

## **NIBE INDUSTRIERS (PUBL) VD OCH KONCERNCHEF, GERTERIC LINDQUIST, KOMMENTERAR FÖRETAGETS BOKSLUTSKOMMUNIKÉ 2024**

**Ett år fyllt av flera utmaningar – tydliga tecken på förbättringar i en fortsatt något avvaktande marknad**

**Årets sista kvartal bekräftar de tydliga tecken på förbättringar som vi sett sedan halvårsskiftet 2024 även om marknaden fortsatt är något avvaktande. Distributörernas lager har nu nått acceptabla nivåer på flertalet av våra betydande marknader, samtidigt noterar vi en underliggande sund efterfrågan från slutkunderna. Detta innebär att efterfrågan nu även når tillverkarledet. Det är också glädjande att se de positiva effekterna som den nedåtgående ränteutvecklingen har i konsumentledet. Huvuddelen av det investeringsprogram som beslutades 2020 är nu genomfört och bidrar till att vi är väl förberedda inför en kommande efterfrågeökning. Detta, tillsammans med det nu fullt genomförda åtgärdsprogrammet, bidrar till vår ambition att under 2025 återgå till rörelsemarginaler inom respektive affärsområdes historiska intervall.**

Under årets sista kvartal kunde vi, i enlighet med tidigare gjorda antaganden, se en fortsatt relativ förbättring av efterfrågan jämfört med de tre tidigare kvartalen.

De tydliga lagerreduktionerna i distributionsleden har lett till en mer acceptabel lagernivå, vilket i sin tur gett en positiv effekt i tillverkarledet. Dessutom har den nedåtgående ränteutvecklingen, tillsammans med förväntningarna om eventuella ytterligare sänkningar, börjat få en positiv effekt i slutkonsumentledet. Vidare bidrog vårt slutförda åtgärdsprogram till en positiv resultat effekt under kvartalet.

Sammanfattningsvis ser vi tydliga tecken på förbättringar i en marknad som fortfarande är något avvaktande.

Koncernens omsättning under fjärde kvartalet uppgick till 11 025 Mkr, vilket är 5,4 procent lägre jämfört med motsvarande period i fjol. Vår uppfattning är emellertid att den segdragna nedgången har brutits och att vi åter börjar se en försiktig positiv tillväxt.

Rörelseresultatet, justerat för jämförelsestörande poster, reducerades under kvartalet med 29 procent jämfört med kvartal fyra i fjol. Även här är bedömningen att nedgången är bruten och att rörelsemarginalen successivt kommer att förbättras under 2025.

### **Lageranpassningarna i distributionsleden har haft väntad påverkan**

Vi har sedan halvårsskiftet sett tydliga signaler på att lageranpassningarna i distributionsleden gett positiva effekter också i tillverkarledet, framför allt vad gäller värmepumpar, halvledare och braskaminer. Efter fyra kvartal med sämre efterfrågan i tillverkarledet får vi nu signaler om en bättre balans mellan mängden produkter som tillverkas och antalet produkter som faktiskt säljs till konsument.

På den tyska marknaden har distributionsledens lagerneddragningar gått något långsammare, men även här bedöms lagersituationen vara på mer acceptabla nivåer inom något kvartal.

## Lägre räntor skapar framtidstro

Att räntenivåerna nu varit på nedåtgående under ett drygt halvår, och att de sannolikt kommer att fortsätta sjunka något ytterligare, skapar förutsättningar för en bättre konjunktur, innebärande bättre generell konsumtionsförmåga och större efterfrågan på bland annat nyproducerade bostäder.

## Den nödvändiga omställningen

Omställningen till ett mer hållbart samhälle går, trots alla varningsklockor, alldeles för långsamt. Vi gör emellertid allt som står i vår makt för att, utifrån våra förutsättningar, bidra till den nödvändiga omställningen. I den här missionen spelar naturligtvis våra produkter en avgörande roll, men vi bedriver också ett ständigt informationsarbete riktat mot såväl politiska beslutsfattare som mot allmänheten i samtliga våra marknader.

## Åtgärdsprogrammet slutfört

Under första kvartalet inleddes ett omfattande åtgärdsprogram för att anpassa verksamheten till en efterfrågeutveckling som bedömdes resultera i en långsiktigt avsevärt lugnare tillväxttakt än den som tidigare förutspåts vad gäller främst värmepumpar och braskaminer. Åtgärdsprogrammet är nu i sin helhet genomfört på ett konsekvent och målmedvetet sätt.

Den fulla årliga besparingen under 2025 beräknades ursprungligen uppgå till cirka 750 Mkr, och den beräknade engångskostnaden för programmet beräknades till cirka 1 095 Mkr. När nu programmet är helt genomfört kan vi summera den fulla årliga besparingen till cirka 800 Mkr och en engångskostnad för programmet om 1 152 Mkr.

Under 2024 har ungefär tre fjärdedelar av den totala årliga besparingen, räknat på en rullande tolv månaders period, realiserats.

## Förvärvsrelaterade omvärderingar

Genomgången av framtida förväntade tilläggsköpeskillningar har, som en konsekvens av den sämre marknadsutvecklingen under 2024, medfört att 579 Mkr lösts upp i det fjärde kvartalet.

