

## Dovre Group Oyj

### Tilinpäätös ja toimintakertomus

1.1.-31.12.2025

## SISÄLLYSLUETTELO

1. DOVRE GROUP OYJ:N HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS .....	4
2. OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT .....	21
Osakekohtaiset tunnusluvut .....	25
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet .....	26
3. KANSAINVÄLISEN LASKENTASÄÄNNÖSTÖN MUKAINEN KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS) (*) .....	27
Konsernin laaja tuloslaskelma, IFRS .....	27
Konsernitase, IFRS .....	28
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, IFRS .....	30
Rahavirta, IFRS .....	32
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS .....	33
1. Yleiset tiedot ja laatimisperiaatteet .....	33
2. Toimintasegmentit .....	40
3. Liikevaihto .....	40
4. Liiketoiminnan muut tuotot .....	41
5. Materiaalit ja palvelut .....	41
6. Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut .....	41
7. Poistot ja arvonalentumiset .....	42
8. Liiketoiminnan muut kulut .....	42
9. Rahoitustuotot ja -kulut .....	42
10. Tuloverot .....	43
11. Osakekohtainen tulos .....	43
12. Myytävänä olevat omaisuuserät ja lopetetut toiminnot .....	44
13. Aineettomat hyödykkeet .....	46
14. Liikearvo .....	47
15. Aineelliset hyödykkeet .....	47
16. Vuokrasopimukset .....	49
17. Vaihto-omaisuus .....	49
18. Rahoitusvarat .....	49
19. Myynti- ja muut saamiset .....	50
20. Oma pääoma .....	51
21. Varaukset .....	51
22. Pitkäaikaiset velat .....	52
23. Lyhytaikaiset rahoitusvelat .....	52
24. Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma .....	53
25. Osto- ja muut velat .....	53
26. Velkojen muutos rahoituksen rahavirrassa .....	54
27. Rahoitusriskien ja pääomarakenteen hallinta .....	54

28.	Vakuudet ja vastuusitoumukset .....	55
29.	Konsernin rakenne .....	56
30.	Lähipiiritapahtumat .....	57
31.	Tilikauden jälkeiset tapahtumat .....	58
4.	EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS (*) .....	60
	Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS .....	60
	Emoyhtiön tase, FAS .....	60
	Emoyhtiön rahavirtalaskelma, FAS .....	61
	Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot, FAS .....	62
1.	Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet .....	62
2.	Liikevaihto .....	63
3.	Liiketoiminnan muut tuotot .....	63
4.	Materiaalit ja palvelut .....	63
5.	Henkilöstökulut .....	64
6.	Poistot ja arvonalentumiset .....	64
7.	Liiketoiminnan muut kulut .....	64
8.	Rahoitustuotot ja -kulut .....	64
9.	Tuloverot .....	65
10.	Aineettomat hyödykkeet .....	65
11.	Aineelliset hyödykkeet .....	66
12.	Sijoitukset .....	66
13.	Pitkäaikaiset saamiset .....	67
14.	Lyhytaikaiset saamiset .....	67
15.	Oma pääoma .....	68
16.	Pakolliset varaukset .....	68
17.	Lyhytaikainen vieras pääoma .....	69
18.	Vastuusitoumukset .....	69
5.	TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET (*) .....	73
6.	TILINTARKASTUSKERTOMUS .....	74
	Luettelo kirjanpitokirjoista ja tositelajeista .....	76

(\*) MERKITYT KOHDAT OVAT OSA TILINTARKASTETTUA TILINPÄÄTÖSTÄ

# 1. DOVRE GROUP OYJ:N HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

tuhatta euroa	IFRS 2025	IFRS 2024	IFRS 2023
Liikevaihto	91,860	99,337	73,480
Liikevaihdon muutos	-7.5 %	35.2 %	n/a
Liiketulos	-66,325	-21,816	1,118
% liikevaihdosta	-72.2 %	-22.0 %	1.5 %
Tulos ennen veroja	-66,999	-22,722	220
% liikevaihdosta	-72.9 %	-22.9 %	0.3 %
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos	-53,461	-8,266	4,061
% liikevaihdosta	-58.2 %	-8.3 %	5.5 %
Oman pääoman tuotto	n/a	-25,8 %	11.4 %
Omavaraisuusaste	-207,3 %	18,2 %	42.5 %
Nettovelkaantumisaste	13,7 %	48,6 %	3.1 %
Taseen loppusumma	23,162	91,999	87,986
Bruttoinvestoinnit *	541	363	173
% liikevaihdosta	0.6 %	0.4 %	0.2 %
Tutkimus- ja kehitysmenot	0	0	0
% liikevaihdosta	0.0 %	0.0 %	0.0 %
Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana	264	152	70
Henkilöstö tilikauden lopussa	245	221	75

Dovre Group Oyj:n myytyä Projektihenkilöstö-liiketoimintansa sekä Norjan konsultointiliiketoimintansa ruotsalaiselle NYAB:lle, tilikauden 2023 tuloslaskelma on oikaistu vertailukelpoiseksi. Tilikauden 2023 tasetta ja siihen liittyviä avainlukuja ei ole oikaistu.

\*) Sisältää investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin. Luku on esitetty ilman käyttöomaisuuseriä.

## OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

EUR	IFRS 2025	IFRS 2024	IFRS 2023
Laimentamaton osakekohtainen tulos emoyhtiön omistajille, EUR	-0.50	-0.08	0.04
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos emoyhtiön omistajille, EUR	-0.50	-0.08	0.04
Laimentamaton osakekohtainen tulos emoyhtiön omistajille, lopetetut toiminnot EUR	0,02	0.04	0.004
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos emoyhtiön omistajille, lopetetut toiminnot EUR	0,02	0.04	0.004
Laimentamaton osakekohtainen oma pääoma, EUR	-0.45	0.25	0.35
Osingot EUR (1 000)	3,188	2,114	0
Osakekohtainen osinko, EUR	0.03	0.02	0.00
Osinko tuloksesta, %	n/a	n/a	0.0 %
Efektiiivinen osinkotuotto, %	40.9 %	8.8 %	0.0 %
Hinta/tulos, EUR	n/a	n/a	11.32
Osakkeen ylin kurssi, EUR	0.36	0.47	0.66
Osakkeen alin kurssi, EUR	0.065	0.21	0.35
Tilikauden keskipurssi, EUR	0.17	0.34	0.50
Osakekannan markkina-arvo, milj. EUR	7.9	24.1	45.9
Osakkeiden vaihto, milj. EUR	7.0	6.6	9.0
Osakkeiden vaihto, %	37.8 %	18.3 %	17.0 %
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä:			
-laimentamaton (1 000)	106,163	105,956	105,956
-laimennettu (1 000)	106,163	105,956	105,956
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa (1 000)	107,747	105,956	105,956

Tunnuslukujen laskukaavat on esitetty sivulla 26.

## HALLITUKSEN HUOMIOITA YHTIÖN POIKKEUKSELLISEEN TILANTEeseen LIITTYEN

### Arvostusperiaatteet

Dovre-konsernin osalta tilinpäätöstä ei ole laadittu toiminnan jatkuvuuden periaatteen mukaisesti. Suvicin konkurssiin asettaminen on merkinnyt määräysvallan menettämistä tilinpäätöshetken jälkeen, eikä toiminnan jatkuvuuden perusolettama enää täyty. Varat on arvostettu enintään yhtiöiden kokonaisvelkojen määrään ottaen huomioon myös konkurssissa realisoituvien saamisten menetyksestä aiheutuvan arvonalentumisen vaikutukset.

Konserniin jäävien varojen arvostus perustuu arvioon kerrytettävissä olevista rahamääristä.

### Jako-osuuden arviointi

Konkurssimenettelyssä pesän varoista katetaan ensisijaisesti massavelat, kuten pesänhoitajan palkkiot ja selvityskulut, minkä jälkeen katetaan saatavat, kuten verot, sosiaaliturvamaksut ja palkkasaamiset. Vasta näiden velkojen kattamisen jälkeen voidaan jakaa varoja tavallisille velkojille.

Omaisuserien realisoinnista saatavien varojen arvioidaan kuluvan massa- ja vakuusvelkoihin, eikä tavallisille velkojille, emoyhtiö mukaan lukien, olisi siten jaettavissa varoja.

### **Arvonalentumistappioiden kirjaaminen**

Emoyhtiö Dovre Group Oyj:ssä konsernisaamisista on kirjattu täysimääräinen arvonalentumistappio, koska kerrytettävissä oleva rahamäärä on arvioitu nollassi odotettavissa olevan jako-osuuden puuttuessa. Suvic-konsernin tytäryhtiösijoituksista on kirjattu täysimääräinen arvonalentuminen, koska emoyhtiölle ei odoteta kertyvän palautuksia konkurssimenettelystä.

Omaisuserien kirjanpitoarvon määrittämisessä on otettu huomioon konkurssimenettelylle ominaiset tekijät. Realisointiarvot ovat konkurssimenettelyssä systemaattisesti markkinaperusteisia arvoja alemmat, koska myynti tapahtuu pakon alaisena, potentiaalisten ostajien joukko on rajallinen, realisointiin kohdistuu aikapaineita ja omaisuserät ovat usein yhtiökohtaisia ilman laajaa jälkimarkkinaa.

### **Epävarmuustekijät**

Arvostuksiin liittyy merkittävää epävarmuutta. Lopullinen jako-osuus määräytyy konkurssipesän selvityksen päättyessä ja riippuu useista tekijöistä, jotka vahvistuvat konkurssimenettelyn kuluessa. Omaisuserien realisointiarvo määräytyy vallitsevien markkinaolosuhteiden, potentiaalisten ostajien määrän sekä valitun realisointitavan perusteella. Konkurssipesän varat voivat lisääntyä mahdollisten onnistuneiden takaisinsaantikanteiden johdosta, kun taas velkojien saatavien lopullinen määrä vahvistuu saatavien valvontamenettelyssä. Pesän hallinto- ja selvityskulut riippuvat menettelyn kestosta ja monimutkaisuudesta.

Arvioita tarkistetaan tulevaisuudessa, mikäli olosuhteet muuttuvat olennaisesti tai uutta merkityksellistä tietoa tulee saataville. Mahdolliset muutokset arvonalentumiskirjauksiin kirjataan sen tilikauden tulokseen, jonka aikana muutos tulee tietoon. Lopullinen jako-osuus kirjataan tulokseen, kun jako-osuus on vahvistettu tai kun konkurssipesän selvitys on päättynyt.

## **KESKEISET TAPAHTUMAT VUONNA 2025**

### **Dovre Group saattoi päätökseen Projektihenkilöstö-liiketoiminnan ja Norjan konsultoinnin myynnin NYAB AB:lle**

2.1.2025 julkaistulla tiedotteella Dovre Group ilmoitti saaneensa päätökseen Projektihenkilöstö-liiketoiminnan ja Norjan Konsultointi-liiketoiminnan myynnin NYAB AB:lle 20.11.2024 allekirjoitetun ja julkistetun ehdollisen osakkeiden myynti- ja ostosopimuksen mukaisesti.

### **Dovre Group ostaa Renetec Oy:n koko osakekannan**

22.1.2025 Dovre Group kertoi ostaneensa vähemmistöomistajien hallussa olleet Renetec Oy:n osakkeet, jotka oikeuttivat noin 42,8 % omistusosuuteen yhtiössä. Kaupan toteutumisen jälkeen Dovre Groupin omistus Renetec-yhtiössä oli 100 %.

### **Dovren tytäryhtiö Suvic Oy on saanut Notice to Proceed -ilmoituksen ja aloittaa 100 megawattiipiikin aurinkopuiston rakentamisen Eurajoelle**

26.2.2025 Dovre tiedotti, että sen tytäryhtiö Suvic Oy on saanut luvan töiden aloittamiseen ja käynnistää varsinaiset rakennustyöt aiemmin 8.1.2025 tiedotetun EPC-sopimuksen mukaisesti 100 MWp:n aurinkopuiston rakentamiseksi Eurajoelle – tarkemmin Luvialle. Sopimuksen arvo on noin 55 miljoonaa euroa.

### **Suvic Oy on solminut sopimuksen akkupohjaisen energian varastointijärjestelmän rakentamisesta Uuteenkaupunkiin**

11.3.2025 Dovre tiedotti, että sen tytäryhtiö Suvic Oy on allekirjoittanut urakkasopimuksen akkupohjaisen energian varastointijärjestelmän rakentamisesta. Urakan tilaaja on Renewable Power Capital Ltd. (RPC), jonka pääkonttori sijaitsee Lontoossa.

### **Muutoksia Suvicin johtoryhmässä**

12.3.2025 Dovre tiedotti, että sen tytäryhtiö Suvic Oy on päättänyt muutoksista yrityksen johtoryhmässä. Yritys käynnistää uuden toimitusjohtajan haun välittömästi.

### **DOVRE GROUP OYJ:N OSAKKEENOMISTAJIEN EHDOTUS 29.4.2025 PIDETTÄVÄLLE VARSINAISELLE YHTIÖKOKOUKSELLE**

19.3.2025 Dovre Group Oyj vastaanotti ehdotuksen osakkeenomistajilta, jotka edustavat yli neljäätoista (14) prosenttia yhtiön osakkeista, että Dovren varsinaisessa yhtiökokouksessa 29.4.2025 päätettäisiin maksaa osinkoa 0,06 euroa osakkeelta. Täten yhtiökokouskutsussa ja itse yhtiökokouksessa tullaan esittämään kaksi eri osinkoehdotusta, joista ensimmäinen on yhtiön hallituksen 17.3.2025 julkaisema ehdotus osingon jakamatta jättämisestä, ja toinen yllä esitetty 0,06 euron osinko.

### **Dovre Groupin talousjohtaja eroaa**

31.3.2025 Dovre tiedotti, että talousjohtaja Hans Sten on antanut yhtiölle eroilmoituksensa ja jättää tehtävänsä kesäkuun 2025 lopussa. Eron syyt ovat henkilökohtaiset.

### **Dovren tytäryhtiö Suvic Oy on saanut Notice to Proceed -ilmoituksen ja aloittaa 54 voimalkan tuulipuiston rakentamisen Rajamäenkylään**

1.4.2025 Dovre tiedotti, että sen tytäryhtiö Suvic Oy on saanut luvan töiden aloittamiseen ja käynnistää varsinaiset rakennustyöt aiemmin 28.2.2025 klo 13.30 sisäpiiritietona tiedotetun sopimuksen mukaisesti 1,1 TWh tuulipuiston rakentamiseksi Rajamäenkylään.

### **Dovre Group: Myytyjen liiketoimintojen lopullinen kauppahinta**

29.4.2025 Dovre Group Oyj tiedottaa Projektihenkilöstö- ja Norjan Konsultointi-liiketoimintojen myynnistä saadun lopullisen kauppahinnan. Kaupan toteutushetkellä 2.1.2025 tiedotettu alustava kauppahinta oli 35,3 miljoonaa euroa. Lopulliseksi kauppahinnaksi muodostui 36,4 miljoonaa euroa. Lopetettujen toimintojen tulokseksi kertynyt 7,0 miljoonan euron voitto kirjattiin vuoden 2025 ensimmäiselle vuosineljännekselle.

### **DOVRE GROUP OYJ:N OSAKKEENOMISTAJIEN EHDOTUS 12.6.2025 PIDETTÄVÄLLE YLIMÄÄRÄISELLE YHTIÖKOKOUKSELLE**

19.5.2025 yhtiökokouskutsussa osakkeenomistajat, jotka edustavat yli neljäkymmentä (40) prosenttia yhtiön osakkeista, ehdottavat yhtiökokoukselle, että osinkoa maksetaan 0,03 euroa osakkeelta. Yhtiön hallitus ehdottaa, että mahdollinen osinko maksettaisiin 25.6.2025 osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 16.6.2025 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

### **Dovren tytäryhtiön Suvic Oy:n toimitusjohtajaksi on nimitetty Markku Taskinen**

22.5.2025 Dovre tiedotti, että sen tytäryhtiön Suvic Oy:n uudeksi toimitusjohtajaksi ja Ville Vesasen seuraajaksi on nimitetty Markku Taskinen. Hän aloittaa tehtävässään viimeistään 22.9.2025. Yhtiön johtoryhmän tulevan kokoonpanon ja roolituksen suunnittelu käynnistetään viipymättä, ja tuloksesta tiedotetaan syksyyn mennessä.

### **Dovre-konsernin talousjohtajaksi on nimitetty Olli-Pekka Vanhanen**

19.6.2025 Dovre tiedotti, että Interim-talousjohtaja Olli-Pekka Vanhanen on nimitetty Dovre Group Oyj:n talousjohtajaksi (CFO) 1. heinäkuuta 2025 alkaen. Hänen vastuualueisiinsa kuuluvat sekä emoyhtiön että konsernin tytäryhtiöiden taloushallinto, rahoitus sekä sijoittajasuhteet. Vanhasesta tulee samalla myös Suvic Oy:n talousjohtaja.

### **Dovre julkaisee ennakkotietoa vuoden 2025 tammi – kesäkuun liikevaihdosta ja tuloksesta sekä päivitetyn ohjeistuksen vuodelle 2025**

14.8.2025 Yhtiö päivitti ohjeistustaan vuodelle 2025. Uusi ohjeistus vuodelle 2025: Dovre Groupin liikevaihdon arvioidaan vuonna 2025 laskevan vuoteen 2024 verrattuna. Konsernin liikevoiton odotetaan paranevan, ollen kuitenkin edelleen tappiollinen.

**Dovren talousjohtaja jättää tehtävänsä**

22.8.2025 Dovre tiedotti, että Dovre Group Oyj:n sekä konsernin tytäryhtiöiden talousjohtaja ja johtoryhmän jäsen Olli-Pekka Vanhanen on antanut yhtiölle eroilmoituksensa ja jättää tehtävän 30.9.2025. Uuden talousjohtajan haku käynnistettiin välittömästi.

**Dovre Group Oyj hankkii loput tytäryhtiönsä Suvic Oy:n osakekannasta**

4.9.2025 Dovre tiedotti, että yhtiö on solminut 4.9.2025 Suvic Oy:n kolmen perustajaosakkaan kanssa sopimuksen, jolla loput Suvic Oy:n osakkeet (49 % Suvic Oy:n osakkeista) siirtyvät Dovre Group Oyj:n omistukseen. Kauppahinnaksi Suvic Oy:n osakkeista on sovittu 1 790 297 Dovren uutta osaketta. Maksu toteutetaan suunnatulla osakeannilla täytäntöönpanon yhteydessä.

**Dovren interim-talousjohtajana aloittaa Timo Saarinen**

11.9.2025 Timo Saarinen on nimitetty Dovre Group Oyj:n interim-talousjohtajaksi (CFO) 29. syyskuuta 2025 alkaen. Hänen vastuualueisiinsa kuuluvat sekä emoyhtiön että konsernin tytäryhtiöiden taloushallinto, rahoitus sekä sijoittajasuhteet. Saarisesta tulee samalla myös Suvic Oy:n talousjohtaja.

**Dovre pysäyttää Suvic Oy:n osakkeiden oston**

9.10.2025 Dovre tiedotti aiemmin samana päivänä 9.10.2025 tulosvaroituksesta ja näkymien heikkenemisestä. Hallitus katsoo uusien tietojen vaikutuksen yhtiön toimintaan merkittäväksi ja on päättänyt pysäyttää kaupan loppunsaattamisen toistaiseksi, kunnes sen edellytykset on selvitetty uudelleen.

**Dovre Group Oyj käynnistää koko konsernia koskevan rakenteellisen arviointiprosessin**

29.10.2025 Dovre tiedotti, että kuten yhtiö tiedotti osana 9.10.2025 tulosvaroitusta, liiketoiminnan heikentynyt tuloskehitys on saattanut koko konsernin taloudellisesti haastavaan tilanteeseen. Yhtenä välittömistä toimenpiteistä liiketoiminnan jatkamisen edellytysten mahdollistamiseksi Dovre Group Oyj:n hallitus on päättänyt käynnistää koko konsernin laajuisen strategisen ja rakenteellisen arviointiprosessin.

**Dovren vt. toimitusjohtaja irtisanoutuu**

7.11.2025 Dovre tiedotti, että Dovre Group Oyj:n vt. toimitusjohtaja Sanna Outa-Ollila on 7.11.2025 jättänyt eroilmoituksensa yhtiön hallitukselle. Outa-Ollila on toiminut yhtiön vt. toimitusjohtajana 17.12.2024 alkaen. Outa-Ollila jättää vt. toimitusjohtajan tehtävän 21.11.2025. Dovre Groupin hallitus on nimittänyt interim-talousjohtaja Timo Saarisen vt. toimitusjohtajaksi 22.11.2025 alkaen. Saarinen jatkaa myös interim-talousjohtajana.

**Dovre Group Oyj:n Suvic Oy -kaupan järjestelyt on saatettu päätökseen**

13.11.2025 Dovre tiedotti, että 4.9.2025 julkistettu osakejärjestely Suvic Oy:n kolmen perustajaosakkaan kanssa on saatettu päätökseen. Sopimuksen mukaisesti loput Suvic Oy:n osakkeet (49 % Suvic Oy:n osakkeista) ovat siirtyneet Dovre Group Oyj:n omistukseen. Järjestelyn myötä Dovre Group Oyj omistaa nyt 100 prosenttia Suvic Oy:n osakkeista. Lisäksi yhtiö tiedotti 18.11.2025 että yhtiön hallituksen päättämässä suunnatussa osakeannissa merkityt 1 790 297 uutta osaketta on rekisteröity kaupparekisteriin 17.11.2025 ja otettu kaupankäynnin kohteeksi 20.11.2025. Yhtiön osakkeiden kokonaismäärä uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen on 107 746 791 osaketta.

**Dovre Group Oyj:n tytäryhtiö Suvic Oy on hävinnyt tuulipuiston maanrakennus- ja kaapelointiurakkaa koskevan käräjäoikeudenkäynnin**

15.12.2025 Dovre tiedotti, että Helsingin käräjäoikeuden 15.12.2025 antaman päätöksen ja tuomion seurauksena sen tytäryhtiö Suvic Oy:n maksettavaksi tulee maksamattomia urakkaeriä, vahingonkorvauksia ja vastapuolen oikeudenkäyntikuluja yhteensä noin 3,2 miljoonaa euroa sekä viivästyskorot. Suvic Oy toimi urakan tilaajana ja 10.3.2023 vireille tulleessa asiassa sekä vastaajana että kantajana. Suvic harkitsee tuomiosta valittamista.

## MUUT TAPAHTUMAT KATSAUSKAUDELLE

### Neljä tulosvaroitusta

Dovre Group antoi vuoden aikana neljä tulosvaroitusta: positiivisen 3.2.2025 ja negatiiviset 12.3.2025, 8.7.2025 ja 9.10.2025. Dovre päivitti ohjeistustaan vuodelle 2024 3.2.2025 kun yhtiö odotti liikevaihdon olevan noin 99 miljoonaa euroa ja liiketuloksen (EBIT) noin -12 miljoonaa euroa. Negatiivisen 12.3.2025 julkaistun tulosvaroituksen syynä oli Dovren tytäryhtiön Suvic Oy:n kahden Ruotsissa käynnistetyn tuulivoimaprojektin huomattavat kustannusylitykset. Myös 8.7.2025 negatiivisen tulosvaroituksen syy olivat samaisten tuulivoimaprojektien lisätappiot. Dovre päivitti arviotaan tappioista ja 9.10.2025 julkaistussa negatiivisessa tulosvaroituksessa arvioi vuoden kolmannen neljänneksen liiketuloksen olevan noin -10 miljoonaa euroa.

### Dovre Group Oyj:n tytäryhtiö Suvic Oy toteutti kahdet muutosneuvottelut

21.11.2025 Dovre tiedotti, että sen tytäryhtiön Suvic Oy:n toimihenkilöihin kohdistuneiden muutosneuvotteluiden tuloksena enintään 14 työtehtävää päättyy ja muutamiin tehtävänkuvuihin odotetaan muutoksia. Muutosneuvottelujen alkamisesta tiedotettiin 10.10.2025. Lisäksi 11.12.2025 Dovre tiedotti, että sen tytäryhtiö Suvic Oy aloittaa muutosneuvottelut taloudellisista ja tuotannollisista syistä ja että neuvottelujen piirissä ovat yrityksen työntekijät. Neuvottelut aloitettiin ja päätettiin 18.12.2025.

