



DELÅRSRAPPORT 1 APRIL – 31 DECEMBER 2025

TREDJE KVARTALET (1 OKTOBER – 31 DECEMBER 2025)

- Nettoomsättningen ökade med 16% till 2 854 MSEK (2 462).
- Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 20% till 513 MSEK (428) och EBITA-marginalen ökade till 18,0% (17,4).
- Resultat efter finansiella poster (EBT) ökade med 19% till 400 MSEK (335).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 12% till 540 MSEK (484).
- Resultat efter skatt ökade med 18% till 314 MSEK (267).

18,0%
EBITA-
marginal
Q3

19%
EBT-tillväxt
Q3

NIO MÅNADER (1 APRIL – 31 DECEMBER 2025)

- Nettoomsättningen ökade med 13% till 7 784 MSEK (6 887).
- Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 16% till 1 387 MSEK (1 200) och EBITA-marginalen ökade till 17,8% (17,4).
- Resultat efter finansiella poster (EBT) ökade med 17% till 1 086 MSEK (930).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 12% till 1 093 MSEK (980).
- Resultat efter skatt ökade med 17% till 837 MSEK (713).
- Avkastning på eget kapital för den senaste tolv månadersperioden uppgick till 29% (28) och soliditeten uppgick till 32% (35).
- Resultat per aktie för den senaste tolv månadersperioden efter utspädning ökade till 5,53 SEK (4,93 för räkenskapsåret 2024/25).
- Sedan den 1 januari 2025 har 12 förvärv genomförts med en total årsomsättning om ca 1 440 MSEK, motsvarande drygt 15% av koncernens totala nettoomsättning vid ingången av perioden.

12
förvärv
sedan jan
2025

KONCERNEN I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	3 månader			9 månader			Rullande 12 månader	
	31 dec 2025	31 dec 2024	Δ	31 dec 2025	31 dec 2024	Δ	31 dec 2025	31 mar 2025
Nettoomsättning	2 854	2 462	16%	7 784	6 887	13%	10 286	9 389
EBITA	513	428	20%	1 387	1 200	16%	1 833	1 646
EBITA-marginal, %	18,0	17,4		17,8	17,4		17,8	17,5
Resultat efter finansiella poster	400	335	19%	1 086	930	17%	1 454	1 298
Resultat efter skatt	314	267	18%	837	713	17%	1 143	1 019
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,52	1,30	17%	4,05	3,45	17%	5,53	4,93
Avkastning på eget kapital, %	-	-		-	-		29	28
Soliditet, %	32	35		32	35		32	34



VD-KOMMENTAR

”Nya framsteg för Lagercrantz”

Räkenskapsårets 3:e kvartal innebar ytterligare framsteg för Lagercrantz. Volymutveckling, resultatutfall, kassaflöde och tillskott från förvärv förstärkte en redan tidigare god utveckling. Koncernens successiva tillväxt över många år ledde nu för första gången till en total nettoomsättning på över 10 miljarder SEK över en tolv månadersperiod och detta med en hög EBITA-marginal om nästan 18%. Kassaflödet var också starkt och vi har genomfört 12 förvärv de senaste tolv månaderna som adderar drygt 15% till koncernens totala affärsvolym.

Med det goda utfallet känner vi tillförsikt för framtiden och har därför beslutat justera upp våra ambitioner. Att vara en framgångsrik ’buy and build’, eller på svenska en ’företagsförvärvare och affärsutvecklare’, av nischade teknikföretag är en attraktiv affärsidé som vi har lång erfarenhet av och vi har längs vägen visat att vårt arbetssätt och vår företagsfilosofi är framgångsrik. Resultattillväxttakten ligger väl i linje med vårt mål att nå 2 miljarder SEK i EBT inom 5 år som kommunicerades hösten 2023. Vi har nu också fastställt nya ambitioner när det gäller EBITA-marginal, där vi vill nå 20% inom 2–3 år och R/RK där vi uthålligt ska ligga över 60%. Det innebär uppjusteringar från tidigare nivåer om >15% EBITA-marginal och R/RK >45%.

Affärsmässigt var kvartalet framgångsrikt där trenderna från tidigare perioder förstärktes. Merparten av våra divisioner bidrog med starka resultat och marginalförbättringar, vilket främst drevs av högt värdeskapande i befintliga enheter och god lönsamhet i nyförvärvade bolag. Utvecklingen över lång tid visar på styrkan i vår affärsmodell som ger oss flexibilitet att hantera varierande konjunkturlägen, där perioder med lägre organisk tillväxt kan kompenseras med fler förvärv. Våra många dotterbolagsledningar agerar med ansvar, affärsmanskap och god anpassningsförmåga – i linje med vår företagsfilosofi om decentralisering, enkelhet, frihet och ansvar.

Förvärvsaktiviteten har varit fortsatt hög. Under de senaste 12 månaderna har vi välkomnat tolv nya nischade och höglönsamma verksamheter till koncernen, som tillför en sammanlagd årsomsättning om mer än 1 400 MSEK. Under det tredje kvartalet tillkom de svenska bolagen Sit Right och Enskede Hydraul, två ledande aktörer inom produkter respektive eftermarknadsdelar för skogs- och entreprenadmaskiner i Europa. Därtill förvärvade vi även i Holland i Storbritannien, en världsledande tillverkare av kompressionsverktyg till tablettpressar för läkemedelsindustrin, vilket breddar vår exponering mot ett nytt och intressant tillväxtsegment. Lagercrantz har fortsatt en stark finansiell ställning med utrymme för ytterligare förvärv. Förvärvsläget bedöms som fortsatt intressant och vi har flera attraktiva affärer under utvärdering.

Inför kommande kvartal är vi fortsatt optimistiska. Trots den geopolitiska osäkerheten bedöms marknadsläget fortsatt stabilt, med gradvis förbättring på våra huvudmarknader i norra Europa, även om byggkonjunkturen fortsätter att uppvisa låg tillväxt. Vi fortsätter på den inslagna vägen, med höga ambitioner och bygger en stark teknikkoncern med ledande positioner i expansiva nischer. Koncernens breda exponering med nischade B2B teknikföretag i attraktiva och hållbara sektorer, såsom elektrifiering, infrastruktur och säkerhetslösningar innebär både stabilitet och goda tillväxtmöjligheter.

6 februari 2026

Jörgen Wigh
VD och koncernchef



KONCERNENS UTVECKLING

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Tredje kvartalet (oktober – december 2025)

Under det tredje kvartalet var marknadsläget sammantaget stabilt, med en viss förbättring jämfört med tidigare. Verksamheter med inriktning mot elektrifiering, infrastruktur och försvar visade stark utveckling, medan återhämtningen inom bygg fortsatt dröjer. Verksamheter i Norden utvecklades stabilt positivt, medan försäljningen i USA, som står för cirka 5% av koncernens försäljning, påverkades av den geopolitiska situationen.

