



Årsredovisning 2025

Making
Better
Happen™



AAK är ett **ingrediensbolag** som arbetar med växtbaserade oljor och fetter. Innovation är vår styrka – driven av *vår decentraliserade struktur*.

Vi förstår de unika egenskaperna hos olika oljor och fetter – och hur noggrant avvägda kombinationer kan skapa skräddarsydda sensoriska och näringsmässiga kvaliteter som förstärker konsumentupplevelsen.

I våra 16 innovationscenter runt om i världen utvecklar våra experter kontinuerligt nya växtbaserade lösningar som möter kundernas krav och behov.





Vi utvecklar
och **förbättrar**
speciallösningar
som *tillför värde*
i våra kunders
produkter.

Vi utvecklar hållbara och kostnadseffektiva lösningar genom att förena insikter om konsumenttrender, smakpreferenser och produkttegenskaper med en djup förståelse för våra kunders applikationer.

Oavsett om det handlar om den mjuka, sammetslena konsistensen i premiumchoklad, den saftiga känslan i munnen från en växtbaserad burgare eller den klibbiga, blanka ytan på en barbecue-sås, är rätt speciallösning avgörande för att uppnå önskade produkttegenskaper.

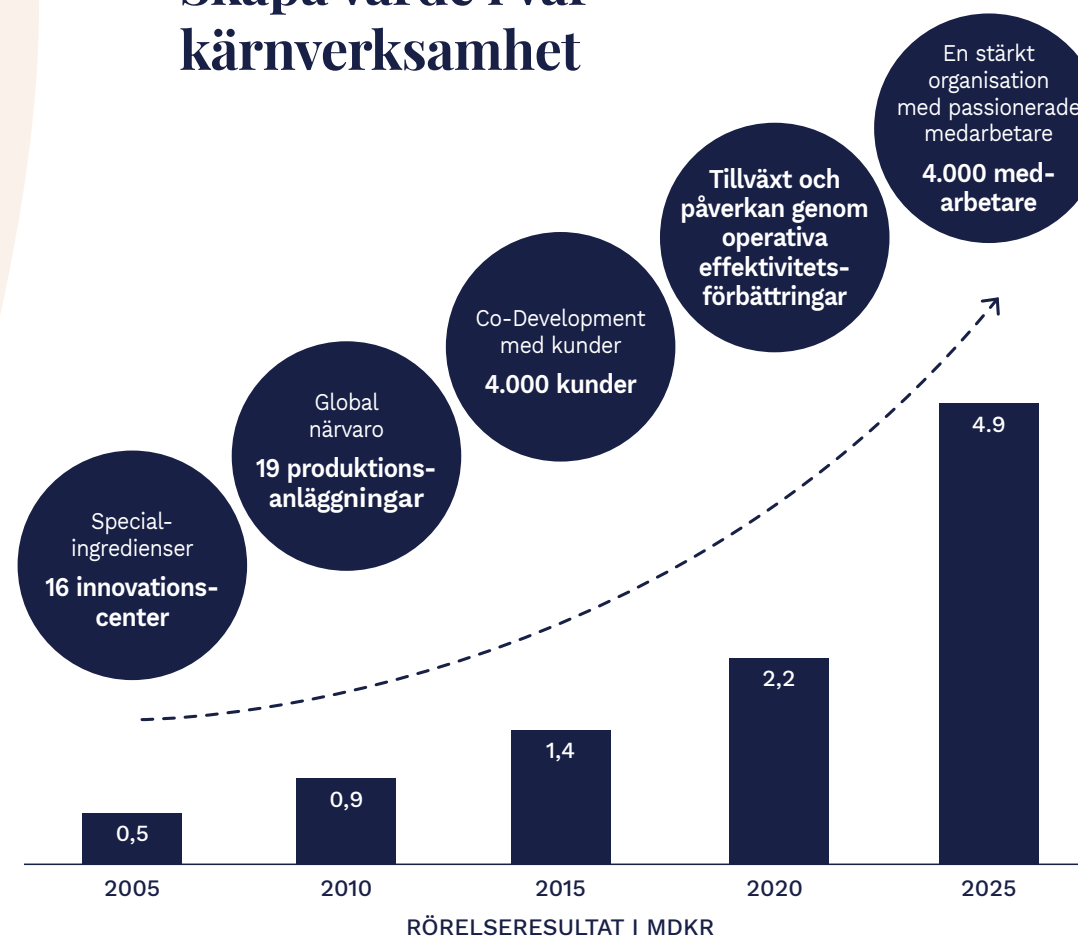
Därför har vi levererat *tvåsiffrig resultattillväxt.*

Vårt recept för värdeskapande är att kombinera volymtillväxt med förbättringar av rörelseresultatet per kilo.

Med en stark position inom växtbaserade specialoljor och -fetter strävar vi efter att växa snabbare än den bredare marknaden för ätbara oljor och fetter.

Genom fortsatt leverans av värdehöjande ingredienser, i kombination med produktivitetsförbättringar samt en aktiv portfölj- och prisstyrning, driver vi en långsiktig förbättring av rörelseresultatet per kilo.

Skapa värde i vår kärnverksamhet



- **AAK har en stark historik av att leverera på vår strategi och har sedan 2020 haft en genomsnittlig årlig tillväxt i rörelseresultatet på 18 procent (CAGR).**
- **Vår finansiella målsättning: Årlig tillväxt i rörelseresultatet, med ett genomsnitt om 10 procent över tid.**



En framtida affärsmöjlighet att skapa *hållbar* *påverkan.*

Vi ser hållbarhet som en affärsmöjlighet. Ett starkt hållbarhetsarbete blir i sig allt mer differentierande, och växtbaserade oljor och fetter kan spela en nyckelroll i att påskynda omställningen bort från animaliska och fossilbaserade ingredienser inom olika branscher.

Föreställ dig om 10 procent av världens nötköttsproduktion ersattes med växtbaserade alternativ. Då skulle koldioxidutsläppen minska med 425 miljoner ton, vilket motsvarar 12 gånger Sveriges årliga utsläpp.

Innehåll

Inledning

| | |
|-------------------------|----|
| AAK i korthet _____ | 7 |
| Kommentarer av VD _____ | 8 |
| AAK-aktien _____ | 11 |

Ett större perspektiv

| | |
|---|----|
| AAK – ett Multi-oil Ingredient House _____ | 14 |
| AAK i värdekedjan _____ | 15 |
| En bred portfölj av växtbaserade oljor och fetter _____ | 16 |
| Hållbarhet från växt till varumärke _____ | 17 |

Vår strategi

| | |
|---|----|
| Vi accelererar värdeskapandet genom innovation _____ | 21 |
| Vi stärker våra medarbetare inför framtiden _____ | 23 |
| Vi är på väg att förverkliga vår 2030-aspiration _____ | 25 |
| En värdehöjande portföljstrategi _____ | 26 |

Vår verksamhet

| | |
|---|----|
| Våra affärsområden _____ | 28 |
| Food Ingredients _____ | 29 |
| Chocolate & Confectionery Fats _____ | 34 |
| Technical Products & Feed _____ | 37 |

Risker och riskhantering

| | |
|--------------------------------|----|
| Risker och riskhantering _____ | 41 |
|--------------------------------|----|

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

| | |
|--|----|
| Förvaltningsberättelse _____ | 45 |
| Hållbarhetsrapport | |
| Introduktion _____ | 50 |
| ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ | 51 |
| E1 Klimatförändringar _____ | 67 |
| E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ | 84 |
| S1 Den egna arbetskraften _____ | 91 |
| S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ | 99 |

| | |
|--------------------------------------|-----|
| S3 Berörda samhällen _____ | 104 |
| G1 Ansvarsfullt företagande _____ | 107 |
| Bilagor _____ | 109 |

Bolagsstyrningsrapport

| | |
|------------------------------|-----|
| Bolagsstyrningsrapport _____ | 116 |
| Styrelse och revisor _____ | 122 |
| Koncernledning _____ | 123 |

Finansiella rapporter och noter

| | |
|---|-----|
| Koncernens och moder- bolagets räkningar _____ | 124 |
| Noter _____ | 136 |
| Försäkran från styrelsen och VD _____ | 176 |

Rapporter från revisor

| | |
|---|-----|
| Revisionsberättelse _____ | 177 |
| Granskningsberättelse lagstadgad hållbarhetsrapport _____ | 182 |

Övrig information

| | |
|---------------------------------|-----|
| Alternativa nyckeltal _____ | 184 |
| Definitioner _____ | 188 |
| Kalender och årsstämma _____ | 189 |



14 AAK – ett Multi-oil
Ingredient House



23
Vi stärker våra
medarbetare
inför framtiden



25
Vi är på väg att förverkliga
vår 2030-aspiration

Inledning

| | |
|-------------------|----|
| AAK i korthet | 7 |
| Kommentarer av VD | 8 |
| AAK-aktien | 11 |

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Allt vi gör handlar om att Making Better Happen™

Vi har arbetat med Making Better Happen™ i över 150 år

Nettoomsättning

46.021

Mkr

Rörelseresultat¹⁾

4.925

Mkr

Antal medarbetare

≈ 4.000



- 19 produktionsanläggningar
- 25 försäljningskontor
- 16 kundinnovationscenter

¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster

Om AAK

AAK är specialiserat på växtbaserade oljor och fetter som utgör värdehöjande ingredienser i en rad populära konsumentprodukter. Vi gör dessa produkter godare, hälsosammare, mer näringsrika, kostnadseffektiva och hållbara.

Vi är börsnoterade på Nasdaq Stockholm och har vårt huvudkontor i Malmö.

Kärnan i AAK:s erbjudande är ett nära kundsamarbete där vi förenar vårt syfte att förstå vad Making Better Happen™ innebär för varje kund med vår unika och flexibla produktionskapacitet samt vår omfattande produkt- och branschkunskap

- Vi är **passionerade** för att Making Better Happen™
- Vi är medvetet **agila**
- Vi tar **ansvar** för våra handlingar
- Vi är genuint **samarbetsvilliga**

Vi utvecklar tillsammans med våra kunder för: bättre resultat, bättre hälsa, bättre upplevelse, bättre hållbarhet och bättre framtid inom:



Chocolate & Confectionery Fats



Bakery



Dairy



Plant-based & New food solutions



Special Nutrition & Health



Foodservice



Personal Care



Technical Products



Feed



Natural Emulsifiers



Fish Feed

Inledning

AAK i korthet _____ 7

◆ **Kommentarer av VD** _____ **8**

AAK-aktien _____ 11

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och
hållbarhetsrelaterade
upplysningar

” Genom att kombinera djup expertis inom specialoljor och -fetter med ett nära samarbete med våra kunder fortsätter vi att stärka vårt erbjudande, förbättra lönsamheten och stödja omställningen mot mer hållbara livsmedelssystem.

Johan Westman, koncernchef och VD

Kommentarer av VD:

Leverera på vår *aspiration för 2030*

AAK redovisade en fortsatt god utveckling under 2025, vilket markerade ytterligare ett steg mot vår aspiration för 2030 – att skapa lönsam tillväxt och utveckla en högpressterande kultur. Rörelseresultatet uppgick till 4.925 mkr, en ökning med 9 procent jämfört med 2024, justerat för valuta, jämförelsestörande poster samt avyttringen av Hillside. Genom vår decentraliserade modell kunde vi anpassa oss till en utmanande volymmiljö och fortsatte att skapa värde under året.

2025 präglades av en makroekonomisk och geopolitisk utveckling med ihållande inflation, tullar som påverkade globala handelsflöden och fortsatt svaga slutmarknader. Vi bedömer att denna miljö kommer att bestå, och att detta ”nya normala” ytterligare understryker vikten av noggrann och konsekvent exekvering.

Mot denna bakgrund är jag oerhört stolt över vårt resultat för 2025. Varje dag visar våra 4.000 medarbetare engagemang och passion för vår fortsatta specialiseringsresa och för att tillsammans med våra kunder utveckla växtbaserade ingredienser som förbättrar funktionaliteten i våra kunders produkter.

Framsteg mot vår aspiration för 2030

2025 blev ännu ett starkt år med fortsatt resultatförbättring, drivet av starka marginaler trots lägre volymer och ett tufft marknadsläge. Rörelseresultatet ökade med

9 procent till 4.925 mkr, och rörelseresultat per kilo uppgick till 2,45 kronor, justerat för valuta, jämförelsestörande poster och avyttringen av Hillside. Denna utveckling möjliggjordes av våra operativa förbättringar, vår disciplinerade portfölj- och prismodell med högre andel speciallösningar samt strukturella kostnadsreduktioner. 20 år efter fusionen mellan Aarhus United och Karlshamn AB visade vi åter vår förmåga att skapa långsiktigt värde – med förbättrat rörelseresultat under hela 18 av dessa 20 år.

Vårt Fit-to-Win-program levererade cirka 150 mkr i besparingar och stakade ut en tydlig väg mot målsättningen om årliga besparingar på 300 mkr till mitten av 2026. Tillsammans visar dessa åtgärder robustheten i vår diversifierade affärsmodell som gör att vi kan prestera väl trots mer utmanande marknadsförhållanden och svagare efterfrågan.

Inledning

AAK i korthet _____ 7

◆ **Kommentarer av VD** _____ **8**

AAK-aktien _____ 11

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och
hållbarhetsrelaterade
upplysningar

Volymen uppgick till 2.010.000 ton under 2025, vilket motsvarar en minskning med 3 procent jämfört med 2024 justerat för effekten av avyttringen av Hillside. Detta speglar inflationens effekt på konsumenterna, där högre priser har lett till lägre efterfrågan på våra kunders slutprodukter. Utvecklingen speglar också vårt strategiska fokus på special- ingredienser. Framåt kommer vi att arbeta ännu närmare våra kunder för att accelerera omformuleringar av produktrecept och driva ny produktutveckling, samtidigt som en gradvis förbättring i slutmarknadsefterfrågan bör stödja volymåterhämtning och framtida tillväxt.

Vi fortsätter att få erkännanden för vår positiva påverkan. Under 2025 uppnådde vi 93 procent verifierad avskogningsfri (VDF) palmolja, våra kunder bekräftade i allt högre grad värdet av vårt hållbarhetsarbete, och icke-statliga organisationer (NGO:er) gav sitt stöd till vår VDF-metodik. Tillsammans visar detta att stark operativ utveckling och hållbarhet går hand i hand – drivet av vårt konsekventa fokus på det som verkligen spelar roll för oss som företag, våra intressenter och vår planet.

Ökad kapitaldistribution till aktieägarna

Sedan vi presenterade vår uppdaterade kapitalallokeringspolicy vid kapitalmarknadsdagen i november 2024 har vi fortsatt att stärka vår finansiella position. Mot denna bakgrund föreslår styrelsen, för årsstämman godkännande, en ordinarie utdelning om 5,50 kr per aktie för 2025, en extra utdelning om 3,85 kr per aktie samt införandet av ett flerårigt återköpsprogram om 1.000 mkr per år under tre år.

Att bygga en högpresterande kultur

Under året fortsatte vi att bygga en högpresterande kultur, driven av engagerade och talangfulla medarbetare. Vi fokuserade på att stärka våra ledare i att föra ärliga och meningsfulla dialoger med sina team, samtidigt som vi kontinuerligt agerar på medarbetarfeedback – i linje med vårt syfte Making Better Happen™. För att ytterligare stärka vår konkurrenskraft genomförde vi vårt Fit-to-Win-program, vilket resulterade i att personalstyrkan minskade med 5 procent.

Väl positionerade för fortsatt värdeskapande

Framåt är vi övertygade om vår förmåga att leverera på vår aspiration för 2030 – att öka volymerna snabbare än den underliggande marknaden, stärka lönsamheten och få erkännande för vår positiva påverkan – även i en dynamisk marknadsmiljö. Den globala tillväxten kommer fortsatt att driva efterfrågan på tillgänglig och prisvärd mat som är både näringsrik och god. Det globala svaret på klimatförändringarna kommer att gynna företag som visar ledarskap inom hållbarhet. Samtidigt kommer förändrade konsumentbehov att skapa tillväxtpotentialer för företag som stödjer omformulering och ny produktutveckling.

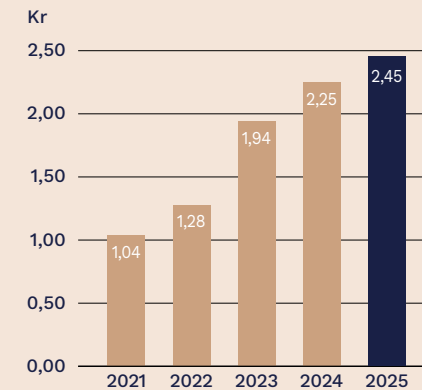
Jag är djupt imponerad av styrkan inom AAK och de talangfulla människor som driver oss framåt varje dag, och jag ser med tillförsikt på vår potential att fortsätta skapa värde genom Making Better Happen™.

Johan Westman, koncernchef och VD

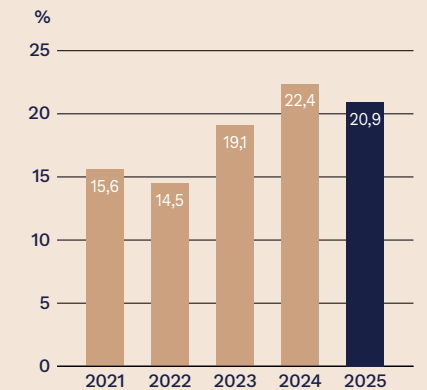
En stark historik av värdeskapande

Ökar marginaler, kapitaleffektivitet och hållbarhet

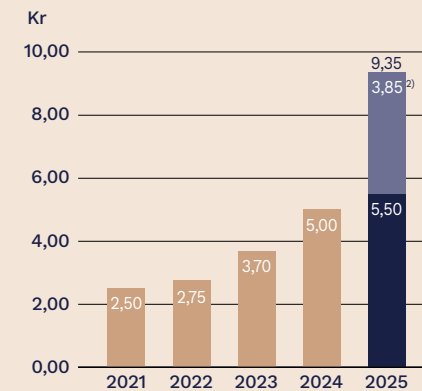
Rörelseresultat per kilo¹⁾



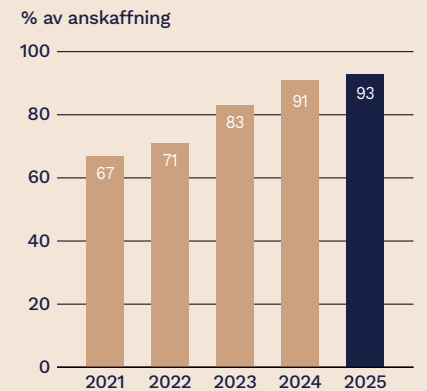
Avkastning på sysselsatt kapital¹⁾



Utdelning per aktie



Verifierat avskogningsfri palmolja



¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster

²⁾ Extraordinär utdelning om 3,85 kr per aktie för 2025.

Operativa nyckeltal

| (Mkr om inget annat anges) | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--|--------|--------|--------|--------|--------------------------|
| Volymer, tusental ton | 2.312 | 2.259 | 2.123 | 2.173 | 2.010 |
| Nettoomsättning | 35.452 | 50.425 | 46.028 | 45.052 | 46.021 |
| Rörelseresultat | 2.089 | 2.538 | 4.116 | 4.896 | 4.675 |
| Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster ¹⁾ | 2.393 | 2.888 | 4.116 | 4.896 | 4.925 |
| Rörelseresultat per kilo, kr | 0,90 | 1,12 | 1,94 | 2,25 | 2,33 |
| Rörelseresultat per kilo exklusive jämförelsestörande poster, kr ¹⁾ | 1,04 | 1,28 | 1,94 | 2,25 | 2,45 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | 508 | -73 | 5.314 | 2.352 | 862 |
| Vinst per aktie, kr | 5,59 | 6,84 | 11,35 | 13,62 | 13,21 |
| Vinst per aktie exklusive jämförelsestörande poster, kr ¹⁾ | 6,71 | 8,07 | 11,35 | 13,62 | 14,01 |
| Eget kapital per aktie, kr | 45,58 | 57,93 | 65,95 | 77,39 | 76,39 |
| Utdelning per aktie, kr | 2,50 | 2,75 | 3,70 | 5,00 | 9,35²⁾ |
| Avkastning på sysselsatt kapital (R12M), % | 13,7 | 12,8 | 19,1 | 22,4 | 20,0 |
| Avkastning på sysselsatt kapital (R12M) exklusive jämförelsestörande poster, % ¹⁾ | 15,6 | 14,5 | 19,1 | 22,4 | 20,9 |

¹⁾ Jämförelsestörande poster avser optimeringen av koncernens europeiska bageriverksamhet under 2021, avvecklingen av verksamheten i Ryssland under 2022 samt lanseringen av kostnadsoptimeringsprogrammet Fit-to-Win för 2025.

²⁾ I enlighet med styrelsens förslag. Ordinarie utdelning om 5,50 kr och en extra utdelning om 3,85 kr per aktie för 2025.

Se sidan 188 för definitioner av finansiella begrepp.

Aspiration för 2030

Värde

Uppnå en lönsamhet om 3+ SEK per kilo genom strategiska investeringar i vår resa mot ökad specialisering.



Tillväxt

Leverera volymtillväxt som överträffar den underliggande marknadens tillväxt.³⁾



Påverkan

Stärka erkännande för den positiva påverkan vi skapar för alla våra intressenter.



³⁾ Exklusive förvärv och avyttringar.

Utvalda händelser 2025



Förbättrade CDP-betyg

Vi förbättrade våra CDP-betyg och erhöll A- för Forests (upp från C) och B för Climate (upp från C), samtidigt som vi behöll C för Water Scarcity. Resultaten speglar åtgärder som minskade utsläpp, investeringar i låga koldioxidutsläpp och vår fortsatta ökning av verifierat avskogningsfri palmolja.



Stärkt tillgång på specialfraktioner av palmolja

Vi ingick ett joint venture med Kuala Lumpur Kepong Berhad (KLK) för att bygga en anläggning för specialfraktioner av palmolja i Malaysia. Samarbetet säkerställer hållbar råvara av hög renhet för alternativ till kakaosmör. Vi kommer att investera cirka 300 mkr under en treårsperiod, med full kapacitetsutnyttjande förväntat år 2029.



Ny Foodservice-anläggning i Sverige

Vi utvecklar en ny BREEAM-certifierad Foodservice-anläggning i Staffanstorp, Sverige. Den 16.000 m² stora anläggningen kommer att tillverka majonnäs, såser och dressingar och förväntas sysselsätta cirka 70 personer. Den nya anläggningen, som utformas med funktioner för att minska klimatpåverkan, kommer att ersätta vår nuvarande anläggning i Dalby, Sverige.



Vinnare av "Ingredient of the Year 2025"

Vi vann priset "Ingredient of the Year 2025" vid International Confectionery Awards för ILLEXAO™ EN 10, en viktig innovation inom Chocolate & Confectionery Fats. EN 10 optimerar överdragsprestanda samtidigt som den hjälper kunder att hantera stigande kakaopriser och förbättra driftseffektiviteten, vilket stärker vår ställning som ledare inom innovation.

Inledning

AAK i korthet _____ 7

Kommentarer av VD _____ 8

◆ **AAK-aktien** _____ 11

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

AAK-aktien

Handel med AAK-aktien bedrivs sedan den 2 oktober 2005 på Nasdaq Stockholm. Från och med den 2 januari 2014 handlas AAK-aktien i segmentet Large Cap, inom sektorn Konsumentvaror. Kortnamnet är AAK och ISIN-koden SE0011337708.

Omsättning och kursutveckling

Under 2025 omsattes 100 miljoner (82,5) aktier till ett sammanlagt värde av 26.835 mkr (23.669), vilket motsvarar en omsättningshastighet på 39 procent (32). Den genomsnittliga handeln per börsdag uppgick till 402.631 aktier (328.811) eller 108 mkr (94). Vid årets slut var kursen 263,80 kr (315,60) och AAK:s börsvärde 68.706 mkr (81.917). Högsta slutkurs under året var 324,00 kr (30 januari) och lägsta slutkurs var 241,60 kr (25 september).

Aktiekapital

Den 31 december 2025 uppgick aktiekapitalet i AAK till 434.085.003 kr (432.598.670). Antal aktier var 260.451.002 (259.559.202). Kvotvärdet

per aktie var 1,67 kr. Varje aktie berättigar innehavaren till en röst. Samtliga aktier har lika rätt till del i bolagets vinst och tillgångar.

Ägarförhållanden

Antalet aktieägare uppgick den 31 december 2025 till 44.260 (28.719). Det finns aktieägare i fler än 40 länder och den totala andelen utländska aktieägare uppgick vid årsskiftet till 21 procent (30). De tio största enskilda aktieägarna stod detta datum för 61 procent (56) av aktiekapitalet. Den 31 december 2025 ägde ledamöter i AAK:s koncernledning totalt 349.621 aktier (295.500) i AAK.

Kapitalallokering

Efter att värdeskapande tillväxtinitiativ har finansierats och en ansvarsfull balansräkning säkerställt kan överskottskapital återföras till aktieägarna.

Den ordinarie utdelningen är den primära mekanismen för kapitaldistribution. AAK:s mål är att den ska uppgå till 30–50 procent av nettovinsten, med ambitionen att uppnå en årlig tillväxt i utdelningen, med beaktande av resultatutvecklingen och den finansiella ställningen.

Återköp av egna aktier är ett sekundärt, långsiktigt verktyg för kapitaldistribution. Syftet med återköp är att öka det långsiktiga värdet per aktie genom att minska antalet utestående aktier. Återköp genomförs

inom ramen för årsstämmans bemyndigande och med hänsyn till rådande marknadsförhållanden.

Extrautdelningar är av icke-strukturell karaktär och kan föreslås när balansräkningen medger det, och först efter att ovanstående prioriteringar har uppfyllts.

Samtliga beslut om kapitalallokering fattas av årsstämman och ska säkerställa att AAK upprätthåller en stark finansiell ställning, med tillräcklig flexibilitet att hantera cyklisk volatilitet och ta tillvara strategiska möjligheter.

Utdelning för 2025

För räkenskapsåret 2025 föreslår styrelsen en ordinarie utdelning om 5,50 kr (5,00) per aktie. Därutöver föreslår styrelsen ett återköpsprogram om 1.000 mkr per år under tre år, totalt 3.000 mkr, med årligt godkännande av årsstämman. Styrelsen föreslår även en extrautdelning om 3,85 kr per aktie. Sammantaget uppgår den föreslagna kapitaldistributionen till cirka 2.435 mkr (1.298), vilket motsvarar 71 procent av koncernens resultat för året.

AAK:s IR-arbete

AAK strävar efter att aktien ska värderas utifrån relevant, korrekt och uppdaterad information. För att uppnå detta krävs en strategi som betonar vikten av en kontinuerlig finansiell dialog, tillförlitlig informationsspridning och

löpande samverkan med finansmarknadens aktörer. Kontakterna med finansmarknaden sker genom presentationer i samband med kvartalsrapporter samt möten med analytiker, investerare och journalister vid kapitalmarknadsdagar, konferenser och seminarier. Intresserade kan via www.aak.com ta del av presentationsmaterial och lyssna på inspelningar från presentationerna i samband med kvartalsrapporterna.

Analytiker

ABG Sundal Collier, Benjamin Wahlstedt
BNP Paribas Exane, Joan Lim
Barclays, Setu Sharda
Berenberg, Matthew Abraham
Bank of America Securities, Matthew Yates
DNB Carnegie, Victor Hansen
Danske Bank, Oskar Lindström
Handelsbanken, Erik Cederberg
Kepler Cheuvreux, Erik Sandstedt
Nordea, Nicklas Skogman
SB1, Anton Lund
SEB, Johan Fred
UBS, Priyanka Patel

Aktieägarkontakt

Carl Ahlgren, Head of Investor Relations, Communication & Brand
Telefon: 0706 81 07 34
E-post: carl.ahlgren@aa.com



Vårt ansvar är att säkerställa att AAK:s aktie bedöms av marknaden utifrån transparent, korrekt och aktuell information.

Carl Ahlgren, Head of Investor Relations, Communication & Brand



Inledning

AAK i korthet _____ 7

Kommentarer av VD _____ 8

● **AAK-aktien** _____ **11**

Ett större perspektiv

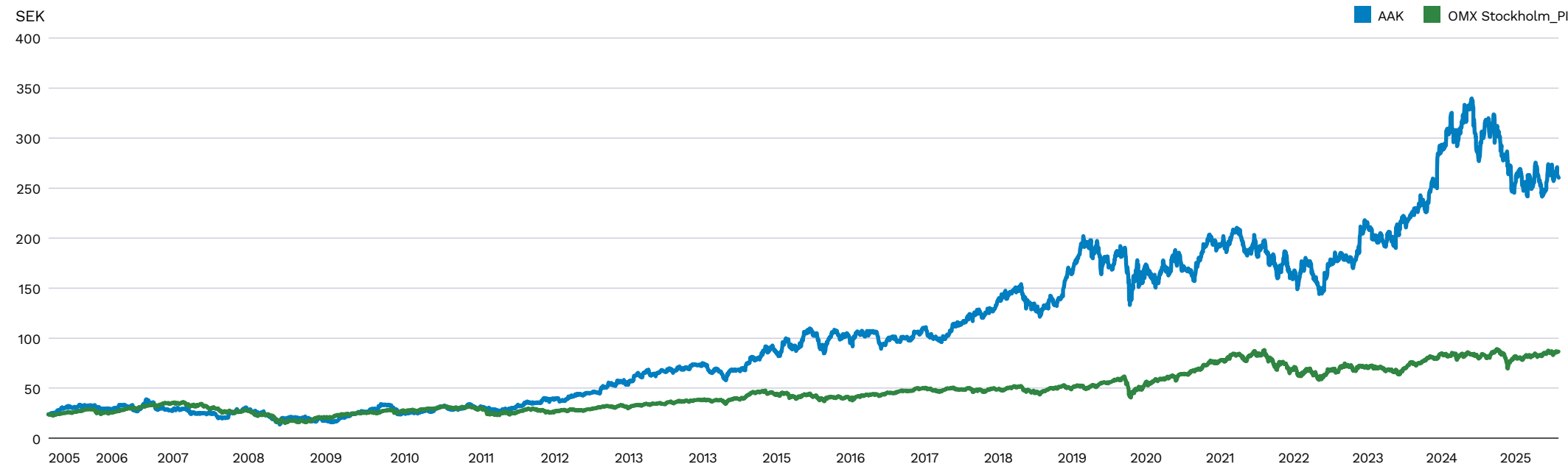
Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och
hållbarhetsrelaterade
upplysningar

AAK-aktien 29 september 2005 till och med 31 december 2025



| De största aktieägarna 31 december 2025 | Antal aktier | Andel av aktiekapital och röster, % |
|--|--------------------|--|
| Melker Schörling AB | 79.524.412 | 30,5 |
| SEB Funds | 15.829.684 | 6,1 |
| Alecta Tjänstepension | 13.100.000 | 5,0 |
| Nordea Funds | 8.615.335 | 3,3 |
| Carnegie Fonder | 8.370.317 | 3,2 |
| Vanguard | 8.164.762 | 3,1 |
| Swedbank Robur Fonder | 7.242.858 | 2,8 |
| Lannebo Kapitalförvaltning | 6.412.033 | 2,5 |
| Handelsbanken Fonder | 6.170.639 | 2,4 |
| AMF Pension & Fonder | 5.065.518 | 1,9 |
| Andra aktieägare | 101.955.444 | 39,1 |
| Summa | 260.451.002 | 100,0 |

| Fördelning av aktieinnehav 31 december 2025 | Antal aktieägare | Andel av alla aktieägare, % | Andel av aktiekapital och röster, % |
|--|---------------------|--------------------------------|---|
| 1–500 | 35.830 | 81,0 | 1,4 |
| 501–1.000 | 3.515 | 7,9 | 1,0 |
| 1.001–5.000 | 3.778 | 8,5 | 3,1 |
| 5.001–10.000 | 573 | 1,3 | 1,5 |
| 10.001–20.000 | 252 | 0,6 | 1,3 |
| 20.001– | 312 | 0,7 | 91,7 |
| Summa | 44.260 | 100,0 | 100,0 |

| Data per aktie | 2025 | 2024 |
|----------------------------|--------------------|--------|
| Börskurs bokslutsdagen, kr | 263,80 | 315,60 |
| Utdelning per aktie, kr | 9,35 ¹⁾ | 5,00 |
| Direktavkastning, % | 3,54 | 1,58 |
| Vinst per aktie, kr | 13,21 | 13,62 |
| Eget kapital per aktie, kr | 76,39 | 77,39 |
| Börskurs/eget kapital | 3,45 | 4,07 |

¹⁾ Enligt styrelsens förslag. Ordinarie utdelning om 5,50 kr och en extra utdelning om 3,85 kr per aktie för 2025.

För definitioner, se sidan 188.

Inledning

◆ **Ett större perspektiv**

AAK – ett Multi-oil
Ingredient House _____ 14

AAK i värdekedjan _____ 15

En bred portfölj av växt-
baserade oljor och fetter ____ 16

Hållbarhet från
växt till varumärke _____ 17

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och
hållbarhetsrelaterade
upplysningar

Ett större *perspektiv*

Vår vision är att vara förstahandsvalet
för växtbaserade specialingredienser



Inledning

Ett större perspektiv

- ◆ AAK – ett Multi-oil Ingredient House _____ 14
- AAK i värdekedjan _____ 15
- En bred portfölj av växtbaserade oljor och fetter ____ 16
- Hållbarhet från växt till varumärke _____ 17

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

AAK – ett Multi-oil *Ingredient House*

Med en bred portfölj av växtbaserade oljor och fetter, djup expertis och en tydlig innovationsagenda möter vi våra kunders varierande behov. Vi vidareutvecklar löpande våra Co-Development-processer genom att integrera ny teknik och säkerställa fortsatt ledarskap i vår industri.

Fett – en viktig ingrediens

Fett spelar en viktig roll i kosten genom att bidra med essentiella näringsämnen och stärka vår allmänna hälsa. I takt med att den globala befolkningen växer och efterfrågan på livsmedel ökar förblir det därför en viktig livsmedelsingrediens.

Samtidigt förstärker förändrade konsumtionsmönster betydelsen av näringsprofil, smak och funktionalitet i mindre portioner. I detta sammanhang spelar högkvalitativa, ansvarsfullt anskaffade växtbaserade fetter en allt viktigare roll för att bidra till bättre näring, sensorisk prestanda och värde för såväl konsumenter som kunder.

Näringsexperter rekommenderar att 25–40 procent¹⁾ av vårt dagliga kaloriintag bör komma

från fett. Tyngdpunkt bör ligga på att uppnå ett balanserat förhållande mellan mättat och omättat fett, där det senare anses vara ett hälsosammare alternativ.

Växtbaserade oljor och fetter bidrar inte bara med näringsmässiga egenskaper – de spelar också en allt viktigare roll för att ersätta fossilbaserade ingredienser inom andra industrier. Som ett led i vårt hållbarhetsarbete fokuserar vi på att tillhandahålla alternativa, växtbaserade oljor och fetter som bidrar till att minska beroendet av fossilbaserade ingredienser för tillämpningar utanför livsmedelssegmentet. På så sätt bidrar vi till ett lägre koldioxidavtryck och en mer hållbar produktutveckling.

Växtbaserade oljor är en ersättningsprodukt för animaliska fetter eller fossilbaserade alternativ och är ett förnybart, biologiskt nedbrytbart alternativ som svarar mot den växande efterfrågan på miljövänliga ingredienser. Genom att erbjuda ett hållbart alternativ hjälper vi kunderna att uppnå sina hållbarhetsmål samtidigt som vi levererar högkvalitativa, funktionella fetter som ger produkter av hög kvalitet.

Vi förstår de unika egenskaperna hos oljor och fetter och hur dessa ingredienser kan skapa sensoriska upplevelser som höjer produktens kvalitet.

Växtbaserade oljor och fetter för optimal konsistens, smak och känsla i munnen

Vi vet hur de unika egenskaperna hos olika oljor och fetter kan kombineras för att skräddarsy sensoriska upplevelser som förstärker produktens funktionalitet och kvalitet. Oavsett om det handlar om att uppnå den mjuka, sammetslika konsistensen av choklad av premiumkvalitet, förhöja saftigheten och känslan i munnen av en växtbaserad burgare eller att förfina den klibbiga, blanka ytan hos en barbecue-sås, så är den rätt sammansatta fettblandningen avgörande för att leverera de önskade produkttegenskaperna.

Genom att noga välja ut och kombinera olika växtbaserade oljor och fetter kan vi optimera textur, smak och munkänsla för en bred uppsättning tillämpningar. Vår expertis kring hur fetter fungerar gör att vi kan finjustera egenskaper som smältpunkt, viskositet, stabilitet och emulsifiering. Det gör att våra lösningar kan möta specifika krav från produkter som gynnas av hållbara växtbaserade fetter inom både livsmedel och andra branscher.



¹⁾ [Nordic Nutrition Recommendations](#)



Inledning

Ett större perspektiv

AAK – ett Multi-oil
Ingredient House _____ 14

● **AAK i värdekedjan** _____ 15

En bred portfölj av växt-
baserade oljor och fetter ____ 16

Hållbarhet från
växt till varumärke _____ 17

Vår strategi

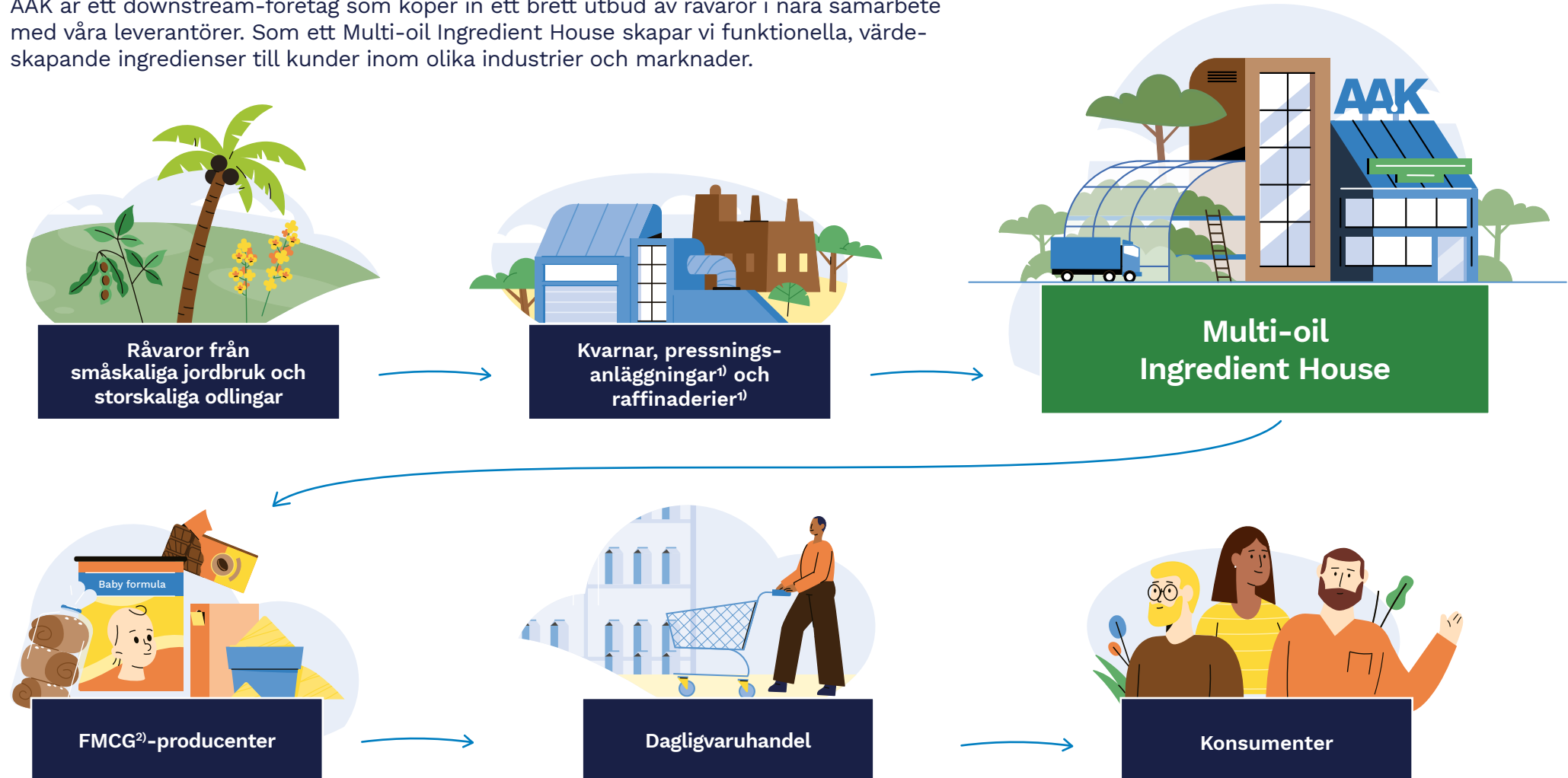
Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och
hållbarhetsrelaterade
upplysningar

AAK i *värdekedjan*

AAK är ett downstream-företag som köper in ett brett utbud av råvaror i nära samarbete med våra leverantörer. Som ett Multi-oil Ingredient House skapar vi funktionella, värdeskapande ingredienser till kunder inom olika industrier och marknader.



¹⁾ AAK utför pressning och raffinering av utvalda råvaror. Vi gör främst inköp från tredjepartsraffinaderier.

²⁾ Fast-moving consumer goods, Producenter av snabbbrörliga konsumentvaror.

Inledning

Ett större perspektiv

AAK – ett Multi-oil
Ingredient House _____ 14

AAK i värdekedjan _____ 15

● En bred portfölj av växtbaserade oljor och fetter _____ 16

Hållbarhet från
växt till varumärke _____ 17

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

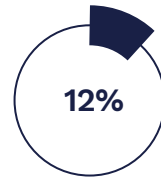
Finansiella och
hållbarhetsrelaterade
upplysningar

En bred portfölj av *växtbaserade* oljor och fetter

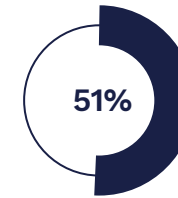
AAK köper in råvaror från en mångfald av ursprung, styrt av specifika kundkrav och applikationsbehov. Vår globala inköpsskala gör det möjligt för oss att säkerställa en tillförlitlig leverans, garantera jämn kvalitet och behålla flexibiliteten att skräddarsy lösningar som stödjer våra kunder på olika marknader och inom flera industrier.



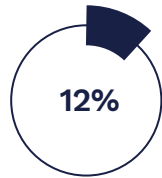
**Rapsolja/
canolaolja**
Nord- och
Centraleuropa,
Kanada, USA,
Australien och
Kina



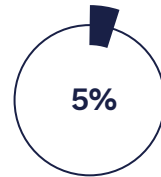
Palmolja
Asien, Mexiko,
Central- och
Sydamerika



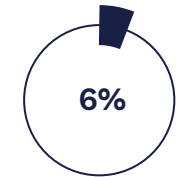
Palmkärnolja
Asien, Mexiko,
Central- och
Sydamerika



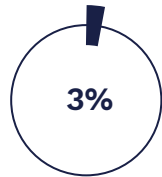
Sheanötter
Västafrika



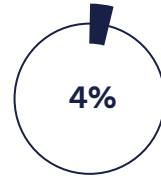
Kokosolja
Filippinerna,
Indien och
Mexiko



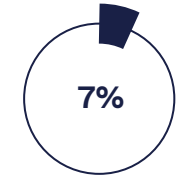
Sojaolja
USA, Sydamerika
och Asien



Solrosolja
USA, Europa
och Argentina



Övriga oljor
Majs, avokado,
mango,
vindruvor,
sesam, sal, illipe
och solros,
med flera



● Andel av råmaterialvolym i ton 2025

Inledning

Ett större perspektiv

AAK – ett Multi-oil
Ingredient House _____ 14

AAK i värdekedjan _____ 15

En bred portfölj av växt-
baserade oljor och fetter _____ 16

- **Hållbarhet från växt till varumärke** _____ 17

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och
hållbarhetsrelaterade
upplysningar

Denna rapport innehåller vår första hållbarhetsrapport som har tagits fram i enlighet med CSRD och ESRS. Även om det avsnittet erbjuder fullständiga och detaljerade upplysningar, ger detta kapitel – *Hållbarhet från växt till varumärke* – en övergripande riktning och kontext som knyter samman vårt syfte, vår värdekedja och vår roll i att utveckla mer hållbara livsmedelssystem.

Hållbarhet från *växt till varumärke*

AAK:s verksamhetssyfte – Making Better Happen™ – är vägledande för hur vi arbetar inom hela värdekedjan. Som ett Multi-oil Ingredient House skapar vi förutsättningar för utvecklingen av bättre, hälsosammare och mer hållbara lösningar. Vi kombinerar omfattande kunskap om råvaror med långvariga partnerskap i olika inköpsregioner, inom tillverkning och i olika kundsegment. Vår hållbarhetsambition är en integrerad del av denna strategi: vi förstår de globala leverantörskedjornas komplexitet och vidtar åtgärder baserat på den påverkan vi bidrar eller ger upphov till, samtidigt som vi stödjer ett mer resilient livsmedelssystem.

Hållbarhet har blivit en central affärs-prioritet för både företag och besluts-fattare. Ökade geopolitiska spänningar, nya regulatoriska ramverk och ökad konkurrens har betydelse för hur företag väger långsiktigt ansvar mot kortsiktiga krav. I det här klimatet är det avgörande att bygga resiliens – för leverantörskedjor, för industrier och för de samhällen som är kopplade till dem.

För AAK är kopplingen mellan hållbarhet och leverantörskedjornas motståndskraft direkt. Genom ett nära samarbete med leverantörerna om miljörelaterade och sociala utmaningar på den plats de uppstår stärker vi den långsiktiga

tillgången till råvaror, förbättrar kvaliteten och säkerställer att vi kan uppfylla våra kunders förväntningar idag och i framtiden.

En nödvändig omställning

De globala livsmedelssystemen är under press. Klimatförändringar, minskad biologisk mångfald och en ojämlik ekonomisk utveckling utmanar systemens förmåga att leverera hälsosam, prisvärd och säker näring. Samtidigt förändras förväntningarna i samhället: konsumenterna efterfrågar i högre grad produkter som är hälsosamma, inköpta från ansvarsfulla källor och producerade med omsorg om människor och natur.

Inledning

Ett större perspektiv

| | |
|--|-----------|
| AAK – ett Multi-oil Ingredient House _____ | 14 |
| AAK i värdekedjan _____ | 15 |
| En bred portfölj av växt- baserade oljor och fetter _____ | 16 |
| Hållbarhet från växt till varumärke _____ | 17 |

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och
hållbarhetsrelaterade
upplysningar

” Genom att ytterligare integrera regulatoriska krav och stärka vår due diligence inom klimat, biologisk mångfald, människor och styrning säkerställer vi regelefterlevnad, bygger motståndskraft i våra leveranskedjor och stödjer våra kunders hållbarhetsambitioner.

Caroline Westerik Sikking, Sustainability Director



Omställningen till mer hållbara livsmedels-system kräver därför förändring på flera fronter – från metoder för markanvändning till processeffektivitet, från inkludering av småjordbrukare till innovation för hälso-sammare och mer växtbaserade lösningar. Företagen har ett ansvar att bidra till denna omställning. Vår roll är att stödja kunder med ansvarsfullt framtagna, högpresterande ingredienser; att samarbeta med leverantörer och småbrukare för att hantera grund-oraker till utmaningar; och att bidra till hälsosammare och mer resilienta produkt-kategorier inom livsmedel, skönhets-produkter och andra tillämpningar.

Påverkan genom branschsamarbete

Vårt hållbarhetsperspektiv omfattar hela värdekedjan – från växt till varumärke. Det börjar med hur och var råvarorna odlas och hur de påverkas av lokala förhållanden, människors möjligheter till försörjning, ekosystem och infrastruktur. Det fortsätter via bearbetning och produktion och omfattar även hur våra ingredienser bidrar till kundinnovation och konsumentval.

Eftersom vår påverkan på hela systemet delas med andra och inte är direkt blir samarbeten helt avgörande. I flera av de regioner där vi köper in våra råvaror finns det en nära koppling mellan biologisk mångfald och sociala förhållanden.

Avskogning hänger exempelvis ofta samman med fattigdom på landsbygden och tryck på markanvändningen. Att hantera sådana utmaningar kräver samordnad branschsamverkan och långsiktiga partnerskap.

Därför har AAK under mer än två decennier varit med och grundat eller stöttat viktiga

branschplattformar – från Roundtable on Sustainable Palm Oil (RSPO) till partnerskap som Sustainable Coconut Partnership, och genom program som Kolo Nafaso, som ger kvinnor i shea-leverantörskedjan ekonomisk egenmakt. Dessa insatser bidrar till att stärka samverkan med leverantörer, ökar spårbarheten, förbättrar jordbruks-metoderna samt bidrar till en transparent hantering av klagomål. Tillsammans möjliggör de ansvarsfullt inköp och bättre resultat för både natur och människor.

Längre ned i värdekedjan förväntar sig kunder och konsumenter att vi hanterar denna påverkan och levererar ingredienser som uppfyller krav på säkerhet, kvalitet och hållbarhet. Vår förmåga att göra detta bygger på de framsteg som sker genom hela kedjan.

Strategisk riktning

Vår hållbarhetsstrategi är förankrad i vår dubbla väsentlighetsanalys, som identifierar den påverkan, de risker och möjligheter som är mest relevanta för AAK längs hela värdekedjan. Analysen ligger till grund för våra långsiktiga prioriteringar och säkerställer att våra insatser fokuseras till områden där vi kan skapa meningsfulla, skalbara resultat.

Strategin omsätts i praktiken med hjälp av handlingsplaner med mål som sträcker sig fram till 2025. En uppdaterad strategi med nya mål på medellång till lång sikt har nu godkänts. Den bygger på våra framsteg så här långt och vi fortsätter att fokusera på de mest väsentliga områdena inom klimat, biologisk mångfald, människor och styrning.

Inledning

Ett större perspektiv

| | |
|--|----|
| AAK – ett Multi-oil Ingredient House _____ | 14 |
| AAK i värdekedjan _____ | 15 |
| En bred portfölj av växt- baserade oljor och fetter _____ | 16 |
| ● Hållbarhet från växt till varumärke _____ | 17 |

Vår strategi

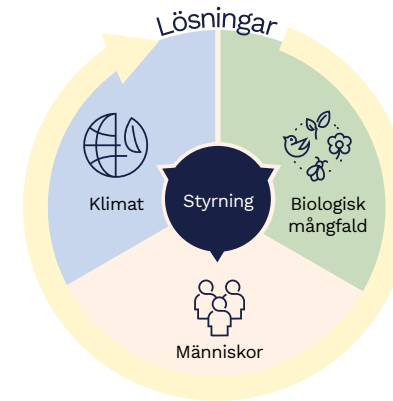
Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och
hållbarhetsrelaterade
upplysningar

Våra *hållbarhets*prioriteringar

Den påverkan, de risker och möjligheter som identifierats i vår dubbla väsentlighetsanalys utgör grunden för vår hållbarhetsstrategi och våra prioriteringar. Vi har grupperat de väsentliga frågor som är relaterade till påverkan, risker och möjligheter i fokusområden inom vår hållbarhetskompass. Den styr vårt arbete mot långsiktiga och skalbara resultat.



Styrning

Styrning står i centrum för vår hållbarhetskompass. Styrningen tillhandahåller de system, verktyg och processer som möjliggör effektiv ledning, säkerställer höga etiska standarder och ger stöd för integritet, ansvarsfull affärspraxis, effektiv leverantörshantering och transparent rapportering. Denna grund är avgörande för vi ska kunna göra framsteg inom områdena klimat, biologisk mångfald och människor.

Klimat

Vi arbetar för att minska klimatpåverkan, både från vår leverantörskedja och vår verksamhet. Våra mål – godkända av Science Based Targets initiative, inklusive FLAG (Forest, Land and Agriculture) – återspeglar vår ambition att adressera utsläpp från markanvändning, inköp och produktion. Dessa insatser stärker kopplingen mellan klimatåtgärder, skydd för den biologiska mångfalden och sociala resultat.

Vid sidan av vår egen påverkan stödjer vi omställningen inom livsmedelsindustrin genom att främja växtbaserade lösningar. Dessa lösningar har normalt lägre klimatpåverkan och

bidrar till att minska beroendet av animaliska eller fossilbaserade ingredienser i livsmedel och andra produkter.

Biologisk mångfald

Det krävs samordnade åtgärder om leverantörskedjorna ska kunna bli avskognings- och markomvandlingsfria. Vi samarbetar med leverantörer, småjordbrukare och branschaktörer för att implementera enhetliga verktyg, stärka metoder för markanvändning samt skydda skogar och ekosystem. Leverantörsengagemang, satellitövervakning, spårbarhet och transparent hantering av klagomål är viktiga komponenter i detta arbete och bidrar till att säkerställa att potentiella risker identifieras och åtgärdas.

Människor

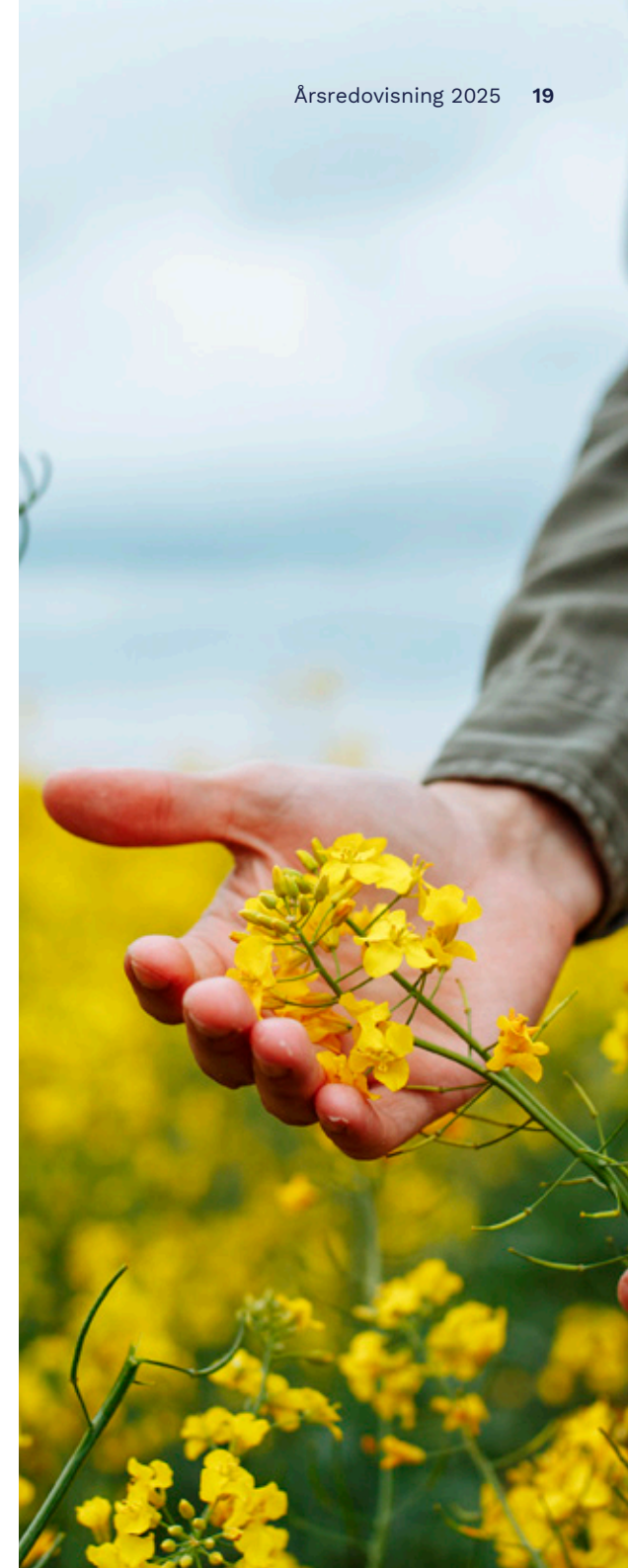
Att förbättra människors välbefinnande och värna de mänskliga rättigheterna är en central del i vår strategi. I våra egna verksamheter arbetar vi för en säker, inkluderande och respektfull arbetsmiljö. I hela vår leverantörskedja fokuserar vi på due diligence för mänskliga rättigheter, hälsa och säkerhet,

etiska inköp och förbättrade försörjningsmöjligheter.

Program som Kolo Nafaso, där vi arbetar direkt med kvinnogrupper i Västafrika för att köpa in sheakärnor, visar hur långsiktigt engagemang på plats kan skapa positiva sociala effekter samtidigt som det bidrar till en mer hållbar försörjning av råvaror. Liknande insatser med leverantörer och småjordbrukare i palmproducerande regioner syftar till att stärka både miljömässiga och sociala arbetssätt.

Lösningar

Förutom att minska våra egna verksamheters och leverantörskedjans miljöpåverkan bidrar vi till att minska livsmedelsbranschens klimatavtryck genom att främja växtbaserade lösningar. Dessa lösningar stödjer omställningen till mer växtbaserade kostvanor, vilka generellt har mindre klimatpåverkan och minskar beroendet av animaliska ingredienser. Vi utvecklar också växtbaserade alternativ som minskar beroendet av fossilbaserade ingredienser inom kategorier som skönhet och ljus.



Inledning

Ett större perspektiv

◆ Vår strategi

Vi accelererar värdeskapandet genom innovation _____ 21

Vi stärker våra medarbetare inför framtiden _____ 23

Vi är på väg att förverkliga vår 2030-aspiration _____ 25

En värdehöjande portföljstrategi _____ 26

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Vår *strategi*

Vår strategi handlar om att forma vår framtid



Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

● Vi accelererar värdeskapandet genom innovation _____ 21

Vi stärker våra medarbetare inför framtiden _____ 23

Vi är på väg att förverkliga vår 2030-aspiration _____ 25

En värdehöjande portföljstrategi _____ 26

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar



Mer än 60 AAK-drivna innovationsprojekt är aktiva i vår verksamhet och skapar nytt värde för våra kunder samtidigt som de påskyndar vår utveckling mot vår 2030-aspiration.

Niall Sands, President Commercial Development and Innovation



Vi accelererar värdeskapandet genom innovation

Innovation hos AAK är att kombinera tekniskt kunnande med expertis inom produkttillämpningar för att skapa konkurrensfördelar för våra kunder. Det bidrar både till vår 2030-aspiration och till ett mer hållbart globalt samhälle.

Genom att utveckla lösningar som förbättrar våra kunders resultat strävar vi efter att öka volymerna inom specialoljor och -fetter och bidra till förbättrad lönsamhet för AAK. I vår etablerade Co-Development-process använder vi våra kundinsikter och vår världsledande expertis inom växtbaserade oljor, fetter och lipider för att möta kundernas behov.

Insiktsdriven strategi

I takt med att den globala marknaden utvecklas uppstår nya möjligheter till innovation som kan stärka AAK:s roll som en partner inom värdehöjande ingredienslösningar. För att kunna ta tillvara dessa möjligheter ställer vi om till en utåtriktad och insiktsdriven innovationsstrategi som kompletterar vår etablerade Co-Development-process. Detta gör att vi kan ta fler relevanta innovationsprojekt till våra kunder och leverera fler kommersiella framgångar.

För att säkerställa att våra innovationer möter tydligt definierade kundbehov har

vi förstärkt vår interna analysförmåga och etablerat ett dedikerat team som ansvarar för egna marknadsundersökningar. Teamet identifierar möjligheter på marknaden som sedan tillsammans med vår vetenskapliga-, tekniska- och produkttillämpningsexpertis utvärderas för kommersiell gångbarhet.

Fem pelare

Insikter som genereras genom den här processen förs vidare till vår innovationspipeline, där varje projekt förankras i minst ett av fem strategiska teman: Bättre planet, bättre resultat, bättre hälsa, bättre upplevelse och bättre framtid.

Dessa teman är de grundläggande pelarna i vår innovationsstrategi och gör det möjligt att tydliggöra nyttan med våra lösningar och påskynda kommersialiseringen. Just nu är över 60 AAK-drivna innovationsprojekt aktiva inom dessa pelare, vart och ett utformat för att generera nya intäktsflöden eller kostnadsbesparingar för våra kunder och för AAK.

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

- Vi accelererar värdeskapandet genom innovation _____ 21
- Vi stärker våra medarbetare inför framtiden _____ 23
- Vi är på väg att förverkliga vår 2030-aspiration _____ 25
- En värdehöjande portföljstrategi _____ 26

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

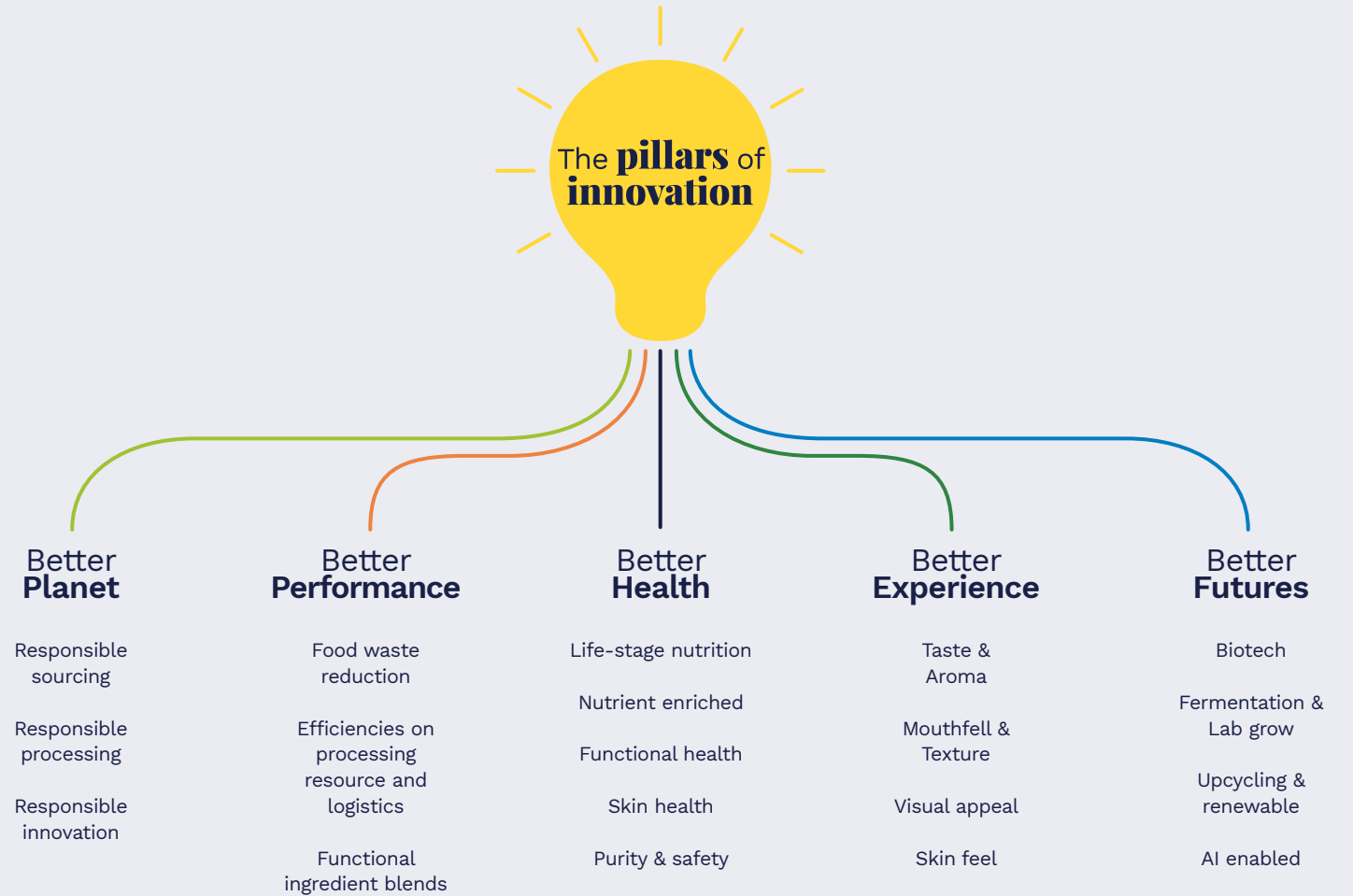
Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

I det korta perspektivet utvecklar vi lösningar, med utgångspunkt i fettkemi, som förbättrar konsumentupplevelsen eller förbättrar effektiviteten i tillverkningsprocessen. I ett längre perspektiv utforskar vi ny teknik som öppnar vägar till nya marknadssegment, inklusive att ersätta animaliska och fossilbaserade ingredienser med hållbart inköpta växtbaserade alternativ.

Expertis skapar möjligheter

Vår innovationsstrategi möjliggörs av våra team, som har stor bredd och expertis inom flera olika applikationsområden. Stark vetenskaplig kompetens med drygt 20 disputerade forskare, samt experter inom utveckling av tillämpningar, processingenjörer och experter på konsumentinsikter, utgör grunden för våra tre Centers of Excellence: choklad i Aarhus, Danmark, växtbaserade livsmedel och mejeriprodukter i Zaandijk, Nederländerna, samt bageriprodukter i Antwerpen, Belgien.

Våra centers kompetens och utrustning gör våra utvecklingscykler snabbare vilket signifikant påskyndar kommersialiseringen. Med en tydligt definierad specifikation kan kunderna komma till något av våra center och redan samma dag åka hem med en prototyp. Genom att kombinera insikter, expertis och snabba innovationsprocesser vägleder vi våra kunder mot lösningar som stärker deras förmåga att möta slutkonsumenternas behov.



Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vi accelererar värdeskapandet genom innovation _____ 21

- **Vi stärker våra medarbetare inför framtiden** _____ 23

Vi är på väg att förverkliga vår 2030-aspiration _____ 25

En värdehöjande portföljstrategi _____ 26

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar



Vi stärker våra medarbetare *inför framtiden*

Människor är avgörande för Making Better Happen™. Det gäller både för våra kunder där vi levererar värde och skapar hållbar tillväxt, och i vår värdekedja där vårt stöd för mänskliga rättigheter och lokalsamhällen bidrar till att öka vår motståndskraft och minska vår miljöpåverkan. Arbetet börjar på AAK, där våra självständiga och engagerade medarbetare tillsammans formar framtiden för både AAK och vår bransch.

En anpassningsbar och flexibel organisation

Vi fortsätter att utveckla en kultur som bygger på förtroende, öppenhet och samarbete. Att ifrågasätta status quo och föra en konstruktiv dialog är avgörande för att driva innovation och förbättra beslutsfattandet. Genom att prioritera transparens och inkluderande kommunikation skapar vi en miljö där olika perspektiv kan utvecklas, nya idéer uppstår och meningsfull förändring får fäste. Dessa insatser utmynnar i en mer resiliënt, anpassningsbar och flexibel organisation som är redo att möta komplexa utmaningar och ta sig an nya möjligheter med stort självförtroende.

Styrka genom mångfald

Mångfalden bland våra medarbetare globalt återspeglar samhällena som vi verkar i och kunderna vi jobbar med. Vår geografiska närvaro och våra medarbetare gör det möjligt för oss att samarbeta smidigt över gränserna samtidigt som vi utnyttjar den unika styrkan i vår lokala och regionala närvaro. Vi ställer krav på hög standard för oss själva och våra partner vad avser mångfald, jämlikhet och inkludering. Cheferna förväntas lyssna aktivt, främja rättvisa och stödja nya arbetssätt. Genom att främja öppenhet och respekt för olika perspektiv skapar vi en arbetsplats där alla kan utvecklas och bidra till gemensam framgång.

Lärande och personlig utveckling

Lärande och personlig utveckling är även centrala faktorer. En kultur av ständig utveckling gör att våra medarbetare kan nå



Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vi accelererar värdeskapandet genom innovation _____ 21

● Vi stärker våra medarbetare inför framtiden _____ 23

Vi är på väg att förverkliga vår 2030-aspiration _____ 25

En värdehöjande portföljstrategi _____ 26

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

sin fulla potential samtidigt som vår organisation förblir flexibel och konkurrenskraftig.

Vi erbjuder utvecklingsprogram, inklusive ledarskapsutbildning, talang- och successionsplanering samt planerings- och coachingprogram för att hjälpa medarbetarna att bygga upp nödvändig kompetens och förbereda sig för framtida möjligheter. För att skapa förutsättningar för breddade perspektiv och stärka samarbete och samordning uppmuntrar vi och skapar utrymme för projekt som omfattar hela organisationen och för globala uppdrag.

Framtidens arbetsätt

Vi förstärker grunden för våra framtida arbetsätt och är samtidigt medvetna om att förmågan att anpassa sig till en snabbt föränderlig miljö är avgörande för hållbar tillväxt. I takt med att de globala marknaderna förändras och konsumenternas förväntningar och ny teknik påverkar vår verksamhet är det avgörande att ha rätt kunskap, kompetens och talang för att vi ska kunna behålla vår ledande ställning och driva innovation.

Vi förbereder oss för detta genom att investera i strategier för personalplanering för att identifiera vilken kompetens som krävs för att möta dessa utmaningar. Oavsett

om det handlar om att utveckla expertis inom hållbara inköp, stärka kvaliteten i den operativa verksamheten eller utrusta teamen med digitala och datadrivna verktyg för mer välgrundat beslutsfattande är vårt mål alltid att se till att våra medarbetare är rustade att leda i en dynamisk framtid.

Åtagande för säkerhet och hållbarhet

Säkerhet är ett grundläggande värde som styr vår verksamhet. Vi upprätthåller höga standarder på alla våra anläggningar genom kontinuerlig utbildning och strikta säkerhetsprotokoll.

Hållbarhet är lika centralt för vår långsiktiga vision. För att vi ska kunna minska vår miljöpåverkan krävs det att vi håller fast vid vårt åtagande gentemot människorna i vår värdekedja. Att stödja biologisk mångfald, främja hållbart jordbruk och hjälpa leverantörer att minska utsläppen av koldioxid kräver att vi har stöd från de människor som arbetar inom eller påverkas av vår leverantörskedja. Därför investerar vi i deras samhällen, både genom våra egna program och genom branschomfattande initiativ som stärker människors livsvillkor och ökar motståndskraften.



Vår styrka ligger i våra mångsidiga, nyfikna och samarbetsinriktade medarbetare. Genom att investera i deras utveckling och skapa en öppen och inkluderande kultur säkerställer vi att AAK står väl rustat för att leda i en snabbt föränderlig värld.

Allan Hider, Global Director, People & Organizational Performance



Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vi accelererar värdeskapandet genom innovation _____ 21

Vi stärker våra medarbetare inför framtiden _____ 23

● **Vi är på väg att förverkliga vår 2030-aspiration _____ 25**

En värdehöjande portföljstrategi _____ 26

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar



Med en tydlig strategi, en robust och effektiv verksamhet samt en starkt innovationsförmåga har vi goda förutsättningar att skapa värde och uppnå vår 2030-aspiration.

Tomas Bergendahl, Finansdirektör

**Aspiration för 2030**

| Värde | Tillväxt | Påverkan |
|---|---|---|
| Uppnå en lönsamhet om 3+ SEK per kilo genom strategiska investeringar i vår resa mot ökad specialisering. | Leverera volymtillväxt som överträffar den underliggande marknadens tillväxt. ³⁾ | Stärka erkännande för den positiva påverkan vi skapar för alla våra intressenter. |

³⁾ Exklusive förvärv och avyttringar.

Vi är på väg att förverkliga vår 2030-aspiration

Mot bakgrund av att marknadsvolymer förväntas växa i måttlig takt blir fortsatt optimering och en stark innovationsdriven kommersiell exekvering avgörande för att nå vår 2030-aspiration.

Marknadssituationen var utmanande under 2025 då våra volymer pressades av hög inflation och dämpad efterfrågan, vilket resulterade i en negativ utveckling inom Chocolate & Confectionery Fats och Food Ingredients. Trots detta lyckades vi försvara våra marginaler och har tydliga planer för hur vi ska adressera volymutmaningen.

Våra kunder har mött utmanande marknadsförhållanden genom kostnadskontroll, receptförändringar och en ompositionering av sina produktportföljer. Samtidigt fortsätter vi att anpassa oss till marknadsutvecklingen och står fast vid vår ambition att leverera tvåsiffrig tillväxt i rörelseresultatet över tid, i linje med vår aspiration för 2030.

Det förutsätter att vi behåller ett starkt fokus på genomförandet av vår kommersiella strategi. Vår decentraliserade organisation och Co-Development-ansats gör att vi kan stötta våra kunder när ingredienskostnaderna ökar och konsumenternas preferenser ändras. Det ger oss också förutsättningar att växa organiskt, utvinna mer värde från våra speciallösningar och fortsätta omställningen bort från enklare olje- och fettlösningar med lägre värde.

Strategin möjliggörs av vår kundfokuserade och flexibla servicemodell, där vi använder

oss av våra 16 globala innovationscenter för att utveckla innovativa och skräddarsydda lösningar med funktionalitet som hjälper våra kunder att nå framgång. Vi använder i allt större utsträckning vår forskningsexpertis för att utveckla nya specialingredienser som uppfyller nya konsumentbehov och förbättrar kundernas produkt inom våra fem innovationsspelare.

Effektivitet och optimering förblir avgörande för att driva tvåsiffrig tillväxt i rörelseresultatet. Lika viktigt är att fortsätta optimera våra leverantörskedjor för att stärka värdeskapandet i den befintliga verksamheten genom ökad kostnadseffektivitet och större motståndskraft.

En disciplinerad hantering av kassaflödet är fortsatt central i vår finansiella strategi och stödjer både våra operativa ambitioner och vår strategiska investeringsagenda.

Genom åren har vi genomfört flera förvärv, och det fortsätter att vara ett viktigt verktyg i genomförandet av vår strategi. De främsta prioriteringarna är att stärka positionen för vår kärnverksamhet i utvalda geografier och segment, samt att utforska förvärv inom närliggande områden som stärker vår teknikbas och förmåga att stödja vår portföljstrategi.

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vi accelererar värdeskapandet genom innovation _____ 21

Vi stärker våra medarbetare inför framtiden _____ 23

Vi är på väg att förverkliga vår 2030-aspiration _____ 25

● En värdehöjande portföljstrategi _____ 26

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

En värdehöjande *portföljstrategi*

Vi tillämpar en portföljstrategi som prioriterar möjligheter som driver lönsam tillväxt. Varje segment utvärderas utifrån marknadsdynamik – såsom marknadsstorlek, tillväxt och AAK:s marknadsposition – och tilldelas en av fyra portföljpositioner: Investera för fortsatt tillväxt, Satsa för framtiden, Optimera för att skapa värde eller Underhålla och utveckla.

Dessa positioner utvärderas årligen som en del av vår strategiska planeringsprocess, där prioriteringar för de kommande åren fastställs. En viktig slutsats i årets strategiöversyn är att öka takten för att fånga de möjligheter som finns inom det bredare hälsoområdet. Detta gäller inte bara för segmentet Special Nutrition & Health, utan också för andra områden som Personal Care, där en mer hälsointegrerad syn på hudvård med kliniskt bevisad effekt vinner mark.

Investera för fortsatt tillväxt

AAK har starka globala marknadspositioner inom Chocolate & Confectionery Fats och Special Nutrition & Health. Långsiktiga tillväxtmöjligheter finns i ökad användning av kakaosmörersättning och fler tillämpningar, utöver modersmjölksersättning, inom hälsa och specialnutrition. Dessa trender förstärks av en åldrande och mer hälsomedveten befolkning, samt av ökat fokus på näring inom hälso- och sjukvården. Vår strategi är att ytterligare stärka vår kapacitet och påskynda tillväxten inom dessa segment. På så sätt kan vi öka den totala andelen lösningar med högre värde i vår portfölj.

Optimera för att skapa värde

Bakery, Dairy och Foodservice är stora och fragmenterade marknader med många regionala aktörer och flera högvärdiga delsegment där AAK har en etablerad regional närvaro. Dessa möjligheter får stöd av långsiktiga globala trender, däribland behovet av överkomliga livsmedelspriser och omställningen till mer hållbara, växtbaserade livsmedelssystem. Vår strategi är att få delsegmenten med högre värde att växa genom Co-Development och innovation, samtidigt som vi optimerar vår portfölj för att utvinna värde från speciallösningar.

Satsa för framtiden

Det finns en växande efterfrågan på mer hållbara alternativ till animaliebaserade livsmedel och fetter inom livsmedelsindustrin, liksom på alternativ till fossilbaserade lösningar inom konsumentprodukter och industrilösningar. Med våra specialoljor och specialfetter är vi väl positionerade för att möta dessa behov inom segmenten Plant-based Foods, Personal Care, och Technical Products. Vår strategi fokuserar på att utveckla de kompetenser som krävs för att kunna utnyttja framtida tillväxt och värde inom dessa växande områden.

Underhålla och utveckla

Inom Feed och Fish Feed levererar vi värdehöjande lösningar som bypass-fetter (som passerar våmen intakta) och beläggingsfetter för en mer effektiv produktion. Inom Natural Emulsifiers fortsätter vi att stärka våra



värdeerbjudanden och vår kompetens. Vår strategi är att behålla dessa portföljer regionalt och få dem att växa organiskt tills vi ser större globala möjligheter utvecklas.

Som ett Multi-oil Ingredient House är vi väl positionerade för att möta nya

marknadstrender. Vår kompetens inom specialolja, vår breda produktportfölj, tydliga strategi och flexibla organisation ger oss en stark grund för fortsatt tillväxt. Vi kommer fortsätta Making Better Happen™.

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

◆ **Vår verksamhet**

Våra affärsområden _____ 28

Food Ingredients _____ 29

Chocolate &
Confectionery Fats _____ 34

Technical Products & Feed ___ 37

Risker och riskhantering

Finansiella och
hållbarhetsrelaterade
upplysningar



Vår *verksamhet*

Syftet med vår verksamhet är att
skapa värde för våra intressenter





Inledning
 Ett större perspektiv
 Vår strategi

Vår verksamhet

● **Våra affärsområden** _____ 28
 Food Ingredients _____ 29
 Chocolate & Confectionery Fats _____ 34
 Technical Products & Feed _____ 37

Risker och riskhantering
 Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Vi erbjuder lösningar som tillför värde till våra kunder, oavsett vilka behov eller krav de har för växtbaserade oljor och fetter. Våra skräddarsydda lösningar är utvecklade för att uppfylla kundens behov.

Läs mer 

Våra *affärsområden*

Food Ingredients

Vårt största affärsområde, som i huvudsak betjänar bageri-, mejeri-, foodservice- och special nutrition-industrin, samt segmenten växtbaserat och framväxande livsmedel. Det omfattar även vårt erbjudande inom fiskfoder.



Bakery



Dairy



Foodservice



Special Nutrition & Health



Plant-based & New food solutions



Fish Feed

Chocolate & Confectionery Fats

Tillhandahåller främst funktionella alternativ till kakaosmör och specialfetter för choklad- och konfektyrtillämpningar. Det betjänar även kunder inom personal care-industrin.



Chocolate & Confectionery Fats



Personal Care



Natural Emulsifiers

Technical Products & Feed

Utnyttjar sidoströmmar för att skapa värde och ersätta fossilbaserade alternativ inom en rad tillämpningar, inklusive växtbaserade ljusvaxer, djurfoder samt proteiner och fetter för olika tillämpningar utanför livsmedelssegmentet.

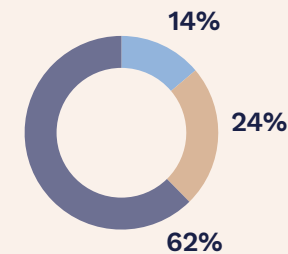


Technical Products

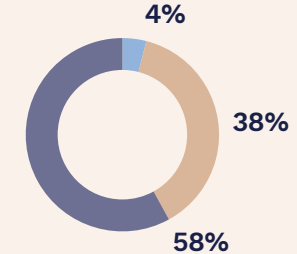


Feed

Volym



Rörelseresultat



● Food Ingredients ● Chocolate & Confectionery Fats ● Technical Products & Feed

Inledning
 Ett större perspektiv
 Vår strategi

Vår verksamhet

Våra affärsområden _____ 28
 ● **Food Ingredients** _____ 29
 Chocolate & Confectionery Fats _____ 34
 Technical Products & Feed _____ 37

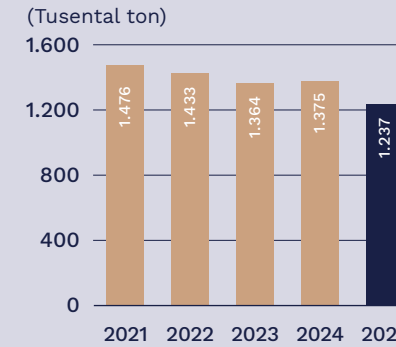
Risker och riskhantering
 Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Food Ingredients

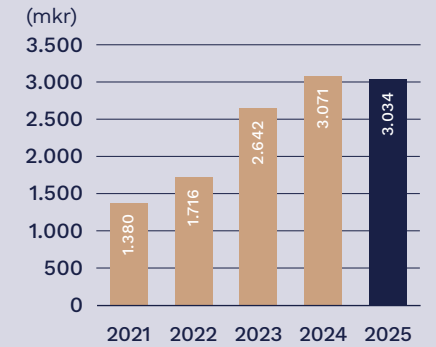
Volymerna i Food Ingredients minskade med 2 procent, justerat för effekten av avyttringen av Hillside. Trots något lägre volymer, ökade rörelseresultat per kilo till 2,45 kronor, en ökning på 10 procent.



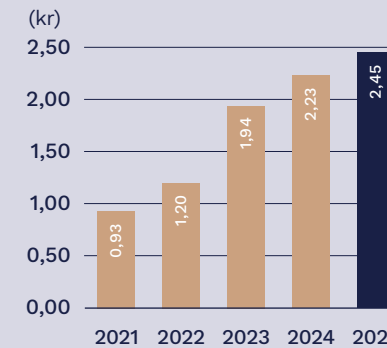
Volym
 (62% av total volym för koncernen)



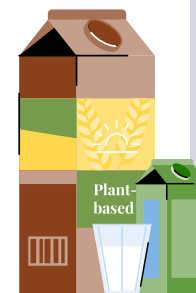
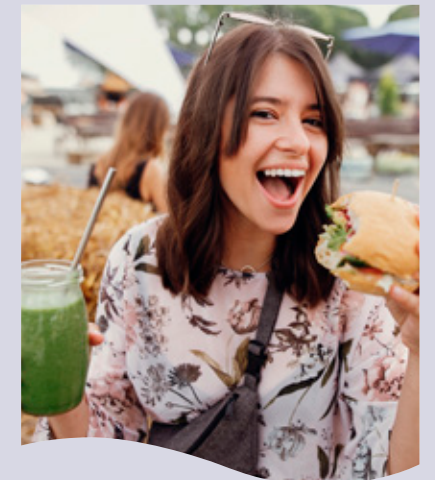
Rörelseresultat¹⁾
 (61% av totalt rörelseresultat för koncernen)



Rörelseresultat per kilo¹⁾



¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster



Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Våra affärsområden _____ 28

● **Food Ingredients** _____ 29Chocolate &
Confectionery Fats _____ 34

Technical Products & Feed _____ 37

Risker och riskhantering

Finansiella och
hållbarhetsrelaterade
upplysningar

Dairy & Plant-based Foods

Vårt affärsområde Dairy & Plant-based Foods fortsätter att utvecklas i takt med att branschen anpassar sig till nya preferenser hos konsumenterna och trender på marknaden. Inom Dairy erbjuder vi ersättningar för mejerifett inom segment som ost, kaffegrädde, grädde och toppingar samt andra mjölkbaserade produkter. Inom Plant-based Foods erbjuder vi lösningar för växtbaserade alternativ till mejeri och kött. Vårt breda produktutbud är noggrant utvecklat för att förbättra smak, konsistens, näringsprofil och funktionalitet i både mejeriprodukter och växtbaserade alternativ, till nytta för konsumenten.

Marknad och trender

Marknadens utveckling drivs av att konsumenterna blir alltmer flexibla i sina kostvanor. Fler identifierar sig som "flexitarianer", vilket betyder att de vill öka inslagen av växtbaserade alternativ och växla mellan animaliskt och växtbaserat. Det är också en tydlig trend att konsumenterna förväntar sig växtbaserade produkter med hög och pålitlig kvalitet vad gäller smak, konsistens och utseende. Detta skapar nya möjligheter för AAK att bredda vårt växtbaserade erbjudande och nå fler konsumentsegment.

