

Kvartalsrapport Q3 2025

1 januari - 30 september 2025

Innehåll

Höjdpunkter

Q3 2025 i sammandrag.....	3
Nyckeltal.....	4
Att investera i Boozt.....	5

Affärsöversikt

Finansiell information.....	7
Prognos.....	12
Övrig information.....	13

Finansiell rapportering

Koncernens finansiella rapporter.....	15
Noter till koncernredovisningen.....	19
Moderbolagets finansiella rapporter.....	22

Tillkommande information

Definitioner av nyckeltal.....	25
Kalender för finansiell information.....	26



Q3 2025 i sammandrag

Stark driftseffektivitet driver uppgradering av marginalprognos

- Under Q3 2025 vände försäljning till måttlig tillväxt i hela verksamheten vilket stöddes av en förbättring i Boozt.com.
- Den proaktiva lagerrensningen på Booztlet.com slutfördes framgångsrikt under augusti. Lagernivån är nu rätt dimensionerad och av hög kvalitet, och relationen mellan lagervärdet och intäkterna för de senaste tolv månaderna minskade med mer än 5 procentenheter jämfört med förra året, vilket bidrog till ett solitt kassaflöde under kvartalet.
- Efter lagerutförsäljningen stärktes Boozt.com strategiskt som premiumvaruhuskanal, vilket innebar en fortsatt minskning av kampanjnivåerna jämfört med föregående år. Diversifieringen fortsätter att ge resultat, där icke-modekategorier presterar väl och hjälper till att motverka en fortsatt dämpad, men gradvis stabiliserande, utveckling inom dammode.
- Lönsamheten förbättrades under kvartalet, understödd av ett fortsatt disciplinerat fokus på kostnader och effektivitet inom samtliga rörelsekostnader (opex).
- Styrelsen har i dag gett mandatet att inleda processen med att utöka det nuvarande återköpsprogrammet av aktier till totalt 415 MSEK (upp från 300 MSEK), i enlighet med det bemyndigande som erhöles vid årsstämman 2025.
 - Med detta kommer Boozt att nå sitt mål från kapitalmarknadsdagen 2023 om återköp av aktier för 800 MSEK inom tre år.

Finansiell utveckling Q3 2025

- Nettoomsättningen under Q3 2025 ökade med 3 % i lokal valuta (1 % i SEK) till 1 673 MSEK (jämfört med 1 651 MSEK under Q3 2024). Tillväxten drevs i lika stor utsträckning av Boozt.com och Booztlet.com, vilka båda växte med 3 % i lokal valuta.
- Justerat rörelseresultat ökade till 67 MSEK (54), vilket resulterade i en justerad rörelsemarginal på 4,0 % (3,3 %). Förbättringen jämfört med föregående år drevs av en förbättring i alla opex-nyckeltal (rörelsekostnads-andelar). Detta motverkades delvis av lagerutförsäljningen på Booztlet, som påverkade bruttomarginalen fram till slutförandet i augusti. Bruttomarginalen har därefter förbättrats.
- Fritt kassaflöde förbättrades avsevärt till 292 MSEK (-17), vilket gynnades av en strikt lagerhantering.

Prognos

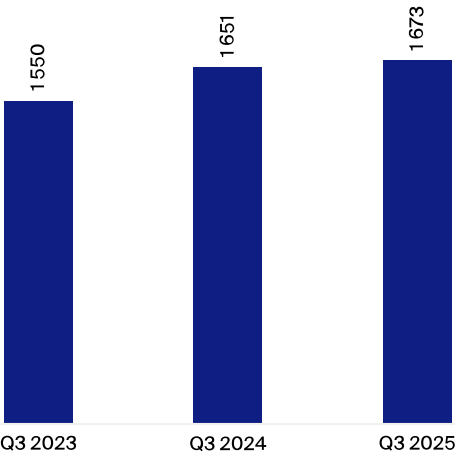
- Prognosen för 2025 har uppdaterats för att återspegla utvecklingen hittills under året. Prognosen för omsättningstillväxt smalnas av till 0-3 % (från tidigare 0-6 %), vilket motsvarar 2-5 % tillväxt i lokal valuta. Den förväntade justerade rörelsemarginalen ökas till 5,0-6,0 % (från tidigare 4,5-5,5 %).

VD-kommentar

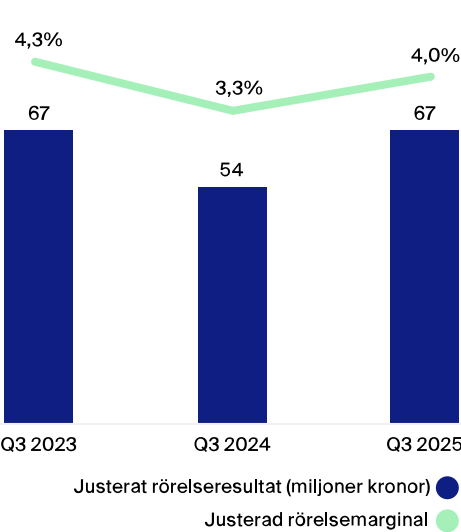
"Vi är inte nöjda med den nuvarande tillväxtutvecklingen, men det är uppmuntrande att vi ser en gradvis förbättring när vi går in i årets viktigaste handelsperiod. Vårt disciplinerade fokus på driftseffektivitet driver både kassaflöde och lönsamhet, och vi kan höja vår marginalprognos. Med en stabil grund på plats fokuserar vi helt på att omvandla denna styrka till starka resultat under den avgörande Black Friday-perioden och julhandeln." - Hermann Haraldsson, VD och medgrundare

Miljoner kronor om inget annat anges	Q3 2025	Q3 2024	Förändring	9M 2025	9M 2024	Förändring	Rullande 12 månader
Nettoomsättning	1 673	1 651	1 %	5 148	5 137	0 %	8 255
Förändring i lokal valuta	3 %	9 %	-6pp	2 %	9 %	-7pp	3 %
Bruttovinstmarginal	37,4 %	38,6 %	-1.2pp	38,2 %	39,9 %	-1.7pp	37,9 %
Hanteringskostnader	-10,4 %	-11,0 %	+0.7pp	-10,5 %	-11,3 %	+0.8pp	-10,1 %
Marknadsföringskostnader	-9,3 %	-10,2 %	+1.0pp	-10,3 %	-10,4 %	+0.1pp	-10,1 %
Justerade admin- och övr. kostnader	-9,2 %	-9,9 %	+0.7pp	-9,9 %	-11,0 %	+1.1pp	-8,5 %
Rörelseresultat (EBIT)	41	28	50 %	152	104	46 %	500
Rörelsemarginal (%)	2,5 %	1,7 %	+0.8pp	2,9 %	2,0 %	+0.9pp	6,1 %
Justerat rörelseresultat	67	54	23 %	167	166	1 %	474
Justerad rörelsemarginal (%)	4,0 %	3,3 %	+0.7pp	3,3 %	3,2 %	+0.0pp	5,7 %
Resultat för perioden	26	15	74 %	106	76	40 %	372
Fritt kassaflöde	292	-17	1 772 %	-142	-612	77 %	483

Nettoomsättning (Miljoner kronor)



Justerat rörelseresultat (EBIT) och justerad rörelsemarginal



Nyckeltal

Miljoner kronor om inget annat anges	Q3 2025	Q3 2024	Förändring	9M 2025	9M 2024	Förändring	Rullande 12 månader
Nettoomsättning	1 673	1 651	1 %	5 148	5 137	0 %	8 255
Nettoomsättningstillväxt (%)	1 %	6 %	-5pp	0 %	8 %	-8pp	2 %
Bruttovinst	627	638	-2 %	1 967	2 049	-4 %	3 150
Bruttovinstmarginal (%)	37,4 %	38,6 %	-1.2pp	38,2 %	39,9 %	-1.7pp	37,9 %
Andel hanteringskostnader (%)	-10,4 %	-11,0 %	+0.7pp	-10,5 %	-11,3 %	+0.8pp	-10,1 %
Andel marknadsföringskostnader (%)	-9,3 %	-10,2 %	+1.0pp	-10,3 %	-10,4 %	+0.1pp	-10,1 %
Andel administrations- och övriga kostnader (%)	-10,8 %	-11,6 %	+0.8pp	-10,2 %	-12,2 %	+2.0pp	-8,1 %
Andel avskrivningar (%)	-4,5 %	-4,2 %	-0.4pp	-4,2 %	-3,9 %	-0.3pp	-3,5 %
Justerad andel admin. och övriga kostnader (%)	-9,2 %	-9,9 %	+0.7pp	-9,9 %	-11,0 %	+1.1pp	-8,5 %
Rörelseresultat (EBIT)	41	28	50 %	152	104	46 %	500
Rörelsemarginal (%)	2,5 %	1,7 %	+0.8pp	2,9 %	2,0 %	+0.9pp	6,1 %
Justerat rörelseresultat	67	54	23 %	167	166	1 %	474
Justerad rörelsemarginal (%)	4,0 %	3,3 %	+0.7pp	3,3 %	3,2 %	+0.0pp	5,7 %
Resultat för perioden	26	15	74 %	106	76	40 %	372
Resultat per aktie (kronor)	0,41	0,23	83 %	1,67	1,16	44 %	5,84
Resultat per aktie efter utspädning (kronor)	0,39	0,21	81 %	1,57	1,10	42 %	5,49
Justerat Resultat per aktie (kronor)	0,74	0,55	35 %	1,87	1,91	-2 %	5,52
Justerat Resultat per aktie efter utspädning (kronor)	0,69	0,52	33 %	1,75	1,82	-4 %	5,18
Rörelsekapital	1 089	1 072	2 %	1 089	1 072	2 %	1 089
Rörelsekapital som andel av nettoomsättning (%)	13,2 %	13,2 %	+0.0pp	13,2 %	13,2 %	+0.0pp	13,2 %
Fritt kassaflöde	292	-17	1772 %	-142	-612	77 %	483
Nettoskuld / -nettokassa	-199	-237	16 %	-199	-237	16 %	-199
Antalet anställda vid periodens slut	1 035	1 170	-12 %	1 035	1 170	-12 %	1 035



