13,7%	3,1%
Jämförelsestörande poster								
Vinst vid försäljning av fastigheter	-	-	-34	-	-	-	-34	-
Omstrukturering och effektiviseringsprogram	-	38	17	54	-	-	17	93
Övrigt	70	257	49	354	-	-	120	612
Summa jämförelsestörande poster före avskrivningar	70	296	33	408	-	-	103	704
Övriga upplysningar								
Operativt rörelsekapital tillgångar	20 362	24 029	29 618	27 745	-	-	49 980	51 774
Operativt rörelsekapital skulder	-11 371	-11 080	-12 048	-12 147	-	-	-23 418	-23 227
Operativt rörelsekapital (OPWC)	8 992	12 949	17 570	15 598	-	-	26 562	28 547

*) Proforma efter sammanslagning av tidigare affärsområden GeoTechnical Solutions och StormWater Solutions till Water & Ground Solutions.

Segmentsrapportering

TEUR	Bridges & Culverts Solutions		Water & Ground Solutions		Ej fördelade poster IFRS16		ViaCon Total	
	12 M RULLANDE APR 25- MAR 26	HELÅR 2025	12 M RULLANDE APR 25- MAR 26*	HELÅR 2025*	12 M RULLANDE APR 25- MAR 26	HELÅR 2025	12 M RULLANDE APR 25- MAR 26	HELÅR 2025
Nettoomsättning	72 401	80 862	91 224	92 325	-	-	163 625	173 187
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	5 789	9 610	8 308	9 332	3 882	3 539	17 979	22 481
EBITDA-marginal	8,0%	11,9%	9,1%	10,1%			11,0%	13,0%
Jämförelsestörande poster exkluderade från justerat resultat före avskrivningar	-183	42	-4 390	-4 013	-	-	-4 572	-3 971
Justerat rörelseresultat före avskrivningar (justerad EBITDA)	5 607	9 652	3 918	5 319	3 882	3 539	17 289	18 510
Justerad EBITDA-marginal	7,7%	11,9%	4,3%	5,8%			10,6%	10,7%
Avskrivningar och nedskrivningar	-1 834	-2 002	-2 411	-2 565	-2 721	-2 596	-6 965	-7 163
EBITA	3 955	7 608	5 897	6 767	1 162	943	11 014	15 318
EBITA-marginal	5,5%	9,4%	6,5%	7,3%			6,7%	8,8%
Jämförelsestörande poster exkluderade från justerat resultat före avskrivningar	-183	42	-4 390	-4 013	-	-	-4 572	-3 971
Justerad EBITA	3 773	7 650	1 507	2 754	1 162	943	6 442	11 347
Justerad EBITA-marginal	5,2%	9,5%	1,7%	3,0%			3,9%	6,6%
Avskrivningar på övervärden kopplade till förvärv	-2	-89	-29	-31	-	-	-31	-120
Rörelseresultat (EBIT)	3 865	7 519	5 868	6 736	1 162	943	10 894	15 198
EBIT-marginal	5,3%	9,3%	6,4%	7,3%			6,7%	8,8%
Jämförelsestörande poster exkluderade från justerat rörelseresultat	-183	42	-4 390	-4 013	-	-	-4 572	-3 971
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	3 682	7 561	1 478	2 723	1 162	943	6 322	11 227
Justerad EBIT-marginal	5,1%	9,4%	1,6%	2,9%			3,9%	6,5%
Jämförelsestörande poster								
Vinst vid försäljning av fastigheter	-838	-838	-5 122	-5 089	-	-	-5 960	-5 926
Omstrukturering och effektiviseringsprogram	239	278	362	399	-	-	602	677
Övrigt	415	602	372	677	-	-	787	1 279
Summa jämförelsestörande poster före avskrivningar	-184	42	-4 389	-4 013	-	-	-4 572	-3 971
Övriga upplysningar								
Operativt rörelsekapital tillgångar	15 918	19 585	28 343	26 470	-	-	44 262	46 055
Operativt rörelsekapital skulder	-10 483	-10 192	-9 816	-9 915	-	-	-20 298	-20 107
Operativt rörelsekapital (OPWC)	5 436	9 393	18 528	16 556	-	-	23 963	25 948

*) Proforma efter sammanslagning av tidigare affärsområden GeoTechnical Solutions och StormWater Solutions till Water & Ground Solutions.

