

# Bokslutskommuniké 1 januari – 31 december 2024

## Fjärde kvartalet 1 oktober – 31 december 2024

- I kvartalet har redovisad nettoomsättning påverkats av Autodesk's nya transaktionsmodell med -464 MSEK samt omklassificeringar av tredjepartsavtal med -396 MSEK.
- Nettoomsättningen minskade med 29 procent till 1 484 (2 078) MSEK. Med den tidigare återförsäljarmodellen för Autodesk och före omklassificering av tredjepartsavtal, skulle nettoomsättningen uppgått till 2 344 MSEK och koncernens valutajusterade organiska tillväxt skulle uppgått till cirka 11 procent.
- Den redovisade organiska tillväxten i nettoomsättning uppgick till -30 procent och den redovisade valutajusterade organiska tillväxten uppgick till -30 procent.
- Bruttoresultatet ökade med 11 procent till 1 123 (1 010) MSEK och bruttomarginalen uppgick till 75,7 (48,6) procent.
- EBITA ökade med 27 procent till 248 (196) MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 16,7 (9,4) procent.

- Rörelseresultatet ökade med 32 procent och uppgick till 178 (135) MSEK och rörelsemarginalen uppgick till 12,0 (6,5) procent.
- Periodens resultat ökade med 24 procent till 131 (106) MSEK.
- Resultat per aktie ökade med 23 procent till 0,98 (0,80) SEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 275 (228) MSEK.
- Förvärv av CTC Software Inc. USA.
- Styrelsen föreslår en utdelning om 1,15 (1,00) SEK per aktie.

## Händelser efter periodens utgång

- Förvärv av Congere AB i Sverige.

# 23%

Tillväxt resultat per aktie Q4 2024 jämfört med Q4 2023

# 11%

Tillväxt bruttoresultat Q4 2024 jämfört med Q4 2023

# 16,7%

EBITA-marginal Q4 2024

## Nyckeltal

	Fjärde kvartalet		Helår	Helår
	okt-dec 2024	okt-dec 2023	2024	2023
Nettoomsättning, MSEK	1 484	2 078	7 757	7 412
Bruttoresultat, MSEK	1 123	1 010	4 198	3 703
Bruttomarginal, %	75,7	48,6	54,1	50,0
EBITA, MSEK	248	196 <sup>1)</sup>	863	640 <sup>2)</sup>
EBITA-marginal, %	16,7	9,4 <sup>1)</sup>	11,1	8,6 <sup>2)</sup>
Rörelseresultat, MSEK	178	135 <sup>1)</sup>	598	410 <sup>2)</sup>
Rörelsemarginal, %	12,0	6,5 <sup>1)</sup>	7,7	5,5 <sup>2)</sup>
Periodens resultat, MSEK	131	106 <sup>1)</sup>	402	279 <sup>2)</sup>
Resultat per aktie, SEK	0,98	0,80 <sup>1)</sup>	3,02	2,09 <sup>2)</sup>
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	275	228	701	485
Avkastning på sysselsatt kapital <sup>3)</sup>	18,6	13,8	18,6	13,8
Avkastning på eget kapital <sup>3)</sup>	17,6	13,5	17,6	13,5
Soliditet, %	29	29	29	29
Skuldsättningsgrad, %	43	47	43	47

1) EBITA har påverkats med omstruktureringskostnader på -5 MSEK.

2) EBITA har påverkats med omstruktureringskostnader på -20 MSEK.

3) Nyckeltalen har justerats till avkastning på årsbasis

# Transformativt år med förbättrat resultat



» Under 2024 har alla tre divisioner levererat sitt bästa resultat någonsin. Addnode Group har fortsatt satsa på produktutveckling, lanserat nya digitala lösningar, vunnit nya kunder samt genomfört förvärv. Vi är redo att fortsätta exekvera på vår värdeskapande strategi.«

## Helåret 2024

2024 har varit ett transformativt år för Addnode Group. Jag är stolt över våra medarbetares insatser under ett år då Addnode Group fortsatt satsa på produktutveckling, lanserat nya digitala lösningar, vunnit nya kunder samt genomfört förvärv med ett ökat resultat som följd.

Vi har också framgångsrikt manövrerat omställningen i affärsmodellerna för Autodeskkaffären. Denna förändring, från en återförsäljar- till agentmodell, har medfört att värdet av våra egenutvecklade produkter och tjänster blivit tydligare för våra kunder. Samtidigt har bruttomarginalen och EBITA-marginalen förbättrats.

Vidare har 2024 varit ett genombrottsår för hur vi implementerat AI-stöd i verksamheten och våra kundlösningar. Ett femtiotal AI-projekt har drivits med fokus på produktutveckling och intern effektivitet. Vi kommer att fortsätta investera i produktutveckling och de möjligheter som AI innebär för oss och våra kunder.

Nettoomsättningen har ökat med 5 procent till 7 757 MSEK. Med den tidigare återförsäljarmodellen för Autodesk och före omklassificering av tredjepartsavtal, skulle koncernens nettoomsättning uppgått till 8 822 MSEK och den organiska valutajusterade tillväxten skulle uppgått till 9 procent.

Organisk tillväxt, en bättre effektivitet och kompletterande förvärv har resulterat i att EBITA ökat med 35 procent till 863 MSEK för helåret 2024. EBITA-marginalen har samtidigt stärkts till 11,1 (8,6) procent och vinst per aktie har ökat med 44 procent.

## Fjärde kvartalet 2024

Den positiva resultattrenden fortsatte i fjärde kvartalet och EBITA ökade till 248 (196) MSEK, EBITA-marginalen förbättrades till 16,7 (9,4) procent. Det kraftigt förbättrade EBITA-resultatet är hänförligt till division Design Management.

Jämfört med motsvarande period föregående år minskade den redovisade nettoomsättningen med 594 MSEK till 1 484 MSEK. Med den tidigare återförsäljarmodellen för Autodesk och före omklassificering av tredjepartsavtal, skulle koncernens nettoomsättning uppgått till 2 344 MSEK och den organiska valutajusterade tillväxten skulle uppgått till cirka 11 procent.

Det förbättrade EBITA-resultatet i division Design Management förklaras av en stabil efterfrågan i både USA och Europa, en produktmix med en högre andel egna produkter och en högre andel sålda Autodesk treårsavtal. Under kvartalet har Symetri också vunnit den hittills största affären avseende den egna produkten Naviate i USA.

Division Product Lifecycle Management har haft en fortsatt stabil försäljning över lag, men försäljningen i Tyskland har påverkats av en lägre efterfrågan från bilindustrin. Vi ser samtidigt en ökning i försäljning

till kunder inom försvarsindustrin.

Division Process Management har haft en stabil utveckling i kvartalet och förbättrat EBITA-marginalen. Efterfrågan för ärendehanterings- och geografiska informationssystem från offentlig sektor är fortsatt stabil. Antalet upphandlingar är färre, men vår bild är att vi tar marknadsandelar, sett till antalet vunna upphandlingar.

## Förvärv

Under 2024 har sex förvärv genomförts. Förvärvet av amerikanska CTC Software i fjärde kvartalet stärker Symetris portfölj av egenutvecklade tilläggsprodukter till Autodesk's programvaror. CTC Software har fler än 40 000 användare, dessa utgörs av arkitekter, ingenjörer och konstruktörer.

I det första kvartalet 2025 har Congere förvärvats, en leverantör av digitala lösningar till den svenska försvarsindustrin. Congere omsätter cirka 25 MSEK och har redan ett framgångsrikt samarbete med bolag i division Process Management.

Förvärv är en viktig del av Addnode Groups tillväxtstrategi. En stark finansiell ställning med låg skuldsättning innebär att Addnode Group kan fortsätta att exekvera en värdeskapande förvärvsstrategi, med ett sunt risktagande.

## Framtidsutsikter

Våra kunders ambitioner att öka försäljningen och bedriva sina verksamheter mer effektivt med hjälp av digitala lösningar är fortsatt stark. Konjunkurläget och det geopolitiska läget är dock fortsatt osäkert.

Tyskland som 2024 stod för tio procent av koncernens nettoomsättning förväntas att även 2025 vara en tuff marknad. Däremot ser vi att arkitektmarknaden i både USA och Europa är på väg att böttna ur, då uppsägningarna hos arkitekterna har avtagit.

Efterfrågan från offentlig sektor är fortsatt stabil. Det finns fortsatt goda möjligheter till merförsäljning av digitala lösningar till befintliga kunder inom offentlig sektor.

Addnode Groups diversifierade verksamhet med starka positioner i segment med strukturell underliggande tillväxt ger ett bra utgångsläge för ett fortsatt uthålligt värdeskapande.

Avslutningsvis vill jag tacka alla engagerade medarbetare för deras insatser under ett transformativt 2024.

**Johan Andersson**  
Vd och koncernchef

# Väsentliga händelser

## Under det fjärde kvartalet 2024

### Ny transaktionsmodell i division Design Management

Autodesks övergång till en ny transaktionsmodell aviserades i fjärde kvartalet 2023. Den nya transaktionsmodellen infördes i USA den 10 juni 2024 och i Europa den 16 september 2024.

Den nya transaktionsmodellen innebär att Autodesk övergår från en återförsäljarmodell till en agentmodell. Addnode Groups bolag Symetri kommer även fortsättningsvis att vara den som, tillsammans med kunden, identifierar och implementerar den bästa lösningen. Autodesk ansvarar för prissättning, fakturering och hantering av kundinbetalningar för sin egen programvara samt betalar provision till Symetri för det arbete Symetri utför.

Med den nya transaktionsmodellen minskar både nettoomsättning och inköp av varor och tjänster, medan bruttoreultat och EBITA förväntas förbli oförändrade. Detta innebär att EBITA-marginalen ökar. Kassaflödet förväntas bli oförändrat jämfört med återförsäljarmodellen.

### Förvärv av CTC Software i USA

I november förvärvade Symetri, i division Design Management, CAD Technology Center Inc (CTC Software). Bolagets erbjudande består av egenutvecklade programvaror såsom tilläggsprodukter för användare av Autodesks program Revit och Civil 3D. Antalet användare uppgår till mer än 40 000 och utgörs av arkitekter, ingenjörer och konstruktörer (AEC). CTC Software har 18 medarbetare och nettoomsättningen uppgår till cirka 40 miljoner SEK.

### Återköp av köpoptioner mot betalning i aktier

Enligt beslut av årsstämman 2024 erbjöds optionsinnehavare i incitamentsprogrammet LTIP 2021 att överlåta köpoptioner till ett pris motsvarande köpoptionernas nettovärde i samband med att första nyttjandeperioden inföll. Inom ramen för detta erbjudande har nu 159 500 köpoptioner återköpts och 93 418 B-aktier som Addnode Group hade i eget förvar överförts till optionsinnehavare. Antalet utestående köpoptioner i incitamentsprogrammet LTIP 2021 uppgår nu till 36 300, vilka efter omräkning för den split som genomfördes i maj 2022, berättigar till 145 200 B-aktier.

