

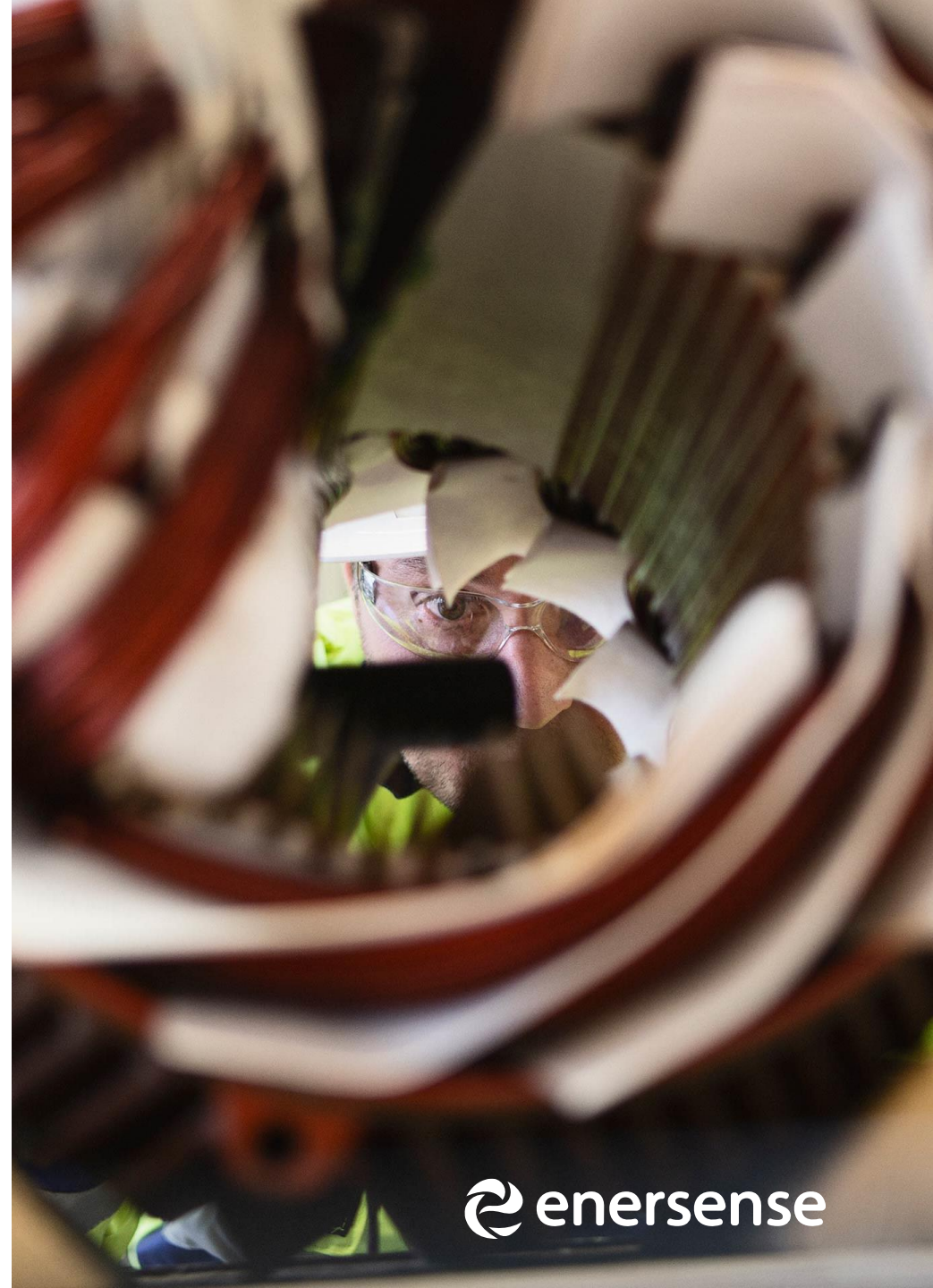
A man wearing a yellow Petzl safety helmet with 'VERTEX VENT' and 'PETZL' logos, safety glasses, and a high-visibility yellow and grey work jacket is working in a factory. He is focused on a task, with his hands near a piece of machinery. The background shows a blue perforated metal wall and various tools and components on a workbench.

# Enersensen käänne eteni ja liiketoiminnan rahavirta nousi merkittävästi vuonna 2024

Tilinpäätöstiedote, webcast  
Toimitusjohtaja Kari Sundbäck ja  
talousjohtaja Jyrki Paappa  
28.2.2025

# Ohjelmassa tänään

- Vuoden 2024 kohokohdat
- Taloudellinen katsaus
- Seuraavaksi
- Kysymyksiä?



# Vuoden 2024 kohokohdat



**Uusi  
strateginen  
linjaus**



**-34 %**

**Tapaturma-  
taajuutemme**



**-33 %**

**Oman  
toimintamme  
päästöt\*)**



**+9 %**

**Ydinliike-  
toimintojen  
kannattavuus**



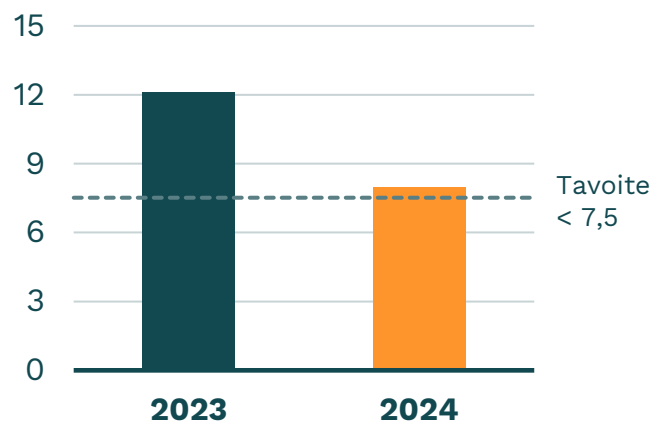
**+31,5 M€**

**Liiketoiminnan  
rahavirta nousi**

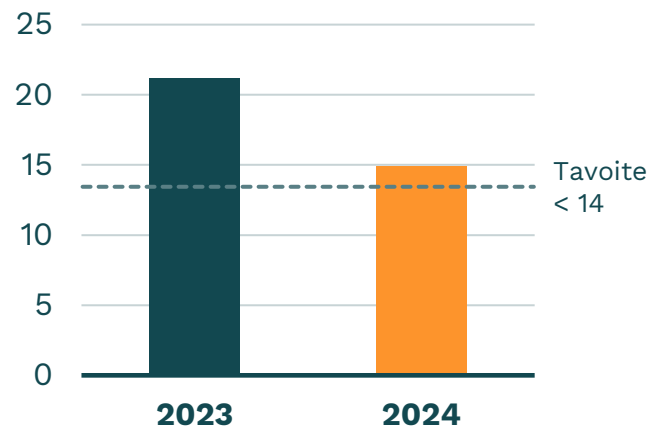
\*) Oman toimintamme päästöt syntyvät polttoaineista ja energiasta, Scope 1 ja Scope 2)

