



BINERO GROUP AB
ÅRSREDOVISNING OCH
KONCERNREDOVISNING 2025



Kallelse till årsstämma

Årsstämman äger rum tisdagen den 7 maj 2026 klockan 10:00 i Advokatfirman Delphis lokaler på Mäster Samuelsgatan 17 i Stockholm.

Deltagande och anmälan

Aktieägare som önskar deltaga i stämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken tisdag den 28 april 2026, samt dels senast torsdagen den 30 april 2026 ha anmält sitt deltagande och eventuellt biträde till Binero Group AB (publ), "Årsstämma", Gustavslundsvägen 151G, 167 51 Bromma eller per e-post till ir@binero.com.

Förvaltarregistrerade aktier

Den som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att ha rätt att delta i stämman, genom förvaltares försorg låta registrera aktierna i eget namn, så att vederbörande är registrerad i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per avstämningsdagen tisdagen den 28 april 2026. Sådan registrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering). Aktieägare som önskar registrera aktierna i eget namn måste, i enlighet med respektive förvaltares rutiner, begära att förvaltaren gör sådan rösträttsregistrering. Rösträttsregistrering som av aktieägare har begärts i sådan tid att registreringen har gjorts av relevant förvaltare senast torsdagen den 30 april 2026 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Ytterligare information

För mer information om deltagande vid årsstämman hänvisas till kallelsen som kommer publiceras på binero.com senast fyra veckor innan årsstämman.



Innehållsförteckning

Det här är Binero Group	1
Händelser under 2025	3
VD har ordet	4
Affärsidé, mål och strategier	6
Hållbarhet	7
Vår trendanalys	8
Vårt erbjudande	10
Finansiella rapporter	
Aktien, aktiekapital och ägare	12
Bolagsstyrning	14
Riskfaktorer	16
Förvaltningsberättelse	19
Flerårsöversikt	22
Koncernen	
Rapport över totalresultat	24
Balansräkning	26
Kassaflödesanalys	28
Förändringar i eget kapital	29
Moderbolaget	
Resultaträkning	30
Balansräkning	31
Kassaflödesanalys	33
Förändringar i eget kapital	34
Noter	35
Definitioner	65
Godkännande av årsredovisningen	66
Revisionsberättelse	67
Styrelse	70
Ledning	72

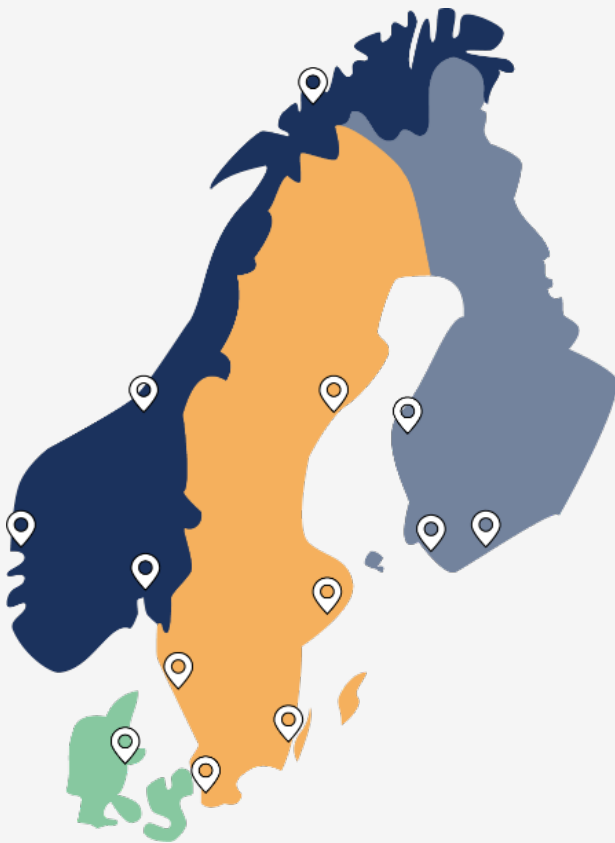


DET HÄR ÄR BINERO GROUP

Binero – din teknikpartner i Norden

Binero utvecklar och levererar smidig och säker teknik. Med lokal närvaro, eget datacenter och specialiserade team i hela Norden är Binero en hållbar och kundnära teknikpartner. Oavsett om det gäller moln, managerade tjänster, nätverk, TV/streaming eller digitala vårdlösningar finns vi nära kundens verksamhet, med kapacitet att leverera stabil drift, hög säkerhet och lösningar som utvecklas i samverkan med kunden.

Med huvudkontor i Stockholm och ett nordiskt fotavtryck som sträcker sig från Binero Tromsø i nordväst till Hibox i Åbo i öst är Binero en strategisk teknikpartner som skapar affärsvärde där våra kunder verkar.



Anpassat för Nordens växande behov av AI kapacitet, säkerhet och hållbar drift

Bineros helägda och moderna datacenter utgör en stabil grund för hela vår tjänsteleverans. Genom att vi äger hela kedjan, från infrastruktur till drift, skapar vi en unik kombination av flexibilitet, kontroll, och säkerhet. Vårt datacenter, byggt för hög energieffektivitet och driftsäkerhet, gör att vi kan möta den snabbt växande efterfrågan på

AI-kapacitet, liksom att vi kan anpassa och skala upp våra tjänster med kort varsel. Samtidigt ger den fulla ägandemodellen oss möjlighet att leverera trygga, regulatoriskt säkra och GDPR-stärkta lösningar till verksamheter med särskilt höga krav på dataintegritet och säkerhet.

Accelererande efterfrågan på hållbara och GDPR-säkra europeiska molntjänster

Ett förändrat säkerhetspolitiskt landskap, i kombination med ett mer enat EU, gör att digital suveränitet, datakontroll och regulatorisk efterlevnad fortsätter toppa den politiska och affärsmässiga agendan. Ett skärpt geopolitiskt läge ökar risken och osäkerheten, inte minst kopplat till utomeuropeiska hyperscale-moln. Mot denna bakgrund ser Binero en accelererande efterfrågan på hållbara, europeiska och GDPR-säkra molntjänster. Binero möter denna utveckling genom ett grönt, säkert och europeiskt molnerbjudande som produceras i bolagets helägda, klimatsmarta datacenter i Vallentuna utanför Stockholm. Anläggningen drivs med förnybar energi och är byggd för hög energieffektivitet.

Helhetslösningar som möter morgondagens krav inom vård och gästupplevelser

Den snabba digitaliseringen inom både Hospitality och Healthcare driver ett växande behov av stabila, skalbara och uppkopplade tjänster. Med vår mediadistributionslösning EzyStream och den flexibla plattformen Hibox är Binero väl positionerat att möta denna utveckling. EzyStream möjliggör enkel och kostnadseffektiv distribution av media via befintlig infrastruktur, medan Hibox tillgodoser ökade krav på digitala lösningar inom vård och omsorg. Från vägledningsskärmar och köhantering till kommunikation, underhållning och videobaserad assistans. Samtidigt söker hotellaktörer allt oftare en teknikpartner som kan leverera en helhetslösning för TV, Wi-Fi, streaming och support. Genom att erbjuda integrerade Connected Services minskar vi leverantörskomplexitet, stärker driftstabilitet och säkerställer en modern digital upplevelse. Tillsammans gör detta att Binero står starkt rustade för en marknad där både förändringstakten och kvalitetskraven fortsätter att öka.



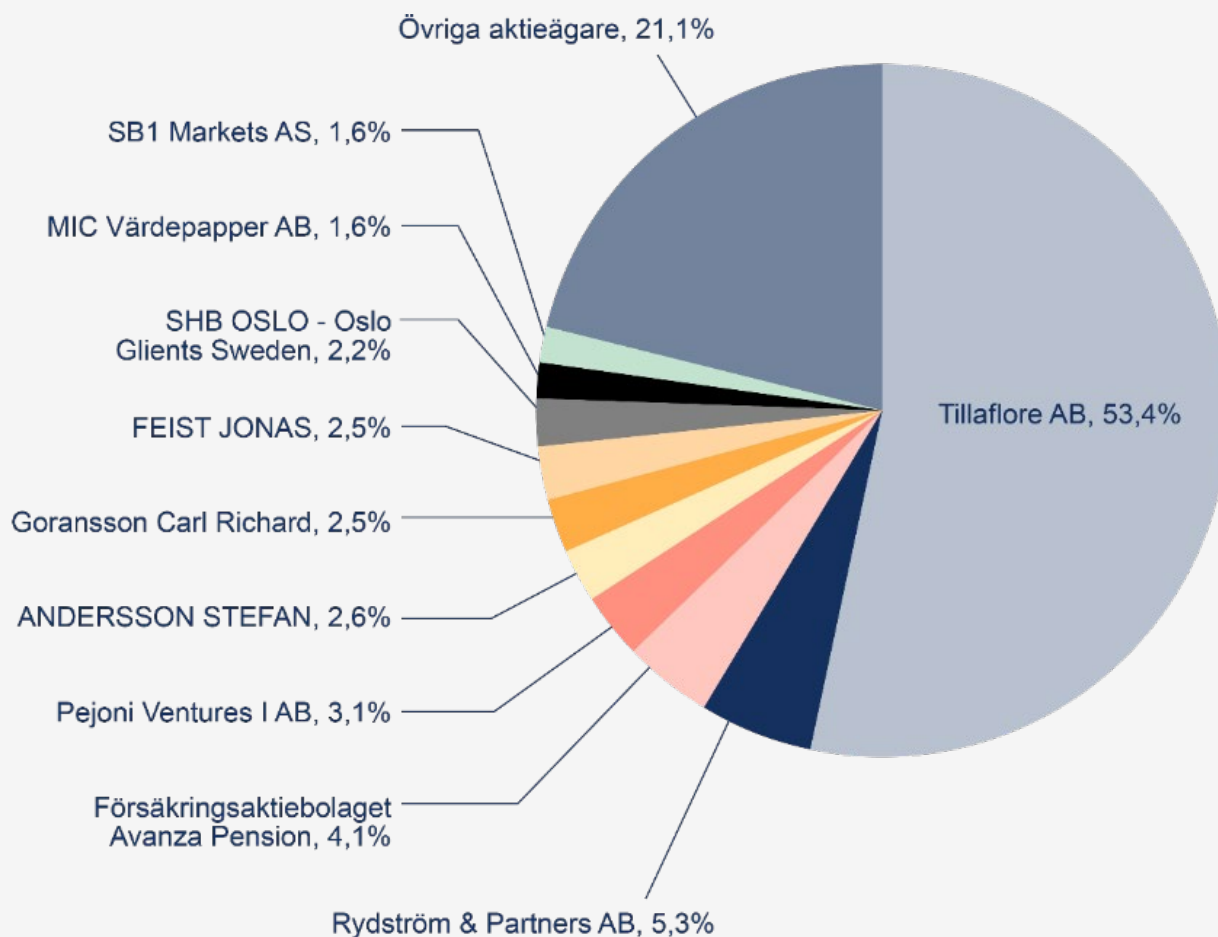
Binero är verksamma i Norden

Binero har 185 medarbetare utspridda i Sverige, Norge, Danmark och Finland. Under 2025 har Binero genomfört en renodling till en fokuserad, kundcentrerad och lönsam verksamhet. Bineros ger sina kunder:

Kraft att leverera – Binero ser till att kunderna har rätt teknik för att driva sina verksamheter och leverera enastående tjänster.

Kraft att växa – Binero ger sina kunder kraften att växa, frigöra tid och gör det möjligt för dem att använda teknik för att bli mer konkurrenskraftiga.

Långsiktigt stöd från starka huvudägare
Binero är sedan 2007 noterat på Nasdaq First North Growth Market. Vi har finansiellt starka och långsiktiga huvudägare som stödjer vår tillväxtstrategi. Tiliaflore AB som kontrollerar 53,4% av aktierna och rösterna är Malcolm Lindbloms investeringsbolag.





HÄNDELSE UNDER 2025

Året i korthet

Det senaste året har Binero Group tagit tydliga steg mot ökad effektivitet och tillväxt. Vi har renodlat delar av verksamheten som saknade skalbarhet och samtidigt stärkt vår geografiska närvaro genom strategiska förvärv. Med tydliga fokusområden och engagerade medarbetare har vi skapat en stabil plattform för fortsatt utveckling. Binero Group är en väl positionerad organisation med starka förutsättningar att leverera på våra uppsatta mål under 2026.

Q1 - Under kvartal ett presenterade styrelse och ledning nya finansiella mål för koncernen. Målen omfattar en långsiktig organisk tillväxt om 10 procent per år, en EBITDA-marginal på 12–14 procent före förvärvs- och integrationskostnader samt en begränsad skuldsättning om maximalt 3x EBITDA. Dessa riktlinjer utgör en central del av Bineros finansiella ramverk för de kommande åren.

Q2 - Under kvartal två genomfördes tillträdet av IT Partner i Tromsø AS, som därefter namnändrades till Binero Tromsø AS.

Q3 - Under kvartal tre tecknade Binero ett större avtal med Radisson Hotel Group avseende EzyStream i Sverige och Norge, med ett uppskattat värde som överstiger 20 MSEK. I september följde ytterligare en betydande affär genom ett avtal med Skolverket om infrastruktur i Bineros datacenter, även detta med ett värde över 20 MSEK.

Q4 - Under kvartal fyra fortsatte den strategisk expansionen. I november tecknades avtal med Accedo Broadband AB om förvärv av samtliga aktier i SaaS-bolaget Hibox Systems Oy AB.

Nyckeltal

	Helår 2025	Helår 2024
Nettoomsättning, MSEK	479.5	416.4
Nettoomsättning per anställd, TSEK	3,467	5,125
EBITDA, MSEK	23.6	19.7
EBITDA-marginal %	4.9%	4.7%
EBIT, MSEK	-31.1	4.2
Periodens resultat, MSEK	-49.6	12.9
Resultat per aktie, SEK	-0.40	0.11
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	-0.40	0.11
Genomsnittligt antal aktier, tusental	123,306	114,283
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental	123,306	114,283
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	19.0	7.7
Likvida medel, MSEK	47.7	33.9
Soliditet, %	31%	40%
Genomsnittligt antal anställda	138	81
Antal anställda vid periodens slut	143	102

För definitioner av nyckeltal, se sidan 67.



VD HAR ORDET

Stora framsteg och nytänkande

När vi summerar 2025 kan vi konstatera att Binero Group har tagit stora kliv framåt. Året har varit präglad av omställning, nytänkande och en stark framtidstro. Vi har tillsammans navigerat genom en snabbt föränderlig marknad, där såväl globala utmaningar som möjligheter har format vår resa. Med nya samarbeten, två förvärv (Binero Tromsø och Hibox System) och en tydlig förflyttning mot ökad effektivitet och innovation, har vi lagt en ännu starkare grund för fortsatt tillväxt.

Förstärkt position och hållbarhet

Under det gångna året har vi stärkt vår roll som en kundnära teknikpartner ytterligare. Binero Group har etablerat sig som ett starkt alternativ för organisationer med höga krav på datasuveränitet, säkerhet och hållbarhet där vårt klimatsmarta datacenter i Stockholm fortsatt är kärnan i vår verksamhet. Datacentret representerar både miljöansvar och teknisk spetskompetens som ger ett mervärde för majoriteten av våra befintliga och förvärvade bolag. Våra tjänster produceras med grön energi och överskottsvärmen används för att bidra till ett mer hållbart samhälle. Detta ger ett viktigt mervärde, bland annat för våra kunder inom Healthcare, Hospitality och Offentlig sektor eftersom de kan vara trygga med att deras data hanteras inom EU med full kontroll, högsta säkerhet liksom av en partner med en tydlig miljöprofil.

Kundfokus och branschspecifika lösningar

Vårt fokus på kunder inom Healthcare, Hospitality och Offentlig sektor har stärkts inte minst genom förvärvet av Hibox. Dessa branscher möter stora utmaningar kring digitalisering, säkerhet och tillgänglighet. Det är här Binero verkligen gör skillnad. Med vår erfarenhet, skräddarsydda lösningar och vårt engagemang för datasuveränitet och leveranssäkerhet, har vi visat att vi är ett tryggt och innovativt val för aktörer som vill ligga i framkant.

Organisation och engagemang

Under året har organisationen präglats av lojalitet, energi och en imponerande förändringsvilja. Medarbetarna har visat stort engagemang och tagit sig an nya arbetssätt och nya kollegor, har kavlat upp ärmarna och bidragit till att vi nått våra delmål. Den gemensamma

viljan att ständigt förbättras är en av våra största tillgångar och en viktig anledning till att Binero står starkt inför framtiden.

Framtid och mål

Framåt ser vi fortsatt goda möjligheter till tillväxt och lönsamhet. Våra finansiella mål, organisk tillväxt på 10 procent per år och en EBITDA-marginal på 12–14 procent, ligger fast. Vi inför från och med den 23 april 2026 en trading update två gånger per år. Det skapar ökad tydlighet i vår rapportering och gör det enklare för investerare att löpande följa bolagets utveckling. Med fokus på skalbarhet, korsförsäljning och en stark närvaro i Norden är vi övertygade om att Binero är rätt positionerat för att attrahera både nya investerare och långsiktiga partners.

Tack!

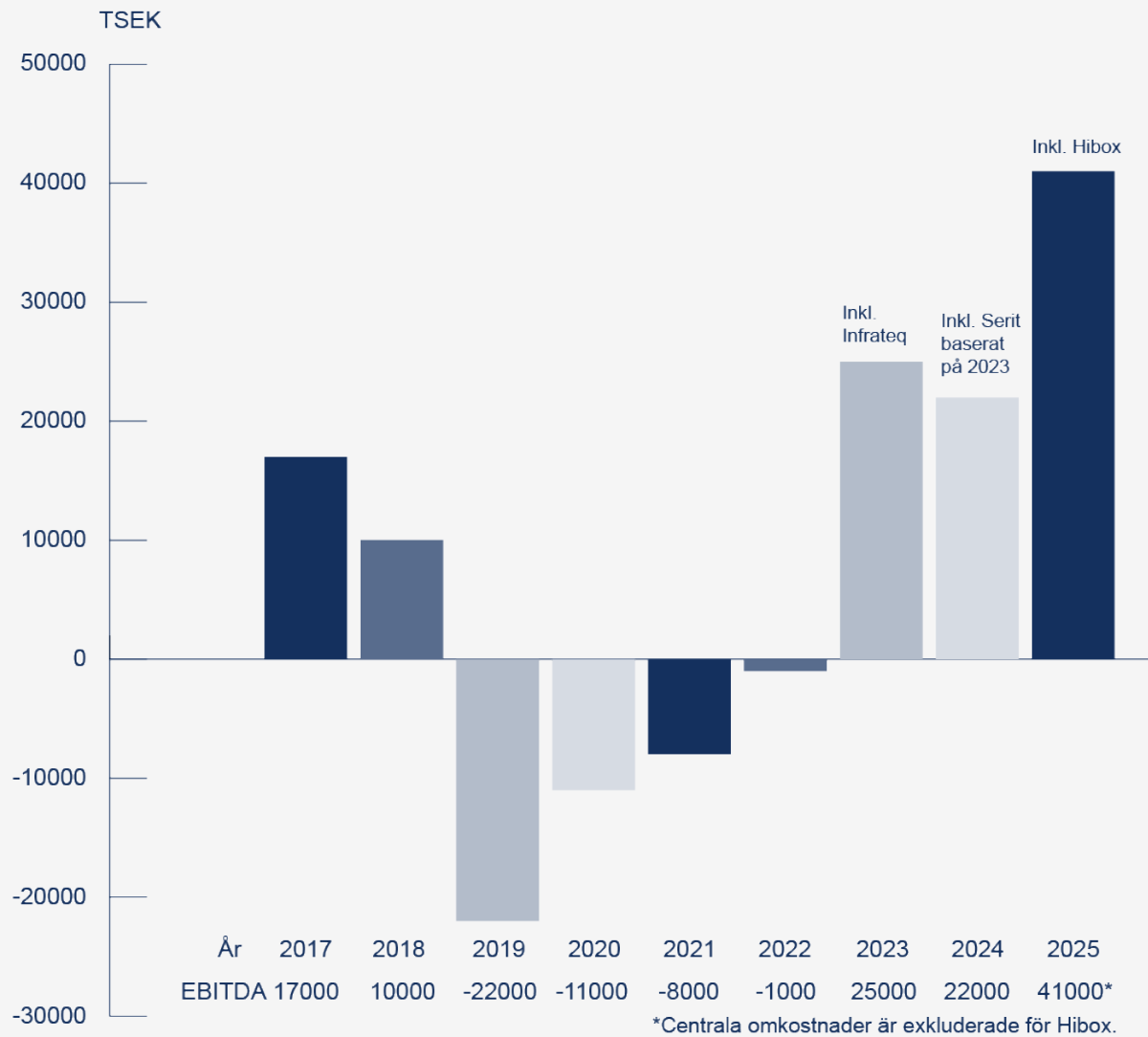
Avslutningsvis vill jag rikta ett varmt tack till alla medarbetare för ert engagemang och er lojalitet, till våra kunder för förtroendet och till våra investerare för ert stöd och tro på Binero Group. Tillsammans skapar vi framtidens digitala infrastruktur – hållbar, säker och innovativ!