En annan framträdande trend är den ökade användningen av aptitdämpande läkemedel, vilket påverkar hur konsumenter äter och dricker: de vill ha mindre portioner och mer näringsrika livsmedel. Det öppnar fler möjligheter inom hälsosamma alternativ som innehåller rätt näringsämnen och skapar

mättnadskänsla samtidigt som de förstärker smaken, konsistensen och njutningen som växtbaserade produkter ger.

Efterfrågan på mer naturliga och hållbart producerade produkter är också en bestående trend. Fler konsumenter vill ha produkter med märkning som är lätt att förstå och som innehåller ingredienser som är välbekanta och pålitliga, med mindre bearbetning. Här ser vi en möjlighet att erbjuda växtbaserade alternativ med lägre innehåll av mättade oljor och fetter, som dessutom är etiskt och hållbart producerade.

Strategi och initiativ

Vår förståelse för konsumenternas beteenden och behov gör oss väl positionerade för att ta tillvara på dessa tillväxtmöjligheter.



Vår förståelse för konsumenternas beteenden och behov gör oss väl positionerade för att fånga tillväxtmöjligheter.

Vårt Center of Excellence i Zaandijk är en branschledande anläggning där vi tillsammans med våra kunder utvecklar och tar fram prototyper för nya växtbaserade alternativ. Vi samarbetar med ett bredare branschekosystem och utnyttjar den senaste tekniken för snabb produktutveckling och skräddarsydda lösningar som möter specifika marknadsbehov.

Vi har nyligen lanserat två kommersiella plattformar som stöd för kommersialiseringen av våra växtbaserade alternativ och hybridalternativ. Plattformen "Say Cheese! Think AAK." lyfter fram våra lösningar som ger autentisk ostsmak, förbättrad konsistens och förbättrade näringsprofiler i växt- och hybridbaserade ostprodukter med fokus på konsumenter som är "flexitarianer". Plattformen "Make it Meatier with AAK" visar hur AAK:s lösningar kan integreras med ny produktionsteknik och ge stöd för nya växtbaserade köttprodukter, med förbättrad smak, saftighet, konsistens och produktionseffektivitet.



Vår expertis möjliggör godare och mer näringsrika mejeri- och växtbaserade produkter för dagens "flexitära" konsumenter.

Ronald van der Knaap, Head of Dairy & Plant-based Food



Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Våra affärsområden _____ 28

● **Food Ingredients** _____ 29

Chocolate &
Confectionery Fats _____ 34

Technical Products & Feed _____ 37

Risker och riskhantering

Finansiella och
hållbarhetsrelaterade
upplysningar

Bakery

AAK har lång erfarenhet av oljor och fetter för bageri och erbjuder ett brett utbud av speciallösningar, bland annat matfett, laminerade fetter, stekoljor, margarin, flingat matfett, specialfettsblandningar och melange (smör/fettsblandningar). Våra lösningar stöttar kunder av olika storlek, från lokala bagerier till ledande globala aktörer. Alla produkter är ansvarsfullt framtagna och anpassade till specifika produktionsprocesser och marknadsbehov.

Genom kundgemensam produktutveckling hjälper vi till att förbättra näringsprofiler med lägre halt av mättat fett, förbättringar i smak och textur, samt utveckla clean-label-formuleringar för olika bageriapplikationer.

Marknad och trender

Trender inom bageri varierar från marknad till marknad, men flera gemensamma teman kan ses globalt. En av dessa är ”ChocoBakery” – fusionen mellan bageriprodukter och choklad på nya och kreativa sätt. Vi ser innovation över kategorigränser, särskilt i produkter som utvecklas i samarbete mellan två varumärken. Inom bageri integreras välkända chokladsmaker i kakor, bakverk och desserter, medan choklad hämtar inspiration från bagerivärlden i form av nya texturer i chokladkakor, bars och praliner. Växtbaserade oljor och fetter är avgörande för att leverera önskade ”ChocoBakery”-egenskaper – de formar sensoriska upplevelser med flera texturer



och möjliggör effektiv produktion, från hur fyllningar integreras, till huruvida produkter får ett överdrag och valet mellan tunt eller tjockt lager.

Ett annat bestående konsumentbeteende på många marknader är att kex ofta doppas i varma drycker, med förväntningen att de ska behålla formen och få rätt konsistens. Detta ställer höga krav på funktionella egenskaper i degar, överdrag och fyllningar.

Samtidigt växer trenden med prisvärd premiumisering. Bageriprodukter konsumeras allt oftare som smidiga mellanmål, där konsumenter söker små lyxupplevelser i snackformat – med njutbar smak, textur och helhetsupplevelse, samtidigt som de upplevs som prisvärda. Parallellt ökar efterfrågan på hälsosamma och clean label-produkter, där konsumenten föredrar

Växtbaserade oljor och fetter är avgörande för att leverera önskade ”ChocoBakery”-egenskaper

naturliga, välkända ingredienser och tydligare näringsinformation. Detta driver omformuleringar som balanserar smak och konsistens med förbättrade näringsprofiler och förenklade ingredienslistor.

Strategi och initiativ

Inom Bakery fortsätter vi med strategiska initiativ fokuserade på ”ChocoBakery” och doppling av kakor i varma drycker. Eftersom doppling är en växande global konsument-trend, hjälper AAK kunder att leverera en jämn dopplingsupplevelse genom att anpassa oljor och fetter för degar, överdrag och fyllningar.

I ”ChocoBakery” bygger vi vidare på den växande trenden där konsumenter söker lyxiga och njutbara – men ändå prisvärda – upplevelser. Samtidigt använder vi vår applikationsexpertis och ansvarsfullt framtagna råvaror för att stötta våra kunder, från idé till lansering, i utvecklingen av högkvalitetsprodukter. Detta gör det möjligt för våra kunder att möta konsumenternas förväntningar globalt, samtidigt som de optimerar prestandan och kostnads-effektiviteten i moderna produktionslinjer.



Vi levererar
ansvarsfulla och
högpresterande
bagerilösningar
som förbättrar
textur, närings-
värde och
konsument-
upplevelse.

Christiaan Middelhoven, Head of
Chocolate & Confectionery
Fats & Bakery



Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Våra affärsområden _____ 28

◆ **Food Ingredients** _____ 29

Chocolate &
Confectionery Fats _____ 34

Technical Products & Feed _____ 37

Risker och riskhantering

Finansiella och
hållbarhetsrelaterade
upplysningar



” Vi hjälper våra kunder med högkvalitativa och tillförlitliga Foodservice-lösningar som ger resultat i olika försäljningskanaler och samtidigt stödjer prisvärdhet, hållbarhet och smakrika menyer.

Vivienne Carney, Director Foodservice



Foodservice

AAK erbjuder högkvalitativa, värdehöjande lösningar för ett stort antal matlagnings- och livsmedelstillämpningar, inklusive friteringsoljor, smöralternativ, specialoljor, såser, dressingar och majonnäser. Våra kunder är grossister, återförsäljare och Foodservice-företag som pubar, restauranger och skol- eller sjukhusmatsalar och vi producerar välsmakande och effektiva färdiga lösningar samt skräddarsydda lösningar för individuella tillämpningar.

Marknad och trender

Foodservice-marknaden karaktäriseras av ständig utveckling där nya livsmedelstrender hela tiden införlivas. Vissa trender är kortlivade, medan andra är mer bestående och skapar attraktiva tillväxtpotentialer. Ett tydligt exempel är den ökande efterfrågan på hälsosammare produkter med mindre tillsatt socker och lägre halt av mindre mättat fett – för konsumtion på språng eller i hemmet.

Efter covid-19-pandemin har många länder drabbats av livsmedelsinflation, vilket har påverkat konsumenternas köpbeteenden och lett till en ökad efterfrågan på mindre förpackningsstorlekar. I takt med detta har prisvärdhet blivit en allt viktigare prioritet, samtidigt som hållbarhet är en central och långsiktig konsumenttrend.

Ekonomiska faktorer påverkar också hur ofta konsumenterna äter ute. En svagare ekonomi leder till ökad efterfrågan inom detaljhandeln, där segmentet för färdigmat och matkassar har växt. Detta är en utveckling som gynnar båda våra kunder som säljer via detaljhandelskanalen och AAK.

I detaljhandeln förändras dessutom synen på handelns egna varumärken: skillnaderna i upplevd kvalitet minskar när man jämför stormarknadernas egna varumärken och varumärkesprodukter. Detta gynnar leverantörer som kan stödja kunder inom stormarknadssegmentet med produktutvecklingen.

Strategi och initiativ

Som följd av hur marknaderna har utvecklats fortsätter vi att satsa på nya kategorier, samt matkassar för hemleverans, ingredienser till färdiga måltider och färdiga såser. Denna satsning förstärks av utvecklingen av nya hållbara förpackningsformat.

Genom ett framgångsrikt arbete med leverantörskedjan har vi säkrat utbudet och upprätthållit stabilitet, trots många störningar under de senaste åren. Vi kommer fortsätta bibehålla flexibilitet för att stödja våra kunder på en marknad i ständig förändring, och har investerat i kostnadseffektiv, hållbar produktionskapacitet samt i vår förmåga att följa konsumenttrender.

Vi investerar även i våra medarbetare, vilket stärker vår förmåga till Co-Development. Detta är avgörande för att kunna stödja stora restaurangkedjekunder med korta produktlivscykler och frekventa menubyten, samt attrahera nya kunder från detaljhandelssegmentet.

Vi fortsätter att optimera verksamheten genom avyttringen av vår produktionsanläggning i Hillside i USA, en process som slutfördes i slutet av 2024, och återinvesterar i vår närvaro i Europa med en ny, toppmodern produktionsanläggning för Foodservice i Staffanstorp i Sverige.

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Våra affärsområden _____ 28

● **Food Ingredients** _____ 29

Chocolate &
Confectionery Fats _____ 34

Technical Products & Feed _____ 37

Risker och riskhantering

Finansiella och
hållbarhetsrelaterade
upplysningar

Special Nutrition & Health

AAK tillhandahåller skräddarsydda specialfettlösningar som förbättrar näringsupptaget inom Early Life Nutrition, Lifestyle Nutrition och Medical Nutrition. Vårt produktsortiment håller hög kvalitet, testas noggrant och utvecklas för att passa våra kunders behov på en marknad i ständig förändring.



Marknad och trender

Den globala utvecklingen inom affärsområdet påverkas av flera långsiktiga trender. En åldrande befolkning och ett ökat fokus på näringsens roll inom hälso- och sjukvården väntas driva den globala efterfrågan på medicinsk näring, både enteral och parenteral. Innovationer som ger funktionella fördelar blir avgörande för att vi ska kunna tillvarata tillväxtpotentialer på en marknad med högt värde och stabil efterfrågan.

Samtidigt påverkar låga födelsetal efterfrågan på modersmjölksersättning. Kinesiska producenter försvarar sina inhemska marknadsandelar, vilket påverkar exportörer i Europa, Australien och Nya Zeeland. Även om vissa internationella aktörer vinner marknadsandelar i Kina är de totala volymerna fortfarande under press. Däremot fortsätter önskan att efterlikna egenskaperna hos bröstmjolk att öka, och lipider erkänns i allt högre grad för sin näringsmässiga betydelse.

Regleringarna kring kontaminering och renhetskrav dras hela tiden åt, vilket kräver skärpt fokus och ökade investeringar i vår inköpsfunktion och operativa

verksamhet. Detta har samtidigt skapat nya affärsmöjligheter, särskilt i USA där vi är väl positionerade för att stödja kunder som efterfrågar oljor med hög renhet.

Strategi och initiativ

Marknaden för modersmjölksersättning är under utveckling och vi förväntar oss att innovativa, hållbara lösningar och kostnads-effektivitet blir avgörande framgångsfaktorer. Vår strategi bygger på Co-Development, vilket innebär att de flesta lösningar inom Infant Nutrition är kundspecifika oljeblandningar som är hållbart och etiskt inköpta. Portföljen omfattar även enkla oljor och värdehöjande specialoljor som OPO (INFAT), äggfosfolipider, lecitin och skräddarsydda blandningar som möter höga krav på renhet och komposition av fettsyror.

Vi strävar hela tiden efter att utöka produktsortimentet med relevanta, värdehöjande komponenter.

Vi lanserar även skräddarsydda lipider som produceras enligt GMP-standarden (Good Manufacturing Practices), exempelvis Akovita Optisyn. Produktlanseringen stöds av preklinisk data som visar att Akovita Optisyn förbättrar absorptionen av dokosahexaensyra (DHA) i fettvävnadens cellmembran med 150 procent – en innovation med stor relevans för lösningar inom metabolisk hälsa. Vårt fokus är att växa inom nutrition genom att lansera innovationer globalt, öka vår närvaro i utvalda regioner samt genom förvärv. Vår specialiserade GMP-fabrik i Sverige levererar GMP-godkända oljor för Parenteral Nutrition, och från vår anläggning i Indien erbjuder vi lipider för läkemedelstillämpningar.

Vi strävar hela tiden efter att utöka produktsortimentet med relevanta, värdehöjande komponenter som stärker AAK:s tillväxt och väntar oss fler lanseringar från vår pipeline de kommande åren. Vi har bland annat investerat i forskning kring kortkedjiga fettsyror och erhållit extern finansiering för kliniska studier, där vi har publicerat lovande studieresultat.



Vi levererar rena, skräddarsydda lipidlösningar av hög renhet som stärker näringen genom livets alla skeden och möter den växande globala efterfrågan på kliniskt bevisade innovationer med högt värde.

Job van Rozendaal,
Head of Special
Nutrition & Health



Inledning
 Ett större perspektiv
 Vår strategi

Vår verksamhet

Våra affärsområden _____ 28
 Food Ingredients _____ 29
 ● **Chocolate & Confectionery Fats** _____ **34**
 Technical Products & Feed _____ 37

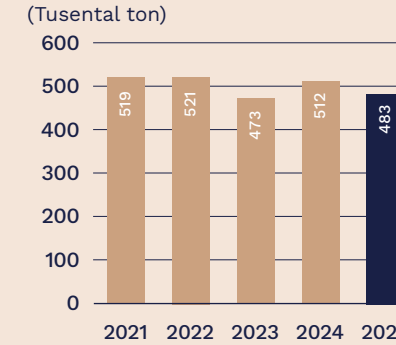
Risker och riskhantering
 Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Chocolate & Confectionery Fats

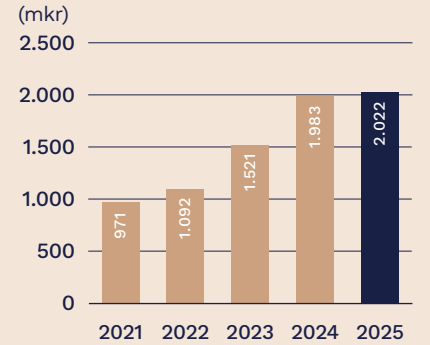
Inom Chocolate & Confectionery Fats minskade volymerna med 6 procent under 2025 jämfört med föregående år, medan rörelseresultatet ökade med 2 procent. Detta innebar att rörelseresultatet per kilo uppgick till 4,19 kr, en ökning med 8 procent jämfört med året innan. Justerat till fasta växelkurser ökade rörelseresultatet med 8 procent.



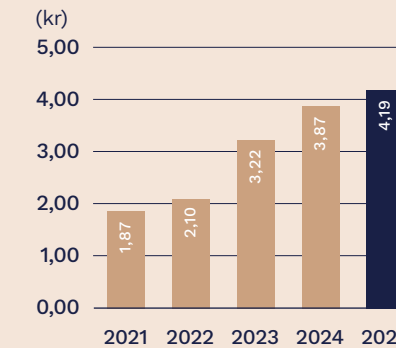
Volym
 (24% av total volym för koncernen)



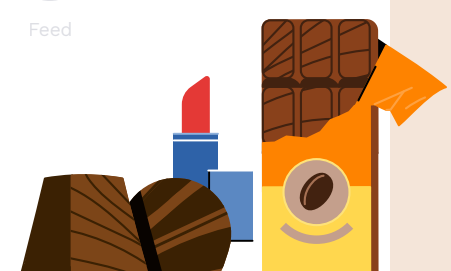
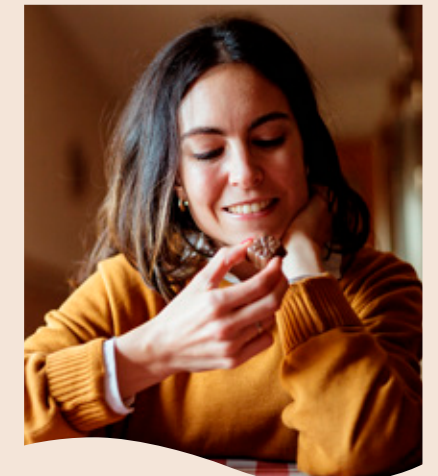
Rörelseresultat¹⁾
 (34% av totalt rörelseresultat för koncernen)



Rörelseresultat per kilo¹⁾



¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster



Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Våra affärsområden _____ 28

Food Ingredients _____ 29

- **Chocolate & Confectionery Fats _____ 34**

Technical Products & Feed _____ 37

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Chocolate & Confectionery Fats

I nära samarbete med kunder inom choklad- och konfektyrbranschen utvecklar AAK kostnadseffektiva lösningar som förbättrar smak och sensorisk upplevelse och som bidrar till längre hållbarhet. Våra huvudprodukter omfattar kakaosmörersättningar, fyllningsfetter för chokladkakor, chokladbitar och praliner samt fetter för bredbara chokladprodukter.

Marknad och trender

Snacksmarknaden förväntas fortsätta växa med ett starkt fokus på njutning och en ökad medvetenhet hos konsumenterna kring hur deras val påverkar både hälsa och miljö. Detta skapar attraktiva tillväxtpotentialer för producenter som förmår förutse och anpassa sig till förändrade konsumentbehov.

Samtidigt har volatila kakaopriser lett till att chokladproducenter i ökad utsträckning ser över sina recept för att kunna erbjuda konkurrenskraftiga priser till konsumenterna. Detta har ökat efterfrågan på alternativ till kakaosmör bland chokladproducenter. I detta sammanhang är leverantörer som i nära samarbete med kunderna utvecklar kakaosmörersättningar med jämförbar funktionalitet och sensoriska upplevelser som kakaosmör väl positionerade att stödja sina kunders behov.

Ett ytterligare marknadsfenomen är den ökande användningen av aptitdämpande läkemedel för viktnedgång och behandling av diabetes. Detta påverkar konsumentbeteenden, där mindre portioner och ett ökat fokus på näringsinnehåll kan förändra



efterfrågemönster inom choklad- och konfektyrsegmentet. För AAK innebär utvecklingen både utmaningar och möjligheter. Våra värdehöjande ingredienser kan bidra till mer näringsrika och högkvalitativa produkter, samtidigt som förändrade konsumtionsmönster kan påverka volymer över tid.

Även om våra kunders försäljning i hög grad sker i fysiska butiker ser vi att e-handeln fortsätter att ta marknadsandelar. Detta innebär att fler konsumenter planerar sina inköp bättre och gör färre impulsköp, vilket ställer ökade krav på att chokladprodukter ska ha god stabilitet under lagring och distribution. Det förstärker betydelsen av robusta, funktionella ingredienslösningar som säkerställer kvaliteten genom hela värdekedjan.

Strategi och initiativ

Genom åren har vi byggt upp djup kompetens inom chokladtillämpningar vid våra Centers of Excellence, vilket ger oss en bättre förståelse för marknadens behov och utmaningar. Till exempel kan en ökad användning av kakaosmörersättning skapa problem när en pralin ska täckas med choklad. Eftersom kakaosmörersättning kan stelna snabbare än kakaosmör kan överdragningsmaskinerna börja kärva när beläggningar av stelnad choklad byggs upp. Som en lösning på detta har vi introducerat ILLEXAO EN 10, en lösning med bättre termisk stabilitet och flödesbeteende som ger mindre beläggningar och därför minskad stilleståndstid och högre produktion.

ILLEXAO är AAK:s sortiment av sammansättningar som kan ersätta upp till 100 procent av allt kakaosmör i ett recept utan att det påverkar den sensoriska upplevelsen. ILLEXAO ger inte bara kunderna möjligheter att anpassa smältpunkter, konsistens och brytljud, utan optimerar också fettblomningens stabilitet – man slipper den vitaktiga beläggning som uppstår när fettkristaller förändras. På så sätt kan chokladbiten se aptitlig ut under en längre tid.

Genom bättre konsumentinsikter kan vi erbjuda våra kunder bättre stöd i form av Co-Development och insiktsledd innovation, så att de kan utveckla och ändra sina produkter för att möta konsumenternas skiftande preferenser.

Genom insiktsdriven, kundgemensam utveckling skapar vi oljor och fetter som ger hälsosammare formuleringar, överlägsen sensorisk upplevelse och stark hållbarhet för ett snackinglandskap i förändring.

Christiaan Middelhoven, Head of Chocolate & Confectionery Fats & Bakery



Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Våra affärsområden _____ 28

Food Ingredients _____ 29

● **Chocolate & Confectionery Fats** _____ 34

Technical Products & Feed _____ 37

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Personal Care

AAK bistår alla typer av kunder inom hela hygien- och skönhetssegmentet – från produktutvecklare till tillverkare av handelns egna märkesvaror och globalt ledande varumärken. Tack vare vår expertis inom lipidkemi och avancerad teknisk kompetens erbjuder vi en portfölj av högkvalitativa, växtbaserade mjukgörare från hållbara källor. Våra ingredienser optimerar funktionaliteten hos slutprodukten och ger en sensoriskt tilltalande upplevelse. Därför är vi förstahandsvalet för kunder som vill ställa om från syntetiska och fossilbaserade råvaror till effektiva och mer hållbara lösningar.

Marknad och trender

Efterfrågan på dermokosmetika – en mer vetenskapsbaserad och hälsointegrerad syn på hudvård – har ökat under de senaste åren och kliniskt bevisad effekt samt funktionella fördelar blir allt viktigare för konsumenterna.

Samtidigt växer intresset för hållbarhetsdata i takt med att hållbarhet går från att vara en marknadsföringsfördel till att bli ett företagskrav. Skärpt lagstiftning och branschstandarder ställer krav på transparenta, certifierade leverantörskedjor och välunderbyggda produktpåståenden. Fokus flyttas därmed från varumärkesberättelser till ett gemensamt ansvarstagande och mätbara effekter.

Den här utvecklingen avspeglas i "cleanical"-trenden – kosmetika som är både



miljövänlig och vetenskapligt beprövad. Den ökade användningen av AI för att utveckla individanpassade hudvårdslösningar utgår från detaljerade, standardiserade data för att träna och validera olika prediktiva modeller. Detta inkluderar information om ingrediensernas egenskaper och samverkan mellan hud och produkt. Det ökar behovet av väl underbyggda, evidensbaserade och transparenta ansatser till produkt-påståenden och produktutveckling.

Strategi och initiativ

I takt med att den gröna omställningen och nya trender omformar marknaden agerar vi proaktivt genom att stärka vårt fokus på vetenskapligt beprövade och hållbara växtbaserade lösningar, i linje med skönhets- och hygienbranschens ökade krav

Vi agerar proaktivt genom att stärka vårt fokus på vetenskapligt beprövade och hållbara växtbaserade lösningar.

på transparens, vetenskaplig underbyggnad och miljöansvar.

Mot denna bakgrund har vår unika mjukgörande ester, LIPEX® SheaLuxe TR™ – som är framtagen för att vara ett naturligt, biologiskt nedbrytningsbart alternativ till dimetikon med låg viskositet – tilldelats två prestigefyllda branschpriser: silver på branschmässan in-cosmetics Global för Green Ingredient och vinnare i innovationskategorin från Ringier Technology i Kina. Det innebär att det totala antalet globala utmärkelser för LIPEX® SheaLuxe TR™ nu uppgår till fyra.

Vi har också infört omfattande dokumentation av vårt koldioxidavtryck för hela portföljen, tilldelats certifiering för mikrobiomvänlighet för LIPEX® Shea, samt säkrat FairWild-certifiering för både våra segregerade och spårbara Kolo Nafaso- ingredienser och våra massbalanserade shea-baserade ingredienser.

Med stöd av formella certifieringar och transparenta data om vilka effekter våra ingredienser har kan våra kunder fatta välgrundade beslut och öka det värde de levererar till konsumenterna.



Vi levererar högpresterande, växtbaserade emollienter som förenar vetenskaplig validering med hållbar skönhetsinnovation.

Minna Dam, Head of Personal Care



Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Våra affärsområden _____ 28

Food Ingredients _____ 29

Chocolate &
Confectionery Fats _____ 34◆ **Technical Products & Feed** __37

Risker och riskhantering

Finansiella och
hållbarhetsrelaterade
upplysningar

Technical Products & Feed

Inom Technical Products & Feed ökade volymerna marginellt med 1 procent, medan rörelseresultatet ökade med 6 procent jämfört med föregående år. Detta innebar att rörelseresultatet per kilo steg med 5 procent till 0,64 kr under 2025. Justerat till fasta växelkurser ökade rörelseresultatet också med 6 procent.

Investera för fortsatt tillväxtChocolate &
Confectionery
FatsSpecial Nutrition
& Health**Optimera för att skapa värde**

Bakery



Dairy



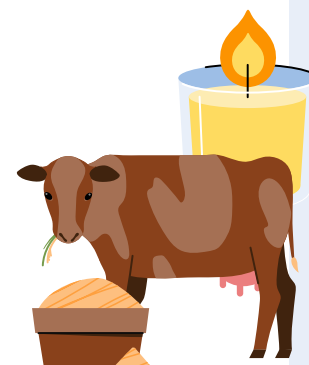
Foodservice

Satsa för framtidenPlant-based
& New food
solutionsTechnical
ProductsPersonal
Care**Underhålla och utveckla**Natural
Emulsifiers

Fish Feed



Feed

**Volym**

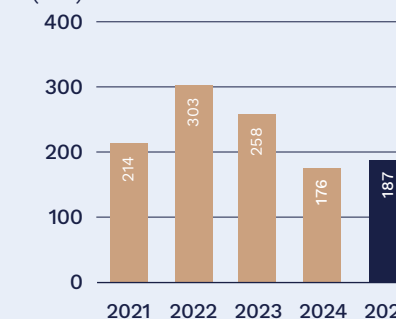
(13% av total volym för koncernen)

(Tusental ton)

**Rörelseresultat¹⁾**

(3% av totalt rörelseresultat för koncernen)

(mkr)

**Rörelseresultat per kilo¹⁾**

(kr)

¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Våra affärsområden _____ 28

Food Ingredients _____ 29

Chocolate &
Confectionery Fats _____ 34

◆ **Technical Products & Feed** ___37

Risker och riskhantering

Finansiella och
hållbarhetsrelaterade
upplysningar



” Med starka hållbarhetsförmågor och skräddarsydda växtbaserade lösningar hjälper vi våra kunder att optimera resultaten samtidigt som de övergår från fossilbaserade ingredienser.

Anders Holmqvist, Director Technical Products & Feed



Technical Products

AAK är en ledande tillverkare av fettsyror, glycerin och växtbaserade fetter för en rad olika tillämpningar – som tvättmedel, gummi, plast och ljus – i olika branscher och med olika användningsområden. Vårt breda utbud av tekniska produkter är noggrant utvecklat för att ge hög effektivitet, stabilitet och optimerad prestanda.

Marknad och trender

Den långsiktiga omställningen mot mer hållbara lösningar inom flera branscher fortsätter att driva efterfrågan på vår portfölj med tekniska produkter. Samtidigt påverkas vi av konjunkturcykler eftersom våra kunder är exponerade mot slutkonsumentmarknader. Den senaste tidens nedgång inom fordons- och byggindustrierna har lett till minskad efterfrågan, men utvecklingen mot lägre koldioxidutsläpp och mer hållbara lösningar är fortsatt viktig och utgör en stabil grund för framtida tillväxt.

Inom ljussegmentet kvarstår den långsiktiga trenden att ersätta fossilbaserade paraffiner med naturliga vaxer. Genom vår Co-Development stödjer vi kunderna i denna omställning genom att hjälpa dem att förbättra ljusens kvalitet och prestanda. Inflationen har påverkat försäljningen av naturliga ljus, men vi ser fortfarande stora möjligheter, både ur ett affärsperspektiv och ur miljösynpunkt, eftersom konsumenterna i allt större utsträckning väljer mer hållbara produkter.



Strategi och initiativ

Vi ser långsiktig potential att kunna ersätta fossilbaserade lösningar inom både industri- och ljussegmentet med våra växtbaserade lösningar. Utvecklingen drivs på av det trängande behovet av att minska utsläppen av växthusgaser vilket också stöds av de ambitiösa klimatmål som många av våra kunder har.

Inom ljussegmentet handlar det om att ersätta paraffin. Vi stödjer våra kunder genom att lansera nya produkter med mer naturliga vaxer baserade på raps och soja och vi skapar också nya format, som ljusvax i pastillform.

På industrisidan utforskar vi lösningar inom flera, till vår nuvarande affär, närliggande områden där vi kan erbjuda hållbarhetsfördelar och planerar att lansera flera nya produkter under de kommande åren. Vår ambitiösa hållbarhetsstrategi stärker i detta avseende vår marknadsposition.

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Våra affärsområden _____ 28

Food Ingredients _____ 29

Chocolate &
Confectionery Fats _____ 34

◆ Technical Products & Feed ___37

Risker och riskhantering

Finansiella och
hållbarhetsrelaterade
upplysningar

Feed



AAK levererar skräddarsydda fett- och proteiningredienser för foder till kött- och mjölkproducerande nötkreatur, samt till fjäderfä, gris och inom akvakultur. Våra kunder utgörs av jordbrukskooperativ och fodertillverkare, främst i Norden. Genom optimerad energi- och näringstillförsel är AAK:s lösningar utformade för att främja djurhälsan, förbättra fodereffektiviteten och stärka det övergripande produktionsresultatet.

Marknad och trender

Marknaden för djurfoder kännetecknas av den pågående optimeringen av fodret vad avser kostnad, avkastning och djurhälsa. För idisslare som kor ger olika kombinationer av fett- och proteinfoder samt grovfoder olika mjölk- och köttresultat. Jordbrukaren anpassar därför fodrets sammansättning för att maximera produktionen utifrån aktuella marknadspriser på mjölk och nötkött.

AAK erbjuder bypass-fetter och -proteiner som passerar intakta genom våmen utan att påverka fibersmältningen negativt, vilket stödjer både hög mjölkproduktion och effektiv tillväxt hos nötkreatur. De senaste årens höga marknadspriser på jordbruksprodukter har fått många lantbrukare att optimera sin produktion, vilket i sin tur har ökat efterfrågan på högkvalitativa nötdjursfoder.

Trenden mot färre och större gårdar som i allt högre grad producerar sitt eget foder väntas fortsätta. Detta driver efterfrågan på

högkvalitativa foderredienser med hög fett- och proteinhalt och skapar möjligheter för AAK.

Strategi och initiativ

I Norden finns en stark preferens för foder som inte är genmodifierat och ExPro®, vårt bypass-proteinfoder, produceras av raps som inte är genmodifierad. De vanligaste alternativen till rapsbaserade proteinfoder är sojabaserade produkter. Tillgången på dessa ej-genmodifierade sojabaserade alternativ är dock begränsad och i kombination med EU:s nya avskogningsförordning skapar detta goda förutsättningar för ökad efterfrågan på ExPro® och andra hållbara alternativ till soja.

Vi möter denna utveckling genom att fokusera på lösningar som förbättrar effektiviteten i våra kunders verksamheter. Våra prioriteringar omfattar att säkra utbudet genom att optimera produktionskapaciteten för ExPro®, eftersom efterfrågan på produkten stärks av de stigande kostnaderna för alternativa produkter. Vi arbetar också för att säkerställa att våra palmoljebaserade produkter följer kommande regelverk.



Med skräddarsydda bypassfetter och proteiner hjälper vi våra kunder att optimera fodereffektiviteten, öka avkastningen och hantera en föränderlig marknad.

Anders Holmqvist, Director Technical Products & Feed

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

◆ **Risker och riskhantering**

Risker och riskhantering _____ 41

Finansiella och
hållbarhetsrelaterade
upplysningar



Risker och *riskhantering*

AAK hanterar risker aktivt och vi är fast beslutna att leva upp till vårt verksamhetssyfte Making Better Happen™



Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

● Risker och riskhantering ____ 41

Finansiella och
hållbarhetsrelaterade
upplysningar

Risker och *riskhantering*

Som en ledande leverantör av växtbaserade ingredienser för livsmedel och tekniska produkter är vi väl positionerade att hantera risker och skapa värde – något vi visat under de senaste åren med instabilitet i världen. Även om vi förväntar oss ett fortsatt inflationstryck med en utmanande makroekonomi i vår omvärld, ser vi ingen anledning att ändra vår syn på de starka och gynnsamma långsiktiga trenderna på våra marknader. Vi fortsätter vara försiktigt optimistiska inför framtiden och är fast beslutna om Making Better Happen™.

AAK:s verksamhet är ständigt exponerad för risker och externa faktorer som kan påverka bolaget. Med en proaktiv omvärldsanalys försöker vi förutse förändringar av de faktorer som påverkar verksamheten. AAK justerar fortlöpande planer och riktlinjer för att motverka eventuella negativa effekter. Aktiv riskhantering, såsom prissäkring av råvaror och valutor, minskar vissa av våra risker.

Råvaror

Skördar är väderberoende. Ett år med dåliga skördar driver upp priserna, medan ett år med goda skördar pressar ned dem. De flesta av våra råvaror handlas på globala marknader och köps i utländska valutor. Detta utsätter oss för betydande valuta- och råvaruprisrisker.

Vi har en aktiv riskhanteringsstrategi där vi prissäkrar försäljningskontrakt för att hantera exponeringen mot valuta- och råvarupriser.

Med denna praxis skyddar vi marginalerna mot pris- och valutarisker på ingångna försäljningsavtal.

Eftersom många råvaror produceras långt från våra produktionsanläggningar och marknader är transportkostnader en viktig faktor. AAK måste väga in en potentiell påverkan på marginalerna från en växande efterfrågan på miljövänliga transporter och volatila logistikkostnader.

Processindustrin

AAK är en del av processindustrin. Vi uppnår resultatförbättringar genom organisk volymtillväxt och ökad försäljningen av specialprodukter med högre marginaler. Kapacitetsutbyggnad för att öka totala volymer och möta ökad efterfrågan har en relativt lång planeringshorisont, och vi måste analysera potentiell tillväxt i god tid.



Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

● Risker och riskhantering ____ 41

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Vi har också möjlighet att fördela produktionen mellan anläggningarna för att vissa produkter ska finnas närmare sina marknader och för att tillgodose förändringar i utbud och efterfrågan. Viktiga specialprodukter produceras på särskilda anläggningar, och eventuella problem med produktionsutrustningen där kan få stora konsekvenser.

Förändringar i konkurrenslandskapet

Det är en sektor som i grunden bygger på naturbaserade produkter, och där efterfrågan på innovation samt på en hållbar och etisk produktion är stark – med tydliga förväntningar på att producenter tar ansvar för sin miljöpåverkan.

En stark balansräkning har lagt den finansiella grunden för framtida förvärv. Konkurrensen är hård i branschen. Flera globala konkurrenter levererar stora volymer av råvaruprodukter med små marginaler. Vårt svar är att inrikta oss mer på specialprodukter med bättre marginaler och högre värde. Några exempel är konfektyr- och hygienprodukter, samt värdeskapande ingredienser för bageri-, mejeri- och barnmatsindustrin.

Politisk instabilitet

Att verka globalt ger diversifieringsfördelar för AAK, men utsätter oss även för vissa risker. Merparten av vår verksamhet finns i mogna marknader i Nordamerika och Europa, men en del av vår tillväxt genereras i utvecklingsmarknader som kan vara mer utsatta för politisk och ekonomisk instabilitet. Sådana förändringar kan påverka valutor, växelkurser, handelsflöden, exportavgifter, tullar, inflation

och andra regulatoriska villkor.

AAK verkar i regioner som Östeuropa, Mellanöstern, Asien, Afrika och Latinamerika, där den här typen av risker kan uppstå.

Som en etablerad aktör i dessa marknader har AAK lång erfarenhet av att hantera dessa utmaningar och arbetar inom en strukturerad riskhanteringsram. Ändringar i miljö-, hälso- eller annan nationell och regional lagstiftning kan också påverka marknadsförutsättningar och bolagets möjligheter att verka effektivt.

Handelssanktioner och exportkontroller

AAK åtar sig att bedriva sin verksamhet i full överensstämmelse med alla tillämpliga handelssanktioner och exportkontrollagar och -förordningar. Dessa åtgärder är viktiga verktyg i det internationella samhällets arbete för att bland annat främja internationell säkerhet och respekt för mänskliga rättigheter.

AAK tolererar inte några överträdelse av handelssanktioner, exportkontroller eller relaterade regelverk av sina medarbetare. Vi arbetar aktivt för att säkerställa att vi inte direkt eller indirekt deltar i verksamhet, affärer eller transaktioner som är förbjudna enligt gällande handelssanktioner eller exportkontrollregler.

Regelefterlevnad

AAK bedriver verksamhet globalt tillsammans med kunder, leverantörer och andra intressenter, inklusive länder på tillväxtmarknader. Vi är därför exponerade för risker relaterade till korruption och mutor.

AAK har nolltolerans mot korruption och mutor, och alla medarbetare ska följa gällande



Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

● Risker och riskhantering ____ 41

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

lagar, förordningar och AAK:s policys, inklusive uppförandekod, konkurrensrätt, sanktioner, bekämpning av penningtvätt, antikorruption och antibestickning.

För att stärka medvetenheten inom organisationen erbjuder AAK obligatorisk e-learning inom konkurrensrätt samt antikorruption och antibestickning. Alla överträdelser av lagar, förordningar eller interna policys kan rapporteras konfidentiellt eller anonymt via AAK:s visselblåsarsystem, utan risk för repressalier.

Hälsotrender

Vi är väl positionerade att anpassa vårt produktsortiment till de senaste hälsotrenderna eftersom vi arbetar med alla typer av växtbaserade oljor och kan omformulera produkter efter kundernas behov. AAK fokuserar dessutom starkt på samutveckling tillsammans med våra kunder, vilket minskar riskerna vid kommersialisering av nya produkter.

Regulatoriska åtgärder innebär dock också en risk. Därför är det allt viktigare att AAK proaktivt implementerar hållbarhetsåtgärder för att möta framtida lagstiftning.

Miljöpåverkan och klimatförändringar

AAK:s verksamhet och anskaffning av växtbaserade oljor och andra råvaror som används i produktionen påverkar luft, vatten, mark, biologisk mångfald och klimatet.

AAK omfattas av miljölagstiftning och regulatoriska krav i de länder där vi verkar. Strängare miljöregler, krav relaterade till markanvändning, utsläpp,

vattenhantering eller biologisk mångfald – samt eventuella saneringsskyldigheter i samband med nedläggningar eller brott mot tillstånd – kan leda till ökade drift- eller efterlevnadskostnader.

Läs mer om dessa risker i vår Sustainability Statement på sidorna 50–115.

Störningar i kritiska IT-system

AAK använder modern IT-infrastruktur och teknik för att stödja verksamheten. Eftersom störningar i kritiska IT-system kan få allvarlig påverkan måste riskerna analyseras och hanteras för att förhindra problem och minimera påverkan.

Detta arbete utförs av koncernens IT-enhet tillsammans med våra lokala enheter. Våra kritiska IT-system ses över årligen med fokus på säkerhet, interna processer och regelefterlevnad. Eftersom cybersäkerheten är mycket viktig för AAK investerar vi fortlöpande i teknik som hanteras av kvalificerad personal för att minimera de externa riskerna. Koncernen har en särskild policy för IT-säkerhet som implementeras i samtliga AAK-enheter och en gemensam IT-infrastruktur.

Förändringar i omvärldsfaktorer

Råvarupriser, transportkostnader, energi, räntor och växelkurser påverkar verksamheten. Vi strävar efter att minska dessa risker genom att snabbt kunna reagera på faktorer som medarbetare som har erfarenhet av att snabbt reagera på förändringar i externa faktorer och anpassa verksamhet, produkter och tjänster efter kundernas behov.





Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

◆ **Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar**

Förvaltningsberättelse _____ 45

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

Finansiella och hållbarhets- relaterade upplysningar

AAK:s finansiella och hållbarhetsrelaterade resultat och ställning



Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

● Förvaltningsberättelse _____ 45

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

Förvaltningsberättelse

För räkenskapsåret 1 januari–31 december 2025

Styrelsen och verkställande direktören för AAK AB (publ.), organisationsnummer 556669-2850, med säte i Malmö, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2025.

Resultat och finansiell ställning

Under året gjorde vi fortsatta framsteg i arbetet med att nå vår aspiration för 2030. Vi levererade ett förbättrat rörelseresultat per kilo, trots negativa effekter av valutaomräkningar. Hos viktiga intressenter såsom kunder och partner stärktes vår position ytterligare. Minskningen under 2025 ska ses i ljuset av den starka ökningen (19 procent) året innan. Minskningen berodde på negativa effekter av valutaomräkningar, omstruktureringsprogrammet Fit-to-Win, volymminskning samt avyttringen av Hillside. Beräknat i fasta växelkurser, exklusive jämförelsestörande poster och avyttringen av Hillside som avslutades i december 2024, ökade rörelseresultatet med 9 procent. Rörelseresultatet per kilo inom Food Ingredients, Chocolate & Confectionery Fats och Technical Products & Fats ökade, vilket visar vår starka ställning som ett mångsidigt Multi-oil Ingredient House.

- Volymerna uppgick till 2.010.000 ton (2.173.000 ton), en minskning med 8 procent jämfört med föregående år. Exklusive

effekten av avyttringen av Hillside under 2024 minskade volymerna med 3 procent. Volymnedgången drevs främst av avyttringen av Hillside, vilken redovisas inom Food Ingredients, samt en nedgång inom Chocolate & Confectionery Fats. Nedgången dämpades dock något av volymtillväxt inom Technical Products & Feed.

- Nettoomsättningen ökade med 969 mkr till 46.021 mkr (45.052), en ökning med 2 procent. Ökningen berodde främst på högre råvarupriser och ökad försäljning av specialprodukter, motverkat av lägre volymer. Vidare hade valutaomräkning en negativ effekt om 3.300 mkr.
- Under det första kvartalet aviserade vi ett optimeringsprogram som syftar till att generera besparingar på 300 mkr om året. Detta program, Fit-to-Win, resulterade i en omstruktureringskostnad av engångskaraktär om 250 mkr under andra kvartalet, vilken redovisas under Group Functions.
- Rörelseresultatet uppgick till 4.675 mkr (4.896), en minskning med 5 procent jämfört med 2024. Häri ingår en omstruktureringskostnad av engångskaraktär uppgående till 250 mkr och en negativ valutaomräkningseffekt om 331 mkr. Exklusive jämförelsestörande poster, den negativa valutaomräkningseffekten och avyttringen av Hillside, ökade rörelseresultatet med 9 procent jämfört med föregående år.



Under ett år präglat av dynamiska marknadsförhållanden visade AAK återigen styrkan i vår verksamhet och i våra medarbetare. Genom ett fortsatt fokus på värdeskapande, hållbarhet och nära kundsamarbete tog vi ytterligare steg mot vår 2030-aspiration och ambitionen att Making Better Happen™.

Johan Westman, koncernchef och VD

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar● **Förvaltningsberättelse** _____ 45

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

Förbättringen uppnåddes delvis tack vare fortsatta interna optimeringsprojekt, inklusive produktivitets- och inköpsprogram på våra produktionsanläggningar, samt på kostnadsoptimeringsprogrammet Fit-to-Win. Den berodde också på en bättre portfölj- och prishantering, med fortsatt ökad försäljning av speciallösningar. Gynnsamma marknadsförhållanden för kakaosmörersättning stärkte också lönsamheten under 2025. Food Ingredients visade en lönsamhetsminskning med 1 procent, eller en ökning med 2 procent exklusive avyttringen av Hillside. Chocolate & Confectionery Fats visade en förbättring med 2 procent, medan Technical Products & Feed ökade med 6 procent.

- Rörelseresultatet per kilo, inklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 2,33 kr (2,25), en ökning med 4 procent. Exklusive jämförelsestörande poster och omräknat till fasta växelkurser samt exklusive avyttringen av Hillside, ökade rörelseresultatet per kilo med 12 procent.
- Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 4.504 mkr (4.660), inklusive jämförelsestörande poster. Finansnettot uppgick till -171 mkr (-236), en minskning

med 65 mkr. De finansiella kostnaderna minskade till följd av lägre räntesatser, delvis på grund av ett effektivare finansieringsupplägg, samt redovisning i länder med hyperinflation (IAS 29).

- Redovisade skattekostnader uppgick till -1.068 mkr (-1.118), vilket motsvarar en genomsnittlig skattesats på 24 procent (24).
- Soliditeten uppgick till 61 procent (59) den 31 december 2025 uppgick till 3.358 mkr (1.696). Den 31 december 2025 uppgick koncernens totala bindande kreditfaciliteter till 9.091 mkr (6.765).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten, inklusive förändringar i rörelsekapitalet, uppgick till 862 mkr (2.352). Kassaflödet från rörelsekapitalet uppgick till -2.999 mkr (-2.813). Varulagrets negativa effekt på kassaflödena berodde på råvarupriser medan leverantörsskuldernas negativa effekt på kassaflödena berodde på den tidigare kommunicerade omstruktureringen av två inköpsavtal. Kassaflödet från kundfordringar påverkades negativt av råvarupriser och till viss del av den fortsatta högre försäljningen av speciallösningar. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 1.295 mkr (598). Investeringarna i anläggningstillgångar gick främst till underhåll, produktivitetsförbättringar och kapacitetsökningar. Kassaflödet från avyttringen av Foodservice-anläggningen i Nordamerika uppgick till 646 mkr under 2024.

- Avkastningen på sysselsatt kapital, beräknad på rullande tolv månadersperioder, uppgick till 20,0 procent (22,4). Exklusive jämförelsestörande poster uppgick avkastningen på sysselsatt kapital till 20,9 procent (22,4).
- Vinsten per aktie var 13,21 kr (13,62), en minskning med 3 procent. Exklusive jämförelsestörande poster uppgick vinsten per aktie till 14,01 kr, en ökning med 3 procent.
- Styrelsen föreslår utdelning med 5,50 kr per aktie för räkenskapsåret 2025. Därutöver föreslår styrelsen en extra utdelning med 3,85 kr per aktie. Vidare föreslår styrelsen ett treårigt aktieåterköpsprogram uppgående till totalt 1.000 mkr per år. Mer information finns på sidan 11.

Företagets största affärsområde, Food Ingredients, visade ett rörelseresultat om 3.034 mkr (3.071), en minskning med 1 procent. Exklusive avyttringen av Hillside ökade rörelseresultatet med 2 procent. Rörelseresultatet per kilo ökade med 10 procent till 2,45 kr. Exklusive avyttringen av Hillside ökade rörelseresultatet per kilo med 4 procent.

Chocolate & Confectionery Fats visade en förbättring av rörelseresultatet med 2 procent till 2.022 mkr (1.983). Rörelseresultatet per kilo ökade med 8 procent till 4,19 kr.

Rörelseresultatet för Technical Products & Feed ökade med 6 procent till 187 mkr (176) och rörelseresultatet per kilo ökade med 3 procent till 0,64 kr.

Verksamheten och väsentliga händelser**Affärsområden**

Företagets affärsområden är Food Ingredients, Chocolate & Confectionery Fats och Technical Products & Feed. Koncernens gemensamma funktioner ingår i segmentet Group Functions.

Food Ingredients har en fortsatt stark ställning regionalt, främst i Europa, USA och Norra Latinamerika, men stärker successivt sin ställning i andra regioner.

Chocolate & Confectionery Fats har världsledande positioner som successivt ska utvecklas på en alltmer global arena.

Technical Products & Feed har en stark position i norra Europa och kommer att fortsätta fokusera på tillväxt på dessa marknader genom sin starka anknytning till fabriken i Karlshamn, vilket innebär omfattande samordningseffekter.

Finansiell målsättning

AAK:s finansiella målsättning är att över tid öka rörelseresultatet med i genomsnitt 10 procent per år beräknat i fasta växelkurser.

Finansiell aspiration

Enligt vår aspiration för 2030 strävar vi fortsatt efter att leverera och utveckla, med en aspiration att uppnå en lönsamhet på 3+ kr per kilo till 2030 och att öka volymerna snabbare än marknaden, samtidigt som vi förstärker vår redovisning i balansräkningen för att leverera positiv påverkan.



Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse _____ 45

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

Bortom 2030 strävar vi efter att identifiera nya möjligheter för hållbar tillväxt och fortsatt affärsexpansion.

Utdelningspolicy

Styrelsens målsättning är, med beaktande av koncernens resultatutveckling, finansiella ställning och framtida utvecklingsmöjligheter, att föreslå årliga vinstutdelningar som motsvarar 30–50 procent av årets resultat efter skatt för koncernen, med ambitionen att uppnå en hållbar årlig ökning beroende på resultatutveckling och finansiell ställning.

Avslutande kommentar från VD

När vi nu summerar 2025 blickar jag tillbaka på ett år präglad av fortsatt makroekonomisk osäkerhet och föränderliga marknadsförutsättningar. Trots denna situation har AAK återigen visat styrkan i vår affärsmodell, kraften i vår decentraliserade organisation och det stora engagemanget hos våra 4.000 kollegor världen över. Deras hängivenhet till vår valda väg och vårt nära samarbete med kunderna har möjliggjort ökat rörelseresultat, förbättrade marginaler och fortsatta framsteg mot vår aspiration för 2030.

Under året fortsatte vi att utveckla våra strategiska prioriteringar: att stärka portföljen, fördjupa samarbetet med kunder och driva lönsam volymtillväxt. Vårt fokus på segment med högre värden, disciplinerad pris- och portföljförvaltning, operativa effektiviseringar samt strukturella kostnadsbesparingar har lagt en stabil grund för vår prestation, även i en situation där volymerna

påverkats av minskad konsumentefterfrågan. Vi fortsatte att leda utvecklingen inom hållbarhet. Även om utvecklingen för verifierat avskogningsfria leverantörskedjor låg på samma nivå som 2024, fick vårt arbete fortsatt erkännande från både kunder och icke-statliga organisationer. Tillsammans visar detta att ansvarsfull tillväxt och starka resultat går hand i hand.

Vi tog också viktiga steg mot att vidareutveckla en högpresterande kultur. Vi har stöttat ledare i deras utveckling, lyssnat på våra medarbetares perspektiv och genomfört förändringar inom verksamheten genom Fit-to-Win-programmet – allt för att säkerställa att vi förblir konkurrenskraftiga över tid.

När vi blickar framåt är vi väl positionerade för att fortsätta skapa värde. Den globala efterfrågan på näringsrika och prisvärda livsmedel, den ökande omställningen mot hållbara lösningar samt behovet av innovation i tider av ändring sammanfaller väl med AAK:s styrkor. Jag har stort förtroende för vår riktning och inspireras av möjligheterna som ligger framför oss medan vi fortsätter att arbeta för Making Better Happen™.

Valberedning

AAK:s valberedning inför årsstämman 2026 består av:

- Märta Schörling Andreen (ordförande), Melker Schörling AB
- Carl Mattiasson, Nordea Funds
- Daniel Kristiansson, Alecta
- Elisabet Jamal Bergström, SEB Investment Management

Aktiekapital och ägarförhållanden

Det totala antalet aktier i AAK uppgick per den 31 december 2025 till 260.451.002. I AAK finns ett aktieslag och varje aktie berättigar innehavaren till en röst. Det finns inga begränsningar i hur många röster varje aktieägare kan avge vid en årsstämma. Det finns inte heller några begränsningar i aktiernas överlåtbarhet till följd av bestämmelse i lag eller bolagsordning.

Av bolagets aktieägare har endast Melker Schörling AB ett aktieinnehav som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i AAK. Melker Schörling AB:s aktieinnehav uppgick per den 31 december 2025 till 30,53 procent av aktier och röster.

AAK har inte kännedom om några avtal mellan direkta aktieägare i AAK som skulle medföra begränsningar i rätten att överlåta aktierna. Ägarförhållandena beskrivs vidare på sidan 12.

Bolagsordning

I bolagsordningen föreskrivs att styrelseledamöter ska tillsättas vid AAK:s årsstämma. Bolagsordningen innehåller inte några bestämmelser om entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.

Väsentliga avtal som påverkas av förändrad kontroll som följd av offentligt uppköpserbjudande

Koncernens långfristiga finansieringsavtal innehåller bestämmelser som innebär att långgivaren i vissa fall har rätt att begära förtida betalning om kontrollen över AAK förändras på ett väsentligt sätt. En sådan väsentlig



Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

● Förvaltningsberättelse _____ 45

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

förändrad kontroll kan äga rum till följd av ett offentligt uppköpserbjudande.

AAK:s bedömning är att det har varit nödvändigt att acceptera dessa bestämmelser för att erhålla finansiering på i övrigt godtagbara villkor.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till VD och andra ledande befattningshavare fastställdes av årsstämman 2025. Inga avvikelser från dessa riktlinjer har skett. Styrelsen i AAK föreslår att årsstämman 2026 beslutar om att samma riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som gällde för år 2025 ska tillämpas för år 2026. De nuvarande riktlinjerna återfinns i not 8, Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare.

Riktlinjerna ska omfatta de personer som ingår i koncernledningen under den tid som riktlinjerna gäller. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämmans beslut, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen ska ha rätt att frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Produktutveckling

Genom att utveckla lösningar som förbättrar våra kunders affärsresultat arbetar vi för ökade volymer inom specialoljor och specialfetter och bidrar till förbättrad lönsamhet för AAK. Vår etablerade Co-Development-strategi baseras på insikter om våra kunders

verksamhet och vår världsledande expertis inom växtbaserade oljor och fetter – på så sätt kan vi tillgodose våra kunders behov.

Miljö

Anläggningarna påverkar miljön genom utsläpp av ämnen som luktar, lösningsmedel, rök och gaser till atmosfären, utsläpp av fett, syreförbrukande ämnen, näringsämnen till vattnet samt uppkomst av organiskt avfall och buller. I syfte att förbättra AAK:s miljöprestanda undersöker företaget kontinuerligt hur verksamheten påverkar miljön på alla plan. Verksamheterna har erforderliga tillstånd från myndigheter i alla länder där verksamhet bedrivs. Mer information om AAK:s miljöpåverkan finns i hållbarhetsrapporten på sidorna 50–115.

Människor

För AAK-koncernen är det viktigt att anställa begåvade och kompetenta medarbetare för att förbli konkurrenskraftiga. Koncernen arbetar

därför kontinuerligt med kompetensutveckling av personalen och med successionsplanering. Medarbetarnas kompetens, erfarenhet och engagemang utgör därmed en viktig immateriell nyckelresurs för AAK-koncernens långsiktiga värdeskapande.

Riskhantering och känslighetsanalys

All affärsverksamhet inbegriper risker – ett kontrollerat risktagande är en förutsättning för att upprätthålla en uthållig god lönsamhet. Risker kan vara beroende av händelser i omvärlden och påverka en viss bransch eller marknad. En risk kan även vara rent företagsspecifik eller landsspecifik. I AAK är en effektiv riskhantering en kontinuerlig process som bedrivs inom ramen för den operativa styrningen och utgör ett naturligt led i den löpande uppföljningen av verksamheten.

Omvärldsrisker

AAK-koncernen är exponerad för den hårda konkurrens som råder i branschen avseende svängningar i råvarupriser och växelkurser som påverkar kapitalbindningen.

Verksamhetsrisker

Råvarorna som används i AAK:s verksamhet är naturprodukter och tillgången kan därför variera beroende på klimat och andra externa faktorer.

Finansiella risker

Koncernens hantering av finansiella risker beskrivs i not 3, Hantering av finansiella risker.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 116–123 är en del av förvaltningsberättelsen. Styrelsens sammansättning och arbete m.m. redovisas i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 117–119.

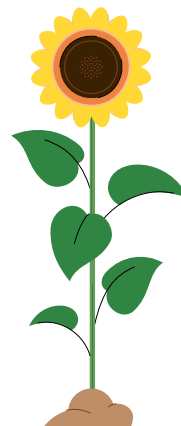
Moderbolaget

Moderbolaget är AAK-koncernens holdingbolag och dess verksamhet består i huvudsak av koncerngemensamma funktioner kopplade till koncernens utveckling och förvaltning. I moderbolaget finns kompetens för att utföra uppgifter kopplade till koncernens redovisning och interna kontroll, ekonomi, investerarelationer, kommunikation och varumärke, HR, förvärvsverksamhet, IT samt produktutveckling. Moderbolaget ansvarar även för koncernens strategi- och riskhantering samt tillhandahåller juridiska och skatterelaterade tjänster till koncernbolagen.

Moderbolagets fakturering under 2025 uppgick till 540 mkr (420). Moderbolagets resultat efter finansiella poster uppgick till -168 mkr (409). Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar uppgick till totalt 6.005 mkr (4.693). Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 38 mkr (45). Genomsnittligt antal medarbetare den 31 december 2025 uppgick till 58 (58).

Bakgrund och motivering till förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att årsstämman 2026 beslutar om vinstdisposition innebärande att



Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse _____ 45

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

aktieägarna erhåller en utdelning om 5,50 kr per aktie. Den föreslagna vinstutdelningen uppgår således till sammanlagt 1.432 mkr. Det långsiktiga målet är att utdelningen ska motsvara 30–50 procent av koncernens resultat efter skatt, dock alltid med beaktande av AAK:s långsiktiga finansieringsbehov och med aspirationen att utdelningen ska öka över tid. Styrelsen föreslår även en extra utdelning om 3,85 kr per aktie, eller 1.003 mkr. Slutligen föreslår styrelsen ett aktieåterköpsprogram för 2026 uppgående till totalt 1.000 mkr, med avsikten att programmet ska löpa även under 2027 och 2028, med totalt 3.000 mkr för alla tre år. I moderbolaget (Bolaget) finns inga finansiella instrument som värderats enligt 4 kap. 14 a § årsredovisningslagen (1995:1554). Med anledning av styrelsens förslag till vinstutdelning, avger styrelsen härmed följande yttrande enligt 18 kap. 4 § aktiebolagslagen (2005:551).

Balanserade vinstmedel från föregående år uppgår till 3.881 mkr och resultatet för räkenskapsåret 2025 uppgår till -215 mkr (3.429 mkr för koncernen). Förutsatt att årsstämman 2026 godkänner styrelsens förslag till vinstdisposition kommer 1.231 mkr att balanseras i ny räkning. Full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen vinstutdelning. Enligt styrelsens bedömning kommer bolagets och koncernens egna kapital efter utbetalning av föreslagna vinstutdelningar att vara tillräckligt stort i förhållande till verksamhetens art, omfattning och risker. Styrelsen har i sin bedömning beaktat bland annat bolagets och koncernens historiska utveckling,

budgeterad utveckling och konjunkturläget. Styrelsen anser att bolaget och koncernen har förutsättningar och förmåga att på både kort och lång sikt infria alla sina åtaganden.

Föreslagna utdelningar utgör sammanlagt 59 procent av bolagets eget kapital och 14 procent av koncernens eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare. Efter genomförda vinstutdelningar uppgår bolagets och koncernens soliditet till 21 procent respektive 58 procent. Styrelsen anser att bolaget och koncernen har goda förutsättningar att klara framtida affärsrisker och eventuella förluster. Vinstutdelningen kommer inte att ha negativ påverkan på bolagets och koncernens förmåga att göra ytterligare investeringar i enlighet med styrelsens planer. Föreslagen vinstutdelning kommer tillfälligt att ha en viss negativ påverkan på bolagets likviditet. Bolaget och koncernen har emellertid tillräcklig tillgång till såväl kort- som långfristiga krediter, som kan tas i anspråk med kort varsel.

Styrelsen bedömer därför att bolaget och koncernen har god beredskap att hantera såväl sannolika likviditetsförändringar som oväntade händelser. Styrelsen har dessutom övervägt andra kända förhållanden som kan ha väsentlig påverkan på bolagets och koncernens finansiella ställning. Ingen omständighet har därvid framkommit som gör att föreslagen vinstutdelning inte framstår som försvarlig. Avstämningsdag för utdelning föreslås bli den 12 maj 2026 och utdelningen beräknas vara aktieägarna tillhanda efter den 18 maj 2026.

Förslag till vinstdisposition

| | |
|---|----------------------|
| kr | |
| Styrelsen föreslår att till förfogande stående balanserade vinstmedel | 3.881.233.723 |
| samt årets resultat | -215.212.206 |
| Summa | 3.666.021.517 |
| disponeras på följande sätt: | |
| Till aktieägarna utdelas 5,50 kr per aktie | 1.432.480.511 |
| Till aktieägarna utdelas en extra utdelning 3,85 kr per aktie | 1.002.736.358 |
| I ny räkning överföres | 1.230.804.648 |
| Summa | 3.666.021.517 |

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 8 maj 2026, för fastställelse.

Förvaltningsberättelsen består av sidorna 45–123.

| |
|--------------------------|
| Inledning |
| Ett större perspektiv |
| Vår strategi |
| Vår verksamhet |
| Risker och riskhantering |

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse ____ 45

Hållbarhetsrapport

| |
|--|
| ● Introduktion _____ 50 |
| ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ 51 |
| E1 Klimatförändringar _____ 67 |
| E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ 84 |
| S1 Den egna arbetskraften_ 91 |
| S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ 99 |
| S3 Berörda samhällen _____ 104 |
| G1 Ansvarsfullt företagande _____ 107 |
| Bilagor _____ 109 |

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

Hållbarhetsrapport

Introduktion

Hållbarhetsrapporten innehåller AAK:s obligatoriska hållbarhetsupplysningar för räkenskapsåret 2025. Den har utarbetats i enlighet med direktivet om företagens hållbarhetsrapportering (CSRD) och de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS).

Omfattning och rapporteringsmetod

Hållbarhetsrapporten omfattar AAK:s konsoliderade verksamheter och relevanta aktiviteter i vår värdekedja, inklusive inköp uppströms av råvaror från jordbruk, och produktanvändning nedströms när det är väsentligt. Upplysningarna speglar resultaten från den dubbla väsentlighetsanalysen (DMA), som identifierar inverknings, risker och möjligheter som är väsentliga för AAK och våra intressenter.

Hur rapporten ska läsas

Rapporten är strukturerad på ett sätt som följer ESRS-arkitekturen. ESRS 2 beskriver övergripande upplysningar om styrning, strategi, väsentlighet och due diligence. Information som är specifik för de olika ämnena presenteras i de följande kapitlen om klimatförändring, biologisk mångfald och ekosystem, den egna arbetskraften, arbetstagare i värdekedjan, berörda samhällen och ansvarsfullt företagande. Varje kapitel följer den fastställda sekvensen med inverknings, risker och möjligheter; styrning; strategi; policyer; åtgärdsplaner; mål och mätetal.

Data och bestyrkande

Informationen i hållbarhetsrapporten har tagits fram genom etablerade interna kontroller och datakvalitetsprocesser som utformats för att säkerställa tillförlitlighet, enhetlighet och noggrannhet. Vår lagstadda revisor utför en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten och granskningberättelse avseende hållbarhetsrapport finns på sidorna 182–183.

Uttalanden om framtiden

Vissa av upplysningarna i rapporten innehåller uttalanden om framtiden såsom mål och projektioner för hållbarhetsresultat. Dessa uttalanden innehåller av naturliga skäl vissa osäkerhetsfaktorer och de faktiska resultaten kan avvika på grund av förändringar i externa faktorer, metoder eller antaganden.



Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

| | |
|---|-----------|
| Introduktion _____ | 50 |
| ◆ ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ | 51 |
| E1 Klimatförändringar _____ | 67 |
| E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ | 84 |
| S1 Den egna arbetskraften_ 91 | |
| S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ | 99 |
| S3 Berörda samhällen _____ | 104 |
| G1 Ansvarsfullt företagande _____ | 107 |
| Bilagor _____ | 109 |

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

ESRS 2 *Allmänna upplysningar*

SBM-1

I kapitlet beskrivs de övergripande principerna, metoderna och styrande strukturerna som stödjer AAK:s hållbarhetsrapportering i enlighet med ESRS. Här förklaras hur vi fastställer väsentliga inverknings, risker och möjligheter, hur hållbarhet är integrerat i strategier och beslutsprocesser och hur ansvar fördelas inom organisationen. Kapitlet beskriver även de policyer, kontroller och datakvalitetsförfaranden som stödjer transparenta, konsekventa och pålitliga hållbarhetsupplysningar.

Strategi

Information om anställda finns i not 7 i Finansiella rapporter och noter. Fördelningen av omsättning per affärsområde redovisas i not 26.

Hållbarhet är en central del av AAK:s strategi. Vi strävar efter att bli erkända för vår positiva påverkan av alla intressenter, vilken är direkt kopplat till vårt arbete med inköp av hållbara råvaror, investeringar i kvinnors egenmakt i Västafrika samt olika initiativ för att minska utsläppen i verksamheter och leverantörskedjor. Hållbarhet är integrerat i vårt ramverk för innovationer, där vi utvecklar lösningar som ger ökad prestanda, bidrar till en friskare planet och möjliggör en bättre framtid.

AAK:s strategi för hållbarhetsfrågor fokuserar på att hantera inverknings, risker och möjligheter i hela värdekedjan. Störst inverknings ser vi uppströms och extra fokus ligger därför på åtgärder som AAK och även hela branschen kan vidta för att skapa meningsfulla förändringar. Nedströms riktar vi uppmärksamheten mot hur våra växtbaserade lösningar ökar hållbarheten, samtidigt som vi främjar etiska affärsmetoder i hela verksamheten både uppströms och nedströms. Hållbarhet genomsyrar hela organisationen, från råvaruinköp och upphandlingar till arbetsrutiner, produktion, innovation och lösningar. Hållbarhetsrelaterade beslut prioriteras på samma sätt som bredare verksamhetsrisker och möjligheter. Både finansiella och icke-finansiella effekter tas i beaktande, inklusive möjligheterna att minimera och främja förändringar. Hållbarhet är en integrerad del av granskningsprocessen för strategin. Strategin är satt för fem år framåt och granskas årligen.

Alla produkter som AAK tillhandahåller på marknaden är växtbaserade och har sitt ursprung i naturen och jordbruket. Vårt globala fotavtryck kommer i huvudsak från utsläpp inom Scope 3. Vi fokuserar därför på den strategiska kopplingen mellan våra produkter och våra SBTi-godkända vetenskapsbaserade klimatmål för Scope 3.

En del av de oljor vi köper in kommer från grödor som produceras i regioner med stor biologisk mångfald, men som också har utmaningar i form av fattigdom och politisk instabilitet. Vi strävar

efter att förbättra tillvaron och försörjningsmöjligheterna i dessa lokala samhällen och arbetar aktivt för att inköpen i dessa områden inte ska leda till miljörisker och överträdelser av mänskliga rättigheter, inklusive barnarbete och tvångsarbete. Ett led i det arbetet är samverkan med olika intressenter som kunder, leverantörer, branschorganisationer, icke-statliga organisationer, akademiska institutioner och lokalbefolkningar.

Våra prioriteringar:

- Minska vårt ekologiska fotavtryck och minimera klimatpåverkan både i den egna verksamheten och i leverantörskedjan.
- Motverka avskogning förknippad med viktiga råvaror och bidra till landskapsvård med minimala förändringar i markanvändning och artförlust.
- Agera utifrån företagets höga trovärdighet baserat på tillit, respekt och rättvisa, och med respekt för mänskliga rättigheter i hela värdekedjan.
- Utveckla nya växtbaserade lösningar som ersätter animaliska och fossila ingredienser och tillsammans med våra kunder utveckla innovativa lösningar för växtbaserade livsmedel.
- Uppfylla gällande regelverk och upprätthålla en hög etisk standard med korrekta processer för due diligence.

Affärsmodell

AAK är ett multiingrediensföretag som tillhandahåller flera olika sorters växtbaserade oljor och fetter till våra kunder, primärt inom industrin för snabbrikliga konsumentvaror (FMCG) samt både inom och utanför livsmedelssegmentet. AAK är specialiserat på att skraddarsy och kombinera olika fetter för att ta fram specifika egenskaper och utveckla lösningar i nära samarbete med kunderna. Lösningarna ger en slutprodukt av högre kvalitet och med minskat miljöavtryck jämfört med animaliska fetter och fossilbaserade ingredienser.

De lösningar som AAK tillhandahåller utvecklas vid 16 kundinnovationscenter och produceras vid 19 produktionsanläggningar över hela världen. Erfaren personal med expertkunskaper om oljor och fetter – och hur dessa används i kundernas produkter – är en oundgänglig del av processen. På samma sätt är flexibiliteten i företagets produktionsanläggningar avhängig av de anställdas skicklighet. Hela produktionsprocessen använder energi för att driva maskinerna samt generera värme och kylning.

För AAK är de viktigaste råvarorna växtbaserade oljor och fetter. Råvarorna köps in från regioner världen runt där de trivs naturligt. De största volymerna utgörs av palmolja, med de viktigaste inköpen i Indonesien, Malaysia och Mexiko. Alla våra råvaror är beroende av ekosystemtjänster och ett stabilt klimat.

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Introduktion _____ 50

- ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ 51

E1 Klimatförändringar _____ 67

E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ 84

S1 Den egna arbetskraften _____ 91

S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ 99

S3 Berörda samhällen _____ 104

G1 Ansvarfullt företagande _____ 107

Bilagor _____ 109

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

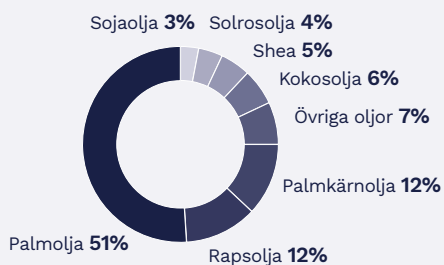
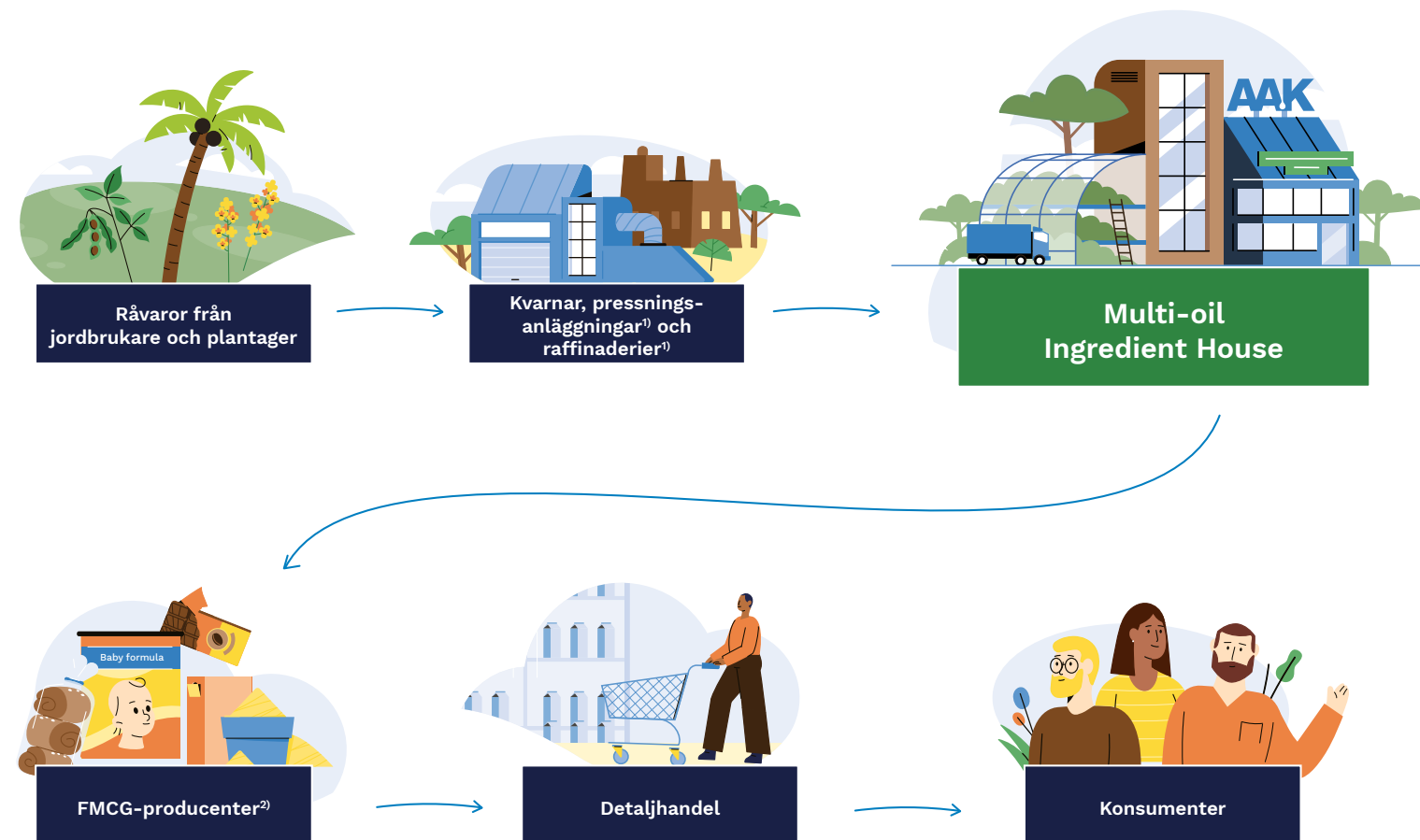
Övrig information

SBM-1**AAK:s produktionsanläggningar och kundinnovationscenter uppdelat efter land**

| Land | Antal produktionsanläggningar | Antal kundinnovationscenter |
|----------------|-------------------------------|-----------------------------|
| USA | 3 | 3 |
| Mexiko | 1 | 1 |
| Colombia | 1 | 1 |
| Brasilien | 1 | 1 |
| Uruguay | 1 | 0 |
| Storbritannien | 3 | 1 |
| Sverige | 2 | 1 |
| Danmark | 1 | 1 |
| Nederländerna | 2 | 1 |
| Belgien | 1 | 1 |
| Turkiet | 0 | 1 |
| Indien | 2 | 1 |
| Singapore | 0 | 1 |
| Kina | 1 | 1 |
| Japan | 0 | 1 |

Viktiga råvaror per kategori

Andel av oljevolymer i % av totalt antal ton

**Värdekedja**

Upströms omfattar inköp av råvaror från bönder, plantager och nivå 1-leverantörer, kvarnar, krossar och raffinaderier, samt även processhjälpmedel och tillsatser, förpackningar och transport. Nedströms täcker leveranser till tillverkare av råvaruprodukter och av handelns egna märkesvaror, återförsäljare, distributörer som slutligen når konsumenterna.

¹⁾ AAK utför pressning och raffinering av utvalda råvaror som raps och shea. Främst gör vi inköp från tredjepartsraffinaderier.

²⁾ FMCG (Fast Moving Consumer Goods).

SBM-1

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

| | |
|---|-----------|
| Introduktion _____ | 50 |
| ● ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ | 51 |
| E1 Klimatförändringar _____ | 67 |
| E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ | 84 |
| S1 Den egna arbetskraften_ | 91 |
| S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ | 99 |
| S3 Berörda samhällen _____ | 104 |
| G1 Ansvarsfullt företagande _____ | 107 |
| Bilagor _____ | 109 |

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

Uppströms

De råvaror som används i AAK:s oljor och fetter odlas av bönder, med undantag för sheakärnor från sheaträd som växer i naturparker och skogsjordbruk i Västafrikas sheabälte. Dessa råvaror hämtas direkt från de regioner där de växer naturligt och utgör integrerade delar av lokala ekosystem. Våra viktigaste inköpsländer för palmolja är Indonesien, Malaysia och Mexiko, medan raps och rapsolja främst köps in från europeiska länder såsom Tyskland, Sverige och Storbritannien. Shea kommer från Västafrika, och kokos hämtas från Filippinerna, Indonesien och Indien.

Värdekedjan uppströms är ofta fragmenterad och en stor andel utgörs av småskaliga jordbruk. Jordbruk som expanderar kan leda till förändrad markanvändning och bidra till en förlorad biologisk mångfald, klimatförändringar och överträdelser av markrelaterade rättigheter. Denna risk är speciellt relevant för palmolja och soja, som förknippas med avskogning. Markanvändning och bruket av maskiner, bekämpningsmedel och gödningsmedel kan påverka miljön negativt. Intensiva jordbruksmetoder kan dock även öka skördarna, vilket ger bönderna högre inkomster och minskar pressen att konvertera mer mark till jordbruksmark.

De sociala effekterna skiljer sig mellan olika varor och geografier. Jordbruksarbetare är ofta säsongsanställda migranter utan utbildning och många av dem arbetar under osäkra och orättvisa förhållanden. Inverkningarna inkluderar risk för barnarbete och tvångsarbete.

Oljor och fetter produceras genom att mala, krossa och raffinera de skördade råvarorna. Inom den globala palmoljeindustrin finns det mer än 2000 kvarnar världen över, som tar emot råvara från en kombination av plantagesystem, externt ägda egendomar och småskaliga jordbruk. Kvarnarna producerar rå palmolja, som sedan levereras till raffinaderier för vidare bearbetning.

Vid utvärdering och bedömning av AAK:s påverkan är översynen av leverantörerna uppströms av stor betydelse. Leverantörsbedömningar, scorecards, kvalitetsgranskningar och externa certifieringar är värdefulla verktyg som vi använder för att säkerställa hållbara metoder.

Egna verksamheter

AAK bearbetar och blandar råvaror både vid företagets egna anläggningar och vid externt drivna krossanläggningar och raffinaderier. Råvarorna transporteras till AAK:s anläggningar. Utöver sheanötter, oljor och fetter köper AAK ingredienser och förpackningsmaterial för att bearbeta våra oljor till slutprodukter redo att säljas och transporteras till våra kunder. Vi använder oss även av underleverantörer och samproduktion med leverantörspartner för att producera vissa av våra produkter.

Mer information om AAK:s verksamheter finns i avsnittet Affärsmodell i detta kapitel.

Nedströms





AAK-produkter levereras från AAK-anläggningarna till kunderna i tankbilar eller lastade i containrar. Majoriteten av AAK:s kunder producerar snabbrikliga konsumentvaror. Hit hör förpackade matvaror, hygienartiklar och skönhetsprodukter, där varumärket är en viktig faktor i marknadsföringen. I den här kategorin finns ett antal stora, multinationella företag, men värdekedjan nedströms anses ändå vara fragmenterad. På vissa marknader når AAK ut till dessa kunder via återförsäljare och distributörer. AAK:s kunder har höga förväntningar på att hela leverantörskedjan ska uppfylla en hög etisk standard och hållbarhetsprofil och undvika affärsmetoder som kan skapa en negativ uppfattning bland konsumenterna.



SBM-1

AAK:s centrala hållbarhetsmål

Dessa mål har uppdaterats för 2025 baserat på vår dubbla väsentlighetsanalys (DMA). Tabellen sammanfattar AAK:s centrala hållbarhetsmål och de framsteg som har gjorts mot vart och ett av dem. Samtliga mål är kopplade till företagets väsentliga hållbarhetsaspekter, och ytterligare information finns i respektive kapitel i denna rapport.

| Nyckelmål | | 2025 | 2024 | Mål | Mål år |
|---|--|--------|-------------------|--------|----------|
|  Klimat | Minskning av de absoluta växthusgasutsläppen inom Scope 1 och Scope 2 ¹⁾ | -19,8% | -13,9% | -50% | 2030 |
| | Minskning av absoluta FLAG-utsläpp av växthusgaser inom Scope 3 ¹⁾ | -24,6% | -24,2% | -33,3% | 2030 |
| | Minskning av absoluta icke-FLAG-utsläpp av växthusgaser inom Scope 3 ¹⁾ | -9,3% | -5,4% | -46,2% | 2030 |
| | Andel leverantörer, baserat på utsläpp från inköp av varor och tjänster samt transport och distribution, som har SBTi-godkända mål | 30,7% | 22,5% | 10,3% | 2027 |
|  Biologisk mångfald | Verifierat avskogningsfri (VDF) palmolja | 93% | 91% | 100% | 2025 |
| | Avskogningsfri och markomvandlingsfri (DCF) soja ²⁾ | 82% | N/A | 100% | 2025 |
| | Ökad användning av RSPO-certifierad, hållbar palmolja, gemensamt ansvar | 41% | 39% | +2% | pågående |
|  Människor | En företagskultur med nolltolerans mot olyckor (LTIFR) ³⁾ | 2,14 | 2,09 | 0 | pågående |
| | Inkluderingsindex ⁴⁾ | 86% | 87% ⁵⁾ | 90% | 2030 |
| | Index för balans mellan arbete och privatliv ⁶⁾ | 71% | 69% ⁵⁾ | 80% | 2030 |
| | Förtroendeindex ⁷⁾ | 74% | 77% ⁵⁾ | 80% | 2030 |
| | Leverantörer av viktiga råvaror som omfattas av due diligence avseende mänskliga rättigheter ⁸⁾ | 87% | 76% | 100% | 2030 |
| | Leverantörer av viktiga råvaror som skrivit under eller arbetar enligt Code of Conduct | 92% | 71% | 100% | pågående |
|  Styrning | Leverantörer av annat än oljor, med hög risk som skrivit på/förbundit sig till Code of Conduct ⁶⁾ | 81% | ny | 100% | pågående |
| | Inga fällande domar för överträdelser av antikorrupsions- och mutlagstiftning ⁶⁾ | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Andel riskutsatta funktioner som täcks av utbildningsprogram inom bekämpning av mutor och korruption ⁶⁾ | 100% | 100% | 100% | pågående |

| Borttagna mål för 2024 | Orsak till borttagandet |
|---------------------------|--|
| Klimat | Senast 2025 ska 100 procent av den el vi köper in till verksamheten vara förnybar. |
| Biologisk mångfald | Integrerat i implementeringsplan för Scope 1 och 2 |
| | 100 procent spårbarhet till plantage (TTP) för palmolja |
| Människor | Integrerat i metodiken för verifierad avskogningsfrihet |
| | 50.000 sheatrad planterade till 2025 ¹⁾ |
| Lösningar | Integrerat i åtgärdsplan för Scope 3 |
| | Vi vill att personalomsättningen understiger 8 procent senast 2030 |
| Lösningar | Ersatt av vårt nya Trust Index-mål, som följer medarbetarengagemanget |
| | Arbeta för bättre försörjningsmöjligheter i hela leverantörskedjan med fokus på småjordbrukare och kvinnor |
| Lösningar | Integrerat i vår strategi för ansvarsfulla inköp. Tidigare rapporterade nyckeltal kommer fortsatt att rapporteras i S2 |
| | 50 procent av intäkterna bidrar till FN:s hållbarhetsmål senast 2025 |
| Lösningar | Integrerat i vår kommersiella strategi. |

¹⁾ Med 2019 som basår

²⁾ Ändrat från verifierat avskogningsfri och markomvandlingsfri (VDCF) till avskogningsfri och markomvandlingsfri (DCF) för att anpassa AAK:s metodik till branschstandard

³⁾ Lost Time Injury Frequency Rate (LTIFR). Mättet "Recordable Work-Related Accidents" har lagts till för att säkerställa överensstämmelse med CSRD. Se avsnitt S1-14 för en detaljerad förklaring

⁴⁾ Sänkt målnivå från 95 procent till 90 procent för att återspegla en långsammare utveckling än förväntat, samtidigt som målet fortsatt är uppnåeligt, relevant och meningsfullt för vårt väsentliga område Mångfald

⁵⁾ Dessa data samlades in 2023 som en del av en återkommande tvåårig undersökning och anses vara giltiga för 2024. Se avsnitt S1-4 för mer information

⁶⁾ Nytt mål baserat på ett väsentligt DMA-identifierat område

⁷⁾ Nytt mål för att följa framstegen i vårt övergripande arbete med engagemang och kulturell omställning

⁸⁾ Utökad tillämpningsområdet till att omfatta shealeverantörer utöver de tidigare inkluderade leverantörerna av palm, kokos, soja, raps och solros

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Introduktion _____ 50

ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ 51

E1 Klimatförändringar _____ 67

E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ 84

S1 Den egna arbetskraften_ 91

S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ 99

S3 Berörda samhällen _____ 104

G1 Ansvarsfullt företagande _____ 107

Bilagor _____ 109

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Introduktion _____ 50

◆ **ESRS 2 Allmänna upplysningar** _____ **51**

E1 Klimatförändringar _____ 67

E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ 84

S1 Den egna arbetskraften_ 91

S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ 99

S3 Berörda samhällen _____ 104

G1 Ansvarfullt företagande _____ 107

Bilagor _____ 109

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

SBM-3

Väsentliga inverknings, risker och möjligheter (IRO:er)

Dessa är AAK:s väsentliga inverknings, risker och möjligheter. Mer information om metoder och en översikt över rapporteringsområden finns i avsnittet Dubbel väsentlighetsanalys i detta kapitel.