# Jäimme hieman turvallisuustavoitteista

Poissaolon johtaneiden tapaturmien taajuus, LTIF



Kaikkien tapaturmien taajuus, TRIF



Vuonna 2024 vakavia tapaturmia **1 kpl**



# Laskimme päästöjämme energiaratkaisuilla

**Kokonais-  
päästömme**

**-5 %**

Olemme menossa oikeaan suuntaan!  
Asetamme SBTi-tavoittemme vuonna 2025

**Oman  
toimintamme  
päästöt**

**-33 %**

Oman toimintamme päästöt syntyvät polttoaineista ja energiasta (Scope 1 ja Scope 2)

**Arvoketjumme  
päästöt**

**-1 %**

Arvoketjumme sisältävät ostamiemme tavaroiden ja palveluiden päästöt (Scope 3)

**Meriteollisuus-  
yksikön  
energiasta  
päästötöntä**

**100 %**

Meriteollisuusyksikön energiankulutuksen osuus on noin 90 % oman toiminnan kokonaisenergiankulutuksesta

# Taloudelliset avainluvut 2024

**Liikevaihto,**  
MEUR

**424,7**

(2023: MEUR 363,3)

**Käyttökate,**  
MEUR

**14,5**

(2023: MEUR 14,7)

**Ydinliike-  
toimintojen  
oikaistu  
käyttökate,**  
MEUR

**19,9**

(2023: MEUR 18,3)

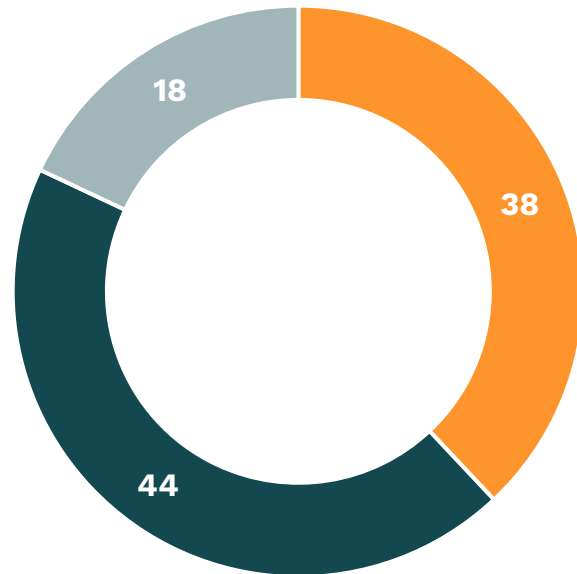
**Liiketoiminnan  
rahavirta,**  
MEUR

**16,3**

(2023: MEUR -15,2)

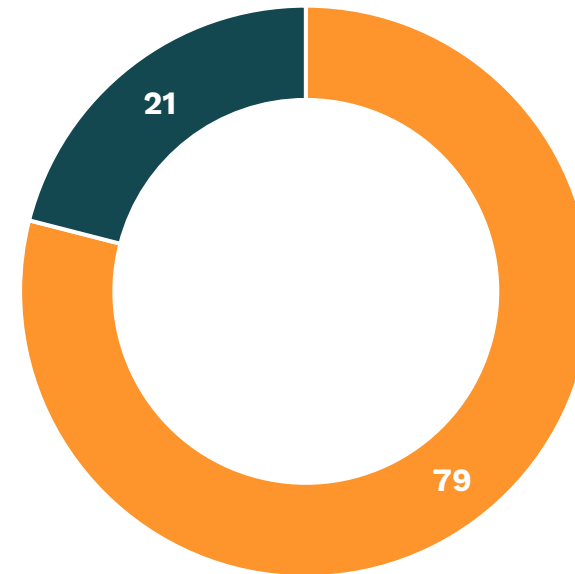
# Liikevaihdon jakauma 2024

Segmentit, %



■ Industry ■ Power ■ Connectivity

Ydinliiketoiminta ja strategisen arvioinnin alla olevat toiminnot<sup>\*)</sup>, %

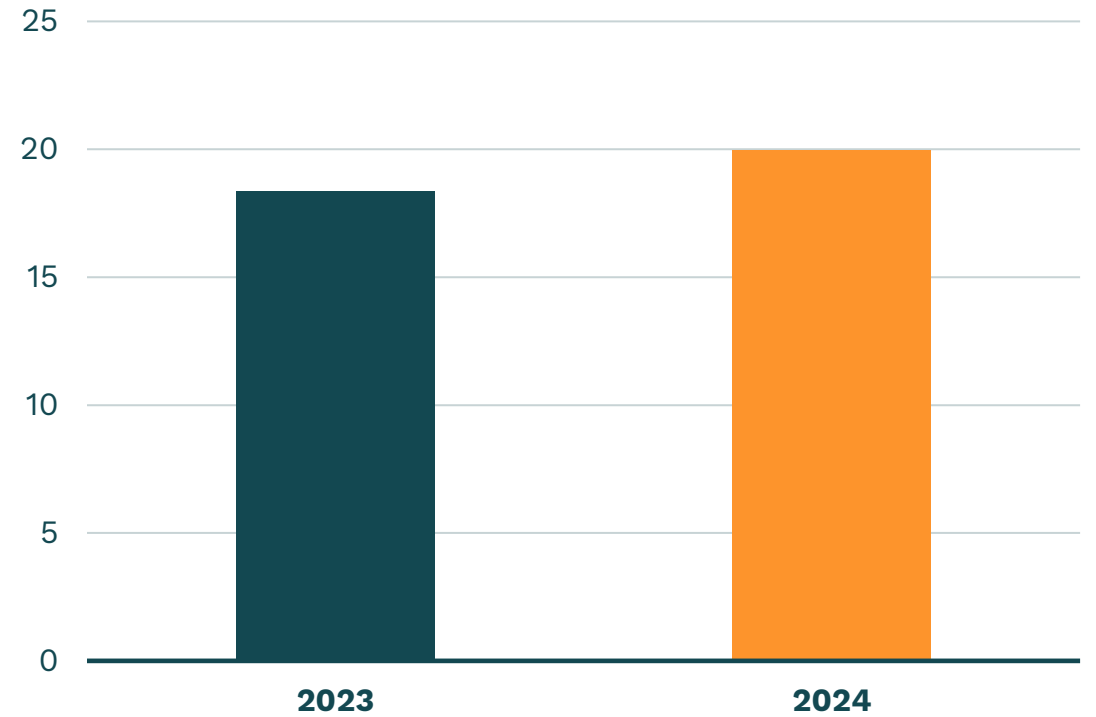
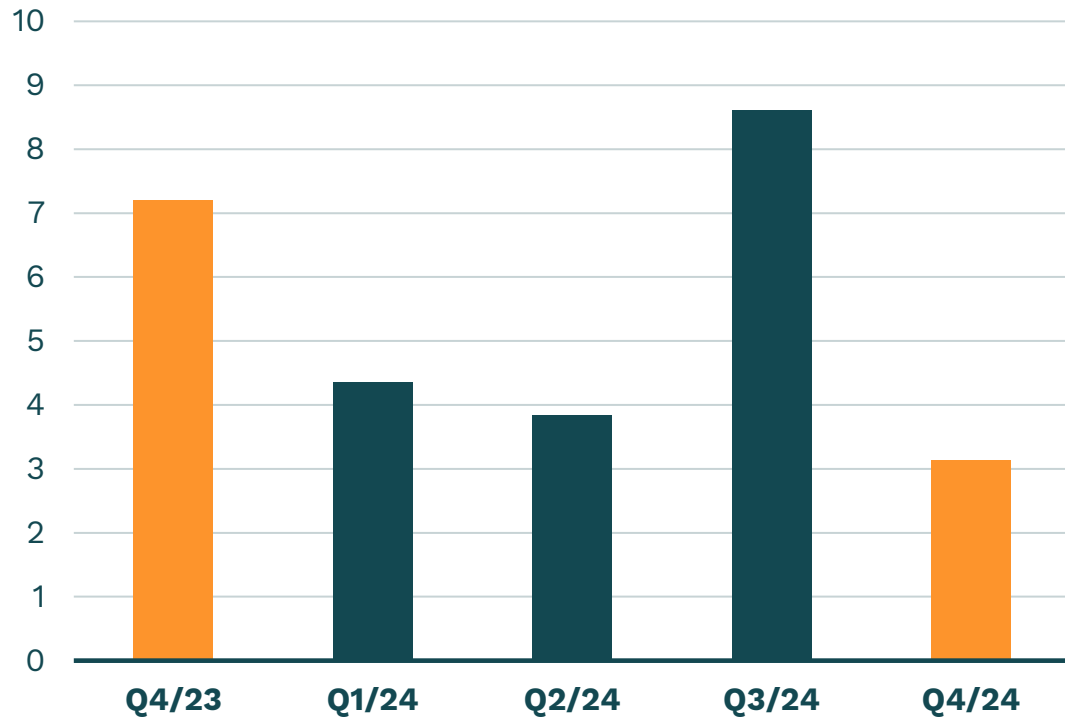