Annika Rydström
Chief Executive Officer



Utveckling EBITDA





BINERO GROUP

Affärsidé, mål och strategier

Binero Group har en ambitiös tillväxtstrategi. Vi har ett starkt erbjudande och ett bra utgångsläge för tillväxt.

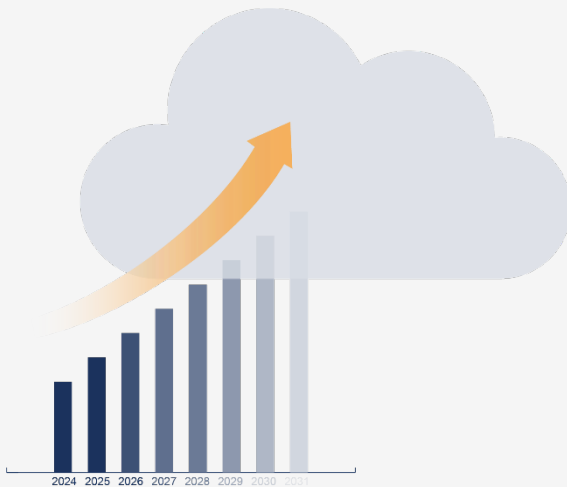
Affärsidé

Vår affärsidé är att leverera ett brett utbud av robusta tekniska lösningar. Med vårt erbjudande av tjänster och servicenivåer säkerställer vi skalbarhet och operationell tillförlitlighet med målet att ge våra kunder mer tid och resurser för att nå sina mål.

Finansiella mål

Styrelsen och ledningen har antagit följande finansiella mål på medellång sikt:

1. Att nå en organisk tillväxt om 10 procent per år, över tid, exklusive förvärv.
2. EBITDA-marginal på 12–14 procent före förvärv- och integrationskostnader.
3. Skuldsättningen i bolaget ska inte överstiga 3 x EBITDA.



Bineros finansiella mål på medellång sikt ska inte betraktas som en prognos, utan snarare som en ambition vilken styrelsen och de ledande befattningshavarna anser är rimliga förväntningar för bolaget på medellång sikt.

Utdelningspolicy

Storleken på kommande utdelningar beror på bolagets framtida resultat, finansiella ställning, kapitalbehov och kassaflöden.

Strategi

Binero Group har en ambitiös tillväxtstrategi. Den utveckling som sker i omvärlden, där efterfrågan på, hållbara, europeiska molntjänster ökar, ger Binero ett utmärkt utgångsläge för tillväxt. Våra tjänster, med vårt egna datacenter som bas, är skalbara, driftsäkra och i teknikens framkant vilket gör att vi har ett starkt erbjudande till flertalet målgrupper, däribland Healthcare, Hospitality och Offentlig sektor.

I korthet bygger vår strategi på följande initiativ:

- Positionera oss som en kundnära teknikpartner med fokus på lösningar som skapar affärsnytta hela vägen mot slutkund.
- Fokusera på små, medelstora företag och offentlig sektor.
- Investera i utveckling av moln- och plattformstjänster genom att hålla fortsatt hög och säker utvecklingstakt för Binero Cloud och vår digitala distributionsplattform EzyStream.
- Gå i bräschen för en hållbar teknologileverans genom att producera våra molntjänster i vårt eget klimatsmarta datacenter som är certifierat med miljömärkningen Fossil Free Data från Node Pole och arbeta för ett inkluderande företag, både i samband med rekrytering och vid utveckling av medarbetare.
- Växa med selektiva förvärv genom att fortsätta utvärdera bolag med kompletterande tjänster som vi kan addera till vårt datacenter och fortsätta förädla och skala upp.



HÅLLBARHET

Hållbarhetsagenda hos Binero

Vårt hållbarhetsarbete fokuserar på följande områden:

Minimerad miljöpåverkan

Vi är övertygade om att fokus på miljö och hållbarhet kommer att vara en ännu viktigare faktor för IT- och teknikbolag i framtiden. Med växande krav från kunder, myndigheter, medarbetare, finansiärer och övriga aktörer i samhället är ett fortlöpande och långsiktigt miljöarbete fortsatt av största vikt för Binero.

Certifierade miljöledningssystem enligt ISO 14001

Inom Binero har vi som mål att kontinuerligt minska vår miljö- och klimatpåverkan samt resursanvändning. Genom att certifiera vårt miljöledningsarbete i enlighet med ISO 14001 säkerställer vi att vi tar ett så stort ansvar för miljön som möjligt gentemot kunder, personal, ägare, övriga intressenter och omvärlden. Som företag strävar vi efter att alltid ha IT-system och utrustning med högsta möjliga energieffektivitet samt att uppdatera till gröna tekniker. Som exempel uppmuntrar vi till videokonferenssamtal istället för resor, samtidigt som alla nödvändiga resor och transporter bör ha så liten miljöpåverkan möjligt.

Datacenter med miljömärkningen Fossil Free Data

Vårt datacenter DCS01 i Vallentuna utanför Stockholm är byggt i samarbete med vår energipartner E.ON och tillämpar en cirkulär och klimatsmart modell. Till exempel använder vi överskottsvärmen för att värma bostäder i kommunen. Modellen är unik och globalt uppmärksammat. Vår anläggning har den internationella miljömärkningen Fossil Free Data. Certifieringen innebär att vi möter strikta krav på att vara energieffektiva, ha låga koldioxidutsläpp och använda 100 procent förnybar el.

Jämställdhet och mångfald

En stark kultur som erbjuder jämställdhet och mångfald är en självklarhet för Binero. Vi tolererar inte diskriminering i någon form. Vi strävar efter att skapa en arbetsmiljö där alla anställda känner sig välkomna och inkluderade, oavsett bakgrund. Vi uppmuntrar till inkludering genom att erbjuda sociala evenemang och aktiviteter som främjar teamwork och samarbete mellan anställda oavsett avdelning eller bakgrund. Rekryteringar och förhandlingar av löner och förmåner baseras på individens förmåga och prestationer.

Dataintegritet och säkerhet

Medvetenheten kring dataintegritet och säkerhet har ökat, inte minst till följd av 1) införandet av EU:s dataskyddsförordning GDPR som ger individen stärkt kontroll över sina personuppgifter, 2) att digitaliseringen av både vardag och arbetsliv nu är en naturlig del av våra liv. På bara ett fåtal år har även sekretessbelagda områden genomgått en snabb digitalisering.

Genom Bineros tjänster skyddas data av såväl den senaste teknologin, back-uper som av svensk lagstiftning. Det är bara med en europeisk molntjänstleverantör som kunden kan försäkra sig om att integritets- och dataskydd lyder under europeisk lag och GDPR. En vanlig missuppfattning är att de utländska IT-jättarnas etablering av datacenter på svensk mark kringgår problematiken gällande rådande säkerhetslagstiftning. Men det är alltså molntjänstbolagets hemvist som är avgörande för vilka lagar som skyddar lagrad data. Att garantera våra kunder rätten till sin egna data genom dataintegritet och säkerhet är en viktig del i vår hållbarhetsvision.

ISO-certifieringar Cyber och Informationssäkerhet 27001, Miljöledning 14001 och Kvalitetsledningssystem 9001 och riktlinjer

För att möta våra kunders förväntningar och krav samtidigt som vi lever upp till våra egna mål och framtidsplaner är vi certifierade enligt ISO 27001, ISO 14001 och ISO 9001. En ISO-certifiering är en garant för att vi som organisation arbetar med miljö, kvalitet och säkerhet enligt internationella standarder. I tillägg till dessa har vi även upprättat följande styrdokument:

- Arbetsmiljöpolicy
- IT-, dator- och mobilpolicy
- Likabehandlingsplan
- Lönepolicy
- Missbrukspolicy
- Policy mot kränkande särbehandling
- Resepolicy
- Sekretess- och säkerhetspolicy

Våra styrdokument följs upp årligen via granskningar, revisioner och kvalitetsavstämningar och finns tillgängliga för alla medarbetare i vårt ledningssystem



VÅR TRENDANALYS

Ur globala spänningar växer ett enat Europa fram

Efterfrågan på europeiska datacenter och moln ökar till följd av AI, men också till följd av en orolig omvärld där datasuveränitet och hållbarhet fortsatt står i centrum.

Inom Binero Group följer vi trenderna och skapar, baserat på dessa, tjänster som bidrar med affärsnytta till våra kunder.

Inom våra tre huvudsakliga affärsområden identifierar vi följande trender:

Cloud Services

Efterfrågan på europeiska teknikleverantörer ökar i takt med att frågor om digital suveränitet, datakontroll och regulatorisk efterlevnad fortsätter toppa den politiska och affärsmässiga agendan. Det förändrade säkerhetspolitiska läget bidrar till ökad riskmedvetenhet och osäkerhet, vilket förstärker behovet av lokal kontroll över kritisk digital infrastruktur.

Enligt Gartner väntas de globala investeringarna i så kallad sovereign cloud IaaS uppgå till cirka 80 miljarder USD år 2026. Gartner bedömer vidare att omkring 20 procent av nuvarande arbetslaster successivt kommer att flyttas från globala molnplattformar till lokala eller regionala molnleverantörer, drivet av regulatoriska krav, ökade säkerhetsbehov och den snabbt ökande användningen av AI. Utvecklingen förstärks ytterligare av regelverk såsom NIS2, som tydliggör företagens ansvar för informations-säkerhet och kontroll över kritisk data¹.

Utvecklingen är tydlig även i Norden. Enligt EYs globala rapport, *Reimagining Industry Futures Study*, uppger nordiska företag i ökande utsträckning att de redan investerar i suveräna molnlösningar eller har konkreta planer på att göra det de kommande åren. De främsta drivkrafterna är att stärka kundernas förtroende, uppfylla regulatoriska krav samt förbättra cybersäkerhet och kontroll över data².

Mot denna bakgrund är Binero väl positionerat. Som kundnära teknikpartner, med en suverän molntjänst och ett eget datacenter som stark

bas, kan Binero hjälpa kunder att möta ökade krav på säkerhet, hållbarhet och digital suveränitet. Den egna infrastrukturen utgör en grundstomme för att erbjuda flexibla och skräddarsydda lösningar inom cloud. Men även colocation, privat moln och hybridmoln. Genom hög anpassningsförmåga stödjer Binero kundernas resa mot ökad säkerhet och regelefterlevnad, samtidigt som skalbarhet och hög leveranskvalitet säkerställs för deras affärskritiska tjänster.

Managed Services

Ökad komplexitet driver behov av operativ enkelhet och helhetsansvar. I takt med att hybrid- och multicloud växer ökar kraven på stabil drift, överblick och samordning över flera miljöer och leverantörer. I rapporten, *Flexeras State of the Cloud 2026*, uppger 73 procent av organisationerna att de verkar i hybridmoln, samtidigt som rapporten konstaterar att IT komplexiteten ökar och att managed service providers (MSP:er) fortsatt är kritiska för att hantera komplexiteten³.

I dialog med våra kunder uppfattar vi att valet av managed services provider (MSP) bedöms i allt högre grad utifrån datalagring, jurisdiktion och operativ kontroll. Inte enbart pris och funktionalitet. Detta då säkerhet och efterlevnad i högre utsträckning förväntas vara en integrerad del av leveransen, inte ett tillval.

Vi ser även att förflyttningen från en "traditionell driftleverantör" till en strategisk partner som levererar affärsvärde fortsätter. IT-investeringar motiveras i allt högre grad i termer av värde och kontroll, vilket ökar efterfrågan på driftpartners som kan bidra med proaktiva förbättringar, rådgivning och långsiktig optimering, inte enbart reaktiv förvaltning.

1. <https://www.gartner.com/en/newsroom/press-releases/2026-02-09-gartner-says-worldwide-sovereign-cloud-iaas-spending-will-total-us-dollars-80-billion-in-2026>

2. https://www.ey.com/en_gl/insights/telecommunications/how-telcos-can-transform-their-b2b-growth-outlook

3. https://info.flexera.com/CM-REPORT-State-of-the-Cloud?lead_source=Organic%20Search#growing-cloud-spend



Mot denna bakgrund är Binero väl positionerat som en kundnära driftpartner med stark lokal närvaro och egen infrastruktur. Genom att kombinera operativt helhetsansvar, integrerad säkerhet och tydlig styrning kan Binero stödja kunder i att förenkla komplexa IT-miljöer, höja regelefterlevnad och samtidigt driva mer hållbar och förutsägbar drift.

Connected Services

Efterfrågan på Connected Services ökar när verksamheter inom både Healthcare och Hospitality digitaliserar gäst- och vårdupplevelsen. Inom Healthcare, där vi inkluderar äldreomsorg och äldreboende, samlas många av dessa lösningar under namnet Välfärdsteknik, som *“ska bidra till ökad trygghet, delaktighet och självständighet för brukare och deras närstående, bättre arbetsmiljö och ökad kostnadseffektivitet”*⁴.

Teknikutvecklingen går snabbt framåt, därför riktar vi vårt fokus på att kontinuerligt utveckla vår digitala interaktiva plattform Hibox, som förvärvades i januari 2026. Plattformen kan anpassas för hela äldreboenden och vårdmiljöer, från vägledningsskärmar, entré- och kösystem till TV/underhållning, kommunikation med anhöriga, hälsofrämjande program och spel, samt integrerade videolösningar när vårdpersonal inte finns på plats. En central styrmodell skapar förutsättningar för en mer enhetlig upplevelse, snabbare förändringar och bättre kontroll över innehåll och funktion.

Parallellt ser vi att kraven på den digitala gästupplevelsen fortsätter öka inom Hospitality. Hotell efterfrågar i högre grad en teknikleverantör som kan leverera mer än bara enstaka tjänster. En partner som kan leverera tekniska tjänster som exempelvis TV, Wi-Fi, streaming och support under ett tak, minskar leverantörskomplexitet och förenklar drift och ansvar. Lösningar som förbättrar gästupplevelsen som Wi-Fi, modern TV/streaming och lättanvänd teknik på rummet, blir tydliga konkurrensfaktorer.

4. <https://www.folkhalsomyndigheten.se/contentassets/77f20aba933e42978c44fea69689a7e2/digital-teknik-for-social-delaktighet-bland-aldre-personer.pdf>



VÅRT ERBJUDANDE

Smooth and secure technology across your business

Bineros erbjudande är utformat för kunder som söker en tillförlitlig nordisk teknikpartner med höga krav på informationssäkerhet och tillgänglighet. Vi utvecklar och levererar säkra och smidiga tekniska lösningar med slutkunden i fokus.

Med Binero Groups samlade erfarenhet och breda kundbas har vi möjlighet att utveckla lösningar som är nära både kundens vardag och verksamhetens mål. Det handlar om teknik som skapar verklig förändring. Inte bara modern IT, utan tekniska lösningar som förenklar arbetssätt, frigör tid och stärker upplevelsen för utvecklaren, användaren och gästen.

I fokusverticalerna **Healthcare, Hospitality och Offentlig sektor** ser vi ett stort behov av en teknikpartner som förstår både tekniken och affären. Verksamheterna verkar ofta i komplexa miljöer med höga krav på tillgänglighet, säkerhet och användarupplevelse. Tekniken måste fungera i praktiken, varje dag i syfte att förenkla processen, frigöra tid och stärka upplevelsen för såväl vårdtagare, gäst och användare.

Vi delar in vår tjänsteportfölj i tre områden: Cloud-, Managed- och Connected Services. Som kund hos Binero kan man välja att konsumera hela eller delar av vårt erbjudande. Oavsett tjänst erbjuder vi skandinavisk och engelsk support, support 24/7 liksom projektledning.

Cloud Services

Vi erbjuder ett lokalt, hållbart och kostnadseffektivt alternativ för hosting och drift, med maximal säkerhet och full regelefterlevnad.

Vårt erbjudande - Maximal säkerhet, förenklad regelefterlevnad och hållbarhet. Tjänster som skapar en trygg och stabil IT-infrastruktur, med bas i vårt lokala datacenter och egna säkerhetsklassade moln. Vårt

erbjudande omfattar även colocation, privata och hybrida moln samt multicloud-lösningar.

För vem - Team av utvecklare och IT-företag som behöver en säker, hållbar och kostnadseffektiv molntjänst.

Managed Services

Vi tar hand om hela eller delar av våra kunders IT-infrastruktur och ser till att deras digitala tjänster fungerar stabilt, sömlöst och med maximal säkerhet. Allt för att frigöra tid och fokus på kundens kärnverksamhet.

Vårt erbjudande - Här knyter vi samman flera av våra tjänster, från säker drift och flexibel hosting i vårt eget Binero Cloud till löpande underhåll och support av våra kunders digitala tjänster.

