

**EVOLVING MICROSCOPY  
ELEVATING HEALTHCARE**

ÅRS- OCH  
HÅLLBARHETSREDOVISNING 2023

Nettomsättning  
2023 MSEK 677  
2022 MSEK 639

EBITDA  
2023 MSEK 207  
2022 MSEK 198

EBITDA-marginal  
2023 31 %  
2022 31 %

# Vår historia

*Vi bär alla med oss dagliga tankar och visioner som ger mening åt våra liv. Vår vision har omformat mikroskopin och revolutionerat hälsovården globalt. Våra innovativa processer hjälper laboratorier och sjukhus världen över att effektivisera arbetsflöden från provberedning till digital cellmorfologi. Vi är övertygade om att vår vision kan föda nya visioner hos dem som verkligen gynnas av att få korrekta testresultat i tid.*

RAL Diagnostics grundades av två medarbetare av Louis Pasteur: Pr. Roux & Legroux, och M. Agulhon, direktör för Kuhlman industries

1916

RAL Diagnostics ansluter till sjukvårdsdivisionen i Rhône-Poulenc koncernen (Aventis)

RAL Diagnostics blir oberoende och flyttar sina produktionsanläggningar till Martillac, Frankrike

CellaVision® grundades av Christer Fähræus i Lund, med visionen att förbättra sjukvården genom utveckling av mikroskopi

1994

Lansering av CellaVision Proficiency mjukvara och Sysmex DI-60

Lansering av CellaVision Academy, ett utbildningsverktyg online

Noterad på NASDAQ Stockholm, Mid Cap

Förvärvar RAL Diagnostics, vilket möjliggör för CellaVision att förbättra kvalitén på provberedning

Lansering av CellaVision™ DC-1

2019

Förvärvar de exklusiva rättigheterna till en patentportfölj på Fourier Ptychographic Microscopy (FPM) från Clearbridge BioPhotonics

Lansering av DIFF-line™ by CellaVision, ett komplett arbetsflöde för mindre hematologi-laboratorier

# Innehåll

## Höjdpunkter

CellaVision översikt	4
Mission, vision, värderingar	5

## Året i sammandrag

Vd-ord	6
2023 i korthet	7

## Aktien

Att skapa värde för våra aktieägare	9
CellaVision aktien	10

## Vår verksamhet

Möjligheter med globala megatrender	11
Lösningar från utstryk till analys	12

## Strategi

Strategi – The Power of Focus	14
-------------------------------	----

## Marknad och försäljning

Americas	18
EMEA	19
APAC	20

## Process för värdeskapande

Från koncept till färdig produkt	22
Från tillverkning till marknad	23
Organisationsstruktur	24

## Hållbarhetsrapport

Vårt förhållningssätt till hållbarhet	26
Vårt bidrag till effektiv högkvalitativ sjukvård	28
Omsorg för människor är hjärtat i allt vi gör	29
Skydda miljön	33
Sunda affärsmetoder	36
Risker relaterade till hållbarhet	38
Ordlista	39
Revisorers yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	40

## Bolagsstyrning

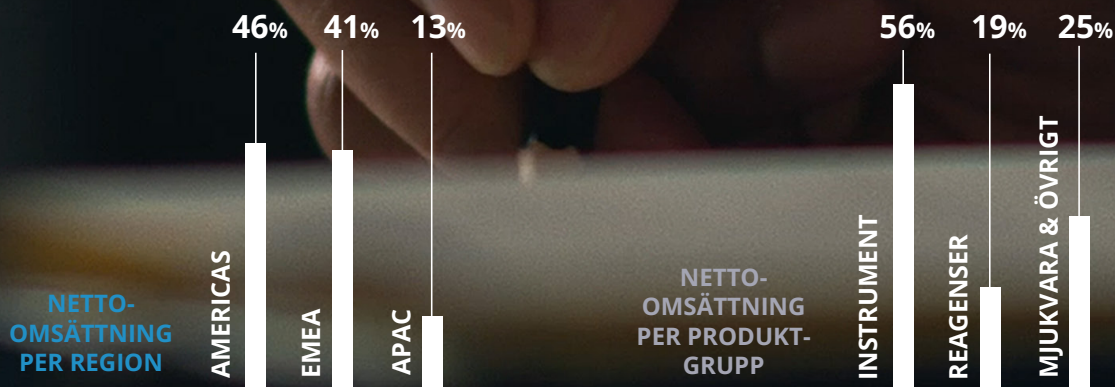
Styrelse och revisor	42
Koncernledning	43
Bolagsstyrningsrapport	44
Revisorers yttrande om bolagsstyrningsrapporten	49
Årsstämma, utdelning och kalendarium	50
Förvaltningsberättelse	51
Risker och riskhantering	54

## Finansiella tabeller

Fem år i sammandrag	59
Koncernredovisning	61
Moderbolagsredovisning	66
Noter	71
Godkännande	94
Alternativa nyckeltal	99
Finansiella definitioner	101
Ordlista	102

# CellaVision översikt

*CellaVision är en världsledande leverantör av digitala mikroskopilösningar för hematologilaboratorier. Våra instrument, reagenser och mjukvaror skapar ett ekosystem som effektiviserar arbetsflödet på laboratorier och förbättrar provanalysens precision, för snabbare och korrekt diagnos och behandling av patienter. Våra lösningar bidrar till att höja standarden för diagnostisk säkerhet i laboratorier av alla storlekar. Vi fortsätter att tänja på gränserna för innovation för att förbättra framtidens mikroskopi och vårdkvaliteten för patienter världen över.*



HQ i Lund, Sverige  
228 anställda globalt  
12 kontor för marknadssupport  
40+ länder med marknadsnärvaro

# Mission

**Att förbättra laboratoriernas arbetsflöden och säkerställa korrekta diagnoser genom intelligenta mikroskoplösningar**

Våra verktyg för att automatisera cellklassificering med diagnostisk säkerhet omfattar analysinstrument, infärgningsreagenser, utrustning för utstryk och infärgning samt mjukvara.

# Vision

**Att förbättra sjukvården genom utveckling av mikroskopi**

Vi skapar digitala mikroskoplösningar för att förenkla och effektivisera laboratoriearbetet. För att ju snabbare ett blodprov analyseras, desto snabbare kan en patient få en diagnos och behandling.



# VÄRDERINGAR

**VI ÄR INNOVATIVA  
VI SAMARBETAR  
VI VISAR OMSORG**

Våra värderingar återspeglar vår etik, våra principer och våra övertygelser. De formar vårt beteende och vår företagskultur och påverkar externa och interna affärsmetoder.

Vår framgång bygger på innovation. Vår innovationsmetodik särskiljer oss från andra och skapar mervärde för patienter, kunder, distributörer och ägare.

Våra strategiska allianser och långsiktiga relationer bygger på förtroende. Vi lyssnar noggrant, kommunicerar öppet och samarbetar effektivt.

Vår förmåga att lösa problem förbättrar laboratoriernas arbetsflöde och effektivitet, vilket möjliggör snabbare behandling av patienter för våra kunder. Detta är vårt sätt att visa att vi bryr oss om andras välbefinnande och samtidigt strävar efter att vara en positiv kraft i samhället.

# Vd-ord



Simon Østergaard  
Vd & koncernchef

2023 inleddes med samma makroekonomiska utmaningar som 2022, men gradvis förbättrades förutsättningarna och året avslutades starkt. Det visar vikten av våra produkter och bekräftar återigen vår ledande position inom hematologilaboratorier världen över.

## Utveckling på de geografiska marknaderna

Året kännetecknades av ett flertal branschspecifika faktorer som påverkade efterfrågan på digital cellmorfologi. Även om den underliggande efterfrågan var fortsatt god, upplevde vi förändringar i lagerhantering hos våra distributionspartners under årets första månader, huvudsakligen i Americas och delar av Europa. Men ju längre året gick desto mer normaliserades situationen, vilket ledde till en ökad efterfrågan på våra lösningar och en stadigt ökande tillväxt för varje kvartal. Året avslutades starkt med en organisk tillväxt på 29 procent under fjärde kvartalet, jämfört med låga jämförelsetal.

Vi ser en betydande tillväxt i Americas, och volymen för våra små instrument (CellaVision® DC-1) ökade med 18 procent jämfört med föregående år. Trots att instrumentförsäljningen i Europa gick ned, noterades en tillväxt inom reagensförsäljningen på hela 27 procent jämfört med föregående år. Efter en utmanande inledning av året i APAC, blev det tredje kvartalet en vändpunkt när marknadsförhållandena återgick till det normala. Detta resulterade i ökad försäljning över hela regionen och rekordhög instrumentförsäljning till Kina under det fjärde kvartalet.

Koncernens nettoomsättning uppgick till 677 MSEK (639). Rensat för positiva valutaeffekter uppgick den organiska tillväxten till -1 procent jämfört med 2022. Gynnsamma valutaeffekter kompenserade inte fullt ut för det ökade kostnadstryck som prisökningar på komponenter medfört. EBITDA uppgick till 207 MSEK (198), vilket motsvarar en EBITDA-marginal på 31 procent (31). Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 196 MSEK (137) för helåret och det totala kassaflödet uppgick till 14 MSEK (-23). Vi har en stark balansräkning och en nettokassa.

## Framsteg med strategisk inriktning

En viktig milstolpe var slutförandet av kapacitetsutbyggnad vid vår reagensfabrik i Bordeaux i Frankrike. Projektet genomfördes med framgång och produktionen av reagenser påbörjades under det fjärde kvartalet. Denna utökning är central för att fortsatt bibehålla tvåsiffrig tillväxt inom reagensverksamheten.

En central del i vår strategi "Power of Focus" är att bredda vårt utbud till att även omfatta specialanalyser. Vi deltog vid hematologikonferenser under året (AACC i Anaheim och ISLH i New Orleans) och höll presentationer vid flera kundevent. Ett viktigt fokus var att få återkoppling från kunder angående den nyligen framtagna applikationen för klassificering av benmärgsceller, vilket representerar ett viktigt steg framåt för korrekta och snabba diagnoser av olika typer av leukemi och lymfom. Arbetet pågår för att kliniskt validera applikationen, vilket utgör nästa viktiga milstolpe i vårt arbete med att göra applikationen kommersiellt tillgänglig för laboratorier.

En annan viktig del av strategin är att utforska nya områden utanför hematologi. Vi tog ett första steg genom att säkra de exklusiva rättigheterna till patentportföljen Fourier Ptychographic Microscopy (FPM) 2021, och vi är stolta att meddela att utvecklingen för FPM-tekniken har fortskridit under året. Vi är övertygade om att vi nu kan presentera högupplösta bilder avsevärt snabbare, vilket kommer att tillämpas inom hematologi. Dessutom öppnar det upp för kommersiella möjligheter inom närliggande områden som patologi och cytologi, som vi ser fram emot att utforska tillsammans med nya potentiella partners.

Vi är fast beslutna att arbeta vidare med att skapa värde inom sjukvården genom en produktportfölj som utgör ett integrerat ekosystem. Vi stärker därmed vårt partnerskap med Sysmex, med ett djupare och bredare samarbete inom innovation och kommersialisering.

Slutligen vill jag tacka vår organisation för det långsiktiga arbete som stadigt stärker vår verksamhet och positionerar oss väl inför 2024.

Simon Østergaard,  
Vd och koncernchef

# 2023 i korthet

Nettoomsättningen ökade under 2023 med 6 procent till 677 MSEK (639). Justerat för positiva valutaeffekter på 7 procent motsvarar det en organisk minskning med 1 procent jämfört med 2022.

**FINANSIELL  
AMBITION**

över ekonomisk  
konjunkturscykel

TILLVÄXT  
NETTO-  
OMSÄTTNING

15%

EBITDA  
MARGINAL

>30%

MILJONER SEK	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	677	639	566	471	462
Bruttoresultat	463	438	392	313	337
EBITDA	207	198	196	143	147
Resultat före skatt	164	148	158	112	129
Kassaflöde från den löpande verksamheten	196	137	160	71	125
Totalt kassaflöde	14	-23	27	1	-67
Antal anställda vid periodens utgång	228	235	200	177	177

I Americas ökade omsättningen till 313 MSEK (280), motsvarande en tillväxt om 12 procent. I EMEA minskade omsättningen till 277 MSEK (280), motsvarande en minskning om 1 procent. Omsättningen ökade i APAC jämfört med föregående år med 10 procent till 87 MSEK (79) med en svag försäljning i början av året som stärktes avsevärt under de två sista kvartalen.

Bruttomarginalen minskade till 68 procent (69). Prisökningar på material, till följd av stigande inflation har delvis kompenseras genom prishöjningar gentemot kunder och samt en gynnsam valutautveckling under året.

Rörelsekostnaderna uppgick till 296 MSEK (280) vilket motsvarar en ökning med 6 procent. Merparten av ökningen är hänförlig till ökade lönekostnader och inflation.

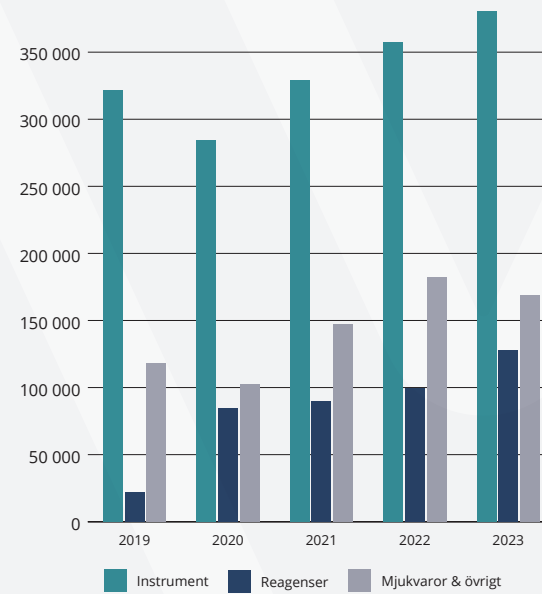
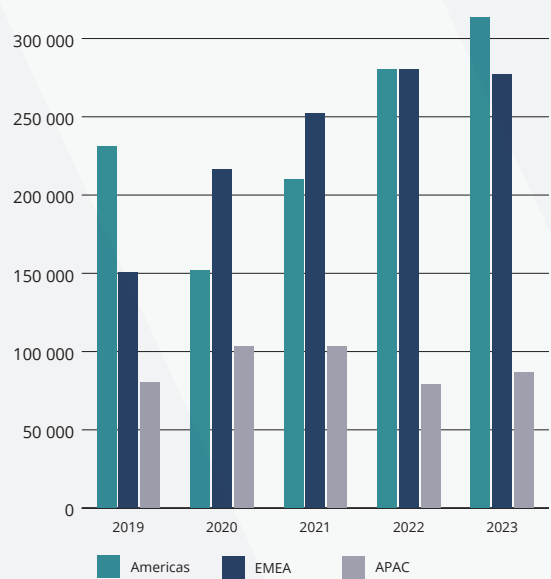
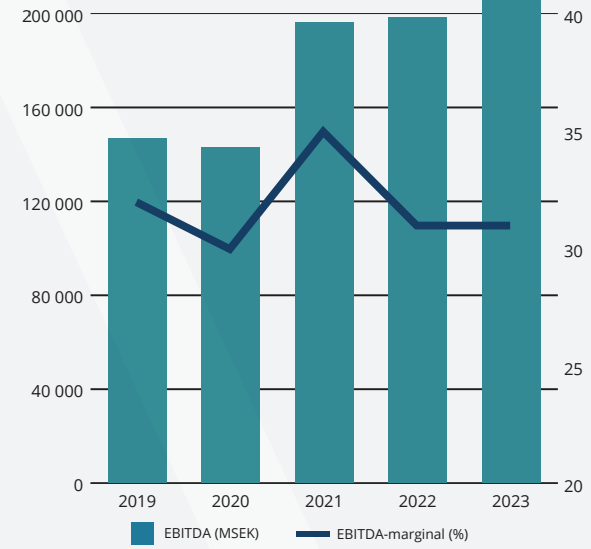
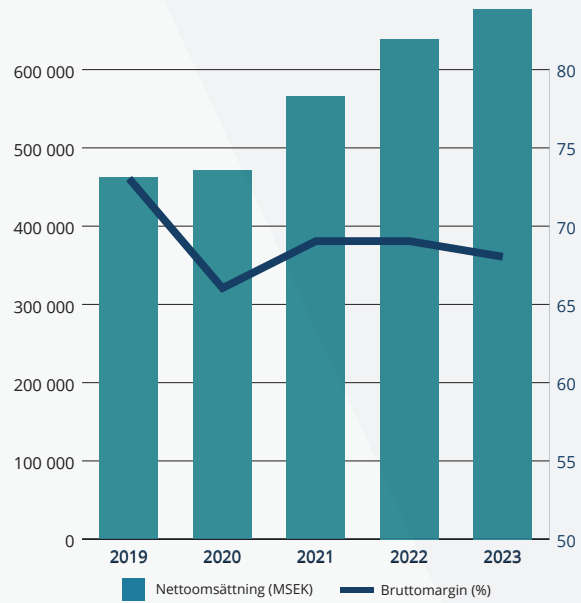
EBITDA ökade under 2023 till 207 MSEK (198) med en bibehållen EBITDA-marginal om 31 procent (31).

Kassaflöde från den löpande verksamheten ökade under 2023 till 196 MSEK (137). Ökningen är hänförlig till ett förbättrat resultat samt en minskning av rörelsekapitalet. Det totala kassaflödet ökade under 2023 till 14 MSEK (-23).

Kassaflöde från investeringsverksamheten ökade till 86 MSEK (70). Av årets investeringar var 55 MSEK (46) hänförligt till aktiverade utvecklingskostnader och 32 MSEK (23) hänförligt till förvärv av materiella anläggningstillgångar där större delen avsåg färdigställande av utbyggnad av produktionskapaciteten i Frankrike. De ökade utvecklingskostnaderna är hänförlig till CellaVisions långsiktiga produktutvecklingsmål där huvuddelen av de aktiverade utgifterna är relaterade till utveckling av instrument och mjukvaruapplikationer.

Utdelning till aktieägarna under 2023 uppgick till 54 MSEK (48).

# Nyckeltal







# Vi skapar värde för våra aktieägare

## Vi bidrar till en effektiv och kvalitativ sjukvård

Vår vision är att förbättra sjukvården. Vi erbjuder laboratoriepersonal ett automatiserat, effektivare och mer ergonomiskt arbetssätt, vilket möjliggör snabbare diagnoser och snabbare behandling av patienter.

Baserat på vår skalbara affärsmodell och våra beprövade teknikplattformar hjälper vi laboratorier att skapa ett ekosystem som stärker arbetsflödet, kvaliteten och konsistensen för varje analyserat objektglas. Med vårt omfattande utbud för laboratorier oavsett storlek och plats, strävar vi efter att förbättra sjukvårdens kvalitet och effektivitet globalt.

## Megatrender stödjer användandet av våra lösningar

Två betydande megatrender, den digitala transformationen och det demografiska skiftet med ökad efterfrågan på effektiv sjukvård, driver användningen av våra lösningar. I denna dynamiska miljö står laboratorier inför en allt större utmaning att minska kostnader och resurser samtidigt som testning och produktivitet påskyndas.

Vårt erbjudande möjliggör för laboratorier att öka sin produktivitet samtidigt som de minskar sina kostnader. Med en marknadspenetration på 27 procent bland stora laboratorier är processen att övergå från manuellt till automatiserat arbetssätt i full gång. Dessa megatrender förväntas fortsätta attrahera kunder och bidra till att CellaVision ökar sin globala marknadsandel.

## Högkvalitativa system och reagenser med en starka immateriella rättigheter

Vi har över 100 års erfarenhet av att utveckla högkvalitativa reagenser, över 25 års erfarenhet av att utveckla AI- och maskininlärningslösningar, omfattande bild databaser och djupinlärande konvolutionella neurala nätverk som tillsammans säkerställer toppmodern bildkvalitet och cellklassificering.

Med över 5 000 installerade system är våra produkter redan den gyllene standarden på många marknader. Under de kommande åren har vi för avsikt att maximera vår ledande position i hematologilaboratorier runt om i världen och utforska nya analysområden med den nya FPM-tekniken som vi har exklusiva rättigheter till.

## Skalbar affärsmodell och etablerade partnerskap

Vi använder oss av en indirekt försäljningsmodell och har distributionsavtal med framförallt den största aktören inom området, som har en global marknadsandel på över 60 procent. Detta har gjort det möjligt för oss att över tid upprätthålla en effektiv organisation och god kostnadskontroll, med snabb geografisk expansion och en positiv resultatutveckling.

Våra produkter säljs över hela världen, vi har lokal marknadssupport i 12 länder och en direkt närvaro i över 40 länder. Med denna effektiva och kundnära organisation kan vi ge kunderna bästa möjliga resultat, samtidigt som vi är väl positionerade för fortsatt tillväxt.

## Uthållig och långsiktig tillväxt med bibehållen lönsamhet

Sedan vår notering på NASDAQ Stockholm Mid Cap 2018 har vi sett en dubbelsiffrig genomsnittlig årlig försäljningstillväxt och en EBITDA-marginal som överstigit 30 procent.

Med vår strategi, Power of Focus, som syftar till att utnyttja vår nuvarande position och upptäcka nya möjligheter att förbättra arbetsflöden inom mikroskopi, uppgår vår årliga adresserbara marknad inom hematologi till 5 miljarder SEK. Vi är fast beslutna att fortsätta vår resa mot långsiktig och lönsam tillväxt samt att optimera diagnostik och vårdkvalitet för patienter globalt.

# CellaVisions aktie

CellaVisions aktie är noterad på Nasdaq Stockholm, Mid Cap sedan 2018. Dessförinnan var aktien noterad på Small Cap från maj 2010. Börsvärdet uppgick vid 2023 års utgång till 5 057 MSEK och antalet aktieägare var 7 432. Till årsstämman 2024 föreslår styrelsen en utdelning om 2,25 SEK per aktie för räkenskapsåret 2023.

## Kursutveckling och handel med aktien

Aktiekursen för CellaVision-aktien minskade under året med 7,4 procent, från 229,0 SEK vid årets ingång till 212 SEK vid årets utgång. Under samma tid ökade index med 15,5 procent (Nasdaq Stockholm PI). Högsta betalkurs under året var 270 SEK (2023-02-02), och lägsta var 120 SEK (2023-10-20). Bolagets börsvärde uppgick vid årets slut till 5 057 MSEK (5 462). Under 2023 handlades totalt 4,6 miljoner aktier (5,2) till ett värde av 851 MSEK (1 514).

## Aktiestruktur

Vid utgången av 2023 uppgick aktiekapitalet i CellaVision AB till 3 577 732 SEK och fördelades på 23 851 547 aktier. Kvotvärdet per aktie är 0,15 SEK. Varje aktie berättigar till en röst och varje röstberättigad får vid bolagsstämma rösta för fulla antalet ägda och företrädna aktier. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat.

### Ägarstruktur 2023-12-29

STORLEKSKLASS	ANTAL AKTIEÄGARE	%
1-500	6 516	87,7
501-1 000	423	5,7
1 001-5 000	348	4,7
5 001-10 000	51	0,7
10 001-20 000	35	0,5
20 001-	59	0,8
Summa	7 432	100

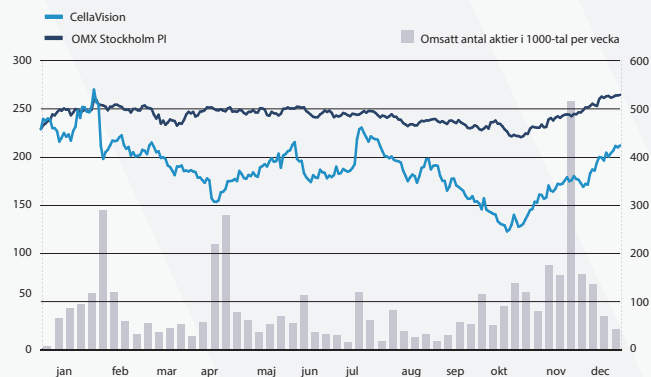
## Ägarstruktur

Antalet aktieägare vid årets slut uppgick till 7 432 (7 842) vilket innebar en minskning med drygt 5 procent under året. Två aktieägare, William Demant Invest A/S och Grenlunden AB, direkta och indirekta innehav som utgjorde 10 procent eller mer av rösterna. De tio största aktieägarna kontrollerade 67 procent av bolagets aktier per balansdagen. Det svenska ägandet uppgick till 51% procent av rösterna. Det sammanlagda svenska institutionella aktieägandet uppgick till 37 procent. Styrelsen och företagsledningen ägde privat och via bolag tillsammans cirka 8% procent av antalet aktier.

## Utdelning

Under 2023 utbetalades utdelning om 2,25 SEK per aktie. Styrelsen föreslår årsstämman 2024 att utdelning ska ske om 2,25 SEK per aktie för 2023, vilket motsvarar 41 procent av nettoresultatet.

### Kursutveckling och omsättning 2023



### Cellavisions tio största ägare per 2023-12-29

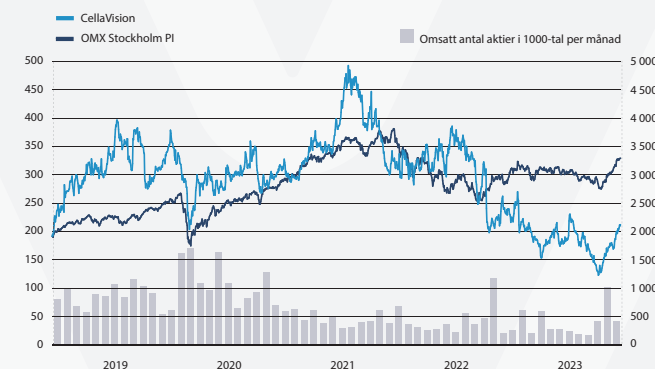
AKTIEÄGARE	KAPITAL/ RÖSTER %	ANTAL AKTIER
William Demant Invest A/S	19,9	4 752 999
Grenlunden CeVi AB	10,0	2 391 000
SEB Fonder	9,1	2 169 737
Christer Fåhraeus m bolag	8,1	1 928 399
Swedbank Robur Fonder	5,7	1 362 776
Invesco	4,5	1 078 562
Fjarde AP-fonden	3,0	723 955
Candriam	2,5	583 865
AMF Försäkring & Fonder	2,3	555 784
Handelsbanken Fonder	1,8	427 665
Övriga	33,1	7 876 805

Den föreslagna utdelningen är i linje med bolagets utdelningspolicy om att utdelningen ska motsvara 30 till 50 procent av nettoresultatet, med hänsyn tagen till bolagets kapitalstruktur, förvärvsbehov och långsiktiga finansieringsbehov.

## Analys

Under året har analyser av CellaVision gjorts av följande analytiker: Carnegie (ulrik.trattner@carnegie.se) Nordea (viktorsundberg@nordea.com) Pareto Securities (christian.lee@paretosec.com) Redeye (mats.hyttinge@redeye.se)

### Kursutveckling och omsättning 2019-2023



# Möjligheter med globala megatrender

Våra lösningar gör det möjligt för vårdgivare att ställa diagnoser och inleda behandling snabbare.

Våra lösningar minskar tiden för manuella processer med upp till 50 procent och möjliggör samarbete mellan och inom laboratorier samt flexibel användning av resurser, personal och kompetens.

Våra lösningar säkerställer kvalitet, tillförlitlighet, hastighet och spårbara resultat.

Vår hållbara digitala teknik möjliggör granskning av prover på distans, vilket minskar resor och transporter.

## MÖJLIGHETER

## UTMANINGAR

Befolkningstillväxt, ökat välbefinnande och åldrande befolkningar kräver ökad kapacitet och effektivitet inom sjukvården.

Efterfrågan på effektivitet inom sjukvården, ökat kostnadstryck och brist på kompetens innebär att personalen måste arbeta effektivare utan att vårdkvaliteten påverkas negativt.

Konsolidering av sjukhus och laboratorier för att förbättra effektiviteten och patientvården kräver standardisering och automatisering av processer.

Koldioxid och andra växthusgaser driver på klimatförändringarna och ökar behovet av hållbara lösningar.

Effektivitetskrav

Ökat kostnadstryck och kompetensbrist

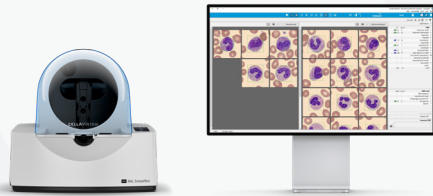
Konsolidering och digitalisering

Klimatförändringar

# Lösningar från utstryk till analys

Vi anpassar våra lösningar för att möta kundernas behov avseende t.ex. analyskapacitet, analystyp, lösningar för provberedning, centralisering av data och övervakning av arbetsflödet.

## PROCESSEN FÖR BLODANALYS



- En patient lämnar ett blodprov.
- Blodprovet genomgår en översiktlig analys i en cellräknare. Cellräknare är ett instrument som tillhandahålls av våra distributionspartners. Om en avvikelse upptäcks visar cellräknaren på behovet av en mer djupgående mikroskopisk undersökning av blodcellerna genom en differentialräkning.
- \*När en differentialräkning krävs, överförs ett blodutstryk från en bloddroppe till ett objektglas med vår RAL® Smear Box. Det automatiserade instrumentet säkerställer högkvalitativa perifera blodutstryk med säkerhet och kontroll.
- \*\*RAL® Stain Box färgar in utstryken med hjälp av badmetoden, som vägleder laboratorietechnikerna genom infärgningsprocessen, steg för steg, och som levererar ett förstklassigt resultat varje gång. Stain Box används tillsammans med validerade protokoll och metanolfria infärgnings-kit som är lätta att skölja av och som minskar laboratorietechnikernas exponering för biologiska faror.
- Vårt bildanalysinstrument förklassificerar cellerna och resultatet visas digitalt på en skärm. Förklassificeringen granskas och kvalitetssäkras av en biomedicinsk analytiker och justeringar görs vid behov. Med CellaVisions mjukvaror och applikationer kan resultaten snabbt och enkelt delas med kollegor och morfologiexperter på andra platser.

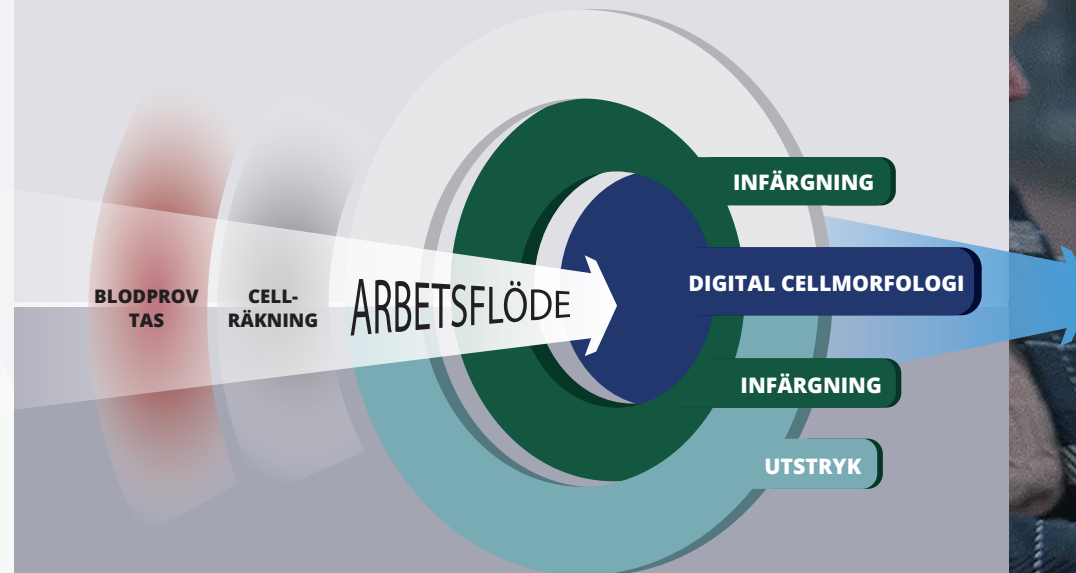
\* För stora laboratorier tillhandahålls utrustning för utstryk och infärgning av vår distributionspartner

\*\* RAL-reagenser täcker in områdena humanbiologi, hematologi, bakteriologi, parasitologi, mykologi och cytologi

## STORA LABORATORIER

### Analyserar mer än 130 blodprover dagligen

Marknaden för laboratorier med stora testvolymerna utgör majoriteten av vår försäljning, med en marknadspenetration på 27 procent i slutet av år 2023. För dessa laboratorier tillhandahåller distributionspartners utrustning för utstryk och infärgning.



## SMÅ OCH MEDELSTORA LABORATORIER

### Analyserar färre än 130 blodprover dagligen

Marknaden för laboratorier med mindre testvolymerna befinner sig ännu i ett relativt tidigt skede av marknadspenetration, med höga förhoppningar om en långsiktig tillväxt framöver. För dessa laboratorier tillhandahåller CellaVision utrustning för utstryk och infärgning.

**Diagnos och behandling**  
*En snabb och korrekt diagnos och behandling innebär att potentiella hälsoproblem kan hanteras proaktivt med en större chans till framgångsrika patientresultat.*



## Utformade för att säkerställa korrekta diagnoser

Våra lösningar har omdefinierat processen för att utföra differentialräkningar och genomföra djupgående analyser både för human- och veterinärdiagnostik. Vi stödjer laboratorier av alla storlekar, och vår utrustning och våra lösningar skapar ett ekosystem som förbättrar diagnostisk säkerhet och vårdkvalitet.

## Vikten av in vitro-diagnostik (IVD)

IVD-instrument testar biologiska prover som blod, urin och vävnad. IVD används under medicinska kontroller för att hjälpa till att förebygga eller diagnostisera sjukdomar, fastställa behandlingsmetoder, mäta behandlingsresultat, förhindra att sjukdomar ökar i allvarlighetsgrad och för övervakning efter behandling. IVD-produkter är viktiga för en högkvalitativ sjukvård och gör det möjligt för sjukvårdspersonal att korrekt och snabbt bedöma en patients hälsa och fastställa optimala behandlingsmetoder.

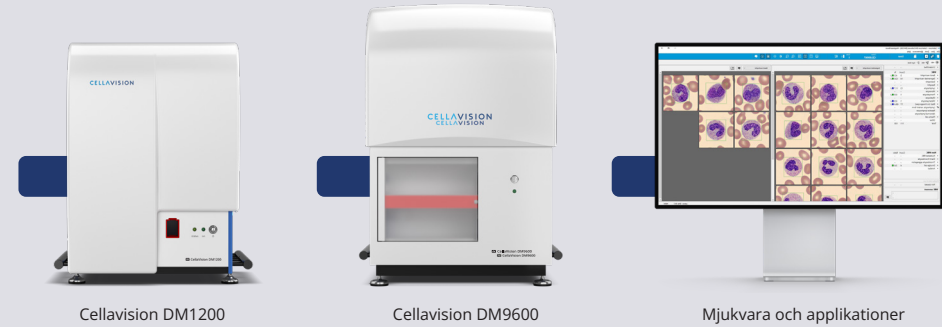
## Begränsningarna med manuell mikroskopi

Det krävs lång utbildning, skicklighet, fokus och tid för att utföra en korrekt manuell blodcellsräkning. Och varje steg är känsligt för variationer och mänskliga fel, vilket gör det svårt att uppnå exakta, standardiserade resultat.

Stegen vid manuell mikroskopi omfattar följande:

- En droppe av patientens blod stryks ut på ett objektglas
- Infärgning av blodprovet med en färglösning för att särskilja cellerna
- Identifiering av ett optimalt område för vidare analys
- Klassificering och kvantifiering av cellerna i det definierade området

Om ytterligare medicinsk bedömning krävs behöver blodutstryket i många fall transporteras till ett annat laboratorium, vilket påverkar svarstiden avsevärt.