■ Ydinliiketoiminta ■ Strategisen arvioinnin alla olevat toiminnot

<sup>\*)</sup> Tuuli- ja aurinkovoiman hankekehitys, päästöttömän liikenteen ratkaisut ja meriteollisuusyksikkö

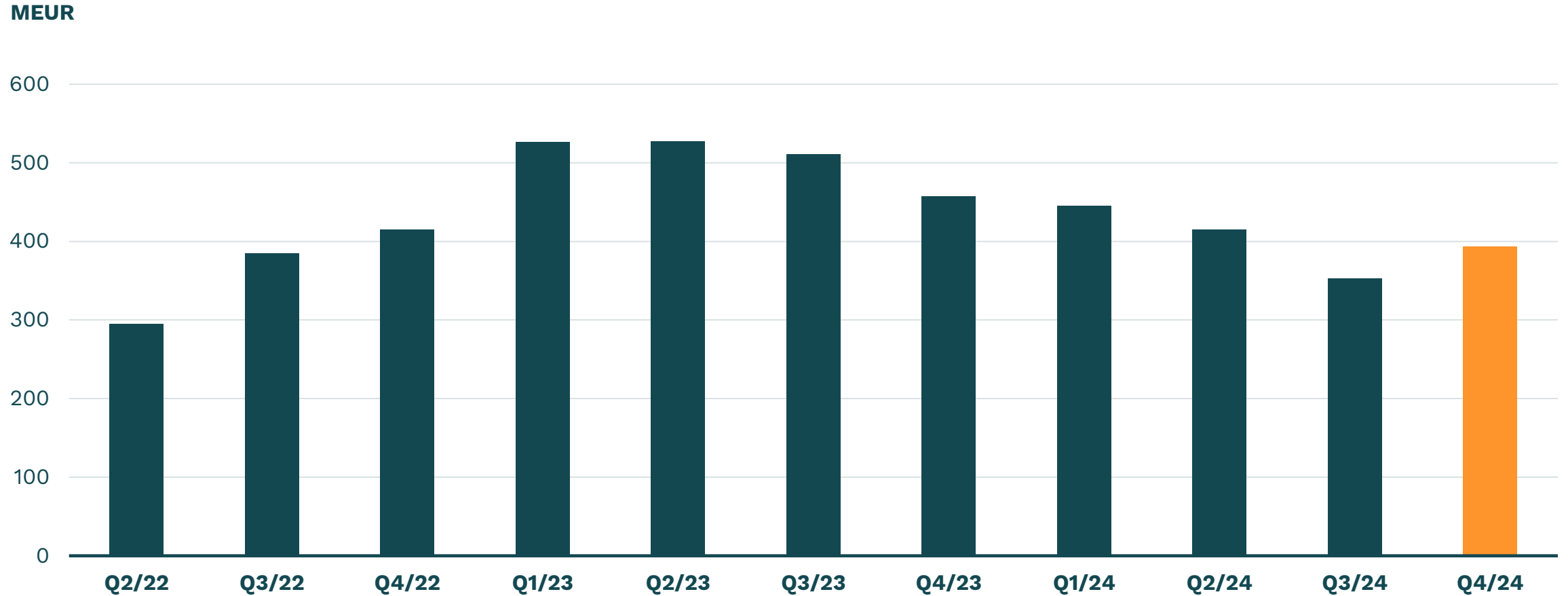
# Vuoden 2024 ydinliiketoimintojen oikaistu käyttökate nousi 9 %

MEUR





# Tilaukanta nousi hieman loppuvuodesta



# Merkittäviä sopimuksia 2024



## Power

- Fingridin Harjavallan kolme sähköasemaa, joilla aloitettiin myös ensimmäinen vihreän teräksen pilotti
- Fingridin Herva-Nuojuankangas voimajohto (117 km) Pohjois-Pohjanmaalla
- Fingridin Lemmensaaren ja Sydänmaan sähköasemat
- Elektrilevin sähköverkkojen kunnossapito Länsi-Harjun alueella Virossa



## Industry

- P2X:n Suomen ensimmäisen vihreän vetylaitoksen käyttö ja kunnossapito Harjavallassa
- Bolidenin maailman ympäristöystävällisimmän sinkkilaitoksen putkistot Norjan Oddassa
- Koskienergian ja Vattenfallin vesivoimaloiden huolto



## Connectivity

- GlobalConnectin valokuituverkon rakentaminen Helsingin metropolialueella
- Telian tietoliikenneverkon kenttäpalvelut
- Telian masto- ja laiteinfran ylläpito

# Ohjeistus 2025

Enersense arvioi ydinliiketoimintojensa käyttökäteen paranevan vuodesta 2024 (2024: 10,4 miljoonaa euroa) ja ydinliiketoimintojensa oikaistun käyttökäteen olevan vuoden 2024 tasolla (2024: 19,9 miljoonaa euroa).

