

Första kvartalet 2025

- ## Kvartal 1, 2025

Ej justerade redovisningsmått

Resultat per aktie

1) Jämförelsetal för 2024 exkluderar avvecklade verksamheter i hela rapporten, se sidan 6 för en detaljerad uppdelning

Första kvartalet			Rullande tolv månader	Helår
jan-mar 2025	jan-mar 2024¹	Förändring %	2025	2024¹
4 276	4 430	-3	17 879	18 033
78	94	-17	88	92
1 032	475	117	2 498	1 941
101	-238	142	-3 358	-3 697
0,83	-1,98	142	-27,85	-30,67
1 098	864	27	4 783	4 548
150	-144	204	-240	-534
1,25	-1,20	204	-1,99	-4,43
2 211	1 997	11	9 500	9 286
2 211	2 782	-21	10 294	10 865
			4,5x	4,5x

Stark inledning på ett avgörande år – betydande framsteg mot viktiga transformativa mål

Intrums strategiska agenda och kapitallätta verksamhet ligger fast. Och ännu viktigare, vårt team fortsätter att leverera på det vi åtagit oss att göra.

Accelererad transformation genom kapitallätt investeringsöverenskommelse och teknik

Vi är mycket nöjda med färdigställandet av Intrums strategiska investeringsöverenskommelse med Cerberus som offentliggjordes den 1 april. Cerberus är en stark och kompletterande partner till Intrum, och samarbetet möjliggör för oss att skala upp Intrums investeringsverksamhet utan att öka bolagets skuldsättning. Investeringsöverenskommelsen är helt i linje med Intrums kapitallätta strategi och genererar både servicingintäkter och intäkter från portföljförvaltning. Tillsammans avser Intrum och Cerberus att investera upp till 1 miljard euro per år, där Intrum bidrar med upp till 30 procent av kapitalet för dessa investeringar. Investeringsöverenskommelsen drar nytta av vår marknadsledande investerings- och servicingplattform som inte bara skapar avkastning på direkta investeringar, utan också skapar betydande intäkter från avgifter för portföljförvaltning och servicing.

Ett annat viktigt initiativ är den accelererade utrollningen av Ophelos, som tar oss ytterligare flera steg mot att bli ett teknikföretag med fokus på kredithanteringstjänster, snarare än ett kredithanteringsbolag som använder teknik. Ophelos är nu i drift på sex marknader – Storbritannien, Irland, Belgien, Nederländerna, Spanien och Frankrike – och kommer att lansera i Portugal och Italien under andra kvartalet. Utfallet är starkt över hela linjen med en kraftfull kombination av ökad inkasseringsgrad och förbättrad kostnadseffektivitet, särskilt för fordringar med höga volymer och låga belopp (de mest utmanande tillgångarna att hantera). Vi står fast vid att Ophelos kommer att täcka nästan 60 procent av vår kommersiella verksamhet vid årets slut, med tydlig positiv resultatpåverkan. Parallellt har vi lanserat vår röstbaserade AI-agent Olivia på vår största Servicing-marknad, Spanien. Tidiga utvärderingar visar på en inkasseringseffektivitet som motsvarar – eller överträffar – den hos mänskliga front office-agenter. Vi ser fram emot att dela med oss av mer detaljer framöver.

”Vår strategiska agenda och kapitallätta modell står oförändrad – och mer viktigt, vårt team fortsätter att leverera på målen vi satt att nå.



Ökad efterfrågan på våra tjänster och stark förbättring av servicing-marginalen

Under första kvartalet har den operativa miljön i Europa blivit avsevärt mer komplicerad, med ökade geopolitiska spänningar, stora förändringar i det globala handelssystemet och osäkerhet kring företags leveranskedjor. Detta har förstärkt behovet av kredithanteringstjänster. Under det första kvartalet tecknade vi 279 nya avtal samt avtal med utökat mandat från existerande kunder inom vårt geografiska fotavtryck, däribland med Avida Finans i Norge, Primagaz i Frankrike, konsumentbank i Schweiz och en storbank i Storbritannien.

Vi fortsätter att fokusera på att skapa värde och ge centralt stöd till både uppdragsgivare och kunder. Samtidigt som vi skapar värde genom inkassering spelar Intrum en kritisk roll i det finansiella ekosystemet. Varje år hjälper vi nära fem miljoner människor att bli skuldfria, återfå kontroll över sin ekonomi och återintegreras in i det finansiella systemet.

Finansiellt växer vi våra intäkter på de flesta marknader samtidigt som vi genomför en rigorös översyn av vår kostnadsbas. Detta syns tydligast i vårt Servicings justerade rörelseresultat (EBIT), som mer än fördubblades jämfört med motsvarande period föregående år, samt i vår Servicings justerade EBIT-marginal som ökade med 12 procentenheter till 21 procent i första kvartalet. Vi förväntar oss att marginalförbättringen fortsätter mot vårt mål om 25 procent till 2026 och med fortsatt potential.

På väg ur rekapitaliseringsprocessen med överväldigande stöd

Jag är mycket nöjd över att kunna meddela att vi närmar oss slutförandet av Rekapitaliseringstransaktionen, med fortsatt starkt stöd från våra borgenärer och alla våra intressenter.

Intrum gick in i årets första kvartal efter att den amerikanska domstolen fastställde vår s.k. prepackaged Chapter 11-plan på 2024 års sista dag. I Sverige röstade våra borgenärer enhälligt för rekonstruktionsplanen den 15 april. När nödvändiga myndighetsgodkännanden erhållits under första halvåret 2025 kommer Rekapitaliseringstransaktionen att träda i kraft, med utbyte av befintliga obligationer och tillförande av nytt eget kapital.

Slutförandet av denna process är en avgörande milstolpe och ger oss det finansiella handlingsutrymme som krävs för att genomföra vår affärsplan på ett effektivt sätt och skapa framgångrik och långsiktig tillväxt.

Sammanfattningsvis är vi nu på god väg att framgångsrikt avsluta vår rekapitalisering, samtidigt som vi gör betydande framsteg inom samtliga tre strategiska fokusområden: operationell excel-lens, kundfokus och vår övergång till en kapitallätt verksamhet. Vi lägger nu grunden för framtida framgång och tillväxt.

Stockholm, maj 2025

Andrés Rubio
President & CEO

”Jag är väldigt nöjd med att vi närmar oss färdigställandet av rekapitaliseringstransaktionen”

Finansiella nyckeltal

Utveckling under kvartalet

EBIT har ökat under kvartalet till 1 032 MSEK (475). Totala intäkter för kvartalet var 4 276 MSEK (4 430), en 3 procentig minskning, i huvudsak till följd av en minskning inom Investingsegmentet.

Totala kostnader minskade till -3 323 MSEK (-4 166) för det första kvartalet, vilket förklaras av en förbättrad effektivitet mätt i samtliga kostnadskategorier, personalkostnader (-13 procent), juridiska kostnader (-24 procent) och övriga rörelsekostnader (-34 procent). Intrum fortsatte att arbeta med Rekapitaliseringstransaktionen under första kvartalet. Transaktionen kommer att påverka koncernens finansiella och operationella struktur. Särskilda poster redovisas över balansräkningen och kommer resultatföras på transaktionsdagen.

Resultatandelar från intressebolag och joint ventures minskade från 208 MSEK till 88 MSEK första kvartalet 2025. Förändringen inkluderar avvecklade verksamhet från första kvartalet 2024 på 131 MSEK. Finansnetto minskade i kvartalet till -710 MSEK (-713). Se sida 9 för mer info.

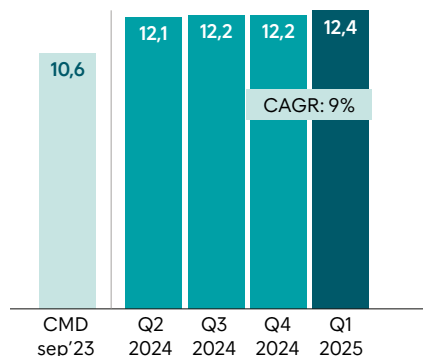
Under första kvartalet 2025 beslutades det att jämförelsestörande poster skulle minimeras. Beslutet togs för att minska risken för att kostnaderna inte skulle hanteras med samma noggrannhet. Effekten av förändringen minskade de jämförelsestörande posterna med 83 procent i jämförelse med första kvartalet under 2024 och uppgick till 67 MSEK (389). Primära faktorer var kostnadsbesparingar i Spanien samt IT-migrering i Storbritannien av totalt 38 MSEK samt ungerska skattekostnader om 22 MSEK (118).

