



BE GROUP

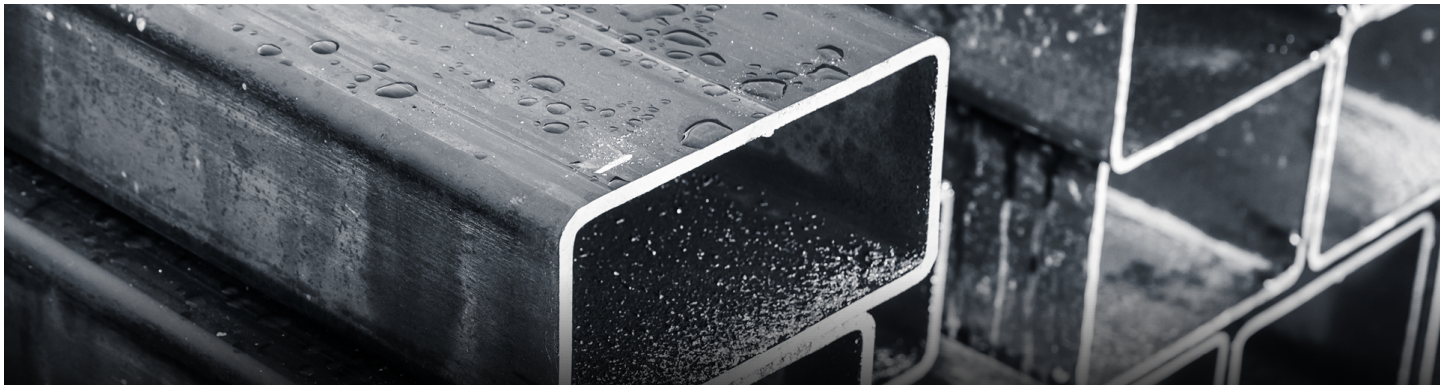
ÅRSREDOVISNING 2025

INNEHÅLL

Om BE Group	1
VD har ordet	2
Året i korthet	3
Finansiella mål och utfall	4
Strategisk riktning	5
Affärsmodell	6
Värdekedja	7
Affärsområde Sverige & Polen	8
Affärsområde Finland & Baltikum	9
Förvaltningsberättelse	10
- Risker och riskhantering	13
Hållbarhetsförklaring	16
- Allmänna upplysningar	17
- Miljöinformation	24
- Samhällsansvarsinformation	40
- Bolagsstyrningsinformation	47
Finansiella rapporter	51
- Koncern	52
- Moderbolag	56
- Noter	60
Revisionsberättelse	97
Bolagsstyrningsrapport	103
Styrelse	108
Koncernledning och revisorer	109
Alternativa nyckeltal	111
Flerårsöversikt	112
Finansiella definitioner	113
Aktien	114
Årsstämma	115
Finansiell information	116

Sidorna 10-96 utgör den formella årsredovisningen och har granskats av bolagets revisorer.

BE Group AB (publ) är en oberoende ståldistributör som lagerhåller och bearbetar stål, rostfritt stål och aluminium till kunder främst inom bygg- och tillverkningsindustrin. Genom bolagets produktionsservice kan kunderna beställa anpassade ståldetaljer för att effektivisera sina produktionsprocesser. År 2025 omsatte koncernen 3,9 miljarder kr. BE Group har cirka 520 anställda med Sverige och Finland som största marknader. Huvudkontoret ligger i Malmö. Mer information finns på www.begroup.com.



Om BE Group

Ett ledande stålserviceföretag

BE Group är en ledande oberoende ståldistributör som lagerhåller och bearbetar stål, rostfritt stål och aluminium till kunder främst inom bygg- och tillverkningsindustrin. Som en oberoende aktör på marknaden ska BE Group bidra till ett koldioxidsnålt samhälle genom att arbeta för att kunna erbjuda ett komplett sortiment av produkter med lägre CO₂-avtryck.

BE Group har idag fokuserat verksamheten till de två huvudmarknaderna i Sverige och Finland, med försäljningskontor på flera platser samt egna produktions- och lageranläggningar i svenska Norrköping samt finska Lappe, Lahtis och Åbo. Huvudkontoret ligger i Malmö och bolaget är börsnoterat på Nasdaq Stockholm.



Vårt erbjudande

Lagerförsäljning

BE Group säljer och distribuerar material från egna lageranläggningar och säkerställer kundens materialflöde genom att produkterna levereras i de kvantiteter och på de tidpunkter och till de platser som passar kundens behov.

Produktionsserviceförsäljning

Kundlösningar där BE Group står för allt från inköp av obearbetad produkt till kundanpassad vidareförädling av produkten och logistik optimerad för kundens verksamhet.

Direktförsäljning

BE Group säljer och levererar större volymer av material till kund direkt från stål- och aluminiumverkens produktion. Bolaget ska för kundens räkning hitta rätt produkt, med rätt kvalitet och rätt pris.

Några viktiga fokusområden 2025

Övergång till nytt affärssystem

BE Group påbörjade under första kvartalet implementeringen av ett nytt affärssystem. Den inleddes på våra finska enheter och initialt innebar övergången en minskad effektivitet i det finska bolaget. De tekniska utmaningarna har i huvudsak åtgärdats och på sikt förväntas det nya affärssystemet bidra till rationalisering främst genom ökad digitalisering.

BELOW

BELOW är BE Groups varumärke för stål med lågt CO₂, så kallat "grönt stål" – ett steg mot en grönare framtid för stålindustrin. Med innovation och hållbarhet som grund handlar BELOW om att omdefiniera vad som är möjligt med stål med låga CO₂-utsläpp. Genom att samarbeta med noggrant utvalda leverantörer som uppfyller strikta CO₂-krav, gör BELOW det möjligt att välja hållbart utan att kompromissa med kvaliteten.

Utveckla e-handelslösningen

BE Group arbetar kontinuerligt med att förbättra och förenkla e-handelslösningen. I den svenska delen av BE Online kan man nu enkelt få insikt i klimatpåverkan för sina inköp av stål. Med hjälp av den integrerade klimatkalkylatorn får kunden automatiskt beräkningar av koldioxidutsläpp (CO₂) redan i varukorgen. Syftet är att ge kunderna bättre beslutsunderlag och öka transparensen kring produktens miljöpåverkan.

Mot en stabilare grund och förbättrade marknadsutsikter



”Med en mer fokuserad struktur, förbättrad kostnadsbas och stärkt balansräkning står BE Group bättre rustat inför framtiden”

2025 var ett år som präglades av fortsatt svaga marknadsförutsättningar inom stålindustrin. Låg efterfrågan, prispress och geopolitisk osäkerhet påverkade både volymer och lönsamhet. Utöver det svaga marknadsläget påverkades den finska verksamheten negativt i samband med övergången till ett nytt affärssystem. Mot slutet av året har situationen successivt förbättrats och verksamheten har stabiliserats. Sammantaget innebär detta att BE Groups nettoomsättning för helåret minskade med 16 procent jämfört med föregående år. Resultatutvecklingen påverkades därutöver av engångseffekter kopplade till genomförda strukturåtgärder samt nedskrivningar av historiska goodwillvärden.

Samtidigt har 2025 varit ett viktigt år för att skapa en mer robust och konkurrenskraftig struktur inför framtiden. Under året har vi genomfört omfattande strukturella förändringar. Flytten av produktion från Polen och Arvika samt en tydligare koncentration av vår industriella struktur till färre och starkare enheter är viktiga steg mot ett mer fokuserat bolag. Åtgärderna har belastat resultatet på kort sikt men förbättrar vår kostnadsbas, effektivitet och operativa motståndskraft framåt. De skapar även bättre förutsättningar för att vidareutveckla vårt erbjudande och stärka vår marknadsposition.

Parallellt har vi haft ett starkt fokus på kostnadskontroll och kapitaldisciplin. Under året har ett brett program för kostnadsrationalisering genomförts som innefattar effektiviseringar inom produktion, försäljning och administration. Dessa åtgärder har resulterat i en varaktigt lägre kostnadsnivå och ökad flexibilitet, vilket bidrar till förbättrad lönsamhet när marknadsförutsättningarna stärks. Kassaflödet har samtidigt stabiliserats trots ett svagt rörelseresultat. Den företrädesemission som genomfördes under året, med starkt stöd från våra ägare, har stärkt balansräkningen och ökat den finansiella handlingsfriheten.

Ett viktigt styrketecken under året är utvecklingen i vårt joint venture ArcelorMittal BE Group SSC AB (AMBE), som även under 2025 levererade ett stabilt och tillfredsställande resultat trots en utmanande marknadsbild. AMBE fortsätter därmed att bidra positivt till koncernen och bekräftar värdet av vårt partnerskap samt vår position inom tunnplåtsegmentet i Sverige.

Utsikter och fokus framåt

Det är mycket inspirerande att nu vara på plats och tillsammans med övriga medarbetare få möjligheten att utveckla koncernen vidare mot att bli en än starkare och mer attraktiv partner för våra kunder. Med en fokuserad struktur, förbättrad kostnadsbas och stärkt balansräkning står BE Group bättre rustat inför framtiden och vi går in i 2026 med försiktig men tydlig optimism. Återhämtningen inom byggsegmentet har inletts och prognoser från flera industrikunder indikerar ett gradvis förbättrat konjunkturläge, även om osäkerheten i omvärlden kvarstår. Samtidigt bedömer vi att stålpriserna i Europa och Norden påverkas positivt av införandet av CBAM och andra handelspolitiska åtgärder, vilket på sikt bidrar till bättre balans mellan utbud och efterfrågan.

Med en tydlig strategisk riktning och strategiexekvering kommer vi att bygga ett långsiktigt lönsamt bolag med god motståndskraft genom hela konjunkturcykeln. Vårt fokus framåt är fortsatt kapitaldisciplin och att säkerställa fullt genomslag av genomförda strukturella och kostnadsreducerande åtgärder. Vi ska vidareutveckla effektiviteten, återta marknadsandelar och förbättra kundupplevelsen i den finska verksamheten. Vi ska även växa lönsamt i de segment där efterfrågan utvecklas positivt samt fortsätta stärka vårt erbjudande inom hållbarhet genom att öka andelen material med lägre koldioxidutsläpp och göra relevant hållbarhetsdata mer tillgänglig för våra kunder.

En strategisk översyn är under genomförande och förväntas leda till en tydligt uppdaterad strategi där ambitionen är oförändrad – att bygga ett långsiktigt lönsamt bolag med god motståndskraft genom hela konjunkturcykeln.

Avslutningsvis vill jag rikta ett varmt tack till våra kunder, ägare, medarbetare och övriga intressenter för förtroende, engagemang och uthållighet under ett krävande år.

Johan Wiig
VD och koncernchef

Året i korthet

Resultatutveckling i sammandrag

- Nettoomsättningen minskade med 16% till 3 934 MSEK (4 667)
- Underliggande rörelseresultatet uppgick till -113 MSEK (51)
- Perioden belastades med jämförelsestörande poster om -471 MSEK (-47) främst relaterat till nedskrivning av goodwill och balanserade utgifter för nytt affärssystem samt omstrukturering
- Rörelseresultatet uppgick till -586 MSEK (-49) inklusive lagerförluster om -2 MSEK (-53)
- Resultat efter skatt uppgick till -538 MSEK (-42)
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 2 MSEK (105)
- Resultat per aktie uppgick till -35,54 kr (-3,21)
- Bolaget ingick ett uppdaterat kreditavtal om 775 MSEK som löper över tre år med möjlighet till förlängning med ett år i taget i ytterligare två år
- Övertecknad företrädesemission genomfördes med en nettolikvid om 135 MSEK
- Peter Andersson lämnade som VD och koncernchef och Johan Wiig tillträdde tjänsten den 2 februari 2026

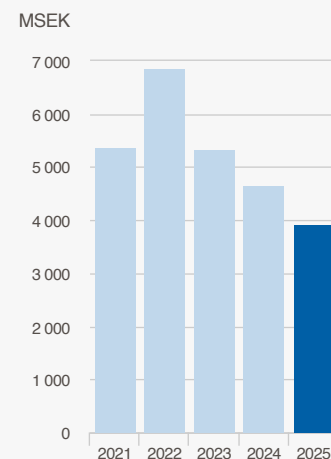
Nyckeltal	2025	2024	Förändring
Tonnage, tusental	241	271	-30
Nettoomsättning, MSEK	3 934	4 667	-733
Rörelseresultat, MSEK	-586	-49	-537
Rörelsemarginal, %	-14,9	-1,0	-13,9
Underliggande rörelseresultat ¹⁾	-113	51	-164
Resultat efter skatt, MSEK	-538	-42	-496
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	-35,54	-3,21	-32,33
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. IFRS 16, %	-39,5	-2,9	-36,6
Nettoskuld exkl. IFRS 16, MSEK ¹⁾	297	340	-43
Nettoskuldssättningsgrad exkl. IFRS 16, % ¹⁾	30,7	24,4	6,3
Kassaflöde från löpande verksamheten, MSEK	2	105	-103
Medeltal anställda	555	640	-85

¹⁾ Ingår som en del av BE Groups alternativa nyckeltal som finns att läsa mer om under Alternativa nyckeltal och Finansiella definitioner.

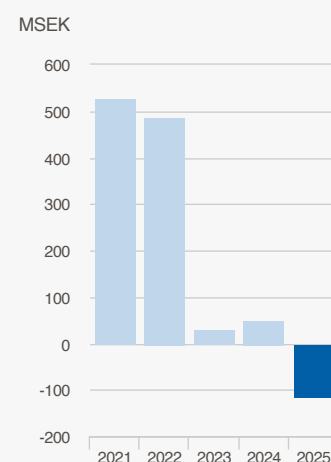
Försäljning per affärlösning, MSEK	2025	2024	%
Lagerförsäljning	1 748	1 742	0,3
Produktionsserviceförsäljning	1 780	2 457	-28
Direktförsäljning	406	468	-13
Totalt	3 934	4 667	-16

Försäljning per produktområde, MSEK	2025	2024	%
Långa produkter	1 526	1 740	-12
Platta produkter	1 758	2 129	-17
Rostfritt stål	500	597	-16
Aluminium	127	162	-22
Övrigt	23	39	-41
Totalt	3 934	4 667	-16

NETTOOMSÄTTNING



UNDERLIGGANDE RÖRELSERESULTAT



Ett utmanande år

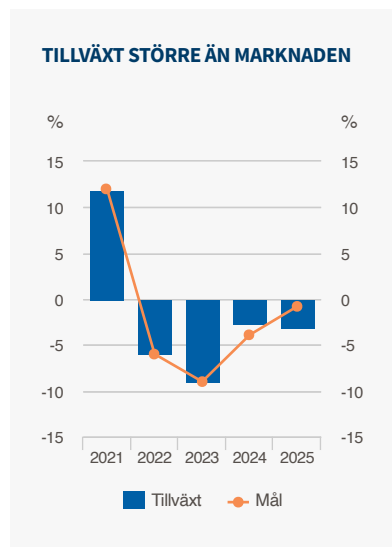
Styrelsen för BE Group har fastställt tre finansiella mål som ska uppnås för att intjäningen ska anses tillräcklig. Uppfyllelsen av dessa mål kan variera över tid, bland annat beroende på vilken fas i utvecklingen företaget befinner sig i samt det aktuella konjunkturläget.

Växa mer än marknaden

För att mäta tillväxten på BE Groups marknader används den marknadsstatistik som bolaget tar del av för distributionsmarknaderna i Sverige och Finland. Genom att jämföra tonnagetillväxten år mot år i denna data uppskattas tillväxten på marknaden. BE Groups tillväxt mäts som utlevererade ton på de svenska och finska marknaderna. För Sverige inkluderas utleveranser för det samägda bolaget ArcelorMittal BE Group SSC. Målet är att växa mer än marknaden. Fullständig marknadsstatistik finns inte längre att tillgå för att jämföra bolagets tillväxt med marknadsutvecklingen därför görs en estimering.

-3,1% (-2,6)

Marknaden bedöms ha minskat med -0,8 procent (-3,9) jämfört med föregående år. BE Group har haft en organisk tonnagetillväxt som är sämre än marknaden för helåret 2025. Minskningen härrör främst från verksamheten i Finland som bedöms ha utvecklats sämre än den inhemska marknaden under året.

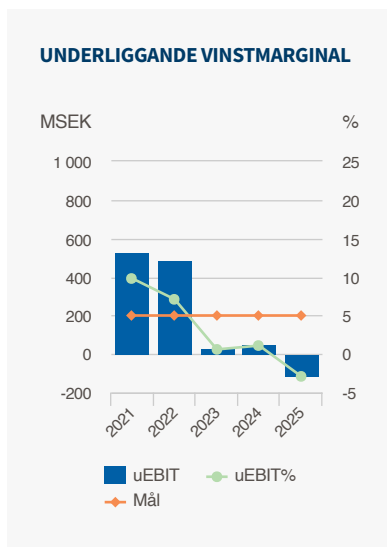


Uppnå minst 5 procent i vinstmarginal

Vinstmarginal definieras som underliggande rörelsemarginal (uEBIT%) under de tolv senaste månaderna. Målnivån är satt till minst 5 procent mätt över en längre tidsperiod. Det underliggande rörelseresultatet, det vill säga rörelseresultatet exklusive påverkan av lagervinster eller lagerförluster samt jämförelsestörande poster, används för att sätta fokus på hur den operativa verksamheten presterar och utvecklas.

-2,9% (1,1)

Målet motsvarar vid nuvarande omsättning ca 197 MSEK i underliggande rörelseresultat (uEBIT). Den underliggande vinstmarginalen uppgick till -2,9 procent (1,1) för 2025 och därmed uppfylldes inte målet.

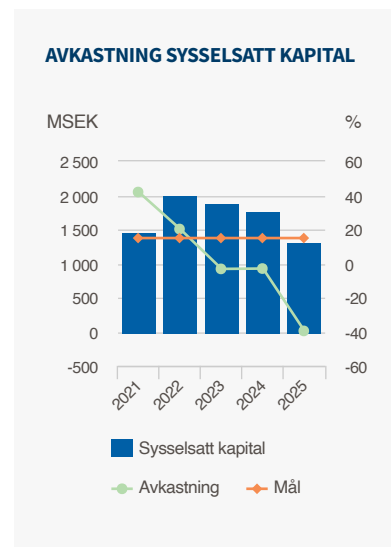


Uppnå minst 15 procent i avkastning

Som mått på avkastning används avkastning på sysselsatt kapital exkl. IFRS 16, vilket definieras som operativt resultat exkl. IFRS 16 de senaste tolv månaderna dividerat med det genomsnittliga sysselsatta kapitalet exkl. IFRS 16 (eget kapital och räntebärande skulder). Målnivån är satt till minst 15 procent. Måttet räknas utifrån redovisat rörelseresultat, det vill säga inklusive lagervinster eller lagerförluster och jämförelsestörande poster, för att sätta fokus på verklig avkastning till ägarna.

-39,5% (-2,9)

Under året uppgår avkastningen på sysselsatt kapital till -39,5 procent (-2,9) och därmed uppfylldes inte målet. Orsaken är det negativa rörelseresultatet till följd av sjunkande stålpriser och försäljningsvolymerna samt indirekta effekter av ERP-uppgradering och nedskrivning av goodwill.





Strategisk riktning

Underlätta medvetna val

BE Groups strategi utgår från att skapa värde i varje huvudsaklig aktivitet och erbjuda material och service med hög kvalitet till konkurrenskraftiga priser. Som en oberoende aktör på marknaden ska BE Group använda sitt inflytande till att bidra till ett koldioxidsnålt samhälle genom att framåt kunna erbjuda ett komplett sortiment av produkter med lågt CO₂-avtryck.

Strategin syftar till att öka och fördjupa samarbetet med kunderna, effektivisera leveranskedjan och jobba med kostnadssidan för att uppnå en sund marginal i hela affären. Fokus ligger på kunder inom bygg- och tillverkningsindustrin på huvudmarknaderna i Sverige och Finland.

Kunskap och erfarenhet har sedan bolaget startade varit en grundläggande styrka hos BE Group och en del i strategin framåt är att öka kunskapen inom ”hållbart stål” samt lägga fokus på spårbarhet och transparens i värdekedjan för att underlätta för kunden att göra medvetna val.

De strategiska prioriteringarna bygger på fördjupat fokus inom följande områden;

- Kundfokus – Skapa tydlighet och leverera den bästa kundupplevelsen
- Inköpsfokus – Optimera balansen mellan förstklassig service och kostnadseffektivitet
- Operativt fokus – Uppnå effektivitet i hela värdekedjan

Kundfokus

BE Group strävar efter att leverera den bästa kundupplevelsen genom hela affären genom att arbeta med säljstyrning, gå mot en sammanhållen försäljningsprocess och förtydliga de värden som differentierar bolaget. Det ska vara enkelt för kunden att göra medvetna val när de handlar av BE Group.

Inköpsfokus

En stor del av BE Groups värdeerbjudande ligger i god lagerstyrning med rätt material till rätt pris. Bolaget ska hålla en hög servicenivå mot kunderna och samtidigt vara lönsamma. BE Group ska använda sitt inflytande till att bidra till ett koldioxidsnålt samhälle genom att kunna erbjuda ett komplett sortiment av produkter med lägre CO₂-avtryck med fokus på spårbarhet och transparens i värdekedjan.

Operativt fokus

BE Group arbetar internt med att höja medarbetarnas kunskapsnivå samt implementera rutiner och processer för att förbättra bolagets prestation. Strategin syftar till att öka effektiviteten inom produktionen och stärka samarbetet genom hela affären för att optimera flödet och säkerställa hög leveransprecision. Bolaget ska tillhandahålla digitala verktyg för att underlätta sälj- och köpprocessen.

Affärsidé

BE Group är en oberoende effektiv distributör av stål, rostfritt stål, aluminium och värdeskapande service till nordisk tillverknings- och byggindustri.

Vision

BE Group ska vara det mest professionella, framgångsrika och respekterade stålservicebolaget på de marknader vi är verksamma.

Värderingar

Företagskulturen bygger på det som definieras som koncernens värderingar som ska genomsyra verksamheten, dessa är; dynamiska, transparenta och hållbara.

Oberoende ståldistributör

BE Group är en oberoende ståldistributör och fungerar som en länk mellan producent och kund. Bolaget skapar värde åt kunderna genom samordning inom inköp, transporter och lagerhållning av ett brett sortiment av handelsstål, specialstål, rostfritt stål och aluminium. Kunderna finns framförallt inom byggindustrin och tillverkningsindustrin. Försäljningen sker genom lagerförsäljning, produktionsserviceförsäljning och direktförsäljning.



Lagerförsäljning

BE Group säljer och distribuerar material från egna lageranläggningar och säkerställer kundens materialflöde genom att produkterna levereras i de kvantiteter och på de tidpunkter som passar kundens behov.

Produktionsserviceförsäljning

BE Group står för allt från inköp av obearbetat material till kundanpassad vidareförädling av produkten och logistik optimerad för kundens verksamhet.

Direktförsäljning

BE Group säljer och levererar större volymer av material till kund direkt från stål- och aluminiumverkens produktion.

Produkter & tjänster

BE Groups erbjudande består av ett stort antal produkter och tjänster som anpassas för att möta kundernas behov. Bolaget gör betydande investeringar för att säkra tillgången på grönt stål, vilket avsevärt reducerar klimatpåverkan jämfört med traditionellt stål, och kan erbjuda gröna alternativ inom alla produktområden. Följande produktområden fokuserar bolaget på:

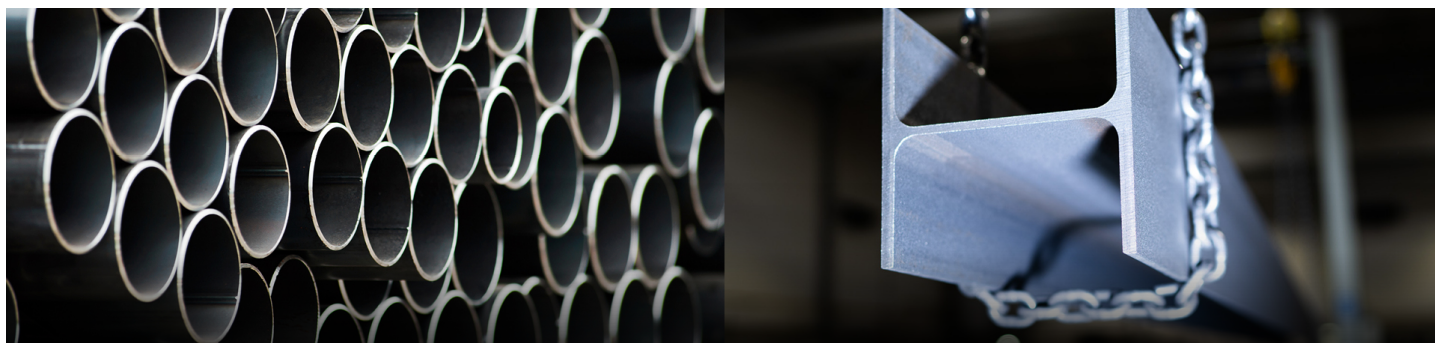
- Långa stålprodukter – balk, hålprofiler, stångstål och rör
- Platta stålprodukter – plåt i olika former, t ex varmvalsad, kallvalsad eller metallbelagd
- Rostfritt stål – plåt, stång, rör och rördelar
- Specialstål – legerade och olegerade konstruktionsstål, ytbearbetad stång samt ämnesrör
- Aluminium – plåt, profiler, stång och rör
- Armering och grundläggning – rakstål, armeringsnät och iläggingsfärdig armering

En viktig del av erbjudandet utgörs av produktionsservice och med moderna produktionsanläggningar i Sverige och Finland erbjuder företaget kostnadseffektiva och flexibla lösningar.

Produktionsservice omfattar olika processer där bolaget bearbetar stål, rör, armering, specialstål, rostfritt och aluminium för att uppfylla specifika behov hos kunderna. Genom att lägga ut delar av produktionen till BE Group kan kunden fokusera på kärnverksamheten, minska kostnaderna samt öka produktivitet och lönsamhet. BE Group erbjuder till exempel följande:

- Kapning & sågning
- Blästring & målning
- Borming, gradning & gängning av balk och profiler
- Gas- och plasmaskärning av grovplåt
- Klippning och spaltning av band- och tunnplåt
- Inläggningsfärdig armering och svetsad armering
- Efterbearbetning (gradning, trumling mm.)
- Bearbetning i samverkan med partners

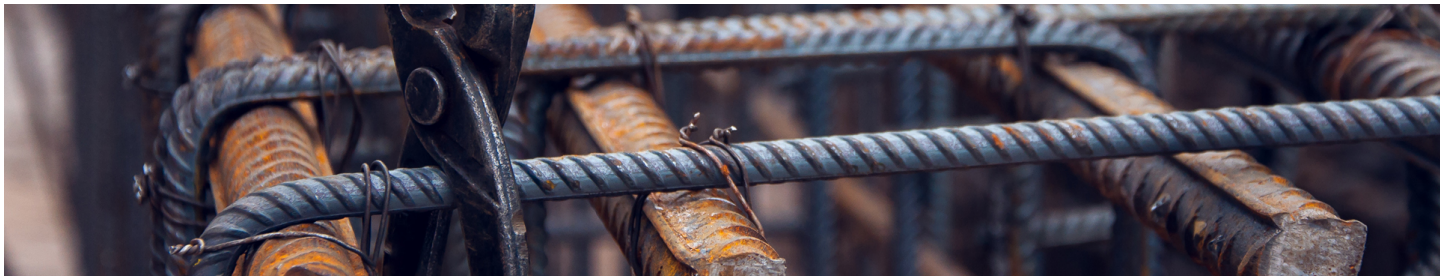
BE Group erbjuder också materialrådgivning, logistiklösningar och tidsbesparande IT-tjänster som bland annat inkluderar e-handel, EDI, digitala aviseringar, koppling till Monitor ERP och elektroniska fakturor.



Från råmaterial till slutprodukt

Värdekedjan som BE Group är en del av kan vara lång och komplex. Nedan följer en beskrivning av värdekedjorna för de två största produktområdena. Det är en förenklad bild och i verkligheten är det vanligt att samma aktör är aktiv i flera av de beskrivna stegen. För de övriga produktkategorier som BE Group erbjuder (rostfritt stål, konstruktionsstål etc.) kan värdekedjorna skilja sig med fler eller färre steg, men de huvudsakliga aspekterna är desamma.





Affärsområde Sverige & Polen

Förbättrade marknadsutsikter och stärkt struktur

Affärsområdet Sverige & Polen svarade under 2025 för 55 procent (52) av koncernens externa nettoomsättning. Affärsområdet omfattar koncernens verksamheter bestående av BE Group Sverige och joint venture ArcelorMittal BE Group SSC AB. Verksamheten i Sverige består av produktions- och lageranläggningar i Norrköping samt försäljningskontor på åtta orter.

Under året slutfördes avvecklingen av den polska produktionsenheten och verksamheten flyttades till Sverige och Finland. Även produktionsenheten i Arvika avvecklades och produktionen koncentrerades till Norrköping. Dessa åtgärder är viktiga steg i arbetet med att skapa en mer effektiv, skalbar och kostnadsoptimerad struktur. På den svenska marknaden har bolaget cirka 2 000 kunder, där de tio största kunderna stod för 35 procent av affärsområdets omsättning. Hög servicegrad och god kundförståelse är avgörande för att möta marknadens behov. Bland konkurrenterna finns SSAB-ägda Tibnor och Stena Stål, som ingår i Stenakoncernen.

Försäljning och resultat

Nettoomsättningen under året minskade med 10 procent i jämförelse med föregående år och uppgick till 2 187 MSEK (2 423). Nedgången förklaras av negativa pris- och mixförändringar om -8 procent och avveckling av den polska enheten om -2 procent medan det organiska tonnage var oförändrat. Tonnaget till tillverkningsindustrin minskade med -8 procent, främst drivet av underleverantörsegmentet. Samtidigt ökade tonnage till byggsegmentet med 22 procent, huvudsakligen till följd av ökad efterfrågan på armering.

Rörelseresultatet uppgick till -275 MSEK (-32). Justerat för lagerförluster om -8 MSEK (-48) samt jämförelsestörande poster om -245 MSEK (-28) uppgick det underliggande rörelseresultatet till -22 MSEK (44). Det negativa underliggande resultatet förklaras av en fortsatt svag marknad, lägre stålpriser och pressad bruttomarginal.

BE Group äger 50 procent av bolaget ArcelorMittal BE Group SSC AB i Karlstad, ett modernt stålservicecenter för bearbetning av tunnplåt och bandplåt. Bolaget omsatte 913 MSEK (897) under 2025 och redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Årets resultatandel uppgick till 15 MSEK (18).

Fortsatt utveckling

Under 2025 har ett tydligt fokus varit på att genomföra strukturella förändringar och kostnadsrationaliseringar inom ramen för koncernens besparingsprogram. Arbetet har gett effekt, och försäljnings- och administrationskostnaderna i det svenska bolaget minskade med cirka 16 procent under året, justerat för ökade IT-kostnader. De genomförda strukturåtgärderna förväntas bidra positivt till resultatet framöver. Återhämtningen inom byggsegmentet bedöms fortsätta och prognoser från flera industrikunder indikerar ett mer gynnsamt konjunkturläge, med beaktande av ett fortsatt osäkert omvärldsläge. Stålpriserna påverkas positivt av införandet av CBAM (Carbon Border Adjustment Mechanism) och andra skyddsåtgärder. Med de strukturella förändringar som genomförts under 2025 finns förutsättningar för ett förbättrat resultat under 2026, givet stabila marknadsförutsättningar.



Under 2025 har ett tydligt fokus varit på att genomföra strukturella förändringar och kostnadsrationaliseringar inom ramen för koncernens besparingsprogram.

Nyckeltal	2025	2024	Förändring
Levererat tonnage, tusentals ton	131	134	-3
Nettoomsättning, MSEK	2 187	2 423	-236
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	-275	-32	-243
Rörelsemarginal, %	-12,6	-1,3	-11,3
Underliggande rörelseresultat (uEBIT), MSEK	-22	44	-66
Underliggande rörelsemarginal, %	-1,0	1,8	-2,8
Investeringar, MSEK	25	24	1
Medelantal anställda	283	357	-74



Affärsområde Finland & Baltikum

Fokus på effektivitet, kundvärde och tillväxt

Under 2025 stod affärsområdet för 45 procent (48) av koncernens externa nettoomsättning. Affärsområdet omfattar koncernens verksamhet i Finland. Den baltiska enheten avvecklades och avyttrades under 2024. Den finska verksamheten består av produktions- och lageranläggningar i Lappeenranta, Lahti och Åbo samt försäljningskontor på nio orter. I samband med att koncernens polska verksamhet avvecklades under första halvåret flyttades en del av den produktionen till den finska verksamheten.

På den finska marknaden har bolaget cirka 2 700 kunder och de tio största kunderna utgör 19 procent av affärsområdets omsättning. Fokus ligger på att leverera värdeskapande tjänster till både bygg- och tillverkningsindustrin. De huvudsakliga konkurrenterna är Tibnor och Feon.

Försäljning och resultat

Nettoomsättningen för året minskade med 17 procent i jämförelse med föregående år och uppgick till 1 850 MSEK (2 290). Nedgången förklaras av negativ organisk tonnage-tillväxt om -12 procent, avveckling av den baltiska verksamheten om -4 procent, negativa valutaeffekter om -3 procent samt positiva pris- och mixeffekter om 2 procent.

Rörelseresultatet uppgick till -263 MSEK (-11). Justerat för jämförelsestörande poster om -194 MSEK (-19) och lagervinster och -förluster om 6 MSEK (-4) uppgick det underliggande rörelseresultatet till -75 MSEK (12). Det svaga un-

derliggande resultatet förklaras främst av minskad volym och pressad bruttomarginal.

Den finska marknaden präglades under 2025 av pressade stålpriser och svag efterfrågan inom både bygg- och tillverkningsindustrin, även om tecken på återhämtning noterades under det fjärde kvartalet. Verksamheten påverkades dessutom negativt av lägre effektivitet i samband med övergången till nytt affärssystem i början av mars, även om utvecklingen successivt förbättrades under året. Under tredje kvartalet genomfördes rationaliseringar som en del av koncernens övergripande besparingsprogram. Mot bakgrund av dessa utmaningar har fokus under året varit på strikt rörelsekapitaldisciplin och att stärka kassaflödet.

Fortsatt utveckling

Organisationen är nu fullt fokuserad på att lösa kvarvarande tekniska utmaningar i affärssystemet, återställa effektiviteten och förbättra kundnöjdheten för att återta marknadsandelar. Den finska ståldistributionsmarknaden bedöms gradvis återhämta sig, och stålpriserna förväntas utvecklas uppåt i linje med övriga Europa. Tillväxt och förbättrad lönsamhet ska uppnås genom en förbättrad kundupplevelse, fördjupade kundrelationer samt ett tydligare erbjudande av värdeskapande lösningar anpassade till respektive kundsegment.



Organisationen är nu fullt fokuserad på att lösa kvarvarande tekniska utmaningar i affärssystemet, återställa effektiviteten och förbättra kundnöjdheten för att återta marknadsandelar.

Nyckeltal	2025	2024	Förändring
Levererat tonnage, tusentals ton	117	140	-23
Nettoomsättning, MSEK	1 850	2 290	-440
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	-263	-11	-252
Rörelsemarginal, %	-14,2	-0,5	-13,7
Underliggande rörelseresultat (uEBIT), MSEK	-75	12	-87
Underliggande rörelsemarginal, %	-4,1	0,5	-4,6
Investeringar, MSEK	8	12	-4
Medelantal anställda	263	273	-10



Förvaltningsberättelse

Utveckling under året

Verksamheten

BE Group AB (publ), org.nr. 556578-4724, som är noterat på Nasdaq Stockholm, är en oberoende ståldistributör som lagerhåller och bearbetar stål, rostfritt stål och aluminium till kunder främst inom bygg- och tillverkningsindustrin. Genom bolagets produktionsservice kan kunderna beställa anpassade ståldetaljer för att effektivisera sina produktionsprocesser. År 2025 omsatte koncernen 3,9 miljarder kr. BE Group har cirka 520 anställda med Sverige och Finland som största marknader. Huvudkontoret ligger i Malmö. Mer information finns på www.begroup.com.

Alternativa nyckeltal

BE Group presenterar vissa alternativa nyckeltal som inte definieras i enlighet med IFRS® redovisningsstandarder. Dessa alternativa nyckeltal skall ses som ett komplement och ej som ett substitut för finansiell information som presenteras i enlighet med standarderna. Koncernledningen anser att dessa alternativa nyckeltal ger användbar information till analytiker, andra intressenter samt läsare av rapporter om koncernens operationella och finansiella utveckling. De alternativa nyckeltal som BE Group anser väsentliga är underliggande rörelseresultat, rörelsekapital, nettoskuld samt sysselsatt kapital. Under Alternativa nyckeltal kan ni läsa mer om hur dessa beräknas.

Marknad och omvärld

Under 2025 präglades den europeiska stålmarknaden av fortsatt svag efterfrågan och pressade priser. EU-27:s totala produktion av råstål (crude steel) uppgick till cirka 126,2 miljoner ton enligt världsstålbranschens statistik över hela året. Detta var en minskning med cirka 2,6% jämfört med 2024, samtidigt som global produktion förblev dämpad till följd av låg aktivitet inom bygg- och industrisektorerna. Europeiska producenter har i stor utsträckning upprätthållit sin kapacitet trots den svagare marknaden, vilket bidragit till ett fortsatt överutbud.

Efterfrågan på långa produkter, som till stor del används inom byggsektorn, var fortsatt låg under året. Priserna utvecklades relativt stabilt men på låga nivåer, delvis till följd av anpassningar i produktionen. För platta produkter noterades en nedåtgående prisutveckling under större delen av året, driven av svag efterfrågan och hård konkurrens från både europeiska och globala aktörer. Sammantaget har 2025 varit ett utmanande år för den europeiska stålindustrin med fortsatt prispress, begränsad efterfrågetillväxt och behov av ytterligare anpassning till rådande marknadsförutsättningar.

Koncernstruktur och organisation

Koncernen omfattar två affärsområden, Sverige & Polen och Finland & Baltikum, med fokus på koncernens huvudmarknader. Under Moderbolaget & koncernposter rapporteras moderbolaget och koncernjusteringar.

Nettoomsättning och resultat

Under året minskade koncernens nettoomsättning med 16 procent i förhållande till föregående år och uppgick till 3 934 MSEK (4 667). Nedgången förklaras av negativ organisk tonnagestillväxt om -8 procent, negativa pris- och mixeffekter om -3 procent, avveckling av de baltiska och polska enheterna om -3 procent samt valutaeffekter om -2 procent. Tonnaget i den svenska verksamheten var oförändrat medan den finska enheten levererade 13 procent mindre.

Bruttoresultatet uppgick till 396 MSEK (517) och bruttomarginalen till 10,1 procent (11,1). Rörelseresultatet uppgick till -586 MSEK (-49). Justerat för lagerförluster på -2 MSEK (-53) och jämförelsestörande poster om -471 MSEK (-47) uppgick det underliggande rörelseresultatet till -113 MSEK (51). Den underliggande rörelsemarginalen uppgick till -2,9 procent (1,1).

Affärsområde Sverige & Polen

Affärsområde Sverige & Polen svarade under året för 55 procent (52) av koncernens externa nettoomsättning. Affärsområdet innefattar koncernens verksamheter i Sverige bestående av BE Group Sverige AB och joint venture ArcelorMittal BE Group SSC AB. BE Group Produktion Arvika avvecklades under året. Den polska verksamheten BE Group Sp.z o.o. avvecklades under andra kvartalet. Nettoomsättningen minskade med 10 procent i jämförelse med föregående år och uppgick till 2 187 MSEK (2 423). Nedgången förklaras av negativa pris- och mixförändringar om -8 procent och avveckling av den polska enheten om -2 procent medan det organiska tonnaget var oförändrat. Rörelseresultatet uppgick till -275 MSEK (-32). Justerat för lagerförluster på -8 MSEK (-48) samt jämförelsestörande poster om -245 MSEK (-28) uppgick det underliggande rörelseresultatet till -22 MSEK (44). I resultatet har de koncerngemensamma kostnader som faktureras ut från moderbolaget eliminerats med undantag av tjänster avseende IT och affärssystem.

Affärsområde Finland & Baltikum

Affärsområde Finland & Baltikum svarade under året för 45 procent (48) av koncernens externa nettoomsättning. Affärsområdet består av koncernens verksamheter i Finland. Den baltiska enheten avvecklades under 2024. Nettoomsättningen minskade med 17 procent i jämförelse med föregående år och uppgick till 1 850 MSEK (2 290). Nedgången förklaras av negativ organisk tonnagestillväxt om -12 procent, avveckling av den baltiska enheten om -4 procent, negativa valutaeffekter om -3 procent samt positiva pris- och mixeffekter om 2 procent. Rörelseresultatet uppgick till -263 MSEK (-11). Justerat för jämförelsestörande poster om -194 MSEK (-19) och lagervinster och -förluster på 6 MSEK (-4) uppgick det underliggande rörelseresultatet till -75 MSEK (12). I resultatet har de koncerngemensamma kostnader som faktureras ut från moderbolaget eliminerats med undantag av tjänster avseende IT och affärssystem.

Immateriella nyckelresurser

Bolagets affärssystem utgör en central immateriell nyckelresurs och är en integrerad del av affärsmodellen. Systemet möjliggör effektiv hantering av orderflöden, kundrelationer, fakturering och finansiell rapportering. Genom automatisering och dataintegration skapas förutsättningar för skalbarhet, intern kontroll och datadrivet beslutsfattande, vilket bidrar till bolagets effektivitet, kostnadskontroll och långsiktiga värdeskapande.

Koncern & moderbolag

Finansnetto och skatt

Koncernens finansnetto uppgick till -18 MSEK (-22) och räntenetto till -24 (-26) varav -9 MSEK (-10) är relaterat till leasing enligt IFRS 16. Skatten uppgick till 66 MSEK (29). Den positiva skatteeffekten om 66 MSEK är främst hänförlig till aktiverade underskottsavdrag om 41 MSEK och skatteupplösning av nedskrivningen i Finland om 23 MSEK. Resultatet efter skatt uppgick till -538 MSEK (-42).

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 2 MSEK (105). Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till netto -18 MSEK (-84) för helåret varav 17 MSEK relaterat till nytt affärssystem. Kassaflödet efter investeringar uppgick därmed till -16 MSEK (21).

Kapital, investeringar och avkastning

Koncernens rörelsekapital uppgick vid periodens slut till 546 MSEK (628) och den genomsnittliga rörelsekapitalbindningen var 15,4 procent (14,5). Av investeringarna under året på 49 MSEK (128) utgjorde investeringar i immateriella anläggningstillgångar 17 MSEK (92) och investeringar i materiella anläggningstillgångar 32 MSEK (36). Avkastningen på sysselsatt kapital exkl. IFRS 16 var negativ och uppgick till -39,5 procent (-2,9).

Finansiell ställning och likviditet

Koncernens likvida medel, inklusive checkräkningskredit, uppgick vid periodens slut till 211 MSEK (159) och koncernens nettoskuld exkl. IFRS 16 till 297 MSEK (340). Vid periodens slut uppgick det egna kapitalet till 967 MSEK (1 390). Minskningen är främst kopplad till nedskrivning av goodwill om -409 MSEK, vilken genomfördes under andra kvartalet.

Under tredje kvartalet genomförde BE Group en företrädesemission som tillförde bolaget cirka 135 MSEK. Genom emissionen ökade aktiekapitalet med 130 MSEK till 390 MSEK och det totala antalet aktier ökade med 6 491 602 till 19 501 726. Under fjärde kvartalet beslutade extra bolagsstämman om en minskning av aktiekapitalet utan indragning av aktier för avsättning till fritt eget kapital. Efter verkställd minskning kommer aktiekapitalet att uppgå till 48 754 315 SEK. Minskningen ska genomföras utan indragning av aktier, vilket innebär att aktiens kvotvärde då ändras från 20,00 SEK till 2,50 SEK per aktie.

Medarbetare

Antalet anställda uppgick till 513 jämfört med 626 vid samma tidpunkt föregående år. Medelantalet anställda under året uppgick till 555 (640). Minskningen är främst hänförlig till avvecklingen av den polska enheten och anläggningen i Arvika.

Moderbolaget & koncernposter

Under Moderbolaget & koncernposter rapporteras moderbolaget och justeringar.

Effekterna avseende IFRS 16 har rapporterats under Moderbolaget & koncernposter och har inte fördelats ut på de två affärsområdena.