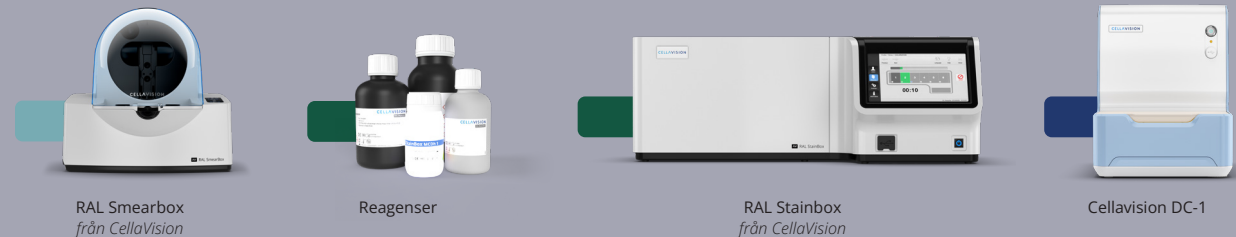
ARBETSFLÖDE

INFÄRGNING

DIGITAL CELL MORFOLOGI

INFÄRGNING

UTSTRYK

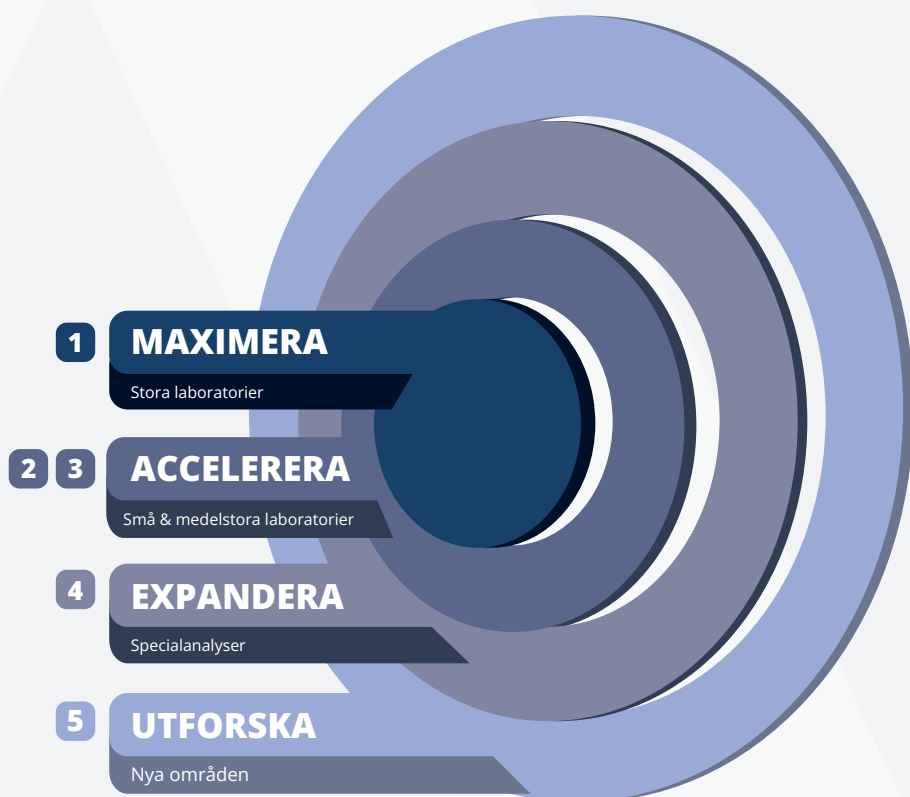




# Strategi - The Power of Focus

*Den strategiska grunden för vår verksamhet är fokus. Att hålla fast vid vår kärnvision. Att ge laboratorier möjlighet att se helheten – snabbare, smartare och effektivare än någonsin – och uppnå högre diagnostisk säkerhet för bättre patientvård.*

Det är detta fokus som fortsätter att driva vår verksamhet inom digital cellmorfologi och nya analysområden. Maximera vår ledande ställning inom stora laboratorier. Accelerera användandet av små analysinstrument och reagenser på global nivå. Expandera till specialiserade mikroskopianalyser. Och utforska nya analysområden med hjälp av innovation. Med detta strategiska fokus kan vi forma mikroskopins framtid och finna nya möjligheter att optimera diagnostik och vårdkvalitet för patienter.



- 1 MAXIMERA - Stora laboratorier**  
**Maximera vår ledande ställning inom stora laboratorier**  
Att etablera nya standarder inom hematologilaboratorier har alltid varit ett av våra viktigaste fokusområden. Att förfina och omvandla processen för differentiering av blodceller med målet att förbättra mikroskopiarbetsflöden, kvalitet och nätverk.
- 2 ACCELERERA - Små och medelstora laboratorier**  
**Accelerera det globala användandet av DC-1**  
När vi introducerade automatisering och digital bildbehandling inom cellmorfologi skapade vi det som idag kallas digital cellmorfologi – ett koncept som nu omfattar en hel familj av avancerade och intelligenta digitala system även för små och medelstora laboratorier.
- 3 ACCELERERA - Små och medelstora laboratorier**  
**Accelerera vårt globala ledarskap inom reagenser**  
Förutom att leverera ledande digitala lösningar för medicinsk mikroskopi riktar vi också vårt fokus mot den växande potentialen för pålitliga och tillförlitliga reagenser för provberedning.
- 4 EXPANDERA - Specialanalyser**  
**Expandera till specialiserade mikroskopianalyser**  
Specialiserade mikroskopianalyser är en växande nisch inom hematologilaboratorier. Men dessa huvudsakligen manuella analyser har en låg reproducerbarhet, är tidskrävande och kräver särskild expertis.
- 5 UTFORSKA - Nya områden**  
**Utforska nya analysområden med hjälp av innovation**  
Vår framtid är beroende av att vi förstärker vår kärnkompetens och utforskar nya möjligheter inom nya analysområden. Genom att bygga vidare på våra beprövade tekniska plattformar strävar vi efter att ta vara på möjligheter bortom hematologi.

# MAXIMERA

Kärnverksamheten

1

När vi blickar framåt kommer vi att fortsätta att stärka vår ledande position genom innovativa lösningar för snabb och effektiv blodanalys inom stora hematologilaboratorier.

Detta innebär att utnyttja vår expertis inom provberedning, höghastighetsrobotik, digital bildbehandling och artificiell intelligens för att säkerställa en robust och hållbar tillväxt på en marknad där vi är ledande.



# ACCELERERA

Synergi som ett resultat av förvärvet av RAL Diagnostics

2

Ser vi framåt kommer en ökad användning av vårt senaste digitala bildsystem att vara ett av våra främsta fokusområden. Med CellaVision DC-1 har vi ett kompakt analysinstrument som är helt anpassat för laboratorier med låga volymer.

CellaVision DC-1 är utformad för både oberoende och nätverksbaserade laboratorier och kommer möjliggöra för oss att etablera en stor installerad bas inom små och medelstora laboratorier.



## DIFF-Line by CellaVision



3

Som en avgörande del av analytisk och diagnostisk säkerhet är våra reagenser utformade för att förbättra kvaliteten på provberedningen och den digitala bildbehandlingen. Ett faktum som stöds och drivs av säkra kliniska bevis.



Under de närmaste åren kommer vi att fortsätta att fokusera på att marknadsföra de beprövade fördelarna med både våra klassiska och metanol fria reagenser runt om i världen. Målet är att etablera en ledande position inom både rutin- och specialanalyser.

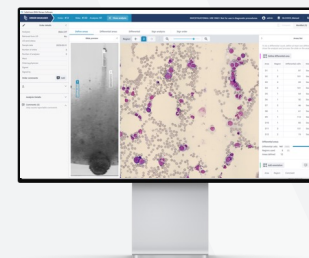
# EXPANDERA

DC-1 väl lämpad för att leverera applikationer för specialanalys till stora laboratorier

4

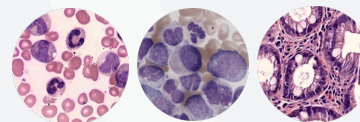
När vi riktar blicken mot framtiden har vi som mål att tillgodose de behov som ännu inte uppfylls på denna specialiserade marknad. Vi kommer att lansera en rad nya digitala tillämpningar i kombination med specialreagenser som tar bort behovet av manuell analys.

Genom att utvidga fokusområdet kan vi inrikta oss på en ny och växande marknad. En marknad som i hög grad kommer att bidra till vår globala konkurrenskraft och tillväxt – både nu och i framtiden.



## Potentiella applikationer inom specialanalys

Benmärg\* / Reticulocyter  
Fosters röda blodkroppar / Malaria  
Babesia / Gramfärgning



\*Under klinisk validering

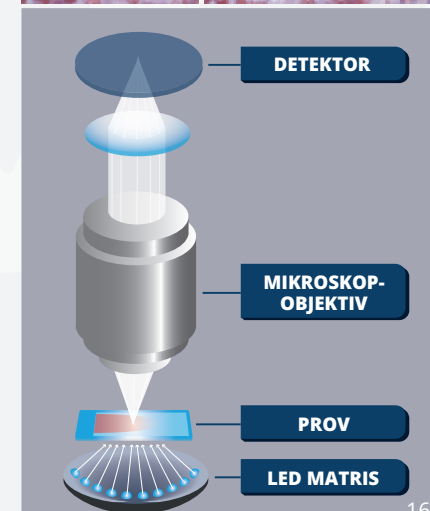
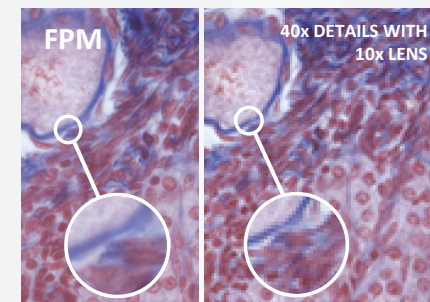
# UTFORSKA

FPM flyttar fram gränserna för mikroskopin

5

Vårt framtida fokus kommer att ligga på Fourier Ptychographic Microscopy (FPM). En innovativ ny teknik som är utformad för att skapa högupplösta bilder med hjälp av lågförstorande optik.

FPM teknikens förmåga att generera hög upplösning och höghastighetsskanning kommer att öppna en helt ny värld av möjligheter. Det gör det möjligt för oss att arbeta inom nya analysområden och förbättra vår innovationspotential genom strategiska partnerskap.





# Den globala marknaden

*Försäljningen visade en stabil utveckling under 2023. Från ett svagt första kvartal påverkat av lagerminskningar hos distributionspartners, återhämtade sig försäljningen och fick ett starkt sista kvartal. Försäljningen för helåret 2023 uppgick till 677 MSEK (639), vilket motsvarar en negativ organisk tillväxt på 1 procent.*

Ersättningscykel

7-9 år

Adresserbar marknad\*

Stora laboratorier    Manuell mikroskopering

~17 000

~27%  
Marknadspenetration

\*Marknaden för veterinärdiagnostik är betydligt mindre än marknaden för humandiagnostik. Den primära marknaden för företagets erbjudanden inom veterinärdiagnostik är stora referenslaboratorier i Nordamerika och Europa.

# Americas

Americas hade ännu ett framgångsrikt år tack vare av den ökade efterfrågan på system för digital morfologi på flera marknader. Under första kvartalet mötte regionen utmaningar med lagerminskningar hos distributionspartners, vilket resulterade i att eventuella beställningar i stället togs från befintligt lager. Tack vare en stark pipeline samt brist på kompetent arbetskraft återhämtade sig regionen emellertid under det andra kvartalet. Året avslutades med tillväxt på både mogna marknader och tillväxtmarknader. Nettoomsättningen ökade med 12 procent till 313 MSEK (280) för 2023.

## Marknadsutveckling

Försäljningen av stora instrument utvecklades stabilt under året. Regionen noterade en betydande tillväxt i försäljningen av små analysinstrument (CellaVision® DC-1), utformade för laboratorier med små volymer, och noterade en volymökning på 18 procent jämfört med 2022. På de mogna marknaderna USA och Kanada fortsätter små analysinstrument att leverera mervärde till laboratorier med små volymer, vare sig de ingår i integrerade sjukvårdsnätverk eller är fristående laboratorier. Dessutom observerades en stark tillväxt för DC-1 inom ett flertal nätverk för laboratorier kopplade till cancercenter, där det råder personalbrist och brist på expertis för att hantera svåra blodutstryk från patienter.

Försäljningen av mjukvara var fortsatt stark, särskilt i USA och Kanada. Latinamerika står för en relativt liten del av verksamheten i regionen, även om den brasilianska marknaden visar god potential och har visat positiv utveckling under andra halvåret 2023.

## Marknadsaktiviteter

Marknadsförings- och supportverksamheten i Nordamerika utökades under 2023, vilket inkluderade deltagande på större mässor, symposier och event. Som ett led i en strategisk satsning för att öka marknadspenetreringen på mindre marknader har våra distributionspartners i USA börjat marknadsföra våra instrument i underdistributionskanaler.

Vi ökade även antalet presentationer för kunder och distributionpartners i Latinamerika och Sydamerika, och deltog bland annat vid flera stora evenemang i Brasilien och Mexiko. För att aktivt stödja våra distributionspartners i Brasilien, etablerades nya utbildningscenter under året för att kunna demonstrera våra produkter för digital bildhantering.

Våra distributionspartners lansering av DIFF-Line™, som omfattar RAL® SmearBox, RAL® StainBox och DC-1, sköts upp till första kvartalet 2024, på grund av att utvärderingarna av systemet drog ut på tiden. Försäljningen av reagenser i Americas kommer att starta i liten skala i samband med lanseringen av DIFF-Line. Både lanseringen av den halvautomatiserade lösningen och våra reagenser förväntas öka marknadspenetreringen inom små och medelstora laboratorier i Americas.

Adresserbar marknad  
Stora laboratorier Manuell mikroskopering

~5 000

~40%  
Marknadspenetration

# EMEA

Inledningen av 2023 präglades av en osäker makroekonomisk miljö, vilket ledde till en försiktighet till att investera, särskilt i fråga om utrustning. Sjukvårdssektorn stod inför ekonomisk press, genomgick konsolideringar och implementerade betydande åtgärder för att minska kostnaderna. Under andra halvåret 2023 noterades däremot en märkbar förändring, särskilt i försäljningen av stora instrument, vilket indikerar en positiv vändning i utvecklingen. Nettoomsättningen minskade med 1 procent till 277 MSEK (280) för 2023.

## Marknadsutveckling

Försäljningsutvecklingen har varierat mellan olika marknader inom EMEA under 2023. Försäljningen på etablerade marknader minskade, medan mindre mogna marknader för digital cellmorfologi, som Storbritannien, noterade en tillväxt inom försäljningen av instrument, vilket visar på den ännu outnyttjade potentialen på dessa marknader.

EMEA fortsätter att vara den region där försäljningen av reagenser är störst, motsvarande 90 procent av den globala reagensförsäljningen. RAL-reagenser noterade en försäljningstillväxt och försäljningen av tillhörande utrustning för infärgning och utstryk fortsatte att uppvisa en positiv trend. Försäljningen har drivits av en aktiv närvaro för våra globala och lokala distributionspartners för att öka volymerna både på mogna och nya marknader, främst i Väst- och Centraleuropa. Betydande potential noterades även i Mellanöstern där bolaget säkrade en rad upphandlingar i slutet av året.

Under året genomfördes en omstrukturering av försäljningsteamet för EMEA, vilket resulterade i uppdelning i två enheter: EMEA North och EMEA South. Omorganisationen syftar till att optimera stödet till vår främsta distributör samtidigt som vi ökar flexibiliteten i hanteringen av tillväxtmarknader som Östeuropa och Afrika.

## Marknadsaktiviteter

Engagemanget vid kongresser, användarmöten och viktiga branschevenemang tyder på fortsatt intresse för digital cellmorfologi. Förhandsvisningar av vår benmärgsapplikation vid strategiska event i Frankrike, Italien och Tyskland väckte ett stort intresse och entusiasm för DC-1 och öppnar även möjligheter inom segmenten för specialanalyser.

Vår satsning på marknadssupport i alla territorier har visat sig avgörande för att bibehålla stabila försäljningssiffror trots makroekonomiska utmaningar och förändrade prioriteringar inom vissa laboratoriesegment. Lokal marknadssupport är en grundläggande förutsättning och styrka i vår affärsmodell.

Adresserbar marknad  
Stora laboratorier **Manuell mikroskopering**

~5 000

~28%  
Marknadspenetration

# APAC

Under de första månaderna av 2023 kvarstod de covid-19-relaterade restriktionerna på flera marknader inom Asien-Stillhavsområdet. Tillsammans med höga lagernivåer hos vissa större lokala distributionspartners påverkade detta försäljningen negativt under årets inledande del. En normalisering av den kommersiella verksamheten observerades i hela regionen under årets senare del, inklusive marknadsföring och kommersiella event. Nettoomsättningen ökade med 10 procent till 87 MSEK (79) för 2023.

## Marknadsutveckling

I APAC-regionen noterades särskilt under andra halvåret en återhämtning med ökat antal projekt och upphandlingar, inklusive en ökad efterfrågan på digital cellmorfologi. En betydande återhämtning noterades för försäljningen i Kina, som framför allt berodde på en ökad efterfrågan från våra distributionspartners under andra halvåret, i linje med den generella normaliseringen och möjligheterna att besöka slutkunder.

Trots Kinas nationella kampanj mot korruption som påverkade möjligheterna till annonsering och marknadsföringsevents samt senarelagda upphandlingar, förblev försäljningsutvecklingen stabil under andra halvåret. Den förändrade dynamiken inom hematologibranschen har lett till ett mer djupgående och omfattande samarbete med våra viktigaste regionala distributionspartners, vilket i sin tur har resulterat i både strategiska och operativa initiativ. Initiativen syftar till ett närmare samarbete för att stimulera marknadens efterfrågan på våra produkter i hela regionen och att ge vår integrerade portfölj en mer unik och attraktiv ställning än tidigare. Målet är att dra nytta av vår lösning för ett heltäckande arbetsflöde.

## Marknadsaktiviteter

Alla marknader i regionen har noterat en ökad aktivitetsnivå som möjliggjordes av att alla resesrestriktioner efter covid-19 hävdes under 2023. Vårt team av lokala Market Support Managers har lagt ner betydande arbete och stort fokus på att stödja vår viktigaste distributionspartner där vi ser den största tillväxtpotentialen i regionen. Dessa kommersiella aktiviteter bekräftar värdet av vår produktportfölj för slutkunderna.

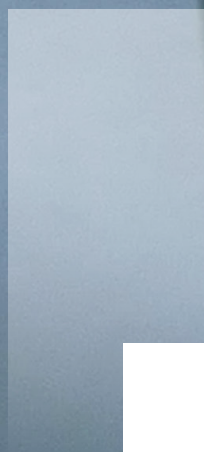
Adresserbar marknad  
Stora laboratorier Manuell mikroskopering

~7 000

~17%  
Marknadspenetration

# Process för värdeskapande

*För att uppnå bästa möjliga resultat för våra kunder och intressenter drar vi nytta av vårt tydliga fokus på forskning och utveckling, aktiviteter för marknadssupport, utbildning och kundsupport, samt starka partnerskap inom leverantörskedja och försäljning.*



**20%**  
Av nettoomsättningen  
investerat i FoU

**114**  
Beviljade patent



**25**  
Patenterade uppfinningar

# Från koncept till färdig produkt



## Kunddriven produktutveckling

Att ta fram ett unikt värdeerbjudande som är meningsfullt för våra kunder utgör grunden för vår produktutveckling. Genom att involvera kunderna i ett tidigt skede av produktutvecklingen får vi en djupare förståelse för kundernas behov och kan tidigt identifiera marknadsbehov som ännu inte är tillfredsställda. Genom samarbetet med kliniska laboratorier får vi möjlighet att utföra tester i verkliga situationer och få tillgång till material och prover för intern utveckling, vilket slutligen resulterar i högkvalitativa, konkurrenskraftiga produkter.

### Utforska gemensamma intressen

För att säkerställa att ett projekt skapar mervärde för alla inblandade parter beaktar vi kundens eget forskningsintresse inom det undersökta området, vilket ökar sannolikheten för framgång. Vårt engagemang i pågående forskning innebär att vi är uppdaterade inom området för utveckling och moderna metoder.

### Prototyper är en integrerad del av den kunddrivna produktutvecklingen

Mjukvaruprototyper utgör grunden för utveckling av ny programvara. Prototyperna är ett interaktivt och konstruktivt sätt att underlätta kundernas engagemang inom ramen för komplexa produktidéer.

- De identifierade kundbehoven används som underlag i vår Research Capture-mjukvara som ligger till grund för prototypen

- Prototypen optimeras kontinuerligt i en interaktiv process tillsammans med kunden
- Konzeptet utvärderas på plats för att verifiera att alla behov är identifierade
- Stegen kan upprepas tillsammans med andra partners för att uppnå en bredare förståelse av kundens behov och för att utvärdera och förbättra hur robust prototypen är
- Resultaten av konceptutvärderingarna används sedan som grund för framtida produkter

Efter avslutad utvärdering överförs all information – inklusive prototypen – till vårt produktledningsteam, tillsammans med information från eventuella marknadsundersökningar. Beslutet fattas därefter av koncernledningen och styrelsen om eller när den kommersiella produktutvecklingen ska påbörjas. Samarbetspartnern kan också publicera resultaten från utvärderingarna av prototypen eller eventuella forskningsprojekt som utförs genom att använda prototypen.

## Kommersiell produktutveckling

Med utgångspunkt i vårt arbete med intelligent mikroskopi genereras det ett ständigt flöde av idéer om nya produkter och hur befintliga produkter kan förbättras. Detta stärkts ytterligare genom återkoppling från såväl vår globala försäljnings- och marknadsföringsorganisation som från våra distributionspartners.

Vi strävar efter att ligga i framkant inom produktutveckling genom att identifiera funktioner, och behov som inte nödvändigtvis kommer direkt från kunderna, men som kommer att underlätta deras arbetsflöde. Idéerna utvärderas i ett tidigt konceptstadium med viktiga opinionsbildare och i samarbete med våra distributörer för att säkerställa att värdet för kunden maximeras.

### Utformning av effektiva arbetsflöden och intuitiva användargränssnitt

Organisationen förstärks av experter på UX-design för att säkerställa att våra produkter har intuitiva användargränssnitt som skapar det mest effektiva arbetsflödet för kunden. Detta tillför mervärde vid marknadsintroduktionen, förenklar produktutbildning och underlättar när produkten tas i bruk på ett laboratorierum samt underlättar kundsupport. Vi besitter djupgående erfarenhet av att göra analyser till en del av laboratoriernas arbetsflöden.

### Prototyper är avgörande för vår agila utvecklingsprocess

Att skapa rätt produkt vid rätt tidpunkt är nyckeln till vår framgång. Processen underlättas genom att ta fram tidiga prototyper för att få omedelbar återkoppling från intressenterna och kunna styra utvecklingen i rätt riktning. Det hjälper också våra ingenjörsteam att fokusera på rätt uppgifter och få en bättre övergripande förståelse för den produkt som utvecklas. Prototyperna utvärderas regelbundet av produktledningen och demonstreras för styrgruppen, vilket förenklar beslut som rör tidsplaner, resurser och bolagets prioriteringar.

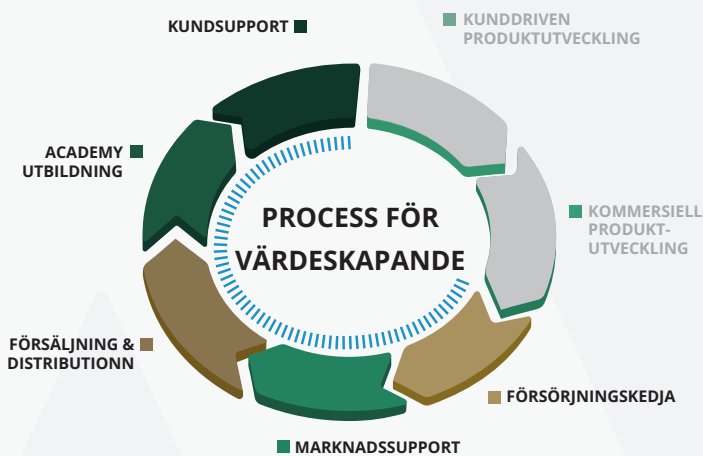
### Testning och förfining i produktionen

När en produkt har verifierats och validerats överförs den till produktion. Produktionsrutiner testas och förfinas internt för att hitta och ta bort flaskhalsar i tillverkningsprocessen.

### Kvalitetssäkring

Vår kvalitetsavdelning är involverad i alla aspekter av utvecklingsprocessen.

# Från tillverkning till marknad



## ■ Försörjningskedja

Reagenser, inklusive färgämnen och lösningar, tillverkas vid vår produktionsanläggning i Bordeaux, Frankrike. Våra instrument tillverkas och monteras av en underleverantör vilket säkerställer möjlighet till en betydande skalbarhet.

CellaVision ansvarar för produktdesign, instruktioner för montering och kvalitetskontroll samt inköp av strategiska komponenter. Underleverantören ansvarar för inköp av standardkomponenter, montering, kvalitetskontroll och utgående logistik.

Under stora delar av 2022 hade världsläget negativ påverkan på komponentförsörjningen. Under 2023 har tillgängligheten för komponenter stabiliserats och ledtider har återgått till normala nivåer för stora delar av försörjningskedjan. Trots förbättringen ligger priserna för komponenter och transport fortsatt på något förhöjd nivå. Dock har kostnadsänkande åtgärder implementerats, såsom införandet av kostnadseffektiva moduler såsom LED-table.

Året har präglats av varierande tillverkningsvolym, påverkade av justeringar i färdigvarulager både inom CellaVision och hos distributionspartners. För att säkerställa hög kvalitet och effektiva operativa processer har affärssystemet uppgraderats under 2023.

CellaVision byggde under covid-19 pandemin ett säkerhetslager av komponenter och instrument för att säkerställa kontinuerlig försörjning till kunder. I takt med att försörjningskedjan stabiliserats har minskning av säkerhetslager för både instrument och komponenter genomförts under året. För att öka flexibiliteten i försörjningskedjan och minska inflytande av geopolitiska risker har även ett antal komponenter flyttats till leverantörer i Europa.

## ■ Marknadssupport

Vår organisation för marknadssupport har omfattande och djupgående kunskap om våra erbjudanden samt om de lokala marknader där vi är verksamma. Som en integrerad del av vår försäljningsmodell har vi ett nära samarbete med distributionspartners och kunder för att kontinuerligt stärka vår marknadsposition. Vid årets utgång 2023 hade vi 12 organisationer för lokal marknadssupport med en direkt närvaro i över 40 länder.

## ■ Försäljning och distribution

Våra produkter för provberedning och digital cellmorfologi är en integrerad del av blodanalyskedjan. Vi har därför distributionsarbeten med ledande leverantörer av cellräknare, som är det första steget i blodanalyskedjan. Denna indirekta försäljningsmodell ger oss tillgång till en betydligt större försäljningsorganisation än vad vi skulle kunna bygga upp internt. Samtidigt kräver modellen att vi ger professionellt stöd till både partners och slutkunder.

## ■ Utbildning och CellaVision academy

Ett fördjupat utbildningsprogram är ett viktigt och kraftfullt verktyg för laboratorietechniker och distributionspartners som arbetar med våra produkter. Vi har en lång historia av att erbjuda ett brett utbud av utbildning och lärande och vi utvecklas kontinuerligt i takt med marknaden. Detta engagemang för kvalitetsutbildning förbättrar arbetsflödet i laboratorierna och bidrar till det positiva förhållandet med våra distributionspartners samt till deras förtroende för våra produkter.

Våra möjligheter till distansutbildning gynnar också våra deltagare. Kostnaderna blir lägre och så även den miljömässiga påverkan av minskat resande. Vår live-studio har utökats för att kunna erbjuda ännu mer programinnehåll under 2023.

Våra certifieringskurser är en kombination av självstudier via e-learning och direktsända webinarier, och vi förbättrar ständigt plattformen för att stärka innehållet och kvaliteten, vilket inkluderar:

- Utökat bibliotek med videohandledning för distributionspartners, laboratoriepersonal och studenter
- Flerdagars webinarier för certifiering för både mjuk- och hårdvara för distributionspartners
- Certifiering på begäran för laboratorietechniker

## ■ Kundsupport

Vi strävar alltid efter att tillhandahålla den bästa användarupplevelsen för våra kunder och distributionspartners. Vår kundsupportfunktion säkerställer att våra produkter implementeras korrekt och att våra instrument ger konsekventa kvalitetsresultat. Teamet har djup kunskap och erfarenhet av våra produkter och lösningar och tillhandahåller både fjärrsupport och besök på plats.

# Organisationsstruktur

Vi har fyra centrala funktioner, två produktområden som ansvarar för specifika delar av produktsortimentet, en marknadsföringsorganisation och en försäljningsorganisation.

## Bolagsövergripande funktioner

Vd, Finance & IT, HR, Corporate Communications och Business Development. Hållbarhetsarbetet är integrerat i koncernledningen och förankras i styrelsen.

## Global försäljningsorganisation

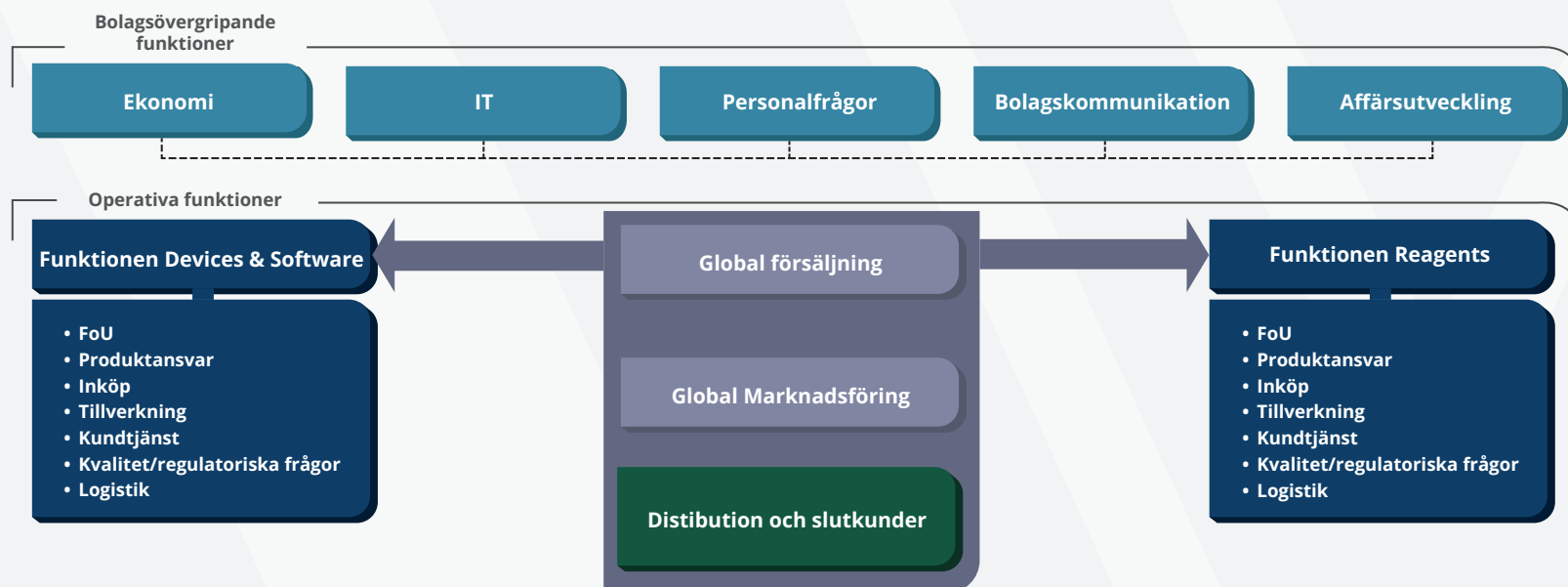
Ansvarar för att skapa kundkännedom, stödja lokala marknader och stärka samarbetet med globala och regionala partners, vilket är en viktig del av vår indirekta affärsmodell.

## Global organisation för marknadsföring

Ansaret omfattar bland annat att skaffa sig marknadsinsikter, utbilda distributörer och slutanvändare samt att ta fram marknadsföringsmaterial för mässor.

## Två produktområden

Devices & Software är baserad i Lund, Sverige och ansvarar för hårdvara, mjukvara och applikationer. Reagents är baserad i Bordeaux, Frankrike och ansvarar för våra reagenser och tillhörande produkter.





# Hållbarhetsrapport

*Hållbarhet är en integrerad del av vår strategi för att skapa värde för kunder, partners, medarbetare, ägare och samhället i stort. Målet är att bedriva en ansvarsfull verksamhet som bidrar till en hållbar framtid genom förbättrad sjukvård samt jämställda och rättvisa arbetsförhållanden. Vi använder innovation och tekniska framsteg för att hitta hållbara lösningar på ekonomiska och miljömässiga utmaningar.*



## **NASDAQ ESG TRANSPARENCY PARTNER**

CellaVision är certifierad som en Nasdaq ESG Transparency Partner. Denna certifiering signalerar ett företags engagemang i marknadstransparens och i att höja miljöstandarder genom informationsdelning.

# Vårt förhållningssätt till hållbarhet

## 1. Identifiera och prioritera

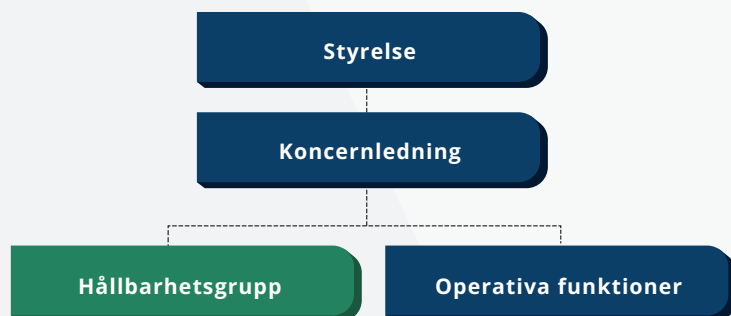
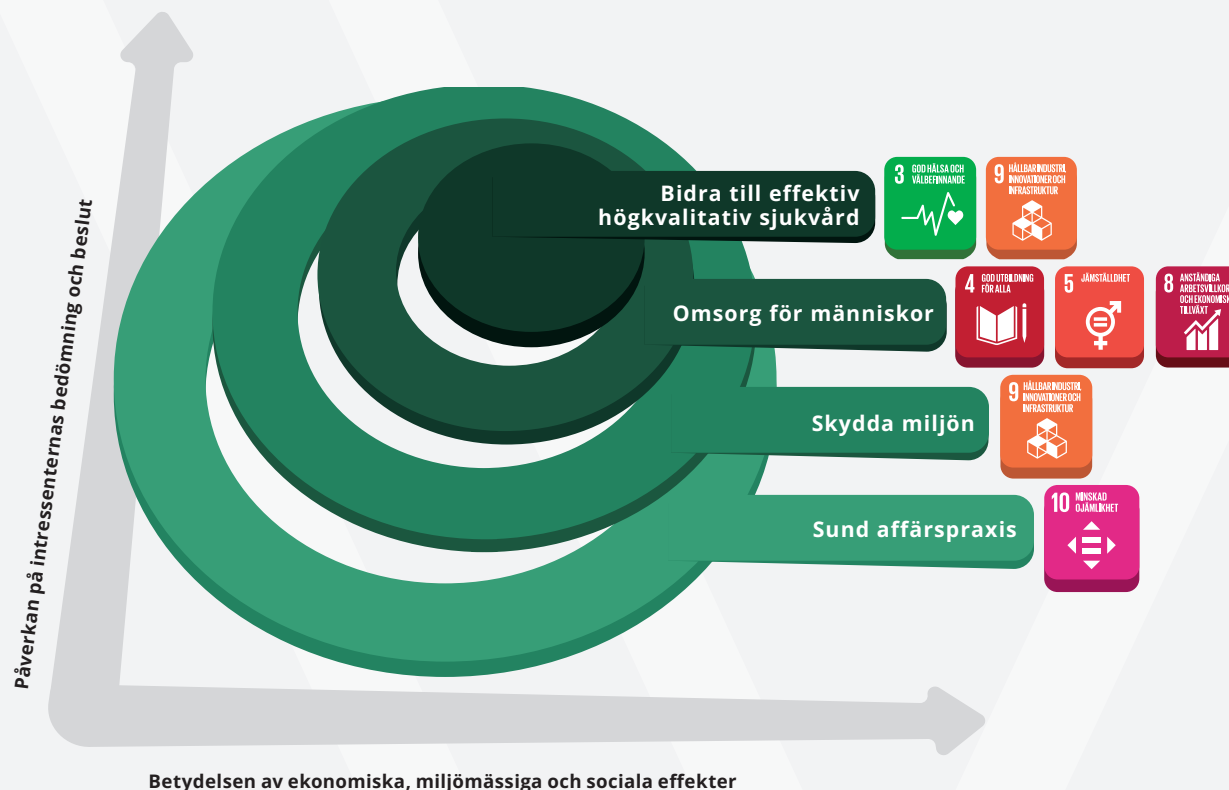
FN:s mål för hållbar utveckling och GRI-standarderna (Global Reporting Initiative) var utgångspunkten för bedömningen. Genom dialoger med externa och interna intressenter, däribland kunder, investerare, större leverantörer, medarbetare och styrelsen, identifierade vi och prioriterade frågor, globala trender och marknadens förväntningar.

## 2. Analysera

Resultaten från bedömningen visade på den positiva och negativa påverkan från vår verksamhet i hela värdekedjan, inklusive frågor gällande miljö, samhälle och bolagsstyrning (ESG). Resultaten rangordnades efter intressentkategori och antalet svar från respektive kategori.

## 3. Validera

Koncernledningen analyserade och diskuterade resultaten för att finslipa, konsolidera och utforma vår hållbarhetsstrategi framåt. För mer information om väsentlighetsbedömningen, se vår Hållbarhetsrapport 2021.