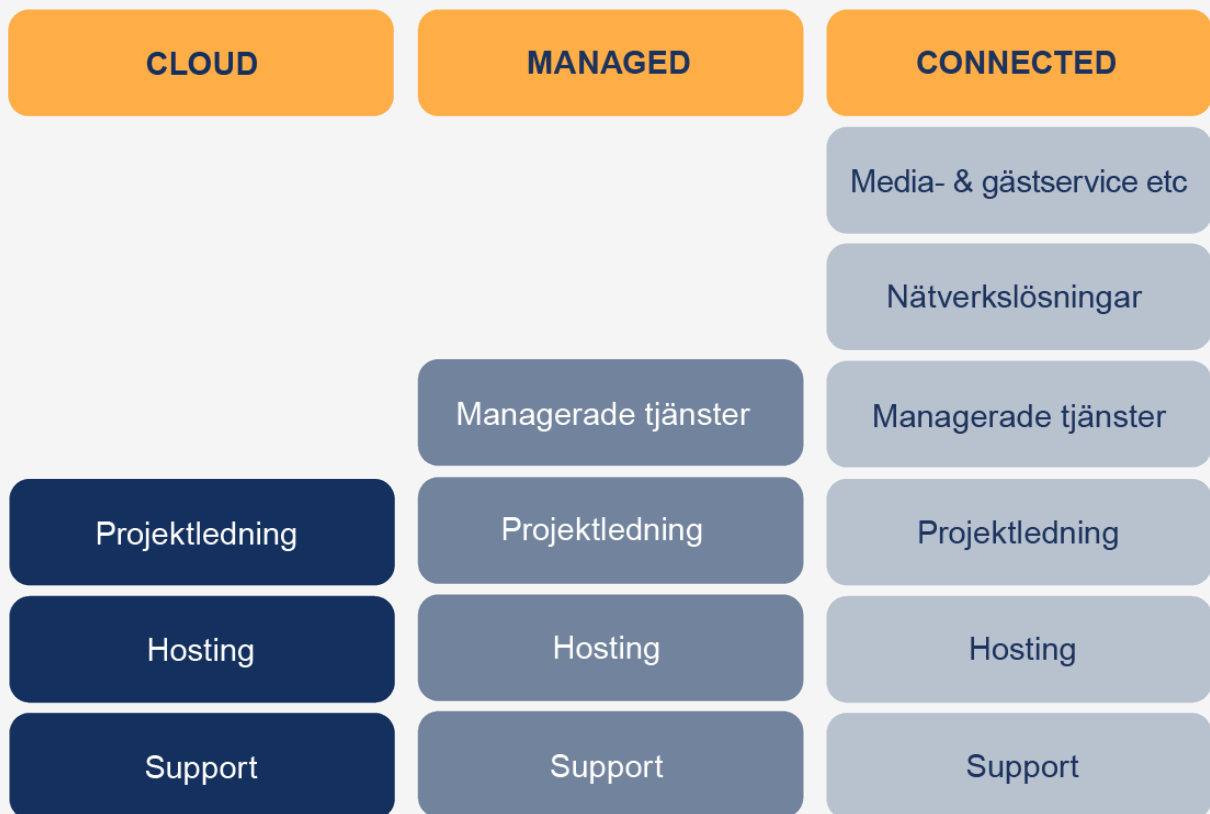
För vem - Företag som vill outsourca sin IT på ett tryggt, enkelt och hållbart sätt, för att fullt ut kunna fokusera på sin egen verksamhet. Detta erbjuder vi inte minst genom vår tjänst "Digital Workplace".

Connected Services

Vi ser till att tekniken fungerar enkelt och friktionsfritt genom hela kunden verksamhet, så att de kan förhöja användarens upplevelse med smidiga uppkopplade tjänster.

Vårt erbjudande - Här har vi möjlighet att knyta samman alla våra produkter, från att ta hand om bakomliggande IT-drift till att sätta upp robusta nätverk och leverera tjänster som slutkunden kan använda direkt på plats. Till exempel vår streamingtjänst EzyStream för distribution av innehåll kombinerad med vår Hibox plattform för digital interaktion mellan olika skärmar, från tablets till stora digital signage-skärmar.

För vem - Verksamheter som är beroende av att smidigt kunna integrera och erbjuda uppkopplade tjänster till sina kunder.



Vi delar in vår tjänsteportfölj i tre områden: Cloud-, Managed- och Connected Services.



Aktien, aktiekapital och ägare

Aktiehandel under 2025

Binero Group-aktien är sedan den 11 juli 2007 listad på Nasdaq First North Growth Market och har kortnamnet BINERO. Sista betalkurs den 30 december 2025 var 2,24 SEK, vilket gav ett börsvärde för Binero Group på cirka 296 MSEK. Högsta betalkurs under året var 3,20 SEK och lägsta betalkurs var 1,91 SEK.

Nasdaq First North Growth Market är en registrerad tillväxtmarknad för små och medelstora företag. Emittenter på Nasdaq First North Growth Market är inte underställda samma regler som gäller för emittenter vars aktier är listade på en reglerad marknad. Istället är de underställda ett mindre långtgående regelverk anpassat för mindre tillväxtbolag. Alla bolag vars aktier handlas på Nasdaq First North Growth Market har en så kallad certified adviser som övervakar att reglerna efterföljs. Bolaget har Redeye Nordic Growth AB som certified adviser.

Aktiekapital och antal aktier

Aktiekapitalet i Binero Group AB (publ) uppgick per 31 december 2025 till 198 477 126 SEK fördelat på 132 318 084 aktier med ett kvotvärde om 1,50 SEK per aktie. Det finns endast ett aktieslag. Samtliga aktier har lika rättigheter och ger lika rätt till utdelning samt till Binero Groups tillgångar och eventuellt överskott i händelse av likvidation. Enligt Binero Groups bolagsordning, fastställd vid extra bolagsstämma den 1 februari 2024, ska aktiekapitalet vara lägst 175 500 000 och högst 702 000 000 sek. Antalet aktier ska vara lägst 117 000 000 och högst 468 000 000. Binero Groups aktier har ISIN-kod SE0005249570.

Aktieägare

Antalet aktieägare uppgick per 31 december 2025 till 1 832 stycken och de tio största aktieägarna ägde aktier motsvarande cirka 78,9 procent av rösterna och kapitalet i Bolaget.

Incitamentsprogram

Incitamentsprogram I och II 2023/2026 Beslutades på bolagsstämman den 5 maj 2023. Teckningsoptionsprogrammen omfattar sammanlagt 650 000 teckningsoptioner till styrelse och anställda som arbetar i bolaget. Varje option berättigar innehavaren att under perioden från och med den 1 augusti 2026 till och med den 30 september 2026 förvärva en aktie till kursen 3,96 SEK/aktie. Ett fullt

utnyttjande av optionsprogrammen 2023/2026 skulle ge en utspädning på 0,49 procent av antalet aktier.

Bemyndigande

Årsstämman den 7 maj 2025 beslutade att bemyndiga styrelsen att under tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen och med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, fatta beslut om nyemission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler. Bolagets aktiekapital får med stöd av bemyndigandet sammanlagt högst ökas med ett belopp motsvarande en utspädning om 20 procent av aktiekapitalet.

Aktieägaravtal och lock-up-avtal

Såvitt styrelsen känner till förekommer inga aktieägaravtal eller andra överenskommelser mellan aktieägarna i Binero Group som syftar till gemensamt inflytande över bolaget.

Säljarna av Infrateq Group Holding AB har ingått lock-up åtagande avseende de aktier som säljarna förvärvade i samband med transaktionen den 2 februari 2024. Samtliga aktier som erhöles som köpeskilling är föremål för lock-up under en period om tolv (12) månader från den 2 februari 2024 då förvärvet slutfördes. Därefter omfattas 50 procent av aktierna av lock-up under månaderna 13-24 månader.

Säljarna av IT partner Tromsø AS har ingått lock-up åtagande avseende de aktier som säljarna förvärvade i samband med transaktionen den 1 april 2025. Samtliga aktier som erhöles som köpeskilling var föremål för lock-up under en period om sex (6) månader från den 1 april 2025 då förvärvet slutfördes.

Utdelningspolicy

Storleken på kommande utdelningar beror på Bolagets framtida resultat, finansiella ställning, kapitalbehov och kassaflöden.

Central värdepappersförvaring

Binero Group är ett publikt avstämningsbolag och dess aktier har emitterats enligt svensk lag. Bolagets aktiebok förs av Euroclear Sweden som går att nås på adressen Klarabergsviadukten 63, 111 64 Stockholm. Av denna anledning utfärdas inga fysiska aktiebrev eftersom kontoföringen och registreringen av aktierna görs av Euroclear Sweden i det elektroniska avstämningsregistret.



Aktieägare som är införda i aktieboken och antecknade i avstämningsregistret är berättigade till samtliga aktierelaterade rättigheter.

Största ägare per 31 december 2025

Ägare	Antal aktier	Andel av kapital/röster
Tiliaflore AB	66,443,545	53.4%
Rydström & Partners AB	6,598,167	5.3%
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	5,152,636	4.1%
Pejoni Ventures I AB	3,827,260	3.1%
Andersson Stefan	3,201,099	2.6%
Goransson Carl Richard	3,149,035	2.5%
Feist Jonas	3,074,227	2.5%
SHB Oslo - Oslo Glients Sweden	2,677,950	2.2%
MIC Värdepapper AB	2,045,982	1.6%
SB1 Markets AS	1,993,139	1.6%
Övriga aktieägare	26,316,442	21.1%
Totalt antal aktier	124,479,482	100.0%

7 838 602 aktier är under registrering hos Euroclear, totalt antal aktier per den 31 december 2025 är 132 318 084.



Bolagsstyrning

Allmänt

Binero Group är ett svenskt publikt aktiebolag. Bolagets bolagsstyrning grundar sig på svensk lag, främst aktiebolagslagen (2005:551), samt Bolagets bolagsordning och interna regler (innefattande instruktioner och policyer). Därutöver tillämpar Binero Group Nasdaq First North Growth Market Rulebook. Den senaste registrerade bolagsordningen beslutades på extra bolagsstämma den 1 feb 2024. Bolagsordningen framgår i sin helhet på Bolagets hemsida www.binero.com.

Svensk kod för bolagsstyrning

Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") omfattar svenska företag som är noterade på en reglerad marknad i Sverige. Binero Group är noterat på First North Growth Market och är därmed inte skyldig att tillämpa Koden. Koden utgör emellertid en viktig del av Bolagets riktlinjer för bolagsstyrning. För det fall Koden blir bindande för Binero Group kommer Bolaget att tillämpa den.

Bolagsstämma

Årsstämman i Binero Group hålls i Stockholm under första halvåret varje år och genomförs i enlighet med tillämplig lagstiftning. Kommunikéer och protokoll från stämmorna finns tillgängliga på Bolagets webbplats.

Årsstämma den 7 maj 2025:

- Stämman beslutade att omvälja de nuvarande styrelseledamöterna Ando Wikström, Malcolm Lindblom, Jonas Feist, Tomas Hallberg samt Jonas Lundberg. Frode Kristian Danielsen nyvaldes som styrelseledamöter för tiden intill nästa årsstämma. Till ordförande i styrelsen valdes Ando Wikström.
- Stämman beslutade att bemyndiga styrelsen att besluta om en eller flera emissioner av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler, dock med begränsningen att utspädningen inte överstiger 20 procent av aktiekapitalet.

Valberedning

Valberedningen ska bestå av företrädare för de tre största aktieägarna, varvid företrädaren för den största aktieägaren ska vara sammankallande. Valberedningen utser inom sig en ordförande. Namnen på valberedningens ledamöter samt de ägare

dessa företräder ska offentliggöras senast sex månader före årsstämma och baseras på det kända ägandet omedelbart före offentliggörandet.

Om ägare, som är representerad i valberedningen i egenskap av representant för någon av de tre största aktieägarna, efter offentliggörandet inte längre tillhör de tre största aktieägarna ska dess representant ställa sin plats till förfogande och sådan aktieägare som vid denna tidpunkt tillhör de tre största aktieägarna ska erbjudas plats i Bolagets valberedning i stället. Marginella förändringar behöver dock ej beaktas. Ägare som utsett representant i valberedningen har rätt att entlediga sådan ledamot och utse en ny representant. Arvode till valberedningen utgår inte. Bolaget ska dock svara för skäligen kostnader för utförande av valberedningens uppdrag.

Valberedningen ska arbeta fram förslag i följande frågor för beslut vid årsstämman:

1. Ordförande vid stämman
2. Styrelsearvoden
3. Val av styrelseledamöter och ordförande
4. Val av revisorer samt arvoden till dessa
5. Eventuella förslag till förändringar i förfarande för utseende av valberedning

Valberedningens ledamöter har utsetts baserat på ägarförhållanden per den 30 september 2025 och består av Malcolm Lindblom som representerar 53,38 procent (Tiliaflore AB), Ando Wikström som representerar 5,30 procent (Rydström & Partners AB) samt Richard Göransson som representerar 4,00 procent (Rockpoint AB samt privat innehav) av kapital och röster.

Styrelsen

Styrelsen är Bolagets näst högsta beslutsfattande organ efter bolagsstämman. Enligt Binero Groups bolagsordning ska styrelsen bestå av minst fyra och högst åtta ledamöter. Styrelsens ledamöter väljs av årsstämman för en period av ett år. Binero Groups styrelse, som utsetts av årsstämman 2025, har bestått av sex ledamöter. Ordförande Ando Wikström och ledamöterna Jonas Feist, Malcolm Lindblom, Jonas Lundberg, Tomas Hallberg och Frode Kristian Danielsen.

Styrelsens arbete

Styrelsens uppgifter regleras av aktiebolagslagen samt bolagets



bolagsordning. Styrelsen för Binero Group har därvid upprättat en arbetsordning för sitt arbete, instruktioner avseende arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören, som behandlar dennes arbetsuppgifter och rapporteringsskyldigheter, samt fastställt instruktioner för den ekonomiska rapporteringen. Arbetsordningen ses över årligen.

Styrelsen ansvarar för Binero Groups organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter, vilket bland annat innefattar ansvar för upprättande av övergripande, långsiktiga strategier och mål, fastställandet av riktlinjer för att säkerställa att bolagets verksamhet är långsiktigt värdeskapande, fatta beslut i frågor rörande investeringar och försäljningar, kapitalstruktur och utdelningspolicy.

Styrelsen håller styrelsemöten regelbundet efter en i arbetsordningen fastställd årsplan som inkluderar fasta beslutspunkter samt punkter vid behov. Under 2025 har styrelsen hållit 14 protokollförda sammanträden. Styrelsen har under 2025 behandlat de fasta punkterna enligt årsplanen vid respektive styrelsemöte i enlighet med styrelsens arbetsordning såsom likviditet, affärsläge, budget, årsbokslut och delårsrapporter. I arbetsordningen fastställs även att styrelsen ska se till att Binero Groups revisorer årligen närvarar och för styrelsen presenterar sina iakttagelser vid granskning av bolaget och sin bedömning av bolagets interna kontroll. Revisorn har under året träffat styrelsen för avrapportering.

Revisorer

Revisorn ska granska Binero Groups årsredovisningar, räkenskaper och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revision av bolagets finansiella rapporter och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utförs i enlighet med i Sverige accepterade revisionsstandarder. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB valdes till bolagets revisor på årsstämman 7 maj 2025.

Verkställande direktören

Verkställande direktören är underordnad styrelsen och ansvarar för Binero Groups löpande förvaltning och den dagliga driften av bolaget. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören framgår av arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för den verkställande direktören. Styrelsen gör löpande utvärdering av verkställande direktörens arbete.



Risikfaktorer

Binero Group definierar risk som en osäkerhet inför att en händelse kan komma att inträffa som kan få påverkan på Bolagets förmåga att uppnå fastställda affärs mål inom en given tidsperiod. Risker är ett naturligt inslag i all affärsverksamhet och måste hanteras av företaget på ett effektivt sätt. Riskhantering syftar till att förebygga, begränsa eller förhindra att risker uppkommer och drabbar verksamheten på ett negativt sätt. En större genomgång av Bolagets risker görs en gång om året. Den omfattar samtliga delar av verksamheten där vi strävar efter att på ett effektivt sätt identifiera, utvärdera och hantera potentiella risker.

Nedan redogörs för ett antal riskfaktorer som bedöms kunna påverka Bolagets framtidsutsikter. Riskerna är ej framställda i prioritetsordning efter betydelse eller ekonomisk påverkan och gör inte anspråk på att vara heltäckande. Ytterligare risker och osäkerheter som Bolaget för närvarande inte känner till kan också komma att utvecklas till viktiga faktorer som påverkar Bolaget.

Strategiska risker

Marknadstillväxt

Enligt en undersökning från Gartner¹ i slutet av 2024 väntas europeiska företags efterfrågan på europeiska molnleverantörer att öka. Drivkraften bakom efterfrågan är AI. Som förespråkare för datasuveränitet och öppen källkod har Binero redan sedan länge sett många och andra starka skäl till att välja en europeisk leverantör av IT-tjänster. Det nya NIS2-direktivet² återaktualiserar i hög grad frågan om datasuveränitet för svenska och europeiska företag. En orolig omvärld och inflation kan komma att påverka vår marknadstillväxt negativt.

Operativa risker

Nyckelpersonsberoende och rekrytering

Inom bolaget finns betydande erfarenhet och kompetens i egenskap av ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner. Rätt typ av kompetens är betydande för att säkerställa bolagets expensionsplaner och skulle sådana resurser saknas kan det få till effekt att bolagets framtida expansion måste avbrytas eller minska i omfattning.

Cybersäkerhet och driftsavbrott

Bineros affärsverksamhet är beroende av att datacenter och de tjänster vi producerar där fungerar effektivt och utan störningar. Ett intrång i vår IT-miljö, avbrott eller fel i system skulle påverka bolagets förmåga att tillhandahålla molntjänster och digital infrastruktur, vilket skulle kunna ha en negativ påverkan på våra kunder och vårt varumärke.

Dessutom kan bolagets server- och kommunikationssystem utsättas för skador och avbrott från en mängd källor, bland annat belastningsattacker. Trots att försiktighetsåtgärder vidtagits av bolaget, kan olagliga åtgärder från tredje part, naturkatastrofer, krig eller andra oförutsedda händelser leda till att information hos bolaget, eller hos tredje part som underhåller bolagets servrar och databaser, förstörs eller förloras. Varje sådant avbrott, skada eller störning kan medföra en negativ inverkan på bolaget. Vid driftsstopp i bolagets molntjänster eller mediadistribution föreligger risk för att kunder kan komma att rikta skadeståndsanspråk mot bolaget.

Lagstiftning

Binero verkar inom ett område som påverkas av befintliga och förändrade regelverk från både svenskt, europeiskt och amerikanskt håll. Utöver det är bolaget ett bolag noterat i Stockholm och lyder under svenska regelverk för noterade bolag. Det finns en risk att bolaget inte lyckas efterleva gällande och förändrade regelverk och lagstiftning som rör verksamheten.

Leverantörer

Binero Group är till viss del beroende av externa leverantörer, exempelvis rörande datacentertjänster, mediadistribution och internetanslutningar. I de fall tjänsten är vital för tjänsteleverans till bolagets kunder som till exempel internetanslutningar, är dessa alltid redundant fördelade på flera olika leverantörer.

Felansvar för levererade tjänster

Eventuella fel i bolagets tjänster skulle kunna föranleda ansvar och krav på skadestånd mot bolaget. Bolaget kan även komma att bli ansvarigt för skador orsakade av dess tjänster. Det kan inte uteslutas att ett sådant ansvar skulle kunna påverka bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

1. <https://www.gartner.com/en/newsroom/press-releases/2024-11-07-gartner-forecasts--it-sending-in-europe-to-grow-9-percent-in-2025>
2. <https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/policies/nis2-directive>



Binero är och kommer även framgent att vara beroende av samarbetsavtal med externa parter. Det finns ingen garanti att de företag med vilka bolaget har tecknat eller kommer att teckna samarbetsavtal kommer att kunna uppfylla sina åtaganden enligt dessa avtal. Det kan heller inte garanteras att existerande samarbetsavtal inte sägs upp eller förklaras ogiltiga, eller att det inte kommer att förekomma förändringar i ingångna avtal.