Att investera i Boozt

Boozt utmärker sig som en ledande e-handlare inom mode och livsstilsprodukter i den nordiska regionen, som har fördel av en skalbar, teknologidrivnen affärsmodell och ett kundcentrerat synsätt. Med diversifierade produktkategorier, driftseffektivitet och starkt fokus på hållbarhet är Boozt väl positionerat för fortsatt tillväxt och lönsamhet på en konkurrensutsatt e-handelsmarknad.

Nordisk ledande e-handlare

Ledande e-handlare inom mode och livsstilsprodukter i Norden

Booztlet.com (outlet) förbättrar lageromsättningen och attraherar prismedvetna konsumenter

Attraktivt utbud av 1 600 nordiska och internationella varumärken

Tillväxt-möjligheter

Öka omsättningen genom att få kunder att handla i flera kategorier

Kapitalisera på ett starkt produkterbjudande och förstklassig servicenivå

Ökad online-penetration i alla kategorier

Marknadskonsolidering kommer att gynna ledande återförsäljare

Skalbar modell

En egenutvecklad teknologiplattform och ett automatiserat hanteringscenter säkerställer skalbarhet, flexibilitet och kostnadseffektivitet

Potential till stark marginal

Mycket konkurrenskraftig lönsamhet per order som drivs av ett branschledande genomsnittligt ordervärde

Stordriftsfördelar och pågående optimering främjar lönsamhet

Motståndskraft genom diversifiering

Varuhusmodellen stärker det genomsnittliga ordervärdet och kundlojaliteten

Riskminskning genom diversifierade kategorier

Mål för marknadsandel på lång sikt

10 %

andel av den nordiska marknaden för mode och livsstilsprodukter

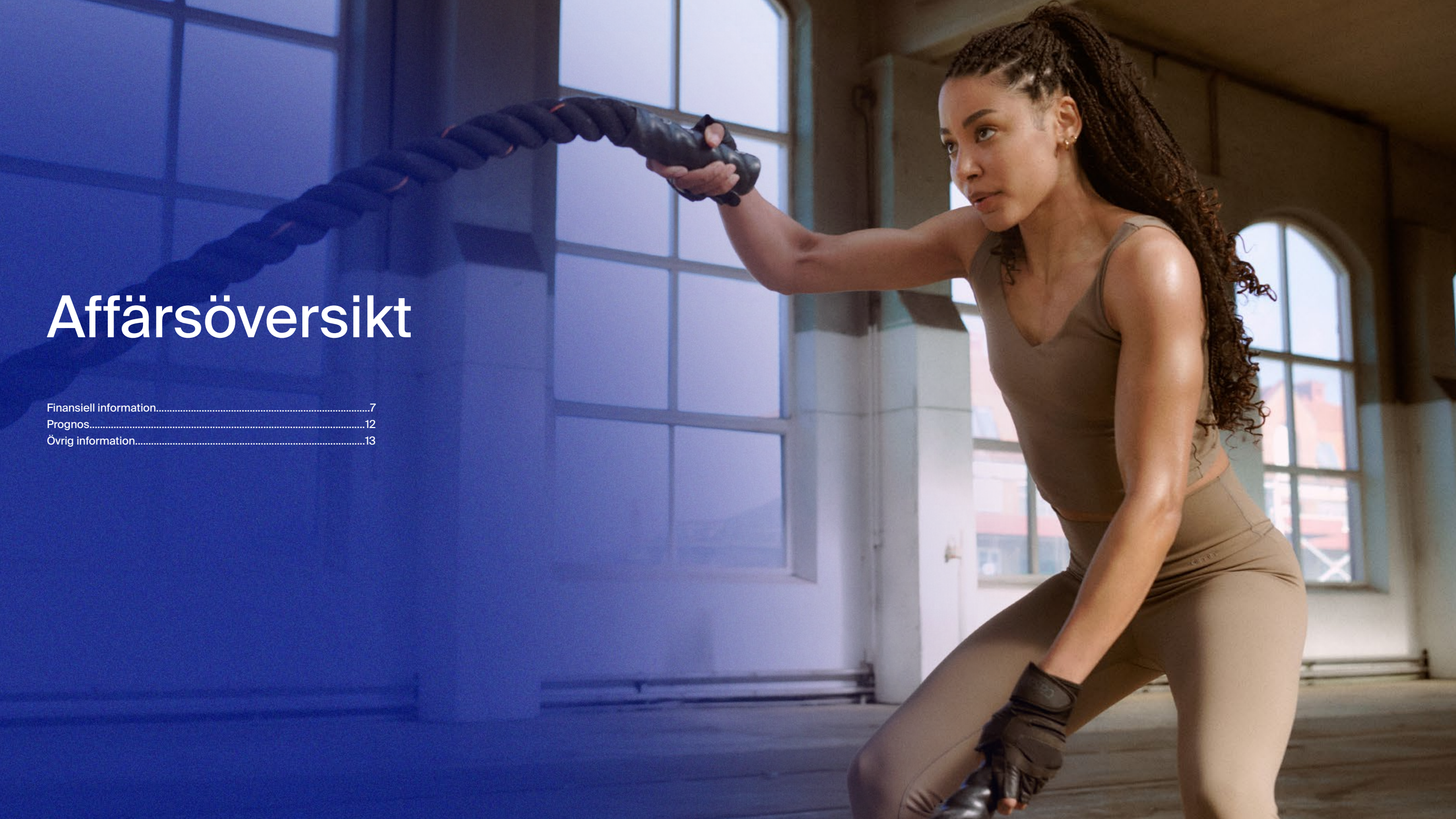
Mål för lönsamheten på medellång sikt

10 %

justerad rörelsemarginal år 2028

Återbetala överskottslikviditet till aktieägarna

Boozt prioriterar att återinvestera kapital för att uppnå organisk tillväxt och öka marknadsandelarna. Överskottslikviditet återbetalas till aktieägarna



Affärsöversikt

Finansiell information.....	7
Prognos.....	12
Övrig information.....	13

Finansiell information

Nettoomsättning

För det tredje kvartalet ökade nettoomsättningen med 3 % i lokal valuta (eller 1 % i SEK) till 1 673 MSEK (1 651 MSEK under Q3 2024). Tillväxten drevs i första hand av de nordiska marknaderna, där Sverige fortsatte att växa (+4 %) och Danmark återvände till tillväxt (2 % ökning i lokal valuta). Förbättringen levererades trots att den initiala försäljningen av Höst/Vinter-kollektionen påverkades av ogynnsamma väderförhållanden i september.

Omsättningen under kvartalet stöddes i lika stor utsträckning av Boozt.com och Booztlet, vilka båda ökade med 3 % i lokal valuta (eller 1 % i SEK). Boozt.coms prestation förbättrades jämfört med H1 2025, understödd av stark tillväxt i september efter avslutandet av lagerutförsäljningen på Booztlet.com under augusti. Däremot minskade omsättningen på Booztlet.com i september som ett strategiskt resultat av att fokus vändes till försäljning av innevarande säsongsvaror med lägre rabatter på Boozt.com.

Antalet aktiva kunder under de senaste 12 månaderna ökade med 14 % på Booztlet.com jämfört med samma period föregående år, medan antalet aktiva kunder var i stort sett oförändrat på Boozt.com. Under Q3 2025 handlade cirka 260 000 nya kunder på de två sajterna. Av dessa var cirka 170 000 på Boozt.com, vilket belyser plattformens attraktionskraft. Totalt handlade 3,8 miljoner kunder på de två plattformarna under de senaste 12 månaderna, jämfört med 3,7 miljoner under motsvarande period föregående år.