## Efter periodens utgång

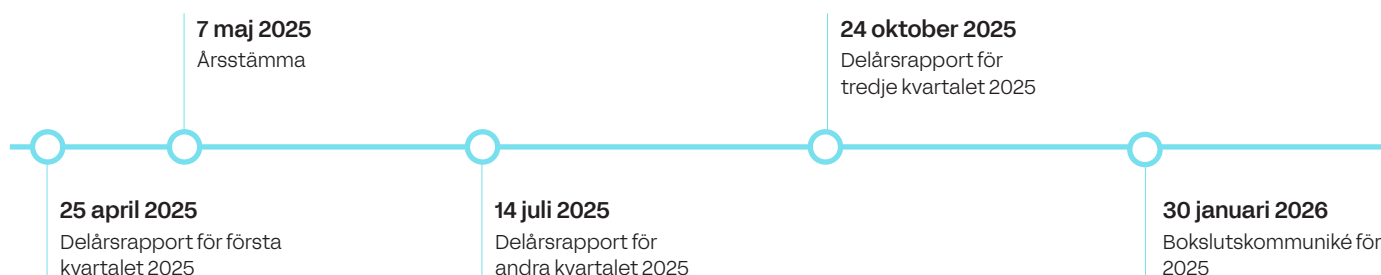
### Förslag till utdelning

Styrelsen förslår för årsstämman 2025 att besluta om utdelning om 1:15 (1,00) SEK per aktie avseende räkenskapsåret 2024.

### Förvärv av Congere i Sverige

Addnode Group tecknade i januari 2025 avtal om förvärv av Congere IT-konsult AB (Congere). Bolaget har över 25 års erfarenhet av att utveckla, förnya och förbättra system och applikationer åt försvarsindustrin i Sverige. Stamford, som ingår i division Process Management, har sedan tidigare ett etablerat samarbete med Congere. Congere är baserade i Västerås, Sverige, har 22 medarbetare och omsätter 25 miljoner SEK. Bolaget kommer att ingå i division Process Management. Förvärvet förväntas slutföras i februari.

## FINANSIELL KALENDER



# Om Addnode Group

## Strategi

Addnode Group förvärvar, driver och utvecklar kunskapsledande bolag som digitaliserar samhället. Vi skapar uthållig värdetillväxt över tid genom att kontinuerligt förvärva nya bolag och aktivt stödja våra dotterbolag för att driva organisk vinsttillväxt.

## Tre divisioner

Addnode Groups dotterbolag är organiserade i tre divisioner: Design Management, Product Lifecycle Management och Process Management. Den decentraliserade styrmodellen innebär att affärskritiska beslut fattas nära kund och marknad.

## Finansiella mål

- Årlig nettoomsättningstillväxt ska uppgå till minst 10 procent.
- Rörelsemarginalen före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA-marginal) ska uppgå till minst 10 procent.
- 30–50 procent av koncernens resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna, förutsatt att likviditet och finansiell ställning är tillräcklig för att driva och utveckla verksamheten.

## Marknadsposition

Addnode Group består av ett 20-tal bolag verksamma i 19 länder och fyra världsdelar. Antalet medarbetare uppgår till cirka 2 700.

Koncernen har en marknadsledande position i Europa och USA som leverantör av programvaror och tjänster för design, konstruktion och tillverkning. I Europa har koncernen även en stark marknadsposition inom digitala lösningar för produktdatainformation, projektsamarbeten och fastighetsförvaltning. Inom svensk offentlig förvaltning är Addnode Group en ledande leverantör av dokument- och ärendehanteringssystem.

## Hållbarhetsagenda

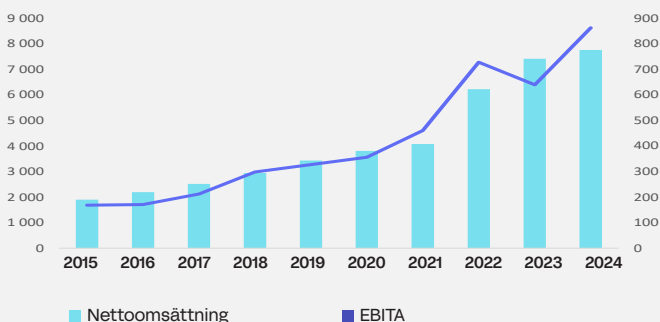
De digitala lösningar vi utvecklar i nära samarbete med våra kunder bidrar till ett mer hållbart samhälle. Våra lösningar används till hållbar och resurseffektiv design och produktlivscykelhantering, simuleringar som är till nytta för miljö och hälsa, samt för ökad delaktighet och dialog med medborgare.

Addnode Groups hållbarhetsagenda definierar fem fokusområden som utgör grunden för koncernens gemensamma hållbarhetsengagemang. För varje fokusområde har vi definierat nyckeltal som följs upp och redovisas årligen i Addnode Groups årsredovisning.

## STRATEGI FÖR LÖNSAM OCH HÅLLBAR TILLVÄXT



## UTVECKLING NETTOOMSÄTTNING OCH EBITA 2015–2024, MSEK



## HÅLLBARHETSAGENDA MED FEM FOKUSOMRÅDEN



## FN:S GLOBALA UTVECKLINGSMÅL MED TYDLIGAST KOPPLING TILL ADDNODE GROUPS HÅLLBARHETSAGENDA



# Digitalization for a Better Society

## Lösningar för koldioxidneutral vatten- och avloppshantering

Symetri, i division Design Management, har samarbetat med Severn Trent Water för att utveckla effektivare konstruktioner och stödja hållbarhetsmål inom vatten- och avloppsindustrin. Severn Trent Water, ett av Storbritanniens största vatten- och avloppsbolag, verkar inom en strikt reglerad bransch. Företaget har ett starkt engagemang för hållbarhet och strävar efter att nå koldioxidneutralitet redan 2030. För att lyckas med detta investerar bolaget i infrastrukturförbättringar för att säkerställa att leveransen av rent vatten är förenligt med ett starkt miljöskydd.

Centralt för satsningen är implementeringen av flera digitala lösningar i samarbete med Symetri. Dessa verktyg har möjliggjort för Severn Trent Water att förbättra projektplaneringen, optimera vatten- och avloppssystemen och öka den övergripande effektiviteten i verksamheten. Building Information Modelling (BIM) har spelat en nyckelroll i att designa vattenreningsanläggningar som både är effektiva och främjar hållbarhet. Därtill har verktyg för att prognostisera och hantera översvämningar ytterligare förstärkt företagets miljöinsatser.

Symetris skräddarsydda lösningar och stöd har stärkt Severn Trent Waters interna projektsamordning, minskat dess miljöpåverkan och skapat en kompetent och digitalt rustad organisation. Partnerskapet med Symetri positionerar företaget som en ledare inom hållbar vattenhantering, sätter nya branschstandarder för innovation, effektivitet och miljöansvar, och rustar bolaget för framtiden.



## Förbättrad effektivitet och skalbarhet inom maskinindustrin

Technia, i division Product Lifecycle Management, har samarbetat med Automation.Express som integrerar design, projektledning och 3D-modellering för att leverera skräddarsydda maskiner. Bolaget behövde förbättra samarbetet mellan sina design- och ingenjörsteam, effektivisera sin internkommunikation, hantera komplex finansiell data och skapa förutsättningar för skalbar tillväxt.

För att hantera dessa behov implementerade Technia plattformen 3DEXPERIENCE, vilket gjorde det möjligt för Automation.Express att centralisera både kommunikation och dokumentation, samtidigt som skalbarheten förbättrades genom en molnbaserad lösning. Technia bistod också med integration av SAP med 3DEXPERIENCE, vilket bidrog till att effektivisera hanteringen av finansiell data, förbättra beslutsfattandet i realtid och effektivisera projektkoordineringen.

De nya systemimplementationerna har bidragit till effektiviserad projektledning, enhetligare designstrategier och höjd kvalitet och effektivitet i Automation.Express maskinkonstruktioner. Samarbetet har också främjat hållbarhet genom att bidra till mer resurseffektiva, skalbara och miljömedvetna lösningar inom maskinindustrin.



## Digitalt verktyg för övervakning av förpackningshantering

Ida Infront, i division Process Management, har hjälpt Naturvårdsverket att digitalisera och förbättra sin övervakningsprocess för producentansvar inom förpackningshantering. Initiativet ligger i linje med en ny förordning som kräver att företag tar ansvar för insamling, återvinning och övergripande livscykelhantering av förpackningsmaterial. Förordningen syftar till att minska nedskräpning, minimera avfall och att säkerställa att material återvinns och återanvänds i nya produkter.

För att möta den ökade mängd producentavgifter och ersättningar till kommuner som följt av den nya förordningen, behövde Naturvårdsverket ett mer effektivt sätt att hantera sina administrativa processer. Ida Infront anpassade sitt ärendehanteringssystem iipax för detta ändamål. Centrala processer såsom avgiftsberäkningar, fakturering, beslutsfattande och betalningshantering automatiserades och gjorde det möjligt att effektivisera uppföljningen av producentavgifter och förenkla betalningarna till kommuner. Automatiseringen har också minskat det manuella arbetet och på så sätt ökat både precisionen och effektiviteten i ärendehantering.

Lösningen bidrar till hållbarhet genom att effektivisera producentansvaret genom att motivera producenter att prioritera återanvändbart och återvinningsbart förpackningsmaterial. Genom att automatisera tillsynsprocessen förbättrar systemet effektiviteten i återvinning och återanvändning, minskar avfall, minimerar miljöpåverkan och stödjer aktivt övergången till en cirkulär ekonomi.



# Koncernens nettoomsättning, resultat och kassaflöde

## Fjärde kvartalet, oktober–december 2024

Nettoomsättningen för fjärde kvartalet 2024 minskade med 29 procent till 1 484 (2 078) MSEK. Med den tidigare återförsäljarmodellen för Autodesk och före omklassificering av tredjepartsavtal, skulle koncernens nettoomsättning uppgått till cirka 2 344 MSEK och den organiska valutajusterade tillväxten skulle uppgått till cirka 11 procent. Den redovisade organiska tillväxten uppgick till -30 procent och den redovisade valutajusterade organiska tillväxten uppgick till -30 procent. Försäljningen har, med undantag av Tyskland, varit god i både Europa och USA.

Division Design Managements redovisade nettoomsättning har påverkats av övergången till Autodesk's nya transaktionsmodell samt omklassificeringen av andra tredjepartsavtal. Den valutajusterade organiska tillväxten var negativ och uppgick till -47 procent, framförallt hänförligt till omklassificeringar av tredjepartsavtal. Med den tidigare återförsäljarmodellen för Autodesk och före omklassificering av tredjepartsavtal, skulle att divisionens valutajusterade organiska tillväxt ha uppgått till cirka 18 procent.

Försäljningen till industrikunder utvecklades starkt under kvartalet. AEC-marknaden i Norden visade tecken på en försiktig återhämtning. I USA har efterfrågan på våra egna programvaror ökat, den hittills största affären för programvaran Naviate slutfördes under kvartalet.

I division Product Lifecycle Management har försäljningen av PLM-system och tillhörande tjänster varit god i Storbritannien, Frankrike och Norden. Försäljningen var fortsatt svagare i Tyskland, främst hänförligt till fordonsindustrin. Den valutajusterade organiska tillväxten var negativ och uppgick till -6 procent, framförallt hänförligt till omklassificeringar av tredjepartsavtal. Om omklassificering av tredjepartsavtal inte skett, uppskattar vi att den valutajusterade organiska tillväxten skulle ha uppgått till cirka 3 procent.

I division Process Management var efterfrågan från kommuner fortsatt stabil, men något svagare från andra större myndigheter. Den valutajusterade organiska tillväxten uppgick till -2 procent.

Licensintäkterna, dvs intäkter för eviga licenser, minskade till 41 (97) MSEK och återkommande intäkter minskade till 924 (1 458) MSEK, främst hänförligt till förändrad affärsmodell och omklassificering enligt nedan. Tjänsteintäkterna uppgick till 504 (500) MSEK och övriga intäkter uppgick till 16 (23) MSEK. Andelen återkommande intäkter uppgick till 62 (70) procent.