## EFTERLEVNAD AV MILJÖDIREKTIV

### ISO 14001:2015

**REACH** – Registration, Evaluation, Authorization, and Restriction of Chemicals

**RoHS** – Restriction of Hazardous Substances

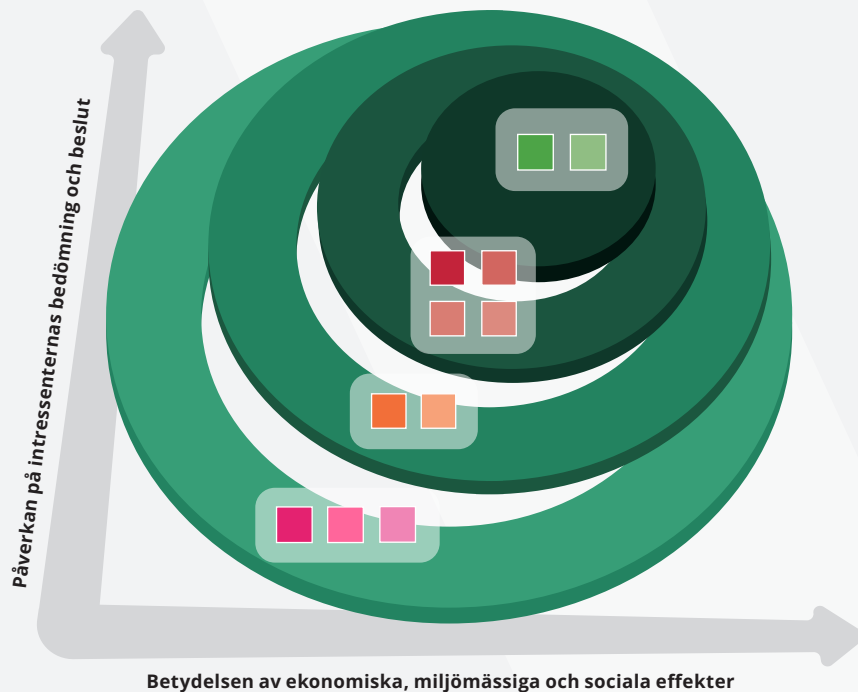
# Hållbarhetsagenda

Agenda 2030 för hållbar utveckling är en handlingsplan som antogs av alla Förenta Nationernas medlemsstater 2015. Kärnan i planen utgörs av de 17 målen för hållbar utveckling (SDG), som täcker in ekonomiska och sociala mål samt miljömål för att förbättra människors liv och skydda miljön.

Vår verksamhet bidrar främst till mål nummer tre – God hälsa och välbefinnande, samt till:

- Mål fyra: God utbildning för alla
- Mål fem: Jämställdhet
- Mål åtta: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
- Mål nio: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
- Mål tio: Minskad ojämlikhet

## Väsentlighetmatris



## Hållbarhetsmål | Väsentlighet



### Bidrag till effektiv högkvalitativ sjukvård

- Stödja sjukvårdspersonal
- Förbättra resultaten för patienterna



### Omsorg om människor

- Främja en trygg och sund arbetsmiljö
- Skapa en inkluderade företagskultur som bygger på mångfald
- Förbättra tillgång till utbildning och vidareutveckling
- Säkerställa goda anställningsvillkor i hela värdekedjan



### Skydda miljön

- Minimera negativ klimatpåverkan
- Minska miljöpåverkan i produktlivscyklerna



### Sund affärspraxis

- Bolagsstyrning
- Regelefterlevnad (Compliance)
- Riskhantering

# Vårt bidrag till effektiv högkvalitativ sjukvård

God hälsa är grundläggande för livskvaliteten. När människor är vid god hälsa kan de nå sin fulla potential och bidra till samhället. Våra innovativa lösningar stödjer omställningen till digitala och hållbara sjukvårdstjänster.



Våra lösningar för kliniska laboratorier förbättrar arbetsvillkoren för laboratoriepersonal och hjälper patienterna att snabbt få en korrekt diagnos så att behandling därmed kan påbörjas tidigare. Vi arbetar också för att genom vårt erbjudande säkerställa säkerhet, hälsa och välbefinnande för sjukvårdspersonal.

## Främja hälsa, säkerhet och välbefinnande inom sjukvården

Inom sjukvården grundar sig diagnoser och behandlingar i hög grad på provresultat vilket innebär att en snabb leverans av korrekta provresultat är helt avgörande för patienterna. Samtidigt blir laboratorier alltmer komplexa i takt med att proverna blir mer diversifierade, vilket kräver en mer effektiv laboratorieverksamhet.

Vår diagnosteknik har en viktig roll i att tidigt upptäcka sjukdomar och bidrar till att fastställa olika behandlingsvägar. Våra produkter och lösningar bidrar till mer korrekta diagnoser och hjälper laboratorernas arbetsflöden att bli smidigare och gör därmed att vårdgivare snabbare kan inleda rätt behandling. Något som kan rädda liv.

Detta gör det möjligt för medicintekniker att påskynda den morfologiska bedömningen samtidigt som de samarbetar med kollegor, chefer och patologer som inte är på plats fysiskt. I ett decentraliserat laboratorienätverk kan införandet av en digital metod bidra till betydande tidsbesparingar genom att effektivt ta bort den främsta

orsaken till förlängda ledtider – den vägbaserade transporten av svårbedömda prover som ska bedömas av en patolog på en annan plats.

Vår teknik gör det också möjligt för laboratorier att skapa en mer attraktiv arbetsmiljö. Med traditionella mikroskop får laboratoriepersonalen ofta en obekvämlig, hukande arbetsställning. Vår utrustning möjliggör en betydligt mer ergonomisk arbetsställning och minskar risken för upprepade belastningsskador på nacke, rygg och ögon. Vi erbjuder också online-utbildning så att vårdpersonalen kan delta oavsett var de arbetar. På det här sättet arbetar vi kontinuerligt för att höja nivån på sjukvården.

## En ny generation av infärgning

Infärgning är ett viktigt steg inom hematologi, men traditionella infärgningsformuleringar innehåller giftiga kemikalier som utgör en hälsorisk för användaren. Om laboratorieteknikernas hälsa och säkerhet äventyras kan det påverka laboratoriets arbetsflöden och ackreditering – garantin för att tillhandahålla tillförlitliga och reproducerbara resultat.

För att hantera dessa utmaningar erbjuder vi RAL MCDh™ (Micro Chromatic Detection för hematologi). Detta är en patenterad, färdigblandad, metanolfri infärgningsformulering som eliminerar exponering mot de höga gifthalterna i traditionella formuleringar. MCDh är säkrare och enklare för laboratorietekniker att använda, vilket förbättrar arbetsflödet och säkerställer att resultaten är tillförlitliga och reproducerbara.

## Donationer för att stödja förbättrad global hälsa

Vi bryr oss om människors hälsa och stöder arbetet med läkare utan gränser för att rädda liv och lindra nöd i katastrofsituationer där behoven är som störst. Läkare utan gränser är verksamma över hela världen och bistår med nödhjälp, inklusive psykologiskt stöd och livsviktig näringssättning, till människor i nöd. Med våra donationer kan vi bidra till uppförandet av sjukhus, säkerställa att fler kvinnor har tillgång till säker förlossning och vaccinera barn för att förebygga utbrott av smittsamma sjukdomar. Ett viktigt steg mot en mer hållbar framtid.

## Vad intressenterna säger

*“Vi utför över 200 differentieringar dagligen, och efter att ha implementerat CellaVision har vi kortat handläggningstiderna med 39 procent, ner till tre timmar vilket är en enorm förbättring.”*

David Langstaff, Director

Hamilton Regional Laboratory Medicine Program

# Omsorg för människor är hjärtat i allt vi gör

En inkluderande och likvärdig utbildning för alla, som ger möjligheter till livslångt lärande och jämställdhet är helt avgörande för en hållbar utveckling och en rättvis fördelning av makt, inflytande och resurser.

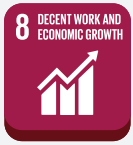


Vi strävar efter att stödja nästa generations medicintekniker och medarbetare i deras utbildning och vidareutveckling. Vi främjar jämställdhet, mångfald, lika behandling och inkludering så att medarbetarna ska utvecklas, maximera sin kompetens och bidra till bolagets framgång.



## Omsorg för människor

Vår mission, vision, våra värderingar och vår kultur definierar vårt sätt att arbeta och den kvalitet vi levererar samt vägleder vårt uppförande gentemot kunder, partners, medarbetare och investerare. De utgör grunden i vår starka företagskultur och spelar en viktig roll i våra framgångar.



Som ett led i vårt kontinuerliga arbete med att stärka gemenskap och samhörighet inom organisationen på alla nivåer har vi under året infört ett nytt intranät och HR-system. Här igenom kan vi effektivare förmedla våra kärnvärden och tillåta organisationskulturen att växa, vilket ökar transparens och engagemang bland våra medarbetare.

## Värderingar

*Vi är innovativa, vi samarbetar, vi visar omsorg*

Vår företagskultur grundar sig på teamwork, partnerskap, omsorg och att vi har roligt tillsammans. Vi är övertygade om att uppmärksamma medarbetare, kommunikation, samarbete, innovation och kontinuerliga förbättringar är beteenden som hjälper oss att bli den bästa versionen av oss själva.

## Främja en sund arbetsmiljö

Vi vill att våra medarbetare ska vara stolta över sitt arbete och känna en samhörighet med bolaget. På CellaVision är vi medvetna om hur viktigt det är att skapa en säker och trygg arbetsmiljö för våra teammedlemmar. Som en del av vårt åtagande för medarbetarnas säkerhet och välbefinnande erbjuds anställda regelbundet möjligheten att delta i HLR- och första hjälpen-utbildning.

Vi strävar efter att främja en aktiv och hälsosam livsstil bland våra medarbetare. Som en del av detta engagemang har vi en hälsogrupp som arrangerar olika aktiviteter relaterade till träning, kost, näring, samt avslappning och stresshantering. Företaget höjde även friskvårdsbidraget under året.

Vi vidtar åtgärder för att främja en hälsosam arbetsmiljö och hålla nere medarbetarnas frånvaro. Vi följer systematiskt upp och undersöker orsaker till upprepade korttidssjukskrivningar för att på ett tidigt stadium upptäcka signaler om ohälsa på arbetsplatsen. Under 2023 låg sjukskrivningar i intervallet 1–13 dagar på 10 procent.

Vi har en yrkesskadeförsäkring som gäller både på arbetet och på väg till och från arbetet. Under 2023 hade vi ett rapporterat olyckstillbud och 15 rapporterade olyckor globalt. Ingen av olyckorna ansågs vara allvarlig. Bolaget utreder alla olyckor i enlighet med relevant lagstiftning och vidtar förebyggande åtgärder för att undvika liknande olyckor i framtiden.

Totalt 92 procent av personalen omfattas av kollektivavtal som reglerar anställningsvillkor och arbetsförhållanden. Alla medarbetare som är anställda genom vår partner Business

Sweden har anställningsavtal i enlighet med lokala lagar och regler. I vårt policyramverk har vi en etablerad Uppförandekod som grundar sig på FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter.

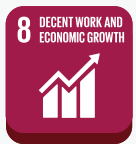
## Kompetensutveckling

Vi har en decentraliserad och flexibel organisationsstruktur, som kännetecknas av kompetens, entreprenörskap, målstyrning och korta beslutsvägar. Vårt mål är att erbjuda en trygg, stimulerande och, motiverande arbetsmiljö med möjligheter att bidra med kompetens och engagemang till bolagets fortsatta utveckling.

Lönen betraktas som en positiv drivkraft, eftersom sannolikheten är större att medarbetare som uppfattar sin lön som rättvis utför ett bra arbete. Det i sin tur främjar produktivitet, effektivitet och lönsamhet. Vi samarbetar även med lokala fackföreningar och företagsråd för att skapa en attraktiv arbetsplats.

Alla medarbetare har årliga utvecklingssamtal och måldiskussioner med sin närmaste chef. Syftet med måldiskussionerna är att skapa förutsättningar för medarbetarna att utvecklas och är ett positivt bidrag som ökar produktiviteten, effektiviteten och lönsamheten. Individuella utvecklingsplaner är kopplade till målen för att säkerställa en kontinuerlig utveckling.

Karriärvägar erbjuds inom vissa funktioner för att erbjuda medarbetarna tydliga alternativ till den traditionella vägen mot chefsjobben. Vi hjälper också medarbetarna att utveckla sitt expertkunnande – något som uppmuntras och belönas.



Som stöd för vår lönesättningsstrategi har vi ett system för att utvärdera hur vi står oss internationellt och ett verktyg för att göra jämförelser med data från branschen. Lönenivåerna baseras främst på tjänstens komplexitet, medarbetarens måluppfyllnad samt förmåga att utföra de uppgifter som ingår i befattningen. Externa faktorer, som marknadsvärdet för den specifika befattningen används också för att fastställa lönenivåerna.

Vi genomför en årlig medarbetarundersökning, och mäter eNPS (employee Net Promoter Score) på kvartalsbasis. Resultaten visar ett starkt engagemang, framtidstro och ett mycket stort förtroende för kollegorna. Undersökningen, tillsammans med utvecklingssamtalen, ligger till grund för de beslut vi fattar för att förbättra arbetsmiljön, medarbetarnas välbefinnande och engagemang. Personalomsättningen under året var 18 procent.

### Skapa en inkluderade arbetsplats som bygger på mångfald

Vi arbetar för mångfald, jämställdhet och integration och har infört system för att skapa en företagskultur som bejakar mångfald, uppmuntrar till samarbete och samhörighet på global nivå och ger alla medarbetare möjlighet att maximera sina färdigheter och utvecklas.

Vi anser att mångfald och en jämn könsfördelning förbättrar samarbetet och skapar dynamiska arbetsgrupper, vilket är positivt för såväl arbetsklimat som vår konkurrenskraft på lång sikt. Vid rekrytering strävar vi efter mångfald bland nya medarbetare, men fokuserar alltid primärt på kompetens och erfarenhet i varje individuellt fall.

### Vi tillgodoser olika arbetssätt

Vi främjar en arbetsmiljö där vi prioriterar medarbetarnas välbefinnande och arbetslivsbalans. Vi erbjuder flexibla arbetstider inom vissa ramar för att skapa en arbetsatmosfär som tar hänsyn till individuella behov. Våra anställda har också möjlighet att arbeta hemifrån, i enlighet med individuella behov om arbetssituationen tillåter, vilket sammantaget bidrar till ökad arbetsgläde.

### Attrahera nya medarbetare

2023-12-31

Antal examensarbeten	3
Antal sommarjobb	9

### Utveckla och behålla medarbetare

Personal omfattade av kollektivavtal (%) 2023-12-31	92
Personalomsättning (%) under 2023	18
Engagemangspoäng (eNPS)	13
Svarsfrekvens för engagemang (%)	92

### Mångfald och inkludering

Andel kvinnor på bolaget (%) 2023-12-31	46
Andel kvinnor i chefspositioner (%) 2023-12-31	39
Andel kvinnor i styrelsen (%) 2023-12-31	40
Andel rekryterade kvinnor (%) under 2023	55

### Medarbetare per region (%)

2023-12-31

EMEA	94
APAC	4
Americas	2

### Medarbetare per område (%)

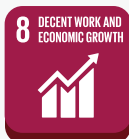
2023-12-31

Produktion och logistik	17
Försäljning och marknadsföring	18
Administration	10
Kvalitet, regulatoriska och kliniska frågor	9
Forskning och utveckling	46

### Medarbetarnas utbildning (%)

2023-12-31

Akademisk utbildning	92
Gymnasial utbildning	8



## Säkerställa goda arbetsförhållanden genom hela värdekedjan

Vår leverantörskedja består av tredjepartstillverkare av instrument i Sverige samt vår egen tillverkningsanläggning för reagenser i Bordeaux i Frankrike. Gällande distribution och försäljning bedriver vi verksamhet via globala samarbetspartners som främst är börsnoterade bolag med egna hållbarhetsagendor, inklusive anställningsvillkor som visar respekt för mänskliga rättigheter och goda arbetsförhållanden. Vi följer regelbundet upp deras arbete och policyer gällande väsentliga hållbarhetsfrågor.

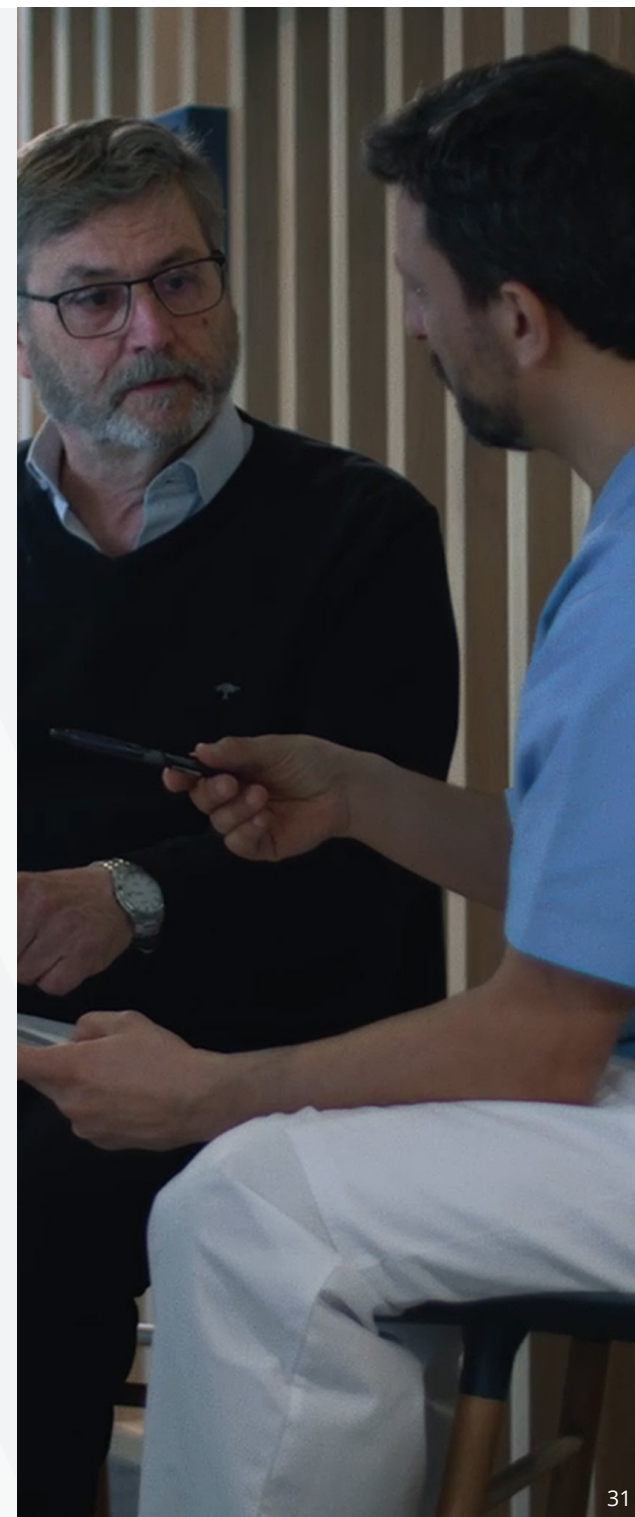
Vår tillverkningsanläggning Frankrike omfattas av kollektivavtal och det finns ett samarbete med lokala fackföreningar för att reglera anställningsvillkoren. Arbetsförhållandena hos tredjepartstillverkaren i Sverige regleras också av kollektivavtal som omfattar anställningsvillkoren på arbetsplatsen.

## Leverantörsutvärderingar för att säkerställa regelefterlevnad

Det är av yttersta vikt att vår leverantörskedja följer lokal arbetslagstiftning, säkerhetskrav, bästa praxis och koncernens policyer. Vi har en process för att bedöma och kontrollera leverantörer av varor och tjänster till våra produkter. PESTLE-modellen (Politics, Economy, Social, Technique, Legal and Environment) används som vägledning och vi inkluderar även geografiska faktorer. Vid leverantörsutvärderingen tar vi hänsyn till etablerade standarder och certifieringar.

En mer djupgående leverantörsutvärdering används för kritiska varor och tjänster. Vi besöker leverantörerna och diskuterar avtal gällande socialt ansvar, miljökrav samt moraliska och etiska aspekter. Leverantörer som ansluter sig till FN:s Global Compact, SMETA eller liknande initiativ främjas, även om det inte är ett krav.

Vi genomför regelbundna leverantörsbedömningar enligt ISO-processer vid våra funktioner Reagents och Devices & Software. Frekvensen beror på hur kritisk leverantören eller leveransen är.





## Förbättra tillgång till utbildning och vidareutveckling

Att erbjuda högkvalitativ utbildning till alla är grundläggande för att skapa en fredlig och välmående värld. Utbildning ger människor de kunskaper och den kompetens de behöver för att förbli friska, ha ett jobb och främja tolerans.

Vi är övertygade om att vi genom att ge stöd till lärosäten för högre utbildning och erbjuda möjligheter att studera bidrar till att utveckla den kunskap och kompetens som är nödvändig för att driva innovation och förbättra kvaliteten på sjukvården över hela världen.

## Stödja nästa generations medicintekniker

Vi stöder nästa generations medicintekniker och de utbildningsinstitutioner där de utbildas, och vi har ett nära samarbete med utbildningspersonal och utbildningssamordnare.

Under 2018 lanserade vi CellaVision Classroom Initiative för att erbjuda utbildningsansvariga inom hematologi de digitala resurser och verktyg som är nödvändiga för att uppdatera deras kunskap och stärka deras utbildningsmetodik. Verktygen omfattar bland annat en kostnadsfri licens för CellaVision® Proficiency Software – samma marknadsledande utbildningsmjukvara som används av hematologilaboratorier över hela världen.

## Samarbeten med universitet

Vi fortsatte under 2023 att profilera vårt varumärke som en attraktiv arbetsgivare med ett flertal särskilda initiativ som riktade sig till universitet och högskolor. För att öka vår konkurrenskraft utvecklade vi vår strategi för att attrahera personer med rätt kompetens, eftersom det finns många attraktiva tjänster för ingenjörer och andra kandidater.

Vi har ett nära samarbete med Lunds universitet och deltar i studentmässor och seminarier för att bygga upp medvetenheten om CellaVision som en framtida arbetsgivare. Under 2023 fortsatte vi som huvudsponsor av F-sektionen vid Lunds Tekniska Högskola, en studentförening för ingenjörstudenter. Vi erbjuder också möjlighet att skriva sitt examensarbete i samarbete med oss, möjligheter till extrajobb samt deltagande i nätverk och mentorskapsprogram.

Initiativen har generellt haft en positiv effekt på rekryteringen, liksom på att knyta rätt kompetenser till bolaget på lång sikt. Vi har också fortsatt att digitalisera HR-processerna både vid rekrytering och talanghantering för ökad transparens och effektivitet.

## Vad intressenterna säger

*“Vi använder mjukvaran CellaVision Proficiency för studenter som studerar hematologi hos oss på grundkurs och doktorandnivå. Studenterna tycker att det är till mycket stor hjälp i deras morfologistudier. Det ger dem möjlighet att se vilka celler de felklassificerar, fastställa vilka funktioner de skulle ha studerat och sedan lägga in de funktionerna i sin morfologianalys för framtida klassificering. Den här feedforward-mekanismen är av stor betydelse för att förbättra sin kompetens inom morfologi”*

**Cindy O'Malley**

BAppSci, PhD, CSci, FAIMS, FIBMS,  
SFHEA Associate Professor Laboratory Medicine RMIT University, Australia



# Skydda miljön

Att mildra klimatförändringarna, spara resurser och skydda den biologiska mångfalden är viktig för hållbarheten i global skala. Innovationer och tekniska framsteg spelar också en viktig roll för att hitta hållbara lösningar på såväl ekonomiska som miljörelaterade utmaningar.



Vi är medvetna om att storskaliga skador på miljön till följd av klimatförändringar är en betydande affärsrisk, eftersom det kan medföra stopp i inköps- och tillverkningsprocesserna. Samtidigt anser vi att miljöhänsyn stödjer samexistens med lokalsamhällen och bidrar till att bygga upp förtroende bland intressenterna.

## Lösningar som minskar miljöpåverkan

Våra digitala tekniker skapar förutsättningar för att minska miljöpåverkan. Ett exempel är vår mjukvara för samarbete och kvalitetssäkring, som utgör ett miljövänligt alternativ till att transportera prover via landsväg. Normalt sett skickar avlägsna sjukhus svårbedömda prover till experter med bud.

Med CellaVision Remote Review Software kan proverna undersökas elektroniskt via sjukhusens nätverk, en metod som både är effektiv och miljövänlig. Dessutom kan laboratoriepersonal utbildas och testa sina kunskaper online med CellaVision Proficiency Software för kvalitetssäkring. Mjukvaran är enkel att distribuera och kräver inga transporter, till skillnad från traditionella testmetoder med blod som har strukits ut på mikroskopglas.

## Kontinuerliga och mätbara miljömål

Vi strävar ständigt efter att minimera vår negativa miljöpåverkan. Vi har fyra miljömål vid vårt huvudkontor för att minska miljöpåverkan relaterad till:

- Inköp av varor och tjänster
- Affärsresor
- Resor vid utbildning

Vi beräknar varje år våra koldioxidutsläpp från affärsresor i förhållande till vår nettoomsättning. Förhållandet ska vara mindre än 0,6 kg CO<sub>2</sub>/kSEK.

Det som vi har lärt oss från att genomföra digitala affärsmöten under pandemin förväntas hindra en fullständig återgång till tidigare mötesnivåer. Däremot förväntas inte användningen av digitala möten vara lika omfattande som under själva pandemiperioden.

Vi har sedan 2019 beräknat antalet online-utbildningar i relation till all utbildning i att hantera och utföra analyser med våra instrument. Under 2022 sattes ett mål om 75 procent för utbildningar online. Det är en ökning med 25 procent från målet om 50 procent som sattes upp 2021. Målet för online-utbildningar 2023 ökades ytterligare från 75 procent till 95 procent. Onlineutbildningarna utgjorde 100 procent av all utbildning under året.

Ambitionen är att hålla fast vid utvecklingen och huvudsakligen ha online-utbildningar och undvika en återgång till nivåerna före pandemin.

## Tjänsteresor i förhållande till nettoomsättning (CO<sub>2</sub>/KSEK)

2019	0,8
2020	0,2
2021	0,3
2022	0,6
<b>2023</b>	<b>0,8</b>

## Online utbildning i förhållande till all utbildning (%)

2019	0
2020	71
2021	99
2022	100
<b>2023</b>	<b>100</b>



## Miljöhänsyn genom produktlivscykler

Under 2023 utfördes en Livscykelanalys på ett utvecklingsprojekt med syfte att utvärdera miljöpåverkan och identifiera förbättringsområden för CellaVisions produkter. Livscykelanalysen visade att miljöpåverkan av våra instrument är relativt liten. Dessutom var miljöpåverkan från transport, råmaterial och produktion relativt liten i förhållande till miljöpåverkan under användarfasen under 7-9 år knuten till elanvändning på laboratoriet. Detta har lett till ett förnyat fokus under utveckling på möjligheterna att minska elkonsumtionen hos systemet när det inte används.

## Funktionen Devices & Software

Devices & software finns i Lund och är certifierad enligt den internationella ISO 14001-standarden sedan slutet av 2013. I korthet innebär certifieringen att miljöarbetet måste vara välorganiserat, leda till kontinuerliga förbättringar, följa tillämpliga lagar, regler och förordningar och omfatta regelbundna interna miljögranskningar. Vi är aktiva och målinriktade i urvalet av leverantörer och resurser för produktutveckling. Vi har heller ingen betydande verksamhet som påverkar uppfyllandet av målen i Miljöbalken.

Under 2023 genomfördes en miljörelaterad SWOT-analys tillsammans med koncernledningen, för att identifiera potentiella förbättringsområden. SWOT-analysen resulterade i flera åtgärds punkter, inklusive en uppdaterad process för insamling av certifikat gällande RoHS, Reach och 3TG och åtgärder för att främja digitala möten. Dessa punkter kommer att vara fokusområden under 2024. En uppföljande revision enligt ISO 14001 genomfördes i maj utan avvikelser.

## Funktionen Reagents

Reagents har sin bas i Bordeaux i Frankrike. Här tillverkas ett tiotal strategiska substanser och producerar över 100 olika lösningar. Stegen i produktionen omfattar olika typer av kemiska reaktorer, filtreringssystem samt automatiserade och halvautomatiserade förpackningssystem. Produktionen vid anläggningen är utformad för att hantera mycket höga krav gällande medarbetarnas säkerhet. Produktionstekniken grundar sig dessutom på specialiserade produktionslösningar som uppfyller mycket stränga krav.

Reagents följer lokal lagstiftning gällande miljö samt hälsa och säkerhet, och har ett miljöledningssystem baserat på ISO 14001. I slutet av 2021 initierade vi ett långsiktigt mål att certifiera anläggningarna i Bordeaux enligt ISO 14001:2015. Under 2022 och 2023 inleddes ett förberedande arbete och resursfördelning.

Under 2023 genomfördes en första intern revision som lade grunden för det fortsatta arbetet med miljöledningssystemet. Revisionsresultaten visade att många processer redan är implementerade i miljöledningssystemet då de krävs för att uppfylla regleringskraven kopplade till våra reagenser. Detta inkluderar hantering av avfall, kontroll av utrustning, övervakning av ljud, klassificering av anläggningen samt omfattande utbildning för anställda i hantering av kemikalier och säkerhet. Trots att vi befinner oss i ett relativt tidigt stadie har redan många processer implementerats i organisationen. Detta tillvägagångssätt understryker vårt åtagande för miljöansvar och lägger grunden för den kommande certifieringen enligt ISO 14001:2015.

## Utbyggnad av produktionskapacitet

Utbyggnaden av produktionskapacitet i Bordeaux för att möta den ökande efterfrågan på våra reagenser har slutförts under året. Den nya anläggningen är fullständigt integrerad i den befintliga produktionsstrukturen.

Byggnaden är designad med hållbarhet i fokus och har bland annat extra effektiv isolering som ska begränsa energiförbrukningen, specialfilter för att förhindra utsläpp av stoft och partiklar samt uppsamling för att förhindra markföroreningar. Flytande avfall hanteras effektivt genom en specialbyggd underjordisk tank, som hanteras av en dedikerad samarbetspartner.

## Klimatkompensation för koldioxidutsläpp

Vår bilpolicy, specificerar att vi enbart tillåter hybrid- eller elbilar som företagsbilar. Koldioxidutsläppen från vår verksamhet kommer främst från affärsresor med flyg. Vi genomför en årlig undersökning för att få information om rese mönster och klimatkompensera för koldioxidutsläppen. Under 2023 besvarade 115 av 235 medarbetare undersökningen.

Bolagets totala koldioxidutsläpp uppgick till 539 ton (474), motsvarande en kompensation om 52 283 SEK (55 433). För att kompensera för utsläppen stödjer vi ett solkraftsprojekt som uppfyller miljörelsens kvalitetsstämpel "Gold Standard", som innebär att projektet bidrar till en hållbar utveckling i ett bredare perspektiv.



## Tredjepartsrelationer

Devices & Software tillverkar inte de instrument som funktionen utvecklar och designar, utan samarbetar med en ISO 14001-certifierad partner som ansvarar för montering och kvalitetssäkring. Funktionen har också leverantörer av centrala komponenter, som mikroskop och mjukvara.

Vi väljer och utvärderar leverantörer utifrån deras förmåga att leverera varor och tjänster som uppfyller våra kvalitets- och miljökrav, inklusive kvalitets- och miljöledningssystem och andra specifika kvalitetssäkringskrav.

Vid valet av leverantörer kommer alltid livscykelperspektivet i första hand. Revisioner kan utföras av medarbetare från CellaVision som är utbildade i leverantörsrevisioner och/eller av konsult utsedd av bolaget. Även tillsynsmyndigheter kan genomföra leverantörsrevisioner. Vid valet av en leverantör faller alltid förstahandsvalet på dem som har ett miljöledningssystem. Leverantörerna måste också följa kraven i REACH-förordningen och RoHS-direktivet.

För att säkerställa att efterfrågan inte påverkar leveranser eller kvalitet arbetar vi kontinuerligt för att minska komplexiteten i leverantörskedjan.

## Logistik

Det är inbyggt i vår indirekta affärsmodell att våra distributionspartners kontrollerar fraktoalternativen för utgående logistik. Våra distributionspartners arbetar med långsiktiga miljömål för att minska negativ miljöpåverkan. Vi rekommenderar även våra distributionspartners att alltid väljer det fraktoalternativ som innebär minst miljöpåverkan.

Beslut om ingående logistik fattas i hög grad av vår tredjepartsleverantör, men vi har fortlöpande kontakt med våra leverantörer, tillverkare och distributörer för att uppmana dem att alltid välja det transportsätt som ger minst miljöpåverkan.

# Sunda affärsmetoder

**För en hållbar utveckling är det helt avgörande att minska ojämlikheter och säkerställa likvärdig behandling. Sunda och etiska affärsmetoder är centralt i allt vi gör och säkerställer rättvis konkurrens samt efterlevnad av lagar och regler.**



## Efterlevnad av lagar, regler och förordningar

Vår Uppförandekod, som bland annat grundar sig på värderingar som ärlighet, rättvisa samt efterlevnad av lagar och regler, utgör grunden i vårt arbetssätt. Uppförandekoden vägleder hur vi uppför oss och samverkar med våra intressenter och bygger på FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna.

Vår Uppförandekod beskriver hur vi ska konkurrera på ett sunt sätt, baserat på våra produkters och tjänsters meriter. Den täcker också in anti-korruptionspolicyer, mer specifikt att medarbetarna inte får erbjuda kunder, potentiella kunder, leverantörer, konsulter, statsledningar, myndigheter, eller representanter för sådana organ, några gåvor eller förmåner som strider mot gällande lagar eller etablerad affärspraxis för att erhålla eller behålla några affärsuppdrag.

Dessa principer för efterlevnad implementerades för ett antal år sedan, och vi genomför utbildningar årligen för att säkerställa att alla medarbetare förstår och följer dessa principer. Vi har etablerat policyer och riktlinjer och erbjuder löpande rådgivningstjänster och stöd för att garantera efterlevnaden. Vi genomför också granskningar och revisioner, både interna och externa, för att identifiera eventuella oegentligheter och för att arbeta systematiskt med förbättringar.

## Uppföljning av efterlevnaden

Efterlevnad av Uppförandekoden är i hög grad en fråga om ledarskap och vilar på väletablerade rutiner, processer och funktioner för att förhindra avvikelser. Uppförandekoden beskriver visselblåsarfunktionen, som uppmuntrar medarbetarna att anmäla misstänkta brott till sina chefer eller andra personer i koncernledningen.

Om det inte är möjligt att rapportera till en överordnad, eller om frågan inte tas på allvar, är det möjligt att lägga fram de misstänkta brotten för bolagets styrelse eller ytterst till styrelsens ordförande, och där lagen tillåter anonymitet. Vi tolererar inga repressalier mot någon som i god tro lägger fram klagomål eller misstankar om brott mot Uppförandekoden.

## Visselblåsarsystem

Genom CellaVisions visselblåsarsystem som är tillgängligt på vårt intranät, har personer som är verksamma inom bolaget möjlighet att anonymt och utan risk för repressalier rapportera misstankar om överträdelse av lagar eller företagets interna regler och policies.

År 2023 genomfördes en uppdatering av visselblåsarsystemet för att säkerställa överensstämmelse med EU:s direktiv om skydd för personer som rapporterar missförhållanden (2019/1937) och de nya nationella lagar som baseras på detta direktiv. Systemet är tillgängligt för personer som är verksamma inom bolaget och är aktivt i alla länder där vi bedriver verksamhet.

Under 2023 mottogs ingen rapport via visselblåsarsystemet som uppfyllde definitionen av visselblåsning enligt den svenska visselblåsarlagen (2021:890) eller EU:s direktiv om skydd för personer som rapporterar om missförhållanden (2019/1937). Under året registrerades heller inga händelser som kunde kopplas till korruption, kartellbildning eller bristande affäretik.



## Risker förknippade med korruption och bristande efterlevnad av konkurrenslagstiftning

Våra relationer med kunder och affärspartners kännetecknas av sund praxis och ärlighet och vi har nolltolerans mot alla former av korruption. Vi arbetar fortlöpande för att följa upp våra affärsmetoder för att säkerställa en kollektiv förståelse av vår Uppförandekod längs med hela värdekedjan. Riskexponeringen är främst mot våra affärspartners verksamhet (distributörer och leverantörer såsom tredjepartstillverkare), som vi kan komma att hållas ansvariga för, samt våra medarbetares beteende i relation till myndighetspersoner och andra kundrepresentanter. Den övergripande risknivån påverkas också av det faktum att vi bedriver verksamhet på många marknader som anses ha hög risk för korruption.

Potentiella risker för brott mot konkurrenslagarna (t.ex. prissamverkan, uppdelning av marknaden, illegalt informationsutbyte, missbruk av dominerande ställning) är främst kopplade till medarbetarnas uppträdande i kontakterna med konkurrenternas externa intressenter i olika situationer. Brott mot antikorrupsions- och konkurrenslagstiftningen kan få allvarliga negativa konsekvenser för verksamheten, inklusive skador på vårt anseende, böter eller fängelsestraff för medarbetarna. Vi kan också påverkas av skadeståndskrav som läggs fram av enskilda personer eller företag som har påverkats av påstådda brott.

