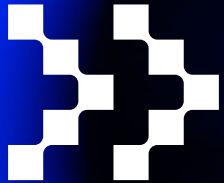


ÅRSREDOVISNING 2024

**BICO** 

# Vision

BICO möjliggör och automatiserar framtidens life-science labb

# Mission

Vara förstahandsvalet som partner inom labbautomation och tillhandahålla utvalda arbetsflöden till pharma och biotech

## STRATEGI

Den uppdaterade strategin, BICO 2.0, samt ny vision, mission och affärsområden lanserades under kapitalmarknadsdagen i september 2024.

Läs mer om BICO Strategi 2.0 på sidorna 14-16.

**SUMMERING 2024**

- 2 Vision och mission
- 4 BICO i siffror
- 5 Viktiga händelser under 2024
- 6 VD-ord

**STRATEGI**

- 8 Spelplan och marknad
- 10 Huvudsakliga trender
- 12 Marknad och affärsmodell
- 14 Strategisk agenda
- 15 Strategiska prioriteringar
- 17 Finansiella mål
- 18 BICO-aktien
- 19 Forskning & Utveckling
- 22 Medarbetare & Kultur

**AFFÄRSOMRÅDEN**

- 26 Lab Automation
- 28 Life Science Solutions
- 30 Bioprinting

**HÅLLBARHET**

- 34 Hållbarhetsredovisning

**FINANSIELL INFORMATION**

- 50 Förvaltningsberättelse
- 57 Finansiella rapporter
- 66 Noter
- 113 Årsredovisningens undertecknande
- 114 Revisionsberättelse

**BOLAGSSTYRNING**

- 117 Bolagsstyrningsrapport
- 123 Styrelse
- 125 Koncernledning

**ÖVRIG FINANSIELL INFORMATION**

- 126 Flerårsöversikt
- 127 Nyckeltal
- 128 Alternativa nyckeltal
- 130 Ordlista
- 131 Finansiell kalender

**Årsredovisning 2024**

Styrelsen och den verkställande direktören i BICO Group AB (publ) med organisationsnummer 559050-5052, avlämnar härmed årsredovisningen och koncernredovisningen för perioden från den 1 januari 2024 till den 31 december 2024.

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 50-113 i detta dokument.

Årsredovisningen har reviderats av BICOs revisorer, och revisionsberättelsen framgår av sidorna 114-116.

Vid skillnader mellan den engelska versionen och den svenska versionen ska den senare äga företräde.

# BICO i siffror

GRUNDADES 2016

65+

GLOBAL NÄRVARO  
ANTAL MARKNADER

1,9 miljarder kr

NETTOOMSÄTTNING  
HELÅR 2024

48 000+

ANTAL INSTALLERADE  
INSTRUMENT

11

BOLAG

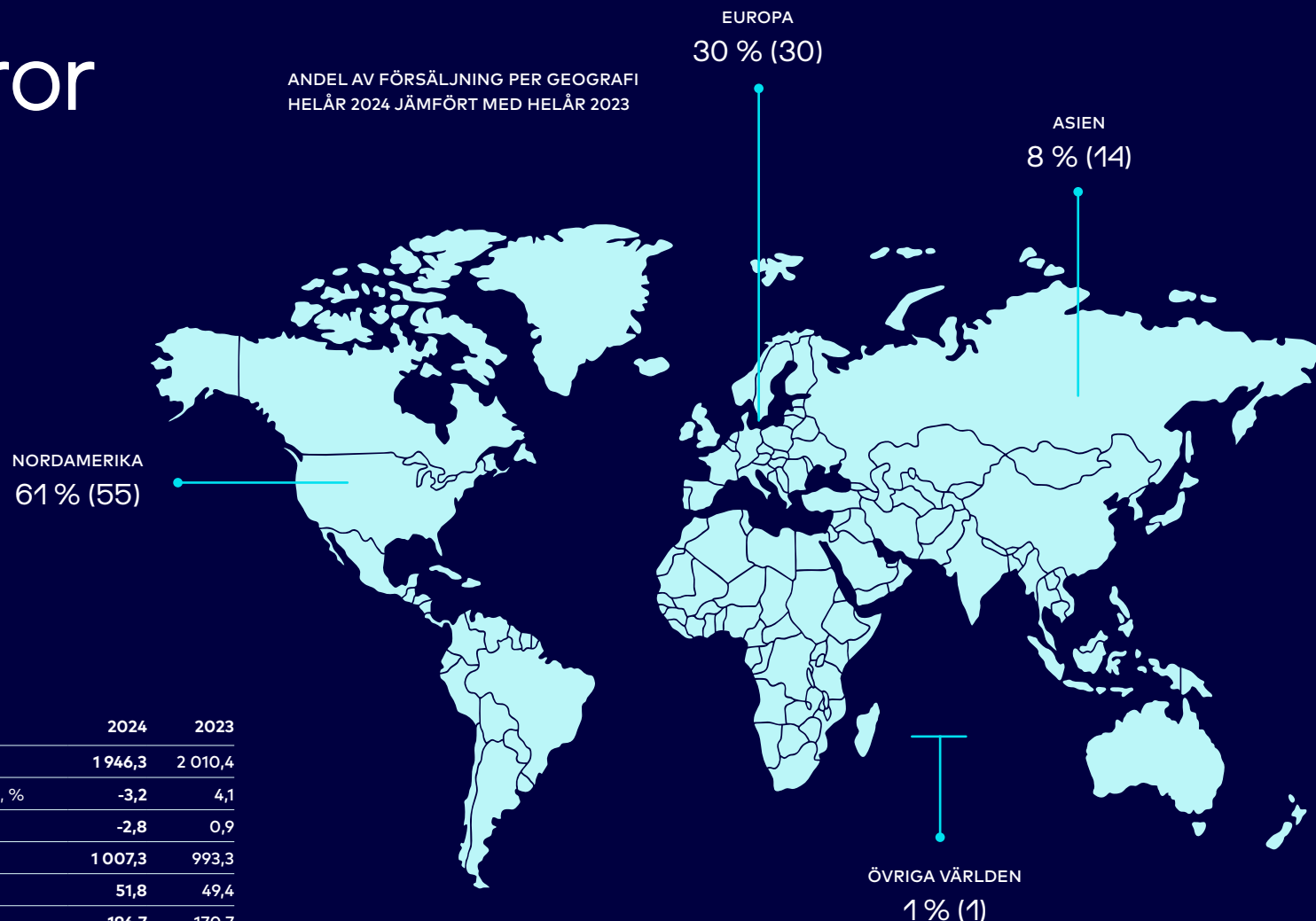
710+

MEDARBETARE

11 900+

PUBLIKATIONER

ANDEL AV FÖRSÄLJNING PER GEOGRAFI  
HELÅR 2024 JÄMFÖRT MED HELÅR 2023



NYCKELTAL, MKR	2024	2023
Nettoomsättning	1 946,3	2 010,4
Total omsättningstillväxt, %	-3,2	4,1
Organisk tillväxt, %	-2,8	0,9
Bruttoresultat	1 007,3	993,3
Bruttomarginal, %	51,8	49,4
Justerad EBITDA	196,7	170,7
Justerad EBITDA, %	10,1	8,5
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter före och efter utspädning, SEK	-1,28	-11,16
Kassaflöde från den löpande verksamheten	158,4	178,4

Alla siffror i denna årsredovisning refererar till kvarvarande verksamheter om inget annat anges. Ginolis har klassificerats som avvecklad verksamhet från fjärde kvartalet 2023 och Nanoscribe från fjärde kvartalet 2024 båda med retroaktiv effekt.

# Viktiga händelser under 2024

## 25 JANUARI: CATHARINA NORDLUND UTSEDD TILL CHIEF HR OFFICER

Rollen stärker koncernledningen ytterligare och kommer ansvara för att utforma och implementera BICOs globala HR-strategi med syfte att bygga en högpresterande och medarbetarorienterad företagskultur. Catharina Nordlund tillträdde sin befattning i april 2024.

## 15 MARS: GRUNDARE LÄMNAD BICO

Efter diskussioner med styrelsen beslutade sig bolagets grundare Erik Gatenholm och Hector Martinez att lämna BICO efter åtta år. Flera saker bidragit till diskussionen, bland annat den externa visuellblåsarutredningen där bolagets aggressiva säljkultur under åren 2017–2021 belystes. Rapporten har inte kunnat visa att någon brottslighet förekommit och föranledde inte heller några ytterligare redovisningsåtgärder.

## 18 APRIL: ANDERS FOGELBERG UTSEDD TILL CHIEF COMMERCIAL OFFICER

Commercial excellence har definierats som en av BICOs främsta strategiska prioriteringar och denna roll är viktig för att sätta och driva strategin mot målet dvs. att växa affären, förbättra kommersialisering av portföljen samt hitta ytterligare möjligheter till samarbeten och partnerskap. Anders Fogelberg tillträdde sin befattning i juni 2024.

## 6 MAJ: FÖRÄNDRAD METOD FÖR NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV GOODWILL

Detta resulterade i en retroaktiv nedskrivning av goodwill och övriga immateriella tillgångar med en ackumulerad ej kassaflödespåverkande effekt på EBIT under 2022 och 2023. Nedskrivningen är en följd av de diskussioner som förts med Nämnden för svensk redovisningstillsyn avseende nedskrivningsprövningar av goodwill som BICO gjort under 2022 och 2023. Nämnden förordade att BICO skulle tillämpa en femårig prognosperiod istället för en tioårig prognosperiod. Den valda perioden, som har granskats och godkänts, användes för att återspegla värdet på verksamheten givet dess tillväxtutsikter. BICO beslutade därför att ändra metod för nedskrivningsprövning av goodwill.

## 10 JULI: ANDREAS JOERSJÖ UTSEDD TILL CHEFSJURIST

Rollen kommer ha fokus på att fortsätta utveckla den legala avdelningen där det legala teamet kommer värna affärsmanuskap, bolagsstyrning och regelefterlevnad. Andreas Joersjö tillträdde sin roll i oktober 2024.

## 17 SEPTEMBER: LANSERING AV BICOS UPPDATERADE STRATEGI

BICOs uppdaterade strategi, BICO 2.0, lanserades på kapitalmarknadsdagen. BICO presenterade ny vision och mission samt en ny affärsområdesstruktur som även utgör rapporteringssegment från och med Q3 2024. Organisationsförändringen kommer att möjliggöra ytterligare kommersiella och operativa synergier i koncernen och ökar även visibiliteten för vår verksamhet, intäktsströmmar och marginalprofil.

## 21 NOVEMBER: INGICK AVTAL ATT AVYTTRA NANOSCRIBE

Bakgrunden till avyttringen är i linje med den uppdaterade strategin där Nanoscribe bedömts vara icke-kärnverksamhet, beroende på bolagets huvudsakliga affär utanför life science. Nanoscribe avyttrades till Lab 14 GmbH till ett aktievärde om EUR 26m (294 Mkr) och transaktionen slutfördes den 28 november 2024. Nettoliquid som kvarstår efter transaktionskostnader kommer användas för att minska långfristiga skulder.

## 22 NOVEMBER: ÅTERKÖP AV KONVERTIBLA SKULDEBREV

BICO återköpte konvertibla skuldebrev, för att reducera skuld, till ett totalt nominellt belopp om 118 Mkr, till ett pris om 84 procent av det nominella beloppet. Syftet med återköpet var att optimera BICOs kapitalstruktur och möjliggjordes av bolagets starka likviditetsposition.

## 25 NOVEMBER: YTTERLIGARE ANPASSNING OCH LANSERING AV STÄRKT KOMMERSIELL AGENDA I CELLINK

CELLINK lanserade en plan för långsiktig stabilitet och lönsamhet. Detta innebär en stärkt kommersiell agenda och ytterligare anpassningar av verksamheten för att uppnå en hållbar kostnadsstruktur. Vidtagna åtgärder kommer att resultera i en stabil bas att växa ifrån som lägger grunden för hållbar lönsam tillväxt.

BICOs arkiv för pressmeddelanden: [www.bico.com/se/](http://www.bico.com/se/)

# Fokus på transformation och operational excellence på en osäker marknad

2024 var ännu ett utmanande år för branschen och för BICO präglades året av fortsatt omvandling med flera initiativ inom commercial och operational excellence, interna omstruktureringar, en uppdaterad strategi och organisationsförändringar som följd. Dessutom minskade vi vår konvertibla skuld tack vare vår starka kassaposition. 2024 har varit ett år av hårt arbete, förändring och navigering på en osäker marknad, och vi har fullt fokus på att genomföra vår uppdaterade strategi.

## 2024 - ETT ÅR AV OMSTÄLLNING

2024 var ett omställningsår med lansering av en uppdaterad strategi med fokus på möjligheter inom labbautomation och integrerade arbetsflöden, något som vår produktportfölj unikt adresserar. Vi har framgångsrikt hanterat några utmaningar från tidigare år, t.ex. ändrat vår metod för nedskrivningsprövning av goodwill och hanterat en visselblåsarrapport som rörde historiska händelser. Dessutom stärkte vi koncernledningen och fortsatte att driva operational excellence och interna omstruktureringar. Samtidigt som vi gjort allt detta uppnåddes en omsättning i linje med eller till och med bättre än våra branschkollegor inom life science, trots en fortsatt utmanande och osäker marknad.

## STÄRKT LÖNSAMHET I EN UTMANANDE MARKNAD

För helåret 2024 uppgick omsättningen till 1 946 Mkr, vilket motsvarade en minskning med 3 procent jämfört med föregående år. Justerad EBITDA till 197 Mkr, vilket motsvarar en marginal om 10 procent och en ökning med 1,6 procentenheter jämfört med föregående år. Värt att nämna är att vi avslutade året med starkt lönsamhet vilket resulterade i en justerad EBITDA-marginal om 25 procent och en ökning med 12 procentenheter jämfört motsvarande kvartal föregående år. Vi anser att denna marginalökning tydligt visar den underliggande lönsamheten i vår verksamhet som är hänförlig till uthålligt och ihärdigt arbete med operational excellence inklusive kostnadsbesparingar och åtgärder för att vända verksamheterna i CELLINK och SCIENION.

2024 har varit utmanande för vår bransch och präglats av allmän osäkerhet på marknaden och svag efterfrågan, främst från segmenten Diagnostik och Akademi & Forskning på grund av begränsningar av kapitalutgifter, som har varat längre än väntat, samt dämpad efterfrågan från Kina.

Under de senaste månaderna har vi sett tecken på en gradvis återhämtning av marknaden i våra kundsegment, om än i olika takt, där vi ser att förbrukningsvaror återhämtar sig först, vilket också har redovisats av våra branschkollegor. Vi följer, dock, noga utvecklingen när det gäller eventuella ytterligare amerikanska tullar och andra fortsatta makro- och geopolitiska osäkerheter på marknaden.

## MINSKAD SKULDSÄTTNING GENOM YTTERLIGARE ÅTERKÖP AV SKULDEBREV

I linje med vår strategi har en viktig finansiell prioritering varit att minska BICOs skuldsättning och stärka vår balansräkning. Vi har gjort framsteg inom detta område, bland annat genom avyttringen av Nanoscribe. I november 2024 köpte vi tillbaka konvertibla skuldebrev till ett belopp om 118 Mkr och efter årets slut, i februari 2025, genomfördes ytterligare återköp till ett belopp om 276 Mkr. Efter återköp uppgår den konvertibla skulden nu nominellt till 1 106 Mkr. Syftet är att ytterligare minska långfristiga skulder och optimera vår kapitalstruktur. Vi arbetar aktivt med olika åtgärder avseende refinansiering av det konvertibla skuldebrev som förfaller i mars 2026. BICO avslutade 2024 med en stark kassaposition om 946 Mkr (med avdrag för det senaste återköpet i februari 2025, uppgick kassan till 699 Mkr, allt annat lika).

## UPPDATERAD STRATEGI, BICO 2.0, LANSERAD

Den uppdaterade strategin lanserades under kapitalmarknadsdagen i september 2024. Vi lanserade BICOs nya vision och mission samt en ny affärsområdesstruktur som även utgör våra rapporteringssegment från och med Q3 2024. Organisationsförändringen kommer att möjliggöra ytterligare kommersiella och operativa synergier i koncernen och ökar även visibiliteten för vår verksamhet, intäktsströmmar och marginalprofil.

Det nya affärsområdet Lab Automation tillhandahåller automatiseringslösningar för arbetsflöden. Inom det nya affärsområdet Life Science Solutions har vi samlat produkter och tjänster – där instrument tillhandahålls som fristående produkter eller kombineras med andra erbjudanden som förbrukningsmaterial, programvara eller tjänster för att stärka kundlojaliteten. Affärsområdet Bioprinting har en differentierad roll i portföljen och skapar möjligheter för framtidens labb.

Därtill återupprepades både de strategiska prioriteringarna och de finansiella målen. Genomförandet av den uppdaterade strategin har varit vårt huvudfokus, och vi har genomfört flera initiativ relaterade till varje strategiskt fokusområde.

*Commercial Excellence* och förstärkning av den kommersiella kapaciteten för att driva lönsam tillväxt är BICOs främsta prioritet. Vi har fokuserat vår produktportfölj och rört oss från enskilda produkter till erbjudanden av hela arbetsflöden. Vi har även påbörjat initiativ för att öka andelen återkom-

mande intäkter. Under 2025 kommer vi att fortsätta att lansera försäljnings- och marknadsföringsrelaterade initiativ, som leadsgenerering över bolagsgränserna och bättre nyttja koncernens kommersiella strategier. Målet är att öka andelen av försäljningen till pharma och biotech och minska andelen till akademien.

Avseende *Strategic Review* har en fullständig översyn av alla FoU-projekt och produktportföljen slutförts och ett resultat var att Nanoscribe avyttrades i november 2024, eftersom bolaget klassades som icke-kärnverksamhet på grund av deras huvudsakliga affär utanför life science-industrin. Med en mer fokuserad FoU-agenda kan vi öka vår produktivitet inom FoU. För 2025 kommer fokus vara att ytterligare förfinas vår FoU-roadmap för att möta våra kunders behov ännu bättre och för optimerad kapitalallokering.

Inom området *People & Culture* lanserade vi en global HR-organisation, gemensamma företagsvärderingar och flera globala medarbetarorienterade initiativ som lagt grunden för ökad effektivitet. Under 2025 kommer vi att fortsätta implementera viktiga globala HR-processer och -lösningar för att stödja ett framgångsrikt genomförande av BICO 2.0.

Inom *Operational Excellence* har vi framgångsrikt genomfört ett flertal initiativ: ett globalt projektkontor (PMO) infördes liksom en global QA & RA-organisation vilket har förbättrat processer och standarder för koncernen samt lagt grunden för bättre produktivitet inom FoU. Under 2024 minskade vi lagret med cirka 105 Mkr (Nanoscribe och Ginolis exkluderat). Ytterligare lagerminskningar kommer att fortsätta att vara en prioritet för 2025, liksom att etablera en global organisation för försörjningskedjan för att öka vår köpkraft. Vi har också påbörjat utrullningen av strategiska outsourcinginitiativ för en mer konsoliderad och kostnadseffektiv tillverkning vilket innebär bättre flexibilitet inom vilka geografier vi producerar.

#### **FORTSATT GENOMFÖRANDE AV STRATEGIN**

Jag vill tacka mina kollegor på BICO, våra aktieägare och våra partners för ert förtroende och era insatser under 2024. Under 2025 kommer vi fokusera på att genomföra vår strategi med en tydlig kommersiell agenda och mer fokuserad FoU för att vidareutveckla BICOs erbjudande.

**MARIA FORSS / VD OCH KONCERNCHEF**



# Spelplan

BICO är verksamt inom biotech (bioteknik) som är en del av det större området life science. Värdekedjan inom life science omfattar fyra viktiga steg, från grundforskning till kliniska tillämpningar och BICO fokuserar på de första stegen dvs. de prekliniska områdena.

BICO erbjuder lösningar främst inom tre områden: molekylärbiologi, läkemedelsutveckling och bioprocesser. Dessa områden innehåller distinkta tillämpningar och arbetsflöden, där BICOs portfölj av lösningar spelar en viktig roll. Inom dessa områden finns det kommersiella möjligheter vilka utvecklas och hanteras genom de fem kommersiella fokusområden som presenterades under kapitalmarknadsdagen.

## Molekylärbiologi (molecular biology)

Undersöker de avgörande rollerna för DNA, RNA och proteiner i cellfunktioner och deras inverkan på hälsa och sjukdom, vilket är grundläggande för medicinska framsteg och terapeutiska strategier.

### Exempel på aktuella användningsområden:

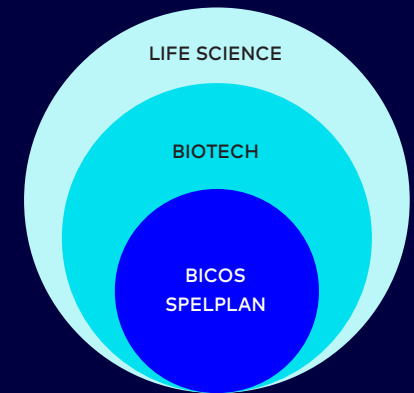
Grundforskning och diagnostiska tester är exempel på tillämpningar inom molekylärbiologi. Inom grundforskning tillämpas nästa generations sekvensering och i detta arbetsflöde används produkter från Duspendix, CYTENA, QInstruments och Biosero.