## LIKEVAIHTO

### Liikevaihto tammi–joulukuussa

Dovre Groupin liikevaihto laski tammi–joulukuussa 7,5 % ja oli 91,9 (99,3) miljoonaa euroa. Liiketoiminta laski Uusiutuva Energia-liiketoiminnoissa, jonka osuus konsernin liikevaihdosta oli 98 (98) prosenttia. Segmentin liikevaihto laski 7,5 prosenttia ja oli 90,1 (97,4) miljoonaa euroa.

Konsultoinnin liikevaihto laski 8,1 prosenttia ja oli 1,8 (1,9) miljoonaa euroa. Segmentin osuus kokonaisliikevaihdosta oli 2 (2) \* prosenttia.

#### Liikevaihto segmenteittäin

Tuhatta euroa	2025	2024	Muutos
Uusiutuva Energia	90 074	97 393	-7.5 %
Konsultointi	1 786	1 944	-8.1 %
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>91 860</b>	<b>99 337</b>	<b>-7.5 %</b>

#### Liikevaihto markkina-alueittain

Tuhatta euroa	2025	2024	Muutos
Suomi	75 807	54 546	39.0 %
Ruotsi	16 053	44 791	-64.2 %
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>91 860</b>	<b>99 337</b>	<b>-7.5 %</b>

### Dovre Groupin päämarkkinat alueittain:

- Suomi
- Ruotsi

\*) Suluissa olevat luvut ovat edellisen vuoden vertailulukuja.

## KANNATTAVUUS

Konsernin käyttökate (EBITDA) oli -59,3 miljoonaa euroa, kun se edellisellä vuonna oli -21,1 miljoonaa euroa. Konsernin liiketulos oli puolestaan -66,3 (-21,8) miljoonaa euroa. Uusiutuvan energian liiketulos oli -51,1 (-21,1) miljoonaa euroa ja Konsultoinnin 0,1 (0,3) miljoonaa euroa. Muiden toimintojen liiketulos oli -15,2 (-1,0) miljoonaa euroa.

Vuonna 2025 Dovre Group tarkensi useaan otteeseen arviota Suvic Oy:n kahden Ruotsissa toteutetun tuulivoimaprojektin tuottamasta tappiosta. Alkuperäinen 18,7 miljoonan euron tappioarvio (vuodelle 2024) nousi heinäkuussa 23,7 miljoonaan euroon ja lokakuussa edelleen 27,7 miljoonaan euroon. Kokonaistappiosta 18,7 miljoonaa euroa kirjattiin vuodelle 2024 ja 9,0 miljoonaa euroa vuodelle 2025.

Edellä mainittujen projektitappioiden lisäksi merkittävä tappio johtui Suvic Oy:n asettamisesta konkurssiin tammikuussa 2026 ja tämän seurauksena konsernitiilin päätöksessä tehdyistä saamisten ja omaisuuserien alaskirjauksista, yhteissummaltaan noin 24,2 miljoonaa euroa. Tämän lisäksi emoyhtiölle tammikuussa 2026 osoitettujen on-demand takausvastuiden yhteismäärä, noin 8,8 miljoonaa euroa, on kirjattu täysimääräisesti kuluksi tilinpäätöksessä.

### Käyttökate (EBITDA) segmenteittäin

Tuhatta euroa	2025	2024	Muutos
Uusiutuva Energia	-50.278	-20.400	-146.5 %
Konsultointi	0.186	0.304	-38.8 %
Muut toiminnot	-9.188	-1.020	-800.8 %
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>-59.280</b>	<b>-21.116</b>	<b>-180.7 %</b>

### Liiketulos (EBIT) segmenteittäin

Tuhatta euroa	2025	2024	Muutos
Uusiutuva Energia	-51,147	-21,100	-142.4 %
Konsultointi	51	304	-83.2 %
Muut toiminnot	-15,229	-1,020	-1393.0 %
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>-66,325</b>	<b>-21,816</b>	<b>-204.0 %</b>

Dovren tulos ennen veroja oli -67,0 (-22,8) miljoonaa euroa vuonna 2025. Erään sisältyy -0,7 (-1,0) miljoonaa euroa rahoituseriä.

Tilikauden tulos oli -65,2 (-18,9) miljoonaa euroa vuonna 2025. Tulos emoyhtiön osakkeenomistajille oli -53,5 (-8,3) miljoonaa euroa, ja määräysvallattomien omistajien (Suvic Oy:n 49 % määräysvallattomien omistajien osuus ajalta 1-10/2025 ennen vähemmistöosuuden lunastusta) osuus tuloksesta oli -11,7 (-10,7) miljoonaa euroa. Konsernin osakekohtainen tulos oli -0,50 (-0,08) euroa.

### RAHOITUS, RAHAVIRTA JA INVESTOINNIT

Konsernin taseen loppusumma oli joulukuun 2025 lopussa 23,2 (92,0) miljoonaa euroa. Konsernin likvidien varojen määrä oli 9,1 (2,5) miljoonaa euroa. Konsernilla ei ollut vuoden lopussa käytössään tililimiittejä.

Konsernin oma pääoma oli vuoden 2025 lopussa -48,0 (16,6) miljoonaa euroa. Konsernin omavaraisuusaste oli -207,3 (18,2) prosenttia ja nettovelkaantumisaste (gearing) 13,7 (48,6) prosenttia. Korollista vierasta pääomaa oli 2,5 (10,6) miljoonaa euroa ja sen osuus oman ja vieraan pääoman yhteissummasta oli 10,8 (11,6) prosenttia. Korollisesta vieraasta pääomasta yhteensä 2,5 (8,8) miljoonaa euroa oli lyhytaikaista ja 0,0 (1,8) miljoonaa euroa pitkäaikaista.

Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta vuonna 2025 oli -2,6 (-4,4) miljoonaa euroa, johon sisältyy käyttöpääoman pienentymisen vaikutusta 30,1 (17,7) miljoonaa euroa. Investointien nettorahavirta oli -7,7 (-1,3) miljoonaa euroa. Tilikauden aikana maksettiin osinkoja 3,2 (2,1) miljoonaa euroa.

Rahoituksen nettorahavirta oli -12,2 (6,5) miljoonaa euroa. Tilikauden taseen liikearvo oli vuoden päättyessä 0,3 (3,6) miljoonaa euroa, joka on luokiteltu tilinpäätöksessä myytävänä oleviin omaisuuseriin. Liikearvon huomattava pienentyminen edellisestä tilikaudesta johtuu Suvicin liikearvon alaskirjauksesta.

Taseen ulkopuoliset vastuut ovat merkittäviä. Ne koostuvat emoyhtiötakauksista (n. 135 miljoonaa euroa) ja rahoitusyhtiöille annetuista takausten vastasitoumuksista (n. 30 miljoonaa euroa). Takauksista ja vastusitoumuksista tarkempi erittely liitetiedossa 28.

### TILAUSKANTA

Konsernilla ei ole enää tilauskantaa, koska sen projektiliiketoimintaa harjoittavat yhtiöt on asetettu konkurssiin.

### TUTKIMUS JA TUOTEKEHITYS

Konsernilla ei ollut tilikaudella tutkimus- ja tuotekehitysmenoja (0,0).

### HENKILÖSTÖ

Vuonna 2025 konsernin palveluksessa oli keskimäärin 264 (152) henkilöä. Uusiutuva Energia työllisti keskimäärin 248 (134), konsultointi 13 (15) henkilöä ja muut toiminnot 3 (3) henkilöä.

Henkilöstö Keskimäärin	2025	2024	Muutos %
Uusiutuva Energia	248	134	90,3
Konsultointi	13	15	-13,3
Muut toiminnot	3	3	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>264</b>	<b>152</b>	<b>78,3</b>

Vuoden 2025 lopussa työllistettyjen henkilöiden määrä kasvoi vuodesta 2024. Dovre Group työllisti vuoden 2025 lopussa 245 (221) henkilöä, ja heistä 228 (205) työskenteli Uusiutuvassa Energiassa, 14 (13) Konsultoinnissa ja 3 (3) muissa toiminnoissa.

Konsernin henkilöstökulut vuonna 2025 olivat 17,4 (10,8) miljoonaa euroa.

### YHTIÖN JOHTO

Vuoden lopussa johtoryhmään kuuluivat Timo Saarinen (vt. toimitusjohtaja, interim-talousjohtaja), Markku Taskinen (Suvic Oy:n toimitusjohtaja) ja Sanna Outa-Ollila (operatiivinen johtaja).

Dovre Group Oyj:n 29.4.2025 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi kolme (3). Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Svein Stavelin ja Ilari Koskelo sekä uutena jäsenenä Aaron Michelin. Hallitus valitsi yhtiökokousta seuranneessa järjestäytymiskokouksessa Svein Stavelinin hallituksen puheenjohtajaksi. Ilari Koskelo valittiin hallituksen varapuheenjohtajaksi.

Dovre Group Oyj:n 12.6.2025 pidetty ylimääräinen yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi kolme (3). Hallituksen jäsen Ilari Koskelo valittiin uudelleen. Uusiksi jäseniksi valittiin Tomi Merenheimo ja Ville Vuori. Hallitus valitsi yhtiökokousta seuranneessa järjestäytymiskokouksessa Ville Vuoren hallituksen puheenjohtajaksi. Ilari Koskelo valittiin hallituksen varapuheenjohtajaksi.

Dovre Group Oyj:n 25.11.2025 pidetty ylimääräinen yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi kolme (3). Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Ilari Koskelo sekä uusina jäseninä Aaron Michelin ja Kalervo Rötsä. Hallitus valitsi yhtiökokousta seuranneessa järjestäytymiskokouksessaan Kalervo Rötsän hallituksen puheenjohtajaksi. Aaron Michelin valittiin hallituksen varapuheenjohtajaksi.

## OSAKE, OSAKKEENOMISTAJAT JA OPTIO-OIKEUDET

### OSAKEPÄÄOMA JA OSAKEVAIHTO

Dovre Group Oyj:llä on yksi osakesarja. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen. Dovre Group Oyj:n osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä.

Yhtiön osakemäärä kasvoi vuonna 2025 Suvic Oy:n vähemmistöosuuden hankinnan yhteydessä suunnatulla osakeannilla annetuilla 1 790 297 osakkeella. Osakepääomassa ei tapahtunut muutoksia vuonna 2025. Dovre Groupin osakepääoma 31.12.2025 oli 9 603 084,48 euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 107 746 791 kappaletta. Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä vuoden aikana oli 106 162 501 osaketta.

Vuonna 2025 Dovre Group Oyj:n osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsinki Oy:ssä noin 40,7 (19,5) miljoonaa kappaletta, mikä vastasi noin 7,0 (6,6) miljoonan euron vaihtoa. Kaupankäyntimäärällä painotettu keskimääräinen kurssi oli 0,17 (0,34), alin kurssi 0,065 (0,21) euroa ja ylin kurssi 0,36 (0,47) euroa. Osakkeen päätöskurssi 30.12.2025 oli 0,0734 (0,23) euroa. Osakekannan markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla oli noin 7,9 (24,2) miljoonaa euroa.

Nasdaq Helsinki Oy tiedotti tilikauden päättymisen jälkeen 2.1.2026 klo 9, että kaupankäynti osakkeella keskeytetään toistaiseksi.

### OMAT OSAKKEET

Dovre Group ei hankkinut eikä luovuttanut yhtiön omia osakkeita vuonna 2025. Joulukuun 2025 lopussa Dovre Group Oyj:n hallussa oli yhteensä 236 725 yhtiön omaa osaketta, joiden osuus yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä oli 0,22 prosenttia.

### OSAKKEENOMISTAJAT JA HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN OMISTUS

Dovre Group Oyj:llä oli 31.12.2025 yhteensä 5 528 (5 526) rekisteröityä osakkeenomistajaa mukaan lukien hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat, joita oli 8 (8). Hallintarekisteröidyn omistuksen osuus oli joulukuun lopussa 3,3 (3,6) prosenttia kokonaisosakemäärästä.

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan omistus sisältäen määräysvaltayhtiöiden ja samassa taloudessa asuvien perheenjäsenten kautta omistetut osakkeet olivat 31.12.2025 yhteensä 7 745 887 osaketta (8 540 145), mikä vastaa noin 7,2 (8,1) prosenttia koko osake- ja äänimäärästä. Yhtiöllä ei ollut avoimia optio-ohjelmia vuoden lopussa. Tilikaudella ei annettu liputusilmoituksia.

### HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN OMISTUS

Nimi	Osakkeita, kpl	Osuus osakkeista, %
Kalervo Rötsä	0	0,0 %
Aaron Michelin	0	0,0 %
Ilari Koskelo 1)	7 745 887	7,2 %
Timo Saarinen, vt. toimitusjohtaja	0	0,0 %
<b>Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja, yhteensä</b>	<b>7 745 887</b>	<b>7,2 %</b>

1) Ilari Koskelon määräysvaltayhtiö Navdata Oy omistaa 1 300 000 osaketta.

### OSAKASSOPIMUKSET

Dovre Group Oyj:n tiedossa ei ole yhtiön omistukseen tai äänivallan käyttöön liittyviä osakassopimuksia.

## OPTIO-OIKEUDET JA KANNUSTINJÄRJESTELMÄT

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän piirissä olleet johtajat ovat 2.1.2025 toteutetun yrityskaupan myötä siirtyneet NYAB AB:n palvelukseen, eikä jäljelle jääneessä Dovre Groupissa ole vastaavia kannustinjärjestelmiä. Konsernin yksiköillä on käytössään tavanomaisia tilikausikohtaisesti päivitettyjä kannustinjärjestelmiä.

## TIEDOT LÄHIPIIRILAINOISTA (OYL 8:6)

Dovre Group Oyj on myöntänyt tytäryhtiö Renetec Oy:lle seuraavat lainat (avoinna oleva summa 31.12.2025)

### Pääomalainat

Nostopäivä	Nostettu summa	Korko
8.3.2023	200 000 €	6 %
23.10.2023	100 000 €	6 %
4.3.2024	100 000 €	6 %
21.5.2024	100 000 €	6 %
20.8.2024	100 000 €	6 %
24.10.2024	100 000 €	6 %
<b>Yhteensä</b>	<b>700 000 €</b>	

### Velkakirjalainat

Nostopäivä	Nostettu summa	Korko	Lainan eräpäivä
16.1.2025	50 000 €	5 %	16.1.2025
14.3.2025	50 000 €	5 %	16.1.2025
26.5.2025	50 000 €	5 %	26.5.2025
25.8.2025	50 000 €	5 %	26.5.2025
29.10.2025	50 000 €	5 %	29.10.2025
<b>Yhteensä</b>	<b>250 000 €</b>		

Pääomalainoille ei ole ennalta määriteltyä takaisinmaksuohjelmaa ja niiden koron takaisinmaksusta päättää lainansaajan hallitus.

Lisäksi Dovre on pantannut Suvic Oy:n ja sen tytäryhtiö Suvic AB:n projektitoimitusten on-demand-toimitustakausten vastasitoumusten maksamisen vakuudeksi seuraavat talletukset:

Nordic Bank Oyj:lle pääomaltaan 5 424 200 €

Nordic Guarantee Insurance Ltd:lle pääomaltaan 2 500 000 €

## YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET JA HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

### Varsinainen yhtiökokous 29.4.2025

Dovre Group Oyj:n 29.4.2025 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vuodelta 2024 ja myönsi vastuuvapauden yhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta.

Yhtiökokous päätti myös hallituksen kokoonpanosta ja palkkioista, tilintarkastajan valinnasta ja hallituksen valtuuttamisesta yhtiön omien osakkeiden hankintaan sekä päättämään osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

### Osingonmaksu

Yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti, että osinkoa ei jaeta.

## Palkitsemisraportti 2024

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti vahvistaa tilikauden 2024 palkitsemisraportin.

### Hallituksen kokoonpano ja palkkiot

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenen lukumääräksi kolme (3). Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Svein Stavelin ja Ilari Koskelo sekä uutena jäsenenä Aaron Michelin.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiota 35 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 30 000 euroa ja hallituksen jäsenelle 25 000 euroa vuodessa. Hallituspalkkiot maksetaan rahana. Lisäksi korvataan kohtuulliset matkakustannukset.

### Tilintarkastaja

Tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö BDO Oy. BDO Oy on ilmoittanut, että päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT, KRT Henrik Juth. Päätettiin, että tilintarkastajan palkkio maksetaan hyväksytyn laskun mukaan.

### Kestävyysraportoinnin varmentaja

Kestävyysraportoinnin varmentajaksi valittiin kestävyystarkastusyhteisö BDO Oy. BDO Oy on ilmoittanut, että päävastuullisena kestävyysraportointitarkastajana toimii KHT, KRT Henrik Juth. Päätettiin, että kestävyysraportoinnin varmentajan palkkio maksetaan hyväksytyn laskun mukaan.<sup>1</sup>

### Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 10 100 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta siten, että osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä kaupankäynnissä säännellyllä markkinalla. Määrä vastaa enintään noin 9,5 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Osakkeita voidaan hankkia käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa yrityshankinnoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittamiseksi tai osana yhtiön kannustinjärjestelmää tai yhtiöllä pidettäviksi, muutoin luovutettaviksi tai mitätöitäviksi. Hallitus päättää muista valtuutukseen liittyvistä ehtoista. Valtuutus on voimassa 30.6.2026 saakka ja kumoaa aikaisemmin annetut hankkimisvaltuutukset.

### Hallituksen valtuutus päättämään osakeannista sekä muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön omien osakkeiden luovuttamisesta ja/tai osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisesta seuraavin ehdoin:

Hallitus voi valtuutuksen perusteella päättää osakeannista ja erityisten oikeuksien antamisesta myös suunnatusti eli osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen laissa mainituin edellytyksin. Valtuutuksen perusteella voidaan antaa enintään 10 100 000 osaketta. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 9,5 prosenttia yhtiön nykyisistä osakkeista.

Hallitus voi käyttää valtuutusta yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus voi käyttää valtuutusta yrityskauppojen tai muiden järjestelyiden rahoittamiseksi tai toteuttamiseksi, yhtiön pääomarakenteen vahvistamiseksi, kannustinjärjestelmiin tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiön omat osakkeet voidaan luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta. Uudet osakkeet voidaan antaa myös maksuttomana osakeantina yhtiölle itselleen. Hallitus valtuutettiin

---

<sup>1</sup> Yhtiön hallitus päätti 25.2.2026 kokouksessaan, että yhtiö ei tule tekemään kestävyysraportointia ("CSRD") vuoden 2025 osalta, koska yhtiö ei kuulu enää kestävyysraportointivelvollisten joukkoon.

päättämään osakeannin ja erityisten oikeuksien antamisen muista ehdoista. Hallitus voi valtuutuksen perusteella päättää yhtiöllä mahdollisesti panttina olevien omien osakkeiden realisoimisesta.

Valtuutus on voimassa 30.6.2026 saakka. Valtuutus kumoaa aikaisemmin annetut osakeantia sekä muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamista koskevat valtuutukset.

### **Ylimääräinen yhtiökokous 12.6.2025**

Dovre Group Oyj:n 12.6.2025 pidetty ylimääräinen yhtiökokous päätti osingonjaosta sekä hallituksen jäsenten palkkiosta ja uudesta kokoonpanosta.

#### Osingonmaksu

Ylimääräinen yhtiökokous päätti osakkeenomistajien esityksen mukaisesti, että osinkoa maksetaan 0,03 euroa osakkeelta osakkeenomistajille, jotka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 16.6.2025 ovat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään osakasluetteloon. Osinko maksetaan 25.6.2025.

#### Hallituksen kokoonpano ja palkkiot

Ylimääräinen yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi kolme (3). Hallituksen jäsen Ilari Koskelo valittiin uudelleen. Uusiksi jäseniksi valittiin Tomi Merenheimo ja Ville Vuori.

Ylimääräinen yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiota 43 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 38 000 euroa ja hallituksen jäsenelle 33 000 euroa vuodessa. Hallituspalkkiot maksetaan rahana. Lisäksi korvataan kohtuulliset matkakustannukset.

### **Ylimääräinen yhtiökokous 25.11.2025**

Dovre Group Oyj:n 25.11.2025 pidetty ylimääräinen yhtiökokous päätti yhtiökokouskutsun kohdista 6, 7 ja 8 seuraavasti:

#### Yhtiöjärjestyksen muuttaminen

Ylimääräinen yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti muuttaa yhtiöjärjestyksen 3 §:ää, joka koskee yhtiön toimialaa, kuulumaan seuraavasti:

#### 3 § Toimiala

Yhtiö kehittää, suunnittelee, rakentaa ja ylläpitää uusiutuvan energian tuotantoon ja varastointiin liittyviä ratkaisuja sekä tarjoaa asiakkaille kokonaisvaltaisia palveluita energia-alan hankkeiden toteuttamisessa.

Yhtiö voi omistaa ja operoida tehtaita, rakennusliikkeitä ja hankekehitysyhtiöitä, jotka harjoittavat liiketoimintaa teollisuus- ja energia-alalla.

Lisäksi yhtiö voi kehittää, markkinoida ja myydä projektinhallintaan, yritysresurssien hallintaan sekä virtuaali- ja lisättyyn todellisuuteen liittyviä ohjelmistoja ja konsultointipalveluita.

Yhtiö voi tuottaa ja myydä hallinto- ja tukipalveluita konserniyhtiöilleen ja muille yrityksille sekä harjoittaa arvopaperikauppaa ja omistaa muiden yhtiöiden osakkeita, osuuksia ja kiinteistöjä.

Yhtiö voi myös harjoittaa konsernin sisäistä oman tai vieraan pääoman ehtoista rahoitustoimintaa.

### Hallituksen jäsenten lukumäärä ja valitseminen

Ylimääräinen yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi kolme (3). Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Ilari Koskelo sekä uusina jäseninä Aaron Michelin ja Kalervo Rötsä.

### Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista sekä muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään

- (i) uusien osakkeiden antamisesta ja/tai
- (ii) yhtiön omien osakkeiden luovuttamisesta ja/tai
- (iii) osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisesta seuraavin ehdoin:

Hallitus voi valtuutuksen perusteella päättää osakeannista ja erityisten oikeuksien antamisesta myös suunnatusti eli osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen laissa mainituin edellytyksin. Valtuutuksen perusteella voidaan antaa enintään 400 000 000 osaketta.

Hallitus voi käyttää valtuutusta yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus voi käyttää valtuutusta yhtiön ja sen tytäryhtiöiden pääomarakenteen vahvistamiseksi, yrityskauppojen ja muiden järjestelyjen toteuttamiseen, vaihtovelkakirjalainan tai -lainten liikkeeseenlaskuun tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiön omat osakkeet voidaan luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta. Uudet osakkeet voidaan antaa myös maksuttomana osakeantina yhtiölle itselleen. Hallitus valtuutetaan päättämään osakeannin ja erityisten oikeuksien antamisen muista ehdoista. Hallitus voi valtuutuksen perusteella päättää yhtiöllä mahdollisesti panttina olevien omien osakkeiden realisoimisesta.

Hallituksen esitystä täydennettiin lisäksi lauseella: "Valtuutusta käytettäessä tulee turvata nykyisten osakkeenomistajien asema."

Valtuutus on voimassa 31.12.2026 saakka. Valtuutus kumoaa aikaisemmin annetut osakeantia sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamista koskevat valtuutukset.

Yhtiökokouksien pöytäkirjat ovat nähtävillä Dovre Groupin verkkosivuilla [www.dovregroup.com](http://www.dovregroup.com).

### **SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ**

Dovre Group noudatti tilikaudella 2025 Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (2025).

