



Bokslutskommuniké

januari - december 2025

- Ett starkt fjärde kvartal och år, drivet av fortsatt positiv utveckling i Finland och tydlig förbättring i Skandinavien
- Hög och stabil nöjdhet i alla målgrupper
- Justerat resultat per aktie 6,03 kr, översteg målet om 5,50 kr till 2026 i förtid
- Stärkt kassaflöde möjliggör ytterligare investeringar i framtidens omsorg
- Uppdaterade finansiella mål om att nå ett justerat resultat per aktie om minst 9 kr år 2028



Sammanfattning



Fjärde kvartalet oktober - december 2025

- Nettoomsättningen uppgick till 4 796 Mkr (4 878), vilket motsvarar en förändring på -1,7 procent, varav organisk tillväxt var 0,1 procent. Tillväxt i den underliggande kärnverksamheten var 5,4 procent.
- Leasejusterat rörelseresultat (EBITA)¹ uppgick till 343 Mkr (225), motsvarande en marginal på 7,1 procent (4,6).
- Rörelseresultatet (EBITA)¹ uppgick till 494 Mkr (394), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 10,3 procent (8,1).
- Periodens resultat uppgick till 259 Mkr (108). Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 1,75 kr (0,70). Justerat resultat per aktie efter utspädning uppgick till 1,65 kr (0,97).
- Fritt kassaflöde ökade med 60 Mkr till 482 Mkr (422).
- Antalet platser i Attendos boenden var vid periodens slut 21 059 (21 159). Beläggningsgraden i boenden var 88 procent (85).

Perioden januari - december 2025

- Nettoomsättningen uppgick till 18 991 Mkr (18 980). Total tillväxt uppgick till 0,1 procent, varav organisk tillväxt var 0,0 procent.
- Leasejusterat rörelseresultat (EBITA)¹ uppgick till 1 263 Mkr (951), motsvarande en marginal på 6,7 procent (5,0).
- Rörelseresultatet (EBITA)¹ uppgick till 1 872 Mkr (1 520), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 9,9 procent (8,0).
- Periodens resultat uppgick till 813 Mkr (450). Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 5,42 kr (2,85). Justerat resultat per aktie efter utspädning uppgick till 6,03 kr (4,08).
- Fritt kassaflöde ökade med 309 Mkr till 1 041 Mkr (732).
- Styrelsen föreslår en utdelning på 1,80 kr (1,20) per aktie för räkenskapsåret 2025, vilket motsvarar cirka 30 procent av årets justerade resultat, i enlighet med Attendos utdelningspolicy.

Koncernens nyckeltal

Mkr	Q4			jan-dec		
	2025	2024	Δ%	2025	2024	Δ%
Nettoomsättning	4 796	4 878	-2	18 991	18 980	0
Leasejusterat rörelseresultat (EBITA) ¹	343	225	53	1 263	951	33
Leasejusterad rörelsemarginal (EBITA) ¹ , %	7,1	4,6	-	6,7	5,0	-
Rörelseresultat (EBITA) ¹	494	394	25	1 872	1 520	23
Rörelsemarginal (EBITA) ¹ , %	10,3	8,1	-	9,9	8,0	-
Periodens resultat	259	108	139	813	450	81
Resultat per aktie efter utspädning, kr	1,75	0,70	150	5,42	2,85	90
Justerat resultat per aktie efter utspädning ¹ ² , kr	1,65	0,97	69	6,03	4,08	48
Fritt kassaflöde	482	422	14	1 041	732	42
Leasejusterad nettoskuld / leasejusterad EBITDA	-	-	-	1,1x	1,7x	-

Omsättningstillväxt ¹	Tillväxt leasejusterat rörelseresultat (EBITA)	Justerat resultat per aktie, R12	Beläggning
-2	+53	6,03	88
Procent	Procent	Kronor	Procent

¹ Se vidare definitioner av nyckeltal och alternativa nyckeltal s.24-25. Notera att samtliga EBITA-mått är exklusive jämförelsestörande poster.

² Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare exklusive effekter av avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar, jämförelsestörande avyttrings- eller strategiska avvecklingskostnader och andra jämförelsestörande poster samt IFRS 16 och relaterade skatteeffekter dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.



Starkt fjärde kvartal och år - tydlig förbättring i Skandinavien

Vi avslutade 2025 med ett starkt fjärde kvartal och en positiv utveckling i båda våra affärsområden. Ökad beläggning, mer träffsäker bemanningsplanering och ett fortsatt tydligt fokus på kvalitet driver tillsammans årets resultat. Vår ambition är tydlig: att leverera en bättre och mer specialiserad omsorg med nöjdare omsorgstagare till en lägre samhällskostnad. Det är så vi skapar långsiktigt värde. Sammantaget har vi mycket goda förutsättningar att fortsätta investera i såväl kvalitet som kapacitet för att möta det växande omsorgsbehovet i samhället. Eftersom vi uppnått vårt finansiella mål för 2026 i förtid uppdaterar vi nu målsättningen till att nå ett justerat resultat per aktie om minst 9 kronor till 2028.

Ett starkt fjärde kvartal och år

Att vårt starka finansiella resultat kombineras med fortsatt hög och stabil nöjdhet är särskilt viktigt. Nöjdheten hos omsorgstagare, närstående, medarbetare och beställare fortsatte att ligga på en stabilt hög nivå under kvartalet och året som helhet. Jag är extra stolt över att närståendenöjdheten ligger på den högsta nivån någonsin - ett resultat av ökat fokus på närstående under 2025. I Finland har möten för närstående arrangerats över hela landet, och i Sverige använder allt fler vår app Nära, där familjemedlemmar kan följa sin anhörigas vardag på ett omsorgsboende och kommunicera med personalen. Ett sätt att ge anhöriga, särskilt de som bor långt bort, en känsla av gemenskap och trygghet.

Under det fjärde kvartalet ökade beläggningen i båda affärsområdena. Den rapporterade omsättningen uppgick till 4 796 Mkr (4 878) och den underliggande tillväxten i kärnverksamheten före valutaeffekter var mer än 5 procent.

Det leasejusterade rörelseresultatet (EBITA) ökade till 343 Mkr (225), drivet av högre beläggning och förbättrad effektivitet. Det fria kassaflödet fortsatte att utvecklas starkt och uppgick till 482 Mkr (422). Justerat resultat per aktie efter utspädning ökade med 69 procent till 1,65 kr (0,97) för kvartalet. Under det fjärde kvartalet återköpte Attendo cirka två miljoner aktier.

För helåret uppgick justerat resultat per aktie till 6,03 kr, vilket innebär att vi nådde vårt finansiella mål för 2026 om minst 5,50 kr per aktie i förtid. Därmed uppdaterar vi nu vårt finansiella mål till att nå ett justerat resultat per aktie om minst 9 kr till 2028.

Fortsatt positiv utveckling i Finland

I Finland ökade nettoomsättningen med cirka 2,5 procent i lokal valuta. Rapporterad nettoomsättning var 2 796 Mkr (2 860) vilket motsvarar en förändring på -2,3 procent. Resultatet steg till 270 Mkr (185) drivet av fler omsorgstagare, förbättrad planering och geografisk närvaro. Under 2025 fortsatte det systematiska arbetet med att stärka relationerna med välfärdsregionerna. Det ger nu effekt i form av ökad beläggning. Resultatet påverkades även positivt av kalendereffekter jämfört med föregående år.

De nya bemanningskraven som infördes i januari 2025 har under året medfört en viss nedjustering av priset per omsorgsdygn inom äldreomsorgen, vilket dämpat effekterna av den underliggande omsättningstillväxten. I linje med vår strategi att fokusera på våra större segment - äldreomsorg, socialpsykiatri och funktionsomsorg, avyttrade vi under kvartalet den mindre individ- och familjeomsorgsverksamheten i Finland. Avyttringen hade ingen materiell påverkan på resultatet.

Tydlig förbättring i Skandinavien

Den rapporterade nettoomsättningen i Skandinavien minskade något jämfört med föregående år, men tillväxten i kärnverksamheten, exklusive kontrakt som avslutats och kontrakt där beslut fattats om avslut, var mer än 8 procent. Under kvartalet såg vi tydliga effekter av de åtgärder vi genomfört för att ändra arbetssätt och minska våra centrala kostnader. Vårt arbete med ökad beläggning och en förbättrad bemanningsplanering ger nu också resultat.

Vi fortsätter samtidigt att utveckla verksamheten långsiktigt, både genom nischkompetens för att möta specifika omsorgsbehov och genom att tillföra ny kapacitet för att möta det växande omsorgsbehovet. Vi ser också löpande över våra avtal och lämnar samarbeten där förutsättningarna saknas för att leverera den höga kvalitet vi står för. Även om det påverkar omsättningen kortsiktigt, så bidrar det till starkt kvalitet och lönsamhet över tid.

Redo att möta ökande behov

När vi nu lämnar 2025 bakom oss och blickar framåt mot 2026, gör vi det med starkt finansiell position, tydligt fokus på vårt viktiga samhällsuppdrag och höga ambitioner. Vi ökar vår investeringstakt och har nu 800 nya omsorgsplatser under byggnation. Med vår kompetens inom olika omsorgsbehov och vår nära samverkan med svenska kommuner och finska välfärdsregioner, är vi redo att möta den ökande efterfrågan på omsorg under kommande år.

Attendo är en stabil, långsiktig och växande omsorgsaktör. Genom att fortsätta utveckla såväl kvalitet som kapacitet skapar vi långsiktigt värde – både för den enskilda individen och för

samhället i stort. Vi står inför en framtid där allt fler kommer ha behov av omsorg och vi är redo att fortsätta göra skillnad.