Alla väsentliga inverknings, risker och möjligheter täcks av ESRS-upplysningarna. Potentiella inverknings graderas från 1 till 5, där 1 är en mycket osannolik händelse och 5 en vanligt förekommande händelse.

Klimat

| Väsentliga frågor | Kategori | Händelseplats | Tidshorisont | Beskrivning av inverknings, risker och möjligheter |
|--|--------------------------|-------------------|----------------------------|--|
| Begränsning av klimatförändringar | | | | |
| Utsläpp Scope 1-2 | Faktisk negativ inverkan | Egna verksamheter | Kort, medellång, lång sikt | Energianvändningen i AAK:s verksamheter genererar klimatskadliga utsläpp, inklusive vid förbränning av naturgas och kol. Se beskrivningen i avsnittet Energi nedan. |
| Scope 3-utsläpp | Faktisk negativ inverkan | Uppströms | Kort, medellång, lång sikt | Utsläppen uppströms är relaterade till energi och mark. Energi-relaterade utsläpp härrör från bränsleförbränning vid drift av tunga maskiner och transporter samt energi som förbrukas under bearbetning av råvaror efter skörd (malning, krossning och raffinering). Höga utsläpp kommer även från POME (Palm Oil Mill Effluent) som är en flytande restprodukt från produktionen av rå palmolja. Den avger biogaser (mestadels metan) när den bryts ned. Utsläpp relaterade till markanvändning härrör från avskogning, nedbrytning av torvmarker och användning av konstgödsel som avger metan och kväveoxid. |
| Minskade Scope 3-utsläpp | Faktisk positiv inverkan | Nedströms | Kort, medellång, lång sikt | AAK utvecklar och producerar oljor och fetter avsedda för växtbaserade alternativ till kött och mejeriprodukter, som har en lägre klimatpåverkan än animaliebaserade alternativ. AAK:s växtbaserade produkter ersätter även fossil- och animaliebaserade alternativ i non-food, skönhetsprodukter och hygienartiklar. |
| Energi | | | | |
| Energiförbrukning | Faktisk negativ inverkan | Egna verksamheter | Kort, medellång, lång sikt | AAK:s produktionsanläggningar använder elektricitet och fossila bränslen (naturgas och kol) för att driva maskinparken samt för värme och avkyllning. Koldioxidutsläppen från energiförbrukningen minskas genom investeringar i ny utrustning. |
| Minskad förbrukning av fossil energi | Faktisk positiv inverkan | Egna verksamheter | Kort, medellång, lång sikt | Vissa av AAK:s anläggningar har värmepannor som producerar energi med hjälp av biobränslen. De största finns i Aarhus och i Karlshamn. Dessa minskar kraftigt förbrukningen av fossila bränslen i den egna verksamheten. |
| Anpassning till klimatförändringar | | | | |
| Störningar vid de egna produktionsanläggningarna | Fysiska risker | Egna verksamheter | Medellång och lång sikt | AAK:s anläggningar kan drabbas av extrema väderhändelser såsom torka eller översvämningar. Enligt en bedömning från 2021 hade två av AAK:s anläggningar en hög risk för fysiska klimatskador och tre hade en medelhög till hög risk. Resten hade låg till medelhög risk. |
| Störningar av råvaruleveranser | Fysiska risker | Uppströms | Medellång och lång sikt | Extrema väderhändelser såsom torka, översvämningar och förändrade vädermönster påverkar redan produktionen i jordbruken. Det leder till större svängningar i priser och kostnader och att tillgången till råvaror sjunker. Effekten varierar mellan olika regioner och råvaror samt hur många leverantörer som påverkas av extremväder. Riskerna inom leverantörskedjorna kan mildras genom att göra uppköp i andra regioner och att utveckla ny teknik. Sheakarner växer dock endast i Afrika och i dagsläget köper vi enbart in dessa från Västafrika. |
| Kostnader kopplade till omställning | Omställningsrisker | Egna verksamheter | Lång sikt | Förändringar i direktiv för att motverka klimatförändringar, såsom nya policyer för jordbruk eller koldioxidskatter, kan leda till ökade kostnader för efterlevnad och till justeringar i driften som påverkar AAK:s produktionsstrategi. I synnerhet beräknas EU:s mål för netto nol-utsläpp till 2050 leda till strängare klimatrelaterad lagstiftning. Framtida kostnader relaterade till klimatanpassningar kan bli höga under enskilda räkenskapsår. |
| Kostnader kopplade till skadat anseende | Omställningsrisker | Egna verksamheter | Lång sikt | AAK:s anseende kan skadas om investerarnas och kundernas förväntningar på koldioxidfria jordbruk inte uppfylls. Förebyggande åtgärder kan därför krävas för att verksamheten ska kunna uppfylla dessa förväntningar och minimera eventuella inverknings. |

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Introduktion _____ 50

◆ **ESRS 2 Allmänna upplysningar** _____ **51**

E1 Klimatförändringar _____ 67

E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ 84

S1 Den egna arbetskraften _____ 91

S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ 99

S3 Berörda samhällen _____ 104

G1 Ansvarsfullt företagande _____ 107

Bilagor _____ 109

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

SBM-3

Biologisk mångfald och ekosystem

| Väsentliga frågor | Kategori | Händelseplats | Tidshorisont | Beskrivning av inverkningsrisker och möjligheter |
|---|---------------------------------|-------------------|-------------------------------|--|
| Direkta faktorer för förlust av biologisk mångfald | | | | |
| Förändrad markanvändning | Potentiell negativ inverkan (4) | Uppströms | Kort, medellång, lång sikt | Jordbruk som expanderar in i skog, grässlätter och torvmark kan skada naturliga livsmiljöer för en rad olika arter. Det är välkänt att avskogning relaterad till palmolja sker i Indonesien och Malaysia, medan sojarelaterad påverkan ses i Sydamerika – både i Amazonas regnskogar och på Cerrado-savannen. Kokosodlingar kan kopplas till avskogning och omvandling av torvmarker. AAK har infört strikt övervakning, inklusive satellitövervakning, och har satt upp mål för att minska avskogningen i alla relevanta leveranskedjor för råvaror fram till 2030. Både fysiska risker och omställningsrisker identifierades. De senare innefattar ökade kostnader för restaureringsprojekt eller styrning av leverantörskedjorna, såsom övervakningssystem och alternativa jordbruksmetoder. Några av de fysiska riskerna som identifierades var ökade kostnader för råvaror, även om detta betraktas som en möjlig långsiktig risk. Vår DMA bedömer att de potentiella finansiella inverkningarna för närvarande är låga för alla identifierade risker. Vi ser en tydlig koppling mellan risker för den biologiska mångfalden och klimatrelaterade risker. Vår finansiella väsentlighetsanalys fokuserar för närvarande på fysiska risker med klimatanpassning. Tröskelvärdena är i linje med riskhanteringssystemen och tillämpas genom den dubbla väsentlighetsanalysen. |
| Effekter på arters status | | | | |
| Arters population | Potentiell negativ inverkan (4) | Uppströms | Kort, medellång, lång sikt | De förändringar i markanvändning som beskrivs ovan leder till försämringar i naturliga livsmiljöer, vilket kan minska populationerna och öka risken för utrotning av lokala arter. Dessutom kan de bekämpningsmedel som används vara giftiga för pollinatörer, fåglar och vattenlevande organismer, vilket också kan bidra till förstörelse av livsmiljöer. Både fysiska risker och omställningsrisker identifierades. De senare innefattar ökade kostnader för restaureringsprojekt eller styrning av leverantörskedjorna, såsom övervakningssystem och alternativa jordbruksmetoder. Några av de fysiska riskerna som identifierades var ökade kostnader för råvaror, även om detta betraktas som en möjlig långsiktig risk. Enligt vår DMA är de potentiella finansiella inverkningarna för närvarande låga för alla identifierade risker. Vi ser en tydlig koppling mellan risker för den biologiska mångfalden och klimatrelaterade risker. Vår finansiella väsentlighetsanalys fokuserar för närvarande på fysiska risker med klimatanpassning. Tröskelvärdena är i linje med riskhanteringssystemen och tillämpas genom den dubbla väsentlighetsanalysen. |
| Den egna arbetskraften | | | | |
| Väsentliga frågor | Kategori | Händelseplats | Tidshorisont | Beskrivning av inverkningsrisker och möjligheter |
| Arbetsmiljö | | | | |
| Arbetstider och balans mellan arbete och fritid | Faktisk negativ inverkan | Egna verksamheter | Kort sikt | Resultat från medarbetarenkäter visar att AAK fortfarande har utrymme för förbättringar när det gäller att främja en hälsosam balans mellan arbete och fritid. Det understryker behovet av fortsatta och fokuserade ansträngningar inom det området. AAK är medvetet om att stödet för balans mellan arbete och fritid kräver en förändrad företagskultur och ett ändrat beteende bland cheferna. Även om det har gått framåt inom de flesta affärsområden, kräver denna fråga fortfarande uppmärksamhet. Rätt balans mellan yrkesmässigt ansvar och personligt välbefinnande är avgörande för medarbetarnas trivsel, långsiktiga engagemang, produktivitet och vilja att stanna inom företaget. |
| Hälsa och säkerhet | Potentiell negativ inverkan (3) | Egna verksamheter | Kort, medellång och lång sikt | Processerna i AAK:s produktion gör att lättantändliga material och gaser ansamlas som utgör en explosionsrisk. Övriga hälso- och säkerhetsfrågor innefattar användning av tunga maskiner. Dessa risker motverkas av rigorösa och stränga säkerhetsprotokoll samt regelbundet underhåll och personalutbildningar. Olyckor kan i värsta fall ha dödlig utgång. |
| Likabehandling och lika möjligheter för alla | | | | |
| Mångfald | Faktisk negativ inverkan | Egna verksamheter | Medellång sikt | Könsfördelningen inom organisationen visar på ett fortsatt behov av att stärka balans och representation. Andelen kvinnor på ledarskapsnivå är i stort sett i nivå med sammansättningen i arbetskraften i övrigt. Representationen har visserligen ökat de senaste åren men vi har fortsatt fokus på att göra kontinuerliga framsteg på alla nivåer. AAK är medvetna om hur viktigt det är rent generellt med en bättre könsfördelning och fortsätter att arbeta med inkluderande rekrytering, utveckling och karriärvägar. |

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

| | |
|---|-----------|
| Introduktion _____ | 50 |
| ◆ ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ | 51 |
| E1 Klimatförändringar _____ | 67 |
| E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ | 84 |
| S1 Den egna arbetskraften_ 91 | |
| S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ | 99 |
| S3 Berörda samhällen _____ | 104 |
| G1 Ansvarsfullt företagande _____ | 107 |
| Bilagor _____ | 109 |

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

SBM-3**Arbetstagare i värdekedjan**

| Väsentliga frågor | Kategori | Händelseplats | Tidshorisont | Beskrivning av inverknings, risker och möjligheter |
|---|---------------------------------|---------------|-------------------------------|--|
| Arbetsmiljö | | | | |
| Säkra anställningar | Potentiell negativ inverkan (4) | Uppströms | Kort och medellång sikt | Det kan finnas lågavlönade säsongsarbetare i värdekedjan. Inom jordbruket och andra riskfyllda branscher i högriskländer kan lågutbildade migranter vara sårbara för utnyttjande och diskriminering. Risken finns att dessa arbetare saknar visum eller korrekta arbetstillstånd för säsongsarbete, vilket gör att de saknar det skydd som krävs för trygga anställningar och rättvisa arbetsvillkor. AAK är övertygat om att den effekten kan motverkas genom samarbeten uppströms. Vi bidrar i dagsläget till flera projekt genom Roundtable on Sustainable Palm Oil (RSPO), Earthworm Foundation och Solidaridad. |
| Skälig lön | Potentiell negativ inverkan (4) | Uppströms | Kort och medellång sikt | Aktörer inom AAK:s värdekedja kanske inte får en lön som går att leva på eller en inkomst som ger en rimlig levnadsstandard, vilket påverkar livsvillkoren för familjemedlemmar i beroendeställning. Det kan gälla migrantarbetare som kanske saknar visum eller korrekta arbetstillstånd. För att motverka detta arbetar AAK med certifieringar, såsom Rainforest Alliance, RSPO och FairWild. |
| Hälsa och säkerhet | Potentiell negativ inverkan (3) | Uppströms | Kort, medellång och lång sikt | Yrkesrisker som förknippas med arbete på jordbruk och plantager utgör risker för arbetare i leverantörskedjan. Bekämpningsmedel och konstgödsel används i odlingen av vissa råvaror och de kan utgöra en hälsorisk för jordbrukare. De kan även skada eller eliminera växter och insekter. AAK arbetar med certifieringar som Rainforest Alliance, Roundtable on Sustainable Palm Oil (RSPO) och FairWild Foundation, och tillhandahåller tillsammans med leverantörer utbildning i god jordbrukspraxis till odlare för att öka medvetenheten om hälso- och säkerhetsrisker. |
| Likabehandling och lika möjligheter för alla | | | | |
| Jämställdhet och lika lön | Potentiell negativ inverkan (4) | Uppströms | Kort, medellång och lång sikt | Vissa aktörer i AAK:s leverantörskedjor kan bidra till ojämlikhet och ojämlika löner. Detta påverkas ofta av kulturella aspekter och är speciellt tydligt i de shea-producerande länderna i Afrika. |
| Jämställdhet och lika lön | Potentiell positiv inverkan (4) | Uppströms | Kort, medellång och lång sikt | AAK har förbundit sig att stärka kvinnor i leverantörskedjan. Kolo Nafaso är ett exempel på en modell för direkta leverantörskedjor som stärker kvinnor i shea-industrin. Läs mer i avsnittet S2 Arbetstagare i värdekedjan. |
| Övriga arbetsrelaterade rättigheter | | | | |
| Barnarbete och tvångsarbete | Potentiell negativ inverkan (3) | Uppströms | Kort och medellång sikt | Det finns en risk för barnarbete i AAK:s leverantörskedja, speciellt i småskaliga jordbruk (såsom familjedrivna gårdar) där barnen ofta är med och bidrar. Det kan dock även förekomma på större plantager. Leverantörskedjor med förhöjd risk är bland annat kokosolja, på grund av det stora antalet småskaliga jordbruk, och solrosolja på grund av den informella rekryteringsprocessen för dagtidsarbetande. Leverantörskedjorna för palmoilja medför också förhöjda risker på grund av det stora antalet småskaliga jordbruk, rekryteringen av migrantarbetare och familjer som bor på storskaliga plantager. Tvångsarbete kan också förekomma eftersom de länder där AAK köper upp råvaror 1) ofta saknar gällande arbetsrättslagstiftning och 2) jordbrukssektorn ofta drar till sig migrantarbetare som generellt är mer sårbara för exploatering. Riskerna är systemiska och kräver samarbete med relevanta intressenter i leverantörskedjan och med lokala myndigheter. AAK är aktiva i olika branschorganisationer och tillämpar due diligence om mänskliga rättigheter för alla leverantörer. |

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Introduktion _____ 50

◆ **ESRS 2 Allmänna upplysningar** _____ **51**

E1 Klimatförändringar _____ 67

E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ 84

S1 Den egna arbetskraften_ 91

S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ 99

S3 Berörda samhällen _____ 104

G1 Ansvarsfullt företagande _____ 107

Bilagor _____ 109

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

SBM-3

Berörda samhällen

| Väsentliga frågor | Kategori | Händelseplats | Tidshorisont | Beskrivning av inverningar, risker och möjligheter |
|--|---------------------------------|---------------|----------------------------|---|
| Ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter | | | | |
| Markrelaterade rättigheter | Potentiell negativ inverkan (4) | Uppströms | Kort, medellång, lång sikt | Jordbruksaktiviteter som expanderar in i nya marker, till exempel genom markröjning och avskogning, kan påverka både individer och hela samhällen som är beroende av marken för att försörja sig. Det kan leda till problem som bristande kompensation. Bristen på säkra markrättigheter är en betydande faktor för fattigdom. |
| Urfolkens rättigheter | | | | |
| Fritt, på förhand inhämtat och välinformerat samtycke, självbestämmande och kulturella rättigheter | Potentiell negativ inverkan (3) | Uppströms | Kort, medellång, lång sikt | Urfolkens markrelaterade rättigheter kan överträdas när mark röjs för jordbruk. Problemet är begränsat till områden där det finns urfolk, som till exempel i Amazonas regnskogar. I vår Code of Conduct för leverantörer står det klart och tydligt att vi förväntar oss att leverantörerna säkerställer att rättigheterna respekteras. |



Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Introduktion _____ 50

◆ **ESRS 2 Allmänna upplysningar** _____ **51**

E1 Klimatförändringar _____ 67

E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ 84

S1 Den egna arbetskraften _____ 91

S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ 99

S3 Berörda samhällen _____ 104

G1 Ansvarsfullt företagande _____ 107

Bilagor _____ 109

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

SBM-3**Styrning**

| Väsentliga frågor | Kategori | Händelseplats | Tidshorisont | Beskrivning av inverknings, risker och möjligheter |
|---|--|---|-------------------------------|---|
| Företagskultur | | | | |
| Företagskultur | Faktisk positiv inverkan | Egna verksamheter | Kort, medellång och lång sikt | AAK:s företagskultur, som är kodifierad i Code of Conduct, och due diligence-processer, främjar att AAK:s anställda, leverantörer, återförsäljare och distributörer använder etiska affärsmetoder. |
| Företagskultur | Sannolik risk: förväntas inte inträffa | Egna verksamheter | Kort, medellång och lång sikt | Om AAK inte kan styra företagskulturen effektivt – inklusive policyer, uppförandekoder och due diligence-processer – riskerar vi att våra affärsrelationer och vårt anseende skadas avsevärt, vilket leder till ekonomiska konsekvenser. AAK har förbundit sig till ett nära samarbete med våra partner både uppströms och nedströms för att säkerställa att vi inte orsakar eller bidrar till negativa inverknings. AAK har implementerat ett flertal policyer och kontroller, men riskerna kvarstår om de inte hanteras rätt. |
| Hantering av leverantörer | | | | |
| Hantering av leverantörer | Faktisk positiv inverkan | Uppströms | Kort, medellång och lång sikt | AAK arbetar kontinuerligt med leverantörerna för att hantera hållbarhetsrelaterade frågor och efterlevnad av vår Code of Conduct. Resultaten registreras i scorecards för leverantörerna. |
| Korruption och mutor | | | | |
| Förebyggande och upptäckt, inklusive utbildning, samt händelser | Potentiell negativ inverkan (1) | Egna verksamheter | Kort, medellång och lång sikt | Vissa av AAK:s verksamheter finns i länder med hög risk för korruption och mutor. Tack vare interna kontroller och policyer för korruptionsbekämpning har inga händelser rapporterats under rapporteringsperioden och risk för att en händelse ska inträffa anses låg. |
| Förebyggande och upptäckt, inklusive utbildning, samt händelser | Potentiell negativ inverkan (3) | Uppströms | Kort, medellång och lång sikt | Vissa av AAK:s värdekedjor finns i länder med hög risk för korruption och mutor. AAK har kontrollmekanismer på plats och arbetar för att minska fall av korruption i värdekedjan. Enstaka fall av korruption kan dock inte uteslutas. |
| Förebyggande och upptäckt, inklusive utbildning, samt händelser | Potentiell negativ inverkan (3) | Nedströms | Kort, medellång och lång sikt | AAK:s verksamheter nedströms innefattar återförsäljare och distributörer på en rad olika marknader, även i områden med förhöjd risk för korruption. Trots AAK:s förebyggande arbete och kontroller kan enstaka fall av korruption inte helt uteslutas. |
| Förebyggande och upptäckt, inklusive utbildning, samt händelser | Sannolik risk: förväntas inte inträffa | Uppströms Egna verksamheter Nedströms | Kort, medellång och lång sikt | Fall av korruption kan skada AAK:s varumärke samt leda till avslutade kontrakt och att investerarna tappar förtroendet för oss. De finansiella konsekvenserna inbegriper juridiska kostnader och risk för långsiktig utslutning från marknaden. AAK har infört protokoll för att minska denna risk, men konstaterar att den inte helt kan uteslutas. |

IRO-1-2

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Introduktion _____ 50

ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ 51

E1 Klimatförändringar _____ 67

E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ 84

S1 Den egna arbetskraften_ 91

S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ 99

S3 Berörda samhällen _____ 104

G1 Ansvarsfullt företagande _____ 107

Bilagor _____ 109

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

Dubbel väsentlighetsanalys

2025 slutförde AAK sin dubbla väsentlighetsanalys (DMA), som omfattar hela värdekedjan. Det är den första DMA-process som AAK har publicerat och därför finns inga förändringar att rapportera.

Rapportområdena som framkom sammanfattas nedan. För en komplett lista över rapporteringskraven, se innehållsindexet i bilaga B.

Ämnesområdena E2 Föreningar, E3 Vatten, E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi samt S4 Konsumenter och slutanvändare bedömdes som icke-väsentliga i vår DMA för 2025. Vattenanvändning bedöms som icke-väsentlig eftersom, även om bevattning och förädlingsaktiviteter i AAK:s värdekedja är beroende av sötvatten och kan innebära risker i vattenstressade regioner, visar nuvarande förhållanden och leverantörernas geografiska lokalisering att dessa effekter ännu inte är allvarliga.

Vi kommer att fortsätta att övervaka och utvärdera våra effekter, risker och möjligheter kopplade till dessa områden, och deras väsentlighet kommer att omprövas årligen som en del av vår DMA-process.

Processen för att identifiera och hantera effekter och risker är en integrerad del av AAK:s riskhanteringsarbete och presenteras samt samordnas med Risk Management Council. Se avsnittet Strategi för mer information om hantering av möjligheter.

DMA:n bedöms holistiskt och är integrerad över olika funktioner samt valideras och godkänns av koncernledningen och styrelsen. DMA:n utgör grunden för vår prioritering inom hållbarhet och har varit ett centralt inslag i utvecklingen av vår strategi.

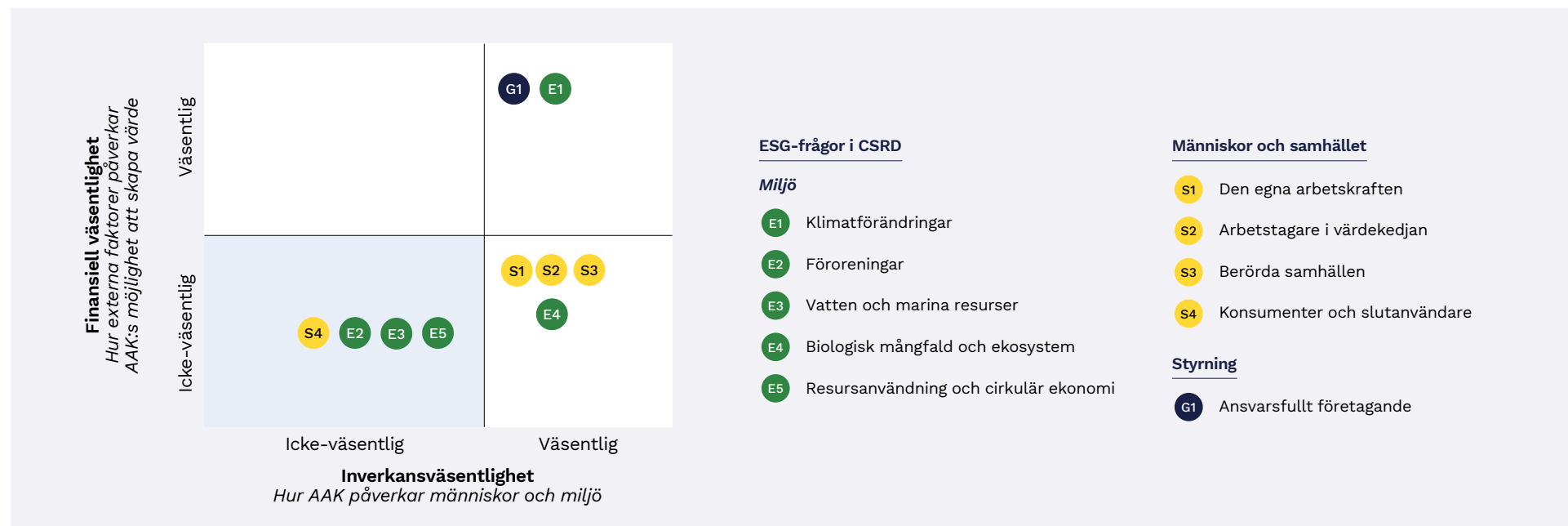
De tvärfunktionella ägarna av hållbarhetsagendan ansvarar för att leda och driva genomförandet samt för att integrera hållbarhet i sina respektive funktionsplaner.

Metodik

1. Identifiering av inverkningar, risker och möjligheter

Ämnen, inverkningar, risker och möjligheter (IRO) identifierades baserat på AAK:s värdekedja, affärsförbindelser och erbjudande. De egna verksamheternas, leverantörernas och kundernas geografiska läge beaktades också. Alla ämnen, delämnen och delunderämnen som anges i ESRS 1 AR 16 inkluderades. Processen omfattade granskning av intern och extern dokumentation samt workshops, enkäter och intervjuer med huvudintressenter, inklusive både interna och externa ämnesexperter.

Utöver tidigare väsentlighetsanalyser och hållbarhetsrapporter – inklusive TCFD-rapportering – omfattade granskningen av intern dokumentation även AAK:s människorättsgranskning 2025 (HRIA) och översikten över due diligence för mänskliga rättigheter 2023 (HRDD). Dessa dokument utvärderar risker och inverkningar på mänskliga rättigheter i alla AAK:s egna verksamheter och värdekedja, med utförliga uppdelningar per plats och råvara. AAK:s Assessment on Barriers to Alignment with the Taxonomy Criteria for Food Manufacturing 2023, som undersöker jordbrukets miljöpåverkan uppdelat efter råvara, granskades också.



Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

| | |
|---|-----------|
| Introduktion _____ | 50 |
| ● ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ | 51 |
| E1 Klimatförändringar _____ | 67 |
| E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ | 84 |
| S1 Den egna arbetskraften_ | 91 |
| S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ | 99 |
| S3 Berörda samhällen _____ | 104 |
| G1 Ansvarsfullt företagande _____ | 107 |
| Bilagor _____ | 109 |

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

IRO-1-2

2. Definition av bedömningsskalor

Inverknings, riskers och möjligheters väsentlighet bedömdes med hjälp av en fempoängsskala och den metod som beskrivs i ESRS 1. De negativa effekternas svårighetsgrad fastställdes genom att bedöma:

- skala (från 1 = minimal till 5 = absolut)
- omfattning (från 1 = begränsad till 5 = global/total)
- återställbarhet (från 1 = relativt enkel att återställa till 5 = går ej att återställa)

De högsta poängen för dessa kriterier fastställde allvarlighetsgraden från 1 = försumbar till 5 = mest allvarlig/fördelaktig. Återställbarhet tillämpas inte för positiva inverknings. Positiva inverknings bedömdes baserat på skalan och omfattningen och benämns som "fördel".

För potentiella inverknings samt för risker och möjligheter bedömdes sannolikhet på en fempoängsskala (från 1 = mycket osannolikt till 5 = vanligt förekommande). Potentiella inverknings med allvarlighetsgrad 5 bedömdes som väsentliga oavsett sannolikhet. Potentiella inverknings med allvarlighetsgrad 4 och 3–5 för sannolikhet bedömdes också som väsentliga. För faktiska negativa inverknings bedöms väsentlighet enbart efter inverknings allvarlighetsgrad.

För risker och möjligheter bedömdes finansiell väsentlighet genom att utvärdera finansiella effekter (från 1 = mycket små till 5 = mycket allvarliga), i kombination med sannolikhet. Risker och möjligheter med 5 för finansiella effekter bedömdes som väsentliga oavsett sannolikhet. De som fick 4 för finansiell effekt och 3–5 för sannolikhet bedömdes också som väsentliga. De kvantifierade tröskelvärdena för finansiella effekter är i linje med AAK:s företagssystem för riskhantering och godkändes efter diskussioner med riskkommittén.

Bedömningen av de finansiella effekterna beaktade AAK:s inverknings och de beroende-förhållanden som affärsmodellen vilar på, såsom tillgång till råvaror och kundrelationer.

SBM-2

Intressentengagemang

AAK:s huvudintressenter inkluderar investerare, kunder, icke-statliga organisationer, kommuner och anställda. Vi involverar regelbundet alla intressentgrupper eftersom deras perspektiv är avgörande för vidareutvecklingen av vår strategi och affärsmodell. Intressenterna har olika prioriteter, men en gemensam förväntning är att AAK ska hantera sin inverkan på ett ansvarsfullt sätt och att verksamheten ska hålla en hög etisk standard.

Förväntningarna avspeglas i vår hållbarhetsstrategi. Där prioriteras att minska klimatpåverkan, skydda den biologiska mångfalden, och bidra till en bättre tillvaro för människorna i vår verksamhet och värdekedja. Åtagandet att alltid hålla en hög etisk standard på alla platser utgör själva grunden. Strategin stöds av specifikt avsatta åtgärdsplaner och färdplaner. Mer information finns i avsnittet Strategi.

Utöver de dagliga interaktionerna i verksamheten spelar intressenternas engagemang en avgörande roll för insamlingen av information till våra väsentlighetsanalyser, inklusive den senaste dubbla väsentlighetsanalysen som genomfördes 2025. De inverknings, risker och möjligheter som identifierades under den här processen utför grunden för AAK:s hållbarhetsstrategi och vägleder våra beslut i hållbarhetsfrågor.

3. Tillämpning av skalor

Skalorna tillämpades i bedömningsworkshops och resultaten validerades sedan vid uppföljande bedömningsworkshops med AAK:s huvudintressenter. Bedömningarna förfinades sedan ytterligare med hjälp av insikter från AAK:s senaste rapportering.

4. Verifikation och godkännande

Hållbarhetsrisker bedöms regelbundet genom en rad olika processer inklusive DMA, konsekvensbedömning för mänskliga rättigheter, riskbedömningar för biologisk mångfald, samt klimatriskbedömningar. AAK säkerställer en stark styrning genom att upprätta en struktur där resultaten från DMA presenteras för riskhanteringsgruppen. Metoden säkerställer att hållbarhetsfrågor integreras i strategiska beslutsprocesser och att hänsyn tas till identifierade risker vid implementering av åtgärder och målsättningar. Alla hållbarhetsrelaterade inverknings, risker och möjligheter diskuteras med koncernledningen. Resultaten från vår DMA granskas och godkänns av koncernledningen, revisionsutskottet och styrelsen och integreras i vår hållbarhetsstrategi.

DMA:n inkluderar djupdykningar i diverse ämnen och omfattar insikter från undersökningar i form av enkäter och intervjuer med intressenter, kunder och anställda. Resultaten rapporteras regelbundet till koncernledningen, revisionsutskottet och styrelsen. Som en del av DMA-processen samlas omdömen in från intressenter med hjälp av intervjuer eller onlinebaserade enkäter. Utöver detta genomför vårt Global Marketing Team kundnöjdhetsundersökningar vartannat år. Förutom enkäter deltar vi aktivt i branschmöten och enskilda möten med leverantörer, kunder, experter, icke-statliga organisationer och investerare. Genom dem stärker vi vår förståelse för avgörande hållbarhetsrisker, prioriteringar och möjligheter för vår verksamhet. Som komplement till detta samlar vårt Strategic Marketing and Insights Team in branschspecifik information som ytterligare stöd för vårt hållbarhetsarbete.

SBM-2

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

| | |
|---|-----------|
| Introduktion _____ | 50 |
| ● ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ | 51 |
| E1 Klimatförändringar _____ | 67 |
| E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ | 84 |
| S1 Den egna arbetskraften_ 91 | |
| S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ | 99 |
| S3 Berörda samhällen _____ | 104 |
| G1 Ansvarfullt företagande _____ | 107 |
| Bilagor _____ | 109 |

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

| Intressent | Intressenters intressen och synpunkter samt syftet med engagemanget | Intressentengagemang | Inverkan på strategi och affärsmodell |
|--|--|---|--|
| Medarbetare | AAK:s medarbetare önskar sig utvecklingsmöjligheter, både i arbetet och personligen. De vill dessutom ha en arbetsplats som främjar mångfald och skapar en säker och hälsosam arbetsmiljö. | AAK för en ständigt pågående dialog genom interna kommunikationsplattformar och genom fackliga representanter. Vartannat år genomför företaget enkäter om medarbetarengagemang (Great Place to Work) och enkäter om arbetsmiljöfrågor för att få insikter och för att stärka medarbetarnas tillhörighetskänsla (se S1 – Den egna arbetskraften). | Insikterna från dessa aktiviteter analyseras och integreras i den globala personalstrategin och strategin för kompetensutveckling. Det stärker medarbetarnas välbefinnande och hjälper oss att skapa en bättre företagskultur inom AAK. |
| Leverantörer | Leverantörerna vill ha tydlighet i vad AAK prioriterar och vilka de långsiktiga målen är, så att de kan anpassa sina egna strategier till nuvarande och framtida väsentliga krav. | AAK skapar starka relationer med leverantörerna genom diskussioner, anläggningsbesök och webinarier (se S2 – Arbetstagare i värdekedjan). | En bättre medvetenhet om utmaningar och möjligheter i värdekedjan uppströms ger ytterligare stöd till AAK:s strategi och due diligence-bedomningar i den dubbla väsentlighetsanalysen. Det avspeglas i vår hållbarhetsstrategi som prioriterar att minska klimatpåverkan, skydda den biologiska mångfalden, och bidra till en bättre tillvaro för människorna i värdekedjan. |
| Kunder | AAK:s kunder vill ha produkter av hög kvalitet som uppfyller deras krav på hållbarhet och kommersiella krav och som stöder en bredare social utveckling. | AAK skapar engagemang med kunderna genom kundnöjdhetsundersökningar som utförs av vårt Global Marketing Team. Vi håller även kontinuerlig kontakt genom försäljningsaktiviteter och kommersiella diskussioner (se ESRS 2 – Allmänna upplysningar). | Insikterna från allt detta vägleder hållbarhetsstrategin och innovationerna mot att utveckla mer hållbara produkter. |
| Lokalsamhällen och kommuner | Lokalsamhällen och kommuner vill bidra till den lokala ekonomiska utvecklingen och till social välfärd. | AAK arbetar aktivt med dessa intressenter genom partnerskap och medverkan i lokalt drivna event under året (se S3 – Berörda samhällen). | Engagemanget med lokalsamhällen ger AAK viktiga insikter i lokala behov, förväntningar och möjliga effekter. Det hjälper företaget att driva en ansvarstagande verksamhet och att bidra positivt till de områden där vi finns. |
| Aktieägare och investerare | Aktieägare och investerare vill ha insikt i AAK:s finansiella ställning och i företagets åtaganden runt hållbara metoder. De förväntar sig transparens och regelbundna uppdateringar om framsteg. | AAK skapar transparens genom finansiella rapporter och förvaltningsrapporter, inklusive hållbarhetsrapporter. Företaget håller kontakt med aktieägare och investerare både genom den årliga årsstämman, som utgör det högsta beslutsfattande forumet, och genom enskilda möten (se ESRS 2 – Allmänna upplysningar). | Det gör det möjligt för AAK att anpassa sina strategiska initiativ till aktieägarnas och finansiärernas förväntningar, vilket utgör grunden till långsiktiga investeringar och pekar ut den strategiska riktningen. |
| Branschorganisationer och forum | Branschorganisationer och forum arbetar med AAK på grund av företagets expertkunskaper inom växtbaserade oljor och fetter, aktiva roll i att främja hållbara leverantörskedjor, och praktiska insikter. Kunskapen hjälper till att forma branschstandarder, policyer och samarbeten runt lösningar på branschens gemensamma utmaningar inom hållbarhetsfrågor. | AAK deltar i branschforum och organisationer, inklusive arbetsgrupper om miljö och hållbarhet (se ESRS 2 – Allmänna upplysningar, E1 – Klimatförändringar, E4 – Biologisk mångfald och ekosystem, S2 – Arbetstagare i värdekedjan). | Engagemanget stärker AAK:s anpassning till hållbarhetsrelaterade lagar och regelverk och stödjer förfiningen av affärsstrategierna som svar på utvecklingen inom människors hälsa och förväntningar om hållbarhet. |
| Hållbarhetsexperter (tysta intressenter) | Hållbarhetsexperter vill se en robust hållbarhetsprestanda och transparent rapportering om miljöfrågor och sociala effekter, med ett speciellt fokus på styrkan i AAK:s hållbarhetsstrategi. | AAK samarbetar med hållbarhetsexperter, inklusive personer som arbetar med mänskliga rättigheter, klimat och biologisk mångfald. Vi samarbetar även med experter på värdekedjor och med icke-statliga organisationer, samt medverkar i initiativ som främjar bästa praxis (se ESRS 2 – Allmänna upplysningar, E1 – Klimatförändringar, E4 – Biologisk mångfald och ekosystem, S2 – Arbetstagare i värdekedjan). | När intressenternas perspektiv tas in stärker det AAK:s hållbarhetsinitiativ och visar att företaget tar frågan om hållbara affärsmetoder på allvar. |

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Introduktion _____ 50

◆ **ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ 51**

E1 Klimatförändringar _____ 67

E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ 84

S1 Den egna arbetskraften_ 91

S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ 99

S3 Berörda samhällen _____ 104

G1 Ansvarsfullt företagande _____ 107

Bilagor _____ 109

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

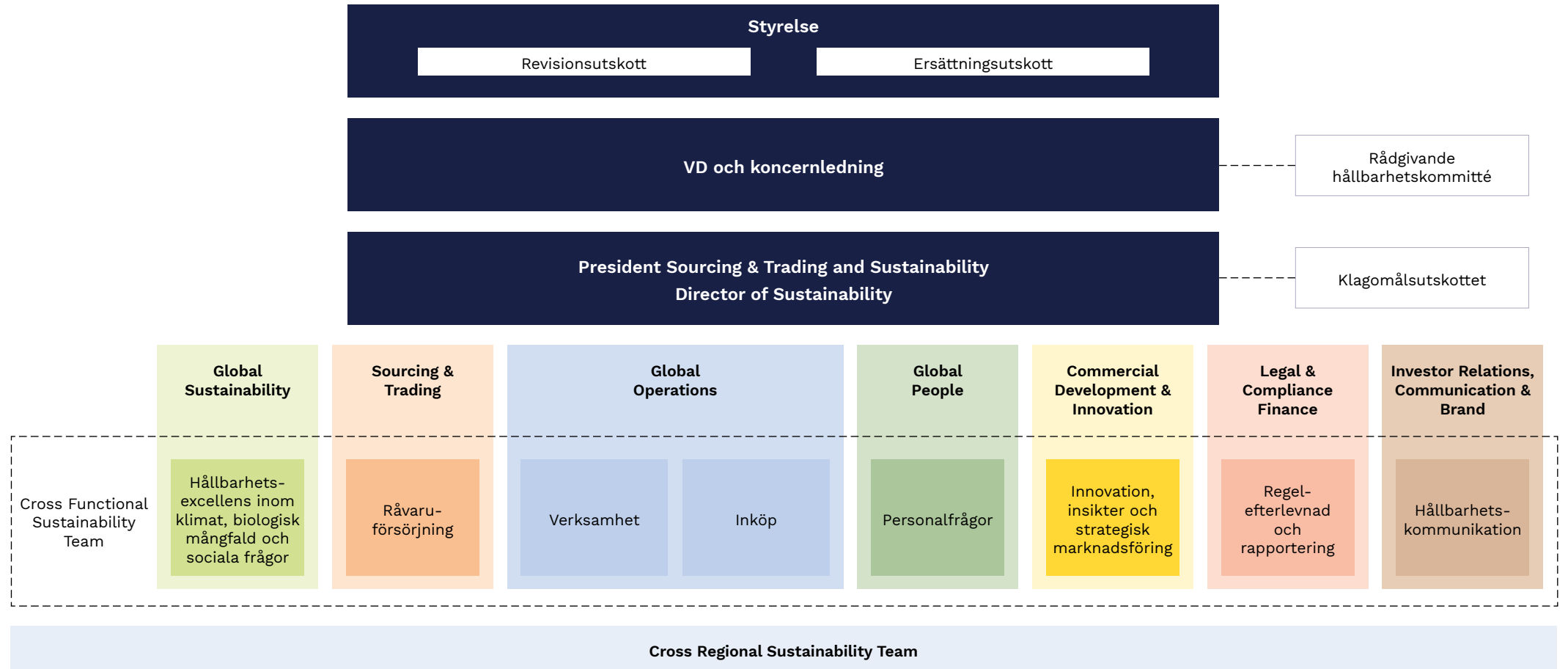
GOV-1, GOV-2, G1 ESRS 2 GOV-1

Styrning

AAK:s hållbarhetsstyrning genomsyrar hela organisationens befintliga struktur. Det säkerställer att åtaganden och mål integreras i beslutsprocesserna och att inverkan, risker och möjligheter hanteras effektivt. Det betyder att hållbarhetsfrågor beaktas i samband med uppföljning och implementering av koncernstrategin. Potentiella avvägningar i samband med hållbarhetseffekter utvärderas genom att väga kortsiktiga verksamhetsbehov mot långsiktiga hållbarhetsmål. AAK:s åtaganden i hållbarhetsfrågor utgår från de viktigaste riskerna och de största

möjligheterna att skapa positiva effekter. Våra åtaganden för biologisk mångfald, som att uppnå avskogningsfri palmolja och soja, kan leda till vissa kompromisser. Vi gör till exempel inte affärer med specifika leverantörer och vi upphandlar inte råvaror från vissa områden eller regioner. De vanligaste kompromisserna uppstår i skarven mellan nödvändiga investeringar eller vinstkrav och möjligheten att uppfylla hållbarhetsmål. I situationer där negativa ekonomiska effekter påverkar vår konkurrenskraft kan ambitionsnivåerna för hållbarhet omvärderas för att säkerställa fortsatt verksamhet.

AAK:s hållbarhetsstyrning



GOV-1, GOV-2, G1 ESRs 2 GOV-1

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

| | |
|---|-----------|
| Introduktion _____ | 50 |
| ◆ ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ | 51 |
| E1 Klimatförändringar _____ | 67 |
| E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ | 84 |
| S1 Den egna arbetskraften_ | 91 |
| S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ | 99 |
| S3 Berörda samhällen _____ | 104 |
| G1 Ansvarsfullt företagande _____ | 107 |
| Bilagor _____ | 109 |

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

Styrelsen

AAK:s styrelse utses årligen vid årsstämman och har det övergripande ansvaret för styrning, strategi och hållbarhet. Styrelsen godkänner strategiska mål, den dubbla väsentlighetsanalysen och hållbarhetsmål, hållbarhetspolicyer och hållbarhetsrapporten samt följer upp hållbarhetsprestandan. Översyn av efterlevnad och ESG-rapportering delegeras till revisionsutskottet. Styrelsen erhåller regelbundna uppdateringar från koncernledningen och våra hållbarhetspolicyer granskas årligen i linje med den dubbla väsentlighetsanalysen.

Styrelsens sammansättning

Den nuvarande styrelsen består av fem externa ledamöter som valts vid årsstämman. Patrik Andersson (ordförande), Fabienne Saadane-Oaks och Ian Roberts anses som oberoende medan Märta Schörling Andreen och Nils-Johan Andersson betraktas som beroende i relation till större minoritetsaktieägare. 40 procent av styrelseledamöterna är kvinnor, 60 procent är oberoende i relation till större minoritetsaktieägare, och 100 procent är oberoende i relation till företaget och koncernledningen.

Utöver detta utser arbetstagarorganisationer två ordinarie ledamöter och två ersättare. De ordinarie ledamöterna är Lena Nilsson (PTK-L) och David Alfredsson (IF Metall) och ersättarna är Annica Edvardsson (PTK-L) och Mikael Myhre (IF Metall).

Styrelsens utskott

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets viktigaste roll är att ge styrelsen råd och stöd i ärenden som rör ersättning till koncernledningen. Det säkerställer att AAK kan behålla sin högsta ledning och locka till sig kompetens. Uppfyllda hållbarhetsmål är ett av kriterierna för koncernledningens arvoden.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet överser utvärderingen av vår riskhantering, införandet av AAK-koncernens gemensamma rutiner samt övervakar och följer upp policyer och koder så att dessa implementeras i hela organisationen. Revisionsutskottet informeras om alla relevanta fall där policyer och koder inte har efterlevts, samt vilka korrigerande åtgärder som har vidtagits. Revisionsutskottet övervakar och följer upp policyer och koder så att dessa implementeras inom hela organisationen, samt överser efterlevnad och hållbarhetsrapportering.

Utvärdering och nominering av styrelsen

Valberedningen utses vid årsstämman och har bland annat uppgiften att till årsstämman föreslå ledamöter och ordförande till styrelsen. Ledamöterna föreslås baserat på deras erfarenhet och expertkunskaper, inklusive inom hållbarhetsfrågor såsom mänskliga rättigheter och ansvarsfullt företagande, enligt valberedningens bedömning. Styrelsens erfarenhet inkluderar praktisk drifts- erfarenhet från ledande positioner i företag inom AAK:s värdekedja och även andra branscher, samt erfarenhet av styrelsearbete från en rad andra branscher. Styrelsen använder sig av både intern och extern hållbarhetsexpertis för att underbygga sina beslut.

Fokus för 2025

2025 betraktade styrelsen alla väsentliga inverknings, risker och möjligheter som en del av granskningen av väsentlighetsanalysen. Utöver detta ägnades extra uppmärksamhet åt följande väsentliga inverknings, risker och möjligheter under rapportperioden:

- Klimat
- Biologisk mångfald
- Människor
- Styrning

VD och koncernledning

AAK:s VD och koncernledningen har det operativa ansvaret för att hållbarhetsstrategin går framåt och att vi klarar uppställda hållbarhetsmål. Styrelsen delegerar ansvaret för hållbarhetsrelaterade åtaganden och mål till koncernledningen och därifrån vidare genom organisationen. En regelbunden punkt på koncernledningens dagordning är granskningen av framsteg och åtgärder relaterade till hållbarhetsfrågor.

Huvudansvaret för att utveckla AAK:s hållbarhetsstrategi och hantering ligger på President of Global Sourcing & Trading and Sustainability, som är en av ledamöterna i AAK:s koncernledning. Vår Director of Sustainability rapporterar till President of Global Sourcing & Trading and Sustainability. De leder även Global Sustainability Function samt Cross-Functional Sustainability-teamet som omfattar de olika funktionerna operations, people, sourcing and trading, procurement, commercial development & innovation, legal & compliance, investor relations, communications & brand samt finance. Strukturen gör att vi kan arbeta holistiskt med AAK:s åtaganden och mål.

I dagsläget har koncernledningen åtta ledamöter, varav två är kvinnor.

Rådgivande hållbarhetskommitté

Under 2024 inrättade AAK en rådgivande hållbarhetskommitté där styrelsen och koncernledningen är representerade. Syftet är att kommittén ska lämna expertutlåtanden på AAK:s hållbarhetsarbete, ta in externa experter, ge feedback på strategin och stötta styrelsens möjligheter till utbildning. Den rådgivande hållbarhetskommittén sammanträder en gång per kvartal.

Klagomålsutskottet

Klagomålsutskottet ansvarar för att hantera alla eventuella överträdelser av eller brott mot Responsible Sourcing Policy och Supplier Code of Conduct. Utskottet består av nyckelpersoner från hållbarhetsteamet, inklusive vår President of Global Sourcing & Trading and Sustainability, vår Director of Sustainability, relevanta Sourcing & Trading-team för olika råvaror samt de regionala medarbetare som hanterar kontakterna med leverantörskedjan.



GOV-3, E1 ESRS 2 GOV-3

Hållbarhet i incitamentsprogram

AAK vill säkerställa att verksamheten styrs i enlighet med våra klimatmål och har därför integrerat hållbarhetsmålen i det befintliga ramverket för ledningens arvodering. Årsstämman godkänner principerna för ersättning till koncernledningen.

Ledningens ersättningar består av en fast grundlön samt en rörlig ersättning som inkluderar det årliga incitamentsprogrammet (AIP) och det långsiktiga incitamentsprogrammet (LTIP). Den sammanlagda rörliga ersättningen (AIP + LTIP) har ett tak på 200 procent av den fasta grundlönen.

Det årliga incitamentsprogrammet (AIP) är uppbyggt runt centrala prestandamål som ligger på samma nivå som våra strategiska prioriteringar. De aktuella måtten inkluderar EBIT, resultat för VDF palmolja, samt effektivt rörelsekapital. VDF-komponenten är ett prestandamål som

delas av hela koncernledningen och som stärker vårt åtagande för hållbarhet genom att direkt länka incitamentresultat till någon av våra centrala hållbarhetsprioriteringar. Den bidrar till våra prioriterade områden inom klimat och biologisk mångfald genom att skydda kolsänkor i värdekedjan uppströms och minskar konsekvent utsläppen i AAK:s värdekedja.

En ökad volym av verifierat avskogningsfri palmolja är avgörande för att kunna undvika de betydande utsläpp av växthusgaser som förknippas med förändrad markanvändning orsakad av avskogning. Det är ett direkt led i arbetet för att uppnå våra SBTi-mål och ett tydligt finansiellt incitament för att driva på utvecklingen inom våra mål för klimat och biologisk mångfald. Komponenten bedöms baserat på uppnådda resultat. Mer information om beräkningen av måttet verifierat avskogningsfri palmolja finns i kapitlet *E4 Biologisk mångfald och ekosystem*.

GOV-4

Förklaring om due diligence

AAK har utvecklat due diligence-mekanismer för råvarornas leverantörskedjor. Dessa inkluderar implementering av policyer, självskattningsformulär och utbildning för leverantörer i centrala hållbarhets- och efterlevnadsfrågor som beskrivs i våra policyer och koder, scorecards för leverantörer och hållbarhetsrevisioner. Mer information om due diligence för leverantörskedjor och klagomålshantering finns i avsnittet *Ansvarsfullt företagande*.

För upphandling av andra produkter än råvaror etablerar vi nu riskbaserad screening och due diligence för våra leverantörer, i överensstämmelse med väsentliga inverknings- och framträdande frågor. Detta är ett komplement till våra befintliga processer för bedömningar, godkännanden och revisioner av leverantörer, som är avgörande för livsmedelssäkerheten.

AAK prioriterar höga etiska standarder. Vi främjar en företagskultur som uppmuntrar etiskt uppförande bland alla våra anställda, leverantörer och affärspartners. AAK åtar sig att följa följande internationella standarder:

- FN:s globala mål för hållbar utveckling
- FN:s tio Global Compact-principer inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och korruptionsbekämpning
- OECD:s riktlinjer för multinationella företag
- FN:s vägledande principer om företag och mänskliga rättigheter (UNGP)
- ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet
- ILO:s kärnkonventioner
- Storbritanniens Slavery Act

Följande tabell visar hur AAK tillämpar de centrala delarna i due diligence och var i hållbarhetsrapporten de finns.

| Centrala delar i due diligence | Avsnitt i hållbarhetsrapporten | Sidor |
|--|--|--|
| a) Integrera due diligence i styrning, strategier och affärsmodeller | Strategi Styrning | 51 63–64 |
| b) Samarbete med berörda intressenter i alla huvudsteg i due diligence-processen | Klimatförändringar Biologisk mångfald och ekosystem Den egna arbetskraften Arbetsstagare i värdekedjan Berörda samhällen Ansvarsfullt företagande | 62 62 62, 94 62, 102 62 62 |
| c) Identifiera och bedöma negativa inverknings | Strategi Dubbel väsentlighetsprocess | 51–54 61 |
| d) Vidta åtgärder för att behandla negativa inverknings | Klimatförändringar Biologisk mångfald och ekosystem Den egna arbetskraften Arbetsstagare i värdekedjan Berörda samhällen Ansvarsfullt företagande | 72 88 94 101 106 108 |
| e) Följa upp ändamålsenlighet | Klimatförändringar Biologisk mångfald och ekosystem Den egna arbetskraften Arbetsstagare i värdekedjan Berörda samhällen Ansvarsfullt företagande | 75–77 89–90 95–98 103 106 108 |

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

| | |
|---|-----------|
| Introduktion _____ | 50 |
| ◆ ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ | 51 |
| E1 Klimatförändringar _____ | 67 |
| E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ | 84 |
| S1 Den egna arbetskraften_ | 91 |
| S2 Arbetsstagare i värdekedjan _____ | 99 |
| S3 Berörda samhällen _____ | 104 |
| G1 Ansvarsfullt företagande _____ | 107 |
| Bilagor _____ | 109 |

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Introduktion _____ 50

◆ **ESRS 2 Allmänna upplysningar** _____ **51**

E1 Klimatförändringar _____ 67

E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ 84

S1 Den egna arbetskraften _____ 91

S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ 99

S3 Berörda samhällen _____ 104

G1 Ansvarfullt företagande _____ 107

Bilagor _____ 109

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

GOV-5

Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering

AAK har en manual för ESG-rapportering som beskriver de principer för hållbarhetsrapportering som hela organisationen ska följa. Dessa inkluderar kvalitetsprinciper, stödprinciper samt dataintegritet och ansvarsskyldighet. Manualen har inbyggda kontrollfunktioner, inklusive ett

dualitetskrav där en person matar in data och en annan person kontrollerar och granskar informationen på anläggningsnivå innan den analyseras och verifieras på koncernnivå.

De interna kontrollerna för hållbarhetsrapportering utvecklas kontinuerligt. Arbetet inkluderar att identifiera avgörande risker och att utveckla ett internt kontrollramverk runt dessa.

BP-1, BP-2

Grund för utarbetandet

Denna hållbarhetsrapport utarbetas i enlighet med ESRS-standarder som utfärdats av den europeiska rådgivande gruppen för finansiell rapportering och hållbarhetsrapportering (EFRAG). Den har tagits fram efter konsolidering, enligt samma metoder som för finansiella rapporter. Mer information finns i not 1 i årsredovisningen. Den omfattar hela AAK:s värdekedja, både uppströms och nedströms, samt de inverknings, risker och möjligheter som identifierats i den dubbla väsentlighetsbedömningen.

Rapportens tidshorisonter är samma som definierats i ESRS 1. Kort sikt < 2 år, medellång sikt 2–5 år och lång sikt > 5 år.

Redovisningsprinciper, inklusive osäkerhetsfaktorer, uppskattningar och förändringar från föregående perioder förklaras i varje tematisk standard.

AAK har inte utelämnat information relaterat till immateriella tillgångar, kompetens eller resultat av innovationer. Vi har inte heller använt möjligheten att undanta information om nära förestående resultat eller förhandlingsutfall.

Följande information har tagits fram via referenser i Finansiella rapporter och noter.

- SBM-1, 40/a/iii, antal anställda per geografiskt område – Not 7.
- SBM-1, 40/b, fördelningen av omsättning per affärsområde – Not 26.



Inledning
 Ett större perspektiv
 Vår strategi
 Vår verksamhet
 Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

| | |
|---|-----------|
| Introduktion _____ | 50 |
| ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ | 51 |
| ◆ E1 Klimatförändringar _____ | 67 |
| E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ | 84 |
| S1 Den egna arbetskraften_ | 91 |
| S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ | 99 |
| S3 Berörda samhällen _____ | 104 |
| G1 Ansvarfullt företagande _____ | 107 |
| Bilagor _____ | 109 |

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

E1 Klimatförändringar



Det här kapitlet beskriver AAK:s väsentliga inverkningar, risker och möjligheter gällande klimatförändringar. Dessa omfattar både omställningsrisker och fysiska klimatrisker i våra verksamheter och i vår värdekedja. I kapitlet beskrivs vår strategi för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna, vår styrning och våra strategiska insatser samt de åtgärder vi vidtar för att övervaka och hantera växthusgasutsläpp. I kapitlet redogör vi också för våra mål, KPI:er och framsteg i enlighet med kraven i ESRS E1.

Inverkningar, risker och möjligheter

Våra primära negativa inverkningar utgörs av energiförbrukning och utsläpp av växthusgaser. AAK använder energi för att driva processutrustning och maskiner samt för att skapa industriell uppvärmning och nedkylning. Tillsammans utgör dessa företagets Scope 1- och Scope 2-utsläpp. Scope 1-utsläpp omfattar även utsläpp av N₂O och CH₄ från biodrivmedel som inte absorberas under biomasstillväxten. Koldioxidutsläpp som uppstår vid förbränning av biodrivmedel rapporteras separat, som "utanför Scope".

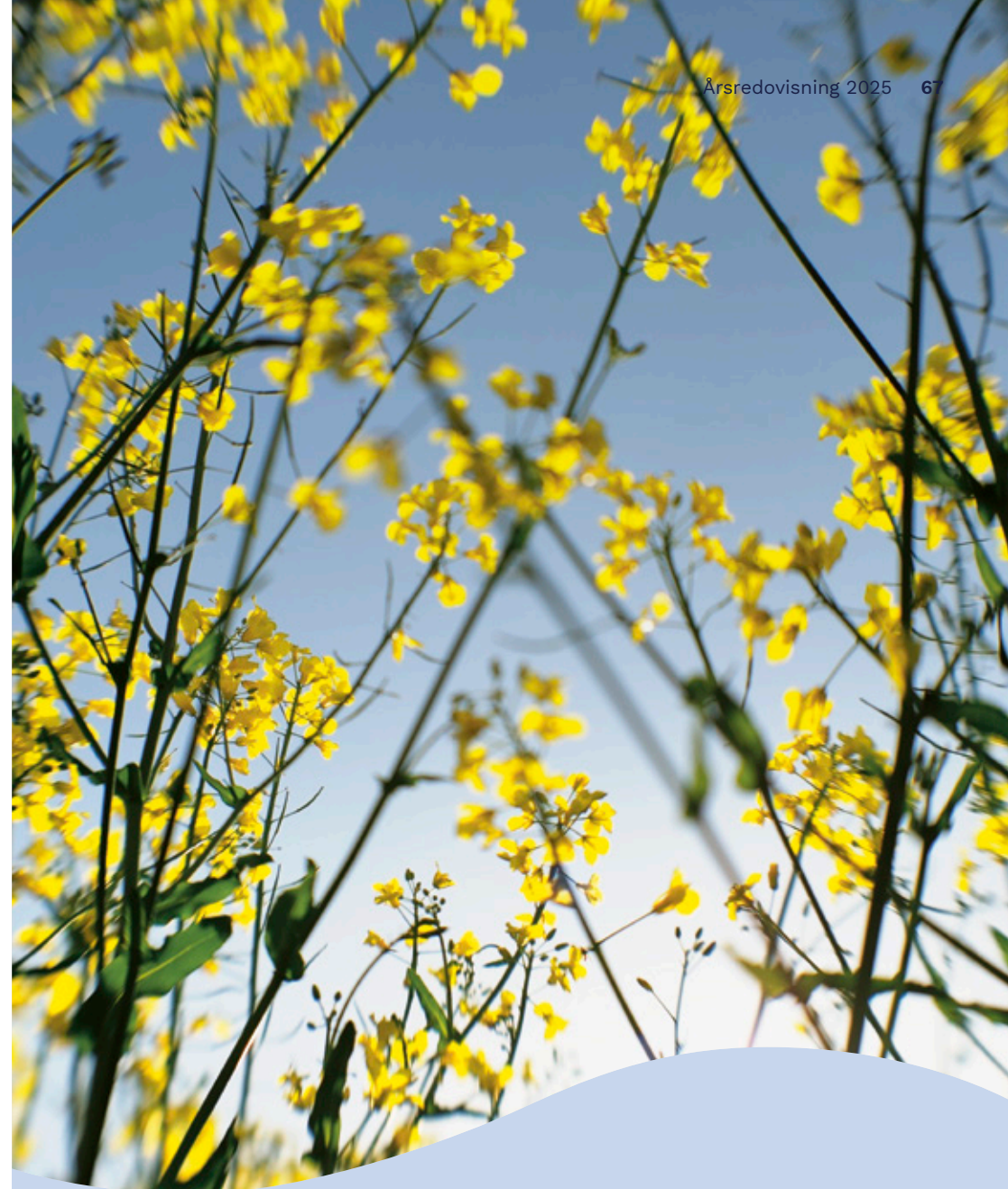
Scope 3-utsläpp uppströms är uppdelade i två grupper: FLAG och icke-FLAG. Våra FLAG-utsläpp (Forest, Land and Agriculture) är kopplade till odling av råvaror på gårdar och plantager. Förändrad markanvändning räknas också in. Icke-FLAG-utsläpp innefattar alla övriga källor uppströms, inklusive utsläpp från flytande avfallsprodukter i palmoljekvarnarna. Över 90 procent av AAK:s utsläpp faller inom Scope 3. AAK har en faktisk negativ inverkan på klimatförändringar genom växthusgasutsläpp i Scope 1-3, vilka härrör från tillverkningsverksamheten (särskilt via energiförbrukning och bränsleberoenden) samt uppströms anskaffning av råmaterial (via förändrad markanvändning, förlust av kollager och processrelaterade utsläpp). För 2025 uppskattades AAK:s totala Scope 1- och Scope 2-utsläpp till 294.897 tCO₂e och till 6.914.506 tCO₂e för Scope 3.

Potentiella inverkningar från AAK:s verksamhet utvärderas, eftersom framtida utsläppsökning (via kapacitetsutbyggnad), fördröjd implementering av koldioxidsnål teknik samt omställningsrisker i leveranskedjan (begränsad tillgång på insatsvaror med låga koldioxidutsläpp) kan förekomma.

Produktionen av ingredienser till mindre koldioxidintensiva produkter samt installationen av biomasspannor har bidragit till våra positiva inverkningar.

Väsentliga risker relaterade till klimatanpassningen innefattar både fysiska risker och omställningsrisker.

Mer information om inverkningar, risker och möjligheter (IRO) finns i kapitlet ESRS 2 Allmänna upplysningar i avsnittet Strategi och policyer.



[E1 ESRS 2 SBM-3, E1 ESRS IRO-1]

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

| | |
|---|-----|
| Introduktion _____ | 50 |
| ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ | 51 |
| ◆ E1 Klimatförändringar _____ | 67 |
| E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ | 84 |
| S1 Den egna arbetskraften_ | 91 |
| S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ | 99 |
| S3 Berörda samhällen _____ | 104 |
| G1 Ansvarsfullt företagande _____ | 107 |
| Bilagor _____ | 109 |

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

Klimatscenarioanalys

AAK:s arbete för ökad klimatreiliens inleddes 2019 när vi började identifiera och bedöma klimatrelaterade risker för samtliga produktionsanläggningar och viktiga råvaror. Arbetet fortsatte under 2020 när vi började tillämpa ramverket från Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) på resultaten, med särskilt fokus på relevans och sannolikhet. Under 2021 vidareutvecklade vi initiativet med hjälp av en extern part genom att addera klimatrisk i ett anläggningsspecifikt poängsättningsystem. Riskbedömningen utförs varje år och följs sedan upp för att säkerställa att korrigeringar vidtas i dialog med respektive anläggning.

Under 2022 började vi göra klimatriskbedömningar för viktiga råvaror. För att säkerställa rätt tillvägagångssätt som överensstämde med scenarierna i IEA:s World Energy Outlook (WEO), RCP:er (Representative Concentration Pathways) och SSP:er (Shared Socioeconomic Pathways) fortsatte arbetet tillsammans med en extern part som tillämpade rätt verktyg för scenarioanalys. De identifierade riskerna verifierades i vår dubbla väsentlighetsanalys (DMA) som genomfördes 2024.

Klimatförändringar och vattensäkerhet har bedömts utifrån två olika scenarier med olika socioekonomiska antaganden som följer TCFD:s upplysningskrav. De identifierade omställningsriskerna och fysiska riskerna för dessa scenarier har bedömts utifrån ett concernperspektiv. Rapporter från IEA och IPCC användes som grund för riskbedömningen, med stöd från rapporter och artiklar från specifika regioner och branscher.

Scenario 1 – ”Koldioxidrevolutionen”

Scenariot nettonollutsläpp 2050 och scenariot hållbar utveckling

Scenariot nettonollutsläpp 2050 är ett ambitiöst scenario där den globala uppvärmningen begränsas till +1,5 °C fram till 2100, i enlighet med bedömningen i IPCC:s specialrapport om effekter av global uppvärmning på 1,5 °C. Detta uppnås genom kraftfulla klimatpolitiska åtgärder som vidtas omgående samt genom innovation inom energisektorn. Scenariot med hållbar utveckling bygger till stor del på samma faktorer som scenariot med nettonollutsläpp samt uppmaningen till de utvecklade ekonomierna att nå nettonollutsläpp 2050, Kina 2060 och Indien 2070. Båda scenarierna omfattar flera omställningsrisker i ett tidigt skede, men de fysiska riskerna är begränsade till ett minimum. De drivs av ett snabbt och samordnat genomförande av ambitiösa klimatpolitik (inklusive högre koldioxidprissättning, strängare utsläppsnormer och obligatoriska

Huvudresultat

| Scenarionarrativ | Scenario Nettonollutsläpp 2050 +1,5 °C global uppvärmning (SSP 1–2,6, scenariot med hållbar utveckling och scenariot med nettonollutsläpp) | Business-as-Usual-scenario (BAU) Global uppvärmning >3 °C (SSP5-8.5 och scenariot Inga policyförändringar) |
|--|---|--|
| Riskantagande | Genomförandet av jordbrukspolitiska åtgärder såsom EU:s gröna giv och strategin Från jord till bord påverkar priserna på livsmedelsråvaror. | Utsläppen kommer att öka, vilket leder till högre temperaturer och fler naturkatastrofer. Det blir fler skogsbränder, kraftigare stigande havsnivå, fler extrema översvämningar, mer extrem torka och livsfarlig extremvärme. |
| Huvudutfall | Scenariot med nettonollutsläpp omfattar en långsiktig strategi för klimatneutralitet 2050. Utvecklade ekonomier kommer att uppnå nettonollutsläpp 2050, tätt följda av länder som Kina och Indien. Koldioxidprissättning, både i form av utsläppshandelssystem och koldioxidskatt, kommer att göra det möjligt att ställa om till energisystem med lägre utsläpp. | Business-as-Usual-scenariot präglas av ökad fysisk risk till följd av bristen på samordnade politiska åtgärder. Detta scenario kommer att kännetecknas av prisvolatilitet eftersom extrema väderhändelser påverkar grödorna. |
| Huvudsakliga inverknings på verksamheten | Ökade priser på koldioxidutsläpp skapar möjligheter att ställa om till förnybara energikällor och utföra andra åtgärder som minskar utsläppen inom leveranskedjan. Detta kommer att leda till högre driftskostnader och högre priser på råvaror. | Ofta återkommande extrema väderhändelser förväntas leda till brist på råvaror och högre priser. Extremvärme kan leda till försämrad kvalitet eller minskade skördar av råvaror. Akuta, extrema väderhändelser kan leda till att hela eller delar av skördarna går förlorade. |

krav på koldioxidsnåla upphandlingar på nyckelmarknader) samt tekniska genombrott och kostnadsminskningar, såsom påskyndad utveckling och storskalig implementering av koldioxidsnål teknik. Detta leder till betydande kostnadsminskningar för förnybar energi, elektrifieringslösningar och energieffektiva processer. Viktiga underlag för detta scenario är bland annat antagna förlopp för koldioxidpriserna, energiprisprognoser och kostnadskurvor för koldioxidsnål teknik som är förenliga med en snabb omställning, tillsammans med interna data om energiförbrukning, utsläppsprofil och planerade investeringar för minskad koldioxidanvändning. De främsta begränsningarna rör tillgången till, och tidpunkten för, koldioxidsnål teknik i stor skala i hela värdekedjan samt kapacitet för kapitaltilldelning och de tidsramar för genomförande som krävs för att leverera betydande operativa och tekniska förändringar.

Scenario 2 – ”Klimatkaos”

IPCC AR5 (RCP8.5), IPCC AR6 (SSP5-8.5) och Business-as-Usual-scenario (BAU)

Scenariot bygger på antagandet att man fortsätter på den inslagna vägen enbart med nuvarande politik. Utsläppen minskar inte i världen och allt snabbare klimatförändringar leder till en uppvärmning på 2,5 °C fram till 2050 och på över 3 °C fram till 2100, vilket orsakar oåterkalleliga förändringar. Scenariot är kopplat till RCP 8.5 och SSP 5-8.5 och innehåller få eller inga omställningsrisker i ett tidigt skede, men leder till oåterkalleliga fysiska skador och globala störningar. I ett scenario med klimatkaos är de främsta drivkrafterna eskalerande fysisk klimatpåverkan – såsom mer frekventa och intensiva extrema väderhändelser och ökande kronisk klimatstress – vilket stör verksamhet, leveranskedjor och logistik. Detta i kombination med fragmenterade och försenade politiska åtgärder, som kännetecknas av brist på samordning och reaktiva klimatåtgärder. Till följd av det ökar osäkerheten kring regelverken och det blir svårare att uppnå en effektiv begränsning. Viktiga underlag för detta scenario innefattar prognoser för fysiska klimatrisker, däribland rörande frekvens och svårighetsgrad när det gäller extrema väderhändelser och kronisk klimatstress. Detta i kombination med data om tillgångars geografiska läge, exponeringar i leveranskedjan samt antaganden om tillgången till försäkringar. De centrala begränsningarna har sin grund i stor osäkerhet och begränsad förutsägbarhet när det gäller fysiska inverknings och politisk respons. Dessa faktorer minskar effektiviteten i den långsiktiga planeringen, vilket förstärks ytterligare av störningar relaterade till marknader, infrastruktur och värdekedjor.

[E1.IRO-1_03 / E1.IRO-1_10 / E1.IRO-1_11 / E1.IRO-1_12 / E1.IRO-1_13 / E1.IRO-1_14 / E1.SBM-3_06]

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

| | |
|---|-----------|
| Introduktion _____ | 50 |
| ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ | 51 |
| E1 Klimatförändringar _____ | 67 |
| E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ | 84 |
| S1 Den egna arbetskraften_91 | |
| S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ | 99 |
| S3 Berörda samhällen _____ | 104 |
| G1 Ansvarsfullt företagande _____ | 107 |
| Bilagor _____ | 109 |

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

Klimatanpassning och resiliens

AAK:s produktionsanläggningar har sedan 2019 regelbundet utvärderats med avseende på risker kopplade till extrema väderhändelser orsakade av klimatförändringarna. För varje anläggning görs en årlig självskattning av verksamheten i enlighet med AAK Environmental Risk Grading System. De åtgärder för riskminimering som vidtas ger en minskad risk för allvarliga produktionsstörningar.

Följande utvärdering genomfördes för 2022. Resultaten från denna utvärdering har legat till grund för vår DMA för 2025. Klimatrelaterade risker har utvärderats och är fullt integrerade i vår årliga process för DMA.

De identifierade omställningsriskerna och fysiska riskerna presenteras i tabellen nedan.

Risker

| Typ | Risk | Sannolikhet | Ekonomisk påverkan | Tidshorisont | Riskbeskrivning och riskbedömning | |
|------------------|------------------------|--|--------------------|--------------------|-----------------------------------|---|
| Omställningsrisk | Lagar och bestämmelser | Koldioxidprissättning (Scope 1) | Högst sannolikt | Låg | Medellång sikt | Kostnaden för allmänna utsläppsrätter inom ramen för EU:s utsläppshandelssystem kommer att öka framöver. För AAK:s del bedöms dock de ekonomiska konsekvenserna vara små på kort och medellång sikt. De kommer heller inte att vara relevanta eftersom få av våra anläggningar använder sig av utsläppsrätter. Aarhus – en av våra större anläggningar – har använt sig av biomassapannor (för att minska sitt koldioxidavtryck med 90 procent och AAK-koncernens med cirka 15 procent). |
| | Teknik | Regelverk (utsläppsrätter och certifikat för förnybar energi, koldioxidprissättning) (Scope 2) | Högst sannolikt | Låg | Kortsiktigt | Andelen grön el ökar successivt år efter år, och effekterna har redan integrerats i våra färdplaner för att nå SBTi-målen. Eftersom "betydande kostnad" definieras i enlighet med vår delegeringspolicy kommer den inte upp i vår kontrollnivå. Den bedöms därför inte få betydande ekonomiska konsekvenser. |
| | | Investeringar i nödvändig teknik och innovation | Möjligt | Låg | Medellång sikt | För att nå våra minskningsmål kan vi behöva investera i ny teknik eller innovation. Kostnaderna har utvärderats och integrerats i färdplanen för att nå de vetenskapsbaserade målen för Scope 1. |
| | Marknad | Förändrat konsumentbeteende | Möjligt | Låg | Lång sikt | AAK har goda förutsättningar att anpassa oss till förändringar såsom risken att konsumenter ändrar sitt beteende till följd av klimatförändringar och nya regelverk i och med vårt starka koncept med många olika oljor och ett nära samarbete med kunderna. |
| | Anseende | Att AAK inte lyckas nå sina klimatmål | Inte sannolikt | Låg | Medellång sikt | Om AAK inte lever upp till sina egna mål kan det leda till dålig publicitet som skadar vårt anseende. Våra kraftfulla och samordnade planer gör dock att risken bedöms som liten. |
| Fysisk risk | Akut | Nationella hot som påverkar anläggningar och omgivande områden | Möjligt | Låg | Medellång sikt | Nationella hot såsom strömavbrott och stigande energikostnader kommer troligen att öka, vilket kan skada AAK:s anläggningar. Låg risk på anläggningsnivå (se nedan). |
| | | Begränsad tillgång till vatten | Högst sannolikt | Låg | Medellång sikt | Vattenbrist kommer att uppstå till följd av torka, vilket påverkar såväl råvaror som produktionsanläggningar. På global nivå räknar vi med att flera slags råvaror kan komma att påverkas av ökad torka. Utvecklingen i Indien, Mexiko och Västafrika, varifrån vissa råvaror kommer, måste övervakas särskilt. |
| | Kronisk | Skogsbränder, extremvindar, hagelstormar, jordbävningar och blixtnedslag | Möjligt | Låg | Medellång sikt | Extrema, akuta väderhändelser kommer att minska skördarna av viktiga råvaror. Risken för skogsbränder är främst kopplad till solrosodling. Den största risken fram till 2030 finns i Italien och fram till 2050 i Italien, Ungern och Rumänien. Tropiska cykloner eller tornador har identifierats som särskilt stora risker för ett flertal råvaror av olika ursprung. Framför allt sojaböner och kokos från Latinamerika och Sydostasien kan vara exponerade för risk framöver. Eftersom AAK köper in råvaror med varierande ursprung bedöms den samlade ekonomiska risken för närvarande vara låg. Sett till verksamheten är risken låg. |
| | | Förhöjda havsnivåer | Högst sannolikt | Små till medelhöga | Medellång sikt | Hamnar runtom i världen kommer att påverkas om det uppstår stormfloder i kombination med stigande havsnivåer. Detta kan påverka den generella tillgängligheten av AAK:s viktigaste råvaror. |
| | | Markföroreningar | Möjligt | Låg | Medellång sikt | Kemikalier och bekämpningsmedel som används i jordbruket kan förorena jorden och störa den biologiska mångfalden. Högre saltnivåer i jorden kan dessutom störa befintliga ekosystem. |

[E1.IRO-1_03 / E1.IRO-1_10 / E1.IRO-1_11 / E1.IRO-1_12 / E1.IRO-1_13 / E1.IRO-1_14 / E1.SBM-3_06]

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

| | |
|---|-----------|
| Introduktion _____ | 50 |
| ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ | 51 |
| ◆ E1 Klimatförändringar _____ | 67 |
| E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ | 84 |
| S1 Den egna arbetskraften_ | 91 |
| S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ | 99 |
| S3 Berörda samhällen _____ | 104 |
| G1 Ansvarsfullt företagande _____ | 107 |
| Bilagor _____ | 109 |

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

Huvudsakliga möjligheter som identifierats:

- **Marknadsrelaterade möjligheter:** Efterfrågan ökar på växtbaserade livsmedel och naturliga alternativ till fossilbaserade lösningar för olika non-food-användningsområden. Denna trend gör det möjligt för AAK att positionera sig som förstahandsleverantör av innovativa och hållbara lösningar som hjälper kunderna att minska sina klimatavtryck.
- **Effektivt resursutnyttjande:** Vi ser betydande möjligheter att förbättra resurseffektiviteten inom vår verksamhet. Det innefattar investeringar i förnybar energi för att minska utsläpp, minimera avfall genom effektivare återvinningsprocesser och främja en cirkulär ekonomi genom en ökad användning av biprodukter från våra flöden.
- **Diversifiering av energikällor:** Övergången till alternativa energikällor utgör en väsentlig möjlighet när det gäller utfasningen av fossila bränslen i verksamheten. Vi har redan investerat i biomassapannor vid vår anläggning i Aarhus och fortsätter att utforska andra möjligheter, som vätgas, för att möta våra långsiktiga energibehov.

När det gäller företagstillgångar som är oförenliga med en klimatneutral ekonomi planerar AAK en grundlig utvärdering framöver.

Följande tidshorisonter har använts vid bedömningen av inverknings, risker och möjligheter:

- Kort sikt: inom nästa räkenskapsår
- Medellång sikt: inom 2–5 år
- Lång sikt: mer än 5 år

Dessa är också snarlika de tidshorisonter som AAK grundar sin affärsstrategi på: (kort sikt: 1–3 år, medellång sikt: "till 2030" och lång sikt: "efter 2030"). AAK utvärderar också sin strategi varje år och reviderar sin strategi vart femte år.

¹ SSP2 – 4.5 är ett scenario med medelhöga utsläpp där kraftfulla åtgärder stabiliserar den totala mängden växthusgaser vid den nuvarande nivån fram till 2050, varefter nivån sedan sjunker fram till 2100. I detta scenario förväntas den globala genomsnittstemperaturen ha stigit med 2,1–3,5 °C år 2100. (Källa: S&P Global Climate Risk assessment – Physical Climate Risk Assessment AAK).

² Scenario med låg begränsning där den totala mängden växthusgasutsläpp har tredubblats fram till år 2075 och den globala genomsnittstemperaturen har stigit med 3,3–5,6 °C år 2100.

[E1-4, del 1]

Ambitioner

AAK har som mål att uppnå följande minskningar till år 2030, med år 2019 som baslinje:

- En minskning på 50 procent av absoluta Scope 1- och Scope 2-utsläpp
- En minskning på 46,2 procent av absoluta icke-FLAG-utsläpp inom Scope 3
- En minskning på 33,3 av absoluta FLAG inom Scope 3

Vidare arbetar AAK för att eliminera avskogningen i hela sin leveranskedja för palmolja och soja senast 2025. Fram till 2027 ska 10,3 procent av våra leverantörer ha klimatmål för utsläpp som är godkända av Science Based Targets initiative (SBTi) för inköpta varor och tjänster samt transport och distribution.

Riskbedömningar av råvaror

Vi köper in råvaror från jordbrukare och plantager som kommer att påverkas av klimatförändringarna. Därför är det av central betydelse att vi förstår de potentiella inverkningarna och har tillräcklig flexibilitet för att minska dem. En diversifierad leverantörsbas gör det möjligt att anpassa ingredienser och inköpsregioner utifrån förändringar i tillgången till råvaror.

2025 utfördes en IFRS-baserad analys av fysiska klimatrisker för leverantörer i våra inköpsländer samt för våra nivå 1-leverantörer. Fokus låg på klimatförändringar enligt scenario SSP2 – 4.5 (medelhöga utsläpp)¹ och SSP5 – 8.5 (höga utsläpp)². Klimatpåverkan för AAK:s leverantörsbas analyserades i tioårsintervall från 2020 till 2090. Fysiska riskpoäng tilldelades för exponering mot klimatrisker vid en viss tidpunkt i förhållande till globala förhållanden. Klimatscenariot SSP2 betraktades som det sannolika scenariot. Scenariot SSP5 valdes för att analysera ett scenario med höga utsläpp och mer omfattande inverknings såväl på våra leverantörer uppströms som på råvarutillgången och kontinuiteten i verksamheten. Genom att bearbeta både ett sannolikt scenario och ett sämsta möjliga scenario vill AAK kunna förstå och förbereda sig för potentiella framtida konsekvenser för våra leveranskedjor och råvarutillgången.

Nio centrala klimatrisker bedömdes: översvämningar i kustområden, översvämningar vid kraftiga regn, översvämningar vid vattendrag, extrem värme och kyla, tropiska cykloner, skogsbränder, brist på rent vatten samt torka. I båda klimatscenerierna var de viktigaste klimatriskerna extremvärme, speciellt för Colombia, Ecuador och Malaysia; torka, speciellt för Rumänien och Spanien; brist på rent vatten, speciellt för Burkina Faso och Mexiko.

Sannolikheten för kraftig påverkan från klimatförändringar är generellt sett större för grödor som olje- och kokospalmer och soja än för shea, raps och solros. Oljepalmer och soja kommer troligen att påverkas av översvämningar och torka samt även av temperaturökningar, framför allt i Latinamerika. Indien är det ursprungsland som har störst risk för betydande påverkan. Kokos kommer att påverkas av tropiska cykloner, översvämningar och torka.

Det är viktigt att vi tar hänsyn till dessa insikter om klimatrelaterade risker vid utformningen av framtida strategier för råvaruanskaffning, eftersom de vägleder beslutsfattandet i frågor som rör leverantörskedjans motståndskraft (exempelvis diversifiering av ursprungsland). Analysresultaten kommer också att användas för att fastställa vilka begränsningsåtgärder när det gäller klimatrisk som AAK ska vidta ute på fältet under de kommande åren.

Dessa mål är förenliga med Parisavtalet 2015 och i linje med den senaste klimatforskningen. AAK arbetar för att den globala uppvärmningen ska begränsas till under 1,5°C. Våra klimatmål godkändes av Science Based Targets initiative (SBTi) i december 2023.

Vid fastställandet av målen samarbetar AAK med sina intressenter. Mer information finns under **Intressentkontakter i Allmänna upplysningar**.

Mer information om våra mål finns i avsnittet Mål och mätetal i detta kapitel.

[E1-1, E1-2 (MDR-P)]

Strategi och policyer

AAK strävar efter att minska sin klimatpåverkan, vilket avspeglas i våra policyer och åtgärdsplaner som syftar till att uppnå SBTI-målen. Även om grundarbetet är klart och utvecklingen har tagit fart finns det ännu ingen färdig plan för klimatomställningen.

Vi har åtagit oss att följa nationella och internationella mål och initiativ för universella miljöprinciper såsom FN:s Global Compact, de globala hållbarhetsmålen och Science Based Targets Initiative (SBTi). AAK:s åtaganden om hållbara råvaruinköp av växtbaserade oljor överensstämmer helt med NPDE-standarden, som står för Ingen avskogning, Ingen torv, Ingen exploatering.

Vårt åtagande finns beskrivet i vår Group Environmental Policy som täcker hela värdekedjan: våra egna produktionsanläggningar, uppströms till leverantörsbasen och nedströms där vi utvecklar hållbara växtbaserade lösningar i samarbete med kunderna. Denna policy tar upp begränsning av klimatförändringar, klimatanpassning och resiliens, energieffektivitet och användning av förnybar energi. Den granskas och godkänns årligen av styrelsen.

Huvudparten av våra växthusgasutsläpp sker uppströms inom Scope 3. Därför är ett nära samarbete med leverantörerna avgörande för att kunna integrera miljöhänsyn i valet av leverantörer och transportmetoder. Vi ställer krav på att våra leverantörer hanterar dessa frågor och även bredare frågor såsom etiska affärsmetoder, mänskliga rättigheter och arbetsmiljö. Kraven finns beskrivna i vår Group Policy and Code of Conduct for Responsible Sourcing of Plant-based Oils och i vår Group Code of Conduct for Suppliers of Non-Oil Goods and Services.

Vår Code of Conduct for Agents and Distributors anger vilka krav vi ställer på våra partner i senare led. Policyer godkänns av styrelsen och VD ansvarar för att de implementeras. Uppförandekoderna för leverantörer, återförsäljare och distributörer godkänns av koncernledningen.