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

TEUR	JAN-MAR		HELÅR
	2026	2025	2025
Nettoomsättning	2 060	2 235	10 228
Summa rörelseintäkter	2 060	2 235	10 228
Personalkostnader	-1 250	-1 420	-4 433
Avskrivningar och nedskrivningar	-9	-6	-27
Övriga externa kostnader	-1 292	-1 882	-8 943
Rörelseresultat	-491	-1 074	-3 175
Finansiella intäkter	794	40	557
Finansiella kostnader	-3 602	-3 748	-13 500
Finansnetto	-2 808	-3 708	-12 943
Resultat före skatt	-3 299	-4 782	-16 117
Skatt på periodens resultat	-	-	-43
Periodens resultat	-3 299	-4 782	-16 160

Övrigt totalresultat och periodens resultat överensstämmer då det inte finns några poster i övrigt totalresultat.

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

TEUR	Not	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Materiella anläggningstillgångar		38	45	43
Andelar i koncernföretag		266 003	266 003	266 003
Summa anläggningstillgångar		266 041	266 048	266 046
Omsättningstillgångar				
Kortfristiga fordringar på koncernföretag		2 106	2 665	1 749
Övriga kortfristiga fordringar		810	619	1 227
Likvida medel		125	33	190
Summa omsättningstillgångar		3 041	3 317	3 167
SUMMA TILLGÅNGAR		269 082	269 366	269 213
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Bundet eget kapital		45	45	45
Fritt eget kapital		127 909	129 545	130 667
Summa eget kapital		127 954	129 590	130 712
Skulder				
Långfristiga skulder				
Företagsobligation	3	92 946	-	92 450
Övriga långfristiga skulder		219	182	212
Summa långfristiga skulder		93 164	182	92 662
Kortfristiga skulder				
Företagsobligation	3	-	99 537	-
Skulder till kreditinstitut		10 000	15 000	5 000
Kortfristiga skulder till koncernbolag		34 883	18 579	36 991
Omstruktureringsreserv		-	325	-
Övriga kortfristiga skulder		3 081	6 153	3 849
Summa kortfristiga skulder		47 964	139 594	45 839
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		269 082	269 366	269 213

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Delårsrapporten har, för koncernen, upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering och tillämpliga bestämmelser i Årsredovisningslagen. Upplysningar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av delårsrapporten. Den finansiella rapporteringen för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagens 9 kapitel, Delårsrapport och RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Tillämpade redovisningsprinciper är oförändrade i förhållande till de principer som redogjorts för i årsredovisningen för 2025.

Alla belopp är i TEUR om inget annat anges. Beloppen inom parentes anger föregående års värde. Notera att avrundningar kan förekomma och att beloppen i vissa fall inte stämmer om de summeras.

NOT 3 FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. I finansiella skulder ingår en senior säkerställd obligation med rörlig ränta, med förfall 4 maj 2028, till ett belopp om 94 250 TEUR. Obligationslånet avser en förlängning av tidigare utställt lån om 100 000 TEUR. I samband med förlängningen gjordes en delvis inlösen med 5 750 TEUR. Obligationens redovisade värde per den 31 mars 2026 uppgick till 92 946 (99 537) TEUR och verkligt värde uppgick till 88 595 (85 000) TEUR. Redovisat värde för övriga finansiella instrument bedöms utgöra en rimlig approximation av verkligt värde.

NOT 2 INTÄKTER

Intäkter per geografisk marknad

	JAN-MAR	
	2026	2025
Sverige	1 342	2 751
Norden (exkl. Sverige)	2 780	4 037
Baltikum	2 587	2 226
Östeuropa (exkl. Baltikum)	14 825	17 265
Västeuropa (exkl. Norden)	5 817	7 580
Övrigt	127	3 180
Totalt	27 477	37 039

Intäkter fördelade per kategori

	Bridges & Culverts Solutions		Water & Ground Solutions*		Totalt	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Produkter	10 481	18 264	16 472	17 260	26 953	35 525
Tjänster	397	1 075	127	440	524	1 515
Nettoomsättning	10 878	19 339	16 599	17 700	27 477	37 039

*) Proforma efter sammanslagning av tidigare affärsområden GeoTechnical Solutions och StormWater Solutions till Water & Ground Solutions.

NOT 4 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Närstående företag hänför sig framförallt till företag som ägs av ViaCons ultimata moderbolag. Det har inte skett några transaktioner mellan ViaCon och närstående som väsentligen påverkat koncernens ställning och resultat under perioden. Transaktioner mellan koncernföretag och med andra närstående har skett på normala affärsvillkor och till marknadspriser. Koncerninterna transaktioner och mellanhavanden har eliminerats i koncernredovisningen

Tabellen visar fördelningen av koncernens intäkter från externa kunder baserat på den geografiska marknaden där kunden är belägen.

Koncernens intäkter kommer främst från Väst- och Östeuropa. Polen utgör koncernens största marknad under första kvartalet 2026 med en andel på 21,1 (17,7) procent följt av Turkiet som utgör 15,3 (19,3) procent, båda dessa länder ingår i Östeuropa (exkl. Baltikum). I koncernen finns ingen enskild kund vars intäkter överstiger 10 procent av koncernens omsättning. Tabellen nedan redovisar intäkter fördelat per kategori. Det finns också fall där försäljningen omfattar kombinationer av produkter och tjänster.

