



Års- och hållbarhetsredovisning

Innehållsförteckning



Affärsöversikt	3	Hållbarhetsförklaring	31	Övrigt	134
• 2025: Året i korthet	3	• Allmän information	32		
• VD-ord	4	• Miljöinformation	49		
• Om Humble	5	• Samhällsansvarsinformation	65		
• Finansiella- och hållbarhetsmål	11	• Bolagsstyrningsinformation	74		
• Affärssegment	13	• Bilaga	76		
		• Revisorns yttrande	78		
Förvaltningsberättelse	18				
Bolagsstyrningsrapport	22	Finansiella rapporter	80		
• Bolagsstyrning	23	• Koncernens räkenskaper och noter	81		
• Styrelse och ledning	25	• Moderbolagets räkenskaper och noter	113		
• Intern kontroll över finansiell rapportering	29	• Revisionsberättelse	129		
• Aktien	30				

→ 2025: ÅRET I KORTHET

STÖRRE OPERATIVA HÄNDELSE R UNDER ÅRET

FÖRLÄNGNING AV LÅN

Befintliga kreditfaciliteter utökades med 300 MSEK och löptiderna förlängdes till 2027.

KOSTNADSEFFEKTIVISERINGS-PROGRAM

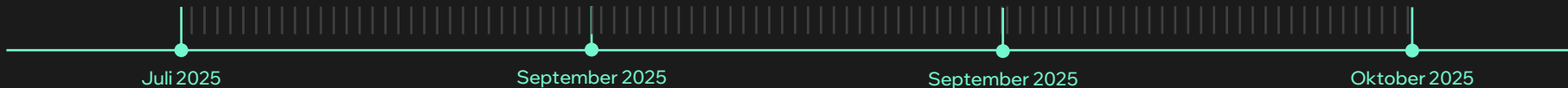
Effektiviseringsprogram med årliga kostnadsbesparingar om cirka 80 MSEK.

UTVÄRDERING AV VERKSAMHETSFOKUS

Med syfte att avyttra utvalda icke-kärntillgångar och stärka koncernens strategiska fokus.

VD-BYTE

Styrelsen utsåg Noel Abdayem till tillförordnad VD.



NETTOOMSÄTTNING

8 097

MSEK

7,5%

ORGANIC GROWTH

BRUTTOVINST

2 545

MSEK

+0.1pp

Å/Å FÖRÄNDRING

JUSTERAD EBITA

559

MSEK

-0,8%

Å/Å FÖRÄNDRING

JUSTERAD EBIT

373

MSEK

+1,0%

Å/Å FÖRÄNDRING

MSEK	2025	2024	Δ
Nettoomsättning	8 097	7 708	5%
Bruttovinst	2 545	2 419	5%
<i>Bruttomarginal</i>	<i>31,4%</i>	<i>31,4%</i>	<i>0,1pp</i>
EBITA	435	555	-22%
Justerad EBITA	559	563	-0,8%
EBIT	249	361	-31%
Justerad EBIT	373	369	1,0%
<i>EBIT-marginal</i>	<i>3,1%</i>	<i>4,7%</i>	<i>-1,6pp</i>
<i>Justerad EBIT-marginal</i>	<i>4,6%</i>	<i>4,8%</i>	<i>-0,2pp</i>
Skuldsättning i relation till NIBD inklusive tilläggsköpeskillingar	2,6x	2,9x	-0,3x
Kassaflöde från den löpande verksamheten	515	285	81%
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	0,04	0,25	-85%
Justerat resultat efter skatt per aktie, SEK	0,31	0,26	18%

Affärsöversikt

-2025: Året i korthet

-VD-ord

-Om Humble

-Finansiella- och hållbarhetsmål

-Affärssegment

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och hållbarhetsredovisning 2025 3



→ VD-ORD

ETT STARKARE, MER FOKUSERAT HUMBLE MED TILLVÄXT, LÖNSAMHET OCH KASSAFLÖDE I BALANS

2025 markerar ett tydligt skifte för Humble Group. Efter flera år av stark expansion har vi under året tagit ett avgörande steg från att primärt bygga plattformen, till att nu fullt ut maximera avkastningen från den. Vi avslutar året med en nettoomsättning om 8 097 MSEK (7 708), motsvarande en organisk tillväxt om 7 procent. Samtidigt har kassaflödet från den löpande verksamheten stärkts väsentligt till 515 MSEK (285) och skuldsättningsgraden reducerats till 2,6x Justerad EBITDA. Detta är inte en effekt av enskilda åtgärder, utan resultatet av ett mer fokuserat och disciplinerat arbetssätt i hela koncernen. Tillväxt är, och förblir, en del av vårt DNA. Skillnaden framåt är att tillväxten i högre grad ska vara lönsam, kapitaleffektiv och skalbar.

FRÅN EXPANSION TILL ÖKAD UTVÄXLING

Med verksamhet inom stor del av kedjan har vi byggt en plattform där kombinationen av starka entreprenörer, aktivt ägande och ett nära samspel mellan våra verksamheter är vår främsta konkurrensfördel. Med verksamhet inom varumärken, produktion samt en effektiv väg till marknaden, har vi byggt en struktur som möjliggör snabb kommersialisering och skalbar tillväxt. Under året har vi tagit tydliga steg mot att agera mer aktivt som ägare, med ökat fokus på styrning, uppföljning och exekvering i våra verksamheter. Det handlar om att prioritera rätt, att vassa det som fungerar och förändra det som behöver förbättras. Vi fortsätter att arbeta systematiskt med att stärka kostnadsdisciplinen, effektivisera våra processer och förbättra vår kapitalallokering.

Ett initiativ har varit det effektiviseringsprogram som lanserades under året, med förväntade årliga besparingar om cirka 80 MSEK. Arbetet med att exekvera effektivt på initiativen utgör en viktig grund för att stärka lönsamheten framåt. Parallellt har vi initierat en strategisk översyn av koncernen. Flera processer pågår avseende avyttringar, selektiva förvärv och strategiska samarbeten, med målet att skapa en mer renodlad, lönsam och värdeskapande struktur.

Vidare har det varit en prioritering att stärka kassaflödet och förbättra rörelsekapitalet under året. Genom förbättrad lagerstyrning, effektivare inköp och en mer konsekvent finansiell disciplin har vi tagit tydliga steg i rätt riktning. Kassaflöde och kapitaldisciplin är idag viktiga styrparametrar i hela koncernen vilket är avgörande för att kunna agera långsiktigt, ta vara på möjligheter och samtidigt skapa stabilitet i verksamheten.

EN ENTREPRENÖRSDRIVEN PLATTFORM MED GLOBAL POTENTIAL

Kärnan i Humble är och förblir vår entreprenöriella modell. Det är i kombinationen av starka entreprenörer och tydligt ägande som vår verkliga styrka ligger.

Med verksamhet inom varumärken, produktion och distribution har vi byggt en plattform där vi kontrollerar stora delar av värdekedjan och snabbt kan omsätta idé till produkt och marknad.

Under året har vi sett fortsatt stark utveckling inom Future Snacking och Quality Nutrition, där strukturella trender kring hälsa och funktionella livsmedel driver efterfrågan. Våra investeringar i varumärken, innovation och distribution börjar nu ge tydligare genomslag, både i befintliga och nya marknader. Nordic Distribution fortsätter att vara en tillväxtmotor, inte bara för våra egna varumärken, utan även för externa partners. Sustainable Care har under året i hög grad påverkats av externa faktorer, men genomförda åtgärder har stärkt förutsättningar för förbättrad lönsamhet och tillväxt framåt.

NÄSTA FAS: SELEKTIV TILLVÄXT OCH HÖGRE AVKASTNING

Den transformation vi nu genomför innebär ett tydligt fokus framåt: att bygga ett mer lönsamt, effektivt Humble, utan att tappa vår entreprenöriella kraft eller tillväxtambition.

Tillväxt kommer fortsatt vara centralt, men med tydligare krav på avkastning och högre konvertering till resultat och kassaflöde. Samtidigt fortsätter vi att utveckla och optimera vår portfölj. Genom att prioritera våra kärnverksamheter skapar vi bättre förutsättningar för varje bolag att nå sin fulla potential.

När vår finansiella position ytterligare stärkts ser vi möjligheter att genomföra selektiva plattformsförvärv som kompletterar och förstärker koncernen.

ETT MER FÖRUTSÄGBART HUMBLE

Vår ambition är att bygga ett mer förutsägbart Humble - där entreprenörskap kombineras med struktur och disciplinerad tillväxt. Det innebär stabil lönsamhet, starka kassaflöden och en tydlig strategisk riktning, där fortsatt expansion i ökad utsträckning drivs av organiskt genererade kassaflöden, effektiv kapitalallokering och ett starkt affärsdriv.

FORTSATT ENGAGEMANG I NÄSTA FAS

Jag tillträdde som tillförordnad VD i oktober 2025 i ett skede där Humble behövde öka det operativa fokuset och accelerera arbetet med lönsamhet och kassaflöde. Styrelsen har utsett Anders Fredriksson till ny VD, och han tillträder senast den 14 september 2026. Anders tillför gedigen erfarenhet från ledande roller inom nordisk FMCG och har en stark bakgrund i att driva förändring i komplexa organisationer. Jag ser fram emot att arbeta nära Anders och säkerställa en smidig övergång. Som entreprenör bakom plattformen och långsiktig storägare är mitt engagemang fortsatt starkt, och jag ser fram emot att vara en aktiv del av bolagets värdeskapande resa.



Affärsöversikt

-2025: Året i korthet

-VD-ord

-Om Humble

-Finansiella- och hållbarhetsmål

-Affärssegment

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025

4



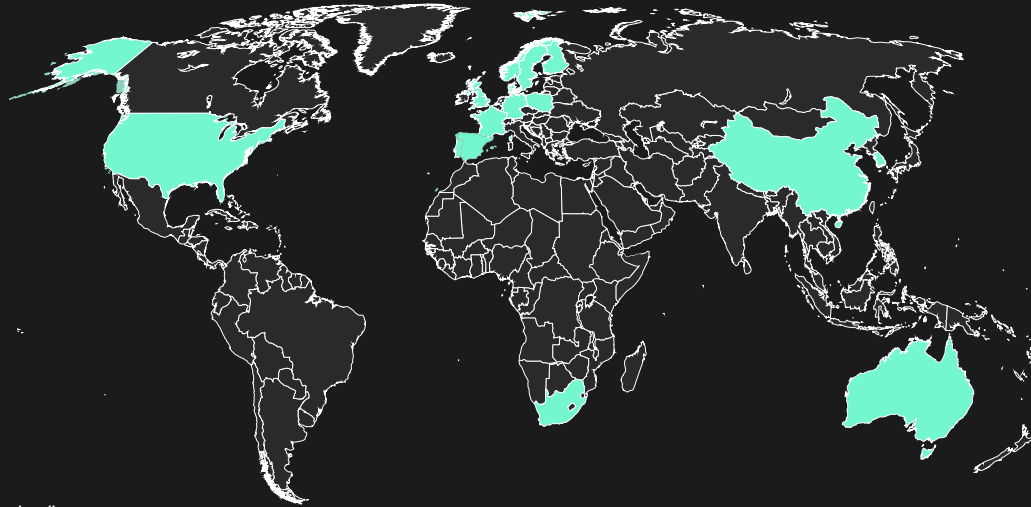
→ EN MODERN ENTREPRENÖRIELL FMCG-GRUPP

150 000+

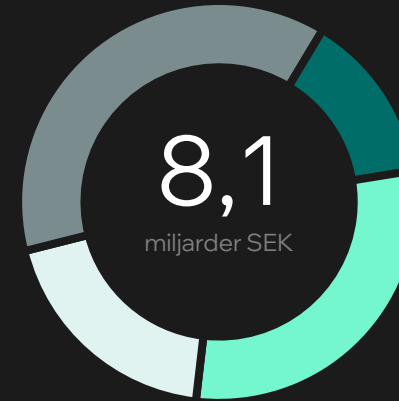
Försäljningspunkter
globalt

17

Produktionsanläggningar
globalt



: Operativ närvaro



Nordic Distribution 38% Quality Nutrition 19%
 Sustainable Care 29% Future Snacking 14%

VAD VI GÖR

Humble specialiserar sig på att drive värde och accelerera tillväxten i små- och medelstora FMCG-företag.

VÅRT MÅL

Att leda transformationen mot hälsosammare FMCG-produkter inom konsumentvarumarknaden.

VÅR STRATEGI

Humbles strategi bygger på en decentraliserad styrning med en vertikalt integrerad affärsmodell. Vi optimerar samarbetet mellan dotterbolag och erbjuder supportfunktioner för att kapitalisera på synergier och värdeskapande aktiviteter.

Januari 2020

Omvänt förvärv mellan Pändy och Bayn - visionen om att bygga en modern FMCG-koncern tar form.

Mars 2021

The Humble Co. blir en del av Bayn Group.

Q1 2023

IFRS-baserad koncernrapportering implementerad.

September 2024

Listbyte till Nasdaq Stockholm Main Market.

September 2025

Kostnadsbesparingsprogram om 80 MSEK.

Mars 2020

En FMCG-koncern med ambitionen att bygga ett globalt konsumentföretag.

April 2021

Koncernen byter namn till Humble Group.

Augusti 2024

Koncernen fastställer nya finansiella mål.

September 2025

Översyn av verksamhetsfokus med syfte att effektivisera koncernstrukturen.

Oktober 2025

Ny tillförordnad VD utses av styrelsen.

Affärsöversikt

-2025: Året i korthet

-VD-ord

-Om Humble

-Finansiella- och hållbarhetsmål

-Affärssegment

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och hållbarhetsredovisning 2025

5



→ ÄGANDE GRUNDAT I AKTIVT ENGAGEMANG OCH LOKALT ENTREPRENÖRSKAP

AKTIVT ÄGANDE

- Humble utser representanter till **bolagsstyrelser** för att säkerställa en effektiv bolagsstyrning.
- Humble tillhandahåller stöd i **strategisk planering** och arbetar nära den lokala ledningen för att säkerställa en långsiktigt hållbar affärsutveckling.
- Humble allokera resurser och kapital för att genomföra värdeskapande **M&A**-möjligheter inom koncernens kärnplattformar.
- Som en del av Humble får bolagen tillgång till **investeringsfinansiering** för organiska tillväxtmöjligheter, inklusive CAPEX-investeringar och expansionsprojekt.



DECENTRALISERAD STYRNING I GRUNDEN

Våra entreprenörer ansvarar för den dagliga verksamheten.

Humble tillhandahåller aktivt stöd inom flera områden, inklusive administrativa stödfunktioner.

Vår ambition är att göra det enklare för entreprenörer att bygga hållbara verksamheter.



SYNERGIER

- Humble tillhandahåller gemensamma koncernfunktioner inom **juridik, finans och IT**, vilket säkerställer professionellt stöd, effektiv bolagsstyrning och en skalbar infrastruktur för våra bolag.
- Där det är relevant utnyttjar Humble **vertikal integration** inom koncernen för att optimera produktion, reducera kostnader och stärka kontrollen över värdekedjan – alltid med utgångspunkt i marknadsmässiga principer.
- Humble samordnar koncernövergripande initiativ inom **inköp och försörjningskedjan** för att stärka inköpskraften, öka motståndskraften och driva kostnadseffektivitet.



INVESTERINGSKRITERIER

- Humble tillämpar en **flexibel syn på investeringshorisonter**, vilket möjliggör långsiktiga investeringar med fokus på hållbart värdeskapande.
- Humble är **flexibla i strukturen av transaktioner** och kan investera i olika ägarstrukturer, med lösningar anpassade efter grundares och ledningsteamens behov.
- Humble investerar **över hela värdekedjan**, från varumärken till tillverkning och distribution, med fokus på starka bolag där vi kan tillföra värde.

PORTFÖLJHANTERING

- Humble agerar som en **aktiv partner och strategiskt bollplank** till ledningsteamet, och bidrar med branschinsikter, strategisk vägledning och ett långsiktigt perspektiv.
- Humble stödjer våra bolag i att integrera **hållbarhet** i strategi och verksamhet, med fokus på ansvarsfull tillväxt och långsiktigt värdeskapande.
- Humble tillhandahåller **vid behov** operativt och strategiskt stöd, och bistår ledningsteamet i att hantera specifika utmaningar samt genomföra prioriterade initiativ.



Affärsöversikt

-2025: Året i korthet

-VD-ord

-Om Humble

-Finansiella- och hållbarhetsmål

-Affärssegment

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och hållbarhetsredovisning 2025

6

→ VÅRA AFFÄRSOMRÅDEN TÄCKER FLERA DELAR AV FMCG-VÄRDEKEDJAN

STYRKA INOM PRODUKTION, DISTRIBUTION OCH NISCHVARUMÄRKEN

Våra affärsområden speglar denna bredd genom att kombinera specialiserad kompetens med strategisk integration. Genom att verka i olika delar av värdekedjan skapar vi operativa synergier, stärker marknadstillgången och ökar förutsättningarna för långsiktigt värdeskapande.

Genom vår decentraliserade affärsmodell fortsätter entreprenörsdrivna bolag att utveckla sina verksamheter självständigt, samtidigt som de drar nytta av koncernens skala, nätverk och finansiella styrka. Denna balans mellan självständighet och samarbete möjliggör snabbhet, tydligt ansvarstagande och innovation, samtidigt som synergier realiserar inom inköp, produktion, logistik och kommersiell genomförandekraft.

Vår närvaro inom tillverkning, starka utmanar- och nischvarumärken samt distributionsplattformar skapar strategisk flexibilitet och motståndskraft. Det gör det möjligt att optimera kapacitetsutnyttjandet, stödja innovation från idé till marknad och effektivt möta förändrade konsumentpreferenser och dynamiken i detaljhandeln.

Genom att kombinera operativ kompetens med disciplinerad kapitalallokering och ett aktivt ägande bygger Humble Group en skalbar FMCG-plattform med fokus på hållbar tillväxt, lönsamhet och långsiktigt värdeskapande för såväl aktieägare som övriga intressenter.



Affärsöversikt

-2025: Året i korthet

-VD-ord

-Om Humble

-Finansiella- och hållbarhetsmål

-Affärssegment

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och hållbarhetsredovisning 2025

7

→ KONTRAKTSTILLVERKNING INOM VÅRA AFFÄRSOMRÅDEN



En industriell plattform byggd för genomslag

Humbles industriella plattform kombinerar innovation, kvalitet och effektivitet för att stärka vår position som en ledande aktör inom hållbara och hälsosamma produkter. Med 17 produktionsenheter i sju länder tillverkar vi ett brett sortiment inom sportnutrition, kosttillskott, konfektyr, hälsosammare livsmedel och personlig vård. Koncernens industriella plattform kompletteras av ett omfattande nätverk av över 440 externa producenter, vilket möjliggör en flexibel och skalbar produktionskapacitet för att möta kundernas behov.

Arena Nutrition

Består av tre bolag: Natumin Pharma, Ewalco och Bars Production,

med fokus på kontraktstillverkning av sportnutrition, bars, kosttillskott och funktionella drycker.

Arena Confectionery

Består av fyra bolag: Grahns Konfektyr, Franssons Konfektyr, La Praline Scandinavia och Grenna Konfektyr, vilka producerar godis, karameller, praliner och konfektyrprodukter.

Övriga produktionsenheter

Självständiga produktionsbolag specialiserade inom flera kategorier, inklusive personlig vård och hälsosammare livsmedel. Utöver dessa bolag driver vi, tillsammans med vårt lokala dotterbolag Body Science, en produktionsanläggning för bars i Australien där vi tillverkar både egna varumärken och produkter för externa kunder.



Affärsöversikt

-2025: Året i korthet

-VD-ord

-Om Humble

-Finansiella- och hållbarhetsmål

-Affärssegment

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och hållbarhetsredovisning 2025

8



→ VI UTVECKLAR NÄSTA GENERATION AV VÄLKÄNDA VARUMÄRKEN



Varumärken

VARUMÄRKESÄGARE FÖR DAGENS MODERNA KONSUMENT

Humble erbjuder ett brett utbud av varumärken som tilltalar dagens moderna konsument. Med innovation och kvalitet som vägledande principer tillhandahåller vi produkter inom flera växande kategorier:

- **Snacks & konfektyr:** Godis, bars och snacks med fokus på produkter med reducerat sockernehåll, högt proteininnehåll eller baserade på naturliga ingredienser.
- **Funktionella drycker & livsmedel:** Näringsrika drycker och konsumentprodukter för en hälsosammare livsstil.
- **Hälsa & välbefinnande:** Kosttillskott, vitaminer och sportnutritionsprodukter som stödjer energi och återhämtning.
- **Skönhet & personlig vård:** Skönhetsprodukter, inklusive hudvård, hårvård och munvård.
- **Hushåll & hemvård:** Rengörings- och vardagsprodukter för användning både i och utanför hemmet.



THE HUMBLE CO.

+10 milj.
Hållbara tandborstar sålda årligen



BSC

2x
Försäljningstillväxt sedan förvärvet i augusti 2022



PÄNDY

#1
Nordisk marknadsledare inom den sockerreducerade produktkategorin

Affärsöversikt

-2025: Året i korthet

-VD-ord

-Om Humble

-Finansiella- och hållbarhetsmål

-Affärssegment

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och hållbarhetsredovisning 2025

9



→ VI DRIVER TILLVÄXT FÖR VÅRA EGNA, OCH EXTERNA, VARUMÄRKEN



Distribution

En av de största utmaningarna för små och medelstora bolag är att hitta rätt distributionspartner - någon som inte bara förstår deras produkter, utan också har insikt i hur och i vilka kanaler de bör positioneras och lanseras. Det krävs en partner med såväl branschkunskap som operativ styrka för att säkerställa att varumärken når sin fulla marknadspotential.

Humble har byggt upp ett omfattande distributionsnätverk genom våra starka grossist- och distributionsbolag, vilket ger våra varumärken och partners en effektiv väg till marknaden. Med egna, interna team utvecklar vi skräddarsydda strategier för att optimera lanseringar och maximera räckvidd.

Idag har Humble cirka 150 000 unika försäljningspunkter globalt, fördelade över 82 marknader. I Sverige har vi

dessutom närvaro i omkring 2 500 dagligvarubutiker, vilket ger en stark position för att stödja varumärkens etablering inom detaljhandeln.

Denna närvaro möjliggör snabb testning och utvärdering av nya produkter, analys av konsumentrespons samt anpassning av strategier till förändrade marknadsbeteenden - en avgörande faktor för att upprätthålla en agil och konkurrenskraftig affärsmodell.

Våra 13 distributionsbolag täcker ett brett spektrum av marknadsanpassade produktkategorier. Detta skapar synergier och möjligheter till effektiv och långsiktig tillväxt inom koncernen. Genom vår starka marknadsnärvaro, djupa branschkunskap och operativa kapacitet säkerställer vi att såväl egna som externa varumärken ges bästa möjliga förutsättningar att lyckas.



privab

Nässjö & Trollhättan, SE

GREEN SALES

Hallsberg, SB

Beson

Varberg, SE



FITNESSGROSSISTEN

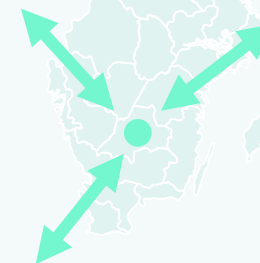
Kristiansand, NO



vitalkost

Tønsberg, NO

Grossistplattform med nationell räckvidd och nischad distribution i Norge



Affärsöversikt

-2025: Året i korthet

-VD-ord

-Om Humble

-Finansiella- och hållbarhetsmål

-Affärssegment

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och hållbarhetsredovisning 2025

10



→ FINANSIELLA MÅL

TILLVÄXT



Genomsnittlig försäljningstillväxt

Exkluderat för valutaeffekter

>15%

ÅRLIGEN

MÅL

5%

UTFALL

- Tillväxten ska primärt genereras organiskt genom utveckling av befintliga verksamheter.
- Tillväxttakten ska ökas genom genomförande av strategiska initiativ.
- Förvärv ska utgöra ett kompletterande verktyg, förutsatt en balanserad kapitalstruktur. Inga förvärv genomfördes 2025.

LÖNSAMHET



EBIT-marginal

10%

MÅL

3,1%

UTFALL

- Marginalutvecklingen ska drivas av stärkt bruttomarginal som ett resultat av strategiska koncerninitiativ.
- Realisering av kostnadsbesparingsåtgärder och skalbarhet i den operationella kostnadsbasen.

KAPITAL-STRUKTUR



Nettoskuld / EBITDA

>2,5x

MÅL

>2,6x

UTFALL

- Fortsatt planerad amortering av banklån.
- Tillväxtinvesteringar med förväntad avkastning på investerat kapital om minst 30%.
- Nettoskulden ska utvecklas i linje med ett tydligt fokus på starkt och hållbart kassaflöde.

Affärsöversikt

-2025: Året i korthet

-VD-ord

-Om Humble

-Finansiella- och hållbarhetsmål

-Affärssegment

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och hållbarhetsredovisning 2025

11

→ HÅLLBARHETSMÅL

Under 2024 fastställdes fem hållbarhetsmål som en del av vår ambition att systematiskt utveckla verksamheten i en mer hållbar riktning.

Vi är medvetna om vårt ansvar att upprätthålla höga standarder inom bolagsstyrning, transparens och ansvarstagande. Tydliga hållbarhetsmål stärker vår långsiktiga konkurrenskraft, minskar finansiella risker och skapar möjligheter att utveckla verksamheten i linje med såväl marknadens krav som samhällets förväntningar.

Genom att fastställa konkreta mål strävar vi inte bara efter att driva innovation och resurseffektivitet, utan även att säkerställa ett meningsfullt bidrag till en mer hållbar framtid för våra kunder, investerare och kommande generationer.



ANSVARSFULL PRODUKTION

Miljöanpassade produktionsanläggningar som arbetar systematiskt för att minska sin miljöpåverkan.

Mål (2030): 100% certifierade produktionsanläggningar

Status (2025): 12% (2 av 17 anläggningar)

KLIMAT OCH ENERGI

Minska klimatpåverkan genom ökad användning av förnybara energikällor.

Mål (2030): 100% förnybar el och uppvärmning

Status (2025): 89%

CIRKULÄR EKONOMI

Bidra till omställningen till en cirkulär ekonomi genom att öka återvinningsbarheten av våra produkters förpackningar.

Mål (2030): 100% återvinningsbara förpackningar

Status (2025): 100%

HÄLSA OCH SÄKERHET

Säkerställa säkra och hälsosamma arbetsplatser för alla medarbetare genom att eliminera risker som orsakar arbetsplatsolyckor.

Mål (2030): Noll arbetsplatsolyckor som måste registreras*

Status (2025): 32

JÄMSTÄLLDHET OCH MÅNGFALD

Skapa inkluderande arbetsplatser där mångfald ses som en styrka och en drivkraft för innovation och Tillväxt.

Mål (2030): Könskvot 60:40 i ledande befattningar

Status (2025): 66:34



* Arbetsplatsolyckor som måste registreras definieras internt som olyckor som har resulterat i något av följande: medicinsk behandling utöver enklare första hjälpen, en eller flera dagars frånvaro från arbetet, begränsad arbetsförmåga och/eller omplacering till annan roll, diagnos av en allvarlig skada eller sjukdom, medvetlöshet eller dödsfall.

Affärsöversikt

-2025: Året i korthet

-VD-ord

-Om Humble

-Finansiella- och hållbarhetsmål

-Affärssegment

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och hållbarhetsredovisning 2025

12

→ AFFÄRSSEGMENT

Koncernen är organiserad i fyra affärssegment

Future Snacking



Andel av Nettoomsättning 2025

14%

Sustainable Care



Andel av Nettoomsättning 2025

29%

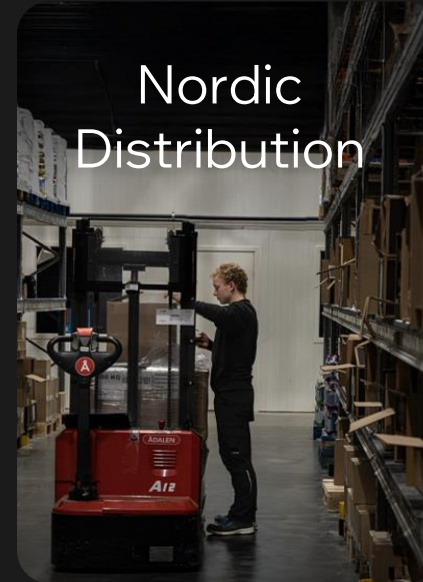
Quality Nutrition



Andel av Nettoomsättning 2025

19%

Nordic Distribution



Andel av Nettoomsättning 2025

38%

Affärsöversikt

-2025: Året i korthet

-VD-ord

-Om Humble

-Finansiella- och hållbarhetsmål

-Affärssegment

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och hållbarhetsredovisning 2025 13

→ FUTURE SNACKING

LEDANDE INOM OMSTÄLLNINGEN
MOT HÄLSOSAMMARE SNACKS
OCH KONFEKTYR



Future Snacking erbjuder hälsosammare
godis, snacks och livsmedelsprodukter.

Genom att kombinera innovation, kvalitet och
smak strävar Humble efter att fortsätta vara
den ledande aktören för bättre alternativ
inom konfektyr och snacks.

VARUMÄRKEN

Hälsosammare livsmedel och konfektyr

PANDY

FIRST CLASS
BRANDS
OF SWEDEN

KRYDD
HUSET

amerpharma
NUTRITION & WELLNESS

welli
bites

JALO
TOFU

True Co.

lev
Your Nutrition Experts

ARENA CONFECTIONARY

Tillverkning av konfektyrprodukter

GRAHNS
KONFEKTYR

FRANSSONS
Konfektyr

La Praline
SCANDINAVIA

Grenna
Pålagrissakeri

Höjdpunkter 2025

- Levererade stark och stabil organisk tillväxt under året, med tilltagande momentum under andra halvåret och särskilt stark utveckling under det fjärde kvartalet. Tillväxten drevs av fortsatt expansion av kärnvarumärken samt stark utveckling inom konfektyrproduktion.
- Lönsamheten förbättrades under året, understödd av operationella effektiviseringar, förbättrade bruttomarginaler och skalfördelar. Samtidigt påverkade fortsatta investeringar i marknadsföring och internationell expansion marginalerna negativt under vissa kvartal.
- Arena Confectionery uppvisade hög kapacitetsutnyttjandegrad och strukturellt stark efterfrågan, särskilt kopplad till ett växande internationellt intresse för svensk konfektyr.
- Installationen av den nya produktionsanläggningen i Skövde fortskred under året och förväntas väsentligt öka kapaciteten samt stödja framtida internationell tillväxt.
- Sammantaget stärkte segmentet sin position som en tillväxt drivare för koncernen och lade grunden för fortsatt internationell expansion.

MSEK	2025	2024	Δ
Nettoomsättning	1162	975	19%
Bruttovinst	548	442	24%
<i>Bruttomarginal</i>	<i>47,2%</i>	<i>45,4%</i>	<i>1,8pp</i>
EBITA	108	97	11%
Just. EBITA	123	77	60%
<i>Just. EBITA marginal</i>	<i>10,6%</i>	<i>7,9%</i>	<i>2,7pp</i>
EBIT	69	55	25%
Just. EBIT	85	36	140%
<i>Just. EBIT marginal</i>	<i>7,3%</i>	<i>3,6%</i>	<i>3,7pp</i>

Affärsöversikt

-2025: Året i korthet

-VD-ord

-Om Humble

-Finansiella- och
hållbarhetsmål

-Affärssegment

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrnings-
rapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025

14

→ SUSTAINABLE CARE

NATURLIGA VARUMÄRKEN
OCH EN PÅLITLIG PARTNER INOM
PERSON- OCH HEMVÅRD



Sustainable Care erbjuder innovativa produktartiklar inom personlig vård och hushåll.

Segmentet inkluderar bolag över hela värdekedjan från produktion, varumärken och distribution.

NATURLIGA VARUMÄRKEN

Eco by Naty och The Humble Co.

THE
HUMBLE
CO.

Naty.



RETAILPARTNER

Solent som private label-partner till ledande kedjor



fancystage

Höjdpunkter 2025

- Året präglades av stabil underliggande verksamhet men en utmanande extern marknadsmiljö, särskilt i Storbritannien och delar av Europa.
- Den organiska tillväxten varierade under året, med tillfälliga volympåverkningar till följd av regulatoriska förändringar, ökad kampanjaktivitet samt förlusten av ett distributionsavtal sent under året.
- Trots press på intäkterna förblev lönsamheten relativt motståndskraftig, understödd av disciplinerad kostnadskontroll, operationella anpassningar och en förbättrad produktmix.
- Segmentets varumärken fortsatte att ha starka marknadspositioner och dra nytta av en långsiktig konsumentefterfrågan på hållbara produkter och personlig vård.
- Sammantaget uppvisade Sustainable Care motståndskraft i en utmanande marknadsmiljö och bibehöll en stabil lönsamhetsnivå samtidigt som verksamheten anpassades till förändrade marknadsförhållanden.

MSEK	2025	2024	Δ
Nettoomsättning	2 315	2 409	-4%
Bruttovinst	871	887	-2%
<i>Bruttomarginal</i>	<i>37,6%</i>	<i>36,8%</i>	<i>0,8pp</i>
EBITA	220	285	-23%
Just. EBITA	257	278	-8%
<i>Just. EBITA marginal</i>	<i>11,1%</i>	<i>11,5%</i>	<i>-0,4pp</i>
EBIT	122	183	-33%
Just. EBIT	159	177	-10%
<i>Just. EBIT marginal</i>	<i>6,9%</i>	<i>7,3%</i>	<i>0,5pp</i>

Affärsöversikt

-2025: Året i korthet

-VD-ord

-Om Humble

-Finansiella- och
hållbarhetsmål

-Affärssegment

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrnings-
rapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 15



→ QUALITY NUTRITION

HELHETSLEVERANTÖR AV
HÖGKVALITATIVA
SPORTNUTRITIONSPRODUKTER



Quality Nutrition kombinerar kontraktstillverkning och starka varumärken inom kategorierna sportnutrition, bars, kosttillskott och funktionell dryck där Humble erbjuder ett brett utbud av produkter anpassade för en växande och allt mer hälsomedveten konsumentbas.

ARENA NUTRITION

Nordisk kontraktstillverkare av Sportnutritionsprodukter.



BODY SCIENCE & OTHER PORTFOLIO BRANDS

Australiskt sportnutritionsvarumärke samt varumärken inom flera nutritions kategorier.



Höjdpunkter 2025

- Segmentet hade en svagare inledning på året till följd av uppskjutna produktionsvolymerna och lägre efterfrågan inom kontraktstillverkning under det första kvartalet.
- Utvecklingen förbättrades successivt under året, med stark organisk tillväxt under andra halvåret, driven av återhämtning inom sportnutritionsproduktion och ökad kundaktivitet.
- Investeringar i produktionskapacitet och operationella förbättringar bidrog till högre kapacitetsutnyttjande mot slutet av året.
- Lönsamheten påverkades under delar av året av valutaeffekter och volatilitet i råvarupriser, men marginalerna stabiliserades i takt med att volymerna återhämtade sig och den operationella hävstången förbättrades.
- Sammantaget gick Quality Nutrition från en tillfällig avmattning till förnyat tillväxtmomentum och gick in i det nya året med ökad produktionsaktivitet och en starkt operativ plattform.

MSEK	2025	2024	Δ
Nettoomsättning	1569	1536	2%
Bruttovinst	464	483	-4%
<i>Bruttomarginal</i>	<i>29,6%</i>	<i>31,4%</i>	<i>-1,9pp</i>
EBITA	57	109	-48%
Just. EBITA	90	106	-15%
<i>Just. EBITA marginal</i>	<i>5,8%</i>	<i>6,9%</i>	<i>-1,2pp</i>
EBIT	28	82	-65%
Just. EBIT	62	78	-21%
<i>Just. EBIT marginal</i>	<i>4,0%</i>	<i>5,1%</i>	<i>-1,1pp</i>

Affärsöversikt

-2025: Året i korthet

-VD-ord

-Om Humble

-Finansiella- och hållbarhetsmål

-Affärssegment

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

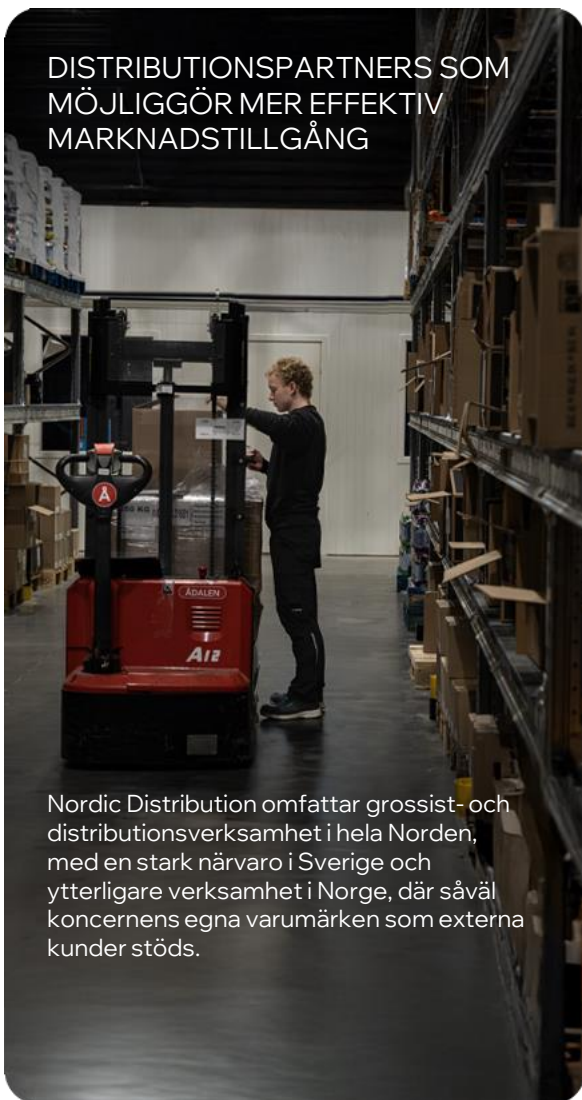
Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och hållbarhetsredovisning 2025 16



→ NORDIC DISTRIBUTION



DISTRIBUTIONSPARTNERS SOM
MÖJLIGGÖR MER EFFEKTIV
MARKNADSTILLGÅNG

Nordic Distribution omfattar grossist- och distributionsverksamhet i hela Norden, med en stark närvaro i Sverige och ytterligare verksamhet i Norge, där såväl koncernens egna varumärken som externa kunder stöds.

SVERIGE

Grossistverksamhet

privab

Besön

GREEN SALES

NORGE

Nischad distribution



Höjdpunkter 2025

- Levererade stabil organisk tillväxt under året, understödd av stark grossistverksamhet i Sverige och Norge samt nya produktlistningar.
- Fortsatte att utgöra en viktig distributionsplattform för såväl koncernens egna varumärken som externa partners i Norden.
- Bruttomarginalerna varierade under året till följd av förändringar i produktmixen och säsongeffekter, men den övergripande lönsamheten förblev stabil genom operationell effektivitet och kostnadsdisciplin.
- Segmentet stärkte vidare sina relationer med större detaljhandelskedjor och utökade sin marknads-närvaro.
- Sammantaget fortsatte Nordic Distribution att växa med bibehållen lönsamhet och stärkte sin strategiska roll som en möjliggörare för tillväxt inom koncernen.

MSEK	2025	2024	Δ
Nettoomsättning	3 050	2 787	9%
Bruttovinst	662	606	9%
<i>Bruttomarginal</i>	<i>21,7%</i>	<i>21,7%</i>	<i>0,0pp</i>
EBITA	104	87	20%
Just. EBITA	107	98	8%
<i>Just. EBITA marginal</i>	<i>3,5%</i>	<i>3,5%</i>	<i>0,0pp</i>
EBIT	84	62	35%
Just. EBIT	87	74	18%
<i>Just. EBIT marginal</i>	<i>2,9%</i>	<i>2,7%</i>	<i>0,2pp</i>

Affärsöversikt

-2025: Året i korthet

-VD-ord

-Om Humble

-Finansiella- och
hållbarhetsmål

-Affärssegment

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrnings-
rapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025

17





Förvaltningsberättelse

→ FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

INFORMATION OM VERKSAMHETEN

Styrelsen och den verkställande direktören för Humble Group AB, med organisationsnummer 556794-4797 och säte i Stockholm, avger härmed sin årsredovisning för räkenskapsåret 2025. Humble är en ung, dynamisk och nydanande FMCG-koncern som levererar produkter som är bättre både för människan och för planeten. Humble Group AB utgör moderbolag i den presenterade koncernredovisningen. För en detaljerad beskrivning av koncernförhållandet, se Not 47 Andelar i koncernföretag.

HÄNDELSE AV VÄSENTLIG BETYDELSE UNDER 2025

Den 17 juli kommunicerar Humble att sitt befintliga kreditfacilitetsavtal utökas med 300 MSEK och samtidigt förlängdes förfallodatumet för kreditfaciliteterna till 2027.

Den 19 september lanserade Humble ett effektiviseringsprogram som förväntas ge årliga kostnadsbesparingar på cirka 80 MSEK. En avsättning har redovisats på -52 MSEK under tredje kvartalet, inklusive avgångsvederlag till tidigare VD. Samtidigt kommunicerades att Humble inleder en strategisk översyn av verksamheten i syfte att renodla koncernen.

Den 2 oktober utnämnde styrelsen Noel Abdayem till tillförordnad VD efter att Simon Petrán, i samråd med styrelsen, beslutat att lämna Humble.

UPPLYSNING OM RIKTLINJER FÖR BESTÄMMANDE AV LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR TILL LEDNING OCH STYRELSE

För att bolaget ska kunna attrahera, utveckla och behålla ledande befattningshavare med relevant erfarenhet och kompetens är det viktigt att bolaget har ett konkurrenskraftigt ersättningspaket i linje med vad som är marknadsmässigt för ledande befattningshavare inom olika branscher. Ersättningen till de ledande befattningshavarna består av fastställda löner, kort- och långsiktiga rörliga ersättningar, pensioner och andra sedvanliga förmåner.

FLERÅRSÖVERSIKT

MSEK	Koncernen			
	2025	2024	2023	2022
Nettoomsättning	8 097	7 708	7 050	4 800
EBITDA	583	673	659	504
EBIT	249	361	318	257
Resultat efter finansiella poster	67	146	318	1
Avkastning på eget kapital (%)	1.4	2.8	neg	neg
Soliditet (%)	55.7	55.7	54.6	45.6

MSEK	Moderbolaget			
	2025	2024	2023	2022
Nettoomsättning	67	59	44	21
EBIT	-60	-19	-28	-38
Resultat efter finansiella poster	-64	40	-243	-204
Avkastning på eget kapital (%)	neg	0.8	neg	neg
Soliditet (%)	67.5	65.4	65.1	54.6

Se sektion Övrigt för definitioner och beräkning av alternativa nyckeltal

Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig och återspegla den anställdes prestationer och ansvar. Se Not 8 Ersättning till anställda m.m. för mer information. Styrelsen föreslår att riktlinjerna kvarstår från tidigare år förutom att uppsägningstiden för VD ändras till 9 månader. Fullständig information om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare finns på Humbles hemsida.

AKTIEN

Vid räkenskapsårets utgång fanns det 452 831 482 aktier (446 575 533) upptagna till handel. Företaget håller inga egna aktier i eget förvar och har ej heller förvärvat några egna aktier under 2025. Under räkenskapsåret har antal aktier ökat med 6 255 949 (3 030 990) genom apportemission. Se mer information om aktien och dess kvotvärde i Not 52 Aktiekapital. Det finns två aktieslag där stamaktierna har en rösträtt och C 2025-aktier har en tiondels röst per aktie. Humble Group AB är noterat under tickern HUMBLE på Nasdaq Stockholms huvudlista.

BETYDANDE RISKER OCH OSÄKRHETSFAKTORER

Humble arbetar kontinuerligt med att identifiera, utvärdera och hantera olika risker och exponeringar som koncernbolagen ställs inför. Koncernens finansiella ställning och resultat påverkas av olika riskfaktorer som ska beaktas vid en bedömning av bolaget och dess framtida resultat. De primära riskerna bedöms utgöra finansiering, valutaexponering, distributionskanaler och tillgång till råvaror, personal samt klimatrisk.

FINANSIERING

Tillgången till rörelsekapital för bolagets operativa verksamhet och finansiering för att möta koncernens investeringsbehov, utgör en viktig del i att skapa en lönsam och långsiktigt stark verksamhet. Humble har i dagsläget en god dialog med investerare och banker för att bemöta den risken.

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025

19



VALUTAEXPONERING

Humble Group bedriver verksamhet på flera internationella marknader och exponeras därmed för valutakursförändringar. Humble har främst exponering mot EUR, USD, GBP och AUD, både genom försäljning och inköp. Valutakursförändringar kan påverka Humbles resultat, främst genom förändrade inköpskostnader och omräkning av utländska dotterbolags resultat och nettotillgångar till SEK. Humble arbetar ständigt med att minimera valutaexponeringen vid större inköp genom valutaväxling och vid behov även valutasäkring på kort sikt. Vid utgången av denna rapportperiod fanns inga väsentliga aktiva valutasäkringar i koncernen.

DISTRIBUTIONSKANALER OCH TILLGÅNG TILL RÅVAROR

Råvarutillgången på den globala marknaden utgör en del av Humbles värdekedja. Det allmänna omvärldsläget under 2025 präglas av geopolitisk osäkerhet, förändrade handelsflöden, handelspolitiska åtgärder samt fortsatt volatilitet i globala frakt- och logistikmönster. Dessa faktorer kan påverka tillgången till råvaror, export- och importpriser, fraktvägar samt andra viktiga distributionskanaler, vilket i förlängningen kan ha en direkt påverkan på Humbles marginaler.

Humble Group för en kontinuerlig och nära dialog med leverantörer för att följa marknadsutvecklingen av de viktigaste insatsvarorna i produktionen. Genom aktiv uppföljning, diversifiering av leverantörsbasen och löpande prisanpassningar där så är möjligt arbetar Humble för att hantera risken för prishöjningar, leveransförörseningar och störningar i distributionskedjan.

PERSONAL

En stor del av Humbles verksamhet drivs av entreprenörer som besitter unika och specifika kompetenser samt erfarenhet inom sina respektive områden. Koncernen är beroende av att behålla en stark drivkraft hos medarbetarna för att säkra nyckelkompetens, samt attrahera framtida kvalitativ kompetens till verksamheten. Humble arbetar kontinuerligt med att utveckla organisationen och för att stimulera sina medarbetare i syfte att bemöta de risker som eventuella personalförändringar kan medföra.

KLIMATRISK

Klimatförändringar medför flera finansiella risker för Humble, där extremväder kan skada produktionsanläggningar, störa

leveranskedjor och påverka råvarutillgången och leda till driftstörningar samt ökade kostnader. Skärpta klimatregler och marknadsförändringar kan öka operativa utgifter och kräva investeringar i hållbara lösningar för att möta kundernas efterfrågan på mer miljövänliga produkter. Bristande klimatåtgärder kan skada varumärken och minska konkurrenskraften, medan klimatrelaterade störningar hos leverantörer riskerar att driva upp råvarupriser och påverka produktionskapaciteten. Läs mer om klimatrelaterade risker och klimatarbete i Humbles Hållbarhetsförklaring.

EFFEKTER FRÅN KRIG OCH OROLIGHETER I VÄRLDEN

Det pågående kriget mellan Ryssland och Ukraina, samt de senaste händelserna i Mellanöstern, fortsätter bidra till geopolitisk volatilitet vilket påverkar många branscher, inklusive livsmedel. Humbles exponering mot dessa länder är mycket låg, varpå den direkta effekten har varit begränsad. En indirekt följd av dessa händelser har varit kraftigt stigande råvaru- och energipriser, vilket Humble nu börjar skönja en avmattning vad gäller stigande priser. Humbles tillväxtmål och strategi att växa organiskt samt genom förvärv kvarstår tills vidare oförändrade trots omvärldsläget och påverkan på Humbles befintliga dotterbolag till följd av prisökningarna är för närvarande begränsad.

STIGANDE FRAKT- OCH TULLKOSTNADER I OROLIGT MARKNADSLÄGE

Under 2025 har den globala fraktmarknaden präglats av ökad stabilisering jämfört med de exceptionellt höga nivåerna under 2023–2024. Internationella containerindex visar att genomsnittliga sjöfraktpriser har sjunkit under året, även om kortsiktiga svängningar förekommit beroende på rutt och kapacitetssituation. Den nedåtgående trenden har i stor utsträckning drivits av ökad kapacitet i containerflottan och en mer balanserad global efterfrågan.

Trots den generellt dämpade prisnivån har marknaden fortsatt varit volatil, med periodvisa uppgångar till följd av logistiska störningar, förändrade handelsflöden och justeringar i rederiernas kapacitetsutbud. För Humble innebär detta att fraktkostnaderna under året varit mer förutsägbara än under föregående år, men fortsatt föremål för löpande uppföljning och aktiv kostnadskontroll.

Under 2025 har även förändringar i handelspolitik och tullåtgärder, särskilt kopplade till USA, bidragit till ökad osäkerhet i det globala handelsklimatet. Humble Group har dock begränsad exportexponering mot den amerikanska

marknaden och bedömer därför att den direkta effekten av eventuellt höjda tullar är begränsad. Bolaget följer utvecklingen noggrant för att kunna vidta åtgärder vid behov.

VOLATILA EL- OCH INKÖSPRISER OCH MARKNADSRÄNTOR

Humbles dotterbolag kan delas upp i tillverkning- och produktion, distributörer och varumärken. Produktionsbolagen har genom sina produktionsanläggningar en naturlig exponering gentemot energimarknaden och volatila energipriser. Humble arbetar aktivt för att övervaka marknadsutvecklingen och säkerställa så marknadsmässiga inpriser som möjligt.