Boozt fortsätter att fokusera på att uppmuntra kunder att handla från fler kategorier. Multikategori-köparna utgör nu 53 % av de aktiva kunderna, en ökning från 51 % under samma period föregående år.

Det genomsnittliga ordervärdet (AOV) på Boozt.com var i stort sett oförändrat jämfört med föregående år, på 941 SEK (938), medan AOV på Booztlet.com ökade med 1 % till 978 SEK (967).

Övriga intäkter

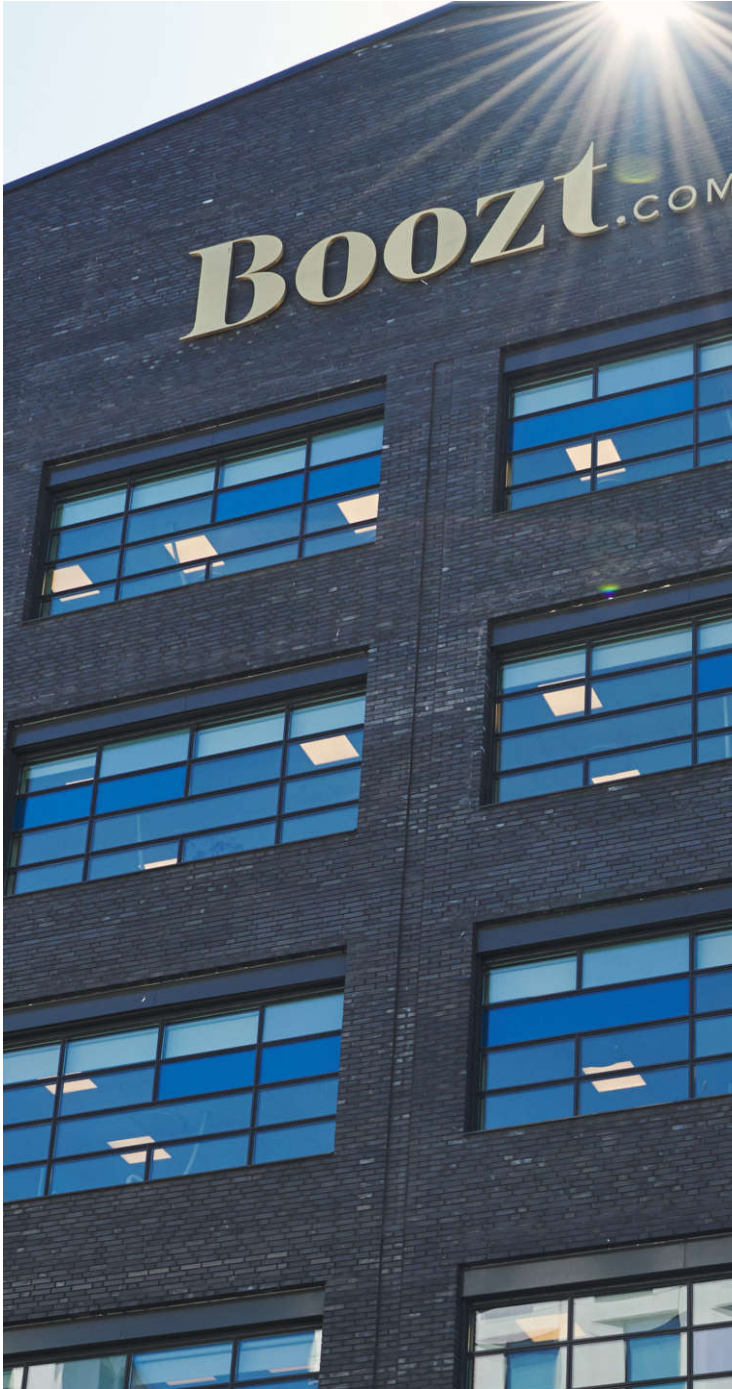
Övriga intäkter (inkluderade i omsättningen från Boozt.com och Booztlet.com) uppgick under kvartalet till 79 MSEK (78), en ökning med 1 % jämfört med samma kvartal föregående år. Övriga intäkter inkluderar intäkter som inte är direkt relaterade till produktförsäljning, såsom intäkter från Boozt Media Partnership, Boozt Data Intelligence, BooztPay och icke inlösta presentkort (breakage).

Nettoomsättning - geografisk fördelning

Under Q3 2025 uppgick omsättningen i Norden till 1 503 MSEK (1 480), vilket motsvarar en ökning med 2 % jämfört med Q3 2024 (eller 3 % i lokal valuta). Omsättningen stöddes av en fortsatt positiv utveckling i Sverige, +4 %, medan momentumet i Danmark förbättrades med en omsättningsökning på 2 % i lokal valuta (vilket motsvarar en minskning med 1 % i SEK). Det danska konsumentförtroendet låg kvar på låga nivåer under hela kvartalet och påverkade kundernas köpvilja.

Omsättningen i Övriga Europa var oförändrad och uppgick till 170 MSEK (170) men ökade med 3 % i lokal valuta. Omsättningen från Baltikum fortsätter att utvecklas väl; dock förblir utvecklingen i Tyskland svag på grund av lägre investeringar i landet. I Tyskland förblir strategin opportunistisk, med ett fortsatt fokus på att upprätthålla lönsamhet på varje order.

Miljoner kronor	Q3 2025	Q3 2024	Förändring	Förändring i lokal valuta	9M 2025	9M 2024	Förändring	Förändring i lokal valuta	Rullande 12 månader
Norden	1 503	1 480	2 %	3 %	4 620	4 602	-0 %	2 %	7 410
- varav Danmark	532	537	-1 %	2 %	1 627	1 702	-4 %	-2 %	2 656
- varav Sverige	537	515	4 %	4 %	1 700	1 619	5 %	5 %	2 693
Övriga Europa	170	170	-0 %	3 %	528	536	-1 %	1 %	845
Summa nettoomsättning	1 673	1 651	1 %	3 %	5 148	5 138	0 %	2 %	8 255



Bruttovinst

Bruttovinsten minskade med 2 % till 627 MSEK (638). Bruttomarginalen minskade med 1,2 procentenheter till 37,4 % (38,6 %) under kvartalet. Denna nedgång drevs av den nu avslutade lagerutförsäljningen på Booztlet.com, där produkter från tidigare säsonger såldes till lägre priser för att upprätthålla hälsosamma lagernivåer. Stärkningen av SEK bidrog också till nedgången.

Efter avslutandet av lagerutförsäljningsaktiviteterna har bruttomarginalen förbättrats till en mer normal nivå, där marginalen i september 2025 var oförändrad jämfört med september 2024.

Rörelsekostnader

Andelen hanteringskostnader i Q3 2025 förbättrades med 0,7 procentenheter jämfört med föregående år till 10,4 % (11,0 %). Förbättringen drevs av de transferceller som installerades på hanteringscentret under 2024, vilka nu är fullt i bruk och genererar betydande effektivitets- och kostnadsbesparingar i orderhanteringen. Dessutom har avtal med distributionspartners i Norden förbättrats jämfört med Q3 2024.

Andelen marknadsföringskostnader förbättrades med 1,0 procentenhet till 9,3 % under kvartalet, jämfört med 10,2 % föregående år. Förbättringen drevs huvudsakligen av en tidsförskjutning i kostnaderna för offline-marknadsföring, vilket kommunicerades i samband med delårsrapporten för Q2 2025.

Den justerade andelen administrations- och övriga kostnader förbättrades till 9,2 % (9,9 %) under kvartalet, en minskning med 0,7 procentenheter jämfört med Q3 2024. Förbättringen drevs av omstruktureringen i februari 2025, som reducerade Boozts fasta tjänster (FTE) med cirka 10 %. Dessutom innebär den förenklade momsregistreringen i Norge, som erhöles i november 2024, att Boozt inte längre är skyldiga att betala tull i Norge, till skillnad från Q3 2024. Detta hade en positiv nettoeffekt på cirka 0,5 procentenheter under kvartalet.

Andelen avskrivningskostnader ökade till 4,5 % (4,2 %). Ökningen berodde på avskrivningskostnader kopplade till leasing av en ny byggnad i Ängelholm, som kommer att fungera som ett bulklager på hanteringscentret. Dessutom innefattar det installationen av transferceller på hanteringscentret förra året.

Justerat rörelseresultat

Under Q3 2025 var den justerade rörelsemarginalen 4,0 % (3,3 %). Ökningen drevs av en förbättring av alla opex-kostnader under kvartalet. Detta motverkades något av den lägre bruttomarginalen. Ogyynnsamma valutasvängningar hade en negativ nettoeffekt på cirka 1 procentenhet jämfört med föregående år. Det justerade rörelseresultatet uppgick till 67 MSEK (54).

