

Delårsrapport, januari-september 2024

KVARTALET JULI – SEPTEMBER 2024

- > Nettoomsättningen minskade med 11% till 898,0 Mkr (1 005,4). I US-dollar minskade nettoomsättningen med 7%. För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 12% i kronor och 8% i US-dollar.
- > Orderingången minskade med 4% till 887 Mkr (924) och i US-dollar var orderingången oförändrad. För jämförbara enheter var orderingången 5% lägre än föregående år i kronor och 1% lägre i US-dollar. Book to bill slutade på 0,99.
- > EBITA minskade till 118,5 Mkr (176,0), motsvarande en EBITA-marginal om 13,2% (17,5). EBITA har belastats med transaktionskostnader om 2,2 Mkr (0,2). Föregående år påverkades resultatet positivt av en upplöst tilläggsköpeskilling kopplat till förvärvet av Phase 3 Technologies om 21,0 Mkr.
- > Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 119,0 Mkr (260,4).
- > Rörelseresultatet uppgick till 100,0 Mkr (160,5).
- > Resultat efter skatt var 50,0 Mkr (110,4).
- > Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 0,27 kr (0,59).

PERIODEN JANUARI – SEPTEMBER 2024

- > Nettoomsättningen minskade med 13% till 2 783,7 Mkr (3 209,3). I US-dollar minskade nettoomsättningen med 13%. För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 17% i såväl kronor som i US-dollar.
- > Orderingången minskade med 3% till 2 794 Mkr (2 878). I US-dollar minskade orderingången med 2%. För jämförbara enheter minskade orderingången med 7%. Book to bill blev 1,00.
- > EBITA minskade till 381,5 Mkr (527,9), motsvarande en EBITA-marginal om 13,7% (16,4). EBITA har belastats med transaktionskostnader på 3,1 Mkr (9,4). Resultatet har belastats med ca 13 Mkr i kostnad för koncernens verksamhetsutvecklingskonferens som hålls vartannat år för alla medarbetare. Föregående år påverkades resultatet positivt av en upplöst tilläggsköpeskilling om 21,0 Mkr. Utrullningskostnaderna för nya IT-system låg på samma nivå som föregående år på ca 26 Mkr.
- > Kassaflödet från den löpande verksamheten var 308,9 Mkr (615,0).
- > Rörelseresultatet uppgick till 332,8 Mkr (487,6).
- > Avkastning på eget kapital uppgick till 20,7% (32,4).
- > Resultat efter skatt var 213,2 Mkr (336,6).
- > Resultat per aktie före utspädning uppgick till 1,14 kr (1,80). Efter utspädning 1,14 kr (1,79).

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER OCH EFTER KVARTALET

- > Timothy Benjamin tillträdde i september som ny CFO.
- > Den 1 juli förvärvades 100% av aktierna i ICOM Industrial Components AG i Schweiz.
- > Den 4 juli förvärvades mönsterkortsdelen av EPI Components i Österrike.
- > Den 22 juli tecknades avtal om att förvärva 100% av mönsterkortsverksamheten DVS Global i Italien.
- > Den 2 september förvärvades 100% av aktierna i Print Production A/S i Danmark.
- > Den 1 oktober kommunicerades preliminärt resultat för kvartal 3.
- > Den 10 oktober slutförde NCAB förvärvet av mönsterkortsverksamheten i DVS Global i Italien.

Nyckeltal

	Jul-sep			Jan-sep			Helår	
	2024	2023	%	2024	2023	%	LTM	2023
Orderingång, Mkr	886,8	924,2	-4	2 794,3	2 878,2	-3	3 667,0	3 750,8
Orderingång, MUSD	85,1	85,2	-0	266,2	271,8	-2	347,8	353,4
Nettoomsättning, Mkr	898,0	1 005,4	-11	2 783,7	3 209,3	-13	3 662,3	4 087,8
Nettoomsättning, MUSD	86,2	92,6	-7	265,2	303,1	-13	347,3	385,2
Bruttomarginal, %	36,4	36,2		37,5	35,4		37,7	36,0
EBITA Mkr	118,5	176,0	-33	381,5	527,9	-28	500,4	646,9
EBITA-marginal, %	13,2	17,5		13,7	16,4		13,7	15,8
Rörelseresultat, Mkr	100,0	160,5	-38	332,8	487,6	-32	436,6	591,4
Rörelsemarginal %	11,1	16,0		12,0	15,2		11,9	14,5
Resultat efter skatt, Mkr	50,0	110,4	-55	213,2	336,6	-37	280,5	403,9
Res per aktie före utspädning	0,27	0,59	-55	1,14	1,80	-37	1,50	2,16
Res per aktie efter utspädning	0,27	0,59	-55	1,14	1,79	-36	1,50	2,15
Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr	119,0	260,4	-54	308,9	615,0	-50	394,4	700,4
Avkastning på sysselsatt kapital, %							17,9	26,1
Avkastning på eget kapital, %							20,7	31,9
Genomsnittlig växelkurs SEK/USD	10,42	10,81		10,50	10,59		10,54	10,61
Genomsnittlig växelkurs SEK/EUR	11,45	11,76		11,41	11,48		11,42	11,48

VD HAR ORDET

Svag efterfrågan i Europa drog ner omsättningen

Den globala mönsterkortsmarknaden har påverkats av den svaga globala industrikonjunkturen och under det tredje kvartalet såg vi att ekonomin ytterligare tappat fart framförallt i Europa. Det innebär att den förväntade återhämtningen på marknaden skjutits framåt. Den tyska ekonomin, som är den största i Europa, har under de senaste månaderna fortsatt att försvagas och vi såg även spridningseffekter till andra delar av Europa. I närtid har vi även noterat att flera europeiska mönsterkortsfabriker tvingats stänga på grund av dålig lönsamhet. I Nordamerika liksom i Asien var marknadsläget något stabilare och även om det inte är en tydlig allmän tillväxt så ser vi möjligheter.

I kvartalet minskade nettoomsättning, liksom ordergång, jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Under tredje kvartalet 2023 bidrog fortfarande en hög orderstock till en stark nettoomsättning. Även valutaeffekter har bidragit till lägre nettoomsättning och ordergång för kvartalet jämfört med 2023. Mått i US-dollar var ordergången i paritet med 2023. Givet att nettoomsättningen minskat är vi nöjda att vi fortsatt kunnat leverera en god EBITA-marginal på drygt 13 procent.

I segment *Nordics* såg vi en blandad bild. Nettoomsättningen minskade med 9 procent jämfört med 2023. Branscher som elbilsladdning och värmepumpar har haft låg efterfrågan under den senaste tiden och även efterfrågan inom generell industri speglade den svaga konjunkturen. På ordergångssidan såg det dock lite ljusare ut med en uppgång på dryga 9 procent. Detta är framförallt drivet av defence, men då leveranstiden där är längre kommer nettoomsättningen huvudsakligen att materialiseras under 2025. Det finns även tecken på att elbilsladdarmarknaden har passerat botten.

I segment *Europe* var effekterna av den svaga industrikonjunkturen tydligast. Även om NCAB har liten direkt exponering mot bilindustrin som går igenom en tuff fas, så skapade detta negativa följd effekter inom generell industri. Vi har under kvartalet även sett spridningseffekter från Tyskland till andra betydande ekonomier i Europa. Positivt är att vi under kvartalet kvalificerat oss att kunna öppna upp försäljning i flera länder mot defence där behovet av kvalitetsleverantörer är stort. Mycket positivt är även att vi kunnat slutföra förvärven i Österrike, Schweiz och Italien och att dessa kommer bidra till vår affär under det fjärde kvartalet.

I segmenten *North America* och *East* fortsatte vi växa jämfört med föregående år. Det är ett styrkebesked då vi inte heller på dessa marknader har haft hjälp av konjunkturen även om vi inte ser samma negativa makrosituation som i Europa. Vårt nätverk av sales agents i USA växer och i Asien har vi lyckats växa med fokus på högteknologiapplikationer mot krävande kunder.

Även om den svaga konjunkturen består, och under tredje kvartalet blivit ytterligare något sämre i Europa, finns det positiva tecken att ta till sig kring antal nya affärer och kunder som fortsätter att utvecklas väl. Vi ser också en ökad osäkerhet på marknaden kring stabiliteten hos mönsterkortsfabriker i såväl Asien som i Europa, något som gynnar oss. NCAB är i denna utmanande marknad en stabil partner som kan säkerställa kvalitet och kontinuerliga leveranser. Det är något som kommer vara viktigt för våra kunder när marknaden vänder uppåt.

Trots den svaga marknaden har vi bibehållit marginaler och genererat ett starkt kassaflöde. Det möjliggör för oss att fortsätta expandera och öka våra marknadsandelar så att vi är redo när marknaden åter tar fart.

” NCAB är i denna utmanande marknad en stabil partner som kan säkerställa kvalitet och kontinuerliga leveranser ”

Peter Kruk

VD och koncernchef NCAB Group AB



Q3 2024

-11%	898,0	118,5	13,2%
Omsättningstillväxt	Nettoomsättning, Mkr	EBITA Mkr	EBITA-marginal

PERIODEN JULI – SEPTEMBER 2024

ORDERINGÅNG

Orderingången för kvartalet slutade på 887 Mkr (924) vilket var en minskning med 4 procent. För jämförbara enheter minskade orderingången med 5 procent, 1 procent mätt i US-dollar. Book to bill var 0,99.

Bilden är ganska blandad mellan våra segment. I *Nordic* ökade orderingången med 9 procent från föregående år framförallt hänförligt till defence, medan *Europe* var fortsatt svagt med en nedgång på 14 procent från föregående år. I *North America* ökade orderingången med 5 procent från föregående år men minskade med 19 procent från kvartal två då ett antal större order kom in. I *East*, som är det minsta segmentet är orderingången högre än föregående år.