Justerad EBIT ökade med 27 procent till 1 098 MSEK (864) för kvartalet och EBIT-marginalen ökade från 19 procent till 22 procent sedan december 2024. Justerad EBIT ökade på grund av att underliggande kostnader minskade med 14 procent till 3 256 MSEK (3 777), exkluderat jämförelsestörande poster. De kostnadsbesparingsprogram som lanserades tidigare år driver minskning av kostnadsbasen.

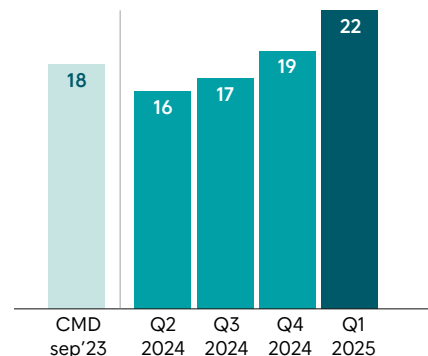
Skuldsättningsgraden är oförändrad på 4,5x jämfört med det senaste kvartalet.



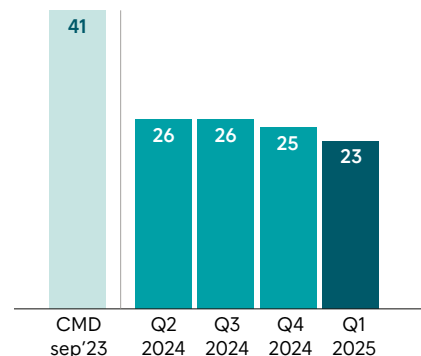
Tillväxt i externa justerade Servicing-intäkter, rullande tolv månader (RTM) miljarder SEK



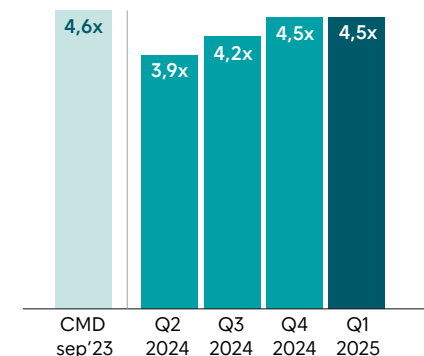
Justerad Servicing-EBIT-marginal, rullande tolv månader (RTM)



Investeringsportfölj exklusive omvärderingar vid kvartalets slut



Skuldsättningsgrad, rullande tolv månader (RTM)



Rörelsessegmentsöversikt

Nyckeltal 2025

MSEK	Första kvartalet, jan–mar 2025				Konsoliderat
	Servicing	Investing	Central	Elimineringar	
Externa intäkter	3 028	1 243	6	-	4 276
Interna intäkter	367	-	21	-388	-
Intäkter	3 395	1 243	27	-388	4 276
Andelar i intressebolag och joint ventures	16	72	-	-	88
Personalkostnader	-1 462	-16	-211	-	-1 690
IT-kostnader	-143	-1	-151	-	-295
Juridiska kostnader	-195	-96	-2	-	-293
Övriga rörelsekostnader	-685	-615	129	388	-782
Avskrivningar	-237	-2	-24	-	-263
Kreditvinster/kreditförluster, netto	-	-9	-	-	-9
Rörelseresultat/EBIT	689	576	-233	-	1 032
Jämförelsestörande poster i EBIT ¹	41	22	4	-	67
Justerat rörelseresultat/EBIT	729	597	-228	-	1 098
Cash EBITDA	969	1 446	-204	-	2 211
intäkter	3 395	1 243	27	-388	4 276
– varav norra Europa	731	231	-	-53	908
– varav mellersta Europa	972	398	-	-142	1 228
– varav södra Europa	1 545	352	-	-60	1 838
– varav östra Europa	116	260	-	-111	264
– varav centrala	31	1	27	-21	38
Justerad EBIT	729	597	-228	-	1 098
– varav norra Europa	146	259	-	-	404
– varav mellersta Europa	145	172	-	-	317
– varav södra Europa	422	137	-	-	559
– varav östra Europa	21	31	-	-	52
– varav centrala	-5	-	-228	-	-233

1) Se sida 10 för en mer detaljerad specifikation av jämförelsestörande poster

Nyckeltal 2024

MSEK	Första kvartalet, jan–mar 2024 ¹								
	Inklusive avvecklade verksamheter					Avvecklade verksamheter			
	Servicing	Investing	Central	Elimineringar	Konsoliderat	Servicing	Investing	Elimineringar	Konsoliderat
Externa intäkter	2 922	1 961	9	-	4 891	171	-632	-	4 430
Interna intäkter	625	-	50	-675	-	-222	-	222	-
Intäkter	3 547	1 961	59	-675	4 891	-51	-632	222	4 430
Andelar i intressebolag och joint ventures	8	69	-	-	77	-	131	-	208
Personalkostnader	-1 743	-14	-183	-	-1 940	7	-3	-	-1 936
IT-kostnader	-195	-1	-144	-	-340	0	0	-	-339
Juridiska kostnader	-309	-85	-9	-	-403	1	14	-	-388
Övriga rörelsekostnader	-829	-921	-123	675	-1 198	10	231	-222	-1 179
Avskrivningar	-284	-2	-39	-	-325	1	0	-	-324
Kreditvinster/kreditförluster, netto	-	2	-	-	2	-	-	-	2
EBIT	195	1 009	-439	-	764	-31	-258	-	475
Jämförelsestörande poster i EBIT ²	149	115	124	-	389	-	-	-	389
Justerat rörelseresultat/EBIT	344	1 125	-315	-	1 153	-31	-258	-	864
Cash EBITDA	620	2 469	-308	-	2 782	-33	-753	-	1 997
intäkter	3 547	1 961	59	-675	4 891				
– varav norra Europa	734	495	-	-125	1 103				
– varav mellersta Europa	1 006	590	-	-242	1 355				
– varav södra Europa	1 684	595	-	-167	2 112				
– varav östra Europa	97	280	-	-91	287				
– varav centrala	25	-	59	-50	34				
Justerad EBIT	344	1 125	-315	-	1 153				
– varav norra Europa	41	347	-	-	389				
– varav mellersta Europa	65	223	-	-	288				
– varav södra Europa	279	434	-	-	713				
– varav östra Europa	-42	118	-	-	76				
– varav centrala	1	2	-315	-	-312				

1) 2024 siffror har omarbetats då vissa intäkter och kostnader som tidigare klassificerats som centrala, allokeras härmed som Servicing och Investing. Ingen förändring på konsoliderade siffror
2) Se sida 10 för specifiakation av jämförelsestörande poster

Servicing

Kredithantering med fokus på sena betalningar och inkassering

Externa intäkter minskade med 2 procent jämfört med första kvartalet 2024, drivet av negativ organisk tillväxt i södra Europa som befinner sig i en naturlig nedgång i portföljer (aktiemarknaden) jämfört med våra andra marknader som gynnas av pågående inflöden (flödesmarknad).

EBIT ökade med 322 procent under kvartalet till 689 MSEK jämfört med 163 MSEK första kvartalet 2024, och justerad EBIT ökade med 133 procent till 729 MSEK jämfört med 313 MSEK första kvartalet föregående år.

Den betydande ökningen i EBIT är driven av alla fyra regioner och beror främst på minskade kostnader. Denna utveckling drivs av fortsatt framgång i vårt fokus på kundlönsamhet och en allmänt stark kostnadskontroll. Som ett resultat av kostnadsminskningarna ökade den justerade EBIT-marginalen till 21 procent jämfört med 9 procent första kvartalet 2024.