Justeringarna för kvartalet uppgick till -26 MSEK, jämfört med -27 MSEK föregående år. Justeringarna under kvartalet var helt relaterade till aktiebaserade ersättningar. För de första nio månaderna av 2025 uppgick justeringarna relaterade till aktiebaserade ersättningar till -16 MSEK, jämfört med -62 MSEK under samma period föregående år. Kostnader relaterade till aktiebaserade ersättningar fluktuerar mellan perioder eftersom sannolikheten för antalet prestationsaktier inom programmen är dynamisk. Dessutom påverkas avsättningen för sociala avgifter av bolagets aktiekurs.

För en avstämning av justerat rörelseresultat, vänligen besök koncernens webbplats www.booztgroup.com/reports-and-presentations, "Q3 Report 2025" – "Finansiell data".

Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till 41 MSEK (28) under Q3 2025, vilket motsvarar en rörelsemarginal på 2,5 % (1,7 %).

Skatt

Skatt för Q3 2025 uppgick till -8 MSEK (-4) vilket motsvarar en effektiv skattesats för perioden på 24,6 % (22,6 %).

Periodens vinst

Resultatet för Q3 2025 uppgick till totalt 26 MSEK (15) vilket resulterade i ett resultat per aktie före utspädning på 0,41 SEK (0,23). Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 0,39 SEK (0,21).

Rörelsekapital

Rörelsekapitalet uppgick vid slutet av Q3 2025 till 1 089 MSEK (1 072), vilket motsvarar 13,2 % (13,2 %) av nettoomsättningen under de senaste 12 månaderna.

Lagret som andel av nettoomsättningen under de senaste 12 månaderna minskade 5 procentenheter jämfört med samma period föregående år till 38,2 % (43,2 %). I absoluta tal uppgick lagret vid slutet av kvartalet till 3 151 MSEK (3 513). Minskningen drevs av den nu avslutade lagerutförsäljningen på Booztlet, som har dimensionerat lagret till en mer attraktiv nivå i förhållande till försäljningen. Risken kopplad till lagret är betydligt minskad tack vare att Booztlet.com fungerar som en effektiv utförsäljningskanal, där priser kan sänkas utan att kompromissa med varumärkesvärdet för Boozt.com eller dess varumärkespartners.

Andel av nettoomsättning	Q3 2025	Q3 2024	Förändring	9M 2025	9M 2024	Förändring	Rullande 12 månader
Koncernen							
Bruttovinstmarginal	37,4 %	38,6 %	-1.2pp	38,2 %	39,9 %	-1.7pp	37,9 %
Hanteringskostnader	-10,4 %	-11,0 %	+0.7pp	-10,5 %	-11,3 %	+0.8pp	-10,1 %
Marknadsföringskostnader	-9,3 %	-10,2 %	+1.0pp	-10,3 %	-10,4 %	+0.1pp	-10,1 %
Administrations- och övriga kostnader	-10,8 %	-11,6 %	+0.8pp	-10,2 %	-12,2 %	+2.0pp	-8,1 %
Justerade administrations- och övriga kostnader	-9,2 %	-9,9 %	+0.7pp	-9,9 %	-11,0 %	+1.1pp	-8,5 %
Avskrivningar	-4,5 %	-4,2 %	-0.4pp	-4,2 %	-3,9 %	-0.3pp	-3,5 %
Rörelsemarginal	2,5 %	1,7 %	+0.8pp	2,9 %	2,0 %	+0.9pp	6,1 %
Justerad rörelsemarginal	4,0 %	3,3 %	+0.7pp	3,3 %	3,2 %	+0.0pp	5,7 %

Leverantörsskulderna minskade till 1 906 MSEK (2 167) vid slutet av Q3 2025, vilket motsvarar 23,1 % (26,6 %) av nettoomsättningen under de senaste 12 månaderna. Denna minskning berodde i första hand på minskade inkommande leveranser jämfört med Q3 2024.

Kundfordringarna uppgick till 57 MSEK (64) vid slutet av Q3 2025, vilket motsvarar 0,7 % (0,8 %) av nettoomsättningen under de senaste 12 månaderna.

Kassaflöde

Fritt kassaflöde för kvartalet uppgick till 292 MSEK (-17), drivet av den underliggande vinstgenereringen och förbättringar i rörelsekapitalet. Det fria kassaflödet under de senaste 12 månaderna uppgick till 483 MSEK.

Under Q3 2025 återköpte Booxt aktier till ett värde av 141 MSEK. Baserat på den fortsatta kassaflödesgenereringen har styrelsen, inom ramarna för beslutet vid årsstämman 2025, gett mandat att inleda processen med att utöka det nuvarande aktieåterköpsprogrammet till totalt 415 MSEK (från tidigare 300 MSEK). Programmet avslutas senast vid årsstämman 2026.

Kassaflöde från den löpande verksamheten
Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 318 MSEK under kvartalet (24). Ökningen drevs i första hand av förändringar i nettorörelsekapitalet. Detta var ett resultat av den nu avslutade lagerutförsäljningen på Booxtlet.com och strikta inköp givet den rådande marknadssituationen. Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i nettorörelsekapitalet uppgick till 113 MSEK (98).

Kassaflöde från investeringsverksamheten
Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -26 MSEK (-41 MSEK). Det minskade utflödet berodde på lägre investeringar i immateriella tillgångar, främst relaterade till IT-infrastruktur, vilka uppgick till -23 MSEK. Dessutom minskade kassaflödet från investeringar i materiella tillgångar till -6 MSEK under kvartalet (-12), då föregående år inkluderade investeringar relaterade till installationen av transferceller på hanteringscentret.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten
Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -270 MSEK, jämfört med -71 MSEK under Q3 2024. Ökningen berodde främst på aktiviteten i aktieåterköpsprogrammet under perioden, vilket uppgick till -141 MSEK. Dessutom minskade Booxt sin bruttoskuld med 100 MSEK under kvartalet.

Likvida medel

Vid slutet av Q3 2025 rapporterade koncernen en nettokassa på 199 MSEK, jämfört med 237 MSEK vid slutet av Q3 2024. Kassaflödespositionen stärktes av ett starkt fritt kassaflöde på 483 MSEK som genererades under de senaste tolv månaderna. Den upparbetade kassan användes delvis för aktieåterköpsprogrammet och återbetalning av leasingkulder. Under de senaste 12 månaderna har Booxt återköpt egna aktier till ett värde av 415 MSEK. Av dessa genomfördes 141 MSEK under Q3 2025.





Affärssegment

Boozt.com

Nettoomsättning

Under Q3 2025 uppgick omsättningen från Boozt.com till 1 357 MSEK (1 337), vilket motsvarar en ökning med 1 % (eller 3 % i lokal valuta). Den strategiska fördelen från avslutandet av Booztlet.coms lagerutförsäljnings stödde utvecklingen i september, då kundfokus skiftade tillbaka till Boozt.coms bredare sortiment och lägre rabatter. Boozt.com fortsätter att fokusera på att upprätthålla premiumvarumärken till premiumpriser för att skydda varumärkesvärdet, vilket påverkar försäljningen i det nuvarande marknadsklimatet.

Antalet aktiva kunder på Boozt.com under de senaste 12 månaderna var i stort sett oförändrat jämfört med föregående år, på 2,7 miljoner. Detta stöddes av cirka 170 000 nya kunder som handlade på Boozt.com under Q3 2025. Ser man specifikt på aktiva kunder som besökte sajten under Q3 2025, ökade denna siffra med 3 % jämfört med motsvarande period föregående år, vilket indikerar ett ökat kundengagemang. Det genomsnittliga ordervärdet uppgick till 941 SEK (938) och var i stort sett oförändrat jämfört med föregående år, trots en liten negativ påverkan från valutan.

Omsättningen i Norden ökade med 2 % under kvartalet (eller 4 % i lokal valuta). Ökningen drevs främst av ett förbättrat momentum i Danmark, där försäljningen ökade med 4 % under kvartalet (eller 8 % i lokal valuta). Omsättningen från Sverige vände också till tillväxt och ökade med 2 % under kvartalet. Omsättningen från Övriga Europa minskade med 6 % (eller 3 % i lokal valuta). Den positiva utvecklingen i Baltikum fortsatte under kvartalet, men motverkades av en svagare trend i Tyskland, vilket återspeglar en lägre investeringsnivå. Fokuset i Tyskland förblir opportunistiskt, med tonvikt på att säkerställa lönsamhet på varje order.

Den faktiska köpfrekvensen låg på 6,9 (7,4), där kohorter fortsätter att uppvisa uppmuntrande köpmönster trots det kvarvarande trycket på konsumenternas disponibla inkomster. Kundnöjdheten fortsätter att ligga på en hög och mycket konkurrenskraftig nivå, vilket illustreras av ett Trustpilot-betyg på 4,5 (4,4) och ett Net Promoter Score (NPS) på 81 (73). Den betydande ökningen av NPS under kvartalet stöddes av ökat fokus på kvalitetskontroller och internutbildning för att säkerställa högkvalitativa kundinteraktioner.