## Riskhantering och antikorrupktion

CellaVision står inför olika risker som kan påverka företagets utveckling på olika sätt. Koncernledning och styrelsen bedömer främst dessa risker utifrån hur de påverkar CellaVisions förmåga att uppnå sina strategiska mål. För att säkerställa effektivt genomförande av strategin och hantering av risker fungerar flera policies som vägledande dokument.

Vi hanterar korruptionsrelaterade risker genom riktade aktiviteter på att minska risken för korruption, däribland granskningar av samarbetspartners utifrån ett korruptionsperspektiv. Det gör vi för att säkerställa att vi väljer rätt partners för att förhindra korruption i samband med försäljningen av produkter och tjänster.

Vidare medför vår affärsmodell naturliga begränsningar för korruption. I och med att försäljningen går genom oss till ett fåtal stora partners kan betalningsflödena kontrolleras effektivt. Vi har etablerat administrativt stöd på lokala marknader genom ett samarbete med Business Sweden, som hanterar lokal administration av löner och andra betalningar till våra medarbetare. Alla betalningsflöden kontrolleras och godkänns centralt, vilket minskar risken för korruption betydligt.

Vad gäller medarbetare och underentreprenörer framgår det tydligt av Uppförandekoden att medarbetare och underentreprenörer inte får vara delaktiga i eller främja någon form av korruption. Uppförandekoden anger också att vi konkurrerar utifrån fördelarna med våra produkter och tjänster och att vi inte vidtar några åtgärder som är olagliga enligt konkurrenslagstiftningen, till exempel illegal samverkan med konkurrenterna. Dessutom erbjuder regelbunden utbildning i antikorrupktion i samband med den årliga utbildningen i Uppförandekoden.

# Risker hänförliga till hållbarhet

## HÅLLBARHETSRIKER

### PRODUKTINCIDENT

I medicinteknikindustrin är produktkvalitet och säkerhet av största betydelse, eftersom en potentiell produktincident med någon av produkterna skulle kunna få en negativ påverkan på patientsäkerheten och därmed bolagets anseende.

### OJÄMN KÖNSFÖRDELNING PÅ HÖGRE BEFATTNINGAR

Koncernledningen har fortfarande en ojämn könsfördelning. Risken är att effektiviteten minskar av att gruppen är homogen och att vi därmed inte uppfattas som en attraktiv arbetsgivare, vilket kan leda till svårigheter att attrahera rätt profiler och kompetenser.

### LOKALA ARBETFÖRHÅLLANDEN PÅ DISTRIBUTÖRSNIVÅ

När vi utökar våra relationer med nya lokala distributionspartners kan vi inte förlita oss på att de uppfyller de lokala kraven på goda anställningsvillkor.

### MILJÖLEDNINGSSYSTEM I FUNKTIONEN REAGENTS

Det utgör en risk om vårt miljöarbete på funktionen Reagents inte uppfyller kraven för ISO 14001.

### TREDJEPARTSTILLVERKARE AV INSTRUMENT

I händelse av ett ökat antal tredjepartstillverkare finns det en risk för att en leverantör inte uppfyller samtliga miljökrav.

### EFTERLEVNAD AV LAGAR, REGLER OCH FÖRORDNINGAR

Oetiskt beteende utgör en risk för bevarandet av vårt rykte och främjandet av positiva, etiska interaktioner med alla intressenter.

## MOTVERKANDE FAKTORER

En omfattande riskanalys är en del av utvecklingen av alla CellaVisions produkter. Återkoppling från kunder utvärderas och används för att hela tiden förbättra säkerheten och kvaliteten på våra produkter. Säkerheten förbättras ytterligare genom fortlöpande, strukturerad utbildning av personal och distributörer, både online och genom fysiska möten.

Vi har en inkluderande kultur och arbetar aktivt med inkluderande kommunikation för att attrahera och bibehålla en mångfald av kandidater.

För att säkerställa efterlevnad måste vi fortlöpande följa upp nya och mindre distributionspartners för att säkerställa att de uppfyller de lokala kraven på goda arbetsförhållanden.

Fortsatta investeringar i vår produktionsanläggning kräver att vi uppfyller miljöcertifieringskraven i ISO 14001.

Miljöutvärderingar och revisioner av alla tredjepartstillverkare måste göras för att säkerställa efterlevnad av kraven.

Förebyggande åtgärder såsom utbildning, efterlevnad av uppförandekoden, övervakning av efterlevnad och visselblåsarsystemet är avgörande i vår operativa struktur.

# Ordlista

**Agenda 2030** – 17 mål för hållbar utveckling som antogs vid FN:s toppmöte för hållbar utveckling 2015 för att uppnå en bättre och mer hållbar framtid för alla. De globala målen är integrerade, odelbara och bygger på en balans mellan de tre dimensionerna av hållbar utveckling: ekonomiskt, socialt, och miljömässigt.

**Clean Development Mechanism (CDM)** – En mekanism och form för utsläppshandel enligt Kyotoprotokollet som skapades för att göra det möjligt för länder med åtaganden om utsläppsminskningar att minska koldioxidutsläppen i länder utan sådana åtaganden.

**DEI-policy** – Policy för mångfald, jämställdhet och inkludering (Diversity, Equity, Inclusion).

**Develop Diverse** – Plattform för att öka mångfalden i teamen genom inkluderande kommunikation.

**DREAL** – Det franska regionala direktoratet för miljö, utveckling och boende.

**eNPS** – En metod som mäter hur villiga medarbetarna är att rekommendera sin arbetsplats till andra.

**Gold Standard** – Certifieringsstämpel för klimatkompensationsprojekt som innebär stränga regler med långtgående krav på socialt ansvar och hållbar utveckling för klimatkompensation.

**GRI Global Reporting Initiative** – Internationellt oberoende organ som sätter frivilla standarder för hur företag och andra organisationer ska rapportera sina aktiviteter inom hållbarhetsarbete.

**Hållbarhetsrapport** – Från och med räkenskapsåret 2017 har det varit obligatoriskt för stora bolag att upprätta en hållbarhetsrapport. Rapporten måste innehålla icke-finansiell information som är nödvändig för att förstå verksamhetens påverkan på miljö, samhälle, mänskliga rättigheter samt korruption.

**Hållbar utveckling** – Utveckling som ”tillfredsställer dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillfredsställa sina behov”. En hållbar utveckling omfattar ekonomin, det sociala och miljön.

**ISO 14001** – Internationellt ramverk för en systematisk metod för att planera, implementera och hantera ett miljöledningssystem.

**Koldioxid (CO<sub>2</sub>)** – Koldioxid är en växthusgas som bildas vid förbränning av material som innehåller kol. Utsläpp av koldioxid kan öka den globala uppvärmningen (växthuseffekten).

**Livscykelanalys** – En metod för att bedöma miljöpåverkan under en produkts livscykel, inklusive råvaruutvinning, tillverkningsprocesser, transporter, användning och avfallshantering.

**Orgalim** – Allmänna bestämmelser för internationella produktleveranser (General Conditions for the Supply of Mechanical, Electrical and Electronic Products).

**REACH** – EU-förordning som omfattar lagstiftning som syftar till ett högradigt skydd av människors hälsa och av miljön.

**RoHS** – EU-lagstiftning som syftar till att ersätta och begränsa farliga ämnen i elektronisk utrustning. Direktivet syftar också till att bana väg för en lönsam och hållbar materialåtervinning från elavfall.

**Uppförandekod** – Dokument som ger vägledning om det uppförande som förväntas av CellaVisions medarbetare.

**Väsentlighetsanalys** – En väsentlighetsanalys är en metod för att identifiera och prioritera de ämnen som är av stort betydelse för en organisation och dess intressenter.

# Revisorns yttrande avseende hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i CellaVision AB (publ) org. Nr 556500-0998

## Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 på sidorna 25-39 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

## Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Malmö den 10 april 2024  
KPMG AB

**JONAS NIHLBERG**  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

**TOBIAS LINDBERG**  
Auktoriserad revisor



# Bolagsstyrning



# Styrelse och revisor



## Mikael Worning

Styrelseordförande, ordförande i ersättningsutskottet och ledamot i revisionsutskottet

Född: 1962

Vald: 2020

Aktier: 2 360

Utbildning: Cand. Polit., Economics

Övriga uppdrag: Styrelseordförande för Tandlägen.dk - Holding A/S. Ordinarie styrelseledamot Sonion A/S och Colony ApS. Tidigare ledande befattningar på Demant A/S inklusive vd för Demant Inc.

Oberoende av bolaget och dess ledning respektive större aktieägare.



## Louise Armstrong-Denby

Styrelseledamot

Född: 1972

Vald: 2023

Aktier: -

Utbildning: M.sc. Advanced Analytical Chemistry, Ph.D. Analytical Chemistry.

Övriga uppdrag: Chief Commercial Officer på Visiopharm 2019-2023. Tidigare erfarenheter inkluderar Chief Sales Officer på Random 42 och Global Sales Director på Andor Technology. Även mångårig erfarenhet från PerkinElmer.

Oberoende av bolaget och dess ledning respektive större aktieägare.



## Christer Fåhraeus

Grundare, styrelseledamot och ledamot i ersättningsutskottet

Född: 1965

Vald: 1994

Aktier: 1 728 399

Utbildning: Med kand, Civ.ing, medicinsk fysik, Fil kand matematik, Med dr Neurofysiologi. Tekn hedersdoktor, examen från Tolkskolan.

Övriga uppdrag: Vd och koncernchef för EQL Pharma AB. Styrelseordförande i Bionamic AB. Styrelseledamot i Flatfrog Laboratories AB, Reccan AB, EQL Pharma AB (publ), Amniotics AB (publ) och Gasporox AB (publ). Grundare av bland annat EQL Pharma AB (publ) och Flatfrog Laboratories AB.

Oberoende av bolaget och dess ledning. Beroende av större aktieägare.



## Ann-Charlotte Jarleryd

Styrelseledamot och ordförande i revisionsutskottet och ledamot i ersättningsutskottet

Född: 1966

Vald: 2022

Aktier: -

Utbildning: Civilekonom, universitetsexamen i journalistik.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot Exsitec Holding. Tidigare erfarenheter inkluderar CFO på Addnode Group, Acando och Protect Data, styrelseledamot Metria samt auktoriserad revisor på PwC.

Oberoende av bolaget och dess ledning respektive större aktieägare.



## Stefan Wolf

Styrelseledamot

Född: 1964

Vald: 2018

Aktier: -

Utbildning: Biologisk laboratorievetenskap.

Övriga uppdrag: Vd för The Binding Site (del av Thermo Fisher Scientific). Tidigare erfarenhet omfattar vd för Hemostasis, Hematologi och Specialdiagnostic vid Siemens Healthineers and divisionschef för Clinical Diagnostic Division vid Thermo Fisher Scientific.

Oberoende av bolaget och dess ledning respektive större aktieägare.



## Kent Stråhlen

Styrelseledamot

Född: 1968

Utsedd av arbetsstagarorganisationer: 2022

Aktier: 1 000

Utbildning: Teknologie Doktor inom tillämpad matematik. Anställd 2000. Nuvarande tjänst, Produktchef.



## Markus Jonasson

### Kristoffersson

Styrelseledamot

Född: 1980

Utsedd av arbetsstagarorganisationer: 2020

Aktier: -

Utbildning: Civilingenjör Maskinteknik

Anställd 2018. Nuvarande tjänst, maskiningenjör på avdelningen Hardware, divisionen Devices & Software.

## Revisor

Årsstämman väljer revisor i CellaVision på ett års mandattid. Vid årsstämman 2023 valdes KPMG som revisor fram till årsstämman 2024.

## Jonas Nihlberg

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig revisor

Revisor för CellaVision sedan 2022

## Tobias Lindberg

Auktoriserad revisor

Revisor för CellaVision sedan 2022

# Koncernledning

**Simon Østergaard**  
Vd och koncernchef



**Född:** 1971  
**Aktier:** 5 000  
**Anställd:** 2021  
**Utbildning:** Civilingenjör biokemi, Ph.D. bioteknik och MBA från MGSM, Sydney  
**Tidigare erfarenhet:** Mer än 20 års erfarenhet från bioteknik, medicinteknik och diagnostikindustrin inom olika ledande befattningar som spänner över hela värdekedjan från innovation till försäljning och marknadsföring på Agilent Technologies och Radiometer (Danaher). Kommer närmast från en befattning som Vice vd för den globala patologiverksamheten på Agilent Technologies.

**Magnus Blixt**  
CFO



**Född:** 1966  
**Aktier:** 4 000  
**Anställd:** 2013  
**Utbildning:** M.Sc. Finance  
**Tidigare erfarenhet:** Mångårig erfarenhet av att utveckla små och medelstora bolag med fokus på verksamhetsresultat och processutveckling, bland annat från SKF-koncernen och Rotaform AB. Kommer närmast från en befattning som Business Demand Manager på SKF AB.

**Jeppe Brandstrup**  
VP Business Development



**Född:** 1984  
**Aktier:** 2 500  
**Anställd:** 2016  
**Utbildning:** M. Sc. Finance  
**Tidigare erfarenhet:** Mångårig erfarenhet av affärsutveckling och förvärv inom life science. Kommer senast från en roll som Senior Acquisition Manager på Novozymes i Köpenhamn.

**Adam Morell**  
VP Devices & Software



**Född:** 1976  
**Aktier:** -  
**Anställd:** 2001-2003, 2006  
**Utbildning:** Teknologie Licentiat Matematik, Civilingenjör Teknisk Fysik, Kandidatexamen Medicin  
**Tidigare erfarenhet:** Mångårig erfarenhet främst från sin roll som utvecklingschef på CellaVision. Spetskompetens inom medicinsk bildanalys och har varit meduppfinnare på flera patent.

**Julien Veyssy**  
VP Reagents



**Född:** 1983  
**Aktier:** -  
**Anställd:** 2019 (2018 RAL Diagnostiscs).  
**Utbildning:** MBA Marknadsföring.  
**Tidigare erfarenhet:** Över 13 års erfarenhet inom IVD-industrin och specifikt inom hematologimarknaden. Kommer närmast från en position som marknadschef på Sysmex, EMEA.

**Peter Wilson**  
VP Global Marketing



**Född:** 1967  
**Aktier:** 3 000  
**Anställd:** 2000  
**Utbildning:** Civilingenjör Kemi.  
**Tidigare erfarenhet:** Flera års erfarenhet från global lansering av ny teknik och nya produkter. Tjänstgjorde under 2012-2015 som dotterbolagschef på CellaVisions bolag i Nordamerika. Har tidigare arbetat på bl. a. Foss.

**Urban Strindlöv**  
VP Global Sales



**Född:** 1964  
**Aktier:** -  
**Anställd:** 2022  
**Utbildning:** Maskiningenjör  
**Tidigare erfarenhet:** Lång erfarenhet av business-to-business-verksamhet i olika företag inom IT-, infrastruktur- och life science sektorerna. Kommer närmast från en befattning som VP Sales på BioGaia.

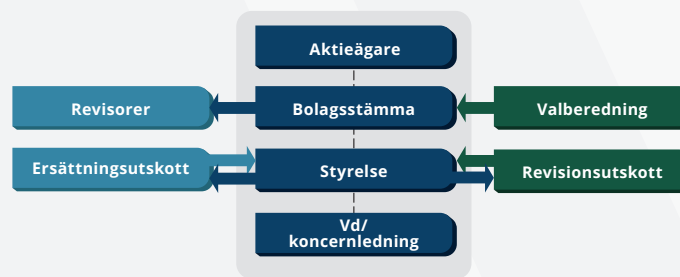
# Bolagsstyrningsrapport

CellaVision är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Lund. Utöver moderbolaget består koncernen av fem helägda dotterbolag i Sverige, USA, Kanada, Japan och Frankrike samt kontor för lokal marknadssupport i USA, Kanada, Brasilien, Kina, Japan, Sverige, Förenade Arabemiraten, Frankrike, Tyskland, Indien, Spanien och Italien. Bolagets aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap. CellaVision tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) sedan aktierna upptogs till handel i maj 2010 och rapporterar för 2023 inga avvikelser från Koden.

Med begreppet bolagsstyrning menas de regler och den struktur som byggs upp för att på ett effektivt och kontrollerat sätt styra och leda ett aktiebolag. Styrning och kontroll av CellaVision fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, styrelsen och vd, samt regleras i lagstiftning (bland annat aktiebolagslagen), bolagsordning, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och Svensk kod för bolagsstyrning. Koden finns tillgänglig på [www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se). Utöver legala kontroll- och styrprinciper har CellaVision även tagit fram flertal interna styrdokument, däribland instruktioner och arbetsordning för vd och styrelse samt interna policyer och riktlinjer.

## Aktieägare

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2023 till 3 577 732 SEK fördelat på 23 851 547 aktier. Varje aktie berättigar till en röst och varje röstberättigad får vid årsstämman rösta för fulla antalet av aktieägarens ägda och företrädde aktier utan begränsning i rösträtten. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. CellaVision hade på bokslutsdagen 7 432 (7 842) aktieägare. Av dessa har två aktieägare, William Demant Invest A/S och Grenlunden AB, direkta och indirekta innehav som utgjorde 10 procent eller mer av rösterna. Inga aktier innehas av företaget självt. För ytterligare information om aktien och aktieägare se sidorna 9-10 samt CellaVisions webbplats.



## Bolagsordning

Bolagsordningen för CellaVision föreskriver att bolaget ska utveckla, marknadsföra och sälja produkter inom provberedning samt system för automatiserad digital mikroskopering med särskild inriktning mot mjukvaruapplikationer för den medicinska marknaden. Styrelsen har sitt säte i Lund och bolagets räkenskapsår är kalenderår. I övrigt finns i bolagsordningen bestämmelser om bland annat antal aktier, antal styrelseledamöter och revisorer samt årsstämman. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordning. Bolagsordningen i sin helhet går att ladda ned på [www.cellavision.com/sv](http://www.cellavision.com/sv).

## Bolagsstämma

Aktieägarna utövar sitt inflytande över CellaVision vid bolagsstämman, som är det högsta beslutande organet i CellaVision. Bolagsstämman sammankallas minst en gång per år och beslutar bland annat om behandling av bolagets och koncernens balans- och resultaträkning inklusive disposition av bolagets vinst, ansvarsfrihet för styrelsen och vd, val av styrelse och revisor, arvoden till styrelse och revisor och hur valberedning ska utses. Ändringar i bolagsordning kräver också beslut vid bolagsstämman. För att kunna delta vid stämman ska aktieägaren senast fem vardagar före stämman vara införd i eget namn i aktieboken och senast den dag som anges i kallelsen till stämman till bolaget anmäla sin avsikt att delta vid stämman. På stämman ska aktieägaren i normala fall vara närvarande personligen eller via ombud.

Årsstämma hålls i Lund under det första halvåret varje år. I samband med tredje kvartalsrapporten informeras CellaVisions aktieägare om tid och plats för årsstämman samt om sin rätt att få ett ärende behandlat på stämman. Kallelse till årsstämman offentliggörs tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Extra bolagsstämma kan hållas om styrelsen anser att behov finns eller om bolagets revisorer alternativt om ägare till minst 10 procent av aktierna begär det.

## Årsstämma 2023

CellaVisions årsstämma ägde rum fredagen den 5 maj 2023. I huvudsak fattades följande beslut:

- Moderbolagets och koncernens resultat- och balansräkningar fastställdes. Vidare beslutades att dela ut 2,25 SEK per aktie för räkenskapsåret 2022.
- Ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören.
- Omval av Mikael Worning, Christer Fåhraeus, Stefan Wolf och Ann-Charlotte Jarleryd samt nyval av Louise Armstrong-Denby till styrelseledamöter. Mikael Worning valdes till styrelseordförande. Till revisor omvaldes revisionsbolaget KPMG AB.
- Arvode till styrelsen, återges i tabellen på sidan 46 och i årsredovisningens not B6.
- Principer för hur valberedning ska utses som antogs vid årsstämman 2020 även ska gälla inför årsstämman 2023.
- Ersättningsrapport avseende 2022.
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Protokollet från årsstämman presenterades på webbplatsen inom en vecka från stämman. Materialet från stämman, såsom kallelse, protokoll samt information om valberedning återfinns på CellaVisions webbplats. Stämmans fullständiga beslut enligt ovan hålls tillgängliga hos bolaget under adress Mobilvägen 12 i Lund och skickas till de aktieägare som så begär.

## Valberedning

Valberedningens främsta uppgift är att ge årsstämman förslag om styrelsens sammansättning, vilken sedan beslutas av årsstämman. Valberedningens arbete inleds med att man tar del av den utvärdering av styrelsens arbete som styrelsen låtit göra. Valberedningens arbete präglas av öppenhet och diskussion för att åstadkomma en välbalanserad styrelse. Valberedningen nominerar sedan ledamöter till styrelsen för kommande mandatperiod och lämnar förslag på styrelsens och revisorernas ersättning samt i förekommande fall även val av revisor.

## Valberedning inför årsstämman 2024

Enligt beslut av årsstämman 2023 ska CellaVisions valberedning inför årsstämman 2024 bestå av en representant för envar av de fyra till röstetalet största aktieägarna vid juli månads utgång 2023. Styrelsens ordförande är sammankallande till det första mötet i valberedningen och ingår som adjungerad vid valberedningens möten. Valberedningens sammansättning meddelades via pressmeddelande den 31 oktober 2023. Ledamöterna i valberedningen och vilka ägare som utsett dem framgår i tabellen till höger. Valberedningens ordförande inför stämman 2024 är Emil Hjalmarsson.

Valberedning har under 2023 haft fyra möten och därutöver ett antal mail- och telefonkontakter. Valberedningens förslag presenteras i kallelsen till årsstämman 2024 som även hålls tillgänglig på bolagets webbplats tillsammans med ett motiverat yttrande beträffande förslaget till styrelse.

Valberedningen har som mångfaldspolicy tillämpat regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning som anger principerna för mångfald i styrelsen. Alla nomineringar av styrelseledamöter grundas på kompetens varvid det främsta syftet är att vidmakthålla och förbättra styrelsens effektivitet totalt sett. Det är CellaVisions mål att ha en rättvis, jämlik och balanserad representation av olika kön och andra diversifierande faktorer i styrelsen som ett kollektiv. Vidare ska styrelseledamöterna som utses av bolagsstämman som grupp uppvisa mångfald och bredd i fråga om åsikter, kvalifikationer och erfarenhet.

Bedömningen är att styrelsen som helhet besitter erforderlig kunskap och erfarenhet av de samhälls- och affärsförhållanden som råder där bolagets huvudsakliga verksamhet bedrivs, och att den uppvisar tillräcklig mångfald och bredd i fråga om egenskaper och kompetens.

NAMN/REPRESENTERADE	ANDEL AV RÖSTER (2023-12-31)
Mikael Worning, styrelseordf. adjungerad.	
Nicklas Hansen, William Demant Invest A/S	19.9 %
Emil Hjalmarsson, Grenlunden CEVI AB	10.0 %
Anette Andersson, SEB Investment Management	9.1 %
Christer Fåhraeus, Christer Fåhraeus comp.	8.1 %
<b>TOTAL</b>	<b>47.1 %</b>

## Styrelse

Styrelsen och i förlängningen den verkställande direktören förvaltar, för ägarnas räkning, företagets angelägenheter. Styrelsen utser den verkställande direktören som ansvarar för bolagets löpande förvaltning. Arbets- och ansvarsfördelning mellan styrelse och verkställande direktör tydliggörs i styrelsens arbetsordning samt i vd-instruktionen.

Styrelsen utses av aktieägarna vid årsstämman med en mandatperiod från årsstämma fram till och med slutet av nästa årsstämma. Styrelsen förvaltar för ägarnas räkning företaget genom att fastställa mål och strategi, utvärdera den operativa ledningen samt säkerställa system för uppföljning och kontroll av de etablerade målen. Det är också styrelsens ansvar att säkerställa att bolagets informationsgivning är korrekt, relevant och tillförlitlig.

Styrelsen är beslutsför om mer än hälften av ledamöterna är närvarande. Enligt CellaVisions bolagsordning ska styrelsen bestå av minst tre och maximalt nio ledamöter med högst två suppleanter. Styrelsen konstituerar sig själv vid ett möte omedelbart efter årsstämman.

## Styrelseordföranden

CellaVisions styrelse leds sedan 2021 av styrelseordförande Mikael Worning. Styrelsens ordförande utses av årsstämman. Styrelseordförande organiserar och leder styrelsearbetet, ser till att styrelsen kontinuerligt fördjupar sina kunskaper om företaget, förmedlar synpunkter från ägarna samt är ett stöd för verkställande direktören. Styrelsens ordförande och verkställande direktören tar fram förslag till dagordning för styrelsemötena. Det är ordförandes ansvar att kontrollera att styrelsens beslut verkställs effektivt, samt att styrelsens arbete årligen utvärderas och att valberedningen informeras om resultatet av utvärderingen.

## Styrelsens arbetsordning

Styrelsen fastställer varje år en arbetsordning för sitt arbete. Nu gällande arbetsordning fastställdes den 5 maj 2023. Arbetsordningen revideras därutöver vid behov. I arbetsordningen beskrivs bland annat styrelsens ansvar och arbetsuppgifter, styrelseordförandens arbetsuppgifter, utskottens arbetsuppgifter samt anger vilka rapporter och finansiell information som styrelsen ska få inför varje ordinarie styrelsemöte.

## Utvärdering av styrelsens arbete

Under ledning av styrelseordföranden genomför styrelsen årligen en utvärdering av sitt arbete. Utvärderingen avser arbetsformer och arbetsklimat, inriktningen för styrelsens arbete samt tillgång till och behovet av särskild kompetens i styrelsen. Utvärderingen används som ett hjälpmedel för att utveckla styrelsens arbete. I enlighet med svensk kod för bolagsstyrning redovisas relevanta delar av resultatet för valberedningen.

## Styrelsens sammansättning 2023

Styrelsen bestod under 2023 av sju ledamöter, varav två arbetstagarrepresentanter (ej stämموvalda), utan suppleanter. På årsstämman 2023 beslutades omval av Mikael Worning, Christer Fåhraeus, Stefan Wolf och Ann-Charlotte Jarleryd samt nyval av Louise Armstrong-Denby till styrelseledamöter. Åsa Hedin lämnade styrelsen efter att ha avböjt omval. Mikael Worning omvaldes till styrelseordförande. Markus Jonasson Kristoffersson och Kent Stråhlen utsågs till arbetstagarledamöter av arbetstagarorganisationer. Markus Jonasson Kristoffersson lämnade styrelsen i februari 2024 i samband med att han avslutade sin anställning på CellaVision.

Styrelseledamöterna innehar stor erfarenhet och kompetens inom såväl medicin och teknik som affärs- och internationell verksamhet. Styrelsens sammansättning uppfyller Kodens krav beträffande oberoende ledamöter. Den information som enligt punkt 10.2 i Koden ska lämnas avseende styrelseledamöterna återfinns på sidan 42.

## Styrelsens arbete under 2023

Under 2023 har CellaVisions styrelse hållit totalt tio protokollförda sammanträden, varav samtliga genomfördes som en kombination av fysiskt och digitalt deltagande. Fyra av mötena hölls i samband med godkännandet av bokslutskommunikén och delårsrapporterna. Vid de tillfällen någon ledamot haft förhinder att delta har styrelsens ordförande samlat in synpunkter som berört beslut i förväg. Viktiga frågor under året har bland annat berört strategi, marknadsbedömningar och väsentliga risker. Bolagets vd och CFO deltar regelmässigt i styrelsens sammanträden. Andra ledande befattningshavare deltar i styrelsesammanträden vid behov. Bolagets revisor deltog vid styrelsemötet i februari då bokslutskommunikén godkändes samt vid styrelsemötet i oktober då delårsrapporten för januari-september godkändes.

NAMN	OBEROENDE TILL BOLAGET	OBEROENDE TILL BOLAGETS STÖRRE AKTIEÄGARE	REVISIONS-UTSKOTT 2301-2305	REVISIONS-UTSKOTT 2305-2312	ERSÄTTNINGS-UTSKOTT 2301-2305	ERSÄTTNINGS-UTSKOTT 2305-2312	TOTALT ARVODE, Tkr	NÄRVARO STYRELSE-MÖTEN
Mikael Worning, styrelsens ordförande	Ja	Ja	Ledamot	Ledamot	Ordförande	Ordförande	800	10/10
Louise Armstrong-Denby	Ja	Ja					130	4/5
Christer Fåhraeus	Ja	Nej			Ledamot	Ledamot	285	9/10
Åsa Hedin	Ja	Ja	Ledamot		Ledamot		168	2/3
Ann-Charlotte Jarleryd	Ja	Ja	Ordförande	Ordförande		Ledamot	360	10/10
Stefan Wolf	Ja	Ja					260	7/10
Kent Stråhlen*	Ja	Ja					-	10/10
Markus Jonasson Kristoffersson*	Ja	Ja					-	6/10
<b>Totalt</b>							<b>2 003</b>	

\* Ej arvoderad arbetstagarrepresentant. En mer detaljerad presentation av styrelseledamöterna finns på sid 42 och på bolagets hemsida [www.cellavision.se](http://www.cellavision.se)

### **Revisionsutskott**

Risker avseende CellaVisions finansiella rapportering övervakas och utvärderas av styrelsens revisionsutskott, vars huvuduppgift är att understödja styrelsen i arbetet med att säkerställa kvalitén i den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottet har ingen egen beslutanderätt utan förbereder och rapporterar ärenden till styrelsen som helhet.

Från och med maj 2023 består revisionsutskottet av två ledamöter som båda är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning samt oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare: Mikael Worning och Ann-Charlotte Jarleryd där Ann-Charlotte Jarleryd är utskottets ordförande. Under året har utskottet träffats åtta gånger. Övriga frågor som behandlats är i huvudsak intern kontroll, risker, planering av revisionen samt styrning och uppföljning av verksamheten. Bolagets vd, CFO och revisor deltar regelbundet vid revisionsutskottets möten.

### **Ersättningsutskott**

I styrelsen finns ett ersättningsutskott, vars huvuduppgift är att föreslå principer för ersättning och övriga anställningsvillkor till vd och övriga ledande befattningshavare inom koncernen. Inför varje årsstämma lämnar utskottet sitt förslag, i enlighet med 8 kap. 51 § aktiebolagslagen.

Ersättningsutskottet har från och med maj 2023 bestått av styrelseledamöterna Mikael Worning, Christer Fåhraeus och Ann-Charlotte Jarleryd vilka samtliga är oberoende till bolaget och bolagsledningen. Mikael Worning är utskottets ordförande. Under året har utskottet haft tre protokollförda möten, samt har haft ett flertal telefon- och mailkontakter. Utöver riktlinjer och principer för ersättning till vd och övriga ledande befattningshavare har utskottet under året diskuterat bolagets incitamentsprogram för vd, koncernledning samt övrig personal.

### **Vd och koncernledning**

Vd utses och får instruktioner av styrelsen. CellaVisions vd och koncernchef, Simon Østergaard ansvarar för den löpande förvaltningen såväl som strategiska och operativa frågeställningar av bolaget i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Gällande vd-instruktion fastställdes av styrelsen den 5 maj 2023. Vd tar fram informations- och beslutsunderlag inför styrelsemötena samt är föredragande vid mötena. Styrelsen utvärderar fortlöpande vd:s arbete genom uppföljning mot de uppsatta målen. En gång per år görs en formell utvärdering som diskuteras med vd.

### **Koncernledningens sammansättning 2023**

Vd har utsett en koncernledning som ansvarar för olika delar av CellaVisions verksamhet. Vid årets utgång bestod koncernledningen förutom vd av fem personer:

- Ekonomi- och finanschef (CFO)
- VP Business Development
- VP Global Marketing
- VP Devices & Software
- VP Reagents

Förutom VP Reagents finns samtliga i koncernledningen på bolagets huvudkontor i Lund i Sverige. Koncernledningen har protokollförda möten där operativa frågeställningar diskuteras. Årligen arbetar koncernledningen fram en affärsplan som fastställs av styrelsen. En närmare presentation av vd och koncernledning finns på sidan 43. Där finns också de uppgifter om vd som enligt punkt 10.2 i Koden ska lämnas.

### **Revisor**

Styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt finansiella rapportering granskas av den externa revisorn som utses av årsstämman. Revisor föreslås av valberedningen och väljs av stämman på ett år. Vid årsstämman 2023 omvaldes KMPG till revisor fram till årsstämman 2024.

Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Jonas Nihlberg. Revisorns uppdrag är att på aktieägarnas vägnar granska CellaVisions årsredovisning och bokföring samt styrelsens och vd:s förvaltning. Förutom den årliga revisionen så granskar revisorn minst en av bolagets delårsrapporter per år. Revisorns arvode utgår enligt godkänd räkning. För belopp se not B7.

### **Ersättning**

Löner, ersättningar och andra förmåner till styrelse, vd och övriga ledande befattningshavare redovisas i årsredovisningens not B6. Styrelsens ersättning går även att följa i tabellen på sidan 46.

### **Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2023**

Framgångsrik implementation av CellaVisions affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera, behålla och utveckla kvalificerade medarbetare, inklusive ledande befattningshavare. Dessa riktlinjer syftar till att CellaVision ska kunna erbjuda ledande befattningshavare en konkurrenskraftig totalersättning. För mer information om ersättning till ledande befattningshavare, se not B6.

Årsstämman 2023 beslutade att godkänna styrelsens förslag med riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i CellaVision. Riktlinjer gäller längst till årsstämman 2027. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman såsom t ex aktierelaterade incitamentsprogram. Riktlinjerna kan sammanfattas enligt följande: "Bolaget ska erbjuda en marknadsmässig totalkompensation som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Kompensationen till bolagsledningen ska bestå av fast lön, naturaförmåner, rörlig ersättning och pension. Fast lön plus rörlig lön utgör tillsammans individens mållön."

Den fasta lönen ska beakta den enskildes ansvarsområden och erfarenhet och omprövas årligen. Fördelningen mellan fast lön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen ska alltid vara i förväg begränsad till ett maximalt belopp och vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier. För vd ska den rörliga lönen baseras på individuella mål som fastställs av styrelsen. Sådana mål skall vara kopplade till bolagets övergripande mål inklusive resultat, omsättning och/eller kassaflöde. För övriga ledande befattningshavare ska den rörliga lönen baseras på motsvarande mål samt mål inom det egna ansvarsområdet. Rörlig lön kan utgöras av kortsiktigt bonusprogram och långsiktigt kontantbaserat incitamentsprogram

Pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som gäller för motsvarande befattningshavare på marknaden och ska baseras på avgiftsbestämda lösningar. Pensionsålder ska vara 65 år. Avgångsvederlag för en befattningshavare ska kunna utgå med ett belopp motsvarande högst 12 fasta månadslöner. Summan av den fasta lönen under uppsägningstid och avgångsvederlag ska inte överstiga ett belopp motsvarande befattningshavarens fasta lön för två år. Befattningshavare som upprätthåller post som ledamot eller suppleant i koncernbolags styrelse ska inte erhålla särskild styrelseersättning för detta. Styrelsen får frångå dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

#### *Långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare*

CellaVision har haft ett incitamentsprogram för bolagsledningen från 2021. Programmets syfte var att främja långsiktigt värdeskapande och stärka intressegemenskapen mellan bolagets ledande befattningshavare och aktieägarna. Vid maximalt utfall skulle bolagets kostnader för incitamentsprogrammet som löpte från och med den 1 januari 2021 till och med den 31 december 2023 uppgå till 1,7 miljoner kronor (exklusive sociala kostnader), baserat på en oförändrad lönenivå och att sex ledande befattningshavare deltar i incitamentsprogrammet.

#### *Principer för långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare*

Enligt riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare som antogs vid årsstämman 2023 är utfallet av programmet beroende av hur den årliga genomsnittliga tillväxten av bolagets vinst per aktie utvecklas. Maximal ersättning utgår om den årliga genomsnittliga tillväxten av bolagets vinst per aktie under en period om tre år som startar den 1 januari är ett och avslutas den 31 december är tre uppgår till minst 17 procent.

Kostnaderna för långsiktiga incitamentsprogram uppgår maximalt till 60 procent av årslön för vd, 16,7 procent av årslön för VP Global Sales samt 25 procent av årslön för övriga ledande befattningshavare som deltar i incitamentsprogrammet under perioden.

För att ta del av utfallet från ett incitamentsprogram ska den ledande befattningshavaren vara anställd i bolaget per den 31 december år tre. Eventuell utbetalning sker det fjärde året (exempelvis, om incitamentsprogrammet löper från och med den 1 januari 2022 till och med den 31 december 2024, då sker eventuell utbetalning 2025).

#### *Incitamentsprogram för medarbetare*

Under 2022 fattade styrelsen beslut om ett incitamentsprogram för medarbetare som löpte från 1 januari 2023 till 31 december 2023. Personal som omfattades var de medarbetare som inte var ledande befattningshavare, eller omfattas av andra incitamentsprogram och som således inte heller omfattades av det incitamentsprogram för ledande befattningshavare som bolagsstämman 2022 fattade beslut om.

