

Avensia Årsredovisning

2024





Innehållsförteckning

Historik	3
En hälsning från vår VD	4
Höjdpunkter från 2024	5
Om Avensia	6
Avensias erbjudande för modern handel	7
Vad våra kunder säger	10
Vision och värderingar	12
Vårt Avensia-universum	13
Vad våra medarbetare säger	14
Hållbarhet	15
Avensias aktie	16
Styrelse	17
Ledning	18
Förvaltningsberättelse	20
Finansiella rapporter	27
Noter	37
Revisionsberättelse	67

Historik

Avensia har sina rötter i tre olika bolag som alla grundades i Lund kring millennieskiftet.

- | | |
|------|---|
| 1998 | LUVIT startar på Lunds Universitet och utvecklar en plattform för e-learning. |
| 2000 | LUVIT noteras på First North.

INXL startas med idén att omvandla konsultuppdrag till produkter och produktbolag. |
| 2001 | Avensia startar som IT-konsultföretag inom mjukvaruutveckling. |
| 2003 | Avensia grundar Mashie tillsammans med en entreprenör. |
| 2007 | LUVIT förvärvar Avensia och INXL och bildar en koncern med brett erbjudande av produkter och konsulter.

Koncernen byter namn till Avensia Innovation. |
| 2008 | Förvärvar Stockholmsföretaget Grade, och skapar ett komplett erbjudande inom e-learning. |
| 2010 | Verksamheten organiseras i de specialiserade dotterföretagen Avensia, Grade, Mashie och Force12. |
| 2012 | Koncernen byter namn till InXL innovation och är ett konglomerat för specialiserade IT-företag med stora produktinslag. |
| 2015 | Grade och Mashie avyttras vilket gör att Avensia kvarstår, koncernen blir därmed e-handelsfokuserad.

Koncernen byter namn till Avensia för att reflektera den fokuserade inriktningen. |
| 2018 | Avensia växer och etablerar sig med kontor i Chicago, Oslo och Göteborg och flyttar in i nya, större lokaler i Lund och Stockholm. |
| 2019 | Avensia förvärvar det brittiska bolaget Insider Trends. Koncernen passerar 200 anställda.

Expanderar med dotterbolag och nytt kontor på Filippinerna. |
| 2021 | Avensia återvänder till stark tillväxt under covid-pandemins andra år.

Öppnar kontor i Karlstad och passerar 300 anställda totalt. |
| 2022 | Fortsätter tillväxten med nytt kontor i Malmö. |
| 2023 | Genomför besparingar till följd av svag marknad och återgår till underliggande lönsamhet. |
| 2024 | Stärkt lönsamhet och beslut att dela upp verksamheten i två dotterbolag: Commerce och Information Management. |

En hälsning från vår VD

Kära aktieägare,

2024 blev ett år där vi arbetade mycket med intern effektivitet och kostnadskontroll, samtidigt som vi väntade på en förstärkning i marknaden som trots Riksbankens räntesänkningar inte förverkligades. I en sådan miljö är jag väldigt stolt över att vi lyckades vända till vinst och växa med 2 % genom att ta marknadsandelar på våra hemmamarknader.

I april kommunicerade vi nya finansiella mål med 10 % tillväxt över tid samt 10 % rörelsemarginal på kort sikt och 15 % rörelsemarginal på längre sikt. Detta speglar ett skifte i fokus för Avensia där vi historiskt alltid satt tillväxt före marginaler. En tillväxt som dock har finansierats med egen lönsamhet. Vi nådde inte våra mål under året, men arbetar oförtruttat vidare mot dem.

Under året lanserade vi ett erbjudande inom orderhantering (Order Management Systems, OMS) som bar frukt och var dellenverans i två av årets största affärer. Orderhanteringssystem har till uppgift att stödja kunderna och deras kundtjänst att erbjuda en utmärkt upplevelse till sina slutkunder. Den här lösningen hjälper dem att kontrollera och kommunicera lagersaldo för alla dellager, inklusive butiker, distributionslager med mera, i realtid. Kundtjänst kan enkelt justera ordrar, räkna om lämnade rabatter eller hantera returerna för att ge bättre service till slutkunderna. Servicegraden, dvs andelen varor som faktiskt levereras enligt kundlöftet, ökar.

Den digitala handeln är under ständig omvälvning och OMS är ett exempel på hur Avensia kan anpassa sig till förändringar i marknaden och utöka erbjudandet med de lösningar och kompetenser där våra kunder ser störst utvecklingspotential. Jag är övertygad om att vår specialisering och tydlighet är nyckeln till att vi lyckats fortsätta vara relevanta för kunder som Coop Norge, Apotek Hjärtat, American Orthodontics, Saint Gobain Distribution och andra bolag som ställer högsta möjliga krav på sina leverantörer.

Efter ett par år av nedskärningar började personalstyrkan växa så smått under året. Vi avslutade året med 314 medarbetare jämfört med 309 i slutet av föregående år. Vi har fortsatt vara försiktiga med ersättningsrekryteringar men har tagit in några tjänster som tidigare låg på underkonsulter samt även fyllt på med några nyckelkompetenser på olika platser i bolaget. Vi är fortsatt mycket restriktiva med att dra på oss centrala omkostnader.

Den 5 november 2024 kommunicerade vi att vi bolagiserar våra två affärsområden Commerce och Information Management. Detta innebär att vi går in i 2025 med två delkoncerner som ansvarar för sin egen försäljning och leverans men naturligtvis även samarbetar i gemensamma leveranser hos kunderna. Detta skifte innebär ett förnyat fokus där Commerce är vår lönsamma huvuddel av verksamheten medan Information Management har stora tillväxtpotentialer när bolag alltmer satsar på sin datakvalitet, analys och AI-integration.

Jag vill tacka våra kunder för det förtroende ni visat oss under året, våra partners för er lojalitet och vårt fina samarbete, våra ägare för ert långsiktiga engagemang och sist, men absolut inte minst, våra fantastiska medarbetare som varje dag går in och gör kundernas verksamhet lite vassare!

Robin Gustafsson, VD Avensia

Höjdpunkter från 2024

Under 2024 har Avensia tecknat avtal med en rad nya kunder, initierat nya partnerskap och drivit framgångsrika kundprojekt. Årets höjdpunkter inkluderar bland annat:

- ✓ Vi har tecknat avtal med nya kunder såsom Stadium, Apotek Hjärtat, Kontorab, Camfil, Bygghemma Sverige och Toyota New Zealand.
- ✓ Avensias expertis har uppmärksammats i vårt partnernätverk där vi bland annat utsetts till "Commerce Partner of the Year, Nordics" av Optimizely och vunnit commercetools pris "Partner in Customer Success Award".
- ✓ För att stärka vårt erbjudande och möta kundernas framtida behov har vi tecknat avtal med nya teknikpartners såsom Occtoo, Ingrid, iCore, Algolia, Inretrn och Theca.
- ✓ Vårt UK-baserade dotterbolag Insider Trends har under året levererat retail safaris i bland annat New York, Amsterdam, Wien, Barcelona, Stockholm och Berlin, samt skräddarsydda rapporter och rådgivning till kunder såsom McKinsey, Puig, Marks & Spencer och Galeries Lafayette.
- ✓ Framgångsrika kundprojekt som lanserats under året inkluderar Stadium (PIM), Rusta (e-handel och orderhantering), Kappahl (e-handel, mobil app, PIM), Gina Tricot (kundklubb), Piab (e-handel, integrationsplattform) och Bygghemma Sverige (MDM).

OMSÄTTNING:

422,3 MSEK

RÖRELSEMARGINAL:

6,3 %

OMSÄTTNINGSTILLVÄXT:

2 %

MEDELANTAL ANSTÄLLDA:

298

2024 I KORTHET OCH NYCKELTAL

	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning (MSEK)	422,3	413,7	431,5	390,1	316,9
Rörelseresultat (MSEK)	26,7	-3,4	-13,0	22,9	3,4
Resultat efter finansella poster (MSEK)	22,2	-5,3	-13,8	22,0	2,6
Balansomslutning (MSEK)	220,1	198,3	182,8	178,4	166,9
Soliditet (%)	19	12	17	38	36

Om Avensia

Avensia är ett expertbolag inom modern handel. Vårt erfarna team hjälper företag med skräddarsydda strategier och den mest relevanta teknologin för e-handel, omnikanal, kundupplevelse och informationshantering.

Genom att kombinera gedigen teknisk kompetens och strategisk expertis med kunskap om de senaste trenderna hjälper Avensia B2C- och B2B-kunder i Europa, Nordamerika och APAC att accelerera tillväxt varje dag för långsiktig framgång. Vi utmanar ständigt oss själva och våra kunder för att tänja på gränserna för vad som är möjligt. Tillsammans skapar vi vinnarna inom modern handel.

Avensia har fler än 300 experter på modern handel globalt, baserade i Lund (HK), Malmö, Helsingborg, Göteborg, Karlstad, Stockholm, Umeå, Oslo, Chicago, London och Cebu. Avensia AB är noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market under namnet AVEN. Läs mer på avensia.se.



Avensias erbjudande för modern handel

Avensia erbjuder rådgivning och teknologi för modern handel – en bransch som är i konstant rörelse. Vi följer trender och driver innovation för att skapa framtidssäkra strategier och lösningar tillsammans med våra kunder och partners.

Vi hjälper våra kunder med alla typer av utmaningar som uppstår i det omfattande landskapet för modern handel. Det kan handla om att strukturera om affärsmodellen för att inkludera digital försäljning, bygga stabila processer för informationshantering, koppla samman e-handel med fysiska butiker eller optimera kundupplevelsen för att öka intäkterna. Och allt däremellan.

I slutet av 2024 fattade Avensias styrelse beslut om att bolagisera de tidigare affärsområdena **Commerce** och **Information Management**. Detta för att skapa optimala förutsättningar för respektive verksamhet att utvecklas gällande erbjudande, försäljning och kundfokus.

Gemensamt är fortfarande att vi i våra kundsamarbeten alltid utgår från kundens affär och målsättningar snarare än en teknisk lösning. Därför spelar våra kunniga rådgivare en nyckelroll i alla kundprojekt. De har lång erfarenhet av affärsutveckling, strategi, organisationsutveckling och förändringsarbete. Vi ser alltid till kundens hela affär för att identifiera hur vårt team och våra lösningar kan göra störst nytta för att nå de övergripande affärsmålen. Sedan hjälper vi till att implementera strategierna, processerna och lösningar som gör kunden till vinnare.



Informationshantering (Information Management)

Hos Avensia finns marknadsledande erfarenhet och expertkunskap kring allt som rör informationshantering. Hantering av produktinformation och master data är idag en affärskritisk aktivitet för alla typer av företag. Det handlar i grunden om att säkerställa enhetlig, korrekt och uppdaterad information och göra den tillgänglig som beslutsunderlag för viktiga funktioner såsom försäljning, orderhantering, lageroptimering, kundrelationer, produktutveckling och mycket mer.

När vi börjar jobba med en ny kund startar vi alltid med en utvärdering av nuvarande informationsstruktur och system för att rekommendera den bästa vägen framåt. Vårt expertteam hjälper sedan till att koppla ihop datakällor, sätta upp datamodeller, säkerställa att data och processer lever upp till gällande lagar och branschstandarder samt skapa integrerade flöden till alla kanaler och system. Alltid med målet att göra korrekt, relevant och uppdaterad information tillgänglig när och där den behövs.

Vårt team har oöverträffad erfarenhet av att implementera och förvalta systemstöd för PIM (product information management) såväl som MDM (master data management).

E-handel och omnikanal (Commerce)

Avensia är kanske mest kända för att bygga e-handelslösningar i världsklass. Men det är långt ifrån allt. Vi skapar strategier, processer och lösningar för modern handel – oavsett var försäljningen sker. Kombinationen av marknadsledande partnerplattformar och de egenutvecklade lösningarna Avensia Nitro och Avensia Excite, som bygger på lärdomar från hundratals framgångsrika kundprojekt, ger oss en unik position att leverera handelslösningar för framtiden. Och vi ser varje projekt som ett långsiktigt partnerskap där vi stöttar kunderna med löpande förbättringar, experimentering, testning och konverteringsoptimering för att driva framgång på lång sikt.

I alla projekt håller vi ett stadigt fokus på slutkunden. Våra experter säkerställer en enhetlig och optimerad köpupplevelse i alla kundmöten. Avensia erbjuder tjänster inom webbdesign och UX, dataanalys och konverteringsoptimering, marknadskommunikation och lojalitetsprogram. Och mycket, mycket mer. Vi har hela tiden örat mot marknaden och ett fokus på data för att fånga upp nya trender på marknaden och förändrade köpbeteenden. På så sätt hjälper vi våra kunder att snabbt anpassa och optimera kundupplevelsen i alla kanaler.

En trygg partner i en ständigt föränderlig bransch

Samarbete är Avensias ledord för att driva framgångsrik modern handel. När vi börjar jobba med en ny kund skapar vi ett gemensamt team med tydliga mål. Den mänskliga sidan av våra leveranser är minst lika viktig som tekniklösningarna. Särskilt när det handlar om att förstå och möta förväntningarna från slutkunden. Därför ser vi på kundrelationen som ett långsiktigt åtagande för att hjälpa företag inom modern handel att vinna – idag och i framtiden.

Grunden i Avensias erbjudande är vårt team. Vi är stolta över att kalla några av branschens mest erfarna och kompetenta personer våra kollegor. I samarbetet med våra kunder och partners uppstår synergier som gör oss alla starkare och redo att möta framtiden i en föränderlig värld. Tillsammans skapar vi vinnarna inom modern handel.

Varför Avensia?

Varför väljer de mest ambitiösa handelsbolagen att samarbeta med Avensia?

- ✓ Vi har över 20 års erfarenhet av att skapa vinnande strategier och lösningar för modern handel.
- ✓ Vårt team med fler än 300 experter drivs av att hjälpa våra kunder nå framgång.
- ✓ Vi kombinerar spjutspetsteknik med affärsutvecklingsexpertis och branschkunskap för att skapa kundunika strategier och lösningar.
- ✓ Våra egna produkter, byggda på erfarenhet från hundratals e-handelsprojekt, säkerställer snabb leverans och värde, prestanda i toppklass samt minimerad risk.
- ✓ Vi har ett etablerat partnersätverk med specialiserade tekniklösningar som vi är experter på att implementera.
- ✓ Vi är en långsiktig och trygg partner.

Strategiska partners

Vi är privilegierade att få samarbeta med några av de bästa och mest framträdande bolagen i vår bransch. Teknologier från våra partners kombineras med vårt eget kunnande vilket ger våra kunder lösningar för att möta morgondagens krav inom modern handel. Vi utvärderar kontinuerligt ny teknik på marknaden och har under 2024 haft förmånen att starta upp några utvalda nya partnerskap som kommer att bredda vårt stöd till kunderna framöver.

 contentful

 Syndigo

 Optimizely

 Bluestone PIM

 Voyado

 commercetools

 inriver

 fluentcommerce
order management. accelerated.