NOT 5 TILLGÅNG SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING

Tillgången som redovisas under 2025 som innehas för försäljning avser ViaCons fastighet i Lyon, Frankrike som har avyttrats under 2025.

DEFINITIONER

Genomsnittligt antal heltidsanställda (FTE)

Det totala antalet arbetade timmar dividerat med normal årlig arbetstid, uttryckt som antalet heltidstjänster.

Rörelseresultat (EBIT)

Resultat före finansiella poster och skatt. Rörelseresultatet avspeglar resultatet som ViaCon genererar från sin huvudverksamhet.

Rörelsemarginal (EBIT-marginal)

Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av årets nettoomsättning.

EBITA

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar från förvärv.

EBITA-marginal

EBITA i procent av årets nettoomsättning.

Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)

EBITDA är rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar.

Rörelsemarginal före avskrivningar (EBITDA-marginal)

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av årets nettoomsättning.

Eget kapital

Redovisat eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Likviditet

Likviditeten består av likvida medel, outnyttjade beviljade krediter och räntebärande värdepapper.

Nettokassa/nettoskuld

Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar, alla beräknade vid årsskiftet.

Organisk tillväxt

Förändring av kärnverksamheten justerat för valutaeffekter, investeringar och avyttringar.

Rörelsekapital

Omsättningstillgångar minus kortfristiga icke räntebärande skulder.

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)

Justerad EBITA i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital beräknat på rullande 12 månader. Sysselsatt kapital är summan av nettolåneskulden plus eget kapital och aktieägarlån.

Alternativa nyckeltal

Alternativa nyckeltal används av ViaCon för årlig och periodisk finansiell rapportering för att ge en bättre förståelse för bolagets underliggande finansiella resultat för perioden. Justerad EBITDA används också av ledningen för att driva resultat när det gäller målinställning. Dessa uppmätta är justerade IFRS-mått som definieras, beräknas och används på ett konsekvent och transparent sätt över tid och i förekommande fall i hela koncernen

Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)

Justerat rörelseresultat definieras som EBIT justerat för väsentliga poster som inte betraktas som en del av underliggande affärsresultat för perioden, såsom kostnader relaterade till förvärv och avyttringar, större omstruktureringskostnader och stängningskostnader, vinster och förluster vid avyttringar av verksamheter och rörelsetillgångar samt andra större effekter av särskild karaktär.

Justerad EBITA

Justerad EBITA definieras som EBITA justerat för väsentliga poster som inte betraktas som en del av periodens underliggande affärsresultat, såsom kostnader relaterade till förvärv och avyttringar, större omstruktureringskostnader och stängningskostnader, vinster och förluster vid avyttringar av verksamheter och rörelsetillgångar samt andra större effekter av särskild karaktär.

Justerat resultat före avskrivningar (justerad EBITDA)

Justerad EBITDA definieras som EBITDA justerat för väsentliga poster som inte betraktas som en del av periodens underliggande affärsresultat, såsom kostnader relaterade till förvärv och avyttringar, större omstruktureringskostnader och stängningskostnader, vinster och förluster vid avyttringar av verksamheter och rörelsetillgångar samt andra större effekter av särskild karaktär.

Justerad nettoskuld

Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar, minus leasingkulder, alla beräknade vid årets slut.

Operativt rörelsekapital (OPWC)

Operativt rörelsekapital (OPWC) inkluderar direkt hänförliga poster tillsammans med sådana poster som på ett tillförlitligt sätt kunnat allokeras till respektive segment. Posterna utgörs av varulager, kundfordringar och kontraktstillgångar minus förskottsbetalningar till leverantörer, leverantörs-skulder samt kontraktsskulder.



Denna information är sådan som ViaCon Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg för offentliggörande den 26 maj 2026 kl 11:00 CET.

Finansiell kalender

Delårsrapport, januari - juni 2026	27 augusti, 2026
Delårsrapport, januari - september 2026	19 november, 2026
Bokslutskommuniké, januari - december 2026	24 februari, 2027

Rapporterna finns tillgängliga på ViaCons hemsida www.viacongroup.com per dessa datum.

Kontakt

Stefan Nordström, VD och koncernchef
Tel: +46 706 32 13 06, e-post: stefan.nordstrom@viacongroup.com

Philip Delborn, Finansdirektör
Tel: +46 702 12 52 64, e-post: philip.delborn@viacongroup.com

ViaCon Group AB (publ), Björklundabacken 3, 436 57 Hovås, www.viacongroup.com