Beslutet innebar att medarbetaren vid maximalt utfall tillräknas 4,2% av årslön. Andelsstorlek var beroende på bolagets resultat och omsättning 2023. För att få del av incitamentsprogrammet skulle den anställda vara anställd i minst sex månader under 2023 samt vara anställd per den 31 december 2023. För programmet 2023 uppgick kostnaderna för bolaget till 0,9 miljoner kronor (exklusive sociala kostnader).

#### *Förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2024*

Styrelsen föreslår riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2024 i likhet med fjolårets förslag. Den fasta lönen ska beakta den enskildes ansvarsområden och erfarenhet och omprövas årligen. Fördelningen mellan fast lön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen ska alltid vara i förväg begränsad till ett maximalt belopp och vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier. För vd ska den rörliga lönen baseras på individuella mål som fastställs av styrelsen. Sådana mål skall vara kopplade till bolagets övergripande mål inklusive resultat, omsättning och/eller kassaflöde. För övriga ledande befattningshavare ska den rörliga lönen baseras på motsvarande mål samt mål inom det egna ansvarsområdet.

Pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som gäller för motsvarande befattningshavare på marknaden och ska baseras på avgiftsbestämda lösningar. Pensionsålder ska vara 67 år.

Avgångsvederlag för en befattningshavare ska kunna utgå med ett belopp motsvarande högst 12 månadslöner. Summan av den fasta lönen under uppsägningstid och avgångsvederlag ska inte överstiga ett belopp motsvarande befattningshavarens fasta lön för två år. Befattningshavare som upprätthåller post som ledamot eller suppleant i koncernbolags styrelse ska inte erhålla särskild styrelseersättning för detta. Styrelsen får frångå dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.



## Styrelsens rapport om intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen

Denna rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen avlämnas av CellaVisions styrelse och är upprättad i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning.

### Bakgrund

Enligt aktiebolagslagen och Koden är styrelsen ansvarig för den interna kontrollen.

### Kontrollmiljö

Basen för den interna kontrollen utgörs av den övergripande kontrollmiljön. En god kontrollmiljö bygger på en organisation med tydliga beslutsvägar där ansvar och befogenheter är väl definierade. Inom CellaVision finns policyer, riktlinjer och processbeskrivningar för de olika momenten i affärsflödet.

I bolagets ekonomihandbok, Administrative Guidelines, som uppdateras årligen, framgår i all väsentlighet dessa processbeskrivningar. Bolagets Finanspolicy, som fastställs av styrelsen, innehåller bland annat instruktioner kring hantering av finansiella risker såsom valutarisk, ränterisk och placering av överskottslikviditet.

### Riskbedömning

Styrelsen och revisionsutskottet arbetar löpande med bedömning av risker avseende den finansiella rapporteringen i syfte att det ska finnas kontroller som säkerställer att den finansiella rapporteringen är ändamålsenlig och korrekt samt att eventuella fel i den externa rapporteringen identifieras och hanteras.

I dagsläget motiverar inte bolagets storlek eller riskexponering en särskild funktion för internrevision. Styrelsen gör bedömningen att med de rutiner som finns för uppföljning och kontroll finns i dagsläget inte behov för detta.

### Kontrollaktiviteter

Främsta syftet med kontrollaktiviteter är att förebygga och upptäcka fel så tidigt som möjligt så att eventuella brister kan åtgärdas. Rutiner och aktiviteter har utformats för att upptäcka och hantera de mest väsentliga riskerna relaterade till den finansiella rapporteringen. Koncernbolagen följs upp av CFO genom regelbundna rapporter och personliga möten med respektive dotterbolagsledning. Styrelsen får månatliga rapporter där vd och CFO redogör för den gångna perioden avseende koncernens resultat och finansiella ställning. Månadsboksluts- och årsredovisningsarbete är väl definierat och rapportering sker enligt standardiserade rapporteringsmallar inklusive kommentarer avseende alla väsentliga resultat- och balansposter. CFO och controllers med funktionellt ansvar för redovisning, rapportering och analys finns på både moderbolag och dotterbolag. På detta sätt sker flera kontroller av företagets finansiella rapporter, vilket minskar risken för fel.

### Information och kommunikation

CellaVisions rutiner och system för informationsgivning syftar till att förse marknaden med relevant, tillförlitlig, korrekt och aktuell information om bolagets utveckling och finansiella ställning. Styrelsen har fastställt en informationspolicy som anger vad som ska kommuniceras, av vem samt på vilket sätt informationen ska utges för att säkerställa att den externa informationen blir korrekt och fullständig. Finansiell information lämnas regelbundet i form av delårsrapporter, årsredovisning och pressmeddelanden om nyheter som kan påverka aktiekursen. Materialet publiceras på svenska och engelska på bolagets webbplats.

### Uppföljning

Efterlevnaden och effektiviteten i de interna kontrollerna följs upp löpande. Koncernens finansiella resultat och ställning behandlas vid varje styrelsemöte där styrelsen får utförliga månatliga rapporter avseende den finansiella ställningen och utvecklingen av verksamheten. Varje delårsrapport analyseras av revisionsutskottet, diskuteras med vd och CFO och godkänns sedan av styrelsen innan den publiceras.

### Aktiviteter 2023

CellaVision jobbar kontinuerligt med att minimera risker genom att ta bort överflödiga manuella steg från bolagets processer. Under 2023 har processen för riskanalys, kontroller och självskattning avseende den finansiella rapporteringen utvecklats och stärkts. Genom utökning och förfining av processer och kontroller har precisionen och tillförlitligheten ökat. Denna satsning har inte bara inneburit en minskad risk för potentiella fel och brister i den finansiella rapporteringen, utan även ökat förmågan att identifiera och hantera risker i ett tidigt skede.



# Revisorernas yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i CellaVision AB (publ) org. Nr 556500-0998

## Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2023 på sidorna 44 - 49 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorernas granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

## Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen

Malmö den 10 april 2024  
KPMG AB

**JONAS NIHLBERG**  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

**TOBIAS LINDBERG**  
Auktoriserad revisor

# Årsstämma, utdelning och kalendarium

## Årsstämma

Årsstämman kommer att hållas i CellaVisions lokaler på Mobilvägen 12 i Lund den 3 maj 2024 klockan 15.00.

Kallelsen i sin helhet finns tillgänglig på: <https://www.cellavision.com/sv/investors/bolagsstyrning/arsstammor>

## Deltagande

Aktieägare som vill delta på årsstämman ska senast den 24 april 2024, dels vara införd i aktieboken som förs av Euroclear Sweden AB, dels anmäla sig till bolaget under följande adress:

CellaVision AB (publ)  
c/o Fredersen Advokatbyrå  
Birger Jarlsgatan 8  
114 34 Stockholm

eller via e-post till:

[cellavision@fredersen.se](mailto:cellavision@fredersen.se)

Vid anmälan ska anges namn, person- eller organisationsnummer, samt telefonnummer dagtid. I förekommande fall ska även antal biträden (högst två) anges. Om aktieägare avser låta sig företrädas av ombud bör fullmakt och övriga behörighetshandlingar biläggas anmälan.

## Förvaltarregistrerade aktier

För att äga rätt att delta på årsstämman måste aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB. Registrering måste vara verkställd senast den 26 april 2024 och bör begäras i god tid före denna dag.

## Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman 2024 att utdelning ska ske om 2,25 SEK per aktie för verksamhetsåret 2023.

## Rapporttillfällen

- Delårsrapport Q1 2024, 25 april
- Delårsrapport Q2 2024, 19 juli
- Delårsrapport Q3 2024, 24 oktober
- Bokslutskommuniké 2024, 6 februari 2025

## Prenumerera

Ekonomisk information och övrig relevant bolagsinformation publiceras på bolagets webbplats. För att prenumerera och få tillgång till informationen automatiskt via epost, kan anmälan göras på: <https://www.cellavision.com/sv/investors/pressmeddelanden>



## ADELE HORN

Corporate Communications & Investor Relations Manager  
[adele.horn@cellavision.com](mailto:adele.horn@cellavision.com)

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för CellaVision AB (publ), organisationsnummer 556500-0998, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2023-01-01 till 2023-12-31. Uppgifter inom parentes avser föregående år. Samtliga belopp anges i miljontals svenska kronor (MSEK) om inget annat anges. Risker och riskhantering samt bolagsstyrningsrapporten är en del av förvaltningsberättelsen.

## Verksamhet

CellaVision utvecklar och säljer instrument, mjukvaror och reagenser för blod- och kroppsvätskeanalys. Bolaget automatiserar delar av provberedningsprocessen och ersätter manuella mikroskop med analysinstrument baserade på digital bildanalysteknik och artificiell intelligens. Lösningarna bidrar till effektivare arbetsflöden och högre kvalitet inom laboriemedicin. CellaVision tillämpar en indirekt försäljningsmodell innebärande att bolagets kunder består av medicintekniska bolag som förser sjukhuslaboratorierna med utrustning. Slutkunderna utgörs således av sjukhus- och kommersiella laboratorier. CellaVision har även försäljning till den betydligt mindre veterinärmarknaden. Produkterbjudandet består av produkter och lösningar för standardiserad laboriediagnostik och förbättrad prestanda för cellulär bildbehandling samt system för digital mikroskopering inom hematologi, omfattande reagenser samt analysinstrument med kompletterande mjukvaror och kringutrustning. Sedan 2019 ingår RAL Diagnostics i koncernen med sin bas i Bordeaux i Frankrike. Det innefattar en komplett produktionsanläggning med produktion av reagenser.

## Försäljning

CellaVisions produkter och lösningar säljs globalt via distributionspartners som är leverantörer av utrustning för blodanalys. CellaVisions egna marknadskontor stödjer respektive distributionspartners marknadsarbete. Intäkterna kommer i huvudsak från försäljning av analysinstrument utrustade med mjukvaror och reagenser.

Övriga mjukvaror, reservdelar, förbrukningsartiklar och service står för en mindre men ökande del av bolagets totala försäljning.

## Forskning och utveckling

Att förbättra sjukvården genom kontinuerlig innovation är CellaVisions grundläggande ambition. Företaget satsar betydande resurser på forskning och utveckling för att leda teknikutvecklingen och erbjuda innovativa lösningar som tillgodoser kundernas behov och förbättrar arbetsflödet på laboratorier.

CellaVision bedriver fortlöpande utvecklingsprojekt inom området morfologi för att stärka sitt kunderbjudande. Koncernen utvecklar i första hand genom interna resurser, men strategin omfattar även utveckling genom samarbete med partners.

Utgifter för forskning kostnadsförs när de uppkommer. Utgifter för utveckling av kommande produkter kostnadsförs till och med prototypstadiet. Utgifter därefter och fram till kommersialisering aktiveras i balansräkningen, i den mån det är sannolikt att produkten är kommersiellt gångbar. För att hantera detta på ett effektivt sätt tillämpar bolaget projektredovisning vilket innebär att alla forsknings- och utvecklingsutgifter allokeras till projekt. För mer information se not A1.

Totala utgifter för forskning och utveckling uppgick till 138 MSEK (134), vilket motsvarar 20 procent (21) av nettoomsättningen och 47 procent (48) av rörelsekostnaderna.

Koncernen aktiverar kontinuerligt utgifter för produktutveckling. Aktiverade utgifter avseende utvecklingsprojekt uppgick under året till 55 MSEK (46) vilket motsvarar 8 procent (7) av nettoomsättningen.

Utvecklingen av en analys för benmärgsprover har fortskridit väl under året. Positiv återkoppling från de inledande testerna med externa experter, betonade både styrkan i analysen samt bildkvaliteten vilket innebar att projektet fortsatte in i valideringsfasen. Ett europeiskt sjukhus har utvärderat en prototyp vilket har givit värdefull input till viktiga förbättringar i mjukvaran. Utvärderingen har nu utökats till att omfatta ytterligare ett europeiskt laboratorium.

Under året har utvecklingen av Fourier Ptychography Microscopy (FPM) FPM intensifierats. Resultaten har varit mycket positiva och arbetet har genererat ett antal nya patentansökningar. Det nya specialiserade teamet, som arbetar med att vidareutveckla teknologin, har gjort betydande framsteg och färdigställt fungerande prototyper. FPM ger en kombination av överlägsen bildkvalitet och mycket hög hastighet med tillämpningar både inom CellaVisions kärnverksamhet, hematologi, och inom för CellaVision nya områden, såsom cytologi och patologi.

## Patent

CellaVisions patentportfölj vid årets utgång omfattade 25 patenterade uppfinningar (25) och 114 beviljade patent (114). De flesta av bolagets patent finns inom teknikområdena bildanalys och finmekanik samt inom reagenser och provberedning.

## Produktförsörjning och tillverkning

CellaVision har ingen egen tillverkning av instrument, utan tillverkning sker hos kontraktstillverkare. Bolaget äger produktionsanläggningen för reagenser i Bordeaux, Frankrike.

CellaVision byggde under covid-19 pandemin ett säkerhetslager av komponenter och instrument för att säkerställa kontinuerlig försörjning till kunder. I takt med att försörjningskedjan stabiliserats har minskning av säkerhetslager för både instrument och komponenter genomförts under året. För att öka flexibiliteten i försörjningskedjan och minska inflytande av geopolitiska risker har även ett antal komponenter flyttats till leverantörer i Europa.

## Legal struktur

CellaVision är en koncern bestående av moderföretaget CellaVision AB och de fem helägda dotterbolagen RAL Diagnostics (Bordeaux, Frankrike), CellaVision Inc. (Durham, USA), CellaVision Canada Inc. (Toronto, Kanada), CellaVision Japan K.K. (Yokohama, Japan) och CellaVision International AB.

Förutom RAL Diagnostics som omfattar en komplett produktionsanläggning med produktion av reagenser är dotterbolagens funktion i första hand marknadsstöd till partners på de regionala marknaderna. För andra marknader där CellaVision är verksam har företaget anställt personal genom Business Sweden och kan på så vis verka på dessa marknader utan att starta dotterbolag.

## Medarbetare

Antalet anställda i koncernen, omräknat till heltidstjänster, var 228 (235) vid årets utgång. Av de anställda var 105 (102) kvinnor. Mer information finns i hållbarhetsavsnittet på sidorna 29-32.

## Konkurrens

Inom sjukvården är manuell mikroskopering den vanligaste metoden för blod- och kroppsvätskeanalys. Marknaden för digital mikroskopering växer kontinuerligt. Den kommersiella konkurrensen inom digital mikroskopering är begränsad till få produkter och bolag. Konkurrensen inom provberedning och reagenser består av ett antal konkurrerande bolag och marknaden får anses mogen till skillnad från marknaden inom digital mikroskopering.

## Hållbarhetsrapport

CellaVision har, i enlighet med ÅRL 6 kap 11§, beslutat att inkludera en hållbarhetsrapport som en del av årsredovisningen. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten finns på sidorna 25-39.

## Miljö

CellaVisions tillverkning och försäljning av produkter sker i samarbete med utvalda, globalt etablerade partner och CellaVision följer kontinuerligt upp deras arbete och policyer vad gäller centrala hållbarhetsfrågor såsom miljöpåverkan och anställningsförhållanden. CellaVision har under året fortsatt att utveckla bolaget mot ett mer hållbart företagande vad gäller miljöansvar, mänskliga rättigheter och social påverkan. Bolagets produkter bidrar till att förbättra människors hälsa på en global nivå och CellaVisions mål är att verksamheten alltid ska skötas på ett ansvarsfullt sätt med kontinuerliga förbättringar av hållbarhetsarbetet. Bolagets verksamhet är inte tillstånds- eller anmälningspliktig enligt 9 kap 6 § miljöbalken (1998:808). Mer information finns i hållbarhetsredovisningen på sidorna 33-35.

## Väsentliga händelser under året

Åsa Hedin lämnade styrelsen på årsstämman 2023. Stämman 2023 beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, om omval av Mikael Worning, Christer Fähræus, Stefan Wolf, Ann-Charlotte Jarleryd samt om nyval av Louise Armstrong-Denby till styrelseledamöter. Mikael Worning omvaldes även till styrelseordförande. Till revisor omvaldes revisionsbolaget KPMG AB.

Under året har framsteg gjorts med uppdateringen av systemmjukvaran för blodanalys, vilket inkluderar digitaliseringen av blodutstrykets slut, den så kallade "feathered edge". Mjukvaran har genomgått intern validering samt validering av distributionspartners och introducerades på marknaden under årets fjärde kvartalet.

Färdigställandet av bolagets kapacitetsutbyggnad i Bordeaux, Frankrike markerade en viktig milstolpe. Under årets fjärde kvartal påbörjades produktionen av reagenser i de nya anläggningarna, vilket stärker CellaVisions förmåga att fortsatt bibehålla tvåsiffrig procentuell tillväxt.

## Väsentliga händelser efter årets slut

CellaVision och Sysmex Corporation ("Sysmex") undertecknade ett strategiskt alliansavtal för att stärka och utvidga bolagens ledande positioner inom hematologi och utforska nya möjligheter för förbättrad diagnostik.

## Koncernens finansiella utveckling

### Omsättning, resultat och investeringar

CellaVisions verksamhet kan uppvisa fluktuationer i omsättningen mellan enskilda kvartal och mellan olika geografiska regioner. Eftersom försäljningen på internationella marknader sker främst i US-dollar och euro, innebär det även att bolagets omsättning och resultat påverkas av förändringarna i dessa valutor.

Nettoomsättningen för koncernen ökade med 6 procent till 677 MSEK (639) för 2023. Justerat för positiva valutaeffekter om 7 procent motsvarar det en negativ organisk tillväxt med 1 procent jämfört mot helåret 2022, se tabell under alternativa nyckeltal på sidorna 99-100. Det förbättrade resultatet medförde att resultat per aktie ökade till 5,46 SEK (4,96). Bruttoresultatet ökade med 6 procent under året till 463 MSEK (438) vilket motsvarar en bruttomarginal om 68 procent (69). Bruttomarginalen påverkas av inköpspriser för material och komponenter, produktmixen, avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter, lagerjusteringar samt valutaeffekter. Koncernens EBITDA för året ökade till 207 MSEK (198). De totala rörelsekostnaderna för året ökade med 6 procent till 296 MSEK (280), där merparten av ökningen är hänförligt till lönekostnader och inflation.

### Likviditet och kassaflöde

Koncernens disponibla likvidamedel vid årets utgång uppgick till 122 MSEK (108). Årets kassaflöde från den löpande verksamheten ökade till 196 MSEK (137). Ökningen är hänförlig till ett förbättrat resultat samt en minskning av rörelsekapitalet. Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -86 MSEK (-70) och är till största del hänförligt till aktiverade utvecklingsutgifter samt färdigställande av utbyggnad av produktionskapacitet i Frankrike. Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -97 MSEK (-90) och omfattar utöver amortering av lån och leasing även utdelning till aktieägare med -54 MSEK (-48).

### Försäljningsutvecklingen på de geografiska marknaderna

Försäljningen visade en stabil utveckling under 2023. Från ett svagt första kvartal påverkat av lagerminskningar hos distributionspartners, återhämtade sig försäljningen vilket resulterade i ett starkt sista kvartal. I Americas uppgick försäljningen till 313 MSEK (280), motsvarande en ökning med 12 procent. Försäljningen i EMEA uppgick till 277 MSEK (280), motsvarande en minskning med 1 procent. I APAC uppgick försäljningen till 87 MSEK (79), motsvarande en ökning med 10 procent.

### Moderbolaget

Omsättningen i moderbolaget uppgick till 523 MSEK (517). Resultatet före skatt uppgick till 114 MSEK (113). Moderbolagets investeringar i materiella tillgångar uppgick till 3 MSEK (3) och årets kassaflöde var 17 MSEK (-25). I övrigt hänvisas till uppgifter för koncernen.

### Framtidsutsikter 2024

CellaVision har fem strategiska grundpelare – stora laboratorier, små och medelstora laboratorier, reagenser, specialanalyser och nya områden – som tillsammans syftar till att uppnå bolagets finansiella mål om en genomsnittlig organisk tillväxt på 15 procent över en konjunkturcykel och en EBITDA-marginal överstigande 30 procent.

De globala makroekonomiska utmaningar som inledde 2023 förbättrades gradvis under året, vilket skapar förutsättningar för en positiv tillväxtresa över tid.

Under 2023 har tillgängligheten för komponenter stabiliserats och ledtider har återgått till normala nivåer för stora delar av försörjningskedjan. Däremot fortsätter produktionskostnaderna att öka till följd av den höga inflationen och svaga kronkursen.

Utvecklingen av Fourier Ptychographic Microscopy (FPM) har under året fortskridit och högupplösta bilder har kunnat presenteras avsevärt snabbare, vilket kan tillämpas inom hematologi. Det öppnar även upp för kommersiella möjligheter inom närliggande områden som patologi och cytologi.

Det fördjupade samarbetet med Sysmex, som innefattar djupare och bredare samarbete inom innovation och kommersialisering positionerar CellaVision väl för att fortsätta driva bolagets mission.

### Förslag till vinstdisposition

Bolagets utdelningspolicy är att utdelningen ska motsvara 30 till 50 procent av koncernens nettoresultat, med hänsyn tagen till bolagets kapitalstruktur, förvärvsbehov och långsiktiga finansieringsbehov. Till stämman 2024 föreslår styrelsen att utdelning ska ske om 2,25 SEK per aktie (2,25) för 2023, vilket motsvarar 41 procent (45) av nettoresultatet.

### Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Vid bedömning av utdelningens storlek har styrelsen tagit hänsyn till koncernens investeringsbehov, konsolideringsbehov och ställning i övrigt samt att koncernens framtida utveckling kan ske med bibehållen finansiell styrka och fortsatt god handlingsfrihet. Efter föreslagen utdelning är koncernens soliditet och likviditet betryggande och innebär att koncernens samtliga bolag på kort och på lång sikt kan fullgöra sina åtaganden. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn tagen till försiktighetsregeln som anförs i aktiebolagslagen (2005:551) 17 kap 3 § 2-3 st.

#### VINSTDISPOSITION (SEK)

##### Till årsstämmans förfogande står:

Balanserat resultat	410 448 302
Årets resultat	90 209 004
<b>Summa</b>	<b>500 657 306</b>

##### Styrelsen föreslår till årsstämmans förfogande stående vinstmedel disponeras enligt följande (SEK):

Till aktieägarena utdelas 2,25 kronor per aktie	53 665 981
I ny räkning överförs	446 991 325
<b>Summa</b>	<b>500 657 306</b>

# Risker och riskhantering

CellaVision är exponerat för olika risker som kan påverka koncernens utveckling i varierande grad. Riskerna värderas främst i vilken mån de påverkar CellaVisions förmåga att nå uppställda mål. Flera av de riskerna kan ha en såväl negativ som positiv påverkan på företaget.

Bedömningen av potentiell sannolikhet och påverkan av risker grundar sig främst på CellaVisions förmåga att uppnå sina strategiska mål. Ansvar för långsiktig och övergripande hantering av strategiska risker följer bolagets delegationsordning, från styrelse till verkställande direktör. Analys, uppföljning och riskreducering genomförs i olika delar av organisationen och rapporteras och konsolideras minst två gånger per år av ledningen.

Operativa risker är främst förknippade med produktutveckling, regulatoriska frågor och distribution. Genomförandet av CellaVisions strategi och hållbarheten i resultatet är beroende av förmågan att kontinuerligt förse marknaden med innovativa produkter som möter kundernas behov. Därför gör CellaVision betydande investeringar i produktutveckling och har ett nära samarbete med distributionspartners och slutkund för att förstå förväntningarna och upptäcka nya möjligheter till innovation. Företagets indirekta försäljningsmodell, som bygger på distribution via partners, understryker vikten av att främja en nära relation och samarbete med distributionspartners. Inom produktutveckling är regulatoriska frågor särskilt betydelsefulla eftersom godkännanden måste erhållas för att kunna sälja produkterna. Specialiserade resurser arbetar löpande med kvalitet och kvalitetssäkring.

CellaVision är exponerat för valutakursförändringar genom sin internationella verksamhet och struktur. CellaVisions verksamhet. CellaVision exponeras mot valutakursändringar genom sin internationella verksamhet och struktur.

En gynnsam utveckling av de valutor som CellaVision handlar i, primärt USD och EUR, påverkar omsättning och resultat på ett positivt sätt. Omvänt får en negativ utveckling av valutorna en dämpande effekt på företagets finansiella resultat. Finansiella risker hanteras i enlighet med koncernens finanspolicy, så som den antagits av CellaVisions styrelse. Riskerna identifieras och övervakas kontinuerligt för att säkerställa att dessa riktlinjer följs. För mer information om finansiell riskhantering, se not A2.

CellaVisions globala närvaro, med försäljning i olika regioner, bidrar i sig till riskreducering då bolag i olika delar av världen, åtminstone till viss del, är exponerade för olika konjunkturförhållanden. Externa risker såsom minskad efterfrågan på grund av ökad konkurrens eller försämrade investeringsklimat utgör osäkerhetsfaktorer men inte väsentliga risker för bolagets verksamhet.

Hållbarhetsrisker såsom miljöskador, klimatförändringar eller negativ publicitet på grund av affärsetiska händelser utgör också osäkerhetsfaktorer men anses inte vara väsentliga risker. Bolagets verksamhet innebär ingen väsentlig exponering för extrema väderförhållanden. Regelbundna riskbedömningar görs även för att identifiera nya risker inom hållbar utveckling. För risker hänförliga till hållbarhet se sidorna 25-39.

För en mer detaljerad beskrivning av de operativa, finansiella och externa risker och osäkerhetsfaktorer som CellaVision står inför, se sidorna 56-57.

## SANNOLIKHET ■ PÅVERKAN ■

### OPERATIVA RISKER

	Låg	Hög
Produktutvecklingsrisk	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■
Distribution	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■
Leverantörskedja	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■
Produktion	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■
Humankapital	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■
Regulatoriska	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■
IT system	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■
Produktansvar	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■

### FINANSIELLA RISKER

Valuta	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■
--------	---------------------

### OMVÄRLDSRISKER

Konkurrens	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■
Rättstvister och patentintrång	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■
Politisk	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■
Pandemi	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■

# Operativa risker

## RISKER

### PRODUKTUTVECKLING

CellaVisions uthålliga intjäning och konkurrenskraft är beroende av förmågan att utveckla nya och innovativa produkter och lösningar som efterfrågas av kunderna.

### DISTRIBUTION

CellaVision säljer via distributörer och är långsiktigt beroende av distributörernas förmåga att sälja bolagets produkter.

### LEVERANTÖRSKEDJAN

Bolaget är beroende av effektivitet och kvalitet hos tredjepartstillverkare för produktion av instrument och reservdelar. Produktion av instrument och reservdelar är avhängig av tillgång till kritiska komponenter.

### PRODUKTION

Företaget är gynnat av en hög effektivitet såväl som en hög kvalitet i den egna produktionen av reagenser. Produktionen av reagenser påverkas av effektiviteten i bolagets produktionsanläggning och av kraven att följa gällande föreskrifter för EHS.

### HUMANKAPITAL

CellaVision är beroende av tillgång till kompetenta ingenjörer för att säkerställa innovation och teknisk framkant på produkter och tjänster.

### REGULATORISKA

För försäljning krävs godkännande på respektive marknad. Godkännandet kan bli indraget om bolaget inte uppfyller gällande kvalitetskrav. Förseningar avseende godkännande av nya produkter innebär ett inkomstbortfall.

### IT SYSTEM

CellaVision har identifierat tre områden för risk avseende IT system:

- Driftsäkerhet – tillgänglighet till IT system och data
- Datasäkerhet – risk för förlust av data
- Skydd mot intrång – från medarbetare och externa parter

### PRODUKTSANSVAR

CellaVision kan drabbas av kostnader för att rätta till fel i levererade produkter. Skadeståndskrav kan uppstå om bolagets produkter inte uppfyller gällande kvalitetskrav.

## MOTVERKANDE FAKTORER

Investeringar i produktutveckling i enlighet med bolagets strategi. Regelbunden uppföljning av roadmaps för hårdvara och mjukvara.

Nära samarbete och kontinuerlig utveckling av partnerskap i enlighet med bolagets strategi.

CellaVision har god kunskap avseende produktion och kvalitetskontroll av bolagets produkter, vilket gör att beroendet av tredjepartstillverkare minskar. CellaVision bevakar tillgången av kritiska komponenter. CellaVision har utökat antalet leverantörer för att säkra komponenttillgången.

CellaVision investerar i underhåll och utrustning för produktionsmiljön. Företaget övervakar regelbundet produktionsflaskhalsar för att säkerställa en långsiktig produktion och kvalitet. Företaget samarbetar med fackliga representanter och lokala myndigheter för att säkerställa överensstämmelse med Environment, Health and Safety (EHS) förordningarna.

CellaVision erbjuder konkurrenskraftiga villkor och arbetar med "employer branding". Bolaget knyter kontakt med högskolor och studenter för medverkan i projektarbeten.

Bolaget utvärderar regelbundet tillgången till resurser för att upprätthålla kvalitetskrav och effektivitet i "regulatory affairs".

CellaVision driver sitt IT-säkerhetsarbete proaktivt för att följa de krav som ställs av partners och myndigheter nu och inom en snar framtid. Bolaget driver National Institute of Standards and Technology, Cyber Security Framework (NIST CSF) som syftar till att säkerställa en robust riskhantering inom IT-säkerhet.

- Drift av central IT miljö är outsourcad till tredjepartsleverantör som säkerställer hög driftssäkerhet och datasäkerhet
- CellaVision har rutiner för dataåtkomst och behörigheter som säkerställer kraven på dataintegritet
- Kontinuerlig uppdatering av IT säkerhetsskydd och utbildning av personal

CellaVision begränsar produktansvarsriskerna genom att följa rutiner för kvalitetssäkring samt genom omfattande tester av bolagets produkter.



# Finansiella risker

## RISKER

### VALUTA

Valutakursförändringar kan påverka bolagets resultat negativt när intäkter från försäljning och kostnader för produktion och inköp är i skilda valutor (transaktionsrisk). En negativ effekt på bolagets resultat kan också inträffa när de utländska dotterföretagens resultat räknas om till SEK och på bolagets eget kapital när de utländska dotterföretagens nettotillgångar räknas om till SEK (omräkningsrisk).

## MOTVERKANDE FAKTORER

Bolagets finanspolicy som fastställs av styrelsen innehåller riktlinjer för hantering av finansiella risker inom bolaget. Transaktionsrisken begränsas i det korta perspektivet av att bolaget vid behov har möjlighet att terminssäkra valutaflöden. Omräkningsriskerna begränsas av att dotterbolagens balansomslutningar inte är betydande.

# Omvärldsrisker

## RISKER

### KONKURRENS

CellaVisions uthålliga intjäning och konkurrenskraft är beroende av förmågan att utveckla nya och innovativa produkter och lösningar som efterfrågas av kunderna.

## MOTVERKANDE FAKTORER

CellaVision investerar i produktutveckling för att möta kundernas behov av nya innovativa produkter och tekniska lösningar, i linje med bolagets strategiska initiativ. Detta är en av de viktigaste förutsättningarna för bolagets framtida konkurrenskraft.

### RÄTTSTVISTER OCH PATENTINTRÅNG

Artificiell intelligens (AI) har genom förbättrade applikationer av machine learning genomgått en snabb utveckling de senaste åren och avancerade algoritmer finns allmänt tillgängliga.

Bolaget har under de senaste åren tillgodogjort sig kompetens inom de senaste machine learning-applikationerna och dessa används som en naturlig del av utvecklingsarbetet.

### POLITISKA

Politiska beslut kan påverka efterfrågan i både positiv och negativ riktning.

CellaVisions huvudsakliga försäljning är i länder där risken för politiska beslut som drastiskt förändrar marknadsförutsättningarna bedöms som relativt låg.

### PANDEMI

Spridning av pandemier kan påverka utvecklingen av företagens verksamhet, ställning och resultat på ett negativt sätt.

CellaVision har rutiner för att snabbt anpassa verksamheten till nationella rekommendationer och regelverk som införs.

# Finansiella tabeller



# Fem år i sammandrag

RESULTATRÄKNING, BELOPP I KSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	677 292	639 340	565 552	471 443	461 772
Kostnad för sålda varor	-214 251	-201 023	-173 250	-158 402	-125 038
<b>Bruttoresultat</b>	<b>463 040</b>	<b>438 317</b>	<b>392 303</b>	<b>313 041</b>	<b>336 734</b>
Försäljningskostnader	-136 624	-117 962	-102 246	-100 549	-102 348
Administrationskostnader	-76 032	-73 536	-63 077	-50 966	-51 394
Forsknings- och utvecklingskostnader	-83 333	-88 553	-64 248	-51 253	-56 417
<b>Rörelseresultat</b>	<b>167 051</b>	<b>158 266</b>	<b>162 733</b>	<b>110 273</b>	<b>126 575</b>
Resultat från finansiella poster	-2 829	-9 837	-4 436	1 955	2 645
Skatt	-33 913	-30 094	-32 958	-22 748	-30 048
<b>Årets resultat</b>	<b>130 309</b>	<b>118 335</b>	<b>125 339</b>	<b>89 480</b>	<b>99 172</b>

BALANSRÄKNING, BELOPP I KSEK	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2020-12-31	2019-12-31
<b>Tillgångar</b>					
Immateriella anläggningstillgångar	433 223	399 229	358 160	300 883	299 668
Materiella anläggningstillgångar	125 503	110 035	80 326	47 428	54 494
Finansiella anläggningstillgångar	4 396	5 340	22 007	21 648	22 295
Omsättningstillgångar	365 591	377 144	364 719	298 066	265 251
<b>Summa tillgångar</b>	<b>928 712</b>	<b>891 748</b>	<b>825 212</b>	<b>668 025</b>	<b>641 709</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>					
Eget kapital	716 389	641 628	543 280	429 617	348 373
Långfristiga skulder	93 168	117 029	147 432	134 263	167 472
Kortfristiga skulder	119 154	133 091	134 500	104 145	125 863
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>928 712</b>	<b>891 748</b>	<b>825 212</b>	<b>668 025</b>	<b>641 709</b>

NYCKELTAL	2023	2022	2021	2020	2019
Eget kapital, kSEK	716 389	641 628	543 280	429 617	348 373
Operativt kapital	655 703	630 787	529 846	438 672	418 094
Skulder till kreditinstitut, inkl. leasingkulder kSEK	64 703	102 494	136 655	132 778	173 693
Nettoinvesteringar, kSEK	86 245	65 420	84 339	33 593	18 314
Kassaflöde från den löpande verksamheten, kSEK	196 436	137 285	159 717	71 124	125 993
Årets kassaflöde, kSEK	13 867	-23 139	26 903	948	-67 326
Nettoskultsättningsgrad, ggr	-0,08	-0,01	0,01	0,07	0,20
Soliditet, %	77	72	66	64	54
Räntabilitet på eget kapital, %	19	20	26	23	31
Räntabilitet på operativt kapital, %	26	27	34	25	47
Antal anställda, genomsnitt	242	242	201	182	125
Tillkommande anställda genom förvärv	-	-	-	-	41
Antal anställda vid periodens utgång	228	235	200	177	177

DATA PER AKTIE	2023	2022	2021	2020	2019
Resultat före och efter utspädning, SEK	5,46	4,96	5,25	3,75	4,16
Eget kapital före och efter utspädning, SEK	30,04	26,90	22,78	18,01	14,61
Genomsnittligt vägt antal aktier före och efter utspädning, tusental	23 852	23 852	23 852	23 852	23 852
Antal aktier vid periodens slut, tusental	23 852	23 852	23 852	23 852	23 852

För defenitioner se sidan 101.

# Resultaträkning och rapport över totalresultat, koncernen

BELOPP I KSEK	NOT	2023	2022
Nettoomsättning	B1	677 292	639 340
Kostnad för sålda varor		-214 251	-201 023
<b>Bruttoresultat</b>		<b>463 040</b>	<b>438 317</b>
Försäljningskostnader		-136 624	-117 962
Administrationskostnader		-76 032	-73 536
Forsknings- och utvecklingskostnader		-83 333	-88 553
<b>Rörelseresultat</b>	B2, B4-B10, C1, C2	<b>167 051</b>	<b>158 266</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Räntetäkter och finansiella kursvinster	B11	7 410	5 586
Räntekostnader och finansiella kursförluster	B12	-10 239	-15 423
<b>Resultat före skatt</b>		<b>164 222</b>	<b>148 429</b>
Skatt på årets resultat	B13	-33 913	-30 094
<b>Årets resultat</b>		<b>130 309</b>	<b>118 335</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>			
Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat:			
Effekt vid omvärdering av pensioner		133	855
Skatteeffekt på omvärdering av pensioner		-32	-212
<b>Summa komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat</b>		<b>101</b>	<b>642</b>
<b>Komponenter som kommer att omklassificeras till årets resultat:</b>			
<b>Valutakursdifferenser</b>			
Omräkningsdifferens vid omräkning av dotterföretag		-1 983	27 074
<b>Summa komponenter som kommer att omklassificeras till årets resultat:</b>		<b>-1 983</b>	<b>27 074</b>
Summa övrigt totalresultat		-1 882	27 716
<b>Summa totalresultat för året</b>		<b>128 427</b>	<b>146 052</b>
Resultat per aktie före och efter utspädning (SEK)		5,46	4,96
Antal utestående aktier (tusental)		23 852	23 852
Genomsnittligt antal utestående aktier (tusental)		23 852	23 852

Årets resultat är i sin helhet hänförligt till aktieägare i moderbolaget.  
 Årets totalresultat är i sin helhet hänförligt till aktieägare i moderbolaget.