Vad våra kunder säger



h bygghemma.se

Den nya MDM-lösningen är en viktig del av vår strategi för att bygga en stabil och skalbar teknologibas som kan stödja vår tillväxt. Vi valde Avensia som partner tack vare deras expertis och erfarenhet av att hantera stora transformationsprojekt som detta. Avensias team har varit avgörande i att anpassa Syndigos lösning till både våra nuvarande och framtida behov samt guidat oss till bästa praxis för datamodeller, styrningsprocesser och arbetsflöden.

Niclas Hanson, COO/CBDO at Bygghemma Sverige AB



Kappahl

Samarbetet med Avensias team har varit en avgörande framgångsfaktor för det här projektet. Vi är väldigt nöjda med resultaten – en snabb och stabil e-handelsplattform, effektiva processer för produktinformation och central hantering av kampanjer i alla våra försäljningskanaler. Tillsammans med Avensia har vi skapat en utmärkt grund för att leverera bättre digitala kundupplevelser på lång sikt.

Madeleine Wibréus, Online Manager, Kappahl



 **piab**

Tack vare vår nya digitala plattform kan vi erbjuda smidiga och enkla köpupplevelser som uppfyller våra kunders förväntningar. Plattformen möjliggör också mer effektiva och enhetliga arbetsflöden för hela vår globala koncern.

Johan Hagegård, Global Digital Experience Director, Piab

Ett urval av kundprojekt levererade 2024

Stadium (informationshantering)

Rusta (e-handel, CRM, orderhantering)

Kappahl (e-handel, mobilapp, informationshantering, CRM)

Gina Tricot (kundklubb)

Megafelis (lojalitetsprogram)

Piab (B2B e-handel, CMS, integrationsplattform)

Lightshop (e-handel)

Skruvat (e-handel, CRM)

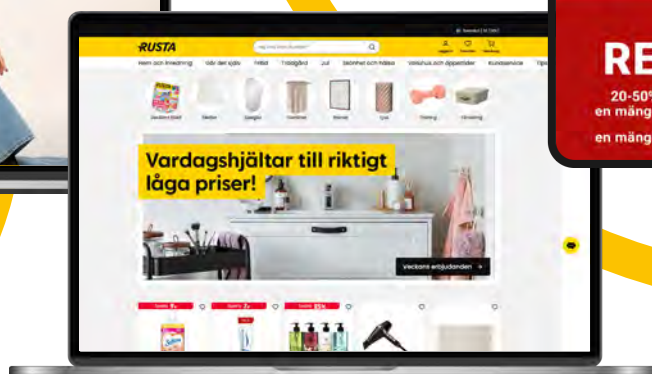
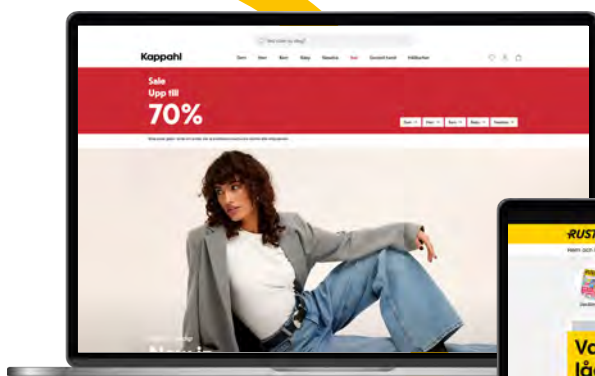
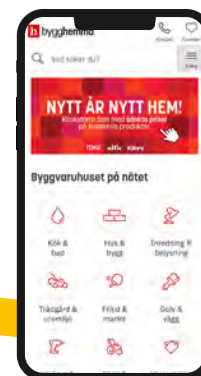
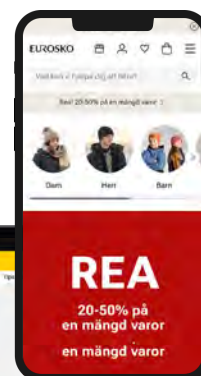
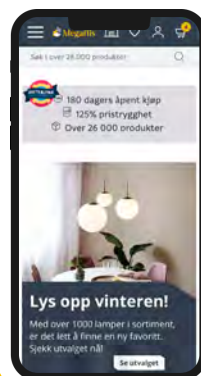
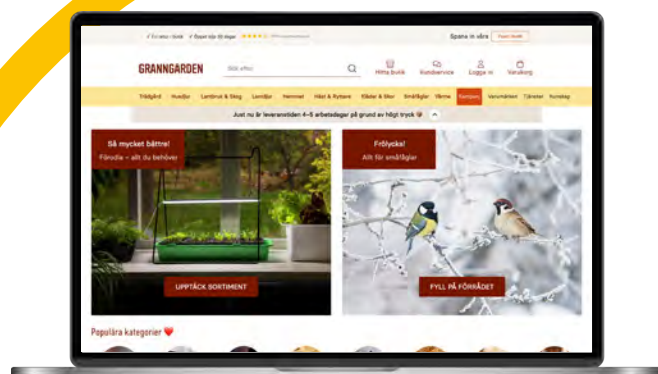
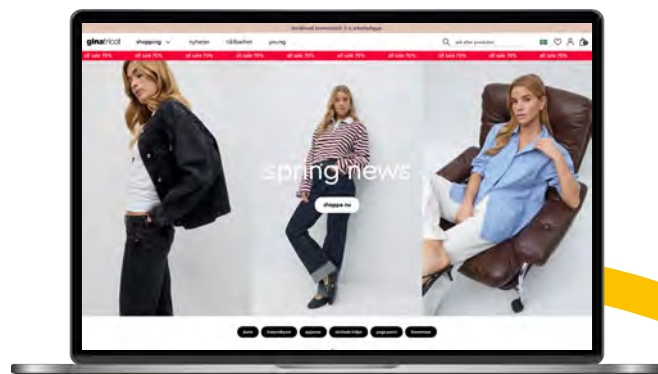
Kitchentime (e-handel)

Granngården (informationshantering)

Bygghemma Sverige (informationshantering)

Eurosko (e-handel, CRM)

Optimera (B2B e-handel)



Vision och värderingar

Avensia strävar efter att vara en global drivkraft för utvecklingen av modern handel. För att säkerställa att vi håller fast vid vår vision lever vi efter fyra kärnvärden: vi bryr oss på riktigt, vi bemästrar och skapar synergier, vi vågar mer och vi är med i spelet för att vinna. Men vad innebär egentligen dessa värderingar?



Care for real

Vi bryr oss verkligen om våra kollegor, kunder, företag och samhällen, och vi är passionerat övertygade om att vi gör skillnad för dem alla.

Vi tror också att omtanke är mer än något vi bara känner, det är något vi gör. Därför satsar vi helhjärtat på att arbeta med större generositet, hållbarhet och mångfald för att stärka varandra.



Dare bigger

Varje dag vågar vi mer än vi vågade dagen innan. Vi känner större upptäckarglädje än risk inför det okända, eftersom vi vet att framsteg sker vid fronten och att bakslag bara är tillfälliga.

Så vi har modet att utmana "status quo", pröva nya saker, fatta orädda beslut, gå före och bli större i en osäker värld eftersom det är den säkraste vägen till framgång.



Mastermind synergy

Vi strävar efter att skapa synergieffekter där vi tillsammans skapar en helhet som är större än summan av alla delarna. Vi vet att framsteg innebär mer än bara framåtriktad energi. Vi tar oss tid att ibland stanna upp, tänka efter tillsammans, korrigera kursen vid behov, observera var vi har olika skärningspunkter och sedan kombinera de bästa idéerna och teknikerna för att effektivt komma vidare.

Vi letar alltid efter saker vi kan koppla samman och fokuserar på styrkor och skalbarhet ur olika perspektiv för att skapa "best practises" som stärker allas förmåga.



Be in it to win it

När vi är med går vi "all in" med ett orubbligt engagemang för att vi vill se våra kunder vinna. För oss är det mer än affärer, det är ett "mindset". Vi lever och andas modern handel och tänjer ständigt på gränserna för vad som är möjligt så att våra kunder ska fortsätta utvecklas.

Med över 20 års erfarenhet, expertis och framåtanda tar vi gärna det extra steg som behövs för våra kunder och kollegor.

Vårt Avensia-universum

Avensias starka företagskultur präglas av samarbete, omtanke, nyfikenhet och passion. Vi hjälper och bryr oss om varandra, delar erfarenheter och kunskap, för att nå längre tillsammans. I det här nära samarbetet skapas synergier som ingen annanstans. Synergier som översätts till de bästa strategierna och lösningarna för att göra våra kunder till vinnare.

I våra distribuerade team samarbetar kollegor från olika funktioner, roller och länder. Oavsett om vi jobbar med utveckling, projektledning, affärsstrategier eller design, i Sverige eller på något av våra internationella kontor, har vi ett starkt driv mot ett tydligt gemensamt mål: att leverera lösningar som gör skillnad för våra kunders affär. Vi är stolta över att arbeta med de mest ambitiösa kunderna, den senaste tekniken och de skarpaste hjärnorna inom modern handel.

När det gäller att hitta smarta lösningar på komplexa problem får inga begränsningar komma i vägen för vår kreativitet eller vilja att skapa värde för våra kunder. Därför är frihet under ansvar och en fullt flexibel arbetsplats självklarheter hos oss. Våra medarbetare är nyckeln till framgång för oss och våra kunder. Därför strävar vi efter att skapa ett Avensia-universum där alla trivs, utvecklas och känner sig som vinnare – varje dag.



Vad våra medarbetare säger



“För många år sedan var jag på ett event som Avensia anordnade för kvinnliga studenter. Jag kände direkt att här vill jag jobba! Efter det gjorde jag mitt ex-jobb här och sen dess var jag “hooked”! Det bästa med att jobba på Avensia är kollegorna och att det är så bra stämning på kontoret. Och arbetsuppgifterna – jag älskar att få en skiss och sen förverkliga den med kod. Eftersom varje kund är unik så tröttnar jag aldrig”

Maja Lundgren, Frontend Lead



“Jag gillar att jag får chansen att arbeta med stora kunder i olika branscher, med utmanande krav och möjlighet att påverka hur saker fungerar inom e-handel. Det är fantastiskt att få arbeta med så många olika kunder och kunna återanvända kunskap och erfarenheter för att göra nästa projekt ännu bättre. Det är en unik möjlighet hos Avensia.”



Erik Lindvall, Solution Architect



“Jag började på Avensias trainee-program direkt efter universitetet. Min roll har vuxit under åren och sedan två år tillbaka är jag Backend Lead för stora och komplexa e-handelsprojekt. Det är väldigt inspirerande att få jobba med olika kunder och se hur nöjda kunderna blir med en lösning vi har utvecklat. Jag gillar också att alla på Avensia är så kunniga och hjälpsamma. Om du fastnar i ett problem finns det alltid en trevlig kollega att be om hjälp.”

Anton Thelandersson, Backend Lead



Hållbarhet

Följande områden är de vi fokuserar på gällande vårt arbete med hållbarhet:

- ✓ Avensia som arbetsgivare.
- ✓ Vår egen (direkta) miljöpåverkan.
- ✓ En ansvarsfull verksamhet med fokus på IT-säkerhet och transparens.

För 2024 redovisar vi arbetet med hållbarhet i enlighet med Global Reporting Initiatives riktlinjer GRI Universal Standards från 2021 samt Årsredovisningslagen. Vår hållbarhetsrapport avser räkenskapsåret 2024 och täcker samtliga juridiska enheter inom Avensia AB koncernen. Liksom tidigare år redovisas hållbarhetsarbetet i ett eget dokument som du finner på [avensia.se](https://www.avensia.se)

Avensias aktie

Avensia är listat på Nasdaq First North Premier Growth Market under namnet AVEN. Totalt hade Avensia 2 181 aktieägare vid utgången av 2024 och antalet aktier uppgick till 37 123 249. Sista betalkurs den 31 december 2024 uppgick till 7,96 SEK vilket motsvarar ett börsvärde på ca 296 MSEK.

	2024	2023	2022	2021	2020
Börskurs, 31 dec, kr	7,96	9,48	12,50	17,75	16,85
Utdelning per aktie, kr	-	-	-	0,40	0,30
Extra utdelning, kr	-	-	-	0,25	-
Direktavkastning, %	-	-	-	3,7	1,8
Total avkastning, %	-16,0	-24,2	-28,5	9,0	17,5
Börsvärde, mkr	296	352	464	659	621

Aktiekapital och struktur

Aktiekapitalet i Avensia AB uppgick vid årsskiftet till 5,6 MSEK. Antalet aktier uppgick till 37 123 249, var och en med ett kvotvärde på 0,15 SEK. Varje aktie berättigar till en röst och varje röstberättigad får vid bolagsstämman rösta för fulla antalet ägda och företrädna aktier. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat.

Största ägarna per den 31 dec 2024

Ägare	Aktier
A5 Invest AB	9 509 075
Valid Asset Management i Skåne AB	8 000 000
Anders Wehtje Invest AB	4 424 000
Northern Trust Company	1 873 548
Aktia Nordic Micro Cap	1 720 000
Clients Kapitalförvaltning AB	1 155 720
Avanza Pension	1 068 854
Jesper Lyckeus	700 000
Martin Birkeldh	601 200
Jörgen Bertilsson	555 657
Övriga	7 515 195
Totalt	37 123 249

Ägarstruktur

Tre ägare äger 10 % eller mer av bolaget: A5 Invest AB ägs av de fem grundarna av ursprungliga Avensia, där Vd Robin Gustafsson ingår. Valid Asset Management AB ägs av grundarna till ursprungliga INXL, vice styrelseordförande Per Wargéus och Fredrik Ljungbeck som är anställd i koncernen. Anders Wehtje Invest AB ägs av Anders Wehtje, som också är styrelseordförande i koncernen.

Aktiekapitalets utveckling 2008 - 2024

År	Händelse	Tillskott	Totalt, tusental	Aktier, tusental
2008	Ingående värde		5 051	33 674
2008	Apportemission	66	5 117	34 115
2015	Apportemission	214	5 331	35 544
2019	Nyemission	114	5 445	36 302
2020	Nyemission	82	5 527	36 851
2021	Nyemission	41	5 568	37 123
	Utgående värde		5 568	37 123

Styrelse

Anders Wehtje, styrelseordförande (född 1964), styrelseledamot mellan 2005–2019, CFO 2020–2022 samt styrelseledamot igen sedan 2023 (vice ordförande).

Övriga styrelseuppdrag: Anders Wehtje Invest AB, Little John Investment AB, 10 bolag inom Manducare AB koncernen samt diverse bolag inom Avensia AB koncernen.

Aktieinnehav: 4 424 000 aktier via bolaget Anders Wehtje Invest AB.



Per Wargéus, vice styrelseordförande (född 1961), grundare och VD i dåvarande INXL 2000, VD och koncernchef Avensia 2007– 2015, ordförande sedan 2015, ledamot sedan 2007.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Advenica AB och Almi Företagspartner i Skåne AB. Ledamot i Valid Asset Management i Skåne AB. Aktieinnehav: 4 800 000 aktier via bolaget Valid Asset Management AB.



Monika Dagberg (född 1969). General Manager på R&F Travel Retail AB och Nordic Beverage Company AB, ledamot sedan 2013.