Lagerjusteringarna hos våra kunders kunder pågår fortfarande, och många kunder är fortfarande avvaktande och försiktiga med att lägga nya order. Antalet vunna nya artiklar har fortsatt att öka under kvartalet, vilket långsiktigt är positivt. Prisnivån har stabiliserats och negativa priset effekter jämfört med tredje kvartalet föregående år är små. Fraktkostnaderna ökade jämfört med föregående år.

NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen minskade under kvartalet med 11 procent till 898,0 Mkr (1 005,4). Minskningen mätt i US-dollar var 7 procent. Nedgången skedde i segment *Nordic* och *Europe*, medan *North America* och *East* visade på en tydlig tillväxt. Jämfört med föregående år har lägre priser påverkat årets nettoomsättning negativt. Med ledtider tillbaka på normala nivåer är relationen mellan ett kvartals orderingång och nästa kvartals nettoomsättning i paritet. Nettoomsättningen för jämförbara enheter minskade med 12 procent mätt i kronor och 8 procent i US-dollar.

BRUTTORESULTAT

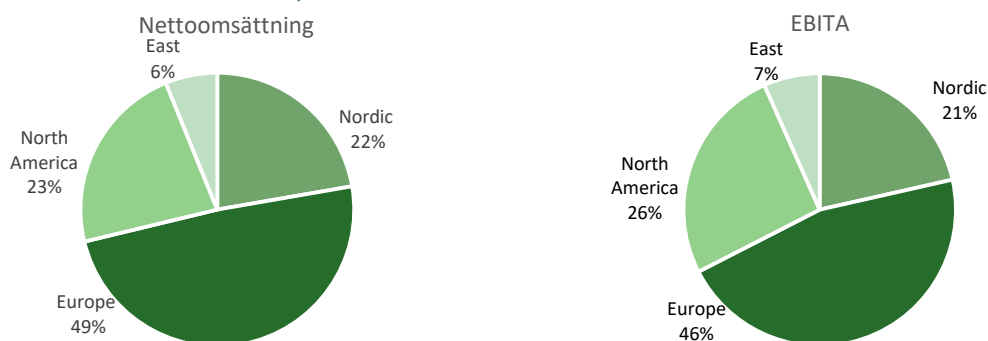
Bruttoresultatet var 326,6 Mkr (364,2). NCAB har fortsatt kunnat parera de lägre marknadspriserna med kostnadsbesparingar och fortsatt förflyttning mot mer högteknologiska applikationer som resulterat i en bruttomarginal på 36,4 procent (36,2).

RESULTAT

Med en hög och stabil bruttomarginal slår en minskning i nettoomsättning igenom kraftigt på EBITA-resultatet. Förra årets jämförelsekvartal hade NCAB ett positivt tillskott av en upplöst tilläggsköpeskilling 21,0 Mkr. EBITA för kvartalet slutade på 118,5 Mkr (176,0). EBITA-marginalen blev 13,2 procent (17,5). Jämfört med föregående år förbättrades EBITA-marginalen i segment *North America*, medan marginalen sjönk i övriga segment. Rörelseresultatet för kvartalet minskade till 100,0 Mkr (160,5).

Finansnettot uppgick till -23,7 Mkr (-23,2), räntekostnaderna exklusive IFRS 16 minskade till -16,5 Mkr (-22,0) medan valutakursomräkningar genererade valutakursförlust på -6,7 Mkr (+1,0). Skatten uppgick till -26,4 Mkr (-26,9). Den genomsnittliga skattesatsen uppgick till 34,5 procent (19,6). Periodens resultat efter skatt uppgick till 50,0 Mkr (110,4). Resultat per aktie uppgick till 0,27 kr (0,59), både före och efter utspädning.

FÖRDELNING PER SEGMENT, JULI – SEPTEMBER 2024



PERIODEN JANUARI – SEPTEMBER 2024

ORDERINGÅNG

Den generellt sett svagare konjunkturen, i främst Europa och i synnerhet Tyskland, har påverkat kundernas orderläggning. Trots att antal nya artiklar har ökat är många kunder avvaktande. Orderingången för perioden slutade på 2 794 Mkr (2 878), en minskning med 3 procent. För jämförbara enheter minskade orderingången med 7 procent. *Europe* har visat på svaghetstecken, medan *North America* och i viss mån *East* vänt till tillväxt. Book to bill var 1,00.

NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen minskade till 2 783,7 Mkr (3 209,3), en minskning med 13 procent mätt i kronor och 12 procent i US-dollar. Jämfört med föregående år har nettoomsättningen minskat kraftigast i *Europe* och därefter i *Nordic* medan nettoomsättningen i *North America* vuxit. För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 17 procent mätt såväl i kronor som i US-dollar.

BRUTTORESULTAT

Vi har parerat de lägre marknadspriserna med kostnadsbesparingar och fortsatt förflyttning mot mer högteknologiska applikationer som resulterat i ett bruttoreultat på 1 043,7 (1 135,3). Minskningen var 7 procent trots minskad nettoomsättning med 18 procent. Bruttomarginalen har fortsatt att förbättras och uppgick till 37,5 procent (35,4).

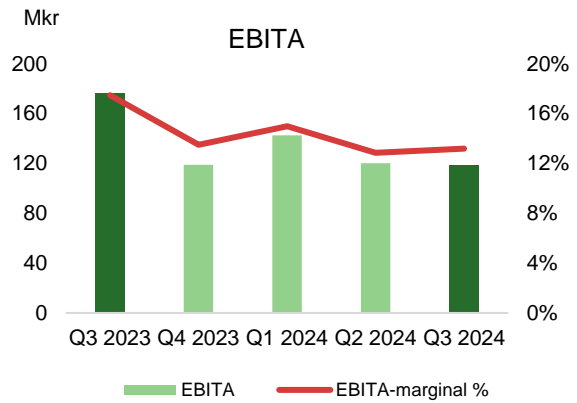
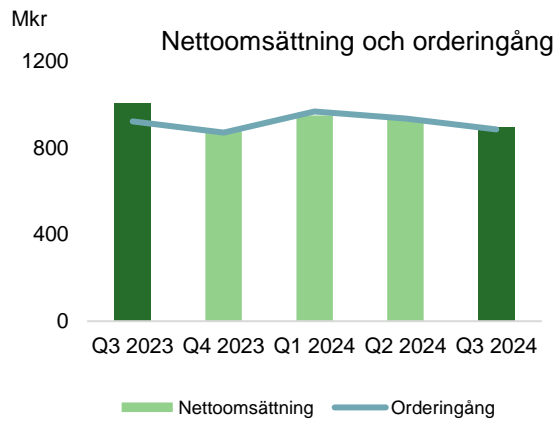
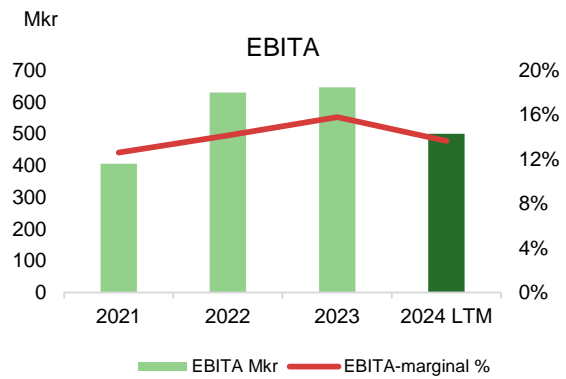
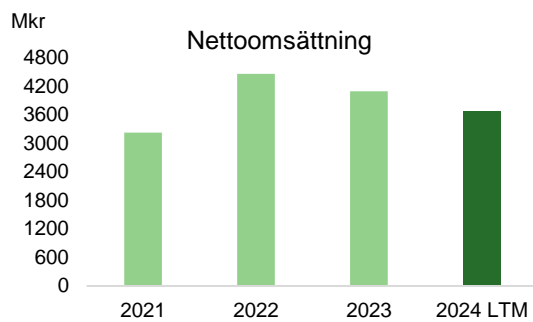
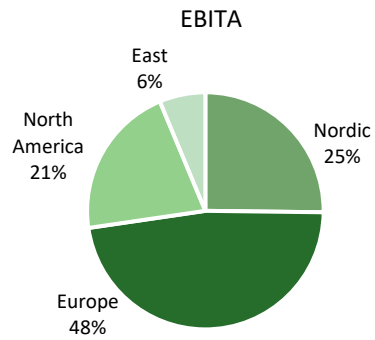
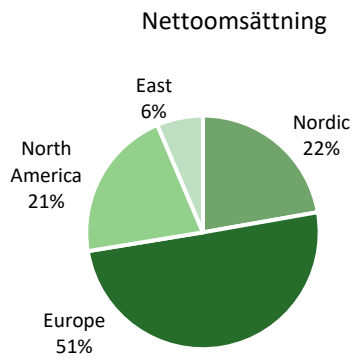
RESULTAT

EBITA minskade under de första tre kvartalen till 381,5 Mkr (527,9), motsvarande en EBITA-marginal på 13,7 procent (16,4). EBITA-marginalen har försvagats i alla segment. Även om bruttomarginalerna har förbättrats och trots att NCAB har en flexibel kostnadsstruktur har minskningen av nettoomsättningen i jämförbara bolag påverkat EBITA. Kostnader för utrullning av koncernens nya IT-plattformar ligger i linje med föregående år, ca 26 Mkr. Skillnaden i resultat mellan åren beror också på att det föregående år redovisades ett positivt netto av upplöst tilläggsköpeskillning och förvärvskostnader med sammanlagt 11,6 Mkr. Att jämföra med en kostnad om 16,1 Mkr avseende intern konferens och transaktionskostnader som belastat resultatet i år. Rörelseresultatet för perioden minskade med 32 procent och uppgick till 332,8 Mkr (487,6).

Finansnettot uppgick till -46,9 Mkr (-54,5), Räntekostnaderna exklusive IFRS 16 ökade till -52,3 Mkr (-45,4) medan valutakursomräkningar genererade valutakursvinster på 5,9 Mkr (-6,0). Skatten uppgick till -72,7 Mkr (-96,5). Den genomsnittliga skattesatsen uppgick till 25,4 procent (22,3). Periodens resultat efter skatt uppgick till 213,2 Mkr (336,6). Resultat per aktie uppgick till 1,14 kr (1,80) före utspädning samt 1,14 kr (1,79) efter utspädning.

