

TOINEN TÄYDENNYSASIAKIRJA ACCOUNTOR FINAGO OY:N 19.12.2024 PÄIVÄTTYYN TARJOUSASIAKIRJAAN KOSKIEN VAPAAEHTOISTA JULKISTA KÄTEISOSTOTARJOUSTA KAIKISTA HEEROS OYJ:N LIIKKEESEEN LASKETUISTA JA ULKONA OLEVISTA OSAKKEISTA JA OPTIO-OIKEUKSISTA

6.2.2025

OSTOTARJOUSTA EI TEHDÄ SUORAAN EIKÄ VÄLILLISESTI ALUEILLA, JOILLA SEN TEKEMINEN OLISI LAINVASTAISTA, EIKÄ TARJOUSASIAKIRJAA JA SIIHEN LIITTYVIÄ HYVÄKSYMISLOMAKKEITA JA TÄYDENNYSASIAKIRJOJA LEVITETÄ TAI VÄLITETÄ EIKÄ NIITÄ SAA LEVITTÄÄ TAI VÄLITTÄÄ MILLÄÄN TAVALLA, KUTEN POSTILLA, TELEFAKSILLA, SÄHKÖPOSTILLA TAI PUHELIMELLA TAIKKA MILLÄÄN MUULLAKAAN TAVALLA, ALUEILLA TAI ALUEILTA, JOILLA SE OLISI LAINVASTAISTA. OSTOTARJOUSTA EI ERITYISESTI TEHDÄ AUSTRALIASSA, KANADASSA, KIINAN KANSANTASAVALLAN ERITYISHALLINTOALUEELLA HONGKONGISSA ("HONGKONG"), JAPANISSA, UUDESSA-SEELANNISSA TAI ETELÄ-AFRIKASSA TAI MILLÄÄN MUULLA ALUEELLA, JOSSA SE OLISI LAINVASTAISTA EIKÄ TARJOUSASIAKIRJAA JA TÄTÄ TÄYDENNYSASIAKIRJAA SAA MISSÄÄN OLOSUHTEISSA LEVITTÄÄ NÄILLE ALUEILLE.

Accountor Finago Oy ("Tarjouksentekijä"), Kohlberg Kravis Roberts & Co. L.P.:n ja sen lähipiiriyhtiöiden hallinnoimien rahastojen epäsuorassa määräysvallassa oleva suomalainen yksityinen osakeyhtiö, julkisti 22.11.2024 vapaaehtoisen julkisen käteisostotarjouksen (i) kaikista Heeros Oyj:n ("Yhtiö" tai "Heeros") liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista osakkeista, jotka eivät ole Yhtiön tai minkään sen tytäryhtiön hallussa ("Osakkeet" tai kukin erikseen "Osake") ja (ii) kaikista Heeroksen liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista optio-oikeuksista 1/2020 A, 1/2020 B, 1/2020 C, 2021a, 2021b, 2021c ja 1/2023, jotka eivät ole Yhtiön tai minkään sen tytäryhtiön hallussa ("Optio-oikeudet" tai kukin erikseen "Optio-oikeus") ("Ostotarjous"). Tarjouksentekijä on julkistanut Ostotarjousta koskevan 19.12.2024 päivätyn tarjousasiakirjan sekä 21.1.2025 päivätyn tarjousasiakirjan täydennysasiakirjan (tarjousasiakirja edellä mainitun täydennysasiakirjan mukaisesti täydennettynä "Tarjousasiakirja"). Ostotarjouksen hyväksymisaika alkoi 20.12.2024 klo 9.30 (Suomen aikaa), ja sen on määrä päättyä 17.2.2025 klo 16.00 (Suomen aikaa).

Täydennykset Tarjousasiakirjaan

Tarjouksentekijä täydentää Tarjousasiakirjaa seuraavilla tämän asiakirjan ("Täydennysasiakirja") tiedoilla. Tämä Täydennysasiakirja muodostaa osan Tarjousasiakirjaa ja sitä tulee lukea yhdessä Tarjousasiakirjan kanssa.

Täydennykset liittyen Heeroksen julkistamaan hallituksen toimintakertomukseen ja tilintarkastettuun konsernitilinpäätökseen 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta

Heeros julkisti 4.2.2025 yhtiötiedotteella sen hallituksen toimintakertomuksen ja tilintarkastetun konsernitilinpäätöksen 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta ("Tilinpäätös"). Tämän johdosta Tarjouksentekijä täydentää Tarjousasiakirjan jaksoa "Tärkeitä Tietoja", jakson 5 johdantoa sekä kohtia 5.10 ja 5.11 Tilinpäätöksellä, joka lisätään Tarjousasiakirjan Liitteeksi E.

Jakson "Tärkeitä Tietoja" seitsemäs kappale muutetaan kuulumaan seuraavasti (muutokset **lihavoitu ja alleviivattu**):

"Kaikki tässä Tarjousasiakirjassa esitetyt Yhtiötä koskevat taloudelliset ja muut tiedot perustuvat ja on valmisteltu yksinomaan julkisesti saatavilla olevien tietojen perusteella, mukaan lukien Yhtiön julkistama hallituksen toimintakertomus ja tilintarkastettu konsernitilinpäätös 31.12.2023 päättyneeltä tilikaudelta, Yhtiön julkistama tilintarkastamaton liiketoimintakatsaus 30.9.2024 päättyneeltä yhdeksän (9) kuukauden ajanjaksolta, **Yhtiön julkistama hallituksen toimintakertomus ja tilintarkastettu konsernitilinpäätös 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta**, muut Yhtiön julkistamat yhtiötiedotteet, kaupparekisterimerkinnät, Yhtiön osakasluettelo per 29.11.2024 ja muut julkisesti saatavilla olevat tiedot. Tarjouksentekijä ei näin ollen vastaa millään tavalla tällaisista tiedoista lukuun ottamatta niiden oikeaa uudelleen esittämistä tässä Tarjousasiakirjassa. Siltä osin kuin Yhtiö on julkistanut tähän Tarjousasiakirjaan liitettyjä tietoja vain suomen kielellä, Tarjouksentekijän laatimat epäviralliset englanninkieliset käännökset tällaisista tiedoista on tämän Tarjousasiakirjan englanninkielisen käännöksen liitteenä Yhtiön suomeksi julkistamien tietojen lisäksi. Mikäli Yhtiön suomeksi julkistamien tietojen ja Tarjouksentekijän laatimien epävirallisten englanninkielisten käännösten välillä on ristiriitaisuuksia, Yhtiön julkistamat suomenkieliset versiot ovat ensisijaisia."

Jakson 5 johdanto muutetaan kuulumaan seuraavasti (muutokset **lihavoitu ja alleviivattu**):

"Kaikki tässä Tarjousasiakirjassa esitetyt Heerosta koskevat taloudelliset ja muut tiedot on lainattu ja perustuvat yksinomaan Heeroksen julkistamaan hallituksen toimintakertomukseen ja tilintarkastettuun konsernitilinpäätökseen 31.12.2023 päättyneeltä tilikaudelta, Heeroksen julkistamaan tilintarkastamattomaan liiketoimintakatsaukseen 30.9.2024 päättyneeltä yhdeksän (9) kuukauden ajanjaksolta, **Heeroksen julkistamaan hallituksen toimintakertomukseen ja tilintarkastettuun konsernitilinpäätökseen 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta**, Heeroksen julkistamien yhtiötiedotteisiin, kaupparekisterimerkintöihin, Yhtiön osakasluetteloon per 29.11.2024 ja muihin julkisesti saatavilla oleviin tietoihin. Tarjouksentekijä ei näin ollen vastaa millään tavalla tällaisista tiedoista lukuun ottamatta niiden oikeaa uudelleen esittämistä tässä Tarjousasiakirjassa."