Orderingången för jämförbara enheter låg totalt sett något över faktureringen under kvartalet och ökade organiskt med 7% jämfört med motsvarande kvartal föregående år, justerat för valutakursförändringar som påverkade orderingången negativt med -4%.

Nettoomsättningen under det tredje kvartalet ökade med 16% till 2 854 MSEK (2 462), där förvärv bidrog med 18% och den organiska tillväxten uppgick till 2%. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen negativt med -4%.

Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 20% till 513 MSEK (428) och EBITA-marginalen stärktes till 18,0% (17,4), där framför allt divisionerna Electrify, Control och International bidrog med goda resultatförbättringar.

Resultatet efter finansiella poster ökade med 19% till 400 MSEK (335), där ökningen i huvudsak förklaras av förvärv.

Finansnettot uppgick till -56 MSEK (-40), varav räntenettot uppgick till -39 MSEK (-37) och valuta-

omräkningseffekter, till följd av en starkt svensk krona, uppgick till -18 MSEK (-4).

Resultat efter skatt ökade med 18% till 314 MSEK (267), där den effektiva skattesatsen uppgick till 21% (20).

Nio månader (april – december 2025)

Nettoomsättningen under räkenskapsårets första nio månader ökade med 13% till 7 784 MSEK (6 887), där förvärv bidrog med 14% och den organiska tillväxten uppgick till 2%. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen negativt med -3%.

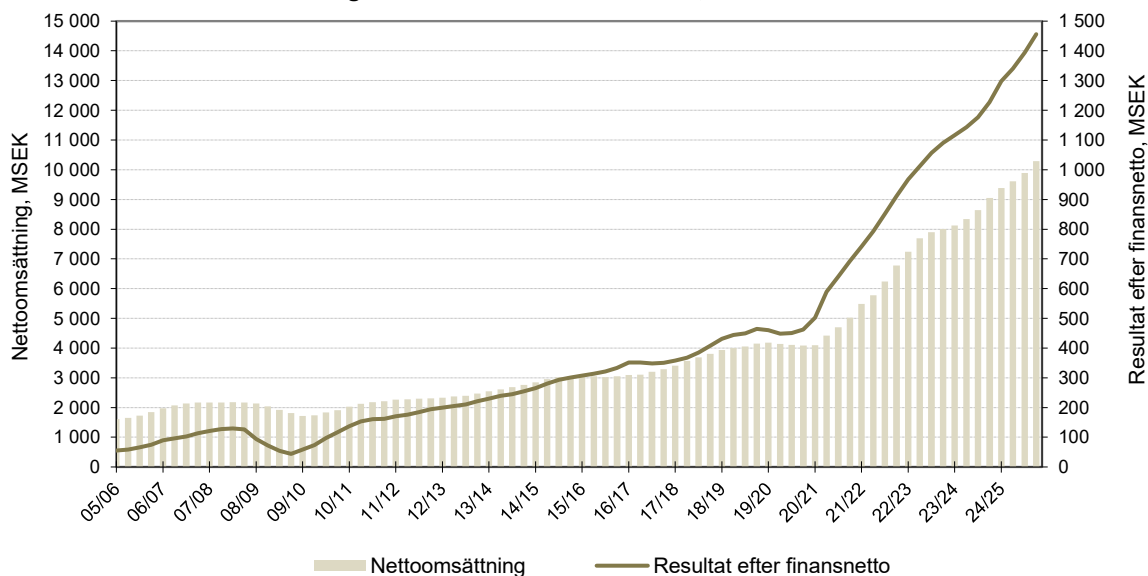
Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 16% till 1 387 MSEK (1 200) och EBITA-marginalen stärktes till 17,8% (17,4). Andelen egna produkter på rullande 12 månader ökade till 79% (78%).

Resultatet efter finansiella poster ökade med 17% till 1 086 MSEK (930), där ökningen förklaras av förvärv samt viss organisk tillväxt. Finansnettot uppgick för nio månadersperioden till -132 MSEK (-117), varav räntenettot uppgick till -122 MSEK (-114) och valutaomräkningseffekter uppgick till -9 MSEK (-3).

Resultat efter skatt för niomånadersperioden ökade med 17% till 837 MSEK (713), där den effektiva skattesatsen uppgick till 23% (23).

Resultat per aktie efter utspädning för den senaste tolv månadersperioden ökade till 5,53 SEK, att jämföra med 4,93 SEK för räkenskapsåret 2024/25.

Nettoomsättning och resultat efter finansnetto, rullande 12 månader





UTVECKLING PER DIVISION

	Nettoomsättning					Rörelseresultat (EBITA) och rörelsemarginal				
	3 mån okt-dec 2025/26	3 mån okt-dec 2024/25	9 mån apr-dec 2025/26	9 mån apr-dec 2024/25	Räken- skapsår 2024/25	3 mån okt-dec 2025/26	3 mån okt-dec 2024/25	9 mån apr-dec 2025/26	9 mån apr-dec 2024/25	Räken- skapsår 2024/25
MSEK										
Electrify	706	603	2 000	1 697	2 285	150	97	405	287	387
<i>Rörelsemarginal</i>						21,2%	16,1%	20,3%	16,9%	16,9%
Control	346	322	981	866	1 196	61	47	160	116	175
<i>Rörelsemarginal</i>						17,6%	14,6%	16,3%	13,4%	14,6%
TecSec	630	572	1 647	1 621	2 171	90	92	242	276	359
<i>Rörelsemarginal</i>						14,3%	16,1%	14,7%	17,0%	16,5%
Niche Products	652	559	1 741	1 527	2 169	130	128	346	337	479
<i>Rörelsemarginal</i>						19,9%	22,9%	19,9%	22,1%	22,1%
International	520	406	1 415	1 176	1 568	90	69	258	204	273
<i>Rörelsemarginal</i>						17,3%	17,0%	18,2%	17,3%	17,4%
Moderbolaget/ koncernposter	-	-	-	-	-	-8	-5	-24	-20	-27
KONERNEN TOTALT	2 854	2 462	7 784	6 887	9 389	513	428	1 387	1 200	1 646
<i>Rörelsemarginal</i>						18,0%	17,4%	17,8%	17,4%	17,5%
Avskrivning immat.tillg.						-57	-53	-169	-153	-207
Finansiella poster						-56	-40	-132	-117	-141
RESULTAT FÖRE SKATT						400	335	1 086	930	1 298

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT PER DIVISION TREDJE KVARTALET

Electrify

Division Electrifys nettoomsättning ökade med 17% till 706 MSEK (603), där 10% tillkom via förvärv, 9% organiskt och -2% valuta. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 55% till 150 MSEK (97), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 21,2% (16,1).

Marknadsläget var gynnsamt inom både elektrifiering och infrastruktur.