Bruttoresultatet ökade 11 procent till 1 123 (1 010) MSEK och bruttomarginalen ökade till 75,7 (48,6) procent.

EBITA ökade 27 procent till 248 (196) MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 16,7 (9,4) procent. Föregående år genomfördes omstruktureringar inom division Product Lifecycle Management för att anpassa organisationen och kostnadsstrukturen. Omstruktureringskostnaderna uppgick till cirka 5 MSEK under fjärde kvartalet 2023.

Finansnettot uppgick till 4 (0) MSEK och påverkades av omvärderingar av tilläggsköpeskillingar med 40 (16) MSEK. Periodens resultat ökade med 24 procent till 131 (106) MSEK. Resultatet per aktie ökade med 23 procent och uppgick till 0,98(0,80) SEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 275 (228) MSEK, främst påverkat av högre rörelseresultat.

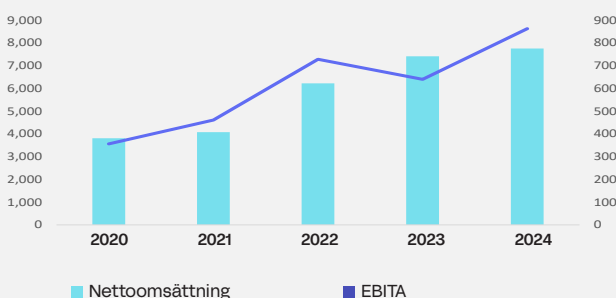
## Omklassificering tredjepartsavtal

I samband med övergång till Autodesk's agentmodell har även övriga tredjepartsavtal inom koncernen omprövats. Omprövningen har gjorts tillsammans med externa specialister. Resultatet av omprövningen innebär att försäljning av vissa övriga tredjepartsavtal inte bedöms uppfylla de kriterier som krävs för att Addnode Group ska anses ha kontroll över produkterna, därmed anses Addnode Group vara ombud (agent) även för andra tredjepartsavtal. Som ombud redovisas intäkter till ett belopp som motsvarar det bruttoresultat som Addnode Group har rätt till i utbyte mot att ombesörja att den tredje parten tillhandahåller de specificerade produkterna. Andelen återkommande intäkter i förhållande till totala intäkter minskar därmed.

Omklassificeringen av nettoomsättningen för dessa tredjepartsavtal har i redovisningen skett från 1 oktober 2024 och har inneburit att nettoomsättningen har minskat med 396 MSEK, varav 359 MSEK är hänförligt till division Design Management och 37 MSEK till division Product Lifecycle Management.

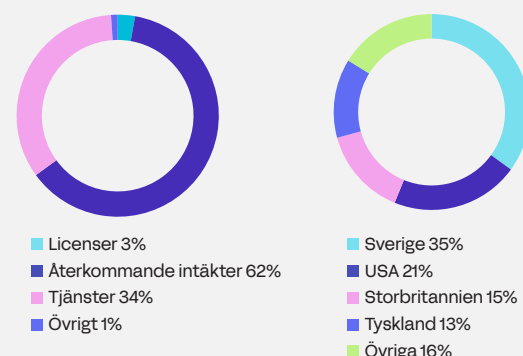
En analys har gjorts av historiska effekter av omklassificeringen. Bolaget har kommit fram till att de historiska effekterna inte är väsentliga, därför har historiska siffror ej omräknats. Bruttoresultat och EBITA förblir oförändrade till följd av omklassificeringen.

UTVECKLING NETTOOMSÄTTNING OCH EBITA 2020–2024, MSEK



INTÄKTSFÖRDELNING Q4 2024

(Geografi bestäms av dotterbolagens hemvist)



# Koncernens nettoomsättning, resultat och kassaflöde forts.

## Januari – december 2024

Nettoomsättningen uppgick till 7 757 (7 412) MSEK, en tillväxt med 5 procent. Med den tidigare återförsäljarmodellen för Autodesk och före omklassificering av tredjepartsavtal, skulle koncernens nettoomsättning uppgått till cirka 8 822 MSEK och den organiska valutajusterade tillväxten skulle uppgått till cirka 9 procent.

Den redovisade organiska tillväxten uppgick till -5 procent och den redovisade valutajusterade organiska tillväxten uppgick till -5 procent.

Licensintäkterna minskade till 186 (368) MSEK, återkommande intäkter ökade till 5 580 (5 173) MSEK, tjänsteintäkterna ökade till 1 902 (1 773) MSEK och intäkter från övrigt minskade till 89 (98) MSEK. EBITA ökade till 863 (640) MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 11,1 (8,6) procent. Föregående år genomfördes omstruktureringar i division

Product Lifecycle Management för att anpassa organisationen och kostnadsstrukturen. Omstruktureringarkostnaderna under 2023 uppgick till -20 MSEK och belastade EBITA. EBITA har även belastats med förvärvskostnader som uppgår till -10 (-14) MSEK.

Finansnettot uppgick till -62 (-48) MSEK och påverkades av omvärderingar av tilläggsköpeskillingar med 57 (16) MSEK samt ökad upplåning och högre räntenivåer. Redovisad skatt för periodens resultat uppgick till -134 (-83) MSEK, motsvarande en effektiv skattesats om 25,0 (22,9) procent. Periodens resultat ökade till 402 (279) MSEK. Resultat per aktie ökade till 3,02 (2,09) SEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 701 (485) MSEK, främst påverkat av högre rörelseresultat.



# Utveckling per division

## Nettoomsättning, bruttoresultat och EBITA, oktober-december 2024

MSEK	Nettoomsättning			Bruttoresultat			EBITA		
	Q4 2024	Q4 2023	Förändr. %	Q4 2024	Q4 2023	Förändr. %	Q4 2024	Q4 2023	Förändr. %
Design Management	660	1 246	-47	594	512	16	146	98	49
Product Lifecycle Management	492	499	-1	255	232	10	53	54 <sup>1)</sup>	-2
Process Management	344	346	-1	283	273	4	70	67	4
Eliminering/Centrala kostnader	-12	-13		-9	-7		-21	-23	
<b>Addnode Group</b>	<b>1 484</b>	<b>2 078</b>	<b>-29</b>	<b>1 123</b>	<b>1 010</b>	<b>11</b>	<b>248</b>	<b>196<sup>2)</sup></b>	<b>27</b>

1) EBITA har belastats med omstrukturingskostnader på 5 MSEK.

2) EBITA för Addnode Group justerat för omstrukturingskostnader uppgick till 201 och justerad EBITA-marginal uppgick till 9,7 procent.

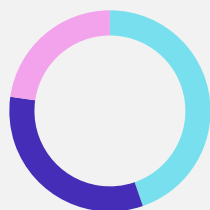
## Nettoomsättning, bruttoresultat och EBITA, januari-december 2024

MSEK	Nettoomsättning			Bruttoresultat			EBITA		
	Helår 2024	Helår 2023	Förändr. %	Helår 2024	Helår 2023	Förändr. %	Helår 2024	Helår 2023	Förändr. %
Design Management	4 609	4 292	7	2 227	1 821	22	518	334	55
Product Lifecycle Management	1 883	1 884	0	930	883	5	170	143 <sup>1)</sup>	19
Process Management	1 310	1 281	2	1 066	1 021	4	252	244	3
Eliminering/Centrala kostnader	-45	-45		-25	-22		-77	-81	
<b>Addnode Group</b>	<b>7 757</b>	<b>7 412</b>	<b>5</b>	<b>4 198</b>	<b>3 703</b>	<b>13</b>	<b>863</b>	<b>640<sup>2)</sup></b>	<b>35</b>

1) EBITA har belastats med omstrukturingskostnader på 20 MSEK.

2) EBITA för Addnode Group justerat för omstrukturingskostnader uppgick till 660 MSEK och justerad EBITA-marginal uppgick till 8,9 procent.

### NETTOOMSÄTTNING<sup>1)</sup> Q4 2024



■ Design Management 44%  
 ■ Product Lifecycle Management 33%  
 ■ Process Management 23%

1) Före elimineringar

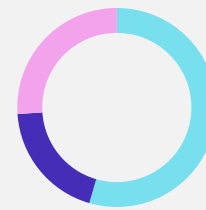
### BRUTTORESULTAT<sup>2)</sup> Q4 2024



■ Design Management 52%  
 ■ Product Lifecycle Management 23%  
 ■ Process Management 25%

2) Före elimineringar/centrala kostnader

### EBITA<sup>3)</sup> Q4 2024



■ Design Management 55%  
 ■ Product Lifecycle Management 19%  
 ■ Process Management 26%

3) Före elimineringar/centrala kostnader



## Division – Design Management

Design Management är en ledande global leverantör av digitala lösningar och tjänster för design, BIM och produktdata till arkitekter och ingenjörer inom bygg- och tillverkningsindustrin. Divisionen har också ett starkt digitalt erbjudande för projektsamarbeten och fastighetsförvaltning i Norden och Storbritannien.

### Kvartalsutveckling

I fjärde kvartalet minskade nettoomsättningen med 47 procent till 660 (1 246) MSEK. Den redovisade nettoomsättningen har påverkats av övergången till Autodesk's nya transaktionsmodell samt omklassificering av andra tredjepartsavtal. Autodesk's övergång till ny transaktionsmodell infördes i USA den 10 juni och i Europa den 16 september 2024.

Med den tidigare återförsäljningsmodellen för Autodesk och före omklassificering av tredjepartsavtal, skulle divisionens valutajusterade organiska tillväxt ha uppgått till cirka 18 procent. Den redovisade organiska tillväxten uppgick till -47 procent och justerat för valuta-effekter uppgick den redovisade organiska tillväxten till -47 procent. Bruttoresultatet ökade med 16 procent till 594 (512) MSEK. Bruttomarginalen ökade till 90,0 (41,1) procent, främst hänförlig till Autodesk's nya transaktionsmodell och omklassificeringen av tredjepartsavtal.

Divisionens verksamhet inom digitala lösningar för design, BIM och produktdata, som drivs av Symetri, upplevde en stabil efterfrågan under kvartalet. Försäljningen till bygg- och tillverkande industri, framför allt i norra Europa, utvecklades starkt. I Europa noteras en produktmix med större andel treårsavtal från Autodesk jämfört med motsvarande period föregående år. AEC-marknaden i Norden visar tecken på en försiktig återhämtning. I USA har tillverkande industri bidragit till en positiv resultatutveckling i kvartalet. I USA har också efterfrågan på Symetris egna programvaror ökat, den hittills största affären för programvaran Naviate slutfördes under kvartalet.

Service Works Global som levererar digitala lösningar för fastighetsförvaltning har haft en positiv resultatutveckling under kvartalet. Tribia som tillhandahåller samarbetsplattformar till bygg och infrastruktur-sektorn nådde resultat i nivå med föregående år.

EBITA ökade med 49 procent till 146 (98) MSEK och EBITA-marginalen ökade till 22,1 (7,9) procent.

### Förvärv

I november förvärvade Symetri CTC Software i USA. Bolagets erbjudande består av egenutvecklade programvaror såsom tilläggsprodukter för användare av Autodesk's program Revit och Civil 3D. Antalet användare uppgår till mer än 40 000 och utgörs av arkitekter, ingenjörer och konstruktörer (AEC). CTC Software har 18 medarbetare och nettoomsättningen uppgår till cirka 40 miljoner SEK.