Kohta 5.10 muutetaan kuulumaan seuraavasti (muutokset **lihavoitu ja alleviivattu**):

”Heeroksen hallituksen toimintakertomus ja tilintarkastettu konsernitilinpäätös 31.12.2023 päättyneeltä tilikaudelta ovat Heeroksen julkistamassa muodossa tämän Tarjousasiakirjan liitteenä (katso ”*Liite B – Yhtiön taloudelliset tiedot*”). Tämän Tarjousasiakirjan päivämääränä Heeroksen varsinainen yhtiökokous on vahvistanut sille esitetyn edellä mainitun tilinpäätöksen. Heeroksen tilintarkastamaton liiketoimintakatsaus 30.9.2024 päättyneeltä yhdeksän (9) kuukauden ajanjaksolta on myös Heeroksen julkistamassa muodossa tämän Tarjousasiakirjan liitteenä (katso ”*Liite B – Yhtiön taloudelliset tiedot*”). **Lisäksi Heeroksen hallituksen toimintakertomus ja tilintarkastettu konsernitilinpäätös 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta ovat Heeroksen julkistamassa muodossa tämän Tarjousasiakirjan liitteenä (katso ”*Liite E – Yhtiön julkistama hallituksen toimintakertomus ja tilintarkastettu konsernitilinpäätös 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta*”).**”

Kohta 5.11 muutetaan kuulumaan seuraavasti (muutokset **lihavoitu ja alleviivattu** siten, että poistot ilmenevät **yliviivattuna**):

”Heeroksen tulevaisuudennäkymät ja ohjeistus vuodelle **2024 2025 sekä tieto riskeistä, joille Heeros altistuu**, on kuvattu **hallituksen toimintakertomuksessa 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta (katso ”*Liite E – Yhtiön julkistama hallituksen toimintakertomus ja tilintarkastettu konsernitilinpäätös 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta*”)** Heeroksen **tilintarkastamattomassa liiketoimintakatsauksessa 30.9.2024 päättyneeltä yhdeksän (9) kuukauden ajanjaksolta (katso ”*Liite B – Yhtiön taloudelliset tiedot*”).**

Tietoa riskeistä, joille Heeros altistuu, on esitetty hallituksen toimintakertomuksessa 31.12.2023 päättyneeltä tilikaudelta.”

Asiakirjojen saatavuus

Finanssivalvonta on hyväksynyt tämän suomenkielisen Täydennysasiakirjan, mutta ei vastaa tässä esitettyjen tietojen oikeellisuudesta. Finanssivalvonnan hyväksymispäätöksen asianumero on FIVA/2025/180. Tästä Täydennysasiakirjasta on laadittu myös englanninkielinen käännös. Mikäli tämän Täydennysasiakirjan suomen- ja englanninkielisten versioiden välillä on eroavaisuuksia, suomenkielinen versio on ratkaiseva.

Tämän Täydennysasiakirjan suomenkielinen versio on saatavilla 6.2.2025 alkaen internetissä osoitteessa <https://procountor.fi/heeros> ja <https://www.carnegie.fi/heeros-tender-offer-fi/>. Tämän Täydennysasiakirjan englanninkielinen käännös on saatavilla 6.2.2025 alkaen internetissä osoitteessa <https://procountor.fi/en/heeros> ja <https://www.carnegie.fi/heeros-tender-offer-en/>.

Tietoa Heeroksen osakkeenomistajille ja Optio-oikeuksien haltijoille Yhdysvalloissa

Yhdysvaltalaisille arvopaperinhaltijoille ilmoitetaan, että Heeroksen Osakkeet tai Optio-oikeudet eivät ole listattuna Yhdysvaltain arvopaperipörssissä ja että Heerosta eivät koske Yhdysvaltain vuoden 1934 arvopaperipörssilain (*U.S. Securities Exchange Act of 1934*), muutoksiineen (”**Pörssilaki**”), vaatimukset säännöllisestä tiedonantovelvollisuudesta, eikä Heeros ole velvollinen toimittamaan, eikä toimita, mitään sen mukaisia raportteja Yhdysvaltain arvopaperi- ja pörssiviranomaiselle (*U.S. Securities and Exchange Commission*, ”**SEC**”).

Ostotarjous tehdään Heeroksen, jonka kotipaikka on Suomessa, liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista osakkeista ja optio-oikeuksista, ja siihen soveltuvat suomalaiset tiedonantovelvollisuudet ja menettelyvaatimukset. Ostotarjous tehdään Yhdysvalloissa Pörssilain kohdan 14(e) ja Regulation 14E säännöksen mukaisesti ja hyödyntäen poikkeuksia, jotka ovat käytettävissä rajat ylittävissä ”Tier I” -ostotarjouksissa, sekä muutoin Suomen lainsäädännön mukaisten tiedonantovelvollisuuksien ja menettelyvaatimusten mukaisesti, muun muassa koskien Ostotarjouksen aikataulua, selvitysmenettelyitä, peruuttamista, edellytyksistä luopumista ja maksujen ajoitusta, jotka eroavat Yhdysvaltain vastaavista. Erityisesti Tarjousasiakirjaan ja tähän Täydennysasiakirjaan sisällytetyt taloudelliset tiedot on laadittu Suomessa soveltuvien kirjanpitostandardien mukaisesti, eivätkä ne välttämättä ole verrattavissa yhdysvaltalaisen yhtiöiden tilinpäätöksiin tai taloudellisiin tietoihin. Ostotarjous tehdään Heeroksen Yhdysvalloissa asuville arvopaperinhaltijoille samoin ehdoin kuin kaikille muille Heeroksen arvopaperinhaltijoille, joille tarjous tehdään. Kaikki tietoa sisältävät asiakirjat, mukaan lukien Tarjousasiakirja ja tämä Täydennysasiakirja, annetaan yhdysvaltalaisille arvopaperinhaltijoille tavalla, joka on verrattavissa menetelmään, jolla tällaiset asiakirjat toimitetaan Heeroksen muille arvopaperinhaltijoille.

Soveltuvien lakien tai määräysten sallimissa rajoissa Tarjouksentekijä ja sen lähipiiriyhtiöt tai sen välittäjät ja välittäjien lähipiiriyhtiöt (toimiessaan Tarjouksentekijän tai sen lähipiiriyhtiöiden asiamiehinä) voivat ajoittain Tarjousasiakirjan tai tämän Täydennysasiakirjan päivämäärän jälkeen ja Ostotarjouksen vireilläolon aikana ja muutoin kuin Ostotarjouksen nojalla, suoraan tai välillisesti ostaa tai järjestää ostavansa Heeroksen Osakkeita tai mitä tahansa arvopapereita, jotka ovat konvertoitavissa, vaihdettavissa tai muunnettavissa Heeroksen Osakkeiksi, mukaan lukien Optio-oikeudet. Nämä ostot voivat tapahtua joko julkisilla markkinoilla vallitsevilla hinnoilla tai yksityisinä liiketoimina neuvotteluilla hinnoilla. Siinä laajuudessa kuin tieto ostoista tai järjestelyistä ostaa julkistetaan Suomessa, tieto julkistetaan lehdistötiedotteella tai muulla sellaisella tavalla, jolla tällaisen tiedon voidaan kohtuudella arvioida tavoittavan Heeroksen arvopaperinhaltijat Yhdysvalloissa. Lisäksi Tarjouksentekijän taloudelliset neuvonantajat voivat harjoittaa Heeroksen arvopapereilla tavanomaista kaupankäyntiä, joka voi käsittää tällaisten arvopapereiden oston tai niiden ostamisen järjestämisen. Mikä tahansa tieto tällaisista ostoista julkistetaan Suomessa siinä laajuudessa ja sillä tavalla kuin Suomen laki edellyttää.

SEC tai mikään Yhdysvaltain osavaltion arvopaperikomitea ei ole hyväksynyt tai hylännyt Ostotarjousta, lausunut Ostotarjouksen arvosta tai kohtuullisuudesta eikä lausunut mitään Ostotarjouksen yhteydessä annettujen tietojen riittävydestä, oikeellisuudesta tai täydellisyydestä. Tämän vastainen lausuma on rikosoikeudellisesti rangaistava teko Yhdysvalloissa.