Kassaflöde från löpande verksamheten uppgick på 308,9 Mkr (615,0), motsvarande 81 procent av EBITA (116 procent).

FÖRDELNING PER SEGMENT, JANUARI – SEPTEMBER 2024



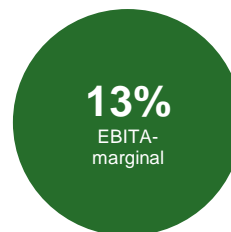
UTVECKLING PER SEGMENT

NORDIC

Danmark, Finland, Norge, Polen och Sverige. I segmentet är marginalen hög tack vare högt teknikinhåll och oftast mindre volymer per order. Från och med 2024 ingår Polen i segment Nordic. 2023 års nettoomsättning och resultat är justerade och inkluderar även Polen. Flytten av den polska verksamheten främjar samarbete då många av NCABs kunder är verksamma både i Norden och i Polen. Under kvartalet har Print Production A/S i Danmark förvärvats.

Tredje kvartalet 2024

Orderingången ökade med dryga 9 procent jämfört med föregående år och slutade på 229 Mkr (210), Book to bill uppgick till 1,13. En stor del av den ökade orderingången har längre ledtid där nettoomsättningen kommer först under 2025.



Nettoomsättningen slutade på 202,0 Mkr (222,5). Alla bolag utom Finland var något under föregående års nettoomsättning, där Finland var i linje med föregående år. Under kvartalet förvärvades Print Production A/S i Danmark, ett mindre förvärv som kommer integreras i den befintliga danska verksamheten.

EBITA minskade till 26,3 Mkr (42,0) med en EBITA-marginal på 13,0 procent jämfört med 18,9 procent föregående år. Minskningen förklaras av lägre nettoomsättning och tillfälligt lägre bruttomarginal på grund av valutakurseffekter samt annan produktmix under perioden.

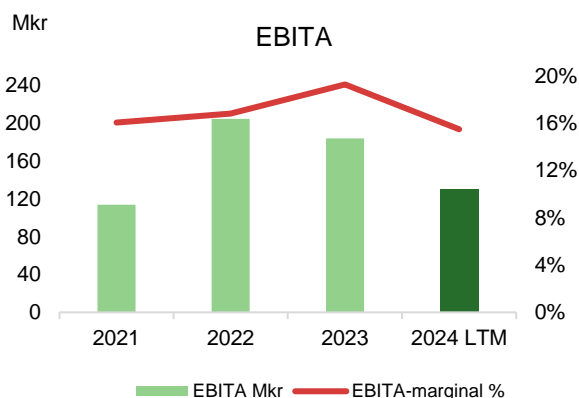
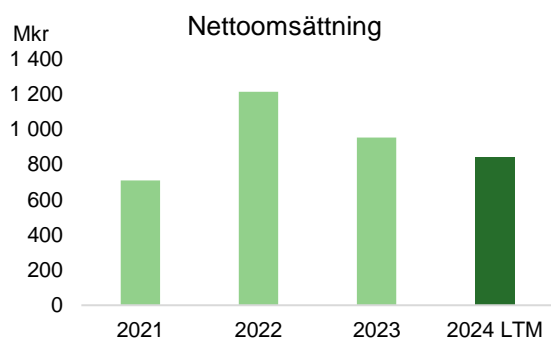
Januari till september 2024

Orderingången minskade med 2 procent under perioden till 690 Mkr (704). Svag konjunktur, anpassningar av kundernas lagervolymer, kortare ledtider samt lägre marknadspriser har påverkat orderingången.

Nettoomsättningen minskade med 15 procent under perioden till 625,0 Mkr (736,9). Största nedgången var i Danmark, som har stora kunder inom bygg- och energisektorn. EBITA slutade på 97,3 (150,9) och EBITA-marginalen minskade till 15,6 procent (20,5).

NORDIC

Mkr	Jul-sep			Jan-sep			Helår	
	2024	2023	%	2024	2023	%	LTM	2023
Orderingång	229,3	209,9	9,2	690,0	704,0	-2,0	894,4	908,4
Nettoomsättning	202,0	222,5	-9,2	625,0	736,9	-15,2	842,0	953,9
EBITA	26,3	42,0	-37,3	97,3	150,9	-35,5	130,5	184,2
EBITA-marginal, %	13,0	18,9		15,6	20,5		15,5	19,3



EUROPE

Belgien, Frankrike, Italien, Nederländerna, Nordmakedonien, Portugal, Schweiz, Spanien, Storbritannien, Tyskland och Österrike. Segment *Europe* har förstärkts genom ett flertal förvärv. Från och med 2024 har Polen flyttats från segment *Europe* till *Nordic*. 2023 års resultat är justerat och Polen är exkluderat.

Tredje kvartalet 2024

Orderingången för kvartalet slutade på 421 Mkr (490), vilket var en minskning på 14 procent jämfört med föregående år. För jämförbara enheter minskade orderingången med 16 procent i kronor och 13 procent i US-dollar. Det var i synnerhet den tyska marknaden men också kringliggande länder som fortsatt att visa svag efterfrågan. Book to bill uppgick till 0,97.

13%
EBITA-marginal

Nettoomsättningen för det tredje kvartalet minskade med 20 procent till 435,1 Mkr (544,8). För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 22 procent i kronor och i US-dollar med 19 procent.

Den lägre nettoomsättningen påverkade EBITA som sjönk till 57,6 Mkr (82,1), vilket innebar en EBITA-marginal på 13,2 procent (15,1). Bruttomarginalen förbättrades dock jämfört med föregående år. Under kvartalet förvärvades ICOM Industrials Components i Schweiz och mönsterkortsverksamheten i EPI Components i Österrike. Lokal närvaro i dessa länder kommer att öka tillväxtpotentialerna. Den 22 juli skrevs även avtal om att förvärva mönsterkortsverksamheten i DVS Global, i Italien, där affären har slutförts i oktober.

Januari till september 2024

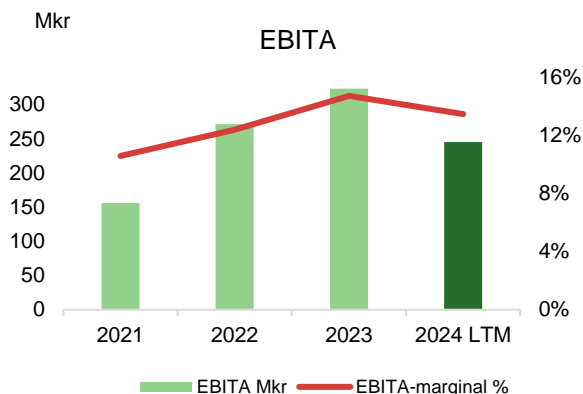
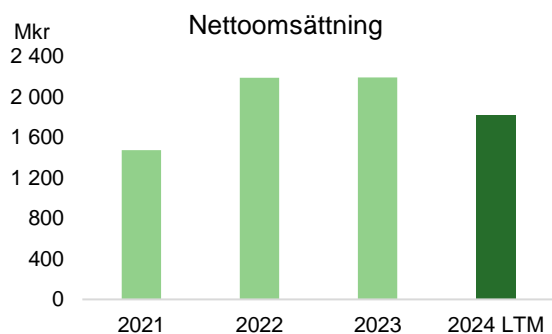
Orderingången minskade under perioden till 1 332 Mkr (1 512), en minskning med 12 procent. Orderingången för jämförbara enheter minskade med 15 procent i kronor och mätt i US-dollar med 14 procent.

Nettoomsättningen minskade till 1 411,2 Mkr (1 784,1). Nedgången kan till största delen härledas till tyska kunder. För jämförbara enheter var nedgången 24 procent mätt såväl i kronor som i US-dollar.

Resultatet minskade jämfört med föregående år, primärt kopplad till lägre nettoomsättning. EBITA för perioden slutade på 190,9 Mkr (268,6) och EBITA-marginalen minskade till 13,5 procent (15,1).

EUROPE

Mkr	Jul-sep			Jan-sep			Helår	
	2024	2023	%	2024	2023	%	LTM	2023
Orderingång	420,9	490,4	-14,2	1 332,2	1 512,2	-11,9	1 761,2	1 941,1
Nettoomsättning	435,1	544,8	-20,1	1 411,2	1 784,1	-20,9	1 823,2	2 196,1
EBITA	57,6	82,1	-29,8	190,9	268,6	-28,9	245,6	323,3
EBITA-marginal %	13,2	15,1		13,5	15,1		13,5	14,7



NORTH AMERICA

I USA har NCAB sex kontor som täcker landet från öst till väst. Den nordamerikanska marknaden utgör en viktig tillväxtregion där NCABs fokus är på såväl organisk som förvärvad tillväxt.

Tredje kvartalet 2024

Orderingången för tredje kvartalet 2024 slutade på 185 Mkr (176), 5 procent högre än föregående år. Book to bill uppgick till 0,9.

Vi fortsätter utveckla vår organisation och bygger ut vårt externa säljnätverk med betydande tillväxt i antal vunna projekt. Vårt tekniska stöd till kunder bidrar till framgång inom högteknologiska applikationer. NCABs förmåga att leverera mönsterkort från Taiwan som möter krav inom aerospace och defence bidrar till god tillväxt.



Nettoomsättningen för segmentet slutade på 205,1 Mkr (186,2). Bruttomarginalen slutade i nivå med föregående år. EBITA ökade till 31,7 Mkr (25,6) och EBITA-marginalen ökade till 15,4 procent (13,7).