Resultatförbättringar noterades i merparten av verksamheterna, med särskilt god utveckling i Nordic Road Safety, Elkapsling, Elfac, EFC, Enkom och Norwesco. Även Elpress levererade ett stabilt starkt kvartal och nyförvärvade Mastsystem noterade ett starkt resultat och en fortsatt god ordergång under kvartalet.

Control

Division Controls nettoomsättning ökade med 8% till 346 MSEK (322), där 16% tillkom via förvärv, -3% organiskt och -5% valuta. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 30% till 61 MSEK (47), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 17,6% (14,6).

Kvartalsutfallet påverkades av framgångsrika förvärv i kombination med ett överlag stabilt marknadsläge.

Verksamheter med exponering mot försvarssektorn, såsom CP Cases och Leteng, fortsatte sin positiva utveckling. Radonova hade en stark inledning på högsäsongen för radonmätningar och även Precimeter och Stegborgs uppvisade goda resultatförbättringar under perioden. Samtidigt möter flera mindre verksamheter med bygginriktning fortsatt utmanande marknadsförhållanden.

De nyförvärvade bolagen He-Man i Storbritannien och svenska Orax bidrog bägge med goda resultat.

TecSec

Division TecSecs nettoomsättning ökade med 10% till 630 MSEK (572), där 10% tillkom via förvärv, 5% organiskt och -5% valuta. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 90 MSEK (92), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 14,3% (16,1).

Kvartalet präglades av en svag återhämtning i byggmarknad som påverkade flera verksamheter inom divisionen. Flera av säkerhetsbolagen utvecklades positivt i ett successivt något förbättrat marknadsläge, däribland ISG Nordic, Frictape, Idesco och ARAS. De mer byggrelaterade verksamheterna R-CON, Principal



Doorsets, Door & Joinery och CWL, fortsätter dock att påverkas negativt av den svaga byggkonjunkturen.

I november 2025 förvärvades I Holland i Storbritannien, en världsledande tillverkare av kompressionsverktyg till tablettpressar för läkemedelsindustrin, som tillför ca 335 MSEK i årlig affärsvolym med gott resultat. Förvärvet breddar också divisionens exponering mot ett nytt och mindre konjunkturkänsligt tillväxtsegment.

Niche Products

Division Niche Products nettoomsättning ökade med 17% till 652 MSEK (559), där 23% tillkom via förvärv, -2% organiskt och -4% valuta. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 2% till 130 MSEK (128), motsvarande en rörelsemarginal om 19,9% (22,9).

Niche Products hämmades av en svagare organisk utveckling i flera verksamheter, däribland Asept, Wapro, Truxor och Westmatic. Enheterna påverkades av en något lägre försäljningsutveckling i USA samt av en svagare amerikansk dollar jämfört med motsvarande period föregående år.

Samtidigt fortsatte Prido, som tillverkar vikportar för industriellt bruk, att utvecklas starkt. Även det nyförvärvade Van Leeuwen Test Group i Nederländerna uppvisade en fortsatt god utveckling. Vidare levererade Waterproof, Sajas, SIB och Profsafe tydliga resultatförbättringar.

I november 2025 förvärvades de två svenska bolagen Sit Right och Enskede Hydraul, ledande aktörer inom produkter respektive eftermarknadsdelar för skogs- och entreprenadmaskiner i Europa, som både fått en bra start som del av Lagercrantz.

International

Division Internationals nettoomsättning ökade med 28% till 520 MSEK (406), där 30% tillkom via förvärv, 5% organiskt och -7% valuta. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 30% till 90 MSEK (69), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 17,3% (17,0).

Marknadsläget var generellt stabilt. Trots negativa valutaeffekter levererade division International ett starkt kvartal med god tillväxt och förbättrade marginaler. Utvecklingen drevs huvudsakligen av de två förvärven, Epoke A/S i Danmark och Friggeråkers Verkstäder AB i Sverige, som genomfördes i juni och juli, och som båda har sin högsäsong under hösten.

Den marina verksamheten Libra i Norge, DP Seals i Storbritannien samt G9 i Danmark fortsatte att uppvisa

en stark utveckling. Även Unitronic i Tyskland bidrog positivt till resultatet.

LÖNSAMHET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Avkastning på eget kapital för den senaste tolv-månadersperioden uppgick till 29% (28) och avkastningen på sysselsatt kapital var 20% (21).

Koncernens mått för avkastning på rörelsekapital, R/RK, uppgick till 80% (82).

Soliditeten uppgick vid periodens utgång till 32% (35). Eget kapital per aktie uppgick till 19,9 SEK (17,9).

Koncernens operativa nettoskuld uppgick vid periodens utgång till 3 956 MSEK (2 916), där ökningen förklaras av förvärv.

Koncernens nettoskuld, inklusive pensionsskuld om 54 MSEK (61) och leasingskuld om 492 MSEK (461), uppgick vid periodens utgång till 4 503 MSEK (3 438).

NYA LÖNSAMHETSMÅL

Under kvartalet har styrelsen ställt sig bakom ledningens förslag till uppdaterade finansiella mål. Ambitionen att dubbla resultatet och nå 2 miljarder SEK i resultat efter finansnetto inom 5 år som kommunicerades hösten 2023 kvarstår. Härtill fastställs nu ambitionen att nå en rörelsemarginal (EBITA) om 20% inom 2–3 år samt att R/RK uthålligt ska överstiga 60% mot tidigare 45%. Det sistnämnda gäller som mål för existerande såväl som förvärvade verksamheter i koncernen.

KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 12% till 540 MSEK (484) för tredje kvartalet samt med 12% till 1 093 MSEK (980) för niomånadersperioden, där förändringen huvudsakligen förklaras av ett ökat resultat.

Företagsförvärv och avyttringar, inklusive reglering av villkorad köpeskilling avseende tidigare års genomförda förvärv, uppgick till 298 MSEK (511) i tredje kvartalet samt 1 068 MSEK (714) för niomånadersperioden.

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar, huvudsakligen produktionsutrustning, uppgick till 75 MSEK (31) för tredje kvartalet samt 171 MSEK (94) för niomånadersperioden.

Under september utbetalades utdelning med 2,20 SEK (1,90) per aktie, vilket motsvarar 453 MSEK (392).



ÖVRIG FINANSIELL INFORMATION

Moderbolaget och övriga koncernposter

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 64 MSEK (62) och resultat efter finansiella poster uppgick till 553 MSEK (506) under niomånadersperioden. Moderbolagets soliditet uppgick till 35% (38).

Medarbetare

Vid periodens utgång uppgick antalet medarbetare inom koncernen till 3 613 (3 124 i slutet av räkenskapsåret 2024/25), varav 396 medarbetare har tillkommit via förvärv.

Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgick vid periodens utgång till 49 MSEK. Kvotvärdet per aktie uppgick till 0,23 SEK. Fördelningen på aktieslag var följande per 31 december 2025:

Aktieslag	Antal
A-aktier	9 775 386
B-aktier	199 442 847
Återköpta B-aktier	-3 058 962
Totalt antal aktier efter återköp	206 159 271

Lagercrantz innehav av egna aktier vid periodens utgång var 3 058 962 aktier av serie B, vilket motsvarar 1,5% av antalet aktier och 1,0% av röstetalet.

Lagercrantz innehav av återköpta B-aktier utgör i huvudsak säkring för bolagets åtagande i utestående köptionsprogram till ledande befattningshavare.

Under det tredje kvartalet har 800 000 köpoptioner ställts ut med lösenkurs 276,60 SEK i enlighet med beslut på årsstämman 2025. Optionerna förvärvades av 92 ledande befattningshavare till marknadspris för totalt 22 MSEK.

Under räkenskapsåret uppgick återköp av köpoptioner till 42 MSEK (29) och lösen av köpoptioner uppgick till 10 MSEK (4).

Lagercrantz hade vid periodens utgång fyra utestående köptionsprogram om totalt 2 748 500 aktier:

Options-program	Antal utestående optioner*	Lösenkurs
2025/29	796 000	276,60
2024/28	796 000	233,90
2023/27	760 000	143,60
2022/26	396 500	131,10
Totalt	2 748 500	

* En option berättigar till köp av en aktie.

Utfärdade köpoptioner på återköpta aktier medför en utspädningsseffekt på cirka 0,2% av det totala antalet aktier i bolaget.

FÖRVÄRV

Från och med januari 2025 har följande förvärv genomförts (inklusive dotterbolag);

Förvärv	Tillträde	Ägarandel, %	Ärsomsättning vid förvärvstidpunkt, MSEK	Antal anställda	Division
Track Analysis Systems Ltd (TASL), Storbr.	Februari 2025	100	15	6	Control
Plast & Plåt Vägmarken (PPV), Sverige	Februari 2025	100	60	23	Electrify
Van Leeuwen Test Group, Nederländerna	Februari 2025	100	225	112	Niche Products
HM Holding Ltd (He-Man), Storbritannien	Mars 2025	100	70	42	Control
MT Miljøteknik ApS, Danmark	April 2025	90	37	25	Niche Products
AB Orax, Sverige	Juni 2025	100	50	14	Control
Epoke A/S, Danmark	Juni 2025	100	360	115	International
Friggeråkers Verkstäder AB, Sverige	Juli 2025	100	110	40	International
AB Qvintus, Sverige	Augusti 2025	100	25	6	Control
Sit Right AB, Sverige	November 2025	70	90	6	Niche Products
Enskede Hydraul AB, Sverige	November 2025	70	60	5	Niche Products
I Holland Group, Storbritannien	November 2025	85	335	185	Tec Sec
1 437					

Under räkenskapsåret 2025/26 har åtta företag förvärvats. I april 2025 förvärvades 90% av aktierna i MT Miljøteknik ApS i Danmark, en ledande tillverkare av produkter till distributionsnät för färskvatten och avlopp. MT Miljøteknik är ett tilläggsförvärv till Wapro inom division Niche Products och omsätter ca 25 MDKK.

I juni 2025 förvärvades AB Orax till division Control.

Orax är en ledande produkt- och helhetsleverantör till framför allt kyrkogårdsförvaltningar över hela Sverige och omsätter ca 50 MSEK.

I juni 2025 förvärvades Epoke A/S i Danmark till division International. Epoke är en ledande tillverkare av utrustning för vinterväghållning och omsätter ca 240 MDKK.



I juli 2025 förvärvades Friggeråkers Verkstäder AB i Sverige till division International. Friggeråkers är under varumärket Falköping en ledande tillverkare av sand- och saltspridare och omsätter ca 110 MSEK.

I augusti 2025 förvärvades det svenska bolaget AB Qvintus, som tillverkar och levererar mätinstrument för temperatur och tryck. Bolaget har en omsättning om cirka 25 MSEK och är ett tilläggsförvärv till Direktronik.

I november 2025 förvärvades 70% av aktierna i de två svenska bolagen Sit Right AB och Enskede Hydraul AB, ledande aktörer inom produkter respektive eftermarknadsdelar för skogs- och entreprenadmaskiner i Europa. Bolagen omsätter tillsammans cirka 150 MSEK på årsbasis.

I november 2025 förvärvades 85% av aktierna i I Holland i Storbritannien, en världsledande tillverkare av kompressionsverktyg till tablettpressar för läkemedelsindustrin. Förvärvet tillför cirka 335 MSEK i affärsvolym på årsbasis.

Lagercrantz använder vanligtvis en förvärvsstruktur med fast köpeskilling och en villkorad tilläggsköpeskilling

samt optioner på eventuella minoritetsandelar. Utfallet av villkorade tilläggsköpeskillingar är beroende av framtida resultat som uppnås i bolagen och har en fastställd maxnivå. Ännu ej utbetalda villkorade tilläggsköpeskillingar för förvärv är bokförda till 341 MSEK (340). Dessa faller till betalning inom tre år och utfallet kan maximalt bli 478 MSEK (513).

Omvärdering av villkorade tilläggsköpeskillingar har netto påverkat kvartalet med 6 MSEK (6), där resultat-effekten redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader.

Under räkenskapsåret har utbetalats 141 MSEK (17) i tilläggsköpeskilling för tidigare förvärv samt 54 MSEK (0) MSEK i utnyttjande av köpoption för förvärv av utestående minoritetsandelar.

Transaktionskostnader, inklusive eventuell stämpelskatt, för kvartalets förvärv uppgick till 6 MSEK (9) och redovisas i posten administrationskostnader.

Förvärvskalkyl

De preliminära förvärvskalkylerna sedan den 1 januari 2025 i tabellen nedan omfattar Track Analysis Systems Ltd, Plast & Plåt Vägmärken AB, Van Leeuwen Test Group BV, HM Holding Ltd, MT Miljøteknik ApS, AB Orax, Epoke A/S, Friggeråkers Verkstäder AB, AB Qvintus, Sit Right AB, Enskede Hydraul AB samt I Holland Group.

Förvärvade bolags nettotillgångar vid förvärvstidpunkten (MSEK)	Redovisat värde i bolagen	Verkligt värde justering	Verkligt värde i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	27	859	886
Övriga anläggningstillgångar	126	-	126
Varulager	327	-	327
Övriga omsättningstillgångar	409	-	409
Räntebärande skulder	-173	-	-173
Övriga skulder	-288	-199	-488
Förvärvade nettotillgångar	428	660	1 088
Goodwill ¹⁾			762
Köpeskilling			1 850
Avgår likvida medel i förvärvad verksamhet			-209
Avgår ej utbetalad köpeskilling			-341
Påverkan på koncernens likvida medel			1 300

¹⁾ Goodwill motiveras av förväntad framtida försäljningsutveckling och lönsamhet samt den personal som ingår i de förvärvade bolagen.