Exempel på samarbetspartners inkluderar leverantörer inom tilläggstjänster till datacenter, mediadistribution och internetanslutningar. Användande av sådana tjänster levererade av tredjeparter utsätter verksamheten för en rad risker. Det finns en risk att kritiska leverantörer exempelvis inte förmår leverera enligt avtal, att de utsätts för dataintrång eller att de bryter mot lagar och regler som leder till att också Bolaget anses bryta mot lagar och regler. Skulle någon av dessa leverantörer inte förmå leverera avtalsenligt eller om bolagets avtal med någon av dessa leverantörer skulle sägas upp i förtid eller inte förlängas kan bolagets verksamhet, resultat och ekonomiska ställning komma att påverkas negativt.

Immateriella rättigheter

Det finns inga garantier för att Binero Group har oinskränkt äganderätt till immateriella rättigheter. Intrång i bolagets immateriella rättigheter skulle kunna försämra konkurrensförmågan eller på annat sätt skada bolagets verksamhet. Det kan visa sig nödvändigt för bolaget att inleda rättsprocesser för att skydda bolagets immateriella rättigheter. Sådana rättsprocesser skulle kunna bli betungande och kostsamma och det finns ingen garanti för att bolaget vinner en sådan process.

Finansiella risker

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att bolaget inte kan möta löpande betalningsåtaganden i tid. För att stödja bolagets planerade tillväxt krävs tillgång till finansiering. Om extern upplåning inte skulle vara tillgänglig för bolaget i händelse av framtida behov kan detta påverka till exempel den planerade expansionstakten och uppfyllandet av åtaganden. Kassaflödesprognoser för bolaget upprättas av bolagets finansfunktion som noggrant följer rullande prognoser för

bolagets likviditetsreserv för att säkerställa att bolaget har tillräckligt med likviditet för att möta behoven i den löpande verksamheten. Styrelsen får kontinuerligt prognoser för bolagets rullande framtida kassaflöden som inkluderar förväntade likvida medel.

Kreditrisk

Kreditrisk innebär risk för att bolaget inte erhåller betalningar för utförda tjänster som fakturerats och är framför allt knuten till kundfordringar. Bolagets kunder består av små, medelstora och stora företag. Kreditrisken mot de större företagen i kundkretsen bedöms som låg medan risken mot de små och medelstora företagen är högre.

Samtidigt bör noteras att de mindre företagen tenderar att investera mindre belopp i bolagets verktyg och tjänster, vilket således betyder att bolagets kreditrisk är lägre i absoluta tal per enskild mindre kund jämfört med bolagets större kunder. Väsentliga kundkreditförluster kan påverka bolagets resultat och finansiella ställning negativt.

Ränterisk

Uppstår nya kapitalanskaffningsbehov och om dessa löses genom upplåning kommer bolaget att belastas av ytterligare räntekostnader. Räntan har även betydelse för bedömningen av WACC som används vid värderingen av Bolagets goodwill. En högre ränta leder till ett högre avkastningskrav som, allt annat lika, leder till en lägre värdering på goodwillen.

Valutarisk

Binero Group har idag huvuddelen av sin verksamhet i Sverige och Norge. Binero Groups transaktionsrisk avser påverkan på nettoresultatet och kassaflöden till följd av att värdet på operativa flöden i utländska valutor ändras vid förändringar i växelkursen. Den främsta valutaexponeringen avser euro och dollar.

Kostnadsökningar

Situationen vi haft de senaste åren med tilltagande inflation gör kostnadsläget mer osäkert än vad det har varit tidigare. Om inflationen vänder uppåt igen så riskerar vi ytterligare ökande omkostnader vilket kan vara svårt att fullt ut kompensera med ökade priser mot kunder och skulle därmed försvaga lönsamheten.

**Värdering tillgångar**

Det osäkra omvärldsläget kan göra bolagets prognoser mindre säkra. Det finns per bokslutsdatum goodwillvärden redovisade, vars värde bedöms utifrån de diskonterade kassaflöden som de tillhörande enheterna genererar. Behöver prognosen justeras nedåt, måste värdet skrivas ned. Detta skulle försämra bolagets soliditet och i förlängningen eventuellt påverka möjligheten till förstärkt finansiering.

Övriga risker

Till övriga risker som bolaget kan utsättas för hör bland annat brand, traditionella försäkringsrisker och stöld.



Förvaltningsberättelse

Verksamheten

Binero utvecklar och levererar säker och smidig teknik. Vi är den rätta partnern för företag som söker en tillförlitlig leverantör i Norden. Tänk på oss som den tysta motorn som ger företag kraften att växa. Med decennier av IT-expertis och djup affärsförståelse levererar vi tekniska lösningar som både uppfyller långsiktiga mål och dagliga behov.

I korthet bygger vår strategi på följande initiativ:

- Satsa på ökad marknadsnärvaro och försäljning, direkt och via partnerskap, samt kundnära samarbeten
- Investera i snabb utveckling av moln- och plattformstjänster
- Rekrytera tekniska specialister och talanger för att ytterligare stärka vår position
- Gå i bräsch för hållbar teknologileverans
- Växa med selektiva förvärv

Moderbolaget Binero Group AB är listat på Nasdaq First North Growth Market. Binero Group har uttryckt ett antal finansiella mål vilka finns beskrivna på sidan 6 i årsredovisningen.

Väsentliga händelser

Q1

Styrelsen och ledningen presenterar nya finansiella mål: Att över tid nå en organisk tillväxt för hela gruppen om 10 procent per år. Att växa via förvärv och att nå en EBITDA marginal på 12–14 procent före förvärv- och integrationskostnader. Att skuldsättningen inte ska överstiga 3x EBITDA

Q2

Binero tillträder samtliga aktier i IT Partner i Tromsø AS ("nu Binero Tromsø AS"). I förvärvet ingår 57 procent av Netpro AS Trondheim ("Serit Nidaros") samt 30 procent av Serit AS, en av Norges största samarbetsorganisationer inom IT. Vi lanserar vårt omarbetade värdeerbjudande "Powering Customer Delight". Vi skriver ner 100 procent av våra aktier och lån i Sky Solutions (vilka uppkom vid försäljningen av Infrateqs verksamhet i Europa och Afrika). Det

bokförda värdet uppgick totalt till 12,8 MSEK innan nedskrivningen.

Q3

Vi signerar ett avtal med Radisson Hotel Group avseende EzyStream för Sverige och Norge. Affären uppskattas till mer än 20 MSEK. Binero skriver ett avtal med Skolverket avseende infrastruktur i Bineros datacenter. Avtalet uppskattas till mer än 20 MSEK.

Q4

Vi signerar ett avtal med Accedo Broadband AB avseende samtliga aktier i SaaS-företaget Hibox Systems Oy AB. Styrelsen för Binero beslutade om en företrädesemission om högst 19,4 MSEK samt en riktad nyemission om 13 MSEK Accedo Broadband AB avseende Hibox-förvärvet. Binero meddelar slutligt utfall i företrädesemissionen som beslutades av styrelsen i november 2025. Sammantaget tecknades 7 838 602 aktier, motsvarande cirka 94,5 procent av Företrädesemissionen. Detta tillför Bolaget cirka 18,3 MSEK före avdrag för emissionskostnader.

Koncernen

Koncernens nettoomsättning år 2025 uppgick till 479,5 (416,4) MSEK, en ökning med 15 procent jämfört med föregående år. Den ökade omsättningen beror både på organisk tillväxt samt förvärvet av Serit Tromsø i april 2025. Vid utgången av perioden uppgick avtalade årliga återkommande intäkter till 309,7 (282,4) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till -31,1 (4,2) MSEK. Finansiella intäkter och kostnader uppgick till netto -17,5 (11,8) MSEK.

Resultat före skatt uppgick till -48,6 (16,0) MSEK. Vid årets utgång har koncernen outnyttjade underskottsavdrag om totalt 297,0 (248,9) MSEK.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 6,2 (0,0) MSEK för helåret 2025. Resultatet före skatt uppgick till -18,9 (-87,4) MSEK. Moderbolagets likvida medel uppgick per den 31 december 2025 till 18,5 (0,1) MSEK. Balansomslutningen var 416,2 (294,3) MSEK. Moderbolaget har outnyttjade underskottsavdrag om totalt cirka 244,5 (225,7) MSEK.



Finansiell ställning

MSEK	12/31/2025	12/31/2024	Förändring
Likvida medel	47.7	33.9	13.8
Skulder till kreditinstitut	52.5	14.8	37.6
Leasingskulder	21.3	13.8	7.5
Nettoskuld inklusive leasingskulder	-26.0	5.3	-31.3
Soliditet	31%	40%	-9%

Kassaflöde och investeringar

MSEK	2025	2024	Förändring
Kassaflöde från:			
Den löpande verksamheten	19.0	7.7	11.4
Investeringsverksamheten	-53.2	-20.7	-32.4
Finansieringsverksamheten	48.0	-2.5	50.5
Totalt kassaflöde	13.9	-15.4	29.2
Likvida medel vid periodens början	33.9	49.4	-15.5
Valutakursdifferens i likvida medel	0	0.0	0.0
Likvida medel vid periodens slut	47.7	33.9	13.8

Investeringar

Under året har främst gjorts investeringar i de programvaror som används vid leverans till kunder.

Finansiering

Bolaget hade vid ingången av året 33,9 MSEK i likvida medel. Den 31 december 2025 uppgick Binero Groups likvida medel till 47,7 MSEK.

Under helåret 2025 var kassaflödet från den löpande verksamheten 19,0 (7,7) MSEK. Investeringsverksamheten har belastat kassaflödet med -53,2 (-20,7) MSEK. Finansieringsverksamheten har påverkat kassaflödet med 48,0 (-2,5) MSEK. Utdelning till aktieägarna har skett med 0,0 (0,0) MSEK.

Soliditeten uppgick vid periodens slut till 31 procent att jämföras med 40 procent per den 31 december 2024. Bolaget bedömer att det inte finns väsentliga skillnader mellan bokförda och verkliga värden på finansiella instrument.

Årsstämma

Årsstämman beslutade att bevilja styrelsen och vd ansvarsfrihet.

Förändringar i koncernens sammansättning

Binero Group förvärvade IT Partner i Tromsø AS ("nu Binero Tromsø AS") 1 april 2025.

Styrelsens arbete

Styrelsen håller styrelsemöten regelbundet efter ett i arbetsordningen fastställt program som inkluderar fasta beslutspunkter samt punkter vid behov. Under 2025 har styrelsen hållit 14 protokollförda sammanträden. Styrelsen behandlade vid de ordinarie sammanträdena de fasta punkter som förelåg vid respektive styrelsemöte i enlighet med styrelsens arbetsordning som likviditet, affärsläge, budget, årsbokslut och delårsrapporter.

I arbetsordningen fastställs även att styrelse ska se till att Binero Groups revisorer årligen närvarar, och för styrelsen presenterar sina iakttagelser vid granskning av Bolaget och sin bedömning av Bolagets interna kontroll. Revisorn har under året träffat styrelsen för avrapportering av den interna kontrollen och bolagsledningens operativa arbete.

Se även avsnittet om Bolagsstyrning.

Personal

Vid utgången av 2025 hade Binero Group 143 (102) anställda. Under året har i snitt 139 (81) anställda arbetat i Bolaget. Av dessa var 22 kvinnor (18).

Största ägare

Största aktieägarna i Bolaget per den 31 december är Tiliaflore AB 53,4 procent, Rydström & Partners AB 5,3 procent och Pejoni Ventures AB 3,1 procent.

Aktier och aktiekapital

Per den 31 december 2025 uppgick antalet aktier i Binero till 132 318 084. Det finns ett aktieslag. Varje aktie medför lika rätt till andel i Bolagets tillgångar och resultat samt berättigar till en röst på bolagsstämman. Kvotvärdet på aktien uppgår till 1,50 SEK. Vägt genomsnittligt antal aktier har under året uppgått till 123 306 433 (114 282 974).

Optioner

Bolaget har ett utestående optionsprogram på sammanlagt 650 000 optioner.



Optionsprogrammet löper t.o.m. september 2026.

Transaktioner med närstående

Under 2025 har Bolaget inte haft några transaktioner med närstående, utöver vad som nämns i not 5.

Framtidsutsikter

Binero Group har en ambitiös tillväxtstrategi. Den utveckling som sker i Sverige och Europa, där efterfrågan på europeiska molntjänster ökar, ger Binero ett utmärkt utgångsläge för tillväxt. Våra tjänster är skalbara, driftsäkra och i teknikens framkant och gör att vi har ett starkt erbjudande till såväl offentlig sektor och små- och medelstora företag som till digitala tillväxtbolag. Mer om framtidsutsikter i VD har ordet.

Riskfaktorer

För beskrivningen av de väsentligaste identifierade riskerna i verksamheten hänvisas till rubriken Riskfaktorer på sidan 16-18 i årsredovisningen, samt i not 3.

Valberedning

Valberedningens ledamöter har utsetts baserat på ägarförhållanden per den 30 september 2025 och består av Malcolm Lindblom som representerar 53,38 procent (Tiliaflore AB), Ando Wikström som representerar 5,30 procent (Rydström & Partners AB) samt Richard Göransson som representerar 4,0 procent (Rockpoint AB samt privat innehav) av kapital och röster. Valberedningen kommer att arbeta fram förslag till årsstämman 2026 avseende ordförande vid stämman, styrelse, styrelsens ordförande, styrelseledamöternas ersättning, revisor och ersättning till denna samt eventuella förslag till förändringar i förfarande för utseende av valberedning.

Händelser efter rapportperiodens utgång

Januari - Binero meddelade att man tillträtt samtliga aktier i det finska SaaS företaget Hibox Systems Oy AB. Hibox har cirka 40 medarbetare och omsatte 2024/2025 cirka 6,8 MEUR med en EBITDA marginal på cirka 15 procent. Köpeskillingen uppgår till 80 miljoner SEK och betalas genom ett

skuldebrev om 13 MSEK med möjlighet till konvertering av 5 555 556 nyemitterade aktier samt cirka 67 miljoner SEK kontant. Efter genomförd transaktion uppgår Binero Groups antal anställda till cirka 200 medarbetare med en gemensam omsättning.

Februari - Binero ingår ett aktieöverlåtelseavtal med Nettpro AS om förvärv av återstående 43 procent av aktierna i bolaget. Efter slutfört tillträde, vilket beräknas ske under det andra kvartalet, kommer Nettpro AS att vara ett helägt dotterbolag till Binero Tromsø AS.

Binero har påbörjat en dialog med de anställda konsulterna i Redbridge (ett helägt dotterbolag sedan oktober 2021) med syftet att avveckla konsultverksamheten. Detta har i årsbokslutet för 2025 medfört en, icke kassapåverkande, goodwillnedskrivning om 22,1 MSEK. Detta möjliggör ett ökat fokus på Bineros tre huvudsakliga affärsområden: Cloud, Managed- och Connected Services. Övrig Redbridge-verksamhet har flyttats över till Binero.

Vinstdisposition moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står följande medel:

	SEK
Fri överkursfond	219,984,205
Balanserat resultat	-164,492,454
Årets resultat	-18,880,838
Summa	36,610,913

Styrelsen föreslår följande disposition:

	SEK
Till aktieägarna utdelas 0,00 SEK per aktie	0
I ny räkning balanseras	36,610,913

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer. Resultat- och balansräkningarna ska fastställas på årsstämman den 7 maj 2026.



Flerårsöversikt

År	2025	2024	2023
Resultaträkning, MSEK			
Nettoomsättning	479	416	327
EBITDA	24	20	26
Rörelseresultat (EBIT)	-31.1	4.2	16
Resultat efter finansiella poster	-49	16	22
Årets resultat	-50	13	24
EBITDA-marginal, %	5%	5%	8%
Rörelsemarginal, %	neg.	1%	7%
Vinstmarginal, %	neg.	3%	neg.
Kassaflöde, MSEK			
Kassaflöde från den löpande verksamheten	19	8	70
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-53	-21	-84
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	48	-3	-2
Årets kassaflöde	14	-15	-15
Avkastningsmått			
Avkastning på eget kapital, %	neg.	10%	neg.
Avkastning på sysselsatt kapital, %	neg.	17%	neg.
Avkastning på totalt kapital, %	neg.	9%	neg.
Finansiella mått vid periodens utgång			
Skuldsättningsgrad, %	61%	24%	13%
Soliditet, %	31%	40%	9%
Eget kapital vid årets utgång, MSEK	122	118	13
Balansomslutning, MSEK	393	297	146
Nettoskuld/kassa, MSEK, inklusive leasingskulder	-26	19	49
Aktiedata per aktie, SEK			
Resultat per aktie	-0.40	0.11	-0.35
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie	0.15	0.07	0.85
Kassaflöde totalt per aktie	0.11	-0.14	-0.19
Utdelning per aktie	0.00	0.00	848.72
Eget kapital per aktie vid årets slut	0.92	1.01	0.16
Börskurs vid årets slut	2.24	2.50	3.54
Börsvärde, MSEK	296	293	292



Flerårsöversikt, forts.

Antal aktier, tusental			
Antal utestående aktier vid periodens slut före utspädning	132,318	117,174	82,477
Antal utestående aktier vid periodens slut efter utspädning	132,318	117,174	82,477
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	123,306	114,283	82,477
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	123,306	114,283	82,477
Personal			
Medelantal anställda	139	81	47
Antal anställda vid årets slut	143	102	47
Omsättning per anställd, TSEK	3,449	5,141	6,958



KONCERNEN

Rapport över totalresultat

TSEK	NOT	2025	2024
Nettoomsättning	33	479,475	416,381
Övriga rörelseintäkter	6	1,734	825
Totala intäkter		481,209	417,206
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-289,766	-266,449
Övriga externa kostnader	7, 8	-33,851	-23,781
Personalkostnader	9	-133,979	-107,292
Avskrivningar av immateriella och materiella tillgångar	10, 14	-47,864	-12,899
Övriga rörelsekostnader	6	-6,841	-2,558
Rörelseresultat		-31,092	4,201
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	11	346	14,709
Finansiella kostnader	11	-17,871	-2,881
Finansiella poster netto		-17,525	11,829
Resultat före skatt		-48,617	16,030
Inkomstskatt	12	-940	-3,168
Årets resultat		-49,557	12,861
TOTALRESULTAT		-49,557	12,861
Totalresultat hänförligt till:			
Aktieägare i moderbolaget		-49,557	12,861
Innehav utan bestämmande inflytande		351	
RAPPORT ÖVER KONCERNENS TOTALRESULTAT		2025	2024
Årets resultat		-49,557	12,861
Poster som kan komma att omklassificeras till resultatet			
Förändringar i ackumulerade omräkningsdifferenser		-1,590	-314
Övrigt totalresultat		-1,590	-314
TOTALRESULTAT		-51,147	12,547
Totalresultat hänförligt till:			
Aktieägare i moderbolaget		-51,147	12,547
Innehav utan bestämmande inflytande		351	-



KONCERNEN

Rapport över totalresultat, forts.