Avslutningsvis vill jag rikta ett varmt tack till våra beställare och samarbetspartners för ert fortsatta förtroende. Och ett särskilt tack går till alla våra medarbetare som, dygnet runt och året om, gör skillnad genom att varje dag leverera på vårt löfte om bättre omsorg till fler.

”Sammantaget har vi mycket goda förutsättningar att fortsätta investera i såväl kvalitet som kapacitet för att möta det växande omsorgsbehovet i samhället”



Martin Tivéus, vd och koncernchef

Koncernen

oktober - december 2025

Nettoomsättning

Nettoomsättningen minskade med 1,7 procent till 4 796 Mkr (4 878) under kvartalet. Justerat för valutaeffekter ökade nettoomsättningen med 1,1 procent, varav organisk tillväxt uppgick till 0,1 procent och nettoförändring till följd av förvärv och avyttring till 1,1 procent. Organisk tillväxt förklaras av högre nettoomsättning i Attendo Finland. Avslutade verksamheter inom entreprenad och hemtjänst i Attendo Skandinavien påverkade tillväxten negativt. Tillväxt i kärnverksamheten, exklusive kontrakt som avslutats och kontrakt där beslut fattats om avslut, avslutad rehabverksamhet, avyttrad individ- och familjeverksamhet samt valutaeffekter, var 5,4 procent.

Resultat

Leasejusterat rörelseresultat (EBITA)¹ uppgick till 343 Mkr (225) och marginalen var 7,1 procent (4,6). Resultat och marginaler ökade i båda affärsområdena, men ökningen förklaras framför allt av utvecklingen i Attendo Finland.

IFRS16-relaterade effekter på rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 151 Mkr (169). Jämförelsekvartalet påverkades positivt av poster av engångskaraktär på 25 Mkr.

Rörelseresultatet (EBITA)¹ uppgick till 494 Mkr (394) och rörelsemarginalen till 10,3 procent (8,1). Valutaeffekter uppgick till -17 Mkr.

Jämförelsestörande poster avser realisationsvinst från försäljning av verksamheter och uppgick till 46 Mkr (0).

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 515 Mkr (362), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 10,7 procent (7,4). Förändringen förklaras av samma faktorer som beskrivits ovan samt lägre ned- och avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar.

Finansnetto

Finansnettot uppgick till -190 Mkr (-214) i kvartalet, varav räntenettot motsvarade -26 Mkr (-36). Räntekostnader för leasingskuld avseende fastigheter i enlighet med IFRS 16 uppgick till -167 Mkr (-171).

Skatt

Periodens skatt uppgick till -66 Mkr (-40), vilket motsvarar en skattesats på 20,4 procent (26,8).

Periodens resultat

och resultat per aktie

Periodens resultat uppgick till 259 Mkr (108), vilket motsvarar ett resultat per aktie för moderbolagets aktieägare före utspädning på 1,76 kr (0,70) och efter utspädning på 1,75 kr (0,70). Justerat resultat per aktie efter utspädning uppgick till 1,65 kr (0,97) i kvartalet och R12 till 6,03 kr.

Kassaflöde

Kassaflöde före förändring av rörelsekapital uppgick till 1 042 Mkr (871). Förändringar av rörelsekapitalet var 104 Mkr (214).

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till -54 Mkr (-48). Fritt kassaflöde uppgick till 482 Mkr (422).

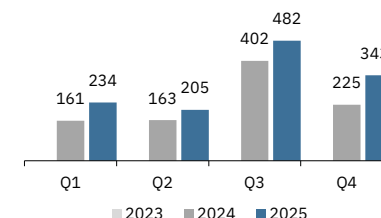
Kassaflöde från den löpande verksamheten var 945 Mkr (874). Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 8 Mkr (-48). Återköp av aktier uppgick till -154 Mkr (-124). Under kvartalet var nettoförändringen av banklån -15 Mkr (-175). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -578 Mkr (-703). Totalt kassaflöde uppgick till 375 Mkr (123).

Platser och beläggning

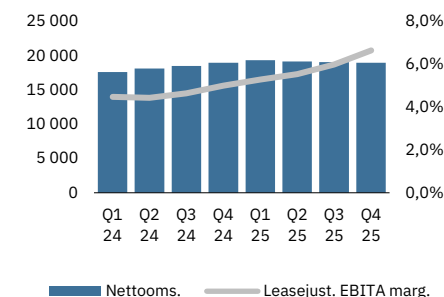
Det totala antalet platser i drift i boenden uppgick vid kvartalets slut till 21 059 (21 159).

Beläggning i boenden uppgick vid kvartalets slut till 88 procent (85). Antal platser i egen regi under uppförande uppgick till 801 fördelat på 20 boenden.

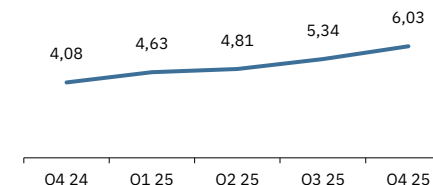
Leasejusterat rörelseresultat (EBITA)¹ per kvartal (Mkr)



Nettoomsättning och leasejusterad rörelsemarginal (EBITA)¹ (Mkr), R12



Justerat resultat per aktie (kr), R12



¹ Exklusive jämförelsestörande poster.

Koncernen



januari - december 2025

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 0,1 procent till 18 991 Mkr (18 980) under perioden. Justerat för valutaeffekter ökade nettoomsättningen med 2,0 procent, varav organisk tillväxt uppgick till 0,0 procent och nettoförändring till följd av förvärv och avyttring till 2,0 procent.

Resultat

Leasejusterat rörelseresultat (EBITA)¹ uppgick till 1 263 Mkr (951) och marginalen var 6,7 procent (5,0). Resultatet ökade i båda affärsområdena. Resultatförbättringen är framför allt hänförlig till Attendo Finland.

IFRS16-relaterade effekter på rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 609 Mkr (570).

Rörelseresultatet (EBITA)¹ uppgick till 1 872 Mkr (1 520) och rörelsemarginalen till 9,9 procent (8,0). Valutaeffekter uppgick till -44 Mkr.

Jämförelsestörande poster avser realisationsvinst från försäljning av verksamheter och uppgick till 46 Mkr (0).

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 1 818 Mkr (1 425), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 9,6 procent (7,5). Förändringen förklaras av samma faktorer som beskrivits ovan samt ökade avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar.

Finansnetto

Finansnettot uppgick till -795 Mkr (-840) i perioden, varav räntenettot motsvarade -118 Mkr (-146). Räntekostnader för leasingskuld avseende fastigheter i enlighet med IFRS 16 uppgick till -680 Mkr (-681).

¹ Exklusive jämförelsestörande poster.

Skatt

Periodens skatt uppgick till -210 Mkr (-135), vilket motsvarar en skattesats på 20,6 procent (23,0).

Periodens resultat och resultat per aktie

Periodens resultat uppgick till 813 Mkr (450), vilket motsvarar ett resultat per aktie för moderbolagets aktieägare före utspädning på 5,45 kr (2,86) och efter utspädning på 5,42 kr (2,85). Justerat resultat per aktie efter utspädning uppgick till 6,03 kr (4,08).

Kassaflöde

Kassaflöde före förändring av rörelsekapital uppgick till 3 729 Mkr (3 369). Förändringar av rörelsekapitalet var -65 Mkr (-84). Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till -192 Mkr (-179). Fritt kassaflöde uppgick till 1 041 Mkr (732).

Kassaflöde från den löpande verksamheten var 2 846 Mkr (2 458). Förvärv av verksamheter uppgick till -200 Mkr (-1 062). Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -330 Mkr (-1 241). Återköp av aktier uppgick till -453 Mkr (-364). Utdelningen under perioden uppgick till -179 Mkr (-159). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -2 035 Mkr (-1 333). Under perioden var nettoförändringen av banklån 210 Mkr (735). Totalt kassaflöde uppgick till 480 Mkr (-116).

Finansiell ställning

Det egna kapitalet hänförligt till moderbolagets aktieägare per 31 december 2025 uppgick till 5 445 Mkr (5 333), vilket motsvarar 36,29 kr (33,83) per aktie efter utspädning. Nettoskulden uppgick till 15 141 Mkr (15 910). Leasejusterad nettoskuld exklusive leasingskuld fastigheter uppgick till 1 725 Mkr (2 089).

Räntebärande skulder uppgick till 16 437 Mkr (16 742) per 31 december 2025. Likvida medel per 31 december 2025 var 1 269 Mkr (821) och Attendo hade 1 575 Mkr (1 250) i outnyttjade kreditfaciliteter.

Leasejusterad nettoskuld / leasejusterad EBITDA uppgick till 1,1x (1,7x). Nettoskuld / EBITDA uppgick till 4,0x (4,6x).





Kassaflöde i sammandrag

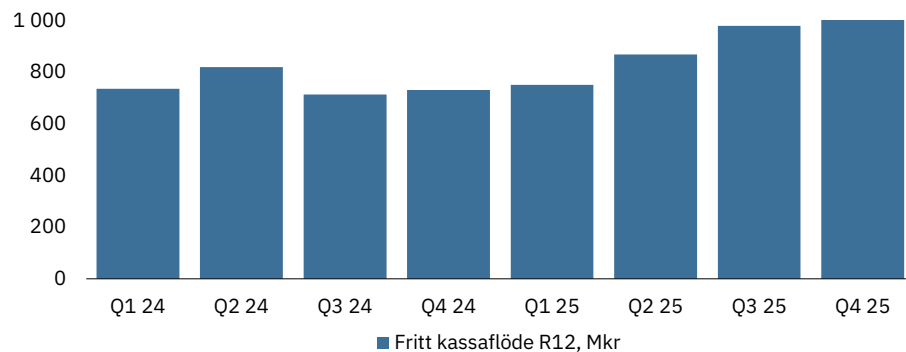
(alternativt nyckeltal)

Mkr	Q4		jan-dec	
	2025	2024	2025	2024
Rörelseresultat (EBITDA) ¹	995	868	3 822	3 435
Betald inkomstskatt och övriga ej kassapåverkande poster	47	3	-93	-66
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	1 042	871	3 729	3 369
Förändring i rörelsekapital	104	214	-65	-84
Kassaflöde efter förändring av rörelsekapital	1 146	1 085	3 664	3 285
Nettoinvesteringar	-54	-48	-192	-179
Operativt kassaflöde	1 092	1 037	3 472	3 106
Erhållna/betalda räntor	-34	-40	-138	-146
Räntekostnader och amortering leaseskuld fastigheter	-576	-575	-2 293	-2 228
Fritt kassaflöde	482	422	1 041	732
Totalt kassaflöde	375	123	480	-116

¹ Exklusive jämförelsestörande poster.