### Kommersiella möjligheter:

Inom molekylärbiologi som använder instrument med hög precision samt automatisering finns det behov av automatiserade system för högre effektivitet och kapacitet. Detta innebär ytterligare behov av avancerad AI-integration för prediktiv modellering och teknik för genredigering som är skraddarsydd för att möjliggöra individanpassad medicin.

## Läkemedelsutveckling (drug discovery)

En tvärvetenskaplig process som tar fram nya läkemedel genom att identifiera målmolekyler, screena substanser och förfina deras egenskaper för terapeutisk användning.



### Exempel på aktuella användningsområden:

Target discovery, hit generation och identifiering av leads är exempel på tillämpningar inom läkemedelsutveckling för att ta fram nya läkemedel där produkter från många BICO-bolag används för target identification och arbetsflöden för utveckling av tester.

### Kommersiella möjligheter:

Inom läkemedelsutveckling som omfattar screening med hög kapacitet och biomarkörer, finns det ett behov av teknik (inklusive AI-teknik) för snabb screening av substanser och hit-to-lead-generering samt detektering av nya robusta biomarkörer för att främja individanpassade behandlingar och multiomik.

## Bioprocesser (bioprocessing)

Ett område som fokuserar på utveckling och optimering av biologiska produktionssystem för tillverkning av moderna biologiska läkemedel.

### Exempel på aktuella användningsområden:

Monoklonala antikroppar (mAbs) och tillverkning av cell- och genterapier är exempel på relevanta tillämpningar inom bioprocesser. Ett viktigt arbetsflöde som möjliggörs av produkter från CYTENA, QInstruments och Biosero är cellinjutveckling (CLD), vilket innebär generering, urval och optimering av högpresterande cellinjer för att säkerställa stabil och skalbar produktion.

### Kommersiella möjligheter:

De kommersiella möjligheterna inom bioprocesser omfattar en växande efterfrågan på automatiserade, regulatoriskt kompatibla plattformar som förbättrar processeffektivitet och skalbarhet. Genom att utnyttja AI och avancerad cellodlingsteknik kan man dessutom förkorta tidslinjerna och optimera produktionsavkastningen med bibehållen produktkvalitet.



# Addresserbar marknad

BICO är verksamma på en marknad som totalt uppgår till (TAM) ~121 miljarder USD och som växer med 12<sup>1</sup> procent per år, och där BICO har en adresserbar marknad (SAM) på ~3 miljarder USD som i genomsnitt växer med samma årliga tillväxttakt (CAGR) som den totala marknaden; med en fördelning mellan Lab Automation som uppskattas till cirka ~1 100 - 1 300 miljoner USD, Life Science Solutions som uppskattas till cirka ~1 400 miljoner USD och Bioprinting som uppskattas till cirka ~300 miljoner USD.

För närvarande utvecklas branschen för laboratorieautomation signifikant. Marknadstorleken värderades till ~5,5-6,8 miljarder USD år 2023 och med en tillväxttakt som indikerades till 6,3-9,3 procent CAGR mellan 2023 och 2035<sup>2</sup>.

Värdet för den integrerade marknaden för automatiserade lösningar som BICO är verksam inom estimeras till 20 procent av den totala marknaden eller cirka 1 miljard USD och denna del av marknaden för laboratorieautomation växer och förväntas fortsätta växa snabbare än den totala marknaden.

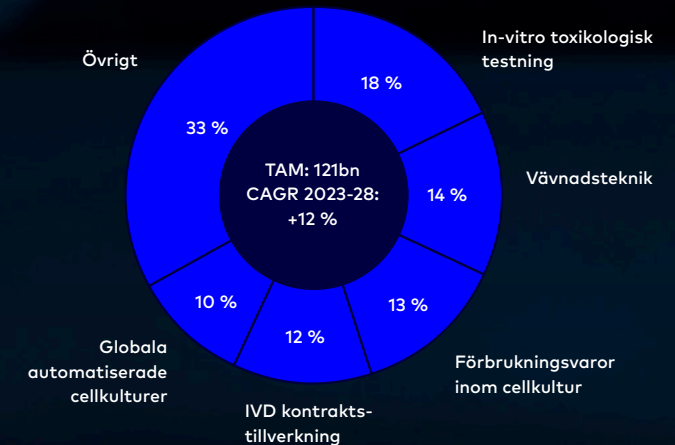
Life science-branschen befinner sig fortfarande i en osäker marknadsmiljö. Branschen påverkades av minskad post-pandemisk efterfrågan, liksom minskad efterfrågan från Kina och ökad geopolitisk osäkerhet. Under början av 2025 är en stor del av osäkerheten kopplad till utvecklingen av statlig finansiering av medicinsk forskning i USA samt eventuella ytterligare amerikanska tullar.

Detta leder till större osäkerhet vad gäller marknadsdata och CAGR-estimat, vilket har bekräftats av branschkollegor. En del har reviderat sina prognoser och guidning, vilket innebär att ett spann mellan negativt och positivt låga ensiffriga tillväxttal avseende intäkter för helåret 2025 har kommunicerats.

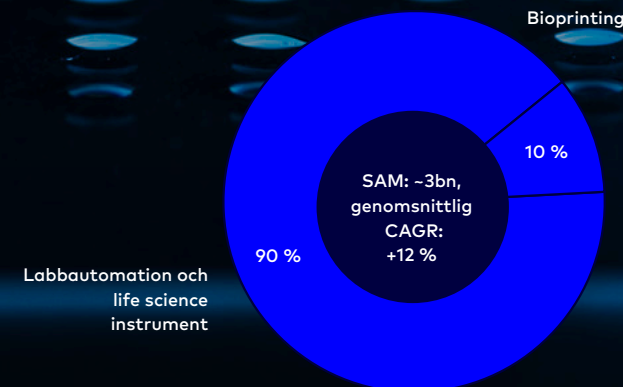
<sup>1</sup>BICO årsredovising; Riksbank; marknadsrapporter (projekt för TAM Portfolio); bolagsdata samt EY-Parthenon analys.

<sup>2</sup>Marknadsrapporter (Portfolio TAM project); Root Analysis, World Industry News, Global Market Insight, Precedence Research, Meticulous Research, Spherical Insights and Insight Lace Analytics. Bolagsanalys.

GLOBAL TAM – PER MARKNADSSEGMENT 2023 (USDbn)  
Potentiell marknadsstorlek, oberoende av BICOs förmåga att nå och adressera



GLOBAL SAM – 2023 (USDbn)  
Marknadsstorlek baserad på kunder som BICO kan adressera med befintligt erbjudande



# Huvudsakliga trender

1

## ÖKAD EFTERFRÅGAN PÅ INTEGRERADE OCH AUTOMATISERADE ARBETSFLÖDEN I LABB FÖR HÖGRE EFFEKTIVITET OCH SÄNKTA KOSTNADER

Laboratorieautomation kan bidra positivt till de två första faserna i läkemedelsutvecklingen, genom att förse läkemedelsindustrin med metoder för att öka effektiviteten i identifieringen av läkemedelskandidater. I slutändan kan innovationer inom laboratorieautomation minska tiden till att läkemedel kan introduceras på marknaden vilket kan förändra patienters liv. Under de senaste åren har branschen även upplevt ökade kostnader och lägre tillgång på kvalificerad arbetskraft. Automatisering av laboratorier erbjuder möjligheter att schemalägga 24/7 och innebär att projekten kan pågå effektivt utan att involvera ständiga manuella kontaktpunkter. Kritiska data om experiment kan levereras till forskarna i en jämn ström. Systemen är även utformade för att koppla samman data med maskininlärning och AI. Dessutom innebär detta att forskarna kan lägga sin tid på att utforma experiment och tolka resultat medan automatisering genomför den faktiska implementeringen.

2

## AVANCERAD DATA- OCH AI-INTEGRATION

Integrationen av avancerad dataanalys och AI förändrar läkemedelsutvecklingen genom djupare insikter vilket möjliggör effektivare beslutsfattande. Med den exponentiella tillväxten av biologiska data är AI-driven teknik avgörande för att bearbeta och tolka denna information. Modeller för maskininlärning används för att identifiera mönster, förutsäga resultat och förbättra noggrannheten i experimentella resultat. Genom att automatisera dataanalysen gör dessa tekniker det möjligt för forskare att fokusera på hypotesgenerering och experimentdesign, medan AI hanterar den komplexa datatolkningen, vilket påskyndar innovationen inom biotech och individanpassad medicin.

3

## TEKNIKER FÖR SNABB SCREENING AV SUBSTANSER SAMT HIT-TO-LEAD-GENERERING

Snabb screening av substanser och effektiv hit-to-lead-generering är avgörande för att förbättra andelen lyckosamma försök och förkorta tid till marknaden för nya läkemedel. Genom att använda screeningplattformar med hög kapacitet och automatiserade system kan forskare testa stora substansbibliotek med hastighet och precision. Detta tillvägagångssätt påskyndar identifieringen av potentiella läkemedelskandidater och möjliggör snabbare optimering från initiala försök till användbara leads. Genom att effektivisera dessa processer blir läkemedelsforskningen inte bara mer effektiv utan även det är även mer sannolikt att det leder till behandlingar på kortare tid.

4

#### ÖKAT FOKUS PÅ INDIVIDANPASSAD OCH REGENERATIV MEDICIN

Regenerativ medicin omfattar flera vetenskapliga och medicinska fält och har som mål att utveckla metoder för att återuppbygga, reparera eller ersätta skadade eller döda celler, organ och vävnader genom att stimulera kroppens självläkande process för att reparera och återställa. Utvecklingen inom detta område drivs framåt främst av tekniska framsteg inom stamcellsbiologi och vävnadsteknik. Den nuvarande utvecklingen inom 3D-bioprinting har potential inom regenerativ medicin. Med bioprinting kan man skapa anpassade vävnadsstrukturer som kan skräddarsys för patienter. Detta leder till nya möjligheter för individanpassade behandlingar.

5

#### BEHOV AV PLATTFORMAR SOM UPPFYLLER REGULATORISKA KRAV

I takt med att kundernas krav förändras blir det regulatoriska landskapet allt mer komplext. Det blir då viktigt att lösningar och plattformar utformas så att de uppfyller strikta standarder för att säkerställa kvalitet och efterlevnad och för att uppfylla kundernas krav. Inom labautomation måste man följa 21 CFR Part 11, EU GMP Annex 11 samt den nyligen utfärdade EU Cyber Resilience Act. Den sistnämnda säkerställer att automatiserade system för datainsamling, analys och rapportering upprätthåller dataintegritet, säkerhet och spårbarhet för att kunna uppfylla kundernas behov. Genom att säkerställa att dessa regler följs och integreras i produkterna, inom design och utveckling, kommer plattformarna att möjliggöra en effektivare väg till marknaden.

6

#### ÖKAD ANVÄNDNING AV IN VITRO-TESTNING ISTÄLLET FÖR DJURFÖRSÖK (FDA MODERNIZATION ACT OCH EURL ECVAM)

Djurförsök används fortfarande i stor utsträckning, men FDA Modernization Act 2.0, som antogs i december 2022 och som stöds av båda partier upphävde kravet på att experimentella läkemedel ska testas på djur. Per mars 2025 har FDA Modernization Act 3.0 återintroducerats av en partiöverskridande grupp både i senaten och i representanthuset, där den inväntar ytterligare lagstiftningsåtgärder. Den syftar till att fastställa tydliga riktlinjer för testmetoder utan djurförsök som bättre förutser läkemedelssäkerhet samt effekt. Inom EU är det förbjudet att testa kosmetiska produkter på djur, och 2021 antog Europaparlamentet en resolution som krävde att EU-kommissionen ska upprätta en handlingsplan för aktiv utfasning av djurförsök, eftersom sådana fortfarande är tillåtna när det gäller komplicerade hälsoproblem hos människor, såsom toxicitet vid upprepad dosering och reproduktionstoxicitet. Förändringar av regelverk med tuffare krav på de djurförsök som utförs driver akademiska institutioner samt läkemedels- och kosmetikföretag att forska vidare om användningen av komplexa in vitro-modeller, exempelvis 3D-printade vävnader, 3D-mikrovävnader och mikrofluidiska cellodlingar på organ-on-a-chip-enheter.

# Marknad och affärsmodell

## AFFÄRSMODELL

BICOs affärsmodell innebär att tillverka produkter inom hårdvara och tillhandahålla laboratorieautomatisering, mjukvarulösningar och produkter för att automatisera och öka effektiviteten och effekten i arbetsflöden.

BICO har även ett tjänste- och serviceerbjudande samt förbrukningsvaror som reagenser, biobläck, brunnsplattor och vävnadsmodeller.

BICOs affärsmodell omfattar hela värdekedjan från kundcentrerad FoU och tillverkning till försäljning och distribution av koncernens erbjudande genom våra nord-amerikanska, europeiska och asiatiska försäljningsorganisationer samt genom ett omfattande distributörsnätverk.

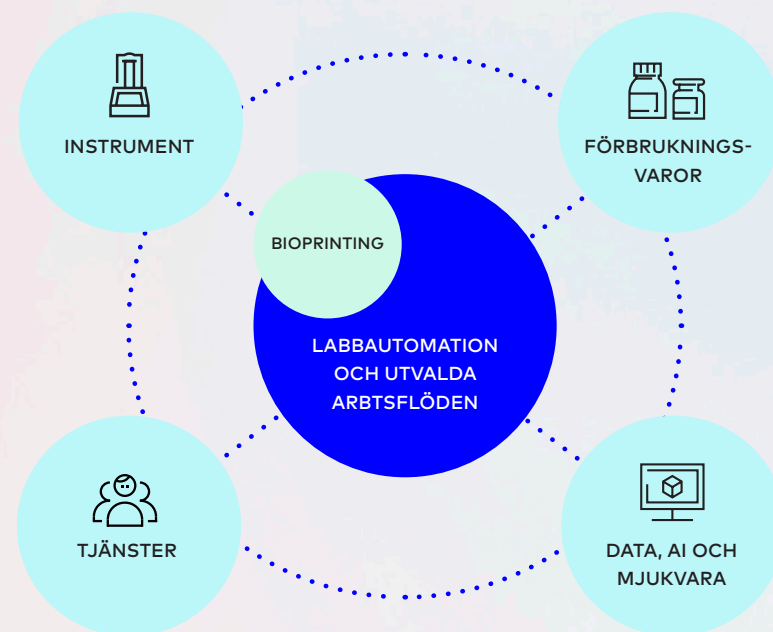
Vår teknik stödjer forskare och utövare för att möjliggöra och automatisera framtidens life-science labb.

Teknikutvecklingen sker internt av våra FoU-team och baseras på och baseras på kundinsikter och koncernen arbetar även med samarbete och utveckling tillsammans med partners.

## TRENDER

- Ökad efterfrågan på integrerade och automatiserade arbetsflöden i labb för högre effektivitet och sänkta kostnader
- Avancerad data- och AI-integration
- Tekniker för snabb screening av substanser samt hit-to-lead-generering
- Ökat fokus på individanpassad och regenerativ medicin
- Behov av plattformar som uppfyller regulatoriska krav
- Ökad användning av in-vitro testning istället för djurförsök (FDA Modernization Act och EURL ECVAM)

## ERBJUDANDE



**BICOS ERBJUDANDE**

Lab Automation är den första hörnstenen, som syftar till att tillhandahålla kompletta automatiseringslösningar av arbetsflöden som huvudsakligen kopplar ihop och tillvaratar koncernens synergier. Life Science Solutions erbjuder produkter och tjänster – där instrument tillhandahålls som fristående produkter eller kombineras med andra erbjudanden som exempelvis förbrukningsmaterial, programvara eller tjänster för att stärka kundlojaliteten. Bioprinting har en differentierad roll i portföljen och skapar möjligheter för framtidens labb.

De huvudsakliga delerbjudandena utgörs av en rad olika produkter och tjänster.

- **Instrument** tillhandahålls som fristående produkter eller i kombination med andra erbjudanden,
- **Förbrukningsvaror** är taktiskt positionerade för att komplettera erbjudandet, tillhandahålla relevanta helhetslösningar och generera återkommande intäcksströmmar,
- **Mjukvara och tillhörande tjänster** levereras tillsammans med hårdvara för att stärka kundlojaliteten och är en viktig drivkraft för differentiering samt,
- **Tjänsteerbjudandet** bibehåller BICOs relevans även efter inköp av hårdvara/instrument.

**AFFÄRSOMRÅDEN**

LAB AUTOMATION

LIFE SCIENCE SOLUTIONS

BIOPRINTING






**KUNDSEGMENT****STRATEGISKA KUNDER**

- Pharma och biopharma (läkemedelsbolag och bioläkemedelsbolag)
- Biotech (bioteknik)
- Diagnostik

**TAKTISKA KUNDER**

- Akademi och forskningsorganisationer
- Kosmetikföretag

# Strategisk Agenda

Vision	BICO MÖJLIGGÖR OCH AUTOMATISERAR FRAMTIDENS LIFE-SCIENCE LABB				
Mission	Vara förstahandsvalet som partner för labbautomation och tillhandahålla utvalda arbetsflöden till pharma och biotech				
Strategiska fokusområden	 Möjliggöra end-to-end labbautomation	 Vidareutveckla integrerade data-, AI-, och mjukvarulösningar	 Säkerställa beredskap för regelefterlevnad	 Tillhandahålla vetenskapliga lösningar för arbetsflöden	 Öka återkommande intäkter
Värdeord	Trust	Focus	Collaboration	Grit	
Effekt	Snabbhet och kvalitet genom automatiserad teknik	Effektivitet vid läkemedelsutveckling	Verktyg för att påskynda individanpassad medicin	Alternativ till djurförsök	
Finansiella mål	Tvåsiffrig organisk tillväxt exkl. valutaeffekter	EBITDA-marginal minus balanserade utvecklingskostnader > 10 %	Nettoskuld / EBITDA < 3.0x		

# Strategiska Prioriteringar

De fyra strategiska prioriteringarna som lanserades under 2024 återupprepades under kapitalmarknadsdagen i september 2024. Där till introducerades fem fokusområden inom den strategiska prioriteringen Commercial Excellence.

Sammantaget kommer detta att stödja koncernen i genomförandet av den uppdaterade strategin och BICOs vision att möjliggöra och automatisera framtidens life science labb samt uppnå hållbar lönsam tillväxt.

## Commercial Excellence

### BESKRIVNING

Commercial Excellence och förstärkning av den kommersiella kapaciteten för att driva lönsam tillväxt är BICOs främsta prioritet. Detta innebär att förbättra och stärka kommersialiseringspotentialen i vår portfölj samt ytterligare utforska möjligheter till samarbeten och partnerskap.

Fem fokusområden inom Commercial Excellence introducerades på kapitalmarknadsdagen: möjliggöra end-to-end labbautomation, vidareutveckla integrerade data-, AI-, och mjukvarulösningar, säkerställa beredskap för regelefterlevnad, tillhandahålla vetenskapliga lösningar för arbetsflöden och öka återkommande intäkter.

### PRESTATIONER UNDER 2024

- Värdeerbjudande baserat på lösningar för arbetsflöden
- Globalt marknadsföringsteam etablerat
- Framgångsrikt pilotprojekt fördigital leadsgenerering
- Ett flertal partnerskap inom labb-automatisering introducerade
- Uppdaterad strategi för försäljning av förbrukningsvaror och service
- Gemensam BICO-närvaro på viktiga mässor

### PRIORITERINGAR FÖR 2025

Samtliga fem fokusområden inom Commercial Excellence kommer att vara i fokus under 2025 för att stärka den kommersiella kapaciteten och driva lönsam tillväxt under såväl nästa år som därefter. Under 2025 kommer BICO att fortsätta att lansera försäljnings- och marknadsföringsrelaterade initiativ, som leadsgenerering över bolagsgränserna och bättre nyttja koncernens kommersiella strategier. Målet är att öka andelen av försäljningen till pharma och biotech och minska andelen till akademien.

## Strategic Review

### BESKRIVNING

Fokus på kundcentrerad FoU och gate stage process för produktutveckling har vidareutvecklats och implementerats. Därtill utvärderar koncernen kontinuerligt hur vår portfölj av tillgångar passar strategiskt.

### PRESTATIONER UNDER 2024

- Lansering av uppdaterad strategi BICO 2.0
- Uppdaterad Target Operating Model
- Fullständig översyn av FoU-projekt och produktportfölj
- Avyttring av Nanoscribe
- Minskad skuldsättning genom återköp av konvertibla skuldebrev

### PRIORITERINGAR FÖR 2025

För 2025 kommer fokus vara att ytterligare förfina vår FoU-roadmap för att möta våra kunders behov ännu bättre och för optimerad kapitalallokering.

## People & Culture

### BESKRIVNING

Detta område innebär att främja kultur och starkt ledarskap samt planera, attrahera och behålla talanger. Drivkrafterna är att harmonisera, engagera och belöna samt att leverera global operativ HR-excellens.

