



Årsredovisning 2014



Detta är Ostnor

Ostnor är marknadsledare i Norden på armaturer som vattenkranar och termostatblandare.

Produkterna säljs under de starka och väletablerade varumärkena Mora Armatur, FM Mattsson och Damixa. Egen utveckling och tillverkning är grunden för attraktiv design, tekniskt ledarskap, hög kvalitet och hållbara funktioner.

Rent vatten

Ostnor ska vara en global premiumleverantör och leverera rent vatten på ett energieffektivt sätt. Det ska göras genom hållbar och modern design med skandinaviska rötter.



Ledande i Norden

Med varumärkena Mora Armatur, FM Mattsson och Damixa är Ostnor marknadsledare i Norden.

Bred marknadstäckning

Ett sortiment med attraktiv design, hög produktkvalitet, ledande teknik och miljösamt funktionalitet ger bred marknadstäckning i medium- och premiumsegmentet.

Intresse för design

Marknaden för premiumprodukter ökar tack vare konsumenternas allt större intresse för inredning och design.

Hållbar innovation

Ostnor är innovationsledare med miljösmarta produkter som sparar vatten och energi, ansvarsfulla materialval och hållbar produktion.

Effektiv produktion

Lean produktion och gemensam modul- och plattformstrategi ger effektivitet, snabb produktutveckling och skal fördelar.

Drivande i branschens strukturomvandling

Ostnor utvecklar strategiska samarbeten med butikskedjor och premiumleverantörer av kök och badrum. Genom aktiva initiativ kan volymerna öka, konkurrenskraften stärkas och lönsamheten säkras.

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

1	Detta är Ostnor	12	FM Mattsson	27	Bolagsstyrning	38	Finansiella rapporter
2	VD har ordet	14	Damixa	31	Aktien och ägare	48	Noter
4	Vision, affärsidé och strategier	16	Design och innovation	32	Ledande befattningshavare	75	Revisionsberättelse
6	Marknad	18	Produktion	33	Styrelse	76	Finansiell översikt
8	Varumärkesstrategi	20	Hållbarhet	34	Finansiell information	77	Kalendarium
10	Mora Armatur	24	Medarbetare och ledarskap	35	Förvaltningsberättelse		

Förvärv av Damixa en milstolpe

2014 blev på många sätt ett banbrytande år för Ostnor. Köpet av det danska varumärket Damixa med utveckling och tillverkning i Danmark, är en milstolpe och koncernens första förvärv i historien.

Köpet av Damixa stärker vår position på den danska marknaden betydligt samtidigt som det bidrar till att öka vår tillväxt.

Förvärvet, som var en del av Ostnor de sista åtta månaderna, ökade vår omsättning med 17 procent.

En annan stor satsning är omställning till blyfri mässing i produktionen i Mora. Vi ska vara i framkant av utvecklingen och synliggöra vårt stora fokus på miljö och hållbarhet. Det är en omfattande förändring som har gett oss viktig kunskap som vi kan dra nytta av, och den har berört i princip alla delar av organisationen. Omställningen är en viktig framtidsfråga för Ostnor och nu står vi väl rustade att möta våra kunders efterfrågan på blyfria produkter.

Detta är inte den enda satsning vi gör på miljön. Stora delar av produktionsprocessen är miljöcertifierad enligt standarden ISO 14001 och vi har ett stort antal produkter som sparar både energi och vatten. Till exempel har vi i ett samarbete med Köpenhamns flygplats installerat nya blandare vilket lett till att varmvattenförbrukningen minskat med 66 procent. Vår produktion sker nära kunden och även det bidrar till att reducera vår påverkan på miljön.

Sammantaget ser vi att Ostnors rörelseresultat för 2014 föll från 70 miljoner kronor till 48 miljoner kronor. Det är naturligtvis inte ett resultat att vara nöjd med, men en stor del kan förklaras av engångskostnader i samband med förvärvet och produktionsomställningen. Justerat för detta gör vi ett resultat på samma nivå som föregående år.

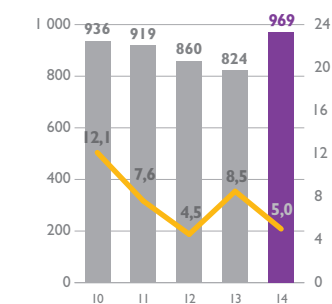
Glädjande är att våra tre varumärken Mora Armatur, FM Mattsson och Damixa står starka, och vi har under året stärkt vår position ytterligare på den danska och norska marknaden. I Sverige har vi sedan länge en väl etablerad position som marknadsledare. Vi kommer under 2015 att fortsätta arbetet med att positionera våra varumärken tydligare i de olika segmenten. Vi kommer även att öka samordningen för att kunna utnyttja skalfördelar, i första hand vad gäller inköp och gemensamma utvecklingsprojekt. Vi ser en ökad kundefterfrågan både vad gäller modern design, hållbarhet och energieffektivitet. Detta ställer stora krav på vår organisation att fortsätta leverera prisvärda kvalitetsprodukter och uppfylla denna efterfrågan. Vår långa tradition och våra hantverksskickliga medarbetare visar att vi kan och vet vad vi gör.

Vi bygger nu Ostnor för framtiden

Under 2015 kan vi fira att Ostnor i 150 år haft världens bästa och mest innovativa vattenkranar. I samband med det kommer vi att genomföra flera spännande aktiviteter för våra kunder, leverantörer, medarbetare och andra partners. Vi är en del av svensk industrihistoria och det ska vi markera på ett bra sätt.

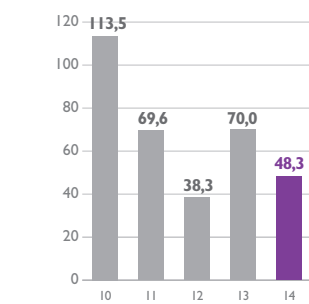
Såväl förvärvet av Damixa som omställningen till blyfritt stärker vår strategiska position. Jag är övertygad om att vi kommer att se förbättringar i våra nyckeltal redan under 2015.

NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSEMARGINAL



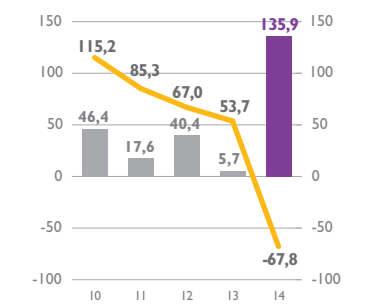
- Nettoomsättning, Mkr
- Nettoomsättning 2014, Mkr
- Rörelsemarginal, %

RÖRELSERESULTAT



- Rörelseresultat, Mkr
- Rörelseresultat 2014, Mkr

NETTOSKULD OCH KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGAR



- Nettoskuld, Mkr
- Nettoskuld 2014, Mkr
- Rörelsens kassaflöde efter investeringar, Mkr



Ostnor kommer under 2015 även att fokusera på ökad kostnads-effektivitet, synergier i organisationen, skalfördelar i produktionen och fortsatta satsningar på innovation. Varje år satsar vi nästan 50 miljoner kronor på forskning och utveckling, något vi menar är viktigt för att ligga i framkant av teknikutvecklingen och kunna erbjuda nya innovativa produkter – gärna med flera lanseringar om året.

Jag vill passa på att tacka alla medarbetare för ett väl genomfört år! Nu ser vi fram emot ett spännande 2015 med flera nya lanseringar på väg.

Claes Seldeby
VD och koncernchef Ostnor

ÅRET I KORTHET

- Damixa förvärvades
- Blyfri mässing infördes i produktionen i Mora
- Lansering av egenutvecklade elektronikblandare
- Nettoomsättningen uppgick till 969,0 Mkr (823,7)
- Rörelseresultatet uppgick till 48,3 Mkr (70,0)
- Resultat efter skatt uppgick till 49,5 Mkr (51,7)
- Resultat per aktie var 4,33 kronor (4,51)
- Rörelsemarginalen uppgick till 5,0 procent (8,5)
- Kassaflödet efter investeringar uppgick till -67,8 Mkr (53,7)
- Styrelsen föreslår utdelning om 3,00 kronor per aktie (3,00)

NYCKELTAL

Koncernen, Mkr	2014	2013	2012
Nettoomsättning	969,0	823,7	860,5
Rörelseresultat	48,3	70,0	38,3
Resultat efter finansiella poster	42,8	67,5	34,7
Rörelsemarginal, %	5,0	8,5	4,5
Balansomslutning	775,8	673,7	669,4
Soliditet, %	44	50	45
Kassaflöde efter investeringar	-67,8	53,7	67,0
Avkastning på sysselsatt kapital, %	10	16	9
Avkastning på eget kapital, %	15	16	10
Medelantal anställda	553	452	459



Vision, affärsidé och strategier

VISION

Ostnor ska vara en global premiumleverantör och leverera rent vatten på ett energieffektivt sätt. Vi ska göra det genom en hållbar och modern design med skandinaviska rötter.

AFFÄRSIDÉ

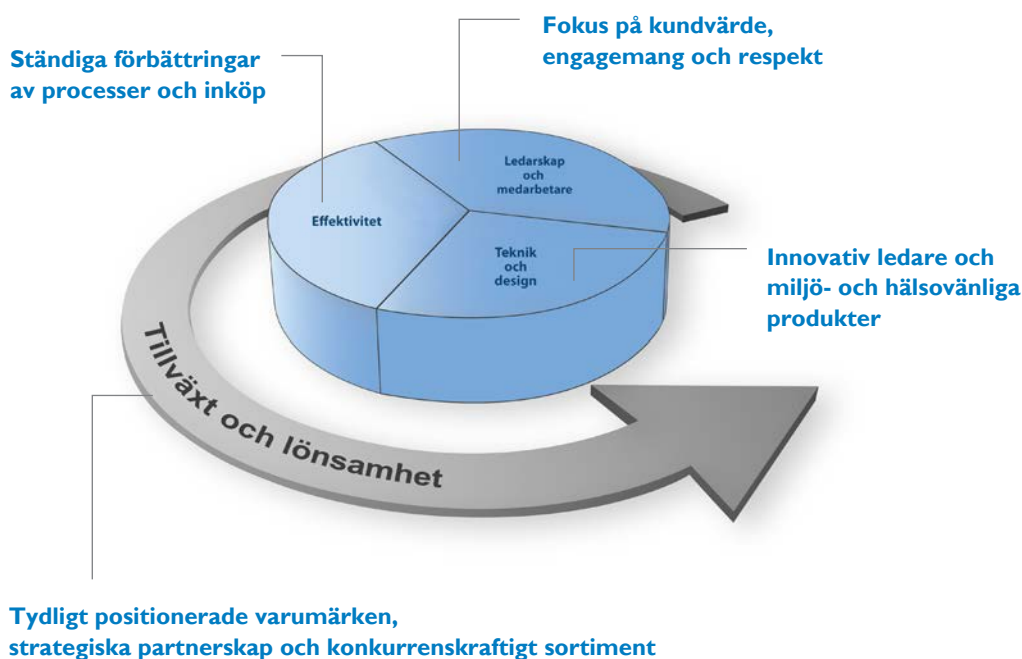
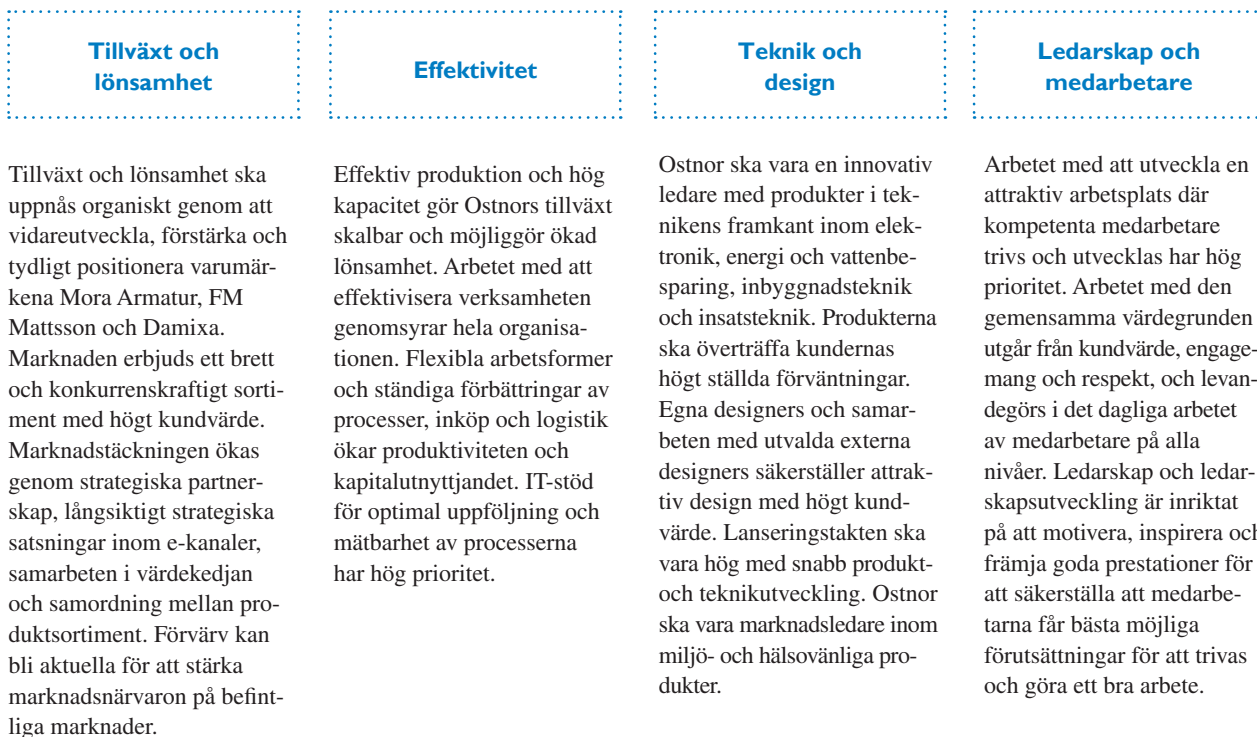
Vår affärsidé bygger på att utveckla, tillverka och tillhandahålla lösningar för kök och badrum samt tjänster och service med högt kundvärde. Vårt erbjudande till marknaden och våra kunder baseras på attraktiv design, miljö- och hälsovänliga produkter samt hög kvalitet och innovation.

VÄRDEGRUND

Företagets gemensamma värdegrund består av tre komponenter: Kundvärde, engagemang och respekt.

STRATEGIER

Ostnor prioriterar fyra strategiska områden för att kunna skapa kundvärde, vara en attraktiv arbetsgivare och långsiktigt nå visionen att leverera rent vatten:



Formgivning och teknik allt viktigare

Två huvudtrender driver marknaden: blandaren som inredningsdetalj och krav på resurseffektivitet.



Mora MMIX K5 köksblandare.

Varje dag använder vi blandare; i köket, i tvättstugan, i duschen, på jobbet och på gymmet. Köpare kan vara privatpersoner, rör-mokare, offentliga och privata byggprojekt för användning i bland annat bostäder, kontor, fabriker, skolor och sjukhus. Trender i marknaden pekar tydligt på högre efterfrågan av design, innovation, funktionalitet, vatten- och energibesparing, elektronik samt nya miljövänliga material.

Norden Ostnors huvudmarknad

Största delen av Ostnors försäljning, 88 procent, sker i de nordiska länderna. Ostnor uppskattar värdet på den nordiska blandarmarknaden till 2,4 miljarder kronor och bedömer att marknaden kommer att visa en svag tillväxt under de närmaste tre åren.

Indirekt påverkas blandarmarknaden av makroekonomiska faktorer som BNP, utvecklingen på bostadsmarknaden, bostadspriser, byggkonjunktur, hushållens disponibla inkomst och konsumenters framtidstro. Den viktigaste faktorn för utvecklingen är den del av byggmarknaden som kallas ROT, reparationer, om- och tillbyggnad. Här ingår försäljning av utbytesblandare. I Norden står ROT för cirka 85 procent av alla sålda blandare. Även nybyggnation är en viktig faktor för marknadsutvecklingen.

Vid stigande priser på bostadsmarknaden ökar såväl nybyggnation som hushållens vilja att genomföra ROT-projekt, eftersom det lönar sig att investera i sitt boende om värdet kan förväntas öka mer än renoveringskostnaden.

Drivkrafter

Blandarmarknaden följer trenden för kök och badrum som allt mer ses som livsstilsprodukter. Blandaren blir en inredningsdetalj bland flera som ska passa in i en viss stil. Det gör design till en allt viktigare fråga för Ostnor. Samtidigt efterfrågar kunderna allt högre teknikinnehåll och mer värde för pengarna.

Även miljöfrågor får allt större inverkan vid valet av blandare. Kunskapen ökar bland kunder och konsumenter om att energianvändningen kan sänkas kraftigt med nya resurseffektiva blandare. Som exempel kan nämnas att en femtedel av den energi

som används i en villa används till varmvatten, i lägenheter är andelen högre. Fler och fler kunder önskar även blyfritt material för att kunna visa att de håller hög miljöprofil. Framför allt i Sverige har flera miljöklassningssystem för detta etablerats och blir alltmer vedertagna av kunderna. I projekt blir den totala miljöbelastningen för byggnaden en allt viktigare faktor liksom miljövänliga hus med låg energiförbrukning.

Egen tillverkning vanligast

Aktörerna på blandarmarknaden är främst tillverkare som säljer produkterna under eget varumärke. Det finns även några företag som köper in blandare och säljer dem i eget namn. I samtliga nordiska länder finns även grossister som säljer blandare under eget varumärke. Generellt är blandare med så kallade "private label-märken" oftast positionerade i ekonomisegmentet, det vill säga de är enklare och priset är lägre än marknadsgenomsnittet.

Aktörerna är ofta lokala, men det finns även ett fåtal globala aktörer som successivt ökar sina ansträngningar för att ta sig in på den nordiska marknaden. Under de senaste åren har en viss konsolidering skett med flera genomförda förvärv.

Många olika säljkanaler

På den nordiska marknaden har grossisterna en mycket stark ställning och erbjuder sina kunder lagerhållning av blandare och logistiklösningar. De försöker konsumentkanaler som butiker för VVS och byggmarknader, liksom proffs och projektmarknaden med blandare. Vissa byggvarukedjor köper in och erbjuder kranar även under eget varumärke vid sidan av de väletablerade märkena. De erbjuder också i allt större utsträckning helhetslösningar inklusive montering, både till konsumenter och projektmarknad.

Nya kanaler som e-handel och gör-det-själv-butiker växer snabbt, ofta med integrerade erbjudanden där butikskedjor även har en webbshop.



Ostnors varumärken finns i premium- och mediumsegmentet. På bilden en premiumblandare i den minimalistiska och samtidigt funktionella serien Mora Rexx som är en stor försäljningsframgång.

PREMIUM, MEDIUM OCH EKONOMI

Blandarmarknaden kan beskrivas utifrån kvalitet, teknikinnehåll och design, vilket vanligtvis avspeglas i prisnivån. Även distributionskanalen påverkar prisnivån. På den nordiska marknaden är mediumsegmentet i särklass störst med cirka 70 procent, medan ekonomisegmentet är minst.

- **Premiumsegmentet**

Blandare som är moderna och innovativa, har särskilda funktioner och upplevs som unika.

- **Mediumsegmentet**

Funktionella blandare med god kvalitet som motsvarar de breda kundgruppernas behov.

- **Ekonomi**

Enklare blandare där priset är lägre än marknadsgenomsnittet. Dessa säljs ofta utanför grossistledet eller under återförsäljarnas egna varumärken.

FÖRSÄLJNING PER REGION



- Sverige, 64%
- Norden (utom Sverige), 24%
- Övriga exportmarknader, 12%

Ostnor är väletablerat i Norden och marknadsledare i Sverige, Danmark och på Island. I Norge och Finland är företaget nummer två på marknaden.

Den svenska marknaden står för 64 procent av försäljningen medan övriga Norden utom Sverige står för 24 procent. Utanför Sverige och Norden bearbetar Ostnor utvalda marknader. 12 procent av försäljningen sker på övriga exportmarknader.

Klar marknadsledare i Norden

Ett av Ostnors största värden är koncernens starka varumärken. Deras kännedom är mycket hög i Sverige och Danmark och alla tre är väletablerade i övriga Nordiska länder.

Bland konsumenter i Sverige har Mora Armatur och FM Mattsson den högsta siffran i branschen för positivt helhetsintryck med över 90 procent och hälften av alla konsumenter kan spontant nämna varumärkena vid namn. Ännu starkare är ställningen på den svenska proffsmarknaden där över 80 procent av aktörerna spontant nämner båda varumärkena vid namn först. Damixa är på motsvarande sätt det starkaste varumärket i Danmark.

Hög kvalitet och låg miljöbelastning

I Ostnors breda produktportfölj finns produkter med hög teknisk prestanda, elektronikinnehåll, design och miljömässighet. Företagets långa tradition och bevisat innovativa förmåga borgar för omsorg i alla led och produkterna förknippas med hög kvalitet.

Miljö- och energibesparing är en viktig del av alla tre varumärkenas identitet. De står för miljömedvetenhet genom produktens livscykel. Bland annat handlar det om minskad miljöbelastning i fabrik, smarta materialval och energismarta funktioner som ger besparingar av energi och vatten. Ambitionen är att öka konsumenternas kunskap om den stora besparingspotentialen, både miljömässigt och ekonomiskt.

Tydlig positionering

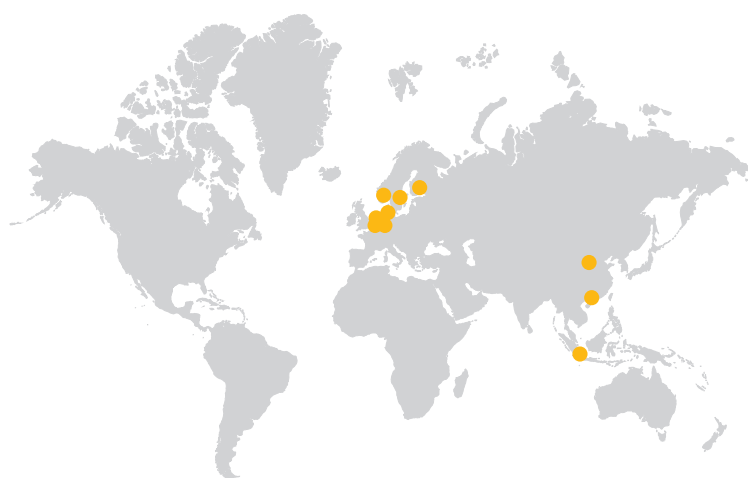
Inom ramen för dessa övergripande likheter är det samtidigt viktigt att utveckla varumärkena för att optimera bredd och marknadstäckning och nå nya attraktiva kundsegment.

FM Mattssons redan mycket starka ställning i mediumsegmentet ska stärkas ytterligare medan Mora Armatur successivt förflyttas mot övre delen av mediumsegmentet och premiumsegmentet. FM Mattsson ska vara det ledande varumärket för blandare i Norden genom sin starka position bland proffs, och förknippas med trygghet, hållbarhet och funktion medan Mora Armatur ska ta en tydligare position mot konsumenter och associeras med design, modernitet och originalitet. Koncernens nyaste varumärke Damixa ska fortsätta att tydligt associeras med god design och kvalitet, men med en produktbredd som möjliggör positionering i olika segment.

Ostnor lägger stor kraft på att tydligt positionera de tre varumärkena på ett optimalt sätt på prioriterade marknader. Systematisk varumärkeskommunikation görs i hela Norden. I övriga länder där Ostnors varumärken finns, anpassas kommunikation och positionering till respektive marknads förutsättningar.

Marknadsledare i Norden

Ostnor är väletablerat i Norden och marknadsledare i Sverige, Danmark och på Island. I Norge och Finland är företaget nummer två på marknaden. Företaget är representerat i befintliga försäljningskanaler och prioriterad leverantör till de största grossisterna och installatörerna. Alla varumärkena har väl upparbetade, mångåriga relationer och stabil kundbas.



Försäljningsbolag

Sverige
Norge
Danmark
Finland
Tyskland
Belgien
Holland
Hongkong
Singapore
Kina

Utanför Norden är Ostnor en internationell nischaktör med egna försäljningsbolag och samarbeten med lokala distributörer.

Konsumentinflytandet ökar

Försäljningen till konsument får successivt ökad betydelse och konsumenternas inflytande ökar även vid projekt och annan försäljning via proffs. Därför ökar Ostnor den konsumentnära marknads kommunikationen för sina tre varumärken liksom ansträngningarna att etablera närmare och integrerade samarbeten med återförsäljare. Under 2014 introducerades nya emballage både för Mora Armatur och FM Mattsson med tydlig och utökad konsumentinformation, arbetet fortsätter under 2015. Introduktion av ett nytt marknadsanpassat butikskoncept bestående av nya emballage och displayer kommer att stärka positionen mot konsument. Under 2015 lanseras nya produktprogram med mer exklusiv design, blyfria blandare och avancerad elektronik som ökar möjligheterna till att ta ytterligare marknadsandelar.

Digital kommunikation är ett annat område som får ökad betydelse. Åtta av tio konsumenter informerar sig online innan köpet. Därför satsar Ostnor på säljande och informativa webbplatser och digitala verktyg. Under 2014 lanserade FM Mattsson en ny webbplats med responsiv design och ökad funktionalitet och användarvänlighet både för proffskunder och konsument. Mora Armatur gör motsvarande lansering under 2015.

Nischaktör internationellt

Utanför Norden är Ostnor en snabbfotad nischaktör med en försäljningsstrategi som fokuserar på specifika kundsegment. Under 2014 representerade verksamheten utanför Norden 12 procent av Ostnors försäljning.

Strategin är att huvudsakligen samarbeta med lokala distributörer i länder där egna försäljningsbolag saknas.

Egna försäljningsbolag finns på attraktiva marknader som Tyskland, Belgien, Hongkong, Singapore och Kina. Under 2014 etablerades ett nytt säljkontor i Holland där skandinavisk design och kvalitet är mycket eftertraktad. Kontoret bearbetar Beneluxmarknaden med alla varumärken i en gemensam organisation.

Ostnor har en stark position inom sjukvårdssektorn, särskilt i Tyskland och Australien, med speciallösningar för vårdhem och sjukhus. På denna kompetensintensiva marknad ställs höga krav på säkerhet, funktion och hygien, vilket skapar goda möjligheter för Ostnor. På flera internationella marknader inriktas arbetet mot projekt, bland annat byggnation av idrottsanläggningar, simhallar och skolor.



BLANDARE FRÅN FM MATTSSON TILL BARNSJUKHUS I AUSTRALIEN

Under 2014 levererade FM Mattsson säkerhetsblandare till ett nytt barnsjukhus i Perth, Australien. Företaget vann upphandlingen i konkurrens med flera andra stora tillverkare.