Fritt kassaflöde, R12

(alternativt nyckeltal)



Nettoskuld

(alternativt nyckeltal)

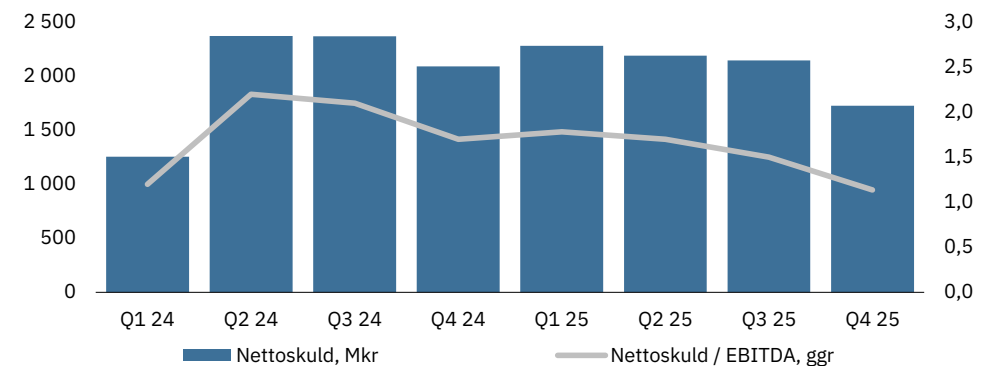
Mkr	31 dec			
	Leasejusterat ²		Rapporterat	
	2025	2024	2025	2024
Räntebärande skuld och avsättningar	2 994	2 910	16 409	16 731
Likvida medel	-1 269	-821	-1 269	-821
Nettoskuld	1 725	2 089	15 141	15 910
Nettoskuld / EBITDA¹	1,1x	1,7x	4,0x	4,6x

¹ Exklusive jämförelsestörande poster.

² Exklusive leasingskuld fastigheter.

Leasejusterad nettoskuld

(alternativt nyckeltal)



Hållbar omsorg



Icke finansiella nyckeltal

Under det fjärde kvartalet 2025 påbörjade Attendo processen för att ansluta sig till Science Based Targets initiative (SBTi). Anslutningen slutfördes och kommunicerades i januari 2026. I korthet innebär det att Attendo inom de närmsta 24 månaderna kommer att sätta vetenskapligt förankrade klimatmål.

Attendo arbetar systematiskt och målmedvetet med hållbarhet. Varje kvartal rapporterar vi de senaste nyckeltalen i syfte att redovisa utfall av vårt arbete. cNPS och eNPS uppdateras Q2 och Q4, medan rNPS och pSAT uppdateras i Q4.

Att vårt finansiella resultat kombineras med hög och stabil nöjdhet i våra prioriterade målgrupper är viktigt. Nöjdheten hos omsorgstagare, närstående, medarbetare och beställare har under året legat på en stabilt hög nivå. Vid utgången av 2025 uppmättes den högsta nivån någonsin avseende nöjdhet bland närstående, rNPS. Medarbetarnöjdheten ligger kvar på höga nivåer trots nya bemanningskrav i Finland.

Nyckeltal	Q4 25	Q4 24
Kundnöjdhet cNPS (-100 till +100)	48	45
Beställarnöjdhet (pSAT)*	4/5	4/5
Närståendenöjdhet rNPS (-100 till +100)	51	44
Antal kunder som får omsorg genom Attendo	27 500	30 100
Antal öppnade platser i egen regi, R12	379	357
Medarbetarnöjdhet eNPS (-100 till +100)	21	23

* Koncernövergripande undersökning Q4 där beställare tillfrågades om nöjdheten med Attendo som samarbetspartner överlag och inom specifika områden. Svarsfrekvensen var relativt låg, vilket påverkar möjligheten att dra definitiva slutsatser.

Kvalitetsgranskningar och avvikelser

Attendo har strikta rutiner för att hantera avvikelser i omsorgen. Detta innefattar rutiner för att rapportera, hantera och följa upp eventuella avvikelser från interna riktlinjer eller arbetssätt, liksom allvarliga händelser som lett till eller riskerat att leda till vård- eller omsorgsskador för enskilda (Lex Sarah och Lex Maria i Sverige).

Skandinavien

Under kvartalet har från Sverige totalt 11 (7 i Q4 2024) ärenden rapporterats till tillsynsmyndigheten IVO enligt Lex Sarah eller Lex Maria.

Finland

Det totala antalet öppna ärenden hos tillsynsmyndigheten AVI uppgår till 5 (11 i Q4 2024) vid kvartalets slut. Tillsynen av äldreomsorgen flyttas i allt större utsträckning till de nya välfärdsregionerna, vilket leder till ett lägre antal öppna AVI-ärenden. Allteftersom rollerna och systemen utvecklas kommer Attendo att uppdatera sin rapportering för att korrekt spegla antalet pågående ärenden.



Affärsområde Finland



Fortsatt positiv utveckling i Finland

oktober - december 2025

Nettoomsättningen i Attendo Finland uppgick till 2 796 Mkr (2 860), vilket motsvarar en förändring på -2,3 procent. Justerat för valutaeffekter ökade nettoomsättningen med 2,5 procent. Ökningen förklaras av tillväxt inom främst äldreomsorg. Avvecklingen av rehabverksamheten samt avyttringen av individ- och familjeomsorgen har påverkat nettoomsättningen negativt. Tillväxten i underliggande verksamhet exklusive rehabilitering, avyttrad individ- och familjeverksamhet samt valutaeffekter var 3,6 procent.

Beläggningen i fjärde kvartalet ökade jämfört med tredje kvartalet 2025 och jämfört med jämförelsekvartalet 2024. Beläggningen har påverkats positivt av avvecklade enheter och i relation till jämförelsekvartalet även av fler sålda sängar. Även det fortsatta systematiska arbetet med att stärka relationerna med välfärdsregionerna påverkade beläggningen positivt.

Leasejusterat rörelseresultat (EBITA)¹ var 270 Mkr (185) och marginalen uppgick till 9,7 procent (6,5).

Den första januari 2025 trädde den nya lagen med lägre bemanningskrav inom äldreomsorg i kraft och Attendo Finland lyckades redan under första kvartalet framgångsrikt anpassa verksamheten till den nya bemanningsnivån. Resultatökningen i kvartalet förklaras fortsatt av lägre personalkostnader till följd av bättre operationell effektivitet och fler sålda platser. Kalendereffekter till följd av nationaldagen påverkade resultatet positivt i relation till jämförelsekvartalet.

IFRS16-relaterade effekter på rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 94 Mkr (112). Jämförelsekvartalet påverkades positivt av poster av engångskaraktär på 25 Mkr, främst återförda tidigare nedskrivningar.

Rörelseresultatet (EBITA)¹ uppgick till 364 Mkr (297) och rörelsemarginalen (EBITA) uppgick till 13,0 procent (10,4). Valutaeffekter uppgick till -17 Mkr.

Under kvartalet öppnades ett boende med 89 platser medan cirka 230 platser avvecklades eller avyttrades. Attendo började under kvartalet att bygga sju boenden med totalt 285 platser och antalet platser under uppförande i egen regi vid kvartalets slut uppgick därmed till 583 platser. Attendo har dessutom signerat avtal för ytterligare 241 platser. Attendo har under kvartalet avyttrat individ- och familjeverksamheten.

Eftersom avtalsrörelsen avseende 2026 fortfarande pågår i Finland vet vi inte de exakta nya lönenivåerna eller när de börjar gälla.

januari - december 2025

Nettoomsättningen i Attendo Finland uppgick till 11 100 Mkr (11 193), vilket motsvarar en tillväxt på -0,8 procent. Justerat för valutaeffekter ökade nettoomsättningen med 2,4 procent. Tillväxten förklaras av ökad nettoomsättning inom äldreomsorg, men påverkades negativt av sänkning av prisnivån per omsorgsdygn inom äldreomsorg, avveckling av rehabilitering samt avyttring.

Leasejusterat rörelseresultat (EBITA)¹ var 994 Mkr (731) och marginalen uppgick till 9,0 procent (6,5). Resultatökningen förklaras av lägre personalkostnader till följd av bättre effektivitet, samt högre beläggning främst inom äldreboenden.

IFRS16-relaterade effekter på rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 369 Mkr (364).

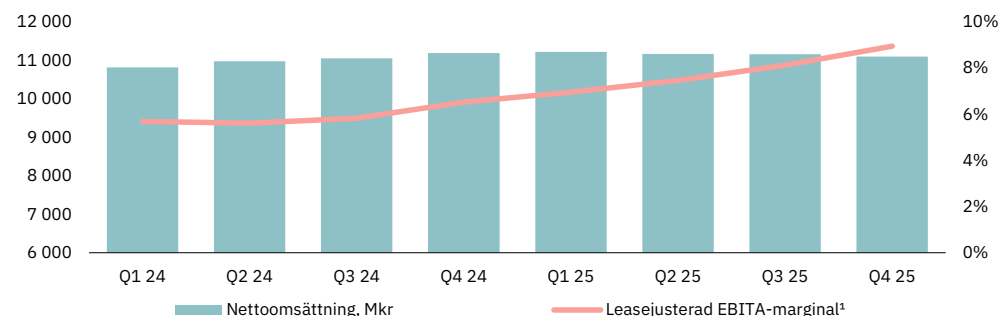
Rörelseresultatet (EBITA)¹ uppgick till 1 363 Mkr (1 095) och rörelsemarginalen (EBITA) uppgick till 12,3 procent (9,8). Valutaeffekter uppgick till -44 Mkr.