I moderbolaget BE Group AB (publ) uppgick periodens omsättning, som utgörs av koncerninterna tjänster, till 130 MSEK (111). Dessa koncerninterna tjänster innefattar främst licensavgift avseende dotterbolagens användande av varumärket BE Group samt centrala kostnader för IT och ekonomi etc. Dessa kostnader fördelas och faktureras ut till samtliga dotterbolag i koncernen. I resultatuppföljningen av affärsområdena har dessa koncerngemensamma kostnader eliminerats med undantag av tjänster avseende IT och affärssystem. Utav moderbolagets totala kostnader om -90 MSEK (-65) vidarefakturerades 76 MSEK (49) till dotterbolagen.

Rörelseresultatet uppgick till 9 MSEK (46). Finansnettot uppgick till -221 MSEK (-2) främst hänförlig till nedskrivning av andel i koncernbolag om -234 MSEK, vilken genomfördes under andra kvartalet. Resultat före skatt uppgick till -212 MSEK (-11) och resultat efter skatt till -213 MSEK (-10). Vid årets slut uppgick moderbolagets egna kapital till 989 MSEK (1 067). Investeringarna i moderbolaget uppgick till 17 MSEK (92) främst hänförlig till nytt affärssystem. Moderbolagets likvida medel uppgick till 61 MSEK (5) vid periodens slut.

Miljöpolicy och miljöarbete

BE Group arbetar med miljöfrågor som en integrerad del av verksamheten. Bolaget arbetar för att kontinuerligt förbättra de egna anläggningarna gällande energiförbrukning, utsläpp och avfallshantering.

Övergripande miljöpolicy

Grunden i BE Groups miljöarbete är en koncernövergripande miljöpolicy. Policyn säger bland annat att BE Group ska:

- Minst uppfylla gällande miljölagstiftning och lokala myndighetskrav.
- Hushålla med energi och naturresurser.
- Verka för att avfallsmängderna och utsläppen från de egna anläggningarna minskar.
- Ta vara på möjligheterna att göra miljöanpassningar vid investeringar och förändringar i processer och anläggningar.
- Genom fortlöpande utbildning upprätthålla en hög kunskapsnivå i miljöfrågor.
- Dokumentera och kommunicera miljöarbetet till anställda samt ge öppen och saklig information till externa intressenter.

I Sverige och Finland bedriver BE Group miljötillståndspliktig verksamhet vid en anläggning i respektive land. Särskilda tillstånd att bedriva verksamhet har erhållits av koncernens bolag. Samtliga verksamheter inom koncernen är certifierade enligt miljöledningssystemet ISO 14001.

Aktierelaterad information

Ägandeförhållanden

BE Groups aktie är noterad på Nasdaq Stockholm sedan slutet av 2006. Vid räkenskapsårets slut hade BE Group 8 586 aktieägare att jämföra med 10 231 året innan. AB Traction och Svedulf Fastighets AB var de två största ägarna med 26,5 procent respektive 25,6 procent av aktierna. Övriga större ägare finns att läsa om under Aktien samt på bolagets hemsida. Andelen institutionellt ägande (juridiska personer) utgjorde vid årsskiftet totalt 65,6 procent. Utländskt ägande uppgick till 3,5 procent.

BE Groups koncernledning har under 2025 bestått av verkställande direktör och koncernchef tillika VD för Sverige, CFO samt VD för Finland. Den 30 juli 2025 meddelade Peter Andersson att han kommer att lämna sin roll som VD och koncernchef och hans sista arbetsdag var den 16 december 2025. Christoffer Franzén, CFO, tillträdde som tillförordnad VD och koncernchef den 17 december 2025. Han efterträds av Johan Wiig med tillträde den 2 februari 2026. Medlemmarna i koncernledningen hade ett sammanlagt innehav i BE Group om 3 457 aktier vid utgången av 2025. Bolagets styrelseledamöter inklusive närstående ägde vid årsskiftet 10 294 807 aktier. Uppgifterna om koncernledningens och styrelseledamöternas innehav av aktier i BE Group innefattar eget och fysisk närståendes innehav, ägande i kapitalförsäkring samt innehav av juridisk person som direkt eller indirekt kontrolleras av personen eller dennes närstående. BE Group ägde 26 920 egna aktier vid utgången av 2025.

Aktiekapital, antal aktier och rättigheter

Per den 31 december 2025 omfattade det registrerade aktiekapitalet 19 501 726 (13 010 124) stamaktier. Aktierna har ett kvotvärde om 20,00 kr (20,00). Extra bolagsstämman i december 2025 beslutade om minskning av bolagets aktiekapital och efter verkställd minskning kommer aktiekapitalet att uppgå

till 48 754 315 SEK. Minskningen ska genomföras utan indragning av aktier, vilket innebär att aktiens kvotvärde då ändras från 20,00 SEK till 2,50 SEK per aktie. Minskingsbeslutet verkställs under februari 2026.

Extra bolagsstämman beslutade även om ändring av bolagsordningen för att möjliggöra minskningen av aktiekapitalet. I enlighet med denna ska bolagets aktiekapital uppgå till lägst 45 000 000 SEK och högst 180 000 000 SEK och antalet aktier ska uppgå till lägst 10 000 000 aktier och högst 40 000 000 aktier. Varje aktie berättigar till en röst och alla aktier är av samma slag. Bolagets aktiekapital är bestämt i svenska kronor.

Samtliga aktier ger lika rätt till andel i bolagets nettotillgångar, vinst och eventuellt överskott vid likvidation. Varje aktie har en röst och alla aktier är av samma slag. Det föreligger inga begränsningar i antalet röster som en aktieägare kan avge vid årsstämma eller avseende överlåtelse av aktier. Det finns inga för bolaget kända avtal mellan aktieägare vilka kan begränsa rätt att överlåta aktier.

Ytterligare uppgifter om BE Groups aktie lämnas på www.begroup.com.

Bemyndigande till styrelsen

Årsstämman beslutade att bemyndiga styrelsen att, under tiden intill nästa årsstämma och vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om nyemission av aktier, konvertibler och/eller teckningsoptioner, med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt. Syftet är att ge flexibilitet för förvärv av bolag, verksamheter eller delar därav, samt att öka den finansiella flexibiliteten för BE Group. Om emissionsbeslut fattas med avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt får antalet aktier som ska kunna ges ut genom nyemission av aktier, konvertering av konvertibler eller utnyttjande av teckningsoptioner inte överstiga tio (10) procent av det totala antalet aktier vid den tidpunkt bemyndigandet utnyttjas för första gången (beräknat efter fullt utnyttjande av det föreslagna bemyndigandet). Emissionsbeslut ska kunna fattas med bestämmelse om apport, kvittning, kontant betalning och/eller andra villkor.

Årsstämman beslutade även att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen och längst till årsstämma 2026, fatta beslut om återköp av egna aktier i syfte att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur och öka aktieägarvärdet samt för att möjliggöra finansiering av mindre företagsförvärv. Förvärv får ske av högst så många aktier att det egna innehavet vid var tid inte överstiger tio procent av samtliga aktier i bolaget. Förvärv får endast ske på Nasdaq Stockholm och får endast ske till ett pris inom det vid var tid gällande kursintervallet, varmed avses intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs.

Årsstämman beslutade även att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen och längst till årsstämma 2026, fatta beslut om överlåtelse av egna aktier, i syfte att möjliggöra finansiering av mindre företagsförvärv. Överlåtelse får ske med avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt motsvarande högst så många aktier som innehas av bolaget vid tidpunkten för styrelsens beslut. Överlåtelse får ske som betalning av hela eller del av köpeskillingen vid förvärv av bolag eller rörelse eller del av bolag eller rörelse, varvid vederlaget

ska motsvara aktiens bedömda marknadsvärde. Vid sådan överlåtelse får betalning erläggas med apportegendom eller genom kvittning mot fordran på BE Group. Överlåtelse får även ske mot kontant betalning genom försäljning på Nasdaq Stockholm, till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet, varmed avses intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs vid avyttringstidpunkten. Styrelsen ska äga rätt att bestämma övriga villkor för överlåtelsen.

Under året har inga egna aktier återköpts eller överlåts och BE Group ägde sammanlagt 26 920 egna aktier motsvarande 0,1 procent av aktiekapitalet, vilka förvärvats för ett sammanlagt belopp om 21 MSEK.

Bolagsstyrning

En beskrivning av styrelsens arbete, bolagsstyrningen och intern kontroll finns i bolagsstyrningsrapporten.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare återfinns i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 106-107 och den faktiska ersättningen under året framgår av not 4.

Eventualförpliktelser

Koncernens eventualförpliktelser uppgick till 910 MSEK (797) och avser inköpsåtaganden enligt avtal med Stegra, tidigare H2 Green Steel, gällande samarbete och distribution av fossilfritt stål på den nordiska marknaden. Åtagandet gentemot Stegra förutsätter godkända leveranser inom vissa stipulerade tidpunkter. Mer information framgår i not 28.

Viktiga händelser efter räkenskapsårets slut

Den geopolitiska situationen i Mellanöstern har under början av 2026 präglats av ökad osäkerhet, bland annat kopplat till utvecklingen i regionen och relationerna med Iran. En sådan utveckling kan påverka den globala ekonomin genom förändringar i energipriser, transportflöden och råvarumarknader, inklusive stålpriser. I dagsläget är det inte möjligt att bedöma eventuella konsekvenser för BE Groups verksamhet eller finansiella ställning.

Inga övriga väsentliga händelser har inträffat efter periodens slut.

Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen upprättas i enlighet med International Financial Reporting Standards, IFRS redovisningsstandarder, såsom de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. En utförlig beskrivning av redovisningsprinciperna återfinns under Redovisningsprinciper.

Utdelningspolicy

Koncernens utdelningspolicy innebär att BE Group över tiden ska dela ut minst 50 procent av resultatet efter skatt. Utdelning ska ske med hänsyn taget till BE Groups finansiella ställning och framtidsutsikter.

Vinstdisposition

Styrelsens förslag till disposition av moderbolagets resultat

Styrelsen föreslår till årsstämman att inte lämna någon utdelning (-) för räkenskapsåret 2025.

Medel till förfogande		
Balanserade vinstmedel	780 720 008	SEK
Årets resultat	-212 511 906	SEK
Summa	568 208 102	SEK
I ny räkning balanseras	568 208 102	SEK
Summa	568 208 102	SEK

Risker och riskhantering

BE Groups resultat och finansiella ställning påverkas av ett stort antal faktorer. Flera av dessa ligger utanför den egna kontrollen. Effektiv riskhantering stöder BE Groups strategiska mål och säkerställer verksamhetens kontinuitet även under skiftande omständigheter.

Koncernen har verksamhet i flera länder och exponeras därigenom för olika risker till följd av lagar, regelverk och riktlinjer. Koncernledningen rapporterar löpande riskfrågor till styrelsen som har det yttersta ansvaret för bolagets riskhantering. Det kan till exempel gälla finansiell status och förändringar i omvärlden. Ansvaret för riskhanteringen inom koncernen styrs av fastlagda policys och rutiner, vilka löpande revideras. Genom att identifiera, kartlägga och hantera koncernens risker får koncernledningen stöd i de strategiska besluten.

De väsentligaste riskerna och osäkerhetsfaktorerna för BE Group kan delas in i marknadsrisker, operationella risker, finansiella risker och hållbarhetsrelaterade risker.

Marknadsrisker

	Beskrivning	Hantering
Konjunkturutveckling 	Bolaget har ett stort antal kunder inom olika branscher och påverkas därför av det allmänna konjunkturläget. En svag konjunkturutveckling ökar risken för lägre efterfrågan på koncernens produkter, vilket resulterar i lägre försäljningsintäkter. Dessutom kan en sämre konjunktur resultera i låg lageromsättningshastighet, prisfall samt lagerförluster på inneliggande lager.	BE Groups strategi avseende lagernivåer är primärt att lagrhålla produkter baserat på bedömd efterfrågan från bolagets kunder. De olika bolagen i BE Group strävar efter att hålla en lageromsättningshastighet anpassad till det enskilda bolagets marknad och lokala förutsättningar. Den operativa styrningen av lagernivåerna sker genom måltal för antal lagerdagar.
Legala risker 	Då bolaget har verksamhet i flera länder exponeras koncernen för olika lagar, regelverk, överenskommelser och riktlinjer, samt för förändringar av sådana bestämmelser. Bestämmelserna innefattar bland annat handelsrestriktioner såsom sanktioner, tullar och tariffer, krav på import och exportlicenser, restriktioner mot kapitalrörelser samt skatteregler. I all kommersiell verksamhet kan tvister uppkomma som en följd av parter olik uppfattning gällande ansvar och avtalstolkningar.	BE Group följer de lagar och regler som gäller i respektive land där bolaget är verksam. Bolaget följer utvecklingen, förhåller sig till nya regelverk och förordningar samt implementerar policys och/eller aktivitetsplaner där det är erforderligt.
Handelstullar 	Bolaget har flera handelspartners med global verksamhet. Befintlig nivå på tullar, och eventuellt kommande, kan komma att ha effekt på bolagets resultat. Det är dock svårt att kvantifiera på grund av de oklara omständigheterna. En indirekt påverkan av en försvagad global ekonomi kan utgöra en risk som kan ha materiell påverkan.	Bolaget bedriver omvärldsbevakning och följer samt förhåller sig till utvecklingen inom de områden det är aktuellt.
Krig och konflikter 	De europeiska producenterna är beroende av insatsvaror från olika länder. Krig kan ha en negativ inverkan och innebära till exempel höga energipriser, brist på material och avbrott i leveranskedjor med kraftiga prishöjningar som konsekvens. Vid en större konflikt i Europa är risken hög att bolagets enheter påverkas direkt negativt.	Som oberoende leverantör är BE Group inte bunden till en leverantör utan arbetar med olika alternativ. Bolaget bedriver omvärldsbevakning och bevakar de kritiska materialflödena. BE Group hanterar risker i närområdet genom beredskapsplanering.
Stålprisutveckling 	Stålprisutvecklingen är volatil och har en direkt påverkan på bolagets lönsamhet. Stålspriserna påverkar bolaget genom att ett mindre bidrag för att täcka kostnader erhålls vid ett lågt stålpris, givet en konstant bruttomarginalnivå. Dessutom påverkar utvecklingen av stålpriset det slutliga försäljningspriset på inneliggande lager vilket medför finansiell påverkan i form av lagervinster och lagerförluster.	I syfte att minska påverkan av dessa lagereffekter arbetar BE Group aktivt med att minska antalet lagerdagar med bibehållen servicenivå till kunderna. Med flera kunder har bolaget längre prisavtal vilket minskar risken. Sjunkande stålpriser har en negativ inverkan på BE Groups verksamhet och resultat, medan ökande priser har en positiv inverkan.

Känslighetsanalys

Tabellen nedan visar den uppskattade effekten på det underliggande rörelseresultatet vid förändring av stålpris och sålt tonnage. Känslighetsanalysen baseras på 2025 års utfall och antar en konstant materialmarginal vid både förändring av stålpris och sålt tonnage samt en konstant underliggande bruttomarginal vid förändring av sålt tonnage.

	Förändring	Underliggande rörelseresultateffekt
Stålpris	+/-5 %	+/-39 MSEK
Tonnage	+/-5 %	+/-13 MSEK

Operationella risker

	Beskrivning	Hantering
Informationssäkerhet 	Beroendet av IT-system ökar sårbarheten för cyberattacker och driftstopp som kan påverka verksamheten allvarligt på olika sätt och innebära omfattande ekonomiska konsekvenser. Cyberrisker genom ransomware, nätfiske, informationsläckage och andra typer av onlinebedrägerier är ett ökande hot som kräver stor vaksamhet.	För att minimera externa hot och deras påverkan investerar koncernen fortlöpande i ändamålsenlig teknik och internutbildningar i IT-säkerhet förekommer löpande. Bolaget följer noggrant utvecklingen inom området för att på bästa sätt skydda kritisk information och säkerställa en stabil IT-drift.
Globala störningar i leveranskedjan 	Bolaget är utsatt för risk att leveranser från leverantörer kraftigt kan försenas eller utebli vid produktionsavbrott, kapacitetsbrist eller transportproblem utom dess kontroll. Det kan innebära intäktsbortfall och/eller kostsamma åtgärder för att tillgodose åtaganden till kunder.	Det är BE Groups bedömning att koncernen inte är beroende av någon enskild leverantör och samtliga större leverantörer bedöms vara utbytbara, varför ett leverantörsavbrott inte behöver innebära långsiktiga konsekvenser för verksamheten. Vissa produktgrupper är mer sårbara men koncernen strävar efter att utveckla relationer med de bästa stålproducenterna för att upprätthålla ett långsiktigt och uthålligt samarbete.
Kundberoende 	Bolagets kunder finns huvudsakligen inom byggindustrin och tillverkningsindustrin och bolaget är utsatt för risk vid vikande efterfrågan och produktion.	BE Groups verksamhet bedrivs på flera olika marknader och till flertalet kundkategorier. De tio största kunderna under 2025 motsvarade 20 procent (18) av den totala omsättningen. BE Group har ett stort antal kunder inom olika branscher och därigenom en god riskspridning.
Otillräcklig leveransförmåga 	Ledtiden till kunderna är i hög grad beroende av att inköpsprocessen samt produktionsarbeten går enligt plan. Produktionsstörningar och brister i inkommande leveranser kan påverka leveransförmågan till kunderna.	BE Groups tio största leverantörer står tillsammans för ca 60 procent av inköpen, dock samarbetar bolaget med ca 370 olika leverantörer vilket säkerställer tillgången på material. Bolaget mäter och följer upp ledtider och leveransprecision som en del i ett löpande förbättringsarbete.

Finansiella risker

	Beskrivning	Hantering
Valutarisk 	Bolaget utsätts för transaktionsexponering som uppkommer genom att koncernen gör inköp i en valuta och säljer i annan valuta. Detta innebär att transaktionsexponeringen är hänförlig till kundfordringar och leverantörsskulder. Koncernens inköp görs huvudsakligen i svenska kronor och euro medan försäljning görs i lokal valuta.	BE Groups mål är att minimera den kort- och långfristiga påverkan som förändringar i valutakurser har på bolagets resultat och eget kapital. Detta sker i första hand genom att matcha intäkter och kostnader i affärstransaktioner med andra valutor än svenska kronor. I de fall matchning inte kan uppnås använder koncernen sig av valutasäkring genom terminskontrakt.
Refinansieringsrisk 	Bolaget är nettolåntagare och en refinansieringsrisk uppkommer i samband med förlängning av befintliga lån och upptagande av nya lån. Tillgången på extern finansiering, som påverkas av faktorer som till exempel den allmänna utvecklingen på kapital- och kreditmarknader samt låntagarens kreditvärdighet och kreditkapacitet, kan begränsas och det kan finnas oförutsedda händelser och kostnader förknippade med detta.	Enligt BE Groups finanspolicy ska upplåningsstrategin inriktas på att säkerställa koncernens upplåningsbehov både vad avser det långsiktiga finansieringsbehovet och dagliga betalningsåtaganden. BE Group arbetar för att skapa en tillfredställande betalningsberedskap genom outnyttjade kreditfaciliteter samt aktiv styrning av rörelsekapitalet som är den väsentligaste posten som påverkar koncernens likviditetsutrymme.
Kreditrisk 	Bolaget tillämpar en affärsmässig bedömning vid ingående av nya och förlängning av befintliga affärsrelationer. Risken för att betalning inte erhålls för kundfordringar utgör en kundkreditrisk.	För att begränsa denna risk använder sig BE Group av kreditpolicys som begränsar utestående belopp och kredittid för olika kunder samt en koncerngemensam kreditförsäkring. Korta kredittider och frånvaron av riskkoncentrationer mot enskilda kunder och specifika branscher bidrar till att kreditrisken minskas. Risken för att en motpart inte fullgör sin förpliktelse begränsas genom val av kreditvärdiga motparter samt begränsning av engagemang per motpart.

Hållbarhetsrelaterade risker

	Beskrivning	Hantering
Hälsa och säkerhet 	Brister i säkerhet och arbetsmiljö innebär en ökad risk för ohälsa och incidenter för bolagets medarbetare.	Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet är centrala frågor för BE Group och bolaget har ett systematiskt arbete för att säkerställa och förbättra arbetsmiljön kallat Safety first. BE Group följer löpande upp ett antal parametrar inom området hälsa och säkerhet. Möjligheter till förbättringar diskuteras av koncernens ledning och lokalt på enheterna. Varje olycka och incident rapporteras, åtgärdas, utvärderas och följs upp.
Personal 	För sin framtida utveckling och framgång är bolaget beroende av kompetenta medarbetare. Förmågan att rekrytera, behålla och utveckla kvalificerade medarbetare och vara en attraktiv arbetsgivare är viktigt. Om nyckelpersoner slutar och lämpliga efterträdare inte kan rekryteras, kan detta få en negativ effekt på verksamheten.	För att uppnå en organisation med engagerade medarbetare genomför BE Group under året bland annat medarbetarsamtal och medarbetarundersökningar, systematiskt arbete med arbetsmiljö, kompetensutveckling och internutbildningar. Utbildning sker både genom breda program mot många medarbetare och som individbaserad kompetensutveckling.
Jämställdhet, mångfald och diskriminering 	Brister i implementering och efterlevnad av bolagets värdegrund kan leda till bristande jämställdhet och mångfald.	BE Group genomför årligen en medarbetarundersökning med aktiv uppföljning av resultatet där åtgärdsplaner tas fram för de förbättringsområden som fastställts. Arbetet genomförs med full transparens i förhållande till riktlinjer, personalhandböcker samt rapportering av överträdelser avseende jämställdhet, mångfald och diskriminering.
Korruption 	Korruption kan i olika grad förekomma i vissa länder och i olika sektorer i samhället. Bolaget löper, som många andra företag, en risk att bli involverade i icke etiska affärer inom områden som omfattar försäljnings- och inköpsprocesser.	Inom BE Group gäller nolltolerans mot icke etiska affärsmetoder. Företaget har en antikorrupsionspolicy och en uppförandekod för företagets medarbetare, leverantörer och samarbetspartners. BE Group tillämpar centrala och lokala attestmanualer och tillämpar upphandlingsprocesser som säkerställer god affärsetik.
Sanktioner 	EU har skärpt restriktionerna för import av järn, stål och andra varor genom att kräva att importörer bevisar att materialet inte kommer från sanktionerade länder, bolag eller personer.	BE Group har tagit fram en sanktionspolicy som omfattar hela organisationen. Den fastslår att bolaget inte samverkar, direkt eller indirekt, med någon person eller enhet som listas som otillåten på sanktionslistor samt att bolaget inte gör affärer, direkt eller indirekt, med länder eller regioner som omfattas av sanktioner. Alla bolag inom BE Group ska samla in grundläggande identifieringsinformation om alla affärspartners och genomföra sanktionskontroller.
Mänskliga rättigheter 	Med en geografiskt utspridd leverantörsbas kan insynen avseende mänskliga rättigheter vara begränsad och det finns en risk att företaget ofrivilligt kan bidra till brott mot mänskliga rättigheter.	Dessa frågor tas upp i BE Groups uppförandekod, som gäller för alla anställda inom BE Group inklusive koncernledningen. Styrelsemedlemmar, affärspartners, kunder och leverantörer uppmuntras även att följa denna uppförandekod. För leverantörer finns det även en separat uppförandekod. Rapportering av eventuella problem, felaktigheter, olagligt beteende eller oegentligheter kan ske till närmsta chef eller anonymt via visselblåsarsystemet.
Miljölagstiftning och miljöansvar 	Verksamheten omfattas av miljörelaterade lagar och föreskrifter som bland annat reglerar utsläpp i mark, luft och vatten samt avfallshantering. Bolaget kan bli skadeståndsskyldigt för miljöskador som orsakats av verksamheter som bolaget bedriver eller har bedrivit. Det kan inte uteslutas att sådan verksamhet som bedrivs eller har bedrivits av bolaget kan föranleda ansvar för miljöpåverkan som inte visar sig förrän lång tid senare.	BE Group arbetar med att efterleva lagar och föreskrifter samt med att minska företagets miljöpåverkan genom att bedriva ett systematiskt miljöledningsarbete inom ramen för ISO14001. BE Group arbetar även för att minska miljöpåverkan i värdekedjan, genom produktions- och distributionsprocessen från leverantör till slutanvändare.
Utsläpp från transporter 	Bolaget säljer sina produkter på huvudsakligen två marknader vilket innebär att transport av material är ofrånkomligt och användning av transporttjänster innebär ofta nyttjande av fossila bränslen.	BE Group arbetar för att optimera logistikflödena. Detaljerad data för aktuell bränsleanvändning samlas in i samarbete med transportföretagen och koncernen jobbar aktivt med att hitta transportlösningar med ett hållbarhets- och miljöfokus.



Hållbarhetsförklaring 2025

BE Groups inverkan

BE Groups hållbarhetsförklaring ger detaljerad information om hållbarhet och företagets inverkan på människor och miljö samt väsentliga effekter av hållbarhetsfrågor i BE Groups verksamhet. För varje kapitelrubrik finns en ESRS-kod som anger den övergripande standard som rubriken hänvisar till. BE Group har inte gjort kvantitativa jämförelser med föregående års uppgifter utan utgår från 2025 som basår.

Förklaringen består av fyra avsnitt:

1. Allmänna upplysningar
2. Miljöinformation
3. Samhällsansvarsinformation
4. Bolagsstyrningsinformation

BP-1

Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsförklaringen

Hållbarhetsförklaringen i förvaltningsberättelsen utgör BE Groups lagstadgade hållbarhetsrapport i enlighet med årsredovisningslagen. Det finns även hållbarhetsrelaterat innehåll i andra avsnitt av denna rapport, till exempel i beskrivningen av BE Groups affärsstrategi och avsnittet om bolagsstyrning. Denna hållbarhetsförklaring gäller, precis som den finansiella rapporten, för koncernen och samtliga helägda dotterbolag men till skillnad från den finansiella rapporteringen ingår inte bolagets joint venture. Rapporten har utarbetats i enlighet med European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Hållbarhetsförklaringen har inte taggats digitalt i enlighet med European Single Electronic Format, ESEF. Hållbarhetsförklaringen omfattar både uppströms och nedströms i värdekedjan samt BE Groups egen verksamhet. Inverkningar, risker och möjligheter har bedömts för alla tre delarna i värdekedjan, i varierande grad beroende på område.

BP-2

Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter

Tidsperspektivet i hållbarhetsrapporten är, om inget annat anges, bakåtblickande. Generellt tillämpas tidshorisonterna kort, medellång eller lång sikt. Kort sikt avser rapporteringsperioden, medellång sikt avser rapporteringsperioden upp till fem år och lång sikt avser mer än fem år.

Under rapporteringsperioden har koncernen genomfört strukturella förändringar och kostnadsrationaliseringar parallellt med övergången till ett nytt affärssystem. Dessa omständigheter har i enskilda fall begränsat möjligheten att samla in och kvalitetssäkra data i den omfattning som vore önskvärd, vilket framgår under respektive upplysningskrav. Avseende E2-4 utgörs de tillgängliga datakällorna av periodiska kontrollmätningar utförda inom ramen för tillsynsorganens krav. Dessa mätningar bedöms inte ge en tillförlitlig grund för uppskattning av årliga totalkvantiteter, och mot bakgrund av ovan beskrivna omständigheter har ytterligare insatser för att överbrygga denna osäkerhet inte bedömts utgöra ett ändamålsenligt användande av bolagets resurser. Därutöver har osäkerheten kring den regulatoriska utvecklingen på EU-nivå påverkat förutsättningarna för långsiktig resursplanering inom hållbarhetsrapporteringen. Bolaget följer den regulatoriska utvecklingen och utvärderar löpande implikationerna för bolagets framtida hållbarhetsrapportering.

Bolaget har valt att tillämpa infasningslättnader och flera av de lättnader i rapporteringen i enlighet med European Sustainability Reporting Standards 'quick-fix' delegated act som trädde i kraft den 11 juli 2025. Dessa anges under respektive avsnitt. Ett antal upplysningskrav redovisas i andra avsnitt utanför denna hållbarhetsredovisning. I dessa fall finns hänvisningar.

BE Group arbetar kontinuerligt med att förbättra processer och datakvalitet för rapportering. Beräkningsmetoder inklusive beräkningsfaktorer och redovisningsprinciper beskrivs i anslutning till redovisade uppgifter.

GOV-1

Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll

Styrelsens sammansättning och oberoende

BE Groups styrelse består av sex ledamöter, varav fem är bolagsstämموvalda och en är arbetstagarrepresentant. Samtliga bolagsstämموvalda ledamöter är icke verkställande (non-executive). Koncernens verkställande direktör ingår inte i styrelsen. Av de bolagsstämموvalda ledamöterna bedöms tre vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning samt i förhållande till större aktieägare.

Mångfald i styrelsen vid slutet av 2025

Funktion	Ansvarsområde
Styrelsemandat (år)	1–5 (4) / 11–15 (1) / 16–20 (1)
Oberoende ledamöter	60% av bolagsstämmovalda
Åldersfördelning (år)	35–39 (1) / 40–44 (1) / 50–54 (2) / 60–64 (2)
Könsfördelning	Kvinnor 2 (33%) / Män 4 (67%)
Utbildningsbakgrund	Executive MBA, Magisterexamen i företagsekonomi, Civilekonom, Civilingenjör Maskinteknik

Styrelsens ledamöter har erfarenhet från verkstadsindustri, handel och distribution samt internationell affärsverksamhet, vilket är relevant för BE Groups verksamhet som handels- och serviceföretag inom stål. Arbetstagarrepresentanten tillför perspektiv från den operativa verksamheten.

Ansvar för hållbarhetsfrågor

Styrelsens ansvar

Styrelsen har det yttersta ansvaret för BE Groups hållbarhetsarbete, inklusive övervakning av väsentliga inverkningar, risker och möjligheter relaterade till hållbarhet. Styrelsen godkänner bolagets hållbarhetsstrategi, väsentliga policyer samt hållbarhetsförklaringen i årsredovisningen. Hållbarhetsfrågor behandlas av styrelsen minst två gånger per år samt vid behov när väsentliga frågor uppstår. Som en del i det årliga strategiarbetet behandlar styrelsen hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter och deras koppling till affärsstrategin. Styrelsen informeras löpande om hållbarhetsfrågor genom rapportering från koncernledningen om väsentlig inverkan, risker och möjligheter.

Koncernchefens ansvar

Koncernchefen (tillika VD för BE Group Sverige AB) har det övergripande operativa ansvaret för att hållbarhetsstrategin genomförs, att hållbarhetsmål sätts och strävas mot samt att policyer efterlevs på koncernnivå. Koncernchefen rapporterar till styrelsen om hållbarhetsfrågor och ansvarar för att resurser och mandat finns för att bedriva hållbarhetsarbetet. Koncernchefen är ytterst ansvarig för att mål gällande identifierad väsentlig inverkan sätts och följs upp tillsammans med övriga i koncernledningen. Dotterbolagens verkställande direktörer ansvarar för genomförande av hållbarhetsarbetet inom respektive enhet, i enlighet med koncernens policyer och riktlinjer och mål för väsentlig inverkan, risker och möjligheter.

Koncernens hållbarhetskoordinator

Hållbarhetskoordinatören samordnar koncernens hållbarhetsarbete och rapporterar till koncernchefen. Rollen omfattar:

- Samordning av hållbarhetsarbetet över affärsenheter och funktioner
- Beredning av underlag för styrelsens och ledningens beslut
- Uppföljning av hållbarhetsmål och nyckeltal
- Samordning av extern rapportering, inklusive ESRS-rapportering
- Omvärldsbevakning avseende regulatoriska krav och branschutveckling

Operativt ansvar på bolagsnivå

Det operativa ansvaret för hållbarhetsfrågor är fördelat på funktioner inom dotterbolagen enligt följande:

Funktion	Ansvarsområde
Operations	Miljöpåverkan i egen verksamhet (E1–E5), arbetsmiljö och säkerhet (S1)
HR	Medarbetarfrågor, mångfald, kompetensutveckling och övriga personalrelaterade frågor (S1)
Sourcing	Värdekedjeaspekter (E1–E5 uppströms), arbetstagare i värdekedjan (S2), berörda samhällen (S3)
Ekonomi	Affärsetik och antikorrupktion (G1), finansiell hållbarhetsrapportering

Styrningsprocesser och interna kontroller

Rapporteringslinjer

Hållbarhetskoordinatören rapporterar till koncernchefen. Information om hållbarhet aggregeras från dotterbolagens funktioner (Operations, HR, Sourcing, Ekonomi) och rapporteras till koncernledningen för konsolidering och vidare rapportering till styrelsen.

Integration med övrig styrning

Hållbarhetsfrågor integreras i befintliga styrningsprocesser:

- Riskhantering: Hållbarhetsrelaterade risker ingår i den årliga riskanalysen som rapporteras till styrelsen
- Strategiprocess: Väsentliga hållbarhetsfrågor beaktas i den årliga strategioversynen

Intern kontroll avseende hållbarhetsrapportering

Ramverket för intern kontroll avseende hållbarhetsrapportering är under utveckling. Under 2025 har fokus legat på att etablera processer för datainsamling och kvalitetssäkring av hållbarhetsinformation. Arbetet med att formalisera kontrollstrukturer och tydliggöra roller och ansvar i rapporteringsprocessen fortsätter under kommande period.

Kompetens och expertis

Styrelsens ledamöter har samlad erfarenhet från industriell verksamhet, handel och distribution samt internationell affärsledning. Denna erfarenhet är relevant för att bedöma hållbarhetsfrågor kopplade till BE Groups verksamhet som ståldistributör. Specifik kompetens inom hållbarhetsrelaterade områden såsom klimat, miljölagstiftning och EU-regelverk tillförs genom:

- Hållbarhetskoordinatörens beredning av underlag och analyser
- Extern rådgivning vid behov, exempelvis avseende regulatoriska krav
- Revisorernas granskning och återkoppling

Styrelsen utvärderar löpande behovet av kompetensförstärkning inom hållbarhetsområdet som en del av den årliga styrelseutvärderingen.

GOV-2

Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan

Hållbarhetsfrågor behandlas av styrelsen minst två gånger per år samt vid behov när frågor uppstår gällande väsentlig påverkan. Som en del i det årliga strategiarbetet behandlar styrelsen hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter och deras koppling till affärsstrategin. Vidare får styrelsen information om riskhantering, intern kontroll och hållbarhetsrapportering från bolagets hållbarhetskoordinator samt från revisorerna genom revisionsutskottet. Som en del i det årliga arbetet med att uppdatera strategin tar styrelsen hänsyn till de väsentliga hållbarhetsfrågornas inverkan, risker och möjligheter.

GOV-3

Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem

Enligt BE Groups ersättningspolicy för ledande befattningshavare ska bolaget erbjuda konkurrenskraftig och marknadsmässig ersättning, så att kompetenta och skickliga medarbetare kan attraheras, motiveras och behållas. Den rörliga kontantersättningen ska baseras på förutbestämda, väldefinierade och mätbara finansiella mål för koncernen och relevant affärsområde. Målen för den rörliga kontantersättningen ska huvudsakligen relatera till koncernens rörelsemarginal eller rörelseresultat respektive affärsområdets underliggande rörelsemarginal eller rörelseresultat, och därutöver kan även individuella mål fastställas. Ledande befattningshavares rörliga kontantersättning kopplas i dagsläget inte till några hållbarhetsrelaterade mål utöver de finansiella. Mer information finns i ersättningsrapporten på bolagets hemsida www.begroup.com.

GOV-4

Förklaring om tillbörlig aktsamhet

BE Group har inte en sammanhållen, formaliserad process för tillbörlig aktsamhet. De aktiviteter som utgör bolagets tillbörliga aktsamhet är integrerade i befintliga policyer, riskprocesser och operativa rutiner snarare än samlade i ett dedikerat ramverk. Nedan beskrivs hur respektive steg i processen för tillbörlig aktsamhet hanteras.

1. Implementera tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell

Bolagets uppförandekod, uppförandekod för leverantörer, miljöpolicy, Safety First-policy och antikorrupsionspolicy utgör den policyram inom vilken tillbörlig aktsamhet bedrivs. Uppförandekoden för leverantörer hänvisar till ILO:s kärnkonventioner, FN:s Global Compact, OECD:s riktlinjer för multinationella företag samt FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna. Styrelsen har det yttersta ansvaret för hållbarhetsfrågor och koncernchefen bär det operativa ansvaret. Hållbarhetskoordinatören samordnar arbetet och bereder underlag för styrelsens och ledningens beslut.

2. Samarbeta med berörda intressenter i alla huvudstegen i tillbörlig aktsamhet

BE Group för dialog med nyckelintressenter genom personliga möten, kund- och medarbetarundersökningar, leverantörmöten, investerarräffar och facklig samverkan. Under väsentlighetsbedömningen 2023–2024 genomfördes intervjuer med utvalda interna och externa intressenter, däribland aktieägare, fackföreningar, bank, försäkringsbolag, kunder och leverantörer. Bolaget har dock inga etablerade rutiner för dialog med berörda samhällen eller arbetstagare i värdekedjan bortom första leverantörsledet.

3. Identifiera och bedöma negativa inverknings

Identifiering av negativa inverknings sker genom den dubbla väsentlighetsanalysen, den årliga riskanalysen samt det löpande arbetet inom ISO 14001- och ISO 45001-certifierade ledningssystem. Väsentlighetsbedömningen uppdaterades under 2025. Hållbarhetsrelaterade risker ingår i den årliga riskanalys som rapporteras till styrelsen. Insyn i inverknings bortom första leverantörsledet är begränsad.

4. Vidta åtgärder för att behandla negativa inverknings

Åtgärder i egen verksamhet beskrivs under respektive ämnesstandard och omfattar bland annat energieffektiviseringsåtgärder (E1-3), systematiskt arbetsmiljöarbete och Safety First-programmet (S1) samt kemikaliehantering och miljöcertifiering (E2). Avseende värdekedjan adresseras negativa inverknings primärt genom kravställning i uppförandekoden för leverantörer samt genom den geografiska inriktningen av inköp mot europeiska producenter.

5. Följa upp hur ändamålsenliga insatserna är och kommunicera detta

Uppföljning sker genom nyckeltal för hälsa och säkerhet, energiförbrukning och utsläpp, vilka rapporteras till koncernledningen och styrelsen. Extern kommunikation sker genom denna hållbarhetsförklaring. Bolaget har inte genomfört någon systematisk utvärdering av policyernas ändamålsenlighet under rapporteringsperioden.

6. Möjliggöra gottgörelse

BE Groups visseblåstjänst (Trumpet) möjliggör anonym rapportering av misstänkta oegentligheter och administreras av en oberoende part. Medarbetare, leverantörer och andra intressenter kan rapportera via bolagets hemsida. Avseende värdekedjan förutsätts gottgörelse primärt hanteras av respektive aktör i leverantörsledet. BE Group har inga dedikerade kanaler för arbetstagare i värdekedjan eller berörda samhällen att framföra klagomål direkt till bolaget.

Steg i processen för tillbörlig aktsamhet	Sidhänvisningar i hållbarhetsrapporten
1. Implementera tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	s. 17 (GOV-1), s. 19 (GOV-4), s. 20 (SBM-1), s. 24 (E1-2), s. 43 (Safety First-policy, Uppförandekod), s. 51 (G1-1)
2. Samarbeta med berörda intressenter i alla huvudstegen i tillbörlig aktsamhet	s. 21 (SBM-2), s. 22 (IRO-1)
3. Identifiera och bedöma negativa handlingar	s. 18 (riskhantering), s. 22 (IRO-1), s. 23–48 (SBM-3 per ämnesstandard)
4. Vidta åtgärder för att behandla dessa negativa inverknings	s. 25 (E1-3), s. 29 (E2-2), s. 31 (E3-2), s. 36 (E5-2), s. 43 (S1 MDR-A), s. 46 (S2 MDR-A), s. 48 (S3 MDR-A)
5. Följa upp hur ändamålsenliga dessa insatser är och kommunicera detta	s. 25 (E1-4), s. 26 (E1-5, E1-6), s. 37 (E5-5), s. 44 (S1 MDR-T/M), s. 46 (S2 MDR-T), s. 48 (S3 MDR-T)
6. Möjliggöra gottgörelse	s. 19 (GOV-4), s. 43 (visselblåsarpolicy), s. 46 (S2 klagomålsmekanismer), s. 48 (S3)

GOV-5

Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering

BE Group har för räkenskapsåret 2025 inte etablerat ett formaliserat ramverk för intern kontroll över hållbarhetsrapportering. Hållbarhetsinformation har samlats in från operativa funktioner och kvalitetssäkrats av hållbarhetskoordinatörerna. Någon systematisk riskbedömning av rapporteringsprocessen har inte genomförts. Bolaget avser att under kommande period utvärdera behovet av formaliserade kontrollstrukturer för hållbarhetsrapportering.

SBM-1

Strategi, affärsmodell och värdekedja

BE Group är ett ledande handels- och serviceföretag inom stål, rostfritt stål och aluminium. Bolagets ambition är att vara den mest lönsamma och växande ståldistributören på de marknader där bolaget är aktivt. Under 2025 uppgick den totala omsättningen till 3 934 MSEK. Det totala antalet anställda uppgick vid årets slut till 513 fördelade enligt följande:

	2025
Moderbolag	9
Sverige	247
Finland	257

Medelantalet anställda uppgick under året till 555.

Strategi, affärsmodell och värdekedja

BE Groups strategi utgår från att skapa värde i varje huvudsaklig aktivitet och erbjuda material och service med hög kvalitet till konkurrenskraftiga priser. Som en oberoende aktör på marknaden ska BE Group använda sitt inflytande till att bidra till ett koldioxidsnålt samhälle genom att kunna erbjuda ett komplett sortiment av produkter med lågt CO₂-avtryck. Någon enhetlig definition av vad ”grönt/hållbart/lågt CO₂- stål” är finns inte. BE Group anser att termerna kan användas för stål vars utsläpp är märkbart under globalt genomsnitt. För intern klassificering har BE Group använt siffror utgivna av World Steel Organisation, läs mer på <https://worldsteel.org/steel-topics/sustainability/sustainability-indicators-2024-report/#co2-emissions-and-energy-intensity>.

Strategin syftar även till att öka och fördjupa samarbetet med kunderna, effektivisera leveranskedjan och jobba med kostnadssidan för att uppnå en sund marginal i hela affären. Fokus ligger på kunder inom bygg- och tillverkningsindustrin på huvudmarknaderna i Sverige och Finland.

Kunskap och erfarenhet har sedan bolaget startade varit en grundläggande styrka hos BE Group och en del i strategin framåt är att öka kunskapen inom ”hållbart stål” samt lägga fokus på spårbarhet och transparens i värdekedjan för underlätta för kunden att göra medvetna val.

De strategiska prioriteringarna bygger på fördjupat fokus inom följande områden;

1. Kundfokus – Skapa tydlighet och leverera den bästa kundupplevelsen
2. Inköpsfokus – Optimera balansen mellan förstklassig service och kostnadseffektivitet
3. Operativt fokus – Uppnå effektivitet i hela värdekedjan

Kundfokus

BE Group strävar efter att leverera den bästa kundupplevelsen genom hela affären genom att arbeta med säljstyrning, gå mot en sammanhållen försäljningsprocess och förtydliga de värden som differentierar BE Group. Det ska vara enkelt för kunden att göra medvetna val när de handlar av BE Group.

Inköpsfokus

En stor del av BE Groups värdeerbjudande ligger i god lagerstyrning med rätt material till rätt pris. Bolaget ska hålla en hög servicenivå mot kunderna och samtidigt vara lönsamma. BE Group använder sitt inflytande till att bidra till ett koldioxidsnålt samhälle genom att framåt kunna erbjuda ett komplett sortiment av produkter med lågt CO₂-avtryck med fokus på spårbarhet och transparens i värdekedjan.

Operativt fokus

BE Group arbetar internt med att höja kunskapsnivån samt implementera rutiner och processer för att förbättra bolagets prestation. Strategin syftar till att öka effektiviteten inom produktionen och stärka samarbetet inom organisationen genom hela affären för att optimera flödet och säkerställa hög leveransprecision. Bolaget ska tillhandahålla digitala verktyg för att underlätta sälj- och köpprocessen.

SBM-2

Intressenters intressen och synpunkter

BE Group strävar efter att ha en öppen dialog med de identifierade nyckelintressenterna för att kunna tillgodose deras behov och förväntningar på bolaget. Deras åsikter tillför värdefull information för att utveckla bolaget. Sedan tidigare har följande intressenter identifierats; kunder, medarbetare, aktieägare, leverantörer och samhälle, där dialog bland annat har förts via personliga möten, kund- och medarbetsundersökningar, leverantörmöten, investerarrträffar, nätverk, samverkansprojekt och facklig samverkan. Intressentdialog förs för enskilda frågor, baserat på behoven av att förstå hur intressenterna uppfattar bolaget och av att tillhandahålla information och tillgodose intressenternas behov.

Investerare och ägare förväntar sig att bolaget agerar ansvarsfullt och arbetar för att säkerställa en fortsatt motståndskraftig verksamhet. Kundundersökningar genomförs regelbundet.