Yhtiön selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2025 annetaan hallituksen toimintakertomuksesta erillisenä ja se löytyy yhtiön sijoittajasivuilta ja vuosikertomuksesta. Yhtiön hallinnointiperiaatteet ovat nähtävillä yhtiön verkkosivuilla osoitteessa <https://www.dovregroup.com/fi/hallinnointiperiaatteet/>.

### **LÄHIAJAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT**

Dovre Group Oyj:n toiminnan jatkuvuuteen liittyy olennaista epävarmuutta. Konsernin liikevaihdosta suurin osa kertyi konkurssiin asetetusta tytäryhtiöstä Suvic Oy:stä ja sen tytäryhtiöstä Suvic AB:stä, minkä vuoksi toiminnan jatkuminen edellyttää saneerausohjelman vahvistamista sekä omaisuuserien onnistunutta realisointia tai uuden rahoituksen järjestämistä, eikä näiden toteutumisesta ole varmuutta. Vaikka saneerausohjelman laatiminen on käynnissä, ohjelman vahvistamiseen, sen ehtoihin ja velkojen hyväksyntään liittyy merkittävää epävarmuutta, ja mikäli saneerausohjelma ei saa vahvistusta tai sen toteuttaminen johtaa epäonnistumiseen, Dovre voidaan asettaa konkurssiin.

Dovre Group Oyj on antanut Suvic Oy:n ja Suvic AB:n puolesta takauksia, joiden nimellisarvoinen yhteismäärä ylittää merkittävästi emoyhtiön varat. Osaan takauksista on jo kohdistettu maksuvaatimuksia ja takausvastuiden lopullinen määrä riippuu projektien loppuunsaattamisen kustannuksista, konkurssimenettelyjen etenemisestä sekä muista konkurssimenettelyihin liittyvistä tekijöistä, eikä niiden lopullista määrää voida tässä vaiheessa luotettavasti arvioida. Takausvastuiden realisoituminen täysimääräisesti muodostaisi merkittävän riskin yhtiön toiminnan jatkuvuudelle, vaikka takausvastuiden käsittely onkin osa saneerausmenettelyä.

Dovre Group Oyj on antanut vakuustalletuksia Suvic Oy:n projekteihin liittyen, joiden palautuminen on epävarmaa sekä aikataulultaan että määrältään. Vakuustalletusten menettäminen joko osittain tai kokonaan on mahdollista. Lisäksi konsultointisegmenttiin kuuluvat Proha ja eSite on luokiteltu myytävänä oleviksi omaisuuseriksi, ja vaikka yhtiöiden myyntiprosessit ovat käynnissä, niihin liittyy merkittäviä riskejä, sillä realisointihinnasta ja aikataulusta ei ole varmuutta, realisointihinta voi poiketa merkittävästi kirjanpitoarvosta ja myyntiprosessien epäonnistuminen heikentäisi olennaisesti saneerausohjelman toteuttamisedellytyksiä.

Renetec Oy:n varhaisen vaiheen hankekehitystoimintaan uusiutuvan energian alalla liittyy merkittäviä riskejä. Hankekehitystoiminnan jatkuminen edellyttää riittävää rahoitusta, jota ei ole turvattu, ja koska hankekehitysvaiheen projektien arvonmuodostus on luonteeltaan epävarmaa, konsernin nykyisessä taloudellisessa tilanteessa on riski, ettei hankekehitystoimintaa kyetä rahoittamaan riittävästi tai että hankkeiden arvo ei realisoitu.

## KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

### **Dovre Group Oyj:n tytäryhtiö Suvic Oy:n hallitus on hakenut Suvic Oy:n asettamista konkurssiin**

2.1.2026 Dovre tiedotti, että sen tytäryhtiön Suvic Oy:n hallitus on tänään päättänyt hakea Suvic Oy:n asettamista konkurssiin. Konkurssihakemus on jätetty Oulun käräjäoikeuteen.

### **Dovre Group Oyj on vastaanottanut Alight Ukko Oy:ltä Suvic Oy:lle osoitetun irtisanomisilmoituksen Eurajoen aurinkopuiston rakennusprojektista**

2.1.2026 Dovre tiedotti, että se on vastaanottanut Alight Ukko Oy:ltä Suvic Oy:lle osoitetun irtisanomisilmoituksen Eurajoen aurinkopuiston rakennusprojektista.

### **Lisätietoa Dovre Group Oyj:n takausvastuista sekä tietoa emoyhtiön kassatilanteesta**

2.1.2026 Dovre tiedotti, että sen tytäryhtiön Suvic Oy:n hakeutumisen konkurssiin 2.1.2026 arvioidaan vaikuttavan emoyhtiön taloudelliseen suorituskykyyn. Dovren merkittävimmät taloudelliset riskit ovat Suvic Oy:n puolesta annetut, Suvic Oy:n projekteihin liittyvät emoyhtiötakaukset sekä Dovren Suvic Oy:n projekteille antamat vastatakaukset rahoituslaitoksille. Dovren omavelkaiset emoyhtiötakaukset on annettu aikavälillä 1.12.2024 – 31.3.2025. Dovre arvioi jäljellä olevien takausten määräksi noin 63 miljoonaa euroa. Rahoituslaitosten on-demand ja/tai omavelkaisten vastatakausten arvo on yhteensä noin 26 miljoonaa euroa.

### **KAUPANKÄYNNIN KESKEYTYS: DOVRE GROUP OYJ**

Nasdaq Helsinki Oy tiedotti pörssitiedotteella 2.1.2026, että kaupankäynti Dovre Group Oyj:n osakkeella (kaupankäyntitunnus DOV1V) keskeytetään toistaiseksi.

### **Dovre Group Oyj:n tytäryhtiön Suvic Oy:n omistaman ruotsalaisen Suvic AB:n hallitus on hakenut Suvic AB:n asettamista konkurssiin**

5.1.2026 Dovre tiedotti, että Suvic AB:n hallitus on tänään päättänyt hakea Suvic AB:n asettamista konkurssiin. Konkurssihakemus on jätetty Tukholman käräjäoikeudelle.

**Dovre Group Oyj:n tytäryhtiö Suvic Oy on asetettu konkurssiin**

7.1.2026 Dove tiedotti, että Oulun käräjäoikeus on asettanut Dovre Group Oyj:n tytäryhtiön Suvic Oy:n konkurssiin päätöksellään 7.1.2026 klo 9:00.

**Dovre Group Oyj:ltä vaaditaan takausvelan maksamista - yhtiö on maksukyvytön**

7.1.2026 Dove tiedotti, että se on vastaanottanut Nordic Guarantee Insurance Ltd, Suomen sivuliikkeeltä takausliittisopimukseen perustuvan 5,5 miljoonan euron maksuvaatimuksen, joka eräännytty maksettavaksi 12.1.2026. Maksuvaatimuksen perusteena on Alight Ukko Oy:lle myönnetty toimitustakaus. Dove kertoi tiedotteessaan, että se ei pysty maksamaan vaadittua summaa ja että yritys tutkii yrityssaneeraukseen hakeutumista uhkaavan maksukyvyttömyyden johdosta.

**Dovre Group Oyj:n uudeksi toimitusjohtajaksi on nimitetty Markku Taskinen**

8.1.2026 Dove tiedotti, että hallitus on nimittänyt Markku Taskisen yhtiön toimitusjohtajaksi 8.1.2026 alkaen. Hän on kuulunut Dovren johtoryhmään 22.11.2025 lähtien. Samalla Timo Saarinen väistyy vt. toimitusjohtajan tehtävästä ja jatkaa interim-talousjohtajan tehtävässään.

**Dovrelle € 4.6 miljoonan maksuvaatimus aurinkopaneelivalmistaja LONGi:ltä**

13.1.2026 Dove tiedotti, että se on vastaanottanut LONGi Solar Technology Spain, S.L.U:ltä ("LONGi") omavelkaiseen takaukseen liittyvän maksuvaatimuksen määrältään € 4.6 miljoonaa. Dovren antama takaus on LONGi:lle annettu emoyhtiötakaus konkurssissa olevan Suvic Oy:n ostolaskuista Alight Ukko Oy:n aurinkovoimalaprojektia varten. Maksuvaatimuksen eräpäivä on 27.1.2026.

**Dovrelle maksuvaatimus Vinliden Vindkraft AB:ltä**

15.1.2026 Dove tiedotti, että se on vastaanottanut Vinliden Vindkraft AB:ltä ("Vinliden") Dovren omavelkaiseen takaukseen liittyvän maksuvaatimuksen. Dovren omavelkaisen takausvastuun enimmäismäärä on urakkahinta eli noin 12 miljoonaa euroa ja vaihtoehtona on, että yhtiö itse ottaa urakan tehtäväkseen. Dove arvioi, että urakka on lähes loppuun suoritettu. Työn loppuun saattamisen kustannukset eivät ole tiedossa. Dove kiistää vaatimuksen perusteettomana ja ennenaikaisena.

**Dovrelle 3,3 miljoonan euron maksuvaatimus Nordic Guarantee Insurance Ltd:ltä**

16.1.2026 Dove tiedotti, että se on vastaanottanut Nordic Guarantee Insurance Ltd:ltä takausliittisopimukseen perustuvan 3,3 miljoonan euron maksuvaatimuksen, joka eräännytty maksettavaksi 20.1.2026. Maksuvaatimuksen perusteena on Dovren konkurssissa olevan tytäryhtiön Suvic Oy:n Heininevan aurinkopuistoprojektia varten annettu toimitustakaus. Takauksen edunsaajana on EPV Aurinkovoima Oy.

**Dovre ja SENS ovat allekirjoittaneet sopimuksen 85 MW Pyhäsalmen BESS-hankkeen myymisestä**

19.1.2026 Dove tiedotti, että yritys ja Sustainable Energy Solutions Sweden Holding AB ("SENS") ovat 18.1.2026 voimaan tulleella sopimuksella sopineet myyvänsä 100 % Pyhäsalmi BESS Oy:n osakkeista Prime Capital AG:n uusiutuvaan energiaan keskittyvälle rahastolle. Dovren omistusosuus hankeyhtiöstä oli 45 %. Dovren osuus kaupan loppuunsaattamishetken kauppahinnasta on arviolta 2,1 miljoonaa. Tarkka kauppahinta varmistuu huhtikuun loppuun mennessä, ja Dove tiedottaa varmistuneesta kauppahinnasta erikseen. Kaupan ehtojen mukaisesti myyjillä on lisäksi mahdollisuus lisäkauppahintaan, mikäli laitoksen tuotanto käynnistyy 1.7.2027 mennessä. Kauppa ei muuta aiempaa arviota yhtiön maksukyvyttömyydestä eikä sitä, että yhtiö tutkii mahdollisuutta yrityssaneeraushakemuksen jättämiselle.

Myöhemmin 12.3.2026 Yhtiö tiedotti, että kauppa on pantu täytäntöön. Dovrelle maksettu lopullinen kauppahinta sen omistamista Pyhasalmi BESS Oy:n osakkeista on 2.1 miljoonaa euroa.

**Dovre Group Oyj hakee yrityssaneerausta**

19.1.2026 Dove tiedotti, että yritys on jättänyt hakemuksen yrityksen saneerausmenettelyn aloittamiseksi Länsi-Uudenmaan käräjäoikeudelle.

**Dovre Group Oyj:lle on asetettu yhtiön pyynnöstä väliaikaiset kiellot**

27.1.2026 Dovre tiedotti, että Länsi-Uudenmaan käräjäoikeus on 26.1.2026 päätöksellään määrännyt Dovre Group Oyj:lle yhtiön pyynnöstä väliaikaiset maksu- ja vakuudenasettamis-, perintä-, ulosmittaus- ja muiden täytäntöönpanotoimenpiteiden kiellot. Määräys on voimassa siihen saakka, kunnes päätös saneerausmenettelyn aloittamisesta annetaan tai kunnes toisin määrätään.

**Muutos Dovre Group Oyj:n johtoryhmässä**

28.1.2026 Dovre tiedotti, että Sanna Outa-Ollila siirtyy Dovre Group Oyj:n (Dovre) kokonaan omistaman tytäryhtiön Renetec Oy:n liiketoimintajohtajaksi ja eroaa samalla Dovren johtoryhmästä. Hän on toiminut johtoryhmässä 22.11.2025 alkaen operatiivisen johtajan roolissa. Dovren johtoryhmään kuuluvat 28.1.2026 alkaen toimitusjohtaja Markku Taskinen sekä talousjohtaja Timo Saarinen.

**Dovre Group Oyj:n saneerausmenettely aloitettu**

28.1.2026 Länsi-Uudenmaan käräjäoikeus on tänään 28.1.2026 määrännyt Dovre Group Oyj:n perusmuotoisen saneerausmenettelyn aloitettavaksi.

**Muutos Dovre Group Oyj:n taloudelliseen tiedottamiseen**

18.2.2026 Dovre tiedotti, että Yhtiö ei tule jatkossa julkistamaan liiketoimintakatsauksia tammi-maaliskuulta eikä tammi-syyskuulta. Lisäksi yhtiön hallitus on päättänyt, ettei yhtiö anna yrityssaneerauksen takia jatkossa markkinoille erillistä tulevaisuutta koskevaa ohjeistusta. Muutoksesta johtuen aiemmin 11.11.2025 pörssitiedotteena julkaistu taloudellisen tiedottamisen aikataulu vuonna 2026 muuttuu kokonaisuudessaan seuraavaksi:

-Tilinpäätöstiedote 2025: torstaina 26.2.2026

-Puolivuosikatsaus tammi–kesäkuulta 2026: torstaina 20.8.2026

Yhtiö ei myöskään julkaise taloudellisia näkymiä vuodelle 2026 tilinpäätöstiedottamisen yhteydessä keväällä 2026.

**Päätös: Dovre Group Oyj ei tee kestävyysraportointia vuoden 2025 osalta**

Yhtiön hallitus päätti 25.2.2026 kokouksessaan, että yhtiö ei tule tekemään kestävyysraportointia ("CSRD") vuoden 2025 osalta, koska yhtiö ei kuulu enää kestävyysraportointivelvollisten joukkoon.

**Dovre myy eSite-liiketoimintansa**

2.3.2026 Yhtiö tiedotti, että se on allekirjoitetulla kauppakirjalla sopinut eSite-liiketoiminnan myynnistä Mitta Oy:lle. Kauppa on saatettu täytäntöön 31.3.2026.

**Dovre Group Oyj:n uudeksi Interim-talousjohtajaksi on nimitetty Sari Jussila**

7.4.2026 Yhtiö tiedotti, että Dovre Group Oyj:n interim -talousjohtaja (CFO) ja johtoryhmän jäsen Timo Saarinen on ilmoittanut yhtiön hallitukselle jättävänsä yhtiön 12.4.2026. Yhtiö on kutsunut uudeksi interim-talousjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi KTM Sari Jussilan 13.4.2026 alkaen.

**Dovre Group Oyj:n (saneerauksessa) tekemän n. € 5.5 miljoonan vastatalletuksen kuittaus**

10.4.2026 Nordea Bank Oyj on ilmoittanut hakevansa yrityssaneerauksessa olevan Dovren selvittäjältä, asianajaja Robert Peldániilta suostumusta Dovren tekemän toimitustakauksen vakuutena olevan vastaavansuuruisen talletuksen kuittamiseen. Selvittäjä vastaa Nordealta tulleeeseen suostumuspyyntöön omien selvitystensä perusteella.

## **NÄKYMÄT VUODELLE 2026**

18.2.2026 Dovre tiedotti, että Yhtiö ei tule jatkossa julkistamaan liiketoimintakatsauksia tammi-maaliskuulta eikä tammi-syyskuulta. Lisäksi yhtiön hallitus on päättänyt, ettei yhtiö anna yrityssaneerauksen takia jatkossa markkinoille erillistä tulevaisuutta koskevaa ohjeistusta.

## **HALLITUKSEN OSINGONJAKOEHDOTUS**

Emoyhtiö Dovre Group Oyj:n voitonjakokelpoiset varat 31.12.2025 olivat –650 409,03 euroa.

Yhtiön hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta.

Espoo, 22.4.2026

DOVRE GROUP OYJ  
HALLITUS

## 2. OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### Osakkeet ja osakepääoma

Dovre Group Oyj:llä on yksi osakesarja. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen. Dovre Group Oyj:n osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä.

Yhtiön osakemäärä kasvoi vuonna 2025 Suvic Oy:n vähemmistöosuuden hankinnan yhteydessä suunnatulla osakeannilla annetuilla 1 790 297 osakkeella. Osakepääomassa ei tapahtunut muutoksia vuonna 2025. Dovre Groupin osakepääoma 31.12.2025 oli 9 603 084,48 euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 107 746 791 kappaletta. Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä vuoden aikana oli 106 162 501 osaketta.

### Osakekurssi ja -vaihto

Tilikaudella 1.1-31.12.2025 Dovre Group Oyj:n osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsinki Oy:ssä noin 40,7 (19,5) miljoonaa kappaletta, mikä vastasi noin 7,0 (6,6) miljoonan euron vaihtoa.

Kaupankäyntimäärällä painotettu keskimääräinen kurssi oli 0,17 (0,34), alin kurssi 0,065 (0,21) euroa ja ylin kurssi 0,36 (0,47) euroa. Osakkeen päätöskurssi 30.12.2025 oli 0,0734 (0,23) euroa.

Yhtiön osakekannan markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla oli noin 7,9 (24,2) miljoonaa euroa.

Nasdaq Helsinki Oy tiedotti tilikauden päättymisen jälkeen 2.1.2026 klo 9, että kaupankäynti osakkeella keskeytetään toistaiseksi.

Dovre Group Oyj:llä oli 31.12.2025 yhteensä 5 528 (5 526) rekisteröityä osakkeenomistajaa mukaan lukien hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat, joita oli 8 (8). Hallintarekisteröidyn omistuksen osuus oli joulukuun lopussa 3,3 (3,6) prosenttia kokonaisosakemäärästä.

### Hallituksen valtuudet

#### Varsinainen yhtiökokous 29.4.2025

Dovre Group Oyj:n 29.4.2025 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti Dovre Group Oyj:n hallituksen päättämään enintään 10 100 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta siten, että osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä kaupankäynnissä säännellyllä markkinalla. Määrä vastaa enintään noin 9,5 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Osakkeita voidaan hankkia käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa yrityshankinnoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittamiseksi tai osana yhtiön kannustinjärjestelmää tai yhtiöllä pidettäväksi, muutoin luovutettaviksi tai mitätöitäviksi. Hallitus päättää muista valtuutukseen liittyvistä ehdoista. Valtuutus on voimassa 30.6.2026 saakka ja kumoaa aikaisemmin annetut hankkimisvaltuutukset. Yhtiökokous valtuutti hallituksen myös päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön omien osakkeiden luovuttamisesta ja/tai osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisesta seuraavin ehdoin:

Hallitus voi valtuutuksen perusteella päättää osakeannista ja erityisten oikeuksien antamisesta myös suunnatusti eli osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen laissa mainituin edellytyksin. Valtuutuksen perusteella voidaan antaa enintään 10 100 000 osaketta. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 9,5 prosenttia yhtiön nykyisistä osakkeista.

Hallitus voi käyttää valtuutusta yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus voi käyttää valtuutusta yrityskauppojen tai muiden järjestelyiden rahoittamiseksi tai toteuttamiseksi, yhtiön pääomarakenteen vahvistamiseksi, kannustinjärjestelmiin tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiön omat osakkeet voidaan luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta. Uudet osakkeet voidaan antaa myös maksuttomana osakeantina yhtiölle itselleen. Hallitus valtuutettiin

päyttämään osakeannin ja erityisten oikeuksien antamisen muista ehdoista. Hallitus voi valtuutuksen perusteella päättää yhtiöllä mahdollisesti panttina olevien omien osakkeiden realisoimisesta. Valtuutus on voimassa 30.6.2026 saakka. Valtuutus kumoaa aikaisemmin annetut osakeantia sekä muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamista koskevat valtuutukset.

#### Ylimääräinen yhtiökokous 25.11.2025

Dovre Group Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous 25.11.2025 valtuutti hallituksen päättämään

- (i) uusien osakkeiden antamisesta ja/tai
- (ii) yhtiön omien osakkeiden luovuttamisesta ja/tai
- (iii) osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisesta seuraavin ehdoin:

Hallitus voi valtuutuksen perusteella päättää osakeannista ja erityisten oikeuksien antamisesta myös suunnatusti eli osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen laissa mainituin edellytyksin. Valtuutuksen perusteella voidaan antaa enintään 400 000 000 osaketta. Hallitus voi käyttää valtuutusta yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus voi käyttää valtuutusta yhtiön ja sen tytäryhtiöiden pääomarakenteen vahvistamiseksi, yrityskauppojen ja muiden järjestelyjen toteuttamiseen, vaihtovelkakirjalainan tai -lainojen liikkeeseenlaskuun tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiön omat osakkeet voidaan luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta. Uudet osakkeet voidaan antaa myös maksuttomana osakeantina yhtiölle itselleen. Hallitus valtuutetaan päättämään osakeannin ja erityisten oikeuksien antamisen muista ehdoista. Hallitus voi valtuutuksen perusteella päättää yhtiöllä mahdollisesti panttina olevien omien osakkeiden realisoimisesta.

Hallituksen esitystä täydennettiin lisäksi lauseella: "Valtuutusta käytettäessä tulee turvata nykyisten osakkeenomistajien asema."

Valtuutus on voimassa 31.12.2026 saakka. Valtuutus kumoaa aikaisemmin annetut osakeantia sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamista koskevat valtuutukset.

#### Valtuutuksien käyttäminen

Dovre Group Oyj:n hallitus käytti sille 29.4.2025 myönnettyjä valtuuksia tilikaudella 2025, kun Dovre Group Oyj osti loput tytäryhtiöstään Suvic Oy:stä. Yhtiö tiedotti 18.11.2025 että yhtiön hallituksen päättämässä suunnatussa osakeannissa merkityt 1 790 297 uutta osaketta on rekisteröity kaupparekisteriin 17.11.2025 ja otettu kaupankäynnin kohteeksi 20.11.2025. Yhtiön osakkeiden kokonaismäärä uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen on 107 746 791 osaketta.

#### **Omat osakkeet**

Dovre Group ei hankkinut eikä luovuttanut yhtiön omia osakkeita vuonna 2025. Joulukuun 2025 lopussa Dovre Group Oyj:n hallussa oli yhteensä 236 725 yhtiön omaa osaketta, joiden osuus yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä oli 0,22 prosenttia.

### Suurimmat osakkeenomistajat

	Nimi	osakkeita, kpl	Koko osake- ja äänimäärästä %
1	Etra Capital Oy	19 000 000	17,6 %
2	<i>Kakkonen Kyösti</i>	13 429 891	12,5 %
	Joensuun Kauppa ja Kone Oy	11 429 891	10,6 %
	K22 Finance Oy	2 000 000	1,9 %
3	<i>Koskelo Ilari</i>	7 745 887	7,2 %
	Koskelo Ilari	6 445 887	6,0 %
	Navdata Oy *)	1 300 000	1,2 %
4	Terrasolid Oy	4 161 818	3,9 %
5	Kaikkonen Risto	3 408 510	3,2 %
6	Vesänen Ville	2 157 883	2,0 %
7	Siik Seppo	2 105 860	2,0 %
8	Kakkonen Kari	1 900 000	1,8 %
9	Mäkelä Pekka	1 775 713	1,6 %
10	Räisänen Janne	1 666 241	1,5 %
11	Siik Rauni	1 651 185	1,5 %
12	Paasi Kari	1 543 023	1,4 %
13	Hinkka Invest Oy	1 050 000	1,0 %
14	Heikki Tervonen Oy	940 000	0,9 %
15	Isoaho Ilkka	769 000	0,7 %
16	von Troil Carl-Gustaf	750 000	0,7 %
17	Oy Cen-Invest AB	715 453	0,7 %
18	Ruokostenpohja Ismo	651 287	0,6 %
19	Hinkka Petri	647 160	0,6 %
20	Iso-Ahon Kiinteistöt Oy	582 792	0,5 %
	<b>20 suurinta osakkeenomistajaa yhteensä</b>	<b>66 651 703</b>	<b>61,9 %</b>
	Hallintarekisteröidyt yhteensä	3 515 861	3,3 %
	Muut	37 579 227	34,9 %
	<b>Yhteensä</b>	<b>107 746 791</b>	<b>100 %</b>

\*) Navdata Oy on Dovre Group Oyj:n hallituksen jäsenen Ilari Koskelon määräysvalta-yhtiö.