### Marknad

Verksamheten i divisionen bedrivs av bolagen Symetri, Team D3, Service Works Global och Tribia. Dessa bolag erbjuder digitala lösningar och tjänster för design, BIM (Building Information Modeling) och produktdata till arkitekter och ingenjörer inom tillverknings- och byggindustrin. Divisionen har också ett starkt digitalt erbjudande för projektsamarbeten och fastighetsförvaltning i Norden och Storbritannien. Kundernas vilja att investera i digitala lösningar drivs av urbanisering och behovet av att bygga och förvalta effektivt och hållbart. Även tillsynsmyndigheter efterfrågar digitala lösningar baserade på BIM.

**- 47%**

Tillväxt nettoomsättning Q4 2024 jämfört med Q4 2023

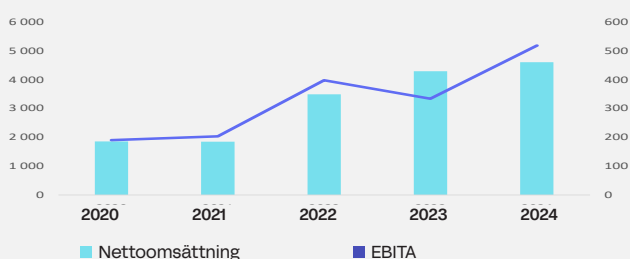
**+ 16%**

Tillväxt bruttoresultat Q4 2024 jämfört med Q4 2023

**+ 49%**

Tillväxt EBITA Q4 2024 jämfört med Q4 2023

### UTVECKLING NETTOOMSÄTTNING OCH EBITA 2020–2024, MSEK



### Nyckeltal

MSEK	Q4 2024	Q4 2023	Förändr. %
Nettoomsättning	660	1 246	-47
Bruttoresultat	594	512	16
Bruttomarginal, %	90,0	41,1	
EBITA	146	98	49
EBITA-marginal, %	22,1	7,9	
Rörelseresultat	114	68	68
Rörelsemarginal, %	17,3	5,5	
Medelantal anställda	1 117	1 098	2

## Division – Product Lifecycle Management

Product Lifecycle Management är en global leverantör av lösningar för att digitalisera en produkts eller anläggnings hela livscykel – från idé, design, simulering och konstruktion till försäljning, eftermarknad och återvinning. För våra kunder innebär detta ledtidförkortningar, stärkt innovation samt ökad effektivitet och spårbarhet.

### Kvartalsutveckling

I fjärde kvartalet 2024 minskade nettoomsättningen med 1 procent till 492 (499) MSEK. Den redovisade nettoomsättningen har påverkats av omklassificering av tredjepartsavtal. Om omklassificering av tredjepartsavtal inte skett uppskattar vi att divisionens valutajusterade organiska tillväxt skulle ha uppgått till cirka 3 procent. Den redovisade organiska tillväxten var negativ och uppgick till -5 procent och justerat för valutaeffekter uppgick den redovisade organiska tillväxten till -6 procent. EBITA minskade med 2 procent till 53 (54) MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 10,8 (10,8) procent. Resultatet för motsvarande kvartal föregående år påverkades av omstruktureringskostnader som uppgick till 5 MSEK.

Försäljningen av PLM-system och tillhörande tjänster har varit stabil i Norden, Storbritannien och i USA där kundsegmenten är mer diversifierade inom tillverkande industri, försvarsindustri och medicinteknik. Försäljningen är fortsatt svagare i Tyskland, vilket främst kan tillskrivas en minskning i licensförsäljningen inom fordonsindustrin. Konjunkturen och ränteläget har påverkat kundernas beslutsprocesser för nya och större systemprojekt och investeringar, vilket har medfört att dessa senarelagts. Tjänsteintäkterna var något högre än föregående år.

Trenden där kunder i allt högre grad föredrar att hyra licenser på tidsbegränsad basis, istället för att köpa licenser med evig nyttjanderätt, fortsätter.

### Förvärv

I juli 2024 förvärvade Technia bolaget Prime Aerostructures GmbH (Prime). Bolaget är en ledande partner till Dassault Systèmes i Österrike och är specialiserade på simuleringar inom flygbranschen. Primes teknologier och tjänster används för att designa komponenter och strukturer med låg vikt och hög prestanda, vilket förbättrar flygplans effektivitet och säkerhet. Bolagets erbjudande täcker hela produktlivscykeln, från idé till produktion och certifiering. Bolaget har cirka 10 anställda och nettoomsättningen uppgår till 45 MSEK.

I februari 2024 förvärvades Optimec Consultants Inc. (Optimec), Kanada, som är en välrenommerad partner till Dassault Systèmes i Québec, Kanada. Optimec har cirka 20 medarbetare och nettoomsättningen uppgår till cirka 40 MSEK. Bolaget levererar digitala lösningar för datorstödd konstruktion (Computer Aided Engineering, CAE). Optimec kommer att tillföra strategisk kompetens och ytterligare räckvidd för divisionens internationella kundbas.

### Marknad

Verksamheten i division Product Lifecycle Management bedrivs av dotterbolaget Technia som är en global leverantör av lösningar för att digitalisera en produkts eller anläggnings hela livscykel – från idé, design, simulering och konstruktion – till försäljning, eftermarknad och återvinning. För våra kunder innebär detta kortare ledtider, stärkt innovation samt ökad effektivitet och spårbarhet. Kundernas investeringsvilja drivs av behovet att utveckla och designa produkter, underhålla produktinformation under hela livscykeln samt att efterfölja myndighetskrav.

**-1%**

Tillväxt nettoomsättning Q4 2024 jämfört med Q4 2023

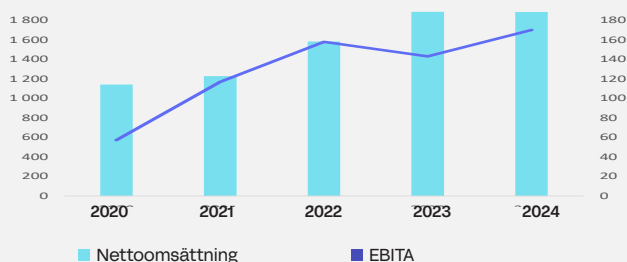
**+10%**

Tillväxt bruttoresultat Q4 2024 jämfört med Q4 2023

**-2%**

Tillväxt EBITA Q4 2024 jämfört med Q4 2023

UTVECKLING NETTOOMSÄTTNING OCH EBITA 2020–2024, MSEK



### Nyckeltal

MSEK	Q4 2024	Q4 2023	Förändr. %
Nettoomsättning	492	499	-1
Bruttoresultat	255	232	10
Bruttomarginal, %	51,8	46,5	
EBITA	53	54	-2
EBITA-marginal, %	10,8	10,8	
Rörelseresultat	32	37	-14
Rörelsemarginal, %	6,5	7,4	
Medelantal anställda	731	728	0

## Division – Process Management

Process Management är en ledande leverantör av digitala lösningar till offentlig sektor i Sverige. Lösningarna bidrar till smidigare ärendehantering, förenklar administration och kvalitetssäkrar processer i kontakten mellan myndigheter och medborgare.

### Kvartalsutveckling

I fjärde kvartalet 2024 minskade nettoomsättningen med 1 procent till 344 (346) MSEK. Justerat för valutaeffekter uppgick den organiska tillväxten till -2 procent. EBITA ökade med 4 procent till 70 (67) MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 20,3 (19,4) procent.

Försäljningen till kommuner var fortsatt stabil under kvartalet medan större myndigheter fortsätter att visa återhållsamhet vad gäller investeringar i större projekt. Antalet upphandlingar har varit färre än föregående år.

Divisionen fortsätter att investera i både nya produkter och lösningar och vidareutveckling av befintliga kunderbjudanden. Divisionens verksamheter är väl positionerade vid upphandlingar inom offentlig sektor tack vare attraktiva digitala lösningar, gedigen erfarenhet och goda referenser.

### Förvärv

I juli 2024 förvärvades Addoceo AB (Addoceo), en leverantör av ärendehanteringssystem för färdtjänst samt IT-lösningar för detaljhandel och tillverkningsindustri. Bolaget omsätter cirka 15 MSEK och har cirka 10 medarbetare.

I maj 2024 förvärvade Icebound den resterande andelen om 50 procent av programvaran GPS Timber. GPS Timber är en produkt som tidigare ägdes till 50 procent. Nettoomsättningen uppgår till 8 MSEK.

I februari 2024 förvärvades samtliga aktier i Jetas Quality Systems AB. Bolaget levererar ärendehanteringssystem för felanmälan och arbetsorderhantering inom kollektivtrafik och fastighetsskötsel och har samarbetat med koncernbolaget Forsler & Stjerna under flera år. Nettoomsättningen uppgår till cirka 6 MSEK.

I januari 2024 förvärvades Efficture AB av det nyligen etablerade bolaget Icebound. Efficture har egenutvecklade programvaror för skogs- och virkeshantering. Nettoomsättningen uppgår till cirka 2 MSEK. Med förvärvet stärker Icebound sitt erbjudande och marknadsposition som aktör inom digitala lösningar för skogsbranschen och andra basindustrier.

### Efter periodens utgång

Efter kvartalets utgång tecknades avtal om förvärv av Congere IT-konsult AB (Congere). Congere utvecklar, förnyar och förbättrar system och applikationer åt försvarsindustrin i Sverige. Bolaget omsätter cirka 25 MSEK och har 22 medarbetare.

### Marknad

Process Management, vars verksamhet drivs i 13 dotterbolag, är en ledande leverantör av digitala lösningar till offentlig sektor. Divisionen har verksamhet i Sverige och Norge. Lösningarna bidrar till smidigare ärendehantering, förenklad administration och kvalitetssäkrade processer i kontakten mellan myndigheter och medborgare.

Våra kunders investeringsvilja drivs av automatisering, förenklad administration och effektivare kommunikation med medborgarna. Allt fler myndigheter och kommuner efterfrågar en långsiktig partner i sitt arbete med att utveckla en innovativ och rättssäker verksamhet.

-1%

Tillväxt nettoomsättning Q4 2024  
jämfört med Q4 2023

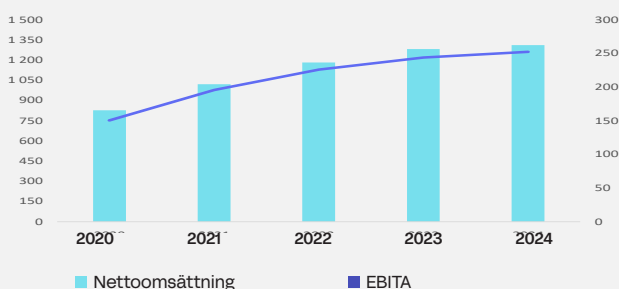
+4%

Tillväxt bruttoresultat Q4 2024  
jämfört med Q4 2023

+4%

Tillväxt EBITA Q4 2024  
jämfört med Q4 2023

UTVECKLING NETTOOMSÄTTNING OCH EBITA  
2020–2024, MSEK



### Nyckeltal

MSEK	Q4 2024	Q4 2023	Förändr. %
Nettoomsättning	344	346	-1
Bruttoresultat	283	273	4
Bruttomarginal, %	82,3	78,9	
EBITA	70	67	4
EBITA-marginal, %	20,3	19,4	
Rörelseresultat	52	53	-2
Rörelsemarginal, %	15,1	15,3	
Medelantal anställda	748	712	5

# Upplysningar om förvärv

## Genomförda förvärv under 2024

För perioden januari–december 2024 förvärvade Addnode Group samtliga aktier i sex verksamheter; Efficture AB (Efficture), Jetas Quality Systems AB (Jetas), Optimec Consultants Inc. (Optimec), Prime Aerostructures GmbH, (Prime) Addcoceo AB (Addcoceo) och CAD Technology Center, Inc. (CTC Software). Under perioden bidrog förvärven till nettoomsättningen med 73 MSEK och EBITA med 6 MSEK. Om förvärven hade genomförts per den 1 januari 2024 hade koncernens nettoomsättning under 2024 uppgått till cirka 7 806 MSEK och EBITA till cirka 847 MSEK. Kostnader för att genomföra förvärven ingår i koncernens övriga externa kostnader med -10 (-14) MSEK.