Resultat per aktie (SEK) - Årets resultat	13	2025	2024
Genomsnittligt antal aktier		123,306,433	114,282,974
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		123,306,433	114,282,974
Resultat per aktie		-0.40	0.11
Resultat per aktie efter utspädning		-0.40	0.11

Resultat per aktie (SEK) - Koncernens totalresultat	13	2025	2024
Genomsnittligt antal aktier		123,306,433	114,282,974
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		123,306,433	114,282,974
Resultat per aktie		-0.41	0.11
Resultat per aktie efter utspädning		-0.41	0.11



KONCERNEN

Balansräkning

TSEK	NOT	12/31/2025	12/31/2024
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	14	162,298	109,386
Balanserade utvecklingskostnader	15	1,145	6,140
Övriga immateriella anläggningstillgångar	32	36,144	7,870
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och inventarier	16	10,405	5,325
Nyttjanderättstillgångar	17	19,804	13,023
Övriga materiella anläggningstillgångar		1,764	7,974
Investeringar i intressebolag		0	7,926
Uppskjutna skattefordringar	25	0	165
Övriga långfristiga fordringar	19	17,962	19,276
Summa anläggningstillgångar		249,522	177,085
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager		1,874	388
Kundfordringar	20, 23	51,820	55,911
Aktuella skattefordringar		1,272	121
Övriga fordringar	23	1,276	1,649
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	39,412	28,144
Kassa och bank	22, 23	47,724	33,910
Summa omsättningstillgångar		143,377	120,123
SUMMA TILLGÅNGAR		392,899	297,205



KONCERNEN

Balansräkning, forts.

TSEK	NOT	12/31/2025	12/31/2024
EGET KAPITAL			
Aktiekapital	24	198,415	175,762
Övrigt tillskjutet kapital		21,087	0
Omräkningsreserv		-2,298	-972
Balanserat resultat inklusive årets resultat		-106,357	-56,936
Innehav utan bestämmande inflytande		11,015	0
Summa eget kapital		121,524	117,854
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut långfristiga	23	35,000	4,406
Uppskjutna skatteskulder	25	6,513	0
Långfristiga leasingskulder	7, 23	10,090	8,837
Övriga långfristiga skulder	23, 27, 34	20,990	0
Summa långfristiga skulder		72,594	13,243
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut kortfristiga	23	17,456	10,421
Kortfristiga leasingskulder	23	11,223	4,987
Leverantörsskulder	23	58,900	48,900
Aktuella skatteskulder		0	6,149
Övriga skulder	23	25,362	19,245
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	85,841	76,405
Summa kortfristiga skulder		198,781	166,105
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		392,899	297,205



KONCERNEN

Kassaflödesanalys

TSEK	NOT	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		-48,617	16,030
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	61,476	6,705
Nedskrivning lån	28	0	0
Betald skatt		-8,547	-7,445
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		4,312	15,290
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/minskning (+) av varulager och pågående arbete			0
Ökning (-)/minskning (+) av kortfristiga fordringar		14,841	5,481
Ökning (+)/minskning (-) av kortfristiga skulder		-137	-13,059
Kassaflöde från den löpande verksamheten		19,016	7,712
Investeringsverksamheten			
Balanserade utvecklingskostnader	15	-408	-394
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-4,184	-3,243
Förvärv av dotterbolag		-46,612	0
Förvärv av maskiner och inventarier	16, 17	-1,691	-12,400
Förvärvad i företagsförvärv, ej kassapåverkande		0	2,949
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		-312	-7,579
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-53,208	-20,667
Finansieringsverksamheten			
	7.23		
Nyemission		17,767	0
Förändring nyttjanderättstillgångar/skulder		0	1,996
Upptagna lån		51,102	-520
Amorteringar		-13,473	-4,016
Förändring av korta finansiella skulder		-7,389	0
Utdelning		-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		48,007	-2,540
Årets kassaflöde		13,815	-15,495
Likvida medel vid årets början		33,910	49,409
Likvida medel vid årets slut	22	47,724	33,910
*Varav erlagda räntor, se not 11 för mer information		-5,237	-2,881



KONCERNEN

Förändringar i eget kapital

TSEK	Aktie kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings reserv	Balanserad vinst inkl. årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa
Ingående balans per 1 januari 2024	500	0	-658	13,170		13,012
Årets resultat				12,861		12,861
Valutakursdifferenser			-314			-314
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:						0
Kontantemission						0
Apportemission	92,295					92,295
Omfördelning vid omvänt förvärv	82,967			-82,967		0
Utgående balans per 31 december 2024	175,762	0	-972	-56,936		117,854
Ingående balans per 1 januari 2025	175,762	0	-972	-56,936		117,854
Årets resultat				-49,908	351	-49,557
Valutakursdifferenser			-1,590			-1,590
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:						0
Kontantemission	11,758	6,009				17,767
Kvittningsemission	10,958	15,078				26,035
Förvärv dotterbolag utan bestämmande inflytande					11,015	11,015
Utgående balans per 31 december 2025	198,477	21,087	-2,562	-106,844	11,366	121,524



MODERBOLAGET

Resultaträkning

TSEK	NOT	2025	2024
Nettoomsättning		6,190	0
Totala intäkter		6,190	0
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	7, 8	-12,364	-5,907
Personalkostnader	9	-5,404	-3,600
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	10	-2,194	-2,497
Övriga rörelsekostnader		0	-2
Rörelseresultat		-13,773	-12,006
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernbolag	18	-400	-73,940
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	11	0	0
Ränteintäkter från koncernbolag		-1,904	-684
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-2,804	-814
Resultat efter finansiella poster		-18,881	-87,444
Erhållna koncernbidrag		0	0
Årets resultat		-18,881	-87,444



MODERBOLAGET

Balansräkning

TSEK	NOT	12/31/2025	12/31/2024
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utvecklingskostnader	15	2,783	4,970
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och inventarier	16	128	21
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	18	357,731	257,550
Summa anläggningstillgångar		360,642	262,541
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Fordringar hos koncernföretag		35,977	28,737
Aktuella skattefordringar		316	196
Övriga fordringar		0	118
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	747	2,646
Likvida medel	22	18,479	68
Summa omsättningstillgångar		55,520	31,765
SUMMA TILLGÅNGAR		416,162	294,306



MODERBOLAGET

Balansräkning, forts.

TSEK	NOT	12/31/2025	12/31/2024
EGET KAPITAL			
Aktiekapital	24	198,477	175,762
Reservfond		671	671
Fond för utvecklingsutgifter		2,782	4,407
Summa bundet eget kapital		201,930	180,840
Fri överkursfond		219,984	198,899
Balanserad vinst		-164,492	-78,674
Årets resultat		-18,881	-87,444
Summa fritt eget kapital		36,611	32,781
SUMMA EGET KAPITAL		238,542	213,622
AVSÄTTNINGAR			
Avsättningar	34	20,990	0
Summa avsättningar		20,990	0
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut långfristiga	23	35,000	4,406
Summa långfristiga skulder		35,000	4,406
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut kortfristiga	23	10,000	4,067
Kortfristiga leasingskulder		0	
Leverantörsskulder		1,512	870
Skulder till koncernföretag		107,147	68,225
Övriga skulder		320	260
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	2,650	2,856
Summa kortfristiga skulder		121,629	76,278
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		416,162	294,306



MODERBOLAGET

Kassaflödesanalys

TSEK	NOT	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansnetto		-18,881	-87,444
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	28	2,594	74,350
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-16,287	-13,094
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/minskning (+) av kortfristiga fordringar		-5,344	1,856
Ökning (+)/minskning (-) av kortfristiga skulder		39,902	15,596
Kassaflöde från den löpande verksamheten		18,271	4,358
Investeringsverksamheten			
Balansering av utvecklingskostnader		0	-394
Förvärv av materiella tillgångar		-113	0
Förvärv / Försäljning av aktier i dotterbolag		-54,041	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-54,154	-394
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån / amortering		50,000	0
Tilläggsköpeskilling		0	0
Amortering av lån		-13,473	-4,067
Nyemission		17,767	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		54,294	-4,067
Årets kassaflöde		18,411	-103
Likvida medel vid årets början	22	68	171
Likvida medel vid årets slut	22	18,479	68
*Varav erlagda räntor, se not 11 för mer information		-2,804	-814



MODERBOLAGET

Förändringar i eget kapital

TSEK	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Summa
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Fond för utvecklings-kostnader	Fri överkurs-fond	Balanserad vinst	
Ingående balans per 1 januari 2024	51,682	671	6,800	103,590	-81,065	81,678
Årets resultat					-87,444	-87,444
Inbetalning teckningsoptioner				0		0
Omföring till Fond för utvecklingskostnad			-2,392		2,392	0
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:						
Kontantemission	0			0		0
Apportemission	124,081			95,308		219,388
Utgående balans per 31 december 2024	175,762	671	4,407	198,898	-166,116	213,621
Ingående balans per 1 januari 2025	175,762	671	4,407	198,898	-166,116	213,621
Årets resultat					-18,881	-18,882
Inbetalning teckningsoptioner						0
Omföring till Fond för utvecklingskostnad			-1,624		1,624	0
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:						
Kontantemission	11,758			6,009		17,767
Kvittningsemission	10,958			15,078		26,035
Utgående balans per 31 december 2025	198,477	671	2,782	219,984	-183,373	238,541



Noter

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Binero Groups affärsidé är att utveckla och leverera säker och smidig teknik. Vi är den rätta partnern för företag som söker en tillförlitlig leverantör i Norden. Med decennier av IT-expertis och djup affärsförståelse levererar vi tekniska lösningar som både uppfyller långsiktiga mål och dagliga behov.

För mer information – se avsnitt Binero – din teknikpartner i Norden på sidan 1 i årsredovisningen.

Moderbolaget är ett registrerat aktiebolag med säte i Stockholm med organisationsnummer 556264-3022. Adressen till huvudkontoret är Gustavslundsvägen 151 G, 167 51 Bromma. Företaget är listat på NASDAQ OMX First North med ticker Binero.

Koncernräkenskaperna har godkänts av företagets styrelse den 27 mars 2026 för offentliggörande. Balans- och resultaträkningarna kommer att föreläggas årsstämman den 7 maj 2026. Koncern- och årsredovisning är angiven i tusental svenska kronor (TSEK) och avser 1 januari–31 december för resultaträkningsrelaterade poster respektive den 31 december för balansräkningsrelaterade poster. Om inte särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (TSEK). Uppgifter inom parentes avser föregående år 2024. Moderbolaget avser Binero Group AB. Koncernräkenskaperna baseras på tillträdesdag för förvärven. IT Partner i Tromsø AS ("nu Binero Tromsø AS") 1 april 2025.

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Grunder för rapporternas upprättande

Binero Groups koncernredovisning har upprättats med tillämpning av Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations

Committee (IFRIC). Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärde-metoden förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. Områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4. IFRS 18 Presentation och upplysningar i finansiella rapporter är en ny standard för presentation och upplysningar. Standarden tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare. I denna rapport har IFRS 18 inte tillämpats.

Koncernredovisning

Dotterföretag

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösterna samt har bestämmande inflytande över, det vill säga är exponerat för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i företaget och kan påverka avkastningen med hjälp av sitt bestämmande inflytande.

Förvärvade företag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag koncernen har kontroll genom ett bestämmande inflytande över företaget och med belopp avseende tiden efter förvärvet. Avyttrade dotterföretag exkluderas ur koncernens redovisning från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Endast den del av dotterföretagets kapital som intjänats efter förvärvet ingår i koncernens egna kapital.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde för tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett



omfattning på eventuellt innehav utan bestämmande inflytande. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas som goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Dotterföretagens förvärvade egna kapital bestäms till skillnaden mellan identifierbara tillgångars och övertagna skulder och eventalförpliktelser verkliga värden utifrån en marknadsvärdering gjord vid förvärvstidpunkten. De förvärvade dotterföretagens egna kapital elimineras i sin helhet vilket innebär att i koncernens egna kapital ingår endast den del av dotterföretagets egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Varje villkorad köpeskilling som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med IFRS9 antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat.

Prissättning vid leverans mellan koncernens företag sker med affärsmässiga principer. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras, men eventuella förluster betraktas som en indikation på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Andelar i intresseföretag

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande, men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde.

Segmentsredovisning

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentets resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernledningen som fattar strategiska beslut. Koncernen har ett segment. Koncernen har ett segment som består av både produkt- och tjänsteförsäljning. Årliga återkommande intäkter följs upp och uppgick till 309,7 MSEK per 31 december 2025.

Huvuddelen av försäljningen sker inom Sverige och Norge. Koncernen har även verksamhet i Finland och Danmark. Fördelningen av intäkter, se not 33.

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är redovisade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta.

Transaktioner och balansposter – omräkning av utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen.

Valutakursvinster och valutakursförluster som uppkommer vid betalning av sådana poster och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Valutakursdifferenser redovisas i finansnettot. Använda valutakurser framgår i tabellen som följer.



SEK	Bokslutskurs		Snittkurs	
	2025	2024	2025	2024
DKK	1.448	1.540	1.483	1.533
EUR	10.818	11.487	11.068	11.941
GBP	12.417	13.848	12.921	13.895
NOK	0.9148	0.970	0.944	0.983
USD	9.201	10.982	9.819	10.969

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Likvida medel i kassaflödesanalysen överensstämmer med definitionen av likvida medel i balansräkningen.

Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar i Binero Group består av goodwill, kundrelationer, länkar, programvaror, utvecklingskostnader och domännamn. Goodwill utgör det värde med vilket förvärvspriset överstiger verkligt värde på de nettotillgångar koncernen förvärvat i samband med ett företagsförvärv. Goodwill som redovisas separat testas årligen för att identifiera nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte.

Utgifter för programvarulicenser har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för licenser över deras bedömda nyttjandeperiod och påbörjas när produkterna är färdigutvecklade.

Utvecklingskostnader som är direkt förknippade med identifierbara och unika programvaruprodukter, som kontrolleras av koncernen och som har sannolika ekonomiska fördelar under mer än ett år, redovisas som immateriella tillgångar.

I immateriella tillgångar ingår eventuella ersättningar till anställda som uppkommit genom utvecklingen av programvaruprodukter och en skälig andel av indirekta kostnader. Övriga kostnader för utveckling eller underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår.

Andra immateriella anläggningstillgångar än goodwill skrivs av linjärt enligt följande:

- Programvaror och domännamn 20–33,3 procent.
- Varumärken 20 procent.
- Balanserade utgifter för egen räkning 20 procent.
- Kundrelationer 10 procent.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas om det är troligt att de framtida ekonomiska fördelar som kan hänföras till tillgången kommer att tillfalla koncernen samt att anskaffningsvärde kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Utgifter för förbättringar av tillgångars prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över den bedömda ekonomiska nyttjandeperioden. Restvärdet bedöms vara försumbart. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella tillgångar.

Avskrivningar på materiella tillgångar görs linjärt enligt följande:

- Förbättringsutgifter fastighet 10 procent.
- Inventarier 20 procent.
- Kontorsinventarier 20 procent.
- Datorer 20–33,3 procent.

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod provas vid varje bokslut och justeras vid behov. Realisationsvinster och förluster bestäms genom en jämförelse mellan



försäljningspriset och det bokförda värdet. Realisationsvinster och förluster redovisas via resultaträkningen.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, samt aktiverade utvecklingskostnader som ännu inte tagits i bruk, skrivs inte av utan prövas årligen avseende nedskrivningsbehov. För tillgångar som skrivs av görs en bedömning av tillgångens redovisade värde närhelst det finns en indikation på att det redovisade värdet överstiger dess återvinningsvärde.

En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde, minskat med försäljningskostnader, och dess nyttjandevärde.

Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare skrivits ner utförs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Finansiella tillgångar

Alla finansiella tillgångar redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: lånefordringar och kundfordringar, samt finansiella tillgångar. Inga finansiella tillgångar värderas till verkligt värde över resultaträkningen. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen vid det första redovisningstillfället.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad.

De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag med mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Kundfordringar

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder för utförda tjänster i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år eller tidigare, klassificeras de som omsättningstillgångar. Om inte, tas de upp som anläggningstillgångar.

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Reservering sker löpande och baseras på förväntade kreditförluster och framåtriktad information. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångarnas redovisade värden och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med den ursprungliga effektiva räntan. Det reserverade beloppet redovisas i resultaträkningen som en övrig extern kostnad.

Likvida medel

Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels handlas på en öppen marknad till kända belopp eller har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

Utnyttjad checkräkningskredit redovisas som upplåning bland kortfristiga skulder.

Eventuell överskottslikviditet placeras i specialinlåning i bank eller räntebärande papper med höga kreditbetyg.

Eget kapital

Eget kapital i koncernen indelas i aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, reserver och balanserad vinst. Koncernen hade per den 31 december 2025 inget innehav av egna aktier.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, tas de upp som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde plus transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.



Upplåning

Låneskulder redovisas initialt till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig detta initialt redovisade belopp från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden över lånets löptid, med tillämpning av effektivräntemetoden. Alla transaktioner redovisas på likviddagen. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

Exempel på detta är koncernens checkräkningskredit samt andra finansiella skulder där låntagaren har rätt att säga upp lånet med omedelbar verkan.

Valutasäkring

Den verksamhet som bedrivs är i huvudsak lokal, det vill säga intäkter och kostnader uppkommer i samma valuta. Den begränsade valutaexponeringen gör att Binero Group för närvarande inte utnyttjar några derivatinstrument för att täcka risker avseende valutakursförändringar.

Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall -betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/fordringar sker till nominellt belopp och redovisas enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. För poster som redovisas i resultaträkningen redovisas därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen.

Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital redovisas mot eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Skattelagstiftningen i Sverige

och vissa andra länder medger avdrag vid taxering för avsättningar till särskilda reserver.

I koncernredovisningen uppdelas obeskattade reserver i en egen kapitalandel och en uppskjuten skatteskuld.

Ersättningar till anställda

Ersättning till anställda så som lön och pension redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som ersättningen avser.

Pensioner

Binero Group har olika pensionsplaner. Pensionsplanerna finansieras vanligen genom betalningar till försäkringsbolag, där betalningarna fastställs utifrån periodiska aktuariella beräkningar. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter. De utbetalningar som avser avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster avgiften avser.

Optionsprogram

Bolaget har ett utestående teckningsoptionsprogram: Incitamentsprogram I och II 2023/2026 beslutades på bolagstämman den 5 maj 2023. Teckningsoptionsprogrammen omfattar sammanlagt 650 000 teckningsoptioner till styrelse samt anställda som arbetar i bolaget. Varje option berättigar innehavaren att under perioden från och med den 1 augusti 2026 till och med den 30 september 2026 förvärva en aktie till kursen 3,96 SEK/aktie. Ett fullt utnyttjande av optionsprogrammet 2023/2026 skulle ge en utspädning på 0,49 procent av antalet aktier.

Avsättningar

Med avsättningar förstås skulder som är ovissa med avseende på belopp eller den tidpunkt då de kommer att regleras. Avsättningar redovisas när koncernen har eller kan anses ha en förpliktelse som ett resultat av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen.

En förutsättning är vidare att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas. Avsättning för omstruktureringsåtgärder görs när en



detaljerad formell plan för åtgärderna finns och välgrundade förväntningar har skapats hos dem som kommer att beröras av åtgärderna.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på periodens resultat (totalt, från kvarvarande respektive från avvecklade verksamheter) i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under perioden.

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen utgörs av produktintäkter och tjänster såsom digital mediadistribution, projektledning av nätverkstjänster, svenska moln- och containertjänster, serverdrift och konsulttjänster.