## Osakeomistusten jakauma 31.12.2025

### Omistettujen osakkeiden mukaan

Osakkeita	Omistajien lukumäärä	Osuus kaikista omistajista %	Osakemäärä yhteensä	Osuus osakekannasta %
1–100	1 034	18,7	46 838	0,0
101–500	1 121	20,3	349 182	0,3
501–1 000	791	14,3	678 861	0,6
1 001–5 000	1 498	27,1	3 919 459	3,6
5 001–10 000	478	8,6	3 737 474	3,5
10 001–50 000	451	8,2	9 904 523	9,2
50 001–100 000	61	1,1	4 367 030	4,1
100 001–500 000	69	1,2	14 929 755	13,9
500 001–	25	0,5	69 813 669	64,8
<b>Yhteensä</b>	<b>5 528</b>	<b>100,0</b>	<b>107 746 791</b>	<b>100,0</b>

### Omistajaryhmittäin

	Omistajien lukumäärä	Osuus kaikista omistajista %	Osakemäärä yhteensä	Osuus osakekannasta %
Yksityiset yritykset	145	2,6	45 509 055	42,2
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	11	0,2	3 534 484	3,3
Kotitaloudet	5 360	97,0	57 732 737	53,6
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	4	0,1	7 580	0,0
Ulkomaat	8	0,1	962 935	0,9
<b>Yhteensä</b>	<b>5 528</b>	<b>100,0</b>	<b>107 746 791</b>	<b>100,0</b>
Hallintarekisteröidyt	8		3 515 861	3,3

### Johdon omistus

Dovre Group Oyj:n hallituksen jäsenet omistivat 31.12.2025, mukaan lukien määräysvalta-yhtiöiden kautta tapahtuva omistus, yhteensä 7 745 887 osaketta, mikä vastaa noin 7,2 prosenttia koko osake- ja äänimäärästä.

Nimi	Osakkeita, kpl	Osuus osakkeista, %
Kalervo Rötä	0	0,0 %
Aaron Michelin	0	0,0 %
Ilari Koskelo 1)	7 745 887	7,2 %
Timo Saarinen, vt. toimitusjohtaja	0	0,0 %
<b>Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja, yhteensä</b>	<b>7 745 887</b>	<b>7,2 %</b>

1) Ilari Koskelon määräysvalta-yhtiö Navdata Oy omistaa 1 300 000 osaketta.

## Osakekohtaiset tunnusluvut

EUR	IFRS 2025	IFRS 2024	IFRS 2023	IFRS 2022	IFRS 2021
Laimentamaton osakekohtainen tulos emoyhtiön omistajille, EUR	-0.50	-0.08	0.04	0.05	0.04
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos emoyhtiön omistajille, EUR	-0.50	-0.08	0.04	0.05	0.04
Laimentamaton osakekohtainen tulos emoyhtiön omistajille, lopetetut toiminnot EUR	0,02	0.04	0.004	n/a	n/a
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos emoyhtiön omistajille, lopetetut toiminnot EUR	0,02	0.04	0.004	n/a	n/a
Laimentamaton osakekohtainen oma pääoma, EUR	-0.45	0.25	0.35	0.32	0.27
Osingot EUR (1 000)	3,188	2,114	0	0	1,057
Osakekohtainen osinko, EUR	0.03	0.02	0.00	0.00	0.01
Osinko tuloksesta, %	n/a	n/a	0.0 %	0.0 %	28.6 %
Efekttiivinen osinkotuotto, %	40.9 %	8.8 %	0.0 %	0.0 %	1.5 %
Hinta/tulos, EUR	n/a	n/a	11.32	11.99	19.52
Osakkeen ylin kurssi, EUR	0.36	0.47	0.66	0.80	0.78
Osakkeen alin kurssi, EUR	0.065	0.21	0.35	0.54	0.28
Tilikauden keskimurssi, EUR	0.17	0.34	0.50	0.64	0.51
Osakekannan markkina-arvo, milj. EUR	7.9	24.1	45.9	61.8	72.3
Osakkeiden vaihto, milj. EUR	7.0	6.6	9.0	19.6	30.9
Osakkeiden vaihto, %	37.8 %	18.3 %	17.0 %	29.1 %	57.3 %
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä:					
-laimentamaton (1 000)	106,163	105,956	105,956	105,956	104,956
-laimennettu (1 000)	106,163	105,956	105,956	105,956	104,956
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa (1 000)	107,747	105,956	105,956	105,956	105,956

## Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Oman pääoman tuotto (ROE), %*)	Tilikauden tulos ----- * 100 Oma pääoma (keskimäärin)
Omavaraisuusaste, %	Oma pääoma ----- * 100 Taseen loppusumma – saadut ennakot
Nettovelkaantumisaste (Gearing), %	Korolliset velat - rahavarat ----- * 100 Oma pääoma
Osakekohtainen tulos (EPS), EUR	Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos ----- Osakkeiden osakeantioik. keskimääräinen lukumäärä
Osakekohtainen oma pääoma, EUR	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma ----- Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa
Osakekohtainen osinko, EUR	Tilikaudelta jaettava osinko ----- Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa
Osinko tuloksesta, %	Osakeantioikaistu osinko/osake ----- * 100 Osakekohtainen tulos
Efektiiivinen osinkotuotto, %	Osakeantioikaistu osinko/osake ----- * 100 Osakekohtainen pörssikurssi tilikauden lopussa
Hinta/tulos (P/E)	Osakeantioikaistu pörssikurssi tilikauden lopussa ----- Osakekohtainen tulos

\*) Tunnusluvun jakaja lasketaan tilikauden ja edellisen tilikauden taseen mukaisten arvojen keskiarvona

Omaan pääomaan lasketaan emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma. Tilikauden tulokseen lasketaan emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osuus tuloksesta

### 3. KANSAINVÄLISEN LASKENTASÄÄNNÖSTÖN MUKAINEN KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS) (\*)

#### Konsernin laaja tuloslaskelma, IFRS

Tuhatta euroa	Liite- tieto	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Liikevaihto	3	91 860	99 337
Liiketoiminnan muut tuotot	4	202	47
Materiaalit ja palvelut	5	-86 140	-104 106
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	6	-17 444	-10 806
Poistot ja arvonalentumiset	7	-7 045	-697
Muut liiketoiminnan kulut	8	-47 758	-5 592
<b>Liiketappio</b>		<b>-66 325</b>	<b>-21 816</b>
Rahoitustuotot	9	2 002	11
Rahoituskulut	9	-2 676	-966
Rahoituskulut netto		-674	-955
<b>Tappio ennen veroja</b>		<b>-66 999</b>	<b>-22 772</b>
Tuloverot	10	-331	0
<b>Tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot</b>		<b>-67 330</b>	<b>-22 772</b>
Tilikauden tulos, lopetetut toiminnot	12	2 147	3 846
<b>Tilikauden tappio</b>		<b>-65 183</b>	<b>-18 926</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>			
Erät, jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoeron uudelleen luokittelu - myydyt toiminnot		3 994	0
Muuntoerot		-388	276
<b>Tilikauden muut laajat tuloksen erät verovaikutus huomioiden</b>		<b>3 606</b>	<b>276</b>
<b>Tilikauden laaja tulos</b>		<b>-61 577</b>	<b>-18 650</b>
<b>Tilikauden tappion jakautuminen:</b>			
Emoyhtiön omistajille		-53 461	-8 266
Määräysvallattomille omistajille		-11 722	-10 660
<b>Tilikauden tappio</b>		<b>-65 183</b>	<b>-18 926</b>
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvan tilikauden tappion jakautuminen:</b>			
Jatkuvat toiminnot		-55 608	-12 112
Lopetetut toiminnot		2 147	3 846
<b>Tilikauden tappio</b>		<b>-53 461</b>	<b>-8 266</b>
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:</b>			
Emoyhtiön omistajille		-49 855	-7 990
Määräysvallattomille omistajille		-11 722	-10 660
<b>Tilikauden laaja tulos</b>		<b>-61 577</b>	<b>-18 650</b>

**Emoyhtiön omistajille kuuluvan laajan tuloksen jakautuminen:**

Jatkuvat toiminnot	-52 002	-11 836
Lopetetut toiminnot	2 147	3 846
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	<b>-49 855</b>	<b>-7 990</b>

**Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden osakekohtainen tulos:**

Laimentamaton	11	-0,50	-0,08
Laimennusvaikutuksella oikaistu	11	-0,50	-0,08

**Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden osakekohtainen tulos jatkuvista toiminnoista:**

Laimentamaton		-0,52	-0,11
Laimennusvaikutuksella oikaistu		-0,52	-0,11

**Konsernitase, IFRS**

Tuhatta euroa	Liite-tieto	31.12.2025	31.12.2024
<b>Varat</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	13	203	147
Liikearvo	14	-	3 565
Aineelliset hyödykkeet	15	9	2 465
Rahoitusvarat	18	11 250	2 908
Laskennalliset verosaamiset	10	-	229
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>11 461</b>	<b>9 314</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	17	-	6 214
Myyntisaamiset ja muut saamiset	19	1 996	23 593
Tuloverosaamiset	10	-	17
Rahavarat	18	9 101	2 542
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>11 096</b>	<b>32 367</b>
Myytäväinä olevat omaisuuserät	12	605	50 319
<b>Varat yhteensä</b>		<b>23 162</b>	<b>91 999</b>
<b>Oma pääoma ja velat</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma	20	9 603	9 603
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	20	14 066	14 066
Käyvän arvon rahasto	20	2 869	2 869
Omien osakkeiden rahasto	20	-237	-237
Muuntoerot	20	-112	-3 718
Kertyneet voittovarot (tappiot)		-74 200	4 377
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>		<b>-48 011</b>	<b>26 959</b>
Määräysvallattomien omistajien osuus		-	-10 330

<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>-48 011</b>	<b>16 629</b>
<b>Velat</b>			
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Rahoitusvelat	22	-	1 772
Varaukset	21	-	997
Muut velat		-	390
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>-</b>	<b>3 159</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Rahoitusvelat	23	2 501	8 858
Osto- ja muut velat	25	58 577	29 893
Tuloverovelat	10	195	-
Varaukset	21	9 576	10 477
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>70 849</b>	<b>49 228</b>
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	12	324	22 983
<b>Velat yhteensä</b>		<b>71 173</b>	<b>75 370</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>23 162</b>	<b>91 999</b>

*Konsernitasetta on luettava yhdessä sitä koskevien liitetietojen kanssa.*

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, IFRS

Tuhatta euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Liite-tieto	Osake-pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Omien osakkeiden rahasto	Muunto-erot	Kertyneet voittovarot			
<b>Oma pääoma 1.1.2025</b>		9 603	14 066	2 869	-237	-3 718	4 377	26 959	-10 330	16 629
Tilikauden tappio							-53 461	-53 461	-11 722	-65 183
Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi										
Muuntoerot						-388		-388		-388
Muuntoeron uudelleen luokittelu - myydyt toiminnot						3 994		3 994		3 994
<b>Tilikauden laaja tulos</b>		-	-	-	-	3 606	-53 461	-49 855	-11 722	-61 577
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>										
Osingonjako							-3 188	-3 188		-3 188
Määräysvallattomien omistajien osuuden lunastus							-22 177	-22 177	22 052	-125
Muut erät							250	250		250
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>		-	-	-	-	-	-25 116	-25 116	22 052	-3 064
<b>Oma pääoma 31.12.2025</b>		9 603	14 066	2 869	-237	-112	-74 200	-48 011	-	-48 011

**Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma**

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Omien osakkeiden rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2024</b>	<b>9 603</b>	<b>14 066</b>	<b>2 869</b>	<b>-237</b>	<b>-3 994</b>	<b>14 757</b>	<b>37 063</b>	<b>331</b>	<b>37 394</b>
Tilikauden tappio						-8 266	-8 266	-10 660	-18 926
Muut laajan tuloksen erät					276		276		276
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	-	-	-	-	<b>276</b>	<b>-8 266</b>	<b>-7 990</b>	<b>-10 660</b>	<b>-18 650</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>									
Osingonjako						-2 114	-2 114		-2 114
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	-	-	-	-	-	<b>-2 114</b>	<b>-2 114</b>	-	<b>-2 114</b>
<b>Oma pääoma 31.12.2024</b>	<b>9 603</b>	<b>14 066</b>	<b>2 869</b>	<b>-237</b>	<b>-3 718</b>	<b>4 377</b>	<b>26 959</b>	<b>-10 330</b>	<b>16 629</b>

## Rahavirta, IFRS

Tuhatta euroa	Liite- tieto	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>			
<b>Liiketulos</b>		<b>-66 325</b>	<b>-21 816</b>
Oikaisut:			
Poistot ja arvonalentumiset	7	31 253	697
Tulokseen kirjatut muuntoerot		3 994	-
Muut oikaisut		-152	-
<b>Oikaisut yhteensä</b>		<b>35 094</b>	<b>697</b>
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos (lisäys (-) / vähennys (+))	19	4 832	-6 994
Vaihto-omaisuuden muutos (lisäys (-) / vähennys (+))	17	-1 499	533
Varausten muutos	21	-1 898	10 583
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos (lisäys (+) / vähennys (-))	25	28 618	13 593
<b>Nettokäyttöpääoman muutos</b>		<b>30 052</b>	<b>17 715</b>
Maksetut korot		-307	-331
Saadut korot		462	3
Muut maksetut ja saadut rahoituserät		-1 677	-534
Maksetut/saadut verot		93	-130
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>-2 608</b>	<b>-4 396</b>
<b>Investointien rahavirrat</b>			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	13, 15	-541	-343
Investoinnit rahavaroihin		-7 198	-1 000
<b>Investointien nettorahavirta</b>		<b>-7 739</b>	<b>-1 343</b>
<b>Rahoituksen rahavirrat</b>			
Lyhytaikaisten lainojen nostot		-	5 030
Lyhytaikaisten lainojen nosto konserniyhtiöltä*		-	2 878
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	23	-8 230	-
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	16	-737	-620
Saadut osingot konserniyhtiöltä*		-	1 277
Maksetut osingot		-3 188	-2 114
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>		<b>-12 156</b>	<b>6 451</b>
<b>Rahavirta, lopetetut toiminnot</b>			
Liiketoiminnan rahavirta		-	5 340
Investointien rahavirta		29 449	-19
Rahoituksen rahavirta		-	-4 180
Valuuttakurssien muutoksen vaikutus		-388	53
<b>Rahavarojen muutos yhteensä</b>		<b>6 558</b>	<b>1 906</b>
Rahavarat 1.1.		2 542	7 907
IFRS 5:n mukaan myytäväksi ja lopetetuksi luokiteltuihin toimintoihin liittyvä oikaisu			-7 272
Oikaistut rahavarat tilikauden alussa		-	635
<b>Rahavarat 31.12.</b>		<b>9 101</b>	<b>2 542</b>

\*Tilikaudella 2024 saatu konserniyhtiöltä, joka luokiteltu IFRS 5:n mukaan myytäväksi ja lopetetuiksi toiminnoiksi kuuluviin pysyvien vastaavien eriin

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

### 1. Yleiset tiedot ja laatimisperiaatteet

#### Konsernin yleiset tiedot

Dovre Group Oyj (yhtiö, emoyhtiö) yhdessä konserniyhtiöidensä kanssa on Suomessa ja Ruotsissa toimiva konserni, jonka liiketoimintaryhmät tilikaudella 2025 olivat Konsultointi ja Uusiutuva Energia.

Tilikauden alussa 2.1.2025 konserni myi Projektihenkilöstö- ja Norjan Konsultointi-liiketoimintansa. Tilikauden päättymisen jälkeen 7.1.2026 Dovre Group Oyj:n tytäryhtiö Suvic Oy ja sen tytäryhtiö Suvic AB asetettiin konkurssiin. Konkurssiin asetetut yhtiöt muodostavat käytännössä kokonaan Uusiutuva Energia -liiketoimintaryhmän.

Dovre Group Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Yhtiön rekisteröity osoite on Ahventie 4 B, 02170 Espoo. Dovre Group Oyj:n osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä (tunnus: DOV1V).

Dovre Group Oyj:n hallitus hyväksyi kokouksessaan 06.04.2026 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta. Jäljennös Dovre Groupin konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Internet-osoitteessa [www.dovregroup.com](http://www.dovregroup.com) tai osoitteesta Ahventie 4 B, 02170 Espoo.

#### Toiminnan jatkuvuus

Näitä tilinpäätöstietoja ei ole laadittu toiminnan jatkuvuuden periaatteen mukaisesti. Tilikauden päättymisen jälkeen 7.1.2026 Dovre Group Oyj:n tytäryhtiö Suvic Oy ja sen tytäryhtiö Suvic AB asetettiin konkurssiin, mikä on otettu huomioon myös tase-erien arvostuksessa.

Konkurssiin asetetut yhtiöt muodostivat käytännössä kokonaan Dovren Uusiutuva Energia -liiketoiminnan ja siten suurimman osan Dovre-konsernin liikevaihdosta. Lisäksi 28.1.2026 Dovre Group Oyj on käräjäoikeuden päätöksellä asetettu yrityssaneeraukseen. Saneerausmenettelyn tavoitteena on Dovre Group Oyj:n taloudellisen aseman vakauttaminen, vastuiden hallinta sekä toimintamallien yksinkertaistaminen vahvistamalla asianmukainen saneerausohjelma siten, ettei Dovre Group Oyj jää maksukyvyttömäksi.

Dovre Group Oyj:n asettaminen konkurssiin johtaisi sen liiketoiminnan välittömään päättymiseen ja omaisuuden realisoimiseen äkillisessä konkurssirealisaatioissa, jolloin olisi todennäköistä, että myös jäljellä olevat tytäryhtiöt ajautuisivat maksukyvyttömyystilaan ja niiden tuotto- ja realisaatiopotentiaali menetettäisiin.

Dovre Group Oyj on toteuttanut ja jatkaa merkittäviä sopeutus- ja tehostamistoimenpiteitä osana yrityssaneerausta. Konsernissa jäljellä olevat tytäryhtiöt ja liiketoiminnot, kuten Renetec Oy, Proha Oy ja eSite, muodostavat kokonaisuuden, jonka tulevaisuutta arvioidaan saneerausmenettelyn edetessä. Ks. tarkemmin tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat, liitetieto 31.

Saneerausmenettelyn onnistuessa Dovre Group Oyj kykenee säilymään toiminnassa, järjestelemään taseen ulkopuolisia vastuita hallitulla tavalla sekä tekemään harkitut arviot omaisuuseriensä säilyttämisestä tai myymisestä.

Saneerausta on puoltanut lisäksi se, että saneeraushakemuksessa esitetyn mukaisesti saneerausmenettely tuottaa velkojille konkurssivaihtoehtoa paremman maksukertymän säilyttäen yhtiön.

Yhtiön toiminnan jatkuvuuteen liittyy merkittäviä epävarmuuksia. Yhtiöllä ei ole edellytyksiä jatkaa toimintaa ilman omaisuuserien myyntiä, uutta rahoitusta tai uutta kassavirtaa tuottavaa liiketoimintaa. Nämä tekijät antavat merkittävän aiheen epäillä yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa ja selviytyä maksuistaan seuraavien 12 kuukauden aikana. Kassan riittävyteen vaikuttavat yhtiön saneerausmenettelyssä tehtävät päätökset.

#### **Yhteenveto vaikutuksista tase-erien arvostukseen**

Suovic Oy:n ja Suvic AB:n konkurssien seurauksena konsernin vuoden 2025 liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy keskeneräisten asiakasprojektien alaskirjattuja kuluja 24 208 tuhatta euroa, joka muodostui vaihto-omaisuudesta (7 713 tuhatta euroa), myyntisaamisista (4 599 tuhatta euroa) ja siirtosaamisista (11 896 tuhatta euroa). Lisäksi konsernin liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy projekteista varausten kuluvaikutusta 8 784 tuhatta euroa (liitetieto 8). Projekteihin liittyvistä vastuista ja vakuuksista on kerrottu liitetiedossa 28.

#### **Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet**

##### **Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät**

Tilinpäätöstietoja laadittaessa johdon harkinta on liittynyt erityisesti toiminnan jatkuvuuden perusteiden arviointiin ja omaisuuserien arvostukseen. Vuoden 2026 alussa konkurssiin asetetut tytäryhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen. Dovre on tilikauden päättymisen jälkeen menettänyt määräysvallan konkurssiin asetetuissa yhtiöissä. Konsernin kykyyn jatkaa toimintaansa liittyy merkittävää epävarmuutta minkä vuoksi tilinpäätöstietoja ei ole laadittu perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta.

Konkurssiin asetettujen yhtiöiden aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja vuokrasopimukseen liittyvät käyttöoikeusomaisuuserät on kirjattu arvonalentumisena kuluksi, sillä kyseisillä yhtiöillä ei konkurssin jälkeen enää ole kassavirtaa tuottavaa liiketoimintaa.

Tilikauden päättyessä konkurssiin asetetuilla yhtiöillä oli keskeneräisiä pitkän valmistusajan vaativia projekteja. Konkurssien myötä kyseiset projektit eivät ole enää konsernin määräysvallassa, vaan niihin liittyvät varat ja velat ovat konkurssipesien hallinnassa. Konsernin johdon näkemyksen mukaan projekteihin liittyvistä varoista ei ole odotettavissa merkittäviä maksusuorituksia, minkä johdosta projekteihin liittyvä vaihto-omaisuus ja saamiset on kirjattu kuluksi arvonalentumisena.

Tilikauden päättymisen jälkeen emoyhtiö Dovre Group Oyj on saanut projektien takauslimiittisopimuksiin liittyviä maksuvaatimuksia, joiden perusteella on kirjattu varauksia yhteensä 8 784 tuhatta euroa.

Konsernin liikearvosta 3 265 tuhatta euroa kohdistui konkurssiin asetettujen tytäryhtiöiden harjoittamaan liiketoimintaan. Kyseinen liikearvo on kirjattu pois taseesta arvonalentumistappiona.

#### **Laatimisperusta**

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2025 voimassa olleita IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyt menettelyt mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, ellei laatimisperiaatteissa ole toisin mainittu. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina, ellei tilinpäätöstiedoissa ole toisin mainittu.

### **Konsolidointiperiaatteet**

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Dovre Group Oyj:n sekä kaikki ne tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on määräysvalta kauden päättymispäivänä. Dovrella on määräysvalta, kun se olemalla osallisena yhtiössä altistuu yhtiön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhtiötä koskevaa valtaansa. Tytäryhtiön yhdistely konsernitilinpäätökseen alkaa silloin, kun konserni on saanut määräysvallan, ja se päättyy, kun määräysvalta lakkaa.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Tilikauden voiton jakautuminen emoyhtiön omistajille sekä määräysvallattomille omistajille on esitetty tuloslaskelman yhteydessä. Määräysvallattomien omistajien osuudet on lunastettu vuoden 2025 aikana, eikä määräysvallattomien omistajien osuutta omista pääomista ole tästä syystä esitetty enää tilinpäätöshetkeltä 31.12.2025.

Konkurssiin asettamisen vuoksi Suvic AB on yhdistelty konserniin ajalta 1.1.-30.11.2025.

### **Ulkomaan rahan määräisten erien muuttaminen**

#### Toiminta- ja esittämisvaluutta

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritetään siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön toimintavaluutta. Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta.

#### Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat kirjataan toimintavaluutan määräisinä tapahtumapäivän kurssilla. Käytännössä käytetään usein kurssia, joka likimain vastaa tapahtumapäivän kurssia. Tilikauden lopussa ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat arvostetaan käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuttamisesta syntyneet voitot ja tappiot on käsitelty tulosvaikutteisesti ja esitetään tuloslaskelman rahoituserissä.