Efficture, som förvärvades i januari, är ett kompletteringsförvärv till Icebound som levererar digitala lösningar till skogsbranschen och andra basindustrier. Efficture konsoliderades från och med januari 2024 i division Process Management.

I februari 2024 slutfördes förvärvet av Jetas. Bolaget levererar ärendehanteringssystem för felanmälan och arbetsorderhantering inom kollektivtrafik och fastighetsskötsel och har samarbetat med koncernbolaget Forsler & Stjerna under flera år. Verksamheten konsoliderades från och med februari 2024 i division Process Management.

Optimec, som förvärvades i februari 2024, är partner till Dassault Systèmes och arbetar med datorstödd konstruktion. Optimec har verksamhet i Kanada, cirka 20 medarbetare och en nettoomsättning som uppgår till cirka 40 MSEK. Verksamheten konsoliderades från och med februari 2024 som en del av Technia i division Product Lifecycle Management.

Addcoceo, som förvärvades i juli 2024, levererar ärendehanteringssystem för färdtjänst samt IT-lösningar för detaljhandel och tillverkningsindustri. Bolaget har ca 10 medarbetare och en omsättning om cirka 15 MSEK. Verksamheten konsoliderades från juli 2024 i division Process Management.

Prime Aerostructures, som förvärvades i juli 2024, är en ledande partner till Dassault Systèmes och är specialiserade på simuleringar inom flygbranschen. Prime Aerostructures har verksamhet i Österrike, cirka 10 medarbetare och en nettoomsättning som uppgår till cirka 45 MSEK. Verksamheten konsoliderades från och med juli 2024 som en del av Technia i division Product Lifecycle Management.

CAD Technology Center Inc (CTC Software), som förvärvades i november 2024, ingår i division Design Management. Bolagets erbjudande består av egenutvecklade programvaror såsom tilläggsprodukter för användare av Autodesk's program Revit och Civil 3D. Antalet användare uppgår till mer än 40 000 och utgörs av arkitekter, ingenjörer och konstruktörer (AEC). CTC Software har 18 medarbetare och nettoomsättningen uppgår till cirka 40 miljoner SEK. Verksamheten konsoliderades från november 2024 i division Design Management.

## Förvärvsanalyser

I samband med förvärven har nedanstående förvärvsanalyser upprättats. Beräkningarna är preliminära då bolagen nyligen är förvärvade och omfattar bolagen Efficture, Optimec, Jetas, Addcoceo, Prime samt CTC Software.

### Förvärvsanalys Efficture, Optimec, Jetas, Addcoceo, Prime och CTC Software (MSEK)

Förvärvade bolags nettotillgångar vid förvärvstidpunkten	Redovisat värde i bolagen	Verkligt värde justering	Verkligt värde i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar <sup>1)</sup>	-	101	101
Övriga anläggningstillgångar	4	-	4
Omsättningstillgångar	56	-	56
Likvida medel	11	-	11
Övriga skulder	-79	-14	-93
<b>Netto identifierbara tillgångar/skulder</b>	<b>-8</b>	<b>87</b>	<b>79</b>
Goodwill	-	-	181 <sup>2)</sup>
<b>Beräknad köpeskillning<sup>2)</sup></b>			<b>260</b>

1) Immateriella anläggningstillgångar avser teknologi och kundrelationer.

2) I förvärven av Efficture, Optimec, Jetas, Prime, Addcoceo och CTC Software kan långfristiga villkorade köpeskillningar komma att utgå med maximalt 22 MSEK, 3,0 MCAD (cirka 18 MSEK) och 3,9 MUSD (cirka 40 MSEK), varav cirka 4 MSEK, 0 MCAD och 1,7 MUSD är skuldförda (cirka 18 MSEK).

# Koncernens balansräkningar och kassaflöde

## Likviditet och finansiell ställning

Koncernens likvida medel uppgick till 674 (667) MSEK per 31 december 2024.

I juni 2023 ingick Addnode Group avtal om att utöka befintlig kreditram med ett lån (s.k. term loan) på 1 000 MSEK med Nordea och SEB. Lånet utnyttjades för refinansiering av existerande lån i olika valutor och övrig rörelsefinansiering. Lånet löper på 3 år med möjlighet till förlängning om 1+1 år. Huvuddelen av de lån som var dragna på den revolverande kreditfaciliteten överfördes till detta lån, vilket skapade tillgängligt utrymme inom den revolverande kreditfaciliteten.

I juni 2024 utnyttjade Addnode Group möjligheten att förlånga term loan med 1 år till juni 2027 med i övrigt oförändrade villkor.

Kreditfaciliteten var utnyttjad med 603 (434) MSEK per 31 december 2024, vilket innebar att tillgängligt kreditutrymme uppgick till 997 (1 166) MSEK. Den utnyttjade delen av kreditfaciliteten klassificeras under långfristiga skulder.

Räntebärande skulder utöver den utnyttjade delen av kreditfaciliteten om 603 (434) MSEK avsåg leasingkontrakt om 243 (297) MSEK samt term loan om 879 (938). Inga räntebärande skulder avseende genomförda förvärv förelåg. Koncernens räntebärande skulder uppgick därmed till totalt 1 726 (1 669) MSEK och koncernens nettoskuld uppgick till 1 052 (999) MSEK. Soliditeten var 29 (29) procent. Koncernens totala skulder avseende genomförda förvärv uppgick till 518 (481) MSEK, varav beräknade villkorade köpeskillningar uppgick till 474 (481) MSEK.

## Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten för perioden januari-december 2024 stärktes till 701 (485) MSEK. Ökningen var främst hänförlig till förbättrat rörelseresultat. I kassaflödet från investeringsverksamheten ingår utbetalningar för egenutvecklade programvaror med 169 (152) MSEK. Investeringar i dotterföretag och rörelser innebar ett negativt kassaflöde om 314 (464) MSEK. Finansieringsverksamheten påverkades negativt av amortering av leasingsskuld om 101 (101) MSEK samt utbetalning av aktieutdelning om 133 (133) MSEK i maj 2024. I samband med reglering av skuld för förvärv upptogs banklån om 182 (569) MSEK. För perioden januari-december 2024 har banklån om 159 (49) MSEK återbetalats.

## Investeringar och avyttringar

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar, inklusive leasing, har skett med 288 (373) MSEK, varav 169 (152) MSEK avsåg egenutvecklade programvaror.

## Goodwill och övriga immateriella tillgångar

Koncernens redovisade värde på goodwill uppgick den 31 december 2024 till 3 289 (2 977) MSEK. I posten ingår en rättelse med 20 MSEK som redovisas mot tilläggsköpeskillning på balansräkningen.

Övriga immateriella tillgångar uppgick till 1 050 (972) MSEK och avser huvudsakligen kundavtal, varumärke samt programvaror.

## Uppskjutna skattefordringar

Per den 31 december 2024 uppgick de uppskjutna skattefordringarna till 52 (34) MSEK. Ökningen om 18 MSEK på beror främst på förändringar i temporära skillnader.

## Eget kapital

Eget kapital uppgick den 31 december 2024 till 2 458 (2 116) MSEK, vilket motsvarar 18,42 (15,87) SEK per utestående aktie.

## Aktiekapital och incitamentsprogram

Aktiekapitalet uppgick vid periodens slut till 404 MSEK. Kvotvärdet per aktie uppgick till 3,00 SEK. Fördelningen på aktieslag var följande per 31 december 2024:

Aktieslag	Antal utestående aktier
A-aktier	3 948 696
B-aktier	130 579 536
Återköpta B-aktier	-116 582
<b>Totalt</b>	<b>133 411 650</b>

Addnode Group ABs innehav av egna aktier per den 31 december 2024 uppgick till 1 116 582 aktier av serie B, vilket motsvarade 0,8 % av antalet aktier och 0,7 % av antalet röster.

Enligt beslut av årsstämman 2024 erbjöds optionsinnehavare i incitamentsprogrammet LTIP 2021 att överlåta köpoptioner till ett pris motsvarande köpoptionernas nettovärde i samband med att första nyttjandeperioden inföll. Inom ramen för detta erbjudande återköptes 159 500 köpoptioner och 93 418 B-aktier som Addnode Group hade i eget förvar överfördes till optionsinnehavare. Antalet utestående köpoptioner i incitamentsprogrammet LTIP 2021 uppgick per 31 december 2024 till 36 300 stycken, vilka efter omräkning för den split som genomfördes i maj 2022, berättigar till 145 200 B-aktier.

Efter beslut av Addnode Groups årsstämma 2024 lanserades ytterligare ett långsiktigt incitamentsprogram för chefer och ledande befattningshavare. Programmet omfattar 130 500 aktierätter avseende lika många B-aktier till runt 120-tal deltagare. Under förutsättning att villkoren är uppfyllda kommer eventuell tilldelning av B-aktier i Addnode Group med stöd av aktierätter ske efter offentliggörande av Addnode Groups delårsrapport för perioden 1 januari – 31 mars 2027.

Per 31 december 2024 fanns tre köpoptionsprogram och ett aktierättsprogram utestående enligt nedan:

Incitamentsprogram	Antal utestående optioner / aktierätter	Motsvarar antal aktier	Lösenkurs
<i>Optionsprogram</i>			
LTIP 2021	36 300 <sup>1)</sup>	145 200	93,73
LTIP 2022	56 950 <sup>1)</sup>	227 800	115,80
LTIP 2023	201 000	201 000	157,50
Summa optionsprogram	294 250	574 000	
<i>Aktierättsprogram</i>			
LTIP 2024	130 500	130 500	-
<b>Totalt</b>	<b>424 750</b>	<b>704 500</b>	

1) En option berättigar till köp av fyra B-aktier. För ytterligare information gällande LTIP 2021, LTIP 2022 och LTIP 2023, se årsredovisning 2023 not 4 på sidan 96–97. För ytterligare information gällande LTIP 2024, se sidan 14.

# Övriga upplysningar

## Medarbetare

Medelantalet anställda i koncernen ökade till 2 586 (2 455). Den 31 december 2024 uppgick antalet anställda till 2 698 (2 654) per 2023-12-31. Ökningen kommer i allt väsentligt från förvärvade verksamheter.

## Transaktioner med närstående

För perioden januari-december 2024 har styrelsens ordförande, Staffan Hanstorp, via bolag fakturerat moderbolaget arvode för konsulttjänster med 2,6 (2,5) MSEK för arbete med förvärvsmöjligheter, finansieringsfrågor och andra strategiska frågor. Jonas Gejer, valberedningens ordförande tillika delägare i bolaget, har fakturerat 0,6 (-) MSEK via eget bolag för affärsutvecklingsaktiviteter under perioden januari-december.