Övriga styrelseuppdrag: Suppleant i Pink Competitive AB. Aktieinnehav: 0



Per Adolfsson (född 1960). Ledamot sedan 2022.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Softronic och Flowscape samt ledamot i PrecioFishbone.

Aktieinnehav: 50 000 aktier



Johan Strid (född 1971). Ledamot sedan 2022.

Övriga styrelseuppdrag: Prevas AB och Softronic.

Aktieinnehav: 46 349 aktier



Koncernledning



Robin Gustafsson, VD Avensia Group & Avensia Information Management

Aktieinnehav: 2 055 765



Lisa Logren, Chief Financial Officer (CFO)

Aktieinnehav: 3 850



Henrik Sellberg, VD Avensia Commerce

Aktieinnehav: 33 469



Ledningsgrupp

Avensia Commerce

Henrik Sellberg, VD Avensia Commerce
Åsa Afshari, Chief People Officer (CPO)
Tor Eivind Aurdal, Chief Sales Officer (CSO)
Matilda Fritzin, Controller
Hampus Eckersten, VP of Customer Experience
Marie Relke, VP of Development
Johan Sommar, Chief Strategist
Patrik Sundquist, Chief Growth Officer

Ledningsgrupp

Avensia Information Management

Robin Gustafsson, VD Avensia Group & Avensia Information Management
Stephanie Rosvall, Chief People Officer
Sofia Aru, Chief Sales Officer (CSO)
Aleksandra Grelak, Controller
Johan Liljeros, Chief Strategist
Ståle Moe, Client Director
Ishan Qureshi, VP Products
Johan Bromander, VP PMO
Magnus Hedberg, Director of Development
Desiree Roxas, Director of Development
Zandro Zamesa, Director of Development

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och VD för Avensia AB, organisationsnummer 556561-8641 med säte i Lund, Skåne län får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning avseende räkenskapsåret 2024-01-01– 2024-12-31.

Allmänt

Avensia är per den 31 december 2024 en koncern bestående av det Firsth North Premier Growth Market-noterade moderbolaget Avensia AB och de helägda dotterbolagen Avensia Information Management AB (fd. Force12 AB), Avensia Commerce AB (fd. Avensia Dotterbolag Tre AB), Avensia PHP AB, Avensia Storefront US AB, Avensia AS (NO), Avensia Inc. (US), Avensia Philippines Inc (PH) och Insider Trends Ltd (GB).

Koncernen har likt föregående år fått erfara en avvaktande efterfrågan främst beroende på att Avensias kunder har haft viss försiktighet i marknaden trots att konsumenternas köpkraft gradvis stärkts under året av ett fallande ränteläge. Den förändrade efterfrågan har sett olika ut hos våra befintliga och nya kunder samt om kunden säljer till privatperson (B2C) eller till företag (B2B).

Nettoomsättningen för 2024 uppgick till 422,3 MKR (413,7) vilket motsvarade en positiv tillväxt på 2% jämfört med 2023. Rörelseresultatet för 2024 uppgick till 26,7 MKR (-3,4).

Avensia har fram till 2022 haft en expansiv rekrytering av medarbetare. Sedan slutet av 2022 har vi dock begränsat rekryteringen till specifika kompetenser och vissa ersättningsrekryteringar för att prioritera beläggning och lönsamhet. Medelantalet anställda inom koncernen har därmed minskat under året och för 2024 uppgick medelantal anställda till 298 st (335).

Försäljning, resultat och skatt

Nettoomsättningen för koncernen uppgick till 422,3 MKR (413,7). Koncernens försäljning drivs av affärer främst från existerande kunder men även nya kunder. Försäljning sker framförallt i Norden. Koncernens intäkter genereras i huvudsak av tjänster men även intäkter från kommissioner samt produktlicenser.

Rörelseresultatet för koncernen uppgick till 26,7 MKR (-3,4). Justerat för jämförelsestörande poster för både 2024 och 2023 blir jämförbara siffror 31,1 MKR (6,8). Förbättringen är ett resultat av en väsentligt minskad kostnadsbas tillsammans med en högre försäljning av tredjepartsprodukter.

Avensia fortsätter att arbeta med kundurval för att prioritera kunder som passar Avensias kunskapsprofil och bolaget ser en långsiktigt god efterfrågan på Avensias tjänster och produkter.

Resultat efter skatt för koncernen uppgick till 16,8 MKR (-4,8). Resultat per aktie för koncernen uppgick till 0,45 KR (-0,13).

Koncernen redovisar för 2024 årets skatt om -5,3 MKR (0,5). Effektiv skatt för perioden uppgår till 24% (10). Skillnad mot aktuella skattesatser i Sverige beror på olika utländska skattesatser samt skattemässiga justeringar främst hänförligt till ej avdragsgilla kostnader.

Moderbolaget

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick till 372,3 MKR (368,4). Rörelseresultatet för moderbolaget blev 9,4 MKR (-11,7). Förändring i nettoomsättning respektive rörelseresultat förklaras av samma faktorer som nämnda ovan för koncernen.

Resultat efter skatt för moderbolaget blev 12,0 MKR (-10,4). Moderbolagets skattekostnad uppgick till -2,7 MKR (2,1).

Översikt – resultat och ställning

Nyckeltal koncernen	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning, TKR	422 250	413 713	431 489	390 076	316 876
Rörelseresultat, TKR	26 665	-3 385	-12 977	22 881	3 424
Resultat före skatt, TKR	22 209	-5 273	-13 811	22 018	2 548
Balansomslutning, TKR	220 097	198 262	182 781	178 405	166 899
Soliditet ¹ , %	19	12	17	38	36
Medeltal anställda	298	335	331	299	225

Utveckling för Avensia-koncernen

Avensia AB och Avensia AS

Avensia är ett ledande expertbolag inom modern handel. Kunderna är främst stora tillverkare, grossister och handelskedjor med försäljning till både konsumenter och företag. Avensias tjänster och produkter hjälper kunderna att öka sin försäljning i alla kanaler genom att både skapa en förstklassig digital kundupplevelse, men även genom att möjliggöra en homogen kundupplevelse i fysiska och traditionella säljkanaler. För att möta kundernas höga krav måste det tekniska kunnandet kompletteras med expertis inom affärsstrategi, digitalisering, butikshandel, informationshantering, digitala handelsprocesser, personalisering, kundlojalitet, artificiell intelligens, användarupplevelse och konverteringsoptimering.

Avensia har byggt upp sitt kunnande genom samlad erfarenhet från hundratalet kundprojekt, vilket har gett en stark kunskap om vad som krävs för att skapa framgångsrik försäljning i en digitaliserad global värld. För att optimera handel i dagens komplexa värld, krävs att man förstår de faktorer som styr kundens beteende. Det tekniska kunnandet måste kompletteras med förståelse för konverteringshöjande faktorer som inspirerande design och interaktionsoptimering. Avensias digitala handelslösningar baseras idag på marknadsledande teknik från leverantörer som Microsoft, Optimizely, Commercetools, Voyado, inRiver och Syndigo – kompletterade med egenutvecklade produkter och strukturkapital.

Avensia har erfarenhet av helhetslösningar inom e-handel för både B2B och B2C, vilket gör att man kan optimera varje komponent och även få dem att samverka i ett större system.

Norge fortsatte 2024 likt tidigare år att vara bolagets näst största marknad efter Sverige. Lokalt anställd personal sköter marknadsföring och försäljning samt övrigt kundnära arbete, medan den tekniska leveransen sker av en global leveransorganisation med tyngdpunkt i Sverige och Filippinerna.

Den marknad där Avensia verkar präglas av en stor grad av transformering. Ur ett marknadsperspektiv innebär detta behov av lösningar som snabbt kan ge resultat i termer av ökande försäljning för bolagets kunder – nya såväl som existerande. Ofta innebär detta mindre projekt i början men som över tid växer när bolaget börjar leverera värdeskapande lösningar till kunderna.

Avensia Storefront US AB med dotterbolag

Avensia Storefront US AB äger Avensia Inc. som är ett rörelsedrivande bolag med fokus på den amerikanska marknaden. I början av 2023 fattade bolaget beslut att USA inte längre ska utgöra en hemmamarknad för Avensia. Dock har vi fortsatt ett antal större kunder på den marknaden samt en för koncernen viktig anställd och därmed är bolaget fortsatt aktivt.

¹ Soliditet: eget kapital i förhållande till balansomslutningen

Avensia Information Management

Avensia Information Management (tidigare Force12) erbjuder specialister inom teknisk och administrativ systemutveckling och är idag den enda delen av Avensia-koncernen som inte är kopplad till arbete inom modern handel. Kunderna finns främst bland skånska produktutvecklande företag med långsiktiga behov av djup kompetens inom olika nischområden.

Under året har bolaget fortsatt att arbeta med etablerade kunder som Schneider Electric och Early Bird.

Från och med 1 januari 2025 kommer verksamhet tillhörande affärsområdet Information Management att flytta till detta bolag varmed bolaget ändrade namn under slutet av 2024.

Avensia PHP AB med dotterbolag

Bolaget bedriver verksamhet i Filippinerna genom dotterbolaget Avensia Philippines Inc. Syftet med verksamheten på Filippinerna är att etablera ett utvecklings- och leveranscenter som ska komplettera koncernens resurser i Sverige. Likt för koncernen så har rekryteringen av medarbetare varit sparsam under året och vid årets slut hade verksamheten 58 (59) medarbetare på plats.

Insider Trends Ltd

Insider Trends arbetar med trendspaning, strategisk rådgivning och research om hur man skapar bästa möjliga kundupplevelse inom modern fysisk handel, vilket förstärker Avensias strategiska erbjudande. Bolaget har under 2024 haft en omsättning i nivå med föregående år.

Investeringar

Investeringar i immateriella anläggningstillgångar

Av- och nedskrivningar avseende immateriella tillgångar uppgick till 1,1 MKR (1,9). De totala immateriella tillgångarna uppgick till 2,4 MKR (3,6) per den 31 december. De immateriella tillgångarna består av goodwill och aktiverade utvecklingsutgifter.

Moderbolagets immateriella tillgångar uppgick till 0,7 MKR (1,9).

Investeringar i materiella anläggningstillgångar

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 13,5 MKR (33,3) och utgjordes till största delen av nyttjanderätts-tillgångar i form av kontorslokaler samt arbetsplatsrelaterad kontorsutrustning. De materiella anläggningstillgångarna i koncernen uppgick till 72,7 MKR (76,6) per den 31 december och inkluderar nyttjanderätts-tillgångar om 69,6 MKR (72,1).

De materiella anläggningstillgångarna i moderbolaget uppgick till 0,4 MKR (0,6) per den 31 december.

Finansiell ställning, likviditet och kassaflöde

Koncernen har vid utgången av året 42,3 MKR (15,7) i likvida medel samt 30,0 MKR (21,0) i outnyttjade kreditlöften. Per bokslutsdagen är nyttjad checkräkningskredit 0,0 MKR (9,0). Årets kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 49,2 MKR (3,7). Årets totala kassaflöde blev 26,0 MKR (0,0), vilket främst är drivet av det stärkta rörelseresultatet.

Medarbetare

Antal anställda i koncernen var vid årets utgång 314 (309), varav 91 (89) kvinnor. Av dessa var 242 (234), varav 73 (71) kvinnor, anställda i moderbolaget. För medelantal anställda hänvisas till not 10.

Likabehandling, jämställdhet och hållbarhet

För en utförlig redogörelse för Avensias arbete vad gäller likabehandling, jämställdhet och hållbarhet, hänvisas till bolagets hållbarhetsredovisning som är frivilligt upprättad enligt GRI. Denna återfinns på www.avensia.se.

Väsentliga händelser under året

Den 5 november 2024 beslutade Avensias styrelse att bolagisera två affärsområden, Commerce och Information Management för

att från och med 1 januari 2025 drivas som två självständiga dotterbolag.

I övrigt inga väsentliga händelser utöver vad som framgår ovan.

Ägarförhållanden

Tabellen nedan åskådliggör ägarstrukturen per den 31 december 2024. Totalt hade Avensia AB 2 181 aktieägare och antalet aktier uppgick till 37 123 249 st.

Största ägarna den 31 december 2024

Största ägarna	2024	%
A5 Invest AB (Gustafsson m.fl.)	9 509 075	25,61%
Valid Asset Management i Skåne AB (Wargéus, Ljungbeck)	8 000 000	21,55%
Anders Wehtje Invest AB	4 424 000	11,92%
Northern Trust Company	1 873 548	5,05%
Aktia Nordic Micro Cap	1 720 000	4,63%
Clients Kapitalförvaltning AB	1 155 720	3,11%
Avanza Pension	1 068 854	2,88%
Jesper Lyckeus	700 000	1,89%
Martin Birkeldh	601 200	1,62%
Jörgen Bertilsson	555 657	1,50%
Övriga	7 515 195	20,24%
Totalt	37 123 249	100,00%

Under året har det inte emitterats några nya aktier vid avslut av aktiesparprogram. Varje aktie berättigar till en röst och varje röstberättigad får vid bolagsstämma rösta för fulla antalet av honom/henne ägda och

företrädda aktier utan begränsning i röst-rätten. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Inga aktier innehas av företaget själv.

Ersättning till ledande befattningshavare

Följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare gällde 2024:

Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelseordförande och stämmodvalda styrelseledamöter, där hela styrelsen har utgjort ersättningsutskott.

Ledande befattningshavare var per den 31 december 2024 verkställande direktören och ytterligare 8 (8) personer. För koncernledningen tillämpas marknadsmässiga villkor för löner och övriga anställningsvillkor. En person i ledningsgruppen omfattas av ett avtal om en rörlig ersättning som beräknas i förhållande till måluppfyllelse. För 2024 kostnadsfördes totalt 330 TKR (1 014) i rörlig ersättning till ledningen, exklusive VD.

VD:s avtal kan sägas upp av endera parten med en uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från företagets sida utgår till verkställande direktören dessutom ett avgångsvederlag om 6 månaders lön och förmåner. VD:s ersättning består av en fast del och en rörlig del beroende på koncernens utfall mot budget.

Bolagsstyrningsrapport

Avensia har upprättat en bolagsstyrningsrapport i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning. Denna återfinns i separat rapport på www.avensia.se.

Risکانالys och riskhantering

Konjunktur- och konkurrensrisk

Koncernens försäljning sker på marknader som påverkas av aktuell konjunktur. Koncernen gynnas generellt av en stark konjunktur eftersom aktörerna då blir mer investeringsbenägna, vilket skapar en ökad efterfrågan.

Koncernen är verksam på konkurrensutsatta marknader och söker uppnå konkurrensfördelar, bland annat genom ett kompetent utbud av produkter och tjänster. Oavsett konjunktur kan koncernens affärsområden möta konkurrens i form av både svenska och

internationella bolag med liknande produkter och tjänster. Nya kundbeteenden eller distributionssätt av produkter och tjänster kan också komma att påverka koncernens volymer och koncernens prissättning.