Nyckelintressenter

Intressent	Förväntningar på BE Group	Exempel på dialogform
Kunder	BE Group ska tillföra mervärden till alla kundsegment enligt affärsmodellen och agera lyhört och förtroendeingivande för att stärka relationerna med befintliga kunder och attrahera nya.	Dialog förs till exempel via personliga möten, dagliga kontakter, mässor, kundundersökningar och hemsidan.
Medarbetare	BE Group ska agera på ett ansvarsfullt sätt både internt och externt för att attrahera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare. Våra värderingar är ledord för hur vi ska bemöta varandra i det dagliga arbetet.	Dialog förs till exempel via samtal i vardagen, arbetsplatsmöten, medarbetarundersökning, facklig samverkan, internutbildningar, incidentuppföljning och medarbetarsamtal.
Aktieägare	BE Group ska skapa värden för aktieägarna genom ett ansvarsfullt och vinstdrivande företagande baserat på koncernens affärsmodell och strategier för lönsamhet.	Dialog förs till exempel via årsstämma, års- och hållbarhetsredovisning, delårsrapporter, hemsida och investerarrträffar.
Leverantörer	BE Group ska tillföra mervärden i form av effektiv distribution, lagerhållning, vidareförädling och kunskap om våra marknader. Koncernen strävar efter att stärka hållbarhetsarbetet hos leverantörer genom dialog och kravställning.	Dialog förs till exempel via personliga möten, dagliga kontakter, kvartalsmöten och samarbetsprojekt.
Samhälle	BE Group vill bidra till en positiv samhällsutveckling genom att skapa arbetstillfällen i den egna verksamheten och hos samarbetspartners. BE Group ska vara en öppen och lättillgänglig aktör som kommunicerar med största möjliga transparens inom ramarna för regler om börspåverkande information.	Dialog förs till exempel via studiebesök, samverkansprojekt, nätverk och sponsorskap.

SBM-3

Väsentliga inverknings, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

BE Groups väsentlighetsbedömning har identifierat ett antal inverknings, risker och möjligheter kopplade till bolagets verksamhet som ståldistributör. Dessa är koncentrerade till olika delar av värdekedjan beroende på hållbarhetsområde.

Väsentliga inverknings

De mest betydande negativa inverkningarna är lokaliserade i uppströms värdekedja. Utvinning och förädling av järnmalm, bauxit och legeringsmetaller medför väsentliga växthusgasutsläpp samt potentiell inverkan på biologisk mångfald, vattenresurser och berörda samhällen. Gruvsektorn uppvisar även dokumenterade risker avseende arbetsvillkor. BE Groups roll som distributör innebär att bolaget bedöms som bidragande till dessa inverknings genom sina inköpsbeslut, dock med begränsad rådighet och insyn bortom första leverantörsledet.

I egen verksamhet är de väsentliga inverkningarna relaterade till den egna arbetskraften, särskilt hälsa och säkerhet vid produktionsanläggningar där hantering av tungt material och arbetsmiljöfaktorer såsom dammpartiklar utgör riskfaktorer. Positiva inverknings inkluderar bolagets roll som arbetsgivare vid produktions- och lageranläggningar samt bidrag till lokala skatteintäkter.

Väsentliga risker

Fysiska klimatrisker har identifierats i form av potentiella logistiska störningar till följd av extremväder. Risken bedöms som relevant på kort, medel och lång sikt, med möjlig påverkan på både inkommande leveranser och utgående distribution.

Risker relaterade till affäretik och antikorruption har identifierats som väsentliga givet verksamhetens karaktär med affärsrelationer i en internationell värdekedja.

Väsentliga möjligheter

Omställningen till en koldioxidsnål ekonomi skapar möjligheter för BE Group. Internaliserade koldioxidpriser genom EU:s utsläppshandelssystem och gränsjusteringsmekanismen för koldioxid (CBAM) bedöms göra grönt stål alltmer konkurrenskraftigt. Bolagets position som oberoende distributör med bred leverantörsbas möjliggör flexibilitet att anpassa produktmixen i takt med marknadsutvecklingen.

Koppling till strategi och affärsmodell

De identifierade inverkningarna, riskerna och möjligheterna har direkt koppling till BE Groups strategi. Inköpsfokus i strategin adresserar värdekedjerisker genom att erbjuda produkter med lågt koldioxidavtryck och arbeta för ökad spårbarhet och transparens. Det operativa fokuset på säker arbetsmiljö adresserar risker relaterade till den egna arbetskraften.

Bolagets affärsmodell som distributör snarare än producent innebär att de mest väsentliga miljö- och samhällsinverknings ligger utanför bolagets direkta kontroll. Strategin för att hantera detta är att ställa krav på leverantörer genom uppförandekod samt att prioritera anskaffning från den europeiska marknaden där regulatoriska ramverk är mer utvecklade.

Tidshorisonter

Klimatrelaterade fysiska risker bedöms som relevanta på kort sikt (rapporteringsperioden) och fortsatt på medellång (upp till fem år) och lång sikt (mer än fem år). Omställningsmöjligheter relaterade till grönt stål bedöms realiseras främst på medellång till lång sikt i takt med att koldioxidprissättning och regelverk utvecklas. Risker relaterade till arbetsvillkor i värdekedjan bedöms som väsentliga i kort, medellångt och långt tidsperspektiv.

IRO-1

Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningar, risker och möjligheter

Under slutet av 2023 och början av 2024 genomförde BE Group en väsentlighetsbedömning tillsammans med en extern konsultfirma i enlighet med kraven i European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Projektet genomfördes i fyra delar, förberedelse och avgränsningar, kartläggning av inverkan, risker och möjligheter, väsentlighetsbedömning samt validering. I samtliga delar deltog ledningsgrupperna för Sverige och Finland i workshops och mellan dessa tillfällen arbetade hållbarhetskoordinatörerna tillsammans med konsulter och mindre grupper av avdelningschefer för att föra arbetet framåt.

I förberedelse och avgränsningsfasen fastställdes företagets affärsmodell, värdekedjor kartlades per produktområde, nyckelintressenter preciserades och tröskelvärden för inverkansväsentlighet respektive finansiell väsentlighet bestämdes. Det beslutades även i denna fas att använda de rekommenderade tidshorisonter som återfinns i ESRs.

Mappningsfasen inleddes med en workshop där samtliga ämnesstandarder i ESRs metodiskt diskuterades per underämne för att lyfta alla frågor som kunde tänkas utgöra företagets inverkan, risker och möjligheter. Detta följdes senare upp med relevanta avdelningar per ämnesstandard i syfte att säkerställa att ingen fråga förbisetts. Resultatet utgjorde underlag för ett antal intervjuer med utvalda interna och externa intressenter i syfte att validera att BE Groups bedömningar inte i stor grad avvek från deras förväntningar och bild av företagets inverkan, risker och möjligheter. Intervjuerna inhämtade intressenternas perspektiv gällande bolagets förhållande till inverkan, risker och möjligheter för samtliga ämnesstandarder. Intressenttyper som deltog i intervjuer var aktieägare, fackföreningsorganisationer, bank, försäkringsbolag, kund samt leverantör.

Bedömning av väsentlighet gjordes i en workshop med bred representation från enheternas ledningsgrupper och följdes därefter upp i större detalj med respektive enhet i företaget. Resultatet validerades därefter av BE Groups koncernledning och resultatet har presenterats för styrelsen.

Under 2025 har väsentlighetsbedömningen granskats och bedömningar har omarbetats på de områden som fordrat det. Omarbetningar berör inverkan samt risk som främst har haft sitt ursprung i de polska och baltiska verksamheterna vilka i allt väsentligt avyttrats innan rapporteringsperioden. Den inverkan verksamheterna gav upphov till var kopplad till energianvändning och hade sitt ursprung i de båda regionernas energimixer. Risker som justerats ned gäller potentiella störningar i händelse av krig. Under den dubbla väsentlighetsanalysen bedömdes denna risk tillhöra enhetsspecifik upplysning. Risker beskrivs i denna rapport under det generella riskavsnittet, se sida 13.

IRO-2

Förteckning över uppfyllda upplysningskrav

Datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning.

Standard	Upplysningskrav	Titel	ESRS-datapunkt härledd från annan EU-lagstiftning	Tillämplig annan EU-lagstiftning	Datapunkt ej väsentlig?	Avsnitts-referens
ESRS 2		Allmänna upplysningar				
	BP-1	Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsförklaringen				s. 17
	BP-2	Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter				s. 17
	GOV-1	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	Styrelsens könsfördelning punkt 21 d	SFDR, Benchmark-förordningen		s. 18
			Andel oberoende styrelseledamöter punkt 21 e	Benchmark-förordningen		s. 18
	GOV-2	Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan				s. 19
	GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem				s. 19
	GOV-4	Förklaring om tillbörlig aktsamhet	Punkt 30	SFDR		s. 19-20
	GOV-5	Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering				s. 20
	SBM-1	Strategi, affärsmodell och värdekedja	Deltagande i verksamhet relaterad till fossila bränslen Punkt 40 d i	SFDR, Pelare 3, Benchmark-förordningen	Ej väsentlig	–
			Deltagande i verksamhet relaterad till kemikalieproduktion Punkt 40 d ii	SFDR, Benchmark-förordningen	Ej väsentlig	–
			Deltagande i verksamhet relaterad till kontroversiella vapen Punkt 40 d iii	SFDR, Benchmark-förordningen	Ej väsentlig	–
			Deltagande i verksamhet relaterad till odling och produktion av tobak Punkt 40 d iv	Benchmark-förordningen	Ej väsentlig	–
	SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter				s. 21
	SBM-3	Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell				s. 21
	IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningar, risker och möjligheter				s.22
	IRO-2	Upplysningskrav i ESRs-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsförklaring				s. 22-23
E1		Klimatförändringar				
	ESRS 2, GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem				s. 19
	ESRS 2, SBM-3	Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell				s. 24-25
	E1-1	Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna	Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet till 2050 punkt 14	EU:s klimatlag		s. 25
			Företag som undantas från Paris-anpassade referensvärden punkt 16 g	Pelare 3, Benchmark-förordningen		s. 25
	E1-2	Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna				s. 25-26
	E1-3	Åtgärder och resurser avseende klimatförändringar				s. 26
	E1-4	Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	Mål för minskning av växthusgasutsläpp punkt 34	SFDR, Pelare 3, Benchmark-förordningen		s. 26
	E1-5	Energiförbrukning och energimix	Energiförbrukning från fossila källor uppdelad per källa (endast sektorer med hög klimatinverkan) punkt 38	SFDR		s. 27
			Energiförbrukning och energimix punkt 37	SFDR		s. 27
			Energiintensitet kopplad till verksamhet i sektorer med hög klimatinverkan punkt 40-43	SFDR		s. 27
	E1-6	Brutto växthusgasutsläpp scope 1, 2, 3 och totalt	Brutto växthusgasutsläpp scope 1, 2, 3 och totalt punkt 44	SFDR, Pelare 3, Benchmark-förordningen		s. 27-28
	E1-7	Upptag av växthusgaser och klimatprojekt finansierade genom kolkrediter	Upptag av växthusgaser och kolkrediter punkt 56	EU:s klimatlag	Ej väsentlig	–

	E1-8	Intern koldioxidprissättning			Ej väsentlig	–
	E1-9	Förväntade finansiella effekter av väsentliga fysiska risker och omställningsrisker samt potentiella klimatrelaterade möjligheter	Portföljens exponering mot klimatrelaterade fysiska risker punkt 66	Benchmark-förordningen		s. 28
E2		Föreningar				
	ESRS 2, SBM-3	Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell				s. 28-29
	E2-1	Policyer för föreningar				s. 29
	E2-2	Åtgärder och resurser avseende föreningar				s. 29
	E2-3	Mål för föreningar				s. 29
	E2-4	Föreningar av luft, vatten och mark				s. 29
	E2-5	Ämnen som inger betänkligheter och ämnen som inger mycket stora betänkligheter				s. 30
	E2-6	Förväntade finansiella effekter av föreningsrelaterade inverkningar, risker och möjligheter				s. 30
E3		Vattenresurser och marina resurser				
	ESRS 2, SBM-3	Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell				s. 30
	E3-1	Policyer för vattenresurser och marina resurser				s. 31
	E3-2	Åtgärder och resurser avseende vattenresurser och marina resurser				s. 31
	E3-3	Mål för vattenresurser och marina resurser				s. 31
	E3-5	Förväntade finansiella effekter av inverkningar, risker och möjligheter relaterade till vattenresurser och marina resurser				s. 31
E4		Biologisk mångfald och ekosystem				
	ESRS 2, SBM-3	Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell				s. 32
	MDR-P	Policyer för hantering av väsentliga hållbarhetsfrågor				s. 32
	MDR-A	Åtgärder och resurser avseende väsentliga hållbarhetsfrågor				s. 33
	MDR-T	Uppföljning av policyernas och åtgärdernas ändamålsenlighet genom mål				s. 33
	MDR-M	Mått avseende väsentliga hållbarhetsfrågor				s. 33
E5		Resursanvändning och cirkulär ekonomi				
	ESRS 2, SBM-3	Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell				s. 33-34
	E5-1	Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi				s. 34
	E5-2	Åtgärder och resurser avseende resursanvändning och cirkulär ekonomi				s. 34
	E5-3	Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi				s. 34
	E5-4	Resursflöden in				s. 34-35
	E5-5	Resursutflöden				s. 35-36
	E5-6	Förväntade finansiella effekter av inverkningar, risker och möjligheter relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi				s. 36
S1		Den egna arbetskraften				
	ESRS 2, SBM-3	Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell				s. 40
	MDR-P	Policyer för hantering av väsentliga hållbarhetsfrågor				s. 41
	MDR-A	Åtgärder och resurser avseende väsentliga hållbarhetsfrågor				s. 42
	MDR-T	Uppföljning av policyernas och åtgärdernas ändamålsenlighet genom mål				s. 42
	MDR-M	Mått avseende väsentliga hållbarhetsfrågor				s. 42
S2		Arbetstagare i värdekedjan				
	ESRS 2, SBM-3	Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell				s. 43
	MDR-P	Policyer för hantering av väsentliga hållbarhetsfrågor				s. 43-44
	MDR-A	Åtgärder och resurser avseende väsentliga hållbarhetsfrågor				s. 44
	MDR-T	Uppföljning av policyernas och åtgärdernas ändamålsenlighet genom mål				s. 44
	MDR-M	Mått avseende väsentliga hållbarhetsfrågor				s. 44
S3		Berörda samhällen				
	ESRS 2, SBM-3	Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell				s. 45
	MDR-P	Policyer för hantering av väsentliga hållbarhetsfrågor				s. 45-46
	MDR-A	Åtgärder och resurser avseende väsentliga hållbarhetsfrågor				s. 46
	MDR-T	Uppföljning av policyernas och åtgärdernas ändamålsenlighet genom mål				s. 46
	MDR-M	Mått avseende väsentliga hållbarhetsfrågor				s. 46
S4		Konsumenterna och slutanvändarna				
		Ej väsentlig			Ej väsentlig	s. 46
G1		Affärsetik				
	ESRS 2, GOV-1	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll				s. 17-18
	ESRS 2, IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningar, risker och möjligheter				s. 22
	ESRS 2, SBM-3	Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell				s. 47-48
	G1-1	Policyer för affärsetik och företagskultur	FN:s konvention mot korruption punkt 10 b	SFDR		s. 48-49
	G1-2	Hantering av relationer med leverantörer		SFDR		s. 49
	G1-3	Förebyggande och upptäckt av korruption och mutor				s. 50
	G1-4	Korruptions- eller muticidenter	Böter för överträdelse av lagar mot korruption och mutor punkt 24 a	SFDR, Benchmark-förordningen		s. 50
	G1-5		Standarder mot korruption och mutor punkt 24 b	SFDR	Ej väsentlig	–
	G1-6	Betalningspraxis				s. 50

SFDR = Förordning om hållbarhetsrelaterade upplysningar (EU) 2019/2088

Pelare 3 = Kapitalkravsförordningen (EU) nr 575/2013

Benchmark-förordningen = (EU) 2016/1011

EU:s klimatlag = (EU) 2021/1119

Miljöinformation

- E1 Klimatförändringar
- E2 Miljöföroreningar
- E3 Vattenresurser och marina resurser
- E4 Biologiskt mångfald och ekosystem
- E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi



BE Groups klimatpåverkan uppstår huvudsakligen i uppströms värdekedja genom stål- och aluminiumproduktion, vilken är energiintensiv. I egen verksamhet är utsläppen begränsade och härrör främst från energianvändning vid produktionsanläggningar samt transporter. Omställningen till koldioxidsnål ekonomi skapar både risker och möjligheter för bolagets affärsmodell som distributör.

Väsentlig inverkan, risker och möjligheter	Position i värdekedjan	Potentiell/faktisk inverkan	Tidshorisont
 Negativ inverkan Resursutvinning och produktionsprocesser är energiintensiva och utsläppsgenererande	Uppströms Egen verksamhet	Faktisk	Kort, medel och lång sikt
 Möjlighet Högre priser till följd av ökad koldioxidprissättning	Uppströms Egen verksamhet	E/T	Kort, medel och lång sikt
 Risk Produktions- och logistikstörningar i värdekedjan relaterade till händelser orsakade eller förvärrade av klimatförändringar	Uppströms Nedströms	E/T	Kort, medel och lång sikt

SBM-3

Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

BE Group har beaktat verksamhetens art, storlek och geografiska läge vid bedömning av påverkan på klimatförändringar. Bolaget har inte genomfört fördjupade analyser enligt ESRS E1, IRO-1, ESRS 2 och SBM-3.

Negativ inverkan – värdekedjan

BE Groups affärsmodell är beroende av resursutvinning av jungfruliga material. Utvinning och förädling av järnmalm, bauxit och legeringsmetaller medför väsentliga växthusgasutsläpp. Detta utgör en faktisk negativ inverkan där bolaget bedöms som bidragande genom sina inköpsbeslut (Scope 3 uppströms).

Produktionsprocesserna för de produkter bolaget säljer är energiintensiva. Utan exakt insyn i fördelningen av energislag som nyttjas av leverantörer antas att en betydande del är fossil till sitt ursprung, även beaktat att bolaget primärt köper från europeiska producenter. Detta utgör en förmodad negativ inverkan länkad till bolagets värdekedja.

Fysiska risker

BE Group har identifierat risk för logistiska och produktionsrelaterade störningar till följd av extremt väder, orsakat eller förvärrat av, klimatförändringar som väsentlig. Risken bedöms som relevant på kort, medel och lång sikt. Störningar kan påverka både inkommande leveranser från producenter och utgående distribution till kunder. Ingen resiliensanalys har utförts i relation till identifierade väsentliga risker.

Omställningsrelaterade möjligheter

Pådrivet av internaliserade koldioxidpriser genom EU:s utsläppshandelssystem (ETS) och gränsjusteringsmekanismen för koldioxid (CBAM) bedöms grönt stål bli alltmer konkurrenskraftigt, med ökande prissättningsförmåga. Givet att bolaget kan anpassa lagersammansättningen vid rätt tidpunkter bedöms BE Group kunna gynnas av denna utveckling. Bolagets position som distributör med bred leverantörsbas möjliggör flexibilitet i produktmixval i takt med att marknaden skiftar.

E1-1

Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna

BE Group har inte fastställt en sammanhållen omställningsplan för att nå klimatneutralitet.

Egen verksamhet

Ett antal åtgärder med potential att reducera utsläpp från egen verksamhet har identifierats, däribland övergång från fossilt propan till biogas vid produktionsanläggningar. Dessa åtgärder är ännu inte formaliserade i en tidsatt plan med tillhörande investeringsbeslut.

Värdekedjan

Merparten av bolagets klimatpåverkan är lokaliserad i uppströms värdekedja (Scope 3). BE Groups möjlighet att påverka denna omställning är begränsad till leverantörsväl och inköpsbeslut. Bolaget följer utvecklingen av grönt stål och bedömer att regulatoriska drivkrafter (ETS, CBAM) successivt kommer att förändra marknadens produktmix.

Nästa steg

Arbete med att ta fram en formaliserad plan för att nå netto-nollutsläpp planeras att inledas under 2026.

E1-2

Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

Egen verksamhet

BE Groups miljöpolicy fastställer åtaganden relevanta för klimatarbetet, däribland att minst uppfylla gällande miljölagstiftning, använda energi och naturresurser effektivt genom att minska, återanvända och återvinna, verka för ständig förbättring och förebyggande av negativ miljöpåverkan, samt arbeta för att reducera utsläpp från verksamheten. Bolaget strävar efter att implementera ledningssystem i enlighet med ISO 14001 vid samtliga enheter och under 2025 var samtliga av bolagets enheter certifierade enligt ISO 14001.

Bolaget har antagit ett långsiktigt åtagande om klimatneutralitet, med mål om netto-nollutsläpp för Scope 1 och 2 senast 2040 samt för Scope 3 senast 2045.

Värdekedjan

BE Groups uppförandekod för leverantörer ställer krav på miljöhänsyn och energieffektivitet. Leverantörer förväntas sträva efter minskade utsläpp, hushålla med energi, sätta energieffektivitetsmål samt övervaka sin energiförbrukning. Uppförandekoden anger att energieffektivitet i ökande utsträckning blir ett urvalskriterium vid sidan av kvalitet, pris och leveranstid. ISO 14001-certifiering värderas positivt vid leverantörsbedömning.

Policy	Beskrivning	Hantering	Ägare
Miljöpolicy	BE Groups miljöpolicy fastställer bolagets åtaganden avseende miljöhänsyn, däribland att minst uppfylla gällande miljölagstiftning, använda energi och naturresurser effektivt, verka för ständig förbättring och förebyggande av negativ miljöpåverkan, arbeta för att reducera avfall och utsläpp samt ha beredskap för att hantera miljöolyckor.	Policyn omfattar samtliga verksamheter inom koncernen. Ytterst ansvarig för policyn är VD och koncernchef. Policyn kommuniceras till anställda via intranät och introduktionsutbildningar. Den har utvecklats internt med utgångspunkt i kraven för ISO 14001. Då dokumentation inte är tillgänglig antar bolaget att ingen intressentdialog genomfördes vid policyns ursprungliga utformning. Policyn är endast tillgänglig via företagets intranät och därmed inte tillgänglig för externa intressenter.	VD och koncernchef
Uppförandekod för leverantörer	BE Groups uppförandekod för leverantörer specificerar minimikrav på leverantörer inom områden såsom efterlevnad av lagar, arbetsrätt och mänskliga rättigheter, arbetsmiljö, miljö samt affärsetik. Policyn hänvisar till ILO:s kärnkonventioner, FN:s Global Compact, OECD:s riktlinjer för multinationella företag samt FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna. Policyn behandlar inte övergången från användning av jungfruliga material.	Policyn omfattar samtliga leverantörer till koncernen. Leverantörer uppmanas att tillämpa motsvarande krav i sina egna leverantörsled. Ytterst ansvarig för policyn är VD och koncernchef. Policyn kommuniceras till leverantörer i samband med avtalsprocesser. BE Group eftersträvar att samtliga leverantörer undertecknar uppförandekoden. I de fall leverantörer inte undertecknar uppförandekoden accepteras detta om leverantören kan uppvisa en egen uppförandekod med motsvarande eller högre krav. Policyn har utvecklats internt med beaktande av internationella ramverk. Då dokumentation inte är tillgänglig antar bolaget att ingen intressentdialog genomfördes vid policyns ursprungliga utformning.	VD och koncernchef

E1-3

Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer

BE Group har under rapporteringsperioden genomfört ett antal åtgärder med koppling till energieffektivitet och utsläppsreduktion. Bolaget uppskattar att de samlade åtgärderna ännu inte resulterat i väsentliga förändringar av koncernens totala utsläppsprofil.

Energieffektivitet i fastigheter

I den finska verksamheten har ventilationsautomationen vid Lahti-anläggningen renoverats för att möjliggöra behovsstyrd ventilation. Vid Turku-kontoret har belysningen konverterats till LED med en uppskattad årlig besparingspotential om 40 000–70 000 kWh. Investeringar i LED-belysning har även genomförts i den svenska verksamheten under perioden. Elmätare för realtidsövervakning av elförbrukning har installerats vid den svenska huvudanläggningen i syfte att möjliggöra bättre energistyrning.

Logistik och transporter

Den svenska verksamheten har under perioden genomfört effektiviseringar av distributionsrutten i syfte att förbättra fyllnadsgraden och minska utsläpp per levererad enhet. Skärverksamhet har centraliserats till Norrköping i samband med avveckling av extern kapacitet, vilket har kortat logistikflöden. Bolaget kan inte kvantifiera den samlade utsläppseffekten av dessa åtgärder.

Fordonsflotta

Koncernen har fortsatt den pågående omställningen av tjänstebilflottan mot eldrift. Under rapporteringsperioden utgjordes 91 procent av nytilkomna leasingfordon av elbilar.

Processrelaterat

Den finska verksamheten fortsätter den successiva övergången från dieseldrivna till eldrivna truckar, vilket minskar både direkta utsläpp och ventilationsbehov i produktionslokalerna. I den svenska verksamheten har tryckluftsläckage i produktionen åtgärdats för att minska onödig energiförbrukning. Effekten är inte kvantifierad.

Avsatta resurser för kommande perioder

BE Group har inte identifierat några aktiviteter som kräver signifikant Capex/Opex.

E1-4

Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

BE Group har identifierat långsiktiga klimatmål i linje med ambitionen om klimatneutralitet:

Mål	Scope	Målar	Basår
Netto-nollutsläpp	Scope 1 och 2	2040	2025
Netto-nollutsläpp	Scope 3	2045	2025

Delmål och reduktionsbana för att nå dessa mål är ännu inte fastställda. Arbete med att ta fram en formaliserad omställningsplan med tillhörande delmål planeras att inledas under 2026.

E1-5

Energianvändning och energimix

BE Groups verksamhet omfattar NACE-koderna G46.72 (partihandel med metaller), C25.62 (mekanisk bearbetning) och H52.10 (lagring), vilka samtliga klassificeras som sektorer med hög klimatpåverkan enligt ESRS E1-5.38. Rapporteringen omfattar koncernens verksamheter i Sverige och Finland under operationell kontroll. Energiförbrukningen redovisas per energibärare baserat på inköpsvolymen och fakturadata, i förekommande fall kompletterat med interna uppskattningar, samt uppdelad per fossil energikälla och som energiintensitet i förhållande till nettoomsättning (ESRS E1-5.39–40). Omvandling till MWh sker genom publicerade omvandlingsfaktorer per bränsletyp.

Koncernens energimix omfattar följande energibärare:

- Fossila bränslen: propan (plasmaskärning, förvärmningsugnar och målningslinje), diesel (truckar och internt transportfordon) samt naturgas (en finsk anläggning).
- Förnybara bränslen: HVO biodiesel (truckar), klassificerat som förnybart.
- Köpt el: ursprungsmärkt i båda verksamhetsländerna. I Sverige kärnkraft, i Finland en kombination av kärnkraft och vattenkraft.
- Fjärrvärme: levereras av lokala fjärrvärmeleverantörer vid samtliga anläggningar. Energimixen varierar mellan leverantörer. Den svenska fjärrvärmen har en hög andel förnybar energi, medan den finska fjärrvärmen har något lägre.

Energiförbrukning och mix (MWh)	2025 (basår)
Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter	0
Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter	3 550
Bränsleförbrukning naturgas	964
Förbrukning av inköpt eller förvärvat el, värme, ånga och kyla från fossila källor	1 334
Total förbrukning av fossil energi	5 848
Andel fossila källor i den totala energiförbrukningen (%)	28%
Elförbrukning från kärnkraft	9 164
Andel av förbrukningen från kärnkraftskällor i den totala energiförbrukningen (%)	43,9%
Bränsleförbrukning från förnybara källor	354
Förbrukning av inköpt eller förvärvat el, värme, ånga och kyla från förnybara källor	5 463
Förbrukning av egenproducerad icke-bränsle driven förnybar energi	0
Total förbrukning av förnybar energi	5 817
Andel förnybara energikällor i den totala energiförbrukningen (%)	27,9%
Total energiförbrukning	20 829
Energiintensitet per nettoomsättning	
Energiförbrukning, MWh/MSEK	5,29

E1-6

Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp

Växthusgasutsläpp redovisas i enlighet med GHG-protokollets principer och omfattar scope 1 och scope 2. I enlighet med övergångsbestämmelserna i ESRS 1 Appendix C (förordning (EU) 2023/2772) har bolaget, som understiger 750 anställda, valt att utelämnat scope 3-utsläpp och totala växthusgasutsläpp för det första rapporteringsåret. Bolaget redovisar inte biogena utsläpp då data inte är tillgänglig.

Scope 1 – Direkta utsläpp

Scope 1 omfattar förbränning av propan, diesel, HVO och naturgas i anläggningar under operationell kontroll. Emissionsfaktorer hämtas från etablerade källor, främst DEFRA GHG Conversion Factors 2025 samt Energimyndighetens drivmedelsstatistik. För diesel i Sverige används en reduktionspliktsanpassad faktor. Samtliga faktorer uttrycks i kg CO₂e per enhet och inkluderar CO₂, CH₄ och N₂O baserat på GWP-värden enligt IPCC AR5.

Scope 2 – Indirekta utsläpp från köpt energi

Scope 2 redovisas enligt både platsbaserad (location based) och marknadsbaserad (market based) metod.

- Platsbaserad metod: för el används AIB Residual Mix för respektive land. För fjärrvärme används leverantörsspecifika emissionsfaktorer där sådana finns tillgängliga, i övrigt branschstatistik för respektive land.
- Marknadsbaserad metod: för el används emissionsfaktorer baserade på ursprungsgarantier. För fjärrvärme används samma faktorer som i den platsbaserade metoden då leverantörsspecifika faktorer redan reflekterar den lokala produktionsmixen.

Väsentliga osäkerheter

Emissionsfaktorer för fjärrvärme i Finland har hämtats från leverantörernas egna beräkningar. Energiförbrukning baseras i vissa fall på uppskattningar snarare än mätardata, vilket innebär viss osäkerhet i underliggande volymer.

		2025 (basår)
Scope 1-utsläpp av växthusgaser	Bruttoutsläpp av växthusgaser enligt scope 1 (tCO ₂ e)	1 066
	Andel av scope 1-utsläpp av växthusgaser från reglerade utsläppshandelssystem (%)	0
Scope 2-utsläpp av växthusgaser	Platsbaserade bruttoutsläpp av växthusgaser enligt Scope 2 (tCO ₂ e)	3 198
	Bruttomarknadsbaserade scope 2-utsläpp av växthusgaser (tCO ₂ e)	462
	Scope 1+2 bruttoväxthusgasutsläpp (marknadsbaserade)	1 528

Växthusgasintensitet per nettoomsättning ¹⁾

Totala växthusgasutsläpp (platsbaserade) per nettoomsättning (tCO ₂ eq/MSEK)	1,08
Totala växthusgasutsläpp (marknadsbaserade) per nettoomsättning (tCO ₂ eq/MSEK)	0,38

¹⁾ Nettoomsättningen avser hela omsättningen för BE Group där resultatandelen från bolagets joint venture ingår. Bolagets joint venture ingår dock inte i datan för hållbarhetsförklaringen.

E1-9

Förväntade finansiella effekter genom väsentliga fysiska risker och omställningsrisker och potentiella klimatrelaterade möjligheter

I enlighet med övergångsbestämmelser i ESRS 2 omfattas inte kvantifiering av förväntade finansiella effekter av obligatorisk redovisning under första rapporteringsperioden.



BE Groups egen verksamhet omfattar processer som blästring, målning och skärning vilka utgör potentiella källor till föroreningar om de inte hanteras korrekt. I värdekedjan är stål- och aluminiumproduktion förknippat med utsläpp till luft och mark. Bolagets historiska verksamhet vid tidigare anläggningar kan ha gett upphov till markföroreningar som kräver avhjälpande åtgärder.

Väsentlig inverkan, risker och möjligheter	Position i värdekedjan	Potentiell/faktisk inverkan	Tidshorisont
 Negativ inverkan Föroreningar till luft, vatten och mark	Uppströms Egen verksamhet	Potentiell	Kort, medel och lång sikt

SBM-3

Väsentliga inverkningsrisker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

BE Group har beaktat verksamhetens art, storlek, produktsammansättning och geografiska läge vid bedömning av väsentliga effekter, risker och möjligheter relaterade till föroreningar.

Egen verksamhet

BE Groups produktionsservice omfattar processer såsom blästring och målning av långa produkter samt gas- och plasmaskärning av platta produkter. Dessa processer utgör potentiella källor till luft-, vatten- och markföroreningar om de inte hanteras korrekt. Därtill kan förbränning av propan vid produktionsanläggningar samt drift av förbränningsmotorer ha negativ inverkan på luftkvaliteten.

Potentiell inverkan på vatten föreligger vid olycka där ämnen såsom färg, hydrauloljor och skärvätskor riskerar att nå vattennätverk. Bolaget arbetar aktivt för att mitigera denna potentiella inverkan genom etablerade processer och skyddsåtgärder.

Då bolaget har bedrivit produktionsverksamhet på samma platser under lång tid kan historiska föroreningar förekomma. Under året har miljötekniska undersökningar vid en tidigare site i Malmö, där verksamhet bedrevs mellan 1974 och 2021, påvisat förhöjda halter av oljekolväten i jord samt PAH och metaller i grundvatten. Föroreningarna härstammar från historisk verksamhet. Anmälan om avhjälpande åtgärder har lämnats till tillsynsmyndighet och sanering planeras att genomföras under 2026.

Värdekedjan

BE Groups inköpsstrategi är fokuserad kring europeiska producenter. Faktiska negativa inverkningsrisker på luft, vatten och mark är lokaliserade i uppströms värdekedja där bolaget bedöms som bidragande genom sina inköpsbeslut.

Stålproduktion i EU sker till betydande del genom integrerad produktion med masugn, vilket medför utsläpp av svaveldioxid, kväveoxider och partiklar. Växt-husgasutsläpp från stål- och aluminiumproduktion regleras under EU:s utsläppshandelssystem (ETS). Produktion via elektrisk ljusbågsugn baserad på skrot har en lägre utsläppsprofil och förekommer parallellt.

Aluminiumproduktion medför utsläpp av fluoridföreningar till luft vid elektrolyprocessen. Raffinering av bauxit genererar rött slam, ett toxiskt restmaterial som kräver säker hantering för att undvika mark- och vattenförorening. Primär aluminiumproduktion är begränsad inom EU, vilket innebär att dessa risker till viss del är lokaliserade utanför Europa.

BE Group är länkat till dessa föroreningskällor via sin värdekedja men har begränsad direkt rådighet över produktionsprocesserna. Inverkan adresseras indirekt genom inköpsstrategi och krav i uppförandekod för leverantörer.

E2-1

Policyer relaterade till miljöförorening

BE Group har ingen separat policy för föroreningar. Hantering av föroreningar omfattas av bolagets miljöpolicy samt uppförandekod för leverantörer. För mer information gällande dessa policyer se E1-2.

Egen verksamhet

BE Groups miljöpolicy fastställer åtaganden relevanta för hantering av föroreningar, däribland att minst uppfylla gällande miljölagstiftning, arbeta för att reducera utsläpp från verksamheten samt ha beredskap för att hantera miljöolyckor och oavsiktliga utsläpp till miljön. Ansvarsfull kemikaliehantering i produktionsverksamheten ingår i det dagliga arbetet. Kontinuerlig övervakning, rapportering och utvärdering sker i enlighet med lokala myndighetskrav samt bolagets ISO 14001-certifiering. Under 2025 var samtliga bolagets enheter certifierade enligt ISO 14001.

Värdekedjan

BE Groups uppförandekod för leverantörer ställer krav på miljöhänsyn avseende utsläpp till luft, hantering av avloppsvatten och dagvatten, avfallshantering samt hantering av ämnen som inger betänkligheter. Leverantörer förväntas följa tillämplig miljölagstiftning, inneha nödvändiga miljötillstånd samt undersöka och bedöma risker för markföroreningar från pågående eller tidigare verksamhet. ISO 14001-certifiering värderas positivt vid leverantörsbedömning.

E2-2

Åtgärder och resurser relaterade till miljöförorening

Egen verksamhet

Samtliga BE Groups produktionsanläggningar har handlingsplaner för att uppfylla lagstadgade krav och miljöcertifieringskrav avseende minimering av utsläpp och tillhörande negativ miljöpåverkan. Handlingsplanerna syftar bland annat till korrekt kemikaliehantering, riskminimerande åtgärder kopplade till utsläpp och incidentrapportering.

Under 2025 har bolaget slutfört miljötekniska markundersökningar vid en tidigare enhet i Malmö. Undersökningarna, som pågått sedan 2021, har kartlagt föroreningssituationen och resulterat i anmälan om avhjälpande åtgärder till tillsynsmyndighet. Sanering av förorenad mark planeras att genomföras under 2026 och omfattar avlägsnande av jordmassor med förhöjda halter av oljekolväten till godkänd mottagningsanläggning, med målet att nå Naturvårdsverkets riktvärden för mindre känslig markanvändning. Uppskattad kostnad för saneringen uppgår till cirka 2 MSEK.

Värdekedjan

BE Group adresserar föroreningsrisker i värdekedjan indirekt genom de krav som ställs i uppförandekoden för leverantörer. Bolaget har inte genomfört specifika åtgärder riktade mot leverantörers föroreningspåverkan under rapporteringsperioden. Detaljerad information om föroreningspåverkan i värdekedjan är inte tillgänglig.

E2-3

Mål relaterade till miljöförorening

BE Group har inte fastställt specifika mål avseende föroreningar men utvärderar löpande verksamheten utifrån gällande gränsvärden baserade på miljölagstiftning och tillståndsvillkor.

E2-4

Miljöförorening av luft, vatten och mark

BE Group har ingen data att redovisa inom området då datakvaliteten har bedömts vara otillräcklig med undantag för VOC-gaser redovisade under E2-5, se BP-2.

E2-5

Ämnen som inger betänkligheter och ämnen som inger mycket stora betänkligheter

Utsläpp till luft från egen verksamhet

VOC-utsläpp (Volatile Organic Compounds) från målningslinjer för långa produkter uppgick under rapporteringsperioden till 781 kg. Datan är hämtad från färgleverantörers produktspecifikationer samt testrapporter från tredje part av mängder kvar i efterbrännare.

Ämnen som inger mycket stora betänkligheter (SVHC)

BE Group säljer produkter innehållande bly, ett ämne upptaget på REACH kandidatlista.

Produkterna utgörs av:

- Vissa kvaliteter av konstruktionsstål med spårmängder bly (EN 11SMnPb30+C, 36SMnPb14+C, EN14APb)
- Vissa aluminiumlegeringar med spårmängder bly (EN 2007, 2011, 2030, 6012, 6026, 6262)
- Blyplåt som kundspecifik artikel

REACH-efterlevnad upprätthålls och säkerhetsdatablad tillhandahålls kunder.

BE Group uppskattar att 21,5 ton har lämnat företaget som produkter, varav 21 ton blyplåt och resten spårmängder i övriga produkter. Uppskattningen är baserad på den högsta nivå av bly i de legeringstyper som omfattas och anges i bolagets REACH-intyg (0,1 procent av total vikt) samt försäljningsdata. Mer detaljerad data är ej möjlig att redovisa då det finns begränsningar i insamlingen.

E2-6

Förväntade finansiella effekter av väsentliga miljöföroreningsrelaterade risker och möjligheter

I enlighet med övergångsbestämmelser i ESR 2 omfattas inte kvantifiering av förväntade finansiella effekter av obligatorisk redovisning under första rapporteringsperioden.



BE Groups egen vattenanvändning är begränsad och relaterad främst till slutna kylsystem vid gasskärning. Väsentlig vattenförbrukning förekommer i uppströms värdekedja där stålproduktion kräver betydande volymer för kylning och processvatten. Bolaget bedömer att den egna verksamheten inte har väsentlig påverkan på marina resurser.

Väsentlig inverkan, risker och möjligheter	Position i värdekedjan	Potentiell/faktisk inverkan	Tidshorisonter
 Negativ inverkan Stål- och aluminiumproduktion kräver stor färskvattenförbrukning	Uppströms	Faktisk	Kort, medel och lång sikt

SBM-3

Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

BE Group har beaktat verksamhetens art, storlek och geografiska läge vid bedömning av inverkan på vattenresurser. BE Groups inverkan är begränsad och främst relaterad till färskvatten och påverkar inte de marina resurserna väsentligt. Färskvatten återanvänds i stängda vattensystem främst i vattenbad för nedkylning vid gasskärning.

Det är framförallt i värdekedjan som de negativa konsekvenserna uppstår där det krävs en stor vattenförbrukning i produktionsfasen, vatten används för kylning, drift och rengöringsprocesser. Var och i vilken omfattning detta vatten släpps ut i vattendrag och hav eller återanvänds är något som BE Group för närvarande har begränsad information om.

E3-1

Policyer för vattenresurser och marina resurser

BE Group har ingen separat policy för vatten och marina resurser utan vattenhanteringen omfattas av miljöpolicyen. För mer information gällande denna policy se E1-2.

Bolaget har åtagit sig att minimera miljöpåverkan från vattenanvändningen i produktionsverksamheten. Kontinuerlig övervakning, rapportering och utvärdering av vattenanvändning är en del av uppföljningen i enlighet med lokala myndighetskrav samt med ISO 14001-certifieringen.

E3-2

Åtgärder och resurser för vattenresurser och marina resurser

BE Group följer de lagstadgade kraven och miljöcertifieringskraven gällande vattenanvändning med målet att minska vattenbehovet och vattenförbrukningen. Under året har inga specifika åtgärder genomförts eller resurser avsatts.

E3-3

Mål för vattenresurser och marina resurser

BE Group bedömer inte vattenanvändningen som väsentlig inom den egna verksamheten och har därför inte satt upp några specifika mål än. Vattenanvändningen i produktionen övervakas dock i enlighet med lokala miljöföreskrifter och certifieringar.

E3-4

Vattenförbrukning

Då BE Group inte bedömer vattenförbrukning som väsentligt i egen verksamhet redovisas här ingen data.

E3-5

Förväntade finansiella effekter av väsentliga risker och möjligheter som har att göra med vattenresurser eller marina resurser

I enlighet med övergångsbestämmelser i ESRS 2 omfattas inte kvantifiering av förväntade finansiella effekter av obligatorisk redovisning under första rapporteringsperioden.



E4

Biologisk mångfald och ekosystem

BE Groups verksamhet bedrivs från etablerade industriområden med begränsad direkt påverkan på biologisk mångfald. Väsentliga inverknings på ekosystem är lokaliserade i uppströms värdekedja, främst vid råmaterialutvinning där gruvarbete påverkar habitat och markanvändning. Som distributör har bolaget begränsad rådighet över dessa uppströms inverknings.

Väsentlig inverkan, risker och möjligheter	Position i värdekedjan	Potentiell/faktisk inverkan	Tidshorisont
– Negativ inverkan Väsentlig inverkan på habitat, markanvändning och ekosystemtjänster vid råvaroutvinning	Uppströms	Potentiell	Kort, medel, lång sikt

SBM-3

Väsentliga inverknings, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

BE Group har beaktat verksamhetens art och storlek och geografiska läge vid bedömning av inverkan på biologisk mångfald och ekosystem. Bolaget har genom den dubbla väsentlighetsanalysen bedömt att ESRS E4 Biologisk mångfald och ekosystem är väsentlig. I enlighet med ESRS 1 Appendix C tillämpar bolaget infasningsregler för E4 Biologisk mångfald och ekosystem, främst avseende kvantitativa mätetal.

Egen verksamhet

BE Groups egen verksamhet som ståldistributör bedrivs från etablerade industri- och lagerområden i Sverige och Finland. Dessa platser utgör redan exploaterad mark med begränsad direkt inverkan på biologisk mångfald. Inga av bolagets anläggningar är belägna i eller i omedelbar närhet till skyddade naturområden eller områden med hög biodiversitet.

Värdekedjan

Väsentliga inverknings på biologisk mångfald har identifierats som antagna i uppströms värdekedja, huvudsakligen relaterade till råmaterialutvinning, såsom gruvarbete avseende järnmalm, bauxit och legeringsmetaller samt stålproduktion. Dessa verksamheter medför potentiell inverkan på habitat, markanvändning och ekosystemtjänster i de regioner där utvinning och produktion sker.

Bolagets affärsmodell som distributör innebär att BE Group har begränsad rådighet över uppströms inverknings på biologisk mångfald. Inverkan adresseras indirekt genom krav i uppförandekod för leverantörer.

MDR-P

Antagna policyer för hur väsentliga hållbarhetsfrågor ska hanteras

BE Group har ingen specifik policy för biologisk mångfald och ekosystem.