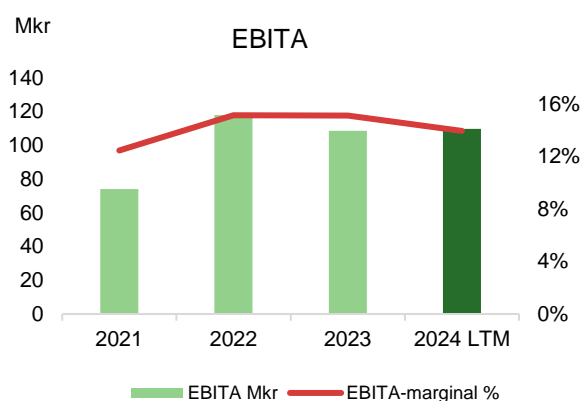
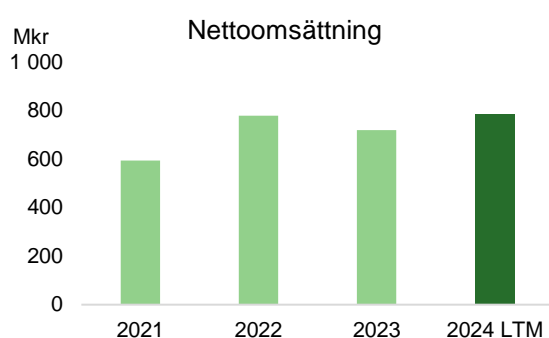
Januari till september 2024

Orderingången har ökat med 20 procent till 613 Mkr, justerat för förvärv var ökningen 5 procent mätt i såväl kronor som i US-dollar. Nettoomsättningen ökade under perioden med 13 procent, men justerat för förvärv var det en minskning med 2 procent.

Bruttomarginalen var oförändrad, EBITA slutade i paritet med föregående år på 84,5 Mkr (83,4), EBITA-marginalen minskade till 14,2 (15,8).

NORTH AMERICA

Mkr	Jul-sep			Jan-sep			Helår	
	2024	2023	%	2024	2023	%	LTM	2023
Orderingång	184,6	176,3	4,7	613,0	509,5	20,3	802,9	699,4
Nettoomsättning	205,1	186,2	10,2	595,5	527,8	12,8	786,5	718,8
EBITA	31,7	25,6	23,8	84,5	83,4	1,4	109,8	108,7
EBITA-marginal, %	15,4	13,7		14,2	15,8		14,0	15,1



EAST

Kina och Malaysia. I Kina har NCAB säljkontor i Shenzhen, Beijing, Suzhou och Wuhan.

Tredje kvartalet 2024

Efterfrågan i Asien och på den kinesiska marknaden var fortsatt generellt svag även om det kan skönjas positiva tendenser till ökad inhemsk konsumtion efter den kinesiska regeringens olika stimulanspaket. Inom mönsterkortsmarknaden är fortfarande aktiviteten bland industriella kunder och medtech låg medan AI-relaterade branscher och Elbilsladdar-industrier går bra. Detta återspeglade sig även i mönsterkortsfabrikernas beläggningsgrad där det fortsatt är överkapacitet för enklare produkter medan situationen förbättrats för mer avancerade teknologier. Vi fokuserar på krävande kunder och avancerade applikationer där vi bidrar med teknisk designsupport och lyckades därmed växa på marknaden. Orderingen ökte med 10 procent och slutade på 52 Mkr (48). Book to bill uppgick till 0,93.

15%
EBITA-
marginal

Nettoomsättningen för kvartalet uppgick till 55,8 Mkr (51,9).

Resultatet minskade och EBITA slutade på 8,2 Mkr (10,9), motsvarande en EBITA-marginal på 14,6 procent (21,1).

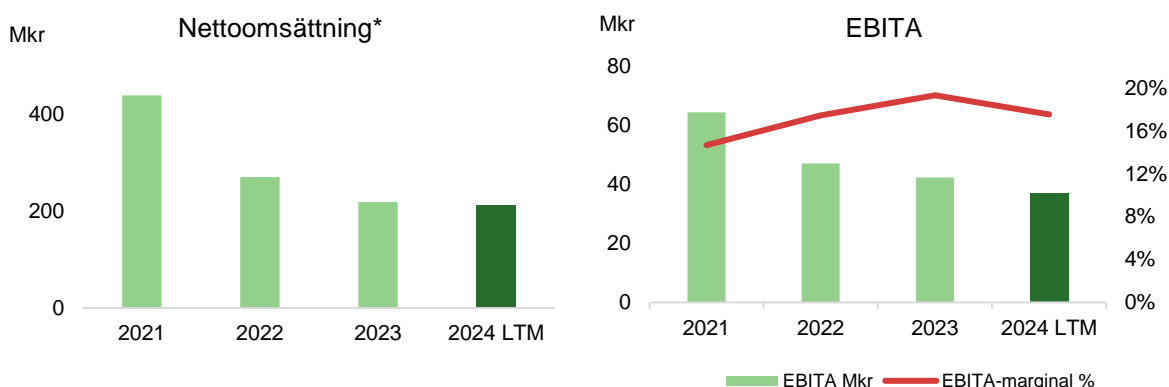
Januari till september 2024

Orderingen under perioden ökade till 159 Mkr (153). Nettoomsättningen minskade med 5 procent till 152,0 Mkr (160,4), och 4 procent mätt i US-dollar.

EBITA-marginalen har minskat jämfört med föregående år. EBITA-marginalen slutade på 16,6 procent och EBITA minskade för perioden och slutade på 25,3 Mkr (30,6).

EAST

Mkr	Jul-sep			Jan-sep			Helår	
	2024	2023	%	2024	2023	%	LTM	2023
Orderingång	52,0	47,5	9,5	159,0	152,6	4,2	208,4	202,0
Nettoomsättning	55,8	51,9	7,4	152,0	160,4	-5,2	210,6	219,1
EBITA	8,2	10,9	-25,4	25,3	30,6	-17,5	37,0	42,3
EBITA-marginal, %	14,6	21,1		16,6	19,1		17,6	19,3



*) Under 2021 ingick NCABs verksamhet i Ryssland i segment East. Den ryska verksamheten såldes i Q2 2022.

FINANSIELL STÄLLNING

KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Rörelsekapitalet har efter pandemieffekterna stabiliserats på en nivå kring 7 procent av senaste 12-månadernas nettoomsättning. Rörelsekapitalbindningen för koncernen motsvarade per 30 september 2024, 7,5 procent (6,9). Kassaflödet från den löpande verksamheten under kvartalet uppgick till 119,0 Mkr (260,4). För perioden januari till september uppgick kassaflödet till 308,9 Mkr (615,0). Kassaflödet för motsvarande period 2023 påverkades positivt av minskande rörelsekapital. NCAB har kreditförsäkringar för merparten av utestående kundfordringar.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick under perioden januari till september till -77,0 Mkr (-461,3). Ej förvärvsrelaterade investeringar uppgick till -4,2 Mkr (-44,2).

LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Nettoskulden uppgick vid utgången av kvartalet till 612,3 Mkr (630,9). Soliditeten uppgick till 41,3 procent (40,5) och det egna kapitalet till 1 334,2 Mkr (1 381,4). Vid periodens utgång uppgick koncernens disponibla likviditet, inklusive ej utnyttjade förvärvskrediter samt checkräkningskredit till 1 481 Mkr (962).

NCAB har under andra kvartalet 2024 omförhandlat lån och samtidigt utökat låneramen med 500 Mkr för framtida förvärv. NCAB hade per 30 september 2024 lån på totalt 998 Mkr. Utöver dessa lån har NCAB två outnyttjade förvärvskrediter på tillsammans 800 Mkr samt en outnyttjad checkkredit på 215 Mkr. Samtliga lån är amorteringsfria och förfaller hösten 2026. Per balansdagen 30 september 2024 uppfylldes samtliga kovenanter enligt finansieringsavtalet.

Övrigt

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernen är genom sin verksamhet utsatt för risker av både finansiell och operativ karaktär, vilka koncernen kan påverka i större eller mindre omfattning. Inom koncernen pågår kontinuerliga processer för att identifiera förekommande risker samt bedöma hur dessa skall hanteras.

Bland operativa risker kan nämnas att bolaget är utsatt för affärsrisker i samband med konjunktur- och efterfrågesvängningar, likväl som kunders preferenser och relation till bolaget. Vidare finns risker hänförliga till produktionsförmåga, kapacitet och beläggningsgrad hos bolagets tillverkare, samt tillgänglighet och pris på råvaror. Bolaget är också beroende av fortsatt förtroende från personal samt möjlighet att rekrytera kompetenta medarbetare.

Vad avser finansiella risker kan nämnas att koncernen är utsatt för valutarisk, i framför allt relationerna mellan USD, EUR och SEK, genom omräkningsexponering av kund- och leverantörsreskontra samt redovisade tillgångar, skulder och nettoinvesteringar i verksamheten. Koncernen är även utsatt för andra risker som ränterisk, kreditrisk och likviditetsrisk.

Dessutom finns geopolitiska risker som till exempel att NCABs underleverantörer till stor del är baserade i Kina. Se NCABs årsredovisning 2023 för en utförligare beskrivning av koncernens riskexponering och riskhantering.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER OCH EFTER KVARTALET

- > Timothy Benjamin tillträdde i september som ny CFO.
- > Den 1 juli förvärvades 100% av aktierna i ICOM Industrial Components AG i Schweiz.
- > Den 4 juli förvärvades mönsterkortsdelen av EPI Components i Österrike.
- > Den 22 juli tecknades avtal om att förvärva 100% av mönsterkortsverksamheten DVS Global i Italien.
- > Den 2 september förvärvades 100% av aktierna i Print Production A/S i Danmark.
- > Den 1 oktober kommunicerades preliminärt resultat för kvartal 3.
- > Den 10 oktober slutförde NCAB förvärvet av mönsterkortsverksamheten i DVS Global i Italien.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Inga väsentliga transaktioner med närstående har förekommit under perioden.

ORGANISATION

Den 30 september 2024 uppgick antalet anställda till 607 (613), varav 268 kvinnor (272) och 339 män (341). Medelantalet anställda i organisationen uppgick under kvartalet till 606 (614), varav 265 kvinnor (275) och 341 män (339).