Kravställningarna för blandare på sjukhus i Australien är rigorösa och bland de tuffaste i världen. Detta då man har mycket hett vatten i ledningarna, vilket ställer höga krav på säkerheten.

Sjukhuset valde FM Mattsson säkerhetsblandare främst tack vare termostaternas unika tekniska funktioner som kompenserar för både temperatur- och tryckvariationer i vattensystemen.



Mora Armatur – originalet som utmanar och överraskar

Under devisen "Crafted by hand in Mora" marknadsförs Mora Armaturs välkända produkter med modern skandinavisk design kombinerat med teknisk precision, miljötänkande och ett hantverkarskunnande som borgar för kvalitet.

Blandare är en sällanköpsvara, ändå känner hälften av Sveriges konsumenter till Mora Armatur, vilket gör varumärket till det starkaste på den svenska konsumentmarknaden. Mora Armatur strävar efter att utmana och överraska med modern skandinavisk design kombinerat med avancerade tekniska energi- och miljöbesparande funktioner och hög kvalitet. Det ska vara enkelt att köpa, äga och tycka om en blandare från Mora Armatur. Det är helt enkelt originalet med hantverket i generna.

Målgruppen är designmedveten och värderingsstyrd utan att för den skull vilja göra avkall på ekonomi och miljö vid valet av blandare. Den består av moderna och livsstilsdrivna köpare som till exempel arkitekter, inredare och den allt större gruppen av designintresserade konsumenter.

Av Ostnors tre varumärken ska Mora Armatur vara det som uppfattas som mest exklusivt. Genom systematiskt arbete med breddning och utveckling förflyttas Mora Armatur successivt från dagens position i medium- och premiumsegmenten till att bli ett internationellt premiumvarumärke. På så sätt kan en bredare marknad adresseras och nya kundgrupper attraheras av Ostnors erbjudande.

På senare år har lanseringstakten av nya produkter ökat, vilket har ökat försäljningen och haft positiv effekt på hur varumärket uppfattas. Marknadskommunikationen kommer fortsatt att utvecklas mot en mer upplevelsebaserad inriktning, för att fullt ut leverera enligt kundlöftet "Crafted by hand in Mora". I januari 2014 lanserades den populära serien Mora MMIX i blyfri mässing, vilket följdes upp i augusti med den sensorstyrda blandaren Mora MMIX Tronic. Därmed har Ostnor tagit ytterligare ett stort och viktigt steg i företagets långsiktiga miljöarbete.



DUSCHA ENERGISNÅLT

Under 2014 lanserades ett system för energimärkning av termostatblandare med dusch. Den som väljer att köpa en A-klassad Cera termostatblandare med dusch kommer att kunna spara mycket energi och varmvatten, utan att det påverkar komforten och upplevelsen av duschen. Vid klassningen mäts både vatten- och energiåtgång.



Mora Eco Comfort Shower Express Fill EasyClean

KUNDNYTTA: Produkterna är trygga, köpvärda och snygga. De är inte billigast att köpa men billigast att äga. Mora Armatur tar ansvar för hållbarhet och säker användning till gagn för familjen och hemmet.

ERBJUDANDE: "Crafted by hand in Mora". Mora Armatur lyfter det lokala för att bli en del av det globala. Produkterna är original och hantverket sitter i generna.

FÖR VEM? Den designintresserade konsumenten, arkitekten eller inredaren som värdesätter modern skandinavisk design kombinerat med avancerade tekniska energi- och miljöbesparande funktioner och hög kvalitet.

mora[®] ARMATUR



MORA MMIX – EN MILJÖSMART FAVORIT

Mora MMIX har blivit en av Mora Armatur's mest uppskattade serier. Det unika miljökonceptet EcoSafe™ ligger till grund för utvecklingsarbetet och bidrar till låg energiförbrukning och långsiktig miljöhänsyn. Sedan januari 2014 har ytterligare ett steg i miljöarbetet tagits, då Mora MMIX började levereras i blyfri mässing.



NYA SÄLJANDE FÖRPACKNINGAR

Aktiviteter i butik och skyltmaterial har stor betydelse för konsumenters köpbeslut. Därför har Mora Armatur's förpackningar fått en "ansiktslyftning". Under slutet på 2014 påbörjades lanseringen av Mora Armatur's nya, mer informativa förpackningar och konceptet "Crafted by hand in Mora". Detta som en del i att stärka varumärkets ursprung och ge eftertryck åt den omsorg som läggs på varje produkt i fabriken i Mora. Utrullningen av nya förpackningar kommer att avslutas under 2015.

FM Mattsson – rörmokarens val

FM Mattsson är det ledande varumärket i Norden, marknadsledande i Sverige och väl etablerat i övriga nordiska länder. FM Mattsson står för trygghet, hållbarhet och hög kvalitet och erbjuder vardagssmart design till en större publik och har sitt starkaste fäste bland proffsen.

FM Mattsson har en mycket stark ställning i återförsäljarledet, bland grossister och hos installatörer, vilket genererar rekommendationer i konsumentled. Nästan varannan blandare som säljs i Sverige kommer från FM Mattsson. Den starka ställningen i Sverige bygger på långvariga och nära kundrelationer. Faktum är att ända sedan 1865 när FM Mattsson grundades av Frost Matts Mattsson har företaget varit ledande i branschen.

Detta är naturligtvis något som förpliktigar och varumärkets höga kvalitet och tillförlitlighet är välkänt. Rörmokarna uppskattar den goda servicen, installationssäkerhet, innovativa tekniska lösningar, robust produktkvalitet, säkra och miljösamma funktioner samt funktionell design. Policyn att tillhandahålla reservdelar så länge som tio år efter att en produkt tagits ur sortimentet vittnar om hög kvalitet och servicegrad.

FM Mattsson skall ligga i framkant med teknikdriven produktutveckling och egna tekniska patent samt komma med innovativa lösningar som underlättar för användaren. Designfilosofin utgår ifrån funktionell design och hållbara, smarta lösningar på vardagsproblem.

Varumärkets huvudmålgrupp är människor som söker värde för pengarna. I Sverige har FM Mattsson en tydlig position som förstahandsval inom privata bostäder, fastighetsbolag och offentliga miljöer.

Produktsortimentet har både bredd och djup. Tillsammans med tillbehör och installationsprodukter täcks de flesta behov av blandare i både bostäder och offentliga byggnader. Specialarmaturer för vårdinrättningar och funktionshindrade ger nischmöjligheter även den internationella marknaden.



FM MATTSSON 9000E TVÄTTSTÄLLSBLANDARE. VI TROR INTE ATT VÅRA BLANDARE SPAR ENERGI. VI VET

Våra energiklassade blandare har dubbel effekt. Genom att minska åtgången av vatten och energi så sparar du både pengar och miljö. Tvättställsblandaren i vår 9000E-serie är energiklassad enligt det objektiva svenska märkningssystemet, med bästa resultat: A.



KUNDNYTTA: Ett brett produktsortiment med funktionell design och hög kvalitet som är miljö- och energieffektivt och ger mycket valuta för pengarna.

ERBJUDANDE: Rörmokarens val – yrkesnära identitet med tradition och hantverks-skicklighet sedan 1865 och tillförlitliga, trygga produkter.

FÖR VEM? Av proffs, för proffs och för alla som vill vara proffs.

FM Mattsson

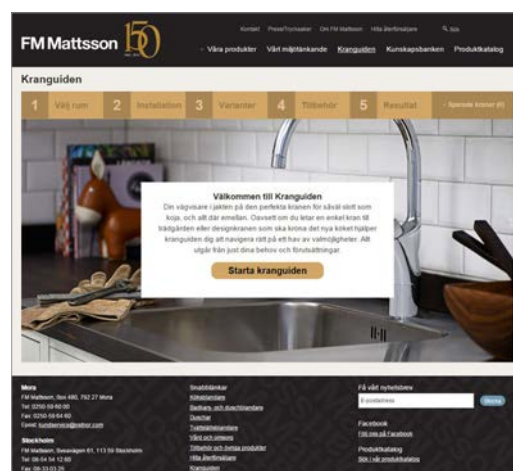
FM MATTSSON 9000E TAKDUSCHPAKET

För de allra flesta är blandaren kanske bara en snygg inredningsdetalj, som ska leverera vatten och bidra till trivseln i kök och badrum. För FM Mattsson med 150 års erfarenhet handlar det om så mycket mer. Det är också därför rörmokaren själv väljer och rekommenderar FM Mattssons blandare.



150
1865 - 2015

Sedan 1865 när FM Mattsson grundades av Frost Matts Mattsson har företaget varit ledande i branschen. Generationer av yrkesproffs har valt och fortsätter att välja FM Mattsson framför något annat varumärke.

**KRANGUIDEN GÖR VALET LÄTTARE**

De flesta konsumenter vill få hjälp och stöd när de ska välja blandare. Då är det naturligt att fråga en rörmokare, vilket förstärks gynnar FM Mattsson med sin starka ställning bland proffsen. Men även om de flesta köpen sker i butik eller via en återförsäljare så finns det också en stark trend att söka kunskap och inspiration i digitala kanaler.

Därför lanserade FM Mattsson under 2014 en ny informativ webbplats med utökad kunskapsbank. Den innehåller bland annat en kran-guide – en vägvisare i jakten på den perfekta blandaren. Tanken är att oavsett om man söker en enkel lösning till trädgården eller designkranen som ska kröna det nya köket, ska kran-guiden hjälpa till att navigera rätt på ett hav av valmöjligheter. Allt med utgångspunkt i kundens egna behov och förutsättningar.

Damixa – marknadsledare i Danmark

Alla älskar god design. Men vad betyder det? Damixas devis ”When design makes sense”, står för en filosofi som i praktiken innebär att form och funktion ska gå hand i hand.

Damixa har sitt starkaste fäste i Danmark och är där marknadsledare med stark position bland installatörer, grossister och konsumenter. Varumärket förknippas med den välkända danska designen och med hög kvalitet. Sortimentet är ett av marknadens bredaste och erbjuder kompletta serier för bad och kök, med ett formspråk som spänner från minimalistiskt till mer traditionellt, och det täcker samtliga prissegment, från ekonomi- till övre premiumsegmentet.

Produktbredden innebär också att varumärket finns i de flesta av marknadens försäljningskanaler, från premiumbutiker med integrerade köks- och badrumslösningar till gör-det-själv-butiker och webbhandel. Den stora bredden i sortiment och kanalnärvaro är ett medvetet val och har varit en framgångsrik strategi för att kunna möta den konkurrensutsatta danska marknaden med en blandare för varje behov, det vill säga rätt produktmix i varje kanal.

Damixa är även representerat i övriga Norden, Benelux-länderna och Tyskland. På projektmarknaden är det vid sidan av designen framför allt Damixas vatten- och energibesparande funktioner som uppskattas.

Innovationstakten i Damixa är hög med frekventa produktlanseringar. I januari kompletterades den populära Clover-serien med ett miljöanpassat sortiment med vattenbesparande funktioner för att möta projektmarknadens efterfrågan. I februari 2015 lanserades nya Fern, en serie blandare som erbjuder en vattenbesparing på 40-50 procent utan att göra avkall på komforten. Konsumenten väljer att använda mycket eller lite vatten i varje situation genom en enkel och användarvänlig vrid och spar-funktion, den första i sitt slag på marknaden.



A-PEX

Den välkända danska designern Anders Hermansen står bakom den prisbelönta A-Pex kranen som för den stolta danska designtraditionen vidare. A-Pex har kallats framtidens vattenkran med sin annorlunda funktion jämfört med traditionella kranar: Vattentryck och temperatur kontrolleras på kranens ovansida. Det gör att vattnet droppar direkt ner i diskhon utan att det samlas smuts, vatten eller kalkavlagringar runt kranen.

KUNDNYTTA: Användarvänlighet, brett produktsortiment med en blandare för varje behov. Funktionell design där formspråk och funktion går hand i hand.

ERBJUDANDE: ”When design makes sense”. Dansk design med innovativa lösningar där form och funktion får betydelse.

FÖR VEM? Alla hittar rätt produkt hos Damixa.

damixa™
When design makes sense



FERN

Det senaste tillskottet i Damixa-familjen är serien FERN som har en modern och enkel design. Med den innovativa och unika vrid och spar-funktionen styr användaren själv med ett enkelt handgrepp om mycket eller lite vatten ska användas.

GULDREGN FÖR GOD DESIGN OCH FUNKTIONALITET

Damixa är känt för god design. Det är genom samarbete med trendsättande danska och internationella designers som framtidens vattenkranar utvecklas. Kranar i framkant som både uppfyller och överträffar konsumenternas förväntningar. Genom åren har produkterna rönt stor uppskattning och belönats med många internationella priser och utmärkelser.



reddot award 2015
winner



product
design
award
2006



interior
innovation
award
2014

Winner



German
Design Award
SPECIAL
MENTION 2015

Red Dot Design Award Inte mindre än åtta gånger har Damixa tilldelats prestigefulla Red Dot Design Award som hör till de allra största designpriserna i världen. I konkurrens med tusentals produkter från hela världen har Damixa vunnit för bland annat sina serier Merkur, Arc, G-Typ, Clover Easy och Apex. Senast var det FERN köksblandare som fick priset i mars 2015.

iF Product Design Award Damixa har två gånger tilldelats iF product design award, eftertraktat av alla designföretag, för serierna Arc och Illusion.

Interior Innovation Award Inredningsbranschens mest prestigefyllda utmärkelse med det tyska designrådet som arrangör. Damixa vann 2014 för A-Pex-serien.

German Design Award Priset syftar till att identifiera och uppmärksamma banbrytande internationella kvalitetsprodukter och projekt. Damixa vann 2015 för A-Pex tvättställsblandare.

150 år av innovation och produktutveckling

Hög takt i produkt- och teknikutveckling med täta produktlanseringar är en förutsättning för Ostnors konkurrenskraft och fortsatta tillväxt.

Gediget yrkeskunnande

Redan 1865 grundade Frost Matts Mattsson det första av Ostnors varumärken; FM Mattsson. Produkterna har alltsedan dess varit föregångare för hela branschen med sin kombination av modern teknik, omsorg om detaljerna och gediget yrkeskunnande. Ostnor är en av världens ledande tillverkare av blandare med ett produktsortiment i teknikens absoluta framkant när det gäller nya material, elektronik samt miljö, energi och vattenbesparing. Företaget driver aktivt det teknikskifte som innebär minskning och borttagning av utfasningsämnen som finns i produkterna. Under året har utvecklingsavdelningen i Mora haft stort fokus på införandet av blyfri mässing i produktionen.

Sedan förvärvet av Damixa har kunskaps- och erfarenhetsutbyte inom området produktutveckling fått stort fokus. Intentionen är att etablera en genomtänkt modul- och plattformstrategi som ger snabbare produktframtagning och effektivare produktion genom att utnyttja en gemensam teknisk plattformstrategi. Även komponentanvändningen kommer redan i utvecklingsfasen att beaktas för att kunna utnyttja skalfördelar vid såväl inköp som produktion. Arbetet sker med bibehållen eller förstärkt teknisk differentiering, vilket ska stödja positioneringen av de olika varumärkena.

Hög lanseringstakt

Produkternas livscykel blir allt kortare, inte minst på grund av att blandare blivit mer av en livsstilsprodukt med allt större konsumentinflytande vid köpet. Det gör att det är viktigt för konkurrenskraften att synas med nya produkter, ny teknik och nya koncept. Därför arbetar Ostnor mycket medvetet för att lansera nya produktserier i hög takt för att på så sätt ta plats i kundernas medvetande. Samtidigt är det viktigt att fasa ut gamla produktserier. Produktutvecklingen drivs med målet att 30 procent av försäljningen ska komma från produkter som är nyare än tre år och att lansera en ny serie per varumärke var 18:e månad. Nyckeltal för innovationstakt och lanseringsprecision mäts kontinuerligt.

FROST MATTS MATTSSON

grundade sitt företag 1865 och göt den första vattenkranen 1876.



Design och erbjudande för kundvärde

Designinnehåll och bredden i erbjudandet får i allt ökande takt en central roll i varumärkesarbete, positionering och identitet både för enskilda produkter och för företaget. Designarbetet bedrivs målinriktat och strukturerat. Inriktningen är att utveckla design och form både med egna resurser och i samarbete med skandinaviska designers. Även här finns mycket att lära mellan varumärkena och potential för samordning och optimering av designprocesserna och kartläggning av framtida kundbehov. Ostnors produktportfölj ska erbjuda attraktiv unik skandinavisk design för samtliga kundgrupper.

Ostnor har också flera nära samarbeten med universitet och högskolor, bland annat ett flerårigt samarbete med Mastersprogrammet för avancerad produktdesign vid Designhögskolan i Umeå. Samarbetet fungerar som inspirationskälla för Ostnor samtidigt som intresset för design av den här typen av produkter ökar hos studenterna och de får möjlighet att jobba med konkreta frågeställningar.





MORA ARMATUR, FM MATTSSON OCH DAMIXA HAR ALLA ÅTSKILLIGA TEKNISKA INNOVATIONER ATT VARA STOLTA ÖVER. LISTAN NEDAN ÄR AXPLOCK AV BANBRYTANDE NY FUNKTIONALITET:

- Först med ettgreppsblandare
- Först med termostatblandare
- Först med keramisk tätning
- Först med mjukstängning
- Först med röd och blå märkning för kallt och varmt vatten
- Först med trädgårdskranar som inte fryser
- Först med säkerhetsblandare
- Egenutvecklat energispar-system
- Fastsättningssystem för enkelt byte av blandare
- Kolsyrat vatten direkt ur kranen
- Elektroniskt duschhuvud med styrbox för automatisk genomspolning mot legionella
- Tronic – egenutvecklad teknikplattform för sensorstyrda beröringsfria blandare i kombination med ny zinkskalsteknik
- Blyfria blandare



Rätt från mig - minimerar slöserier

Omställning till blyfritt och fokus på inköp och komponentsamordning för ökad konkurrenskraft.

Inom Osnorkoncernen finns två effektiva och välorganiserade produktionsanläggningar. I Mora sker egen tillverkning av gjutna delar samt montering. I samband med förvärvet av Damixa i maj 2014 inlemmades även produktionen i Odense som består av en anläggning för montering.

Effektiv produktion för stärkt konkurrenskraft genom värdeskapande och effektiva processer är ett strategiskt fokusområde. Koncernen har tillgång till ett omfattande produktsortiment med ett antal tekniska plattformar och moduler. Det öppnar möjligheter för aktiv samordning och skalfördelar i produktionen såväl

som medveten differentiering av produkterna. Parallellt löper arbetet med ständiga förbättringar som ett viktigt inslag i effektiviseringen.

Arbetet med att se över och samordna koncernens inköp för att utnyttja skalfördelar startades omgående efter förvärvet. En ny inköpsorganisation har bildats för att driva det koncernövergripande arbetet med komponentsamordning och synergier inom inköp. Fokus ligger initialt på att utnyttja skalfördelar för kostnadsoptimering av köpt material samt att minska det totala antalet leverantörer, vilket även kommer att underlätta arbetet med kvalitetssäkring av leverantörer i såväl Asien som i Europa. Ett prioriterat arbete som slutförs under första halvåret 2015, har varit att integrera Damixa i koncernens affärssystem, en förutsättning för effektivitet i såväl inköpsamordning som produktionsstyrning.

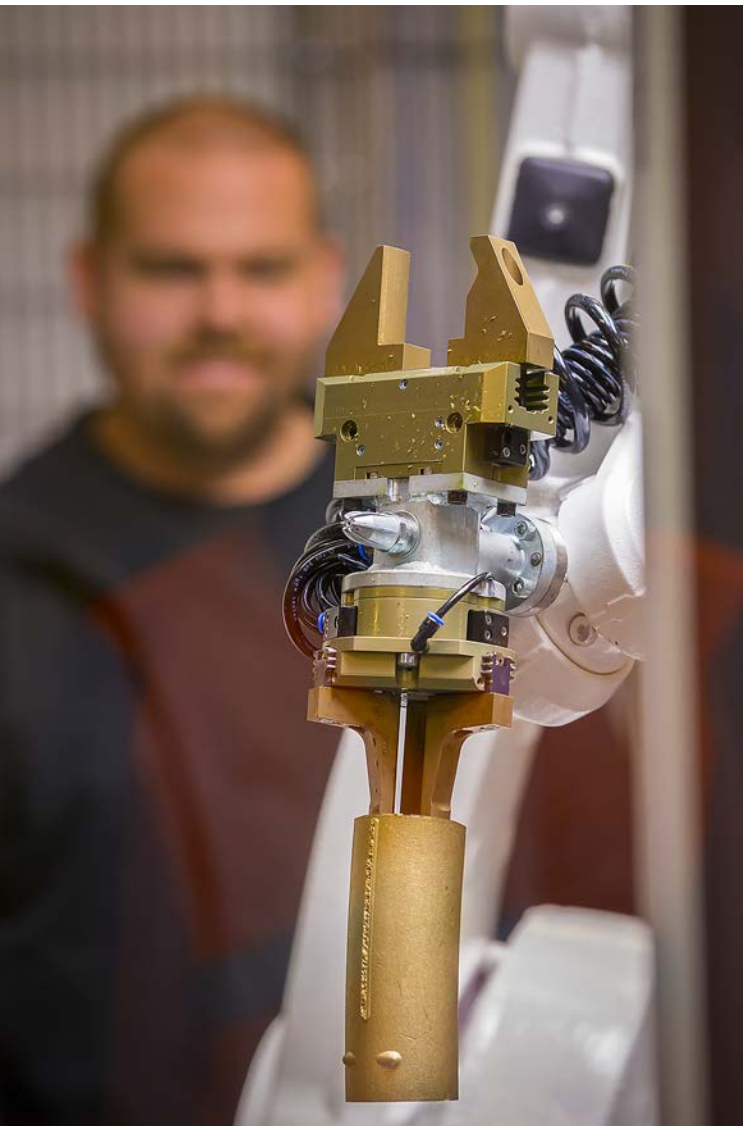
Omställning till blyfritt

Under året genomfördes ett banbrytande omställningsarbete i produktionen i Mora när blyfri mässing infördes som ett led i arbetet med att ta bort utfasningsämnen. Blyfri mässing är en relativt oprövad legering och övergången var något av ett pionjärarbete med initiala inkörningsproblem och högre produktionskostnader. Arbetet ledde till ökat kvalitetsfokus, ökad systematik och förfinad processkontroll. Sammantaget har införandet av blyfritt inneburit en läroprocess som haft positiva effekter för hela produktionen. Den har också ökat Osnors konkurrenskraft och förmåga att leverera produkter som motsvarar marknadens efterfrågan på miljöanpassade lösningar och material.

Fokus på produktionsstyrning

Osnor jobbar mycket medvetet med styrprocesser för att optimera och effektivisera produktionen. Syftet är att öka resursutnyttjandet och minimera slöserier med bibehållen eller ökad kvalitetsnivå. Alla medarbetare involveras i arbetet och begreppet "Rätt från mig" är en ledstjärna i alla processsteg.

Konceptet Daglig Styrning har utvecklats ytterligare och omfattar tre steg som tillsammans ger en tydlig bild över hur produktionen ligger till varje dag. Steg ett är morgonmöte för alla arbetsgrupper där säkerhet, kvalitet, leverans, produktivitet, störningar och daglig planering diskuteras. I steg två sammanställs hela flödet för alla arbetsgrupper. Steg tre omfattar hela fabriken och ger en komplett översikt över produktionsläget för dagen. Konceptet förbättrar produktionsflödet och effektiviteten underlättar identifiering och problemlösning.





Ostnors Produktionssystem (OPS) är egen tillämpning av Lean Produktion som arbetssätt och basen i förbättringsarbetet. Flera metoder används för ökad processeffektivitet, bland annat 5S, Kaizen, SMED (ställtidsreduktion) och Six Sigma. Viktiga principer är:

- Standardiserat arbetssätt
- Tydlighet och synlighet
- Minimera slöserier
- Rätt från mig
- Produktion mot order
- Ständiga förbättringar

Arbetet med att vidareutveckla OPS har fortsatt under året. Bland annat genomfördes i Mora 1615 förbättringsåtgärder och leveransprecisionen förbättrades med 1,25 procentenheter.

Systemet med säsonganpassad arbetstid samt viss andel inhyrd personal har lett till bättre möjligheter till snabb anpassning vid volymförändringar.

Flera investeringar genomfördes i produktionen i Mora. För att öka kapaciteten installerades ny automatiserad polerutrustning och fyra skärande bearbetningsmaskiner robotiserades,

det vill säga maskiner för fräsning och gängning av håll. Därmed har produktionen av planerade nya produktserier säkerställt samtidigt som monotona manuella arbetsmoment försvunnit och arbetsmiljön förbättrats. Utöver detta investerades även i ny monteringsutrustning, multikap för rörböckning samt spåncentrifuger för blyfri hantering.

Produktionsanläggningar

Produktionen i Mora är modern med hög automatiseringsgrad och är välinvesterad avseende maskinell utrustning, medan monteringen till stor del sker manuellt.

Mässinggjuteriet är ett av de modernaste i Europa, med två helautomatiserade gjutceller. Även kärntillverkningen är automatiserad.

Vid anläggningen i Odense har blandare producerats i över 80 år, sedan 2009 är den inriktad på montering. Produktionen är processororienterad och kännetecknas av stor flexibilitet, anpassningsförmåga, korta leveranstider och kostnadseffektivitet i små serier. En stor del av arbetet sker manuellt.

SAMARBETE MED TEKNIKCOLLEGE

Ostnor har ambitionen att vara en attraktiv arbetsgivare och har samtidigt behov av att kunna anställa kvalificerad arbetskraft på nära håll. Därför samarbetar företaget med en gymnasieskola med teknikinriktning i Mora som är certifierad som teknikcollege. Det innebär att eleverna redan under studietiden får sin utbildning i nära samarbete med företag i den för Mora-regionen så viktiga tillverkningsindustrin.

Bland annat tar Ostnor emot elever som får "skugga en ingenjör", det vill säga vara med på arbetsplatsen och lära genom att se vilka arbetsmomenten är. Företaget erbjuder även sommarjobb till elever som går teknikprogrammet.

Ostnor deltar även i Tekniksprånget, en satsning som drivs av Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) på uppdrag av Skolverket för att locka fler att bli ingenjörer. Här erbjuds ungdomar som befinner sig mellan gymnasiestudier och högre studier fyra månaders praktik för att testa ingenjörsyrket.



Pionjärarbete inom blyfritt

Ostnor ska producera och marknadsföra miljö- och hälsovänliga produkter för en hållbar utveckling och vara den leverantör inom branschen som uppfattas som ledande på miljö- och hälsovänliga lösningar. Hållbarhetsarbetet utgår från lönsamhet, minskad klimatpåverkan samt ett generellt ansvarsfullt företagande. Under året har blyfri mässing införts i produktionen i Mora.

ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

Ostnor verkar för ett ansvarsfullt företagande och det uttalade målet att vara den leverantör inom branschen som uppfattas som ledande på miljö- och hälsovänliga lösningar. Detta mål genomsyrar hela verksamheten; företaget arbetar systematiskt och metodiskt med hållbarhetsfrågor, både vad gäller egen påverkan i verksamheten och genom att utveckla produkter och lösningar som bidrar till hållbarhet vid användning. En stabil och lönsam affär tillsammans med goda relationer med företagets intressenter skapar förutsättningar för ett ansvarsfullt företagande både ur ekonomiskt, socialt och miljömässigt perspektiv.

Ostnor har identifierat fem för koncernen huvudsakliga intressentgrupper: kunder och konsumenter, medarbetare, leverantörer och andra affärspartners, ägare och investerare samt samhället. Goda relationer och löpande dialog med dessa intressenter är en förutsättning för att säkerställa att företaget arbetar med rätt frågor inom hållbarhetsområdet.

Kunder och konsumenter

Merparten av Ostnors kunder är grossister, återförsäljare och byggherrar. Slut användare av företagets produkter är konsumenter, det vill säga enskilda personer som använder dem privat eller i tjänsten. Andra viktiga användare och partners är till exempel installatörer, konsulter och bostadsbolag som ofta utgör mellanled mellan kunder och slut användare.

Ostnor har tät kontakt med marknaden för att kunna förstå behov och önskemål med målet att kontinuerligt förbättra och utveckla produkter och arbetssätt. Dialogen med grossister och återförsäljare sker främst via personliga möten medan konsumentdialogen främst sker via elektroniska hjälpmedel och olika användarundersökningar.

Medarbetare

Medarbetare, ledarskap, kompetens och kompetensutveckling är ett strategiskt fokusområde för Ostnor och affärskritiskt för genomförandet av företagets strategi. Företaget ska vara en attraktiv arbetsgivare där kompetenta medarbetare trivs och utvecklas. Ett ledarskap som tar ansvar, motiverar och inspirerar främjas och är avgörande för hur väl företaget lyckas.

Läs mer om medarbetare och ledarskap på sidorna 24-26.

Ägare och investerare

En långsiktigt hållbar ekonomisk värdeutveckling är avgörande för att Ostnor ska attrahera ägare som är villiga att investera i verksamheten och därmed en av förutsättningarna för ett ansvarsfullt företagande.

Tydlig och kontinuerlig extern kommunikation och möjligheter till dialog säkerställer att Ostnor känner till ägarnas önskemål och krav på företaget. Dialogen sker huvudsakligen genom företagets finansiella rapporter, pressmeddelanden, webbplats och årsstämma.

Samhälle

Ostnor är en av de större arbetsgivarna i Mora kommun och även en betydande arbetsgivare i Odense. Verksamheten påverkar i stor utsträckning närsamhället. Företaget följer lagar, förordningar och standarder och deltar aktivt i samhällsutvecklingen genom dialog med kommuner och myndigheter samt nätverkande med andra verksamheter på orten.

Ett exempel på samhällsengagemang är att Mora Armatur är vänföretag till biståndsorganisationen WaterAid. I Ostnors vision ingår att leverera rent vatten – en förutsättning för människors hälsa och försörjning och något som en stor del av världens befolkning lider brist på. Som Nordens ledande tillverkare av blandare är det naturligt för Ostnor att bidra till att fler får tillgång till rent vatten.

Leverantörer

Ostnors leverantörer kontrolleras och utvärderas kontinuerligt. Leverantörer av direkt material genomgår revisioner där framför allt kvalitet och teknisk förmåga granskas, i detta arbete är hållbarhetsaspekter en viktig del. Vid upphandlingar beaktas bland annat öppenhet, vilja till samverkan samt ambitioner på miljöområdet. Ostnors mest betydande inköp är insatsmaterial till produktionen, exempelvis mässing, zinkgjutgods och plastkomponenter.

Det pågående arbetet för att öka samordningen av inköp leder även till successivt minskat antal leverantörer. Detta i sin tur kommer att ge tätare dialog och samarbete med färre leverantörer, vilket förväntas ge ömsesidiga fördelar och öka transparensen inom hållbarhetsområdet.

Totalt har Ostnor cirka 220 leverantörer av direktmaterial, varav det stora flertalet är baserade i Europa och cirka åtta procent finns i Asien. En mindre andel av leverantörerna representerar merparten av företagets inköp.



KÖPENHAMNS FLYGPLATS SPARAR MED NYA KRANAR

Intelligenta blandare från FM Mattsson sparar stora summor på Köpenhamns flygplats. Varje kran kan spara mellan 1 000 och 1 800 kronor per år genom att minska vatten- och energiförbrukningen. Ett under 2014 genomfört test i en av terminalerna visar stor potential. Ett antal befintliga tvättställsblandare byttes ut mot FM Mattssons beröringsfria 9000E Tronic och Mora Cera ettgreppsblandare med kallstart. Den uppmätta vattenbesparingen blev 24 procent med hela 66 procent mindre varmvatten. Köpenhamns flygplats valde att installera sensorstyrda blandare på de flesta ställena. Både för att minimera bakterispridning och för att undvika vattenkranar som lämnas på med rinnande vatten. Det senare har tidigare varit ett stort problem på flygplatsen.

Varje dag passerar 70 000 personer flygplatsen och vattenbrukningen per år uppgår till över 326 000 kubikmeter, vilket är en kostnad på fem miljoner kronor. Köpenhamns flygplats, som har omfattande besparingsmål när det gäller utsläpp av koldioxid, har hittills bytt ut 250 av flygplatsens 4 000 blandare. Återbetalningstiden för investeringen är mindre än två år.

MILJÖANSVAR

Ostnors miljöpåverkan uppkommer främst vid tillverkning, ytbehandling och transporter. Verksamheten ska bedrivas med så låg miljöpåverkan som möjligt. De områden som är högst prioriterade ur miljösynpunkt är resurshushållning och reduktion av farliga ämnen.

Även användningen av slutprodukterna är ett mycket viktigt fokusområde där Ostnor ska utveckla miljöeffektiva produkter. En tydlig trend i branschen är ökande efterfrågan på vatten- och energibesparande funktioner och miljövänliga material. Trenden drivs både av kundernas ökade medvetenhet och av nya regelverk inom EU. Ostnors ambition är att agera i framkant vad gäller tekniksiftet mot minskning och borttagning av de utfasningsämnen som finns i produkterna. Ett stort steg togs under 2014 i och med införandet av en ny blyfri mässing i produktionen i Mora. Under året relanserades den populära blandarserien Mora MMIX som blyfri. Fler blyfria serier kommer att presenteras under 2015.

Miljöarbetet i Ostnor är delegerat till varje produktionsenhet. På koncernnivå sätts mål, inriktning och prioritering.

Resurshushållning

Ostnor lägger stor vikt vid resurshushållning och vid att minska tillverkningens miljöpåverkan. Fokus ligger på råvaruanvändning, energiförbrukning och koldioxidutsläpp, utsläpp till vatten samt avfall.

Bolaget har kommit förhållandevis långt när det gäller energi; exempelvis var anläggningen i Mora tidigt ute med att ta tillvara spillvärme. En energiutredning av anläggningen i Mora under 2014 visade på en potentiell energibesparing under 4,6 procent.

Den översyn av tillverkning och montering som sker kontinuerligt syftar till att minimera slöserier som överproduktion, onödiga arbetsmoment, transporter och lager. Detta får effekt inte bara på produktkvalitet och lönsamhet utan även på miljö- och resursanvändning då omarbetning och kassation minskar. Transporter har identifierats som ett område där förbättringsåtgärder behövs.

Reducering av farliga ämnen

Ostnor arbetar aktivt med att reducera utfasningsämnen i företagets produkter och i tillverkningsprocessen. Under året har ett viktigt pionjärarbete gjorts i produktionen i Mora där en blyfri mässingslegering har införts.

Tekniksiftet mot blyfritt är en viktig framtidsfråga för Ostnor där drivkrafterna är ett ökat intresse från marknad och kunder tillsammans med nya europeiska regelverk, till exempel eco-designdirektivet och 4 MS-samarbetet.

Produktutveckling och produktanvändning

Samtliga varumärken prioriterar miljöhänsyn i produktutvecklingen. Sedan sjuttioalet har Ostnor drivit ett långsiktigt och metodiskt arbete för att utveckla ny teknik som bidrar till hållbarhet och sparar både energi och vatten. Produkternas långa livslängd bidrar till en låg livscykelkostnad och lägre förbrukning av ändliga resurser.

Konceptet EcoSafe™, är centralt i marknadsföringen av produkterna och bygger på miljömedvetenhet genom hela produktkedjan. Det handlar om allt från att minska miljöbelastningen i fabrik, till smarta materialval och energismarta funktioner som sparar resurser vid användningen.

Ostnor utvecklar kontinuerligt sina processer och produkter för att uppfylla myndighets och marknadskrav och samtliga produkter är godkända enligt gällande miljö och hälsokrav. Detta är av särskilt stor betydelse för blandare till kök och badrum då dricksvatten klassas som livsmedel och regleras i lag på nationell och EU-nivå.

MILJÖLEDNINGSSYSTEM

Ostnor har tillverkning vid två anläggningar, en i Mora med produktion från grunden inklusive gjutning, bearbetning och montering, och en i Odense med enbart montering. Anläggningarna uppfyller eller överträffar gällande krav i miljölagstiftning och andra miljökrav.

Verksamheten i Mora har två tillstånd enligt miljöbalken; ett för Södra fabriken och ett vilande för Norra fabriken där ingen tillståndspliktig verksamhet bedrivs. Det ledningssystem som används i Mora är heltäckande och samordnat och certifierat enligt ISO-standarderna för yttre miljö (ISO 14001) och för kvalitet (ISO 9001).

Verksamheten i Odense har på grund av inriktningen mot montering en betydligt mindre påverkan på den yttre miljön. Den saknar i dagsläget ISO-certifiering men bedrivs likafullt på ett systematiskt, resurseffektivt och miljömedvetet sätt.



Ett exempel på samhällsengagemang är att Mora Armatur är vänföretag till biståndsorganisationen WaterAid.



EcoSafe™ – Helhetstänk för en bättre miljö

EcoSafe

POSITIVA MILJÖEFFEKTER I OSTNORS SORTIMENT

Miljöarbete ska inte handla om att göra bra saker i ena änden och tappa mark på andra områden. Samtliga tre varumärken har märkningssystem för att konsumenterna och kunder enkelt och snabbt ska få överblick över vilka miljöfördelar de erbjuder. Mora Armaturers miljömärkning EcoSafe™ bygger på att se till helheten i allt man gör: Miljöbelastningen i produktion, tillverkning och transport är minimerad, alla produkter är återvinningsbara och förpackningarna är utformade så att de kan källsorteras.



ESS

Mora ESS – med spaken i läget rakt fram kommer alltid kallvatten. Detta minskar slöseriet av varmvatten.



Mora Eco

Mora ECO – genom att optimera flödet sänks automatiskt förbrukningen av vattnet.



Soft Closing

Mjukstängning – förlänger livslängden på blandare och rörsystem.



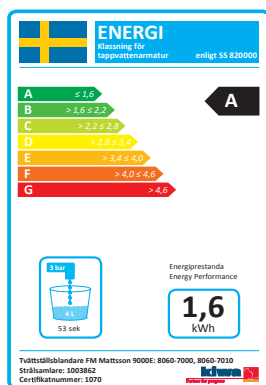
No PVC

No PVC – PVC-fri duschslang som minimerar miljöbelastning och bakterietillväxt i slangen.

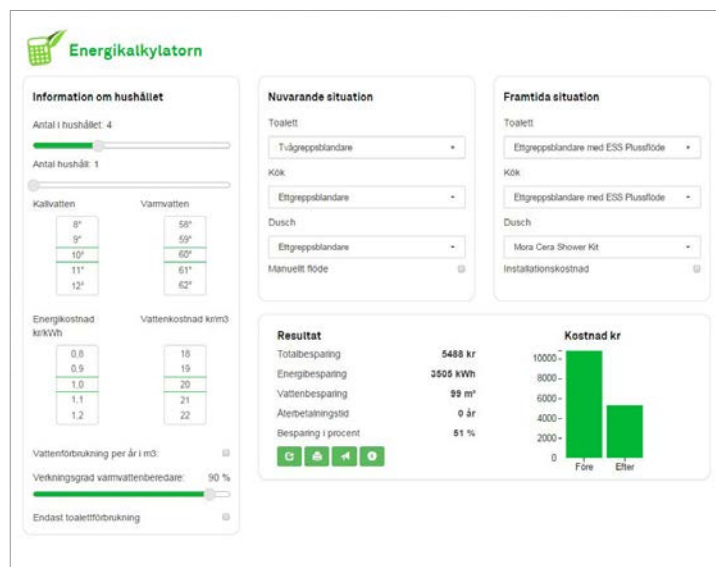


Lead Free

Lead Free – innebär att vi bytt ut det bly som normalt finns i mässinglegeringar. På så sätt får vi produkter med en mindre miljöpåverkan. Ett stort steg för miljön och en trygghet för dig som använder våra produkter varje dag.



Energiklass – standardiserat branschöverskridande system för att mäta energieffektivitet.



ENERGIKALKYLATOR

I Mora Armaturers mobilapplikation och även på hemsidan finns en energikalkylator som räknar ut besparingen av att byta ut en gammal blandare mot en ny och mer energieffektiv.

Gemensam och tydlig värdegrund

Kompetenta och engagerade medarbetare spelar en avgörande roll för att skapa den företagskultur som är avgörande för Ostnors framgång. Den modell för ledarskap som används bygger på att vägen till framgång börjar med människor.



LEDARSKAP FÖR GODA PRESTATIONER

Engagerade och kompetenta medarbetare som trivs samt en innovativ företagskultur är nödvändigt för att utveckla framgångsrika blandarlösningar som levererar rent vatten energieffektivt. För att uppnå detta och klara de affärsmässiga målen krävs ett tydligt och effektivt ledarskap. Ostnors ledarskapsstandard ”Ledarskap för goda prestationer” sammanfattar det synsätt och förhållningssätt som ska präglare verksamheten. Arbetet är högprioriterat och årliga mätningar ligger till grund för fortsatt ledarskapsutveckling på såväl individ- som gruppnivå.

”Ledarskap för goda prestationer” tar upp en rad aspekter på ledarskap, bland annat kommunikation, beslutsfattande, tillgänglighet, förbättringsarbete samt hälsa, miljö och säkerhet. En ledare inom Ostnor förväntas vara tillgänglig och synlig, uppmuntra till dialog och se till att alla vågar föra fram sina åsikter, se och höra varje individ och arbeta aktivt med gruppen.

Det pågående utbildningsprogrammet inom ledarskap fortsatte under året med etablering av ett systematiskt arbetssätt där grupper arbetar med erfarenhetsutbyte och att ge varandra stöd i ledarskapsfrågor. Ett större ledarskapsseminarium genomfördes med fokus på företagets strategier och vägen framåt.

Möjlighet till utveckling

Ostnor strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare och ett professionellt, spännande företag där man kan utvecklas både inom sitt yrkesområde och som människa. Företaget ska vara

förknippat med starkt ledarskap och medarbetarengagemang. Kompetenskartläggning och utvärdering ska på ett strukturerat sätt säkerställa tillgången på resurser och kompetens inom samtliga funktioner.

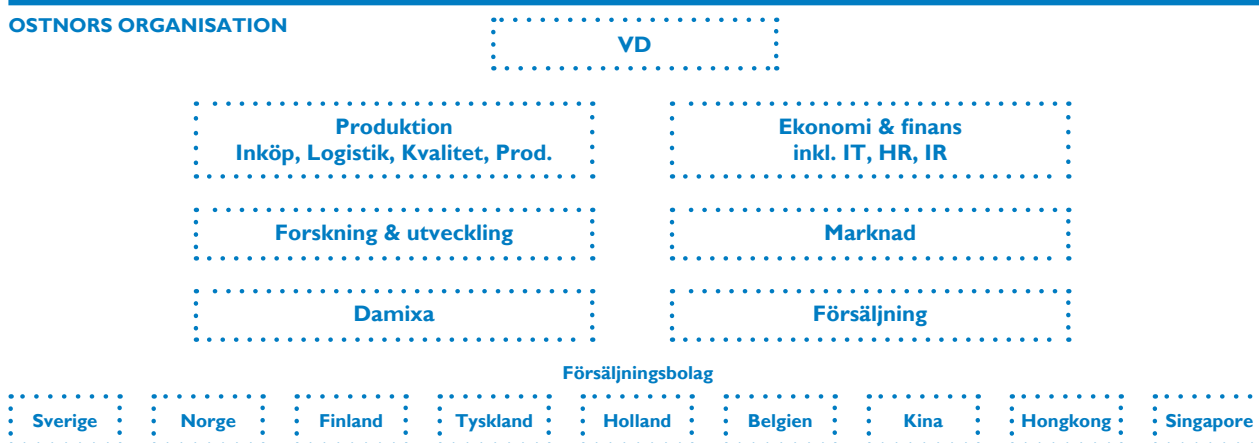
En viktig del i att kunna rekrytera och behålla kompetent personal är konkurrenskraftiga villkor. Företaget erbjuder personalförmåner som friskvårdspeng, tillgång till gym, sjukvårdsrådgivning, regelbundna hälsoundersökningar, samt andra hälso-relaterade tjänster till subventionerat pris.

Vidareutbildning och kompetensutveckling av medarbetarna sker systematiskt. Genom kompetenskartläggning och regelbundna medarbetarsamtal ges möjlighet till personlig utveckling utifrån verksamhetens behov, vilket säkerställer att talanger stannar inom företaget. Målet är att alla anställda ska ha en individuell utvecklingsplan.

Olikheter och mångfald ser Ostnor som en tillgång, respekten för detta är en viktig del av värdegrundsarbetet. Under året har en arbetsgrupp tagit fram en likabehandlingsplan för företaget. Arbetet har även resulterat i en aktivitetsplan samt en policy och åtgärds- och beredskapsplan mot trakasserier och kränkande särbehandling.

För att stärka sammanhållning och kultur över gränserna har ett nytt koncerngemensamt intranät tagits fram. Intranätet är både ett viktigt arbetsverktyg och en levande och tillgänglig mötesplats som inspirerar, engagerar och underlättar det dagliga arbetet.

OSTNORS ORGANISATION



Medarbetarundersökningar genomförs regelbundet för att utvärdera och utmana Ostnor som arbetsgivare. Resultatet av undersökningen diskuteras sedan av chef och medarbetare inom de olika avdelningarna och arbetsgrupperna. Dialogen syftar till att ta fram konstruktiva förslag på förbättringsaktiviteter. Målsättningen är att undersökningen ska genomföras varje år, men under 2014 har istället fokus legat på att genomföra de förbättringsaktiviteter som beslutades i samband med den förra undersökningen. Trenden går stadigt uppåt med förbättrade mätvärden år från år.

Fokus på arbetsmiljö

Vikten av god och säker arbetsmiljö kan inte överdrivas. Ostnor arbetar aktivt med att säkerställa en säker fysisk arbetsmiljö och ett hälsosamt arbetsklimat där ingen ska utsättas för sexuella trakasserier eller kränkande särbehandling på grund av till exempel kön, ras, religion, ålder, handikapp, sexuell läggning eller etnisk bakgrund.

Arbete med säkerhet är i mycket en attitydfråga, att mäta och efterfråga ger fokus och skapar acceptans samtidigt som det ställer ökade krav på att varje medarbetare ska följa säkerhetsrutinerna. Ett viktigt verktyg i anläggningen i Mora är Skyddskommittépulsen, ett forum som är en del i företagets arbete enligt LEAN för att uppnå ständiga förbättringar och effektiva processer. Varje vecka träffas företag och fack för att ta upp arbetsmiljörelaterade frågor och gå igenom inrapporterade risker, tillbud och olyckor. Skyddskommittépulsen har inneburit att en mängd frågor inom det systematiska arbets-

miljöarbetet har lyfts och blivit åtgärdade på ett mer effektivt sätt än tidigare.

Ett enkelt system där alla medarbetare kan rapportera in riskobservationer, tillbud och olyckor via intranätet infördes i Mora vilket lett till att antalet riskobservationer som rapporterats in har ökat kraftigt och antalet tillbud och olyckor minskat.

Under 2014 vidareutvecklades och förbättrades verktygen för skyddsronarbete i Mora. Systematiken och regelbundenheten har ökat och utförliga och tydliga checklistor har tagits fram. Mätning och uppföljning sker regelbundet på chefsmöten och morgonmöten, vilket sätter fokus på arbetet och säkerställer att det blir genomfört med hög kvalitet.

Organisation

Ostnors operativa organisation är decentraliserad med central styrning vad gäller marknad, försäljning samt ekonomi- och finansfunktionerna. Inköp och komponentsamordning hanteras av en ny koncerngemensam inköpsorganisation.

Arbetet med att effektivisera Ostnors marknadsföring och försäljning fortsatte under året. Som en direkt följd av förvärvet av Damixa samordnades försäljningen på de flesta marknaderna i gemensamma försäljningsbolag som representerar alla tre varumärkena. Ett nytt försäljningsbolag etablerades i Holland med Benelux-länderna som geografiskt försäljningsområde. Medelantalet anställda under perioden var 553 (452), fördelat på 10 länder. Flest medarbetare finns i Sverige med i medelantal 417 anställda. I Danmark var medelantalet anställda 80.



VÄRDEGRUND

Fundamentalt i Ostnors verksamhet och företagskultur är en tydlig värdegrund som vägleder bolaget i alla relationer med intressenter och omvärld. Värdegrunden är en gemensam plattform för alla medarbetare att utgå från i det dagliga arbetet. Den ska genomsyra hela bolaget och bygga på tre värdeord; kundvärde, engagemang och respekt.

Kundvärde

Vi finns till för våra kunder och för kundernas kunder. Vi producerar, marknadsför och säljer produkter och lösningar som är attraktiva för användarna och våra samarbetspartners. Vi är lyhörda för kundernas önskemål.

Engagemang

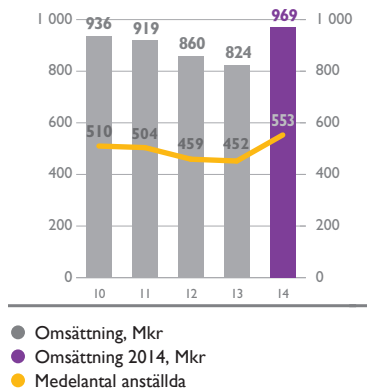
Att vara engagerad i sitt arbete är viktigt för alla människor. Vi vill att varje medarbetare ska använda och utveckla sin kompetens fullt ut och känna att Ostnor är en intressant och utvecklande arbetsplats.

Respekt

Vi är alla olika. Det är en tillgång. Vi värdesätter olika åsikter. Vi visar respekt för varandras integritet och situation. Vi behandlar arbetskamrater, kollegor, kunder och ägare som vi själva vill bli behandlade.



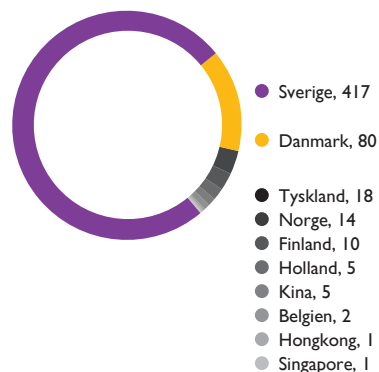
OMSÄTTNING / MEDELANTAL ANSTÄLLDA



KÖNSFÖRDELNING



MEDELANTAL ANSTÄLLDA PER LAND



Bolagsstyrning

Med bolagsstyrning avses det regelverk och den struktur som finns för att på ett effektivt och kontrollerat sätt styra och leda verksamheten i ett aktiebolag. Ostnors bolagsstyrning handlar om hur verksamheten styrs, leds och kontrolleras med syfte att skapa värde för bolagets aktieägare och andra intressenter. Bolagsstyrning syftar ytterst till att tillgodose aktieägarnas krav på avkastning samt att ge samtliga intressenter fullgod och korrekt information om bolaget och dess utveckling.

Till grund för styrning av Ostnor AB (publ), nedan kallat bolaget, ligger både interna och externa regelverk.

Externa regelverk	Interna regelverk
Aktiebolagslagen	Bolagsordning
Årsredovisningslagen	Styrelsens arbetsordning
Andra relevanta lagar	Styrelsens instruktioner för VD
Svensk kod för bolagsstyrning	Policyer, riktlinjer, instruktioner och värdegrund

Eftersom bolaget inte är noterat vid Nasdaq Stockholm eller annan reglerad marknad omfattas bolaget inte av Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), bolaget tillämpar dock i allt väsentligt Kodens regleringar.

Aktieägare

Det totala antalet aktier i bolaget uppgår till 11 445 100, varav 2 045 900 A-aktier med tio röster och 9 399 200 B-aktier med en röst vardera. Bolaget hade per 2014-12-31 165 aktieägare. Sedan hösten 2003 är bolaget ett så kallat avstämningsbolag, vilket innebär att aktiebok förs av Euroclear. Bolaget är sedan årsstämman 2011 ett publikt aktiebolag.

Bolagets största ägare, representerande minst en tiondel av röstetalet av samtliga aktier i bolaget, redovisas på sidan 31 i årsredovisningen.

Årsstämma

Aktieägarnas rätt att besluta om bolagets angelägenheter utövas vid bolagsstämman som är bolagets högsta beslutande organ. Ordinarie årsstämma hålls årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Vid denna väljs bolagets styrelse och revisor. Dessutom fastställs bolagets resultat- och balansräkning och

frågor prövas avseende utdelning, ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktör samt fastställande av arvode till styrelse och revisor. Årsstämman har också att behandla andra frågor som är obligatoriska enligt aktiebolagslagen och bolagsordningen.

Bolaget offentliggör dag för årsstämman så snart styrelsen fattat beslut om detta, dock senast i samband med tredje kvartalsrapporten. Uppgifterna om ort och dag finns på bolagets hemsida. Aktieägare som är införd i den av Euroclear förda aktieboken på avstämningsdagen och som har anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för sitt aktieinnehav. All information om bolagets stämmor såsom anmälan, rätt att få ärende införd i kallelsen, protokoll etc. finns att hämta på bolagets webbplats.

Det är bolagets ambition att bolagsstämman ska vara ett adekvat organ för aktieägarna varför målsättningen är att hela styrelsen, representant från valberedning, verkställande direktör, övriga personer ur ledningen samt revisor alltid ska närvara vid stämman.

Extra bolagsstämma sammankallas när styrelsen eller revisorerna finner detta påkallat.