Egen verksamhet

BE Groups miljöpolicy innehåller allmänna åtaganden som indirekt berör ekosystems skydd, däribland att minst uppfylla gällande miljölagstiftning, hushålla med naturresurser, verka för minskade utsläpp samt ha beredskap för att hantera miljöolyckor och oavsiktliga utsläpp till miljön. Policyn adresserar inte biologisk mångfald explicit.

Värdekedjan

BE Groups uppförandekod för leverantörer innehåller krav på miljöhänsyn som indirekt kan skydda ekosystem, däribland krav på efterlevnad av miljölagstiftning avseende markföroreningar, hantering av avloppsvatten och dagvatten, luftutsläpp samt avfallshantering. Leverantörer förväntas undersöka och bedöma risker för markföroreningar från pågående eller tidigare verksamhet. Uppförandekoden för leverantörer adresserar inte biologisk mångfald explicit.

För mer information gällande BE Groups policyer se E1-2.

MDR-A

Åtgärder och resurser med avseende på väsentliga hållbarhetsfrågor

BE Group har inga specifika åtgärder riktade mot biologisk mångfald och ekosystem.

MDR-T

Uppföljning av policyernas och åtgärdernas ändamålsenlighet genom mål

BE Group har inte fastställt specifika mål avseende biologisk mångfald och ekosystem. BE Group har inte heller specifika åtgärder riktade mot biologisk mångfald och ekosystem.

MDR-M

Mått i förhållande till väsentliga hållbarhetsfrågor

BE Group har inte fastställt specifika mål avseende biologisk mångfald och ekosystem. Utveckling av mätbara mål och mått att redovisa utvärderas för framtida rapporteringsperioder.



Som ståldistributör hanterar BE Group material med hög inneboende återvinningsbarhet. Metallsrot från egen bearbetning återvinns till 100 procent genom etablerade returflöden till stålindustrin. Andelen återvunnet material i inköpta produkter varierar mellan produktkategorier och leverantörer.

Väsentlig inverkan, risker och möjligheter	Position i värdekedjan	Potentiell/faktisk inverkan	Tidshorisont
 Negativ inverkan Bolagets affärsmodell är beroende av jungfruliga material	Uppströms Egen verksamhet	Faktisk	Kort, medel, lång sikt
 Negativ inverkan Betydande avfallsströmmar genereras genom bolagets produktionsservice	Egen verksamhet	Faktisk	Kort, medel, lång sikt

SBM-3

Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

BE Group har beaktat verksamhetens art, storlek och geografiska läge vid bedömning av inverkan på resursanvändning och cirkulär ekonomi.

Egen verksamhet

BE Groups produktionsservice genererar stålsrot vid kapning och bearbetning. Skrot från egen verksamhet återvinns till 100 procent genom etablerade returflöden till stålindustrin.

Verksamheten genererar avfall från produktionsprocesser samt förpackningsmaterial. Förpackningar utgörs huvudsakligen av träpallar, pallkragar, wellpapp, plast och metallremсор. I den finska verksamheten finns ett återcirkuleringsåtagande för pallar i dugligt skick.

Värdekedjan

Uppströms värdekedja: Stål produceras antingen från jungfruligt material (malmbaserad masugnprocess) eller från återvunnet skrot (ljusbågsugn). Andelen återvunnet material i inköpta produkter varierar mellan produktkategorier och leverantörer. Detaljerad kvantitativ information om ingående skrotandel är inte tillgänglig under första rapporteringsperioden i enlighet med övergångsbestämmelser för värdekedjedata.

Nedströms värdekedja: Stål är ett material med hög återvinningsbarhet. Uttjänta produkter hanteras av kund men förväntas till övervägande del återföras till materialkretslopp via skrotåtervinning.

E5-1

Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi

BE Group har ingen separat policy för resursanvändning och cirkulär ekonomi. Hantering av resurser och avfall omfattas av bolagets miljöpolicy samt uppförandekod för leverantörer. För mer information gällande dessa policyer se E1-2.

Egen verksamhet

BE Groups miljöpolicy fastställer åtaganden relevanta för resursanvändning, däribland att använda energi och naturresurser effektivt genom att minska, återanvända och återvinna samt att arbeta för att reducera avfall från verksamheten. Under 2025 var samtliga av bolagets enheter certifierade enligt ISO 14001.

Värdekedjan

BE Groups uppförandekod för leverantörer ställer krav på miljöhänsyn avseende avfallshantering och resurseffektivitet. Leverantörer förväntas hantera och bortskaffa farligt och icke-farligt avfall i enlighet med tillämplig lagstiftning samt sträva efter att minska avfall och utsläpp genom reduktion, återanvändning och återvinning. ISO 14001-certifiering värderas positivt vid leverantörsbedömning.

E5-2

Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi

Inga aktiviteter eller resurser med verifierbar positiv inverkan på resursanvändning och cirkulär ekonomi är aktuella för rapporteringsperioden.

E5-3

Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi

BE Group har inte fastställt specifika mål avseende resursanvändning och cirkulär ekonomi utöver generella åtaganden om resurshushållning i enlighet med miljöpolicy. Bolaget väntar med att sätta mål inom resursanvändning och cirkulär ekonomi tills dess att det nya affärssystemet är på plats på bolagets alla enheter för att kunna garantera jämförbarhet mellan dataset, vilka idag skiljer sig åt.

E5-4

Resursinflöden

BE Group är en distributör av stål- och metallprodukter och tillverkar inte egna material. Bolagets ingående resursflöden utgörs huvudsakligen av inköpta stål- och metallprodukter samt förpackningsmaterial för kundleveranser. Under rapporteringsperioden uppgick inköpt material som anlände till bolagets anläggningar till 245 211 ton.

Andelen återvunnet material i inköpta produkter varierar mellan produktkategorier och leverantörer beroende på produktionsprocess. Stål producerat i ljusbågsugn (EAF) baseras huvudsakligen på skrot, medan malmbaserad masugnprocess (BOF) använder en lägre skrotandel. Detaljerad kvantitativ information om ingående skrotandel per produktkategori är inte tillgänglig under första rapporteringsperioden.

Materialinköp

Material	Inköp 2025 (ton)
Stål	243 068
Aluminium	2 112
Övrigt	31
Totalt	245 211

Inköpt material avgränsas till material som anlånt till våra enheter under rapporteringsperioden. Uppgifter om materialinköp och materialanvändning hämtas från koncernens affärssystem via respektive dotterbolags BI-plattform. Data extraheras på produktområdesnivå baserat på inköpstransaktioner och aggregeras till de materialkategorier som redovisas. Vikter hämtas direkt från lagertransaktioner.

Inköp förpackningsmaterial per materialslag

2025				
Material	Sverige (ton)	Finland (ton)	Koncernen (ton)	Cirkularitetsindikator
Trä	1 650	1 889	3 539	FI: EUR-pallar 90%+ återanvändning (430 ton); SE: ~70% av huvudsite klassad återvinningsbar
Papper/kartong	13	71	84	–
Plast	38	34	72	FI: PET-band 100% återvunnen råvara (15 ton)
Stål	9	47	56	–
Textil (slings)	13	–	13	–
Totalt	1 723	2 041	3 764	

BE Group använder förpackningsmaterial i form av träpallar, pallkragar, träbrädor, wellpapp, plastfilm, PET-band, stålband och textilslings för att skydda och transportera produkter till kund. Förpackningsmaterial som tillhandahålls av kunder inom konsignationsliknande arrangemang exkluderas ur bolagets förpackningsdata, då producentansvaret för sådant material vilar på kunden.

I den finska verksamheten rapporteras förpackningsmaterial till Rinki Oy i enlighet med finsk producentansvarslagstiftning. Uppgifterna omfattar samtliga förpackningsmaterial som placerats på den finska marknaden samt importerats med produkter. EUR-pallar återanvänds till över 90 procent genom ett recirkuleringsåtagande. PET-band (15 ton) tillverkas av 100 procent återvunnen råvara (FROMM ECO-S).

I den svenska verksamheten baseras förpackningsdata på interna uppskattningar per enhet. Bolaget kan inte med rimlig säkerhet fastställa andelen förpackningsmaterial som återvinns, återanvänds eller bortskaffas efter leverans till kund. Träemballage vid den största svenska anläggningen kategoriseras som återvinningsbart respektive engångsbaserat på emballagetyper, men faktisk behandling efter leverans är inte verifierad. Osäkerheten gällande datatillförlitlighet bedöms som väsentlig för den svenska verksamheten. Under kommande rapporteringsperioder avser bolaget att undersöka möjligheter att förbättra spårbarheten av förpackningsmaterial i kundledet.

E5-5

Resursutflöden

BE Groups utgående resursflöden utgörs av stål- och metallprodukter som levereras till kund, i förekommande fall efter produktionsservice såsom kapning, blåstring eller målning. Under rapporteringsperioden uppgick levererade produkter till koncernens kunder till 241 360 ton.

Stål är ett material med hög inneboende återvinningsbarhet. Uttjänta produkter hanteras av kund men förväntas till övervägande del återföras till materialkretslopp via skrotåtervinning. Bolaget har inga take-back-program eller returflöden för sålda produkter. Detaljerad information om faktisk återvinningsgrad i kundledet är inte tillgänglig.

	Lagerförsäljning inkl direktförsäljning (ton)	Produktionsservice- försäljning (ton)	Totalt (ton)
Material			
2025			
Stål	132 696	99 554	232 250
Aluminium	4 697	3 524	8 221
Övrigt	508	381	889
Totalt	137 901	103 459	241 360

Hantering av avfall i verksamheten

BE Groups avfall uppstår huvudsakligen i den egna verksamheten genom bearbetning och distribution av stålprodukter – inte hos slutkund. Till skillnad från tillverkande företag genererar distributionsverksamheten relativt begränsade avfallsmängder, där de största volymerna utgörs av träemballage, processrelaterat avfall som skärvätskor och oljor samt förpackningsmaterial. Metallsrot från bearbetningen, som utgör den största avfallsfraktionen i absoluta tal, återförs till stålindustrin för omsmältning och ingår därmed i materialets kretslopp. Detta skrot rapporteras också i en separat tabell per produktområde.

BE Group följer avfallshierarkin i sin hantering:

- Förebyggande: Optimering av kap- och bearbetningsprocesser för att minimera spill
- Materialåtervinning: Metallsrot, wellpapp och i möjligaste mån träemballage sorteras för återvinning
- Energiåtervinning: Brännbart avfall och träavfall som inte lämpar sig för materialåtervinning går till energiåtervinning

ESRS ref.	Avfall, ton	2025
// E5-5, 37(b)	Farligt avfall	25
// E5-5, 37(b)	Bortlett från bortskaffande	4
// E5-5, 37(b)(ii)	– Återvinning	4
// E5-5, 37(b)(iii)	– Annan återvinning ¹⁾	0
// E5-5, 37(c)	Till bortskaffande per behandlingstyp	21
// E5-5, 37(c)(i)	– Förbränning	15
// E5-5, 37(c)(ii)	– Deponi	0
// E5-5, 37(c)(iii)	– Annat bortskaffande ²⁾	6
// E5-5, 37(b)	Icke-farligt avfall	23 243
// E5-5, 37(b)	Bortlett från bortskaffande	22 696
// E5-5, 37(b)(ii)	– Återvinning	22 694
// E5-5, 37(b)(iii)	– Annan återvinning ¹⁾	2
// E5-5, 37(c)	Till bortskaffande per behandlingstyp	547
// E5-5, 37(c)(i)	– Förbränning	136
// E5-5, 37(c)(ii)	– Deponi	0
// E5-5, 37(c)(iii)	– Annat bortskaffande ²⁾	411
// E5-5, 37(a)	Totalt avfall	23 268
Företagsspec.	Bortlett från bortskaffande, %	98
Företagsspec.	Till bortskaffande, %	2

¹⁾ Kompostering och annan återvinning

²⁾ Energiåtervinning

Skrot (andel av totalt avfall)	Mängd 2025 (ton)
Stål	22 498
Aluminium	22
Övrigt	0
Totalt	22 520

Klassificering av avfall baseras på avfallsleverantörernas kodning enligt europeisk avfallskatalog (EWC). Farligt avfall identifieras genom dessa EWC-koder. Uppdelningen mellan återvinning och bortskaffande grundas på R/D-koder från avfallshanterare:

- Återvinning omfattar materialåtervinning (R 12.1, R 12.2), oljeåtervinning (R 9.2) samt R3, R4 och R12
- Energiåtervinning omfattar R 1.1, R 13 samt R1
- Bortskaffande omfattar förbränning (D9, D 10) samt deponering (D1)

För farligt avfall utgörs huvuddelen (84%) av bortskaffande, främst genom förbränning av emulsioner, skärvätskor och plasmadamm/sinkdamm vid bearbetningsanläggningar. För icke-farligt avfall går majoriteten (98%) till återvinning, huvudsakligen genom materialåtervinning av metallskrot, trä och papp samt energiåtervinning.

Resursutflöden omfattar sålda produkter och avfall. Försäljningsdata hämtas från koncernens affärssystem via respektive dotterbolags BI-plattform och aggregeras per produktområde baserat på fakturerade kundtransaktioner. Avfallsdata hämtas från två källor: metallskrot rapporteras från affärssystemet baserat på produktionsorder, övrigt avfalls data hämtas via rapporter från avfallsentreprenörer webbportaler med märkning av EWC-klassificering och behandlingskoder. Behandlingsmetod fastställs utifrån R/D-kod enligt EU:s avfallshierarki.

E5-6

Förväntade finansiella effekter av väsentliga risker och möjligheter som har att göra med resursanvändning och cirkulär ekonomi

I enlighet med övergångsbestämmelser i ESRS 2 omfattas inte kvantifiering av förväntade finansiella effekter av obligatorisk redovisning under första rapporteringsperioden.

Klassificering för en hållbar tillväxt

Taxonomiförordningen är den Europeiska unionens gemensamma klassificeringssystem för att identifiera miljömässigt hållbara verksamheter och är en del av EU:s handlingsplan för finansiering av hållbar tillväxt.

Taxonomiförordningen omfattar sex miljömål:

- Begränsning av klimatförändringar
- Anpassning till klimatförändringar
- Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
- Omställning till en cirkulär ekonomi
- Förebyggande och kontroll av föroreningar
- Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

BE Group omfattas av Taxonomins rapporteringskrav enligt artikel 8 i förordningen 2020/852. Därmed ska information lämnas om hur och i vilken utsträckning företagets verksamheter omfattas av Taxonomi och hur väl de uppfyller de tekniska granskningskriterierna för att bedömas som miljömässigt hållbara.

Upplysningar ska lämnas baserat på tre finansiella nyckeltal för att tydliggöra vilken andel av företagets produkter, tjänster, tillgångar eller processer som omfattas av Taxonomi. Nyckeltalen är omsättning, kapitalutgifter (CapEx) och driftsutgifter (OpEx). För att en ekonomisk verksamhet eller del av verksamhet ska vara förenlig med Taxonomi krävs att verksamheten bidrar till ett eller flera av de sex miljömålen genom att uppfylla de tekniska granskningskriterierna, inte orsakar betydande skada för något av de övriga målen samt införs i enlighet med vissa minimiskyddsåtgärder. De delar av företagets verksamhet som uppfyller dessa kriterier kan klassificeras som miljömässigt hållbara för det aktuella räkenskapsåret.

Delegerade förordningar som beaktats under analysen:

- Disclosures Delegated Act (EU) 2021/2178
- Climate Delegated Act (EU) 2021/2139
- Environmental Delegated Act (EU) 2023/2486
- Delegated Act (EU) 2022/1214
- Delegated Act (EU) 2023/2485
- Omnibus Delegated Act (EU) 2026/73

BE Group har valt att tillämpa den förenklingsregel som infördes i EU-taxonomi den 4 juli 2025. Regeln möjliggör mer proportionerliga och överskådliga rapporteringsprocesser i de fall där berörda ekonomiska aktiviteter utgör en begränsad del av verksamheten, är tydligt immateriella till sin karaktär eller där insamling av detaljerad data kan anses oproportionerlig i förhållande till rapporteringens nytta. Som en följd tillämpar bolaget de nya standardmallarna där samtliga nyckeltal redovisas i mall 1, vilket innebär en förändring jämfört med föregående år. Nyckeltal vars belopp understiger 10 % av respektive total har exkluderats från redovisningen av KPIerna i mallen men redovisas under *”Icke bedömda verksamheter som anses vara icke-väsentliga”* i mallen.

Bedömning över omfattning

BE Groups bedömning av verksamhetens omfattning i förhållande till EU-taxonomi inkluderar en genomgång av samtliga ekonomiska aktiviteter som omfattas av de sex miljömålen och deras koppling till respektive nyckeltal.

BE Group är en oberoende stålgrossist som köper in material från stålverken och säljer vidare till kunderna med viss vidareförädling i form av produktionsservice såsom kapning, skärning, blästring och målning. BE Group tillhör stål- och metallindustrin, specifikt stålhandel och stålservice, och klassificeras i NACE främst som G46.72 – Partihandel med metaller. BE Group har ingen påverkan på framställandet av materialet och säljer inga färdiga produkter. BE Group har utvärderat verksamheten utifrån Taxonomiförordningen och har inte identifierat någon tillämplig omsättning kopplad till dess krav och kriterier. Som stålgrossist kan den huvudsakliga verksamheten inte bindas till någon av de ekonomiska aktiviteter som beskrivs i Taxonomi och omfattas därför inte av förordningen i nuläget. Taxonomiförordningen fokuserar på de branscher med störst möjlighet att bidra till de globala målen för hållbar utveckling, vilket gör att BE Groups huvudsakliga verksamhet för närvarande inte omfattas av Taxonomi, vilket kan komma att ändras i framtiden.

För att samla information och rapportera i enlighet med förordningen har BE Group tidigare år bildat en intern arbetsgrupp bestående av CFO, Group Accountant och ekonomicheferna i Sverige och Finland. Tillsammans med externa konsulter har arbetsgruppen kartlagt verksamheten och dess ekonomiska aktiviteter med vägledning från de kompletterande delegerade förordningarna och bilagor som med hjälp av NACE-koder (europeiska statistiska klassificeringen av ekonomiska verksamheter) beskriver Taxonomins aktiviteter samt dess tekniska granskningskriterier. Arbetsgruppen har uppdaterat analysen för att säkerställa full efterlevnad av de reviderade rapporteringskrav som gäller för redovisningen av räkenskapsåret 2025. Uppdateringen omfattar både en genomgång av förändringar i tillämplig EU-lagstiftning och taxonomirelaterade vägledningar, samt en bedömning av förändringar och händelser i verksamheten som kan påverka taxonomirapporteringens omfattning och utfall. Syftet har varit att säkerställa att klassificering, avgränsningar och nyckeltalsberäkningar återspeglar företagets aktuella verksamhet på ett korrekt och transparent sätt.

BE Group omfattas av nedanstående ekonomiska aktiviteter:

- Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon (6.5)
- Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning (7.3)
- Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda (7.5)
- Förvärv och ägande av byggnader (7.7)

Samtliga ovan nämnda aktiviteter klassificeras under miljömålet ”Begränsning av klimatförändringarna”. Arbetsgruppen har dock, i enlighet med kraven i EU-taxonomi, genomfört en fullständig genomlysning av alla relevanta aktiviteter inom vart och ett av de sex miljömålen för att bedöma deras omfattning samt deras relevans och förenlighet med koncernens verksamhet.

I likhet med tidigare år identifieras aktivitet 6.5 avseende användning av tjänstebilar inom verksamheten samt aktivitet 7.3 avseende installation av LED belysning i verksamhetslokalerna som tillämpliga. Under året har även aktivitet 7.5 tillkommit, hänförlig till installation av energimätare för övervakning och kontroll av energiförbrukningen i verksamhetslokalerna.

Utöver detta omfattas BE Group av Aktivitet 7.7 (förvärv och ägande av byggnader) till följd av en reviderad tolkning av redovisningsmässig hantering enligt den delegerade förordningen om upplysningar till EU taxonomiförordningen. Leasingkostnader som aktiveras i balansräkningen i enlighet med IFRS 16 betraktas som investeringar och inkluderas därför i beräkningen av CapEx KPI:n för Aktivitet 7.7.

Denna reviderade tolkning av redovisningsbehandlingen innebär en förändring jämfört med tidigare år, då leasingkostnader endast inkluderades i nämnaren vid beräkning av CapEx och inte i täljaren. Den uppdaterade tolkningen säkerställer att rapporteringen är förenlig med kraven i den delegerade förordningen och återspeglar EU taxonomins definition av investeringar på ett mer korrekt och konsekvent sätt.

Härledning av siffror

Omsättning

Nämnaren för omsättning utgör koncernens totala intäkter och redovisas i resultaträkningen på sida 55.

Analysen från arbetsgruppen drar slutsatsen att koncernens omsättning inte kan kopplas till någon ekonomisk aktivitet inom ramen för Taxonomin. Detta innebär att 0% av omsättning omfattas under räkenskapsåret 2025, likt de tidigare räkenskapsåren.

OPEX

Bolaget har identifierat och granskat tillämpliga aktiviteter baserat på den OpEx som bolaget haft under räkenskapsåret. OpEx inkluderar renoveringsåtgärder, korttidsleasing, underhåll och reparation samt andra direkta utgifter som avser den löpande förvaltningen av tillgångar och som är nödvändiga för att säkerställa tillgångarnas fortsatta och effektiva funktion. Hänvisning sker till not 3, sida 71, på rad Övriga externa kostnader i den finansiella redovisningen.

Inga aktiviteter har identifierats för OpEx och sammanfattningsvis rapporteras 0% omfattning av Taxonomin, likt tidigare räkenskapsår.

CAPEX

CapEx relaterad till tillgångar som omfattas av EU-taxonomin kan hänföras till olika ekonomiska aktiviteter. Bolaget har identifierat och analyserat de tillämpliga aktiviteterna baserat på de investeringar som genomförts under räkenskapsåret. I enlighet med bilaga I till den delegerade förordningen beräknas CapEx nyckeltalet för räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2025 som andelen taxonomiomfattad CapEx i förhållande till bolagets totala CapEx.

Totala investeringar (CapEx) för BE Group är således summan av de nyanskaffningar som rapporteras i not 14 – Övriga Immateriella tillgångar och not 15 – Materiella tillgångar (Nyanskaffningar), not 15 Materiella tillgångar (Förvärv av verksamhet – Byggnader) och not 16 – Nyttjanderättstillgångar (Tillkommande nyttjanderätter) i enlighet med IFRS 16 som återfinns i årsredovisningen.

Bolaget har per rapporteringsdatum inte fastställt någon taxonomianpassad CapEx plan.

Aktivitet 6.5 – Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon, inkluderar leasing av fordon som betecknas som passagerarfordon. BE Group leasar bilar som ingår som en del i koncernens nyttjanderättstillgångar och bedöms omfattas av ovan taxonomiaktivitet. Av koncernens tillkommande leasingbilar 2025 utgörs 91% av elbilar. Bolaget bedömer att de tillkommande elbilarna uppfyller de tekniska granskningskriterierna för den aktuella taxonomiaktiviteten. CapEx som härrör från koncernens tillkommande leasingbilar uppgår till 11,3 MSEK 2025 (21% av totala CapEx) medan föregående års kostnad uppgick till 4,5 MSEK (4% av totala CapEx). Under året har en stor andel bilar bytts ut i bildflottan vilket har lett till en ökning av CapEx jämfört mot föregående år.

Aktivitet 7.3 – Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning avser individuella renoveringsåtgärder som omfattar installation, underhåll och reparation av utrustning. Under räkenskapsåret 2025 har BE Group fortsatt sina investeringar i LED-belysning i verksamhetslokalerna. CapEx relaterad till dessa installationer uppgår till 465 TSEK (0,9% av totala CapEx) medan föregående års kostnad uppgick till 1,8 MSEK (1% av totala CapEx). Bolaget har bedömt att installationen av LED-belysning uppfyller de relevanta tekniska granskningskriterierna för aktivitet 7.3.

Aktivitet 7.5 – Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda omfattar BE Groups genomförda åtgärd under året avseende installation av en elmätare för realtidsövervakning av elförbrukning. Syftet med installationen var att möjliggöra effektiv hantering av översynen av energiförbrukning samt stödja initiativ för energireduktion. Denna aktivitet faller inom ramen för Taxonomin och är därför upptagen i rapporteringen. CapEx för installation under 2025 uppgick till 81 TSEK (0,2% av total CapEx). Aktiviteten förekom inte föregående år. Bolaget har fastställt att installationen av elmätaren uppfyller de tillämpliga tekniska granskningskriterierna.

Aktivitet 7.7 – Förvärv och ägande av byggnader inkluderas i årets rapportering, till skillnad från föregående år.

Leasingkostnader som aktiverats enligt IFRS 16 uppgick till 4,3 MSEK under räkenskapsåret (motsvarande 8% av total CapEx).

Bedömning över väsentlighet och förenlighet

De sammanlagda berörda aktiviteterna uppgår till 16 118 TSEK, motsvarande 30% av den totala CapEx. I enlighet med den förenklingsregel som infördes genom Omnibus ändringarna och som gäller från och med räkenskapsåret 2025, bedöms aktiviteterna 7.3, 7.5 och 7.7 som oväsentliga. Underliggande CapEx för dessa aktiviteter understiger väsentlighetströskeln om 10% och klassificeras därför som icke väsentliga ekonomiska aktiviteter. Någon ytterligare bedömning genomförs därför inte för dessa aktiviteter, och de redovisas i mallen nedan som "Ej bedömda aktiviteter som bedömts som oväsentliga".

Kostnaderna inom aktivitet 6.5 uppgår till 21% av det totala CapEx och behöver därför inkluderas i rapporteringen samt analyseras för förenlighet med taxonomin. Av dessa kostnader avser cirka 91% inköp av elbilar, vilket innebär att motsvarande andel uppfyller de tekniska granskningskriterierna för aktiviteten. Där emot har BE Group under året inte genomfört någon analys av huruvida aktiviteten inte orsakar betydande skada (DNSH), och inte heller verifierat att minimikraven för hållbarhet är uppfyllda. Följaktligen anses aktiviteten inte uppfylla kraven för taxonomiförenlighet.

Undvikande av dubbelräkning

Då de ekonomiska aktiviteterna är få och tydligt åtskilda i rapporteringen föreligger ingen risk för dubbelräkning, vilket har kunnat säkerställas genom analysens fullföljande. Vidare har BE Group inte någon väsentlig taxonomirelaterad investeringsplan att rapportera.

Budgetår (2025)					Uppdelning efter miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikraven										
Central resultat- indikator	Totalt	Andel av verksamheter som omfattas av taxonomin	Verksamheter som är förenliga med taxonomi- kraven	Andel av verksamheten som är förenlig med taxonomi- kraven	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Cirkulär ekonomi	Föreningar	Biodiversitet	Andel av möjliggörande verksamhet	Andel av omställnings- verksamhet	Ikke bedömda verksamheter som anses vara icke-väsentliga	Verksamheter som är förenliga med taxonomikraven under föregående räkenskapsår (N-1)	Andel av verksamheter som är förenliga med taxonomikraven under föregående räkenskapsår (N-1)
	Valuta (MSEK)	%	Valuta (MSEK)	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	Valuta (MSEK)	%
Omsättning	3 934	0	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0	0
Kapitalutgifter	53	21	–	–	0	–	–	–	–	–	–	9	–	0	0
Driftsutgifter	50	0	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0	0

Rapporterade indikatorer (kapitalutgifter)													
Budgetår (2025)					Miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikraven								
Ekonomiska verksamheter	Kod	Centrala resultatindikatorer som omfattas av taxonomikraven (andel(ar) av kapitalutgifter som omfattas av taxonomin)	Centrala resultatindikatorer som är förenliga med taxonomikraven (Monetärt värde av kapitalutgifter)	Centrala resultatindikatorer som är förenliga med taxonomikraven (andel(ar) av taxonomiförenlig(a) kapitalutgifter)	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Cirkulär ekonomi	Föreningar	Biodiversitet	Möjliggörande verksamhet	Omställnings- verksamhet	Andel som är förenlig med taxonomikraven av den andel som omfattas av taxonomikraven
		%	Valuta (MSEK)	%	%	%	%	%	%	%	(E i tillämpliga fall)	(T i tillämpliga fall)	%
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	CCM 6.5	21	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–

Samhällsansvarsinformation

- S1 Den egna arbetskraften
- S2 Arbetstagare i värdekedjan
- S3 Berörda samhällen
- S4 Konsumenter och slutanvändare



S1 Den egna arbetskraften

BE Groups medarbetare är verksamma i lager- och produktionsmiljöer där hantering av tungt material och exponering för dammpartiklar utgör arbetsmiljörisker. Bolaget tillämpar en nollvision för arbetsplatsolyckor genom Safety First-programmet. Hälsa och säkerhet har identifierats som det mest väsentliga området avseende den egna arbetskraften.

Väsentlig inverkan, risker och möjligheter	Position i värdekedjan	Potentiell/faktisk inverkan	Tidshorisont
 Negativ inverkan Hälsa och säkerhet inom arbetsmiljön	Egen verksamhet	Faktisk	Kort, medel, lång sikt

SBM-3 Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

BE Group har genom den dubbla väsentlighetsanalysen bedömt att ESRS S1 Den egna arbetskraften är väsentlig. I enlighet med ESRS 1 Appendix C tillämpar bolaget infasningsregler för S1 Den egna arbetskraften, främst avseende kvantitativa måttal, med målet att utöka rapporteringen kommande år.

Den egna arbetskraft som BE Group bedöms ha en väsentlig inverkan på är heltids- och deltidsanställda, tillfälligt anställda och inhyrd personal, såsom konsulter och anställda på bemanningsföretag.

Den potentiella påverkan bolaget har identifierat är främst kopplad till hälsa och säkerhet där arbetsmiljön kan utgöra en risk med dammpartiklar i luften och stundtals kalla byggnader. BE Group vidtar aktiva åtgärder för att förebygga samt utvärdera riskerna och regelbundna hälsoundersökningar genomförs av personalen på produktionsanläggningarna.

En annan potentiell påverkan är kopplad till produktionen och hantering av tungt material. Det finns en policy på plats och enheterna arbetar lokalt med att utvärdera och åtgärda risker i verksamheten för att förebygga olyckor. Styrdokument är fastställda och det genomförs regelbundet uppföljningar, arbetsplatsmöten, skyddsronder och utbildningar. Varje tillbud och riskobservation rapporteras, utvärderas, åtgärdas och följs upp. Den största lager- och produktionsanläggningen i Sverige är certifierad enligt ISO 45001 men i dagsläget finns inga planer på att implementera det på anläggningarna i Finland.

Bolaget har inte identifierat några risker eller incidenter kopplade till tvångsarbete eller barnarbete i den egna verksamheten.

Antagna policyer för hur väsentliga hållbarhetsfrågor ska hanteras

BE Groups uppförandekod (Code of Conduct) omfattar samtliga verksamheter och medarbetare inom BE Group. De etiska riktlinjerna ger vägledning i det dagliga arbetet för att uppnå gruppens mål samt visar på allas ansvar gentemot affärspartners, ägare, anställda och samhället. Respekten för mänskliga rättigheter är en viktig faktor för att nå FN:s mål för hållbar utveckling.

Interna riktlinjer finns i bolagets uppförandekod som påtalar de rättigheter bolagets anställda har, såsom:

- rätt att representeras av ett fackförbund i förhandlingar
- skäliga anställnings- och lönevillkor
- en arbetsplats fri från diskriminering och trakasserier
- nolltolerans mot barnarbete

Det finns en policy med en nollvision gällande arbetsplatsolyckor kallad Safety First där grundtanken är att alla olyckor kan förebyggas och säkerheten ska komma först i alla lägen. Styrdokument är fastställda och det genomförs regelbundet uppföljningar, arbetsplatsmöten, skyddsronder och utbildningar.

Alla policyer är godkända av ledningen och finns tillgängliga för medarbetarna. De är en del av introduktionsprogrammet vid anställning.

Policy	Beskrivning	Hantering	Ägare
Uppförandekod	BE Groups uppförandekod anger förväntningar på anställdas agerande inom områden såsom mänskliga rättigheter, arbetsmiljö, affärsetik, antikorrupcion och miljö. Policyn utgår från FN:s Global Compact.	Policyn omfattar samtliga anställda inom koncernen. Ytterst ansvarig för policyn är VD och koncernchef. Styrelsen godkände nuvarande version i april 2018. Policyn kommuniceras till anställda vid anställningens början samt finns tillgänglig på intranätet. Anställda förväntas bekräfta att de läst och förstått policyn. Policyn har utvecklats internt och då dokumentation inte är tillgänglig antar bolaget att ingen intressentdialog genomfördes vid policyns ursprungliga utformning.	VD och koncernchef
Personuppgiftspolicy	BE Groups personuppgiftspolicy ger information om insamling, behandling, lagring och delning av personuppgifter avseende individuellt identifierbara anställda.	Policyn omfattar nuvarande, tidigare och kommande anställda oavsett anställningsform, liksom inhyrd arbetskraft. Policyn antogs 2022 och har utvecklats internt. Policyn har utvecklats internt och då dokumentation inte är tillgänglig antar bolaget att ingen intressentdialog genomfördes vid policyns ursprungliga utformning.	CFO
Safety First-policy	BE Groups Safety First-policy fastställer att säkerhet alltid ska vara högsta prioritet. Policyn utgår från en nollvision för arbetsplatsolyckor och övertygelsen att alla olyckor är möjliga att förebygga. Policyn omfattar systematiskt arbetsmiljöarbete med riskbedömningar, uppföljning, utbildning och ständiga förbättringar. Bolaget arbetar även med beteendebaserad säkerhet för att stärka förutsättningarna för en trygg arbetsmiljö. Ledarskapet inom arbetsmiljöområdet styrs av BE Groups ledarskapsprinciper ("BE A LEADER – 8 Principles").	Policyn omfattar samtliga anställda, underleverantörer och inhyrd personal inom koncernen. Ytterst ansvariga för policyn är VD och koncernchef. Policyn antogs 2019. Den kommuniceras via intranätet, vid introduktion av nyanställda samt genom regelbundna säkerhetsaktiviteter och säkerhetsutbildningar. I linje med policyn har en site i Sverige (Barlastgatan) erhållit certifiering enligt ISO 45001 för arbetsmiljöledning. Policyn har utvecklats internt och då dokumentation inte är tillgänglig antar bolaget att ingen intressentdialog genomfördes vid policyns ursprungliga utformning.	VD och koncernchef
Visselblåsarpolicy	BE Groups visseblåsarpolicy fastställer rutiner för rapportering av allvarliga oegentligheter inom koncernen. Policyn omfattar rapportering av misstänkt brottslighet, korruption, allvarliga miljöbrott, väsentliga säkerhetsbrister samt allvarlig diskriminering. Rapportering sker via en extern visseblåsartjänst kallad Trumpet, som administreras av en oberoende part.	Policyn omfattar samtliga som är verksamma inom BE Group i arbetsrelaterat sammanhang, däribland styrelseledamöter, anställda, praktikanter, inhyrd personal samt aktieägare och revisorer. Ytterst ansvarig för policyn är CFO. Rapporter hanteras av en begränsad grupp personer med sträng sekretess, bestående av den externa administratören samt BE Groups interna visseblåsarkommitté. Rapportering kan ske anonymt. Den som rapporterar i god tro skyddas mot repressalier, vilket även omfattar kollegor och fackliga representanter som bistår. Policyn kommuniceras via bolagets hemsida där visseblåsartjänsten finns tillgänglig. Policyn antogs i juli 2022. Policyn har utvecklats internt med beaktande av EU:s visseblåsardirektiv och svensk visseblåsarlagstiftning.	CFO

MDR-A

Åtgärder och resurser med avseende på väsentliga hållbarhetsfrågor

Den potentiella inverkan bolaget har identifierat är främst kopplad till hälsa och säkerhet där arbetsmiljön kan utgöra en risk med dammpartiklar i luften och stundtals kalla byggnader. BE Group vidtar aktiva åtgärder för att förebygga samt utvärdera riskerna såsom att successivt ersätta dieseltruckar med elektriska truckar, göra luftmätningar på utvalda produktionsanläggningar, arbetsmiljöutvärderingar och regelbundna hälsoundersökningar genomförs av personalen på produktionsanläggningarna.

Bolaget har inte identifierat några risker eller incidenter kopplade till tvångsarbete eller barnarbete i den egna verksamheten.

Bolaget arbetar aktivt med arbetsmiljöfrågor och har olika systemstöd i Sverige och Finland för sammanställning. Under 2025 har bolaget påbörjat arbetet med att implementera ett gemensamt system för en mer enhetlig rapportering.

MDR-T

Uppföljning av policyernas och åtgärdernas ändamålsenlighet genom mål

Bolaget har fastställt övergripande mål kopplade till den egna arbetskraften och mäter samt följer upp bland annat:

- antalet olyckor och incidenter i verksamheten
- sjukfrånvaro
- genomför lönekartläggning
- mäter personalomsättningen
- säkerställer att samtliga anställda erbjuds regelbundna prestationsutvecklingssamtal

Aktiviteterna följs upp årligen av de lokala ledningsgrupperna.

MDR-M

Mått i förhållande till väsentliga hållbarhetsfrågor

Bolaget rapporterar på följande nyckeltal under 2025.

Hälsa och säkerhet

Under året rapporterades det in 9 olyckor som resulterade i mer än en dags frånvaro, varav 6 olyckor i Sverige och 3 i Finland.

Öka andelen kvinnliga anställda

Medelantalet anställda inom BE Group under året uppgick till 555 personer och av medeltalet anställda var andelen kvinnor 10%. Fördelningen mellan män och kvinnor är en branschrelaterad utmaning och arbete fortgår med att kartlägga hur verksamheten kan skapa förutsättningar för att attrahera fler kvinnliga medarbetare och chefer. Skillnaderna är stora mellan andelen kvinnor på tjänstemannasidan och i produktionen. Per den sista december 2025 uppgick andelen kvinnor bland tjänstemännen till ca 26% och för produktionen till ca 3%.



S2 Arbetstagare i värdekedjan

BE Groups uppströms värdekedja inkluderar råmaterialutvinning och stålproduktion där arbetsvillkor och arbetsrelaterade rättigheter kan vara förenade med risker. Bolagets inköpsstrategi med fokus på europeiska leverantörer utgör en indirekt riskreducerande faktor. Insyn i arbetsförhållanden bortom första leverantörsledet är begränsad.

Väsentlig inverkan, risker och möjligheter	Position i värdekedjan	Potentiell/faktisk inverkan	Tidshorisont
Negativ inverkan Risker kopplade till arbetsvillkor och arbetsrelaterade rättigheter inom gruvsektorn	Uppströms	Potentiell	Kort, medel, lång sikt
Negativ inverkan Risk för olyckor i produktion är en inneboende aspekt av stål- och aluminiumproduktion	Uppströms	Faktisk	Kort, medel, lång sikt

SBM-3

Väsentliga inverknings, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

BE Group har beaktat verksamhetens art, storlek och geografiska läge vid bedömning av inverkan på anställda i värdekedjan. Väsentliga inverknings på anställda i värdekedjan har identifierats som antagna snarare än verifierade, vilket återspeglar begränsad spårbarhet bortom leverantörer i första ledet. Antagna inverknings omfattar samtliga delområden: arbetsvillkor, likabehandling och lika möjligheter samt övriga arbetsrelaterade rättigheter.

BE Groups uppströms värdekedja inkluderar jungfruliga material – järnmalm, bauxit och legeringsämnen inklusive nickel och krom – som anskaffas via globala råvarumarknader genom stålproducenter. Gruvsektorn uppvisar dokumenterade risker avseende arbetsvillkor och arbetsrelaterade rättigheter, särskilt i jurisdiktioner med svagare regulatoriska ramverk.

Bolagets inköpsstrategi innebär att anskaffning primärt sker från leverantörer inom den europeiska marknaden, där regulatoriska ramverk avseende arbetsvillkor generellt är mer utvecklade. Denna geografiska inriktning utgör en indirekt riskreducerande faktor avseende arbetsrelaterade risker i första leverantörsledet. Bolagets affärsmodell som distributör innebär att BE Group har begränsad rådgivning och insyn i arbetsförhållanden bortom första ledet. Inverkan adresseras genom krav i uppförandekod för leverantörer samt genom den geografiska inriktningen av inköp.

MDR-P

Antagna policyer för hur väsentliga hållbarhetsfrågor ska hanteras

BE Groups förväntningar på leverantörer avseende arbetsvillkor, likabehandling och arbetsrelaterade rättigheter regleras genom bolagets uppförandekod för leverantörer (Code of Conduct for Suppliers), senast reviderad 2023. Uppförandekoden specificerar minimikrav inom följande områden:

Arbetsvillkor

Krav på efterlevnad av arbetstidsregler (maximalt 60 timmar per vecka inklusive övertid), minimilön enligt tillämplig lagstiftning, lagstadgade förmåner, olycksfallsförsäkring samt transparenta system för arbetstidsregistrering och lönehantering.

Likabehandling och lika möjligheter

Förbud mot diskriminering baserat på ras, hudfärg, ålder, kön, sexuell läggning, etnicitet, funktionsnedsättning, religion, politisk tillhörighet, facklig tillhörighet, nationellt ursprung eller civilstånd. Krav på arbetsplats fri från trakasserier.

Övriga arbetsrelaterade rättigheter

Förbud mot tvångsarbete, människohandel och barnarbete. Respekt för föreningsfrihet och kollektiv förhandlingsrätt. Omfattande krav på arbetsmiljö och säkerhet inklusive riskhantering, kemikaliehantering, nödberedskap och ergonomi.

Uppförandekoden anger att leverantörer ska säkerställa att dessa principer även tillämpas i deras egen leverantörskedja. BE Group eller av BE Group utsedd tredje part förbehåller sig rätten att genomföra granskningar eller platsbesök för att bedöma leverantörers efterlevnad. Leverantörer förväntas tillhandahålla klagomålsmekanismer för anställda samt skydd för visselblåsare i enlighet med tillämplig lagstiftning. BE Group eftersträvar att samtliga leverantörer undertecknar bolagets uppförandekod. I de fall leverantörer inte undertecknar BE Groups uppförandekod accepteras detta under förutsättning att leverantören kan uppvisa en egen uppförandekod med motsvarande eller högre krav. Denna pragmatiska hållning återspeglar att flera av BE Groups större leverantörer är internationella stålproducenter med egna etablerade hållbarhetsprogram och uppförandekoder.

Policy	Beskrivning	Hantering	Ägare
Uppförandekod för leverantörer	BE Groups uppförandekod för leverantörer specificerar minimikrav på leverantörer inom områden såsom efterlevnad av lagar, arbetsrätt och mänskliga rättigheter, arbetsmiljö, miljö samt affärsetik. Policyn hänvisar till ILO:s kärnkonventioner, FN:s Global Compact, OECD:s riktlinjer för multinationella företag samt FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna.	Policyn omfattar samtliga leverantörer till koncernen. Leverantörer uppmanas att tillämpa motsvarande krav i sina egna leverantörsled. Ytterst ansvarig för policyn är VD och koncernchef. Policyn kommuniceras till leverantörer i samband med avtalsprocesser. BE Group eftersträvar att samtliga leverantörer undertecknar uppförandekoden. I de fall leverantörer inte undertecknar uppförandekoden accepteras detta om leverantören kan uppvisa en egen uppförandekod med motsvarande eller högre krav. Policyn har utvecklats internt med beaktande av internationella ramverk. Då dokumentation inte är tillgänglig antar bolaget att ingen intressentdialog genomfördes vid policyns ursprungliga utformning.	VD och koncernchef

MDR-A

Åtgärder och resurser med avseende på väsentliga hållbarhetsfrågor

BE Group har inga specifika åtgärder eller strategier riktade mot identifierade inverknings på arbetstagare i värdekedjan utöver de krav som ställs genom bolagets uppförandekod för leverantörer.

Bolagets inköpsstrategi innebär att anskaffning primärt sker från leverantörer inom den europeiska marknaden, där regulatoriska ramverk avseende arbetsvillkor, arbetsmiljö och arbetsrätt generellt är mer utvecklade än i andra regioner. Denna geografiska inriktning utgör en indirekt riskreducerande faktor avseende arbetsrelaterade risker i första leverantörsledet.

Insyn i arbetsförhållanden bortom första ledet, särskilt avseende råmaterialutvinning, begränsas av värdekedjestrukturen och råvarumarknadernas funktionsätt. Inga specifika åtgärder för att adressera dessa risker har implementerats under rapporteringsperioden.

MDR-T

Uppföljning av policyernas och åtgärdernas ändamålsenlighet genom mål

Bolagets affärsmodell som distributör innebär att BE Group har begränsad rådighet och insyn i arbetsförhållanden bortom första ledet. Påverkan adresseras genom krav i uppförandekod för leverantörer samt genom den geografiska inriktningen av inköp.

BE Group har inga dedikerade kanaler eller rutiner för arbetstagare i värdekedjan att framföra klagomål eller uppmärksamma problem direkt till bolaget. Allmänna kontaktvägar finns tillgängliga via bolagets hemsida.