#### Ulkomaisten konserniyritysten tilinpäätösten muuntaminen

Ulkomaisten tytäryritysten tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi tilikauden painotettuja keskikursseja ja taseet tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Tilikauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla tuloslaskelmassa ja laajassa tuloslaskelmassa sekä taseessa aiheuttaa keskikurssieron, joka kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Ulkomaisten tytäryritysten hankintamenojen eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan myös muihin laajan tuloksen eriin.

### **Aineettomat hyödykkeet**

Konsernin aineettomat hyödykkeet muodostuvat pääasiassa kehittämismenoista.

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi toteutumishetkellä. Kehittämismenot kirjataan myös pääosin kuluksi toteutumishetkellä, ellei kyse ole uusien tuotteiden tai merkittäviä parannuksia sisältävien tuoteversioiden kehittämisestä. Tällaiset kulut aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi IAS 38:n vaatimusten mukaan.

Aineettomat hyödykkeet on arvostettu hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Poistot on laskettu tasapoistoina todennäköiselle arvioidulle taloudelliselle pitoajalle, joka on 2–5 vuotta.

Konkurssiin asetettujen tytäryhtiöiden aineettomien hyödykkeiden arvo on kirjattu arvonalentumisena kuluksi, koska kyseisillä yhtiöillä ei konkurssin jälkeen enää ole kassavirtaa tuottavaa liiketoimintaa.

### **Liikearvo**

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteesta ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta.

Liikearvoista ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisten arvonalentumisten varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla.

Ulkomaisten yksikköjen hankinnasta syntynyt liikearvo muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän kurssreja käyttäen.

Konsernin liikearvosta konkurssiin asetettujen tytäryhtiöiden harjoittamaan liiketoimintaan liittynyt osuus on kirjattu pois taseesta arvonalentumistappiona.

### **Aineelliset hyödykkeet**

Konsernin aineelliset hyödykkeet muodostuvat pääasiassa koneista ja kalustosta. Aineelliset hyödykkeet on arvostettu hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Poistot on laskettu tasapoistoina todennäköiselle arvioidulle taloudelliselle pitoajalle, joka on 3–5 vuotta. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyneet myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Konkurssiin asetettujen tytäryhtiöiden aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvo on kirjattu arvonalentumisena kuluksi, koska kyseisillä yhtiöillä ei konkurssin jälkeen enää ole kassavirtaa tuottavaa liiketoimintaa.

### **Vuokrasopimukset**

Dovre-konsernin vuokrasopimukset koskevat pääosin tuotantokalustoa.

Vuokralle ottajana konserni kirjaa vuokratun hyödykkeen käyttöoikeutta kuvastavan varan, joka esitetään osana aineellisia hyödykkeitä, ja maksamattomia tulevaisuuden vuokramaksuja kuvastavan vuokrasopimusvelan, joka esitetään osana rahoitusvelkoja. Poikkeuksena edellä olevaan periaatteeseen ovat alle 12 kuukauden sopimukset ja sellaiset, joissa vuokrattavan omaisuuserän arvo uutena on alle 5 000 euroa.

Vuokrasopimuksissa, jotka ovat toistaiseksi voimassa olevia, ja joissa on määritelty lyhyt irtisanomisaika, Dovre arvioi todennäköisen vuokra-ajan kullekin vuokrasopimukselle.

Vuokrasopimusvelkaa ja korkokulua laskettaessa Dovre Group soveltaa kaikkiin vuokrasopimuksiin lisälainan korkoja, jotka kuvastavat yhtiökohtaisia tekijöitä, maata ja vuokra-aikaa.

Konkurssiin asetettujen tytäryhtiöiden vuokrasopimuksiin liittyvien käyttöoikeusomaisuuserien arvo on kirjattu arvonalentumisena kuluksi, koska kyseisillä yhtiöillä ei konkurssin jälkeen enää ole kassavirtaa tuottavaa liiketoimintaa.

### **Työsuhde-etuudet**

Konsernin eläkejärjestelyt noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Eläkejärjestelyt luokitellaan IAS 19 -standardin mukaisesti joko maksupohjaisiksi tai etuuspohjaisiksi järjestelyiksi. Konsernin voimassa olevat eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia, ja eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan, sillä kaudella, jota veloitus koskee.

### **Varaukset**

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varauksena kirjattava määrä vastaa parasta arviota menoista, joita olemassa olevan velvoitteen täyttäminen edellyttää tilinpäätöspäivänä.

Takuuvaraukset sisältävät tuotteiden korjaamisesta tai korvaamisesta aiheutuvat odotetut kustannukset, mikäli takuu-aikaa on tilinpäätöspäivänä jäljellä. Takuuvarausten laskenta perustuu aiempaan kokemukseen korjausten ja korvausten määristä.

Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun velvoitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.

Tytäryhtiöiden konkurssien johdosta emoyhtiö Dovre Group Oyj on saanut takauslimiittisopimukseen liittyviä maksuvaatimuksia, joista tilinpäätökseen kirjattiin 8 784 tuhannen euron varaus. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2025 varauksina on lisäksi esitetty 793 tuhannen euron takuuvaraus (ks. tarkemmin liitetieto 28. Vakuudet ja vastuusitoumukset).

### **Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot**

Tuloslaskelman verokulu muodostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassa olevan verolainsäädännön perusteella. Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä tilinpäätöshetkellä voimassa olevaa verokantaa.

Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Tilinpäätöshetkellä väliaikaisia eroja muodostuu arvonalentumisista ja varauksista. Laskennallista verosaamista ei ole kirjattu näistä eristä konsernin tilanteesta johtuen, ks. tarkemmin edellä kohta Toiminnan jatkuvuus.

### **Tuloutusperiaatteet**

Konsernin liikevaihto muodostuu projektien tuotoista sekä palvelu- ja lisenssituotoista. Projekteista kirjatun liikevaihdon osuus konsernin liikevaihdosta oli vuonna 2025 98 %.

Myyntituottojen kirjaamisessa sovelletaan IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista -standardin viisivaiheista mallia. Mallissa yksilöidään asiakassopimus, sopimuksen suoritevelvoitteet, määritetään transaktiohintaa, kohdistetaan transaktiohintaa suoritevelvoitteille sekä kirjataan myyntituotot. Konserni kirjaa myyntituotot liikevaihdoksi välillisillä veroilla vähennettynä rahamäärään, johon Dovre odottaa olevansa oikeutettu kyseisiä tuotteita vastaan.

Projektien osalta yksi projekti on IFRS 15:n mukainen suoritevelvoite. Projektit tuloutetaan ajan kuluessa valmistusasteen mukaisesti. Suoritteen (keskeneräiset tuotteet) luovutushinta tuloutetaan suoritteen valmistusasteen mukaisena osuutena valmiin tuotteen hinnasta. Pitkän valmistusajan vaativien hankkeiden valmistusaste on määritelty hankkeen valmistusvaiheita kuvaavien tekijöiden perusteella. Projektien osatuloituksista kirjatut saamiset ja velat netotetaan taseessa.

Konsultointi-liiketoiminnan palvelut ovat kokonaisuuksia, mutta laskutus tapahtuu pääasiassa tehtyjen tuntien mukaan. Konsultointi-liiketoiminnan palvelu sisältää myös tukipalveluiden myyntiä, joka myös

tuloutetaan kuukausikohtaisesti. Palvelun suorittamiseen liittyvät matkakulut, jotka on laskutettu asiakkaalta, esitetään palvelumyynnissä.

Lisenssimyynti sisältää ohjelmistolisenssin myynnin, vuokran ja vuokran osana SaaS-palvelua. Ylläpito sisältää ohjelmistolisenssin ylläpitoveloituksen. Ohjelmistolisenssin vuokra- ja ylläpitotuotot tuloutetaan kuukausikohtaisesti jatkuvana palveluna. Suurin osa ohjelmistolisensseistä myydään vuokralisensseinä. Jos asiakas ostaa ohjelmistolisenssejä, ne tuloutetaan kerralla, kun ohjelmiston käyttöoikeus on siirretty asiakkaalle.

Dovre Groupin kukin asiakassopimus sisältää tyypillisesti vain yhden suoritevelvoitteen kuten projektin, tai sitten laskutusperuste on tunti- tai päiväkohtainen palvelun myynti. Siksi transaktiohinnan kohdistaminen suoritevelvoitteelle on yleensä yksinkertaista. Konsernin asiakassopimuksiin ei sisälly merkittäviä rahoituskomponentteja. Muuttuvat vastikkeet ovat erittäin harvinaisia, ja niitä arvioidaan projektikohtaisesti.

Tytäryhtiöiden konkurssien myötä keskeneräiset projektit siirtyivät konsernin määräysvallasta konkurssipesän hallintaan vuoden 2026 alussa. Projekteihin liittyvät varat kirjattiin 2025 tilinpäätöksessä arvonalentumisena kuluksi.

### **Liiketoiminnan muut tuotot**

Liiketoiminnan muihin tuottoihin on kirjattu saatuja vahingonkorvauksia ja julkisia avustuksia. Julkiset avustukset kirjataan, kun on kohtuullisen varmaa, että niihin liittyvät ehdot täytetään ja avustukset tullaan saamaan.

### **Vaihto-omaisuus**

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuun tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon, joka on lopputuotteen arvioitu myyntihinta vähennettynä arvioiduilla muuttuvilla myyntikuluilla ja muilla tuotantokustannuksilla. Hankintamenu sisältää kaikki osto-, valmistus- ja muut menot, jotka ovat aiheutuneet vaihto-omaisuuden saattamisesta sen sijaintipaikkaan ja tilaan. Vaihto-omaisuuden hankintamenu määritetään FIFO-periaatteella.

Erä "Aineet ja tarvikkeet" on koostunut lähinnä rakenteilla oleville hankkeille menevien hyödykkeiden välivarastoinnista.

Erä "Keskeneräiset työt" on sisältänyt keskeneräisten rakennuskohteiden kuluksi kirjaamattoman rakennus- ja tonttikustannuksen. Keskeneräisten töiden hankintamenuun on sisällytetty raaka-aineet, välittömät työsuoritukset, muut välittömät menot, hankinnan ja valmistuksen välilliset menot.

Erä "Ennakkomaksut" on sisältänyt vaihto-omaisuudesta ennakkoon maksetut erät.

Konkurssiin asetettujen tytäryhtiöiden vaihto-omaisuuden arvo on kirjattu arvonalentumisena tilikauden 2025 kuluksi, koska kyseisillä yhtiöillä ei konkurssin jälkeen enää ole kassavirtaa tuottavaa liiketoimintaa.

### **Rahoitusvarat ja rahoitusvelat**

#### Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan IFRS 9 *Rahoitusinstrumentit* -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja jaksotettu hankintamenu.

Dovre Groupin omistukset SaraRasa Bioindo Pte. Ltd.:ssa, SENS Storage Oy:ssä ja Pyhäsalmi BESS Oy:ssä on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti, koska ne eivät ole osa konsernin ydinliiketoimintaa. SaraRasa Bioindo Pte. Ltd, SENS Storage Oy ja Pyhäsalmi BESS Oy ovat noteeraamattomia yhtiöitä, joten käyvän arvon luokitus on taso 3 IFRS 13 *Käyvän arvon määrittäminen* – standardin mukaisesti.

Rahastosijoitukset on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Käyvän arvon luokitus on taso 1 IFRS 13 *Käyvän arvon määrittäminen* –standardin mukaisesti.

Lainasaamiset ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun. Ne sisältyvät taseessa luonteensa mukaisesti lyhyt- ja pitkäaikaisiin varoihin: viimeksi mainittuihin, mikäli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua.

Myyntisaamisen tappiovaraus kirjataan käyttämällä yksinkertaistettua mallia, joka pohjautuu erääntyneiden saamisten ikään. Myyntisaamisten tappiovaraus kirjataan, mikäli saatava on yli 90 päivää erääntynyt, saamista on peritty aktiivisesti tuloksetta ja johdon arvion mukaan saatava on epätodennäköistä, että saamisesta saataisiin suoritus.

#### Rahoitusvelat

IFRS 9 -standardin mukaisesti rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen määräisinä vähennettynä transaktiomenoilla. Seuraavina tilikausina rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin ja ne voivat olla korollisia tai korottomia. Korkokulut kirjataan tuloslaskelmaan suoriteperusteisesti. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän tilikauden päättymispäivästä.

Tytäryhtiöiden konkurssien ja emoyhtiön yrityssaneerauksen vuoksi kaikki rahoitusvelat on vuoden 2025 tilinpäätöshetkellä esitetty lyhytaikaisina.

#### **Myytävänä olevat omaisuuserät ja lopetetut toiminnot**

Pitkäaikaiset omaisuuserät sekä lopetettuihin toimintoihin liittyvät varat ja velat luokitellaan myytävänä oleviksi, jos niiden kirjanpitoarvoja vastaavan määrän odotetaan kertyvän ensisijaisesti myynnistä sen sijaan, että ne kertyisivät jatkuvasta käytöstä liiketoiminnassa. Luokittelu myytävänä olevaksi edellyttää, että myynti on erittäin todennäköinen, omaisuuserän on nykyisessä kunnossaan välittömästi myytävissä tavanomaisin ehdoin, johto on sitoutunut omaisuuserän myyntiin ja myynnin oletetaan toteutuvan vuoden sisällä luokittelusta.

Ennen kuin omaisuuserä tai luovutettavien erien ryhmään kuuluvat varat ja velat luokitellaan myytävänä olevaksi, niiden kirjanpitoarvot määritetään niihin sovellettavien IFRS-standardien mukaisesti. Luokittelupäivästä alkaen myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät on arvostettava kirjanpitoarvoon tai käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuneilla menoilla sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Myytävänä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä ja aineettomista hyödykkeistä ei enää kirjata poistoja. Myytävänä olevat omaisuuserät, luovutettavien erien ryhmät, myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät muihin laajan tuloksen eriin kirjatut erät sekä luovutettavien erien ryhmään sisältyvät velat esitetään taseessa erillään muista eristä.

Lopetettu toiminto on konsernin osa, josta on luovuttu tai joka on luokiteltu myytävänä olevaksi, ja joka täyttää IFRS 5:n mukaiset lopetetun toiminnon luokittelukriteerit. Lopetettujen toimintojen tulos esitetään omana eränään konsernin tuloslaskelmassa ja vertailukauden luvut oikaistaan vastaavasti.

Tilikauden 2025 aikana Dovre-konserni on käynnistänyt tytäryhtiö Proha Oy:n ja Dovre Oyj:hin sisältyvän eSite -liiketoiminnon myyntitoimet, ja näihin liittyvät omaisuus- ja velkaerät on konsernitaseessa luokiteltu myytävänä oleviksi. Tilikaudella 2024 lopetetuiksi toiminnoiksi määriteltiin myytävänä olleet Projektihenkilöstö-liiketoiminta ja Norjan Konsultointi-liiketoiminnat.

Selkeyden vuoksi todettakoon, että konkurssiin asetettujen yhtiöiden tuloksia ei ole esitetty lopetettuna toimintona 31.12.2025, vaan ne on esitetty jatkuvissa toiminnoissa.

#### **Uudet ja uudistetut standardit ja tulkinnat**

IASB on julkistanut uusia ja muutettuja IFRS-tilinpäätösstandardeja, jotka tulevat voimaan vasta myöhemmin kuin 1.1.2025 alkavilla tilikausilla, eikä niitä ole sovellettu tässä konsernitilinpäätöksessä. Konserni ottaa ne käyttöön standardien voimaantulonajankohtina.

IFRS 18 *Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot*  
(voimaantulo 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla raportointikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)

Standardin merkittävimmät muutokset liittyvät tuloslaskelman rakenteeseen ja siinä esitettäviin välisummiin. Tuloslaskelman tuotot ja kulut esitetään seuraavissa ryhmissä: liiketoiminta, sijoitukset, rahoitus, lopetetut toiminnot ja verot. Dovren tuloslaskelman rakenne tulee muuttumaan, kun tuloslaskelman tuotot ja kulut esitetään em. ryhmissä.

Standardia ei ole vielä hyväksytty EU:ssa 31.12.2025 mennessä.

Muilla uusilla tai muutetuilla standardeilla ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta Dovren konsernitilinpäätökseen.

## 2. Toimintasegmentit

Konsernilla on tilikaudella 2025 ollut kaksi raportoivaa segmenttiä:

- Uusiutuva Energia-liiketoimintaryhmä tarjoaa teknistä suunnittelua, rakennesuunnittelua ja kokonaisurakointia tuulipuisto- ja muihin CO<sub>2</sub>-vapaisiin projekteihin. Konkurssiin asetetut tytäryhtiöt muodostavat käytännössä kokonaan Uusiutuva Energia -segmentin.
- Konsultointi-liiketoimintaryhmä tarjoaa projektinhallintaohjelmistoja palveluineen ja virtuaaliodellisuuden palveluja teollisuudelle. Konsultointi-liiketoimintaryhmään kuuluvia yksiköitä on luokiteltu IFRS 5:n mukaisesti myytävänä oleviksi vuoden 2025 lopussa.

## 3. Liikevaihto

### Liikevaihto tuottotyypeittäin

Tuhatta euroa	2025	% Liikevaihdosta	2024	% Liikevaihdosta
Palvelutuotot	968	1,1 %	1 039	1,0 %
Lisenssituotot	772	0,8 %	741	0,7 %
Lisenssien ylläpitotuotot	169	0,2 %	164	0,2 %
Projektituotot	89 951	97,9 %	97 393	98,0 %
<b>Yhteensä</b>	<b>91 860</b>	<b>100,0 %</b>	<b>99 337</b>	<b>100,0 %</b>

### Liikevaihto markkina-alueittain

Tuhatta euroa	2025	% Liikevaihdosta	2024	% Liikevaihdosta
Suomi	75 807	82,5 %	54 546	54,9 %
Ruotsi	16 053	17,5 %	44 791	45,1 %
<b>Yhteensä</b>	<b>91 860</b>	<b>100,0 %</b>	<b>99 337</b>	<b>100,0 %</b>

### Pitkän valmistusajan vaatima suorite

Tuhatta euroa	2025	2024
Valmistusasteen mukainen liikevaihto	89 850	95 929
Valmistusasteen mukaan tuloutettujen, mutta asiakkaille luovuttamatta olevien pitkäaikaishankkeiden osalta tilikaudella ja aikaisempina tilikausina kirjattu määrä	189 418	182 042

### Pitkäaikaishankkeiden tuotoiksi kirjaamatta oleva määrä

Tuhatta euroa	2025	2024
Valmistusasteen mukaan tuloutettavat hankkeet	-	28 894
Luovutuksen mukaan tuloutettavat hankkeet	-	-
<b>Tilaukanta yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>28 894</b>

Tilikauden 2025 aikana Ruotsin kolmessa projektissa ilmeni merkittäviä haasteita, ja projektien kustannusylitykset heikensivät konsernin tulosta olennaisesti. Taustalla on ollut kyseisten projektien projektihallinnan, johtamisen ja raportoinnin ongelmat, mikä on vaikeuttanut ennakointia ja läpinäkyvyyttä projektien tilasta. Asiakasprojektien kaikki tunnistetut tappiot on kirjattu tilikauden 2025 kuluksi.

Konsernilla ei ole enää tilaukanta, koska sen projektiliiketoimintaa harjoittavat yhtiöt on asetettu vuoden 2026 alussa konkurssiin. Keskenäisiin asiakasprojekteihin liittyvät varat, yhteensä 24 208 tuhatta euroa, on kirjattu kuluksi, ks. liitetiedot 17. Vaihto-omaisuus ja 19. Myyntisaamiset ja muut saamiset.

#### 4. Liiketoiminnan muut tuotot

Tuhatta euroa	2025	2024
Liiketoiminnan muut tuotot	202	47
<b>Yhteensä</b>	<b>202</b>	<b>47</b>

Vuonna 2025 liiketoiminnan muut tuotot 202 tuhatta euroa sisältää 89 tuhatta euroa saatua vahingonkorvausta ja julkisia avustuksia 113 tuhatta euroa.

#### 5. Materiaalit ja palvelut

Tuhatta euroa	2025	2024
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-64 982	-49 334
Ulkopuoliset palvelut	-21 158	-54 772
<b>Yhteensä</b>	<b>-86 140</b>	<b>-104 106</b>

Tytäryhtiöiden konkurssien johdosta konsernin vaihto-omaisuuden arvo on kirjattu kuluksi. Arvonalennus on esitetty liiketoiminnan muissa kuluissa, ks. tarkemmin liitetieto 8. Liiketoiminnan muut kulut.

#### 6. Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut

Tuhatta euroa	2025	2024
Palkat ja palkkiot	-14 234	-8 401
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	-2 270	-1 624
Muut henkilösivukulut	-940	-781
<b>Yhteensä</b>	<b>-17 444</b>	<b>-10 806</b>

Johdon palkat, palkkiot ja luontoisedut sekä avainhenkilöiden kompensatiot esitetään liitetiedossa 30. Lähipiiri.

## 7. Poistot ja arvonalentumiset

Tuhatta euroa	2025	2024
Poistot, aineettomat	-29	-7
Poistot, aineelliset	-1 007	-690
Arvonalentumiset, aineettomat	-5	-
Arvonalentumiset, aineelliset	-2 739	-
Arvonalentumiset, liikearvo	-3 265	-
<b>Yhteensä</b>	<b>-7 045</b>	<b>-697</b>

Konkurssiin asetettujen tytäryhtiöiden aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden arvot, yhteensä 2 744 tuhatta euroa, on kirjattu arvonalentumisena kuluksi, koska kyseisillä yhtiöillä ei konkurssin jälkeen enää ole kassavirtaa tuottavaa liiketoimintaa. Lisäksi liikearvosta on kirjattu alas konkurssiin asetettuihin yhtiöihin kohdistuva osuus -3 265 tuhatta euroa.

## 8. Liiketoiminnan muut kulut

Tuhatta euroa	2025	2024
Toimitilat	-668	-401
Markkinointikulut	-224	-444
Matkustuskulut	-2 288	-1 564
Hallinto- ja muut kulut	-5 940	-3 183
Arvonalentumiset	-24 208	-
Projektien varaukset ja kulut	-14 430	-
<b>Yhteensä</b>	<b>-47 758</b>	<b>-5 592</b>

Arvonalentumiset muodostuvat konkurssiin asetettujen tytäryhtiöiden projekteihin liittyvistä alaskirjauksista, joista saamisiin kohdistui -16 495 tuhatta euroa (ks. liitetieto 19. Myyntisaamiset ja muut saamiset) ja vaihto-omaisuuteen -7 713 tuhatta euroa (ks. liitetieto 17. Vaihto-omaisuus). Varausten osalta on kerrottu lisätietoa liitetiedossa 21. Varaukset.

## Tilintarkastajan palkkiot

Tuhatta euroa	2025	2024
Palkkiot lakisääteisestä tilintarkastuksesta	-182	-205
Palkkiot tilintarkastuslain 1 luvun 1§:n 1 momentin toisessa kohdassa tarkoitetuista toimeksiannoista	-54	-14
Palkkiot veroneuvonnasta	-	-
Palkkiot muista palveluista	-5	-3
<b>Yhteensä</b>	<b>-241</b>	<b>-222</b>

## 9. Rahoitustuotot ja -kulut

<b>Rahoitustuotot</b>	2025	2024
Tuhatta euroa		
Korkotuotot	461	8
Valuuttakurssivoitot	3	3
Muut korko- ja rahoitustuotot	394	-
Rahoitusvarojen arvostus käypään arvoon	1 144	-
<b>Rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>2 002</b>	<b>11</b>

<b>Rahoituskulut</b>		
Tuhatta euroa	2025	2024
Korkokulut	-435	-496
Valuuttakurssitappiot	-1 230	-31
Muut rahoituskulut	-1 010	-441
Tulosvaikutteisesti kirjatut rahoitusvarat	-	2
<b>Rahoituskulut yhteensä</b>	<b>-2 676</b>	<b>-966</b>
<hr/>		
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-674</b>	<b>-955</b>

## 10. Tuloverot

Tuhatta euroa	2025	2024
Tilikauden verot	-167	-3
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos	-165	3
<b>Yhteensä</b>	<b>-331</b>	<b>-</b>

### Konsernin verotukselliset tappiot

Konsernin vahvistetut verotukselliset tappiot olivat 28,8 (5,8) miljoonaa euroa. Tilikauden päättymisen jälkeen konkurssiin asetettujen tytäryhtiöiden osuus kyseisistä vahvistetuista tappioista oli 22,6 miljoonaa euroa. Konkurssien myötä tappiot eivät ole enää hyödynnettävissä.