Käteisen vastaanottaminen Ostotarjouksen perusteella yhdysvaltalaisena arvopaperinhaltijana saattaa olla Yhdysvaltain liittovaltion tuloverotuksessa ja soveltuvan Yhdysvaltain osavaltion ja paikallisten sekä ulkomaisten ja muiden verolakien mukaan verotettava tapahtuma. Kaikkia Osakkeiden ja/tai Optio-oikeuksien haltijoita kehoitetaan välittömästi kääntymään riippumattoman ammattimaisen neuvonantajan puoleen Ostotarjouksen hyväksymistä koskeviin vero- ja muihin seuraamuksiin liittyen.

Heeros on perustettu Suomen lakien mukaisesti, ja Tarjouksentekijä on perustettu Suomen lakien mukaisesti. Osa tai kaikki Tarjouksentekijän ja Heerosen johtohenkilöistä ja hallituksen jäsenistä ovat muiden valtioiden kuin Yhdysvaltojen asukkaita. Lisäksi suurin osa Tarjouksentekijän ja Heerosen varoista sijaitsee Yhdysvaltain ulkopuolella. Tämän johdosta yhdysvaltalaisen arvopaperinhaltijoiden oikeuksien toteuttaminen ja mahdollisten vaatimusten esittäminen Yhdysvaltain liittovaltion arvopaperilakien nojalla voi olla vaikeaa. Yhdysvaltalaiset arvopaperinhaltijat eivät välttämättä voi haastaa ulkomaista yhtiötä tai sen johtohenkilöitä tai hallituksen jäseniä oikeuteen ulkomaisessa tuomioistuimessa Yhdysvaltain liittovaltion arvopaperilakien rikkomisesta, ja ulkomaisen yhtiön ja sen lähipiiri-yhtiöiden pakottaminen noudattamaan yhdysvaltalaisen tuomioistuimen tuomiota voi olla vaikeaa.

Tietoa Heerosen osakkeenomistajille ja Optio-oikeuksien haltijoille Yhdistyneessä kuningaskunnassa

Tarjousasiakirjaa, tätä Täydennysasiakirjaa tai mitään muita Ostotarjoukseen liittyviä asiakirjoja tai materiaaleja ei ole tehnyt tai hyväksynyt auktorisoitu henkilö Yhdistyneen kuningaskunnan vuoden 2000 rahoituspalvelu- ja markkinalain, muutoksineen, (*Financial Services and Markets Act*) ("FSMA") artiklan 21 tarkoittamalla tavalla. Tarjousasiakirjan, tämän Täydennysasiakirjan tai minkään muiden Ostotarjoukseen liittyvien asiakirjojen tai materiaalien julkaisua eivät rajoita FSMA:n artiklan 21 mukaiset rahoitustarjousten rajoitukset, koska kyseessä on yhtiön tekemä tai yhtiön puolesta tehty julkaisu, joka liittyy transaktioon, jolla hankitaan yhtiön päivittäisten asioiden kontrolli; tai hankitaan 50 prosenttia tai enemmän äänioikeudellisista osakkeista yhtiössä vuoden 2000 rahoituspalvelu- ja markkinalain (Financial Promotion) order 2005, muutoksineen, artiklan 62 mukaisesti.

Tulevaisuutta koskevat lausumat

Tämä Täydennysasiakirja sisältää lausumia jotka, siltä osin kuin ne eivät ole historiallisia tosiseikkoja, ovat "tulevaisuutta koskevia lausumia". Tulevaisuutta koskevat lausumat sisältävät lausumia koskien suunnitelmia, odotuksia, ennusteita, päämääriä, tavoitteita, pyrkimyksiä, strategioita, tulevaisuuden tapahtumia, tulevaisuuden liikevaihtoa tai tulosta, investointeja, rahoitustarvetta, yritysostoja koskevia suunnitelmia tai aikeita, kilpailuvahvuuksia ja -heikkouksia, taloudelliseen asemaan, tulevaan liiketoimintaan ja kehitykseen liittyviä suunnitelmia tai tavoitteita, liiketoimintastrategiaa sekä toimialaa, poliittista ja lainsäädännöllistä ympäristöä koskevia suuntauksia sekä muita ei-historiallisia tietoja. Tulevaisuutta koskevat lausumat voidaan joissakin tapauksissa tunnistaa tulevaisuutta koskevien ilmaisujen käytöstä, kuten "odottaa", "uskoa", "aikoa", "saattaa", "voida" tai "pitäisi" tai niiden kielteisistä tai muunnelluista vastaavista ilmaisuista. Tulevaisuutta koskeviin lausumiin liittyy luonnostaan sekä yleisiä että erityisiä riskejä, epävarmuustekijöitä ja oletuksia. Lisäksi on olemassa riskejä siitä, ettei arvioita, ennusteita, suunnitelmia ja muita tulevaisuutta koskevia lausumia tulla saavuttamaan. Näistä riskeistä, epävarmuustekijöistä ja oletuksista johtuen sijoittajien ei tule antaa tällaisille tulevaisuutta koskeville lausumille merkittävää painoarvoa. Tämän Täydennysasiakirjan sisältämät tulevaisuutta koskevat lausumat ilmaisevat ainoastaan tämän Täydennysasiakirjan päivämäärän mukaista asiantilaa.

**LIITE E – YHTIÖN JULKISTAMA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS JA TILINTARKASTETTU
KONSERNITILINPÄÄTÖS 31.12.2024 PÄÄTTYNEELTÄ TILIKAUDELTA**

Heeros

TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS 31.12.2024

Yhtiö

Heeros Oyj
Hermannin rantatie 8
00580 Helsinki
Y-tunnus 1598868-0
Kotipaikka Helsinki
www.heeros.com

Sisällys	Sivu
1. KONSERNITILINPÄÄTÖS TILIKAUDELTA	1.1.2024 - 31.12.2024
Toimintakertomus	1-4
Konsernin tuloslaskelma	5
Konsernin tase	6
Konsernin rahoituslaskelma	7
Emoyhtiön tuloslaskelma	8
Emoyhtiön tase	9
Konsernin liitetiedot	10-12
Emoyhtiön liitetiedot	13-15
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	16
Luettelo kirjanpito kirjoista ja tositelajeista sekä säilytystavoista	16
Tilinpäätösmerkintä	17

Toimintakertomus 2024**Heeros-konsernin kehitys tilikaudella 1.1.-31.12.2024**

Tilikauden aikana Heeroksen sitoutuminen kannattavuuden parantamiseen jatkui. Skaalautuvan ja ennustettavan SaaS-liiketoimintamalli avulla yhtiön liikevaihto, kannattavuus ja uusmyynti paranivat edellisvuodesta. Tilikauden aikana panostettiin tuotteisiin, henkilöstöön ja toimintatapojen kehittämiseen sekä organisaation vahvistamiseen. Marraskuussa 2024 Accountor Finago Oy julkisti vapaaehtoisen suositellun julkisen käteisostotarjouksen kaikista Heeros Oyj:n osakkeista ja optio-oikeuksista. Tilinpäätöshetkellä ostotarjouksen tarjousaika oli kesken. Yhtiön neuvonantajien Success Fee –kulut, jotka ovat riippuvaisia kaupan toteutumisesta, ovat suuruudeltaan 511 tuhatta euroa, ja näitä ei ole kirjattu tilinpäätökseen, vaan ne kirjataan tulokseen kaupan toteutuessa.

Heeros-konsernin liikevaihto kasvoi 1 % edellisvuodesta. Vuoden viimeisellä neljänneksellä liikevaihto kasvoi alkuvuotta enemmän. Liiketulos (EBIT) kasvoi selvästi edellisvuodesta ja oli 749 tuhatta euroa. Tulosta paransi kustannussäästöjen aikaansaama kustannustason alentuminen ja operatiivisen toiminnan tehostaminen. Helmikuussa 2024 saatiin päätökseen muutosneuvottelut, joiden tarkoituksena oli sopeuttaa organisaatiota kilpailukykyisemmäksi ja paremmin yhtiön ydinliiketoimintaa palvelevaksi. Nämä muutokset vaikuttivat kannattavuutta parantavasti vuoden 2024 toisesta neljänneksestä alkaen.