Nettoomsättning och rörelseresultat

Mkr	Q4		jan-dec	
	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning	2 796	2 860	11 100	11 193
Leasejusterat rörelseresultat (EBITA) ¹	270	185	994	731
Leasejusterad rörelsemarginal (EBITA) ¹ , %	9,7	6,5	9,0	6,5
Rörelseresultat (EBITA) ¹	364	297	1 363	1 095
Rörelsemarginal (EBITA) ¹ , %	13,0	10,4	12,3	9,8

¹ Exklusive jämförelsestörande poster

Nettoomsättning och leasejusterad rörelsemarginal (EBITA), R12



Affärsområde Skandinavien



Tydlig förbättring i Skandinavien

oktober - december 2025

Nettoomsättningen i Attendo Skandinavien uppgick till 2 000 Mkr (2 018), vilket motsvarar en förändring på -0,9 procent inklusive valutaeffekter och -0,7 procent exklusive. Minskningen förklaras av avslutade entreprenad- och hemtjänstkontrakt. Nettoomsättningen inom äldreboenden i egen regi ökade. Tillväxt i underliggande kärnverksamhet, dvs verksamhet exklusive entreprenad- och hemtjänstkontrakt som är avslutade eller där beslut fattats om avslut, uppgick till 8,3 procent.

Beläggningen i boenden var högre än i tredje kvartalet 2025 samt jämförelsekvartalet. Beläggningsökningen förklaras av högre beläggning i äldreboenden.

Leasejusterat rörelseresultat (EBITA) uppgick till 96 Mkr (56), och marginalen till 4,8 procent (2,8).

Resultatökningen förklaras av förbättrat resultat inom boende i egen regi samt lägre kostnader för centrala funktioner. Samtidigt påverkades resultatet negativt av lägre resultat i hemtjänsten, till del på grund av vikande resultat i kontrakt under avveckling. De avslutade kontrakten inom entreprenad hade begränsad negativ påverkan på resultatet. Jämförelsekvartalet belastades med 13 Mkr i integrationskostnader.

IFRS16-relaterade effekter på rörelseresultatet uppgick till 58 Mkr (56).

Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 154 Mkr (112), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBITA) på 7,7 procent (5,5). Valutaeffekter hade ingen materiell påverkan på resultatet.

Attendo avslutade under kvartalet entreprenadkontrakt med drygt 200 platser. Attendo började under kvartalet att bygga två boenden med totalt 86 platser och antalet platser under uppförande i

egen regi uppgick vid kvartalets slut därmed till 218. Attendo har dessutom signerat avtal för ytterligare 210 platser.

Beräknad årsomsättning för entreprenadkontrakt som vunnits men ännu inte startat samt entreprenadkontrakt där beslut fattats, men som ännu inte avslutats beräknas till -227 Mkr netto. De utgående kontrakten avslutas huvudsakligen under början av 2026, men till viss del även fjärde kvartalet 2026.

januari - december 2025

Nettoomsättningen i Attendo Skandinavien uppgick till 7 891 Mkr (7 787), vilket motsvarar en ökning på 1,3 procent. Nettoomsättningen ökade inom boenden i egen regi, men minskade inom entreprenad och hemtjänst till följd av avslutade kontrakt.

Leasejusterat rörelseresultat (EBITA) uppgick till 358 Mkr (296) och marginalen var 4,5 procent (3,8). Resultatförbättringen förklaras av förbättrat resultat inom äldreboenden i egen regi, förvärv, samt integrations- och avvecklingskostnader i jämförelseperioden. Förbättringen i äldreboenden drivs av fler sålda platser och prisjusteringar. Hemtjänst och individ- och familj hade en negativ påverkan på resultatet i relation till jämförelseperioden. Avslutade entreprenadkontrakt hade ingen materiell påverkan på resultatet i relation till jämförelseperioden.

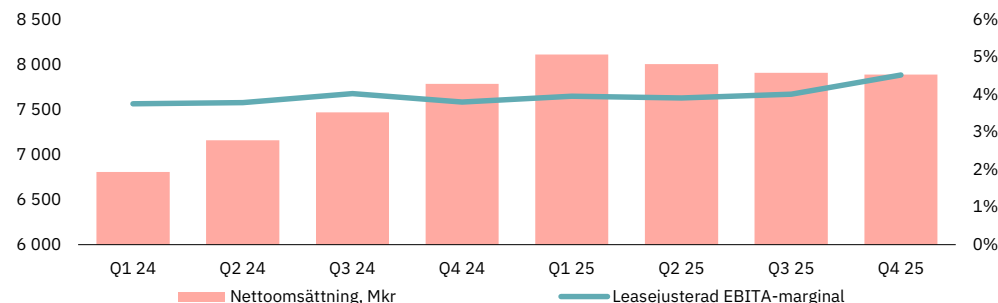
IFRS16-relaterade effekter på rörelseresultatet uppgick till 240 Mkr (205).

Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 598 Mkr (501), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBITA) på 7,6 procent (6,4).

Nettoomsättning och rörelseresultat

Mkr	Q4		jan-dec	
	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning	2 000	2 018	7 891	7 787
Leasejusterat rörelseresultat (EBITA)	96	56	358	296
Leasejusterad rörelsemarginal (EBITA), %	4,8	2,8	4,5	3,8
Rörelseresultat (EBITA)	154	112	598	501
Rörelsemarginal (EBITA), %	7,7	5,5	7,6	6,4

Nettoomsättning och leasejusterad rörelsemarginal (EBITA), R12



Verksamhetsdata



Finland

Kunder och platser

	Q4 24	Q1 25	Q2 25	Q3 25	Q4 25
Antal platser i boenden i drift ¹	14 324	14 417	14 544	14 562	14 420
Beläggning i boenden ¹ , %	84	86	85	86	87
Antal öppnade platser ²	76	67	26	62	89
Antal platser med byggstart under kvartalet ²	15	30	192	76	285
Antal platser under uppförande ²	259	222	374	388	583
Antal hemtjänstkunder	491	505	575	575	582

1) Samtliga boenden.

2) Boenden i egen regi.

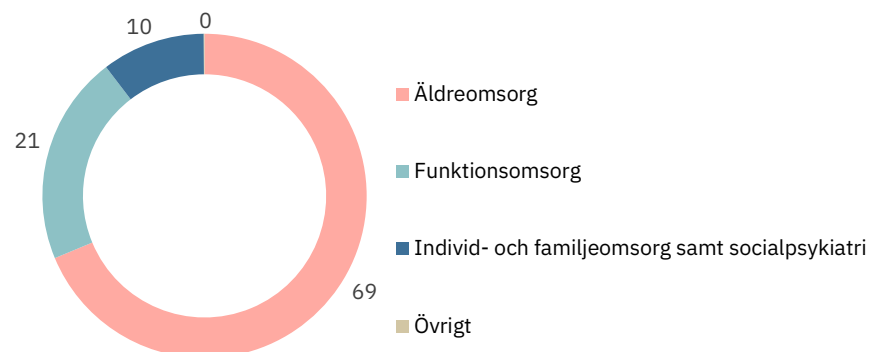
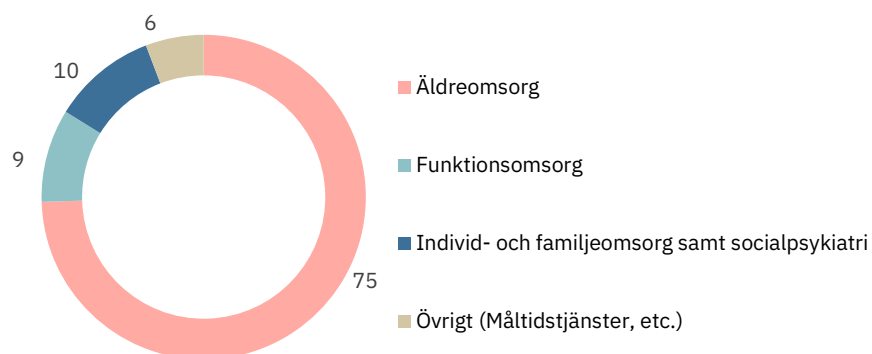
Skandinavien

	Q4 24	Q1 25	Q2 25	Q3 25	Q4 25
Antal platser i boenden i drift ¹	6 835	6 674	6 739	6 843	6 639
Beläggning i boenden ¹ , %	87	87	87	88	89
Antal öppnade platser ²	7	62	66	6	-
Antal platser med byggstart under kvartalet ²	6	6	66	60	86
Antal platser under uppförande ²	140	84	84	132	218
Antal hemtjänstkunder	8 303	7 629	6 201	5 919	5 918

1) Samtliga boenden.

2) Boenden i egen regi.

Nettoomsättning per tjänsteerbjudande i kvartalet, %



Övrig information



Förvärv och avyttringar

Inga förvärv genomfördes under kvartalet.

Attendo avyttrade under kvartalet ett antal mindre verksamheter.

Antal aktier

Totalt antal aktier uppgår till 151 196 126.

Attendos innehav av egna aktier uppgick till 5 130 742 aktier varför antalet utestående aktier den 31 december 2025 uppgick till 146 065 384.