Enligt BE Groups uppförandekod för leverantörer förväntas leverantörer tillhandahålla egna klagomålsmekanismer för anställda samt säkerställa skydd för visselblåsare i enlighet med tillämplig lagstiftning. Gottgörelse för eventuella negativa inverknings på arbetstagare i värdekedjan förutsätts därmed primärt hanteras av respektive arbetsgivare i leverantörsledet.

BE Group har inte mottagit några klagomål från arbetstagare i värdekedjan under rapporteringsperioden.

MDR-M

Mått i förhållande till väsentliga hållbarhetsfrågor

BE Group har inte fastställt specifika mål avseende anställda i värdekedjan. Utveckling av mätbara mål och mått att redovisa utvärderas för framtida rapporteringsperioder.



S3

Berörda samhällen

BE Groups egen verksamhet bedrivs från etablerade industriområden med begränsad direkt påverkan på omkringliggande samhällen. I uppströms värdekedja kan gruvdrift och stålproduktion medföra risker för lokala samhällen avseende hälsa, miljö och markrättigheter. Bolaget är arbetsgivare av lokal betydelse vid sina anläggningsorter.

Väsentlig inverkan, risker och möjligheter	Position i värdekedjan	Potentiell/faktisk inverkan	Tidhorisont
– Negativ inverkan Väsentlig påverkan på ursprungsbefolkning och lokala samhällen vid råvaruutvinning	Uppströms	Potentiell	Kort, medel, lång sikt
+ Positiv inverkan Betydande arbetsgivare, speciellt i mindre samhällen	Egen verksamhet	Faktisk	Kort, medel, lång sikt

SBM-3

Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

BE Group har beaktat verksamhetens art, storlek och geografiska läge vid bedömning av inverkan på berörda samhällen.

Negativ inverkan – värdekedjan

Väsentlig negativ inverkan på berörda samhällen har identifierats som antagna i uppströms värdekedja, huvudsakligen relaterade till råvaruframställning. Gruvning är en riskfylld verksamhet där olyckor regelbundet leder till skador och dödsfall i omkringliggande samhällen. Vidare kan vissa produktionsprocesser negativt inverka på hälsa och lokal miljö om inte tillräckliga skyddsåtgärder vidtas, exempelvis avseende damm, buller och inverkan på vattenkvalitet.

Då bolaget inte kan fastställa råvarors ursprung för samtliga leverantörer antas att negativ inverkan på berörda samhällen finns i någon utsträckning i värdekedjan. Denna negativa inverkan kan ha specifik inverkan på ursprungsbefolkningar vid gruvdrift och annan råvaruframställning, särskilt avseende markrättigheter och tillgång till traditionella marker.

Positiv inverkan – egen verksamhet

BE Group är en betydande arbetsgivare vid bolagets produktions- och lageranläggningar. I mindre samhällen får detta större lokal betydelse. Bolaget bidrar med väsentliga skatteintäkter till de kommuner där verksamhet bedrivs.

Egen verksamhets direkta påverkan

BE Groups egen verksamhet bedrivs från etablerade industri- och lagerområden med begränsad direkt negativ inverkan på omkringliggande samhällen. Verksamheten genererar begränsade störningar i form av transporter och buller inom ramen för vad som är normalt för industriverksamhet.

MDR-P

Antagna policyer för hur väsentliga hållbarhetsfrågor ska hanteras

BE Groups förhållningssätt till samhällsrelationer regleras genom bolagets uppförandekod (Code of Conduct), senast reviderad 2018. Uppförandekoden fastställer att BE Group strävar efter att vara socialt medvetna och alltid verkar inom ramen för gällande lagar och krav i de länder där bolaget är verksam. Bolaget bidrar till social och ekonomisk utveckling genom att bedriva verksamhet professionellt och lönsamt, vilket skapar arbetstillfällen och stödjer kunder. BE Groups verksamhet bedrivs från etablerade industri- och lagerområden med begränsad direkt påverkan på omkringliggande samhällen. Bolaget har ingen specifik policy för samhällsengagemang utöver vad som anges i den övergripande uppförandekoden.

BE Groups förväntningar på leverantörer avseende berörda samhällen regleras genom uppförandekoden för leverantörer (Code of Conduct for Suppliers), senast reviderad 2023. Uppförandekoden anger att leverantörer uppmuntras att engagera sig i lokalsamhällen för att främja social och ekonomisk utveckling samt bidra till hållbarheten i de samhällen där de verkar. Vidare ställs krav på miljöhänsyn avseende markföroreningar, utsläpp och avfallshantering som indi-

rekt skyddar närliggande samhällen. Avseende råmaterialutvinning specificerar uppförandekoden att leverantörer ska utöva tillbörlig aktsamhet och följa tillämpliga lagar avseende mineralers ursprung, inklusive konfliktmineraler och mineraler från Centralafrika, genom hela leverantörskedjan. BE Group har inget direkt insyn i eller påverkan på relationen mellan uppströms aktörer (gruvor, stålverk) och deras berörda samhällen. Påverkan på samhällen i värdekedjan adresseras indirekt genom de krav som ställs i uppförandekoden för leverantörer.

Policy	Beskrivning	Hantering	Ägare
Uppförandekod för leverantörer	BE Groups uppförandekod för leverantörer specificerar minimikrav på leverantörer inom områden såsom efterlevnad av lagar, arbetsrätt och mänskliga rättigheter, arbetsmiljö, miljö samt affäretik. Policyn hänvisar till ILO:s kärnkonventioner, FN:s Global Compact, OECD:s riktlinjer för multinationella företag samt FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna.	Policyn omfattar samtliga leverantörer till koncernen. Leverantörer uppmanas att tillämpa motsvarande krav i sina egna leverantörsled. Ytterst ansvarig för policyn är VD och koncernchef. Policyn kommuniceras till leverantörer i samband med avtalsprocesser. BE Group eftersträvar att samtliga leverantörer undertecknar uppförandekoden. I de fall leverantörer inte undertecknar BE Groups uppförandekod accepteras detta under förutsättning att leverantören kan uppvisa en egen uppförandekod med motsvarande eller högre krav. Policyn har utvecklats internt med beaktande av internationella ramverk. Då dokumentation inte är tillgänglig antar bolaget att ingen intressentdialog genomfördes vid policyns ursprungliga utformning.	VD och koncernchef

MDR-A

Åtgärder och resurser med avseende på väsentliga hållbarhetsfrågor

BE Group har inga specifika åtgärder riktade mot identifierade inverknings på berörda samhällen. Bolagets egen verksamhet bedrivs från etablerade industri- och lagerområden med begränsad direkt påverkan på omkringliggande samhällen. Eventuella inverknings hanteras inom ramen för ordinarie verksamhet och regulatorisk efterlevnad.

Avseende värdekedjan adresseras inverknings på berörda samhällen indirekt genom de krav som ställs i uppförandekoden för leverantörer. Inga specifika åtgärder har implementerats under rapporteringsperioden.

MDR-T

Uppföljning av policyernas och åtgärdernas ändamålsenlighet genom mål

BE Group har inte fastställt specifika mål avseende berörda samhällen. Utveckling av mätbara mål utvärderas för framtida rapporteringsperioder.

MDR-M

Mått i förhållande till väsentliga hållbarhetsfrågor

BE Group har inga fastställda mått gällande S3 Berörda samhällen.



S4

Konsumenter och slutanvändare

Konsumenter och slutanvändare har inte bedömts som väsentligt i BE Groups dubbla väsentlighetsanalys. Bolaget bedriver uteslutande verksamhet mot företagskunder och har ingen direktförsäljning till konsumenter. Produkter levereras till professionella aktörer inom industri- och byggsektorn som i sin tur ansvarar för eventuell vidareförädling och slutanvändning.

Bolagsstyrningsinformation

G1 Ansvarsfullt företagande



G1 Ansvarsfullt företagande

BE Groups affärsmodell som handelsbolag innebär omfattande affärsrelationer med kunder och leverantörer. Korruptionsrisker och affärsetik har identifierats som väsentliga områden. Bolaget har etablerat tydliga policyer och en extern visselblåsartjänst för att säkerställa ansvarsfullt agerande.

Väsentlig inverkan, risker och möjligheter	Position i värdekedjan	Potentiell/faktisk inverkan	Tidshorisont
 Negativ inverkan Leverantörer kan vara beroende av betalningar från bolaget	Egen verksamhet	Potentiell	Kort, medel, lång sikt
 Positiv inverkan Starkt skydd för eventuella visselblåsare	Egen verksamhet	Faktisk	Kort, medel, lång sikt
 Risk Oetiskt uppträdande av representanter för bolaget som skadar anseendet	Egen verksamhet	E/T	Kort, medel, lång

SBM-3

Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

BE Group har beaktat verksamhetens art och affärsrelationer vid bedömning av väsentlighet inom ansvarsfullt företagande.

Väsentlig inverkan

En faktisk positiv inverkan har identifierats avseende skydd för visselblåsare. BE Group har etablerat en extern visselblåsartjänst som möjliggör anonym rapportering av misstänkta oegentligheter med skydd mot repressalier. Detta bedöms bidra positivt till en öppen företagskultur och möjligheten att identifiera och åtgärda eventuella brister. Betalningspraxis mot leverantörer har identifierats som en inverkansfråga. BE Groups betalningsrutiner har direkt påverkan på leverantörers likviditet och finansiella stabilitet, särskilt för mindre leverantörer.

Väsentliga risker

Korruption och mutor har bedömts som väsentligt ur ett finansiellt perspektiv. Risken är primärt lokaliserad i egen verksamhet och avser att enskilda medarbetare kan agera i konflikt med uppförandekod, affärsetiska policyer och interna riktlinjer. Den primära finansiella exponeringen bedöms vara ryktesrisk, där incidenter skulle kunna påverka bolagets anseende hos kunder, leverantörer och investerare.

Koppling till strategi och affärsmodell

BE Groups affärsmodell som handelsbolag innebär omfattande affärsrelationer med kunder och leverantörer, vilket skapar situationer där korruptionsrisker kan uppstå. Strategin för att hantera detta bygger på tydliga policyer, däribland uppförandekod och antikorrupsionspolicy, samt etablerade kanaler för rapportering av avvikelser. Betalningspraxis hanteras genom bolagets finansiella rutiner och leverantörsrelationer.

Tidshorisonter

De identifierade inverkningarna och riskerna inom ansvarsfullt företagande bedöms som relevanta på kort sikt (rapporteringsperioden), medellång sikt (upp till fem år) och lång sikt (mer än fem år).

G1-1

Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur

BE Group har som stöd i hållbarhetsarbetet flera policyer och riktlinjer; till exempel uppförandekod, värderingar, miljöpolicy, Safety first policy, antikorrupsionspolicy, uppförandekod för leverantörer, sanktionspolicy och visseblåspolicy. Dotterbolagen ska följa dessa etiska riktlinjer och policyer och VD i respektive bolag är ansvarig lokalt för att de appliceras i verksamheten.

BE Groups uppförandekod (Code of Conduct) är fastställd av styrelsen och omfattar samtliga verksamheter och medarbetare inom BE Group. De etiska riktlinjerna ger vägledning i det dagliga arbetet för att uppnå gruppens mål samt visar på allas ansvar gentemot affärspartners, ägare, anställda och samhället. Koderna tar bland annat upp frågor som affärsetik, anti-korruption, barnarbete, jämställdhet, arbetsmiljö, karriärsfrågor och kompetensutveckling.

Som komplement till uppförandekoden finns en antikorrupsionspolicy där det fastställs att bolagets anställda inte ska betala, erbjuda eller ta emot mutor eller andra orättmätiga fördelar, såsom gåvor eller representation som anses som överdådiga, i syfte att påverka affärsbeslut eller försäkra sig om orättmätiga fördelar. BE Group ska inte heller arbeta med leverantörer, säljare eller partners som erbjuder mutor eller är inblandade i korrupta aktiviteter.

Respekten för mänskliga rättigheter är en viktig faktor för att nå FN:s mål för hållbar utveckling. Interna riktlinjer finns i bolagets uppförandekod som påtalar de rättigheter bolagets anställda har, såsom rätt att representeras av ett fackförbund i förhandlingar, skäliga anställnings- och lönevillkor, en arbetsplats fri från diskriminering, trakasserier och nolltolerans mot barnarbete.

Policy	Beskrivning	Hantering	Ägare
Uppförandekod	BE Groups uppförandekod anger förväntningar på anställdas agerande inom områden såsom mänskliga rättigheter, arbetsmiljö, affärsetik, antikorruption och miljö. Policyn utgår från FN:s Global Compact.	Policyn omfattar samtliga anställda inom koncernen. Ytterst ansvarig för policyn är VD och koncernchef. Styrelsen godkände nuvarande version i april 2018. Policyn kommuniceras till anställda vid anställningens början samt finns tillgänglig på intranätet. Anställda förväntas bekräfta att de läst och förstått policyn. Policyn har utvecklats internt och då dokumentation inte är tillgänglig antar bolaget att ingen intressentdialog genomfördes vid policyns ursprungliga utformning.	VD och koncernchef
Visseblåspolicy	BE Groups visseblåspolicy fastställer rutiner för rapportering av allvarliga oegentligheter inom koncernen. Policyn omfattar rapportering av misstänkt brottslighet, korruption, allvarliga miljöbrott, väsentliga säkerhetsbrister samt allvarlig diskriminering. Rapportering sker via en extern visseblåstjänst kallad Trumpet, som administreras av en oberoende part.	Policyn omfattar samtliga som är verksamma inom BE Group i arbetsrelaterat sammanhang, däribland styrelseledamöter, anställda, praktikanter, inhyrd personal samt aktieägare och revisorer. Ytterst ansvarig för policyn är CFO. Rapporterna hanteras av en begränsad grupp personer med sträng sekretess, bestående av den externa administratören samt BE Groups interna visseblåsarkommitté. Rapportering kan ske anonymt. Den som rapporterar i god tro skyddas mot repressalier, vilket även omfattar kollegor och fackliga representanter som bistår. Policyn kommuniceras via bolagets hemsida där visseblåstjänsten finns tillgänglig. Policyn antogs i juli 2022. Policyn har utvecklats internt med beaktande av EU:s visseblåsdirektiv och svensk visseblåsarlagstiftning.	CFO
Antikorrupsionspolicy	BE Groups antikorrupsionspolicy fastställer bolagets förbud mot mutor och korruption. Policyn förbjuder anställda att erbjuda, ge, begära eller ta emot mutor, direkt eller indirekt. Policyn reglerar även hantering av gåvor och representation, där begränsade och rimliga affärsgåvor kan accepteras under förutsättning att de är transparenta, proportionerliga och har ett tydligt affärssyfte. Bolaget är politiskt neutralt och ger inga politiska donationer.	Policyn omfattar samtliga anställda inom koncernen. Ytterst ansvarig för policyn är CFO. Styrelsen godkände nuvarande version i oktober 2021. Dotterbolagens verkställande direktörer ansvarar för att anställda inom respektive enhet förstår och efterlever policyn. Chefer ansvarar för att introducera policyn för nya och befintliga medarbetare. Policyn kompletterar BE Groups uppförandekod. Anställda uppmanas att rapportera eventuella överträdelser via bolagets visseblåsarfunktion eller till närmaste chef. Policyn har utvecklats internt och då dokumentation inte är tillgänglig antar bolaget att ingen intressentdialog genomfördes vid policyns ursprungliga utformning.	CFO

Policy	Beskrivning	Hantering	Ägare
Sanktionspolicy	BE Groups sanktionspolicy fastställer koncernens förhållningssätt till handelssanktioner och exportkontroll. Policyn syftar till att säkerställa efterlevnad av tillämpliga sanktions- och exportkontrollregler, särskilt inom EU, Storbritannien och USA. Policyn förbjuder handel med sanktionerade parter samt definierar riskländer där handel antingen är förbjuden (röda länder) eller kräver utökad due diligence och skriftligt godkännande från koncernchefen (gula länder). Samtliga affärspartners ska genomgå sanktionsscreening.	Policyn omfattar samtliga bolag och anställda inom koncernen, oavsett verksamhetsland. Ytterst ansvarig för policyn är VD och koncernchef. Styrelsen godkände nuvarande version 2023. Koncernchefen ansvarar för att bevilja undantag och ge vägledning i specifika frågor. Dotterbolagens ledningsgrupper ansvarar för implementering inom respektive enhet. Policyn kommuniceras via intranätet och bolagets hemsida samt genom utbildning till styrelseledamöter, ledning och anställda som arbetar med gränsöverskridande transaktioner. Utbildning upprepas regelbundet. Policyn har utvecklats tillsammans med en extern advokatbyrå.	VD och koncernchef
Uppförandekod för leverantörer	BE Groups uppförandekod för leverantörer specificerar minimikrav på leverantörer inom områden såsom efterlevnad av lagar, arbetsrätt och mänskliga rättigheter, arbetsmiljö, miljö samt affärsetik. Policyn hänvisar till ILO:s kärnkonventioner, FN:s Global Compact, OECD:s riktlinjer för multinationella företag samt FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna.	Policyn omfattar samtliga leverantörer till koncernen. Leverantörer uppmanas att tillämpa motsvarande krav i sina egna leverantörsled. Ytterst ansvarig för policyn är VD och koncernchef. Policyn kommuniceras till leverantörer i samband med avtalsprocesser. BE Group eftersträvar att samtliga leverantörer undertecknar uppförandekoden. I de fall leverantörer inte undertecknar BE Groups uppförandekod accepteras detta under förutsättning att leverantören kan uppvisa en egen uppförandekod med motsvarande eller högre krav. Policyn har utvecklats internt med beaktande av internationella ramverk. Då dokumentation inte är tillgänglig antar bolaget att ingen intressentdialog genomfördes vid policyns ursprungliga utformning.	VD och koncernchef

G1-2

Hantering av förbindelser med leverantörer

Bolagets uppförandekod för leverantörer tar upp bolagets minimikrav och ambitioner inom områden som mänskliga rättigheter, hälsa och säkerhet, diskriminering, arbetsvillkor, barnarbete, korruption, information kring sanktioner, import- och exportrestriktioner och miljöansvarsfrågor. Uppförandekoden signeras av leverantörerna och följs upp av inköpsorganisationen. En del i arbetet framåt är att införa tydligare processer för screening och uppföljning av leverantörerna.

Bolaget kräver att leverantörerna följer tillämpliga regelverk, inklusive sanktioner och import-/exportrestriktioner relaterade till vissa produkter, samt att de inte bedriver affärer med sanktionerade individer, länder eller företag. Leverantörerna ska vara transparenta kring de kunder som de bedriver affärer med.

Arbetsvillkor och mänskliga rättigheter

Bolagets uppförandekod för leverantörer tar bland annat upp att leverantören ska:

- eliminera fysiska risker och tillhandahålla lämpliga tekniska skyddsåtgärder såsom skyddsutrustning, säkerhetslås och barriärer
- identifiera, utvärdera och eliminera arbetstagares exponering för farliga kemiska, biologiska och fysikaliska ämnen
- respektera sina anställdas mänskliga rättigheter och behandla dem med värdighet och respekt, i enlighet med internationella lagar och regelverk
- verka för en arbetsplats fri från trakasserier och diskriminering och får inte hota eller utsätta anställda för hård eller omänsklig behandling
- inte bedriva människohandel eller använda någon form av tvingande arbete. Allt arbete ska vara frivilligt och anställda ska vara fria att lämna sitt arbete eller avsluta sin anställning med rimligt varsel. Anställda får inte krävas att lämna ifrån sig myndighetsutfärdade identitetshandlingar, pass eller arbetstillstånd som villkor för anställning
- endast anställa arbetstagare som är minst 15 år gamla eller uppnått den lagstadgade minimiåldern, beroende på vilken som är högre. Barnarbete är strikt förbjudet.
- uppmantra anställda att rapportera överträdelser

Miljö

Uppförandekoden för leverantörer tar bland upp att leverantören ska:

- följa alla tillämpliga lagar och förordningar, såsom REACH och RoHS, som förbjuder eller begränsar användningen eller hanteringen av specifika ämnen
- hantera och avyttra farligt och icke-farligt avfall som genereras i verksamheten i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar
- vidta lämpliga försiktighetsåtgärder för att förhindra förorening av dagvattenavrinning från sina anläggningar
- övervaka, kontrollera och behandla luftutsläpp av flyktiga organiska föreningar, korrosiva ämnen, partiklar, ozonnedbrytande kemikalier och förbränningsbiprodukter som genereras i verksamheten, enligt gällande lagar och förordningar, innan utsläpp sker
- säkerställa efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar gällande markförorening
- ansöka om, upprätthålla och hålla aktuella alla obligatoriska miljötillstånd och registreringar samt följa de operativa och rapporteringsrelaterade krav som dessa tillstånd innebär
- sträva efter att använda energi mer effektivt och undvika energislöseri

G1-3

Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor

BE Group löper, som många andra företag, en risk att bli involverade i icke etiska affärer inom områden som omfattar försäljnings- och inköpsprocesser. Inom BE Group gäller nolltolerans mot icke etiska affärsmetoder. Företaget har en antikorrupsionspolicy och en uppförandekod för företagets medarbetare, leverantörer och samarbetspartners. Alla BE Groups anställda tar del av bolagets uppförandekod och antikorrupsionspolicy som en del i introduktionsprogrammet vid nyanställning. Det finns även tillgängliga för alla på bolagets intranät. Respektive VD är ytterst ansvarig för att koncernens övergripande policyer följs. BE Group tillämpar även centrala och lokala attestmanualer, har rutiner för godkännande av betalningar och tillämpar upphandlingsprocesser som säkerställer god affärsetik.

Riskbedömning genomförs årligen på koncernnivå och korruptionsrisken bedöms som låg där faktorer som geografisk marknad och attesteringsrutiner tagits i beaktande. Misstankar om potentiellt olagligt beteende eller beteende som inte överensstämmer med uppförandekoden kan rapporteras till närmsta chef, HR eller anonymt via BE Groups visselblåsarsystem. Visselblåsarkommitteen, som bland annat består av ordföranden för revisionsutskottet, hanterar eventuella anmälningar i samråd med en extern part.

G1-4

Fall av korruption och mutor

BE Group har inte identifierat några relevanta händelser under 2025 enligt följande:

- fällande domar för brott mot lagar om korruption och mutor eller böter i samband med dessa
- bekräftade incidenter av korruption eller mutor
- avtal med affärspartner som sagts upp eller inte förnyats på grund av överträdelse relaterade till korruption eller mutor
- rättsfall gällande korruption eller mutor som riktats mot företaget och dess egna anställda

Eftersom det inte har förekommit några bekräftade incidenter, fällande domar eller rättsfall har inga åtgärder vidtagits när det gäller brott mot standarder.

G1-6 Betalningspraxis

BE Group strävar efter att i enlighet med koncernens riktlinjer arbeta för att betalningar ska attestas i tid så att de genomförs inom den överenskomna betalningstiden till bolagets leverantörer. Utbetalningar sker minst 2 ggr/vecka.

Betalningstiden varierar mellan 10 – 90 dagar och förhandlas fram med respektive leverantör. Bolaget strävar efter minst 30 dagars betalningsvillkor. Per den sista december 2025 var genomsnittligt antal dagar det tagit för BE Group att betala fakturor 46 dagar. Vid årets slut hade BE Group inga fall av utestående rättsliga förfaranden i samband med sena betalningar.

Finansiell översikt

Koncernen

Resultaträkning	52
Rapport över koncernens totalresultat	52
Balansräkning	53
Förändringar i eget kapital	54
Kassaflödesanalys	55

Moderbolaget

Resultaträkning	56
Rapport över moderbolagets totalresultat	56
Balansräkning	57
Förändringar i eget kapital	58
Kassaflödesanalys	59

Noter	60-95
-------	-------

Resultaträkning – koncern

Belopp i MSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	2	3 934	4 667
Kostnad för sålda varor	3, 4, 14, 15	-3 538	-4 150
Bruttoresultat		396	517
Försäljningskostnader	3, 4, 14, 15	-393	-427
Administrationskostnader	3, 4, 5, 14, 15	-140	-130
Andelar i joint ventures resultat	18	15	18
Övriga rörelseintäkter	7	24	29
Övriga rörelsekostnader	3, 8	-488	-56
Rörelseresultat	16	-586	-49
Finansiella intäkter	9	13	18
Finansiella kostnader	10	-31	-40
Resultat före skatt		-604	-71
Skatt	11	66	29
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	12	-538	-42
Resultat per aktie före utspädning	12	-35,54	-3,21
Resultat per aktie efter utspädning	12	-35,54	-3,21

Rapport över koncernens totalresultat

Belopp i MSEK	2025	2024
Årets resultat	-538	-42
Övrigt totalresultat		
Poster som senare kan omklassificeras till periodens resultat		
Omräkningsdifferenser	-20	8
Summa övrigt totalresultat	-20	8
Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-558	-34

Balansräkning – koncern

Belopp i MSEK	Not	2025	2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	13	172	592
Övriga immateriella tillgångar	14	111	138
Materiella anläggningstillgångar	15	201	222
Nyttjanderättstillgångar	16	299	395
Andelar i joint venture	18	195	192
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	0	0
Långfristiga fordringar		0	1
Uppskjuten skattefordran	27	75	38
Summa anläggningstillgångar		1 053	1 578
Omsättningstillgångar			
Varulager	21	615	858
Kundfordringar	33	422	419
Skattefordringar		6	5
Derivat	33	–	1
Övriga fordringar	22	8	32
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	21	22
Likvida medel		61	9
Summa omsättningstillgångar		1 133	1 346
SUMMA TILLGÅNGAR		2 186	2 924
Belopp i MSEK	Not	2025	2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
	24		
Aktiekapital		390	260
Övrigt tillskjutet kapital		256	251
Omräkningsreserv		83	103
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		238	776
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		967	1 390
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	28, 31, 33	359	350
Långfristiga leasingskulder	16, 31, 33	225	321
Uppskjuten skatteskuld	27	3	33
Summa långfristiga skulder		587	704
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	28, 29, 31, 33	0	–
Kortfristiga leasingskulder	16, 29, 31, 33	103	107
Leverantörsskulder		382	544
Skatteskulder		–	–
Derivat	33	0	–
Övriga skulder	33	62	70
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	81	95
Avsättningar	25	4	14
Summa kortfristiga skulder		632	830
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 186	2 924

Förändringar i eget kapital – koncern

Belopp i MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserat resultat	Summa eget kapital
2024					
Ingående eget kapital 1 januari 2024	260	251	95	818	1 424
Årets totalresultat					
Årets resultat	–	–	–	-42	-42
Övrigt totalresultat	–	–	8	–	8
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning	–	–	–	–	–
Utgående eget kapital 31 december 2024	260	251	103	776	1 390

Belopp i MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserat resultat	Summa eget kapital
2025					
Ingående eget kapital 1 januari 2025	260	251	103	776	1 390
Årets totalresultat					
Årets resultat	–	–	–	-538	-538
Övrigt totalresultat	–	–	-20	–	-20
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning	–	–	–	–	–
Nyemission	130	5	–	–	135
Utgående eget kapital 31 december 2025	390	256	83	238	967

Kassaflödesanalys – koncern

Belopp i MSEK	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-586	-49
Justeringar för ej likviditetspåverkande poster	31	542	99
Erhållen ränta		3	14
Betald ränta		-29	-39
Betald skatt		-1	-21
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-71	4
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		222	-50
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		14	168
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-163	-17
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2	105
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	14	-17	-64
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	15	-32	-36
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	15	10	-
Förvärv av verksamheter	17	-	-
Avyttring av verksamheter	17	8	-
Andelar i joint venture		13	16
Övrigt kassaflöde i investeringsverksamheten		0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-18	-84
Kassaflöde efter investeringar		-16	21
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		135	-
Upptagna lån ¹⁾		27	11
Amortering av leasingsskulder	16	-97	-97
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		65	-86
Årets kassaflöde		49	-65
Likvida medel vid årets början		9	74
Kursdifferens i likvida medel		3	0
Likvida medel vid årets slut		61	9

¹⁾ Återvinning av fordran från likvidationsbo i Tjeckien (tidigare dotterbolag)

Resultaträkning – moderbolag

Belopp i MSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	2	130	111
		130	111
Administrationskostnader	4, 14, 15	-90	-65
Övriga rörelseintäkter	7	-	0
Övriga rörelsekostnader	8	-31	-
Rörelseresultat	5	9	46
Resultat från andelar i koncernbolag	6	-233	-15
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	33	31
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-21	-18
Resultat efter finansiella poster		-212	44
Bokslutsdispositioner	32	-	-55
Resultat före skatt		-212	-11
Skatt	11	-1	1
Årets resultat		-213	-10

Rapport över moderbolagets totalresultat

Belopp i MSEK	2025	2024
Årets resultat	-213	-10
Övrigt totalresultat	-	-
Årets totalresultat	-213	-10

Balansräkning – moderbolag

Belopp MSEK	Not	2025	2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Övriga immateriella tillgångar	14	109	136
Inventarier, verktyg och installationer	15	0	0
Andelar i koncernbolag	17	622	856
Övrig långfristig fordran		0	1
Räntebärande långfristiga fordringar hos koncernbolag	20	0	0
Uppskjuten skattefordran	27	7	8
Summa anläggningstillgångar		738	1 001
Omsättningstillgångar			
Räntebärande kortfristiga fordringar hos koncernbolag	20	191	120
Fordringar hos koncernbolag		35	23
Skattefordringar		–	2
Övriga fordringar	22	5	20
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	5	7
Kassa och bank		61	5
Summa omsättningstillgångar		297	177
SUMMA TILLGÅNGAR		1 035	1 178

Belopp MSEK	Not	2025	2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	24		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		390	260
Reservfond		31	31
Fritt eget kapital			
Överkursfond		245	240
Balanserad vinst		536	546
Årets resultat		-213	-10
Summa eget kapital		989	1 067
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	28, 33	23	24
Summa långfristiga skulder		23	24
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	33	3	4
Kortfristiga räntebärande skulder till koncernbolag	33	–	59
Leverantörsskulder		10	11
Skulder till koncernbolag		4	5
Skatteskulder		–	–
Övriga skulder		1	–
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	5	8
Summa kortfristiga skulder		23	87
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 035	1 178

Förändringar i eget kapital – moderbolag

Belopp i MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserad vinst	Årets resultat	Summa eget kapital
2024						
Ingående eget kapital 1 januari 2024	260	31	240	476	70	1 077
Överföring av föregående års resultat	–	–	–	70	-70	0
Årets totalresultat						
Årets resultat	–	–	–	–	-10	-10
Övrigt totalresultat	–	–	–	–	–	–
Transaktioner med aktieägare						
Utdelning	–	–	–	–	–	–
Utgående eget kapital 31 december 2024	260	31	240	546	-10	1 067

Belopp i MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserad vinst	Årets resultat	Summa eget kapital
2025						
Ingående eget kapital 1 januari 2025	260	31	240	546	-10	1 067
Överföring av föregående års resultat	–	–	–	-10	10	–
Årets totalresultat						
Årets resultat	–	–	–	–	-213	-213
Övrigt totalresultat	–	–	–	–	–	–
Transaktioner med aktieägare						
Utdelning	–	–	–	–	–	–
Nyemission	130	–	5	–	–	135
Utgående eget kapital 31 december 2025	390	31	245	536	-213	989

Kassaflödesanalys – moderbolag

Belopp i MSEK	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		9	46
Justeringar för ej likviditetspåverkande poster	31	43	1
Erhållen ränta		22	28
Betald ränta		-15	-17
Betald/erhållen skatt		2	-14
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		61	44
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		7	25
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-4	-4
Kassaflöde från den löpande verksamheten		64	65
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	14	-17	-64
Utlåning till dotterbolag		-59	-2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-76	-66
Kassaflöde efter investeringar		-12	-1
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		135	-
Inlåning cashpool		-	36
Utlåning cashpool		-79	-94
Erhållen utdelning från dotterbolag		2	-
Övrigt ¹⁾		10	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		68	-58
Årets kassaflöde		56	-59
Likvida medel vid årets början		5	64
Likvida medel vid årets slut		61	5

¹⁾ Återvinning av fordran från likvidationsbo i Tjeckien (tidigare dotterbolag)

Noter

- Not 1 – Redovisningsprinciper
- Not 2 – Rörelsesegment
- Not 3 – Kostnader fördelade på kostnadsslag
- Not 4 – Anställda, personalkostnader och ersättningar till ledande befattningshavare
- Not 5 – Arvode och kostnadsersättning till revisorer
- Not 6 – Resultat från andelar i koncernbolag
- Not 7 – Övriga rörelseintäkter
- Not 8 – Övriga rörelsekostnader
- Not 9 – Finansiella intäkter
- Not 10 – Finansiella kostnader
- Not 11 – Skatt
- Not 12 – Resultat per aktie
- Not 13 – Goodwill
- Not 14 – Övriga immateriella anläggningstillgångar
- Not 15 – Materiella anläggningstillgångar
- Not 16 – Leasingavtal
- Not 17 – Andelar i koncernbolag
- Not 18 – Andelar i joint venture
- Not 19 – Andra långfristiga värdepappersinnehav
- Not 20 – Räntebärande fordringar hos koncernbolag
- Not 21 – Varulager
- Not 22 – Övriga fordringar
- Not 23 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
- Not 24 – Eget kapital
- Not 25 – Avsättningar
- Not 26 – Vinstdisposition
- Not 27 – Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder
- Not 28 – Ställda säkerheter och eventalförpliktelser
- Not 29 – Kortfristiga räntebärande skulder
- Not 30 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
- Not 31 – Tilläggsinformation till kassaflödesanalys
- Not 32 – Transaktioner med närstående
- Not 33 – Finansiell riskhantering
- Not 34 – Viktiga uppskattningar och bedömningar
- Not 35 – Händelser efter balansdagen

Noter

Not 1 – Redovisningsprinciper

Företagsinformation

BE Group AB är ett handels- och serviceföretag inom stål, rostfritt stål och aluminium. BE Group erbjuder effektiv distribution och värdeskapande produktions-service till kunder främst inom bygg- och tillverkningsindustrin med Sverige och Finland som största marknader. Moderbolaget BE Group AB (publ), med organisationsnummer 556578-4724, är ett aktiebolag registrerat i Sverige. Bolaget har sitt säte i Malmö. Adressen till huvudkontoret är Box 225, 201 22 Malmö. Koncernredovisningen består av moderbolaget BE Group AB och dotterföretag över vilka moderbolaget har bestämmande inflytande samt joint venture. Om inget annat anges, redovisas alla belopp i miljoner kronor (MSEK) och avser perioden 1 januari–31 december för resultaträknings- och kassaflödesrelaterade poster respektive 31 december för balansräkningsrelaterade poster. Uppgifter inom parentes avser det föregående räkenskapsåret 2024-01-01–2024-12-31. Styrelsen har godkänt årsredovisningen och de finansiella rapporterna för offentliggörande den 18 mars 2026. Koncernens balansräkning och resultaträkning ingående i BE Groups årsredovisning ska föreläggas på årsstämman den 22 april 2026.

Överensstämmelse med lag och normgivning

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS®redovisningsstandarder) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee (IFRIC) såsom de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har koncernen tillämpat Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet ”Moderbolagets redovisningsprinciper”.

Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag.

Ändrade redovisningsprinciper

Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS-regler

De nya standarder och tolkningar som trätt i kraft från och med 1 januari 2025 har inte haft någon större effekt på den finansiella rapporteringen.

Nya eller ändrade redovisningsstandarder som tillämpas efter 2025

Ett par nya standarder samt ett par standardändringar träder i kraft för räkenskapsår som påbörjas efter den 31 december 2025 och dessa har inte förtidstillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. De nya standarderna och standardändringarna kommer inte att påverka redovisningen eller värdering av poster i de finansiella rapporterna, men IFRS 18 ”Presentation och upplysningar inom finansiella rapporter” förväntas ha märkbara effekter på rapporternas utformning och upplysningar, såsom till exempel presentationen av resultaträkningen. Arbetet med att kartlägga effekterna av IFRS 18 har påbörjats och kommer fördjupas under 2026.

Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal.

Värderingsgrunder

Tillgångar och skulder redovisas till största del till anskaffningsvärde, exempelvis immateriella och materiella anläggningstillgångar, medan exempelvis kundfordringar, leverantörsskulder och räntebärande skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen har även derivat som redovisas till verkligt värde.

Bedömningar och uppskattningar

Att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS redovisningsstandarder kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, vilkas värde inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS redovisningsstandarder som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 34 Viktiga uppskattningar och bedömningar.

Grunder för koncernredovisning

Koncernredovisningen har upprättats utifrån antagandet om fortlevnad (going concern).

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Förvärvskostnaden är den köpeskilling som erläggs för ett dotterföretag och utgörs av verkligt värde på summan överlätna tillgångar, skulder och eventalförpliktelser som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget. Identifierbara förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Dotterbolag

Dotterbolag är alla bolag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen har bestämmande inflytande över ett dotterbolag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i bolaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande i bolaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen och fram till den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Joint venture

I periodens resultat för koncernen redovisas, som "Andelar i joint ventures resultat", koncernens andel i bolagets resultat justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar och upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Dessa resultatandelar, minskade med erhållna utdelningar från joint venture, utgör den huvudsakliga förändringen av det redovisade värdet på andelar i joint venture. Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av identifierbara tillgångar och skulder i joint venture, redovisas enligt samma principer som vid förvärv av dotterbolag.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan motsvarande den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i periodens resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakursen vid transaktionstillfället. Valutakursdifferenser avseende rörelserelaterade tillgångar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan valutakursförändringar avseende finansiella tillgångar och skulder redovisas i finansnettot.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta. Omräkning sker till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Koncernens goodwill består av förvärvad inkrångsgoodwill och goodwill som uppkommit vid förvärv av andelar i dotterbolag. Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser. Efter förvärvet redovisas goodwill till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och provas minst årligen för nedskrivningsbehov, se not 13 Goodwill.

Software-as-a-Service (SaaS) arrangemang för implementering av affärssystem

Koncernen har kontraktsrätt, via s.k. "dual user rights", att när som helst under avtalsperioden ta över affärssystemet och utan att ådra sig betydande kostnader förflytta affärssystemet från molnleverantören till egna servrar och därigenom ta kontrollen och styra över affärssystemet.

Tillkommande utgifter som är kopplade till konfigurering och anpassning av affärssystemet, integrationerna samt BI plattformen kontrolleras av koncernen och anses vara del av arrangemanget. Även licenskostnader ses som en del av arrangemanget.

Affärssystemet och dess tillkommande utgifter som anses vara en del av arrangemanget har därmed aktiverats som immateriell anläggningstillgång på basis av de utgifter som uppstått då det aktuella affärssystemet förvärvats och dess tillkommande utgifter uppstått. Avskrivningar har påbörjats under mars 2025 när affärssystemet togs i drift. Koncernens utgifter kopplade till analys, migrering, support, utbildning och förändringsledning kostnadsförs när de uppstår. Koncernens utgifter i Software-as-a-Service (SaaS) arrangemanget redovisas i linje med IAS 38 Immateriella anläggningstillgångar samt publicerade agendabeslut av IFRIC.

Avskrivningsprinciper för övriga immateriella tillgångar

Avskrivningar redovisas i periodens resultat linjärt över tillgångarnas beräknade nyttjandeperioder. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. Nyttjandeperioderna provas löpande, dock minst årligen.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

	Nyttjandeperiod	
	Koncern	Moderbolaget
Mjukvara	3–10 år	5–10 år
Övriga immateriella tillgångar	5–10 år	10 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans, hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juridiska tjänster.

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Nyttjandeperioder och restvärden omprövas minst årligen. Avskrivningsbara materiella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

	Nyttjandeperiod	
	Koncern	Moderbolaget
Byggnader och mark	5–30 år	–
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3–15 år	–
Inventarier, verktyg och installationer	3–5 år	–

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod (goodwill) eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov eller vid indikation på värdeminskning, avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde.

Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna jämte transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Det använda anskaffningsvärdet baseras på vägda genomsnittspriser. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserade på en normal kapacitet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning. Nettoförsäljningsvärdet estimeras utifrån uppskattningar av det aktuella marknadspriset.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar bland annat kundfordringar, likvida medel, skulder till kreditinstitut och leverantörsskulder. En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, vilket utgörs av den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången. En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Finansiella instrument klassificeras vid första redovisningen i olika värderingskategorier utifrån det syfte som instrumentet förvärvades för, vilket påverkar redovisningen därefter. De värderingskategorier som BE Group använder redogörs för nedan.

Klassificering och värdering av finansiella instrument

Upplupet anskaffningsvärde – finansiella tillgångar

Koncernen klassificerar endast sina finansiella tillgångar som tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde då följande krav är uppfyllda:

- tillgången ingår i en affärsmodell där målet är att inkassera avtalsenliga kassaflöden, och
- avtalsvillkoren ger vid specifika tidpunkter upphov till kassaflöden som enbart består av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Likvida medel och kundfordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Kundfordringar

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor i den löpande verksamheten. Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30-60 dagar och samtliga kundfordringar har därför klassificerats som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till verkligt värde. Koncernen innehar kundfordringarna i syftet att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Koncernens metod för beräkning av nedskrivning/reserveringen för kundfordringar beskrivs nedan. Kundfordringarna i BE Group Sverige AB och BE Group Oy Ab pantsätts som grund för koncernens upplåning via factoring.

Upplupet anskaffningsvärde – finansiella skulder

Samtliga koncernens finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde utgörs av räntebärande skulder, leverantörsskulder och övriga skulder. Finansiella skulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller till betalning inom 12 månader från rapporteringstidpunkten, annars klassificeras de som långfristiga skulder.

Derivat

Derivat redovisas till verkligt värde som kortfristig fordran eller kortfristig skuld beroende på om derivatet har positivt eller negativt värde. Koncernen tillämpar inte säkringsredovisning.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen utvärderar de framtida förväntade kreditförlusterna relaterade till investeringar i skuldinstrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Vid varje rapporteringstidpunkt redovisar koncernen en reservering för de förväntade kreditförlusterna. Värderingen av de förväntade kreditförlusterna återspeglar ett objektiva och sannolikhetsvägt belopp som bestäms genom att utvärdera ett intervall av möjliga utfall; pengars tidsvärde och rimliga och verifierbara uppgifter som är tillgängliga utan onödiga kostnader eller insatser på balansdagen för tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar.

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster på kundfordringar. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringar. Se not 33 för vidare information om nedskrivningsmodellen.

Intäkter

Koncernen genererar intäkter från försäljning av varor. I kontrakt med kunder avseende färdiga produkter finns det normalt ett prestationsåtagande i leverans av varor. Intäkt redovisas vid den tidpunkt då kontroll över tillgången överförs till kunden. För att bedöma när kontroll överförs utgör överföring av risker och förmåner den indikator som i koncernen ges störst vikt för att avgöra när kontroll överförs till kunden. Vid vilken tidpunkt som kontroll över varorna överförs till kunden beror därmed till största del av vilka fraktvillkor som anges i avtal med kund.

Koncernen beaktar rörliga ersättningar i form av volymrabatter när transaktionspriset fastställs. Intäkten från försäljningen av varorna redovisas baserat på priset i avtalet, med avdrag för beräknade volymrabatter. Historiska data används för att uppskatta rabatternas förväntade värde och intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår. En skuld (som ingår i posten Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter) redovisas för förväntade volymrabatter i förhållande till försäljningen till och med balansdagen. En fordran redovisas när varorna har levererats då ersättningen vid denna tidpunkt är säker eftersom det endast är tidsåtgång som krävs innan betalningen ska ske. Ingen finansieringskomponent bedöms föreligga vid försäljningstidpunkten då kredittiden normalt är 30 – 60 dagar.

Ersättningar till anställda

Pensioner

Koncernens pensionsavtal är avgiftsbestämda. De förmånsbestämda pensionsplanerna avser åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige som tryggas genom en försäkring i Alecia. Enligt ett uttalande från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Då BE Group inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som förmånsbestämd, redovisas därför pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom försäkring i Alecia såsom en avgiftsbestämd plan. En avgiftsbestämd pensionsplan innebär att företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har ytterligare rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare belopp. Pensionskostnaderna för de avgiftsbestämda planerna redovisas som en kostnad i takt med att de anställda utför sina tjänster.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består huvudsakligen av ränteintäkter på bankbalanser och fordringar, räntekostnader på lån, valutakursdifferenser, samt periodiserade transaktionskostnader för upptagna lån.

Transaktionskostnader för upptagna lån periodiseras över lånets löptid med tillämpning av effektivräntemetoden.