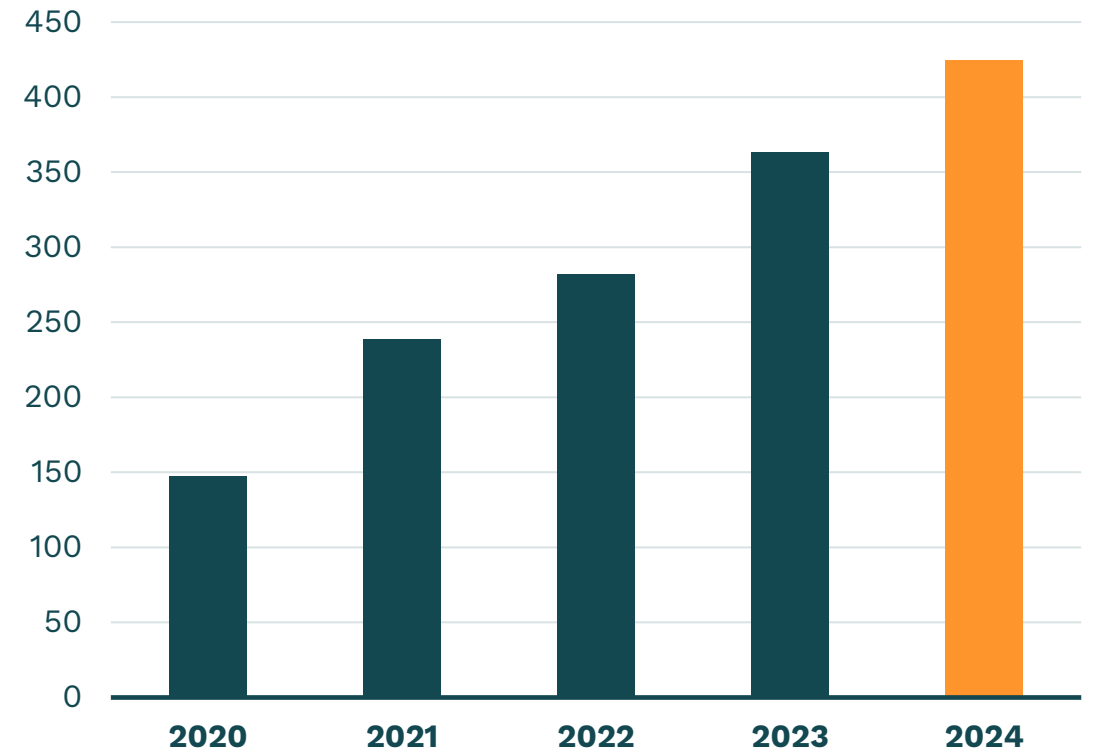
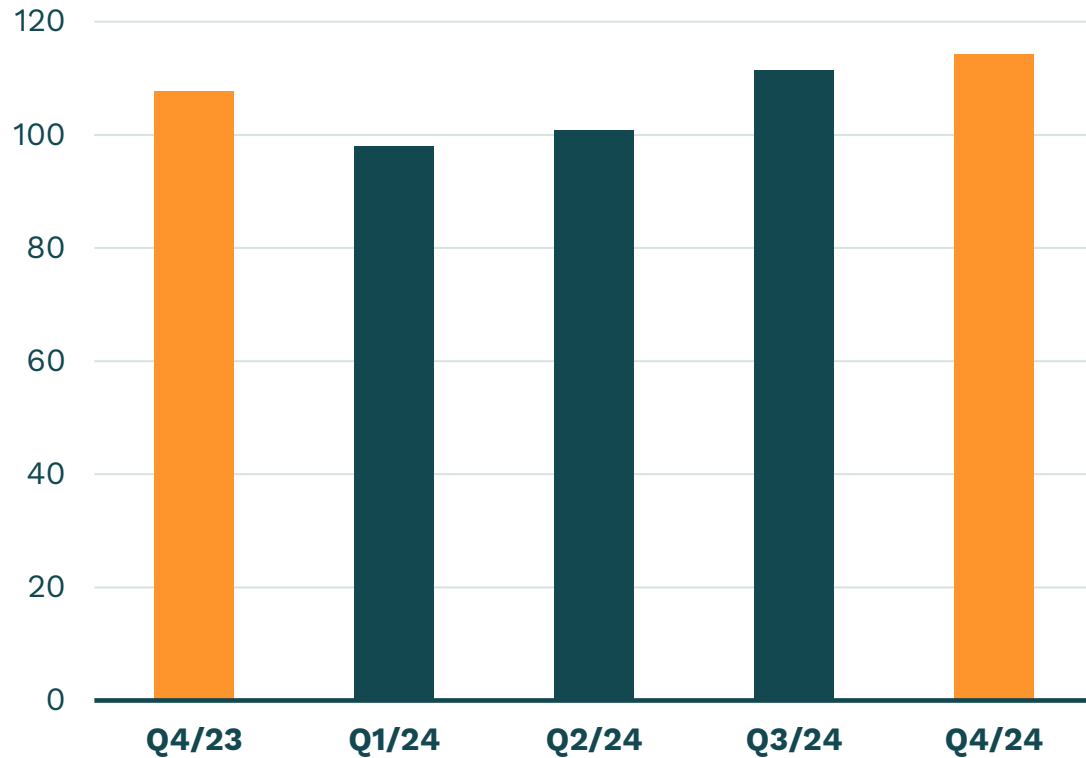
Strategisen arvioinnin kohteena oleva meriteollisuusyksikkö ei kuulu ydinliiketoimintoihin, eikä sille anneta ohjeistusta.