Vi förväntar oss en fortsatt lönsamhetsutveckling och marginal-expansion inom Servicing och en positiv utveckling under året.

	Första kvartalet			Helår
	jan–mar 2025	jan–mar 2024¹	Förändring %	2024¹
MSEK				
Externa intäkter	3 028	3 093	-2	12 671
Interna intäkter	367	403	-9	1 702
Intäkter	3 395	3 496	-3	14 373
Andelar i intressebolag och joint ventures	16	8	101	36
Personalkostnader	-1 462	-1 735	-16	-6 895
IT-kostnader	-143	-195	-27	-809
Juridiska kostnader	-195	-308	-37	-978
Övriga rörelsekostnader	-685	-820	-16	-2 837
Avskrivningar	-237	-283	-16	-1 245
Nedskrivning av immateriella och materiella tillgångar	-	-	-	-759
Rörelseresultat/EBIT	689	163	322	887
Jämförelsestörande poster i EBIT	41	149	-73	1 770
Justerat rörelseresultat/EBIT	729	313	133	2 657
Cash EBITDA	969	588	65	3 694
Nyckeltal				
Förändring i justerat resultat, %	-2	24	-26ppt	2
– varav organisk tillväxt	-1	-2	1ppt	-6
– varav förvärv	-	18	-18ppt	8
– varav utländsk valuta	-1	-	-1ppt	-
Justerad EBIT-marginal, %	21	9	12ppt	18

1) Jämförelsetal för 2024 exkluderar avvecklade verksamheter
2024 siffror har omarbetats då vissa intäkter och kostnader som tidigare klassificerats som centrala, allokeras härmed som Servicing. Ingen förändring på konsoliderade siffror

Investing

Intrum investerar i portföljer med förfallna fordringar, varefter Intrums kredithanteringsverksamhet inkasserar fordringarna för egen räkning

Inkasseringar jämfört med aktiv prognos ökade till 102 procent under kvartalet, jämfört med 100 procent första kvartalet 2024. Justerad ROI minskade till 10 procent under kvartalet jämfört med 12 procent första kvartalet 2024. Under kvartalet investerade vi 272 MSEK i nya portföljer, ner från 371 MSEK första kvartalet 2024.

Cash EBITDA minskade till 1 436 MSEK, ner från 1 716 MSEK första kvartalet 2024, och EBIT minskade till 576 MSEK från 751 MSEK första kvartalet 2024.

Bokfört värde på portföljen minskade till 23,4 miljarder SEK från 25,3 miljarder SEK förra kvartalet på grund av en låg investeringstakt under kvartalet och valutakursrörelse, särskilt påverkad av SEK/EUR-kursutvecklingen under första kvartalet.

Minskningen av resultatet jämfört med förra året och minskat bokfört värde jämfört med förra kvartalet förklaras huvudsakligen av den minskade investeringstakten, vilket är i linje med vår kaptallätta strategi.

MSEK	Första kvartalet			Helår
	jan–mar 2025	jan–mar 2024 ¹	Förändring %	2024 ¹
Intäkter	1 243	1 328	-6	5 324
– varav REO:er	45	28	64	175
– varav övriga intäkter	0	0	-24	0
Andelar i intressebolag och joint ventures	72	200	-64	480
Personalkostnader	-16	-17	-4	-53
IT-kostnader	-1	-1	34	-4
Juridiska kostnader	-96	-71	35	-315
Övriga rörelsekostnader	-615	-690	-11	-2 451
Avskrivningar	-2	-1	49	-6
Nedskrivning av immateriella och materiella tillgångar	-9	2	-519	-79
Rörelseresultat/EBIT	576	751	-23	2 897
Jämförelsestörande poster i EBIT	22	115	-81	199
Justerat rörelseresultat/EBIT	597	867	-31	3 096
– varav REO:er	5	-11	-150	457
– varav övriga intäkter	-	-0	-100	-0
Cash EBITDA	1 446	1 716	-16	6 598
Nyckeltal				
Interna inkasserade belopp	1 989	3 243	-39	10 729
Avskrivning %	39	40	-1ppt	41
Portföljinvesteringar	272	371	-27	1 739
ERC	50 729	52 284	-3	53 067
Inkassoindex vs aktiv prognos %	102	100	2ppt	101
Bokfört värde	23 408	25 743	-9	25 302
Justerad avkastning portföljinvesteringar, ROI %	10	12	-2ppt	12

1) Jämförelsesiffror 2024 exkluderar avvecklad verksamhet, förutom Interna inkasserade belopp 2024 siffror har omarbetats då vissa intäkter och kostnader som tidigare klassificerats som centrala, allokeras som Investing. Ingen förändring på konsoliderade siffror

Finansiell översikt

EBIT till Cash EBITDA

	Första kvartalet		Rullande tolv månader	Helår
	jan–mar 2025	jan–mar 2024	2025	2024
MSEK				
EBIT	1 032	475	2 498	1 941
Avskrivningar	263	324	1 245	1 306
Amortering av portföljinvesteringar	798	948	3 479	3 629
Kreditvinster/kreditförluster, netto	9	-2	91	79
Andelar från intressebolag och joint ventures	-88	-208	-396	-516
Cash från joint ventures	130	101	380	351
Jämförelsestörande poster i Cash EBITDA	67	360	2 203	2 496
Cash EBITDA från kvarvarande verksamheter	2 211	1 997	9 500	9 286
Justeringar avseende avvecklade verksamheter			794	1 580
Cash EBITDA inklusive avvecklande verksamheter			10 294	10 865

Jämförelsestörande poster

	Första kvartalet		Rullande tolv månader	Helår
	jan–mar 2025	jan–mar 2024	2025	2024
MSEK				
EBIT	1 032	475	2 498	1 941
Integrering och migrering	38	51	730	743
Nedskrivning av Goodwill	-	-	769	769
Nedskrivning av IT	-	3	433	436
Nedskrivning av uppdragsgivarnas kredittillgångar	0	31	84	115
Omstruktureringskostnader	6	188	154	336
Kreditvinster/kreditförluster, netto	-	-2	81	79
Skatteeffekter och övriga kostnader	22	118	33	129
Summa jämförelsestörande poster	67	389	2 285	2 607
Justerad EBIT	1 098	864	4 783	4 548

Nettoskuldsberäkning

	Första kvartalet		Rullande tolv månader	Helår
	jan–mar 2025	jan–mar 2024	2025	2024
MSEK				
Upptagna lån	48 804	61 201	48 804	50 701
Leasingskuld	609	649	609	710
Uppskjutna skulder	401	362	401	416
Bruttoskuld	49 814	62 212	49 814	51 828
Likvida medel	-3 218	-4 605	-3 218	-2 504
Nettoskuld exkl. övriga förpliktelser	46 596	57 607	46 596	49 324
Nettoförpliktelse förmånsbestämda pensioner	88	135	88	88
Utestående till innehav utan bestämmande inflytande	220	328	220	246
Nettoskuld inkl. övriga förpliktelser	46 905	58 070	46 905	49 658
Nettoskuld före övriga förpliktelser/ RTM cash EBITDA			4,5x	4,5x

Specifikation av finansnettot

	Första kvartalet		Rullande tolv månader	Helår
	jan–mar 2025	jan–mar 2024	2025	2024
MSEK				
Ränteintäkter ¹	24	12	134	122
Räntekostnader ²	-676	-932	-3 186	-3 442
Räntekostnad på leasingskuld	-14	-11	-56	-53
Valutakursdifferenser	-14	-5	-37	-28
Periodisering av upplåningskostnader	-25	-27	-168	-170
Engagemangsavgift	1	-14	-29	-44
Övriga finansiella kostnader	-6	204	-1 666	-1 456
Summa finansnetto	-710	-773	-5 008	-5 073
Finansnetto avvecklade verksamheter	-	62	1 710	1 772
Summa finansnetto kvarvarande verksamheter	-710	-713	-3 298	-3 301
Jämförelsestörande poster i finansnetto	-	-196	-	-196
Justerat finansnetto	-710	-909	-3 298	-3 497