### PRESTATIONER UNDER 2024

- Förstärkt koncernledning (Chief Commercial Officer, Chief HR Officer samt chefsjurist utsedda)
- Global HR-organisation etablerad
- Global HR-strategi lanserad
- Gemensamma företagsvärderingar lanserade
- Ny process för performance management

### PRIORITERINGAR FÖR 2025

Under 2025 kommer vi att fortsätta implementera viktiga globala HR-processer och -lösningar för att stödja ett framgångsrikt genomförande av BICO 2.0.

## Operational Excellence

### BESKRIVNING

Koncernen kommer att fortsätta att hantera utmaningar relaterade till att förbättra processer och fortsätta att hålla strikt kostnadskontroll. Detta område omfattar strategiska outsourcinginitiativ för en mer konsoliderad och kostnadseffektiv tillverkning, etablera en global inköpsorganisation, implementering av en global Quality Assurance & Regulatory Affairs (QA/RA) organisation, effektivisering och kostnadsminskningar inom logistik samt fortsatt fokus på lagerminskningar och optimering av anläggningarnas lokalyta.

### PRESTATIONER UNDER 2024

- Projektledningskontor (PMO) etablerat
- Global organisation för QA/RA (Quality Assurance & Regulatory Affairs) etablerad
- Minskat varulager med 105 Mkr (exkluderat för Nanoscribe och Ginolis)
- Kostnadsbesparingsprogram och turn around-aktiviteter i flera enheter
- Konsolidering av anläggningar

### PRIORITERINGAR FÖR 2025

Ytterligare lagerminskningar kommer att fortsätta att vara en prioritet för 2025, liksom att etablera en global organisation för försörjningskedjan för att öka vår köpkraft. Vi har också påbörjat utrullningen av strategiska outsourcinginitiativ för en mer konsoliderad och kostnadseffektiv tillverkning vilket innebär bättre flexibilitet inom vilka geografier vi producerar.



# Finansiella mål

Återupprepades under kapitalmarknadsdagen i september 2024.

Gäller på medellång sikt (1-3 år).

## TILLVÄXTMÅL

Tvåsiffrig organisk tillväxt exklusive valutaeffekter

### UTFALL 2024

Minus 2,8 procent. Utfallet är undermålet givet den svaga marknaden för instrumentförsäljning främst inom Akademi & Forskning samt diagnostik på grund av begränsningar av kapitalutgifter.

## MARGINALMÅL

EBITDA-marginal minus balanserade utvecklingskostnader > 10 procent

### UTFALL 2024

8,7 procent för justerad EBITDA. På grund av säsongeffekter utvärderas detta mått bäst över en 12-månadersperiod. Utfallet ligger under målet, dock gradvis förbättring.

## NETTOSKULDMÅL

Nettoskuld / EBITDA < 3.0x

### UTFALL 2024

2,0 för justerad EBITDA i relation till nettoskuld. Avyttringen av Nanoscribe och ett positivt kassaflöde från rörelsen under 2024 har förbättrat skuldsättningsgraden, vilken nu är i nivå med målet.

# BICO-aktien

Den 3 november 2016 noterades CELLINK-aktien, numera BICO-aktien, på Nasdaq First North Growth Market. Den 20 april 2020 noterades aktien i stället på Nasdaq Stockholm Main Market, sektor: Health Care.

## ANDEL KAPITAL OCH RÖSTER

Per den 31 december 2024 uppgick det totala antalet registrerade och utestående aktier i BICO Group AB (publ) till 70 574 895, varav 1 500 000 är A-aktier och 69 074 895 är B-aktier. Totala antalet röster uppgick till 84 074 895 röster varav 15 000 000 är relaterade till A-aktierna och 69 074 895 aktier är relaterade till B-aktierna. Aktiekapitalet uppgick till 1 764 372,375 kr. Bolaget innehar inga egna aktier.

## INCITAMENTSPROGRAM

BICO har fyra långsiktiga incitamentsprogram, varav två är riktade till koncernens personal samt styrelseledamöter och två är riktade till Koncernledningen och nyckelpersonal. Syftet med incitamentsprogrammen är att uppmuntra ett brett ägande bland medarbetare, underlätta rekrytering, behålla kvalificerade medarbetare och öka motivationen att uppnå eller överträffa koncernens mål.

## AKTIEÄGARE

Per den 31 december 2024 hade BICO cirka 18 970 aktieägare, vilket var en minskning med 3 600 jämfört med den 31 december 2023. Andelen icke-svenska aktieägare uppgick till 32 procent vid årsslutet. De tio största bekräftade ägarna vid årsslutet visas i tabellen till höger.

## UTDELNING

Styrelsen föreslår ingen utdelning för räkenskapsåret 2024 givet bolagets fokus på hållbar lönsam tillväxt.

## KOMMUNIKATION MED AKTIEMARKNADEN

Målet är att bolagets kommunikation med aktiemarknaden ska vara tillgänglig, korrekt och ge tydlig information som uppfyller de regler och krav som gäller för börsnoterade bolag. Ett arkiv med publicerade pressmeddelanden och rapporter finns att tillgå via bolagets webbplats på [www.bico.com/se/investerare/](http://www.bico.com/se/investerare/).

Kommunikationen med aktiemarknaden sker främst i samband med publiceringen av bolagets finansiella rapporter via en telefonkonferens med investerare, genom publiceringen av pressmeddelanden om viktiga händelser i bolaget och i samband med presentationer som organiseras inom bolagets sektor eller av BICO.

## AKTIEÄGARSTRUKTUR

10 största aktieägare per 31 december 2024

	Ägarandel	Rösträtt
Erik Gatenholm	13,63	20,53
Sartorius Lab Holding GmbH	10,09	8,47
Handelsbanken Fonder	9,38	7,88
Héctor Martínez	8,95	13,59
Fjärde AP-fonden	6,28	5,28
Tredje AP-fonden	3,90	3,27
Avanza Pension	1,40	1,17
Carl Bennet	1,38	1,16
ARK Investment Management LLC	1,35	1,14
Gusten Danielsson	1,19	1,89
<b>Summa 10 största aktieägare</b>	<b>57,56</b>	<b>64,38</b>
<b>Övriga aktieägare</b>	<b>42,44</b>	<b>35,62</b>
<b>Summa</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

## NYCKELTAL FÖR BICO-AKTIE 2024

### Likviditet - primärmarknad

Lägsta aktiekurs	29,32
Högsta aktiekurs	61,12
VWAP (volymviktat genomsnittlig betalkurs)	43,89
Antal omsatta aktier	57 209 755
Dagligt genomsnitt: antal omsatta aktier	227 927
Antal avslut	184 089
Dagligt genomsnitt: antal avslut	733
Snittvärde per avslut	13 641
Dagligt genomsnitt: omsättning	10 004 349
Dagligt genomsnitt: omsättning jämfört med marknadsvärde	0,33 %
<b>Total likviditet</b>	
Dagligt genomsnitt: antal omsatta aktier	13 492 915
Dagligt genomsnitt: omsättning jämfört med marknadsvärde	0,43 %
Dagligt genomsnitt: antal omsatta aktier	305 855
Antal omsatta aktier	76 769 755
<b>Handelsplats och kategori</b>	
Andel av Nasdaq (vanlig handel)	73,8 %
Andel av blocktransaktioner	10,2 %
Andel av dark pool-handel (Nasdaq)	4,4 %

# Forskning & utveckling

Ända sedan BICO grundades 2016 har koncernen haft ett tydligt fokus på innovation genom FoU. Genom åren har BICO investerat i att förbättra och utveckla befintlig samt utveckla ny teknik. Vårt mål är att ge våra kunder och partners rätt verktyg för att bidra med snabbhet, noggrannhet och effektivitet. Fokus under 2024 har varit att vidareutveckla projektledningsförmågan inom koncernen genom införandet av en gemensam projektmodell samt att förbättra FoU-produktivitet och fokus genom vår gate stage process.

## STRATEGISK ÖVERSYN AV KONCERNENS SAMTLIGA FoU-PROJEKT

År 2024 investerades cirka 8,5 procent (investeringar i FoU som andel av omsättning) inom koncernen. FoU skedde främst i de BICO-bolag som är verksamma i USA, Tyskland, Taiwan, Sverige och Frankrike. Ett projektkontor (PMO) har etablerats och tillsammans med koncernledningen har PMO genomfört en strategisk översyn av samtliga FoU-projekt inom koncernen. Under 2024 har FoU-produktiviteten ökat genom ytterligare utveckling av en gate stage process för produktutveckling samt att beslut fattades om att upphöra med ett fåtal projekt som inte ansågs tillräckligt kommersiellt lönsamma.

## UTVECKLING AV EN GEMENSAM PROJEKTMODELL

Koncernen har lanserat en gemensam projektmodell för koncernen. Modellen skapar ett gemensamt språk, definierade projekttroller och standardiserade mallar för att säkerställa ett enhetligt arbetssätt. Processen fokuserar på fördelar och leveransresultat samtidigt som

den införlivar en Gate Review-process för att validera möjligheter och förberedelse inför produktlansering. Översynen gäller för samtliga projekt inom koncernen men anses särskilt relevanta för produktutvecklingsprojekt. Dessutom har ett Global Project Board inrättats. Det är ett styrande organ som består av koncernledningen samt intern marknads- och teknikexpertis. Deras uppgift är att besluta om alla större FoU-investeringar i koncernen. Utbildningar har genomförts i hela koncernen under 2024 och totalt har cirka 100 medarbetare utbildats. Ytterligare utbildningar kommer att genomföras under 2025.

## PORTFÖLJ MED IMMATERIELLA RÄTTIGHETER

Koncernens portfölj med immateriella rättigheter omfattar över 551 beviljade patent och pågående patentansökningar, fördelade över 151 unika innovationer. Fler än 178 patent har beviljats. Geografiskt täcker dessa främst in USA och Europa, men inkluderar också Australien, Japan, Kina, Sydkorea och Indien.

# Produktlanseringar 2024

## STÖRRE PRODUKTLANSERINGAR 2024

Ett urval av lanseringar som gjordes under 2024 och som sträcker sig över koncernen:



### Biosero Green Button Go uppdateringar och lansering samt uppgraderingar av drivrutiner

LAB AUTOMATION

Biosero levererade tre större produktuppdateringar av programvaran Green Button Go för labbautomation och över 50 drivrutiner vilket möjliggör uppkoppling av fler instrument. Produktuppdateringar säkerställer att funktioner som efterfrågas av kunderna regelbundet adderas för att förbättra såväl användarvänlighet som produktivitet. Utvecklingen av nya och uppdaterade drivrutiner gör det möjligt för användare att ansluta sin Green Button Go-programvara till fler enheter, vilket möjliggör längre kedjor av automatiserade vetenskapliga arbetsflöden och snabbare forskning.

Läs mer på [www.biosero.com](http://www.biosero.com)



### CELLENION CELLENONE® X1 NEO LIFE SCIENCE SOLUTIONS

cellenONE® NEO är en allt-i-ett-plattform som kombinerar encellsisolering med hög precision och reagensdispensering med hög precision från pico- till nanoliter. Instrumentet ger bildbaserad sortering och isolering av enskilda celler för utveckling av cellinjer, med klonal tillväxt, till omik för enskilda celler. Det möjliggör automatiserad och miniatyriserad end-to-end-provberedning för encellsproteomik och spatial proteomik (årets metod 2024 enligt Nature). Bland nya funktioner kan nämnas applikationspaket, förbättrad kontroll av inkubationsstegen, nytt optiskt system för ökad fluorescens känslighet och förbättrat droppgenereringssystem för förbättrad droppstabilitet.

Läs mer på [www.cellenion.com](http://www.cellenion.com)



### CYTENA C.WASH™ PLUS LIFE SCIENCE SOLUTIONS

C.WASH™ PLUS kombinerar en automatiserad och patenterad centrifugalplattvätt med hög kapacitet och exakta dispenseringsfunktioner för immun- och cellbaserade analyser med en kapacitet på upp till 1 536 hål. C.WASH PLUS är en timplös plattvätt och dispenser, vilket innebär att den använder mycket mindre plast än andra enheter eller manuella metoder. En tvätteffektivitet på >99,99 procent efter bara två tvättcykler, skalbarhet och exakt dosering innebär att experiment kräver mindre reagenser, ger bättre data och genererar mindre avfall. C.WASH™ PLUS är automatiseringsklar och integreras enkelt i automatiserade arbetsflöden.

Läs mer på [www.cytena.com](http://www.cytena.com)

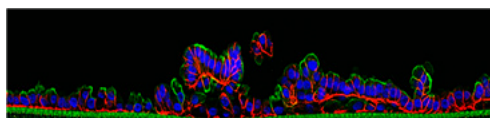
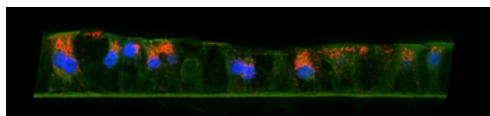


## LIFE SCIENCE SOLUTIONS

**Dispendix Transfer Track**

Transfer Track är ett mjukvarusamarbete mellan Biosero och Dispendix som lanserades under 2024 som en extra protokoll-funktion för I.DOT. Denna sömlösa lösning möjliggör mer komplexa dos-respons-experiment tack vare den utveckling som Biosero bidragit med i form av beprövad funktionalitet anpassad för I.DOT. Med Transfer Track kan komplexa dispenserings-protokoll skapas inom några minuter, t.ex. för att utveckla anpassade plattor, guider för anpassat urval är inkluderade såsom plattreplikation och direkt utspädning. Transfer Track genererar ett fullständigt I.DOT-protokoll, med möjlighet till flera käll- och målplattor samt att skapa mellanliggande utspädningar.

Läs mer på [www.dispendix.com](http://www.dispendix.com)



## BIOPRINTING

**MatTek EpiLiver™ och EpiKidney™**

**EpiLiver™** (beta) är en tredimensionell vävnadsmodell som baseras på primära mänskliga leverceller (hepatocyter). Den är organotypisk och har en polariserad hepatisk morfologi som upprätthåller en hög nivå av uttryck för viktiga leverassocierade läkemedelsmetaboliserande enzymer. Modellen är konstruerad av mänskliga hepatocyter med ett specialiserat medium för att bilda en vävnadsstruktur som kan odlas i upp till tolv dagar. Detta innebär att modellen är en unik plattform för att studera akut och kronisk levertoxicitet och läkemedelsinducerad leverskada.

**EpiKidney™** (beta) är en laboratorieodlad mänsklig njurvävnad som på ett exakt sätt efterliknar cellstrukturen och funktionen hos mänskliga njurar. EpiKidney är ett pålitligt och etiskt alternativ till djurförsök samt ger mer precisa insikter om njurhälsa och behandlingseffektivitet. EpiKidney är ett värdefullt verktyg för att kunna förutsäga mänskliga responser på farmakologiska läkemedelskandidater, för att studera mänsklig nefrotoxicitet och dess mekanismer, samt minska djuranvändningen vid preklinisk läkemedelsscreening.

Läs mer på [www.mattek.com](http://www.mattek.com)



## LIFE SCIENCE SOLUTIONS

**QInstruments TiltStation**

TiltStation är en labbautomatiseringsenhet för vätskehanterare i syfte att automatisera cellodlingsapplikationer. Den möjliggör för användare att skapa en arbetsstation för cellunderhåll. Den automatiserar följande applikationer: förbeläggning av brunnspeltor med exempelvis kollagen, tillförsel av näringsämnen och syre till cellerna samt avlägsnande av avfallsprodukter. Dessutom förhindrar den ansamlingar, säkerställer jämn fördelning av celler i odlingen och underlättar både skörd och subodling av celler. Att kombinera lutning med inkubationsfasen minskar reaktionsprocesstiderna och användarens arbetsbelastning och effektiviteten av många procedurer ökar, vilket resulterar i högre kapacitet. Den patenterade låsmekanismen låser brunnspeltorna snabbt och säkert, även vid de högsta rörelsefrekvenserna. Rörelseprocesser med frekventa plattbyten kan utföras enkelt och säkert i rutinen.

Läs mer på [www.qinstruments.com](http://www.qinstruments.com)



## LIFE SCIENCE SOLUTIONS

**SCIENION SCIFLEXARRAYER S3 NANO A/D**

sciFLEXARRAYER S3 NANO A/D är en flexibel dispenser med upp till fyra doseringskanaler, som regleras av en piezomotor vars bälg förskjuter volymen i en sluten kammare som motsvarar den aspirerade eller doserade volymen. Detta möjliggör dispensering av >50 nL per stråle och hög effektivitet, eftersom långa förberedelser och kalibreringsprocedurer per kanal inte längre krävs. Tidskrävande förberedelser och kalibrering av doseringskanaler elimineras och misstag undviks eftersom volymen kan matas direkt. Dessutom blir dödvolymen av vätskor betydligt lägre, vilket bidrar till lägre kostnader.

Läs mer på [www.scienion.com](http://www.scienion.com)

# Etablera en medarbetar- och prestationsorienterad kultur

BICOs engagemang inom People & Culture har förstärkts under 2024. Att investera i medarbetare och kultur är en av koncernens strategiska prioriteringar. För att lägga grunden till en solid struktur rekryterades och utsågs en global Chief HR Officer och en global HR-organisation etablerades. Initiativ för att stödja ett framgångsrikt genomförande av BICO 2.0 har genomförts under året.

## EN GLOBAL ORGANISATION

En global organisation BICOs huvudkontor ligger i Göteborg. De operativa bolagen finns huvudsakligen i tre länder: USA, Tyskland och Sverige. Organisationen fokuserar på att harmonisera globala processer och system för att arbeta på ett mer effektivt och kostnadseffektivt sätt.

## INVESTERA I MEDARBETARE OCH KULTUR

En av BICOs fyra strategiska prioriteringar är att investera i medarbetare och kultur. För att kunna definiera vad som behövdes för att stärka BICOs HR-agenda så rekryterades och utsågs en Chief HR Officer under våren 2024. Det första viktiga initiativet för 2024 var att bygga en global HR-organisation och att definiera en global HR-strategi, som en del av den uppdaterade strategin.

## UTFORMA DEN GLOBALA OCH LOKALA HR-ORGANISATIONEN

Den globala HR-organisationen har implementerats och tre HR-direktörer tillsattes internt i USA, Tyskland och Sverige. Syftet med denna struktur är att främja en global samordning av HR-processer och initiativ samt lokala initiativ. Nästa steg inkluderade att bygga lokala HR-organisationer, färdigställa koncernens HR-strategi, identifiera och planera de vik-

tigaste HR-initiativen för 2024/2025 som kommer att stödja organisationen och bidra till global harmonisering.

## HR-STRATEGI

Den långsiktiga HR-strategin har utvecklats för att vi ska uppnå vår långsiktiga affärsstrategi. De huvudsakliga hörnstenarna består av:

- Global och lokala HR-organisationer
- Företagsvärderingar som driver vår kultur
- Samordnade befattningsnivåer kopplade till kompensationsstrategier
- Processer för performance management
- Globalt ledarskapsprogram
- Globalt HR-system

## STÄRKA BICOS KULTUR GENOM ATT IMPLEMENTERA NYA FÖRETAGSVÄRDERINGAR

Kultur och värderingar är centrala för vår framgång och en del av den uppdaterade strategin. Genom att engagera organisationen i interna workshops och övningar kom vi överens om följande värderingar: Trust, Focus, Collaboration och Grit. *Trust* är grunden vår organisation är byggd på. Vi måste hålla *Focus* på vad vi ska göra och vad vi inte ska göra. För att kunna leverera det vi ska fokusera på krävs *Collaboration*. Och för att samarbetet ska bli framgångsrikt krävs *Grit*. Värdering-

arna, inklusive innebörden av varje värdering och exempel på beteenden som ligger i linje med dem, har distribuerats till alla BICO-bolag och varje operativt bolag har implementerat dem med olika lokala aktiviteter.

## SAMORDNA ROLLNIVÅER OCH KOPPLA TILL KOMPENSATIONSSTRATEGIER

En väl utformad struktur som samordnar rollnivåerna är grundläggande för nästan alla medarbetarorienterade processer och är en integrerad del av det kommande globala HR-systemet. Dessutom ligger det i linje med och stöder EU:s kommande direktiv om lönetransparens.

BICOs mål är att harmonisera ersättningspolicyn globalt i syfte att fastställa tydliga riktlinjer för en rättvis och transparent process för att upprätthålla konkurrenskraften på marknaden. Policyn omfattar t.ex. en översikt över ersättningar, kortsiktiga incitamentsprogram, långsiktiga incitamentsprogram, provisionsplaner och förmåner. Detta arbete inleddes i slutet av 2024 och kommer att slutföras och implementeras under 2025.

## PROCESS FÖR PERFORMANCE MANAGEMENT SOM DRIVER MEDARBETARNAS ENGAGEMANG OCH PRESTATIONER

Ett initiativ har varit att förstärka vår process för perfor-

mance management som gör det möjligt för våra medarbetare att bidra till såväl affärsmålen som sin egen individuella utveckling. Genom att använda befintliga processer och feedback från organisationen finns nu en global process för performance management på plats. Chefsutbildningar har genomförts och processen består av årliga samtal och utvärderingar, inklusive fastställande av individuella affärsmål kaskaderade från de strategiska initiativen.

#### STÄRKA BICOS LEDARSKAP MED LEDARSKAPS-UTVECKLING

För att stärka BICOs chefer har ett utvecklingsprogram definierats samt tydliga förväntningar tagits fram på vad det innebär att vara ledare på BICO. Under 2024 lanserades dessa förväntningar och det första globala ledarskapsprogrammet genomfördes för alla med chefsansvar inom koncernen.