# Taloudellinen katsaus

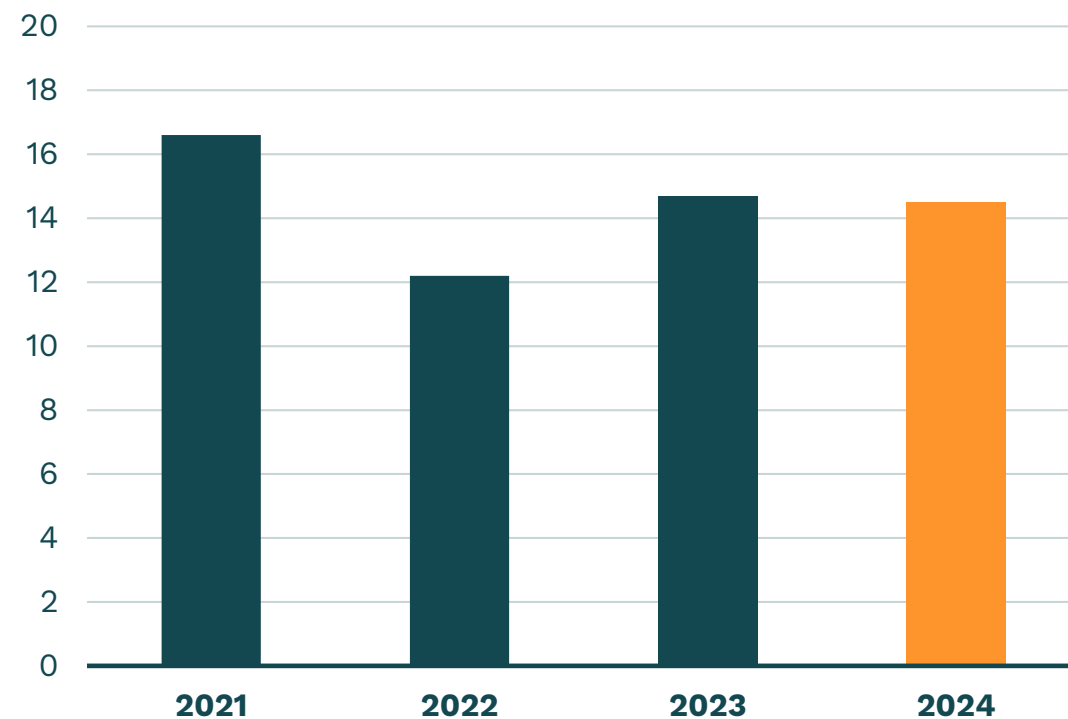
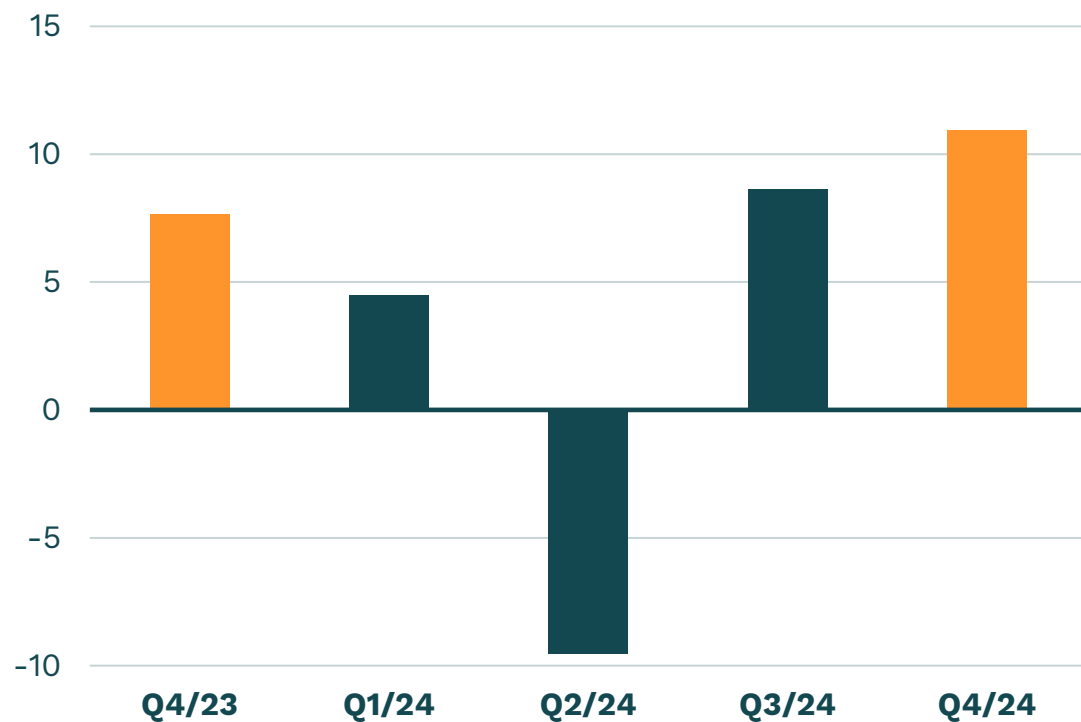
# Liikevaihto kasvoi 17 % vuonna 2024

MEUR

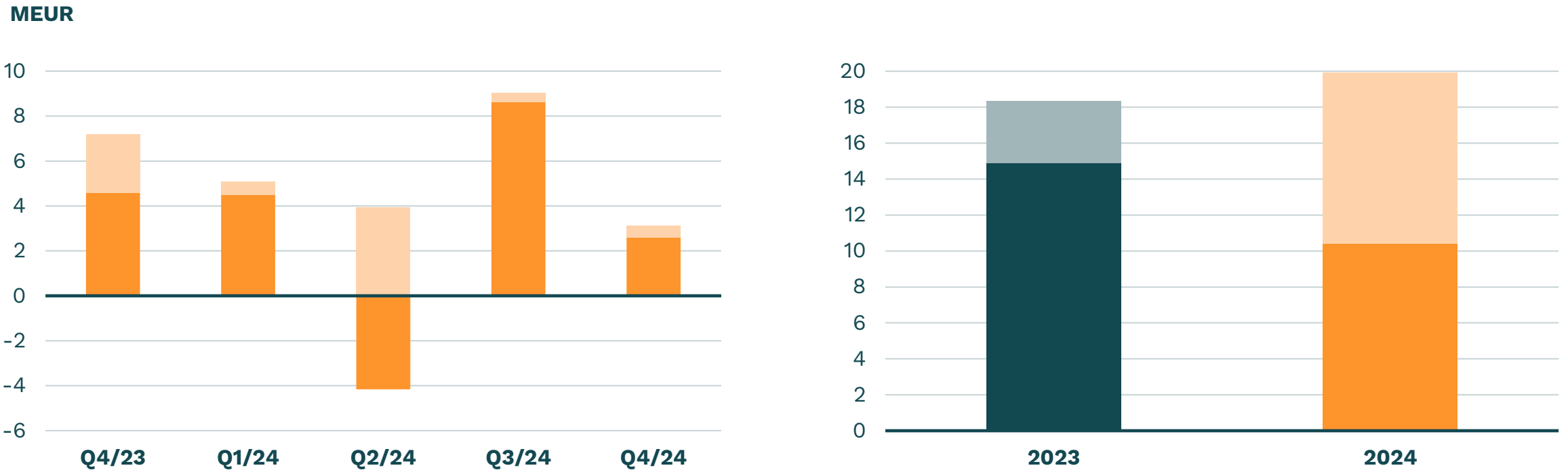


# Konsernin käyttökate pysyi vertailuvuoden tasolla

MEUR



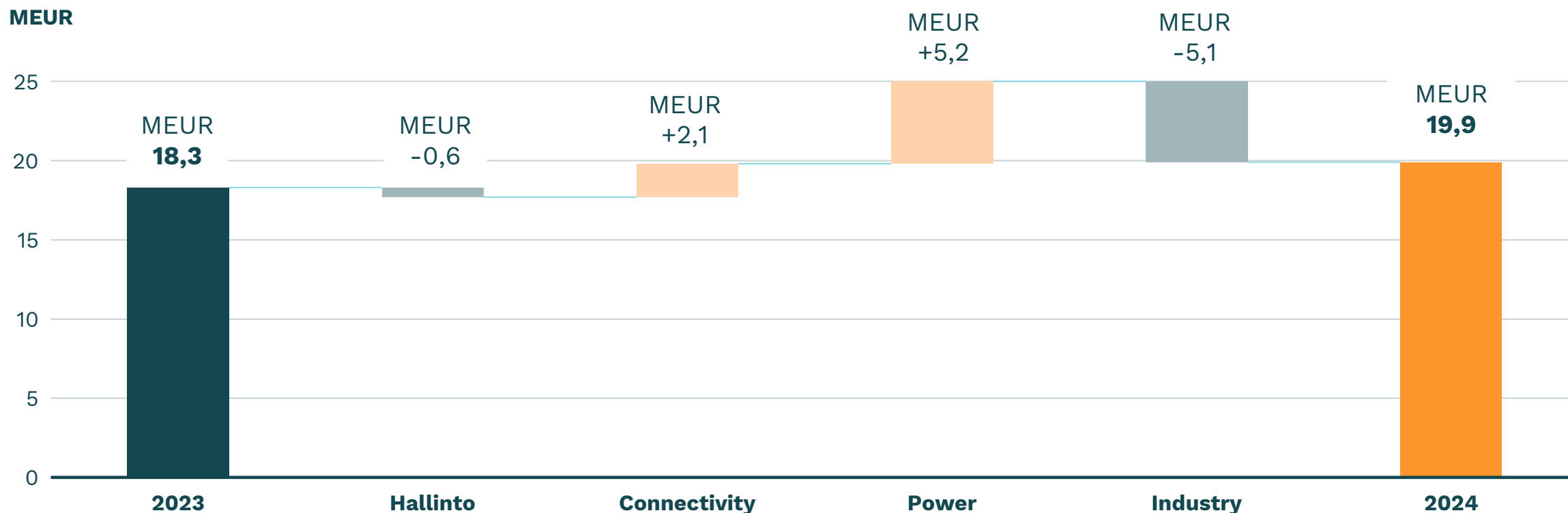
# Ydinliiketoimintojen oikaistu käyttökate parani 9 %