Under 2025 har Riksbanken fortsatt att sänka styrräntan vilket resulterat i en sjuknande upplåningskostnad. Humbles primära ränteeponering utgörs av underliggande utvecklingen av Stibor 3M. Under 2025 sjönk Stibor 3M från 2,54 % till 1,93 % vid utgången av 2025. För mer information, se Not 4 Finansiell riskhantering.

SÄKRINGSREDOVISNING OCH ANDRA FÖRHÅLLANDEN EJ REDOVISADE I BALANSRÄKNINGEN

Vid utgången av räkenskapsåret förelåg inga väsentliga pågående säkringsförhållanden i företagets redovisning. Det förekommer heller inga andra i balansräkningen ej redovisade förhållanden utöver ställda säkerheter. För mer information, se Not 32 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser.

IMMATERIELLA NYCKELRESURSER

Koncernens viktigaste immateriella nyckelresurser utgörs av dess varumärkesportfölj, marknads- och konsumentinsikter, etablerade kund- och distributionsrelationer samt medarbetarnas kompetens och erfarenhet. Dessa resurser är viktiga för koncernens affärsmodell och möjliggör utveckling, produktion och distribution av konkurrenskraftiga konsumentprodukter. Genom kontinuerligt arbete med varumärkesutveckling, innovation och marknadsnärvaro bidrar de till koncernens långsiktiga värdeskapande.

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 20



PRODUKTUTVECKLINGSPOLICY

Inom Humble pågår en kontinuerlig process att utveckla nya, innovativa produkter i strävan att förmedla produkter som är bättre för människan och för planeten. I koncernens dotterbolag finns det idag flera personer som jobbar projektbaserat med produktutveckling. För de projekt eller produkter där det finns en förväntad framtida ekonomisk nytta efter att utvecklingen har färdigställts, och där kriterierna enligt årsredovisningslagen i övrigt är uppfyllda, aktiveras direkta kostnader från produktutvecklingen som en tillgång i bolagets balansräkning. Tillgången skrivs av över den förväntade ekonomiska nyttan per produkt, vilket vanligtvis uppskattas till 5 år. För mer information kring koncernens policy rörande produktutveckling, se Not 14 Immateriella tillgångar.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Humble har under det gångna året fortsatt utveckla sin affärsmodell samt skapat sig starka förutsättningar för en fortsatt hög tillväxttakt för kommande år. Grunden är lagd för att bygga framtidens FMCG-powerhouse. Humble förväntas arbeta med att stärka den underliggande lönsamheten samt konvertera lönsamhet till stabila kassaflöden, och reducera nettoskuldssättningsgrad. Detta förväntas fortsätta stärka koncernens finansiella ställning varpå styrelsens och ledningens sammantagna uppfattning är att framtidsutsikterna för koncernen ser positiva ut.

Humble är verksam i jurisdiktioner som har implementerat lagstiftning om tilläggsskatt baserad på OECD:s modellregler för Pelare 2. Reglerna omfattar koncerner med konsoliderade intäkter överstigande 750 MEUR under minst två av de fyra föregående räkenskapsåren och innebär en skyldighet att betala tilläggsskatt om den effektiva skattesatsen i en jurisdiktion understiger 15 %. Humble har hittills inte överstigit tröskelvärdet och omfattas därmed för närvarande inte av regelverket. Mot bakgrund av koncernens intäktsnivå och närhet till tröskelvärdet följer Humble löpande utvecklingen av såväl intäkter som tillämplig lagstiftning för att säkerställa beredskap och regelefterlevnad i det fall reglerna blir tillämpliga i framtiden.

VINSTDISPOSITION

Styrelsen för Humble Group AB föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2025 och att årets vinst disponeras enligt nedan (SEK):

Balanserat resultat	- 136 539 532
Överkursfond	4 98 1866 256
Årets resultat	78 4 12 805
Summa	4 923 739 529
Disponeras så att i ny räkning överföres	4 923 739 529

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025

21



BOLAGSTYRNINGSRAPPORT

→ BOLAGSSTYRNING

INLEDNING

Humble Group AB ("Humble") är ett svenskt publikt aktiebolag, registrerat under organisationsnummer 556794-4797, med säte i Stockholm. Per den 27 september 2024 är Humble noterat på Nasdaq Stockholm Mid Cap. Dessförinnan var koncernen noterat på Nasdaq First North Growth Market sedan 2014.

Bolagsstyrningsrapporten syftar till att ge information om hur Humble tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning samt hur koncernens ägarstyrning är strukturerad. Rapporten ger en inblick i hur Humble organiserar sin verksamhet, från beslutsfattande på bolagsstämman till hur beslut verkställs och implementeras inom organisationen. Denna bolagsstyrningsrapport har granskats av koncernens revisorer, BDO, och resultatet av deras yttrande presenteras på sidan 129 i denna års- och hållbarhetsredovisning.

RAMVERK FÖR BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningen i Humble baseras på principer hämtade från såväl externa som interna regelverk. De externa regelverken omfattar svensk lagstiftning och regler (såsom årsredovisningslagen, aktiebolagslagen och marknadsmissbruksförordningen), samt Nasdaq Nordics regelverk för emittenter på huvudmarknaden. Humble följer även Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") och tillämpar principen "följ eller förklara". Under 2025 noterades inga avvikelser från Koden.

De interna regelverken omfattar bolagsordningen, antagen av bolagsstämman, samt internt fastställda styrdokument såsom styrelsens arbetsordning, VD-instruktion, Humble Code of Ethics samt olika riktlinjer, policys och andra interna instruktioner. Styrelsen ser årligen över dessa interna dokument för att säkerställa deras relevans och uppdatera dem vid behov. Under 2025 fortsatte styrelsen att utveckla Humbles hållbarhetsarbete, inklusive fastställande av strategiska hållbarhetsmål fram till 2030. Mer detaljerad information om Humbles hållbarhetsarbete återfinns i hållbarhetsförklaringen på sidorna 31–79.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämman är koncernens högsta beslutande organ och ger samtliga aktieägare möjlighet att utöva inflytande över exempelvis styrelsens sammansättning, val av revisor samt ersättning till styrelse och revisor. Årsstämman beslutar även om ändringar i bolagsordningen samt bemyndiganden till styrelsen.

Årsstämman fattar vidare beslut om fastställande av resultat- och balansräkning, disposition av bolagets resultat enligt den fastställda balansräkningen samt ansvarsfrihet för styrelseledamöter och vd. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar av hur många röster varje aktieägare får avge vid årsstämman, och inte heller några särskilda bestämmelser avseende beslut om ändring av bolagsordningen. Beslut vid årsstämman fattas i regel med enkel majoritet.

Vid årsstämman har aktieägare möjlighet att ställa frågor om koncernen och dess finansiella utveckling under det gångna året. Representanter från styrelsen och koncernledningen är normalt närvarande för att besvara sådana frågor.

Den senaste årsstämman hölls i Stockholm den 21 maj 2025, varvid totalt 161 533 511 aktier var representerade, motsvarande 36,2 procent av det totala antalet aktier. Årsstämman beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, bland annat följande:

- Fastställande av resultat- och balansräkning för räkenskapsåret 2024.
- Disposition av koncernens resultat.
- Ansvarsfrihet för styrelseledamöter och vd avseende deras förvaltning under 2024.
- Fastställande av att styrelsen ska bestå av sex ledamöter utan suppleanter.
- Fastställande av arvoden till styrelsens ordförande, övriga styrelseledamöter samt för arbete i revisions- och ersättningsutskott.
- Fastställande av arvode till koncernens revisor i enlighet med godkända räkningar.
- Omval av Dajana Mirborn, Noel Abdayem, Pål Bruu, Ola Cronholm, Sara Berger och Henrik Patek till styrelseledamöter.

- Dajana Mirborn valdes till styrelsens ordförande.
- Omval av BDO Mälardalen AB som koncernens revisor intill slutet av nästa årsstämma.
- Beslut om riktlinjer för utseende av valberedning.
- Beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- Beslut om ändring av bolagsordningen.
- Bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av aktier, teckningsoptioner och konvertibler.
- Beslut om införande av ett långsiktigt incitamentsprogram, emission av aktier av serie C 2025 samt godkännande av överlåtelse av sådana aktier till deltagare i incitamentsprogrammet.

Protokollet med samtliga fattade beslut finns tillgängligt på www.humblegroup.se.

Nästa årsstämma äger rum i Stockholm den 6 maj 2026.

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

-Bolagsstyrning

-Styrelse och ledning

-Intern kontroll över finansiell rapportering

-Aktien

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025

23



→ BOLAGSSTYRNING

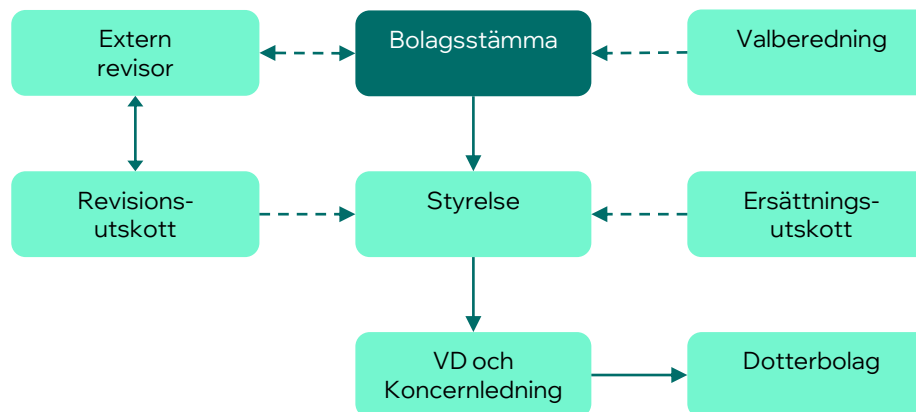
VALBEREDNING

Valberedningen i Humble bereder och lämnar förslag till bolagsstämman avseende val av stämмоordförande, styrelseledamöter, styrelseordförande samt revisorer. Den lämnar också förslag till styrelsearvode till var och en av styrelseledamöterna och ordföranden samt eventuell ersättning för utskottsarbete samt arvode till koncernens revisor. I enlighet med de principer för valberedning som antagits av bolagsstämman ska Humble ha en valberedning bestående av fyra ledamöter, inklusive koncernens styrelseordförande. Dessa ska dels vara styrelsens ordförande, dels vara ledamöter utsedda av envar av de tre röstmässigt största aktieägarna per utgången av det tredje kvartalet året före årsstämman.

STYRELSE

Styrelseledamöterna väljs av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Bolagsordningen innehåller inga restriktioner avseende styrelseledamöternas valbarhet, tillsättande eller entledigande. Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst tre och högst sju stämмоvalda ledamöter med högst tre styrelsesuppleanter. Koncernen har för närvarande inte antagit någon formell mångfaldspolicy för styrelsen. Läs mer om koncernens mångfaldsarbete i hållbarhetsförklaringen på sidorna 31-79. Vid tillsättande av styrelseledamöter beaktas dock faktorer såsom kompetens, erfarenhet och lämplighet för uppdraget. Koncernen följer utvecklingen inom området och kan komma att överväga införandet av en formell policy framöver. Styrelsen ansvarar för att koncernens organisation är ändamålsenlig samt att verksamheten bedrivs i enlighet med bolagsordningen, aktiebolagslagen samt andra tillämpliga lagar, riktlinjer och regelverk. Styrelsens ordförande väljs av bolagsstämman och har ett särskilt ansvar för att leda styrelsearbetet så att det utförs effektivt, väl organiserat samt så att styrelsen fullgör sina uppgifter. Vidare ansvarar styrelsens ordförande för att styrelsearbetet utvärderas. Styrelseledamöternas oberoende i förhållande till koncernen och bolagsledningen framgår på efterföljande sida.

HUMBLES SYTRNINGSMODELL



VALBEREDNINGENS SAMMANSÄTTNING 2025

Ledamot	Representant för	Oberoende*	Antal röster per 2025-12-31
Johannes Hobohm	Neudi & C:o AB	Ja / Nej	10,35%
Henrik Patek	Roosgruppen AB	Ja / Nej	10,27%
Rasmus Widell	NCPA Capital AB	Ja / Nej	6,32%
Dajana Mirborn	Styrelsens ordförande	Ja	0%

*Oberoende i förhållande till bolaget / Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

-Bolagsstyrning

-Styrelse och ledning

-Intern kontroll över finansiell rapportering

-Aktien

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025

24

→ STYRELSE

DAJANA MIRBORN

Styrelseordförande

Födelseår: 1980

Styrelseledamot sedan: 2021

Oberoende i förhållande till koncernen, koncernledningen och större aktieägare i koncernen.

Utbildning: Magisterexamen från Göteborgs Universitet, Executive Education från INSEAD, studier i maskinteknik från Chalmers.

Övriga uppdrag: Ledamot i Karnell Group (publ).

Aktier: 110 706

HENRIK PATEK

Styrelseledamot

Födelseår: 1969

Styrelseledamot sedan : 2021

Oberoende i förhållande till koncernen och koncernledningen. Ej oberoende i förhållande till större aktieägare i koncernen.

Utbildning: Högskolestudier i datavetenskap och ekonomi.

Övriga uppdrag: Investeringsansvarig inom RoosGruppen AB.

Aktier: 207 500

OLA CRONHOLM

Styrelseledamot

Födelseår: 1973

Styrelseledamot sedan; 2022

Oberoende i förhållande till koncernen och koncernledningen. Ej oberoende i förhållande till större aktieägare i koncernen.

Utbildning: Magisterexamen i finansiell ekonomi från Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet.

Övriga uppdrag: Investment Director på Neudi & Co, Styrelseledamot i bl.a. Cellmark AB, och Platform 24 AB.

Aktier: 113 500

PÅL BRUU

Styrelseledamot

Födelseår: 1969

Styrelseledamot sedan : 2023

Oberoende i förhållande till koncernen, koncernledningen och större aktieägare i koncernen.

Utbildning: Civilekonom från Handelshögskolan BI i Norge.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande för Norsk Bildelsenter, utöver egna konsult- och rådgivningsverksamheter.

Aktier: 350 952

SARA BERGER

Styrelseledamot

Födelseår: 1978

Styrelseledamot sedan: 2023

Oberoende i förhållande till koncernen, koncernledningen och större aktieägare i koncernen.

Utbildning: MBA från Ekonomihögskolan vid Lunds Universitet.

Övriga uppdrag: VD i Sproud International AB.

Aktier: 27 000

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrnings- rapport

-Bolagsstyrning

-Styrelse och ledning

-Intern kontroll över
finansiell rapportering

-Aktien

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025

25



→ LEDNING

NOEL ABDAYEM

Tillförordnad
VD



Födelseår: 1991

Noel är legitimerad tandläkare och grundare av The Humble Co., som ingår i Humble Group.

Som entreprenör har han erhållit flera prestigefyllda utmärkelser, däribland uppmärksammande av H.M. Konung Carl XVI Gustaf, utmärkelsen Årets unga entreprenör, EY Entrepreneur of the Year samt Prins Daniels entreprenörspris.

Han är för närvarande den fjärde största aktieägaren i Humble Group genom sitt investeringsbolag NCPA Capital.

Aktier: 28 427 610

Kontakt: noel.adbayem@humblegroup.com

JOHAN LENNARTSSON

Finanschef



Födelseår: 1991

Johan har en kandidatexamen i företagsekonomi från Handelshögskolan vid Umeå universitet samt University of New Brunswick, Kanada.

Han har tidigare arbetat på PwC som auktoriserad revisor sedan 2019 och dessförinnan som revisorsassistent sedan 2015, med fokus på revision av större noterade bolag.

Aktier: 330 000

Kontakt: johan.lennartsson@humblegroup.com

MARCUS STENKIL

Operativ chef



Födelseår: 1988

Marcus har en kandidatexamen i ekonomi från Handelshögskolan i Göteborg.

Innan han började på Humble Group arbetade Marcus som CFO för The Humble Co. och dessförinnan som revisor på EY i Sverige och USA med fokus på större noterade bolag och kapitalmarknadstransaktioner.

Aktier: 187 276

Kontakt: marcus.stenkil@humblegroup.com

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

**Bolagsstyrnings-
rapport**

-Bolagsstyrning

-Styrelse och ledning

-Intern kontroll över
finansiell rapportering

-Aktien

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025

26



→ STYRELSE OCH LEDNING

STYRELSENS ARBETE

Styrelsen i Humble ansvarar, bland annat, för att utse, utvärdera och vid behov entlediga koncernens verkställande direktör, fastställa koncernens övergripande mål och strategi, identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar koncernens risker och affärsmöjligheter, säkerställa efterlevnad av lagar och regelverk samt övervaka styrning och kontroll av risker i verksamheten. Väsentliga frågor som behandlades av Humbles styrelse under 2025 omfattade koncernens övergripande strategi och mål samt större investeringar och avyttringar. Under 2025 höll styrelsen 28 sammanträden (inklusive det konstituerande styrelsemötet). Årligen sker en utvärdering av styrelsearbetet under styrelseordförandens ledning. Valberedningen informeras om resultatet av denna utvärdering. Styrelsens utvärderade även verkställande direktörens arbete. Styrelsens ordförande för en löpande dialog med verkställande direktören avseende verksamhetens utveckling, och styrelsen genomför årligen en utvärdering av verkställande direktörens arbete i samband med bedömningen av utfallet av den rörliga ersättningen.

REVISIONSUTSKOTT

Revisionsutskottet består av Ola Cronholm (ordförande i utskottet), Pål Bruu och Sara Berger. Samtliga ledamöter är oberoende i förhållande till koncernen och koncernledningen.

Revisionsutskottets uppgifter framgår av 8 kap. 49 b § aktiebolagslagen samt regel 7.2 i Svensk kod för bolagsstyrning. Dessa innefattar bland annat att övervaka samt bereda frågor om koncernens finansiella, ledningens bedömningar och uppskattningar, effektiviteten i den interna kontrollen samt att upprätthålla en löpande dialog med koncernens externa revisorer. Utskottets arbete är i huvudsak av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan i särskilda fall delegera beslutsbefogenheter till utskottet. Utskottet utvärderar även revisorernas arbete, kvalifikationer och oberoende. Revisionsutskottet följer utvecklingen inom redovisningsprinciper och rapporteringskrav, behandlar övriga väsentliga frågor avseende koncernens finansiella rapportering samt rapporterar sina iakttagelser till styrelsen.

Utskottet ska sammanträda minst fem gånger per år. Under 2025 hölls sex sammanträden. Sammanträdena protokollförs och protokollen rapporteras till styrelsen vid nästkommande styrelsemöte.

REVISOR

Enligt bolagsordningen ska Humble ha minst en och högst två revisorer, alternativt ett registrerat revisionsbolag. Revisorns uppdrag löper till slutet av nästa årsstämma. Vid årsstämman 2025 omvaldes revisionsbolaget BDO Mälardalen AB som koncernens revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2026. Huvudansvarig revisor är den auktoriserade revisorn Carl-Johan Kjellman, född 1974. Revisorns oberoende säkerställs genom lagstiftning, yrkesetiska regler och revisionsbolagets interna riktlinjer, samt genom revisionsutskottets riktlinjer avseende vilka uppdrag revisionsbolaget får utföra utöver den lagstadgade revisionen. För ytterligare information, se Not 7 Ersättning till revisorer för koncernen samt Not 39 Ersättning till revisorer för moderbolaget.

Ledamot	Befattning	Period	Styrelsemöten*	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Dajana Mirborn	Ordförande	2025	28/28	-	5/5
Henrik Patek	Ledamot	2025	27/28	-	5/5
Ola Cronholm	Ledamot	2025	28/28	6/6	5/5
Pål Bruu	Ledamot	2025	28/28	6/6	-
Sara Berger	Ledamot	2025	26/28	6/6	-
Noel Abdayem	Ledamot	T.o.m. 2 okt 2025	19/28	-	-
Antal möten under året			28	6	5

*Under räkenskapsåret har styrelsen hållit 28 sammanträden, varav 10 per capsulam.

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

-Bolagsstyrning

-Styrelse och ledning

-Intern kontroll över finansiell rapportering

-Aktien

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 27



→ STYRELSE OCH LEDNING

ERSÄTTNINGSKOTT

Ersättningsutskottet består av Dajana Mirborn (ordförande i utskottet), Henrik Patek och Ola Cronholm.

Ersättningsutskottets uppgifter framgår huvudsakligen av regel 7.3 i Svensk kod för bolagsstyrning och omfattar bland annat att bereda frågor avseende ersättningsprinciper, ersättningar (såsom lön, pensionsvillkor och incitamentsprogram) samt övriga anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Utskottets arbete är i huvudsak av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan i särskilda fall delegera beslutsbefogenheter till utskottet. Utskottet har som målsättning att sammanträda minst två gånger per år och oftare vid behov. Under 2025 hölls fem sammanträden. Sammanträdena protokollförs och rapporteras till styrelsen vid nästkommande styrelsemöte. Ersättningsutskottet ansvarar även för att säkerställa efterlevnad av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman. Uppföljningen redovisas i en separat ersättningsrapport, som finns tillgänglig på www.humblegroup.se.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare i Humble fastställdes av årsstämman 2025 efter förslag från styrelsen och gäller som längst till årsstämman 2028. Riktlinjerna omfattar verkställande direktören och de personer i koncernledningen som rapporterar direkt till verkställande direktören. De omfattar inte ersättningar som beslutas av årsstämman, såsom styrelsearvoden eller aktierelaterade incitamentsprogram. Riktlinjerna reglerar de övergripande principerna för ersättning som bereds av styrelsens ersättningsutskott och beslutas av styrelsen i frågor som rör verkställande direktören och koncernledningen. Riktlinjerna ska tillämpas såväl på nya avtal som på ändringar i redan avtalade ersättningar.

För att säkerställa Humbles långsiktiga intressen och hållbarhet ska koncernen vara en attraktiv arbetsgivare. En förutsättning för detta är att kunna erbjuda en konkurrenskraftig ersättning för att attrahera och behålla kvalificerade ledande befattningshavare. Den totala ersättningen ska därför vara marknadsmässig,

konkurrenskraftig och relaterad till den enskilda individens ansvar och prestation. Samtliga ersättningar som omfattas av dessa riktlinjer ska främja koncernens affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet. Ersättningen ska vara marknadsmässig och kan, i enlighet med ovan, bestå av fast kontant lön, rörlig kontant ersättning samt pensioner och andra förmåner. Därutöver kan årsstämman, oberoende av dessa riktlinjer, besluta om aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar. Samtliga årsstämmor sedan 2021 har beslutat om införande av långsiktiga incitamentsprogram som innefattar långsiktig rörlig ersättning till ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom koncernen. Kortsiktig rörlig ersättning kostnadsförs under räkenskapsåret och utbetalas efter årets slut när ett tillförlitligt utfall kan fastställas. Riktlinjerna som antogs vid årsstämman 2025 har följts.



Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

-Bolagsstyrning

-Styrelse och ledning

-Intern kontroll över
finansiell rapportering

-Aktien

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 28



→ INTERN KONTROLL ÖVER FINANSIELL RAPPORTERING

STYRELSEN RAPPORT OM INTERN KONTROLL

Styrelsen ansvarar, i enlighet med aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning, för att säkerställa att koncernen har en effektiv intern kontroll samt ändamålsenliga och strukturerade processer för att säkerställa efterlevnad av fastställda principer för finansiell rapportering. Denna beskrivning har upprättats i enlighet med punkterna 7.3 och 7.4 i Koden samt 6 kap. 6 § och 7 kap. 31 § årsredovisningslagen och är därför begränsad till intern kontroll avseende finansiell rapportering.

KONTROLLMILJÖ

Styrelsens arbetsordning samt instruktioner för verkställande direktören och styrelsens utskott syftar till att säkerställa en tydlig fördelning av roller och ansvar, vilket bidrar till en effektiv hantering av koncernens operativa och finansiella risker. Styrelsen ska säkerställa att koncernen har formaliserade rutiner för att säkerställa efterlevnad av fastställda principer för finansiell rapportering och hållbarhetsrapportering, samt intern kontroll. Vidare ska styrelsen säkerställa att koncernens finansiella rapportering upprättas i enlighet med tillämpliga lagar, redovisningsstandarder och övriga krav för noterade bolag. Koncernledningen ansvarar för att upprätthålla det ramverk för intern kontroll som krävs för att hantera risker i den löpande verksamheten och rapporterar regelbundet till revisionsutskottet och styrelsen i enlighet med fastställda rutiner. Ramverket för intern kontroll följs upp årligen och baseras på en samlad analys av förändringar i koncernens riskprofil och riskmiljö.

RISKBEDÖMNING OCH KONTROLLAKTIVITETER

Styrelsen i Humble ansvarar för att säkerställa att en övergripande riskbedömning genomförs samt att ändamålsenliga kontrollaktiviteter implementeras för att hantera identifierade risker. Koncernledningen ansvarar för att dessa kontrollaktiviteter implementeras och utvärderas. Humble tillämpar ett dokumenterat arbets sätt och utvärderar löpande effektiviteten i kontrollerna för att hantera väsentliga risker för fel i redovisning och finansiell rapportering. De mest betydande posterna och processerna där risk för väsentliga felaktigheter typiskt föreligger

omfattar resultaträkningens och balansräkningens poster, såsom immateriella tillgångar, goodwill samt redovisning av villkorade köpeskillingar.

INTERNREVISION OCH TREDJEPARTSGRANSKNINGAR

Styrelsen utvärderar årligen behovet av en särskild internrevisionsfunktion. Humble har för närvarande ingen separat internrevisionsfunktion. Interna granskningar genomförs löpande med beaktande av koncernens verksamhetsstorlek, inneboende risker och komplexitet. Resultaten av dessa interna granskningar rapporteras skriftligen till revisionsutskottet. Därutöver granskar koncernens externa revisorer delar av det implementerade ramverket för intern kontroll som en del av den externa revisionen. Resultatet av dessa granskningar rapporteras årligen till revisionsutskottet med fokus på avvikelser. Under räkenskapsåret 2025 höll styrelsen ett separat möte med koncernens revisor utan närvaro av verkställande direktören eller andra medlemmar i koncernledningen.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Humbles finanspolicy, rutin för riskhantering och intern kontroll samt andra riktlinjer relevanta för finansiell rapportering uppdateras minst en gång per år. Det finns såväl formella som informella kommunikationskanaler för att säkerställa att väsentlig information från medarbetare når bolagsledningen och styrelsen. Ledningen rapporterar löpande till styrelsen genom månatliga rapporter samt inför och under styrelsemöten. Humble har fastställt riktlinjer för extern kommunikation genom en intern informationspolicy i syfte att säkerställa en effektiv och korrekt informationsgivning. För extern kommunikation har koncernen sammanställt riktlinjer i en informationspolicy för att säkerställa att koncernen upprätthåller en hög standard avseende korrekt informationsgivning till marknaden och andra intressenter, såsom aktieägare, styrelseledamöter, medarbetare och leverantörer.

UPPFÖLJNING

Styrelsen utvärderar löpande den information som lämnas av koncernledningen och revisionsutskottet. Styrelsen fäster särskild vikt vid att följa upp effektiviteten i den interna kontrollen samt ledningens arbete inom detta område. Arbetet omfattar även att säkerställa att ändamålsenliga åtgärder vidtas med anledning av de brister

och rekommendationer som identifieras vid interna och externa revisioner.

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

-Bolagsstyrning

-Styrelse och ledning

-Intern kontroll över finansiell rapportering

-Aktien

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025

29



→ AKTIEN

Vid räkenskapsårets utgång uppgick det totala antalet aktier till 452 831 482 (446 575 533). Koncernen innehar inga egna aktier och har inte heller återköpt några egna aktier under 2025. Under räkenskapsåret ökade antalet aktier med 6 255 949 (3 030 990) genom apportemissioner, med 2 788 473 (0) genom riktade kontantemissioner samt med 3 467 476 (0) genom emission av aktier av serie 2025.

För ytterligare information om aktien och dess kvotvärde, se Not 52 Aktiekapital. Humble Group har två aktieslag: stamaktier med en röst per aktie samt aktier av serie 2025, vilka emitterats inom ramen för ett incitamentsprogram och berättigar till en tiondels röst per aktie.

TOPP 10 STÖRSTA AKTIEÄGARNA

Den yttersta styrningen av koncernen utövas av aktieägarna, som påverkar den övergripande inriktningen genom sitt deltagande vid årsstämman. Humbles tio största aktieägare, samt en fördelning av aktieinnehavet baserat på antal aktier per avstämningsdagen den 31 december 2025, presenteras i efterföljande tabell.

Aktieägare	Antal aktier	Kapital	Röster
Neudi & C:o AB	46 527 089	10,27%	10,35%
Håkan Roos (RoosGruppen)	46 134 786	10,19%	10,27%
Protector Forsikring ASA	36 255 487	8,01%	8,07%
Noel Abdayem	28 413 596	6,41%	6,32%
Avanza Pension	25 271 424	5,58%	5,62%
Briarwood Chase Management LLC	24 382 786	5,38%	5,43%
DNB Asset Management AS	19 217 691	4,25%	4,28%
Lombard International Assurance S.A.	16 212 285	3,61%	3,61%
Jofam AB	15 000 000	3,34%	3,34%
DNB Asset Management SA	12 045 303	2,66%	2,68%
Totalt topp 10	269 460 447	59,70%	59,96%
Övriga aktieägare	183 371 035	40,30%	40,04%
Totalt	452 831 482	100,00%	100,00%

Ägande per innehav	Antal ägare	Antal aktier	Antal röster
1- 500	9 693	1 355 458	0,30%
501- 20 000	5 645	18 437 910	4,10%
20 001- 100 000	343	14 323 639	3,19%
100 001- 500 000	89	19 312 255	4,14%
500 001- 1 000 000	18	13 188 280	2,77%
1 000 001- 2 000 000	10	15 049 700	3,35%
2 000 001-	24	347 490 970	76,73%
Anonymt ägande	-	23 673 270	5,42%
Totalt	15 822	452 831 482	100,00%

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

-Bolagsstyrning

-Styrelse och ledning

-Intern kontroll över
finansiell rapportering

-Aktien

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 30



Hållbarhetsförklaring 2025





Hållbarhetsförklaring 2025

Allmän information

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrnings-
rapport

Hållbarhetsförklaring

-Allmän information

-Miljöinformation

-Samhällsansvarsinformation

-Bolagsstyrningsinformation

-Bilaga

-Revisorns yttrande

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025

32



→ HÅLLBARHET INOM HUMBLE GROUP

SKAPA VÄRDE GENOM HÅLLBARHET

Hållbarhet är en viktig del av Humble Groups affärsmodell. Bolaget utvärderar kontinuerligt hur det bäst kan skapa värde för både sina aktieägare och sina intressenter, vilket inkluderar samhället i stort samt våra planetära gränser.

Humble Group har tre strategiska pelare som driver bolagets hållbarhetsambition med den övergripande visionen "friska människor på en frisk planet". Var och en av dessa pelare omfattar koncernens underliggande prioriterade områden – även kallade Humble Groups väsentliga hållbarhetsrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter.

Processen för att identifiera väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter sker genom en dubbel väsentlighetsanalys. Processen och resultaten från den dubbla väsentlighetsanalysen presenteras på sida 41. För mer detaljerad information om respektive område, inklusive Humble Groups policyer, åtgärder/mål och resultatdata, vänligen se de tematiska avsnitten "Miljö", "Samhällsansvar" och "Bolagsstyrning".



SKYDDA VÅR PLANET

Vi fokuserar på att skydda vår planet och minska vår miljöinverkan genom våra insatser för att bekämpa klimatförändringar, arbeta för mer hållbar sourcing och produktion samt utveckla våra processer för att minska avfall och främja cirkularitet.



ÅTAGANDE FÖR VÅRA ARBETSTAGARE

Vi vet att vår framgång är ett resultat av våra arbetstagare och vi åtar oss att främja en positiv social inverkan längs hela vår värdekedja genom inkludering och välbefinnande i arbetsstyrkan, tillgänglig aktsamhet i leverantörskedjan samt vår förmåga att ge konsumenter möjlighet att göra bättre val.



LEVERERA RESULTAT MED INTEGRITET

Vi främjar en arbetsplatskultur som uppmuntrar passion, innovation och entreprenörskap, samtidigt som vi säkerställer att våra affärsresultat bygger på etiskt beslutsfattande och levereras med integritet.

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

-Allmän information

-Miljöinformation

-Samhällsansvarsinformation

-Bolagsstyrningsinformation

-Bilaga

-Revisorns yttrande

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025

33

→ GRUND FÖR UPPRÄTTANDE

(ESRS-2 BP-1) ALLMÄN GRUND FÖR UTARBETANDET AV HÅLLBARHETSFÖRKLARINGEN

RAPPORTERINGSRAMVERK

Denna hållbarhetsförklaring har upprättats i enlighet med Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och följer strukturen i European Sustainability Reporting Standards (ESRS) som har utvecklats av European Financial Reporting Advisory Group (EFRAG). Samtliga datapunkter som ingår i de tematiska avsnitten (E, S, G) i denna hållbarhetsförklaring har bedömts vara väsentliga för Humble Group för rapporteringsåret 2025, enligt koncernens dubbla väsentlighetsanalys (DMA). Se sida 41 för mer information om resultaten av Humble Groups dubbla väsentlighetsanalys

Rapportering enligt EU:s taxonomiförordning (EU 2020/852) återfinns på sida 50. Utsläpp av växthusgaser har beräknats och rapporteras i enlighet med Greenhouse Gas (GHG) Protocol på sida 57.

KONSOLIDERING

Humble Groups hållbarhetsförklaring för 2025 följer koncernens räkenskapsår och omfattar perioden 1 januari 2025 till 31 december 2025. Rapporteringen är konsoliderad och inkluderar operativa dotterbolag – definierade som dotterbolag inom Humble Group med fysiska anläggningar och minst en anställd – till skillnad från den finansiella rapporteringen som omfattar samtliga juridiska enheter, även de utan operativ verksamhet. Se bilagan på sida 77 för en fullständig lista över de operativa dotterbolag som ingår i hållbarhetsrapporten

UNDANTAG FRÅN UPPLYSNINGSKRAV

Humble Group har tillämpat införanderegler (phase-in) och "quick fix"-regler för följande upplysningar:

- E1-9: Förväntade finansiella effekter av väsentliga fysiska och omställningsrelaterade risker samt potentiella klimatrelaterade möjligheter.
- E3-5: Förväntade finansiella effekter av konsekvenser, risker och möjligheter kopplade till vatten och marina resurser.

- E5-6: Förväntade finansiella effekter av konsekvenser, risker och möjligheter kopplade till resursanvändning och cirkulär ekonomi.
- S1-8: Kollektivavtal och social dialog (uppgifter utöver total täckningsgrad).
- S1-11: Socialt skydd.
- S1-12: Personer med funktionsnedsättning.
- S1-13: Mått för utbildning och kompetensutveckling.

VÄRDEKEDJANS OMFATTNING

Hållbarhetsförklaringen omfattar Humble Groups globala värdekedja – uppströms, egen verksamhet och nedströms – men lägger särskilt fokus på koncernens aktiviteter uppströms, eftersom majoriteten av Humble Groups konsekvenser, risker och möjligheter uppstår i inköp av råvaror uppströms för våra produktionsbolag och/eller i produktionen av färdiga varor uppströms för våra varumärken och distributörer. Mer information om vår värdekedja finns på sida 40.

(ESRS 2 BP-2) UPPLYSNINGAR MED AVSEENDE PÅ SÄRSKILDA OMSTÄNDIGHETER

AVVIKELSE FRÅN TIDSHORISONT

Humble Group har valt att avvika från ESRS-standardens tidshorisonter för att anpassa dem till de tidshorisonter som används internt för övergripande beslutsfattande, affärsplanering samt strategi- och riskhantering. Humble Group definierar därför tidshorisonterna enligt följande:

- Kort sikt: mindre än 1 år.
- Medellång sikt: från slutet av den kortsiktiga rapporteringsperioden upp till 3 år.
- Lång sikt: mer än 3 år.

JÄMFÖRBARHET AV DATA OCH UPPSKATTNINGAR

Hållbarhetsdata samlas in internt från koncernens dotterbolag kvartalsvis eller halvårsvis beroende på datapunkt. För att säkerställa korrekt rapportering jämförs datapunkter mellan dotterbolag och över olika tidsperioder för att identifiera och vid behov förklara eventuella avvikelser.

Uppskattningar används i begränsad utsträckning för mindre väsentliga datapunkter. Humble Groups användning av uppskattningar utvärderas löpande i takt med att bolagets hållbarhetsrapportering utvecklas. De datapunkter som helt eller delvis baseras på uppskattningar inkluderar:

- E1-5 Energianvändning och energimix: nationella genomsnitt för energimix har använts vid beräkning av energimixen för varje anläggning där koncernen bedriver verksamhet och där inköpt energi inte är 100 procent förnybar.
- E1-6 Växthusgasutsläpp: i vissa enskilda fall saknas faktiska data för mobil förbränning (tjänstebilar). I dessa fall har uppskattningar använts vid rapportering av körd sträcka (km) under rapporteringsperioden. Scope 3-data för 2H 2025 omfattar 91 procent faktiska utgiftsdata, medan resterande del utgör uppskattade utgifter till följd av ett internt dataproblem vid konsolidering av transaktioner på koncernnivå. Uppskattningarna för återstående utgiftsdata för 2H 2025 baseras på samma Scope 3-utgiftskategorier där faktiska data finns tillgängliga, för att spegla motsvarande fördelning av utsläpp.
- E3-4 Vattenuttag: För dotterbolag där faktiska data om vattenuttag inte finns tillgängliga har Humble Group använt ett genomsnittligt vattenuttag per m² för koncernen som en lämplig uppskattning.

OSÄKERHETSKÄLLOR

Osäkerheter i kvantitativa data förekommer till följd av den manuella karaktären i den interna datainsamlingen. Osäkerheter kan även uppstå på grund av potentiella skillnader i hur Humble Groups dotterbolag tolkar och tillämpar enskilda rapporteringskrav. All framåtblickande information i rapporten är till sin natur förenad med osäkerhet.

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

-Allmän information

-Miljöinformation

-Samhällsansvarsinformation

-Bolagsstyrningsinformation

-Bilaga

-Revisorns yttrande

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025

34



OMARBETNINGAR AV TIDIGARE RAPPORTERAD DATA

Vissa historiska hållbarhetsdata har vid behov räknats om för att förbättra den övergripande tillförlitligheten i hållbarhetsförklaringen. Eventuella omräkningar redovisas i anslutning till respektive datapunkt. Dessa datapunkter omfattar:

- 2024 E1-6 Scope 1 Stationär förbränning – viss historisk data har korrigerats efter att dubbelräkning identifierades efter publicering.
- 2024 Scope 2 Indirekta utsläpp (inköpt energi) – historisk data har räknats om med hjälp av Normatives senaste emissionsfaktorer efter en uppdatering som publicerades i mitten av 2025.
- 2024 E3-4 Vattenuttag – historiska data har tidigare felaktigt rapporterats som "vattenförbrukning". Faktiska data för vattenförbrukning finns inte tillgängliga för rapporteringsperioderna 2024 eller 2025.
- 2024 E5-4 Resursinflöden – historisk data har korrigerats för ett dotterbolag efter att uppgifter rapporterats i felaktiga enheter.

EXTERN GRANSKNING

Hållbarhetsförklaringen är föremål för av externa revisorer från BDO. Begränsad säkerhet är ett obligatoriskt krav enligt CSRD för att säkerställa extern verifiering av den rapporterade informationen.

Revisorernas fullständiga uttalande återfinns på sida 78.



Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrnings-
rapport

Hållbarhetsförklaring

-Allmän information

-Miljöinformation

-Samhällsansvarsinformation

-Bolagsstyrningsinformation

-Bilaga

-Revisorns yttrande

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 35



→ STYRNING

(ESRS-2 GOV-1) FÖRVALTNINGS-, LEDNINGS- OCH TILLSYNSORGANENS ROLL

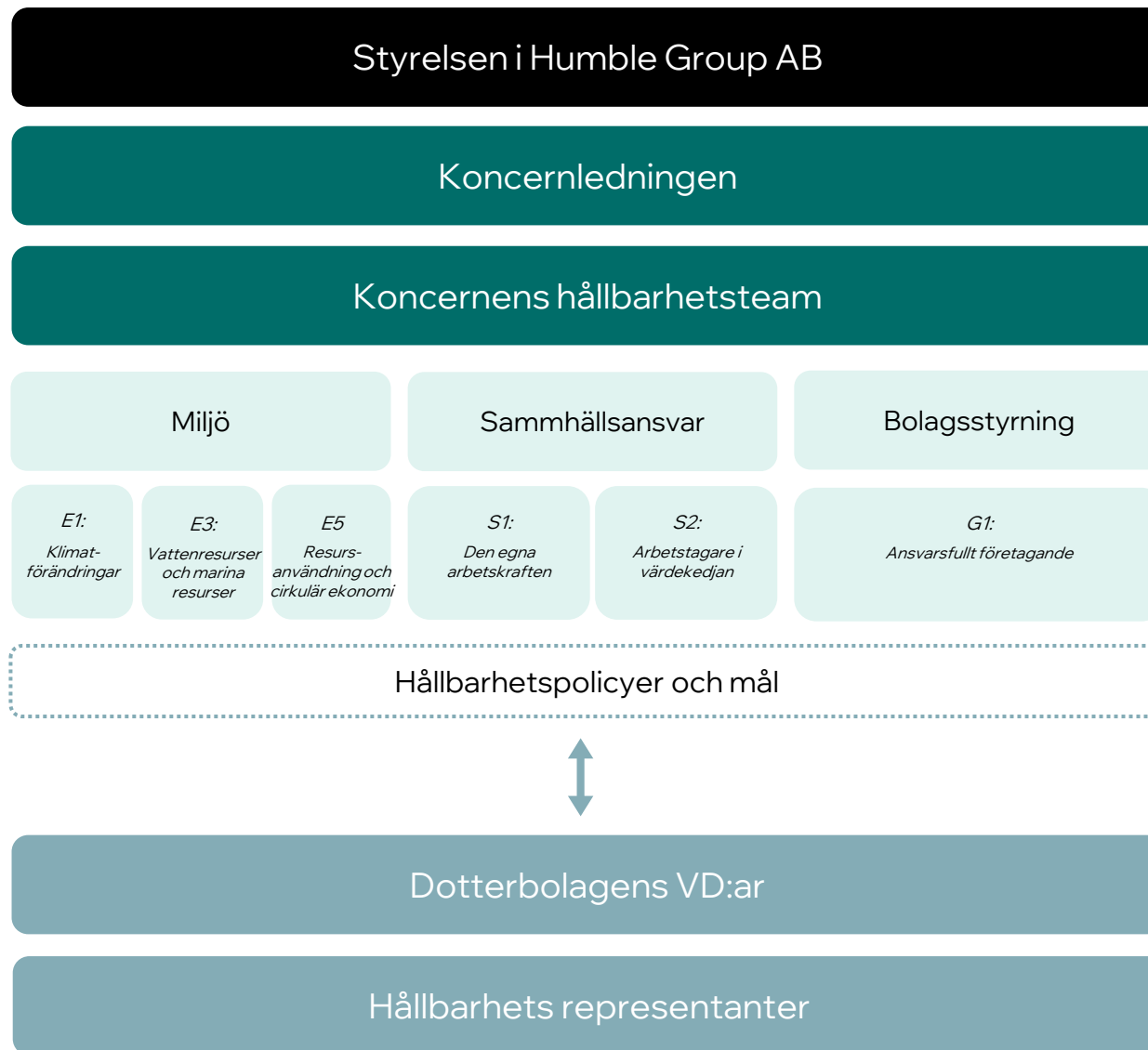
FÖRVALTNINGS-, TILLSYNS- OCH LEDNINGSORGANENS ANSVAR

Humble Group AB:s tillsynsorgan omfattar bolagsstämman, valberedningen, styrelsen, styrelsens revisionsutskott och styrelsens ersättningsutskott. Humble Group AB:s verkställande ledning består av verkställande direktör (vd), finansdirektör (CFO) och operativ chef (COO).

Vid början av 2025 bestod Humble Group AB:s styrelse av sex ledamöter. Den 1 oktober 2025 skedde dock en förändring i koncernens verkställande ledning då Noel Abdayem lämnade styrelsen för att tillträda som tillförordnad vd för Humble Group med omedelbar verkan. Uppgifter om styrelsens sammansättning före och efter denna förändring framgår nedan.

STYRELSELEDAMÖTER	Q1-Q3 2025	Q4 2025
Totalt antal styrelseledamöter	6	5
Män	4 (66%)	3 (60%)
Kvinnor	2 (33%)	2 (40%)
Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen	5 (83%)	5 (100%)
Oberoende i förhållande till större aktieägare	3 (50%)	3 (60%)
Ledamöter i bolagsledningen	1 (17%)	1 (20%)
Övriga styrelseledamöter	5 (83%)	4 (80%)
Arbetstagarrepresentanter	0 (0%)	0 (0%)

För mer information om varje styrelseledamots profil och erfarenhet, se sida 25.



Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Bilaga
- Revisorns yttrande

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 36



Humble Groups verkställande ledning ansvarar för att övervaka den dagliga verksamheten i bolaget, inklusive implementeringen av hållbarhetsfrågor i verksamheten.

Humble Groups hållbarhetsteam fungerar som experter inom hållbarhetsfrågor och relevant lagstiftning/ramverk samt fastställer den strategiska inriktningen för koncernen som helhet. Koncernens hållbarhetsteam ansvarar även för hållbarhetsrapporteringen och för utbildning av dotterbolagen för att säkerställa att de är förberedda för att uppfylla de rapporteringskrav som åligger dem.

Koncernens hållbarhetsteam ansvarar för samtliga hållbarhetspolicyer och fastställer prestationsmål mot vilka dotterbolagens resultat mäts. Om hållbarhetspolicyer behöver ses över tar koncernens hållbarhetsteam fram förslag till förändringar som slutligen godkänns av koncernens verkställande ledning och styrelsen. Humble Groups hållbarhetsteam samarbetar även med andra funktioner vid huvudkontoret (t.ex. Operations och Finance) för att följa upp prestationer och/eller stödja varje dotterbolag i att uppfylla tidsfrister och förväntningar.

Under 2025 tog Humble Group initiativ för att effektivisera styrningsstrukturen för sina dotterbolag i syfte att minska antalet onödiga möten och istället fokusera på färre, mer formella kontaktpunkter. Humble Groups dotterbolag följer nu en liknande styrningsstruktur som Humble Group AB, där varje bolag har en styrelse (inklusive representanter från Operations-teamet och koncernens fullständiga verkställande ledning) och förväntas träffa styrelsen kvartalsvis för en formell genomgång av verksamheten, vilket inkluderar uppföljning av initiativ och prestation i förhållande till koncernens hållbarhetsområden.

(ESRS-2 GOV-2) INFORMATION SOM LÄMNAS TILL OCH HÅLLBARHETSFRÅGOR SOM BEHANDLAS AV FÖRETAGETS FÖRVALTNINGS-, LEDNINGS- OCH TILLSYNSORGAN

Humble Group har stärkt sin styrning av hållbarhetsfrågor genom att formalisera de forum där hållbarhetsrelaterade frågor lyfts till respektive styrande organ. Humble Group AB har nu fastställt en årlig aktivitetsplan för samtliga hållbarhetsfrågor som omfattar följande:

- Årlig genomgång och revision av hållbarhetsförklaringen
- Dubbel väsentlighetsanalys
- Halvårsvis uppföljning av koncernens framsteg mot hållbarhetsmålen
- Integrering i koncernens årliga affärsplan och budgetarbete
- Årlig översyn av interna kontroller samt planer för kontinuerlig förbättring av dessa

Humble Groups styrelse och verkställande ledning har det övergripande ansvaret för koncernens strategi, mål och resultat inom samtliga hållbarhetsområden. Mer specifikt gäller följande:

- Styrelsen och den verkställande ledningen granskar och godkänner koncernens dubbla väsentlighetsanalys som genomförs årligen.
- Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för samtliga koncernpolicyer, inklusive hållbarhetspolicyer, vilka ses över årligen
- Humble Groups revisionsutskott fungerar som styrelsens arbetsutskott i frågor som rör hållbarhetsrapportering samt bolagets interna kontroller av hållbarhetsrapporteringsprocessen.
- Uppföljning av koncernens hållbarhetsmål ska numera genomföras av styrelsen två gånger per år i samband med kvartalsvisa styrelsemöten. Verkställande direktören och den verkställande ledningen ansvarar dock för att säkerställa genomförandet av relevanta policyer, handlingsplaner och uppföljning av mål inom Humble Groups portföljbolag.

För ett snabbväxande och tillväxtorienterat företag som Humble Group finns ett ansvar för samtliga styrande organ att beakta konsekvenser, risker och möjligheter kopplade till hållbarhetsfrågor, samtidigt som de hanterar affärsmässiga krav och möjligheter. Varje styrande organ har ett ansvar att balansera synpunkter och intressen från samtliga intressenter (aktieägare, leverantörer, arbetstagare, kunder och miljön).

(ESRS-2 GOV-3) INTEGRATION AV HÅLLBARHETSRELATERADE RESULTAT I INCITAMENTSSYSTEM

Ersättningen inom Humble Group övervakas av styrelsens ersättningsutskott. Årsstämman 2024 fastställde riktlinjer för ersättning till Humble Groups verkställande direktör (vd) och övriga medlemmar i den verkställande ledningen. Dessa riktlinjer innefattade att en del av deras rörliga kontanta ersättning skulle kopplas till ett specifikt hållbarhetsrelaterat mål (5 %). För både 2024 och 2025 innebar detta specifika hållbarhetsmål att Humble Group skulle vara "CSRD redo", vilket innebar en förväntan om att organisationen skulle anpassa sig till de nya rapporteringsstandarderna enligt CSRD-lagstiftningen samt förbereda organisationen och avsätta resurser för att säkerställa korrekt rapportering och efterlevnad. Under 2025, trots att koncernen var CSRD redo, betalades 0 % av den diskretionära rörliga kontanta ersättningen ut till den verkställande ledningen till följd av bredare affärsmässiga överväganden och kostnadsbesparingsåtgärder.