AAK har ett ansvar att diskutera väsentliga miljöfrågor med våra intressenter. Policyens omfattning har utformats genom analys av inverknings, risker och möjligheter i hela värdekedjan och i enlighet med EU:s direktiv om företagets hållbarhetsrapportering (CSRD) för den dubbla väsentlighetsbedömningen, eftersom AAK är ett svenskt företag registrerat under svensk lag. Var tredje år genomförs en intressentanalys. AAK samarbetar även med branschorganisationer och icke-statliga organisationer när så är lämpligt för att förbättra leveranskedjans prestanda.

Vår Environmental Policy är offentligt tillgänglig på vår webbplats. Genom riktade utbildningar för berörd personal säkerställs en god kännedom om både lokala regelverk och Group Environmental Policy. AAK informerar och samarbetar med kunder, leverantörer och underleverantörer kring företagets miljöarbete i syfte att hitta gemensamma vägar till förbättring. AAK samarbetar även med branschorganisationer och icke-statliga organisationer när så är lämpligt för att skapa förutsättningar för en positiv utveckling i leveranskedjan.

Information om hur hållbarhetsfrågor har integrerats i våra incitamentsprogram finns i avsnittet Styrning under ESRS 2 Allmänna upplysningar.

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

| | |
|---|-----------|
| Introduktion _____ | 50 |
| ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ | 51 |
| E1 Klimatförändringar _____ | 67 |
| E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ | 84 |
| S1 Den egna arbetskraften_ | 91 |
| S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ | 99 |
| S3 Berörda samhällen _____ | 104 |
| G1 Ansvarsfullt företagande _____ | 107 |
| Bilagor _____ | 109 |

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information



[E1-3, MDR-A]

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

| | |
|---|-----------|
| Introduktion _____ | 50 |
| ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ | 51 |
| E1 Klimatförändringar _____ | 67 |
| E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ | 84 |
| S1 Den egna arbetskraften_ | 91 |
| S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ | 99 |
| S3 Berörda samhällen _____ | 104 |
| G1 Ansvarfullt företagande _____ | 107 |
| Bilagor _____ | 109 |

Bologsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

Åtgärder och resurser

Genom åtgärdsplaner och andra insatser förväntas AAK kunna uppnå de uppsatta målen för minskade utsläpp av växthusgaser. Det finns inga fristående capex/opex-planer för arbetet med åtgärder och implementering, utan de är integrerade i AAK:s årsbudget för hållbarhetsfrågor. Budgetansvaret innehas av Global Operations och Sustainability-funktionerna som också godkänner och övervakar dem på kvartalsbasis. Opex väntas uppgå till 1,3 miljoner euro 2025, med avseende på genomförandet av våra program för verifierat avskogningsfria leveranskedjor för palmolja och soja, det utökade programmet för regenerativt jordbruk i leveranskedjan för rapsolja samt förvärvet av elcertifikat för förnybar elproduktion.

Viktiga milstolpar i tidsperspektivet inkluderar fortsatt utveckling av programmet för verifierat avskogningsfri palm. Vid utgången av 2025 hade 93 procent uppnåtts, och arbetet fortsätter för att nå 100 procent till 2030. För återstående nyckelåtgärder har inga exakta tidshorisonter ännu fastställts, men det väntas ske före 2030, när AAK:s nuvarande mål löper ut.

Nyckelåtgärder och drivkrafter för utfasning av fossila bränslen**Scope 1-2-utsläpp och energieffektivitet**

Scope 1-2-utsläppen kan hänföras till användning av energi för att driva utrustning samt för att generera industriell uppvärmning och nedkylning. Arbetet med att minska dessa utsläpp har därför fokus på energifrågor och energieffektivitet genom ständig övervakning och förbättringar. Exempel på energiåtgärder kan vara bränslebyten och inköp av förnybar energi. De energieffektivitetsåtgärder som vidtas är återvinning av överskottsvarme, elektriska värmekabelsystem och mekaniska vakuumpumpar. Sju av våra anläggningar är certifierade enligt ISO 14001 för miljöledningssystem och tre enligt ISO 50001 för energiledningssystem eller motsvarande.

När processer, anläggningar eller produkter ändras görs alltid en utvärdering av miljöförbättringar. Förbättringarna kan utföras både stegvis och direkt i form av större förändringar, ibland med långa ledtider. Ett exempel på en större förändring är när biomassapannor installerades 2024 i vår anläggning i danska Aarhus. Då ersattes fossilbränsle med biobränsle i form av sheamjöl, som är en restprodukt från våra processer för bearbetning av sheakärnor. Investeringsbeslutet fattades 2022 efter fem år av pilottester. Planen är att biomassapannorna ska vara i full drift 2026. Liknande projekt med biomassapannor utreds även för flera andra av AAK:s produktionsanläggningar. Ett exempel är vår anläggning i Khopoli, där vi kommer att installera en ny biopanna och även konvertera den befintliga koleldade pannan till drift med biobränslen. Dessa investeringar görs även i ljuset av den identifierade möjligheten att diversifiera de energikällor som används.

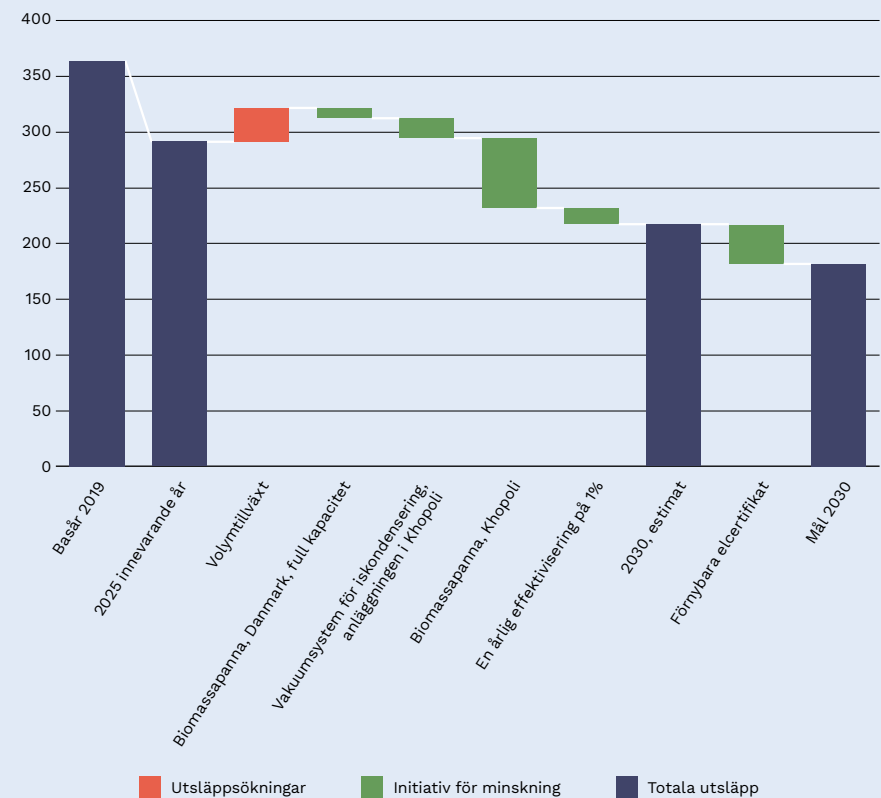
Andra initiativ inkluderar upphandling av förnybar el, energioptimering och ny teknik. Förnybar el är en del av vår färdplan för 2030 och målet kommer främst att uppnås genom inköp av krediter för förnybar el och produktion av egen el med hjälp av ånga från våra biomassapannor. Vi implementerar även ny teknik som minskar energiförbrukningen. Ett exempel är ett vakuumsystem för iskondensering vid vår anläggning i Khopoli som förväntas vara i full drift 2028. Dessutom räknar vi med att förbättra energieffektivitet med en procent per år på alla våra anläggningar.

Scope 3 icke-FLAG-utsläpp

Icke-FLAG-utsläpp uppströms, utsläpp som inte kommer från jordbruket utan istället omfattar råvaruprocesser och transporter i senare led, utgörs till stor del av biogas (mest metan) från palmoljekvarnarna (POME). Hanteringen av POME spelar en avgörande roll för dessa utsläpp kopplat till palmolja, men även för AAK:s totala koldioxidavtryck. För att få utvecklingen att gå framåt och nå våra mål för utsläppsminskningar är det viktigt att vi samarbetar med leverantörer och skapar incitament för att införa teknik såsom biogasåtervinning och POME-hantering. Eftersom biogas är en värdefull resurs innebär detta även en möjlighet för kvarnarna.

Vi utforskar även koldioxidsnåla transporter, antingen genom att sänka transporthastigheten inom våra leveranskedjor eller genom att fokusera på att öka transporterens andel av förnybar energi.

Genom vårt Kolo Nafaso-program för direktinköp av shea i Västafrika har AAK direktkontakt med de kvinnor som samlar in sheakärnorna. Fruktkötet tas oftast bort genom kokning på

Scope 1 + Scope 2-utsläppsplanUtsläpp av växthusgaser i tusen ton CO₂e

ineffektiva vedeldade spisar. Sedan 2016 har AAK som en del av programmet introducerat mer energieffektiva raketspisar för att förbättra processen. Genom de direktinköp som Kolo Nafaso möjliggör kan vi också på ett effektivt sätt minska resandet. Totalt har programmet potential att minska icke-FLAG-utsläppsintensiteten för vår shea-leveranskedja med 10 procent. Förklaringen är kortare transportsträckor i ursprungsländerna enligt de livscykelanalyser som genomfördes under 2024 i samarbete med externa experter.

Läs mer om Kolo Nafaso i kapitlet E4 Biologisk mångfald och ekosystem, och S2 Arbetstagare i värdekedjan.

Leverantörer uppmanas att anta egna mål för utsläppsminskningar. Bland annat uppmanas leverantörer av förpackningar samt järnvägs- och vägtransporter att anta SBTi-mål.

[E1-3, MDR-A]

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

| | |
|-------------------------------------|-----------|
| Introduktion | 50 |
| ESRS 2 Allmänna upplysningar | 51 |
| E1 Klimatförändringar | 67 |
| E4 Biologisk mångfald och ekosystem | 84 |
| S1 Den egna arbetskraften | 91 |
| S2 Arbetstagare i värdekedjan | 99 |
| S3 Berörda samhällen | 104 |
| G1 Ansvarfullt företagande | 107 |
| Bilagor | 109 |

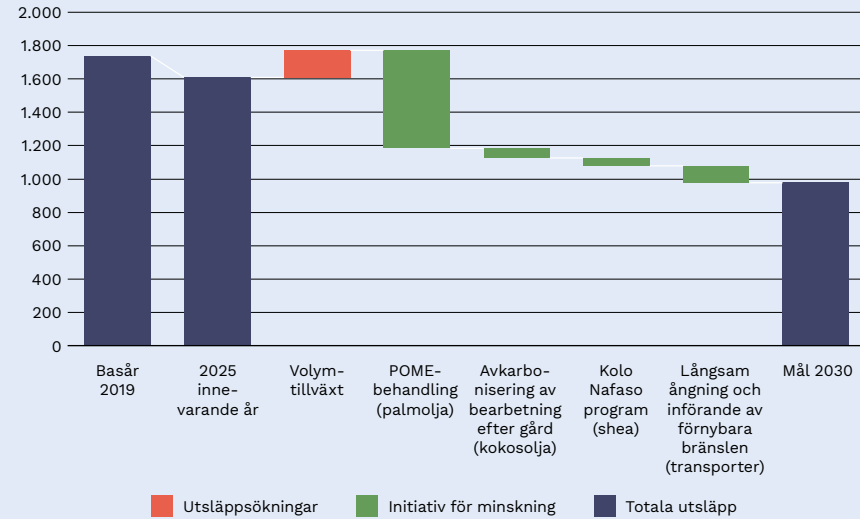
Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

Icke-FLAG-utsläppsplan

Utsläpp av växthusgaser i tusen ton CO₂e

Scope 3-FLAG-utsläpp

De främsta källorna till FLAG-utsläpp uppströms är förändrad markanvändning och markförvaltning med omvandling av mark, förvaltning av torvmark samt användning av gödnings- och bekämpningsmedel. Kunskap om dessa områdens miljöpåverkan gör att vi kan prioritera specifika förbättringsområden.

Spårbarhet till plantagen är en förutsättning för att kunna upphandla 100 procent VDF palmolja, vilket är en nyckelfaktor för att kunna uppnå SBTi-målen för denna kategori. Under 2025 uppnådde vi 93 procent verifierat avskogningsfri palmolja och vi arbetar aktivt för att minska utsläpp kopplade till förändrad markanvändning i våra leveranskedjor. Våra inköp av RSPO-certifierad hållbar palmolja bidrar till att sänka vår FLAG-utsläppsintensitet med cirka 30 procent jämfört med konventionell palmolja (De Rosa & Schmidt, 2020). Våra jordbrukare och lokalsamhällen engageras med fokus på att främja hållbara metoder för markförvaltning i syfte att minska utsläppen. Andra initiativ omfattar förvaltning av torvmark eftersom torvrelaterade utsläpp utgör en stor

Ansvarsfriskrivning för framåtblickande uttalanden

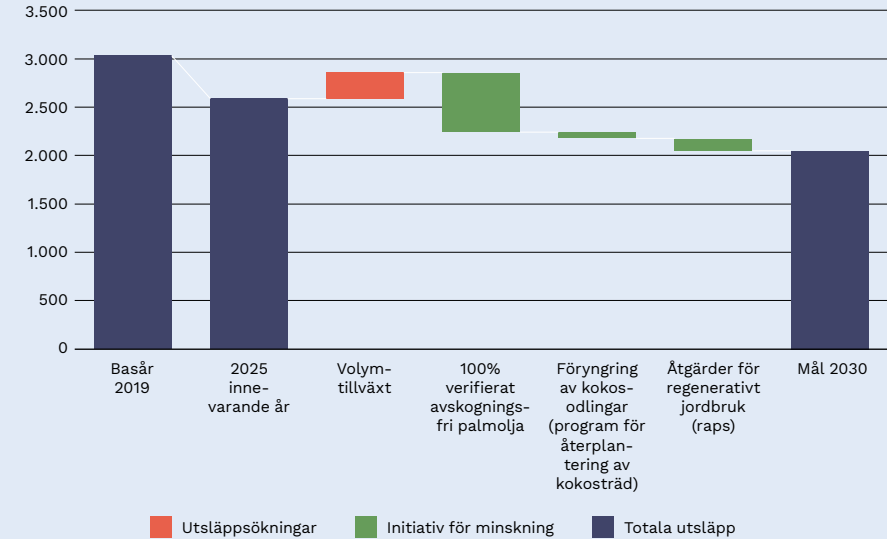
Ovanstående färdplaner (Scope 1 och Scope 2, Scope 3 icke-FLAG samt Scope 3 FLAG) innehåller framåtblickande uttalanden och har utarbetats baserat på aktuell information, uppskattningar och bedömningar, med hjälp av modeller och metoder som innefattar vissa antaganden och begränsningar. Det handlar bland annat om tillgång till tillförlitliga data, vilket kan förändras över tid på grund av faktorer utanför AAK:s kontroll, såsom förändringar i reglering och teknik. AAK åtar sig inte att uppdatera några uttalanden eller uppgifter i detta dokument. Dessa framåtblickande uttalanden baseras på nuvarande förväntningar och antaganden och utgör ingen garanti för framtida resultat. Eftersom uttalandena är förknippade med kända och okända risker samt osäkerhetsfaktorer kan de faktiska resultaten skilja sig väsentligt från det som uttrycks eller antyds. Med undantag av det som krävs enligt tillämplig lag eller förordning fransäger sig AAK uttryckligen alla skyldigheter att offentliggöra uppdateringar eller revideringar av de framåtblickande uttalandena i detta dokument.

andel av växthusgasutsläppen i palmoljans livscykel. Att hantera detta problem är en avgörande faktor för att minska utsläpp orsakade av markförvaltning. AAK utforskar olika möjligheter för att kunna begränsa dessa utsläpp.

I vårt arbete med klimatanpassning och resiliens ingår bland annat att främja regenerativa jordbruksmetoder och vi skapar incitament för våra rapsoljeleverantörer att använda sig av dessa metoder. Metoder som odling av täckgrödor hjälper till att minska mängden gödningsmedel och ökar koldioxidbindningen i marken.

Vi arbetar även med koldioxidinlagring inom jordbruket och finansierar aktivt förnyingsprojekt på kokosnötplantager som ökar plantagernas resiliens och bärkraftighet och säkerställer större skördar i framtiden. Hittills har AAK bidragit till planeringen av över 15.000 kokosplantor på Filippinerna under 2025, och vi planerar att utöka projektet ytterligare.

FLAG-utsläppsplan

Utsläpp av växthusgaser i tusen ton CO₂e

[E1-4, MDR-T]

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

| | |
|---|-----------|
| Introduktion _____ | 50 |
| ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ | 51 |
| E1 Klimatförändringar _____ | 67 |
| E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ | 84 |
| S1 Den egna arbetskraften_ | 91 |
| S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ | 99 |
| S3 Berörda samhällen _____ | 104 |
| G1 Ansvarsfullt företagande _____ | 107 |
| Bilagor _____ | 109 |

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

Mål och mätetal

Mål

AAK har hanterat identifierade klimatrelaterade risker och möjligheter genom att sätta upp mätbara mål baserade på tvärsektionell utfasning av fossila bränslen enligt Parisavtalets 1,5-gradersmål. Målen, som godkändes av SBTi 2023 är:

- en minskning på 50 procent av de absoluta utsläppen av växthusgaser inom Scope 1 och Scope 2 fram till 2030.
- en minskning på 33,3 procent av de absoluta FLAG-utsläppen av växthusgaser inom Scope 3 fram till 2030.
- en minskning på 46,2 procent av de absoluta FLAG-utsläppen av växthusgaser inom Scope 3 fram till 2030.
- Baserat på utsläppsnivåer för inköpta varor och tjänster samt transport och distribution ska 10,3 procent av våra leverantörer ha SBTi-mål senast 2027.

Våra SBTi-mål och deras omfattning

Målet för FLAG-utsläpp inom Scope 3 inkluderar palm- och palmkärnolja, kokos och raps och står för 63 procent av utsläppen 2025. Baslinjeåret 2019 stod dessa råvaror för över 67 procent av FLAG-utsläppen, den lägsta gräns som krävts inom Science Based Targets initiative.

Målen för att minska icke-FLAG-utsläppen inom Scope 3 omfattar alla utsläpp från palmolja, kokos, shea och transporter. Icke-FLAG-målet för leverantörsengagemang omfattar leverantörer som representerar de översta 67 procenten av utsläppen från förpackningar samt järnvägs- och vägtransporter.

Det har inte skett några väsentliga förändringar i rapporteringen eller i målen. Baslinjen från 2019 är densamma sedan målen sattes och man har inte behövt ändra den. Den anses som representativ eftersom 2019 var ett normalt verksamhetsår, och dessutom inföll före covid-pandemin, något som potentiellt kan ha haft stor effekt på de samlade utsläppen. AAK övervakar strukturella förändringar som väsentligt kan påverka hur utsläppsdata för växthusgaser jämförs. Vi har ett kvantitativt tröskelvärde för omräkning av baslinjen på 5 procent per basårsutsläpp. Baserat på denna bedömning, och i ljuset av att mer exakta eller primära utsläppsfaktorer gradvis har införlivats i vår redovisning av växthusgasutsläpp sedan 2019, är det möjligt att det krävs en omräkning av basåret 2019. AAK planerar att undersöka och se över detta under 2026 i syfte att säkerställa en rättvisande jämförelse av våra framsteg.

Framsteg mot SBTi-målen

AAK följer upp vilka framsteg som görs mot SBTi-målen genom att årligen kvantifiera utsläppen inom Scope 1, Scope 2 och Scope 3 för alla relevanta kategorier. Analysen utförs med standardiserade metoder enligt GHG-protokollet och Science Based Target initiative.

Vårt mål är att integrera leverantörsspecifika data där sådana är tillgängliga och använda branschgenomsnittliga utsläppsfaktorer som i största möjliga mån överensstämmer med aktiviteterna i de fall då det saknas specifika data för leveranskedjan.

Framstegen övervakas genom årliga jämförelser för varje mål. Resultaten rapporteras både internt och externt genom hållbarhetsupplysningar.

Organisatoriska gränser och verksamhetsgränser

Absolut mål 1: En 50-procentig minskning av de absoluta utsläppen av växthusgaser inom Scope 1 och Scope 2 fram till 2030.

De organisatoriska gränserna definieras enligt principen om operativ kontroll i GHG-protokollet. Målet omfattar alla produktionsanläggningar som ägs och kontrolleras av AAK på platser som ägs av andra aktörer.

Absolut mål 2: En minskning på 46,2 procent av de absoluta FLAG-utsläppen av växthusgaser inom Scope 3 fram till 2030.

De organisatoriska gränserna definieras enligt principen om operativ kontroll i GHG-protokollet. Målet inkluderar 57 procent av de indirekta utsläppen inom AAK:s värdekedja på global nivå, med undantag av markrelaterade aktiviteter.

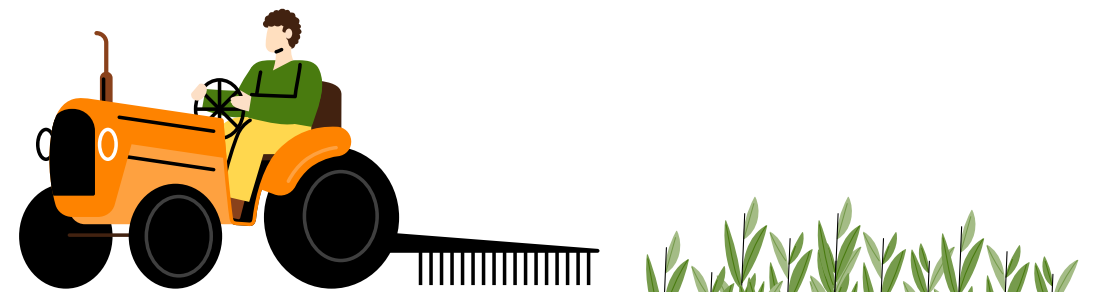
Absolut mål 3: En minskning på 33,3 procent av de absoluta FLAG-utsläppen av växthusgaser inom Scope 3 fram till 2030.

De organisatoriska gränserna definieras enligt principen om operativ kontroll i GHG-protokollet. Målet inkluderar 67 procent av de indirekta markrelaterade utsläppen inom AAK:s värdekedja på global nivå.

Kontakten med leverantörer, mål 1: 10,3 procent av AAK:s leverantörer (baserat på utsläppsnivåer) ska ha SBTi-mål för inköpta varor och tjänster samt distribution fram till 2027.

Målet gäller icke-FLAG-utsläpp i värdekedjan från nivå 1-leverantörer som kommer från förpackningar samt järnvägs- och vägtransporter. AAK utvärderar årligen de leverantörer som står för merparten (67 procent) av utsläppen inom dessa kategorier. Det sker genom en kombination av interna utgiftsbaserade utsläppsberäkningar och offentligt tillgänglig information från Science Based Targets-initiativet (SBTi). Leverantörer anses vara engagerade när de antingen har ett validerat SBTi-mål eller ett formellt åtagande registrerat hos initiativet om att fastställa ett sådant mål inom två år. Prestationen mäts som den andel av utsläppen från kvalificerade leverantörer som omfattas av sådana åtaganden, uttryckt som en procentandel av de totala utsläppen inom den relevanta leverantörsgruppen.

De organisatoriska gränserna definieras enligt GHG-protokollets principer för operativ kontroll. Målet innefattar 10 procent av de indirekta utsläppen i AAK:s värdekedja på global nivå, med undantag av markrelaterade aktiviteter.



[MDR-M] [E1-5]

Energiförbrukning inklusive bibränslen

| Energiförbrukning och energimix | 2024 | 2025 |
|--|------------------|------------------|
| 1 Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter (MWh) | 188.091 | 191.004 |
| 2 Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter (MWh) | 143.710 | 113.916 |
| 3 Bränsleförbrukning från naturgas (MWh) | 600.400 | 572.329 |
| 4 Bränsleförbrukning från andra fossila källor (MWh) | 0 | 0 |
| 5 Förbrukning av köpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och nedkylning från fossila källor (MWh) | 133.654 | 119.286 |
| 6 Total förbrukning av fossil energi (MWh) (beräknad som summan av rad 1 till 5) | 1.065.854 | 996.537 |
| <i>Andel fossila källor i den totala energiförbrukningen (%)</i> | <i>55,6</i> | <i>51,2</i> |
| 7 Förbrukning från kärnenergikällor (MWh) | 6.856 | 7.887 |
| <i>Andel förbrukning från kärnenergikällor i den totala energiförbrukningen (%)</i> | <i>0,4</i> | <i>0,4</i> |
| 8 Bränsleförbrukning för förnybara källor, inklusive biomassa (omfattar även industriavfall och kommunalt avfall av biologiskt ursprung, biogas, grön vätgas etc.) (MWh) | 651.004 | 735.243 |
| 9 Förbrukning av köpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och nedkylning från förnybara källor (MWh) | 193.315 | 206.705 |
| 10 Förbrukning av egengenererad förnybar energi i annan form än bränsle (MWh) | 76,5 | 80,0 |
| 11 Total förbrukning av förnybar energi (MWh) (beräknad som summan av rad 8 till 10) | 844.396 | 942.028 |
| <i>Andel förnybara källor i den totala energiförbrukningen (%)</i> | <i>44,0</i> | <i>48,4</i> |
| Total energiförbrukning (MWh) (beräknad som summan av rad 6, 7 och 11) | 1.917.107 | 1.946.452 |

Energiintensitet

| Energiintensitet per nettoomsättning | 2024 Mwh/Mkr | 2025 MWh/Mkr |
|--|-----------------|-----------------|
| Total energiförbrukning per nettoomsättning från aktiviteter i sektorer med hög klimatpåverkan (MWh/monetar enhet) | 42,6 | 42,3 |

Den totala energiförbrukningen ökade till följd av produktmix och komplexitet liksom volymfördelningen mellan produktionsanläggningarna.

Förnybar energi, inklusive förnybar el, är en central del i arbetet med att nå vårt SBTi-mål fram till 2030.

Metodik

AAK:s verksamhet faller under NACE Code C10 – tillverkare av livsmedelsprodukter. Bolagets omsättning och energiförbrukning kommer från tillverkning av oljor och fetter (NACE C10.41) och all omsättning är kopplad till sektorer med hög klimatpåverkan.

Energiförbrukningen beräknades med data från verksamheten, huvudsakligen i form av information från leverantörsfakturer och mätaravläsningar. När faktiska data inte fanns tillgängliga uppskattades förbrukningen genom en standardformel för förbrukning per kvadratmeter, härledd från faktiska data. Den totala energiförbrukningen för våra egna verksamheter inbegriper bränsleförbrukning vid anläggningarna, bränsleförbrukning för både ägda och leasade fordon och inköpt energi. Förbrukningen av bränslena från biogena källor följs upp separat.

Varje företag inom koncernen rapporterar energiförbrukning per energityp. Bränsleförbrukningen vid anläggningar och för fordon delas upp i fossilbränslen (såsom olja och petroleumprodukter, naturgas, gasol (LPG) och andra fossilkällor) och i förnybara bränslen. Inköpt energi delas upp i förnybar (inklusive med certifikat), kärnenergi och icke-förnybar.

Det finns ingen icke-förnybar energiproduktion från restprodukter. Vi producerar dock elektricitet med icke-förnybara bränslen (till exempel genom att vi använder naturgas vid vår anläggning i Richmond).

Lägre värmevärden används för att omvandla bränsleförbrukning till energi. AAK köper in förnybar elektricitet genom ursprungsgarantier (GoO), gröna elcertifikat (REC) och PPA-avtal. Energi som köps in och sedan säljs inkluderas inte i siffrorna över energiförbrukning. AAK:s förbrukning av förnybar energi inkluderar inköp av ursprungsgarantier för förnybar elektricitet som utfärdats av energileverantörer.

Den siffra för nettoomsättningen som används för att fastställa energiintensitet är 46.021 miljoner (2024: 45.052 mkr), vilket överensstämmer med den omsättning som rapporteras i koncernredovisningen.

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

| | |
|-------------------------------------|-----------|
| Introduktion | 50 |
| ESRS 2 Allmänna upplysningar | 51 |
| E1 Klimatförändringar | 67 |
| E4 Biologisk mångfald och ekosystem | 84 |
| S1 Den egna arbetskraften | 91 |
| S2 Arbetstagare i värdekedjan | 99 |
| S3 Berörda samhällen | 104 |
| G1 Ansvarfullt företagande | 107 |
| Bilagor | 109 |

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

| | |
|-------------------------------------|-----------|
| Introduktion | 50 |
| ESRS 2 Allmänna upplysningar | 51 |
| E1 Klimatförändringar | 67 |
| E4 Biologisk mångfald och ekosystem | 84 |
| S1 Den egna arbetskraften | 91 |
| S2 Arbetstagare i värdekedjan | 99 |
| S3 Berörda samhällen | 104 |
| G1 Ansvarsfullt företagande | 107 |
| Bilagor | 109 |

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

[E1-6]

Utsläpp av växthusgaser

| Scope 1, växthusgasutsläpp | 2019 | 2024 | 2025 | 2025/2024, % |
|---|-----------|-----------|-----------|--------------|
| Bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 1 (tCO _{2e}) | 256.124,0 | 237.337,7 | 225.701,7 | -4,9 |
| Procentandel Scope 1 (%) ¹ | N/A | 44,0 | 44,7 | |

En 50-procentig minskning av de absoluta Scope 1- och 2-utsläppen

| Scope 2, växthusgasutsläpp | 2019 | 2024 | 2025 | 2025/2024, % |
|--|-----------|----------|----------|--------------|
| Platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 2 (tCO _{2e}) | 107.614,0 | 81.457,5 | 69.195,6 | -15,1 |
| Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 2 (tCO _{2e}) | 107.614,0 | 75.857,4 | 65.859,7 | -13,2 |

En 50-procentig minskning av de absoluta Scope 1- och 2-utsläppen

| Scope 3, växthusgasutsläpp | 2019 | 2024 | 2025 | 2025/2024, % |
|----------------------------|------|------|------|--------------|
|----------------------------|------|------|------|--------------|

| Totala indirekta (Scope) bruttoutsläpp av växthusgaser (tCO _{2e}) | 8.323.269 | 7.230.565 | 6.914.506 | -4,4 |
|---|-----------|-----------|-----------|-------|
| 01 Inköpta varor och tjänster (%) ¹ | 7.902.343 | 6.578.159 | 6.320.981 | -3,9 |
| 01a Råvaror (%) ¹ | 7.528.417 | 6.330.237 | 6.036.513 | -4,6 |
| 01b Indirekta inköp (%) ¹ | 373.926 | 247.922 | 284.469 | 14,7 |
| 02 Kapitalvaror (%) ¹ | 27.764 | 83.195 | 70.543 | -15,2 |
| 03 Bränsle- och energirelaterade verksamheter (ingår inte i Scope 1 eller Scope 2) (%) ¹ | 75.469 | 92.713 | 84.836 | -8,5 |
| 04 Transport och distribution i tidigare led | 107.454 | 364.067 | 331.884 | -8,8 |
| 05 Avfall genererat i verksamheter | 3.479 | 4.767 | 4.176 | -12,4 |
| 06 Tjänsteresor | 10.379 | 6.690 | 5.371 | -19,7 |
| 07 Anställdas pendling | 5.796 | 7.444 | 6.970 | -6,4 |
| 08 Tillgångar som leasas i tidigare led | 216 | 282 | 390 | 37,9 |
| 09 Transport i senare led | 187.679 | 81.792 | 75.684 | -7,5 |
| 10 Bearbetning av sålda produkter | N/A | N/A | N/A | |
| 11 Bearbetning av sålda produkter | N/A | N/A | N/A | |
| 12 Slutbehandling av sålda produkter | 2.690 | 11.455 | 13.671 | 19,3 |
| 13 Tillgångar som leasas i senare led | N/A | N/A | N/A | |
| 14 Franchiseavtal | N/A | N/A | N/A | |
| 15 Investeringar | N/A | N/A | N/A | |

En minskning med 33,3 procent av absoluta FLAG-utsläpp inom Scope 3; en minskning på 46,2 procent av absoluta icke-FLAG-utsläpp inom Scope 3

En minskning på 46,2 procent av absoluta icke-FLAG-utsläpp inom Scope 3

Totala utsläpp av växthusgaser

| | | | | |
|--|------------------|------------------|------------------|-------------|
| Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) (tCO_{2e}) | 8.687.007 | 7.549.360 | 7.209.403 | -4,5 |
| 01 Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) (tCO_{2e}) | 8.687.007 | 7.543.760 | 7.206.068 | -4,5 |

Utsläpp utanför Scopen

| | | | | |
|---|-----|---------|---------|------|
| Utsläpp utanför Scopen från förbränning av biomassa | N/A | 169.125 | 191.007 | 12,9 |
|---|-----|---------|---------|------|

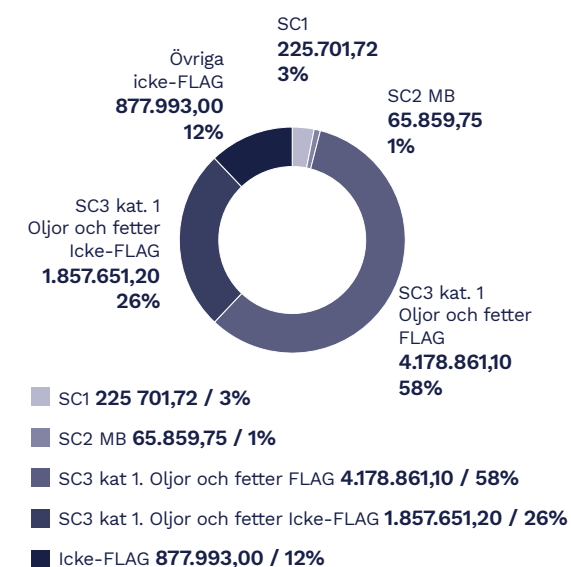
¹Växthusgasutsläpp från reglerad handel med utsläppsrätter

Under 2025, jämfört med basåret 2019, minskade de totala Scope 1-utsläppen med 12 procent, Scope 2 (platsbaserade) med 36 procent och Scope 2 (marknadsbaserade) med 39 procent.

Utsläppen i värdekedjan (Scope 3) minskade med 16,3 procent. Minskningen är en följd av en minskning av de totala Scope 3-FLAG-utsläppen med 21,3 procent och en minskning av de totala Scope 3 icke-FLAG-utsläppen med 6,8 procent.

När det gäller de utsläpp som omfattas av AAK:s SBTi-mål, har en minskning på 19,8 procent uppnåtts för det kombinerade målet för Scope 1 och 2. När det gäller FLAG-målet inom Scope 3 var minskningen 23,9 procent och för icke-FLAG-målet inom Scope 3 8,5 procent.

2025 AAK:s koldioxidavtryck – källor



[E1-6]

Växthusgasintensitet baserad på nettoomsättning

| Växthusgasintensitet per nettoomsättning | 2024 tCO ₂ e/Mkr | 2025 tCO ₂ e/Mkr | 2025/2024 % |
|--|--------------------------------|--------------------------------|----------------|
| Summa växthusgasutsläpp (platsbaserade) per nettoomsättning (tCO ₂ e/monetär enhet) | 167,6 | 156,7 | -6,5 |
| Summa växthusgasutsläpp (marknadsbaserade) per nettoomsättning (tCO ₂ e/monetär) | 167,4 | 156,6 | -6,5 |

En utvärdering genomförd 2025 för att uppskatta procentandelen av utsläppen kopplade till AAK:s leverantörer av förpackningsmaterial och vägtransporter som har fastställt SBTi-mål, gav följande resultat:

| Kontakten med leverantörer, mål | 2024 | 2025 | 2027, mål |
|--|------|------|-----------|
| Utsläpp kopplade till leverantör med SBTi-mål, % | 22,5 | 30,7 | 10,3 |

Läs om framstegen mot vetenskapligt baserade mål för avskogning i avsnittet E4 Biologisk mångfald och ekosystem.

Metodik

De metoder och antaganden som AAK använder för att beräkna utsläpp av växthusgaser inom Scope 1, 2 och 3 överensstämmer med Corporate Standard and Corporate Value Chain (Scope 3) Si GHG-protokollet.

Redovisningen följer principerna om relevans, fullständighet, enhetlighet, transparens och tillförlitlighet. Organisationens gränser har satts med hjälp av principen för operativ kontroll och utsläppen rapporteras till 100 procent om inget annat anges.

I utarbetandet av de finansiella rapporterna gör AAK inga antaganden i fråga om klimatet. Observera att under den aktuella perioden påverkades inte den finansiella ställningen eller resultatet av klimatfrågor i någon större utsträckning. Under rapporteringsperioderna har det inte skett några väsentliga förändringar i sammansättningen av AAK:s värdekedja i tidigare och senare led.

Scope 1

Utsläppen beräknades med hjälp av en aktivitetsbaserad metod, enligt vilken man multiplicerade bränsleförbrukningen (till exempel naturgas och diesel) med standardutsläppsfaktorer från Department for Environment, Food and Rural Affairs (DEFRA). DEFRA-faktorerna valdes för att de är välkända, uppdateras årligen och innehåller detaljerade bränslespecifika faktorer. Biogena Scope 1-utsläpp beräknas separat och inkluderas i de totala Scope 1-utsläppen.

AAK Karlshamn och AAK Aarhus ingår i EU:s utsläpphandelssystem. Användningen av koldioxidneutrala bränslen i pannorna har gett en betydande minskning av koldioxid och har därmed resulterat i ett antal ETS-krediter. Även AAK Hull ingår i EU:s utsläpphandelssystem.

Scope 2

I de anläggningsbaserade beräkningarna användes genomsnittliga utsläppsfaktorer för det nationella elnätet, medan man i de marknadsbaserade beräkningarna använde leverantörsspecifika utsläppsfaktorer eller faktorer för residualmix, när sådana fanns. Utsläppsfaktorer hämtades

från DEFRA, av samma skäl som för Scope 1. Inköp av grön el redovisades med hjälp av certifikat. Leverantörsspecifika faktorer användes inte för att beräkna biogena utsläpp, eftersom fjärrvärme enbart kommer från fossila källor. Våra elleverantörer har inte redovisat användningen av bio-bränslen i sin energimix för redovisningsåret 2025.

54 procent av AAK:s Scope 2-utsläpp av växthusgaser omfattas av avtalsinstrument som PPA-avtal för grön energi och certifikat för förnybar energi (EAC).

Scope 3

Scope 3-utsläpp omfattar alla indirekta utsläpp som uppstår i företagets värdekedja, förutom från inköpt energi eftersom dessa är inräknade i Scope 2. För att beräkna utsläppen inom alla 15 kategorier i GHG-protokollet screenades de med utgiftsbaserade data eller aktivitetsdata för nivå 1-leverantörer. Varje utsläppskälla tilldelades en relevant kategori. Kategorierna 1–9 och 12 inkluderades i inventeringen, medan övriga inte bedömdes som tillämpliga för AAK. Kategori 1: Inköpta varor och tjänster, samt kategori 4: Transport och distribution uppströms bedömdes vara de mest väsentliga.

Kategori 1 – Inköpta varor och tjänster: Primär metod: aktivitetsbaserad för oljor och fetter; utgifts- eller aktivitetsbaserad för övriga kategorier (ej oljor). Oljor och fetter är uppdelade efter produktfamilj, produkttyp, hållbarhetsstatus och ursprungsland, vilket matchas mot utsläppsfaktorer (Ecoinvent, Agri-footprint och beställda livscykelanalyser). Förpackningar kategoriseras efter material (plast, glas, metall, papper/kartong) och typ av kretslopp där källor för antagna utsläppsfaktorer finns dokumenterade. För processhjälpsmedel och tillsatser används försiktiga antaganden per kilo i de fall då primärdata saknas.

Faktorerna hämtades från EXIOBASE; DEFRA; Ecoinvent; Agri-footprint FLAG; Schmidt De Rosa, 2020 samt preliminära resultat från en studie från 2024 av Weidema och Schmidt samt leverantörsspecifika livscykelanalyser som AAK har låtit utomstående experter utföra.

Dessa valdes av följande orsaker:

- EXIOBASE- och EEIO-modellerna är robusta för övergripande screening på hög nivå baserat på utgiftsdata;
- DEFRA-faktorer används i stor utsträckning på grund av deras detaljerade transport-, avfalls- och resedata;
- Agri-footprint; De Rosa Schmidt, 2020 och de preliminära resultaten från Weidema Schmidt (2024) samt livscykelanalyser som AAK har låtit genomföra för specifika delar av leveranskedjan innehåller detaljerad information om de jordbruksprodukter som AAK köper in. De möjliggör också en uppdelning mellan olika ursprung och jordbruksmetoder.

Notera att vår rapportering matchar gränserna för våra SBTi-mål för både FLAG- och icke-FLAG-utsläpp.

Kategori 2 – Kapitalvaror: Utgiftsbaserad. Kapitalutgifter (Capex) per kategori (byggnation, möbler, elektriska maskiner, fordon) × EXIOBASE 3.9-utsläppsfaktorer; rapporterade siffror avser godkända kapitalutgifter under rapporteringsåret (ingen nedskrivning).

Kategori 3 – Bränsle- och energirelaterade verksamheter: Genomsnittsmetod, i tidigare led. Använder aktivitetsdata från Scope 1 och 2 tillsammans med utsläppsfaktorer för tidigare led i syfte att beakta utvinning, produktion och transmissionsförluster.

Kategori 4 – Transport och distribution i tidigare led: Aktivitetsbaserad. Ton × distans × transportslag baserat på NTM:s ton-km-faktorer; inkluderar betalda transporter för råmaterial och insatsvaror. Antaganden: direkta avstånd, lastningsgrad och fördelning mellan transportslag har

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

| | |
|---|-----------|
| Introduktion _____ | 50 |
| ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ | 51 |
| E1 Klimatförändringar _____ | 67 |
| E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ | 84 |
| S1 Den egna arbetskraften_ | 91 |
| S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ | 99 |
| S3 Berörda samhällen _____ | 104 |
| G1 Ansvarsfullt företagande _____ | 107 |
| Bilagor _____ | 109 |

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

| | |
|---|-----------|
| Introduktion _____ | 50 |
| ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ | 51 |
| ◆ E1 Klimatförändringar _____ | 67 |
| E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ | 84 |
| S1 Den egna arbetskraften_ | 91 |
| S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ | 99 |
| S3 Berörda samhällen _____ | 104 |
| G1 Ansvarsfullt företagande _____ | 107 |
| Bilagor _____ | 109 |

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

[E1-6]

tillämpats i de fall då färdvägsdata saknas. För 2025 uppskattades utsläppen i kategori 4 genom en kombination av aktivitetsdata och beräknade data baserade på total såld volym. Under de kommande åren planeras åtgärder för att öka uppgifternas tillförlitlighet som en del av AAK:s arbete med fortlöpande förbättringar av redovisningen av växthusgaser.

Kategori 5 – Avfall genererat i verksamheter: Aktivitetsbaserad. Avfallsvolymer × utsläppsfaktorer för bortskaffningsmetod (återanvändning, deponi, återvinning) baserat på DEFRA-faktorer.

Kategori 6 – Tjänsteresor: Utgiftsbaserad. Utgifter för tjänsteresor (flyg, tåg, hotell, landtransporter) från internt kostnadssystem × EXIOBASE-utsläppsfaktorer.

Kategori 7 – Anställdas pendling: Uppskattningsmetod. Antal anställda × antagen genomsnittlig pendling (20 km tur och retur), fördelning mellan transportslag och utsläppsfaktorer per km (schablonvärde 0,12 kg CO₂e/km), justerat för andel hemarbete (WFH). Data hämtade från HR.

Kategori 8 – Tillgångar som leasas i tidigare led: Aktivitetsbaserad. Leasade personbilar: antal fordon i fordonsparken, körsträcka i tjänsten och bränsletyp × DEFRA-utsläppsfaktorer för bränsle; data från ekonomiavdelningen.

Kategori 9 – Transport och distribution i senare led: Aktivitetsbaserad (ej betald transport) Utgående ton × distans × transportslag baserat på NTM-faktorer; antaganden om direkta avstånd, 80 procent lastningsgrad och inga tomma returkörningar (back-loads) såvida inte specifika data finns tillgängliga.

Kategori 12 – Bearbetning av sålda produkter: Förpackningsvolymer antas motsvara inköpta volymer; fördelningen av slutbehandlingsmetoder antas vara 25 procent/50 procent energiåtervinning/25 procent deponi; utsläppsfaktorer har tillämpats därefter.

För 2025 kunde AAK inte tillförlitligt beräkna eller kvantifiera biogena utsläpp för Scope 3 på grund av begränsad datainsyn hos leverantörerna.

Utanför Scope

CO₂-delen av bioförbränningen rapporteras separat som "utanför Scope".

För alla växthusgaskategorier inom Scope 3 var proportionen växthusgasutsläpp enligt primära data från leverantörer eller andra partner i värdekedjan 40 procent. När det gäller palmolja har AAK tagit hjälp av konsultbyrån LCA 2.0 för att uppskatta de utsläpp som specifikt kommer från förändrad markanvändning och hantering av torvmarker i den egna leveranskedjan. Enligt denna studie står dessa två faktorer för cirka 65 procent av de totala utsläppen från palmolja och har därmed en avgörande inverkan. Informationen är hämtad direkt från AAK:s leveranskedja och kan därför betraktas som primärdata. AAK planerar att fortsätta samarbetet med sina leverantörer och ledande experter inom området för att ytterligare fördjupa förståelsen för inverkan från företagets leveranskedja för palmolja.

Kategorier som uteslutits

Följande kategorier inkluderades inte i AAK:s Scope 3-rapportering.

Kategori 10 – Bearbetning av sålda produkter

AAK säljer ingredienser, oljor och fetter i flytande och fast form. I allmänhet bearbetas de tillsammans med kundens slutprodukt. De data som finns tillgängliga för att utvärdera inverkan när fasta fetter värms upp innan de används anses vara otillräckliga och inverkan obetydlig.

Kategori 11 – Användning av sålda produkter

Anses inte relevant eftersom AAK har mycket begränsat inflytande över användarfasen och den energi som förbrukas vid användning av de sålda ingredienserna.

Kategori 13 – Tillgångar som leasas nedströms

Anses inte relevant eftersom AAK inte leasar tillgångar nedströms.

Kategori 14 – Franchiseavtal

Inte relevant eftersom AAK inte arbetar med sådana.

Kategori 15 – Investeringar

Anses inte relevant eftersom AAK inte betraktas som en investerare. Ingen specifik fondinvestering eller projektfinansiering har ansetts relevant.

[E1-7]

Upptag av växthusgaser

AAK har inte rapporterat några upptag. Vi har dock planerat över 150.000 sheaträd i Västafrika och 15.000 kokospalmer i Sydostasien fram till 2024. Det fanns dock ingen plan för övervakning,

verifiering och rapportering och därför finns inga tillgängliga data om överlevnad och faktiska koldioxidupptag. Möjligheter att beräkna dessa data retrospektivt utforskas nu genom samarbeten med externa experter och lokalsamhällena.

[E1-8]

Intern koldioxidprissättning

AAK har inte något internt system för koldioxidprissättning.

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

| | |
|---|-----------|
| Introduktion _____ | 50 |
| ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ | 51 |
| ◆ E1 Klimatförändringar _____ | 67 |
| E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ | 84 |
| S1 Den egna arbetskraften_ 91 | |
| S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ | 99 |
| S3 Berörda samhällen _____ | 104 |
| G1 Ansvarsfullt företagande _____ | 107 |
| Bilagor _____ | 109 |

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

EU-taxonomin

EU-taxonomin är ett klassificeringssystem som fastställer kriterier för när en ekonomisk verksamhet ska anses vara miljömässigt hållbar. Syftet med taxonomiförordningen (förordning 2020/852) är att styra kapitalflöden mot miljömässigt hållbara investeringar och därmed bidra till att uppnå EU:s klimat- och miljömål samt målen för den europeiska gröna given, som lanserades 2019.

AAK omfattas av upplysningskraven i artiklarna 19a och 29a i direktivet om icke-finansiell rapportering (NFRD) (2013/34) eftersom det är ett börsnoterat icke-finansiellt företag¹⁾, och ska därmed uppfylla rapporteringskraven i EU:s taxonomiförordning. AAK rapporterar sin andel av ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin och ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven i förhållande till de två klimatrelaterade målen i den delegerade akten på klimatområdet (2021/2139) och de fyra miljörörelaterade målen i den delegerade akten på klimatområdet (2022/2464) i enlighet med EU:s taxonomiförordning.

AAK välkomnar regleringar som driver en hållbar utveckling

AAK använder sig aktivt av den struktur som EU-taxonomin erbjuder för vår hållbarhetsrapportering när det gäller våra övergripande affärsområden och hållbarhetsåtaganden samt vår agenda inom ramen för Making Better Happen™.

En generell kommentar till 2025 års resultat är att den procentuella andelen som omfattas av, respektive är förenliga med EU-taxonomin, har minskat marginellt. Denna utveckling återspeglar normala förändringar för investeringar och driftsutgifter under året och tyder inte på någon förändring i AAK:s hållbarhetsstrategi eller ambitionsnivå. Förenligheten med EU-taxonomin drivs främst av aktiviteter kopplade till tillgångar och energieffektivitetsåtgärder. Omsättningen ligger kvar på 0 procent, eftersom AAK:s huvudsakliga ekonomiska verksamhet för närvarande inte omfattas av EU-taxonomin.

Eftersom AAK:s huvudsakliga verksamhet faller utanför EU-taxonomin nuvarande omfattning är de rapporterade siffror för kapitalutgifter och driftsutgifter naturligt känsliga för förändringar i investeringsfokus och verksamhetskrav. En betydande del av de verksamheter som omfattas av EU-taxonomin rör områden såsom byggnader och energi som är viktiga fokusområden men inte centrala för AAK:s affärsmodell. Följaktligen återspeglar variationer i rapporterad förenlighet och anpassning i huvudsak tidpunkten för och typen av verksamhetsdrivna investeringar och de driftsutgifter som krävs för den löpande verksamheten, snarare än förändringar i bolagets underliggande hållbarhetsresultat.

Med anledning av att **vår huvudsakliga ekonomiska verksamhet inom produktion av växtbaserade oljelösningar ännu inte omfattas av EU-taxonomin**, redovisas ett begränsat antal verksamheter som omfattas av och uppfyller taxonomikraven för de tre finansiella KPI:erna (omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter). AAK kommer att fortsätta att följa utvecklingen av taxonomiförordningen, så att vi är förberedda om vår primära ekonomiska verksamhet, produktion av växtbaserade oljelösningar, kommer att omfattas i framtiden.

AAK:s fortlöpande arbete med EU-taxonomin

Verksamhet som omfattas av taxonomin

I EU-taxonomin finns det en förteckning över de verksamheter som omfattas och som väsentligt kan bidra till respektive miljömål. För att identifiera verksamheter som omfattas av taxonomin granskar AAK de ekonomiska verksamheterna i den delegerade akten på klimatområdet (Kommissionens delegerade förordning (EU) 2021/2139), den kompletterande delegerade akten på

klimatområdet (Kommissionens delegerade förordning (EU) 2022/1214), den delegerade akten på klimatområdet (Kommissionens delegerade förordning (EU) 2023/2486) och ändringarna av den delegerade akten på klimatområdet (Kommissionens delegerade förordning (EU) 2023/2485).

Vår utvärdering visar att AAK:s huvudsakliga verksamhet, att producera växtbaserade oljelösningar, inte omfattas av vare sig den delegerade akten på klimatområdet eller den delegerade akten på klimatområdet när det gäller upplysningar om räkenskapsåret 2025.

Vi kommer dock fortsätta att redovisa omfattade och förenliga kapitalutgifter och driftsutgifter när det gäller våra investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar som sammanhänger med begränsning av klimatförändringarna. Se tabellerna 1-3 nedan.

Verksamhet som är taxonomiförenlig

För att en verksamhet ska anses vara miljömässigt hållbar – förenlig med taxonomikraven – ska tre villkor vara uppfyllda: a) **den ska ge väsentliga bidrag** till ett eller flera av de sex miljömålen, b) **inte orsaka betydande skada** för de återstående miljömålen och c) **minimiskyddsåtgärder** ska vidtas i företaget.

En del av AAK:s verksamhet är förenlig med taxonomin i enlighet med 4.24, Produktion av värme/kyla från bioenergi, såsom specificerat i bilaga I till den delegerade akten på klimatområdet. Bedömningen av tekniska granskningskriterier görs särskilt för denna verksamhet, medan efterlevnaden av villkoret om minimiskyddsåtgärder har utvärderats på koncernnivå.

Eftersom AAK:s huvudsakliga intäktsgenererande verksamhet, att producera växtbaserade oljelösningar, inte kategoriseras som omfattad av förordningen kommer andelen förenliga kapitalutgifter och driftsutgifter att fluktuera från år till år. Dessa variationer beror på dessa utgifters projektrelaterade natur. De sammanhänger nära med investeringscykler och operationella prioriteringar. Denna dynamik innebär att de procentuella andelarna förändras med investeringarnas omfattning och tidplaner.

Väsentligt bidrag och orsakar inte betydande skada

Bedömningen av förenligheten med taxonomin visar att AAK:s installation av biomassapannor uppfyller de tekniska granskningskriterierna för verksamhet 4.24, Produktion av värme/kyla från bioenergi, och bidrar till begränsning av klimatförändringarna. Såsom framgår av AAK:s hållbarhetsrapport för 2023 bedömdes biomassapannorna redan vara förenliga med de tekniska kriterierna för räkenskapsåret 2023.

Kriterier för väsentligt bidrag innebär enligt den delegerade akten på klimatområdet i) att den använda biomassan ska märkas (AAK använder biomassa som är hållbarhetscertifierad i enlighet med det föreskrivna EU-direktivet (2018/2001) om agrobiomassa) och att ii) minskningen av växthusgasutsläppen till följd av användning av biomassa ska vara minst 80 procent jämfört med dess fossila motsvarighet. Biomassapannorna kommer att möjliggöra större minskningar än så. Det finns också andra kriterier för väsentligt bidrag, såsom anaerob nedbrytning och installerad tillförd effekt, vilka har bedömts vara icke tillämpliga för AAK.

Bedömningen av förenlighet med taxonomin visar också att biomassapannorna uppfyller villkoret att inte orsaka betydande skada. De kriterier som ska uppfyllas är genomförd klimatrisk- och sårbarhetsanalys samt en miljökonsekvensbeskrivning som dels beaktar konsekvenserna för vatten och biologisk mångfald, dels utsläppsnivåerna (utom utsläpp av växthusgaser). En klimatriskanalys genomfördes i enlighet med TCFD:s rekommendationer i anläggningen i Aarhus där

¹⁾ Stora företag som är företag av allmänt intresse med ett genomsnittligt antal anställda som överstiger 500, samt företag av allmänt intresse som är moderföretag till en stor koncern med ett genomsnittligt antal anställda som överstiger 500 på konsoliderad basis.

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

| | |
|---|-----------|
| Introduktion _____ | 50 |
| ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ | 51 |
| ◆ E1 Klimatförändringar _____ | 67 |
| E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ | 84 |
| S1 Den egna arbetskraften_ | 91 |
| S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ | 99 |
| S3 Berörda samhällen _____ | 104 |
| G1 Ansvarsfullt företagande _____ | 107 |
| Bilagor _____ | 109 |

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

biomassapannorna har installerats, utan att några väsentliga risker identifierades. Inför konstruktionen och installationen av biomassapannorna gjordes dessutom en miljökonsekvensbeskrivning i enlighet med det föreskrivna EU-direktivet (2011/92) som underlag för ansökan om tillstånd från den danska myndigheten. Slutligen har biomassapannorna byggts och utformats i enlighet med den senaste tekniken och samtliga tillstånd har erhållits från den danska tillsynsmyndigheten.

Minimiskyddsåtgärder

AAK gör varje år en bedömning av vår aktuella grad av efterlevnad av villkoret om minimiskyddsåtgärder i artikel 18 i EU:s taxonomiförordning. Det innebär att vi analyserar hur vi tillämpar de principer om ansvarsfullt företagande som slås fast i OECD:s riktlinjer för multinationella företag och i FN:s vägledande principer om företag och mänskliga rättigheter i våra policyer, processer och rutiner för att säkerställa respekten för de mänskliga rättigheterna och arbetstagarnas rättigheter. Denna analys omfattar också vårt fortlöpande arbete mot mutor och korruption samt med skattefrågor och frågor om rättvis konkurrens.

Årets analys visar återigen att AAK uppfyller kraven om minimiskyddsåtgärder enligt EU:s taxonomiförordning.

Beräkning av ekonomiska KPI:er

I artikel 8 i EU:s taxonomiförordning och i den delegerade förordningen om hållbarhetsupplýsningar (2021/2178) anges vilka upplysningar som ska lämnas.

Redovisningen ska innehålla information om den metod som används för att fullgöra upplysningsskyldigheten, bakgrundsinformation samt beskrivningar av de ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin och de som är förenliga med taxonomikraven. Vidare anges att företagen ska lämna dessa upplysningar baserat på tre ekonomiska KPI:er: hur stor andel av deras omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter som härrör från verksamheter som omfattas av taxonomin och som är förenliga med taxonomikraven, i enlighet med bilagorna I, II och XII till den delegerade förordningen (2021/2178).

För att fastställa de ekonomiska verksamheter som ska rapporteras enligt EU-taxonomin har AAK gjort en strukturerad granskning av samtliga affärsverksamheter gentemot de tekniska granskningskriterierna i bilaga I, bilaga II och bilaga XII i den delegerade förordningen om upplysningar. Denna granskningsprocess omfattade:

- kartläggning av AAK:s operativa processer och intäktsströmmar mot de verksamheter som definieras i EU-taxonomin,
- bedömning av huruvida varje affärsverksamhet uppfyller de definitioner och avgränsningar som fastställs i förordningen samt
- bekräftelse av granskningen med relevanta sakkunniga inom respektive funktion (verksamhet, hållbarhet, ekonomi).

Endast verksamheter som omfattas av tillämpningsområdet för en verksamhet som definieras i EU-taxonomin inkluderades. Verksamheter där den tekniska vägledningen inte var tillämplig på AAK:s verksamhet exkluderades. Detta utgör grunden för de ekonomiska verksamheter för vilka omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter rapporteras.

Genom att använda verksamhetsspecifika faktorer för att fördela beloppen mellan våra taxonomirelaterade verksamheter undviker vi dubbelräkning vid allokering av täljaren till omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter. Faktorerna är antingen 100 procent eller 0 procent. Vi har inte använt några mellanliggande värden eller proxyvariabler för att dela in beloppen i taxonomiförenliga verksamheter respektive verksamheter som inte omfattas av taxonomin. Här kan inte summan av faktorerna överstiga 100 procent, vilket eliminerar möjligheten att beloppen räknas dubbelt. Inga ytterligare uppskattningar, proxyvariabler eller fördelningsnycklar har använts för att fastställa taxonomiomfattning eller taxonomiförenlighet för omsättning, kapitalutgifter eller driftsutgifter, utöver de verksamhetsspecifika 0/100-procentsfaktorerna som beskrivs ovan.

AAK har identifierat vissa verksamheter som omfattas av EU-taxonomin, men som ännu inte är förenliga med den. Det beror på brister i miljöprestanda, främst kopplade till uppfyllandet av de tekniska granskningskriterierna, där den detaljerade och verksamhetsspecifika information som krävs för att verifiera efterlevnad ännu inte är fullt tillgänglig för samtliga anläggningar och processer.

EU-taxonomin KPI:er för omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter har stämts av mot AAK:s koncernredovisning. De finansiella uppgifter som ligger till grund för detta är hämtade från koncernens affärssystem (ERP) och överensstämmer med de siffror som rapporteras i den lagstadgade redovisningen, vilket säkerställer att taxonomiupplýsningarna och den finansiella rapporteringen stämmer överens.

AAK omfattas inte av de upplysningskrav som avses i artiklarna 8.6 och 8.7 avseende verksamhet inom kärnenergi och fossilgas. Detta gäller såväl omsättning som kapitalutgifter och driftsutgifter.

En generell kommentar gällande resultatet är att AAK, på grund av sin verksamhet inom växtbaserade oljelösningar, har en betydande andel av sin omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter redovisade i resultaträkningen och balansräkningen, vilken inte omfattas av EU-taxonomin. Detta förklarar den relativt låga andelen verksamheter som omfattas av taxonomin och som är förenliga med taxonomikraven enligt tabellerna på de följande sidorna.

Omsättning som omfattas av taxonomin och som är förenlig med taxonomikraven

Eftersom AAK:s omsättning härrör från försäljning av växtbaserade oljelösningar omfattas den inte av vare sig den delegerade akten på klimatområdet eller den delegerade akten på miljöområdet i EU-taxonomin och redovisas därför som inte omfattad.

Kapitalutgifter som omfattas av taxonomin och som är förenliga med taxonomikraven

Då AAK:s huvudsakliga verksamhet, att producera växtbaserade oljelösningar, ännu inte omfattas av förordningen faller en stor del av våra kapitalutgifter utanför tillämpningsområdet för EU-taxonomin. Därför är andelen kapitalutgifter som omfattas av taxonomin och som är förenliga med taxonomin i tabell 2 nedan relativt låg.

De förenliga kapitalutgifter som ingår i täljaren vid beräkning av kapitalutgiftsindikatorn för 2025 härrör från vår investering i biomassapannor i Danmark. Dessa fortsatta investeringar ligger i linje med vårt åtagande att minska utsläppen och stödja övergången till förnybara energikällor.

Baserat på den fullständiga listan över investeringar i och förvärv av materiella anläggningstillgångar (se not 14) samt immateriella tillgångar (se not 13) för räkenskapsåret, identifierade AAK de investeringar som härrörde från verksamheter som omfattas av taxonomin enligt de delegerade akterna på klimatområdet respektive miljöområdet. Dessa investeringar, som främst hör till typ c, lades till täljaren för att beräkna den del av AAK:s kapitalutgifter som omfattas av taxonomin och som är förenliga med taxonomikraven. Detta visar att AAK under räkenskapsåret 2025 investerade i ekonomiska verksamheter som omfattades av taxonomin och som är förenliga med taxonomikraven, såsom framgår av tabell 2.

Driftsutgifter som omfattas av taxonomin och som är förenliga med taxonomikraven

Nämnamn ska omfatta direkta kostnader som inte bokförs som tillgångar och som avser forskning och utveckling, byggnadsrenovering, kortsiktiga leasingavtal, underhåll och reparation samt alla andra direkta utgifter som rör det dagliga underhållet av materiella anläggningstillgångar och som krävs för säkerställandet av dessa tillgångars fortlöpande och ändamålsenliga funktion. Täljaren är lika med den del av driftsutgifterna som a) avser tillgångar eller förfaranden som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven, b) är en del av en plan att utvidga de ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven eller att göra det möjligt för ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin att bli förenliga med taxonomikraven, c) avser inköp av output från ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven och enskilda åtgärder som gör det möjligt för målverksamheterna att bli koldioxidsnåla eller minska växthusgasutsläppen.

Eftersom AAK inte har någon omsättning som omfattas av taxonomin avser de driftsutgifter som rapporteras för beräkning av indikatorn främst underhåll och reparation av materiella anläggningstillgångar. Dessa utgifter hörde med andra ord främst till typ c ovan, och lades till för att beräkna den del av AAK:s driftsutgifter som omfattas av taxonomin och som är förenliga med taxonomikraven.

Tabell 1: Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som härrör från ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven

| FY2025 | Kriterier för väsentligt bidrag | | | | | | | | | | Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada | | | | | | | | | |
|---|---------------------------------|-------------|------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|------------|--------------|------------------|--------------------|-----------------------------------|--|--------|--------------|------------------|--------------------|----------------------|--|-------------------------------------|-----------------------------------|--|
| | Kod | Omsättning | Andel av omsättningen FY2025 | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten | Föroreningar | Cirkulär ekonomi | Biologisk mångfald | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten | Föroreningar | Cirkulär ekonomi | Biologisk mångfald | Minimiskyddsåtgärder | Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) Omsättning FY2024 | Kategori (möjliggörande verksamhet) | Kategori (omställningsverksamhet) | |
| Omsättning | SEK | % | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J/N | J/N | J/N | J/N | J/N | J/N | J/N | % | E | T | |
| A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1) | 0 | 0,00% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | J | J | J | J | J | J | J | 0,00% | - | - | |
| Varav möjliggörande verksamheter | 0 | 0,00% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | J | J | J | J | J | J | J | 0,00% | E | - | |
| Varav omställningsverksamheter | 0 | 0,00% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | J | J | J | J | J | J | J | 0,00% | - | T | |
| A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2) | 0 | 0,00% | | | | | | | | | | | | | | | 0,00% | | | |
| Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2) | 0 | 0,00% | | | | | | | | | | | | | | | 0,00% | | | |
| B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Omsättningen för verksamheter som inte omfattas av taxonomin | 46.021.411.000 | 100% | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Totalt (A+B) | 46.021.411.000 | 100% | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Introduktion _____ 50

ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ 51

- E1 Klimatförändringar _____ 67

E4 Biologisk mångfald

och ekosystem _____ 84

S1 Den egna arbetskraften_ 91

S2 Arbetstagare

i värdekedjan _____ 99

S3 Berörda samhällen _____ 104

G1 Ansvarsfullt

företagande _____ 107

Bilagor _____ 109

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

Tabell 2: Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som härrör från ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven

| FY2025 | Kod | Kapitalutgifter | Andel av kapitalutgifter FY2025 | Kriterier för väsentligt bidrag | | | | | | Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada | | | | | | Kategori (möjliggörande verksamhet) | Kategori (omställningsverksamhet) | | | |
|--|----------|----------------------|---------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|------------|--------------|------------------|--------------------|--|------------------------------------|----------|--------------|------------------|--------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|---|---|
| | | | | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten | Föroreningar | Cirkulär ekonomi | Biologisk mångfald | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten | Föroreningar | Cirkulär ekonomi | Biologisk mångfald | | | Minimiskyddsåtgärder | Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) Kapitalutgifter FY2024 | E |
| Kapitalutgifter | | | | SEK | % | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J/N | J/N | J/N | J/N | J/N | J/N | % | E | T |
| A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Produktion av värme/kyla från bioenergi (Kapitalutgifter C) | CCM 4.24 | 41.034.000 | 3,15% | J | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | J | J | J | J | J | J | J | 6,55% | - | - | |
| De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas kapitalutgifter (A.1) | | 41.034.000 | 3,15% | 3,15% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | J | J | J | J | J | J | J | 6,55% | - | - | |
| Varav möjliggörande verksamheter | | 0 | 0,00% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | J | J | J | J | J | J | J | 0,00% | E | - | |
| Varav omställningsverksamheter | | 0 | 0,00% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | J | J | J | J | J | J | J | 0,00% | - | T | |
| A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Förebyggande av översvämningsrisker och skyddsinfrastruktur (Kapitalutgifter C) | CCM 14.2 | 209.000 | 0,02% | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,01% | - | - | |
| Uppförande av nya byggnader (Kapitalutgifter C) | CCM 7.1 | 62.368.000 | 4,79% | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,05% | - | - | |
| Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten (Kapitalutgifter C) | CCM 5.3 | 708.000 | 0,05% | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,71% | - | - | |
| Databehandling, värdtjänster och relaterade tjänster (Kapitalutgifter C) | CCM 8.1 | 6.332.000 | 0,49% | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 1,63% | - | T | |
| Datadrivna lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp (Kapitalutgifter C) | CCM 8.2 | 130.000 | 0,01% | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,02% | E | - | |
| Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning (Kapitalutgifter C) | CCM 7.3 | 70.179.000 | 5,39% | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 7,29% | - | - | |
| Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda (Kapitalutgifter C) | CCM 7.5 | 5.750.000 | 0,44% | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,50% | - | - | |
| Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi (Kapitalutgifter C) | CCM 7.6 | 2.510.000 | 0,19% | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,25% | - | - | |
| Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon (Kapitalutgifter C) | CCM 6.5 | 0 | 0,00% | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,73% | - | - | |
| Produktion av värme/kyla från bioenergi (Kapitalutgifter C) | CCM 4.24 | 120.000 | 0,01% | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,00% | - | - | |
| Förnyelse av uppsamling och rening av avloppsvatten (Kapitalutgifter C) | CCM 5.4 | 4.768.000 | 0,37% | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,59% | - | - | |
| Renovering av befintliga byggnader (Kapitalutgifter C) | CCM 7.2 | 87.617.000 | 6,72% | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 9,59% | - | T | |
| Lagring av vätgas (Kapitalutgifter C) | CCM 4.12 | 56.326.000 | 4,32% | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 3,15% | - | - | |
| Elproduktion från bioenergi (Kapitalutgifter C) | CCM 4.8 | 2.666.000 | 0,20% | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,00% | - | - | |
| Kapitalutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2) | | 299.683.000 | 23,00% | | | | | | | | | | | | | | 24,52% | | | |
| Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2) | | 340.717.000 | 26,15% | | | | | | | | | | | | | | 31,07% | | | |
| B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Kapitalutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin | | 962.283.000 | 73,85% | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Totalt (A+B) | | 1 303 000 000 | 100% | | | | | | | | | | | | | | | | | |

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Introduktion _____ 50

ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ 51

◆ **E1 Klimatförändringar** _____ **67**

E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ 84

S1 Den egna arbetskraften_ 91

S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ 99

S3 Berörda samhällen _____ 104

G1 Ansvarsfullt företagande _____ 107

Bilagor _____ 109

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

Tabell 3: Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som härrör från ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven

| FY2025 | Kriterier för väsentligt bidrag | | | | | | | | | | Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada | | | | | | | | |
|---|---------------------------------|--------------------|--------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|------------|------------|------------------|--------------------|-----------------------------------|--|----------|------------|------------------|--------------------|----------------------|--|-------------------------------------|-----------------------------------|
| | Kod | Driftsutgifter | Andel av driftsutgifter FY2025 | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten | Föreningar | Cirkulär ekonomi | Biologisk mångfald | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten | Föreningar | Cirkulär ekonomi | Biologisk mångfald | Minimiskyddsåtgärder | Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) Driftsutgifter FY2024 | Kategori (möjliggörande verksamhet) | Kategori (omställningsverksamhet) |
| Driftsutgifter | | SEK | % | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J/N | J/N | J/N | J/N | J/N | J/N | J/N | % | E | T |
| A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Produktion av värme/kyla från bioenergi (Driftsutgifter C) | CCM 4.24 | 6.542.105 | 0,88% | J | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | J | J | J | J | J | J | J | 0,00% | - | - |
| De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas driftsutgifter (A.1) | | 6.542.105 | 0,88% | 0,88% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | J | J | J | J | J | J | J | 0,00% | - | - |
| Varav möjliggörande verksamheter | | 0 | 0,00% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | J | J | J | J | J | J | J | 0,00% | E | - |
| Varav omställningsverksamheter | | 0 | 0,00% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | J | J | J | J | J | J | J | 0,00% | - | T |
| A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Lagring av vätgas (Driftsutgifter C) | CCM 4.12 | 951.575 | 0,13% | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,15% | - | - |
| Installation och drift av elektriska värmepumpar (Driftsutgifter C) | CCM 4.16 | 437.976 | 0,06% | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,00% | - | - |
| Produktion av värme/kyla från bioenergi (Driftsutgifter C) | CCM 4.24 | 1.489.026 | 0,20% | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,35% | - | - |
| Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten (Driftsutgifter C) | CCM 5.3 | 2.455.530 | 0,33% | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,14% | - | - |
| Förnyelse av uppsamling och rening av avloppsvatten (Driftsutgifter C) | CCM 5.4 | 16.708.836 | 2,25% | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 2,08% | - | - |
| Förvärv och ägande av byggnader (Driftsutgifter C) | CCM 7.7 | 50.918.478 | 6,85% | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 8,01% | - | - |
| Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning (Driftsutgifter C) | CCM 7.3 | 29.042.832 | 3,91% | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 4,56% | - | - |
| Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda (Driftsutgifter C) | CCM 7.5 | 7.033.023 | 0,95% | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 2,93% | - | - |
| Renovering av befintliga byggnader (Driftsutgifter C) | CCM 7.2 | 13.495.768 | 1,81% | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 1,95% | - | - |
| Databehandling, värdtjänster och relaterade tjänster (Driftsutgifter C) | CCM 8.1 | 2.044.495 | 0,27% | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,41% | - | - |
| Förebyggande av översvämningsrisker och skyddsinfrastruktur (Driftsutgifter C) | CCM 14.2 | 92.510 | 0,01% | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,01% | - | - |
| Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon (Driftsutgifter C) | CCM 6.5 | 3.833.563 | 0,52% | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,51% | - | - |
| Driftsutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2) | | 128.503.610 | 17,28% | | | | | | | | | | | | | | 21,10% | | |
| Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2) | | 135.045.715 | 18,16% | | | | | | | | | | | | | | 21,10% | | |
| B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin | | 608.627.456 | 81,84% | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Totalt (A+B) | | 743.673.171 | 100% | | | | | | | | | | | | | | | | |

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Introduktion _____ 50

ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ 51

◆ **E1 Klimatförändringar** _____ **67**

E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ 84

S1 Den egna arbetskraften_ 91

S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ 99

S3 Berörda samhällen _____ 104

G1 Ansvarsfullt företagande _____ 107

Bilagor _____ 109

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

Inledning
 Ett större perspektiv
 Vår strategi
 Vår verksamhet
 Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

| | |
|--|-----------|
| Introduktion _____ | 50 |
| ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ | 51 |
| E1 Klimatförändringar _____ | 67 |
| ● E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ | 84 |
| S1 Den egna arbetskraften_ | 91 |
| S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ | 99 |
| S3 Berörda samhällen _____ | 104 |
| G1 Ansvarfullt företagande _____ | 107 |
| Bilagor _____ | 109 |

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter
 Rapporter från revisor
 Övrig information

E4 *Biologisk mångfald och ekosystem*



Det här kapitlet förklarar hur biologisk mångfald och ekosystem är kopplade till AAK:s affärsmodell och värdekedja, med fokus på jordbruksråvaror uppströms. I avsnittet förklaras våra väsentliga inverknings, risker och möjligheter när det gäller förändrad markanvändning, artförlust och förstörelse av ekosystem, samt vilka åtgärder vi vidtar för att hantera dessa i linje med ESRS E4.

Inverknings, risker och möjligheter

AAK:s affärsmodell använder förnybara råvaror från jordbruk, som i sin tur är beroende av ekosystem och ekosystemtjänster för sin produktion. Dessa inkluderar pollinering, kontroll av skadedjur och sjukdomar, jordmånsbildning, näringscykler, vattentillgång och reglering av det regionala klimatet. AAK:s produktionsanläggningar är beroende av energiproduktion och att en viss mängd vatten kan tas från olika vattenkällor i anläggningens närområde. Produktionsanläggningarna kan även drabbas av översvämningar eller torka, och detta ingår i bedömningen av anpassning till klimatförändringar.

De potentiella negativa inverkningarna är kopplade till vissa råvaror och ursprung, speciellt för palmolja och soja. De omfattar risken för förändrad markanvändning i samband med att jordbruk expanderar genom avskogning, utdikning av torvmarker, omvandling av betesmark eller gräsmark, artförlust då naturliga livsmiljöer förstörs, samt ett intensifierat jordbruk som använder växtskyddsmedel och gödningsmedel.



[E4 ESRS 2 IRO-1]

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

| | |
|--|-----------|
| Introduktion _____ | 50 |
| ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ | 51 |
| E1 Klimatförändringar _____ | 67 |
| E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ | 84 |
| S1 Den egna arbetskraften_ | 91 |
| S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ | 99 |
| S3 Berörda samhällen _____ | 104 |
| G1 Ansvarsfullt företagande _____ | 107 |
| Bilagor _____ | 109 |

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

För att bedöma inverknings på den biologiska mångfalden användes samma övergripande metoder som för andra frågor, enligt beskrivningen i Allmänna upplysningar. Inverkningsarna identifierades och bedömdes för våra egna anläggningar samt för värdekedjorna uppströms och nedströms för oljor, fetter och frön.

Anläggningarna genomför en miljöriskbedömning varje år, med stöd av en riskingenjör från Aon. Vid bedömningen beaktas miljörisker för våra verksamheter, till exempel risken för översvämningar, samt våra potentiella inverknings på miljön. Det kan vara förorening av vatten eller mark, planer för att reducera vattenanvändning, åtgärder för att minska växthusgaser, inverkan från transporter samt kontroller av avfallshantering. Syftet är att identifiera och vidta åtgärder som leder till att riskbedömningen för varje anläggning förbättras över tid.

Både fysiska risker och omställningsrisker identifierades när det gäller leveranskedjor för råvarorna uppströms. De senare inkluderar ökade kostnader för restaureringsprojekt eller styrning av leveranskedjorna, såsom övervakningssystem och alternativa jordbruksmetoder. Bland fysiska risker som identifierades fanns bland annat ökade kostnader för råvaror, även om detta betraktas som en möjlig långsiktig risk. Vår dubbla väsentlighetsanalys (DMA) bedömer att de potentiella finansiella inverkningsarna för närvarande är låga för alla identifierade risker. Vi ser en tydlig koppling mellan risker för den biologiska mångfalden och klimatrelaterade risker. Vår finansiella väsentlighet fokuserar för närvarande på fysiska risker med klimatanpassning. Tröskelvärdena är i linje med riskhanteringssystemen och tillämpas genom den dubbla väsentlighetsbedömningen. AAK gör inga antaganden i fråga om biologisk mångfald. Observera att för den aktuella perioden påverkades inte den finansiella ställningen eller resultatet av biologisk mångfald i någon större utsträckning.

AAK äger inte några jordbruk eller plantager och vår värdekedja uppströms är fragmenterad, speciellt på nivån råvaruproducerande gård och plantage. Det ställer krav på samarbete när det gäller arbetet med övervakning och spårbarhet ända tillbaka till jordbruket. AAK arbetar därför med leverantörerna för att tillhandahålla spårbarhet. Vi samarbetar med externa organisationer där AAK ofta är en aktiv medlem, såsom Roundtable on Sustainable Palm Oil (RSPO) och Sustainable Coconut Partnership (SCP). Dessa initiativ fokuserar på hållbara jordbruksmetoder inklusive miljökriterier och sociala kriterier.

Certifieringsstandarder och branschorganisationer anses fungera som företrädare som ska säkerställa att berörda samhällen i närheten av gårdar och plantager konsulteras. Sociala analyser och miljökonsekvensbedömningar ska också genomföras. Kapitlet G1 Affärsetik och företagsstyrning innehåller en komplett lista över certifieringar. Samhällena har inte varit direkt involverade i väsentlighetsbedömningen men vi tar ytterligare vägledning från icke-statliga organisationer som Solidaridad, certifieringsorganisationer som RSPO och initiativ på branschnivå såsom Palm Oil Collaboration Group (POCG).

Om samhällen eller miljön påverkas negativt av verksamheten vid våra anläggningar har AAK inrättat rutiner för åtgärder och respons som är specifika för varje anläggning. Allt hanteras på anläggningsnivå, där inverkningsarna uppstår. Vanligtvis är både den som är ansvarig för hälsa, säkerhet och miljö samt anläggningschefen involverade. De utvecklar en specifik responsplan från fall till fall för de frågor som uppstår. För vanliga problem som buller eller lukter följer vi de lokala regelverken. Specifika team och ansvariga kollegor involveras när en plan behövs för att begränsa effekterna och för att förhindra att problemet återkommer. En tydlig och direkt dialog förs oftast med de klagande intressenterna, vanligen det lokala styret.

Anläggningar nära områden med känslig biologisk mångfald

Vissa av AAK:s anläggningar ligger i, eller i anslutning till, skyddade områden samt områden med stor biologisk mångfald utanför skyddade områden. Inga av dessa anläggningar har bedömts ha negativa inverknings på närliggande habitat eller arter, och inte heller någon direkt inverkan på hotade arter. AAK:s produktionsanläggningar är inte specifikt beroende av resurser i de skyddade områdena.

Följande anläggningar berörs:

- Villavicencio i Colombia är ett driftställe på 110.054 m² i ett färskvattensystem som skyddas av nationell lagstiftning.
- Zhangjiagang (Kina) är en produktionsanläggning på 66.666 m² i ett färskvattensystem som skyddas av nationell lagstiftning.
- Zaandijk i Nederländerna är en mindre anläggning ungefär 250 meter från ett Natura 2000-område som är skyddat enligt lag.
- I svenska Karlshamn ligger en 260.000 m² stor produktionsanläggning ungefär 700 meter från ett landbaserat ekosystemområde som skyddas av Natura 2000.
- Brittiska Runcorn är en mindre produktionsanläggning belägen ungefär 2 kilometer från ett marint ekosystem som klassats som särskilt skyddsområde (Special Protection Area, SPA) enligt EU:s fågeldirektiv.
- Brittiska Hull är en större anläggning som ligger ungefär 500 meter från ett särskilt skyddsområde. Mellan dem finns en hamn med slussportar.

[/E4 ESRS 2 IRO-1]

För mer information om IRO:er, se avsnittet *Strategi och policyer* i detta kapitel.

[E4-4, del 1]

Ambitioner

AAK har åtagit sig att skydda och återskapa den biologiska mångfalden i hela leveranskedjan. Detta återspeglas i våra huvudmål för biologisk mångfald:

- 100 procent VDF palmolja 2025
- 100 procent avskogningsfri och omvandlingsfri (DCF) soja 2025
- Ökad användning av RSPO-certifierad, hållbar palmolja med 2 procent per år

Läs mer under rubriken *Mål och mätetal i detta kapitel.*

[E4-1]

Omställningsplan och resiliensanalys

Våra strategiska prioriteringar och vår affärsmodell har skapats utifrån inverkningarna på, och beroendet av, biologisk mångfald och ekosystem, speciellt för inköpen av palmolja och soja.

Vår DMA bekräftade att våra tydligaste inverknings på den biologiska mångfalden sker uppströms i leveranskedjan för oljor, fetter och frön. Odling av oljepalmer och soja är förknippat med förändrad markanvändning och är en vanlig orsak till avskogning, artförlust och förstörda ekosystem. Samtidigt är våra leveranskedjor på lång sikt beroende av fungerande ekosystem för goda skördar och för tillgång på råvaror.

Dessa insikter har skapat initiativ för riktade anpassningar av vår inköpsstrategi och vårt ramverk. Vi har åtagit oss att uppnå 100 procent verifierat avskogningsfria volymer av palmolja och 100 procent verifierat avskogningsfria och omvandlingsfria volymer av soja. Dessa mål är inbyggda i alla inköpsbeslut, leverantörsinfasningar, processer för riskhantering och kommersiella planer.

Omställningen blir möjlig genom att vi har:

- ökat spårbarheten och stärkt systemen för att övervaka leverantörer och leveranskedjor
- utökat användningen av extern verifiering och certifiering
- deltagit i initiativ inom landskapsvård och jurisdiktionella frågor i högriskområden
- riktat om investeringar till mer stabila och naturpositiva leverantörsmodeller.

Utvärdering av affärsmodeller och strategisk resiliens

Under utvecklingen av strategier och den långsiktiga resiliensen i inköpsverksamheten och i kommersiella anläggningar hanterades inverknings på den biologiska mångfalden, beroenden, risker och möjligheter som centrala faktorer.

Vi utvärderade vår affärsmodell gentemot fysiska risker, omställningsrisker och systemiska risker för den biologiska mångfalden, med antaganden för högriskområden, leverantörernas beteenden, beroenden, regulatoriska trender och klimatrelaterade påtryckningar. Tidshorisonterna som användes var 2 år och 10 år. Utvärderingen omfattar även AAK:s egna verksamheter men vår värdekedja uppströms identifierades som det viktigaste fokusområdet, inklusive väsentliga frågor om biologisk mångfald. Inom detta område ligger fokus på AAK:s leveranskedjor för oljor, fetter och frön.

Utvärderingen visade att utan åtgärder kan en förlorad biologisk mångfald orsaka leveransavbrott, öka kostnaderna och skada vårt anseende.

Fysiska risker – såsom förstörelse av ekosystem, färre arter och klimatdrivna förändringar i livsmiljöerna – kan sänka jordbrukens produktivitet och skapa osäkerhet i leveranskedjorna för palmolja och soja. I framtiden kan även shea, kokos, raps och solrosor påverkas. Omställningsrisker

uppstår när regulatoriska krav som EU:s avskogningsförordning förändras och på grund av marknadens förändrade förväntningar på avskogningsfria produkter. Efterlevnadskrav och certifieringar kan skapa kostnader. Systemiska risker orsakas av bredare instabilitet i ekosystemen, där en storskalig försämring av den biologiska mångfalden kan skapa osäkerhet i leverantörskedjorna, ge större prissvängningar, och skada vårt anseende.

Resiliensbedömningen visar att vår modell är måttligt utsatt för fysiska och systemiska risker om vi inte kan säkra avskogningsfria leveranskedjor. Våra strategiska åtaganden för verifierat avskognings- och omvandlingsfria upphandlingar, utökad spårbarhet och riktade insatser för naturpositiva leverantörer är avgörande för att vi ska kunna bibehålla långsiktig stabilitet i leveranser, minska omställningsriskerna och stärka affärsmodellens resiliens.

Kontakten med intressenter

Kontakten med intressenter är central för arbetet med att hantera inverknings på biologisk mångfald och ekosystem, liksom vår resiliensanalys. Vi arbetar med icke-statliga organisationer, tjänsteleverantörer och andra experter för att bedöma risker, verifiera data och kartlägga inverkningarna inom våra leveranskedjor. Även om vi inte har direktkontakt med representanter för urfolk eller kunniga lokala personer, tar vi del av deras insikter via icke-statliga organisationer. Deras expertkunskaper om lokala metoder för landanvändning, arter och ekosystem ingår i våra analyser. Detta tillvägagångssätt säkerställer att strategierna för biologisk mångfald är evidensbaserade och specifika för kontexten även där direktkontakter inte är möjliga.

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

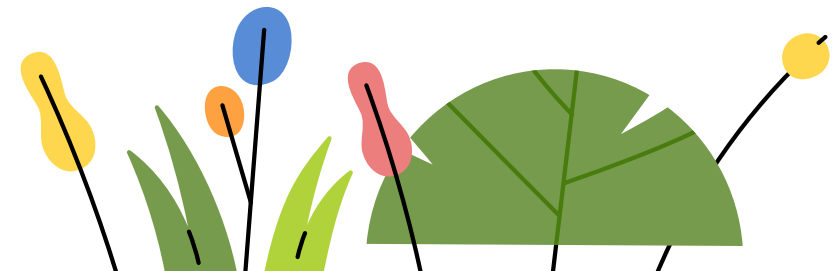
| | |
|--|-----------|
| Introduktion _____ | 50 |
| ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ | 51 |
| E1 Klimatförändringar _____ | 67 |
| E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ | 84 |
| S1 Den egna arbetskraften_ | 91 |
| S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ | 99 |
| S3 Berörda samhällen _____ | 104 |
| G1 Ansvarsfullt företagande _____ | 107 |
| Bilagor _____ | 109 |

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information



[E4-1, E4-2, MDR-P]

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

| | |
|--|-----------|
| Introduktion _____ | 50 |
| ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ | 51 |
| E1 Klimatförändringar _____ | 67 |
| E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ | 84 |
| S1 Den egna arbetskraften_ | 91 |
| S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ | 99 |
| S3 Berörda samhällen _____ | 104 |
| G1 Ansvarsfullt företagande _____ | 107 |
| Bilagor _____ | 109 |

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

Strategi och policyer

AAK:s åtaganden för biologisk mångfald finns beskrivna i vår Group Environmental Policy som fastställer att våra verksamheter ska drivas med respekt för planetära gränser, biosfärens integritet och förändrad markanvändning. De sträcker sig också bortom våra anläggningar och fokuserar på leveranskedjan uppströms där arbete utförs för att minska de sociala orsakerna och konsekvenserna av en minskad biologisk mångfald främst till följd av avskogning. Policyn granskas och godkänns årligen av styrelsen.

Eftersom våra potentiella väsentliga inverknings är arbetet med att hantera och övervaka vår leveranskedja en nyckelfaktor. Vår Group Environmental Policy and Code of Conduct for Responsible Sourcing of Plant-based Oils, Fats and Seeds beskriver våra åtaganden, vad vi förväntar oss av leverantörer och hur vi hanterar inverknings, risker och möjligheter kopplade till biologisk mångfald och ekosystem.

Group Code of Conduct for Responsible Sourcing of Oils, Fats and Seeds granskas regelbundet och godkänns av koncernledningen. Våra policyer finns offentligt tillgängliga på vår webbplats.

Spårbarhetskrav på leverantörer ingår också i Group Code of Conduct for Responsible Sourcing of Plant-based Oils, Fats and Seeds och betraktas som en metod för att även uppnå andra krav. Dessutom inkluderar vår metod för verifierat avskogningsfri palmolja en mer ingående beskrivning av den roll spårbarheten spelar för att kunna göra anspråk på verifierat avskogningsfria volymer av

[E4-3, MDR-A]

Åtgärder och resurser

De implementerade åtgärdsplanerna väntas främja utvecklingen mot våra mål för biologisk mångfald. Åtgärderna fokuserar huvudsakligen på att motverka konsekvenser och i mindre skala på återställning/återplantering. Vi använder oss inte av kompensationsystem för biologisk mångfald. Åtgärderna omfattar inga direkta kunskaper från lokalbefolkningar, urfolk eller naturbaserade lösningar.

Det finns inga fristående CapEx/OpEx-planer för åtgärdsplanerna och implementeringsarbetet, utan de är integrerade i AAK:s årsbudget för hållbarhetsfrågor och godkända av AAK:s Vice President Sourcing and Trading and Sustainability, finansdirektören och verkställande direktör. Programcheferna ansvarar för, och övervakar budgetarna kvartalsvis när de uppdateras utifrån gjorda framsteg.

Kontakten med leverantörer

AAK ser leverantörerna som viktiga partner för att kunna uppfylla kraven på kvalitet och hållbarhet, och därför siktar vi på att bygga långvariga, dialogbaserade relationer med leverantörerna. Alla som levererar råvaror till oss måste skriva under AAK Group Policy and Code of Conduct for Responsible Sourcing of Oils, Fats and Seeds. De måste även dokumentera vilka åtgärder de vidtagit för att uppfylla kraven, och lämna ut sådan dokumentation till AAK på begäran. För vissa leverantörer och deras leveranskedja görs bedömningar på plats, inklusive av externa experter. Leverantörer som presterar väl belönas med högre volymer. Om en leverantör inte kan visa att de arbetar för att uppfylla kraven i vår Code of Conduct försöker vi lösa situationen genom dialog, engagemang och samarbete. Som sista utväg kan relationen brytas.

Globalt står småskaliga jordbruk för en stor del av de odlade råvaruprodukterna. Vad gäller palmolja svarar de till exempel för 40 procent av den globala produktionen, men många kämpar med låg produktivitet och ekonomiska utmaningar, vilket ökar risken för avskogning. AAK arbetar

palmolja. Därtill har AAK ett standardförfarande för spårbarhetskrav som en del av metoden för omvandlingsfri soja.

Strategin avspeglas i våra mål och fokuserar på två huvudteman: 1) förhindra förändrad markanvändning inom hela leveranskedjan och 2) framtidssäkra jordbruket. Verifiering av kravefterlevnad är en hörnsten i implementeringen av vår strategi.

AAK arbetar efter metoderna i High Conservation Value and High Carbon Stock som utvecklats av Roundtable for Sustainable Palm Oil och Roundtable for Responsible Soy. Vi samarbetar även med bland andra ProTerra Foundation, Rainforest Alliance och ISCC. Dessa externa organisationer tillhandahåller certifikat och standarder för hållbara och avskogningsfria leveranskedjor.

När AAK utarbetar policyer och koder tar vi hänsyn till huvudintressenter, både för affärsverksamheten och för vår påverkan. I arbetet med påverkan är huvudintressenterna bönder, plantageägare, säsongarbetare, försvarare av mänskliga rättigheter och miljöfrågor, och de som använder sig av ekosystemen. Branschorganisationer med många olika intressenter inräknas också, däribland Roundtable on Sustainable Palm Oil, Global Shea Alliance, Sustainable Coconut Partnership samt branschföreningar som Consumer Good Forum och Palm Oil Collaboration Group. AAK rådfrågar dessutom icke-statliga organisationer som arbetar med sociala frågor och klimatfrågor. På affärssidan ser AAK sina anställda, investerare och kunder som huvudintressenter.

därför med en global portfölj av projekt för småskaliga jordbruk, inklusive utbildningar och resurser. Dessa projekt riktar sig mot leveranskedjan för palmolja för att lösa problem som är specifika för småskaliga jordbruk. 2025 var 4.100 småskaliga jordbruk involverade i projekt från AAK eller våra partner, däribland 1.671 som var engagerade genom projektet Southern Central Forest Spine.

Spårning och satellitövervakning

Möjligheten att spåra råvaror tillbaka till sitt ursprung utgör grunden för arbetet med att skapa avskogningsfria leveranskedjor. Leveranskedjan för palmolja är även i fortsättningen vårt huvudsakliga fokusområde. Många intressenter arbetar för ökad spårbarhet till plantagen (TTP), inklusive produktionsföretag, tjänsteleverantörer, branschgrupper såsom Roundtable for Sustainable Palm Oil (RSPO) och Palm Oil Collaboration Group (POCG), samt produktionsländernas regeringar.

Nyckeln är att kontinuerligt förbättra spårbarhetsdata. Att samla in TTP-data från leverantörer kan vara svårt på grund av affärsskänslig information eller nationella regler för informationsdelning och markägande. Därför behövs samarbete mellan flera olika intressenter. Aktuella exempel inkluderar ett partnerskap med Earthworm Foundation och direktsamarbeten med kvarnar samt med latinamerikanska Solidaridad.

Globalt finns det i dagsläget över 2.000 kvarnar som tar emot råvaror från en blandning av plantager, externt ägda egendomar, återförsäljare och småskaliga jordbruk. Genom att samverka med nivå 1-leverantörer kan AAK försäkra sig om att ungefär 1.000 av dessa kvarnar ingår i vår leveranskedja. De finns huvudsakligen i Indonesien, Malaysia, Indien och Latinamerika. Framstegen med TTP på kvarn-nivå registreras som ett procentuellt betyg. Detta avspeglar tillgängligheten av TTP-data för egendomarnas och de småskaliga jordbrukens geografiska plats och/eller med en riskbaserad metod för byar. Samarbetspartner övervakar områden där palmoljan produceras via satellit och rapporterar till oss varannan vecka. Då får vi veta exakt var avskogning misstänks ske och kan undersöka det närmare tillsammans med våra direktleverantörer. Övervakningen omfattar

[E4-3, MDR-A]

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

| | |
|--|-----------|
| Introduktion _____ | 50 |
| ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ | 51 |
| E1 Klimatförändringar _____ | 67 |
| E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ | 84 |
| S1 Den egna arbetskraften_ 91 | |
| S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ | 99 |
| S3 Berörda samhällen _____ | 104 |
| G1 Ansvarsfullt företagande _____ | 107 |
| Bilagor _____ | 109 |

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

i dagsläget 15 miljoner hektar och täcker alla de omkring 1.000 kvarnar som ingår i leveranskedjan.

Satellitövervakningen kompletteras med ett specialdesignat övervakningsprogram för leverantörer som fokuserar på att dela TTP-data. Informationen kontrolleras mot satellitövervakningen på en särskild plattform för att avgöra hur stor andel som är avskogningsfri. Metoden har visat sig vara effektiv för att verifiera kvarnar för småskaliga jordbruk.

Utöver palmolja använder vi även satellitövervakning för att regelbundet kontrollera 100 procent av vår leveranskedja för kokos, speciellt i Filippinerna och Indien.

För soja använder vi en riskbaserad metod som utgår för börnornas ursprungsland. Grunden i vår rapportering är att leverantörerna måste lämna in information om spårbarhet två gånger om året. Proforest stöder och bearbetar datan för våra beräkningar av avskogningsfri och omvandlingsfri odling (mer information finns under Metodik).

Regenerativt jordbruk

Regenerativt jordbruk fokuserar på att få friskare jordar, vilket kan skydda den biologiska mångfalden, lagra kol i jorden och öka skördarna. Vi har börjat utforma ett arbetssätt och inlett de första projekten.

AAK stöder program för återplantering i leveranskedjorna för shea och kokos. I Latinamerika arbetar vi även med rapsleverantörer och palmoljekvarnar för att främja hållbara jordbruksmetoder. För raps samlar vi in data direkt från jordbruken för att kunna identifiera nyckeltal såsom organiskt markkol, buffertresor med blommor, och växelbruk. De fungerar som framtida

[E4-4, MDR-T, MDR-M, E4-5]

Mål och mätetal

Våra mål för det här området följer inte Kunming-Montreal Global Biodiversity Framework eller EU:s strategi för biologisk mångfald för 2030. Ekologiska tröskelvärden har inte använts. AAK har inte använt kompensationsystem för biologisk mångfald vid fastställande av mål.

I arbetet med biologisk mångfald definierar vi mål och metoder i samarbete med expertorganisationer som Proforest. Dessa organisationer fungerar som företrädare för intressenter som är svårare att nå, som berörda samhällen och småskaliga jordbruk. Över tid har vi stärkt vårt nätverk av rådgivare och tjänsteleverantörer, där numera även Earthqualizer, Earthworm Foundation och Peterson ingår, samtidigt som vi fortfarande har ett nära samarbete med icke-statliga organisationer som Solidaridad. Vi bevakar även branschorganisationer som Consumer Goods Forum så att vi följer bästa branschpraxis.

Våra nuvarande mål för biologisk mångfald fokuserar på avskogningsfria och omvandlingsfria leveranskedjor samt en ökad andel certifierade volymer i våra leveranskedjor för palmolja. AAK är medvetet om att biologisk mångfald som fråga är bredare än vårt nuvarande målfokus. Detta fokus har dock valts för att hantera de mest väsentliga aspekterna för AAK:s leveranskedjor för råvaror uppströms kopplat till förändrad markanvändning och utrotning av arter, vilket är just avskogning och omvandling. RSPO-certifiering kan spela en avgörande roll i detta sammanhang för att hantera båda dessa frågor. Vi anser därför att våra mål, även om de inte är heltäckande, utgör en rimlig prioritering gällande de inverningar, risker och möjligheter som AAK står inför i fråga om biologisk mångfald.

AAK:s metodik för verifierad avskogningsfrihet har accepterats av Consumer Goods Forum som ”alternativ E”, definierat som ”inköp från leverantörer med en kontrollmekanism för avskogningsfrihet”. Metodiken utvecklades med aspirationen att bli branschledande, samtidigt som vi fortfarande arbetar praktiskt och konstruktivt. Metodiken accepterar och integrerar RSPO-certifierade volymer och är baserad på RSPO:s principer och kriterier för att säkerställa

riktmärken för att främja regenerativa jordbruksmetoder i andra delar av våra leveranskedjor. För palm samlar vi för närvarande in inledande data och kommer att rapportera om projektets inverkan allt eftersom arbetet fortskrider.

Klagomålshantering

AAK har tagit fram en process för klagomålshantering för att hantera rapporter om klagomål. Klagomålssystemet beskriver klart och tydligt varje åtgärd som vidtas för varje inlämnat klagomål och är offentligt tillgängligt via <https://www.aak.com/sustainability/better-sourcing/palm/grievance-tracker/>. AAK:s system har i dagsläget ett antal registrerade och verifierade rapporter om avskogning. Vår roll är att följa upp med leverantörerna för att säkerställa att de enheter som orsakat skadan skapar åtgärdsplaner för att avhjälpa problemet. Om en intressent inte gör framsteg eller inte engagerar sig enligt AAK:s förväntningar finns möjligheten att pausa leverantörskontakten tills tillräckliga framsteg har gjorts. Pausade leverantörer granskas regelbundet och resultaten lämnas till Sourcing and Trading i form av en lista över leverantörer att inte köpa från. AAK bidrar inte direkt till åtgärderna för att avhjälpa problemet eftersom vi inte direkt bidragit till att skapa det.

avskogningsfri produktion när inga kända klagomål har rapporterats. Om certifiering inte är ett genomförbart alternativ fokuserar metodiken på spårbarhet till plantagen och regelbunden satellitövervakning för att säkerställa att ingen avskogning sker vid ursprungsplatserna. Den är dessutom tätt utformad utifrån POCG NDPE IRF-ramverket och har godkänts av Earthworm Foundation. Vår bedömning är att metodiken uppfyller bästa branschpraxis. Vi ser vissa begränsningar i metodiken, som att den är starkt beroende av data från andra- och tredjehandskällor och retrospektiva beräkningar. Vi minimerar problemet genom att bygga nära relationer med leverantörer och tjänsteleverantörer och använder en satellitövervakningstjänst som ger nära realtids-data. När EU:s avskogningsförordning träder i kraft kommer AAK att integrera de specifika kraven i vårt arbetssätt när det gäller relevanta volymer för den europeiska marknaden.

AAK använder en liknande metod för soja. Med Proforests stöd har vi utvecklat en DCF metodik som är både trovärdig och praktisk. Den avspeglar rekommendationerna för bästa branschpraxis för avskognings- och omvandlingsfria soja, med inspiration från Consumer Goods Forum. Metodiken baseras på riskklassificering av länder och kräver ytterligare bevis för ursprung med hög risk. Den bygger på tillgängliga och brett accepterade certifieringsstandarder som RTRS eller ProTerra där dessa är tillgängliga och lämpliga. Även om metodiken är robust har den vissa svagheter, såsom retrospektiva beräkningar och beroendet av information från andrahandskällor. För att minska problemet kräver vi ytterligare bevis för att validera sekundär data. När EU:s avskogningsförordning träder i kraft kommer AAK att integrera de specifika kraven i vårt arbetssätt när det gäller relevanta volymer för den europeiska marknaden.

Vi har fastställt mål för både VDF-palmolja och DCF-soja utifrån definierade basår (2019 och 2025) som täcker både förändrad landanvändning och väsentliga artrelaterade frågor. Proforest och Earthworm Foundation har beräknat AAK:s VDF-poäng för palm och Proforest har beräknat vår DCF-poäng för soja enligt de definierade metoderna. Poängen har inte granskats externt.

[E4-4, MDR-T, MDR-M, E4-5]

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

**Finansiella och
hållbarhetsrelaterade
upplysningar**

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

| | |
|--|-----------|
| Introduktion | 50 |
| ESRS 2 Allmänna upplysningar | 51 |
| E1 Klimatförändringar | 67 |
| E4 Biologisk mångfald och ekosystem | 84 |
| S1 Den egna arbetskraften | 91 |
| S2 Arbetstagare i värdekedjan | 99 |
| S3 Berörda samhällen | 104 |
| G1 Ansvarfullt företagande | 107 |
| Bilagor | 109 |

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

Palmolja och soja

| VDF-mål för palmolja | Mål | 2025,% | 2024,% |
|---|------------------|--------|--------|
| Verifierat avskogningsfri (VDF) palmolja | 100% 2025 | 93 | 91 |
| Spårbarhet till plantage (TTP) för palmolja | 100 | 98 | 97 |
| Spårbarhet till kvarn för palmolja | 100 | 100 | 100 |
| Upptag av RSPO-certifierad hållbar palmolja | 2% ökning per år | 41 | 39 |

AAK gör fortsatta framsteg mot målet om en 100 procent verifierat avskogningsfri palmolja och har ökat volymerna från 26 procent 2019 (baslinjeår) till 93 procent under 2025. Vi har lyckats med det tack vare ett stabilt samarbete över hela värdekedjan till följd av teamens starka engagemang, partnerskap med pålitliga leverantörer och ett gemensamt åtagande att förändra hela sektorn.

Vi uppnådde inte 100 procent för varken VDF-palmolja eller DCF-soja under året, men det är fortfarande det mål vi siktar på över tid genom riktade insatser. Hållbarhet i komplexa leveranskedjor är en ständig eftersträvan, och förutsättningarna för att uppnå VDF-palmolja och DCF-soja skiljer sig mellan olika marknader. Vissa har redan uppnått 100 procent verifierat avskogningsfri palmolja och avskognings- och omvandlingsfri soja, medan andra fortfarande befinner sig i de

tidiga faserna. Våra fortsatta framgångar bygger på ett långsiktigt engagemang, robusta system för spårbarhet och ett åtagande om ansvarsfull upphandling. Vi arbetar aktivt med leverantörer och kunder för att höja standarden och skynda på utvecklingen, även på marknader som fortfarande är i början av resan. Vi använder vårt inflytande för att stödja hållbara omställningar.

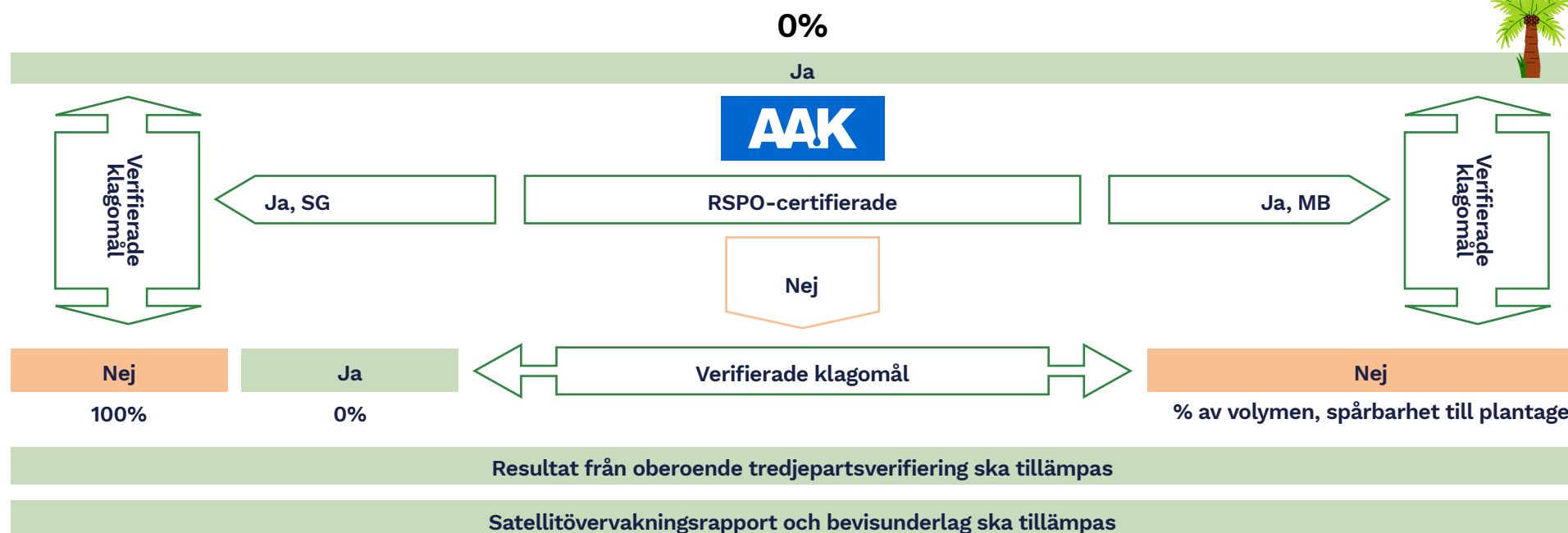
Metodik

Metodiken för att utvärdera VDF-palmolja beskrivs mer ingående i den offentliga dokumentationen över metodik på vår webbplats. Måttet på VDF beräknas utifrån en övergripande poäng för avskogningsfrihet, baserad på listor över AAK:s kvarnar och raffinaderier. En VDF-poäng beräknas för varje kvarn utifrån den enskilda kvarnens certifieringsstatus för Roundtable for Sustainable Palm Oil, satellitövervakning och klagomålsstatus. Kvarnens VDF-poäng summeras sedan genom att beräkna genomsnittet av den totala volymen som levereras till ett raffinaderi (där det förutsätts att alla kvarnar bidrar lika mycket). Därigenom uppnås en övergripande VDF-poäng för raffinaderiet.

Dataset som krävs för att beräkna verifierat avskogningsfria volymer av palmolja:

- RSPO-volymer uppdelat per AAK-anläggning
- Klagomål relaterade till avskogning, torv och/eller anklagelser om miljöskador
- Verifierade aviseringar från övervakningstjänster till AAK (sammanställs varannan vecka)
- Aktuell kvarnlista per levererande raffinaderi, med andel spårbar råvara per kvarn

Volymhandel inom företaget utesluts för att undvika dubbelräkning.



[E4-4, MDR-T, MDR-M, E4-5]

Soja

DCF-mål för soja

| | Mål | 2025 |
|--|-----------|------|
| Avskogningsfri och omvandlingsfri (DCF) soja | 100% 2025 | 82 |

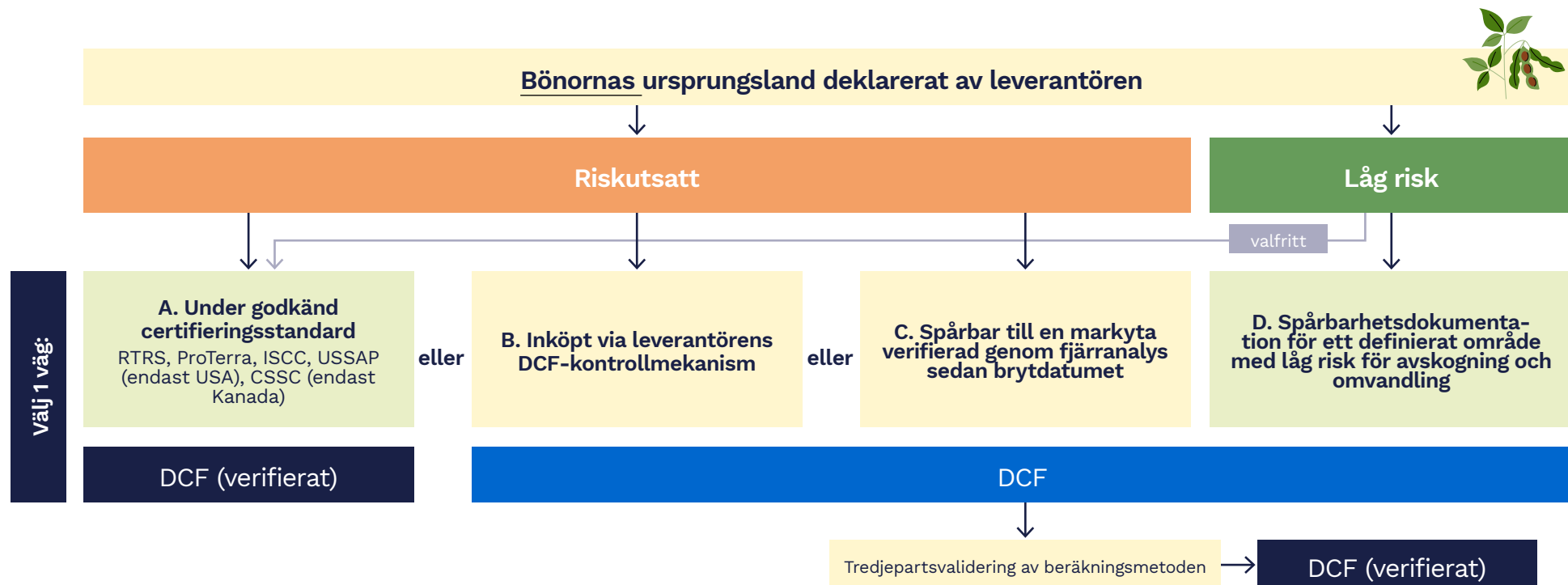
Vår DCF-metodik är baserad på bästa branschpraxis enligt Consumer Goods Forum. Vi är fortsatt beslutna att eliminera avskogning och landomvandling i leveranskedjan för soja, och att långsiktigt skydda ekosystemen. Under de senaste åren har vår leveranskedja ändrats väsentligt till följd av försäljningen av delar av vår verksamhet. Detta har lett till förändringar i våra inköpsregioner och i vår leverantörsbas. Vi fortsätter att göra anpassningar för att säkerställa att vår rapportering håller hög kvalitet i enlighet med de mest relevanta branschstandarderna.

Metodik

Måttet för DCF-soja beräknas från övergripande poäng för avskognings- och omvandlingsfrihet som utgår från AAK:s riskklassning av länder, leverantörernas spårbarhet och accepterade åtgärder för riskminimering. För varje leverantör av sojaolja beräknas en DCF-poäng baserat på böns ursprungsland och status för DCF-dokumentation. Certifieringar som godkänns är Roundtable for Responsible Soy (RTRS), International Sustainability & Carbon Certification (ISCC) samt ProTerra under spårbarhetsmodellerna Mass Balance (MB), Segregated (SG) och Identity Preserved (IP). Detta inkluderar även standarder som U.S. Soy Sustainability Assurance Protocol (SSAP) och godkända leverantörers egna DCF-mekanismer och spårbarhetsbevis.

Understödjande bevis som krävs för att beräkna avskognings- och omvandlingsfria volymer av soja:

- Leverantörernas spårbarhetsförklaring och understödjande bevis
- Riskklassning av ursprungsländer
- RTRS, ISCC och ProTerra-certifierade volymer per leverantör
- SSAP- och CSSC-volymer per leverantör
- Volymer inköpta från godkända leverantörer, egen DCF-kontrollmekanism



Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

| | |
|--|-----------|
| Introduktion | 50 |
| ESRS 2 Allmänna upplysningar | 51 |
| E1 Klimatförändringar | 67 |
| E4 Biologisk mångfald och ekosystem | 84 |
| S1 Den egna arbetskraften | 91 |
| S2 Arbetstagare i värdekedjan | 99 |
| S3 Berörda samhällen | 104 |
| G1 Ansvarfullt företagande | 107 |
| Bilagor | 109 |

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

| |
|--------------------------|
| Inledning |
| Ett större perspektiv |
| Vår strategi |
| Vår verksamhet |
| Risker och riskhantering |

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

| |
|--|
| Hållbarhetsrapport |
| Introduktion _____ 50 |
| ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ 51 |
| E1 Klimatförändringar _____ 67 |
| E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ 84 |
| S1 Den egna arbetskraften 91 |
| S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ 99 |
| S3 Berörda samhällen _____ 104 |
| G1 Ansvarfullt företagande _____ 107 |
| Bilagor _____ 109 |

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

S1 *Den egna arbetskraften*



Kapitlet innehåller en översikt över den egna arbetskraften och hur vi hanterar väsentliga frågor som säkerhet, mångfald och inkludering samt balansen mellan arbete och fritid. Här beskrivs våra viktigaste inverkningar, risker och möjligheter samt hur vi hanterar dessa genom personalstrategier, policyer och rutiner i enlighet med ESRS S1.

[S1.SBM-3_01, S1.SBM-3_02, S1.SBM-3_11, S1.SBM-3_12]

Inverkningar, risker och möjligheter

AAK:s egna arbetskraft utgörs av flera olika anställningskategorier som avspeglar de många olika sätt en individ kan bidra till vår verksamhet:

- Anställda utgör organisationens kärna och är tillsvidareanställda direkt hos företaget.
- Visstidsanställda arbetar en bestämd tidsperiod för att täcka upp för lediga fastanställda eller för tillfälliga behov eller projekt i verksamheten.
- Praktikanter är studenter eller nyutexaminerade som anställs under en begränsad period för att få mer yrkeserfarenhet.
- Konsulter är extern personal som tillhandahåller specialiserad expertkunskap eller projektbaserade tjänster.
- Inhyrda arbetstagare är icke-anställda arbetstagare som är anställda av ett externt företag men utför sina dagliga uppgifter på AAK:s anläggningar under vårt ansvar. De skapar flexibilitet i både arbetsplanering och driftskapacitet.

Alla anställda globalt inkluderas i AAK:s upplysningar om arbetskraften. De väsentliga frågorna – säkerhet, mångfald, och balans mellan arbete och fritid – som identifierats i vår dubbla väsentlighetsanalys (DMA), gäller hela personalstyrkan och är en viktig del av företagets personalstrategi och affärsmodell.

I den här rapporten används två olika sätt att mäta arbetskraft, beroende på sammanhang. I den finansiella redovisningen rapporterar AAK heltidsekvivalenter (FTE). De beräknas som det genomsnittliga antalet heltidsekvivalenta positioner under rapporteringsperioden. Måttet justerar för deltidsanställningar och långa ledigheter och ger därmed ett standardiserat mått på arbetskraftens kapacitet. I CSRD-upplysningarna rapporteras antal anställda som antalet medarbetare vid rapporteringsperiodens slut, oavsett anställningsform. Detta motsvarar det totala antalet individer på lönelistan vid denna tidpunkt.



[S1.SBM-3_01, S1.SBM-3_02, S1.SBM-3_11, S1.SBM-3_12]

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

| | |
|---|-----|
| Introduktion _____ | 50 |
| ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ | 51 |
| E1 Klimatförändringar _____ | 67 |
| E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ | 84 |
| ◆ S1 Den egna arbetskraften 91 | |
| S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ | 99 |
| S3 Berörda samhällen _____ | 104 |
| G1 Ansvarsfullt företagande _____ | 107 |
| Bilagor _____ | 109 |

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

Väsentliga frågor

Säkerhet kvarstår som en väsentlig fråga och har hög prioritet inom AAK för alla aspekter av verksamheten, speciellt vid bearbetning, produktion och förpackning av produkter. Processerna i sig är förenade med vissa risker som kan uppstå under hantering och bearbetning av material. Genom att arbeta proaktivt med säkerhetsfrågor minskar vi sannolikheten för incidenter och siktar på en säker arbetsmiljö för alla.

AAK främjar aktivt en inkluderande arbetsmiljö där alla behandlas rättvist och med respekt för varandra. AAK stödjer och främjar aktivt principen om lika möjligheter vid rekrytering och lika möjligheter till personlig utveckling. Vi motsätter oss alla former av orättvis diskriminering på grund av kön, könskorrigering, äktenskaplig status, etniskt ursprung, religion, ålder, hudfärg, nationalitet eller andra grunder såsom sexuell läggning.

AAK är ett globalt multinationellt företag med en personalstyrka som representerar ett stort antal kulturer, bakgrunder och perspektiv som bidrar positivt till vår mångfald. AAK:s övergripande könsfördelning rör sig i positiv riktning, men flera områden har fortfarande en oproportionerligt stor andel manliga anställda. AAK arbetar aktivt med frågan genom att främja principen för lika möjligheter vid rekrytering, och genom att stärka initiativ för personlig och yrkesmässig utveckling med målet att attrahera, behålla och föra fram underrepresenterade talanger.

Balansen mellan arbete och fritid är främst en viktig fråga för kontorspersonal med flexibla arbetstider. Där är risken hög för att långa arbetstimmar suddar ut gränserna mellan arbete och egetid.

Hur arbetstiden är strukturerad skiljer sig mellan olika roller och verksamhetskrav. Företagsledningen, tjänstemän och administrativ personal arbetar efter flexibla scheman baserade på tillit och ansvarsskyldighet, medan produktionspersonal och andra yrken har strukturerade skift anpassade till verksamhetens behov. De produktionsanställdas arbetstid övervakas genom system för tidsregistrering som värnar om de anställdas välbefinnande och säkerställer att arbetsrättsliga lagar följs.

För kontorsanställda innebär flexibiliteten en hög grad av självbestämmande, men den kan även utgöra en risk för obalans eftersom arbetstiden inte formellt registreras och övertid inte kompenseras. Företaget främjar en hållbar arbetssituation genom att uppmuntra chefer att följa upp arbetsbelastningen och stödja en god balans mellan arbete och fritid.

För mer information om IRO:er, se avsnittet Strategi och policyer i detta kapitel.

[S1-5, del 1 av 2]

Ambitioner

AAK är ett företag med hög trovärdighet baserat på tillit, respekt och rättvisa. Vi tror att långsiktiga affärsresultat främjas av en inkluderande, säker och engagerande arbetsmiljö, där personalen är stolta över sin arbetsplats och verkligen känner tillhörighet.

Vårt mål är att skapa en företagskultur där ansvarstagande, transparens och lika möjligheter ingår i de beslut som fattas, varje dag. Vi vill skapa en miljö där personalen i alla regioner och roller känner att de har stöd, mår bra och engagerar sig, och att konsekventa standarder som överensstämmer med våra värderingar och policyer gäller för alla.

Detta återspeglas i följande fokusområden:

Engagemang

- Arbeta för medarbetarengagemang, mångfald och inkludering

Hälsa och säkerhet

- En företagskultur med nolltolerans mot olyckor

Läs mer om våra mål under avsnittet Mål och mätetal i detta kapitel.



[S1-1, S1-2, S1-3]

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

| | |
|---|-----------|
| Introduktion _____ | 50 |
| ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ | 51 |
| E1 Klimatförändringar _____ | 67 |
| E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ | 84 |
| ♦ S1 Den egna arbetskraften | 91 |
| S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ | 99 |
| S3 Berörda samhällen _____ | 104 |
| G1 Ansvarsfullt företagande _____ | 107 |
| Bilagor _____ | 109 |

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

Strategi och policyer

Vår strategi för att bygga upp en högpresterande och engagerad personalstyrka fokuserar på att främja en arbetsmiljö och kultur där alla kan känna att de presterar på topp. Medarbetarna ska känna att de ingår i ett starkt team baserat på tillhörighet, där varje individ bidrar till AAK:s framgångar. Vi tror på att odla ett klimat av samarbeten och flexibilitet i ett team av passionerade människor som tar ansvar för att främja tillväxt. I detta sammanhang är det avgörande att hitta rätt personer med rätt kompetenser och förutsättningar till varje roll, och att alla samarbetar för att få både varandra och företaget att växa. Genom att skapa en miljö där alla kan bidra med sina idéer och kompetenser stärker vi samhörigheten, får fler att stanna hos oss, och säkerställer att varje kollega kan göra verklig skillnad. AAK har antagit policyer för att hantera väsentliga sociala frågor, speciellt rörande mångfald och balans mellan arbete och fritid. Dessa identifieras i den dubbla väsentlighetsanalysen. De specifika policyerna inkluderar Group Code of Conduct som sätter upp tydliga standarder för att säkerställa att AAK följer lokala lagar och förordningar för anställningskontrakt, arbetstider, övertid och kompensation. Anställda har lagstadgade ledigheter och kan ta familjerelaterad ledighet utan negativa konsekvenser.

AAK:s Code of Conduct och policyerna för rekrytering och ersättning visar tillsammans företagets åtagande att främja en inkluderande och rättvis arbetsplats. Rekrytering sker baserat på lika möjligheter, där vi bedömer kandidater utefter definierade kompetenser och erfarenheter. Rekryteringsansvariga får stöd att använda rättvisa och opartiska urvalsmetoder, och i de fysiska arbetsmiljöerna görs rimliga justeringar som skapar säkerhet, tillgänglighet och lika möjligheter för alla.

Vi ser värdet av personliga samarbeten som främjar ökad kommunikation, inlärning, relationsbyggande och innovation. I vissa fall kan det dock vara mer effektivt och flexibelt att arbeta hemifrån. Arbetsplatspolicyn accepterar att balansen mellan arbete och fritid kan se olika ut för olika personer beroende på enskilda omständigheter. Vi stöder detta aktivt genom öppna och konstruktiva samtal mellan anställda och arbetsledare.

AAK:s Human Rights Policy och Code of Conduct följer FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt OECD:s riktlinjer om ansvarsfullt företagande för multinationella företag. AAK:s åtaganden omfattar alla internationellt erkända mänskliga rättigheter som omfattas av det internationella regelverket för mänskliga rättigheter samt den internationella arbetsorganisationens ILO:s deklARATION om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet. Detta inkluderar skydd mot diskriminering på alla relevanta grunder såsom ras och etniskt ursprung, hudfärg, kön, sexuell läggning, könsidentitet, funktionsnedsättning, ålder, religion, politiska åsikter, ursprungsland, social bakgrund eller andra former av diskriminering som täcks av fackliga och nationella regelverk.

Policyn täcker problem som barnarbete, tvångsarbete eller obligatoriskt arbete och människohandel. AAK utvärderar alla klagomål och vidtar åtgärder för att stoppa, förhindra eller minska risken för faktiska eller potentiella negativa inverknings på mänskliga rättigheter, och erbjuder eller visar på relevanta lösningar.

Vi har även en visselblåsarpolicy som säkerställer att anställda och intressenter kan rapportera svårigheter eller misstänkta felaktigheter på ett säkert sätt. Policyn och rapporteringsplattformen är lättillgängliga via intranätet, med hög synlighet och användarvänlighet. Medvetenheten om policyn stärks genom företagets Code of Conduct som delges alla anställda under deras första tid på företaget. Den kommuniceras dessutom regelbundet via intranätet och uppdateras varje gång väsentliga ändringar sker.

Visselblåsarpolicyn innehåller tydliga bestämmelser som skyddar individer från alla former av repressalier när de med god avsikt rapporterar potentiella problem. Rapporter kan lämnas in anonymt via en oberoende extern plattform som garanterar sekretess och opartisk hantering. Policyn förbjuder repressalier mot personer som rapporterar problem, och brott mot denna princip kan resultera i disciplinära åtgärder.

Implementering och distribution

AAK:s policyer gäller för alla globala verksamheter och grupper av anställda, inklusive tillsvidareanställda och visstidsanställda. Konsulter och inhyrd arbetskraft förväntas följa likvärdiga principer genom avtalsenliga förpliktelser. Det finns inga signifikanta undantag, och vi arbetar för att utöka dessa principer över hela den breda värdekedjan.

Policyerna finns tillgängliga för alla anställda via företagets intranät och i Code of Conduct finns hänvisningar till dem. Externt kommunicerar vi våra åtaganden gällande inkludering, välbefinnande och ansvarsfullt företagande via webbplatsen och vår hållbarhetsrapportering. Informationen är åtkomlig för alla intressenter och partners som påverkas av implementeringen.

AAK:s Code of Conduct och Human Rights Policy implementeras genom specifika rutiner utformade för att förhindra, minska och hantera diskriminering. Hit hör utbildningar inom områden som Code of Conduct, kanaler för rapportering via chefer, HR och AAK:s visselblåsartjänst samt den strikta princip som gäller för att förhindra repressalier mot dem som rapporterar. AAK:s policyer för rekrytering och ersättning skapar förutsättningar för lika möjligheter och rättvis behandling i verksamheten, och genom det pågående arbetet med due diligence-processer identifieras och hanteras potentiella risker. Tillsammans säkerställer dessa åtgärder att anti-diskrimineringsprinciper genom-syrar det dagliga arbetet och skapar ett aktivt stöd för mångfald och inkludering i hela företaget.

Vår President of AMEA & People & Organizational Performance, som ingår i koncernledningen, ansvarar för att policyer om väsentliga frågor implementeras och säkerställer en effektiv integrering i globala och lokala strategier för medarbetare och företagskultur. Resultaten rapporteras sedan till ledningsgrupp och styrelse. AAK har skapat ett system för att förebygga olyckor på arbetsplatsen och arbetar kontinuerligt för att förbättra säkerheten genom ett koncernövergripande säkerhetsprogram, där erfarenheter och bästa praxis delas. Medarbetarna konsulteras regelbundet genom att medverka i säkerhetskommittéer.

Kanaler för engagemang

AAK har en löpande och strukturerad dialog med de anställda. Kontakterna med de anställda sker kontinuerligt genom dagliga interaktioner i arbetet, kvartalsvisa möten med säkerhetskommittén, samt via globala medarbetarenkäter och årliga prestations- och utvecklingssamtal. Utöver detta utgör fackliga möten, möten för återkoppling i särskilda frågor och visselblåsarkanalerna mer tillfälliga mötespunkter.

Vi har skapat ett flertal kanaler där man kan lyfta olika problem, inklusive visselblåsarpolicyn och lokala rutiner för klagomål. Dessa möjliggör för anställda och externa intressenter att rapportera potentiella lagöverträdelser och policybrott eller brott mot etiska standarder. Alla rapporter hanteras under sekretess och hanteringen följer tillämpliga förordningar. I dagsläget har inga klagomål angående företagets verksamheter lämnats in till någon av de nationella kontaktpunkterna för OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Våra anställda uppmuntras att ta upp eventuella problem direkt med sina chefer, HR-avdelningen eller när det är lämpligare via formella kanaler, däribland våra lokala kanaler för klagomål. Detsamma gäller den externa tjänsten för visselblåsare, där allvarliga farhågor, missförhållanden, lagöverträdelser och oetiskt uppförande kan rapporteras anonymt. Mer information om visselblåsartjänsten finns i kapitlet G1 Affärsetik och företagsstyrning. Alla rapporter loggas formellt och utreds och korrigerande åtgärder vidtas och följs upp tills ärendet är avslutat. Samlade och anonymiserade resultat rapporteras till koncernledningen och revisionsutskottet. Anpassade åtgärder är en viktig del av företagets klagomålsfunktion, där även protokoll för uppföljning ingår för att effektivisera hanteringen. Hur kontakterna med de anställda ser ut beror på typen av engagemang, men ansvaret vilar på cheferna, som också får stöd av HR-avdelningen. Vår President of AMEA & People & Organizational Performance, som ingår i koncernledningen, har det yttersta ansvaret för en effektiv integrering i globala och lokala strategier för medarbetare och företagskultur. Resultaten rapporteras sedan till ledningsgruppen, revisionsutskottet och styrelsen.

[S1-4]

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

| | |
|---|-----|
| Introduktion _____ | 50 |
| ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ | 51 |
| E1 Klimatförändringar _____ | 67 |
| E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ | 84 |
| ◆ S1 Den egna arbetskraften 91 | |
| S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ | 99 |
| S3 Berörda samhällen _____ | 104 |
| G1 Ansvarsfullt företagande _____ | 107 |
| Bilagor _____ | 109 |

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

Åtgärder och resurser

De angivna åtgärderna tillämpas globalt i alla verksamheter, med särskilt fokus på produktionsanläggningar, där personalens säkerhet och standardiserade processer är av avgörande betydelse. AAK:s koncernövergripande Code of Conduct och vissa utbildningsprogram är obligatoriska för alla anställda, oavsett roll eller arbetsplats. Åtgärdernas tidshorisonter och förväntade utfall är specifika för varje plats.

Utbildning och utveckling

AAK tillhandahåller ett brett utbud av utvecklingsprogram vars huvudfokus är att bygga starka team och ledarskap som främjar psykisk trygghet, tillit och konstruktiv feedback. Vi utvecklar dessutom ett karriärramverk som ska definiera vilka nyckelkompetenser som krävs för varje roll. Ramverket skapar en robust struktur för den individuella utvecklingen och är ett värdefullt stöd för kompetens- och talangutveckling.

Mångfald och inkludering

De framsteg som görs inom mångfald och inkludering följs upp av vårt Organizational Development Team, som består av anställda på företaget från olika delar av världen. Den fysiska arbetsmiljön anpassas för att garantera säkerhet, tillgänglighet och inkludering för anställda, besökare och kunder med funktionsnedsättningar. Vi håller oss uppdaterade om kön och nationalitet på de anställda som slutar, börjar eller befordras inom AAK, och vi gör också intervjuer med anställda som lämnar företaget. Löneskillnad mellan könen granskas regelbundet för att säkerställa lika lön för lika arbete. Målet är att skapa en arbetsmiljö och kultur där individer, oavsett kön, kan växa och utvecklas till sin fulla potential inom AAK.

Säkerhet

Åtgärder som att tillhandahålla tydliga arbetsinstruktioner och säkerhetsutrustning på fabriker vidtas för att minska risken för olyckor. Alla fabriksarbetare får säkerhetsutrustning, vägledning och regelbundna genomgångar. För alla olika skift och funktioner i fabriksmiljö finns särskilt utformade arbetsinstruktioner och säkerhetsutrustning.

Risker övervakas löpande genom driftsrutiner och säkerhetssystem och motverkas genom utbildning, anläggningsspecifika säkerhetsregler samt personlig skyddsutrustning som hjälmar, skyddsglasögon, hörselskydd och andningsskydd. Genom det koncernövergripande säkerhetsprogrammet läggs grunden för samarbeten för förbättringar och utbyte av bästa praxis. Skyddsåtgärder identifieras och implementeras enligt följande:

- Riskbedömningar för arbetsplatser
- System för arbetstillstånd
- Analyser av grundorsaker och åtgärder vid olyckshändelser samt rapportering och utredning vid tillbud

Hälsa

AAKtivate är ett program för medarbetares välbefinnande som är inriktat på fysisk och mental hälsa, där även viktiga faktorer som kosthållning ingår. Programmets syfte är att bidra till en hälsosammare livsstil och ökad motivation, bättre produktivitet, lägre frånvaro samt minskade hälso- och sjukvårdskostnader.

Resurser och övervakning

AAK har avsatt resurser till sina People and Sustainability-funktioner för att kunna hantera väsentliga effekter på mångfalden och balansen mellan arbete och fritid. Investeringarna innefattar program för välbefinnande, initiativ för flexibelt arbete, utbildningar i inkludering och ledarskap samt digitala verktyg för att mäta framsteg. Framstegen bevakas genom Inclusion Index och engagemangsenkäten som genomförs i samarbete med Great Place to Work. På så sätt säkerställer man att det löpande förbättringsarbetet vid anläggningarna bygger på feedback från anställda.

AAK kontrollerar regelbundet data om den egna arbetskraften för att identifiera trender och risker och upptäcka förbättringsområden så att åtgärder kan vidtas i god tid. Arbetet omfattar hela företaget och alla anställda och bidrar till inkluderande tillväxt och en effektiv riskhantering. Med hjälp av uppföljningsprocesser kan man också förhindra att problemen återkommer och mäta effekten av vidtagna åtgärder.

Effektivitet utvärderas genom en kombination av kvantitativa och kvalitativa indikatorer. Utbildningar och initiativ för utveckling utvärderas baserat på antal deltagare och hur många som genomfört ett visst program, samt på årliga resultatöversyner. Framsteg inom mångfald och inkludering spåras genom data över könsfördelning, undersökningen Great Place to Work vartannat år, samt Inclusion Index som mäter tillhörighet och rättvisa. Hälso- och säkerhetsfrågor bevakas lokalt genom rapportering av incidenter, analys av grundorsaker och kontinuerliga förbättringsplaner. Dessa granskningar säkerställer att åtgärderna ger önskat resultat och utgör en grund för framtida förbättringar.

Kontroller av deltagandet i utbildningar, enkätresultat och uppföljningar inom hälsa och säkerhet ger en samlad bild av de åtgärder som vidtas för att minska riskerna för de anställda.

Planen för vår klimatomställning är ännu under utveckling. Som en del av processen görs en omfattande utvärdering av hur redan planerade klimatrelaterade åtgärder kan påverka människor i värdekedjan. Här ingår en bedömning av potentiella inverkningsnivåer, ändrade arbetsförhållanden, nya krav på kompetensutveckling och kapacitet för koldioxidsnål drift, samt därtill relaterad hänsyn till mänskliga rättigheter. Dessa bedömningar ligger sedan till grund för planeringsprocessen för att se till att den fossila utfasningen genomförs på ett socialt ansvarsfullt sätt och att utfallet av omställningsarbetet blir rättvist och inkluderande för alla berörda intressenter.

Det krävs inga fristående CapEx/OpEx-planer för åtgärdsplanerna och implementeringsarbetet, utan de är integrerade i AAK:s årsbudget för hållbarhetsfrågor. Respektive funktion ansvarar för, godkänner och övervakar budgetarna.

Öppen kommunikation

Vi verkar för öppna kommunikationskanaler, däribland funktioner för feedback och medarbetarenkäter som hjälper oss att identifiera problem och styra förbättringsarbetet. Ett exempel är engagemangsenkäten som genomförs vartannat år. Poängen för personalengagemang mäter hur effektivt vårt engagemang med de anställda är.

Alla incidenter utreds i enlighet med interna protokoll och AAK Group Code of Conduct. Vid behov erbjuder vi stöd till berörda anställda i form av stöttning från HR-avdelningen, hälso- och sjukvårdstjänster eller klagomålsmekanismer. För de som vill framföra problem anonymt finns tydliga kanaler och klagomålsrutiner. Genom särskilda protokoll hanteras uppföljning av åtgärder, lösningar och ansvarsskyldighet.

[S1-5, del 2 av 2]

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

| | |
|---|-----|
| Introduktion _____ | 50 |
| ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ | 51 |
| E1 Klimatförändringar _____ | 67 |
| E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ | 84 |
| ◆ S1 Den egna arbetskraften 91 | |
| S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ | 99 |
| S3 Berörda samhällen _____ | 104 |
| G1 Ansvarsfullt företagande _____ | 107 |
| Bilagor _____ | 109 |

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

Mål och mätetal

AAK:s nuvarande personalrelaterade mål rör engagemang, mångfald och inkludering samt hälso- och säkerhetsfrågor, och fortsätter vara en riktlinje för vår globala agenda.

Intressenter, inklusive resursgrupper för medarbetare och HR-ledningen deltar i arbetet med att fastställa målen. AAK:s personalrelaterade mål definieras och granskas på koncernnivå av Global HR Leadership Team (GHRLT), där alla regioner och globala processägare finns representerade. Denna struktur säkerställer att alla intressenters perspektiv inkluderas när vi fastställer eller justerar globala personalrelaterade mål för exempelvis mångfald, inkludering och engagemang. GHRLT använder insikter från enkäter, medarbetarnätverk och regionala HR-avdelningar när globala mål för personalen sätts upp och revideras. Inom ramen för detta forum utvecklas och justeras framtida mål så att de är väl förankrade i alla regioner och representativa för företaget som helhet.

Framsteg mot personalrelaterade mål bevakas genom regelbundna granskningar inom Group HR Leadership Team (GHRLT), där regionala HR-chefer och globala processägare finns representerade. Granskningen omfattar feedback från anställda och övriga intressenter samt bedömningar av bästa branschpraxis.

AAK uppmuntrar sina anställda att ta vara på tillfällen att lära och förbättra genom strukturerad feedback och processer för löpande översyn. Resultaten från Great Place to Work-enkäten och Inclusion Index-enkäten analyseras och diskuteras med lokala HR-team och chefer, som utvecklar och följer upp åtgärdsplaner som respons på personalens feedback. Insikter och nya kunskaper från lokala åtgärder granskas sedan av Global HR Leadership Team (GHRLT), som tar det i beaktande i sitt arbete med att förbättra företagets globala HR-processer och prioriteringar.

Mångfald och balans mellan arbete och privatliv

- Balans mellan arbete och privatliv ska uppnå 80 procent till 2030 (2023: 69 procent, 2025: 71 procent)
- Inclusion Index ska uppnå 90 procent till 2030 (2023: 87 procent, 2025: 86 procent)

Engagemang

- Trust Index i Great Place to Work ska uppnå 80 procent till 2030 (2023: 77 procent, 2025: 74 procent)

| Great Place to Work (GPTW) | Mål | 2025, % | 2023, % |
|------------------------------------|---------------|---------|---------|
| Inclusion Index | 90% till 2030 | 86 | 87 |
| Trust Index | 80% till 2030 | 74 | 77 |
| Balans mellan arbete och privatliv | 80% till 2030 | 71 | 69 |
| Svarsfrekvens | | 91 | 87 |

Inclusion Index sjönk något under 2025, från 87 procent 2023 till 86 procent, samtidigt som Trust Index sjönk från 77 till 74 procent för motsvarande period. Förändringen kan delvis hänföras till AAK:s pågående arbete för en bättre företagskultur, som aktivt uppmuntrar de anställda att träda fram och ge mer öppen och kritisk feedback. Det resulterar i en mer transparent men också mer kritisk bedömning av arbetsmiljön. Implementeringen av koncernens optimeringsprogram "Fit to Win", som innebar att personalstyrkan minskades under 2025, har också haft en tillfällig negativ inverkan på medarbetarnas engagemang.

Indexet för balans mellan arbete och privatliv ökade från 69 procent 2023 till 71 procent 2025. Det visar på en positiv utveckling trots de organisatoriska förändringarna som skedde under perioden. Ökningen avspeglar vårt arbete att stödja en hållbar arbetsmiljö, inklusive ett starkare fokus på en balanserad arbetsbelastning, flexibilitet och välmående inom organisationen.

På det stora hela visar dessa indikatorer på varierande resultat, men det är förväntat under en period av omställningar. Resultaten används av HR-ledningen både på koncernnivå och på regional nivå för att avgöra vilka åtgärder som ska prioriteras och för att stödja stegen mot målen för 2030.

Metodik

Inclusion Index, balans mellan arbete och privatliv samt Trust Index baseras på en enkät som genomförs vartannat år.



S1-6, del 1 av 2, S1-7, S1-9 del 1 av 2

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

| | |
|---|-----------|
| Introduktion _____ | 50 |
| ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ | 51 |
| E1 Klimatförändringar _____ | 67 |
| E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ | 84 |
| ♦ S1 Den egna arbetskraften | 91 |
| S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ | 99 |
| S3 Berörda samhällen _____ | 104 |
| G1 Ansvarsfullt företagande _____ | 107 |
| Bilagor _____ | 109 |

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

AAK:s egna arbetskraft

| Kön | 2025 | | 2024 | |
|------------------------|----------------------------------|---------|----------------------------------|---------|
| | Antal anställda (faktiskt antal) | Procent | Antal anställda (faktiskt antal) | Procent |
| Män | 3.148 | | 3.361 | |
| Kvinnor | 1.001 | | 1.070 | |
| Övriga | 0 | | 0 | |
| Ej rapporterat | 0 | | 0 | |
| Summa anställda | 4.149 | | 4.431 | |

¹ Statusvärde 2025-12-31

Personalomsättning

| | 2025 | 2024 |
|--|------|------|
| Anställda som lämnat företaget under rapportperioden, faktiskt antal | 514 | 512 |
| Personalomsättning i procent | 12,3 | 12,2 |

| Land | Antal anställda 2025 (faktiskt antal) ¹ | Antal anställda 2025 % | Antal anställda 2024 (faktiskt antal) |
|------------------------------|--|------------------------|---------------------------------------|
| Indien ²⁾ | 531 | 12,79 | 551 |
| Mexiko ²⁾ | 436 | 10,50 | 443 |
| Sverige ²⁾ | 690 | 16,65 | 661 |
| Storbritannien ²⁾ | 620 | 14,96 | 614 |
| Övr. ³⁾ | 1.872 | 45,12 | 2.162 |
| Summa anställda | 4.149 | 100 | 4.431 |

¹ Statusvärde 2025-12-31² SE; IN; MX, UK = ungefär 2/3 av de anställda³⁾ Övr. = Övriga världen

| Högsta ledningen | 2025 | | 2024 | |
|------------------|------------------------------|---------|-----------------|---------|
| | Antal anställda ¹ | Procent | Antal anställda | Procent |
| Kvinnor | 14 | 23,7 | 27 | 33,8 |
| Män | 45 | 76,3 | 53 | 66,3 |

¹ Statusvärde 2025-12-31

Anställda, efter ålder

Data sammanställs från interna verktyg för omvärldsanalys.

| Anställda uppdelat efter ålder ² | 2025 | | 2024 | |
|---|------------------------------|---------|-----------------|---------|
| | Antal anställda ¹ | Procent | Antal anställda | Procent |
| Anställda < 30 års ålder | 552 | 13,3 | 620 | 14,0 |
| Anställda i åldern 30–50 år | 2.455 | 59,2 | 2.586 | 58,4 |
| Anställda > 50 års ålder | 1.142 | 27,5 | 1.225 | 27,6 |

¹ Statusvärde 2025-12-31² Tabell justerad efter IVSI för att jämka formatet för båda tabeller

Personaldata sammanställs från AAK:s interna business intelligence system och visar det totala antalet anställda i slutet av rapporteringsperioden. Informationen delas upp efter anställningsform (tillsvidare eller visstid) och efter kön. Visstidsanställda definieras som individer på AAK:s lönelista med ett fast slutdatum för anställningen.

Informationen hämtas från interna HR-system, valideras årligen och stäms av som en del av processen för bokslutet. I CSR-upplysningarna används antalet enskilda individer som är anställda, och visar det totala antalet anställda i slutet av rapporteringsperioden. Metoden säkerställer transparens när det gäller antalet individer som berörs av våra personalrelaterade policyer och upplysningar. Det är ett underlag för jämförbarhet mellan olika år, funktioner och regioner.

Information om antalet heltidsekvivalenter (FTE) som används i de finansiella rapporterna finns i not 7 i de finansiella rapporterna. Siffrorna för FTE beräknas som ett genomsnitt under hela rapporteringsperioden och utesluter medarbetare med långvarig frånvaro.

Icke-anställda

2025 hade AAK 281 icke-anställda i personalstyrkan. Icke-anställda är konsultarbetare som fungerar som stöd för olika affärsenheter i projekt och daglig verksamhet. De räknas som ett genomsnitt från månatliga regionala rapporter.

Mångfald

Högsta ledningen

Högsta ledningen definieras som AAK Global Leadership Community.

S1-6, del 2 av 2, S1-9 del 2 av 2

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Introduktion _____ 50

ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ 51

E1 Klimatförändringar _____ 67

E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ 84

♦ **S1 Den egna arbetskraften 91**

S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ 99

S3 Berörda samhällen _____ 104

G1 Ansvarfullt företagande _____ 107

Bilagor _____ 109

Bolagsstyrningsrapport

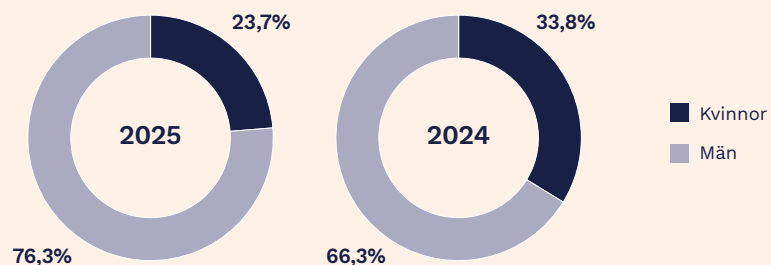
Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

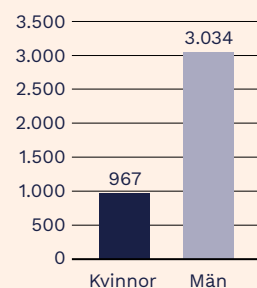
Övrig information

Högsta ledningen

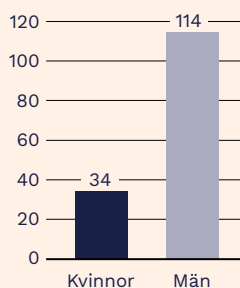
Könsfördelning %

**Antal anställda efter anställningsform och kön, 2025**

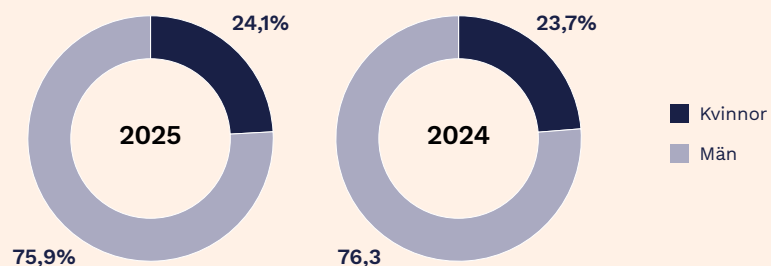
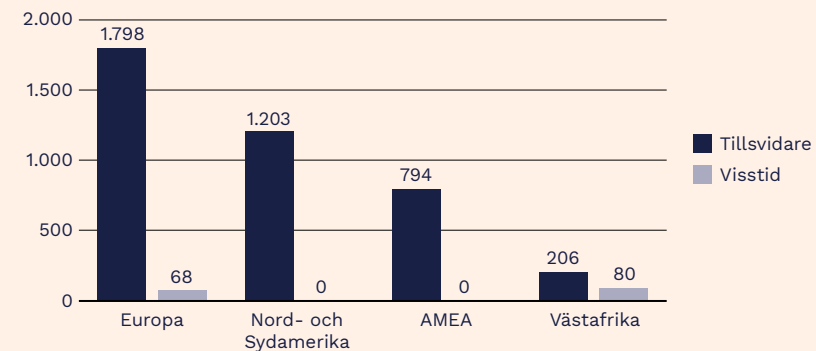
Tillsvidareanställda



Visstidsanställda

**Total arbetskraft**

Könsfördelning %

**Tillsvidare/visstid, anställda per region, 2025**

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

| | |
|---|-----|
| Introduktion _____ | 50 |
| ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ | 51 |
| E1 Klimatförändringar _____ | 67 |
| E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ | 84 |
| ◆ S1 Den egna arbetskraften 91 | |
| S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ | 99 |
| S3 Berörda samhällen _____ | 104 |
| G1 Ansvarsfullt företagande _____ | 107 |
| Bilagor _____ | 109 |

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

[S1-14]

Hälsa och säkerhet

Alla anställda omfattas av AAK:s ledningssystem för hälsa och säkerhet i arbetet.

- AAK arbetar för en företagskultur med nolltolerans mot olyckor, med stöd i ett långsiktigt mål att minska antalet registrerade arbetsrelaterade olyckor.
- Historiskt har AAK använt Lost Time Injury Frequency Rate (LTIFR) som primär indikator, vilket mäter frekvensen av arbetsrelaterade olyckor med frånvaro per 200.000 arbetade timmar.
- För att säkerställa att rapporteringen uppfyller ESRS-kraven kommer AAK gå över till att använda ESRS-definitionen av rapporteringspliktiga arbetsrelaterade olyckor (Recordable Work Related Accidents). Under övergångsperioden kommer AAK att fortsatt rapportera Lost Time Injuries och komplettera med bästa tillgängliga data för att uppskatta det totala antalet rapporteringspliktiga arbetsrelaterade olyckor enligt ESRS-definitionen.

| Medarbetares hälsa och säkerhet | 2025 | 2024 |
|---|-----------|-----------|
| Procentandelen individer i den egna arbetskraften som omfattas av företagets ledningssystem för hälsa och säkerhet | 100% | 100% |
| Dödsfall på grund av arbetsrelaterade skador | 1 | 0 |
| Dödsfall på grund av arbetsrelaterad ohälsa | 0 | 0 |
| Totalt antal registrerade arbetsrelaterade olyckor | 28 | 29 |
| Rapporterat antal arbetstimmar | 8.426.745 | 9.076.301 |
| Frekvens registrerade arbetsrelaterade olyckor per 1.000.000 arbetstimmar | 3,44 | 3,20 |
| Förlorade arbetsdagar på grund av arbetsrelaterade skador och dödsfall orsakade av arbetsrelaterade olyckor samt arbetsrelaterad ohälsa och dödsfall på grund av ohälsa | 704 | 810 |
| Skador som ger frånvaro ¹ | 18 | 19 |
| Frekvens skador som leder till frånvaro ² | 2,14 | 2,09 |

¹ Dödsfall ingår i skador som ger frånvaro

² Beräknat per 1.000.000 arbetstimmar

| Andra arbetstagares hälsa och säkerhet | 2025 | 2024 |
|--|------|------|
| Dödsfall på grund av arbetsrelaterade skador | 2 | 0 |

Redovisningsprinciper

Siffrorna som används är tagna från anläggningsupplysningar 403-9. För varje registrerad arbetsrelaterad olycka har 1 dags frånvaro antagits, eftersom inga tillgängliga data finns. Antalet fall av arbetsrelaterad ohälsa har angetts som 0 eftersom de inte är kända.

[S1-15]

Familjerelaterad ledighet

88 procent av de anställda har rätt till familjerelaterad ledighet. Av de anställda som har denna rättighet tog 9,4 procent av kvinnorna och 5,4 av männen ut familjerelaterad ledighet. Totalt sett tog 6,5 procent av den berättigade personalen ut familjerelaterad ledighet. 100-procentig rättighet kan inte uppnås på grund av variationer och begränsningar i de olika ländernas lokala regelverk.

[S1-16]

Ersättning

Företaget har bedömt upplysningskraven för arvodering enligt ESRS S1-16, inklusive löneskillnader mellan könen och upplysningar om lönekvot. I det här skedet håller företaget på att ta fram åtgärder som ska säkerställa efterlevnad av EU:s direktiv om lönetransparens, däribland uppdateringar av jobbarkitekturen och lönefilosofin. Företaget avser att efterlevnaden av direktivet ska överensstämma med upplysningskraven i ESRS S1-16 när arbetet är klart.

[S1-17]

Incidenter och klagomål

AAK samlar in data om arbetsrelaterat missnöje, incidenter och klagomål relaterade till sociala frågor och människorättsfrågor genom lokala klagomålsprocesser för personalfrågor och den globala visselblåstjänsten. Fallen rapporteras och hanteras lokalt enligt AAK:s Code of Conduct och Human Rights Policy. Informationen sammanställs årligen och omfattar alla regioner där AAK har verksamhet. Trender och insikter granskas centralt för att säkerställa en konsekvent hantering och för att kunna identifiera återkommande teman och förbättringsområden. Totalt lämnades 16 klagomål in via de etablerade rapporteringskanalerna. Efter utredning klassificerades 5 fall som bekräftade händelser med trakasseri, inklusive diskriminering.

0 allvarliga incidenter rörande mänskliga rättigheter inträffade under 2025. Därmed finns inga fall av bristande respekt för FN:s vägledande principer om företagande och mänskliga rättigheter, ILO:s deklARATION om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet eller OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Inga klagomål har lämnats in till någon av de nationella kontaktpunkterna för OECD:s riktlinjer för multinationella företag under rapporteringsperioden. Inga utbetalningar för böter, påföljder eller kompensation gjordes.

| |
|--------------------------|
| Inledning |
| Ett större perspektiv |
| Vår strategi |
| Vår verksamhet |
| Risker och riskhantering |

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

| | |
|---|-----|
| Introduktion _____ | 50 |
| ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ | 51 |
| E1 Klimatförändringar _____ | 67 |
| E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ | 84 |
| S1 Den egna arbetskraften_ | 91 |
| ◆ S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ | 99 |
| S3 Berörda samhällen _____ | 104 |
| G1 Ansvarfullt företagande _____ | 107 |
| Bilagor _____ | 109 |

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

S2 Arbetstagare i värdekedjan



Kapitlet beskriver hur vi identifierar och hanterar inverknings, risker och möjligheter som påverkar arbetstagarna i värdekedjan, med extra fokus på leveranskedjor inom jordbruket och i regioner med hög risk. Här beskrivs även hur vi arbetar med due diligence för mänskliga rättigheter, vilka förväntningar vi har på leverantörer och hur vi samarbetar för att främja en rättvis, säker och anständig arbetsmiljö i överensstämmelse med ESRS S2.

Inverknings, risker och möjligheter

AAK:s riskbedömning har under 2025 granskats av en extern part och omfattar klimatrisker och sociala risker för alla länder och råvaruprodukter. Processen att identifiera risker och möjligheter innefattar granskning av intern och extern dokumentation samt workshoppar, enkäter och intervjuer med huvudintressenter, inklusive såväl interna som externa ämnesexperter. Information hämtas även från klagomål som är direkt kopplade till intressenter i värdekedjan, konsulter och branschnätverk med expertkunskaper om frågor som rör arbetstagare i värdekedjan.

Baserat på AAK:s globala bedömning av inköpskedjan är de mest allvarliga och prioriterade människorättsfrågorna kopplade till kokosnöt, shea och palmolja. Mexico, Indien, Indonesien, Filippinerna och Västafrika har identifierats som prioriterade regioner, där brister i styrning och efterlevnad är vanliga. Potentiella väsentliga negativa inverknings innefattar osäkra anställningar, skäliga löner och jämlikhet samt barnarbete och tvångsarbete inom leverantörskedjan för jordbruk. Inom hela leveranskedjan finns en potentiell risk för negativa inverknings vad gäller hälsa och säkerhet, inklusive den fysiska ansträngningen vid skörd och risken för att utsättas för irriterande medel som kan orsaka skador och hälsoproblem. De potentiella inverkningsarna av låga löner och osäkra anställningar är fortfarande viktiga frågor i värdekedjan. Detta är också kopplat till den potentiella risken för tvångsarbete och barnarbete samt människohandel för exploatering av arbetskraft, med fokus på tillfälliga arbetstagare och migranter. Småskaliga jordbruk har en särskilt hög potentiell risk för barnarbete på grund av fattigdom. AAK:s program för att stärka kvinnor och småskaliga jordbruk i leverantörskedjan ger en möjlig positiv effekt.

För mer information om IRO:er, se avsnittet Strategi och policyer i detta kapitel.



[S2-5, del 1]

Ambitioner

AAK:s åtaganden gentemot arbetstagare i värdekedjan handlar om att respektera mänskliga rättigheter är en självklar aspekt i kontakten med våra leverantörer, samt att stärka och förbättra försörjningen för kvinnor och småskaliga jordbruk.

Läs mer om våra mål i avsnittet *Mål och mätetal i detta kapitel*.

[S2-1, S2-2, S2-3]

Strategi och policyer

AAK:s hållbarhetsstrategi bygger på resultaten från den vår dubbla väsentlighetsanalys (DMA) och avspeglar de väsentliga inverknings, risker och möjligheter som identifierats. Risker som har identifierats som är kopplade till barnarbete, tvångsarbete, andra arbetsrättsfrågor och arbetsförhållanden inom våra leverantörskedjor har påverkat strategiska beslut, som att bygga in förväntningar om respekt för mänskliga rättigheter i kraven på leverantörerna, i avtalsvillkor och i klagomålsrutiner. Dessa inverknings har även lett till en anpassning av strategierna som att dra nytta av långvariga relationer med leverantörer, riktade insatser gentemot leverantörer, kapacitetsbyggande i högriskregioner samt medverkan i branschsamarbeten för att hantera systemiska risker som ligger utanför AAK:s närmaste leverantörskedja.

Våra åtaganden för arbetstagarna i värdekedjan ingår i våra policyer och rutiner. Policyerna innefattar Human Rights Policy samt vår Group Code of Conduct, Group Code of Conduct for Responsible Sourcing of Oils, Fats and Seeds och Group Code of Conduct for Suppliers of Non-Oil Goods and Services. Dessa policyer tar uttryckligen upp frågor om människohandel, tvångsarbete och obligatoriskt arbete samt barnarbete. Alla policyer finns tillgängliga på AAK:s webbplats.

Alla direkta och indirekta leverantörer måste följa tillämpliga lagar, förordningar och internationellt erkända mänskliga rättigheter som är skyddade genom det internationella regelverket för mänskliga rättigheter samt Internationella arbetsorganisationen ILO:s deklARATION om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet. Rättigheterna innefattar respekt för alla arbetstagares rättigheter, etiska rekryteringsprocesser, frihet från diskriminering, frihet från våld och trakasserier, föreningsfrihet och rätten till kollektiva förhandlingar, lagstadgade minimilöner, rättvisa arbetstider, rätten till en säker och hälsosam arbetsmiljö samt förbud mot tvångsarbete och barnarbete. AAK utvärderar alla klagomål och vidtar åtgärder för att stoppa, motverka eller minska risken för faktiska eller potentiella negativa inverknings på mänskliga rättigheter och tillhandahåller eller bistår med tillämpliga lösningar. AAK använder FN:s vägledande principer om företag och mänskliga rättigheter som underlag.

Due diligence med avseende på mänskliga rättigheter ingår i alla delar av engagemanget med vår leveranskedja. Mer information finns i "Engagemang och due diligence för leverantörer" under "Åtgärder och resurser" i detta kapitel. Vi arbetar direkt med våra nivå 1-leverantörer av oljor, fetter och frön och samarbetar med branschföreningar, kollegor och icke-statliga organisationer även utanför vår egen leverantörskedja för att hantera frågorna på branschnivå.

AAK bedriver ett nära samarbete med våra leverantörer för att vidareutveckla god praxis som har en positiv effekt på arbetstagare i värdekedjan. Workshops genomförs varje år på flera platser i vår leveranskedja med flera olika intressenter, inklusive leverantörer uppströms, civila samhällsorganisationer (CSO) och lokala myndigheter. Syftet är att öka medvetenheten om AAK:s åtaganden hos alla inblandade. Vi har tagit fram en rutin för klagomålshantering för att hantera missnöje och kräver av leverantörerna att de upprättar en fungerande mekanism för klagomål som följer FN:s riktlinjer. AAK:s rutin är tillgänglig via webbplatsen och öppen för alla som vill lyfta problem. På vår webbplats finns även en visseblåsartjänst som tillhandahålls av en extern aktör och som garanterar anonymitet. Vi har sällan direktkontakt med arbetstagare i värdekedjan, men AAK använder kontakterna med nivå 1-leverantörer och branschexperter för att öka arbetstagarnas medvetenhet om och tillit till klagomålsrutinen.

För mer information om fall av bristande respekt för mänskliga rättigheter, se avsnittet *Klagomålshantering i detta kapitel*.

Engagemang med arbetstagare i värdekedjan

Vårt Sustainable Sourcing Team och Global Procurement Excellence Team har i samarbete med respektive chefer för Sourcing & Trading och Procurement ansvaret för att identifiera lämpliga och praktiska sätt att engagera sig i arbetstagarna i värdekedjan. Resultaten av detta ligger till grund för vår strategi. Det yttersta ansvaret för verksamheten ligger hos koncernledningen. Kapitlet Klimat innehåller mer information om ansvaret för implementering av policyer.

Vi har satt upp mål och skapat en tidsbunden åtgärdsplan för implementeringen av våra policyer.

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

| | |
|--|-----------|
| Introduktion _____ | 50 |
| ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ | 51 |
| E1 Klimatförändringar _____ | 67 |
| E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ | 84 |
| S1 Den egna arbetskraften _____ | 91 |
| S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ | 99 |
| S3 Berörda samhällen _____ | 104 |
| G1 Ansvarsfullt företagande _____ | 107 |
| Bilagor _____ | 109 |

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

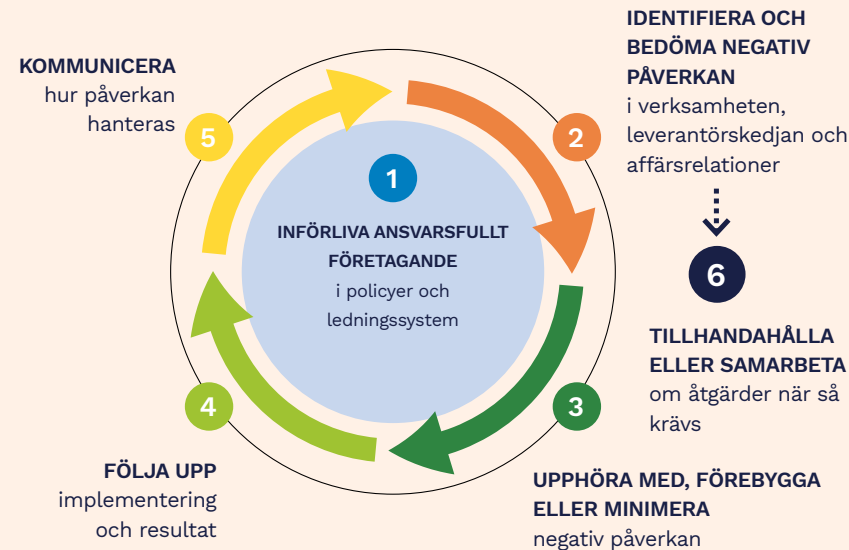
Övrig information



[S2-4]

Åtgärder och resurser

OECD:s riktlinjer för due diligence för ansvarsfullt företagande



Engagemang och due diligence för leverantörer

AAK:s arbete med due diligence för mänskliga rättigheter följer de sex stegen i OECD:s riktlinjer om tillbörlig aktsamhet för ansvarsfullt företagande. Det innebär att ansvarsfullt företagande är integrerat i våra policyer och ledningssystem (steg 1) och att steg 2–6 tillämpas i hela vår leverantörskedja, med fokus på risker relaterade till mänskliga rättigheter och våra leverantörers due diligence-rutiner.

Alla AAK:s leverantörer måste skriva under tillämplig Code of Conduct. Riskminimeringen fokuserar huvudsakligen på att utnyttja vårt inflytande i befintliga affärsförbindelser som orsakar eller bidrar till negativ påverkan uppströms i leverantörsbasen. Vi strävar efter att öka leverantörernas och jordbrukarnas förståelse för den aktuella riskexponeringen samt att förbättra due diligence-rutinerna för att förebygga negativ påverkan i den gemensamma leverantörskedjan uppströms. Det viktigaste är att de ska underteckna relevant Code of Conduct och i nästa steg även till fullo implementera färdplanerna för riskminimering.

För nivå 1-leverantörer av nyckelråvaror (palm, kokos, raps, soja och solros) använder vi Sedex-plattformen och ett självskattningsformulär. Målet för AAK är att 100 procent av nivå 1-leverantörerna och anläggningarna i den här kategorin ska använda Sedex och att de ska fylla i och uppdatera självskattningsformuläret årligen.

Utöver Sedex självskattningsformulär förlitar vi oss på externa certifieringar som innefattar krav på respekt för mänskliga rättigheter. Några exempel är Roundtable for Sustainable Palm Oil,

ProTerra, Roundtable for Responsible Soy, Rainforest Alliance och FairWild. Leverantörerna måste göra regelbundna granskningar för att få behålla dessa certifieringar.

Utöver kravet på efterlevnad satsar AAK extra på att engagera leverantörer genom utbildningar och webinarier. Det hjälper leverantörerna att förstå risker som rör mänskliga rättigheter och stärker deras rutiner för due diligence. Initiativen omfattar även leverantörskedjans bredare arbetskraft och ser till att arbetstagarna är medvetna om klagomålsmekanismer, etiska standarder och kanaler för rapportering. Genom att koppla samman Sedex-data med medarbetarengagemang skapar vi en återkopplingsprocess som främjar transparens och kontinuerliga förbättringar.

Syftet med AAK:s arbete är att bygga upp en leverantörskedja där ansvarsfullt företagande inte bara är ett krav utan ett gemensamt åtagande för att skydda mänskliga rättigheter och verka för en rättvis, säker och inkluderande arbetsmiljö.

Samarbeten inom branschen

AAK samarbetar med branschorganisationer, kollegor och icke-statliga organisationer för att på branschnivå utveckla verktyg för att utvärdera, förhindra, minimera, följa upp, kommunicera och åtgärda risker som rör mänskliga rättigheter utanför vår direkta leverantörskedja. Dessa samarbeten syftar primärt till att bygga upp en gemensam förståelse för systemiska risker, utbyta god praxis och utforma och forma AAK:s egna strategier och förväntningar när det gäller mänskliga rättigheter i värdekedjan. Arbetsättet prioriterar kollektiva lösningar framför uppföljning av enskilda leverantörer eller arbetare. Ett exempel är Global Shea Alliance och ett konsortium bestående av AAK, branschkollegor och icke-statliga organisationer som Presbyterian Agriculture Services (PAS), Action pour la Promotion des Initiatives Locales (APIL) och Catholic Organization for Relief and Development Aid (Cordaid). De arbetar med orsakerna till barnarbete och för att genom kollektiva och kontextspecifika metoder minska risken att det förekommer i leverantörskedjan för shea. AAK är även en aktiv medlem i Palm Oil Collaboration Group (POCG) och i dess undergrupp Social Issue Working Group (SIWG). Där arbetar vi tillsammans med kollegor och intressenter med systemiska sociala risker och risker som rör mänskliga rättigheter i leverantörskedjan för palmolja.

De insikter vi får genom branschsamarbeten används främst för att ta fram riktmärken, förstå risker och stödja strategiska anpassningar till internationella standarder inom både AAK och bland nivå 1-leverantörer.

Engagemang för småjordbrukare

AAK är medvetet om hur viktiga småjordbrukare är för att kunna skapa hållbara leverantörskedjor. Genom olika program hjälper vi bönder med småskaliga jordbruk att öka produktionen och förbättra sina livsvillkor. Vi har bland annat program för palmolja i Mexico, Malaysia och Indonesien som hjälper bönderna att kvalificera sig för certifieringar och öka produktiviteten samt få kunskap om företagsmetoder som kan öka deras inkomster. Vårt program för kokos i Filippinerna tillhandahåller stöd för bönderna i arbetet med att återplantera och förvalta jordbruken, vilket förbättrar deras livsförhållanden och ökar resiliensen.

Vårt Kolo Nafaso-program för shea i Västafrika skapar direkta handelsrelationer med kvinnor på landsbygden. Genom programmet får kvinnorna ett rättvist marknadspris för sina produkter och en garanterad försäljningskanal som ger dem en stadig inkomst. De får också tillgång till räntefria mikrolån under perioder med begränsade intäkter samt kompetensutveckling för att förbättra sina metoder för bearbetning av shea. Programmets fördelar får också genomslag i hela samhället, eftersom kvinnorna kan förbättra familjens mathållning och investera i barnens utbildning eller andra inkomstbringande aktiviteter. Genom programmet stötts också lokala infrastrukturprojekt som skapar bättre levnadsvillkor för samhället i stort.

Vi håller oss uppdaterade om antalet kvinnor och samhällen som vi har kontakt med via programmen. Siffran granskas årligen av Proforest i enlighet med AAK Kolo Nafaso Standard Operating Procedure. 2025 uppnådde vi FairWild-certifiering av alla våra Kolo Nafaso-program i Ghana.