Konsernin ja emoyhtiön taloudellista asemaa kuvaavat keskeiset tunnusluvut**Tuhatta euroa**

Konserni	Vuosi 2024	Vuosi 2023	Vuosi 2022
Liikevaihto	11 363	11 296	11 083
Jatkuva liikevaihto	10 748	10 774	10 332
Liiketulos	749	293	-230
Liiketulos, % liikevaihdosta	7 %	3 %	-2 %
Omavaraisuusaste, %	70 %	66 %	58 %
Oman pääoman tuotto, %	8 %	3 %	-9 %
Maksetut palkat ja palkkiot	5 986	6 066	6 175

Emoyhtiö	Vuosi 2024	Vuosi 2023	Vuosi 2022
Liikevaihto	9 839	9 783	9 685
Jatkuva liikevaihto	9 286	9 270	9 065
Liiketulos	-155	506	412
Liiketulos, % liikevaihdosta	-2 %	5 %	4 %
Omavaraisuusaste, %	71 %	74 %	67 %
Oman pääoman tuotto, %	-2 %	5 %	4 %
Maksetut palkat ja palkkiot	5 498	5 110	5 030

Tase, rahoitus ja investoinnit

Heeros-konsernin taseen loppusumma tilikauden lopussa oli 11 327 tuhatta euroa. Tilikauden positiivisesta tuloksesta huolimatta taseen loppusumma pieneni 244 tuhatta euroa johtuen konserniliikearvon poistoista, Business Finlandin Taimer Oy:lle myöntämien, vuosina 2018-2019 toteutettuihin tuotekehityshankkeisiin liittyvien 524 tuhannen euron lainojen perimättä jättämisestä ja lainojen takaisinmaksusta. Heeros Oyj:llä on lainasaamisia Hollannin tytäryhtiöltä 209 tuhatta euroa. Lainan pääoma maksetaan lainantajan pyynnöstä viipymättä lainantajalle. Lainalle on tilikaudella kertynyt korkoa sopimuksen korkoehtojen mukaisesti 10 tuhatta euroa. Taimer Oy:llä on lainasaamisia Heeros Oyj:ltä 300 tuhatta euroa. Lainan pääoma maksetaan lainantajan pyynnöstä viipymättä lainantajalle. Lainalle on tilikaudella kertynyt korkoa sopimuksen korkoehtojen mukaisesti 6 tuhatta euroa.

Heeros Oyj**Tilinpäätös****Sivu 2**

Investoinnit ovat kuluja, joita Heeros käyttää uusien ohjelmistotuotteiden tai palvelujen suunnitteluun, kehittämiseen, ja niiden toiminnan parantamiseen. Investoinnit ovat keskeinen osa SaaS-liiketoimintamallia, joka edellyttää jatkuvaa innovointia ja teknologista kehitystä yhtiön kilpailukyvyyn ylläpitämiseksi.

Tuhatta euroa

Konserni	Vuosi 2024	Vuosi 2023	Vuosi 2022
Kehittämismenot	1 171	1 401	2 680
Kehittämismenojen osuus kaikista menoista	13 %	16 %	29 %

Tuhatta euroa

Emoyhtiö	Vuosi 2024	Vuosi 2023	Vuosi 2022
Kehittämismenot	967	1 111	1 325
Kehittämismenojen osuus kaikista menoista	11 %	14 %	16 %

Organisaatio ja henkilöstö

Heeros toimii Suomessa kolmella paikkakunnalla; Helsingissä, Jyväskylässä ja Turussa. Heeroksella on tytäryhtiöt Hollannissa (Heeros Nederland Holding B.V., jolla tytäryhtiö Heeros Nederland B.V.). Heeros Oyj omistaa tytäryhtiönsä sataprosenttisesti. Lisäksi Heeroksella on omistusosuus ePalkat-ratkaisun ylläpitoon ja kehittämiseen keskittyvästä yhtiöstä eSalary Evolution Oy:stä, josta tilikauden päättyessä Heeros omisti 49 %.

Tilikauden aikana Heeros toteutti muutosneuvottelut joiden tarkoituksena oli sopeuttaa organisaatiota kilpailukykyisemmäksi ja paremmin yhtiön ydinliiketoimintaa palvelevaksi. Neuvottelut johtivat 4 työtehtävän päättymiseen, 2 työtehtävän osa-aikaistamiseen sekä 3 roolin muuttumiseen ja ne jakautuvat yhtiön eri toimintoihin. Heeroksen palveluksessa oli tilikauden lopussa 76 henkilöä, joista Suomessa työskenteli 75 ja Hollannissa 1 henkilö. Keskimääräinen henkilöstömäärä oli 77 henkilöä. Heeros mittaa säännöllisesti kyselyllä henkilöstön työtyytyväisyyttä.

Yhtiön johtoryhmään kuuluivat tilikauden päättyessä Niklas Lahti (toimitusjohtaja), Juho Pakkanen (talousjohtaja), Henri Liuska (Director, Products), Jarno Lehikoinen (Director, Sales), Inkeri Turjanmaa (Director, Customer Services), Lotta Koskela (Director, Strategy & People), Eero Saarinen (Director, R&D) ja Katariina Telkkä (Chief Marketing Officer).

Heeroksen organisaatorakenne tilikauden päättyessä: Sales, joka keskittyy uusasiakashankintaan ja nykyasiakkaiden kanssa kasvamiseen, Marketing, joka keskittyy asiakasviestintään ja tarjoaman markkinointiin ydinkohderyhmälle, Customer Services, joka keskittyy asiakkaiden palvelemiseen, asiakasprojekteihin sekä -koulutukseen, Products, joka varmistaa tarjoaman edelläkävijyyden ja käyttökokemuksen sekä R&D, joka vastaa tuotteiden kehittämisen tehokkuudesta sekä tuotannon häiriöttömyydestä. Näitä toimintoja tukevat CFO- sekä Strategy & People-tiimit.

Hallinto

Heeros Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 20.3.2024 Helsingissä. Yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden ajalta 1.1.-31.12.2023.

Yhtiökokous päätti valita hallitukseen neljä jäsentä ja valitsi hallituksen jäseniksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka uudelleen sen nykyiset jäsenet Juho Nikkolan, Jostein Vikin ja Paavo Pakkasan sekä uutena jäsenenä Axel Medefelt-Westphalenin.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenille maksetaan seuraavat palkkiot: Hallituksen puheenjohtajalle kiinteänä vuosipalkkiona yhteensä 30.000 euroa ja muille hallituksen jäsenille kiinteänä vuosipalkkiona yhteensä 15.000 euroa. Edellä mainitut vuosipalkkiot maksetaan rahana.

Yhtiökokous päätti, että yhtiön tilintarkastajaksi valitaan BDO Oy. Tilintarkastusyhteisön nimeämänä vastuunalaisena tilintarkastajana toimii KHT Pasi Tuuva. Tilintarkastajalle päätettiin maksaa palkkio yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikauden tappio kirjataan taseessa voitto-/tappio -tilille ja että osinkoa ei jaeta.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä. Osakkeita voidaan hankkia yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla siten, että hankittava määrä on enintään 535 000 kappaletta. Ehdotettu määrä vastaa kokouskutsun päivänä noin kymmentä (10) prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 1 070 000 osakkeen antamisesta yhdessä tai useammassa erässä osakeannilla ja/tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia. Määrä vastaa noin 20 prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä Valtuutusta voidaan käyttää mahdollisten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittamiseen ja toteuttamiseen, yhtiön taseen ja rahoitusaseman vahvistamiseen, yhtiön kannustinohjelmien toteuttamiseen, hallituksen jäsenten palkkioiden maksamisen toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Hallituksen valtuutukset

20.3.2024 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla siten, että hankittava määrä on enintään 535 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokous päätti myös valtuuttaa hallituksen päättämään yhteensä enintään 1.070.000 osakkeen antamisesta yhdessä tai useammassa erässä osakeannilla ja/tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia. Valtuutusta voidaan käyttää mahdollisten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittamiseen ja toteuttamiseen, yhtiön taseen ja rahoitusaseman vahvistamiseen, yhtiön kannustinohjelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista osakeannin sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisten erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien osakkeiden tai osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien saajat ja maksettavan vastikkeen määrä. Valtuutus sisältää siten myös oikeuden antaa osakkeita tai erityisiä oikeuksia suunnatusti eli osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen laissa määritellyin edellytyksin. Osakeanti voi osakeyhtiölaissa mainituin edellytyksin olla myös maksuton. Ehdotettu valtuutus kumoaa aiemmat antivaltuutukset ja on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Osake, osakkeenomistajat ja annetut optio-oikeudet

Heeroksella on yksi osakesarja, ja kaikilla osakkeilla on yhdenmukaiset oikeudet. Heeroksen osakkeita oli 31.12.2024 merkittynä kaupparekisteriin 5 361 116 kappaletta. Yhtiön hallussa ei ollut 31.12.2024 omia osakkeita. Heeroksella oli 31.12.2024 yhteensä 887 osakkeenomistajaa.