Omvärldsrisk

Världsläget har sedan mitten på februari 2022 ändrats markant i och med Rysslands invasion av Ukraina, krigsutbrott i Gaza oktober 2023 samt en under 2024 världsomfattande politisk instabilitet. Koncernen har ingen verksamhet i något av länderna men då krig och politik har en stor påverkan på världsekonomin har koncernen fortsatt påverkats av detta under 2024.

Inflation och stigande räntor har ändrat det ekonomiska landskapet, både för konsumenter och företag. Avensia har fortsatt sedan föregående år sett följderna av detta i termer av längre beslutsprocesser och delvis sänkt investeringsvilja hos vissa kategorier av kunder, existerande och nya.

Personalrisk

Vi bedömer att efterfrågan på personal fortsatt kommer att vara utmanande. Den kvalificerade personal vi söker är också den som våra konkurrenter har behov av. Dock ser vi att konjunkturen gör marknaden mer trögrörlig med viss försiktighet att byta jobb.

Vi ser däremot att vi fortsatt behöver säkerställa att vi är en attraktiv arbetsgivare för kandidater såväl som befintliga anställda för att behålla dem engagerade och motiverade.

Finansiella risker

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i kreditrisker och valutakurser. Bolaget hanterar dessa genom att ha en konservativ syn på finansiell risk. För ytterligare beskrivning hänvisas till not 7.

Valutarisk

Merparten av koncernens fakturering sker i svensk valuta, varför valutaexponeringen är liten. Vid ökad aktivitet på olika internationella marknader och därmed ökad exponering kan riskerna minimeras genom att kundfordringar om större belopp och/eller med längre löptider terminssäkras.

Avensia har valt att inte säkra valutor utan tar risken för de kursförändringar bolaget är exponerat för.

Kreditrisk

Alla kundfordringar är förknippade med en kreditrisk och koncernens bolag bedriver därför en aktiv bevakning av kundfordringar. Under 2024 redovisas 1,8 MKR (0,8) i kundförluster vilket motsvarar 0,4% av nettoomsättningen.

Vid utgången av 2024 uppgick bolagets enskilt största kundfordran till 12,7 MKR (6,0) där 4,2 MKR (0) var förfallet.

Beslut om kundkredit fattas enligt gällande attestinstruktion.

Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen får problem att möta betalningsåtaganden för finansiella skulder. Likviditetsrisken är låg då koncernen genom sin likviditetshantering säkerställer att tillräckligt med medel finns för att möta behovet i den löpande verksamheten. Bolaget har vidare en avtalad kreditfacilitet på 30 MKR (30) för att skapa flexibilitet kring hantering av likvida medel. Utnyttjad kredit per 2024-12-31 var 0 (9,0) MKR. Checkräkningskrediten kan utnyttjas när som helst. Checkräkningskrediten löper på tolv månader med 31 december som brytpunkt och har inga kovenanter.

Avtalsrisk

I vissa affärer kräver kunderna ett fastpris på ett projekt. I koncernens prismodell lägger vi på ett fastprispåslag för att ha en säkerhetsmarginal, men om kravspecifikationen inte har varit tillräckligt tydlig, eller produktionstakten alltför låg, kan vi få lägga ner icke debiterbara timmar i projektet.

För att balansera dessa risker behöver vi ha den specialistkompetens som efterfrågas av kunderna samt undvika projekt där prisnivån bedöms vara för låg för att möjliggöra en tillfredställande lönsamhet.

Alla kundavtal innehåller begränsningar av skadeståndsansvar och viten. Begränsningarna ställs i relation till projektens storlek och är anpassade mot de ansvarsförsäkringar bolaget tecknat. Denna typ av begränsningar gäller aldrig vid uppsåt eller grov oaktsamhet.

Koncentrationsrisk

Under 2024 har bolagets enskilt största kund stått för 7,0% (8,4) av bolagets nettoomsättning.

Koncernen ska enligt policy ha en balanserad riskavvägning i vår kundstock, där inte någon enskild kund bör representera mer än 10 procent av ett års omsättning. För att kunna hantera detta samt parera efterfrågeförändringar hos större kunder sker ett löpande planeringsarbete tillsammans med kunderna där planeringshorisonten är så lång som möjligt. Vidare utgörs en del av Avensias leveranskapacitet av underkonsulter med motsvarande uppsägningstider som kundavtalen och därmed kan snabba förändringar av kundens efterfrågan delvis pareras.

Kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till samtliga bolagets intressenter. Vid utgången av 2024 uppgår koncernens leasingkulder till 71,8 MKR (72,6) vilka tillsammans med det egna kapitalet utgör det förvaltade kapitalet. Eget kapital uppgår på balansdagen till 41,3 MKR (24,3). För ytterligare beskrivning hänvisas till not 3.

Utdelningspolicy

Avensias ambition är att dela ut minst 50 procent av resultatet efter skatt. Målet är att utdelningen ska vara ökande över tid. Utdelningens storlek bestäms av bolagets resultatförmåga, kassaflöde och investeringsbehov, där bolaget strävar mot att vid varje tidpunkt ha en optimal kapitalstruktur.

Framtidsutsikter

Avensia kommer att fortsätta utvecklas som koncern i takt med kundernas behov. Det är bolagets bedömning att efterfrågan är strukturellt ökande i de branscher och på de marknader där vi är verksamma och att efterfrågan kommer att förstärkas över tid. Risken för en global recession kan inte bortses från. En sådan recession påverkar Avensias kunder och i förlängningen även Avensia.

Resultatförändringar i koncernen framöver beräknas komma från förändrad försäljning, debiteringsgrad, licensintäkter, projektstyrning och priser.

Avensia har satt upp finansiella mål, men lämnar inga resultat- eller omsättningsprognoser. Målen består i att över tid växa 10 % per år organiskt samt att kortsiktigt uppnå en rörelsemarginal på 10 % och på längre sikt en rörelsemarginal på 15 %.

Vinstdisposition

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 26 mars 2025 godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering och kommer att föreläggas årsstämman den 7 maj 2025 för fastställande.

Till årsstämmans förfogande finns följande fria fond- och vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	11 743 791
Årets resultat	12 035 618
Kronor	23 779 409

Styrelsen föreslår årsstämman i Avensia AB att fatta beslut om en ordinarie utdelning på 0,50 SEK per aktie för 2024. Styrelsen föreslår att de fria fond- och vinstmedlen disponeras så att:

Till aktieägarna utdelas 0,50 kr per aktie	18 561 625
Till balanserat resultat överförs	5 217 784
Kronor	23 779 409

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § ABL enligt följande redogörelse; styrelsens uppfattning är att utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Finansiella rapporter

Resultaträkning koncernen

TKR	Not	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	4, 5	422 250	413 713
Övriga rörelseintäkter	6, 7	1 232	3 272
Summa rörelsens intäkter		423 482	416 985
Rörelsens kostnader			
Inköpta varor och tjänster	5	-53 140	-46 542
Övriga externa kostnader	8, 9	-40 127	-41 725
Personalkostnader	10-13	-283 167	-311 862
Avskrivningar/nedskrivningar materiella och immateriella tillgångar	14	-18 004	-15 592
Övriga rörelsekostnader	15, 7	-2 379	-4 649
Summa rörelsens kostnader		-396 817	-420 370
Rörelseresultat		26 665	-3 385
Finansiella intäkter	16, 7	250	233
Finansiella kostnader	16, 7	-4 706	-2 121
Resultat före skatt		22 209	-5 273
Skatt	17	-5 363	523
Årets resultat		16 846	-4 750
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		16 846	-4 750
Data per aktie	18	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Resultat per aktie i kronor före utspädning		0,45	-0,13
Resultat per aktie i kronor efter utspädning		0,45	-0,13

Rapport över totalresultat i koncernen	2024-01-01	2023-01-01
TKR	- 2024-12-31	- 2023-12-31
Årets resultat	16 846	-4 750
Övrigt totalresultat:		
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:		
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	344	-186
Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen		
Omvärdering av nettopensionsförpliktelse	384	-448
Summa totalresultat för året	17 574	-5 384
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	17 574	-5 384

Balansräkning koncernen

TKR	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar	20	72 748	76 552
Immateriella anläggningstillgångar	19	2 428	3 575
Finansiella anläggningstillgångar	7	319	319
Uppskjutna skattefordringar	17	4 545	6 797
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		80 040	87 244
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	21, 7	82 506	74 211
Skattefordran		4 156	5 271
Övriga fordringar		548	3 482
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	10 544	12 381
Summa kortfristiga fordringar		97 754	95 346
Likvida medel	7	42 304	15 673
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		140 059	111 018
SUMMA TILLGÅNGAR		220 097	198 262
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	23	5 568	5 568
Överkursfond		2 427	2 427
Omräkningsreserver		1 548	1 204
Balanserat resultat		14 953	19 892
Årets resultat		16 846	-4 750
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		41 342	24 341
Långfristiga skulder			
Leasingskulder	8,28	57 932	59 874
Pensionsavsättning	24	1 090	1 599
Uppskjutna skatteskulder	17	-	40
Summa långfristiga skulder		59 022	61 512
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	7	19 593	17 693
Leasingskulder	8,28	13 842	12 681
Skatteskulder		2 876	1 181
Övriga skulder		19 263	26 062
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	64 159	54 792
Summa kortfristiga skulder		119 733	112 409
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		220 097	198 262

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

TKR	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Omräknings- reserver	Balanserat resultat	Summa moder- bolagets aktieägare	Totalt eget kapital
Eget kapital den 1 januari 2023	5 568	2 427	1 390	21 048	30 433	30 433
Totalresultat						
Årets resultat	-	-	-	-4 750	-4 750	-4 750
Övrigt totalresultat	-	-	-186	-448	-634	-634
Summa totalresultat	-	-	-186	-5 198	-5 384	-5 384
Transaktioner med ägare						
Incitamentsprogram	-	-	-	-708	-708	-708
Totala transaktioner med ägare	-	-	-	-708	-708	-708
Eget kapital den 1 januari 2024	5 568	2 427	1 204	15 142	24 341	24 341
Totalresultat						
Årets resultat	-	-	-	16 846	16 846	16 846
Övrigt totalresultat	-	-	344	384	728	728
Summa totalresultat	-	-	344	17 230	17 574	17 574
Transaktioner med ägare						
Incitamentsprogram	-	-	-	-573	-573	-573
Totala transaktioner med ägare	-	-	-	-573	-573	-573
Eget kapital den 31 december 2024	5 568	2 427	1 548	31 799	41 342	41 342

Kassaflödesanalys koncernen

TKR	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		22 209	-5 274
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	28	24 299	17 341
Betald skatt		-299	-4 151
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		46 209	7 916
Förändringar av rörelsekapital:			
Minskning +/-ökning - av fordringar		-5 754	-1 401
Minskning -/ökning + av skulder		8 733	-2 813
Kassaflöde från den löpande verksamheten		49 188	3 702
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	20	-108	-770
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-17	-12
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-125	-782
Finansieringsverksamheten			
Amortering av räntebärande skulder	28	-14 049	-12 001
Förändring av checkräkningskredit		-9 034	9 034
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-23 083	-2 967
Årets kassaflöde		25 980	-47
Likvida medel vid årets början		15 673	15 413
Kursdifferens i likvida medel		651	307
Likvida medel vid årets slut		42 304	15 673

Kassaflöde från erhållna räntor uppgår till 250 (233) och från betalda räntor till -4 705 (-2 121) och de ingår i kassaflödet från den löpande verksamheten.

Resultaträkning moderbolaget

TKR	Not	2024-01-01	2023-01-01
		2024-12-31	- 2023-12-31
Nettoomsättning	5	372 345	368 364
Övriga rörelseintäkter	6, 7	883	2 775
Summa rörelsens intäkter		373 228	371 139
Rörelsens kostnader			
Inköpta varor och tjänster	5	-61 655	-60 004
Övriga externa kostnader	8, 9	-53 215	-49 505
Personalkostnader	10-13	-245 481	-266 637
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	14	-1 489	-2 626
Övriga rörelsekostnader	15, 7	-1 980	-4 020
Summa rörelsens kostnader		-363 820	-382 793
Rörelseresultat		9 408	-11 654
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	16	4 264	-832
Övriga ränteintäkter och liknande poster	16, 7	282	345
Övriga räntekostnader och liknande poster	16, 7	-186	-677
Resultat efter finansiella poster		13 768	-12 818
Bokslutsdispositioner			
Koncernbidrag		920	302
Summa bokslutsdispositioner		920	302
Resultat före skatt		14 688	-12 516
Skatt på årets resultat	17	-2 652	2 073
Årets resultat och totalresultat		12 036	-10 443

Balansräkning moderbolag

TKR	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	19	702	1 899
Summa immateriella anläggningstillgångar		702	1 899
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	20	369	560
Summa materiella anläggningstillgångar		369	560
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier i dotterföretag	30	5 012	5 012
Uppskjuten skattefordran	17	4 083	6 735
Summa finansiella anläggningstillgångar		9 095	11 747
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		10 166	14 206
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	21, 7	62 282	50 685
Fordringar hos koncernföretag		15 286	16 578
Skattefordringar		4 070	5 167
Övriga fordringar		461	3 370
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	9 680	11 438
Summa kortfristiga fordringar		91 779	87 238
Kassa och bank	7	17 459	-
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		109 238	87 238
SUMMA TILLGÅNGAR		119 404	101 444

Balansräkning moderbolag

TKR	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	23	5 568	5 568
Fond för utvecklingsutgifter		702	1 389
Summa bundet eget kapital		6 270	6 957
Fritt eget kapital			
Överkursfond		2 427	2 427
Balanserat resultat		9 316	19 073
Årets resultat		12 036	-10 443
Summa fritt eget kapital		23 779	11 057
SUMMA EGET KAPITAL		30 049	18 014
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	7	15 776	13 540
Skulder till koncernföretag		307	1 484
Övriga skulder		15 243	12 749
Skulder till kreditinstitut	25	-	9 034
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	58 029	46 623
Summa kortfristiga skulder		89 355	83 430
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		119 404	101 444

Förändring i eget kapital moderbolaget

TKR	Aktie- kapital	Fond för utvecklings- utgifter	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Eget kapital den 1 januari 2023	5 568	2 088	3 096	18 374	29 126
Summa totalresultat	-	-	-	-10 443	-10 443
Återföring från fond för utvecklingsutgifter	-	-699	-	699	-
Transaktioner med ägare					
Förfallna teckningsoptioner	-	-	-669	-	-669
Eget kapital den 1 januari 2024	5 568	1 389	2 427	8 630	18 014
Summa totalresultat	-	-	-	12 036	12 036
Återföring från fond för utvecklingsutgifter	-	-687	-	687	-
Transaktioner med ägare					
Förfallna teckningsoptioner	-	-	-	-	-
Eget kapital den 31 december 2024	5 568	702	2 427	21 353	30 049

Kassaflödesanalys moderbolaget

TKR	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		13 768	-12 818
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	28	7 715	5 105
Betald skatt		1 097	2 808
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		22 580	-4 905
Förändringar av rörelsekapital:			
Förändring av fordringar		-9 078	3 255
Förändring av skulder		10 049	-5 320
Kassaflöde från den löpande verksamheten		23 551	-6 970
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	20	-101	-70
Förändring av nettoutlåning till koncernbolag		3 043	-2 319
Kassaflöde från investeringsverksamheten		2 942	-2 389
Finansieringsverksamheten			
Förändring av checkräkningskredit		-9 034	9 034
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-9 034	9 034
Årets kassaflöde		17 459	-325
Likvida medel vid årets början		-	325
Likvida medel vid årets slut		17 459	-

Kassaflöde från erhållna räntor uppgår till 282 (345) och från betalda räntor till -186 (-677).