MODERBOLAGET

Moderbolagets nettoomsättning för det tredje kvartalet uppgick till 55,7 Mkr (43,5). Omsättningen består enbart av intern fakturering. Resultat efter finansiella poster uppgick under kvartalet till 187,0 Mkr (-21,5). Ökningen i resultatet beror på koncerninterna utdelningar.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande bild över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Sundbyberg 2024-11-04

Christian Salamon
Styrelseordförande

Sarah Eccleston
Styrelseledamot

Anders Lindqvist
Styrelseledamot

Magdalena Persson
Styrelseledamot

Hans Ramel
Styrelseledamot

Gunilla Rudebjer
Styrelseledamot

Hans Ståhl
Styrelseledamot

Peter Kruk
VD och koncernchef



Revisorns granskningsrapport

NCAB Group AB (publ) org nr 556733-0161

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för NCAB Group AB (publ) per 30 september 2024 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 4 november 2024

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Engstam
Auktoriserad revisor

KONTAKT

För ytterligare information vänligen kontakta:
Gunilla Öhman, IR-chef, 070-763 81 25

Denna delårsrapport har varit föremål för granskning av bolagets revisor.

Denna information är sådan information som NCAB Group AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 5 november, 2024 kl. 07:30

NCAB Group AB (publ)

Telefon 08-4030 0050
Löfströms Allé 5, 172 66 Sundbyberg
www.ncabgroup.com

NCAB Group publicerar delårsrapporten för 2024, januari-september på tisdag den 5 november klockan 07:30. Klockan 10:00 samma dag hålls en webbsänd telefonkonferens där vd och koncernchef Peter Kruk presenterar rapporten tillsammans med CFO Timothy Benjamin. Presentationen följs av en frågestund. Presentationen kommer att hållas på engelska. För den som önskar delta via webcasten gå in på denna länk: <https://ir.financialhearings.com/ncab-group-q3-report-2024>

För den som önskar delta via telefonkonferens registrerar sig via länken nedan. Efter registreringen får man telefonnummer och ett konferens-ID för att logga in till konferensen. Via telefonkonferensen finns möjlighet att ställa muntliga frågor.

<https://conference.financialhearings.com/teleconference/?id=50048800>

FINANSIELL KALENDER

Bokslutskommuniké	13 februari 2025
Årsredovisning	10 april 2025
Delårsrapport första kvartalet	25 april 2025
Bolagsstämma	8 maj 2025
Delårsrapport andra kvartalet	22 juli 2025
Delårsrapport tredje kvartalet	24 oktober 2025
Bokslutskommuniké 2025	13 februari 2026

Om NCAB Group

NCAB är en världsomspännande, marknadsledande leverantör av mönsterkort, noterad på Nasdaq Stockholm. NCAB, vars affärsidé är "PCBs for demanding customers, on time with zero defects, produced sustainably at the lowest total cost" grundades 1993 och har sedan dess karaktäriserats av en entreprenöriell och kostnadseffektiv kultur och har över tiden visat stark tillväxt och god lönsamhet. NCAB har idag lokal närvaro i 19 länder i Europa, Asien och Nordamerika. Omsättningen uppgick 2023 till 4 088 Mkr. Organisk tillväxt och förvärv ingår i NCABs tillväxtstrategi. För mer information om NCAB Group, se www.ncabgroup.com.

Koncernen

KONCERNENS RAPPORT ÖVER RESULTATET

Mkr	Jul-sep		Jan-sep		LTM	Jan-dec 2023
	2024	2023	2024	2023		
Rörelsens intäkter						
Nettoomsättning	898,0	1 005,4	2 783,7	3 209,3	3 662,3	4 087,8
Övriga rörelseintäkter	0,9	24,7	6,9	34,2	6,6	33,9
Summa	899,0	1 030,1	2 790,6	3 243,4	3 668,8	4 121,7
Råvaror och förnödenheter	-572,3	-644,2	-1 746,9	-2 086,4	-2 287,6	-2 627,0
Övriga externa kostnader	-66,7	-49,2	-200,6	-174,6	-262,3	-236,3
Personalkostnader	-128,2	-148,3	-426,9	-412,4	-572,5	-558,0
Avskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-29,4	-26,7	-80,2	-71,9	-106,9	-98,6
Övriga rörelsekostnader	-2,3	-1,2	-3,1	-10,5	-2,9	-10,3
Summa rörelsens kostnader	-799,0	-869,6	-2 457,7	-2 755,8	-3 232,2	-3 530,3
Rörelseresultat	100,0	160,5	332,8	487,6	436,6	591,4
Finansiella poster - netto	-23,7	-23,2	-46,9	-54,5	-50,2	-57,8
Resultat före skatt	76,3	137,4	286,0	433,1	386,4	533,6
Inkomstskatt	-26,4	-26,9	-72,7	-96,5	-105,9	-129,7
Periodens resultat	50,0	110,4	213,2	336,6	280,5	403,9
Resultat hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	50,2	110,4	213,4	336,5	280,6	403,7
Innehav utan bestämmande inflytande	-0,2	0,0	-0,1	0,1	-0,1	0,1
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	186 970 920	186 958 090	186 910 157	186 945 923	186 924 393	186 951 183
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	187 407 373	187 351 411	187 432 210	187 484 981	187 503 623	187 552 145
Resultat per aktie före utspädning	0,27	0,59	1,14	1,80	1,50	2,16
Resultat per aktie efter utspädning	0,27	0,59	1,14	1,79	1,50	2,15

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

Mkr	Jul-sep		Jan-sep		LTM	Jan-dec 2023
	2024	2023	2024	2023		
Periodens resultat	50,0	110,4	213,2	336,6	280,5	403,9
Övrigt totalresultat, poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen:						
Valutakursdifferenser	-50,3	45,2	13,6	45,2	-102,2	-70,6
Summa totalresultat	-0,3	155,6	226,9	381,9	178,2	333,2
Resultat hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	-0,1	155,6	227,0	381,7	178,4	333,1
Innehav utan bestämmande inflytande	-0,2	0,0	-0,1	0,1	-0,1	0,1

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Mkr

TILLGÅNGAR	30 sep 2024	30 sep 2023	31 dec 2023
Anläggningstillgångar			
Goodwill	1 397,2	1 403,5	1 345,8
Övriga immateriella tillgångar	223,0	261,6	251,6
Förbättringsåtgärder på annans fastighet	5,9	7,5	6,8
Nyttjanderätter kontor och bilar	78,5	79,1	70,4
Maskiner och inventarier	13,0	14,0	13,0
Finansiella tillgångar	8,2	5,7	7,3
Uppskjutna skattefordringar	19,8	16,6	20,8
Summa anläggningstillgångar	1 745,6	1 788,0	1 715,7
Omsättningstillgångar			
Varulager	247,5	331,7	315,2
Kundfordringar	695,2	794,6	655,0
Övriga kortfristiga fordringar	42,3	25,1	31,8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	30,9	28,2	25,0
Likvida medel	466,4	447,2	478,6
Summa omsättningstillgångar	1 482,2	1 626,8	1 505,6
SUMMA TILLGÅNGAR	3 227,8	3 414,8	3 221,3
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital som kan hänföras till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital	1,9	1,9	1,9
Övrigt tillskjutet kapital	478,1	478,1	478,1
Reserver	67,0	169,3	53,4
Balanserad vinst	787,2	731,9	801,7
Innehav utan bestämmande inflytande	-0,0	0,2	0,2
Summa eget kapital	1 334,2	1 381,4	1 335,3
Långfristiga skulder			
Upplåning	998,0	949,4	927,8
Skuld nyttjanderätter	43,6	50,0	42,8
Uppskjuten skatt	77,2	83,5	76,9
Summa långfristiga skulder	1 118,8	1 082,9	1 047,5
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	-	45,0	67,5
Kortfristiga skulder nyttjanderätter	37,0	33,7	32,4
Leverantörsskulder	493,1	507,0	445,0
Aktuella skatteskulder	55,1	109,9	81,7
Övriga kortfristiga skulder	56,0	103,9	80,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	133,6	151,1	131,2
Summa kortfristiga skulder	774,8	950,6	838,5
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	3 227,8	3 414,8	3 221,3

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst	Summa		
2023-01-01	1,9	478,1	124,0	591,5	1 195,6	0,3	1 195,8
Periodens resultat				336,5	336,5	0,1	336,6
Övrigt totalresultat för perioden	-	-	45,2	-	45,2	-	45,2
Summa totalresultat	-	-	45,2	336,5	381,7	0,1	381,9
Utdelning	-	-	-	-205,7	-205,7	-0,2	-205,8
Egna aktier	-	-	-	3,0	3,0	-	3,0
Kostnader för Incitamentsprogram	-	-	-	6,5	6,5	-	6,5
Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital	-	-	-	-196,1	-196,1	-0,2	-196,3
2023-09-30	1,9	478,1	169,3	731,9	1 381,1	0,2	1 381,4

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst	Summa		
2024-01-01	1,9	478,1	53,4	801,7	1 335,1	0,2	1 335,3
Periodens resultat				213,4	213,4	-0,1	213,2
Övrigt totalresultat för perioden	-	-	13,6	-	13,6	-	13,6
Summa totalresultat	-	-	13,6	213,4	227,0	-0,1	226,9
Utdelning	-	-	-	-205,7	-205,7	-0,1	-205,8
Egna aktier	-	-	-	-23,9	-23,9	-	-23,9
Kostnader för Incitamentsprogram	-	-	-	1,8	1,8	-	1,8
Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital	-	-	-	-227,8	-227,8	-0,1	-227,9
2024-09-30	1,9	478,1	67,0	787,2	1 334,3	-0,0	1 334,2