Under det fjärde kvartalet 2025 har Attendo återköpt 1 971 803 aktier som del av återköpsprogrammet som genomförts under perioden 18 juli till 23 oktober 2025 samt programmet som löper 3 november 2025 till 4 februari 2026.

Antal medarbetare

Medelantal årsanställda under fjärde kvartalet var 20 818 (22 823).

Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående beskrivs i årsredovisningen. Transaktioner med närstående sker på marknadsmässiga grunder. Under perioden har inga väsentliga transaktioner med närstående skett.

Moderbolaget, Attendo AB (publ)

Moderbolagets verksamhet består i att tillhandahålla tjänster till dotterbolagen samt att förvalta aktier i dotterbolag. Bolagets kostnader avser främst löner till koncernledning och arvoden till styrelsen samt externa konsultkostnader.

För perioden januari - december uppgick nettoomsättningen till 21 Mkr (18) och försäljningen avsåg i sin helhet tillhandahållna tjänster till dotterbolagen. Periodens resultat efter finansiella poster uppgick till -61 Mkr (-39). Vid periodens slut uppgick kassa och bank till 12 Mkr (10), aktier i dotterbolag uppgick till 6 494 Mkr (6 494)

och fritt eget kapital uppgick till 5 925 Mkr (6 278).

Säsong- och kalendereffekter

Attendos lönsamhet påverkas bland annat av säsongsvariationer, helger och nationella helgdagar. Helger och nationella helgdagar påverkar Attendos lönsamhet negativt framförallt genom högre personalkostnader på grund av obekvämt arbetstid. Till exempel påverkas lönsamheten i årets första och andra kvartal av påsken, beroende på i vilket kvartal påskhelgen infaller, medan första och fjärde kvartalet påverkas av jul- och nyårshelgen.

Avrundningar

Notera att avrundningar förekommer i text, diagram och tabeller.

Väsentliga händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser efter balansdagen.

Risk- och osäkerhetsfaktorer

Attendo arbetar systematiskt med riskbedömning och hantering som en central del i Attendos strategiska process, där risker i förhållande till bolagets förmåga att uppnå sina strategiska och finansiella mål utvärderas på ett strukturerat och regelbundet sätt.

De huvudsakliga risker som på kort till medellång sikt kan påverka bolagets förutsättningar att nå sina finansiella och strategiska mål utgörs av att ansträngda offentliga finanser påverkar lokala beslut om omsorgen negativt och att prisjusteringar inte fullt ut kompenserar för ökade kostnader eller erhålls med fördröjning.

Riskerna samt hur Attendo arbetar för att hantera dessa beskrivs i mer detalj i Attendos årsredovisning (se avsnitt Risker och riskhantering i årsredovisningen för 2024, sid. 30-32).

Redovisningsprinciper



Koncernens finansiella rapporter är upprättade i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna (IFRS) och tolkningar från IFRIC, såsom de har antagits av den Europeiska Unionen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillhörande tolkningar utfärdade av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering, samt den svenska årsredovisningslagen.

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen och ska läsas tillsammans med årsredovisningen för 2024. De väsentligaste redovisningsprinciperna enligt IFRS, vilka utgör redovisningsnormen vid upprättandet av denna delårsrapport, återfinns i not K1 på sidorna 74 till 77 i årsredovisningen för 2024 vilka tillämpats vid upprättandet av denna delårsrapport.

Delårsinformationen på sidorna 1-12 utgör en integrerad del av denna finansiella rapport. Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Delårsrapporten har inte granskats av företagets revisorer.

Framtidsutsikter

Attendo lämnar ingen prognos.

Danderyd den 5 februari 2026

Martin Tivéus

VD och koncernchef

Finansiella rapporter



Koncernens resultaträkning

Mkr	Q4		jan-dec	
	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning	4 796	4 878	18 991	18 980
Övriga rörelseintäkter	6	14	34	43
Totala intäkter¹	4 802	4 892	19 025	19 023
Personalkostnader	-3 023	-3 251	-12 155	-12 526
Övriga externa kostnader	-784	-773	-3 048	-3 062
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)¹	995	868	3 822	3 435
Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	-501	-474	-1 949	-1 915
Rörelseresultat efter avskrivningar (EBITA)¹	494	394	1 872	1 520
<i>Rörelsemarginal (EBITA)¹, %</i>	<i>10,3</i>	<i>8,1</i>	<i>9,9</i>	<i>8,0</i>
Av- och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-26	-32	-101	-95
Rörelseresultat (EBIT)¹	468	362	1 772	1 425
<i>Rörelsemarginal (EBIT)¹, %</i>	<i>9,7</i>	<i>7,4</i>	<i>9,3</i>	<i>7,5</i>
Jämförelsestörande poster	46	-	46	-
Rörelseresultat (EBIT)	515	362	1 818	1 425
<i>Rörelsemarginal (EBIT), %</i>	<i>10,7</i>	<i>7,4</i>	<i>9,6</i>	<i>7,5</i>
Finansnetto	-190	-214	-795	-840
Resultat före skatt	325	148	1 023	584
Inkomstskatt	-66	-40	-210	-135
Periodens resultat	259	108	813	450
<i>Vinstmarginal, %</i>	<i>5,4</i>	<i>2,2</i>	<i>4,3</i>	<i>2,4</i>
Periodens resultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	259	108	813	450
Resultat per aktie före utspädning, kr	1,76	0,70	5,45	2,86
Resultat per aktie efter utspädning, kr	1,75	0,70	5,42	2,85
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, tusental	146 980	154 046	149 241	157 320
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	148 021	154 510	150 046	157 674

¹ Exklusive jämförelsestörande poster

Koncernens totalresultat

Mkr	Q4		jan-dec	
	2025	2024	2025	2024
Periodens resultat	259	108	813	450
Övrigt totalresultat för perioden				
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen				
Omvärderingar av avsättningar för pensioner, netto efter skatt	7	-2	12	2
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen				
Valutakursdifferenser på omräkning av utländska verksamheter hänförligt till aktieägarna	-32	23	-84	41
Summa övrigt totalresultat för perioden	-25	21	-72	43
Totalresultat för perioden	233	129	741	493
Totalresultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	233	129	741	493

Koncernens balansräkning

Mkr	31 dec 2025	31 dec 2024
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Goodwill	8 073	8 006
Övriga immateriella tillgångar	602	646
Materiella anläggningstillgångar	612	651
Nyttjanderätter	11 908	12 327
Finansiella anläggningstillgångar	405	450
Summa anläggningstillgångar	21 600	22 080
Omsättningstillgångar		
Kundfordringar	1 651	1 753
Övriga kortfristiga fordringar	530	587
Kassa och bank	1 269	821
	3 450	3 161
Tillgångar som innehas för försäljning	0	0
Summa omsättningstillgångar	3 450	3 161
Summa tillgångar	25 050	25 241

Mkr	31 dec 2025	31 dec 2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	5 445	5 333
Summa eget kapital	5 445	5 333
Långfristiga skulder		
Långfristig upplåning	2 978	2 858
Långfristiga leasingskulder ¹	11 797	12 231
Avsättningar för pensioner	-	-
Övriga avsättningar	67	85
Övriga långfristiga skulder	233	179
Summa långfristiga skulder	15 076	15 353
Kortfristiga skulder		
Kortfristig upplåning	-	-
Kortfristiga leasingskulder ²	1 662	1 654
Leverantörsskulder	502	503
Korta avsättningar	79	72
Övriga kortfristiga skulder	2 286	2 326
Summa kortfristiga skulder	4 529	4 555
Skulder som innehas för försäljning	-	0
Summa kortfristiga skulder	4 529	4 555
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	25 050	25 241

1) I långfristiga leasingskulder ingår leasing avseende bilar uppgående till 15 MSEK (26).

2) I kortfristiga leasingskulder ingår leasing avseende bilar uppgående till 29 MSEK (37).

Koncernens förändringar i eget kapital

Mkr	31 dec 2025	31 dec 2024
Ingående balans	5 333	5 363
Totalresultat		
Moderbolagets aktieägare	741	493
Transaktioner med aktieägare		
Teckningsoptioner	0	2
Utdelning	-179	-159
Återköp aktier	-455	-364
Aktiesparprogram	7	-2
Summa transaktioner med aktieägare	-631	-523
Utgående balans	5 445	5 333
Eget kapital hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	5 445	5 333

Koncernens kassaflöde

	Q4		jan-dec	
Operativt kassaflöde (alternativt nyckeltal), Mkr	2025	2024	2025	2024
Rörelseresultat (EBITA)¹	494	394	1 872	1 520
Avskrivningar	501	474	1 949	1 915
Betald inkomstskatt	4	-3	-150	-50
Övriga ej kassapåverkande poster	43	6	57	-16
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	1 042	871	3 729	3 369
Förändring i rörelsekapital	104	214	-65	-84
Kassaflöde efter förändring av rörelsekapital	1 146	1 085	3 664	3 285
Investeringar i anläggningstillgångar	-57	-49	-201	-196
Försäljning av anläggningstillgångar	3	1	9	17
Operativt kassaflöde	1 092	1 037	3 472	3 106
Erhållna/betalda räntor	-34	-40	-138	-146
Räntekostnader leaseskuld fastigheter	-167	-171	-680	-681
Amortering leasingskuld	-409	-404	-1 613	-1 547
Fritt kassaflöde	482	422	1 041	732
Förvärv av verksamheter	-	-	-200	-1 062
Försäljning av verksamheter	62	-	62	-
Teckningsoptioner	-	-	-	2
Utdelning	-	-	-179	-159
Återköp av aktier	-154	-124	-453	-364
Återbetalning av lån	-215	-275	-365	-540
Nyupptagna lån	200	100	575	1 275
Totalt kassaflöde	375	123	480	-116
Kassa och bank vid periodens början	909	691	821	922
Valutakursdifferenser i kassa och bank	-15	7	-32	15
Kassa och bank vid periodens slut	1 269	821	1 269	821
	Q4		jan-dec	
Kassaflöde enligt IFRS, Mkr	2025	2024	2025	2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten	945	874	2 846	2 458
Kassaflöde från investeringsverksamheten	8	-48	-330	-1 241
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-578	-703	-2 035	-1 333
Totalt kassaflöde	375	123	480	-116