Noter

Not 1 – Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmän information

Avensia AB och dess dotterbolag är expertbolag inom modern handel och erbjuder rådgivning, helhetslösningar och produkter till kunder som säljer varor och tjänster både online och andra kanaler såsom butiksnät med mera. Moderbolaget Avensia AB är ett registrerat aktiebolag med säte i Lund. Adressen till huvudkontoret är Vävaregatan 21, 222 36 Lund och till hemsidan www.avensia.com.

Avensia är listat på Nasdaq First North Premier Growth Market under namnet AVEN.

Styrelsen har den 26 mars 2025 godkänt denna årsredovisning och koncernredovisning för offentliggörande.

Allmänna principer

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Financial Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom antagna av EU. Koncernredovisningen är vidare upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder förväntas återvinnas eller betalas inom ett år. Övriga balansposter förväntas återvinnas eller betalas senare. Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och samtliga dotterbolag.

Ändrade redovisningsprinciper och upplysningskrav

Tillämpade redovisningsprinciper inkluderar nya och ändrade standards utgivna av IASB och antagna av EU gällande från 1 januari

2024. Ingen av dessa har haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

En utvärdering av de nya standarder, tolkningar och ändringar som ska tillämpas för räkenskapsåret 2025 eller senare har skett. Den initiala bedömningen är att dessa inte kommer att ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Dotterbolag

Dotterbolag är de företag där Avensia AB har bestämmande inflytande. Kontroll över dotterbolag kommer med rätten till rörlig avkastning eller där man genom sitt inflytande i bolaget har möjlighet att påverka avkastningen. Förvärvade bolag ingår i koncernredovisningen från den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen och exkluderas från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterbolag. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras i sin helhet.

Omräkning av de utländska dotterbolagens bokslut

Poster i de utländska dotterbolagens balansräkningar är värderade i respektive bolags funktionella valuta; GBP, NOK, PHP och USD. Koncernens finansiella rapporter presenteras i SEK, vilket är moderbolagets redovisningsvaluta. Resultat- och balansräkningarna för de utländska dotterbolagen omräknas till SEK. Balansräkningen räknas om till balansdagens kurs och resultaträkningen räknas om till periodens genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering redovisas i övrigt totalresultat. Följande valutakurser har använts vid omräkningar:

Balansdagens kurs 31 december	2024	2023
GBP	13,8475	12,7680
NOK	0,9697	0,9871
PHP	0,1901	0,2020
USD	10,9982	10,0416

Periodens genomsnittskurs	2024	2023
GBP	13,5051	13,1979
NOK	0,9833	1,0054
PHP	0,1844	0,2085
USD	10,5665	10,6128

Intäktsredovisning

Koncernen har huvudsakligen tre olika avtalsformer vilka består av löpanderäkning-, fastpris- samt licensavtal.

Avensia redovisar intäkter i enlighet med IFRS 15. Om det finns olika prestationsåtaganden i ett kontrakt fördelas transaktionspriset på de olika prestationsåtagandena. Fördelning av prestationsåtagandena sker i enlighet med avtalets olika distinkta varor och tjänster. Majoriteten av koncernens avtal innefattar vanligtvis ett prestationsåtagande då varor och tjänster i avtalet inte anses kunna dras nytta av separat.

Koncernens intäkter kommer från utförda tjänster, kommissions- samt licensintäkter.

Intäkter från utförda tjänster

Merparten av koncernens intäkter faller in under kategorin intäkter från utförda tjänster. Intäkter redovisas vid den tidpunkt när kontroll över de tjänster som levererats övergått till motpart i enlighet med avtal. Dessa intäkter hör sig från två avtalsmodeller; avtal på löpande räkning och fastprisavtal.

Avtal på löpande räkning – Den största delen av intäkter är hänförliga till avtal på löpande räkning med kunder. Intäkten för sådana avtal baseras på nedlagd tid och material och för sådana avtal anses prestationsåtagandet normalt uppfyllas under den redovisningsperiod när tjänsterna tillhandahålls kunden. Tjänsterna levereras och kontrollen överförs normalt till kunden över tid eftersom kunden simultant erhåller och förbrukar förmånerna vilka tjänsterna generas eller genom att det inte skapas en tillgång med alternativ användning vilken koncernen kontrollerar. Detta leder till att koncernen anses ha verkställbar rätt till betalning för nedlagd tid och material.

Fastprisavtal – Intäkter från fastprisavtal redovisas över tid baserat på bedömningen av färdigställande-graden per rapportdatum.

Färdigställandegraden bedöms baserat på nedlagd tid i förhållande till totalt estimerad tid, då detta anses ge den mest rättvisande bilden av överföring av kontroll till kunden. Estimering av intäkter, utgifter eller färdigställandegrad justeras vid ändrade omständigheter om dessa påverkar bedömningen av intäkterna under kontraktet och redovisas i resultaträkningen i den period då de ändrade omständigheterna har kommit till koncernens kännedom och föranlett justeringar. Normalt sker fakturering i fastprisprojekt i enlighet med ett i kontraktet överenskommet schema. Om färdigställandegraden överstiger fakturerat belopp uppkommer en avtalsstillgång som redovisas som upplupen intäkt i balansräkningen. Om färdigställandegraden understiger fakturerat belopp uppkommer en avtalsskuld som redovisas som förutbetalad intäkt i balansräkningen.

Förlustkontrakt kostnadsförs direkt och avsättning för förlust görs för återstående arbeten och redovisas i enligt IAS 37 Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar.

Kommissionsintäkter

Kommissionsintäkter avser intäkt från externt upphandlade licenser för vidarefakturering till kund samt kick-back från underleverantör vid införsäljning av externt upphandlad licens där vidarefakturering till kund ej sker. Licenserna kan användas av kunden utan modifiering eller ytterligare arbete varför intäkten resultatavräknas vid försäljningstillfället.

Vidarefakturerade licenser bruttoredo visas i resultaträkningen. Kommission från kick-back redovisas som intäkt.

Licensintäkter

Intäkter från licenser avser licensavgifter från egenutvecklade produkter såsom Storefront for Dynamics, Avensia Nitro, Avensia Excite samt Storefront Validoo. Licensintäkter redovisas över tid då kunden anses erhålla och förbruka de fördelar samtidigt som företaget fullgör sitt åtagande (i enlighet med IFRS 15 35a).

Koncernens intäkter har upptagits till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas. För ytterligare information om nettoomsättning per land och per intäktsflöde, se not 4.

Leasingavtal

Leasingavtal redovisas som nyttjanderätter och motsvarande skuld den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång med tillhörande leasingkulld för samtliga leasingavtal där koncernen är leasingtagare, förutom för korttidsleasingavtal (leasingavtal med en leasingperiod om maximalt 12 månader) och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde (5 000 EUR, eller lägre). För sådana avtal, redovisar koncernen leasingbetalningarna som en kostnad linjärt över leasingavtalet såvida inte en annan systematisk bas är mer representativ för när de ekonomiska fördelarna av leasingen används inom koncernen.

För mer information om nyttjanderättstillgång och leasingkulld hänvisas till avsnitten Materiella anläggningstillgångar och Kassaflödesanalys.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i koncernens balansräkning om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma koncernen tillgodo och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är tillämpligt.

Nyttjanderättstillgångar

Nyttjanderättstillgång inkluderar på raden materiella anläggningstillgångar i balansräkningen för koncernen och redovisas som tillgång om ett kontrakt är, eller innehåller ett leasingavtal vid avtalets början. En nyttjanderättstillgång och en motsvarande leasingkulld redovisas för samtliga leasingavtal i vilka koncernen är leasingtagare, förutom för korttidsleasingavtal och för leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Nyttjanderättstillgången redovisas initialt till värdet av leasingkulden, med tillägg för leasingavgifter erlagda vid eller före inledningsdatum för leasingavtalet samt initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde minus avskrivningar och nedskrivningar.

Leasingkulden värderas initialt till nuvärdet av de framtida leasingavgifter. Leasingbetalningar som kommer att göras för rimligtvis säkra förlängningsoptioner ingår i värderingen av skulden. Framtida leasingavgifter diskonteras med koncernens marginella låneränta där avtalets implicita ränta inte enkelt kan fastställas. Den marginella låneräntan är den räntesats som en leasingtagare skulle behöva betala för en finansiering genom lån under en motsvarande period, och med motsvarande säkerhet, för nyttjanderätten av en tillgång i en liknande ekonomisk miljö. Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökning av rörliga leasingbetalningar baserade på index, som inte ingår i leasingkulden förrän de träder i kraft. När så sker omvärderas leasingkulden och justeras mot nyttjanderätten.

Leasingkulder inkluderar på raderna långfristiga räntebärande skulder och kortfristiga räntebärande skulder i balansräkningen för koncernen och redovisas i efterföljande perioder genom att skulden ökas för att återspegla effekten av ränta samt reduceras för att återspegla effekten av erlagda leasingavgifter. Leasingkulder omvärderas med en motsvarande justering av nyttjanderättstillgångar enligt reglerna som finns i standarden.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Nyttjanderätts-tillgångar skrivs även de av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingperioden. Avskrivningen påbörjas vid leasingavtalets inledningsdatum. Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljnings-intäkter och det redovisade värdet och redovisas i resultaträkningen. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Inventarier 5 år

Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när koncernen blir part i ett avtalsförhållande. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen då rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet löpt ut eller koncernen har överfört alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen då förpliktelsen i avtalet fullgjorts.

Finansiella tillgångar

Samtliga finansiella tillgångar innehas för att löpande erhålla betalningar. Dessa värderas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde i enlighet med effektivräntemetoden. Vinster och förluster hänförliga till finansiella tillgångar redovisas i resultaträkningen. Ränteeffekter som uppstår vid tillämpning av effektivräntemetoden redovisas också i resultaträkningen. Avensia redovisar följande räntebärande tillgångar i balansräkningen:

- Långfristiga fordringar
- Kundfordringar och avtalstillgångar
- Likvida medel

Redovisat värde av samtliga finansiella tillgångarna utgör en rimlig approximation av verkligt värde.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar

som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Per varje balansdag redovisar koncernen förändringen i förväntade kreditförluster sedan det första redovisningstillfället i resultatet.

Likvida medel omfattas av den generella modellen för nedskrivningar. För likvida medel tillämpas undantaget för låg kreditrisk. Koncernens kundfordringar och avtalstillgångar omfattas av den förenklade modellen för nedskrivningar vilket innebär att återstående löptid tas i beaktan. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar och avtalstillgångar beräknas med hjälp av en provisionsmatris som är baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar och pengarnas tidsvärde om applicerbart.

Koncernen definierar fallissemang som att det bedöms osannolikt att motparten kommer att möta sina åtaganden på grund av indikatorer som finansiella svårigheter och missade betalningar. Koncernen skriver bort en fordran när inga möjligheter till ytterligare kassaflöden bedöms föreligga.

Ersättningar till anställda Pensioner

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid eller lön. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet, vanligtvis ett försäkringsbolag.

Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om försäkringsbolaget inte har tillräckliga tillgångar för att betala de ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna, med

justering för ej redovisade aktuariella vinster/förluster för tjänstgöring under tidigare perioder. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den så kallade projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer eller statsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i och med löptider jämförbara med den aktuella pensionsskuldens. Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antagande redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på avtalsenligt basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader i den period de avser.

Aktierelaterade ersättningar

Under 2016-2020 har Avensia infört aktiesparprogram till samtliga tillsvidareanställda i Sverige. För detaljerad beskrivning av programmen hänvisas till not 12. Aktierelaterade ersättningar värderas baserat på marknadsvärdet av optionerna vid tilldelningen. Värdet av ersättningen omvärderas inte efter tilldelningstidpunkten. Den totala kostnaden fördelas över intjänandeperioden, vilken är den period under vilken alla de angivna intjänandevillkoren ska uppfyllas. Kostnaden redovisas som personalkostnad och krediteras i eget kapital. Vid varje bokslutstillfälle omprövas bedömningarna av hur många aktier som förväntas bli intjänade. Eventuella avvikelser mot de ursprungliga bedömningarna som omprövningen ger upphov till, redovisas i resultaträkningen och motsvarande justeringar görs i eget kapital.

När optionerna utnyttjas emitterar bolaget nya aktier. Mottagna betalningar krediteras aktiekapitalet (kvotvärdet) när optionerna utnyttjas.

Sociala kostnader hänförliga till aktierelaterade instrument enligt ovan, kost-

nadsförs löpande under intjäningsperioden. Kostnaden beräknas baserat på samma värderingsmodell som använts när personaloptionerna tilldelats. Den skuld för sociala avgifter som uppkommer omvärderas vid varje bokslutstillfälle utifrån en ny beräkning av de avgifter som kan komma att betalas när instrumenten inlöses. Det innebär att en ny marknadsvärdering av optionerna som görs vid varje bokslutstillfälle ligger till grund för beräkningen av skulden för sociala avgifter.

Inkomstskatter

Redovisad skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är den skatt som antingen ska betalas eller erhållas under det aktuella inkomståret.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatt redovisas inte på koncerngoodwill. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesats som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskott har aktiverats per bokslutsdatum, se vidare not 17.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. I kassaflödesanalysen redovisas räntekomponenten i leasingavgifter som kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital. Den andra delen, tillika merparten, av leasingavgiften redovisas som amortering av leasingskulder i kassaflöde från finansieringsverksamheten med en motsvarande ökning i kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital. Som likvida medel klassificeras kassa och banktillgodohavanden samt övriga kortfristiga placeringar om de är mycket likvida monetära placeringar

med en löptid om maximalt tre månader från anskaffningstidpunkten.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget upprättar sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolagets årsredovisning för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras jämfört med redovisning enligt IFRS.

Följande skillnader finns mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper: Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Aktieägartillskott redovisas direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning inte erfordras. Koncernbidrag redovisas över resultaträkningen som en bokslutsdisposition. Utdelning från dotterbolag redovisas i resultaträkningen när aktieägarnas rätt att erhålla utbetalning fastställts. Uppskjuten skatt hänförligt till obeskattade reserver redovisas inte separat i balansräkningen. IFRS 16 tillämpas inte i juridisk person och således redovisas samtliga leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden.

Moderbolagets redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde över-

stiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separat identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats som tar hänsyn till marknadens bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den specifika tillgången, en s k WACC (Weighted Average Cost of Capital) eller diskonteringsränta. Bolaget baserar beräkningen på faktiska resultat, prognoser, affärsplaner och tillgänglig marknadsdata. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till detta återvinningsvärde. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat.