Justerat rörelseresultat och rörelseresultat (EBIT)
Det justerade rörelseresultatet uppgick till 62 MSEK under kvartalet (46), där den justerade rörelsemarginalen ökade med 1,1 procentenheter till 4,6 % (3,5 %). Marginalen gynnades av ökad effektivitet i hantering och distribution, tillsammans med Boozts avsaknad av norska tullavgifter. Dessa vinster motverkades delvis av en något lägre bruttomarginal som påverkades negativt av en starkare SEK.

Justeringarna för kvartalet uppgick till 21 MSEK, i linje med föregående år. Justeringarna under kvartalet var helt relaterade till aktiebaserade ersättningar.

Rörelseresultatet för kvartalet ökade till 41 MSEK (25), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 3,0 % (1,9 %).

Miljoner kronor om inget annat anges	Q3 2025	Q3 2024	Förändring	9M 2025	9M 2024	Förändring	Rullande 12 månader
Boozt.com							
Nettoomsättning	1 357	1 337	1 %	4 109	4 198	-2 %	6 569
Rörelseresultat (EBIT)	41	25	63 %	142	80	77 %	454
Rörelsemarginal (%)	3,0 %	1,9 %	1.2pp	3,5 %	1,9 %	1.5pp	6,9 %
Justerat rörelseresultat	62	46	34 %	155	130	19 %	432
Justerad rörelsemarginal (%)	4,6 %	3,5 %	1.1pp	3,8 %	3,1 %	0.7pp	6,6 %
Antal ordrar (000)	1 305	1 279	2 %	3 988	4 096	-3 %	6 276
True frequency	6,9	7,4	-7 %	6,9	7,4	-7 %	6,9
Genomsnittligt ordervärde (SEK)	941	938	0 %	943	938	1 %	968
Antal aktiva kunder (000)	2 742	2 775	-1 %	2 742	2 775	-1 %	2 742
Antal ordrar per aktiv kund	2,3	2,3	-3 %	2,3	2,3	-3 %	2,29

Miljoner kronor	Q3 2025	Q3 2024	Förändring	Förändring i lokal valuta	9M 2025	9M 2024	Förändring	Förändring i lokal valuta	Rullande 12 månader
Boozt.com									
Norden	1 246	1 219	2 %	4 %	3 759	3 822	-2 %	0 %	6 007
- varav Danmark	469	449	4 %	8 %	1 388	1 442	-4 %	-1 %	2 247
- varav Sverige	403	394	2 %	2 %	1 254	1 265	-1 %	-1 %	1 979
Övriga Europa	111	118	-6 %	-3 %	350	376	-7 %	-4 %	562
Summa nettoomsättning	1 357	1 337	1 %	3 %	4 109	4 198	-2 %	0 %	6 569



Booztlet.com

Nettoomsättning

Under Q3 2025 uppgick nettoomsättningen från Booztlet.com till 316 MSEK (313), vilket motsvarar en ökning med 1 % (eller 3 % i lokal valuta) jämfört med samma kvartal föregående år. Tillväxten under kvartalet påverkades av tidpunkten för lagerutförsäljning, som avslutades i augusti. I september fokuserade koncernen på att upprätthålla premiumförsäljning av innevarande säsongsvaror på Boozt.com, vilket påverkade tillväxten negativt i Booztlet.com.

Booztlet.com var alltid avsedd att fungera som ett sätt att hantera lagerrisken. Detta har visat sig vara särskilt värdefullt under de senaste 12 månaderna, då konsumentsentimentet har varit svagare än förväntat. Rensningsförsäljningen är nu slutförd och lagernivåerna är korrekt dimensionerade med hög kvalitet, vilket stöder en hälsosammare och mer lönsam operativ bas. De ytterligare prissänkningarna var tillfälliga och kunde implementeras utan att kompromissa med Boozt-varumärket.

Antalet aktiva kunder på Booztlet.com under de senaste 12 månaderna ökade med 14 % till 1,0 miljoner (0,9 miljoner). Ökningen stöddes av det strategiska beslutet som introducerades under Q3 2024 att genomföra rensningsförsäljning för äldre och trögrörligt lager på plattformen, i syfte att upprätthålla en hälsosam lagernivå för koncernen.

Det genomsnittliga ordervärdet för kvartalet uppgick till 978 SEK (967) och ökade med 1 % jämfört med samma kvartal föregående år.

Omsättningen från Norden uppgick till 257 MSEK (261), vilket motsvarar en minskning med 2 % jämfört med Q3 2024 (eller oförändrad i lokal valuta). Omsättningen från Sverige ökade med 11 % under kvartalet, men detta motverkades mer än väl av en dämpad utveckling i Danmark (-28 %). Omsättningen från Övriga Europa växte med 14 % till 59 MSEK (52).

Justerat rörelseresultat och rörelseresultat (EBIT)
Det justerade rörelseresultatet uppgick till 5 MSEK (8) under kvartalet, vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal på 1,6 % (2,6 %). Den lägre marginalen beror huvudsakligen på en nedgång i bruttomarginalen, vilken påverkades av rensningsförsäljningen under kvartalet.

Justeringarna för kvartalet uppgick till 5 MSEK, jämfört med 6 MSEK föregående år. Justeringarna under kvartalet var helt relaterade till aktiebaserade ersättningar.

Rörelseresultatet för det tredje kvartalet var 0 MSEK (2), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 0,0 % (0,7 %).

Miljoner kronor om inget annat anges	Q3 2025	Q3 2024	Förändring	9M 2025	9M 2024	Förändring	Rullande 12 månader
Booztlet.com							
Nettoomsättning	316	313	1 %	1 040	940	11 %	1 686
Rörelseresultat (EBIT)	0	2	-95 %	9	24	-60 %	46
Rörelsemarginal (%)	0,0 %	0,7 %	-0.7pp	0,9 %	2,5 %	-1.6pp	2,7 %
Justerat rörelseresultat	5	8	-37 %	12	36	-67 %	42
Justerad rörelsemarginal (%)	1,6 %	2,6 %	-1.0pp	1,1 %	3,8 %	-2.7pp	2,5 %
Antal ordrar (000)	312	312	0 %	1 046	953	10 %	1 701
Genomsnittligt ordervärde (SEK)	978	967	1 %	962	952	1 %	962
Antal aktiva kunder (000)	1033	905	14 %	1033	905	14 %	1033
Antal ordrar per aktiv kund	1,6	1,6	6 %	1,6	1,6	6 %	1,6

Miljoner kronor	Q3 2025	Q3 2024	Förändring	Förändring i lokal valuta	9M 2025	9M 2024	Förändring	Förändring i lokal valuta	Rullande 12 månader
Booztlet.com									
Norden	257	261	-2 %	0 %	862	780	10 %	12 %	1 403
- varav Danmark	63	88	-28 %	-26 %	238	260	-8 %	-6 %	409
- varav Sverige	133	120	11 %	11 %	446	354	26 %	26 %	714
Övriga Europa	59	52	14 %	17 %	178	160	11 %	14 %	283
Summa nettoomsättning	316	313	1 %	3 %	1 040	940	11 %	12 %	1 686



Prognos

Prognos 2025

Prognosen för 2025 har uppdaterats för att återspegla utvecklingen hittills under året med stark driftseffektivitet och dämpat konsumentförtroende. Prognosen för omsättningstillväxt smalnas av till 0–3 % (från tidigare 0–6 %), vilket motsvarar 2–5 % tillväxt i lokal valuta. Prognosen för den justerade rörelsemarginalen ökas till 5,0–6,0 % (från tidigare 4,5–5,5 %).

	Uppdaterad prognos 2025	Tidigare prognos 2025	Rapporterat FY 2024
Omsättningstillväxt	0-3 %	0-6 %	6 %
Justerad rörelsemarginal	5,0-6,0 %	4,5-5,5 %	5,7 %

Antaget att växelkurserna förblir på nuvarande nivåer under resten av 2025, förväntas valuta ha en negativ inverkan på nettoomsättningen på cirka 2 procentenheter. Vidare, givet att majoriteten av Boozts kostnader är denominerade i SEK, beräknas den justerade rörelsemarginalen påverkas negativt med cirka 1 procentenhet, under antagande om oförändrade valutakurser.

Lönsamheten förväntas gynnas av effektivitetsvinster i hela verksamheten. Detta inkluderar helårseffekten av implementeringen av transferceller under 2024, samt lönsamhetseffekt från den nyligen implementerade teknikdrivna organisationsförändringen (detaljerad nedan).

Investeringar

Förväntade investeringar för 2025 förblir oförändrade på 150–170 MSEK. Detta inkluderar cirka 65 MSEK relaterat till att bygga effektivitet och skala inom hanteringscentret, medan resterande investering avser IT-utvecklingskostnader.