Skatt

Inkomstskatter redovisas i periodens resultat utom då en underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat varvid tillhörande skatteeffekt likväl redovisas i övrigt totalresultat. Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas baserat på hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Leasingavtal

Koncernen som leasetagare

Vid ingåendet av ett avtal fastställer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal baserat på avtalets substans. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Leasingskulder

Vid inledningsdatumet för ett leasingavtal (dvs det datum då den underliggande tillgången blir tillgänglig för användande) redovisar koncernen en leasingskuld motsvarande nuvärdet av de leasingbetalningar som ska erläggas under leasingperioden. Leasingperioden bestäms som den icke uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder att förlänga eller säga upp avtalet om koncernen är rimligt säkra på att nyttja de optionerna. Leasingbetalningarna inkluderar fasta betalningar (efter avdrag för eventuella rabatter och liknande i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas), variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris och belopp som förväntas betalas enligt restvärdesgarantier. Leasingbetalningarna inkluderar dessutom lösenpriset för en option att köpa den underliggande tillgången eller straffavgifter som utgår vid uppsägning i enlighet med en uppsägningsoption, om sådana optioner är rimligt säkra att utnyttjas av koncernen. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris redovisas som en kostnad i den period som de är hänförliga till.

För beräkning av nuvärdet av leasingbetalningarna använder koncernen den implicita räntan i avtalet om den enkelt kan fastställas och i övriga fall används koncernens marginella upplåningsränta per inledningsdatumet för leasingavtalet. Efter inledningsdatumet av ett leasingavtal ökar leasingskulden för att återspegla räntan på leasingskulden och minskar med utbetalda leasingavgifter. Dessutom omvärderas värdet på leasingskulden till följd av modifieringar, förändringar av leasingperioden, förändringar i leasingbetalningar eller förändringar i en bedömning att köpa den underliggande tillgången.

Nyttjanderättstillgångar

Koncernen redovisar nyttjanderättstillgångar i rapporten över finansiell ställning vid inledningsdatumet för leasingavtalet. Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, samt justerat för omvärderingar av leasingskulden. Anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgångar inkluderar det initiala värdet som redovisas för den hänförliga leasingskulden, initiala direkta utgifter, samt eventuella förskottsbetalningar som görs vid eller innan inledningsdatumet för leasingavtalet efter avdrag för eventuella rabatter och liknande som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet.

Undantag för redovisning som nyttjanderättstillgång och leasingskuld finns för leasingkontrakt av mindre värde samt kontrakt som har en löptid på högst 12 månader. Koncernen har valt att tillämpa dessa undantagsregler.

Rapportering för segment

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver affärsverksamhet från vilken den kan få intäkter och ådra sig kostnader inklusive koncerninterna transaktioner och vars rörelseresultat regelbundet granskas av koncernens högste verkställande beslutsfattare som underlag för beslut om fördelning av resurser till segmentet och bedömning av dess resultat. Vidare skall det också finnas fristående finansiell information för den del av koncernen som definieras som ett segment. BE Group har definierat begreppet "högste verkställande beslutsfattare" som koncernledningen.

Koncernens indelningsgrund för segment är geografiska områden. Den interna styrningen är i första hand uppbyggd på rapportering och uppföljning av avkastning från koncernens olika geografiska områden. De geografiska områdena är grupperade per land eller grupp av länder utifrån likheter ifråga om risker och möjligheter. För ytterligare information om rörelsesegment, hänvisas till not 2 Rörelsesegment.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på periodens resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie före och efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av eventuella aktiesparprogram. Koncernen har för närvarande inga aktiesparprogram som kan ge upphov till utspädningseffekter.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar. Likvida medel i kassaflödesanalysen överensstämmer med likvida medel i balansräkningen, vilket utgörs av kassamedel samt disponibla tillgodohavanden hos banker.

Redovisningsprinciper i moderbolaget

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer (sept 2012). Även av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS redovisningsstandarder och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS redovisningsstandarder som ska göras.

Klassificering och uppställningsformer

Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar och eget kapital.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Därutöver inkluderas transaktionsutgifter i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i resultatet när dessa uppkommer. Utdelningar från dotterbolag redovisas i sin helhet som Resultat från andelar i koncernbolag i resultaträkningen.

Finansiella instrument

I enlighet med regler i Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 samt sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument och säkringsredovisning i IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person, utan dessa regler tillämpas även fortsättningsvis endast i koncernredovisningen. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Skulder, som inte utgör derivatskulder, värderas till upplupet anskaffningsvärde. Derivat värderas till verkligt värde.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består av borgensförbindelser till förmån för dotterbolagen. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget RFR 2 p 72 som innebär en lättnad jämfört med reglerna i IFRS 9 när det gäller finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterbolag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera detta.

Leasing

Reglerna om redovisning av leasingavtal enligt IFRS 16 tillämpas inte i moderbolaget. Detta innebär att leasingavgifter redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden, och att nyttjanderättstillgångar och leasingskulder inte inkluderas i moderbolagets balansräkning. Identifiering av ett leasingavtal görs dock i enlighet med IFRS 16, d.v.s. att ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Koncernbidrag i moderbolaget

Erhållna eller lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Not 2 – Rörelsessegment

2025	Sverige & Polen	Finland & Baltikum	Moderbolag & koncernposter	Eliminering	Koncernen
Extern omsättning	2 179	1 755	1	-1	3 934
Intern omsättning	8	95	129	-232	0
Nettoomsättning	2 187	1 850	130	-233	3 934
Andelar i joint ventures resultat	15	–	–	–	15
Underliggande rörelseresultat	-22	-75	-16	0	-113
Lagervinster/-förluster	-8	6	–	–	-2
Jämförelsestörande poster	-245	-195	-31	–	-471
Rörelseresultat	-275	-263	-48	0	-586
Finansnetto					-18
Resultat före skatt					-604
Skatter					66
Årets resultat					-538
Underliggande rörelsemarginal	-1,0%	-4,1%	E/T	E/T	-2,9%
Rörelsemarginal	-12,6%	-14,2%	E/T	E/T	-14,9%
Levererat tonnage (tusentals ton)	131	117	–	-7	241
Investeringar	25	8	16	–	49
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	12	18	12	–	42
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar	–	–	91	–	91
Övriga icke kassaflödespåverkande poster	189	189	31	–	409
Summa ej kassaflödespåverkande poster	201	207	134	–	542

2024	Sverige & Polen	Finland & Baltikum	Moderbolag & koncernposter	Eliminering	Koncernen
Extern omsättning	2 414	2 253	2	-2	4 667
Intern omsättning	9	37	109	-155	0
Nettoomsättning	2 423	2 290	111	-157	4 667
Andelar i joint ventures resultat	18	–	–	–	18
Underliggande rörelseresultat	44	12	-5	0	51
Lagervinster/-förluster	-48	-4	-1	–	-53
Jämförelsestörande poster	-28	-19	–	–	-47
Rörelseresultat	-32	-11	-6	0	-49
Finansnetto					-22
Resultat före skatt					-71
Skatter					29
Årets resultat					-42
Underliggande rörelsemarginal	1,8%	0,5%	E/T	E/T	1,1%
Rörelsemarginal	-1,3%	-0,5%	E/T	E/T	-1,0%
Levererat tonnage (tusentals ton)	134	140	–	-3	271
Investeringar	24	12	92	–	128
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	14	17	0	–	31
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar	–	–	97	–	97
Övriga icke kassaflödespåverkande poster	-12	-6	-11	–	-30
Summa ej kassaflödespåverkande poster	2	11	86	–	99

Effekterna avseende IFRS 16 har rapporterats under Moderbolaget & koncernposter och har inte fördelats ut på de två affärsområdena. Tillgångar och skulder per rörelsesegment följs inte upp av högsta ledande befattningshavare.

BE Group är ett handels- och servicebolag inom stål, rostfritt stål och aluminium. Kunderna finns främst inom bygg- och tillverkningsindustrin. Då kunderna uppvisar en stor bredd i förutsättningar och behov erbjuder BE Group olika affärslösningar; lagerförsäljning, produktionsserviceförsäljning samt direktförsäljning. Samarbetet mellan BE Group och en given kund kan bestå av en eller flera av affärslösningarna.

Koncernens basprodukter är av likartad karaktär oavsett till vilka kunder eller marknader de distribueras. Ett led i koncernens strategi är också att vidareförädla materialet i egna produktionsanläggningar genom olika typer av produktionsservice, vilket i vissa fall leder till färdiga komponenter som går rakt in i kundernas produktion.

Koncernens risker och möjligheter skiljer sig åt på de olika geografiska marknaderna till vilka koncernens produkter distribueras. Koncernen har därför valt geografiska områden som rörelsesegment.

Den operativa strukturen och den interna rapporteringen till koncernledning och styrelse bygger därför primärt på redovisning av geografiska affärsområden. I segmentets resultat har operativa poster hänförliga till segmentets löpande verksamhet inkluderats.

Den finansiella informationen per segment är baserad på samma redovisningsprinciper som koncernens, bortsett från effekterna avseende IFRS 16 som rapporteras under Moderbolaget & koncernposter och inte fördelas ut på de två affärsområdena. Koncernen använder sig av ett antal alternativa nyckeltal (se Alternativa nyckeltal för mer information). Ett av dessa är det underliggande resultatet som är det redovisade resultatet justerat för jämförelsestörande poster samt lagervinster och lagerförluster. Dessa utgör skillnaden mellan kostnad för sålda varor till anskaffningsvärde och kostnad för sålda varor till återanskaffningspris. Beräkningen bygger på BE Groups egen modell. Denna modell har inte varit föremål för granskning av bolagets revisor. Internpriserna mellan koncernens segment är satta utifrån principen om "armlängds avstånd" det vill säga mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av transaktionerna. Varupriset baseras på aktuella inköpspriser med påslag för intern marginal.

Information om produkter och tjänster samt geografiska områden

Koncernen består av två affärsområden, Sverige & Polen och Finland & Baltikum. Koncernens övriga verksamheter samlas inom Moderbolaget och koncernposter.

Sverige & Polen

Inom affärsområde Sverige & Polen ingår BE Groups verksamhet i Sverige under firmanamnet BE Group Sverige AB. BE Group Produktion Arvika AB samt verksamheten i Polen under namnet BE Group Sp. z o.o. avvecklades under året. I Sverige erbjuds försäljning och distribution av koncernens produkter såsom handelsstål, rostfritt stål och aluminium. I kombination med materialet tillhandahålls också produktionsservice då bolaget i olika produktionsprocesser vidareförädlar material för att uppfylla specifika krav hos kunderna. Som exempel kan nämnas kapning, blästring, målning, borrar och skärning i olika former. Därutöver erbjuder bolaget annan service i form av avancerade logistiklösningar samt materialrådgivning. BE Group Sverige AB äger vidare 50 procent av tunnplåtsbearbetningsföretaget ArcelorMittal BE Group SSC AB.

Finland & Baltikum

Inom affärsområde Finland & Baltikum ingår BE Groups verksamhet i Finland som bedrivs under firmanamnet BE Group Oy Ab. I Finland erbjuds försäljning och distribution av koncernens produkter såsom handelsstål, rostfritt stål och aluminium. Här tillhandahålls också produktionsservice i stor omfattning. Som exempel kan nämnas kapning, blästring, målning, borrar och skärning i olika former. Därutöver erbjuder bolaget i Finland sina kunder logistiklösningar, rådgivning och finansiering av rörelsekapital.

Moderbolaget och koncernposter

Under rubriken Moderbolaget och koncernposter rapporteras moderbolaget och koncernjusteringar. Effekterna avseende IFRS 16 har rapporterats under Moderbolaget & koncernposter och har inte fördelats ut på de två affärsområdena. Totalt uppgick påverkan av IFRS 16 till 13 MSEK (10) på rörelseresultatet.

Koncernen

Försäljning per affärsområde och produktgrupp	Sverige & Polen		Finland & Baltikum		Moderbolaget & koncernposter		Totalt	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Långa produkter	1 042	1 083	484	657	0	0	1 526	1 740
Platta produkter	837	994	921	1 135	0	0	1 758	2 129
Rostfritt stål	239	266	261	331	0	0	500	597
Aluminium	42	47	85	115	0	0	127	162
Övrigt	27	33	99	52	-103	-46	23	39
Totalt	2 187	2 423	1 850	2 290	-103	-46	3 934	4 667

Försäljning per land utifrån kundens hemvist	2025	2024
Sverige	2 084	2 276
Finland	1 759	2 175
Övriga länder	91	216
Totalt	3 934	4 667

Försäljning per affärslösning, MSEK	2025	2024
Lagerförsäljning	1 748	1 742
Produktionsserviceförsäljning	1 780	2 457
Direktförsäljning	406	468
Totalt	3 934	4 667

Materiella, immateriella, nyttjanderättstillgångar och finansiella anläggningstillgångar per land	2025	2024
Sverige	615	881
Finland	363	638
Övriga länder	0	20
Totalt	978	1 539

Moderbolaget

Försäljning av interna tjänster per land utifrån dotterbolagens hemvist	2025	2024
Sverige	71	54
Finland	59	52
Övriga länder	0	5
Totalt	130	111

Not 3 – Kostnader fördelade per kostnadsslag

Specifikation över kostnader fördelade per kostnadsslag avser poster som ingår i resultaträkningens kostnad för sålda varor, försäljningskostnader, administrationskostnader och övriga rörelsekostnader.

Koncern	2025	2024
Materialkostnader	3 154	3 662
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	401	426
Övriga externa kostnader	391	491
Avskrivningar	133	128
Nedskrivningar	440	–
Omstruktureringskostnader	31	47
Övriga rörelsekostnader	8	9
Totalt	4 559	4 763

¹⁾ I avskrivningar för 2025 avser 91 MSEK (97) avskrivningar på nyttjanderättstillgångar relaterade till IFRS 16 samt nedskrivning av goodwill om 409 MSEK (-) och immateriella anläggningstillgångar om 31 MSEK (-).

Not 4 – Anställda, personalkostnader och ersättningar till ledande befattningshavare

Belopp i denna not redovisas i tusentals kronor om ej annat anges.

Medelantalet anställda	2025	varav män	2024	varav män
Moderbolag				
Sverige	9	56%	9	56%
Totalt i moderbolaget	9		9	
Dotterbolag				
Sverige	257	88%	277	86%
Finland	263	94%	264	96%
Polen	26	85%	81	88%
Estland	–	–	7	73%
Lettland	–	–	1	100%
Litauen	–	–	1	100%
Totalt i dotterbolag	546	91%	631	90%
Koncernen totalt	555	90%	640	90%

Redovisning av könsfördelning i företagsledningen

	2025	2024
Könsfördelning i företagsledningen	Andel kvinnor	Andel kvinnor
Moderbolag		
Styrelsen	20%	20%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%
Koncern totalt		
Styrelsen	11%	11%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Koncern	2025	2024
Löner och ersättningar	302 335	324 130
Pensionskostnader, avgiftsbaserade	42 271	40 963
Sociala avgifter	56 158	60 858
	400 764	425 951

Moderbolag	2025		2024	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget	10 609	6 297	10 755	6 442
(varav pensionskostnad) ¹⁾		(2 354)		(2 420)

¹⁾ Av moderbolagets pensionskostnader avser 1 124 (1 135) KSEK gruppen ledande befattningshavare. Det finns inga utestående pensionsförpliktelser.

Löner och andra ersättningar fördelade på moderbolag och dotterbolag samt mellan ledande befattningshavare och övriga anställda 1)

	2025		2024	
	Ledande befattningshavare ²⁾	Övriga anställda	Ledande befattningshavare ²⁾	Övriga anställda
Moderbolag	6 706	3 903	5 927	4 828
(varav tantiem o.d.)	(-)	(-)	(-)	(-)
Dotterbolag	3 943	284 271	3 723	305 825
(varav tantiem o.d.)	(-)	(1 626)	(-)	(2 366)
Koncernen totalt	10 649	288 174	9 650	310 653
(varav tantiem o.d.)	(-)	(1 626)	(-)	(2 366)

¹⁾ I löner och andra ersättningar ingår grundlön, semestertillägg och rörliga ersättningar.

²⁾ Ledande befattningshavare omfattar styrelseledamöter, personer i koncernledningen samt VD i respektive dotterbolag.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Bolaget har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöring. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 8 MSEK (7).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkrings-tekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 170 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 170 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av be-fintligen förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2025 uppgick Alectas överskott i form av den kollekti-va konsolideringsnivån till 168 procent (162).

Avgiftsbestämda pensionsplaner

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner för arbetare som helt bekostas av företagen. Pensionsplanerna i Finland behandlas som ett avgiftsbe-stämt pensionsarrangemang. För de avgiftsbestämda pensionsarrangemangen betalas pensionsavgifterna till ett pensionsförsäkringsbolag och redovisas som en kostnad i resultaträkningen för den räkenskapsperiod till vilken de hänförs sig.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Den totala ersättningen till verkställande direktören och till övriga ledande befattningshavare innefattar fast lön, rörlig ersättning, pension och andra förmåner. Dessa ersättningskomponenter är baserade på riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare, som antogs av årsstämman 2025, vilka återges i bolagsstyrningsrapporten. I nedanstående tabeller redovisas den faktiska kostnaden för ersättningar och övriga förmåner avseende räkenskapsåren 2025 och 2024 till styrelsen, verkställande direktören (tillika koncernchefen) samt övriga ledande befattningshavare. De sistnämnda är de personer som jämte verkställande direktören är medlemmar i koncernledningen.

Ersättningar och förmåner 2025	Grundlön ⁵⁾ / styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Summa
Styrelseordförande					
Anders Rothstein	500	–	–	–	500
Styrelseledamöter					
Monika Gutén	230	–	–	–	230
Lars Olof Nilsson	310	–	–	–	310
Mats O Paulsson ¹⁾	72	–	–	–	72
Petter Stillström	270	–	–	–	270
Alexander Svedulf ²⁾	158	–	–	–	158
Verkställande direktör					
Peter Andersson ³⁾	2 252	–	152	784	3 188
Övriga ledande befattningshavare ⁴⁾	3 815	–	356	740	4 911
Summa	7 607	–	508	1 524	9 639
Varav kostnadsfört i moderbolaget	5 384	–	283	1 124	6 791

¹⁾ Mats Paulsson avgick ur bolagets styrelse i samband med årsstämman i april 2025.
²⁾ Alexander Svedulf tillträdde i bolagets styrelse i samband med årsstämman i april 2025.
³⁾ VD och koncernchef Peter Andersson avgick i december 2025. Grundlönen har påverkats av förändring i semesterlön.
⁴⁾ Övriga ledande befattningshavare består av 2 personer. CFO Christoffer Franzén tillträdde som tillförordnad VD och koncernchef den 17 december 2025.
⁵⁾ I grundlön ingår även semesterersättning.

Ersättningar och förmåner 2024	Grundlön ⁴⁾ / styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Summa
Styrelseordförande					
Anders Rothstein ¹⁾	333	–	–	–	333
Jörgen Zahlin ²⁾	167	–	–	–	167
Styrelseledamöter					
Monika Gutén	230	–	–	–	230
Lars Olof Nilsson	310	–	–	–	310
Mats O Paulsson	230	–	–	–	230
Petter Stillström	270	–	–	–	270
Verkställande direktör					
Peter Andersson	2 848	–	105	760	3 713
Övriga ledande befattningshavare ³⁾	3 965	–	312	827	5 104
Summa	8 353	–	417	1 587	10 357
Varav kostnadsfört i moderbolaget	5 927	–	184	1 135	7 246

¹⁾ Anders Rothstein tillträdde i bolagets styrelse och som dess ordförande i samband med årsstämman i april 2024.
²⁾ Jörgen Zahlin avgick ur bolagets styrelse i samband med årsstämman i april 2024.
³⁾ Övriga ledande befattningshavare består av 2 personer. BE Group Oy ABS verkställande direktör har under 2024 gått i pension och ny verkställande direktör har anställts.
⁴⁾ I grundlön ingår även semesterersättning.

Nedan redogörs för avtalsenliga villkor för ersättning till styrelsen, verkställande direktören och koncernchefen samt övriga ledande befattningshavare. För redogörelse av riktlinjer antagna av årsstämman se bolagsstyrningsrapporten.

Ersättning till styrelsen

Till styrelsens ordförande och övriga ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Årsstämman beslutade att arvode till styrelsens ska utgå om totalt 1 380 KSEK (1 380) att fördelas mellan ledamöterna enligt följande: 460 KSEK (460) till styrelsens ordförande och 230 KSEK (230) till envar av övriga årsstämmo-valda ledamöter som inte är anställda i bolaget. Utöver detta ska ersättning för utskottsarbete utgå med 80 KSEK (80) till ordförande i revisionsutskottet samt 40 KSEK (40) vardera till övriga ledamöter av revisionsutskottet. Ingen ersättning utgår för arbete i ersättningsutskottet.

Ersättning till verkställande direktören och koncernchefen

Ersättning

I enlighet med styrelsens beslut utgår normalt ersättning till verkställande direktören och koncernchefen i form av fast kontantlön, rörlig kontantärsättning, pensionsförmåner och övriga förmåner. Den fasta kontantlönen till verkställande direktören och koncernchefen uppgår till 2 766 KSEK (2 700). För den verkställande direktören och koncernchefen kan den rörliga kontantärsättningen uppgå till högst 50 procent av den sammanlagda fasta kontantlönen. Eventuella bonusutbetalningar och storleken på dessa relateras till i förväg definierade mål som fastställs av styrelsen.

Uppsägningstider och avgångsvederlag

Verkställande direktören och koncernchefen har nio månaders uppsägningstid vid uppsägning från bolagets sida och sex månader vid egen uppsägning. Under uppsägningstiden har verkställande direktören och koncernchefen rätt till full lön och övriga anställningsförmåner, oavsett om arbetsplikt föreligger eller ej. Någon rätt till avgångsvederlag föreligger ej. Den tillförordnade verkställande direktören och koncernchefen har sex månaders uppsägningstid vid uppsägning från bolagets sida och sex månader vid egen uppsägning.

Pensionsförmåner

För koncernchefen ska pensionsförmåner vara avgiftsbestämda. Rörlig kontantärsättning är inte pensionsgrundande. Pensionspremierna för avgiftsbestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Ersättning till övriga ledande befattningshavare i moderbolaget och koncernen

Ersättning

Ersättningen utgörs av fast kontantlön, rörlig kontantärsättning, pensionsförmåner och övriga förmåner. För övriga ledande befattningshavare kan den rörliga ersättningen uppgå till maximalt 50 procent av grundlönen. Eventuella bonusutbetalningar och storleken på dessa fastställs av koncernchefen, efter samråd med ersättningsutskottet, på grundval av uppfyllande av finansiella och individuella mål.

Uppsägningstider och avgångsvederlag

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammanlagt inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för tolv månader för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Pensionsförmåner

För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner vara avgiftsbestämda. Rörlig kontantärsättning är inte pensionsgrundande. Pensionspremierna för avgiftsbestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Ersättningsutskott

För information om BE Groups berednings- och beslutsprocess avseende ersättningar till ledande befattningshavare hänvisas till bolagsstyrningsrapporten.

Not 5 – Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Koncern	2025	2024
EY		
Revisionsuppdrag	2	2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	–
Övriga tjänster	0	0
Totalt	2	2

Moderbolag	2025	2024
EY		
Revisionsuppdrag	1	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	–
Övriga tjänster	0	0
Totalt	1	1

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser översiktlig granskning av hållbarhetsrapportering enligt CSRD. Övriga tjänster avser konsultationer.

Not 6 – Resultat från andelar i koncernbolag

Moderbolag	2025	2024
Utdelning	2	–
Resultat vid avyttring/likvidering av koncernbolag	–	24
Återvinning/nedskrivning av fordringar i koncernbolag	39	-39
Nedskrivning av kapitaltillskott i Polen	-40	–
Nedskrivning av andelar i dotterbolag (Sverige)	-234	–
Totalt	-233	-15

Not 7 – Övriga rörelseintäkter

Koncern	2025	2024
Netto valutakursförändringar på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	7	–
Netto valutakursförändring derivat	–	14
Reavinst vid försäljning av anläggningstillgångar	11	0
Reavinst försäljning dotterbolag	2	8
Intäkter relaterade till avveckling dotterbolag	2	5
Övrigt	2	2
Totalt	24	29

Moderbolag	2025	2024
Netto valutakursförändringar på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	–	0
Övrigt	–	–
Totalt	–	0

Not 8 – Övriga rörelsekostnader

Koncern	2025	2024
Netto valutakursförändringar på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	–	7
Netto valutakursförändring derivat	3	–
Omstruktureringskostnader	33	47
Nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar	31	–
Nedskrivning goodwill	409	–
Realisationsförlust vid försäljning av anläggningstillgångar	9	0
Övrigt	3	2
Totalt	488	56

Moderbolag	2025	2024
Netto valutakursförändringar på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	–	–
Nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar	-31	–
Totalt	-31	–

Not 9 – Finansiella intäkter

Koncern	2025	2024
Ränteintäkter, kreditinstitut	1	9
Ränteintäkter, övriga	0	1
Ränteintäkter enligt effektivvärdemetoden	1	10
Netto valutakursförändringar	–	3
Återvinning likvidation Tjeckien	10	–
Övrigt	2	5
Totalt	13	18

Moderbolag	2025	2024
Ränteintäkter, kreditinstitut	1	8
Ränteintäkter, koncernbolag	21	20
Ränteintäkter, övriga	0	0
Ränteintäkter enligt effektivvärdemetoden	22	28
Netto valutakursförändringar	0	3
Återvinning likvidation Tjeckien	10	–
Övrigt	1	0
Totalt	33	31

Samtliga ränteintäkter är hänförliga till finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Not 10 – Finansiella kostnader

Koncern	2025	2024
Räntekostnader, kreditinstitut	16	25
Räntekostnader leasing enl. IFRS 16	9	10
Räntekostnader, övriga	3	1
Räntekostnader enligt effektivvärdeметoden	28	36
Netto valutakursförändringar	2	2
Övriga kostnader	1	2
Totalt	31	40
Moderbolag	2025	2024
Räntekostnader, kreditinstitut	2	1
Räntekostnader leasing enl. IFRS 16	1	0
Räntekostnader, koncernbolag	13	17
Räntekostnader enligt effektivvärdeметoden	16	18
Netto valutakursförändringar	5	–
Övriga kostnader	0	0
Totalt	21	18

Samtliga räntekostnader är hänförliga till finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Not 11 – Skatt

Koncern	2025	2024
Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Periodens skattekostnad	0	0
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	0	0
Totalt	0	0
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt hänförlig till temporära skillnader	2	-3
Uppskjuten skatt hänförlig till underskottsavdrag	41	11
Upplösning av uppskjuten skatt i samband med goodwillnedskrivning	23	–
Upplösning av uppskjuten skatt i samband med avveckling av enheten i Baltikum	–	22
Övrigt	0	-1
Totalt	66	29
Total redovisad skattekostnad (-)/skatteintäkt (+) i koncernen	66	29
Moderbolag	2025	2024
Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Periodens skattekostnad/skatteintäkt	-1	–
Totalt	-1	–
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt hänförlig till underskottsavdrag	–	1
Totalt	–	1
Total redovisad skattekostnad (-)/skatteintäkt (+) i moderbolaget	-1	1

Avstämning av effektiv skatt	2025	2024
Koncern		
Resultat före skatt	-604	-71
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget (20,6%)	125	15
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	-2	-1
Ej avdragsgilla kostnader	-4	-3
Ej skattepliktiga intäkter	5	4
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-	-12
Skatt hänförlig till tidigare år	-	-1
Resultatandel joint venture	3	4
Uppskjuten skatt i samband med goodwillnedskrivning	-59	-
Upplösning av uppskjuten skatt i samband med avveckling av enheten i Baltikum	-	22
Övrigt	-2	1
Redovisad effektiv skatt	66	29

Avstämningen av effektiv skatt i koncernen bygger på ett vägt genomsnitt av nominella skattesatser som gäller för respektive bolag i koncernen.

Vägd genomsnittlig skattesats för koncernen uppgick till 20,3% (19,8) och redovisad effektiv skatt till 11,0% (42,1) för 2025.

Avstämning av effektiv skatt	2025	2024
Moderbolag		
Resultat före skatt	-212	-11
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget (20,6%)	44	2
Ej avdragsgilla kostnader	-49	-8
Ej skattepliktiga intäkter	4	7
Övrigt	0	0
Redovisad effektiv skatt	-1	1

Redovisad effektiv skatt för moderbolaget uppgick till -0,7% (11,4) för 2025.

Skatteposter som redovisats i övrigt totalresultat och direkt mot eget kapital

Koncern	2025	2024
Total skatt i övrigt totalresultat	-	-
Total skatt redovisad direkt mot eget kapital	-	-

Not 12 – Resultat per aktie

Koncern	2025	2024
Resultat per aktie före utspädning (kr)	-35,54	-3,21
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	-35,54	-3,21

Beräkningen av täljare och nämnare som använts vid beräkning av resultat per aktie anges nedan.

Årets resultat	2025	2024
Årets resultat (MSEK)	-538	-42

Totalt antal utestående stamaktier, före och efter utspädning (ental)

	2025	2024
Totalt antal stamaktier 1 januari	12 983 204	12 983 204
Nyemitterade aktier	6 491 602	-
Totalt antal stamaktier 31 december, före och efter utspädning	19 474 806	12 983 204

Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, före och efter utspädning (ental)

	2025	2024
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, före och efter utspädning	15 135 215	12 983 204
Vägt antal stamaktier under året, före och efter utspädning	15 135 215	12 983 204

Not 13 – Goodwill

Kassagenererande enheter med goodwillvärden

Goodwill	Sverige	Finland	Koncernen totalt
Ingående balans 2024-01-01	314	268	582
Valutakursdifferens	–	10	10
Utgående balans 2024-12-31	314	278	592
Ingående balans 2025-01-01	314	278	592
Nedskrivning	-219	-190	-409
Valutakursdifferens	–	-11	-11
Utgående balans 2025-12-31	95	77	172

Nedskrivningsprövning

Kassagenererande enheter

Goodwill är hänförlig till koncernens kassagenererande enheter, identifierade per rörelsesegment. Den svenska kassagenererande enheten omfattar BE Group Sverige AB inom affärsområde Sverige & Polen där den polska enheten likviderades under året. Den finska kassagenererande enheten omfattar BE Group Oy Ab inom affärsområde Finland & Baltikum där de baltiska enheterna avvecklades i slutet av 2024.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill med obestämbar nyttjandeperiod prövas årligen för nedskrivningsbehov samt när indikationer på värdenedgång föreligger. Återvinningsvärdet för respektive kassagenererande enhet har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärdet genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden före skatt. Kassaflödesprognoserna baseras på av koncernledningen godkända finansiella prognoser som omfattar en femårsperiod och motsvarar en genomsnittlig tillväxttakt om cirka 9 procent (10) per år. Parametrarna för den svenska enheten motsvarar en genomsnittlig tillväxttakt om 9 procent (12) och cirka 10 procent (7) för den finska enheten. Den diskonteringsränta före skatt som använts uppgår till 15 procent (13) för samtliga rörelsesegment. Kassaflöden bortom prognosperioden har extrapolerats med en långsiktig tillväxttakt om 2 procent (2). Vidare har antaganden avseende stålprisutveckling, rörelsemarginal, omkostnadsstruktur, rörelsekapitalbehov och investeringar fastställts utifrån historiskt utfall samt aktuella bedömningar. De långsiktiga intjäningsförutsättningarna för såväl den svenska som den finska enheten har bedömts med ökad försiktighet för att spegla rådande marknadssituation.

Genomförda nedskrivningsprövningar

Per den 30 juni 2025 genomfördes en nedskrivningsprövning till följd av omvärldsläget och ett fortsatt högt avkastningskrav från marknaden, vilket påverkade tillgångarnas värdering negativt. Prövningen resulterade i en nedskrivning av goodwill om 409 MSEK, fördelat på 219 MSEK för den svenska enheten och 190 MSEK för den finska enheten. Per den 31 december 2025 har en ny nedskrivningsprövning genomförts. Prövningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet för samtliga kassagenererande enheter, varför inget ytterligare nedskrivningsbehov föreligger.

Känslighetsanalys

Känslighetsanalyser har genomförts för att bedöma effekten av rimligt möjliga förändringar i väsentliga antaganden som ligger till grund för beräkningen av nyttjandevärdet för respektive kassagenererande enhet. Mot bakgrund av att goodwill per juni 2025 skrevs ned till respektive kassagenererande enhets återvinningsvärde, har utrymmet mellan nyttjandevärde och redovisat värde varit begränsat vid årets slut. För den svenska kassagenererande enheten kan det redovisade goodwillvärdet upprätthållas vid en ökning av diskonteringsräntan med 1 procentenhet samt vid en minskning av den långsiktiga tillväxttakten. En minskning av rörelsemarginalen med 1 procentenhet över hela prognosperioden skulle medföra att återvinningsvärdet reduceras till noll. För den finska kassagenererande enheten kan det redovisade goodwillvärdet upprätthållas vid en minskning av den långsiktiga tillväxttakten. En ökning av diskonteringsräntan med 1 procentenhet eller en minskning av rörelsemarginalen med 1 procentenhet över hela prognosperioden skulle medföra att återvinningsvärdet reduceras till noll.

Not 14 – Övriga immateriella anläggningstillgångar

	Övriga immateriella anläggningstillgångar		Kundrelationer		Mjukvara		Pågående nyanläggningar och förskott		Totalt	
Koncern	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Akkumulerade anskaffningsvärden										
Vid årets början	5	8	–	1	153	153	136	44	295	206
Nyanskaffningar	1	–	–	–	–	–	15	92	16	92
Avyttringar och utrangeringar	–	-3	–	-1	–	-1	–	–	–	-4
Omklassificering	31	–	–	–	109	–	-140	–	0	–
Årets valutakursdifferenser	0	0	–	–	-1	1	–	–	-1	1
Summa ackumulerade anskaffningsvärden	37	5	–	0	261	153	11	136	310	295
Akkumulerade avskrivningar enligt plan										
Vid årets början	-3	-5	–	-1	-153	-151	–	–	-157	-157
Avyttringar och utrangeringar	–	3	–	1	–	1	–	–	–	4
Omklassificering	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Årets avskrivning enligt plan	-4	-1	–	–	-9	-2	–	–	-13	-3
Årets valutakursdifferenser	0	0	–	–	2	-1	–	–	2	-1
Summa ackumulerade avskrivningar	-7	-3	–	0	-160	-153	–	–	-167	-157
Akkumulerade nedskrivningar										
Vid årets början	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Årets nedskrivningar	–	–	–	–	-31	–	–	–	-31	–
Summa ackumulerade nedskrivningar	–	–	–	–	-31	–	–	–	-31	–
Redovisat värde vid periodens slut	30	2	–	0	70	–	11	136	111	138
Moderbolag	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Akkumulerade anskaffningsvärden										
Vid årets början	–	–	–	–	112	112	136	44	248	156
Nyanskaffningar	1	–	–	–	–	–	15	92	16	92
Omklassificeringar	31	–	–	–	109	–	-140	–	–	–
Summa ackumulerade anskaffningsvärden	32	–	–	–	221	112	11	136	264	248
Akkumulerade avskrivningar enligt plan										
Vid årets början	–	–	–	–	-112	-111	–	–	-112	-111
Årets avskrivning enligt plan	-3	–	–	–	-9	-1	–	–	-12	-1
Summa ackumulerade avskrivningar	-3	–	–	–	-121	-112	–	–	-124	-112
Akkumulerade nedskrivningar										
Vid årets början	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Årets nedskrivningar	–	–	–	–	-31	–	–	–	-31	–
Summa ackumulerade nedskrivningar	–	–	–	–	-31	–	–	–	-31	–
Redovisat värde vid periodens slut	29	–	–	–	69	–	11	136	109	136

Årets avskrivningar för koncernen redovisas i resultaträkningen med 0 (0) MSEK i försäljningskostnader samt med -13 (-3) MSEK i administrationskostnader.

Årets avskrivningar för moderbolaget redovisas i resultaträkningen med -12 (-1) MSEK i administrationskostnader.

Not 15 – Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark		Maskiner och andra tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer		Pågående nyanläggningar och förskott		Totalt	
Koncern	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>										
Vid årets början	56	46	556	565	109	118	25	23	746	752
Nyanskaffningar	–	5	6	13	–	7	27	11	33	36
Avyttrad/likviderad verksamhet	-15	–	-2	–	–	–	–	–	-17	–
Avyttringar och utrangeringar	–	–	-45	-41	-7	-17	–	–	-52	-58
Omklassificeringar	–	5	33	3	–	–	-33	-10	–	-2
Årets valutakursdifferenser	0	0	-26	16	-1	1	-1	1	-28	18
Summa ackumulerade anskaffningsvärden	41	56	522	556	101	109	17	25	682	746
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>										
Vid årets början	-31	-29	-398	-405	-98	-110	–	–	-527	-544
Avyttrad/likviderad verksamhet	9	–	1	–	–	–	–	–	10	–
Avyttringar och utrangeringar	–	–	35	41	5	15	–	–	40	56
Omklassificeringar	–	–	0	0	–	–	–	–	0	0
Årets avskrivning enligt plan	-2	-2	-24	-25	-3	-3	–	–	-29	-30
Årets valutakursdifferenser	0	0	19	-9	1	0	–	–	20	-9
Summa ackumulerade avskrivningar	-23	-31	-367	-398	-95	-98	–	–	-486	-527
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>										
Vid årets början	–	–	3	5	-1	–	–	–	2	5
Årets avyttringar och utrangeringar	–	–	2	0	–	–	–	–	2	0
Årets nedskrivningar	–	–	–	-2	–	-1	–	–	–	-3
Årets valutakursdifferenser	–	–	0	0	1	0	–	–	1	0
Summa ackumulerade nedskrivningar	–	–	5	3	0	-1	–	–	5	2
Redovisat värde vid periodens slut	18	25	160	161	6	11	17	25	201	222

	Inventarier, verktyg och installationer		Pågående nyanläggningar och förskott		Totalt	
Moderbolag	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>						
Vid årets början	0	1	0	0	0	1
Nyanskaffningar	–	–	–	–	–	–
Årets avyttringar och utrangeringar	–	-1	–	–	–	-1
Summa ackumulerade anskaffningsvärden	0	0	0	0	0	0
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>						
Vid årets början	0	-1	–	–	0	-1
Årets avyttringar och utrangeringar	–	1	–	–	–	1
Årets avskrivning enligt plan	–	0	–	–	–	0
Summa ackumulerade avskrivningar	0	0	–	–	0	0
Redovisat värde vid periodens slut	0	0	0	0	0	0

Not 16 – Leasingavtal

Koncernen har leasingavtal för bland annat fastigheter, fordon, maskiner och övrig utrustning som används i verksamheten. Leasing av fastigheter och maskiner har generellt en leasingperiod på mellan 3 och 15 år, medan fordon och övrig utrustning generellt löper mellan 3 och 5 år. Koncernens skyldigheter i leasingavtalen säkras av leasegivarens äganderätt.

Nyttjanderättstillgångar

Tabellen nedanför presenterar nyttjanderätternas bokförda värde och avskrivningar per tillgångsslag samt räkenskapsårets tillkommande nyttjanderätter.

2025	Byggnader och mark	Bilar	Inventarier, verktyg och installationer	Övrigt	Totalt
Ingående balans 1 januari 2025	354	6	33	2	395
Avskrivningar	-83	-3	-5	0	-91
Anskaffningar	0	4	0	0	4
Termineringar	0	0	0	0	0
Valutajustering	-13	0	-1	0	-14
Övriga justeringar	5	0	1	-1	5
Utgående balans 31 december 2025	263	7	28	1	299

2024	Byggnader och mark	Bilar	Inventarier, verktyg och installationer	Övrigt	Totalt
Ingående balans 1 januari 2024	424	6	41	2	473
Avskrivningar	-85	-4	-7	-1	-97
Anskaffningar	0	5	0	0	5
Termineringar	-1	-1	-1	0	-3
Valutajustering	10	0	0	0	10
Övriga justeringar	6	0	0	1	7
Utgående balans 31 december 2024	354	6	33	2	395

Leasingskulder

I tabellen nedanför presenteras de belopp som har redovisats som leasingskulder i koncernens balansräkning.

	2025	2024
Långfristiga leasingskulder	225	321
Kortfristiga leasingskulder	103	107
Totalt	328	428

I tabellen nedanför presenteras en löptidsanalys avseende avtalsenliga odiskonterade betalningar av leasingskulderna.

	2025	2024
Förfaller inom 1 år	102	109
Förfaller inom 1-2 år	98	110
Förfaller inom 2-3 år	93	94
Förfaller inom 3-5 år	42	128
Förfaller efter 5 år	15	21
Totalt	350	462

Kostnader hänförliga till leasingavtal

I tabellen nedanför presenteras de belopp, hänförliga till leasingavtal, som har redovisats i koncernens resultaträkning under året.

Kostnader	2025	2024
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	91	97
Räntekostnader för leasingskulder	9	10
Totalt	100	107

Koncernens totala kassautflöde hänförligt till leasingavtal uppgick till 100 MSEK (107).

Ej påbörjade leasingåtaganden

Koncernen har i dagsläget inga materiella leasingåtaganden som ännu ej påbörjats.

Not 17 – Andelar i koncernbolag

Moderbolag	2025	2024
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 083	1 087
Förvärv och kapitaltillskott	41	–
Avyttring och likvidation	-70	-4
Summa ackumulerade anskaffningsvärden	1 054	1 083
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-227	-231
Avyttring och likvidation	70	4
Årets nedskrivningar	-275	–
Summa ackumulerade nedskrivningar	-432	-227
Redovisat värde vid periodens slut	622	856

Spec av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernbolag

Dotterbolag / Org nr / Säte	Antal andelar	%	Redovisat värde
BE Group Sverige AB, 556106-2174, Sverige	20 000	100	475
BE Group Oy Ab, 1544976-7, Finland	204 000	100	147
			622

Pågående likvidering under året	2025	2024
BE Group Sp.z.o.o., 0000006520, Polen	0	0
Totalt	0	0

I juni 2025 avvecklade BE Group Sp. z o.o. sin operativa verksamhet. Legal likvidering pågår.

Not 18 – Andelar i joint venture

BE Group äger 50 procent av ArcelorMittal BE Group SSC AB (org.nr. 556192-8770, säte Karlstad). Bolaget är ett Steel Service Center som tillhandahåller kundpassade lösningar inom tunnplåt och bandplåt. Ägandet i det samägda bolaget redovisas enligt kapitalandelsmetoden, vilket innebär att 50 procent av resultatet efter skatt för det samägda bolaget redovisas som resultatandel inom rörelseresultatet i BE Group koncernen.

Resultat i joint venture ArcelorMittal BE Group SSC AB	2025	2024
Resultat före skatt	38	44
Skatt	-9	-9
Resultat efter skatt	29	35
Erhållen utdelning	12	16
Sammandrag av resultaträkningar och balansräkningar för joint venture	2025	2024
Nettoomsättning	913	897
Rörelseresultat ¹⁾	40	39
Finansnetto	-2	5
Skatt	-9	-9
Årets resultat ²⁾	29	35
¹⁾ Avskrivningar uppgår till	9	8
	2025	2024
Anläggningstillgångar	201	198
Omsättningstillgångar exkl. likvida medel	300	374
Likvida medel	37	56
Summa tillgångar	538	628
	2025	2024
Eget kapital	469	460
Avsättningar	13	15
Övriga icke räntebärande skulder	56	153
Summa eget kapital och skulder	538	628
Andelar i joint venture	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	192	191
Erhållen utdelning	-12	-16
Resultatandel i joint venture	15	18
Bokfört värde vid årets utgång ²⁾	195	192
Transaktioner med joint venture ArcelorMittal BE Group SSC AB	2025	2024
Fordringar på joint venture	2	0
Skulder till joint venture	-	5
Försäljning till joint venture	2	-
Inköp från joint venture	47	62
Erhållen utdelning	12	16

Transaktioner med joint venture sker till marknadsmässiga priser och villkor.

²⁾ Resultatet redovisas på rad "Andelar i joint ventures resultat" i koncernens resultaträkning. Bokfört värde vid årets utgång redovisas på rad "Andelar i joint venture" i koncernens balansräkning.

Nedskrivningsprövning

Koncernen är via BE Group Sverige AB ägare av 50 procent av aktierna i ArcelorMittal BE Group SSC AB. Värdet av bolagets andel provas årligen genom att återvinningsbart belopp jämförs med det bokförda värdet. Bokfört värde uppgår till 195 MSEK (192).

Beräkningen per 2025-12-31 visar inte på något nedskrivningsbehov. Vid beräkningen per 2024-12-31 förelåg inte heller något nedskrivningsbehov.