Heeroksen osake on noteerattu Nasdaq Helsingin ylläpitämällä Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla tunnuksella HEEROS. Kaupankäynti alkoi 10.11.2016. Vuoden 2024 aikana vaihdettiin 499 280 osaketta, ja vaihdon kokonaisarvo oli 2 629 778 euroa. Katsauskauden aikana kurssi oli korkeimmillaan 5,50 euroa ja alimmillaan 2,82 euroa. Keskimurssi oli 5,27 euroa ja päätöskurssi 5,45 euroa. Markkina-arvo tilikauden päätöskurssilla oli 29,22 miljoonaa euroa.

Optio-oikeudet ovat osa Heeros Oyj:n johdon kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää, ja niiden tarkoituksena on kannustaa pitkäjänteiseen työntekoon yhtiön omistaja-arvon kasvattamiseksi. Heeroksella on voimassa neljä optio-ohjelmaa yhtiön

avainhenkilöille. Optio-ohjelmat on kuvattu tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedoissa. Tilikauden aikana optio-oikeuksilla 1/2020 A merkittiin yhteensä 2 500 ja optio-oikeuksilla 1/2020 B 2 500 uutta yhtiön osaketta.

Riskit ja epävarmuustekijät

Suomen pk-sektorin taloudellinen kehitys voi jatkua heikkona, mikä vaikuttaisi Heeroksen liiketoiminnan kasvuun esimerkiksi päätöksenteon viivästymisen ja transaktiivolyymien vähenemisen kautta.

Tilitoimistoalan konsolidaatio voi vaikuttaa Heeroksen kasvuun negatiivisesti. Heeros voi menettää asiakkaita, jos konsolidoiva tilitoimistoketju ei käytä Heeroksen tuotteita tai palveluita.

Heeros on panostanut turvallisiin IT-järjestelmiin ja tietoliikenneyhteyksiin. Sähkökatkokset, tietoturva-loukkaukset, palvelunestohyökkäykset, tietovuodot tai muut kyberturvallisuus- ja tietosuojauhat, jotka voivat vahingoittaa Heeroksen liiketoimintaa, voivat aiheuttaa asiakastytymättömyyttä ja taloudellisia tappioita.

Osaavien työntekijöiden onnistunut rekrytointi ja aktiivinen henkilöstön kehittäminen ovat Heeroksen liiketoiminnan menestyksen kannalta merkittäviä tekijöitä, jotta Heeros voi pitää palveluksessaan pätevän ja toimialaa ymmärtävän henkilöstön. Vahvan yrityskulttuurin ja yhteisöllisyyden luomisessa epäonnistuminen voi johtaa työntekijöiden sitoutumisen puutteeseen ja lisätä vaihtuvuuden riskiä, mikä voi häiritä Heeroksen liiketoimintaa.

Heeros hyödyntää kumppaneita liiketoiminnassaan ja sen kehittämisessä. Kumppaneiden ja alihankkijoiden mahdolliset virheet tai muut toimenpiteet voivat vaikuttaa Heeroksen liiketoimintaan tai maineeseen.

Heeroksen hallitus vastaa siitä, että yhtiön riskienhallinta on asianmukaisesti ja tehokkaasti järjestetty. Yhtiön riskienhallintajärjestelmällä pyritään tunnistamaan konsernin strategiset, toiminnalliset, rahoitukselliset ja perinteiset vahinkoriskit. Riskienhallinta on sisällytetty osaksi yhtiön liiketoimintaprosesseja. Yhtiö ottaa toiminnassaan riskejä, jotka liittyvät sen strategiaan ja tavoitteiden toteuttamiseen. Riskienhallinnan tavoitteena on näiden riskialueiden ennakoiva ja kokonaisvaltainen hallinta.

Arvio kirjanpitovelvollisen todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Heeroksen pitkän aikavälin tavoitteena on ylläpitää käyttökatemarginaalin (EBITDA, prosenttia liikevaihdosta) ja liikevaihdon kasvuprosentin yhteisumma vuositasolla yli 40 prosentin tasolla. Pitkän aikavälin tavoitteet Heeros aikoo saavuttaa skaalautuvalla, orgaanisella kasvulla. Tavoite perustuu Software-as-a-Service (SaaS) -toimialalla yleisesti käytössä olevaan Rule of 40-mittariin, joka ohjaa yhtiötä optimoimaan liikevaihtokasvunsa suhteessa tulokseensa (EBITDA).

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

17.1.2025 Accountor Finago Oy oli saanut kaikki tarvittavat viranomaishyväksynät kaikista Heeros Oyj:n osakkeista ja optio-oikeuksista tehdyille vapaaehtoiselle suositellulle julkiselle käteistarjoukselleen.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Emoyhtiön tilikauden 2024 tulos oli -208.652,47 euroa. Hallitus esittää, ettei osinkoa jaeta ja tilikauden tulos siirretään voitto-/tappiotilille.

Heeros Oyj Y-tunnus 1598868-0	Tilinpäätös 31.12.2024	Sivu 5
KONSERNITULOSLASKELMA	1.1.2024 - 31.12.2024	1.1.2023 - 31.12.2023
Liikevaihto	11 363 297,25	11 295 827,09
Liiketoiminnan muut tuotot	575 185,76	15 799,68
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	288 251,40	241 645,17
Ulkopuoliset palvelut	<u>1 490 379,19</u>	<u>1 397 815,70</u>
	1 778 630,59	1 639 460,87
Palkat ja palkkiot	4 130 781,08	3 954 050,06
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	696 415,46	711 455,92
Muut henkilösivukulut	<u>101 729,60</u>	<u>127 824,75</u>
	4 928 926,14	4 793 330,73
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	2 066 511,10	2 172 321,64
Liiketoiminnan muut kulut	<u>2 493 560,87</u>	<u>2 399 827,90</u>
Osuus osakkuusyritysten voitosta (+)	78 469,88	-13 745,43
Liikevoitto	749 324,19	292 940,20
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot	11 391,23	14 301,78
Korkokulut ja muut rahoituskulut	<u>-69 090,56</u>	<u>115 747,77</u>
	-57 699,33	-101 445,99
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	691 624,86	191 494,21
Tilikauden verot	72 703,67	14 742,89
Tilikauden voitto/tappio	<u>618 921,19</u>	<u>176 751,32</u>