Tulevaisuudessa hyödynnettävänä olevista vahvistetuista tappioista, yhteensä 6,2 miljoonaa euroa, vuosina 2026–2028 vanhenee 2,1 miljoonaa euroa ja 4,1 miljoonaa euroa vanhenee myöhemmin. Tilikaudelta 2025 kertyy edellä mainitun lisäksi arvion mukaan verotuksessa vahvistettavia tappioita yhteensä n. 2,0 miljoonaa euroa, jotka vanhenevat kokonaisuudessaan vuoden 2028 jälkeen.

Kertyneistä tappioista ei ole kirjattu laskennallisia verosaamisia.

### Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Tilinpäätöshetkellä väliaikaisia eroja muodostuu arvonalentumisista ja varauksista. Laskennallista verosaamista ei ole näistä kirjattu konsernin tilanteesta johtuen. Tilinpäätöshetkellä ei ollut olennaisia väliaikaisia eroja, joista olisi muodostunut laskennallista verovelkaa.

## 11. Osakekohtainen tulos

### Laimentamaton osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tili -kauden tulos kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

### Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien osakkeisiin oikeuttavien instrumenttien potentiaalinen osakemäärää lisäävä vaikutus. Konsernilla ei ollut laimentavia instrumentteja tilikauden eikä edellisen tilikauden päättyessä, joten laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos ovat samat.

<b>Osakekohtainen tulos</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos (tuhatta euroa)	-53 461	-8 266
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000)	106 163	105 956
<b>Osakekohtainen tulos (euroa / osake)</b>	<b>-0,50</b>	<b>-0,08</b>

## 12. Myytävänä olevat omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Tilikauden 2025 aikana Dovre-konserni on käynnistänyt tytäryhtiö Proha Oy:n ja Dovre Group Oyj:hin sisältyvän eSite-liiketoiminnan myyntitoimet, ja näihin liittyvät omaisuus- ja velkaerät on konsernitaseessa luokiteltu myytävänä oleviksi. Luokittelulla ei ollut vaikutusta konsernin laajaan tuloslaskelmaan. Proha Oy ja eSite-liiketoiminta muodostavat yhdessä konsernin Konsultointi-liiketoimintaryhmän. eSite-liiketoiminnan myynti toteutui tilinpäätöspäivän jälkeen 31.3.2026, ks. tarkemmin liitetieto 31.Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat.

Tilikaudella 2024 lopetetuiksi toiminnoiksi määriteltiin myytävänä olleet Projektihenkilöstö-liiketoiminta ja Norjan Konsultointi-liiketoiminta, joiden kaupat toteutuivat 2.1.2025. Tilikauden 2025 lopetettujen toimintojen tuloksessa on esitetty kyseisten liiketoimintojen myyntivoitto, yhteensä 2 147 tuhatta euroa.

### Tase, myytävänä olevat omaisuuserät

<b>Tuhatta euroa</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>VARAT</b>		
<b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet	-	1 559
Liikearvo	300	16 436
Aineelliset hyödykkeet	-	1 395
Laskennalliset verosaamiset	-	11
<b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>	<b>300</b>	<b>19 401</b>
<b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>		
Myynti- ja muut saamiset	305	23 646
Rahavarat	-	7 272
<b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>	<b>305</b>	<b>30 918</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>605</b>	<b>50 319</b>

## VELAT

### **PITKÄAIKAISET VELAT**

Laskennalliset verovelat	-	859
Rahoitusvelat	-	1 022
<b>PITKÄAIKAISET VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>-</b>	<b>1 881</b>

### **LYHYTAIKAISET VELAT**

Lyhytaikaiset rahoitusvelat	-	1 678
Osto- ja muut velat	324	18 716
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	-	709
<b>LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>324</b>	<b>21 102</b>

<b>VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>324</b>	<b>22 983</b>
-----------------------	------------	---------------

### **Rahavirta, lopetetut toiminnot**

<b>Tuhatta euroa</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Liiketoiminnan rahavirta, netto	-	5 340
Investointien rahavirta, netto	29 449	-19
Rahoituksen rahavirta, netto	-	-4 180

### 13. Aineettomat hyödykkeet

#### Aineettomat hyödykkeet 2025

Tuhatta euroa	Asiakassopimukset ja -suhteet	Tavaramerkki	Kehitysmenot	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	-	-	137	26	163
Lisäykset	-	-	96	-	96
Hankintameno 31.12.	-	-	233	26	259
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-	-	-	-16	-16
Tilikauden poisto	-	-	-27	-2	-29
Arvonalentumiset	-	-	-4	-8	-12
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-	-	-31	-26	-57
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>203</b>	<b>-</b>	<b>203</b>

#### Aineettomat hyödykkeet 2024

Tuhatta euroa	Asiakassopimukset ja -suhteet	Tavaramerkki	Kehitysmenot	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	3 104	1 249	-	59	4 412
Lisäykset	-	-	137	7	144
IFRS 5:n mukaisesti lopetetuiksi ja myytäväksi luokiteltuihin eriin tehdyt siirrot	-3104	-1249	-	-40	-4 393
Hankintameno 31.12.	-	-	137	26	163
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-2 360	-	-	-7	-2 367
Tilikauden poisto	-	-	-	-9	-9
IFRS 5:n mukaisesti lopetetuiksi ja myytäväksi luokiteltuihin eriin tehdyt siirrot	2 360	-	-	-	2 360
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-	-	-	-16	-16
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>137</b>	<b>10</b>	<b>147</b>

Konkurssiin asetettujen tytäryhtiöiden aineettomat hyödykkeet, kirjanpitoarvoltaan yhteensä 12 tuhatta euroa, on kirjattu arvonalentumisena vuoden 2025 kuluksi.

#### 14. Liikearvo

Tuhatta euroa	2025	2024
Projektihenkilöstö	-	-
Konsultointi	300	300
Uusiutuva Energia	-	3 265
<b>Yhteensä</b>	<b>300</b>	<b>3 565</b>

Konsernin liikearvosta 3 265 tuhatta euroa kohdistui konkurssiin asetettujen tytäryhtiöiden harjoittamaan liiketoimintaan. Kyseinen liikearvo on kirjattu pois taseesta arvonalentumistappiona. Loput 300 tuhatta euroa kohdistuu konsernin eSite -liiketoimintaan, johon liittyvät omaisuuserät on määritelty IFRS 5:n mukaisesti myytävänä oleviksi. Kyseinen liikearvo on näin ollen esitetty konsernitaseessa osana myytävänä olevien omaisuuserien ryhmää.

#### 15. Aineelliset hyödykkeet

##### Aineelliset hyödykkeet 2025

Tuhatta euroa	Omistettut omaisuuserät		Käyttöoikeusomaisuuserät		Yhteensä
	Koneet ja kalusto	Rakennukset	Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	563	87	2 787		3 437
Lisäykset	472	-	881		1 353
Vähennykset	-63	-87	-412		-562
Hankintameno 31.12.	972	-	3 256		4 228
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-147	-65	-760		-972
Vähennysten kertyneet poistot	18	65	415		498

Tilikauden poisto	-176	-	-830	-1 007
Arvonalentumiset	-658	-	-2 081	-2 739
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-963	-	-3 256	-4 220
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>9</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9</b>

### Aineelliset hyödykkeet 2024

Tuhatta euroa	Omistettut omaisuuserät		Käyttöoikeusomaisuuserät		Yhteensä
	Koneet ja kalusto	Rakennukset	Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	1 234	3 687	3 118		8 039
Lisäykset	363	23	276		662
Vähennykset	-	-	-173		-173
IFRS 5:n mukaisesti lopetetuiksi ja myytäviksi luokiteltuihin eriin tehdyt siirrot	-1 034	-3 623	-434		-5 091
Hankintameno 31.12.	563	87	2 787		3 437
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-950	-2 017	-300		-3 267
Vähennysten kertyneet poistot	-	-	67		67
Tilikauden poisto	-137	-21	-532		-690
IFRS 5:n mukaisesti lopetetuiksi ja myytäviksi luokiteltuihin eriin tehdyt siirrot	940	1 973	5		2 918
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-147	-65	-760		-972
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>416</b>	<b>22</b>	<b>2 027</b>		<b>2 465</b>

Konkurssiin asetettujen tytäryhtiöiden aineelliset hyödykkeet, kirjanpitoarvoltaan yhteensä 2 739 tuhatta euroa, on kirjattu arvonalentumisena vuoden 2025 kuluksi.

## 16. Vuokrasopimukset

Dovre-konsernin vuokrasopimukset ovat koskeneet pääosin tuotantokalustoa, ja ne ovat kohdistuneet konkurssiin asetettuihin tytäryhtiöihin. Koska kyseisillä yhtiöillä ei konkurssin jälkeen enää ole kassavirtaa tuottavaa liiketoimintaa, käyttöoikeusomaisuuserien arvo, yhteensä 2 081 tuhatta euroa, on kirjattu arvonalentumisena vuoden 2025 kuluksi. Konkurssiin asetettujen tytäryhtiöiden vuokrasopimukset on irtisanottu, ja niihin liittyvät vuokrasopimusvelat on luokiteltu lyhytaikaisiksi.

<b>Vuokrasopimusvelat</b>		
<b>Tuhatta euroa</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	-	1 772
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	2 501	628
<b>Vuokrasopimusvelat yhteensä</b>	<b>2 501</b>	<b>2 400</b>

<b>Vuokrasopimusten kassavirtavaikutus</b>		
<b>Tuhatta euroa</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Vuokrasopimusvelan pääoman lyhennysten maksut	-737	-577
Vuokrasopimusvelan koron maksut	-112	-103
<b>Yhteensä</b>	<b>-849</b>	<b>-680</b>

<b>Vuokrasopimusten tuloslaskelmaerät</b>		
<b>Tuhatta euroa</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	-830	-553
Vuokrasopimusvelan korkokulu	-112	-103
Vuokratulut arvoltaan vähäisistä ja lyhytaikaisista sopimuksista	-1 913	-404
<b>Yhteensä</b>	<b>-2 855</b>	<b>-1 060</b>

Vuokrasopimusvelkojen maturiteetti on esitetty liitetiedossa 24.

## 17. Vaihto-omaisuus

<b>Tuhatta euroa</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Aineet ja tarvikkeet	-	131
Keskeneräiset työt	-	3 426
Ennakkomaksut	-	2 657
<b>Yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>6 214</b>

Konsernin kaikki vaihto-omaisuus on ollut konkurssiin asetetuissa tytäryhtiöissä. Vaihto-omaisuuden arvo, 7 713 tuhatta euroa, on kirjattu tilinpäätöshetkellä arvonalentumisena kuluksi.

## 18. Rahoitusvarat

<b>Tuhatta euroa</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Ei-listattu oman pääoman ehtoinen rahoitusvara	3 247	2 056
Vakuustalletukset	8 003	-
Rahastosijoitukset	-	852
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä</b>	<b>11 250</b>	<b>2 908</b>

### Lyhytaikaiset

Rahastosijoitukset	344	-
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä</b>	<b>344</b>	<b>-</b>

### Ei-listatut oman pääoman ehtoiset rahoitusvarat

Ei-listatut oman pääoman ehtoiset rahoitusvarat sisältävät Dovre Group Oyj:n omistukset SaraRasa Bioindo Pte. Ltd.:sta (Bioindo) ja Pyhäsalmi BESS Oy:stä. Konserni on 18.1.2026 sopinut Pyhäsalmi BESS Oy:n osakkeiden myynnistä kauppahinnalla 2,1 miljoonaa euroa. Pyhäsalmi BESS Oy:n osakkeet on arvostettu kauppahinnan mukaiseen käypään arvoon tilinpäätökseen 31.12.2025.

### Vakuustalletukset

Pitkäaikaiset vakuustalletukset muodostuvat pääosin emoyhtiön antamista pitkäaikaisista vakuustalletuksista tytäryhtiön Suvic Oy:n projekteihin liittyen, ja niiden arvo tilinpäätöspäivänä oli 7 958 tuhatta euroa. Vakuustalletukset toimivat on-demand-takausten vastatalletuksina.

Talletuksia ei ole tilinpäätöshetken mennessä vaadittu maksettavaksi eikä niitä ole virallisesti menetetty. Talletukset on kirjattu konsernitaseeseen pitkäaikaisina vakuustalletuksina niiden alkuperäisen tarkoituksen mukaisesti.

Talletusten lopullinen kohtalo, osin tai kokonaan, on tilinpäätöshetkellä avoin. Asia selviää emoyhtiötä koskevan yrityssaneerausmenettelyn edetessä selvittäjähallinnon toimenpiteiden ja menettelyn lopputuloksen perusteella. Tilannetta seurataan ja tarvittaessa vakuustalletusten kirjanpidollista käsittelyä arvioidaan uudelleen olosuhteiden muuttuessa.

### Rahastosijoitukset

Rahastosijoitukset sisältävät Dovren tytäryhtiön Suvic Oy:n lyhytaikaisen sijoitusrahasto-osuuden, joka on kirjattu tilinpäätöspäivän käypään arvoon 344 tuhatta euroa. Sijoitusten käyvän arvon luokituksen taso on 1 käyvän arvon hierarkiassa.

## 19. Myynti- ja muut saamiset

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Myyntisaamiset	230	11 314
Muut saamiset	1 122	2 363
Siirtosaamiset	644	9 916
<b>Yhteensä</b>	<b>1 996</b>	<b>23 593</b>

### **Siirtosaamiset**

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Saamiset hankkeelta, osatuloutus	-	8 725
Siirtosaamiset myynneistä	-	276
Muut siirtosaamiset	644	915
<b>Yhteensä</b>	<b>644</b>	<b>9 916</b>

Tytäryhtiöiden konkurseista johtuen projekteihin liittyvät omaisuuserät on kirjattu kuluksi tilinpäätöshetkellä. Alaskirjaus myyntisaamisista oli -4 599 tuhatta euroa ja siirtosaamisista -11 896 tuhatta euroa.

## 20. Oma pääoma

Yhtiön rekisteröity osakepääoma on 9 603 084,48 euroa. Dovre Group Oyj:llä on yhteensä 107 983 516 osaketta, joista yhtiön omassa hallussa oli 31.12.2025 yhteensä 236 725 osaketta (1.1.2025: 236 725 kpl). Yhtiön omien osakkeiden hallussa oleva osuus yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä oli 0,22 prosenttia. Dovre Group Oyj:llä on yksi osakesarja. Yhtiön kaikilla osakkeilla on yksi ääni ja yhtäläinen oikeus osinkoon. Osakkeella ei ole nimellisarvoa. Dovre Group Oyj:n osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Osakkeet kuuluvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään.

Tuhatta euroa	Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä (kpl)	Osakepääoma	SVOP-rahasto	Käyvän arvon rahasto	Omien osakkeiden rahasto	Yhteensä
1.1.2025	105 956 494	9 603	14 066	2 869	-237	26 301
31.12.2025	107 746 791	9 603	14 066	2 869	-237	26 301

### Muutokset vuonna 2025

Osakemäärä kasvoi vuonna 2025 Suvic Oy:n vähemmistöosuuden lunastuksen yhteydessä suunnatussa osakeannissa annetuilla 1 790 297 osakkeella. Osakepääomassa ei tapahtunut muutoksia vuonna 2025. Dovre Groupin osakepääoma 31.12.2025 oli 9 603 084,48 euroa ja ulkona olevien osakkeiden kokonaismäärä 107 746 791 kappaletta. Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä vuoden aikana oli 106 162 501 osaketta.

### Osingon maksut

Tilikauden 2025 aikana osinkoja maksettiin ylimääräisen yhtiökokouksen 12.6.2025 päätöksen mukaisesti yhteensä 3 188 tuhatta euroa.

Tilikauden 2024 aikana osinkoja maksettuun varsinaisen yhtiökokouksen 4.4.2024 päätöksen mukaisesti kahdessa erässä yhteensä 2 114 tuhatta euroa.

## 21. Varaukset

### 2025

Tuhatta euroa	Pitkäaikaishankkeiden varaukset	Riita-asioihin liittyvät varaukset	Muut riskivaraukset	Yhteensä
1.1.	10 540	635	299	11 474
Varausten lisäykset	9 576			9 576
Käytetyt varaukset				0
Käyttämättömien varausten peruutukset	-10 540	-635	-299	-11 474
31.12.	9 576	-	-	9 576
Pitkäaikaiset	-	-	-	-
Lyhytaikaiset	9 576	-	-	9 576
<b>Yhteensä</b>	<b>9 576</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9 575</b>

2024

Tuhatta euroa	Pitkäaikaishankkeiden varaukset	Riita-asioihin liittyvät varaukset	Muut riskivaraukset	Yhteensä
1.1.	190	528	173	891
Varausten lisäykset	10 477	142	146	10 765
Käytetyt varaukset	-103	-35	-20	-158
Käyttämättömien varausten peruutukset	-24			-24
31.12.	10 540	635	299	11 474
Pitkäaikaiset	63	635	299	997
Lyhytaikaiset	10 477			10 477
<b>Yhteensä</b>	<b>10 540</b>	<b>635</b>	<b>299</b>	<b>11 474</b>

Tilinpäätöshetkellä projekteihin liittyvät varaukset olivat yhteensä 9 576 tuhatta euroa, josta 793 tuhatta euroa oli takuuvarauksia ja 8 784 tuhatta euroa muodostui kahdesta Nordic Guarantee Limited Ltd:ltä tulleesta takausliimitisopimukseen perustuvasta maksuvaatimuksesta. Näistä 3 289 tuhannen euron maksuvaatimuksen perusteena on Dovren konkurssissa olevan tytäryhtiön Suvic Oy:n Heininevan aurinkopuistoprojektia varten annettu toimitustakaus. Takauksen edunsaajana on EPV Aurinkovoima Oy. Toisen 5 495 tuhannen euron maksuvaatimuksen perusteena on Alight Ukko Oy:lle myönnetty toimitustakaus.

Konsernin tytäryhtiöiden Suvic Oy:n ja sen tytäryhtiön Suvic AB:n konkurseista johtuen varaukset esitetään lyhytaikaisina. Varausten realisoituminen riippuu emoyhtiö Dovre Group Oyj:n saneerausmenettelystä.

## 22. Pitkäaikaiset velat

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat (liitetieto 16)	-	1 772
Muut velat	-	390
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>2 162</b>

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2025 konsernin kaikki velat on luokiteltu lyhytaikaiseksi. Vuoden 2024 muut velat koostuvat konsernin tytäryhtiön Suvic Oy:n määräysvallattomien omistajien antamasta pääomalainasta. Pitkäaikaisten velkojen käypä arvo vastaa kohtuullisesti arvioituna niiden tasearvoa.

## 23. Lyhytaikaiset rahoitusvelat

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Käytössä olevat luottolimiitit	0	8 230
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat (liitetieto 16)	2 501	628
<b>Yhteensä</b>	<b>2 501</b>	<b>8 858</b>

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2025 konsernin kaikki velat on luokiteltu lyhytaikaiseksi. Vuonna 2024 käytössä olleiden luottolimiittien määrästä perittävä korko oli keskimäärin 5,12 %.

## 24. Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma

**31.12.2025**

Tuhatta euroa

<b>Vuosi</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>	<b>2030</b>	<b>2031-</b>	<b>Yhteensä</b>
Vuokrasopimusvelat	2 501						2 501
Ostovelat ja muut velat*	21 788						21 788
<b>Yhteensä</b>	<b>24 289</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>24 289</b>

**31.12.2024**

Tuhatta euroa

<b>Vuosi</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>	<b>2030-</b>	<b>Yhteensä</b>
Käytetyt pankkitililimiitit	8 230						8 230
Vuokrasopimusvelat	711	647	455	706	57		2 576
Ostovelat ja muut velat*	26 969					390	27 359
<b>Yhteensä</b>	<b>35 910</b>	<b>647</b>	<b>455</b>	<b>706</b>	<b>57</b>	<b>390</b>	<b>38 165</b>

\*Eivät sisällä siirtovelkoja ja saatuja ennakoita

Tytäryhtiöiden konkurseista johtuen kaikki velat on luokiteltu lyhytaikaiseksi tilinpäätöshetkellä 31.12.2025.

## 25. Osto- ja muut velat

Tuhatta euroa	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Ostovelat	16 730	22 765
Saadut ennakot keskeneräisistä asiakasprojekteista	16 950	731
Lyhytaikaiset muut velat	5 058	4 205
Siirtovelat	19 839	2 193
<b>Yhteensä</b>	<b>58 577</b>	<b>29 893</b>

### Siirtovelat

Tuhatta euroa	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Lyhytaikaiset siirtovelat tuotoista	-	140
Keskeneräisten asiakasprojektien valmistusasteen mukaisesti kirjatut menot	9 219	190
Projekteihin liittyvät muut kulut	8 972	-
Jaksotetut henkilöstökulut	1 447	1 570
Muut lyhytaikaiset siirtovelat kuluista	200	293
<b>Yhteensä</b>	<b>19 839</b>	<b>2 193</b>

Velkojen käyvät arvot vastaavat niiden tasearvoja.

Konsernin ostovelat ja muut velat ovat pääosin konkurssiin asetettujen tytäryhtiöiden velkoja, ks. tarkemmin erittely konkurssiin menneiden yhtiöiden vaikutuksesta konsernin taseeseen liitetiedossa 31. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat. Konkurssien myötä konkurssiyhtiöiden velat siirtyivät vuoden alussa konsernin määräysvallasta konkurssipesän hallintaan.

## 26. Velkojen muutos rahoituksen rahavirrassa

2025						
Tuhatta euroa	1.1.2025	Nostot	Lyhennykset	Siirto	Muuntoerot	31.12.2025
Lyhytaikaiset korolliset velat edelliseltä vuodelta	8 230	-	-8 230	-	-	-
Yhteensä	8 230	-	-8 230	-	-	-

  

2024						
Tuhatta euroa	1.1.2024	Nostot	Lyhennykset	Siirto	Muuntoerot	31.12.2024
Pitkäaikaiset korolliset velat edelliseltä vuodelta	4 366					
Oikaisu*	-1 166					
Lyhytaikaiset korolliset velat	3 200	5 030				8 230
Yhteensä	3 200	5 030	-	-	-	8 230

\*IFRS 5:n mukaisesti lopetetuiksi tai myytäväksi luokiteltuihin eriin tehdyt siirrot. Yllä olevat luvut eivät sisällä vuokrasopimusvelkoja (Liitetieto 16. Vuokrasopimukset)

## 27. Rahoitusriskien ja pääomarakenteen hallinta

### Rahoitusriskien hallinta

Dovre konserni altistuu toiminnassaan rahoitusriskeille, joista konsernin kannalta tilinpäätöshetkellä merkittävin on maksuvalmiusriski. Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on varmistaa yhtiölle riittävä rahoitus kustannustehokkaasti kaikissa markkinatilanteissa sekä seurata ja tarvittaessa rajata syntyviä riskejä. Riskienhallinta on keskitetty konsernin emoyhtiön talousosastolle, joka vastaa keskitetysti konsernin rahoituksesta. Rahoitusriskejä seurataan osana normaalia toiminnan valvontaa.

### Maksuvalmiusriski

Maksuvalmiusriskin hallinnan tavoitteena on riittävien likvidien varojen ja luottolimiittien ylläpitäminen, jotta konsernin liiketoiminnan rahoituksen riittävyys voidaan turvata. Konsernin likviditeettiä hallitaan kassanhallinnan ja likviditeettiseurannan avulla.