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

| | |
|--------------------------------------|-----------|
| Introduktion | 50 |
| ESRS 2 Allmänna upplysningar | 51 |
| E1 Klimatförändringar | 67 |
| E4 Biologisk mångfald och ekosystem | 84 |
| S1 Den egna arbetskraften | 91 |
| S2 Arbetstagare i värdekedjan | 99 |
| S3 Berörda samhällen | 104 |
| G1 Ansvarsfullt företagande | 107 |
| Bilagor | 109 |

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

[S2-1, S2-2, S2-3]

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

| | |
|--|-----------|
| Introduktion _____ | 50 |
| ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ | 51 |
| E1 Klimatförändringar _____ | 67 |
| E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ | 84 |
| S1 Den egna arbetskraften_ | 91 |
| ◆ S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ | 99 |
| S3 Berörda samhällen _____ | 104 |
| G1 Ansvarsfullt företagande _____ | 107 |
| Bilagor _____ | 109 |

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

Ansvarsfulla arbetsmetoder

I Indonesien och Malaysia arbetar AAK aktivt för att förändra arbetsmetoderna på marknivå inom leverantörskedjan för palmolja. Vår plats är i mitten av flödet, mellan producenterna uppströms och kunderna nedströms. Vi samarbetar med branschorganisationer och nivå 1-leverantörer för att påverka metoder och skapa systemiska förändringar. Vi har till exempel gått med i ett landskapsprojekt i Malaysias södra centrala skogsbälte (SCFS) tillsammans med Earthworm Foundation, där en av temafrågorna handlar om omställningsprogram för utsatta arbetstagare.

AAK använder plattformar som Sedex för att öka transparensen och höja de etiska normerna, vilket vi sedan kopplar ihop med våra klagomålsmekanismer där arbetstagare kan rapportera problem och få stöd med åtgärder. Med ett sådant integrerat arbetssätt kan vi lättare identifiera risker, svara effektivt, och kontinuerligt förbättra arbetsförhållandena.

Genom initiativen siktar AAK på att skapa leverantörskedjor som inte bara är hållbara utan även rättvisa, respekterar mänskliga rättigheter och stärker småskaliga jordbruk över hela världen.

Klagomålshantering

Vår rutin för klagomålshantering beskriver processen för att svara på faktiska eller potentiella negativa inverknings för arbetstagare i värdekedjan och andra intressenter. Klagomålsutskottet går igenom fall och sammanställer och beslutar om åtgärder samt avstängningar. De övervakar framstegen för olika intressenter, inklusive den lokala klagomålsarbetsgruppen, icke-statliga organisationer, kunder och tjänsteleverantörer. Om den som är föremål för klagomålet inte samarbetar eller vidtar tillräckliga åtgärder för att lösa problemet kommer AAK som sista utväg att avbryta relationen.

AAK kräver att nivå 1-leverantörer inrättar och bibehåller en klagomålsmekanism som följer UNGP-kriterierna för effektivitet. Det bedöms genom AAK:s scorecard för leverantörer och kapacitetsbyggande utbildningar. AAK fastställer och stöder korrigerande åtgärder i samråd med intressenterna. Vad som utgör en lämplig och effektiv åtgärd beror på det specifika klagomålet, bakgrunden, det lokala sammanhanget och de intressenter som är inblandade. För verifierade klagomål om överträdelse av mänskliga rättigheter fastställs åtgärderna enligt FN:s vägledande principer om företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer för multinationella företag om ansvarsfullt företagande. AAK spårar leverantörers klagomålshantering genom klagomålssystemet på webbplatsen. Leverantörer som inte uppvisar positiva förändringar utesluts ur leveranskedjan. Vår klagomålsrutin omfattar även en process för att återfå leverantörsstatus.

Framstegen i relation till leverantörerna och de inblandade intressenterna publiceras i klagomålssystemet för att säkerställa transparens. AAK siktar på att gradvis öka förståelsen för hur klagomålssystemet fungerar inom leverantörskedjan genom de erfarenheter och kunskaper som erhålls genom kontaktarna med nivå 1-leverantörer och berörda intressenter.

Åtgärdsplaner och aktiviteter för implementering har inte separata budgetar för kapitalutgifter eller driftsutgifter. I stället ingår dessa i AAK:s årliga hållbarhetsbudget. Programcheferna är ansvariga för dessa budgetar, även för att godkänna och följa upp dem. Budgetanvändningen granskas två gånger om året under möten mellan programcheferna.



[S2-5]

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

| | |
|--|-----------|
| Introduktion _____ | 50 |
| ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ | 51 |
| E1 Klimatförändringar _____ | 67 |
| E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ | 84 |
| S1 Den egna arbetskraften_ | 91 |
| ◆ S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ | 99 |
| S3 Berörda samhällen _____ | 104 |
| G1 Ansvarsfullt företagande _____ | 107 |
| Bilagor _____ | 109 |

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

Mål och mätetal

För att försäkra sig om relevans och önskad effekt hämtar AAK:s system för målsättning in information från flera olika källor. Resultaten från vår DMA, människorättsgranskning (HRIA) och klagomålsdata analyseras systematiskt för att identifiera nyckelrisker och möjligheter. Insikterna används som vägledning i utvecklingen av målen både för miljömässiga och sociala prioriteringar inom våra leverantörskedjor.

Att engagera arbetstagarna är en central del av processen. AAK befinner sig i mitten av leverantörskedjan, utan direktkontakt med arbetarna. Vi samarbetar därför med leverantörer och tjänsteleverantörer som Fair Labor Association (FLA) och icke-statliga organisationer, branschorganisationer som RSPO och POGC samt andra intressenter när vi utvecklar och implementerar våra policyer. Kontakten med flera intressenter säkerställer att arbetstagarnas perspektiv beaktas och införlivas i våra åtaganden och fungerar som ett verktyg för direkt engagemang.

Alla mål styrs av AAK:s Cross Functional Sustainability Team och rapporteras årligen, vilket skapar transparens och ansvarsskyldighet. Den strukturerade processen säkerställer att våra mål inte bara är ambitiösa utan även grundade i intressenternas behov och vidareutveckling.

AAK arbetar för närvarande med en "färdplan för anställda 2030" som kommer att sjösättas i början av 2026. För 2025 hade vi tre mål.

Mål 1

Inköp: 100 procent av volymen av viktiga råvaror omfattas av due diligence avseende mänskliga rättigheter vid nivå 1.

2025 hade 87 procent av leverantörerna av viktiga råvaror börjat använda Sedex, och 83 procent av dessa råvaruvolymer täcktes av Sedex självvärderingsformulär (SAQ). Jämfört med 2024 representerar det en ökning på 11 procent respektive 19 procent.

Metodik

Mätetalet visar hur många procent av leverantörerna som har fyllt i Sedex SAQ, baserat på volymer. Omfattningen är begränsad till leverantörer som överskrider ett definierat volumetröskelvärde i sina leveranser, i regioner som bedöms ha en låg risk för överträdelser av mänskliga rättigheter. Mätetalet täcker palm, kokos, soja, raps, solros och shea.

Mål 2

Inköp: 100 procent av leverantörerna av viktiga råvaror har undertecknat eller förbundit sig till Code of Conduct.

2025 hade 92 procent av leverantörerna av viktiga råvaror skrivit under eller åtagit sig att följa AAK Code of Conduct, vilket är en ökning på 21 procent jämfört med 2024.

Metodik

Det här värdet mäter procentandelen leverantörer, baserat på volymer, som har skrivit under eller förbundit sig till Code of Conduct for Suppliers. Den omfattar palm, kokos, soja, raps, solros och shea.

Mål 3

Upphandling: 100 procent av leverantörerna med hög risk som levererar andra varor än oljor samt tjänsteleverantörerna har undertecknat eller förbundit sig till Code of Conduct.

2025 hade 81 procent av leverantörerna med hög risk som levererar andra varor än oljor samt tjänsteleverantörerna undertecknat eller förbundit sig till Code of Conduct. Detta är ett nytt mätetal för 2025. Vår nya Code of Conduct för leverantörer av andra varor än oljor godkändes i juni 2025 och publicerades i augusti samma år.

Metodik

Värdet mäter procentandelen högriskleverantörer som har skrivit under eller förbundit sig till relevant Code of Conduct för leverantörer, baserat på det totala antalet som har klassificerats som högriskleverantörer. Leverantörerna riskbedöms enligt kriterier relaterade till AAK:s återkommande utgifter, hur kritisk den levererade produkten eller tjänsten är samt vilka risker för korruption och som rör mänskliga rättigheter som förknippas med landet där leverantören är verksam.

Rapporterade incidenter

Under perioden 2015 till 2025 var 9 procent av de rapporterade klagomålen kopplade till arbetstagares rättigheter. Leverantörsgemensamt och framstegen i varje enskilt fall registreras i AAK:s klagomålssystem, som finns på AAK:s webbplats.



Inledning
 Ett större perspektiv
 Vår strategi
 Vår verksamhet
 Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

| | |
|---|------------|
| Introduktion _____ | 50 |
| ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ | 51 |
| E1 Klimatförändringar _____ | 67 |
| E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ | 84 |
| S1 Den egna arbetskraften_ | 91 |
| S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ | 99 |
| ◆ S3 Berörda samhällen _____ | 104 |
| G1 Ansvarfullt företagande _____ | 107 |
| Bilagor _____ | 109 |

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

S3 *Berörda samhällen*



I det här avsnittet förklarar vi hur våra inköp av råvaror uppströms kan påverka lokalsamhällen och urfolk, särskilt i regioner där mark och naturresurser är hårt belastade. Här förklaras våra väsentliga inverknings, risker och möjligheter när det gäller markrelaterade rättigheter och lokalsamhällets levnadsvillkor samt hur vi samarbetar med leverantörer och andra intressenter för att respektera och stödja berörda samhällen i enlighet med ESRS S3.

Inverknings, risker och möjligheter

Potentiella väsentliga negativa inverknings uppstår genom den ständiga expansionen av jordbruksproduktionen som svar på en växande efterfrågan på våra råvaror uppströms. Expansionen kan skapa ett hårt tryck på mark och naturresurser som traditionellt används, förvaltas och bebos av sårbara urfolk och lokalsamhällen (IPLC). Det kan leda till överträdelse av markrelaterade rättigheter, minska tillgången till traditionella livsuppehållen och störa kulturellt viktiga områden.

AAK befinner sig i mitten av värdekedjan och stärker vårt åtagande att respektera rättigheterna för samhällen nära våra nivå 1-leverantörer för att främja en ansvarstagande, pålitlig och inkluderande miljö i våra inköpsområden. Våra nivå 1-leverantörer stöder och för vidare åtagandet till leverantörer uppströms, speciellt för frågor som rör användningen av mark och naturresurser som traditionellt används, förvaltas och bebos av sårbara urfolk och lokalsamhällen. Avsnittet Strategi och policier i detta kapitel, samt kapitlet S2 Arbetstagare i värdekedjan innehåller mer information om IRO:er.



[S3-5, del 1 av 2]

Ambitioner

Vi har förbundet oss att respektera lokalsamhällenas och urfolkens markrelaterade rättigheter i hela värdekedjan uppströms. Vi vill arbeta förebyggande med leverantörer, småskaliga jordbruk, kvinnogrupper och experter på civilrätt för att främja ansvarsfull markförvaltning, stärka styrningen av leveranskedjan och stödja en transparent och inkluderande beslutsprocess.

Läs mer om våra mål i avsnittet *Mål och mätetal i detta kapitel*.

[S3-1, S3-2, S3-3]

Strategi och policyer

Det här området omfattas av samma policyer och rutiner, även för klagomålshantering, som området S2 Arbetstagare i värdekedjan. Mer information finns i det aktuella kapitlet.

Dessa policyer skyddar urfolkens och lokalsamhällenas rättigheter i linje med FN:s deklaration om urfolkens rättigheter – inklusive rätt till egendom, kultur, självbestämmande, en hälsosam miljö, icke-diskriminering samt meningsfullt deltagande i beslut som berör dem. AAK kräver att leverantörerna identifierar och respekterar urfolkens och lokalsamhällenas formella och traditionella rättigheter till mark, resurser och territorier som de traditionellt har ägt, bebott, använt eller förvaltat. Alla leverantörer vi köper från måste följa och respektera processer för fritt, på förhand inhämtat och välinformerat samtycke (FPIC) för alla nya områden och expansioner. Vi har regelbunden kontakt med intressenter för att säkerställa en effektiv medverkan i FPIC-processerna.

I leveranskedjan för råvaror använder vi satellitövervakning för att observera förändringar i markanvändningen (mer information finns i kapitlet E4 Biologisk mångfald och ekosystem), även för mark som traditionellt tillhör lokalsamhällena och urfolk. AAK bidrar även till branschsamarbeten, till exempel Palm Oil Collaboration Group (POCG) och dess undergrupp Social Issue Working Group (SIWG) för att fastställa och hantera mark- och arbetsrättsliga frågor inom leveranskedjan.

Kontakten med leverantörer

AAK:s policyer och koder finns tillgängliga på vår webbplats och kräver uttryckligen att leverantörerna respekterar de berörda samhällenas rättigheter, inklusive urfolk och lokalsamhällena. Dessa åtaganden förstärks genom webinarier i ämnen som mänskliga rättigheter och miljöfrågor. Vi har även enskilda workshoppar som är utformade för att hjälpa leverantörerna att införa våra policyer. Eftersom AAK befinner sig i mitten av leveranskedjan, utan lokala kontakter, har leverantörerna genom sin direkta närvaro i inköpsregionerna en avgörande roll i att skydda lokalsamhällenas rättigheter. AAK har ett nära samarbete med nivå 1-leverantörer för att säkerställa att dessa rättigheter respekteras. Vi är medvetna om deras inflytande över jordbrukssamhällena och kvinnogrupper i viktiga leveranskedjor, som de för palm, kokos och shea. I vår uppdaterade klagomålsrutin beskrivs tydliga processer för kontakterna med arbetstagare och samhällen, vilket hjälper oss att upptäcka och hantera samhällsrelaterade problem i ett tidigt stadium.

Kontakten med berörda samhällen

Direktkontakten med de lokalsamhällena som påverkas av värdekedjan är begränsad, men vi har ett fortlöpande engagemang i de berörda samhällena genom flera olika intressenter och experter, vilket är centralt för vårt arbete. Det innefattar en dialog med lokala experter, icke-statliga organisationer, jordbrukare och kvinnogrupper liksom övervakning via satellitsystem samt klagomålsmekanismer för att upptäcka och hantera problem relaterade till lokalsamhällena. De insikter i lokala seder, traditioner och juridiska system som vi får via dessa kontakter ger oss värdefull information om samhällsrelaterade risker, som vägleder oss när det gäller att skapa hållbara inköpsstrategier, klagomålsrutiner och korrigerande åtgärder. Klagomål relaterade till lokalsamhällena följs upp och rapporteras, vilket visar att systemet fungerar och är pålitligt. Vi övervakar även leverantörernas arbete med att komma med korrigerande åtgärder när det uppstår klagomål, och alla fall registreras i vårt klagomålssystem.

Detta arbete sker i enlighet med vår Code of Conduct och målen för verifierad avskogningsfrihet (VDF) fram till 2030 samt understryker vårt åtagande om ansvarsfulla inköp och inkluderande tillväxt. Vår bevakning av processer för klagomål och engagemang ger en stabil grund för kontinuerliga förbättringar.

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

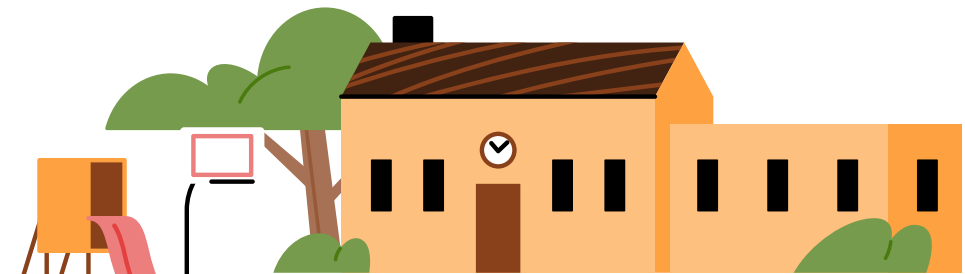
| | |
|---|-----|
| Introduktion _____ | 50 |
| ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ | 51 |
| E1 Klimatförändringar _____ | 67 |
| E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ | 84 |
| S1 Den egna arbetskraften_ | 91 |
| S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ | 99 |
| ◆ S3 Berörda samhällen _____ | 104 |
| G1 Ansvarsfullt företagande _____ | 107 |
| Bilagor _____ | 109 |

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information



Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

| | |
|---|-----|
| Introduktion _____ | 50 |
| ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ | 51 |
| E1 Klimatförändringar _____ | 67 |
| E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ | 84 |
| S1 Den egna arbetskraften_ | 91 |
| S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ | 99 |
| ◆ S3 Berörda samhällen _____ | 104 |
| G1 Ansvarfullt företagande _____ | 107 |
| Bilagor _____ | 109 |

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

[S3-4]

Åtgärder och resurser

AAK använder samma åtgärder och resurser för att hantera negativa inverknings på S3 Berörda samhällen som för S2 Arbetstagare i värdekedjan. De är även kopplade till målen under E4 Biologisk mångfald och ekosystem, till exempel målet för verifierad avskogningsfrihet. Mer information finns i respektive kapitel. De viktigaste aspekterna är due diligence med avseende på mänskliga rättigheter, branschsamarbeten och hantering av klagomål.

Utöver systemet för klagomålshantering har AAK en visseblåsartjänst som drivs av en extern aktör som kan kontaktas via AAK:s webbplats. Berörda samhällen kan ta problem direkt genom AAK:s representanter med stöd från regionala arbetsgrupper för klagomålshantering. AAK övervakar åtgärdernas effektivitet genom en kombination av uppföljande kontakter med nivå 1-leverantörer och deras berörda samhällen, uppföljning av lösningar på klagomål och observation av förbättrade rutiner. Vi spårar leverantörernas klagomålsärenden och hur de

utvecklas i klagomålssystemet på AAK:s webbsida. När så krävs bedriver AAK nära samarbeten med nivå 1-leverantörer, ger rekommendationer om hur problemen i lokalsamhällena ska hanteras och övervakar de tidsbundna implementeringsplanerna. Det inkluderar att föra samman de som framfört klagomålen, lokala icke-statliga organisationer, nivå 1-leverantörer och berörda lokalsamhällen, för att inleda en dialog och identifiera åtgärder för att lösa problemet. Leverantörer som inte uppvisar positiva förändringar trots engagemanget kommer att uteslutas ur leverantörskedjan. Vår klagomålsrutin innefattar även en process för att återfå leverantörsstatus. Mer information finns i kapitlen Ansvarfullt företagande och Arbetstagare i värdekedjan.

Åtgärdsplaner och aktiviteter för implementering har inte separata budgetar för kapitalutgifter eller driftsutgifter. I stället ingår dessa i AAK:s årliga hållbarhetsbudget. Programcheferna är ansvariga för dessa budgetar, även för godkännande och löpande övervakning av dem. Budgetanvändningen granskas två gånger om året under möten mellan programcheferna.

[S3-5, del 2 av 2]

Mål och mätetal

Samma verktyg används för att hantera potentiella negativa inverknings både för S3 Berörda samhällen och S2 Arbetstagare i värdekedjan, och de mål som beskrivs i kapitlet S2 Arbetstagare i värdekedjan är relevanta även för detta kapitel.

AAK:s hållbarhetsmål, inklusive målet för Code of Conduct, Sedex-målet och målet för verifierad avskogningsfri (VDF) palmolja samt målet för avskognings- och omvandlingsfri (DCF) soja styrs av vårt Cross Functional Sustainability Leadership Team för att säkerställa ansvarstagande och framsteg. VDF-målet är särskilt viktigt eftersom det tar itu med grundorsakerna till avskogningsproblemet – däribland fattigdom och korruption – som direkt påverkar lokalsamhällen och urfolk. När dessa grundorsaker åtgärdas skyddar vi inte bara den biologiska mångfalden utan hjälper även till att förbättra livsvillkoren och öka den sociala stabiliteten i inköpsregionerna.

Det finns en stark koppling mellan VDF och de samhällen som påverkas: avskogningen hotar ekosystem som är en del av kulturarvet och som lokalbefolkningen är beroende av för att få mat och rent vatten. VDF-målen stöder istället hållbar markanvändning, minskar social och ekonomisk sårbarhet och främjar en inkluderande tillväxt. Satsningarna stärks ytterligare av vår Code of Conduct och arbetet med Sedex, med tydlig etisk praxis och transparens i hela leveranskedjan.

Tillsammans skapar målen en tydlig väg mot hållbarhet som kopplar samman miljöskydd med socialt ansvar och ekonomisk resiliens. Framsteg inom dessa områden följs upp och rapporteras regelbundet för att säkerställa att åtgärderna har en verklig och meningsfull effekt både på natur och människor.

Rapporterade incidenter

Det fortsatta arbetet med due diligence i leveranskedjan för råvaror gör att vi kan upptäcka incidenter genom satellitövervakning i nästintill realtid och genom klagomålsrapporter. Under perioden 2015 till 2025 var totalt 8 procent av klagomålen kopplade till markkonflikter. Engagemangen i leverantörerna och framstegen i varje enskilt fall registreras i klagomålssystemet på AAK:s webbplats.



| |
|--------------------------|
| Inledning |
| Ett större perspektiv |
| Vår strategi |
| Vår verksamhet |
| Risker och riskhantering |

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

| |
|--|
| Hållbarhetsrapport |
| Introduktion _____ 50 |
| ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ 51 |
| E1 Klimatförändringar _____ 67 |
| E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ 84 |
| S1 Den egna arbetskraften _____ 91 |
| S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ 99 |
| S3 Berörda samhällen _____ 104 |
| ◆ G1 Ansvarsfullt företagande _____ 107 |
| Bilagor _____ 109 |

| |
|---------------------------------|
| Bolagsstyrningsrapport |
| Finansiella rapporter och noter |
| Rapporter från revisor |
| Övrig information |

G1 Ansvarsfullt företagande



Kapitlet beskriver vårt arbetssätt för ansvarsfullt företagande, inklusive hur vi förebygger och hanterar risker relaterade till korruption, mutor och andra oetiska metoder. Det sammanfattar våra väsentliga inverknings, risker och möjligheter samt den styrning, de policyer, kontroller och utbildningar som stödjer etiskt agerande i hela verksamheten och värdekedjan, i linje med ESRS G1.

Inverknings, risker och möjligheter

Positiva inverknings kan härledas till en företagskultur som främjar etiska affärsmetoder och kontakten med våra leverantörer för att förbättra hållbarheten och främja god styrning. Potentiella negativa inverknings kan inbegripa händelser med korruption och mutor i vår värdekedja eftersom vi är aktiva i högriskländer. Riskerna härrör från de skador som korruption och oetiska affärsmetoder kan orsaka på företagets anseende och som kan leda till finansiella konsekvenser. AAK arbetar aktivt för att motverka risker kopplade till korruption och mutor eftersom dessa problem kan minska tilliten till oss som företag och påverka våra affärsförbindelser. Vi har etablerat policyer och kontrollmekanismer för att minska dessa risker, men medger att vissa utmaningar återstår.

Identifieringen av väsentliga inverknings, risker och möjligheter relaterade till affärsmetoder följer samma process som beskrivs i Allmänna upplysningar.

[G1 ESRS 2 IRO-1]

Ambitioner

Vi vill bibehålla en hög standard och främja en företagskultur som uppmuntrar ett etiskt uppförande bland anställda, leverantörer, återförsäljare och distributörer.

[G1-1, G1-2]

Strategi och policyer

Vi bygger en företagskultur som främjar etiskt uppförande, god prestation och välmående (för mer information se avsnittet Vår arbetskraft, där finns även mer information om förtroendexindexet som används som ett verktyg för att mäta företagskultur). Vår Code of Conduct gäller för alla anställda inom AAK, även tillfällig personal. Den är en vägledning för företagets affärsmetoder och ställer tydliga förväntningar på etiskt uppförande. Den uppdateras regelbundet, översätts till lokala språk och kommuniceras till alla anställda genom obligatoriska utbildningar. Viktiga uppdateringar granskas och godkänns av styrelsen, och koncernledningen har ansvaret för implementeringen.

AAK har verksamheter i länder och områden med hög risk för korruption och mutor. De funktioner som bedöms vara mest sårbara är inköp, upphandling och försäljning. Som stöd för Code of Conduct finns därför även vår Anti-Bribery and Corruption Policy, Anti-Money Laundering Policy och Sanctions Policy. Med AAK Group Anti-bribery and Corruption Policy förbinder sig AAK till att följa alla tillämpliga lagar och förordningar om korruption, inklusive men inte begränsat till FN:s konvention mot korruption, US Foreign Corrupt Practices Act och UK Bribery Act (2010).

Våra policyer fastställer våra globala standarder för bekämpning av korruption och ger mer information om de olika former korruption kan anta samt riktlinjer för etiskt uppförande. De gäller för alla anställda och tillfällig personal inom AAK, men är mest relevanta för riskutsatta funktioner. Vår Anti-bribery and Corruption Policy, Anti-Money Laundering Policy och Sanctions Policy granskas av Group Legal and Compliance och godkänns av styrelsen. Koncernledningen har ansvaret för att policyerna implementeras.

Liknande Codes of Conduct ställer tydliga förväntningar på etiska affärsmetoder hos leverantörer, återförsäljare och distributörer. För mer information se avsnitten om miljö. Misstänkta incidenter av korruption, mutor eller liknande ska rapporteras genom den klagomålsmekanism som beskrivs i kapitlet "Arbetstagare i värdekedjan", eller genom den externa visselblåsartjänsten som finns på vår webbplats. Kanalerna är öppna både för anställda och intressenter. Klagomål hanteras av särskilt utsedda personer och under sekretess i enlighet med riktlinjerna för visselblåsning och rapporteras tillbaka till visselblåsaren. Alla visselblåsare skyddas av anonymitet och ett klagomål som framförs med goda avsikter kommer aldrig leda till sanktioner eller personliga olägenheter för visselblåsaren. Detta är i enlighet med EU:s direktiv 2019/1937.

[G1-1, G1-2]

AAK vill upprätta långsiktiga relationer med leverantörer och samtidigt bibehålla minst två olika leverantörer för varje råvara för att säkra volymer och minska risken för leveransavbrott. Leverantörerna måste skriva under den Code of Conduct som gäller dem och arbeta för att minimera sina negativa miljömässiga och sociala inverknings. Prestanda och en vilja att driva på utvecklingen inom dessa områden är viktiga faktorer när leverantörer väljs ut. Du hittar mer information i kapitlet om miljö samt i kapitlet Arbetstagare i värdekedjan och Berörda samhällen.

Vi har förbundet oss till ett nära samarbete med våra partner både uppströms och nedströms för att säkerställa att vi inte orsakar eller bidrar till negativa inverknings.

För att ge ytterligare stöd till anställda och leverantörer i arbetet med att undvika incidenter med korruption och mutor har vi även vår Environmental Policy, Human Rights Policy, Group Code of Conduct for Suppliers of Non-Oil Goods and Services, samt AAK Group Code of Conduct for Responsible Sourcing of Oils, Fats and Seeds. AAK:s åtaganden när det gäller hållbara råvaruinköp av växtbaserade oljor överensstämmer till fullo med NPDE-standarden, som står för Ingen avskogning, Ingen torv, Ingen exploatering.

Internationella åtaganden

Vi har åtagit oss att ansluta till och följa nationella och internationella mål och initiativ som främjar universella miljöprinciper, såsom FN:s Global Compact, de globala hållbarhetsmålen och Science Based Targets initiative (SBTi).

Vi uppfyller vårt åtagande att respektera mänskliga rättigheter genom att följa FN:s vägledande principer om företag och mänskliga rättigheter samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag om ansvarsfullt företagande. Åtagandet inkluderar alla internationellt erkända mänskliga rättigheter som ingår i det internationella regelverket för mänskliga rättigheter samt den internationella arbetsorganisationens ILO:s åtta grundläggande konventioner i deras deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet. AAK har även förbundet sig att följa och verka för följande:

- Principerna i FN:s globala överenskommelse inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och korruptionsbekämpning
- OECD:s riktlinjer för multinationella företag
- FN:s vägledande principer om företag och mänskliga rättigheter (UNGP)
- ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet
- ILO:s kärnkonventioner
- Storbritanniens Modern Slavery Act

[G1-3, G1-4]

Åtgärder och resurser

Alla funktioner inom AAK har en tilldelad budget för nästa års aktiviteter, verksamheter och åtgärdsplaner. Processen för den årliga budgetplaneringen anpassas till företagets strategier och åtaganden. Budgetanslag begärs och godkänns för genomförande av strategiska färdplaner och åtgärdsplaner, vilket säkerställer att resurserna riktas till prioriterade initiativ som uppfyller de strategiska målen.

Korruption och mutor

Alla verksamheter är föremål för riskbedömning, även samriskföretag. Därutöver har revisionsutskottet antagit ett schema för interna revisioner av investeringar, kundrelationer och avtal, reseräkningar, gåvor, löner och ersättningar samt avtal med leverantörer och kunder.

När misstänkta incidenter utreds görs detta av personal som är åtskilda från de inblandade cheferna. Vår Head of Legal & Compliance och Internal Audit Manager rapporterar regelbundet slutsatserna från utredningar, granskningar och riskbedömningar till styrelsens revisionsutskott.

Utbildningar är ytterligare ett verktyg i lådan för förebyggande åtgärder och består av kurser i bland annat förebyggande av korruption och mutor. Årliga utbildningar är obligatoriska för all kontorspersonal, även riskutsatta funktioner, och för alla medlemmar i koncernledningen. Styrelsens ledamöter genomgår också regelbundna utbildningar vid behov.

AAK främjar efterlevnad och medvetenhet genom strukturerade årliga utbildningsprogram för alla anställda. AAK:s personalsystem hanterar tilldelningen av utbildningstillfällen baserat på personaldata. Ett specifikt fält anger att den anställda arbetar i kontorsmiljö. Baserat på arbetsbeskrivningen och platsen tilldelar systemet automatiskt relevanta utbildningar och skickar en inbjudan via e-post till den anställda.

Om utbildningen inte har genomförts vid slutdatumet skickas ett meddelande till chefen. Systemet kan även leverera rapporter om slutförandegrad, vilket främjar transparens och ansvarstagande.

Utbildning i AAK:s Code of Conduct är integrerad i det årliga obligatoriska utbildningsprogrammet som omfattar alla anställda. Utbildningen genomförs årligen och alla anställda

uppdateras om vilka förväntningar som ställs på dem. Samma regler tillämpas för meddelanden, påminnelser och rapportering.

Baserat på en intern riskbedömning har AAK beslutat att alla anställda med kontorsjobb ska bjudas in till en årlig utbildning om bekämpning av mutor och korruption. Målet är att öka medvetenheten om korruptionsbekämpning och förklara några av nyckeltermerna och hur de ska hanteras. Under utbildningen får deltagarna lära sig att känna igen olika former av korruption, hur de ska identifiera korruptionsrisker och hur de ska följa AAK:s principer för exempelvis gåvor, resor och donationer. Metoden gör de anställda mer informerade, värnar varumärket AAK och skyddar kollegorna.

Slutförandegraden för båda utbildningarna övervakas genom AAK:s personalsystem. Rapporterna granskas regelbundet och eventuella luckor aviseras för ledningen. Denna struktur säkerställer att obligatoriska utbildningar verkligen genomförs och att AAK:s höga standarder för etiskt uppförande genomsyrar hela organisationen.

Mål och mätetal

AAK har två mål relaterade till bekämpning av korruption och mutor. Det första är noll fällande domar för överträdelse av korruptions- och mutbrottslagstiftning. Det här måttet omfattar fall då en juridisk person inom AAK har dömts i domstol för korruptions- eller mutbrott. Under 2025 förekom inga fällande domar om korruptions- och mutbrott.

Det andra målet är att 100 procent av våra riskutsatta funktioner omfattas av utbildningsprogram inom bekämpning av mutor och korruption. Riskutsatta funktioner är anställda vars uppgifter och ansvarsområden medför en ökad risk för mutor och korruption. Detta omfattar alla AAK:s kontorsanställda. För att hantera dessa risker har AAK infört ett obligatoriskt utbildningsprogram som täcker vår Anti-Bribery and Corruption Policy. De anställda anses ha "omfattats" när de får en inbjudan till utbildningsprogrammet. 2025 omfattades 100 procent av våra riskutsatta funktioner, vilket betyder att vi nådde målet. Som förklaras i stycket ovan följer AAK även upp slutförandegraden för dessa utbildningar. 2025 slutförde 94 procent utbildningsprogrammen inom bekämpning av korruption.

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

| | |
|---|------------|
| Introduktion _____ | 50 |
| ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ | 51 |
| E1 Klimatförändringar _____ | 67 |
| E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ | 84 |
| S1 Den egna arbetskraften_ | 91 |
| S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ | 99 |
| S3 Berörda samhällen _____ | 104 |
| G1 Ansvarsfullt företagande _____ | 107 |
| Bilagor _____ | 109 |

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

Bilaga A

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Introduktion _____ 50

ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ 51

E1 Klimatförändringar _____ 67

E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ 84

S1 Den egna arbetskraften _____ 91

S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ 99

S3 Berörda samhällen _____ 104

G1 Ansvarfullt företagande _____ 107

◆ **Bilagor** _____ **109**

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

Mätosäkerhet

| Aktivitetsdata | Uppskattning/antagande | Tillämpning |
|--|---|------------------|
| Scope 1 och 2, växthusgasutsläpp: Energiförbrukning | Avser omvandlingsfaktorer mellan energienhet och icke-energienhet. | Scope 1 och 2 |
| Scope 3, växthusgasutsläpp: Volymer för inköpt material och inköpsdata (inklusive utgiftsdata) | Aktivitetsdata: Aggregerade materialkategorier, antagna ursprungsländer samt begränsad insyn i leverantörers transporter uppströms. | Kategori 1 |
| Scope 3, växthusgasutsläpp: Nedskrivning kapitalutgifter | Periodisering av investeringar (samtliga relaterade utsläpp redovisas det år capex godkänns). | Kategori 2 |
| Scope 3, växthusgasutsläpp: Transportdata (sträcka och transportsätt); energiförbrukningsdata | Uppskattade transportavstånd och lastfaktorer. | Kategori 4 och 9 |
| Scope 3, växthusgasutsläpp: Resor och pendling | Modellerade rese- och pendlingsmönster. | Kategori 6 och 7 |
| Scope 3, växthusgasutsläpp: Användning av leasingfordon | Standardiserade antaganden för leasingfordon. | Kategori 8 |
| Scope 3, växthusgasutsläpp: Volymer för slutbehandling av uttjänta produkter | Antagna fördelningar i fråga om slutbehandling. | Kategori 12 |

Uppskattningar av värdekedjan

| Aktivitetsdata | Uppskattning/antagande | Tillämpning |
|--|---|------------------|
| Scope 3, växthusgasutsläpp Kat 1: Inköpta varor och tjänster | Aggregerade oljekvaliteter; antaganden om genomsnittligt ursprung vid avsaknad av data; förpackningsmaterial grupperat efter huvudsaklig materialtyp. | Kategori 1 |
| Scope 3, växthusgasutsläpp Kat 2: Kapitalvaror | Årliga kapitalutgifter (CapEx) grupperade i huvudsakliga tillgångskategorier; ingen avskrivning över tillgångarnas livslängd. | Kategori 2 |
| Scope 3, växthusgasutsläpp Kat 3: Bränsle- och energirelaterade verksamheter | Beräknade utifrån rapporterad förbrukning av bränsle och el i Scope 1 och 2, med tillämpning av utsläppsfaktorer (uppströms) på samma aktivitetsvolymer. | Kategori 3 |
| Scope 3, växthusgasutsläpp Kat 4 + 9: Transport i tidigare och senare led | Avstånd uppskattade baserat på direkt ruttplanering mellan Tier 1-leverantörer och rapporterande; standardiserat antagande om lastfaktor (80 procents utnyttjandegrad); tomkörningar exkluderade; användning av interpolationer och föregående års uppskattningar vid avsaknad av primärdata. | Kategori 4 och 9 |
| Scope 3, växthusgasutsläpp Kat 5: Avfall genererat i verksamheter | Avfallsmängder grupperade efter behandlingsmetod (återanvändning, deponi, återvinning). | Kategori 5 |
| Scope 3, växthusgasutsläpp Kat 6: Tjänsteresor | Utgiftsbaserad uppskattning med hjälp av interna kostnadsuppföljningssystem, där utgifter fördelas på definierade resekategorier (flyg, tåg, övriga landtransporter, hotellövernattningar). Omfattningen är begränsad till resor bokade via företagets centrala bokningssystem. | Kategori 6 |
| Scope 3, växthusgasutsläpp Kat 7: Anställdas pendling | Utsläpp modellerade utifrån totalt antal anställda per anläggning samt standardiserade antaganden för pendlingsavstånd, antal arbetsdagar, färdmedelsfördelning och andel distansarbete. | Kategori 7 |
| Scope 3, växthusgasutsläpp Kat 8: Tillgångar som leasas i tidigare led | Utsläpp modellerade utifrån standardiserade antaganden om årlig körsträcka och genomsnittlig bränsleförbrukning per fordonstyp (bensin, diesel, hybrid). | Kategori 8 |
| Scope 3, växthusgasutsläpp Kat 12: Slutbehandling av sålda produkter | Utsläpp vid slutbehandling modellerade utifrån ett standardiserat antagande om fördelning mellan behandlingsmetoder (återvinning, energiåtervinning, deponi) tillämpat enhetligt på samtliga marknader. | Kategori 12 |

Bilaga B

Förteckning över uppfyllda upplysningskrav och datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning

| Standard | Upplysningskrav | Rubrik | ESRS-datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning | Annan tillämplig EU-lagstiftning | ESRS-datapunkt som härrör från annan EU-lagstiftning (icke-väsentlig) | Sida referens |
|---------------|-----------------|--|---|---|---|---------------|
| ESRS 2 | | Allmänna upplysningar | | | | |
| | BP-1 | Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsförklaringen | | | | 66 |
| | BP-2 | Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter | | | | 66 |
| | GOV-1 | Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll | Jämnare könsfördelning i styrelserna punkt 21 d | Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar (SFDR) | | 63–64 |
| | | | Procentandel oberoende styrelseledamöter punkt 21 e | Referensvärdesförordningen | | 63–64 |
| | GOV-2 | Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan | | | | 63–64 |
| | GOV-3 | Integrering av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem | | | | 65 |
| | GOV-4 | Förklaring om tillbörlig aktsamhet | Punkt 30 | SFDR | | 65 |
| | GOV-5 | Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering | | | | 66 |
| | SBM-1 | Strategi, affärsmodell och värdekedja | Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen punkt 40 d i | Förordningen om hållbarhetsupplysningar Tredje pelaren Referensvärdesförordningen | Icke-väsentlig | 51–54 |
| | | | Inblandning i verksamheter kopplade till kemikalieproduktion punkt 40 d ii | Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar (SFDR) | Icke-väsentlig | 51–54 |
| | | | Deltagande i verksamhet med anknytning till kontroversiella vapen punkt 40 d iii | Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar (SFDR) | Icke-väsentlig | 51–54 |
| | | | Inblandning i verksamheter kopplade till odling och produktion av tobak punkt 40 d iv | Referensvärdesförordningen | Icke-väsentlig | 51–54 |
| | SBM-2 | Intressenters intressen och synpunkter | | | | 61 |
| | SBM-3 | Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell | | | | 55–59 |
| | IRO-1 | Beskrivning av processen för att identifiera och bedöma inverkningar, risker och möjligheter | | | | 60–61 |
| | IRO-2 | Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsförklaringar | | | | 60–61 |

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Introduktion _____ 50

ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ 51

E1 Klimatförändringar _____ 67

E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ 84

S1 Den egna arbetskraften_ 91

S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ 99

S3 Berörda samhällen _____ 104

G1 Ansvarsfullt företagande _____ 107

◆ **Bilagor _____ 109**

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

| | |
|---|------------|
| Introduktion _____ | 50 |
| ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ | 51 |
| E1 Klimatförändringar _____ | 67 |
| E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ | 84 |
| S1 Den egna arbetskraften_91 | |
| S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ | 99 |
| S3 Berörda samhällen _____ | 104 |
| G1 Ansvarsfullt företagande _____ | 107 |
| ◆ Bilagor _____ | 109 |

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

| Standard | Upplysningskrav | Rubrik | ESRS-datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning | Annan tillämplig EU-lagstiftning | ESRS-datapunkt som härrör från annan EU-lagstiftning (icke-väsentlig) | Sida referens |
|-----------|-----------------|--|---|---|---|---------------|
| E1 | | Klimatförändringar | | | | |
| | ESRS 2 GOV-3 | Integrering av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem | | | | 65 |
| | E1-1 | Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna | Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050 punkt 14 | EU:s klimatlag | | 71 |
| | | | Företag som är uteslutna från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet punkt 16 g | Tredje pelaren Referensvärdesförordningen | | 71 |
| | ESRS 2 SBM-3 | Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell | | | | 55–59 |
| | ESRS 2 IRO-1 | Beskrivning av processen för att identifiera och bedöma inverkningar, risker och möjligheter | | | | 60–61 |
| | E1-2 | Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna | | | | 71 |
| | E1-3 | Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringar | | | | 72–73 |
| | E1-4 | Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna | Minskingsmål för utsläpp av växthusgaser punkt 34 | Förordningen om hållbarhetsupplysningar Tredje pelaren Referensvärdesförordningen | | 70, 74 |
| | E1-5 | Energiförbrukning och energimix | Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan) punkt 38 | SFDR | | 75 |
| | | | Energiförbrukning och energimix punkt 37 | SFDR | | 75 |
| | | | Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan punkterna 40–43 | SFDR | | 75 |
| | E1-6 | Bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp | Bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp punkt 44 | Förordningen om hållbarhetsupplysningar Tredje pelaren Referensvärdesförordningen | | 76–78 |
| | | | Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp punkterna 53–55 | Förordningen om hållbarhetsupplysningar Tredje pelaren Referensvärdesförordningen | | 76–78 |
| | E1-7 | Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter | Upptag av växthusgaser och koldioxidkrediter punkt 56 | EU:s klimatlag | | 78 |
| | E1-8 | Intern koldioxidprissättning | | | | 78 |

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Introduktion _____ 50

ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ 51

E1 Klimatförändringar _____ 67

E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ 84

S1 Den egna arbetskraften_ 91

S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ 99

S3 Berörda samhällen _____ 104

G1 Ansvarfullt företagande _____ 107

◆ Bilagor _____ 109

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

| Standard | Upplysningskrav | Rubrik | ESRS-datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning | Annan tillämplig EU-lagstiftning | ESRS-datapunkt som härrör från annan EU-lagstiftning (icke-väsentlig) | Sida referens |
|-----------|-----------------|--|---|----------------------------------|---|---------------|
| E4 | | Biologisk mångfald | | | | |
| | ESRS 2 SBM-3 | Väsentliga inverknings, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell | | SFDR | | 55–59 |
| | ESRS 2 IRO-1 | Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverknings, risker, beroenden och möjligheter för biologisk mångfald och ekosystem | | | | 60–61 |
| | E4-1 | Omställningsplan och beaktande av biologisk mångfald och ekosystem i strategi och affärsmodell | | | | 86–87 |
| | E4-2 | Policyer för biologisk mångfald och ekosystem | Hållbara mark-/jordbruksmetoder/-policyer punkt 24 b | SFDR | | 87 |
| | | | Policyer för att behandla avskogning punkt 24 d | SFDR | | 87 |
| | E4-3 | Åtgärder och resurser för biologisk mångfald och ekosystem | | | | 87–88 |
| | E4-4 | Mål och mätetal för biologisk mångfald och ekosystem | | | | 86, 88–90 |
| | E4-5 | Mått på inverknings relaterade till förändringar i biologisk mångfald och ekosystem | | | | 88, 89 |
| | E4-6 | Upplysningar om kvalitativ information om förväntade finansiella effekter av väsentliga risker och möjligheter som uppstår till följd av påverkan på och beroenden av biologisk mångfald och ekosystem | | | Icke-väsentlig | N/A |
| Standard | Upplysningskrav | Rubrik | ESRS-datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning | Annan tillämplig EU-lagstiftning | ESRS-datapunkt som härrör från annan EU-lagstiftning (icke-väsentlig) | Sida referens |
| S1 | | Den egna arbetskraften | | | | |
| | ESRS 2 SBM-3 | Väsentliga inverknings, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell | Risk att utsättas för tvångsarbete punkt 14 f | SFDR | | 55–59 |
| | | | Risk att utsättas för barnarbete punkt 14 g | SFDR | | 55–59 |
| | S1-1 | Policyer för den egna arbetskraften | Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 20 | SFDR | | 93 |
| | | | Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 21 | Referensvärdesförordningen | | 93 |
| | | | Processer och åtgärder för att förhindra människohandel punkt 22 | SFDR | | 93 |
| | | | Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana punkt 23 | SFDR | | 93 |
| | S1-2 | Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och arbetstagarrepresentanter angående inverknings | | | | 93 |
| | S1-3 | Rutiner för att gottgöra för negativa inverknings och kanaler genom vilka de egna arbetstagarerna kan uppmärksamma problem | Mekanismer för klagomålshantering i samband med personalfrågor punkt 32 c | SFDR | | 93 |

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Introduktion _____ 50

ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ 51

E1 Klimatförändringar _____ 67

E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ 84

S1 Den egna arbetskraften_ 91

S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ 99

S3 Berörda samhällen _____ 104

G1 Ansvarsfullt företagande _____ 107

🔹 **Bilagor** _____ **109**

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

| Standard | Upplysningskrav | Rubrik | ESRS-datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning | Annan tillämplig EU-lagstiftning | ESRS-datapunkt som härrör från annan EU-lagstiftning (icke-väsentlig) | Sida referens |
|-----------|-----------------|---|--|---|---|---------------|
| S1 | | Den egna arbetskraften | | | | |
| | S1-4 | Åtgärder avseende väsentliga inverkningar på den egna arbetskraften och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna när det gäller den egna arbetskraften och dessa åtgärders ändamålsenlighet | | | | 94 |
| | S1-5 | Mål för hur väsentliga negativa inverkningar ska hanteras, positiva inverkningar stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras | | | | 92, 95 |
| | S1-6 | Uppgifter om företagets anställda | | | | 96-97 |
| | S1-7 | Uppgifter om icke-anställda i företagets egna arbetskraft | | | | 96 |
| | S1-8 | De kollektiva förhandlingarnas omfattning och social dialog | | | Icke-väsentlig | N/A |
| | S1-9 | Mångfaldsindikatorer | | | | 96-97 |
| | S1-10 | Alla anställda får skälig lön i nivå med gängse referenslöner | | | Icke-väsentlig | N/A |
| | S1-11 | Alla anställda i den egna arbetskraften är skyddade mot inkomstbortfall på grund av sjukdom, då de omfattas av socialt skydd genom offentliga försäkringar eller förmåner som erbjuds | | | Icke-väsentlig | N/A |
| | S1-12 | Andel personer med funktionsnedsättning bland företagets anställda i enlighet med rättsliga begränsningar för insamling av personuppgifter | | | Icke-väsentlig | N/A |
| | S1-13 | Mått för utbildning och kompetensutveckling | | | Icke-väsentlig | N/A |
| | S1-14 | Mått för arbetsmiljö | Antal dödsfall och antal och andel arbetsrelaterade olyckor punkt 88 b och punkt 88 c | Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar (SFDR) | | 98 |
| | | | Antal dagar förlorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom punkt 88 e | SFDR | | 98 |
| | S1-15 | Mått för balans mellan arbete och fritid | | | | 98 |
| | S1-16 | Ersättningsmått (löneskillnader och total ersättning) | Ojusterad löneklyfta mellan könen punkt 97 a | Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar (SFDR) | | 98 |
| | | | Överdrivet hög VD-lön punkt 97 b | SFDR | | 98 |
| | S1-17 | Incidenter, anmälningar och allvarliga inverkningar på mänskliga rättigheter | Fall av diskriminering punkt 103 a | SFDR | | 98 |
| | | | Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 104 a | Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar (SFDR) | | 98 |

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Introduktion _____ 50

ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ 51

E1 Klimatförändringar _____ 67

E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ 84

S1 Den egna arbetskraften _____ 91

S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ 99

S3 Berörda samhällen _____ 104

G1 Ansvarfullt företagande _____ 107

◆ Bilagor _____ 109

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

| Standard | Upplysningskrav | Rubrik | ESRS-datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning | Annan tillämplig EU-lagstiftning | ESRS-datapunkt som härrör från annan EU-lagstiftning (icke-väsentlig) | Sida referens |
|-----------|-----------------|---|---|---|---|---------------|
| S2 | | Arbetstagare i värdekedjan | | | | |
| | ESRS 2 SBM-3 | Väsentliga inverknings-, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell | Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan punkt 11 b | SFDR | | 55–59 |
| | S2-1 | Policyer för arbetstagare i värdekedjan | Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 17 | SFDR | | 100, 102 |
| | | | Policyer för arbetstagare i värdekedjan punkt 18 | SFDR | | 100, 102 |
| | | | Respekterar inte FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 19 | Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar (SFDR) | | 100, 102 |
| | | | Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 19 | Referensvärdesförordningen | | 100, 102 |
| | S2-2 | Rutiner för kontakter med arbetstagare i värdekedjan angående inverknings- | | | | 100, 102 |
| | S2-3 | Rutiner för att gottgöra för negativa inverknings- och kanaler genom vilka arbetstagare i värdekedjan kan uppmärksamma problem | | | | 100, 102 |
| | S2-4 | Åtgärder avseende väsentliga inverknings- på arbetstagare i värdekedjan, och sätt att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna vad gäller arbetstagare i värdekedjan, och dessa åtgärders ändamålsenlighet | Människorättsfrågor och människorättsfall kopplade till företagets värdekedja i tidigare och senare led punkt 36 | SFDR | | 101 |
| | S2-5 | Mål för hur väsentliga negativa inverknings- ska hanteras, positiva inverknings- stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras | | | | 100, 103 |
| S3 | | Berörda samhällen | | | | |
| | ESRS 2 SBM-3 | Väsentliga inverknings-, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell | | | | 55–59 |
| | S3-1 | Policyer för berörda samhällen | Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 16 | SFDR | | 105 |
| | | | Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer punkt 17 | Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar (SFDR) | | 105 |
| | S3-2 | Rutiner för kontakter med berörda samhällen angående inverknings- | | | | 105 |
| | S3-3 | Rutiner för att gottgöra för negativa inverknings- och kanaler genom vilka berörda samhällen kan uppmärksamma problem | | | | 105 |
| | S3-4 | Åtgärder avseende väsentliga inverknings- på berörda samhällen och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna när det gäller berörda samhällen och dessa åtgärders ändamålsenlighet | Skydda mänskliga rättigheter punkt 36 | SFDR | | 106 |
| | S3-5 | Mål för hur väsentliga negativa inverknings- ska hanteras, positiva inverknings- stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras | | | | 105–106 |

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

| | |
|---|-----|
| Introduktion _____ | 50 |
| ESRS 2 Allmänna upplysningar _____ | 51 |
| E1 Klimatförändringar _____ | 67 |
| E4 Biologisk mångfald och ekosystem _____ | 84 |
| S1 Den egna arbetskraften_ | 91 |
| S2 Arbetstagare i värdekedjan _____ | 99 |
| S3 Berörda samhällen _____ | 104 |
| G1 Ansvarsfullt företagande _____ | 107 |
| ◆ Bilagor _____ | 109 |

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

| Standard | Upplysningskrav | Rubrik | ESRS-datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning | Annan tillämplig EU-lagstiftning | ESRS-datapunkt som härrör från annan EU-lagstiftning (icke-väsentlig) | Sida referens |
|-----------|-----------------|--|---|---|---|--------------------|
| G1 | | Ansvarsfullt företagande | | | | |
| | ESRS 2 GOV-1 | Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll | | | | 63–64 |
| | ESRS 2 IRO-1 | Beskrivning av arbetsgången för att fastställa väsentliga inverknings-, risker och möjligheter i samband med frågor som rör ansvarsfullt företagande | | | | 60–61 |
| | G1-1 | Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur | FN:s konvention mot korruption punkt 10 b Skydd för visselblåsare punkt 10 d | SFDR SFDR | | 107–108 107–108 |
| | G1-2 | Hantering av förbindelser med leverantörer | | | | 107–108 |
| | G1-3 | Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor | | | | 108 |
| | G1-4 | Fall av korruption eller mutor | Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor punkt 24 a Standarder för bekämpning av korruption och mutor punkt 24 b | Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar (SFDR) SFDR | | 108 108 |
| | G1-5 | Politiskt inflytande och lobbyverksamhet | | | Icke-väsentlig | N/A |
| | G1-6 | Betalningspraxis | | | Icke-väsentlig | N/A |

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

● **Bolagsstyrningsrapport** __ 116

Styrelse och revisor _____ 122

Koncernledning _____ 123

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport 2025

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med reglerna i årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisor i enlighet med lagstadgad granskning.

En effektiv och tydlig bolagsstyrning bidrar till att säkerställa förtroendet för AAK:s intressegrupper och ökar även fokus på affärsnytta och aktieägarvärde i företaget. AAK:s styrelse och ledning strävar efter att genom stor öppenhet underlätta för den enskilde aktieägaren att följa företagets beslutsvägar samt att tydliggöra var i organisationen ansvar och befogenheter ligger. Bolagsstyrningen inom AAK baseras på tillämplig lagstiftning, Koden, NASDAQ OMX Stockholms regelverk för emittenter, god sed på aktiemarknaden samt olika interna riktlinjer. I de fall AAK har valt att avvika från Kodens regler redovisas en motivering under respektive avsnitt i denna bolagsstyrningsrapport.

Allmänt

AAK är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktier handlas på NASDAQ OMX Stockholm inom segmentet Large Cap och sektorn Konsumentvaror. AAK har cirka 44.260 aktieägare. Verksamheten är global med en närvaro i fler än 100 länder. Tolv månaders genomsnittligt antal medarbetare uppgick per den 31 december 2025 till 4.073.

Ansvar för ledning och kontroll av AAK fördelas mellan aktieägarna vid årsstämma, styrelsen, dess valda utskott och VD, enligt svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för bolag som handlas på en reglerad marknadsplats, bolagsordningen och styrelsens interna styrinstrument. AAK:s målsättning är att vara det självklara förstahandsvalet för kunderna vad gäller växtbaserade oljelösningar och att skapa bästa möjliga värde för företagets olika intressegrupper – framför allt kunder, leverantörer, aktieägare och medarbetare. Samtidigt ska AAK uppträda som en god samhällsmedborgare som tar ett långsiktigt ansvar. Syftet med bolagsstyrningen är att definiera en tydlig ansvars- och rollfördelning mellan ägare, styrelse, verkställande ledning och olika kontrollorgan. I linje med detta omfattar bolagsstyrningen, även kallad corporate governance, koncernens styr- och ledningssystem.

Ägarstruktur

Information om aktieägare och aktieinnehav finns på sidorna 11–12.

Bolagsordning

AAK:s gällande bolagsordning antogs på årsstämman den 7 maj 2021. Av bolagsordningen framgår att bolagets verksamhet är att direkt eller genom dotterbolag driva fabriks- och handelsrörelse, företrädesvis

inom livsmedelsindustrin samt annan därmed sammanhängande verksamhet. I bolagsordningen fastslås dessutom aktieägarnas rättigheter, antalet styrelseledamöter och revisorer, att årsstämman ska hållas årligen inom sex månader från räkenskapsårets utgång, hur kallelse till årsstämma ska ske och att bolagets styrelse ska ha sitt säte i Malmö. Bolagets räkenskapsår är kalenderår. Årsstämma ska hållas i Malmö eller Karlshamn. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en årsstämma. Bolagsordningen saknar vidare särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. För gällande bolagsordning, se www.aak.com.

Årsstämma

Årsstämman i AAK är högsta beslutande organ och det forum genom vilket aktieägarna utövar sitt inflytande över företaget. Årsstämmans uppgifter regleras i aktiebolagslagen och i bolagsordningen. Årsstämman beslutar om ett antal centrala frågor såsom fastställande av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD, utdelning till aktieägare samt styrelsens sammansättning. Ytterligare information om årsstämmor samt fullständiga protokoll från tidigare årsstämmor och extra bolagsstämmor finns publicerade på www.aak.com.

Årsstämma 2025

Vid årsstämman den 8 maj 2025 deltog aktieägare som representerade cirka 75 procent av aktiekapitalet och rösterna i bolaget. Patrik Andersson valdes till ordförande för stämman. Vid stämman fastställdes resultat- och balansräkning samt koncernresultat- och koncernbalansräkning. Till ordinarie styrelseledamöter omvaldes Patrik Andersson, Märta Schörling Andreen, Nils-Johan Andersson, Fabienne Saadane-Oaks och Ian Roberts. Patrik Andersson valdes till styrelseordförande. Personalorganisationerna hade utsett Lena Nilsson (PTK-L) och David Alfredsson (IF Metall) till ordinarie arbetstagarrepresentanter och Mikael Myhre (IF Metall) samt Andreas Thoresson (PTK-L) till suppleanter. Årsstämman bemyndigade styrelsen att besluta i frågan om bolaget ska ge ut nya aktier eller förvärva egna aktier.

Valberedning

På årsstämman ska beslut bland annat tas om val av styrelse. Valberedningens uppgift är att lägga fram förslag till årsstämman avseende val av ordförande och övriga styrelseledamöter samt av ordförande vid årsstämman, arvodesfrågor och därtill hörande frågor. Valberedningen bedömer styrelsens sammansättning med beaktande av företagets verksamhet och utvecklingsfas samt övriga relevanta omständigheter.

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

| | |
|------------------------------------|------------|
| ● Bolagsstyrningsrapport __ | 116 |
|------------------------------------|------------|

| | |
|----------------------------|-----|
| Styrelse och revisor _____ | 122 |
|----------------------------|-----|

| | |
|----------------------|-----|
| Koncernledning _____ | 123 |
|----------------------|-----|

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

Valberedning inför årsstämman 2026

Vid årsstämman 2025 utsågs Märta Schörling Andreen (Melker Schörling AB), Elisabet Jamal Bergström (SEB Investment Management), Daniel Kristiansson (Alecta) och Björn Henriksson (Nordea Funds) till ledamöter av valberedningen inför årsstämman 2026. Carl Mattiasson har under året ersatt Björn Henriksson som representant för Nordea Funds. Märta Schörling Andreen utsågs till valberedningens ordförande. Valberedningens ledamöter representerar cirka 45 procent av rösterna i AAK. Beslutet innefattade även möjlighet att ändra sammansättningen av valberedningen vid en ägarförändring.

Under året har valberedningen hållit fyra protokollförda sammanträden. Ordföranden har därvid redogjort för utvärderingsarbetet varvid valberedningen har diskuterat eventuella förändringar och nyrekryteringar. Valberedningen har kunnat nås brevlades för förslag från aktieägare. Ledamöterna i valberedningen har inte erhållit någon ersättning från AAK för sitt arbete. Aktieägare som önskar komma i kontakt med valberedningen kan sända brev adresserat till AAK AB (publ.), Valberedningen, Pulpetgatan 20, 215 37 Malmö.

Styrelsen och dess arbete

Styrelsens uppgifter regleras i aktiebolagslagen och i bolagsordningen. Styrelsearbetet styrs därutöver av den arbetsordning som styrelsen varje år själv har anta. Styrelsens arbetsordning reglerar även arbetsfördelning och ansvar mellan styrelsen, dess ordförande och VD samt innehåller rutiner för VD:s ekonomiska rapportering till styrelsen. Enligt den gällande arbetsordningen ska styrelsen sammanträda

minst sex gånger per år, medräknat ett konstituerande styrelsemöte direkt efter årsstämman. Bland styrelsens uppgifter ingår att fastställa strategier, affärsplaner, budget, delårsrapporter och bokslutskommunikéer för AAK. Vidare ska styrelsen övervaka VD:s arbete, tillsätta och avsätta VD samt besluta om betydande förändringar i AAK:s organisation och verksamhet.

Styrelsens viktigaste uppgifter är att fastställa de övergripande målen för bolagets verksamhet och besluta om bolagets strategi för att nå målen. Vidare ska styrelsen säkerställa att bolaget har en väl fungerande verkställande ledning med väl anpassade ersättningsvillkor samt tillse att bolagets externa rapportering präglas av öppenhet och saklighet och ger en korrekt bild av bolagets utveckling, lönsamhet och finansiella ställning samt riskexponering.

Styrelsen ska även övervaka den finansiella rapporteringen med instruktioner för VD och fastläggande av krav på innehållet i de finansiella rapporter som fortlöpande tillställs styrelsen, tillse att bolagets insiderpolicy och loggboksförfarande efterlevs enligt lag och Finansinspektionens riktlinjer. Vidare är

det styrelsens uppgift att se till att det finns effektiva system för uppföljning, kontroll och styrning av bolagets verksamhet och ekonomiska ställning mot fastställda mål, följa upp och utvärdera bolagets utveckling och att uppmärksamma och stödja VD i arbetet att vidta erforderliga åtgärder, se till att det finns tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet.

Det ligger även i ansvaret att se till att erforderliga etiska riktlinjer fastställs för bolagets uppträdande, samt till årsstämman föreslå eventuell utdelning, aktieåterköp, inlösen eller andra förslag som faller inom årsstämmans kompetens.

Styrelsens ordförande ansvarar för utvärderingen av styrelsens arbete. Under 2025 har ordföranden genomfört en utvärdering av styrelsen och intervjuat ledamöterna samt fört diskussioner inom styrelsen. Resultatet av arbetet har sedan presenterats och diskuterats i styrelsen och i valberedningen som underlag för bedömning av storleken på och sammansättningen av styrelsen. Utvärderingen har fokuserat på styrelsearbetet generellt samt på enskilda ledamöters, inklusive ordförande och VD:s, insatser. Styrelseutvärderingen har på ett tydligt sätt bidragit till en fortsatt utveckling av styrelsens och utskottens arbete.

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska AAK:s styrelse bestå av lägst tre och högst tio ledamöter. Nuvarande styrelse består av fem stämموvalda ledamöter. De fackliga organisationerna har, enligt svensk lag, rätt till

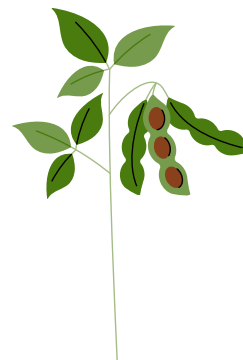
styrelserepresentation och har tillsatt två ordinarie ledamöter och två suppleanter. Patrik Andersson utsågs till styrelsens ordförande. Styrelsen valde vid det konstituerande sammanträdet att utse ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott.

Nils-Johan Andersson utsågs till ordförande för revisionsutskottet och till ledamöter utsågs Patrik Andersson och Märta Schörling Andreen. Patrik Andersson utsågs till ordförande för ersättningsutskottet och till ledamot utsågs Märta Schörling Andreen. Märta Schörling Andreen, styrelseledamot i Melker Schörling AB, och Nils-Johan Andersson, VD i Melker Schörling AB, kan inte anses oberoende i förhållande till AAK:s större minoritetsaktieägare enligt Koden. Övriga tre ledamöter valda av stämman, Patrik Andersson, Fabienne Saadane-Oaks och Ian Roberts är oberoende både i förhållande till AAK, koncernledningen och bolagets större minoritetsaktieägare enligt Koden.

Styrelsen uppfyller därmed kravet i Koden på att minst två av de styrelseledamöter som är oberoende av bolaget och koncernledningen även ska vara oberoende av bolagets större minoritetsaktieägare. Mikael Ekdahl, advokat och styrelseordförande i Melker Schörling AB, fungerar som styrelsens sekreterare. Tillämpning och resultatet av mångfaldspolicyn framgår av bolagets hemsida i valberedningens motiverade yttrande avseende förslag till styrelse i AAK AB.

Arbetsordning

Styrelsens arbetsordning med instruktioner för arbetsfördelning mellan styrelse och VD och för ekonomisk rapportering, uppdateras



Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

● **Bolagsstyrningsrapport** __ 116

Styrelse och revisor _____ 122

Koncernledning _____ 123

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

och fastställs årligen. Vid styrelsens sammanträden avhandlas, förutom den ekonomiska rapporteringen och uppföljningen av den löpande affärsverksamheten och lönsamhetsutvecklingen, mål, strategier för affärsverksamheten, förvärv och väsentliga investeringar samt ärenden gällande kapitalstrukturen. Affärsområdeschefer och andra ledande befattningshavare redogör löpande för affärsplaner och strategiska frågeställningar.

Ersättnings- och revisionsfrågor bereds inom respektive utskott. Styrelsen konstituerar sig vid ett styrelsemöte som hålls direkt efter årsstämman. Vid detta möte fastställs även

styrelsens arbetsordning jämte instruktion för VD samt utskottsinstruktioner och andra interna styrinstrument. Den nuvarande styrelsen höll sitt konstituerande möte den 8 maj 2025, vid vilket samtliga styrelseledamöter var närvarande.

Styrelseordförande

Vid årsstämman den 8 maj 2025 utnämndes Patrik Andersson till styrelseordförande, en befattning han hade haft sedan maj 2024, och fram till dess som tillförordnad sedan september 2023. Styrelseordförandens roll är att leda styrelsens arbete och tillse att

styrelsen fullgör sitt uppdrag. Ordföranden följer verksamhetens utveckling i dialog med VD och ansvarar för att övriga ledamöter fortlöpande får den information som krävs för att styrelsearbetet ska kunna utövas med upprätthållen kvalitet och i enlighet med aktiebolagslagen och andra tillämpliga lagar och förordningar, bolagsordningen samt styrelsens arbetsordning. Ordföranden ansvarar för att styrelsen fortlöpande fördjupar sina kunskaper om bolaget, att det sker en utvärdering av styrelsens arbete samt att valberedningen får del av denna bedömning. Vidare är ordföranden även delaktig i utvärdering och

utvecklingsfrågor avseende koncernens ledande befattningshavare.

Styrelsearbetet 2025

Under året har styrelsen sammanträtt 14 gånger. Affärsområdeschefer har redogjort för affärsområdenas mål och affärsstrategier. Styrelsen har behandlat frågor relaterade till strategi, personal och organisation. Beslut har fattats avseende investeringar och förvärv. Andra områden som har avhandlats är koncernens arbete med råvaruförsörjning, riskhantering samt bolagets strategi för kapitalstruktur och upplåning.

BOLAGSSTYRNING

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

◆ **Bolagsstyrningsrapport** __ 116
 Styrelse och revisor _____ 122
 Koncernledning _____ 123

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

Närvaro vid styrelse- och utskottsmöten under 2025

| Styrelseledamot | Styrelse | Revisions- utskott | Ersättnings- utskott |
|----------------------------|----------|-----------------------|-------------------------|
| Antal möten | 14 | 6 | 3 |
| Patrik Andersson | 14 | 6 | 3 |
| Märta Schörling Andreen | 14 | 6 | 3 |
| Nils-Johan Andersson | 14 | 6 | |
| Ian Roberts | 14 | | |
| Fabienne Saadane-Oaks | 14 | | |
| David Alfredsson | 14 | | |
| Lena Nilsson | 14 | | |

För upplysningar om styrelsens ledamöter, se sidan 122.

Arvode till styrelsens ledamöter

Enligt årsstämman beslut uppgick det totala styrelsearvodet till 3.870.000 kr att fördelas mellan ledamöterna enligt följande: 1.200.000 kr till ordförande och 500.000 kr till var och en av övriga årsstämmodalda ledamöter som inte är anställda i bolaget. Ordförande i revisionsutskottet har erhållit 260.000 kr och ledamöterna 130.000 kr vardera. Ordförande för ersättningsutskottet har erhållit 100.000 kr och ledamöterna 50.000 kr. Styrelsens sekreterare, som inte är ledamot i styrelsen, har erhållit 600.000 kr i arvode under 2025. Arbetstagarrepresentanterna erhåller ej något arvode utöver ersättning för kostnader i samband med styrelsearbete. För övriga

upplysningar om ersättningar till styrelsens ledamöter hänvisas till sidan 154.

Utvärdering av VD

Styrelsen utvärderar fortlöpande VD:s och koncernledningens arbete och kompetens. Detta behandlas minst en gång per år utan närvaro av representanter från koncernledningen.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2025 beslutade om principerna för ersättning till ledande befattningshavare. Principerna för ersättning till AAK:s ledande befattningshavare är utformade för att säkerställa att AAK ur ett internationellt perspektiv kan erbjuda en marknadsmässig och konkurrenskraftig kompensation för att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast grundlön, årlig rörlig lön, långsiktigt incitamentsprogram, pension, bilförmån samt avgångsvederlag. Den fasta lönen ska vara individuellt differentierad utifrån ansvar och prestation samt ska fastställas utifrån marknadsmässiga principer och revideras årligen. Utöver fast årslön ska de ledande befattningshavarna även kunna erhålla rörlig lön, vilken ska ha ett förutbestämt tak och baseras på utfallet i förhållande till årligen fastställda mål. Målen ska vara relaterade till företagets resultat, hur väl ESG-målen uppfylls och även kunna kopplas till individuella ansvarsområdet. Den årliga rörliga delen ska maximalt kunna uppgå till 200 procent av den fasta lönen. Utöver nämnda rörliga ersättning kan tillkomma

från tid till annan beslutade aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram vilka ska beslutas av årsstämman. Pensionsrätt för ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 60 års ålder. Pensionsplaner för ledande befattningshavare ska i första hand vara förmånsbestämda. Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden för VD vara tjugofyra månader och de övriga ledande befattningshavarna vara mellan sex till tolv månader, varvid rätt ska kunna finnas till avgångsvederlag med ett förutbestämt tak motsvarande tolv månadslöner. För egna uppsägningar ska normalt en uppsägningstid om sex månader gälla och inget avgångsvederlag utgå. Dessa riktlinjer ska omfatta de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i koncernledningen. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämmans beslut, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen ska ha rätt att frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl.

Styrelsens utskott

Inom styrelsen behandlas revisions- och ersättningsfrågor i utskott, vilka ska bereda uppkomna ärenden och förelägga styrelsen förslag till beslut. Utskottens arbetsuppgifter och arbetsordning fastläggs av styrelsen i skriftliga instruktioner som utgör en del av styrelsens arbetsordning.

Ersättningsutskottet

Enligt styrelsens arbetsordning ska ersättningsfrågor till verkställande direktören och ledande befattningshavare beredas av ersättningsutskottet. Ersättningsutskottet bereder

och presenterar förslag till styrelsen avseende ersättningar till VD och andra ledande befattningshavare. Slutligen har ersättningsutskottet till uppgift att följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till koncernledningen samt att följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ledamöterna i ersättningsutskottet under 2025 var Patrik Andersson och Märta Schörling Andreen. Ersättningsutskottets rekommendationer till styrelsen innefattar principer för ersättning, förhållandet mellan fast och rörlig lön, pensions- och avgångsvederlagsvillkor samt övriga förmåner för ledningen. Ersättningar till koncernens verkställande direktör har beslutats av styrelsen baserat på ersättningsutskottets rekommendationer. Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören efter samråd med ersättningsutskottet. Mer information finns på sidan 153. Ersättningsutskottet har under 2025 sammanträtt vid tre tillfällen. De nuvarande riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare återfinns i not 8. Styrelsens förslag till nya riktlinjer kommer att föreläggas årsstämman 2026 för beslut.

Revisionsutskottet

Ledamöter i revisionsutskottet under 2025 var Nils-Johan Andersson (ordförande), Märta Schörling Andreen och Patrik Andersson. Utskottet har haft sex ordinarie möten under året, vid vilka bolagets externa revisorer och företrädare för koncernledningen deltog. Områden som revisionsutskottet har behandlat

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

● **Bolagsstyrningsrapport** __ 116

Styrelse och revisor _____ 122

Koncernledning _____ 123

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

har främst avsett planering, omfattning och uppföljning av årets revision. Andra frågor som har behandlats är riskhantering, integrering och systematisering av koncernens processer, IT, Sourcing & Trading, samordning av försäkringsfrågor, bolagsstyrning, internkontroll, redovisningsregler, utveckling av den globala ekonomifunktionen, finansverksamheten, skattefrågor samt andra frågor som styrelsen uppdragit åt revisionsutskottet att förbereda. Enligt Kodens ska en majoritet av medlemmarna i Revisionskommittén vara oberoende i förhållande till koncernledningen och minst en medlem vara oberoende i förhållande till större ägare. Enligt 8 kap. 49 a § aktiebolagslagen (2005:551) ska minst en ledamot i revisionsutskottet ha redovisnings- eller revisionskompetens och bolaget uppfyller därmed Kodens krav.

Externa revisorer

AAK:s revisorer utses av årsstämman. Vid årsstämman 2025 valdes revisionsbolaget Ernest & Young AB som revisor till och med årsstämman 2026. Auktoriserade revisorn Joakim Falck utsågs till huvudansvarig revisor, och under året ändrades huvudansvarig revisor till Henrik Jonzén. Alla tjänster som avropas utöver lagstadgad revision prövas särskilt för att säkerställa att det inte föreligger någon konflikt utifrån oberoende eller jävsförhållande.

Operativ ledning

VD:s uppgift är att leda verksamheten i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. I samband med detta ska VD genom erforderliga kontrollsystém förvissa sig om att bolaget efterlever tillämpliga lagar och

förordningar. VD är föredragande vid styrelsemötena och ska tillse att styrelsen får ett så sakligt, utförligt och relevant informationsunderlag som erfordras för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut. Dessutom har VD en kontinuerlig dialog med styrelsens ordförande och håller denne informerad om bolagets och koncernens utveckling och finansiella ställning.

AAK:s koncernledning består av åtta personer från sex länder: VD, finansdirektör (CFO) som ansvarar för Redovisning och Intern Kontroll, Group controlling, Finansiering, IR, Kommunikation och varumärke, M&A, IT, Strategi och Legal; President Commercial Development and Innovation, President Global Operations; chef för Global Sourcing & Trading samt tre regionansvariga, varav en även ansvarig för Global HR. Koncernledningen sammanträder varannan månad och avhandlar då koncernens finansiella utveckling, investeringar, synergi- och produktivitetsprojekt, förvärv, koncerngemensamma utvecklingsprojekt, ledarskaps- och kompetensförsörjning och andra strategiska frågor. Sammanträdena leds av VD, som fattar beslut i samråd med övriga medlemmar i koncernledningen. Koncernen har ett mindre antal medarbetare i koncernstaben, vilka ansvarar för koncernövergripande aktiviteter som redovisning och intern kontroll, group controlling, finansiering, IR, kommunikation och varumärke, HR, M&A, IT, strategi, juridiska frågor, skatt samt produktutveckling. VD och koncernledningen presenteras på sidan 123. För principer, ersättningar och andra arvoden till VD och koncernledning, se not 8.

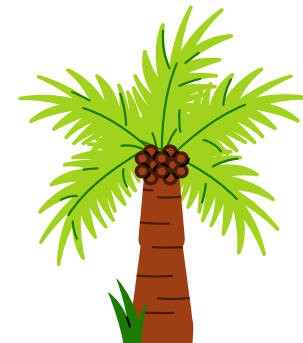
AAK:s affärsområden är Food Ingredients, Chocolate & Confectionery Fats och Technical Products & Feed. Respektive affärsområde/region har ansvar för mål, strategier, produktutveckling och löpande affärsfrågor samt resultat, kassaflöde och balansräkning för sina respektive enheter. Affärsområdena är i sin tur organiserade i olika segment med ansvar för löpande affärsfrågor. Styrningen sker genom kvartalsvisa verksamhetsmöten, där AAK's VD agerar ordförande och andra befattningshavare adjungeras efter behov. I samtliga länder där AAK har dotterbolag finns en juridiskt ansvarig landschef. I landschefens uppgifter ingår bland annat att representera AAK gentemot landets myndigheter, samordna och organisera verksamheten på platsen, driva koncerngemensamma processer/projekt samt att säkerställa att koncerngemensamma riktlinjer, lokala regler och lagar efterlevs. För varje sådant land har en medlem i koncernledningen utsetts till att ha det övergripande ansvaret för verksamheten. Denne är överordnad landschefen och fungerar i de flesta fall som styrelseordförande i de lokala legala styrelserna.

Styrelsens beskrivning av den interna kontrollen och riskhanteringen avseende den finansiella rapporteringen

Bolagets styrelse ansvarar för AAK:s interna kontroll vars övergripande syfte är att skydda ägarnas investering och bolagets tillgångar. Styrelsen ska i ett särskilt avsnitt i denna bolagsstyrningsrapport lämna en beskrivning av hur den interna kontrollen och riskhanteringen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är en process som involverar styrelse, koncernledning och personal.

Processen har utformats för att utgöra en försäkrans om tillförlitligheten i den externa rapporteringen. Enligt allmänt accepterade ramverk som etablerats för detta ändamål, beskrivs den interna kontrollen vanligen ur fem olika aspekter, vilka beskrivs nedan. Kontrollmiljön är basen för internstyrning och kontroll. Riskbedömning och riskhantering innebär att ledningen är medveten om och själv har bedömt och analyserat risker och hot i verksamheten.

Kontrollaktiviteter är de åtgärder och rutiner som ledningen utformat för att förebygga uppkomsten av fel respektive upptäcka och åtgärda inträffade fel. För att enskilda arbetsuppgifter ska kunna utföras på ett tillfredsställande sätt krävs att personalen i en organisation har tillgång till aktuell och relevant information. Den sista modulen i modellen avser uppföljning av den interna styrningen och kontrollens utformning och effektivitet.



Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

● **Bolagsstyrningsrapport** __ 116

Styrelse och revisor _____ 122

Koncernledning _____ 123

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

Kontrollmiljö

AAK:s organisation är utformad för att möjliggöra ett snabbt beslutsfattande. Operativa beslut fattas därför på affärsområdes- eller dotterbolagsnivå, medan beslut om strategier, förvärv och övergripande finansiella frågor fattas av bolagets styrelse och koncernledning. Organisationen präglas av en tydlig ansvarsfördelning samt väl fungerande och inarbetade styr- och kontrollsystem, vilka omfattar samtliga enheter inom AAK.

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av en övergripande kontrollmiljö där organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar har dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument, till exempel i AAK:s Treasury policy samt manual för den finansiella rapporteringen och i den attestordning som VD fastställer. AAK:s ekonomifunktion är integrerade genom ett gemensamt konsolideringssystem samt gemensam redovisningsinstruktion. Koncernens ekonomifunktion har ett nära och väl fungerande samarbete med dotterbolagens controllers avseende bokslut och rapportering.

Som en komplettering till den interna kontrollen utför, enligt en särskild plan, koncernens internrevisorer granskningar av AAK:s enheter på roterande basis vart tredje år. AAK:s internrevisionsfunktion ingår i koncernens centrala ekonomifunktion.

Samtliga AAK:s dotterbolag rapporterar månadsvis. Rapporteringen utgör grunden för koncernens konsoliderade finansiella rapportering. Inom varje legal enhet finns en ansvarig controller som svarar för respektive

affärsområdes ekonomiska styrning och för att de finansiella rapporterna är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen.

Riskbedömning och riskhantering

AAK-koncernen är genom sin internationella närvaro utsatt för ett antal olika risker. Riskhanteringen inom koncernen styrs av fastlagda policyer och rutiner, vilka årligen revideras av AAK:s styrelse. Risker relaterade till råvaror styrs av koncernens råvaruinköspolicy. Valuta-, ränte- och likviditetsrelaterade risker styrs främst av AAK:s Treasury policy. I koncernens kreditpolicy fastställs hanteringen av kredit- och kontraktsrisker. En effektiv riskhantering förenar den operativa affärsutvecklingen med ägarnas och andra intressenters krav på kontroll och en långsiktigt god värdeutveckling. Riskhanteringen syftar till att minimera risker men också till att säkerställa att möjligheter tillvaratas på bästa sätt. Riskhanteringen omfattar följande riskområden: strategiska risker med avseende på marknad och bransch, kommersiella, operativa och finansiella risker, efterlevnad av externa och interna regelverk samt finansiell rapportering. Huvudkomponenterna i riskarbetet är identifiering, värdering, hantering, rapportering, uppföljning och kontroll. För ytterligare information kring AAK:s riskhantering se not 3.

Kontrollaktiviteter

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga, upptäcka och korrigerar fel

och avvikelser. Hanteringen sker både genom manuella kontroller i form av till exempel avstämningar och inventeringar, automatiska kontroller genom IT-systemen samt genom generella kontroller i den underliggande IT-miljön. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser kompletterar de verksamhetspecifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

Information och kommunikation

För att säkerställa fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen, har koncernen riktlinjer för information och kommunikation som syftar till att relevant och väsentlig information ska utbytas inom verksamheten, såväl inom respektive enhet som till och från koncernens ledning och styrelse. Policyer, handböcker och arbetsbeskrivningar avseende den finansiella processen kommuniceras mellan ledning och personal och finns att tillgå elektroniskt och/eller i tryckt form. Styrelsen får via revisionsutskottet regelbunden återkoppling avseende den interna kontrollen. För att säkerställa att den externa informationsgivningen blir korrekt och fullständig, har AAK en av styrelsen fastställd kommunikationspolicy vilken anger vad som ska kommuniceras, av vem och på vilket sätt.

Uppföljning

Effektiviteten i processen för riskbedömning och genomförandet av kontrollaktiviteterna följs upp kontinuerligt. Uppföljningen omfattar både formella och informella rutiner som används av de ansvariga på varje nivå. Rutinerna inbegriper uppföljning av resultat

mot budget och planer, analyser och nyckeltal. Styrelsen erhåller månadsvis rapporter om koncernens finansiella ställning och utveckling. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets ekonomiska situation och ledningen analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå.

Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapport från revisorerna avseende deras iakttagelser.

Policydokument

AAK har ett antal policyer för koncernens verksamhet och dess medarbetare. Bland dessa märks till exempel följande:

Uppförandekod

Koncernens uppförandekod har utarbetats i syfte att klarlägga koncernens grundläggande inställning i etiska frågor, såväl inom koncernen som externt mot kunder och leverantörer.

Treasury policy

Koncernens finansfunktion arbetar efter en av styrelsen antagen instruktion som ger ramar för hur koncernens verksamhet ska finansieras samt hur till exempel valuta- och ränterisker ska hanteras.

Kommunikationspolicy

Koncernens kommunikationspolicy är ett dokument som beskriver koncernens generella principer för informationsgivning.

Miljöpolicy

Koncernens miljöpolicy ger riktlinjer för miljöarbetet inom koncernen.

