

Anförande av Peter Ehrenheim, styrelseordförande i Bio-Works, på Årsstämman den 24 maj 2024

Jag vill börja med att tacka såväl Bio-Works aktieägare som medarbetare för ert engagemang och stöd under den gångna perioden.

Som styrelseordförande är det min plikt att vara öppen och ärlig mot er. Det är ingen hemlighet att Bio-Works under det gångna året inte har utvecklats enligt de förväntningar som styrelsen hade. Vi har stött på flera utmaningar som har påverkat vår tillväxt och lönsamhet.

Mycket har sagts om marknaden för våra produkter. Men för min del borde Bio-Works kunna ta andel även i den marknad vi upplevt de senaste 18 månaderna. Givet den styrka vi har med bra produkter för snabbt växande applikationer borde det också ha varit möjligt att leverera bättre än vad vi förmådde.

Styrelsen tror starkt på Bio-Works verksamhet och på våra möjligheter att lyckas. Bio-Works har en stark produktplattform baserad på en teknik som är beprövad men likväl unik. Vår tro är stärkt av tidigare erfarenheter och kontakter med branschkollegor.

Därför har styrelsen tagit beslut om tydliga förändringar, och vi ser nu framåt med förnyad energi och beslutsamhet. Som ni alla säkert känner till meddelade vi, styrelsen, förra fredagen att Lone Carlbom tillträder som VD och att bolagets ledningsgrupp kommer att omorganiseras.

Ledningen kommer nu att fokusera på att öka effektiviteten i vårt maskineri. Vi vet att våra produkter passar väldigt bra för rening av [oligonukleotider](#) och [peptider](#). Det är här vi har vår styrka, och det är här vi kan skapa mest värde genom att aktivt driva försäljningen i en starkt växande nisch.

Naturligtvis kommer vi att tillvarata möjligheter även inom andra applikationsområden när de dyker upp. Men som liten aktör gäller det att vara fokuserad på segment där vi särskiljer oss.

Det innebär att Bio-Works kommer att genomföra en systematisk säljprocess samt ökad närvaro hos våra nyckelkunder. Vi vill undvika överraskningar och säkerställa att våra kundrelationer är starka och förutsägbara.

Vi har i dag närmare 20 kunder under produktion, däribland, som vi tidigare meddelat, indiska Reliance Life Sciences, nordamerikanska Catalent Biologics och irländska Nemysis, samt cirka 100 kunder som är i en fas av uppskalning.

En oerhört viktig del för framgång är att driva på och följa upp kundernas testning och utvärdering av våra produkter. Detta steg verkar vara en trång sektor i många säljprocesser. Därtill kommer vi att undvika långa projekt med kund Anpassningar som binder upp resurser och i stället fokusera på applikationer där vi redan har bevisat att vi kan vinna.

Vi fortsätter också att trimma våra stödfunktioner för att säkerställa att vi jobbar så kostnadseffektivt som möjligt. Vi kommer att arbeta framåtriktat för att utveckla vår go-to-market-strategi utan att lägga på fasta kostnader, vilket innebär att vi blir mer flexibla och kan anpassa oss snabbare till marknadens krav. Här tänker vi oss att jobba med agenter och i viss mån genom kommersiella samarbeten med andra aktörer. Försäljning genom agenter har hittills fungerat bra oss, och vi ser potential att utveckla detta nätverk.

Styrelsen kommer att vara en aktiv resurs dels när det gäller kommunikation med finansmarknaden, dels i utveckling av bolagets kommersiella strategi.

Sammanfattningsvis är vi medvetna om de utmaningar vi står inför, men vi är också fast beslutna att vända situationen och bygga ett starkare och lönsamt Bio-Works. Vi tror på bolagets ledning, våra medarbetare, våra produkter och vår strategi. Tillsammans kommer vi att ta oss igenom detta och komma ut starkare på andra sidan.

Kontakt

För mer information, vänligen besöka Bio-Works hemsida, www.bio-works.com, eller kontakta Peter Ehrenheim, Styrelseordförande, e-post: peter@farjsundet.se, telefon: +46 (70) 667 5711.

Om Bio-Works

Bio-Works hjälper läkemedelsbolag och forskare att nå sina mål för renhet och kvalitet, från laboratorieforskning till kommersiell produktion i stor skala. Tillsammans med våra kunder och partners utvecklar vi innovativa lösningar för proteinrening som gör viktiga läkemedel tillgängliga för alla. Vår vision är en bioteknikbransch som omfamnar utveckling och bygger vidare på nya metoder och idéer. WorkBeads™, Bio-Works nästa generations-, agarosbaserade produkter, används för rening av proteiner, peptider och andra biomolekyler - resultatet blir renare läkemedel och säkrare diagnostik.

Bio-Works huvudkontor, med FoU och tillverkning, ligger i Uppsala Business Park, Uppsala, Sverige. Vi levererar våra produkter på en global marknad, genom en kombination av direktförsäljning och distributörer i Europa, Nordamerika och Asien. Företaget är certifierat enligt kvalitetsledningssystemet ISO 9001:2015. Bio-Works är noterat på Nasdaq First North ("BIOWKS"), och FNCA Sweden AB är Certified Adviser. För ytterligare information, www.bio-works.com.