Intäktsredovisning sker i resultaträkningen när det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla Bolaget och dessa fördelar kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Intäkterna inkluderar endast det bruttoflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhåller eller kan erhålla för egen räkning. Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet.

Intäkter redovisas exklusive mervärdesskatt, returer och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning.

Intäkter från hostingtjänster redovisas i takt med att prestationsåtagandet uppfylls.

Licensintäkter

Intäkter avseende egenutvecklade och inköpta standardprogramvaror intäktsförs vid leverans och då bindande avtal har träffats med kund.

Underhålls- och supportintäkter

Underhålls- och supportintäkter är de avgifter kunder betalar för rätt att erhålla nya versioner av programvaror och avgifter för kundsupport. Dessa intäkter redovisas i takt med att prestationsåtagandet uppfylls.

Visningsrätter

Vid försäljning av visningsrätter tillhandahålls rättigheter i form av programinnehåll. Intäkter från visningsrätter är vanligen avtalsbaserade och intäktsförs linjärt över avtalets löptid.

Binero Group hyr ut VHE (Virtual Head End) som marknadsförs som EzyStream. VHE är en kombination av hård- och mjukvara och används för att ta emot kanaler och kryptera innehåll från Internet. Intäkter för VHE redovisas enligt IFRS 16 Finansiell Leasing.

Projektbaserade intäkter

Projektbaserade intäkter bestående av kombinerad vara och installationstjänst redovisas över tid baserat på färdigställandegraden av projektet. Beräkning av färdigställandegraden sker utifrån nedlagd tid i förhållande till totalt estimerad tid av projektet. Full intäktsredovisning sker när varorna har levererats till kund och det inte finns några ouppfyllda åtaganden som kan påverka kundens godkännande av varorna.

Leverans sker när varorna har transporterats till den specifika platsen och installerats. Kunden har antingen accepterat varorna i enlighet med avtalet, tidsrymden för invändningar mot avtalet har gått ut, eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för acceptans har uppfyllts.

Uppdragen utförs på fastprisbasis och intäkterna från försäljning av varor redovisas baserat på priset i avtalet, med avdrag för eventuella rabatter. En avtalsskuld redovisas för förväntade rabatter i förhållande till försäljningen till och med balansdagen. Dessa är inte väsentliga och särredovisas inte i koncernens balansräkning.

Beräkningen gällande intäkter, kostnader eller färdigställandegraden av projekt revideras om omständigheterna förändras. Ökningar eller minskningar i bedömda intäkter eller kostnader som är beroende på en ändrad uppskattning redovisas i resultaträkningen i den period som omständigheterna som gav anledning till förändringen blev kända för ledningen.

Ingen finansieringskomponent bedöms föreligga då kredittiden är kort, vanligtvis 30 dagar. En fordran redovisas när varorna har levererats och kunden har godkänt installationen, då detta är den tidpunkt då ersättningen blir ovillkorlig. Då projekten löper under ett år redovisas inga prestationsåtaganden som är ouppfyllda på balansdagen.

I enstaka fall säljer koncernen varor till kund utan installationskomponent. I dessa fall



redovisas intäkter när leverans till kund har skett.

Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas i resultaträkningen på ett systematiskt sätt under de perioder då redovisningsenheten redovisar kostnader för vilka bidragen är avsedda att utgöra kompensation. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalningen har erhållits.

Finansiella kostnader

Finansiella kostnader utgörs av kostnader för att finansiera verksamheten, realisationsresultat samt valutakursdifferenser. Exempel på finansieringskostnader utgörs av räntor på lån, kostnader för att finansiera kortfristiga krediter samt reverserade erhållna utdelningar.

Utdelningsintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalningen har erhållits.

Koncernen som leasetagare

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal, redovisas initialt till nuvärdet. Vid den initiala redovisningen av ett leasingkontrakt är värdet på nyttjanderättstillgången och leasingkulden vanligtvis lika stort. Varje leasingbetalning fördelas mellan ränta och amortering av leasingkulden. Räntan redovisas som finansiell kostnad i resultaträkningen fördelat över leasingperioden så att varje period belastas med ett belopp som motsvarar en fast ränta på den underliggande leasingkulden. Nyttjanderättstillgången värderas till anskaffningsvärdet vilket motsvaras av värdet på leasingkulden, plus eventuella initiala direkta utgifter, plus åtaganden för till exempel nedmontering, bortforsling eller återställande efter leasingkontraktets slut.

Huvudregeln är att nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt över kontraktets löptid eller den tid som leasetagaren bedömer att utnyttja tillgången om en förlängningsoption finns. Leasingavtal av lågt värde, liksom leasingavtal med en leasingperiod om maximalt 12 månader, så kallade korttidsleasingavtal, inkluderas inte i leasingkulden utan redovisas med linjär kostnadsföring under leasingperioden. Med leasingavtal av lågt värde avses leasingkontrakt som understiger 50 TSEK.

Leasingkulden värderas initialt till nuvärdet av framtida leasingavgifter. Leasingavgifterna ska diskonteras med användning av leasingavtalets implicita ränta, om denna räntesats lätt kan fastställas, men vanligaste metoden är att koncernen använder marginell låneränta. Framtida leasingavgifter som nuvärdesberäknas består främst av fasta avgifter, variabla leasingavgifter som beror på ett index och åtagande att betala ett restvärde vid kontraktets slut.

Leasingkulder som förfaller inom 12 månader klassificeras som kortfristig skuld och skulder som förfaller bortom 12 månader som långfristig skuld.

Vid fastställande av löptid för leasingkontraktet tas hänsyn till förlängningsoptioner om det är troligt att de kommer att utnyttjas. Istället för avtalets kontraktstid så lägger leasetagaren till den tid som man tror kommer att förlänga kontraktet med. Möjligheter att förlänga/säga upp leasingavtal inkluderas endast i leasingperioden om det är rimligt att anta att avtalet förlängs eller inte avslutas. Vissa optioner kan eventuellt utnyttjas vid ett senare tillfälle. Marginell låneränta används som diskonteringsräntan för nuvärdesberäkning.

Det är den ränta som leasetagaren skulle få betala om den istället upptar ett lån för att köpa motsvarande tillgång som leasingkulden avser, hänsyn tas bland annat till kontraktets löptid, land, valuta, säkerhet och kreditrisk för långgivaren.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen (ÅRL) och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaden mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

Leasing

IFRS 16 har inte haft någon påverkan på moderbolagets finansiella rapporter då leasingavtal rapporteras i enlighet med det



tillåtna undantaget i RFR2. För leasingavtal där moderbolaget är leasetagare innebär detta att nyttjanderätten och leasingskulden inte redovisas i balansräkningen. Kostnader hänförliga till leasingavtalet redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Erhållna förmåner redovisas som en del av den totala leasingkostnaden över leasingtiden.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Redovisning av transaktionskostnader direkt hänförliga till förvärv av dotterbolag skiljer sig mot koncernens redovisning av densamma. I anskaffningsvärdet i moderbolaget inräknas kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Som intäkt redovisas erhållna utdelningar oavsett om dessa har intjänats före eller efter förvärvstidpunkten.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Lämnade eller erhållna koncernbidrag redovisas i resultaträkningen som bokslutsdisposition. Aktieägartillskott redovisas direkt mot eget kapital.

Finansiella instrument

Finansiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

Uppställningsform för resultat- och balansräkning

Moderbolaget följer ÅRLs uppställningsform för resultat- och balansräkningen, vilket bland annat innebär en annan uppställningsform för eget kapital och att avsättningar redovisas som en egen huvudrubrik i balansräkningen. Obeskattade reserver och uppskjuten skatt Redovisning av obeskattade reserver i balansräkningen medför att redovisningen av uppskjuten skatt skiljer sig från koncernens redovisningsprinciper. God redovisningssed och skattelagstiftning i Sverige kräver att bolag redovisar vissa skillnader mellan beskattningsunderlaget och bokfört värde av skatt som en obeskattad reserv i balansräkningen i räkenskaperna för enskilda bolag. Ändringar i dessa reserver redovisas i resultaträkningen som en avsättning till eller en upplösning av obeskattade reserver.

NOT 3 FINANSIELL RISKHANTERING

En verksamhet kan vara utsatt för olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk, ränterisk och prisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens policy för att hantera dessa risker är att eftersträva att minimera potentiella ogynnsamma risker på koncernens finansiella resultat.

Valutarisk

Valutarisk kan delas in i omräkningsrisk respektive transaktionsrisk. Med omräkningsrisk avses risken för att värdet i svenska kronor avseende nettoinvesteringar i utländska valutor fluktuerar på grund av förändringar i valutakurserna. Med transaktionsrisk avses påverkan på nettoresultatet och kassaflöden till följd av att värdet på operativa flöden i utländska valutor ändras vid förändringar i växelkurserna.

Den verksamhet som bedrivs är i huvudsak lokal, det vill säga intäkter och kostnader uppkommer i samma valuta. Den begränsade valutaexponeringen gör att Binero Group för närvarande inte utnyttjar några derivatinstrument för att täcka risker avseende valutakursförändringar.

Ränterisk avseende kassaflöden och verkliga värden

Ränterisk utgör risken för att förändringar i räntenivån påverkar Binero Groups räntenetto och/eller kassaflöden negativt. Ränteförändringar påverkar Bolagets nettoresultat även via de finansiella leasingavtal Bolaget tecknat.

Räntan har även betydelse för bedömningen av WACC som används vid värderingen av Bolagets goodwill. En högre ränta leder till ett högre avkastningskrav som, allt annat lika, leder till en lägre värdering på goodwillen. Se även not 14.

Prisrisk

Koncernen är inte exponerad för någon prisrisk i betydande omfattning. Viss känslighet finns dock för kraftiga elprishöjningar.

Kreditrisk

Kreditrisk som innebär en risk att motparten inte fullgör sina förpliktelser är uppdelad i två kategorier; kreditrisk i kundfordringar samt



finansiell kreditrisk. Koncernens kreditrisker är framför allt knutna till kundfordringar. Värdet av utestående kommersiella kundfordringar uppgick till 51,8 (57,4) MSEK per årsskiftet.

Reserveringar avseende förväntade kreditförluster görs löpande och uppgick per den 31 december 2025 till 2,0 (1,5) MSEK, se även not 20. Bolagets kundportfölj är differentierad och består både av privata företag och myndigheter. Kreditrisken bedöms som låg. Utestående kundfordringars förfalloprofil framgår av not 20.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk avser risken att finansiering inte kan erhållas eller endast till kraftigt ökade kostnader medan kassaflödesrisk avser risken att storleken på framtida kassaflöden förknippade med finansiella instrument varierar.

Bolaget har per den 31 december 2025 lån uppgående till 45 MSEK och utnyttjad checkkredit på 7,5 MSEK.

För att följa likviditeten gör ekonomifunktionen löpande kassaflödesprognoser som redovisas för beslutsfattare i Bolaget för bedömning av likviditetsläget. Även längre prognoser görs för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i verksamheten över en längre period. För analys av koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen, se not 23.

Kapitalstruktur

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen, som utgörs av koncernens egna kapital, är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen kan Binero Group återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier, återköpa aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

NOT 4 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR VID TILLÄMPNING AV FÖRETAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

För att kunna upprätta redovisningen enligt god redovisningssed måste företagsledningen och styrelsen göra bedömningar och antaganden som påverkar redovisade intäkts-

och kostnadsposter respektive tillgångs- och skuldposter samt övriga upplysningar.

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Faktiskt utfall kan skilja sig från gjorda bedömningar. De områden där uppskattningar och antaganden skulle kunna innebära betydande risk för justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under kommande räkenskapsår är främst följande:

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernledningen prövar regelbundet om nedskrivningsbehov föreligger för goodwill enligt de redovisningsprinciper som beskrivs under "Nedskrivning av icke finansiella tillgångar".

Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. De antaganden och bedömningar som görs gällande förväntade kassaflöden och diskonteringsränta i form av vägd genomsnittlig kapitalkostnad samt känslighetsanalys finns beskrivna i not 14.

Prognoser för framtida kassaflöden baseras på bästa möjliga bedömningar av framtida intäkter och rörelsekostnader.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för osäkra kundfordringar. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna erhållas baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Ändrade förhållanden, till exempel att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller att förändringar inträffar i en betydande kunds ekonomiska ställning, kan medföra avvikelser i värderingen.

Skatter

Värden av uppkomna skattemässiga underskott prövas mot förväntad framtida resultatutveckling. Aktivering av dessa värden sker ifall koncernledningen gör bedömningen att vinster kommer att redovisas. Värdet beräknas och aktiveras till den del underskottet bedöms att det kommer att utnyttjas. Se not 25.



NOT 5 KONCERNINTERNA OCH NÄRSTÅENDE TRANSAKTIONER

Inköp och försäljning mellan koncernföretag uppgick till 15,9 (5,9) MSEK. Moderbolaget har sålt tjänster och varor till dotterbolag för 6,2 (0,0) MSEK och köpt tjänster från dotterbolag till ett värde av 0,0 (0,0) MSEK. Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter. För ersättning till ledande befattningshavare se not 9.

NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER/KOSTNADER

Övriga rörelseintäkter	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
TSEK				
Kursdifferenser	760	481	0	0
Övriga poster	974	344	0	0
TOTALT	1,734	825	0	0

Övriga rörelsekostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
TSEK				
Omstruktureringskostnader	-3,814	-674	0	0
Förvärvsrelaterade kostnader	-3,027	-1,884	-	-
TOTALT	-6,841	-2,558	0	0

NOT 7 LEASING

I not 23 redovisas koncernens framtida betalningsåtaganden.

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Inom 1 år	11,223	4,987	0	0
Mellan 2-5 år	10,090	8,837	0	0
Mer än 5 år	0	0	0	0
Summa åtaganden	21,313	13,824	0	0

IFRS 16 har inte haft någon påverkan på moderbolagets finansiella rapporter då leasingavtal rapporteras i enlighet med det tillåtna undantaget i RFR2. För leasingavtal där moderbolaget är leasetagare innebär detta att nyttjanderätten och leasingskulden inte redovisas i balansräkningen

NOT 8 REVISIONSARVODE

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget utgörs av olika typer av kvalitetssäkringstjänster.

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Öhrling PriceWaterhouse Cooper				
Revisionsuppdraget	1,404	975	881	975
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	831	378	797	378
Totalt Öhrlings PriceWaterhouse Cooper	2,235	1,353	1,678	1,353
Andra revisionsbolag				
Revisionsuppdraget	177	100	0	0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	12	59	0	0
Totalt andra revisionsbolag	189	159	0	0
TOTALT	2,424	1,512	1,678	1,353



NOT 9 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medeltal anställda

	2025		2024	
	Totalt	Varav kvinnor	Totalt	Varav kvinnor
Moderbolaget	4	2	3	2
Koncernföretag				
Sverige	74	14	61	14
Norge	55	5	12	2
Danmark	2	0	2	0
Finland	3	0	3	0
KONCERNEN TOTALT	139	22	81	18

På bokslutsdagen fanns 143 (102) årsanställda i koncernen.

Personalkostnader

TSEK	2025		2024	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pension)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pension)
Moderbolaget	4,090	1,314	2,609	990
		(278)		(380)
Koncernföretag				
Norden	105,033	28,947	75,147	30,085
		(7,872)		(7,959)
KONCERNEN TOTALT	109,123	30,261	77,756	31,075
		(8,150)		(8,339)

Löner och ersättningar styrelse, VD och övriga anställda:

TSEK	2025		2024	
	Styrelse och ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelse och ledande befattningshavare	Övriga anställda
Moderbolaget	1,361	2,729	371	2,238
Koncernföretag				
Norden	3,968	101,065	2,976	72,171
KONCERNEN TOTALT	5,329	103,793	3,347	74,409



Ersättningar till styrelseledamöter

Ersättning till styrelseledamöter fastställs av årsstämman.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

- Ersättning till ledande befattningshavare kan bestå av fast samt rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension baserat på den fasta ersättningen. Förmåner och pension skall vara i enlighet med praxis på marknaden.
- Avgångsvederlag skall avse högst motsvarande tolv månaders ersättning.
- Den totala ersättningen för ledande befattningshavare skall vara marknadsmässig.
- Ersättning till vd fastställs av styrelsen och för övriga ledande befattningshavare fastställs ersättningen efter det att styrelseordföranden har konsulterats.
- Riktlinjerna för 2026 har inte ändrats jämfört med 2025.

Avvikelse från dessa riktlinjer kan komma att ske för det fall särskilda skäl föreligger. Ersättning kan även utgå i form av värdepappersrelaterade incitamentsprogram enligt beslut av bolagsstämman.

Ersättningar och övriga förmåner under 2025:

TSEK	Styrelsearvode/ grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Summa
Ando Wikström, Styrelseordförande	120				120
Malcolm Lindblom, Styrelseledamot, arvode M&A ansvarig	800				800
Jonas Lundberg, Styrelseledamot	80				80
Tomas Hallberg, Styrelseledamot	80				80
Jonas Feist, Styrelseledamot, samt arvode Senior consultant	1,035		141	136	1,312
Frode Kristian Danielsen (jun-dec)	47				47
Annika Rydström, VD	1,762		96	531	2,389
TOTALT	3,923	0	237	667	4,827



Ersättningar och övriga förmåner under 2024:

TSEK	Styrelsearvode/ grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Summa
Carl-Magnus Hallberg, Styrelseordförande (jan-maj)	100				100
Victoria Dexback, Styrelseledamot (jan-maj)	50				50
Jonas Feist, Styrelseledamot	97				97
Per Ottosson (jan-maj)	50				50
Ando Wikström, Styrelseledamot (feb-maj)	40				40
Ando Wikström, Styrelseordförande (jun-dec)	70				70
Malcolm Lindblom, Styrelseledamot (feb-dec)	736				804
Tomas Hallberg, Styrelseledamot (jun-dec)	47				47
Jonas Lundberg, Styrelseledamot (jun-dec)	47				47
Stefan Andersson, VD (jan-mar)	300		16	55	371
Annika Rydström, VD (apr-dec)	1,260		72	398	1,730
TOTALT	2,864	0	88	453	3,405

Rörliga ersättningar har beräknats utifrån uppnådda mål vad gäller omsättning, resultat samt genomförda bolagsförvärv.