## Säsongsmässiga variationer

Det första och det fjärde kvartalet är numera de starkaste avseende nettoförsäljning då en stor andel av avtalsförnyelserna sker under dessa kvartal.

## Moderbolaget

Nettoomsättningen för perioden januari-december 2024 uppgick till 40 (32) MSEK, vilket främst avsåg fakturering till dotterföretag för lokalhyra och utförda tjänster. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 187 (204) MSEK inklusive utdelningar från dotterföretag med 239 (174) MSEK samt nedskrivningar av aktier i dotterföretag med -84 (-33) MSEK. Likvida medel uppgick den 31 december 2024 till 421 (404) MSEK. Investeringar avseende aktier i dotterföretag uppgick till 36 (63) MSEK. Inga väsentliga investeringar har skett i immateriella eller materiella anläggningstillgångar.

## Redovisningsprinciper

### Allmänt

Denna bokslutskommuniké har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering. Koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards, IFRS, såsom de har antagits av EU, och den svenska årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och rekommendationen RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Ändringar och tolkningar av befintliga standarder, vilka har trätt i kraft 2024, har inte haft någon inverkan på koncernens finansiella ställning eller finansiella rapporter.

Addnode säljer både egna produkter och tredjepartsprodukter. I de fall Addnode säljer tredjepartsprodukter fastställer Addnode om man agerar som huvudman (återförsäljarmodell) eller ombud (agentmodell) för den tredje parten. Det övergripande kriteriet för att fastställa detta handlar om huruvida Addnode får kontroll över produkterna innan den överförs till slutkunden. I samband med Autodesks övergång till ny transaktionsmodell har flertalet villkor förändrats vilket har inneburit att Addnode inte längre anses ha kontrollen utan i stället är ombud (agent) för Autodesk. Som ombud redovisas intäkter till ett belopp som motsvarar den provision som Addnode har rätt till i utbyte mot att ombesörja att den tredje parten tillhandahåller de specificerade produkterna. I samband med övergång till Autodesk agentmodell har även övriga tredjepartsavtal inom koncernen omprövats av bolaget. Addnode har tillsammans med specialister gjort bedömningen att försäljning för vissa övriga tredjepartsavtal inte uppfyller kriterierna för att anses ha kontrollen över produkterna, varför Addnode har gjort bedömningen att de agerar som ombud (agent) för dessa övriga tredjepartsavtal. Förändringen till ombud för vissa övriga tredjepartsavtal har i redovisningen skett från 1 oktober 2024. Som ombud redovisas intäkter till ett belopp som motsvarar det bruttoreultat som Addnode har rätt till i utbyte mot att ombesörja att den tredje parten tillhandahåller de specificerade produkterna. Addnode har gjort en analys över effekter där bolaget har kommit fram till att historiska effekter inte är väsentliga varför ingen omräkning av historiska siffror sker. Med omklassificeringen förblir bruttovinst och EBITA oförändrade.

Utöver ovan är redovisningsprinciperna och beräkningsmetoderna oförändrade jämfört med beskrivningen i årsredovisningen för 2023.

### Upplysningar om finansiella instrument

Bedömda tilläggsköpeskillningar vid förvärvet av Team D3, Microdesk samt CTC Software har värderats till verkligt värde. Värderingen av finansiella tillgångar och skulder visar att det inte är någon väsentlig skillnad mellan redovisat och verkligt värde. Den 31 december 2024 hade koncernen inga utestående valutaterminskontrakt.

### Optionsprogram och aktierätter

Incitamentsprogram från 2021, 2022 och 2023 möjliggör för ledande befattningshavare att via investering i köpoptioner förvärva B-aktier i företaget. Erhållen köpoptionspremie, värderad till marknadsvärde vid förvärvstillfället, redovisas i eget kapital som transaktion med ägare.

Incitamentsprogram som beslutades av årsstämman 2024 avser prestationsbaserade aktierätter som kan ge rätt till B-aktier. Efter intjänandeperioden tilldelas aktier vederlagsfritt till deltagare förutsatt att prestationsvillkoret är uppfyllt samt att totalavkastningen på bolagets aktier varit positiv under perioden.

# Övriga upplysningar, forts.

## Långsiktigt incitamentsprogram

Årsstämman beslutade att anta ett långsiktigt prestationsaktiebaserat incitamentsprogram ("LTIP 2024") för ledningspersoner i koncernen Addnode Group. Deltagarna tilldelas prestationsbaserade aktierätter som kan ge rätt till B-aktier. Efter intjänandeperioden kommer deltagarna att vederlagsfritt tilldelas B-aktier i Addnode Group om prestationsvillkoret är uppfyllt samt att medarbetaren är fortsatt anställd inom koncernen. Det prestationsmål som måste uppnås eller överträffas avser genomsnittlig årlig tillväxt i bolagets vinst per aktie under räkenskapsåren 2024–2026 ("mätperioden"). Miniminivån för tilldelning är en genomsnittlig årlig tillväxt för bolagets vinst per aktie under mätperioden om 2 procent och maximinivån för tilldelning är en genomsnittlig årlig tillväxt under Mätperioden om 12 procent. Tilldelning av B-aktier kräver vidare att totalavkastningen på bolagets B-aktie under programmets löptid har varit positiv. Maximalt antal B-aktier i Addnode Group som kan tilldelas enligt LTIP 2024 ska vara begränsat till 138 000, vilket motsvarar cirka 0,1 procent av samtliga utestående aktier i Addnode Group. Eventuell tilldelning av B-aktier i Addnode Group med stöd av aktierätter ska normalt ske inom tio arbetsdagar efter offentliggörande av Addnode Groups delårsrapport för perioden 1 januari – 31 mars 2027. Intjänandeperioden påbörjades 30 maj 2024 och löper ut i samband med offentliggörande av Addnode Groups delårsrapport för perioden 1 januari – 31 mars 2027.

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Addnode Groups väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer finns beskrivna i årsredovisningen för 2023 på sidorna 30–32 och 38, under avsnittet "Risker och osäkerhetsfaktorer" på sidorna 74–75 samt i not 36 och not 37 på sidorna 115–118. Dessa risker och osäkerhetsfaktorer är oförändrade.

Koncernens verksamhet är diversifierad vad gäller erbjudanden, kundsegment och geografi, vilket i sig innebär en riskspridning. Detta har visat sig vara en styrka i tider av utmaningar.

## Framtidsutsikter

Styrelsen har inte förändrat sin bedömning av de långsiktiga framtidsutsikterna jämfört med föregående kvartal. I delårsrapporten för tredje kvartalet 2024 lämnade styrelsen följande framtidsutsikter: Långsiktigt är bedömningen att de områden där Addnode Group är verksamt har en god underliggande potential. Addnode Groups tillväxtstrategi är att växa organiskt och genom förvärv av nya verksamheter för att tillföra nya kompletterande erbjudanden och ytterligare kompetens.

Rysslands invasion av Ukraina har fått effekt på världsekonomin bland annat genom ökade olje- och energipriser, ökade räntnivåer och oro på världens börser. Krigsutbrotten på Gazaremsan, som följde på Hamas terrorattack mot Israel, har också bidragit till ökad oro. Då det inte är möjligt att förutse varaktigheten eller omfattningen av dessa oroligheter och dess inverkan på världsekonomin och det allmänna säkerhetsläget, noterar styrelsen att det finns en risk att Addnode Group kan komma att påverkas finansiellt under 2025. Beslutet att inte lämna någon prognos kvarstår.

## Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att besluta om en utdelning med 1,15 (1,00) SEK per aktie för räkenskapsåret 2024, vilket motsvarar en total utdelning på 153 (133) MSEK. Bedömningen är att bolaget efter föreslagna utdelning kommer att ha tillräckliga medel för att kunna nå de finansiella målen. Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 9 maj 2025. Beslutet av årsstämman enligt förslaget beräknas utdelningen komma att utsändas den 14 maj 2025.

## Årsstämma 2025

Ordinarie årsstämma kommer att äga rum den 7 maj 2025.

## Årsredovisning

Årsredovisningen för 2024 kommer att offentliggöras och finnas tillgänglig på [www.addnodegroup.com](http://www.addnodegroup.com) under den första veckan i april 2025.

Stockholm den 31 januari 2025

Styrelsen

*Denna bokslutskommuniké har inte varit föremål för revisorernas granskning.*

# Koncernens finansiella rapporter i sammandrag

## Resultaträkningar för koncernen

MSEK	2024 okt–dec	2023 okt–dec	Helår 2024	Helår 2023
Nettoomsättning	1 484	2 078	7 757	7 412
Inköp av varor och tjänster	-361	-1 067	-3 559	-3 709
<b>Bruttoresultat</b>	<b>1 123</b>	<b>1 010</b>	<b>4 198</b>	<b>3 703</b>
Övriga externa kostnader	-167	-149	-578	-536
Personalkostnader	-724	-679	-2 801	-2 559
Aktiverat arbete för egen räkning	49	44	169	152
<i>Avskrivning och nedskrivning av:</i>				
– materiella anläggningstillgångar	-33	-31	-125	-120
– immateriella anläggningstillgångar	-70	-61	-265	-230
<b>Rörelseresultat</b>	<b>178</b>	<b>135</b>	<b>598</b>	<b>410</b>
Finansiella intäkter	27	16	86	46
Finansiella kostnader	-63	-32	-205	-110
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	40	16	57	16
<b>Resultat före skatt</b>	<b>182</b>	<b>135</b>	<b>536</b>	<b>362</b>
Aktuell skatt	-55	-51	-154	-117
Uppskjuten skatt	4	22	20	34
<b>Periodens resultat</b>	<b>131</b>	<b>106</b>	<b>402</b>	<b>279</b>
<i>Hänförligt till:</i>				
Moderbolagets aktieägare	131	106	402	279
<b>Aktieinformation</b>				
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	0,98	0,80	3,02	2,09
Genomsnittligt antal utestående aktier:				
Före utspädning	133 376 359	133 318 232	133 332 764	133 433 183
Efter utspädning	133 391 629	133 318 232	133 351 938	133 454 966



## Rapport över totalresultat för koncernen

MSEK	2024 okt–dec	2023 okt–dec	Helår 2024	Helår 2023
Periodens resultat	131	106	402	279
<i>Övrigt totalresultat, poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen:</i>				
Aktuariella vinster och förluster på pensionsförpliktelser	0	0	0	0
<i>Övrigt totalresultat, poster som kan omklassificeras till resultaträkningen:</i>				
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	46	-70	98	-16
Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter	-10	24	-41	-9
Skatt hänförlig till poster som kan komma att omklassificeras	13	-	14	-
<b>Summa periodens övriga totalresultat netto efter skatt</b>	<b>49</b>	<b>-46</b>	<b>71</b>	<b>-25</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>180</b>	<b>60</b>	<b>473</b>	<b>254</b>
<i>Hänförligt till:</i>				
Moderbolagets aktieägare	180	60	473	254

## Balansräkningar för koncernen

MSEK	2024 31 dec	2023 31 dec
<i>Tillgångar</i>		
Goodwill	3 289	2 977
Övriga immateriella anläggningstillgångar	1 050	972
Materiella anläggningstillgångar	286	346
Finansiella anläggningstillgångar	100	73
Långfristiga fordringar <sup>1)</sup>	745	181
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>5 470</b>	<b>4 549</b>
Varulager	0	1
Övriga omsättningstillgångar <sup>1)</sup>	2 434	1 980
Likvida medel	674	667
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>3 108</b>	<b>2 648</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>8 578</b>	<b>7 197</b>
<i>Eget kapital och skulder</i>		
Eget kapital	2 458	2 116
Långfristiga skulder <sup>1)</sup>	2 726	2 395
Kortfristiga skulder <sup>1)</sup>	3 394	2 686
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>8 578</b>	<b>7 197</b>
Räntebärande fordringar uppgår till	-	3
Räntebärande skulder uppgår till	1 726	1 669
Ställda säkerheter	19	19
Eventualförpliktelser	43	23

<sup>1)</sup> I föregående år har omklassificering av fordringar och skulder från treårsavtal gjorts. 181 MSEK har omklassificerats från kortfristiga- till långfristiga fordringar och 183 MSEK har omklassificerats från kortfristiga- till långfristiga skulder.