#### IMPLEMENTERA ETT GLOBALT HR-SYSTEM

För att kunna hantera gemensamma HR-processer på ett effektivt sätt kommer ett globalt HR-system att implementeras. HR-organisationen har förberett projektet för implementering av systemet under 2025.



# Affärsområden

BICOs affärsområdesstruktur introducerades på kapitalmarknadsdagen i september 2024. De nya affärsområdena utgör även BICOs rapporteringssegment från och med Q3 2024.



## Lab Automation

Affärsområdet tillhandahåller den egenutvecklade och hårdvaruagnostiska programvaran Green Button Go Suite för uppkopplade och smarta arbetsflöden. Arbetet bedrivs i projektform och Biosero tillhandahåller integration av automationsteknik samt konsult- och ingenjörstjänster för att designa, bygga och installera automatiserade laboratoriesystem.

ANDEL AV FÖRSÄLJNING 2024

29 %



## Life Science Solutions

Affärsområdet tillhandahåller avancerade instrument, förbrukningsvaror och lösningar inom cellkultur, cellbildtagning, cellsortering och provberedning för olika analyser, exempelvis inom genetik. Segmentet erbjuder även instrument och lösningar för skalbar tillverkning av diagnostik och förbrukningsvaror som möjliggör såväl encellsarbetsflöden som övriga arbetsflöden samt kontrakt-tillverkningstjänster.

ANDEL AV FÖRSÄLJNING 2024

52 %



## Bioprinting

Affärsområdet erbjuder 3D-bioprintar och biobläck med ett stort spann av tekniker för olika krävande applikationer, upplösnings och volym/hastighetskrav samt tjänster fokuserade på att snabba på upptäckten och utvecklingen av nya läkemedel, inklusive avancerad vävnadsavbildning och cellkultur-tjänster.

ANDEL AV FÖRSÄLJNING 2024

19 %





## Green Button Go bidrar till att fullt ut automatisera laboratorium för ökad kapacitet av cellbaserade analyser

Forskare stöter ofta på signifikanta utmaningar när de försöker utöka produktionen av cellbaserade analyser, eftersom små variationer i en individs teknik kan påverka resultatet. Trots att automatiserade verktyg som vätskehanteringssystem och robotarmar har minskat variationen, så är det fortfarande en utmaning då instrumenten ofta är från olika tillverkare vilket kan leda till utmaningar avseende bemanning. Vissa större laboratorier har råd att ha forskare tillgängliga dygnet runt för att aktivera olika instrument, men för de flesta laboratorier är den bemanningsnivån för kostsam, vilket komplicerar möjligheterna att genomföra storskaliga, tidskänsliga experiment.

Denna situation belyser ett behov som identifierades av forskare vid The Tsukuba Research Center på Astellas Pharma Inc., en kund till Biosero med en innovationsanläggning utformad för att främja samarbete mellan forskare. Teamet på Astellas ville utveckla ett helautomatiserat laboratoriesystem, en så kallad "Screening Station", för att möta det växande behovet av ökad kapacitet för cellbaserade analyser inom läkemedelsutveckling.

### Utmaning

I försöken att automatisera cellbaserade analyser med iPS-celler har forskarna på Astellas behövt övervinna följande hinder: 1) programmering och integration av instrument från olika aktörer; 2) hur man ska observera levande celler i realtid; 3) att kunna spåra flera cellulära händelser på ett tillförlitligt sätt; och 4) möjligheten att ta snabba beslut på distans baserat på automatiserad datainsamling och analys.

### Lösning

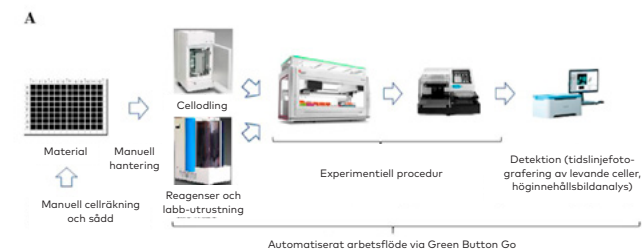
Biosero, en leverantör för laboratorieautomationslösningar för vetenskapliga upptäckter, som utvecklar Green Button Go (GBG) Scheduler, en mjukvara som schemalägger och utför vetenskapliga processer för olika integrerade plattformar. GBG spelade en avgörande roll i att hjälpa Astellas forskare med att schemalägga olika processer, samt med att

lyckas integrera instrument från tredje part under ett gemensamt hårdvaruagnostiskt system. Detta möjliggjordes tack vare GBGs breda sortiment av kompatibla drivrutiner (drivers) för instrument från tredje part. GBG skickar även proaktivt ut mejlnotifikationer för att informera forskare om händelser i labbet som kan kräva hantering av personal.

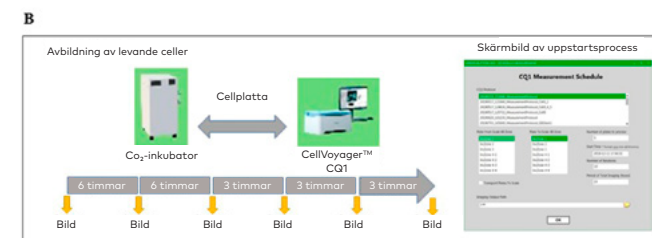
Med GBGs mjukvara kunde forskarna:

- Schemalägga flytten av cellkultursplattor och cellmedium-sbehållare mellan en CO<sub>2</sub>-inkubator och en kall inkubator.
- Stödja långvarig cellodling genom schemaläggning av dagliga cellmediumsbyten i ett automatiserat vätskehanteringssystem.
- Programmera flytt av cellkultursplattor mellan en konfokal bildcytometer och CO<sub>2</sub>-inkubator vid specifika tidpunkter för tidsseriebildtagning av celler.
- Hantera när en automatiserad rengörare för mikrotiterplattor användes för att hjälpa med formalinfixering och immunfärgningsprocedurer, vilka behövs för immunofluorescens-analyser.
- Fånga och kontextualisera viktiga data under cellkultur- och analysprocesserna.

Experiment utförda med Astellas "Screening Station" har uppnått en framgångsgrad på cirka 95 procent. Forskare har också rapporterat att den automatiska vätskehanteringsstationen konsekvent fördela med pipett och placera celler på samma plats i varje håll i 96-hållsplattor. Automationen har ökat effektiviteten vid cellöverföring från 19,7 procent vid manuellt arbete till 100 procent, vilket avsevärt höjt kvaliteten och reproducerbarheten av experimenten.



Arbetsflöde med Astellas "Screening Station", som möjliggjorts av Bioseros Green Button Go Scheduler



Arbetsflöde för tidsseriebildtagning av levande celler, utvecklat av forskare på Astellas och hanterat av Green Button Go Scheduler

### Resultat

Med "Screening Station", driven av GBG, har Astellas utvecklat ett automatiserat laboratoriesystem. Deras system har underlättat och hanterat de begränsningar som kan relateras till forskares scheman, integrerat flera instrument i ett hårdvaruagnostiskt system, och möjliggjort distansbaserad övervakning samt automatisk insamling av viktiga data från experiment. Astellas har sömlöst replikerat deras automatiserade "Screening Station" och validerat sitt protokoll på ett flertal platser runt om i världen, inklusive andra labb i Japan samt i San Francisco. Forskarna har visat att ett helautomatiserat laboratoriesystem kan möjliggöra gemensamma forskningsprojekt på olika geografiska platser, även för komplexa cellbaserade analyser.

## Lab Automation

Affärsområdet tillhandahåller den egenutvecklade och hårdvaruagnostiska programvaran Green Button Go Suite för uppkopplade och smarta arbetsflöden. Green Button Go kopplar samman enheter från BICO och andra instrumenttillverkare och möjliggör hela kedjan från digitalisering av manuella processer till fullständig laboratorieintegration som är verksam 24/7. Dessa laboratorieintegrerings- och automatiseringslösningar möjliggör för forskare att iscensätta och påskynda sina upptäckter. Arbetet bedrivs i projektform och Biosero tillhandahåller integration av automationsteknik samt konsult- och ingenjörstjänster för att designa, bygga och installera automatiserade laboratoriesystem.

### HUVUDSAKLIGA KUNDSEGMENT

Pharma, biotech  
och diagnostik

### ESTIMERAD SAM FÖR AFFÄRSOMRÅDET

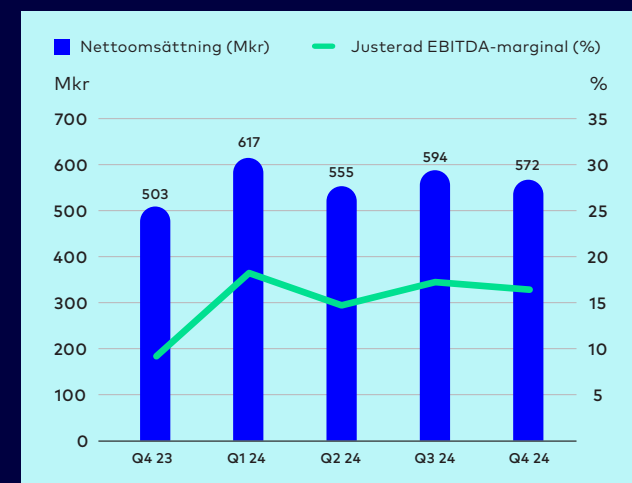
~1 100-1 300 miljoner USD

### AFFÄRSOMRÅDETS PRESTATION 2024

Lab Automation uppvisade en tillväxt på 14 procent förhelåret 2024. Den justerade EBITDA-marginalen för helåret 2024 var 16 procent. Färre projektstarter påverkade omsättning och lönsamhetsnivåer under andra halvåret 2024 och är ett resultat av verksamhetens projektkaraktär vilket resulterar i att intäkterna varierar signifikant mellan kvartalen. Därför bör verksamheten beaktas över en längre cykel snarare än under ett isolerat kvartal. Vi ser fortsatt en stark underliggande efterfrågan på våra integrerade lösningar för laboratorieautomatisering.

Mkr	2024	2023
Nettoomsättning	571,6	502,9
Organisk tillväxt, %	13,6 %	39,2 %
Justerad EBITDA	92,5	46,7
Justerad EBITDA-marginal, %	16,2 %	9,3 %
EBITDA	91,1	37,3
EBITDA-marginal, %	15,9 %	7,4 %

### Nettoomsättning och justerad EBITDA-marginal, R12M



**BrOSERO** 

A BICO COMPANY

Leverantör av mjukvara för labautomatation och robotintegration. Mjukvaran Green Button Go erbjuder kompletta lösningar för laboratorier som orkestrerar flöden och verksamheter för ökad effektivitet.



## Life Science Solutions

Life Science Solutions tillhandahåller avancerade instrument, förbrukningsvaror och lösningar inom cellkultur, cellbildtagning, cellsortering och provberedning för olika analyser, exempelvis inom genetik. Segmentet erbjuder även instrument och lösningar för skalbar tillverkning av diagnostik och förbrukningsvaror som möjliggör såväl encellsarbetsflöden som övriga arbetsflöden samt kontraktstillverkningstjänster. Life Science Solutions erbjuder därtill innovativa lösningar för blandning och temperaturkontroll av molekylära prover på robotplattformar. Affärsområdets erbjudande kan kopplas samman till utvalda arbetsflöden inom exempelvis cellinjutveckling och NGS (Next Generation Sequencing). Kunderna omfattar såväl pharma och biotech samt diagnostikföretag som akademiska forskningslabbs.

### HUVUDSAKLIGA KUNDSEGMENT

Pharma, akademi & forskningsorganisationer och diagnostik

### ESTIMERAD SAM FÖR AFFÄRSOMRÅDET

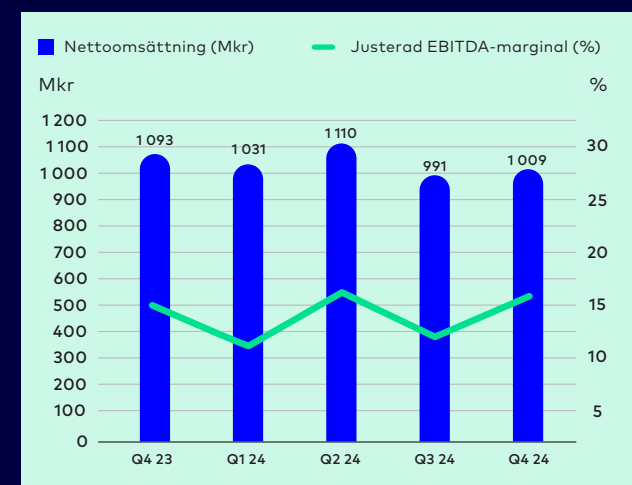
~1 400 miljoner USD

### AFFÄRSOMRÅDETS PRESTATION 2024

Affärsområdet uppvisade en negativ tillväxt på minus 7 procent för helåret 2024 på grund av generella begränsningar av kapitalutgifter och investeringar i branschen samt svag efterfrågan inom diagnostik. För helåret 2024 uppgick den justerade EBITDA-marginalen till 16 procent vilken, jämfört med Q4, hämmades av begränsade kapitalinvesteringar och den svaga utvecklingen huvudsakligen i SCIENION.

Mkr	2024	2023
Nettoomsättning	1 009,1	1 092,6
Organisk tillväxt, %	-6,9 %	-7,7 %
Justerad EBITDA	160,9	168,5
Justerad EBITDA-marginal, %	15,9 %	15,4 %
EBITDA	146,8	158,4
EBITDA-marginal, %	14,5 %	14,5 %

### Nettoomsättning och justerad EBITDA-marginal, R12M



**CELLENION** »

A BICO COMPANY

Teknik som möjliggör dispensering av enskilda celler.

**CYTENA** »

A BICO COMPANY

Automatisering av arbetsflödet för utveckling av cellinjer för att producera terapeutiska antikroppar, gen- och cellterapi.

**DISPENDIX** »

A BICO COMPANY

Automatiserade lösningar för vätskehantering för läkemedelsutveckling, diagnostik och syntetisk biologi.

**ECHO** »

A BICO COMPANY

Automatiserade hybridmikroskop med möjlighet att konvertera från upprätt till inverterat läge och avancerad cellanalys och realtidsavbildning för bildbehandling för forskning och kliniska tillämpningar.

**QINSTRUMENTS** »

A BICO COMPANY

Lösningar för blandning och temperaturkontroll av molekylära prover på robotiserade vätskehanteringsplattformar.

**SCIENION** »

A BICO COMPANY

Dispenseringsautomation för applikationer som kräver exakt deponering av biologiskt innehåll i extremt små volymer.

## Bioprinting

Segmentet erbjuder 3D-bioprintar och biobläck med ett stort utbud av tekniker för olika krävande applikationer, upplösningar och volym/hastighetskrav. Vår hårdvara, mjukvara och biomaterial har givit oss en topposition inom tillförlitliga innovationer inom in vitro-baserade mänskliga vävnadsmodeller. Dessa modeller används för att utvärdera säkerheten och effektiviteten inom främst kosmetik-, och läkemedelsbranscherna – samtidigt som de sänker testkostnaderna och leder till färre djurförsök. Dessutom erbjuds kontraktsforskningstjänster med fokus på att påskynda upptäckten och utvecklingen av läkemedel med hjälp av avancerad vävnadsavbildning och cellkulturtjänster. Kunderna omfattar forskningslaboratorier och pharma.

### HUVUDSAKLIGA KUNDSEGMENT

Pharma, akademi & forskningsorganisationer och kosmetikföretag

### ESTIMERAD SAM FÖR AFFÄRSOMRÅDET

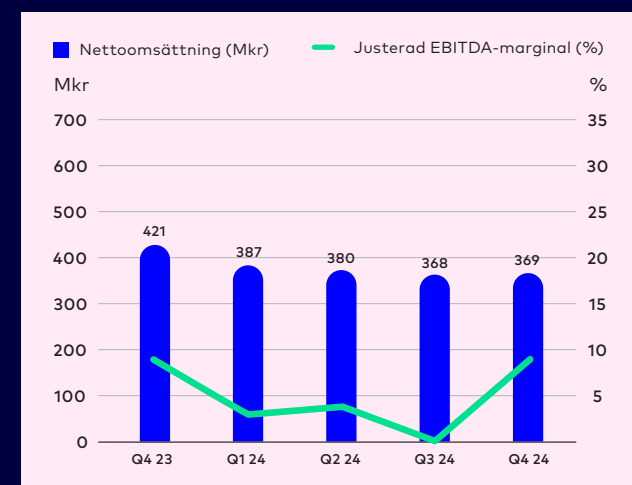
~300 miljoner USD

### AFFÄRSOMRÅDETS PRESTATION 2024

För helåret 2024 påverkades affärsområdet av svag efterfrågan i Asien och inom segmentet Akademi & Forskning i allmänhet samt utmaningar inom CELLINK, vilket resulterade i en negativ omsättningstillväxt på 12 procent. För 2024 uppgick affärsområdets justerade EBITDA-marginal till 9 procent och påverkades negativt av ett svagt Q1. Affärsområdet avslutade året med en ökning av såväl försäljning som lönsamhetsnivåer jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Ökningen kan förklaras av effekter av kostnadskontroll, säsongeffekter och att omstruktureringen av CELLINK gradvis har gett effekt under året. Nanoscribe avyttrades under november 2024 och har klassificerats som avvecklad verksamhet från och med fjärde kvartalet 2024. Skälet till avyttringen var att Nanoscribe bedömts vara icke-kärnverksamhet på grund av deras huvudsakliga affär utanför life science.

Mkr	2024	2023
Nettoomsättning	369,3	421,0
Organisk tillväxt, %	-11,9 %	-8,7 %
Justerad EBITDA	32,3	39,9
Justerad EBITDA-marginal, %	8,7 %	9,5 %
EBITDA	3,6	35,9
EBITDA-marginal, %	1,0 %	8,5 %

### Nettoomsättning och justerad EBITDA-marginal, R12M





ADVANCED  
**BIOMATRIX** »  
A BICO COMPANY

Högrenade, extracellulära matrixproteiner för vävnadsteknik, 3D-bioprintning, cellodling och läkemedelsutveckling.

**CELLINK** »  
A BICO COMPANY

3D-bioprintingprodukter för vävnadsteknik och regenerativ medicin, forskning inom biomaterial och läkemedelsutveckling.

**MATTEK** »  
A BICO COMPANY

Produktion av 3D-rekonstruerade mänskliga vävnadsmodeller som används inom regulatorisk toxikologi inom kosmetika-, kemi- och läkemedelsindustrin.

**VISIKOL** »  
A BICO COMPANY

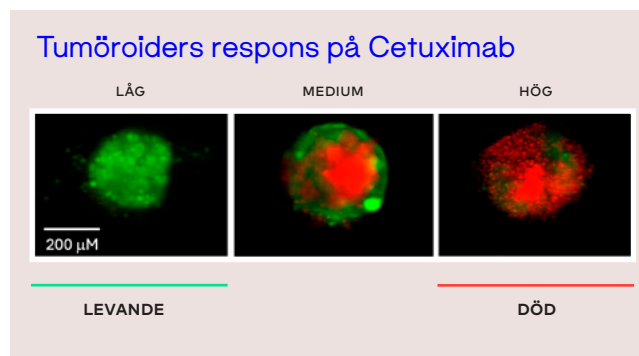
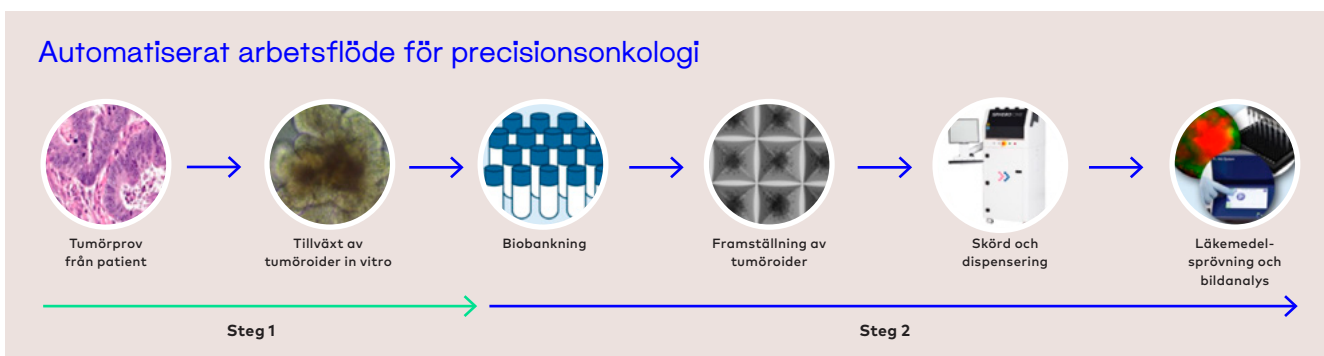
Kontraktsforskningstjänst som omvandlar vävnader till beslutsunderlag för att påskynda läkemedelsutveckling med hjälp av avancerad bildbehandling och digital bildanalys.