## Året som helhet

Samtliga tre affärsområden har lagt mycket tid och energi på åtgärdsprogrammets genomförande.

Helt i linje med NIBEs värderingar har programmet genomförts på ett konsekvent men också mänskligt sätt. Besparingskraven har strikta samtidigt som de medarbetare som tvingats lämna behandlats respektfullt och erbjudits skälig ersättning.

Eftersom produktutveckling och marknadssatsningar i princip varit undantagna från besparingar har vi under året planenligt kunnat lansera ett stort antal nya produkter.

Målsättningen har hela tiden varit att våra kunder inte skall bli lidande av att vår bransch, och därmed även vi, drabbats av en lägre efterfrågan av de anledningar som tidigare beskrivits.

Med det sedan 2020 nu i stort sett genomförda, mycket ambitiösa, investeringsprogrammet har vi skapat goda förutsättningar för framtida rationell expansion.

Detta, tillsammans med en förväntad successiv återhämtning av efterfrågan, utgör sammantaget bakgrunden till vår ambition att under 2025 komma tillbaka till en

rörelsemarginal inom respektive affärsområdes historiska intervall.

Koncernens omsättning uppgick under helåret till 40 521 Mkr. Rörelseresultatet, justerat för jämförelsestörande poster, uppgick under helåret till 3 226 Mkr.

## Investeringar för framtiden

Koncernens totala investeringar under helåret 2024 uppgick till 2 328 Mkr jämfört med 13 037 Mkr under motsvarande period i fjol. Av investeringarna avser 104 Mkr (9 185 Mkr) förvärv av verksamheter, vilket innebär att 2 224 Mkr (3 852 Mkr) avser investeringar i befintliga verksamheter. Av det under 2020 beslutade investeringsprogrammet om 10 miljarder kronor har huvuddelen nu genomförts. Resterande byggnadsinvesteringar kommer att slutföras under 2025. De återstående investeringarna i kapacitetsutbyggnad kommer successivt att genomföras i takt med behovet vid en ökad efterfrågan.

## Utsikter för 2025

- Vår företagsfilosofi och vårt starka produktprogram med fokusering på energieffektivitet och hållbarhet ligger rätt i tiden.
- Vi har god beredskap för att kunna vara fortsatt offensiva på förvärvssidan.
- Vårt interna effektivitetsarbete kombinerat med noggrann kostnadskontroll borgar för fortsatt goda marginaler.
- Alla våra tre affärsområden har en god geografisk spridning, vilket gör oss mindre sårbara för lokala försvagningar av efterfrågan.
- Vår decentraliserade organisation, byggd på självständiga enheter, är väl beprövad och skapar förutsättningar för ökad motivation och flexibilitet.
- Distributionsledens mer acceptabla lagernivåer kommer att förbättra efterfrågan i tillverkarledet samtidigt som de fortsatt nedåtgående räntenivåerna kommer att innebära en stimulans av den allmänna konsumtionsviljan och därmed konjunkturen.
- Effekterna av det nuvarande säkerhetsläget i världen, en svårbedömd politisk utveckling i såväl Europa och Nordamerika som Asien, samt den volatila prisutvecklingen visavi de olika energislagen, är däremot svårbedömda.
- Vår vana och våra erfarenheter trogna är vi optimistiska till vår långsiktiga utveckling även om läget, mot bakgrund av det ovarsagda, är svårbedömt.

Markaryd den 14 februari 2025

Gerteric Lindquist  
Verkställande Direktör

## Kontakter

### Vid frågor, vänligen kontakta:

Fredrik Erlandsson, Head of Investor Relations

[fredrik.erlandsson@nibe.se](mailto:fredrik.erlandsson@nibe.se)

070-486 63 90

## **Om oss**

### **NIBE Group**

#### **- en internationell koncern med bolag och närvaro i hela världen**

NIBE Group är en internationell koncern som bidrar till ett minskat klimatavtryck och bättre utnyttjande av energi. Inom våra tre affärsområden – Climate Solutions, Element och Stoves – utvecklar, tillverkar och marknadsför vi ett brett utbud av miljövänliga och energieffektiva lösningar för inomhuskomfort i alla typer av fastigheter samt komponenter och lösningar för intelligent uppvärmning och styrning inom industri och infrastruktur.

Från starten i småländska Markaryd för mer än 70 år sedan, har NIBE vuxit till ett internationellt företag med 20 600 (22 700) medeltal anställda och närvaro i hela världen. Drivkraften har sedan starten varit en stark kultur av entreprenörskap och en passion för ansvarsfullt företagande. Framgångsfaktorerna har varit långsiktiga investeringar i hållbar produktutveckling och strategiska förvärv. Under 2024 uppgick koncernens omsättning till drygt 40 (46) miljarder kronor.

NIBE är sedan 1997 börsnoterat under namnet NIBE Industrier AB på Nasdaq Nordic, Large Cap med en sekundärnotering på SIX Swiss Exchange sedan 2011.

## **Bifogade bilder**

### **[Gerteric Lindquist NIBE Group 2](#)**