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Mkr	Jul-sep		Jan-sep		Jan-dec	
	2024	2023	2024	2023	LTM	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten						
Resultat före finansiella poster	100,0	160,5	332,8	487,6	436,6	591,4
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	17,9	22,1	52,2	57,2	61,4	66,4
Erhållen ränta	0,5	-1,1	2,4	0,3	12,9	10,9
Erlagd ränta	-16,6	-22,0	-48,0	-45,4	-66,0	-63,5
Betalda inkomstskatter	-17,1	-25,2	-102,2	-98,5	-179,4	-175,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet	84,7	134,4	237,2	401,2	265,5	429,4
Förändring varulager	22,4	43,3	81,9	175,6	99,6	193,3
Förändring kortfristiga fordringar	55,3	88,2	-31,8	89,3	113,5	234,6
Förändring kortfristiga rörelseskulder	-43,3	-5,6	21,5	-51,1	-84,2	-156,9
Summa förändring av rörelsekapital	34,4	126,0	71,7	213,8	128,9	271,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten	119,0	260,4	308,9	615,0	394,4	700,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten						
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-2,3	-0,4	-3,2	-4,2	-3,7	-4,8
Investeringar i immateriella tillgångar	-0,1	-9,2	-0,2	-40,0	-8,1	-47,8
Investeringar i dotterbolag	-65,8	-27,6	-72,8	-417,1	-92,0	-436,3
Investeringar i finansiella tillgångar	-0,0	-	-0,9	-	-2,7	-1,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-68,3	-37,2	-77,0	-461,3	-106,4	-490,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten						
Lösen aktierelatert incitamentsprogram	-	-	-23,7	-	-23,7	-
Förändring checkräkningskredit	-	-60,8	-	-	-	-
Upptagna lån / Amortering av lån	-	-	-	160,0	-	160,0
Transaktionskostnad lån	-	-	-2,2	-	-2,2	-
Amortering av skuld nyttjanderätter	-9,6	-10,1	-27,1	-27,9	-31,8	-32,6
Utdelning	-	-	-205,8	-205,7	-205,8	-205,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-9,6	-70,9	-258,8	-73,5	-263,5	-78,2
Minskning/ökning likvida medel						
Periodens kassaflöde	41,1	152,3	-26,9	80,1	24,4	131,5
Kursdifferens i likvida medel	-15,5	6,0	14,6	9,2	-5,3	-10,7
Likvida medel vid periodens början	440,7	288,9	478,6	357,8	447,2	357,8
Likvida medel vid periodens slut	466,4	447,2	466,4	447,2	466,4	478,6

Moderbolaget

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Mkr	Jul-sep		Jan-sep		Jan-dec
	2024	2023	2024	2023	2023
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning	55,7	43,5	170,7	130,7	185,9
Summa	55,7	43,5	170,7	130,7	185,9
Övriga externa kostnader	-35,8	-31,5	-116,4	-90,9	-128,2
Personalkostnader	-14,6	-16,0	-58,9	-41,4	-60,0
Avskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-2,4	-0,0	-2,4	-0,0	-0,0
Summa rörelsens kostnader	-52,8	-47,6	-177,7	-132,3	-188,2
Rörelseresultat	2,9	-4,0	-7,0	-1,6	-2,3
Resultat från andelar i koncernföretag	207,0	-	263,3	259,3	285,5
Finansiella poster - netto	-22,9	-17,4	-28,0	-18,1	-59,3
Summa resultat från finansiella poster	184,1	-17,4	235,3	241,2	226,3
Resultat före skatt	187,0	-21,5	228,3	239,5	224,0
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	28,9
Skatt på periodens resultat	-0,4	-	-1,2	-2,7	-4,3
Periodens resultat	186,6	-21,5	227,1	236,9	248,6

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med periodens resultat.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Mkr

TILLGÅNGAR	30 sep 2024	30 sep 2023	31 dec 2023
Anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	73,6	68,1	76,0
Maskiner och inventarier	0,1	0,1	0,1
Finansiella anläggningstillgångar	972,7	910,1	910,8
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	372,7	553,8	482,2
Summa anläggningstillgångar	1 419,0	1 532,1	1 469,1
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag	74,4	86,9	42,4
Övriga kortfristiga fordringar	0,7	5,6	4,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	9,3	5,5	4,8
Likvida medel	49,4	26,5	116,7
Summa omsättningstillgångar	133,7	124,5	168,0
SUMMA TILLGÅNGAR	1 552,8	1 656,7	1 637,1
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (186 971 240 aktier)	1,9	1,9	1,9
Fritt eget kapital			
Överkursfond	478,1	478,1	478,1
Balanserad vinst eller förlust	-356,1	-408,8	-408,8
Periodens resultat	227,1	236,9	248,6
Summa eget kapital	351,0	308,1	319,8
Obeskattade reserver	-	1,0	-
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	998,0	949,4	927,8
Övriga avsättningar	2,4	-	2,0
Summa långfristiga skulder	1 000,5	949,4	929,8
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	-	45,0	67,5
Leverantörsskulder	7,3	12,7	7,3
Skulder till koncernföretag	170,9	313,6	284,9
Aktuella skatteskulder	2,1	3,1	4,2
Övriga kortfristiga skulder	1,0	2,6	0,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19,9	21,1	22,7
Summa kortfristiga skulder	201,3	398,1	387,5
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	1 552,8	1 656,7	1 637,1

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Mkr	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		Summa
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst	
2023-01-01	1,9	478,1	-203,1	276,9
Periodens resultat	-	-	236,9	236,9
Summa totalresultat	-	-	236,9	236,9
Utdelning aktier			-205,7	-205,7
Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital	-	-	-205,7	-205,7
2023-09-30	1,9	478,1	-171,9	308,1

Mkr	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		Summa
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst	
2024-01-01	1,9	478,1	-160,2	319,9
Periodens resultat	-	-	227,1	227,1
Summa totalresultat	-	-	227,1	227,1
Utdelning aktier			-205,7	-205,7
Kostnader för Incitamentsprogram			9,7	9,7
Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital	-	-	-196,0	-196,0
2024-09-30	1,9	478,1	-129,0	351,0

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisning är upprättad enligt Årsredovisningslagen och rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för Juridiska personer.

Tillämpningen av redovisningsprinciperna är i överensstämmelse med de som finns i årsredovisningen för räkenskapsåret som slutade den 31 december 2023 och ska läsas tillsammans med dessa. De redovisningsprinciper som tillämpas överensstämmer med undantag av nedan beskrivna redovisningsprinciper, med de som beskrivs i NCAB Group årsredovisning för 2023, vilken finns tillgänglig på NCAB Groups hemsida.

Ingen av de nya IFRS standarderna, ändrade standarder samt tolkningarna som är tillämpliga från 1 januari 2024 har haft någon väsentlig inverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapportering. Inga nya eller ändrade standarder har förtidstillämpats.

Segment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av segmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktör som fattar strategiska beslut. Koncernens verksamhet utvärderas utifrån geografi, följande fyra segment har identifierats: *Nordic*, *Europe*, *North America* och *East*.

Delårsinformationen på sidorna 1–31 utgör en integrerad del av denna finansiella rapport.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

För information om viktiga uppskattningar och bedömningar som ledningen gör vid upprättande av koncernens finansiella rapporter hänvisas till not 4 i årsredovisningen för 2023.

Not 2 Information om finansiella tillgångar och skulder

För mer information om finansiella tillgångar och skulder hänvisas till årsredovisningen 2023, not 2. Koncernens finansiella tillgångar och skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det finns tillfälligt finansiella skulder som värderas till verkligt värde. Vid förvärv förekommer att köpeskilling beräknas utifrån framtida utfall i det förvärvade bolaget, den del av köpeskillingen som är beroende av förvärvat bolags framtida utfall är beräknade på resultatprognoser och redovisas till verkligt värde. Ingen förändring av värdet har skett i perioden. Redovisat belopp på koncernens finansiella tillgångar och skulder beräknas i allt väsentligt motsvara dess verkliga värde. Samtliga finansiella tillgångar redovisas i kategorin ”finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde”. Största delen av bolagets finansiella skulder redovisas i kategorin Övriga finansiella skulder, och eventuella tilläggsköpeskillingar redovisas till verkligt värde.

Not 3 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Koncernen har inga väsentliga ställda säkerheter eller eventalförpliktelser.

Not 4 Segment

Beskrivning av segment och huvudsakliga aktiviteter

I NCAB Group är vd koncernens högste verkställande beslutsfattare. Segmenten baseras på den information som behandlas av vd och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat. NCAB Group har identifierat fyra segment som också utgör rapporteringsbara segment i koncernens verksamhet:

Nordic

Tillhandahåller ett brett utbud av mönsterkort från NCAB Groups bolag i Danmark, Finland, Norge, Polen och Sverige. Mönsterkorten anskaffas från externa leverantörer, huvudsakligen i Kina. Huvuddelen av mönsterkorten är av karaktären High-Mix-Low-Volume ("HMLV"), det vill säga specialiserade produkter i lägre kvantiteter. NCAB Group har lokal närvaro med tekniker och kundsupport för att säkerställa att kunden får stöd genom hela processen.

Europe

Tillhandahåller ett brett utbud av mönsterkort från NCAB Groups bolag i Belgien, Frankrike, Italien, Nederländerna, Nordmakedonien, Portugal, Schweiz, Spanien, Storbritannien, Tyskland och Österrike. Mönsterkorten anskaffas från externa leverantörer, huvudsakligen i Kina. Huvuddelen av mönsterkorten är av karaktären High-Mix-Low-Volume ("HMLV"), det vill säga specialiserade produkter i lägre kvantiteter. NCAB Group har lokal närvaro med tekniker och kundsupport för att säkerställa att kunden får stöd genom hela processen.

North America

Tillhandahåller ett brett utbud av mönsterkort från NCAB Groups bolag i USA. Mönsterkorten anskaffas från externa leverantörer, huvudsakligen i Kina. Huvuddelen av mönsterkorten är av karaktären High-Mix-Low-Volume ("HMLV"), det vill säga specialiserade produkter i lägre kvantiteter. NCAB Group har lokal närvaro med tekniker och kundsupport för att säkerställa att kunden får stöd genom hela processen.