Årsstämma 2014

Årsstämma 2014 ägde rum i Mora den 14 maj 2014. Det fullständiga protokollet från årsstämman finns på bolagets webbplats. Nedan listas de viktigaste besluten som fattades vid årsstämman 2014:

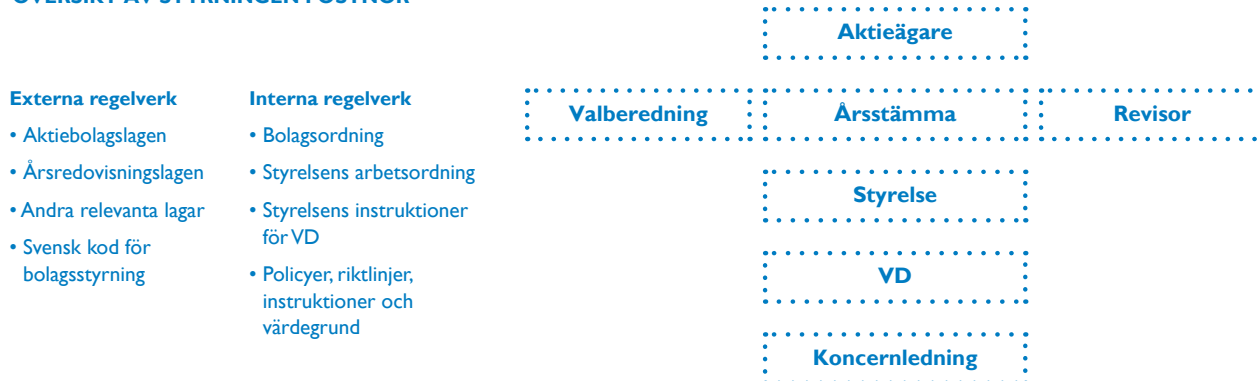
- Fastställde resultat- och balansräkning för moderbolaget samt resultat- och balansräkningen för koncernen
- Att i enlighet med styrelsens förslag dela ut 3,00 kr per aktie till aktieägarna
- Valde styrelse och styrelseordförande
- Antog riktlinjer för utseende av valberedning
- Antog riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman har inte beslutat eller lämnat något bemyndigande till styrelsen att bolaget ska ge ut nya aktier eller förvärva egna aktier.

Årsstämma 2015

Årsstämman äger rum den 12 maj 2015 kl. 17.30 på Best Western Mora Hotell & Spa i Mora.

ÖVERSIKT AV STYRNINGEN I OSTNOR



Valberedning

Valberedningen är bolagsstämman organ för beredning av stämman beslut i val- och arvodesfrågor med syfte att skapa bra underlag för stämman behandling av dessa ärenden.

Valberedningens uppgift är att inför årsstämman framlägga förslag till:

- årsstämman ordförande
- antalet styrelseledamöter
- arvode till styrelse och revisor
- styrelseordförande och övriga ledamöter
- revisor
- eventuellt förslag på ändringar i riktlinjer för utseende av valberedning

Bolaget har inte fastställt någon specifik åldersgräns för styrelseledamöterna och heller inte tidsgräns för hur länge en styrelseledamot kan sitta i styrelsen. Revisor tillsätts genom att frågan årligen hänskjuts till årsstämman. I enlighet med principerna som fastställdes vid årsstämman 2013 har tre ägarrepresentanter utsetts. Valberedningen består av följande personer:

- Hans Karlsson, ordförande
(nominerad av största ägaren Tibia Konsult)
- Lena Hermansson
(nominerad av största tidigare ägare i Mora Armatur)
- Agneta Eriksson
(nominerad av största tidigare ägare i FM Mattsson)

På bolagets webbplats finns information om hur aktieägare kan lämna förslag till valberedningen.

Styrelsen

Storlek och sammansättning

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av fyra till sju ledamöter. Det finns i övrigt ingen begränsning i bolagsordningen avseende tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller ändring av bolagsordningen. Styrelsen ska väljas årligen på årsstämman. Vid årsstämman 2014 beslutades att styrelsen ska bestå av sju bolagsstämmanvalda ledamöter. Årsstämman beslutade att omvälja Christer Lenner till styrelsens ordförande och att omvälja Johnny Alvarsson, Erik Eriksson, Hans Åke Norås och Lars Erik Blom samt nyvälja Lotta Lundén och Anna Maria Rylander.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande ska säkerställa att styrelsens arbete utövas enligt bestämmelserna i bolagsordningen, aktiebolagslagen, regler och förordningar samt styrelsens arbetsordning. Ordförande har löpande kontakt med verkställande direktören för att följa bolagets verksamhet samt ansvarar för att övriga styrelseledamöter får den information och dokumentation som krävs för att kunna fullfölja sitt uppdrag i styrelsen. Ordföranden ansvarar för utvärdering av styrelsens arbete samt är även delaktig i utvärderingen av koncernens ledande befattningshavare, samt företräder bolaget i ägarfrågor.

Styrelsens ordförande Christer Lenner är inte anställd i bolaget och har inte några uppdrag för bolaget utöver sitt ordförandeskap i bolaget.

Styrelsens arbete

Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltning och ska dessutom fatta beslut i strategiska frågor. Styrelsens ambition har varit att ägna särskild omsorg åt att fastställda de övergripande målen för verksamheten och besluta om strategier för att nå dessa. Därutöver har styrelsen förlöpande utvärderat den operativa ledningen för att säkerställa bolagets styrning, ledning och kontroll. Styrelsen arbetar för att det ska finnas system för uppföljning och kontroll av den ekonomiska ställningen samt att kontroll sker av att lagar och andra regler efterföljs.

Styrelsen har under 2014 haft åtta sammanträden varav ett konstituerande. Mötena har protokollförts av styrelsens sekreterare, vilken är bolagets ekonomi- och finansdirektör.

Mötesunderlag har skickats ut till samtliga ledamöter inför varje möte som sedan hållits i enlighet med för mötet godkänd dagordning. Det förekommer att andra befattningshavare deltar i styrelsens sammanträden som föredragande. Vid verksamhetsårets möten behandlade styrelsen de fasta punkter som förelåg vid respektive styrelsemöte såsom affärsläge, ekonomisk rapportering och investeringar. Andra frågor som diskuterats under 2014 var strategi, marknadsutveckling, produktutveckling, förvärv och utlandsetablering. Därutöver behandlas vid valda styrelsemöten frågor rörande årsbokslut, delårsrapporter, budget och prognoser.

STYRELSEN UNDER 2014

	Funktion	Oberoende ⁴⁾	Närvaro	Arvode
Christer Lenner	Ordförande	Ja	8/8	218 000
Johnny Alvarsson	Ledamot	Ja	8/8	165 000
Lars Erik Blom	Ledamot	Nej	8/8	270 000
Erik Eriksson	Ledamot	Nej	8/8	135 000
Mats Hermansson ¹⁾	Ledamot	Nej	3/3	50 000
Lotta Lundén ²⁾	Ledamot	Ja	4/5	84 000
Hans Åke Norås	Ledamot	Ja	8/8	270 000
Anna Maria Rylander ²⁾	Ledamot	Nej	5/5	84 000
Pernilla Wigren ¹⁾	Ledamot	Ja	3/3	50 000
Staffan Gryting	Arbetsstagarrepresentant, (ordinarie)	–	7/8	–
Anna-Karin Jemth	Arbetsstagarrepresentant, (suppleant)	–	1/8	–
Kenneth Östlund	Arbetsstagarrepresentant, (ordinarie)	–	1/8	–
Ellinor Sparby ³⁾	Arbetsstagarrepresentant, (suppleant)	–	7/8	–

¹⁾ Avgick vid årsstämman 2014-05-14

²⁾ Valdes vid årsstämman 2014-05-14

³⁾ Ordinarie arbetsstagarrepresentant från och med 2015

⁴⁾ Oberoende av större ägare

Styrelsens arbete styrs av en årligen fastställd arbetsordning som reglerar den inbördes arbetsfördelningen, beslutsordningen inom bolaget, firmateckning, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Det finns skriftliga instruktioner som reglerar fördelningen av arbetsuppgifter mellan styrelsen och verkställande direktören. Instruktionerna utvärderas årligen.

Styrelsens arvode beslutas av årsstämman. Årsstämman 2014 beslutade i enlighet med valberedningens förslag om ett sammanlagt styrelsearvode om 1 080 000 kr. Arvodet ska fördelas med 210 000 kr till ordföranden och 145 000 kr till var och en av de övriga ledamöterna. Årsstämman beslutade även att styrelsens ordförande har rätt till ersättning för faktiskt nedlagd tid avseende arbete utöver styrelsearbetet fram till årsstämman 2015 med upp till 100 000 kr.

Styrelseledamot har rätt att fakturera sitt arvode till bolaget intill ett belopp motsvarande styrelsearvodet samt de enligt lag tillkommande sociala avgifter och mervärdesskatt i syfte att uppnå fullständig kostnads- och skatteneutralitet för bolaget. Detta förutsätter att sådan styrelseledamot bedriver näringsverksamhet, antingen som ett led i en bedriven konsultverksamhet eller som en egen verksamhetsgren, samt att ledamoten har minst tre styrelseuppdrag.

Revisionsutskott

Styrelsen har beslutat att inte inrätta något revisionsutskott utan hela styrelsen i bolaget tar ansvar för att koncernen har godtagbara rutiner för intern kontroll och en korrekt finansiell rapportering av hög kvalitet samt att den externa informationsgivningen är öppen, saklig och relevant. I samband med bokslutet för tredje kvartalet och årsbokslutet deltar bolagets revisor vid styrelsemötet för att avrapportera hur bolagets bokföring, förvaltning och ekonomiska kontroll fungerar. Efter formell rapport lämnar verkställande direktören och ekonomi- och finansdirektören styrelsemötet för att styrelseledamöterna ska kunna ha en dialog med revisorn utan deltagande av befattningshavare i bolaget.

Ersättningsutskott

Styrelsen har tillsatt ett ersättningsutskott som ska bestå av ordföranden och två stämموالدا ledamöter. Uppgiften är att bereda verkställande direktörens lön och övriga villkor för beslut i styrelsen. Som grund för arbetet ligger stämmans beslut avseende riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Utskottet ska ta del av och godkänna avtal som VD träffar med ledande befattningshavare i bolaget. Ersättningsutskottets samtliga möten protokollförs och protokollen tillställs styrelsen tillsammans med muntlig avrapportering i samband med styrelsens beslutsfattande. Under 2014 har ersättningsutskottet bestått av Christer Lenner (ordf.), Lars Erik Blom och Erik Eriksson.

Ersättningsutskottet har hållit två möten under 2014 varvid samtliga närvarat.

Verkställande direktör och ledning

VD:s uppgifter

Verkställande direktören tillsätts och entledigas av styrelsen och hans arbete utvärderas löpande av styrelsen. Vid styrelsemötet den 14 maj 2014 fastställde styrelsen den nu gällande VD-instruktionen som bland annat innehåller följande huvudområden:

- upprätta affärsplan
- övervaka efterlevnad av de målsättningar, policyer och strategiska planer som styrelsen fastställt

- tillse att den finansiella rapporteringen återspeglar koncernens samlade ekonomiska ställning och resultat samt övriga förhållanden av väsentlig betydelse
- tillse att koncernledningen har rätt kompetens och sammansättning för att driva verksamheten i den riktning som styrelsen beslutat

Claes Seldeby utsågs den 25 maj 2012 till verkställande direktör. Claes Seldeby har inga aktieinnehav eller delägarskap i företaget som bolaget har betydande affärsförbindelser med.

Ersättning till ledande befattningshavare

Det är av stor vikt att det finns ett tydligt samband mellan ersättningen och koncernens ekonomiska mål på kort och lång sikt. Bolaget ska kunna erbjuda konkurrenskraftiga och marknadsmässiga villkor som gör att bolaget kan rekrytera och behålla rätt ledande befattningshavare. Kriterierna för att fastställa ersättningen ska baseras på arbetsuppgifternas betydelse och den anställdes kompetens, erfarenhet och prestation.

Ersättningen ska bestå av följande delar:

- fast grundlön
- rörlig ersättning
- pensionsförmåner
- övriga förmåner och avgångsvillkor

Med andra ledande befattningshavare avses de sex personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

Årsstämman 2014 fastställde riktlinjer som innebär att rörlig ersättning baseras på individuellt uppsatta mål. Den rörliga ersättningen ska vara maximerad, för verkställande direktören till högst 50 procent av grundlönen och för övriga ledande befattningshavare till högst 35 procent av grundlönen.

Pensioner ska vara premiebaserade för att skapa förutsägbarhet. För verkställande direktören utgör premien 30 procent av grundlönen. För övriga ledande befattningshavare finns sedvanliga pensionsutfästelser inom ramen för allmän pensionsplan. Därutöver avsätts ytterligare pensionspremie om fem procent av grundlönen.

Mellan bolaget och verkställande direktören i moderbolaget gäller en uppsägningstid på 12 månader vid uppsägning från bolagets sida och 6 månader vid uppsägning från verkställande direktörens sida. Vid uppsägning från bolagets sida är verkställande direktören berättigad till lön och övriga anställningsförmåner under 12 månader, samt ett avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner.

Revisor

Vid årsstämman 2014 utsågs revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (PWC) till revisorer. Den auktoriserade revisorn Magnus Brändström är huvudansvarig revisor. Magnus Brändström är även revisor i Scandic, Dometic, Acando och Addnode. Bolaget har utöver revisionsuppdraget anlitat PWC inom skatteområdet, förvärv och olika redovisningsfrågor. PWC är skyldiga att pröva sitt oberoende inför beslut att vid sidan om sitt revisionsuppdrag även genomföra fristående rådgivning åt Ostnor. Uppgifter om arvode till revisionsbolaget framgår av not 8. Revisionsarvodet till övriga revisorer avser huvudsakligen lagstadgad revision av mindre dotterbolag inom koncernen.

Intern revision

Koncernen har en enkel juridisk och operativ struktur samt utarbetade styr- och internkontrollsystem. Styrelsen har mot bakgrund av detta valt att inte ha en särskild internrevision.

Intern kontroll avseende finansiell rapportering

Styrelsens ansvar för intern kontroll och styrning regleras i Aktiebolagslagen och i Årsredovisningslagen, därutöver tillämpas Koden.

Ostnor eftersträvar att driva verksamheten på ett så effektivt sätt som möjligt. Den finansiella rapporteringen ska vara tillförlitlig och återspegla bolagets verksamhet på ett korrekt sätt samt vara upprättad i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar.

Bolaget har valt att använda COSO:s definition av intern kontroll som grund för sitt arbete med den interna kontrollen. Enligt COSO består den interna kontrollen av fem olika delar; kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning

Kontrollmiljö

Basen för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är kontrollmiljön, vilken innefattar den kultur som styrelse och ledning kommunicerar och verkar utifrån. Kontrollmiljön utgörs framför allt av organisationsstruktur, ansvar och befogenheter, ledningsfilosofi, etiska riktlinjer samt bolagets policyer, riktlinjer och rutiner. En viktig del i kontrollmiljön är att beslutsvägar, befogenheter och ansvar är tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i organisationen samt att styrande dokument i form av policyer och riktlinjer omfattar alla väsentliga områden och att dessa ger vägledning till olika befattningshavare i koncernen.

En viktig del i styrelsens arbete är att utarbeta och godkänna ett antal grundläggande policyer, riktlinjer och ramverk. Dessa inkluderar styrelsens arbetsordning, VD-instruktion, kommunikation, miljö- och finanspolicy. Syftet med dessa policyer är bland annat att skapa grunden för en god intern kontroll. Samtliga policyer revideras årligen av och fastställs av företagsledning eller styrelse. Vidare arbetar styrelsen för att organisationsstrukturen ska ge tydliga roller, ansvar och processer som gynnar en effektiv hantering av verksamhetens risker och möjliggör målfyllelse.

Riskbedömning

Bolaget är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av risker. En strukturerad riskbedömning möjliggör en identifiering av de väsentliga risker som påverkar den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen. Bolaget arbetar löpande med riskanalys där riskerna för fel i den finansiella rapporteringen av väsentliga resultat- och balansposter analyseras. Andra risker i samband med den finansiella rapporteringen är risk för bedrägerier, förlust eller förskingring av tillgångar. Styrelsen bedömer kontinuerligt koncernledningens riskhantering. I detta arbete ingår att bedöma vilka förebyggande åtgärder som vidtas för att minska bolagets risker.

Kontrollaktiviteter

Risker för fel i den finansiella rapporteringen reduceras genom en god intern kontroll över den finansiella rapporteringen med särskilt fokus mot väsentliga områden definierade av styrelsen. Syftet med kontrollaktiviteterna är att upptäcka, förebygga och rätta till felaktigheter och avvikelser i rapporteringen.

Information och kommunikation

Bolaget har en kommunikationspolicy, vilken innefattar riktlinjer för såväl intern som extern informationsgivning från bolaget. Syftet med policyn är att säkerställa att alla informations-skyldigheter efterlevs såväl externt som internt och att ha en god kommunikation med medarbetarna.

Uppföljning

Finansiell uppföljning sker månatligen av samtliga resultat-enheter, bolag och på koncernnivå. Uppföljning sker vanligen mot budget, föregående år och senaste prognos. Prognos upprättas tre gånger om året för internt bruk. Resultatet analyseras av såväl ekonomi- och finansfunktionen som resultatansvarig person. Ekonomi- och finansdirektören rapporterar till verkställande direktören, som månadsvis lämnar finansiella rapporter till styrelsen. Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som koncernledningen lämnar.

Aktien och ägare

Ägare

Ostnor har drygt 160 aktieägare, huvudsakligen från grundarfamiljerna. Tabellen nedan utvisar de tio största ägarna i bolaget per 31 december 2014.

Namn/företag	Antal aktier totalt	Antal aktier av serie A	Antal aktier av serie B	Andel av aktiekapital, %	Andel av röster, %
Tibia Konsult AB	1 710 500	229 000	1 481 500	14,94	12,63
LK Finans AB	1 144 510	228 900	915 610	10,00	10,73
Mats Mattsson	674 500	134 900	539 600	5,89	6,33
Anna Mattson-Svensson	594 000	118 800	475 200	5,19	5,57
Jan Söderberg Förvaltning AB	565 990	0	565 990	4,95	1,90
Ulla Hermansson	445 500	89 100	356 400	3,89	4,18
Allba Holding AB	400 032	0	400 032	3,50	1,34
Rosebo Kapital AB	342 000	0	342 000	2,99	1,15
Gunnar Eriksson	251 200	50 300	200 900	2,19	2,36
Rolf Eriksson	240 300	48 100	192 200	2,10	2,25
Övriga	5 305 568	1 146 800	3 929 768	44,36	51,56
	11 445 100	2 045 900	9 399 200	100,00	100,00

Ledande befattningshavare



Claes Seldeby
VD och koncernchef
Anställd 2011
Född 1969
Civilekonom
B-aktier: 20 500



Anna-Carin Bjelkeby
Ekonomi- och finansdirektör
Anställd 2013
Född 1966
Civilekonom
Aktieinnehav: 0



Niclas Brandshage
Försäljningsdirektör
Anställd 1999
Född 1967
Civilekonom
B-aktier: 200



Mikael Hansson
Forsknings- och utvecklingsdirektör
Anställd 2000
Född 1959
Civilingenjör
B-aktier: 6 000



Ole Sander
VD för Damixa ApS och
Ostnor Danmark A/S
Anställd 2013
Född 1963
Civilingenjör
Aktieinnehav: 0



Peter Wennerstein
Marknadsdirektör
Anställd 2014
Född 1974
Civilekonom
Aktieinnehav: 0



Mats Westman
Tf Produktionsdirektör
Anställd 2008
Född 1957
Tekniskt gymnasium
Aktieinnehav: 0

Aktieinnehav per den 31 december 2014

Styrelse



Christer Lenner

Styrelseordförande sedan 2009

Född 1947

Ingenjör- och marknadsutbildning

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Mattsson Metal AB, Nybrogrus AB, Quttabo Recycling AB. Styrelseledamot i Scanmast AB, Scanhold AB, Siljankoncernen, iCell AB, Gunnebo Industrier AB, Mora Trading C

Lenner AB, Stenbäckan Konsult AB

B-aktier: 40 600 via bolag



Johnny Alvarsson

Ledamot sedan 2012

Född 1950

Civilingenjör, managementutbildning. VD och koncernchef Indutrade AB

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Manava Konsult AB samt styrelseledamot i VBG Group

B-aktier: 10 000



Lars Erik Blom

Ledamot sedan 2013

Född 1960

Civilekonom. VD i LK Finans AB

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Lagerstedt & Krantz AB (LK), Teknikmagasinet Sweden AB samt Deltra Kravek AB. Styrelseledamot i Järntorget Byggintrössenter AB, Connecting Capital AB, Norvatek Invest AB, ITS Nordic AB samt Temperatur Sensitive Solutions AB (TSS)

A-aktier: 22 890 via bolag, B-aktier: 91 561 via bolag



Erik Eriksson

Ledamot sedan 2003

Född 1959

4-årigt tekniskt gymnasium. VD Mattsson Metal AB

Övriga uppdrag: Styrelseuppdrag i ideella föreningar

A-aktier: 41 200, B-aktier: 28 900



Lotta Lundén

Ledamot sedan 2014

Född 1957

Civilekonom

Övriga uppdrag: Bergendahl & Son, Lammhults Design Group, Swedol, Twilfit, LGT, Karl-Adam Bonnier Stiftelse

Aktieinnehav: 0



Hans Åke Norås

Ledamot sedan 2009

Född 1944

Civilekonom

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Proplate AB samt Proplate Oxelösund AB. Styrelseledamot i CNN Clarhäll Norås & Norås Consulting AB, Norped AB och Söderbergföretagen J AB samt styrelsesuppleant i Brännholmen Capital AB

B-aktier: 77 000 via bolag



Anna Maria Rylander

Ledamot sedan 2014

Född 1965

Civilekonom. Controller Ostnor AB

A-aktier: 21 600, B-aktier: 86 500



Staffan Gryting

Arbetsagarrepresentant (IF Metall) sedan 2005

Född 1968

IF Metall

Aktieinnehav: 0



Ellinor Sparby

Arbetsagarrepresentant (Unionen) sedan 2014

Född 1971

Unionen

Aktieinnehav: 0

Aktieinnehav per den 31 december 2014

REVISORER:

Öhrlings Pricewaterhouse Coopers AB

Huvudansvarig revisor

Magnus Brändström

Auktoriserad revisor

Född 1962

Huvudansvarig revisor i Ostnor sedan 2011

Andra revisionsuppdrag: Scandic, Dometic, Acando, Addnode m.fl.

Finansiell information

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

35	<i>Förvaltningsberättelse 2014</i>
38	<i>Koncernens resultaträkning och rapport över totalresultat</i>
39	<i>Koncernens balansräkning</i>
41	<i>Koncernens rapport över förändringar i eget kapital</i>
42	<i>Koncernens rapport över kassaflöden</i>
43	<i>Moderbolagets resultaträkning och rapport över totalresultat</i>
44	<i>Moderbolagets balansräkning</i>
46	<i>Förändringar i moderbolagets eget kapital</i>
47	<i>Moderbolagets kassaflödesanalys</i>
48	<i>Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer</i>
75	<i>Revisionsberättelse</i>
76	<i>Finansiell översikt och nyckeltalsdefinitioner</i>
77	<i>Kalendarium</i>

Förvaltningsberättelse 2014

Ostnor AB (publ.) org nr 556051-0207

KONCERNEN

Styrelsen och verkställande direktören för Ostnor AB (publ) org. nr 556051-0207 med säte i Mora avger årsredovisning för räkenskapsåret 2014.

Verksamhet

Bakgrund

Ostnor utvecklar, tillverkar och tillhandahåller sanitetsarmaturer samt närliggande koncept, tjänster och service. Den röda tråden i verksamheten är ledande teknik, hög kvalitet, attraktiv design och miljövänlighet. Marknadsföring sker via de starka och väl-etablerade produktvarumärkena Mora Armatur, FM Mattsson och Damixa. Styrkan i dessa varumärken är en av koncernens mest värdefulla tillgångar. För att till fullo utnyttja styrkan i produktvarumärkena pågår en långsiktig process för att tydligt differentiera och positionera dem på marknaden. Målsättningen är att produkterna så långt som möjligt ska komplettera varandra, inte konkurrera.

- Mora Armatur ska bli ett premiumvarumärke med tonvikt på design anpassad till modern livsstil.
- FM Mattsson ska vara det ledande varumärket för vattenkranar i Norden baserat på långvariga och nära kundrelationer. Nyckelorden är trygghet, hållbarhet och funktion.
- Damixa ska stå för dansk design och god kvalitet.

FM Mattsson grundades 1865 och 1876 gjöts den första kranen. Mora Armatur AB grundades 1927. De båda kranföretagen utvecklades parallellt. 2003 gick FM Mattsson AB och Mora Armatur AB samman och Ostnorkoncernen bildades.

I maj 2014 förvärvades Damixa ApS. Damixa grundades år 1932 och än i dag tillverkas vattenkranar med dansk design på fabriken i Odense i Danmark. Företaget är den ledande leverantören på den danska marknaden för blandare och täcker in de flesta behov för bostäder och offentliga byggnader.

Koncernen har cirka 550 anställda i 10 länder.

Vision

Ostnor ska vara en global premiumleverantör och leverera rent vatten på ett energieffektivt sätt. Vi ska göra det genom en hållbar och modern design med skandinaviska rötter.

Affärsidé

Vår affärsidé bygger på att utveckla, tillverka och tillhandahålla lösningar för kök och badrum samt tjänster och service med högt kundvärde. Vårt erbjudande till marknaden och våra kunder baseras på attraktiv design, miljö- och hälsovänliga produkter samt hög kvalitet och innovation.

Strategier

För att uppnå målen har Ostnor definierat ett antal strategiska områden:

– Tillväxt

- Ostnor strävar efter att skapa en långsiktig och lönsam tillväxt. En viktig del i detta är en vidareutveckling av varumärkena Mora Armatur, FM Mattsson och Damixa med syfte att bygga kompletterande och konkurrenskraftiga produktportföljer med högt kundvärde, hög lönsamhet samt tydliga positioner på marknaden.
- I Sverige och Danmark ska Ostnor utveckla sin ställning som marknadsledare. Ostnor ska nå positionen som klar tvåa på marknaderna i Norge och Finland. Utöver detta strävar Ostnor efter lönsam tillväxt på utvalda exportmarknader genom nischstrategier.

– Effektivitet

- Ostnor ska utveckla produktionen genom ett fortsatt intensivt förbättringsarbete med inriktning på höjd produktivitet, förbättrat kapitalutnyttjande och flexibla arbetsformer.
- Ostnor ska fortsätta att förbättra logistik och inköp genom att minska genomloppstiden och öka inleveransprecisionen av insatsvaror till produktionen.