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse ____ 45

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport ____ 116

♦ **Styrelse och revisor** ____ 122

Koncernledning _____ 123

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

Styrelse

**Patrik Andersson**

Styrelsens ordförande, ordförande i ersättningsutskottet och ledamot i revisionsutskottet

Invald år: 2019 (ordförande sedan 2023)**Född:** 1963**Nationalitet:** Svensk**Andra styrelseuppdrag:** Ordförande i Midsona AB, Cary Group AB, Ecolean AB och Consilium Safety Group AB.**Erfarenhet:** VD och koncernchef i Loomis. VD i Orkla Foods Sverige, koncernchef och VD i Rieber & Son, VD i Wasabröd globalt inom Barilla Group och olika ledande befattningar i Unilever Group.**Utbildning:** MSc Business Administration and Economics – International Business**Oberoende:** Ja**Innehav¹⁾:** 3.710 aktier**Märta Schörling Andreen**

Styrelseledamot, ordförande i valberedningen, ledamot i revisionsutskottet och ledamot i ersättningsutskottet

Invald år: 2013**Född:** 1984**Nationalitet:** Svensk**Andra styrelseuppdrag:** Viceordförande i Melker Schörling AB, styrelsesmedlem i Melker Schörling AB, HEXPOL AB, Hexagon AB and Absolten Group AB.**Erfarenhet:** Styrelseledamot i Melker Schörling AB, Hexpol AB, Hexagon AB och Absolent Group AB.**Utbildning:** MSc Business and Economics**Oberoende:** Nej. Beroendeställning i förhållande till företagets större minoritetägare genom sitt uppdrag för Melker Schörling AB.**Innehav¹⁾:** 79.524.412 aktier (genom Melker Schörling AB)**Nils-Johan Andersson**

Styrelseledamot och ordförande i revisionsutskottet

Invald år: 2023**Född:** 1962**Nationalitet:** Svensk**Andra styrelseuppdrag:** Styrelseledamot i Hexpol AB, Absolent Group AB och Greenbridge. Ledamot i investeringskommittén i Spira Invest.**Erfarenhet:** VD i Melker Schörling AB, CFO i MSX International, CFO i Bravida, CFO och chef för affärsområde Ventilation på Lindab samt olika finansbefattningar inom Boliden och Munksjö.**Utbildning:** MSc Economics and Business Administration.**Oberoende:** Oberoende i förhållande till företaget och dess ledning, men har anknytning till företagets större minoritetsägare genom sitt uppdrag för Melker Schörling AB.**Innehav¹⁾:** 1.600 aktier**Fabienne Saadane-Oaks**

Styrelseledamot

Invald år: 2023**Född:** 1958**Nationalitet:** Fransk**Andra styrelseuppdrag:** Icke verkställande styrelseledamot i Fermentalg och Fytexia Group och medlem av Comité Sully.**Erfarenhet:** VD i ABF Ingredients, en avdelning inom Associated British Foods. Dessförinnan har hon haft olika chefsbefattningar inom Dupont, Danisco, Rhodia, SKW/Degussa Group och Sanofi Bio-Industries.**Utbildning:** MSc Mechanical Engineering, ENSTA och MBA, ESSEC.**Oberoende:** Ja**Innehav¹⁾:** Inget**Ian Roberts**

Styrelseledamot

Invald år: 2023**Född:** 1970**Nationalitet:** Brittisk**Andra styrelseuppdrag:** Ordförande i Restor, medgrundare och koncernchef i MassChallenge Switzerland, styrelseledamot i MassChallenge Global.**Erfarenhet:** CTO i Bühler, olika chefsbefattningar inom Nestlé.**Utbildning:** PhD Process Engineering, MSc Chemical Engineering och BEng Biochemical Engineering.**Oberoende:** Ja**Innehav¹⁾:** 2.000 aktier

Styrelseledamöter utsedda av personalen

Revisor – EY AB

**David Alfredsson**

Arbetstagarrepresentant

Invald år: 2022**Utsedd av:** IF Metall**Född:** 1994**Nationalitet:** Svensk**Befattning:** Huvudskyddsombud**Erfarenhet:** Olika fackföreningsuppdrag i AAK, politiska uppdrag i Karlshamns kommun.**Utbildning:** Gymnasieskola**Innehav¹⁾:** Inget**Lena Nilsson**

Arbetstagarrepresentant

Invald år: 2018**Utsedd av:** PTK-L**Född:** 1960**Nationalitet:** Svensk**Befattning:** Ordförande i lokal fackförening, Marknadskoordinator**Erfarenhet:** Huvudskyddsombud, arbetsmiljöombud.**Utbildning:** Gymnasieskola**Innehav¹⁾:** Inget**Henrik Jonzén**

Auktoriserad revisor och partner sedan 2016

Bolagets revisor sedan: 2025**Född:** 1977**Nationalitet:** Svensk¹⁾ Innehav per den 31 december 2025.

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse _____ 45

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport____ 116

Styrelse och revisor____ 122

◆ **Koncernledning** _____ 123

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

Koncernledning

**Johan Westman**

Koncernchef och VD

Anställd: 2018**Född:** 1973**Nationalitet:** Svensk**Styrelseuppdrag:**

Styrelseordförande i Absolent Group AB (publ.) och styrelseledamot i Thule Group AB (publ.)

Utbildning: MSc Industrial Engineering and Management**Innehav¹⁾:** 82.607 aktier och 250.000 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2022/2027)**Tomas Bergendahl**

Finansdirektör, Vice President AAK AB

Anställd: 2021**Född:** 1974**Nationalitet:** Svensk**Styrelseuppdrag:** Styrelseledamot i Midsona AB (publ.)**Utbildning:** MSc Business Administration**Innehav¹⁾:** 17.893 aktier och 375.000 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2022/2027)**Sten Estrup**

President AAK AMEA, Global People, Vice President AAK AB

Anställd: 2020**Född:** 1968**Nationalitet:** Dansk**Utbildning:** MBA, MSc Dairy Science & Technology, EMCCC (Executive Master in Consulting and Coaching for Change), Diplom inom HRM**Innehav¹⁾:** 9.675 aktier och 500.000 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2022/2027)**Susanne Jaspers**

President AAK Europe, Strategic Accounts, Vice President AAK AB

Anställd: 2022**Född:** 1973**Nationalitet:** Tysk**Utbildning:** Diplom Betriebswirt (MBA), BSc International Business Administration**Innehav¹⁾:** 8.460 aktier och 125.000 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2022/2027)**Octavio Díaz de León**

President AAK Americas, Vice President AAK AB

Anställd: 2007**Född:** 1967**Nationalitet:** Mexikansk**Utbildning:** MBA, BSc Mechanical & Electrical Engineering**Innehav¹⁾:** 255.146 aktier och 300.000 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2022/2027)**Nese Tagma**

President, Global Sourcing & Trading and Sustainability, Vice President AAK AB

Anställd: 2025**Född:** 1971**Nationalitet:** Holländsk**Utbildning:** BA in Business Administration**Innehav¹⁾:** 410 aktier**Marcel Mensink**

President Global Operations, Vice President AAK AB

Anställd: 2025**Född:** 1971**Nationalitet:** Holländsk**Utbildning:** MBA, BSc. Food Technology**Innehav¹⁾:** 3.930 aktier**Niall Sands**

President Commercial Development and Innovation, Vice President AAK AB

Anställd: 2018**Född:** 1979**Nationalitet:** Irländsk**Utbildning:** MSc Operations Management, BSc Computer Studies**Innehav¹⁾:** 5.638 aktier¹⁾ Innehav per den 31 december 2025.

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

| | |
|---|-----|
| ◆ Koncernens och moderbolagets räkningar | 124 |
| Noter | 136 |
| Försäkran från styrelsen och VD | 176 |

Rapporter från revisor

Övrig information

Resultaträkning för koncernen

| Mkr | Not | jan–dec 2025 | jan–dec 2024 |
|---|------------|----------------|----------------|
| Nettoomsättning | 26 | 46.021 | 45.052 |
| Övriga rörelseintäkter | | 332 | 176 |
| Summa rörelseintäkter | | 46.353 | 45.228 |
| Förändring av lager av färdiga varor och produkter i arbete | | 318 | 63 |
| Råvaror och förnödenheter | | -33.399 | -31.343 |
| Handelsvaror | | -821 | -776 |
| Övriga externa kostnader | 5, 15, 26 | -3.289 | -3.681 |
| Kostnader för ersättningar till anställda | 6, 7, 8, 9 | -3.537 | -3.674 |
| Avskrivningar och nedskrivningar | 13, 14, 15 | -882 | -862 |
| Övriga rörelsekostnader | | -68 | -59 |
| Summa rörelsekostnader | | -41.678 | -40.332 |
| Rörelseresultat | | 4.675 | 4.896 |
| Resultat från finansiella poster | 10, 15 | | |
| Finansiella intäkter | | 85 | 102 |
| Finansiella kostnader | | -256 | -338 |
| Summa resultat från finansiella poster | | -171 | -236 |
| Resultat före skatt | | 4.504 | 4.660 |
| Skatt | 11, 15 | -1.068 | -1.118 |
| Årets resultat | | 3.436 | 3.542 |
| Hänförligt till: | | | |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | 7 | 6 |
| Moderbolagets aktieägare | | 3.429 | 3.536 |
| Resultat per aktie före utspädning (kr) | 12 | 13,21 | 13,62 |
| Resultat per aktie efter utspädning (kr) | 12 | 13,16 | 13,57 |

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

| | |
|---|-----|
| ◆ Koncernens och moderbolagets räkningar | 124 |
| Noter | 136 |
| Försäkran från styrelsen och VD | 176 |

Rapporter från revisor

Övrig information

Rapport över totalresultat för koncernen

| Mkr | Not | jan–dec 2025 | jan–dec 2024 |
|--|-----|---------------|--------------|
| Periodens resultat | | 3.436 | 3.542 |
| Övrigt totalresultat: | | | |
| <i>Poster som inte ska återföras i resultaträkningen</i> | | | |
| Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen | 9 | 38 | -32 |
| Summa poster som inte ska återföras i resultaträkningen | | 38 | -32 |
| <i>Poster som har eller som senare kan återföras i resultaträkningen</i> | | | |
| Omräkningsdifferenser | | -2.545 | 570 |
| Omräkningsdifferenser överförda till periodens resultat | | - | -103 |
| Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar | | - | -13 |
| Skatt hänförligt till förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar | | - | 3 |
| Summa poster som har eller som senare kan återföras i resultaträkningen | | -2.545 | 457 |
| Summa övrigt totalresultat för perioden | | -2.507 | 425 |
| Summa totalresultat för perioden | | 929 | 3.967 |
| Hänförligt till: | | | |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | 9 | 6 |
| Moderbolagets aktieägare | | 920 | 3.961 |

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

| | |
|---|------------|
| ◆ Koncernens och moderbolagets räkningar | 124 |
| Noter | 136 |
| Försäkran från styrelsen och VD | 176 |

Rapporter från revisor

Övrig information

Balansräkning för koncernen

| Mkr | Not | 31 dec 2025 | 31 dec 2024 |
|--|-----|---------------|---------------|
| TILLGÅNGAR | | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| Immateriella tillgångar | 13 | | |
| Goodwill | | 2.108 | 2.333 |
| Patent och andra immateriella tillgångar | | 297 | 320 |
| Summa immateriella tillgångar | | 2.405 | 2.653 |
| Materiella anläggningstillgångar | 14 | | |
| Byggnader och mark | | 1.633 | 1.489 |
| Maskiner och tekniska anläggningar | | 4.588 | 4.570 |
| Inventarier, verktyg och installationer | | 483 | 327 |
| Pågående nyanläggningar | | 1.173 | 1.692 |
| Summa materiella tillgångar | | 7.877 | 8.078 |
| Tillgångar med nyttjanderätt | 15 | 431 | 516 |
| Andelar i intresseföretag | | 6 | 7 |
| Finansiella anläggningstillgångar | | 97 | 90 |
| Uppskjutna skattefordringar | 11 | 395 | 400 |
| Summa övriga anläggningstillgångar | | 929 | 1.013 |
| Summa anläggningstillgångar | | 11.211 | 11.744 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| Varulager | 17 | 11.752 | 11.872 |
| Kundfordringar | 3 | 5.834 | 5.793 |
| Skattefordringar | 11 | 449 | 710 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | | 254 | 207 |
| Derivatinstrument | 3 | 1.026 | 1.333 |
| Övriga fordringar | | 530 | 816 |
| Likvida medel | 18 | 1.566 | 1.911 |
| Summa omsättningstillgångar | | 21.411 | 22.642 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 32.622 | 34.386 |

Balansräkning för koncernen

| Mkr | Not | 31 dec 2025 | 31 dec 2024 |
|--|-----|---------------|---------------|
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| EGET KAPITAL | 19 | | |
| Aktiekapital | | 434 | 433 |
| Reserver | | -1.545 | 1.002 |
| Balanserade vinstmedel | | 21.008 | 18.652 |
| Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | | 19.897 | 20.087 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | 71 | 62 |
| Summa eget kapital | | 19.968 | 20.149 |
| SKULDER | | | |
| Långfristiga skulder | | | |
| Räntebärande skulder | | | |
| Skulder till banker och kreditinstitut | 20 | 390 | 949 |
| Avsättningar för pensioner | 9 | 30 | 82 |
| Leasingskulder | 15 | 351 | 411 |
| Summa långfristiga räntebärande skulder | | 771 | 1.442 |
| Icke räntebärande skulder | | | |
| Uppskjutna skatteskulder | 11 | 611 | 621 |
| Övriga långfristiga avsättningar | 21 | 327 | 266 |
| Övriga långfristiga skulder | | 182 | 204 |
| Summa långfristiga icke räntebärande skulder | | 1.120 | 1.091 |
| Summa långfristiga skulder | | 1.891 | 2.533 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Räntebärande skulder | | | |
| Skulder till banker och kreditinstitut | 20 | 4.088 | 2.071 |
| Leasingskulder | 15 | 109 | 140 |
| Övriga kortfristiga skulder | | 9 | 11 |
| Summa kortfristiga räntebärande skulder | | 4.206 | 2.222 |
| Icke räntebärande skulder | | | |
| Leverantörsskulder | 3 | 2.970 | 4.121 |
| Skatteskulder | 11 | 434 | 883 |
| Övriga kortfristiga avsättningar | 21 | 318 | 356 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 22 | 1.631 | 2.210 |
| Derivatinstrument | 3 | 934 | 1.631 |
| Övriga kortfristiga skulder | | 270 | 281 |
| Summa kortfristiga icke räntebärande skulder | | 6.557 | 9.482 |
| Summa kortfristiga skulder | | 10.763 | 11.704 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 32.622 | 34.386 |

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

| | |
|---|------------|
| ◆ Koncernens och moderbolagets räkningar | 124 |
| Noter | 136 |
| Försäkran från styrelsen och VD | 176 |

Rapporter från revisor

Övrig information

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

| | |
|---|-----|
| ◆ Koncernens och moderbolagets räkningar | 124 |
| Noter | 136 |
| Försäkran från styrelsen och VD | 176 |

Rapporter från revisor

Övrig information

Förändringar i koncernens eget kapital

| Mkr | Hänförligt till moderbolagets aktieägare | | | Innehav utan bestämmande inflytande | Summa eget kapital |
|--|--|--------------|------------------|-------------------------------------|--------------------|
| | Aktiekapital | Reserver | Balanserad vinst | | |
| Ingående balans, 1 januari 2024 | 433 | 545 | 16.139 | 56 | 17.173 |
| Årets resultat | - | - | 3.536 | 6 | 3.542 |
| Övrigt totalresultat | - | 457 | -32 | 0 | 425 |
| Totalresultat | - | 457 | 3.504 | 6 | 3.967 |
| Transaktioner med aktieägare | | | | | |
| Långsiktigt incitamentsprogram | - | - | 22 | - | 22 |
| Åtagande för leverans av aktier till LTI-program | - | - | -53 | - | -53 |
| Utdelning | - | - | -960 | - | -960 |
| Summa transaktioner med aktieägare | - | - | -991 | - | -991 |
| Utgående balans, 31 december 2024 | 433 | 1.002 | 18.652 | 62 | 20.149 |

| Mkr | Hänförligt till moderbolagets aktieägare | | | Innehav utan bestämmande inflytande | Summa eget kapital |
|---|--|---------------|------------------|-------------------------------------|--------------------|
| | Aktiekapital | Reserver | Balanserad vinst | | |
| Ingående balans, 1 januari 2025 | 433 | 1.002 | 18.652 | 62 | 20.149 |
| Årets resultat | - | - | 3.429 | 7 | 3.436 |
| Övrigt totalresultat | - | -2.547 | 38 | 2 | -2.507 |
| Totalresultat | - | -2.547 | 3.467 | 9 | 929 |
| Transaktioner med aktieägare | | | | | |
| Nyemission av aktier | 1 | - | 174 | - | 175 |
| Långsiktigt incitamentsprogram | - | - | 13 | - | 13 |
| Utdelning | - | - | -1.298 | - | -1.298 |
| Summa transaktioner med aktieägare | 1 | - | -1.111 | - | -1.110 |
| Utgående balans, 31 december 2025 | 434 | -1.545 | 21.008 | 71 | 19.968 |

Se not 19 för ytterligare information.

Kassaflödesanalys för koncernen

| Mkr | Not | jan–dec 2025 | jan–dec 2024 |
|---|------------|---------------|---------------|
| DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN | | | |
| Rörelseresultat | | 4.675 | 4.896 |
| Avskrivningar och nedskrivningar | 13, 14, 15 | 882 | 862 |
| Justering för andra icke kassaflödespåverkande poster | 27 | -383 | 483 |
| Erhållen ränta och andra finansiella intäkter | | 86 | 101 |
| Erlagd ränta och andra finansiella kostnader | | -196 | -241 |
| Betald skatt | | -1.203 | -936 |
| Kassaflöde före förändringar i rörelsekapital | | 3.861 | 5.165 |
| Förändringar i lager | | -1.250 | -2.409 |
| Förändringar i kundfordringar | | -661 | -466 |
| Förändringar i leverantörsskulder | | -737 | 198 |
| Förändringar i andra rörelsekapitalposter | | -351 | -136 |
| Förändringar i rörelsekapital | | -2.999 | -2.813 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | 862 | 2.352 |
| INVESTERINGSVERKSAMHETEN | | | |
| Förvärv av immateriella tillgångar | | -40 | -47 |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | | -1.263 | -1.198 |
| Försäljning av verksamheter och aktier | | - | 646 |
| Försäljning av materiella anläggningstillgångar | | 8 | 1 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -1.295 | -598 |
| FINANSIERINGSVERKSAMHETEN | | | |
| Upptagna lån | 27 | 3.857 | 430 |
| Amortering av lån | 27 | -2.352 | -599 |
| Amortering av leasingskulder | 15, 27 | -138 | -197 |
| Nyemission av aktier | | 175 | - |
| Utbetald utdelning | | -1.298 | -960 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | 244 | -1.326 |
| Årets kassaflöde | | -189 | 428 |
| Likvida medel vid årets början | | 1.911 | 1.503 |
| Kursdifferens i likvida medel | | -156 | -20 |
| Likvida medel vid årets slut | 18 | 1.566 | 1.911 |

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

● **Koncernens och moderbolagets räkningar** _____ 124
 Noter _____ 136
 Försäkran från styrelsen och VD _____ 176

Rapporter från revisor

Övrig information

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

**Finansiella och
hållbarhetsrelaterade
upplysningar**

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

- ◆ **Koncernens och moder-
bolagets räkningar** _____ 124

- Noter _____ 136

- Försäkran från
styrelsen och VD _____ 176

Rapporter från revisor

Övrig information

Resultaträkning för moderbolaget

| Mkr | Not | jan–dec 2025 | jan–dec 2024 |
|---|------------|--------------|--------------|
| Nettoomsättning | 25 | 540 | 420 |
| Övriga rörelseintäkter | | 0 | 0 |
| Summa rörelseintäkter | | 540 | 420 |
| Övriga externa kostnader | 5 | -410 | -415 |
| Personalkostnader | 6, 7, 8, 9 | -225 | -206 |
| Avskrivningar och nedskrivningar | | -13 | -13 |
| Summa rörelsekostnader | | -648 | -634 |
| Rörelseresultat | | -108 | -214 |
| Resultat från finansiella poster | 10 | | |
| Resultat från andelar i koncernföretag | | 108 | 210 |
| Utdelning | | 1 | 1 |
| Utdelning från koncernföretag | | - | 659 |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter | | 0 | 2 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | | -169 | -249 |
| Summa resultat från finansiella poster | | -60 | 623 |
| Resultat före skatt | | -168 | 409 |
| Skatt | 11 | -47 | 1 |
| Årets resultat | | -215 | 410 |

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

| | |
|---|-----|
| ◆ Koncernens och moderbolagets räkningar | 124 |
| Noter | 136 |
| Försäkran från styrelsen och VD | 176 |

Rapporter från revisor

Övrig information

Rapport över totalresultat för moderbolaget

| Mkr | Not | jan–dec 2025 | jan–dec 2024 |
|---|-----|--------------|--------------|
| Periodens resultat | | -215 | 410 |
| Övrigt totalresultat | | - | - |
| Summa totalresultat för perioden | | -215 | 410 |

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

- ◆ **Koncernens och moderbolagets räkningar** _____ 124

- Noter _____ 136

- Försäkran från styrelsen och VD _____ 176

Rapporter från revisor

Övrig information

Balansräkning för moderbolaget

| Mkr | Not | 31 dec 2025 | 31 dec 2024 |
|--|-----|---------------|---------------|
| TILLGÅNGAR | | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | | 87 | 61 |
| | | 87 | 61 |
| Materiella anläggningstillgångar | | 2 | 3 |
| | | 2 | 3 |
| Tillgångar med nyttjanderätt | | 19 | 18 |
| | | 19 | 18 |
| Finansiella anläggningstillgångar | | | |
| Andelar i koncernföretag | 16 | 7.013 | 7.013 |
| Fordringar hos koncernföretag | | 2.893 | 2.893 |
| Uppskjutna skattefordringar | 11 | 1 | 3 |
| Övriga långfristiga fordringar | | 4 | 10 |
| | | 9.911 | 9.919 |
| Summa anläggningstillgångar | | 10.019 | 10.001 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| Fordringar hos koncernföretag | | 288 | 284 |
| Skattefordringar | 11 | 0 | 14 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | | 24 | 14 |
| Övriga fordringar | | 2 | 2 |
| Summa omsättningstillgångar | | 314 | 314 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 10.333 | 10.315 |

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

| | |
|---|------------|
| ● Koncernens och moderbolagets räkningar | 124 |
| Noter | 136 |
| Försäkran från styrelsen och VD | 176 |

Rapporter från revisor

Övrig information

Balansräkning för moderbolaget

| Mkr | Not | 31 dec 2025 | 31 dec 2024 |
|--|-----|---------------|---------------|
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| EGET KAPITAL | 19 | | |
| Bundet eget kapital | | | |
| Aktiekapital | | 434 | 433 |
| Reservfond | | 5 | 5 |
| | | 439 | 438 |
| Fritt eget kapital | | | |
| Balanserade vinstmedel | | 3.881 | 4.555 |
| Årets resultat | | -215 | 410 |
| | | 3.666 | 4.965 |
| Summa eget kapital | | 4.105 | 5.402 |
| SKULDER | | | |
| Långfristiga skulder | | | |
| Räntebärande skulder | | | |
| Skulder till banker och kreditinstitut | 20 | - | 526 |
| Leasingskulder | | 11 | 13 |
| | | 11 | 539 |
| Icke räntebärande skulder | | | |
| Övriga långfristiga skulder | | 32 | 33 |
| | | 32 | 33 |
| Summa långfristiga skulder | | 43 | 572 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Räntebärande skulder | | | |
| Skulder till banker och kreditinstitut | 20 | 531 | 1.026 |
| Leasingskulder | | 6 | 5 |
| | | 537 | 1.031 |
| Icke räntebärande skulder | | | |
| Leverantörsskulder | | 14 | 31 |
| Skulder till koncernföretag | | 5.516 | 3.180 |
| Upplupna räntekostnader | | 3 | 6 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 22 | 93 | 89 |
| Övriga kortfristiga skulder | | 22 | 4 |
| | | 5.648 | 3.310 |
| Summa kortfristiga skulder | | 6.185 | 4.341 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 10.333 | 10.315 |

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

| | |
|---|------------|
| ● Koncernens och moderbolagets räkningar | 124 |
| Noter | 136 |
| Försäkran från styrelsen och VD | 176 |

Rapporter från revisor

Övrig information

Förändringar i moderbolagets eget kapital

| Mkr | Aktiekapital | Reservfond | Balanserade medel | Summa eget kapital |
|--|--------------|------------|-------------------|--------------------|
| Ingående balans, 1 januari 2024 | 433 | 5 | 5.562 | 6.000 |
| Årets resultat | - | - | 410 | 410 |
| Övrigt totalresultat | - | - | - | - |
| Totalresultat | - | - | 410 | 410 |
| Långsiktigt incitamentsprogram | - | - | 5 | 5 |
| Åtagande för leverans av aktier till LTI-program | - | - | -53 | -53 |
| Utdelning | - | - | -960 | -960 |
| Utgående balans, 31 december 2024 | 433 | 5 | 4.965 | 5.402 |

| Mkr | Aktiekapital | Reservfond | Balanserade medel | Summa eget kapital |
|--|--------------|------------|-------------------|--------------------|
| Ingående balans, 1 januari 2025 | 433 | 5 | 4.965 | 5.402 |
| Årets resultat | - | - | -215 | -215 |
| Övrigt totalresultat | - | - | - | - |
| Totalresultat | - | - | -215 | -215 |
| Långsiktigt incitamentsprogram | - | - | 41 | 41 |
| Nyemission av aktier | 1 | - | 173 | 174 |
| Utdelning | - | - | -1.298 | -1.298 |
| Utgående balans, 31 december 2025 | 434 | 5 | 3.666 | 4.105 |

Totalt antal aktier är 260.451.002 st med ett kvotvärde av 1,67 kr per aktie. Se not 19 för ytterligare information.

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

| | |
|---|------------|
| ◆ Koncernens och moderbolagets räkningar | 124 |
| Noter | 136 |
| Försäkran från styrelsen och VD | 176 |

Rapporter från revisor

Övrig information

Kassaflödesanalys för moderbolaget

| Mkr | Not | jan–dec 2025 | jan–dec 2024 |
|---|-----|---------------|---------------|
| DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN | | | |
| Rörelseresultat | | -108 | -214 |
| Avskrivningar och nedskrivningar | | 13 | 13 |
| Justering för andra icke kassaflödespåverkande poster | 27 | 46 | -36 |
| Erhållen ränta och andra finansiella intäkter | | 1 | 662 |
| Erlagd ränta och andra finansiella kostnader | | -169 | -249 |
| Betald skatt | | -23 | -14 |
| Kassaflöde före förändring i rörelsekapital | | -240 | 162 |
| Förändring övriga kortfristiga fordringar | | 93 | 592 |
| Förändring övriga kortfristiga rörelseskulder | | -3 | 15 |
| Förändring i rörelsekapital | | 90 | 607 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | -150 | 769 |
| INVESTERINGSVERKSAMHETEN | | | |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar | | -33 | -45 |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | | -1 | -1 |
| Förändring fordran hos koncernföretag | | 2.332 | 1.699 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | 2.298 | 1.653 |
| FINANSIERINGSVERKSAMHETEN | | | |
| Upptagna lån | 27 | - | 53 |
| Amortering av lån | 27 | -1.018 | -1.510 |
| Amortering av leasingskulder | 27 | -6 | -5 |
| Nyemission av aktier | | 174 | - |
| Utbetald utdelning | | -1.298 | -960 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | -2.148 | -2.422 |
| Årets kassaflöde | | 0 | 0 |
| Likvida medel vid årets början | | 0 | 0 |
| Likvida medel vid årets slut | | 0 | 0 |

Noter

Belopp i mkr om inget annat anges.

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernens och moderbolagets räkningar _____ 124

◆ **Noter** _____ **136**

Försäkran från styrelsen och VD _____ 176

Rapporter från revisor

Övrig information

Not 1 Allmän information

AAK AB (publ.), organisationsnummer 556669-2850, är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Malmö. Moderbolagets aktier är registrerade på NASDAQ OMX Stockholm, inom segmentet Large Cap och sektor Konsumentvaror. Adressen till huvudkontoret är Pulpvetgatan 20, 215 37 Malmö.

Koncernredovisningen för år 2025 består av moderbolaget och dess dotterbolag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av innehaven i intresseföretag och joint venture. Styrelsen har den 8 april 2026 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Not 2 Sammanfattning av väsentliga redovisningsprinciper

Grund för års- och koncernredovisningens upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS Accounting Standards utgivna av International Accounting Standard Boards (IASB) samt tolkningsuttalande från IFRS Interpretations Committee såsom de godkännts av EU, Årsredovisningslagen samt Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner". Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridiska personer". Det finns inga skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper. Redovisningsprinciperna för både koncernen och moderbolaget har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Såväl års- som koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom valuta-, ränte- och råvaruderivat som värderas till marknadsvärde med redovisning i resultaträkningen. Att upprätta finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkning som balansräkning samt upplysningar som lämnas såsom ansvarsförbindelser, se not 4. Faktiskt utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar under andra antaganden eller under andra förutsättningar.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Ändringar av IFRS standarder som trädde i kraft den 1 januari 2025 kommer inte att ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya och ändrade standarder som ännu inte har tillämpats av koncernen

Ett antal nya eller ändrade redovisningsstandarder och tolkningar har publicerats och träder i kraft 2026 eller senare. De flesta av dessa nya och ändrade standarder förväntas inte få någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter. IFRS 18 Presentation och upplysningar i finansiella rapporter träder i kraft den 1 januari 2027. Koncernen utvärderar fortfarande den fulla effekten av IFRS 18, men standarden förväntas få viss påverkan på koncernens presentation av finansiella rapporter samt upplysningar av företagsledningens definierade resultatmått.

Koncernredovisning

Dotterbolag

Koncernredovisningen omfattar AAK AB och samtliga dotterbolag. Dotterbolag är alla bolag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett bolag när

den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i bolaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i bolaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterbolag. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett företagsförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade bolagets nettotillgångar. Det belopp varmed köpeskilling, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets tillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i rapporten över totalresultat.

Samtliga koncerninterna transaktioner, balansposter och orealiserade internvinster elimineras. Där det har ansetts nödvändigt har redovisningsprinciperna för dotterbolag ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Omräkning av utländska dotterbolags finansiella rapporter

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de utländska dotterbolagens bokslut är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutans enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och valutakursförluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Not 2 Sammanfattning av väsentliga redovisningsprinciper

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernens och moderbolagets räkningar _____ 124

♦ **Noter** _____ **136**

Försäkran från styrelsen och VD _____ 176

Rapporter från revisor

Övrig information

Utländsk verksamhet i höginflationsländer

Koncernen tillämpar IAS 29 Finansiell rapportering i hyperinflationsländer för sin verksamhet i Turkiet. De finansiella rapporterna för koncernens bolag i Turkiet omräknas i ett första steg för att kompensera för förlusten av köpkraft i den turkiska liran (TRY) under perioden. Omräkning av icke monetära tillgångar och skulder, eget kapital samt intäkts- och kostnadsposter görs med hjälp av konsumentprisindex (CPI) i Turkiet, som publiceras av Turkish Statistical Institute (TURKSTAT). Samtliga balansposter samt intäkts- och kostnadsposter i det inflationsjusterade finansiella rapporterna för det turkiska bolaget omräknas därefter, som ett andra steg, från TRY till SEK med hjälp av balansdagens stängningskurs. Monetära poster omräknas inte, eftersom de redan är uttryckta i aktuella monetära termer. Effekten av att inneha monetära poster under inflation resulterar i en netto monetär vinst eller förlust, vilken redovisas i resultaträkningen under 'Finansiella poster'. Se not 10.

Koncernföretag

De utländska dotterbolagens bokslut som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- Tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs.
- Intäkter och kostnader omräknas till genomsnittskurs.
- Alla valutakursdifferenser förs direkt till övrigt totalresultat och redovisas som en separat del i eget kapital. Vid avyttring av utländska dotterbolag resultatförs ackumulerade kursdifferenser som en del av realisationsresultatet.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Tillämpade valutakurser

Omräkning har skett till följande valutakurser:

| Valuta | Genomsnittskurs | Balansdagskurs |
|--------|-----------------|----------------|
| EUR | 11,08 | 10,82 |
| DKK | 1,48 | 1,45 |
| GBP | 12,97 | 12,40 |
| MXN | 0,51 | 0,51 |
| USD | 9,88 | 9,22 |

Segmentsrapportering

Ett rörelsesegment är den del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av koncernens högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten koncernens högste verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad "management approach" eller företagsledningsperspektiv. AAK:s verksamhet är organiserad på det sätt att koncernens högste verkställande beslutsfattare, det vill säga VD, följer upp det resultat, avkastning och kassaflöde som koncernens olika produkter genererar. Varje rörelsesegment är ansvarig för den dagliga verksamheten och rapporterar regelbundet utfallet av rörelsesegmentets prestationer samt behov av resurser till VD. Då VD följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de produkter koncernen tillverkar och säljer utgör dessa koncernens rörelsesegment.

Koncernens verksamhet är indelad i rörelsesegment baserat på marknadsdynamik, konsumentbeteende, kundbehov och produkternas karaktär. Även marknadsorganisationen avspeglar denna struktur. Segmentsinformation lämnas i enlighet med IFRS 8 endast för koncernen. I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på segmenten är skattefordringar och skatteskulder, finansiella placeringar och finansiella skulder samt likvida medel och räntebärande fordringar.

Intäktsredovisning

Intäkter från avtal med kunder redovisas som nettoförsäljning i koncernens resultaträkning. AAK redovisar intäkter från avtal med kunder enligt den femstegsprocess som beskrivs i IFRS 15. Processen för att redovisa intäkter från avtal med kunder omfattar följande fem steg: identifiera avtalet, identifiera de olika prestationsåtagandena i avtalet, fastställa transaktionspriset, fördela transaktionspriset på de olika prestationsåtagandena samt redovisa intäkt när varje prestationsåtagande har uppfyllts. Koncernens prestationsåtagande gällande kontrakt med kunder består av att tillhandahålla de produkter som anges i kontraktet. Intäkter från koncernens försäljning redovisas när kunden enligt avtalsvillkoren erhåller kontroll över produkterna, vilket sker när produkterna levereras till kund och det inte finns några ouppfyllda åtaganden som kan påverka kundens mottagande och godkännande av produkterna.

Nettoförsäljningen redovisas till det pris som anges i försäljningsavtalet minus eventuella rabatter. Ett avtal med en kund kan omfatta en eller flera rörliga ersättningar. Enligt IFRS 15-standard ska en enhet göra en uppskattning av den rörliga ersättningen och redovisa ett minimibelopp som med hög sannolikhet inte kommer att behöva återföras i framtiden. Rörliga ersättningar, såsom prissänkningar, prestationsrabatter och bonusar, saknar väsentlig betydelse inom AAK-koncernen. Mot denna bakgrund följer AAK målet om begränsning eftersom det är högst sannolikt att en betydande del av det kumulativa redovisade intäktsbeloppet inte kommer att återföras. Inga finansieringselement anses vara aktuella eftersom försäljningen görs med en kortare kreditperiod. Koncernens skyldighet att reparera eller byta ut felaktiga produkter enligt standardgarantivillkoren redovisas månadsvis som en garantiavgift. En fordran tas upp när varorna levereras eftersom detta är den tidpunkt då ersättningen inte längre är villkorad. Förskott redovisas som en skuld på posten Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter i balansräkningen.

Övriga rörelseintäkter avser till exempel hyresintäkter, kapitalvinst på försäljning och utrangering av materiella och immateriella anläggningstillgångar samt värdeförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder. Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Intäkter från utdelning redovisas när rätten till utdelning fastställts.

Ersättningar till anställda

a) Pensionsförpliktelser

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. De avgifter som betalas i utbyte mot att den anställda utför tjänster åt företaget kostnadsförs i den period som tjänsterna utförs.

En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som inte är avgiftsbestämd. Utmärkande för förmånsbestämda planer är att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde

Not 2 Sammanfattning av väsentliga redovisningsprinciper

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernens och moderbolagets räkningar _____ 124

♦ **Noter** _____ **136**

Försäkrans från styrelsen och VD _____ 176

Rapporter från revisor

Övrig information

på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den s.k. ”projected unit credit method”. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga bostadsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsens.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Nettoräntan beräknas genom att diskonteringsräntan tillämpas på förmånsbestämda planer och på det verkliga värdet på förvaltningstillgångar. Denna kostnad ingår i personalkostnaderna i resultaträkningen.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

b) Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp före normal pensionsavgångsdatum eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning.

c) Rörlig ersättning

Den årliga rörliga delen baseras på uppfyllelsen av årligen fastställda mål. Målen är relaterade till företagets resultat. Koncernen redovisar en kostnad i den takt som intjänning sker.

d) Incitamentsprogram

Koncernens incitamentsprogram 2023/2026 utgör ett sk egetkapitalreglerat program där deltagarna tilldelas aktierätter (Prestationsaktier) som medför en villkorad rätt att vederlagsfritt erhålla aktier vid en framtida tidpunkt under förutsättning att tillämpliga prestationskrav och villkor under intjänandeperioden är uppfyllda.

Verkligt värde för programmet fastställs på tilldelningsdagen och uppdateras inte under intjäningsperioden. Värdet vid tilldelningstidpunkten utgörs av ett beloppsmässigt högsta värde baserat på deltagarnas grundlön med justering för att deltagarna inte kompenseras för de utdelningar som kommer att ske under intjänandeperioden. Den 8 mars 2024 omvandlas det beloppsmässigt högsta värdet till ett högsta antal Prestationsaktier med tillämpning av den volymvägda genomsnittskursen för AAK AB:s aktie på Nasdaq Stockholm under perioden 4–8 mars 2024. Verkligt värde per aktierätt ska motsvara det verkliga värdet som fastställdes på tilldelningsdagen.

Personalkostnader redovisas för värdet på erhållna tjänster, periodiserat över programmets intjänandeperiod och baseras på det verkliga värdet som fastställdes på tilldelningsdagen. Då programmet utgör ett egetkapitalreglerat program redovisas ett belopp, motsvarande den redovisade personalkostnaden, direkt i eget kapital. Den redovisade kostnaden baseras initialt på och justeras löpande med avseende på hur stor andel som förväntas att tjänas in, hänsyn tas till hur många programdeltagare som förväntas kvarstå i tjänst under intjänandeperioden och faktiskt uppfyllande av programmets prestationskrav.

När aktierätterna tjänats in och aktier tilldelas ska sociala avgifter betalas i vissa länder för värdet av den anställdes förmån. En kostnad och skuld redovisas periodiserat över intjänandeperioden baserat på den andel som förväntas tjänas in. Kostnaden för sociala avgifter baseras på programmets verkliga värde vid respektive rapporttillfälle och slutligen vid tilldelning av aktier.

Leasing

Koncernen leasar olika typer av mark, byggnader, maskiner, inventarier och fordon. Hyreskontrakt görs vanligtvis för fasta perioder på 10 till 30 år för mark, 5 till 20 år för byggnader och 3 till 5 år för fordon, men kan ha förlängningsmöjligheter enligt beskrivningen nedan. Leasingvillkor förhandlas individuellt och innehåller ett brett utbud av olika villkor.

Leasingavtal redovisas som en nyttjandetillgång och en motsvarande skuld vid den tidpunkt då den leasade tillgången kan nyttjas av koncernen. Varje leasingavgift delas upp i skuld och finansieringskostnad. Finansieringskostnaden belastar resultaträkningen under leasingperioden så att det uppstår en konstant periodiserad räntesats på den återstående skulden för varje period. Nyttjandetillgången skrivs av linjärt under den kortare av tillgångens användbara livslängd och leasingperiodens längd. Tillgångar och skulder som härrör från ett leasingavtal värderas inledningsvis till nuvärde. Leasingskulder omfattar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- Betalningar av fasta avgifter (även till sin substans fasta betalningar), med avdrag för eventuella leasingincitament (fordringar) som erhålls i anslutning till hyresavtalets startdatum
- Rörlig leasingavgift som baseras på ett index eller en räntesats, baserat på index eller räntesats vid avtalets början
- Belopp som avser garanterat restvärde som förväntas betalas av leasingtagaren
- Lösenpriset för en köpoption om leasingtagaren rimligen förväntas utnyttja denna möjlighet
- Straffavgifter vid uppsägning av leasingavtalet om det finns indikationer på att leasingtagaren kan komma att säga upp avtalet i förtid.

Leasingbetalningarna diskonteras med hjälp av räntesatsen som framgår av leasingavtalet. Om denna räntesats inte kan bestämmas på ett enkelt sätt, vilket normalt gäller för leasing inom koncernen, används leasetagarens marginella låneränta. Den marginella låneräntan är den räntesats som en leasetagare skulle behöva betala för att låna de medel som krävs för att finansiera en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten av en tillgång i liknande ekonomisk miljö samt under motsvarande villkor, säkerhet och förhållanden, med beaktande av enhetens finansiella kreditförmåga.

Nyttjandetillgångar mäts till anskaffningsvärde som omfattar följande:

- Värdet på den initiala storleken på leasingskulden
- Leasingbetalningar som gjorts vid eller före startdatumet, med avdrag för eventuella leasingincitament (fordringar) som erhålls i anslutning till hyresavtalets startdatum
- Initiala direkta kostnader
- Återställandekostnader för den underliggande tillgången i enlighet med leasingavtalet.

AAK har valt att tillämpa lätttnadsregler när det gäller kortfristiga leasingavtal och leasingavtal för tillgångar med lågt värde. Kortfristiga leasingavtal är leasingavtal med en leasingperiod om högst 12 månader och tillgångar med lågt värde har ett underliggande värde på högst 5.000 USD vid nyanskaffning. Betalningar förknippade med kortfristiga leasingavtal och leasingavtal på tillgångar med lågt värde redovisas linjärt som en kostnad i resultaträkningen.

Förlängnings- och uppsägningsoptioner ingår i majoriteten av koncernens leasingavtal gällande fastigheter. Dessa optioner finns med i villkoren för att ge maximal operativ flexibilitet i hanteringen av avtalen. Vid fastställandet av leasingperioden beaktar ledningen alla relevanta fakta och omständigheter som ger ett ekonomiskt incitament för leasetagaren att utnyttja en möjlighet att förlänga leasingavtalet eller att inte utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet. Perioder som omfattas av förlängningsoptionen ingår endast i leasingperioden om leasingtagaren är rimligt säker på att utnyttja förlängningsoptionen eller om leasetagaren är rimligt säker på att inte

Not 2 Sammanfattning av väsentliga redovisningsprinciper

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernens och moderbolagets räkningar _____ 124

♦ **Noter** _____ **136**

Försäkrans från styrelsen och VD _____ 176

Rapporter från revisor

Övrig information

utnyttja uppsägningsmöjligheten. Bedömningen avseende utnyttjande av optioner för att förlänga eller att säga upp ett leasingavtal revideras om det föreligger någon väsentlig händelse eller förändring av omständigheter som påverkar denna bedömning och om den förändringen ligger inom AAK:s kontroll.

Produktutveckling

Produktutvecklingsarbetet är en integrerad del av organisationens arbete och avser bland annat processförbättrande åtgärder såväl som att möta kunders krav och önskemål om produkttegenskaper. Dessa kostnader kostnadsförs löpande som en del i produktkostnaden då de inträffar. Kriterierna för aktivering av utvecklingskostnader enligt IAS 38.57 är inte uppfyllda. Utvecklingsarbetet består främst av arbete i syfte att optimera oljors och specialfettets egenskaper och funktioner, dels för den slutprodukt där olja och fett ska ingå, och dels för att effektivisera tillverkningsprocessen av slutprodukten i fråga.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Uppkommer goodwill vid förvärv av dotterbolag redovisas det som immateriella tillgångar. Goodwill som redovisas separat fördelas på kassagenererande enheter vid prövningen av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelning av goodwill görs efter de kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av förvärvet. Redovisningen av goodwill sker till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar innehåller tillgångar som balanserade utgifter för IT, patent och varumärken samt liknande rättigheter. Tillgångarna har en bestämbart nyttjandeperiod och värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en tillgång endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till godo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer. Övriga immateriella tillgångar skrivs av linjärt på bedömd nyttjandeperiod, normalt 5–10 år.

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark innefattar huvudsakligen fabriker och kontor. Samtliga materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner, som är förknippade med tillgången, kommer att komma koncernen till godo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla former av reparationer och underhåll som inte möter kriterierna i IAS 16 Materiella anläggningstillgångar kostnadsförs i den period de uppkommer.

Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på andra materiella anläggningstillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet, görs linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. För maskiner och tekniska anläggningar samt inventarier, verktyg och installationer tillämpas avskrivningstider som ligger mellan 3 och 15 år. Industribyggnader och

forskningslaboratorium skrivs av över 20 respektive 25 år och kontorsbyggnader över 50 år. I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde, skrivs tillgången ned omedelbart till sitt återvinningsvärde.

Tillgångarnas restvärden och nyttjandetid prövas vid varje balansdag och justeras vid behov.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen.

Nedskrivningar av icke finansiella tillgångar

Tillgångar som har en obestämbart nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Alla tillgångar bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgör det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och tillgångens nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare skrivits ner görs varje balansdag en prövning om återföring bör göras.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet beräknas genom först-in-först-ut-principen (FIFU) alternativt vägda genomsnittspriser. Val av metod beror på varans beskaffenhet och användningsområde. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och varor under tillverkning består av direkt material, direkt lön, andra direkta tillverkningskostnader och en skälig andel av indirekta tillverkningskostnader baserat på normal produktionskapacitet, men exklusive lånekostnader. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det beräknade försäljningspriset under normala omständigheter minskat med kostnaden för eventuellt färdigställande samt tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Om lagret utgör en säkrad post i en säkringsrelation omvärderas lagret löpande till verkligt värde. Se sidan 140 för redovisningsprinciper avseende lagersäkring till verkligt värde.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteutgifter på investerade medel, utdelningsintäkter och vinster på säkringsinstrument som redovisas i resultaträkningen. Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställs. Resultatet från försäljning av finansiella instrument redovisas när de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet har övergått till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet. Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekten av upplösning av nuvärdeberäkning av avsättningar, nedskrivning av finansiella tillgångar samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisas i resultaträkningen. Låneutgifter redovisas i resultaträkningen, utom när de är direkt hänförliga till förvärv, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar avsevärd tid att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, i vilket fall de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde. Inga låneutgifter har aktiverats under de senaste två åren. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Finansiella instrument

Koncernens finansiella instrument består av derivat, försäljnings- och inköpskontrakt för vilka verkligt värde-alternativet i IFRS 9 tillämpas, fondinvesteringar, lån från banker och kreditinstitut, leverantörsskulder och kundfordringar, likvida medel samt andra fordringar och skulder till den del de definieras som finansiella instrument enligt IFRS.

Not 2 Sammanfattning av väsentliga redovisningsprinciper

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernens och moderbolagets räkningar _____ 124

♦ **Noter** _____ **136**

Försäkran från styrelsen och VD _____ 176

Rapporter från revisor

Övrig information

a) Redovisning och första värdering

Kundfordringar redovisas för första gången när de utfärdas av AAK. Alla andra finansiella tillgångar redovisas för första gången när koncernen blir part i instrumentets avtalsvillkor. En finansiell skuld redovisas när motparten har fullgjort sin förpliktelse och en avtalsenlig betalningsförpliktelse uppstår, även om ingen faktura erhållits.

Kundfordringar redovisas vid det första redovisningstillfället till transaktionspriset enligt principerna i IFRS 15. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder värderas vid det första redovisningstillfället till verkligt värde med avdrag eller tillägg för eventuella transaktionskostnader som är direkt hänförliga till anskaffningen av en finansiell tillgång eller uppkomsten av en finansiell skuld. Eventuella transaktionskostnader hänförliga till lån från banker och kreditinstitut redovisas följaktligen netto tillsammans med skulderna i balansräkningen. Eventuella transaktionskostnader hänförliga till instrument som vid ett senare tillfälle värderas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs dock direkt.

b) Klassificering och efterföljande värdering av finansiella tillgångar

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier:

- Upplupet anskaffningsvärde
- Verkligt värde via resultaträkningen

Klassificeringen beror på AAK:s affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar samt av kassaflödenas avtalsvillkor. Ledningen fastställer klassificeringen av finansiella tillgångar vid det första redovisningstillfället. Klassificeringen av koncernens finansiella tillgångar beskrivs närmare nedan.

Tillgångar avseende derivat och försäljnings- och inköpskontrakt värderade till verkligt värde

Alla derivat som är tillgångar värderas till verkligt värde via resultaträkningen, såvida inte derivatet identifieras som ett säkringsinstrument i en kassaflödessäkring. Alla tillgångar avseende försäljnings- och inköpskontrakt för vilka verkligt värde-alternativet i IFRS 9 tillämpas värderas till verkligt värde via resultaträkningen. För mer information om hur koncernen redovisar derivat och försäljnings- och inköpskontrakt för vilka verkligt värde-alternativet tillämpas, se nedanstående avsnitt "Derivat och säkringsredovisning" och "Försäljnings- och inköpskontrakt".

Investering i fonder

Koncernens investering i fonder värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Andra finansiella tillgångar

Alla andra finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde då de innehåller syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och då dessa kassaflöden enbart avser betalningar av kapitalbelopp och ränta. Dessa redovisas som omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag senare än tolv månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter med tillämpning av effektivräntemetoden. Koncernens finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde utgörs av kundfordringar och andra fordringar samt likvida medel i balansräkningen.

c) Klassificering och efterföljande värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder som värderas till verkligt värde består av derivat som har ett negativt verkligt värde i koncernen samt de försäljnings- och inköpskontrakt för vilka verkligt värde-alternativet tillämpas och

där kontrakten har ett negativt verkligt värde för AAK. För mer information om hur koncernen redovisar derivat och försäljnings- och inköpskontrakt för vilka verkligt värde-alternativet tillämpas, se nedanstående avsnitt "Derivat och säkringsredovisning" och "Försäljnings- och inköpskontrakt".

Alla andra finansiella skulder, inklusive lån från banker och kreditinstitut samt leverantörs- skulder, värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

d) Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen gör en bedömning av framtida förväntade kreditförluster på de fordringar som är redovisade till upplupet anskaffningsvärde. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade metod som tillåts enligt IFRS 9, vilket innebär att förväntad kreditförlust under hela fordrans löptid ska redovisas vid tillgångens första redovisningstillfälle. Förväntade kreditförluster beräknas utifrån betalningsprofiler och motsvarande inträffade historiska kreditförluster under samma period. De historiska förlusterna anpassas för att återspegla aktuell och framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som påverkar kundernas förmåga att reglera fordran. Kundfordringar skrivs ned när det inte finns någon rimlig förväntan om att få betalt. Indikationer på att det inte finns någon rimlig förväntan om betalning omfattar bland annat att en gäldenär inte kunnat komma överens med koncernen om en betalningsplan. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas under posten "Övriga externa kostnader" i resultaträkningen. Efterföljande betalning av tidigare avskrivna belopp krediteras mot samma post.

För andra fordringar än kundfordringar tillämpar koncernen den fullständiga nedskrivningsmetoden enligt IFRS 9, där förändringar i förlustreserven bokförs om kreditrisken har ökat väsentligt.

e) Derivat och säkringsredovisning

AAK använder derivat för att hantera koncernens exponering för risker i råvarupriser, valutakurser och räntesatser. Alla derivat värderas till verkligt värde, både vid det första redovisningstillfället och vid efterföljande balansdagar. Derivatets totala verkliga värde klassificeras som en anläggningstillgång eller långfristig skuld när derivatets återstående löptid överstiger 12 månader. Det klassificeras som en omsättningstillgång eller kortfristig skuld när den återstående löptiden understiger 12 månader.

Lagersäkring till verkligt värde

Koncernen tillämpar säkringsredovisning av verkligt värde för derivat som säkrar råvaruprisrisken i råvarulagret. Koncernen har identifierat spotrisken som den säkrade risken i säkringsrelationerna. Förändringar i verkligt värde på derivat som är avsedda som säkringsinstrument i sådana säkringar redovisas i resultaträkningen. Koncernen räknar även om lagret till verkligt värde med hänsyn till spotrisken under säkringsperioden i den omfattning som spotrisken utgör den säkrade posten. Justeringen för omräkningen ingår i redovisat lager i balansräkningen. Förändringar av säkringsinstrumentens verkliga värde och effekterna av att den säkrade posten, det vill säga lager, omräknat till verkligt värde, redovisas i resultaträkningen under posten "Råvaror och förnödenheter samt förändring av lager". Eventuell ineffektivitet redovisas direkt i resultaträkningen under samma post.

Eftersom kvaliteten på de råvaror som används vid säkringen kan skilja sig från kvaliteten på de säkrade råvarorna är det sannolikt att en viss ineffektivitet uppstår. AAK minimerar denna ineffektivitet i säkringskontrakt som minskar grundrisken mellan säkrade råvarurisker och de underliggande råvarorna. Testet av säkringseffektiviteten 2025 visade att säkringen av det verkliga värdet på råvarorna uppfyller villkoren för säkringsredovisning.

Not 2 Sammanfattning av väsentliga redovisningsprinciper

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernens och moderbolagets räkningar _____ 124

◆ **Noter** _____ **136**

Försäkran från styrelsen och VD _____ 176

Rapporter från revisor

Övrig information

Kassaflödessäkring av ränterisk

Gruppen har utfärdat räntestruktureringslån och använder ränteswappar för att säkra exponeringen för fluktuerande räntesatser. Ränteswapparna har identifierats som kassaflödessäkringar. Förändringar i ränteswapparnas verkliga värde redovisas därför i övrigt totalresultat och det ackumulerade värdet redovisas i säkringsreservern i eget kapital. Betalda eller erhållna räntekuponer för ränteswapparna redovisas under posten "Finansiella kostnader".

f) Försäljnings- och inköpskontrakt

För bindande åtaganden (försäljnings- och inköpskontrakt) för eget bruk tillämpar AAK verkligt värde-alternativet enligt IFRS 9 eftersom detta kompenserar för förändringen i verkligt värde på derivat som inte är avsedda för säkringsredovisning, vilket därmed minskar risken för bristande överensstämmelse i redovisningen. AAK:s affärsmodell möjliggör nettoreglering av försäljnings- och inköpskontrakt som ingåtts för fysisk leverans eftersom kontrakten lätt kan omvandlas till likvida medel. Förändringen i värderingen till verkligt värde klassificeras i allmänhet som omsättningstillgång eller kortfristig skuld, då de flesta av koncernens försäljnings- och inköpskontrakt förfaller inom 12 månader.

g) Borttagande av finansiella tillgångar och finansiella skulder från balansräkningen

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rättigheterna till kassaflöden i avtalet förfaller eller när rättigheterna överförs till tredje part i en transaktion som väsentligen överför alla risker och förmåner förknippade med äganderätten. Detta gäller även för delar av finansiella tillgångar. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när betalning har skett till långivaren eller när skulden utsläcks på annat sätt. Detta gäller även för delar av finansiella skulder.

Eget kapital

Stamaktier klassificeras som aktiekapital. Transaktionskostnader som är direkt hänförliga till nyemission av aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från inbetalt belopp.

Erhållen premie för teckningsoptioner som givits ut till marknadsvärde redovisas som en ökning av balanserat eget kapital då optionerna kommer att lösas in med egetkapitalinstrument. Information om utestående teckningsoptioner finns i not 8.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster. Om effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven.

Inkomstskatter

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Dessa skatter har beräknats med tillämpning av de skatteregler som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Skattekostnaden består av såväl aktuell skatt som uppskjuten skatt.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på samtliga temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i balansräkningen. De huvudsakliga temporära skillnaderna härrör från avskrivning av materiella anläggningstillgångar, avsättningar för pensioner och andra pensionsförmåner samt skattemässiga underskottsavdrag. Beslutade skattesatser i respektive land har använts vid beräkning av uppskjuten skatt.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Kassaflödesanalys

In- och utbetalningar har delats upp i tre kategorier: löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Den indirekta metoden tillämpas vid flöden från den löpande verksamheten.

Årets ändringar av rörelsetillgångar och rörelseskulder har justerats för effekter av valutakursförändringar. Förvärv och avyttringar redovisas inom investeringsverksamheten. De tillgångar och skulder som de förvärvade och avyttrade företagen hade vid tidpunkten för förvärvet eller avyttringen ingår ej i analysen av rörelsekapitalförändringar och ej heller i förändringar av balansposter redovisade inom investerings- och finansieringsverksamheterna. Dessa poster redovisas separat inom investeringsverksamheten.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året.

Vid beräkning av resultatet per aktie efter utspädning ska ett företag utgå från att de av företagets optioner och teckningsoptioner som kan ge upphov till en utspädningseffekt kommer att utnyttjas. Ersättningen från dessa instrument ska anses ha mottagits från emittering av stamaktier till det genomsnittliga marknadspriset för stamaktier under perioden. Skillnaden mellan antalet emitterade stamaktier och antalet stamaktier som skulle ha utfärdats till det genomsnittliga marknadspriset för stamaktier under perioden ska behandlas som emittering av stamaktier utan vederlag. Enligt IAS 33 paragraf 47 ska optioner och teckningsoptioner endast ha en utspädningseffekt när det genomsnittliga marknadspriset för stamaktier under perioden överstiger lösenpriset för optionerna eller teckningsoptionerna.

Not 3 Hantering av finansiella risker

Hantering av finansiella risker

AAK-koncernen har en verksamhet som utsätts för olika finansiella risker, däribland marknadsprisrisker (råvarurisker, valutarisker och ränterisker) samt likviditets-, motparts- och kreditrisker. Eftersom AAK:s produkter säljs över hela världen varierar försäljningsintäkterna med kurserna för de utländska valutorna. Dessutom köper koncernen råvaror på de internationella marknaderna, vilket innebär att både råvarupriserna och växelkurserna för de berörda valutorna varierar.

Att bolaget har så betydande finansiella risker gör riskhantering till en viktig komponent för att nå framgång i verksamheten. AAK anser att man i stor utsträckning lyckas med sitt riskhanteringsarbete tack vare koncernens policyer och rutiner.

Koncernens hantering av prisrisker och andra risker i samband med inköp av råvaror regleras av AAK:s policy och principer för hantering av marknadsriskerna för råvaror. Valutarisk säkras när risk uppstår till följd av underliggande kommersiella åtgärder och flöden. Ränterisker säkras i linje med AAK:s finansiella policy och principer. Motpartsrisker mäts och förvaltas i enlighet med AAK:s finansiella policy och principer. Dessa policyer och principer fastställs av AAK:s styrelse, som också följer upp, utvärderar och uppdaterar dem årligen.

Råvaruprisrisker

Koncernens årliga kostnader för råvaror uppgår till ca 70–75 procent av försäljningsvärdet för de färdiga produkterna. AAK säkrar både den operativa råvaruprisrisken och den underliggande operativa valutarisken när man tecknar försäljningsavtal med kunder.

Eftersom råvarupriserna varierar prioriterar koncernen råvaruinköpen och hanteringen av denna exponering. Det är koncernens inköpsorganisation som köper in råvaror och kontinuerligt följer och reglerar koncernens exponering för råvarumarknaderna. För att bibehålla effektiviteten i organisationen har dock koncernens inköpsorganisation tillstånd att ta begränsade prisrisker inom ramen för den handelspolicy som fastställts av styrelsen.

AAK säkrar vanligtvis försäljningskontrakt genom fysiska inköp av råvaror. För långfristiga försäljningskontrakt använder koncernen dock normalt sett finansiella derivat för säkring av exponeringen eftersom långfristiga fysiska inköpskontrakt har låg likviditet på marknaden. Som säkringsinstrument använder koncernen standardiserade råvaruterminer som handlas på råvarubörser eller säkringskontrakt på OTC-marknaden.

För vissa råvaror finns det ingen effektiv säkringsmarknad tillgänglig. Shea är den allra viktigaste och måste anskaffas när de finns tillgängliga direkt efter skördesäsongen. Därför har koncernen vanligtvis en viss osäkrad volym av detta material under månaderna efter skördesäsongen och strävar efter att begränsa denna exponering genom att ingå nya råvarubaserade försäljningskontrakt under efterföljande månader.

Nedanstående tabell visar koncernens exponering för råvaruprisrisker på balansdagen, presenterat i tusentals ton. Sald råvarumängd enligt försäljningskontrakt med avdrag för värdet som ligger i lager och erlagda belopp för framtida leveranser blir koncernens nettoexponering för prisrisk i oljor och fetter vid en given tidpunkt.

Exponering för råvaruprisrisker, 31 december 2025

| (Tusental ton) | Försäljningskontrakt | Lager | Inköpskontrakt | Nettoexponering |
|------------------|----------------------|-------|----------------|-----------------|
| Oljor och fetter | 1.796 | -336 | -1.465 | -5 |

Exponering för råvaruprisrisker, 31 december 2024

| (Tusental ton) | Försäljningskontrakt | Lager | Inköpskontrakt | Nettoexponering |
|------------------|----------------------|-------|----------------|-----------------|
| Oljor och fetter | 2.029 | -388 | -1.628 | 13 |

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernens och moderbolagets räkningar _____ 124

◆ **Noter** _____ **136**

Försäkran från styrelsen och VD _____ 176

Rapporter från revisor

Övrig information

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernens och moderbolagets räkningar _____ 124

◆ **Noter** _____ **136**

Försäkran från styrelsen och VD _____ 176

Rapporter från revisor

Övrig information

Not 3 Hantering av finansiella risker**Känslighetsanalys – råvaror**

Genom att lagren och de kommersiella kontrakten säkras i säkringskontrakt för råvaror blir netto-exponeringen begränsad och förändringar av råvarupriserna får ingen större effekt på koncernens vinstmarginal. En förändring med 10 procent av samtliga råvarupriser skulle alltså ge en begränsad effekt på koncernens rörelseresultat.

Information om säkringsredovisning av verkligt värde

Följande tabell visar gjorda justeringar för säkringsredovisning till följd av koncernens tillämpning av säkringsredovisning av verkligt värde för prisrisken i lager.

Säkringsredovisning av verkligt värde

| Mkr | 2025 | 2024 |
|---|---------------|---------------|
| Redovisat värde av lager | 11.473 | 11.220 |
| Ackumulerade justeringar av verkligt värde hänförliga till säkring av lager | 279 | 652 |
| Summa lager | 11.752 | 11.872 |

Exponering för transaktionsrisk, 31 december 2025

| Mkr | Tillgångar | Skulder | Försäljningskontrakt | Inköpskontrakt | Valutasäkringskontrakt | | Nettoexponering |
|--------------|---------------|---------------|----------------------|----------------|------------------------|--------------|-----------------|
| | | | | | Sålda | Köpta | |
| USD | 6.590 | -2.827 | -3.587 | -99 | -2.958 | 2.827 | -54 |
| EUR | 3.519 | -1.096 | 2.369 | 221 | -5.890 | 868 | -8 |
| GBP | 43 | -733 | 49 | -14 | -626 | 1.281 | 0 |
| Övriga | 1.718 | -2.013 | 347 | 73 | -3.520 | 3.385 | -10 |
| Summa | 11.870 | -6.668 | -822 | 181 | -12.994 | 8.361 | -72 |

Exponering för transaktionsrisk, 31 december 2024

| Mkr | Tillgångar | Skulder | Försäljningskontrakt | Inköpskontrakt | Valutasäkringskontrakt | | Nettoexponering |
|--------------|---------------|---------------|----------------------|----------------|------------------------|--------------|-----------------|
| | | | | | Sålda | Köpta | |
| USD | 8.309 | -6.920 | -3.207 | 360 | -3.336 | 4.694 | -100 |
| EUR | 3.722 | -1.307 | 2.360 | 150 | -6.054 | 1.119 | -10 |
| GBP | 39 | -547 | 61 | -3 | -832 | 1.275 | -7 |
| Övriga | 1.997 | -311 | 1.126 | -533 | -3.906 | 1.658 | 31 |
| Summa | 14.067 | -9.085 | 340 | -26 | -14.128 | 8.746 | -86 |

Exponering för utländsk valuta

En stor del av koncernens inköp och försäljning av råvaror sker i utländsk valuta. Dessutom finns de flesta av koncernens verksamma dotterbolag utanför Sverige. Förändringar i valutakurser påverkar därför AAK på flera olika sätt:

- Försäljningskontrakt och råvarukontrakt i utländsk valuta ger upphov till en transaktionsrisk.
- Förändringar i valutakurser ger upphov till omräkningsrisk när resultatet i varje utländskt dotterbolag omräknas till svenska kronor.
- Koncernens eget kapital påverkas när dessa utländska dotterbolags egna kapital räknas om till svenska kronor.

AAK säkrar alla sina valutatransaktionsrisker. Ersättningen för alla försäljningskontrakt är därmed säkrad i den lokala valutan för de dotterbolag som har tecknat sådana kontrakt. Valutakursriskerna som har att göra med omräkning av eget kapital och rörelseresultat till svenska kronor i våra utländska dotterbolag säkras inte.

Nedanstående tabell visar koncernens exponering för valutatransaktionsrisker på balansdagen.

Not 3 Hantering av finansiella risker

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernens och moderbolagets räkningar _____ 124

◆ **Noter** _____ **136**

Försäkran från styrelsen och VD _____ 176

Rapporter från revisor

Övrig information

Känslighetsanalys – transaktionsrisk

Genom att bolaget säkrar alla valutatransaktionsrisker i valutasäkringskontrakt blir nettoexponeringen mycket begränsad och kursförändringar får ingen större effekt på dotterbolagens vinstmarginal. Eftersom detta inte bedöms vara väsentligt för AAK anges ingen känslighetsanalys för transaktionsrisk.

Känslighetsanalys – valutaomräkningsrisk

Förändringar av valutakurserna i förhållande till den svenska kronan påverkar koncernens resultat när de utländska dotterbolagens resultat räknas om till svenska kronor. Alltså skulle en förändring med 10 procent av samtliga utländska valutors växelkurser gentemot den svenska kronan påverka koncernens rörelseresultat med ±380 mkr (± 403). En förändring med 10 procent av samtliga utländska valutors växelkurser gentemot den svenska kronan skulle påverka koncernens nettoomsättning med ±3.433 mkr (± 3.410) och koncernens nettorelsekapital med ±1.115 mkr (± 922).

Ränterisk

AAK:s policy för hantering av ränterisk är att minimera volatiliteten i kassaflöde och nettoresultat som orsakas av fluktuationer i räntor. Under onormala marknadsförhållanden – t.ex. en finanskris – kan emellertid kortfristiga räntor stiga till extrema nivåer. För att skydda koncernens räntekostnader mot sådana onormala scenarier kan räntan på en del av koncernens räntebärande nettoskuld vara bunden eller ha ett räntetak. Vid utgången av 2025 hade koncernen inga utestående obligationer och inga utestående ränteswappar.

Vid utgången av 2025 uppgick koncernens räntebärande nettoskuld inklusive pensioner till 3.358 mkr (1.696).

Effektiv ränta på skulder till banker och kreditinstitut på balansdagen

| % | 2025 | 2024 |
|-----|------|------|
| SEK | 2,9 | 3,9 |
| DKK | 3,1 | 3,3 |
| CNY | 2,9 | 3,2 |
| TRY | N/A | 53,5 |
| INR | 7,4 | 8,1 |

Känslighetsanalys – räntor

På bokslutsdagen hade koncernen en nettoskuld baserad på en rörlig ränta uppgående till 4.118 mkr (2.631). En ränteförändring med 1 procent skulle alltså påverka koncernens räntekostnader före skatt med 41 mkr (26) på helårsbasis. Av skulder som löper med fast ränta är 0 mkr (0) säkrade med ränteswappar.

Kapitalförvaltning

AAK definierar sitt förvaltade kapital som koncernens eget kapital och nettoskuld. Koncernens mål med kapitalförvaltningen är att skydda koncernens förmåga att fortsätta bedriva verksamhet, att ge en adekvat avkastning för aktieägare och värde för andra intressenter samt att upprätthålla en optimal kapitalstruktur i syfte att sänka kapitalkostnaden. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen kan koncernen till exempel ta upp nya lån, amortera befintliga lån, förändra den utdelning som betalas till aktieägare, utfärda nya aktier eller avyttra tillgångar.

AAK:s policy avseende kapitalstruktur är att optimera nivån av skuldfinansiering. Inom ramen för kapitalförvaltningen följer koncernen flera nyckeltal, inklusive nettoskuld/EBITDA. Istället för att tillämpa ett fast mål arbetar koncernen med ett indikativt intervall för operativ hävstång om ca 1,0-1,5x med möjlighet att tillfälligt öka upp till 3x för att stödja strategiska investeringar och förvärv. Dessa nivåer bedöms som konservativa och stödjer AAK:s förmåga att upprätthålla sin starka kreditvärdighet.

Koncernens större lånefaciliteter, som vid utgången av 2025 uppgick till 3.600 msek, är föremål för en finansiell kovenant som kräver att nettoskuld/EBITDA inte överstiger den överenskomna gränsen. Kovenanten rapporteras kvartalsvis till långivarna i samband med koncernens kvartalsrapportering. Under året uppfyllde koncernen denna kovenant och bibehöll en nivå som med god marginal låg inom den tillåtna gränsen.

| Multipel | 2025 | 2024 |
|-------------------|------|------|
| Nettoskuld/EBITDA | 0,60 | 0,29 |

Den främsta källan till extern finansiering är en revolverande kreditfacilitet uppgående till 400 meur och lokala bilaterala kreditfaciliteter. Koncernens policy är att de totala upplåningsbeloppen netto per dotterbolag fördelas utifrån varje dotterbolags andel av koncernens kassaflöde efter investeringsverksamheten. På så sätt minimeras valutarisken för koncernens förmåga att betala ränta och amorteringar för sina lån, vilket i sin tur stärker koncernens skuldkapacitet.

Upplåningsbelopp som redovisas i balansräkningen per valuta på balansdagen

| | 2025 | 2024 |
|--------------|--------------|--------------|
| SEK | 3.631 | 2.353 |
| DKK | 398 | 484 |
| EUR | 270 | - |
| CNY | 136 | 16 |
| INR | 46 | 109 |
| TRY | - | 63 |
| Övriga | 6 | 7 |
| Summa | 4.487 | 3.032 |

Not 3 Hantering av finansiella risker

Likviditetsrisk

Likviditetsrisken är risken för att koncernen inte ska klara av att uppfylla sina finansiella åtaganden på utsatt tid.

I följande tabell redovisas alla koncernens finansiella åtaganden med utgångspunkt från de tidigaste förfallodatumen på balansdagen. Koncernen betalar rörliga räntor på alla skulder till banker och kreditinstitut. I analysen över löptider har framtida betalningar av rörliga räntor

beräknats utifrån de rörliga räntesatser som gäller på balansdagen. Alla skulder i utländsk valuta har omräknats till svenska kronor till balanskursen.

Koncernens likvida medel på 1.566 mkr, de outnyttjade bindande kreditfaciliteterna på 4.792 mkr och de likvida medel som verksamheten genererar framöver anses tillsammans vara tillräckliga för att koncernen ska kunna uppfylla sina finansiella åtaganden.

Löptider för finansiella skulder, 31 december 2025

| | Totalbelopp | Förfaller inom 1 år | Förfaller inom 1–2 år | Förfaller inom 2–5 år | Förfaller om mer än 5 år |
|---|--------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------------|
| Skulder till banker och kreditinstitut | 4.478 | 4.088 | - | - | 390 |
| Leasingskulder | 584 | 117 | 86 | 149 | 232 |
| Leverantörsskulder | 2.970 | 2.970 ¹⁾ | - | - | - |
| Derivatinstrument | 934 | 934 | - | - | - |
| Övriga räntebärande skulder | 9 | 9 | - | - | - |
| Summa finansiella skulder | 8.975 | 8.118 | 86 | 149 | 622 |
| Ränta på skulder till banker och kreditinstitut | 195 | 120 | - | - | 75 |
| Summa finansiella skulder och ränta | 9.170 | 8.238 | 86 | 149 | 697 |

¹⁾ Majoriteten förfaller inom tre månader.

Outnyttjade bindande kreditfaciliteter till koncernens förfogande, 31 december 2025

| | Totalbelopp | Förfaller inom 1 år | Förfaller inom 1–2 år | Förfaller inom 2–5 år | Förfaller om mer än 5 år |
|--|-------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------------|
| Outnyttjade bindande kreditfaciliteter | 4.792 | 271 | 1.100 | 3.421 | - |

Löptider för finansiella skulder, 31 december 2024

| | Totalbelopp | Förfaller inom 1 år | Förfaller inom 1–2 år | Förfaller inom 2–5 år | Förfaller om mer än 5 år |
|---|--------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------------|
| Skulder till banker och kreditinstitut | 3.020 | 2.071 | 589 | 202 | 158 |
| Leasingskulder | 663 | 143 | 86 | 165 | 269 |
| Leverantörsskulder | 4.121 | 4.121 ¹⁾ | - | - | - |
| Derivatinstrument | 1.631 | 1.631 | - | - | - |
| Övriga räntebärande skulder | 11 | 11 | - | - | - |
| Summa finansiella skulder | 9.446 | 7.977 | 675 | 367 | 427 |
| Ränta på skulder till banker och kreditinstitut | 254 | 116 | 36 | - | 102 |
| Summa finansiella skulder och ränta | 9.700 | 8.093 | 711 | 367 | 529 |

¹⁾ Majoriteten förfaller inom tre månader.

Outnyttjade bindande kreditfaciliteter till koncernens förfogande, 31 december 2024

| | Totalbelopp | Förfaller inom 1 år | Förfaller inom 1–2 år | Förfaller inom 2–5 år | Förfaller om mer än 5 år |
|--|-------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------------|
| Outnyttjade bindande kreditfaciliteter | 4.929 | - | 573 | 4.356 | - |

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernens och moderbolagets räkningar _____ 124

◆ **Noter** _____ **136**

Försäkran från styrelsen och VD _____ 176

Rapporter från revisor

Övrig information

Not 3 Hantering av finansiella risker

Kreditrisk

Företaget exponeras främst för kreditrisker i samband med kundfordringar och kundkontrakt. I det sistnämnda fallet består risken i att kunderna inte klarar av att uppfylla sina åtaganden till följd av förändrade marknadspriser.

AAK:s kreditrisker är i allmänhet mycket begränsade på grund av de stabila och långsiktiga affärsförbindelser man har med sina kunder och leverantörer. Koncernens kundstruktur är sådan att den enskilt största kunden står för 5 procent av den totala försäljningen, medan genomsnittskunden motsvarar långt under 1 procent.

Koncernen är verksam på ett brett spektrum av geografiska marknader och en betydande del av koncernens försäljning sker i länder där de politiska och kommersiella riskerna är högre än i västerländska ekonomier. Trots detta upplever koncernen ett begränsat behov av nedskrivningar även på dessa marknader, främst eftersom en stor del av vår verksamhet i sådana regioner bedrivs med stora multinationella företag. De samarbetspartner som AAK gör affärer med är dessutom i huvudsak företag med vilka koncernen har stabila och långsiktiga relationer.

De enskilda rörelsegrenarna ansvarar för att hantera sina egna kundkreditrisker, medan bolagets stora produktionsanläggningar ansvarar för att hantera motpartsrisken i samband med sina råvaruinköp.

Förändring av nedskrivning för förväntade kreditförluster på kundfordringar

| | 2025 | 2024 |
|--|-----------|-----------|
| Ingående balans, 1 januari | 91 | 117 |
| Reservering för förväntade kreditförluster | 3 | 20 |
| Avskrivna belopp | -1 | -7 |
| Återföring av tidigare års reserveringar | -13 | -40 |
| Valutakursdifferenser | -6 | 1 |
| Utgående balans, 31 december | 74 | 91 |

De totala kundfordringarna exklusive avsättningar uppgick till 5.908 mkr (5.884).

Kundfordringar som förfallit till betalning

| | 2025 | 2024 |
|------------------|------------|------------|
| 1–30 dagar | 470 | 497 |
| 31–120 dagar | 68 | 42 |
| 121–360 dagar | 12 | 10 |
| Mer än 360 dagar | 6 | 15 |
| Summa | 556 | 564 |

Totalt har 9 procent (10) av de totala kundfordringarna förfallit till betalning.

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernens och moderbolagets räkningar _____ 124

◆ **Noter** _____ **136**

Försäkran från styrelsen och VD _____ 176

Rapporter från revisor

Övrig information

Not 3 Hantering av finansiella risker

Klassificering av finansiella instrument i redovisningen

Följande tabell visar finansiella tillgångars och finansiella skulders redovisade värden per beräkningskategori enligt IFRS 9. Tabellen visar även aktuell nivå i verkligt värde-hierarkien för de instrument som beräknas till verkligt värde i balansräkningen.

| | Verkligt värde via resultaträkningen | | | Upplupet anskaffningsvärde | | Summa | |
|---|--------------------------------------|--------------|-------|----------------------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2025 | 2024 | Level | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| <i>Finansiella tillgångar</i> | | | | | | | |
| Derivatinstrument, valutakontrakt | 234 | 300 | 2 | - | - | 234 | 300 |
| Derivatinstrument (råvaror) samt försäljnings- och inköpskontrakt | 792 | 1.034 | 2 | - | - | 792 | 1.034 |
| Investering i onoterade aktier | 7 | 7 | 3 | - | - | 7 | 7 |
| Investering i onoterade fonder | 59 | 67 | 3 | - | - | 59 | 67 |
| Finansiella anläggningstillgångar | - | - | | 7 | 6 | 7 | 6 |
| Kundfordringar | - | - | | 5.834 | 5.793 | 5.834 | 5.793 |
| Likvida medel | - | - | | 1.566 | 1.911 | 1.566 | 1.911 |
| Summa finansiella tillgångar | 1.092 | 1.408 | | 7.407 | 7.710 | 8.499 | 9.118 |
| <i>Finansiella skulder</i> | | | | | | | |
| Derivatinstrument, valutakontrakt | 246 | 240 | 2 | - | - | 246 | 240 |
| Derivatinstrument (råvaror) samt försäljnings- och inköpskontrakt | 688 | 1.391 | 2 | - | - | 688 | 1.391 |
| Skulder till banker och kreditinstitut | - | - | | 4.478 | 3.020 | 4.478 | 3.020 |
| Leasingskulder | - | - | | 460 | 551 | 460 | 551 |
| Leverantörsskulder | - | - | | 2.970 | 4.121 | 2.970 | 4.121 |
| Övriga räntebärande skulder | - | - | | 9 | 11 | 9 | 11 |
| Summa finansiella skulder | 934 | 1.631 | | 7.917 | 7.703 | 8.851 | 9.334 |

Verkligt värde på finansiella instrument

Derivat

Verkligt värde på börshandlade derivat beräknas utifrån tillgängliga noterade marknadsvärden. Koncernen beräknar OTC-derivats verkliga värde med tillämpning av värderingsmodeller som diskonterar framtida kassaflöden genom användning av en nollkuponräntekurva. Kassaflödena beräknas med användning av förväntade kurvor för variabler såsom råvarupriser, valutakurser och räntesatser. Koncernens kreditrisk beaktas när det verkliga värdet på derivatskulder fastställs, medan motpartens kredit beaktas när det verkliga värdet på derivattillgångar fastställs.

Försäljnings- och inköpskontrakt

Utländska valutakontrakt samt komponenter i utländsk valuta i försäljnings- och inköpskontrakt värderas till den faktiska marknadens forwardkurser för utländsk valuta. Priskomponenter för råvaror i försäljnings- och inköpskontrakt värderas till den faktiska marknadens forwardpriser för identiska eller liknande råvaror. Den del av lagret som identifieras som säkrade poster i säkringar till verkligt värde värderas till marknadspriser för identiska eller liknande råvaror.

Investering i fonder

Det verkliga värdet på koncernens investering i onoterade fonder fastställs enligt IFRS 9 nivå 3.

Verkliga värden på finansiella tillgångar och finansiella skulder som inte värderas till verkligt värde i balansräkningen

Koncernen betalar rörlig ränta på sina skulder till banker och kreditinstitut. Sedan lånen tecknades har det inte skett några marginalförändringar som skulle ha väsentlig inverkan på de verkliga värdena. Skuldernas redovisade värden bedöms därför vara rimliga uppskattningar av respektive skulds verkliga värde. De redovisade värdena på kortfristiga finansiella instrument, till exempel leverantörsskulder och kundfordringar, bedöms också vara rimliga uppskattningar av instrumentens verkliga värden till följd av deras kortfristiga löptid.

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernens och moderbolagets räkningar _____ 124

♦ **Noter** _____ **136**

Försäkran från styrelsen och VD _____ 176

Rapporter från revisor

Övrig information

Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Upprättandet av finansiella rapporter i enlighet med IFRS redovisningsstandarder och allmänt accepterade svenska redovisningsprinciper kräver att uppskattningar och antaganden görs som påverkar redovisade tillgångar, skulder, intäkter och kostnader samt lämnade upplysningar i övrigt. Dessa uppskattningar och antaganden baseras ofta på historiska erfarenheter, men även på andra faktorer, inklusive förväntningar om framtida händelser. Det faktiska utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och antaganden. De områden som påverkas mest av uppskattningar och antaganden beskrivs nedan.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Goodwill prövas för nedskrivning årligen, eller oftare om det finns indikationer på nedskrivningsbehov. I samband med nedskrivningsprövningen beräknas det återvinningsbara beloppet. Det återvinningsbara beloppet för varje kassagenererande enhet fastställs genom att beräkna nyttjandevärdet. De kassagenererande enheterna motsvarar AAK:s operativa affärsområden: Food Ingredients, Chocolate & Confectionery Fats samt Technical Products & Feed. Beräkningen av nyttjandevärdet baseras på femåriga strategiplaner som antas av koncernledningen. Väsentliga antaganden avser volymtillväxt, rörelsemarginal, rörelsekostnader, finansieringskostnader, skatt, investeringar och rörelsekapital.

Den diskonteringsränta som används vid nuvärdesberäkningen av de förväntade framtida kassaflödena är den aktuella vägda genomsnittliga kapitalkostnaden (WACC) som fastställs inom koncernen för de marknader där de kassagenererande enheterna är verksamma. De förväntade framtida kassaflödena för perioder bortom strategiplanens planeringshorisont extrapoleras från det sista året i strategiplanen med en antagen tillväxt om 3 procent. Se vidare not 13.

Inkomstskatter

Koncernen är skyldig att betala skatt i många olika länder. Omfattande uppskattningar krävs för att fastställa avsättning för inkomstskatter globalt.

Det finns många transaktioner och beräkningar där den slutliga skatten är osäker. Koncernen redovisar en skuld för förväntade skatterevisionsfrågor baserat på bedömningar av huruvida ytterligare skattskyldighet kommer att uppstå. Se vidare not 11.

Pensionsförpliktelser

Pensionsförpliktelse nuvärde är beroende av ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. I de antaganden som använts vid fastställande av nettokostnad (intäkt) för pensioner ingår diskonteringsräntan. Varje förändring i dessa antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelse nuvärde.

Koncernen fastställer lämplig diskonteringsränta i slutet av varje år. Detta är den ränta som används för att fastställa nuvärdet av bedömda framtida utbetalningar som förväntas krävas för att reglera pensionsförpliktelse. Vid fastställande av lämplig diskonteringsränta beaktar koncernen räntorna för förstklassiga bostadsobligationer som är uttryckta i den valuta i vilken ersättningarna kommer att betalas, och som har löptider som motsvarar bedömningarna för den aktuella pensionsförpliktelsen. Se vidare not 9.

Klimatförändringsrelaterade risker

Vid genomförandet av den dubbla väsentlighetsanalysen (Double Materiality Assessment) har koncernen identifierat effekter och risker relaterade till klimatförändringar, vilka redovisas i hållbarhetsrapporten. Flera omställnings- och fysiska risker har identifierats, inklusive investeringar som krävs för att uppnå AAK:s SBTi-mål, extrema väderhändelser, stigande havsnivåer samt risker kopplade till markanvändning. För mer information och analys, se hållbarhetsrapporten, E1 Klimatförändringar, sidor 67–83.

Vid upprättandet av IFRS-redovisningen har ledningen beaktat den potentiella påverkan från dessa risker på de antaganden som används, inklusive kassaflödesprognoser och diskonteringsräntor (not 13 Immateriella tillgångar), tillgångars nyttjandeperioder (not 14 Materiella anläggnings-tillgångar), värdering av varulager (not 17 Varulager) samt redovisning av avsättningar (not 21 Övriga avsättningar). De finansiella effekterna av åtgärder för att hantera de identifierade riskerna har inte haft någon väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna per den 31 december 2025. AAK bedömer de fysiska och omställningsrelaterade riskerna som låga på kort och medellång sikt och anser att de har begränsad påverkan på AAK:s verksamhet. Mot denna bakgrund är bedömningen att de klimatrisker som identifierats i hållbarhetsrapporten inte kommer att ha någon väsentlig påverkan på AAK:s finansiella ställning.

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernens och moderbolagets räkningar _____ 124

◆ **Noter** _____ **136**

Försäkran från styrelsen och VD _____ 176

Rapporter från revisor

Övrig information

Not 5 Arvode till revisorer

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|------------------|-----------|-----------------|----------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Revision | | | | |
| Koncernrevisor (EY 2025, KPMG 2024) | 10 ¹⁾ | 10 | 2 ²⁾ | 1 |
| Övriga | 3 | 2 | - | - |
| Delsumma, revision | 13 | 12 | 2 | 1 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | | | | |
| Koncernrevisor (EY 2025, KPMG 2024) | 1 | 1 | - | 0 |
| Övriga | 1 | 0 | - | - |
| Delsumma, revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 2 | 1 | - | 0 |
| Skattekonsultation | | | | |
| Koncernrevisor (EY 2025, KPMG 2024) | 0 | 9 | - | - |
| Övriga | 0 | 1 | - | - |
| Delsumma, konsultation av skatt | 0 | 10 | - | - |
| Andra uppdrag | | | | |
| Koncernrevisor (EY 2025, KPMG 2024) | - | 1 | - | - |
| Övriga | 1 | 0 | - | - |
| Delsumma, andra uppdrag | 1 | 1 | - | - |
| Summa | 16 | 24 | 2 | 1 |

¹⁾ Varav 4 mkr avser Ernst & Young AB.