## Eget kapital och antal aktier

Specifikation av förändring i eget kapital, MSEK	2024 okt–dec	2023 okt–dec	Helår 2024	Helår 2023
<b>Eget kapital vid periodens början</b>	<b>2 276</b>	<b>2 056</b>	<b>2 116</b>	<b>2 005</b>
Utdelning	-	-	-133	-133
Utställda köpoptioner	-	-	-	4
Återköp av egna aktier	-	-	-	-14
Incitamentsprogram	2	-	2	-
Totalresultat för perioden	180	60	473	254
<b>Eget kapital vid periodens slut</b>	<b>2 458</b>	<b>2 116</b>	<b>2 458</b>	<b>2 116</b>
<b>Eget kapital hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	2 458	2 116	2 458	2 116
Antal utestående aktier vid periodens början	<b>133 318 232</b>	<b>133 318 232</b>	<b>133 318 232</b>	<b>133 498 232</b>
Återköp av egna aktier	-	-	-	-180 000
Överlåtelse av egna aktier	93 418	-	93 418	-
Antal utestående aktier vid periodens slut	<b>133 411 650</b>	<b>133 318 232</b>	<b>133 411 650</b>	<b>133 318 232</b>

Addnode Group hade ett innehav om 1 116 582 (1 210 000) egna B-aktier per 31 december 2024.

## Kassaflödesanalyser för koncernen

MSEK	2024 okt–dec	2023 okt–dec	Helår 2024	Helår 2023
<b>Den löpande verksamheten</b>				
Rörelseresultat	178	135	598	410
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	116	97	383	361
<b>Summa</b>	<b>294</b>	<b>232</b>	<b>981</b>	<b>771</b>
Finansiella poster	-12	-23	-83	-63
Betald skatt	-38	-48	-147	-135
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>244</b>	<b>161</b>	<b>751</b>	<b>573</b>
Förändring av rörelsekapitalet	31	67	-50	-88
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>275</b>	<b>228</b>	<b>701</b>	<b>485</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>				
Förvärv resp. försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-57	-63	-210	-202
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-1	-	-8	-6
Förvärv av dotterföretag och rörelser	-102	-	-325	-529
Likvida medel i förvärvade dotterföretag	1	1	11	65
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-159</b>	<b>-62</b>	<b>-532</b>	<b>-672</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
Utbetald utdelning	-	-	-133	-133
Utställda köpoptioner	-	-	-	4
Återköp av egna aktier	-	-	-	-14
Upptagna lån	136	-	182	569
Amortering av skulder	-40	-24	-260	-150
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>96</b>	<b>-24</b>	<b>-211</b>	<b>276</b>
Förändring av likvida medel	212	142	-42	89
Likvida medel vid periodens början	441	565	667	600
Kursdifferens likvida medel	21	-40	49	-22
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>674</b>	<b>667</b>	<b>674</b>	<b>667</b>

# Moderbolagets finansiella rapporter

## Resultaträkningar för moderbolaget

MSEK	2024 okt–dec	2023 okt–dec	Helår 2024	Helår 2023
Nettoomsättning	11	10	40	32
Rörelsens kostnader	-32	-30	-114	-106
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-21</b>	<b>-20</b>	<b>-74</b>	<b>-73</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	181	179	352	348
Övriga finansiella intäkter	17	12	46	41
Finansiella kostnader	-33	-33	-137	-112
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>144</b>	<b>138</b>	<b>187</b>	<b>204</b>
Förändring av periodiseringsfond	-20	1	-1	1
<b>Resultat före skatt</b>	<b>124</b>	<b>139</b>	<b>186</b>	<b>205</b>
Skatt	-38	-13	-18	-13
<b>Periodens resultat</b>	<b>86</b>	<b>126</b>	<b>168</b>	<b>192</b>

## Balansräkningar för moderbolaget

MSEK	2024 31 dec	2023 31 dec
<b>Tillgångar</b>		
Materiella anläggningstillgångar	9	9
Finansiella anläggningstillgångar	2 870	2 949
Kortfristiga fordringar	85	85
Likvida medel	421	404
<b>Summa tillgångar</b>	<b>3 385</b>	<b>3 447</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>		
Eget kapital	1 517	1 481
Obeskattade reserver	163	162
Avsättningar	21	58
Långfristiga skulder	543	670
Kortfristiga skulder	1 141	1 076
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>3 385</b>	<b>3 447</b>

# Rörelsesegment

Nedan redovisas uppgifter avser första januari – december under respektive år.

## Intäkter, bruttoresultat och resultat

MSEK	Helår											
	Design		PLM		Process		Centralt		Eliminering		Addnode Group	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
<b>Intäkter</b>												
Externa kunder	4 604	4 286	1 855	1 858	1 298	1 268	-	-	-	-	7 757	7 412
Transaktioner mellan segment	5	6	28	26	12	13	28	20	-73	-65	0	0
<b>Summa intäkter</b>	<b>4 609</b>	<b>4 292</b>	<b>1 883</b>	<b>1 884</b>	<b>1 310</b>	<b>1 281</b>	<b>28</b>	<b>20</b>	<b>-73</b>	<b>-65</b>	<b>7 757</b>	<b>7 412</b>
Bruttoresultat	2 227	1 821	930	883	1 066	1 021	28	20	-53	-43	4 198	3 703
Bruttomarginal, %	48,3	42,4	49,4	46,9	81,4	79,7	-	-	-	-	54,1	50,0
EBITA	518	334	170	143	252	244	-77	-81	-	-	863	640
EBITA-marginal, %	11,2	7,8	9,0	7,6	19,2	19,0	-	-	-	-	11,1	8,6
Rörelseresultat	389	226	100	77	186	188	-77	-81	-	-	598	410
Rörelsemarginal, %	8,4	5,3	5,3	4,1	14,2	14,7	-	-	-	-	7,7	5,5
Totalt operativt kapital	2 305	1 996	878	783	947	947	72	37	-	-	4 202	3 823
Medelantal anställda	1 104	1 016	730	740	738	686	14	13	-	-	2 586	2 455

## Intäkternas fördelning

MSEK	Helår											
	Design		PLM		Process		Centralt		Eliminering		Addnode Group	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Licenser	28	61	119	261	40	48	-	-	-1	-2	186	368
Återkommande intäkter	3 732	3 469	1 217	1 127	634	579	-	-	-3	-2	5 580	5 173
Tjänster	814	719	505	461	599	611	-	-	-16	-18	1 902	1 773
Övrigt	35	43	42	35	37	43	28	20	-53	-43	89	98
<b>Summa intäkter</b>	<b>4 609</b>	<b>4 292</b>	<b>1 883</b>	<b>1 884</b>	<b>1 310</b>	<b>1 281</b>	<b>28</b>	<b>20</b>	<b>-73</b>	<b>-65</b>	<b>7 757</b>	<b>7 412</b>

Addnode Group bedriver verksamhet genom tre divisioner; Design Management, Product Lifecycle Management och Process Management. Koncernens decentraliserade styrmodell innebär att affärskritiska beslut fattas nära kund och marknad. Bolagen utvecklar verksamheten i enlighet med strategier, riktlinjer och koncerngemensamma värderingar. Divisionerna utgör de rörelsesegment, enligt vilka Addnode Group följer verksamhetens resultat och utveckling. Det har inte skett någon förändring i segmentsindelningen sedan den senast avgivna årsredovisningen.

Skillnaden mellan summan av segmentens rörelseresultat och koncernens resultat före skatt avser finansiella intäkter 86 (46) MSEK och finansiella kostnader -205 (-110) MSEK samt omvärdering av villkorade köpeskillingar 57 (16) MSEK.

Genomförda förvärv för perioden januari-december 2024 har endast i begränsad omfattning inneburit att det operativa kapitalet i segmenten har ökat jämfört med uppgifterna i årsredovisningen 2023; Design med 115 MSEK, PLM med 96 MSEK och Process Management med 36 MSEK. Det operativa kapitalet definieras som summan av goodwill samt övriga immateriella anläggningstillgångar, materiella anläggningstillgångar, finansiella anläggningstillgångar, kundfordringar och övriga rörelsetillgångar minus leverantörsskulder och övriga rörelseskulder.

# Nyckeltal

	Helår			
	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning, MSEK	7 757	7 412	6 225	4 077
<i>Design Management</i>	4 609	4 292	3 494	1 852
<i>Product Lifecycle Management</i>	1 883	1 884	1 580	1 227
<i>Process Management</i>	1 310	1 281	1 182	1 020
Bruttoresultat, MSEK	4 198	3 703	3 234	2 309
<i>Design Management</i>	2 227	1 821	1 517	858
<i>Product Lifecycle Management</i>	930	883	788	636
<i>Process Management</i>	1 066	1 021	942	826
Bruttomarginal, %	54,1	50,0	51,9	56,6
<i>Design Management</i>	48,3	42,4	43,4	46,3
<i>Product Lifecycle Management</i>	49,4	46,9	49,9	51,8
<i>Process Management</i>	81,4	79,7	79,7	81,0
EBITA, MSEK	863	640 <sup>1)</sup>	728 <sup>2)</sup>	461
<i>Design Management</i>	518	334	398	204
<i>Product Lifecycle Management</i>	170	143 <sup>1)</sup>	158	117
<i>Process Management</i>	252	244	226	195
EBITA-marginal, %	11,1	8,6 <sup>1)</sup>	11,7 <sup>2)</sup>	11,3
<i>Design Management</i>	11,2	7,8	11,4	11,0
<i>Product Lifecycle Management</i>	9,0	7,6 <sup>1)</sup>	10,0	9,5
<i>Process Management</i>	19,2	19,0	19,1	19,1
Medelantal anställda	2 586	2 455	2 137	1 776
<i>Design Management</i>	1 104	1 016	793	560
<i>Product Lifecycle Management</i>	730	740	687	613
<i>Process Management</i>	738	686	648	595

1) EBITA har belastats med omstrukturingskostnader på 20 MSEK. EBITA för Addnode Group justerat för omstrukturingskostnader uppgick till 660, vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på 8,9 procent.

2) I resultatet ingick en realisationsvinst om 24 MSEK från avyttring av kontorsfastighet i Storbritannien.