Heeros Oyj
Y-tunnus 1598868-0

Tilinpäätös
31.12.2024

Sivu 6

KONSERNITASE	31.12.2024		31.12.2023	
VASTAAVA				
Pysyvät vastaavat				
Konserniliikearvo	3 887 936,73		4 446 893,01	
Aineettoomat hyödykkeet	4 771 275,10		5 099 315,36	
Aineelliset hyödykkeet	22 985,31		25 064,77	
Sijoitukset	<u>787 199,20</u>	9 469 396,34	<u>7 057,97</u>	9 578 331,11
Vaihtuvat vastaavat				
Saamiset				
Pitkäaikaiset saamiset				
Muut saamiset	158 855,01		121 388,40	
Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	721 922,49		679 467,51	
Siirtosaamiset	207 358,61		265 147,05	
Rahat ja pankkisaamiset	<u>769 296,96</u>	1 857 433,07	<u>439 134,54</u>	1 505 137,50
VASTAAVA		<u>11 326 829,41</u>		<u>11 083 468,61</u>
VASTATTAVAA				
Oma pääoma				
Osakepääoma	4 743 304,50		4 743 304,50	
Osakeanti	0,00		379 299,80	
Ylikurssirahasto	161 638,92		161 638,92	
SVOP-rahasto	4 844 833,93		4 454 534,13	
Edellisten tilikausien voitto/tappio	-2 467 621,98		-2 617 242,47	
Tilikauden voitto/tappio	<u>618 921,19</u>	7 901 076,56	<u>176 751,32</u>	7 298 286,20
Vieras pääoma				
Pitkäaikainen vieraspääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	<u>491 325,22</u>	491 325,22	<u>1 249 152,84</u>	1 249 152,84
Lyhytaikainen vieraspääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	215 491,34		800 535,26	
Saadut ennakot	359 442,01		258 998,07	
Ostovelat	79 581,12		227 667,97	
Muut velat	261 124,50		208 359,89	
Siirtovelat	<u>2 018 788,66</u>	2 934 427,63	<u>1 040 468,38</u>	2 536 029,57
VASTATTAVAA		<u>11 326 829,41</u>		<u>11 083 468,61</u>

Heeros Oyj
Y-tunnus 1598866-0

Tilinpäätös
31.12.2024

Sivu 7

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA, EPÄSUORA

31.12.2024

31.12.2023

Liiketoiminnan rahavirta:

Tilikauden voitto/tappio	618 921,19	176 751,32
--------------------------	------------	------------

Oikaisut:

Suunnitelman mukaiset poistot	2 066 511,10	2 172 321,64
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	2 685 432,29	2 349 072,96

Käyttöpääoman muutos

Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys/ vähennys	82 725,70	100 899,45
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys/ vähennys	983 441,98	-433 448,89
Liiketoiminnan rahavirta (A)	3 751 599,97	2 016 523,51

Investointien rahavirta:

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 354 186,41	-1 420 626,25
Investoinnit muihin sijoituksiin	-780 141,23	12 310,80
Investointien rahavirta (B)	-2 134 327,64	-1 408 315,45

Rahoituksen rahavirta:

Oman pääoman lisäykset	160 620,49	369 852,64
Lyhytaikaisten lainojen nostot/takaisinmaksut	-585 043,92	-76 458,82
Pitkäaikaisten lainojen nostot/takaisinmaksut	-757 827,62	-630 086,98
Pitkäaikaisten saamisten lisäys/vähennys	-104 858,85	-38 258,55
Rahoituksen rahavirta (C)	-1 287 109,90	-374 951,71

Rahavarojen lisäys/ vähennys (A+B+C)	330 162,43	233 256,35
--------------------------------------	------------	------------

Rahavarat tilikauden alussa	439 134,53	205 878,18
-----------------------------	------------	------------

Rahavarat tilikauden lopussa	769 296,96	439 134,53
------------------------------	-------------------	-------------------

Heeros Oyj
Y-tunnus 1598868-0

Tilinpäätös
31.12.2024

Sivu 8

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA	1.1.2024 - 31.12.2024		1.1.2023 - 31.12.2023	
Liikevaihto	9 838 625,85		9 782 573,99	
Liiketoiminnan muut tuotot	40 302,58		8 400,00	
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	281 328,64		232 957,34	
Ulkopuoliset palvelut	1 503 579,19	1 784 907,83	1 423 315,70	1 656 273,04
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	3 793 169,20		3 421 434,35	
Henkilösivukulut			601 311,20	
Eläkekulut	762 153,80			
Muut henkilösivukulut	115 546,53	4 670 869,53	105 764,63	4 128 510,19
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	1 184 344,82		1 260 478,94	
Liiketoiminnan muut kulut	2 394 291,23		2 239 215,86	
Liikevoitto	-155 484,98		506 495,96	
Rahoitustuotot ja -kulut				
Saman konsernin yrityksiltä	10 037,50		0,00	
Muut korko- ja rahoitustuotot	10 177,93		13 610,97	
Korkokulut ja muut rahoituskulut	67 250,42		103 816,79	
Saman konsernin yrityksiltä	6 132,50	-53 167,49	0,00	0,00
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-208 652,47		416 290,14	
Tilikauden verot	0,00		14 742,89	
Tilikauden voitto/tappio	-208 652,47		401 547,25	

Heeros Oyj
Y-tunnus 1598868-0

Tilinpäätös
31.12.2024

Sivu 9

EMOYHTIÖN TASE	31.12.2024		31.12.2023	
VASTAAVA				
Pysyvät vastaavat				
Aineettomat hyödykkeet	3 918 350,56		4 128 325,94	
Aineelliset hyödykkeet	22 985,32		23 927,70	
Sijoitukset	<u>6 827 171,68</u>	10 768 507,56	<u>6 727 171,68</u>	10 879 425,32
Vaihtuvat vastaavat				
Pitkäaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset konsernilta	19 002,00		198 773,35	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	342 735,86		209 193,01	
Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	614 707,59		617 389,04	
Muut saamiset	157 037,60		117 695,99	
Siirtosaamiset	175 337,51		240 808,21	
Rahat ja pankkisaamiset	<u>548 396,62</u>	1 857 217,18	<u>115 026,65</u>	1 498 886,25
VASTAAVA		<u>12 625 724,74</u>		<u>12 378 311,57</u>
VASTATTAVA				
Oma pääoma				
Osakepääoma	4 743 304,50		4 743 304,50	
Osakeanti	0,00		379 299,80	
Ylikurssirahasto	161 638,92		161 638,92	
SVOP-rahasto	4 844 833,93		4 454 534,13	
Edellisten tilikausien voitto/tappio	-586 329,98		-995 214,35	
Tilikauden voitto/tappio	<u>-208 652,47</u>	8 954 794,90	<u>401 547,25</u>	9 145 110,25
Vieras pääoma				
Pitkäaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	491 325,22		891 852,84	
Velat saman konsernin yrityksille	<u>391 500,00</u>	882 825,22	<u>0,00</u>	891 852,84
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Velat saman konsernin yrityksille	0,00		391 500,00	
Lainat rahoituslaitoksilta	215 491,34		633 835,26	
Saadut ennakot	164 227,41		82 235,47	
Ostovelat	74 572,66		222 976,50	
Muut velat saman konsernin yrityksille	306 132,50		0,00	
Muut velat	189 850,63		148 433,99	
Siirtovelat	<u>1 837 830,08</u>	2 788 104,62	<u>862 367,26</u>	2 341 348,48
VASTATTAVA		<u>12 625 724,74</u>		<u>12 378 311,57</u>

Heeros Oyj
Y-tunnus 1598868-0

Tilinpäätös
31.12.2024

Sivu 10

KONSERNIN LIITETIEDOT

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty Heeros Oyj, Heeros Nederland Holding B.V. ja Heeros Nederland B.V. Konsernin sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset saamiset sekä velat on eliminoitu.

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu EVL:n mukaisina enimmäispoistoina aineellisten hyödykkeiden osalta. Aineettomat hyödykkeet on poistettu erillisen poistosuunnitelman mukaan.

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Pysyvät vastaavat

Liikearvo viiden vuoden tasapoisto (poisto-olettama 10 vuotta KPL 5:9 §)
Kehittämismenot progressiiviset poistot 6 vuodelle (poisto-olettama 10 vuotta KPL 5:8 §)

Kehittämismenot poistetaan kuuden vuoden aikana progressiivisesti seuraavasti:

1. vuoden poisto	0 %
2. vuoden poisto	10 %
3. vuoden poisto	15 %
4. vuoden poisto	20 %
5. vuoden poisto	25 %
6. vuoden poisto	30 %

Progressiivinen poisto on poistomenetelmä, joka mahdollistaa aktivoitujen kehittämismenojen poistamisen siten, että poistot kasvavat asteittain. Progressiivisen poistosuunnitelman periaate perustuu ajatukseen siitä, että omaisuuserä menettää arvoaan nopeammin sen elinkaaren loppuvaiheessa.