## VÄGEN MOT INDIVIDANPASSAD MEDICIN

## BICOs teknologier används för att utvärdera cancerläkemedels säkerhet och effekt

Varje år diagnostiseras omkring två miljoner nya fall av cancer i USA och av dessa kommer cirka 600 000 att utveckla metastaserande cancer. Patienthärledda tumörmodeller har blivit ett centralt verktyg vid läkemedelsutveckling och har stora fördelar jämfört med traditionella djurmodeller. De ger en mer exakt representation av den mänskliga tumörens mikromiljö, vilket förbättrar det prediktiva värdet av prekliniska studier.

Genom att bevara den genetiska och fenotypiska mångfalden hos den ursprungliga tumören möjliggör dessa modeller dessutom möjlighet att utforska individanpassade medicinska behandlingsstrategier. Slutligen möjliggörs studier av mekanismer för läkemedelsresistens, vilket bidrar till utvecklingen av mer effektiva behandlingsmetoder.

**Utmaning**

Det finns ett behov av att öka skalbarheten och reproducerbarheten samt förenkla arbetsflöden med patienthärledda tumörmodeller i 3D.

**Lösning**

För detta ändamål har ett translationellt team av BICO-forskare från Cellenion, SCIENION och MatTek utvecklat ett integrerat arbetsflöde för att generera reproducerbara och förutsägbara data för både läkemedelsutveckling och tillämpningar inom precisionsonkologi. Först optimerades odlingsförhållandena för att expandera patienthärledda cancerprover och skapa biobanker med tumöroider. Med hjälp av ett automatiserat instrument sorterades och isolerades sedan individuella och homogena tumöroider i brunnspaltor innan de behandlades med olika cancerläkemedel. Därefter användes mikroskopiavbildning och AI-assisterad programvara för att utvärdera effekten och

säkerheten hos läkemedelsbehandlingarna. Med detta kompletta arbetsflöde erhålls en stabil metod för att påskynda upptäckten av nya läkemedel och ett kostnads-effektivt sätt att få fram individanpassad information relativt snabbt, vilket kan bidra till att rädda liv.

**Effekt**

Vårt integrerade arbetsflöde kommer att:

- generera tusentals funktionella tumöroider från en tumörbiopsi från cancerpatienter (MatTek)
- automatisera sortering och isolering av tumöroider för att förbereda homogena, analysklara plattor för läkemedelsscreening (SpheroONE, Cellenion/SCIENION)
- testa prover mot en läkemedelspanel med hjälp av ett nytt automatiserat mikrofluidsystem (Protein Fluidics)
- använda avancerad bildframställning och AI-assisterad

bildanalys för att fatta välgrundade beslut (Discover ECHO Revolution Mikroskop och Protein Fluidics)

Reproducerbara, tillförlitliga och förutsägbara arbetsflöden är av avgörande betydelse för både läkemedelsutveckling och precisionsmedicin. Som framgår av bilden ovan kan läkemedelseffekter smidigt övervakas och kvantifieras, då levande tumöroider som är opåverkade av en låg läkemedelsdos visas i grönt medan tumöroider som dödsats av högre läkemedelskoncentrationer visas i rött. Sammanfattningsvis är dessa integrerade metoder avgörande för att främja användningen av tumöroidmodeller, som har stor potential att förbättra patientresultaten, minska behovet av djurförsök och påskynda framtagandet av nya läkemedel. Genom att standardisera arbetsflödena sänks kostnader, korta tiden för förklinisk prövning och minskar antalet läkemedel som inte klarar den kliniska studien.



# G.PREP: standardiserat och validerat arbetsflöde för Next Generation Sequencing



Att framställa NGS-bibliotek (next generation sequencing) är ofta komplext, tidskrävande och dyrt. Laboratorier som vill öka kapaciteten och minska kostnader står inför ett flertal utmaningar:

- Höga reagenskostnader: Vanliga NGS-arbetsflöden kräver stora volymer av dyra reagenser, vilket kan begränsa antalet prover som kan bearbetas på ett kostnadseffektivt sätt
- Komplex optimering: Miniaturisering av protokoll för att spara in på reagenskostnader innebär vanligtvis omfattande optimering och validering, vilket förbrukar såväl tid som resurser
- Problem med skalbarhet: Det är svårt att skala provbearbetningen utan att datakvaliteten försämras på grund av tekniköverföring och analysernas känslighet för små förändringar i pipetteringsteknik och protokollutförande

G.PREP NGS Automation Solution som kombinerar teknik från Dispensix och CYTENA löser dessa utmaningar:

- Miniaturiserade arbetsflöden: Med hjälp av Dispensix I.DOT Non-contact Dispenser och CYTENAs G.PURE NGS Clean-up Device möjliggör G.PREP-systemet NGS-beredning med reducerade volymer - ner till en femtedel av standardprotokollet
- Standardiserade och testade rutiner: Validerade standardrutiner för vanliga NGS-kit som Twist Enzymatic Fragmentation 2.0 DNA-Seq tillhandahålls. Dessa standardrutiner innebär att kunderna inte behöver utföra egen optimering
- Hög precision och tillförlitlighet: Den avancerade dispenserings-tekniken säkerställer exakt hantering av små volymer samtidigt som hög datakvalitet och reproducerbarhet bibehålls
- Användarvänlig implementering: Kunderna kan börja använda de miniaturiserade arbetsflödena utan omfattande utbildning eller tidigare erfarenhet, vilket gör att de uppnår resultat snabbare

Implementering av automatiseringslösningen G.PREP NGS ger stora fördelar:

- Kostnadsbesparingar: Reagensförbrukningen minskar drastiskt – kunderna kan bearbeta upp till 384 prover med hjälp av ett kit som ursprungligen utformades för 96 prover, vilket innebär kostnadsbesparingar
- Ökad kapacitet: Sekvenseringsprojekt med hög kapacitet möjliggörs eftersom fler prover kan bearbetas samtidigt utan att kostnaderna för reagenser ökar
- Tidseffektivitet: Behovet av protokollutveckling och optimering elimineras, vilket gör att forskare kan fokusera på dataanalys och datatolkning
- Stärkt konkurrenskraft: Laboratorier kan erbjuda konkurrenskraftiga tjänster tack vare lägre driftskostnader och snabbare tid till leverans

# Hållbarhet

## Fokus på hållbarhet

Hållbarhet är en central del av koncernens mission att vara förstahandsvalet som partner inom labautomation och tillhandahålla utvalda arbetsflöden till pharma och biotech. Det är även förankrat i våra kärnvärden; Trust, Focus, Collaboration och Grit som definierar vår kultur.

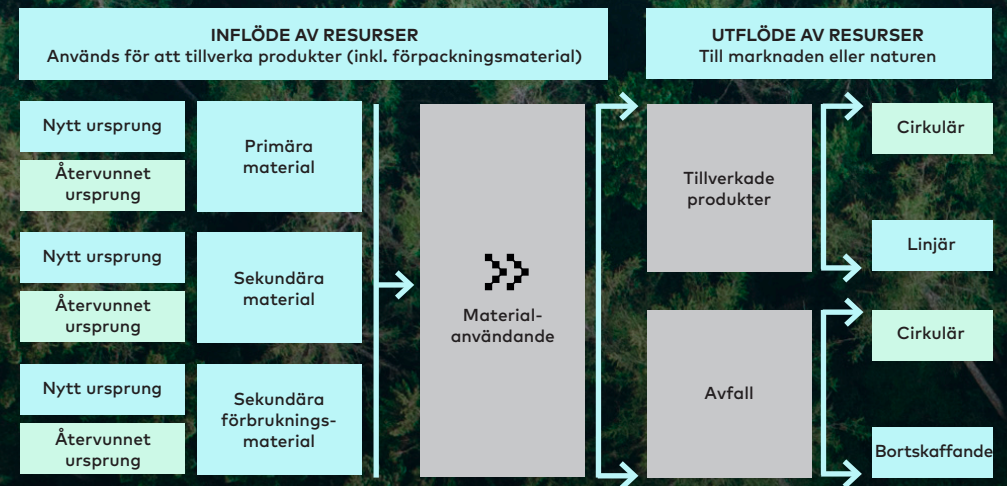
Hållbarhetsagendan beskrivs i hållbarhetsplanen, där den senare definierar hur hållbarhet är förankrat i affärsstrategi och kultur. Den fokuserar på tre områden: Miljö, Socialt och Styrning.

## Strategin genom värdekedjan

BICOs påverkan genom värdekedjan härrör från flera operativa aktiviteter och anses vara mycket begränsad på grund av vårt branschsegments natur och våra låga inköpsvolym i den globala leveranskedjan. Inom värdekedjorna finns det positiva och negativa effekter kopplade till klimat, utsläpp, mänskliga rättigheter, produkter och en säker arbetsmiljö. Påverkansbedömningen baseras på värdekedjornas steg, som visas nedan, och täcker de tre värdekedjorna som beskriver de olika affärsområdenas affärsmodeller.



Rapportering om värdekedjor omfattar en koncernövergripande transparens kring resursflöden



## ÅR 2024 HAR BICO FOKUSERAT HÅLLBARHETSAGENDAN PÅ FÖLJANDE OMRÅDEN:

- Förbättra anpassningen till kraven i de nya EU-direktiven för företags hållbarhetsrapportering och de närliggande europeiska hållbarhetsrapporteringsstandarderna, EU-taxonomin och EUs ekodesign för hållbara produkter
- Implementera hållbarhetsstyrningsmodell inklusive internkontroll
- Hållbarhetsutbildning för alla anställda
- Bedömning av dubbel väsentlighet, påverkan, risker och möjligheter i alla BICOs operativa bolag
- Intressentdialoger med investerare, kunder och anställda angående BICOs hållbarhetsplan

Hållbarhet är ett långsiktigt strategiskt fokus för BICO och en del av affärsstrategin.

# Bedömning av hållbarhetspåverkan

Riskbedömningsprocessen för att identifiera och bedöma väsentliga påverkningar, risker och möjligheter för ESG-relaterade ämnen är strukturerad baserat på kraven i CSRD.

År 2023 genomfördes en grundläggande bedömning som förberedelse för CSRD. Resultatet fungerar som en grund för en uppdaterad dubbel väsentlighetsbedömning vilken genomfördes i alla operativa bolag under 2024. Resultaten aggregerades till koncernnivå med en bottom-up-ansats.

I det första steget av den dubbla väsentlighetsanalysen skedde insamling och analys av bakgrundsfakta om potentiellt väsentliga ämnesområden. För detta användes olika källor:

- NGO-källor, och deras bedömning av väsentliga ämnesområden gällande mänskliga rättigheter och affärsetik i länder representerade i BICO Groups värdekedjor
- Intressentengagemang med investerare, kunder och medarbetare
- Tidigare års bedömningar och datainsamling

Denna input formade synen på potentiellt väsentliga miljömässiga, sociala och styrningsrelaterade påverkningar, risker och möjligheter. Under 2024 organiserades flera workshops med ledningsgrupper för de operativa bolagen, med målsättningen att bedöma och kalibrera potentiell och faktisk påverkan, risker samt möjligheter för alla ämnesområden som ingår i CSRD. I genomförda workshops bedömdes dessa utifrån allvarlighetsgrad (omfattning, räckvidd och oåterkallelighet) och sannolikhet.

Denna bedömning kategoriserades per värdekedjeområde (uppströms, egen tillverkning och nedströms). Finansiell väsentlighet analyserades även per ämnesområde, baserat på samma väsentlighetskriterier som används för finansiella rapporter. När väsentlighetsbedömningen gjordes diskuterades även potentiella områden som inte ingick i de ämnesområden som beskrivs i CSRD.

I den tredje fasen skapades en åtgärdsplan med prioriterade aktiviteter vilket baserades på resultatet från workshops.

Bedömningen validerades med interna intressenter som koncernledningen och hållbarhetsrådet som består av representanter från alla operativa bolag. Revisionsutskottet och styrelsen informerades om processen och resultatet.

Därefter har åtgärdsplanen med de prioriterade aktiviteterna validerats tillsammans med våra externa intressenter, både potentiellt påverkade intressenter och användare av informationen.

Planen är att den dubbla väsentlighetsanalysen årligen kommer att bedömas och de väsentliga påverkningar, risker och möjligheter att uppdateras baserat på resultaten av denna bedömning. Åtgärdsplanen visas i tabellen nedan.

MÖJLIGHET	ÅTGÄRDSPLAN	TIDSLINJE	INTRESSENTKRAV
Renoverade instrument	Förlänga livslängden för instrumenten. Utöka erbjudandet av renoverade/begagnade instrument och lägg till andra möjligheter till förlängd livslängd (mjukvara, reparerbarhet etc).	2025-2030	Myndigheter, Kunder
Möjliggöra hälsa och välbefinnande	Integrera hållbarhetsaspekter i affärsmodeller och övergripande strategi.	2025-2030	Myndigheter, Kunder
NEGATIV PÅVERKAN	ÅTGÄRDSPLAN	TIDSLINJE	INTRESSENTKRAV
Scope 3-påverkan	Integrera cirkulära ekonomiprinciper och följ upp från design till kundanvändning, för påverkan på inköpta varor, avfall, kapitalvaror och transporter.	2025-2030	Myndigheter, Kunder
Scope 3-utsläpp i värdekedjan	Implementera strategi och mål som stöder en kortsiktig CO <sub>2</sub> -reduktionsplan (basår 2024, slutår 2030) för att anpassa till SBTi.	2025-2030	Myndigheter, Kunder, Anställda
Scope 2-utsläpp från El-/Värme-/Kyla	Sätt en policy för att öka andelen förnybara energikällor för el-, värme- och kylkonsumtion till 80 % till 2030.	2025-2030	Myndigheter, Kunder, Anställda
Potentiella incidenter av mutor eller korruption	Fortsätt att aktualisera uppförandekoden (mellanslag saknades) bland anställda och affärspartners.	2024-2030	Myndigheter, Investerare
Brist på transparens i leveranskedjan	Initiera ett självskattnings- och uppföljningssystem som gör förstahandsleverantörerna medvetna om potentiella människorättsproblem i leveranskedjan.	2025-2027	Myndigheter, Investerare

# FN Global Compact

## FN HÅLLBARA UTVECKLINGSMÅL

BICO Group har varit medlem av FN Global Compact sedan 2021 och stödjer FN Compacts tio principer och de 17 hållbara utvecklingsmålen (SDG). För att säkerställa att vi riktar våra insatser där vi kan ha störst påverkan, fokuserar vi på sex SDG:

SDG 3 God hälsa och välbefinnande

SDG 5 Jämställdhet

SDG 9 Hållbar industri, innovation och infrastruktur

SDG 10 Minskad ojämlikhet

SDG 12 Hållbar konsumtion och produktion

SDG 13 Bekämpa klimatförändringarna



### Mål 3 – God hälsa och välbefinnande

- Säkerställa ett hälsosamt liv och främja välbefinnande för alla i alla åldrar.
- Ett hälsosammare samhälle är en direkt effekt av BICOs affärsmodell. Genom att använda våra produkter och tjänster möjliggör vi för våra kunder att förkorta led-tiderna i deras forskningsprojekt.

### Mål 5 – Jämställdhet

- Uppnå jämställdhet och stärka alla kvinnor.
- Våra ambitioner för jämställdhet består av att följa upp jämställdhet på alla nivåer i organisationen, öververka anställnings- och avslutsprocesser, lönegap mellan könen, erbjuda utbildningar och befordringar i alla våra operativa bolag.

### Mål 9 – Hållbar industri, innovation och infrastruktur

- För att uppnå våra affärsmål måste vi ha de bästa talangerna för att driva nyskapande. Vi samarbetar med lokala partners i våra FoU- och produktutvecklingsprojekt och använder cirkulära ekonomimodeller som återanvändning, renovering och återvinning.

### Mål 10 – Minskad ojämlikhet

- Medvetenhet om vikten av respekt för alla och en årlig uppfräschning i BICOs uppförandekod uppmuntrar en kultur av likabehandling.

### Mål 12 – Hållbar konsumtion och produktion

- Genom att producera högkvalitativa produkter, minimera hälso- och miljöfarliga material och säkerställa ansvarsfull upphandling genom hela värdekedjan strävar BICO efter att minimera skadliga effekter på planeten och människorna på den. Den cirkulära ekonomins metoder för återanvändning, återvinning, återtillverkning och renovering tillämpas i varje operativt bolags verksamhet.

### Mål 13 – Bekämpa klimatförändringarna

- BICO är medlem i FN:s Global Compact och visar transparens i klimatarbetet. De materiella påverkningar som identifierats i de dubbla väsentlighetsbedömningarna integreras i den strategiska handlingsplanen som stödjer Agenda 2030 och Parisavtalets 1,5°C-mål.

# Miljöansvar

BICO förväntas att nå netto-noll koldioxidutsläpp till 2045. 2024 är basåret för vår CO<sub>2</sub>e-rapportering i linje med Parisavtalets 1,5°C-mål. BICO kommer att ha ett åtagande enligt Science Based Targets-initiativet (SBTi) och följa GHG-protokollet i våra ambitioner att uppnå Parisavtalets 1,5°C-mål. Under 2024 har vi prioriterat att förbättra datakvaliteten för Scope 1, 2 och 3 och anpassa rapporteringen mot CSRD/ESRS och EU-taxonomin.

## Klimatperspektiv

De totala Scope 1, 2 och 3-utsläppen från BICO:s värdekedjor är 24 551 tCO<sub>2</sub>e enligt marknadsbaserad metod och 24 543 tCO<sub>2</sub>e enligt platsbaserad metod. Med förbättrad datakvalitet har 2024 fastställts som basår för BICO:s koldioxidreduktionsplan framåt.

## Förklaring av beräkning av växthusgasutsläpp

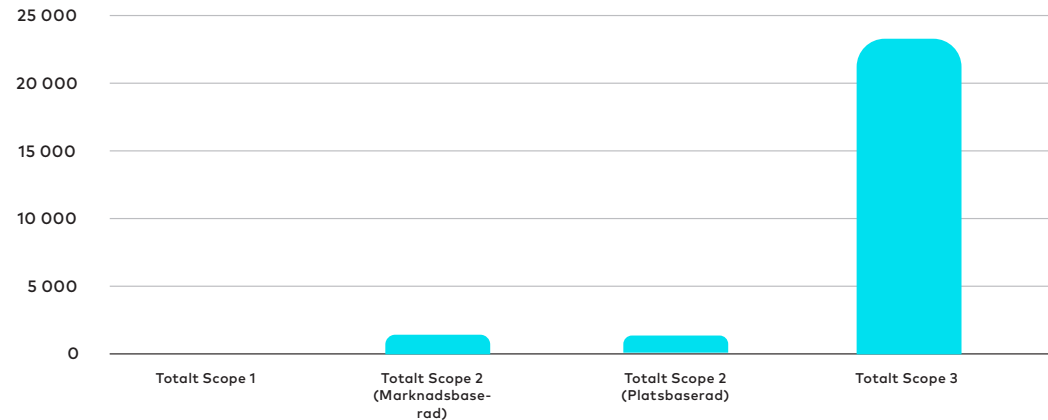
### Tillämpade standarder

Växthusgasutsläpp redovisas och rapporteras baserat på de standardiserade riktlinjerna i GHG-protokollets 2004 Corporate Accounting and Reporting Standard och 2011 Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard. Operativ kontroll valdes som konsolideringsmetod.

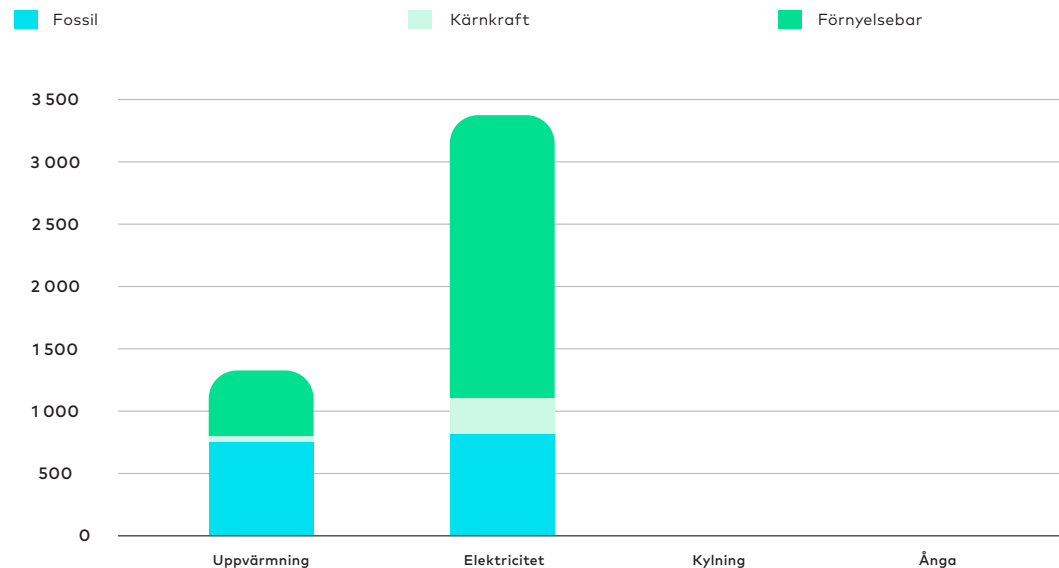
### Scope 1 & 2

Scope 1: koldioxidutsläpp för koncernen (direkta utsläpp från ägda eller kontrollerade källor) uppgick till 37 tCO<sub>2</sub>e, huvudsakligen från företagsägda fordon. Scope 2: koldioxidutsläppen (indirekta utsläpp från köpt energi) uppgick till 0,027 ton CO<sub>2</sub>e/kvm för både marknadsbaserad och platsbaserad metod, och andelen förnybar energi har ökat från 40 % till 60 % 2024 jämfört med 2023.