²⁾ Varav 2 mkr avser Ernst & Young AB.

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs. sådant arbete som har varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernens och moderbolagets räkningar _____ 124

◆ **Noter** _____ **136**

Försäkran från styrelsen och VD _____ 176

Rapporter från revisor

Övrig information

Not 6 Kostnader för ersättning till anställda (tkr)

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|------------------------------|-----------|-----------|--------------|----------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Löner och andra ersättningar | 2.834.151 | 2.990.511 | 155.459 | 133.034 |
| Sociala kostnader | 680.339 | 675.528 | 63.524 | 66.444 |
| (varav pensionskostnader) | (230.444) | (203.524) | (15.834) | (16.559) |

Av koncernens pensionskostnader avser 9 mkr (7) VD och övriga personer i koncernledningen.

Löner och andra ersättningar mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

| | 2025 | | 2025 | | 2024 | | 2024 | |
|-------------------------|--|---------------------------------------|--------------------|--------------------|--|--------------------|-------------------------|--------------------|
| | Styrelse, VD samt övriga ledande befattningshavare | | Övriga anställda | | Styrelse, VD samt övriga ledande befattningshavare | | Övriga anställda | |
| | Lön och ersättning | Varav rörlig ersättning ¹⁾ | Lön och ersättning | Lön och ersättning | Varav rörlig ersättning | Lön och ersättning | Varav rörlig ersättning | Lön och ersättning |
| Moderbolag i Sverige | 58.588 | 33.869 | 96.871 | 59.401 | 35.488 | 73.633 | | |
| Dotterbolag i Sverige | 4.264 | 3.693 | 390.331 | 6.658 | 2.120 | 367.659 | | |
| | 62.852 | 37.562 | 487.202 | 66.059 | 37.608 | 441.292 | | |
| Dotterbolag utomlands | 75.935 | 43.700 | 2.208.162 | 130.011 | 45.785 | 2.353.149 | | |
| Koncernen totalt | 138.787 | 81.262 | 2.695.364 | 196.070 | 83.393 | 2.794.441 | | |

¹⁾ Kostnad för incitamentsprogrammet 2023/2026 uppgår till 10,8 mkr.

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernens och moderbolagets räkningar _____ 124

◆ **Noter** _____ **136**

Försäkran från styrelsen och VD _____ 176

Rapporter från revisor

Övrig information

Not 7 Medelantal anställda, m.m.

| Medelantal anställda | 2025 | | | 2024 | | |
|----------------------|-----------------|------------|---------------|-----------------|------------|---------------|
| | Antal anställda | Varav män | Varav kvinnor | Antal anställda | Varav män | Varav kvinnor |
| Moderbolag Sverige | 58 | 30 | 28 | 58 | 29 | 29 |
| Dotterbolag Sverige | 593 | 417 | 176 | 570 | 414 | 156 |
| | 651 | 447 | 204 | 628 | 443 | 185 |

| Dotterbolag utomlands | 2025 | | | 2024 | | |
|-----------------------|-----------------|-----------|---------------|-----------------|-----------|---------------|
| | Antal anställda | Varav män | Varav kvinnor | Antal anställda | Varav män | Varav kvinnor |
| Storbritannien | 592 | 455 | 137 | 582 | 445 | 137 |
| Indien | 543 | 509 | 34 | 553 | 521 | 32 |
| Mexiko | 438 | 362 | 76 | 402 | 328 | 74 |
| USA | 379 | 304 | 75 | 381 | 303 | 78 |
| Danmark | 255 | 182 | 73 | 250 | 183 | 67 |
| Nederländerna | 223 | 150 | 73 | 218 | 147 | 71 |
| Colombia | 191 | 139 | 52 | 172 | 124 | 48 |
| Brasilien | 172 | 115 | 57 | 169 | 108 | 61 |
| Kina | 166 | 121 | 45 | 170 | 125 | 45 |
| Ghana | 156 | 144 | 12 | 150 | 138 | 12 |
| Benin | 51 | 40 | 11 | 37 | 29 | 8 |
| Elfenbenskusten | 42 | 36 | 6 | 43 | 36 | 7 |
| Turkiet | 41 | 28 | 13 | 40 | 27 | 13 |
| Singapore | 30 | 17 | 13 | 30 | 17 | 13 |
| Burkina Faso | 28 | 15 | 13 | 48 | 29 | 19 |
| Belgien | 26 | 15 | 11 | 26 | 13 | 13 |
| Malaysia | 21 | 2 | 19 | 24 | 3 | 21 |
| Uruguay | 19 | 8 | 11 | 20 | 8 | 12 |
| Polen | 10 | 5 | 5 | 9 | 6 | 3 |
| Tyskland | 7 | 3 | 4 | 7 | 3 | 4 |
| Mali | 5 | 5 | - | 5 | 5 | - |
| Spanien | 5 | 2 | 3 | 4 | 2 | 2 |
| Ukraina | 3 | 2 | 1 | 6 | 4 | 2 |
| Japan | 3 | 2 | 1 | 5 | 4 | 1 |

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernens och moderbolagets räkningar _____ 124

♦ **Noter** _____ **136**

Försäkran från styrelsen och VD _____ 176

Rapporter från revisor

Övrig information

Not 7 Medelantal anställda, m.m.

| Dotterbolag utomlands | 2025 | | | 2024 | | |
|-------------------------|-----------------|--------------|---------------|-----------------|--------------|---------------|
| | Antal anställda | Varav män | Varav kvinnor | Antal anställda | Varav män | Varav kvinnor |
| Australien | 3 | 1 | 2 | 4 | 2 | 2 |
| Filippinerna | 3 | 2 | 1 | 3 | 2 | 1 |
| Kamerun | 3 | 3 | - | - | - | - |
| Tjeckien | 2 | 1 | 1 | 2 | 1 | 1 |
| Nigeria | 2 | 2 | - | 1 | - | 1 |
| Kanada | 1 | 1 | - | 1 | 1 | - |
| Malta | 1 | 1 | - | 1 | 1 | - |
| Ryssland | 1 | - | 1 | 1 | - | 1 |
| Koncernen totalt | 3.422 | 2.672 | 750 | 3.364 | 2.615 | 749 |

| Styrelseledamöter och ledande befattningshavare | 2025 | | 2024 | |
|---|---------------|-------------------|---------------|-------------------|
| | Andel män (%) | Andel kvinnor (%) | Andel män (%) | Andel kvinnor (%) |
| Koncernen (inkl. dotterbolag) | | | | |
| Styrelseledamöter | 64 | 36 | 68 | 32 |
| VD och andra ledande befattningshavare | 67 | 33 | 70 | 30 |
| Moderbolaget | | | | |
| Styrelseledamöter ¹⁾ | 60 | 40 | 60 | 40 |
| VD och andra ledande befattningshavare | 100 | 0 | 100 | 0 |

¹⁾ Därtill två arbetstagarrepresentanter, en man och en kvinna.

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernens och moderbolagets räkningar _____ 124

◆ **Noter** _____ **136**

Försäkran från styrelsen och VD _____ 176

Rapporter från revisor

Övrig information

Not 8 Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Principer

Principerna för ersättning till AAK:s ledande befattningshavare, i moderbolaget och koncernen, är utformade för att säkerställa att AAK ur ett internationellt perspektiv kan erbjuda en marknadsmässig kompensation som förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare.

Berednings- och beslutsprocess

Ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare bereds av styrelsens ersättningskommitté och beslutas av styrelsen.

Ersättningskomponenter

Det totala ersättningspaketet omfattar fast lön, årlig variabel lön, pension, bilförmån samt avgångsvederlag.

Fast lön

Den fasta lönen, som är individuell och differentierad utifrån ansvar och prestation, fastställs utifrån marknadsmässiga principer och revideras årligen. Datum för den årliga revisionen är den 1 januari.

Rörlig lön

Den årliga rörliga delen baseras på uppfyllelsen av årligen fastställda mål. Målen är relaterade till företagets resultat och hur väl ESG-målen uppfylls. För koncernledningen kan den årliga rörliga lönen uppgå till maximalt 200 procent av den fasta lönen.

Incitamentsprogram

Vid årsstämman i AAK AB den 18 maj 2022 beslutades att införa ett långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner inom AAK-koncernen och en emission av teckningsoptioner för att inrätta ett teckningsoptionsprogram. De anställda förvärvar teckningsoptionerna genom att betala marknadsvärdet, beräknat genom Black & Scholes-metoden. Teckningsoptionerna kan utnyttjas från den 1 september 2025 till 31 augusti 2027 till en teckningskurs om 195,85 kr per andel. Det totala antalet teckningsoptioner uppgick till 5.000.000 till ett värde av 20,22 kr per teckningsoption, totalt 101.100.000 kr. Under 2022 tecknade anställda sig för 3.946.050 teckningsoptioner till ett genomsnittligt pris om 20,44 kr, totalt 80.656.647 kr. Bolaget erbjuder en kontant bonus som delvis subventionerar deltagarnas köp av teckningsoptioner, där bonusen motsvarar upp till 65 procent av investeringen och betalas ut årligen under fyra år, med vissa undantag, förutsatt att deltagaren är fortsatt anställd och behåller optionerna eller de tecknade aktierna. Information om koncernchefens och andra ledande befattningshavares innehav av teckningsoptioner finns på sidan 123. Antalet utestående teckningsoptioner den 31 december 2025 uppgick till 3.054.250.

| Antal | 2025 | 2024 |
|---|-----------|-----------|
| Utestående teckningsoptioner, 1 januari | 3.946.050 | 3.946.050 |
| Utnyttjade under perioden | -891.800 | - |
| Utestående teckningsoptioner, 31 december | 3.054.250 | 3.946.050 |

Genomsnittligt lösenpris i båda ovanstående perioder uppgick till 195,85 kr.

Vid årsstämman i AAK AB den 4 maj 2023 beslutades att införa ett långsiktigt incitamentsprogram för ca 70 ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner inom AAK-koncernen vilka kommer att erhålla en villkorad rätt att tilldelas AAK-aktier ("Prestationsaktier"), d v s en rätt att erhålla aktier vid en framtida tidpunkt under förutsättning att tillämpliga prestationskrav och villkor under intjänandeperioden är uppfyllda. Den villkorade rätten att erhålla Prestationsaktier förutsätter att deltagaren är anställd, och inte har sagt upp sig eller blivit uppsagd från sin anställning, per den 28 februari det år då Prestationsaktierna överläts. Tilldelningen av Prestationsaktierna är kopplade till ett av styrelsen fastställt prestationskrav vilket baseras på resultat per aktie under räkenskapsåret 2023. Det av styrelsen fastställda prestationskravet kommer att ange en miniminivå som ska uppnås för att Prestationsaktier ska tilldelas och en maximinivå som motsvarar maximal tilldelning av Prestationsaktier. Om prestationsutfallet understiger maximinivån men överstiger miniminivån ska en proportionell tilldelning av Prestationsaktier ske. Om samtliga uppställda villkor i incitamentsprogram 2023/2026 uppfylls ska överlåtelse av Prestationsaktier ske med hälften första halvåret 2025 och med hälften första halvåret 2026. Överföringen av aktierna kommer att ske utan kostnad för deltagarna, men kan vara föremål för inkomstskatt som betalas av deltagarna.

Värdet vid tilldelningstidpunkten utgörs av ett beloppsmässigt högsta värde baserat på deltagarnas grundlön. Deltagarna kompenseras inte för de utdelningar som kommer att ske under intjänandeperioden. Deltagarna är uppdelade i två kategorier där högsta värdet för Grupp 1 uppgår till 40 procent av deltagarens årliga grundlön för 2023 och högsta värdet för Grupp 2 uppgår till 25 procent av deltagarens årliga grundlön för 2023. Verkligt värde för programmet fastställs på tilldelningsdagen och uppdateras inte under intjäningsperioden. Den 8 mars 2024 omvandlades det monetära värdet av 52.783.181 kr till 224.180 prestationsaktier med hjälp av det volymvägda genomsnittspriset för AAK AB:s aktier på Nasdaq Stockholm under perioden 4–8 mars 2024, vilket uppgick till 235,45 kr. Information om kostnad för incitamentsprogrammet 2023/2026, se not 6. Enligt beslut vid årsstämman den 8 maj 2024, har VD långsiktig incitaments-rörlig bonus på upp till 115 procent av grundlönen och finansdirektör (CFO) upp till 90 procent, för räkenskapsåret 2024 och framåt.

| Antal | 2025 | 2024 |
|---|----------|---------|
| Utestående prestationsaktier, 1 januari | 224.180 | - |
| Tilldelade under perioden | - | 224.180 |
| Utdelade till deltagare | -107.747 | - |
| Annulerade under perioden | -7.461 | - |
| Utestående prestationsaktier, 31 december | 108.972 | 224.180 |

Pension

Pensionen för koncernledningen följer KTP-planen (motsvarar ITP) och pensionsåldern för ledande befattningshavare är från tidigast 60 års ålder.

Avgångsvederlag

Med verkställande direktören och medlemmar av koncernledningen finns avtal om avgångsvederlag uppgående till en årslön (fast kontant månadslön x tolv månader) vid uppsägning från företagets sida. Det finns inte någon möjlighet för någon av befattningshavarna inklusive den verkställande direktören att själv påkalla rätt till avgångsvederlag.

Uppsägningstiden från den verkställande direktören och från övriga ledande befattningshavares sida är 6 månader. Om företaget säger upp anställningsavtalet är uppsägningstiden mellan 6–24 månader.

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernens och moderbolagets räkningar _____ 124

♦ **Noter** _____ **136**

Försäkran från styrelsen och VD _____ 176

Rapporter från revisor

Övrig information

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernens och moderbolagets räkningar _____ 124

♦ **Noter** _____ **136**

Försäkran från styrelsen och VD _____ 176

Rapporter från revisor

Övrig information

Not 8 Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare**Styrelsens arvode**

Till de av årsstämman valda styrelseledamöterna utgår ett av stämman beslutat styrelsearvode, vilket fördelas mellan ledamöterna efter beslut i styrelsen.

Utöver kostnadsersättningar för resor har inga andra ersättningar eller förmåner utbetalats. Koncernchefen och styrelsens arbetstagarrepresentanter erhåller ej något arvode utöver ersättning för kostnader i samband med styrelsearbete. Styrelsens sekreterare erhöll 600.000 kr i ersättning under 2025.

Enligt årsstämmans beslut ska arvodet till de stämموvalda externa styrelseledamöterna, inklusive ersättning för kommittéarbete, för perioden fram till nästa årsstämma fördelas enligt följande: 1.200.000 kr till ordföranden och 500.000 kr vardera till de andra externa ledamöterna. Ersättning för kommittéarbete fördelas enligt bolagsstämmbeslut till 260.000 kr för revisionskommitténs ordförande, 130.000 kr till övriga ledamöter i revisionskommittén, 100.000 kr till ersättningskommitténs ordförande och 50.000 kr till övriga ledamöter i ersättningskommittén.

Ersättningar och övriga förmåner under året¹⁾

| Kr | Lön/Styrelsearvode | Årlig rörlig lön | Övriga förmåner ²⁾ | Pensionskostnad | Summa |
|--|-----------------------|-----------------------------|-------------------------------|------------------|---------------------------------|
| <i>Styrelse</i> | | | | | |
| Patrik Andersson, ordförande | 1.430.000 | - | - | - | 1.430.000 |
| Märta Schörling Andreen | 680.000 | - | - | - | 680.000 |
| Fabienne Saadane-Oaks | 500.000 | - | - | - | 500.000 |
| Ian Roberts | 500.000 | - | - | - | 500.000 |
| Nils-Johan Andersson | 760.000 ³⁾ | - | - | - | 760.000 |
| Delsumma, styrelsen | 3.870.000 | - | - | - | 3.870.000 |
| <i>Ledande befattningshavare</i> | | | | | |
| Johan Westman, verkställande direktör | 12.929.717 | 19.022.216 ^{4, 5)} | 2.892.190 | 3.703.597 | 38.547.721 |
| Övriga ledande befattningshavare | 37.624.974 | 49.725.777 ⁴⁾ | 7.321.479 | 4.678.557 | 99.350.787 ⁶⁾ |
| Delsumma, ledande befattningshavare | 50.554.691 | 68.747.993 | 10.213.669 | 8.382.155 | 137.898.508 |
| Summa | 54.424.691 | 68.747.993 | 10.213.669 | 8.382.155 | 141.768.508⁷⁾ |

¹⁾ Avser kostnadsfört under 2025.

²⁾ Övriga förmåner avser huvudsakligen bilförmån.

³⁾ Arvode för Nils-Johan Anderssons styrelse- och utskottsarbete betalas direkt till Melker Schörling AB.

⁴⁾ Slutliga belopp godkända av ersättningsutskottet som kommer att utbetalas 2026. Under året har rörlig lön som kostnadsförts under 2024 utbetalats med 54.885.760 kr.

⁵⁾ Av den årliga rörliga lönen avser 700.865 kr det långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogrammet, beslutat av årsstämman 2023. Incitamentsprogrammet som infördes 2024 uppgår till 5.054.103 kr.

⁶⁾ Avser följande personer under 2025: Tomas Bergendahl, Niall Sands, Susanne Jaspers, Octavio Díaz de León, Sten Estrup, Tim Stephenson (t.o.m september 2025), David Smith (t.o.m maj 2025), Marcel Mensink (fr.o.m. juni 2025) och Nese Tagma (fr.o.m september 2025).

⁷⁾ Av beloppet 141.768.508 kr avser 68.418.802 kr moderbolaget AAK AB.

Not 9 Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser

Förmånsbestämda pensionsplaner

Inom koncernen finns förmånsbestämda pensionsplaner, där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserad på slutlön och tjänstgöringstid. De förmånsbestämda pensionsplanerna finns i Sverige, Belgien och Indien. Det finns ytterligare åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige som tryggas genom en försäkring i Alecta eller motsvarande inom Folksam. Enligt uttalandet UFR 10 från Rådet för finansiell rapportering, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För perioden 1 januari–31 december 2025 har AAK AB och AAK Sweden AB inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Folksam redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Avgifter för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Folksam uppgår till 19 mkr (15).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger

125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nya och befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premierreduktioner. Vid utgången av 2025 uppgick Alectas respektive Folksams överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 167 procent respektive 116 procent (163 respektive 113).

Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige och några mindre planer i Belgien och Indien. Samtliga planer är pensionsplaner baserade på slutlig lön, som ger anställda som omfattas av pensionsplanen förmåner i form av en garanterad nivå på pensionsutbetalningarna under livstiden. I pensionskulden ingår särskild löneskatt. Nivån på förmånen beror på de anställdas tjänstgöringstid och lön vid pensioneringstidpunkten. Pensionsutbetalningarna i den svenska planen är normalt uppräknade enligt konsumentprisindex. Planerna är utsatta för i stort sett likartade risker. Utbetalda ersättningar görs från planer som är tryggade med stiftelser. Stiftelsernas verksamhet regleras av nationella bestämmelser och praxis, vilket även gäller förhållandet mellan koncernen och förvaltare (eller motsvarande) av stiftelsens förvaltningstillgångar. Ansvaret för övervakning av planerna, inklusive investeringsbeslut och tillskott, ligger gemensamt hos företaget och stiftelsens styrelse.

| | 2025 | 2024 |
|--|------------|------------|
| Specificerade kostnader | | |
| Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år | 22 | 24 |
| Räntekostnader/(ränteintäkter) | -6 | -7 |
| Arbetstagarnas inbetalningar | 0 | 0 |
| Summa kostnader för förmånsbestämda planer, ingår i Kostnader för ersättning till anställda (not 6) | 15 | 17 |
| Kostnader för avgiftsbestämda planer | 215 | 187 |
| Summa pensionskostnader | 230 | 204 |
| Förmånsbestämd nettoskuld i balansräkningen | | |
| Nuvärde av fonderade planer | 423 | 473 |
| Verkligt värde på förvaltningstillgångar | -393 | -391 |
| Förmånsbestämd nettoskuld | 30 | 82 |

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernens och moderbolagets räkningar _____ 124

◆ **Noter** _____ **136**

Försäkran från styrelsen och VD _____ 176

Rapporter från revisor

Övrig information

Not 9 Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser

| | 2025 | 2024 |
|--|-----------|-----------|
| Förändring i förmånsbestämd nettoskuld | | |
| Nettoskuld, 1 januari | 82 | 31 |
| Nettokostnad (Resultaträkning, Kostnad för ersättning till anställda) | 15 | 17 |
| Utbetalning av förmåner | -21 | -20 |
| Utbetalning av medel från stiftelse | 16 | 18 |
| Tillskjutna medel från arbetsgivaren till fonderade planer | -6 | -8 |
| Aktuariella förluster/vinster som beror på ändrade demografiska antaganden (Rapport över totalresultat) | -39 | 32 |
| Aktuariella förluster/vinster som beror på ändrade finansiella antaganden (Rapport över totalresultat) | - | - |
| Aktuariella förluster/vinster som beror på ändrade erfarenheter (Rapport över totalresultat) | - | - |
| Valutakursdifferenser på utländska planer | -6 | 2 |
| Omklassificeringar | -11 | 10 |
| Nettoskuld, 31 december | 30 | 82 |
| Förvaltningstillgångarnas sammansättning (%) | | |
| Räntebärande tillgångar | 51 | 53 |
| Aktier | 37 | 36 |
| Fastigheter | 12 | 11 |
| Avgifter till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas för räkenskapsåret 2026 uppgå till 0 mkr. Vägd genomsnittlig löptid för pensionsförpliktelserna uppgår till 14–16 år. | | |
| Viktiga aktuariella antaganden (%) | | |
| Sverige | | |
| Diskonteringsränta | 3,40 | 2,80 |
| Inflation | 1,70 | 1,80 |
| Framtida årliga löneökningar | 2,70 | 2,80 |
| Påverkan på den förmånsbestämda nettoskulden | | |
| Den förmånsbestämda nettoskuldens känslighet för förändringar i de viktigaste viktade antagandena | | |
| Sverige | | |
| Diskonteringsränta | +1% | -1% |
| Inflation | -45 | 56 |
| Framtida årliga löneökningar | 55 | -45 |
| | 29 | -19 |

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernens och moderbolagets räkningar _____ 124

◆ **Noter** _____ **136**

Försäkran från styrelsen och VD _____ 176

Rapporter från revisor

Övrig information

Not 10 Resultat från finansiella poster

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|-------------|-------------|--------------|-------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Ränteintäkter | 67 | 88 | 0 | 2 |
| Utdelning | 1 | 5 | 1 | 1 |
| Utdelning från koncernföretag | - | - | - | 659 |
| Resultat från andel i intresseföretag | 17 | 2 | - | - |
| Valutakursförändringar | - | 1 | - | - |
| Andra finansiella intäkter | 0 | 6 | - | - |
| Koncernbidrag | - | - | 108 | 210 |
| Finansiella intäkter | 85 | 102 | 109 | 872 |
| Räntekostnader ¹⁾ | -163 | -204 | -168 | -245 |
| Räntekostnader leasing | -19 | -31 | -0 | -0 |
| Valutakursförändringar | -12 | -6 | -1 | -3 |
| Effekt av IAS 29 | -25 | -62 | - | - |
| Andra finansiella kostnader | -37 | -35 | -0 | -1 |
| Finansiella kostnader | -256 | -338 | -169 | -249 |
| Finansnetto | -171 | -236 | -60 | 623 |
| ¹⁾ Ränta på ränteswappar ingår med | - | 14 | - | 14 |

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernens och moderbolagets räkningar _____ 124

◆ **Noter** _____ **136**

Försäkran från styrelsen och VD _____ 176

Rapporter från revisor

Övrig information

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernens och moderbolagets räkningar _____ 124

◆ **Noter** _____ **136**

Försäkran från styrelsen och VD _____ 176

Rapporter från revisor

Övrig information

Not 11 Skatter**Årets skattekostnad**

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|------------------|---------------|---------------|--------------|----------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Aktuell skatt | -1.019 | -1.197 | -45 | - |
| Uppskjuten skatt | -49 | 79 | -2 | 1 |
| Summa | -1.068 | -1.118 | -47 | 1 |

Avstämning av verklig skattekostnad

Koncernens vägda genomsnittliga underliggande skattesats är uppskattningsvis 24–25 procent. Koncernens vägda genomsnittliga skattesats 2025, baserad på skattesatserna i respektive land, var 24 procent (24). Skattesatsen i Sverige är 20,6 procent (20,6).

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|---------------|---------------|--------------|----------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Redovisat resultat före skatt | 4.504 | 4.660 | -168 | 409 |
| Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land | -1.021 | -1.153 | 35 | -84 |
| Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader | -86 | -59 | -37 | -53 |
| Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter | 59 | 84 | 2 | 137 |
| Effekt av ej balanserade underskottsavdrag | -41 | -104 | 0 | 0 |
| Effekt av ändrade skattesatser | -29 | -16 | -45 | - |
| Justering för aktuell skatt tidigare år | 50 | 130 | -2 | - |
| Skattekostnad | -1.068 | -1.118 | -47 | 1 |

Global minimiskatt

Majoriteten av bolagen i koncernen är verksamma i länder som har antagit den nya lagstiftningen för att implementera den globala minimiskatten, kallad Pelare 2.

Aktuell skatt hänförlig till Pelare 2 ingår i aktuell skatt för perioden och redovisas inte separat, då beloppet inte har någon väsentlig påverkan på AAK-koncernens skattekostnad.

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

**Finansiella och
hållbarhetsrelaterade
upplysningar**

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernens och moder-
bolagets räkningar _____ 124♦ **Noter** _____ **136**Försäkran från
styrelsen och VD _____ 176

Rapporter från revisor

Övrig information

Not 11 Skatter**Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder**

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet. Förändringar och uppkomna uppskjutna skattefordringar och -skulder har tagits upp i sin helhet genom resultaträkningen. Nettobeloppen, efter kvittningsrätt utnyttjas är som följer:

| Uppskjutna skattefordringar | Koncernen | | Moderbolaget | |
|------------------------------|------------|------------|--------------|----------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Underskottsavdrag | 81 | 48 | - | - |
| Anläggningstillgångar | 110 | 49 | - | - |
| Tillgångar med nyttjanderätt | 8 | 9 | - | - |
| Lager | 19 | 22 | - | - |
| Omsättningstillgångar | 20 | 21 | - | - |
| Avsättningar | 110 | 183 | 1 | 3 |
| Kortfristiga skulder | 47 | 68 | - | - |
| Vid årets slut | 395 | 400 | 1 | 3 |

| Uppskjutna skatteskulder | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--------------------------|------------|------------|--------------|----------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Anläggningstillgångar | 574 | 488 | - | - |
| Lager | 19 | 113 | - | - |
| Omsättningstillgångar | 26 | 40 | - | - |
| Avsättningar | 6 | 0 | - | - |
| Kortfristiga skulder | -14 | -20 | - | - |
| Vid årets slut | 611 | 621 | - | - |

Skatteskulder och skattefordringar

Förutom uppskjuten skattefordran/skatteskuld har AAK följande aktuella skulder och fordringar vad avser skatt.

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|-----------|-------------|--------------|-----------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Skatteskulder | -434 | -883 | -9 | - |
| Skattefordran | 449 | 710 | 0 | 14 |
| Netto skatteskuld/skattefordran | 15 | -173 | -8 | 14 |

Not 12 Resultat per aktie

| | Koncernen | |
|--|-------------|-------------|
| | 2025 | 2024 |
| Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare, mkr | 3.429 | 3.536 |
| Vägt genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning | 259.687.506 | 259.559.202 |
| Effekt av teckningsoptioner | 1.046.570 | 1.241.416 |
| Effekt av långsiktigt incitamentsprogram | -139.623 | -224.180 |
| Vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning från utestående teckningsoptioner | 260.594.453 | 260.576.438 |
| Resultat per aktie före utspädning, kronor ¹⁾ | 13,21 | 13,62 |
| Resultat per aktie efter utspädning, kronor ²⁾ | 13,16 | 13,57 |

¹⁾ Beräkningen av resultat per aktie har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 3.429 mkr (3.536) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier uppgående till 259.687.506 (259.559.202).

²⁾ Beräkningen av resultat per aktie har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare och ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier efter utspädning från utestående teckningsoptioner.

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

**Finansiella och
hållbarhetsrelaterade
upplysningar**

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernens och moder-
bolagets räkningar _____ 124◆ **Noter** _____ **136**Försäkran från
styrelsen och VD _____ 176

Rapporter från revisor

Övrig information

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernens och moderbolagets räkningar _____ 124

◆ **Noter** _____ **136**

Försäkran från styrelsen och VD _____ 176

Rapporter från revisor

Övrig information

Not 13 Immateriella tillgångar

| Koncernen | Goodwill | Patent och andra immateriella tillgångar | Summa |
|---|-----------------|---|--------------|
| Ingående anskaffningsvärde, 1 januari 2024 | 2.739 | 733 | 3.472 |
| Investeringar | - | 47 | 47 |
| Avyttringar och utrangeringar | -505 | -19 | -524 |
| Justering IAS 29 | 32 | 1 | 33 |
| Valutakursdifferenser | 94 | 30 | 124 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden, 31 december 2024 | 2.360 | 792 | 3.152 |
| Ingående anskaffningsvärde, 1 januari 2025 | 2.360 | 792 | 3.152 |
| Investeringar | - | 40 | 40 |
| Justering IAS 29 | 25 | - | 25 |
| Omklassificeringar | - | 10 | 10 |
| Valutakursdifferenser | -250 | -82 | -332 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden, 31 december 2025 | 2.135 | 760 | 2.895 |
| Ingående avskrivningar och nedskrivningar, 1 januari 2024 | 27 | 443 | 470 |
| Årets avskrivningar och nedskrivningar | - | 32 | 32 |
| Avyttringar och utrangeringar | - | -19 | -19 |
| Valutakursdifferenser | - | 16 | 16 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar, 31 december 2024 | 27 | 472 | 499 |
| Ingående avskrivningar och nedskrivningar, 1 januari 2025 | 27 | 472 | 499 |
| Årets avskrivningar och nedskrivningar | - | 30 | 30 |
| Omklassificeringar | - | 1 | 1 |
| Valutakursdifferenser | - | -40 | -40 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar, 31 december 2025 | 27 | 463 | 490 |
| Utgående restvärde, 31 december 2024 | 2.333 | 320 | 2.653 |
| Utgående restvärde, 31 december 2025 | 2.108 | 297 | 2.405 |

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernens och moderbolagets räkningar _____ 124

◆ **Noter** _____ **136**

Försäkran från styrelsen och VD _____ 176

Rapporter från revisor

Övrig information

Not 13 Immateriella tillgångar

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Inför bokslutet 2025 har koncernen gjort en prövning av nedskrivningsbehov för goodwill. Goodwill fördelas på följande kassagenererande enheter: affärsområdena Food Ingredients, Chocolate & Confectionery Fats och Technical Products & Feed. Dessa kassagenererande enheter motsvaras av de operationella affärsområdena i AAK. Återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från det uppskattade framtida kassaflödet baserat på budgetar/prognoser som täcker en femårsperiod. Beräkningen för 2026 grundar sig på detaljerad rapportering från alla koncernens enheter. Siffrorna utgår ifrån flera antaganden beträffande volymtillväxt, rörelsemarginal, rörelsekostnader, investeringar, rörelsekapital, finansieringskostnader och skatter. Beräkningen för åren 2027–2030 har sin grund i ledningens generella antaganden om förväntad marknadsutveckling och tidigare utfall. Viktiga antaganden har gjorts beträffande volymtillväxt, rörelsemarginal, rörelsekostnader, investeringar, rörelsekapital, finansieringskostnader och skatter. Kassaflöden bortom denna tidsperiod har extrapolerats med i inget fall överstigande 3 procent (3). Rörelsekapitalet bortom femårsperioden har bedömts kvarstå på nivån år fem. Diskonteringsräntan har antagits uppgå till 9,5 procent (8,9) efter skatt för alla tre kassagenererande enheter.

Prövningarna har inte påvisat några nedskrivningsbehov. Känslighetsanalyser bekräftar att det redovisade goodwillvärdet fortsatt kan försvaras även om diskonteringsräntan skulle höjas med en procentenhet eller om den långsiktiga tillväxttakten skulle sänkas med en procentenhet. Vidare skulle inga andra rimligt möjliga förändringar av de centrala antagandena resultera i ett nedskrivningsbehov.

Goodwill per kassagenererande enhet

| | 2025 | 2024 |
|--------------------------------|--------------|--------------|
| Food Ingredients | 1.053 | 1.155 |
| Chocolate & Confectionery Fats | 1.055 | 1.178 |
| Technical Products & Feed | - | - |
| Summa | 2.108 | 2.333 |

Not 14 Materiella anläggningstillgångar

| Koncernen | Byggnader och mark | Maskiner och tekniska anläggningar | Inventarier, verktyg och installationer | Pågående nyanläggningar | Summa |
|---|--------------------|------------------------------------|---|-------------------------|---------------|
| Ingående anskaffningsvärde, 1 januari 2024 | 2.959 | 13.222 | 1.047 | 1.594 | 18.822 |
| Investeringar | 149 | 495 | 83 | 471 | 1.198 |
| Avyttringar och utrangeringar | -100 | -394 | -16 | -7 | -517 |
| Justering IAS 29 | 3 | - | - | - | 3 |
| Omklassificeringar | 105 | 264 | 33 | -405 | -3 |
| Valutakursdifferenser | 47 | 488 | 36 | 39 | 610 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden, 31 december 2024 | 3.163 | 14.075 | 1.183 | 1.692 | 20.113 |
| Ingående anskaffningsvärde, 1 januari 2025 | 3.163 | 14.075 | 1.183 | 1.692 | 20.113 |
| Investeringar | 69 | 475 | 73 | 646 | 1.263 |
| Avyttringar och utrangeringar | -2 | -37 | -38 | -1 | -78 |
| Justering IAS 29 | 4 | - | - | - | 4 |
| Omklassificeringar | 316 | 526 | 202 | -1.063 | -19 |
| Valutakursdifferenser | -293 | -1.169 | -106 | -101 | -1.669 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden, 31 december 2025 | 3.257 | 13.870 | 1.314 | 1.173 | 19.614 |

Not 14 Materiella anläggningstillgångar

| Koncernen | Byggnader och mark | Maskiner och tekniska anläggningar | Inventarier, verktyg och installationer | Pågående nyanläggningar | Summa |
|---|--------------------|------------------------------------|---|-------------------------|---------------|
| Ingående avskrivningar, 1 januari 2024 | 1.578 | 8.901 | 768 | - | 11.247 |
| Avyttringar och utrangeringar | -69 | -296 | -16 | - | -381 |
| Årets avskrivningar | 93 | 506 | 75 | - | 674 |
| Valutakursdifferenser | 50 | 335 | 26 | - | 411 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar, 31 december 2024 | 1.652 | 9.447 | 852 | - | 11.951 |
| Ingående avskrivningar, 1 januari 2025 | 1.652 | 9.447 | 852 | - | 11.951 |
| Avyttringar och utrangeringar | -2 | -32 | -35 | - | -69 |
| Omklassificeringar | -1 | -8 | 4 | - | -5 |
| Årets avskrivningar | 94 | 510 | 84 | - | 688 |
| Valutakursdifferenser | -138 | -735 | -78 | - | -951 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar, 31 december 2025 | 1.605 | 9.182 | 827 | - | 11.614 |
| Ingående nedskrivningar, 1 januari 2024 | 21 | 57 | 4 | - | 82 |
| Valutakursdifferenser | 1 | 1 | - | - | 2 |
| Utgående ackumulerade nedskrivningar, 31 december 2024 | 22 | 58 | 4 | - | 84 |
| Ingående nedskrivningar, 1 januari 2025 | 22 | 58 | 4 | - | 84 |
| Årets nedskrivningar | - | 45 | - | - | 45 |
| Valutakursdifferenser | -3 | -3 | - | - | -6 |
| Utgående ackumulerade nedskrivningar, 31 december 2025 | 19 | 100 | 4 | - | 123 |
| Utgående planenligt restvärde, 31 december 2024 | 1.489 | 4.570 | 327 | 1.692 | 8.078 |
| Varav mark | 140 | | | | |
| Utgående planenligt restvärde, 31 december 2025 | 1.633 | 4.588 | 483 | 1.173 | 7.877 |
| Varav mark | 129 | | | | |

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernens och moderbolagets räkningar _____ 124

◆ **Noter** _____ **136**

Försäkran från styrelsen och VD _____ 176

Rapporter från revisor

Övrig information

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernens och moderbolagets räkningar _____ 124

♦ **Noter** _____ **136**

Försäkran från styrelsen och VD _____ 176

Rapporter från revisor

Övrig information

Not 15 Leasingavtal

Koncernens balansräkning omfattar följande leasingrelaterade belopp:

| Tillgångar med nyttjanderätt | Koncernen | |
|--|------------|------------|
| | 2025 | 2024 |
| Mark och byggnader | 352 | 425 |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | 25 | 29 |
| Utrustning | 3 | 5 |
| Fordon | 51 | 57 |
| Restvärde, 31 december | 431 | 516 |

Årets tillskott till tillgångar med nyttjanderätt uppgick till 65 mkr (75).

| Leasingskulder | Koncernen | |
|-----------------------------|------------|------------|
| | 2025 | 2024 |
| Långfristiga | 351 | 411 |
| Kortfristiga | 109 | 140 |
| Summa leasingskulder | 460 | 551 |

För förfalloanalys av leasingskulder, se not 3 Finansiell riskhantering.

Not 16 Andelar i koncernföretag**Moderbolagets direkta innehav av aktier och andelar i koncernföretag**

| Företagsnamn | Organisationsnummer | Säte | Antal aktier | Kapitalandel % | 2025 Bokfört värde | 2024 Bokfört värde |
|----------------------------|---------------------|--------------------|--------------|----------------|--------------------|--------------------|
| AAK Denmark Holding A/S | 45954919 | Århus, Danmark | 400.000.000 | 100 | 1.468 | 1.468 |
| AAK Miyoshi Japan Co.Ltd | 0118-01-031265 | Tokyo, Japan | 70.000.000 | 70 | 5 | 5 |
| AarhusKarlshamn Finance AB | 556880-4339 | Malmö, Sverige | 100.000 | 100 | 472 | 472 |
| AarhusKarlshamn Holding AB | 556759-7918 | Malmö, Sverige | 100 | 100 | 481 | 481 |
| AarhusKarlshamn Invest AB | 556747-6931 | Malmö, Sverige | 1.000 | 100 | 4.587 | 4.587 |
| Advanced Lipids AB | 556728-5837 | Karlshamn, Sverige | 100 | 50 | 0 | 0 |
| Summa | | | | | 7.013 | 7.013 |

Koncernens resultaträkning omfattar följande leasingrelaterade belopp:

| Avskrivningar på tillgångar med nyttjanderätt | Koncernen | |
|--|------------|------------|
| | 2025 | 2024 |
| Mark och byggnader | 67 | 84 |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | 25 | 29 |
| Utrustning | 2 | 11 |
| Fordon | 25 | 32 |
| Summa avskrivningar | 119 | 156 |
| Kostnader relaterade till kortfristiga leasingavtal (ingår i Övriga externa kostnader) | 20 | 19 |
| Kostnader relaterade till leasing av tillgångar av lågt värde (ingår i Övriga externa kostnader) | 3 | 1 |
| Räntekostnad (ingår i Resultat från finansiella poster) | 19 | 31 |
| Skatteintäkt (ingår i Inkomstskatt) | -0 | -2 |

De kassaflödespåverkande leasingbetalningarna för året uppgick till totalt 138 mkr (197).

Not 16 Andelar i koncernföretagKoncernens innehav av aktier och andelar i koncernföretag

| Företagsnamn | Organisationsnummer | Säte | Kapitalandel % |
|---|-------------------------|------------------------------|----------------|
| AAK (UK) Ltd | 1585686 | Hull, Storbritannien | 100 |
| AAK Australia Pty Ltd | 094486361 | New South Wales, Australien | 100 |
| AAK Baltic Holding AB | 556381-8664 | Karlshamn, Sverige | 100 |
| AAK Bastogne SA | 0673.737.551 | Bastogne, Belgien | 100 |
| AAK Belgium NV | 0547.965.074 | Antwerpen, Belgien | 100 |
| AAK BD Foods Ltd | 04170983 | Hull, Storbritannien | 100 |
| AAK Burkina Faso Sarl | BF BBD2007 B465 | Bobo-Dioulasso, Burkina Faso | 100 |
| AAK Cameroon SASU | RC/GOU/2024/B/383 | Garoua, Kamerun | 100 |
| AAK Canada Ltd | 2040468 | Toronto, Kanada | 100 |
| AAK China Ltd | 913 101 155 791 320 606 | Shanghai, Kina | 100 |
| AAK Colombia S.A.S. | 860090365-8 | Bogotá, Colombia | 100 |
| AAK Côte d'Ivoire SASU | CI ABJ2018 B20038 | Abidjan, Elfenbenskusten | 100 |
| AAK Czech Republic s.r.o., | 15268853 | Prag, Tjeckien | 100 |
| AAK Dalby AB | 556236-0478 | Lund, Sverige | 100 |
| AAK Denmark A/S | 15672099 | Århus, Danmark | 100 |
| AAK do Brasil Indústria e Comércio de Óleos Vegetais Ltda | 07.830.192/0001-02 | São Paulo, Brasilien | 100 |
| AAK Germany GmbH | HRB89102 | Darmstadt, Tyskland | 100 |
| AAK Havnen A/S | 13919232 | Århus, Danmark | 100 |
| AAK India Pvt Ltd | U15140MH2002PTC137681 | Maharashtra, Indien | 100 |
| AAK Insurance Malta Ltd | C51071 | St Julians, Malta | 100 |
| AAK International AB | 559155-5411 | Malmö, Sverige | 100 |
| AAK Invest Ltd | C59066 | St Julians, Malta | 100 |
| AAK Malaysia Sdn. Bhd. | 516423-P | Kuala Lumpur, Malaysia | 100 |
| AAK Mali SARL | MA BKO2018 H5859 | Bamako, Mali | 100 |
| AAK Malta EUR Ltd | C78539 | St Julians, Malta | 100 |
| AAK Malta MXN Ltd | C83359 | St Julians, Malta | 100 |
| AAK Malta TRY Ltd | C88855 | St Julians, Malta | 100 |
| AAK Malta USD Ltd | C59069 | St Julians, Malta | 100 |
| AAK Mexico, S.A. de C.V. | AUM8302244G2 | Morelia, Mexiko | 99,9976 |
| AAK Natural Emulsifiers Ltd | 7734226 | Cheshire, Storbritannien | 100 |
| AAK Netherlands BV | 35012547 | Zaandijk, Nederländerna | 100 |
| AAK Nigeria Oils and Fats Ltd | 1539623 | Lagos, Nigeria | 100 |
| AAK Norway AS | 988 369 403 | Oslo, Norge | 100 |
| AAK LLC | 7709851438 | Moskva, Ryssland | 100 |
| AAK Phillippines Inc | CS201816294 | Batangas, Filippinerna | 100 |

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernens och moderbolagets räkningar _____ 124

♦ **Noter** _____ **136**

Försäkran från styrelsen och VD _____ 176

Rapporter från revisor

Övrig information

Not 16 Andelar i koncernföretag

| Företagsnamn | Organisationsnummer | Säte | Kapitalandel % |
|--|-------------------------|--------------------------------|----------------|
| AAK Poland Sp.z o.o. | 0000124135 | Warszawa, Polen | 100 |
| AAK Rotterdam BV | 24419984 | Rotterdam, Nederländerna | 100 |
| AAK SG Pte. Ltd. | 201421305H | Singapore, Singapore | 100 |
| AAK South East India Pvt Ltd | U15142TG1986PTC006854 | Telangana, India | 100 |
| AAK Sweden AB | 556478-1796 | Karlshamn, Sverige | 100 |
| AAK Togo SASU | TG-LFW-01-2021-817-0 | Lomé, Togo | 100 |
| AAK Turkey Gida Sanayi ve Ticaret Limited Sirketi | 877226 | Istanbul, Turkiet | 100 |
| AAK USA Inc. | 13-3445572 | New Jersey, USA | 100 |
| AAK USA K1, LLC | 45-2596488 | Kentucky, USA | 100 |
| AAK USA K2, LLC | 45-2700873 | Kentucky, USA | 100 |
| AAK USA Realco, LLC | 45-2596451 | Kentucky, USA | 100 |
| AAK USA Richmond Corp. | 94-28476111 | Richmond, USA | 100 |
| AAK Zhangjiagang Ltd | 913 205 920 885 469 71Q | Zhangjiagang, Kina | 100 |
| Aarhus 1 A/S | 10112265 | Århus, Danmark | 100 |
| Aarhus 3 A/S | 16335770 | Århus, Danmark | 100 |
| AarhusKarlshamn Hull Ltd | 2193829 | Hull, Storbritannien | 100 |
| AarhusKarlshamn Latin America S.A. | 214947990014 | Montevideo, Uruguay | 100 |
| AarhusKarlshamn Ltd | 2747344 | Hull, Storbritannien | 100 |
| AarhusKarlshamn Spain S.L | 11174823 | Madrid, Spanien | 100 |
| Alba Fabrikers AB | 556030-2183 | Lund, Sverige | 100 |
| Allied Foods Ltd | 500613 | Hull, Storbritannien | 100 |
| Anglia Oils Ltd | 1492748 | Hull, Storbritannien | 100 |
| BIC Ingredients B.V. | 56215819 | s-Hertogenbosch, Nederländerna | 100 |
| Belico Holding AB | 556537-0904 | Karlshamn, Sverige | 100 |
| Book & Claim Ltd | 5997462 | Hull, Storbritannien | 100 |
| Ceylon Trading Co. Ltd. | J 333 | Colombo, Sri Lanka | 100 |
| Chamber & Fargus Ltd | 2352279 | Hull, Storbritannien | 100 |
| Fondation (Centre de recherche sur l'arbre a karite) | 00085852R | Satiri, Burkina Faso | 100 |
| Karlshamns International Plc | 2366565 | Hull, Storbritannien | 100 |
| Karlshamns UK Holdings Plc | 83553 | Hull, Storbritannien | 100 |
| KI Ghana Ltd | C-933 | Tamale, Ghana | 100 |
| KNAR Benin Sarl | 19 269B | Cotonou, Benin | 100 |
| Nutritionelle Ltd | 1726044 | Hull, Storbritannien | 100 |
| Rapsona | 556759-4600 | Malmö, Sverige | 100 |
| Rowallan Creamery Ltd | 529393 | Hull, Storbritannien | 100 |
| Tefac AB | 556283-5214 | Karlshamn, Sverige | 100 |
| Unicao Ltd | 1492799 | Hull, Storbritannien | 100 |

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernens och moderbolagets räkningar _____ 124

♦ **Noter** _____ **136**

Försäkran från styrelsen och VD _____ 176

Rapporter från revisor

Övrig information

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

**Finansiella och
hållbarhetsrelaterade
upplysningar**

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernens och moder-
bolagets räkningar _____ 124◆ **Noter** _____ **136**Försäkran från
styrelsen och VD _____ 176

Rapporter från revisor

Övrig information

Not 17 Varulager

| | Koncernen | |
|--------------------------------|---------------|---------------|
| | 2025 | 2024 |
| Råvaror och förnödenheter | 6.842 | 6.644 |
| Varor på väg | 1.586 | 1.921 |
| Varor under tillverkning | 2.113 | 2.035 |
| Färdiga varor och handelsvaror | 1.211 | 1.272 |
| Summa | 11.752 | 11.872 |

I resultaträkningen för koncernen ingår nedskrivning av varulager med 19 mkr (18) i posten "Råvaror och förnödenheter samt förändring av lager av färdiga varor och produkter i arbete".

Not 18 Likvida medel

| | Koncernen | |
|--------------------------|--------------|--------------|
| | 2025 | 2024 |
| Kassa och bank | 1.531 | 1.619 |
| Kortfristiga placeringar | 35 | 292 |
| Summa | 1.566 | 1.911 |

Not 19 Särskilda upplysningar om eget kapital

Koncernen

Aktiekapital

Per den 31 december 2025 omfattade det registrerade aktiekapitalet 260.451.002 aktier (434.085.003 kr).

Reserver

Reservfond

Reservfonden avser tidigare gjord nedsättning av aktiekapitalet.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförbart till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta i vilken koncernens finansiella rapporter presenteras. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterbolag samt omvärdering av nettopensionsförpliktelsen, långsiktigt incitamentsprogram, nyemission av aktier och årets resultat.

Egna aktier

Per den 31 december 2025 uppgick koncernens innehav av egna aktier till 0 (0) st.

Specifikation av eget kapital-posten ”Reserver”

| | Reservfond | Säkringsreserv | Omräknings- reserv | Summa |
|-----------------------------|------------|----------------|-----------------------|---------------|
| Ingående balans 2024 | 5 | 10 | 530 | 545 |
| Omräkningsdifferenser | - | -10 | 467 | 457 |
| Utgående balans 2024 | 5 | 0 | 997 | 1.002 |
| Ingående balans 2025 | 5 | 0 | 997 | 1.002 |
| Omräkningsdifferenser | - | 0 | -2.547 | -2.547 |
| Utgående balans 2025 | 5 | 0 | -1.550 | -1.545 |

Moderbolaget

Aktiekapital

Enligt bolagsordningen för AAK AB ska aktiekapitalet uppgå till lägst 300 mkr och till högst 1.200 mkr. Samtliga aktier är fullt betalade och berättigar till lika röstvärde och lika andel i bolagets tillgångar. Aktiekapitalet består av 260.451.002 aktier (259.559.202) med ett kvotvärde om 1,67 kr per aktie, vilket innebär ett aktiekapital om 434.085.003 kr (432.598.670).

Reservfond

Reservfonden avser tidigare gjord nedsättning av aktiekapitalet.

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats tillsammans med årets resultat. Summa fritt eget kapital är det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår vinstdisposition i enlighet med bestämmelserna i aktiebolagslagen och fastställs av årsstämman.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår, att

| | |
|--|-------------------------|
| till förfogande stående balanserade vinstmedel | 3.881.233.723 kr |
| samt årets resultat | -215.212.206 kr |
| Summa | 3.666.021.517 kr |

disponeras på följande sätt;

| | |
|--|-------------------------|
| till aktieägarna utdelas 5,50 kr per aktie | 1.432.480.511 kr |
| till aktieägarna utdelas extra utdelning 3,85 kr per aktie | 1.002.736.358 kr |
| i ny räkning överföres | 1.230.804.648 kr |
| Summa | 3.666.021.517 kr |

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernens och moderbolagets räkningar _____ 124

♦ **Noter** _____ **136**

Försäkran från styrelsen och VD _____ 176

Rapporter från revisor

Övrig information

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

**Finansiella och
hållbarhetsrelaterade
upplysningar**

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernens och moder-
bolagets räkningar _____ 124◆ **Noter** _____ **136**Försäkran från
styrelsen och VD _____ 176

Rapporter från revisor

Övrig information

Not 20 Upplåning

| Långfristig | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|------------|------------|--------------|------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Skulder till banker och kreditinstitut | 390 | 949 | - | 526 |
| Summa | 390 | 949 | - | 526 |

| Kortfristig | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Skulder till banker och kreditinstitut | 4.088 | 2.071 | 531 | 1.026 |
| Summa | 4.088 | 2.071 | 531 | 1.026 |

Förfallodagar för långfristig upplåning är som följer:

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---------------|------------|------------|--------------|------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Mellan 1–5 år | - | 791 | - | 526 |
| Mer än 5 år | 390 | 158 | - | - |
| Summa | 390 | 949 | - | 526 |

| |
|--------------------------|
| Inledning |
| Ett större perspektiv |
| Vår strategi |
| Vår verksamhet |
| Risker och riskhantering |

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernens och moderbolagets räkningar _____ 124

◆ **Noter** _____ **136**

Försäkran från styrelsen och VD _____ 176

Rapporter från revisor

Övrig information

Not 21 Övriga avsättningar

| Koncernen | Omstrukturering | Återställande av miljö | Legalt | Övrigt | Summa |
|--|-----------------|------------------------|------------|-------------|-------------|
| Ingående balans, 1 januari 2024 | 134 | 90 | 44 | 267 | 535 |
| Avsättning som gjorts under året | - | 13 | 101 | 213 | 327 |
| Avsättning som tagits i anspråk under året | -28 | - | - | -129 | -157 |
| Omklassificering | -17 | - | - | -1 | -18 |
| Återföring av outnyttjade belopp | - | - | -13 | -56 | -69 |
| Valutakursdifferenser | - | 2 | - | 2 | 4 |
| Utgående balans, 31 december 2024 | 89 | 105 | 132 | 296 | 622 |
| Ingående balans, 1 januari 2025 | 89 | 105 | 132 | 296 | 622 |
| Avsättning som gjorts under året | 128 | - | 16 | 132 | 276 |
| Avsättning som tagits i anspråk under året | -73 | - | -56 | -85 | -214 |
| Omklassificering | 12 | - | - | - | 12 |
| Återföring av outnyttjade belopp | - | - | -1 | -32 | -33 |
| Valutakursdifferenser | - | -6 | - | -12 | -18 |
| Utgående balans, 31 december 2025 | 156 | 99 | 91 | 299 | 645 |
| Avsättningarna består av | | | | 2025 | 2024 |
| Långfristig del | | | | 327 | 266 |
| Kortfristig del | | | | 318 | 356 |
| Summa | | | | 645 | 622 |

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Återställande av miljö

Avsättningarna avser huvudsakligen kostnader för att återställa förorenad mark.

Legalt

Avsättningar för juridiska anspråk avser förpliktelser som härrör från juridiska tvister, såsom förväntade förlikningskostnader och direkt hänförliga juridiska kostnader.

Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|-----------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Personalrelaterade kostnader | 622 | 686 | 82 | 84 |
| Förskottsbetalningar från kunder | 34 | 51 | - | - |
| Övrigt | 975 | 1.473 | 11 | 5 |
| Summa | 1.631 | 2.210 | 93 | 89 |

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernens och moderbolagets räkningar _____ 124

◆ **Noter** _____ **136**

Försäkran från styrelsen och VD _____ 176

Rapporter från revisor

Övrig information

Not 23 Ställda säkerheter

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|--------------|--------------|--------------|----------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| För egna avsättningar och skulder | | | | |
| Fastighetsinteckningar | 1.247 | 1.361 | - | - |
| Summa | 1.247 | 1.361 | - | - |

Not 24 Ansvarsförbindelser

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|-----------------------|------------|------------|--------------|------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Pensionsförpliktelser | 422 | 375 | 422 | 375 |
| Summa | 422 | 375 | 422 | 375 |

Not 25 Transaktioner med närstående

Av moderbolagets försäljning utgjorde 540 mkr (420), det vill säga 100 procent (100) försäljning till koncernföretag. Moderbolagets inköp från koncernföretag avser administrativa tjänster i begränsad omfattning. Samtliga transaktioner sker på marknadsmässiga villkor. Per den 31 december 2025 hade moderbolaget koncerninterna fordringar på 288 mkr (284) och koncerninterna skulder på 41 mkr (37).

Under 2025, har ett förvaltningsarvode på 760.000 kr betalats till Melker Schörling AB. Utöver vad som angivits i not 8 Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare samt i beskrivningen av styrelsen på sidan 122 har inga transaktioner med närstående fysiska personer ägt rum.

Not 26 Segmentsinformation

Koncernens verksamhet är organisatoriskt uppdelad i ett antal affärsområden baserade på produkter. Även marknadsorganisationen avspeglar denna struktur.

Samtliga transaktioner mellan affärsområden sker på marknadsmässiga villkor. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på affärsområden är skattefordringar och skatteskulder, finansiella placeringar och finansiella skulder, samt likvida medel och räntebärande fordringar.

De externa intäkterna är baserade på var kunderna är lokaliserade. De redovisade värdena på tillgångarna respektive periodens direkta investeringar i anläggningar är baserade på var koncernens tillgångar är lokaliserade. Segmentsredovisningen är upprättad enligt de redovisningsprinciper som beskrivs i not 2 "Redovisningsprinciper".

Not 26 Segmentsinformation

Uppgifter per affärsområde

| 2025 | Food Ingredients | Chocolate & Confectionery Fats | Technical Products & Feed | Group Functions | Koncernen |
|----------------------------------|------------------|--------------------------------|---------------------------|-----------------|---------------|
| Externa intäkter | 28.188 | 15.517 | 2.316 | - | 46.021 |
| Rörelseresultat | 3.034 | 2.022 | 187 | -568 | 4.675 |
| Tillgångar | 14.872 | 13.828 | 1.323 | 87 | 30.110 |
| Ofördelade tillgångar | - | - | - | - | 2.512 |
| Totala tillgångar | 14.872 | 13.828 | 1.323 | 87 | 32.622 |
| Skulder | 3.581 | 2.553 | 405 | 360 | 6.899 |
| Ofördelade skulder | - | - | - | - | 5.755 |
| Totala skulder | 3.581 | 2.553 | 405 | 360 | 12.654 |
| Investeringar | 768 | 418 | 79 | 38 | 1.303 |
| Avskrivningar och nedskrivningar | 496 | 277 | 50 | 14 | 837 |

Uppgifter per marknadsområde

| 2025 | Europa | Nord- och Sydamerika | Asien | Övriga länder | Summa |
|---|---------------|----------------------|--------------|---------------|---------------|
| Externa intäkter | 16.608 | 21.381 | 7.253 | 779 | 46.021 |
| varav Mexiko | - | 5.947 | - | - | 5.947 |
| varav Sverige | 3.235 | - | - | - | 3.235 |
| varav Storbritannien | 3.345 | - | - | - | 3.345 |
| varav USA | - | 8.033 | - | - | 8.033 |
| Immateriella och materiella anläggningstillgångar | 5.577 | 3.408 | 1.410 | 318 | 10.713 |
| varav Danmark | 2.088 | - | - | - | 2.088 |
| varav Sverige | 1.512 | - | - | - | 1.512 |
| varav Storbritannien | 1.265 | - | - | - | 1.265 |
| varav USA | - | 1.863 | - | - | 1.863 |
| Övriga tillgångar | 9.025 | 8.358 | 3.249 | 1,277 | 21.909 |
| Totala tillgångar | 14.602 | 11.766 | 4.659 | 1,595 | 32.622 |
| Investeringar | 729 | 512 | 53 | 9 | 1.303 |

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernens och moderbolagets räkningar _____ 124

◆ **Noter** _____ **136**

Försäkran från styrelsen och VD _____ 176

Rapporter från revisor

Övrig information

Not 26 Segmentsinformation

Uppgifter per affärsområde

| 2024 | Food Ingredients | Chocolate & Confectionery Fats | Technical Products & Feed | Group Functions | Koncernen |
|----------------------------------|------------------|--------------------------------|---------------------------|-----------------|---------------|
| Externa intäkter | 28.758 | 13.961 | 2.333 | - | 45.052 |
| Rörelseresultat | 3.071 | 1.983 | 176 | -334 | 4.896 |
| Tillgångar | 14.457 | 15.215 | 1.072 | 523 | 31.267 |
| Ofördelade tillgångar | - | - | - | - | 3.119 |
| Totala tillgångar | 14.457 | 15.215 | 1.072 | 523 | 34.386 |
| Skulder | 4.570 | 4.215 | 418 | 223 | 9.426 |
| Ofördelade skulder | - | - | - | - | 4.811 |
| Totala skulder | 4.570 | 4.215 | 418 | 223 | 14.237 |
| Investeringar | 703 | 411 | 86 | 45 | 1.245 |
| Avskrivningar och nedskrivningar | 527 | 274 | 48 | 13 | 862 |

Uppgifter per marknadsområde

| 2024 | Europa | Nord- och Sydamerika | Asien | Övriga länder | Summa |
|---|---------------|----------------------|--------------|---------------|---------------|
| Externa intäkter | 17.381 | 20.192 | 6.921 | 558 | 45.052 |
| varav Mexiko | - | 5.751 | - | - | 5.751 |
| varav Sverige | 3.250 | - | - | - | 3.250 |
| varav Storbritannien | 3.518 | - | - | - | 3.518 |
| varav USA | - | 9.336 | - | - | 9.336 |
| Immateriella och materiella anläggningstillgångar | 5.518 | 3.655 | 1.712 | 362 | 11.247 |
| varav Danmark | 2.170 | - | - | - | 2.170 |
| varav Sverige | 1.316 | - | - | - | 1.316 |
| varav Storbritannien | 1.355 | - | - | - | 1.355 |
| varav USA | - | 2.149 | - | - | 2.149 |
| Övriga tillgångar | 9.650 | 7.843 | 4.725 | 921 | 23.139 |
| Totala tillgångar | 15.168 | 11.498 | 6.437 | 1.283 | 34.386 |
| Investeringar | 680 | 506 | 48 | 11 | 1.245 |

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernens och moderbolagets räkningar _____ 124

◆ **Noter** _____ **136**

Försäkran från styrelsen och VD _____ 176

Rapporter från revisor

Övrig information

Not 27 Kompletterande upplysningar kassaflödesanalys**Justering för andra icke kassaflödespåverkande poster**

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|-------------|------------|--------------|------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Försäljning verksamhet | - | 44 | - | - |
| Realisationsresultat anläggningstillgångar | 2 | 3 | - | - |
| Förändringar i avsättningar till pensioner och övriga avsättningar | 1 | 131 | -1 | 6 |
| Orealiserade valutaeffekter | -382 | 144 | - | - |
| Långsiktigt incitamentsprogram | 13 | 22 | 41 | 5 |
| Åtagande för leverans av aktier till LTI-program | - | -53 | - | -53 |
| Övrigt | -17 | 192 | 6 | 6 |
| Summa | -383 | 483 | 46 | -36 |

Kassaflöde från finansieringsverksamheten

| Koncernen | 31 dec 2024 | Kassaflöden | Icke kassaflödespåverkande förändringar | | | 31 dec 2025 |
|---|--------------|--------------|---|--------------------|----------------|--------------|
| | | | Omklassificering | Valutakurseffekter | IFRS16 Leasing | |
| Långfristiga finansiella fordringar | 90 | 10 | - | -3 | - | 97 |
| Kortfristiga finansiella fordringar | 57 | -4 | - | 0 | - | 53 |
| Långfristiga finansiella skulder | 1.360 | -36 | -500 | -24 | -59 | 741 |
| Kortfristiga finansiella skulder | 2.222 | 1.418 | 500 | -41 | 107 | 4.206 |
| Totala nettoskulder från finansieringsverksamheten | 3.435 | 1.376 | - | -62 | 48 | 4.797 |

| Koncernen | 31 dec 2023 | Kassaflöden | Icke kassaflödespåverkande förändringar | | | 31 dec 2024 |
|---|--------------|-------------|---|--------------------|----------------|--------------|
| | | | Omklassificering | Valutakurseffekter | IFRS16 Leasing | |
| Långfristiga finansiella fordringar | 79 | 10 | - | 1 | - | 90 |
| Kortfristiga finansiella fordringar | 599 | -542 | - | 0 | - | 57 |
| Långfristiga finansiella skulder | 2.600 | -34 | -1.000 | 14 | -220 | 1.360 |
| Kortfristiga finansiella skulder | 1.896 | -843 | 1,000 | 4 | 165 | 2.222 |
| Totala nettoskulder från finansieringsverksamheten | 3.818 | -345 | - | 17 | -55 | 3.435 |

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernens och moderbolagets räkningar _____ 124

◆ **Noter** _____ **136**

Försäkran från styrelsen och VD _____ 176

Rapporter från revisor

Övrig information

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernens och moderbolagets räkningar _____ 124

◆ **Noter** _____ **136**

Försäkran från styrelsen och VD _____ 176

Rapporter från revisor

Övrig information

Not 27 Kompletterande upplysningar kassaflödesanalys

| Moderbolaget | 31 dec 2024 | Kassaflöden | Icke kassaflödespåverkande förändringar | | 31 dec 2025 |
|---|--------------|---------------|---|----------------|-------------|
| | | | Omklassificering | IFRS16 Leasing | |
| Långfristiga finansiella fordringar | 10 | -6 | - | - | 4 |
| Kortfristiga finansiella fordringar | 2 | -2 | - | - | 0 |
| Långfristiga finansiella skulder | 539 | -25 | -500 | -2 | 12 |
| Kortfristiga finansiella skulder | 1.031 | -1.001 | 500 | 7 | 537 |
| Totala nettoskulder från finansieringsverksamheten | 1.558 | -1.018 | - | 5 | 545 |

| Moderbolaget | 31 dec 2023 | Kassaflöden | Icke kassaflödespåverkande förändringar | | 31 dec 2024 |
|---|--------------|---------------|---|----------------|--------------|
| | | | Omklassificering | IFRS16 Leasing | |
| Långfristiga finansiella fordringar | 4 | 6 | - | - | 10 |
| Kortfristiga finansiella fordringar | - | 2 | - | - | 2 |
| Långfristiga finansiella skulder | 1.517 | 26 | -1.000 | -4 | 539 |
| Kortfristiga finansiella skulder | 1.505 | -1.479 | 1.000 | 5 | 1.031 |
| Totala nettoskulder från finansieringsverksamheten | 3.018 | -1.461 | - | 1 | 1.558 |

Not 28 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser att rapportera efter rapportperiodens slut.

- Inledning
- Ett större perspektiv
- Vår strategi
- Vår verksamhet
- Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

- Förvaltningsberättelse _____ 45
- Hållbarhetsrapport
- Bolagsstyrningsrapport
- Finansiella rapporter och noter
 - Koncernens och moderbolagets räkningar _____ 124
 - Noter _____ 136
- **Försäkran från styrelsen och VD _____ 176**

- Rapporter från revisor
- Övrig information

Försäkran från styrelsen och VD

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 8 maj 2026 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS internationella redovisningsstandarder, sådana de antagits av EU och att den ger en rättvisande bild av koncernens finansiella ställning och resultat. Moderbolagets årsredovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning och resultat. Års- och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med standarderna för hållbarhetsrapportering ESRS och specifikationerna i taxonomiförordningen, sådana de antagits av EU.

Förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt av moderbolaget och koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Malmö den 8 april 2026

Patrik Andersson
Styrelseordförande

Johan Westman
Koncernchef och VD

Märta Schörling Andreen
Styrelseledamot

Nils-Johan Andersson
Styrelseledamot

Fabienne Saadane-Oaks
Styrelseledamot

Ian Roberts
Styrelseledamot

David Alfredsson
Arbetsagarrepresentant

Lena Nilsson
Arbetsagarrepresentant

Vår revisionsberättelse avseende årsredovisningen och koncernredovisningen utfärdades den 9 april 2026. Vår rapport om översiktlig granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten utfärdades den 9 april 2026.

Ernst & Young AB

Henrik Jonzén
Auktoriserad revisor
Ansvarig revisor

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

◆ **Revisionsberättelse** _____ 177

Granskningsberättelse

lagstadgad

hållbarhetsrapport _____ 182

Övrig information

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i AAK AB (publ.), org nr 556669-2850

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AAK AB (publ.) för år 2025 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 50–115 och för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 116–123. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 44–176 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 50–115 och bolagsstyrningsrapporten

på sidorna 116–123. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget

eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för år 2024 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 8 april 2025 med omodifierade uttalande i Rapport om årsredovisningen.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

◆ **Revisionsberättelse** _____ 177

Granskningsberättelse

lagstadgad

hållbarhetsrapport _____ 182

Övrig information

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–43, 50–115 och 184–189. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt

verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Värdering och redovisning av varulager och försäljnings- och inköpskontrakt samt tillhörande råvaruderivatinstrument**Beskrivning av området**

Koncernen tillämpar verkligt värdesäkringsredovisning för att säkra exponeringen i råvaruprisrisker i varulager och använder finansiella instrument som säkringsinstrument. Detta innebär att en förändring i marknadspriset på råvaror påverkar både värdet på säkringsinstrumenten (derivaten) och värdet av den säkrade posten (varulagret). Försäljnings- och inköpskontrakt värderas till verkligt värde genom tillämpning av verkligt värdeoptionen i IFRS 9. Per 31 december 2025 uppgick redovisat värde till 11.752 mkr för varulager och 792 mkr för råvaruderivat och försäljnings- och inköpskontrakt på tillgångssidan respektive 688 mkr på skuldsidan.

Hantering av råvaruprisriskerna beskrivs i not 3. Redovisningsprinciperna framgår i not 2. Viktiga uppskattningar och bedömningar beskrivs i not 4.

Givet komplexiteten vid beräkningar av verkligt värde, balansposternas storlek samt att det kräver att AAK gör bedömningar och antaganden vid beräkning av verkligt värde och bedömning av redovisningen har värdering och redovisning av varulager och försäljnings- och inköpskontrakt samt tillhörande råvaruderivat ansetts vara ett särskilt betydelsefullt område.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller

Hur detta område beaktades i revisionen

Vår granskning av den säkrade posten (varulagret) och försäljnings- och inköpskontrakt samt råvaruderivatinstrument har omfattat:

- Utvärderat bolagets process och kontroller för hantering av exponering för råvarupriser.
- Bedömt bolagets metod för värdering.
- Stickprovsvis kontrollerat de marknadspriser som använts vid värderingen.
- Kontrollerat beräkningarna genom att stickprovsvis utföra egna oberoende värderingar.
- Bedömning av att valda redovisningsprinciperna tillämpats korrekt.
- Granskat lämnade upplysningar i de finansiella rapporterna.

koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter,

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

◆ **Revisionsberättelse** _____ 177

Granskningsberättelse

lagstadgad

hållbarhetsrapport _____ 182

Övrig information

vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska

beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företaget eller affärsenheter

inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

◆ **Revisionsberättelse** _____ 177

Granskningsberättelse

lagstadgad

hållbarhetsrapport _____ 182

Övrig information

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av AAK AB (publ.) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets

vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis

för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företaget någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget

till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

◆ Revisionsberättelse _____ 177

Granskningsberättelse

lagstadgad

hållbarhetsrapport _____ 182

Övrig information

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för AAK AB (publ.) för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till AAK AB (publ.) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som

styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika

åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 116–123 och

för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm, utsågs till AAK ABs revisor av bolagsstämman den 8 maj 2025 och har varit bolagets revisor sedan 8 maj 2025.

Stockholm den 9 april 2026

Ernst & Young AB

Henrik Jonzén

Auktoriserad revisor

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Revisionsberättelse _____ 177

● **Granskningsberättelse lagstadgad hållbarhetsrapport _____ 182**

Övrig information

Revisors granskningsberättelse över AAK AB (publ.)'s hållbarhetsrapport

Till bolagsstämman i AAK AB (publ.), org.nr 556669-2850

Slutsats

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten upprättad av AAK AB (publ.) (företaget) för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten ingår på sidorna 50–115 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRS,
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i hållbarhetsrapporten och
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8.

Grund för slutsats

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt ansvar enligt denna

rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

Annan information än hållbarhetsrapporten

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 1–49, 116–176 och 184–189. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Övrig upplysning

Hållbarhetsrapporten för föregående räkenskapsår 2024 har inte varit föremål för översiktlig granskning enligt RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Någon granskning av jämförelsetalen i hållbarhetsrapporten för 2025 har därmed inte utförts.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Revisionsberättelse _____ 177

◆ **Granskningsberättelse lagstadgad hållbarhetsrapport _____ 182**

Övrig information

och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till AAK AB (publ.) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Gransknigen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Gransknigen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen:

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade till att:

- Genom förfrågningar erhålla en allmän förståelse för den interna kontrollmiljön, rapporteringsprocesserna, och informations-systemen som är relevanta för upprättandet av informationen i hållbarhetsrapporten.
- Utvärdera om information som identifierats som väsentlig genom den process som bolaget genomfört för att identifiera innehållet i hållbarhetsrapporten också ingår.
- Utvärdera om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS;
- Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;
- Utföra substansgranskningsåtgärder baserat på ett stickprov på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;
- Genom förfrågningar och analytiska granskningsåtgärder för att inhämta underlag till metoderna för att ta fram väsentliga uppskattningar och framåtblickande information och förstå hur dessa metoder tillämpades;

Våra granskningsåtgärder avseende den process som företaget har genomfört för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Erhålla en förståelse för processen genom att:
- Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen (t.ex. intressentdialoger, affärsplaner och strategidokument), och
- Granska företagets interna dokumentation av sin process; och
- Utvärdera om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen på sidorna 60–61 i hållbarhetsrapporten.

Våra granskningsåtgärder avseende taxonomi-upplysningarna inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Erhålla förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som omfattas av- och är förenliga med EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten
- Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder på taxonomiupplysningarna

- Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används i taxonomiupplysningarna
- Utvärdera om presentationen av taxonomi-upplysningarna är förenlig med kraven i EU:s taxonomiförordning

Begränsningar

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS, måste styrelsen och företagsledningen för AAK AB (publ.) förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av AAK AB (publ.). Faktiska utfall kommer sannolikt att bli annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Stockholm den 9 april 2026
Ernst & Young AB

Henrik Jonzén
Auktoriserad revisor

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

◆ **Alternativa nyckeltal** 184

Definitioner 188

Kalender och årsstämma 189

Alternativa nyckeltal

| Organisk volymtillväxt % | 2025 | 2024 |
|---|--------------|--------------|
| Food Ingredients | | |
| Organisk volymtillväxt | -2 | +1 |
| Förvärv/avyttringar | -8 | - |
| Volymtillväxt | -10 | +1 |
| Chocolate & Confectionery Fats | | |
| Organisk volymtillväxt | -6 | +8 |
| Volymtillväxt | -6 | +8 |
| Technical Products & Feed | | |
| Organisk volymtillväxt | +1 | 0 |
| Volymtillväxt | +1 | 0 |
| AAK-koncernen | | |
| Organisk volymtillväxt | -3 | +2 |
| Förvärv/avyttringar | -5 | - |
| Volymtillväxt | -8 | +2 |
| EBITDA | | |
| Mkr | 2025 | 2024 |
| Rörelseresultat (EBIT) | 4.675 | 4.896 |
| Avskrivningar och nedskrivningar | 882 | 862 |
| EBITDA | 5.557 | 5.758 |

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

**Finansiella och
hållbarhetsrelaterade
upplysningar**

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

◆ **Alternativa nyckeltal** 184

Definitioner 188

Kalender och
årsstämma 189

Alternativa nyckeltal

| Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster och avyttrad verksamhet Mkr | 2025 | 2024 |
|--|--------------|--------------|
| Food Ingredients | | |
| Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster och avyttrad verksamhet | 3.034 | 2.987 |
| Avyttrad verksamhet | - | 84 |
| Rörelseresultat | 3.034 | 3.071 |
| Chocolate & Confectionery Fats | | |
| Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster och avyttrad verksamhet | 2.022 | 1.983 |
| Rörelseresultat | 2.022 | 1.983 |
| Technical Products & Feed | | |
| Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster och avyttrad verksamhet | 187 | 176 |
| Rörelseresultat | 187 | 176 |
| Group Functions | | |
| Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster och avyttrad verksamhet | -318 | -334 |
| Kostnadsoptimeringsprogram | -250 | - |
| Rörelseresultat | -568 | -334 |
| AAK-koncernen | | |
| Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster och avyttrad verksamhet | 4.925 | 4.812 |
| Kostnadsoptimeringsprogram | -250 | - |
| Avyttrad verksamhet | - | 84 |
| Rörelseresultat | 4.675 | 4.896 |

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

◆ **Alternativa nyckeltal** 184

Definitioner 188

Kalender och årsstämma 189

Alternativa nyckeltal

| Avkastning på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster (R12M) Mkr | 2025 | 2024 |
|---|---------------|---------------|
| Summa tillgångar | 32.968 | 32.246 |
| Likvida medel | -1.493 | -1.523 |
| Finansiella anläggningstillgångar | -68 | -291 |
| Leverantörsskulder | -3.508 | -3.974 |
| Övriga icke räntebärande skulder | -4.386 | -4.609 |
| Sysselsatt kapital | 23.513 | 21.849 |
| Rörelseresultat | 4.925 | 4.896 |
| Avkastning på sysselsatt kapital exkl. jämförelsestörande poster (R12M), % | 20,9 | 22,4 |
| Nettorörelsekapital Mkr | 2025 | 2024 |
| Varulager | 11.752 | 11.872 |
| Kundfordringar | 5.834 | 5.793 |
| Övriga kortfristiga icke räntebärande fordringar | 2.207 | 3.007 |
| Leverantörsskulder | -2.970 | -4.121 |
| Övriga kortfristiga icke räntebärande skulder | -3.587 | -5.359 |
| Nettorörelsekapital | 13.236 | 11.192 |
| Nettoskulder Mkr | 2025 | 2024 |
| Långfristiga räntebärande fordringar | 0 | 0 |
| Kortfristiga räntebärande fordringar | 53 | 57 |
| Likvida medel | 1.566 | 1.911 |
| Pensionsåtaganden | -30 | -82 |
| Leasingskulder | -460 | -551 |
| Långfristiga skulder till banker och kreditinstitut | -390 | -949 |
| Kortfristiga skulder till banker och kreditinstitut | -4.088 | -2.071 |
| Övriga räntebärande skulder | -9 | -11 |
| Nettoskulder | -3.358 | -1.696 |

Alternativa nyckeltal

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Finansiella rapporter och noter

Rapporter från revisor

Övrig information

◆ **Alternativa nyckeltal** _____ 184

Definitioner _____ 188

Kalender och

årsstämma _____ 189

| Nettoskuld/EBITDA Mkr | 2025 | 2024 |
|---|---------------|---------------|
| Nettoskulder | 3.358 | 1.696 |
| EBITDA (rullande 12 månader) | 5.557 | 5.758 |
| Nettoskuld/EBITDA, multipel | 0,60 | 0,29 |
| Soliditet | | |
| Mkr | 2025 | 2024 |
| Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | 19.897 | 20.087 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | 71 | 62 |
| Summa eget kapital | 19.968 | 20.149 |
| Summa tillgångar | 32.622 | 34.386 |
| Soliditet, % | 61,2 | 58,6 |

| |
|--------------------------|
| Inledning |
| Ett större perspektiv |
| Vår strategi |
| Vår verksamhet |
| Risker och riskhantering |

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

| |
|---------------------------------|
| Förvaltningsberättelse |
| Hållbarhetsrapport |
| Bolagsstyrningsrapport |
| Finansiella rapporter och noter |
| Rapporter från revisor |

| |
|--|
| Övrig information |
| Alternativa nyckeltal _____ 184 |
| 🔹 Definitioner _____ 188 |
| Kalender och årsstämma _____ 189 |

Alternativa nyckeltal *och andra finansiella definitioner*

AAK presenterar alternativa nyckeltal som inte definieras i IFRS regelverk för finansiell rapportering. Alternativa nyckeltal används som vägledning till koncernens ledning och externa intressenter i sin analys av koncernens verksamhet och betraktas som ett komplement till den finansiella rapportering som upprättats i enlighet med IFRS. AAK använder följande alternativa nyckeltal:

Organisk volymtillväxt, Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster, EBITDA, Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), Nettorörelsekapital, Nettoskuld, Nettoskuld/EBITDA och Soliditet. Se sidorna 184–187 för beräkningar. Se definitioner av de alternativa nyckeltalen samt andra finansiella nyckeltal nedan:

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital, beräknat på rullande 12 månader. Uttryckt i procent.

Börskurs/Eget kapital

Börskurs i förhållande till eget kapital per aktie.

Direktavkastning

Utdelning per aktie i förhållande till aktiekursen på balansdagen. Uttryckt i procent.

EBITDA

Rörelseresultat före ränta, skatt, avskrivningar och nedskrivningar.

Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med genomsnittligt antal aktier på balansdagen.

Likvida medel

Kassa och bank samt kortfristiga placeringar med löptid understigande tre månader.

Nettorörelsekapital

Icke räntebärande kortfristiga tillgångar minus icke räntebärande kortfristiga skulder.

Nettoskuld

Räntebärande skulder (inklusive pensionsåtaganden och finansiella leasingavtal) minus likvida medel och andra kortfristiga räntebärande fordringar.

Nettoskuld/EBITDA

Nettoskuld i förhållande till EBITDA, beräknat på rullande 12 månader. Uttryckt som en multipel av EBITDA.

Organisk volymtillväxt

Total volymtillväxt exklusive effekter av förvärv/avyttring. Uttryckt i procent.

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster

Rörelseresultat exklusive materiella förvärvs-, avyttrings- och omstruktureringskostnader samt andra jämförelsestörande poster.

Rörelseresultat per kilo

Rörelseresultat i förhållande till volym.

Soliditet

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till totala tillgångar. Uttryckt i procent.

Sysselsatt kapital

Summa tillgångar minus likvida medel, andra räntebärande fordringar, icke räntebärande rörelseskulder, men exklusive uppskjuten skatt.

Utdelningsandel

Utdelning i förhållande till årets nettovinst. Uttryckt i procent.

Vinst per aktie

Årets nettoresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier på balansdagen.

Volym

Volym sålda produkter. Uttryckt i ton.

Inledning
 Ett större perspektiv
 Vår strategi
 Vår verksamhet
 Risker och riskhantering

Finansiella och hållbarhetsrelaterade upplysningar

Förvaltningsberättelse
 Hållbarhetsrapport
 Bolagsstyrningsrapport
 Finansiella rapporter och noter
 Rapporter från revisor

Övrig information
 Alternativa nyckeltal _____ 184
 Definitioner _____ 188
 ◆ **Kalender och årsstämma** _____ **189**

Informationstillfällen och årsstämma

Informationstillfällen

AAK AB kommer att lämna finansiell information för verksamhetsåret 2026 vid följande tillfällen:

- Delårsrapporten för första kvartalet kommer att publiceras den 28 april.
- Delårsrapporten för det andra kvartalet kommer att publiceras den 17 juli.
- Delårsrapporten för det tredje kvartalet kommer att publiceras den 23 oktober.
- Delårsrapporten för det fjärde kvartalet och bokslutskommunikén för hela 2026 kommer att publiceras den 5 februari 2027.

Kvartalsrapporter, pressmeddelanden och årsredovisningar finns tillgängliga på engelska och svenska på www.aak.com.

Årsstämma

Årsstämma i AAK AB äger rum fredagen den 8 maj 2026 i Malmö.

Kallelse till årsstämman

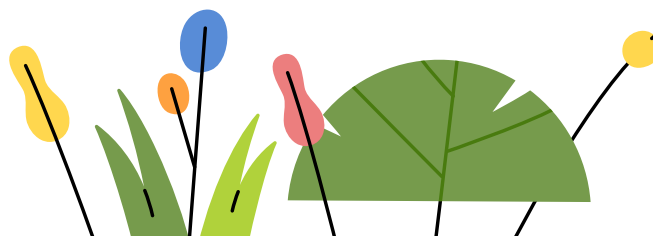
Kallelse till årsstämman annonseras i Post- och Inrikes Tidningar och på bolagets webbplats, där samtliga stämмоärenden kommer att framgå. En annons angående att årsstämman sammankallats kommer att publiceras i Svenska Dagbladet.

Adress

AAK AB (publ.)

Pulpetgatan 20
 215 37 Malmö, Sverige
 Telefon: 040-627 83 00
 E-post: info@aaak.com
www.aak.com
 Org. nr. 556669-2850

För mer information se www.aak.com



Everything we do is about Making Better Happen™

Vi är specialiserade på växtbaserade oljor som är värdehöjande ingredienser i en rad populära konsumentprodukter. Vi gör dessa produkter godare, hälsosammare och mer hållbara.

AAK:s viktigaste erbjudande är Co-Development samt vår önskan att förstå innebörden av "bättre" för varje enskild kund. Med våra flexibla produktionsanläggningar och omfattande expertkunskaper levererar vi våra värdehöjande produkter till en rad branscher. Våra 4.000 medarbetare samarbetar tätt med våra kunder via 25 regionala försäljningskontor, 16 innovationscenter och med stöd från våra 19 produktionsanläggningar.

AAK, med huvudkontor i Malmö, är noterat på Nasdaq-börsen i Stockholm och har strävat efter ständig förbättring i mer än 150 år.



Upptäck mer på
www.aak.com

Eller kontakta oss på
info@aaak.com

Grafik och original: Solberg Kommunikation AB, www.johnjohns.se, Soja animationsstudio. Foto: AAK, Martin Sörbo + EDISEN, Bengt Nyberg, Max Alm-Norell, Soren Gammelmark, Giel Cambre, JS Sverige, Thomas Hergaard, Sophie Håkansson, Picasa, Torbjörn Lagerwall, Getty Images, Adobe Stock.

Copyright © 2025 AAK AB (publ.). Publicerad av AAK AB.