East

Tillhandahåller ett brett utbud av mönsterkort från NCAB Groups bolag i Kina och Malaysia. Mönsterkorten anskaffas från externa leverantörer, huvudsakligen i Kina. Huvuddelen av mönsterkorten är av karaktären High-Mix-Low-Volume ("HMLV"), det vill säga specialiserade produkter i lägre kvantiteter. NCAB Group har lokal närvaro med tekniker och kundsupport för att säkerställa att kunden får stöd genom hela processen.

Intäkter

Intäkterna kommer från ett stort antal kunder i alla segment. Det sker ingen försäljning av varor mellan segmenten. Dock kan en mindre fakturering av frakt och tjänster ske mellan segmenten vilket sker på marknadsmässiga villkor.

Segmentens omsättning och resultat, kvartalet juli – september 2024

Kvartal	Nordic		Europe		North America		East		Centrala funktioner		Koncernen	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Mkr												
Nettoomsättning	202	223	435	545	205	186	56	52	-	-0	898	1 005
EBITA	26	42	58	82	32	26	8	11	-5	15	118	176
EBITA-marginal, %	13,0	18,9	13,2	15,1	15,4	13,7	14,6	21,1			13,2	17,5
Avskr. av imm. tillg.											-18	-15
Rörelseresultat											100	161
Rörelsemarginal, %											11,1	16,0
Finansiella poster netto											-24	-23
Resultat före skatt											76	137
Nettorörelsekapital	87	70	161	215	37	47	21	23	-29	-48	278	308

Segmentens omsättning och resultat, januari - september 2024

Mkr	Nordic		Europe		North America		East		Centrala funktioner		Koncernen	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning	625	737	1 411	1 784	595	528	152	160	-0	-	2 784	3 209
EBITA	97	151	191	269	84	83	25	31	-17	-6	381	528
EBITA-marginal, %	15,6	20,5	13,5	15,1	14,2	15,8	16,6	19,1			13,7	16,4
Avskr. av imm. tillg.											-49	-40
Rörelseresultat											333	488
Rörelsemarginal, %											12,0	15,2
Finansiella poster netto											-47	-54
Resultat före skatt											286	433
Materiella anläggningstillgångar	17	22	46	37	17	17	7	9	11	15	97	101
Immateriella anläggningstillgångar	385	420	626	584	527	585	8	9	74	68	1 620	1 665

Segmentens omsättning och resultat, LTM

LTM	Nordic		Europe		North America		East		Centrala funktioner		Koncernen	
	2024 LTM	2023	2024 LTM	2023	2024 LTM	2023	2024 LTM	2023	2024 LTM	2023	2024 LTM	2023
Nettoomsättning	842	954	1 823	2 196	786	719	211	219	0	-	3 662	4 088
EBITA	131	184	246	323	110	109	37	42	-22	-12	500	647
EBITA-marginal, %	15,5	19,3	13,5	14,7	14,0	15,1	17,6	19,3			13,7	15,8
Avskr. av imm. tillg.											-64	-55
Rörelseresultat											437	591
Rörelsemarginal, %											11,9	14,5
Finansiella poster netto											-50	-58
Resultat före skatt											386	534
Nettorörelsekapital	87	89	161	167	37	39	21	42	-29	-49	278	288
Materiella anläggningstillgångar	17	20	46	34	17	15	7	8	11	14	97	90
Immateriella anläggningstillgångar	385	402	626	574	527	537	8	8	74	76	1 620	1 597

Not 5

Kvartalsöversikt

	Q3 24	Q2 24	Q1 24	Q4 23	Q3 23	Q2 23	Q1 23	Q4 22	Q3 22
Orderingång, Mkr	887	938	970	873	924	924	1 030	1 009	1 011
Orderingång, MUSD	85,1	87,7	93,3	81,6	85,2	87,9	98,7	93,2	94,1
Nettoomsättning, Mkr	898	935	951	879	1 005	1 057	1 146	1 026	1 168
SEK tillväxt, % årlig	-10,7	-11,6	-17,1	-14,4	-13,9	-5,7	0,4	5,1	35,3
Nettoomsättning, MUSD	86,2	87,5	91,5	82,1	92,6	100,5	109,9	94,4	109,8
USD tillväxt, % årlig	-7,0	-12,9	-16,8	-13,0	-15,6	-11,8	-10,0	-15,2	10,0
Bruttomarginal, %	36,4	38,5	37,6	38,2	36,2	36,4	33,6	34,1	32,2
EBITA, Mkr	118,5	120,4	142,6	119,0	176,0	168,2	183,7	141,0	183,5
EBITA marginal, %	13,2	12,9	15,0	13,5	17,5	15,9	16,0	13,7	15,7
Rörelseresultat, Mkr	100,0	105,5	127,4	103,8	160,5	154,5	172,6	129,3	172,3
Balansomslutning, Mkr	3 228	3 282	3 447	3 221	3 415	3 408	3 176	3 041	3 195
Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr	119,0	101,2	92,9	85,5	260,4	152,7	201,9	189,4	212,2
Soliditet, %	41,3	40,6	43,7	41,5	40,5	37,8	40,9	39,3	35,5
Antal anställda	607	605	607	603	613	614	587	587	578
Genomsnittskurs SEK/USD	10,42	10,68	10,39	10,67	10,81	10,51	10,42	10,73	10,55
Genomsnittskurs SEK/EUR	11,45	11,50	11,49	11,47	11,76	11,43	11,20	10,94	10,63

Not 6 Förvärv

Cumatrix BV:

Den 11 april förvärvades 100 procent av aktierna i Cumatrix BV, Lommel, Belgien. Rörelseresultat samt tillgångar och skulder tillhörande det förvärvade företaget konsoliderades från och med förvärvsdatum. Bolaget hade 2023 en nettoomsättning om 7 Mkr med en EBITA på ca 0,5 Mkr. Köpeskillingen var 5 Mkr. Med förvärvet tillkom två nya medarbetare i Belgien.

ICOM Industrial Components AG:

Den 1 juli förvärvades 100 procent av aktierna i ICOM Industrial Components AG, Zürich, Schweiz. Rörelseresultat samt tillgångar (inklusive likvida medel på 9 Mkr) och skulder tillhörande det förvärvade företaget konsoliderades från och med förvärvsdatum. Bolaget beräknas på årsbasis ha en nettoomsättning om 40 Mkr med en EBITA-marginal på samma nivå som NCAB. Köpeskillingen var 51 Mkr. Med förvärvet tillkom sex nya medarbetare i Schweiz och Serbien.

EPI Components AG:

Den 4 juli förvärvades mönsterkortsdelen av EPI Components i Österrike. Rörelseresultat samt tillgångar och skulder tillhörande den förvärvade verksamheten konsoliderades från och med förvärvsdatum. Bolaget beräknas på årsbasis ha en nettoomsättning om ca 35 Mkr med en EBITA-marginal på strax under NCABs. Köpeskillingen var 20 Mkr. Med förvärvet tillkom fyra nya medarbetare i Österrike.

Print Production A/S:

Den 2 september förvärvades 100 procent av aktierna i Print Production A/S, Horsens, Danmark. Rörelseresultat samt tillgångar och skulder tillhörande det förvärvade företaget konsolideras från och med förvärvsdatum. Bolaget hade 2023 en nettoomsättning om 12 Mkr med en EBITA på ca 1 Mkr. Köpeskillingen var 6 Mkr. Med förvärvet tillkom tre nya medarbetare i Danmark.

I tabellen visas en sammanställning av årets förvärv.

Förvärv

Total köpeskillning	80,3
Förvärvade tillgångar och övertagna skulder	
Anläggningstillgångar	3,3
Kundrelationer	20,6
Övriga omsättningstillgångar	18,2
Likvida medel	9,7
Övriga rörelseskulder	-13,2
Uppskjuten skatt	-4,4
Summa nettotillgångar	34,1
Goodwill	46,2

Redovisade belopp i tabellen ovan är för Print Production A/S preliminära värden.

Händelser efter kvartalets slut:

DVS Global:

Den 22 juli skrevs avtal om att förvärva mönsterkortsdelen av DVS Global i Italien. DVS Global är en av de större aktörerna i Italien, med 31 anställda i Italien, Schweiz, Hong Kong och Kina. Affärsmodell och värderingar stämmer väl överens med NCABs. Bolaget har under senaste 12-månaders perioden haft en nettoomsättning på ca 230 Mkr med en EBITA-marginal på strax under NCABs. Köpeskillingen uppgick till 200 Mkr med en möjlig tilläggsköpeskillning om maximalt 45 Mkr. Affären avslutades under oktober. Förvärvsanalysen är inte fastställd då förvärvet avslutats i oktober.

Förvärvens bidrag till koncernen:

Om Cumatrix, ICOM, EPI samt Print Production hade konsoliderats från 1 januari 2024 hade koncernens nettoomsättning för perioden januari-september 2024 ökat med 56,5 Mkr till 2 840,2 Mkr och EBITA hade ökat med 6,8 Mkr till 388,3 Mkr.

Not 7 Alternativa nyckeltal

Vissa uppgifter i denna rapport som företagsledningen och analytiker använder för att bedöma koncernens utveckling är inte upprättade enligt IFRS. Företagsledningen anser att dessa uppgifter underlättar för investerare att analysera koncernens resultatutveckling och finansiella ställning. Investerare bör betrakta dessa uppgifter som ett komplement snarare än en ersättning för finansiell redovisning enligt IFRS.