– Teknik och design

- Ostnor strävar efter en kontinuerlig förbättring av produktutvecklingen med förkortade utvecklingstider och högre lanseringsprecision av nya produkter.
- Produktutvecklingen ska fokusera på design och kundvärde. Arbetet ska fortsatt ske med ett internt designboard och i samarbete med externa designers.
- Ostnor ska främja innovation och utveckla de främsta produkterna på blandarmarknaden. Bolaget ska kontinuerligt bedriva teknologitveckling inom elektronik, energi- och vattenbesparing, inbyggnadsteknik och insatsteknik.
- Ostnor ska aktivt arbeta för att utveckla miljö- och hälsovänliga produkter. Ostnor vill vara den aktör som starkast förknippas med miljö- och hälsovänliga produkter.

– Ledarskap och medarbetare

- Ostnor strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare som kan rekrytera, behålla och utveckla kompetenta medarbetare.
- Ledarskap på samtliga nivåer inom organisationen ska främja goda prestationer och medarbetarna ska utföra det dagliga arbetet på basis av en gemensam värdegrund.

Marknad

Ostnors produkter har en marknadsledande position i Sverige och Danmark och en stark ställning i övriga Norden. På marknader utanför Norden är varumärkena Mora Armatur, FM Mattsson och Damixa i första hand nischade inom specifika marknadssegment.

Marknadstillväxten drivs av nybyggnation samt reparationer, om- och tillbyggnader, den så kallade ROT-sektorn. ROT-sektorn svarar för den största delen av försäljningen och drivs främst av prisutvecklingen på bostäder och utvecklingen av ”consumer confidence index”.

Samtidigt som marknaden är uppdelad i geografiska områden kan den också indelas i kundsegment som exempelvis privata bostäder, fastighetsbolag, industri och offentlig sektor.

I Sverige har Ostnor en så stor marknadsandel att försäljningen naturligt täcker samtliga segment. På marknader utanför Sverige är det av större vikt, att mot bakgrund av respektive marknads särdrag och Ostnors styrkefaktorer, identifiera de mest intressanta kundsegmenten.

Långsiktiga marknadstrender

- Slutkunderna/användarna får större inflytande över valet av blandare. Det leder till att design blir ett viktigare konkurrensmedel.
- Ny teknik och nya material, som elektronik och polymerer, får ökad betydelse vid utveckling av nya produkter.
- Nya marknadskanaler som internet och gör-det-själv-butiker ger nya möjligheter, men också utmaningar.
- Energieffektivisering blir allt viktigare i fråga om produktenskaper.

Design och produktutveckling

I enlighet med vår strategi att erbjuda hållbara produkter lanserades under 2014 Mora MMIX som är baserad på blyfri mässing. Mora MMIX är en komplett blandarserie med kök-, tvätt- och termostatblandare samt duschar.

Produktion

Arbetet med att vidareutveckla Ostnors Produktionssystem (OPS) fortsatte under 2014. OPS är en tillämpning av Lean Produktion. Bland annat genomfördes 1 615 (1 570) förbättringsförslag. Säsongsanpassad arbetstid samt viss andel inhyrd personal förbättrar möjligheterna att snabbt verkställa anpassningar till volymförändringar. Fokus var fortsatt att minska kvalitetsbristkostnaderna. Övergången till att tillverka produkter baserad på blyfri mässing har initialt inneburit inkörsproblem och högre produktionskostnader. Inkörsproblemen har resulterat i ett stort kvalitetsfokus som på längre sikt kommer att få positiva effekter för hela produktionen.

Investeringar gjordes i automatiserad polerutrustning, robotisering av skärande bearbetningsmaskiner, monteringsutrustning, multikap för rörbockning samt spånecentrifuger för blyfri hantering.

Sälj- och marknadsorganisation

Arbetet med att effektivisera Ostnors marknadsföring och försäljning fortsatte under året. I juni tillträdde en ny verkställande direktör för Damixa ApS och en ny verkställande direktör för dotterbolagen i Holland och Belgien.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Nyckeltal

Mkr	Helår	
	2014	2013
Nettoomsättning	969,0	823,7
Rörelseresultat	48,3	70,0
Rörelsemarginal, %	5,0	8,5
Resultat efter finansiella poster	42,8	67,5
Kassaflöde efter investeringar	-67,8	53,7
Avkastning på eget kapital, %	14,7	15,7
Vinst per aktie, kr	4,33	4,51

Nettoomsättningen uppgick till 969,0 Mkr (823,7) vilket motsvarade en ökning med 17,6 procent jämfört med föregående år. I volym ökade försäljningen med 16 procent jämfört med föregående år.

Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen positivt med 6,9 Mkr.

Rörelseresultatet uppgick till 48,3 Mkr (70,0) vilket motsvarade en rörelsemarginal om 5,0 procent (8,5). Rörelseresultatet har påverkats av merkostnader i produktionen i samband med övergången till tillverkning av mer miljövänliga produkter. Det är framför allt ökade kassationer som påverkat tillverkningskostnaden negativt. Det åtgärdsprogram som infördes i andra kvartalet har fortsatt hela året.

Rörelseresultatet har även påverkats av engångskostnader i samband med förvärvet av Damixa och andra strukturåtgärder.

Totalt uppgick koncernens avskrivningar till 45,5 Mkr (44,2), varav avskrivningar på immateriella tillgångar 17,7 Mkr (16,1).

Resultat före skatt uppgick till 42,8 Mkr (67,5). Finansnettot är påverkat av valutakurseffekter.

Skatteintäkten för 2014 uppgick till 6,7 Mkr (-15,8).

FINANSIELL STÄLLNING

Mkr	2014	2013
Kassaflöde från den löpande verksamheten	74,5	93,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-142,3	-39,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-19,8	-41,7
Totalt kassaflöde	-87,6	12,0
Likvida medel vid periodens slut	26,4	114,0
Soliditet, %	43,8	49,8
Nettoskuld	135,9	5,7
Skuldsättningsgrad, %	40,0	1,7

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 74,5 Mkr (93,3). Betald skatt uppgick till 24,7 Mkr (10,4). Nettoinvesteringarna har påverkat kassaflödet med -142,3 Mkr (-39,6). Koncernens likvida medel inklusive kortfristiga placeringar uppgick vid årets slut till 26,4 (114,0). Den räntebärande nettolåneskulden var vid årets utgång 135,9 Mkr jämfört med 5,7 Mkr i december 2013. Amortering av lån inklusive finansiell leasing gjordes planenligt med 11,2 Mkr (13,1). Utdelning har skett med 34,3 Mkr (28,6)

Balansomslutningen vid årets slut var 775,8 Mkr (673,7). Varulager uppgick till 182,3 Mkr (138,0). Kortfristiga fordringar uppgick till 183,2 Mkr (126,6) varav kundfordringar 156,3 Mkr (105,5).

Soliditeten var 43,8 procent (49,8).

Eget kapital vid periodens slut var 339,7 Mkr (335,7), vilket motsvarar 29,68 kr per aktie (29,33).

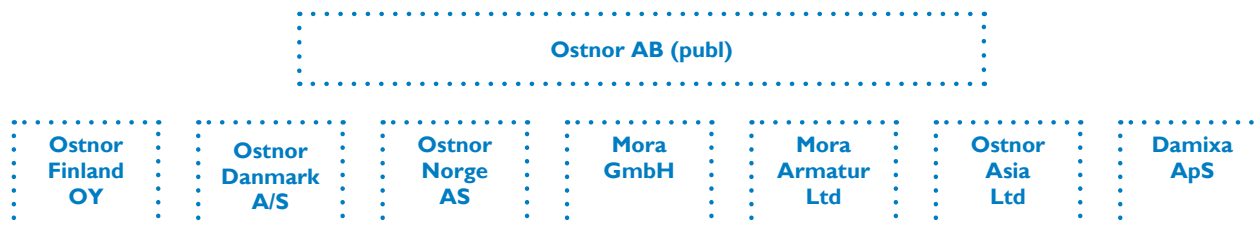
Avkastning på eget kapital var 14,7 procent (15,7).

Finansiella instrument - mässingsderivat

Värdering av derivat har gjorts till verkligt värde, nivå 2, enligt noterade kurser på LME samt noterade valutakurser på bokslutsdagen. Realiserade säkringar har påverkat rörelseresultatet negativt med 0,3 Mkr (3,8).

Investeringar

Totalt uppgick koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar till 24,5 Mkr (16,5). Dessutom leasades tillgångar för 0 Mkr (4,0). Koncernens investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 89,9 Mkr (20,0), investeringarna avsåg



KONCERNSTRUKTUR

Koncernredovisningen 2014 omfattar det svenska moderbolaget samt de helägda dotterbolagen: • Ostnor Finland OY, Finland • Ostnor Danmark A/S, Danmark • Damixa ApS, Danmark • Ostnor Norge AS, Norge • Mora GmbH, Tyskland • Mora Armatur Ltd, Ryssland • Ostnor Asia Ltd, Hongkong

huvudsakligen uppkomna värden för goodwill och varumärke i samband med förvärv av koncernföretag samt aktiveringar av utvecklingskostnader.

Medarbetare

Vid periodens utgång uppgick antalet årsanställda medarbetare till 554 (450). Medelantalet anställda under perioden var 553 (452).

Risker och osäkerhetsfaktorer

Ostnorkoncernen utsätts genom sin verksamhet för både operativa och strategiska risker samt finansiella risker. Som operativa och strategiska risker kan bland annat nämnas verksamhets- och ansvarsrisker och som finansiella risker kan nämnas likviditets-, ränte- och valutarisk. Ostnor arbetar kontinuerligt med riskidentifiering och riskbedömning. En av de viktigaste verksamhetsriskerna som Ostnor identifierat är riskexponering mot metallerna koppar och zink som är råvara för legeringen mässing. Av Ostnors totala kostnader för direkt material utgörs cirka en tredjedel av den mässingsmetall som ingår i egentillverkade och köpta komponenter. Riskhantering avseende råvarupriser inriktas mot att undvika spekulationsrisker och skapa förutsägbarhet. För det egna behovet av mässing görs detta genom korta avtal och löpande finansiella säkringar. För köpta komponenter söks avtal som ger låg frekvens vad gäller prisuppdateringar.

Miljöpåverkan och hållbar utveckling

Ostnor bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Bolaget följer utvecklingen och prioriterar klimat- och miljöaspekter för att minimera risker och proaktivt kunna möta nya krav.

MODERBOLAGET

Huvuddelen av Ostnors verksamhet sker i det svenska moderbolaget. Utöver produktion, forskning & utveckling, försäljning på den svenska marknaden, vissa utländska marknader samt till dotterbolag, så tillhandahåller moderbolaget också tjänster inom management, administration och IT till dotterbolag i koncernen.

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick till 754,2 Mkr (763,1), varav export av varor utgör 126,0 Mkr (134,9). Rörelseresultatet uppgick till 34,9 (48,8) Mkr. Moderbolagets investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 23,0 Mkr (16,8).

Riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

Vid årsstämman 2014 fattades beslut om riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare. Dessa riktlinjer återges i not 36.

Bolagsstyrning

Då Ostnor inte är ett noterat bolag finns det inget krav att tillämpa Svensk kod för bolagsstyrning. Ostnor har valt att frivilligt tillämpa stora delar av Svensk kod för bolagsstyrning.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att en utdelning om 3,00 kr (3,00) per aktie utbetalas till de aktieägare som är registrerade på avstämningsdagen den 15 maj 2015 och att återstoden av fritt kapital överförs i ny räkning.

Belopp att utdelas till aktieägare, kr	34 335 300,00
Belopp att överföra i ny räkning, kr	45 139 911,30
Totalt fritt eget kapital i moderbolaget, kr	79 475 211,30

Till grund för sitt förslag till utdelning har styrelsen enligt 18 kap. 4§ i aktiebolagslagen bedömt moderbolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet, ekonomiska ställning i övrigt samt förmåga att på sikt infria sina åtaganden. Koncernens soliditet uppgår enligt årsredovisningen till 43,8 procent. Styrelsen har också tagit hänsyn till moderbolagets resultat och ekonomiska ställning och koncernens ställning i övrigt. Styrelsen har tagit hänsyn till kända förhållanden som kan ha betydelse för moderbolagets och koncernbolagens ekonomiska ställning. Den föreslagna utdelningen begränsar inte bolagets investeringsförmåga eller likviditetsbehov och det är styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är väl avvägd med hänsyn till verksamhetens art, omfattning och risker samt moderbolagets och koncernens kapitalbehov.

Resultatet av koncernens och moderbolagets verksamhet 2014, samt ställningen vid räkenskapsårets utgång 31 december 2014 framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar med noter.

Koncernens resultaträkning

Belopp i Tkr	Not	2014	2013
Nettoomsättning	6	969 005	823 696
Kostnad sålda varor	9, 10	-652 072	-559 597
Bruttoresultat		316 933	264 099
Försäljningskostnader	9, 10	-194 705	-157 014
Administrationskostnader	8, 9, 10	-36 473	-13 579
Forsknings- och utvecklingskostnader	9, 10	-33 334	-27 856
Övriga rörelseintäkter	11	10 819	9 522
Övriga rörelsekostnader	11	-14 969	-5 134
Rörelseresultat		48 271	70 038
Finansiella intäkter	12	4 207	3 026
Finansiella kostnader	12	-9 658	-5 552
Finansiella poster – netto	12	-5 451	-2 526
Resultat före skatt		42 820	67 512
Inkomstskatt	13	6 714	-15 842
Årets resultat		49 534	51 670
Resultat per aktie (uttryckt i kr per aktie)			
Resultat per aktie	14	4,33	4,51

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i Tkr	2014	2013
Periodens resultat	49 534	51 670
<i>Poster som inte ska återföras i resultaträkningen</i>		
Aktuariella pensioner	-20 117	13 920
Omräkningsdifferenser	3 475	-477
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat	4 647	-3 169
<i>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen</i>		
Säkring av mässing	931	945
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat	-205	-207
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	-11 269	11 012
Summa totalresultat för året	38 265	62 682

Summa totalresultat är hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Koncernens balansräkning

Belopp i Tkr	Not	2014-12-31	2013-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella tillgångar</i>			
	15		
Immateriella tillgångar under utveckling		53 155	55 225
Övriga immateriella tillgångar – IT		819	1 146
Goodwill	5	132 941	92 604
Varumärke	5	34 583	0
Summa immateriella tillgångar		221 498	148 975
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
	16		
Byggnader och mark		48 073	48 490
Maskiner och andra tekniska anläggningar		48 151	53 152
Inventarier, verktyg och installationer		24 421	24 092
Pågående nyanläggningar		18 354	8 971
Summa materiella anläggningstillgångar		138 999	134 705
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Finansiella tillgångar som kan säljas		0	2
Övriga fordringar	19	2 729	4 051
Summa finansiella anläggningstillgångar		2 729	4 053
Uppskjutna skattefordringar	17	20 686	7 375
Summa anläggningstillgångar		383 912	295 108
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>			
Råvaror och förnödenheter		22 656	11 294
Varor under tillverkning		91 415	75 302
Färdiga varor och handelsvaror		68 247	51 378
Summa varulager		182 319	137 974
Kundfordringar	19, 21	156 289	105 468
Skattefordringar		11 235	10 962
Övriga fordringar	19	6 031	3 159
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		9 029	6 922
Derivatinstrument	19, 20	572	100
Likvida medel	19, 22	26 403	114 006
Summa omsättningstillgångar		391 878	378 591
SUMMA TILLGÅNGAR		775 791	673 699

Koncernens balansräkning

forts.

Belopp i Tkr	Not	2014-12-31	2013-12-31
EGET KAPITAL			
Eget kapital som kan hänföras till moderbolagets aktieägare			
	23		
Aktiekapital		11 445	11 445
Reserver		-1 192	10 077
Balanserad vinst inklusive årets totalresultat		329 415	314 216
Summa eget kapital		339 668	335 738
SKULDER			
Långfristiga skulder			
	24		
Upplåning	19, 24	9 800	14 550
Uppskjutna skatteskulder	17	57 621	44 964
Pensionsförpliktelser	25	125 031	101 214
Avsättningar	27	20 524	16 400
Summa långfristiga skulder		212 976	177 128
Kortfristiga skulder			
	24		
Checkräkningskredit	24	25 741	0
Upplåning	19, 24	5 698	8 056
Leverantörsskulder	19	82 148	69 697
Aktuella skatteskulder		1 985	977
Derivatinstrument	19, 20	34	568
Övriga skulder	19	27 194	10 980
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	80 347	70 555
Summa kortfristiga skulder		223 147	160 833
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		775 791	673 699
Ställda säkerheter	29	80 019	80 194
Ansvarsförbindelser	30	1 502	1 415

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i Tkr	Not	Aktiekapital	Reserver	Balanserad vinst	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2013		11 445	-935	291 159	301 669
Totalresultat					
Årets resultat		-	-	51 670	51 670
Övrigt totalresultat			11 012		11 012
Summa totalresultat		-	11 012	51 670	62 682
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning	36			-28 613	-28 613
Utgående balans per 31 december 2013		11 445	10 077	314 216	335 738
Ingående balans per 1 januari 2014		11 445	10 077	314 216	335 738
Totalresultat					
Årets resultat		-	-	49 534	49 534
Övrigt totalresultat			-11 269		-11 269
Summa totalresultat		-	-11 269	49 534	38 265
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning	36	-	-	-34 335	-34 335
Utgående balans per 31 december 2014		11 445	-1 192	329 415	339 668

Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i Tkr	Not	2014	2013
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		48 271	70 038
Avskrivningar	10	45 451	44 171
Övriga ej likviditetspåverkande poster	35	33 700	-1 838
Erhållen ränta		2 480	2 756
Betald ränta		-9 249	-5 535
Betalda inkomstskatter		-24 655	-10 389
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		95 998	99 203
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning varulager		2 356	-1 329
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-5 921	-297
Ökning/minskning av rörelseskulder		-17 913	-4 262
Summa förändring av rörelsekapital		-21 478	-5 888
Kassaflöde från den löpande verksamheten		74 520	93 315
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella tillgångar	15	-89 933	-20 025
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	16	-24 398	-20 456
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	16	92	187
Övertagen kassa		8 171	0
Förvärv dotterbolag		-37 601	664
Investeringar dotterbolag		1 324	
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-142 345	-39 630
Kassaflöde efter investeringsverksamheten		-67 825	53 685
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Förändring av checkräkning		25 741	0
Amortering av skuld		-11 184	-13 057
Utbetald utdelning		-34 335	-28 613
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-19 778	-41 670
Minskning/ökning av likvida medel		-87 603	12 015
Likvida medel vid årets början	22	114 006	101 991
Likvida medel vid årets slut	22	26 403	114 006

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i Tkr	Not	2014	2013
Nettoomsättning	6, 7	754 231	763 084
Kostnad för sålda varor	9, 10	-553 559	-566 162
Bruttoresultat		200 672	196 922
Försäljningskostnader	9, 10	-102 420	-103 631
Administrationskostnader	8, 9, 10	-37 712	-21 852
Forsknings- och utvecklingskostnader	9, 10	-21 808	-27 028
Övriga rörelseintäkter	11	10 775	9 445
Övriga rörelsekostnader	11	-14 634	-5 042
Rörelseresultat		34 873	48 814
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernbolag		0	0
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	33	1 318	253
Finansiella intäkter	12	2 109	2 831
Finansiella kostnader	12	-7 728	-4 523
Summa resultat från finansiella poster		-4 301	-1 439
Resultat efter finansiella poster		30 572	47 375
Bokslutsdispositioner	34	-2 108	-11 291
Skatt på årets resultat	13	-8 749	-10 240
Årets resultat		19 715	25 844

Moderbolagets rapport över totalresultat

Belopp i Tkr	2014	2013
Årets resultat	19 715	25 844
Säkring av mässing	931	945
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat	-205	-208
Summa totalresultat	20 441	26 581

Moderbolagets balansräkning

Belopp i Tkr	Not	2014-12-31	2013-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	15	52 920	59 534
Förskott immateriella anläggningstillgångar		223	0
Summa immateriella anläggningstillgångar		53 143	59 534
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	16	47 233	48 489
Maskiner och andra tekniska anläggningar		25 060	26 402
Inventarier, verktyg och installationer		21 232	23 145
Pågående nyanläggningar och förskott		17 990	8 971
Summa materiella anläggningstillgångar		111 515	107 007
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernbolag	18	110 977	8 263
Fordringar hos koncernbolag		21 273	2 570
Uppskjutna skattefordringar	17	1 223	1 365
Övriga långfristiga fordringar		3 764	3 939
Summa finansiella anläggningstillgångar		137 237	16 137
Summa anläggningstillgångar		301 895	182 678
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Råvaror och förnödenheter		19 130	11 294
Varor under tillverkning		76 450	75 182
Färdiga varor och handelsvaror		40 945	46 294
Summa varulager		136 525	132 770
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		83 718	83 333
Fordringar hos koncernbolag		8 636	7 625
Skattefordringar		11 222	10 961
Övriga fordringar inklusive derivat	20	4 027	3 160
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		6 080	6 427
Summa kortfristiga fordringar		113 683	111 506
Likvida medel	22	0	102 237
<i>(Avtalad checkräkningskredit 120 000 (120 000))</i>			
Summa omsättningstillgångar		250 208	346 513
SUMMA TILLGÅNGAR		552 103	529 191

Moderbolagets balansräkning forts.

Belopp i Tkr	Not	2014-12-31	2013-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	23		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		11 445	11 445
Reservfond		45 844	45 844
Summa bundet eget kapital		57 289	57 289
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		59 760	67 525
Årets resultat		19 715	25 844
Summa fritt eget kapital		79 475	93 369
Summa eget kapital		136 764	150 658
Obeskattade reserver	32	144 802	142 693
Avsättningar			
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	26,27	79 056	74 881
Garantiätaganden	27	16 100	16 300
Uppskjutna skatter	17,27	134	0
Övriga avsättningar	27	2 100	100
Summa avsättningar		97 390	91 281
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	24	0	0
Summa långfristiga skulder		0	0
Kortfristiga skulder			
Checkräkning (avtalad kredit 120 000 (120 000))	24	25 741	0
Skulder till kreditinstitut	24	0	0
Leverantörsskulder		56 275	66 214
Skulder till koncernbolag		9 177	6 418
Övriga skulder inklusive derivat	20	10 123	8 351
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	71 831	63 576
Summa kortfristiga skulder		173 147	144 559
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		552 103	529 191
Ställda säkerheter	29	80 020	80 194
Ansvarsförbindelser	30	22 015	21 263

Förändringar i moderbolagets eget kapital

Belopp i Tkr	Not	BUNDET EGET KAPITAL		FRITT EGET KAPITAL		Summa eget kapital
		Aktie-kapital	Bundna reserver	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2013		11 445	45 844	95 401	-	152 690
Totalresultat						
Årets resultat		-	-	-	25 844	25 844
Övrigt totalresultat		-	-	737	-	737
Transaktioner med aktieägare						
Utdelning	36	-	-	-28 613	-	-28 613
Utgående balans per 31 december 2013		11 445	45 844	67 525	25 844	150 658
Ingående balans per 1 januari 2014		11 445	45 844	93 369	-	150 658
Totalresultat						
Årets resultat		-	-	-	19 715	19 715
Övrigt totalresultat		-	-	726	-	726
Transaktioner med aktieägare						
Utdelning	36	-	-	-34 335	-	-34 335
Utgående balans per 31 december 2014		11 445	45 844	59 760	19 715	136 764

Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i Tkr	Not	2014	2013
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		34 875	48 814
Avskrivningar	10	25 022	26 150
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	35	8 138	-2 227
Erhållen ränta		2 109	2 814
Betald ränta		-7 728	-4 506
Betald inkomstskatt		-8 941	-8 852
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		53 475	62 193
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning varulager		-3 755	-2 668
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-26 770	-1 504
Ökning/minskning leverantörsskulder		-9 938	7 191
Ökning/minskning av rörelseskulder		18 935	-3 947
Summa förändring av rörelsekapital		-21 528	-928
Kassaflöde från den löpande verksamheten		31 947	61 265
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	15	-223	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	16	-22 920	-16 786
Sålda materiella anläggningstillgångar	16	92	187
Investeringar i dotterbolag		-102 714	-85
Minskning av övriga finansiella anläggningstillgångar		175	512
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-125 590	-16 172
Finansieringsverksamheten			
Amortering av skuld		0	-7 500
Utbetald utdelning		-34 335	-28 613
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-34 335	-36 113
Årets kassaflöde		-127 978	8 980
Likvida medel vid årets början	22	102 237	93 257
Likvida medel vid årets slut	22, 24	-25 741	102 237

Noter

NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Koncernen tillämpar International Accounting Standards Board (IASB) samt de tolkningsuttalanden som ges ut av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) och såsom de har godkänts av EU kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare tillämpas Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 kompletterande regler redovisningsregler för koncerner.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper för koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 25 februari 2015. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämma den 12 maj 2015.

Försättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna
Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderats till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och finansiella tillgångar som kan säljas.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen. Finansiella rapporter presenteras därmed i svenska kronor. Samtliga belopp är avrundade och redovisas i tusentals kronor (Tkr) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

För att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS gör styrelsen och företagsledningen bedömningar och antaganden som påverkar företagets resultat och ställning samt lämnad information i övrigt. Bedömningarna och antagandena baseras på historiska erfarenheter och ses över regelbundet. Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs i not 4.

Ändrade redovisningsprinciper 2014

Nedan beskrivs vilka ändrade redovisningsprinciper som koncernen tillämpar från och med 1 januari 2014. Övriga ändringar av IFRS med tillämpning från och med 2014 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

Från och med 1 januari 2014 tillämpar koncernen IFRS 10-12. IFRS 10 Koncernredovisning ersätter IAS 27 när det gäller reglerna för koncernredovisning samt SIC 12 när det gäller när ett företag ska omfattas av koncernredovisningen, IFRS 10 innehåller en modell som ska användas vid bedömning av om bestämmande inflytande föreligger eller inte. IFRS 11 Samarbetsarrangemang innebär i huvudsak två förändringar, bedömning om ett samarbetsarrangemang är en gemensam verksamhet eller joint venture samt att klyvningsmetoden försvinner för joint venture. IFRS 12 Upplysningar om andelar i andra företag innebär utökade upplysningskrav för dotterföretag, samarbetsarrangemang och intresseföretag samt avseende så kallade "strukturerade företag" som inte konsolideras.

Vare sig IFRS 10, IFRS 11 och IFRS 12 har medfört några väsentliga effekter på redovisningen eller utökade upplysningskrav.

Därutöver har ett antal förändringar genomförts inom ramen för IASBs årliga så kallat improvementprojekt. Ingen av dessa förändringar har påverkat koncernens finansiella rapporter.