NOT 10 AV- OCH NEDSKRIVNINGAR AV IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Avskrivningar balanserade utgifter	-2,620	-2,043	-2,187	-2,225
Avskrivningar övriga immateriella tillgångar	-9,251	-	-	-
Nedskrivningar immateriella tillgångar	-857	-938	-	-
Avskrivningar maskiner och inventarier	-3,765	-3,882	-7	-272
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar	-9,302	-6,036	0	0
Nedskrivningar Goodwill	-22,068			
TOTALA AV- OCH NEDSKRIVNINGAR	-47,864	-12,899	-2,194	-2,497



NOT 11 FINANSIELLA INTÄKTER OCH FINANSIELLA KOSTNADER

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter				
Ränteintäkter	346	549	0	0
Återlagd nedskrivning långfristig fordran Sky Solutions	0	13,631	0	0
Kursdifferenser	0	528	0	0
Summa finansiella intäkter	346	14,709	0	0
Räntekostnader	-4,204	-2,299	-2,804	-814
Räntekostnader, leasingskulder	-1,033	-582	0	0
Nedskrivning långfristig fordran Sky Solutions	-12,753	0	0	0
Kursdifferenser	119	0	0	0
Summa finansiella kostnader	-17,871	-2,881	-2,804	-814
Finansnetto	-17,525	11,829	-2,804	-814

NOT 12 SKATT

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Skatt på årets resultat	-2,855	-3,177	0	0
Total aktuell skattekostnad	-2,855	-3,177	0	0
Förändring uppskjuten skatt	1,915	9	0	0
Total uppskjuten skatt	1,915	9	0	0
Total redovisad skatt	-940	-3,168	0	0

Avstämning mellan gällande skattesats och redovisad skatt

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Resultat före skatt	-48,617	16,030	-18,881	-87,444
Skatt enligt svensk skattesats, 20,6%	10,015	-3,302	3,889	18,013
Skatteeffekter av:				
Ej avdragsgilla kostnader	-9,822	-1,349	-1,357	-15,234
Ej skattepliktiga intäkter	9	1,608	2	1,429
Effekt av utländska skattesatser	-134	-125		
Under året uppkomna ej aktiverade underskott	-1,008	0	-1,691	-4,209
Total redovisad skatt	-940	-3,168	844	0

Koncernen har outnyttjade underskottsavdrag på totalt cirka 297 MSEK (248), och moderbolaget har outnyttjade underskottsavdrag om totalt cirka 244,5 (225,7) MSEK.



NOT 13 BERÄKNING AV RESULTAT PER AKTIE

Förändring i antal aktier

	2025	2024
Utestående aktier vid periodens början	117,174,418	82,477,093
Apportemissioner	0	34,697,325
Kontantemissioner	7,305,064	0
Kvittningsmissioner	7,838,602	0
Utestående aktier vid periodens slut	132,318,084	117,174,418

Resultat per aktie före utspädning

	2025	2024
Årets resultat i TSEK	-49,557	12,861
Medelantal utestående aktier (vägt genomsnitt)	123,306,433	114,282,974
Antal aktier vid årets slut	132,318,084	117,174,418
Resultat per aktie, SEK (vägd snitt)	-0.40	0.11

NOT 14 GOODWILL

	Koncernen	
TSEK	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	109,386	19,313
Justering för avvecklade eller avyttrade verksamheter	-	-
Förvärvad goodwill	76,929	90,572
Årets omräkningsdifferens	-949	-499
Utgående anskaffningsvärde	185,366	109,386
Ingående ackumulerade avskrivningar	0	0
Justering för avvecklade verksamheter	-	-
Utgående avskrivningar	0	0
Ingående ackumulerade nedskrivningar	0	0
Justering för avvecklade eller avyttrade verksamheter	-23,068	-
Årets utrangering	0	0
Utgående nedskrivningar	-23,068	0
Netto bokfört värde	162,298	109,386

Nedskrivningstest av goodwill

Enligt IAS 38 – Immateriella tillgångar – skall det bokförda värdet på goodwill prövas årligen. Vid indikation på minskat värde, prövas det för nedskrivning enligt IAS 36. Koncernen

undersöker varje år i det fjärde kvartalet, eller om indikationer uppkommer tidigare under året, om nedskrivningsbehov föreligger vad gäller goodwill.



Goodwill är fördelad på kassagenererande enheter ("KGE"), vilka är de rörelsedrivande bolagen i koncernen. Återvinningsbart belopp för en KGE har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på budgetar för 2026 samt prognoser för perioden 2027–2030 för Binerobolagen upprättade av koncernledningen.

Prognoser utarbetas baserade på ett antal huvudantaganden avseende framtida tillväxt och rörelsemarginal per geografisk enhet. I bedömningen av framtida kassaflöden görs antaganden om i första hand följande finansiella parametrar:

- Försäljningstillväxt.
- Utveckling av rörelsemarginal (baserat på produktmix och rörelseomkostnader i förhållande till försäljningen).
- Utveckling av rörelsekapital och investeringar.

Kassaflöden beräknas med hjälp av bedömd tillväxttakt per marknad. Den kapitalkostnad (WACC) som använts har beräknats med hjälp av CAPM och beräknas före skatt.

Kapitalkostnaden återspeglar specifika risker som gäller för de olika länderna samt storleken på respektive kassagenerande enhet, där en småbolagspremie om 4,5 procent använts för kvarvarande goodwill. Kapitalkostnaden som har använts för beräkning under 2025 är 11,16.

Omsättningsutvecklingen för Binerobolagen har bedömts att uppgå till 11 procent för perioden 2027-2030.

Rörelsemarginalerna i värderingen Binerobolagen är beräknade till 6 till 8 procent.

Ebitda marginalen har bedömts att uppgå till mellan 13 procent och 14 procent för perioden 2027-2030.

Känslighetsanalys

Ifall kapitalkostnaden skulle öka med 0,5 skulle det påverka goodwill med – 4 MSEK.
Ifall EBITDA marginalen skulle minska 1 procent kan detta påverka goodwill med -10 MSEK.

Binero har under 2025 gjort nedskrivning av goodwill med 22,1 (0,0) MSEK). Årets nedskrivning är huvudsakligen hänförlig till avvecklingen av konsultverksamheten.

Nedskrivningstest av goodwill

TSEK		2025	2024
Sverige	Binerobolagen incl Infrateq	81,769	105,786
	Xpeedio	3,600	3,600
Totalt		85,369	109,386

TSEK		2025	2024
Norge	Binero Tromsø	76,929	-
Totalt		76,929	0

**NOT 15** BALANSERADE UTVECKLINGKOSTNADER

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	12,544	1,322	11,223	10,828
Investeringar	408	394	-	394
Poster avseende förvärvade samt avyttrade företag		10,828	-	-
Årets omräkningsdifferens	-	-	-	-
Utgående anskaffningsvärde	12,952	12,544	11,223	11,223
Ingående ackumulerade avskrivningar	-6,404	-267	-6,253	-4,028
Ackumulerade avskrivningar i poster från förvärvade samt avyttrade företag	-2,784	-4,094		-
Årets avskrivningar	-2,620	-2,043	-2,187	-2,225
Årets omräkningsdifferens	-	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-11,808	-6,404	-8,440	-6,253
Netto bokfört värde	1,145	6,140	2,783	4,970

NOT 16 MASKINER OCH INVENTARIER

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	9,622	1,480	1,939	1,917
Investeringar	6,122	6,486	113	22
Försäljning/utrangering/omklassificering	2,723	1,657		0
Utgående anskaffningsvärde	18,467	9,622	2,052	1,939
Ingående ackumulerade avskrivningar	-4,297	-415	-1,917	-1,645
Årets avskrivningar	-3,765	-3,882	-7	-272
Försäljning/utrangering	0	0	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-8,062	-4,297	-1,924	-1,917
Netto bokfört värde	10,405	5,325	128	21



NOT 17 NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

		Koncernen	
TSEK		2025	2024
Ingående anskaffningsvärde		59,555	4,649
Investeringar		480	5,914
Försäljningar och avyttringar		-	-
Förvärvad i företagsförvärv		16,667	49,087
Omräkningsdifferenser		-1,063	-95
Utgående anskaffningsvärde		75,639	59,555
Ingående ackumulerade avskrivningar		-46,532	-2,967
Försäljningar och avyttringar		-	-
Förvärvad i företagsförvärv		0	-37,529
Årets avskrivningar		-9,302	-6,036
Utgående ackumulerade avskrivningar		-55,835	-46,532
Netto bokfört värde		19,804	13,023

NOT 18 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

TSEK		2025	2024
Vid årets början		415,178	193,724
Förvärv*		100,181	221,454
Försäljning			
Summa anskaffningsvärden		515,359	415,178
Nedskrivningar			
Vid årets början		-157,628	-83,689
Försäljning		0	0
Årets nedskrivningar		0	-73,940
Ackumulerade nedskrivningar		-157,628	-157,629
Redovisat värde vid årets slut		357,731	257,549

* Avser förvärv av **Binero Tromsø AS**



Ägda av moderbolaget	Org. nr	Säte	Antal aktier	Kapitalandel, %	Bokfört värde, TSEK	Eget kapital, TSEK	Årets nettoresultat, TSEK
Binero Vallentuna	556898-4495	Stockholm, Sverige	1,000	100.0	100	935	-1
Getupdated Personal AB	556719-2280	Stockholm, Sverige	1,000	100.0	100	10,291	0
Binero Alvik	556605-4713	Stockholm, Sverige	4,819,666	100.0	32,241	5,374	-1
Extern IT AB	556757-0592	Stockholm, Sverige	1,000	100.0	425	561	-944
Binero Serverhall AB	559140-3885	Stockholm, Sverige	500	100.0	50	449	-378
Redbridge AB	556645-8617	Stockholm, Sverige	1,200	100.0	919	1,396	-350
Redbridge Technology AB	556865-8636	Stockholm, Sverige	511	51.1	2,260	3,043	-783
Infrateq Group Holding AB	559330-1830	Stockholm, Sverige	5,000	100.0	221,454	7,645	9,015
Binero Tromsø AS	934,620,437	Tromsø, Norge	19,856	100.0	100,181	7,968	127
Summa koncernföretag					357,731		

Ägda inom koncernen (indirekta aktieinnehav)	Org. nr	Säte	Antal aktier	Kapitalandel, %
Binero AB	556575-2028	Stockholm, Sverige	1,000	100.0
Redbridge Technology AB	556865-8636	Stockholm, Sverige	499	49.9
Infra TQ Group AB	559328-6791	Stockholm, Sverige	1,000	100.0
Infrateq Group Norway AS	927,234,378	Oslo, Norge	3,000	100.0
Nettpro AS	987,602,619	Trondheim, Norge	422	57.7
Xpeedio Support Solutions AB	556164-6281	Stockholm, Sverige	400	100.0

NOT 19 ÖVRIGA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR / ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Vid årets början	19,276	7,112	280	280
Årets anskaffningar	3,767	15,715	0	0
Amorteringar	-5,081	-3,551	-280	0
Återbetalning deposition	0	0	0	0
TOTALT	17,962	19,276	0	280

**NOT 20 KUNDFORDRINGAR**

TSEK	2025	2024
Kundfordringar	53,810	57,361
Reserv för förväntade kreditförluster	-1,990	-1,450
TOTALT	51,820	55,911

Rörelser avseende reserv för förväntade kreditförluster		
Ingående balans	-1,450	-902
Bokförda kundförluster	-877	-1,089
Periodens återföringar av outnyttjade belopp	337	541
Utgående balans	-1,990	-1,450

Åldersfördelning 2025-12-31

Kundfordringar	Brutto	Reserv	Netto
Ännu ej förfallna	37,229	-170	37,059
Förfallet 1-30 dgr	12,033	-283	11,750
Förfallet 31-60 dgr	919	-236	683
Förfallet 61-90 dgr	351	-178	173
Förfallet över 90 dgr	3,279	-1,123	2,155
Utgående balans	53,810	-1,990	51,820

Åldersfördelning 2024-12-31

Kundfordringar	Brutto	Reserv	Netto
Ännu ej förfallna	31,655	-40	31,615
Förfallet 1-30 dgr	23,023	-113	22,910
Förfallet 31-60 dgr	907	-113	794
Förfallet 61-90 dgr	507	-31	476
Förfallet över 90 dgr	1,270	-1,153	117
Utgående balans	57,361	-1,450	55,911



Fördelning per valuta, %	2025	2024
SEK	34	60
USD	1	0
EUR	11	19
NOK	46	14
GBP	0	0
DKK	8	7
Totalt	100	100

Fördelning per riskkategori, %	2025	2024
Låg	79	
Medel	13	
Hög	8	
Totalt	100	-

NOT 21 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Förutbetalda hyror	707	570		
Licenskostnader	10,006	5,440	291	350
Serverhallskostnader	224	343	87	177
Övriga förutbetalda kostnader	9,261	3,002	369	2,119
Upplupna intäkter	19,214	18,789		
TOTALT	39,412	28,144	747	2,646

NOT 22 LIKVIDA MEDEL

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Kassa och bank	47,273	33,460	18,479	68
Spärrade medel	451	450	0	0
TOTALT	47,724	33,910	18,479	68



NOT 23 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI I KONCERNEN

2025-12-31

Tillgångar i balansräkningen	Fin. tillgångar till uppl. anskaffningsvärde
Kundfordringar	51,820
Övriga fordringar	19,238
Likvida medel	47,724
TOTALT	118,782

Skulder i balansräkningen	Fin. skulder till uppl. anskaffningsvärde
Låneskulder	45,000
Checkräkningskredit	7,456
Leaseskulder	21,313
Tilläggsköpeskilling förvärv Serit Tromsö	20,990
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder	84,262
TOTALT	179,021

2024-12-31

Tillgångar i balansräkningen	Fin. tillgångar till uppl. anskaffningsvärde
Kundfordringar	55,911
Övriga fordringar	20,014
Likvida medel	33,910
TOTALT	109,835

Skulder i balansräkningen	Fin. skulder till uppl. anskaffningsvärde
Låneskulder	14,827
Leaseskulder	13,824
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder	69,751
TOTALT	98,402



Nedanstående tabeller analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. De belopp som förfaller inom 12 månader överensstämmer med bokförda belopp, eftersom diskonteringseffekten är oväsentlig.

2025-12-31

Skulder i balansräkningen	2026	2027	2028	2029	2030	2031-2033	Totalt
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder	84,262						84,262
Leaseskulder	11,498	7,659	2,155				21,313
Tilläggsköpeskilling förvärv Serit Tromsø			20,990				20,990
Checkräkningskredit	7,456						7,456
Skulder till kreditinstitut	10,000	10,000	10,000	10,000	5,000		45,000
TOTALT	113,216	17,659	33,145	10,000	5,000	-	179,020

2024-12-31

Skulder i balansräkningen	2025	2026	2027	2028	2029	2030-2032	Totalt
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder	69,751						69,751
Leaseskulder	5,101	4,740	2,553	1,430			13,824
Skulder till kreditinstitut	8,387	4,064	2,376		-		14,827
TOTALT	83,239	8,804	4,929	1,430	-	-	98,402

Bolaget bedömer att det inte finns väsentliga skillnader mellan bokförda och verkliga värden på finansiella instrument.

NOT 24 AKTIEKAPITAL

Moderbolaget aktiekapital utgörs av 198 477 126 (175 761 627) aktier med kvotvärdet 1,50 SEK per 31 december 2025. Samtliga aktier har en röst per aktie.



NOT 25 UPPSKJUTEN SKATT

TSEK	Temporära skillnader	Övr immateriella tillgångar	Obeskattade reserver	Totalt
Ingående balans per den 1 januari 2024	0	0	0	0
Uppskjuten skatteskuld hänfört finansiell leasing	2,848	0	0	2,848
Uppskjuten skattefordran hänfört finansiell leasing	-2,683	0	0	-2,683
Utgående balans per 31 dec 2024	165	0	0	165
Ingående balans per 1 januari 2025	0	0	0	0
Redovisat resultat mot resultaträkning under året (Not 12)			0	0
Uppskjuten skatt hänfört kundrelationer - Förvärv Serit Tromsø	0	-6,596	0	-6,596
Uppskjuten skatteskuld hänfört Infrateq Norway	-484			-484
Uppskjuten skatteskuld hänfört finansiell leasing	4,958		0	-4,390
Uppskjuten skattefordran hänfört finansiell leasing	-4,390		0	4,958
Minskning periodiseringsfonder skatteeffekt	-	-	0	0
Utgående balans per 31 dec 2025	83	-6,596	0	-6,513

Uppskjutna skattefordringar och skulder redovisas netto när det finns en legal kvittningsrätt och avsikten är att nyttja denna kvittning eller att realisera tillgången och skulden samtidigt.

Koncernen har outnyttjade underskottsavdrag på totalt 297,1 (248,9) MSEK. Uppskjutna skattefordringar och skulder redovisas netto när det finns en legal kvittningsrätt och avsikten är att nyttja denna kvittning eller att realisera tillgången och skulden samtidigt.

TSEK	2025	2024
Uppskjutna skatteskulder hänförligt till kundrelationer och varumärke	6,596	0
Uppskjuten skatteskuld hänfört Infrateq Norway	484	
Uppskjutna skatteskulder Hänförligt finansiell leasing	4,390	2,847
TOTALT	11,470	2,847

TSEK	2025	2024
Uppskjutna skattefordringar hänförligt till finansiell leasing	4,958	2,683
TOTALT	4,958	2,683



NOT 26 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Upplupen semesterskuld	7,680	9,154	312	265
Löneskatt	0	1,008	0	93
Upplupna löner	67	-74	0	0
Upplupna räntor	0	31	0	31
Övriga upplupna kostnader	32,073	19,377	2,338	2,469
Förutbetalda intäkter	46,021	46,910	0	0
TOTALT	85,841	76,405	2,650	2,856

NOT 27 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Ställda säkerheter för skuld till kreditinstitut

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Företagsinteckningar	50,000	60,000	0	10,000
Pantsatta aktier	122,214	4,439	321,635	24,622
TOTALT	172,214	64,439	321,635	34,622

Eventualförpliktelser

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Tilläggsköpeskilling förvärv Serit Tromsø	26,035	0	26,035	0
TOTALT	26,035	0	26,035	0

Bolaget har inga pågående tvister.



NOT 28 JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	47,864	12,899	2,194	2,497
Avskrivning och nedskrivning av lämnat aktieägartillskott	0	0	400	0
Nedskrivning aktier i dotterbolag	0	0	0	73,940
Nedskrivning fordran intresseföretag	4,800	0	0	0
Ränteeffekt avsättning för tilläggsköpeskilling	886	0	0	0
Övriga poster		-6,194	0	-2,065
Nedskrivning andelar intresseföretag	7,926	0	0	0
TOTALT	61,476	6,705	2,594	74,350

NOT 29 VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Februari - Styrelsen och ledningen presenterar nya finansiella mål: Att över tid nå en organisk tillväxt för hela gruppen om tio (10) procent per år. Att växa via förvärv och att nå en EBITDA-marginal på 12–14 procent före förvärv- och integrationskostnader. Att skuldsättningen inte ska överstiga 3x EBITDA.

April - Förvärvsanalys Serit Tromsø
Binero meddelade den 1 april 2025 att förvärvet av bolaget IT Partner i Tromsø AS har slutförts. Serit Tromsø startades för cirka 20 år sedan, har tillsammans med Serit Nidaros cirka 50 medarbetare och erbjuder primärt två olika tjänster: Managerade tjänster och IT-infrastruktur inklusive hårdvara. Serit Tromsø har ett eget datacenter i Tromsø och en etablerad Service Desk med kompetens inom primärt Microsoft. Serit Tromsø ser stora

tillväxtmöjligheter inom alla sina segment men speciellt inom Containerlösningar. Serit Tromsøs ägarandel om 57 procent i Serit Nidaros ingår i förvärvet liksom 30 procent av aktierna i Serit AS som är en av Norges största samarbetsorganisationer inom IT med elva bolag och 28 lokalkontor.

Förvärvet finansieras genom erläggande av cirka 51 MSEK kontant samt skuldebrev på cirka 26 miljoner som ger möjlighet till 7 305 064 nyemitterade aktier i Binero. I tillägg kan cirka 20 MSEK komma att betalas för aktierna i tilläggsköpeskilling. Serit Tromsø står för 96,5 MSEK av koncernens nettointäkter och 0,3 MSEK i resultat efter skatt. Ifall Serit Tromsø konsoliderats från 1 jan 2025 skulle det påverka koncernens nettointäkter med 131,1 MSEK samt -1,8 MSEK i resultat efter skatt. Transaktionskostnaderna uppgick till 3,0 MSEK.