Oikaisut ydinliiketoimintoihin merkitty vaaleammalla värillä

# Power- ja Connectivity-segmenttien ydinliiketoiminnat paransivat

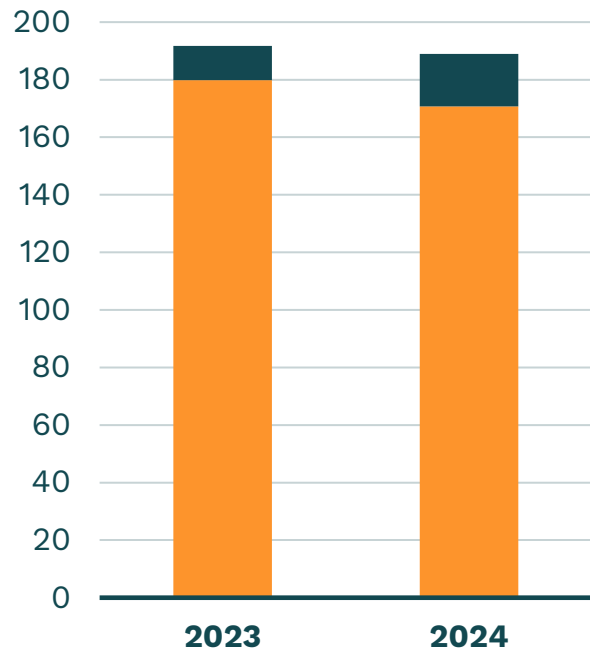
## Ydinliiketoiminnan oikaistun käyttökateen muutokset



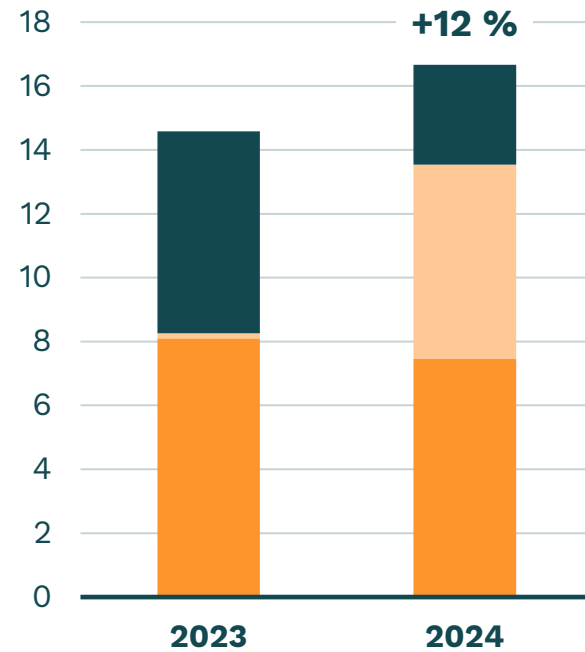


# Power

## Liikevaihto, MEUR



## Käyttökate, MEUR



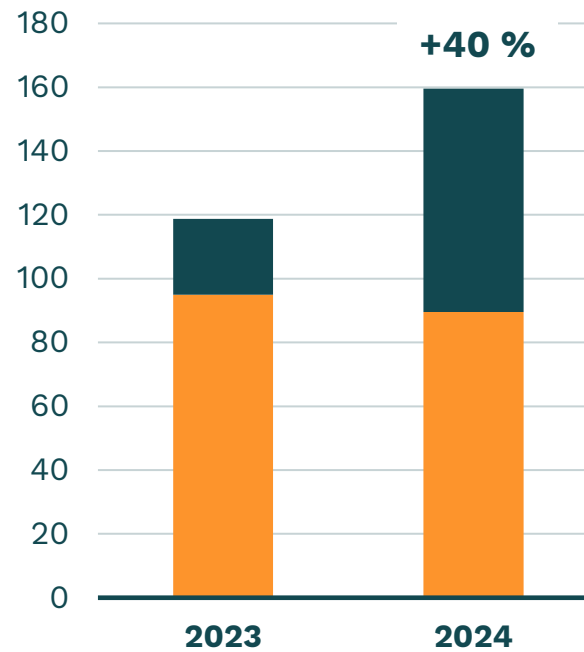
■ Ydinliiketoiminta ■ Oikaisut ydinliiketoimintoihin ■ Muu liiketoiminta