Per 2025 hade Humble Groups dotterbolag inga ersättningsincitament kopplade till hållbarhet. Humble Group AB följer upp dotterbolagens hållbarhetsprestationer och uppmuntrar verksamheterna att integrera koncernens hållbarhetsmål i sin affärsplanering, men någon formell koppling mellan mål och ersättning har ännu inte etablerats.

Affärsöversikt Förvaltningsberättelse Bolagsstyrnings- rapport Hållbarhetsförklaring

-Allmän information

-Miljöinformation

-Samhällsansvarsinformation

-Bolagsstyrningsinformation

-Bilaga

-Revisorns yttrande

Finansiella rapporter Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 37



(ESRS-2 GOV-4) FÖRKLARING OM TILLBÖRLIG AKTSAMHET

INFORMATION OM TILLBÖRLIG AKTSAMHET	RAPPORTAVSNITT	SIDA
ESRS 2- Allmän information	SBM-1 Strategi, affärsmodell och värdekedja	39
	SBM-2 Intressenters intressen och synpunkter	41
	SBM-3 Väsentlig inverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	41
	IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig inverkan, risker och möjligheter	44
	GOV-5 Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	38
Vidta åtgärder avseende väsentlig inverkan och övervaka ansvarsfullt företagande	S1-4 Åtgärder avseende väsentlig inverkan för den egna arbetskraften och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	67
	S2-4 Åtgärder avseende väsentlig inverkan för arbetstagare i värdekedjan och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller arbetstagare i värdekedjan, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	73
	G1-1 Affärsetiska policyer och företagskultur	75

(ESRS-2 GOV-5) RISKHANTERING OCH INTERN KONTROLL ÖVER HÅLLBARHETSRAPPORTERINGEN

Sedan 2023 har Humble Group använt Position Green som digital plattform för sin hållbarhetsrapportering. Sedan juli 2024 har datainsamlingen följt CSRD-formatet, vilket gör det möjligt för koncernen att samla in data som uppfyller kraven enligt CSRD. Plattformen omfattar även funktioner för onlinekommunikation och aktivitetsloggar, vilket gör det möjligt för Humble Group att centralt övervaka hållbarhetsrapporteringsprocessen, kommunicera med sina dotterbolag när frågor uppstår samt uppfylla kraven för extern granskning.

Under 2025 vidtog Humble Group åtgärder för att för första gången inkludera hållbarhetsrapportering i koncernens process för interna kontroller. Koncernens process för interna kontroller är en årlig process för kontinuerlig förbättring. Processen innefattar identifiering av risker, identifiering av kontroller för att minska dessa risker samt en självvärdering som genomförs av koncernens portföljbolag för att bedöma deras risker. Resultaten från självvärderingen analyseras och presenteras för

revisionsutskottet och styrelsen, samt för koncernens revisorer.

De huvudsakliga riskerna som identifierats för Humble Groups hållbarhetsrapportering för 2025 är kopplade till komplexiteten i den interna datainsamlingsprocessen, särskilt när det gäller insamling av de omfattande kvantitativa data som krävs för hållbarhetsrapportering enligt CSRD. Under 2025 hade Humble Group 40 operativa enheter som är skyldiga att rapportera till Humble Group AB kvartalsvis eller halvårsvis, beroende på ESRS-område. Många av Humble Groups dotterbolag är relativt små företag som inte nödvändigtvis har särskilda resurser för hållbarhetsrapportering. Dotterbolagen har olika affärsmodeller och är verksamma i olika geografiska regioner, vilket gör det utmanande att säkerställa en enhetlig nivå på datakvaliteten i hela verksamheten. Datainsamlingen är dessutom fortfarande en manuell process för samtliga dotterbolag, och konsolidering och analys av resultaten på koncernnivå sker också manuellt.

För att minska dessa risker genomför Humble Group liveutbildningar för sina dotterbolag inför kommande rapporteringsperioder och tillhandahåller dokumentation över vilka datapunkter varje verksamhet ska förbereda, så att teamen kan fokusera på att ta fram data av hög kvalitet och rapportera i tid. Koncernens hållbarhetsteam arbetar kontinuerligt med att stödja dotterbolagen i att få en bättre förståelse för de rapporteringskrav som ställs på dem och ansvarar för att driva en löpande förbättring av datainsamlingsprocessen i takt med att feedback delas eller särskilda problemområden identifieras.

Affärsöversikt Förvaltningsberättelse Bolagsstyrnings- rapport Hållbarhetsförklaring

-Allmän information

-Miljöinformation

-Samhällsansvarsinformation

-Bolagsstyrningsinformation

-Bilaga

-Revisorns yttrande

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 38



→ STRATEGI

(ESRS-2 SBM-1) STRATEGI, AFFÄRSMODELL OCH VÄRDEKEDJA

VÅR AFFÄRSMODELL

Humble Group verkar inom dagligvarusektorn (FMCG) med särskilt fokus på innovativa, hälsosammare och/eller mer hållbara produktalternativ. Koncernen består av 40 ambitiösa, entreprenör drivna bolag med fokus på innovation samt hälsosammare och mer hållbara produkter.

Humble Groups dotterbolag är indelade i tre huvudkategorier: varumärken, produktionsanläggningar (som driver koncernägda tillverkningsenheter) och distributörer (som ansvarar för försäljningsavtal samt erbjuder lager- och distributionstjänster till slutkunder).

Mer information om Humble Groups affärsmodell och resultat för 2025, inklusive totala intäkter, finns i avsnitt affärsöversikt på sidorna 3-17.

Hållbar tillväxt är en central del av Humble Groups affärsstrategi, och koncernen prioriterar detta genom att vara aktiva ägare i portföljbolagen samt sätta tydliga framgångsmål. Humble Groups hållbarhetsambition är "friska människor på en frisk planet", och koncernen bidrar till denna ambition genom tre fokusområden:

- Skydda vår planet.
- Ta ansvar för våra arbetstagare.
- Leverera resultat med integritet.

Under 2024 tillkännagav Humble Group fem koncerngemensamma hållbarhetsmål för 2030 (med basår 2024), vilka omfattar initiativ inom samtliga tre områden:

- Ansvarsfull produktion (100 % av våra egna produktionsanläggningar ska vara ISO 14001-certifierade).
- Förnybar energi (100 % av inköpt el och värme i koncernägda anläggningar ska komma från förnybara källor).
- Cirkulär ekonomi (100 % av förpackningarna för Humble Groups egna varumärken ska vara fullt återvinningsbara).
- Hälsa och säkerhet (noll arbetsplatsolyckor som måste

registreras*).

- Jämställdhet och mångfald (könsfördelning 60:40 mellan män och kvinnor i ledande befattningar).

Ansvar för att omsätta dessa koncernmål till konkreta handlingsplaner för de olika portföljbolagen ligger dock hos respektive dotterbolag. Framstegen följs upp av koncernens hållbarhetsteam, ledningsgrupp och styrelse.

ANSTÄLLDA PER GEOGRAFISKT OMRÅDE

Antalet anställda i Humble Group, fördelat per geografiskt område vid rapportperiodens slut, var följande:

LÄNDER	2025
Australien	53
Belarus	1
Kina	13
Danmark	57
Finland	26
Tyskland	19
Hongkong	20
Norge	30
Polen	55
Portugal	104
Sydafrika	3
Sydkorea	2
Spanien	14
Sverige	739
Storbritannien	133
USA	6
Vietnam	7
Totalt	1 282

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrnings- rapport

Hållbarhetsförklaring

-Allmän information

-Miljöinformation

-Samhällsansvarsinformation

-Bolagsstyrningsinformation

-Bilaga

-Revisorns yttrande

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 39



VÅR VÄRDEKEDJA

Uppströmsaktiviteter

Som ett konsumentvarubolag ligger en stor del av Humble Groups värdekedja och inverkan uppströms. För koncernens produktionsanläggningar omfattar uppströmsverksamheten inköp av råvaror och förpackningar för att säkerställa alla komponenter som krävs för egen tillverkning. För koncernens varumärken och distributionsbolag sker inköp av produkter/lager (färdiga varor) uppströms från externa leverantörer. Vissa av Humble Groups produktionsanläggningar fungerar även som interna leverantörer inom koncernen, vilket möjliggör synergier mellan bolagen och ökad operativ effektivitet. Utöver råvaror och färdiga varor omfattar uppströmsinköp även en rad andra varor och tjänster, såsom maskiner, kontorsmaterial, inkommande logistik samt administrativa tjänster.

Egen verksamhet

Humble Groups dotterbolag utgör en samling företag med kompetens inom tillverkning, varumärkesutveckling och distributionstjänster. Koncernens bolag är verksamma i nio olika länder, varav majoriteten finns i Norden. Utöver verksamheten i de enskilda dotterbolagen (producenter, varumärken och distributörer) har Humble Group's huvudkontor i Stockholm ansvar för vissa centraliserade funktioner som gynnar samtliga portföljbolag. Dessa omfattar gemensamma stödtjänster och administrativa funktioner såsom finans och redovisning, strategi och affärsutveckling, hållbarhet samt analys.

Nedströmsaktiviteter

Humble Groups nedströmsaktiviteter består främst av utgående transporter och distribution från koncernens verksamheter till kunder. Dessa inkluderar både B2B-kunder (grossister) och B2C-kunder (återförsäljare), där leveranser vanligtvis sker till centrallager eller direkt till butik. Därefter fortsätter Humble Groups produkter nedströms tills de når slutkonsumenten, och avslutar sin livscykel genom konsumtion av produkten och hantering av förpackningsavfall.



Uppströms



Egen verksamhet



Nedströms

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

-Allmän information

-Miljöinformation

-Samhällsansvarsinformation

-Bolagsstyrningsinformation

-Bilaga

-Revisorns yttrande

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025

40

(ESRS-2 SBM-2) INTRESSENTERS INTRESSEN OCH SYNPUNKTER

INTRESSENTDIALOG INOM HUMBLE GROUP

Dialog med såväl interna som externa intressenter utgör en central del av Humble Groups hållbarhetsarbete. Syftet är att upprätthålla en kontinuerlig dialog där olika intressen, förväntningar och ambitioner balanseras. Humble Groups intressentgrupper omfattar investerare, arbetstagare, kunder/leverantörer och arbetstagare i värdekedjan, slutkonsumenter, lokalsamhällen samt myndigheter.

HUR VI FÖR DIALOG

Humble Group för dialog med sina intressenter genom olika former och med varierande frekvens under året. Viss dialog sker på koncernnivå, medan annan hanteras på dotterbolagsnivå, särskilt när den är specifik för ett portföljbolags egen värdekedja (t.ex. nyckelleverantörer).

På koncernnivå identifieras och beaktas centrala intressenter och deras perspektiv inom ramen för den dubbla väsentlighetsanalysen (DMA). Direkt input eller dialog har dock inte alltid varit möjlig inom ramen för denna process. Detta är ett område som koncernen avser att vidareutveckla för att säkerställa en mer regelbunden och formaliserad intressentdialog.

HUMBLE GROUPS VÄSENTLIGA INTRESSENTER

Investerare och finansiella intressenter

Humble Group AB bedömer att finansiella intressenter utgör den primära målgruppen för hållbarhetsförklaringen som underlag för investeringsbeslut. Dialogen med dessa intressenter sker huvudsakligen på huvudkontorsnivå och omfattar bland annat individuella investerarmöten, kvartalsvisa resultatpresentationer, bolagsstämma samt investerarpresentationer (roadshows). Finansiella intressenter har särskilt efterfrågat information om koncernens klimatstrategi och rapporteringsförväntningar, vilket i sin tur påverkar prioriteringar och resursfördelning inom koncernen.

Leverantörer/kunder och arbetstagare i värdekedjan

Dialogen med Humble Groups leverantörer och kunder har traditionellt hanterats på dotterbolagsnivå, men sker i allt större utsträckning även på koncernnivå i takt med att arbetet med due diligence i leverantörskedjan utvecklas. Centrala fokusområden för denna

intressentgrupp omfattar riskhantering i leverantörskedjan, med särskilt fokus på råvaruinköp och spårbarhet, uppföljning av mänskliga rättigheter samt minskning av utsläpp. Humble Group använder verktyget Worldfavor för att kartlägga leverantörskedjan och föra dialog med leverantörer, i syfte att identifiera och hantera prioriterade hållbarhetsfrågor. Implementeringen av Worldfavor samt fördjupad dialog inom centrala hållbarhetsområden kommer fortsatt att vara prioriterade insatser framöver.

Arbetstagare

Den formella dialogen med Humble Groups arbetstagare sker årligen genom koncernens arbetstagarundersökning. Undersökningen hanteras av huvudkontoret och resultaten analyseras av koncernledningen samt rapporteras till styrelsen. Utöver detta sker löpande dialog inom respektive dotterbolag, där koncernledningen informeras om väsentliga frågor eller klagomål. Humble Group tillhandahåller även en visselblåsarfunktion (Speak Up), tillgänglig via bolagets webbplats och intranät, där arbetstagare anonymt kan rapportera misstänkta oegentligheter. Arbetsmiljö och säkerhet samt mångfald och inkludering (särskilt avseende könsfördelning i ledande befattningar) är fortsatt prioriterade områden och kopplade till två av koncernens hållbarhetsmål som fastställdes 2024.

Slutkonsumenter

Dialogen med slutkonsumenter sker i huvudsak genom Humble Groups varumärken. Respektive dotterbolag har bäst förståelse för sina målgrupper, inklusive beteenden, konsumtionsmönster och förväntningar på de varumärken de köper från. Dessa insikter påverkar produktutveckling och varumärkesstrategier inom koncernen.

Lokalsamhällen

Som en FMCG-koncern med global leverantörskedja och beroende av råvaruinköp från lokala jordbrukssamhällen världen över, är Humble Group medveten om betydelsen av denna intressentgrupp. Koncernen har i dagsläget ingen etablerad process för direkt dialog med dessa intressenter, men avser att utveckla detta område framöver.

Myndigheter

Dialogen med myndigheter sker både på koncern- och dotterbolagsnivå. Ärenden relaterade till Humble Group AB, såsom bolagsrättsliga frågor, koncernredovisning och skatter, hanteras av koncernfunktionen i Stockholm. Kontakter med myndigheter i de länder där koncernen

bedriver verksamhet hanteras av respektive dotterbolag och följs upp på koncernnivå. Detta omfattar efterlevnad av lokal lagstiftning samt krav från relevanta tillsynsmyndigheter, inklusive finansiella, skattemässiga och miljörelaterade regelverk. Myndigheters krav och förväntningar har en väsentlig inverkan på koncernens verksamhet och strategi, då Humble Group eftersträvar full regelefterlevnad inom samtliga verksamhetsområden.

(ESRS-2 SBM-3) VÄSENTLIG INVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER OCH DERAS FÖRHÅLLANDE TILL STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

Humble Groups dubbla väsentlighetsanalys (DMA) för 2025 bekräftade betydelsen av sex ESRS-teman, av totalt tio möjliga. Dessa omfattar:

- ESRS E1 – Klimatförändringar
- ESRS E3 – Vattenresurser och marina resurser
- ESRS E5 – Resursanvändning och cirkulär ekonomi
- ESRS S1 – Den egna arbetskraften
- ESRS S2 – Arbetstagare i värdekedjan
- ESRS G1 – Ansvarsfullt företagande

Inom dessa sex ESRS-standarder identifierades totalt 13 delområden som väsentliga.

Humble Groups strategi och affärsmodell ger upphov till väsentliga miljöinverkan. Dessa inkluderar utsläpp av växthusgaser (GHG) genom hela värdekedjan, samtidigt som koncernens egen verksamhet förbrukar energi och vatten samt genererar avfall. Dessa inverningar medför även finansiella risker till följd av koncernens beroende av jordbruk och råvaruförsörjning, särskilt mot bakgrund av stigande råvarupriser och/eller ökad resursbrist.

Humble Group har även väsentlig social inverkan till följd av en komplex och global leverantörskedja. Humble Group har över 1 000 arbetstagare, för vilka väsentliga områden har identifierats, inklusive arbetsmiljö och säkerhet samt lika möjligheter. Det finns potentiella negativa konsekvenser kopplade till mänskliga rättigheter för arbetstagare i koncernens värdekedja.

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrnings- rapport

Hållbarhetsförklaring

- Allmän information

- Miljöinformation

- Samhällsansvarsinformation

- Bolagsstyrningsinformation

- Bilaga

- Revisorns yttrande

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025

41



(ESRS-2 SBM-3) VÄSENTLIG INVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER	IRO:ERNAS KARAKTÄR	PLATS I VÄRDEKEDJAN				TIDS-HORISONT
		UPPSTRÖMS	EGEN VERKSAMHET	NEDSTRÖMS		
MILJÖ						
E1: KLIMATFÖRÄNDRINGAR						
Begränsning av klimatförändringar						
Humble Groups affärsverksamhet ger upphov till CO ₂ -utsläpp i hela värdekedjan, främst från utvinning av råvaror, inkommande och utgående transporter, produktion, lagerhållning och avfallshantering	Faktisk negativ påverkan	x	x	x		Alla
Utsläpp i värdekedjan kan leda till ökade kostnader och/eller behov av investeringar i koldioxidsnål teknik till följd av införandet av nya regleringar och skatter.	Finansiell risk	x	x	x		Medel/Lång
Energi						
Humble Group använder energi främst i sina produktionsanläggningar, eftersom vissa anläggningar drivs med icke-förnybar energi.	Faktisk negativ påverkan	x	x	x		Alla
Koncernen är beroende av energi för att producera sina produkter, och ett föränderligt politiskt klimat utsätter Humble Group för risker kopplade till högre energikostnader.	Finansiell risk	x	x	x		Medel/Lång
E3: VATTENRESURSER OCH MARINA RESURSER						
Vatten						
Vattenuttag: odling av jordbruksråvaror och tillverkning av Humble Groups produkter kräver stora mängder vatten, även om omfattning av påverkan varierar beroende på den geografiska lokaliseringen av odling och produktion. Vatten används även för att rengöra maskiner i produktionsanläggningarna.	Faktisk negativ påverkan	x	x			Alla
Vattenförbrukning: vatten är en huvudingrediens i vissa av Humble Groups nyckelprodukter, till exempel energidrycker och hushållsrengöringsmedel. Påverkan från produktionen av varor som innehåller betydande mängder vatten varierar beroende på anläggningarnas geografiska läge, eftersom dessa kan vara belägna i områden med mer eller mindre god tillgång till vatten.	Faktisk negativ påverkan	x	x			Alla
E5: RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI						
Resursinflöden, inklusive resursanvändning						
Humble Groups portföljbolag köper stora mängder råvaror och insatsvaror till livsmedels- och dryckesprodukter, personlig vård och förpackningar.	Faktisk negativ påverkan	x	x			Alla
Risk för brist på och/eller prisökningar på kritiska råvaror.	Finansiell risk	x	x			Lång
Resursutflöden kopplade till produkter och tjänster						
Humble Groups dotterbolag distribuerar stora mängder konsumtionsprodukter och förpackningsmaterial.	Faktisk negativ påverkan		x	x		Alla
Plast ingår i nästan alla Humble Groups produkter, och en minskad efterfrågan eller ökad regulatorisk granskning kan påverka efterfrågan avsevärt.	Finansiell risk	x	x	x		Lång
Avfall						
Avfall uppstår i hela värdekedjan vid överproduktion, men även till följd av B2B-förpackningar och B2C-/konsumentavfall.	Faktisk negativ påverkan	x	x	x		Kort

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

-Allmän information

-Miljöinformation

-Samhällsansvarsinformation

-Bolagsstyrningsinformation

-Bilaga

-Revisorns yttrande

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 42



	IRO:ERNAS KARAKTÄR	PLATS I VÄRDEKEDJAN			TIDS-HORISONT
		UPPSTRÖMS	EGEN VERKSAMHET	NEDSTRÖMS	
(ESRS-2 SBM-3) VÄSENTLIG INVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER					
SOCIALT					
S1: DEN EGNA ARBETSKRAFTEN					
Arbetsvillkor					
En stor del av Humble Groups arbetsstyrka består av manuella arbetare (produktions- eller lagerpersonal), vilket innebär att arbetets karaktär naturligt medför en högre risk för de anställdas säkerhet. Arbetstiderna kan vara långa eller ogynnsamma för vissa produktionsskift eller transportarbetare.	Faktisk negativ påverkan		x		Kort
Lika behandling och lika möjligheter för alla					
Humble Group har en underrepresentation av kvinnor i ledande befattningar, vilket leder till och bidrar till ett märkbart lönegap mellan könen.	Faktisk negativ påverkan		x		Kort
S2: ARBETSTAGARE I VÄRDEKEDJAN					
Arbetsvillkor					
Arbetstagare i värdekedjan riskerar bristfälliga arbetsvillkor, såsom långa arbetstider, osäkra arbetsförhållanden vid arbete med maskiner samt tunga lyft.	Potentiell negativ påverkan	x		x	Kort
Andra arbetsrelaterade rättigheter					
Arbetstagare uppströms i värdekedjan kan riskera kränkningar av grundläggande rättigheter, såsom barnarbete eller tvångsarbete.	Potentiell negativ påverkan	x		x	Kort
BOLAGSSTYRNING					
G1: ANSVARFULLT FÖRETAGARE					
Företagskultur					
Som stöd för företagets kultur har Humble Group infört en uppförandekod (Code of Ethics) för att främja en positiv arbetsmiljö. För att ytterligare stärka detta område hos leverantörer uppströms och nedströms i värdekedjan har Humble Group även infört en uppförandekod för leverantörer (Supplier Code of Conduct), i linje med FN:s Global Compact, för att främja en positiv företagskultur och säkerställa samsyn kring affärsvärderingar.	Faktisk negativ påverkan	x	x	x	Kort
Skydd för visseblåsare					
Humble Group följer EU:s visseblåsardirektiv (2019/1937). Koncernen har en egen "Speak up"-plattform där arbetstagare kan rapportera misstänkta oegentligheter samt andra identifierade missförhållanden. Verktöget är även öppet för personer som inte är anställda, för att ge ett skydd för Humble Groups leverantörer uppströms och nedströms i värdekedjan, om oegentligheter eller mutor skulle förekomma i relationer med leverantörer eller kunder (t.ex. återförsäljare).	Faktisk negativ påverkan	x	x	x	Kort
Förebyggande, upptäckt och incidenter av korruption och mutor					
Korruption och mutor kan påverka naturen och/eller lokala samhällen uppströms i Humble Groups verksamhet om sådana metoder påverkar hur råvaror och jordbruksprodukter odlas, anskaffas eller märks.	Potentiell negativ påverkan	x			Kort
Fall av korruption och mutor i Humble Groups komplexa globala värdekedja skulle orsaka betydande anseendeskador och sannolikt leda till höga juridiska kostnader och regulatoriska böter.	Finansiell risk	x			Lång

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Bilaga
- Revisorns yttrande

Finansiella rapporter

Övrigt

→ HANTERING AV INVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

(ESRS-2 IRO-1) BESKRIVNING AV ARBETSGÅNGEN FÖR ATT FASTSTÄLLA OCH BEDÖMMA VÄSENTLIG INVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

ÖVERSIKT AV PROCESSEN FÖR DUBBEL VÄSENTLIGHETSANALYS

Humble Group inledde arbetet med att förstå och rapportera sina inverkan, risker och möjligheter under 2024 som förberedelse inför övergången till CSRD. Under 2025 låg fokus på att säkerställa att en fullständig dubbel väsentlighetsanalys (DMA) genomfördes i enlighet med samtliga krav för överensstämmelse med CSRD samt externa granskningskrav. Analysen genomförs på koncernnivå för att säkerställa att samtliga dotterbolag omfattas och att inverkan, risker och möjligheter identifieras utifrån ett objektivt och konsoliderat perspektiv.

För att säkerställa att DMA-processen förblir relevant och speglar koncernens föränderliga verksamhet och prioriteringar, genomförs och dokumenteras samtliga steg i analysen årligen. Den övergripande metodiken ses också över årligen för att säkerställa anpassning till framväxande bästa praxis samt eventuella förändringar i CSRD-regelverket. För 2025 förändrades inte metodiken jämfört med föregående rapporteringsår.

Den dubbla väsentlighetsanalysen omfattar både en bedömning av bolagets inverkan på miljö och samhälle (påverkansväsentlighet) samt hur hållbarhetsrelaterade frågor påverkar bolagets finansiella resultat (finansiell väsentlighet). Analysen omfattar hela värdekedjan och identifierar var konsekvenser, risker och möjligheter uppstår.

Den dubbla väsentlighetsanalysen genomförs i fyra steg:

- Förståelse av värdekedjan och centrala intressenter
- Identifiering av konsekvenser, risker och möjligheter
- Bedömning av konsekvenser, risker och möjligheter
- Fastställande av väsentlighet

Analysen använder olika tidshorisonter för att kartlägga inverkan, risker och möjligheter, i linje med Humble Groups övergripande affärsplanering och riskbedömningar:

- Kort sikt: <1 år
- Medellång sikt: 1–3 år
- Lång sikt: >3 år

Den årliga processen för den dubbla väsentlighetsanalysen leds av koncernens hållbarhetsteam. Identifiering och bedömning av inverkan, risker och möjligheter samt fastställande av väsentlighet diskuteras och godkänns av koncernledningen. Slutresultatet presenteras därefter för revisionsutskottet för granskning och fastställs slutligen av styrelsen. Dokumentationen av processen är omfattande och delas med relevanta intressenter, inklusive koncernens revisorer för extern granskning.

Steg 1: Förståelse av värdekedjan och centrala intressenter

Det första steget i analysen är förståelsefasen, där Humble Group kartlägger och analyserar hållbarhetsrelaterade aktiviteter samt centrala intressenter i hela värdekedjan. För att identifiera relevanta hållbarhetsfrågor behöver Humble Group dokumentera en djupgående förståelse av affärsmodell, värdekedja, bransch, jämförbara bolag samt berörda intressenter.

Värdekedjan delas in i tre delar: uppströms (aktiviteter kopplade till leverantörer före koncernens verksamhet), egen verksamhet (aktiviteter inom koncernens kontroll) och nedströms (aktiviteter efter att produkterna lämnat koncernen). Inom varje del ska centrala affärsaktiviteter, relevanta produkter och tjänster, geografisk närvaro samt nyckelintressenter identifieras.

Steg 2: Identifiering av inverkan, risker och möjligheter

När kartläggningen av värdekedjan har slutförts kategoriseras koncernens inverkan, risker och möjligheter utifrån var och hur de uppstår i värdekedjan.

Inverkansanalys

Inverkningar kategoriseras som negativa (där verksamheten har negativ inverkan på miljö och/eller människor) eller positiva (där verksamheten har en positiv inverkan på miljö och/eller människor utöver lagkrav). Därefter klassificeras

de som faktiska inverknings (som redan inträffar) eller potentiella inverknings (som kan uppstå i framtiden). Potentiella inverknings kategoriseras även utifrån sannolik tidshorisont.

Inverkan analyseras även utifrån eventuell negativ inverkan på mänskliga rättigheter. CSRD säger enligt ESRS 1, paragraf 45, att i händelse av potentiell negativ inverkan på mänskliga rättigheter, ska allvarlighetsgraden väga tyngre än sannolikheten för att den inträffar. Humble Group har tillämpat detta genom att prioritera sådana potentiella negativa inverkan i väsentlighetsbedömningen (steg 4).

Finansiell analys

Den finansiella analysen bedömer om hållbarhetsfrågor medför hållbarhetsrelaterade risker med negativa finansiella effekter eller hållbarhetsrelaterade möjligheter med positiva finansiella effekter. Dessa risker kategoriseras även utifrån relevant tidshorisont.

Steg 3: Bedömning av inverkan, risker och möjligheter

I det tredje steget av den dubbla väsentlighetsanalysen bedöms inverkan, risker och möjligheter och tilldelas ett numeriskt värde.

Inverkan bedöms utifrån om de är faktiska eller potentiella och poängsätts sedan baserat på tre lika viktade kriterier som tillsammans utgör ett allvarlighetsmått:

- Inverkansgrad (hur allvarlig eller gynnsam den positiva/negativa inverkan är)
- Omfattning an inverkan (hur utbredd den positiva/negativa inverkan är)
- Återställbarhet (i vilken utsträckning negativ inverkan kan åtgärdas)

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

-Allmän information

-Miljöinformation

-Samhällsansvarsinformation

-Bolagsstyrningsinformation

-Bilaga

-Revisorns yttrande

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025

44



För finansiella risker och möjligheter baseras poängsättningen på två lika viktade komponenter:

- Storleken på den finansiella effekten (baserat på en fördefinierad skala som beaktar potentiella procentuella minskningar i rörelseresultat samt effekter på andra indikatorer såsom bolagets rykte eller marknadsandel)
- Sannolikheten för den finansiella effekten (hur sannolikt det är att risken/möjligheten uppstår inom den angivna tidsperioden)

Steg 4: Fastställande av väsentlighet

När inverkan, risker och möjligheter har identifierats och poängsatts fastställs en väsentlighetsgräns för att säkerställa att endast väsentliga områden inkluderas i kommande rapportering. Fastställandefasen kräver fullständig dokumentation för spårbarhet, och resultaten presenteras för koncernledningen för diskussion och granskning, innan de lämnas vidare till revisionsutskottet och slutligen till styrelsen för slutligt godkännande.

(E1 IRO-1) BESKRIVNING AV ARBETSGÅNGEN FÖR ATT FASTSTÄLLA OCH BEDÖMA VÄSENTLIG KLIMATRELATERAD INVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Humble Group har samlat in data om koncernens utsläpp av växthusgaser (GHG) sedan 2023. Koncernen samlar aktivitetsdata för Scope 1 och Scope 2 samt använder inköpsdata (spend-data) för majoriteten av Scope 3-utsläppen. Humble Group använder Normative som verktyg för koldioxidredovisning och stödjer sina dotterbolag med utbildning och vägledning för att säkerställa korrekt rapportering.

För att identifiera väsentliga klimatrelaterade risker och möjligheter har en övergripande klimatanalys genomförts baserad på den geografiska lokaliseringen av koncernens anläggningar och leverantörskedja. En mer detaljerad klimatriskanalys på anläggnings- eller tillgångsnivå har ännu inte genomförts. Analysen behöver vidareutvecklas för att fullt ut uppfylla ESRS-kraven.

Inverkan

Humble Groups globala leverantörskedja har en betydande inverkan på miljön och lokalsamhällen. Som ett FMCG-bolag med stort beroende av inköp av råvaror och färdigvaror samt transporter av dessa, uppstår en betydande klimatinverkan i alla led av verksamheten.

Koncernens produktionsanläggningar genererar egna utsläpp, och maskiner inom koncernen är i vissa fall beroende av fossila bränslen. Transporter från leverantörer uppströms till koncernen samt vidare nedströms till kunder och slutkonsumenter bidrar ytterligare till produkternas klimatavtryck..

Finansiella risker och möjligheter

Klimatrelaterad inverkan medför finansiella risker för Humble Group på medellång och lång sikt. Stigande energipriser och därmed ökade transportkostnader utgör risker för koncernen, som är beroende av dessa insatsfaktorer. Samtidigt finns långsiktiga finansiella risker kopplade till ökade regulatoriska krav inom EU på att fastställa klimatmål och omställningsplaner, vilka Humble Group ännu inte har fullt ut implementerat.

(E2 IRO-1) BESKRIVNING AV ARBETSGÅNGEN FÖR ATT FASTSTÄLLA OCH BEDÖMA VÄSENTLIG INVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER I SAMBAND MED MILJÖFÖRORENINGAR

Humble Group har analyserat sina föroreningsrelaterade inverkan, risker och möjligheter genom att kartlägga verksamheten längs värdekedjan inom ramen för den dubbla väsentlighetsanalysen. Övergripande diskussioner har förts för att bedöma inverkan inom detta område, och koncernen har sammantaget bedömt att E2 Miljöföroreningar inte är ett väsentligt område. Detta beror delvis på att de mest betydande potentiella inverkningarna kopplade till föroreningar överlappar med andra väsentliga områden, där utsläpp av växthusgaser behandlas inom E1 Klimatförändringar och förpackningar/avfall inom E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi.

(E3 IRO-1) BESKRIVNING AV ARBETSGÅNGEN FÖR ATT FASTSTÄLLA OCH BEDÖMA VÄSENTLIG INVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER RELATERADE TILL VATTENRESURSER OCH MARINA RESURSER

Vatten är en kritisk resurs för Humble Groups verksamhet, både inom den egna produktionen och i uppströmsledet av värdekedjan. Även om vatten används genom hela värdekedjan fokuserar denna rapport på koncernens egen produktion och uppströmsaktiviteter, då dessa står för den största vattenanvändningen och där inverkan är som störst. Flera av de centrala råvaror som Humble Group är beroende av – inklusive kakao, mejeriprodukter, bomull, nötter och palmolja – är vattenintensiva att producera. Dessutom kräver vissa tillverkningsprocesser betydande vattenvolymer, särskilt vid produktion av drycker. Tillgång till

vatten på ett tillförlitligt och hållbart sätt är därför avgörande för verksamhetens motståndskraft och kontinuitet..

Vattentillgång och vattenkvalitet påverkas i allt större utsträckning av klimatförändringar och ökad konkurrens om resurser i vissa regioner. För att identifiera faktiska och potentiella vattenrelaterade inverkan, risker och möjligheter har Humble Group analyserat sina verksamheter och konstaterat ett betydande beroende av vatten, särskilt inom dryckesproduktion och inom många produkter inom personlig vård och hushåll. En stor del av koncernens distributionsverksamhet avser även drycker som köps in från externa leverantörer. Mot denna bakgrund bedöms E3 Vatten och marina resurser fortsatt vara ett väsentligt område. Med hjälp av Aqueeduct Water Risk Atlas har verksamhet och värdekedja kartlagts i områden med vattenstress eller hög risk.

Inverkan

Genom både egen verksamhet och uppströmsaktiviteter använder Humble Group betydande mängder vatten, vilket kan påverka vattenresurser negativt. De främsta inverkan är kopplade till råvaruinköp samt produktion av drycker, som är vattenintensiv. En del av råvarorna köps in från områden med vattenstress, där vattenanvändning kan minska tillgången för lokalsamhällen och ha en inverkan på biologisk mångfald. Tre av koncernens 17 produktionsanläggningar är dessutom belägna i områden med vattenstress, vilket kan förstärka dessa utmaningar.

Vidare kan jordbruksproduktion av vissa råvaror leda till vattenförorening genom användning av bekämpningsmedel och gödningsmedel, vilket kan påverka ekosystem och människors hälsa negativt.

Finansiella risker och möjligheter

Vatten är en begränsad och alltmer ansträngd resurs, vilket innebär att Humble Groups beroende av vatten i både egen verksamhet och värdekedja medför finansiella risker.

Ökad vattenstress kan leda till högre vattenpriser och avgifter, vilket ökar rörelsekostnaderna. Därtill kan skärpta regulatoriska krav avseende vattenanvändning kräva investeringar i ny teknik, infrastruktur och processer, vilket kan medföra ökade kostnader och påverka lönsamheten..

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

-Allmän information

-Miljöinformation

-Samhällsansvarsinformation

-Bolagsstyrningsinformation

-Bilaga

-Revisorns yttrande

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025

45



Vattenbrist kan även störa produktionen av vattenintensiva råvaror i vår leverantörskedja. Sådana störningar kan ha en inverkan på tillgången till råvaror och deras prisnivåer, med potentiella konsekvenser för leveranssäkerheten och den övergripande kostnadsstrukturen.

(E4 IRO-1) BESKRIVNING AV ARBETSGÅNGEN FÖR ATT FASTSTÄLLA OCH BEDÖMA VÄSENTLIG INVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER FÖR BIOLOGISK MÅNGFALD OCH EKOSYSTEM

Humble Group har analyserat sin värdekedja för att förstå sin huvudsakliga inverkan kopplad till biologisk mångfald. Faktiska inverkningsområden har identifierats i uppströmsledet, särskilt i samband med inköp av jordbruksråvaror. Koncernen är medveten om sitt beroende av välfungerande ekosystem och biologisk mångfald för att kunna säkra de råvaror som krävs i den egna produktionen. Det finns risker i leverantörskedjan, särskilt kopplade till inköp av volatila råvaror såsom kakao, palmolja, mandlar och soja. Inga direkta inverkningsområden på biologisk mångfald och ekosystem har identifierats inom Humble Groups egen verksamhet eller i nedströmsledet. Eventuella inverkan i dessa delar bedöms vara indirekta och relaterade till E1 Klimatförändringar samt E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi. Mot denna bakgrund har E4 Biologisk mångfald och ekosystem bedömts som icke-väsentligt.

(E5 IRO-1) BESKRIVNING AV ARBETSGÅNGEN FÖR ATT FASTSTÄLLA OCH BEDÖMA VÄSENTLIG INVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER AVSEENDE RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR ENERGI

Som aktör inom FMCG-sektorn bedriver Humble Group verksamhet genom hela värdekedjan som bidrar till resursanvändning. Omställningen till en cirkulär ekonomi är central för att uppnå ett resurseffektivt samhälle och för att nå globala klimatmål.

Genom den dubbla väsentlighetsanalysen (DMA) har resursanvändning och cirkulär ekonomi (E5) fortsatt identifierats som väsentliga områden. Humble Group utvärderar löpande relaterade inverkan, risker och möjligheter i hela värdekedjan samt följer andelen återvinningsbart avfall och förpackningar inom dotterbolagen för att öka transparens och förbättring. För att bedöma inverkan, risker och möjligheter kopplade till resursanvändning har Humble Group analyserat inflödet av resurser (inköpta material) inom tre kategorier: råvaror, färdigvaror och förpackningar. Verksamheten är beroende av en stabil tillgång till råvaror såsom soja, socker, choklad,

vassleprodukter och stearin, samt förpackningslösningar – främst papper och plast – som säkerställer produkternas kvalitet och funktion.

Humble Group har även analyserat utflödet av resurser, inklusive förpackningar och avfall, för att förstå inverkan i den egna verksamheten och i nedströmsledet. FMCG-branschens omfattande användning av engångsförpackningar och icke-förnybara material understryker ansvaret att hantera dessa resurser på ett ansvarsfullt och hållbart sätt. Genom att aktivt bidra till utvecklingen av en cirkulär ekonomi kan koncernen förbättra sin operativa effektivitet, minska resursrelaterade risker, skapa nya värdeskapande möjligheter och bidra till omställningen av branschen.

Inverkan

Humble Groups verksamhet ger upphov till faktiska negativa effekter kopplade till koncernens beroende av naturresurser och utmaningen att ställa om engångsförpackningar till en mer cirkulär modell. Koncernen är i hög grad beroende av råvaror och färdiga produkter för sina inflöden och utflöden. Vissa ingredienser och förpackningsmaterial i koncernens värdekedja är fortfarande delvis beroende av icke-förnybara resurser, vilket ökar beroendet av jungfruliga insatsvaror. Dessutom påverkar förpackningsdesign återvinningsbarheten; begränsad återvinningsbarhet kan försvåra effektiv materialcirkulation och bromsa omställningen mot en mer cirkulär ekonomi.

Faktiska negativa effekter uppstår även genom avfallsgenerering i hela värdekedjan. Avfall uppstår i flera led, från råvaruanskaffning och tillverkning till interna verksamheter och konsumentledet. Överproduktion, matsvinn och förpackningsavfall bidrar till resursineffektivitet och materialförluster.

Finansiella risker och möjligheter

Omställningen till en cirkulär ekonomi medför ett antal finansiella risker för Humble Group. Begränsad tillgång till förnybara och återvinningsbara material, i kombination med ökad efterfrågan och förändrade regulatoriska krav, kan leda till högre råvarukostnader och leveransbegränsningar. Skärpta krav på avfallshantering och återvinning kan även kräva investeringar i ny teknik, processer och material, vilket kan öka rörelsekostnaderna. Bristande anpassning till cirkulära principer kan dessutom påverka konkurrenskraften negativt i en marknad där hållbarhetsaspekter blir allt viktigare för kunder och slutkonsumenter.

Samtidigt skapar omställningen till cirkulära affärsmodeller möjligheter till långsiktigt värdeskapande. Ökad resurseffektivitet, minskat avfall och ökad materialåteranvändning kan sänka kostnader och stärka marginaler. En produktportfölj i linje med cirkulära principer möjliggör även tillgång till en växande grupp miljömedvetna kunder, vilket kan bidra till ökad försäljning, stärkt varumärkesposition och ökad kundlojalitet.

(G1 IRO-1) BESKRIVNING AV ARBETSGÅNGEN FÖR ATT FASTSTÄLLA OCH BEDÖMA VÄSENTLIG INVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

För att identifiera och bedöma styrningsrelaterade inverkan, risker och möjligheter har Humble Group analyserat sin koncernstruktur och operativa verksamhet. Koncernen verkar inom ramen för EU-lagstiftning som ett börsnoterat bolag i Sverige, men identifierar även styrnings- och regel efterlevnadsrisker specifika för varje land där dotterbolag är verksamma, där lokal lagstiftning kan skilja sig åt. Det finns även styrningsrelaterade risker kopplade till komplexiteten i koncernens verksamhet, då portföljbolagen utgör en kombination av varumärken, producenter och distributörer (där vissa dotterbolag även agerar interna leverantörer), vilket innebär att branschstandarder och krav kan variera.

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Bilaga
- Revisorns yttrande

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 46



(ESRS-2 IRO-2) UPPLYSNINGSKRAV I ESRS-
STANDARDER SOM OMFATTAS AV
FÖRETAGETS HÅLLBARHETSFÖRKLARING

VÄSENTLIGA ESRS-ÄMNEN	UPPLYSNINGSKRAV	SIDA
ESRS 2- Allmän information	BP-1 Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsförklaringen	34
	BP-2 Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	34
	GOV-1 Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	36
	GOV-2 Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	37
	GOV-3 Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	37
	GOV-4 Förklaring om tillbörlig aktsamhet	38
	GOV-5 Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	38
	SBM-1 Strategi, affärsmodell och värdekedja	39
	SBM-2 Intressenters intressen och synpunkter	41
	SBM-3 Väsentlig inverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	41
	IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig inverkan, risker och möjligheter	44
IRO-2 Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhets förklaring	47	
E1- Klimatförändringar	E1-1 Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna	55
	E1-2 Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	55
	E1-3 Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringar	55
	E1-4 Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	56
	E1-5 Energianvändning och energimix	56
	E1-6 Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	57
	E1-8 Intern koldioxidprissättning	58
	E3- Vattenresurser och marina resurser	59
E3- Vattenresurser och marina resurser	E3-1 Policyer för vattenresurser och marina resurser	59
	E3-2 Åtgärder och resurser som rör policyer för vattenresurser och marina resurser	59
	E3-3 Mål för vattenresurser och marina resurser	59
	E3-4 Vattenförbrukning och vattenuttag	60
E5- Resursanvändning och cirkulär ekonomi	E5-1 Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi	61
	E5-2 Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi	61
	E5-3 Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi	61
	E5-4 Resursinflöden	62
	E5-5 Resursutflöden & avfall	63

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrnings-
rapport

Hållbarhetsförklaring

-Allmän information

-Miljöinformation

-Samhällsansvarsinformation

-Bolagsstyrningsinformation

-Bilaga

-Revisorns yttrande

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025

47

(ESRS-2 IRO-2) UPPLYSNINGSKRAV I ESRS-
STANDARDER SOM OMFATTAS AV
FÖRETAGETS HÅLLBARHETSFÖRKLARING

VÄSENTLIGA ESRS-ÄMNEN	UPPLYSNINGSKRAV	SIDA	
S1- Den egna arbetskraften	S1-1 Policyer för den egna arbetskraften	66	
	S1-2 Rutiner för kontakter med arbetstagare och deras företrädare angående inverkan	66	
	S1-3 Rutiner för att gottgöra för negativ inverkan och kanaler genom vilka de egna arbetstagarna kan uppmärksamma problem	66	
	S1-4 Åtgärder avseende väsentlig inverkan för den egna arbetskraften och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	67	
	S1-5 Mål för hur väsentliga negativ inverkan ska hanteras, positiva inverkan stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	67	
	S1-6 Uppgifter om företagets anställda	67	
	S1-7 Uppgifter om arbetstagare i den egna arbetskraften som inte är anställda	69	
	S1-8 Kollektivavtalstäckning och social dialog	69	
	S1-9 Mångfaldsindikatorer	69	
	S1-10 Tillräckliga löner	69	
	S1-14 Mått för arbetsmiljö	70	
	S1-15 Mått för balans mellan arbete och fritid	70	
	S1-16 Ersättningsmått (löneskillnader och total ersättning)	71	
	S1-17 Incidenter, anmälningar och allvarlig inverkan relaterade till mänskliga rättigheter	71	
	S2- Arbetstagare i värdekedjan	S2-1 Policyer för arbetstagare i värdekedjan	72
		S2-2 Rutiner för kontakter med arbetstagare i värdekedjan angående inverkan	72
		S2-3 Rutiner för att gottgöra för negativ inverkan och kanaler genom vilka arbetstagare i värdekedjan kan uppmärksamma problem	72
S2-4 Åtgärder avseende väsentlig inverkan för arbetstagare i värdekedjan och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller arbetstagare i värdekedjan, och dessa åtgärders ändamålsenlighet		73	
S2-5 Mål för hur väsentlig negativ inverkan ska hanteras, positiv inverkan stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras		73	
G1- Ansvarsfullt företagande	G1-1 Affärsetiska policyer och företagskultur	75	
	G1-3 Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor	75	
	G1-4 Bekräftade fall av korruption och mutor	75	
Ej väsentliga ESRS ämnen	E2- Föreningar		
	E4- Biologisk mångfald och ekosystem		
	S3- Påverkade samhällen		
	S4- Konsumenter och slutanvändare		

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrnings-
rapport

Hållbarhetsförklaring

-Allmän information

-Miljöinformation

-Samhällsansvarsinformation

-Bolagsstyrningsinformation

-Bilaga

-Revisorns yttrande

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025

48



Hållbarhetsförklaring 2025

Miljöinformation

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrnings-
rapport

Hållbarhetsförklaring

-Allmän information

-Miljöinformation

-Samhällsansvarsinformation

-Bolagsstyrningsinformation

-Bilaga

-Revisorns yttrande

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 49



→ UPPLYSNINGAR ENLIGT EU-TAXONOMIN

REDOGÖRELSE FÖR EU-TAXONOMIN FÖR HÅLLBARA EKONOMISKA AKTIVITETER

Humble Group AB redovisar intäkter (omsättning), kapitalutgifter (CAPEX) och rörelsekostnader (OPEX) som har bedömts vara taxonomiberättigade och taxonomiförenliga i enlighet med förordning (EU) 2020/852 samt tillhörande delegerade akter.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Humble Groups årsredovisning för 2025 har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de utfärdats av International Accounting Standards Board (IASB) och antagits av EU. Grunderna för upprättandet beskrivs i not 2, Koncernens redovisningsprinciper, på sidan 87 i de finansiella rapporterna. Intäkter CapEx och OpEx definieras i enlighet med artikel 8 i den delegerade akten, enligt följande:

- Omsättning: motsvarar nettoomsättningen som redovisas i koncernens resultaträkning.
- CAPEX: avser investeringar och förvärv som dotterbolag gör avseende balansposter såsom materiella anläggningstillgångar, immateriella tillgångar samt nytteknade eller omförhandlade nyttjanderättstillgångar, såsom de presenteras i årsredovisningens finansiella rapporter.
- OPEX: avser icke-aktiverade kostnader för forskning och utveckling, renovering av byggnader, korttidsleasing, underhålls- och reparationskostnader samt andra indirekta kostnader kopplade till den löpande driften av materiella tillgångar.

HUMBLE GROUPS TAXONOMIBERÄTTIGADE OCH TAXONOMIFÖRENLIGA AKTIVITETER

Humble Groups bedömning av taxonomiberättigade ekonomiska verksamheter omfattar samtliga aktiviteter inom koncernen. Bedömningen baseras på en analys på koncernnivå där alla potentiellt relevanta aktiviteter enligt de delegerade akterna granskas och icke-relevanta aktiviteter exkluderas. De relevanta aktiviteterna har därefter analyserats vidare i samarbete med verksamhets- och finansfunktioner, innan rapporterad data samlas in från Humble Groups dotterbolag.

Bedömningen resulterade i identifiering av följande taxonomiberättigade aktiviteter för 2025:

- (CCM 6.5) Transport med motorcyklar, personbilar och lätta nyttofordon.
- (CCM 6.6) Godstransporttjänster via väg.
- (CCM 7.7) Förvärv och ägande av byggnader.

MINIMISKYDD

EU:s taxonomiförordning fastställer fyra minimiskyddsåtgärder i linje med principerna i OECD:s riktlinjer för multinationella företag samt FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (UNGP).

Även om Humble Group inte kan rapportera några taxonomiförenliga aktiviteter för 2025, arbetar koncernen aktivt inom dessa fyra områden för att möjliggöra rapportering av förenlighet under kommande år.

Mänskliga rättigheter

Humble Group arbetar aktivt med due diligence avseende mänskliga rättigheter i linje med gällande och kommande lagstiftning. Koncernens åtagande att respektera mänskliga rättigheter och arbetsrättsliga standarder styrs av Humble Groups policy för mänskliga rättigheter samt uppförandekod för leverantörer, som uppmanar samtliga leverantörer och underleverantörer att följa samma värderingar.

Korruption

Humble Group har en nolltolerans mot mutor och korruption i all sin verksamhet, i enlighet med koncernens policy mot mutor och korruption. Koncernen uppmanar även sina leverantörer och underleverantörer att tillämpa motsvarande affäretiska principer i sina respektive värdekedjor, i enlighet med Humble Groups uppförandekod för leverantörer.