Bruttoresultat

Mkr	Jul-sep		Jan-sep		Jan-dec	
	2024	2023	2024	2023	LTM	2023
Nettoomsättning	898,0	1 005,4	2 783,7	3 209,3	3 662,3	4 087,8
Övriga rörelseintäkter	0,6	21,5	3,0	22,5	7,8	27,3
Kostnad sålda varor	-572,3	-644,2	-1 746,9	-2 086,4	-2 287,6	-2 627,0
Omräkningsdifferenser	0,4	2,5	3,9	11,0	-0,5	6,6
Justering för omvärdering förvärvspris	-	-21,0	-	-21,0	-2,9	-23,9
Summa bruttoresultat	326,6	364,2	1 043,7	1 135,3	1 379,1	1 470,8
Bruttomarginal, %	36,4	36,2	37,5	35,4	37,7	36,0

EBITA

Mkr	Jul-sep		Jan-sep		Jan-dec	
	2024	2023	2024	2023	LTM	2023
Rörelseresultat	100,0	160,5	332,8	487,6	436,6	591,4
Av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar	18,5	15,5	48,6	40,3	63,8	55,5
EBITA	118,5	176,0	381,5	527,9	500,4	646,9
EBITA-marginal, %	13,2	17,5	13,7	16,4	13,7	15,8

EBITDA

Mkr	Jul-sep		Jan-sep		Jan-dec	
	2024	2023	2024	2023	LTM	2023
Rörelseresultat	100,0	160,5	332,8	487,6	436,6	591,4
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	29,4	26,7	80,2	71,9	106,9	98,6
EBITDA	129,4	187,3	413,1	559,6	543,5	690,0
EBITDA-marginal, %	14,4	18,6	14,8	17,4	14,8	16,9

Avkastning på eget kapital

Mkr	sep 2024	sep 2023	dec 2023
Periodens resultat – LTM	280,5	408,0	403,9
Eget kapital (genomsnitt)	1 357,8	1 258,5	1 265,6
Avkastning på eget kapital, %	20,7	32,4	31,9

Nettorörelsekapital och sysselsatt kapital

Mkr	30 sep 2024	30 sep 2023	31 dec 2023
Varulager	247,5	331,7	315,2
Kundfordringar	695,2	794,6	655,0
Övriga kortfristiga fordringar	42,3	25,1	31,8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	30,9	28,2	25,0
Leverantörsskulder	-493,1	-507,0	-445,0
Aktuella skatteskulder	-55,1	-109,9	-81,7
Övriga kortfristiga skulder	-56,0	-103,9	-80,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-133,6	-151,1	-131,2
Nettorörelsekapital	278,0	307,8	288,4
Anläggningstillgångar	1 745,6	1 788,0	1 715,7
Likvida medel	466,4	447,2	478,6
Uppskjuten skatt	-77,2	-83,5	-76,9
Sysselsatt kapital	2 412,8	2 459,5	2 405,8

Avkastning på sysselsatt kapital

Mkr	sep 2024	sep 2023	dec 2023
Rörelseresultat – LTM	436,6	616,9	591,4
Sysselsatt kapital (genomsnitt)	2 436,2	2 262,0	2 262,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	17,9	27,3	26,1

Soliditet

Mkr	30 sep 2024	30 sep 2023	31 dec 2023
Eget kapital	1 334,2	1 381,4	1 335,3
Obeskattade reserver	-	-	-
Summa	1 334,2	1 381,4	1 335,3
Balansomslutning	3 227,8	3 414,8	3 221,3
Soliditet, %	41,3	40,5	41,5

Nettoskuld

Mkr	30 sep 2024	30 sep 2023	31 dec 2023
Räntebärande skulder	1 078,6	1 078,1	1 070,5
Likvida medel	-466,4	-447,2	-478,6
Summa nettoskuld	612,3	630,9	591,9
EBITDA LTM	543,5	709,7	690,0
Nettoskuld / EBITDA	1,1	0,9	0,9

Nettoskuld exkl. IFRS 16 anpassning

Mkr	30 sep 2024	30 sep 2023	31 dec 2023
Räntebärande skulder exkl IFRS 16	998,0	994,4	995,3
Likvida medel	-466,4	-447,2	-478,6
Summa nettoskuld exkl IFRS 16	531,7	547,2	516,7
EBITDA LTM exkl IFRS 16	502,9	673,4	652,9
Nettoskuld exkl IFRS 16 / EBITDA exkl IFRS16	1,1	0,8	0,8

Alternativt nyckeltal	Definition	Syfte
Bruttoresultat	Nettoomsättning med avdrag för råvaror och förnödenheter med tillägg för övriga rörelseintäkter vilket inkluderar omräkningsdifferenser på kundfordringar och leverantörsskulder, men inkluderar inte övriga rörelseintäkter som avser omvärdering av förvärvspris enligt verkligt värde.	Bruttoresultat ger en indikation på bidraget som ska täcka fasta- och semifasta kostnader i NCAB-koncernen
Bruttomarginal	Bruttoresultat i relation till nettoomsättning	Bruttomarginal ger en indikation på bidraget som andel av nettoomsättningen, som skall täcka fasta- och semifasta kostnader i NCAB-koncernen
EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	EBITDA tillsammans med EBITA ger en helhetsbild av resultat genererad från den löpande verksamheten.
Justerat EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar justerat för jämförelsestörande poster	Justerat EBITDA anpassas till poster som påverkar jämförbarheten och NCAB Group anser därför att det är ett användbart nyckeltal för att visa Bolagets resultat från den löpande verksamheten
EBITA	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av goodwill och förvävsrelaterade immateriella tillgångar	EBITA ger en helhetsbild av resultat genererad från den löpande verksamheten
Justerat EBITA	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av goodwill och förvävsrelaterade immateriella tillgångar justerat för jämförelsestörande poster	Justerat EBITA anpassas till poster som påverkar jämförbarheten och NCAB Group anser därför att det är ett användbart nyckeltal för att visa Bolagets resultat från den löpande verksamheten
Justerad EBITA-marginal	Rörelseresultat före av- och nedskrivning av goodwill och förvävsrelaterade immateriella tillgångar justerat för jämförelsestörande poster i relation till nettoomsättning	Justerad EBITA-marginal anpassas till poster som påverkar jämförbarheten och NCAB Group anser därför att det är ett användbart nyckeltal för att jämföra marginalen med andra bolag oberoende om verksamheten baserats på förvärv eller genom organisk tillväxt
Avkastning på eget kapital	Periodens resultat för senaste 12 månaderna i relation till genomsnittligt eget kapital	Avkastningen på eget kapital används för att analysera lönsamhet, baserad på hur mycket eget kapital som används
Nettorörelsekapital	Omsättningstillgångar, exklusive likvida medel, minskat med kortfristiga icke-räntebärande skulder	Detta mått visar hur mycket rörelsekapital som är bundet i verksamheten
Sysselsatt kapital	Eget kapital och räntebärande skulder	Till verksamheten tillfört kapital.
Avkastning på sysselsatt kapital	Periodens resultat för senaste 12 månaderna i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital	Avkastningen på sysselsatt kapital används för att analysera lönsamhet, baserad på hur mycket sysselsatt kapital som används
Soliditet	Eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt i förhållande till balansomslutningen	NCAB Group anser att detta är ett användbart mått för att visa vilken andel av de totala tillgångarna som finansieras genom eget kapital och används av koncernledningen för att följa dess långsiktiga finansiella ställning
Nettoskuld	Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel	Nettoskuld är ett mått som visar Bolagets totala skuldsättning
Nettoskuld exkl. IFRS 16 anpassning	Räntebärande skulder exkl. skuld för nyttjanderätts tillgångar med avdrag för likvida medel	Nettoskuld är ett mått som visar Bolagets totala skuldsättning och här justerat för IFRS 16. Används för kovenantberäkning mot banken.

EBITDA exkl. IFRS	EBITDA justerad för leasingkostnader avseende tillgångar som klassas som nyttjanderättstillgångar	EBITDA tillsammans med EBITA ger en helhetsbild av resultat genererad från den löpande verksamheten. Används för kovenantberäkningen mot banken.
Book to bill	Periodens orderingång i relation till periodens nettoomsättning	Detta ger en bild av om hur inneliggande order förändrats under perioden oavsett effekter av förvärv eller valuta

OM NCAB

En ledande mönsterkortsleverantör

NCAB är en av världens ledande mönsterkortsleverantörer med cirka 3 650 kunder globalt. Det är viktigt att nå storleksfördelar, vilket innebär att NCAB har starkt fokus på tillväxt. NCAB är ledande när det gäller kompetens, service, hållbarhet och teknik. Att vara den ledande aktören ger kraften att attrahera kunder med viktiga projekt, kunniga medarbetare och de bästa fabrikerna.

NCAB jobbar i djupa relationer med kunderna där NCAB tar ansvar för hela leveransen så att kunderna kan fokusera på sin tillverkning. NCAB äger inga fabriker, men tack vare det fabriksnära Factory Management-teamet så "äger" NCAB det viktigaste - relationen med fabrikerna och med hela tillverkningsprocessen vilket ger tillgång till den främsta tekniken och oändlig kapacitet utan att behöva investera.



AFFÄRSIDÉ

PCBs for demanding customers, on time with zero defects, produced sustainably at the lowest total cost.

VISION

The Number 1 PCB producer - wherever we are.

FINANSIELLA MÅL

- > En nettoomsättning om 8 miljarder kronor år 2026 som uppnås med ungefär lika delar organisk och förvärvat tillväxt.
- > Ett EBITA-resultat på 1 miljard kronor år 2026.
- > En nettoskuldsättning understigande 2x EBITDA (oförändrat sedan tidigare).
- > En utdelning baserad på tillgängligt kassaflöde, vilken beräknas uppgå till ca 50 % av nettovinsten (oförändrat sedan tidigare).

3 650

KUNDER



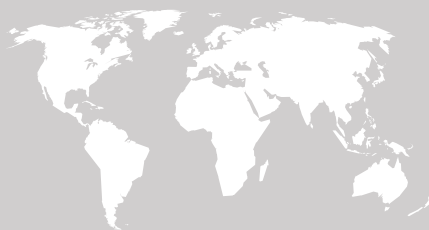
19

LÄNDER MED LOKAL
NÄRVARO



32

TILLVERKARE



607

SPECIALISTER



325

MILJONER TILLVERKADE
MÖNSTERKORT PER ÅR