Fritt kassaflöde

För helåret 2025 förväntas det fria kassaflödet uppgå till minst 500 MSEK. Denna prognos innebär en betydande ökning från de 12 MSEK som genererades under 2024. Den positiva prognosen drivs primärt av den fortsatta disciplinerade hanteringen av lagret.

Förväntad finansiell påverkan av omorganisationen

Som meddelades den 13 januari 2025 initierade Boozt en organisationsförändring för att anpassa sig till den ökande inverkan av teknologi, inklusive den växande användningen av AI. Som en del av denna omstrukturering avvecklades cirka 10 % av de fasta tjänsterna i februari 2025. Denna personalminskning förväntas ha en positiv nettoeffekt på upp till 0,5 procentenheter på den justerade rörelsemarginalen för 2025. Påverkan på rörelseresultatet före justeringar blir mindre på grund av avgångsvederlag i samband med omstruktureringen, som uppgick till cirka 27 miljoner SEK och kostnadsfördes under Q1 2025.

Finansiella konsekvenser relaterade till flytten av huvudkontoret

Flyttkostnader

Flytten av huvudkontoret från Hyllie, Sverige, till Köpenhamn, Danmark, är planerad till februari 2026. Denna övergång förväntas resultera i extraordinära engångskostnader.

Totala engångskostnader på cirka 50 MSEK relaterade till flytten förväntas belasta Q4 2025 och Q1 2026. Dessa kostnader består huvudsakligen av dubbla leasingkostnader, återställande av Hyllie-lokalerna före leasingavtalets upphörande samt andra flyttkostnader relaterade till det nya huvudkontoret. Kassaflödespåverkan kommer att fördelas över året.

Konsekvenser av utflyttningsskatt (Exit tax)

Flytten av huvudkontoret till Danmark utlöser en obligatorisk svensk utflyttningsskatt (exit tax). Denna skatt tas ut eftersom överföringen av verksamhet och ledningsfunktioner från en jurisdiktion till en annan betraktas som en skattepliktig försäljning av tillgångar, även om bolaget kommer att förbli dubbelnoterat och fortsätter att rapportera i SEK. Skatten fungerar som en skatteuppgörelse på det obeskattade värdeökningen av de tillgångar som överförs. Utflyttningsskatten gäller endast det värde som flyttas från den svenska skattesfären, och inte tillgångar som hanteringscentret som stannar kvar i Sverige.

I samband med flytten av verksamheten från Sverige kommer en utflyttningsskatt på uppskattningsvis 180 MSEK att uppstå, huvudsakligen under 2026. Detta belopp är en uppskattning baserad på nuvarande värderingar och skatteregler, vilket innebär att det slutliga utfallet av skattebetalningen är osäker.

Hela beloppet för utflyttningsskatten blir tillgängligt för avdrag mot bolagsskatter i Danmark. Även om skatteavdraget generellt är tillgängligt på lång sikt, förväntas den bli fullt utnyttjad över en femårsperiod (med start 2026). Följaktligen förväntas nettokassaflödeseffekten från överföringen under femårsperioden (2026–2030) vara neutral. Nettokassaflödeseffekten under 2026 förväntas vara ett utflöde på cirka 140 MSEK.



Övrig information

Väsentliga händelser under Q3 2025

Aktieåterköpsprogrammet utökades till 300 MSEK

I augusti utökades Booizts pågående återköpsprogram för aktier till totalt 300 MSEK (från tidigare 200 MSEK). Styrelsen har nu, i enlighet med beslut fattat vid årsstämman 2025, gett mandat att initiera processen för att utöka programmet ytterligare till totalt 415 MSEK.

Med detta kommer Booizt att nå sitt mål från kapitalmarknadsdagen 2023 om återköp av aktier för 800 MSEK inom tre år. Aktier till ett värde av 625 MSEK har återköpts hittills.

Syftet med återköpsprogrammet är huvudsakligen att göra det möjligt för Booizt att anpassa sin kapitalstruktur till sina kapitalbehov över tid genom att distribuera överskottskapital till aktieägarna. Återköp under det nuvarande programmet kommer att avslutas senast vid årsstämman (AGM) 2026.

Innehavet av egna aktier översteg 5 %

Den 25 augusti översteg Booizts innehav av egna aktier 5 % av det totala aktiekapitalet. Överskridandet av tröskeln var en konsekvens av det pågående aktieåterköpsprogrammet.

Michael Bjergby tillträder som finanschef

Den 1 september tillträdde Michael Bjergby sin position som finanschef och medlem av koncernledningen. Han efterträdde Sandra Gadd.

Utnämning av valberedning

Den 29 september bildades Booizts valberedning inför årsstämman 2026 i enlighet med de principer som antogs av årsstämman och har följande sammansättning:

- Anders Lund (utnämnd av BLS Capital), ordförande i valberedningen
- Kristian Eikre (utnämnd av Ferd AS)
- Claus Wiinblad (utnämnd av ATP)
- Henrik Theilbjørn, styrelseordförande i Booizt AB

Valberedningen lämnar förslag till årsstämman avseende styrelsens sammansättning, ersättning till styrelsen, val av revisorer och revisorsarvoden.

Väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång

Ytterligare utökning av aktieåterköpsprogrammet

Styrelsen har nu, i enlighet med beslut fattat vid årsstämman 2025, gett mandat att initiera processen för att utöka programmet ytterligare till totalt 415 MSEK (upp från 300 MSEK). Programmet, som löper fram till årsstämman 2026, etablerades initialt till 200 MSEK.

Egna aktier

Under Q3 2025 återköpte Booizt 1 529 540 egna aktier (eller 2,3 % av aktiekapitalet), motsvarande 141 MSEK. Under de första nio månaderna av 2025 återköpte Booizt totalt 3 726 040 aktier (eller 6,7 % av aktiekapitalet), motsvarande 369 MSEK. Detta inkluderar aktier som återköptes som en del av det tidigare aktieåterköpsprogrammet, som lanserades 2024 och avslutades den 24 april 2025.

Per dagen för denna rapport innehar Booizt 6,9 % av aktiekapitalet i Booizt Fashion AB, motsvarande totalt 4 519 212 egna aktier, varav 1 744 867 är klassificerade som C-aktier.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning uppgick under Q3 2025 till 38 MSEK (33). Moderbolaget har fakturerat arvoden för förvaltningstjänster i enlighet med koncernens internföretagsavtal till andra koncernföretag under perioden. Kostnaderna för perioden är huvudsakligen hänförliga till personalkostnader för koncernledningen och ersättning till styrelsen. Resultatet för det tredje kvartalet uppgick till totalt 2 MSEK (1).

Säsongsvariationer

Säsongsvariationer påverkar koncernen eftersom koncernens inköp sker i cykler och lagret byggs upp inför varje säsong. Respektive kvartal är dock jämförbara mellan åren. Traditionellt har fjärde kvartalet den högsta nettoomsättningen, medan första kvartalet har den lägsta. Lagernivåerna i branschen kan påverkas av en tidig eller sen start på säsongen och få en inverkan på vilka marknadsföringsinsatser som krävs för att minska lagret. För att tydliggöra den långsiktiga utvecklingen rapporterar koncernen rullande tolv månaders siffror, där så är tillämpligt.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Booizt har utvecklat ett ramverk för riskhantering i syfte att stärka strukturen för hur riskhanteringen bedrivs i hela koncernen. Identifierade risker granskas löpande av styrelsen. Alla identifierade risker samt riskhanteringsprocessen beskrivs i koncernens årsredovisning 2024 på sidorna 28-30.

Transaktioner med närstående

Booizts närstående parter och omfattningen av transaktioner med närstående beskrivs i not 26 i årsredovisningen 2024. Under kvartalet genomfördes inga väsentliga transaktioner med personer i koncernledningen eller med andra närstående parter.