# Balansräkning, koncernen

BELOPP I KSEK	NOT	31 December 2023	31 December 2022
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Aktiverade utgifter för utvecklingsarbete	C1	209 864	162 709
Goodwill	C1	123 780	124 141
Varumärke, kundrelationer och övriga immateriella tillgångar	C1	99 579	112 380
Byggnader och Mark	C2	95 253	86 813
Maskiner och andra tekniska anläggningar	C2	20 476	13 605
Inventarier, verktyg och installationer	C2	9 774	9 616
Finansiella tillgångar	C4	4 396	5 340
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>563 121</b>	<b>514 604</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	C3	126 038	142 571
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	C6	97 797	97 630
Aktuella skattefordringar		5 781	7 113
Övriga kortfristiga fordringar		6 268	15 079
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	C7	8 061	6 698
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>117 908</b>	<b>126 520</b>
Likvida medel	A2	121 645	108 053
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>365 591</b>	<b>377 144</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>928 712</b>	<b>891 748</b>

# Balansräkning, koncernen

BELOPP I KSEK	NOT	31 December 2023	31 December 2022
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	C8	3 578	3 578
Övrigt tillskjutet kapital		10 800	10 800
Reserver		17 451	19 333
Balanserat resultat inkl. årets resultat		684 560	607 917
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>716 389</b>	<b>641 628</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Uppskjuten skatteskuld	B13	59 560	52 925
Långfristiga skulder, räntebärande	C9	28 664	60 364
Avsättningar	C10	4 945	3 740
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>93 168</b>	<b>117 029</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga skulder, räntebärande	C9	36 039	42 131
Leverantörsskulder		32 534	47 864
Garantiavsättningar	C10	1 953	2 843
Aktuella skatteskulder		651	58
Övriga kortfristiga skulder		2 453	2 372
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	C11	45 523	37 825
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>119 154</b>	<b>133 092</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>928 712</b>	<b>891 748</b>

# Kassaflödesanalys, koncernen

BELOPP I KSEK	NOT	2023	2022
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt	A1	164 222	148 429
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	C13	49 382	44 788
Betald skatt		-27 561	-27 127
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>186 043</b>	<b>166 090</b>
Förändringar av varulager		12 625	-26 323
Förändringar av rörelsefordringar		7 250	-3 330
Förändringar av rörelseskulder		-9 483	849
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>		<b>10 393</b>	<b>-28 804</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>196 436</b>	<b>137 285</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Aktivering av utvecklingsutgifter	C1	-54 707	-45 751
Förvärv/avyttring av immateriella anläggningstillgångar	C1	-	-201
Förvärv/avyttring av materiella anläggningstillgångar	C2	-31 769	-23 482
Investering i finansiella anläggningstillgångar		944	-581
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-85 532</b>	<b>-70 014</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Amortering av lån	C9	-31 421	-31 935
Amortering av leasingskulder	C9	-11 949	-10 772
Utdelning till aktieägare		-53 666	-47 703
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-97 036</b>	<b>-90 410</b>
Årets kassaflöde		13 867	-23 139
Likvida medel vid årets början		108 053	130 286
Valutakursförändringar i likvida medel		-275	906
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>121 645</b>	<b>108 053</b>
<b>Tilläggsupplysningar till Rapporten över kassaflöden</b>			
Under året erhållna räntor	B11	898	200
Under året erlagda räntor	B12	-3 260	-2 340



## Förändringar i eget kapital, koncernen

BELOPP I KSEK	AKTIEKAPITAL	TILLSKJUTET ÖVRIGT KAPITAL	ÖVRIGA RESERVER	OMRÄKNINGSRESERV	SÄKRINGSRESERV	BALANSERAT RESULTAT	SUMMA EGET KAPITAL
Belopp vid årets ingång 2022	3 578	10 800	-213	-8 094	-76	537 285	543 280
<b>Totalresultat</b>							
Årets resultat						118 335	118 335
<b>Övrigt totalresultat</b>							
Omvärdering av pensioner efter skatt			642				642
Kassaflödessäkring efter skatt							
Omräkningsdifferens efter skatt				27 074			27 074
<b>Summa övrigt totalresultat</b>	-	-	<b>642</b>	<b>27 074</b>	-	-	<b>27 716</b>
<b>Summa totalresultat</b>	-	-	<b>642</b>	<b>27 074</b>	-	<b>118 335</b>	<b>146 052</b>
Utdelning till moderbolagets aktieägare						-47 703	-47 703
<b>Belopp vid årets utgång 2022</b>	<b>3 578</b>	<b>10 800</b>	<b>429</b>	<b>18 980</b>	<b>-76</b>	<b>607 917</b>	<b>641 628</b>
Belopp vid årets ingång 2023	3 578	10 800	429	18 980	-76	607 917	641 628
<b>Totalresultat</b>							
Årets resultat						130 309	130 309
<b>Övrigt totalresultat</b>							
Omvärdering av pensioner efter skatt			101				101
Kassaflödessäkring efter skatt							-
Omräkningsdifferens efter skatt				-1 983			-1 983
<b>Summa övrigt totalresultat</b>	-	-	<b>101</b>	<b>-1 983</b>	-	-	<b>-1 882</b>
<b>Summa totalresultat</b>	-	-	<b>101</b>	<b>-1 983</b>	-	<b>130 309</b>	<b>128 427</b>
Utdelning till moderbolagets aktieägare						-53 666	-53 666
<b>Belopp vid årets utgång 2023</b>	<b>3 578</b>	<b>10 800</b>	<b>530</b>	<b>16 998</b>	<b>-76</b>	<b>684 560</b>	<b>716 389</b>

# Resultaträkning, moderbolaget

BELOPP I KSEK	NOT	2023	2022
Nettoomsättning	B1, B3	523 473	517 207
Kostnad för sålda varor		-118 814	-121 438
<b>Bruttoresultat</b>		<b>404 659</b>	<b>395 769</b>
Försäljningskostnader		-98 223	-87 311
Administrationskostnader		-60 862	-59 976
Forsknings- och utvecklingskostnader		-131 734	-126 842
<b>Rörelseresultat</b>	B3-B9, C1, C2	<b>113 840</b>	<b>121 640</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Räntetäckter och finansiella kursvinster	B11	8 955	4 876
Räntekostnader och finansiella kursförluster	B12	-8 877	-13 838
<b>Resultat före skatt</b>		<b>113 919</b>	<b>112 678</b>
Skatt på årets resultat	B13	-23 710	-23 575
<b>Årets resultat</b>	C14	<b>90 209</b>	<b>89 103</b>
<b>Rapport över totalresultat</b>			
<b>Årets resultat</b>		<b>90 209</b>	<b>89 103</b>
Övrigt totalresultat		-	-
<b>Summa övrigt totalresultat</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Summa totalresultat för året</b>		<b>90 209</b>	<b>89 103</b>

# Balansräkning, moderbolaget

BELOPP I KSEK	NOT	31 December 2023	31 December 2022
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Aktiverade utgifter för utvecklingsarbeten	C1	3 068	3 609
Övriga immateriella tillgångar	C1	26 867	29 317
Maskiner och andra tekniska anläggningar	C2	2 139	1 041
Inventarier, verktyg och installationer	C2	3 631	3 829
Andelar i koncernföretag	C5	259 361	259 361
Uppskjuten skattefordran	B13	496	733
Fordringar hos koncernföretag	C4	35 507	22 257
Depositioner	C4	3 772	4 546
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>334 841</b>	<b>324 692</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	C3	86 815	108 240
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	C6	71 930	71 485
Fordringar hos koncernföretag		3 329	1 169
Aktuella skattefordringar		3 856	5 258
Övriga kortfristiga fordringar		4 509	9 745
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	C7	9 238	7 886
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>92 862</b>	<b>95 544</b>
Kassa och bank		110 397	93 903
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>290 074</b>	<b>297 687</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>624 915</b>	<b>622 379</b>

# Balansräkning, moderbolaget

BELOPP I KSEK	NOT	31 December 2023	31 December 2022
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	C8	3 578	3 578
Reservfond		10 780	10 780
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		410 448	375 012
Årets resultat		90 209	89 103
<b>Summa eget kapital</b>		<b>515 015</b>	<b>478 472</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga skulder, räntebärande	C9	4 500	26 529
Övriga avsättningar	C10	457	718
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>4 957</b>	<b>27 247</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga skulder, räntebärande	C9	21 974	28 373
Leverantörsskulder		20 315	34 148
Skulder till koncernföretag		25 623	23 712
Garantiavsättningar	C10	1 953	2 843
Övriga kortfristiga skulder		2 356	2 319
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	C11	32 722	25 264
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>104 943</b>	<b>116 659</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>624 915</b>	<b>622 379</b>

# Kassaflödesanalys, moderbolaget

BELOPP I KSEK	NOT	2023	2022
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt	A1	113 919	112 678
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	C13	18 252	7 825
Betald Skatt		-23 472	-23 756
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>108 698</b>	<b>96 747</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändringar av varulager		17 625	-24 487
Förändringar av rörelsefordringar		951	7 669
Förändringar av rörelseskulder		-11 885	-2 231
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>		<b>6 691</b>	<b>-19 049</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>115 390</b>	<b>77 697</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investering i finansiella anläggningstillgångar	C4	-12 476	-23 141
Förvärv/avyttring av materiella anläggningstillgångar	C2	-3 200	-3 081
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-15 676</b>	<b>-26 222</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Amortering av lån	C9	-29 024	-28 373
Utdelning till aktieägare		-53 666	-47 703
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-82 690</b>	<b>-76 076</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>17 024</b>	<b>-24 601</b>
Likvida medel vid årets början		93 903	118 215
Valutakursförändringar i likvida medel		-529	289
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>110 397</b>	<b>93 903</b>
<b>Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalysen</b>			
Under året erhållna räntor	B11	2 500	148
Under året erlagda räntor	B12	-1 963	-899

## Förändringar i eget kapital, moderbolaget

BELOPP I KSEK	AKTIEKAPITAL	RESERVFOND	BALANSERAT RESULTAT	SUMMA EGET KAPITAL
Belopp vid årets ingång 2022	3 578	10 780	422 715	437 073
Årets resultat			89 103	89 103
<b>Övrigt totalresultat</b>				
Övrigt totalresultat			-	-
<b>Summa övrigt totalresultat</b>			-	-
<b>Summa totalresultat</b>			<b>89 103</b>	<b>89 103</b>
Utdelning till moderbolagets aktieägare			-47 703	-47 703
<b>Belopp vid årets utgång 2022</b>	<b>3 578</b>	<b>10 780</b>	<b>464 115</b>	<b>478 472</b>
Belopp vid årets ingång 2023	3 578	10 780	464 115	478 472
Årets resultat			90 209	90 209
<b>Övrigt totalresultat</b>				
Övrigt totalresultat			-	-
<b>Summa övrigt totalresultat</b>			-	-
<b>Summa totalresultat</b>			<b>90 209</b>	<b>90 209</b>
Utdelning till moderbolagets aktieägare			-53 666	-53 666
<b>Belopp vid årets utgång 2023</b>	<b>3 578</b>	<b>10 780</b>	<b>500 657</b>	<b>515 015</b>

# Not A1. Allmän information, redovisnings- och värderingsprinciper

## Redovisningsprinciper

CellaVision ABs koncernredovisning har upprättats med tillämpning av Årsredovisningslagen (ÅRL) samt International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee som har godkänts för tillämpning inom EU.

Vidare har rekommendationen av Rådet för finansiell rapportering RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" tillämpats. Moderföretagets årsredovisning har upprättats i enlighet med ÅRL samt RFR 2 "Redovisning för juridiska personer".

Koncern och årsredovisningarna är avgivna i tusentals svenska kronor (kSEK)

Koncern och årsredovisningarna avser perioden 1 januari- 31 december för resultaträkningsrelaterade poster respektive den 31 december för balansräkningsrelaterade poster. Tillgångar och skulder är redovisade i enlighet med anskaffningsvärdemetoden med undantag av vissa finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via koncernens rapport över totalresultat.

## Nya och ändrade standarder och tolkningar 2023

Nya och ändrade standarder samt förbättringar som trätt i kraft 2023 har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter för räkenskapsåret.

## Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu ej trätt i kraft

International Accounting Standards Board (IASB) har givit ut ett antal nya och ändrade standarder vilka ännu ej trätt ikraft. Ingen av dessa har tillämpats i förtid och förväntas inte få någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

## Koncernredovisningsprinciper

### Koncernredovisning

CellaVision är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Lund på adress Mobilvägen 12. I koncernredovisningen ingår moderföretaget CellaVision AB 556500-0998 och de helägda dotterbolagen CellaVision Inc., USA, CellaVision Canada Inc., CellaVision Japan K.K., CellaVision International AB RAL Diagnostic SAS i Frankrike (RAL).

Koncernredovisning upprättas i enlighet med förvärvsmetoden. Detta innebär att konsoliderade dotterföretags identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten. Överstiger anskaffningsvärdet nettotillgångarna redovisade enligt ovan, utgörs skillnaden av goodwill. Internfakturering samt interna mellanhavanden inom koncernen elimineras i koncernredovisningen.

### Omräkning av utlandsverksamheter

För varje utlandsverksamhet fastställs vilken som är dess funktionella valuta. De utländska dotterföretag som har en annan funktionell valuta än CellaVisions funktionella valuta, vilken är svenska kronor, omräknas med balansdagens kurs, för samtliga balansposter och med genomsnittskurs för poster i resultaträkningen. De omräkningsdifferenser som därvid uppkommer är en effekt dels av att nettoresultatet räknas om till olika kurser i resultaträkningen respektive balansräkningen, dels av att nettotillgångarna omräknas till en annan kurs vid årets slut än vid årets början. Omräkningsdifferenserna redovisas i Övrigt totalresultat. För övriga valutakursdifferenser se under rubriken Kursvinster och kursförluster.

### Intäktsredovisning

Vid försäljning av instrument och/eller mjukvara omfattar intäkten dels instrumentet och/eller mjukvaran. Hela intäkten som avser systemet, instrument plus mjukvara, intäktsförs när väsentliga risker och förmåner som förknippas med

instrumentet överförs till kunden, vilket normalt sammanfaller med leverans till kunden. Samma principer tillämpas vid intäktsredovisningen utav reagenser samt reservdelar och förbrukningsmaterial. Vid utförande av service till slutkund utgör intäkten betalning för service av instrumentet. Denna intäkt periodiseras över den tid som serviceavtalet avser. Vid uppgraderingar av mjukvara (nya funktioner, tekniker eller tillämpningar) till slutkund utgör intäkten betalning för uppgradering av mjukvara och intäktsförs i samband med leverans eller distribution av licensnyckel.

Avsättning för garantireserv 12 månader görs för samtliga sålda instrument, retur av instrument förekommer i princip inte.

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

### Segmentredovisning

Ett rörelsesegment är en del av ett företag som bedriver affärsverksamhet från vilken den kan få intäkter och ådra sig kostnader, vars rörelseresultat regelbundet granskas av företagets högste verkställande beslutsfattare, och för vilken det finns fristående finansiell information. Bolagets rapportering av rörelsesegment överensstämmer med den interna rapporteringen till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som bedömer rörelsesegmentets resultat och beslutar om fördelning av resurser. Bolagets bedömning är att VD utgör den högste verkställande beslutsfattaren. CellaVisions verksamhet omfattar endast ett rörelsesegment, system och reagenser för automatiserad mikroskopering inom hematologiområdet, och hänvisar därför till resultat och balansräkning rörande redovisning av rörelsesegment. Mer information om segmentredovisning lämnas i not A6.

### Utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten

Utgifter för forskning kostnadsförs när de uppkommer. Utgifter för utveckling av kommande produkter kostnadsförs till och med prototypstadiet. Utgifter därefter och fram till kommersialisering balanseras, i den mån det är sannolikt att produkten är kommersiellt gångbar. Utgifter för utveckling av redan existerande applikationer och hårdvaruplattformar kostnadsförs när de uppkommer. För att hantera detta på ett effektivt sätt tillämpar bolaget projektredovisning vilket innebär att alla forsknings- och utvecklingsutgifter allokeras till projekt.

Exempel på sådana utgifter är:

- Varor och material
- Konsultarvoden för konstruktion och design
- Löner och lönebikostnader

Avskrivningar på inventarier och datorutrustning aktiveras ej. De finansiella kostnader som redovisas i koncernen är ej hänförliga till utvecklingsverksamheten och dess finansiering.

### Kursvinster och kursförluster

Realiserade och orealiserade kursdifferenser hänförliga till kostnader och mellanhavanden av rörelsekaraktär redovisas bland övriga rörelseintäkter eller kostnader. Kursdifferenser hänförliga till kortfristiga och långfristiga finansiella mellanhavanden redovisas som finansiella poster.

### Leasing

CellaVision tillämpar IFRS 16, innebärande att koncernen redovisar nyttjanderättigheter och leasingkulder hänförliga till alla leasingkontrakt i balansräkningen, med undantag för tillgångar av lägre värde och kortfristiga kontrakt understigande 12 månader. Nyttjanderättstillgången redovisas i balansräkningen under rubriken Materiella anläggningstillgångar och skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens förväntade nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Leasingkulder redovisas under rubrikerna Långfristiga finansiella skulder eller

Kortfristiga finansiella skulder. Leasingkulden värderas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Leasingavgifter hänförliga till de avtal som inte redovisas i balansräkningen kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Koncernens leasingavtal avser huvudsakligen lokaler, fordon och viss kontorsutrustning. För mer information om leasing, se not B8.

### Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro mm redovisas i takt med intjänandet. Pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Endast en mindre del av koncernens pensioner klassificeras och redovisas som förmånsbestämda planer.

### Avgiftsbestämda pensionsplaner

En avgiftsbestämd plan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som kostnad i resultaträkningen under den period de avser.

### Förmånsbestämda pensionsplaner

En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, baserat på faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön. Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minskat med verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Beträffande förmånsbestämda planer beräknas skulden med hjälp av den så kallade "Projected unit credit method" på ett sätt som fördelar

kostnaden över de anställdas yrkesverksamma liv. Beräkningarna görs av aktuarier, som även omvärderar pensionsplanernas åtaganden. Dessa åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer eller statsobligationer med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena. Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

En del av ITP planerna i Sverige finansieras genom försäkringspremier till Alecta. Detta är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Då koncernen inte haft tillgång till information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan redovisas denna därför som en avgiftsbestämd plan.

### Övriga incitamentsprogram

#### Långfristigt incitamentsprogram

Koncernen har ett långsiktigt incitamentprogram för bolagets ledning baserat på utvecklingen av resultat per aktie. Eventuell ersättning utbetalas året efter programmet avslutats. Vid varje rapportperiods slut omprövar företaget det verkliga värdet av skulden inklusive avsättning för sociala avgifter. Ändringen av skulden motsvarande intjänningen vid utgången av varje rapportperiod redovisas i resultaträkningen. Följande program är beslutade och avser:

Löptid	Avser
2021-2023	Koncernledning
2023-2025	Koncernledning

#### Kortfristigt incitamentsprogram

Utöver det långsiktiga programmet har koncernen ett bonusprogram som avser alla anställda där



eventuell utbetalning sker året efter intjänande. Vid varje rapportperiods slut värderar företaget värdet av skulden inklusive avsättning för sociala avgifter. Skulden motsvarande intjänningen vid utgången av varje rapportperiod redovisas i resultaträkningen.

#### **Inkomstskatter**

Resultatredovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som föreligger mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas endast till den del av värdet som sannolikt kan komma att utnyttjas.

#### **Immateriella anläggningstillgångar**

Immateriella anläggningstillgångar består av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, goodwill samt varumärke, kundrelationer och övriga immateriella tillgångar.

#### **Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten**

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar. Utvecklingsutgifter som redovisas som tillgång skrivs av under sin bedömda nyttjandeperiod om fem till tio år. CellaVisions produkter ersätts av nya modeller med intervaller om fem till tio år. Avskrivningarna påbörjas vid respektive produkts marknadsintroduktion.

#### **Goodwill**

Goodwill utgörs av den del av köpeskillingen vid förvärv av dotterbolagsaktierna som överstiger marknadsvärdet för de identifierbara nettotillgångarna med avdrag för skulder samt redovisade eventulförpliktelser. Den redovisade goodwillen har en obestämbar nyttjandeperiod varför den testas minst en gång per år för att identifiera ett eventuellt nedskrivningsbehov. Eventuell nedskrivning av goodwill redovisas i resultaträkningen.

#### **Varumärke, kundrelationer och övriga immateriella tillgångar**

Varumärke redovisas till anskaffningsvärdet och har en obestämbar nyttjandeperiod då det är etablerat sedan lång tid tillbaka och det finns för närvarande inga kända legala eller konkurrensmässiga faktorer som begränsar nyttjandeperioden. Varumärke testas i likhet med goodwill en gång per år för nedskrivningsbehovsprövning. Kundrelationer redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivning sker proportionerligt över den förväntade nyttjandeperioden. Övriga immateriella tillgångar består av licensrättigheter, förvärvad teknologi samt egenutvecklad teknik. Avskrivning sker proportionerligt över den förväntade nyttjandeperioden.

En immateriell tillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar förväntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår när en immateriell tillgång tas bort från balansräkningen, utgörs av skillnaden mellan det som erhålls vid avyttringen och tillgångens redovisade värde, redovisas i resultaträkningen när tillgången tas bort från balansräkningen.

#### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar, bestående av byggnader och mark, maskiner, instrument, inventarier och datorutrustning, redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår vid utrangering eller avyttring av tillgången, utgörs av skillnaden mellan eventuella nettointäkter vid avyttringen och dess redovisade värde, redovisas i resultatet i den period när tillgången tas bort från rapporten över finansiell ställning.

#### **Avskrivningar**

Avskrivningar för ej nyttjanderättstillgångar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärden och bedömda nyttjandeperioder enligt nedan:

- Datorutrustning 4 år
- Inventarier, verktyg och installationer 5 år
- Maskiner och andra tekniska anläggningar 5 år
- Instrument 5 år
- Teknologi 5 år
- Utvecklingsarbeten 5-10 år
- Licensrättigheter 10-13 år
- Kundrelationer 14 år
- Byggnader och markanläggningar 5-30 år

#### **Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar**

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder och immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning ska prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov, eller när det finns en indikation på värdeminskning.

Återvinningsvärdet är det högre värdet av det verkliga värdet minus försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidvärde och de risker som förknippas med tillgången.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Då en nedskrivning sedan återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde till det omvärderade återvinningsvärdet, men det förhöjda redovisade värdet får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen. Nedskrivning av goodwill återförs inte.

### **Varulager**

Varulager är värderat till det lägsta av anskaffnings-/tillverkningsvärdet enligt metoden förstin, förstut (FIFO) och nettoförsäljningsvärde (lägsta värdets princip). I värdet på egentillverkade produkter ingår råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader samt produktionsrelaterade kostnader. Varulagret innehåller råvaror, halvfabrikat, samt färdiga produkter.

### **Rapport över kassaflöden**

Kassaflödesanalys har upprättats enligt indirekt metod. Som likvida medel räknas kassa och banktillgodohavande.

### **Klassificering av tillgångar och skulder**

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

### **Avsättningar**

En avsättning redovisas då det finns ett åtagande som följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Garantiavsättningar görs avseende sålda produkter. Garantitiden uppgår till ett år. Kostnaden för garantier redovisas bland "Kostnad för sålda varor".

### **Närståendetransaktioner**

För redovisning av eventuella transaktioner med närstående hänvisas till not B3.

### **Finansiella instrument**

Koncernens finansiella instrument omfattar främst kundfordringar, likvida medel, långfristiga räntebärande skulder, leverantörsskulder samt övriga kortfristiga skulder.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång eller en del av en finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när bolaget förlorar kontrollen över den.

En finansiell skuld eller en del av en finansiell skuld bokas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

### **Finansiella instrumentens verkliga värde**

De finansiella tillgångarnas och finansiella skuldernas verkliga värden bestäms enligt följande:

Det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder med standardvillkor som handlas på en aktiv marknad bestäms med hänvisning till noterat marknadspris (nivå 1).

Det verkliga värdet på andra finansiella tillgångar och skulder bestäms enligt allmänt accepterade värderingsmodeller som baseras på information hämtad från observerbara aktuella marknadstransaktioner (nivå 2). Det verkliga värdet fastställs utifrån värderingsmodeller där väsentlig indata baseras på icke observerbara data (nivå 3). Koncernen har inga finansiella instrument värderade i nivå 3.

För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges i efterföljande noter.

### **Upplupet anskaffningsvärde**

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfalldagen samt med avdrag för nedskrivningar. Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

### **Kvittning av finansiella tillgångar och skulder**

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns en legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

### **Finansiella tillgångar, IFRS 9**

#### **Likvida medel**

Likvida medel inkluderar kassamedel och banktillgodohavanden samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter samt är föremål för en obetydlig risk för värdeförändringar. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet. Kassamedel och banktillgodohavanden innehåses inom affärsmodellen hold to collect och värderas därmed till upplupet anskaffningsvärde. På grund av att bankmedel är betalningsbara på anfordran motsvaras upplupet anskaffningsvärde av nominellt belopp. Likvida medel omfattas av den generella modellen för nedskrivning. För likvida medel tillämpas undantaget för låg kreditrisk. Nedskrivningsreserv för kreditrisk i likvida medel har bedömts som oväsentlig.

#### **Kundfordringar**

Kundfordringar innehåses inom affärsmodellen hold to collect och värderas till upplupet anskaffningsvärde. Kundfordringarnas förväntade löptid är dock kort, varför redovisning sker till nominellt belopp utan diskontering. Kundfordringarna omfattas av den förenklade modellen för nedskrivningar. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar beräknas med hjälp av en provisionsmatrix som är baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar och pengarnas tidsvärde om applicerbart.

### **Finansiella skulder, IFRS 9**

#### **Leverantörsskulder**

Leverantörsskulder kategoriseras som "Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde". Leverantörsskuldernas förväntade löptid är dock kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

#### **Skulder till kreditinstitut**

De totala lånen ifrån kreditinstitut uppgick till 64 703 kSEK (102 494) varav 30 947 kSEK (37 884) avser skulder hänförlig till leasing i enlighet med IFRS 16. Koncernen har en garanterad kreditfacilitet om 30 000 kSEK (30 000) vilken är outnyttjad.

### **Moderföretagets redovisningsprinciper**

Moderföretaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpning av RFR 2 innebär att moderföretaget så långt som möjligt tillämpar alla av EU godkända IFRS inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beaktat sambandet mellan redovisning och beskattning.

Skillnaderna mellan moderföretagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

#### **Klassificering och uppställningsformer**

Moderföretagets resultat och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik.

#### **Immateriella tillgångar**

Före första januari 2016 aktiverades utgifter för produktutveckling i moderbolaget men från och med januari 2016 kostnadsförs dessa.

### **Leasade tillgångar**

För leasade tillgångar tillämpar moderföretaget undantaget i RFR 2 om IFRS 16. Således redovisas inte nyttjanderätter och leasingkulder i balansräkningen då dessa tas som kostnad linjärt över leasingperioden.

#### **Andelar i koncernföretag**

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde i moderföretagets finansiella rapporter. Förvärvsrelaterade kostnader för koncernföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i koncernföretag.

### **Ändringar i RFR 2 och Årsredovisningslagen som ännu inte trätt i kraft**

Beslutade ändringar i RFR 2 som ännu inte trätt i kraft förväntas inte få någon väsentlig påverkan på moderföretagets finansiella rapporter när de tillämpas första gången.

## Not A2. Finansiell riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika typer av finansiella risker såsom marknads-, likviditets- och kreditrisker. Marknadsriskerna består i huvudsak av valutarisk då ränterisken är begränsad. Det är bolagets styrelse som är ytterst ansvarig för exponering, hantering och uppföljning av koncernens finansiella risker.

CellaVision arbetar löpande med att balansera sin kapital- och finansieringsrisk genom att i god tid etablera tillräckliga kreditfaciliteter för de behov som kan förutses, övervaka kassaflöden, samt arbeta med att optimera rörelsekapitalet. Det övergripande målet är att säkra en kapitalstruktur som stöttar en långsiktigt lönsam tillväxt. Mot bakgrund av att bolagets verksamhet bedrivs med god lönsamhet är bolagets finansiella ställning betryggande. Styrelsens uppfattning är att bolagets finansierings- och kapitalstruktur inte hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, inte heller att fullgöra erforderliga investeringar.

### Marknadsrisker

#### Valutarisk

Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotterföretags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens presentationsvaluta som är svenska kronor, så kallad balansexponering.

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker från olika valutaexponeringar, framförallt avseende dollar och euro. Koncernens inköp sker i huvudsak i svenska kronor och i euro. Försäljningen sker till övervägande del i dollar och euro. För att minska valutaexponeringen har koncernen möjlighet att använda valutaterminer för att säkra prognostiserade inflöden i utländsk valuta. I enlighet med CellaVisions riskhanteringsstrategi säkras kontinuerligt 0–70 procent av valutaexponeringen av nettoflödena 12 månader framåt och 13-24 månader till 0-40%. Balansexponering säkras ej.

Valutakursförändringar i euro och US dollar beräknas påverka koncernens omsättning och rörelseresultat enligt nedan (MSEK):

		EURO			
		10,5	10,8	11,1	11,4
USD	9,4	639/185	651/191	663/197	675/203
	9,7	646/190	658/196	670/202	682/208
	10,0	653/195	665/201	677/207	689/213
	10,3	661/200	673/206	684/212	696/218

### Ränterisk

Ränterisken är risken för att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor samt att koncernens räntekostnader ökar till följd av ökade marknadsräntor. Koncernens finansiella tillgångar består främst av lämnade depositioner. Det bedöms föreligga en låg risk då lämnade depositioner är av mindre värde. Koncernen har räntebärande skulder i form av banklån upptagna i Euro och i SEK.

Räntor	2023	2023-12-31	2022	2022-12-31
	EFFEKT PÅ RESULTAT	EFFEKT PÅ EGET KAPITAL	EFFEKT PÅ RESULTAT	EFFEKT PÅ EGET KAPITAL
kSEK				
Finansiella kostnader +1%	-268	-268	-513	-513
Finansiella kostnader -1%	268	268	513	513

Med ränterisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Koncernen är huvudsakligen exponerad för ränterisk genom dess lånefinansiering. Lånen löper med rörlig ränta, vilket innebär att koncernens framtida finansiella kostnader påverkas vid ändrade marknadsräntor.

Enligt koncernens finanspolicy ska ränterisken inte säkras.

Känslighetsanalysen för ränterisk visar koncernens känslighet vid en ökning respektive minskning om 1 % av marknadsräntan. Räntekänsligheten baseras på den effekt på resultat efter skatt som en förändring av marknadsräntan ger, både vad gäller ränteintäkter och kostnader samt realiserade värdeförändringar på derivat.

### Likviditets och finansieringsrisk

Försiktighet i hanteringen av likviditetsrisk innebär att inneha tillräckligt likvida medel och säljbara värdepapper alternativt avtalade kreditmöjligheter föra att kunna fullgöra sina åtaganden. CellaVision minimerar denna risk genom att ha tillräckliga kassamedel. Likviditetsrisken bedöms i nuläget som låg, främst beroende på koncernens nuvarande finansiering. Det finns även en outnyttjad checkkredit på 30 miljoner kronor.

#### Förfallostruktur, koncernen

Nominella belopp	2023	0-12 MÅNADER	2023	1-5 ÅR
kSEK		2022		2022
Skulder till kreditinstitut	23 709	30 792	10 048	33 817
Leasingskulder	12 331	11 338	18 616	26 546
Leverantörsskulder	32 534	47 864	-	-
Övriga skulder	8 374	7 271	-	-
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>76 947</b>	<b>97 265</b>	<b>28 664</b>	<b>60 364</b>

### Kredit och motpartsrisk

Med kreditrisk avses risken för att motparten i en transaktion orsakar koncernen en förlust genom att inte fullfölja sina avtalsenliga förpliktelser. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar och likvida medel. CellaVision arbetar med Trippel-A distributörer som etablerade hematologiföretag. Inom Norden är kunderna sjukhus med offentlig finansiering. Viss koncentration av kreditrisk avseende kundfordringar föreligger men dessa kunder har historiskt sett inte haft några betalningssvårigheter.

Kreditrisken i likvida medel är begränsad då koncernens motparter är banker med hög kreditrating. Koncernens och moderföretagets maximala exponering för kreditrisk bedöms motsvaras av bokförda värden på samtliga finansiella tillgångar.

### Kategorisering av finansiella instrument

Klassificering av finansiella tillgångar och skulder samt deras verkliga värden framgår nedan. Det har inte skett några omklassificeringar mellan värderingskategorierna ovan under perioderna.

### Värdering av finansiella instrument till verkliga värden

Finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen utgörs endast av banklån upptagna i Euro. Per 31 december 2023 finns det inga valutaterminer. För övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder bedöms de redovisade värdena vara en god approximation av de verkliga värdena till följd av att löptiden och/eller räntebindningen understiger tre månader vilket innebär att en diskontering baserat på gällande marknadsförutsättningar inte bedöms leda till någon väsentlig effekt.

2023-12-31	FINANSIELLA TILLGÅNGAR TILL UPPLUPNA ANSKAFFNINGSVÄRDE	FINANSIELLA SKULDER TILL UPPLUPNA FNINGSVÄRDEN	TOTALT REDOVISAT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE
Kundfordringar	97 797	-	97 797	97 797
Övriga kortfristiga fordringar	6 268	-	6 268	6 268
Likvida medel	121 645	-	121 645	121 645
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>225 711</b>	<b>-</b>	<b>225 711</b>	<b>225 711</b>
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	-	33 757	33 757	33 757
Leasingskulder	-	30 947	30 947	30 947
Leverantörsskulder	-	32 534	32 534	32 534
Övriga kortfristiga skulder	-	8 374	8 374	8 374
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>-</b>	<b>105 611</b>	<b>105 611</b>	<b>105 611</b>

2022-12-31	FINANSIELLA TILLGÅNGAR TILL UPPLUPNA ANSKAFFNINGSVÄRDE	FINANSIELLA SKULDER TILL UPPLUPNA FNINGSVÄRDEN	TOTALT REDOVISAT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE
Kundfordringar	97 630	-	97 630	97 630
Övriga kortfristiga fordringar	15 079	-	15 079	15 079
Likvida medel	108 053	-	108 053	108 053
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>220 763</b>	<b>-</b>	<b>220 763</b>	<b>220 763</b>
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	-	64 610	64 610	64 610
Leasingskuld	-	37 884	37 884	37 884
Leverantörsskulder	-	47 864	47 864	47 864
Övriga kortfristiga skulder	-	7 271	7 271	7 271
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>-</b>	<b>157 629</b>	<b>157 629</b>	<b>157 629</b>

## Not A3. Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Upprättande av rapporter och tillämpning av olika redovisningsprinciper baseras ofta på ledningens bedömningar eller på antaganden och uppskattningar som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig oftast på erfarenhet men även på andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser. För CellaVision är följande områden värt att notera:

### Balanserade utvecklingsutgifter

Återvinningsvärdet för balanserade utvecklingsutgifter fastställs baserat på beräknad ekonomisk livslängd samt volym. Denna beräkning utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på finansiella prognoser som godkänts av ledningen och som täcker produktlivscyklerna.

### Varumärken

Det redovisade värdet av varumärke är betingat av framtida lönsamhet på de produkter varumärket hänför sig till och värdet provas årligen. Om det inte har varit möjligt att prova nedskrivningsbehovet för ett enskilt varumärke har återvinningsvärdet beräknats på den kassagenererande enhet till vilken varumärket är allokerad till. Flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar är gjorda vid beräkning av kassagenererande enhetens återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på varumärket.

## Not A4. Kapitalhantering

CellaVision definierar det förvaldade kapitalet som summan av koncernens nettoskuld och eget kapital. Vid utgången av 2023 var det förvaldade kapitalet 659 447 kSEK (636 070).

Koncernens mål avseende kapitalstruktur är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet för att kunna generera avkastning till aktieägarna och nytta till andra intressenter samt att kapitalstrukturen är optimal med hänsyn till kostnaden för kapitalet.

### Goodwill

Det redovisade värdet av goodwill är betingat av framtida lönsamhet i de kassagenererande enheterna i CellaVision. CellaVision utgörs endast av ett rörelsesegment och goodwill provas totalt för hela CellaVisions verksamhet såvida det inte föreligger indikation på nedskrivning inom någon enskild kassagenererande enhet.