ÖVRIG INFORMATION

Redovisningsprinciper

Delårsrapporten för koncernen har upprättats i enlighet med IFRS såsom de antagits av EU med tillämpning av IAS 34 *Delårsrapportering*. Upplýsingar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och

dess tillhörande noter även i övriga delar av rapporten. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och lagen om värdepappersmarknaden, vilket är i enlighet med



bestämmelserna i RFR 2 *Redovisning för juridiska personer*.

Samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder som i senaste årsredovisningen har tillämpats för delårsrapporten. Det finns inga nya av EU antagna IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som är tillämpliga på Lagercrantz, eller ger en väsentlig effekt på koncernens resultat och ställning 2025/26.

Från och med räkenskapsåret 2025/26 tillämpas ny bedömning av två interna lån i DKK till det danska holdingbolaget. Lånen bedöms framgent som finansiella lån, för att bättre spegla syftet med finansieringen, från att tidigare redovisats som en utökad nettoinvestering. Förändring innebär att valutaomräkningseffekterna framgent redovisas i koncernens finansnetto, istället för som tidigare i övrigt totalresultat.

I övrigt tillämpas de väsentliga uppskattningar och bedömningar som angivits i årsredovisningen för 2024/25.

Alternativa nyckeltal

Lagercrantz presenterar i delårsrapporten vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger kompletterande information till investerare och aktieägare då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. De ska inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

För definitioner och avstämningstabeller för de nyckeltal som Lagercrantz använder, se sid 16–17.

Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan Lagercrantz och närstående som väsentligen påverkat ställning och resultat har inte ägt rum.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Lagercrantz resultat och finansiella ställning påverkas av ett antal interna faktorer som Lagercrantz styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad. De riskfaktorer som har störst betydelse för koncernen är konjunkturläget i

kombination med strukturförändringar på marknaden, kund- och leverantörsberoenden, konkurrenssituationen, pandemier, cybersäkerhetsrisker samt geopolitisk osäkerhet nära huvudmarknaderna.

För mer information hänvisas till avsnittet Risker och osäkerhetsfaktorer på sid 36–37 i årsredovisningen 2024/25.

Moderbolaget påverkas av ovanstående risker och osäkerhetsfaktorer genom sin funktion som ägare till dotterbolagen.

Händelser efter periodens utgång

Inga för bolaget väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

Valberedning för styrelseval

Vid årsstämman den 26 augusti 2025 gavs styrelsens ordförande i uppdrag att kontakta de fyra röstmässigt största aktieägarna per den 31 december 2025 och be dessa att utse ledamöter, att jämte styrelsens ordförande utgöra valberedning.

I enlighet härmed har följande personer utsetts till ledamöter i valberedningen inför årsstämman 2026: Fredrik Börjesson (styrelsens ordförande), Malin Nordesjö (Tisenhult-gruppen), Leif Almhorn (SEB Fonder), Caroline Sjösten (Swedbank Robur Fonder) samt Per Trygg (Lannebo Fonder).

Förslag till valberedningen från aktieägare kan skickas med e-post till valberedningen@lagercrantz.com. Mer information finns på www.lagercrantz.com.

Stockholm den 6 februari 2026

Jörgen Wigh,
VD och Koncernchef

Rapporten har ej varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisor.

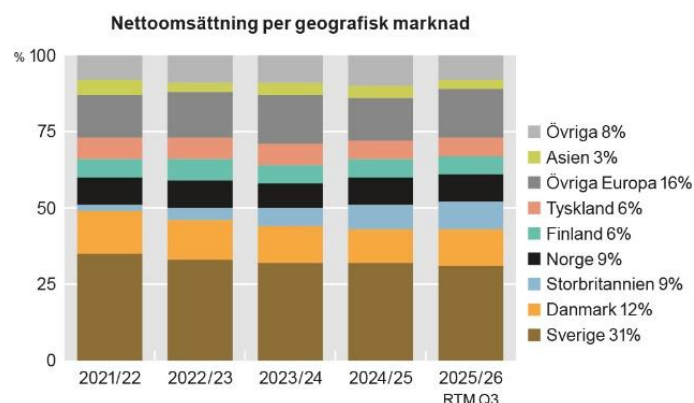
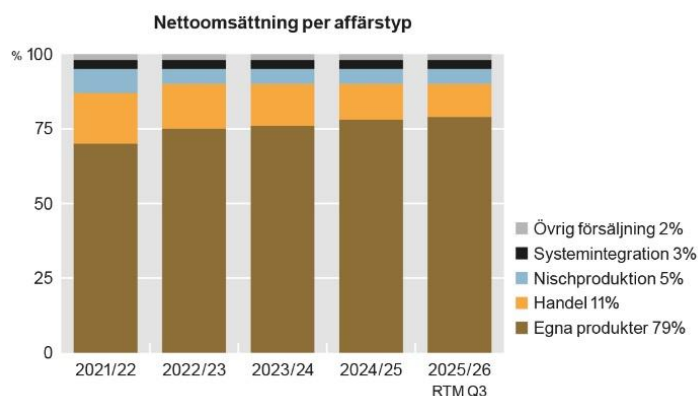


Kvartalsdata per division

Nettoomsättning	2025/26				2024/25			2023/24	
MSEK	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3
Electrify	706	622	672	588	603	533	561	449	450
Control	346	317	319	330	322	281	264	284	255
TecSec	630	492	525	550	572	511	538	517	540
Niche Products	652	520	569	642	559	472	495	511	435
International	520	506	388	393	406	375	395	398	374
Moderbolaget/koncernposter	-	-	-	-	-	-	-	-	-
KONCERNEN TOTALT	2 854	2 457	2 473	2 503	2 462	2 172	2 253	2 159	2 054

Rörelseresultat (EBITA)	2025/26				2024/25			2023/24	
MSEK	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3
Electrify	150	132	123	100	97	100	90	66	80
Control	61	48	51	59	47	34	35	48	37
TecSec	90	68	84	83	92	87	98	85	99
Niche Products	130	102	114	142	128	108	100	126	91
International	90	97	70	69	69	66	69	70	65
Moderbolaget/koncernposter	-8	-7	-10	-7	-5	-8	-6	-5	-19
KONCERNEN TOTALT	513	440	432	446	428	387	386	390	353

Rörelsemarginal (EBITA)	2025/26				2024/25			2023/24	
%	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3
Electrify	21,2	21,2	18,3	17,0	16,1	18,8	16,0	14,7	17,8
Control	17,6	15,1	16,0	17,9	14,6	12,1	13,3	16,9	14,5
TecSec	14,3	13,8	16,0	15,1	16,1	17,0	18,2	16,4	18,3
Niche Products	19,9	19,6	20,0	22,1	22,9	22,9	20,2	24,7	20,9
International	17,3	19,2	18,0	17,6	17,0	17,6	17,5	17,6	17,4
KONCERNEN TOTALT	18,0	17,9	17,5	17,8	17,4	17,8	17,1	18,1	17,2





Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	3 mån okt-dec 2025/26	3 mån okt-dec 2024/25	9 mån apr-dec 2025/26	9 mån apr-dec 2024/25	Rullande 12 mån, jan- dec 2025/26	Räken- skapsår 2024/25
Nettoomsättning	2 854	2 462	7 784	6 887	10 286	9 389
Kostnad för sålda varor	-1 744	-1 511	-4 754	-4 214	-6 270	-5 730
BRUTTORESULTAT	1 110	951	3 030	2 673	4 016	3 659
Försäljningskostnader	-416	-377	-1 166	-1 063	-1 551	-1 448
Administrationskostnader	-253	-212	-674	-584	-901	-811
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	15	13	28	21	46	39
RESULTAT FÖRE FINANSNETTO*	456	375	1 218	1 047	1 610	1 439
Finansnetto	-56	-40	-132	-117	-156	-141
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	400	335	1 086	930	1 454	1 298
Skatter	-86	-68	-249	-217	-311	-279
PERIODENS RESULTAT	314	267	837	713	1 143	1 019

* Varav:

- avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar
som uppkommit i samband med företagsförvärv:

	-57	-53	-169	-153	-223	-207
RÖRELSERESULTAT (EBITA)	513	428	1 387	1 200	1 833	1 646

Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,52	1,30	4,06	3,46	5,54	4,95
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,52	1,30	4,05	3,45	5,53	4,93
Vägt antal aktier efter återköp ('000)	206 131	206 074	206 113	206 040	206 107	206 052
Vägt antal aktier efter återköp justerat efter utspädning ('000)**	206 541	206 088	206 539	206 623	206 533	206 553
Antal aktier vid periodens slut efter återköp ('000)	206 159	206 088	206 159	206 088	206 159	206 088

** Med hänsyn till lösenkurserna på utestående köpoptioner under perioden (276,60 SEK, 233,90 SEK, 143,60 SEK resp 131,10 SEK) och genomsnittlig aktiekurs (220,65 SEK) under den senaste tolv månadersperioden då programmen var utestående, förelåg en utspädningseffekt om 0,21%. För det senaste kvartalet förelåg en utspädningseffekt om 0,20% baserat på en genomsnittlig aktiekurs om 215,97 SEK.

Koncernens totalresultat i sammandrag

MSEK	3 mån okt-dec 2025/26	3 mån okt-dec 2024/25	9 mån apr-dec 2025/26	9 mån apr-dec 2024/25	Rullande 12 mån, jan-dec 2025/26	Räken- skapsår 2024/25
Periodens resultat	314	267	837	713	1 143	1 019
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat:</i>						
Förändring omräkningsreserv	-56	4	-73	4	-240	-163
Skatt hänförlig till posterna ovan	2	-2	5	-2	19	12
<i>Poster som inte kan omföras till periodens resultat:</i>						
Aktuariella effekter på pensioner	-	-	-	-	3	3
Skatt hänförligt till aktuariella effekter	-	-	-	-	-1	-1
Summa övrigt totalresultat	-54	2	-68	2	-219	-149
PERIODENS TOTALRESULTAT	260	269	769	715	924	870



Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	2025-12-31	2024-12-31	2025-03-31
TILLGÅNGAR			
Goodwill	4 161	3 471	3 618
Övriga immateriella anläggningstillgångar	2 887	2 325	2 488
Materiella anläggningstillgångar	1 324	1 190	1 290
Finansiella anläggningstillgångar	34	25	32
Varulager	1 669	1 363	1 426
Kundfordringar och avtalstillgångar	1 601	1 420	1 469
Övriga kortfristiga fordringar	447	384	443
Kassa och bank	490	427	456
SUMMA TILLGÅNGAR	12 613	10 605	11 222
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	4 093	3 689	3 837
Långfristiga räntebärande skulder	4 452	3 017	3 418
Långfristiga icke räntebärande skulder	1 416	998	1 158
Kortfristiga räntebärande skulder	541	848	672
Leverantörsskulder och avtalsskulder	772	712	746
Övriga kortfristiga skulder	1 339	1 341	1 391
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	12 613	10 605	11 222
Räntebärande tillgångar	490	427	456
Räntebärande skulder, exkl. pensionsskulder	4 939	3 804	4 034

Förändringar i koncernens eget kapital i sammandrag

MSEK	9 mån apr-dec 2025/26	9 mån apr-dec 2024/25	Rullande 12 mån, jan-dec 2025/26	Räken- skapsår 2024/25
Belopp vid periodens ingång	3 837	3 468	3 689	3 468
Periodens totalresultat	769	715	924	870
Transaktioner med ägare				
Utdelning	-453	-392	-453	-392
Utdelning till minoritetsdelägare i dotterbolag	-53	-42	-53	-42
Utnyttjade och förvärv av optioner på återköpta aktier, netto	-10	-61	-11	-62
Värdeförändring optionsskuld förvärv	3	1	-3	-5
Belopp vid periodens utgång	4 093	3 689	4 093	3 837



Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	3 mån okt-dec 2025/26	3 mån okt-dec 2024/25	9 mån apr-dec 2025/26	9 mån apr-dec 2024/25	Rullande 12 mån, jan- dec 2025/26	Räken- skapsår 2024/25
Den löpande verksamheten						
Resultat efter finansiella poster	400	335	1 086	930	1 454	1 298
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	129	137	405	364	441	400
Betald inkomstskatt	-126	-114	-308	-257	-419	-368
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	403	359	1 183	1 037	1 476	1 330
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital						
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	22	47	-28	68	-29	67
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	106	83	-28	33	-65	-4
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	9	-5	-34	-158	53	-71
Kassaflöde från den löpande verksamheten	540	484	1 093	980	1 435	1 322
Investeringsverksamheten						
Nettoinvesteringar i verksamheter	-298	-511	-1 068	-714	-1 485	-1 131
Nettoinvesteringar i övriga anläggningstillgångar	-75	-31	-171	-94	-237	-160
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-373	-542	-1 239	-808	-1 722	-1 291
Finansieringsverksamheten						
Utdelning till moderbolagets aktieägare	-	-	-453	-392	-453	-392
Utdelning till minoritetsägare i dotterföretag	-8	-4	-53	-42	-53	-42
Transaktioner med egna aktier/optioner	-2	-6	-10	-61	-11	-62
Förändring av låneskuld	-38	69	989	340	1 370	721
Förändring av checkräkningskredit och övrig finansieringsverksamhet	-226	22	-283	51	-469	-135
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-274	81	190	-104	384	90
PERIODENS KASSAFLÖDE	-107	23	44	68	97	121
Likvida medel vid periodens början	600	394	456	355	427	355
Valutakursdifferens i likvida medel	-3	10	-10	4	-34	-20
Likvida medel vid periodens slut	490	427	490	427	490	456



Verkligt värde på finansiella instrument

För koncernens samtliga finansiella tillgångar uppskattas verkligt värde vara lika med redovisat värde. Skulder värderade till verkligt värde utgör villkorade köpeskillningar och köpoptioner på minoritetsandelar, vilka är värderade genom diskonterat beräknat kassaflöde och ingår därmed i nivå 3 enligt IFRS 13.