Skatt

Humble Groups decentraliserade struktur innebär att varje portföljbolag ansvarar för sin egen skatthantering och riskstyrning.

Skattefrågor inom Humble Group styrs av etablerade principer och interna styrningsprocesser som definierar hur beskattning hanteras inom koncernen och i de jurisdiktioner där den är verksam. I linje med koncernens decentraliserade affärsmodell ansvarar varje dotterbolag för att hantera och säkerställa efterlevnad av tillämplig skattelagstiftning i respektive jurisdiktion.

Löpande skattefrågor och väsentliga skatterisker rapporteras internt i enlighet med fastställda styrningsrutiner. Koncernfunktionen har övergripande tillsyn över väsentliga skattefrågor och stödjer lokala ekonomifunktioner i att säkerställa efterlevnad av gällande regelverk. Inga väsentliga skattetvister förekom inom Humble Group under 2025.

Rättvis konkurrens

Humble Group har en nolltolerans mot överträdelser av konkurrenslagstiftning. Samtliga verkställande direktörer i dotterbolagen förväntas agera med hög integritet, och koncernen bistår vid behov med extern juridisk rådgivning. Under 2025 rapporterades inga fall av överträdelser eller misstänkta överträdelser av konkurrenslagstiftning.

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

-Allmän information

-Miljöinformation

-Samhällsansvarsinformation

-Bolagsstyrningsinformation

-Bilaga

-Revisorns yttrande

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025

50



KÄRNERGIRELATERADE AKTIVITETER

1	Företaget bedriver, finansierar eller har exponering mot forskning, utveckling, demonstration och implementering av innovativa anläggningar för elproduktion som producerar energi från kärnprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
2	Företaget bedriver, finansierar eller har exponering mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av elektricitet eller processvärme, inklusive för fjärrvärme eller industriella processer såsom vätgasproduktion, samt säkerhetsuppggraderingar av dessa, med användning av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3	Företaget bedriver, finansierar eller har exponering mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar elektricitet eller processvärme, inklusive för fjärrvärme eller industriella processer såsom produktion av vätgas från kärnenergi, samt säkerhetsuppggraderingar av dessa.	Nej

FOSSILGASRELATERADE AKTIVITETER

4	Företaget bedriver, finansierar eller har exponering mot uppförande eller drift av anläggningar för elproduktion som producerar elektricitet med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5	Företaget bedriver, finansierar eller har exponering mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och elektricitet med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6	Företaget bedriver, finansierar eller har exponering mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för värmeproduktion som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

-Allmän information

-Miljöinformation

-Samhällsansvarsinformation

-Bolagsstyrningsinformation

-Bilaga

-Revisorns yttrande

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025

51

OMSÄTTNING		År		Kriterier för väsentligt bidrag						DNSH ('Orsakar inte betydande skada')									
Räkenskapsåret 2025	Kod	Omsättning	Andel av omsättning	Begränsningar av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsningar av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel taxonomiförenlig (A.1.) eller taxonomiberättigad (A.2.)	Kategori möjliggörande aktiviteter	Kategori övergångsaktiviteter
		MSEK	%	Y/N; N/EL	Y/N; N/EL	Y/N; N/EL	Y/N; N/EL	Y/N; N/EL	Y/N; N/EL	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	%	E	T
A. TAXONOMIBERÄTTIGADE AKTIVITETER																			
A.1. Miljömässigt hållbara aktiviteter (taxonomiförenliga)																			
Omsättning från miljömässigt hållbara aktiviteter (taxonomiförenliga) (A.1)		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-	0%		
Varav möjliggörande		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-	0%	E	
Varav övergångsaktiviteter		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-	0%		T
A.2 Taxonomiberättigade men inte miljömässigt hållbara aktiviteter (ej taxonomiförenliga aktiviteter)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta kommersiella fordon		CCM 6.5 CCA 6.5	0	0%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Godstransporttjänster via väg		CCM 6.6 CCA 6.6	0	0%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Förvärv och ägande av byggnader		CCM 7.7 CCA 7.7	0	0%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Omsättning från taxonomiberättigade men inte miljömässigt hållbara aktiviteter (ej taxonomiförenliga aktiviteter) (A.2)		0	0%														0%		
Omsättning från taxonomiberättigade aktiviteter (A.1+A.2)		0	0%																
B. AKTIVITETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättning från aktiviteter som inte omfattas av taxonomin		8,097	100%																
TOTALT		8,097	100%																

Y = ja, taxonomiberättigad och taxonomiförenlig aktivitet med det relevanta miljömålet
N = nej, taxonomiberättigad men inte taxonomiförenlig aktivitet med det relevanta miljömålet
N/EL = inte berättigad, aktivitet som inte omfattas av taxonomin för det relevanta miljömålet
EL = taxonomiberättigad aktivitet i för det relevanta miljömålet

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Bilaga
- Revisorns yttrande

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 52

CAPEX		År																	
Räkenskapsåret 2025		Kriterier för väsentligt bidrag								DNSH ('Orsakar inte betydande skada')									
Ekonomisk verksamhet	Kod	CapEx	Andel av CapEx	Begränsningar av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsningar av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel taxonomiförenlig (A.1.) eller taxonomiberättigad (A.2.)	Kategori möjliggörande aktiviteter	Kategori övergångsaktiviteter
	MSEK	%	Y:N; N/EL	Y:N; N/EL	Y:N; N/EL	Y:N; N/EL	Y:N; N/EL	Y:N; N/EL	Y:N; N/EL	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	%	E	T
A. TAXONOMIBERÄTTIGADE AKTIVITETER																			
A.1. Miljömässigt hållbara aktiviteter (taxonomiförenliga)																			
CapEx från miljömässigt hållbara aktiviteter (taxonomiförenliga) (A.1)		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-	0%		
Varav möjliggörande		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-	0%	E	
Varav övergångsaktiviteter		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-	0%		T
A.2 Taxonomiberättigade men inte miljömässigt hållbara aktiviteter (ej taxonomiförenliga aktiviteter)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta kommersiella fordon		CCM 6.5 CCA 6.5	13	3%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL								3%		
Godstransporttjänster via väg		CCM 6.6 CCA 6.6	2	0%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Förvärv och ägande av byggnader		CCM 7.7 CCA 7.7	158	39%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL								37%		
CapEx från taxonomiberättigade men inte miljömässigt hållbara aktiviteter (ej taxonomiförenliga aktiviteter) (A.2)			173	43%													40%		
CapEx från taxonomiberättigade aktiviteter (A.1+A.2)			173	43%															
B. AKTIVITETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
CapEx från aktiviteter som inte omfattas av taxonomin			230	57%															
TOTALT			403	100%															

Y = ja, taxonomiberättigad och taxonomiförenlig aktivitet med det relevanta miljömålet
N = nej, taxonomiberättigad men inte taxonomiförenlig aktivitet med det relevanta miljömålet
N/EL = inte berättigad, aktivitet som inte omfattas av taxonomin för det relevanta miljömålet
EL = taxonomiberättigad aktivitet i för det relevanta miljömålet

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Bilaga
- Revisorns yttrande

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 53



OPEX		År																		
Räkenskapsåret 2025		Kriterier för väsentligt bidrag								DNSH ('Orsakar inte betydande skada')										
Ekonomisk verksamhet	Kod	OpEx	Andel av OpEx	Begränsningar av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsningar av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel taxonomiförenlig (A.1.) eller taxonomiberättigad (A.2.)	Kategori möjliggörande aktiviteter	Kategori övergångsaktiviteter	
		MSEK	%	Y;N; N/EL	Y;N; N/EL	Y;N; N/EL	Y;N; N/EL	Y;N; N/EL	Y;N; N/EL	Y;N; N/EL	Y;N; N/EL	Y;N; N/EL	Y;N; N/EL	Y;N; N/EL	Y;N; N/EL	Y;N; N/EL	Y;N; N/EL	%	E	T
A. TAXONOMIBERÄTTIGADE AKTIVITETER																				
A.1. Miljömässigt hållbara aktiviteter (taxonomiförenliga)																				
OpEx från miljömässigt hållbara aktiviteter (taxonomiförenliga) (A.1)		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-	0%			
Varav möjliggörande		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-	0%		E	
Varav övergångsaktiviteter		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-	0%		T	
A.2 Taxonomiberättigade men inte miljömässigt hållbara aktiviteter (ej taxonomiförenliga aktiviteter)																				
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL											
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta kommersiella fordon		CCM 6.5 CCA 6.5	3	9%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL								9%			
Godstransporttjänster via väg		CCM 6.6 CCA 6.6	1	2%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%			
Förvärv och ägande av byggnader		CCM 7.7 CCA 7.7	0	1%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL								22%			
OpEx från taxonomiberättigade men inte miljömässigt hållbara aktiviteter (ej taxonomiförenliga aktiviteter) (A.2)		4	12%														31%			
OpEx från taxonomiberättigade aktiviteter (A.1+A.2)		4	12%																	
B. AKTIVITETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
OpEx från aktiviteter som inte omfattas av taxonomin		27	88%																	
TOTALT		31	100%																	

Y = ja, taxonomiberättigad och taxonomiförenlig aktivitet med det relevanta miljömålet
N = nej, taxonomiberättigad men inte taxonomiförenlig aktivitet med det relevanta miljömålet
N/EL = inte berättigad, aktivitet som inte omfattas av taxonomin för det relevanta miljömålet
EL = taxonomiberättigad aktivitet i för det relevanta miljömålet

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Bilaga
- Revisorns yttrande

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 54



→ E1 KLIMATFÖRÄNDRINGAR

(E1 GOV-3) INTEGRATION AV HÅLLBARHETSRELATERADE RESULTAT I INCITAMENTSSYSTEM

Under 2025 ingick inga klimatrelaterade incitament i ersättningsriktlinjerna för Humble Groups administrativa, ledande eller tillsynsorgan.

(E1 SBM-3) VÄSENTLIG INVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER OCH DERAS FÖRHÅLLANDE TILL STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

Klimatförändringar utgör ett välkänt hot mot naturmiljön och människan och medför därmed flera strategiska risker och möjligheter för Humble Group. Frågan har därför fått ökad betydelse i koncernens strategi, prioriteringar och beslutsfattande.

INVERKAN

Humble Groups globala verksamhet ger upphov till faktiskt negativ klimatinverkan genom utsläpp av växthusgaser och energianvändning i hela värdekedjan. Detta omfattar:

- Uppströms: utsläpp av växthusgaser och energiförbrukning hos leverantörer av insatsvaror, transporter och tjänster, inklusive uppströms transporter samt utvinning av råvaror.
- Egen verksamhet: utsläpp av växthusgaser och energianvändning i produktion och distribution kopplad till kärnverksamheten, inklusive drift av maskiner, elförsörjning, uppvärmning och kylning av anläggningar samt transporter med koncernägda fordon.
- Nedströms: utsläpp av växthusgaser och energianvändning relaterade till transporter av sålda varor, avfallshantering genom förbränning och återvinning samt produkternas slutfas (end-of-life).

FINANSIELLA RISKER OCH MÖJLIGHETER

På medellång sikt kan energiförsörjningen som krävs för att upprätthålla Humble Groups verksamhet och ambitioner leda till ökade kostnader till följd av stigande energipriser

och transportkostnader, särskilt för koncernens anläggningar inom EU. Det finns även finansiella risker kopplade till att Humble Group ännu inte har fastställt klimatmål och en omställningsplan. Finansiella intressenter fortsätter att ställa krav inom detta område, och framtida regulatoriska krav kan medföra risk för sanktioner vid bristande efterlevnad. Inga klimatrelaterade finansiella möjligheter har identifierats inom ramen för den dubbla väsentlighetsanalysen (DMA).

En fullständig analys av klimatreiliens i enlighet med ESRS-kraven har ännu inte genomförts för koncernen.

(E1-1) OMSTÄLLNINGSPLAN FÖR BEGRÄNSNING AV KLIMATFÖRÄNDRINGAR

Humble Group har ännu inte fastställt mål i linje med Parisavtalet och saknar därmed i dagsläget en omställningsplan. Koncernen har heller inte fastställt någon tidsplan för när en sådan plan ska vara på plats. Följaktligen har inga inlästa utsläpp identifierats.

(E1-2) POLICYER FÖR BEGRÄNSNING AV OCH ANPASSNING TILL KLIMATFÖRÄNDRINGAR

Humble Groups miljöpolicy utgör det styrande dokumentet för koncernens arbete med att minska negativ klimatinverkan. Policyen anger att koncernen ska:

- Sträva efter att uppnå klimatpositiv produktion och leverantörskedjor.
- Stödja omställningen till förnybar energi och fossilfria transporter.
- Främja en cirkulär ekonomi och minska utsläppen av växthusgaser genom att eliminera avfall samt öka användningen av återvunna och återvinningsbara material.

Humble Groups uppförandekod för leverantörer fastställer motsvarande krav för alla uppströms och nedströms leverantörer och underleverantörer:

- Aktivt arbeta för att minska utsläpp av växthusgaser genom energieffektiva processer och användning av förnybar energi.
- Främja hållbara designmetoder som bevarar naturresurser, minimerar resursanvändning och bidrar till en cirkulär ekonomi.

(E1-3) ÅTGÄRDER OCH RESURSER MED AVSEENDE PÅ KLIMATFÖRÄNDRINGSPOLICYER

Humble Group har ännu inte fastställt en koncerngemensam handlingsplan för minskning av utsläpp, eftersom koncernövergripande klimatmål ännu inte har fastställts. Samtidigt fortsätter dotterbolagen att vidta egna åtgärder för att minska klimatinverkan och förbättra energieffektiviteten under 2025. Dessa inkluderar:

- Övergång till LED-belysning och rörelsestyrd teknik i olika produktionsanläggningar och kontor
- En dotterbolagsenhet producerar fortsatt energi från en biogasanläggning på plats
- Två dotterbolag producerar fortsatt energi via solpaneler installerade tidigare år, och ett tredje dotterbolag installerade solpaneler under rapportperioden

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

-Allmän information

-Miljöinformation

-Samhällsansvarsinformation

-Bolagsstyrningsinformation

-Bilaga

-Revisorns yttrande

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025

55



(E1-4) MÅL FÖR BEGRÄNSNING AV OCH ANPASSNING TILL KLIMATFÖRÄNDRINGARNA

Under 2024 fastställde Humble Group följande mål för att begränsa klimatinverkan:

Mål (2030): 100 % förnybar el och värme i samtliga koncernägda anläggningar
Status (2025): 83 %

Målet syftar till att styra koncernens inköpta energi. Genom att övergå till 100 % förnybar energi kan en stor del av energianvändningen bli helt förnybar, vilket förbättrar koncernens totala klimatavtryck. Många av Humble Groups dotterbolag i Norden köper redan 100 % förnybar el, men koncernen har ännu inte uppnått sitt mål för 2030.

Mål (2030): 100 % ISO 14001-certifierade produktionsanläggningar
Status (2025): 12 % (2 av 17 produktionsanläggningar)

Detta mål antogs av Humble Groups styrelse under 2024 som ett sätt att förbättra den övergripande miljöcertifieringen av koncernens egna anläggningar. Även om ISO 14001 inte är en specifik klimatstandard, omfattar den flera miljöaspekter som kräver att företag övervakar och förbättrar sin effektivitet och operativa planering, vilket bidrar till förbättringar i den totala energianvändningen.

Humble Group fortsätter att övervaka sina utsläpp inom Scope 1, 2 och 3, med ambitionen att i framtiden fastställa vetenskapligt baserade klimatmål i linje med Science Based Targets initiative (SBTi).

(E1-5) ENERGIANVÄNDNING OCH ENERGIMIX

Humble Group arbetar aktivt med att ställa om till förnybara energikällor inom koncernen, med målet att minska utsläppen av växthusgaser och stärka energiresiliensen i verksamheten.

Flera dotterbolag har vidtagit konkreta åtgärder för att öka användningen av förnybar energi. Vissa av Humble Groups anläggningar producerar förnybar energi på plats, däribland

Jalofoods som driver en egen biogasanläggning, samt andra enheter som har installerat solpaneler på sina anläggningar för egen elproduktion. Ett ramavtal för 100 % förnybar el har även etablerats, vilket samtliga svenska bolag inom koncernen erbjuds att ansluta sig till. I arbetet mot målet om 100 % förnybar el och värme till 2030 avser Humble Group att driva ytterligare koncerngemensamma initiativ för att möjliggöra en fullständig omställning till förnybar energi.

Humble Groups 17 produktionsanläggningar klassificeras som verksamheter med hög klimatinverkan enligt NACE-koder (sektor C). Intäkter från dessa bolag har därför använts för att beräkna ett mått på energiintensitet i enlighet med kraven i CSRD.

Under 2025 uppgick koncernens totala energianvändning till 25 852 megawattimmar (MWh). De producerande dotterbolagen stod för 83 % av den totala energianvändningen. Humble Groups totala andel energi från förnybara källor uppgick till 73 %.

(E1-5) ENERGIANVÄNDNING OCH ENERGIMIX (MWH)	2025	2024
Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter	0	0
Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter	3 542	3 964
Bränsleförbrukning från naturgas	257	322
Bränsleförbrukning från andra fossila källor	0	90
Förbrukning av inköpt elektricitet, värme, ånga och kyla från fossila källor	1 916	1 372
Andel fossila källor i total energianvändning (%)	22%	23%
Total energianvändning från fossila källor	5 715	5 747
Andel användning från kärnenergikällor i total energianvändning (%)	5%	2%
Total energianvändning från kärnenergikällor	1 357	455
Bränsleförbrukning från förnybara källor	556	1 597
Förbrukning av elektricitet, värme, ånga och kyla från förnybara källor	16 546	16 913
Förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi	1 678	661
Andel förnybara källor i total energianvändning (%)	73%	76%
Total energianvändning från förnybara källor	18 780	19 172
Total energianvändning	25 852	25 373
Icke-förnybar energiproduktion	0	90
Förnybar energiproduktion	1 735	700
Total energiproduktion	1 735	790
Energiintensitet per nettoomsättning för verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan (MWh/MEUR) ¹	87	169

¹Inkluderar omsättning från Humble Groups 17 produktionsanläggningar. Se bilagan för den fullständiga listan.

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

-Allmän information

-Miljöinformation

-Samhällsansvarsinformation

-Bolagsstyrningsinformation

-Bilaga

-Revisorns yttrande

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 56



(E1-6) BRUTTOVÄXTHUSGASUTSLÄPP INOM SCOPE 1, 2, 3 OCH TOTALA VÄXTHUSGASUTSLÄPP

Humble Group tillämpar GHG-protokollets metodik för att beräkna och rapportera utsläpp av växthusgaser inom Scope 1, 2 och 3. Resultaten för 2025 presenteras i tabellen nedan.

UTSLÄPP I SCOPE 1 OCH 2

Scope 1 och 2 omfattar direkta och indirekta utsläpp från energianvändning. Scope 1 inkluderar utsläpp från förbränning av bränslen i Humble Groups egen verksamhet, inklusive stationär förbränning i pannor, ugnar och maskiner samt mobil förbränning från fordon som ägs eller leasas av Humble Group. Scope 2 omfattar indirekta utsläpp från inköpt el, värme och kyla, där utsläppen uppstår vid energiproduktionen.

De totala marknadsbaserade utsläppen i Scope 1 och 2 minskade med 2 % mellan 2024 och 2025. Scope 1-utsläppen minskade med 11%, till följd av färre leasade bilar inom koncernen. Scope 2-utsläppen ökade med 6 %, främst på grund av ökad energianvändning vid Humble Groups två produktionsanläggningar för bars, varav en inte var fullt operativ under 2024.

AVTALSBASERADE INSTRUMENT

Humble Group AB har ett ramavtal tillgängligt för sina svenska dotterbolag med elleverantören Fortum avseende leverans av 100 % certifierad förnybar el. Sex dotterbolag omfattas för närvarande av avtalet, vilket motsvarar 7 % av koncernens totala inköpta el.

UTSLÄPP I SCOPE 3

Scope 3 omfattar indirekta utsläpp som uppstår i värdekedjan utanför Humble Groups egen verksamhet. Humble Group rapporterar uppströms Scope 3-utsläpp, vilket inkluderar utsläpp från leverantörskedjan kopplade till utvinning av råvaror, produktion samt transport av insatsvaror.

Detta inkluderar även avfall som genereras i verksamheten samt tjänsteresor. Scope 3-utsläppen minskade med 12 % mellan 2024 och 2025, främst till följd av minskade utsläpp från inköpta varor och energirelaterade aktiviteter.

(E1-6) BRUTTOVÄXTHUSGASUTSLÄPP INOM SCOPE 1, 2, 3 OCH TOTALA VÄXTHUSGASUTSLÄPP (t CO ₂ e)	2025	2024	%
Scope 1 växthusgasutsläpp	1 000	1 125	-11%
Mobil förbränning	192	310	-38%
Stationär förbränning	808	815	-1%
Scope 2 växthusgasutsläpp (marknadsbaserade)	1 222	1 151	6%
Scope 2 växthusgasutsläpp (platsbaserade)	859	817	5%
Totala växthusgasutsläpp i Scope 1 & 2 (marknadsbaserade)	2 222	2 276	-2%
Totala växthusgasutsläpp i Scope 1 & 2 (platsbaserade)	1 860	1 941	-4%
Betydande scope 3-växthusgasutsläpp (uppströms)	200 304	228 559	-12%
3.1 Inköpta varor och tjänster	188 322	216 284	-13%
3.3 Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	776	840	-8%
3.4 Uppströms transporter och distribution	9 954	10 313	-3%
3.5 Avfall från den egna verksamheten	191	105	81%
3.6 Tjänsteresor	1 062	1 016	5%
Totala växthusgasutsläpp i Scope 1, 2 & 3 (marknadsbaserade)	202 527	230 835	-12%
Totala växthusgasutsläpp i Scope 1, 2 & 3 (platsbaserade)	202 164	230 500	-12%

(E1-6) VÄXTHUSGASINTENSITET PER NETTOOMSÄTTNING	2025	2024	%
Växthusgasutsläppsintensitet, platsbaserad (totalt tCO ₂ e per 1 MSEK nettoomsättning)	25,0	29,9	-16%
Växthusgasutsläppsintensitet, marknadsbaserad (totalt tCO ₂ e per 1 MSEK nettoomsättning)	25,0	29,9	-16%

Majoriteten av Humble Groups Scope 3-utsläpp beräknas baserat på inköpsdata, till skillnad från Scope 1 och 2 som beräknas utifrån aktivitetsdata. Se nedan datakällor för respektive Scope 3-kategori som ingår i denna hållbarhetsförklaring:

- 3.1 Inköpta varor och tjänster: inköpsdata
- 3.3 Bränsle- och energirelaterade aktiviteter: aktivitetsdata
- 3.4 Uppströms transport och distribution: inköpsdata
- 3.5 Avfall från verksamheten: aktivitetsdata
- 3.6 Tjänsteresor: inköpsdata

Beräkningarna inkluderar konservativa antaganden för livsmedelsprodukter, vilket sannolikt leder till en överskattning av utsläppen. Under 2026 avser Humble Group att utvärdera möjligheter att samlas in aktivitetsdata för ytterligare Scope 3-kategorier. Beräkningarna för Scope

3 exkluderar koncerninterna transaktioner för att undvika dubbelräkning.

Övriga Scope 3-kategorier ingår inte i denna hållbarhetsförklaring, då det inte finns tillräckligt med tillförlitlig tillgänglig inköpsdata. Dessa omfattar:

- 3.2 Kapitalvaror
- 3.7 Arbetstagares pendling
- 3.8 Uppströms leasade tillgångar
- 3.9 Nedströms transport och distribution
- 3.10 Bearbetning av sålda produkter
- 3.11 Användning av sålda produkter
- 3.12 Sluthantering av sålda produkter
- 3.13 Nedströms leasade tillgångar
- 3.14 Franchiseverksamhet
- 3.15 Investeringar

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

-Allmän information

-Miljöinformation

-Samhällsansvarsinformation

-Bolagsstyrningsinformation

-Bilaga

-Revisorns yttrande

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025

57



UTSLÄPPSINTENSITET

Humble Groups nettoomsättning för 2025, som används för att beräkna intensiteten av växthusgasutsläpp, finns i de finansiella rapporterna på sida 82.

BIOGENA UTSLÄPP

Humble Group har inte identifierat några biogena utsläpp under rapportperioden.

(E1-8) INTERN KOLDIOXIDPRISSÄTTNING

Humble Group tillämpar ingen intern koldioxidprissättning.



Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrnings- rapport

Hållbarhetsförklaring

-Allmän information

-Miljöinformation

-Samhällsansvarsinformation

-Bolagsstyrningsinformation

-Bilaga

-Revisorns yttrande

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 58



→ E3 VATTENRESURSER OCH MARINA RESURSER

(E3 IRO-1) BESKRIVNING AV ARBETSGÅNGEN FÖR ATT FASTSTÄLLA OCH BEDÖMA VÄSENTLIG INVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER RELATERADE TILL VATTENRESURSER OCH MARINA RESURSER

Humble Groups dubbla väsentlighetsanalys har identifierat central inverkan och risker kopplade till vattenanvändning. Koncernen är engagerad i att minimera negativa effekter på lokalsamhällen och ekosystem samt att säkerställa långsiktig tillgång till vatten för den egna verksamheten. Samtidigt innebär stärkt intern praxis och aktiv dialog med leverantörer och partners kring ansvarsfull vattenförvaltning möjligheter att bidra positivt och skapa långsiktigt värde.

Ett proaktivt arbete med vattenrelaterade frågor kan även skapa finansiella möjligheter. Genom att minska risker och stärka ansvarsfull vattenförvaltning kan koncernen öka sin motståndskraft och positionera sig som en attraktiv och tillförlitlig partner för kunder, investerare och andra intressenter.

(E3-1) POLICYER FÖR VATTENRESURSER OCH MARINA RESURSER

Humble Groups vattenrelaterade policyer ingår i koncernens miljöpolicy. Policyn fastställer ambitionen att utveckla en hållbar affärsmodell som kombinerar ansvarsfull tillväxt med en kontinuerlig minskning av miljöpåverkan. Den återspeglar koncernens insikt om vikten av klimatåtgärder och dess åtagande att skydda naturresurser, inklusive vatten. Miljöpolicyen beskriver förebyggande åtgärder som koncernens bolag ska vidta för att minska föroreningar, inklusive vattenförorening, men innehåller ännu inte specifika åtgärder för att hantera områden med hög vattenrisk.

Miljöhänsyn är integrerad i verksamheten, och koncernen är engagerad i ansvarsfull vattenanvändning. Detta inkluderar insatser för att minska vattenuttag och skydda vattenkvaliteten i linje med hållbar resursförvaltning. Motsvarande krav framgår av Humble Groups

uppförandekod för leverantörer, som ställer krav på ansvarsfull miljöpraxis i hela värdekedjan.

(E3-2) ÅTGÄRDER OCH RESURSER FÖR VATTENRESURSER OCH MARINA RESURSER

Humble Group är engagerat i hållbar resursförvaltning och ansvarsfull vattenanvändning i hela verksamheten. Koncernen följer upp vattenuttag i samtliga dotterbolag för att säkerställa transparens och koppling mellan vattenanvändning och operativa aktiviteter.

Humble Group avser att framöver fastställa mätbara mål för minskad vattenanvändning, med syfte att säkerställa en ansvarsfull och hållbar vattenhantering. Parallellt arbetar koncernen för att införa förebyggande åtgärder i leverantörskedjan för att minska potentiella källor till föroreningar, inklusive risker kopplade till vattenförorening. Över tid avser koncernen att ta fram en mer detaljerad handlingsplan för att minska vattenanvändning, med initialt fokus på områden med högst vattenrisk.

(E3-3) MÅL FÖR VATTENRESURSER OCH MARINA RESURSER

Humble Group har ännu inte fastställt specifika kvantitativa mål för vattenhantering. Koncernen är dock fortsatt engagerad i att säkerställa ansvarsfull vattenanvändning, inklusive initiativ för att minska vattenuttag och skydda vattenkvaliteten i enlighet med principerna för hållbar resursförvaltning.

Under 2024 fastställde Humble Groups styrelse ett mål att alla koncernägda produktionsanläggningar ska vara ISO 14001-certifierade till 2030. Syftet är att stärka koncernens miljöledningssystem, vilket inkluderar systematisk uppföljning av vattenanvändning, efterlevnad av tillämplig lagstiftning samt förebyggande av föroreningar. Därigenom bidrar målet till ökad vattneffektivitet och främjar mer strukturerade och enhetliga arbetssätt för resursförvaltning. Humble Group avser att framöver fastställa tydligare mål avseende vattenhantering och vattenuttag.



Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

-Allmän information

-Miljöinformation

-Samhällsansvarsinformation

-Bolagsstyrningsinformation

-Bilaga

-Revisorns yttrande

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025

59



(E3-4) VATTENFÖRBRUKNING OCH VATTENUTTAG

Vattenuttag och vattenförbrukning är koncentrerade till Humble Groups tillverkningsverksamhet. I dessa anläggningar används vatten både som en central ingrediens i vissa produkter (t.ex. energidrycker) och som en stödresurs i tekniska processer, inklusive kyl- och värmesystem. Vatten används även för sanitet samt rengöring och underhåll av produktions- och anläggningsytor. Utöver tillverkningsverksamheten används vatten även vid kontor och lageranläggningar.

Under 2025 uppgick vattenuttaget till 92 629 kubikmeter (m³), vilket motsvarar en vattenintensitet om 127 m³ per miljon euro i omsättning. Data för faktisk vattenförbrukning var inte tillgänglig (för mer information, se "omarbetningar av tidigare rapporterad data" på sida 35. Humble Group arbetar dock med att åtgärda detta inför kommande rapporteringsperioder. För närvarande återvinns eller lagras inget vatten vid koncernens anläggningar.

Humble Group har använt Aqueduct Water Risk Atlas för att kartlägga vilka delar av verksamheten och värdekedjan som är verksamma i områden med vattenstress eller hög risk. För närvarande är tre produktionsanläggningar belägna i sådana områden, vilket motsvarar 24 % av koncernens totala vattenuttag.

För ett begränsat antal dotterbolag där data om vattenuttag saknades har uppskattningar gjorts baserat på genomsnittlig rapporterad vattenuttag i övriga dotterbolag inom koncernen.

(E3-4) VATTENUTTAG (m ³)	2025	2024
Vattenuttag i områden med låg vattenstress	70 040	61 133
Vattenuttag i områden med hög vattenstress	22 589	16 739
Andel av den totala vattenuttag i områden med hög vattenstress (%)	24%	21%
Total vattenuttag	92 629	77 872
Total mängd vatten som återvinns och återanvänds	0	0
Total mängd vatten som lagras	0	0
Förändringar i vattenlagringen	0	0
Vattenintensitet (m ³ /MEUR omsättning)	126,6	115,5



Affärsöversikt
Förvaltningsberättelse
Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

-Allmän information

-Miljöinformation

-Samhällsansvarsinformation

-Bolagsstyrningsinformation

-Bilaga

-Revisorns yttrande

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 60



→ E5 RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI

(E5 IRO-1) BESKRIVNING AV ARBETSGÅNGEN FÖR ATT FASTSTÄLLA OCH BEDÖMA VÄSENTLIG INVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER AVSEENDE RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI

Humble Groups dubbla väsentlighetsanalys har granskat samtliga delar av koncernens värdekedja där resursanvändning är relevant. Volymen av resursinflöden och -utflöden, inklusive avfall, mäts regelbundet på dotterbolagsnivå och följs upp på koncernnivå för att bedöma koncernens miljööverkan. Beroendet av nyckelresurser medför även finansiella risker till följd av begränsad tillgång och/eller stigande materialpriser. På motsvarande sätt innebär avfall i värdekedjan finansiella risker i form av ökade kostnader och/eller skärpta regulatoriska krav.

(E5-1) PLOICYER FÖR RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI

Humble Groups miljöpolicy omfattar principer för resursanvändning och cirkulär ekonomi och beskriver koncernens åtagande att bedriva en ansvarsfull resursförvaltning i hela värdekedjan. Specifika kriterier för enskilda komponenter har ännu inte fastställts. Koncernen främjar dock cirkularitet genom hållbar produktdesign, optimerade förpackningslösningar och ansvarsfull hantering av produkters slutskede, med fokus på att minska beroendet av jungfruliga material och minimera avfallsgenerering. Dessa krav återspeglas även i Humble Groups uppförandekod för leverantörer.

PRODUKTUTVECKLING (PRODUKTER OCH FÖRPACKNINGAR)

Principer för cirkulär ekonomi integreras i utvecklingen av produkter och förpackningar genom att minska materialanvändning och öka andelen återvunnet, förnybart och återvinningsbart material.

AVFALLSMINSKNING I VERKSAMHETEN

Strukturerade åtgärder finns för att följa upp och kontrollera avfallsflöden, med målet att förebygga avfall, främja återanvändning och stärka återvinningssystem, samt minimera deponering och säkerställa ansvarsfull avfallshantering.

HANTERING AV PRODUKTERS SLUTSKEDE

Koncernen uppmuntrar ansvarsfull avfallshantering, återanvändning och återvinning av produkter. Genom tydlig märkning och tillgänglig information stöds konsumenter i att fatta informerade beslut i enlighet med hållbar konsumtion och avfallshierarkin.

(E5-2) ÅTGÄRDER OCH RESURSER FÖR RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI

Humble Group är engagerat i att minska resursanvändningen, begränsa negativ miljööverkan och stärka sitt bidrag till en cirkulär ekonomi. Koncernen har i dagsläget ingen central handlingsplan; istället ansvarar varje dotterbolag för att utforma en verksamhetsanpassad plan. Under 2025 genomförde flera dotterbolag initiativ för att främja dessa mål. Viktiga åtgärder under 2025 inkluderar:

- Avfallsminskning och resursåtervinning: Överskottsproduktion omdirigeras i vissa fall till djurfoder, och produkter med god kvalitet men begränsad kommersiell hållbarhet doneras i ökande utsträckning till välgörenhetsorganisationer. Avfall källsorteras systematiskt, och i ett dotterbolag omvandlas biologiskt avfall från produktionen till biogas.
- Hållbara förpackningar och material: Förpackningsstorlekar har optimerats inom flera dotterbolag för att minska materialanvändning och avfall. Påfyllningslösningar har införts för att minska plastanvändning, och andelen certifierat och hållbart producerat papper, kartong och plast har ökat.
- Förbättrad återvinningsbarhet och konsumentinformation: Återvinningsinstruktioner har införts på vissa förpackningar för att underlätta korrekt sortering och öka materialåtervinningen.

(E5-3) MÅL FÖR RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI

Humble Group arbetar kontinuerligt med att förbättra operativ effektivitet, minska resursförbrukning och stärka sitt bidrag till en cirkulär ekonomi. Under 2024 fastställde koncernen ett koncerngemensamt mål om att uppnå 100 % återvinningsbara förpackningar till 2030, i linje med EU:s förpacknings- och avfallsförordning (EU 2025/40). Detta åtagande kvarstår och vägleder koncernens arbete med förpackningsutveckling och hållbarhetsinitiativ och bidrar därigenom till en cirkulär ekonomi.

Genom att tillhandahålla återvinningsbara förpackningar bidrar koncernen till att minska beroendet av nyproducerade, fossilbaserade material samt till att sänka den totala resursförbrukningen. Målet stödjer därmed även koncernens klimatambitioner och är nära kopplat till E1 – Klimatförändringar.

Mål (2030): 100 % återvinningsbara förpackningar för Humble Groups egna varumärken
Status (2025): 100 %

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

-Allmän information

-Miljöinformation

-Samhällsansvarsinformation

-Bolagsstyrningsinformation

-Bilagor

-Revisorns yttrande

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025

61



(E5-4) RESUR SINFLÖDEN

En betydande del av Humble Groups verksamhet är beroende av stabila och effektiva resursinflöden. Dessa insatsvaror stödjer produktion, distribution och vidareförädling av produkter inom våra fyra verksamhetssegment. Våra huvudsakliga resursinflöden utgörs av biologiska material såsom råvaror till våra tillverkningsanläggningar samt tekniska material såsom förpackningsmaterial, vilka är avgörande för att säkerställa produktkvalitet och marknadsberedskap, samt färdigvaror som köps in för våra varumärken och distributionspartners.

RÅVAROR

Våra produktionsenheter använder ett brett spektrum av råvaror och ingredienser vid tillverkning av färdiga produkter inom kategorier såsom konfektyr, hygien- och hushållsprodukter samt kosttillskott. Viktiga insatsvaror inkluderar sojaböner, socker, choklad, vassleprodukter, stearin och andra funktionella komponenter som är centrala för produktens sammansättning och kvalitet.

Humble Group verkar under en decentraliserad struktur där dotterbolagen ansvarar för sina egna inköpsprocesser. Även om inköpsbeslut fattas lokalt styrs de av koncerngemensamma värderingar och riktlinjer för ansvarsfullt inköp och hållbara leverantörskedjor. En del av vår råvaruportfölj är certifierad enligt erkända hållbarhetsstandarder, såsom "IP Livsmedel", RSPO-certifierad palmoilja, Rainforest Alliance-certifierat kakaosmör samt sojaböner certifierade enligt EU:s ekologiska regelverk. Eftersom inköp sker på dotterbolagsnivå omfattar certifieringarna inte alla råvaror, men de speglar vårt kontinuerliga arbete med att främja ansvarsfulla metoder och öka andelen hållbart anskaffade insatsvaror inom koncernen.

FÄRDIGVAROR

Våra varumärken och distributionsenheter köper färdiga produkter för vidareförsäljning, både under egna varumärken och tredjepartsvarumärken. Dessa färdigvaror utgör en del av vårt erbjudande och kompletterar våra internt tillverkade produkter. Sortimentet omfattar kategorier såsom snacks och konfektyr, drycker, hygien- och hushållsprodukter samt kosttillskott, vilket speglar bredden och mångfalden i vår varumärkesportfölj.

(E5-4) RESUR SINFLÖDEN - FÖRPACKNINGSMATERIAL (TON)	2025	2024
Total mängd plast	2 786	12 775
Andel återvunnen eller biobaserad plast (%)	28%	8%
Total mängd papper/kartong	3 465	8 931
Andel återvunnen eller certifierad ¹ papper/kartong (%)	85%	65%
Total mängd glas	241	600
Total mängd metall	470	134
Total mängd trä ²	1 837	1 438
Total mängd övrigt förpackningsmaterial	2	12
Total mängd inköpt förpackningsmaterial	8 801	23 890
Andel förnybara ³ förpackningsmaterial (%)	61%	44%
Andel återvunna förpackningsmaterial (%)	25%	25%

¹ Pappersmaterial certifierat enligt FSC eller PEFC.

² Inkluderar träförpackningar och lastpallar.

³ Förnybara förpackningsmaterial inkluderar papper/kartong, biobaserad plast och trä.

FÖRPACKNINGSMATERIAL

Förpackningsmaterial, främst baserade på papper och plast, utgör en betydande del av våra resursinflöden och används genom hela produktions- och distributionskedjan. Dessa material är avgörande för att säkerställa produktkvalitet, uppfylla regulatoriska krav och möjliggöra effektiv logistik.

De förpackningar som Humble Group anskaffar fyller två huvudsakliga funktioner. Konsumentförpackningar används av våra produktionsenheter för att omsluta, skydda och presentera produkter till slutkonsument. Sekundärförpackningar används för att underlätta hantering, transport och lagring samt säkerställa produktens integritet genom leverantörskedjan. Därutöver använder koncernens distributionsverksamhet operativa förpackningslösningar vid uppdelning av pallar och ompackning av varor i mindre enheter för att möta specifika kundkrav.

En del av de förpackningsmaterial som används är certifierade enligt erkända hållbarhetsstandarder, inklusive FSC- och PEFC-certifierat papper och kartong samt återvunnen plast certifierad enligt massbalansprinciper, vilket stödjer Humble Groups åtagande om ansvarsfullt inköp.

ÖVRIGA RESUR SINFLÖDEN

Utöver råvaror och förpackningar omfattar våra resursinflöden även maskiner och utrustning, kontors- och produktionsmaterial samt bränslen som används i tillverknings- och transporter. Vi köper även in olika typer av tjänster som stödjer våra operativa, kommersiella och administrativa processer och möjliggör en effektiv och ändamålsenlig verksamhet i koncernen.

DATAÖVERVÄGANDEN

Humble Group mäter för närvarande inte inflöden av biologiska material och färdigvaror (tekniska material) i vikt. Dessa kategorier följs i stället upp och analyseras baserat på inköpsdata. Ur ett kostnadsperspektiv utgör färdigvaror och råvaror de två största källorna till resursinflöden i koncernens verksamhet. Humble Group avser att framöver övergå till datainsamling baserad på vikt och materialtyp.

Förpackningsmaterial (tekniska material) följs däremot upp både i vikt, inköpsvärde och materialtyp, där volymer kategoriseras i plast, papper och övriga material.

Vissa dotterbolag inom Humble Group fungerar som leverantörer till andra koncernbolag, vilket ger upphov till koncerninterna transaktioner. För att säkerställa korrekt rapportering och undvika dubbelräkning identifieras och särskiljs koncerninterna inköp från externa inköp i den konsoliderade rapporteringen.

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

-Allmän information

-Miljöinformation

-Samhällsansvarsinformation

-Bolagsstyrningsinformation

-Bilaga

-Revisorns yttrande

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025

62



(E5-5) RESURSLÖSEN

Humble Groups kärnverksamhet är inriktad på produktion och försäljning av konsumtionsvaror. I likhet med vad som är vanligt inom FMCG-sektorn är dessa produkter avsedda för engångsanvändning och kan inte återanvändas, repareras eller nyttillverkas efter konsumtion, vilket i sig begränsar cirkulariteten på produktnivå. Därtill utgör förpackningar och avfall som genereras i våra produktionsprocesser betydande resursutflöden, där korrekt hantering och återvinning kan bidra till en mer cirkulär ekonomi.

Mot denna bakgrund är våra främsta möjligheter att öka cirkulariteten kopplade till förpackningslösningar och avfallshantering. Vi arbetar kontinuerligt med att optimera förpackningars vikt, volym och materialsammansättning i syfte att minska miljönverkan, samtidigt som höga krav på produktkvalitet och säkerhet upprätthålls. Vidare samarbetar vi med leverantörer och återvinningspartners för att driva innovation, förbättra återvinningsbarhet och stödja utvecklingen av mer effektiva och hållbara cirkulära system.

Vi följer upp resursutflöden (förpackningar och avfall) i samtliga dotterbolag halvårsvis. Den rapporterade datan konsolideras centralt för att möjliggöra uppföljning på koncernnivå och stödja ett kontinuerligt arbete mot våra cirkularitetsmål.

FÖRPACKNINGARS ÅTERVINNINGSBARHET

Vi arbetar med att utveckla cirkulära förpackningslösningar som möjliggör materialåtervinning och återanvändning. Detta fokus drivs av principer för smart design och välgrundade materialval, vilket bidrar till förbättrad återvinningsbarhet, minskad resursanvändning och en ökande andel återvunnet och biobaserat material.

Koncernens produktförpackningar består huvudsakligen av papper och plast, med mindre volymer av metall, glas och trä. Under 2025 fortsatte Humble Group att öka andelen återvinningsbara förpackningar. Förpackningar av papper och metall har traditionellt haft en högre återvinningsgrad, och koncernens återvinningsgrad för plastförpackningar fortsätter att förbättras år för år.

(E5-5) RESURSLÖSEN - PRODUKTFÖRPACKNINGAR (TON)	2025	2024
Total vikt av plast i produktförpackningar	2 702	3 684
Andel återvinningsbar plast (%)	87%	55%
Total vikt av papper i produktförpackningar	4 398	4 260
Andel återvinningsbart papper (%)	99%	96%
Total vikt av metall i produktförpackningar	3 572	585
Andel återvinningsbar metall (%)	100%	100%
Total vikt av produktförpackningar	10 672	8 529
Andel återvinningsbart material i produktförpackningar (%)	96%	79%



Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

-Allmän information

-Miljöinformation

-Samhällsansvarsinformation

-Bolagsstyrningsinformation

-Bilaga

-Revisorns yttrande

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 63

AVFALLSHANTERING

Avfall uppstår som en del av Humble Groups produktionsprocesser och klassificeras antingen som farligt eller icke-farligt samt utifrån behandlingsmetod. Under 2025 genererade koncernens verksamhet totalt 1 968 ton avfall.

Mer än hälften av den totala avfallsvolymen (58 %) styrdes bort från deponering till återanvändning, materialåtervinning eller andra former av återvinning. Flera av Humble Groups produktionsanläggningar som genererar livsmedelsavfall har etablerat system för återanvändning, där restmaterial samlas in och omvandlas till djurfoder eller används i biogasproduktion. Under 2025 gick 22 % av koncernens totala avfallsvolym till återanvändning, vilket speglar fortsatt framsteg i arbetet med att stärka resurcirkulariteten.

Majoriteten av det avfall som genereras inom koncernen klassificeras som icke-farligt och utgör 97 % av den totala avfallsvolymen. Denna kategori omfattar papper, kartong, plast, glas, metaller och organiskt avfall, såsom livsmedelsrester. Farligt avfall utgör cirka 3 % av den totala volymen och består främst av elektronisk utrustning, batterier, kemikalier, lampor, färg och olja.

(E5-5) RESURSUFLÖDEN - AVFALL (TON)	2025	2024
Icke-farligt avfall omdirigerats från bortskaffande	1 132	895
Återanvändning	437	432
Materialåtervinning	683	437
Andra återvinningsåtgärder	12	25
Icke-farligt avfall som går till bortskaffande	776	646
Förbränning	465	412
Deponering	279	165
Andra bortskaffningsåtgärder	32	70
Totalt icke-farligt avfall	1 908	1 541
Farligt avfall omdirigerats från bortskaffande	9	22
Återanvändning	1	1
Materialåtervinning	7	4
Andra återvinningsåtgärder	1	17
Farligt avfall som går till bortskaffande	51	5
Förbränning	1	5
Deponering	1	0
Andra bortskaffningsåtgärder	50	0
Totalt farligt avfall	60	27
Återvunnet avfall	1 141	916
Andel återvunnet avfall (%)	58%	58%
Ej återvunnet avfall	828	652
Andel ej återvunnet avfall (%)	42%	42%
Totalt genererat avfall	1 968	1 568

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

-Allmän information

-Miljöinformation

-Samhällsansvarsinformation

-Bolagsstyrningsinformation

-Bilaga

-Revisorns yttrande

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025

64



Hållbarhetsförklaring 2025

Samhällsansvarsinformation

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

**Bolagsstyrnings-
rapport**

Hållbarhetsförklaring

-Allmän information

-Miljöinformation

-Samhällsansvarsinformation

-Bolagsstyrningsinformation

-Bilaga

-Revisorns yttrande

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025

65



→ S1 DEN EGNA ARBETSKRAFTEN

(S1 SBM-3) VÄSENTLIG INVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER OCH DERAS FÖRHÅLLANDE TILL STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

Humble Group hade totalt 1 282 anställda och 41 icke-anställda under rapporteringsperioden, fördelade över 17 länder. Arbetstagare inom Humble Groups dotterbolag arbetar i en rad olika roller och funktioner, från tekniska och manuella roller inom produktions- och distributionsverksamhet till strategiska och administrativa kontorsbaserade roller. Icke-anställda utgör en mindre andel av arbetsstyrkan och används strategiskt där extern kompetens behövs.

INVERKAN

Humble Group är beroende av att attrahera, behålla och stödja sin arbetsstyrka för att kunna genomföra sin affärsstrategi och skapa värde för sina intressenter. Två väsentliga inverkansområden kopplade till den egna arbetsstyrkan har identifierat:

- Arbetsförhållanden: En stor del av arbetsstyrkan utgörs av manuella arbetare (produktion- eller lagerpersonal), vilket innebär ett starkt fokus på arbetsmiljö, säkerhet och välbefinnande. Arbetstider kan även vara långa eller ogynnsamma, särskilt vid skiftarbete eller inom godstransporter.
- Likabehandling och lika möjligheter: Humble Group har en underrepresentation av kvinnor i ledarbefattningar, vilket bidrar till och återspeglas i en könsrelaterad löneskillnad.

Humble Group identifierar inga anställda som löper betydande risk för tvångsarbete eller barnarbete.

(S1-1) POLICYER FÖR DEN EGNA ARBETSKRAFTEN

Humble Group har ett flertal policyer för att hantera identifierade inverkansområden kopplade till arbetsförhållanden och arbetsrätt:

- Uppförandekod ("The Humble Way") beskriver företagets värderingar och förväntningar på arbetstagarna, inklusive krav på integritet, respekt och efterlevnad av lagar samt riktlinjer för en säker arbetsmiljö.
- Mänskliga rättigheter-policy baseras på FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Den främjar lika möjligheter och innebär nolltolerans mot diskriminering och trakasserier baserat på exempelvis ålder, kön, sexuell läggning, funktionsnedsättning, etnicitet, religion eller politisk åsikt. Tvångsarbete, barnarbete och människohandel är förbjudna.
- HR-policy stödjer en säker och rättvis arbetsmiljö där arbetstagare rekryteras utifrån värderingar och kompetens. Policyn främjar mångfald och inkludering samt konkurrenskraftiga ersättningar och förmåner.
- Visselblåsarpolicy (Speak Up) beskriver hur arbetstagare, intressenter och externa parter kan rapportera misstänkt oegentlighet samt hur ärenden hanteras i enlighet med EU:s visseblåsardirektiv (2019/1937).

Policyerna innehåller i nuläget inga specifika åtaganden kopplade till inkludering av eller särskilda åtgärder för utsatta grupper.