1) Ränteintäkter ökade från 12 MSEK till 24 MSEK, drivet av högre balans på bankkonton

2) Räntekostnader har minskat från 932 MSEK till 676 MSEK, främst på grund av en kombination av lägre skuld på balansen, en minskad genomsnittlig kupongränta och starkare SEK kurs vs EUR

Koncernens översikt

Årsöversikt, koncern

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Intäkter	18 033	17 705	19 368	17 655	16 880
EBIT	1 941	2 776	154	6 475	4 695
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-3 697	-187	-4 473	3 127	1 881
Resultat per aktie, SEK	-30,67	-1,56	-37,07	28,88	15,18
Justerad EBIT	4 548	4 464	6 664	7 014	5 739
Justerat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-534	845	1 835	3 487	2 689
Räntabilitet på eget kapital, %	-27	-1	-22	15	9
Eget kapital per aktie, SEK	111,01	138,89	153,68	183,33	154,28
Medelantal heltidsanställda, (FTEs)	10 002	10 222	9 965	9 694	9 379

Kvartalsöversikt, koncern

MSEK	Kvartal 1 2025	Kvartal 4 2024	Kvartal 3 2024	Kvartal 2 2024	Kvartal 1 2024	Kvartal 4 2023	Kvartal 3 2023	Kvartal 2 2023
Intäkter	4 276	4 825	4 171	4 607	4 430	5 007	4 376	4 352
EBIT	1 032	570	-127	1 024	475	1 356	54	704
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	101	-914	-1 210	-1 334	-238	187	-411	14
Resultat per aktie, SEK	0,83	-7,56	-10,04	-11,06	-1,98	1,56	-3,41	0,11
Justerad EBIT	1 098	1 693	950	1 254	1 153	1 899	1 353	1 468
Justerat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	150	-77	-402	89	-144	345	222	136
Räntabilitet på eget kapital, %	3	-27	-19	-12	-3	-1	-21	-30
Eget kapital per aktie, SEK	99,08	111,01	114,33	110,75	142,71	138,89	152,11	160,83
Heltidsanställda, (FTEs)	9 042	9 354	9 664	10 331	10 671	11 099	11 066	10 907

Segmentsöversikt

Servicing

MSEK	Kvartal 1 2025	Kvartal 4 2024¹	Kvartal 3 2024¹	Kvartal 2 2024¹	Kvartal 1 2024¹	Kvartal 4 2023	Kvartal 3 2023	Kvartal 2 2023
Externa intäkter	3 028	3 466	2 911	3 201	3 093	3 624	3 016	2 947
Interna intäkter	367	414	437	448	403	273	385	436
Intäkter	3 395	3 880	3 348	3 649	3 496	3 897	3 401	3 383
EBIT	689	521	-342	545	163	387	288	405
Justerad EBIT	729	1 140	584	621	313	902	406	517
Justerad rörelsemarginal, %	21	29	17	17	9	23	12	15

1) 2024 siffror har omarbetats då vissa intäkter och kostnader som tidigare klassificerats som centrala, allokeras härmed som Servicing. Ingen förändring på konsoliderade siffror

Investing

MSEK	Kvartal 1 2025	Kvartal 4 2024¹	Kvartal 3 2024¹	Kvartal 2 2024¹	Kvartal 1 2024¹	Kvartal 4 2023	Kvartal 3 2023	Kvartal 2 2023
Intäkter	1 243	1 350	1 250	1 396	1 328	1 373	1 362	1 404
EBIT	576	783	632	730	751	972	816	763
Justerad EBIT	597	824	676	729	867	998	999	990
Portföljinvesteringar	272	512	432	425	371	532	530	2 783
Justerad ROI, %	10	13	10	14	12	14	14	14
ERC	50 729	53 067	53 848	55 464	75 291	76 058	81 522	86 066

1) 2024 siffror har omarbetats då vissa intäkter och kostnader som tidigare klassificerats som centrala, allokeras härmed som Investing. Ingen förändring på konsoliderade siffror

Finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning

	Första kvartalet		Helår
	jan–mar 2025	jan–mar 2024	2024
MSEK			
Serviceintäkter	2 882	2 903	11 791
Ränteintäkter	1 111	1 299	5 093
Övriga intäkter	283	228	1 149
Totala intäkter	4 276	4 430	18 033
Andelar i intressebolag och joint ventures	88	208	516
Personalkostnader	-1 690	-1 936	-7 765
IT-kostnader	-295	-339	-1 366
Juridiska kostnader	-293	-388	-1 422
Övriga rörelsekostnader	-782	-1 179	-3 349
Avskrivningar	-263	-324	-1 306
Nedskrivning av immateriella och materiella tillgångar	-	-	-1 320
Kreditvinster/kreditförluster, netto	-9	2	-79
Rörelseresultat/EBIT	1 032	475	1 941
Finansiellt nettoresultat	-710	-713	-3 301
Resultat före skatt	322	-238	-1 360
Skatt	-150	-99	-624
Nettoresultat från kvarvarande verksamheter	172	-337	-1 984
Nettoresultat från avvecklade verksamheter	-	158	-1 361
PERIODENS RESULTAT	172	-179	-3 345
Hänförligt till:			
Aktieägare i Intrum AB (publ)	101	-238	-3 697
Innehav utan bestämmande inflytande	71	60	351
PERIODENS RESULTAT	172	-179	-3 345
Genomsnittligt antal aktier (tusental):			
Före utspädning	120 602	120 602	120 570
Efter utspädning	120 602	120 602	120 570
Resultat hänförligt till aktieägare i Intrum AB, SEK:			
Före utspädning	0,83	-1,98	-30,67
Efter utspädning	0,83	-1,98	-30,67
Resultat per aktie, SEK:			
Före utspädning	1,43	-1,48	-27,74
Efter utspädning	1,43	-1,48	-27,74

Koncernens rapport över totalresultat

	Första kvartalet		Helår
	jan–mar 2025	jan–mar 2024	2024
MSEK			
Periodens nettoresultat från kvarvarande verksamheter	172	-337	-1 984
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Omräkningsdifferenser i utländsk valuta	-2 208	1 445	-278
Säkringsresultat från nettoinvesteringar	559	-672	542
Summa poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen	-1 649	773	264
Poster som inte kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Skillnader i värdering av pensionsförpliktelser, netto	-1	-	11
Summa poster som inte kan omklassificeras till resultaträkningen	-1	-	11
Totalresultat från kvarvarande verksamheter	-1 478	436	-1 709
Totalresultat från avvecklade verksamheter	-	158	-1 361
Periodens totalresultat	-1 478	594	-3 070
Periodens totalresultat hänförligt till:			
Aktieägare i Intrum AB (publ)	-1 436	488	-3 337
Innehav utan bestämmande inflytande	-42	106	267
PERIODENS TOTALRESULTAT	-1 478	594	-3 070
Genomsnittligt antal aktier (tusental):			
Före utspädning	120 602	120 602	120 570
Efter utspädning	120 602	120 602	120 570
Totalresultat hänförligt till aktieägare i Intrum AB, SEK:			
Före utspädning	-11,91	4,05	-27,68
Efter utspädning	-11,91	4,05	-27,68
Totalresultat per aktie, SEK:			
Före utspädning	-12,25	4,93	-25,47
Efter utspädning	-12,25	4,93	-25,47

Koncernens rapport över finansiell ställning

MSEK	31 mar 2025	31 mar 2024	31 dec 2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	37 113	40 581	39 184
Portföljinvesteringar	20 889	24 485	22 695
Investeringar i intressebolag och joint ventures	2 294	942	2 352
Anläggningstillgångar	204	264	225
Nyttjanderätter	587	624	679
Uppskjutna skattefordringar	1 823	2 179	1 986
Övriga finansiella tillgångar	98	176	181
Interna mellanhavanden från avvecklade verksamheter	-	785	-
Summa anläggningstillgångar	63 009	70 038	67 303
Omsättningstillgångar			
Tillgångar som innehas för försäljning	-	10 545	-
Fastigheter	251	342	287
Skattefordringar	736	804	935
Derivatinstrument	94	317	16
Kundfordringar och övriga rörelsefordringar	5 662	4 048	5 213
Interna mellanhavanden från avvecklade verksamheter	-	137	-
Förvaltningstillgångar	1 241	1 160	1 281
Likvida medel	3 218	4 605	2 504
Summa omsättningstillgångar	11 203	21 958	10 236
SUMMA TILLGÅNGAR	74 212	91 996	77 539