Förvärvsanalys avseende Serit Tromsø

Köpeskilling	
Kontanta medel	50,696
Skuldebrev	26,035
Tilläggsköpeskilling	20,104
Summa köpeskilling	96,835

Identifierbara nettotillgångar	
Tillgångar	
Immateriella Anläggningstillgångar	91
Kundrelationer	32,411
Nyttjanderättstillgångar	16,668
Övriga materiella anläggningstillgångar	944
Finansiella anläggningstillgångar	2,549
Kundfordringar	16,328
Kortfristiga fordringar	7,632
Likvida medel	4,083
Skulder	
Långfristiga skulder	0
Leasingskuld nyttjanderättstillgångar	16,813
Uppskjuten skatteskuld	7,162
Övriga kortfristiga skulder	25,809
Summa Identifierbara nettotillgångar	30,921
Innehav utan bestämmande inflytande	11,015
Verkligt värde köpeskilling	107,850
Övervärde är fördelat enligt följande:	
Goodwill	76,929
Övervärde totalt	76,929

Juni - Vi skriver ner 100 procent av våra aktier och lån i Sky Solutions (vilka uppkom vid försäljningen av Infrateqs verksamhet i Europa och Afrika). Det bokförda värdet uppgick totalt till 12,8 MSEK innan nedskrivningen.

Augusti - Vi signerar ett avtal med Radisson Hotel Group avseende EzyStream för Sverige och Norge. Affären uppskattas till mer än 20 MSEK.

September - Binero skriver ett avtal med Skolverket avseende infrastruktur i Bineros datacenter. Avtalet uppskattas till mer än 20 MSEK.

November - Vi signerar ett avtal med Accedo Broadband AB avseende samtliga aktier i SaaS- företaget Hibox Systems Oy AB. Styrelsen för Binero beslutade om en företrädesemission om högst 19,4 MSEK samt en riktad nyemission om 13 MSEK Accedo Broadband AB avseende Hibox-förvärvet.

December - Binero meddelar slutligt utfall i företrädesemissionen som beslutades av styrelsen i november 2025. Sammantaget tecknades 7 838 602 aktier, motsvarande cirka 94,5 procent av Företrädesemissionen. Detta tillför bolaget cirka 18,3 MSEK före avdrag för emissionskostnader.



NOT 30 VINSTDISPOSITION MODERBOLAG

Till årsstämman förfogande står följande medel

	SEK
Fri överkursfond	219,984,205
Balanserat resultat	-164,492,454
Årets resultat	-18,880,838
Summa	36,610,913

Styrelsen föreslår följande disposition:

	SEK
Till aktieägarna utdelas 0,00 SEK per aktie	0
I ny räkning balanseras	36,610,913

NOT 31 VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER BOKSLUTSDAGEN

Binero meddelade den 12 januari 2026 att förvärvet av bolaget Hibox Systems Oy AB har slutförts. Hibox som har sitt säte i Åbo i Finland startade för cirka 20 år sedan och förvärvades 2021 av Accedo. Hibox har specialiserat sig på egenutvecklade SaaS-tjänster för digital interaktion via skärmar inom Healthcare och Hospitality segmenten. Hibox har partners och kunder runt om i hela världen med majoriteten av affären i Norden.

Förvärvet finansieras genom erläggande av ca 68 MSEK kontant samt skuldebrev på cirka 13 milj som ger möjlighet till 5 555 556 nyemitterade aktier i Binero. I skuldebrevet värderas Bolagets aktie till en kurs om 2,34 SEK. Styrelsen använde sitt bemyndigande

från årsstämman 2025 för emissionen. Nyemissionen medför en ökning av antalet aktier i Bolaget från 132 318 084 till 137 873 640 samt en ökning av Bolagets aktiekapital med 8 333 334 SEK från 198 477 126 SEK till 206 810 460, vilket innebär en utspädning om cirka 4,0 procent av aktierna och rösterna i Bolaget. Köpeskillingen uppgår till cirka 81 MSEK.

Bolaget omsatte cirka 75,9 MSEK under räkenskapsåret 24/25 med en justerad EBIT-marginal på över 15 procent. Cirka 60 procent av intäkterna är återkommande årliga intäkter. Hibox resultat efter skatt uppgick till cirka 5,2 MSEK.



Preliminär förvärvsanalys avseende Hibox Systems Oy AB

Köpeskilling	TSEK
Kontanta medel	68,348
Skuldebrev	13,000
Summa köpeskilling	81,348

Identifierbara nettotillgångar	TSEK
Tillgångar	
Immateriella Anläggningstillgångar	0
Övriga materiella anläggningstillgångar	240
Finansiella anläggningstillgångar	0
Kundfordringar	15,193
Kortfristiga fordringar	10,817
Likvida medel	1,407
Skulder	
Långfristiga skulder	0
Övriga kortfristiga skulder	13,332
Summa Identifierbara nettotillgångar	14,325

	TSEK
Verkligt värde köpeskilling	81,348
Övervärde preliminärt fördelat till goodwill	67,023
Övervärde totalt	67,023

Fördelning av köpeskillingen är en komplex process och Binero Group bedömer att det krävs ytterligare arbete med analyser för att fullt ut bedöma fördelningen mellan goodwill och andra immateriella anläggningstillgångar som exempelvis kundkontrakt och varumärken. Goodwill består i huvudsak av personalens know-how, åtkomst till nya marknader samt förväntade synergier. Förvärvsbalansräkningen är preliminär. I denna rapport har övervärden preliminärt allokerats till goodwill.

Februari - Binero ingår ett aktieöverlåtelseavtal med Nettpro AS om förvärv av återstående 43 procent av aktierna i bolaget. Efter slutfört tillträde, vilket beräknas ske under det andra kvartalet, kommer Nettpro AS att vara ett helägt dotterbolag till Binero Tromsø AS.

Binero har påbörjat en dialog med de anställda konsulterna i Redbridge (ett helägt dotterbolag sedan oktober 2021) med syftet att avveckla konsultverksamheten. Detta har i årsbokslutet för 2025 medfört en, icke kassapåverkande, goodwillnedskrivning om 22,1 MSEK. Detta möjliggör ett ökat fokus på Bineros tre huvudsakliga affärsområden: Cloud-, Managed- och Connected Services. Övrig Redbridge-verksamhet har flyttats över till Binero.

**NOT 32 ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR**

		Koncernen	
TSEK		2025	2024
Ingående anskaffningsvärde		15,061	0
Förvärv kundrelationer		32,332	8,521
Varumärke		0	288
Licenser		8,775	
Omklassificering licenser		0	6,252
Utgående anskaffningsvärde		56,168	15,061
Ingående ackumulerade avskrivningar		-7,190	0
Ackumulerade avskrivningar avseende omklassificeringa licenser		0	-6,252
Årets avskrivningar kundrelationer		-10,028	-845
Årets avskrivningar varumärke		-195	-93
Årets avskrivningar Licenser		-2,611	
Utgående ackumulerade avskrivningar		-20,024	-7,190
Netto bokfört värde		36,144	7,871

NOT 33 NETTOOMSÄTTNING PER LAND

		Koncernen	
TSEK		2025	2024
Sverige		281,469	291,508
Norge		154,436	75,676
Danmark		35,157	39,646
Finland		8,413	9,551
Totalt		479,475	416,381

NOT 34 AVSÄTTNINGAR

		Moderbolaget	
TSEK		2025	2024
Ingående balans		0	0
Tilläggsköpeskillning förvärv Serit		20,104	0
Ränta		886	0
Utgående balans		20,990	0

Avsättningen är en del av köpeskillningen vid förvärvet av Serit Tromsø. Maxbeloppet att betala ut är 26 MSEK. Tilläggsköpeskillningen är baserad på prestationsmått såsom omsättning, marginalprocent och working capital. Mätperioden sträcker sig över tre år och eventuell utbetalning av köpeskillning skall ske senast 30 juni 2028 enligt avtal. Avsättningen redovisas med en diskonteringsränta på 9 procent.



Definitioner

Nettoomsättning per anställd

Nettoomsättning dividerat med genomsnittligt antal anställda (FTE). Anges för att påvisa vår effektivitet.

EBITDA

Rörelseresultat före räntor, skatter, nedskrivningar och avskrivningar.

EBITDA-marginal

Rörelseresultat före räntor, skatter, nedskrivningar och avskrivningar, i förhållande till nettoomsättning. Anges för att påvisa vår operativa lönsamhet.

Justerad EBITDA

Justerad EBITDA beräknas som rörelseresultat före räntor, skatter, nedskrivningar och avskrivningar, justerat för poster av engångskaraktär.

EBIT

Rörelseresultat.

Rörelsemarginal

Rörelseresultatet i förhållande till nettoomsättning. Anges för att påvisa vår effektivitet i att omvandla vår försäljning till vinst.

ARR

ARR avser Annual Recurring Revenue. Definieras av innevarande kvartal multiplicerad med fyra (4). Majoriteten av våra avtal är skrivna med automatisk förlängning

EBT

Resultat före skatt.

Resultat per aktie för kvarvarande verksamheter

Periodens resultat för kvarvarande verksamheter dividerat med vägt genomsnitt av antal aktier under perioden.

Resultat per aktie för kvarvarande verksamheter efter utspädning

Periodens resultat för kvarvarande verksamheter dividerat med vägt genomsnitt av antal aktier under perioden efter utspädning med utestående optioner, aktieägarprogram och konvertibelrätter.

Soliditet

Utgående eget kapital i procent av totala tillgångar.

Nettoskuld

Beräknas som långfristiga skulder och skulder till kreditinstitut (exklusive back-to-back leasingåtaganden) minus likvida medel.



Godkännande av årsredovisningen

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning EG nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder.

Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 7 maj 2026 för fastställelse.

Årsredovisningen har beslutats den 27 mars 2026

Stockholm den 27 mars 2026

Annika Rydström
Verkställande direktör

Ando Wikström
Styrelseordförande

Jonas Lundberg
Styrelseledamot

Tomas Hallberg
Styrelseledamot

Malcolm Lindblom
Styrelseledamot

Frode Kristian Danielsen
Styrelseledamot

Jonas Feist
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har angivits den 27 mars 2026
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Tobias Strähle
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor



Revisionsberättelse

**Till bolagsstämman i Biner Group AB
(publ), org.nr 556264-3022**

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Biner Group AB (publ) för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 19-67 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer rapport över totalresultat och balansräkningen för koncernen samt resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och

koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-18 samt 71-74. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med



verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Binero Group AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.



Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 27 mars 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Tobias Strähle
Auktoriserad revisor



Styrelse

Binero Groups styrelse består av sex ledamöter inklusive ordföranden. Bolagets styrelse väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Styrelsen skall enligt bolagsordningen bestå av lägst fyra och högst åtta ledamöter. Kontaktadress för styrelsen i Binero Group AB (publ) är: Gustavslundsvägen 151G, 167 51 Bromma, Sverige.



Ando Wikström:
Styrelseordförande

Invald i styrelsen: Februari 2024

Född: 1964

Erfarenhet: Ando har över 30 års erfarenhet från fastighetsbranschen utifrån olika ekonomi- och finansfunktioner i främst noterade bolag. Ando har även erfarenhet från styrelseuppdrag i svenska och utländska bolag, inklusive tillståndspliktiga bolag såsom fondförvaltare och bank inom Catellakoncernen.

Utbildning: Civilekonom vid Stockholms universitet.

Övriga uppdrag: Rådgivare åt Birger Bostad AB, inklusive styrelseuppdrag inom Birger Bostad koncernen. Styrelseledamot i Amaron Holding AB, Nordkronan Finans AB, Brf Rådjuret nr 6 och egna investerings- och rådgivningsbolag samt ytterliga några smärre styrelseuppdrag.

Aktieinnehav i Binero Group per den 1 mars 2026:
615 829 aktier via bolag

Optionsinnehav i Binero Group:
Nej

Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningsinnehavande: Ja

Oberoende i förhållande till större aktieägare: Ja



Malcolm Lindblom:
Styrelseledamot Ansvarig för Merger och Aquisition

Invald i styrelsen: Februari 2024

Född: 1963

Erfarenhet: Entreprenör. Malcolm grundade Infrateq Group 2021 som är med i sammanslagningen av bolag som nu bildar Binero. Malcolm grundade även Hoist Group AB 1994.

Utbildning: Autodidakt.

Övriga uppdrag: Infrateq Group AB, Tiliaflore Holding AB, Tiliaflore AB.

Aktieinnehav i Binero Group per den 1 mars 2026:
70 873 114 aktier

Optionsinnehav i Binero Group: Nej

Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningsinnehavande: Nej

Oberoende i förhållande till större aktieägare: Nej



Jonas Lundberg:
Styrelseledamot

Invald i styrelsen: Februari 2024

Född: 1973

Erfarenhet: Jonas besitter lång erfarenhet från bank- och finansvärlden. Jonas har tidigare varit Global Head of Trading på SEB, samt även ansvarat för stora IT-projekt och IT-inköp på SEB.

Utbildning: CASS Business School London England.

Övriga uppdrag: Driver egen verksamhet i Hameau AB med fokus på management consulting. Styrelseordförande i Svenska Aerogel Holding AB (publ), QCMTEC Europe AB

Aktieinnehav i Binero Group per den 1 mars 2026:
299 116 aktier

Optionsinnehav i Binero Group:
Nej

Oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledande befattningshavare: Ja



Tomas Hallberg: Styrelseledamot

Invald i styrelsen: Februari 2024

Född: 1965

Erfarenhet: Entreprenör, konsult och investerare med fokus på IT-management, tech och internetbaserade plattformar. Ägare av Claymountain Venture AB.

Utbildning: Corporate Innovation Stanford University, Styrelseutbildning – Stockholm Handelshögskola, Marinens Krigshögskola.

Övriga uppdrag: Stockholm Lighting AB.

Aktieinnehav i Binero Group per den 1 mars 2026: 615 829 aktier

Optionsinnehav i Binero Group: Nej

Oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledande befattningshavare: Ja

Oberoende i förhållande till större aktieägare: Ja



Jonas Feist: Styrelseledamot

Invald i styrelsen: 2022

Född: 1960

Erfarenhet: Jonas har 30 års erfarenhet från IT-branschen varav 20 år som entreprenör. Startade Open Source-bolaget Redbridge år 2003.

Utbildning: Master of Science in Computer Science från Linköpings Tekniska Högskola vid Linköpings Universitet.

Övriga uppdrag: Open Source Sweden.

Aktieinnehav i Binero Group per den 1 mars 2026: 3 074 227 aktier

Optionsinnehav i Binero Group: Nej

Oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledande befattningshavare: Nej

Oberoende i förhållande till större aktieägare: Ja



Frode Kristian Danielsen: Styrelseledamot

Invald i styrelsen: 2025

Född: 1966

Erfarenhet: Frode är auktoriserad revisor med bakgrund som partner på PwC och partneransvarig för BDO i Tromsø. Bred erfarenhet inom revision, rådgivning och ledarskap. I dag är han verksam som styrelseordförande, styrelseledamot och rådgivare i flera företag.

Utbildning: Ekonomisk och revisionsutbildning från UiT Norges arktiske universitet och Norges Handelshøyskole. Har också en utbildning i hållbar ledning från Høyskolen i Innlandet.

Övriga uppdrag: Chef för Transaction Services på TheVIT AS, ordförande, styrelseledamot och strategisk rådgivare för flera företag, inklusive Binero Tromsø AS, Yeti Move AS, Nor-Ei AS, Frifor AS m.fl.

Aktieinnehav i Binero Group per den 1 mars 2026: 342 410 aktier

Optionsinnehav i Binero Group: Nej

Oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledande befattningshavare: Ja

Oberoende i förhållande till större aktieägare: Ja



Ledning



Annika Rydström: Group Chief Executive Officer

Född: 1975

Group Chief Executive Officer sedan: April 2024

Tidigare positioner: Annika har mångårig erfarenhet inom försäljning och ledarskap på hög nivå, allra senast som VD och medgrundare av Infrateq och dessförinnan COO inom EMEA för Hoist Group.

Utbildning: IHM Business School samt Universitetsstudier inom Ekonomi.

Aktieinnehav i Binero Group per den 1 mars 2026: 6 598 167 aktier

Optionsinnehav i Binero Group: Nej



Marie Lobéus: Group Chief Financial Officer

Född: 1975

Group Chief Financial Officer sedan: Juni 2024

Tidigare positioner: Marie har lång erfarenhet inom ekonomi och ledarskap från företag såsom Hoist Group och Covidien och kommer närmast från rollen som Group CFO för Infrateq Group.

Utbildning: MBA från Edinburgh Business School och Ek. kand. från Stockholms universitet.

Aktieinnehav i Binero Group per den 1 mars 2026: 416 890 aktier

Optionsinnehav i Binero Group: Nej



André Borné: Group Chief Sales Officer

Född: 1972

Group Chief Sales Officer sedan: Juni 2024

Tidigare positioner: André har mångårig och bred erfarenhet inom försäljning både i Sverige och internationellt. Har haft ledande roller inom försäljning hos flera stora aktörer såsom American Express, Via Egencia och Scandic.

Utbildning: Utbildad inom ledarskap på Harvard Business School.

Aktieinnehav i Binero Group per den 1 mars 2026: 164 954 aktier

Optionsinnehav i Binero Group: Nej



Hampus Markkrona: Group Marketing Director

Född: 1995

Group Marketing Director sedan: Februari 2025

Tidigare positioner: Hampus har arbetat inom IT-branschen med försäljning och marknadsföring sedan 2020. Han har specialiserat sig på att utveckla marknadsorganisationer och dess samverkan med försäljningsteam.

Utbildning: Ek.kand. inom företagsekonomi från Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet.

Aktieinnehav i Binero Group: Nej

Optionsinnehav i Binero Group: 10 000 optioner



Emil Waldersten: Group Chief Technology Officer

Född: 1982

Group Chief Technology Officer sedan: Juni 2024

Tidigare positioner: Emil har jobbat med IT och drift sedan 2005 och har en bred bas med spetskompetens inom nätverk och infrastruktur.

Utbildning: Fil.kand. inom pedagogik samt multimedia från Stockholms universitet.

Aktieinnehav i Binero Group: Nej

Optionsinnehav i Binero Group: Nej



Magnus Pernestad: Group Service & Delivery Director

Född: 1972

Group Service and Delivery Director sedan: September 2025

Tidigare positioner: Magnus har jobbat som Network Operations Manager - Norden och Benelux hos HCL Tech. Innan dess hade han flera roller inom drift hos Verizon.

Utbildning: Olika ledarskapskurser inom Verizon.

Aktieinnehav i Binero Group: Nej

Optionsinnehav i Binero Group: Nej

Sverige Stockholm
Huvudkontor Stockholm
Binero Group AB
Gustavslundsvägen 151G
167 51 Bromma
Tel. 010 166 67 00
binero.com

Binero AB
Externit i Sverige AB
Binero Alvik AB
Binero Vallentuna AB
Binero Serverhall AB
RedBridge AB
RedBridge Technology AB
Infrateq Group Holding AB
Infra TQ Group AB
Infrateq Norge AS
Xpeedio Support Solutions AB
Binero Tromsø AS
Nettpro AS