TOTALA CO<sub>2</sub>e UTSLÄPP (tCO<sub>2</sub>e)



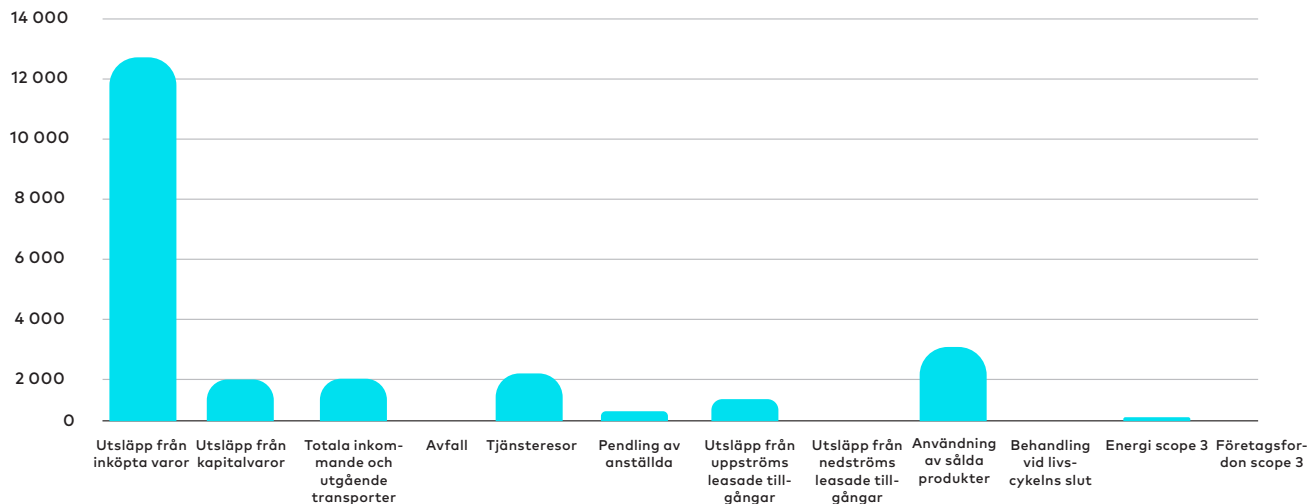
ENERGIKÄLLOR SCOPE 2 (MWh)]



### Scope 3

Scope 3-utsläppen rapporteras enligt tabellen nedan. De största bidragsgivarna till CO<sub>2</sub>e-utsläppen är inköpta varor, kapitalvaror, transporter, tjänsteresor och användning av sålda produkter, vilket representerar 96 % av de totala Scope 3-utsläppen.

SCOPE 3-UTSLÄPP PER GHG KATEGORI (tCO<sub>2</sub>e)

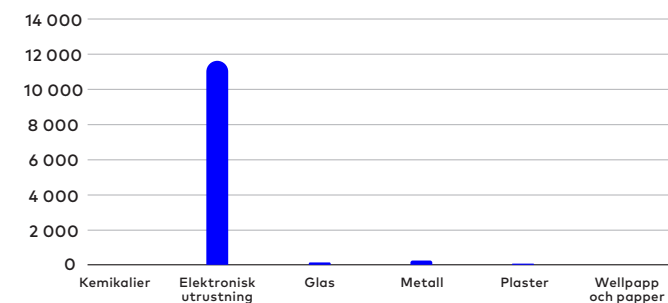


## GHG-protokollkategorier som gäller för BICO Group är:

### Kategori 1: Inköpta varor och tjänster

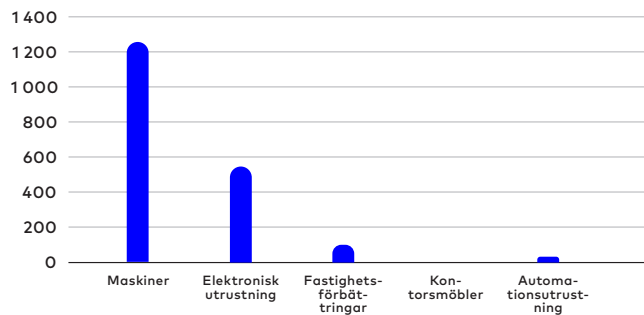
Utsläpp från utvinning, produktion och transport av varor och tjänster som köps av de rapporterade företagen. Både indirekta och direkta utgifter ingår. Antalet mottagna artiklar multiplicerat med specifika utsläppsfaktorer användes som primär metod. I sällsynta fall användes en utgiftsbaserad metod.

UTSLÄPP INKÖPTA VAROR (tCO<sub>2</sub>e)



### Kategori 2: Kapitalvaror

Utsläpp från kapitalvaror som köps eller förvärvas av företaget. En utgiftsbaserad metod baserad på leverantörsfaktorer användes.

UTSLÄPP KAPITALVAROR (tCO<sub>2</sub>e)**Kategori 3: Bränsle- och energirelaterade aktiviteter, utanför scope 1 & 2**

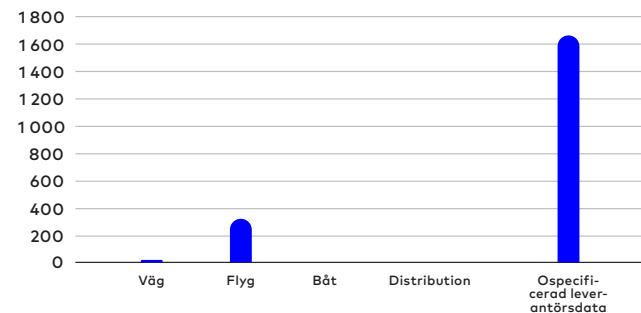
Bränsle- och energiförbrukningen som används för att beräkna Scope 1 och 2 GHG-utsläpp multiplicerades med specifika utsläppsfaktorer.

**Kategori 4: Uppströms transporter och distribution**

Utsläpp från transport och distribution av produkter som köpts av företaget under rapporteringsåret. Leverantörsspecifika data och interna beräkningar med hjälp av transportmedel, avstånd mellan leverantör och mottagande lager användes, multiplicerat med specifika utsläppsfaktorer.

**Kategori 5: Avfall genererat i verksamheten**

BICOs verksamhet producerade 54 tCO<sub>2</sub>e i utsläpp. Det genererade avfallet kvantifierades med hjälp av utsläppsfaktorer

UTSLÄPP TRANSPORTER (tCO<sub>2</sub>e)

specifika för varje material och avfallshanteringsmetod. Avfallshanteringsdata kategoriseras enligt följande:

- Radioaktivt: 0 %
- Farligt avfall: 0,4 %
- Icke-farligt avfall: 99,6 %

Avfallsströmmarna definieras som återvunnet avfall och icke-återvunnet avfall. Av det totala avfallet återvinns 5,4 %.

Av det icke-återvunna avfallet förbränns 96,7 % och 3,3 % skickas till deponi. BICO Groups operativa bolag verkar främst inom montering och lifescience. Sektorer kända för relativt låga utsläpp i sina avfallsströmmar.

**Kategori 6: Tjänsteresor**

Registrerade tågresor, flygresor och hyrbilsrutter samt antalet

nätter som tillbringats på hotell multiplicerades med specifika utsläppsfaktorer. Rutter och nätter på hotell som inte registrerades uppskattades och multiplicerades med en specifik utsläppsfaktor. Utgifter per kategori användes när andra källor inte är tillgängliga.

**Kategori 7: Pendling av anställda**

Den rapporterade distansen, antalet arbetsdagar och transportmedel från medarbetarundersökningen justerades med antalet anställda 2024, multiplicerat med specifika utsläppsfaktorer.

**Kategori 9: Nedströms transporter och distribution**

GHG-utsläpp som redovisas i kategorin "Nedströms transporter och distribution" multiplicerades med en uppskattad faktor för förhållandet mellan betalda och obetalda transportaktiviteter till kunder baserat på tillgängliga data.

**Kategori 11: Användning av sålda produkter**

Utsläpp från användningen av produkter och tjänster som sålts av företaget under deras livscykel. Energikonsumtion, livslängdsförväntningar och elnätet i regionen där produkten säljs användes för att beräkna utsläppen.

**Kategori 12: Behandling vid livscykelns slut av sålda produkter**

Utsläpp från avfallshandling och behandling av produkter som sålts av företaget vid slutet av deras livscykel. Ett mycket begränsat antal produkter returnerades under 2024.

**Kategori 15: Investeringar**



## Vattenförbrukning

Slutsatsen i den dubbla väsentlighetsbedömningen är att vattenförbrukningen inte har någon materiell påverkan eftersom vår verksamhet inte förbrukar processvattnet i varken monterings- eller laboratoriemiljöer. De operativa bolagen i Kalifornien, USA är de enda som är belägna i ett område klassat som vattenbrist.

## Initiativ för 2024

Under 2024 tog BICO Group flera initiativ för att förbättra rapporteringen av Scope 3 CO<sub>2</sub>e-utsläpp. De cirkulära ekonomiambitionerna förstärktes genom ökad försäljning av begagnade instrument och aktiviteter för reparation, renovering och återtillverkning, vilket rapporteras i sektionen: EU-taxonomi. Data har även givit en förbättrad förståelse av CO<sub>2</sub>e-utsläppens ursprung i produkternas livscykel.



## MATERIELLA PÅVERKNINGAR RELATERADE TILL MILJÖN

### Positiv materiell påverkan

Energiinitiativ för att minska energiförbrukningen och övergång till förnybar energi i vår verksamhet

- Närmare samarbete med våra leverantörer inom cirkulära affärsmodeller
- Utöka erbjudandet om återanvändning och renovering till våra kunder
- Återanvändning och återvinning av elektronisk utrustning och förpackningsmaterial

### Negativ materiell påverkan

- Förorening av luft, jord och vatten har sin huvudsakliga påverkan uppströms i värdekedjan speciellt vid framställning av råmaterial, andrahandsleverantörer och inkommande transporter
- Nedströms: utgående transporter bidrar till luftföroreningar
- Biologisk mångfald och ekosystem och vattenanvändning påverkas främst vid framställning av råmaterial och andrahandsleverantörer
- Klimatförändringar påverkas främst av valet av material i våra produkter och energiförbrukningen i vår verksamhet
- Klimatförändringar som global uppvärmning, extrema väderförhållanden, pandemier och naturkatastrofer kan leda till ekonomiska risker och kraftigt ökade omkostnader och energikostnader



# Socialt ansvar

Koncernens övergripande HR-strategi är förankrad i den uppdaterade strategin och ger medarbetarna möjlighet att utvecklas i en trygg, säker och innovativ arbetsmiljö.

## BICO som arbetsgivare

En personalstyrka med mångfald avseende kompetens, kön och etnicitet är en förutsättning för att vi ska lyckas.

Jämställdheten har bibehållits på samma nivå som tidigare år och så har även åldersfördelningen bland medarbetarna.

- Antal rapporterade incidenter: 10
- Antal rapporterade olyckor: 0

## Hälsa och välbefinnande i vår värdekedja

Som en del av vår uppförandekod strävar vi efter en säker arbetsmiljö för våra anställda, kunder och arbetare i värdekedjan. Det är viktigt för oss att fokusera på säkerheten och

påverkan av våra produkter.

Genom att tillhandahålla vävnadsmodeller till våra kunder räddades 80 251 djurliv under 2024 (64 600 djurliv räddades under 2023).

## Händelser under 2024

82,5 % av de anställda deltog i BICO Academys hållbarhet-suttbildning.

- Utbildningstid per anställd i BICO Academy: 5 timmar
- Deltagare i BICO Academy: 649

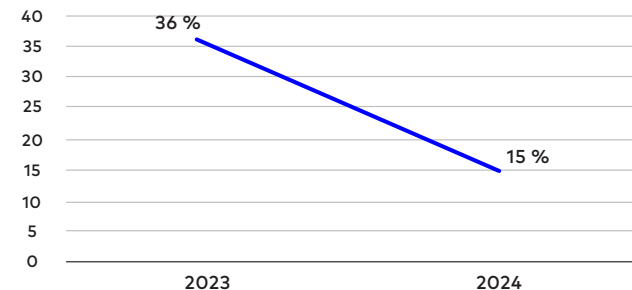
Under 2024 fortsatte omstruktureringar och avyttringar mot ett förbättrat fokus på lönsamhet. Den totala personalomsättningen jämfört med föregående år minskar.

## Medarbetarundersökning

BICO genomförde ingen ingen medarbetarundersökning under 2024. Från och med 2025 kommer medarbetarundersökningen att skickas ut årligen.

Jämställdhet	2023			2024		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Könsfördelning Styrelse	38 %	62 %	100 %	57 %	43 %	100 %
Oberoende styrelsemedlemmar			88 %			86 %
Könsfördelning ledningsgrupp	26 %	74 %	100 %	20 %	80 %	100 %
Könsfördelning mellanchefer	31 %	69 %	100 %	42 %	58 %	100 %
Könsfördelning anställda	36 %	64 %	100 %	42 %	58 %	100 %
<b>Könsfördelning totalt BICO Group</b>	<b>34 %</b>	<b>66 %</b>	<b>100 %</b>	<b>40 %</b>	<b>60 %</b>	<b>100 %</b>
<b>Åldersintervall</b>	<b>&lt;30</b>	<b>30-50</b>	<b>&gt;50</b>	<b>&lt;30</b>	<b>30-50</b>	<b>&gt;50</b>
Åldersfördelning	25 %	59 %	16 %	21 %	64 %	15 %

PERSONALOMSÄTTNING (%)



## VÄSENTLIG PÅVERKAN SOM RÖR SOCIALT ANSVAR

### Väsentlig positiv påverkan

- Utbildning i vår uppförandekod och implementering av policy som stödjer och beaktar Internationella arbetsorganisationens (ILO) deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet samt FNs vägledande principer om företag och mänskliga rättigheter
- Kortare tidsplaner för kundernas forskningsprojekt, vilket främjar bättre hälsa och välbefinnande
- Tillhandahålla vävnadsmodeller så att kunderna kan rädda livet på djur i forskningsprojekt

### Väsentlig negativ påverkan

- Att behålla talanger i samband med omfattande omstruktureringar
- Risker för personskador vid arbetsplatsolyckor eller psykisk ohälsa, inklusive stress eller obalans mellan arbete och fritid
- Risk för bristande transparens angående arbetarnas förhållanden uppströms i värdekedjan på grund av att BICO är en liten kund i den globala försörjningskedjan

# Hållbarhetsstyrning

## Implementeringsprocess

Under 2024 fokuserade vi på att öka vår anpassning till CSRD/ESRS, som förväntas införas från och med räkenskapsåret 2025. Stor vikt lades vid intressentanalyser, att implementera en ny modell för hållbarhetsstyrning och att förbättra datakvaliteten från koncernbolagen.

## Intressenter

BICOs intressenter spelar en viktig roll för att säkerställa att BICO håller rätt fokus i sitt hållbarhetsarbete. När dialoger genomförs med våra intressentgrupper används en rad olika kanaler, exempelvis möten och intervjuer, liksom interna och externa kommunikationskanaler. Under 2024 förde BICO främst intressentdialog med investerare, kunder samt medarbetare.

BICOs hållbarhetsstyrning och styrningen av vårt ramverk och vår strategi på hållbarhetsområdet övervakas på koncernnivå. Vårt hållbarhetsarbete är väl integrerat i den övergripande ledningsstrukturen och är koncernledningens ansvar. Koncernbolagen ansvarar för implementeringen av hållbarhetsagendan och under 2024 utökade de sin rapportering av ett antal hållbarhetsmått i ett koncerngemensamt redovisningssystem.

För revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten, se sidan 116.

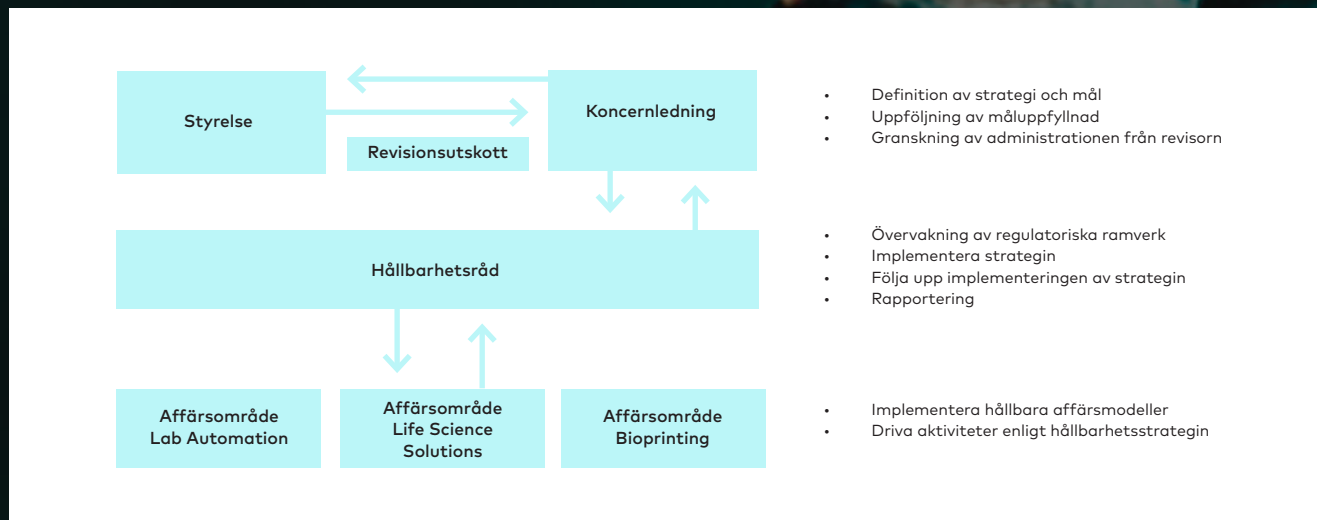
## Styrmodell för företagets hållbarhetsarbete

BICO har en gemensam koncernstrategi för styrning genom våra värderingar och kultur.

Affärsmodellen uppmuntrar en blandad modell av central och lokal hantering av hållbarhetsrisker och möjligheter, ofta genom policyer och ledningssystem där effektiviteten övervakas genom olika aktiviteter.

Varje dotterbolag är ansvarigt för sin verksamhet inom ramen för de krav på tillväxt, lönsamhet och hållbar utveckling som koncernen ställer.

Organisation, ledning och rapportering av hållbarhet är under VDs ansvar. Koncernledningen antar hållbarhetsstrategin och övervakar tillsammans med styrelsen dess genomförande, måluppfyllelse och effektiviteten i företagets hållbarhetsrelaterade granskningssystem. Revisor granskar årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och VDs förvaltning. Efter utgången av varje räkenskapsår ska revisor lämna en revisionsberättelse och koncernrevisionsberättelse till bolagsstämman. VD för varje bolag inom BICO ansvarar för att



säkerställa att det finns rutiner och kontroller på plats för att implementera och uppfylla de mål, strategier och policyer för hållbarhet som fastställs av styrelsen, VD och koncernledning- en.

## Uppförandekod

Den interna uppförandekoden gäller samtliga medarbetare i koncernen. Under 2024 utbildades 78 % av alla medarbetare om uppförandekoden som en del av den årliga utbildningsplan- en.

Förstahandsleverantörer och partner till alla bolag i BI- CO-koncernen har förbundit sig till samma sociala, miljömäs- siga och etiska skyldigheter, vilka ingår i uppförandekoden för leverantörer och partner.

BICOs uppförandekod baseras på mänskliga rättigheter, arbetstagarrättigheter, informationsskydd, miljö, arbetsmil- jö, hälsa och säkerhet, bolagsstyrnings- och ledningssys- tem, produktsäkerhet och affärsetik. Uppförandekoden har harmoniserats med principerna i FNs Global Compact samt ILO:s konvention för mänskliga rättigheter. Uppförandekoden samt uppförandekoden för leverantörer och partner beskriver BICOs affärsetiska ståndpunkter och principer.

## Visselblåsarfunktion

Att hantera visselblåsanmälningar är av yttersta vikt för att främja öppenhet och ansvarstagande inom vår organisation. BICO har därför en tydlig och konfidentiell kanal för anmäl- ningar, där visselblåsare kan känna sig trygga att rapportera eventuella missförhållanden utan rädsla för repressalier. Vi tar alla interna och externa anmälningar på allvar. Vi samarbetar med Whistlelink, ett externt, tryggt och säkert visselblåsar-

system, där misstänkta brott mot uppförandekoden kan anmälas både enkelt och anonymt. Vi garanterar fullständig anonymitet, lyhördhet och sekretess genom hela ärendepr- ocessen. Systemet finns tillgängligt på BICOs webbplats, vilket även gör det möjligt för tredje part att göra anmälningar.

