



# 22/23

Årsredovisning • Apendere Skolor

**aprendere**  
SKOLOR

# ” Vi tänder gnistan för lärande.



## Innehåll

|   |    |
|---|----|
| Kort om Aprendere Skolor .....              | 3  |
| Verksamhetsåret som gått .....              | 4  |
| Vd har ordet .....                          | 6  |
| Verksamhetsöversikt .....                   | 7  |
| Våra verksamhetsområden .....               | 8  |
| Våra skolor .....                           | 9  |
| Kvalitet .....                              | 13 |
| Miljö och hållbarhet .....                  | 14 |
| Styrelse .....                              | 15 |
| <b>FINANSIELL INFORMATION</b>               |    |
| Förvaltningsberättelse .....                | 16 |
| Koncernens resultaträkning .....            | 18 |
| Koncernens balansräkning .....              | 19 |
| Koncernens kassaflödesanalys.....           | 21 |
| Moderbolagets resultaträkning.....          | 22 |
| Moderbolagets balansräkning .....           | 23 |
| Moderbolagets kassaflödesanalys.....        | 25 |
| <b>TILLÄGGSUPPLYSNINGAR OCH NOTER</b>       |    |
| Redovisnings- och värderingsprinciper ..... | 26 |
| Noter .....                                 | 27 |
| Styrelsens underskrifter .....              | 32 |
| Revisionsberättelse .....                   | 33 |



# Kort om Aprendere Skolor

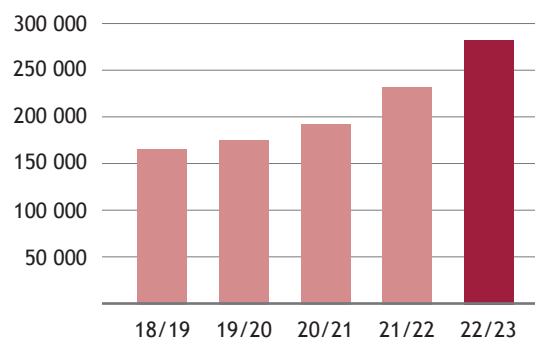
## En fristående och långsiktig aktör inom utbildning

Aprendere Skolor representerar en oberoende och långsiktig aktör inom utbildningssektorn. Från Lund i söder till Östersund i norr driver vi för närvarande 17 enheter inom grundskola, anpassad grundskola, gymnasieskola, anpassad gymnasieskola, resursskola och vuxenutbildning. Vår resa började 2008 med förvärv av grundskolan Skolgrunden. Sedan dess har vår tillväxt skett främst genom förvärv av befintliga verksamheter men även genom etablering av helt nya skolor.

Våra skolor präglas av varierande inriktningar, elevsammansättningar, pedagogiska metoder och arbetssätt – en mångfald som utgör en av våra främsta styrkor. Trots denna mångfald delar våra skolor flera gemensamma grundläggande värderingar, inklusive uppskattning för *mångfald*, främjande av elevernas och medarbetarnas fulla *potential*, *flexibilitet* utifrån att det finns olika sätt att hantera en situation, och *gemenskap* som gör att vi tillsammans blir starkare. Dessa gemensamma värderingar utgör kärnan i vårt uppdrag och fungerar som drivkraft för att främja och stödja ett inspirerande lärande. Vi är stolta över att vara en del av varje elevs utbildningsresa och strävar efter att skapa en trygg och stimulerande miljö där varje individ kan blomstra och nå sina individuella mål.

Aprendere Skolor AB (publ.) noterades på Nasdaq First North Growth Market den 28 september 2021.

NETTOOMSÄTTNING, TKR



**284Mkr**  
nettoomsättning\*

**17<sup>st</sup>**  
skolor\*

**4<sup>st</sup>**  
nya förvärv

**1750<sup>st</sup>**  
elever\*

**410<sup>st</sup>**  
medarbetare\*

\*November 2023

# Verksamhetsåret som gått

Under verksamhetsåret gjordes flera nya förvärv som satte Apendere på kartan i Örebro, Lund och Nyköping. Även en ny skola i Uppsala anslöt sig till gruppen.

## Q1

- Vd Lars Tunberg går i pension men ingår fortfarande i bolagets styrelse. Den 8 augusti tillträder Claudia Lindström som ny vd för Apendere Skolor.
- På Sofiaängen görs om- och tillbyggnader för att kunna ta emot fler elever.

## Q3

- Michaela Ernfors tillträder som ny ekonomichef.
- Ny ledningsgrupp bildas där vd Claudia Lindström, skolchef Anne Söderström, ekonomichef Michaela Ernfors och IT-chef Stefan Andersson ingår.
- Proffsgymnasiet ingår i Apendere från 1 februari.

## Q2

- Labanskolan i Uppsala, med anpassad grund- och gymnasieskola, korttids-tillsyn, korttidsboende och daglig verksamhet, förvärvas och ingår i Apendere från 1 november.
- Apenderes ekonomichef Linda Bengtsson avgår.
- Nytt elevboende öppnar för Motorsportgymnasiets elever i Anderstorp.
- Avtal om förvärv skrivs med Proffsgymnasiet i Örebro.
- Beslut tas om att lägga ner Vårkullens skolerksamhet från och med årsskiftet 2022/23.

## Året som gått i siffror

| (TKR)                                       | Helår 2022/23 | Helår 2021/22      | Förändring |
|---|---------------|--------------------|------------|
| Nettoomsättning                             | 283 968       | 228 344            | 24,4%      |
| Rörelseresultat EBIT                        | 8 958         | 9 568 <sup>1</sup> | -6,4%      |
| EBIT-marginal %                             | 3,2%          | 4,2%               | -1 p.e.    |
| Resultat före skatt                         | 8 492         | 8 594              | -1,2%      |
| Periodens resultat                          | 6 291         | 6 080              | 3,5%       |
| Resultat per aktie                          | 1,01 kr       | 0,97 kr            | 0,04 kr    |
| Kassaflöde löpande                          | 14 811        | 9 622              | 53,9%      |
| Antal elever <sup>2</sup>                   | 1 600         | 1 191              | 34,3%      |
| Antal heltidstjänster skolorna <sup>2</sup> | 270           | 220                | 22,7%      |

<sup>1</sup> Resultatet är belastat med emissionskostnader uppgående till 1 619 tkr.

<sup>2</sup> Vid verksamhetsårets slut.

## Q4

- Lunds Fordonstekniska Gymnasium och Nyköping Strand Utbildningscentrum förvärvas och ingår i Apendere från 2 respektive 3 maj.
- Vd Claudia Lindström förvärvar 125 000 köpoptioner av huvudägarna Carl Tunberg och Lars Tunberg. Köpoptionerna har en löptid på tre och fem år.
- Martin Blomqvist tillträder som biträdande skolchef.
- Avtal om förvärv skrivs med Hörby Yrkesgymnasium. Förvärvet är villkorat beslut från Skolinspektionen efter en tidigare tillsyn.

## Efter perioden

- Magitaskolan har flyttat från Gröndal till större lokaler på Stora Sköndal.
- Proffsgymnasiet utökar sina befintliga lokaler.
- Avtal om försäljning av Sikagården inom Vårkullen AB är tecknat med Falköpings kommun. Köpskillingen uppgår till 3 864 tkr och tillträdet är planerat till 1 december 2023.
- Förvärvet av Hörby Yrkesgymnasium fullföljs inte med hänvisning till avtalsvillkoret om Skolinspektionens beslut.
- Apendere meddelade den 2023-11-02 att bolaget mottagit beslut från Skolinspektionen (SI) om avslag på ansökningar om utvidgning av utbildningserbudandet för tre av bolagets skolor. Grunderna för avslagen är enligt SI bristande lämplighet utifrån ägar- och ledningsprövning. Apendere anser att SIs beslut och grunderna för avslagen är felaktiga och arbetar nu för att få till stånd en ändring av besluten.

# VD Claudia Lindström har ordet

” Skolan har aldrig varit viktigare för eleverna.

I tider av oro utifrån ekonomi, konflikter och den egna säkerheten blir det än svårare att vara ung. Skolan med trygga vuxna, struktur och gemenskap blir då en viktig plats för såväl trygghet som en känsla av meningsfullhet utifrån att utvecklas, vara i dialog om viktiga frågor och lära för livet.

Våra skolor är alla mindre enheter med ett tydligt fokus på att skapa förutsättningar som stöttar och stimulerar eleverna till utveckling. I mindre enheter finns tiden att se och lära känna alla elever på skolan. Vi arbetar för att eleverna ska utveckla en trygg identitet och förberedas inför nästa steg i livet.

Under mitt första år som vd för Aprendere har jag fått ta del av så oerhört många berättelser om olika livsöden, situationer och förutsättningar som våra elever tampas med. Jag är både stolt, ödmjuk och har en stor respekt för våra medarbetares insatser varje dag på våra skolor. Deras engagemang för eleverna. Tålmodet att hålla i och hålla ut och aldrig tappa tron på eleven. Trollerikonsterna de använder för att hitta lösningar och komma framåt. Ivern att själva få inspiration och att utvecklas. Skolan är verkligen en viktig plats för våra unga idag.

## Året som gått

Jag tillträdde som vd den 8 augusti och efterträdde Lars Tunberg som varit vd och en av huvudägarna sedan bolaget startade 2008 men nu gått i pension. En mycket intensiv tid började och det var mycket att sätta sig in i, lära sig och förstå. Utveckling är en av mina drivkrafter och vi har under året både sett över, utvecklat och skapat processer som underlättar enhetlighet i arbetssätt, utvecklar ledarskapet, säkrar uppföljning och utvecklar kvaliteten i både skolverksamheten samt de centrala funktionerna.

Vi förvärvade och tillträdde Labanskolan under hösten och fick in en mycket fin liten skola i gruppen som även driver korttidsutbildning, daglig verksamhet och korttidsboende.

I slutet av december lades Vårkullens skolverksamhet ned efter att vi hade säkrat skolplats för de kvarvarande två eleverna i deras respektive hemkommuner. Verksamheten på Vårkullen drevs i samverkan mellan HVB-hem och skola och i samband med IVOs beslut att dra in tillstånden för HVB-hemmen inom Vårkullen i februari 2022, förlorade skolan merparten av sina elever.

Under hösten blev prisökningarna på hyror, el, livsmedel och förbrukningsmaterial oerhört påtagliga på samtliga skolor. En utmaning vi inte var ensamma om, men som verkligen ställde våra prioriteringar på sin spets. Eleverna kommer först.

I februari förvärvade vi Proffsgymnasiet i Örebro och välkomnade därmed ytterligare en fin verksamhet till gruppen.

Proffsgymnasiet huserar i mycket fina lokaler i ett industriområde i Örebro som ger närhet till många bra praktikplatser och framtida arbetsplatser för eleverna.

Under våren genomförde Skolinspektionen tillsyner på några av skolorna inom gruppen. Resultatet blev ett antal förelägganden med krav på åtgärder och redovisning inom en tidsram på cirka sex månader. Vi ser Skolinspektionens tillsynsuppdrag som ett stöd och föreläggandena låg i linje med utvecklingsområden vi själva har identifierat som bland annat organisation och struktur inom elevhälsan samt graden av behörigheter i alla ämnen hos våra pedagoger. Vi är en långsiktig aktör och arbetar hårt med att säkra kvalitets- höjande åtgärder, inte bara på de skolor som har haft tillsyn utan på samtliga våra skolor. Vi har förutom fokus på åtgärder på skolorna under våren utökat våra centrala resurser för att säkra skolutveckling och vårt kvalitetsarbete.

Verksamhetsåret blev ett förvärvsintensivt år och i början av maj välkomnade vi även Lunds Fordonstekniska Gymnasium samt Nyköping Strand Utbildningscentrum. Skolorna bedrivs med stora hjärtan och med fokus på elevernas framtid. Lunds Fordonstekniska Gymnasium ligger i ett industriområde med goda möjligheter till samverkan och praktik med relevanta aktörer inom fordonsbranschen. Nyköping Strand Utbildningscentrum bedriver högskoleförberedande program inom Hotell och turism samt Restaurang och livsmedel där eleverna får möjlighet till praktiskt lärande i och med drivan- det av en lunchrestaurang, bageri och en à la carte restaurang samt möjlighet till praktik utomlands. En utökning med fyra skolor inom samma verksamhetsår är intensivt och skapar en hel del arbete med att få såväl personer som system och arbets- sätt linjerade.

Vid slutet av läsåret summerar vi till totalt 17 skolor inom gruppen och vi har under året gått från 1290 till 1600 elever. Vi gör en nettoomsättningstillväxt på drygt 24% och en EBIT-marginal på 3,1%. Marginalen har påverkats positivt av omsättningsökningen genom främst de förvärvade skolorna, men har även påverkats negativt av de stora kostnadsökningarna under året, samt att goodwillnedskrivningarna har ökat utifrån att vi har förvärvat flera skolor.

Vi fortsätter in i nästa år med ett lika stort engagemang och fokus på våra elever och vår fortsatta utveckling. Vi vet att vi gör skillnad för våra elever.

*Claudia Lindström*

Claudia Lindström  
VD Aprendere Skolor AB (publ.)





# Verksamhetsöversikt

## Vår vision

Vår vision är att varje elev ska tro på sin förmåga och utifrån sina förutsättningar vara medskapare i sin egen utveckling och sitt lärande. Vi arbetar för att eleverna ska utveckla en trygg identitet och förberedas inför nästa steg i livet.

## Vår strategi

Med eleverna i fokus erbjuder skolorna inom Aprendere unika verksamheter inom olika skolformer och med olika pedagogiska inriktningar och fokus.

## Elevers utveckling - vår framgång

Vi är övertygade om att mindre skolor med ett tydligt fokus på att skapa förutsättningar som stöttar och stimulerar eleverna till utveckling utgör den bästa lärmiljön. I mindre enheter finns tiden att se och lära känna alla elever på skolan. Det skapar en trygghet för både medarbetare och elever. Vi arbetar för att eleverna ska utveckla en trygg identitet och förberedas inför nästa steg i livet. Vi är stolta över det vi gör och ser elevernas utveckling som vår framgång.

## Unika verksamheter

Vi har idag 17 skolor med egna inriktningar och lokala varumärken. Skolorna ges, inom ramen för vårt gemensamma kvalitetstänk, lagar och regelverk tillsammans med våra

stödande funktioner och olika nätverk inom gruppen, en frihet att lägga upp sitt arbete och organisation utifrån sin valda inriktning och elevernas behov.

## Centrala stödfunktioner

Med centrala stödfunktioner inom ekonomi, lön, HR, fastigheter, it, marknadsföring samt kvalitet- och skolutveckling säkrar vi enhetlighet och en effektiv hantering. Genom att lägga ansvaret där vi har kompetensen säkrar vi det bästa av två världar; småskaligheten lokalt på skolan och tillgången till system, kompetens och erfarna kollegor inom gruppen.

## Vår gemensamma övertygelse

- Vi välkomnar olika!
- Vi tror på allas potential och möjlighet att utvecklas!
- Vi tar vårt uppdrag på allvar, med ett stort hjärta!
- Vi vill att våra elever ska tro på sig själva och sin förmåga att skapa sig ett bra liv!
- Vi jobbar smart!
- Vi blir bättre tillsammans!

# Våra verksamhetsområden



## Grundskola

Utöver de grundskolor som är resursskolor har Aprenedere en vanlig grundskola; Lilla Parkskolan som ligger i Södertälje.



## Anpassad grundskola

Bland Aprenderes anpassade grundskolor ingår Labanskolan (som även erbjuder anpassad gymnasieskola, korttidshem och daglig verksamhet), Kajan Friskola (som även erbjuder resursgrundskola och anpassad gymnasieskola), samt Magitaskolan (som även erbjuder resursgrundskola).



## Resursskola

Aprenedere erbjuder flera resursskolor, främst på grundskolenivå: Aspdammskolan och Skolgrunden samt Magitaskolan som alla ligger i Stockholm, och Kajan Friskola i Uppsala.

Även Sofiaängen i Stockholm är en resursskola för högstadie- och gymnasieelever.



## Gymnasieskola

I Aprenedere Skolors gymnasiegrupp ingår sju rena gymnasieskolor; Lunds Fordonstekniska Gymnasium, Motorsportgymnasiet i Anderstorp, Nyköping Strand Utbildningscentrum, Odengymnasiet i Stockholm, Proffsgymnasiet i Örebro, Vård- och omsorgsgymnasiet i Sollentuna, Värmdö Tekniska Gymnasium i Gustavsberg och Östersunds Gymnasium.

De flesta är fokuserade på yrkesutbildningar men några erbjuder teoretiska program.



## Anpassad gymnasieskola

Bland Aprenderes anpassade gymnasieskolor ingår Labanskolan i Uppsala (som även har anpassad grundskola, korttidshem och daglig verksamhet) samt Min Skola som finns både i Norsborg utanför Stockholm och centralt på Östermalm.

Även Kajan Friskola och Nyköping Strand Utbildningscentrum erbjuder anpassad gymnasieskola som en av flera skolformer.



## Vuxenutbildning

Inom Aprenedere erbjuds två gymnasiala vuxenutbildningar på Nyköping Strand Utbildningscentrum; Kock/Matlagare och Bagare/Konditor. Båda bedrivs i samarbete med Campus Nyköping



# Våra skolor

## Lilla Parkskolan

Lilla Parkskolan i Södertälje etablerades hösten 2014 och är en grundskola från förskoleklass till årskurs 9, belägen strax utanför Södertälje centrum. Skolans målsättning är att vara en plats för lärande, bildning och främjande av individuell utveckling för samtliga elever.

Ett av kännetecknen för skolan är den höga personaltätheten. Skolan har en hög måluppfyllelse, där insatser och stöd till eleverna ges omedelbart och resulterar i snabba förbättringar. Skolans läroplan inkluderar en förstärkning av undervisningen inom matematik och språk, för att säkerställa en grundlig utbildning inom dessa ämnen.

## magita skolan

Magitaskolan i Stora Sköndal, Stockholm, är en resursskola för årskurs F-6, som främst riktar sig till barn och unga med neuropsykiatriska funktionsvariationer/AST. Skolan, som under sommaren 2023 flyttat till större lokaler i natursköna Sköndal, har två olika skolformer; grundskola och anpassad grundskola.

På Magitaskolan sker undervisningen med en starkt individualiserad inriktning, anpassad till varje enskild elevs behov av stöd, specialpedagogik och anpassningar. Genom att arbeta i små grupper med hög personaltäthet och nödvändiga hjälpmedel ges varje elev möjlighet att växa och utvecklas i sin egen takt. Pedagogiska metoder inkluderar även användningen av skolhundar som en del av undervisningen.

## SKOLGRUNDEN

En skola inom Aprenderes skolor

Skolgrunden i Hammarby Sjöstad, Stockholm, är en resursskola för elever i årskurs 6–9 med behov av särskilt stöd och extra anpassningar. Personalen arbetar med små undervisningsgrupper där de utgår från den enskilda elevens förmågor och behov.

I tillägg till en hög personaltäthet, är skolans lokaler moderna och optimerade för att möta de individuella behoven hos eleverna. Målet är att vara och förbli den främsta högstadieskolan med specialpedagogisk inriktning för elever med funktionsvariationer. På skolan finns även ett par pedagoghundar.

## aspdamm SKOLAN

Aspdammsskolan i Hammarby Sjöstad, Stockholm, är en mindre resursskola för elever i årskurs 6–9 med behov av särskilt stöd och extra anpassningar. Personalen arbetar med små undervisningsgrupper där de utgår från den enskilda elevens förmågor och behov. På skolan finns även ett par pedagoghundar.

I tillägg till en hög personaltäthet, är skolans lokaler moderna och optimerade för att möta de individuella behoven hos eleverna. Skolan är samlokerad med Skolgrunden och har gemensam skolledning. Skolorna har bra möjlighet till synergier genom samverkan med varandra.

## Sofiaängen

BEHANDLING & SKOLA

Sofiaängen i Hornstull, Stockholm, är en resursskola för elever i årskurs 9 och gymnasiet med neuropsykiatriska funktionsvariationer. På gymnasienivå erbjuds samhällsvetenskapsprogrammet med inriktning samhällsvetenskap, och introduktionsprogrammet med inriktningarna individuellt alternativt samt programinriktat val mot SA-samhällsvetenskap, båda med specialpedagogisk inriktning. Skolan tillhandahåller också psykologbehandling.

Med en mycket hög personaltäthet och ett utökat elevhälso-team möter skolan elevens individuella behov på bästa sätt. Det är en stor efterfrågan från elever och deras vårdnadshavare på denna typ av skolverksamhet. På skolan finns även flera pedagoghundar.



## Kajan Friskola

Kajan Friskola i Ulleråker, Uppsala, riktar sig främst till barn och ungdomar med neuropsykiatriska funktionsvariationer (NPF). Skolan erbjuder undervisning i grundskola F-9, anpassad grundskola 1–9 och anpassad gymnasieskola med det individuella programmet.

Skolan strävar efter att förstärka elevernas styrkor och positiva förmågor, bland annat genom tillämpad beteendeanalys (TBA), en evidensbaserad metod som bygger på utvecklingspsykologiska principer. Målet är att främja ökad inlärning med en positiv grundsyn och stärkt förmåga att hantera funktionshinder i vardagen.



## *Min Skola*

**Min Skola Östermalm och Min Skola Norsborg, Stockholm,** är två anpassade gymnasieskolor som erbjuder det nationella programmet Skog, mark och natur, med inriktning mot hästkunskap och sällskapsdjur. På skolan i Norsborg erbjuds även det individuella programmet.

På Min Skola Östermalm och Norsborg sätts elevens välbefinnande i centrum, och alla elever har tillgång till mentorer som stöttar deras lärande och utveckling genom hela gymnasietiden. En betydande del av undervisningen bedrivs utomhus med djur som pedagogiskt verktyg, vilket skapar positiva inlärningssituationer och leder till goda resultat.



**Labanskolan i Uppsala,** är en anpassad grund- och gymnasieskola som omfattar årskurserna 1-9 samt ett 4-årigt gymnasieprogram med undervisning i samtliga teoretiska ämnen/ämnesområden. En del av undervisningen grundar sig på Sherborne-metoden, vilken strävar efter att stärka barnets kroppsmedvetenhet, rörelseglädje, tillit och kommunikativa förmåga. Sherborne-metoden har sina rötter i danspedagogen Rudolf von Labans arbete, som också ligger till grund för namnet Labanskolan. Skolan är inriktad mot kultur, pedagogiskt drama och teater.

Utöver undervisningen erbjuder skolan även korttidstillsyn, korttidsboende och daglig verksamhet.



**Värmdö Tekniska Gymnasiet (VTG) i Gustavsberg, Stockholm**, erbjuder program inom bygg, el, fordon och VVS samt det studieförberedande programmet teknik där spel- och apputveckling är en fördjupning. Skolan har en tydlig inriktning mot att utbilda skickliga hantverkare, och mer än 80% av eleverna går direkt vidare till arbete efter studenten.

Samtliga yrkesutbildningar inkluderar de nödvändiga kurserna för att uppnå grundläggande högskolebehörighet. Dessutom erbjuder skolan introduktionsprogram. För de som är intresserade finns möjligheten att specialisera sig genom att läsa samtliga program med en profil inriktad mot hockey, fotboll eller innebandy.



**Odengymnasiet i Hägersten, Stockholm**, erbjuder samhällsvetenskapsprogrammet, teknikprogrammet och hantverksprogrammet med inriktningar mot frisör, barberare samt hår- och makeupstylist. Introduktionsprogram finns tillgängligt för elever som ännu inte har nått gymnasiebehörighet. På skolan finns en modernt inredd frisörsalong samt en stylistsal som skapar en inspirerande studiemiljö.

Skolan präglas av en trevlig och familjär stämning där lärare och elever arbetar nära tillsammans. Erfarna och yrkesskickliga lärare anpassar undervisningen efter varje elevs individuella behov och förutsättningar, och varje elev har en egen mentor som ger stöd och vägledning genom hela skolgången.



**Motorsportgymnasiet (MSG) i Anderstorp** är beläget i depåhuset vid Scandinavian Raceway, precis intill motorbanan. Den familjära atmosfären och närheten till motorbanan skapar en levande och inspirerande miljö. Skolan är specialiserad inom fordonsbranschen och erbjuder Fordons- och Transportprogrammet, med inriktning personbilsteknik. Skolan har lärare med specialistkompetens inom racing, vilket används i undervisningen. Flera av eleverna är själva aktiva inom racing och hjälper till som funktionärer på fritiden i samband med olika event på motorbanan.

Skolan har nära samarbeten med svenska och utländska racingteam, vilket ger eleverna unika möjligheter till praktikplatser utomlands. Eleverna kan även göra praktik som fordonsmekaniker på företag i närheten av skolan eller på hemorten. För elever som saknar grundläggande behörighet till Fordons- och transportprogrammet erbjuds även Introduktionsprogrammet.



#### VÅRD- & OMSORGSGYMNASIET

**Vård- och omsorgsgymnasiet (VOGY) i Sollentuna, Stockholm**, erbjuder Vård- och omsorgsprogrammet samt ett introduktionsprogram. Arbetsplatsförlagt lärande (APL) är en stor del av utbildningen. Skolan har ett nära samarbete med många arbetsplatser inom området vård och hälsa och för många elever leder praktiktiden till både extrajobb och till fast jobb efter gymnasiet.

VOGY är känd för sin intima och personliga atmosfär där engagerade mentorer och lärare hjälper eleverna att lyckas. Skolan är stolt över att vara certifierade som Vård- och omsorgscollege (VOC), vilket innebär en kvalitetsgaranti för utbildningen.



#### ÖSTERSUNDS GYMNASIUM

**Östersunds Gymnasium (ÖG)** erbjuder en rad olika program inom barn och fritid, ekonomi, naturvetenskap och samhällsvetenskap. Inom programmen finns unika inriktningar såsom personlig tränare, aktiesparande, kriminologi och medicinska tillämpningar.

På Östersunds Gymnasium har eleverna två ämnen om dagen med ett pass på förmiddagen och ett efter lunch. Långa lektionspass och avsaknad av långa håltimmar ger eleverna möjlighet att fördjupa sig i ämnet och få tillgång till lärarnas stöd när det behövs. Skolan arbetar aktivt för att skapa goda relationer mellan vuxna och ungdomar, samt ungdomar emellan, där känslan av trygghet och gruppkänsla också ger ett gott inlärningsklimat.

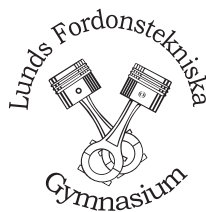


**Proffsgymnasiet i Berglunda, Örebro**, är ett yrkesgymnasium som fokuserar på att utbilda elever inom Fordons- och transportprogrammet, med specialiseringar inom lastbilmekanik, maskinmekanik, bilplåtslagning och billackering, samt svetsning inom det Industritekniska programmet.

Proffsgymnasiet är en familjär skola där man ser eleverna och ger dem de bästa förutsättningarna för att vara både kunskapsmässigt och personlighetsmässigt redo för arbetslivet. Undervisningen bedrivs i industrilokaler på totalt 3500 kvm där övervägande yta är verkstadsdel. Anläggningen är anpassad för att stödja undervisningen och ger elever och lärare goda möjligheter för både teoretiska och praktiska lektioner.

Nyköping Strand Utbildningscentrum (NSU) erbjuder gymnasieutbildningar inom programmen Restaurang- och livsmedel samt Hotell- och turism. Dessutom finns vuxenutbildning inriktad på Bageri och konditori, samt en anpassad gymnasieinriktning inom Kök. Skolan är liten och trivsamt för både elever och medarbetare, där undervisningen leds av personal med omfattande erfarenhet inom branschen.

Skolan har öppen verksamhet i sina undervisningslokaler med lunchservering och à la carte-möjligheter, vilket ger eleverna praktisk erfarenhet inom en livlig restaurangmiljö. Dessutom arrangeras aktiviteter både på och utanför skolan, där eleverna får möjlighet att tillämpa sina kunskaper genom att interagera med kunder, gäster, företag och organisationer. Utbildningen har en internationell synvinkel och erbjuder praktikmöjligheter både i Sverige och i olika delar av Europa för att stärka elevernas interkulturella, yrkesmässiga och språkliga kompetenser, samtidigt som de får möjlighet till personlig utveckling. Utbildningen ger högskolebehörighet.



Lunds Fordonstekniska Gymnasium (LFTG) erbjuder utbildning inom Fordons- och transportprogrammet med inriktning mot personbil, där målsättningen är att ge eleverna en gedigen grund och högskolebehörighet för en framtid inom fordonsbranschen. För elever som saknar gymnasiebehörighet erbjuds även ett Introduktionsprogram.

LFTG är en liten skola där elever, lärare, elevhälsoteam och rektor har nära och god kontakt. Undervisningen bedrivs i trevliga verkstads- och undervisningssalar i två plan på Gastelyckan i Lund, där duktiga och engagerade lärare hjälper eleverna att lyckas med sina studier. Skolan har ett utmärkt rykte och upprätthåller nära samarbeten med verkstäder och återförsäljare för att säkerställa högkvalitativa praktikplatser och framtida arbetsmöjligheter.



# Kvalitetsarbete

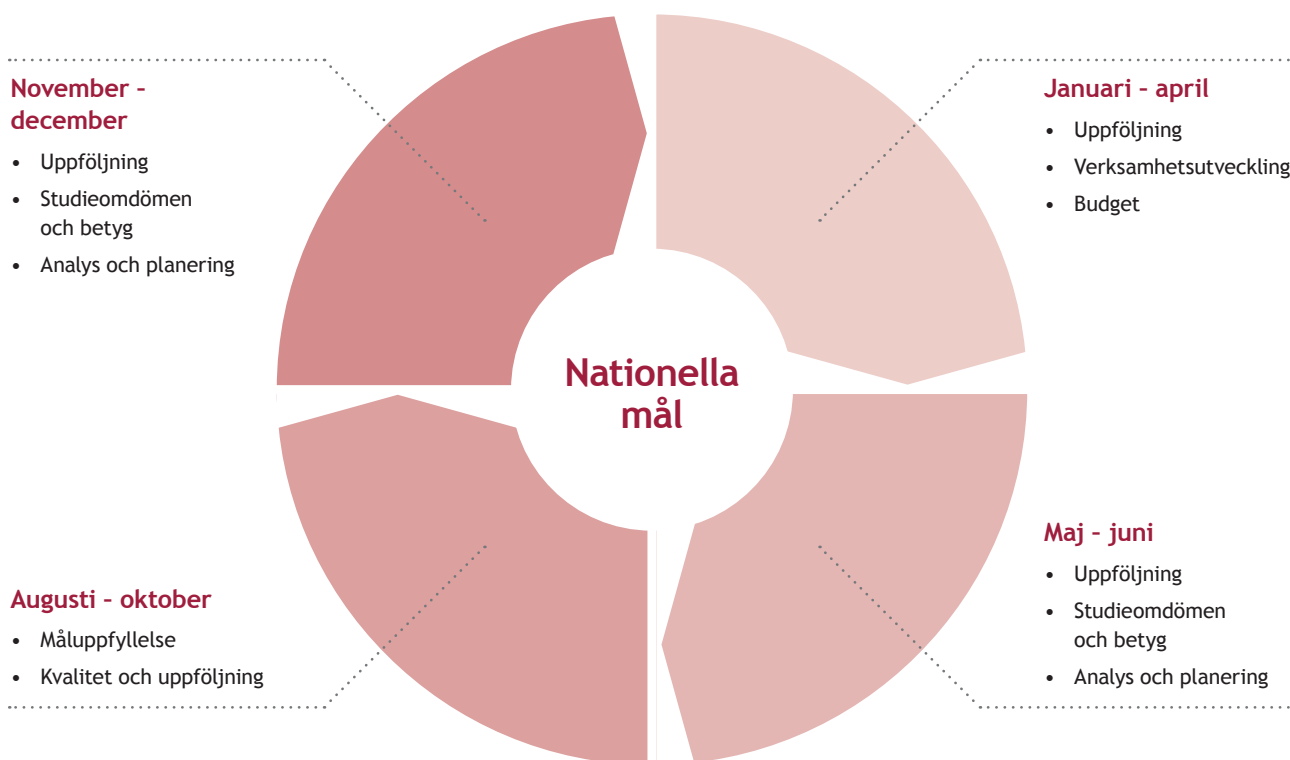
Under våren genomfördes kvalitetsdialoger med Skolverket och Specialpedagogiska skolmyndigheten (SPSM) utifrån olika kvalitetsfaktorer för att lägga grund för vidare kvalitetsutveckling både på skol- och huvudmannanivå.

Vi genomförde två gemensamma elevhälsodagar då alla professioner inom elevhälsa och rektorer tillsammans med vd och skolchef träffades i Stockholm för att utveckla vårt förebyggande, hälsofrämjande och samverkande elevhälsoarbete.

Flera av våra skolor hade tillsyn av Skolinspektionen under våren 2023. En brist som uppmärksammades var avsaknad av legitimerade lärare i några ämnen. Aprendere kommer att lägga ytterligare fokus på att anställa behöriga lärare i dessa ämnen.

## Aprendere skolors övergripande prioriterade områden för läsåret 2022-2023.

- undervisningskvalitet
- hög måluppfyllelse
- trygghet och studiero
- förebyggande och främjande arbete
- främjande av närvaro



” *Alla våra skolor brinner för att se eleverna lyckas. Och vad "lyckas" innebär är olika för varje individ.*

Anne Söderström, skolchef



# Miljö och hållbarhet

Inom Apendere arbetar vi aktivt för att bidra till vår miljö och ett mer hållbart samhälle.

Vårt viktigaste bidrag är insatserna som görs tillsammans med våra elever i våra skolor varje dag. Med vårt hållbarhetsarbete vill vi vara med och bidra till att alla barn och ungdomar får växa upp på en välmående planet i en demokratisk och hållbar värld.

Vi har valt ut fyra av FNs globala mål för hållbar utveckling som vi framöver väljer att fokusera vårt hållbarhetsarbete på. Vi kommer utveckla tydliga mål och strategier för hur vi ska bidra till dessa och kontinuerligt redovisa utfallet. De fyra mål vi har valt är:

- 4 God utbildning
- 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
- 13 Bekämpa klimatförändringar
- 16 Fredliga och inkluderande samhällen

Redan nu arbetar vi dagligen för att skapa långsiktiga värden för våra elever, medarbetare, ägare och övriga intressenter. Som stöd för vårt arbete finns vår vision och våra kärnvärden. Arbetet inkluderar alla våra verksamheter samt våra centrala funktioner. Vi arbetar långsiktigt i vårt engagemang, i våra investeringar och våra samarbeten.

2012 beslutades att i största möjliga utsträckning, själva eller i samarbete med våra utvalda leverantörer, reparera den IT-utrustning som används. Att låta utrustning med enstaka fel gå till återvinning är inte försvarbart ur något perspektiv.

Den utrustning som vi inte längre använder, går tillbaka in i kretsloppet för andra att nyttja eller till professionell återvinning. Medellivslängden på produkter som lämnar verksamheten för annan användning eller återvinning är 2022 över sex år.

- Ett ton återvunnen elektronik innehåller 100 gånger mer guld än vad guldmalm gör.
- Valet av en rekonditionerad laptop sparar 280 kg CO<sub>2</sub> och en rekonditionerad bildskärm sparar 520 kg CO<sub>2</sub> jämfört med att köpa nytt.

Vi beslutade redan 2011 att i så stor utsträckning som möjligt använda oss av rekonditionerad IT-utrustning. Skälet var dels det uppenbara, hushållning med jordens resurser, dels att skolverksamheten sällan kräver den allra senaste tekniken och dels bättre nyttjande av ekonomiska resurser. Detta ger oss möjlighet att satsa än mer på kvalitativ undervisning, kompetensutveckling, utökat särskilt stöd och elevhälsa.

” Andelen begagnad IT-utrustning i verksamheten har stadigt ökat och ligger 2022 på över 92%. Sammantaget har Apendere Skolor AB (publ.) sparat 1 336 ton CO<sub>2</sub> sedan 2011, vilket vi är väldigt stolta över.



## KÄLLOR

[www.unep.org/news-and-stories/press-release/un-report-time-seize-opportunity-tackle-challenge-e-waste](http://www.unep.org/news-and-stories/press-release/un-report-time-seize-opportunity-tackle-challenge-e-waste)

[www.mynewsdesk.com/se/inrego/pressreleases/pandemieffekten-efterfraagan-paa-begagnad-elektronik-aer-hoegre-aen-naagonsin-3135891](http://www.mynewsdesk.com/se/inrego/pressreleases/pandemieffekten-efterfraagan-paa-begagnad-elektronik-aer-hoegre-aen-naagonsin-3135891)

# Styrelse



## PAUL-ERIC LINDQUIST

Styrelseordförande sedan 2020.

**Utbildning:** Civilekonom från Uppsala universitet.

**Födelseår:** 1964.

**Nuvarande position:** Ägare och VD i Hasil AB. Senior advisor på The Labyrinth Public Affairs AB och Covitum AB.

**Tidigare arbetslivserfarenhet:**

- Fastighets- och investeringslandstingsråd i Stockholms läns landsting.
- Kommunstyrelsens ordförande i Lidingö stad.
- Befattningar inom försäljning, marknadsföring och produktledning på Ericsson och IBM.

**Aktieinnehav:** 4 028 aktier.



## LARS TUNBERG

Styrelseledamot sedan 2008 och grundare av Aprendere Skolor.

**Utbildning:** Civilingenjör från KTH och civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

**Födelseår:** 1956.

**Tidigare arbetslivserfarenhet:**

- Vd för Aprendere Skolor.
- Vd för Skarings Fönsterputs & Städ AB.
- Ledande befattningar inom Ratos-koncernen, Volvo, och AssiDomän.
- Vice styrelseordförande i Locum AB.

**Aktieinnehav:** 2 501 600 aktier.



## CARL TUNBERG

Styrelseledamot sedan 2008 och grundare av Aprendere Skolor.

**Utbildning:** Fil kand. från Stockholms universitet.

**Födelseår:** 1968.

**Nuvarande position:** Bolagsutvecklare med inriktning på mindre och onoterade bolag inom mogna branscher.

**Tidigare arbetslivserfarenhet:**

- Vd för Attundahälsan AB.
- Vd för Skarings Fönsterputs & Städ AB.
- Ledande befattningar inom Frösunda LSS AB och Folksam.

**Aktieinnehav:** 2 500 000 aktier.



## ULF DJURBERG

Styrelseledamot sedan 2020.

**Utbildning:** Jur.kand. från Uppsala universitet, LL.M. från Amsterdam universitet. Medlem av Sveriges advokatsamfund sedan 1996.

**Födelseår:** 1963.

**Nuvarande positioner:** Chef för enheten för compliance och konkurrensrätt på Magnusson Advokatbyrå. Styrelseledamot i European Maritime Law Organisation samt i Antidoping-stiftelsen.

**Tidigare arbetslivserfarenhet:**

- Delägare och advokat vid Setterwalls Advokatbyrå.
- Notarie vid Länsrätten i Göteborg.
- Tjänsteman vid European Free Trade Association (EFTA) i Genève.

**Aktieinnehav:** 0 aktier.



## SVETLANA LAJIC NÄRESKOG

Styrelseledamot sedan 2022.

**Utbildning:** Läkare (MD) och medicine doktor (PhD) från Karolinska Institutet.

**Födelseår:** 1969.

**Nuvarande positioner:**

- Professor i pediatrik vid Sahlgrenska Akademien, Göteborgs universitet.
- Överläkare i barnendokrinologi och medfödda metabola sjukdomar vid Drottning Silvias barnsjukhus.
- Adjungerad professor i barnendokrinologi och medfödda metabola sjukdomar vid KI och Astrid Lindgrens barnsjukhus.
- Styrelseledamot och kassör i Svenska barnläkarföreningen
- Ordförande för Nationell arbetsgrupp medfödda metabola sjukdomar. Europeisk ordförande för arbetsgrupp sällsynta binjuresjukdomar inom EndoERN EU.
- Ledamot i Etikprövningsmyndigheten.

**Aktieinnehav:** 9 800 aktier.



## AMANDA SEHLBERG

Styrelsesuppleant sedan 2008. Dotter till Lars Tunberg.

**Utbildning:** Kandidat i National-ekonomi och Management, samt Master i Management från Handelshögskolan i Stockholm.

**Födelseår:** 1989.

**Nuvarande position:** Vd för Belwrk AB, ett bemanningsföretag inom e-handel.

**Tidigare arbetslivserfarenhet:**

- Ansvarig för uppstart och drift av entreprenörsprogrammet Global Business Labs Namibia på Budbee.
- Operativt ansvarig på SSE Business Lab Handelshögskolans företagsinkubator.

**Aktieinnehav:** 0 aktier.

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen för Apendere Skolor AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2022 07 01-2023 06 30.

## Verksamhet

Apendere Skolor driver idag verksamhet i huvudsak inom grundskola, anpassad grundskola, gymnasieskola och anpassad gymnasieskola. Flera av våra grundskolor är resursskolor med spetskompetens inom specialpedagogik för elever med behov av särskilt stöd. Våra verksamheter återfinns såväl i moderbolaget som i helägda dotterbolag. Vid verksamhetsårets utgång var vi 17 skolor och 15 bolag.

Vårt fokus är alltid våra elevers bästa och vår vision är att våra elever ska tro på sin förmåga att skapa ett bra liv. Vi jobbar mot visionen varje dag genom att erbjuda ett inspirerande lärande och stötta våra elever i deras kunskapsutveckling. Vi arbetar för att eleverna ska utveckla en trygg identitet och förberedas inför nästa steg i livet. Vi är stolta över det vi gör och ser elevernas utveckling som vår framgång.

Vi arbetar systematiskt med att säkra och utveckla vårt kvalitetsarbete i våra skolor och har under året stärkt upp våra resurser med en biträdande skolchef.

Under året har vi förvärvat fyra nya skolor i fyra bolag. Det har skett i linje med vår tillväxtstrategi och mål att erbjuda fler elever möjlighet att utvecklas efter sina förutsättningar i mindre skolor med en närhet till varandra och all personal. En växande organisation behöver ofta säkra upp struktur och processer och under året har vi sett över våra arbetssätt och bland annat tydliggjort roller, mandat och ansvarsområden. Ett utvecklingsarbete vi tar vidare.

Apendere Skolor AB (publ) ingår i momsgrupp där moderbolaget är kommittent och dotterbolagen kommissionärer. Detta innebär att dotterbolagen bedriver verksamhet för Apendere Skolor AB' s räkning och vid årets slut överförs kommissionärens resultat till kommittenten.

Bolagets säte är i Täby.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

- Claudia Lindström tillträdde som VD den 8 augusti 2022. Tidigare VD Lars Tunberg ingår fortsatt i bolagets styrelse.
- I december 2022 lades skolverksamheten inom Vårkullen AB ned. Vårkullens verksamhetsidé var en kombination av skolelevhem och skolverksamhet och efter IVOs beslut om nedstängning av HVB-verksamheten inom Vårkullen i februari 2022, förlorade skolan de flesta av sina elever. Vid slutet av 2022 var endast 2 elever inskrivna på skolan vilket var en ohållbar situation utifrån att säkra en kvalitativ skolgång samt en hållbar ekonomi. Efter nedläggningen av skolverksamheten bedrivs ingen verksamhet i Vårkullen AB. Bolaget äger och förvaltar två fastigheter som lagt ut via mäklare till försäljning.
- Under verksamhetsåret har vi tillträtt fyra nya verksamheter, Labanskolan AB i Uppsala, Proffsgymnasiet Örebro AB i Örebro, Lunds Fordonstekniska Gymnasium AB i Lund och Nyköping Strand Utbildningscentrum AB i Nyköping.
- I juni 2023 skrevs avtal om förvärv av Hörby Yrkesgymnasium. Avtalet villkorades med utfallet från Skolinspektionens beslut efter tillsyn.

Finansiella rapporter Årsredovisningen och delårsrapporterna finns tillgängliga på vår webbplats, [www.aprendereskolor.se/investor-relations/rapporter](http://www.aprendereskolor.se/investor-relations/rapporter). Årsredovisning och delårsrapport kan skickas i tryckt form per post till aktieägare som efterfrågar detta.



## Flerårsöversikt (TSEK)

| Koncernen                         | 2022/23 | 2021/22 | 2020/21 | 2019/20 | 2018/19 |
|-----------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Nettoomsättning                   | 283 968 | 228 344 | 188 993 | 171 918 | 166 561 |
| Resultat efter finansiella poster | 8 492   | 8 594   | 11 839  | 7 831   | 962     |
| Balansomslutning                  | 116 108 | 78 998  | 66 649  | 63 034  | 52 995  |
| Soliditet (%)                     | 41,5    | 53,0    | 33,0    | 22,0    | 18,0    |

| Moderbolag                        | 2022/23 | 2021/22 | 2020/21 | 2019/20 | 2018/19 |
|-----------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Nettoomsättning                   | 23 389  | 22 573  | 20 726  | 17 912  | 20 549  |
| Resultat efter finansiella poster | 8 288   | 536     | -11 446 | -11 462 | -9 300  |
| Balansomslutning                  | 110 336 | 69 918  | 68 084  | 67 839  | 52 658  |
| Soliditet (%)                     | 37,2    | 50,0    | 17,0    | 15,0    | 20,0    |

## Förändring i eget kapital

| Koncernen               | Aktiekapital | Överkurs fond | Annat eget kapital inkl. årets resultat |
|-------------------------|--------------|---------------|---|
| Belopp vid årets ingång | 625          |               | 41 450                                  |
| Diff IB föregående år   |              |               | 355                                     |
| Nyemission              |              |               |   |
| Årets resultat          |              |               | 6 291                                   |
| Belopp vid årets utgång | 625          | 0             | 48 075                                  |

| Moderbolaget            | Aktiekapital | Reservfond | Överkurs fond | Fritt eget kapital |
|-------------------------|--------------|------------|---------------|--------------------|
| Belopp vid årets ingång | 625          | 20         | 13 184        | 16 917             |
| Nyemission              |              |            |               |                    |
| Årets resultat          |              |            |               | 6 883              |
| Belopp vid årets utgång | 625          | 20         | 13 184        | 23 801             |

## Förslag till vinstdisposition

| Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (SEK): | Aktiekapital      |
|--|-------------------|
| balanserad vinst   | 16 917 114        |
| årets vinst  | 6 883 939         |
| <b>Totalt belopp</b>   | <b>23 801 053</b> |
| disponeras så att  |                   |
| i ny räkning överföres   | 23 801 053        |
| <b>Totalt belopp</b>   | <b>23 801 053</b> |

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

# Resultaträkning koncernen

| (TSEK)  | Not  | Helår                    |                          |
|---|------|--------------------------|--------------------------|
|   |      | 2022-07-01<br>2023-06-30 | 2021-07-01<br>2022-06-30 |
| Nettoomsättning   | 1    | 283 968                  | 228 344                  |
| Övriga rörelseintäkter  |      | 12 194                   | 9 649                    |
|   |      | <b>296 162</b>           | <b>237 993</b>           |
| <b>Rörelsens kostnader</b>  |      |                          |                          |
| Handelsvaror  |      | -25 227                  |                          |
| Övriga externa kostnader  | 2, 9 | -67 837                  | -74 286                  |
| Personalkostnader   | 3    | -187 307                 | -149 411                 |
| Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar |      | -6 833                   | -4 728                   |
| Övriga rörelsekostnader   |      | -1                       |                          |
|   |      | <b>-287 204</b>          | <b>-228 425</b>          |
| <b>Rörelseresultat</b>  |      | <b>8 958</b>             | <b>9 568</b>             |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>   |      |                          |                          |
| Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar          |      | 0                        | 0                        |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter                                      |      | 49                       | 268                      |
| Räntekostnader och liknande resultatposter  |      | -515                     | -1 242                   |
|   |      | <b>-466</b>              | <b>-974</b>              |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>  |      | <b>8 492</b>             | <b>8 594</b>             |
| <b>Resultat före skatt</b>  |      | <b>8 492</b>             | <b>8 594</b>             |
| Skatt på årets resultat   |      | -2 434                   | -2 249                   |
| Uppskjuten skatt  |      | 232                      | -265                     |
| <b>Årets resultat</b>   |      | <b>6 291</b>             | <b>6 080</b>             |

# Balansräkning koncernen

| TILLGÅNGAR (TSEK)  | Not | Helår          |               |
|--|-----|----------------|---------------|
|  |     | 2023-06-30     | 2022-06-30    |
| <b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>   |     |                |               |
| <b>Immateriella anläggningstillgångar</b>                                      |     |                |               |
| Goodwill   | 4   | 36 045         | 15 970        |
| Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar                           |     | 242            | 0             |
|  |     | <b>36 287</b>  | <b>15 970</b> |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>  |     |                |               |
| Byggnader och mark   | 5   | 14 687         | 8 720         |
| Förbättringsarbete hyrd fastighet  | 6   | 7 565          | 1 968         |
| Inventarier, verktyg och installationer  | 8   | 5 705          | 3 441         |
| Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar | 7   | 38             | 2 368         |
|  |     | <b>27 995</b>  | <b>16 497</b> |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>                                       |     |                |               |
| Andra långfristiga fordringar  |     | 50             | 417           |
| Lämnad deposition  |     | 1 000          | 1 000         |
|  |     | <b>1 050</b>   | <b>1 417</b>  |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>   |     | <b>65 332</b>  | <b>33 884</b> |
| <b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>   |     |                |               |
| <b>Varulager m m</b>   |     |                |               |
| Råvaror och förnödenheter  |     | 201            | 0             |
|  |     | <b>201</b>     | <b>0</b>      |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>   |     |                |               |
| Kundfordringar   |     | 5 488          | 2 631         |
| Aktuella skattefordringar  |     |                | 0             |
| Övriga fordringar  |     | 5 691          | 3 408         |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter                                   | 12  | 18 589         | 10 670        |
|  |     | <b>29 768</b>  | <b>16 709</b> |
| <b>Kassa och bank</b>  |     | <b>20 806</b>  | <b>28 405</b> |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>   |     | <b>50 776</b>  | <b>45 114</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>  |     | <b>116 108</b> | <b>78 998</b> |

# Balansräkning koncernen

| EGET KAPITAL OCH SKULDER (TSEK)                                | Not | Helår          |               |
|--|-----|----------------|---------------|
|  |     | 2023-06-30     | 2022-06-30    |
| <b>Eget kapital</b>  |     |                |               |
| Aktiekapital   |     | 625            | 625           |
| Annat eget kapital inklusive årets resultat                    |     | 47 561         | 41 450        |
| <b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b> |     | <b>48 186</b>  | <b>42 075</b> |
| <b>Summa eget kapital</b>                                      |     | <b>48 541</b>  | <b>42 075</b> |
| <b>Avsättningar</b>  |     |                |               |
| Uppskjutna skatteskulder                                       |     | 5 073          | 4 020         |
| Övriga avsättningar  |     | 0              | 0             |
|  |     | <b>5 073</b>   | <b>4 020</b>  |
| <b>Långfristiga skulder</b>                                    | 13  |                |               |
| Skulder till kreditinstitut                                    |     | 15 072         | 2 383         |
| Skulder till koncernföretag                                    |     | 0              | 0             |
| Övriga skulder   |     | 244            | 0             |
|  |     | <b>15 316</b>  | <b>2 383</b>  |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                                    |     |                |               |
| Skulder till kreditinstitut                                    |     | 456            | 455           |
| Leverantörsskulder   |     | 6 098          | 2 849         |
| Aktuella skatteskulder   |     | 4 503          | 1 790         |
| Övriga skulder   |     | 11 650         | 5 346         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter                   | 15  | 24 291         | 20 080        |
|  |     | <b>46 998</b>  | <b>30 520</b> |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                          |     | <b>116 108</b> | <b>78 998</b> |

# Kassaflödesanalys koncernen

| (TSEK)  | Not | Helår                    |                          |
|---|-----|--------------------------|--------------------------|
|   |     | 2022-07-01<br>2023-06-30 | 2021-07-01<br>2022-06-30 |
| <b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>   |     |                          |                          |
| Resultat efter finansiella poster   |     | 8 492                    | 9 568                    |
| <i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</i>                          |     |                          |                          |
| Avskrivningar   |     | 6 833                    | 4 828                    |
| Realisationsresultat vid försäljning av inventarier                                 |     | 0                        | 0                        |
| Erhållen ränta  |     | 49                       | 268                      |
| Betald ränta  |     | -515                     | -1 116                   |
| Skatt på årets resultat   |     | 1 332                    | -1 655                   |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> |     | <b>16 192</b>            | <b>11 893</b>            |
| <b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>                                |     |                          |                          |
| Förändring av varulager och pågående arbeten  |     | 0                        | 0                        |
| Förändring av kortfristiga fordringar   |     | -9 996                   | -3 289                   |
| Förändring av kortfristiga skulder  |     | 8 615                    | 1 018                    |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |     | <b>14 811</b>            | <b>9 622</b>             |
| <b>Investeringsverksamheten</b>   |     |                          |                          |
| Rörelseförvärv  |     | -31 282                  | -9 135                   |
| Investeringar i immateriella tillgångar   |     | 3 923                    | 0                        |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar                                    |     | -6 671                   | -4 931                   |
| Investeringar i finansiella tillgångar  |     | -50                      | 0                        |
| Återbetald långfristig fordran  |     | 367                      | 16 445                   |
| Övriga kortfristiga placeringar   |     | 0                        | 86                       |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     |     | <b>-33 713</b>           | <b>2 465</b>             |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>  |     |                          |                          |
| Upptagna lån  |     | 12 402                   | 243                      |
| Amortering  |     | -46                      | -12 245                  |
| Förändring uppskjuten skatt   |     | -1 053                   | 0                        |
| Utbetald utdelning  |     | 0                        | 0                        |
| Nyemission  |     | 0                        | 13 184                   |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    |     | <b>11 303</b>            | <b>1 182</b>             |
| <b>Årets kassaflöde</b>   |     | <b>-7 599</b>            | <b>13 269</b>            |
| <b>Likvida medel vid årets början</b>   |     |                          |                          |
| Likvida medel vid årets början  |     | 28 405                   | 15 136                   |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>   |     | <b>20 806</b>            | <b>28 405</b>            |

# Resultaträkning moderbolaget

| (TSEK)  | Not | Helår                    |                          |
|---|-----|--------------------------|--------------------------|
|   |     | 2022-07-01<br>2023-06-30 | 2021-07-01<br>2022-06-30 |
| <b>Rörelsens intäkter</b>   |     |                          |                          |
| Nettoomsättning   | 1   | 23 389                   | 22 573                   |
| Övriga rörelseintäkter  |     | 23 408                   | 18 321                   |
|   |     | <b>46 797</b>            | <b>40 894</b>            |
| <b>Rörelsens kostnader</b>  |     |                          |                          |
| Handelsvaror  |     | -4 497                   | 0                        |
| Övriga externa kostnader  | 2   | -14 867                  | -17 867                  |
| Personalkostnader   | 3   | -28 957                  | -22 267                  |
| Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar |     | -202                     | -236                     |
| Övriga rörelsekostnader   |     | -1                       | 0                        |
|   |     | <b>-48 524</b>           | <b>-40 370</b>           |
| <b>Rörelseresultat</b>  |     | <b>-1 727</b>            | <b>524</b>               |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>   |     |                          |                          |
| Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar          |     | 0                        | 0                        |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter                                      |     | 1                        | 263                      |
| Räntekostnader och liknande resultatposter  |     | -318                     | -251                     |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>  |     | <b>-2 044</b>            | <b>536</b>               |
| Förändring av periodiseringsfonder  |     | 550                      | -3 100                   |
| Resultat från kommissionärer  | 9   | 10 333                   | 12 844                   |
| <b>Resultat före skatt</b>  |     | <b>8 838</b>             | <b>10 280</b>            |
| Skatt på årets resultat   | 10  | -1 955                   | -2 195                   |
| <b>Årets resultat</b>   |     | <b>6 884</b>             | <b>8 085</b>             |

# Balansräkning moderbolaget

| TILLGÅNGAR (TSEK)  | Not | Helår          |               |
|--|-----|----------------|---------------|
|  |     | 2023-06-30     | 2022-06-30    |
| <b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>   |     |                |               |
| <b>Immateriella anläggningstillgångar</b>                                      |     |                |               |
| Goodwill   | 4   | 0              | 0             |
| Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar                           |     | 242            | 0             |
|  |     | <b>242</b>     | <b>0</b>      |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>  |     |                |               |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar                                       |     | 0              | 0             |
| Inventarier, verktyg och installationer  | 7   | 524            | 541           |
| Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar |     | 38             | 0             |
|  |     | <b>562</b>     | <b>541</b>    |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>                                       |     |                |               |
| Andelar i koncernföretag   | 11  | 96 731         | 56 153        |
| Fordringar hos koncernföretag  |     | 0              | 9015          |
| Andra långfristiga fordringar  |     | 0              | 417           |
|  |     | <b>96 731</b>  | <b>66 126</b> |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>   |     | <b>97 535</b>  | <b>66 126</b> |
| <b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>   |     |                |               |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>   |     |                |               |
| Kundfordringar   |     | 52             | 750           |
| Fordringar hos koncernföretag  |     | 8 822          | 0             |
| Övriga fordringar  |     | 202            | 194           |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter                                   | 13  | 3 576          | 1 576         |
|  |     | <b>12 652</b>  | <b>2 520</b>  |
| <b>Kassa och bank</b>  |     | <b>148</b>     | <b>1 272</b>  |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>   |     | <b>12 801</b>  | <b>3 792</b>  |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>  |     | <b>110 335</b> | <b>69 918</b> |

# Balansräkning moderbolaget

| EGET KAPITAL OCH SKULDER (TSEK)              | Not | Helår          |               |
|--|-----|----------------|---------------|
|  |     | 2023-06-30     | 2022-06-30    |
| <b>Eget kapital</b>                          |     |                |               |
| <i>Bundet eget kapital</i>                   |     |                |               |
| Aktiekapital                                 |     | 625            | 625           |
| Reservfond                                   |     | 20             | 20            |
|  |     | <b>645</b>     | <b>645</b>    |
| <i>Fritt eget kapital</i>                    |     |                |               |
| Fri överkursfond                             |     | 13 184         | 13 184        |
| Balanserad vinst eller förlust               |     | 16 917         | 8 832         |
| Årets resultat                               |     | 6 884          | 8 085         |
|  |     | <b>36 985</b>  | <b>30 101</b> |
| <b>Summa eget kapital</b>                    |     | <b>37 630</b>  | <b>30 746</b> |
| <b>Obeskattade reserver</b>                  |     | <b>5 030</b>   | <b>5 580</b>  |
| <b>Långfristiga skulder</b>                  | 13  |                |               |
| Skulder till kreditinstitut                  |     | 13 141         | 0             |
| Skulder till koncernföretag                  |     | 41 405         | 27 153        |
| Övriga skulder                               |     | 0              | 0             |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>            |     | <b>54 546</b>  | <b>27 153</b> |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |     |                |               |
| Skulder till kreditinstitut                  |     | 0              | 0             |
| Leverantörsskulder                           |     | 2 422          | 792           |
| Aktuella skatteskulder                       |     | 3 376          | 1 790         |
| Övriga skulder                               |     | 3 608          | 726           |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 15  | 3 723          | 3 131         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>            |     | <b>13 129</b>  | <b>6 439</b>  |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        |     | <b>110 335</b> | <b>69 918</b> |
| Ej bokfört resultat                          |     | 0              | 0             |



# Kassaflödesanalys moderbolaget

| (TSEK)  | Not | Helår                    |                          |
|---|-----|--------------------------|--------------------------|
|   |     | 2022-07-01<br>2023-06-30 | 2021-07-01<br>2022-06-30 |
| <b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>   |     |                          |                          |
| Resultat efter finansiella poster   |     | -1 727                   | 524                      |
| <i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</i>                          |     |                          |                          |
| Avskrivningar   |     | 202                      | 236                      |
| Realisationsresultat vid försäljning av inventarier                                 |     |                          | 0                        |
| <b>Resultat kommissionärer</b>  |     | <b>10 333</b>            | <b>12 844</b>            |
| Erhållen ränta  |     | 1                        | 263                      |
| Betald ränta  |     | -319                     | -251                     |
| Skatt på årets resultat   |     | -1 955                   | -2 195                   |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> |     | <b>6 536</b>             | <b>11 421</b>            |
| <b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>                                |     |                          |                          |
| <b>Förändring av varulager och pågående arbeten</b>                                 |     |                          | <b>0</b>                 |
| Förändring av kortfristiga fordringar   |     | - 175                    | -3223                    |
| Förändring av kortfristiga skulder  |     | 20 463                   | 101                      |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |     | <b>26 825</b>            | <b>11 299</b>            |
| <b>Investeringsverksamheten</b>   |     |                          |                          |
| Förvärv av dotterföretag  |     | -40 577                  | -11 248                  |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar                                    |     | -242                     | -382                     |
| Förändring långfristiga fordringar  |     | -224                     | 10 368                   |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     |     | <b>-41 043</b>           | <b>-1 262</b>            |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>  |     |                          |                          |
| Förändring långfristiga skulder   |     | 0                        | -22 761                  |
| Upptagna lån  |     | 13 095                   | 0                        |
| Utbetald utdelning  |     | 0                        | 0                        |
| Nyemission  |     | 0                        | 13 309                   |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    |     | <b>13 095</b>            | <b>-9 452</b>            |
| <b>Årets kassaflöde</b>   |     | <b>-1 123</b>            | <b>585</b>               |
| <b>Likvida medel vid årets början</b>   |     |                          |                          |
| Likvida medel vid årets början  |     | 1 272                    | 687                      |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>   |     | <b>148</b>               | <b>1 272</b>             |

# Tilläggsupplysningar och noter

## Redovisnings- och värderingsprinciper

### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta. Övriga tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärden där inget annat anges.

### Koncernredovisning

#### Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden.

Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

#### Transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

#### Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50% av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har rätt att utforma företagets finansiella operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

### Intäktsredovisning

Intäkterna redovisas i den period som tjänsten utförs.

### Leasing

Samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden.

### Inkomstskatter, inklusive uppskjuten skatt

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

## Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångarna är redovisade till anskaffningskostnad med avdrag för planenliga avskrivningar baserade på en bedömning av tillgångarnas nyttjandetid.

Avskrivningar enligt plan är gjorda enligt följande:

|                                   |                                       |
|-----------------------------------|---------------------------------------|
| Hyresrätter                       | 5 år (avskrivning påbörjas 2015/2016) |
| Goodwill                          | 10 år                                 |
| Byggnader                         | 33 år                                 |
| Förbättringsarbete hyrd fastighet | 5 år                                  |
| Inventarier                       | 5 år                                  |

Ingen komponentindelning har gjorts för koncernens byggnader då effekten av en sådan ej bedöms uppgå till väsentliga belopp.

### Goodwill

Koncerngoodwill utgör skillnaden mellan anskaffningsvärdet och koncernens andel av det verkliga värdet på ett förvärvat dotterföretags identifierbara tillgångar och skulder på förvärvsdagen. Rörelsegoodwill avser förvärv av verksamheter. Vid förvärvstidpunkten redovisas goodwill till anskaffningsvärde och efter det första redovisningstillfället värderas den till anskaffningsvärde efter avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Goodwill skrivs av över den förväntade nyttjandeperioden vilken uppgår till 10 år.

De kassaflödesgenererade tillgångarna bedöms generera ett positivt kassaflöde årligen över en lång tidshorisont, vilket motiverar en avskrivningstid på 10 år.

Per varje balansdag gör företaget en bedömning om det finns någon indikation på att värdet av goodwill är lägre än det redovisade värdet. Finns det en sådan indikation beräknar företaget återvinningsvärdet för goodwill och upprättar en nedskrivningsprövning. En redovisad nedskrivning av goodwill återförs i en senare period endast om nedskrivningen föranleddes av en särskild extern omständighet av ovanlig karaktär som inte förväntas upprepas och senare händelser har inträffat som upphäver verkningarna av denna omständighet.

### Ersättningar till anställda

Ersättning till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

### Definition av nyckeltal

#### Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

#### Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

#### Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

#### Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

## Noter

### Not 1 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

|                                       | Moderbolaget |            | Koncernen  |            |
|---------------------------------------|--------------|------------|------------|------------|
|                                       | 2023-06-30   | 2022-06-30 | 2023-06-30 | 2022-06-30 |
| Årets inköp från koncernföretag       | 0%           | 2%         | 0%         | 0%         |
| Årets försäljning till koncernföretag | 49%          | 42%        | 0%         | 0%         |

### Not 2 Arvode till revisorer

|   | Moderbolaget |            | Koncernen  |            |
|---|--------------|------------|------------|------------|
|   | 2023-06-30   | 2022-06-30 | 2023-06-30 | 2022-06-30 |
| Allegretto Revision KB revisionsuppdrag | 102          | 103        | 420        | 301        |
| <b>Summa</b>                            | <b>102</b>   | <b>103</b> | <b>420</b> | <b>301</b> |

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga uppdrag.

### Not 3 Anställda och personalkostnader (TSEK)

#### Medelantal anställda

|              | Moderbolaget |            | Koncernen  |            |
|--------------|--------------|------------|------------|------------|
|              | 2023-06-30   | 2022-06-30 | 2023-06-30 | 2022-06-30 |
| Män          | 12           | 10         | 134        | 103        |
| Kvinnor      | 30           | 26         | 219        | 160        |
| <b>Summa</b> | <b>42</b>    | <b>36</b>  | <b>353</b> | <b>263</b> |

#### Löner och andra ersättningar

|                        | Moderbolaget  |               | Koncernen      |                |
|------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|                        | 2023-06-30    | 2022-06-30    | 2023-06-30     | 2022-06-30     |
| Styrelse och vd        | 1 982         | 808           | 1 982          | 808            |
| Löner och ersättningar | 19 349        | 14 495        | 134 654        | 104 487        |
| Sociala kostnader      | 6 419         | 4 995         | 43 652         | 33 809         |
| Pensionskostnader vd   | 474           | 55            | 474            | 55             |
| Pensionskostnader      | 1 150         | 1 158         | 8 841          | 6 800          |
| <b>Summa</b>           | <b>29 374</b> | <b>21 511</b> | <b>189 604</b> | <b>145 959</b> |

Löner och andra ersättningar till styrelse och vd är fördelade enligt följande; Claudia Lindström (vd) 1 536 TSEK, Paul-Eric Lindquist (styrelseordförande) 96 TSEK, Lars Tunberg (styrelseledamot) 135 TSEK, Ulf Djurberg (styrelseledamot) 60 TSEK, Carl Tunberg (styrelseledamot) 90 TSEK, Svetlana Lajic Näreskog (styrelseledamot) 65 TSEK

#### Könsfördelning i företagsledning

|                                  | Moderbolaget |            | Koncernen  |            |
|----------------------------------|--------------|------------|------------|------------|
|                                  | 2023-06-30   | 2022-06-30 | 2023-06-30 | 2022-06-30 |
| Antal styrelseledamöter, män     | 4            | 4          | 4          | 4          |
| Antal styrelseledamöter, kvinnor | 1            | 1          | 1          | 1          |
| <b>Totalt</b>                    | <b>5</b>     | <b>5</b>   | <b>5</b>   | <b>5</b>   |

**Not 4 Goodwill**

|                                   | Moderbolaget  |               | Koncernen      |                |
|-----------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|                                   | 2023-06-30    | 2022-06-30    | 2023-06-30     | 2022-06-30     |
| Ingående anskaffningsvärde        | 4 028         | 4 028         | 49 463         | 39 352         |
| Inköp                             | 0             | 0             | 23 517         | 10 324         |
| <b>Utgående anskaffningsvärde</b> | <b>4 028</b>  | <b>4 028</b>  | <b>72 980</b>  | <b>49 676</b>  |
| Ingående avskrivningar            | -4 028        | -4 028        | -33 492        | -31 462        |
| Årets avskrivningar               | 0             | 0             | -3 442         | -2 244         |
| <b>Utgående avskrivningar</b>     | <b>-4 028</b> | <b>-4 028</b> | <b>-36 934</b> | <b>-33 706</b> |
| <b>Redovisat värde</b>            | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>36 046</b>  | <b>15 970</b>  |

**Not 5 Byggnader och mark**

|                                   | Moderbolaget |            | Koncernen     |               |
|-----------------------------------|--------------|------------|---------------|---------------|
|                                   | 2023-06-30   | 2022-06-30 | 2023-06-30    | 2022-06-30    |
| Ingående anskaffningsvärde        | 0            | 0          | 13 829        | 13 829        |
| Inköp                             | 0            | 0          | 2 962         | 0             |
| Försäljningar/<br>Utrangeringar   | 0            | 0          | 0             | 0             |
| Övervärde                         | 0            | 0          | 5 518         | 0             |
| <b>Utgående anskaffningsvärde</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>22 310</b> | <b>13 829</b> |
| Ingående avskrivningar            | 0            | 0          | -5 510        | -4 753        |
| Från inköpt fastighet             | 0            | 0          | -2 017        | 0             |
| Årets avskrivningar               | 0            | 0          | -496          | -356          |
| <b>Utgående avskrivningar</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>-7 622</b> | <b>-5 109</b> |
| <b>Redovisat värde</b>            | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>14 687</b> | <b>8 720</b>  |
| Bokfört värde byggnader           | 0            | 0          | 4 467         | 3 588         |
| Bokfört värde mark                | 0            | 0          | 3 076         | 3 076         |

**Not 6 Förbättringsarbete hyrd fastighet**

|                                   | Moderbolaget |            | Koncernen     |               |
|-----------------------------------|--------------|------------|---------------|---------------|
|                                   | 2023-06-30   | 2022-06-30 | 2023-06-30    | 2022-06-30    |
| Ingående anskaffningsvärde        | 0            | 0          | 6 773         | 5 927         |
| Inköp                             | 0            | 0          | 5 756         | 846           |
| Nyanskaffning dotterbolag         | 0            | 0          | 2 240         | 0             |
| Avyttringar/<br>utrangeringar     | 0            | 0          | -2 525        | 0             |
| <b>Utgående anskaffningsvärde</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>12 245</b> | <b>6 773</b>  |
| Ingående avskrivningar            | 0            | 0          | -4 805        | -43 926       |
| Nyanskaffning dotterbolag         | 0            | 0          | -538          | 0             |
| Årets avskrivningar               | 0            | 0          | -1 862        | -879          |
| Avyttringar/<br>utrangeringar     | 0            | 0          | 2 525         | 0             |
| <b>Utgående avskrivningar</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>-4 608</b> | <b>-4 805</b> |
| <b>Redovisat värde</b>            | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>7 565</b>  | <b>1 968</b>  |

**Not 7 Inventarier, verktyg och installationer**

|                                   | Moderbolaget  |               | Koncernen      |                |
|-----------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|                                   | 2023-06-30    | 2022-06-30    | 2023-06-30     | 2022-06-30     |
| Ingående anskaffningsvärde        | 2 962         | 2 734         | 20 951         | 17 200         |
| Inköp                             | 185           | 382           | 1 244          | 1 717          |
| Nyanskaffning dotterbolag         | 0             | 0             | 10 828         | 2 188          |
| Försäljningar/<br>utrangeringar   | 0             | -154          | -542           | -154           |
| <b>Utgående anskaffningsvärde</b> | <b>3 147</b>  | <b>2 962</b>  | <b>32 482</b>  | <b>20 951</b>  |
| Ingående avskrivningar            | -2 421        | -2 339        | -17 511        | -14 900        |
| Nyanskaffning dotterbolag         | 0             | 0             | -8 339         | -1 415         |
| Årets avskrivningar               | -202          | -236          | -1 469         | -1 349         |
| Försäljningar/<br>utrangeringar   | 0             | 154           | 542            | 154            |
| <b>Utgående avskrivningar</b>     | <b>-2 624</b> | <b>-2 421</b> | <b>-26 778</b> | <b>-17 510</b> |
| <b>Redovisat värde</b>            | <b>524</b>    | <b>541</b>    | <b>5 704</b>   | <b>3 441</b>   |

**Not 8 Leasingavtal****Koncernen**

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 44 354 TSEK.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

|                                  | 2023-06-30     | 2022-06-30     |
|----------------------------------|----------------|----------------|
| Inom ett år                      | 43 686         | 32 695         |
| Senare än ett år men inom fem år | 84 071         | 53 078         |
| Senare än fem år                 | 45 078         | 37 680         |
| <b>Summa</b>                     | <b>172 836</b> | <b>123 453</b> |

**Moderbolaget**

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 7 575 TSEK.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

|                                  | 2023-06-30    | 2022-06-30    |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| Inom ett år                      | 8 115         | 5 573         |
| Senare än ett år men inom fem år | 11 819        | 8 517         |
| Senare än fem år                 | 645           | 78            |
| <b>Summa</b>                     | <b>20 579</b> | <b>14 168</b> |

**Not 9 Resultat från kommissionärer**

|                              | Moderbolaget  |               | Koncernen  |            |
|------------------------------|---------------|---------------|------------|------------|
|                              | 2023-06-30    | 2022-06-30    | 2023-06-30 | 2022-06-30 |
| Resultat från kommissionärer | 10 333        | 12 844        | 0          | 0          |
| <b>Summa</b>                 | <b>10 333</b> | <b>12 844</b> | <b>0</b>   | <b>0</b>   |

Aprendere Skolor AB (publ), org nr 556455-9523, ingår i momsgrupp (663000-5053) där moderbolaget är kommittent och dotterbolagen kommissionärer. Detta innebär att dotterbolagen bedriver verksamhet för Aprendere Skolor ABs räkning och vid årets slut överförs kommissionärens resultat till kommittenten.

**Not 10 Skatt på årets resultat**

|                                  | Moderbolaget  |               | Koncernen      |               |
|----------------------------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
|                                  | 2023-06-30    | 2022-06-30    | 2023-06-30     | 2022-06-30    |
| Redovisat resultat före skatt    | 8 838         | 12 844        | 8 492          | 0             |
| Skatt enligt gällande skattesats | 20,60%        | 20,60%        | 20,60%         | 20,60%        |
| Redovisad effektiv skatt         | -1 955        | -2 195        | -2 434         | -2 249        |
| Uppskjuten skatt                 |               |               | 232            | -265          |
| <b>Summa</b>                     | <b>-1 955</b> | <b>-2 195</b> | <b>- 2 202</b> | <b>-2 514</b> |

**Not 11 Andelar i koncernföretag**

|                                 | Moderbolaget  |               | Koncernen  |            |
|---------------------------------|---------------|---------------|------------|------------|
|                                 | 2023-06-30    | 2022-06-30    | 2023-06-30 | 2022-06-30 |
| Ingående anskaffningsvärde      | 56 153        | 44 905        | 0          | 0          |
| Årets anskaffningar             | 40 578        | 11 248        | 0          | 0          |
| Utgående anskaffningsvärde      | 96 731        | 56 153        | 0          | 0          |
| <b>Utgående redovisat värde</b> | <b>96 731</b> | <b>56 153</b> | <b>0</b>   | <b>0</b>   |

Specifikation andelar i koncernföretag, se nästa sida.

forts. Not 11 Andelar i koncernföretag

Specifikation andelar i koncernföretag

|   | Andelar | Moderbolaget |                          | Koncernen              |                  |
|---|---------|--------------|--------------------------|------------------------|------------------|
|   |         | Kapital      | Justerat<br>Eget kapital | Resultat<br>2023-06-30 | Bokfört<br>värde |
| Skolgrunden AB<br>556558-8166<br>Styrelsens säte i Stockholm                                | 1 000   | 100%         | 6 694                    | 0                      | 4 333            |
| Aspdammskolan AB<br>556583-8066<br>Styrelsens säte i Stockholm                              | 1 000   | 100%         | 5 743                    | 0                      | 2 267            |
| Värmdö tekniska utbildningar AB<br>556383-6757<br>Styrelsens säte i Värmdö                  | 1 000   | 100%         | 11 494                   | 0                      | 15 456           |
| Vårkullen AB<br>556608-6756<br>Styrelsens säte i Stockholm                                  | 1 000   | 100%         | 2 803                    | 0                      | 4 000            |
| Vinkeln i Nordanstig AB<br>556722-1188<br>Styrelsens säte i Bergsjö                         | 300     | 100%         | 1 892                    | 0                      | 7 520            |
| Kajan Friskola AB<br>556694-5795<br>Styrelsens säte i Stockholm                             | 1 000   | 100%         | 4 821                    | 0                      | 877              |
| Magitaskolan AB<br>556734-2919<br>Styrelsens säte i Stockholm                               | 1 000   | 100%         | 10 007                   | 0                      | 9 802            |
| Sofiaängen AB<br>556598-0942<br>Styrelsens säte i Stockholm                                 | 1 300   | 100%         | 237                      | 0                      | 650              |
| Vård och omsorgsgymnasiet i<br>Sollentuna AB<br>559257-5061<br>Styrelsens säte i Sollentuna | 1 000   | 100%         | 326                      | 0                      | 750              |
| Östersunds gymnasieskola AB<br>556721-2641<br>Styrelsens säte i Östersund                   | 1 000   | 100%         | 2 800                    | 0                      | 12 448           |
| Labanskolan AB<br>556570-1082<br>Styrelsens säte i Uppsala                                  | 1 000   | 100%         | 1 469                    | 1 373                  | 8 408            |
| Proffsgymnasiet Örebro AB<br>556486-9161<br>Styrelsens säte i Örebro                        | 100     | 100%         | 4 942                    | 2 284                  | 15 403           |
| Lunds fordonstekniska<br>gymnasium AB<br>556642-6630<br>Styrelsens säte i Lund              | 100     | 100%         | 2 281                    | 66                     | 4 438            |
| Nyköping strand<br>utbildningscentrum AB<br>556471-0795<br>Styrelsens säte i Nyköping       | 2 500   | 100%         | 4 976                    | 1 561                  | 8 607            |

|  | Andelar | Vinkeln i Nordanstig AB |                          | Koncernen              |                  |
|--|---------|-------------------------|--------------------------|------------------------|------------------|
|  |         | Kapital                 | Justerat<br>Eget kapital | Resultat<br>2023-06-30 | Bokfört<br>värde |
| Bergsjö Vård och omsorg AB<br>559174-6622<br>Styrelsens säte i Falköping | 1 000   | 100%                    | 36                       | 0                      | 50               |

**Not 12** Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

|                             | Moderbolaget |              | Koncernen     |               |
|-----------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                             | 2023-06-30   | 2022-06-30   | 2023-06-30    | 2022-06-30    |
| Förutbetalda hyreskostnader | 454          | 879          | 10 092        | 7 927         |
| Övriga interimisfordringar  | 3 121        | 697          | 8 497         | 2 743         |
| <b>Summa</b>                | <b>3 575</b> | <b>1 576</b> | <b>18 589</b> | <b>10 670</b> |

**Not 13** Långfristiga skulder

|                                | Moderbolaget  |            | Koncernen     |              |
|--------------------------------|---------------|------------|---------------|--------------|
|                                | 2023-06-30    | 2022-06-30 | 2023-06-30    | 2022-06-30   |
| Förfaller inom två till fem år | 13 141        | 0          | 14 727        | 2 038        |
| Förfaller efter fem år         | 0             | 0          | 345           | 345          |
| <b>Summa</b>                   | <b>13 141</b> | <b>0</b>   | <b>15 072</b> | <b>2 383</b> |

Skulder som förfaller senare än 5 år efter balansdagen uppgår till 345 280 kr.

**Not 14** Checkräkningskredit

|                  | Moderbolaget |            | Koncernen  |            |
|------------------|--------------|------------|------------|------------|
|                  | 2023-06-30   | 2022-06-30 | 2023-06-30 | 2022-06-30 |
| Beviljad kredit  | 3 000        | 500        | 3 400      | 3 250      |
| Utnyttjad kredit | 0            | 0          | 0          | 0          |

**Not 15** Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

|                                       | Moderbolaget |              | Koncernen     |               |
|---------------------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                                       | 2023-06-30   | 2022-06-30   | 2023-06-30    | 2022-06-30    |
| Upplupna personalrelaterade kostnader | 3 341        | 2823         | 21 218        | 17 426        |
| Övriga poster                         | 382          | 308          | 3 074         | 2 654         |
| <b>Summa</b>                          | <b>3273</b>  | <b>3 131</b> | <b>24 292</b> | <b>20 080</b> |

**Not 16** Ställda säkerheter

|                        | Moderbolaget |            | Koncernen  |            |
|------------------------|--------------|------------|------------|------------|
|                        | 2023-06-30   | 2022-06-30 | 2023-06-30 | 2022-06-30 |
| Företagsinteckningar   | 0            | 2 500      | 0          | 8 500      |
| Fastighetsinteckningar | 0            | 0          | 17 306     | 14 186     |
| Aktier i dotterföretag | 94 959       | 29 576     | 95 008     | 47 680     |

Generell säkerhet enligt särskilda covenants.

**Not 17** Ansvarsförbindelser

|                                   | Moderbolaget |            | Koncernen  |            |
|-----------------------------------|--------------|------------|------------|------------|
|                                   | 2023-06-30   | 2022-06-30 | 2023-06-30 | 2022-06-30 |
| Borgensförbindelser dotterföretag | 2 750        | 2 750      | 0          | 0          |

**Not 18** Antal aktier och kvotvärde

|              | Moderbolaget |            | Koncernen  |            |
|--------------|--------------|------------|------------|------------|
|              | 2023-06-30   | 2022-06-30 | 2023-06-30 | 2022-06-30 |
| Antal aktier | 6 247 058    | 6 247 058  | 6 247 058  | 6 247 058  |
| Kvotvärde    | 0,10 kr      | 0,10 kr    | 0,10 kr    | 0,10 kr    |

**Not 19** Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

I september beslutades att inte tillträda Hörby Yrkesgymnasium.

Den 31 oktober fattade kommunfullmäktige i Falköping kommun beslut om förvärf av fastigheten Tåstorp 7:8, en av fastigheterna inom Vårkullen AB. Tillträde är beräknat till 1 december 2023.

Aprendere meddelade den 2023-11-02 att bolaget mottagit beslut från Skolinspektionen (SI) om avslag på ansökningar om utvidgning av utbildningserbjudandet för tre av bolagets skolor. Grunderna för avslagen är enligt SI bristande lämplighet utifrån ägar- och ledningsprövning. Aprendere anser att SIs beslut och grunderna för avslagen är felaktiga och arbetar nu för att få till stånd en ändring av besluten.

# Styrelsens underskrifter

Aprendere skolors styrelse och verkställande direktör försäkrar härmed att årsredovisningen och koncernredovisningen ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 27 november 2023



Paul-Eric Lindquist  
Styrelsens ordförande



Claudia Lindström  
Verkställande direktör



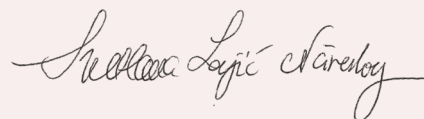
Lars Tunberg  
Styrelseledamot



Carl Tunberg  
Styrelseledamot

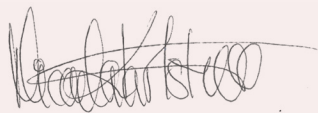


Ulf Djurberg  
Styrelseledamot



Svetlana Lajic Näreskog  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 27 november 2023  
Moore Alegretto Revision KB



Michaela Karlström  
Auktoriserad revisor



# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Aprendere Skolor AB (publ)  
Org.nr 556455-9523

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Aprendere Skolor AB (publ) för räkenskapsåret 2022-07-01 - 2023-06-30.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 2023-06-30 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om

årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Aprendere Skolor AB (publ) för räkenskapsåret 2022-07-01 - 2023-06-30 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland

annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

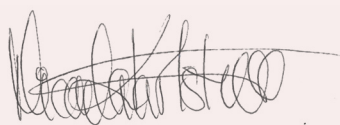
Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 27 november 2023

Moore Allegretto AB



Micaela Karlström  
Auktoriserad revisor



# aprendere SKOLOR

Aprendere Skolor AB | 556455-9523

Postadress: Box 2182, 103 15 Stockholm  
Besöksadress: Triewaldsgränd 2, 111 29 Stockholm  
Tel: +46 (0)8-400 289 00 | [info@aprendereskolor.se](mailto:info@aprendereskolor.se)

Aktuell information finns på vår hemsida  
[www.aprendereskolor.se](http://www.aprendereskolor.se)