### Nedskrivningsprövning

Beräkningen av återvinningsbart belopp görs för CellaVision då verksamhet endast bedrivs i ett rörelsesegment. Återvinningsbart belopp för rörelsesegmentet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på finansiell budget som godkänts av koncernledningen för det närmaste året. Därefter har uppskattningar gjorts som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden beräknas baserat på bibehållen lönsamhet och låg tillväxt. De viktigaste variablerna vid beräkning av nyttjandevärdet är rörelsemarginal, tillväxt och diskonteringsräntan. Rörelsemarginalen har prognostiserats att om fem år uppgå till snittet för den senaste konjunkturcykeln. Övergången från dagens nivå till nivån om 5 år har antagits ske linjärt. Hänsyn har tagits till företagets bedömningar om kapacitetsutnyttjande.

Vid förvaltning av kapitalet följer koncernen upp mätetal såsom Försäljningstillväxt och EBITDA-marginal. Målet för dessa är att öka omsättningen med i genomsnitt minst 15 procent per år och att EBITDA-marginalen, sett över en konjunkturcykel, minst ska uppgå till 30 procent. Under 2023 uppnådde bolaget en försäljningstillväxt på 6 procent (13) och EBITDA-marginalen blev 31 procent (31).

Efterfrågan på produkter har historiskt följt konjunkturutvecklingen. Förväntad marknadstillväxt baseras på en övergång från rådande konjunktursituation till den förväntade långsiktiga tillväxten. Aktuell marknadsandel har antagits för framtida perioder.

Diskonteringsräntan efter skatt har fastställts med hjälp av gängse verktyg för uträkning av avkastningskrav på eget kapital värderat till marknadsvärde och ett vägt snitt av avkastningskrav för bolagets totala kapital. Diskonteringsräntan är baserad på räntan på den 10-åriga svenska statsobligationen vid utgången av räkenskapsåret, marknadsriskpremie för Sverige, beta och kapitalstruktur i linje med en utvald grupp av jämförbara noterade bolag samt en specifik riskpremie.

För vidare information om de immateriella anläggningstillgångar och dess nedskrivningsprövning, se not C1.

CellaVision har en stark finansiell ställning som medger investering i produktutveckling såväl som geografisk marknadsexpansion.

I utdelningspolicyn framgår det att utdelningen ska motsvara 30-50 procent av nettoresultatet, men alltid ta hänsyn till bolagets och koncernens finansiella ställning, kapitalstruktur, förvärvsbehov och långsiktiga finansieringsbehov.

## Not A5. Operativa riskfaktorer

### Affärsmodell

CellaVisions strategi är att etablera strategiska allianser med globala aktörer inom medicinsk teknik. CellaVision verkar ge-nom distributörer på globala marknader. Detta innebär att CellaVisions framtida expansion är beroende av framgångsrika distri-butörer. Vår huvudsakliga marknadskanal sker via Sysmex där det finns ett långsiktigt strategiskt samarbetsavtal. Utöver detta sker försäljning via andra distributörer inom hematologi och andra närliggande områden. Trots att CellaVision har väl fungerande och omfattande avtalsrelationer med distributörerna kan dessa samarbeten sägas upp. Det finns ingen garanti för att distributören tecknar nytt avtal med CellaVision. Ett avslutat samarbete med en distributör skulle kunna ha en negativ inverkan på CellaVisions omsättning och resultat. Nuvarande samarbetsavtal med Sysmex varar till år 2038.

### Leveranskedja

Bolagets strategi är att ingå partnerskap, där partners skall hantera tillverkningen av instrumenten. Detta innebär att CellaVision är beroende av ett antal underleverantörer av nyckelkomponenter som till exempel kamerachip, optik och styrutrustning samt bolag som hanterar sammansättning och slutkontroll av systemen. Bolaget har samarbetat med en kontraktstillverkare sedan 2006 och har långvariga avtal med sina viktigaste underleverantörer. Detta till trots, kan avtal sägas upp. Det finns ing-en garanti för att leverantörerna därefter väljer att teckna nytt avtal med bolaget. Avbrott i leveranserna på grund av kompo-nentbrist eller uppsagda avtal eller på grund av avbrutet samarbete med en underleverantör kan inverka negativt på CellaVisions omsättning och resultat. Leveranskedjan för reagenser skiljer sig från instrument då tillverkningen sker internt. Vissa strategiska komponenter kommer från ett fåtal leverantörer, vilket kan skapa en risk i leveranskedjan som kan ha en negativ påverkan på produktion och försäljning av reagenser. Denna risk motverkas genom säkerhetslager och kontinuerlig övervakning av lagernivåer samtidigt som vi söker efter fler leverantörer till de strategiska komponenterna.

### Beroende av nyckelpersoner

CellaVision har en utpräglad högteknologisk inriktning och är därför beroende av att kunna rekrytera och behålla medarbetare med hög kompetens.

### Kostnadsbesparingar inom sjukvården

Av ekonomiska och politiska skäl vidtas åtgärder för att reducera kostnaderna inom sjukvårdssektorn i bland annat Västeu-ropa och USA. Pågående förändringar och rationaliseringar kan, trots att CellaVision strävar efter att utveckla kostnadseffektiva lösningar, komma att påverka bolagets framtida försäljnings- och resultatutveckling negativt.

### Produktutveckling

Fortsatt utveckling av befintliga och nya produkter och lösningar är av stor betydelse för CellaVision. Om bolagets förmåga att utveckla produkter upphör eller om produkter inte kan lanseras i enlighet med fastställda tidsplaner eller om mottagandet på marknaden blir sämre än förväntat kan detta medföra negativa effekter på CellaVisions försäljnings- och resultatutveckling.

### Konkurrens

Det finns en risk att nya konkurrenter med en större resursbas avseende kompetens och kapital etablerar sig på CellaVisions marknad och erbjuder bättre metoder och effektivare produkter än CellaVision. Ökad konkurrens kan leda till prispress på CellaVisions produkter. I syfte att motverka detta arbetar bolaget kontinuerligt med produktutveckling och konkurrensbevakning.

### Produktansvar

Tester, marknadsföring och försäljning av medicinteknisk utrustning och lösningar medför en risk för skadeståndsanspråk och det finns ingen garanti för att krav på ersättning kopplat till produktansvar inte kommer att riktas mot CellaVision. Bolaget har ett omfattande försäkringsskydd för täckande av sådana anspråk.

### Patent och rättigheter

CellaVision bedriver en aktiv patentstrategi för att skydda investeringar i kärnteknologi genom att ansöka om patent för nya uppfinningar. Det kan dock inte garanteras att nuvarande eller framtida patentansökningar leder till patent eller att godkända patent erbjuder tillräckligt skydd mot konkurrenter. Det finns dessutom alltid en risk att tvister avseende intrång i patent och öv-riga immateriella rättigheter inleds såväl mot som av CellaVision. Bolaget har ett omfattande försäkringsskydd för täckande av sådana anspråk.

### Lagstiftning och regelverk

Tillverkning, marknadsföring och distribution av medicintekniska produkter och utrustning sker på en reglerad marknad där bland andra FDA (US Food and Drug Administration) och EU har regler för klinisk utvärdering, godkännande och kvalitets-prövning. CellaVision uppfyller idag gällande krav i Europa och USA för bolagets system. Om CellaVisions verksamhet skulle omfattas av restriktioner från myndigheter eller om bolaget inte erhåller nödvändiga framtida myndighetsgodkännanden kan detta komma att påverka CellaVision negativt kommersiellt och finansiellt.

## Not A6. Information om rörelsesegment

CellaVisions verksamhet omfattar endast ett rörelsesegment, analysinstrument för digital mikroskopering och tillverkning av reagenser inom området hematologi, och hänvisning görs därför till rapport över totalresultat respektive finansiell ställning rörande segmentsredovisningen. CellaVision säljer analysinstrument där mjukvara ingår samt reagenser för provberedning. Mjukvarorna fungerar ej som fristående produkter och reagenserna säljs till samma kundbas som instrumenten. Övrig försäljning såsom reservdelar, service mm understiger var för sig 10% av den totala omsättningen. CellaVision har en centraliserad affärsmodell. Den absoluta merparten av affären är knuten till moderbolaget via centrala kundavtal. Ett dotterbolag tillverkar reagenser och övriga dotterbolag är endast av marknadsföringskaraktär. Uppföljning av försäljning per geografisk region och produktlinje är av intresse för bolaget, men omkostnader och rörelsemarginal följs på central nivå.

## Not A7. Information om större kunder

CellaVisions produkter säljs globalt via partners och på utvalda marknader även via egna säljbolag. Två kunder stod under 2023 för tio procent eller mer av koncernens totala omsättning. CellaVisions försäljning till den största enskilda kunden uppgick till 498 (422) MSEK. Försäljningen till den näst största kunden uppgick till 75 (74) MSEK. Upplysningarna utgår från att flera kundbolag som kontrolleras av samma part anses utgöras en enda kund.

## Not A8. Anställda

MEDELANTALET ANSTÄLLDA	2023		2022	
	MEDELANTAL ANSTÄLLDA	VARAV MÅN	MEDELANTAL ANSTÄLLDA	VARAV MÅN
Moderbolaget, Sverige	167	99	172	106
Dotterbolag, USA	5	3	5	3
Dotterbolag, Kanada	1	1	1	1
Dotterbolag, Japan	3	3	3	3
Dotterbolag, Frankrike	66	24	61	25
<b>Totalt</b>	<b>242</b>	<b>130</b>	<b>242</b>	<b>138</b>

ANTAL KVINNOR I LEDANDE STÄLLNING	2023		2022	
	STYRELSE	ÖVRIG BEFATTNING	STYRELSE	ÖVRIG BEFATTNING
Moderbolaget	2	-	2	1
Andel av totalen	40%	-	40%	14%
Dotterbolag	-	-	-	-
<b>Totalt</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>1</b>

## Not A9. Händelser efter balansdagen

CellaVision och Sysmex Corporation ("Sysmex") har undertecknat ett strategiskt alliansavtal för att stärka och utvidga bolagens ledande positioner inom hematologi och utforska nya möjligheter för förbättrad diagnostik.

Årsredovisningen fastställdes av styrelsen och godkändes för utgivning den 10 april 2024.



## Not B1. Nettoomsättning fördelade per geografisk marknad

2023	KONCERN				MODERBOLAG			
	INSTRUMENT	REAGENSER	MJUKVAROR & ÖVRIGT	TOTALT	INSTRUMENT	REAGENSER	MJUKVAROR & ÖVRIGT	TOTALT
Americas	204 806	2 078	106 476	<b>313 360</b>	204 530	-	101 975	<b>306 505</b>
EMEA	103 634	119 958	53 577	<b>277 169</b>	94 113	-	42 756	<b>136 869</b>
APAC	72 032	5 937	8 794	<b>86 763</b>	72 106	-	7 993	<b>80 099</b>
<b>Totalt</b>	<b>380 472</b>	<b>127 973</b>	<b>168 847</b>	<b>677 292</b>	<b>370 749</b>	-	<b>152 724</b>	<b>523 473</b>

2022	KONCERN				MODERBOLAG			
	INSTRUMENT	REAGENSER	MJUKVAROR & ÖVRIGT	TOTALT	INSTRUMENT	REAGENSER	MJUKVAROR & ÖVRIGT	TOTALT
Americas	176 464	2 234	101 594	<b>280 292</b>	177 437	-	97 704	<b>275 142</b>
EMEA	122 453	94 106	63 588	<b>280 147</b>	114 136	-	54 821	<b>168 957</b>
APAC	58 572	3 485	16 844	<b>78 901</b>	57 556	-	15 552	<b>73 108</b>
<b>Totalt</b>	<b>357 489</b>	<b>99 825</b>	<b>182 026</b>	<b>639 340</b>	<b>349 130</b>	-	<b>168 078</b>	<b>517 207</b>

Av koncernens totala intäkter om 677 292 kSEK (639 340) är 280 489 kSEK (256 208) hänförligt till försäljning till kunder i USA, 139 559 kSEK (133 504) hänförligt till kunder i Tyskland, 60 824 kSEK (56 436) hänförligt till kunder i Frankrike och 674 kSEK (293) hänförligt till kunder i Sverige.

Försäljning vid given tidpunkt i koncernen var 677 292 kSEK (636 340) och intäkter fördelade över tid var 0 kSEK (3 000). Intäkterna som är fördelade över tid avsåg servicekontrakt. Värdet av upplupna intäkter hänförligt till intäkter fördelade över tid uppgick till 0 kSEK (0). Posten övrigt avser reservdelar samt förbrukningsmaterial.

## Not B2. Kostnader fördelade på kostnadslag

	KONCERN	
	2023	2022
Avskrivningar och nedskrivningar (Not B9, C1, C2)	39 763	40 097
Kostnader för ersättningar till anställda (Not B4, B5, B6)	224 332	189 707
Förändring i lager av färdiga varor och produkter i arbete	3 139	-3 227
Råvaror	163 426	165 847
Transportkostnader	10 334	8 705
Aktiverat arbete	-54 707	-45 751
Lokalkostnader	4 254	4 222
Reskostnader	13 097	10 704
Övriga externa tjänster	35 936	39 038
Övriga kostnader	70 667	71 732
<b>Summa kostnader för sålda varor, försäljnings-, administrations- och FoU kostnader</b>	<b>510 240</b>	<b>481 074</b>

## Not B3. Koncerninterna och närstående transaktioner

Av moderbolagets fakturering hänförs sig 2 382 kSEK (3 319) till dotterbolag, 1 038 kSEK (720) avser instrument, 1 090 kSEK (2 298) avser reservdelar och 255 kSEK (301) avser mjukvaror. Fakturering från dotterbolag till moderbolag avser marknadsstöd och har skett med 32 992 kSEK (27 529) på marknadsmässiga grunder. För information om dotterbolag se not C5. Den ersättning som utgått till ledande befattningshavare framgår i not B6.

Det har inte förekommit några andra närståendetransaktioner 2023 än de beskrivna ovan.

## Not B4. Kostnadsförda löner och andra ersättningar

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR	2023		2022	
	STYRELSE, VD	ÖVRIGA	STYRELSE, VD	ÖVRIGA
Moderbolaget	9 056	102 526	8 040	82 080
Dotterbolag	-	47 974	-	42 590
<b>Totalt</b>	<b>9 056</b>	<b>150 500</b>	<b>8 040</b>	<b>124 670</b>

Fram till och med år 2022 har ersättningar till marknadsstödspersonal i utlandet, vars administration har hanterats av en extern part redovisats som konsultkostnader och inte varit en del av de redovisade kostnaderna för löner och andra ersättningar. Från och med 2023 redovisas ersättningar till marknadsstödspersonal som löner och ingår i underlaget för noten. För år 2023 uppgår dessa löner till 6 MSEK. Upplupna kostnader hänförliga till reservationer för bonus till personal uppgår till 9MSEK (4).

## Not B5. Sociala kostnader och pensionskostnader

SOCIALA KOSTNADER OCH PENSIONS KOSTNADER	2023		2022	
	SOCIALA KOSTNADER	VARAV PENSIONS KOSTNAD	SOCIALA KOSTNADER	VARAV PENSIONS KOSTNAD
Moderbolaget	44 772	12 953	41 487	14 117
Dotterbolag	20 003	2 150	15 387	838
<b>Totalt</b>	<b>64 775</b>	<b>15 103</b>	<b>56 874</b>	<b>14 955</b>

Under 2023 har avsättning till VD:s pension, vilken utgjorde 30 procent av den fasta grundlönen, omförhandlats och från och med den 1 maj 2023 ersätts pensionspremierna av ett bruttolönetillägg. Kostnaden för bruttolönetillägget är kostnadsneutralt för CellaVision jämfört med tidigare avsättning till pension.

För övriga tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2023 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 4,3 MSEK (3,8).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2023 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 158 procent (172).

Det finns förmånsbestämda pensioner i Frankrike och den skuld som redovisas i balansräkningen för detta är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minskat med verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Beräkningarna görs utav aktuarierna, som även omvärderar pensionsplanernas åtaganden. Skulden uppgår till 3,3 MSEK (3,0) där merparten förfaller till betalning överstigande 5 år och ingen del under de kommande 12 månaderna.

## Not B6. Ersättning till ledande befattningshavare

LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH ANDRA FÖRMÅNER	GRUNDLÖN	RÖRLIG ERSÄTTNING	ANDRA FÖRMÅNER	2023
				PENSION
<i>Styrelseledamöter</i>				
Mikael Worning	800	-	-	-
Christer Fähræus	285	-	-	-
Åsa Hedin	168	-	-	-
Louise Armstrong-Denby	130	-	-	-
Ann-Charlotte Jarleryd	360	-	-	-
Stefan Wolf	260	-	-	-
Vd	5 969	881	203	328
Övriga ledande befattningshavare	8 636	1 072	591	2 636
<b>Totalt</b>	<b>16 608</b>	<b>1 953</b>	<b>794</b>	<b>2 964</b>

LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH ANDRA FÖRMÅNER	GRUNDLÖN	RÖRLIG ERSÄTTNING	ANDRA FÖRMÅNER	2022
				PENSION
<i>Styrelseledamöter</i>				
Mikael Worning	680	-	-	-
Christer Fähræus	265	-	-	-
Åsa Hedin	290	-	-	-
Anna Malm Bernsten	123	-	-	-
Niklas Prager	133	-	-	-
Jurgen Riedl	113	-	-	-
Ann-Charlotte Jarleryd	180	-	-	-
Stefan Wolf	243	-	-	-
Vd	5 632	172	211	609
Övriga ledande befattningshavare	8 115	169	551	2 453
<b>Totalt</b>	<b>15 772</b>	<b>341</b>	<b>762</b>	<b>3 061</b>

Enligt årsstämans beslut utgår styrelsearvode intill nästa årsstämma med 1 740 kSEK (1 740), varav 700 kSEK (700) till styrelsens ordförande och 260 kSEK (260) till respektive ledamot. Ledamöterna i revisionskommittén erhåller ytterligare 100 kSEK (100) för ordförandeskap och 50 kSEK (50) för ledamöter. Ledamöterna i ersättningskommittén erhåller ytterligare 50 kSEK (50) för ordförandeskap och 25 kSEK (25) för ledamöter. Något övrigt arvode har ej utgått. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån föreligger ej. Styrelsen har sedan årsstämman som hölls i maj, 2023 bestått av 7 (7) ledamöter varav 2 (2) arbetsgararrepresentanter.

## Not B6. Ersättning till ledande befattningshavare forts

### Koncernchef/VD

Under 2023 hade koncernchef/VD rätt till en fast lön, inklusive ersättning för betald ledighet, om 5 969 kSEK (5 632), plus förmåner värda 203 kSEK (211). Den fasta lönesumman inkluderade en tillfällig ersättning om 1 867 kSEK som utgjorde den sista av tre lika stora avbetalningar för åren 2021-2023. Den tillfälliga ersättningen var inte pensionsgrundande.

Koncernchef/VD omfattades av det kortfristiga bonusprogrammet för 2023 och de långsiktiga incitamentsprogrammen för perioden 2021-2023 samt 2023-2025 som infördes för CellaVisions koncernledning. Summan av det kortsiktiga bonusprogrammet för 2023 och det långsiktiga incitamentsprogrammet för perioden 2021-2023 är begränsad till 60 procent av den årliga fasta grundlönen, varav hälften av beloppet avser det kortfristiga bonusprogrammet och den andra hälften avser det långsiktiga incitamentsprogrammet. Det långsiktiga incitamentsprogrammet för perioden 2023-2025 är begränsat till 60 procent av den årliga fasta grundlönen. Under 2023 redovisades en avsättning för rörlig ersättning till Koncernchef/VD om 881 kSEK (172).

Koncernchef/VDs uppsägningstid är tolv månader vid uppsägning från bolagets sida och sex månader från koncernchef/VDs sida. Vid uppsägning från bolagets sida, eller från koncernchef/VDs sida vid väsentligt avtalsbrott av bolaget, äger koncernchef/VD rätt till avgångsvederlag om tolv månadslöner. Ytterligare avgångsvederlag utgår ej.

### Övriga ledande befattningshavare

Förutom koncernchef/VD fanns det 6 (6) andra övriga befattningshavare i koncernledningen under 2023. Övriga ledande befattningshavare i ledningsgruppen fick under 2023 totalt fasta löner på 8 636 kSEK (8 115) plus förmåner, främst bestående av bilförmåner värda 591 kSEK (551). Förutom fast lön redovisades även en avsättning för rörlig ersättning på 1 072 kSEK (169). Det finns två typer av incitamentsprogram för de övriga ledande befattningshavarna; ett kortfristigt bonusprogram och ett långsiktigt incitamentsprogram över en treårsperiod. Det kortfristiga bonusprogrammet stipulerar rätten till en viss bonus, under förutsättning att vissa mål avseende rörelsevinst och omsättning samt vissa individuella mål uppnås under räkenskapsåret. Utfallet av det långsiktiga incitamentsprogrammet som avslutades den 31 december 2023 var beroende av den genomsnittliga årliga tillväxten av företagens vinst per aktie under 2021-2023. Utfallet är begränsat till 5 månadslöner per deltagare, varav 40 procent avser det kortfristiga bonusprogrammet och 60 procent avser det långsiktiga incitamentsprogrammet förutom för VP Global Sales där 60 procent avser det kortsiktiga incitamentsprogrammet och 40 procent det långsiktiga bonusprogrammet. Kvarvarande långsiktigt incitamentsprogram för övriga ledande befattningshavare är för perioden 2023-2025. Se även beskrivningen i bolagsstyrningsrapporten, sidan 47-48.

## Not B7. Revisionsarvoden

ARVODE TILL BOLAGETS REVISOR, KPMG	2023		2022	
	KONCERN	MODERBOLAG	KONCERN	MODERBOLAG
Revisionsuppdraget	746	554	686	456
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	100	50	100	50
Skatterådgivning	-	-	9	9
<b>Totalt</b>	<b>846</b>	<b>604</b>	<b>795</b>	<b>515</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisionsuppdrag innefattar även övriga arbetsuppgifter som det åligger bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter.

## Not B8. Leasing

Belopp redovisade i resultaträkningen	2023	2022
	KONCERNEN	KONCERNEN
Byggnad och mark	10 255	10 308
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-	294
Inventarier, verktyg och installationer	1 701	1 211
<b>Avskrivningar på nyttjanderätter</b>	<b>11 956</b>	<b>11 813</b>
Räntekostnader för leasingskulder	734	858
Kostnader hänförliga till korttids- samt leasingavtal av lågt värde	4 769	4 425

Per den 31 december 2023, har koncernen förpliktelser gällande korttids- samt leasingsavtal av lågt värde om 5 241 kSEK (3 982).

KASSAFLÖDE	2023	2022
	KONCERNEN	KONCERNEN
Amortering av leasingskulder	11 949	10 772
Räntekostnader leasingskulder	734	858
Korttidsleasingavtal samt leasingavtal av lågt värde	4 769	4 425
<b>Totalt kassaflöde</b>	<b>17 452</b>	<b>16 055</b>

Den vägda genomsnittliga marginella låneräntan uppgick till 3 % (2). Leasingperioden för koncernens hyreslokaler varierar mellan 1-5 år. Förlängning av hyresavtalet vid leasingperiodens utgång kan ske till vad koncernen bedömer vara en marknadsmässig hyra. I vissa fall är hyran indexreglerad enligt KPI och majoriteten av hyresavtalen förlängs med befintliga villkor om inte avtalet har sagts upp för villkorsändring. Leasingperioden för diverse kontorsutrustning varierar mellan 1-3 år. Summan av årets kostnad i form av avskrivningar och räntekostnader avseende leasingavtal uppgår i koncernen till 17 459 kSEK (17 096). Moderbolagets leasingavgifter har för året varit 13 696 kSEK (11 873).

Förändring av bokfört värde på nyttjanderättstillgångar presenteras i not C2.

Koncernen leasar ett flertal tillgångar, främst byggnader, maskiner och bilar. Den genomsnittliga leasingperioden är 3 år.

Uppskattningsvis en fjärdedel av leasingavtalen för byggnader, maskiner och bilar löpte ut under det innevarande räkenskapsåret. De utgångna leasingavtalen ersattes av nya leasingavtal för de underliggande tillgångarna. Årets nyanskaffningar uppgår till 5 MSEK (2).

LÖPTIDSANALYS AV LEASINGSKULDER	2023-12-31	2022-12-31
	KONCERNEN	KONCERNEN
- Inom ett år	16 817	15 394
- Senare än ett men inom fem år	19 371	27 793
- Senare än fem år	-	-
<b>Totalt</b>	<b>36 188</b>	<b>43 187</b>

Inklusive korttids- samt leasingsavtal av lågt värde.

## Not B9. Avskrivningar/nedskrivningar

AVSKRIVNINGAR	2023		2022	
	KONCERNEN	MODERBOLAG	KONCERNEN	MODERBOLAG
Immateriella anläggningstillgångar	19 321	2 991	18 744	2 825
Materiella anläggningstillgångar	20 442	2 299	17 984	2 280
<b>Totalt</b>	<b>39 763</b>	<b>5 290</b>	<b>36 728</b>	<b>5 105</b>

NEDSKRIVNINGAR	2023		2022	
	KONCERNEN	MODERBOLAG	KONCERNEN	MODERBOLAG
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	3 363	900
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-
<b>Totalt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 363</b>	<b>900</b>

## Avskrivningar/nedskrivningar per funktion

AVSKRIVNINGAR PER FUNKTION	2023		2022	
	KONCERNEN	MODERBOLAG	KONCERNEN	MODERBOLAG
Kostnad sålda varor	16 293	541	14 979	578
Försäljningskostnader	9 758	502	9 025	555
Administrationskostnader	4 207	503	3 681	554
Forsknings- och utvecklingskostnader	9 504	3 744	9 043	3 418
<b>Totalt</b>	<b>39 763</b>	<b>5 290</b>	<b>36 728</b>	<b>5 105</b>

NEDSKRIVNINGAR PER FUNKTION	2023		2022	
	KONCERNEN	MODERBOLAG	KONCERNEN	MODERBOLAG
Kostnad sålda varor	-	-	-	-
Försäljningskostnader	-	-	-	-
Administrationskostnader	-	-	-	-
Forsknings- och utvecklingskostnader	-	-	3 363	900
<b>Totalt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 363</b>	<b>900</b>

## Not B10. Valutakurseffekter

VALUTAKURSEFFEKTER HAR REDOVISATS I RESULTATRÄKNINGEN ENL FÖLJANDE	2023		2022	
	KONCERN	MODERBOLAG	KONCERN	MODERBOLAG
Valutakursvinster i redovisat rörelseresultat	-	-	18 386	18 386
Valutakursförluster i redovisat rörelseresultat	5 811	5 811	-	-
<b>Totalt</b>	<b>5 811</b>	<b>5 811</b>	<b>18 386</b>	<b>18 386</b>

## Not B11. Ränteintäkter och finansiella kursvinster

RÄNTEINTÄKTER OCH FINANSIELLA KURSVINSTER	2023		2022	
	KONCERN	MODERBOLAG	KONCERN	MODERBOLAG
Ränteintäkter	898	2 500	200	148
Kursvinster	6 512	6 455	5 386	4 728
<b>Totalt</b>	<b>7 410</b>	<b>8 955</b>	<b>5 586</b>	<b>4 876</b>

Av moderbolagets ränteintäkter är 1 710 kSEK koncerninterna (118). Av moderbolagets kursvinster är 6 455 kSEK hänförliga till koncernmellanhavande (4 728).

## Not B12. Räntekostnader och finansiella kursförluster

RÄNTEKOSTNADER OCH FINANSIELLA KURSFÖRLUSTER	2023		2022	
	KONCERN	MODERBOLAG	KONCERN	MODERBOLAG
Räntekostnader	3 260	1 963	2 340	899
Kursförluster	6 979	6 914	13 083	12 939
<b>Totalt</b>	<b>10 239</b>	<b>8 877</b>	<b>15 423</b>	<b>13 838</b>

Ingen del av räntekostnaderna är direkt hänförliga till utvecklingsverksamheten och dess kostnader. Samtliga räntekostnader är hänförliga till finansiella skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Av moderbolagets kursförluster är 6 144 kSEK hänförliga till koncernmellanhavande (7 567).

## Not B13. Skatter

SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT	2023		2022	
	KONCERN	MODERBOLAG	KONCERN	MODERBOLAG
Aktuell skatt	-27 209	-23 408	-27 325	-23 569
Justeringar som redovisats innevarande år avseende tidigare års aktuella skatt	-142	-64	-83	-187
Uppskjuten skattekostnad	-6 562	-237	-2 685	181
<b>Summa skatt på årets resultat</b>	<b>-33 913</b>	<b>-23 710</b>	<b>-30 094</b>	<b>-23 575</b>
<b>Uppskjuten skatt</b>				
Temporära skillnader:				
Avsättningar	-237	-237	181	181
Lager	-135	-	544	-
Aktiverade utgifter för utvecklingsarbete	-9 453	-	-6 931	-
Övriga immateriella anläggningstillgångar	1 801	-	2 201	-
Byggnader och mark	198	-	-	-
Leasing	73	-	163	-
Kundrelationer	1 108	-	1 026	-
Övriga temporära skillnader	82	-	130	-
<b>Summa uppskjuten skatt</b>	<b>-6 562</b>	<b>-237</b>	<b>-2 685</b>	<b>181</b>
<b>Uppskjuten skatteskuld/skattefordran</b>				
Temporära skillnader				
Avsättningar	2 795	496	2 825	733
Lager	513	-	648	-
Aktiverade utgifter för utvecklingsarbete	-40 501	-	-31 047	-
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-1 182	-	-2 763	-
Byggnader och Mark	-4 542	-	-	-
Leasing	553	-	479	-
Varumärke	-6 746	-	-6 766	-
Kundrelationer	-10 450	-	-11 555	-
Övriga temporära skillnader	-	-	-4 747	-
<b>Summa redovisade värde på uppskjuten skatteskuld/skattefordran</b>	<b>-59 560</b>	<b>496</b>	<b>-52 925</b>	<b>733</b>

AVSTÄMNING, SKATTEKOSTNAD	2023		2022	
	KONCERN	MODERBOLAG	KONCERN	MODERBOLAG
Redovisat resultat före skatt	164 222	113 919	148 429	112 678
Skatt enligt gällande skattesats	-33 830	-23 467	-30 576	-23 212
<b>Skatteeffekt av:</b>				
-Effekt av andra skattesatser i utländska dotterföretag	-101	-	-136	-
-Ej skattepliktiga intäkter	897	-	903	-
-Ej avdragsgilla kostnader	-737	-178	-260	-177
-Utnyttjande av skattemässiga underskott där uppskjuten skattefordran ej redovisats	-	-	58	-
<b>Totalt</b>	<b>-33 771</b>	<b>-23 645</b>	<b>-30 011</b>	<b>-23 389</b>
Justeringar som redovisats innevarande år avseende tidigare års aktuella skatt	-142	-64	-83	-186
<b>Årets redovisade skattekostnad</b>	<b>-33 913</b>	<b>-23 710</b>	<b>-30 094</b>	<b>-23 575</b>

Majoriteten av bolagen i koncernen är verksamma i länder som har antagit den nya lagstiftningen för att implementera den globala minimiskatten, Pillar 2.

## Not C1. Immateriella tillgångar

AKTIVERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETE	2023		2022	
	KONCERN	MODERBOLAG	KONCERN	MODERBOLAG
Ingående anskaffningsvärden	225 167	41 612	179 561	41 612
Årets aktiveringar	54 707	-	45 751	-
Omklassificering	-1 764	-	-	-
Omräkningsdifferens	-177	-	-145	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>277 933</b>	<b>41 612</b>	<b>225 167</b>	<b>41 612</b>
Ingående avskrivningar	-62 458	-38 003	-53 286	-37 425
Årets avskrivningar	-7 395	-541	-6 709	-578
Årets nedskrivning	-	-	-2 463	-
Omklassificering	1 764	-	-	-
Omräkningsdifferens	20	-	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-68 069</b>	<b>-38 544</b>	<b>-62 458</b>	<b>-38 003</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>209 864</b>	<b>3 068</b>	<b>162 709</b>	<b>3 609</b>

GOODWILL	2023		2022	
	KONCERN	MODERBOLAG	KONCERN	MODERBOLAG
Ingående anskaffningsvärden	124 141	-	114 085	-
Omräkningsdifferens	-360	-	10 056	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>123 781</b>	<b>-</b>	<b>124 141</b>	<b>-</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>123 780</b>	<b>-</b>	<b>124 141</b>	<b>-</b>

VARUMÄRKE	2023		2022	
	KONCERN	MODERBOLAG	KONCERN	MODERBOLAG
Ingående anskaffningsvärden	27 064	-	24 872	-
Omräkningsdifferens	-79	-	2 192	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>26 985</b>	<b>-</b>	<b>27 064</b>	<b>-</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>26 985</b>	<b>-</b>	<b>27 064</b>	<b>-</b>

KUNDRELATIONER	2023		2022	
	KONCERN	MODERBOLAG	KONCERN	MODERBOLAG
Ingående anskaffningsvärden	60 204	-	55 328	-
Omräkningsdifferens	-175	-	4 876	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>60 029</b>	<b>-</b>	<b>60 204</b>	<b>-</b>
Ingående avskrivningar	-13 986	-	-8 904	-
Årets avskrivningar	-4 431	-	-4 105	-
Omräkningsdifferens	188	-	-977	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-18 229</b>	<b>-</b>	<b>-13 986</b>	<b>-</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>41 800</b>	<b>-</b>	<b>46 218</b>	<b>-</b>

ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR	2023		2022	
	KONCERN	MODERBOLAG	KONCERN	MODERBOLAG
Ingående anskaffningsvärden	81 287	32 474	78 947	1 121
Årets anskaffningar	-	-	201	-
Omklassificering	-	-900	-1 057	31 353
Utrangering	-32	-	-	-
Omräkningsdifferens	-143	-	3 196	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>81 112</b>	<b>31 574</b>	<b>81 287</b>	<b>32 474</b>
Ingående avskrivningar	-42 190	-3 158	-32 443	-11
Årets avskrivningar	-7 495	-2 450	-7 930	-2 247
Årets nedskrivning	-	-	-900	-900
Omklassificering	-	900	1 882	-
Omräkningsdifferens	-633	-	-2 799	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-50 318</b>	<b>-4 708</b>	<b>-42 190</b>	<b>-3 158</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>30 794</b>	<b>26 867</b>	<b>39 097</b>	<b>29 317</b>

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR FÖRDELADE PER GEOGRAFISKT OMRÅDE UTIFRÅN ANLÄGGNINGSTILLGÅNGENS FYSISKA PLACERING	2023-12-31		2022-12-31	
	KONCERN	MODERBOLAG	KONCERN	MODERBOLAG
Sverige	229 180	29 935	185 875	32 926
Frankrike	204 043	-	213 354	-
<b>EMEA</b>	<b>433 223</b>	<b>29 935</b>	<b>399 229</b>	<b>32 926</b>
Americas	-	-	-	-
APAC	-	-	-	-
<b>Totalt</b>	<b>433 223</b>	<b>29 935</b>	<b>399 229</b>	<b>32 926</b>

## Not C1. Immateriella tillgångar forts

### Aktiverade utgifter för utvecklingsarbete

Koncernens totala utgifter för forskning och utveckling uppgick till 138 mSEK (134) vilket motsvarar 20 procent (21) av nettoomsättningen. Av dessa utgifter har 55 mSEK (46) aktiverats, resterande 83 mSEK (89) har belastat årets resultat. Det redovisade värdet för aktiverade utvecklingsutgifter vilka ännu inte är föremål för avskrivning uppgår till 161 mSEK (112). Årets utvecklingsarbete avser produkter för att stärka produktportföljen mot kunder inom hematologi.

### Goodwill

Goodwillen är hänförlig till förvärvet av RAL Diagnostics och uppgick till 118 mSEK vid förvärvstillfället. Det redovisade värdet av goodwill uppgick till 124 mSEK (124) vid periodens slut. Det har inte skett någon nedskrivning av goodwillen under räkenskapsåret.

### Varumärke, kundrelationer och övriga immateriella tillgångar

Det redovisade värdet av varumärken med obestämdbar nyttjandeperiod uppgick vid periodens slut till 27 mSEK (27) och är hänförliga till förvärvet av RAL Diagnostics. Det har inte skett någon nedskrivning av varumärken under räkenskapsåret.

Periodens utgående redovisade värde för kundrelationer uppgår till 42 mSEK (46) och är hänförligt till förvärvet av RAL Diagnostics. Avskrivning för perioden har skett enligt plan.

Övriga immateriella tillgångar avser till största del licensrättigheter 27 mSEK (30) samt del förvärvad teknologi hänförligt till RAL Diagnostics 4 mSEK (10). Licensrättigheterna avser en ny mikroskopiteknologi, Fourier Ptychographic Microscopy. Avskrivning har skett i enlighet med plan.

### Nedskrivningsprövning avseende immateriella tillgångar som inte skrivs av

Företagsledningen har fastställt budgeterade bruttomarginaler baserade på sina förväntningar på marknadsutvecklingen. Den vägda genomsnittliga tillväxttakten som används överensstämmer med de prognoser som finns i branschrapporter. Företagsledningens bedömning är att inga rimliga förändringar i de viktiga antagandena leder till att det beräknade sammanlagda återvinningsvärdet på rörelsesegmentet blir lägre än goodwillen eller varumärkets sammanlagda redovisade värde. Med ovanstående i beaktande anser företagsledningen att det inte föreligger något nedskrivningsbehov.