Moderbolaget följer Årsredovisningslagens uppställningsform för resultat- och balansräkningen vilket bland annat innebär en annan uppställning för eget kapital. Moderbolaget tillämpar undantaget i RFR 2 avseende IFRS 9 i juridisk person. Vid första redovisningstillfället redovisas finansiella instrument till anskaffningsvärde, med vilket avses det belopp som motsvarar utgifterna för tillgångens förvärv med tillägg för transaktionsutgifter som är direkt hänförligt till förvärvet. En finansiell tillgång respektive finansiell skuld bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats respektive när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Beslutade ändringar i RFR2 som gäller för 2024 har inte haft någon väsentlig påverkan på moderföretagets finansiella rapporter. Övriga beslutade ändringar i RFR2 som ännu inte har trätt i kraft förväntas inte få någon väsentlig påverkan på moderföretagets finansiella rapporter när de tillämpas första gången.

Not 2 – Uppskattningar, antaganden och bedömningar

Vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter görs ett antal bedömningar och uppskattningar samt antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen i resultat- och balans-

räkningarna. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på

framtida händelser. Gjorda uppskattningar, antaganden och bedömningar beskrivs närmare nedan.

Intäkter

Den största delen av koncernens intäkter baseras på löpanderäkningsavtal med kunden och resultatavräknas i takt med att arbetet genomförs och kunden erhållit kontroll och godkänt leveransen. En mindre andel, cirka 5%, av koncernens avtal är fastprisavtal. Dessa resultatavräknas i förhållande till den andel av projektet som färdigställs. Då inte samtliga intjänade intäkter har fakturerats per respektive bokslutstillfälle utan redovisas som avtalsstillgångar, se upplupna intäkter i not 22, medför detta en subjektiv bedömning av att avtalsstillgångar är i enlighet med gällande avtal och därmed kan faktureras till kund.

Not 3 – Kapitalhantering

Avensia definierar det förvaltrade kapitalet som summan av koncernens nettoskuld och eget kapital. Vid utgången av 2024 var det förvaltrade kapitalet 12,2 MKR (-32,2).

Koncernens mål avseende kapitalstruktur är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet och kunna generera avkastning

Not 4 – Segmentsinformation och intäkt från avtal med kunder

Koncernen har tre affärsområden vilka det för närvarande löpande endast tas fram finansiell information av intäkter. Detta granskas regelbundet av bolagsledningen, vilken anses utgöra högste verkställande beslutsfattare (HVB). Ingen fördelning av samtliga kostnader sker till dessa affärsområden för närvarande. Det finns således ingen fristående finansiell information tillgänglig och sålunda rapporteras inga resultatmätt avseende respektive affärsområden till HVB. Baserat på detta bedömer koncernen, trots den organisatoriska strukturen, att den totala verksamheten för närvarande fortsatt skall anses vara ett rörelsesegment.

Kundfordringar

Vid värdering av kundfordringar görs bedömningar av väsentliga finansiella svårigheter hos gäldenären, sannolikheten för att gäldenären kommer att gå i konkurs eller genomgå finansiell rekonstruktion. Se vidare i not 21.

Uppskjutna skattefordringar

Vid bedömning av uppskjutna skattefordringar görs bedömning om de skattemässiga underskotten kommer att utnyttjas mot skattemässiga överskott under de fem kommande åren. Se vidare not 17.

till samtliga bolagets intressenter. Avensias finansiella ställning kommer fortsatt att fokuseras mot en lönsam tillväxt. Löpande överskott är ett absolut måste för att utveckla bolaget och tillse att samtliga bolagets intressenter kan hanteras på ett positivt sätt.

Koncernen får sina intäkter från konsulttjänster, kommissioner samt produktlicenser.

Fördelningen av nettoomsättningen per intäktström för 2024 framgår av nedanstående tabell:

Nettoomsättning per intäktström TKR	2024	2023
Konsulttjänster	369 510	373 179
Kommissioner	38 850	29 164
Produktlicenser	13 890	11 370
Nettoomsättning totalt	422 250	413 713

Fördelningen av nettoomsättningen per in-täktmodell för 2024 framgår av nedanstående tabell:

Nettoomsättning per försäljningstillfälle TKR	2024	2023
Prestationsåtaganden som uppfylls vid en viss tidpunkt	388 262	385 917
Prestationsåtaganden som uppfylls över tid	33 988	27 796
Nettoomsättning totalt	422 250	413 713

Företaget har sitt säte i Sverige och nettoomsättningen från kunder i Sverige uppgår till 266 922 TKR (242 724). Koncernens verksamhet bedrivs framförallt i Sverige. Koncernens anläggningstillgångar finns till övervägande del lokaliserade i Sverige.

Fördelningen av nettoomsättningen per land fördelad efter faktureringsadressen framgår av nedanstående tabell:

Nettoomsättning per land TKR	2024	2023
Sverige	266 922	242 724
Norge	122 342	126 928
USA	19 402	18 207
Storbritannien	6 077	9 340
Schweiz	2 504	7 532
Australien	640	3 682
Övriga	4 363	5 300
Nettoomsättning totalt	422 250	413 713

Under 2024 har koncernen, likt 2023, inte haft någon kund där intäkten utgjorde mer än 10% av omsättningen. Den kund med högst omsättning utgjorde 7,0% (8,4) och försäljningen uppgick till 29 560 TKR (34 690).

Not 5 – Försäljning och inköp mellan koncernbolag och moderbolag

Under året uppgår moderbolagets försäljning till koncernbolag till 80 499 TKR (77 446) och moderbolagets inköp från koncernbolag till 25 140 TKR (30 155).

Not 6 – Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter i koncernen uppgår till 1 232 TKR (3 272) varav 1 215 TKR (3 041) avser valutakursvinster. Övriga rörelseintäkter för moderbolaget uppgår till 883 TKR (2 775) varav 869 (2 544) avser valutakursvinster.

Not 7 – Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker såsom marknadsrisk, kreditrisk samt likviditets- och finansieringsrisk. Det är koncernens styrelse som är ytterst ansvarig för exponering, hantering och uppföljning av koncernens finansiella risker. De ramar som gäller fastställs och revideras årligen av styrelsen, där arbetet delegeras till CFO som återrapporterar kontinuerligt.

Marknadsrisk

Marknadsrisk är risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisken består i huvudsak av valutarisk samt omvärldsrisk.

Valutarisk

Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från betalningsflöden i utländsk valuta (transaktionsexponering) samt från omräkning av utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar till svenska kronor (omräkningsexponering).

Merparten av koncernens fakturering sker i svensk valuta, varför valutaexponeringen är liten. Vid ökad aktivitet på olika internationella marknader och därmed ökad exponering kan riskerna minimeras genom att kundfordringar om större belopp och/eller med längre löptider terminssäkras.

Avensia har valt att inte säkra valutor utan tar risken för de kursförändringar bolaget är exponerat för.

De utländska dotterbolagen fakturerar och uppstår kostnader i allt väsentligt i sina respektive lokala valutor; NOK, GBP, PHP och USD. Omräkningsrisken innebär att värdet på koncernens nettoinvesteringar i utländsk valuta kan påverkas negativt av förändringar i valutakurser då nettotillgångarna konsolideras i svenska kronor på balansdagen.

Valutarisken är främst hänförlig till exponeringen av utestående kundfordringar och leverantörsskulder vid rapportperiodens slut. Nedanstående tabell redovisas nettoexponeringen av utestående kundfordringar och leverantörsskulder från de väsentliga valutorna per den 31 december 2024.

Valutaexponering	2024	2023
TNOK	2 250	6 390
TGBP	32	66
TEUR	35	100
TUSD	42	5

Om dessa valutor, allt annat lika, stärks eller försvagas med fem procent gentemot den svenska kronan så påverkas koncernens resultat efter skatt med +/- de belopp som redovisas i nedanstående tabell, baserat på utestående fordringar och skulder per den 31 december 2024.

TKR	+/- 5% NOK	+/- 5% GBP	+/- 5% EUR	+/- 5% USD
Resultat efter skatt	+/- 87 (250)	+/- 18 (34)	+/- 16 (44)	+/- 18 (2)

Kreditrisk

Med kreditrisk avses risken att motparten i en transaktion orsakar koncernen en förlust genom att inte fullgöra sina avtalsenliga förpliktelser. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. Den förenklade modellen används för beräkning av kreditförluster på koncernens kundfordringar. De förväntade kreditförlusterna beräknas baserat på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser om framtida ekonomiska förutsättningar.

För att minska kreditrisken bedriver koncernens bolag aktiv bevakning av kundfordringar. Beslut om kundkredit fattas av företagets styrelse och ledning enligt gällande attestinstruktion.

Per 31 december 2024 redovisas 2 105 TKR (755) som förväntade kreditförluster. Information om kundfordringarnas förfallotider redovisas i not 21.

De största kreditriskerna tas i kundprojekt där upp till två månadsbetalningar kan vara upparbetade innan första betalning förfaller. Vid utgången av 2024 står de tio största kunderna i koncernen för 56,4 % av kundfordringar och den största enskild kreditexponering mot någon kund på ca 12 691 TKR (6 029).

Kreditrisken i likvida medel bedöms immateriell då motparterna är banker med höga kreditvärderingar tilldelade av internationella kreditvärderingsinstitut. Per 31 december 2024 uppgår likvida medel till 42 304 TKR (15 673).

Koncernens maximala exponering för kreditrisk bedöms motsvaras av redovisade värden på samtliga finansiella tillgångar.

Koncentrationsrisk

Under 2024 har bolagets enskilt största kund stått för 7,0% (8,4) av bolagets nettoomsättning.

Koncernen ska enligt policy ha en balanserad riskavvägning i vår kundstock, där inte någon enskild kund bör representera mer än 10 procent av ett års omsättning. För att kunna hantera detta samt parera efterfrågeförändringar hos större kunder sker ett löpande planeringsarbete tillsammans med kunderna där planeringshorisonten är så lång som möjligt. Vidare utgörs en del av Avensias leveranskapacitet av underkonsulter med motsvarande uppsägningstider som kundavtalen och därmed kan snabba förändringar av kundens efterfrågan delvis pareras.

Likviditets- och finansieringsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen får problem att möta betalningsåtaganden för finansiella skulder. Likviditetsrisken är låg då koncernen genom sin likviditetshantering säkerställer att tillräckligt med medel finns för att möta behovet i den löpande verksamheten. Bolaget har vidare en avtalad kreditfacilitet på 30 MKR (30) för att skapa flexibilitet kring hantering av likvida medel. Utnyttjad kredit per 31 december var 0,0 (9,0) MKR. Checkräkningskrediten kan utnyttjas när som helst och kan avslutas av banken utan varsel.

Med finansieringsrisk avses risken att koncernen inte kan uppbringa tillräcklig finansiering till en rimlig kostnad. Även finansieringsrisken anses låg då bolaget inte ser något behov att anskaffa mer kapital i närtid, vilket gäller både externt och eventuellt eget kapital.

Bolagets finansiella skulder upptagna i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde redovisas i nedan tabell till odiskonterade belopp. Kassautflödet av de kortfristiga skulderna per 31 december kommer att mötas av befintliga kassainflöden från kortfristiga fordringar samt vid behov mot tillgänglig checkräkningskredit. Skulderna förfaller enligt följande:

2024,TKR	Inom 1 år	Mellan två till fem år	Senare än fem år
Leasingskulder	13 842	49 377	8 555
Leverantörsskulder	19 593	-	-
Övriga skulder	83 422	-	-
Summa	116 857	49 377	8 555

2023,TKR	Inom 1 år	Mellan två till fem år	Senare än fem år
Leasingskulder	12 681	43 093	16 780
Leverantörsskulder	17 693	-	-
Övriga skulder	80 854	-	-
Summa	111 228	43 093	16 780

Kategorier av finansiella tillgångar och skulder 2024-12-31 (2023-12-31) – Koncernen

De bokförda värdena bedöms i allt väsentligt vara ekvivalent med verkligt värde. Se vidare sammanställning nedan.

TKR	Kategori	Redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar			
		319	319
Långfristiga fordringar	1	(319)	(319)
Kundfordringar	1	82 506	82 506
		(74 211)	(74 211)
Likvida medel	1	42 304	42 304
		(15 673)	(15 673)
Totala finansiella tillgångar		125 129	125 129
		(90 203)	(90 203)
Finansiella skulder			
Leverantörsskulder	1	19 593	19 593
		(17 693)	(17 693)
Totala finansiella skulder		19 593	19 593
		(17 693)	(17 693)

Långfristiga fordringar uppgår till 319 TKR (319) och avser hyresdeposition som löper till 2025. Hänförlig ränteintäkt är redovisad i resultaträkningen och uppgår till 17 TKR (17).

Övriga vinster och förluster på finansiella instrument som redovisats i resultaträkningen i koncernen är valutakursvinster som uppgår till 1 215 TKR (3 041) och valutakursförluster

som uppgår till 2 378 TKR (4 649). Valutakursvinsten i moderbolaget är 869 TKR (2 544) och valutakursförlusten i moderbolaget är 1 980 TKR (4 020). Ränteintäkter på finansiella tillgångar uppgår för koncernen till

250 (233) och för moderbolaget till 282 TKR (345). Räntekostnader på finansiella skulder uppgår för koncernen till 4 706 TKR (2 121) och för moderbolaget till 186 TKR (677).

Kategori av finansiella tillgångar och skulder 2024-12-31 (2023-12-31) – Moderbolaget

Redovisat värde av samtliga finansiella tillgångarna utgör en rimlig approximation av verkligt värde.

TKR	Lånefordringar och kundfordringar	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Finansiella tillgångar			
Kundfordringar	62 282 (50 685)		62 282 (50 685)
Fordringar hos koncernföretag	15 286 (16 578)		15 286 (16 578)
Likvida medel	17 459 (-)		17 459 (-)
Totala finansiella tillgångar	95 027 (67 263)		95 027 (67 263)
Finansiella skulder			
Leverantörsskulder		15 776 (13 540)	15 776 (13 540)
Skulder till koncernföretag		307 (1 484)	307 (1 484)
Skuld till kreditinstitut		- (9 034)	- (9 034)
Totala finansiella skulder		16 083 (24 058)	16 083 (24 058)

Not 8 – Leasingavtal

Koncernen leasar framförallt lokaler men även parkeringsplatser, bilar samt möbler- och kontorsutrustning. Inga leasingavtal innehåller villkor eller andra begränsningar utöver säkerheten i den leasade tillgången. De

verksamhetslokaler som koncernen innehar hyrs på marknadsmässiga villkor.

Upplysningarna nedan avser Avensia som leasetagare. Koncernen är ej leasegivare.

Nyttjanderättstillgångar TKR	2024-12-31	2023-12-31
Ingående bokfört värde	72 087	51 783
Tillkommande nyttjanderättstillgångar	13 357	32 444
Avskrivningar under året	-15 694	-11 836
Valutakursdifferenser	-157	-304
Utgående bokfört värde	69 593	72 087

Tillkommande nyttjanderättstillgångar under 2024 uppgick till 13 357 TKR (32 444). I detta belopp ingår anskaffningsvärdet för under året nyanskaffade nyttjanderätter samt

tillkommande belopp vid omprövning av leasingkulder på grund av ändrade betalningar till följd av att leasingperioden förändrats.