(S1-2) RUTINER FÖR KONTAKTER MED ARBETSTAGARE OCH DERAS FÖRETRÄDARE ANGÅENDE INVERKAN

Humble Group arbetar för att integrera arbetstagarnas behov och prioriteringar i strategi och beslutsfattande. Sedan 2024 används en årlig arbetstagarundersökning för att inhämta anonym feedback kring exempelvis motivation, kompetensutveckling, ersättning och inkludering. Resultaten analyseras av koncernledningen och rapporteras till styrelsen.

Vid behov förs dialog med externa arbetstagarrepresentanter eller juridiska rådgivare i specifika ärenden. Det finns dock ingen löpande dialog med arbetstagarrepresentanter utanför hantering av enskilda fall.

Slutligen möjliggör visseblåsarkanalerna (Speak Up) en säker och anonym kommunikationsväg mellan intressenter och koncernledningen.

(S1-3) RUTINER FÖR ATT GOTTGÖRA FÖR NEGATIV INVERKAN OCH KANALER GENOM VILKA DE EGNA ARBETSTAGARNA KAN UPPMÄRKSAMMA PROBLEM

Humble Group följer EU:s visseblåsardirektiv (2019/1937) som tvingar företag med mer än 50+ anställda att tillhandahålla en säker och konfidentiell kanal för rapportering av oegentligheter. Speak Up-plattformen är en extern digital lösning tillgänglig via intranät och webbplats, och kan användas av både nuvarande och tidigare arbetstagare samt externa parter (t.ex. leverantörer och kunder). Humble Groups visseblåsarpolicy (Speak Up) stödjer plattformen och beskriver när och hur ärenden kan rapporteras. Kännedom om och förtroende för plattformen mäts för närvarande inte.

Inkomna ärenden eskaleras till koncernledningen och/eller styrelsen beroende på ärendets karaktär. Ärenden kan även rapporteras muntligt och registreras därefter i systemet.

Samtliga ärenden loggas och följs upp centralt, men användare av systemet involveras i dagsläget inte i utvärderingen av dess effektivitet.

Humble Group har ännu inte fastställt en standardiserad process för att åtgärda negativ inverkan på den egna arbetsstyrkan. I nuläget ansvarar respektive dotterbolag för att hantera sådana fall, som hittills hanterats individuellt. Åtgärder kan omfatta medicinsk behandling, förändrade arbetsuppgifter eller ekonomisk kompensation. Effektiviteten av dessa åtgärder har ännu inte utvärderats.

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

-Allmän information

-Miljöinformation

-Samhällsansvarsinformation

-Bolagsstyrningsinformation

-Bilaga

-Revisorns yttrande

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025

66



(S1-4) ÅTGÄRDER AVSEENDE VÄSENTLIG INVERKAN FÖR DEN EGNA ARBETSKRAFTEN OCH STRATEGIER FÖR ATT MINSKA DE VÄSENTLIGA RISKERNA OCH UTNYTTJA DE VÄSENTLIGA MÖJLIGHETERNA VAD GÄLLER DEN EGNA ARBETSKRAFTEN OCH DESSA ÅTGÄRDERS ÄNDAMÅLENLIGHET

Mot bakgrund av Humble Groups decentraliserade struktur och styrmodell förväntas koncernens bolag hantera väsentlig inverkan på den egna arbetsstyrkan lokalt samt fördela resurser inom respektive dotterbolag för att säkerställa framsteg mot koncernens standarder och mål.

Hantering av inverkan på den egna arbetsstyrkan inom respektive dotterbolag kan omfatta följande åtgärder:

- Introduktion för nyanställda.
- Löpande utbildning för befintlig personal.
- Tillhandahållande av nödvändig skyddsutrustning.
- Tillhandahållande av hygienrelaterad skyddsutrustning
- Regelbundna beredskapsövningar (t.ex. brandövningar).
- Medicinsk utbildning (t.ex. första hjälpen) för utsedda representanter.
- Kontinuerlig förbättring av säkerhetsrutiner.
- Delning av bästa praxis.
- Omplacering av arbetstagare eller omdefiniering av arbetsuppgifter för att minska återkommande inverkan.

Vilka åtgärder som krävs fastställs vanligtvis av respektive dotterbolag baserat på befintliga rutiner, särskilt avseende arbetsplatsolyckor, samt ledningens erfarenhet. Beroende på påverkan kan mer individuellt anpassade åtgärder krävas som avviker från standardrutiner. I sådana fall ska avvikelser dokumenteras och motiveras. Resursallokering för att hantera inverkan och genomföra åtgärder sker inom respektive dotterbolag.

Humble Group AB ansvarar för att säkerställa att adekvata säkerhetsåtgärder implementeras i portföljbolagen genom robusta styrnings- och rapporteringsprocesser samt genom att tillhandahålla stöd vid behov. Koncernen har inte för avsikt att centralisera hanteringen av arbetsstyrkans inverkan, då lokal ledning anses mest relevant med hänsyn

till varierande affärsmodeller och geografier. På motsvarande sätt har koncernen inte för avsikt att centralisera resursallokering, då denna anses mest effektiv på dotterbolagsnivå där inverkan och åtgärder är lokala eller specialiserade.

INITIATIV FÖR POSITIV INVERKAN

Humble Groups bolag erbjuder en rad initiativ och förmåner för att främja en positiv arbetsmiljö. Dessa kan inkludera friskvårdsbidrag, privat sjuk- och/eller tandvårdsförsäkring samt flexibla eller distansbaserade arbetsformer (där arbetsrollen tillåter). Humble Group AB uppmuntrar även dotterbolagen att organisera lokala volontärinsatser genom initiativet Humble Gives Back. Varje arbetstagare har rätt till en betald arbetsdag per år för att bidra till lokala samhällsprojekt eller välgörenhet.

Effektiviteten av dessa åtgärder mäts för närvarande inte, men arbetstagare uppmuntras att lämna feedback genom löpande dialog med närmaste chef samt i mer formella sammanhang, såsom årliga utvecklingssamtal.

(S1-5) MÅL FÖR HUR VÄSENTLIG NEGATIV INVERKAN SKA HANTERAS, POSITIV INVERKAN STÄRKAS OCH VÄSENTLIGA RISKER OCH MÖJLIGHETER HANTERAS

Under 2024 fastställde Humble Group två koncerngemensamma mål för att hantera och följa upp väsentlig negativ inverkan på den egna arbetsstyrkan samt säkerställa framsteg inom dessa områden.

Mål (2030): 60:40 könsfördelning (män/kvinnor) i ledande befattningar¹
Status (2025): 66:34

Mål (2030): Noll arbetsplatsolyckor som måste registreras²
Status (2025): 32

¹ Ledande befattningar definieras som personer i seniora eller exekutiva roller (eller motsvarande) med ansvar för att leda verksamheten och fatta affärsbeslut.

² Arbetsplatsolyckor som måste registreras definieras som olyckor som resulterat i exempelvis medicinsk behandling utöver enklare första hjälpen, frånvaro från arbetet,

begränsad arbetsförmåga, omplacering, allvarlig skada eller sjukdom, medvetlöshet eller dödsfall.

Arbetstagare och arbetstagarrepresentanter involverades inte i fastställandet av dessa mål. Däremot är arbetsstyrkan direkt involverad i uppföljningen genom rapportering. Relevanta funktioner, såsom HR-chefer, produktionsledare och lagerchefer, bidrar till måluppfyllelse och identifierar förbättringsområden.

(S1-6) UPPGIFTER OM FÖRETAGETS ANSTÄLLDA

Humble Groups personaldata samlas in kvartalsvis från samtliga dotterbolag. Uppgifterna rapporteras som antal anställda (headcount) per den 31 december 2025. För ytterligare information hänvisas till de finansiella rapporterna sida 95.

Under 2025 lämnade 228 anställda koncernen, vilket motsvarar en personalomsättning om 18 %. Siffran inkluderar uppsägningar till följd av organisatoriska förändringar samt säsonganställda som både anställts och avslutat sin anställning under rapporteringsperioden (t.ex. sommarpersonal).

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

-Allmän information

-Miljöinformation

-Samhällsansvarsinformation

-Bolagsstyrningsinformation

-Bilaga

-Revisorns yttrande

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025

67



(S1-6) ANTAL ANSTÄLLDA PER KÖN (ANTAL PERSONER)	2025		2024	
Kvinnor	596	46%	611	48%
Män	686	54%	651	52%
Annan könstillhörighet/kön ej angivet	0	0%	0	0%
Totalt	1 282	100%	1 262	100%

(S1-6) ANTAL ANSTÄLLDA PER ANSTÄLLNINGSFORM (ANTAL PERSONER)	2025		2024	
Kvinnor	521	41%	503	47%
Män	604	47%	563	53%
Annan könstillhörighet/kön ej angivet	0	0%	0	0%
Heltidsanställda	1 125	88%	1 066	84%
Kvinnor	75	6%	104	53%
Män	82	6%	92	47%
Annan könstillhörighet/kön ej angivet	0	0%	0	0%
Deltidsanställda	157	12%	196	16%
Totalt antal anställda (antal personer)	1 282	100%	1 262	100%

Kvinnor	550	43%	557	47%
Män	643	50%	622	53%
Annan könstillhörighet/kön ej angivet	0	0%	0	0%
Tillsvidareanställda	1 193	93%	1 179	93%
Kvinnor	32	2%	39	60%
Män	23	2%	26	40%
Annan könstillhörighet/kön ej angivet	0	0%	0	0%
Tillfälligt anställda	55	4%	65	5%
Kvinnor	14	1%	8	44%
Män	20	2%	10	56%
Annan könstillhörighet/kön ej angivet	0	0%	0	0%
Behovsanställda	34	3%	18	1%
Totalt	1 282	100%	1 262	100%

(S1-6) ANTAL ANSTÄLLDA PER LAND (ANTAL PERSONER)	2025		2024	
Sverige	739	58%	723	57%
Storbritannien	133	10%	171	14%
Övriga länder ¹	410	32%	368	29%
Totalt	1 282	100%	1 262	100%

¹ Övriga länder avser de som ligger under gränsen på 50 anställda och representerar 10% av den totala arbetsstyrkan. För Humble Group inkluderar detta Australien, Belarus, Kina, Danmark, Finland, Tyskland, Hongkong, Norge, Polen, Portugal, Sydafrika, Sydkorea, Spanien, USA och Vietnam.

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

-Allmän information

-Miljöinformation

-Samhällsansvarsinformation

-Bolagsstyrningsinformation

-Bilaga

-Revisorns yttrande

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025

68



(S1-7) UPPGIFTER OM ARBETSTAGARE I DEN EGNA ARBETSKRAFTEN SOM INTE ÄR ANSTÄLLDA

Data för Humble Groups icke-anställda samlas också in direkt från respektive dotterbolag på kvartalsbasis. Uppgifterna rapporteras som antal personer (headcount) och avser situationen vid rapporteringsperiodens slut (31 december 2025).

Icke-anställda utgör en mindre andel av Humble Groups totala arbetsstyrka och används vanligtvis i specialroller för att stödja specifika projekt eller operativa behov (t.ex. inom finans, juridik eller teknik).

Se vidare information i tabellen till höger.

(S1-8) KOLLEKTIVAVTALSTÄCKNING OCH SOCIAL DIALOG

Under 2025 omfattades 53% av Humble Groups totalt antal anställda av kollektivavtal. Detta inkluderar 517 anställda i Sverige (70 % av de anställda i Sverige).

(S1-9) MÅNGFALLSINDIKATORER

Humble Group ser mångfald på arbetsplatsen som en styrka som ska uppmuntras och som är central för att uppnå affärsresultat och driva innovation. Humble Groups uppförandekod beskriver koncernens åtagande att rekrytera baserat på kompetens och att erbjuda lika möjligheter oavsett kön, ålder, etnicitet eller bakgrund.

Humble Group följer kontinuerligt upp mångfaldsrelaterade nyckeltal för att säkerställa att väsentlig inverkan på arbetstagarna hanteras. Under 2024 fastställde styrelsen ett mål för att följa upp könsfördelningen på ledningsnivå:

Mål (2030): 60:40 könsfördelning (män/kvinnor) i ledande befattningar*

Status (2025): 66:34

(S1-7) ICKE ANSTÄLLDA PER KONTRAKTSTYP	2025		2024	
Egenföretagare	16	39%	38	67%
Bemanningspersonal	25	61%	19	33%
Totalt	41	100%	57	100%

(S1-9) KÖNSFÖRDELNING PÅ LEDNINGSNIVÅ (ANTAL PERSONER)	2025		2024	
Antal kvinnor på ledningsnivå	47	34%	55	36%
Antal män på ledningsnivå	93	66%	98	64%
Antal med annan könstillhörighet på ledningsnivå	0	0%	0	0%
Totalt	140	11%	153	12%

(S1-9) ÅLDERSFÖRDELNING BLAND ANSTÄLLDA (ANTAL PERSONER)	2025		2024	
Antal anställda under 30 år	319	25%	352	28%
Antal anställda mellan 30-50 år	691	54%	652	52%
Antal anställda över 50 år	272	21%	258	20%
Totalt	1 282	100%	1 262	100%

Ledande befattningar definieras som personer i seniora eller exekutiva roller (eller motsvarande) som ingår i organisationens högsta ledningsnivå och ansvarar för att leda verksamheten och fatta affärsbeslut.

Resultaten för 2025 visar att 34 % av ledningspositionerna innehas av kvinnor, vilket är en minskning jämfört med 36 % vid utgången av 2024. Under 2025 omdefinierade ett av Humble Groups dotterbolag sin ledningsgrupp för att bättre överensstämma med koncernens definition. Som en följd av detta ingår de kvinnor som tidigare rapporterades i ledningsgruppen inte längre i denna kategori, vilket förklarar minskningen jämfört med föregående år, trots att de fortsatt är heltidsanställda inom bolaget.

(S1-10) TILLRÄCKLIGA LÖNER

Under 2025 erhöj samtliga anställda inom Humble Group en tillräcklig lön i enlighet med tillämpliga lönebenchmark och nationell lagstiftning.

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

-Allmän information

-Miljöinformation

-Samhällsansvarsinformation

-Bolagsstyrningsinformation

-Bilaga

-Revisorns yttrande

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025

69



(S1-14) MÅTT FÖR ARBETSMILJÖ

Humble Group är engagerat i att säkerställa en god arbetsmiljö och att arbetstagarna känner sig trygga i sitt dagliga arbete utan risk för skada eller sjukdom.

Humble Groups HR-policy beskriver koncernens åtagande att följa all relevant arbetsmiljö- och säkerhetslagstiftning i de länder där verksamheten bedrivs. För att uppnå detta arbetar koncernen med att identifiera och minimera arbetsplatsrisker samt säkerställa att alla arbetstagare har tillgång till nödvändig utbildning och skyddsutrustning. VD i respektive dotterbolag ansvarar för att dessa åtaganden uppfylls och att verksamheten lever upp till gällande regelverk och krav.

Som ett uttryck för koncernens ambition att minimera dessa risker fastställde styrelsen 2024 ett mål inom hälsa och säkerhet:

Mål (2030): Noll arbetsplatsolyckor som måste registreras
Status (2025): 32

Under 2025 inträffade 32 arbetsplatsolyckor som klassificerades som "måste registreras". Exempel på sådana olyckor inkluderar:

- Skador från händer som fastnat i maskiner.
- Brännskador från kontakt med varmt vatten eller varm deg.
- Skador vid lyft, packning eller upppackning av lådor.
- Skador från fallande föremål.

Humble Groups verksamheter arbetar aktivt med att identifiera åtgärder för att minska denna typ av olyckor framöver.

(S1-15) MÅTT FÖR BALANS MELLAN ARBETE OCH FRITID

Samtliga anställda inom Humble Group har rätt till föräldraledighet i enlighet med tillämplig nationell lagstiftning.

Under 2025 tog totalt 10 % av arbetstagarna ut föräldraledighet, motsvarande 73 kvinnor och 54 män.

	ICKE-ANSTÄLLDA		ICKE-ANSTÄLLDA	
(S1-14) MÅTT FÖR ARBETSMILJÖ	2025		2024	
Andel egna anställda som omfattas av arbetsmiljösystem inom hälsa och säkerhet	71%	63%	65%	88%
Antal dödsfall orsakade av arbetsrelaterade skador och ohälsa	0	0	0	0
Antal arbetsrelaterade olyckor som måste registreras ¹	32	0	27	1
Frekvens av arbetsrelaterade olyckor som måste registreras ¹	9	0	18	47
Antal fall av arbetsrelaterad ohälsa som måste registreras ¹	15	-	2	-
Antal förlorade dagar på grund av arbetsrelaterade skador eller ohälsa	905	-	457	-

¹ Arbetsplatsolyckor som måste registreras definieras internt som olyckor som har resulterat i något av följande: medicinsk behandling utöver enklare första hjälpen, en eller flera dagars frånvaro från arbetet, begränsad arbetsförmåga och/eller omplacering till annan roll, diagnos av en allvarlig skada eller sjukdom, medvetlöshet eller dödsfall.

(S1-15) MÅTT FÖR BALANS MELLAN ARBETE OCH FRITID	2025	2024
Andel av de anställda som har rätt till föräldraledighet	100%	100%
Andel av de anställda som har tagit ut föräldraledighet	10%	12%
Kvinnor	6%	16%
Män	4%	9%
Övriga/kön ej angivet	0%	0%

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

-Allmän information

-Miljöinformation

-Samhällsansvarsinformation

-Bolagsstyrningsinformation

-Bilaga

-Revisorns yttrande

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 70



(S1-16) ERSÄTTNINGSMÅTT (LÖNESKILLNADER OCH TOTAL ERSÄTTNING)

Humble Groups könsrelaterade lönegap, definierat som skillnaden mellan genomsnittlig grundlön för män och kvinnor, uppgick till 10 % under 2025. Kvoten för total årlig ersättning uppgick till 29 under 2025.

(S1-16) ERSÄTTNINGSMÅTT (LÖNESKILLNADER OCH TOTAL ERSÄTTNING)	2025	2024
Löneskillnad mellan kvinnor och män ¹	10%	11%
Årlig total ersättningskvot ²	29	27

¹Lönekyfta mellan könen beräknas som ett genomsnitt av dotterbolagens mediangrundlön för män respektive kvinnor.

²Beräknat som kvoten mellan den totala ersättningen för respektive dotterbolags högst betalda och Humble Group AB:s VD, samt genomsnittlig medianersättning till övriga anställda för samtliga rapporterade enheter.

(S1-17) INCIDENTER, ANMÄLNINGAR OCH ALLVARLIG INVERKAN RELATERADE TILL MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Under rapporteringsperioden rapporterades inga fall av diskriminering (inklusive trakasserier), vare sig direkt eller via Humble Groups Speak Up-plattform (visselblåsarfunktion). Därför utgick inga väsentliga böter eller sanktioner under 2025 till följd av överträdelser av mänskliga rättigheter kopplade till koncernens egen arbetsstyrka.

(S1-17) INCIDENTER, ANMÄLNINGAR OCH ALLVARLIG INVERKAN RELATERADE TILL MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER	2025	2024
Antal incidenter av diskriminering, inklusive trakasserier	0	1
Antal klagomål som lämnats in via kanaler för den egna arbetsstyrkan att rapportera oro	0	1
Antal klagomål som lämnats in till nationell kontaktpunkt för OECD för multinationella företag	0	0
Totalt belopp av väsentliga böter, sanktioner och skadestånd till följd av överträdelse avseende sociala faktorer och mänskliga rättigheter	N/A	N/A
Antal allvarliga människorättsincidenter kopplade till den egna arbetsstyrkan	0	0
Totalt belopp av böter, sanktioner och skadestånd till följd av människorättsincidenter	N/A	N/A

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrnings- rapport

Hållbarhetsförklaring

-Allmän information

-Miljöinformation

-Samhällsansvarsinformation

-Bolagsstyrningsinformation

-Bilaga

-Revisorns yttrande

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 71



→ S2 ARBETSTAGARE I VÄRDEKEDJAN

(S2 SBM-3) VÄSENTLIG INVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER OCH DERAS FÖRHÅLLANDE TILL STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

Humble Group har en omfattande global leverantörskedja och är medvetet om att värdekedjan kan ge upphov till både positiva och negativa effekter för de arbetstagare som ingår i den. Humble Group är därför medvetet om sitt ansvar att hantera dessa påverkan och arbetar aktivt med att stärka sin due diligence i leverantörskedjan under de kommande åren.

INVERKAN

Humble Group kan ha potentiell negativ inverkan på arbetstagare i värdekedjan på följande sätt:

- Bristande arbetsrätt: till följd av inköp av råvaror från länder såsom Kina och Vietnam, där arbetsrättsliga skydd och föreningsfrihet i vissa fall är svagare än i andra delar av världen.
- Barnarbete och tvångsarbete: särskilt i länder där råvaror som kakao, nötter och palmolja produceras och skördas, där det finns risk för inslag av tvångsarbete.
- Osäkra eller bristfälliga arbetsförhållanden: särskilt inom jordbruk, fysiskt arbete och transport, där arbetstider och arbetsmiljö kan vara ogynnsamma eller i vissa fall osäkra.

(S2-1) POLICYER FÖR ARBETSTAGARE I VÄRDEKEDJAN

För att hantera potentiell negativ inverkan har Humble Group etablerat flera policyer och standarder. Dessa inkluderar:

- Humble Group har sedan 2022 varit anslutet till FN:s Global Compact och åtar sig att följa dess tio principer, inklusive respekt för mänskliga rättigheter och arbetsrätt.
- Policy för mänskliga rättigheter, som åtar sig att säkerställa säkra, hälsosamma och produktiva arbetsplatser samt förbjuder tvångsarbete, barnarbete och modern slaveri. Även om policyn formellt gäller

koncernens egna arbetstagare uppmuntras leverantörer och affärspartners att tillämpa motsvarande principer.

- Uppförandekod för leverantörer, som beskriver koncernens åtagande att upprätthålla mänskliga rättigheter och arbetsstandarder samt uppmanar leverantörer och underleverantörer att göra detsamma.

IMPLEMENTERING AV POLICYER

Implementeringen av Humble Groups policyer ansvaras av respektive dotterbolag. VD i varje bolag ansvarar för att koncernens krav och åtaganden avseende skydd av arbetstagare i värdekedjan kommuniceras och efterlevs i verksamheten.

DIALOG MED LEVERANTÖRER

Humble Group använder Worldfavor som plattform för dialog med leverantörer. Uppförandekoden för leverantörer distribueras årligen via plattformen för signering, och under 2025 hade över 100 leverantörer registrerat sig och signerat.

FALL AV BRISTANDE EFTERLEVAD OCH ÅTGÄRDER

Under 2025 rapporterades inga överträdelser av internationella standarder (såsom FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet eller OECD:s riktlinjer för multinationella företag).

Humble Group har ännu inte fastställt en koncerngemensam process för åtgärder vid överträdelser som rör arbetstagare i värdekedjan. Detta är ett område som koncernen aktivt arbetar med att utveckla så att Humble Group har processer på plats om en överträdelse skulle uppstå.

(S2-2) RUTINER FÖR KONTAKTER MED ARBETSTAGARE I VÄRDEKEDJAN ANGÅENDE INVERKAN

Per 2025 hade Humble Group ännu inte etablerat en process för direkt dialog med arbetstagare i värdekedjan för att informera om beslut eller åtgärder för att hantera negativ inverkan. Dialog med leverantörer sker årligen genom signering av uppförandekoden via Worldfavor, men direkt dialog med arbetstagare eller deras representanter planeras

att utvecklas framöver som en del av arbetet med due diligence i leverantörskedjan.

(S2-3) RUTINER FÖR ATT GOTTGÖRA FÖR NEGATIV INVERKAN OCH KANALER GENOM VILKA ARBETSTAGARE I VÄRDEKEDJAN KAN UPPMÄRKSAMMA PROBLEM

Humble Group har ännu inte fastställt en process för att åtgärda negativ inverkan på arbetstagare i värdekedjan. Per 2025 har inga sådana fall rapporterats, och en koncerngemensam process för hantering och åtgärder är under utveckling.

KANALER FÖR ATT RAPPORTERA FARHÅGOR

Humble Group har en visselblåsarfunktion (Speak Up) som är tillgänglig för alla intressenter i värdekedjan. Plattformen är extern och säker, och kan nås via koncernens intranät och webbplats. Den möjliggör för nuvarande och tidigare arbetstagare, arbetstagare i värdekedjan samt leverantörer och kunder att rapportera misstänkta överträdelser.

Ärenden kan rapporteras anonymt eller med identifierbar information och eskaleras beroende på ärendets karaktär till relevant dotterbolag, koncernledning eller styrelse. Samtliga ärenden loggas och följs upp genom revisions- och aktivitetsloggar för att möjliggöra central utvärdering av Speak Up-kanalens effektivitet. Humble Group involverar dock för närvarande inte användare av plattformen i denna utvärdering.

ARBETSTAGARE I VÄRDEKEDJAN

Även om visselblåsarkanalerna är tillgängliga för alla intressenter, följer Humble Group för närvarande inte upp i vilken utsträckning arbetstagare i värdekedjan känner till eller har förtroende för plattformen som kanal för att rapportera farhågor.

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

-Allmän information

-Miljöinformation

-Samhällsansvarsinformation

-Bolagsstyrningsinformation

-Bilaga

-Revisorns yttrande

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025

72



SKYDD MOT REPRESSALIER

Humble Groups Speak Up-policy (visselblåsning) skyddar visselblåsare från repressalier. Alla rapporter, inklusive eventuell identifierbar information om visselblåsaren, behandlas konfidentiellt och i enlighet med tillämplig lagstiftning. Humble Group åtar sig att säkerställa att anställda och andra som rapporterar inte utsätts för trakasserier, repressalier eller negativa anställningskonsekvenser, såsom uppsägning, degradering, avstängning eller diskriminering avseende anställningsvillkor. Anställda och andra berörda personer som vidtar repressalier mot någon som i god tro har rapporterat en händelse kan bli föremål för disciplinära åtgärder, inklusive uppsägning.

(S2-4) ÅTGÄRDER AVSEENDE VÄSENTLIG INVERKAN FÖR ARBETSTAGARE I VÄRDEKEDJAN OCH STRATEGIER FÖR ATT HANTERA DE VÄSENTLIGA RISKERNA OCH UTNYTTJA DE VÄSENTLIGA MÖJLIGHETERNA, VAD GÄLLER ARBETSTAGARE I VÄRDEKEDJAN, OCH DESSA ÅTGÄRDERS ÄNDAMÅLSENLIGHET

Humble Group har väsentlig inverkan och risker kopplade till arbetstagare i värdekedjan, både uppströms och nedströms, och har vidtagit inledande åtgärder för att minska dessa.

- Humble Group har påbörjat kartläggningen av sin leverantörskedja i Worldfavor och använder den digitala plattformen för att interagera med vissa leverantörer. Humble Groups uppförandekod för leverantörer distribueras årligen för att säkerställa att leverantörer är medvetna om koncernens förväntningar och standarder. Digitala signaturer ("opt-in") begärs för att säkerställa att leverantörer aktivt har läst, förstått och åtagit sig att följa dessa standarder. Med tiden kommer Worldfavor att implementeras hos fler leverantörer och omfatta en större del av koncernens arbete med due diligence i leverantörskedjan.
- VD:arna i Humble Groups dotterbolag arbetar enligt VD-instruktioner som dokumenterar deras åtagande och ansvar att upprätthålla Humble Groups värderingar och följa koncernens styrande dokument (policyer).

Humble Group har ännu inte följt upp effektiviteten av dessa åtgärder. Handlingsplaner, åtgärdsplaner och uppföljning av effektivitet är områden som koncernen planerar att utveckla under de kommande åren i takt med att arbetet med due diligence i leverantörskedjan stärks.

Resursallokeringen för att hantera koncernens potentiella negativa inverkan övervakas för närvarande av koncernens hållbarhetsteam. I dagsläget är denna begränsad till tidsresurser för arbetet med due diligence i leverantörskedjan samt en årlig budget för Worldfavor-avtalet.

(S2-5) MÅL FÖR HUR VÄSENTLIG NEGATIV INVERKAN SKA HANTERAS, POSITIV INVERKAN STÄRKAS OCH VÄSENTLIGA RISKER OCH MÖJLIGHETER HANTERAS

Humble Group har ännu inte fastställt mål för att minska sin potentiella negativa inverkan på arbetstagare i värdekedjan. Diskussioner om möjliga mål har förts internt och eventuella mål som fastställs kommer att vara i linje med relevanta regulatoriska krav (t.ex. direktivet om tillbörlig aktsamhet i företagens hållbarhet – Corporate Sustainability Due Diligence Directive).



Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

-Allmän information

-Miljöinformation

-Samhällsansvarsinformation

-Bolagsstyrningsinformation

-Bilaga

-Revisorns yttrande

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 73





Hållbarhetsförklaring 2025

Bolagsstyrningsinformation

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrnings-
rapport

Hållbarhetsförklaring

-Allmän information

-Miljöinformation

-Samhällsansvarsinformation

-Bolagsstyrningsinformation

-Bilaga

-Revisorns yttrande

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025

74



→ G1 ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

(G1 IRO-1) BESKRIVNING AV ARBETSGÅNGEN FÖR ATT FASTSTÄLLA OCH BEDÖMA VÄSENTLIG INVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Humble Groups inverkan och risker kopplade till ansvarsfullt företagande är generellt relaterade till potentiella fall av mutor eller korruption.

INVERKAN

Även om inga fall av mutor eller korruption har rapporterats, innebär Humble Groups omfattande leverantörskedja att styrning långt uppströms eller nedströms är svår. Särskilt kan fall av mutor eller korruption förekomma uppströms i värdekedjan där Humble Group köper in råvaror eller handelsvaror från länder med högre förekomst av mutor och korruption. Beroende på arten av sådana fall kan det få konsekvenser för jordbruksmetoder, miljöpåståenden/certifieringar eller prissättning av råvaror.

FINANSIELLA RISKER & MÖJLIGHETER

Eventuella fall av mutor och korruption i Humble Groups värdekedja skulle innebära betydande finansiella risker till följd av höga regulatoriska böter och rättsliga kostnader. Dessutom skulle sådana överträdelser kunna leda till avsevärd skada på koncernens anseende.

(G1-1) AFFÄRSETISKA POLICYER OCH FÖRETAGSKULTUR

BEFINTLIGA POLICYER

Humble Group har ett antal policyer för att främja en positiv företagskultur:

- Humble Groups uppförandekod ("The Humble Way"), som gäller för alla anställda.
- Humble Groups uppförandekod för leverantörer, som tydliggör förväntningar på leverantörers och underleverantörers affärsbeteende.
- Humble Groups HR-policy, som främjar en säker, rättvis och positiv arbetsmiljö.
- Humble Groups policy mot mutor och korruption, som

beskriver förväntat beteende för att undvika sådana situationer.

- Humble Groups miljöpolicy, som beskriver koncernens åtagande att hantera miljöpåverkan. Djurskydd nämns inte uttryckligen, men biologisk mångfald och skydd av naturliga livsmiljöer omfattas.
- Humble Groups Speak Up-policy (visselblåsning), som beskriver hur misstänkta överträdelser rapporteras samt koncernens åtagande om skydd mot repressalier och därigenom fostra en positiv företagskultur. Policyn och verktyget följer EU:s visseblåsardirektiv (2019/1937).

ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE I PRAKTIKEN

Humble Groups företagskultur bygger på fyra kärnvärden: innovation, entreprenörskap, passion och integritet. Dessa introduceras vid onboarding och ska genomsyra affärsbeteendet.

Dotterbolagen förväntas säkerställa att arbetstagare eller funktioner med förhöjd risk för mutor, korruption eller andra överträdelser får relevant utbildning och resurser för att minska dessa risker.

RISKUTSATTA FUNKTIONER

Humble Group har inte identifierat några specifika funktioner med väsentlig risk för korruption eller mutor. Om sådana fall skulle uppstå kan de dock påverka inköpschefer eller säljchefer som ansvarar för avtalsförhandlingar mellan Humble Group och leverantörer uppströms respektive B2B-kunder nedströms.

(G1-3) FÖREBYGGANDE ARBETE MOT, OCH UPPTÄCKT AV, KORRUPTION OCH MUTOR

Humble Groups Speak Up-plattform (visselblåsning) är den huvudsakliga processen för att rapportera och utreda fall eller misstankar om mutor och korruption. Ärenden eskaleras till ansvarig handläggare och övervakas av koncernledningen och styrelsen.

Distribution av relevanta policyer samt utbildning inom ansvarsfullt affärsbeteende och motverkande av mutor och korruption är varje dotterbolags VD:s ansvar. För närvarande finns ingen formell utbildning från Humble Group för koncernens administrativa eller styrande organ inom detta område.

(G1-4) BEKRÄFTADE FALL AV KORRUPTION OCH MUTOR

Under 2025 hade Humble Group inga kända incidenter av mutor eller korruption.

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

-Allmän information

-Miljöinformation

-Samhällsansvarsinformation

-Bolagsstyrningsinformation

-Bilaga

-Revisorns yttrande

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025

75





Hållbarhetsförklaring 2025

Bilaga

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrnings-
rapport

Hållbarhetsförklaring

-Allmän information

-Miljöinformation

-Samhällsansvarsinformation

-Bolagsstyrningsinformation

-Bilaga

-Revisorns yttrande

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025

76



→ BILAGA

RAPPORTERANDE ENHETER

Denna tabell presenterar de enheter som ingår i Humbles hållbarhetsförklaring för 2025. Hållbarhetsförklaring omfattar Humble Groups huvudkontor och dotterbolag med operativ verksamhet, till skillnad från den finansiella rapporteringen som inkluderar samtliga juridiska enheter, även de utan anställda eller fysiska anläggningar.

FÖRETAGSNAMN	HUVUDKONTORETS PLACERING	VERKSAMHET
Amazing Food AB	Bjuv, Sverige	Produktion
Amber House	Lewes, Storbritannien	Lager
Amerpharma SP.z o.o.	Lublin, Polen	Produktion
Bars Production Australia	Prestons, Australien	Produktion
Bars Production Sweden	Gråbo, Sverige	Produktion
Beson Gross AB	Varberg, Sverige	Lager
Body Science Australia	Burleigh Heads, Australien	Kontor
BSC Europe AB	Stockholm, Sverige	Kontor
Carls-Bergh Pharma AB	Gothenburg, Sverige	Produktion
Delsbo Candles AB	Delsbo, Sverige	Produktion
Ewalco AB	Möln dal, Sverige	Kontor
Ewalco Production AB	Höganäs, Sverige	Produktion
Fancystage	Trofa, Portugal	Produktion
Fitnessgrossisten AS	Kristiansand, Norge	Lager
Franssons Konfektyrer AB	Gränna, Sverige	Produktion
Golden Athlete AB	Stockholm, Sverige	Kontor
Grahns Konfektyr AB	Skövde, Sverige	Produktion
Green Sales Distribution AB	Hallsberg, Sverige	Kontor
Grenna Konfektyrer AB	Jönköping, Sverige	Produktion
Hatten AB	Stockholm, Sverige	Kontor
Humble Group Head Office	Stockholm, Sverige	Kontor
Kryddhuset AB	Ljung, Sverige	Produktion
La Praline AB	Borås, Sverige	Produktion
Laboratório Francédiet Lda (LEV Group)	Aveiro, Portugal	Produktion
Limitless Brands AB	Stockholm, Sverige	Kontor
Marabu Markenvertireb GmbH	Langenfeld, Tyskland	Lager
Monday 2 Sunday AB (PANDY)	Stockholm, Sverige	Kontor
Natumin Pharma AB	Habo, Sverige	Produktion
Naty AB	Stockholm, Sverige	Kontor
Performance R.U.s AB	Stockholm, Sverige	Stores
Privab AB	Nässjö, Sverige	Lager
Privab Trollhättan	Trollhättan, Sverige	Lager
Solent Global Ltd	Christchurch, Storbritannien	Kontor
Soya Oy	Ekenäs, Finland	Produktion
Swedish Candy AB	Stockholm, Sverige	Kontor
Swedish Food Group AB (FCB)	Staffanstorps, Sverige	Lager
The Humble Co.	Stockholm, Sverige	Kontor
True Co. Aps	Glostrup, Danmark	Produktion
Vitalkost AS	Barkåker, Norge	Lager
Vitargo AB	Möln dal, Sverige	Kontor

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

-Allmän information

-Miljöinformation

-Samhällsansvarsinformation

-Bolagsstyrningsinformation

-Bilaga

-Revisorns yttrande

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025

77



→ GRANSKNINGSBERÄTTELSE FÖR HÅLLBARHET

Till bolagsstämman i Humble Group AB, org.nr 556794-4797

REVISORS GRANSKNINGSBERÄTTELSE ÖVER HUMBLE GROUP AB:S LAGSTADGADE HÅLLBARHETS RAPPORT

SLUTSATS

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten för Humble Group AB för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten ingår på sidan 31-77 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRS,
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i hållbarhetsrapporten och
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8.

GRUND FÖR SLUTSATS

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 *Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

ANNAN INFORMATION ÄN HÅLLBARHETS RAPPORTEN

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 2-30, 80-129 och 134-137. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

REVISORNS ANSVAR

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 *Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Humble Group AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Våra granskningsåtgärder avseende den process som företaget har genomfört för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera inkluderade, men var inte begränsade till, följande:

- Erhålla en förståelse för processen genom att:
 - Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen, och
 - Granska företagets interna dokumentation av sin process
- Utvärdera om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen på sidorna 44-48 i hållbarhetsrapporten

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrnings- rapport

Hållbarhetsförklaring

-Allmän information

-Miljöinformation

-Samhällsansvarsinformation

-Bolagsstyrningsinformation

-Bilaga

-Revisorns yttrande

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025

78



Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade till, följande:

- Genom förfrågningar erhålla en allmän förståelse för den interna kontrollmiljön, rapporteringsprocesserna och informationssystemen som är relevanta för upprättandet av informationen i hållbarhetsrapporten
- Utvärdera om information som identifierats som väsentlig genom den process som företaget genomfört för att identifiera innehållet i hållbarhetsrapporten också ingår i hållbarhetsrapporten
- Utvärdera om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS
- Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten
- Utföra substansgranskningsåtgärder baserat på stickprov på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten
- Genom förfrågningar och analytisk granskning utvärdera metoder, data och betydelsefulla antaganden som har använts för att göra uppskattningar och ta fram framåtblickande information i hållbarhetsrapporten är lämpliga och tillämpas konsekvent

Våra granskningsåtgärder avseende EU-taxonomin inkluderade, men var inte begränsade till, följande:

- Erhålla en förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som omfattas av och är förenliga med EU-taxonomin och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten
- Utvärdera att aktiviteter enligt EU-taxonomin stämmer överens med de finansiella rapporterna och tillhörande noter
- Utvärdera processer, dokumentation och bedömningar av omfattning och förenlighet med ekonomiska aktiviteter och tekniska granskningskriterier inom ramen för EU-taxonomin
- Utvärdera om presentationen av taxonomiupplysningarna är förenlig med kraven i EU-taxonomin

BEGRÄNSNINGAR

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS måste styrelsen och verkställande direktören för Humble Group AB förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter för företaget.

Faktiska utfall kommer sannolikt att vara annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Stockholm den 31 mars 2026

BDO Mälardalen AB

Carl-Johan Kjellman
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Maria Loghmani
Auktoriserad revisor

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

-Allmän information

-Miljöinformation

-Samhällsansvarsinformation

-Bolagsstyrningsinformation

-Bilaga

-Revisorns yttrande

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025

79





Finansiella rapporter





Finansiella rapporter

Koncerns räkenskaper och noter

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrnings-
rapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

- Koncernens räkenskaper
och noter

- Moderbolagets räkenskaper
och noter

- Revisionsberättelse

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 81



→ KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	5	8 097	7 708
Aktiverat arbete för egen räkning		5	7
Övriga rörelseintäkter	6	61	140
Råvaror och förmödenheter		-5 552	-5 289
Övriga externa kostnader	7, 30	-1 080	-1 005
Personalkostnader	8	-890	-834
Övriga rörelsekostnader	9	-58	-54
Av- och nedskrivningar	14, 15, 16	-334	-312
RÖRELSERESULTAT		249	361
Andelar av resultatet efter skatt från intresseföretag och joint ventures	18	2	0
Finansiella intäkter	11	10	13
Finansiella kostnader	11	-194	-228
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		67	146
Inkomstskatt	12	-51	-37
RESULTAT EFTER SKATT		16	109
Resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		17	109
Innehav utan bestämmande inflytande		-1	0
		16	109
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	13	0,04	0,25
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	13	0,04	0,25
RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT, MSEK		2025	2024
RESULTAT EFTER SKATT		16	109
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:</i>			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-337	197
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		-321	306
Summa totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-320	306
Innehav utan bestämmande inflytande		-1	0
Summa		-321	306

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrnings-
rapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

- Koncernens räkenskaper
och noter

- Moderbolagets räkenskaper
och noter

- Revisionsberättelse

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 82



→ KONCERNENS BALANSRÄKNING – TILLGÅNGAR

MSEK	Not	31 dec 2025	31 dec 2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		121	201
Kundrelationer		138	279
Varumärken		1649	1732
Mjukvara, Licenser & Domän		46	16
Goodwill		3 656	3 807
Summa immateriella tillgångar	14	5 610	6 035
Byggnader och mark	30	29	26
Maskiner och andra tekniska anläggningar		91	96
Inventarier, verktyg och installationer		57	49
Förbättringsutgifter på annans fastighet		23	19
Pågående nyanläggningar		107	56
Summa materiella tillgångar	15	307	246
Nyttjanderättstillgångar	16	558	419
Uppskjuten skattefordran	17	41	37
Innehav i intresseföretag och joint ventures	18	52	53
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	8	8
Andra långfristiga fordringar	19	34	29
Summa finansiella tillgångar		94	90
Totala anläggningstillgångar		6 610	6 827
Omsättningstillgångar			
Varulager	20	1072	1160
Kundfordringar	21	557	599
Övriga kortfristiga fordringar	22, 30	84	136
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	135	152
Likvida medel	24	321	432
Totala omsättningstillgångar		2 169	2 479
TOTALA TILLGÅNGAR		8 779	9 306

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrnings-
rapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

- Koncernens räkenskaper
och noter

- Moderbolagets räkenskaper
och noter

- Revisionsberättelse

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 83

→ KONCERNENS BALANSRÄKNING – EGET KAPITAL & SKULDER

MSEK	Not	31 dec 2025	31 dec 2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Aktiekapital		100	98
Övrigt tillskjutet kapital		5 083	5 058
Omräkningsreserv		42	380
Balanserat resultat	30	-337	-354
Hänförligt till moderföretagets aktieägare	52	4 888	5 182
Innehav utan bestämmande inflytande		-1	0
Totalt eget kapital		4 887	5 182
<i>Långfristiga skulder</i>			
Räntebärande skulder	26	1480	1406
Villkorade tilläggsköpeskillingar	28	8	24
Långfristig leasingsskuld	16	485	357
Uppskjuten skatteskuld	17	389	439
Avsättningar	27	24	0
Övriga långfristiga skulder	28	95	193
Totala långfristiga skulder		2 481	2 419
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Räntebärande skulder	26	188	360
Villkorade tilläggsköpeskillingar	28	19	115
Kortfristig leasingsskuld	16	111	95
Aktuella skatteskulder		25	53
Leverantörsskulder	4	710	679
Övriga kortfristiga skulder	28	189	205
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	169	198
Totala kortfristiga skulder		1 411	1 705
TOTALT EGET KAPITAL OCH SKULDER		8 779	9 306

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrnings-
rapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

- Koncernens räkenskaper
och noter

- Moderbolagets räkenskaper
och noter

- Revisionsberättelse

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 84

→ KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2025	2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		249	361
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</i>			
Avskrivningar	14, 15, 16	334	312
Övriga poster	33	28	-79
Betald inkomstskatt		-85	-77
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		526	517
Förändring varulager (ökning - / minskning +)		34	-210
Förändring av kortfristiga fordringar (ökning - / minskning +)		27	-77
Förändring av kortfristiga skulder (ökning + / minskning -)		-72	55
Summa förändring rörelsekapital		-11	-232
Kassaflöde från den löpande verksamheten		515	285
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	14	-20	-34
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	15	-112	-105
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		0	53
Avyttring dotterföretag		0	112
Förvärv av dotterföretag, förvärvad verksamhet + betald tilläggsköpeskilling	4	-102	-310
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-234	-284
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
	34		
Emissionslikvid		2	0
Emissions-, obligations- samt refinansieringskostnader		-4	-6
Mottagen ränta på finansieringsverksamhet		2	8
Betald ränta från finansieringsverksamhet		-111	-144
Upptagna lån		495	799
Återbetalning av lån		-599	-529
Lån till joint venture		-3	-14
Amortering av leasingsskuld		-136	-96
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-354	18
Minskning/ökning av likvida medel		-73	19
Likvida medel vid periodens början		432	401
Valutakursdifferens i likvida medel		-38	12
Likvida medel vid periodens slut		321	432

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrnings-
rapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

- Koncernens räkenskaper
och noter

- Moderbolagets räkenskaper
och noter

- Revisionsberättelse

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 85



→ KONCERNENS FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

MSEK	Not	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare				Totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
		Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserat resultat			
Ingående balans 1 januari 2024, enligt fastställd balansräkning		98	5 027	183	- 439	4 869	0	4 869
Rättelse av fel	30				-24	-24		-24
Justerad ingående balans 1 januari, 2024		98	5 027	183	- 463	4 845		4 845
Periodens resultat	30				109	109	0	109
Övrigt totalresultat				197		197		197
Totalresultat för perioden		0	0	197	109	306	0	306
<i>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:</i>								
Nyemission		1	29			29		29
Transaktionskostnader						0		0
Återköp av aktier						0		0
Incitamentsprogram			2			2		2
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande						0	0	0
Summa transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare		1	31	0	0	31	0	31
Utgående balans 31 december 2024		98	5 058	380	- 354	5 182	0	5 182
Ingående balans 1 januari 2025		98	5 058	380	- 354	5 182	0	5 182
Periodens resultat					17	17	-1	16
Övrigt totalresultat				-337		-337		-337
Totalresultat för perioden		0	0	-337	17	-320	-1	-321
<i>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:</i>								
Nyemission		1	23			24		24
Transaktionskostnader					0	0		0
Återköp av aktier						0		0
Incitamentsprogram			2			2		2
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande						0	0	0
Summa transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare		1	25	0	0	26	0	26
Utgående balans 31 december 2025		100	5 083	42	- 337	4 888	- 1	4 887

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

- Koncernens räkenskaper och noter

- Moderbolagets räkenskaper och noter

- Revisionsberättelse

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 86



→ NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN

NOT 1 – ALLMÄN INFORMATION

Denna koncernredovisning omfattar moderbolaget Humble Group AB, organisationsnummer 556794–4797 samt dess dotterbolag. Humble Group AB är ett moderbolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm med adress Ingmar Bergmans gata 2, 114 34 Stockholm.

Humble är en ung, dynamisk och nydanande FMCG-koncern som levererar produkter som är bättre både för människan och för planeten. Koncernen består av flera verksamhetsbolag som verkar inom snabbväxande segment såsom sockerreduktion, funktionell mat samt hållbar skönhet och hälsa.

Styrelsen har den 31 mars 2026 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

NOT 2 – KONCERNENS REDOVISNINGSPRINCIPER

Humble beskriver de mest väsentliga redovisningsprinciperna i anslutning till varje not i syfte att ge en ökad förståelse av respektive redovisningsområde. Koncernen fokuserar på att beskriva de redovisningsval som koncernen har gjort inom ramen för gällande IFRS® Redovisningsstandarder och undviker att upprepa paragraftext från standarden, om koncernen inte anser det vara särskilt viktigt för förståelsen av notens innehåll. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) så som de antagits av EU.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS Redovisningsstandarder kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att

ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i Not 3 Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål.

Koncernredovisningen omfattar det legala moderbolaget (Humble Group AB) och dess dotterbolag över vilka moderbolaget innehar bestämmande inflytande. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar de finansiella tillgångar och skulder som är värderade till verkligt värde.

Dotterbolag

Dotterbolag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande och ägs till 100 % (enbart ett bolag ägs till 78%). Det bestämmande inflytandet styrs helt av ägarandelar. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Intresseföretag och joint ventures

Intresseföretag är företag vilka Humble har ett betydande inflytande över. En stark indikation på sådant inflytande är när koncernens innehav är mer än 20 % men mindre än 50 % av röstvärdet. Innehavet i Snacksmack AB klassificeras som ett intresseföretag. Joint venture är företag vilka Humble har ett gemensamt bestämmande inflytande tillsammans med en eller flera externa parter. Gemensam kontroll föreligger endast när beslut om relevant verksamhet kräver ett enhälligt samtycke från de parter som delar kontroll. Innehavet i Amerpharma klassificeras som ett joint venture. Innehav i intresseföretag och joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Innehav utan bestämmande inflytande

Ägare med ett innehav utan bestämmande inflytande har ett begränsat ägande av aktier och röstandel i ett dotterbolag och därmed även en begränsad rätt till dotterbolagets egna kapital. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas separat i koncernens resultaträkning, rapport över totalresultat, rapport över förändring i eget kapital och balansräkning. Humble Hatten AB är Humbles enda icke helägda dotterbolag och ägare med innehav utan bestämmande inflytande innehar 22,4 % ägande i bolaget.

KONCERNREDOVISNING OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i miljontals kronor (MSEK). Uppgift inom parentes avser föregående år.

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljön där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK) som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta. Valutakursvinster och -förluster som hänförs till lån och likvida medel redovisas i rapporten över totalresultat som finansiella intäkter eller finansiella kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posterna Övriga rörelsekostnader respektive Övriga rörelseintäkter i rapporten över totalresultat.