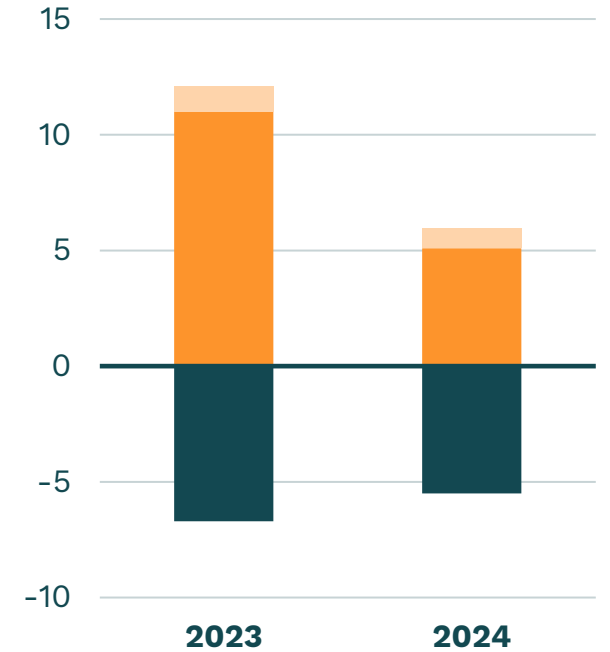


# Industry

**Liikevaihto,  
MEUR**



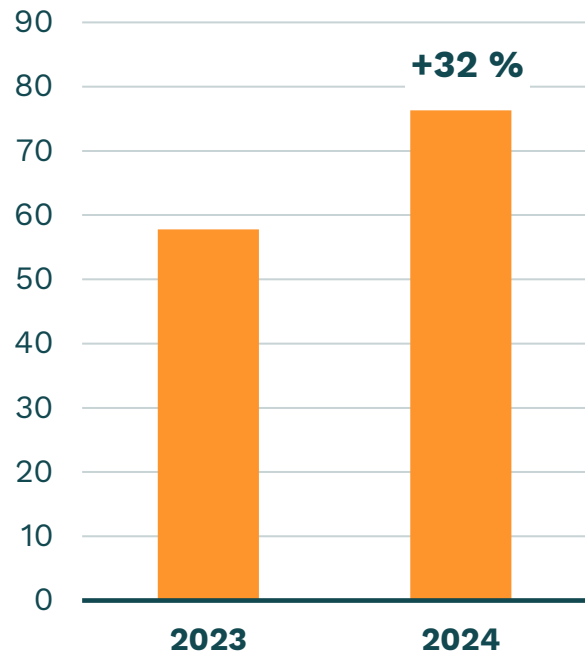
**Käyttökate,  
MEUR**



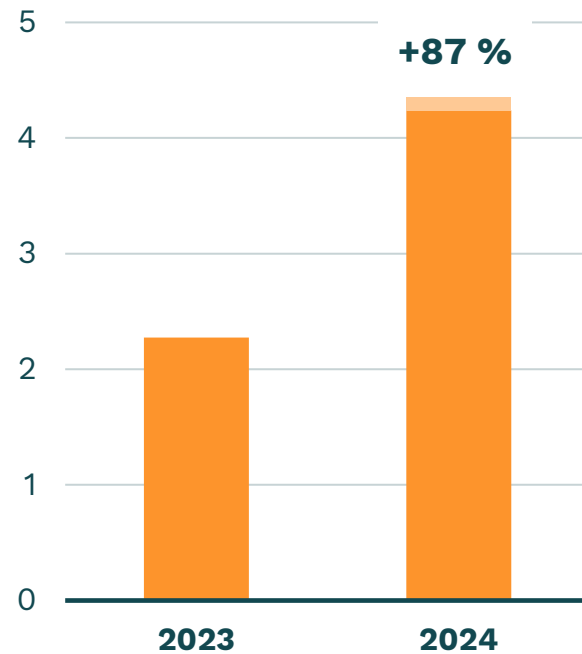
■ Ydinliiketoiminta ■ Oikaisut ydinliiketoimintoihin ■ Muu liiketoiminta

# Connectivity

**Liikevaihto,  
MEUR**



**Käyttökate,  
MEUR**

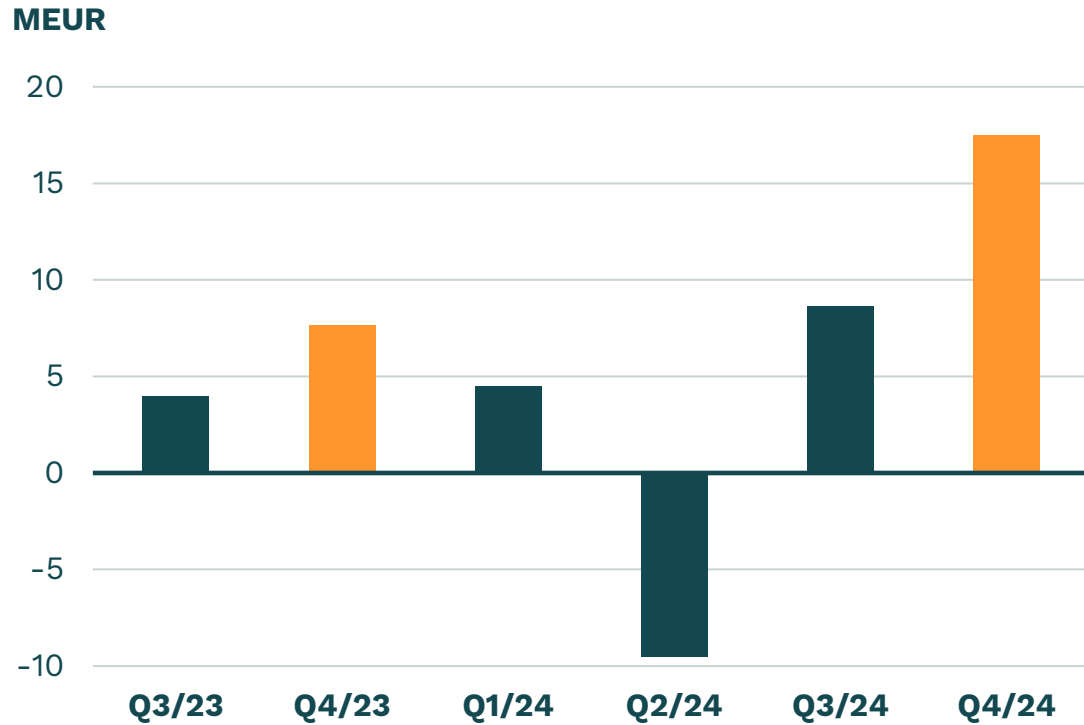


■ Ydinliiketoiminta   ■ Oikaisut ydinliiketoimintoihin

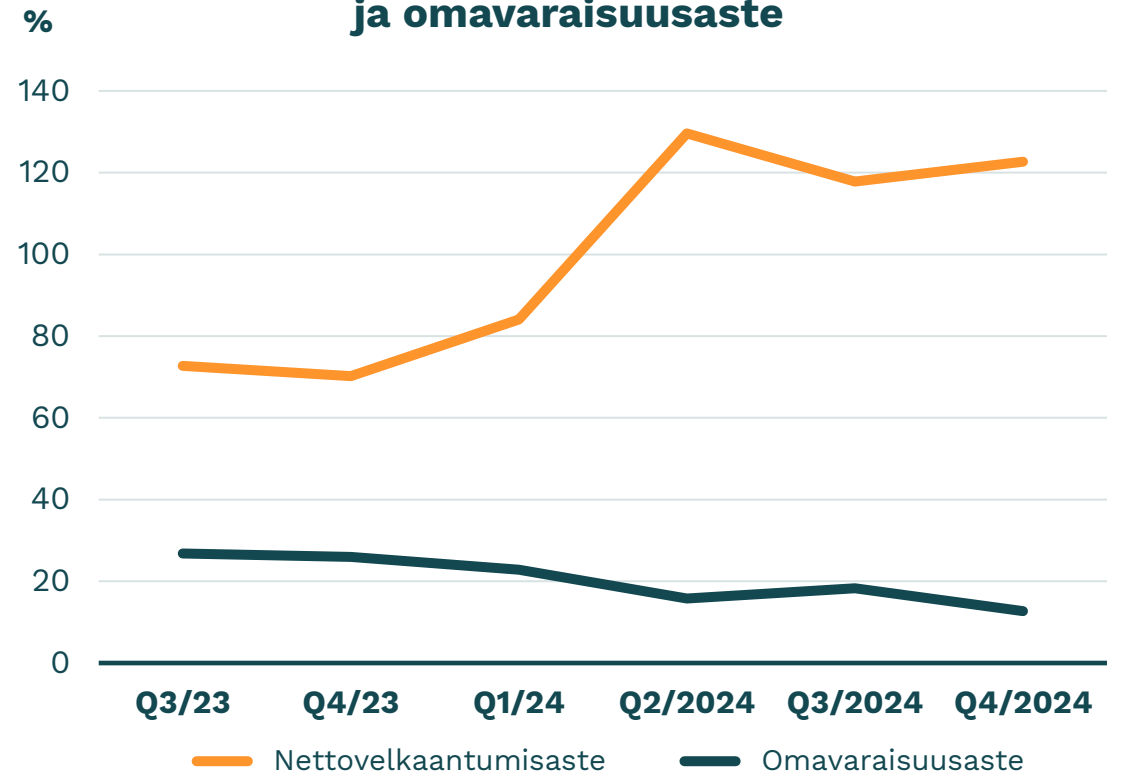


# Kannattavuuden parantaminen ja taseen vahvistaminen jatkuvat

## Liiketoiminnan rahavirta



## Nettovelkaantumisaste ja omavaraisuusaste



A woman with blonde hair, wearing a dark blue blazer over a white top, and a man with light brown hair, wearing a light blue button-down shirt, are sitting at a table in a modern office. They are looking at a large map spread out on the table. The woman is pointing at a specific area on the map with a pen. The man is smiling and looking at the map. The background shows office glass partitions and lights.