Ändrade redovisningsprinciper 2015 och framåt

Ett antal nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden träder i kraft under 2015 och framåt och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter.

Nyheter eller förändringar som blir tillämpliga från och med räkenskapsåret efter 2015 och framåt planeras inte att förtidstillämpas.

IFRS 15, den nya intäktsstandard som träder i kraft 2017, kommer att påverka Ostnors finansiella rapportering med utökade upplysningskrav. Analys av rapporterna kommer att göras under 2015 och 2016.

Klassificering av kortfristiga och långfristiga poster

Inom Ostnorkoncernen fördelas tillgångar och skulder på kort- respektive långfristiga. Långfristiga fordringar och skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas förfalla till betalning efter ett år räknat från rapportperiodens slut. Kortfristiga fordringar och skulder förfaller till betalning inom ett år räknat från rapportperiodens slut.

Koncernredovisning (konsolideringsprinciper)

Koncernredovisningen omfattar samtliga bolag i vilka moderbolaget har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Vid upprättandet av koncernredovisningen används förvärvsmetoden.

Förvärv av dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder.

Transaktionsutgifter som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Villkorade överförda ersättningar/tilläggsköpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Villkorade överförda ersättningar omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

I de fall dotterbolagets redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens, har justeringar gjorts till koncernens redovisningsprinciper.

Goodwill skrivs inte ut utan testas årligen för eventuell nedskrivning, se not 15.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då bestämmande inflytande upphör.

Koncerninterna tillgångar och skulder, intäkter och kostnader samt realiserade vinster och förluster mellan bolag i koncernen elimineras.

Omräkning av utländska koncernbolag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernbolag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till svenska kronor till den genomsnittskurs som förelåg vid varje transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat.

Intäkter

Nettoomsättning

Nettoomsättningen redovisas netto efter moms och rabatter. Intäkter från försäljning av varor redovisas i resultatet när väsentliga risker och förmåner överförts till köparen.

Försäkringsersättningar

Vid stöld eller skada på någon av koncernens tillgångar kan försäkringsersättning utgå, normalt med avdrag för självrisk. Försäkringsersättning redovisas som övrig rörelseintäkt och självrisk som övrig administrationskostnad i resultatet. Beslutad men vid rapportperiodens slut ännu ej erhållen försäkringsersättning redovisas som upplupen intäkt i balansräkningen.

NOT I FORTS.*Segmentsredovisning*

Ostnor AB är ett onoterat bolag och behöver därför inte tillämpa regler avseende segmentrapportering.

Kostnader*Fordringar och skulder i utländsk valuta*

Rörelserelaterade fordringar i utländsk valuta omräknas till svenska kronor vid rapportperiodens slut och valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet.

Operationell leasing

Koncernen innehar leasingavtal avseende bilar, truckar, maskiner, kontorslokaler, servrar och telefonväxlar.

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingperioden kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i årets resultat som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingperiodens löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiell leasing

Koncernen leasar vissa materiella anläggningstillgångar. Leasingavtal där koncernen i allt väsentligt innehar de ekonomiska riskerna och fördelarna som förknippas med ägandet klassificeras som finansiell leasing. Vid leasingperiodens början redovisas finansiell leasing i balansräkningen till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Avtal som klassificerats som finansiella leasingavtal i koncernen avser maskiner.

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnader och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrivs av med tillämpning av samma nyttjandeperioder som gäller för ägda tillgångar av liknande slag.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på finansiella placeringar, utdelningsintäkter och vinst vid avyttring av finansiella tillgångar. Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden. Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställs. Resultat från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförs till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på upplåning, pensionsskulder, leverantörsskulder samt bankavgifter och övriga finansiella kostnader. Lånekostnader redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en kvalificerad tillgång då de ingår i tillgångens anskaffningsvärde.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida kassaflöden under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde.

Skatter

Koncernens totala skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital, varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolaget och dess dotterbolag är verksamma och genererar

skattepliktiga intäkter. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skatte-mässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka underskotten kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldon genom nettobetalingar.

Immateriella anläggningstillgångar*Forskning och utveckling*

Utgifter som uppkommit i forskningsfasen kostnadsförs när de uppkommer. Utgifter avseende utvecklingsprojekt hänförliga till konstruktion och test av nya eller förbättrade produkter samt projekt för teknologi- och plattformsutveckling redovisas som immateriella tillgångar då de uppfyller följande kriterier:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa produkten så att den kan användas,
- företagets avsikt är att färdigställa produkten och att använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar att använda eller sälja produkten,
- det kan visas hur produkten genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,
- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja produkten finns tillgängliga, och
- de utgifter som är hänförliga till produkten under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar. Anskaffningsvärdet är summan av de direkta och indirekta utgifter som uppkommer från och med den tidpunkt då den immateriella tillgången uppfyller ovan nämnda kriterier. De aktiverade kostnaderna genereras främst internt och inkluderar direkta kostnader för nedlagt arbete samt direkt hänförliga andelar av indirekta kostnader. Avskrivning påbörjas när tillgången kan börja användas och befinner sig på den plats och i det skick företagsledningen avsett, dvs vid den tidpunkt då kommersiell produktion påbörjas. Nyttjandeperioden bedöms utifrån den period som de förväntade fördelarna beräknas komma företaget tillgodo, dvs under den tid som produktion beräknas ske. Nyttjandeperioden bedöms som regel inte kunna överstiga 5 år och avskrivningar sker linjärt över denna tid. Avskrivningar ingår i forsknings- och utvecklingskostnader.

Utgifter för utveckling och forskning, som inte uppfyller kriterierna ovan, kostnadsförs i takt med att de uppkommer. Utgifter för utveckling som tidigare kostnadsförts redovisas inte som en tillgång i efterföljande perioder.

Immateriella tillgångar - IT

Förvärdade programvarulicenser, med en löptid på över ett år, och utgifter för utveckling av programvara, som bedöms generera framtida

NOT 1 FORTS.

ekonomiska fördelar för koncernen, aktiveras och skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden. Programvarulicenser aktiveras på basis av de kostnader som uppstått då den aktuella programvaran förvärvats, satts i drift och anpassats till koncernens verksamhet. Den bedömda nyttjandeperioden bedöms inte överstiga fem år och avskrivningar sker linjärt över denna tid.

Utgifter för underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår.

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill som uppstår i samband med förvärv av dotterbolag redovisas som en immateriell tillgång. Goodwill anses alltid ha en obestämbar nyttjandeperiod och testas därför årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov istället för att löpande avskrivs. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas på kassagenererade enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

Varumärke

Utgifter för förvärvade varumärken balanseras och testas årligen för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov, istället för att löpande avskrivs. Varumärken redovisas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i rapport över finansiell ställning om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet på tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången samt egen tid för tillverkning av verktyg.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma Ostnor tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Varje del av en materiell anläggningstillgång med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde skrivs av separat. Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på övriga tillgångar, görs linjärt enligt följande:

Industribyggnader	25 år
Övriga byggnader	25-50 år
Markanläggningar	20-26 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år
Övriga anläggningstillgångar	20 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av en tillgångs verkliga värde efter avdrag för försäljningskostnader och dess nyttjandevärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Finansiella instrument*Klassificering*

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i följande kategorier: finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, samt övriga finansiella skulder. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella instrument som innehas för handel. Derivatinstrument (valutaterminer och ränteswappar) klassificeras som att de innehas för handel om de inte är identifierade som säkringar. Ostnor tillämpar säkringsredovisning avseende råvaruderivat. Kapitalförsäkringar är tillgångar som Ostnor har valt att placera i denna kategori (fair value option) med avseende på att minska inkonsekvenser i redovisningen då motsvarande pensionsavsättning löpande påverkar resultatet.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernens "lånefordringar och kundfordringar" utgörs av kundfordringar, likvida medel samt de finansiella instrument som redovisas bland övriga fordringar.

Övriga finansiella skulder

Koncernens upplåning, leverantörsskulder och den del av övriga kortfristiga skulder som avser finansiella instrument klassificeras som övriga finansiella skulder.

Redovisning och värdering

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella instrument som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas första gången till verkligt värde i balansräkningen, medan hänförliga transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläcks.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde. Lånefordringar och kundfordringar samt övriga finansiella skulder redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde avseende kategorin finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen (derivatinstrument och kapitalförsäkringar), resultatredovisas i den period då de uppstår och ingår i rörelseresultatet eller finansnettot i resultaträkningen beroende på karaktären hos den post som säkrats. Säkring av räntebetalningar redovisas inom finansnettot och säkringar av transaktioner inom rörelsen redovisas inom rörelseresultatet. Se nedan avseende redovisning när säkringsredovisning enligt IAS 39 tillämpas vid säkring av råvarupris.

Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta

NOT I FORTS.

de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett netto-belopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde (lånefordringar och kundfordringar)

Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. En finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar har ett nedskrivningsbehov och skrivs ned endast om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov till följd av att en eller flera händelser inträffat efter det att tillgången redovisats första gången och att denna händelse har inverkan på de uppskattade framtida kassaflödena för den finansiella tillgången eller grupp av finansiella tillgångar som kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

Nedskrivningen beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden diskonterade till den finansiella tillgångens ursprungliga effektiva ränta. Tillgångens redovisade värde skrivs ned och nedskrivningsbeloppet redovisas i koncernens resultaträkning. Om nedskrivningsbehovet minskar i en efterföljande period och minskningen objektivt kan hänföras till en händelse som inträffade efter att nedskrivningen redovisades, redovisas återföringen av den tidigare redovisade nedskrivningen i koncernens resultaträkning.

Derivatinstrument

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen på affärsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering redovisas i resultaträkningen då kraven för säkringsredovisning inte uppfylls. Hela det verkliga värdet på ett derivatinstrument klassificeras som anläggningstillgång eller långfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid är längre än 12 månader, och som omsättningstillgång eller kortfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid understiger 12 månader.

Säkring av råvarupris

Koncernen köper in mässing (bestående av koppar och zink) för den egna produktionen. Råvarupriset på mässing säkras ekonomiskt till viss del genom koppar- och zinkterminer. Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på terminskontrakten som uppfyller kraven på säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen inom rörelseresultatet.

När det säkrade prognosticerade inköpet av mässing redovisas i varulagret, överförs de vinster och förluster som tidigare redovisats i övrigt totalresultat och därmed ackumulerats i eget kapital, från eget kapital och övrigt totalresultat och inkluderas i anskaffningsvärdet för mässingen. Dessa tillgångsförda belopp kommer senare att redovisas i "kostnad sålda varor".

När ett säkringsinstrument förfaller eller säljs eller när säkringen inte uppfyller kriterierna för säkringsredovisning avbryts säkringsredovisning. Detta innebär att belopp som redovisats som övrigt totalresultat från perioden när säkringen var effektiv kvarstår som post i eget kapital och återförs från övrigt totalresultat samtidigt som det säkrade inköpet av mässing sker. När en prognosticerad transaktion (säkrat föremål) inte längre förväntas ske, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till rörelseresultatet i resultaträkningen.

Säkring av rörliga räntebetalningar

Ostnor har en möjlighet att säkra räntebetalningar genom ränteswap där rörliga räntebetalningar byts ut mot fasta räntebetalningar. Koncernen uppfyller inte kraven för säkringsredovisning varför eventuella förändringar i verkligt värde redovisas i finansnettot i resultaträkningen.

Säkring av transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i EUR, USD och NOK kan säkras ekonomiskt genom valutaterminkontrakt. Ostnor uppfyller inte kraven för säkringsredovisning. Förändringarna i verkligt värde redovisas i posterna Övriga rörelseintäkter och Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen inom rörelseresultatet.

Varulager

Varulagret består av råvaror och förnödenheter, varor under tillverkning och färdiga varor. Färdiga varor redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och varor under tillverkning består av kostnaden för råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförbara indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet) justerat för effekterna av säkringsredovisning. Lånekostnader ingår inte. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga försäljningskostnader. Råvaror, komponenter och andra förnödenheter som innehas för användning i tillverkningen av varor skrivs inte ned under anskaffningsvärdet, om den slutprodukt i vilken de ingår förväntas kunna säljas till ett pris som motsvarar eller överstiger anskaffningsvärdet.

Kundfordringar

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder för sålda produkter i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år eller tidigare, klassificeras de som omsättningstillgångar. Om inte, redovisas de som anläggningstillgångar.

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

Likvida medel

I likvida medel ingår, i såväl rapport över finansiell ställning som i rapport över kassaflöden, kassa, banktillgodohavanden och kortfristiga placeringar.

Nedskrivningar av tillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, eller tillgångar som ännu inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

Avsättningar

Avsättningar skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt och beloppets storlek för att reglera avsättningen. Avsättningar redovisas i rapport över finansiell ställning när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet, och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Avsättning redovisas med det belopp som motsvarar bästa uppskattningen av den utbetalning som krävs för att reglera åtagandet.

När utflödet av resurser bedöms ske långt fram i tiden diskonteras det förväntade framtida kassaflödet och avsättningen redovisas till ett nuvärde.

NOT 1 FORTS.

Använd diskonteringsränta före skatt återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

Avsättningar redovisas i rapport över finansiell ställning under övriga kort- och långfristiga skulder.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förefaller inom ett år eller tidigare. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas till nominellt belopp. Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

Ersättningar till anställda*Pensionsförpliktelser*

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som inte är avgiftsbestämd. Utmärkande för förmånsbestämda planer är att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltnings-tillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuariar med tillämpning av den s.k. projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för stats- och bostadsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsens.

Förändringar i förpliktelsernas nuvärde som beror på ändrade aktuariella antaganden samt skillnader mellan förväntad och verklig avkastning på förvaltningstillgångarna behandlas som aktuariella vinster eller förluster.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad att säga upp

anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande. I det fall företaget har lämnat ett erbjudande för att uppmuntra till frivillig avgång, beräknas avgångsvederlaget baserat på det antal anställda som beräknas acceptera erbjudandet. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter rapportperiodens slut diskonteras till nuvärde.

Bonusplaner

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus. Koncernen redovisar en avsättning när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

Rapport över kassaflöden

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Denna innebär att rörelseresultatet justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

NOT 2 MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget följer årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR2 Redovisning för juridiska personer. Även av rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden för noterade bolag tillämpas. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Klassificering och uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Resultaträkningen är uppdelad i två räkningar en över resultaträkningen och en över totalresultat. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Uppställningsformerna för moderbolaget ger skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader, avsättningar, och poster inom eget kapital.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernbolag".

Leasade tillgångar

Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella klassificeras som operationella leasingavtal.

Immateriella tillgångar

Samtliga utgifter för produktutveckling kostnadsförs i moderbolaget. Större projekt för anpassning och installation av programvarulicenser aktiveras.

NOT 2 FORTS.**Goodwill**

Goodwill i moderbolaget avser förvärvsgoodwill som redovisas i moderbolaget efter en fusion. Goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden 20 år.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag lämnade från moderbolag till dotterbolag redovisas som en kostnad i resultaträkningen.

Koncernbidrag som moderbolaget erhåller från dotterbolag redovisas enligt samma principer som sedvanliga utdelningar från dotterbolag vilket innebär att koncernbidraget redovisas som en finansiell intäkt.

Borgensättagande/finansiella garantier

Moderbolaget har tecknat borgensförbindelser till förmån för dotterbolag. En sådan förpliktelse klassificeras enligt IFRS som ett finansiellt garantiavtal. För dessa avtal tillämpar moderbolaget lätttnadsregeln i RFR 2 (IAS 39.p2), och redovisar därmed borgensförbindelsen som en ansvarsförbindelse. När moderbolaget bedömer att det sannolikt kommer att krävas en betalning för att reglera ett åtagande, görs en avsättning.

Pensionsförpliktelser

Moderbolagets pensionsförpliktelser redovisas i enlighet med FAR RedR4. Vissa av pensionsförpliktelserna täcks genom att försäkring tecknats hos försäkringsföretag. Övriga pensionsåtaganden har inte säkerställts genom försäkring. Kapitalvärdet för dessa utgörs av nuvärdet av framtida förpliktelser och beräknas enligt aktuariella grunder. Kapitalvärdet redovisas som avsättning i balansräkningen. Räntedelen i pensionskuldens förändring redovisas som finansiell kostnad. Övriga pensionskostnader belastar rörelseresultatet.

Uppskjuten inkomstskatt

Belopp som avsatts till obeskattade reserver utgör skattepliktiga temporära skillnader. På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning redovisas emellertid i en juridisk person den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna. Även bokslutsdispositionerna i resultaträkningen redovisas inklusive uppskjuten skatt.

Ändrade redovisningsprinciper 2015 och framåt

Se ändrade redovisningsprinciper för koncernen not 1.

NOT 3 FINANSIELL RISKHANTERING**Finansiella riskfaktorer**

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande valutarisk, ränterisk samt prisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Samtliga dessa risker hanteras i enlighet med Ostnors finanspolicy. Koncernens övergripande strategi fokuserar på att minska potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Koncernen har en möjlighet att använda derivatinstrument för att minska viss riskexponering.

a) Marknadsrisk**Valutarisk**

Valutarisk kan delas in i omräkningsrisk respektive transaktionsrisk. Med omräkningsrisk avses risken för att värdet i svenska kronor avseende nettoinvesteringar i utländska valutor fluktuerar på grund av förändringar i valutakurserna. Valutaexponering som uppstår från nettotillgångar i koncernens utlandsverksamheter valutasäkras ej.

Med transaktionsrisk avses påverkan på nettoresultatet och kassaflöden till följd av att värdet på operativa flöden i utländska valutor ändras vid förändringar i växelkurserna.

Ostnors valutapolicy är att minimera påverkan på koncernens resultat från kursförändringar mot SEK genom att koncentrera valutaexponeringen till moderbolaget samt att viss del av inköp och försäljning i utländsk valuta kan säkras ekonomiskt genom valutaterminkontrakt. Ostnor har huvudsakligen ett inflöde av NOK och DKK och ett nettoutflöde av EUR och USD. Detta innebär att koncernen kontinuerligt är exponerad för transaktionsrisk. 50 procent av kontrakterade flöden och/eller prognostiserade flöden kan under en rullande 12-månadars period säkras ekonomiskt per valuta. Finansiell exponering på valutakonton i Ostnor får enligt policy inte överstiga motvärdet av 5 Mkr per valuta och total nettoexponering får inte överstiga 10 Mkr.

Valutakursdifferenser som redovisats i resultaträkningen uppgår till:

Tkr	2014	2013
Övriga rörelseintäkter/kostnader	-5 958	2 872
Finansnetto	-2 580	600
Totalresultat (omräkningsdifferens)	3 475	-478
Summa	-5 063	2 994

Koncernen har följande balansexponering för kundfordringar och andra fordringar:

Tkr	2014	2013
NOK	8 952	9 678
DKK	38 167	5 318
EUR	26 713	10 575
USD	632	23
Andra valutor	1 930	2 614
Summa	76 394	28 208

Koncernen har följande balansexponering för leverantörsskulder och övriga skulder:

Tkr	2014	2013
NOK	2 383	3 679
DKK	20 574	451
EUR	26 773	9 756
USD	4 738	1 967
Andra valutor	4 503	7 667
Summa	58 971	23 520

Koncernen har följande balansexponering för likvida medel och checkkredit:

Tkr	2014	2013
NOK	8 077	7 456
DKK	18 100	5 992
EUR	527	4 147
USD	-3 668	-4 679
Andra valutor	2 656	5 557
Summa	25 692	18 473

NOT 3 FORTS.

Känslighetsanalys rörelseresultat:

Lokal valuta, belopp i tusental	Totalt nettoflöde	Resultateffekt av 10% förändring mot SEK utan säkring
EUR	-4 311	-5 907
USD	-3 049	-5 291
NOK	39 277	2 645
DKK	-7 331	-1 360

Ränterisk

Koncernen har räntebärande finansiella tillgångar och skulder vars förändringar kopplat till marknadsräntor påverkar resultat och kassaflöde från den löpande verksamheten. Med ränterisk avses risken att förändringar i det allmänna ränteläget påverkar koncernens nettoresultat negativt. Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde vilken delvis neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta.

Ostnors ränteriskpolicy syftar till att reducera negativ påverkan av ränteförändringar på koncernens resultat. Placeringar får göras med räntebindning och löptid på maximalt 1 år. Vid nyupplåning fattar styrelsen beslut om hantering av ränterisk. Ränterisken bevakas för upplåning och leasing till rörlig ränta. Ränterisken ska enligt Ostnors policy begränsas till att inte ge en negativ resultateffekt på över 1 Mkr.

Koncernen kan hantera ränterisken avseende kassaflödet genom att använda ränteswappar med den ekonomiska innebörden att konvertera upplåning från rörliga till fasta räntor för viss del av upplåningen. Koncernen tar vanligtvis upp långfristiga lån till rörlig ränta och omvandlar dem genom ränteswappar till fast ränta som är lägre än om upplåning skett direkt till fast ränta. Ränteswapparna innebär att koncernen kommer överens med andra parter att, med angivna intervall, utväxla skillnaden mellan räntebelopp enligt fast kontraktsränta och det rörliga räntebeloppet, beräknade på kontrakterade nominella belopp.

Koncernen har analyserat dess känslighet mot ränteförändringar. Genomförd analys visar att effekten på resultatet av en ränteeökning med 1,0 procentenhet ger inga väsentliga negativa effekter.

Ränta hänförlig till avsättning för pensioner är ej beaktad.

Råvaruprisrisk

Av Ostnors totala kostnader för direkt material utgörs cirka en tredjedel av metallråvara ingående i egentillverkade och köpta komponenter. I allt väsentligt är kostnaden för metallråvaror relaterat till legeringen mässing som består av cirka 60 procent koppar och 40 procent zink. Ostnor har därmed betydande riskexponering mot prisförändringar avseende dessa metaller. Förbrukningen av mässing är cirka 2 100 ton per år. Av detta kommer 800 ton från återvinning av spån och skrot i den egna tillverkningen. Resterande 1 300 ton köps till marknadspris.

Riskhantering avseende råvarupriser inriktas mot att undvika spekulationsrisker och skapa förutsägbarhet på ett års sikt. Detta görs genom korta leveransavtal och löpande finansiella säkringar av cirka 25 procent av följande års behov.

För det kommande året har Ostnor behov av cirka 1 000 ton mässing som inte täcks av de finansiella säkringarna, vilket innebär att prisändring på koppar med 100 USD/ton motsvarar en förändring av rörelseresultatet med cirka 470 tkr/år. Motsvarande värde för zink blir drygt 310 tkr/år. Ostnor har under senare år sett en stabilisering av marknadspriset på mässing men på längre sikt än ett år har Ostnor en prisrisk på mässing att hantera. Hela Ostnors förbrukning av 1 300 ton som köps till marknadspris plus i någon mån de cirka 600 ton mässing som ingår i komponenter som köps externt, är då exponerade för metallmarknadens utveckling.

Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisk är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfallodagen. Ostnors kreditrisk innefattar banktillgodohavanden, finansiella placeringar, samt kundfordringar. Ostnors placeringspolicy är att minimera kreditrisk genom att placera endast i godkända likvida instrument, välja motparter med hög kreditrating samt använda instrument med hög likviditet. Placeringar kan göras kortfristigt i svenska statskuldväxlar eller KI- respektive AI papper för statliga bolag, svenska banker och svenska kommuner.

Motpartsrisken avseende bankmedel och derivatinstrument är mycket låg då stora nordiska affärsbanker används.

Den övervägande finansiella risken i koncernen är kreditrisken i utestående kundfordringar. Koncernens kreditkontroll innebär att innan kredit lämnas genomförs en kreditkontroll. För tidigare kunder analyseras även nuvarande betalningssituation och historik. I de fall som kreditupplösning eller betalningshistorik visar brister erbjuder koncernen att leverans genomförs efter det att förskotts betalning har erhållits.

För koncernens kreditförluster se not 21, några väsentliga kreditrisker finns inte.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen saknar likvida medel för betalning av sina åtaganden avseende finansiella skulder. För att säkerställa en god betalningsberedskap för operativa verksamheten ska moderbolaget tillse att tillräcklig likviditet finns tillgänglig. Likviditetsbehovet beräknas i likviditetsprognoser. Ostnors strategi är att reducera extern upplåning, minimera rörelsekapitalet samt skapa en likviditetsreserv. Koncernens likviditetsreserv kan bland annat skapas genom bekräftade kreditfaciliteter och ska uppgå till minst 10 procent av omsättningen samt vara tillräcklig för att täcka likviditetsbehovet för minst 12 månader framåt.

Per den 31 december 2014 har koncernen likvida medel om 26 403 Tkr (14 006). Koncernen har kreditfaciliteter och extern upplåning. Framtida likviditetsbelastning i övrigt avser betalning av leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder. Framtida likviditetsbelastningar följs upp genom löpande prognoser.

Koncernen har följande ej utnyttjade kreditfaciliteter:

Tkr	2014	2013
Rörlig ränta:		
– löper ut inom ett år	111 148	156 678
– löper ut efter mer än ett år	0	0
Fast ränta:		
– löper ut inom ett år	111 148	156 678

NOT 3 FORTS.

Tabellen nedan visar de avtalsenliga odiskonterade kassaflödena från koncernens finansiella skulder och nettoreglerade derivatinstrument, som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen.

Belopp i Tkr	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år
Per 31 december 2013			
Upplåning (exklusive finansiell leasing)	8 790	16 194	1 834
Derivatinstrument	977		
Leverantörsskulder och andra skulder	69 697		
	79 464	16 194	1 834

Belopp i Tkr	Mindre än 1 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Per 31 december 2014			
Skulder avseende finansiell leasing	6 385	11 084	108
Derivatinstrument	572		
Leverantörsskulder och andra skulder	82 148		
	89 105	11 084	108

Hantering av kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

Koncernen bedömer kapitalet på basis av skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med eget kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna kortfristig upplåning och långfristig upplåning i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel.

Tkr	2014	2013
Total upplåning (not 24)	41 239	22 606
Pensionsskuld	121 090	97 081
Avgår: Likvida medel (not 22)	-26 403	-114 006
Nettoskuld	135 926	5 681
Eget kapital	339 668	335 738
Skuldsättningsgrad, %	40	1,7

Beräkning av verkligt värde

Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och övriga fordringar samt leverantörsskulder och övriga skulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga i sin natur.

De finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde i koncernen utgörs av derivatinstrument. Dessa instrument återfinns i nivå 2 i verkligt värde hierarkin, det vill säga det finns observerbara data för tillgången eller skulden antingen direkt genom till exempel prisnoteringar eller indirekt genom till exempel härledda prisnoteringar, men det finns inte noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar och skulder.

NOT 4 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar av balansposters värden och bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciper utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 1. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställs genom beräkning av nyttjandevärde. Nyttjandevärdet bygger på de kassaflöden efter skatt som bedöms genereras under enheternas återstående livslängd med antagande om evig livslängd. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras.