MSEK	31 mar 2025	31 mar 2024	31 dec 2024
SKULDER OCH EGET KAPITAL			
Långfristiga skulder			
Pensionsförpliktelser, netto	88	135	88
Upptagna lån	23 388	52 420	36 862
Övriga finansiella skulder	580	660	616
Avsättningar	173	132	158
Uppskjutna skatteskulder	1 042	1 364	1 106
Leasingskuld	450	457	526
Summa långfristiga skulder	25 721	55 167	39 356
Kortfristiga skulder			
Skulder som innehas för försäljning	-	15	-
Upptagna lån	25 417	8 781	13 839
Skatt att betala	387	468	562
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	7 139	6 019	6 541
Interna mellanhavanden från avvecklade verksamheter	-	201	-
Derivatinstrument	90	220	61
Förvaltningsskulder	1 241	1 160	1 281
Avsättningar	71	339	248
Leasingskuld	159	192	185
Summa kortfristiga skulder	34 504	17 395	22 716
SUMMA SKULDER	60 226	72 562	62 072
Eget kapital			
Aktiekapital	3	3	3
Reserver	19 836	18 941	21 370
Balanserade vinstmedel	-7 890	-1 741	-7 984
Eget kapital hänförligt till aktieägarna	11 950	17 202	13 388
Innehav utan bestämmande inflytande	2 037	2 232	2 079
SUMMA EGET KAPITAL	13 987	19 434	15 467
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	74 212	91 996	77 539

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Per den 1 januari 2025	3	17 442	6 299	-10 356	13 388	2 079	15 467
Årets totalresultat 2025							
Årets resultat	-	-	-	101	101	71	172
Övrigt totalresultat för året							
Förmånsbestämda pensionsplaner, netto	-	-	-1	-	-1	-	-1
Valutakursdifferenser	-	-	-2 095	-	-2 095	-113	-2 208
Säkringsresultat från nettoinvesteringar	-	-	559	-	559	-	559
Summa totalresultat för året	-	-	-1 537	-	-1 537	-113	-1 650
Per den 31 mars 2025	3	17 442	4 762	-10 255	11 950	2 037	13 987
Per den 1 januari 2024	3	17 442	5 977	-6 670	16 752	2 176	18 928
Årets totalresultat 2024							
Årets resultat	-	-	-	-238	-238	60	-179
Övrigt totalresultat för året							
Valutakursdifferenser	-	-	1 361	-	1 361	84	1 445
Säkringsresultat från nettoinvesteringar	-	-	-672	-	-672	-	-672
Summa totalresultat för året	-	-	689	-	689	84	773
Aktieutdelning	-	-	-	-	-	-88	-88
Aktierelaterad ersättning till anställda	-	-	33	-33	-	-	-
Per den 31 mars 2024	3	17 442	6 699	-6 942	17 202	2 232	19 434

Koncernens kassaflödesanalys

	Första kvartalet		Helår
	jan–mar 2025	jan–mar 2024	2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
EBIT från kvarvarande verksamheter	1 032	475	1 941
EBIT från avvecklade verksamheter	-	289	504
Rörelseresultat/EBIT	1 032	764	2 445
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar och nedskrivningar	263	324	2 628
Kreditvinster/kreditförluster, netto	9	-2	79
Avskrivning portföljinvesteringar	798	1 311	4 442
Övriga justeringar för ej kassaflödespåverkande poster	-142	104	-325
Totalt icke kassaflödespåverkande justeringar	928	1 738	6 824
Erhållna utdelningar från intressebolag och joint ventures	130	101	351
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet	2 090	2 602	9 620
Förändringar i rörelsekapitalet	-366	238	-608
Kassaflöde från den löpande verksamheten före skatt	1 724	2 840	9 012
Betald inkomstskatt	-78	-325	-860
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten	1 646	2 515	8 152

	Första kvartalet		Helår
	jan–mar 2025	jan–mar 2024	2024
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av portföljinvesteringar	-174	-418	-1 521
Avyttring av portföljinvesteringar	145	4	42
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-57	-46	-531
Avyttring av immateriella anläggningstillgångar	0	32	23
Förvärv av anläggningstillgångar	-8	-7	-54
Avyttring av anläggningstillgångar	2	15	6
Investeringar i intresseföretag/dotterföretag	-98	-	-1 570
Avyttring av intresseföretag/dotterföretag	-	-	8 640
Övriga kassaflöden från investeringsverksamheten	-	-	-274
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-190	-420	4 761
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Nettointäkter från lån	-	-80	-10 491
Upptagande/återbetalningar från övriga finansiella skulder	-41	10	100
Amortering av leasingsskulder	-73	-68	-229
Återköp av egna aktier	-	-	-63
Erhållna finansiella intäkter	235	12	122
Betalda finansiella kostnader	-145	-1 236	-3 430
Intäkter från avvecklade säkringsderivat	-5	55	767
Betalningar vid avveckling av säkringsderivat	15	-178	-287
Betalningar vid avveckling av övriga derivat	-292	-79	-790
Utdelning till ägare utan bestämmande inflytande	-	-88	-285
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-306	-1 651	-14 586
Periodens kassaflöde	1 150	443	-1 673
Likvida medel vid periodens början	2 504	3 769	3 769
Kursdifferenser i likvida medel	-436	393	408
Likvida medel vid periodens slut	3 218	4 605	2 504

Moderbolagets resultaträkning

	Första kvartalet		Helår
	jan–mar 2025	jan–mar 2024	2024
MSEK			
Övriga intäkter	393	335	1 335
Intäkter	393	335	1 335
Personalkostnader	-77	-59	-255
IT-kostnader	-131	-136	-528
Juridiska kostnader	-1	-7	-125
Övriga rörelsekostnader	-114	-288	-718
Avskrivningar	-10	-35	-129
Nedskrivning av imateriella och materiella tillgångar	-	-	-410
Rörelseresultat/EBIT	60	-190	-830
Finansiellt nettoresultat	-499	-404	3 417
Resultat före skatt	-439	-594	2 587
Skatt	-5	-2	-161
Periodens resultat	-444	-596	2 426

Periodens totalresultat är samma som periodens resultat.

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	31 mar 2025	31 mar 2024	31 dec 2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	146	478	141
Materiella anläggningstillgångar	33	40	35
Finansiella anläggningstillgångar	52 109	85 400	55 243
Summa anläggningstillgångar	52 288	85 918	55 419
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar	31 887	862	31 182
Likvida medel	1 242	770	672
Summa omsättningstillgångar	33 129	1 632	31 854
SUMMA TILLGÅNGAR	85 417	87 551	87 273
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital	431	763	426
Fritt eget kapital	6 539	4 410	7 639
Summa eget kapital	6 970	5 173	8 065
Långfristiga lån	48 257	71 819	61 235
Kortfristiga skulder	30 190	10 559	17 973
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	85 417	87 551	87 273

Noter

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med tillämpliga bestämmelser i Årsredovisningslagen och IAS 34 Delårsrapportering vad gäller koncernen samt i enlighet med 9 kap Årsredovisningslagen vad gäller moderbolaget. Upplysningar enligt IAS 34 framkommer förutom i de finansiella rapporterna även i övriga delar av delårsrapporten.

Koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper är i all väsentlighet oförändrade, med undantag från förändringen i uppställningen i resultaträkningen, jämfört med års- och hållbarhetsredovisningen 2024.

Omarbetning av den konsoliderade resultaträkningen

För att öka transparensen av kostnader som redovisas i den konsoliderade resultaträkningen, har företagsledningen beslutat att övergå från den nuvarande presentationen av ”Direkta” och ”indirekta” kostnader till en kostnadslagsindeldad presentation av resultaträkningen. Vilket överensstämmer med IAS Utformning av finansiella rapporter.