Under 2024 mottogs sammanlagt fem visselblåsninganmäl- ningar som samtliga utretts av oberoende och/eller externa funk- tioner. Ett antal anmälningar har också resulterat i förändringar av verksamheten alternativt disciplinära åtgärder för enskilda. En extern visselblåsarutredning resulterade i att grundarna läm- nade bolaget i mars 2024. Det finns inga pågående visselblåsarutredningar.



## VÄSENTLIG PÅVERKAN SOM RÖR HÅLLBARHETSSTYRNINGEN

### Väsentlig positiv påverkan

- En effektiv styrningsmodell har upprättats, vilk- en inkluderar en etablerad visselblåsarprocess
- Alla prioriterade leverantörer har accepterat uppförandekoden för affärspartners

### Väsentlig negativ påverkan

- Risker relaterade till mänskliga rättigheter eller korruption kan uppstå i våra affärsrelationer och egna verksamheter
- Brister i att upptäcka eller kontrollera mänskliga rättigheter vid inköp av material, som används i produktionen, från högriskländer
- Förändringar i lagkrav kan negativt påverka tillgången och priserna på material som används i produktionen
- Nya eller ändrade krav, såsom cirkulära affärs- modeller från intressenter eller lagstiftare, relaterade till BICOs aktiviteter eller produkter

# Life science i taxonomin

För närvarande omfattas inte den allra största delen av BICOs kommersiella utbud av EU:s taxonomiförordning ("taxonomin").

### Redovisningsprinciper

För rapporteringen i enlighet med artikel 8 i taxonomin definieras omsättning, kapitalutgifter (CapEx) och driftsutgifter (OpEx) enligt nedan. Dessa definitioner skiljer sig från hur CapEx och OpEx definieras i BICOs traditionella finansiella rapportering.

### Omsättning

Den totala omsättningen motsvarar nettoomsättningen i resultaträkningen i den finansiella rapporten.

### Kapitalutgifter

De totala kapitalutgifterna motsvarar tillägg, inklusive aktiverade kostnader för forskning och utveckling, till balansposterna materiella anläggningstillgångar, immateriella tillgångar före eventuella omvärderingar, avskrivningar eller nedskrivningar.

### Driftsutgifter

De totala driftsutgifterna motsvarar icke-aktiverade kostnader för forskning och utveckling samt indirekta kostnader för den dagliga driften av materiella anläggningstillgångar.

### Omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter som omfattas av taxonomin

Omsättning i enlighet med ovanstående definition och som är kopplad till ekonomisk verksamhet som omfattas av taxonomin, utgör grunden för beräkningen av andelen omsättning som omfattas av taxonomin. Kapitalutgifter och driftsutgifter enligt ovanstående definitioner och som är förknippade med ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin, utgör grunden för beräkningen av andelen kapital- och driftsutgifter som omfattas av taxonomin. Dessutom kan också individuellt tillämpliga kapital- och driftsutgifter som omfattas adderas till andelen kapital- och driftsutgifter som omfattas av taxonomin.

### Ekonomisk verksamhet som omfattas av och är förenlig med taxonomin

För att kunna identifiera vilka ekonomiska verksamheter som är relevanta för BICO har det varit nödvändigt att tolka både taxonomiförordningen, kommissionens delegerade förordning och den delegerade akten på miljöområdet.

BICOs tolkning är att för att en ekonomisk verksamhet ska anses vara omfattad av taxonomin ska verksamheten bidra till ett eller flera av de sex miljömål beskrivna i taxonomiförordningen:

- Klimatförändringsmål
- Klimatanpassningsmål
- Hållbart användande och skydd av vatten- och marina resursmål
- Övergång till cirkulär ekonomi
- Förebyggande och kontroll av föroreningar
- Skyddande och återskapande av biologisk mångfald och ekosystem

**Verksamheten måste**

- (1) generera, eller vara avsedd att generera, extern omsättning
- (2) överensstämna med beskrivningen av verksamheten i bilaga I eller II till den delegerade förordningen samt
- (3) ha praktiskt tillämpliga tekniska granskningskriterier kopplade till sig.

Med denna tolkning som utgångspunkt har BICO identifierat följande aktiviteter och avsnitt i kommissionens delegerade förordning (EU) 2023/2486 av den 27 juni 2023, förklarade nedan, som relevanta att rapportera enligt taxonomin.

**1.2 Cirkulär ekonomi - Tillverkning av elektronisk utrustning**

- 1.2.1 Design för lång livslängd
- 1.2.2 Design för reparation och garanti
- 1.2.3 Viktiga reservdelar
- 1.2.4 Design för återanvändning och återtillverkning
- 1.2.5 Design för demontering
- 1.2.6 Design för återvinningsbarhet

**5.1 Cirkulär ekonomi - Reparation, renovering och återtillverkning**

Reparation, renovering och återtillverkning av varor som har använts för sitt avsedda ändamål tidigare av en kund, exklusive förbrukningsvaror.

**5.2 Cirkulär ekonomi - Försäljning av reservdelar**

Varje såld reservdel omfattas av ett försäljningskontrakt, där det är relevant och i enlighet med bestämmelser om produktens kvalitet och specifikation samt säljarens ansvar.

**5.4 Cirkulär ekonomi - Försäljning av begagnade varor**

Försäljning av begagnade varor som tidigare har använts för sitt avsedda ändamål av en kund, eventuellt efter reparation, renovering eller återtillverkning.

BICO bedriver inte heller någon verksamhet relaterad till kärnkraft eller fossilgas (Annex XII Disclosures Delegated Act).

Kärnenergirelaterade verksamheter		
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	NEJ
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgifter av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	NEJ
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgifter av dessa.	NEJ
Fossilgasrelaterade verksamheter		
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ

# EU-taxonomi

Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomi-kraven – upplysningar som omfattar år 2024.

	Andel av omsättning / Total omsättning	
	Taxonomi-kvalificerade per mål	Taxonomi-överensstämmande per mål
CCM	0,0 %	0,0 %
CCA	0,0 %	0,0 %
WTR	0,0 %	0,0 %
CE	33,0 %	3,1 %
PPC	0,0 %	0,0 %
BIO	0,0 %	0,0 %

Här är en översikt över de olika förkortningarna och deras motsvarande mål:

**CCM:** Klimatförändringsmål (Climate Change Mitigation)

**CCA:** Klimatanpassningsmål (Climate Change Adaptation)

**WTR:** Vatten- och marina resursmål (Water and Marine Resources)

**CE:** Cirkulär ekonomi (Circular Economy)

**PPC:** Förebyggande och kontroll av föroreningar (Pollution Prevention and Control)

**BIO:** Biologisk mångfald och ekosystem (Biodiversity and ecosystems)

Dessa koder hjälper till att tydligt identifiera vilket mål varje ekonomisk aktivitet bidrar till enligt EU:s taxonomiförordning.

Ekonomiska aktiviteter (1)	Kod (2)	Total omsättning (3)	Del av omsättning (4)	Väsentliga påverkanskriterier						Icke väsentliga påverkanskriterier						Minsta skyddsåtgärder (17)	Taxonomi anpassning del av total omsättning, år N (18)	Kategori (möjliggörande åtgärd) (20)	Kategori (övergångsaktivitet) (21)	
				Klimatförändringsåtgärder (5)	Klimatanpassning (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Klimatförändringsåtgärder (11)	Klimatanpassning (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)					J/N
				Mkr	%	%	%	%	%	%	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
<b>A. TAXONOMI-KVALIFICERADE AKTIVITETER</b>				<b>36,1 %</b>																
<b>A.1. Miljömässiga hållbara aktiviteter (Taxonomi-överensstämmande)</b>																				
<b>Reparation, renovering och återtillverkning</b>	CE 5.1	62,0	2,9 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	2,9 %	0,0 %	Y	Y	Y	Y	Y	Y			2,9 %		
<b>Försäljning av reservdelar</b>	CE 5.2	4,9	0,2 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,2 %	0,0 %	Y	Y	Y	Y	Y	N/A			0,23 %		
<b>Försäljning av begagnade varor</b>	CE 5.4	0,0	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	Y	Y	Y	Y	Y	N/A			0,0 %		
<b>Omsättning från Miljömässiga hållbara aktiviteter (Taxonomi-överensstämmande) (A.1)</b>		66,9	3,1 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	3,1 %	0,0 %	Y	Y	Y	Y	Y	Y	N/EL		3,1 %	0,0 %	0,00 %
<b>A.2 Taxonomi-kvalificerade, men icke miljömässiga hållbara aktiviteter (icke Taxonomi-överensstämmande aktiviteter)</b>																				
<b>Tillverkning av elektronisk utrustning</b>	CE 1.2	694,1	32,4 %																	
<b>Reparation, renovering och återtillverkning</b>	CE 5.1	0,0	0,0 %																	
<b>Försäljning av reservdelar</b>	CE 5.2	0,6	0,0 %																	
<b>Försäljning av begagnade varor</b>	CE 5.4	12,1	0,6 %																	
<b>Omsättning från Taxonomi-kvalificerade, men icke miljömässiga hållbara aktiviteter (icke Taxonomi-överensstämmande aktiviteter) (A.2)</b>		707,2	33,0 %																	
<b>Totalt (A.1+A.2)</b>		774,2	36,1 %																	
<b>B. TAXONOMI-ICKE-KVALIFICERADE AKTIVITETER</b>																				
<b>Omsättning från icke kvalificerade aktiviteter enligt Taxonomi</b>		1 367,1	63,8 %																	
<b>Totalt (A+B)</b>		2 141,3	100,0 %																	

# EU-taxonomi

Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomi-kraven – uppgifter som omfattar år 2024.

	Andel av CapEx / Total CapEx	
	Taxonomi-kvalificerade per mål	Taxonomi-överensstämmande per mål
CCM	0,0 %	0,0 %
CCA	0,0 %	0,0 %
WTR	0,0 %	0,0 %
CE	0,0 %	0,0 %
PPC	0,0 %	0,0 %
BIO	0,0 %	0,0 %

Här är en översikt över de olika förkortningarna och deras motsvarande mål:

**CCM:** Klimatförändringsmål (Climate Change Mitigation)

**CCA:** Klimatanpassningsmål (Climate Change Adaptation)

**WTR:** Vatten- och marina resursmål (Water and Marine Resources)

**CE:** Cirkulär ekonomi (Circular Economy)

**PPC:** Förebyggande och kontroll av föroreningar (Pollution Prevention and Control)

**BIO:** Biologisk mångfald och ekosystem (Biodiversity and ecosystems)

Dessa koder hjälper till att tydligt identifiera vilket mål varje ekonomisk aktivitet bidrar till enligt EU:s taxonomiförordning.

Ekonomiska aktiviteter (1)	Kod (2)	Total CapEx (3)	Del av CapEx (4)	Väsentliga påverkanskriterier						Icke väsentliga påverkanskriterier						Taxonomi anpassning del av total CapEx, år N (18)	Kategori (möjliggörande åtgärd) (20)	Kategori (övergångsaktivitet) (21)	
				Klimatförändringst- gärder (5)	Klimatanpassning (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Klimatförändringst- gärder (11)	Klimatanpassning (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)				Minsta skyddsåtgärder (17)
		Mkr	%	%	%	%	%	%	%	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
<b>A. TAXONOMI-KVALIFICERADE AKTIVITETER</b>				0,0 %															
<b>A.1. Miljömässiga hållbara aktiviteter (Taxonomi-överensstämmande)</b>																			
			0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %								0,0 %		
			0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %								0,0 %		
			0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %								0,0 %		
<b>CapEx från Miljömässiga hållbara aktiviteter (Taxonomi-överensstämmande) (A.1)</b>		0,0	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	0,0 %	0,0 %	0,0 %
<b>A.2 Taxonomi-kvalificerade, men icke miljömässiga hållbara aktiviteter (icke Taxonomi-överensstämmande aktiviteter)</b>																			
		0,0	0,0 %																
		0,0	0,0 %																
		0,0	0,0 %																
<b>CapEx från Taxonomi-kvalificerade, men icke miljömässiga hållbara aktiviteter (icke Taxonomi-överensstämmande aktiviteter) (A.2)</b>		0,0	0,0 %																
<b>Totalt (A.1+A.2)</b>		0,0	0,0 %																
<b>B. TAXONOMI-ICKE-KVALIFICERADE AKTIVITETER</b>																			
<b>CapEx från icke kvalificerade aktiviteter enligt Taxonomin</b>		46,4	100,0 %																
<b>Totalt (A+B)</b>		46,4	100,0 %																



# EU-taxonomi

Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomi-kraven – upplysningar som omfattar år 2024.

	Andel av OpEx / Total OpEx	
	Taxonomi-kvalificerade per mål	Taxonomi-överensstämmande per mål
CCM	0,0 %	0,0 %
CCA	0,0 %	0,0 %
WTR	0,0 %	0,0 %
CE	0,3 %	0,0 %
PPC	0,0 %	0,0 %
BIO	0,0 %	0,0 %

Här är en översikt över de olika förkortningarna och deras motsvarande mål:

**CCM:** Klimatförändringsmål (Climate Change Mitigation)

**CCA:** Klimatanpassningsmål (Climate Change Adaptation)

**WTR:** Vatten- och marina resursmål (Water and Marine Resources)

**CE:** Cirkulär ekonomi (Circular Economy)

**PPC:** Förebyggande och kontroll av föroreningar (Pollution Prevention and Control)

**BIO:** Biologisk mångfald och ekosystem (Biodiversity and ecosystems)

Dessa koder hjälper till att tydligt identifiera vilket mål varje ekonomisk aktivitet bidrar till enligt EU:s taxonomiförordning.

Ekonomiska aktiviteter (1)	Kod (2)	Total OpEx (3)	Del av OpEx (4)	Väsentliga påverkanskriterier						Icke väsentliga påverkanskriterier						Taxonomi-anpassning del av total OpEx, år N (18)	Kategori (möjliggörande åtgärd) (20)	Kategori (övergångsaktivitet) (21)		
				Klimatförändringsåtgärder (5)	Klimatanpassning (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Klimatförändringsåtgärder (11)	Klimatanpassning (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)				Minsta skyddsåtgärder (17)	
		Mkr	%	%	%	%	%	%	%	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T	
<b>A. TAXONOMI-KVALIFICERADE AKTIVITETER</b>				0,3 %																
<b>A.1. Miljömässiga hållbara aktiviteter (Taxonomi-överensstämmande)</b>																				
			0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %								0,0 %			
			0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %								0,0 %			
			0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %								0,0 %			
<b>OpEx från Miljömässiga hållbara aktiviteter (Taxonomi-överensstämmande) (A.1)</b>				0,0	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
<b>A.2 Taxonomi-kvalificerade, men icke miljömässiga hållbara aktiviteter (icke Taxonomi-överensstämmande aktiviteter)</b>																				
<b>Repair refurbish and remanufacturing</b>	CE 5.1	0,7	0,3 %																	
<b>Sale of second-hand goods</b>	CE 5.4	0,1	0,0 %																	
		0,0	0,0 %																	
<b>OpEx från Taxonomi-kvalificerade, men icke miljömässiga hållbara aktiviteter (icke Taxonomi-överensstämmande aktiviteter) (A.2)</b>				0,8	0,3 %															
<b>Total (A.1+A.2)</b>				0,8	0,3 %															
<b>B. TAXONOMI-ICKE-KVALIFICERADE AKTIVITETER</b>																				
<b>CapEx från icke kvalificerade aktiviteter enligt Taxonomin</b>				252,2	99,7 %															
<b>Totalt (A+B)</b>				253,0	100,0 %															

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och den verkställande direktören i BICO Group AB (publ), organisationsnummer 559050-5052, avlämnar härmed årsredovisningen koncernredovisningen för perioden från den 1 januari till den 31 december 2024. Alla siffror i denna rapport refererar till kvarvarande verksamheter om inget annat anges. Ginolis har klassificerats som avvecklad verksamhet från fjärde kvartalet 2023 och Nanoscribe från fjärde kvartalet 2024 med retroaktiv effekt.

## Verksamhet

BICO (tidigare CELLINK) grundades 2016 och är en leverantör av life science-lösningar och laboratorieautomation som möjliggör effektiv utveckling av nya behandlingar med mer specificitet och mindre behov av djurförsök. Bolaget har fokus på att utveckla lösningar genom våra tre affärsområden: Lab Automation, Life Science Solutions och Bioprinting. BICOs affärsmodell innebär att tillverka produkter inom hårdvara, laboratorieautomatisering, mjukvarulösningar och produkter för att automatisera och öka effektiviteten och effekten i arbetsflöden. BICO har även ett eftermarknadserbjudande som består av reagenser, tjänster som inkluderar programvarutjänster och förbrukningsvaror såsom biobläck, cellodlingsplattor och vävnadsmodeller.

## Koncernen och moderbolaget

Moderbolaget BICO Group AB (tidigare CELLINK AB), organisationsnummer 559050-5052, är ett börsnoterat aktiebolag med säte i Göteborg, Sverige. Koncernen utgörs av moderbolaget och ett antal dotterbolag. Moderbolaget äger och förvaltar dotterbolag.

## Viktiga händelser under räkenskapsåret

- Den 25 januari utsågs Catharina Nordlund till Chief HR Officer. Rollen stärker koncernledningen ytterligare och kommer ansvara för att utforma och implementera

BICOs globala HR-strategi med syfte att bygga en högpresterande och medarbetarorienterad företagskultur. Catharina Nordlund tillträdde sin befattning i april 2024.

- Den 15 mars beslutade sig BICOs grundare Erik Gatenholm och Hector Martinez att efter diskussioner med styrelsen lämna BICO efter åtta år. Flera saker bidragit till diskussionen, bland annat den externa visseblåsartredningen där bolagets aggressiva säljkultur under åren 2017-2021 belystes. Rapporten har inte kunnat visa att någon brottslighet förekommit och föranledde inte heller några ytterligare redovisningsåtgärder.
- Den 18 april utsågs Anders Fogelberg till Chief Commercial Officer. Commercial excellence har definierats som en av BICOs främsta strategiska prioriteringar och denna roll är essentiell för att sätta och driva strategin mot målet dvs. att växa affären, förbättra kommersialisering av portföljen samt hitta ytterligare möjligheter till samarbeten och partnerskap. Anders Fogelberg tillträdde sin befattning i juni 2024.
- Den 6 maj kommunicerades förändrad metod för nedskrivning av goodwill. Detta resulterade i en retroaktiv nedskrivning av goodwill och övriga immateriella tillgångar med en ackumulerad ej kassaflödespåverkande effekt på EBIT under 2022 och 2023. Nedskrivningen är en följd av de diskussioner som förts med Nämnden för svensk redovisningstillsyn avseende nedskrivningsprövningar av goodwill som BICO gjort under 2022 och 2023. Nämnden förordade att BICO skulle tillämpa en femårig prognosperiod istället för en tioårig prognosperiod. Den valda perioden, som har granskats och godkänts, användes för att återspegla värdet på verksamheten givet dess tillväxtutsikter. BICO beslutade därför att ändra metod för nedskrivningsprövning av goodwill.
- Den 10 juli utsågs Andreas Joersjö till chefsjurist. Rollen kommer ha fokus på att fortsätta utveckla den legala avdelningen där det legala teamet kommer värna affärsmannaskap, bolagsstyrning och regelefterlevnad. Andreas Joersjö tillträdde sin roll i oktober 2024.

- Den 17 september lanserades BICOs uppdaterade strategi, BICO 2.0, på bolagets kapitalmarknadsdag. BICO presenterade ny vision och mission samt en ny affärsområdesstruktur som även utgör våra rapporteringssegment från och med Q3 2024. Organisationsförändringen kommer att möjliggöra ytterligare kommersiella och operativa synergier i koncernen och ökar även visibiliteten för vår verksamhet, intäktsströmmar och marginalprofil.
- Den 21 november ingick BICO avtal att avyttra Nanoscribe. Bakgrunden till avyttringen är i linje med den uppdaterade strategin där Nanoscribe bedömts vara icke-kärnverksamhet, beroende på bolagets huvudsakliga affär utanför life science. Nanoscribe avyttrades till Lab 14 GmbH till ett aktievärde om EUR 26m (294 Mkr) och transaktionen slutfördes den 28 november 2024. Nettoliquid som kvarstår efter transaktionskostnader kommer användas för att minska långfristiga skulder.
- Den 22 november återköptes konvertibla skuldebrev. BICO återköpte konvertibla skuldebrev, för att reducera skuld, till ett totalt nominellt belopp om 118 Mkr, till ett pris om 84 procent av det nominella beloppet. Syftet med återköpet var att optimera BICOs kapitalstruktur och möjliggjordes av bolagets starka likviditetsposition.
- Den 25 november kommunicerades ytterligare anpassning och lansering av stärkt kommersiell agenda i CELLINK. En plan lanserades för långsiktig stabilitet och lönsamhet. Detta innebär en stärkt kommersiell agenda och ytterligare anpassningar av verksamheten för att uppnå en hållbar kostnadsstruktur. Vidtagna åtgärder kommer att resultera i en stabil bas att växa ifrån som lägger grunden för hållbar lönsam tillväxt

## Finansiella kommentarer

### Omsättnings- och resultatutveckling

Nettoomsättningen under året uppgick till 1 946,3 Mkr (2 010,4), en minskning med -3,2 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Den organiska tillväxten under

perioden uppgick till -2,8 procent (0,9).