¹ Exklusive jämförelsestörande poster

Segment i sammandrag

Mkr	Skandinavien		Finland		Övrigt och elimineringar		Koncernen	
	Q4 2025	Q4 2024	Q4 2025	Q4 2024	Q4 2025	Q4 2024	Q4 2025	Q4 2024
Nettoomsättning	2 000	2 018	2 796	2 860	-	-	4 796	4 878
Varav Egen regi	1 734	1 694	2 684	2 741	-	-	4 418	4 435
Varav Entreprenad	266	324	112	119	-	-	378	443
Leasejusterat rörelseresultat (EBITA)¹	96	56	270	185	-23	-16	343	225
<i>Leasejusterad rörelsemarginal (EBITA)¹, %</i>	<i>4,8</i>	<i>2,8</i>	<i>9,7</i>	<i>6,5</i>	-	-	<i>7,1</i>	<i>4,6</i>
Rörelseresultat (EBITA)¹	154	112	364	297	-23	-16	494	394
<i>Rörelsemarginal (EBITA)¹, %</i>	<i>7,7</i>	<i>5,5</i>	<i>13,0</i>	<i>10,4</i>	-	-	<i>10,3</i>	<i>8,1</i>

¹ Exklusive jämförelsestörande poster

Mkr	Skandinavien		Finland		Övrigt och elimineringar		Koncernen	
	jan-dec 2025	jan-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Nettoomsättning	7 891	7 787	11 100	11 193	-	-	18 991	18 980
Varav Egen regi	6 796	6 429	10 657	10 800	-	-	17 453	17 229
Varav Entreprenad	1 095	1 358	443	393	-	-	1 538	1 751
Leasejusterat rörelseresultat (EBITA)¹	358	296	994	731	-89	-76	1 263	951
<i>Leasejusterad rörelsemarginal (EBITA)¹, %</i>	<i>4,5</i>	<i>3,8</i>	<i>9,0</i>	<i>6,5</i>	-	-	<i>6,7</i>	<i>5,0</i>
Rörelseresultat (EBITA)¹	598	501	1 363	1 095	-89	-76	1 872	1 520
<i>Rörelsemarginal (EBITA)¹, %</i>	<i>7,6</i>	<i>6,4</i>	<i>12,3</i>	<i>9,8</i>	-	-	<i>9,9</i>	<i>8,0</i>

¹ Exklusive jämförelsestörande poster

Finansnetto

Mkr	Q4		jan-dec	
	2025	2024	2025	2024
Räntenetto (exklusive leasingskuld fastigheter)	-26	-36	-118	-146
Räntekostnad leasingskuld	-167	-171	-680	-681
Övrigt	3	-7	4	-13
Finansnetto	-190	-214	-795	-840

Nettoskuld

Mkr	31 dec	
	2025	2024
Räntebärande skulder	16 437	16 742
Avsättning för pensioner	-28	-11
Likvida medel	-1 269	-821
Nettoskuld	15 141	15 910
Leasingskuld fastigheter	-13 415	-13 821
Leasejusterad nettoskuld	1 725	2 089

Investeringar

Mkr	Q4		jan-dec	
	2025	2024	2025	2024
Investeringar				
Investeringar i immateriella tillgångar	2	3	11	10
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	53	46	189	186
Avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-2	-1	-9	-17
Summa nettoinvesteringar	54	48	192	179
Immateriella tillgångar via rörelseförvärv				
Goodwill	36	1	246	723
Kundrelationer	18	-1	82	308
Övrigt	-	-	-	-
Summa immateriella tillgångar via rörelseförvärv	54	-	329	1 031

Finansiella tillgångar och skulder

Mkr	31 dec 2025	31 dec 2024
TILLGÅNGAR		
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Övriga långfristiga fordringar	37	72
Kundfordringar	1 651	1 753
Kassa och bank	1 269	821
Summa finansiella tillgångar	2 956	2 646
SKULDER		
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen eller eget kapital		
Tilläggsköpeskillingar	100	17
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Banklån	2 978	2 858
Leverantörsskulder	502	503
Summa finansiella skulder	3 580	3 378

Tabellen visar Attendos väsentliga finansiella tillgångar och skulder. Tillgångar och skulder redovisade som övriga långfristiga fordringar och kundfordringar samt övriga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Verkligt värde för samtliga finansiella tillgångar och skulder överensstämmer med bokfört värde. För fullständig tabell samt vidare information se Attendos årsredovisning 2024, not K25.

Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

Mkr	31 dec 2025	31 dec 2024
Ställda säkerheter	62	75
Ansvarsförbindelser ¹	2 581	2 132

¹ I ansvarsförbindelser rapporteras ingångna leasingavtal som ännu ej tagits i bruk som ansvarsförbindelser.

Justerat resultat och resultat per aktie, kvartal

Mkr	Q4 2025				Q4 2024	
	Rapporterat	Förvärv/ avyttring	IFRS 16	Jämförelse- störande poster	Justerat resultat	Justerat resultat
Nettoomsättning	4 796	-	-	-	4 796	4 878
Övriga rörelseintäkter	6	-	-1	-	6	10
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	995	-	-578	-	416	309
Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	-501	-	427	-	-74	-67
Rörelseresultat (EBITA)	494	-	-151	-	343	241
Av- och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-26	26	-	-	-	-
Jämförelsestörande poster	46	-	-	-46	-	-
Rörelseresultat (EBIT)	515	26	-151	-46	343	241
Finansnetto	-190	-	167	-	-23	-43
Resultat före skatt (EBT)	325	26	16	-46	320	198
Skatt	-66	-5	-3	-	-74	-49
Periodens resultat	259	21	13	-46	245	149
Periodens resultat hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	259	21	13	-46	245	149
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, tusental	146 980	146 980	146 980	146 980	146 980	154 046
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	148 021	148 021	148 021	148 021	148 021	154 510
Resultat per aktie före utspädning, kr	1,76	0,14	0,09	-0,31	1,67	0,97
Resultat per aktie efter utspädning, kr	1,75	0,14	0,08	-0,31	1,65	0,97

Justerat resultat och resultat per aktie, period

Mkr	jan-dec 2025				jan-dec 2024	
	Rapporterat	Förvärv/ avyttring	IFRS 16	Jämförelse- störande poster	Justerat resultat	Justerat resultat
Nettoomsättning	18 991	-	-	-	18 991	18 980
Övriga rörelseintäkter	34	-	-10	-	25	39
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	3 822	-	-2 306	-	1 516	1 246
Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	-1 949	-	1 697	-	-253	-257
Rörelseresultat (EBITA)	1 872	-	-609	-	1 263	989
Av- och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-101	101	-	-	-	-
Jämförelsestörande poster	46	-	-	-46	-	-
Rörelseresultat (EBIT)	1 818	101	-609	-46	1 263	989
Finansnetto	-795	-	680	-	-114	-159
Resultat före skatt (EBT)	1 023	101	71	-46	1 149	830
Skatt	-210	-20	-14	-	-245	-187
Periodens resultat	813	80	57	-46	904	643
Periodens resultat hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	813	80	57	-46	904	643
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, tusental	149 241	149 241	149 241	149 241	149 241	157 320
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	150 046	150 046	150 046	150 046	150 046	157 674
Resultat per aktie före utspädning, kr	5,45	0,54	0,38	-0,31	6,06	4,08
Resultat per aktie efter utspädning, kr	5,42	0,54	0,38	-0,31	6,03	4,08

Nyckeltal

		Q4		jan-dec	
		2025	2024	2025	2024
Organisk tillväxt	%	0,1	2,2	0,0	3,7
Förvärvad tillväxt	%	1,1	8,0	2,0	6,3
Förändring i valutakurser	%	-2,8	0,1	-2,0	-0,3
Rörelsemarginal (EBITA) ¹ , R12	%	-	-	9,9	8,0
Leasejusterad rörelsemarginal (EBITA) ¹ , R12	%	-	-	6,7	5,0
Rörelsekapital	Mkr	-	-	-686	-562
Avkastning på sysselsatt kapital ¹	%	-	-	8,1	6,8
Skuldsättningsgrad	ggr	-	-	2,8	3,0
Soliditet	%	-	-	22	21
Nettoskuld/EBITDA R12 ¹	ggr	-	-	4,0	4,6
Leasejusterad nettoskuld/ leasejusterad EBITDA R12 ¹	ggr	-	-	1,1	1,7
Fritt kassaflöde	Mkr	482	422	1 041	732
Nettoinvesteringar	Mkr	-54	-48	-192	-179
Medelantal årsanställda		20 818	22 823	21 943	23 375

¹ Exklusive jämförelsestörande poster

Nyckeltal per aktie

		Q4		jan-dec	
		2025	2024	2025	2024
Resultat per aktie					
före utspädning	kr	1,76	0,70	5,45	2,86
Resultat per aktie					
efter utspädning	kr	1,75	0,70	5,42	2,85
Justerat resultat per aktie					
efter utspädning	kr	1,65	0,97	6,03	4,08
Eget kapital per aktie					
före utspädning	kr	-	-	36,49	33,90
Eget kapital per aktie					
efter utspädning	kr	-	-	36,29	33,83
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	tusental	146 980	154 046	149 241	157 320
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	tusental	148 021	154 510	150 046	157 674
Antal aktier					
vid periodens utgång	tusental	151 196	160 103	151 196	160 103
Antal aktier i eget innehav					
vid periodens utgång	tusental	5 131	7 230	5 131	7 230
Antal utestående aktier					
vid periodens utgång	tusental	146 065	152 873	146 065	152 873