Not 19 – Andra långfristiga värdepappersinnehav

Koncern	2025	2024
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	0	0
Årets valutakursdifferenser	0	-
Redovisat värde vid periodens slut	0	0

Not 20 – Räntebärande fordringar hos koncernbolag

Moderbolag	2025	2024
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	120	174
Tillkommande fordringar	124	53
Reglerade fordringar	-49	-68
Nedskrivning av fordran	-1	-39
Årets valutakursdifferenser	-3	0
Redovisat värde vid periodens slut	191	120
<i>Varav redovisat som långfristigt</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>Varav redovisat som kortfristigt</i>	<i>191</i>	<i>120</i>

Not 21 – Varulager

Koncern	2025	2024
Varulager		
Råvaror	287	386
Handelsvaror	313	451
Produkter i arbete	15	21
Totalt	615	858

Koncern	2025	2024
Inkuransreserv varulager		
Bokfört värde vid årets början	-13	-12
Årets förändring	4	-1
Totalt	-9	-13

Redovisning av lagervärde baseras på anskaffningsvärde beaktat nedskrivningseffekter av inkurans eller till följd av att nettoförsäljningsvärdet understiger det bokförda värdet. Total nedskrivning hänförligt till inkurans uppgår till -9 MSEK (-13).

Not 22 – Övriga fordringar

Koncern	2025	2024
Moms och övriga skattefordringar	4	23
Fordringar från leverantörer	2	5
Övriga poster	2	4
Totalt	8	32

Moderbolag	2025	2024
Moms och övriga skattefordringar	3	18
Övriga poster	2	2
Totalt	5	20

Not 23 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncern	2025	2024
Lokalhyror	8	8
Försäkringar	1	1
IT-kostnader	5	6
Bankkostnader	1	–
Övriga poster	6	7
Totalt	21	22

Moderbolag	2025	2024
IT-kostnader	5	6
Övriga poster	0	0
Totalt	5	6

Not 24 – Eget kapital

Aktiekapital och antal aktier

Koncern	2025	2024
Emitterade aktier per 1 januari	13 010 124	13 010 124
Nyemission	6 491 602	–
Emitterade aktier per 31 december	19 501 726	13 010 124

Per den 31 december 2025 omfattade det registrerade aktiekapitalet 19 501 726 (13 010 124) stamaktier varav 6 491 602 är nya aktier emitterade under nyemissionen i september 2025. Aktierna har ett kvotvärde om 20,00 kr (20,00). Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid årsstämman med en röst per aktie. Alla aktier har samma rätt till bolagets kvarvarande nettotillgångar.

Reserver

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter, som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina rapporter i svenska kronor.

Koncern	2025	2024
Bokfört värde vid årets början	103	95
Årets valutakursdifferens	-20	18
Realiserat nettovärde avseende försäljning av enheten i Baltikum och likvidering av Polen	0	-10
Redovisat värde vid periodens slut	83	103

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterbolag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

Egna aktier

Koncern	2025		2024	
	Antal	Belopp	Antal	Belopp
Ingående balans	26 920	21	26 920	21
Utgående balans vid periodens slut	26 920	21	26 920	21

Förvärv av egna aktier har redovisats direkt mot balanserade vinstmedel.

Moderbolag

Bundet eget kapital

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom utdelning.

Reservfond

Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Fritt eget kapital

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Tillsammans med årets resultat erhålls summa fritt eget kapital, vilket är det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga när det för aktierna ska betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde, föras till överkursfonden.

Not 25 – Avsättningar

Koncern	2025	2024
Omstruktureringskostnader	4	–
Avvecklingskostnader	–	14
Totalt	4	14
Varav:		
Långfristigt	–	–
Kortfristigt	4	14
Totalt	4	14

2025	Omstruktureringskostnader	Avvecklingskostnader	Övrigt	Totalt
Bokfört värde vid årets början	–	14	–	14
Nya avsättningar	6	–	2	8
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-4	-14	–	-18
Redovisat värde vid periodens slut	2	–	2	4

Förväntad tidpunkt för utflöde av resurser:

2026	2	–	2	4
2027-2030	–	–	–	–
Totalt	2	–	2	4

År 2025 avser framförallt avsättning kopplad till omstrukturering i Sverige och Finland. Avsättningarna för 2024 avser avveckling av den polska verksamheten.

Not 26 – Vinstdisposition

Styrelsens förslag till disposition av moderbolagets resultat

Styrelsen föreslår att ingen utdelning (-) lämnas för räkenskapsåret 2025.

Medel till förfogande		
Överkursfond	244 526 545	SEK
Balanserat resultat	536 193 463	SEK
Årets resultat	-212 511 906	SEK
Totalt	568 208 102	SEK
Styrelsen föreslår att till aktieägarna utdelas		
	–	SEK
I ny räkning överförs	568 208 102	SEK
Totalt	568 208 102	SEK

Not 27 – Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

2025

Koncern	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Goodwill	–	–	–
Immateriella tillgångar	–	-5	-5
Byggnader och mark	–	-1	-1
Maskiner och inventarier	–	-3	-3
Nyttjanderättstillgångar	–	-61	-61
Lager	0	–	0
Kundfordringar	–	–	–
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2	–	2
Underskottsavdrag	73	–	73
Leasingskuld	67	–	67
Övrigt	–	0	0
	142	-70	72
Kvittning	-67	67	–
Netto uppskjuten skatteskuld	75	-3	72

2024

Koncern	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Goodwill	–	-23	-23
Immateriella tillgångar	–	–	–
Byggnader och mark	–	-1	-1
Maskiner och inventarier	–	-7	-7
Nyttjanderättstillgångar	–	-81	-81
Lager	0	0	0
Kundfordringar	0	–	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2	–	2
Underskottsavdrag	33	–	33
Leasingskuld	82	–	82
Övrigt	0	0	0
	117	-112	5
Kvittning	-79	79	–
Netto uppskjuten skatteskuld	38	-33	5

2025

Moderbolag	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Underskottsavdrag	13	-6	7
	13	-6	7
Kvittning	-5	5	–
Netto uppskjuten skattefordran	8	-1	7

2024

Moderbolag	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Underskottsavdrag	8	–	8
	8	–	8
Kvittning	–	–	–
Netto uppskjuten skattefordran	8	–	8

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

Koncern				
	Redovisat värde vid periodens början	Redovisat över resultat-räkningen	Omräknings-differenser	Redovisat värde vid periodens slut
2025				
Goodwill	-23	22	1	-
Immateriella tillgångar	-	0	0	-
Byggnader och mark	-2	0	0	-2
Maskiner och inventarier	-7	3	1	-3
Nyttjanderättstillgångar	-2	0	0	-2
Lager	0	0	0	0
Kundfordringar	0	0	0	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	0	0	0
Underskottsavdrag	34	41	-2	73
Leasingskuld	3	0	0	3
Övrigt	2	0	1	3
	5	66	1	72

Koncern				
	Redovisat värde vid periodens början	Redovisat över resultat-räkningen	Omräknings-differenser	Redovisat värde vid periodens slut
2024				
Goodwill	-22	0	-1	-23
Immateriella tillgångar	-	0	-	-
Byggnader och mark	-2	0	-	-1
Maskiner och inventarier	-5	-2	0	-7
Nyttjanderättstillgångar	-1	-1	-	-2
Lager	0	0	-	0
Kundfordringar	1	-1	0	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	0	0	-
Underskottsavdrag	22	11	1	33
Leasingskuld	2	1	-	3
Övrigt ¹⁾	-19	21	-	2
	-24	29	0	5

¹⁾ Avser främst upplösning av uppskjuten skatt i samband med avveckling av enheten i Baltikum.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

Moderbolag				
	Redovisat värde vid periodens början	Redovisat över resultat-räkningen	Omräknings-differenser	Redovisat värde vid periodens slut
2025				
Underskottsavdrag	8	-1	-	7
	8	-1	-	7

Moderbolag				
	Redovisat värde vid periodens början	Redovisat över resultat-räkningen	Omräknings-differenser	Redovisat värde vid periodens slut
2024				
Underskottsavdrag	7	1	-	8
	7	1	-	8

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar har i balansräkningen inte redovisats för skattemässiga underskottsavdrag uppgående till ett uppskjutet skattevärde om - MSEK (3).

Not 28 – Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter till kreditinstitut

Koncern	2025	2024
Företagsinteckningar	1 279	1 328
Totalt	1 279	1 328

Moderbolag	2025	2024
Reversfordran	338	353
Totalt	338	353

Finansiella tillgångar som ställts som säkerhet

Moderbolaget har reversfordringar på BE Group Sverige AB och BE Group Oy Ab som har lämnats som säkerhet i de externa låneavtalen. Det redovisade värdet motsvarar det upptagna beloppet som ställd säkerhet. För väsentliga villkor och förutsättningar i de externa låneavtalen hänvisas till not 33 Finansiell riskhantering.

Eventualförpliktelser

Koncern	2025	2024
Övriga garantier	–	–
Framtida åtaganden	910	797
Totalt	910	797

Moderbolag	2025	2024
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	–	–
Framtida åtaganden	910	797
Totalt	910	797

Av koncernen totala kundfordringar per 2025-12-31 om 422 MSEK, är 361 MSEK pantsatta. Av de pantsatta kundfordringarna om 361 MSEK omfattas 334 MSEK av koncernens kreditförsäkring. Totala kundfordringar där säkerhet är utställd men som inte är försäkrad uppgår till 27 MSEK vilket är den del som kan utgöra en finansiell risk.

Moderbolaget har gått i solidarisk borgen för dotterbolagens fullgörande av leverantörsskulder gentemot materialleverantörer. Utöver dessa redovisade åtaganden har moderbolaget även lämnat sedvanliga garantier för dotterbolagens hyresåtaganden gentemot fastighetsägare. För vidare upplysningar om hyreskontrakt hänvisas till not 16.

Framtida åtaganden

Under 2022 ingick BE Group AB ett inköpsåtagande om samarbete och distribution av stål med mycket lågt koldioxidavtryck med Stegra (tidigare H2 Green Steel) för den nordiska marknaden. Avtalet stärker BE Groups position inom hållbara stållösningar och möjliggör ett utökat erbjudande till kunder inom såväl byggsektorn som tillverkande industri.

Stålet bedöms vara särskilt relevant i projekt och applikationer där kunder behöver kunna redovisa och verifiera låg klimatpåverkan, exempelvis inom byggprojekt med klimatkrav eller produkter där koldioxiddata efterfrågas i kundernas rapportering. Kommersiellt bedöms erbjudandet vara gångbart mot kundsegment med offensiva hållbarhetsmål, inklusive bolag som är anslutna till Science Based Targets initiative (SBTi) eller på annat sätt driver tydliga krav på minskat klimatavtryck i leverantörsledet.

Åtagandet baseras på marknadspris för stål inklusive en fast grön premie för fossilfritt stål per 2025-12-31, i linje med marknadsprissättning för stål med väsentligt lägre klimatpåverkan. Variationer i stålpriser och efterfrågan kan medföra avvikelser.

BE Group bedriver redan kommersiella aktiviteter för att introducera erbjudandet till såväl befintliga som nya kunder, inklusive dialog om tillämpningar, kravställning och tillgång till relevanta klimatdata. Vid lägre efterfrågan på fossilfritt stål kan materialet säljas som konventionellt stål. Den uppskattade finansiella risken begränsas till ca 15 MSEK per år vid utebliven grön premie.

De första leveranserna till BE Group Sverige AB och BE Group Oy Ab beräknas ske under 2028 och avtalet löper fram till och med 2034, i takt med att Stegras produktion successivt byggs upp. Avtalets giltighet och tidsplan för leveranser är beroende av att Stegra levererar enligt överenskommen tidsram. Möjlighet finns att överföra upp till 10 procent av volymen till efterföljande period, vilket kan minska årlig betalningsskyldighet (årlig betalning om ca 130 MSEK).

Not 29 – Kortfristiga räntebärande skulder

Koncern	2025	2024
Checkräkningskredit		
Beviljad kreditlimit	150	150
Outnyttjad del	-150	-150
Utnyttjat kreditbelopp	-	-
 Kortfristiga leasingskulder	103	104
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	-	-
Totala kortfristiga räntebärande skulder	103	104

Not 30 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncern	2025	2024
Upplupna löner	45	50
Upplupna sociala avgifter	13	11
Bonus till kunder	2	1
Upplupna kostnader hänförliga till den löpande verksamheten	17	19
Övriga poster	4	14
Totala upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	81	95
 Moderbolag	 2025	 2024
Upplupna löner	1	2
Upplupna sociala avgifter	1	1
Övriga upplupna kostnader	3	5
Totala upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5	8

Not 31 – Tilläggsinformation till kassaflödesanalys

Koncern	2025	2024
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Avskrivning av anläggningstillgångar ¹⁾	133	128
Nedskrivning av övriga immateriella anläggningstillgångar	31	-
Nedskrivning av goodwill	409	-
Nedskrivning av osäkra kundfordringar	-2	-3
Orealiserade valutakursdifferenser	0	-11
Rearesultat vid avyttring av anläggningstillgångar	0	-
Resultatandel i joint venture	-15	-18
Avsättningar och andra ej likviditetspåverkande resultatposter	-14	3
Summa	542	99
Moderbolag	2025	2024
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Avskrivning av övriga immateriella tillgångar	12	1
Nedskrivning av övriga immateriella tillgångar	31	-
Avsättningar och andra ej likviditetspåverkande resultatposter	-	-
Summa	43	1

¹⁾ Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar avser 91 MSEK (89) avskrivningar på nyttjanderättstillgångar enl IFRS 16.

Avstämning finansiella skulder

	Kassaflöden		Ej kassaflödespåverkande poster				
Koncern	2024-12-31		Licenser	Nya leasing-avtal	Övrigt ¹⁾	Valutakurs-differenser	2025-12-31
Factoring	350	21	-	-	-2	-10	359
Leasingskulder	428	-97	-	4	8	-15	328
Summa	778	-76	-	4	6	-25	687

	Kassaflöden		Ej kassaflödespåverkande poster				
Koncern	2023-12-31		Licenser	Nya leasing-avtal	Övrigt ¹⁾	Valutakurs-differenser	2024-12-31
Factoring	334	17	-	-	1	-2	350
Leasingskulder	479	-97	28	5	3	10	428
Summa	813	-80	28	5	4	8	778

¹⁾ Under övrigt rapporteras främst modifieringar, indexeringar samt förtida avslut.

Not 32 – Transaktioner med närstående

Koncern

Koncernen har under året haft transaktioner med joint venture bolaget ArcelorMittal BE Group SSC AB. För närmare information hänvisas till not 18.

I samband med genomförd företrädesemission har garantiersättningar om ca 1 MSEK betalats ut i enlighet med publicerat informationsdokument avseende företrädesemission till AB Traction och Svedulf Fastighets AB. I övrigt har inga transaktioner ägt rum mellan BE Group och närstående som väsentligen påverkat bolagets ställning och resultat.

För information om ersättningar och förmåner som lämnats till ledande befattningshavare och styrelse hänvisas till not 4.

Moderbolag

Moderbolaget har ett bestämmande inflytande över sina dotterbolag, se not 17, och har haft följande närståendetransaktioner med dotterbolag och joint venture ArcelorMittal BE Group SSC AB, se not 18:

Moderbolagets transaktioner med dotterbolag och joint venture	2025	2024
Försäljning av tjänster	130	111
Inköp av tjänster	-11	-15
Ränteintäkter	21	20
Räntekostnader	-13	-18
Utdelning erhållen (+)/lämnad (-)	2	-
Koncernbidrag erhållna (+)/lämnade (-)	-	-55
Fordran på närstående på balansdagen	226	143
Skuld till närstående på balansdagen	4	-64

Not 33 – Finansiell riskhantering

BE Group exponeras för ett flertal finansiella risker i sin verksamhet. Hanteringen av dessa risker regleras i koncernens finanspolicy. Finanspolicyen fastställs av styrelsen och är ett ramverk för hur BE Group skall hantera verksamhetens finansiella risker. BE Group har en centraliserad finansfunktion vars ansvar är att identifiera och att hantera de finansiella riskerna enligt fastställd policy. Finansfunktionen rapporterar till BE Groups verkställande direktör.

BE Groups operativa verksamhet ger upphov till ett antal finansiella risker. Dessa utgörs av marknadsrisk (valuta- och ränterisk), refinansieringsrisk (likviditetsrisk) samt kreditrisk. De mål som fastställts i finanspolicyen framgår under respektive rubrik nedan.

Marknadsrisk

Marknadsrisk är risken att förändringar i marknadspriser såsom valutor och räntor påverkar koncernens resultat eller finansiella ställning.

Valutarisk

BE Group är genom sin internationella verksamhet exponerad för valutarisk genom valutakursförändringar. Koncernens valutaexponering omfattar både transaktionsexponering och omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering uppkommer genom att koncernen gör inköp i en valuta och säljer i annan valuta, vilket innebär att transaktionsexponeringen är hänförlig till kundfordringar och leverantörsskulder. Koncernens inköp görs huvudsakligen i svenska kronor och euro medan försäljning görs i lokal valuta. BE Groups mål är att minimera den kort- och långfristiga påverkan som förändringar i valutakurser har på bolagets resultat och eget kapital. Detta sker i första hand genom att matcha intäkter och kostnader i affärstransaktioner med andra valutor än svenska kronor. I de fall matchning inte kan uppnås använder koncernen i vissa fall sig av valutasäkring genom terminskontrakt. Terminskontrakten redovisas i balansräkningen från och med affärsdagen och värderas till verkligt värde, både vid första redovisningstillfället och vid efterföljande värderingar. På balansdagen uppgick värdet på derivaten till 0 MSEK (1).

BE Groups transaktionsexponering i euro har under 2025 uppgått till 97 MEUR (97), vilket utgör skillnaden mellan faktiska inköp och försäljning i euro. Koncernen gör huvudsakligen sina inköp i euro medan försäljningen sker i lokal valuta. Den verkliga effekten av transaktionsexponeringen har under året påverkat rörelseresultatet med 7 MSEK (-7). Baserat på 2025 års intäkter och kostnader i utländsk valuta bedöms en förändring med +/- 5 procent av den svenska kronan gentemot euron medföra en effekt om cirka +/- 6 MSEK på rörelseresultatet. På balansdagen hade koncernen rörelseskulder på netto 9 MEUR och finansiella skulder på 17 MEUR.

Omräkningsexponering

Nettotillgångarna fördelas per balansdagen på följande valutor:

Belopp	MSEK	
SEK	891	92%
EUR	76	8%
Summa	967	100%

Koncernens resultat påverkas av vilka valutakurser som används vid omräkningen av utländska enheters resultat. Baserat på 2025 års förhållanden bedöms en förstärkning med 5 procent av den svenska kronan gentemot euron medföra en effekt om cirka 14 MSEK på rörelseresultatet vid omräkning av utländska enheters resultat.

Ränterisk

Ränterisken är hänförlig till förändringar i marknadsräntor och deras påverkan på koncernens låneportfölj. Koncernens räntebärande skulder löper huvudsakligen med rörlig ränta eller med kort räntebindningstid.

Vid utgången av året uppgick den totala räntebärande låneskulden till 359 MSEK (350). De räntebärande tillgångarna i form av kassa/bank uppgick till 61 MSEK (9).

Koncernens finansnetto påverkas, vid en ränteförändring om en procent, med cirka +/- 4 MSEK och koncernens egna kapital med cirka +/- 3 MSEK. Känslighetsanalysen har gjorts baserat på aktuell räntebärande skuld vid periodens slut.

I tabellen nedan framgår koncernens utestående räntebärande skulder per den 31 december 2024 och 2025.

Lånevillkor

		Nominellt belopp i originalvaluta		Redovisat värde (MSEK)		Räntebindning Antal dagar		Räntesats på balansdagen		Förfall	
(MSEK)		2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Långfristiga räntebärande skulder	MEUR	17	15	179	168	rörlig	rörlig	3,40%	3,80%	2028	2026
Långfristiga räntebärande skulder	MSEK	180	182	180	182	rörlig	rörlig	3,15%	4,05%	2028	2026
upplupen ränta				-	-						
Totalt				359	350						
Varav kortfristig skuld											

Moderbolaget har på balansdagen inga utestående lån (0).

Räntesättningen i cashpoolen är baserad på SEB Base rate.

Redovisade belopp för räntebärande skulder utgör en god approximation av dess verkliga värde.

Refinansieringsrisk (likviditetsrisk)

BE Group är nettolåntagare och en refinansieringsrisk uppkommer i samband med förlängning av befintliga lån och upptagande av nya lån. Tillgången på extern finansiering, som påverkas av faktorer som till exempel den allmänna utvecklingen på kapital- och kreditmarknader samt låntagarens kreditvärdighet och kreditkapacitet, kan begränsas och det kan finnas oförutsedda händelser och kostnader förknippade med detta. Enligt finanspolicyn ska upplåningsstrategin inriktas på att säkerställa koncernens upplåningsbehov både vad avser det långsiktiga finansieringsbehovet och dagliga betalningsåtaganden. BE Group arbetar för att skapa en tillfredställande betalningsberedskap genom outnyttjade kreditfaciliteter samt aktiv styrning av rörelsekapitalet som är den väsentligaste posten som påverkar koncernens likviditetsutrymme.

Löptidsanalys finansiella skulder exkl. leasingskulder

			Finansiella skulder	
			2025	2024
Förfaller inom 90 dagar			396	574
Förfaller inom 91-180 dagar			5	4
Förfaller inom 181-365 dagar			6	5
Förfaller inom 1-5 år			388	375
Förfaller efter 5 år			0	0
Totalt			795	958

För finansiella skulder återges i tabellen ovan en löptidsanalys som utvisar odiskonterade framtida kassaflöden. BE Group har en checkräkningskredit om 150 MSEK, varav 0 MSEK utnyttjades per 31 december 2025, se not 29. Av de finansiella skulder som förfaller till betalning inom 1-5 år härrör sig största delen till koncernens kreditfacilitet med förfall 2028.

Finansieringsavtal

Nytt finansieringsavtal med Skandinaviska Enskilda Banken tecknades i juli 2025 och har en löptid på 3 år med option om ytterligare 1+1 års förlängning. De nyckeltal som mättes under första halvåret 2025 var nettoskuldssättningsgrad och räntetäckningsgrad, för andra halvåret bestod kovenanterna av nettoskuldssättningsgrad och tillgänglig likviditet. Kovenanterna mäts kvartalsvis och räntetäckningsgraden baseras på utvecklingen under den senaste 12 månadersperioden. Majoriteten av faciliteten avser factoring.

På balansdagen hade koncernen outnyttjade kredifaciliteter om 414 MSEK (inklusive checkräkningskredit).

Kreditrisk

BE Group tillämpar en affärsmässig bedömning vid ingående av nya och förlängning av befintliga affärsrelationer.

Risken för att betalning inte erhålls för kundfordringar utgör en kundkreditrisk. För att begränsa denna risk använder sig BE Group av kreditpolicys som begränsar utestående belopp och kredittid för olika kunder samt en koncerngemensam kreditförsäkring. Korta kredittider och frånvaron av riskkoncentrationer mot enskilda kunder och specifika branscher leder till att kreditrisken minskas.

Riskspridningen i kundstocken är tillfredsställande då ingen enskild kund svarade för mer än 7 procent (7) av försäljningen 2025. De tio största kunderna svarade tillsammans för cirka 20 procent (18) av omsättningen.

Kreditexponering uppstår vid placering av likvida medel, men även i samband med handel med derivatinstrument. Risken för att en motpart inte fullgör sin förpliktelse begränsas genom val av kreditvärdiga motparter samt begränsning av engagemang per motpart.

Koncernens kreditexponering uppgår i allt väsentligt till det bokförda värdet för respektive klass av finansiella instrument.

Avsättning kundfordringar

För att beräkna förväntade kreditförluster har kundfordringar grupperats baserat på kreditriskkaraktäristika och antal dagars dröjsmål. De förväntade kreditförlustnivåerna baserar sig på kundernas förlusthistorik. Historiska förluster justeras sedan för att ta hänsyn till nuvarande och framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som kan påverka kundernas möjligheter att betala fordran. Den historiska förlustnivån justeras baserat på förväntade förändringar i dessa faktorer. Kundfordringar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Indikatorer på att det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning inkluderar bland annat att gäldenären misslyckas med återbetalningsplanen eller att kontraktuella betalningar är mer än 90 dagar försenade. Kreditförluster på kundfordringar redovisas som kreditförluster – netto inom rörelseresultatet. Återvinningar av belopp som tidigare skrivits bort redovisas mot samma rad i resultaträkningen.

Koncern	Ej förfallna		Förfallet 1-30 dagar		Förfallet 31-90 dagar		Förfallet mer än 90 dagar		Totalt	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Kundfordringar – brutto	395	385	23	31	4	3	1	2	423	421
Förlustreserv	0	0	0	0	0	0	-1	-2	-1	-2
Förväntad förlustnivå %	0%	0%	0%	0%	0%	0%	100%	100%	0%	1%

Förlustreserv

Förändringen i förlustreserven specificeras nedan.

	2025	2024
Avsättning vid årets början	2	5
Ökning av förlustreserven, förändring redovisad i resultaträkningen	2	1
Återföring av reserv	-3	-4
Konstaterade förluster	0	0
Valutakursdifferenser	0	0
Avyttrad/likviderd verksamhet	0	0
Avsättning vid årets slut	1	2

Nedskrivningar

Koncernen har två typer av finansiella tillgångar som är inom tillämpningsområdet för modellen för förväntade kreditförluster:

- Kundfordringar hänförliga till försäljning av varor
- Likvida medel

Likvida medel är inom tillämpningsområdet för nedskrivningar enligt IFRS 9, den nedskrivning som skulle komma ifråga har dock bedömts vara immateriell. Se ovan för information om förväntade kreditförluster avseende kundfordringar.

Värdering av finansiella tillgångar och skulder

Verkligt värde överensstämmer i allt väsentligt med redovisat värde i balansräkningen avseende finansiella tillgångar och skulder. De sammanlagda redovisade värdena och verkligt värde per klass framgår av tabellen nedan:

Grupp	Värderingskategori
A	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via periodens resultat (nivå 2 enligt IFRS 13)
B	Upplupet anskaffningsvärde
C	Finansiella tillgångar som kan säljas
D	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

	Redovisat värde enligt balansräkning	Varav finansiella instrument som omfattas av upplupna i IFRS 7	Grupp				Summa redovisat värde	Verkligt värde
2025			A	B	C	D		
Tillgångar								
Andra långfristiga värdepappersinnehav	0	–	–	–	0	–	0	E/T
Långfristiga fordringar	0	0	–	0	–	–	0	0
Kundfordringar	422	422	–	422	–	–	422	422
Övriga fordringar	8	2	–	2	–	–	2	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	3	–	3	–	–	3	3
Kassa och bank	61	61	–	61	–	–	61	61
Skulder								
Långfristiga räntebärande skulder	359	359	–	–	–	359	359	359
Kortfristiga räntebärande skulder	–	–	–	–	–	–	–	–
Långfristiga leasingskulder ¹⁾	225	225	–	–	–	225	225	–
Kortfristiga leasingskulder ¹⁾	103	103	–	–	–	103	103	–
Leverantörsskulder	382	382	–	–	–	382	382	382
Derivat ²⁾	0	0	0	–	–	–	0	0
Övriga skulder	62	–	–	–	–	–	–	–
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	81	12	–	–	–	12	12	12

	Redovisat värde enligt balansräkning	Varav finansiella instrument som omfattas av upplupna i IFRS 7	Grupp				Summa redovisat värde	Verkligt värde
2024			A	B	C	D		
Tillgångar								
Andra långfristiga värdepappersinnehav	0	–	–	–	0	–	0	E/T
Långfristiga fordringar	1	1	0	1	–	–	1	1
Kundfordringar	419	419	–	419	–	–	419	419
Övriga fordringar	32	9	–	9	–	–	9	9
Derivat ²⁾	1	1	1	–	–	–	1	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	4	–	4	–	–	4	4
Kassa och bank	9	9	–	9	–	–	9	9
Skulder								
Långfristiga räntebärande skulder	350	350	–	–	–	350	350	350
Kortfristiga räntebärande skulder	–	–	–	–	–	–	–	–
Långfristiga leasingskulder ¹⁾	321	321	–	–	–	321	321	–
Kortfristiga leasingskulder ¹⁾	107	107	–	–	–	107	107	–
Leverantörsskulder	544	544	–	–	–	544	544	544
Övriga skulder	70	–	–	–	–	–	–	–
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	95	25	–	–	–	25	25	25

¹⁾ Leasingskulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde och åsätts inte något verkligt värde.

²⁾ Derivatinstrument använda för säkringsändamål.

Verkligt värde för långfristig upplåning överensstämmer i allt väsentligt med redovisat värde då upplåningen löper med rörlig ränta och den egna kreditrisken inte väsentligt har förändrats. För övriga finansiella tillgångar och skulder överensstämmer verkligt värde i allt väsentligt med redovisat värde då de är kortfristiga och diskonteringseffekten inte anses vara väsentlig.

Risk management och försäkring

Ansvaret för risk management BE Group åligger koncernens gemensamma finansfunktion. Arbetet har som målsättning att minimera den totala kostnaden för koncernens skaderisker. Detta sker dels genom att kontinuerligt utveckla det skadeförebyggande och skadebegränsande arbetet i verksamheterna och dels genom en koncerngemensam försäkringslösning.

Not 34 – Viktiga uppskattningar och bedömningar

Vissa antaganden om framtiden och vissa uppskattningar och bedömningar per balansdagen har särskild betydelse för värderingen av tillgångarna och skulderna i balansräkningen. Företagsledningen bedömer att inga av de tillgångs- och skuldbelopp som redovisas är förknippade med en risk att behöva justeras i väsentlig grad under det nästkommande året.

Nedskrivning av goodwill

Värdet på redovisad goodwill prövas minst en gång per år avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Prövningen kräver en bedömning av nyttjandevärdet på den kassagenererande enhet, eller grupper av kassagenererande enheter, till vilken goodwillvärdet är hänförligt. Detta kräver i sin tur att de förväntade framtida kassaflödena från de kassagenererande enheterna uppskattas samt en relevant diskonteringsränta fastställs för beräkning av kassaflödenas nuvärde.

För en beskrivning av hur nedskrivningsprövningarna har genomförts och vilka antaganden som har gjorts hänvisas till not 13.

Bedömning av leasingperioden

BE Group fastställer leasingperioden som den icke uppsägningsbara leasingperioden, tillsammans med både perioder som omfattas av en möjlighet att förlänga leasingavtalet om koncernen är rimligt säker på att utnyttja det alternativet och perioder som omfattas av en möjlighet att säga upp leasingavtalet som koncernen är rimligt säker på att inte utnyttja det alternativet.

BE Group har leasingavtal som innehåller förlängningsoptioner och/eller uppsägningsoptioner. Koncernen gör bedömningar huruvida den med rimlig säkerhet kommer att nyttja förlängnings-/uppsägningsoptioner eller inte. Detta innebär att koncernen överväger alla relevanta faktorer som skapar incitament för koncernen att nyttja en förlängnings-/uppsägningsoption.

Koncernen gör en ny bedömning av leasingperioden om en betydelsefull händelse inträffar eller om omständigheter, som är inom koncernens kontroll, på ett betydande sätt påverkar dess förmåga att nyttja eller inte nyttja en förlängnings-/uppsägningsoption (t.ex. vid väsentliga anpassningar av en leasad tillgång).

För mer information hänvisas till not 16.

Varulager

Anskaffningsvärdet på varulagret prövas vid varje bokslutstillfälle mot uppskattade och bedömda försäljningspriser. Företagsledningen bedömer att erforderliga nedskrivningar av anskaffningsvärdet har gjorts baserat på aktuell information och riskbedömning vid bokslutets upprättande.

Not 35 – Händelser efter balansdagen

Den geopolitiska situationen i Mellanöstern har under början av 2026 präglats av ökad osäkerhet, bland annat kopplat till utvecklingen i regionen och relationerna med Iran. En sådan utveckling kan påverka den globala ekonomin genom förändringar i energipriser, transportflöden och råvarumarknader, inklusive stålpriser. I dagsläget är det inte möjligt att bedöma eventuella konsekvenser för BE Groups verksamhet eller finansiella ställning.

Inga övriga väsentliga händelser har inträffat efter periodens slut.

Styrelsens och verkställande direktörens försäkran och underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS) sådana de antagits av EU och ger en relevant och rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen och årsredovisningen har upprättats i enlighet med de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS) och de specifikationer som antagits med stöd av EU:s taxonomiförordning.

Årsredovisningens innehåll bestämdes den 18 mars 2026.

Undertecknande av samtliga styrelseledamöter samt verkställande direktör skedde den 18 mars 2026.

Anders Rothstein
Styrelseordförande

Monika Gutén
Styrelseledamot

Lars Olof Nilsson
Styrelseledamot

Petter Stillström
Styrelseledamot

Alexander Svedulf
Styrelseledamot

Ida Strömberg
Arbetstagarrepresentant

Johan Wiig
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse avseende årsredovisningen och koncernredovisningen har lämnats den 24 mars 2026.

Vår granskningsberättelse avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten har lämnats den 24 mars 2026.

Ernst & Young AB

Peter Gunnarsson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Informationen i denna årsredovisning är sådan information som BE Group AB (publ) ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades för offentliggörande den 27 mars 2026.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i BE Group AB (publ), org. nr 556578-4724

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för BE Group AB (publ) för år 2025 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 16-50. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 10–96 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 16-50. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen
Värdering Goodwill	
Goodwill redovisas till 172 MSEK i rapport över finansiell ställning för bolaget per 31 december 2025, motsvarande 8% av de totala tillgångarna. Bolagets process gällande nedskrivningsprövning av goodwill framgår av not 13. För att beräkna återvinningsvärdet krävs väsentliga uppskattningar och bedömningar gällande framtida kassaflöden, terminaltillväxt och diskonteringsränta. Eftersom det bokförda värdet på goodwill är väsentligt och till följd av den höga grad av bedömningar som krävs i genomförandet av nedskrivningsprövningar har vi bedömt att värdering av goodwill är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision. Upplysningar relaterade till bolagets redovisningsprinciper samt väsentliga uppskattningar och bedömningar framgår av not 1 och not 34. Upplýsningar relaterade till goodwill och nedskrivningsprövning lämnas i not 13.	I vår revision har vi utvärderat och granskat bolagets process för att upprätta nedskrivningsprövning. Vi har granskat hur kassagenererande enheter identifierats mot fastställda kriterier och jämfört med hur bolaget internt följer upp sin verksamhet. Vi har utvärderat tillämpade värderingsmetoder och beräkningsmodeller samt gjort jämförelser mot historiska utfall och precision i tidigare gjorda prognoser. Vi har, med stöd av våra värderingsspecialister, granskat använd modell och metod för att genomföra nedskrivningsprövning. Vi har utvärderat bolagets egna känslighetsanalyser matematiskt, och genomfört egna känslighetsanalyser av nyckelantaganden och möjliga påverkansfaktorer. Med stöd av våra värderingsspecialister har vi granskat rimligheten i antaganden av diskonteringsränta och långsiktig tillväxt. Vi har granskat lämnade upplýsningar i årsredovisningen.
Värdering Varulager	
Varulager redovisas till 615 MSEK i rapport över finansiell ställning för bolaget 31 december 2025, motsvarande 28 % av de totala tillgångarna. Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning. Nettoförsäljningsvärdet estimeras utifrån uppskattningar av det aktuella marknadspriset. Den viktigaste råvaruprisrisken för bolaget orsakas av fluktuationer i priserna på stål. Endast priset för de produkter som ska säljas inom en snar framtid är känt. Till följd av den höga grad av bedömningar som krävs i beräkning av nettoförsäljningsvärdet samt betydande redovisade värden och risker relaterade till värdering, har vi bedömt att värdering av varulager är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision. Upplýsningar relaterade till bolagets redovisningsprinciper samt väsentliga uppskattningar och bedömningar framgår av not 1 och not 34. Upplýsningar relaterade till varulager lämnas i not 21.	I vår revision har vi utvärderat bolagets processer för värdering av varulager och bedömt huruvida redovisningsprinciperna för värdering av varulager är i enlighet med gällande redovisningsstandarder. Vi har stickprovsmässigt granskat värdering av varulager i bolaget och utvärderat företagsledningens uppskattningar och bedömningar. Vidare har vi utvärderat nettoförsäljningsvärdet på varulager samt avsättningar för lagerföräldring. Vi har också granskat de upplýsningar som lämnas i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-9, 111-115 samt hållbarhetsrapporten på sidorna 16-50. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen. utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av BE Group AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för BE Group AB (publ) för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till BE Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm, utsågs till BE Group ABs revisor av bolagsstämman den 23 april 2025 och har varit bolagets revisor sedan 18 april 2024.

Malmö den 24 mars 2026

Ernst & Young AB

Peter Gunnarsson
Auktoriserad revisor

Revisors granskningsberättelse över BE Group AB (publ):s hållbarhetsrapport

Till bolagsstämman i BE Group AB (publ), org. nr 556578-4724

Slutsats

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten upprättad av BE Group AB (publ) (företaget) för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten ingår på sidorna 16-50 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRS;
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i hållbarhetsrapporten; och
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8.

Grund för slutsats

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 *Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

Annan information än hållbarhetsrapporten

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 1-15, 51-115 med undantag för information på sidorna 101-102. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Övrig upplysning

Hållbarhetsrapporten för föregående räkenskapsår 2024 har inte varit föremål för översiktlig granskning enligt RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Någon granskning av jämförelsetalen i hållbarhetsrapporten för 2025 har därmed inte utförts.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till BE Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen:

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade till att:

- Genom förfrågningar erhålla en allmän förståelse för den interna kontrollmiljön, rapporteringsprocesserna, och informationssystemen som är relevanta för upprättandet av informationen i hållbarhetsrapporten;
- Utvärdera om information som identifierats som väsentlig genom den process som bolaget genomfört för att identifiera innehållet i hållbarhetsrapporten också ingår;
- Utvärdera om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS;
- Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;
- Utföra substansgranskningsåtgärder på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten; och

- Genom förfrågningar och analytiska granskningsåtgärder för att inhämta underlag till metoderna för att ta fram väsentliga uppskattningar och framåtblickande information och förstå hur dessa metoder tillämpades.

Våra granskningsåtgärder avseende den process som företaget har genomfört för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Erhålla en förståelse för processen genom att genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen (t.ex. intressentdialoger, affärsplaner och strategidokument);
- Granska företagets interna dokumentation av sin process; och
- Utvärdera om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen på sida 22 i hållbarhetsrapporten.

Våra granskningsåtgärder avseende taxonomiupplysningarna inkluderade, men var inte begränsade till att:

- Erhålla förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som omfattas av- och är förenliga med EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten.
- Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder på taxonomiupplysningarna;
- Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används i taxonomiupplysningarna;
- Utvärdera om presentationen av taxonomiupplysningarna är förenlig med kraven i EU:s taxonomiförordning; och
- Utföra substansgranskningsåtgärder för utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten avseende EU:s gröna taxonomi.

Begränsningar

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS, måste styrelsen och företagsledningen för BE Group AB (publ) förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av BE Group AB (publ). Faktiska utfall kommer sannolikt att bli annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Malmö den 24 mars 2026

Ernst & Young AB

Peter Gunnarsson
Auktoriserad revisor



BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats som en från årsredovisningen skild handling. Upplysningar enligt 6 kap. 6 § årsredovisningslagen, stycke 2, punkt 3-6 återfinns i förvaltningsberättelsens delar för aktierelaterad information samt bolagsstyrning i årsredovisningen.

Verksamheten och styrningen av BE Group

BE Group AB (publ) är ett svenskt aktiebolag som är noterat på Nasdaq Stockholm. Styrningen av BE Group grundas på den svenska aktiebolagslagen och årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), BE Groups bolagsordning samt andra relevanta regelverk. Information om bolagets verksamhet finns på bolagets hemsida, www.begroup.com.

Aktieägarna utövar sin beslutanderätt vid årsstämman (samt vid eventuella extra bolagsstämmor) som är bolagets högsta beslutande organ. Styrelse och styrelsens ordförande utses av årsstämman medan verkställande direktör utses av styrelsen.

Bolagets redovisning samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget granskas av revisorer utsedda av årsstämman. Årsstämman beslutar om principer för tillsättande av valberedningen, som tar fram förslag till årsstämman inför bland annat val och arvodering av styrelse och revisorer. Förutom lagar, regler och Koden tillämpar BE Group interna styrinstrument så som uppförandekod och informationspolicy.

Aktieägare

Ägande och aktiekapital

BE Groups aktiekapital uppgick den 31 december 2025 till 390 034 542 SEK fördelat på 19 501 726 aktier. Samtliga aktier i bolaget har lika rätt i alla avseenden. Vid årsskiftet hade BE Group 8 586 aktieägare. Bolagets största ägare var AB Traction, Svedulf Fastighets AB, Johan Ahldin och Avanza Pension. Andelen utländskt ägande uppgick till 3,5 procent. Bolagets innehav av egna aktier uppgick vid årsskiftet till 26 920 (0,1 procent av aktiekapitalet). Mer information om aktieägarstrukturen i BE Group lämnas på www.begroup.com.

Årsstämma

Till årsstämmans uppgifter hör att besluta om utdelning, fastställande av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktör, val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer, fastställande av arvode till styrelseledamöter och revisorer, antagande av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt, i förekommande fall, antagande av principer för utnämmande av valberedning. På årsstämman har aktieägare möjlighet att ställa frågor om bolaget och i normalfallet är samtliga i styrelsen samt bolagsledningen och revisorerna närvarande för att kunna besvara sådana frågor.

Årsstämman 2025 ägde rum den 23 april i Malmö. Vid stämman var 6 767 702 aktier närvarande, fördelat på 19 aktieägare som deltog personligen eller genom ombud. De representerade aktierna motsvarade 52,1 procent av det totala antalet aktier i BE Group. Protokollet finns tillgängligt på bolagets hemsida, www.begroup.com.

Stämman beslutade om omval av Anders Rothstein, som även valdes som ordförande för styrelsen, Monika Gutén, Lars Olof Nilsson och Petter Stillström samt nyval av Alexander Svedulf. Som revisor omvaldes revisionsbolaget Ernst & Young AB.

Några av stämmans övriga beslut var att:

- i enlighet med styrelsens förslag inte lämna någon utdelning för 2024;
- styrelsearvode ska utgå med ett sammanlagt belopp om 1 380 000 SEK, varav 460 000 SEK till ordföranden och 230 000 SEK vardera till övriga bolagsstämموvalda ledamöter. Stämman beslutade vidare att ersättning för arbete i revisionsutskottet ska utgå med totalt 160 000 SEK;
- bemyndiga styrelsen att, under tiden intill nästa årsstämma och vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om nyemission av aktier, konvertibler och/eller teckningsoptioner, med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt för att ge flexibilitet för förvärv av bolag, verksamheter eller delar därav, samt att öka den finansiella flexibiliteten för BE Group;
- bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen och längst till årsstämman 2026, fatta beslut om återköp av egna aktier, i syfte att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur och öka aktieägarvärdet samt för att möjliggöra finansiering av mindre företagsförvärv;
- bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen och längst till årsstämman 2026, fatta beslut om överlåtelse av egna aktier, i syfte att möjliggöra finansiering av mindre företagsförvärv.

Extra bolagsstämma

Extra bolagsstämma ägde rum den 15 juli i Malmö. Vid stämman var 6 664 703 aktier närvarande, fördelat på 11 aktieägare som deltog personligen eller genom ombud. De representerade aktierna motsvarade 51,2 procent av det totala antalet aktier i BE Group. Protokollet finns tillgängligt på bolagets hemsida, www.begroup.com.

Stämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, om att godkänna styrelsens beslut om nyemission av aktier med företrädesrätt för befintliga aktieägarna.

Extra bolagsstämma ägde rum den 16 december i Malmö. Vid stämman var 10 297 253 aktier närvarande, fördelat på 6 aktieägare som deltog personligen eller genom ombud. De representerade aktierna motsvarade 52,8 procent av det totala antalet aktier i BE Group. Protokollet finns tillgängligt på bolagets hemsida, www.begroup.com.

Stämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, om att godkänna styrelsens beslut om minskning av bolagets aktiekapital för avsättning till fritt eget kapital. Minskningens belopp fastställdes till 341 280 227,48 SEK (motsvarande cirka 17,5 SEK per aktie). Efter verkställd minskning kommer aktiekapitalet att uppgå till 48 754 315,00 SEK. Minskningen ska genomföras utan indragning av aktier, vilket innebär att aktiens kvotvärde ändras från 20,0 SEK till 2,5 SEK per aktie. Eftersom minskningen genomförs utan indragning av aktier kommer samtliga aktieägars ägarandelar förbli oförändrade. Minskningen av aktiekapitalet förutsätter tillstånd av Bolagsverket eller allmän domstol. Förutsatt att erforderliga tillstånd erhålls så förväntas minskningsbeslutet verkställas under februari 2026.

Stämman beslutade även att anta ny bolagsordning med ändring av § 4 (aktiekapitalet) i enlighet med styrelsens förslag. Ändringen av § 4 i bolagsordningen innebär att gränserna för aktiekapitalet ändras från lägst 150 000 000 kronor och högst 600 000 000 kronor till lägst 45 000 000 kronor och högst 180 000 000 kronor.