Avrundningar

Avrundningar kan leda till att siffor presenterade i denna delårsrapport i vissa fall inte exakt summerar till totalen och procenttal kan avvika från de exakta procenttalen.

Moderbolaget

Koncernens moderbolag Intrum AB (publ):s verksamhet omfattar ägande av dotterbolagen, huvudkontorsfunktioner inom koncernen, visst koncerngemensamt utvecklingsarbete samt service och marknadsföring.

Moderbolaget redovisar en omsättning för perioden om 393 MSEK (335) och ett resultat före skatt om -439 MSEK (-594). Moderbolaget hade vid dess utgång 1 242 MSEK (672) i likvida medel. Medelantalet anställda uppgick till 71 (86).

Utveckling under perioden

Totala tillgångar per den 31 mars uppgick till 74 212 MSEK och har minskat med 3 327 MSEK, respektive 4 procent jämfört med 31 mars 2024. Minskningen av de totala tillgångar drivs primärt av valutakursförändringar under första kvartalet, vilket påverkat portföljinvesteringar och goodwill som till största delen redovisas i annan valuta än SEK.

Under första kvartalet 2025 har Intrum ingått ett investeringsavtalssamarbete med Cerberus. Investeringsöverenskommelsen möjliggör en uppväxling av Intrums investeringsaktivitet utan att skuldsättningen ökar, samtidigt som det genererar servicingintäkter och ytterligare intäkter från portföljhantering, i linje med bolagets kapitallätta strategi.

Under första kvartalet 2025 har Intrum AB:s (publ) aktie, som är noterad på Nasdaq Stockholms lista, omklassificerats från Large Cap till Mid Cap.

Rekapitaliseringstransaktion

Intrum påbörjade en rekapitaliseringsprocess under 2024 som kommer att avsevärt förbättra och stärka Intrums kapitalstruktur. Dess genomförande har utformats för att minimera påverkan på koncernens verksamhet, leverantörer och anställda. Vidare har Intrum tillräcklig likviditet för att stödja fortsatt drift samtidigt som man genomför sin affärsplan under tiden Chapter 11 och företagsrekonstruktionsprocesserna pågår och kommer att fortsätta att uppfylla sina finansiella åtaganden gentemot alla fordringsägare och anställda i vanlig ordning, utan avbrott.

Koncernen lämnade in en frivillig ansökan om Rekonstruktion enligt Chapter 11 i den amerikanska konkurslagen i Southern District of Texas, vilket godkändes den 31 december 2024. Den 8 januari 2025 inledde Intrum en svensk företagsrekonstruktion, vilket utgjorde ett viktigt steg i genomförandet av Rekapitaliseringstransaktionen. Den 14 mars 2025 tillkännagav Intrum sin rekonstruktionsplan och begärde att Stockholms tingsrätt skulle inleda planförhandlingar som en del av Intrums svenska företagsrekonstruktion den 15 april 2025.

Rekapitaliseringstransaktionen innefattar:

(i) tillförande av nytt kapital genom emission av nya seniora säkerställda obligationer på en 1,5-raking till ett nominellt belopp om cirka 526 miljoner euro.

(ii) ändring och/eller utbyte av befintliga icke säkerställda obligationer utgivna av Intrum AB mot nya säkerställda obligationer (”Utbytesobligationer”) emitterade av ett dotterbolag till Bolaget i enlighet med lock-up-avtalet till ett nominellt belopp motsvarande 90 procent av sammanlagda nominella belopp för de icke-säkerställda obligationer som är föremål för utbytet samt nyemitterade stamaktier i Intrum motsvarande 10 procent av totalt aktiekapital efter utspädning att fördelas pro rata till innehavarna av de icke-säkerställda obligationerna som är föremål för utbytet

(iii) ändring och förlängning av Intrums revolverande kreditfacilitet (RCF), och

(iv) ett proportionerligt återköpserbjudande avseende 250 miljoner euro av de utbytesobligationer (”Exchange Notes”) inom 60 dagar efter genomförandet.

Rekapitaliseringstransaktionen förväntas att ge effekt i början av juli 2025, med förutsättning att alla krav uppfylls.

Händelser efter balansdagen

Den 15 april godkändes Intrums Rekonstruktionsplan fastställd av Stockholms tingsrätt, vilket markerar ett betydande steg mot genomförandet av Rekapitaliseringstransaktionen.

Avvecklade verksamheter

Det förekommer ingen avvecklad verksamhet att rapportera för det första kvartalet 2025. Tabellen nedan visar effekterna av avvecklad verksamhet på den konsoliderade resultaträkningen och kassaflöde för första kvartalet 2024. För mer information se delårsrapport första kvartalet 2024.

Det finansiella resultatet för avvecklade verksamheter är enligt följande:

	31 mar 2024		
		Inklusive	
MSEK	Kvarvarande verksamheter	Avvecklade verksamheter	avvecklade verksamheter
Intäkter	4 430	461	4 891
Andelar i intresseföretag och joint ventures	208	-131	77
Personalkostnader	-1 936	-5	-1 940
IT-kostnader	-339	-1	-340
Juridiska kostnader	-388	-15	-403
Övriga rörelsekostnader	-1 179	-19	-1 198
Avskrivningar	-324	-1	-325
Kreditvinster/kreditförluster	2	-	2
Nettoresultat/EBIT	475	286	764
Finansiellt nettoresultat	-713	-62	-775
Resultat före skatt	-238	227	-10
Skatt	-99	-69	-168
Periodens nettoresultat	-337	158	-179

Kassaflöden från avvecklade verksamheter är enligt följande:

MSEK	31 mar 2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten	291
Kassaflöde från investeringsverksamheten	543
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-280
Nettokassaflöde	554

Påverkan på resultat per aktie från avvecklade verksamheter är enligt följande:

MSEK	31 mar 2024
Summa resultat per aktie före utspädning	1,37
Summa resultat per aktie efter utspädning	1,37

Transaktioner med närstående

Det har under kvartalet inte förekommit några väsentliga transaktioner utöver den normala verksamheten mellan bolagets och andra närstående bolag, styrelse eller koncernledning.

Marknadsutveckling och framtidsutsikter

Bolagets integrerade affärsmodell består av Servicing och Investing, och Intrum gynnas av en god utveckling på medellångsikt inom båda affärsområden. Bolaget fortsätter att leverera på sitt transformationsprogram som presenterades på Kapitalmarknadsdagarna i september 2023.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens och moderbolagets risker inkluderar men är inte begränsade till risker relaterade till konjunktur- utvecklingen, regelefterlevnad och förändringar i regelverk, ryktesrisker, skatterisker, risker hänförliga till IT och informationshantering, epidemi- och pandemirisk, geopolitiska risker såsom politiska risker, civila oroligheter, störningar eller konflikter inklusive väpnade konflikter och krig som direkt eller indirekt påverkar platser där Intrum eller dess kunder bedriver verksamhet, risker hänförliga till förvärv, marknadsrisker, likviditetsrisker, kreditrisker, risker med portföljinvesteringar och betalningsgarantier samt finansieringsrisker. Riskerna beskrivs närmare i förvaltningsberättelsen i Intrums års- och hållbarhetsredovisning 2024. Hög osäkerhet med hög inflation och i synnerhet höga och stigande energipriser och räntor är ett stort problem för euroområdet. Intrum har en robust affärsmodell och efterfrågan på våra tjänster och lösningar förväntas öka under de kommande kvartalen. Intrum är i färd med att en Rekapitaliseringstransaktionen, för att avsevärt förbättra och stärka dess kapitalstruktur. Mer information om denna transaktion finns i avsnittet "Rekapitaliseringstransaktion" på sidan 16.