INFÖRANDE OCH EFFEKTER AV NYA OCH REVIDERADE IFRS REDOVISNINGSTANDARDER SOM TRÄDER I KRAFT 2025

Under räkenskapsåret 2025 har inga nya eller ändrade IFRS-standarder eller tolkningsuttalanden som trätt i kraft haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

NYA OCH ÄNDRADE STANDARDER SOM ÄNNU EJ TILLÄMPAS AV KONCERNEN

Ett antal ändringar av standarder träder i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2026 eller senare och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Med undantag för IFRS 18 bedömer koncernen att dessa ändringar inte kommer att ha någon väsentlig effekt på

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

- Koncernens räkenskaper och noter

- Moderbolagets räkenskaper och noter

- Revisionsberättelse

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 87



de finansiella rapporterna. IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements ersätter IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. IFRS 18 fastställer nya krav på hur finansiella rapporter presenteras, med särskilt fokus på:

- Resultaträkningen: Krav på vissa obligatoriska delsummor införs såsom rörelseresultat. Intäkter och kostnader kommer i resultaträkningen att klassificeras i fem kategorier: rörelsen (operating), finansiering, investering, inkomstskatt och avvecklad verksamhet
- Aggregering och uppdelning av information, inklusive införandet av övergripande principer för hur information bör aggregeras och delas upp i de finansiella rapporterna.
- Upplysningar om nyckeltal ("Management Defined Performed Measures - MPMs") ska lämnas i en enda not, med avstämningar till närmaste IFRS-kompatibla delsumma.
- IFRS 18 träder i kraft för redovisningsperioder som börjar den 1 januari 2027 eller senare med tidigare tillämpning tillåten. Företag kommer att behöva räkna om jämförelseperioder.
- Vad gäller IFRS 18 har koncernen ännu inte utvärderat dess effekt på koncernens finansiella rapportering. IFRS 18 kommer inte ha någon påverkan på redovisning och värdering av koncernens transaktioner utan endast påverka koncernens utformning och presentation av de finansiella rapporterna inklusive de finansiella räkningarna och noter. IFRS 18 kan även komma att påverka de nyckeltal som presenteras och hur de beräknas.

NOT 3 – VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSÄNDAMÅL

Koncernen gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som följer av dessa kommer, per definition, sällan att motsvara det faktiska resultatet. De uppskattningar och bedömningar som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar av redovisade värden av tillgångar och skulder under kommande räkenskapsår behandlas i avsnittet "Väsentliga bedömningar" nedan. Andra uppskattningar och bedömningar som koncernen gjort när den har tillämpat koncernens redovisningsprinciper i samband med upprättandet av

årsredovisningen anges under avsnittet "Övriga bedömningar".

VÄSENTLIGA BEDÖMNINGAR

Betydande antagande för nedskrivning av goodwill, varumärken och övriga immateriella tillgångar

Koncernen undersöker varje år om det finns behov av nedskrivning av goodwill, varumärken och övriga immateriella tillgångar enligt redovisningsprinciper som beskrivs i Not 14 Immateriella tillgångar. Återvinningsvärde för kassagenererande enheter (CGU, eng. Cash generating unit) fastställs genom beräkning av nyttjandevärdet, vilket kräver att vissa antaganden görs. Humble utför nedskrivningstest på segmentnivå eftersom dessa anses vara den lägsta kassagenererande enheten där ledningen övervakar den finansiella utvecklingen.

Beräkningarna baseras på kassaflödesprognoser baserade på budgetar fastställda av ledningen och godkända av styrelsen för de kommande fem åren. Kassaflöden är nuvärdesberäknade med en vägd genomsnittlig kapitalkostnad för 2025 på 10,46 % (9,16). Kassaflöden efter femårsperioden extrapoleras med en långsiktig tillväxttakt på 2 %. Utgångspunkten till den använda tillväxttakten överensstämmer med branschprognoser för varje CGU:s respektive bransch. För mer information, se Not 14 Immateriella tillgångar.

ÖVRIGA BEDÖMNINGAR

Villkorad köpeskilling

Enligt överenskommelse om villkorad köpeskilling i samband med förvärvet ska koncernen betala tilläggsköpeskilling och anställningsrelaterad ersättning givet att vissa väsentliga finansiella mål uppfylls. De finansiella målen är vanligtvis relaterade till det förvärvade dotterbolagets framtida EBITDA eller EBIT. Det verkliga värdet av avtalet om villkorad köpeskilling baseras på ledningens bedömning av vad som sannolikt kommer att betalas givet villkoren i aktieöverlåtelseavtalet. Skulder för tilläggsköpeskillingar omvärderas varje period baserat på faktiskt utfall för respektive dotterbolag och omvärderingen redovisas i resultatet. Humble genomför en initial bedömning av den villkorade köpeskillingens förväntade framtida utfall, som vid det första redovisningstillfället historiskt har uppgått till mellan 70–80 % av den maximala överenskomna villkorade köpeskillingen som kan komma att betalas ut. Det nominella beloppet av den kortfristiga delen av tilläggsköpeskillingarna

uppgår på balansdagen till 19 MSEK och bedöms med mycket hög sannolikhet vara det faktiska utfallet under kommande räkenskapsår. Det nominella beloppet på den långfristiga delen uppgår till 10 MSEK på balansdagen. Om bedömningen skulle ändras +/- 10 %, kan det komma att ge en resultat effekt på +/- 1 MSEK, varpå koncernen gör bedömning att det inte föreligger någon risk att bedömningen har en väsentlig påverkan på kommande räkenskapsår. För mer information, se Not 4 Finansiell riskhantering.

Nyttjandeperioder för immateriella tillgångar

Humble har flera immateriella anläggningstillgångar upptagna i balansräkningen som har en obestämbar nyttjandeperiod. Tillgångar som saknar en fastställd nyttjandeperiod utgörs av goodwill samt varumärken. Humbles nyttjanderätt till koncernens varumärken samt immateriella rättigheter är obegränsad och obestämd i tidsrymd. Humble utvärderar löpande respektive tillgångs bestående värde samt om det finns ett behov av att fastställa en bestämbar återstående nyttjandeperiod för koncernens varumärken och immateriella rättigheter.

Reserv för förväntade kreditförluster

Kundfordringar uppgår till 564 MSEK. I en framåtblickande uppskattning av förväntade kreditförluster gör Humble bedömningen att kreditrisken är mycket låg och därmed görs inte någon reserv enligt modellen för förväntade kreditförluster. Koncernen låter varje dotterbolag göra sina egna reserver vilket per bokslutsdagen uppgår till -7 MSEK (-5). Se Not 21 Kundfordringar för information avseende åldersanalys av kundfordringar och förändring av reserven för kundförluster under året.

Bedömning av leasingkontrakt med möjlighet till förlängning

Humble är hyrestagare i hyresavtal bestående av kontorslokaler, fabriker, maskiner, bilar och kontorsmaterial. Kontorslokalerna är vanliga kontorslokaler belägna i storstäder där tillgången till liknande kontorslokaler bedöms som god. Koncernen har inte haft några väsentliga förbättringskostnader kopplade till någon av kontorslokalerna. Kontrakten för kontorslokalerna innehåller en formell rätt för Humble att förlänga avtalet, ofta utformat som att avtalet automatiskt förlängs med 12 månader om inte koncernen väljer att säga upp avtalet 3–6 månader innan avtalets slutdatum. Vid bedömningen av om det är rimligt säkert att koncernen kommer att utnyttja förlängningsmöjligheten, beaktar ledningen i första hand

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

- Koncernens räkenskaper och noter

- Moderbolagets räkenskaper och noter

- Revisionsberättelse

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 88



svårigheter med att ersätta en lokal och återstående tid innan avtalet automatiskt förlängs. Sammantaget varierar koncernens hyresperiod för kontorslokaler mellan 1 - 15 år med en genomsnittlig hyresperiod på fyra år. Ingen möjlighet till förlängning har inkluderats för maskiner, bilar och kontorsmaterial.

Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar uppgår till 41 MSEK (37), vilket främst avser underskottsavdrag för Humble Group AB. Underskottet har uppstått under 2014 till 2025. Koncernen har bedömt att underskottsavdragen kommer att kunna användas mot framtida skattemässiga överskott. Bedömningen baseras på beslutad affärsplan och budget för dotterbolaget, där samtliga dotterbolag i koncernen förväntas ge skattemässiga överskott från 2026 och framåt. Skatteunderskotten kan balanseras och har ingen förfallodag.

NOT 4 – FINANSIELL RISKHANTERING

FINANSIELLA RISKFAKTORER

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker såsom olika makro- och marknadsrisker, omfattande valutarisker, ränterisk i verkligt värde, ränterisk i kassaflödet, kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Målsättningen med koncernens finansverksamhet är att

- säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden
- hantera finansiella risker
- säkerställa tillgång till erforderlig finansiering
- optimera koncernens finansnetto.

Koncernens riskhantering kontrolleras till övervägande del på dotterbolagsnivå enligt policys som godkänts av Humbles ledning. Styrelsen tillhandahåller skriftliga principer för övergripande riskhantering, samt policys som täcker specifika områden, såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av finansiella derivatinstrument och icke-derivata finansiella instrument samt placering av överskottslikviditet. Koncernens finansiella ställning och resultat påverkas av olika riskfaktorer som måste beaktas vid bedömningen av bolaget och dess framtida resultat. Nedan beskrivs de primära risker som bedöms vara relevanta för koncernen.

a) Marknadsrisk

Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende valutorna EUR, GBP och USD. Valutarisk uppstår framför allt från omräkning av utländska dotterbolags resultat- och balansräkning till koncernens rapportvaluta som är SEK (omräkningsexponering). Koncernens policy för närvarande innebär att omräkningsrisken avseende nettoinvesteringar inte säkras.

Känslighetsanalys - Omräkningsexponering

I följande tabeller presenteras en analys över hur koncernens nettoomsättning och resultat 2025 respektive 2024, skulle ha påverkats vid förändring av de valutor som påverkar koncernens omsättning, EBIT samt Övrigt totalresultat (OCI)/Eget Kapital.

		Uppskattad effekt på:			
		OCI/Eget kapital			
2025	%	Omsättning	EBIT	OCI/Eget kapital	
Starkare EUR	10	1%	1%	0%	
Svagare EUR	-10	-1%	-1%	0%	
Starkare GBP	10	2%	9%	4%	
Svagare GBP	-10	-2%	-9%	-4%	
Starkare USD	10	0%	0%	0%	
Svagare USD	-10	0%	0%	0%	

		Uppskattad effekt på:			
		OCI/Eget kapital			
2024	%	Omsättning	EBIT	OCI/Eget kapital	
Starkare EUR	10	1%	1%	0%	
Svagare EUR	-10	-1%	-1%	0%	
Starkare GBP	10	2%	6%	2%	
Svagare GBP	-10	-2%	-6%	-2%	
Starkare USD	10	0%	0%	0%	
Svagare USD	-10	0%	0%	0%	

Valutarisk uppstår även från köp och försäljning i en valuta som inte motsvarar den funktionella valutan för företaget (transaktionsexponering). Humbles transaktionsexponering i utländsk valuta vid utgången av rapportperioden, uttryckt i svenska kronor var följande:

Kundfordringar	31 dec 2025	31 dec 2024
EUR	81	64
GBP	12	14
USD	83	105
Total utländsk valuta	176	183

Leverantörsskulder	31 dec 2025	31 dec 2024
EUR	129	123
GBP	9	5
USD	111	134
Total utländsk valuta	248	262

Känslighetsanalys - transaktionsexponering

I följande tabell presenteras analys över den omräknade rörelseresultatet om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 % i förhållande till EUR, GBP och USD med alla andra variabler konstanta, som en följd av vinster/förluster vid valutaomräkning av kundfordringar och leverantörsskulder per balansdagen.

		Kundfordringar		Leverantörsskulder	
		2025	2024	2025	2024
	%				
Starkare EUR	10	3%	2%	-5%	-3%
Svagare EUR	-10	-3%	-2%	5%	3%
Starkare GBP	10	0%	0%	0%	0%
Svagare GBP	-10	0%	0%	0%	0%
Starkare USD	10	3%	3%	-4%	-4%
Svagare USD	-10	-3%	-3%	4%	4%

De ackumulerade valutakursvinsterna och -förlusterna som redovisats i resultaträkningen var:

MSEK	2025	2024
Valutakursvinster och -förluster som ingår i övriga intäkter och kostnader	-7	1
Valutakursförluster på upplåning i utländsk valuta som ingår i finansiella kostnader	-14	-5
Summa valutakursvinster och -förluster som ingår i resultat före skatt - netto	-21	-4

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

- Koncernens räkenskaper och noter

- Moderbolagets räkenskaper och noter

- Revisionsberättelse

Övrigt

Års- och hållbarhetsredovisning 2025 89



Humble arbetar ständigt med att minimera valutaexponering för större köp genom valutaväxling och vid behov kortsiktig valutasäkring. Vid årets slut uppgick säkringarna i koncernen till ej väsentliga belopp.

Ränterisk

Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Koncernens främsta ränterisk uppstår genom långfristig upplåning med rörlig ränta, som exponerar koncernen för ränterisk avseende kassaflöden. Koncernen säkrar inte sin ränterisk avseende framtida kassaflöden.

Koncernen har två löptidslån på sammanlagt 1 332 MSEK:

- 82 MSEK, löper med rörlig ränta (STIBOR 3m + 2,30 %)
- 1 250 MSEK, löper med rörlig ränta (STIBOR 3m + 2,50 %)

Känslighetsanalys - ränterisk

Om räntorna på upplåning per den 31 december 2025 varit 1 procentenhet högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade resultatet före skatt för räkenskapsåret varit +/- 16 MSEK (14) lägre/högre, huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta.

b) Kreditrisk

Kreditrisk uppkommer främst från likvida medel.

Kreditrisk hos kunder minskas genom kreditriskbedömningar, upprättandet av kreditgränser i händelse av försenade betalningsåtaganden och genom avtalsvillkoren med kunderna. Det finns ingen hög koncentration av kreditrisker avseende exponering mot enskilda kunder, särskilda branscher och/eller regioner. Under 2025 har det inte varit några enskilda kunder som individuellt har stått för mer än 10 % av intäkterna.

Av koncernens finansiella tillgångar är det kundfordringar som är inom ramen för nedskrivningsmodellen för förväntade kreditförluster.

Kundfordringar

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster för alla kundfordringar där reserven beräknas baserat på förlustrisken för hela fordrans löptid. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på antal förfallna dagar. Förväntade kreditförluster är baserade på en period om tolv månader före den 31 december 2025 med motsvarande historiska kreditförlusterna under samma period. De historiska kreditförlusterna justeras sedan med hänsyn till nuvarande och framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som kan komma att påverka kundernas möjlighet att betala fordran. I de fall där koncernen har mer information om kunderna än den statistiska modellen avspeglar gör företagsledningen ytterligare bedömningar för just de kunderna. Historiskt sett har koncernen upplevt obetydliga kreditförluster och anser därför kreditrisken som låt. Baserat på historiska data med mycket låga kreditförluster tillsammans med en framåtblickande bedömning har koncernen inte gjort någon reserv enligt modellen för kundförluster utan låter i stället varje dotterbolag att göra sina egna reserver.

Åldersfördelning för koncernens kundfordringar presenteras i Not 21 Kundfordringar. Kundfordringar och övriga fordringar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Bedömningarna görs individuellt i vart och ett av fallen baserat på indikatorer på att det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Indikatorerna innefattar bland annat att en gäldenär inte följer återbetalningsplanen från koncernen. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas som övriga externa kostnader i rörelseresultatet.

Efterföljande återbetalningar av belopp som tidigare har skrivit ned vändes mot samma post.

c) Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisk definieras som risken att det uppstår svårigheter att refinansiera koncernen, att finansiering inte kan erhållas eller att den endast kan erhållas till ökade kostnader. Risken begränsas genom att koncernen löpande utvärderar olika finansieringslösningar.

d) Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är koncernens risk för att inte kunna uppfylla sina kortfristiga betalningsåtaganden till följd av otillräckliga likvida medel. Vid slutet av rapportperioden innehade koncernen 321 MSEK (432) i likvida medel. Till följd av verksamheten i koncernen, behöver koncernen ha flexibel finansiering med möjlighet till att utnyttja avtalade kreditlimiter. Koncernledningen följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv (inklusive outnyttjade kreditfaciliteter) och likvida medel baserade på förväntade kassaflöden vilket övervakas på koncernnivå. Analyserna utförs normalt av de rörelsedrivande företagen med beaktande av de riktlinjer och begränsningar som koncernledningen upprättat. Därutöver innefattar koncernens policy för likviditetshantering att göra prognoser för kassaflöden i större valutor och överväga den nivå av likvida medel som krävs för att uppnå dessa, övervaka kassaflödenas likviditetsnivåer mot interna och externa regulatoriska krav och upprätthålla skuldfinansieringsplaner.

Koncernen hade vid slutet av rapportperioden tillgång till outnyttjade checkräkningskredit uppgående till 123 MSEK (31). Checkräkningskrediterna kan utnyttjas vid vilken tidpunkt som helst och avtalstiden för krediterna löper till juli 2027. Checkräkningskrediterna kan utnyttjas när som helst i SEK och har vid utgången av räkenskapsåret en genomsnittlig förfallotid på 1 år (1).

Finansiella skulder, MSEK	< 12 mån		1-2 år		2-5 år		> 5 år		Summa		Redovisat värde	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Räntebärande skulder	188	360	1482	1409	0	14	0	0	1670	1783	1668	1766
Villkorade köpeskillningar	19	119	5	17	5	12	0	0	29	148	27	139
Övriga skulder	187	205	91	112	3	82	2	1	283	400	284	398
Leasingskulder	133	111	115	88	232	185	310	197	791	581	596	452
Leverantörsskulder	710	679	0	0	0	0	0	0	710	679	710	679
Summa	1 237	1 474	1 693	1 626	240	293	312	198	3 482	3 591	3 285	3 434

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

- Koncernens räkenskaper och noter

- Moderbolagets räkenskaper och noter

- Revisionsberättelse

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 90



Tillgången på rörelsekapital för bolagets operativa verksamhet och finansiering för att möta koncernens investeringsbehov utgör en viktig del för att skapa en lönsam och långsiktigt stark verksamhet. Humble har för närvarande en bra dialog med investerare och banker för att hantera denna risk.

Löptidslån

Humble har två löptidslån på totalt 1 332 MSEK och en revolverande kreditfacilitet på totalt 425 MSEK. Lånen löper med en rörlig räntesats som baseras på STIBOR 3M plus en räntemarginal som är beroende på koncernens skuldsättningsgrad. Vid periodens slut uppgick räntemarginalen till 2,30 % respektive 2,50 %. Räntebetalningar sker vanligen kvartalsvis eller vid utgången av den löptid som företagsledningen valt att för innevarande ränteperiod. Amortering på löptidslån A sker kvartalsvis med 41 MSEK till och med juli 2026. Datum för lösen och amortering av löptidslån B på 1 250 MSEK och ramen för den revolverande kreditfaciliteten på 450 MSEK är juli 2027.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena inklusive ränta. Framtida kassaflöden i utländsk valuta har beräknats med utgångspunkt från den valutakurs som gällde per balansdagen.

BERÄKNING AV SAMT UPPLYSNING OM VERKLIGT VÄRDE

De olika nivåerna i verkligt värdehierarkin definieras enligt följande:

Finansiella instrument i nivå 1

Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

Villkorad tilläggsköpeskillning, MSEK	2025	2024
Ingående balans 1 januari	139	501
Förvärv	0	0
Utbetalningar	-123	-323
Verkligt värdeförändringar som redovisas över resultaträkning via rörelseintäkter	-9	-90
Verkligt värdeförändringar som redovisas över resultaträkning via rörelsekostnader	16	25
Räntekostnader	7	30
Valutakursdifferenser	-2	-4
Utgående balans 31 december	27	139

Finansiella instrument i nivå 2

Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar).

Finansiella instrument i nivå 3

I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation.

Koncernens finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via resultaträkningen avser andra långfristiga värdepappersinnehav. Dessa är klassificerade som nivå 1 i verkligt värdehierarkin.

Koncernens finansiella skulder som värderas till verkligt värde via resultaträkningen avser villkorade tilläggsköpeskillningar. Dessa är klassificerade som nivå 3 i verkligt värdehierarkin. Det har inte skett några överföringar mellan nivåer under året.

Uppllysning om verkligt värde på löptidslån

Som beskrivet ovan i sektion a) stycke Ränterisk har koncernen även finansiella instrument i form av löptidslån. Dessa värderas till upplupet anskaffningsvärde som i allt väsentligt motsvarar dess verkliga värde i balansräkningen.

Uppllysning om verkligt värde på villkorad tilläggsköpeskillning

Den totala villkorade tilläggsköpeskillningen som ska betalas är i allmänhet betingad av betydande finansiella resultatförbättringar, vilka vanligtvis mäts till vissa förutbestämda EBITDA-nivåer som dotterbolaget ska uppnå. Typen av betalningar är i allmänhet en fråga för Humble att bestämma, med en majoritet som ska betalas kontant men kan också i viss utsträckning betalas med nyemitterade aktier. Att villkorade tilläggsköpeskillningar till viss del kan betalas med aktier reducerar koncernens framtida likvida utflöde och

har en potentiell positiv inverkan på koncernens kassaflöde och långfristiga nettoskuld.

Mekanismen bakom de villkorade tilläggsköpeskillningarna skiljer sig åt mellan de olika förvärven och koncernens åtaganden sträcker sig också över en längre tidshorisont. Avsättningen i koncernens balansräkning utgör en värdering av ledningens bästa bedömning av det förväntade framtida kassaflödet. Denna bedömning görs på dotterbolagsnivå och omvärderas regelbundet. De villkorade köpeskillningarna redovisas till verkligt värde och har diskonterats med en diskonteringsränta på 9,06 % (9,16). Moderbolaget har majoriteten av koncernens alla redovisade villkorade tilläggsköpeskillningar. Humble gör bedömningen att det inte föreligger några väsentliga skillnader mellan de olika tilläggsköpeskillningarnas beräkningsmetod som skulle motivera att tillämpa olika diskonteringsräntor för olika dotterbolag. Detta utgör grunden till att samma räntesats har applicerats för samtliga tilläggsköpeskillningar per år.

Indata vid värdering till verkligt värde i nivå 3 och värderingsprocessen

Tilläggsköpeskillningarna i koncernen har beräknats med utgångspunkt i det nominella värdet av den bästa uppskattningen av det förväntade utfallet på förvärvsdagen. Uppskattningen har baserats på ledningens bedömning om vad som sannolikt kommer att utbetalas givet villkoren i aktieöverlåtelseavtalet. Verkligt värde på tilläggsköpeskillningarna har sedan beräknats baserat på en räntesats som motsvarar återstående löptid fram till betalning vid varje rapporteringsdatum. Under 2025 har -7 MSEK (-30) i räntekostnader redovisats som finansieringskostnader avseende kostnader relaterade till villkorade köpeskillningar.

Återstående löptid presenteras nedan.

Uppskattade åtaganden per år, MSEK	Nominellt belopp	Nuvärde
2026	19	19
2027	5	4
2028	5	4
Totala villkorade tilläggsköpeskillningar	29	27

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

- Koncernens räkenskaper och noter

- Moderbolagets räkenskaper och noter

- Revisionsberättelse

Övrigt

Års- och hållbarhetsredovisning 2025 91



HANTERING AV KAPITAL

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att säkerställa koncernens långsiktiga finansiering och skapa förutsättningar för fortsatt tillväxt samtidigt som en stabil finansiell ställning upprätthålls. En balanserad kapitalstruktur ska möjliggöra investeringar i varumärken, produktionskapacitet och distribution samtidigt som avkastning till aktieägarna säkerställs.

Koncernen definierar kapital som eget kapital samt räntebärande nettoskuld. Kapitalstrukturen följs främst genom nyckeltalet nettoskuld i relation till justerad EBITDA.

Uppföljning av kapitalstrukturen sker löpande av koncernledningen och rapporteras regelbundet till styrelsen. Vid bedömning av kapitalstrukturen beaktas bland annat koncernens kassaflödesgenerering, investeringsbehov, förvärvsmöjligheter samt utdelningspolicy.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen kan koncernen anpassa utdelningen till aktieägarna, genomföra nyemissioner, ta upp eller amortera räntebärande skulder samt genomföra avyttringar av tillgångar.

Koncernens finansieringsavtal innehåller sedvanliga finansiella åtaganden kopplade till skuldsättningsgrad. Dessa följs upp kvartalsvis och samtliga villkor uppfylldes under räkenskapsåret.

Minskningen av nettoskuldsättningsgraden under 2025 är främst hänförlig till refinansiering av koncernens kreditfaciliteter.

NOT 5 – SEGMENTINFORMATION SAMT UPPLYSNING OM NETTOOMSÄTTNING

Koncernens högste verkställande beslutsfattare utgörs av VD, som främst använder justerat rörelseresultat före betalning av räntor och skatt samt av- och nedskrivningar (Justerad EBITDA) i bedömningen av rörelsesegmentens resultat. VD:n följer inte upp segments tillgångar och skulder för allokering av resurser eller bedömning av resultat.

SEGMENTSBSKRIVNING

Humble verkar inom fyra segment; Future Snacking, Sustainable Care, Quality Nutrition och Nordic Distribution.

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Räntebärande skulder till kreditinstitut	1 668	1 766
Tillgängliga likvida medel	- 321	- 432
Skatteanstånd	161	252
Finansiella tillgångar	- 24	- 20
Räntebärande nettoskuld	1 483	1 566
Tilläggsköpeskillingar, netto	27	129
Räntebärande nettoskuld inklusive nuvärde av tilläggsköpeskillingar	1 510	1 695
R12 Justerad EBITDA proforma, exklusive leasing	585	589
Skuldsättning i relation till NIBD	2,5x	2,7x
Skuldsättning i relation till NIBD inkl tilläggsköpeskillingar	2,6x	2,9x
Skuldsättning i relation till NIBD inkl nuvärde av tilläggsköpeskillingar, exkl valutakursdifferens	2,4x	2,9x

Future Snacking består av ett antal livsmedels- och snacksvarumärken med hög innovationskraft och visionen att tillhandahålla banbrytande, hälsosammare och mer hållbara godisprodukter, mat och snacks för den dagliga konsumenten. Future Snacking omfattar dessutom olika godis-, konfektyr- och snacksproducenter som tillverkar högkvalitativa produkter för koncernens olika varumärken.

Sustainable Care består av ett brett utbud av varumärken, distributörer och producenter av personlig vård- och hushållsprodukter. Deras kategorier omfattar bland annat hudvård, munvård, hårvård och hygienprodukter. Företagen i segmentet har åtagit sig att möta den växande efterfrågan på hållbara och miljövänliga produkter och genom att göra det bidra till en mer miljövänlig planet.

Quality Nutrition omfattar både varumärken och tillverkare av sportnutrition och ingredienser. Dessa dotterbolag ägnar sig åt att tillhandahålla näringsprodukter och kosttillskott av högsta kvalitet som är utformade för att hjälpa både idrottare och vanliga konsumenter att öka prestanda och hälsa i deras dagliga liv.

Nordic Distribution omfattar ett nätverk av grossister och distributörer i Norden. Företagen inom Nordic Distribution har en djup förståelse för lokala marknader och konsumenternas preferenser. Genom att utnyttja styrkorna hos dessa lokala

partners kan Humble erbjuda ett omfattande utbud av FMCG-produkter som tillgodoser de olika preferenserna i Norden.

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Humbles dotterbolag delas in i segment baserat på deras primära intäktsgenererande produktportfölj eller verksamhetsgren.

Det har inte förekommit några sammanslagningar av olika delsegment för redovisningsperioderna.

Övrigt innefattar moderbolagets verksamhet samt några få administrativa dotterbolag som ej har en direkt koppling till övriga rörelsedrivande verksamheten.

Humble har ett resultatorienterat fokus på sina verksamheter och följer ej löpande upp segmenten på tillgångar och skulder, vilket är anledningen till att endast resultaträkning presenteras i tabeller nedan.

Jämförelsetalen december 2024 för Future Snacking i denna Årsredovisning har rättats på grund av en identifierad felaktig bedömning av en fastighet i december 2024. Se mer i Not 30 Rättelse av fel.

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

- Koncernens räkenskaper och noter

- Moderbolagets räkenskaper och noter

- Revisionsberättelse

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 92



MSEK	Future Snacking*		Sustainable Care		Quality Nutrition		Nordic Distribution		Övrigt**		Totalt	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Bruttoomsättning	1279	1082	2 336	2 430	1 621	1 594	3 061	2 821	67	59	8 365	7 987
Koncernintern försäljning	-117	-107	-21	-21	-52	-58	-11	-34	-67	-59	-268	-279
Nettoomsättning	1 162	975	2 315	2 409	1 569	1 536	3 050	2 787	0	0	8 097	7 708
Råvaror och förmödenheter	-614	-533	-1 444	-1 522	-1 105	-1 053	-2 388	-2 181	0	0	-5 552	-5 289
Bruttovinst	548	442	871	887	464	483	662	606			2 545	2 419
<i>Bruttovinstmarginal, %</i>	<i>47,2%</i>	<i>45,4%</i>	<i>37,6%</i>	<i>36,8%</i>	<i>29,6%</i>	<i>31,4%</i>	<i>21,7%</i>	<i>21,7%</i>			<i>31,4%</i>	<i>31,4%</i>
EBITA	108	97	220	285	57	109	104	87	-53	-22	435	555
EBIT	69	55	122	183	28	82	84	62	-55	-21	249	361
Finansiella poster, netto											-183	-215
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER											67	146
Justering för jämförelsestörande poster***	16	-20	37	-7	34	-3	3	12	34	26	124	8
Justerad EBITA	123	77	257	278	90	106	107	98	-19	4	559	563
<i>Justerad EBITA marginal</i>	<i>10,6%</i>	<i>7,9%</i>	<i>11,1%</i>	<i>11,5%</i>	<i>5,8%</i>	<i>6,9%</i>	<i>3,5%</i>	<i>3,5%</i>			<i>6,9%</i>	<i>7,3%</i>
Justerad EBIT	85	36	159	177	62	78	87	74	-20	5	373	369
<i>Justerad EBIT marginal</i>	<i>7,3%</i>	<i>3,6%</i>	<i>6,9%</i>	<i>7,3%</i>	<i>4,0%</i>	<i>5,1%</i>	<i>2,9%</i>	<i>2,7%</i>			<i>4,6%</i>	<i>4,8%</i>

*2024 har blivit rättat. För mer info, se Not 30. **Övrigt är hänförligt till moderbolaget och mindre administrativa enheter. *** Se Not 10 för mer information.

SEGMENTENS TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar utöver finansiella instrument och uppskjuten skattefordran, fördelat på tillgångens fysiska placering. Det förekommer inte några enskilda anläggningstillgångar som överstiger 10 % av totala tillgångar för redovisningsperioderna.

	2025	2024
Australien	356	391
Sverige	3 606	3 495
Storbritannien	1 365	1 582
Portugal	618	665
Danmark	347	373
Övriga länder	183	194
Summa länder	6 475	6 700
Anläggningstillgångarej specificerade per land	135	127
Summa anläggningstillgångar	6 610	6 827

NETTOOMSÄTTNING

Humble har ett globalt försäljningsnätverk där den främsta nettoomsättningen sker inom Europa och Storbritannien. I tabellen presenteras fördelningen av nettoomsättningen per verksamhetsland utifrån försäljningsbolagets lokalisering. Ingen av övriga länder bidrar fristående med mer än en procent av totala nettoomsättningen.

Det förekommer inga enskilda kunder inom Humble vars nettoomsättning överstiger 10 % av koncernens nettoomsättning för redovisningsperioderna.

MSEK	2025	2024
Sverige	3 871	3 665
Storbritannien	1 417	1 413
Övriga länder	1 566	1 575
Övriga Norden	754	563
Australien	489	492
Total nettoomsättning	8 097	7 708

§ Redovisningsprinciper

SEGMENTSRAPPORTERING

Koncernens verksamhet är indelad i följande rörelsesegment:

- Future Snacking
- Sustainable Care
- Quality Nutrition
- Nordic Distribution

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Koncernens högste verkställande beslutsfattaren utgörs av VD som ansvarar för allokering av resurser samt utvärdering av resultatnivån i rörelsesegmenten.

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

- Koncernens räkenskaper och noter

- Moderbolagets räkenskaper och noter

- Revisionsberättelse

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 93



INTÄKTSREDOVISNING

Koncernens intäktsströmmar består primärt av försäljning av snabbörliga konsumentprodukter i form av färdiga handelsvaror såsom hälsosammare livsmedel i form av konfektyr, snacks, bars, dryck och högkvalitativa sportnutritionsprodukter samt hygienartiklar, hem- och hushållsprodukter med en hållbarhetsprofil. Koncernen bedriver även försäljning av ingredienser och övriga råvaror. Försäljning sker på en global nivå genom flera olika kanaler, däribland till dagligvaruhandel, distributörer och online.

Produktförsäljning till företagskunder

Försäljningen av produkter redovisas som en intäkt vid den tidpunkt då kontrollen av produkterna överförs, vilket generellt inträffar när produkterna levereras till kunden (återförsäljare/distributör). Humbles kunder har full bestämmanderätt över försäljningskanalen och Humble kontrollerar inte slutkonsumentpris utan detta åligger Humbles kunder att fastställa. Det finns inte några ouppfyllda åtaganden som kan påverka kundens godkännande av produkterna. En fordran redovisas när produkterna har levererats, då detta är den tidpunkt då ersättningen blir ovillkorlig och försäljningens transaktionsvillkor bedöms vara uppfyllda (dvs. endast tidens gång krävs för att betalning ska ske).

Intäkter från avtal med kunder värderas till det avtalsenliga transaktionspris som återspeglar den ersättning som koncernen förväntar sig erhålla vid försäljningen av produkterna, efter avdrag för moms och övriga försäljningsskatter. I samband med transaktionspriset beaktar koncernen alla eventuella separata transaktionsåtaganden som tillsammans utgör transaktionspriset, samt effekter av variabel ersättning som påverkar transaktionsbeloppet. Koncernens avtal innehåller generellt sätt ett prestationsåtagande som innebär leverans av varor.

Frakt bedöms inte utgöra ett separat prestationsåtagande och redovisas därför inte separat utan som en del av den ordinarie produktförsäljningen. Leveransåtagandet bedöms uppfyllt när produkterna har transporterats till överenskommen plats alternativt när kunden har hämtat produkterna för transport, riskerna för föråldrade eller förkomna produkter har överförts till kunden och kunden har antingen accepterat produkterna i enlighet med avtalet, tiden

för invändningar mot avtalet har gått ut eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för acceptans har uppfyllts.

Variabel ersättning inkluderar bland annat rabatter och produktreturer och redovisas som avdrag från intäkterna baserat på de belopp som koncernen förväntar sig att erhålla. Varken rabatter eller produktreturer utgör någon väsentlig del av den totala ersättningen. Ingen väsentlig finansieringskomponent bedöms föreligga vid försäljningstidpunkten då kredittiden är 30–90 dagar, vilket överensstämmer med marknadspraxis. Även om förlängda betalningsvillkor kan förekomma undantagsvis, överstiger betalningsvillkoren aldrig 12 månader och transaktionspriset justeras därför inte för effekter av betydande finansieringskomponenter.

NOT 6 – ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Under 2024 redovisades en tilläggsköpeskillning på 11 MSEK relaterat till ett av sale and lease back-avtalen inom gruppen. Under 2025 gjordes bedömningen att tilläggsköpeskillning ej kommer att utfalla.

MSEK	2025	2024
Valutakursvinster från omvärdering av poster av rörelsekaraktär	14	17
Erhållna bidrag från myndigheter	11	6
Verkligt värdeförändringar på tilläggsköpeskillningar som redovisas till verkligt värde via resultaträkning	9	90
Intäkt fastighetsförsäljning	0	4
Tilläggsköpeskillning	- 11	11
Engångsersättning vid ingång av leasingavtal	20	0
Engångsersättning enligt avtal	5	0
Engångsersättning från leverantör	3	0
Övriga intäkter	8	12
Summa övriga rörelseintäkter	61	140

NOT 7 – ERSÄTTNING TILL REVISORER

KSEK	2025	2024
BDO		
Revisionsarvode	9 633	9 431
Andra revisionstjänster än revisionsuppdrag	2 225	2 355
Skatterådgivning	5 16	-
Övriga tjänster	-	-
Summa ersättningar till BDO	12 374	11 786
Övriga revisionsbyråer		
Revisionsarvode	1 886	1 830
Andra revisionstjänster än revisionsuppdrag	350	234
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	-	-
Summa ersättningar till övriga revisionsbyråer	2 236	2 064

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

- Koncernens räkenskaper och noter

- Moderbolagets räkenskaper och noter

- Revisionsberättelse

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 94

NOT 8 – ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA M.M.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

För att bolaget ska kunna attrahera, utveckla och behålla ledande befattningshavare med relevant erfarenhet och kompetens är det viktigt att bolaget har ett konkurrenskraftigt ersättningspaket i linje med vad som är marknadsmässigt för ledande befattningshavare inom olika branscher. Ersättningen till de ledande befattningshavarna består av fastställda löner, kort- och långsiktiga rörliga ersättningar, pensioner och andra sedvanliga förmåner. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig och återspegla den anställdes prestationer och ansvar. Årsstämman beslutade att anta riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

PENSION

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat.

AVGÅNGSVEDERLAG

Tidigare VD Simon Petrén lämnade bolaget den 2 oktober 2025. I samband med detta utgick ett avgångsvederlag om 3 MSEK, motsvarande 6 månadslöner i enlighet med anställningsavtalet. Avgångsvederlaget redovisas som en kostnad i posten personalkostnader under räkenskapsåret 2025. Per balansdagen fanns en kvarstående skuld om 3 MSEK hänförlig till avgångsvederlaget.

Tillförordnad VD har ingen uppsägningstid. Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Inga avtal om avgångsvederlag finns för tillförordnad VD eller andra ledande befattningshavare.

RÖRLIG ERSÄTTNING

För verkställande direktören baseras bonus för räkenskapsåret 2025 delvis på koncernens lönsamhet mätt i EBITA samt delvis på individuella mål uppställda av styrelsen. Bonusbeloppet för 2025 motsvarade 3 % (47) av grundlönen.

Medelantal anställda med fördelning per land	2025			2024		
	Kvinnor	Män	Total	Kvinnor	Män	Total
Australien	22	27	49	24	25	49
Danmark	18	19	37	16	21	37
Finland	9	17	26	6	17	23
Frankrike	1	2	3	1	2	3
Hong Kong	13	14	27	18	15	33
Kina	5	8	13	3	8	11
Norge	12	16	28	13	15	28
Portugal	75	21	96	32	22	54
Sverige	247	410	657	298	456	754
Spanien	10	1	11	8	3	11
Sydafrika	2	1	3	3	1	4
Sydkorea	1	1	2	1	1	2
Tyskland	10	9	19	16	12	28
UK	105	64	169	101	67	168
USA	4	4	8	2	3	5
Totalt	534	614	1 148	542	668	1 210

Könsfördelning i koncernen för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare	31 dec 2025			31 dec 2024		
	Kvinnor	Män	Total	Kvinnor	Män	Total
Styrelseledamöter	2	3	5	2	4	6
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	0	3	3	0	5	5
Totalt	2	6	8	2	9	11

Ersättning till anställda, MSEK	2025	2024
Löner och andra ersättningar	643	611
Sociala avgifter	157	142
Pensionskostnader - avgiftbestämda planer	44	37
Avgångsvederlag	3	0
Total ersättningar till anställda	847	790

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

- Koncernens räkenskaper och noter

- Moderbolagets räkenskaper och noter

- Revisionsberättelse

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 95



	2025			2024		
	Löner och andra ersättningar	Sociala avgifter	Pensionskostnad	Löner och andra ersättningar	Sociala avgifter	Pensionskostnad
Löner, ersättningar och sociala avgifter, MSEK						
Styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare	20	6	3	23	7	3
Övriga anställda	627	150	40	588	135	34
Totalt	646	157	44	611	142	37

2025, KSEK	Grundlön/Arvode	Fakturerat arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner*	Pensionskostnad	Avgångsvederlag	Totalt
<i>Styrelse och Verkställande direktör</i>							
Dajana Mirborn, styrelseordförande	743	180	0	0	0	0	923
Henrik Patek, styrelseledamot	356	0	0	0	0	0	356
Ola Cronholm, styrelseledamot	431	0	0	0	0	0	431
Pål Bruu, styrelseledamot	285	1244	0	0	0	0	1 529
Sara Berger, styrelseledamot	381	0	0	0	0	0	381
Noel Abdayem, styrelseledamot t.o.m. 2025-10-02**	0	0	0	0	0	0	0
Simon Petrén, Verkställande direktör t.o.m. 2025-10-02**	6 060	0	192	76	1664	3 030	11 022
Noel Abdayem, Tillförordnad Verkställande direktör fr.o.m. 2025-10-02	570	0	571	5	137	0	1 283
Övriga ledande befattningshavare***	6 120	3 132	568	403	1374	0	11 597
Summa	14 946	4 556	1 331	484	3 175	3 030	27 522

*Avser förmånsbil samt engångsersättning för incitamentsprogram i enlighet med beslut från styrelse. **Ej berättigad till styrelsearvode ***Avser Johan Lennartsson, Noel Abdayem, Marcus Stenkil samt Kristoffer Zinn.

2024, KSEK	Grundlön/Arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner*	Pensionskostnad	Totalt
<i>Styrelse och Verkställande direktör</i>					
Dajana Mirborn, styrelseordförande		538	0	0	538
Henrik Patek, styrelseledamot		261	0	0	261
Ola Cronholm, styrelseledamot		307	0	0	307
Pål Bruu, styrelseledamot		286	0	0	286
Sara Berger, styrelseledamot		271	0	0	271
Noel Abdayem, styrelseledamot fr.o.m. 2024-05-22**		0	0	0	0
Simon Petrén, Verkställande direktör		5 320	2 510	578	9 858
Övriga ledande befattningshavare*		9 480	2 415	1 032	14 078
Summa		16 462	4 925	1 610	25 598

*Avser förmånsbil samt engångsersättning för optionspremie i enlighet med beslut från årsstämman 2024-05-22 **Ej berättigad till styrelsearvode ***Avser Johan Lennartsson, Noel Abdayem, Marcus Stenkil samt Kristoffer Zinn. Av total ersättning uppgår 5 MSEK fakturerat arvode.

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

-Koncernens räkenskaper och noter

-Moderbolagets räkenskaper och noter

-Revisionsberättelse

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 96



INCITAMENTSPROGRAM

Nedan följer en sammanfattning av de optionsprogram som återfinns/återfanns i koncernen under någon av perioderna som omfattas av årsredovisningen 2025.

Teckningsoptionsprogram

I koncernen fanns vid utgången av räkenskapsåret två pågående incitamentsprogram, serie 2023/2026 och serie 2024/2027. Serie 2022/2025 förföll under räkenskapsåret.

Serie 2022/2025

Omfattades av 2 400 000 optioner varav 2 400 000 tilldelades. Under 2025 förföll de tilldelade optionerna.

Serie 2023/2026

Omfattar totalt 4 100 000 optioner varav 4 100 000 har tilldelats. Programmet omfattar 39 anställda i koncernen och intjäning sker successivt över programmets löptid.

Teckningspremien från betalning av optionerna uppgick till 0,25 SEK per option vilket redovisas direkt mot eget kapital. Optionspremien har värderats till verkligt värde med hjälp av Black & Scholes värderingsmodell. Under 2025 makulerades 287 500 optioner avseende tilldelade optioner till avgående VD.

Serie 2024/2027

Omfattar totalt 6 000 000 optioner varav 6 000 000 har tilldelats. Programmet omfattar 36 anställda i koncernen och intjäning sker successivt över programmets löptid. Teckningspremien från betalning av optionerna uppgick till 0,27 SEK per option vilket redovisas direkt mot eget kapital. Optionspremien har värderats till verkligt värde med hjälp av Black & Scholes värderingsmodell. Koncernen har under 2024 en kostnad på 2 MSEK relaterat till serien på grund av att bolaget har valt att via kontant utbetalning kompensera anställda för att delvis betala premien. Under 2025 makulerades 904 167 optioner avseende tilldelade optioner till avgående VD.

Tilldelade teckningsoptioner serie 2022/2025	2025	2024
Per 1 januari	2 400 000	2 400 000
Tilldelade	0	0
Förverkade	0	0
Inlösta	0	0
Förfallna	-2 400 000	0
Utestående per 31 december	0	2 400 000
Inlösningsbara per 31 december	0	0

Tilldelade teckningsoptioner serie 2023/2026	2025	2024
Per 1 januari	4 100 000	4 100 000
Tilldelade	0	0
Förverkade	-287 500	0
Inlösta	0	0
Förfallna	0	0
Utestående per 31 december	3 812 500	4 100 000
Inlösningsbara per 31 december	0	0

Tilldelade teckningsoptioner serie 2024/2027	2025	2024
Per 1 januari	6 000 000	0
Tilldelade	0	6 000 000
Förverkade	-904 167	0
Inlösta	0	0
Förfallna	0	0
Utestående per 31 december	5 095 833	6 000 000
Inlösningsbara per 31 december	0	0

Tilldelade C-aktier serie 2025/2028	2025	2024
Per 1 januari	0	0
Tilldelade	3 467 476	0
Förverkade	0	0
Inlösta	0	0
Förfallna	0	0
Utestående per 31 december	3 467 476	0
Inlösningsbara per 31 december	0	0

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

- Koncernens räkenskaper och noter

- Moderbolagets räkenskaper och noter

- Revisionsberättelse

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 97



C-aktiebaserat incitamentsprogram

I koncernen fanns vid utgången av räkenskapsåret ett pågående C-aktiebaserat incitamentsprogram.

C-aktier-2025

Omfattar totalt 3 467 476 tröskelaktier. Programmet omfattar 48 anställda i koncernen och intjäningen sker successivt över programmets löptid. Priset per tröskelaktie uppgick till 0,60 SEK vilket redovisas direkt mot eget kapital. Priset per tröskelaktie har värderats till verkligt värde med hjälp av Black & Scholes värderingsmodell. Koncernen har under 2025 en total kostnad på 2 MSEK relaterat till serien på grund av att bolaget har valt att via kontant utbetalning kompensera anställda för att delvis betala premien.

Verkligt värde på tilldelade teckningsoptioner och C-aktier

Teckningsoptioner och C-aktier har förvärvats till marknadsvärde under 2023, 2024 och 2025. Marknadsvärdet för optionerna och C-aktierna har beräknats enligt Black & Scholes värderingsmodell. Ingen av programmen har inte belastat koncernen med några kostnader då en marknadsmässig premie har betalats in av deltagarna. Utifrån analys av den historiska volatiliteten för företagets och jämförbara företags börskurs, har den förväntade volatiliteten under optionernas och C-aktiernas löptid bedömts till 32 % (28).

Den förväntade volatiliteten i aktiekursen är baserad på den historiska volatiliteten (baserat på kvarstående löptid på optionen), justerat för de förväntade förändringarna i framtida volatilitet till följd av tillgänglig offentlig information. Indata i modellen för optioner som tilldelats presenteras i tabell till höger.

§ Redovisningsprinciper

INCITAMENTSPROGRAM

Koncernen har teckningsoptionsprogram och C-aktiebaserat incitamentsprogram. De anställda som ingår i programmen betalar en premie som motsvarar verkligt värde beräknat med tillämpning av Black & Scholes värderingsmodell för optionerna och aktierna för det datum när de tilldelats. Rätten till nyttjande är villkorade av fortsatt anställning över programmets löptid. De program som löper i koncernen redovisas som en ökning i eget kapital och likvida medel i samband med deltagarens teckning och betalning av optionspremien.

PENSIONSFRÖPLIKTELSE

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Avgifterna redovisas som personalkostnader i rapporten över totalresultat när de förfaller till betalning.

Antal utestående aktieoptioner per förfalldatum	Lösenpris	Förfalldag	31 dec 2025	31 dec 2024
Tilldelningstidpunkt				
<i>Teckningsoptioner serie 2022/2025</i>				
2022-05-25	23,90	2025-09-15	0	2 400 000
<i>Teckningsoptioner serie 2023/2026</i>				
2023-06-05	11,38	2026-09-15	3 812 500	4 100 000
<i>Teckningsoptioner serie 2024/2027</i>				
2024-06-20	14,26	2027-09-30	5 095 833	6 000 000
<i>C-aktier serie 2025/2028</i>				
2025-07-27	12,01	2028-08-01	3 467 476	0
Totalt			12 375 809	12 500 000
Återstående vägd genomsnittlig kontraktstid för utestående teckningsoptioner och C-aktier vid slutet av perioden			1,7 år	2,0 år

	Serie 2025/2028	Serie 2024/2027	Serie 2023/2026	Serie 2022/2025
Lösenpris	12,01	14,26	11,38	23,90
Tilldelningsdatum	2025-07-27	2024-06-20	2023-06-05	2022-05-25
Förfalldatum	2028-08-01	2027-09-30	2026-09-15	2025-09-15
Aktiepris på tilldelningsdagen	8,25	9,51	6,76	15,94
Förväntad volatilitet i företagets aktiekurs	32%	28%	30%	30%
Förväntad direktavkastning	0%	0%	0%	0%
Riskfri ränta	1,98%	2,60%	3,04%	1,54%

NOT 9 – ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

MSEK	2025	2024
Valutakursförluster från omvärdering av poster av rörelsekaraktär	-21	-16
Verkligt värdeförändringar på tilläggsköpeskillningar som redovisas till verkligt värde via resultaträkning	-16	-25
Övriga rörelsekostnader	-21	-14
Summa övriga rörelsekostnader	-58	-54

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

- Koncernens räkenskaper och noter

- Moderbolagets räkenskaper och noter

- Revisionsberättelse

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 98



NOT 10 – JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Humble redovisar poster som påverkar jämförbarheten med EBITDA för att visualisera jämförbara siffror som är justerade för de poster som förekommer i historiska siffror av olika anledningar. Jämförelsestörande poster avser huvudsakligen följande:

- Förvävsrelaterade kostnader omfattar externa kostnader till följd av juridiska och finansiella rådgivare, externa konsultföretag och olika expertis inom detaljfrågor under due diligence-processen. Den anskaffningsrelaterade kostnaden redovisas under Övriga externa kostnader i resultaträkningen.
- Omvärdering av villkorade köpeskillningar redovisas som Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader när den uppdaterade bedömningen är gjord. Villkorade köpeskillningar omvärderas ofta baserat på ledningens bästa uppskattning av förväntade framtida kontant- eller aktiebetalningar.