Prövningarna av goodwill genomförda per 31 december 2014 uppvisade inte något nedskrivningsbehov. Som diskonteringsränta är räntan för 10-årig statsobligation per årsskiftet använd. En förändring av diskonteringsräntan med 3 procentenheter eller minskning av rörelsemarginalen med 3 procentenheter förändrar inte resultatet av prövningarna.

Produktutvecklingsprojekt

Ostnor kapitaliserar kostnader hänförliga till produktutvecklingsprojekt i den omfattning de bedöms uppfylla kriterierna enligt IAS 38 p. 57. När ett projekt övergår från konceptionsstadiet (förstudiefasen) till utvecklingsstadiet, dvs är ett beslutat utvecklingsprojekt, har kriterierna i IAS 38 sid. 57 (se not 15 immateriella tillgångar, produktutveckling) bedömts vara uppfyllda. Utgifter uppkomna från det att utvecklingsprojektet är beslutat redovisas således som en tillgång i balansräkningen.

NOT 4 FORTS.**Pensionsförmåner**

Pensionsförpliktelsernas nuvärde är beroende av ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. I de antaganden som använts vid fastställande av nettokostnad (intäkt) för pensioner ingår diskonteringsräntan. Varje förändring i dessa antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelsernas redovisade värde.

Koncernen fastställer lämplig diskonteringsränta i slutet av varje år. Detta är den ränta som används för att fastställa nuvärdet av bedömda framtida utbetalningar som förväntas krävas för att reglera pensionsförpliktelserna. Vid fastställande av lämplig diskonteringsränta beaktar koncernen räntorna för stats- och bostadsobligationer som är uttryckta i den valuta i vilken ersättningarna kommer att betalas, och som har löptider som motsvarar bedömningarna för den aktuella pensionsförpliktelserna.

Andra viktiga antaganden rörande pensionsförpliktelser som ledningen måste göra i samband med den försäkringstekniska beräkningen av pensionsförpliktelser och pensionskostnader berör förväntad årlig löneökningstakt, förväntad personalomsättning, förväntad livslängd och förväntad årlig pensionsuppräknings.

Värdering av underskottsavdrag

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskottsavdrag. Dessutom undersöker koncernen ifall det är tillämpligt att aktivera nya uppskjutna skattefordringar avseende årets skattemässiga underskottsavdrag. Uppskjutna skattefordringar redovisas endast för underskottsavdrag för vilka det är sannolikt att de kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och mot skattepliktiga temporära skillnader.

Garantireserver

Koncernen prövar kontinuerligt värdet av garantireserver i relation till beräknat behov. Reservering görs utifrån historisk statistik över felaktiga produkter. Garantireserven utgjorde 1,9 procent av nettoomsättningen per den 31 december 2014 (2,0 procent).

NOT 5 RÖRELSEFÖRVÄRV

Den 1 maj 2014 förvärvade koncernen 100 procent av aktierna i Damixa ApS, Danmarks ledande företag inom armaturer för kök, bad och dusch för 103,9 Mkr. Damixa ApS har verksamhet i 5 länder.

Den intäkt från Damixa ApS-koncernen som ingår i koncernens resultaträkning sedan maj månad 2014 uppgår till 129,0 Mkr. Damixa ApS-koncernen bidrog också med ett resultat på 7,2 Mkr för samma period.

Förvärvsrelaterade kostnader om 2,8 Mkr ingår i övriga externa kostnader i koncernens resultaträkning för räkenskapsåret 2014.

Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara avdragsgill vid inkomstbeskattning. Nedanstående tabell sammanfattar erlagd köpeskilling för Damixa ApS samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder.

Tkr	
Köpeskilling per 1 maj 2014	
Likvida medel	103 875
Summa erlagd köpeskilling	103 875
Redovisade belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder	
Likvida medel	8 171
Immateriella anläggningstillgångar	312
Materiella anläggningstillgångar	7 965
Varulager	46 701
Kundfordringar och andra fordringar	55 673
Leverantörsskulder och andra skulder	-81 221
Pensioner	-
Finansiell leasing	-
Varumärke	34 583
Uppskjutna skatteskulder, netto	-8 646
Summa identifierbara nettotillgångar	63 538
Goodwill	40 337
	103 875

NOT 6 NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

Tkr		
KONCERNEN	2014	2013
Norden	855 426	762 527
Europa exklusive Norden	99 871	49 439
Övriga marknader	13 708	11 730
Koncernen totalt	969 005	823 696

Nettoomsättningen fördelar sig på typ av intäkter enligt följande:

KONCERNEN		
	2014	2013
Försäljning av varor	964 554	816 989
Försäljning av tjänster	776	763
Övriga intäkter	3 675	5 944
Koncernen totalt	969 005	823 696

MODERBOLAGET		
	2014	2013
Försäljning av varor	746 257	756 322
Försäljning av tjänster	763	759
Övriga intäkter	7 211	6 003
Moderbolaget totalt	754 231	763 084

NOT 7 MODERBOLAGETS FÖRSÄLJNING TILL OCH INKÖP FRÅN KONCERNBOLAG

Moderbolaget har under året fakturerat dotterbolagen 92 169 tkr (105 249) för varor och koncerngemensamma tjänster. Moderbolagets inköp från koncernbolag har uppgått till 162 tkr (152) avseende koncerntjänster.

NOT 8 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORERNA

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föränsleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Tkr			Tkr		
KONCERNEN	2014	2013	MODERBOLAGET	2014	2013
PwC			PwC		
Revisionsuppdrag	571	599	Revisionsuppdraget	500	530
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	32	344	Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	32	344
Skatterådgivning	8	22	Skatterådgivning	8	22
Övriga tjänster	1 450	227	Övriga tjänster	1 450	227
Övriga revisorer			Moderbolaget totalt	1 990	1 123
Revisionsuppdraget	1 023	299			
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	16	16			
Skatterådgivning	27	6			
Övriga tjänster	137	4			
Koncernen totalt	3 264	1 517			

NOT 9 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Tkr		
KONCERNEN	2014	2013
Löner och andra ersättningar	217 931	178 270
Sociala avgifter	55 469	50 889
Pensionskostnader (not 25)	28 553	23 914
Koncernen totalt	301 953	253 073

Löner och andra ersättningar

	2014		2013	
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Pensionskostnader	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Pensionskostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	17 609 (0)	4 823	14 089 (0)	4 380
Övriga anställda (Varav tantiem)	200 322 (69)	23 730	164 182 (53)	19 534
Koncernen totalt	217 931	28 553	178 271	23 914

Könsfördelning i koncernen (inklusive dotterbolag) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2014		2013	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	25	72%	21	76%
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	14	93%	14	93%
Koncernen totalt	39		35	

Tkr		
MODERBOLAGET	2014	2013
Löner och andra ersättningar	157 778	152 149
Sociala avgifter	49 824	48 091
Pensionskostnader (not 26)	23 829	19 647
Moderbolaget totalt	231 431	219 887

NOT 9 FORTS.**Löner och andra ersättningar**

Tkr	2014		2013	
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Pensionskostnader	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Pensionskostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	10 558 (0)	4 099	8 755 (0)	3 641
Övriga anställda	147 220 (0)	19 730	143 394 (0)	16 006
Moderbolaget totalt	157 778	23 829	152 149	19 647

Medelantal anställda med geografisk fördelning per land

	2014		2013	
	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav kvinnor
Sverige	410	122	412	121
Hongkong	1	0		
Ryssland	0	0	2	1
Summa moderbolag	411	122	414	122
Dotterbolag				
Sverige	7	2		
Danmark	80	31	7	1
Finland	10	3	11	4
Norge	14	2	11	1
Tyskland	18	6	9	3
Belgien	2	0		
Holland	5	2		
Kina	5	2		
Singapore	1	0		
Summa dotterbolag	142	46	38	9
Koncernen totalt	553	168	452	132

Könsfördelning i moderbolaget

	2014		2013	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	9	67%	9	89%
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	8	88%	7	86%
Moderbolaget totalt	17		16	

NOT 10 AVSKRIVNINGAR PER FUNKTION

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2013	2014	2013
Kostnad sålda varor	22 990	23 480	14 098	15 108
Försäljningskostnader	445	337	161	181
Administrationskostnader	4 286	4 297	10 268	9 994
Forsknings- och utvecklingskostnader	17 730	16 057	495	867
Summa avskrivningar	45 451	44 171	25 022	26 150

NOT 11 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER/ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2013	2014	2013
Övriga rörelseintäkter				
Vinst vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	92	187	92	187
Valutakursdifferenser	9 004	7 851	9 001	7 839
Statliga stöd	30		30	0
Valutaterminer	184		184	0
Övriga rörelseintäkter	1 509	1 484	1 468	1 419
Övriga rörelseintäkter	10 819	9 522	10 775	9 445
Övriga rörelsekostnader				
Förlust vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	-7	-34	-5	-34
Valutakursdifferenser	-14 962	-4 978	-14 629	-4 886
Valutaterminer	0	-122	0	-122
Övriga rörelsekostnader	0		0	0
Övriga rörelsekostnader	-14 969	-5 134	-14 634	-5 042

NOT 12 FINANSIELLA INTÄKTER / FINANSIELLA KOSTNADER

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2013	2014	2013
Finansiella intäkter				
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	165	891	149	859
Ränteintäkter från koncernbolag			61	91
Valutakursvinster	1 715	1 718	1 714	1 634
Verkligt värde vinst på ränteswappar	17	170		
Övriga finansiella intäkter	2 310	247	185	247
Finansiella intäkter	4 207	3 026	2 109	2 831
Finansiella kostnader				
Räntekostnader på upplåning	-4 407	-3 174	-4 388	-3 154
Räntekostnader på finansiell leasing	-95	-995		
Valutakursförluster	-4 295	-1 118	-3 123	-1 118
Verkligt värde förlust på ränteswappar	0	-17		
Övriga finansiella kostnader	-861	-248	-217	-251
Finansiella kostnader	-9 658	-5 552	-7 728	-4 523

NOT 13 INKOMSTSKATT/SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2013	2014	2013
Aktuell skatt:				
Aktuell skatt på årets resultat	-10 984	-10 000	-8 398	-8 565
Justeringar avseende tidigare år	-280	-5	-280	0
Summa aktuell skatt	-11 264	-10 005	-8 678	-8 565
Uppskjuten skatt (se not 17)	17 978	-5 837	-71	-1 675
Inkomstskatt	6 714	-15 842	-8 749	-10 240

NOT 13 FORTS.

Inkomstskatten på resultatet skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade bolagen enligt följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2013	2014	2013
Resultat före skatt, Tkr	42 819	67 512	28 464	36 084
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land, %	22,7	22,1	22	22
Skatteeffekter av:				
Skattepliktiga intäkter, %	0,7			
Ej skattepliktiga intäkter, %	-0,4	-0,2	-0,5	-0,5
Ej avdragsgilla kostnader, %	3,7	5,6	7,8	6,1
Avdragsgilla kostnader, %	-0,5			
Koncernjusteringar utan skatteeffekt, %		-4,0		
Bortbokad uppskjuten skatt avseende såld fordran på Damixa GmbH, %	-43,6			
Skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats, %	1,3			
Skattekostnad hänförlig till tidigare år, %			1,0	0,8
Justering avseende tidigare år, %	0,3		0,4	
Effektiv skatt, %	-15,7	23,5	30,7	28,4

Vägd genomsnittlig skattesats för koncernen är 22,7 procent (22,1). Skattesats för moderbolaget uppgår till 22 procent (22).

NOT 14 RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

	2014	2013
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare, Tkr	49 534	51 670
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier	11 445 100	11 445 100
Resultat per aktie (kronor)	4,33	4,51

NOT 15 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Tkr	Immateriella tillgångar under utveckling	Övriga immateriella tillgångar – IT	Goodwill	Varumärke	Summa
KONCERNEN					
Räkenskapsåret 2013					
Ingående redovisat värde	50 390	2 063	92 604		145 057
Inköp/uppbyggnad	20 025	0			20 025
Nedskrivningar					0
Avskrivningar	-15 190	-917			-16 107
Utgående redovisat värde	55 225	1 146	92 604		148 975
Per 31 december 2013					
Anskaffningsvärde	117 525	15 580	132 288		265 393
Ackumulerade avskrivningar	-62 300	-14 434	-39 684		-116 418
Redovisat värde	55 225	1 146	92 604		148 975
Räkenskapsåret 2014					
Ingående redovisat värde	55 225	1 146	92 604		145 975
Inköp/uppbyggnad	15 102	223			15 325
Förvärv av rörelse			40 337	34 583	74 920
Nedskrivningar					0
Avskrivningar	-17 172	-550			-17 722
Utgående redovisat värde	53 155	819	132 941	34 583	221 498
Per 31 december 2014					
Anskaffningsvärde	132 627	15 803	172 625	34 583	355 638
Ackumulerade avskrivningar	-79 472	-14 984	-39 684		-134 140
Redovisat värde	53 155	819	132 941	34 583	221 498

NOT 15 FORTS.

Totalt aktiverade kostnader för forskning och utveckling uppgår till 15 102 Tkr (20 025). Aktiveringar fördelar sig mellan funktionerna Forskning- och Utvecklingskostnader 9 308 Tkr (14 362), KSV 5 321 Tkr (5 303) och Försäljningskostnader 473 Tkr (360).

Goodwill

Tkr			
	Övriga immateriella tillgångar – IT	Goodwill	Summa
MODERBOLAGET			
Räkenskapsåret 2013			
Ingående redovisat värde		66 148	66 148
Inköp/uppbyggnad			0
Nedskrivningar			0
Avskrivningar		-6 614	-6 614
Utgående redovisat värde		59 534	59 534
Per 31 december 2013			
Anskaffningsvärde		105 832	105 832
Akkumulerade avskrivningar		- 46 298	- 46 298
Redovisat värde		59 534	59 534
Räkenskapsåret 2014			
Ingående redovisat värde		59 534	59 534
Inköp/uppbyggnad	223		223
Nedskrivningar			0
Avskrivningar		-6 614	-6 614
Utgående redovisat värde	223	52 920	53 143
Per 31 december 2014			
Anskaffningsvärde	223	105 832	106 055
Akkumulerade avskrivningar		-52 912	-52 912
Redovisat värde	223	52 920	53 143

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet (KGE) fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar enligt företagsledningens strategiplan som täcker en femårsperiod. Kassaflödena bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt. Tillväxttakten överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för den bransch inom vilken Ostnor verkar.

Dessa antaganden har använts för att analysera den kassagenererande enheten. Ledningen har fastställt den budgeterade rörelsemarginalen baserat på tidigare resultat och sina förväntningar på marknadsutvecklingen. Den diskonteringsränta som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för den kassagenererande enheten.

Nedskrivningstestet visar inte på något nedskrivningsbehov. För känslighetsanalys se not 4.

NOT 16 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Tkr	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
KONCERNEN					
Räkenskapsåret 2013					
Ingående redovisat värde	50 914	63 916	23 623	4 092	142 545
Inköp	0	5 103	6 828	8 876	20 807
Försäljning och utrangeringar		-34	-7		-42
Omklassificeringar	0	698	2 948	-3 997	-351
Omräkningsdifferenser			24		24
Avskrivningar	-2 424	-16 530	-9 324		-28 278
Utgående redovisat värde	48 490	53 152	24 092	8 971	134 705
Per 31 december 2013					
Anskaffningsvärde	121 921	456 148	123 688	8 971	710 728
Akkumulerade avskrivningar	-73 431	-402 996	-99 596		-576 023
Redovisat värde	48 490	53 152	24 092	8 971	134 705
Räkenskapsåret 2014					
Ingående redovisat värde	48 490	53 152	24 092	8 971	134 705
Inköp	229	3 745	4 581	15 945	24 500
Förvärv av rörelse	169	3 468	2 907	1 382	7 926
Försäljning och utrangeringar					
Omklassificeringar	1 745	2 929	3 167	-7 944	-103
Omräkningsdifferenser	4	170	105		279
Avskrivningar	-2 564	-15 313	-9 852		-27 729
Nedskrivningar			-579		-579
Utgående redovisat värde	48 073	48 151	24 421	18 354	138 999
Per 31 december 2014					
Anskaffningsvärde	124 068	466 460	133 869	18 354	742 751
Akkumulerade avskrivningar	-75 995	-418 309	-109 448		-603 752
Redovisat värde	48 073	48 151	24 421	18 354	138 999

NOT 16 FORTS.

Tkr	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
MODERBOLAGET					
Räkenskapsåret 2013					
Ingående redovisat värde	50 914	32 802	21 984	4 092	109 792
Inköp		1 457	6 804	8 876	17 137
Försäljningar och utrangeringar		-34			-34
Omklassificeringar		698	2 948	-3 997	-351
Avskrivningar	-2 424	-8 521	-8 591		-19 536
Utgående redovisat värde	48 490	26 402	23 145	8 971	107 008
Per 31 december 2013					
Anskaffningsvärde	121 921	389 390	115 418	8 971	635 700
Akkumulerade avskrivningar	-73 431	-362 988	-92 273		-528 692
Redovisat värde	48 490	26 402	23 145	8 971	107 008
Räkenskapsåret 2014					
Ingående redovisat värde	48 490	26 402	23 145	8 971	107 008
Inköp	229	3 745	3 309	15 739	23 022
Försäljningar och utrangeringar		-4 717	-1 872		-6 589
Omklassificeringar	925	2 929	2 764	-6 721	-103
Avskrivningar	-2 411	-8 016	-7 981		-18 408
Försäljning och utrangeringar		4 717	1 867		6 584
Utgående redovisat värde	47 233	25 060	21 232	17 989	111 514
Per 31 december 2014					
Anskaffningsvärde	123 075	391 347	119 619	17 989	652 030
Akkumulerade avskrivningar	-75 842	-366 287	-98 387		-540 516
Redovisat värde	47 233	25 060	21 232	17 989	111 514

I posten Maskiner och andra tekniska anläggningar ingår leasingobjekt som koncernen innehar enligt finansiella leasingavtal med följande belopp:

	2014	2013
Anskaffningsvärden – aktiverad finansiell leasing	61 012	61 012
Akkumulerade avskrivningar	-40 382	-33 844
Redovisat värde	20 630	27 168

Koncernen leasar ett antal maskiner enligt icke uppsägningsbara leasingavtal. Leasingperioderna är 7 år. (se vidare not 31 Leasingavtal)

NOT 17 UPPSKJUTEN SKATT

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2013	2014	2013
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	-5 763	-3 555	71	
Uppskjuten skatteintäkt avseende temporära skillnader	24 356	208		-1 883
Obeskattade reserver	-463	-2 489		
Summa uppskjuten skatt i Resultaträkningen	17 978	-5 836	71	-1 883

NOT 17 FORTS.

Förändring i uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder under året, som har redovisats i resultaträkningen, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan:

KONCERNEN, Tkr

Uppskjutna skatteskulder	Leasing	Immateriella tillgångar	Obeskattade reserver	Varulager och övrigt	Fordringar	Summa
Per 1 januari 2013	696	11 540	28 909	-259		40 886
Redovisat i resultaträkningen	348	860	2 489	381		4 078
Per 31 december 2013	1 044	12 400	31 398	122		44 964
Rörelseförvärv		8 646			22 965	31 611
Redovisat i resultaträkningen	22	-576	464	-115	-18 853	-19 058
Redovisat i Övrigt totalresultat				104		104
Per 31 december 2014	1 066	20 470	31 862	111	4 112	57 621

Uppskjutna skattefordringar	Byggnader	Pensionsförpliktelser	Avsättningar	Skattemässiga underskott	Derivat-instrument	Varulager och övrigt	Summa
Per 1 januari 2013	396	9 935	1 430	262	443	0	12 466
Redovisat i resultaträkningen	0	-97	-1 430	-239	-132	208	-1 898
Redovisat i Övrigt totalresultat		-3 193			-208		-3 193
Per 31 december 2013	396	6 645	0	23	103	208	7 375
Rörelseförvärv	4 787		256	2 388		2 422	9 853
Redovisat i resultaträkningen	-1 892	-179	-44	1 264	-3	-236	-1 090
Redovisat i Övrigt totalresultat		4 648			-100		4 548
Per 31 december 2014	3 291	11 114	212	3 675	0	2 394	20 686

MODERBOLAGET, Tkr

Uppskjutna skatteskulder	Byggnader	Pensionsförpliktelser	Avsättningar	Skattemässiga underskott	Derivat-instrument	Övrigt	Summa
Per 1 januari 2014	0	0	0	0	0	0	0
Redovisat i resultaträkningen				0	-29	0	-29
Redovisat i Övrigt totalresultat					-105		-105
Per 31 december 2014	0	0	0	0	-134	0	-134

Uppskjutna skattefordringar	Byggnader	Pensionsförpliktelser	Avsättningar	Skattemässiga underskott	Derivat-instrument	Övrigt	Summa
Per 1 januari 2013	396	979	1 430	0	443	0	3 248
Redovisat i resultaträkningen		-113	-1 430	0	-132	0	-1 675
Redovisat i Övrigt totalresultat					-208		-208
Per 31 december 2013	396	866	0	0	103	0	1 365
Redovisat i resultaträkningen		-38		0	-3	0	-41
Redovisat i Övrigt totalresultat					-100		-100
Per 31 december 2014	396	828	0	0	0	0	1 224

NOT 18 ANDELAR I KONCERNBOLAG

Tkr	2014	2013
MODERBOLAGET		
Ingående anskaffningsvärde	8 263	8 178
Årets förvärv	102 714	85
Utgående redovisat värde	110 977	8 263

Moderbolaget innehar andelar i följande dotterbolag:

Namn	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel, %	Antal aktier	REDOVISAT VÄRDE	
					2014	2013
Ostnor Danmark A/S	CVR nr 12758081	Köpenhamn, Danmark	100	40	6 489	6 489
Ostnor Norge AS	980347745	Oslo, Norge	100	5 000	537	537
Ostnor Finland Oy	FO-nr 1796012-0	Helsingfors, Finland	100	10	924	924
Mora Armatur Ltd ¹⁾	5067847410978	S:t Petersburg, Ryssland	100		3	3
Mora GmbH	HRB 4708	Hamburg, Tyskland	100		225	225
Ostnor Asia Ltd	1978636	Hongkong, Kina	100		85	85
Damixa ApS	502067-3876	Odense, Danmark	100 ²⁾	90 000	102 714	
Summa					110 977	8 263

Rösträttsandelarna överensstämmer med kapitalandelarna.

¹⁾ Under likvidation

²⁾ Ostnor AB äger samtliga 90 000 A-aktier, Damixa ApS har eget innehav av 10 000 B-aktier.

NOT 19 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI**KONCERNEN**

Tkr	Finansiella tillgångar som kan säljas	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Lånefordringar och kundfordringar	Summa
Tillgångar i balansräkningen				
2013-12-31				
Kundfordringar			105 468	105 468
Övriga fordringar	5	3 934	3 273	7 212
Derivatinstrument		100		100
Likvida medel			114 006	114 006
Summa	5	4 034	222 747	226 786
Tillgångar i balansräkningen				
2014-12-31				
Kundfordringar			156 289	156 289
Övriga fordringar	5	3 760	6 154	9 919
Derivatinstrument		572		572
Likvida medel			26 403	26 403
Summa	5	4 332	188 846	193 183

KONCERNEN

Tkr	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Övriga finansiella skulder	Summa
Skulder i balansräkningen			
2013-12-31			
Upplåning (exklusive finansiell leasing)		0	0
Skulder avseende finansiell leasing		22 606	22 606
Leverantörsskulder		69 697	69 697

NOT 19 FORTS.

Skulder i balansräkningen	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Övriga finansiella skulder	Summa
Övriga skulder		0	0
Derivatinstrument	568		568
Summa	568	92 303	92 871

2014-12-31			
Upplåning (exklusive finansiell leasing)		25 741	25 741
Skulder avseende finansiell leasing		15 498	15 498
Leverantörsskulder		82 148	82 148
Övriga skulder		0	0
Derivatinstrument	34		34
Summa	34	123 387	123 421

NOT 20 DERIVATINSTRUMENT

Tkr	2014		2013	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
KONCERNEN OCH MODERBOLAGET				
Valutaterminkontrakt			39	39
Terminssäkring av råvaror	572	34	61	512
Ränteswappar				17
Summa	572	34	100	568
Kortfristig del	572	34	100	568

Derivatinstrument klassificeras som omsättningstillgångar eller kortfristiga skulder då löptiden på derivatinstrument understiger 12 månader.

(a) Valutaterminkontrakt

Det nominella beloppet för utestående valutaterminkontrakt uppgick per 31 december 2014 till 0 (8 795) Tkr.

Vinster och förluster på valutaterminkontrakt, redovisas i rörelseresultatet som Övriga rörelseintäkter/Övriga rörelsekostnader (not 11).

(b) Terminssäkring av råvaror

	2014			2013		
	Ton	Nominellt värde utestående derivat, Tkr	Marknadsvärde, Tkr 14-12-31	Ton	Nominellt värde utestående derivat, Tkr	Marknadsvärde, Tkr 13-12-31
Koppar	132	6 160	6 474	296	14 517	14 033
Zink	94	1 437	1 604	210	2 763	2 796
Summa	227	7 597	8 078	506	17 280	16 829
Värdeförändring			481			- 451
Årets resultateffekt av säkringsredovisning:						
Övriga rörelseintäkter			184			
Övriga rörelsekostnader						- 556

(c) Ränteswappar

Det nominella beloppet för utestående ränteswappavtal uppgick per 31 december 2014 till 0 (3 000) Tkr.

Den rörliga räntan baseras på STIBOR. Vinst och förlust på ränteswappar redovisas i finansnettot (not 12).

NOT 21 KUNDFORDRINGAR

Tkr	2014	2013
KONCERNEN		
Kundfordringar	156 880	105 623
Minus: reservering för osäkra fordringar	-591	-155
Kundfordringar – netto	156 289	105 468

Per den 31 december 2014 var kundfordringar, efter beaktande av reserv för osäkra fordringar, uppgående till 28 598 tkr (34 786) förfallna. De förfallna fordringarna avser ett antal kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter.

Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

Tkr	2014	2013
1–30 dagar	26 183	34 526
31–60 dagar	1 337	242
> 61 dagar	1 078	18
Summa förfallna kundfordringar	28 598	34 786

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är som följer:

Tkr	2014	2013
Per 1 januari	155	1 522
Reserv i förvärvade bolag	944	
Reservering för osäkra fordringar	0	91
Fordringar som har skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-90	-639
Återförda outnyttjade belopp	-418	-819
Per 31 december	591	155

Avsättningar till respektive återföringar av reserver för osäkra kundfordringar ingår i posten försäljningskostnader i resultaträkningen. Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen är det redovisade värdet för kundfordringar enligt ovan. Några säkerheter eller andra garantier för de på balansdagen utestående kundfordringarna finns ej.