# Seuraavaksi

# Strateginen suunnanmuutos eteni loppuvuonna 2024

## YDINLIIKETOIMINTOJEN STRATEGIAN KIRKASTAMINEN

### STRATEGINEN ARVIOINTI

- Maatuulivoiman ja aurinkoenergian hankekehitystoiminta – myynti Fortumille toteutui 26.2.2025
- Päästöttömän liikenteen ratkaisut – päätös alasajosta 28.2.2025
- Meriteollisuusyksikkö (offshore)

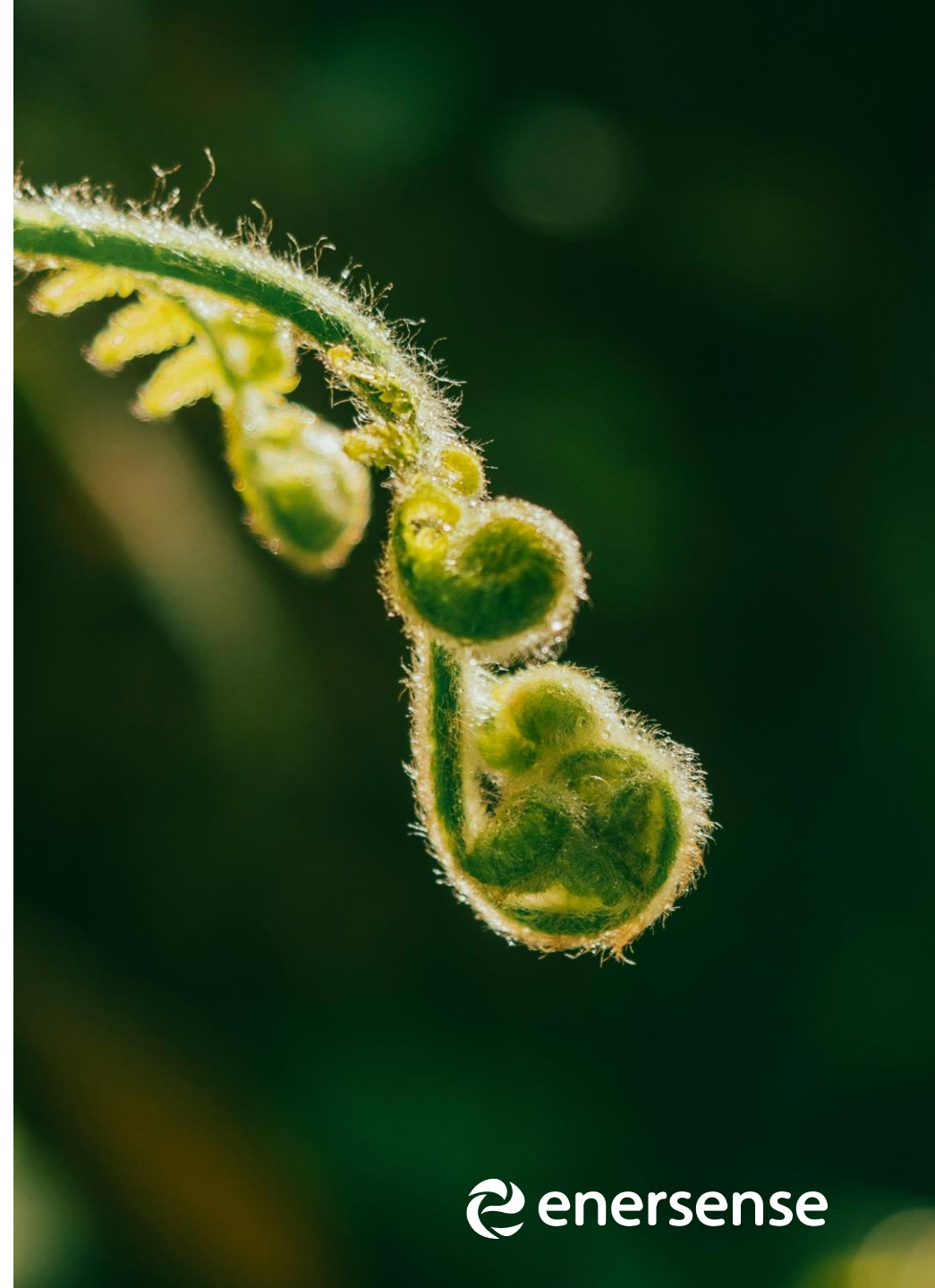
## KANNATTAVUUDEN PARANTAMINEN | TASEEN VAHVISTAMINEN

# Saimme päätökseen kaksi strategista arviointia

- Tuulivoiman hankekehitysliiketoiminnan myynti Fortumille toteutui 26.2.2025
- Päätös päästöttömän liikenteen ratkaisujen liiketoiminnan alasajosta 28.2.2025
- Meriteollisuusyksikön strateginen arviointi jatkuu

# Enersenselle 2025 on uudistumisen vuosi

- 1** Johdamme nykyistä toimintaamme tehokkaasti, saavutamme ja ylitämme tavoitteet
- 2** Kasvatamme arvoa ja parannamme suorituskykyämme (Value uplift)
- 3** Uudistamme kunnianhimoisesti ydinliiketoimintojemme strategian vuosille 2025–2028







# Value uplift -ohjelma tukee kannattavaa kasvua

Ohjelma kestää läpi vuoden ja sisältää kolme aihealuetta

1. Hankinnan suorituskyvyn uudistaminen
2. Kaupallisen johtamisen kehittäminen
3. Kiinteiden kustannusten ja strategian toteuttamista tukevien resurssien arviointi

Tavoitteena noin 5 MEUR vuotuinen tulosparannus H2/2026 alkaen, ensimmäiset positiiviset tulosvaikutukset 2026 alusta alkaen

# Strateginen matkamme etenee, kasvatamme omistaja-arvoa kestävästi

**H2 / 2024**

**Uusi strateginen suunta  
ja taloudellisen perustan  
vahvistaminen**

- Rahavirta nousi merkittävästi
- 
- Vahva fokus kannattavuuteen
- 
- Strategisen suunnan edistäminen suunnitelman mukaisesti



**2025**

**Ydinliiketoimintojen strategian  
uudistaminen ja strategiset  
arvioinnit valmiiksi**

- Kaksi kolmesta strategisesta arvioinnista valmiita 2/2025
- 
- Meriteollisuusyksikön strateginen arviointi jatkuu
- 
- Ydinliiketoimintojen strategia valmistuu H1/2025



**2025–28**

**Kestävä kasvu**

- Strategian toteuttaminen
- 
- Value uplift -ohjelman tavoitteena vuotuinen 5 MEUR tulosparannus H2/2026 alkaen

# Kysymyksiä?