Tilinpäätöspäivän jälkeen konsernin tytäryhtiö Suvic Oy ja sen tytäryhtiö Suvic AB asetettiin konkurssiin. Emoyhtiö on antanut kyseisten tytäryhtiöiden puolesta takauksia, joiden nimellisarvoinen yhteismäärä ylittää merkittävästi emoyhtiön varat. Osaan takauksista on jo kohdistettu maksuvaatimuksia ja takausvastuiden lopullinen määrä riippuu projektien loppuunsaattamisen kustannuksista, konkurssimenettelyjen etenemisestä sekä muista konkurssimenettelyihin liittyvistä tekijöistä, eikä niiden lopullista määrää voida tässä vaiheessa luotettavasti arvioida. Takausvastuiden realisoituminen täysimääräisesti muodostaisi merkittävän riskin yhtiön toiminnan jatkuvuudelle, vaikka takausvastuiden käsittely onkin osa saneerausmenettelyä. Emoyhtiö on myös antanut vakuustalletuksia Suvic Oy:n projekteihin liittyen, joiden palautuminen on epävarmaa sekä aikataulultaan että määrältään. Vakuustalletusten menettäminen joko osittain tai kokonaan on mahdollista.

Konsernin rahavarat olivat tilinpäätöshetkellä 31.12.2025 9 101 tuhatta euroa, josta konkurssiin asetettujen tytäryhtiöiden osuus oli 3 034 tuhatta euroa.

### Valuuttariski

Tilikaudella 2025 konserni on harjoittanut liiketoimintaa Suomen lisäksi Ruotsissa Suvic-alakonserniin kuuluvan tytäryhtiön Suvic AB:n toimesta ja on näin ollen altistunut Ruotsin kruunuun liittyville valuuttariskeille. Valuuttariskejä aiheutuu ulkomaanrahan määräisistä varoista, veloista ja ennakoiduista liiketapahtumista (transaktioriskit) sekä ulkomaisen tytäryhtiön tuloslaskelma- ja tase-erien muuntamisesta euroiksi (translaatoriskit).

Suvic AB asetettiin tilinpäätöspäivän jälkeen konkurssiin, minkä jälkeen konserniin ei enää jää valuuttamääräisiä eriä.

### Korkoriski

Konsernilla ei ole tilinpäätöshetkellä korollisia rahalaitoslainoja eikä käytössä olevaa luottolimiittia.

### Asiaksluottoriski

Tilikauden aikana asiaksluottoriskiä on hallittu luottotietojen varmistamisella ja myyntisaamisten säännöllisellä seurannalla. Vaikka saamisista huomattava osuus on ollut muutamalta asiakkaalta, niihin ei ole arvioitu liittyvän merkittävää luottoriskiä, koska kyseiset asiakkaat ovat suuria ja vakavaraisia yrityksiä.

Tilinpäätöshetken myyntisaamiset liittyvät pääosin konkurssiin asetettujen tytäryhtiöiden projekteihin, jotka eivät enää konkurssin jälkeen ole konsernin hallinnassa.

### Pääomarakenteen hallinta

Konsernin tavoitteena on ylläpitää pääomarakennetta, joka tukee liiketoimintaa, varmistaa rahoituksen riittävyyttä sekä optimoi pääomakustannuksia. Pääomarakennetta hallitaan tasapainottamalla omaa ja vierasta pääomaa sekä hallinnoimalla kassavaroja ja rahoitusvelkoja.

Nettovelkaantumisasetta ei esitetä tilikaudelta 2025, koska konsernin oma pääoma on negatiivinen (31.12.2024: 48,6 %).

## 28. Vakuudet ja vastuusitoumukset

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Rahalaitoslainat	-	-
Tililuottolimitit, myönnetyn limitin kokonaismäärä	-	11 400
Tililuottolimitit, käytössä oleva määrä	-	8 230
<b>Annetut vakuudet ja takaukset:</b>		
Yrityskiinnitykset, konsernin emoyhtiön antamat	10 000	10 000
Yrityskiinnitykset, Suvic Oy:n antamat	5 000	5 000
Velkatakaus tililuotosta	-	1 357
Asiakasprojekteihin liittyvät takaukset - on-demand *)	27 461	6 492
Asiakasprojekteihin liittyvät takaukset - omavelkaiset **)	138 281	24 509
	<b>180 742</b>	<b>47 358</b>

## Pankki- ja toimitustakaustakauslimiitit:

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Myönnetyn limiitin kokonaismäärä ***)	27 053	30 000
Käytössä oleva määrä ***)	25 272	14 584
Muut sitoumukset	5 424	

## Vakuudeksi annetut yritysikiinnitykset:

Yritysikiinnitykset, konsernin emoyhtiön antamat	10 000	10 000
Yritysikiinnitykset, Suvic Oy:n antamat *****)	5 000	5 000
<b>Yhteensä</b>	<b>15 000</b>	<b>15 000</b>

## Työ- ja takuuajakaisten takausten vastavakuudet:

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Rahoituslaitoksen työ- ja takuuajainen takaus	7 000	7 700
Vastavakuudeksi annettu rahastosijoitukset ja talletukset (sis korot)	8 347	850

\*) Dovre Group Oyj:n tytäryhtiönsä Suvic Oy ja sen tytäryhtiön Suvic AB:n (kumpikin konkurssissa) puolesta antamien on-demand takausten yhteissumma. Asiakasprojekteihin liittyvistä takauksista tilinpäätöksen tekohetkellä Nordic Guarantee Insurance Ltd. on virallisesti reklamoinut 8 784 tuhatta euroa, minkä vuoksi vaatimus on esitetty lyhytaikaisena varauksena tilinpäätöksessä. Vuoden 2024 vertailuluku muutettu.

\*\*) Dovre Group Oyj:n tytäryhtiönsä Suvic Oy ja sen tytäryhtiön Suvic AB:n (kumpikin konkurssissa) puolesta antamien omavelkaisten projekti- ja alihankkijatakausten nimellisarvoinen yhteissumma. Vuoden 2024 vertailuluku on muutettu.

\*\*\*) Vertailutieto muutettu

\*\*\*\*) Suvic Oy:n yritysikiinnitykset on annettu konsernin emoyhtiön antamien sitoumusten pantiksi.

Takausvastuiden realisoituminen riippuu emoyhtiö Dovre Group Oyj:n saneerausmenettelystä.

## Riita-asiat ja oikeudenkäynnit

Konsernin tytäryhtiöllä Suvic Oy:llä, joka asetettiin konkurssiin 7.1.2026, on vireillä useita oikeusriitoja urakkasopimusten toimituslaajuudesta ja laadusta. Riidoissa on esitetty sekä vaatimuksia että vastavaatimuksia. Kaikki riidoissa käsiteltävät velvoitteet ovat syntyneet ennen konkurssiin asettamista

Konkurssin johdosta riita-asioiden lopputulos ei vaikuta suoraan konsernin talouteen, sillä mahdolliset vastuut maksetaan niistä annetuista vakuuksista, käsitellään konkurssimenettelyssä valvottavina konkurssisaatavina (mikäli valvonta toteutetaan) tai vakuudettomilta osin muuttuvat tehottomiksi, sillä Suvic Oy:llä ei raukeamistapauksessa jää omaisuutta, josta periä saatavaa.

## 29. Konsernin rakenne

### Tytäryritykset

Yritys	Kotipaikka	Maa	Konsernin omistusosuus, %	
			31.12.2025	31.12.2024
Proha Oy	Espoo	Suomi	100,00	100,00
Renetec Oy	Espoo	Suomi	100,00	57,10
Suvic Oy	Oulu	Suomi	100,00	51,00
Suvic AB	Tukholma	Ruotsi	100,00	51,00
Suvic Force Oy	Oulu	Suomi	100,00	51,00

Dovre Asia Pte Ltd.	Singapore	Singapore	0,00	100,00
Dovre Canada Ltd.	St. John's	Kanada	0,00	100,00
Dovre Consulting AS	Stavanger	Norja	0,00	100,00
Dovre Group Inc.	Houston	Yhdysvallat	0,00	100,00
Dovre Group Energy AS	Stavanger	Norja	0,00	100,00
Dovre Group (Singapore) Pte Ltd.	Singapore	Singapore	0,00	100,00
Dovre Group (Korea) Limited	Soul	Korea	0,00	100,00

### Määräysvallattomien omistajien osuudet

Emoyhtiö osti tilikaudella 2025 määräysvallattomien osakkaiden osuudet Suvic Oy:stä (49 %) ja Renetec Oy:stä (42,9 %).

Suvic Oy:n määräysvallattomien osakkaiden osuuksien kauppahinta oli 1 790 297 Dovren uutta osaketta. Annettujen osakkeiden arvon ja määräysvallattomien omistajien osuuden tasearvon erotus, -21 926 tuhatta euroa, kirjattiin kertyneisiin voittovaroihin.

Renetec Oy:n kauppahinnan ja määräysvallattomien omistajien osuuden tasearvon erotus, -251 tuhatta euroa, kirjattiin kertyneisiin voittovaroihin.

### Yhteisjärjestelyt

Konserniyhtiö Suvic Oy:llä on ollut vuosina 2025 ja 2024 50 % omistusosuus yhteisessä toiminnossa, työyhteensliittymä Suvic-Triconissa. Työyhteensliittymä on purettu tammikuussa 2026 Suvic Oy:n konkurssista johtuen.

Yhteiset toiminnot on yhdistelty konsernitilinpäätökseen suhteellisesti omistusosuuden mukaisesti. Konsernin taseeseen ja laajaan tuloslaskelmaan sisältyvät yhteisten toimintojen varat, velat, kulut ja tuotot olivat seuraavat:

Tuhatta euroa	2025	2024
Lyhytaikaiset varat	5 698	4 899
Lyhytaikaiset velat	3 156	3 090
Tuotot	14 155	7 337
Kulut	12 529	6 472

### 30. Lähipiiritapahtumat

Dovren lähipiiriin kuuluvat konserniyritykset sekä emoyrityksen johtoon kuuluvat avainhenkilöt. Lähipiiriin luetaan myös näiden henkilöiden läheiset perheenjäsenet ja yhteisöt, joissa näillä edellä mainituilla henkilöillä on määräysvalta tai yhteinen määräysvalta.

Dovre Groupilla ei ole ollut merkittäviä liiketapahtumia lähipiiriin kuuluvien tahojen kanssa vuosina 2025 ja 2024. Dovre Groupin taseessa ei myöskään ole johdolle myönnettyjä lainoja 31.12.2025 eikä 31.12.2024.

### Lähipiiriin kuuluvan johdon työsuhte-etuudet

#### Johdon kompensaatiot

Johdon kompensaatioissa on huomioitu hallituksen jäsenten ja johtoryhmän jäsenten kompensaatiot.

Tuhatta euroa	2025	2024
Palkat, palkkiot ja muut lyhytaikaiset työsuhte-edut *)	357	659
<b>Yhteensä</b>	<b>357</b>	<b>659</b>

\*) Vuoden 2025 palkkioluvusta 195 tuhatta euroa on maksettu konsulttipalkkioina, ei palkkoina

## Toimitusjohtajan ja hallitusten jäsenten palkat, palkkiot ja luontoisedut

Johdon palkoissa, palkkioissa ja luontoiseduissa on huomioitu emoyhtiön toimitusjohtajan kompensaatiot sekä Dovre Group Oyj:n hallituksen jäsenten kompensaatiot.

Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja	2025	2024
<b>Hallituksen jäsenet 31.12.2025</b>		
Kalervo Rötsä, hallituksen puheenjohtaja (25.11.2025 alkaen)	4	-
Aaron Michelin, hallituksen varapuheenjohtaja (25.11.2025 alkaen ja hallituksen jäsen 29.4.-12.6.2025)	7	-
Ilari Koskelo, hallituksen jäsen (varapuheenjohtaja 1.1.-25.11.2025)	35	33
<b>Hallituksen jäsenet tilikauden aikana</b>		
Antti Manninen, hallituksen jäsen (1.1.-29.4.2025)	8	25
Sanna Outa-Ollila, hallituksen jäsen (1.1.-29.4.2025)	8	25
Svein Stavelin, hallituksen puheenjohtaja (1.1.-12.6.2025)	18	40
Tomi Merenheimo, hallituksen jäsen (12.6.-25.11.2025)	15	-
Ville Vuori, hallituksen puheenjohtaja (12.6.-25.11.2025)	19	-
<b>Yhteensä</b>	<b>114</b>	<b>123</b>
<b>Toimitusjohtaja</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Toimitusjohtaja vt. - Timo Saarinen (22.11.2025 alkaen) *)	36	-
Toimitusjohtaja vt. - Sanna Outa-Ollila (17.12.2024-21.11.2025) **)	216	-
Arve Jensen (16.12.2024 saakka)	-	274
<b>Yhteensä</b>	<b>252</b>	<b>274</b>

\*) Sisältää palkan vt. toimitusjohtajan ja vt. talousjohtajan tehtävästä

\*\*) Laskutettu Atuo Oy:n kautta konsulttisopimuksella

## 31. Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Tilikauden päättymisen jälkeen 7.1.2026 Dovre Group Oyj:n tytäryhtiö Suvic Oy ja sen tytäryhtiö Suvic AB asetettiin konkurssiin, mikä on otettu huomioon myös tase-erien arvostuksessa.

Konkurssiin asetetut yhtiöt muodostivat käytännössä kokonaan Dovren Uusiutuva Energia -liiketoiminnan ja siten suurimman osan Dovre-konsernin liikevaihdosta.

Alla on esitetty konkurssiin menneiden yhtiöiden vaikutus konsernin 31.12.2025 taseeseen:

	Konserni	Konkurssiin menneiden yhtiöiden vaikutus	Konserni ilman konkurssiin menneitä yhtiöitä
Aineettomat hyödykkeet	203	-	203
Aineelliset hyödykkeet	9	8	1
Rahoitusvarat	11 250	31	11 219
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1 961	1 239	722
Rahavarat	9 101	3 034	6 067
<b>Myytävänä olevat omaisuuserät</b>	<b>639</b>	<b>-</b>	<b>639</b>

<b>Varat yhteensä</b>	<b>23 162</b>	<b>4 312</b>	<b>18 851</b>
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	2 501	2 501	-
Osto- ja muut velat	58 577	58 101	476
Tuloverovelat	195	195	0
Varaukset	9 576	793	8 784
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	324	-	324
<b>Velat yhteensä</b>	<b>71 173</b>	<b>61 589</b>	<b>9 584</b>
<b>Nettovarat ja -velat</b>	<b>-48 011</b>	<b>-57 278</b>	<b>9 267</b>

Dovre ja Sustainable Energy Solutions Sweden Holding AB ovat 18.1.2026 voimaan tulleella sopimuksella sopineet Pyhäsalmi BESS Oy:n koko osakekannan myynnistä Prime Capital AG:n uusiutuvaan energiaan keskittyvälle rahastolle. Dovren omistusosuus hankeyhtiöstä oli 45 %. Kauppa on pantu täytäntöön 12.3.2026, ja Dovrelle maksettu lopullinen kauppahinta sen omistamista Pyhäsalmi BESS Oy:n osakkeista on 2.1 miljoonaa euroa.

Dovre Group Oyj on käräjäoikeuden päätöksellä asetettu yrityssaneeraukseen 28.1.2026. Saneerausmenettelyn tavoitteena on Dovre Group Oyj:n taloudellisen aseman vakauttaminen, vastuiden hallinta sekä toimintamallien yksinkertaistaminen vahvistamalla asianmukainen saneerausohjelma siten, ettei Dovre Group Oyj jää maksukyvyttömäksi.

2.3.2026 Dovre ilmoitti sopineensa allekirjoitetulla kauppakirjalla eSite-liiketoiminnan myynnistä Mitta Oy:lle. Kauppa on saatettu täytäntöön 31.3.2026. Liiketoiminnan kauppahinta on 300 tuhatta euroa. Liiketoimintakaupan kassavaikutus Dovre Group Oyj:lle on positiivinen.

10.4.2026 Nordea Bank Oyj on ilmoittanut hakevansa yrityssaneerauksessa olevan Dovren selvittäjältä, asianajaja Robert Peldániilta suostumusta Dovren tekemän toimitustakauksen vakuutena olevan vastaavansuuruisen talletuksen kuittaamiseen. Selvittäjä vastaa Nordealta tulleeseen suostumuspyyntöön omien selvitystensä perusteella. Kuittauksen mahdollinen taloudellinen vaikutus ei ole tilinpäätöksen allekirjoitushetkellä tiedossa.

## 4. EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS (\*)

### Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS

euroa	Liitetieto	2025	2024
<b>LIIKEVAIHTO</b>	<b>2</b>	<b>696 639</b>	<b>13 787 095</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	3	15 400	64 227
Materiaalit ja palvelut	4	-197 976	-9 904 972
Henkilöstökulut	5	-639 851	-1 385 993
Poistot ja arvonalentumiset	6	-60 372	-639 305
Liiketoiminnan muut kulut	7	-11 046 852	-1 597 363
<b>LIIKEVOITTO (TAPPIO)</b>		<b>-11 233 013</b>	<b>323 688</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	8	292 316	1 197 864
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	8	16 510 509	0
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	8	-20 372 451	0
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN VEROJA</b>		<b>-14 802 639</b>	<b>1 521 552</b>
Tilinpäätössiirrot: Konserniavustus		41 137	30 953
Tuloverot	9	57 851	-19 347
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>		<b>-14 703 651</b>	<b>1 533 159</b>

### Emoyhtiön tase, FAS

euroa	Liitetieto	31.12.2025	31.12.2024
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
Aineettomat hyödykkeet	10	40 000	678 674
Aineelliset hyödykkeet	11	714	1 087
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	12	760 000	26 422 786
Muut osakkeet ja osuudet	12	2 146 502	2 146 502
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>2 947 216</b>	<b>29 249 048</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
Pitkäaikaiset saamiset	13	8 908 400	4 608 968
Lyhytaikaiset saamiset	14	782 869	3 067 392
Rahat ja pankkisaamiset		6 040 212	1 477 509
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>15 731 481</b>	<b>9 153 870</b>
<b>VASTAAVAA</b>		<b>18 678 697</b>	<b>38 402 918</b>

**VASTATTAVAA**
**OMA PÄÄOMA**

Osakepääoma	15	9 603 084	9 603 084
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	15	14 170 784	14 170 784
Edellisten tilikausien voitto	15	-117 542	1 247 505
Tilikauden tulos	15	-14 703 651	1 533 159
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>8 952 675</b>	<b>26 554 532</b>
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>			
<b>Pakolliset varaukset yhteensä</b>	<b>16</b>	<b>8 783 855</b>	<b>0</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
Lyhytaikainen vieras pääoma	17	942 167	11 848 386
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>942 167</b>	<b>11 848 386</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		<b>18 678 697</b>	<b>38 402 918</b>

**Emoyhtiön rahavirtalaskelma, FAS**

tuhatta euroa	2025	2024
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Liikevoitto (+) / -tappio (-)	-11 233	324
Poistot ja arvonalentumiset	60	639
Muut oikaisut	9 074	0
Käyttöpääoman muutos	452	-595
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	824	377
Maksetut korot ja muut rahoituserät	-531	-369
Maksetut verot	58	0
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>-1 296</b>	<b>376</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Annetut pääomelainat konserniyrityksille	0	-3 499
Lainasaamisten takaisinmaksut	3 659	0
Investoinnit rahoitusvaroihin	0	-1 000
Saadut osingot investoinneista	0	1 277
Luovutustulot tytäryhtiöiden myynnistä	18 934	0
Lainasaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	0	0
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>22 593</b>	<b>-3 222</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Rahoituksen rahavirta		
Saadut konserniavustukset	31	0
Rahavarojen panttaus	-7 958	0
Lyhytaikaisten lainojen nostot	0	2 413
Lyhytaikaisten lainojen nostot konserniyhtiöiltä	0	2 492
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-5 619	0
Osingonjako	-3 188	-2 119
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-16 734</b>	<b>2 786</b>
Valuuttakurssimuutosten vaikutus		
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>4 563</b>	<b>-60</b>
Rahavarat tilikauden alussa	1 477	1 537
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>6 040</b>	<b>1 477</b>

## Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot, FAS

### 1. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Dovre Group Oyj:n tilinpäätös on laadittu suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön mukaisesti

#### Toiminnan jatkuvuus

Tätä tilinpäätöstä ei ole laadittu toiminnan jatkuvuuden periaatteen mukaisesti. Tilikauden päättymisen jälkeen Dovre Group Oyj:n merkittävät operatiiviset yhtiöt (Suvic Oy tytäryhtiöineen) on asetettu konkurssiin. Konkurssiin asetetut yhtiöt vastaavat noin 98 % koko konsernin liikevaihdosta. Lisäksi Länsi-Uudenmaan käräjäoikeus 28.1.2026 Dovre Group Oyj:n perusmuotoisen saneerausmenettelyn aloitettavaksi. Yrityssaneerauksen tavoitteena on turvata elinkelpoisen liiketoiminnan jatkuminen ja vakauttaa yhtiön taloudellinen asema.

Yhtiön toiminnan jatkuvuuteen liittyy merkittäviä epävarmuuksia. Yhtiöllä ei ole edellytyksiä jatkaa toimintaa ilman omaisuuserien myyntiä, uutta rahoitusta tai uutta kassavirtaa tuottavaa liiketoimintaa. Nämä tekijät antavat merkittävän aiheen epäillä yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa ja selviytyä maksuistaan seuraavien 12 kuukauden aikana. Kassan riittävyyteen vaikuttavat erityisesti omaisuuden myyntitulot sekä emoyhtiön saneerausmenettelyssä tehtävien päätösten vaikutukset.

Emoyhtiön saneerausmenettelyllä ja saneerausohjelmalla saattaa olla negatiivinen vaikutus emoyhtiön taseessa esitetyn omaisuuden myöhempään arvostukseen.

#### Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssilla. Tilikauden lopussa ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat arvostetaan käyttäen tilinpäätöspäivän kurssseja. Kurssivoitot ja -tappiot esitetään tuloslaskelmassa rahoituserissä.

#### Myynnin tuloutus

Palvelumyynti tuloutetaan, kun palvelu on toimitettu asiakkaalle. Palvelun suorittamiseen liittyvät matka ja muut kulut, jotka on laskutettu asiakkaalta, esitetään palvelumyynnissä. Lisenssit tuloutetaan samanaikaisesti myynnin tuloutuksen kanssa. Ylläpitotuotot jaksetaan sopimusajalle. Liikevaihto sisältää rojaltiltuotot konsernin tytäryhtiöiltä aineettoman markkinointiomaisuuden ja Dovre Group -tavaramerkin käytöstä. Rojaltilit kirjataan suoriteperusteisesti lisensiointisopimusten mukaisesti.

#### Eläkkeet

Eläketurva on hoidettu eläkevakuutusyhtiössä. Lakisääteiset eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

#### Pysyvät vastaavat

Käyttöomaisuus merkitään taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot lasketaan tasapoistoina käyttöomaisuushyödykkeen arvioidun taloudellisen vaikutusajan perusteella. Taloudelliset vaikutusajat ovat:

Aineettomat hyödykkeet (ohjelmistot)	2–3 vuotta
Aineettomat hyödykkeet (tavaramerkit)	5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	3–5 vuotta
Liikearvo	5–10 vuotta
Koneet ja kalusto	3–5 vuotta

Liikearvona aktivoitiin KPL 5:9 §:n mukaisesti liiketoimintakaupasta 31.8.2021 syntynyt 300 000 euron liikearvo. Liikearvo perustuu hankitun eSite-liiketoiminnan tuottoarvoon. Liikearvo poistetaan tasapoistoin 5 vuodessa. Liikearvon kirjanpitoarvo tilikauden päättyessä oli 40 000 euroa.