Kvartalsdata

Mkr	Q1 24	Q2 24	Q3 24	Q4 24	Q1 25	Q2 25	Q3 25	Q4 25
Total nettoomsättning	4 386	4 841	4 875	4 878	4 742	4 684	4 769	4 796
– Nettoomsättning Skandinavien	1 672	2 051	2 047	2 018	1 997	1 947	1 948	2 000
– Nettoomsättning Finland	2 714	2 790	2 829	2 860	2 745	2 737	2 821	2 796
Leasejusterat rörelseresultat (EBITDA) ¹	221	228	465	292	293	262	544	416
Leasejusterat rörelseresultat (EBITA) ¹	161	163	402	225	234	205	482	343
Leasejusterad rörelsemarginal (EBITA) ¹ , %	3,7	3,4	8,2	4,6	4,9	4,4	10,1	7,1
Rörelseresultat (EBITDA) ¹	748	790	1 029	868	866	832	1 129	995
Rörelseresultat (EBITA) ¹	292	299	536	394	381	349	648	494
Rörelsemarginal (EBITA) ¹ , %	6,7	6,2	11,0	8,1	8,0	7,5	13,6	10,3
Periodens resultat	63	44	235	108	132	88	333	259
Vinstmarginal, %	1,4	0,9	4,8	2,2	2,8	1,9	7,0	5,4
Resultat per aktie före utspädning, kr	0,39	0,28	1,50	0,70	0,87	0,59	2,24	1,76
Resultat per aktie efter utspädning, kr	0,39	0,28	1,50	0,70	0,87	0,59	2,23	1,75
Justerat resultat per aktie efter utspädning, kr	0,58	0,68	1,87	0,97	1,14	0,85	2,39	1,65
Medelantal årsanställda	21 563	23 494	24 461	22 823	21 636	22 093	22 461	20 818
Enhetsdata								
Antal enheter i drift ²	677	781	782	786	772	778	775	764
Antal boendeplatser i drift ²	20 506	21 326	21 225	21 159	21 091	21 283	21 405	21 059
Beläggning i boenden ³ , %	86	86	86	85	86	85	87	88
Antal öppnade platser ⁴	-	147	127	83	129	92	68	89
Antal platser med byggstart under kvartalet ⁴	-	164	12	21	36	258	136	371
Antal platser under uppförande ⁴	571	576	461	399	306	458	520	801

¹ Exklusive jämförelsestörande poster

² Samtliga enheter inom alla kontraktsmodeller och segment.

³ Samtliga boenden.

⁴ Boenden i egen regi.

Moderbolagets resultaträkning

Mkr	Q4		jan-dec	
	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning	8	4	21	18
Personalkostnader	-10	-7	-47	-36
Övriga externa kostnader	-5	-4	-15	-13
Rörelseresultat	-7	-7	-41	-31
Finansnetto	-6	-3	-20	-8
Resultat efter finansiella poster	-13	-10	-61	-39
Koncernbidrag	-202	-119	-202	-119
Resultat före skatt	-216	-129	-263	-158
Resultat kommissionärsverksamhet	187	217	550	364
Inkomstskatt	25	26	-5	-1
Periodens resultat	-4	114	282	205

Moderbolagets balansräkning

Mkr	31 dec 2025	31 dec 2024
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Aktier i dotterbolag	6 494	6 494
Summa anläggningstillgångar	6 494	6 494
Omsättningstillgångar		
Fordringar hos koncernföretag	405	456
Övriga fordringar	34	31
Kassa och bank	12	10
Summa omsättningstillgångar	450	497
Summa tillgångar	6 945	6 991
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital	5 926	6 279
Kortfristiga skulder		
Skulder till koncernföretag	996	699
Övriga kortfristiga skulder	23	13
Summa kortfristiga skulder	1 019	712
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	6 945	6 991

Attendos verksamhet



Attendo grundades 1985 och är idag Nordens största omsorgsföretag. Vi har cirka 33 000 medarbetare i omkring 800 verksamheter i Finland, Sverige och Danmark (vid utgången av 2025). All vår verksamhet utgår från vår vision – att ge bättre omsorg till fler. Attendo investerar därför kontinuerligt i att tillföra samhället ny kapacitet och leder utvecklingen av kvalitet, innovationer och nya, kostnadseffektiva arbetssätt i norrdisk omsorg.

Vi utför dagligen äldreomsorg, omsorg till personer med funktionsnedsättningar samt individ- och familjeomsorg för omkring 28 000 kunder. Vårt uppdrag är att stärka individen, vilket innebär att vi ser, stödjer och stärker varje människa. Våra värderingar – omtanke, engagemang och kompetens – vägleder oss i varje insats, varje dag.

Tjänsteerbjudande

Attendos tjänsteerbjudande består av:

• Äldreomsorg

Äldreboenden för äldre med demens eller somatiska behov samt hemtjänstinsatser som oftast innebär ett helhetsåtagande för omsorg, måltider, städning, tvätt, kvälls- och nattjänster samt hem-sjukvård.

• Funktionsomsorg

Boenden och daglig verksamhet för personer i olika åldrar och med olika funktionsnedsättningar eller omsorgsbehov. Vi erbjuder också avlastning för familjer genom korttidsboende samt avlösarservice och ledsagning.

• Individ- och familjeomsorg

Vi erbjuder individ- och familjeomsorg på konsultstödta familjehem, kris- och akutboenden, HVB-hem, beroendevård samt stödboenden. Segmentet omfattar också socialpsykiatri och rehabilitering samt andra individanpassade insatser inom boende samt dag- och skolverksamhet.

• Övriga tjänster

Attendo levererar måltidstjänster samt bedriver rekrytering och utbildning av omsorgspersonal.

Verksamhet och kontraktsmodell

Attendo bedriver verksamhet genom två affärsområden, Attendo Finland samt Attendo Skandinavien.

Verksamheten bedrivs huvudsakligen i egen regi, där vi tillhandahåller omsorgstjänster i enheter/lokaler som står under vår egen kontroll, eller hemtjänst under eget namn inom kundvals-system. Vi bedriver också verksamhet på uppdrag (entreprenad), där enheter/lokaler kontrolleras av den offentliga beställaren, eller hemtjänst på kontraktsbasis.

Attendos beställare är oftast en lokal eller regional offentlig beställare (kommun eller välfärds-region) eller nationell myndighet, men kontraktsform och kontraktslängd varierar beroende på kontraktsmodell och tjänsteerbjudande. Verksamheten i egen regi baseras normalt sett på valfrihetssystem eller ramavtal medan entreprenadverksamheten baseras på upphandlade entreprenadavtal. Avtalen löper vanligtvis över en tidsperiod om 2-5 år.

Strategiska mål

Attendo arbetar systematiskt mot tre långsiktiga strategiska mål:

- Att vara det främsta valet för kunder och närstående, medarbetare och beställare.
- Att vara en självklar och bärande del av samhället.

- Att uppnå hållbar och lönsam tillväxt.

Arbetet mot målen understöds av nyckeltal för värdeskapande som mäts, rapporteras och följs upp löpande under året.

Finansiella mål

För perioden fram till 2028 arbetar Attendo för att uppnå tre finansiella mål:

- Att nå ett justerat resultat per aktie om minst 9,00 kr
- Vi har som målsättning att ge utdelning till aktieägarna motsvarande 30 procent av årets justerade resultat.
- Att ha en balanserad belåning där leasejusterad nettoskuld / leasejusterad EBITDA håller sig mellan 1,5x -2,5x.

Läs mer om Attendos strategi och värdeskapande i årsredovisningen som finns på www.attendo.com.



Definitioner av nyckeltal och alternativa nyckeltal



Finansiella nyckeltal

Avkastning på sysselsatt kapital (Alternativt nyckeltal)

Attendo har valt att redovisa avkastning på sysselsatt kapital då det visar vinsten i relation till det kapital som använts i rörelsen. Definitionen för avkastning på sysselsatt kapital är rörelseresultat (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital. Se not K33 Avstämningar av alternativa nyckeltalsberäkningar i årsredovisningen 2024 för avstämning på helårsbasis.

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier. Beräknas både före och efter utspädning.

Fritt kassaflöde (Alternativt nyckeltal)

Fritt kassaflöde är ett mått på de likvida medel som koncernen genererar i rörelsen samt i investeringsverksamheten. Nyckeltalet definieras som rörelsens kassaflöde efter förändring av rörelsekapitalet, kassaflöde från investeringar i och avyttringar av anläggningstillgångar, erhållna/betalda räntor samt räntekostnader hänförliga till leasingsskuld för fastigheter och amortering av leasingsskuld redovisade enligt IFRS 16. Se tabellen Koncernens kassaflöde för avstämning samt not K33 Avstämningar av alternativa nyckeltalsberäkningar i årsredovisningen 2024 för avstämning på helårsbasis.

Förvärvat tillväxt (Alternativt nyckeltal)

Netto mellan ökning av bolagets nettoomsättning från bolag och verksamheter förvärvade de senaste 12 månaderna och bortfall av nettoomsättning från bolag och verksamheter som avyttrats de senaste 12 månaderna samt strategisk avveckling i relation till jämförelseperiodens nettoomsättning.

Justerat resultat per aktie (Alternativt nyckeltal)

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare exklusive effekter av avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, IFRS 16 samt jämförelsestörande avyttrings- eller strategiska avvecklingskostnader och andra jämförelsestörande poster, samt relaterade skatteeffekter dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning. Se tabeller Justerat resultat och justerat resultat per aktie för mer information.

Jämförelsestörande poster

Poster vilkas resultateffekter är viktiga att uppmärksamma när periodens resultat jämförs med tidigare perioder, såsom väsentliga nedskrivningar samt övriga väsentliga ej återkommande kostnader eller intäkter.