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

	Meno- jäännös	Lisäykset (+)	Vähennykset (-)	Tilikauden poistot	Kirjanpitoarvo
Aineettomat hyödykkeet					
Liikearvo	4 446 893,01	0,00	0,00	558 956,28	3 887 936,73
Kehittämismenot	5 099 315,36	1 170 715,70	0,00	1 498 755,96	4 771 275,10
	9 546 208,37	1 170 715,70	0,00	2 057 712,24	8 659 211,83
Aineelliset hyödykkeet					
Koneet ja kalusto	25 064,77	6 719,40	0,00	8 798,86	22 985,31
Yhteensä	9 571 273,14	1 177 435,10	0,00	2 066 511,10	8 682 197,14

Heeros Oyj
Y-tunnus 1598868-0

Tilinpäätös
31.12.2024

Sivu 11

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Siirtosaamisten olennaiset erät

	31.12.2024	31.12.2023
Verosaamiset	67 392,24	132 997,40
Muut	139 966,37	132 149,65
Yhteensä	207 358,61	265 147,06

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

	31.12.2024	31.12.2023
Lomapalkat ja palkkoihin liittyvät varaukset	1 069 489,82	864 095,89
Kuluvaraus	682 714,00	86 231,00
Muut	266 584,84	90 141,49
Yhteensä	2 018 788,66	1 040 468,38

Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

Konsernin palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin

	31.12.2024	31.12.2023
Toimihenkilöitä	77	88
Yhteensä	77	88

Konserniyhtykset

	Konsernin omistusosuus-%	Emoyhtiön omistusosuus-%
Heeros Nederland Holding B.V.	100,0	100,0
Heeros Nederland B.V.	100,0	0,0
Taimer Oy	100,0	100,0
eSalary Evolution Oy	49,0	49,0

Heeros Nederland B.V.:n ja Heeros Nederland Holding B.V.:n kotipaikka on Hollanti.

Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

eSalary on yhdistelty konsernitilinpäätöksessä pääomaosuusmenetelmällä. Kyseessä on yhtiön osakkuusyritys, omistusosuus 49 %, kotipaikkana Turku.

Taimer Oy konsolidoitiin Heeros-konserniin 1.1.2022.

Maksetut palkat ja palkkiot

Palkat	4 990 654,03	5 007 442,56
Eläkekulut	871 431,67	898 628,59
Muut henkilösivukulut	124 115,48	159 468,59
Yhteensä	5 986 201,18	6 065 539,74
Aktivointi	1 057 275,04	1 272 209,00

Maksetut palkat ja palkkiot toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille

	258 343,12	383 537,55
--	------------	------------

Heeros Oyj Y-tunnus 1598868-0		Tilinpäätös 31.12.2024	Sivu 12
Tilintarkastajan palkkiot			
		2024	2023
Tilintarkastus		23 517,71	20 421,25
Taseen vastattavia koskevat liitetiedot			
Oma pääoma		31.12.2024	31.12.2023
Osakepääoma	1.1.	4 743 304,50	4 743 304,50
Lisäys osakevaihdosta		0,00	0,00
Osakepääoma	31.12.	4 743 304,50	4 743 304,50
Ylikurssirahasto		161 638,92	161 638,92
Osakeanti		0,00	379 229,80
Sidottu oma pääoma		4 904 943,42	5 284 243,22
SVOP-rahasto	1.1.	4 454 534,13	4 454 534,13
Muutos tilikauden aikana		390 299,80	0,00
SVOP-rahasto	31.12.	4 454 534,13	4 454 534,13
Edellisten tilikausien voitto/tappio		-2 440 491,15	-2 617 242,47
Hollannin tytäryhtiön v. 2023 liittyvä oikaisu		-34 636,16	0,00
Oikaisu edellisten tilikausien voitto/tappio		7 505,33	0,00
Tilikauden tulos		618 921,19	176 751,32
Vapaa oma pääoma		2 996 133,14	2 014 042,98
Oma pääoma yhteensä		7 901 076,56	7 298 286,20
Vakuudet ja vastuusitoumukset			
Velat joiden vakuutena on yrityskiinnitys			
Panttilvelkakirjat lainan vakuutena		3 350 000,00	3 350 000,00
Yhteensä		3 350 000,00	3 350 000,00
Annetut pantit			
Muut saamiset, vuokravakuudet		52 760,04	57 400,04
Takaukset			
Vuokravastuut		131 660,86	196 396,00
Muut vastuut			
Leasingsopimuksista			
Alkaneella tilikaudella maksettavat		83 762,00	92 873,00
Myöhempinä tilikausina maksettavat		59 402,00	86 309,00
Yhteensä		143 164,00	179 182,00
Kovenantit			
Vakuudellisiin lainoihin sisältyy kovenanttiehtoja. Sovitut erityisehdot liittyvät konsernin vakavaraisuuteen ja maksuvalmiuteen. Kovenanttien rikkoutuminen voi nostaa rahoituksen kustannuksia tai johtaa lainojen irtisanomiseen. Kovenanttiehdot ovat täyttyneet ja niitä seurataan.			
Poikkeukselliset erät			
Liiketoiminnan muut kulut sisältävät 791 tuhatta euroa poikkeuksellisia kuluja.			
Liiketoiminnan muut tuotot sisältävät 524 tuhatta euroa poikkeuksellisia tuottoja.			
Tilikauden jälkeiset olennaiset tapahtumat			
Yhtiön neuvonantajien Success Fee – kulut, jotka ovat riippuvaisia kaupan toteutumisesta, ovat suuruudeltaan 511 tuhatta euroa, ja ne kirjataan tulokseen kaupan toteutuessa.			

Heeros Oyj
Y-tunnus 1598868-0

Tilinpäätös
31.12.2024

Sivu 13

EMOYHTIÖN LIITETIEDOT

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Saamisten ja rahoitusarvopaperien sekä velkojen arvostusperiaatteet

Saamiset, rahoitusarvopaperit ja muut sellaiset rahoitusvarat samoin kuin velat on arvostettu KPL 5 luvun, 2 §:n mukaisesti.

Pysyvät vastaavat

Kehittämismenot progressiiviset poistot 6 vuodelle (poisto-olettama 10 vuotta KPL 5:8 §)

Kehittämismenot poistetaan kuuden vuoden aikana progressiivisesti seuraavasti:

1. vuoden poisto	0 %
2. vuoden poisto	10 %
3. vuoden poisto	15 %
4. vuoden poisto	20 %
5. vuoden poisto	25 %
6. vuoden poisto	30 %

Progressiivinen poisto on poistomenetelmä, joka mahdollistaa aktivoitujen kehittämismenojen poistamisen siten, että poistot kasvavat asteittain. Progressiivisen poistosuunnitelman periaate perustuu ajatukseen siitä, että omaisuuserä menettää arvoaan nopeammin sen elinkaaren loppuvaiheessa.

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

	Meno- jäännös	Lisäykset (+)	Vähennykset (-)	Tilikauden poistot	Kirjanpitoarvo
Aineettomat hyödykkeet					
Kehittämismenot	4 128 325,94	966 707,66	0,00	1 176 683,04	3 918 350,56
	4 128 325,94	966 707,66	0,00	1 176 683,04	3 918 350,56
Aineelliset hyödykkeet					
Koneet ja kalusto	23 927,70	6 719,40	0,00	7 661,78	22 985,32
Yhteensä	4 152 253,64	973 427,06	0,00	1 184 344,82	3 941 335,88

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Siirtosaamisten olennaiset erät

	31.12.2024	31.12.2023
Verosaamiset	67 392,24	132 997,40
Muut	107 945,27	107 810,81
Yhteensä	175 337,51	240 808,21

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Siirtovelkojen olennaiset erät

	31.12.2024	31.12.2023
Lomapalkat ja palkkoihin liittyvät varaukset	986 363,01	745 185,49
Kuluvaraus	682 714,00	86 231,00
Muut	168 753,07	30 950,77
Yhteensä	1 837 830,08	862 367,26

Konsernia koskevat liitetiedot

Yhtiö omistaa 100 % tytäryhtiön Hollannissa. Heeros Nederland Holding B.V. on perustettu 4.12.2013 Heeros Nederland Holding B.V. omistaa 100 % Heeros Nederland B.V.:stä.
 Lisäksi yhtiö omistaa 100 % tytäryhtiön Taimer Oy:n.