Redovisat värde, MSEK	2025-12-31	2025-03-31
Tillgångar värderade till verkligt värde	-	-
Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	1 986	1 817
SUMMA TILLGÅNGAR, FINANSIELLA INSTRUMENT	1 986	1 817
Skulder värderade till verkligt värde	680	823
Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	5 607	4 709
SUMMA SKULDER, FINANSIELLA INSTRUMENT	6 287	5 532

	3 mån okt-dec 2025/26	3 mån okt-dec 2024/25	9 mån apr-dec 2025/26	9 mån apr-dec 2024/25	Räken- skapsår 2024/25
Förändring av skuld för villkorade köpeskillningar MSEK					
Ingående balans	317	342	390	296	296
Periodens förvärv	49	-	67	41	158
Reglerade skulder under perioden	-17	-	-141	-17	-17
Omvärdering preliminär förvärvsanalys	-	-	41	-	3
Återfört via resultaträkningen	-6	-6	-13	-16	-37
Valutakursdifferens	-3	4	-4	36	-13
Utgående balans	340	340	340	340	390

	3 mån okt-dec 2025/26	3 mån okt-dec 2024/25	9 mån apr-dec 2025/26	9 mån apr-dec 2024/25	Räken- skapsår 2024/25
Förändring av köpoptioner MSEK					
Ingående balans	384	428	433	409	409
Periodens förvärv	124	-	129	23	23
Reglerade skulder under perioden	-	-	-54	-	-
Omvärdering preliminär förvärvsanalys	-	-	-	-	-
Omvärdering via eget kapital	-	-	1	-	13
Valutakursdifferens	-4	4	-5	-	-12
Utgående balans	504	432	504	432	433



Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

	3 mån okt-dec 2025/26	3 mån okt-dec 2024/25	9 mån apr-dec 2025/26	9 mån apr-dec 2024/25	Rullande 12 mån, jan-dec 2025/26	Räken- skapsår 2024/25
MSEK						
Nettoomsättning	22	21	64	62	85	83
Administrationskostnader	-34	-33	-103	-88	-134	-119
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	-	-	-	-	-	-
RÖRELSERESULTAT	-12	-12	-39	-26	-49	-36
Finansiella intäkter	99	63	732	641	1 139	1 048
Finansiella kostnader	-63	-43	-140	-109	-225	-194
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	24	8	553	506	865	818
Förändring obeskattade reserver	-	-	-	-	-65	-65
Skatter	9	-	15	6	-36	-45
PERIODENS RESULTAT	33	8	568	512	764	708

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	2025-12-31	2024-12-31	2025-03-31
TILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar	1	2	2
Finansiella anläggningstillgångar	8 006	6 559	6 906
Kortfristiga fordringar	1 033	935	1 260
Kassa och bank	-	-	-
SUMMA TILLGÅNGAR	9 040	7 496	8 168
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	3 184	2 885	3 080
Obeskattade reserver	353	288	353
Långfristiga skulder	4 068	2 809	3 188
Kortfristiga skulder	1 435	1 514	1 547
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	9 040	7 496	8 168



Nyckeltal

I nedanstående tabell presenteras vissa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS, för definition se Nyckeltalsdefinitioner.

I nedanstående tabell presenteras vissa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS, för definition se Nyckeltalsdefinitioner.	Rullande 12 mån	Räkenskapsår			
		2025/26	2024/25	2023/24	2022/23
Omsättning	10 286	9 389	8 129	7 246	5 482
Omsättningsförändring, %	13,7	15,5	12,2	32,2	34,0
EBITDA	2 186	1 967	1 704	1 451	1 094
Rörelseresultat (EBITA)	1 833	1 646	1 431	1 205	895
Rörelsemarginal (EBITA), %	17,8	17,5	17,6	16,6	16,3
EBIT	1 610	1 439	1 256	1 062	781
EBIT-marginal, %	15,7	15,3	15,5	14,7	14,2
Resultat efter finansiella poster	1 454	1 298	1 116	968	741
Vinstmarginal, %	14,1	13,8	13,7	13,4	13,5
Resultat efter skatt	1 143	1 019	877	758	572
Soliditet, %	32	34	35	37	36
Avkastning på rörelsekapital (R/RK), %	80	79	77	78	79
Avkastning på sysselsatt kapital, %	20	20	20	22	20
Avkastning på eget kapital, %	29	28	27	29	28
Nettoskuld (+)/fordran (-), MSEK	4 503	3 634	2 956	2 327	2 014
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	1,1	0,9	0,9	0,8	0,9
Operativ nettoskuld (+)/fordran (-), MSEK	3 956	3 033	2 438	1 902	1 621
Operativ nettoskuldsättningsgrad, ggr	1,0	0,8	0,7	0,6	0,7
Räntetäckningsgrad, ggr	9	9	8	8	15
Antal anställda periodens slut	3 613	3 124	2 762	2 425	1 953
Omsättning utanför Sverige, MSEK	7 077	6 397	5 561	4 830	3 559

Nyckeltal per aktie

I nedanstående tabell presenteras vissa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS, för definition se Nyckeltalsdefinitioner.

I nedanstående tabell presenteras vissa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS, för definition se Nyckeltalsdefinitioner.	Rullande 12 mån	Räkenskapsår				
		2025/26	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22
Antal aktier vid periodens slut efter återköp ('000)	206 159	206 088	205 955	205 930	203 637	
Vägt antal aktier efter återköp ('000)	206 107	206 052	205 940	204 439	203 547	
Vägt antal aktier efter återköp & utspädning ('000)	206 533	206 553	206 227	204 718	204 102	
Resultat per aktie före utspädning, SEK	5,54	4,95	4,26	3,71	2,81	
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	5,53	4,93	4,25	3,70	2,80	
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie efter utspädning, SEK	6,95	6,39	6,43	5,23	2,91	
Eget kapital per aktie, SEK	19,85	18,54	16,84	14,61	10,94	
Senaste betalkurs per aktie, SEK	212,80	206,40	163,80	129,70	106,80	

*Lagercrantz redovisar inte minoritetsintressen till följd av förekomsten av köp-och säljoptioner på minoritetsandelarna. För beskrivning av konsolideringsprinciper se sid 54 i årsredovisningen 2024/25.