Känslighetsanalysen visar att en ökning av diskonteringsräntan om 0,5 procentenheter, eller en förändring av rörelsemarginalen med -1 procentenhet är marginalen mellan nyttjandevärdet och redovisat värde fortsatt god.

Använd diskonteringsränta i prövningen (WACC, Weighted Average Cost of Capital) uppgår till 10,1 procent (12,2 procent före skatt). Uthållig tillväxt om 2 procent har använts i prövningen och motsvarar långsiktigt antagande om real tillväxt.

Se även not A3 avseende antagande kring goodwill och varumärke.

## Not C2. Materiella anläggningstillgångar

Nyttjanderättstillgångar	2023	2022
	KONCERN	KONCERN
<b>BYGGNADER OCH MARK</b>		
Ingående anskaffningsvärden	66 363	69 554
Årets anskaffningar	226	-
Förändring/förlängning kontrakt	2 899	-3 456
Omräkningsdifferens	-58	265
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>69 430</b>	<b>66 363</b>
Ingående avskrivningar	-31 312	-24 249
Årets avskrivningar	-10 255	-10 308
Förändring/förlängning kontrakt	-	3 470
Omräkningsdifferens	36	-225
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-41 530</b>	<b>-31 312</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>27 900</b>	<b>35 051</b>

Nyttjanderättstillgångar	2023	2022
	KONCERN	KONCERN
<b>MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR</b>		
Ingående anskaffningsvärden	-	984
Förändring/förlängning kontrakt	-	-1 023
Omräkningsdifferens	-	39
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	-	-
Ingående avskrivningar	-	-701
Årets avskrivningar	-	-294
Förändring/förlängning kontrakt	-	1 023
Omräkningsdifferens	-	-28
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Nyttjanderättstillgångar	2023	2022
	KONCERN	KONCERN
<b>INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER</b>		
Ingående anskaffningsvärden	4 820	3 759
Årets anskaffningar	2 375	1 696
Förändring/förlängning kontrakt	-1 337	-897
Omräkningsdifferens	-8	262
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>5 849</b>	<b>4 820</b>
Ingående avskrivningar	-1 883	-1 376
Årets avskrivningar	-1 701	-1 211
Förändring/förlängning kontrakt	873	804
Omräkningsdifferens	18	-100
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2 694</b>	<b>-1 883</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 155</b>	<b>2 937</b>

Materiella anläggningstillgångar som ej är nyttjanderättstillgångar	2023		2022	
	KONCERN	MODERBOLAG	KONCERN	MODERBOLAG
<b>BYGGNADER OCH MARK</b>				
Ingående anskaffningsvärden	63 407	-	26 259	-
Årets anskaffningar	19 016	-	13 902	-
Omklassificering	-	-	19 553	-
Omräkningsdifferens	-815	-	3 693	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>81 608</b>	<b>-</b>	<b>63 407</b>	<b>-</b>
Ingående avskrivningar	-11 645	-	-9 175	-
Årets avskrivningar	-2 735	-	-1 587	-
Omräkningsdifferens	125	-	-883	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-14 256</b>	<b>-</b>	<b>-11 645</b>	<b>-</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>67 352</b>	<b>-</b>	<b>51 762</b>	<b>-</b>



## Not C2. Materiella anläggningstillgångar forts

Materiella anläggningstillgångar som ej är nyttjanderättstillgångar	2023		2022	
	KONCERN	MODERBOLAG	KONCERN	MODERBOLAG
<b>MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR</b>				
Ingående anskaffningsvärden	28 401	2 962	20 971	2 979
Årets anskaffningar	10 101	1 604	6 003	536
Omklassificering	-	-	-554	-554
Omräkningsdifferens	-482	-	1 981	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>38 020</b>	<b>4 566</b>	<b>28 401</b>	<b>2 962</b>
Ingående avskrivningar	-14 796	-1 921	-11 961	-1 757
Årets avskrivningar	-3 050	-505	-1 811	-256
Omklassificering	-	-	90	92
Omräkningsdifferens	303	-	-1 114	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-17 544</b>	<b>-2 427</b>	<b>-14 796</b>	<b>-1 921</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>20 476</b>	<b>2 139</b>	<b>13 605</b>	<b>1 041</b>

Materiella anläggningstillgångar som ej är nyttjanderättstillgångar	2023		2022	
	KONCERN	MODERBOLAG	KONCERN	MODERBOLAG
<b>INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER</b>				
Ingående anskaffningsvärden	19 160	14 106	17 495	12 772
Årets anskaffningar	2 653	1 596	3 577	2 545
Avyttringar/utrangeringar	-232	-	-1 766	-1 765
Omklassificering	-	-	-558	554
Omräkningsdifferens	-42	-	412	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>21 539</b>	<b>15 702</b>	<b>19 160</b>	<b>14 106</b>
Ingående avskrivningar	-12 481	-10 276	-11 234	-9 928
Årets avskrivningar	-2 701	-1 794	-2 773	-2 024
Återföring av ack.avskrivningar på avyttringar/utrangeringar	232	-	1 766	1 766
Omklassificering	-	-	-90	-90
Omräkningsdifferens	29	-	-150	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-14 921</b>	<b>-12 071</b>	<b>-12 481</b>	<b>-10 276</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>6 619</b>	<b>3 631</b>	<b>6 680</b>	<b>3 829</b>

	2023-12-31	2022-12-31
<b>MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR FÖRDELADE PER GEOGRAFISKT OMRÅDE UTIFRÅN ANLÄGGNINGSTILLGÅNGENS FYSISKA PLACERING</b>	<b>KONCERN</b>	<b>KONCERN</b>
Sverige	34 959	40 173
Frankrike	90 353	69 496
<b>EMEA</b>	<b>125 312</b>	<b>109 668</b>
<b>Americas</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Japan	191	366
<b>APAC</b>	<b>191</b>	<b>366</b>
<b>Totalt</b>	<b>125 503</b>	<b>110 034</b>

## Not C3. Varulager

VARULAGER	2023		2022	
	KONCERN	MODERBOLAG	KONCERN	MODERBOLAG
Råvaror och förnödenheter	19 744	2 882	19 429	3 646
Färdiga varor och handelsvaror	98 501	76 140	115 637	97 088
Förskott varor	7 793	7 793	7 505	7 505
<b>Totalt</b>	<b>126 038</b>	<b>86 815</b>	<b>142 571</b>	<b>108 240</b>

Varor i lager som redovisats som en kostnad under året uppgår till 163 426 kSEK (165 847), i koncernen och till 114 111 kSEK (120 437) i moderbolaget. I årets kostnad ingår nedskrivning av varulager med 3 800 kSEK för koncernen och med 3 800 kSEK för moderbolaget.

## Not C4. Finansiella tillgångar

DEPOSITIONER	2023		2022	
	KONCERN	MODERBOLAG	KONCERN	MODERBOLAG
Ingående anskaffningsvärde	5 153	4 546	4 215	3 662
Återvunnen deposition	-941	-774	-184	-178
Tillkommande depositioner	17	-	1 081	1 062
Årets omräkningsdifferenser	-22	-	39	-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>4 208</b>	<b>3 772</b>	<b>5 153</b>	<b>4 546</b>

ÖVRIGA FINANSIELLA TILLGÅNGAR	2023		2022	
	KONCERN	MODERBOLAG	KONCERN	MODERBOLAG
Ingående anskaffningsvärde	188	22 257	222	-
Tillkommande övr fin tillg	-	13 315	-	22 257
Avyttrad tillgång	-	-	-53	-
Årets omräkningsdifferenser	-	-65	19	-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>188</b>	<b>35 507</b>	<b>188</b>	<b>22 257</b>
<b>Totalt finansiella tillgångar</b>	<b>4 396</b>	<b>39 279</b>	<b>5 340</b>	<b>26 803</b>

Tillkommande övrig finansiell tillgång i moderbolaget avser lån till dotterbolag

## Not C5. Aktier och andelar i dotterföretag

BOLAG	ORGANISATIONSNUMMER	SÅTE	ANTAL ANDELAR	KAPITALANDEL (%)	2023		2022	
					BOKFÖRT VÄRDE	ANTAL ANDELAR	KAPITALANDEL (%)	BOKFÖRT VÄRDE
CellaVision International AB	556573-4299	Lund, Sverige	1 000	100	100 kSEK	1 000	100	100 kSEK
CellaVision Inc., Kanada	1724445	Toronto, Kanada	1 000	100	6 kSEK	1 000	100	6 kSEK
CellaVision Inc., USA	06-1624895	Delaware, USA	10	100	1 SEK	10	100	1 SEK
CellaVision Japan K.K.	0104-01-074862	Yokohama, Japan	2 790	100	1 SEK	2 790	100	1 SEK
RAL Diagnostics SAS	449 261 403	Martillac, Frankrike	901 515	100	259 255 kSEK	901 515	100	259 255 kSEK

## Not C6. Kundfordringar

FÖRFALLNA MEN EJ NEDSKRIVNA KUNDFORDRINGAR	2023		2022	
	KONCERN	MODERBOLAG	KONCERN	MODERBOLAG
Förfallna sedan 1–30 dagar	21 006	19 182	27 651	22 055
Förfallna sedan 31–60 dagar	2 385	423	1 728	853
Förfallna sedan 61–90 dagar	12	0	533	1
Förfallna sedan 91–120 dagar	131	-40	112	6
Förfallna mer än 120 dagar	504	-	1 082	269
<b>Totalt</b>	<b>24 038</b>	<b>19 565</b>	<b>31 105</b>	<b>23 185</b>

Per den 31 december 2023 var kundfordringar om 24 038 kSEK (31 105) förfallna inom koncernen utan att något nedskrivningsbehov bedöms föreligga. Kundfordringarna är till största del relaterade till ett fåtal samarbetspartners. Bolagets bedömning är att det inte finns någon betydande kreditrisk hos dessa partners vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Åldersanalysen för koncernen avseende dessa kundfordringar framgår ovan. Av dessa kundfordringar var 12 542 kSEK reglerade vid januari månads utgång 2024. Reserv för osäkra kundfordringar har beräknats baserat på historik. Beräkningsmodell framgår av tabellen nedan. Reserven för osäkra kundfordringar uppgick till 0 kSEK (0) per den 31 december 2023. Panter som säkerhet för fordringar finns inte.

### Riskmatris Koncern

ALLA BELOPP I KSEK	1-30	31-60	61-90	91-120	>120	TOTAL
Åldersfördelad kundreskontra	21 006	2 385	12	131	504	24 038
Procent i riskzon	0%	0%	0%	0%	0%	0%
<b>Riskbelopp</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### Riskmatris Moderbolaget

ALLA BELOPP I KSEK	1-30	31-60	61-90	91-120	>120	TOTAL
Åldersfördelad kundreskontra	19 182	423	0	-40	-	19 565
Procent i riskzon	0%	0%	0%	0%	0%	0%
<b>Riskbelopp</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Not C7. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2023		2022	
	KONCERN	MODERBOLAG	KONCERN	MODERBOLAG
Kontorshyra	53	3 332	53	3 070
Pensionspremier	-	-	-	-
Försäkringar	1 169	1 136	973	949
Marknadskostnader	687	687	872	872
Licenskostnader	2 716	2 716	2 735	2 735
Övrigt	3 436	1 365	2 065	260
<b>Totalt</b>	<b>8 061</b>	<b>9 238</b>	<b>6 698</b>	<b>7 886</b>

## Not C8. Aktiekapitalet

Det registrerade aktiekapitalet i Moderbolaget fördelade sig, per den 31 december 2023 på 23 851 547 aktier med kvotvärde om 15 öre (15) vardera. Antalet utestående aktier är oförändrat mot samma period föregående år. Varje aktie berättigar till en röst och varje röstberättigad får vid bolagsstämman rösta för fulla antalet av honom/henne ägda och företrädna aktier utan begränsning i rösträtten. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

Inga aktier innehas av företaget själv.

Under 2023 har det skett en värdeöverföring till aktieägare om 53 666 kSEK (47 703)hänförlig till utdelning om 2,25 SEK per aktie (2,00).

## Not C9. Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

Tabellen nedan presenterar årets förändring av koncernens skulder kopplat till finansiering av verksamheten. Tabellen inkluderar kort- och långfristiga skulder. Den del som förfaller till betalning inom: 1 år uppgår till 36 039 (42 131) kSEK, 1-5 år 28 664 kSEK (60 364).

KONCERN	SKULDER TILL KREDITINSTITUT	LEASING SKULDER	TOTALT
<b>Per den 31 december 2022</b>	64 610	37 884	102 495
<b>Kassaflödespåverkande poster</b>			
Upptagna lån	-	-	-
Amortering av lån	-31 421	-	-31 421
Amortering av leasingavtal	-	-11 949	-11 949
<b>Icke-kassaflödespåverkande poster</b>			
Ingångna leasingavtal	-	5 401	5 401
Effekt av ändrade valutakurser	568	-389	179
<b>Per den 31 december 2023</b>	<b>33 757</b>	<b>30 947</b>	<b>64 704</b>

Tabellen nedan presenterar årets förändring av moderföretagets skulder kopplat till finansiering av verksamheten. Tabellen inkluderar kort- och långfristiga skulder. Den del som förfaller till betalning inom: 1 år uppgår till 21 974 kSEK (28 373) och 1-5 år 4 500 kSEK (26 529). Ingen del förfaller till betalning överstigande 5 år.

MODERBOLAG	SKULDER TILL KREDITINSTITUT	TOTALT
<b>Per den 31 december 2022</b>	54 902	54 902
<b>Kassaflödespåverkande poster</b>		
Upptagna lån	-	-
Amortering av lån	-29 024	-29 024
<b>Icke-kassaflödespåverkande poster</b>		
Effekt av ändrade valutakurser	596	596
<b>Per den 31 december 2023</b>	<b>26 474</b>	<b>26 474</b>

## Not C10. Avsättningar, garantier och bonus

LÅNGFRISTIGA AVSÄTTNINGAR	2023		2022	
	KONCERN	MODERBOLAG	KONCERN	MODERBOLAG
Ingående värde	3 740	718	3 636	232
Avsatt/upplöst under året	1 256	-261	528	486
Återförda avsättningar	-42	-	-724	-
Omräkningsdifferens	-9	-	300	-
<b>Totalt</b>	<b>4 945</b>	<b>457</b>	<b>3 740</b>	<b>718</b>

Avsättningarna förfaller :

- Inom ett år	-	-	-	-
- Senare än ett men inom fem år	1 681	457	760	718
- Senare än fem år	3 264	-	2 980	-
<b>Totalt</b>	<b>4 945</b>	<b>457</b>	<b>3 740</b>	<b>718</b>

GARANTIAVSÄTTNINGAR	2023		2022	
	KONCERN	MODERBOLAG	KONCERN	MODERBOLAG
Ingående värde	2 843	2 843	2 450	2 450
Avsatt under året	1 953	1 953	2 843	2 843
Återförda avsättningar	-1 813	-1 813	-1 325	-1 325
lanspråktaget	-1 030	-1 030	-1 125	-1 125
<b>Totalt</b>	<b>1 953</b>	<b>1 953</b>	<b>2 843</b>	<b>2 843</b>

Avsättningarna förfaller :

- Inom ett år	1 953	1 953	2 843	2 843
- Senare än ett men inom fem år	-	-	-	-
<b>Totalt</b>	<b>1 953</b>	<b>1 953</b>	<b>2 843</b>	<b>2 843</b>

Långfristiga avsättningar för moderbolaget består i sin helhet av bonusreservering till bolagets ledning. För koncernen tillkommer även avsättningar för pensioner. Pensionsavsättningen baseras på aktuariella beräkningar som utgår ifrån antaganden om diskonteringsränta, framtida löneökningar och förväntad inflation.

## Not C11. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

UPPLUPNA KOSTNADER	2023		2022	
	KONCERN	MODERBOLAG	KONCERN	MODERBOLAG
Semesterskuld	19 141	13 086	16 767	11 209
Konsultarvode	1 265	1 265	1 861	1 861
Sociala avgifter	12 056	9 272	11 416	9 076
Personalkostnader	1 984	1 363	1 903	613
Incitamentsprogram	8 501	6 337	3 512	1 433
Övrigt	2 576	1 400	2 366	1 073
<b>Totalt</b>	<b>45 523</b>	<b>32 722</b>	<b>37 825</b>	<b>25 264</b>

FÖRUTBETALDA INTÄKTER	2023		2022	
	KONCERN	MODERBOLAG	KONCERN	MODERBOLAG
Ingående balans förutbetalda intäkter	-	-	3 006	3 006
Intäktsfört under året			-3 006	-3 006
<b>Utgående balans förutbetalda intäkter</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Not C12. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

STÄLLDA SÄKERHETER	2023		2022	
	KONCERN	MODERBOLAG	KONCERN	MODERBOLAG
Företagsinteckning	29 559	12 500	29 609	12 500
<b>Totalt</b>	<b>29 559</b>	<b>12 500</b>	<b>29 609</b>	<b>12 500</b>
Eventalförpliktelser	Inga	Inga	Inga	Inga

## Not C13. Poster som ej ingår i kassaflödet

KONCERNEN	2023		2022	
	KONCERN	MODERBOLAG	KONCERN	MODERBOLAG
Avskrivningar/nedskrivningar	39 763		40 097	
Nedskrivning lager	3 800		-	
Förändring av periodiseringsposter och avsättningar	6 651		-3 136	
Orealiserade kursdifferenser	-832		7 827	
<b>Totalt</b>	<b>49 382</b>		<b>44 788</b>	

MODERBOLAGET	2023		2022	
	KONCERN	MODERBOLAG	KONCERN	MODERBOLAG
Avskrivningar/nedskrivningar	5 290		6 003	
Nedskrivning lager	3 800		-	
Förändring i periodiseringsposter och avsättningar	4 954		-3 110	
Orealiserade kursdifferenser	4 208		4 932	
<b>Totalt</b>	<b>18 252</b>		<b>7 825</b>	

## Not C14. Disposition av företagets vinst

TILL ÅRSSTÄMMANS FÖRFOGANDE STÅR	2023		2022	
	MODERBOLAG	MODERBOLAG	MODERBOLAG	MODERBOLAG
Balanserat resultat	410 448		375 012	
Årets resultat	90 209		89 103	
<b>Totalt</b>	<b>500 657</b>		<b>464 114</b>	

### Styrelsen föreslår årsstämman följande disposition

Till aktieägarna utdelas, 2,25 kronor (2,25) per aktie	53 666		53 666	
I ny räkning överförs	446 991		410 448	
<b>Totalt</b>	<b>500 657</b>		<b>464 114</b>	

# Årsredovisningens godkännande

## Årsredovisningens godkännande

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts av styrelsen den 10 april 2024. Koncernens rapport över totalresultat samt rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 3 maj 2024.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2 och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför.

Lund den 10 april 2024

### **Mikael Worning**

Styrelsens ordförande

### **Christer Fåhraeus**

Styrelseledamot

### **Louise Armstrong-Denby**

Styrelseledamot

### **Ann-Charlotte Jarleryd**

Styrelseledamot

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, Årsredovisningslagen samt RFR 1, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt överutvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

### **Stefan Wolf**

Styrelseledamot

### **Kent Strählen**

Styrelseledamot  
Arbetsagarrepresentant

### **Simon Østergaard**

Verställande direktör och koncernchef

## Årsstämma

Årsstämman kommer att hållas den 3 maj 2024 kl. 15.00 i CellaVisions lokaler på Mobilvägen 12 i Lund.

## Utdelning per aktie

Styrelsen föreslår årsstämman att utdelning ska ske om 2,25 SEK per aktie för 2023.

Vår revisionsberättelse har avgivits den 10 april 2024  
KPMG AB

### **Jonas Nihlberg**

Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

### **Tobias Lindberg**

Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

TILL BOLAGSSTÄMMAN I CELLAVISION AB, ORG. NR 556500-0998

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för CellaVision AB för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 52-94 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Accounting Standards, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 44-49 och hållbarhetsrapporten på sidorna 25-39. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och balansräkningen för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen

enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### Identifiering och värdering av balanserade utvecklingsutgifter

Se not A3 om viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål, not C1 om balanserade utgifter för utvecklingsarbeten i årsredovisningen, samt redovisningsprinciper på sidorna 71-75 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

### Beskrivning av området

Koncernen redovisar per den 31 december 2023 balanserade utvecklingsutgifter om 210 miljoner kronor. Identifiering av forsknings- respektive utvecklingsfasen är viktig för att säkerställa huruvida balanserade utgifter är aktiverbara. Värdet på de redovisade tillgångarna är avhängt framtida avkastning på de produkter som utvecklingsutgifterna hänförs till. Ledningen utvärderar också löpande utvecklingsprojekten för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov. Bolaget utför även nedskrivningsprövning av tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod. I sådant test ingår även balanserade utvecklingsutgifter. Se vidare beskrivning av

området Värdering av goodwill och varumärke med obestämbar nyttjandeperiod.

Felaktig bedömning och antaganden kan ge en påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

### Hur området har beaktats i revisionen

Vi har granskat bolagets aktiverade utgifter och ledningens bedömningar avseende aktiverbarhet för att säkerställa att dessa överensstämmer med gällande redovisningsregler. Vi har även intervjuat ledningen om deras löpande utvärdering av eventuella indikationer på nedskrivningsbehov avseende utvecklingsprojekten.

Vi har granskat bolagets nedskrivningsprövning. Se vidare beskrivning av området Värdering av goodwill och varumärke med obestämbar nyttjandeperiod.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen.

### Värdering av goodwill och varumärke med obestämbar nyttjandeperiod

Se not A3 om viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål, not C1 om Goodwill och Varumärke, samt redovisningsprinciper på sidorna 71-75 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

### Beskrivning av området

Koncernen redovisar per den 31 december 2023 goodwill och varumärke med obestämbar nyttjandeperiod om 151 miljoner kronor. Dessa avser övervärden som har uppkommit i samband med förvärv. Tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod ska årligen vara föremål för minst en nedskrivningsprövning, vilken innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar från ledningen av koncernen. Prövningen ska enligt gällande regelverk genomföras enligt en teknik där ledningen gör framtidsbedömningar om verksamhetens interna- och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida in- och

utbetalningar, vilka bland annat kräver antaganden om framtida marknadsförutsättningar. Ett annat viktigt antagande är vilken diskonteringsränta som bör användas för att beakta att framtida bedömda inbetalningar är förenade med risk och därmed är värda mindre än de likvida medel som är direkt tillgängliga för koncernen.

Felaktig bedömning och antaganden kan ge en påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

#### **Hur området har beaktats i revisionen**

Vi har tagit del av bolagets nedskrivningsprövning för att bedöma huruvida den är genomförd i enlighet med den teknik som föreskrivs.

Vidare har vi bedömt rimligheten i de framtida in- och utbetalningarna samt den antagna diskonteringsräntan genom att ta del av och utvärdera ledningens skriftliga dokumentation och planer. Vi har även intervjuat ledningen samt utvärderat tidigare års bedömningar i förhållande till faktiska utfall. Vi har konsulterat egna värderingsspecialister för att på så sätt säkerställa erfarenhet och kompetens inom området. En viktig del i vårt arbete har även varit att utvärdera hur förändringar i antaganden kan påverka värderingen, det vill säga att kritiskt utvärdera koncernens känslighetsanalys. Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som bolaget har tillämpat i sin nedskrivningsprövning samt om informationen är tillräckligt omfattande för att förstå koncernledningens bedömningar.

#### **Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen**

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-39 samt 99-103. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Accounting Standards så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta. Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

#### **Revisorns ansvar**

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse

som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande



tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits. Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i

revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## **Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar**

### **Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust**

#### **Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för CellaVision AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### **Grund för uttalanden**

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlopande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska

situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### **Revisorns ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och

väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

## Revisorns granskning av Esef-rapporten

### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för CellaVision AB för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

### Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till CellaVision AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra gransknings-åtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta

för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen. Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

KPMG AB, Box 227, 201 22, Malmö, utsågs till CellaVision ABs revisor av bolagsstämman den 5 maj 2023. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2022.

Malmö den 10 april 2024

KPMG AB

### Jonas Nihlberg

Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

### Tobias Lindberg

Auktoriserad revisor

# Alternativa nyckeltal

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS. De finansiella måtten används av bolagets ledning för att utvärdera relevanta trender och bolaget anser att de kan vara värdefull kompletterande information till investerare. CellaVisions definitioner av dessa mått kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp. Dessa finansiella mått ska därför ses som ett komplement snarare än en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras definitioner av mått som inte definieras enligt IFRS och som inte nämns på annan plats i årsredovisningen. Avstämning av dessa mått sker i tabeller nedan.

Nettoomsättning		2023		2022	
KSEK	JAN-DEC	JAN-DEC	JAN-DEC	JAN-DEC	JAN-DEC
Förra perioden		639 340		565 552	
Organisk tillväxt	-1%	-5 979	4%	20 657	
Valutaeffekt	7%	43 931	9%	53 131	
<b>Nuvarande period</b>	<b>6%</b>	<b>677 292</b>	<b>13%</b>	<b>639 340</b>	

EBITDA		2023		2022	
KSEK	JAN-DEC	JAN-DEC	JAN-DEC	JAN-DEC	JAN-DEC
Rörelseresultat		167 051		158 266	
Avskrivningar		39 763		40 097	
<b>EBITDA</b>		<b>206 814</b>		<b>198 363</b>	

Bruttomarginal		2023		2022	
KSEK	JAN-DEC	JAN-DEC	JAN-DEC	JAN-DEC	JAN-DEC
Nettoomsättning		677 292		639 340	
Bruttoresultat		463 040		438 317	
<b>Bruttomarginal</b>		<b>68,4%</b>		<b>68,6%</b>	

Rörelsemarginal		2023		2022	
KSEK	JAN-DEC	JAN-DEC	JAN-DEC	JAN-DEC	JAN-DEC
Nettoomsättning		677 292		639 340	
Rörelseresultat		167 051		158 266	
<b>Rörelsemarginal</b>		<b>24,7%</b>		<b>24,8%</b>	

Räntabilitet på eget kapital		2023		2022	
KSEK	JAN-DEC	JAN-DEC	JAN-DEC	JAN-DEC	JAN-DEC
Periodens resultat		130 309		118 335	
Genomsnittligt eget kapital		679 009		592 454	
<b>Räntabilitet på eget kapital</b>		<b>19%</b>		<b>20%</b>	

Räntabilitet på operativt kapital		2023		2022	
KSEK	JAN-DEC	JAN-DEC	JAN-DEC	JAN-DEC	JAN-DEC
Rörelseresultat		167 051		158 266	
Genomsnittligt operativt kapital		643 245		580 316	
<b>Räntabilitet på operativt kapital</b>		<b>26%</b>		<b>27%</b>	

Soliditet		2023		2022	
KSEK	31 DECEMBER	31 DECEMBER	31 DECEMBER	31 DECEMBER	31 DECEMBER
Eget kapital		716 389		641 628	
Balansomslutning		928 712		891 748	
<b>Soliditet</b>		<b>77%</b>		<b>72%</b>	

Nettoinvesteringar		2023		2022	
KSEK	JAN-DEC	JAN-DEC	JAN-DEC	JAN-DEC	JAN-DEC
Materiella investeringar		31 770		23 482	
Immateriella investeringar		54 707		43 895	
Avyttringar		-232		-1 957	
<b>Nettoinvesteringar</b>		<b>86 245</b>		<b>65 420</b>	

Eget kapital per aktie		2023		2022	
SEK	31 DECEMBER	31 DECEMBER	31 DECEMBER	31 DECEMBER	31 DECEMBER
Eget kapital		716 389 331		641 628 200	
Antal utestående aktier		23 851 547		23 851 547	
<b>Eget kapital per aktie</b>		<b>30,04</b>		<b>26,90</b>	

Nettoskuldsättningsgrad		2023		2022	
KSEK	JAN-DEC	JAN-DEC	JAN-DEC	JAN-DEC	JAN-DEC
Skulder till kreditinstitut, inkl. leasingskulder		64 703		102 494	
Likvida medel		121 645		108 053	
<b>Summa nettoskuld</b>		<b>-56 942</b>		<b>-5 559</b>	

Eget kapital		716 389		641 628	
<b>Nettoskuldsättningsgrad</b>		<b>-0,08</b>		<b>-0,01</b>	

## Alternativa nyckeltal forts

Beräkning av operativt kapital		2023	2022
KSEK	JAN-DEC	JAN-DEC	JAN-DEC
<b>Balansomslutning</b>	<b>928 712</b>	<b>891 748</b>	
<i>Avgår:</i>			
Likvida medel	121 645	108 053	
Finansiella anläggningstillgångar	4 396	5 340	
Övriga kortfristiga skulder, ej räntebärande	2 453	2 372	
Leverantörsskulder	32 534	47 864	
Garantiavsättningar	1 953	2 843	
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	45 523	37 824	
Avsättningar	4 945	3 740	
Uppskjuten skatteskuld	59 560	52 925	
<b>Summa, operativt kapital</b>	<b>655 704</b>	<b>630 787</b>	

# Finansiella definitioner

## **Antal anställda, genomsnitt**

Medelantalet anställda beräknas som ett genomsnitt av antalet anställda personer vid periodens ingång och utgång.

## **Bruttoresultat**

Nettoomsättning med avdrag för kostnad sålda varor.

## **EBITDA**

Mäter företagets rörelseresultat före räntor, skatt, nedskrivningar och avskrivningar.

## **Eget kapital per aktie**

Eget kapital i förhållande till antal aktier vid årets slut.

## **Eget kapital per aktie efter full utspädning**

Eget kapital efter utspädning i förhållande till antal aktier vid årets slut, som om full utspädning skett.

## **Nettoinvesteringar**

Materiella och immateriella investeringar justerat för avyttringar.

## **Nettoskuldsättningsgrad**

Nettolåneskuld i förhållande till eget kapital.  
(Nettolåneskuld beräknas som låneskuld minus kassa vid periodens utgång.)

## **Operativt kapital**

Balansomslutningen minskad med likvida medel, finansiella tillgångar, uppskjuten skattefordran och icke räntebärande skulder.

## **Resultat per aktie**

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt vägt antal aktier.

## **Resultat per aktie efter full utspädning**

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt vägt antal aktier ökat med det antal som tillkommer vid full utspädning.

## **Räntabilitet på eget kapital**

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

## **Räntabilitet på operativt kapital**

Resultat före finansiella intäkter och finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt operativt kapital.

## **Räntetäckningsgrad**

Rörelseresultat ökat med ränteintäkter i förhållande till räntekostnader.

## **Rörelsemarginal**

Rörelseresultat (EBIT) i procent av nettoomsättningen under perioden.

## **Rörelseresultat (EBIT)**

Rörelseresultat före finansiella poster och skatt.

## **Soliditet**

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

## **Valutaeffekt**

Valutakursers påverkan på försäljningstillväxt i perioden.

## **Årets kassaflöde**

Resultat efter finansiella poster plus avskrivningar och övriga ej kassaflödespåverkande poster med avdrag för betald skatt, justerat för minskning/ökning av rörelsekapitalet exklusive likvida medel och med avdrag för nettoinvesteringar i anläggningstillgångar, förändringen av upptagna/återbetalda lån samt utbetald utdelning.

# Ordlista

## Algoritm

En systematisk procedur inom matematik och databehandling som i ett ändligt antal steg anger hur en beräkning utförs eller löser ett givet problem.

## Anemi

Blodbrist. För låg halt av hemoglobin, blodets syretransporterande ämne, som förekommer i röda blodkroppar.

## Artificiell intelligens

Samlingsterm för en maskins förmåga att efterlikna mänsklig intelligens.

## Bakteriologi

Gren inom mikrobiologi som studerar bakteriens morfologi, ekologi, genetik och biokemi.

## Benmärg

Vävnad i skelettbenens hålrum där blodkroppar bildas. Benmärgsprover kan visa benmärgssjukdomar, blodsjukdomar och vissa typer av cancer.

## Biomedicinsk analytiker

Legitimerad yrkeskategori som tjänstgör vid laboratorier och fysiologiska enheter. Som biomedicinsk analytiker med inriktning laboratoriemedicin utför man olika typer av laboratorieanalyser, till exempel på blod eller vävnad. Analyserna görs bland annat för att ställa diagnoser, följa sjukdomsförlopp och bedöma behandling.

## Blodplättar

Allmän term för Trombocyter. Har som huvuduppgift att hejda blödningar som uppstått i kroppens blodkärl genom att täppa igen de öppna sår som uppstått. Om detta inte hejdar blödningen aktiverar trombocyterna blodets koagulering.

## Cerebrospinalvätska

Genomskinlig vätska som omsluter hjärna och ryggmärg.

## Cellräknare

Vid misstanke om en hematologisk sjukdom är blodstatus det första prov som vården beställer. Blodstatus används rutinmässigt för att få en övergripande status av olika celler i blodet. Huvuddelen av proverna analyseras med hjälp av cellräknare. Prover som uppvisar någon typ av avvikelse går vidare för ytterligare granskning i CellaVisions instrument, då är blodet utstryket och infärgat på ett objektglas. Utan tillgång på CellaVisions instrument granskas prover manuellt i mikroskop.

## Cytologi

Läran om celler. Undersökning av huvudsakligen vätskebaserade prover, exempelvis från spinalvätska, lungvätska och ledvätska, i syfte att finna bakterier, cancerceller samt blodceller. Det kanske mest frekventa cytologiprovet är cellprov från livmodertappen, där man söker efter cellförändringar i syfte att hitta cancer eller dess förstadier.

### **Digital cellmorfologi**

Automation och digital bildbehandling av cellmorfologi.

### **Differentialräkning**

Undersökning av utseendet hos de vita blodkropparna i det cirkulerande blodet för att få information om den procentuella fördelningen på olika typer.

### **Food and Drug Administration (FDA)**

USA:s läkemedels- och livsmedelsmyndighet.

### **Hematologi**

Betyder "läran om blodet och dess sjukdomar" och är en medicinsk specialitet som forskar i och behandlar sjukdomar i blod och blodbildande organ.

### **In vitro**

Den gren inom medicinteknik som avser prover som analyseras utanför kroppen.

### **Klinisk kemi**

Medicinsk specialitet med uppgift att ta fram, vidareutveckla och förse sjukvården med bland annat kemiska analyser på blod eller andra kroppsvätskor, cellanalyser och immunologiska analyser.

### **Leukemi/blodcancer**

Leukemi är en gemensam benämning på flera cancerliknande blodsjukdomar i den blodbildande benmärgen som innebär att de vita blodkropparna förändrats och förökar sig okontrollerat i benmärgen och blodet.

### **Monolager**

Ett lager av celler där ingen cell ligger ovanpå en annan, utan alla ligger sida vid sida på en yta.

### **Morfologi**

En gren inom biologi som handlar om organismers form och struktur.

### **Mykologi**

Vetenskapen om svamparna.

### **Neurala nätverk**

Matematisk teori som efterliknar hjärnans sätt att lära sig.

### **Patologi**

Läran om sjukdomars orsak och utveckling, framför allt med utgångspunkt från strukturella förändringar av celler, vävnaders och organs morfologiska uppbyggnad. Mikroskopiska studier av vävnadsutsnitt och biopsier, som kan bäddas i paraffin eller frysas. Ett exempel på patologianalyser är biopsier av misstänkt bröstcancervävnad.

### **Parasitologi**

Vetenskaplig disciplin som behandlar parasiters biologi och parasitsjukdomar, inklusive distribution, biokemi, fysiologi, molekylärbiologi, ekologi, evolution och kliniska aspekter av parasiter och värdens reaktion på dessa.

### **Perifert blod**

Blod som färdas genom hjärta, artärer, kapillärer och vener.

### **Reagenser**

Ämnen avsedda för påvisande eller bestämning av något annat ämne med kemisk eller mikroskopisk teknik, särskilt vid analys.

### **Romanowsky-effekten (Romanowsky-Giemsa-effekten)**

En färg som bildar nyanser som inte kan tillskrivas enbart färgningskomponenterna: distinkta nyanser av lila i cellkärnan och inuti granulat i cytoplasman hos vissa blodkroppar.

### **Röda blodceller (erythrocyter)**

Har som uppgift är att frakta syre till cellerna, och koldioxid från dem till lungorna. Utgör normalt det största antalet celler i blodet.

### **State Food and Drug Administration of the People's Republic of China (SFDA)**

Kinas läkemedels- och livsmedelsmyndighet.

### **Vita blodceller (leukocyter)**

Har som viktigaste uppgift att försvara kroppen mot infektioner. Hos en frisk person förekommer normalt fem klasser av vita blodkroppar: neutrofiler, eosinofiler, basofiler, monocytter och lymfocyter.

A healthcare professional with long brown hair in a ponytail, wearing blue scrubs and blue gloves, is leaning over a young child. The child is sitting in a grey chair, wearing a dark blue t-shirt and round glasses. The professional is looking down at the child's hands, which are resting on their lap. The background is a plain, light-colored wall. A small blue rectangular graphic element is visible in the top right corner of the image.

**EVOLVING MICROSCOPY  
ELEVATING HEALTHCARE**