Lisäksi yhtiö omistaa 49 % osakkuusrytyksestä Suomessa, eSalary Evolution Oy.

Heeros Oyj
Y-tunnus 1598868-0

Tilinpäätös
31.12.2024

Sivu 14

Erittely veloista ja saamisista saman konsernin yrityksille

	Myyntisaamiset	Ostovelat	Saamiset	Velat
Heeros Nederland Holding B.V.	0,00	0,00	0,00	391 500,00
Heeros Nederland B.V.	19 002,00	0,00	342 735,86	0,00
Taimer Oy	0,00	0,00	0,00	306 132,50

Lähipiiriliiketoimet

Ostot osakkuusyhtiöltä ja liikevaihto osakkeenomistajilta
Yhtiö ostaa osakkuusyhtiöltään, eSalary Evolution Oy:ltä, alihankintana palkkupuolen sovelluksen ja tuen.
Liiketoimet on tehty normaalein kaupallisista ehdoin. Vuonna 2024 liiketoimien arvo oli 431 482,67 € (v 2023 291 128,79 €)

Valuuttakurssi

Ulkomaanrahan määräiset saamiset sekä velat ja muut sitoumukset on muutettu Suomen rahaksi tilinpäätöshetken keskkurssien mukaan.

Liitetiedot henkilöstöstä

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana

	31.12.2024	31.12.2023
Toimihenkilöt	68	73

Maksetut palkat ja palkkiot toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille

258 343,12	383 537,55
------------	------------

Maksetut palkat ja palkkiot

Palkat	4 646 436,20	4 235 021,01
Eläkekulut	762 153,80	744 297,66
Muut henkilösivukulut	115 546,53	130 914,52
Yhteensä	5 524 136,53	5 110 233,19
Aktivointi	853 267,00	981 723,00

Tilintarkastajan palkkiot

	2024	2023
Tilintarkastus	20 055,21	18 421,25

Oma pääoma

		31.12.2024	31.12.2023
Osakepääoma	1.1.	4 743 304,50	4 743 304,50
Lisäys osakevaihdesta		0,00	0,00
Osakepääoma	31.12.	4 743 304,50	4 743 304,50
Ylikurssirahasto		161 638,92	161 638,92
Osakeanti		0,00	379 299,80
Sidottu oma pääoma		4 904 943,42	5 284 243,22
SVOP-rahasto	1.1.	4 454 534,13	4 454 534,13
Muutokset tilikauden aikana		390 299,80	0,00
SVOP-rahasto	31.12.	4 454 534,13	4 454 534,13
Edellisten tilikausien voitto/tappio		-593 667,10	-995 214,35
Oikaisu edellisten tilikausien voitto/tappio		7 337,12	0,00
Tilikauden tulos		-208 652,47	401 547,25
Vapaa oma pääoma		4 049 851,48	3 860 867,03
Oma pääoma yhteensä		8 954 794,90	9 145 110,25

Voitonjakokelpoiset varat

Vapaa oma pääoma	3 659 551,68	3 860 867,03
-aktivoidut kehittämismenot	-3 918 350,56	-4 128 325,94
Voitonjakokelpoiset varat	-258 798,88	-267 458,91

Myönnetyt optiot

Optio-oikeudet ovat osa Heeros Oyj:n johdon kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää, ja niiden tarkoituksena on kannustaa pitkäjänteiseen työntekoon yhtiön omistaja-arvon kasvattamiseksi. Heeroksella on voimassa kolme optio-ohjelmaa yhtiön avainhenkilöille: hallituksen vuonna 2019 hyväksymä optio-ohjelma 1/2019, hallituksen vuonna 2020 hyväksymä optio-ohjelma 1/2020 ja hallituksen vuonna 2021 hyväksymä optio-ohjelma 2021a. Hallitus päättää optio-oikeuksien jakamisesta henkilöille vuosittain.

Optio-ohjelma 1/2019 oikeuttaa merkitsemään yhteensä enintään 75 000 yhtiön uutta tai yhtiön hallussa olevaa yhtiön osaketta. Optio-ohjelma 1/2020 oikeuttaa merkitsemään yhteensä enintään 90 000 yhtiön uutta tai hallussa olevaa yhtiön osaketta. Optio-ohjelma 2021 oikeuttaa merkitsemään yhteensä enintään 225 000 yhtiön osaketta.

Optiot tarjottiin avainhenkilöiden merkittäväksi vastikkeetta. Yhtiö säilyttää optiot avainhenkilöiden lukuun. Optioita ei saa luovuttaa tai pantata ilman hallituksen lupaa.

Osakeannin ja optio-ohjelman tarkemmat ehdot löytyvät Heerosin verkkosivuilta:
<https://www.heeros.com/sijoittajille/tietoja-osakkeesta/>

Vakuudet ja vastuusitoumukset

	31.12.2024	31.12.2023
Velat joiden vakuutena on yrityskiinnitys		
Panttivelkakirjat lainan vakuutena	2 650 000,00	2 650 000,00
Yhteensä	<u>2 650 000,00</u>	<u>2 650 000,00</u>
Annetut pantit		
Muut saamiset, vuokravakuudet	52 760,04	57 400,04
Takaukset		
Vuokravastuut	131 660,86	196 396,00
Muut vastuut		
Leasingsopimuksista		
Alkaneella tilikaudella maksettavat	83 762,00	92 873,00
Myöhempinä tilikausina maksettavat	59 402,00	86 309,00
Yhteensä	<u>143 164,00</u>	<u>179 182,00</u>

Poikkeukselliset erät

Liiketoiminnan muut kulut sisältävät 791 tuhatta euroa poikkeuksellisia kuluja.
Liiketoiminnan muut tuotot sisältävät 524 tuhatta euroa poikkeuksellisia tuottoja.

Tilikauden jälkeiset olennaiset tapahtumat

Yhtiön neuvonantajien Success Fee – kulut, jotka ovat riippuvaisia kaupan toteutumisesta, ovat suuruudeltaan 511 tuhatta euroa, ja ne kirjataan tulokseen kaupan toteutuessa.

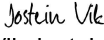
Hallituksen esitys yhtiön voittoa tai tappiota koskeviksi toimenpiteiksi

Hallitus esittää, että tilikauden tappio 208 652,47 euroa siirretään edellisten tilikausien voitto/tappio tilille eikä osinkoa jaeta.

TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS

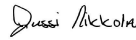
Heeros Oyj:n hallitus

Sähköisen allekirjoituspäivämäärän mukaisesti


Vik Jostein
hallituksen puheenjohtaja


Pakkanen Paavo
hallituksen jäsen


Medelfelt Axel
hallituksen jäsen


Nikkola Juhon
hallituksen jäsen

Heeros Oyj
Y-tunnus 1598868-0

Tilinpäätös
31.12.2024

Sivu 17

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Sähköisen allekirjoituspäivämäärän mukaisesti

Tilintarkastusyhteisö BDO Oy

Pasi Tuuva
KHT-tilintarkastaja

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 19 pages before this page

Tämä asiakirja sisältää 19 sivua ennen tätä sivua

Detta dokument innehåller 19 sidor före denna sida

Dokumentet inneholder 19 sider før denne siden

Dette dokument indeholder 19 sider før denne side

PASI TUUVA

78ef0cc3-152e-4452-863b-c4b8013cf0d7 - 2025-02-04 01:58:48 UTC +02:00

BankID / MobileID - b366e0f9-56aa-4510-a9a7-1d87353afa70 - FI

authority to sign

asemavaltuus

ställningsfullmakt

autoritet til å signere

myndighed til at underskrive

representative

nimenkirjoitusoikeus

firmateckningsrätt

representant

repræsentant

custodial

huoltaja/edunvalvoja

förvaltare

foresatte/verge

frihedsberøvende