Leasejusterat rörelseresultat, EBITA (Alternativt nyckeltal)

Se definitionen för rörelseresultat (EBITA) nedan. Leasejusterat rörelseresultat (EBITA) är rörelseresultat med tillämpning av tidigare redovisningsstandard IAS17, det vill säga exklusive effekter till följd av införandet av IFRS 16. Då bil leasing enligt tidigare standard redovisades som

finansiell leasing är det effekter från leasing av fastighet enligt IFRS 16 som skiljer rörelseresultatet från det leasejusterade rörelseresultatet. Se tabeller Justerat resultat och justerat resultat per aktie för mer information.

Leasejusterat rörelseresultat, EBITDA (Alternativt nyckeltal)

Se definitionen för rörelseresultat (EBITDA) nedan. Leasejusterat rörelseresultat (EBITDA) är rörelseresultat med tillämpning av tidigare redovisningsstandard IAS17, det vill säga exklusive effekter till följd av införandet av IFRS 16. Då bil leasing enligt tidigare standard redovisades som finansiell leasing är det effekter från leasing av fastighet enligt IFRS 16 som skiljer rörelseresultatet från det leasejusterade rörelseresultatet. Se tabeller Justerat resultat och justerat resultat per aktie för mer information.

Leasejusterad nettoskuld (Alternativt nyckeltal)

Se definitionen för nettoskuld nedan. Leasejusterad nettoskuld är nettoskuld med tillämpning av tidigare redovisningsstandard IAS17, det vill säga exklusive IFRS 16-effekten på leasingsskulder hänförligt till nyttjanderättstillgångar för fastigheter. Se tabeller Nettoskuld för mer information.

Leasejusterad nettoskuld / leasejusterad EBITDA (Alternativt nyckeltal)

Leasejusterad nettoskuld i relation till leasejusterad EBITDA R12.

Leasejusterad rörelsemarginal, EBITA (Alternativt nyckeltal)

Leasejusterat rörelseresultat (EBITA) dividerat med nettoomsättning.

Leasejusterad rörelsemarginal, EBITDA (Alternativt nyckeltal)

Leasejusterat rörelseresultat (EBITDA) dividerat med nettoomsättning.

Likvida medel

Kassa och bank, kortfristiga placeringar samt derivatinstrument med positivt verkligt värde.

Nettoinvesteringar

Nettot av investeringar och avyttringar av materiella och immateriella tillgångar exklusive investeringar och avyttringar relaterade till förvärv eller avknoppning samt exklusive investeringar och avyttringar av tillgångar som innehas för försäljning.

Nettoskuld (Alternativt nyckeltal)

Nettoskulden är ett sätt att beskriva koncernens skuldsättning och dess förmåga att återbetala sina skulder med likvida medel om samtliga skulder förföll idag. Nettoskulden definieras som räntebärande skulder plus avsättningar för pensioner minus likvida medel. Nettoskulden visas både med och utan leasingsskulder hänförligt till nyttjanderättstillgångar för fastigheter. Se tabeller Nettoskuld i denna rapport för en avstämning av nettoskulden.

Nettoskuld / EBITDA

(Alternativt nyckeltal)

Nettoskuld i relation till rörelseresultat (EBITDA) R12.

Organisk tillväxt

(Alternativt nyckeltal)

För att visa den underliggande utvecklingen av försäljningen rensat för förvärv/avyttringar och valutakurseffekter väljer Attendo att redovisa organisk tillväxt som ett nyckeltal. Nyckeltalet beräknas som omsättningstillväxt exklusive förvärv och avyttringar samt förändringar i valutakurser.

Periodens resultat

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare samt innehav utan bestämmande inflytande.

R12, ”rullande 12”

Summan av periodens senaste 12 månader.

Resultat per aktie

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier. Beräknas både före och efter utspädning.

Rörelsekapital

(Alternativt nyckeltal)

Rörelsekapitalet är ett viktigt nyckeltal för att optimera kassagenerering. Nyckeltalet definieras som omsättningstillgångar exklusive likvida medel och kortfristiga räntebärande tillgångar minus kortfristiga icke-räntebärande skulder och avsättningar. Tillgångar och skulder som innehas för försäljning ingår inte i rörelsekapitalet. Se not K33 Avstämningar av alternativa nyckeltalsberäkningar i årsredovisningen 2024 för avstämning på helårsbasis.

Rörelsemarginal, EBIT-marginal

Rörelseresultat (EBIT) dividerat med nettoomsättning.

Rörelsemarginal, EBITA-marginal

Rörelseresultat (EBITA) dividerat med nettoomsättning.

Rörelsemarginal, EBITDA-marginal

Rörelseresultat (EBITDA) dividerat med nettoomsättning.

Rörelseresultat, EBIT

(Alternativt nyckeltal)

Attendo har valt att redovisa rörelseresultat (EBIT) som ett nyckeltal då det visar utvecklingen av den löpande verksamheten oberoende av finansieringen. Rörelseresultat (EBIT) avser resultat före finansiella poster och skatt. Se koncernens resultaträkning för avstämning av EBIT.

Rörelseresultat, EBITA

(Alternativt nyckeltal)

Rörelseresultat (EBITA) används som ett nyckeltal då det visar utvecklingen av den löpande verksamheten utan påverkan från av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar från förvärvade bolag samt oberoende av finansieringen. Rörelseresultat (EBITA) avser resultat före av- och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, finansiella poster och skatt. Se koncernens resultaträkning för avstämning av EBITA.

Rörelseresultat, EBITDA

(Alternativt nyckeltal)

Attendo har valt att redovisa rörelseresultat (EBITDA) som ett nyckeltal då det visar utvecklingen av den löpande verksamheten oberoende av finansieringen och investeringar. Rörelseresultat (EBITDA) avser resultat före samtliga av- och nedskrivningar, finansiella poster och skatt. Se koncernens resultaträkning för avstämning av EBITDA.

Skuldsättningsgrad

(Alternativt nyckeltal)

Nettoskuld dividerat med eget kapital.

Soliditet

Eget kapital dividerat med totala tillgångar.

Sysselsatt kapital

Eget kapital plus räntebärande skulder samt avsättningar för pensioner. Se not K33 Avstämningar av alternativa nyckeltalsberäkningar i årsredovisningen 2024 för avstämning på helårsbasis.

Vinstmarginal

Periodens resultat dividerat med nettoomsättning.

Operationella nyckeltal

Beläggning

Antalet belagda platser dividerat med tillgängliga platser. Beläggning är vägt genomsnitt i respektive rapporteringsperiods sista månad.

Hållbarhetsnyckeltal

Antal kunder som får omsorg genom

Attendo

Avser belagda platser i boenden, daglig verksamhet, rehabilitering, familjehemsplaceringar samt kunder inom hemtjänstsegmentet vid kvartalets utgång.

Antal öppnade platser i egen regi (tillgängliggjord kapacitet), r12

Avser antal platser i boendeverksamheter i egen regi som öppnats under senaste tolv månaderna.

ASCOT (Livskvalitetssamtal)

En metod baserad på ASCOT (Adult Social Care Outcomes Toolkit) som är validerad genom forskning och utformad för att mäta nyckelaspekter av en individs livskvalitet i en social omsorgsmiljö.

Beställarnöjdhet (pSAT)

Beställarnas nöjdhet med Attendos tjänster på en femgradig skala från mycket missnöjd (1) till mycket nöjd (5). Baseras på senaste genomförda mätningar i Attendo Skandinavien.

Kundnöjdhet cNPS

Andelen kunder som svarar 9 eller 10 (0–10) på benägenhet att rekommendera Attendo minus andelen som svarar 6 eller lägre. Baseras på senaste genomförda mätningar i respektive affärsområde.

Medarbetarnöjdhet eNPS

Andelen medarbetare som svarar 9 eller 10 (0–10) att rekommendera Attendo minus andelen som svarar 6 eller lägre. Baseras på senaste genomförda mätningar i respektive affärsområde.

Närståendenöjdhet rNPS

Andelen närstående som svarar 9 eller 10 (0–10) på benägenhet att rekommendera Attendo minus andelen som svarar 6 eller lägre. Baseras på senaste genomförda mätningar i respektive affärsområde.

RAI-index

Uppmätt livskvalitet enligt sammanvägning av rapporterade RAI-indikatorer i Attendo Finland. Baseras på senaste genomförda mätningar.

Information till aktieägare och analytiker



Finansiell kalender

Kapitalmarknadsdag	17 mars 2026
Delårsrapport januari-mars 2026	6 maj 2026
Årsstämma	6 maj 2026
Delårsrapport april-juni 2026	20 augusti 2026
Delårsrapport juli-september 2026	6 november 2026

Rapportpresentation

En websänd presentation hålls den 5 februari 2026 kl 10:00 (CET).

Du kan följa presentationen på följande webblänk:

<https://attendo.events.inderes.com/q4-report-2025>

Analytiker och investerare har möjlighet att ställa frågor under presentation genom att ringa in. Kontaktuppgifter erhålls genom att e-posta till: kommunikation@attendo.se

Rapporten samt övrigt informationsmaterial kommer att göras tillgängligt på:

<https://www.attendo.com/>

Kontaktuppgifter

Mikael Malmgren, Ekonomi- och finansdirektör

Tel. +46 8 586 252 00

Josefine Uppling, Kommunikationsdirektör

Tel. +46 76 114 54 21

Denna information är sådan som Attendo AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 5 februari 2026 kl. 08.00 CET.

Framåtriktad information

Denna rapport innehåller framåtriktad information som avspeglar företagsledningens nuvarande bedömningar med avseende på vissa framtida förhållanden och möjliga resultat. Denna typ av framåtriktad information innefattar risker och oden i allmänhet på bolagets marknader och efterfrågenivån på bolagets tjänster.