Verkligt värde på finansiella instrument

Huvuddelen av koncernens finansiella tillgångar och skulder värderas i redovisningen till upplupet anskaffningsvärde. För flertalet av dessa finansiella instrument bedöms det redovisade värdet vara en god uppskattning på det verkliga värdet på koncernnivå. Utestående obligationer med ett redovisat värde på totalt 35,822 MSEK (37 706) i slutet av kvartalet estimeras verkligt värdet på 27 773 MSEK (27 618). Koncernen har även valutaterminer och andra finansiella tillgångar om 94 MSEK (17) samt finansiella skulder om 535 MSEK (526) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

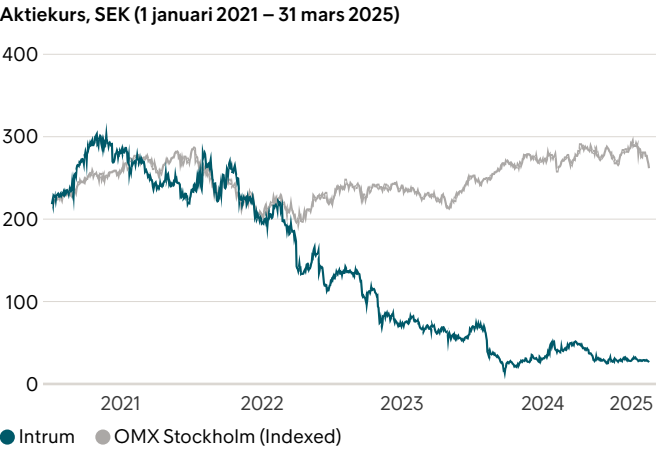
Total finansiering

	2025	2024
Per 1 jan	50 701	59 852
Avkastning	-	12 219
Återbetalning	-	-22 710
Valutakurseffekt	-1 922	1 170
Amortering och övrigt	25	170
Per 31 dec	48 804	50 701

Nettoskulden består huvudsakligen av EUR-obligationer, SEK-obligationer, företagscertifikat, banklån och dragningar av kreditfaciliteter. Nettoskulden uppgick till 49 905 MSEK (49 658), andelen fast ränta uppgår till 70% av nettoskulden och består huvudsakligen av EUR-obligationer med löptider mellan 2025 och 2028. Nettoskulden i förhållande till RTM Cash EBITDA uppgår till 4,5x jämfört med 4,5x vid utgången av fjärde kvartalet 2024. I slutet av kvartalet utnyttjades 12 178 MSEK (14 653) av Intrums revolverande kreditfacilitet. Kassalikviditeten vid kvartalets slut var 3 218 MSEK (2 504).

Övrig information

Aktien
Intrum AB:s (publ) aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap. Under perioden 1 januari - 31 mars 2025 har 29 514 261 aktier omsatts till ett värde om 872 MSEK.
Högsta betalkurs under perioden var 33,20 SEK (21 februari 2025) och lägsta var 25,71 SEK (31 mars 2025). Vid periodens sista handelsdag, den 31 mars 2025, uppgick kursen till 26,34 SEK (senast betald). Under perioden minskade Intrum AB (publ):s aktiekurs med 16%, medan Nasdaq OMX Stockholm ökade med 1%



Aktieägare		
31 mars 2025	Antal aktier	Kapital och röster, %
Nordic Capital through companies	29 673 889	24,38%
AMF Pension & Fonder	7 000 000	5,75%
Avanza Pension	6 509 728	5,35%
Norges Bank Investment Management	2 489 557	2,05%
Defa Endeavour AS	2 282 083	1,87%
Magnus Lindquist	1 756 410	1,44%
Handelsbanken Fonder	1 318 475	1,08%
Lennart Laurén	1 201 650	0,99%
Kerstin Danielson	1 130 031	0,93%
Intrum AB	1 119 055	0,92%
Swedbank Försäkring	954 650	0,78%
SEB Funds	850 759	0,70%
Nordea Liv & Pension	833 499	0,68%
Andrés Rubio	747 246	0,61%
Vidarstiftelsen	737 160	0,61%
Total för de 15 största aktieägarna	58 604 192	48,15%
Övriga aktieägare	63 116 726	51,85%
Totala antal aktier inklusive eget innehav	121 720 918	100,00%

Källa: Modular Finance Holdings och Intrum

Andelen svenskt ägande uppgick till 79,5 procent (institutioner 29,5 procentenheter, aktiefonder 10,3 procentenheter, privatpersoner 44,9 procentenheter).

	Slutkurs	Slutkurs	Snittkurs	Snittkurs	Snittkurs
	31 mar 2025	31 mar 2024	jan-mar 2025	jan-mar 2024	Jan-Dec 2024
1 EUR=SEK	10,85	11,53	11,23	11,31	11,43
1 CHF=SEK	11,38	11,80	11,88	11,71	12,00
1 NOK=SEK	0,95	0,99	0,96	0,98	0,98
1 HUF=SEK	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03

För ytterligare information kontakta:

Andrés Rubio, President and CEO, tel: +46 8 546 102 02

Johan Åkerblom, CFO, tel: +46 8 546 102 02

Anders Bengtsson, Investor Relations, tel: +46 8 546 102 02

Johan Åkerblom är kontaktperson enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden.

Informationen i denna delårsrapport är sådan information som Intrum AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden.
Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 7 maj 2025 kl. 07.00 CET.

Delårsrapport och övrig finansiell information finns tillgänglig via www.intrum.com

This interim report is also available in English.

Stockholm, 7 maj 2025

Andrés Rubio
VD och koncernchef

Definitioner

Resultatbegrepp, nyckeltal och alternativa nyckeltal

Avkastning portföljinvesteringar (ROI)

Avkastning portföljinvesteringar är verksamhetsområdets verksamhetsresultat för perioden, exklusive verksamhet inom factoring och betalningsgarantier (finansiella tjänster), omräknat till helårsbasis, som en procentandel av genomsnittligt redovisat värde på balansposten förfallna fordringar. Nyckeltalet ställer segmentets resultat i relation till kapitalbindningen, och ingår bland koncernens finansiella mål. Definitionen av genomsnittligt bokfört värde baseras på genomsnittliga värden för kvartalen. Början av året till rapportperioden och RTM beräknas med genom ingående och utgående balans för kvartalen under perioden.

Cash EBITDA

Cash EBITDA är det justerade rörelseresultatet (EBIT) efter återläggning av avskrivningar på anläggningstillgångar samt portföljavskrivningar. I tillägg justeras resultatandelen från joint ventures bort och ersätts med det faktiska kassaflödet från joint ventures.

EBIT

EBIT består av intäkter minus rörelsekostnader enligt resultaträkningen.

EBITDA

EBITDA definieras som EBIT efter återläggning av avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar.

Externa intäkter

Intäkter från Intrums externa uppdragsgivare samt omsättning från fastighetsverksamheten.

Förväntad återstående inkassering, ERC

Förväntad återstående inkassering ("estimated remaining collections") är det nominella värdet av den förväntade framtida inkasseringen på koncernens portföljinvesteringar, inklusive Intrums förväntade kassaflöden från investering i joint ventures.

Interna intäkter

Främst hänförligt till intäkter betalda av segmentet Investing till segmentet Servicing för utfört inkasseringsarbete på de portföljer som Intrum äger.

Intäkter

Koncernens intäkter inkluderar externa kredithanteringsintäkter (rörliga inkassoprovisioner, fasta inkassoavgifter, gäldenärsarvoden, garantiprovisioner, abonnemangsintäkter osv), intäkter i verksamheten med portföljinvesteringar (inkasserade belopp minskade med periodens amortering och omvärdering) samt övriga intäkter av finansiella tjänster (avgifter och räntenetto från finansieringstjänster).

Justerat resultat per aktie

Periodens nettoresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare justerat för jämförelsestörande poster hänförligt till moderbolagets aktieägare och motsvarande skattebelopp dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier för perioden.

Justerad EBIT

Justerad EBIT är rörelseresultatet exklusive omvärdering av portföljinvesteringar och andra jämförelsestörande poster.

Justerad EBIT-marginal

Justerat rörelseresultat (EBIT) i förhållande till justerad omsättning.