Leasingskulder TKR	2024-12-31	2023-12-31
Kortfristiga	13 842	12 681
Långfristiga	57 932	59 873
Leasingskulder som ingår i balansräkningen	71 774	72 554

Löptidsanalys leasingskulder TKR	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Inom 1 år	13 842	12 681
Mellan två till fem år	49 377	43 093
Senare än fem år	8 555	16 780
Summa	71 774	72 554

Belopp redovisade i resultaträkningen TKR	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-15 688	-11 836
Ränta på leasingskulder	-4 501	-1 501
Kostnader för korttidsleasing	-874	-2 300
Summa	-21 063	-15 637

Belopp redovisade i kassaflödesanalysen TKR	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten	874	2 300
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	14 049	12 001
Summa kassautflöden hänförliga till leasingavtal	14 923	14 301

Beräkningarna har gjorts utifrån antagandet att bolaget ska sitta kvar i lokalerna i Lund till 310331, i Helsingborg till 310731, i Stockholm

till 290430, Göteborg till 280630, Malmö till 310630, Oslo till 261231 samt Cebu 260430.

Kostnadsförda avgifter och icke uppsägningsbara betalningar för operationella leasingavtal:

Moderbolaget TKR	2024-01-01 - 2024-12-31		2023-01-01 - 2023-12-31	
	Lokaler	Utrustning	Lokaler	Utrustning
Årets kostnadsförda leasingavgifter	12 218	3 713	12 294	3 785
<i>Framtida minimileasingavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal:</i>				
Inom ett år	11 989	3 556	10 699	3 077
Mellan ett och fem år	47 680	6 782	42 616	7 802
Senare än fem år	14 347	-	20 323	-

Not 9 – Revisionsarvode

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Revisionsarvode				
Deloitte AB	302	309	285	292
RSM Norge AS	60	107	-	-
KPMG PH Inc	39	42	-	-
Summa revisionsarvode	401	458	285	292
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag				
Deloitte AB	-	25	-	25
Summa revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	-	25	-	25
Skatterådgivning				
Deloitte AB	130	-	130	-
Summa skatterådgivning	130	-	130	-

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga uppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra

samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 10 – Personal

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Koncernen	2024-01-01 - 2024-12-31		2023-01-01 - 2023-12-31	
	TKR	Styrelse och VD	Styrelse och VD	Övriga anställda
Löner och ersättningar (varav tantiem)				
Moderbolaget	2 487	161 034	2 702	177 327
	(-)	(-)	(-)	(3 134)
Dotterbolag	-	30 446	603	36 847
	(-)	(330)	(-)	(552)
Summa	2 487	191 480	3 305	214 174
	(-)	(330)	(-)	(3 686)

Sociala kostnader samtliga anställda (varav pensionskostnader)

Koncernen, TKR	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Moderbolaget	78 595	82 786
	(22 038)	(21 203)
Dotterbolag	5 892	6 820
	(2 084)	(2 006)
Summa	84 487	89 606
	(24 122)	(23 209)

Moderbolaget	2024-01-01 - 2024-12-31		2023-01-01 - 2023-12-31	
TKR	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Löner och ersättningar (varav tantiem)	2 487	161 034	2 702	177 327
	(-)	(-)	(-)	(3 134)
Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	1 281	77 314	1 418	81 368
	(402)	(21 636)	(462)	(20 741)

Medelantalet anställda	2024		2023	
	Medelantal Anställda	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav kvinnor
Moderbolaget, Sverige	224	65	251	76
Dotterbolag, Sverige	2	-	4	1
Dotterbolag, Filippinerna	59	15	66	15
Dotterbolag, USA	1	-	1	-
Dotterbolag, Norge	10	2	11	2
Dotterbolag, Storbritannien	2	1	2	1
Totalt	298	83	335	95

Vid utgången av året är antalet anställda i koncernen 314 (309) varav 91 (89) kvinnor.

Av dessa är 242 (234) varav 73 (71) kvinnor anställda i moderbolaget.

Antal personer i ledande ställning	2024		2023	
	Totalt	Varav kvinnor	Totalt	Varav kvinnor
Styrelse	5	1	5	1
Koncernledning	9	3	9	4

Not 11 – Ersättningar till ledande befattningshavare

Följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i koncernen gällde 2024. Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelseordförande och stämvalda styrelseledamöter, där hela styrelsen har utgjort ersättningsutskott.

Ledande befattningshavare var per den 31 december 2024 verkställande direktören och ytterligare 8 (8) personer. För koncernledningen tillämpas marknadsmissiga villkor för löner och övriga anställningsvillkor. En person i ledningsgruppen omfattas av ett avtal om en rörlig ersättning som beräknas i förhållande till

måluppfyllelse. För 2024 kostnadsfördes totalt 300 TKR (1 014) i rörlig ersättning till ledningen, exklusive VD.

VD:s avtal kan sägas upp av endera parten med en uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från företaget sida utgår till verkställande direktören dessutom ett avgångsvederlag om sex månaders lön och förmåner. VD:s ersättning består av en fast del och en rörlig del beroende på koncernens utfall mot budget.

Övriga ledande befattningshavare, förutom CFO, har en uppsägningstid om tre månader. CFO har en uppsägningstid på sex månader.

Löner och ersättningar i koncernen och moderbolaget										
2024-01-01 – 2024-12-31						2023-01-01 – 2023-12-31				
TKR	Lön/ arvode	Aktie- relaterade ersättn.	Rörlig ers.	Sociala kost.	Varav pension	Lön/ arvode	Aktie- relaterade ersättn.	Rörlig ers.	Sociala kost.	Varav pension
Anders Wehtje, styrelsens ordförande fr.o.m maj 2024	250	-	-	79	-	367	-	-	196	70
Robin Gustafsson, VD	1 587	-	-	999	402	1 535	-	-	970	393
Per Wargéus, styrelseledamot fr.o.m maj 2024 och tidigare styrelsens ordförande	200	-	-	63	-	300	-	-	94	-
Monika Dagberg, styrelseledamot	150	-	-	47	-	150	-	-	47	-
Roland Vejdemo, styrelseledamot	-	-	-	-	-	50	-	-	16	-
Johan Strid, styrelseledamot	150	-	-	47	-	150	-	-	47	-
Per Adolfsson, styrelseledamot	150	-	-	47	-	150	-	-	47	-
Övriga ledande befattningshavare i moderbolaget, 7 (8) personer	8 732	-	-	5 220	1 973	11 793	-	1 014	7 115	2 524
Totalt moderbolaget	11 219	-	-	6 502	2 375	14 495	-	1 014	8 532	2 987
Övriga ledande befattningshavare i moderbolaget, 7 (8) personer	-	77	-	-	-	-	-119	-	-	-
Övriga ledande befattningshavare i dotterbolag, 1 (0) personer	1 423	-	330	1 014	769	-	-	-	-	-
Totalt koncernen	12 642	77	330	7 516	3 144	14 495	-119	1 014	8 532	2 987

Not 12 – Aktierelaterade ersättningar

Under 2019 - 2020 har Avensia AB infört optionsprogram för samtliga tillsvidareanställda i Sverige. För att täcka sina åtaganden inom ramen för programmen har Avensia AB ställt ut teckningsoptioner som ägs av dotterbolaget Avensia Commerce AB (tidigare Avensia Dotterbolag Tre AB) och som i sin tur tilldelas och tecknas av de anställda.

LTIP 19 och LTIP 20 löper över fem år 2019-2023 respektive 2020-2024 där optionerna erhålles således vederlagsfritt. De finansiella prestationsmålen för LTIP 19 och LTIP 20 sträcker sig till 2023 respektive 2024, och intjäningen är uppdelad över fem tilldelningsperioder.

I programmet LTIP 19 är maximalt antal aktier i bolaget som kan tilldelas samtliga deltagare i programmet begränsat till 1 000 000, vilket motsvarar cirka 2,8 procent av utestående aktier och röster. Programmet löper från 5 juni 2019 till 31 december 2023. Maximalt antal prestationsaktier per år är en femtedel av totalt antal. Sista dag för utnyttjande av optionerna är 31 december 2023. Första tilldelningen

enligt programmet skedde den 2 september 2020 och totalt tecknades 74 166 aktier från LTIP 19 period ett. Tilldelningen för period två uteblev då utfallet inte uppnåddes. Period tre gav ett utfall om 35% vilket tilldelades kontant istället för aktier. Tilldelningen för period fyra och fem uteblev då utfallet inte uppnåddes.

I programmet LTIP 20 är maximalt antal aktier i bolaget som kan tilldelas samtliga deltagare i programmet begränsat till 1 000 000, vilket motsvarar cirka 2,7 procent av utestående aktier och röster. Programmet löper från 30 juni 2020 till 31 december 2024. Maximalt antal prestationsaktier per år är en femtedel av totalt antal. Sista dag för utnyttjande av optionerna är 31 december 2024. Tilldelningen för period ett uteblev då utfallet inte uppnåddes. Period två gav ett utfall om 35% vilket tilldelades kontant istället för aktier. Tilldelningen för period tre, fyra och fem uteblev då utfallet inte uppnåddes.

Värderingen är upprättad enligt Black & Scholes. Per 31 december 2024 har båda optionsprogrammet löpt ut varmed utestående värdering är noll.

Förändringar under året (antal) – LTIP 19	2024	2023
Utestående 1 januari	-	185 400
Annulerade under året	-	-104 500
Utnyttjade under året	-	-
Utestående 31 december	-	80 900
Möjliga att utnyttja 31 december	-	-

Förändringar under året (antal) – LTIP 20	2024	2023
Utestående 1 januari	255 000	431 400
Annulerade under året	-255 000	-176 400
Utnyttjade under året	-	-
Utestående 31 december	-	255 000
Möjliga att utnyttja 31 december	-	-

Under 2024 har kostnaden för programmen, inklusive sociala avgifter, belastat rörelse-resultatet med 573 TKR (524). Redovisat

skuldbelopp för sociala avgifter uppgår den 31 december 2024 till 0 TKR (185).

Not 13 – Transaktioner med närstående

Utöver de löner och ersättningar till ledande befattningshavare som anges i not 11 har det inte funnits några transaktioner med närstående.

Moderbolaget Avensia AB genomför löpande transaktioner med sina dotterbolag i form av utförda och använda tjänster mellan

koncernbolagen samt transaktioner rörande koncerninterna räntor. Under året uppgår moderbolagets försäljning till koncernbolag till 80 499 TKR (77 446) och moderbolagets inköp från koncernbolag till 25 140 TKR (30 155). För upplysningar om moderbolagets interna ränteintäkter och räntekostnader hänvisas till not 16.

Not 14 – Avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	1 163	1 674	292	657
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	15 694	12 002	-	-
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	1 147	1 916	1 197	1 969
Totala avskrivningar	18 004	15 592	1 489	2 626

Not 15 – Övriga rörelsekostnader

Övriga rörelsekostnader i koncernen uppgår till 2 379 TKR (4 649) varav 2 379 TKR (4 649) avser valutakursförluster. Övriga rörelse-

kostnader för moderbolaget uppgår till 1 980 TKR (4 020) varav 1 980 TKR (4 020) avser valutakursförluster.

Not 16 – Finansiella intäkter och kostnader

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Finansiella intäkter				
Ränteintäkter koncernföretag	-	-	89	186
Övriga ränteintäkter	250	233	193	159
Summa finansiella intäkter	250	233	282	345

Resultat från andelar i koncernföretag

Utdelning från andelar i koncernföretag	-	-	3 432	-
Återföring/Nedskrivning av andelar i koncernföretag	-	-	832	-832
Summa resultat från andelar i koncernföretag	-	-	4 264	-832

Finansiella kostnader

Räntekostnader koncernföretag	-	-	-	-103
Övriga räntekostnader	-4 706	-2 121	-186	-574
Summa finansiella kostnader	-4 706	-2 121	-186	-677

Not 17 – Inkomstskatt

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31

Följande komponenter ingår i årets skattekostnad/intäkt:

Aktuell skattekostnad för året	-3 152	-1 516	-	-
Uppskjuten skatt	-2 211	2 039	-2 652	2 073
Redovisad skattekostnad/intäkt	-5 363	523	-2 652	2 073

Skillnad mellan redovisad skatteintäkt och skattekostnad baserad på gällande skattesats består av följande komponenter:

Resultat före skatt	22 209	-5 273	14 688	-12 516
Skatt enligt skattesats 20,6 % (20,6 %)	-4 578	1 085	-3 026	2 579

Skatteeffekt av:

Ej skattepliktiga poster	65	28	889	28
Ej avdragsgilla poster	-838	-724	-515	-534
Kostnader som ej finns med i redovisningen	-30	-	-	-
Aktierelaterade ersättningar	119	146	-	-
Skillnad i utländsk skattesats	-127	-12	-	-
Skatt från föregående år	26	-	-	-
Årets skattekostnad/intäkt	-5 363	523	-2 652	2 073

Den gällande skattesatsen i koncernen och moderbolaget är 20,6 % (20,6%). Ingen skatt är redovisad i totalresultatet eller direkt mot eget kapital.

Uppskjutna skattefordringar avser:

Underskott	4 083	6 735	4 083	6 735
Övriga temporära skillnader	462	62	-	-
Summa uppskjutna skattefordringar	4 545	6 797	4 083	6 735

Uppskjutna skatteskulder avser:

Immateriella tillgångar	-	15	-	-
Övriga temporära skillnader	-	-55	-	-
Summa uppskjutna skatteskulder	-	-40	-	-

Förändring i uppskjuten skatt netto:

Ingående värde uppskjuten skatt netto	6 757	4 725	-	-
Uppskjuten skatt redovisad i resultaträkningen	-2 211	2 039	-	-
Valutakursdifferens	-1	-7	-	-
Utgående värde uppskjuten skatt netto	4 545	6 757	-	-

I moderbolaget Avensia AB finns det skattemässiga underskott utan förfallotid om 20,7 MKR (32,7). Uppskjuten skattefordran har

redovisat om 4,1 MKR (6,7) då bedömningen är att dessa underskott kommer att utnyttjas mot skattemässiga överskott inom tre år.

Not 18 – Data per aktie

Beräkningen av resultat per aktie före utspädning baseras på periodens resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under perioden. Vid

beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet aktier med det vägda genomsnittliga antalet utestående optioner under perioden.