- Anställningsrelaterad ersättning avser överväganden i aktieköpsavtalen att säljarna har rätt till kontantbonus om de kvarstår i tjänst efter att transaktionen har slutförts. Dessa poster har en negativ kassaeffekt när de betalas och effekten redovisas som en personalkostnad i resultaträkningen över den tid som intjäningen av ersättningen sker.
- Viten avser den del i aktieköpsavtalen mellan Humble och säljaren som säljaren ska återbetala av erlagd köpeskillning till Humble om de lämnar sina tjänster efter transaktionen. Sådan risk minskas med påföljder av viten. Om säljaren förblir i tjänst under den överenskomna avtalstiden, har denna post ingen kassaflödeseffekt. Den del av köpeskillningen som ska återbetalas om säljaren lämnar sin tjänst utgör en separat transaktion i enlighet med IFRS Redovisningsstandarder och ska därmed inte ingå som en del av köpeskillningen för förvärd verksamhet. I stället redovisas denna del som en personalkostnad och redovisas över tid med att tjänsterna levereras.
- Omstruktureringskostnader avser primärt kostnader relaterade till genomförda integrationer inom koncernen och kostnadseffektiviseringar om 10 MSEK, vilka var beslutade innan effektiviseringsprogrammet. Lönekostnader för personal under pågående omstruktureringar uppgick till 15 MSEK.
- Effektiviseringsprogrammet (initierades den 29 september 2026) avser personalkostnader om -29 MSEK och övriga kostnader om -11 MSEK.
- Kostnader för tidigare VD avser lön samt avgångsvederlag.
- Övriga kostnader avser till största del kostnader relaterade till skadade artiklar på 10 MSEK.

Den huvudsakliga justeringsposten under året var relaterad till effektiviseringsprogrammet på 39 MSEK (0), omstruktureringskostnader på -25 MSEK (-25) anställningsrelaterad ersättning och viten på -25 MSEK (-45).

2025, MSEK	Future Snacking	Sustainable Care	Quality Nutrition	Nordic Distribution	Övrigt	Totalt
EBIT	69	122	28	84	- 55	249
Förvävsrelaterade kostnader och intäkter	0	0	0	0	1	1
Omvärdering av redovisning av villkorade tilläggsköpeskillningar	0	10	- 3	0	2	9
Anställningsrelaterad ersättning samt viten	3	3	2	2	0	10
Omstruktureringskostnader	5	11	9	0	1	25
Effektiviseringsprogram	6	7	19	1	7	39
Tidigare VD	0	0	0	0	12	12
Övrigt	3	6	7	0	11	27
Totala justeringposter	16	37	34	3	34	124
Justerad EBIT	85	159	62	87	- 20	373
EBIT	69	122	28	84	- 55	249
Återläggning av avskrivningar av materiella- och nyttjanderättstillgångar	95	122	61	50	5	334
EBITDA	164	245	89	134	- 50	583
Justerad EBITDA	180	281	123	137	- 15	707
EBIT	69	122	28	84	- 55	249
Återläggning av avskrivningar av immateriella tillgångar	38	98	28	20	2	186
EBITA	108	220	57	104	- 53	435
Justerad EBITA	123	257	90	107	- 19	559

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

- Koncernens räkenskaper och noter

- Moderbolagets räkenskaper och noter

- Revisionsberättelse

Övrigt

Års- och hållbarhetsredovisning 2025 99



2024, MSEK	Future Snacking	Sustainable Care	Quality Nutrition	Nordic Distribution	Övrigt	Totalt
EBIT	55	183	80	63	- 21	361
Förvävsrelaterade kostnader och intäkter	0	3	0	0	3	6
Omvärdering av redovisning av villkorade tilläggsköpeskillningar	-28	-26	-13	3	0	-65
Anställningsrelaterad ersättning samt viten	8	9	5	3	0	25
Omstruktureringskostnader	5	5	7	4	4	25
Övrigt	-4	3	-1	2	18	17
Totala justeringposter	- 20	- 7	- 2	11	25	8
Justerad EBIT	36	177	78	74	4	369
EBIT	55	183	80	63	-21	361
Återläggning av avskrivningar av materiella- och nyttjanderättstillgångar	76	125	56	52	2	312
EBITDA	131	308	136	115	- 19	673
Justerad EBITDA	112	302	134	126	6	681
EBIT	55	183	80	63	-21	361
Återläggning av avskrivningar av immateriella tillgångar	41	101	28	24	0	194
EBITA	96	284	108	87	- 21	555
Justerad EBITA	77	278	106	98	4	563

NOT 11 – FINANSIELLA INTÄKTER OCH FINANSIELLA KOSTNADER

MSEK	2025	2024
Ränteintäkter	6	8
Valutakursdifferenser	2	3
Övriga finansiella intäkter	2	2
Summa finansiella intäkter	10	13
Räntekostnader hänförliga till räntebärande skulder	- 150	- 167
Räntekostnader hänförliga till upplösning av diskonteringseffekt	- 7	- 30
Valutakursdifferenser	- 16	- 11
Övriga finansiella kostnader	- 21	- 20
Summa finansiella kostnader	- 194	- 228
Finansiella poster - netto	- 184	- 215

NOT 12 – INKOMSTSKATT

Koncernens aktuella skattesats är 20,6 % (20,6) och koncernens effektiva skattesats uppgick till 76 % (25).

MSEK	2025	2024
Aktuell skatt	- 83	- 92
Uppskjuten skatt	33	55
Summa inkomstskatt	- 51	- 37
<i>Avstämning mellan svensk inkomstskattesats och effektiv inkomstskatt</i>		
Redovisat resultat före skatt	67	146
Skatt beräknad enligt gällande skattesats 20,6% (20,6%)	- 14	- 33
<i>Skatteeffekt av:</i>		
Effekt av andra skattesatser för utländska företag	- 15	1
Ej avdragsgilla kostnader	- 25	- 36
Ej skattepliktiga intäkter	4	26
Skatt hänförlig till tidigare år	- 1	5
I år uppkomna underskottsavdrag	0	0
Inkomstskatt	- 51	- 37

Av ej avdragsgilla kostnader avser -13 MSEK (-16) skatteeffekt av ej avdragsgilla negativa räntenetton. Transaktionskostnader som redovisas i eget kapital ger upphov till en skatteeffekt på 0 MSEK (0).

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

- Koncernens räkenskaper och noter

- Moderbolagets räkenskaper och noter

- Revisionsberättelse

Övrigt

Års- och hållbarhetsredovisning 2025 100



NOT 13 – RESULTAT PER AKTIE

Ingen utspädningseffekt för 2025 eller 2024 på grund av lägre genomsnittlig börskurs än lösenkurs för utestående teckningsoptioner. Antalet potentiella stamaktier som i framtiden kan komma att leda till utspädning uppgick till 12 375 809 (12 500 000) vid utgången av året.

§ Redovisningsprinciper

Resultat per aktie beräknas genom att årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden. Vägt genomsnittligt antal stamaktier och potentiella stamaktier har använts som nämnare vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning vid positivt redovisat resultat. Utspädning uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen och ökar ju större skillnaden är.

INFORMATION AVSEENDE KLASSIFICERING AV VÄRDEPAPPER

Optioner och tröskelaktier som tilldelats anställda under Humbles incitamentsprogram har bedömts vara potentiella stamaktier. De har inkluderats i fastställandet av resultat per aktie efter utspädning om de till optionerna och tröskelaktierna knutna prestationsvillkoren, total avkastning för aktieägarna, skulle ha uppnåtts baserat på företagets prestationer fram till balansdagen, och till den omfattning de ger upphov till en utspädningseffekt. Optionerna och tröskelaktierna har inte inkluderats vid fastställandet av resultat per aktie före utspädning. Ytterligare information

kring optionerna och tröskelaktierna finns i Not 8 Ersättning till anställda m.m.

NOT 14 – IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Under året har forsknings- och utvecklingsutgifter om -10 MSEK (-8) kostnadsförts.

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL OCH VARUMÄRKEN

Goodwill och varumärken utgör en väsentlig del av Humbles balansräkning. Bolaget gör årligen en prövning av tillgångarnas värde vilken baseras på beräkning av diskonterat framtida kassaflöde för de kassagenererande enheter där goodwill och varumärken redovisas. Nedskrivningstestet baseras på en hög grad av bedömningar och antaganden om framtida kassaflöden. Prognoser efter 2025 har fastställts av ledningen.

Av nedan framgår hur bolaget gjort sin bedömning, samt en redogörelse av viktiga antaganden samt känslighetsanalyser.

De antaganden som har bedöms ha störst påverkan på testet är terminaltillväxt och diskonteringsfaktor (kapitalkostnad). Övriga väsentliga antaganden omfattar även bedömningar kring framtida utveckling gällande tillväxt, bruttomarginaler, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. Det framgår även att inget nedskrivningsbehov har identifierats baserat på de antaganden som gjorts.

Goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod fördelas på koncernens kassagenererande enheter

identifierade per rörelsesegment. För dessa varumärken finns ingen förutsägbar gräns för den tidsperiod under vilken varumärket väntas generera nettobetalingar för Humble. Återvinningsbart belopp för de kassagenererande enheterna har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärdet. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden efter skatt baserat på bolagens finansiella budgetar för 2026 som godkänts av koncernledningen. Kassaflöden bortom 2026 prognostiseras sedan baserat på förväntad tillväxttakt, bruttomarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov.

Kassaflöden som sträcker sig efter femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt.

Den bedömda tillväxttakten i terminalåret bedöms vara 2 % för samtliga rörelsesegment.

Tillämpad diskonteringsränta för aktuellt år samt jämförelseåret är i enlighet med tabellerna nedan. Diskonteringsräntan är landspecifik för varje Bolag, vilket resulterar i en genomsnittlig diskonteringsränta per CGU. Marknadsriskpremier, räntor, och skattesatser utgör de mest väsentliga antaganden som driver skillnader i framtagandet av diskonteringsräntorna. Prövningen som upprättats per 2025-12-31 visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet på alla kassagenererande enheter varför det är koncernledningens bedömning att inget nedskrivningsbehov föreligger.

Antaganden i kassaflödesprognosen har fastställts av koncernledningen och baseras på tidigare erfarenheter, rörelsesegmentens finansiella historik samt på koncernledningens ackumulerade branschkunskap. Under räkenskapsåret 2025 var den faktiska försäljningstillväxten, bruttomarginalen och EBITA marginalen något lägre än prognostiserat. Tillväxttakten påverkades främst av uteblivna förvärv, samt lägre försäljning i Bolag som är utgör en betydande andel av den totala försäljningen i Koncernen. Ökade råvarupriser under 2025 påverkade bland annat bruttomarginalen, samt att ökade försäljnings- och marknadsföringskostnader och personalkostnader i relation till försäljningen ökade. Trots dessa avvikelser gör koncernledningen bedömningen att prognosmodellen fortsatt ger en rättvisande bild av verksamhetens förväntade utveckling.

Resultat per aktie före utspädning, kr	2025	2024
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare:	17 071 965	109 183 872
Resultat per aktie före utspädning	0,04	0,25
Resultat per aktie efter utspädning, kr		
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare:	17 071 965	109 183 872
Resultat per aktie efter utspädning*	0,04	0,25
Vägt genomsnittligt antal stamaktier, antal		
Vägt genomsnittligt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie före utspädning	448 127 647	445 113 429
<i>Justeringar för beräkning av resultat per aktie efter utspädning:</i>		
Genomsnittligt antal teckningsoptioner	0	0
Vägt genomsnittligt antal stamaktier efter utspädning, antal	448 127 647	445 113 429

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

- Koncernens räkenskaper och noter

- Moderbolagets räkenskaper och noter

- Revisionsberättelse

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 101



MSEK	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten					
			Kundrelationer		Varumärken	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	343	337	767	746	1736	1680
Inköp	13	29	0	0	1	3
Genom förvärv av dotterföretag	0	0	0	0	0	0
Försäljning och uttrangeringar	-8	0	0	0	-2	-3
Omklassificering	-57	-34	0	0	8	1
Omräkningsdifferenser	-12	11	-32	21	-86	55
Ackumulerade anskaffningsvärde	279	343	735	767	1657	1736
Ingående avskrivningar	-142	-116	-488	-332	-4	-4
Försäljning och uttrangeringar	6	0	0	0	0	3
Årets avskrivningar	-40	-42	-132	-147	-3	-2
Årets nedskrivning	-1	0	0	0	0	0
Omklassificering	15	17	0	0	-1	-1
Omräkningsdifferenser	4	-1	23	-10	0	0
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-158	-142	-597	-488	-8	-4
Utgående redovisat värde	121	201	138	279	1649	1732

MSEK	Mjukvara, Licenser & Domän					
			Goodwill		Totalt	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	35	0	3 809	3 703	6 690	6 466
Inköp	6	2	0	0	20	34
Genom förvärv av dotterföretag	0	0	0	0	0	0
Försäljning och uttrangeringar	-1	0	0	0	-11	-3
Omklassificering	47	33	0	17	0	17
Omräkningsdifferenser	0	0	-152	88	-283	175
Ackumulerade anskaffningsvärde	88	35	3 657	3 809	6 416	6 690
Ingående av- och nedskrivningar	-19	0	-2	-2	-655	-453
Försäljning och uttrangeringar	1	0	0	0	6	3
Årets avskrivningar	-9	-3	0	0	-184	-194
Årets nedskrivning	0	0	0	0	-1	0
Omklassificering	-15	-16	0	0	0	0
Omräkningsdifferenser	0	0	0	0	28	-11
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-42	-19	-1	-2	-806	-655
Utgående redovisat värde	46	16	3 656	3 807	5 610	6 035

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

- Koncernens räkenskaper och noter

- Moderbolagets räkenskaper och noter

- Revisionsberättelse

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 102



ÖVRIGA VIKTIGA ANTAGANDEN

Tillväxttakt

Bolaget gör mot bakgrund av bland annat produktutveckling, försäljningssynergier och bedömd marknadspotential, bedömningen att rörelsesegmenten har goda möjligheter att stabilisera och stärka sina marknadsandelar. Den förväntade genomsnittliga årliga tillväxttakten är olika beroende på rörelsesegment varvid koncernledningen gör enskilda bedömningar utifrån bolagens förutsättningar och marknadspotential. Försäljningsutvecklingen i samtliga rörelsesegment förväntas vara positiv under prognosperioden och den genomsnittliga tillväxttakten för alla rörelsesegmenten uppgår till 5,2 % för 2026, 11,2 % för 2027, 10,8 % för 2028, 9,5 % för 2029 och 7,3 % för 2030.

Bruttomarginaler

Bruttomarginalerna förutsätts vara stabila under prognosperioden i takt med att effektiviseringar och samordningar fortsatt genomförs enligt plan. Försättningsvis har ett antagande gjorts om att rörelsesegmentens bruttomarginaler utvecklas positivt i takt med att kostnadssynergier fortsatt genomförs enligt plan. Den genomsnittliga bruttovinstmarginalen beräknas vara 30,5 % under 2026, 30,7 % under 2027, 31,6 % under 2028, 32,4 % under 2029 och 33,1 % under 2030. Bruttomarginalen i terminalåret antas vara samma som under det femte prognosåret i syfte att vidhålla ett konservativt perspektiv vid upprättande av nedskrivningsprövningen.

Omkostnader

Externa kostnaderna och personalkostnaderna förväntas vara relativt stabila eller minska sett i relation till försäljningen för samtliga rörelsesegment. Antaganden gällande omkostnadsmassan i relation till nettoomsättningen baseras på individuella förutsättningar i varje bolag inom segmenten och bedöms vara i nivå med de satsningar och strategiska initiativ som koncernen kommer att göra för att nå prognostiserade omsättningsmål och planerade effektiviseringar.

Känslighetsanalys

En känslighetsanalys har genomförts för varje kassagenererande enhet. Resultaten av denna analys sammanfattas i tabellen nedan. Känslighetsanalysen visar att kvarstående goodwillvärde för alla kassagenererande enheter fortsatt skulle försvaras vid de antaganden som anges i tabellen.

MSEK	Goodwill		Varumärken		Kundrelationer	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Sustainable Care	2 394	2 497	10 14	10 67	58	147
Future Snacking	650	671	375	389	26	43
Quality Nutrition	401	439	218	234	43	69
Nordic Distribution	211	200	42	40	10	20
Utgående redovisat värde	3 656	3 807	1 649	1 732	138	279

	Diskonteringsränta efter skatt		Antal år för prognos av kassaflöden		Tillväxttakt för extrapolering av kassaflöden	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Sustainable Care	10,57%	9,16%	5 år	5 år	2,00%	2,00%
Future Snacking	10,39%	9,16%	5 år	5 år	2,00%	2,00%
Quality Nutrition	10,61%	9,16%	5 år	5 år	2,00%	2,00%
Nordic Distribution	10,57%	9,16%	5 år	5 år	2,00%	2,00%

	Sustainable Care	Future Snacking	Quality Nutrition	Nordic Distribution
Potentiellt nedskrivningsbehov vid en ökning av diskonteringsräntan efter skatt med 1 procentenhet	Nej	Nej	Nej	Nej
Potentiellt nedskrivningsbehov vid en minskning av EBITA marginalen med 2 procentenheter under prognosperioden och perioden bortom prognosperioden	Nej	Nej	Nej	Nej
Potentiellt nedskrivningsbehov vid en samtida minskning av tillväxttakten för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden med 1 procentenhet och en ökning av diskonteringsräntan efter skatt med 1 procentenhet	Nej	Nej	Nej	Nej

Kassagenererande enheter (CGU), MSEK	Nyttjande-värde	Redovisat värde	Headroom
Sustainable Care	2 769	1 494	1 275
Future Snacking	4 776	3 620	1 156
Quality Nutrition	1 823	584	1 239
Nordic Distribution	1 751	483	1 269
Totalt	11 119	6 181	4 939

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

- Koncernens räkenskaper och noter

- Moderbolagets räkenskaper och noter

- Revisionsberättelse

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 103



Dessa beräkningar är hypotetiska och ska inte ses som en indikation på att det är mer eller mindre troligt att dessa faktorer förändras. Koncernledningen gör bedömningen att i det fall negativa avvikelser uppkommer knutet till flera parametrar samtidigt föreligger nedskrivningsbehov då de förväntade kassaflöden för rörelsesegmenten kommer att påverkas negativt till den grad att nyttjandevärdet skulle understiga det redovisade värdet för samtliga rörelsesegment.

Dessa beräkningar tar inte hänsyn till sådana incitament och åtgärder som skulle genomföras om faktiska kassaflöden negativt skiljer sig från prognostiserade kassaflöden. Känslighetsanalysen bör därför tolkas med försiktighet. Koncernledningen gör bedömningen att diskonteringsräntan, terminaltillväxten, försäljningstillväxten och EBITA marginalen utgör de mest väsentliga av antagandena till nedskrivningsprövningen. Därmed har ingen känslighetsanalys utförts kopplat till enskilda övriga viktiga antaganden så som bruttomarginaler eller omkostnader. Koncernledningen gör däremot bedömningen att i det fall negativa avvikelser uppkommer knutet till flera parametrar samtidigt finns det sannolikt en indikation på att ett nedskrivningsbehov föreligger då de förväntade kassaflöden för rörelsesegmenten kommer att påverkas negativt till den grad att nyttjandevärdet skulle understiga det redovisade värdet för samtliga rörelsesegment.

§ Redovisningsprinciper

GOODWILL

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterbolag och avser det belopp med vilken köpeskillingen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. I syfte att testa nedskrivningsbehov fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas utifrån rörelsesegment.

VARUMÄRKEN

Varumärken som förvärvats i samband med rörelseförvärv utgör en immateriell anläggningstillgång och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Initial värdering av varumärke görs genom "Relief from Royalty"-metoden för att fastställa tillgångens

nyttjandevärde. Varumärken som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen och bedöms ha en obestämbar nyttjandetid, varpå varumärken är föremål för en årlig värderingsprövning med syfte att säkerställa tillgångens bokförda värde inte understiger verkligt värde.

MJUKVARA, LICENSER & DOMÄN

Mjukvara, licenser och domän har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Uppskattad nyttjandeperiod uppgår till 5–10 år vilket motsvarar den uppskattade tid dessa kommer generera kassaflöde.

KUNDRELATIONER

Kundrelationer som förvärvats i samband med rörelseförvärv utgör en immateriell anläggningstillgång och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Den initiala värderingen fastställs med hjälp av en Multi-Period Excess Earnings (MEE) beräkningsmodell för det förväntade ekonomiska överskottet från den förvärvade kundbasen, minskat med ett naturligt bortfall över tid kopplat till kundlojalitet och andra kundspecifika beteenden. Kundrelationer som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Kundrelationer bedöms ha en bestämbar nyttjandetid mellan 2–8 år, där den ekonomiska livslängden primärt påverkas av den bedömda kundlojaliteten samt kundernas återkommande köpfrekvens. Återstående genomsnittliga avskrivningstiden uppgår till 2 år.

BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETE

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten består i allt väsentligt av aktiverade utgifter för utvecklingsarbeten hänförlig till de produkter som koncernen säljer. Koncernen utvärderar löpande huruvida internt upparbetade immateriella tillgångar, så som balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, kan aktiveras. Följande kriterier är uppfyllda när internt upparbetade immateriella tillgångar aktiveras:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa dem så att de kan användas
- Koncernens avsikt är att färdigställa dem och att använda eller sälja dem
- Det finns förutsättningar att använda eller sälja dem

- Det kan visas hur de genererar sannolika framtida ekonomiska fördelar
- Adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja dem finns tillgängliga, och
- De utgifter som är hänförliga till dem under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Direkt hänförliga utgifter som balanseras som en del av utvecklingsarbeten innefattar utgifter för direkta lönekostnader inkl. sociala avgifter, samt råvaror och förnödenheter och övriga externa kostnader som kan kopplas direkt till utvecklingen av nya ingredienser eller konsumentprodukter. Balanserade utvecklingsutgifter som redovisas som immateriella tillgångar skrivs av linjärt över den prognostiserade nyttjandeperioden från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas. Den bedömda nyttjandeperioden uppgår till 3–5 år.

ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Övriga immateriella tillgångar består av koncessioner samt förskott avseende immateriella rättigheter. Dessa har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Uppskattad nyttjandeperiod uppgår till 5 år vilket motsvarar den uppskattade tid dessa kommer generera kassaflöde.

NEDSKRIVNINGAR AV ICKE FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill som har en obestämbar nyttjandeperiod, varumärken och immateriella tillgångar som inte är färdigställda för användning skrivs inte av löpande utan tillgångens nyttjandevärde prövas årligen, eller vid indikation på värdeminskning, avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflödena som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras.

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

- Koncernens räkenskaper och noter

- Moderbolagets räkenskaper och noter

- Revisionsberättelse

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025

104



Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Vid nedskrivningsprövning grupperas tillgångarna i så små kassagenererade enheter som möjligt. En kassagenererad enhet är en tillgångsgrupp med i allt väsentligt oberoende inbetalningar. Följden är att vissa tillgångars nedskrivningsbehov prövas enskilt och vissa prövas på nivån kassagenererad enhet. Goodwill fördelas på koncernens rörelsesegment, vilka utgör de lägsta kassagenererade enheter som förväntas dra fördel av synergieffekter hänförliga rörelseförvärv. Rörelsesegmenten utgör också den lägsta nivå i koncernen där VD och företagsledningen bevakar goodwill.

NOT 15 – MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Jämförelsetalen i denna Årsredovisning har rättats på grund av en identifierad felaktig bedömning av en fastighet i december 2024. Beloppet uppgår till 15 MSEK som i föregående årsrapport presenterades som inköp under Byggnader och mark. Läs mer i Not 30 Rättelse av fel.

§ Redovisningsprinciper

Materiella anläggningstillgångar består i all väsentlighet av maskiner och inventarier, verktyg och installationer. Avskrivningar på tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Byggnader	30–50 år
Maskiner och andra tekniska anläggning	5 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–5 år
Pågående nyanläggningar	3–5 år

Tillgångar som uppfyller villkoren för att klassificeras som anläggningstillgångar som innehas för försäljning redovisas som omsättningstillgångar i balansräkningen, och värderas till det lägsta av det redovisade värdet och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnaderna. Avskrivningar för dessa tillgångar upphör vid en sådan klassificering.

MSEK	Byggnader och mark		Maskiner och andra tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	27	45	151	118	71	68
Inköp*	6	0	12	24	30	26
Försäljning och utrangeringar	1	-18	-8	-6	-22	-15
Omklassificering	0	0	12	12	-2	-8
Omräkningsdifferenser	-2	1	-8	3	-2	1
Ackumulerade anskaffningsvärde	32	27	158	151	75	71
Ingående avskrivningar	-2	-5	-55	-35	-22	-14
Försäljning och utrangeringar	-1	4	6	3	21	9
Årets avskrivningar på anskaffningsvärden	-1	-1	-24	-20	-18	-14
Omklassificering	0	0	0	-1	0	-1
Omräkningsdifferenser	0	0	5	-2	1	-1
Ackumulerade avskrivningar	-4	-2	-67	-55	-18	-22
Utgående redovisat värde	29	26	91	96	57	49

MSEK	Förbättringsutgifter på annans fastighet		Pågående nyanläggningar		Totalt	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	27	12	58	10	334	253
Inköp	6	11	61	59	112	119
Försäljning och utrangeringar	0	0	0	-3	-28	-43
Omklassificering	0	4	-9	-9	0	0
Omräkningsdifferenser	-1	1	-1	0	-13	5
Ackumulerade anskaffningsvärde	32	27	109	58	406	334
Ingående avskrivningar	-7	-4	-2	-3	-87	-61
Försäljning och utrangeringar	0	0	0	0	27	16
Årets avskrivningar på anskaffningsvärden	-2	-3	0	0	-46	-38
Omklassificering	0	0	0	1	0	0
Omräkningsdifferenser	1	0	0	0	6	-4
Ackumulerade avskrivningar	-8	-7	-2	-2	-99	-88
Utgående redovisat värde	23	19	107	56	307	246

*2024 har blivit rättat. För mer info, se Not 30.

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

- Koncernens räkenskaper och noter

- Moderbolagets räkenskaper och noter

- Revisionsberättelse

Övrigt

Års- och hållbarhetsredovisning 2025 105



NOT 16 – LEASINGAVTAL

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var -136 MSEK (-96). För information om leaseingskulden förfallotid se Not 4 Finansiell riskhantering.

Leasingskulder, MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Kortfristiga	111	95
Långfristiga	485	357
Summa leasingskulder	596	452

§ Redovisningsprinciper

Koncernen agerar som leasetagare. Koncernens leasingavtal avser i allt väsentligt fastigheter, lokaler, fordon, maskiner samt kontorsutrustning. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan 12 månader till 5 år, men optioner att förlänga eller säga upp avtal förekommer framför allt avseende fastigheter och lokaler. När leasingavtalets längd fastställs beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption eller att utnyttja en option att säga upp ett avtal. Optionen att förlänga eller att säga upp ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs eller sägs upp.

Leasingavtalen kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. Koncernen separerar inte ut ersättningen i avtalet på till leasing- och icke-leasingkomponenter (exempelvis tillhörande reparation-, underhåll- eller administrationskostnader). Detta metodval tillämpas på samtliga tillgångskategorier inom koncernen.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernen undantaget bilar, tillämpas koncernens marginella låneränta. Den marginella låneräntan fastställs genom beaktande av längden på leasingperioden, den ekonomiska miljö som koncernen är verksam inom, typ av tillgång som leasas samt koncernens kreditvärdighet. Leasingavgifter fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan belastar resultaträkningen under leasingperioden för att ge en fast räntesats för den under respektive period redovisade leaseingskulden.

MSEK	Byggnader		Fordon		Maskiner	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	448	332	30	25	54	36
Tillkommande	128	121	13	12	21	20
Förändrade och omräknade avtal	102	23	0	0	3	1
Avslutade	-25	-30	-12	-7	-12	-4
Omräkningsdifferenser	-14	2	0	0	-1	0
Ackumulerade anskaffningsvärde	640	448	31	30	65	54
Ingående avskrivningar	-97	-70	-14	-10	-23	-15
Årets avskrivningar på anskaffningsvärden	-70	-56	-10	-10	-14	-11
Avslutade	10	29	10	6	11	2
Omräkningsdifferenser	3	-1	0	0	0	0
Ackumulerade avskrivningar	-154	-97	-14	-14	-26	-23
Utgående redovisat värde	486	351	17	16	39	31

MSEK	Övrig utrustning		Totalt	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	23	2	556	394
Tillkommande	2	22	163	177
Förändrade och omräknade avtal	3	0	108	24
Avslutade	-1	-1	-50	-42
Omräkningsdifferenser	-1	0	-16	3
Ackumulerade anskaffningsvärde	25	23	761	556
Ingående avskrivningar	-2	-1	-137	-96
Årets avskrivningar på anskaffningsvärden	-8	-2	-102	-79
Avslutade	1	1	33	38
Omräkningsdifferenser	0	0	4	-1
Ackumulerade avskrivningar	-9	-2	-202	-137
Utgående redovisat värde	16	21	558	419

Övriga leasingkostnader, MSEK	2025	2024
Räntekostnader (ingår i Finansiella kostnader)	-34	-24
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (ingår i Övriga externa kostnader)	-2	-3
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal (ingår i Övriga externa kostnader)	0	-6
Summa övriga leasingkostnader	-36	-32

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

- Koncernens räkenskaper och noter
- Moderbolagets räkenskaper och noter
- Revisionsberättelse

Övrigt

Års- och hållbarhetsredovisning 2025 106

Koncernen tillämpar undantaget i IFRS 16 vilket innebär att leasingavgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde inte redovisas som en nyttjanderättstillgång och leasingkulden utan redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Koncernen har leasingavtal vilka härrör från sale- and leasebacktransaktion där koncernen överfört tillgång till en köpare och leasar tillbaka tillgången från köparen. Värdering av nyttjanderättstillgången är värderad till den delen av det

tidigare redovisade värdet av tillgången som hänför sig till nyttjanderätt som behålls av koncernen. Eventuell vinst eller förlust redovisas för de rättigheter som överförts till köparen.

NOT 17 – UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag eller andra avdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Outnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats per 2025-12-31 uppgår till 36 MSEK (32). Uppskjuten skatt på outnyttjade underskottsavdrag per 2025-12-31 uppgår till 33 MSEK (30). Underskottsavdragen förfaller ej vid någon tidpunkt. De outnyttjade underskottsavdragen hänför sig primärt till historiska förluster i Humble Group AB mellan åren 2009–2025.

Uppskjutna skatter - netto	31 dec 2025	31 dec 2024
Uppskjutna skattefordringar	160	129
Belopp som kvittas mot uppskjutna skatteskulder	- 119	- 92
Utgående redovisade uppskjutna skattefordringar	41	37
Uppskjutna skatteskulder	508	530
Belopp som kvittas mot uppskjutna skattefordringar	- 119	- 92
Utgående redovisade uppskjutna skatteskulder	389	439

Uppskjutna skatteskulder hänförliga till	Varumärken		Kundrelationer		Byggnader	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Ingående värde	357	349	52	78	3	13
Fastighetsförsäljning	0	0	0	0	0	- 11
Redovisat i resultaträkningen	0	0	- 25	- 30	- 1	0
Omräkningsdifferenser	- 23	8	2	3	0	1
Utgående redovisat värde uppskjuten skatteskuld	334	357	28	52	2	3

Uppskjutna skatteskulder hänförliga till	Obeskattade reserver		Nyttjanderätts-tillgångar		Totalt	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Ingående värde	27	33	92	66	530	540
Fastighetsförsäljning	0	0	0	0	0	- 11
Redovisat i resultaträkningen	- 3	- 6	27	25	- 2	- 10
Omräkningsdifferenser	0	0	0	0	- 21	12
Utgående redovisat värde uppskjuten skatteskuld	23	27	119	92	508	530

Uppskjutna skattefordran hänförliga till	Skattemässiga underskottsavdrag		Leasingskulder		Totalt	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Ingående värde	30	24	98	72	129	95
Redovisat i resultaträkningen	3	6	29	27	32	33
Omräkningsdifferenser	0	0	0	0	0	0
Utgående redovisat värde uppskjuten skattefordran	33	30	127	98	160	129

§ Redovisningsprinciper

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Detta utvärderas löpande.

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrnings-rapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

- Koncernens räkenskaper och noter

- Moderbolagets räkenskaper och noter

- Revisionsberättelse

Övrigt

Års- och hållbarhetsredovisning 2025 107

NOT 18 – INNEHAV I INTRESSEFÖRETAG OCH JOINT VENTURES

Inom Humble återfinns ett innehav som klassificeras som joint venture, Amerpharma Sp.z.o.o., delägt av Humble Group AB, och ett intressebolag, Snacksmack AB, delägt av Grahns Konfektyr AB. Resultat från andelar i intresseföretag och joint venture uppgick till 2 MSEK (0).

Intressebolaget och joint ventures anses som enskilda oväsentliga för koncernen. För mer information om moderbolagets innehav, se Not 48 Andelar i intresseföretag och joint ventures.

NOT 19 – ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV OCH ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

MSEK	Andra långfristiga värdepappersinnehav	
	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	8	33
Tillkommande poster	0	2
Avgående poster	0	-27
Utgående redovisat värde	8	8

Av totala Andra långfristiga fordringar avser 24 MSEK lån till intresseföretag.

MSEK	Andra långfristiga fordringar	
	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	29	15
Tillkommande poster	0	0
Tillkommande lån till intressebolag	4	14
Utgående redovisat värde	34	29

NOT 20 – VARULAGER

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Råvaror och förmödenheter	148	99
Färdiga varor och handelsvaror	924	1061
Summa varulager	1 072	1 160

§ Redovisningsprinciper

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet består av direkta varukostnader, direkt lön och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Lånekostnader ingår inte. Anskaffningsvärdet för individuella artiklar i varulagret fördelas utifrån vägda genomsnittskostnader. Anskaffningsvärdet för handelsvaror fastställs efter avdrag för rabatter. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

NOT 21 – KUNDFORDRINGAR

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Kundfordringar	564	604
Förväntad kreditförlust	-7	-5
Totala kundfordringar	557	599

Aldersanalys av kundfordringar	31 dec 2025	31 dec 2024
Ej förfallna kundfordringar	447	482
Förfallna 0 - 30 dagar	81	84
Förfallna 31- 90 dagar	28	21
Förfallna 91- 180 dagar	7	9
Förfallna 181-360 dagar	1	1
Förfallna > 360 dagar	0	7
Totala kundfordringar	564	604

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster för alla kundfordringar där reserven beräknas baserat på förlustrisken för hela fordrans löptid.

Baserat på välfungerande processer för nya kunder där förutbetalning krävs och arbete med större kunder med god betalningsförmåga, vilket historiska data styrker med obetydliga kreditförluster, gör koncernen en framåtblickande bedömning att de framtida kreditförlusterna inte väntas vara betydande för några kunder enskilt eller aggregerat, vilket utgör grunden i att ingen generell avsättning för framtida kreditförluster redovisas på koncernnivå. Koncernens bedömningar uppdateras löpande. En avsättning för befarade kreditförluster bedöms och görs av respektive dotterbolag. För mer information om avsättningen för förväntade kreditförluster, se Not 3 Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål och Not 4 Finansiell riskhantering.

§ Redovisningsprinciper

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda produkter eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Kundfordringar klassificeras som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till verkligt värde (transaktionspriset).

NOT 22 – ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Kortfristiga fordringar för skatter och avgifter	42	97
Fordringar hos leverantörer	19	10
Fordringar tidigare ägare	0	9
Fordringar avseende online affär	10	0
Övriga fordringar	12	19
Övriga kortfristiga fordringar	84	136

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

- Koncernens räkenskaper och noter

- Moderbolagets räkenskaper och noter

- Revisionsberättelse

Övrigt

Års- och hållbarhetsredovisning 2025 108

NOT 23 – FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Förskott till leverantörer	64	66
Upplupna intäkter	8	7
Förutbetalda försäkringspremier	6	4
Förutbetalda licens- och mjukvaruavgifter	4	5
Förutbetald säljprovision och konsultarvoden	4	15
Förutbetald anställningsrelaterad ersättning och viten	9	14
Övriga poster	40	40
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	135	152

NOT 24 – LIKVIDA MEDEL OCH CHECKRÄKNINGSKREDIT

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Kassamedel	321	432
Kortfristiga, likvida placeringar	0	0
Totala likvida medel	321	432
Avtalad checkräkningskredit varav utnyttjad kredit vid periodens slut	225	225
<i>varav tillgänglig kredit vid periodens slut</i>	<i>102</i>	<i>194</i>
<i>varav tillgänglig kredit vid periodens slut</i>	<i>123</i>	<i>31</i>

Den revolverande kreditfaciliteten löper över låneavtalets löptid och förfaller i juli 2027. Se Not 26 Räntebärande skulder för mer information.

Det finns inga andra checkräkningskrediter i koncernen vid utgången av räkenskapsåret.

NOT 25 – FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

§ Redovisningsprinciper

Koncernens finansiella instrument utgörs av posterna Andra långfristiga fordringar, Andra långfristiga värdepappersinnehav, Kundfordringar, Övriga fordringar, Likvida medel, Räntebärande skulder (kort- och långfristiga), Övriga skulder (kort- och långfristiga), Leverantörsskulder samt tilläggsköpeskillingar.

Det redovisade värdet på koncernens långfristiga finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde, motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde eftersom räntan är i paritet med aktuella marknadsräntor. Det redovisade värdet på koncernens kortfristiga finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde då diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	31 dec 2025	31 dec 2024
Andra långfristiga fordringar	34	29
Kundfordringar	557	599
Övriga kortfristiga fordringar	84	136
Upplupna intäkter	8	7
Likvida medel	321	432
Summa	1 004	1 203
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		
Andra långfristiga värdepappersinnehav	8	8
Summa	8	8
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	31 dec 2025	31 dec 2024
Räntebärande skulder (lång- och kortfristig del)	1668	1766
Övriga skulder (lång- och kortfristig del)	284	398
Leverantörsskulder	710	679
Upplupna kostnader	88	97
Summa	2 750	2 940
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen		
Tilläggsköpeskillingar (lång- och kortfristig del)	27	139
Summa	27	139

KLASSIFICERING OCH VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Koncernen klassificerar och värderar samtliga finansiella tillgångar i kategorin upplupet anskaffningsvärde med undantag för andra långfristiga värdepappersinnehav som värderas till verkligt värde över resultatet.

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se Nedskrivningar av finansiella tillgångar nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter.

KLASSIFICERING OCH VÄRDERING AV FINANSIELLA SKULDER

Tilläggsköpeskillingar redovisas till verkligt värde via resultaträkningen och förändringar i verkligt värde (omvärderas varje period) redovisas i posten Övriga rörelseintäkter alternativt Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

- Koncernens räkenskaper och noter

- Moderbolagets räkenskaper och noter

- Revisionsberättelse

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 109



I de fallen som tilläggsköpeskillningar utgår för en längre tidsperiod än 12 månader används det diskonterade nuvärdet av dessa köpeskillningar. Tilläggsköpeskillningarna beräknas med utgångspunkt i det nominella värdet av den bästa uppskattningen av det förväntade utfallet på förvärvsdagen. Uppskattningen har baserats på ledningens bedömning om vad som sannolikt kommer att utbetalas givet villkoren i aktieöverlåtelseavtalet. Verkligt värde på tilläggsköpeskillningarna har sedan beräknats baserat på en räntesats som motsvarar återstående löptid fram till betalning vid varje rapporteringsdatum. Alla ränterelaterade avgifter redovisas i resultatet ingår i posterna Finansiella kostnader eller Finansiella intäkter.

NEDSKRIVNINGAR

Koncernen värderar de framtida förväntade kreditförlusterna relaterade till investeringar i skuldinstrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde baserat på framåtriktad information. Koncernen väljer reserveringsmetod baserat på om det skett en väsentlig ökning i kreditrisk eller inte.

Koncernen tillämpar i enlighet med reglerna i IFRS 9 en förenklad metod för nedskrivningsprövning av kundfordringar. Förenklingen innebär att reserven för förväntade kreditförluster beräknas baserat på förlustrisken för hela fordrans löptid och redovisas när fordran redovisas första gången.

NOT 26 – RÄNTEBÄRANDE SKULDER

SKULDER TILL KREDITINSTITUT

I juli 2025 ökade Humble sin befintliga kreditfacilitet med 300 MSEK och förlängde samtidigt förfallodagen för kreditfaciliteterna till 2027 med en option för Humble att förlänga med ytterligare ett år. Humbles kreditfaciliteten består av två löptidslån på 82 MSEK respektive 1 250 MSEK, en revolverande kreditfacilitet på 425 MSEK samt en checkräkningskredit på 225 MSEK. Kreditfaciliteten löper från låneavtalets undertecknande och förfaller i juli 2027. Lånen löper med räntebas STIBOR 3M plus en räntemarginal som baseras på bolagets skuldsättningsgrad vid utgången av föregående kvartal. Räntebasen fastställs 2 dagar innan varje ny ränteperiod påbörjas. För löptidslånen utgör ränteperioden 3 månader. För den revolverande kreditfaciliteten har Humble möjlighet att bestämma ränteperiodernas längd, som kortast en månad och som längst sex månader.

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Kreditfacilitet, långfristig del	1250	1222
Revolverande kreditfacilitet	225	170
Övrigt långfristig skuld	5	14
Summa långfristiga räntebärande skulder	1 480	1 406
Kreditfacilitet, kortfristig del	82	164
Cashpool	102	193
Övrig skulder till kreditinstitut	4	3
Summa kortfristiga räntebärande skulder	188	360
Summa räntebärande skulder	1 668	1 766

Checkräkningskredit om 225 MSEK ligger hos SEB och utgör basen för koncernens arbete med en cashpool-struktur.

För information avseende checkräkningskredit, se Not 24 Likvida medel och checkräkningskredit.

Moderbolagets upplåning är i SEK och det redovisade värdet motsvarar i all väsentlig upplåningens verkliga värde eftersom räntan på denna upplåning är i paritet med aktuella marknadsräntor eller på grund av att upplåningen är kortfristig. För skulder till kreditinstitut har säkerhet ställts i form av aktier i dotterbolag till ett värde av 5 164 MSEK (5 384). För ytterligare upplysningar se Not 32 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser.

FINANSIELLA KOVENANTER

Moderbolagets upplåning är belagda med utfästelse om att vissa kovenanter ska vara uppfyllda, dels att a) Räntebärande skulder netto efter avdrag för Likvida medel i förhållande till Justerad EBITDA Proforma inte överstiger 3,25x fram till låneavtalets förfall, dels att b) EBITDA i förhållande till finansnettot inte understiger 4x under lånets löptid.

Moderbolaget uppfyller samtliga lånevillkor under 2025.

NOT 27 – AVSÄTTNINGAR

Årets förändring av avsättningar avser främst effektiviseringsprogrammet där 16 MSEK avsats för personalkostnader och 3 MSEK avsats för övriga kostnader. I enlighet med planen för effektiviseringsprogrammet kommer dessa kostnader att uppkomma under första delen av 2026.

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Ingående värde	0	17
Avsättningar för övriga skatter	2	-8
Avsättning för momsskuld	0	-9
Effektiviseringsprogram	19	0
Övriga avsättningar	3	0
Utgående redovisat värde	24	0

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

- Koncernens räkenskaper och noter

- Moderbolagets räkenskaper och noter

- Revisionsberättelse

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025

110



NOT 28 - ÖVRIGA SKULDER OCH TILLÄGGSKÖPESKILLINGAR

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Villkorade tilläggsköpeskillingar från förvärv	8	24
Skatteansänd	80	168
Övriga skulder	15	25
Summa övriga skulder och tilläggsköpeskillingar, långfristiga	103	217
Villkorade tilläggsköpeskillingar från förvärv	19	115
Ej räntebärande skulder till tidigare ägare vid förvärv av dotterbolag	0	13
Skatteansänd	80	84
Momsskuld	49	29
Övriga skatter och avgifter	22	16
Övriga skulder	37	63
Summa övriga skulder och tilläggsköpeskillingar, kortfristiga	208	320
Summa övriga skulder och tilläggsköpeskillingar	311	537

NOT 29 – UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Upplupen semesterlöneskuld, inkl sociala avgifter	59	57
Upplupna löner	6	10
Upplupen tantiem & bonus, inkl sociala avgifter	16	33
Upplupna säljprovisioner, kundbonusar och konsultarvoden	40	38
Upplupna revisions- och redovisningskostnader	4	5
Upplupna räntekostnader	13	7
Övriga upplupna poster	31	47
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	169	198

NOT 30 – RÄTTELSE AV FEL

Jämförelsetalen i denna Årsredovisning har rättats på grund av en identifierad felaktig bedömning av aktiverade kostnader av en fastighet i december 2024. Korrigeringen uppgår till 15 MSEK och återspeglas i Övriga externa kostnader, Materiella tillgångar och Periodens resultat i eget kapital, samt alla relaterade nyckeltal och alternativa resultatmått. Effekten på helårets Resultat per aktie är -0,03, med tidigare angivet 0,28 och det rättade 0,25. Rättelsen är helt hänförlig till ett dotterbolag inom segmentet Future Snacking.

Ingående balans för balanserade vinstmedel för 2024 har rättats vilket ger effekten att även Övriga kortfristiga fordringar har rättats, vilket återspeglas i balansräkningen per den 31 december 2024. Korrigeringen uppgår till -24 MSEK och är hänförlig till felaktigt redovisade förvärvsbalanser. Det är helt hänförlig till ett dotterbolag inom segmentet Sustainable Care. Denna rättelse påverkar inte några nyckeltal, alternativa resultatmått eller resultat per aktie i denna Årsredovisning.

MSEK	31 dec 2024
Övriga externa kostnader, innan rättelse	- 990
Rättelse	- 15
Övriga externa kostnader, efter rättelse	- 1 005
Byggnader och mark, innan rättelse	60
Rättelse	- 15
Byggnader och mark, efter rättelse	45

MSEK	1 jan 2024
Övriga kortfristiga fordringar, innan rättelse	160
Rättelse	- 24
Övriga kortfristiga fordringar, efter rättelse	136
Balanserat resultat, innan rättelse	- 439
Rättelse	- 24
Balanserat resultat, efter rättelse	- 463

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

- Koncernens räkenskaper och noter

- Moderbolagets räkenskaper och noter

- Revisionsberättelse

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 111



NOT 31 – NÄRSTÅENDETRANSAKTIONER

Det högsta moderbolaget i koncernen är Humble Group AB. Närstående parter är samtliga dotterbolag inom koncernen samt ledande befattningshavare i koncernen och deras närstående. Transaktioner sker på marknadsmässiga villkor. För upplysningar om ersättningar till VD, styrelse och ledande befattningshavare, se Not 8 Ersättning till anställda m.m. För upplysningar om innehav i dotterbolag, se Not 47 Andelar i koncernföretag.

Inga transaktioner med närstående har skett under 2025 som haft en väsentlig påverkan. De mindre transaktioner som har skett avser hyresavtal av tidigare ägares fastigheter. Hyresavtal mellan parterna baseras på armlängdsperspektiv och på marknadsmässiga villkor. För upplysningar om moderbolagets transaktioner med närstående se Not 58 Närståendetransaktioner.

NOT 32 – STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Det finns inga eventalförpliktelser såsom pågående tvister eller borgensåtaganden i moderbolaget eller något av koncernens dotterbolag vid utgången av räkenskapsåret.

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Avseende skulder till kreditinstitut		
Aktier i dotterföretag till förmån för kreditfaciliteter	5 164	5 384
Företagsinteckningar	224	146
Ställda säkerheter till förmån för koncernföretag	97	40
Spärrade medel	2	152
Fastighetsinteckningar	11	4
Summa ställda säkerheter	5 499	5 725

NOT 33 – JUSTERING FÖR POSTER SOM EJ PÅVERKAR KASSAFLÖDET FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN

MSEK	2025	2024
Omvärderingseffekt av villkorade tilläggsköpeskillningar	7	-65
Avsättning effektiviseringsprogram	21	0
Förändring av övriga avsättningar	0	-16
Övrigt	0	3
Summa justeringsposter	28	-79

NOT 34 – FÖRÄNDRINGAR I SKULDER SOM TILLHÖR FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

Posten "Övrigt" är hänförligt till omklassificering av lån hos utländska dotterbolag som inte har en kassaflödespåverkan. "Övrigt" posten avseende leasingsskuld är hänförligt till avslutade avtal, ränta och valutaomräkning.

MSEK	Leasing-skuld	Skulder till kreditinstitut
Ingående balans per 1 januari 2024	325	1 450
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-96	305
Nya/modifierade leasingavtal	201	0
Övrigt	22	11
Utgående balans per 31 december 2024	452	1 766
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-136	-104
Nya/modifierade leasingavtal	271	0
Övrigt	8	6
Utgående balans per 31 december 2025	596	1 668

NOT 35 – HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Den 12 mars kommunicerades att styrelsen beslutat att utse Anders Fredriksson till ny VD. Anders Fredriksson tillträder senast den 14 september 2026. Noel Abdayem kommer att fortsätta i rollen som tillförordnad VD fram till dess att Anders tillträder för att därefter återgå till en operativ roll i Humble Group. Inga andra väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen har ägt rum efter rapportperiodens utgång.