Årsstämma 2026

BE Groups årsstämma hålls den 22 april kl. 16.00 i Malmö. Mer information finns tillgänglig på bolagets hemsida, www.begroup.com.

Valberedning

Enligt årsstämmans fastställda principer ska valberedningen bestå av fyra ledamöter, som, utöver styrelsens ordförande, ska utgöras av representanter för de tre röstmässigt största ägarna i bolaget per den 31 augusti respektive år. Namnen på de tre ägarrepresentanterna samt vilka aktieägare de företrädare ska offentliggöras så snart valberedningen har utsetts och senast sex månader före årsstämman. Ordförande i valberedningen ska, om inte ledamöterna enas om annat, vara den ledamot som representerar den röstmässigt största aktieägaren. Om en ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört kan ersätta inträda från samma aktieägare. Om väsentlig förändring sker i bolagets ägarstruktur efter den 31 augusti, finns regler för hur valberedningens sammansättning kan ändras. Valberedningen inför årsstämman 2026 utgörs av Petter Stillström, AB Traction, ordförande, Anders Rothstein, (styrelseordförande i BE Group), Alf Svedulf, Svedulf Fastighets AB och Johan Ahlén, eget innehav.

Valberedningen har till uppgift att till årsstämman lämna förslag på styrelseordförande och övriga styrelseledamöter jämte ett motiverat yttrande beträffande förslaget, föreslå arvode till styrelsen och revisor, föreslå eventuell ersättning för utskottsarbete, lämna förslag på revisor samt lämna förslag på person att vara ordförande vid årsstämman. Därutöver ska valberedningen även bedöma styrelseledamöternas oberoende i förhållande till bolaget och större ägare.

Vid framtagande av sitt förslag till styrelsen inför årsstämman 2025 och årsstämman 2026 har valberedningen tillämpat följande mångfaldspolicy. Styrelsen ska som helhet ha en ändamålsenlig samlad kompetens och erfarenhet för den verksamhet som bedrivs samt för att kunna identifiera och förstå de risker som verksamheten medför. Valberedningen strävar efter att uppnå mångfald i styrelsen. Målsättningen med mångfaldspolicyn är att styrelsen ska bestå av ledamöter med varierande branschfarenhet, kompetens, geografisk bakgrund och med en varierande utbildnings- och yrkesbakgrund som sammantaget bidrar till ett oberoende och kritiskt ifrågasättande i styrelsen, samt en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Årsstämman 2025 beslutade att utse styrelseledamöter i enlighet med valberedningens förslag, vilket innebär att fem ledamöter valdes, varav en kvinna och fyra män. Vad gäller valberedningens ambitioner om en jämnare könsfördelning har den inte kunnat uppfyllas, men valberedningens fortsatta ambition är att skapa en jämnare könsfördelning i styrelsen.

Valberedningen har som underlag för sina förslag inför årsstämman 2026 gjort en bedömning huruvida styrelsen är ändamålsenligt sammansatt och uppfyller de krav som ställs på styrelsen till följd av bolagets verksamhet, position och förhållande i övrigt. Till grund för denna bedömning har valberedningen bland annat tagit del av relevanta delar av den utvärdering av styrelsens arbete som genomförts under ledning av styrelsens ordförande.

Styrelsen och dess arbete

Sammansättning

BE Groups styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst tio ledamöter, vilka väljs på årsstämma för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Bolagets styrelse, som valdes av årsstämman 2025 har under året bestått av fem ledamöter: Anders Rothstein (ordförande), Monika Gutén, Lars Olof Nilsson, Petter Stillström och Alexander Svedulf samt arbetstagarrepresentanten Ida Strömberg. Ytterligare presentation av styrelsens ledamöter finns i årsredovisningen och på www.begroup.com. Samtliga är oberoende i förhållande till BE Group och bolagsledningen. Med undantag av Petter Stillström och Alexander Svedulf, är samtliga att betrakta som oberoende i förhållande till BE Groups större ägare.

Från koncernledningen deltar normalt verkställande direktören och bolagets CFO vid styrelsemötena och redogör för utvecklingen inom koncernen. Utöver dessa har andra tjänstemän i BE Group samt externa parter deltagit i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor. Bolagets CFO har varit styrelsens sekreterare under 2025.

Styrelsens arbetsformer

Styrelsen är utsedd av BE Groups ägare för att ytterst svara för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Vid det konstituerande styrelsemötet direkt efter årsstämman antar styrelsen en arbetsordning som närmare reglerar dess arbete och ansvar samt de särskilda arbetsuppgifter som faller på styrelsens ordförande.

Styrelsens ordförande, Anders Rothstein, leder styrelsens arbete och följer verksamheten genom en kontinuerlig dialog med verkställande direktören. Styrelsen får genom månatliga rapporter och vid styrelsemöten information om BE Groups ekonomiska och finansiella läge. Inför varje styrelsemöte går ordföranden och verkställande direktören igenom de frågor som ska tas upp på mötet. Underlag för styrelsens behandling av ärenden skickas till ledamöterna cirka en vecka före varje styrelsemöte. Styrelsen har också fastställt en instruktion för verkställande direktören och en instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen samt antagit andra särskilda policies. Inom styrelsen finns ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott. Utskottsledamöterna utses årligen av styrelsen vid det konstituerande styrelsemötet. Instruktioner till utskottet ingår som en del av styrelsens arbetsordning.

Styrelsens arbete under 2025

Styrelsen har under 2025 haft 18 styrelsemöten, varav 7 per capsulam. Enligt arbetsordningen ska styrelsen utöver det konstituerande styrelsemötet sammanträda vid fem tillfällen per år. Därutöver ska styrelsesammanträde hållas när så erfordras. Något av mötena under året förläggs regelbundet till någon av BE Groups operativa enheter. Tabellen redogör för styrelseledamöters närvaro vid styrelsemöten, totalt 6 möten före årsstämman och 12 möten efter årsstämman.

Styrelse och utskott		Deltagande i antal möten			Oberoende i förhållande till			
Namn	Invald	Styrelse	Revisions-utskott	Ersättnings-utskott	Arvode	Arvode revisionsutskott	Bolaget och bolagsledningen	Bolagets större ägare
Anders Rothstein, ordförande	2024	18 av 18	5 av 5	1 av 1	460 000	40 000	Ja	Ja
Petter Stillström	2012	18 av 18	5 av 5	1 av 1	230 000	40 000	Ja	Nej
Lars Olof Nilsson	2006	18 av 18	5 av 5		230 000	80 000	Ja	Ja
Monika Gutén	2022	18 av 18			230 000		Ja	Ja
Alexander Svedulf ¹⁾	2025	12 av 18			158 000		Ja	Nej
Mats O Paulsson ²⁾	2020	6 av 18			72 000		Ja	Ja
Ida Strömberg (A)	2022	18 av 18						

¹⁾ Alexander Svedulf tillträdde i bolagets styrelse i samband med årsstämman i april 2025

²⁾ Mats O Paulsson avgick ur bolagets styrelse i samband med årsstämman i april 2025

Utvärdering av styrelsens arbete

Ordföranden säkerställer att styrelsen och dess arbete utvärderas årligen och att resultatet av utvärderingen förs vidare till valberedningen. Utvärderingen görs av styrelsen själv med hjälp av ett frågeformulär där styrelsearbetet inom en rad områden bedöms. Styrelsens ordförande sammanfattar utvärderingen som används som underlag för en diskussion inom styrelsen avseende utvecklingen av styrelsearbetet. Syftet är att undersöka hur styrelsearbetet kan effektiviseras samt klargöra eventuellt behov av ytterligare kompetens i styrelsen.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet övervakar bolagsstyrning, finansiell rapportering, hållbarhetsarbetet, riskhantering samt efterlevnad av externa och interna regelverk. De identifierar och rapporterar relevanta frågor för styrelsens beslut och stödjer på detta sätt styrelsen i dess arbete att uppfylla sitt ansvar inom områdena revision och internkontroll samt att kvalitetssäkra BE Groups finansiella rapportering. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen syftar till att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen i form av årsredovisning och delårsrapporter som publiceras varje år samt att den finansiella rapporteringen upprättas i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och andra krav för noterade bolag. Intern kontroll syftar även till att säkerställa hög kvalitet i den finansiella rapporteringen till företagsledning och styrelse så att beslut fattas på rätt grunder och att uppsatta principer och riktlinjer följs. Under året har hållbarhetsarbetet, processen kring dubbel materialitetsanalys, implementering av CSRD och framtagande av en hållbarhetsrapport varit i fokus tillsammans med finansieringsfrågor och intern kontroll.

Bolagets revisor utformar årligen ett förslag till revisionsplan som presenteras för revisionsutskottet. Utskottet granskar och lämnar synpunkter på planen och därefter föreläggs slutligt förslag till styrelsen för beslut. Arbetet är inriktat mot kvaliteten och riktigheten i den finansiella redovisningen och rapporteringen, arbetet med den interna finansiella kontrollen och koncernens efterlevnad av gällande regelverk. Därutöver har revisionsutskottet återkommande kontakter med koncernens revisor i syfte att skapa ett löpande informationsutbyte samt för att utvärdera revisionsinsatsen. Utskottet fastställer riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som BE Group får upphandla av revisorn.

Revisionsutskottet utgörs av Lars Olof Nilsson (ordförande), Petter Stillström och Anders Rothstein och uppfyller kraven på redovisnings- eller revisionskompetens. Utskottets arbete regleras av en särskild instruktion som antagits av styrelsen som en del av dess arbetsordning.

Revisionsutskottet har sammanträtt fem gånger under 2025. Mötena i revisionsutskottet protokollförs och avrapporteras muntligen vid styrelsemötena.

Ersättningsutskott

I ersättningsutskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. De gällande riktlinjerna finns publicerade på BE Groups hemsida. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Styrelsen ska för varje räkenskapsår upprätta en rapport över utbetald och inestående ersättning som omfattas av ersättningsriktlinjerna. Rapporten överlämnas till årsstämman för godkännande och hålls tillgänglig på BE Groups hemsida senast tre veckor före stämmodatumet. De faktiska avtalade ersättningarna under året redogörs för i not 4 i årsredovisningen.

Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstruktur och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i det fall de berörs av frågorna.

Ledamöter av ersättningsutskottet är styrelsens ordförande Anders Rothstein och Petter Stillström. Utskottets arbete regleras av en särskild instruktion som antas av styrelsen som en del av styrelsens arbetsordning. Möten i ersättningsutskottet avrapporteras muntligen till styrelsen.

Ersättning till styrelsen

Arvode till var och en av de årsstämmovalda styrelseledamöterna beslutas av årsstämman på förslag av valberedningen. Arbetstagarrepresentanter i styrelsen erhåller inte styrelsearvode. I enlighet med beslut av årsstämman 2025 utbetalas arvode med 460 000 SEK till styrelseordföranden för perioden från årsstämman 2025 till årsstämman 2026. För samma mandatperiod utbetalas till övriga styrelseledamöter 230 000 SEK vardera. Därutöver erhåller ledamöterna i revisionsutskottet arvode om totalt 160 000 SEK, varav 80 000 SEK till ordföranden och 40 000 SEK vardera till övriga två ledamöter.

Bolagsledning

BE Groups koncernledning har under 2025 bestått av verkställande direktör och koncernchef tillika VD för Sverige, CFO samt VD för Finland. Den 30 juli 2025 meddelade Peter Andersson att han kommer att lämna sin roll som VD och koncernchef och hans sista arbetsdag var den 16 december 2025. Christoffer Franzen, CFO, tillträdde som tillförordnad VD och koncernchef den 17 december 2025. Han efterträds av Johan Wiig med tillträde den 2 februari 2026.

Verkställande direktören leder verksamheten inom de ramar som styrelsen bestämt. BE Groups koncernledning möts löpande under verkställande direktörens ledning för att följa upp verksamheten och diskutera koncernövergripande frågor samt ta fram förslag till strategisk plan, affärsplan och investeringsunderlag som verkställande direktören därefter förelägger styrelsen för beslut. En närmare presentation av koncernledningen finns i årsredovisningen och på bolagets hemsida.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman för 2024 beslutade om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Dessa riktlinjer omfattar de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i BE Groups koncernledning. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. De faktiska avtalade ersättningarna under året redogörs för i not 4.

Riktlinjernas främjande av BE Groups affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

BE Group är ett handels- och serviceföretag inom stål- och metallbranschen. Kunderna finns framför allt inom tillverknings- och byggindustrin i Sverige och Finland, där BE Group är en av marknadens ledande aktörer. Med gedigen kompetens och effektiva processer inom inköp, logistik, och produktion erbjuder BE Group lagerförsäljning, produktionsservice och direktleveranser till kunder utifrån deras specifika behov av stål- och metallprodukter. BE Groups vision är att vara det mest professionella, framgångsrika och respekterade stålservicebolaget på de marknader där bolaget är verksamt. En framgångsrik implementering av BE Groups affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. Målsättningen med BE Groups ersättningspolicy för ledande befattningshavare är därför att erbjuda konkurrenskraftig och marknadsmässig ersättning, så att kompetenta och skickliga medarbetare kan attraheras, motiveras och behållas. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. För ytterligare information om bolagets affärsstrategi, se bolagets hemsida www.begroup.com.

Formerna av ersättning m.m.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantärsättning, pensionsförmåner och övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast kontantlön

Den fasta kontantlönen för ledande befattningshavare i BE Group ska vara individuell och differentierad utifrån individens ansvar och prestationer och ska fastställas årligen.

Rörlig kontantärsättning

Den rörliga kontantärsättningen ska baseras på förutbestämda, väldefinierade och mätbara finansiella mål för koncernen och relevant affärsområde och får uppgå till högst femtio (50) procent av den sammanlagda fasta kontantlönen under mätperioden för målen. Målen för den rörliga kontantärsättningen ska huvudsakligen relatera till koncernens rörelsemarginal eller rörelseresultat respektive affärsområdets underliggande rörelsemarginal eller rörelseresultat, och därutöver kan även individuella mål fastställas. Målen ska vara utformade så att de främjar BE Groups affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en koppling till affärsstrategin eller främja den ledande befattningshavarens långsiktiga utveckling inom BE Group. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantärsättning ska kunna mätas under en period om ett år.

Pensionsförmåner

För verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner vara premiebestämda. Rörlig kontantärsättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Övriga förmåner

Övriga förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjuk- och sjukvårdsförsäkring, bilförmån och bostadsförmån. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Utländska anställningsförhållanden

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och övriga förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Fastställande av utfall för rörlig kontantärsättning m.m.

Ersättningsutskottet ska bereda, följa och utvärdera frågor rörande rörlig kontantärsättning. När mätperioden för uppfyllelse av målen för utbetalning av rörlig kontantärsättning har avslutats ska det fastställas i vilken utsträckning som dessa har uppfyllts. Bedömningar huruvida finansiella mål har uppfyllts ska baseras på fastställt finansiellt underlag för aktuell period. Ersättningar till verkställande direktören beslutas av styrelsen. Ersättningar till övriga befattningshavare beslutas av verkställande direktören efter samråd med ersättningsutskottet.

Rörlig kontantärsättning kan utbetalas efter avslutad mätperiod eller vara föremål för uppskjuten utbetalning. Styrelsen ska ha möjlighet att enligt lag eller avtal helt eller delvis återkräva rörlig ersättning som utbetalats på felaktiga grunder.

Anställningstid och upphörande av anställning

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammanlagt inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för tolv månader för verkställande direktören och för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats. Detta har skett genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen,

tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i det fall de berörs av frågorna.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt fråga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Bolagsordningens bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter och ändringar av bolagsordningen

Bolagsordningen saknar bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter och ändringar av bolagsordningen. I enlighet med vad som föreskrivs i aktiebolagslagen gäller att styrelseledamöter väljs på bolagsstämma för tiden intill slutet av den första årsstämman som hålls efter den bolagsstämman då ledamoten utsågs och att ändringar i bolagsordningen beslutas av bolagsstämman i enlighet med aktiebolagslagens regler.

Revisorer

Vid årsstämman 2025 omvaldes revisionsbolaget Ernst & Young AB till revisor för en mandattid om ett år. Huvudansvarig revisor har sedan årsstämman 2024 varit auktoriserade revisorn Peter Gunnarsson. Revisorn har löpande kontakt med revisionsutskottet och koncernledningen. Revisorn arbetar efter en revisionsplan, i vilken synpunkter inarbetats från styrelsen och har rapporterat sina iakttagelser till styrelsen. Rapportering har skett dels under revisionens gång, dels slutligen i samband med att bokslutskommunikén för år 2025 fastställdes. Revisorn deltar också vid årsstämma och beskriver där revisionsarbetet och gjorda iakttagelser i en revisionsberättelse. Ersättning till revisorerna utgår enligt räkning efter träffad överenskommelse. Information om ersättning under 2025 finns i not 5 i årsredovisningen.

Styrelsens rapport om intern kontroll

Syftet med den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen är att ge en rimlig säkerhet avseende kvaliteten och tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen och säkerställa att rapporterna är framtagna enligt god redovisningssed, tillämpliga lagar och förordningar samt övriga krav på noterade bolag. För att säkerställa detta har bolaget haft COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ramverket som utgångspunkt.

Intern kontrollfunktion

Styrelsen och revisionsutskottet följer upp BE Groups bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med BE Groups revisorer. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte ha en särskild intern revision. För att testa den interna kontrollmiljön görs bland annat en självutvärdering utifrån ett koncerngemensamt kontrollramverk. Koncernens CFO rapporterar av resultatet av de tester som utförs av den interna kontrollen till revisionsutskottet. BE Groups internkontroll avseende den finansiella rapporteringen omfattar fem huvudaktiviteter: skapande av en kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

BE Group har en enkel juridisk och operativ struktur med utarbetade styr- och internkontrollsystem. Organisationen kan därmed snabbt agera på förändringar i omvärlden. Operativa beslut fattas på bolags- eller affärsområdesnivå, medan beslut om strategi, inriktning, förvärv och övergripande finansiella frågor fattas av BE Groups styrelse och koncernledning. Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen inom BE Group är utformad för att fungera i denna organisation. Styrelsens arbetsordning samt de instruktioner styrelsen upprättat för verkställande direktörens och styrelseutskottens arbete definierar tydligt fördelningen av ansvar och befogenheter i syfte att säkerställa effektiv hantering av risker i affärsverksamheten. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott för att granska de instruktioner och rutiner som används i den finansiella rapporteringsprocessen såväl som redovisningsprinciper och förändringar av dessa. Koncernledningen rapporterar enligt fastlagda rutiner månatligen till styrelsen. Interna styrinstrument för den finansiella rapporteringen utgörs framför allt av koncernens finansmanual som definierar redovisnings- och rapporteringsregler.

Bolaget har en visseblåsarpolicy som innebär att alla anställda har möjlighet att anonymt rapportera om de upptäcker oegentligheter eller olagliga ageranden som berör för BE Group vitala intressen eller enskilda personers liv och hälsa. Policyn gäller för oegentligheter begångna av personer i ledande befattningar eller andra nyckelpersoner inom företaget.

Riskbedömning

Riskbedömningen utgår från en riskgenomgång som uppdateras årligen och avrapporteras till revisionsutskottet. Baserat på resultatet av denna genomgång sätts fokus för arbetet med internkontroll framåt.

Kontrollaktiviteter

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter, som exempelvis behörighetskontroller i IT-system och attestkontroller. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat med uppföljning mot affärsplaner och prognoser kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bedömning av rapporteringens kvalitet.

Information och kommunikation

Koncernen har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Policies, manualer och arbetsbeskrivningar finns tillgängliga på bolagets intranät och/eller i tryckt form.

Information, både extern och intern, styrs genom en informationspolicy samt en insiderpolicy med riktlinjer. Här behandlas ansvar, rutiner och regler. Dessa utvärderas kontinuerligt för att säkerställa att information till aktiemarknaden håller hög kvalitet och är i enlighet med gällande börsregler. Finansiell information som kvartalsrapporter, årsredovisningar och väsentliga händelser publiceras genom pressreleaser samt på hemsidan. Internt är intranätet den huvudsakliga informationskällan. Redovisningsmanualer och instruktioner för finansiell rapportering finns tillgängliga på intranätet.

Uppföljning

Styrelsen och revisionsutskottet granskar alla externa finansiella rapporter innan de formellt godkänns av styrelsen. Revisionsutskottet får löpande avrapportering från revisorerna om den interna kontrollen och följer upp väsentliga frågor. Styrelsen får månatligen en skriftlig rapport som behandlar försäljning, operativt resultat, marknadsutveckling samt annan väsentlig information om verksamheten och har även genomgång av aktuella finansiella rapporter som en stående punkt på alla sammanträden. Koncernledningen analyserar månadsvis den finansiella utvecklingen inom koncernens affärsområden. Generellt på alla nivåer i organisationen sker löpande uppföljning genom jämförelser mot föregående år, budget och planer samt genom utvärdering av nyckeltal.

Styrelse



Anders Rothstein

Ordförande
Född 1964
I styrelsen samt ordförande sedan 2024

Övriga uppdrag

CEO för Elfa International AB. Ledamot i Stockwik Förvaltning AB (publ), därtill ordförande och ledamot i koncernbolag inom Elfa.

Tidigare erfarenhet

CEO för Lammhults Design Group AB, Vice President för Inwido AB, CEO för Human Care HC AB och diverse ledande roller inom Saint-Gobain Ecophon

Utbildning

Executive MBA

Aktieinnehav (egna och närstående)
6 000



Monika Gutén

Ledamot
Född 1975
I styrelsen sedan 2022

Övriga uppdrag

VD för SMP Parts AB och ledamot i Nordisk Bergteknik AB.

Tidigare erfarenhet

Vice President, Acquisition Parts & Services på Epiroc samt haft flera roller inom SSAB-koncernen bland annat som ansvarig för Tibnors verksamhet i Sverige och Danmark.

Utbildning

Civilekonom

Aktieinnehav (egna och närstående)
1 500



Lars Olof Nilsson

Ledamot
Född 1962
I styrelsen sedan 2006

Övriga uppdrag

Konsult inom Corporate Finance i Evli AB. Ordförande i Kaptensbacken (eget bolag) samt i NSS Group AB. Ledamot i JLL Treasury Support AB, JLL Transaction Services AB och AICA (Alliance of International Corporate Finance Advisors).

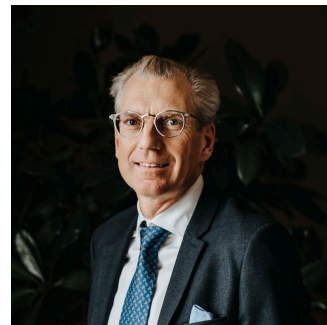
Tidigare erfarenhet

Anställningar i Trelleborgskoncernen, bland annat som finansdirektör och ansvarig för koncernstab Finans samt koncernstab Affärsutveckling

Utbildning

Civilekonom

Aktieinnehav (egna och närstående)
5 067 samt 23 331 via Kaptensbacken AB



Petter Stillström

Ledamot
Född 1972
I styrelsen sedan 2012

Övriga uppdrag

VD och ledamot i AB Traction. Styrelseordförande i Ankarsrum Kitchen, Nilörngruppen och Hultström Group samt ledamot i Softronic. Därtill ledamot i koncernbolag inom Traction och privata ägarbolag

Tidigare erfarenhet

Verksam inom corporate finance, AB Traction sedan 1999 och dess VD sedan 2001

Utbildning

Ekonomie Magister

Aktieinnehav (egna och närstående)
132 204 (via kapitalförsäkring) samt 5 132 796 via AB Traction



Alexander Svedulf

Ledamot
Född 1986
I styrelsen sedan 2025

Övriga uppdrag

CEO för Svedulf Holding AB

Tidigare erfarenhet

Ledande roller inom Volvo Lastvagnar med fokus på produktions- och produktutveckling

Utbildning

Civilingenjör Maskinteknik

Aktieinnehav (egna och närstående)
4 152 samt 4 989 757 via Svedulf Fastighets AB och Svedulf Förvaltning AB



Ida Strömberg

Arbetsgagarrepresentant
Född 1981
I styrelsen sedan 2022

Övriga uppdrag

Kundansvarig Industri på BE Group Sverige AB. Sekreterare för Unionens riksklubb med medlemmar på BE Groups kontor i Sverige.

Tidigare erfarenheter

Erfarenhet inom försäljning i stålbranschen sedan 2003

Aktieinnehav (egna och närstående)
0

Samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till BE Group och bolagsledningen. Med undantag av Petter Stillström och Alexander Svedulf, är samtliga att betrakta som oberoende i förhållande till BE Groups större ägare.

Koncernledning



Johan Wiig

VD och koncernchef
VD BE Group Sverige AB
Född 1976
Anställd sedan februari 2026

Tidigare erfarenhet

CEO Uddeholms AB, COO Erasteel Group, ledande befattningar inom Scania CV AB, VP SSAB Special Steels och flera andra ledande befattningar inom SSAB

Utbildning

Civilingenjör/Bergsingenjör

Aktieinnehav (egna och närstående)

0



Christoffer Franzén

CFO
Född 1977
Anställd sedan 2020

Tidigare erfarenhet

Senior Finance Business Partner inom Scan Global Logistics, CFO för Europarts svenska dotterbolag och flera ledande controllerbefattningar inom Getinge och ArjoHuntleigh

Utbildning

Civilekonom

Aktieinnehav (egna och närstående)

3 457



Petteri Korpioja

VD BE Group Oy Ab
Född 1975
Anställd sedan 2024

Tidigare erfarenhet

VD på Saalasti Oy, VD på Arterm Service Oy och andra ledande positioner

Utbildning

M.Sc. produktionsteknik och industriell ekonomi

Aktieinnehav (egna och närstående)

0

Revisor

Ernst & Young AB

Peter Gunnarsson

Auktoriserad revisor
Ernst & Young AB

Huvudansvarig revisor i
bolaget sedan 2024

Uppgifterna om styrelseledamöters och koncernledningens innehav av aktier och andra finansiella instrument i BE Group avser förhållandena per den 31 december 2025 och innefattar eget och fysisk närståendes innehav samt innehav av juridisk person som direkt eller indirekt kontrolleras av personen eller dennes närstående. För VD innefattas även uppgift om eventuella väsentliga aktieinnehav och delägarskap i företag som BE Group har betydande affärsförbindelser med. För uppdaterade aktieinnehav hänvisas till vår webbplats, www.begroup.com.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagstämman i BE Group AB (publ.), org.nr 556578-4724.

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2025 på sidorna 103–109 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Malmö den 24 mars 2026

Ernst & Young AB

Peter Gunnarsson

Auktoriserad revisor

Alternativa nyckeltal

BE Group presenterar vissa alternativa nyckeltal som inte definieras i enlighet med IFRS redovisningsstandarder. Dessa alternativa nyckeltal skall ses som ett komplement och ej som ett substitut för finansiell information som presenteras i enlighet med standarderna. Koncernledningen anser att dessa alternativa nyckeltal ger användbar information till analytiker, andra intressenter samt läsare av rapporter om koncernens operationella och finansiella utveckling.

Underliggande rörelseresultat (uEBIT)

(MSEK)	2025	2024
Rörelseresultat	-586	-49
Återläggning lagervinster (-)/förluster (+)	2	53
Justering för jämförelsestörande poster	471	47
Koncernen	-113	51

Rörelsekapital

(MSEK)	2025	2024
Varulager	615	858
Kundfordringar	422	419
Övriga rörelsefordringar	35	60
Avdrag leverantörsskulder	-382	-544
Avdrag övriga kortfristiga skulder	-143	-165
Avrundning	-1	-
Koncernen	546	628

Genomsnittligt rörelsekapital är ett genomsnitt för respektive period baserat på kvartalsdata.

Nettoskuld exkl. IFRS 16

(MSEK)	2025	2024
Långfristiga räntebärande skulder och leasingsskulder	584	671
Kortfristiga räntebärande skulder och leasingsskulder	103	107
Avdrag leasingsskulder	-328	-428
Avdrag finansiella anläggningstillgångar	0	-1
Avdrag likvida medel	-61	-9
Avrundning	-1	-
Koncernen	297	340

Nettoskuldssättningsgraden exkl. IFRS 16 beräknas som nettoskuld exkl. IFRS 16 dividerat med eget kapital.

Sysselsatt kapital exkl. IFRS 16

(MSEK)	2025	2024
Eget kapital exkl. IFRS 16	969	1 396
Långfristiga räntebärande skulder och leasingsskulder	584	671
Kortfristiga räntebärande skulder och leasingsskulder	103	107
Avdrag leasingsskulder	-328	-428
Avrundning	-1	-
Koncernen	1 327	1 746

Genomsnittligt sysselsatt kapital exkl. IFRS 16 är ett genomsnitt för respektive period baserat på kvartalsdata.

Flerårsöversikt

(MSEK om inget annat anges)	2021	2022	2023	2024	2025
Nettoomsättning	5 388	6 875	5 328	4 667	3 934
Resultatmätt					
Bruttoresultat	1 102	1 009	544	517	396
Underliggande bruttoresultat	1 038	1 075	606	559	390
Rörelseresultat (EBIT)	621	418	-52	-49	-586
Underliggande rörelseresultat (uEBIT)	529	488	30	51	-113
Marginalmätt					
Bruttomarginal (%)	20,4	14,7	10,2	11,1	10,1
Underliggande bruttomarginal (%)	19,3	15,6	11,4	12,0	9,9
Rörelsemarginal (%)	11,5	6,1	-1,0	-1,0	-14,9
Underliggande rörelsemarginal (%)	9,8	7,1	0,6	1,1	-2,9
Kassaflöde					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	32	204	491	105	2
Kapitalstruktur					
Nettoskuld exkl. IFRS 16 ¹⁾	241	357	259	340	297
Nettoskuldsättningsgrad (%) exkl. IFRS 16 ¹⁾	17	21,7	18,1	24,4	30,7
Rörelsekapital vid periodens slut	856	1 130	683	628	546
Rörelsekapital (genomsnittligt)	524	1 064	863	676	604
Sysselsatt kapital vid periodens slut exkl. IFRS 16 ¹⁾	1 716	2 052	1 765	1 746	1 509
Sysselsatt kapital (genomsnittligt) exkl. IFRS 16 ¹⁾	1 457	2 003	1 899	1 777	1 327
Rörelsekapitalbindning (%)	9,7	15,5	16,2	14,5	15,4
Avkastning					
Avkastning på sysselsatt kapital (%) exkl. IFRS 16 ¹⁾	42,0	20,3	-3,1	-2,9	-39,5
Per aktie					
Resultat per aktie (SEK)	38,10	24,96	-4,59	-3,21	-35,54
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	38,10	24,96	-4,59	-3,21	-35,54
Föreslagen utdelning per aktie (SEK)	12	12	-	-	-
Eget kapital per aktie (SEK)	108,84	126,11	109,68	107,06	49,63
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie (SEK)	2,49	15,72	37,85	8,11	0,09
Genomsnittligt utestående antal aktier (tusentals)	12 983	12 983	12 983	12 983	19 475
Genomsnittligt utestående antal aktier efter utspädning (tusentals)	12 983	12 983	12 983	12 983	15 135
Tillväxt					
Omsättningstillväxt (%)	47	28	-23	-12	-16
varav organisk tonnagestillväxt (%)	11	-9	-12	-1	-8
varav pris- och mixförändringar (%)	38	32	-15	-8	-3
varav valutaeffekter (%)	-2	2	4	0	-2
varav förvärv (%)	-	3	1	-	-
varav avyttringar (%)	-	0	-1	-3	-3
Övrigt					
Medelantal anställda	621	654	678	640	555
Lagervinster och -förluster	92	-70	-76	-53	-2
Leverat tonnage (tusentals ton)	342	320	285	271	241

¹⁾ För att tydliggöra utvecklingen av BE Groups finansiella ställning finns i nyckeltalsöversikten viss finansiell information, vilken inte finns definierad i IFRS. En avstämning/brygga mellan alternativa nyckeltal som används i denna rapport och närmast liggande IFRS-mått finns under Alternativa nyckeltal.

Finansiella definitioner

Bruttoresultat	Resultat efter avdrag för kostnad sålda varor.
Underliggande bruttoresultat	Underliggande bruttoresultat är redovisat bruttoresultat justerat för lagervinster och lagerförluster (avdrag vid vinster och tillägg vid förluster).
Rörelseresultat (EBIT)	Rörelseresultat före finansiella poster.
Underliggande rörelseresultat (uEBIT)	Rörelseresultat (EBIT) före jämförelsestörande poster och justerat för lagervinster och lagerförluster (avdrag för vinster och tillägg vid förluster).
Jämförelsestörande poster	Poster som inte har direkt med koncernens normala verksamhet att göra eller som är av engångskaraktär, där en redovisning tillsammans med övriga poster i rapporten över koncernens totala resultat hade givit en jämförelsestörande påverkan som hade gjort det svårare att bedöma utvecklingen av den normala verksamheten för en utomstående betraktare.
Marginalmätt	
Bruttomarginal	Bruttoresultat i procent av nettoomsättningen.
Underliggande bruttomarginal	Underliggande bruttoresultat i procent av nettoomsättningen.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.
Underliggande rörelsemarginal	Underliggande rörelseresultat (uEBIT) i procent av nettoomsättningen.
Kapitalstruktur	
Nettoskuld exkl. IFRS 16	Räntebärande skulder exkl. leasingsskulder enl. IFRS 16 minskade med likvida medel samt finansiella anläggningstillgångar.
Nettoskuldssättningsgrad exkl. IFRS 16	Nettoskuld exkl. IFRS 16 dividerat med eget kapital exkl. IFRS 16.
Rörelsekapital vid periodens slut	Varulager och kortfristiga fordringar minskade med kortfristiga skulder exklusive avsättningar och räntebärande skulder.
Rörelsekapital (genomsnittligt)	Varulager och kortfristiga fordringar minskade med kortfristiga skulder exklusive avsättningar och räntebärande skulder. Måttet är ett genomsnitt för respektive period baserat på kvartalsdata.
Sysselsatt kapital vid periodens slut exkl. IFRS 16	Eget kapital exkl. IFRS 16 plus räntebärande skulder exkl. leasingsskulder enl. IFRS 16.
Sysselsatt kapital (genomsnittligt) exkl. IFRS 16	Eget kapital exkl. IFRS 16 plus räntebärande skulder exkl. leasingsskulder enl. IFRS 16. Måttet är ett genomsnitt för respektive period baserat på kvartalsdata.
Rörelsekapitalbindning (%)	Genomsnittligt rörelsekapital i procent av nettoomsättning.
Avkastning	
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. IFRS 16	Rörelseresultat exkl. IFRS 16 justerat till årstakt, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital exkl. IFRS 16.
Data per aktie	
Resultat per aktie	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.
Resultat per aktie efter utspädning	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier efter utspädning under perioden.
Eget kapital per aktie	Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut.
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie	Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.
Utestående aktier vid periodens utgång	Utestående aktier vid periodens utgång justerat med hänsyn till emissioner och split.
Utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning	Antal aktier vid periodens utgång justerat med hänsyn till emissioner och split. Hänsyn är tagen till eventuell utspädning.
Genomsnittligt antal aktier	Vägt genomsnitt av under perioden utestående antal aktier, justerat med hänsyn till emissioner och split.
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	Vägt genomsnitt av under perioden utestående antal aktier, justerat med hänsyn till emissioner och split. Hänsyn är tagen till eventuell utspädning.
Tillväxt	
Omsättningstillväxt	Förändringen av rörelsens nettoomsättning i förhållande till föregående period i procent.
Övrigt	
Medelantal anställda	Antalet anställda omräknat till heltidstjänster och räknat som ett medeltal under rapportperioden.
Leveransvolym	Antal tusen ton av BE Groups sålda produkter under perioden.
Lagervinster och -förluster	Skilnaden mellan kostnad för sålda varor till anskaffningsvärde och kostnad för sålda varor till återanskaffningspris.

Aktien

BE Group AB (publ) är noterat på Nasdaq Stockholm. Bolaget har kortnamn BEGR och ingår i sektorn Basic Resources och ISIN-kod SE0008321921.

Den totala omsättningen av BE Group-aktier under 2025 var ca 2,5 miljoner aktier till ett sammanlagt värde av 3,7 MSEK, med en genomsnittlig omsättning om 10 215 aktier, eller 0,4 MSEK per handelsdag. På årets sista handelsdag den 30 december 2025 var börskursen för BE Groups aktie 27,00 SEK. Högsta betalkurs under 2025 var 46,80 SEK och årets lägsta betalkurs var 24,50 SEK. Börsvärdet vid årets slut uppgick till 527 MSEK.

Aktiekapital och rösträtt

Under 2025 genomförde bolaget en nyemission. Som en följd av nyemissionen har aktiekapitalet i bolaget per den 31 december 2025 ökat till 390 034 542 SEK (260 202 495) och antal aktier ökat med 6 491 602 till 19 501 726 (13 010 124), vardera aktie med ett kvotvärde om 20,00 SEK (20,00). Extra bolagsstämman i december 2025 beslutade om minskning av bolagets aktiekapital och efter verkställd minskning kommer aktiekapitalet att uppgå till 48 754 315 SEK. Minskningen ska genomföras utan indragning av aktier, vilket innebär att aktiens kvotvärde ändras från 20,00 SEK till 2,50 SEK per aktie. Minskingsbeslutet förväntas verkställas under februari 2026.

Största aktieägare 30 december 2025

Aktieägare	Antal aktier	Kapital och röster (%)
AB Traction	5 165 323	26,5
Svedulf Fastighets AB	4 989 757	25,6
Ahldin, Johan	963 427	4,9
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension	913 093	4,7
Thorell, Johan	266 118	1,4
Lundgren, Fredrik	264 054	1,4
Nordnet Pensionsförsäkring AB	226 298	1,2
Ålandsbanken ABP (Finland), svensk, filial	215 500	1,1
Petersson, Roger	215 000	1,1
SEB AB, Luxembourg Branch, W8IMY	201 122	1,0
Summa 10 största ägarna	13 419 692	68,9
BE Groups innehav av egna aktier	26 920	0,1
Övriga aktieägare	6 028 194	31,0
Totalt antal	19 501 726	100

Extra bolagsstämman beslutade även om ändring av bolagsordningen för att möjliggöra minskningen av aktiekapitalet. I enlighet med denna ska bolagets aktiekapital uppgå till lägst 45 000 000 SEK och högst 180 000 000 SEK och antalet aktier ska uppgå till lägst 10 000 000 aktier och högst 40 000 000 aktier. Varje aktie berättigar till en röst och alla aktier är av samma slag.

Ägarförhållanden

Vid utgången av 2025 hade BE Group 8 586 aktieägare, att jämföra med 10 231 året innan. AB Traction och Svedulf Fastighets AB var de två största ägarna. Övriga större ägare framgår av tabellen. Andelen svenskt institutionellt ägande (juridiska personer) utgjorde vid årsskiftet totalt 65,6 procent och det utländska ägandet utgjorde 3,5 procent.

Utdelningspolicy och utdelning

Koncernens utdelningspolicy innebär att BE Group över tiden ska dela ut minst 50 procent av resultatet efter skatt. Utdelning ska ske med hänsyn taget till BE Groups finansiella ställning och framtidsutsikter. Styrelsen förslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2025.

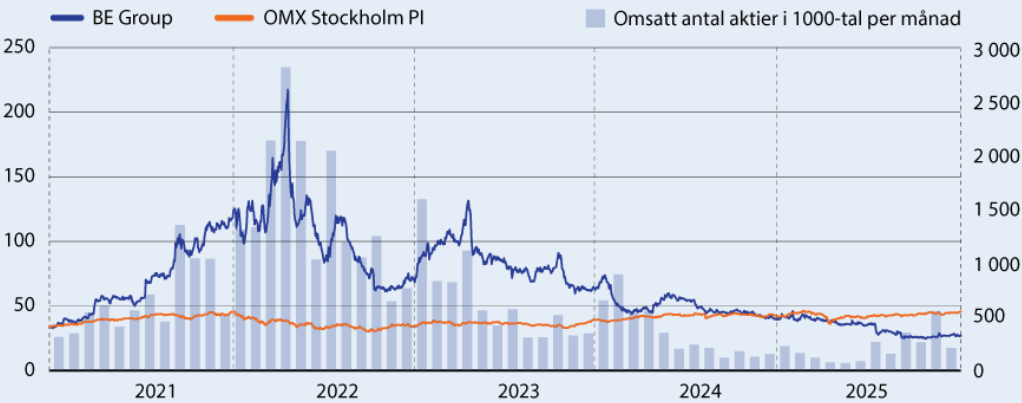
Aktieägarstruktur 30 december 2025

Innehav	Antal ägare	Antal aktier	Kapital och röster (%)
1 – 500	7 254	658 663	3,4
501 – 1 000	570	423 481	2,2
1 001 – 5 000	582	1 206 549	6,2
5 001 – 10 000	81	584 075	3,0
10 001 – 15 000	23	285 487	1,4
15 001 – 20 000	12	215 340	1,1
20 001 –	64	16 128 131	82,7
Summa	8 586	19 501 726	100

Data per aktie

SEK om inget annat anges	2025	2024
Resultat per aktie	-35,54	-3,21
Resultat per aktie efter utspädning	-35,54	-3,21
Eget kapital per aktie	49,63	107,06
Föreslagen utdelning per aktie	-	-
Börskurs 30 december, senaste betalkurs	27,00	44,75
Börsvärde 30 december, MSEK	527	582
P/E-tal	neg	neg
Direktavkastning, %	-	-

Aktiekursens utveckling januari 2021 – december 2025



ISIN kod SE0001852211 Kortnamn på NASDAQ Stockholm: BEGR Källa: Allfunds Tech Solutions



Årsstämma

Årsstämma för BE Group AB (publ) hålls onsdagen den 22 april 2026 kl. 16.00 på Elite Hotel Savoy, Norra Vallgatan 62, Malmö.

Rätt till deltagande

Rätt att delta i årsstämman har aktieägare, som:

- dels är införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken för bolaget tisdagen den 14 april 2026,
- dels senast torsdagen den 16 april 2026, gärna före kl. 12.00, till bolaget anmäler sin avsikt att delta i årsstämman.

Anmälan om deltagande i stämman kan göras på telefon 040-38 42 00 eller via e-post till AGM@begroup.com. Anmälan kan också göras per post till BE Group AB, att: Årsstämma 2026, Box 225, 201 22 Malmö. Av anmälan ska framgå namn, person-/organisationsnummer, adress, telefonnummer, e-postadress, aktieinnehav och uppgift om ställföreträdare, ombud eller antal biträden (högst två). Anmälan bör i förekommande fall åtföljas av fullmakter, registreringsbevis och andra behörighetshandlingar.

Ombud och fullmakt

Om aktieägare ska företrädas av ombud ska ombudet medtaga skriftlig, daterad och av aktieägaren undertecknad fullmakt i original till stämman. Fullmakten får inte vara äldre än ett år, såvida inte längre giltighetstid (dock längst fem år) har angivits i fullmakten. Om fullmakten utfärdats av juridisk person ska ombudet också ha med aktuellt registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling för den juridiska personen. Fullmaktsformulär hålls tillgängligt hos bolaget och på bolagets hemsida www.begroup.com. För att underlätta registreringen vid stämman bör kopia av fullmakt och andra behörighetshandlingar bifogas anmälan till stämman.

Förvaltarregistrerade aktier

För att ha rätt att delta i stämman måste en aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, genom bank eller annan förvaltare, förutom att anmäla sig till stämman, låta registrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB så att aktieägaren blir införd i aktieboken per den 14 april 2026. Sådan omregistrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistrering som gjorts senast den 16 april 2026 kommer att beaktas vid framställning av aktieboken.

Kallelse

Kallelse har skett genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets hemsida, www.begroup.com. Annons har även publicerats i Svenska Dagbladet om att kallelse har skett.

Finansiell information

På www.begroup.com lämnas fortlöpande aktuell information om företaget, det ekonomiska utfallet och aktiens utveckling. Där finns också möjligheter att ladda ned de finansiella rapporterna.

Årskalender 2026

22 april 2026	Delårsrapport januari – mars 2026
14 juli 2026	Delårsrapport januari – juni 2026
21 oktober 2026	Delårsrapport januari – september 2026
26 januari 2027	Bokslutskommuniké 2026
Slutet av mars 2027	Årsredovisning 2026

HÄR FINNS VI

BE Group AB (publ)

Krusegatan 19B
Box 225
201 22 Malmö
Sverige

Tel: 040 38 42 00

info@begroup.com

DOTTERBOLAG

BE Group Sverige AB

Krusegatan 19B
Box 225
201 22 Malmö
Sverige

Tel: 040 38 40 00

ArcelorMittal BE Group SSC AB

Blekegatan 7
652 21 Karlstad
Sverige

Tel: 054 85 13 20

BE Group Oy Ab

Laiturikatu 2
P O Box 54
15101 Lahti
Finland

Tel: +358 3 825 200