**Nyckeltal, forts**

	Helår			
	2024	2023	2022	2021
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	701	485	714	437
Nettoomsättningsförändring, %	5	19	53	7
Rörelsemarginal, %	7,7	5,5	8,5	7,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	18,6	13,8	19,6	13,0
Avkastning på eget kapital, %	17,6	13,5	20,7	13,9
Soliditet, %	29	29	32	39
Eget kapital, MSEK	2 458	2 116	2 005	1 693
Nettoskuld, MSEK	1 052	999	463	368
Skuldsättningsgrad, %	43	47	23	22

**Aktiedata**

	Helår			
	2024	2023	2022	2021
Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning, miljoner	133,4	133,4	133,6	134,2
Totalt antal utestående aktier, miljoner	133,4	133,3	133,5	133,7
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	3,02	2,09	2,86	1,66
Kassaflöde från den löpande verksamheten, per aktie, SEK	5,26	3,63	5,34	3,27
Eget kapital per aktie, SEK	18,4	15,9	15,0	12,7
Börskurs per bokslutsdatum, SEK	103,80	85,3	98,4	107,3
Börskurs/Eget kapital	5,63	5,37	6,55	8,47

# Nyckeltal (kvartalsinformation)

	2024				2023			
	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
Nettoomsättning, MSEK	1 484	1 859	2 005	2 409	2 078	1 808	1 554	1 972
<i>Design Management</i>	660	1 111	1 214	1 624	1 246	1 055	778	1 213
<i>Product Lifecycle Management</i>	492	469	468	454	499	484	468	433
<i>Process Management</i>	344	289	335	342	346	280	320	335
Bruttoresultat, MSEK	1 123	971	1 003	1 101	1 010	893	859	940
<i>Design Management</i>	594	517	507	609	512	448	388	474
<i>Product Lifecycle Management</i>	255	221	230	224	232	226	217	208
<i>Process Management</i>	283	237	272	274	273	224	260	264
Bruttomarginal, %	75,7	52,2	50,0	45,7	48,6	49,4	55,3	47,7
<i>Design Management</i>	90,0	46,5	41,8	37,5	41,1	42,5	49,8	39,0
<i>Product Lifecycle Management</i>	51,8	47,1	49,1	49,3	46,5	46,7	46,4	48,0
<i>Process Management</i>	82,3	82,0	81,2	80,1	78,9	80,1	81,2	78,8
EBITA, MSEK	248	200	162	253	196 <sup>1)</sup>	132 <sup>2)</sup>	110 <sup>3)</sup>	202
<i>Design Management</i>	146	118	86	168	98	57	48	131
<i>Product Lifecycle Management</i>	53	39	37	41	54 <sup>1)</sup>	43 <sup>2)</sup>	20 <sup>3)</sup>	26
<i>Process Management</i>	70	58	59	65	67	53	60	64
EBITA-marginal, %	16,7	10,8	8,1	10,5	9,4 <sup>1)</sup>	7,3 <sup>2)</sup>	7,1 <sup>3)</sup>	10,2
<i>Design Management</i>	22,1	10,6	7,1	10,3	7,9	5,4	6,2	10,8
<i>Product Lifecycle Management</i>	10,8	8,3	7,9	9,0	10,8 <sup>1)</sup>	8,9 <sup>2)</sup>	4,3 <sup>3)</sup>	6,0
<i>Process Management</i>	20,3	20,1	17,6	19,0	19,4	18,9	18,8	19,1
Medelantal anställda	2 610	2 587	2 566	2 549	2 552	2 553	2 364	2 334
<i>Design Management</i>	1 117	1 110	1 096	1 091	1 098	1 115	933	916
<i>Product Lifecycle Management</i>	731	722	725	724	728	734	744	736
<i>Process Management</i>	748	740	731	720	712	690	675	671

1) EBITA har belastats med omstrukturingskostnader på 5 MSEK. EBITA för Addnode Group justerat för omstrukturingskostnader uppgick till 201, vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på 9,7 procent.

2) EBITA har belastats med omstrukturingskostnader på 5 MSEK. EBITA för Addnode Group justerat för omstrukturingskostnader uppgick till 137, vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på 7,6 procent.

3) EBITA har belastats med omstrukturingskostnader på 10 MSEK. EBITA för Addnode Group justerat för omstrukturingskostnader uppgick till 120, vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på 7,7 procent.



**Nyckeltal, forts**

	2024				2023			
	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	275	-133	178	381	228	-139	127	269
Nettoomsättningsförändring, %	-29	20	2	22	16	11	4	49
Rörelsemarginal, %	12,0	7,4	4,8	7,8	6,5	3,9	3,6	7,6
Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>1)</sup>	18,6	17,6	15,3	14,3	13,8	13,4	15,4	18,0
Avkastning på eget kapital, % <sup>1)</sup>	17,6	17,4	14,8	13,5	13,5	14,0	17,9	19,4
Soliditet, %	29	29	27	28	29	31	32	35
Eget kapital, MSEK	2 458	2 276	2 198	2 284	2 116	2 056	2 060	2 099
Nettoskuld, MSEK	1 052	1 102	825	816	999	1 103	488	381
Skuldsättningsgrad, %	43	48	38	36	47	54	24	18

1) Nyckeltalen har justerats till avkastning på årsbasis.

**Aktiedata**

	2024				2023			
	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning, miljoner	133,4	133,3	133,3	133,3	133,3	133,4	133,5	133,5
Totalt antal utestående aktier, miljoner	133,4	133,3	133,3	133,3	133,3	133,3	133,5	133,5
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	0,98	0,73	0,41	0,90	0,80	0,26	0,25	0,78
Kassaflöde från den löpande verksamheten, per aktie, SEK	2,06	-1,00	1,34	2,87	1,71	-1,04	0,95	2,02
Eget kapital per aktie, SEK	18,42	17,07	16,49	17,13	15,87	15,42	15,43	15,72
Börskurs per bokslutsdatum, SEK	103,80	110,90	121,90	114,40	85,30	66,75	83,50	124,70
Börskurs/Eget kapital	5,63	6,50	7,39	6,68	5,37	4,33	5,41	7,93

# Alternativa nyckeltal, användning och avstämning

Riktlinjer för upplysningar om alternativa nyckeltal för företag med värdepapper noterade på en reglerad marknad inom EU har getts ut av Europeiska värdepappers- och marknadsmyndigheten (ESMA) och ska tillämpas på alternativa nyckeltal i offentliggjord obligatorisk information. Med alternativa nyckeltal avses finansiella mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning, finansiellt resultat eller kassaflöden som inte definieras eller anges i tillämpliga regler för finansiell rapportering. I delårsrapporten används vissa nyckeltal, som inte är definierade i IFRS, för att ge investerare, analytiker och andra intressenter tydlig och relevant information om företagets verksamhet och dess utveckling. Användningen av dessa nyckeltal och en avstämning mot de finansiella rapporterna beskrivs nedan.

Definitioner anges på sidan 27.

## EBITA

EBITA är ett mått som koncernen betraktar som relevant för investerare, analytiker och andra intressenter som vill förstå resultatgenereringen före investeringar i immateriella anläggningstillgångar. Nyckeltalet är ett uttryck för rörelseresultatet före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.

## Nettoskuld

Koncernen anser att nyckeltalet är relevant för läsare av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Nyckeltalet är ett uttryck för hur stor den finansiella belåningen är i bolaget i absoluta tal efter avdrag för likvida medel.

### Avstämning av EBITA

	2024 okt-dec	2023 okt-dec	Helår 2024	Helår 2023
Rörelseresultat	178	135	598	410
Avskrivning och nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar	70	61	265	230
<b>EBITA</b>	<b>248</b>	<b>196</b>	<b>863</b>	<b>640</b>

### Avstämning av nettoskuld

	2024 31 dec	2023 31 dec
Långfristiga skulder	2 726	2 395
Kortfristiga skulder	3 394	2 686
Ej räntebärande lång- och kortfristiga skulder	-4 394	-3 412
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>1 726</b>	<b>1 669</b>
Likvida medel	-674	-667
Andra räntebärande fordringar	-	-3
<b>Nettoskuld (+)/-fordran (-)</b>	<b>1 052</b>	<b>999</b>

# Definitioner

## Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital. Beräknas på 12-månaders rullande resultat samt genomsnittet av in- och utgående eget kapital.

## Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt med återläggning av finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Beräknas på 12-månaders rullande resultat samt genomsnittet av in- och utgående sysselsatt kapital.

## Börskurs/Eget kapital

Börskursen i förhållande till det egna kapitalet per aktie.

## Bruttoresultat

Nettoomsättning minus inköp av varor och tjänster.

## Bruttomarginal

Bruttoresultat i procent av nettoomsättningen.

## EBITA

Resultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar.

## EBITA-marginal

EBITA i procent av nettoomsättningen.

## Eget kapital

Redovisat eget kapital plus obeskattade reserver efter avdrag för uppskjuten skatt till aktuell skattesats.

## Eget kapital per aktie

Eget kapital/totalt antal utestående aktier.

## Kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten/genomsnittligt antal utestående aktier.

## Medelantal anställda

Genomsnittligt antal heltidsarbetande under perioden.

## Nettoskuld

Räntebärande skulder minskat med likvida medel och andra räntebärande fordringar. En negativ nettoskuld innebär enligt denna definition att likvida medel och andra räntebärande finansiella tillgångar överstiger räntebärande skulder.

## Nettoomsättning per anställd

Nettoomsättning/genomsnittligt antal årsanställda.

## Organisk tillväxt

Förändring av nettoomsättning exklusive förvärvade enheter under den senaste 12-månaders perioden.

## Resultat per aktie

Resultat efter skatt/genomsnittligt antal utestående aktier.

## Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

## Skuldsättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till eget kapital (inklusive eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande).

## Soliditet

Eget kapital (inklusive eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande) i procent av balansomslutningen.

## Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder och icke räntebärande avsättningar inklusive uppskjutna skatteskulder.

## Valutajusterad organisk tillväxt

Förändring av nettoomsättning, omräknad med föregående års valutakurs, exklusive förvärvade enheter under den senaste 12-månaders perioden.

## Återkommande intäkter

Intäkter av årligen återkommande karaktär, såsom intäkter från hyresavtal och abonnemang för support- och underhållsavtal inklusive SaaS-lösningar.



## Division Design Management

---

**SERVICE WORKS GLOBAL**

PART OF ADDNODE GROUP

**SYMETRI**

PART OF ADDNODE GROUP

**TEAM D3**

PART OF SYMETRI AND ADDNODE GROUP

**TRIBIA**

PART OF ADDNODE GROUP

## Division Process Management

---

**ADTOLLO**

PART OF ADDNODE GROUP

**CANELLA**

PART OF ADDNODE GROUP

**DECERNO**

PART OF ADDNODE GROUP

**DECISIVE**

PART OF ADDNODE GROUP

**FORSLER STJERNA**

PART OF ADDNODE GROUP

**IDA INFRONT**

PART OF ADDNODE GROUP

**ICEBOUND**

PART OF ADDNODE GROUP

## Division Product Lifecycle Management

---

**TECHNIA**

PART OF ADDNODE GROUP

**INTRAPHONE**

PART OF ADDNODE GROUP

**JETAS**

PART OF ADDNODE GROUP

**NETPUBLICATOR**

PART OF ADDNODE GROUP

**SOKIGO**

PART OF ADDNODE GROUP

**STAMFORD**

PART OF ADDNODE GROUP

**VOICE PROVIDER**

PART OF ADDNODE GROUP

---

ADDNODE GROUP AB (publ)  
Norra Stationsgatan 93A,  
SE-113 64 Stockholm  
Organisationsnummer: 556291-3185  
+46 (0)8 630 70 70  
info@addnodegroup.com  
addnodegroup.com

---

För mer information, vänligen kontakta:  
**Johan Andersson**, Vd och koncernchef  
johan.andersson@addnodegroup.com  
+46 (0) 70 420 58 31  
**Kristina Elfström Mackintosh**, CFO  
kristina.mackintosh@addnodegroup.com  
+46 (0) 70 633 89 90