Justerad EBITDA

Justerad EBITDA definieras som EBITDA justerat för poster som påverkar jämförbarheten (vilket inkluderar nedskrivningar). Det kan också definieras som justerad EBIT (vilket inkluderar nedskrivningar) genom att lägga till avskrivningar och amorteringar av materiella och immateriella tillgångar.

Jämförelsestörande poster

Väsentliga poster som påverkar nyckeltalens jämförbarhet justeras från siffror som rapporterats enligt IFRS för att ge externa användare mer relevant information. Jämförelsestörande poster kan indelas i tre undergrupper:

Koncernomstruktureringar ("omstruktureringar"), engångsposter och icke-kassaflödespåverkande poster. Omstruktureringar är kostnader relaterade till koncernomfattande transformationsprogram och transaktionskostnader för fusioner och förvärv. Inkrementella temporära kostnader utöver förväntade fasta netto-kostnader rapporteras som jämförelsestörande poster. Engångsposter omfattar kostnader eller intäkter som inte uppkommit under tidigare rapporteringsperioder och som inte förväntas återkomma under framtida rap-

porteringsperioder. En post som är en del av kärnverksamheten rapporteras inte som en engångspost oavsett hur sällan den uppkommer i affärsverksamheten. För kassaflödesmått representerar icke-kassaflödespåverkande poster alla värderingar, uppskattningar och avsättningar som inte är kassaflödespåverkande och avser framtida perioder. För övriga mått, utöver kassaflödesmått, representerar icke-kassaflödespåverkande poster sådana poster som underlättar periodjämförelser, till exempel justeringar av framtida redovisningsförändringar, justeringar av mått för att matcha hopkopplade intäkter och kostnader eller redovisning av delvisa nedskrivningsförluster som avser den aktuella redovisningsperioden. Ej kassaflödespåverkande poster exkluderar normala förändringar i rörelsekapital. Ej kassaflödespåverkande poster kan uppkomma som en följd av omstruktureringar eller engångsposter.

Kassaflödespåverkande intäkter

Intäkter exklusive icke-kassaflödespåverkande intäkter såsom portföljavskrivningar.

Nettoskuld med andra förpliktelser

Detta inkluderar lån (inklusive ytterligare nettoåtaganden som uppstår från anslutna valuta- och/eller ränteavtal), leasingåtaganden, garantier som täcker andra personers skulder och andra förpliktelser, uppskjutna betalningar med ett ursprungligt förfallodatum på mer än 12 månader, nettoåtaganden för definierade förmåner och 'icke-kontrollerande intressen i vissa saminvesteringsfordon, netto av likvida medel. Det exkluderar operativa skulder (inklusive avsättningar) och eventalförpliktelser.

Nettoskuld/Cash EBITDA

Cash EBITDA är det justerade rörelseresultatet (EBIT) efter återföring av avskrivningar på anläggningstillgångar samt portföljavskrivningar. I tillägg justeras resultatandelen från joint ventures bort och ersätts med det faktiska kassaflödet från joint ventures.

Organisk tillväxt

Organisk tillväxt avser den genomsnittliga ökningen i intäkter i lokal valuta, justerat för effekter av förvärv och avyttringar av koncernföretag. Den organiska tillväxten är ett mått på den utveckling av koncernens befintliga verksamhet som företagsledningen har möjlighet att påverka.

Portföljinvesteringar

Åtagandena att investera i portföljer av förfallna fordringar, med eller utan säkerheter, gjorda under rapporteringsperioden. Detta inkluderar fastigheter och investeringar i gemensamma arrangemang där de underliggande tillgångarna är portföljer av fordringar och/eller fastigheter.

Portföljinvesteringar – inkasserade belopp, avskrivningar och omvärderingar

Portföljinvesteringar består av portföljer med förfallna konsumentfordringar som köpts till ett pris som understiger det nominella fordringsbeloppet. De redovisas till upplupen anskaffningskostnad med tillämpning av effektivräntemetoden, baserat på en inkasseringsprognos som upprättas vid förvärvstillfället för respektive portfölj. Intäkterna hänförliga till portföljinvesteringar utgörs av inkasserade belopp minus periodens avskrivning och omvärderingar. Avskrivningen är periodens minskning av portföljernas nuvärde som är hänförlig till att inkassering sker enligt plan. Omvärdering är periodens ökning eller minskning av portföljernas nuvärde som är hänförlig till periodens förändringar i prognoser om framtida inkassering.

REO

Ägda fastigheter.

RTM

Rullande tolv månader, RTM, hänvisar till siffror på de senaste 12 månaderna.

Om Intrum

Intrum är det branschledande kredithanteringsföretaget i Europa med närvaro på 20 marknader. Vi hjälper företag att utvecklas genom att erbjuda lösningar för att förbättra kassaflöden och långsiktig lönsamhet, och genom att ta hand om deras kunder. Vårt fokus är att skapa gemensamt värde för både näringsliv och samhälle, vilka gynnas av att företag får betalt i tid och att privatpersoner får möjlighet att bli skuldfria. Intrum har över 9 800 dedikerade medarbetare som hjälper omkring 80 000 företag över hela Europa. År 2024 omsatte företaget 18 miljarder SEK. Intrum har sitt huvudkontor i Stockholm, Sverige och Intrum AB (publ):s aktie är noterad på Nasdaq Stockholmsbörsen. För mer information, besök www.intrum.com.

Affärsmodell

Vi ser till att företag får betalt genom att erbjuda ett komplett utbud av tjänster som täcker företagets hela kredithanteringskedja. I våra segment för Kredithanteringstjänster och inom Strategiska marknader arbetar vi med inkassering av sena betalningar för våra kunders räkning vilket genererar en provision. I vårt segment Portföljinvesteringar agerar vi som huvudmän och investerar i portföljer med förfallna fordringar där vi inkasserar för egen räkning.

Intrum som en investering

Växande marknad - Marknaden för våra tjänster växer baserat på en ökad efterfrågan från våra kunder att hantera sina balansräkningar, en ökad reglering, fokus på kundernas kärnverksamheter samt generellt ökande volymer av portföljer av förfallna kundfordringar. Digitalisering och förändringar i kundbeteende leder också till att nya typer av fordringar genereras. Allt detta tillsammans utgör en stark grund för hållbar organisk tillväxt.

Marknadsledande position - Intrum är branschledande i Europa med närvaro i 20 länder. Vi har också partners för att täcka cirka 160 länder över hela världen. Med tanke på vår vida geografiska närvaro kan vi samarbeta med kunder över flera marknader. Vår breda kunskap spänner över många branscher och utifrån vår storlek och våra skalfördelar kan vi investera i de senaste teknologierna och i innovativa lösningar.

Ett komplett utbud - Intrum erbjuder ett komplett utbud av kredithanteringstjänster som täcker företagets hela kredithanteringskedja.

Stort förtroende och 100 års erfarenhet – Vårt arbete kan enbart bedrivas om vi har uppdragsgivarens fulla förtroende och bedriver vår verksamhet med etik och respekt för slutkunden. 100 års erfarenhet visar på styrkan i vår affärsmodell, vi bygger långsiktiga partnerskap med våra uppdragsgivare.

Intrum leder vägen till en sund ekonomi – En fungerande kreditmarknad är en förutsättning för att näringslivet och därmed hela samhället fungerar. Intrum fyller en viktig funktion i detta sammanhang.

Finansiella mål

Extern Servicing tillväxt: ~10% CAGR

Servicing justerad EBIT marginal: >25%

Bokvärde exklusive omvärderingar: SEK ~30bn

Skuldsättningsgrad: Nettoskuld/Cash EBITDA: 3.5x vid slutet av 2026

För mer information, besök <https://www.intrum.com/investors/financial-info/financial-targets/>

Finansiell kalender 2025

10 jun 2025	Årsstämma
31 jul 2025	Delårsrapport för andra kvartalet
30 okt 2025	Delårsrapport för tredje kvartalet
29 jan 2026	Delårsrapport för fjärde kvartalet

intrum

Intrum AB (publ)
Riddargatan 10
114 35 Stockholm, Sweden
Tel +46 8 546 10 200
Fax +46 8 546 10 211
www.intrum.com
info@intrum.com