### Johdannaisinstrumentit

Valuuttamääräisiä saamisia ja velkoja suojataan tarvittaessa erilaisilla valuuttatermiineillä ja -optioilla. Johdannaiset kirjataan tekohetkellä käypään arvoon taseeseen muihin saamisiin tai velkoihin. Avoinna olevat johdannaiset arvostetaan tilinpäätöspäivänä käypään arvoon ja niiden tulosvaikutus kirjataan välittömästi tuloslaskelmassa rahoituseriin. Johdannaisten käypänä arvona käytetään noteerattuja markkinahintoja, tai jos niitä ei ole saatavilla, arvo lasketaan käyttäen yleisesti käytössä olevia arvostusmenetelmiä. Yhtiöllä ei ole avoimia johdannaissopimuksia vuoden 2025 lopussa.

### Verot

Tuloverot on kirjattu Suomen verolainsäädännön mukaisesti. Ulkomailla maksetut lähdeverot, joita ei pystytä käyttämään hyväksi verotuksessa, kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Laskennallisia verosaamisia kirjataan erityistä varovaisuutta noudattaen

## 2. Liikevaihto

### Toimialoitain

tuhatta euroa	2025	2024
Projektiliiketoiminta	0	12 138
Konsultointi	501	572
Muut toiminnot	196	1 077
<b>Yhteensä</b>	<b>697</b>	<b>13 787</b>

### Maantieteellinen jakauma

tuhatta euroa	2025	2024
Alankomaat	7	5 076
Suomi	464	985
Norja	198	6 925
Muut maat	28	801
<b>Yhteensä</b>	<b>697</b>	<b>13 787</b>

## 3. Liiketoiminnan muut tuotot

tuhatta euroa	2025	2024
Vuokratuotot	32	32
Muut tuotot	-17	32
<b>Yhteensä</b>	<b>15</b>	<b>64</b>

## 4. Materiaalit ja palvelut

tuhatta euroa	2025	2024
Lisenssimaksut	-131	-117
Ulkopuoliset palvelut	-67	-9 788
<b>Yhteensä</b>	<b>-198</b>	<b>-9 905</b>

## 5. Henkilöstökulut

tuhatta euroa	2025	2024
Palkat ja palkkiot	-548	-1 174
Eläkekulut	-82	-186
Muut henkilösivukulut	-10	-26
<b>Yhteensä</b>	<b>-640</b>	<b>-1 386</b>

### Johdon palkat ja palkkiot

tuhatta euroa	2025	2024
Hallituksen jäsenet	-114	-123
<b>Yhteensä</b>	<b>-114</b>	<b>-123</b>

### Hallituksen ja toimitusjohtajan eläkesitoumukset

Sopimukset eivät sisällä erityisiä määräyksiä eläkeiästä tai eläkkeestä.

Henkilöstön lukumäärä	2025	2024
Keskimäärin	7	75
Tilikauden lopussa	7	50

## 6. Poistot ja arvonalentumiset

tuhatta euroa	2025	2024
Suunnitelman mukaiset poistot, aineettomat	-60	-639
Suunnitelman mukaiset poistot, aineelliset	0	-1
<b>Yhteensä</b>	<b>-60</b>	<b>-639</b>

## 7. Liiketoiminnan muut kulut

tuhatta euroa	2025	2024
Pakolliset varaukset	-8 784	0
Muut liiketoiminnan kulut	-2 263	-1 597
<b>Yhteensä</b>	<b>-11 047</b>	<b>-1 597</b>

### Tilintarkastajan palkkiot

Tilintarkastusyhteisö BDO Oy	2025	2024
tuhatta euroa		
Palkkiot lakisääteisestä tilintarkastuksesta	-97	-86
Palkkiot tilintarkastuslain 1 luvun 1§:n 1 momentin 2 kohdassa	-54	-14
Palkkiot muista palveluista	-4	-3
<b>Yhteensä</b>	<b>-154</b>	<b>-103</b>

## 8. Rahoitustuotot ja -kulut

### Osinkotuotot

tuhatta euroa	2025	2024
Saman konsernin yrityksiltä	0	1 379

<b>Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>1 379</b>
-----------------	----------	--------------

**Korko- ja rahoitustuotot**

tuhatta euroa	<b>2025</b>	<b>2024</b>
---------------	-------------	-------------

Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	0	176
---	---	-----

Muut rahoitustuotot muilta	824	79
----------------------------	-----	----

<b>Yhteensä</b>	<b>824</b>	<b>255</b>
-----------------	------------	------------

**Korkokulut ja muut rahoituskulut**

tuhatta euroa	<b>2025</b>	<b>2024</b>
---------------	-------------	-------------

Korkokulut saman konsernin yrityksille	0	-59
--	---	-----

Korkokulut rahoituslaitoslainoista	0	-218
------------------------------------	---	------

Muut rahoituskulut muille	-531	-159
---------------------------	------	------

<b>Yhteensä</b>	<b>-531</b>	<b>-436</b>
-----------------	-------------	-------------

<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>292</b>	<b>1 198</b>
--	------------	--------------

Erään korko- ja rahoitustuotot sisältyy kurssivoittoja	363	115
--	-----	-----

Erään korko- ja rahoitustuotot sisältyy kurssitappioita	495	70
---	-----	----

**Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista**

tuhatta euroa	<b>2025</b>	<b>2024</b>
---------------	-------------	-------------

Myyntivoitto konsultointiliiketoiminnan myynnistä NYAB:lle	16 511	0
--	--------	---

<b>Yhteensä</b>	<b>16 511</b>	<b>0</b>
-----------------	---------------	----------

**Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista**

tuhatta euroa	<b>2025</b>	<b>2024</b>
---------------	-------------	-------------

Suvicille annettujen lainojen arvonalentuminen	-16 844	0
--	---------	---

Suvicin osakkeiden arvonalentuminen	-3 215	0
-------------------------------------	--------	---

Proha Oy:n osakkeiden arvonalentuminen	-313	0
--	------	---

<b>Yhteensä</b>	<b>-20 372</b>	<b>0</b>
-----------------	----------------	----------

**9. Tuloverot**

tuhatta euroa	<b>2025</b>	<b>2024</b>
---------------	-------------	-------------

Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	58	-19
-------------------------------------	----	-----

<b>Yhteensä</b>	<b>58</b>	<b>-19</b>
-----------------	-----------	------------

**10. Aineettomat hyödykkeet**

**Aineettomat oikeudet ja muut pitkävaikutteiset**

**hyödykkeet**

**Liikearvo**

tuhatta euroa	<b>2025</b>	<b>2024</b>
---------------	-------------	-------------

Hankintameno 1.1.	6 087	6 087
-------------------	-------	-------

Hankintameno 31.12.	6 087	6 087
---------------------	-------	-------

Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-5 987	-4 769
--	--------	--------

Tilikauden poisto	-60	-639
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-6 047	-5 408

---

<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>40</b>	<b>679</b>
------------------------------	-----------	------------

<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	<b>40</b>	<b>679</b>
--	-----------	------------

## 11. Aineelliset hyödykkeet

### Koneet ja kalusto

tuhatta euroa	2025	2024
Hankintameno 1.1.	48	48
Hankintameno 31.12.	48	48
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-47	-47
Tilikauden poisto	0	-1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-48	-47
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

## 12. Sijoitukset

### Osuudet saman konsernin yrityksissä

tuhatta euroa	2025	2024
Hankintameno 1.1.	26 423	30 826
Vähennykset *)	-25 663	0
Hankintameno 31.12.	760	30 826
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	0	-4 403
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.	0	-4 403
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>760</b>	<b>26 423</b>

### Muut sijoitukset

tuhatta euroa	2025	2024
SaraRasa Bioindo Pte. Ltd, 19.86 %	1 147	1 147
Goldcup 35390 AB / Pyhäsalmi BESS Oy	1 000	1 000
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>2 147</b>	<b>2 147</b>

### Osuudet saman konsernin yrityksissä

31.12.2025	Kotipaikka	Maa	Emoyhtiön omistus (%)
Proha Oy	Espoo	Suomi	100,0
Suvic Oy	Oulu	Suomi	100,0
Renetec Oy	Espoo	Suomi	100,0

<b>Osuudet muissa yrityksissä 31.12.2025</b>	<b>Kotipaikka</b>	<b>Maa</b>	<b>Emoyhtiön omistus (%)</b>
SaraRasa Bioindo Pte Ltd.	Singapore	Singapore	19,9
Goldcup 35390 AB	Tukholma	Ruotsi	45,0
Pyhäsalmi BESS Oy	Helsinki	Suomi	45,0

\*) Vähennykset sisältävät konsultointiliiketoiminnan myynnin NYAB:lle (22 135 tuhatta euroa), Suvicin osakkeiden alaskirjauksen (3 215 tuhatta euroa) ja Prohan osakkeiden arvonalentumisen (313 tuhatta euroa).

### 13. Pitkäaikaiset saamiset

tuhatta euroa	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	250	99
Pääomalainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	700	4 510
Vastavakuudeksi annetut talletukset	7 958	
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>8 908</b>	<b>4 609</b>

Lainasaamiset ja pääomalainasaamiset (31.12.2025) on annettu tytäryhtiö Renetec Oy:lle. Pääomalainoille ei ole ennalta määriteltyä takaisinmaksuohjelmaa ja niiden koron takaisinmaksusta päättää lainansaajan hallitus. Vastavakuudeksi annetut talletukset liittyvät pankkien ja rahoituslaitosten Suvic Oy:lle ja sen tytäryhtiölle Suvic AB:lle (kumpikin konkurssissa) antamiin työ- ja takuuajaisiin vakuuksiin.

### 14. Lyhytaikaiset saamiset

tuhatta euroa	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>		
Myyntisaamiset	7	30
Muut saamiset	41	175
Siirtosaamiset, korkosaaminen	0	122
	<b>48</b>	<b>327</b>
<b>Saamiset muilta</b>		
Muut saamiset	347	446
Siirtosaamiset	70	761
	<b>735</b>	<b>2 740</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>783</b>	<b>3 067</b>

#### Erittely siirtosaamisista muilta

tuhatta euroa	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Myynnin jaksotukset	7	276
Jaksotetut kulut	62	485
<b>Yhteensä</b>	<b>70</b>	<b>761</b>

## 15. Oma pääoma

### Sidottu oma pääoma

#### Osakepääoma

tuhatta euroa	2025	2024
Osakepääoma 1.1.	9 603	9 603
Osakepääoma 31.12.	9 603	9 603

### Vapaa oma pääoma

#### Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

tuhatta euroa	2025	2024
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	14 171	14 171
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	14 171	14 171

#### Edellisten tilikausien voitto (+)

tuhatta euroa	2025	2024
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	2 781	3 366
Oikaisu edellisille tilikausille	290	0
Osingonjako	-3 188	-2 119
Tilikauden voitto /(tappio)	-14 704	1 533
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	-14 821	2 781

**Oma pääoma yhteensä** **8 953** **26 555**

#### Laskelma voitonjakokelpoisista varoista

tuhatta euroa	2025	2024
Kertyneet voitot edellisiltä tilikausilta	-118	1 248
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	14 171	14 171
Tilikauden voitto (tappio)	-14 704	1 533
<b>Yhteensä</b>	<b>-650</b>	<b>16 951</b>

## 16. Pakolliset varaukset

tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Pakolliset varaukset	8 784	0
Pakolliset varaukset yhteensä	8 784	0

Pakolliset varaukset (realisoituneet on-demand takausvastuut) muodostuvat kahdesta Nordic Guarantee Limited Ltd:ltä tulleesta takausliittisopimukseen perustuvista maksuvaatimuksista. Takausliittisopimukseen perustuva 3 289 tuhannen euron maksuvaatimuksen perusteena on Dovren konkurssissa olevan tytäryhtiön Suvic Oy:n Heininevan aurinkopuistoprojektia varten annettu toimitustakaus. Takauksen edunsaajana on EPV Aurinkovoima Oy. Toisen 5 495 tuhannen euron maksuvaatimuksen perusteena on Alight Ukko Oy:lle myönnetty toimitustakaus.

## 17. Lyhytaikainen vieras pääoma

tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
<b>Velat saman konsernin yrityksille</b>		
Ostovelat konserniyrityksille	2	74
Muut velat konserniyrityksille	492	4 821
	<b>494</b>	<b>4 895</b>
<b>Velat muille</b>		
Käytetty tililuottolimiitti	0	5 619
Ostovelat	216	912
Muut velat	32	33
Siirtovelat	200	390
	<b>448</b>	<b>6 953</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>	<b>942</b>	<b>11 848</b>

### Erittely siirtoveloista muille

tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Palkat ja palkkiot henkilösivukuluineen	74	169
Muut jaksotetut kulut	127	221
<b>Yhteensä</b>	<b>200</b>	<b>390</b>

## 18. Vastuusitoumukset

### Annetut vakuudet

#### Omasta puolesta annetut vakuudet

tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
<b>Lainojen ja limiittien vakuudeksi annetut kiinnitykset</b>		
<b>Yrityskiinnitykset</b>	<b>0</b>	<b>6 500</b>

Annettu kiinnitys koskee käytössä olevaa tililimiittiä. Yhtiöllä ei ollut käytössään tililimiittiä tilinpäätöshetkellä.

#### Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet

tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
<b>Lainojen ja limiittien vakuudeksi annetut kiinnitykset</b>		
Vakuudeksi annetut yrityskiinnitykset	15 000	15 000
Yleistakaus	7 000	7 000
Asiakasprojekteihin liittyvät takaukset - on-demand *)	27 461	6 492
Asiakasprojekteihin liittyvät takaukset - omavelkaiset **)	138 281	24 509
<b>Toimitustakuu</b>	<b>5 424</b>	<b>0</b>
<b>Vastavakuudeksi annettu talletukset (sis. korot)</b>	<b>7 958</b>	<b>0</b>

Vakuudeksi annetut yrityskiinnitykset koskevat käytössä olevaa kaupallista takauslimiittiä. Limiitistä on käytössä 12 053 tuhatta euroa.

Yleistakaus on Dovre Group Oyj:n antama vakuudeton yleistakaus tytäryhtiö Suvic Oy:n puolesta.

\*) Dovre Group Oyj:n tytäryhtiönsä Suvic Oy ja sen tytäryhtiön Suvic AB:n (kumpikin konkurssissa) puolesta antamien on-demand takausten yhteissumma. Asiakasprojekteihin liittyvistä takauksista tilinpäätöksen tekohetkellä Nordic Guarantee Insurance Ltd. on virallisesti reklamoinut 8 784 tuhatta euroa, minkä vuoksi vaatimus on esitetty lyhytaikaisena varauksena tilinpäätöksessä. Vuoden 2024 vertailuluku on uusi.

\*\*\*) Dovre Group Oyj:n tytäryhtiönsä Suvic Oy ja sen tytäryhtiön Suvic AB:n (kumpikin konkurssissa) puolesta antamien omavelkaisten projekti- ja alihankkijatakausten nimellisarvoinen yhteissumma. Vuoden 2024 vertailuluku on uusi.

Takausvastuiden realisoituminen riippuu emoyhtiö Dovre Group Oyj:n saneerausmenettelystä.

### Eläkevastuut

Yhtiön eläkevastuut on vakuutettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä.

### Leasingsopimuksista maksettavat erät

	2025	2024
Yhden vuoden kuluessa	1	1
<b>Yhteensä</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

Dovre Group Oyj:n kanssa samoissa tiloissa työskentelee myös tytäryrityksen Proha Oy:n työntekijät. Proha Oy on tiloissa alivuokrasopimuksella.

### Riita ja oikeudenkäyntiasiat

Dovre Group Oyj on antanut emoyhtiötakauksia tytäryhtiöidensä Suvic Oy:n ja Suvic AB:n sopimusveloitteiden täyttämisen vakuudeksi. Kumpikin tytäryhtiö on asetettu konkurssiin tammikuussa 2026, jonka seurauksena yhtiöön kohdistuu takausten nojalla alla kuvatut vaatimukset.

#### *Energiequelle GmbH – Torvenkylän tuulivoimapuisto*

Asia koskee Torvenkylän tuulivoimapuiston rakentamista koskevaa urakkasopimusta, joka on allekirjoitettu 20.8.2021 Energiequelle GmbH:n ja Suvic Oy:n välillä, ja jonka täyttämisen vakuudeksi Dovre Group Oyj on antanut emoyhtiötakauksen.

Energiequelle GmbH käynnisti välimiesmenettelymenettelyn ja lainvoimainen välitystuomio annettiin 4.6.2025, jossa Suvic Oy ja Dovre Group Oyj velvoitettiin yhteisvastuullisesti maksamaan vahingonkorvausta Energiequelle GmbH:lle. Välitystuomion mukainen kokonaisveloite on 222 278,50 euroa, ja summalle kertyy lain mukaista viivästyskorkoa 7.2.2024 lukien suorituspäivään saakka.

Välitystuomion jälkeen sopimuksen mukaista takuuaikaa koskevat neuvottelut ovat käynnissä, mutta ratkaisematta per 31.12.2025. Tammikuussa 2026 Suvic Oy asetettiin konkurssiin, minkä

seurauksena Dovre Group Oyj:tä on pyydetty vahvistamaan velvoitteensa edelleen voimassa olevan emoyhtiötakauksen nojalla. Yhtiö kiistää takuu-aikaan liittyvät lisävaatimukset ja pitää niiden toteutumista epätodennäköisenä. Mahdollisen lisävastuun määrä ei ole 31.12.2025 luotettavasti arvioitavissa, eikä pakollista varausta ole tältä osin kirjattu.

#### *LONGi Solar Technology Spain, S.L.U. – Aurinkopaneelien toimitus*

LONGi Solar Technology Spain, S.L.U. on esittänyt 12.1.2026 yhtiölle emoyhtiötakauksen nojalla 4 582 977,32 euron maksuvaatimuksen perustuen väitteeseen, jonka mukaan Suvic Oy on laiminlyönyt maksuvelvoitteensa. Yhtiö on virallisesti kiistänyt kaikki vaatimukset. Mikäli asiaa ei ratkaista sovinnollisesti, riita-asian odotetaan etenevän välitysmenettelyyn.

Dovre Group Oyj on kiistänyt vaatimukset kokonaisuudessaan. Kiistäminen perustuu seuraaviin seikkoihin: (i) LONGi ei ole asianmukaisesti osoittanut, että Suvic Oy olisi laiminlyönyt takausasiakirjassa tarkoitetun maksuvelvoitteensa, jolloin takausta ei ole asianmukaisesti laukaistu; sekä (ii) Dovre Group Oyj:llä on takaajana oikeus vedota kaikkiin väitteisiin, vastakanteisiin ja kuittausvaatimuksiin, joihin Suvic Oy:llä olisi ollut oikeus vedota, mukaan lukien konkurssipesässä mahdollisesti vahvistuvat kuittausvaatimukset. LONGi:n mahdollinen nettosaaminen on siten määritettävissä luotettavasti vasta Suvic Oy:n konkurssipesän selvityksen päätyttyä. Yhtiö pitää epätodennäköisenä, että vaatimus lankeaisi sen maksettavaksi esitetystä määrästä tai lainkaan. Pakollista varausta ei ole kirjattu.

#### *Vinliden Vindkraft AB – Tuulivoimapuiston rakentaminen*

Vinliden Vindkraft AB on esittänyt yhtiölle emoyhtiötakauksen nojalla vaatimuksia liittyen Suvic AB:n konkurssiin 29.1.2024 päivätyn sopimuksen perusteella. Yhtiö on kiistänyt 757 711,61 euron vaatimuksen riittämättömästi perusteltuna sekä 683 743,60 euron takuuvaatimuksen. Mikäli asiaa ei ratkaista sovinnollisesti, riita-asian odotetaan etenevän välitysmenettelyyn.

Dovre Group Oyj on kiistänyt kaikki vaatimukset kokonaisuudessaan sekä oikeudelliselta perustaltaan että määrältään. Kiistäminen perustuu seuraaviin seikkoihin: (i) vaatimukset ovat ennen aikaisia, sillä sopimuksen mukainen talvityökielto estää rakennustöiden suorittamisen 1.11.–30.4. välisenä aikana, jolloin kesken jääneiden töiden laajuutta ja kustannuksia ei ole mahdollista luotettavasti arvioida ennen toukokuuta 2026; (ii) loppuunsaattamiskustannuksia koskeva vaatimus on puutteellisesti perusteltu eikä sitä ole asianmukaisesti dokumentoitu; sekä (iii) takuukatteen menetystä koskevalle vaatimukselle ei ole sopimusoikeudellista eikä lakiin perustuvaa oikeudellista perustetta. Yhtiö pitää erittäin epätodennäköisenä, että vaatimukset lankeaisivat sen maksettavaksi. Pakollista varausta ei ole kirjattu.

#### *Nordic Guarantee Insurance Ltd / Alight Ukko Oy ja EPV Aurinkovoima Oy – Heinineva-aurinkopuisto*

Yhtiö on vastaanottanut Nordic Guarantee Insurance Ltd:ltä takauslimiittisopimukseen perustuvat maksuvaatimukset: (i) 7.1.2026 päivätyn 5,5 miljoonan euron maksuvaatimuksen (Alight Ukko Oy), jonka eräpäivä oli 12.1.2026; sekä (ii) 16.1.2026 päivätyn 3,3 miljoonan euron maksuvaatimuksen (Heinineva), jonka eräpäivä oli 20.1.2026.

Maksuvaatimukset perustuvat yhtiön konkurssiin asetetun tytäryhtiön Suvic Oy:lle annettuihin toimitustakauksiin. Tapauksista tehty pakollinen varaus on kirjattu tilinpäätökseen 31.12.2025.

## **Lähipiiritiedot**

### *Lähipiiriasiat*

Lähipiirillä tarkoitetaan osapuolta, jossa konsernin tai sen emoyrityksen johtoon kuuluva avainhenkilö käyttää välittömästi tai välillisesti määräysvaltaa, osapuolten kanssa yhteistä määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa.

Dovre Group Oyj:llä ei ole ollut merkittäviä liiketapahtumia lähipiiriin kuuluvien tahojen kanssa vuosina 2025 ja 2024. Dovre Group Oyj:n taseessa ei myöskään ole johdolle myönnettyjä lainoja 31.12.2025 eikä 31.12.2024.

## 5. TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET (\*)

Sovellettavia tilinpäätössäännöksiä noudattaen laadittu tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan sekä yrityksen että sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden varoista, vastuista, taloudellisesta asemasta sekä voitosta tai tappiosta.

Toimintakertomuksessa on todenmukaisen kuvan antava selostus yhtäältä yritysten ja toisaalta sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden liiketoiminnan kehittymisestä ja tuloksesta sekä kuvaus merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä ja muusta yrityksen tilasta.

### **Espoossa 22. päivänä huhtikuuta 2026**

Kalervo Rötä  
hallituksen puheenjohtaja

Aaron Michelin  
hallituksen varapuheenjohtaja

Ilari Koskelo  
hallituksen jäsen

Markku Taskinen  
toimitusjohtaja

### **Tilinpäätösmerkintä**

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 22. huhtikuuta 2026

BDO Oy Tilintarkastusyhtiö

Henrik Juth  
KHT

## 6. TILINTARKASTUSKERTOMUS



## Luettelo kirjanpitokirjoista ja tositelajeista

### Luettelo kirjanpidosta ja aineistosta

Tilinpäätös	Erikseen sidottuna
Tase-erittelyt	Erikseen sidottuna
Tilikartta ja salduettelo	Sähköinen arkisto
Pää- ja päiväkirja	Sähköinen arkisto

### Tositelaji

### Säilytystapa

Myyntilaskut	Sähköinen arkisto
Ostolaskut	Sähköinen arkisto
Matka- ja kululaskut	Sähköinen arkisto
Muistiotositteet	Sähköinen arkisto
Myyntilaskujen suoritukset	Sähköinen arkisto
Ostolaskujen suoritukset	Sähköinen arkisto
Tiliotteet	Sähköinen arkisto
ALV-laskelmat	Sähköinen arkisto
Oma-aloitteisten verojen veroilmoitus	Sähköinen arkisto

Tilikauden tositteet ja muu kirjanpitoaineisto säilytetään vähintään kuusi vuotta sen vuoden lopusta, jonka aikana tilikausi on päättynyt eli 31.12.2031 asti.

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 76 pages before this page

Dokumentet inneholder 76 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 76 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 76 sider før denne side

Detta dokument innehåller 76 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende