

Kamux Oyj:n osavuositikatsaus

1.1. – 31.3.2025



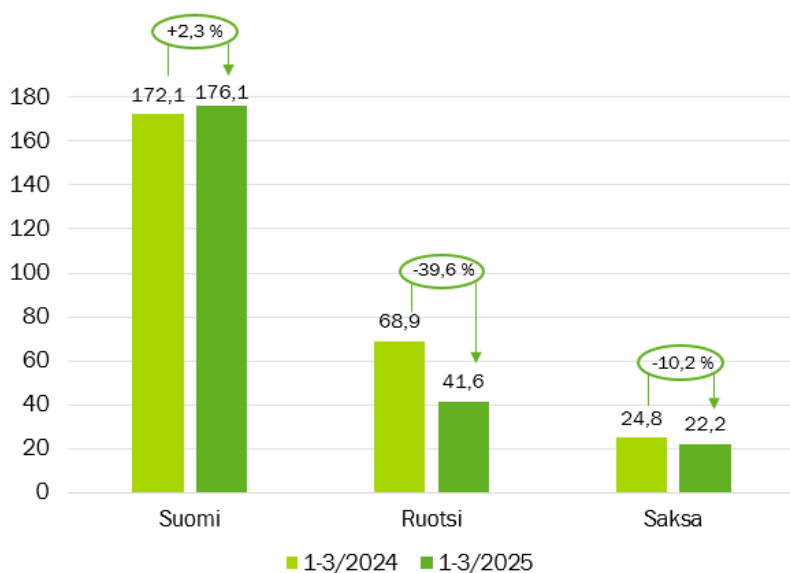
Liikevaihto laski ja oikaistu liiketulos laski merkittävästi

Sulkeissa esitetyt luvut viittaavat vertailukauteen eli samaan ajanjaksoon edellisenä vuonna, ellei muuta mainita.

Tammi–maaliskuu 2025

- Liikevaihto laski 3,4 % ja oli 232,6 milj. euroa (240,7)
- Bruttokate laski 25,6 % ja oli 18,1 milj. euroa (24,4) eli 7,8 % (10,1) liikevaihdosta
- Oikaistu liiketulos laski 171,6 % ja oli -1,9 milj. euroa (2,7) eli -0,8 % (1,1) liikevaihdosta
- Liiketulos laski 215,0 % ja oli -2,6 milj. euroa (2,3) eli -1,1 % (1,0) liikevaihdosta
- Myytyjen autojen määrä laski 8,9 % ja oli 14 694 autoa (16 137)
- Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos olivat -0,10 euroa (0,03)

Liiketoimintasegmenttien liikevaihdon kehitys tammi–maaliskuussa 2025, milj. euroa



Avainluvut

milj. euroa	1-3/2025	1-3/2024	Muutos, %	1-12/2024
Liikevaihto	232,6	240,7	-3,4 %	1 010,2
Bruttokate	18,1	24,4	-25,6 %	96,8
osuus liikevaihdosta, %	7,8 %	10,1 %		9,6 %
Liiketulos (EBIT)	-2,6	2,3	-215,0 %	7,9
osuus liikevaihdosta, %	-1,1 %	1,0 %		0,8 %
Oikaistu liiketulos*	-1,9	2,7	-171,6 %	11,6
osuus liikevaihdosta, %	-0,8 %	1,1 %		1,1 %
Liikevaihto integroiduista palveluista	13,2	13,4	-1,1 %	55,2
osuus liikevaihdosta, %	5,7 %	5,5 %		5,5 %
Myytyjen autojen lukumäärä	14 694	16 137	-8,9 %	66 548
Bruttokate per myyty auto, euroa	1 233	1 510	-18,3 %	1 454
Nettovelka	56,3	71,0	-20,8 %	74,2
Vaihto-omaisuus	112,1	136,2	-17,7 %	131,0
Vaihto-omaisuuden kierto, päivää	53,1	52,4	1,4 %	55,4
Investoinnit	1,1	1,2	-11,0 %	4,3
Henkilöstö keskimäärin kauden aikana	836	902	-7,3 %	904
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-0,6 %	9,9 %		4,3 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	1,8 %	6,9 %		3,9 %
Omavaraisuusaste, %	44,8 %	49,5 %		48,0 %
Laimentamaton ja laimennettu tulos/osake, euroa	-0,10	0,03	-426,5 %	0,12

*) Liiketulos oikaistuna strategiseen suunnitteluun, omiin kiinteistöoperaatioihin ja muihin eriin liittyvillä erityiserillä, yhteensä 0,7 milj. euroa 1-3/2025 (1-3/2024: 0,4 milj. euroa ja 1-12/2024: 3,6 milj. euroa sisältäen myös oikeudellisiin prosesseihin liittyviä erityiseriä).

Toimitusjohtaja Tapio Pajuharju:

"Erittäin kireänä jatkunut kilpailu ja vielä entisestään tiukentunut ostomarkkina leimasivat autokauppaa ja Kamuxin toimintaympäristöä vuoden 2025 ensimmäisellä vuosineljänneksellä kaikissa toimintamaissamme. Suomessa kuluttajien välinen käytettyjen autojen kauppa kehittyi positiivisesti, mutta autoliikkeiden myymät volyymit jäivät vertailukauden tasolle. Ruotsissa ja Saksassa markkinan kehitys oli Suomea laimeampaa. Taloudellinen epävarmuus heijastui erittäin vahvasti kuluttajien ostopäätöksissä, ja kysyntä painottui vielä selvästi aiempaa vahvemmin edullisiin polttomoottoriautoihin. Autokaupan transformaatio yhdistettynä heikkoon kuluttajaluottamukseen näkyi edelleen erittäin aggressiivisessa hinnoittelussa ja rahoitustarjouksissa, sekä uusissa että käytetyissä autoissa.

Edullisten polttomoottoriautojen kysynnän vahvistuessa edelleen vuoden 2024 loppupuolella hankittu varasto on ollut osin haastavaa myytävää. Vaihto-omaisuuden määrätietoinen tervehdyttäminen painoi kannattavuuttamme kaikissa toimintamaissa. Kuluttajien suosimien edullisten polttomoottoriautojen saatavuus oli edelleen haastavaa ensimmäisellä vuosineljänneksellä, ja niiden osuus meidän valikoimassamme jäi liian pieneksi. Konsernitasolla jäimme myydyissä kappaleissa vertailukaudesta reilut 1 400 autoa, kun valikoimamme ei vastannut kysyntää. Ruotsissa ja Saksassa myyntiä heikensi myös vertailukautta pienempi myymälämäärä. Vuoden alku oli erittäin haastava ja olemme saaneet valikoimamme paremmin markkinaan sopivaksi vasta katsauskauden loppua kohden.

Liikevaihdossa jäimme konsernitasolla vertailukaudesta 3,4 % pääosin Ruotsin negatiivisen kehityksen vuoksi. Suomessa liikevaihto oli edellisvuoden tasolla myytyjen hybridien ja sähköautojen määrän vahvan kasvun ansiosta, mutta Saksassa liikevaihto laski. Integroitujen palvelujen taso pysyi hyvänä, mutta myytyjen autojen määrä vaikutti kokonaisuuteen laskevasti. Bruttokate laski kaikissa toimintamaissa heikon myynnin, varaston hallintaan liittyvien toimenpiteiden ja haastavan ostomarkkinan seurauksena. Myös kasvaneet huolto- ja korjauskulut heikensivät bruttokatetta. Konsernin oikaistu liiketulos painui tappiolle ja oli -1,9 milj. euroa (2,7 milj. euroa). Operatiivinen rahavirta parani aktiivisen varaston hallinnan ansiosta merkittävästi ja oli 22,0 milj. euroa (-16,2 milj. euroa).

Viime vuonna aloittamamme tehostamis- ja säästötoimenpiteet ovat edenneet. Myymäläverkostoon ja henkilöstöön liittyvät säästötoimenpiteet ovat tavoitevauhdissa. Toimenpiteet autoihin liittyvien ennakko- ja jälkikulujen alentamiseksi ovat edenneet, mutta volyymien siirto on osin vienyt odotuksia enemmän aikaa ja näkyy vahvemmin vuoden 2025 loppua kohden. Näiden toimien lisäksi olemme aloittaneet ensimmäisellä vuosineljänneksellä koko konsernin laajuisen uuden tehostamisohjelman kannattavuuden parantamiseksi. Ohjelma keskittyy seuraaviin asioihin: systemaattinen dataan perustuva hinnoittelu sekä ostossa että myynnissä, valikoiman ja varaston keskitetty hallinta, sekä KMS järjestelmän ohjaavuuden lisääminen. Työmme asiakaskokemuksen kehittämiseksi on tuottanut tulosta, ja saavutimme asiakastyytyväisyytemme avainmittarissa pitkän aikavälin strategisen tavoitetasen kun NPS oli ensimmäisellä vuosineljänneksellä 60. Jatkamme edelleen panostuksia asiakaskokemuksen ja myymäläverkoston kehittämiseen.

Olemme saaneet kuluvan vuoden aikana useita tärkeitä vahvistuksia tiimiimme. Ruotsin toimintojen vetäjänä aloitti vuoden alussa kokenut autokaupan ammattilainen Johan Kempas, joka on ensimmäisen vuosineljänneksen aikana vahvistanut paikallista tiimiä ja toimintatapoja, ja odotamme näistä tuloksia vuoden 2025 aikana. Ruotsissa saimme ostoon lisää osaamista ja synergiaa yhdistämällä Webcarsin ja Kamux Ruotsin osto-organisaatiot. Myös Ruotsin myyntiorganisaatiota on vahvistettu. Saksassa vahvistimme vuoden alussa osto- ja myyntitoimintoja, sekä kansainvälistä ostoamme, ja olemme saaneet hyviä tuloksia jo ensimmäisen vuosineljänneksen aikana.

Haluan jälleen esittää lämpimät kiitokset kaikille kamuxlaisille hyvästä työstä haastavassa markkinassa. Kiitokset myös luottamuksesta kaikille asiakkaillemme ja yhteistyökumppaneillemme.”

Näkymät vuodelle 2025

Kamux odottaa vuoden 2025 oikaistun liikevoiton paranevan edelliseen vuoteen verrattuna.

Pitkän aikavälin tavoitteet

Kamuxin pitkän aikavälin tavoitteet ovat:

- | | |
|--------------------------------|---------------------------------------|
| • Myytyjen autojen määrä: | 100 000 kpl vuodessa |
| • Liikevaihdon kasvu: | Liikevaihto 1,5 miljardia euroa |
| • Liiketoiminnan kannattavuus: | Oikaistu liikevoittoprosentti 4 % |
| • Asiakastyytyväisyys: | NPS (Net Promotor Score) 60 |
| • Henkilöstön hyvinvointi: | eNPS (employee Net Promotor Score) 40 |

Markkinakatsaus

Kamux arvioi, että käytettyjen autojen markkina kasvoi vuoden 2025 ensimmäisellä vuosineljänneksellä vertailuajanjaksosta sen kaikissa toimintamaissa. Kasvu oli vahvinta Suomessa, ja Ruotsissa ja Saksassa käytettynä myytyjen autojen määrä kasvoi vain vähän vuoden 2024 ensimmäiseen vuosineljännekseen verrattuna. Suomessa ja Ruotsissa kasvu tuli kuluttajien välisestä kaupasta ja autoliikkeiden myymät volyymit pysyivät vertailukauden tasolla. Euroopan tasolla käytettyjen autojen hinnat pysyivät ensimmäisen neljänneksen aikana samalla tasolla kuin vuoden 2024 toisella vuosipuoliskolla. Hinnat olivat edelleen alhaisemmalla tasolla kuin vuonna 2023 ja vuoden 2024 alkaessa, mutta edelleen selvästi korkeammalla tasolla kuin ennen koronaviruspandemiaa. Kuluttajaluottamus oli Suomessa ja erityisesti Saksassa edelleen selvästi maiden pitkän aikavälin keskiarvoja alhaisemmalla tasolla. Ruotsissa kuluttajaluottamus laski alkuvuonna selvästi, kun se oli vuoden 2024 aikana noussut jo lähelle pitkän aikavälin keskiarvoa.

Yhtiö arvioi jatkaneensa markkinajohtajana Suomessa vuoden 2025 ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Ruotsissa yhtiö on menettänyt asemiaan ja pudonnut kahdeksanneksi suurimmaksi käytettyjen autojen myyjäksi. Saksassa Kamuxin markkinaosuus käytettyjen autojen myynnissä on edelleen pieni. Vuoden 2025 ensimmäisellä vuosineljänneksellä Euroopan unionin alueella rekisteröitiin hieman vertailukautta vähemmän (-1,9 %) uusia henkilöautoja. Maaliskuussa 2025 uusien autojen rekisteröintimäärät olivat Euroopassa edellisvuoden tasolla (ACEA). Suomessa uusia henkilöautoja rekisteröitiin vuoden 2025 ensimmäisellä vuosineljänneksellä 9,5 % edellisvuotta vähemmän (aut.fi). Saksassa uusien autojen rekisteröintimäärät laskivat alkuvuonna 2025 prosentin

(ACEA), mutta Ruotsissa henkilöautoja rekisteröitiin ensimmäisellä vuosineljänneksellä 5,2 % edellisvuotta enemmän (Vroom). Jo lähes 60 % EU:n alueella tammi–maaliskuussa 2025 rekisteröidyistä uusista autoista oli hybridejä tai sähköautoja, kun vuotta aiemmin niiden osuus oli alle 50 %. Bensiinikäyttöisten autojen osuus uusista autoista oli 28,7 % ja dieselien 9,5 % (ACEA). Sähköisten käyttövoimien osuus kasvaa myös käytettyjen autojen kaupassa. Suomessa hybridien ja sähköautojen osuus autokauppojen käytettynä myymistä autoista vuoden 2025 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana oli 38 % (31,4 %). Ruotsissa 22,5 % (17,9 %) ja Saksassa 13,6 % (10,4 %). Ruotsissa ja Saksassa lukuun sisältyy myös yksityisten myymät henkilöautot.

Kamuxin arvion mukaan käytettyjen autojen markkina on sen kolmessa toimintamaassa yhteensä noin 8,4 milj. myytyä henkilöautoa vuodessa. Kamux arvioi markkinan arvon olevan yli 100 miljardia euroa. Vuonna 2024 Suomessa myytiin Kamuxin arvion mukaan noin 680 000 käytettyä henkilöautoa, Ruotsissa noin 1,25 milj. käytettyä henkilöautoa ja Saksassa noin 6,5 milj. käytettyä henkilöautoa.

Tuloskehitys tammi–maaliskuussa 2025

Konsernitoiminnot sisältävät Webcars Logistics AB:n sekä konsernin sisäisten erien eliminoinnit.

Myytyjen autojen määrä maittain (ilman konsernin sisäisiä myyntejä)

kpl	1–3/2025	1–3/2024	Muutos, %	Osuus konsernista, %
Suomi	11 319	11 946	-5,2 %	77,0 %
Ruotsi	1 900	2 763	-31,2 %	12,9 %
Saksa	1 344	1 428	-5,9 %	9,1 %
Konsernitoiminnot	131	0	N/A	0,9 %
Segmentit yhteensä	14 694	16 137	-8,9 %	100,0 %

Liikevaihto maittain

milj. euroa	1–3/2025	1–3/2024	Muutos, %	Osuus konsernista, %
Suomi	176,1	172,1	2,3 %	75,7 %
Ruotsi	41,6	68,9	-39,6 %	17,9 %
Saksa	22,2	24,8	-10,2 %	9,6 %
Segmentit yhteensä	239,9	265,8	-9,7 %	103,1 %
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	-7,3	-25,0	70,8 %	-3,1 %
Yhteensä	232,6	240,7	-3,4 %	100,0 %

Liikevaihdon jakauma

milj. euroa	1–3/2025	1–3/2024	Muutos, %
Käytettyjen autojen myynti	219,4	227,4	-3,5 %
Palkkiot rahoitus- ja vakuutusyhtiöiltä	9,4	10,0	-5,5 %
Kamux Plus	3,8	3,4	11,8 %
Yhteensä	232,6	240,7	-3,4 %

Kamux myi ensimmäisellä vuosineljänneksellä 14 694 käytettyä autoa, mikä on 8,9 % vähemmän kuin edellisvuoden vastaavalla ajanjaksolla (16 137 autoa). Myyntimäärät laskivat kaikissa toimintamaissa, ja erityisesti Ruotsissa myytyjen autojen määrä väheni erittäin voimakkaasti. Liikevaihto per myyty auto kasvoi ja oli 15 831 euroa (14 918).

Konsernin liikevaihto laski ensimmäisellä vuosineljänneksellä 3,4 % ja oli 232,6 milj. euroa (240,7). Suomessa liikevaihto oli edellisvuoden tasolla, mutta Saksassa liikevaihto laski voimakkaasti ja Ruotsissa erittäin voimakkaasti. Integroiduista palveluista kertynyt liikevaihto oli edellisvuoden tasolla, 13,2 milj. euroa (13,4), mikä vastasi 5,7 % kokonaisliikevaihdosta (5,5). Ruotsin kruunun translaatiovaikutus konsernin liikevaihtoon oli 0,2 milj. euroa verrattuna vuoden 2024 valuuttakursseihin.

Bruttokate maittain

milj. euroa	1–3/2025	% liikevaihdosta	1–3/2024	% liikevaihdosta
Suomi	14,8	8,4 %	18,1	10,5 %
Ruotsi	1,5	3,7 %	3,6	5,2 %
Saksa	2,2	9,7 %	2,6	10,7 %
Segmentit yhteensä	18,5	7,7 %	24,4	9,2 %
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	-0,3	4,7 %	-	-
Yhteensä	18,1	7,8 %	24,4	10,1 %

Oikaistu liike-tulos maittain

milj. euroa	1-3/2025	% liikevaihdosta	1-3/2024	% liikevaihdosta
Suomi	2,6	1,5 %	6,5	3,8 %
Ruotsi	-1,7	-4,1 %	-1,3	-1,9 %
Saksa	-0,1	-0,5 %	0,2	0,7 %
Segmentit yhteensä	0,7	0,3 %	5,4	2,0 %
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	-2,7	36,5 %	-2,7	10,7 %
Yhteensä	-1,9	-0,8 %	2,7	1,1 %

Myytyjen autojen määrän laskun ja autokohtaisen katteen heikkenemisen seurauksena bruttokate laski 25,6 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna ja oli 18,1 milj. euroa (24,4). Bruttokate laski kaikissa toimintamaissa. Bruttokateprosentti laski 2,3 prosenttiyksikköä ja oli 7,8 % (10,1 %) liikevaihdosta.

Oikaistu liike-tulos laski 171,6 % ja oli -1,9 milj. euroa (2,7). Oikaistu liike-tulos oli -0,8 % (1,1) liikevaihdosta. Liike-tuloksen lasku johtui ennen kaikkea heikentyneestä autokohtaisesta katteesta.

Oikaistusta liike-tuloksesta on oikaistu strategiseen suunnitteluun, omiin kiinteistöoperaatioihin ja muihin eriin liittyvät kulut. Näitä oikaisueriä oli yhteensä 0,7 milj. euroa (0,4) vuoden ensimmäisellä neljänneksellä.

Ensimmäisen vuosineljänneksen liike-tulos (EBIT) heikkeni 215,0 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna ja oli -2,6 milj. euroa (2,3).

Rahoitustuotot ja -kulut olivat -1,4 milj. euroa (-0,0).

Tulos ennen veroja oli -4,1 milj. euroa (2,3). Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos olivat -0,10 euroa (0,03).

Oikaistun liike-tuloksen täsmäytyslaskelma

milj. euroa	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Liike-tulos (EBIT)	-2,6	2,3	7,9
Strategiset selvitykset	0,1	0,2	0,2
Oikeudelliset prosessit	-	-	0,3
Omat kiinteistöoperaatiot	0,1	0,1	0,2
Muut liike-tulosta oikaisevat erät*	0,6	0,2	2,9
Oikaisuerät yhteensä	0,7	0,4	3,6
Oikaistu liike-tulos	-1,9	2,7	11,6

*) Koostuu uudelleenjärjestelykuluista ja Tapio Pajuharjun toimitusjohtajasopimuksessa sovituista palkkioista ja korvauksista.

Konsernin tase ja rahoitusasema

Konsernin taseen loppusumma oli maaliskuun 2025 lopussa 236,0 milj. euroa (228,5). Oma pääomaa oli 105,4 milj. euroa (112,9), nettovelka 56,3 milj. euroa (71,0) ja pitkäaikaiset lainat 21,7 milj. euroa (4,0).

Kamux allekirjoitti joulukuussa 2024 Nordea Bank Ab:n kanssa uuden 50 miljoonan euron vakuudellisen pitkäaikaisen rahoitussopimuksen, jolla korvattiin keväällä 2025 erääntyvä viisivuotinen rahoitusjärjestely. Rahoituksella on 36 kuukauden maturiteetti, ja siihen sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta 12 tai 24 kuukaudella. Rahoituskokonaisuus koostuu 20 miljoonan euron määräaikaishainasta ja 30 miljoonan euron luottolimiittisopimuksesta ("RCF"). Katsauskauden lopussa määräaikaishainasta oli nostettuna 20 miljoonaa euroa ja luottolimiittistä 12 miljoonaa euroa. Määräaikaishainaa lyhennetään 1,0 milj. eurolla puolivuositain.

Katsauskauden lopussa yritystodistuksia oli liikkeellä 8,0 milj. euron arvosta, mutta ne maksettiin kokonaisuudessaan pois huhtikuussa 2025. Yritystodistuksilla ja luottolimiitillä hankitut varat on käytetty käyttöpääoman rahoittamiseen.

Oulun myymälän ja prosessointikeskuksen kiinteistöön liittyvä 5,0 milj. euron kymmenvuotinen määräaikaistlaina nostettiin maaliskuussa 2022. Katsauskauden lopussa lainasta oli nostettuna 4,0 milj. euroa. Lainaa lyhennetään 0,2 milj. eurolla puolivuositain.

Maaliskuun 2025 lopussa Kamuxin nettokäyttöpääoma oli 93,9 milj. euroa (116,1). Vaihto-omaisuuden arvo oli 112,1 milj. euroa (136,2). Katsauskauden lopulla Kamux sopeutti varastotasojaan kaikissa toimintamaissaan.

Liiketoiminnan rahavirta tammi–maaliskuussa oli 22,0 milj. euroa (-16,2). Rahavirta parani erittäin merkittävästi vertailukauteen verrattuna varastoon sitoutuneen käyttöpääoman selvän laskun takia. Rahavarat katsauskauden lopussa olivat 29,8 milj. euroa (1,0).

Omavaraisuusaste oli katsauskauden lopussa 44,8 % (49,5). Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli 1,8 % (6,9) ja oman pääoman tuotto (ROE) oli -0,6 % (9,9).

Investoinnit olivat tammi–maaliskuussa yhteensä 1,1 milj. euroa (1,2) ja ne koostuivat pääasiallisesti IT-järjestelmäinvestoinneista, normaaleista autoliikkeisiin tehtävistä ylläpitoinvestoinneista sekä investoinneista Suomessa rakennettavaan uuteen myymälään.

Muutokset myymäläverkostossa

Katsauskauden aikana Kamux ilmoitti avaavansa uuden, lähes 300 auton suurmyymälän Jyväskylän Seppälänkankaalle syksyllä 2025. Myymälä avataan täysin uuteen kiinteistöön, joka rakennetaan Kamuxin tarpeita vastaavaksi, ja sinne siirtyy Jyväskylän Laukaantiellä nyt toimiva henkilöautomyynti. Jyväskylän hyötyajoneuvomyynti toimii jatkossakin omissa tiloissaan Palokanorressa. Katsauskauden lopussa Kamux jatkoi myymäläverkostonsa optimointia ja sulki Mäntsälän myymälänsä.

Kamuxilla oli katsauskauden päättyessä yhteensä 68 myymälää, joista 43 Suomessa, 17 Ruotsissa ja 8 Saksassa.

Kamux on aiemmin tiedottanut muutoksista myymäläverkostossaan lehdistötiedotteilla. Jatkossa tiedot muutoksista myymäläverkostossa kootaan osavuositarkastuksiin, puolivuositarkastukseen ja tilinpäätöstiedotteeseen, ja tiedotteilla kerrotaan vain merkittävimmistä muutoksista.

Muut katsauskauden aikaiset merkittävät tapahtumat

Kamux tiedotti 25.3.2025, että yhtiön hallitus on päättänyt lakkauttaa 1.3.2024 tiedotetun ja vuoden 2024 alusta voimassa olleen osakepohjaisen kannustinjärjestelmän vuosille 2024–2026. Järjestelmän perusteella ei ole maksettu palkkioita eikä palkkioita ole myöskään erääntynyt maksettavaksi. Lakkaudetun pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän korvaa 23.1.2025 perustettu suoriteperusteinen lisäosakejärjestelmä 2025–2029.

Kamux tiedotti 10.3.2025, että Kamuxin osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtaja vaihtuu, kun nimitystoimikunnan puheenjohtajana toiminut Kamuxin perustaja Juha Kalliokoski on siirtynyt yhtiön palvelukseen operatiiviseksi johtajaksi (Chief Operating Officer, COO) ja johtoryhmän jäseneksi 1.3.2025 alkaen. Juha Kalliokoski ja Callardo Capital Oy nimesivät osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan edustajakseen Pekka Pajamon, joka toimii Keskinäisen työeläkevakuutusyhtiö Varman talousjohtajana. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano säilyi muilta osin ennallaan.

Kamux tiedotti 19.2.2025, että Juha Kalliokoski on nimitetty yhtiön operatiiviseksi johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 1.3.2025 alkaen. Operatiivisena johtajana Kalliokoski vastaa Kamuxin ostotoiminnoista, myynnistä ja varaston hallinnasta. Kalliokoski jatkaa Kamux Oyj:n hallituksessa, mutta jää pois valiokuntatyöskentelystä. Kalliokoski on ollut tarkastusvaliokunnan ja henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen. Yhtiön hallitus valitsi kokouksessaan 19.2.2025 tarkastusvaliokunnan jäseniksi Harri Sivulan (puheenjohtaja), Jaana Viertola-Truinin ja Kati Riikosen. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi hallitus valitsi Maren Krollin (puheenjohtaja), Harri Sivulan ja Antti Mäkelän.

Kamux tiedotti 13.2.2025, että Joanna Clark on nimitetty Kamuxin henkilöstöjohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 15.5.2025 alkaen.

Kamux tiedotti 23.1.2025, että yhtiön hallitus oli päättänyt perustaa suoriteperusteisen lisäosakejärjestelmän konsernin avainhenkilöille. Lisäosakejärjestelmässä 2025–2029 on kolme ansaintajaksoa, jotka kattavat tilikaudet 2025–2027, 2026–2028 ja 2027–2029. Järjestelmään osallistumisen ja palkkion saamisen edellytyksenä on, että avainhenkilö kohdistaa omistamiaan vapaasti siirrettäviä Kamuxin osakkeita järjestelmään tai hankkii Kamuxin osakkeita hallituksen ilmoittaman määrän. Lisäksi palkkion maksaminen perustuu osallistujan voimassa olevaan työsopimukseen palkkion maksuhetkellä. Ensimmäisen ansaintajakson ansaintakriteerit ovat osakkeen kokonaistuotto, osakekohtainen tulos ja ESG-kriteeri. Ensimmäisen ansaintajakson 2025–2027 kohderyhmään kuuluu noin 40 avainhenkilöä, mukaan lukien johtoryhmän jäsenet ja toimitusjohtaja. Ensimmäisen ansaintajakson perusteella maksettavien palkkioiden arvo vastaa arviolta yhteensä enintään 980 000 Kamuxin osaketta (arvioituna osakkeen päätöskurssilla 15.1.2025 2,72 euroa), sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Järjestelmän mahdolliset palkkiot maksetaan viiden kuukauden kuluessa kunkin ansaintajakson päättymisestä. Hallitus päätti myös 22.1.2024 perustetun nouseville avainhenkilöille suunnatun Green Lions -lisäosakejärjestelmän toisen sitouttamisjakson, joka kattaa tilikaudet 2025–2027, aloittamisesta ja yksityiskohdista.

Katsauskauden jälkeiset merkittävät tapahtumat

Kamux tiedotti 28.4.2025, että osakkeenomistajien nimitystoimikunta oli päivittänyt ehdotuksiaan varsinaiselle yhtiökokoukselle. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdotti, että aiemmin julkistettua hallituskokoonpanoa koskevaa ehdotusta täydennetään yhdellä uudella jäsenellä, mikä nostaa ehdotettavien hallituksen jäsenten lukumäärän kuudesta seitsemään. Lisäksi nimitystoimikunta ehdotti, että varsinaisen yhtiökokouksen ajankohdan vuoksi hallituksen osakepalkkioiden maksuaikataulua pidennetään kahdesta viikosta kolmeen viikkoon ensimmäisen vuosineljänneksen tulospöytäkirjan julkistuksen jälkeen. Muilta osin osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksia ei muutettu.

Kamux julkaisi 27.4.2025 vuosikertomuksen vuodelta 2024. Vuosikertomus koostuu kolmesta osasta: Kamuxin vuosi 2024, Palkitsemisraportti 2024, ja Toimintakertomus ja tilinpäätös 2024. Hallituksen toimintakertomus sisältää kestävyysraportin sekä selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Kamux tiedotti 16.4.2025, että Enel Sintonen on nimitetty Kamux Oyj:n talousjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi, ja että hän aloittaa tehtävässään elokuun 2025 alussa.

Kamux tiedotti 16.4.2025, että Kamux Oyj ja Kamux Suomen toimitusjohtaja Jani Koivu olivat sopineet, että Koivu jättää tehtävänsä Kamuxilla. Kamux Suomen vt. toimitusjohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 16.4.2025 alkaen nimitettiin KTM Joni Tuominen.

Kamux vastaanotti 15.4.2025 arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 pykälän mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan Saray Capital (DIFC) Limitedin (Dubai, UAE) hallinnoiman rahaston Saray Value Fund SPC:n yhteenlaskettu osuus Kamux Oyj:n osakkeista ja äänistä on 14.4.2025 ylittänyt kymmenen (10) prosenttia ja oli ilmoituksen jälkeen 10,07 %.

Kamux vastaanotti 10.4.2025 arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 pykälän mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan OP-Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimien rahastojen (OP-Suomi Pieniyhtiöt ja OP-Suomi) yhteenlaskettu osuus Kamux Oyj:n osakkeista ja äänistä on 9.4.2025 alittanut viisi (5) prosenttia ja oli ilmoituksen jälkeen 4,99 %.

Liiketoiminnan kehitys segmenteittäin

Suomi

milj. euroa	1-3/2025	1-3/2024	Muutos, %	1-12/2024
Myydyt autot, kpl	11 319	11 946	-5,2 %	50 015
Liikevaihto, milj. euroa	176,1	172,1	2,3 %	738,7
Liikevaihto integroiduista palveluista, milj. euroa	11,3	11,1	1,7 %	46,1
Bruttokate, milj. euroa	14,8	18,1	-18,3 %	74,6
% liikevaihdosta	8,4 %	10,5 %		10,1 %
Liikevoitto, milj. euroa	2,4	6,4	-62,9 %	25,1
% liikevaihdosta	1,3 %	3,7 %		3,4 %
Oikaistu liikevoitto, milj. euroa*	2,6	6,5	-60,7 %	26,0
% liikevaihdosta	1,5 %	3,8 %		3,5 %
Integroitujen palvelujen osuus Kamuxin myymistä autoista, %				
Rahoituspalvelut	46 %	50 %		47 %
Vakuutuspalvelut	63 %	62 %		61 %
Kamux Plus	33 %	33 %		32 %

*) Liikevoitto oikaistuna omiin kiinteistöoperaatioihin ja muihin eriin liittyvillä erityiserillä, yhteensä 0,2 milj. euroa 1-3/2025 (1-3/2024: 0,1 milj. euroa ja 1-12/2024: 0,9 milj. euroa).

Tammi-maaliskuu 2025

Käytettyjen henkilöautojen markkina kasvoi Suomessa vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä. Kasvu tuli kuitenkin yksityisten välisestä kaupasta, ja autoliikkeiden myymät volyymit olivat vertailukauden tasolla. Käytettyjen autojen hinnat laskivat alkuvuonna hieman. Kilpailu käytettyjen autojen markkinoilla jatkui kireänä. Myös ostomarkkina oli edelleen tiukka, ja erityisesti edullisempien polttomoottoriautojen ostaminen oli haasteellista.

Kohtuullisesta kysynnästä huolimatta Kamuxin myymien autojen määrä laski, sillä myytävien autojen valikoima ei vastannut riittävän hyvin kysyntää. Valikoimarakennetta väärivät edellisellä vuosineljänneksellä myymättä jääneet autot. Kuluttajat suosivat edelleen edullisemman hintaluokan polttomoottoriautoja, joita Kamuxin valikoimassa ei ollut riittävästi. Ladattavien sähkö- ja hybridautojen myynti sen sijaan kasvoi erittäin voimakkaasti, ja niiden osuus kaikista Kamuxin Suomessa myymistä autoista oli vuosineljänneksellä jälleen yli viidenneksen. Liikevaihto kasvoi myytyjen autojen keskihinnan nousun myötä. Integroiduista palveluista saatu liikevaihto kasvoi hieman.

Bruttokate laski voimakkaasti heikentyneen autokohtaisen katteen, myytyjen autojen määrän laskun ja aktiivisten varastohallintatoimenpiteiden vuoksi. Autokohtainen kate heikkeni pääosin epäsuotuisan valikoimarakenteen ja siitä johtuvien varastohallintatoimenpiteiden seurauksena. Myös kohonneet autoihin liittyvät kustannukset sekä kohonneet tilakustannukset heikensivät bruttokatetta. Oikaistu liikevoitto laski erittäin voimakkaasti.

Kamux Plus -lisävastuusitoumuksen myyntipenetraatio pysyi hyvällä tasolla. Vakuutuspenetraatio kehittyi myönteisesti, mutta rahoituspenetraatio heikkeni.

Ruotsi

milj. euroa	1-3/2025	1-3/2024	Muutos, %	1-12/2024
Myydyt autot, kpl	1 900	2 763	-31,2 %	10 618
Liikevaihto, milj. euroa	41,6	68,9	-39,6 %	252,7
Ulkoinen liikevaihto, milj. euroa	33,5	45,2	-25,7 %	173,6
Liikevaihto integroiduista palveluista, milj. euroa	1,1	1,3	-14,4 %	5,2
Bruttokate, milj. euroa	1,5	3,6	-57,8 %	13,3
% liikevaihdosta	3,7 %	5,2 %		5,2 %
Liiketulos, milj. euroa	-2,1	-1,4	-53,7 %	-5,4
% liikevaihdosta	-5,1 %	-2,0 %		-2,2 %
Oikaistu liiketulos, milj. euroa*	-1,7	-1,3	-31,0 %	-4,2
% liikevaihdosta	-4,1 %	-1,9 %		-1,7 %
Integroitujen palvelujen osuus Kamuxin myymistä autoista, %				
Rahoituspalvelut	50 %	51 %		50 %
Vakuutuspalvelut	93 %	92 %		94 %
Kamux Plus	23 %	22 %		21 %

*) Liiketulos oikaistuna muihin eriin liittyvillä erityiserillä, yhteensä 0,4 milj. euroa 1-3/2025 (1-3/2024: 0,1 milj. euroa ja 1-12/2024: 1,2 milj. euroa sisältäen myös strategiseen suunnitteluun liittyviä erityiseriä).

Tammi-maaliskuu 2025

Ruotsissa käytettyjen autojen markkina kasvoi vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä hyvin maltillisesti, ja kasvu tuli yksityisten välisestä kaupasta. Käytettyjen autojen hinnat laskivat hieman, mutta olivat korkeammalla tasolla kuin vertailukaudella. Kilpailu oli kireää, ja käytettyjen autojen kysyntää heikensi myös kasvanut tarjonta edullisista käytettyjen autojen leasingsopimuksista. Kuluttajaluottamus heikkeni selvästi ensimmäisen vuosineljänneksen aikana, ja päätöksiä isoista hankinnoista lykättiin.

Kamuxin Ruotsissa myymien autojen määrä laski erittäin voimakkaasti ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Myynnin lasku johtui vertailukautta pienemmästä myymälämäärästä ja autovalikoimasta, joka ei vastannut riittävän hyvin kysyntää. Heikentyneen kuluttajaluottamuksen myötä aiempaa isompi osa kysynnästä suuntautui edullisempiin polttomoottoriautoihin, joita Kamuxin valikoimassa ei ollut riittävästi. Myös tiukka kilpailutilanne sekä edelleen verrattain kokematon osto- ja myyntitiimi myötävaikuttivat heikkoon automyyntiin. Vuonna 2024 aloitettu systemaattinen rengasmyynti kehittyi positiivisesti. Ulkoinen liikevaihto laski erittäin voimakkaasti kappalemääräisen myynnin laskun myötä. Myös integroiduista palveluista saatu liikevaihto ja konsernin sisäinen myynti laskivat.

Bruttokate laski erittäin voimakkaasti myytyjen autojen määrän ja autokohtaisen katteen laskun myötä. Autokohtainen kate heikkeni pääosin epäsuotuisan valikoimarakenteen sekä kiristyneen ostomarkkinan seurauksena. Kustannusten tiukasta hallinnasta huolimatta oikaistu liiketulos heikkeni.

Kamux Plus -lisävastuusitoumuksen ja vakuutuspalvelujen penetraatioasteet kehittyivät myönteisesti, mutta rahoituspalvelujen penetraatioaste heikkeni hieman.

Saksa

milj. euroa	1-3/2025	1-3/2024	Muutos, %	1-12/2024
Myydyt autot, kpl	1 344	1 428	-5,9 %	5 836
Liikevaihto, milj. euroa	22,2	24,8	-10,2 %	103,4
Ulkoinen liikevaihto, milj. euroa	21,6	23,5	-7,9 %	95,7
Liikevaihto integroiduista palveluista, milj. euroa	0,8	0,9	-16,5 %	4,0
Bruttokate, milj. euroa	2,2	2,6	-18,6 %	8,7
% liikevaihdosta	9,7 %	10,7 %		8,5 %
Liiketulos, milj. euroa	-0,2	0,1	-218,1 %	-1,9
% liikevaihdosta	-0,7 %	0,5 %		-1,8 %
Oikaistu liiketulos, milj. euroa*	-0,1	0,2	-172,7 %	-1,1
% liikevaihdosta	-0,5 %	0,7 %		-1,0 %
Integroitujen palvelujen osuus Kamuxin myymistä autoista, %				
Rahoituspalvelut	27 %	29 %		28 %

*) Liiketulos oikaistuna muihin eriin liittyvillä erityiserillä, yhteensä 0,0 milj. euroa 1-3/2025 (1-3/2024: 0,0 milj. euroa ja 1-12/2024: 0,8 milj. euroa sisältäen myös oikeudellisiin prosesseihin liittyviä erityiseriä).

Tammi-maaliskuu 2025

Käytettyjen autojen markkina Kamuxin toiminta-alueilla Saksassa kasvoi vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä hyvin maltillisesti. Käytettyjen autojen hinnat olivat vertailukauden tasolla, mutta korkeammalla tasolla kuin valtaosan vuodesta 2024. Kuluttajaluottamus oli alhaisella tasolla heikon taloustilanteen ja poliittisen epävarmuuden vuoksi, mutta parani hieman vaalien jälkeen.

Kamuxin Saksassa myymien autojen määrä laski. Katsauskauden alussa autovalikoima ei vastannut riittävän hyvin kysyntää, ja myös vertailukautta pienempi myymälämäärä vaikutti myyntiin. Vuoden alun muutokset ostotiimissä ja sen ohjauksessa alkoivat kuitenkin näkyä autovalikoimassa katsauskauden loppua kohden. Ulkoinen liikevaihto laski pääosin heikon myyntivolyymin seurauksena. Integroiduista palveluista saatu liikevaihto laski voimakkaasti alhaisten myyntivolyymien ja heikentyneen rahoituspenetraation vuoksi. Myös konsernin sisäinen myynti ja kokonaisliikevaihto laskivat.

Bruttokate laski voimakkaasti pääosin myytyjen autojen määrän ja alhaisen autokohtaisen katteen vuoksi. Myös vertailukautta heikompi rahoituspalvelujen tuotto heikensi bruttokatetta. Tiukasta kustannuskontrollista huolimatta oikaistu liiketulos heikkeni erittäin voimakkaasti.

Rahoituspalvelujen penetraatioaste laski.

Henkilöstö

Tammi–maaliskuussa Kamuxin henkilöstömäärä kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna oli keskimäärin 836 (902).

Henkilöstö segmenteittäin keskimäärin

	1–3/2025	1–3/2024	1–12/2024
Suomi*	576	583	594
Ruotsi	140	212	196
Saksa	83	80	79
Konsernitoiminnot	37	27	35
Yhteensä	836	902	904

Muutokset johdossa

Johan Kempas aloitti Kamux Ruotsin toimitusjohtajana ja konsernin johtoryhmän jäsenenä 1.1.2025.

Kamux tiedotti 13.2.2025, että Joanna Clark on nimitetty konsernin henkilöstöjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 15.5.2025 alkaen.

Kamux tiedotti 19.2.2025, että Juha Kalliokoski on nimitetty konsernin operatiiviseksi johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 1.3.2025 alkaen.

Konsernin johtoryhmään kuuluivat katsauskauden päättyessä toimitusjohtaja Tapio Pajuharju; talousjohtaja Jukka Havia; Kamux Suomen toimitusjohtaja Jani Koivu; Kamux Ruotsin toimitusjohtaja Johan Kempas; Kamux Saksan toimitusjohtaja Martin Verrelli; konsernin markkinointi- ja konseptijohtaja Aino Hökeberg; konsernin Chief Digital Officer Jarkko Lehtismäki; sekä konsernin kehitysjohtaja (Director, Business Development, Car Flow and Data) Altti Väisänen.

Osakepääoma ja osakkeenomistajat

Kamuxin osakepääoma oli maaliskuun 2025 lopussa 80 000 euroa ja osakkeiden lukumäärä 40 017 420 osaketta. Katsauskauden lopussa yhtiön hallussa oli 144 053 omaa osaketta eli 0,36 % kaikista osakkeista.

Yhtiöllä oli 19 737 (22 550) rekisteröityä osakkeenomistajaa maaliskuun 2025 lopussa. Ulkomaisessa omistuksessa olevien osakkeiden osuus osakekannasta mukaan lukien hallintarekisteröidyt osakkeet oli 19,08 % (15,05 %).

Kamuxin suurimmat omistajat 31.3.2025 olivat Juha Kalliokoski sisältäen sekä suorat että Kalliokosken lähipiirin määräysvallassa olevan sijoitusyhtiön omistamat osakkeet (14,92 %), Saray Value Fund SPC (20.8.2024 vastaanotetun liputusilmoituksen mukaan 6,00 %) ja OP-Rahastoyhtiö Oy (5,06 %).

Kaupankäynti yhtiön osakkeella

Kaupankäynti yhtiön osakkeilla Nasdaq Helsingissä

	1-3/2025	1-3/2024
Kaupankäynnin volyymi, kpl	3 842 637	2 822 197
Viimeisen päivän päätöskurssi, euroa	2,43	5,80
Kaupankäyntivolymilla painotettu keskihinta, euroa	2,65	5,34
Korkein kaupantekokurssi, euroa	2,99	5,98
Alin kaupantekokurssi, euroa	2,40	4,88
Markkina-arvo (katsauskauden lopussa), milj. euroa	96,9	231,9

Katsauskauden aikana Kamux Oyj:n osake noteerattiin Nasdaq Helsinki Oy:ssä Pohjoismaiset keskisuuret yhtiöt (Nordic Mid Cap) -listan kuluttajapalvelut-toimialaluokassa.

Maaliskuun 2025 lopussa yhtiön markkina-arvo ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita oli 96,9 milj. euroa (231,9). Katsauskauden viimeisen päivän päätöskurssi Nasdaq Helsingissä oli 2,43 euroa (5,80), ja osakkeen kurssi laski vuoden alusta 8 %. Yhtiön osakkeen kaupankäyntivolymilla painotettu keskihinta katsauskaudella oli 2,65 euroa (5,34). Korkein kaupantekokurssi oli 2,99 euroa (5,98) ja alin 2,40 euroa (4,88). Katsauskauden aikana osakkeen kokonaisvaihto Nasdaq Helsinki Oy:ssä oli 10 milj. euroa (15 milj. euroa).

Liputusilmoitukset

Kamux ei vastaanottanut katsauskaudella liputusilmoituksia.

Varsinainen yhtiökokous

Kamux Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 22.5.2025 klo 11.00 Clarion Hotel Aviapoliksessa Vantaalla.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Yhtiön arvion mukaan lähiajan riskeissä ja epävarmuustekijöissä ei tapahtunut merkittäviä muutoksia katsauskaudella, mutta yleinen geopoliittinen ja taloudellinen epävarmuus on viimeisten kuukausien aikana lisääntynyt, ja lisäksi käytettyjen autojen markkinalla vallitsee tiukka kilpailutilanne.

Taloudellisen kasvun arvioidaan olevan lähiaikoina matalalla tasolla konsernin toimintamaissa, minkä oletetaan heijastuvan myös käytettyjen autojen kokonaiskysyntään, vaikka kaupan rakenteessa, jakelukanavissa ja eri hintaisten autojen kysynnässä voi olla vaihteluita. Geopoliittisten epävarmuuksien oletetaan jatkuvan, mikä voi vaikuttaa merkittävästi autojen kysyntään ja kysynnän rakenteeseen.

Kamux-konsernilla on käynnissä useita operatiivisen toiminnan kehittämistoimia konsernin kilpailukykyyn parantamiseksi, mikä aiheuttaa epäjatkuvuutta ja lisäkustannuksia, ja voi vaikuttaa mm. henkilöstön vaihtuvuuteen. Yhtiön menestys riippuu myös yhtiön johdosta ja osaavasta henkilöstöstä, sekä yhtiön onnistumisesta rekrytoinneissa, henkilöstön koulutuksessa ja osaamisen kehittämisessä, sekä henkilöstön motivoinnissa ja pitämisessä yhtiön palveluksessa.

Markkinakorkojen muutokset vaikuttavat asiakkaiden ostomahdollisuuksiin ja -käyttäytymiseen, yhtiön rahoitustuottojen kehitykseen sekä sen oman velkarahoituksen korkoihin ja mahdollisesti myös saatavuuteen.

Autokannan sähköistyminen etenee, ja sähköisten käyttövoimien osuus kasvaa myös käytettyjen autojen kaupassa. Viime aikoina markkinoilla nähdyt äkilliset ja ennalta-arvaamattomat uusien autojen hintamuutokset, joiden yhtiö arvioi jatkuvan, vaikuttavat varastossa olevien käytettyjen autojen arvoihin ja lisäävät myös asiakkaiden epävarmuutta. Lisäksi käytettyjen sähköautojen ja ladattavien hybridien korjaus-, ylläpito- ja vakuutus kustannuksiin liittyy merkittäviä epävarmuuksia.

Yhtiö pyrkii parantamaan kannattavuuttaan, erityisesti Ruotsin ja Saksan liiketoiminnoissa, mihin liittyy epävarmuuksia niin vaadittavien resurssien ja kustannusten määrästä sekä operatiivisten toimenpiteiden ajoituksesta. Mikäli yhtiön tulos ei käänny positiiviseksi, sillä voi olla haitallinen vaikutus yhtiön rahoitusasemaan ja rahoituksen kustannuksiin.

Mikäli Kamuxin IT-sovellukset ja -järjestelmät ja niihin liittyvät palvelut eivät toimi suunnitellulla tavalla tämä voi häiritä Kamuxin liiketoimintaa ja vaikuttaa haitallisesti yhtiön liiketoimintaan sekä sen kannattavuuteen.

Autoverolainsäädäntöön tehtävät muutokset tai lainvalmistelu voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti uusien ja käytettyjen autojen kauppaan ja Kamuxiin.

Valuuttakurssien muutokset voivat vaikuttaa Kamuxin osto- ja myyntitoimintaan ja sitä kautta suoraan yhtiön tulokseen sekä mahdollisesti myös välillisesti yhtiön kilpailukykyyn eri markkinoilla.

Epäonnistuminen sisäisten ohjeistusten toimeenpanossa ja valvonnassa saattaa aiheuttaa taloudellisia seuraamuksia Kamuxille ja heikentää yhtiön mainetta.

Jos Kamux ei pysty säilyttämään riittävää asiakaspalvelutasoa, tai jos jokin tapahtuma vahingoittaa yhtiön mainetta, tällä voi olla olennainen haitallinen vaikutus Kamuxiin ja sen brändiin.

Kamuxin riskienhallinnan pääperiaatteita on kuvattu konsernin tilinpäätöksessä ja Kamuxin verkkosivuilla osoitteessa www.kamux.com

Tulosjulkistukset ja varsinainen yhtiökokous 2025

Kamux Oyj julkistaa taloudelliset katsauksensa vuonna 2025 seuraavasti:

- Puolivuosikatsaus tammi–kesäkuulta 2025 12.8.2025
- Osavuositarkastus tammi–syyskuulta 2025 11.11.2025

Kamux Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään 22.5.2025.

Hämeenlinnassa 13.5.2025

Kamux Oyj

Hallitus

Kamux Oyj:n osavuositarkastus tammi–maaliskuu 2025

Pääasialliset laadintaperiaatteet

Tämä osavuositarkastus on laadittu IAS 34 -Osavuositarkastukset standardin mukaisesti. Osavuositarkastuksessa noudatetaan samoja laatimisperiaatteita ja laskentamenetelmiä kuin vuoden 2024 tilinpäätöksessä sekä niitä uusia ja uudistettuja IFRS-tilinpäätösstandardeja, jotka on kuvattu vuoden 2024 tilinpäätöksessä. Osavuositarkastus ei kuitenkaan sisällä kaikkea sitä informaatiota ja liitetietoja, jotka esitetään vuositilinpäätöksessä. Näin ollen osavuositarkastusta tulee lukea yhdessä yhtiön vuositilinpäätöksen 2024 kanssa. Osavuositarkastuksessa on sovellettu samoja laatimisperiaatteita kuin vuositilinpäätöksessä.

Osavuositarkastuksen luvut ovat itsenäisesti pyöristettyjä.

Osavuositarkastuksen laatiminen edellyttää, että johto tekee kirjanpidollisia arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja sekä oletuksia, jotka vaikuttavat laadintaperiaatteiden soveltamiseen ja varojen ja velkojen, tuottojen ja kulujen kirjanpitoarvoihin. Toteumat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja ratkaisuista. Tämän osavuositarkastuksen laatimisen yhteydessä johdon tekemät merkittävimmät konsernin laatimisperiaatteisiin ja keskeisiin epävarmuustekijöihin liittyneet arviot ovat samoja, joita sovellettiin vuoden 2024 tilinpäätöksessä.

Osavuositarkastus on tilintarkastamaton.

Konsernin laaja tuloslaskelma

milj. euroa	1–3/2025	1–3/2024	1–12/2024
Liikevaihto	232,6	240,7	1 010,2
Liiketoiminnan muut tuotot	0,4	0,3	1,2
Materiaalit ja palvelut	-214,9	-216,7	-914,7
Henkilöstökulut	-12,0	-14,0	-54,9
Liiketoiminnan muut kulut	-4,9	-4,5	-19,4
Poistot	-3,8	-3,5	-14,5
Liiketulos	-2,6	2,3	7,9
Rahoitustuotot ja -kulut	-1,4	-0,0	-2,6
Tulos ennen veroja	-4,1	2,3	5,3
Tuloverot	0,0	-1,1	-0,7
Tilikauden tulos	-4,0	1,2	4,6
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot	0,6	0,0	-0,1
Muut laajan tuloksen erät yhteensä, verojen jälkeen	0,6	0,0	-0,1
Tilikauden laaja tulos yhteensä	-3,5	1,3	4,6
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Yhtiön omistajille	-4,0	1,2	4,6
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Yhtiön omistajille	-3,5	1,3	4,6
Yhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos			
Osakekohtainen tulos, laimentamaton ja laimennettu, EUR	-0,10	0,03	0,12

Konsernin tase

milj. euroa	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	2,9	4,2	3,7
Liikearvo	14,3	14,0	14,2
Aineelliset hyödykkeet	9,5	7,8	8,5
Vuokralle otetut hyödykkeet	40,4	40,2	41,9
Muut saamiset	0,2	0,2	0,2
Laskennalliset verosaamiset	0,8	1,4	0,7
Pitkäaikaiset varat yhteensä	68,0	67,8	69,1
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	112,1	136,2	131,0
Myyntisaamiset ja muut saamiset	20,6	23,0	20,6
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	5,6	0,5	4,6
Rahavarat	29,8	1,0	3,0
Lyhytaikaiset varat yhteensä	168,1	160,7	159,1
VARAT YHTEENSÄ	236,0	228,5	228,3
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Yhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	0,1	0,1	0,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	24,7	24,7	24,7
Muuntoero	0,1	-0,4	-0,5
Omat osakkeet	-0,8	-0,2	-0,8
Kertyneet voittovarot	85,4	87,5	80,9
Kauden tulos	-4,0	1,2	4,6
Yhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	105,4	112,9	109,1
Pitkäaikaiset velat			
Lainat	21,7	4,0	11,7
Vuokraelat	31,5	31,3	32,5
Muut pitkäaikaiset velat	0,2	-	0,2
Varaukset	0,4	0,4	0,4
Pitkäaikaiset velat yhteensä	53,7	35,7	44,7
Lyhytaikaiset velat			
Lainat	22,3	26,5	22,3
Vuokraelat	10,5	10,2	10,9
Ostovelat ja muut velat	41,7	39,8	38,9
Varaukset	2,3	3,5	2,5
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	0,0	-	0,0
Lyhytaikaiset velat yhteensä	76,9	79,9	74,6
Velat yhteensä	130,6	115,6	119,2
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	236,0	228,5	228,3

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

milj. euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoero	Omat osakkeet	Kertyneet voittovar	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	0,1	24,7	-0,5	-0,8	85,5	109,1
Kauden tulos					-4,0	-4,0
Muut laajan tuloksen erät			0,6			0,6
Kauden laaja tulos yhteensä			0,6		-4,0	-3,5
Liiketoimet omistajien kanssa:						
Osakeperusteiset maksut					-0,1	-0,1
Oma pääoma 31.3.2025	0,1	24,7	0,1	-0,8	81,4	105,4
Oma pääoma 1.1.2024	0,1	24,7	-0,4	-	87,4	111,8
Kauden tulos					1,2	1,2
Muut laajan tuloksen erät			0,0			0,0
Kauden laaja tulos yhteensä			0,0		1,2	1,3
Liiketoimet omistajien kanssa:						
Omien osakkeiden hankinta				-0,2		-0,2
Osakeperusteiset maksut					0,1	0,1
Oma pääoma 31.3.2024	0,1	24,7	-0,4	-0,2	88,8	112,9

Konsernin rahavirtalaskelma

milj. euroa	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Liiketoiminnan rahavirrat			
Kauden tulos	-4,0	1,2	4,6
Oikaisut:			
Poistot	3,8	3,5	14,5
Rahoitustuotot ja -kulut	1,4	0,0	2,6
Varausten muutos	-0,2	-0,1	-1,1
Vaihto-omaisuuden arvonalennukset	0,3	0,1	0,4
Tuloverot	-0,0	1,1	0,7
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	-0,1	0,2	0,4
Käyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	0,1	-2,4	0,8
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	2,7	2,2	1,3
Vaihto-omaisuuden muutos	19,5	-20,1	-14,8
Maksetut korot	-0,5	-1,2	-4,5
Muut rahoituserät, netto	0,1	0,4	1,6
Maksetut tuloverot	-1,1	-1,1	-4,2
Liiketoiminnasta kertynyt nettorahavirta	22,0	-16,2	2,5
Investointien rahavirrat			
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinta	-1,4	-1,1	-2,9
Aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden hankinta	0,4	-0,1	-0,9
Ostetut tytäryhtiöosakkeet	-	-	-0,3
Investointien nettorahavirta	-1,1	-1,2	-4,1
Rahoituksen rahavirrat			
Omien osakkeiden hankinta	-	-0,2	-0,8
Pankkilainojen nostot	10,0	13,7	52,4
Pankkilainojen takaisinmaksut	-0,2	-3,7	-39,4
Vuokraelkojen takaisinmaksut	-2,8	-2,6	-11,0
Maksetut osingot	-	-	-6,8
Muut rahoituksen rahavirran erät	-0,7	0,9	0,6
Rahoituksen nettorahavirta	6,4	8,0	-5,0
Rahavarojen nettovähennys/-lisäys	27,3	-9,4	-6,6
Rahavarat kauden alussa	3,0	8,9	8,9
Valuuttakurssien muutosten vaikutukset rahavaroihin	-0,5	1,5	0,7
Rahavarat katsauskauden lopussa	29,8	1,0	3,0

Osakekohtainen tulos

	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva kauden tulos (milj. euroa)	-4,0	1,2	4,6
Osakekannustinjärjestelyn vaikutus osakkeiden lukumäärään	-	-19	-
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana, 1 000 kpl, laimentamaton	39 873	39 988	39 903
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	-0,10	0,03	0,12
Osakekannustinjärjestelyn vaikutus osakkeiden lukumäärään	-	22	-10
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana, 1 000 kpl, laimennettu	39 873	40 013	39 892
Laimennettu osakekohtainen tulos (euroa)	-0,10	0,03	0,12

Segmentit

milj. euroa	Suomi	Ruotsi	Saksa	Segmentit yhteensä	Konserni-toiminnot	Eliminoinnit	Konserni
1-3/2025							
Liikevaihto	176,1	41,6	22,2	239,9	3,6	-11,0	232,6
sisäinen	-0,0	8,1	0,6	8,7	2,3	-11,0	0,0
ulkoinen	176,1	33,5	21,6	231,2	1,4		232,6
käytettyjen autojen myynti	164,8	32,4	20,8	218,0	1,4		219,4
integroidut palvelut	11,3	1,1	0,8	13,2	-		13,2
Bruttokate	14,8	1,5	2,2	18,5	-0,3		18,1
Käyttökate	4,7	-1,4	0,2	3,5	-2,3		1,2
Poistot	-2,3	-0,7	-0,3	-3,4	-0,5		-3,8
Liiketulos	2,4	-2,1	-0,2	0,1	-2,8		-2,6
Rahoitustuotot ja -kulut							-1,4
Tulos ennen veroja							-4,1

milj. euroa	Suomi	Ruotsi	Saksa	Segmentit yhteensä	Konserni-toiminnot	Eliminoinnit	Konserni
1-3/2024							
Liikevaihto	172,1	68,9	24,8	265,8	-	-25,0	240,7
sisäinen	0,0	23,7	1,3	25,0	-	-25,0	-0,0
ulkoinen	172,1	45,2	23,5	240,8	-		240,8
käytettyjen autojen myynti	161,0	43,8	22,5	227,4	-		227,4
integroidut palvelut	11,1	1,3	0,9	13,4	-		13,4
Bruttokate	18,1	3,6	2,6	24,4	-		24,4
Käyttökate	8,2	-0,5	0,5	8,2	-2,4		5,8
Poistot	-1,9	-0,9	-0,4	-3,1	-0,4		-3,5
Liiketulos	6,4	-1,4	0,1	5,2	-2,8		2,3
Rahoitustuotot ja -kulut							-0,0
Tulos ennen veroja							2,3

Integroitujen palvelujen osuus Kamuxin käytettyjen autojen myynnistä segmenteittäin

prosenttia, %	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Rahoituspalvelut			
Suomi	46	50	47
Ruotsi	50	51	50
Saksa	27	29	28
Vakuutuspalvelut			
Suomi	63	62	61
Ruotsi	93	92	94
Kamux Plus			
Suomi	33	33	32
Ruotsi	23	22	21

Nettokäyttöpääoma

milj. euroa	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Vaihto-omaisuus	112,1	136,2	131,0
Myyntisaamiset ja muut saamiset	20,6	23,0	20,6
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	5,6	0,5	4,6
Ostovelat ja muut velat	-41,7	-39,8	-38,9
Varaukset	-2,7	-3,8	-2,8
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	-0,0	-	-0,0
Nettokäyttöpääoma	93,9	116,1	114,4

Nettovelka

milj. euroa	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Pitkäaikaiset korolliset velat			
Pankkilainat	21,7	4,0	11,7
Vuokraovelat	31,5	31,3	32,5
Pitkäaikaiset korolliset velat yhteensä	53,2	35,3	44,1
Lyhytaikaiset korolliset velat			
Pankkilainat	14,3	15,3	14,3
Tililimiitit	-	3,7	-
Liikkeeseen lasketut yritystodistukset	8,0	7,5	8,0
Vuokraovelat	10,5	10,2	10,9
Lyhytaikaiset korolliset velat yhteensä	32,9	36,7	33,2
Korolliset velat yhteensä	86,1	72,0	77,3
Vähennetään rahavarat	-29,8	-1,0	-3,0
Nettovelka	56,3	71,0	74,2

Lisätietoja nettovelan kehityksestä on kohdassa Konsernin tase ja rahoitusasema.

Vuokrasopimukset ja muut sitoumukset

Vuokrasopimusten muutokset taseessa

milj. euroa	Vuokralle otetut hyödykkeet	Vuokravelat
1.1.2025	41,9	43,3
Lisäykset	0,6	0,6
Vähennykset	-	-
Poistot	-2,9	-
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	0,8	0,9
Korkokulut	-	-0,2
Vuokravelan lyhennykset	-	-2,6
31.3.2025	40,4	42,0

milj. euroa	Vuokralle otetut hyödykkeet	Vuokravelat
1.1.2024	41,0	42,2
Lisäykset	2,6	2,6
Vähennykset	-	-
Poistot	-2,7	-
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	-0,6	-0,6
Korkokulut	-	-0,2
Vuokravelan lyhennykset	-	-2,5
31.3.2024	40,2	41,5

Vuokrasopimusten muutokset tuloslaskelmassa

milj. euroa	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Poisto vuokralle otetuista hyödykkeistä	-2,9	-2,7	-11,2
Korkokulu vuokraveloista	-0,2	-0,2	-0,7
Kulu lyhytaikaisista vuokrasopimuksista	-0,0	-0,0	-0,0
Kulu vuokrasopimukseen sisältyvistä palveluosuuksista	-0,2	-0,1	-0,6
Tuloslaskelmaan kirjattu kulu yhteensä	-3,4	-3,0	-12,5

Velat joiden vakuudeksi on annettu vakuuksia ja kiinnityksiä

milj. euroa	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Lainat	36,1	23,0	26,0
lainoista annetut vakuudet*	97,0	58,0	58,0

*) Sekä Kamux Oyj että Kamux Suomi Oy ovat erikseen antaneet konsernin rahalaitoslainojen vakuudeksi yritysikiinnityksenä haltijavelkakirjoja 91 miljoonaa euroa. Lisäksi konsernin kiinteistötytäryhtiö on antanut 6 miljoonan euron kiinteistökiinnityksen pitkäaikaisen lainan vakuudeksi.

Muut sitoumukset

milj. euroa	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Vuokra- ja muut maksutakaukset	0,7	0,3	0,8

Lähipiiritapahtumat

milj. euroa	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Käytettyjen autojen myynti	0,0	-	0,2
Käytettyjen autojen ostot	-	-0,0	-0,2
Konsultointikulut	-	-	-0,0

milj. euroa	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Vuokravelat	1,3	1,6	1,3

Kamuxin johtoon kuuluvilla avainhenkilöillä, hallituksen jäsenillä sekä heidän perheenjäsenillään on oikeus ostaa Kamuxilta ja myydä sille autoja koko Kamuxin henkilökuntaa koskevan henkilöstöpolitiikan mukaisesti.

Lähipiiritapahtumien konsultointikulut vuonna 2024 koostuivat Juha Kalliokosken määräysvaltayhteisö Callardo Capital Oy:ltä kolmannella vuosineljänneksellä ostetuista palveluista, jotka liittyvät Ruotsin liiketoimintojen kehittämiseen.

Konsernin vuokravelat lähipiirille sisältävät konsernin hallituksen jäseneltä, tämän läheisiltä perheenjäseniltä sekä heidän määräysvallassaan olevilta yrityksiltä vuokrattujen toimipisteiden tulevien vuokratulujen nykyarvon.

Tunnuslukujen laskentakaavat sekä vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Kamux esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja lisätietona IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti laadituissa konsernin tuloslaskelmissa, konsernin taseissa ja konsernin rahavirtalaskelmissa esitetyille tunnusluvuille. Kamuxin näkemyksen mukaan vaihtoehtoiset tunnusluvut antavat merkittävää lisätietoa Kamuxin toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista ja ovat usein analyytikkojen, sijoittajien ja muiden tahojen käyttämiä.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tulisi tarkastella erillisenä IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisista tunnusluvuista tai IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti määriteltäviä tunnuslukuja korvaavina tunnuslukuina. Kaikki yhtiöt eivät laske vaihtoehtoisia tunnuslukuja yhdenmukaisella tavalla, ja siksi Kamuxin vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien samannimisten tunnuslukujen kanssa.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Bruttokate	=	Liikevaihto + Liiketoiminnan Muut tuotot - Materiaalit ja palvelut
Käyttökate (EBITDA)	=	Liikevoitto + Poistot
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	=	Liikevoitto oikaistuna strategiseen suunnitteluun, oikeudellisiin prosesseihin, omiin kiinteistöoperaatioihin, aikaisempien tilikausien veroihin ja muihin eriin liittyvillä erityiserillä.
Nettovelka	=	Pitkäaikaiset lainat + Lyhytaikaiset lainat + Vuokravelat - Rahavarat
Rahoitusvelka	=	Pitkäaikaiset lainat + Lyhytaikaiset lainat
Vertailukelpoisten liikkeiden myynnin kasvu	=	$100 * \left(\frac{\text{Vertailukelpoisten liikkeiden automyynti}}{\text{Vertailukelpoisten liikkeiden automyynti edellisenä vuonna}} - 1 \right)$ <i>Uudet liikkeet otetaan mukaan laskentakantaan kun ne ovat olleet auki 13kk, jolloin ensimmäinen kerta kun liike on mukana tunnusluvussa on sen 25. toimintakuukausi</i>
Vaihto-omaisuuden kierto	=	$365 * \frac{\text{Vaihto-omaisuus (keskimäärin 12 kuukauden aikana)}}{\text{Materiaalit ja palvelut (rullaava 12 kuukautta)}}$
Oman pääoman tuotto, %	=	$100 * \frac{\text{Tilikauden voitto (rullaava 12 kuukautta)}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin 12 kuukauden aikana)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto, %	=	$100 * \frac{\text{Tilikauden voitto + Rahoituskulut (rullaava 12 kuukautta)}}{\text{Oma pääoma + Korollinen rahoitusvelka (keskimäärin 12 kuukauden aikana)}}$
Omavaraisuusaste, %	=	$100 * \frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - Saadut ennakot}}$
Nettovelkaantumisaste, %	=	$100 * \frac{\text{Nettovelka}}{\text{Oma pääoma}}$
Tulos/osake (laimentamaton), EUR	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto (Emoyhtiön omistajille kuuluva)}}{\text{Keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden painotettu osakeantikorjattu lukumäärä ajanjakson aikana}}$
Nettokäyttöpääoma, EUR	=	Vaihto-omaisuus + Myyntisaamiset ja muut saamiset + Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset - Ostovelat ja muut velat - Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat - Pitkä- ja lyhytaikaiset varaukset

Kamux Oyj, Parolantie 66 A, 13130 Hämeenlinna

www.kamux.com