Nyckeltalsdefinitioner

Avkastning på eget kapital¹

Årets resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital (ingående balans plus utgående balans för den senaste tolv månadersperioden, dividerat med två).

Avkastning på rörelsekapital (R/RK)¹

Rörelseresultat (EBITA) i procent av genomsnittligt rörelsekapital (ingående balans plus utgående balans för den senaste tolv månadersperioden, dividerat med två), där rörelsekapitalet består av lager, kundfordringar och avtalstillgångar minus leverantörsskulder och avtalsskulder.

Avkastning på sysselsatt kapital¹

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital (ingående balans plus utgående balans för den senaste tolv månadersperioden, dividerat med två).

EBITDA¹

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

EBIT-marginal

Resultat före finansnetto i procent av nettoomsättningen.

Eget kapital per aktie¹

Eget kapital dividerat med antal utestående aktier på balansdagen.

Kassaflöde per aktie efter utspädning¹

Kassaflöde dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier efter återköp justerat för utspädning.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie¹

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier efter återköp justerat för utspädning.

Nettoskuld/fordran¹

Räntebärande avsättningar och skulder inklusive pensionsskulder och inklusive skulder hänförliga till finansiell leasing enligt IFRS 16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar.

Nettoskuldsättningsgrad¹

Räntebärande avsättningar och skulder inklusive pensionsskulder och inklusive IFRS 16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar, dividerat med eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande

Operativ nettoskuld/fordran¹

Räntebärande avsättningar och skulder, exklusive pensioner och exklusive skulder hänförliga till finansiell leasing enligt IFRS 16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar.

Operativ nettoskuldsättningsgrad¹

Räntebärande avsättningar och skulder, exklusive pensioner och exklusive effekter av IFRS16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar, dividerat med eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande.

Omsättningsförändring¹

Förändring av nettoomsättningen i procent av föregående års nettoomsättning.

Organisk tillväxt¹

Förändringar i nettoomsättningen exklusive valutaeffekter, förvärv samt avyttringar jämfört med samma period föregående år.

Resultat per aktie före utspädning

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till vägt antal aktier efter återköp.

Resultat per aktie efter utspädning

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till vägt antal aktier efter återköp och utspädning.

Räntetäckningsgrad¹

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelseresultat (EBITA)¹

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv.

Rörelsemarginal¹

Rörelseresultat (EBITA) i procent av nettoomsättningen.

Skuldsättningsgrad¹

Räntebärande skulder dividerat med eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande.

Soliditet¹

Eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen. Eget kapitalandelen av obeskattade reserver ingår i moderbolagets beräkning av soliditet.

Sysselsatt kapital¹

Balansomslutning reducerat med icke räntebärande avsättningar och skulder.

Vinstmarginal¹

Resultat efter finansiella poster minus andel i intressebolag i procent av nettoomsättning.

¹ Nyckeltalet är ett alternativt nyckeltal enligt ESMA:s riktlinjer



Avstämningstabeller för alternativa nyckeltal

	12 månader t.o.m.			
EBITA och EBITDA	31 dec	31 mar	31 mar	31 mar
Koncernen, MSEK	2025	2025	2024	2023
Resultat före finansnetto enligt kvartalsrapporten	1 610	1 439	1 256	1 062
Avskrivningar, immateriella anl.tillgångar avseende förvärv	223	207	175	143
EBITA	1 833	1 646	1 431	1 205
Avskrivningar, materiella anläggningstillgångar	353	321	273	246
EBITDA	2 186	1 967	1 704	1 451

Rörelsekapital och avkastning på rörelsekapital (R/RK)	31 dec	31 mar	31 mar	31 mar
Koncernen, MSEK	2025	2025	2024	2023
EBITA (rullande 12 månader)	1 833	1 646	1 431	1 205
Varulager, årsgenomsnitt (+)	1 516	1 398	1 268	1 058
Kundfordringar och avtalstillgångar, årsgenomsnitt (+)	1 511	1 421	1 305	1 105
Leverantörsskulder och avtalsskulder, årsgenomsnitt (-)	742	747	711	621
Rörelsekapital (årsgenomsnitt)	2 285	2 071	1 862	1 542
Avkastning på rörelsekapital (R/RK) (%)	80%	79%	77%	78%

Förvärvad och organisk nettoomsättningstillväxt	3 mån	3 mån	3 mån	3 mån	3 mån
Koncernen, MSEK, %	okt-dec	jul-sep	apr-jun	jan-mar	okt-dec
	2025/26	2025/26	2025/26	2024/25	2024/25
Förvärvad nettoomsättningstillväxt	439 18%	311 14%	232 10%	240 11%	338 16%
Organisk nettoomsättningstillväxt	51 2%	22 1%	58 3%	105 5%	62 3%
Valutakurseffekter	-98 -4%	-48 -2%	-70 -3%	-1 0%	8 1%
Total nettoomsättningstillväxt	392 16%	285 13%	220 10%	344 16%	408 20%

Intäkternas fördelning

	Electrify		Control		TecSec		Niche Products		International		Koncernen totalt	
Nettoomsättning per produkttyp	3 mån	Räken-	3 mån	Räken-	3 mån	Räken-	3 mån	Räken-	3 mån	Räken-	3 mån	Räken-
	okt-dec	skapsår	okt-dec	skapsår	okt-dec	skapsår	okt-dec	skapsår	okt-dec	skapsår	okt-dec	skapsår
	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25
Total nettoomsättning	706	2 285	346	1 196	630	2 171	652	2 169	520	1 568	2 854	9 389
Varav andel												
Egna produkter	79%	78%	68%	66%	75%	77%	94%	94%	79%	67%	80%	78%
Handel	4%	4%	29%	30%	5%	5%	5%	3%	21%	32%	11%	12%
Nischproduktion	17%	17%	2%	3%	-	-	-	2%	-	-	4%	5%
Systemintegration	-	-	-	-	17%	12%	-	-	-	-	4%	3%
Övrig nettoomsättning	-	1%	1%	1%	3%	6%	1%	1%	-	1%	1%	2%
	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Denna information är sådan information som Lagercrantz Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades ursprungligen för offentliggörande den 2026-02-06 kl. 07:40 CET.

Rapporttillfällen:

2026-05-19 Bokslutskommuniké 1 april 2025 – 31 mars 2026
 2026-07-17 Delårsrapport 1 april – 30 juni 2026
 2026-08-25 Årsstämma för räkenskapsåret 2025/26

För ytterligare information kontakta:

Jörgen Wigh, VD och koncernchef, telefon +46 (0)8-700 66 70
 Peter Thysell, Finansdirektör, telefon +46 (0)70-661 05 59

Lagercrantz Group AB (publ)
 Box 3508, 103 69 Stockholm
 Telefon +46 (0)8-700 66 70
 Organisationsnummer 556282-4556
www.lagercrantz.com