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

- Koncernens räkenskaper och noter

- Moderbolagets räkenskaper och noter

- Revisionsberättelse

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 112





Finansiella rapporter

Moderbolagets räkenskaper och noter

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrnings-
rapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

- Koncernens räkenskaper
och noter

- Moderbolagets räkenskaper
och noter

- Revisionsberättelse

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 113



→ MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	37	67	59
Övriga rörelseintäkter	38	-6	12
Summa intäkter		60	71
Övriga externa kostnader	39	-50	-43
Personalkostnader	40	-68	-45
Övriga rörelsekostnader	42	-2	-2
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	45, 46	-1	0
RÖRELSERESULTAT (EBIT)		-60	-19
Resultat från andelar i koncernföretag	47, 48, 58	112	194
Ränteintäkter och liknande resultatposter	43	37	35
Räntekostnader och liknande resultatposter	43	-152	-170
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		-64	40
Bokslutsdispositioner	58	153	128
RESULTAT FÖRE SKATT		89	168
Skatt på årets resultat	44	-11	-14
ÅRETS RESULTAT		78	154

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrnings-
rapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

- Koncernens räkenskaper
och noter

- Moderbolagets räkenskaper
och noter

- Revisionsberättelse

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025

114

→ MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	31 dec 2025	31 dec 2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		1	2
Mjukvara, Licenser & Domän		1	5
Summa immateriella tillgångar	45	3	7
Inventarier, verktyg och installationer		1	0
Summa materiella tillgångar	46	1	0
Andelar i koncernföretag	47	6 493	6 264
Andelar i intresseföretag och joint ventures	48	49	49
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	58	391	612
Långfristiga fordringar hos intresseföretag och joint ventures		24	20
Uppskjuten skattefordran	53	17	18
Summa finansiella anläggningstillgångar		6 974	6 963
Totala anläggningstillgångar		6 978	6 970
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag	58	442	374
Övriga kortfristiga fordringar	49	6	21
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	50	5	2
Summa kortfristiga fordringar		453	397
Kassa och bank	51	9	150
Totala omsättningstillgångar		462	547
TOTALA TILLGÅNGAR		7 440	7 517

MSEK	Not	31 dec 2025	31 dec 2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	52	100	98
Summa bundet eget kapital		100	98
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		4 982	4 959
Balanserat resultat		- 137	- 292
Årets resultat		78	154
Summa fritt eget kapital		4 923	4 821
Totalt eget kapital		5 023	4 920
Avsättningar	53, 56	41	139
<i>Långfristiga skulder</i>			
Räntebärande skulder	55	1 473	1 393
Skulder till koncernföretag		0	9
Övriga långfristiga skulder	56	3	7
Totala långfristiga skulder		1 476	1 409
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Räntebärande skulder	55	183	358
Leverantörsskulder		8	8
Skulder till koncernföretag	58	676	629
Aktuella skatteskulder		14	13
Övriga skulder	56	12	35
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	54	7	7
Totala kortfristiga skulder		900	1 050
TOTALT EGET KAPITAL OCH SKULDER		7 440	7 517

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

- Koncernens räkenskaper och noter

- Moderbolagets räkenskaper och noter

- Revisionsberättelse

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025

115

→ MODERBOLAGETS FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

MSEK	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital			Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Balanserat resultat	Överkursfond	Årets resultat	
Ingående balans 1 januari 2024	98	- 141	4 930	- 152	4 735
Disposition enligt beslut av årets årsstämma		- 152		152	0
Årets resultat och tillika totalresultat				154	154
Summa	0	- 152	0	306	154
<i>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:</i>					
Nyemission	1		29		29
Transaktionskostnader					0
Teckningsoptionsprogram		2			2
Utgående balans 31 december 2024	98	- 292	4 959	154	4 920
Ingående balans 1 januari 2025	98	- 292	4 959	154	4 920
Disposition enligt beslut av årets årsstämma		154		- 154	0
Årets resultat och tillika totalresultat				78	78
Summa	0	154	0	- 76	78
<i>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:</i>					
Nyemission	1		23		24
Transaktionskostnader			0		0
Teckningsoptionsprogram		2			2
Utgående balans 31 december 2025	100	- 137	4 982	78	5 023

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

- Koncernens räkenskaper och noter

- Moderbolagets räkenskaper och noter

- Revisionsberättelse

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 116

→ MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2025	2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat före skatt		-60	-19
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>			
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		1	0
Övriga poster	61	24	-17
Betald inkomstskatt		-10	-2
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-46	-38
Förändring av kortfristiga fordringar (ökning - /minskning +)		17	-54
Förändring av kortfristiga skulder (ökning + /minskning -)		84	-5
Summa förändring rörelsekapital		100	-59
Kassaflöde från den löpande verksamheten		55	-97
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella tillgångar	46	0	-5
Förvärv av materiella tillgångar	47	-1	0
Förvärv av finansiella tillgångar		-11	-11
Avyttring av finansiella tillgångar		0	134
Tilläggsköpeskillingar		-102	-296
Erhållna utdelningar		95	129
Lämnade lån till dotterbolag		-29	-8
Lämnade lån till joint venture		-3	-14
Förändring fordran cashpool		-47	-71
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-99	-141
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Emissions- och obligationskostnader	62	-4	-7
Betald premie för teckningsoptioner		2	2
Erhållen ränta		6	4
Betald ränta		-91	-110
Upptagna lån		400	799
Amortering av lån		-500	-489
Amortering av lån från dotterbolag		28	-106
Erhållna lån från dotterbolag		0	113
Förändring skulder cashpool		67	182
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-90	388
Minskning/ökning av likvida medel		-134	150
Likvida medel vid periodens början		150	4
Valutakursdifferens i likvida medel		-6	-4
Likvida medel vid periodens slut		9	150

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrnings-
rapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

- Koncernens räkenskaper
och noter

- Moderbolagets räkenskaper
och noter

- Revisionsberättelse

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 117



→ NOTER TILL MODERBOLAGETS REDOVISNING

NOT 36 – SAMMANFATTNING AV MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen har för moderbolaget upprättats i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. RFR 2 anger att moderbolaget ska tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, i den utsträckning detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen, samt med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som krävs i förhållande till IFRS Redovisningsstandarder.

Moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan.

UPPSTÄLLNINGSFORMER

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer också koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende likvida medel, finansiella intäkter och kostnader, inkomstskatt och eget kapital.

AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERBOLAG

Aktier och andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och villkorade köpeskillningar. De villkorade köpeskillningarna redovisas som en avsättning och upptas till det belopp som ledningen bedömer högst sannolikt kommer att falla ut. De villkorade köpeskillningarna omvärderas löpande och redovisas till verkligt värde med hjälp av koncernens genomsnittliga kapitalkostnad. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna Resultat från andelar i koncernföretag respektive Resultat från andelar i intresseföretag.

FINANSIELLA INSTRUMENT

IFRS 9 tillämpas ej i moderbolaget. Moderbolaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument).

Finansiella instrument värderas med utgångspunkt till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderbolaget.

Moderbolagets koncerninterna fordringar tillämpar nedskrivningsprövning enligt IFRS 9.

SEGMENTRAPPORTERING

Information lämnas endast om nettoomsättningens fördelning på verksamhetsgrenar och geografiska marknader.

LEASADE TILLGÅNGAR

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan har i stället valt att tillämpa RFR 2 IFRS 16 Leasingavtal p. 2–12. Detta val innebär att ingen nyttjanderättstillgång och leasingkund redovisas i balansräkningen utan leasingavgifterna redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

KONCERNBIDRAG

Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterbolag samt erhållna från dotterbolag till moderföretag redovisas enligt alternativregeln som bokslutsdispositioner i resultaträkningen och som kortfristig skuld eller fordran tills det att koncernbidraget har reglerats.

NOT 37 – MODERBOLAGETS NETTOOMSÄTTNING

Moderbolagets nettoomsättning för 2025 uppgick till 67 MSEK (59). Nettoomsättningen var i all väsentlighet koncernintern och motsvarades av nedlagd tid för strategisk rådgivning och löpande förvaltning med moderbolagets dotterbolag, samt vidarefakturering av koncerngemensamma kostnader.

Det förekom ingen väsentlig extern nettoomsättning under 2025 eller 2024 varpå nettoomsättningen inte har presenterats på geografiskt område eller per segment.

NOT 38 – ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Under 2024 redovisades en tilläggsköpeskillning på 11 MSEK relaterat till ett av sale and lease back-avtalen inom gruppen. Under 2025 gjordes bedömningen att tilläggsköpeskillning ej kommer att utfalla.

MSEK	2025	2024
Valutakursvinster från omvärdering av poster av rörelsekaraktär	1	1
Tilläggsköpeskillning	- 11	11
Övriga rörelseintäkter	4	0
Summa övriga rörelseintäkter	- 6	12

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

- Koncernens räkenskaper och noter

- Moderbolagets räkenskaper och noter

- Revisionsberättelse

Övrigt

Års- och hållbarhetsredovisning 2025 118



NOT 39 – ERSÄTTNING TILL REVISORER

KSEK	2025	2024
Revisionsarvode	3 881	2 003
Andra revisionstjänster än revisionsuppdrag	2 717	2 864
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
Total ersättning till revisionsbolag	6 598	4 867

NOT 40 – ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA M.M.

Se tabeller till höger för mer information till noten. För upplysning om ersättning till ledande befattningshavare se Not 8 Ersättningar till anställda m.m. i koncernredovisningen.

INCITAMENTSPROGRAM

Då samtliga av koncernens incitamentsprogram återfinns i moderbolaget, se Not 8 Ersättningar till anställda m.m. för information.

Ersättning till anställda, KSEK	2025	2024
Löner och andra ersättningar	48 564	29 528
Sociala avgifter	12 802	10 450
Pensionskostnader - avgiftbestämda planer	5 896	4 017
Total ersättningar till anställda	67 262	43 995

	2025			2024		
	Löner och andra ersättningar	Sociala avgifter	Pensionskostnad	Löner och andra ersättningar	Sociala avgifter	Pensionskostnad
Löner, ersättningar och sociala avgifter, KSEK						
Styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare	19 791	6 066	3 175	22 997	6 720	2 601
Övriga anställda	28 773	6 736	2 721	6 531	3 730	1416
Totalt	48 564	12 802	5 896	29 528	10 450	4 017

Medelantal anställda fördelat per land	2025			2024		
	Kvinnor	Män	Total	Kvinnor	Män	Total
Sverige	4	15	19	4	15	18
Totalt	4	15	19	4	15	18

Könsfördelning i moderbolaget för styrelseledamöter och övriga ledande	31 dec 2025			31 dec 2024		
	Kvinnor	Män	Total	Kvinnor	Män	Total
Styrelseledamöter	2	3	5	2	3	5
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	0	3	3	0	5	5
Totalt	2	6	8	2	8	10

NOT 41 – OPERATIONELLA LEASINGAVGIFTER

Framtida sammanlagda minimileasingavgifter för icke uppsägningsbara operationella leasingavtal presenteras i tabell. Leasingavgifter som kostnadsförts under räkenskapsåret för moderbolaget uppgick till 4 MSEK (4).

MSEK	2025	2024
Inom 1 år	3	3
Mellan 1 och 5 år	0	2
Senare än 5 år	0	0
Totalt	3	5

NOT 42 – ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

MSEK	2025	2024
Valutakursförluster från omvärdering av poster av rörelsekaraktär	-2	-1
Övrigt	0	-1
Summa övriga rörelsekostnader	-2	-2

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

- Koncernens räkenskaper och noter

- Moderbolagets räkenskaper och noter

- Revisionsberättelse

Övrigt

Års- och hållbarhetsredovisning 2025 119

NOT 43 – RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE
RESULTATPOSTER SAMT
RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE
RESULTATPOSTER

MSEK	2025	2024
Ränteintäkter, koncernföretag	36	34
Valutakursdifferenser	0	1
Övriga ränteintäkter	1	0
Summa ränteintäkter och liknande resultatposter	37	35
Räntekostnader, externa	- 100	- 122
Räntekostnader, koncernföretag	- 15	- 10
Valutakursdifferenser	- 29	- 6
Övriga finansiella kostnader	- 9	- 33
Summa räntekostnader och liknande resultatposter	- 152	- 170
Summa resultat från finansiella poster	- 115	- 135

NOT 44 – SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

Moderbolagets aktuella skattesats är 20,6 % (20,6) och moderbolagets effektiva skattesats uppgick till 12,5 % (8,2).

MSEK	2025	2024
Aktuell skatt	- 11	- 14
Uppskjuten skatt	0	0
Summa inkomstskatter	- 11	- 14
<i>Avstämning mellan svensk inkomstskattesats och effektiv inkomstskatt</i>		
Redovisat resultat före skatt	89	168
Skatt beräknad enligt gällande skattesats 20,6 % (20,6 %)	- 18	- 35
<i>Skatteeffekt av:</i>		
Ej avdragsgilla kostnader	- 16	- 21
Ej skattepliktiga intäkter	25	42
Skatt hänförlig till tidigare år	- 2	0
Transaktionskostnader redovisade direkt i eget kapital	0	0
Periodens inkomstskatt	- 11	- 14

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrnings-
rapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

- Koncernens räkenskaper
och noter

- Moderbolagets räkenskaper
och noter

- Revisionsberättelse

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 120



NOT 45 – IMMATERIELLA
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		Mjukvara, Licenser & Domän	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	2	2	5	0
Inköp	0	0	0	5
Överlåtelse till koncernföretag	0	0	-3	0
Akkumulerade anskaffningsvärde	2	2	2	5
Ingående avskrivningar	0	0	0	0
Överlåtelse till koncernföretag	0	0	0	0
Årets avskrivningar	0	0	0	0
Akkumulerade avskrivningar	0	0	0	0
Utgående redovisat värde	1	2	1	5

NOT 46 – MATERIELLA
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	Inventarier, verktyg och installationer	
	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	1	4
Inköp	1	0
Försäljning och utrangeringar	0	-3
Akkumulerade anskaffningsvärde	2	1
Ingående avskrivningar	-1	0
Försäljning och utrangeringar	0	0
Årets avskrivningar	0	0
Akkumulerade avskrivningar	-1	-1
Utgående redovisat värde	1	0

NOT 47 – ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Under 2025 har Humble Group AB avyttrat Bayn Eurpoe Financial AB, Bayn Nordic AB samt Green Sales Newco AB. Go'Berts Konfektyr AB och Aktiebolaget Cool & Candy AB har fusionerats in i Privab AB. Efter omstrukturering inom gruppen är nu Humble Group AB moderbolag för Green Sales Distribution AB, BE:Son Gross AB, Performance R Us AB, Nordic Sports Nutrition AB, Viterna AB och Fitnessgrossisten AS.

MSEK	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	6 264	6 311
Årets anskaffningar	0	0
Organisatorisk förändring	207	0
Årets avyttringar	0	-49
Aktieägartillskott	16	68
Omvärdering av tilläggsköpeskilling	7	-65
Utgående redovisat värde	6 493	6 264

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

- Koncernens räkenskaper och noter

- Moderbolagets räkenskaper och noter

- Revisionsberättelse

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 121

Bolagsnamn	Org.nr	Säte samt registrerings- och verksamhetsland	Kapital- och Rösträttsandel*	Bokfört värde (KSEK)	
				31 dec 2025	31 dec 2024
Bayn Europe Financial AB	559131-8331	Stockholm, Sverige	100%	-	102
Bayn Solutions AB	559152-1371	Stockholm, Sverige	100%	4 573	4 573
Monday2Sunday AB	559027-8700	Stockholm, Sverige	100%	61206	61206
Tweek AB	559010-9822	Varberg, Sverige	100%	82 414	82 414
Bayn Nordic AB	559291-6406	Stockholm, Sverige	100%	-	50
Green Sales Newco AB	559265-6069	Stockholm, Sverige	100%	-	28 489
Green Sales Distributions AB	556644-2256	Kumla, Sverige	100%	93 489	-
BE:Son Gross AB	556284-2897	Varberg, Sverige	100%	65 692	-
Golden Athlete AB	556998-5194	Stockholm, Sverige	100%	6 374	22 126
Performance R Us AB	556629-0630	Stockholm, Sverige	100%	13 237	-
Nordic Sports Nutrition AB	556642-8693	Lindesberg, Sverige	100%	9 370	-
Viterna AB	559223-7134	Stockholm, Sverige	100%	5 772	-
Fitnessgrossisten AS	NO992343230	Kristiansand, Norge	100%	65 675	-
The Humble Co.	556936-4341	Stockholm, Sverige	100%	1200 751	1200 751
JB Operations AB	559265-6218	Stockholm, Sverige	100%	-	-
The Eco Gang AB	559277-6818	Stockholm, Sverige	100%	-	-
The Humble Company North America Inc	C4632856	Kalifornien, USA	100%	-	-
Humble Incubator AB	559462-8140	Stockholm, Sverige	100%	-	-
Humble Hatten AB	559465-6828	Stockholm, Sverige	78%	-	-
Grahns Konfektyr AB	556724-8884	Skövde, Sverige	100%	75 773	75 773
Snacksmack AB	559075-5103	Skövde, Sverige	50%	-	-
Kryddhuset i Ljung AB	556416-9786	Ljung, Sverige	100%	14 233	14 233
Wellibites AB	559160-0175	Göteborg, Sverige	100%	58 516	57 499
Ewalco Holding AB	556580-5537	Göteborg, Sverige	100%	195 031	195 031
Ewalco Aktiebolag	556056-0152	Göteborg, Sverige	100%	-	-
Ewalco Production AB	556162-1508	Göteborg, Sverige	100%	-	-
Ewalco Fastighet AB	559480-3727	Göteborg, Sverige	100%	-	-
Amazing Food AB	559480-3719	Göteborg, Sverige	100%	-	-
Arena Nutrition AB	556688-6924	Göteborg, Sverige	100%	1215	215
FancyStage Unipessoal Lda	510.250.530	Trofa, Portugal	100%	440 394	439 251
Marabu Markenvertireb GmbH	HRB 67273	Langenfeld, Tyskland	100%	85 674	81 815

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

- Koncernens räkenskaper och noter

- Moderbolagets räkenskaper och noter

- Revisionsberättelse

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 122



Bolagsnamn	Org.nr	Säte samt registrerings- och verksamhetsland	Kapital- och Rösträttsandel*	31 dec 2025	31 dec 2024
Naty AB	556487-2223	Stockholm, Sverige	100%	750 726	750 726
Naty SARL	FR505180679	Paris, Frankrike	100%	-	-
Naty USA, Inc.	P12000030239	Florida, USA	100%	-	-
Naty GMBH	HRB 190 128B	Berlin, Tyskland	100%	-	-
Naty Korea LLC	SK663-86-01143	Seoul, Sydkorea	100%	-	-
Naty Ltd	GB13611208	London, Storbritannien	100%	-	-
Swedish Food Group AB	559213-3861	Lund, Sverige	100%	264 271	264 271
First Class Brands of Sweden AB	556666-3315	Lund, Sverige	100%	-	-
BSC Europe AB	556925-8055	Lund, Sverige	100%	1062	1062
HealthyCo AB	559006-3862	Lund, Sverige	100%	-	-
Solent Global Ltd	GB10818497	Hampshire, Storbritannien	100%	1351946	1351946
Solent Global Holdings Ltd	GB08544214	Hampshire, Storbritannien	100%	-	-
Solent Group (SA) Pty Ltd**	SA2015/347642/07	Cape Town, Sydafrika	49%	-	-
Solent International Ltd	GB04293623	Hampshire, Storbritannien	100%	-	-
Solent Homecare Ltd	GB09398128	Hampshire, Storbritannien	100%	-	-
Xpel Marketing Ltd	GB06557112	Cheshire, Storbritannien	100%	-	-
Solent Manufacturing Ltd (HK)	HK575873	Kowloon, Hong Kong	100%	-	-
Solent Manufacturing Ltd (PRC)	CN9131000058-343458XL	Shanghai, Kina	100%	-	-
Retail Brands Ltd	GB01625974	Hampshire, Storbritannien	100%	-	-
Solent Brands Ltd	GB10152689	Hampshire, Storbritannien	100%	-	-
Solent Packaging Ltd	GB04819079	Hampshire, Storbritannien	100%	-	-
Solent Group SA (HK) Ltd	HK2179777	Kowloon, Hong Kong	100%	-	-
Solent Home and Garden Ltd	GB06344152	Hampshire, Storbritannien	100%	-	-
Carls-Bergh Pharma AB	556057-6638	Göteborg, Sverige	100%	17 730	17 730
Assertia Fastigheter AB	559111-9580	Göteborg, Sverige	100%	-	-
Vitargo AB	556609-8793	Kalmar, Sverige	100%	44 326	44 326
Soya OY	FO0789690-3	Tammisaari, Finland	100%	46 818	46 819
FAB Tallebo	FO1480049-8	Tammisaari, Finland	100%	-	-
Delsbo Candle AB	556655-3714	Delsbo, Sverige	100%	84 249	75 333
Group 472 Aps	CVR41551909	Köpenhamn, Danmark	100%	-	-
True Aps	CVR38460161	Köpenhamn, Danmark	100%	257 527	257 527
True Company GmbH	HRB 166353	Hamburg, Tyskland	100%	-	-
Ame & Björn AB	556729-3815	Gråbo, Sverige	100%	55 870	55 404
Bars Produktion i Gråbo AB	556648-3029	Gråbo, Sverige	100%	-	-
La Praline Scandinavia AB	556702-5373	Borås, Sverige	100%	21857	21857
Grenna Konfektyr AB	556357-5066	Jönköping, Sverige	100%	23 445	23 445
Grenna Polkagriskokeri AB	559221-9439	Jönköping, Sverige	100%	-	-
Superfoods Group Ltd	GB12499852	Sheffield, Storbritannien	100%	201294	201294

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

- Koncernens räkenskaper och noter

- Moderbolagets räkenskaper och noter

- Revisionsberättelse

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 123



Bolagsnamn	Org.nr	Säte samt registrerings- och verksamhetsland	Kapital- och Rösträttsandel*	31 dec 2025	31 dec 2024
Go Superfoods Ltd	GB08319689	Sheffield, Storbritannien	100%	-	-
Green Origins Superfoods Ltd	GB690744	Sheffield, Storbritannien	100%	-	-
Nya Medica Natumin AB	559370-2797	Jönköping, Sverige	100%	119 427	119 427
Ambria Dermatology AB	556617-8751	Jönköping, Sverige	100%	-	-
DeNovaStella AB	556605-4465	Jönköping, Sverige	100%	-	-
Medica Clinical Nord Sverige AB	556749-4223	Jönköping, Sverige	100%	-	-
Natumin Pharma AB	556474-7748	Jönköping, Sverige	100%	-	-
Nordic Immotech Sweden AB	556729-1363	Jönköping, Sverige	100%	-	-
Vitalkost AS	NO961937434	Tönsberg, Norge	100%	-	-
Tricutan AB	556702-6256	Jönköping, Sverige	100%	-	-
Franssons Konfektyr AB	556223-9946	Gränna, Sverige	100%	39 752	39 752
Laboratorio Francedit - Fabrico de Produtos de Dietética LDA	PT504 738 003	Porto, Portugal	100%	229 058	-
Protinortesul - Comercializacao do Produtos Dietéticos LDA	PT506 325 695	Porto, Portugal	100%	-	-
Nutrilisboa - Comercializacao do Produtos Dieteticos LDA	PT506 626 717	Lisbon, Portugal	100%	-	-
Nutricelebration Unipessoal LDA	PT510 650 589	Lisbon, Portugal	100%	-	-
Protiminho - Design e Publicidade LDA	PT507 386 620	Porto, Portugal	100%	-	-
FDiet Lev CD, S.L.	SP B86494556	Madrid, Spanien	100%	-	230 395
Cebripast - Centro De Fabrico de Pastelaria Nutritiva LDA	PT513 278 524	Aveiro, Portugal	100%	-	-
Amber House Ltd	GB05317536	Lewes, Storbritannien	100%	97 870	97 926
Sam & Son Grossist AB	556328-2879	Nässjö, Sverige	100%	17 1422	17 1647
Go'Berts Konfektyr AB	556549-3920	Nässjö, Sverige	100%	-	-
Humble Pacific Holdings Pty Ltd	ACN 660 974 498	Queensland, Australien	100%	117 102	121 852
Body Science International Pty Ltd	ACN 101 197 835	Queensland, Australien	100%	-	-
Bars Produktion Australia Pty Ltd	ACN 671 433 195	Prestons, Australien	100%	-	-
Aktiebolaget Cool & Candy AB	556330-4137	Ystad, Sverige	100%	-	-
Skövde Snabbgross AB	556436-3207	Trollhättan, Sverige	100%	93 538	94 600
Privab Grossistema AB	556584-9543	Göteborg, Sverige	100%	12 653	12 653
Humble Group USA Inc.	5317180	Wilmington, USA	100%	7 579	-
Swedish Candy by Humble AB	559509-4557	Stockholm, Sverige	100%	4 325	-
Summa bokfört värde				6 493 237	6 263 521

*Inga förändringar i kapital- eller rösträttsandel har förekommit. **Humble Group bedömer ha bestämmande inflytande över verksamheten.

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

- Koncernens räkenskaper och noter

- Moderbolagets räkenskaper och noter

- Revisionsberättelse

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 124

NOT 48 – ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH JOINT VENTURES

MSEK	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	49	49
Årets anskaffningar	0	0
Utgående redovisat värde	49	49

Bokfört värde, KSEK		
Bolagsnamn	31 dec 2025	31 dec 2024
Snacksmack AB	-	-
Amerpharma SP.z.o.o.	48 796	48 865

I tabellen ovan presenteras Amerpharma vilket är det joint venture moderbolaget har ett direkt ägande i. Vidare har moderbolaget innehav i ett intresseföretag, Snacksmack AB, delägt under Grahns Konfektyr AB. Bolagen anses som enskilt oväsentliga.

Bolagsnamn	Snacksmack AB	Amerpharma SP.z.o.o.
Org.nr	559075-5103	PL9462694214
Säte	Skövde, Sverige	Lubil, Polen
Kapitalandel	50%	51%
Rösträttsandel	50%	44%

Samtliga innehav har redovisats enligt kapitalandelsmetoden. Under året har ingen förändring i kapital och/eller rösträttsandel förekommit för något av moderbolagets intressebolag och joint ventures.

NOT 49 – ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Momsfordringar	0	1
Tilläggsköpeskilling	0	11
Övriga fordringar	6	9
Summa övriga kortfristiga fordringar	6	21

NOT 50 – FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Förutbetalda hyror	1	1
Övriga poster	4	1
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	5	2

NOT 51 – LIKVIDA MEDEL OCH CHECKRÄKNINGSKREDIT

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Kassamedel	9	150
Totala likvida medel	9	150
Avtalad checkräkningskredit	225	225
<i>varav utnyttjad kredit vid periodens slut</i>	<i>102</i>	<i>194</i>
<i>varav tillgänglig kredit vid periodens slut</i>	<i>123</i>	<i>31</i>

Aktiekapital	31 dec 2025	31 dec 2024
Antal aktier	449 364 006	446 575 533
Kvotvärde	0,22	0,22
Summa	98 860 081	98 246 617
Antal C-aktier	3 467 476	0
Kvotvärde	0,22	0
Summa	762 845	0
Aktiekapital	99 622 926	98 246 617

Förändring antal aktier	2025	2024
Ingående antal aktier	446 575 533	443 544 543
Apportemission	2 788 473	3 030 990
Emission av C-aktier	3 467 476	0
Utgående antal aktier	452 831 482	446 575 533
Utgående antal utestående teckningsoptioner	8 908 333	12 500 000
Utgående antal aktier efter utspädning	461 739 815	459 075 533

Mer information om moderbolagets revolverande kreditfacilitet presenteras i Not 24 Likvida medel och checkräkningskredit.

NOT 52 – AKTIEKAPITAL

Det finns två aktieslag och där stamaktierna har en rösträtt och C-aktierna har en tiondels rösträtt. Alla aktier som emitterats av moderbolaget är till fullo betalda. Under 2025 har antalet aktier ökat med 2 788 473 aktier, som emitterades som apportegendom. På årsstämman i maj 2025 beslutades om införandet av ett nytt incitamentsprogram vilket resulterade i att 3 467 476 C-aktier utfärdades. Tilldelade teckningsoptioner avseende serie 2022/2025 förföll under året. Tilldelade teckningsoptioner till föregående VD har makulerats. Inga andra förändringar har skett under året relaterat till utestående teckningsoptioner. Ytterligare information om Humbles teckningsoptionsprogram återfinns i Not 8 Ersättningar till anställda m.m.

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

- Koncernens räkenskaper och noter

- Moderbolagets räkenskaper och noter

- Revisionsberättelse

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 125



NOT 53 – UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag eller andra avdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Moderbolaget har inget outnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats för någon av de presenterade perioderna. Uppskjuten skatt på outnyttjade underskottsavdrag uppgår per 2025-12-31 till 17 MSEK (18). Underskottsavdragen förfaller ej vid någon tidpunkt.

Uppskjuten skattefordran hänförlig till skattemässigt underskottsavdrag	2025	2024
Ingående värde	18	18
Aterföring av temporära skillnader	- 1	0
Utgående redovisat värde uppskjuten skattefordran	17	18

NOT 54 – UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Upplupna semesterlöner	4	3
Upplupen tantiem	1	2
Upplupna sociala avgifter	2	2
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	7	7

NOT 55 – RÄNTEBÄRANDE SKULDER

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Kreditfacilitet, långfristig del	1247	1222
Skulder till kreditinstitut, checkräkningskredit	226	171
Summa långfristiga räntebärande skulder	1 473	1 393
Skulder till kreditinstitut		
Kreditfacilitet, kortfristig del	82	164
Cashpool	102	194
Summa kortfristiga räntebärande skulder	183	358
Summa räntebärande skulder	1 656	1 751

Mer information om moderbolagets räntebärande skulder presenteras i Not 4 Finansiell riskhantering.

NOT 56 – ÖVRIGA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Villkorade tilläggsköpeskillingar från förvärv	8	25
Skatteansånd	3	7
Summa övriga skulder och avsättningar, långfristiga	12	31
Villkorade tilläggsköpeskillingar från förvärv	19	115
Avsättning för effektiviseringsprogram	14	0
Skatteansånd	3	3
Övriga skulder	9	32
Summa övriga skulder och avsättningar, kortfristiga	44	150
Summa övriga skulder och avsättningar	56	181

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

- Koncernens räkenskaper och noter

- Moderbolagets räkenskaper och noter

- Revisionsberättelse

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 126

NOT 57 – STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
<i>Avseende skulder till kreditinstitut</i>		
Aktier i dotterföretag till förmån för kreditfaciliteter	5 442	5 317
Interna lån	244	458
Företagsinteckning	4	4
Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag	94	0
Övriga borgensförbindelser	1	1
Summa ställda säkerheter	5 784	5 779

Det finns inga eventalförpliktelser såsom pågående tvister eller borgensåtaganden i moderbolaget vid utgången av räkenskapsåret.

NOT 58 – NÄRSTÅENDETRANSAKTIONER

Det högsta moderbolaget i koncernen är Humble Group AB. Närstående parter är samtliga dotterbolag inom koncernen samt ledande befattningshavare i koncernen och deras närstående. Transaktioner sker på marknadsmässiga villkor. För upplysningar om ersättningar till VD, styrelse och ledande befattningshavare se Not 8 Ersättning till anställda m.m. För upplysningar om innehav i dotterbolag se Not 47 Andelar i koncernföretag. I tabellen nedan presenteras transaktioner som har skett med närstående.

Långfristiga lån till dotterbolag	31 dec 2025	31 dec 2024
<i>Ingående</i>		
anskaffningsvärden	612	556
Årets utlåning	77	131
Årets amorteringar	-95	-75
Reglering av fordran i samband med omstrukturering	-203	0
Utgående redovisat värde	391	612

Årets utlåning består primärt av rörelsekapitalbehov hos dotterbolag. Utlåning till dotterbolag sker på armslängds avstånd. Moderbolagets kreditkostnad för utlåningen till dotterbolag fastställs bland annat med beaktande av dotterbolagets underliggande finansiella resultatutveckling, syfte med lånet samt beaktande av eventuell landspecifik risk. Det förekommer både annuitetslån som amorteringsfria lån till dotterbolag. Genomsnittlig löptid för nya lån fastställs vanligen till 3 år, vartefter villkoren omförhandlas. I egenskap av moderbolag följer Humble respektive dotterbolags finansiella utveckling som ett naturligt led i den operativa förvaltningen och uppföljningen av verksamheterna.

Vid utgången av räkenskapsåret är det koncernledningens bedömning att det ej föreligger någon förhöjd eller väsentlig kreditrisk i befintlig utlåning till dotterbolag, varpå ingen reserv för eventuella kreditförluster har redovisats i Humble Group AB. Under året har moderbolaget mottagit utdelning från dotterbolag på 112 MSEK (135).

MSEK	2025	2024
Försäljning under året till koncernbolag	67	59
Inköp under året från koncernbolag	-8	-3
Ränteutgifter från koncernbolag	36	34
Räntekostnader till koncernbolag	-15	-10
Lämnade koncernbidrag	-73	-54
Erhållna koncernbidrag	226	182
Summa	233	209

NOT 59 – JUSTERING FÖR POSTER SOM EJ PÅVERKAR KASSAFLÖDET FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN

MSEK	2025	2024
Tilläggsköpeskillning	10	-11
Övriga avsättningar	14	-7
Summa justeringsposter	24	-17

NOT 60 – FÖRÄNDRINGAR I SKULDER SOM TILLHÖR FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

MSEK	Skulder till kreditinstitut
Ingående balans per 1 januari 2024	1 442
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	310
Övrigt	-1
Utgående balans per 31 december 2024	1 751
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-100
Övrigt	4
Utgående balans per 31 december 2025	1 656

NOT 61 – FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas från Humble Group AB för räkenskapsåret 2025 och att disponering av årets resultat sker enligt följande (SEK):

Balanserat resultat	-136 539 532
Överkursfond	4 981 866 256
Årets resultat	78 412 805
Summa	4 923 739 529
Disponeras så att i ny räkning överföres	4 923 739 529

NOT 62 – HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Den 12 mars kommunicerades att styrelsen beslutat att utse Anders Fredriksson till ny VD. Anders Fredriksson tillträder senast den 14 september 2026. Noel Abdayem kommer att fortsätta i rollen som tillförordnad VD fram till dess att Anders tillträder för att därefter återgå till en operativ roll i Humble Group. Inga andra väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen har ägt rum efter rapportperiodens utgång.

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

- Koncernens räkenskaper och noter

- Moderbolagets räkenskaper och noter

- Revisionsberättelse

Övrigt

Års- och hållbarhetsredovisning 2025 127

→ STYRELSENS INTYGANDE

Styrelsen och den verkställande direktören intygar att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets finansiella ställning och resultat. Styrelsen och den verkställande direktören intygar vidare att hållbarhetsrapporten för koncernen har upprättats i enlighet med de europeiska standarder för hållbarhetsrapportering som avses i EU-kommissionens förordning (EU) 2023/2772 av den 31 juli 2023 (ESRS). Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och företagen inom koncernen. Årsredovisningen och koncernredovisningen daterades och godkändes för utfärdande av styrelsen den 31 mars 2026. Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultaträkning och balansräkning kommer att framläggas för fastställelse på årsstämman den 6 maj 2026. Undertecknade försäkrar att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 31 mars 2026

Dajana Mirborn
Ordförande

Henrik Patek
Styrelseledamot

Sara Berger
Styrelseledamot

Ola Cronholm
Styrelseledamot

Pål Bruu
Styrelseledamot

Noel Abdayem
Tillförordnad Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 31 mars 2026
BDO Mälardalen AB

Carl-Johan Kjellman
Auktoriserad revisor

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrnings-
rapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

- Koncernens räkenskaper
och noter

- Moderbolagets räkenskaper
och noter

- Revisionsberättelse

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 128





Finansiella rapporter

Revisionsberättelse

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrnings-
rapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

- Koncernens räkenskaper och noter
- Moderbolagets räkenskaper och noter
- Revisionsberättelse

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 129



→ REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagstämman i Humble Group AB, org.nr 556794-4797

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Humble Group AB för år 2025 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 22-30 respektive 31-77. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 18-129 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 22-30 respektive 31-77. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet

"Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av goodwill och andelar i koncernföretag
Goodwill är en betydande tillgång i balansräkningen för koncernen och andelar i koncernföretag är en betydande tillgång i balansräkningen för moderbolaget. Koncernen redovisar goodwill om MSEK 3 656 per den 31 december 2025 och moderbolaget redovisar andelar i koncernföretag om MSEK 6 493 per den 31 december 2025.

Bolagets utvärdering av redovisat värde för goodwill innefattar en jämförelse av återvinningsvärdet för varje kassagenererande enhet med dess redovisade värden. Bolagets utvärdering av redovisat värde för andelar i koncernföretag innefattar en jämförelse av återvinningsvärdet för varje dotterbolag med dess redovisade värde. Bolagets utvärdering bygger på en diskonterad kassaflödesmodell som utgår från en femårsplan följt av en avtagande tillväxtperiod innan evig tillväxttakt. Utvärderingen kräver att företagsledningen gör betydande uppskattningar och antaganden avseende terminaltillväxt och diskonteringsfaktor men också avseende prognoser för framtida försäljningstillväxt, bruttomarginal, omkostnadsnivå,

rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. En förändring i företagsledningens bedömningar och uppskattningar kan ha en väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna och därav bedöms Värdering av goodwill och andelar i koncernföretag vara ett särskilt betydelsefullt område.

Upplýsningar om goodwill ingår i not 3 Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål och not 14 Immateriella tillgångar. Upplýsningar om andelar i koncernföretag ingår i not 36 Sammanfattning av moderbolagets redovisningsprinciper och not 47 Andelar i koncernföretag.

Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till följande:

- Vi inhämtade förståelse för bolagets process hänförlig till nedskrivningsprövning och utvärderade utformningen och implementeringen av relevanta interna kontroller för identifiering av indikationer på nedskrivningsbehov.
- Vi utvärderade företagsledningens förmåga att prognostisera framtida försäljningstillväxt och bruttomarginal genom att jämföra faktiska resultat med företagsledningens historiska prognoser och företagets historiska resultat.
- Med hjälp av våra värderingsspecialister utvärderade vi bolagets känslighetsanalys genom jämförelse mot egna känslighetsanalyser för att validera upplýsningarna kring de antaganden som är mest känsliga för en rimligt möjlig förändring som skulle kunna leda till att det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet.
- Med hjälp av våra värderingsspecialister utvärderade vi diskonteringsräntorna och den långsiktiga tillväxttaktan, testade den underliggande informationen och den matematiska precisionen i beräkningarna.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-17, 31-77 och 134-137. Det är styrelsen och

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

- Koncernens räkenskaper och noter

- Moderbolagets räkenskaper och noter

- Revisionsberättelse

Övrigt

Års- och hållbarhetsredovisning 2025 130



verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om

fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

- Koncernens räkenskaper och noter
- Moderbolagets räkenskaper och noter

-Revisionsberättelse

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025

131



Av de områden som kommunicerats med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om den frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktören förvaltning för Humble Group AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets

och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av

räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av esef-rapporten

UTTALANDE

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Humble Group AB för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

GRUND FÖR UTTALANDET

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Humble Group AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

- Koncernens räkenskaper och noter

- Moderbolagets räkenskaper och noter

- Revisionsberättelse

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025

132



och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

REVISORNS ANSVAR

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning, inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 22-30 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

BDO Mälardalen AB utsågs till Humble Group AB:s revisor av bolagsstämman den 21 maj 2025 och har varit bolagets revisor sedan 22 april 2020.

Stockholm den 31 mars 2026

BDO Mälardalen AB

Carl-Johan Kjellman
Auktoriserad revisor

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

- Koncernens räkenskaper och noter

- Moderbolagets räkenskaper och noter

- Revisionsberättelse

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 133



Vorsicht Heizung!
Temperatur über 60° C



Övrigt

 humble
group

→ ÖVRIGT

Nyckeltal	Definition	Syfte
Organisk tillväxt	Nettoomsättningens förändring justerad för valutakurseffekt och nettoomsättning från förvärvade och avyttrade dotterbolag under perioden.	Mäter koncernens försäljningstillväxt som uppnåtts utan förvärv och valutaeffekt, för att ge en bild av den underliggande verksamhetens faktiska utveckling.
Bruttovinst	Nettoomsättning minskat med kostnad för råvaror och fömödenheter.	Visar hur mycket av intäkterna som återstår efter att kostnad för råvaror och fömödenheter har dragits av, vilket indikerar koncernens förmåga att skapa vinst från sin kärnverksamhet.
Bruttomarginal	Bruttovinst i relation till Nettoomsättning.	Visar hur stor andel av intäkterna som utgörs av bruttovinst, vilket indikerar företagets effektivitet i produktion och prissättning.
EBITDA	Rörelseresultat före betalning av räntor och skatt samt av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.	Övervakar operativa resultat och underlättar jämförelser av lönsamhet mellan olika dotterbolag och segment.
EBITA	Resultat före betalning av räntor och skatt samt av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar.	Tillsammans med EBITDA ger EBITA en bild av den vinst som genereras av den operativa verksamheten.
Justerad EBITDA Justerad EBITDA marginal Justerad EBITDA per aktie	EBITDA justerat för jämförande störande poster. Justerad EBITDA marginal är justerad EBITDA dividerat med Nettoomsättning. Justerad EBITDA per aktie är Justerad EBITDA dividerat med genomsnittligt antal aktier före utspädning.	Jämförelsestörande poster justeras för att underlätta en rättvis jämförelse mellan två jämförbara tidsperioder och för att visa den underliggande trenden i operativt resultat exklusive poster av engångskaraktär.
Justerad EBITA Justerad EBITA marginal Justerad EBITA per aktie	EBITA justerat för jämförande störande poster. Justerad EBITA marginal är justerad EBITA dividerat med Nettoomsättning. Justerad EBITA per aktie är Justerad EBITA dividerat med genomsnittligt antal aktier före utspädning.	Jämförelsestörande poster justeras för att underlätta en rättvis jämförelse mellan två jämförbara tidsperioder och för att visa den underliggande trenden i operativt resultat exklusive poster av engångskaraktär.
Justerad EBIT Justerad EBIT marginal Justerad EBIT per aktie	EBIT justerat för jämförande störande poster. Justerad EBIT marginal är justerad EBIT dividerat med Nettoomsättning. Justerad EBIT per aktie är Justerad EBIT dividerat med genomsnittligt antal aktier före utspädning.	Jämförelsestörande poster justeras för att underlätta en rättvis jämförelse mellan två jämförbara tidsperioder och för att visa den underliggande trenden i operativt resultat exklusive poster av engångskaraktär.
Jämförelsestörande poster	Förklaring till vad de jämförelsestörande poster huvudsakligen avser finns i <i>Not 10</i> i årsredovisningen 2024.	För att visualisera jämförbara siffror som av olika anledningar är justerade för de poster som förekommer i historiska tal.
Justerat resultat efter skatt	Resultat efter skatt justerat för jämförande störande poster.	Jämförelsestörande poster justeras för att underlätta en rättvis jämförelse mellan två jämförbara tidsperioder och för att visa den underliggande trenden i operativt resultat exklusive poster av engångskaraktär.
Nettoskuld (förkortas till eng. NIBD)	Totala räntebärande skulder minus likvida medel, plus skatteansånd, minus kortfristiga placeringar som ska avyttras, minus finansiell tillgång till intressebolag. Leasingskuld är ej inkluderat.	Koncernens primära nyckeltal för finansiering och kapitalallokering och används aktivt som en del av koncernens strategi för finansiell riskhantering.
Rullande tolv månader Justerad EBITDA proforma	Rullande tolv månader Justerad EBITDA proforma presenterar ackumulerade EBITDA före koncerninterna eliminerings i alla bolag i gruppen där ett avtal om förvärv eller avyttring har ingåtts vid tidpunkten för denna rapport, justerat för jämförelsestörande poster.	Viktigt nyckeltal för koncernen eftersom det ingår i kovenantberäkningen.
Skuldsättning i relation till NIBD	Nettoskuld i förhållande till R12 Justerad EBITDA Proforma, exklusive leasing. Relationerna presenteras med NIBD, NIBD inklusive tilläggsköpeskilling och NIBD inklusive tilläggsköpeskilling samt exklusive valutakursdifferenser.	Viktigt nyckeltal för koncernen eftersom det ingår i kovenantberäkningen.

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrnings-
rapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 135



AVSTÄMNING AV NYCKELTAL, MSEK	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
Nettoomsättning, bas	7 708	7 050
Nettoomsättning, organisk försäljningsökning	576	654
Valutaeffekt	- 186	- 20
Förvärv och försäljning	0	25
Nettoomsättning	8 097	7 709
Organisk tillväxt, %	7,5%	9,3%
Nettoomsättning	8 097	7 708
Råvaror och förmödenheter	- 5 552	- 5 289
Bruttovinst	2 545	2 419
Bruttovinst	2 545	2 419
Nettoomsättning	8 097	7 708
Bruttovinstmarginal, %	31,4%	31,4%
EBIT*	249	361
Återläggning av totala avskrivningar	334	312
EBITDA*	583	673
Jämförelsestörande poster	124	8
Justerad EBITDA*	707	681
Nettoomsättning, bas	8 097	7 708
Justerad EBITDA marginal*, %	8,7%	8,8%
EBIT*	249	361
Återläggning av totala avskrivningar	186	194
EBITA*	435	555
Jämförelsestörande poster	124	8
Justerad EBITA*	559	563
Nettoomsättning, bas	8 097	7 708
Justerad EBITA marginal*, %	6,9%	7,3%
EBIT*	249	361
Jämförelsestörande poster	124	8
Justerad EBIT*	373	369
Nettoomsättning, bas	8 097	7 708
EBIT marginal*, %	3,1%	4,7%
Justerad EBIT marginal*, %	4,6%	4,8%
Resultat efter skatt*	16	109
Jämförelsestörande poster	124	8
Justerat resultat efter skatt*	140	117

*KPI och APM för 2024 har blivit rättat. För mer info, se Not 30 Rättelse av fel.

MSEK	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
Rapporterad EBITDA	583	673
Leasing	- 129	- 97
Resultat från intresseföretag och sålda dotterbolag	7	5
Jämförelsestörande poster	124	8
R12 Justerad EBITDA proforma, exklusive leasing*	585	589

*KPI och APM för 2024 har blivit rättat. För mer info, se Not 30 Rättelse av fel.

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrnings-
rapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 136



ORDLISTA	
FMCG	FMCG är en branschterm och översätts till snabbbrörliga konsumentprodukter (eng. Fast Moving Consumer Goods).
Villkorade tilläggsköpeskillningar	Uppskjutna köpeskillingsbetalningar som är villkorade av framtida resultat för ett förvärvat dotterbolag. Ersättningen kan betalas i både kontanter och aktier och redovisas till verkligt värde baserat på ledningens bästa uppskattning av förekomsten av framtida betalningar.
R12	Förkortning av rullande tolv månader.
Proforma	Presentera ett mått före koncerninterna eliminerings i alla enheter i koncernen där ett avtal om förvärv eller avyttring har ingåtts. Syftet är att visualisera hur koncernens finansiella ställning och resultat skulle ha sett ut vid tidpunkten för denna rapport om de under året förvärvade bolagen, eller där förvärvsavtal har kommunicerats, hade konsoliderats med den befintliga delen av koncernen under tolv månader.

FLERÅRSÖVERSIKT, MSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	8 097	7 708	7 050	4 800	1486
Bruttovinst	2 545	2 419	2 129	1532	441
Bruttovinstmarginal	31%	31%	30%	32%	30%
EBITDA	583	673	659	504	-41
Justerad EBITDA	707	681	617	551	233
EBITA	435	555	547	419	-66
Justerad EBITA	559	563	505	466	208
EBIT	249	361	318	257	-118
Justerad EBIT	373	384	276	304	156
Kassaflöde från den löpande verksamheten	5 15	285	1088	255	-152
Soliditet	67,5%	65,4%	54,6%	45,6%	45,2%
Aktie					
Lägsta kurs (SEK)	7,11	8,58	5,94	9,01	12,60
Högsta kurs (SEK)	13,12	13,70	11,69	28,85	33,85
Stängningskurs föregående period (SEK)	12,45	11,38	9,77	28,00	14,96
Stängningskurs innevarande period (SEK)	7,76	12,45	11,38	9,77	28,00
Kursutveckling för perioden (%)	-38%	9%	16%	-65%	87%
Antal ägare*	15 840	18 436	20 670	24 080	21615
Antal aktier före utspädning*	452 831 482	446 575 533	443 544 543	301 274 580	246 977 667
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	448 127 647	444 627 821	377 360 692	284 151 901	184 674 887
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	448 127 647	444 627 821	383 219 322	286 818 625	186 009 474
Nettoomsättning per aktie (SEK)**	18,07	17,32	18,68	16,89	8,05
Justerad EBITDA per aktie**	1,58	1,53	1,63	1,94	1,26
Justerad EBITA per aktie**	1,25	1,27	1,34	1,64	1,13
Justerad EBIT per aktie**	0,83	0,83	0,73	1,07	0,84
EBIT per aktie**	0,56	0,81	0,84	0,90	-0,64
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	0,04	0,25	-0,28	-0,13	-1,14
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	0,04	0,25	-0,28	-0,13	-1,14

*Vid periodens utgång, **Före utspädning

Affärsöversikt

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Hållbarhetsförklaring

Finansiella rapporter

Övrigt

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025 137



KONTAKTUPPGIFTER

Noel Abdayem

Tillförordnad Verkställande direktör
E-post: noel.abdayem@humblegroup.se

Johan Lennartsson

Finansdirektör
E-post: johan.lennartsson@humblegroup.se

HUMBLE GROUP AB

Org. no. 556794-4797
Ingmar Bergmans gata 2,
114 34 Stockholm, Sweden
www.humblegroup.se