Resultat per aktie före och efter utspädning	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (TKR)	16 846	-4 750
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier	37 123 249	37 123 249
Resultat per aktie, före utspädning (kr per aktie)	0,45	-0,13
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning	37 123 249	37 123 249
Resultat per aktie, efter utspädning, (kr per aktie)	0,45	-0,13

Not 19 – Immateriella anläggningstillgångar

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Goodwill	1 751	1 751	-	-
Aktiverade utvecklingsutgifter	677	1 824	702	1 899
Redovisat värde	2 428	3 575	702	1 899

TKR	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Goodwill		
Ingående anskaffningsvärde	1 751	1 751
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 751	1 751
Utgående bokfört värde	1 751	1 751
Övriga immateriella tillgångar		
Ingående anskaffningsvärde	1 463	1 463
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 463	1 463
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 463	-1 463
Årets avskrivningar	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 463	-1 463
Utgående bokfört värde	-	-

Under 2019 förvärvades det brittiska bolaget Insider Trends Ltd. Vid förvärvet identifierades goodwill och övriga immateriella tillgångar. Goodwill avser synergieffekter med Avensias övriga verksamhet. Nedskrivningsbehovet av goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar prövades under fjärde kvartalet. Det ska göras en gång varje år eller så snart förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov skulle föreligga. Nedskrivningsprövningen genomförs för både goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar gemensamt genom att beräkna återvinningsvärdet för de kassagenererande enheter dit goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar är allokerade, då kassaflöden hänförliga för de två inte kan särskiljas från övriga kassaflöden inom respektive kassagenererande enhet.

Återvinningsvärdet fastställdes baserat på beräkningar av nyttjandevärde.

Beräkningarna tog sin utgångspunkt från interna prognoser där bedömningarna baserade sig på både historisk erfarenhet och aktuell information om marknadsutveckling. Antaganden om nettoomsättningstillväxt och diskonteringsränta utgjorde viktiga variabler för beräknade nyttjandevärden. Antaganden om tillväxt i nettoomsättning gjordes om 5-12 procent. Efter prognosperioden om 5 år extrapolerades kassaflödena med en antagen uthållig tillväxt om 2 procent. Både rörelsekapitalförändringar och investeringar beaktades i de extrapolerade kassaflödena. Förväntade framtida kassaflöden enligt sådana bedömningar utgjorde således basen för beräknade nyttjandevärden. Vid nuvärdesberäkningen av de framtida kassaflödena applicerades en diskonteringsränta före skatt om 20 procent.

Prövningen har visat att inget nedskrivningsbehov av goodwill föreligger.

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Aktiverade utvecklingsutgifter				
Ingående anskaffningsvärde	20 068	20 068	23 485	23 485
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	20 068	20 068	23 485	23 485
Ingående ackumulerade avskrivningar	-12 195	-10 279	-15 536	-13 567
Årets avskrivningar	-1 147	-1 916	-1 198	-1 969
Utgående ackumulerade avskrivningar	-13 342	-12 195	-16 734	-15 536
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-6 049	-6 049	-6 049	-6 049
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-6 049	-6 049	-6 049	-6 049
Utgående bokfört värde	677	1 824	702	1 899

Koncernens aktiviteter inom forskning och utveckling är mycket begränsade. Koncernen har, liksom tidigare år, inte kostnadsfört något belopp för detta under 2024.

Not 20 – Materiella anläggningstillgångar

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Inventarier	3 155	4 465	369	560
Nyttjanderättstillgångar (not 8)	69 593	72 087	-	-
Redovisat värde	72 748	76 552	369	560

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Inventarier				
Ingående anskaffningsvärde	11 760	12 959	4 816	6 587
Årets anskaffning	109	854	101	70
Årets utrangering	-1 334	-1 843	-1 334	-1 841
Valutakursdifferenser	-399	-210	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	10 136	11 760	3 583	4 816
Ingående ackumulerade avskrivningar	-7 318	-7 587	-4 279	-5 463
Årets avskrivning	-1 163	-1 674	-292	-658
Årets utrangering	1 334	1 843	1 334	1 842
Valutakursdifferenser	143	100	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-7 004	-7 318	-3 237	-4 279
Utgående bokfört värde	3 132	4 442	346	537

Ingående värde inventarier med obestämbar nyttjandeperiod	23	23	23	23
Utgående värde inventarier med obestämbar nyttjandeperiod	23	23	23	23
Utgående bokfört värde	3 155	4 465	369	560

Inventarier med obestämbar nyttjandeperiod avser konst.

Not 21 – Kundfordringar

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar	84 611	74 966	64 387	51 440
Kreditriskreserv	-2 105	-755	-2 105	-755
Kundfordringar netto	82 506	74 211	62 282	50 685

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förfallna kundfordringar				
Förfallna, ej nedskrivna kundfordringar				
Förfallna <30 dagar	18 494	28 665	14 059	18 680
Förfallna 31-60 dagar	1 348	1 561	947	590
Förfallna 61-90 dagar	3 237	1 190	2 934	-
Förfallna >90 dagar	631	760	270	157
Summa	23 710	32 176	18 210	19 427

Övervägande delen av de utestående kundfordringar är betalda efter bokslutsdagen.

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Per 1 januari	755	388	755	-
Ökning av kreditreserven redovisad i resultaträkningen	1 906	755	1 906	755
Nyttjat mot konstaterad kundförlust	-	-	-	-
Återföring av ej utnyttjade belopp	-556	-388	-556	-
Per 31 december	2 105	755	2 105	755

De enskilda kundernas procentuella andel av de totala kundfordringarna	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
De tre största kunderna står för	28,4%	22,1%	35,0%	32,3%
De tio största kunderna står för	56,4%	52,5%	68,7%	67,8%

Not 22 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyror	4 227	4 241	3 685	3 670
Förutbetalda leasingkostnader	2 025	2 313	2 025	2 313
Övriga förutbetalda kostnader	4 253	4 185	3 931	3 940
Upplupna intäkter	39	1 642	39	1 515
Summa	10 544	12 381	9 680	11 438

Not 23 – Aktiekapital

Totalt antal aktier (kvotvärde 0,15 kr)	37 123 249
Ingående antal aktier 2023-01-01	37 123 249
Ingående antal aktier 2024-01-01	37 123 249
Utgående antal aktier 2024-12-31	37 123 249
Genomsnittligt antal aktier 2024	37 123 249
Antal röster	37 123 249

Det registrerade aktiekapitalet i moderbolaget fördelade sig, per den 31 december 2024, på 37 123 249 aktier med kvotvärde om 15 öre (15) vardera. Under året har inga nya aktier emitterats.

Varje aktie berättigar till en röst och varje röstberättigad får vid bolagsstämman rösta för fulla antalet av honom/henne ägda och företrädna aktier utan begränsning i rösträtten. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Inga aktier innehas av företaget själv.

Not 24 – Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Tabellen nedan visar var i de finansiella rapporterna som koncernens ersättningar efter avslutad anställning är redovisade.

Redovisning avseende förmånsbestämda pensionsplaner	Koncernen	
	2024	2023
TKR		
Skuld i balansräkningen	-1 090	-1 599
Redovisning i rörelseresultatet	-880	-973
Omvärdering mot övrigt totalresultat	-384	-448

Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner i Filippinerna. Pensionsplanerna är baserade på slutlig lön, som ger anställda som omfattas av pensionsplanen förmåner i form av en garanterad nivå på pensionsutbetalningen under livstiden. Nivån på för-

månen beror på de anställdas tjänstgöringstid och lön vid pensioneringstidpunkten. Koncernens pensionsplaner är per balansdagen fonderade planer, för vilka företaget betalar ut ersättningar vid förfallotidpunkt.

De belopp som redovisas i balansräkningen har beräknats enligt följande:

TKR	Koncernen	
	2024	2023
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	-2 270	-2 098
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	1 181	499
Skuld i balansräkningen	-1 090	-1 599

Förändringen i den förmånsbestämda förpliktelsen under året är följande:

TKR	2024		Summa
	Nuvärde av förpliktelsen	Verkligt värde på förvaltnings tillgångarna	
Per 1 januari 2024	-2 098	499	-1 599
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-831	-	-831
Räntekostnader/intäkter	-77	28	-49
Insättning	-	926	926
Vinst/förlust till följd av ändrade antaganden	640	-244	396
Valutakursdifferenser	96	-29	67
Per 31 december 2024	-2 270	1 180	-1 090

TKR	2023		Summa
	Nuvärde av förpliktelsen	Verkligt värde på förvaltnings tillgångarna	
Per 1 januari 2023	-881	415	-466
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-940	-	-940
Räntekostnader/intäkter	-64	30	-34
Insättning	159	83	242
Vinst/förlust till följd av ändrade antaganden	-432	-16	-448
Valutakursdifferenser	60	-13	47
Per 31 december 2023	-2 098	499	-1 599

Av de aktuariella vinsterna och förlusterna var merparten relaterade till ändrade erfarenhetsmässiga antaganden och skillnader är finansiella antaganden. De viktigaste aktuariella antagandena var diskonteringsränta och löneökningar vilka för 2024 uppgick till 6,08% (6,06%) respektive 5% (3%)

Genom sina förmånsbestämda pensionsplaner efter avslutad anställning är koncernen exponerad mot ett antal risker. De mest väsentliga riskerna beskrivs nedan.

Förändring i obligationernas avkastning

En minskning i avkastning på bostadsobligationer kommer att innebära en ökning av skulderna i planen.

Inflationsrisk

Merparten av planens förpliktelse är kopplade till inflationen och högre inflation leder till högre skulder.

Livslängdsantaganden

Merparten av pensionsförpliktelseerna innebär att de anställda som omfattas av planen skulle erhålla förmåner livet ut vilket medför att höjda livslängdsantaganden resulterar i högre pensionsskulder

Not 25 – Checkräkningskredit

Koncernens och moderbolagets checkräkningskredit uppgår per 31 december till en total limit om 30 000 TKR (30 000). Utnyttjad kredit per 31 december var 0,0 (9,0) MKR.

Not 26 – Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter, TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Företagsinteckning avseende beviljad checkkredit	30 000	30 000	30 000	30 000
Totalt	30 000	30 000	30 000	30 000

Styrelsen har per 31 december inte identifierat några eventalförpliktelser.

Not 27 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna personalkostnader	48 565	42 819	44 247	38 683
Övriga upplupna kostnader	2 737	2 585	2 625	1 723
Förutbetalda intäkter	12 857	9 388	11 157	6 217
Summa	64 159	54 792	58 029	46 623

Not 28 – Upplysning till kassaflödesanalysen

Poster som inte ingår i kassaflödet, TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar och nedskrivningar	19 851	15 978	2 505	4 213
Orealiserade kursdifferenser	68	1 028	300	572
Incitamentsprogram	-573	-708	-	-
Omvärdering av pensionsskuld	-57	723	-	-
Avsättningar personal	5 010	320	4 910	320
Summa	24 299	17 341	7 715	5 105

Kassaflöde i förändring av räntebärande skulder TKR	Leasing- skulder	Pensions- avsättning	Summa
Ingående balans 2023-01-01	52 107	466	52 573
Kassaflöden	-12 001	-242	-12 243
<i>Ej kassaflödespåverkande poster</i> Upptagna skulder IFRS 16	32 444	-	32 444
Förändring i pensionsavsättning	-	1 436	1 436
Valutakursdifferenser	4	-61	-57
Totala räntebärande skulder 2023-12-31	72 554	1 599	74 153
Kassaflöden	-14 049	-926	-14 975
<i>Ej kassaflödespåverkande poster</i> Upptagna skulder IFRS 16	13 357	-	13 357
Förändring i pensionsavsättning		484	484
Valutakursdifferenser	-88	-67	-155
Totala räntebärande skulder 2024-12-31	71 774	1 090	72 864

Not 29 – Vinstdisposition

Styrelsen föreslår att fond- och vinstmedlen disponeras så att:

Till aktieägarna utdelas 0,50 kr per aktie	18 561 625
Till balanserat resultat överförs	5 217 784
Kronor	23 779 409

Not 30 – Aktier i dotterbolag

Moderbolaget		
TKR	2024-12-31	2023-12-31
Aktier i dotterföretag		
Ingående bokfört värde	5 012	5 012
Återbetalning av lämnat aktieägartillskott	-832	832
Återföring av nedskrivning av dotterbolag	832	-832
Utgående bokfört värde	5 012	5 012

Dotterföretag	Kapitalandel i %	Antal andelar	Bokfört värde TKR	Organisations- nummer	Säte
Avensia Information Management AB	100	1 000	2 500	556798-3266	Lund
Avensia Storefront US AB	100	500	222	559148-1022	Lund
Avensia Commerce AB	100	1 000	100	556798-3282	Lund
Avensia PHP AB	100	500	52	559148-2863	Lund
Avensia AS	100	100	33	922 821 127	Oslo
Insider Trends Ltd	100	1	2 105	07653806	London
Summa bokfört värde			5 012		

**Dotterföretag till Avensia Storefront
US AB:**

Avensia Inc.	100	100		36-4890175	Delaware
--------------	-----	-----	--	------------	----------

Dotterföretag till Avensia PHP AB:

Avensia Philippine inc	100	49 995		CS201901061	Cebu
------------------------	-----	--------	--	-------------	------

Huvuddelen av koncernens verksamhet bedrivs i moderbolaget Avensia AB. Dotterbolaget Avensia Information Management AB (tidigare Force12 AB) bedriver teknisk mjukvarukonsultverksamhet. Avensia Storefront US AB bedriver verksamhet på den amerikanska marknaden genom dotterbolaget Avensia Inc. Avensia

Commerce AB (tidigare Avensia Dotterbolag Tre Aktiebolag) bedrev inte någon verksamhet under 2024. Avensia PHP AB är etablerat för att bedriva verksamhet i Filippinerna genom dotterbolaget Avensia Philippine inc. Avensia AS bedriver konsultverksamhet på den norska marknaden. Insider Trends Ltd bedriver konsultverksamhet globalt.

Not 31 – Väsentliga händelser efter balansdagen

Effektivt den 1 januari bedrivs koncernens verksamhet i två underkoncerner, Avensia Commerce AB och Avensia Information Management AB med Henrik Sellberg, respektive Robin Gustafsson som

verkställande direktör för respektive bolag. Detta medför att bolaget från och med kvartalsrapport ett 2025 kommer redovisa underkoncernerna som separata segment.

Årsstämma

Årsstämman kommer att hållas den 7 maj 2025 på Avensias kontor i Lund.

Utdelning per aktie

Ett förslag på en ordinarie utdelning på 0,50 SEK per aktie fattades av styrelsen 19 februari 2025.

Årsredovisningens godkännande

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts av styrelsen den 26 mars 2025. Koncernens rapport över totalresultat samt rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 7 maj 2025.

Undertecknade försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), sådana de antagits av EU, samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 och att årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2. Koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild över koncernens och företagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Lund med datum enligt elektronisk signatur

Per Adolfsson
Styrelseledamot

Monika Dagberg
Styrelseledamot

Robin Gustafsson
VD

Johan Strid
Styrelseledamot

Per Wargéus
Styrelseledamot

Anders Wehtjé
Styrelseordförande

Vår revisionsberättelse har avgivits med datum enligt elektronisk signatur

Deloitte AB
Mattias Lönnquist
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Avensia AB (Publ), organisationsnummer 556561-8641.

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Avensia AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31. Bolagets årsredovisning och koncern-redovisning ingår på sidorna 20-66 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-19. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en

professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som in-

hämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende

den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Avensia AB för räkenskapsåret 2024 -01-01 - 2024 -12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till

dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Malmö med datum enligt elektronisk signatur

Deloitte AB

Mattias Lönnquist

Auktoriserad revisor

För mer information, kontakta oss
på info@avensia.com



avensia
For Winners in Modern Commerce