Finansiell rapportering

Koncernens finansiella rapporter.....	15
Noter till koncernredovisningen.....	19
Moderbolagets finansiella rapporter.....	22



Koncernens finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning

Miljoner kronor	Not	Q3 2025	Q3 2024	9M 2025	9M 2024	Rullande 12 månader
Nettoomsättning	2	1 673	1 651	5 148	5 137	8 255
Summa rörelsens intäkter		1 673	1 651	5 148	5 137	8 255
Kostnader för handelsvaror		-1 047	-1 013	-3 181	-3 088	-5 124
Övriga externa kostnader		-335	-359	-1 078	-1 142	-1 591
Personalkostnader		-177	-183	-516	-594	-747
Av- och nedskrivningar		-76	-69	-218	-202	-289
Övriga rörelsekostnader		3	1	-3	-7	-4
Summa rörelsens kostnader		-1 632	-1 623	-4 997	-5 033	-7 755
RÖRELSERESULTAT (EBIT)	2	41	28	152	104	500
Finansiella intäkter		2	2	16	13	22
Finansiella kostnader	3	-10	-11	-32	-33	-41
Finansnetto		-7	-9	-15	-21	-19
RESULTAT FÖRE SKATT	2	34	19	136	83	481
Skatt på periodens resultat		-8	-4	-30	-8	-108
RESULTAT FÖR PERIODEN		26	15	106	76	372

	Not	Q3 2025	Q3 2024	9M 2025	9M 2024	Rullande 12 månader
Medelantalet aktier (000)		62 145	65 341	63 292	65 297	63 747
Medelantalet aktier efter utspädning (000)		66 609	69 086	67 528	68 622	67 859
Resultat per aktie (kronor)		0,41	0,23	1,67	1,16	5,84
Resultat per aktie efter utspädning (kronor)		0,39	0,21	1,57	1,10	5,49

Koncernens rapport över totalresultat

Miljoner kronor	Not	Q3 2025	Q3 2024	9M 2025	9M 2024	Rullande 12 månader
RESULTAT FÖR PERIODEN		26	15	106	76	372
POSTER SOM KAN ÅTERFÖRAS TILL PERIODENS RESULTAT:						
Omräkningdifferens		-22	6	-40	6	-31
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN		4	21	66	82	342
RESULTAT FÖR PERIODEN HÄNFÖRLIGT TILL:						
Moderbolagets ägare		4	21	66	82	342

Koncernens rapport över finansiell ställning

Miljoner kronor	Not	sep 30, 2025	sep 30, 2024	dec 31, 2024
TILLGÅNGAR				
Varumärke	4	93	95	96
Goodwill	4	297	304	309
Webbplattform	4	248	232	241
Summa immateriella anläggningstillgångar		638	630	646
Nyttjanderättstillgångar		446	500	475
Maskiner och inventarier	4	777	809	817
Summa materiella anläggningstillgångar		1 223	1 309	1 292
Depositioner		18	11	11
Aktier i intressebolag		14	20	14
Uppskjuten skattefordran		12	18	14
Summa övriga anläggningstillgångar		44	48	38
Summa anläggningstillgångar		1 904	1 987	1 975
Varulager		3 151	3 513	2 674
Kundfordringar	3	57	64	38
Övriga fordringar	3	128	149	173
Aktuell skattefordran		49	41	57
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		124	97	201
Likvida medel	3	399	641	1 174
Summa omsättningstillgångar		3 909	4 505	4 317
SUMMA TILLGÅNGAR		5 813	6 492	6 293

Miljoner kronor	Not	sep 30, 2025	sep 30, 2024	dec 31, 2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Aktiekapital		6	6	6
Övrigt tillskjutet kapital		2 366	2 358	2 372
Reserver		31	43	53
Balanserade vinstmedel inklusive resultat för perioden		289	332	553
Summa eget kapital		2 692	2 739	2 983
Räntebärande skulder	3	199	293	380
Leasingskulder	3	356	425	401
Övriga avsättningar		14	16	21
Uppskjuten skatteskuld		18	19	20
Summa långfristiga skulder		588	754	821
Räntebärande skulder	3	1	111	-0
Leasingskulder	3	112	97	97
Leverantörsskulder	3	1 906	2 167	1 235
Skatteskuld		38	17	85
Övriga skulder	3	131	211	531
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		345	397	540
Summa kortfristiga skulder		2 533	3 000	2 488
SUMMA SKULDER		3 121	3 753	3 310
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		5 813	6 492	6 293

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Miljoner kronor	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. periodens resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
Ingående eget kapital per 1 januari 2024	6	2 307	37	372	2 721
Resultat för perioden	-	-	-	76	76
Övrigt totalresultat	-	-	6	-	6
SUMMA RESULTAT FÖR PERIODEN	0	0	6	76	82
Aktierelaterade ersättningar	-	51	-	-	51
Återköp av egna aktier	-	-	-	-116	-116
Summa transaktioner med ägare	0	51	0	-116	-64
Utgående eget kapital per 30 september 2024	6	2 358	43	332	2 739

Miljoner kronor	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. periodens resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
Ingående eget kapital per 1 januari 2025	6	2 372	53	553	2 983
Resultat för perioden	-	-	-	106	106
Övrigt totalresultat	-	-	-22	-	-22
SUMMA RESULTAT FÖR PERIODEN	0	0	-22	106	84
Aktierelaterade ersättningar	-	-6	-	-	-6
Återköp av egna aktier	-	-	-	-369	-369
Summa transaktioner med ägare	0	-6	0	-369	-375
Utgående eget kapital per 30 september 2025	6	2 366	31	289	2 692

Koncernens rapport över kassaflöden

Miljoner kronor	Not	Q3 2025	Q3 2024	9M 2025	9M 2024	Rullande 12 månader
Rörelseresultat		41	28	152	104	500
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet						
Aktierelaterad ersättning utan kassaflödespåverkan (sociala avgifter)		19	4	-6	10	-0
Aktierelaterad ersättning utan kassaflödespåverkan		6	22	-6	51	8
Avskrivningar		76	69	218	202	289
Övriga ej kassaflödepåverkande poster		-	1	-	1	1
Inlösen aktierelaterad ersättning (sociala avgifter)		-0	-0	-1	-16	-1
Erhållen ränta		2	2	16	13	22
Erlagd ränta	3	-10	-11	-32	-34	-41
Betald inkomstskatt		-24	-17	-70	-76	-91
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL		112	98	272	255	686
Förändring av varulager		-746	-1 120	-477	-1 232	362
Förändring av rörelsefordringar		-18	-65	104	-59	10
Förändring av rörelseskulder		971	1 110	76	607	-403
Förändring av rörelsekapital		207	-75	-297	-684	-32
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		318	24	-25	-428	654

Miljoner kronor	Not	Q3 2025	Q3 2024	9M 2025	9M 2024	Rullande 12 månader
Förvärv av företag	4	-	0	-	-5	5
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	4	-6	-12	-35	-94	-65
Förändringar av finansiella anläggningstillgångar	4	3	-2	-7	-2	-7
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	4	-23	-27	-74	-83	-104
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN	4	-26	-41	-116	-184	-171
Aktieåterköp		-141	-17	-369	-116	-416
Upptagna lån		100	-	521	53	856
Amortering av lån		-200	-24	-701	-72	-1 061
Amortering av leasingskuld		-28	-29	-80	-75	-99
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-270	-71	-630	-210	-720
Periodens kassaflöde		22	-88	-772	-822	-237
Valutakurs vinster/förluster i likvida medel		-1	4	-3	-	-5
Likvida medel vid periodens början		378	725	1 174	1 463	641
LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT		399	641	399	641	399

Noter till koncernredovisningen

Not 1 - Redovisningsprinciper

Rapporten är upprättad i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Information som krävs enligt IAS 34 p.16 A finns i noter och andra avsnitt i delårsrapporten. Redovisningsprinciperna och beräkningsmetoden har varit oförändrade jämfört med de som tillämpades i årsredovisningen 2024. Ändrade eller nya standarder som träder i kraft från och med den 1 januari 2025 har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter för perioden.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen för tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Faktiska resultat kan skilja sig från dessa uppskattningar.

Uppskattningar och antaganden utvärderas fortlöpande. Ändringar i uppskattningar redovisas i den period då ändringen görs om ändringen endast påverkade den perioden, eller i den period då ändringen görs och i framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Viktiga uppskattningar och bedömningar redovisas i årsredovisningen 2024 på sidan 106.

Koncernen har genomfört en omvärdering av nyttjandeperioden för utvalda delar av koncernens anläggningstillgångar som huvudsakligen relaterar till AutoStore-installationer och specifikt transportband samt IT, sensorer & PLC. Omvärderingen genomförs för att bättre återspegla den faktiska nyttjandeperioden på komponentnivå baserat på den erfarenhet som erhållits efter att ha drivit AutoStore-anläggningen under de senaste åtta åren. För de tidigare anskaffade tillgångarna kommer ändringen att göras från och med januari 2025. För de senast förvärvade tillgångarna som aktiverades under Q4 2024 kommer de nya avskrivningstiderna att användas från start.

Genom att förlänga nyttjandeperioden bedömer koncernen en högre grad av jämförbarhet av rörelseresultatet (EBIT) gentemot branschkollegor. Sammanfattningsvis är effekten på de årliga avskrivningarna, jämfört med de tidigare avskrivningstiderna, en minskning av kostnaderna med cirka 2,5 MSEK för 2025.

Moderbolaget

För Moderbolaget Boozt AB (publ) har de finansiella rapporterna upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Rapporteringsvalutan är SEK och alla siffror i delårsrapporten är avrundade till närmaste miljon med en decimal.