NOT 22 LIKVIDA MEDEL/KASSA OCH BANK

I likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen ingår följande poster:

Tkr	2014	2013
KONCERNEN		
Kortfristiga placeringar	0	0
Kassa och bankmedel	26 403	114 006
Koncernen totalt	26 403	114 006

Tkr	2014	2013
MODERBOLAGET		
Kortfristiga placeringar	0	0
Kassa och bankmedel	0	102 237
Moderbolaget totalt	0	102 237

NOT 23 AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Tkr	A-aktier	B-aktier	Antal aktier	Aktiekapital
MODERBOLAGET				
Per 31 december 2010	22 890	91 561	114 451	11 445
Per 31 december 2011	2 289 000	9 156 100	11 445 100	11 445
Omvandling	-228 800	228 800	11 445 100	
Inlösen	-457 900		-457 900	-458
Emission	457 900		457 900	458
Per 31 december 2012	2 060 200	9 384 900	11 445 100	11 445
Omvandling	-14 300	14 300	11 445 100	
Per 31 december 2013	2 045 900	9 399 200	11 445 100	11 445
Per 31 december 2014	2 045 900	9 399 200	11 445 100	11 445

A-aktierna har ett röstvärde på 10 röster/aktie och B-aktierna har ett röstvärde på 1 röst/aktie.

Alla aktier som emitterats av moderbolaget är till fullo betalda.

NOT 24 UPPLÅNING

Tkr	2014	2013
KONCERNEN		
Långfristig		
Banklån		
Skulder avseende finansiell leasing (Se not 31)	9 800	14 550
Kortfristig		
Banklån		
Checkräkningskredit (Avtalad kredit 138 535 (137 581))	25 741	
Skulder avseende finansiell leasing (se not 31)	5 698	8 056
Summa upplåning	41 239	22 606

Covenant finns avseende koncernens soliditet som inte får understiga 25 procent

Tkr	2014	2013
MODERBOLAGET		
Långfristig		
Banklån		
Kortfristig		
Banklån	0	0
Checkräkningskredit (Avtalad kredit 120 000 (120 000))	25 741	0
Summa upplåning	25 741	0

NOT 25 PENSIONS FÖRPLIKTELSE KONCERNEN

Tkr	2014	2013
KONCERNEN		
Förpliktelser i balansräkningen för:		
Pensionsförmåner förmånsbestämda	121 090	97 080
Pensionsförmåner avgiftsbestämda	3 941	4 134
Summa pensionsförpliktelser (inkl. särskild löneskatt 8 421 (5 184))	125 031	101 214
Redovisning i resultaträkningen avseende:		
Kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner (inklusive särskild löneskatt)	9 048	9 533
Kostnader för avgiftsbestämda pensionsplaner (inklusive särskild löneskatt)	17 244	14 381
Summa pensionskostnader	26 292	23 914

Förmånsbestämda pensionsplaner

Inom koncernen finns det förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige och Norge där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserat på slutlön och tjänstgöringstid.

Pensionsförpliktelserna säkerställs genom avsättningar i balansrapporten i kombination med pensionskreditförsäkring.

KONCERNEN	2014	2013
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	13 089	9 224
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-10 600	-9 446
Arbetsgivaravgift	351	
Nettoskuld avseende fonderade förpliktelser	2 841	-222
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	109 828	92 118
Nettoskuld avseende ofonderade förpliktelser	109 828	92 118

Förändringen i den förmånsbestämda förpliktelsen under året är följande:

KONCERNEN	2014	2013
Vid årets början	101 342	106 939
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	4 075	4 731
Övriga korrigeringar – flytt ITPK	-15	-344
Räntekostnader	4 151	3 721
Aktuariella förluster(+)/vinster(-)	16 349	-10 061
Valutakursdifferenser	-71	-916
Utbetalda ersättningar	-2 914	-2 728
Vid årets slut	122 917	101 342

Förändringen i verkligt värde på förvaltningstillgångar under året är följande:

Tkr	2014	2013
KONCERNEN		
Vid årets början	9 446	7 224
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	411	288
Utbetald pension samt administrationskostnader	-275	-198
Aktuariella förluster(-)/vinster(+)	-154	1 105
Valutakursdifferenser	-57	-684
Avgifter från arbetsgivaren	1 229	1 711
Vid årets slut	10 600	9 446

De belopp som redovisas i resultaträkningen avseende förmånsbestämda planer är följande:

KONCERNEN	2014	2013
Tjänstgöring under innevarande år	4 075	4 731
Räntekostnader	4 151	3 721
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-411	-288
Arbetsgivaravgift samt administrationskostnader	147	221
Särskild löneskatt	1 086	1 147
Summa (ingår i personalkostnader, not 9)	9 048	9 533

Den totala kostnaden 9 048 Tkr (9 533) ingår i posterna Kostnad för sålda varor, Försäljningskostnader, Administrationskostnader samt Forsknings- och utvecklingskostnader.

	2014	2013
Den faktiska avkastningen på förvaltningstillgångar uppgick till:	3,0%	4,1%
För 2014 redovisas förväntad avkastning		

De viktigaste aktuella antaganden som användes var följande:

	2014	2013
Diskonteringsränta, %	2,75	4,0
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, %	4,1	4,1
Framtida löneökningar, %	3,0	3,0
Framtida pensionsökningar, %	1,5	2,0

Livslängd

Antaganden beträffande livslängd baseras på offentlig statistik och erfarenheter i varje land.

Förväntat genomsnittligt antal återstående levnadsår vid pensionering vid 65 års ålder, på balansdagen, är följande

	2014	2013
Män	23	23
Kvinnor	25	25

NOT 25 FORTS.

Förvaltningstillgångarna består av följande:

Tkr	2014	2013
KONCERNEN		
Aktier	1 049	1 039
Räntebärande värdepapper	7 738	6 716
Egendom	1 590	1 474
Övrigt	223	217
Summa	10 600	9 446

NOT 26 PENSIONS FÖRPLIKTELSE MODERBOLAGET

Bolagets pensionsplaner framgår av den beskrivning som finns i koncernens not 3.

Avsättningar för pensioner fördelas enligt följande:

Tkr	2014	2013
Avsättningar enligt tryggandelagen		
– FPG/PRI-pensioner	75 115	70 747
– övriga	3 941	4 134
Avsättningar utanför Tryggandelagens regelverk	0	0
Summa avsättningar för pensioner	79 056	74 881

Specifikation av förändringar i balansräkningen avseende pensioner i egen regi:

	2014	2013
Nettoskuld vid årets början avseende pensionsåtaganden	70 747	67 395
I resultaträkningen redovisad kostnad för pensionering i egen regi	7 231	6 041
Pensionsutbetalningar	-2 863	-2 689
Nettoskuld vid årets slut	75 115	70 747

Nettoskulden enligt ovan redovisas i sin helhet i posten Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser i balansräkningen

NOT 27 AVSÄTTNINGAR

Tkr	Garantier	Bortforsling och återställande av mark	Löneskatt pensionsförpliktelser	Övrigt	Summa
KONCERNEN					
Per 1 januari 2013	16 450	6 500	0	0	22 950
Ändrad redovisningsprincip pensioner					
Redovisat i resultaträkningen:					
– tillkommande avsättningar					0
– återförda utnyttjade belopp	-150				-150
Utnyttjat under året		-6 400			-6 400
Per 31 december 2013	16 300	100	0		16 400
Per 1 januari 2014	16 300	100	0	0	16 400
Redovisat i resultaträkningen:					
– tillkommande avsättningar	3 124	2 000			5 124
– återförda utnyttjade belopp	-200				-200
Utnyttjat under året	-800				-800
Per 31 december 2014	18 424	2 100	0		20 524

Specifikation över periodens kostnader och intäkter avseende pensioner:

Tkr	2014	2013
Pension i egen regi		
Kostnad för intjänande av pensioner mm	3 001	3 209
Räntekostnad (beräknad diskonterings-effekt)	4 230	2 832
Resultateffekt av inlösen av förpliktelser mm	0	0
Kostnad för pensionering i egen regi exkl. skatter	7 231	6 041
Övriga pensionskostnader	12 549	10 368
Särskild löneskatt på pensionskostnader	4 049	3 238
Summa pensionskostnader	23 829	19 647

Redovisad nettokostnad fördelas på följande sätt mellan resultaträkningens poster:

	2014	2013
Kostnad sålda varor	5 132	5 395
Försäljningskostnader	6 105	5 058
Administrations-, samt forsknings- och utvecklingskostnader	8 362	6 362
Finansiella poster	4 230	2 832
Redovisad nettokostnad	23 829	19 647

De viktigaste aktuariella antagandena som användes var följande: Diskonteringsränta 3,0 procent (4,0).

Åtagandena är beräknade baserat på lönenivå gällande per respektive balansdag.

Nästa års förväntade utbetalning avseende förmånsbestämda pensionsplaner uppgår till 3 248 Tkr.

NOT 27 FORTS.**KONCERNEN**

Tkr		
Avsättningarna består av:	2014	2013
Kortfristig del	3 639	100
Långfristig del	16 885	16 300
Summa	20 524	16 400

MODERBOLAGET	Uppskj skatt	Garantier	Återställande av mark	Pensions-förpliktelser	Övrigt	Summa
Per 1 januari 2013		16 450	6 500	72 070	0	95 020
Redovisat i resultaträkningen:						
– tillkommande avsättningar				2 811	0	2 811
– återförda outnyttjade belopp		-150				-150
Utnyttjat under året			-6 400			-6 400
Per 31 december 2013		16 300	100	74 881	0	91 281
Per 1 januari 2014	0	16 300	100	74 881	0	91 281
Redovisat i resultaträkningen:						
– tillkommande avsättningar	134		1 700	4 175	300	6 309
– återförda outnyttjade belopp		-200				-200
Utnyttjat under året						
Per 31 december 2014	134	16 100	1 800	79 056	300	97 390

Tkr		
Avsättningarna består av:	2014	2013
Kortfristig del	2 234	100
Långfristig del	95 156	91 181
Summa	97 390	91 281

Garantier

Koncernen prövar kontinuerligt värdet av avsatta reserver i relation till beräknat behov. Reservering görs utifrån historisk statistik över felaktiga produkter. Garantireserven utgjorde 1,9 procent (2,0) av nettoomsättningen per den 31 december 2014. Garantitiden är 2 till 5 år.

NOT 28 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Tkr			Tkr		
KONCERNEN	2014	2013	MODERBOLAGET	2014	2013
Upplupna löner	5 049	4 709	Upplupna löner	4 919	4 547
Upplupna semesterlöner	20 612	19 869	Upplupna semesterlöner	18 498	18 137
Upplupna sociala avgifter	9 571	8 916	Upplupna sociala avgifter	9 054	7 954
Upplupna räntekostnader	0	0	Upplupna räntekostnader	0	0
Övriga poster inklusive kundbonus och rabatter	45 116	37 061	Övriga poster inklusive kundbonus och rabatter	39 360	32 938
Koncernen totalt	80 347	70 555	Moderbolaget totalt	71 831	63 576

NOT 29 STÄLLDA SÄKERHETER

Tkr		
KONCERNEN OCH MODERBOLAGET	2014	2013
Avseende avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		
– Övriga långfristiga fordringar	3 760	3 934
Avseende skulder till kreditinstitut		
– Fastighetsinteckningar	17 750	17 750
– Företagsinteckningar	58 510	58 510
Koncernen och moderbolaget totalt	80 020	80 194

I samband med förlängning av bolagets kreditförsäkring hos Försäkringsbolaget PRI Pensionsgaranti för bolagets pensionsskuld, har säkerhet ställts för försäkringen. Säkringen utgörs av överhypotek i företagsinteckningsbrev och överhypotek i pantbrev i fast egendom.

NOT 30 ANSVARFÖRBINDELSER

Tkr		
KONCERNEN	2014	2013
Övriga ansvarsförbindelser	1 502	1 415
Koncernen totalt	1 502	1 415

MODERBOLAGET		
	2014	2013
Ansvarsförbindelse till förmån för övriga koncernbolag	20 513	19 848
Övriga ansvarsförbindelser	1 502	1 415
Moderbolaget totalt	22 015	21 263

NOT 31 LEASINGAVTAL**Finansiell leasing**

Koncernens finansiella leasingavtal avser maskiner. Vidareuthyrning förekommer ej.

Förpliktelser att betala framtida finansiella leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristig skuld. Minimileasavgifter fördelas mellan räntekostnader och amortering på den utestående skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer. Räntenivåer varierar med Stibor 1 månad eller 3 månader.

Framtida minimileasavgifter enligt icke uppsägningsbara finansiella leasingavtal gällande vid rapportperiodens slut förfaller till betalning enligt följande:

Tkr		
KONCERNEN	2014	2013
Inom ett år	5 698	8 056
Senare än ett men inom fem år	9 800	13 202
Senare än fem år	304	1 348
Koncernen totalt	15 802	22 606

Operationell leasing

Koncernen och moderbolagets operationella leasing avser i huvudsak truckar, bilar, kontorslokaler, servrar och telefonväxlar. Vidareuthyrning förekommer ej. Truckar leasas under fem eller sex år. Bilar leasas normalt under tre år. Leasade bilar kan lösas i förtid under avtalsperioden. Avtal för bilar, kontorslokaler, servrar och telefonväxel förlängs om inte uppsägningsvillkor beaktas.

Framtida minimileasavgifter enligt icke uppsägningsbara operationella leasingavtal gällande vid rapportperiodens slut förfaller till betalning enligt följande:

Tkr		
KONCERNEN	2014	2013
Inom ett år	9 735	7 878
Senare än ett men inom fem år	14 566	9 685
Senare än fem år	0	0
Koncernen totalt	24 302	17 563

Kostnader för operationell leasing i koncernen har under räkenskapsåret uppgått till 17 541 Tkr (13 695).

MODERBOLAGET		
	2014	2013
Inom ett år	3 834	4 178
Senare än ett men inom fem år	3 645	4 533
Senare än fem år	0	0
Moderbolaget totalt	7 479	8 711

Kostnader för operationell leasing i Moderbolaget har under räkenskapsåret uppgått till 7 317 Tkr (9 132).

NOT 32 OBESKATTADE RESERVER

Tkr		
MODERBOLAGET	2014	2013
Akkumulerade skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan:		
– Byggnader och markanläggningar	19 160	20 433
– Maskiner och inventarier	23 635	27 352
Periodiseringsfond	102 007	94 908
Moderbolaget totalt	144 802	142 693

NOT 33 RESULTAT FRÅN ÖVRIGA VÄRDEPAPPER OCH FORDRINGAR SOM ÄR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Tkr		
MODERBOLAGET	2014	2013
Valutakursdifferenser	1 318	83
Verkligt värde förlust ränteswappar	0	170
Moderbolaget totalt	1 318	253

NOT 34 BOKSLUTSDISPOSITIONER

Tkr		
MODERBOLAGET	2014	2013
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	4 991	1 686
Avsättning till periodiseringsfond	-12 723	-12 977
Upplösning av periodiseringsfond	5 624	0
Moderbolaget totalt	-2 109	-11 291

NOT 35 ÖVRIGA EJ LIKVIDITETSPÅVERKANDE POSTER

Tkr	2014	2013
KONCERNEN		
Vinst/förlust vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	-86	-153
Avsättning till pensioner	23 817	3 523
Övriga avsättningar	1 200	-6 551
Derivatinstrument	0	1 413
Övrigt	8 769	-70
Koncernen totalt	33 700	-1 838

Tkr	2014	2013
MODERBOLAGET		
Vinst/förlust vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	-86	-154
Avsättning till pensioner	4 175	2 811
Övriga avsättningar	1 800	-6 550
Poster i OCI	931	945
Övrigt	1 318	721
Moderbolaget totalt	8 138	-2 227

NOT 36 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE

Närstående parter är samtliga dotterbolag inom koncernen samt ledande befattningshavare i koncernen, dvs. styrelsen och koncernledningen, samt dess familjemedlemmar.

Transaktioner med närstående, utöver ersättningar beskrivna nedan, uppgår inte till något väsentligt belopp. Transaktioner har skett på marknadsmässiga villkor.

Ersättning till ledande befattningshavare

Ledande befattningshavare har erhållit följande ersättningar:

Tkr	2014	2013
Löner och andra kortfristiga ersättningar	11 563	9 373
Ersättningar vid uppsägning	892	0
Ersättningar efter avslutad anställning	4 204	3 641
Summa	16 659	13 014

Riktlinjer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut.

Ersättningen till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare ska bestå av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses de 7 personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

Den totala ersättningen ska motsvara den aktuella befattningens ansvar och komplexitet samt befattningshavarens prestation. Rörlig ersättning ska baseras på rörelseresultatet för helåret. Den rörliga ersättningen ska vara maximerad, för verkställande direktören till högst 50 procent av grundlönen och för övriga ledande befattningshavare till högst 35 procent av grundlönen.

Villkor för VD:

Verkställande direktören i moderbolaget har en premiebaserad pensionslösning med en årlig pensionspremie som motsvarar 30 procent av grundlön. Mellan bolaget och verkställande direktören i moderbolaget gäller en uppsägningstid på 12 månader vid uppsägning från bolagets sida och 6 månader vid uppsägning från VD:s sida. Vid uppsägning från bolagets sida är VD berättigad till lön och övriga anställningsförmåner under 12 månader, samt ett avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner.

Ersättningar till andra ledande befattningshavare

För andra ledande befattningshavare finns sedvanliga pensionsutfästelser inom ramen för allmän pensionsplan. Dessutom avsätts ytterligare pensionspremie om 5 procent av grundlön.

Rörlig ersättning

För verkställande direktören och andra ledande befattningshavare baseras rörlig ersättning på koncernens rörelseresultat. Bonusbeloppet för 2014 för verkställande direktören motsvarande 0 procent av grundlönen (0). Bonusbeloppet för andra ledande befattningshavare utgår för 2014 med motsvarande 0 procent av grundlönen (0).

Ersättningar och övriga förmåner 2014

Tkr	Grundlön/ Styrelse- arvode	Rörlig ersättning ¹⁾	Övriga förmåner ²⁾	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Christer Lenner	218					218
Styrelseledamot Erik Eriksson	135					135
Styrelseledamot Hans Åke Norås	270					270
Styrelseledamot Mats Hermansson (t.o.m. 2014-05-14)	50					50
Styrelseledamot Pernilla Wigren (t.o.m. 2014-05-14)	50					50
Styrelseledamot Johnny Alvarsson	165					165
Styrelseledamot Lars Erik Blom	270					270
Styrelseledamot Lotta Lundén (fr.o.m. 2014-05-14)	84					84
Styrelseledamot Anna Maria Rylander (fr.o.m. 2014-05-14)	394			22		416
VD Claes Seldeby	2 151	0	91	782		3 024
Andra ledande befattningshavare (7 personer)	6 935	0	750	3 400	892	11 977
Summa	10 722	0	841	4 204	892	16 659

Ersättningar och övriga förmåner 2013

Tkr	Grundlön/ Styrelse- arvode	Rörlig ersättning ¹⁾	Övriga förmåner ²⁾	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Christer Lenner	231					231
Styrelseledamot Erik Eriksson	120					120
Styrelseledamot Hans Åke Norås	120					120
Styrelseledamot Mats Hermansson	120					120
Styrelseledamot Pernilla Wigren	120					120
Styrelseledamot Johnny Alvarsson	120					120
Styrelseledamot Lars Erik Blom (fr.o.m. 2013.05.07)	70					70
VD Claes Seldeby	2 084	0	84	748		2 916
Andra ledande befattningshavare (6 personer)	5 770	0	534	2 893		9 197
Summa	8 755	0	618	3 641	0	13 014

Ersättningar är angivna exklusive sociala avgifter. Under 2014 har styrelsens ordförande Christer Lenner utöver ordinarie styrelsearvode erhållit ersättning för extra arbete och restid med totalt 21 Tkr (51). Ersättning för extra arbete i samband med förvärv av Damixa har utgått till styrelseledamoten Hans Åke Norås med 135 Tkr (0), styrelseledamoten Lars Erik Blom med 135 Tkr (0) och styrelseledamoten Johnny Alvarsson med 30 Tkr (0).

¹⁾ Rörlig ersättning avser kostnadsförd bonus.

²⁾ Övriga förmåner är tjänstebil.

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2015-05-12 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Mora den 25 februari 2015

Christer Lenner
Styrelseordförande

Claes Seldeby
Verkställande direktör

Johnny Alvarsson
Styrelseledamot

Lars-Erik Blom
Styrelseledamot

Erik Eriksson
Styrelseledamot

Lotta Lundén
Styrelseledamot

Hans Åke Norås
Styrelseledamot

Anna Maria Rylander
Styrelseledamot

Ellinor Sparby
Arbetsgatarrepresentant

Staffan Gryting
Arbetsgatarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats den 25 februari 2015

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Brändström
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Ostnor AB (publ.), org.nr 556051-0207

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Ostnor AB (publ.) för år 2014. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 35-74.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för

att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Ostnor AB (publ.) för år 2014.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Mora den 25 februari 2015

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Brändström
Auktoriserad revisor

Finansiell översikt

Flerårsöversikt 2009–2014

Tabellen visar koncernens ekonomiska utveckling i sammandrag.

KONCERNEN

Mkr där ej annat anges	2014	2013	2012	2011	2010
Resultaträkning					
Nettoomsättning	969	823,7	860,5	918,6	936,0
Rörelseresultat (EBIT) ¹⁾	48,3	70,0	38,3	69,6	113,5
EBITA	48,3	70,0	38,3	69,6	113,5
Resultat efter finansiella poster ¹⁾	42,8	67,5	34,7	64,9	110,8
Årets resultat	49,5	51,7	32,6	45,7	80,0
Rörelsemarginal, %	5,0	8,5	4,5	7,6	12,1
Vinstmarginal, %	4,4	8,2	4,0	7,1	11,8
Kassaflöde					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	74,5	93,3	88,6	108,3	137,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-142,3	-39,6	-21,6	-23,0	-22,0
Kassaflöde efter investeringar	-67,8	53,7	67,0	85,3	115,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-19,8	-41,7	-63,8	-64,2	-41,5
Årets kassaflöde	-87,6	12,0	3,2	21,1	73,7
Avkastningsmått					
Avkastning på eget kapital, % ²⁾	15	16	10	14	26
Avkastning på sysselsatt kapital, % ²⁾	10	16	9	16	26
Finansiella mått vid periodens utgång					
Soliditet, % ²⁾	44	50	45	49	48
Eget kapital, vid årets utgång ²⁾	339,7	335,7	301,7	336,3	336,3
Nettoskuld ²⁾	135,9	5,7	40,4	17,6	46,4
Rörelsekapital	164,5	101,8	96,4	110,9	137,4
Sysselsatt kapital ²⁾	502	455,4	436,4	452,7	460,2
Investeringar	114,3	36,8	22,5	23,9	34,6
Balansomslutning ²⁾	775,8	673,7	669,4	692,3	705,2
Aktiedata per aktie, kronor					
Resultat per aktie	4,33	4,51	2,85	4,00	6,99
Kassaflöde per aktie	5,92	4,69	5,86	7,46	10,07
Utdelning per aktie	3,00	3,00	2,50	4,00	4,00
Eget kapital per aktie ²⁾	29,68	29,33	26,36	29,39	29,38
Anställda					
Medelantal anställda	553	452	459	504	510

¹⁾ 2012 ingår engångskostnader om 18,1 Mkr. Se not 5 sid 52.

²⁾ 2012 års jämförelsetal är omräknade p.g.a. ändrad redovisningsprincip avseende förmånsbestämda pensioner.

NYCKELTALSDEFINITIONER

Soliditet. Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital. Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital. Rörelseresultat plus räntetäckter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital (balansomslutning med avdrag för ej räntebärande skulder och avsättningar).

Nettoskuld. Summan av räntebärande skulder och räntebärande avsättningar med avdrag för likvida medel.

Rörelsekapital. Summan av varulager inklusive PIA och rörelsefordringar med avdrag för rörelseskulder.

Rörelsemarginal. Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Vinstmarginal. Resultat före skatt i förhållande till nettoomsättning.

Kalendarium

Årsstämma
Delårsrapport för perioden januari – mars 2015
Delårsrapport för perioden april – juni 2015
Delårsrapport för perioden juli – september 2015
Bokslutskommuniké 2015

12 maj 2015
13 maj 2015
28 augusti 2015
6 november 2015
februari 2016

Produktion: Ostnor tillsammans med Wildeco. Foto: Mora Armatyr, FM Mattsson, Damixa och Peter Nerström. Tryck: Ätta.45.



SVERIGE**Ostnor AB**

Östnorsvägen 95
Box 480
SE-792 27 Mora
Tel +46 250 59 60 00
Fax +46 250 159 60

Sveavägen 61
SE-113 59 Stockholm

info@ostnor.com
www.ostnor.se

DANMARK**Damixa ApS**

Østbirkvej 2
DK-5240 Odense NØ
Tel +45 63 10 22 10
Fax +45 63 10 22 09

Ostnor Danmark A/S

Odinsvej 9
DK-2600 Glostrup
Tel +45 43 43 13 43
Fax +45 43 43 13 46

NORGE**Ostnor Norge AS**

Sinselveien 53D
NO-0585 Oslo
Tel +47 22 09 19 00
Fax +47 22 09 19 01

FINLAND**Ostnor Finland OY**

PL 266 (postadress)
Sahaajankatu 24 (Sågargatan)
(besöksadress)
FI-00811 Helsingfors
Tel +358 207 411 960
Fax +358 97 55 52 48

TYSKLAND**Mora GmbH**

Biedenkamp 3C
DE-21509 Glinde
Tel +49 405 357 080
Fax +49 405 357 08 30

HOLLAND**Damixa Nederland BV**

Rietveldenweg 86
5222 AS Den Bosch
Tel +31 85 401 87 80
Fax +31 85 401 87 89

BELGIEN**Damixa NV**

Pegasuslaan 5
B-1831 Diegem
Tel +32 02 523 30 60
Fax +32 02 523 96 19

HONGKONG**Ostnor (Asia) Ltd.**

Room S, 5/F Valiant Ind. Centre
2-12 Au Pui Wan Street
Fo Tan Nt, Hongkong
Tel +852 372 70 434

KINA**Guangzhou Ostnor Sanitary Ware Limited**

Rm B1003 -1/F, JSWB Home
Furnishings Centre
1000 Xingangdong Road
HAIZHU GUANGZHOU
Kina 510308
Tel +86 20 3432 9822

SINGAPORE**Damixa Pte. Ltd.**

80 Raffles Place
#32-01
UOB Plaza
Singapore (048624)
Tel +65 6538 5811 7
Fax +65 6538 5822