Not 2 - Segmentsredovisning

Miljoner kronor	Q3 2025	Q3 2024	9M 2025	9M 2024	Rullande 12 månader
Nettoomsättning					
Boozt.com	1 357	1 337	4 109	4 198	6 569
Booztlet.com	316	313	1 040	940	1 686
SUMMA NETTOOMSÄTTNING	1 673	1 651	5 148	5 138	8 255
RÖRELSERESULTAT (EBIT)					
Boozt.com	41	25	142	80	454
Booztlet.com	0	2	9	24	46
SUMMA RÖRELSERESULTAT (EBIT)	41	28	152	104	500
RESULTAT FÖRE SKATT					
Boozt.com	35	18	130	64	438
Booztlet.com	-1	1	6	19	42
RESULTAT FÖRE SKATT	34	19	136	83	480

Not 3 - Finansiella instrument

30 Sept, 2024 (miljoner kronor)	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder	Finansiella instrument som värderas till verkligt värde via resultaträkningen	Summa redovisat värde	Verkligt värde	30 Sept, 2025 (miljoner kronor)	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder	Finansiella instrument som värderas till verkligt värde via resultaträkningen	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar						Finansiella tillgångar					
Depositioner	11	-	-	11	11	Depositioner	18	-	-	18	18
Kundfordringar	64	-	-	64	64	Kundfordringar	57	-	-	57	57
Övriga fordringar	149	-	0	149	149	Övriga fordringar	128	-	-	128	128
Likvida medel	641	-	-	641	641	Likvida medel	399	-	-	399	399
Summa finansiella tillgångar	865	0	0	865	865	Summa finansiella tillgångar	602	0	0	602	602
Finansiella skulder						Finansiella skulder					
Räntebärande skulder	-	404	-	404	404	Räntebärande skulder	-	200	-	200	200
Leverantörsskulder	-	2 167	-	2 167	2 167	Leverantörsskulder	-	1 906	-	1 906	1 906
Övriga skulder	-	211	0	212	212	Övriga skulder	-	131	1	131	131
Leasingskulder	-	522	-	522	522	Leasingskulder	-	469	-	469	469
Summa finansiella skulder	0	3 304	0	3 304	3 304	Summa finansiella skulder	0	2 706	1	2 706	2 706

Beräkning av verkligt värde

Koncernen innehar derivatinstrument som utgör ekonomiska säkringar av framtida växelkurser, vilka värderas till verkligt värde enligt Nivå 2 i värderingshierarkin. Derivatfordringar uppgår till 0 MSEK (0). Andra finansiella skulder som värderas till verkligt värde via resultaträkningen utgörs av valutasäkringar om 1 MSEK (0). Andra finansiella skulder som mäts till verkligt värde kan hittas på Nivå 3 i värderingshierarkin. Koncernens övriga finansiella tillgångar och skulder anses ligga nära det redovisade värdet, varefter det redovisade värdet bedöms vara detsamma som det verkliga värdet. För en mer detaljerad beskrivning av koncernens klassificering och värdering av finansiella instrument, se Not 1 på sidan 105 och Not 28 på sidan 123 i Årsredovisningen 2024.

Miljoner kronor	Q3 2025	Q3 2024	9M 2025	9M 2024	Rullande 12 månader
Ränteintäkter	2	2	16	13	22
Räntekostnader	-6	-6	-19	-19	-24
Räntekostnader leasing	-4	-5	-12	-14	-17
Förändring av fordringar redovisade till verkligt värde via resultaträkningen	0	0	0	0	0
Summa finansnetto	-7	-9	-15	-21	-19

Not 4 - Investeringar

Miljoner kronor	Q3 2025	Q3 2024	9M 2025	9M 2024	Rullande 12 månader
Förvärv av maskiner och inventarier (övrigt)	-1	0	-2	-4	-28
Förvärv av maskiner och inventarier (lagerautomatisering)	-5	-12	-33	-92	-34
Totalt	-6	-12	-35	-96	-62
Förvärv av företag	0	0	0	-5	5
Förändr av finansiella tillgångar	3	0	-7	-2	-7
Totalt	3	0	-7	-7	-2
Kapitalisering av utvecklingsutgifter	-22	-27	-72	-81	-102
Förvärv av övriga immateriella tillgångar	0	-1	-1	-2	-2
Totalt	-23	-27	-74	-83	-104
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-26	-39	-116	-186	-169



Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets resultaträkning

Miljoner kronor	Q3 2025	Q3 2024	9M 2025	9M 2024	Rullande 12 månader
Nettoomsättning	38	33	60	103	108
Summa rörelsens intäkter	38	33	60	103	108
Övriga externa kostnader	-2	-2	-8	-8	-12
Personalkostnader	-33	-30	-49	-94	-93
Summa rörelsens kostnader	-35	-32	-57	-101	-104
RÖRELSERESULTAT	3	1	3	2	4
Finansiella intäkter	0	0	0	0	3
Finansiella kostnader	-0	-0	-0	-14	-0
Finansnetto	0	0	0	-14	3
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	3	2	3	-12	7
Koncerbidrag	0	0	0	0	0
RESULTAT FÖRE SKATT	3	2	3	-12	7
Skatt på periodens resultat	-1	-0	-0	-0	-1
RESULTAT FÖR PERIODEN	2	1	3	-12	5

Moderbolagets balansräkning

Miljoner kronor	sep 30, 2025	sep 30, 2024	dec 31, 2024
Andelar i koncernbolag	831	831	831
Aktier i intressebolag	14	16	14
Summa anläggningstillgångar	845	847	845
Övriga fordringar	3	-	0
Fordran koncernbolag	584	972	962
Aktuell skattefordran	-	-	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	0	1	1
Likvida medel	5	15	14
Summa omsättningstillgångar	593	988	977
SUMMA TILLGÅNGAR	1 437	1 835	1 822

Miljoner kronor	sep 30, 2025	sep 30, 2024	dec 31, 2024
Aktiekapital	6	6	6
Summa bundet eget kapital	6	6	6
Överkursfond	2 210	2 211	2 218
Balanserat resultat	-867	-443	-490
Resultat för perioden	2	-12	-7
Summa fritt eget kapital	1 345	1 755	1 721
SUMMA EGET KAPITAL	1 351	1 761	1 727
Övriga avsättningar	8	10	13
Summa långfristiga skulder	8	10	13
Räntebärande skulder	10	-	-
Leverantörsskulder	1	0	0
Skatteskuld	2	-	-
Skulder till koncernbolag	38	38	38
Övriga skulder	8	8	10
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	18	34
Summa kortfristiga skulder	78	64	82
SUMMA SKULDER	86	74	95
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 437	1 835	1 822

Revision

Den här rapporten har varit föremål för en översiktlig granskning av koncernens revisorer.

Underskrifter

Undertecknad försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

3 november 2025

Hermann Haraldsson
Koncernens verkställande direktör
Enligt fullmakt från styrelsen

Granskningsrapport

BOOZT AB (PUBL), ORG.NR: 556793-5183

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av delårsrapporten för Boozt AB (publ), org nr 556793-5183, för perioden 1 januari till 30 september 2025. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Malmö 3 november 2025
Deloitte AB

Johan Telander
Auktoriserad revisor



Definitioner av nyckeltal

Kvartalsrapporten innehåller vissa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS (alternativa nyckeltal). Dessa nyckeltal används av investerare, värdepappersanalytiker och andra intressenter som kompletterande mått på resultat och ställning. Koncernens alternativa nyckeltal är inte nödvändigtvis jämförbara med liknande nyckeltal som andra företag använder, och som analysverktyg har de vissa begränsningar. De ska därför inte användas isolerat från, eller istället för, den finansiella information som koncernen upprättar enligt IFRS.

Bakomliggande definitioner, beräkningar och motiveringar till användningen av de alternativa nyckeltalen finns på koncernens hemsida www.booztgroup.com/finansiella-rapporter-1, "Delårsrapport Q3 2025" – "Finansiell data".





Kalender för finansiell information

6 februari 2026
Bokslutskommuniké januari - december 2025

23 mars 2026
Årsredovisning 2025

23 april 2026
Årsstämma 2026

Koncernens finansiella rapporter finns tillgängliga på www.booztgroup.com.

Frågor till koncernen besvaras av:

Magnus Thorstholm Jensen, Head of Investor Relations
matj@boozt.com / +45 30 50 44 02

Kvartalsrapporten är sådan information som Boozt AB (publ) är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades för offentliggörande den 3 november 2025 kl 18.00 genom ovanstående kontaktpersons försorg.

Denna rapport innehåller framåtblickande information baserad på aktuella förväntningar hos företagsledningen för Boozt. Inga garantier kan ges att dessa förväntningar kommer att inträffa. Faktiskt utfall kan komma att avvika väsentligt från det som återges i den framåtblickande informationen på grund av förändrade förhållanden i ekonomi, marknad eller konkurrens, förändring av legala krav och andra politiska faktorer, fluktuationer i valuta eller annat utanför Boozts kontroll.

Kontaktuppgifter

Adress: Hyllie Boulevard 35, 215 37 Malmö

Telefon: +46 40 12 80 05

E-post: info@boozt.com

www.booztgroup.com

Org. nr: 556793-5183

VAT nr: SE556793518301