Bioprinting redovisade en organisk tillväxt om -11,9 procent (-8,7). Life Science Solutions redovisade en organisk tillväxt om -6,9 procent (-7,7). Lab Automation redovisade en organisk tillväxt om 13,6 procent (39,2).

Service och förbrukningsvaror stod för 29,3 procent (30,7) av periodens nettoomsättning. För mer information om nettoomsättningens fördelning, se not 5.

## Resultat

Bruttoresultatet under året uppgick till 1 007,3 Mkr (993,3) vilket innebar en bruttomarginal om 51,8 procent (49,4). Bruttomarginalen påverkades positivt av kostnadsreduktioner, produktmix och extraordinär nedskrivning föregående år. EBITDA för året uppgick till 155,7 Mkr (310,7), motsvarande en EBITDA-marginal om 8,0 procent (15,5). EBITDA påverkades positivt av den förbättrade bruttomarginalen tillsammans med kostnadskontroll, medan föregående år påverkades positivt av poster såsom omvärdering av villkorade köpeskillningar och realisationsresultat för sale-and-lease-back i Berlin.

Jämförelsestörande poster Mkr	jan-dec 2024	jan-dec 2023
<b>EBITDA</b>	<b>155,7</b>	<b>310,7</b>
Omvärdering av villkorade köpeskillningar	-4,2	-169,9
Kostnader/intäkter kopplade till optionsprogram	6,0	-6,6
Extraordinära lagernedskrivningar	16,2	26,9
Omstruktureringskostnader relaterade till personalförändringar	15,9	27,0
Extraordinära statliga stöd	5,4	-12,4
Realisationsresultat för sale-and-lease-back i Berlin	-	-10,7

Förvärvsrelaterade kostnader och bonusar	1,7	5,8
<b>Justerad EBITDA</b>	<b>196,7</b>	<b>170,7</b>

Justerad EBITDA för året uppgick till 196,7 Mkr (170,7), motsvarande en justerad EBITDA-marginal om 10,1 procent (8,5). Poster i justerad EBITDA för perioden framgår av tabellen ovan. Rörelseresultatet för året uppgick till -289,1 Mkr (-566,7), vilket motsvarar en rörelsemarginal om -14,9 procent (-28,2). Rörelseresultatet i perioden påverkades negativt av nedskrivning av immateriella tillgångar i Cellink om -85,2 Mkr främst relaterat till ett nedlagt F&U projekt, medan rörelseresultatet föregående år påverkades negativt av nedskrivning av materiella tillgångar om -65,7 Mkr samt nedskrivning av goodwill om -381,5 Mkr.

Övriga rörelseintäkter under perioden uppgick till 49,6 Mkr (219,5). Övriga rörelseintäkter rörde främst erhållna bidrag och omvärdering av tilläggsköpeskillning.

Finansiella poster påverkades av nettopositiva valutaeffekter, främst relaterade till realiserade valutakursförändringar på ej valutasäkrade koncerninterna lån i moderbolaget, om 292,6 Mkr (-144,2) under perioden. Finansiella poster belastades även av kostnader relaterade till konvertibla skuldebrev om totalt -83,2 Mkr (-82,2) under året, se ytterligare information i not 11 och 20. Under fjärde kvartalet återköptes konvertibla skuldebrev till ett nominellt belopp om 118,0 Mkr, vilket resulterade i en finansiell intäkt om 13,1 Mkr (0,0).

Periodens nettoresultat från kvarvarande verksamheter uppgick till -93,7 Mkr (-788,7) under perioden, vilket motsvarar ett resultat per aktie från kvarvarande verksamheter efter utspädning om -1,28 kr (-11,16).

## Balansräkning

BICOs balansslutning minskade till 5 483,2 Mkr (6 059,8) under räkenskapsåret. Minskningen hänför sig till nedskrivning av kapitaliserad utveckling i CELLINK, men också lägre lager, kontraktstillgångar och kundfordringar till följd av förbättrad rörelsekapitalhantering. Det positiva kassaflödet från löpande verksamheten under året har använts för att betala villkorade köpeskillningar samt att återköpa konvertibla skuldebrev. Slutligen har leasingsskulder och nyttjanderättstillgångar

minskat, då inga nya väsentliga hyreskontrakt har ingåtts under året.

Vid periodens utgång uppgick koncernens likvida medel till 946,3 Mkr (861,0). Koncernens externa finansiering bestod av räntebärande skulder om 1 343,9 Mkr (1 422,2), varav 1 332,3 Mkr (1 404,4) avser konvertibla skuldebrev, netto efter transaktionskostnader. Utöver det har koncernen leasingsskulder om totalt 419,7 Mkr (536,0).

Redovisade villkorade köpeskillningar som ska betalas uppgår till 0,0 Mkr (48,7), varav 0,0 Mkr (48,7) förfaller inom tolv månader. Se not 21 och 24 för ytterligare information om villkorade köpeskillningar.

## Kassaflöde, investeringar och likviditet

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 158,4 Mkr (178,4) under perioden, varav 48,6 Mkr (183,7) bestod av förändringar i rörelsekapital.

Kassaflödet från förändringar i varulagret uppgick till 92,2 Mkr (7,2). Åtgärder vidtas kontinuerligt för att adressera lagernivåer. Kassaflödet från förändringar i rörelsefordringar uppgick till 124,1 Mkr (110,4), och påverkades positivt av den första delbetalningen av det stora automationsprojektet i Biosero som BICO annonserade i december 2023.

Kassaflödet från förändringar i rörelseskulder uppgick till -167,7 Mkr (66,1), och påverkades negativt av avtalskulder som konverterats till intäkter och en väsentlig minskning av leverantörsskulder.

Periodens kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till 128,0 Mkr (-129,7), varav -35,2 Mkr (-82,4) avsåg den kontanta köpeskillningen för gjorda förvärv samt villkorade köpeskillningar som erlagts under perioden. Under perioden betalades villkorad köpeskillning till de förra ägarna av Visikol och Advanced Biomatrix. Avyttringen av Nanoscribe påverkade kassaflödet från investeringsverksamheten med netto 250,5 Mkr (0,0).

Koncernen investerade -41,6 Mkr (-119,8) i immateriella anläggningstillgångar, främst hänförligt till utvecklingen av nya produkter. Flertalet utvecklingsprojekt har färdigställts i Q3 och Q4 2023 med en reduktion av kapitaliserade utvecklingskostnader som följd. Under 2024 har en fullständig över-

syn av alla FoU-projekt och produktportföljen slutförts.

Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till -41,5 Mkr (76,4). Investeringar har minskat som ett resultat av färdigställandet av byggnaderna i Uleåborg och Berlin, dock påverkades föregående år även positivt av sale-and-lease-back i Berlin med 243,6 Mkr.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under perioden till -200,7 Mkr (-101,9) och bestod främst av amortering av leasingskulder uppgående till -98,7 Mkr (-100,9), återköp av konvertibla skuldebrev om -98,7 Mkr (0,0) samt en nettominskning av externa lån med -7,1 Mkr (-11,3).

Periodens totala kassaflöde uppgick till 85,7 Mkr (-53,3).

Vid periodens utgång uppgick koncernens likvida medel till 946,3 Mkr (861,0).

## Hållbarhet

BICOs hållbarhetsarbete syftar till att stärka bolagets långsiktiga konkurrenskraft och tillväxt samt främja alla aspekter av vårt samhälle. Att detta arbete bedrivs på ett ansvarsfullt sätt är avgörande för BICOs affärsmässiga framgång, lönsamhet och aktieägarvärde. De viktigaste hållbarhetsaspekterna har fastställts av styrelsen och ledningen baserat på väsentlighet och risk och utgörs av:

- Att utveckla, rekrytera och behålla kompetenta medarbetare
- Etiska samarbeten och hållbara leverantörsrelationer
- Efterlevnad av GHG protokollet och anpassning till Parisavtalets 1,5-gradersmål

BICOs hållbarhetsredovisning har upprättats separat från förvaltningsberättelsen och framgår av sidorna 34-49.

## Risk och riskhantering

BICOs koncernledning identifierar löpande tänkbara händelser som skulle kunna påverka företagens verksamhet. Detta presenteras generellt kvartalsvis för styrelsen och baseras på uppdaterade risköversyner som genomförts av koncernledningen. Dessutom utvärderas riskerna i samband med arbetet med årsredovisningen. Risköversynen består av en utvärdering

av de mest relevanta riskerna och riskreducerande åtgärder genomförs årligen. Den årliga översynen 2024 bestod av att riskutvärderingar uppdaterades, riskägare finjusterades och fler hållbarhetsrelaterade risker lades till.

Dessa händelser har utvärderats och reducerats till en nettolista med de mest relevanta riskerna. Riskerna har bedömts som låg, måttlig och hög. De har även bedömts efter fokus jämfört med föregående år, dvs. 2024 jämfört med 2023, som: lägre, oförändrat eller högre. I syfte att hantera och motverka de identifierade riskerna har ett antal riskbegränsande åtgärder fastställts. En utvärdering av de mest relevanta riskerna och riskbegränsande åtgärderna genomförs årligen. De mest betydande riskerna presenteras nedan.

### Riskområden

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad mot olika slags risker. Dessa risker kan i princip delas in i tre olika kategorier: externa och marknadsrelaterade risker, operativa risker och finansiella risker.

## Externa och marknadsrelaterade risker

### Geopolitiska risker och andra externa händelser



#### Riskbeskrivning

BICO är exponerat mot externa händelser såsom geopolitiska risker, naturkatastrofer, terrorism, global ekonomisk nedgång och pandemier vilka kan ha en negativ påverkan på vår verksamhet. Externa faktorer såsom geopolitiska spänningar och möjliga förknippade sanktioner är risker som kan leda till införande eller upptrappning av handelskontroller, tullar, skatter eller andra begränsningar till marknader som kan påverka BICOs förmåga att expandera på marknader som har betydande behov av koncernens produkter och lösningar.

#### Riskbegränsning

Under året hade kriget i Ukraina en begränsad direkt effekt i form av minskad försäljning, men fortsatte att ha en stor indirekt effekt i form av utmaningar i leveranskedjan, vilket bland annat resulterade i ökat fokus på lagernivåer för att minska riskerna i leveranskedjan. Koncernledningen har det övergripande ansvaret för att övervaka och minska de geopolitiska riskerna för koncernen och dess dotterbolag. BICO

följer noga utvecklingen av eventuella tullar eller förändringar i tilldelningen av statligt finansierade program i USA för att kunna mildra eventuella effekter.

### Juridiska och regulatoriska risker



#### Riskbeskrivning

BICOs marknad påverkas av lagar och regler i många länder. Juridiska eller politiska beslut kan påverka BICOs förmåga att driva eller utveckla sin verksamhet. Underlåtenhet att följa lagar kan leda till att BICO utreds av statliga organ och myndigheter. Vidare kan kvalitetsproblem leda till civilrättsliga förfaranden. Statliga utredningar, tvister och andra rättsliga förfaranden kan, oavsett utfall, bli kostsamma, ta managementkapacitet eller skada vårt anseende och efterfrågan på våra produkter.

#### Riskbegränsning

BICO bevakar kontinuerligt utvecklingen av relevant lagstiftning och regelverk och hanterar eventuella rättsliga anspråk och tvister som kan uppstå med hjälp av interna resurser samt anlitar externa juridiska rådgivare och ombud där så är lämpligt. För att skydda koncernen från de finansiella effekterna av eventuella krav har BICO ett koncernövergripande försäkringsprogram som omfattar den globala verksamheten, inklusive försäkringsskydd för allmänna och affärsrelaterade skadeståndskrav. De försäkringsbara riskerna täcks av adekvata begränsningar baserade på aktuella riskexponeringsnivåer. Försäkringsavtal har ingåtts med försäkringsbolag med hög kreditvärdighet och en dokumenterad förmåga att tillhandahålla skadereglering.

### Marknad och konkurrens



#### Riskbeskrivning

Konjunktursvängningar, exempelvis lågkonjunkturer, kan göra att kunderna skär ned på sina investeringar och därmed påverkar efterfrågan för BICOs produkter negativt. BICO driver sin verksamhet inom konkurrensutsatta områden. Nya produkter och förbättrade metoder lanseras ständigt, och den framtida utvecklingen på marknaden kan påverka BICOs konkurrenskraft. Tekniska framsteg sker för närvarande snabbt,

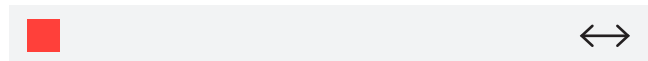
vilket påverkar konkurrensen på marknaden. BICO är föremål för risker som rör produktkvalitet från ett kundperspektiv, och om BICOs produkter inte uppfyller kundernas förväntningar kan detta leda till en högre risk för att kunderna väljer alternativa leverantörer.

#### Riskbegränsning

Produktportföljhantering och kundfokus är avgörande för BICO, för att kunna fatta kommersiella beslut med kundernas behov i fokus. BICO investerar kontinuerligt i forskning och utveckling samt produktutveckling för att säkerställa att koncernen kan erbjuda konkurrenskraftiga produkter till marknaden.

## Operativa risker

### Medarbetare



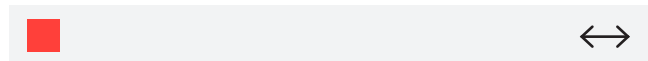
#### Riskbeskrivning

Att kunna attrahera och behålla högutbildade och kvalificerade medarbetare och högre chefer är viktigt för BICOs nuvarande och framtida verksamhet och affärsplan. Oförmåga att attrahera medarbetare kan påverka successionsplaneringen för kritiska positioner, genomförandet av BICOs strategiska mål och i slutändan resultera i en negativ påverkan på vår affärsverksamhet.

#### Riskbegränsning

Koncernen arbetar aktivt med en process för prestationsledning som inkluderar individuella utvecklingsplaner. Dessutom fokuserar aktiviteterna på riktade rekryteringar, utveckling av företagskulturen, strategier för att behålla medarbetare och talent management.

### Värdekedjan



#### Riskbeskrivning

Med avseende på värdekedjan skiljer sig utmaningarna och riskerna åt för de olika dotterbolagen. Dock gäller vissa av riskerna för samtliga exempelvis avseende kontroll och säkerhet. Koncernen påverkas av inflationen, exempelvis ökade kostna-

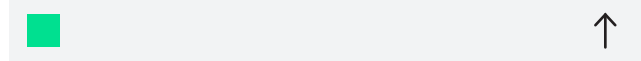
der för råvaror och priset på handelsvaror. Koncernen ställs inför risker som rör kontrollen av värdekedjan med avseende på efterlevnaden av uppförandekoden och mer specifika risker som rör mänskliga rättigheter och anti-korruption. Dessutom löper koncernen risk när det gäller att säkerställa att leverantörerna stödjer och uppfyller koncernen kvalitets- och säkerhetsstandarder. Då kvalitet, säkerhet och etiska affärsmetoder tillhör koncernens grundvalar bedöms denna risk vara betydande för verksamheten framöver. Externa parter har betydande påverkan på denna risk och koncernbolagen beaktas därför vid arbetet med att säkerställa en effektiv produktionsprocess.

#### Riskbegränsning

De operativa bolagen (OpCo) inom BICO-koncernen har åtagit sig att tillhandahålla säkra produkter till våra kunder och att säkerställa att produkternas kvalitet uppfyller kundernas förväntningar. Efterlevnad av säkerhetsföreskrifter demonstreras genom CE-märkning av produkterna och i förekommande fall UL-certifiering, och det säkerställs att relevanta förordningar, direktiv och riktlinjer följs, som till exempel men inte begränsat till REACH och ROHS. Förmågan att uppfylla kundernas förväntningar på kvalitet säkerställs generellt genom att följa principerna i ISO 9001, vilket kan vara antingen formaliserat genom certifiering eller mindre formaliserat genom att frivilligt följa principerna i ett kvalitetsledningssystem.

Kvalitet och riskreducering säkerställs genom hela leveranskedjan genom att följa principerna för Supplier Quality Management (SQM), ett riskbaserat tillvägagångssätt där strängare krav kommer att krävas för mer kritiska leverantörer, t.ex. genom att följa en erkänd standard för kvalitets- och miljöarbete som ISO 9001 och ISO 14001.

### Miljö



#### Riskbeskrivning

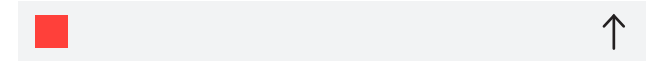
De främsta miljömässiga riskerna inom koncernen är relaterade till utsläpp i Scope 3, såsom transporter, affärsresor, inköpta varor och avfall. Dessutom utgör cirkulära affärsmodeller med nya eller förändrade krav, såsom minskad användning av

engångsprodukter eller strategier för att hyra istället för att köpa, från intressenter eller lagstiftare och som är relaterade till BICOs verksamhet eller produkter en framtida risk. Förorening av luft, vatten och mark, påverkan på vatten och marina resurser samt biologisk mångfald och ekosystem är mycket begränsad inom BICOs verksamhet och värdekedjor och har ingen väsentlig påverkan.

#### Riskbegränsning

BICO har utökat antalet datapunkter som täcker in utsläpp i Scope 3 och stödjer EUs standarder för hållbarhetsredovisning (ESRS). Datakvaliteten förbättras kontinuerligt i det onlineverktyg för rapportering som används av BICOs koncernbolag. Dessutom arbetar BICO med att erbjuda möjligheter att återanvända instrument.

### IT och IT-säkerhet



#### Riskbeskrivning

En informationssäkerhetsrisk handlar om hur sannolikt det är att ett informationssäkerhetsinträffar och vilken affärs-mässig effekt ett sådant hot kan få. På så vis fastställs den informationssäkerhetsrisknivå som är förknippad med ett hot och den sårbarhet som gör det möjligt för hotet att realiseras.

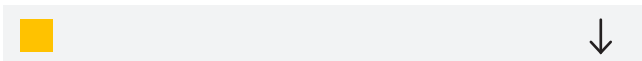
#### Riskbegränsning

På BICO har vi dokumenterat och implementerat en formell global metod för riskhantering. Koncernledningen har antagit en informationssäkerhetspolicy och en metod för hantering av informationsrelaterade risker som är tillämplas inom alla bolag inom koncernen. Informationssäkerhetspolicyen definierar styrningen på strategisk nivå för hantering av informations-säkerhet inom BICO, det vill säga mål, räckvidd och ansvar för informationssäkerhet, baserat på ett ledningssystem för informationssäkerhet enligt ISO 27001, en internationell standard som fastställer en bästa praxis för ledningssystem för informationssäkerhet.

Eftersom inte alla hot kan hanteras med tekniska kontroller har koncernen antagit och implementerat en global IT-säkerhetspolicy och obligatoriska årliga cybersäkerhetsutbildning-

ar för medarbetarna för att skapa motståndskraft mot de vanligaste hoten som riktar sig till medarbetarna, det vill säga nätfiske, ransomware, social manipulering och avlyssning.

### Immateriella rättigheter



#### Riskbeskrivning

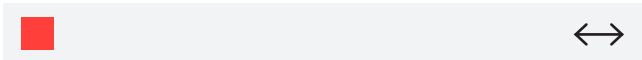
BICO är beroende av immaterialrättsligt skydd för att kunna bedriva utveckling, marknadsföring och försäljning utan hämmande konkurrens. Om skyddet av de immateriella rättigheter, företagshemligheter och andra immateriella tillgångar som koncernen är beroende av visar sig vara otillräckligt kommer koncernens möjligheter att kommersialisera sina produkter, och kanske även dess förmåga att uppnå lönsamhet i verksamheten, att påverkas negativt. Om koncernen skulle bli av med immateriella rättigheter eller andra immateriella tillgångar eller på annat sätt inte kan upprätthålla ett tillräckligt skydd för sådana tillgångar skulle detta få stor negativ inverkan på koncernens verksamhet och finansiella ställning, och det skulle kunna leda till en nedskrivning av redovisade immateriella anläggningstillgångar. Omvänt gäller att BICO är beroende av att nyutvecklad eller förvärvad teknik är fri från utövningshinder och att BICO inte begår intrång i tredje parts rättigheter, vilket annars kan leda till kostsamma juridiska processer och skadestånd.

#### Riskbegränsning

BICO arbetar aktivt tillsammans med experter på området med att skaffa immaterialrättsligt skydd för sina produkter och med att övervaka den befintliga portföljen med immateriella rättigheter. Vid intrång av tredje part vidtar BICO åtgärder för att stoppa intrånget, exempelvis genom att begära att det agerande som utgör intrånget ska upphöra. BICO vidtar även löpande granskningar av utövningshinder under utvecklingsfasen av nya produkter eller i samband med förvärv för att förvissa sig om att koncernen har rätt att bedriva verksamheten på marknaden och att nya produkter inte innebär intrång i tredje parts rättigheter.

## Finansiella risker

### Finansiella risker



#### Riskbeskrivning

En mer ingående beskrivning av koncernens finansiella risker återfinns i not 2. BICOs verksamhet är exponerad för olika typer av finansiella risker som kan påverka bolagets resultat och kassaflöde. Främst till följd av förändringar i valutakurser men även kredit- och motpartsrisker och likviditet och refinansieringsrisk samt ränterisker i viss mån.

#### Riskbegränsning

Koncernens finansiella risker hanteras i enlighet med koncernens finanspolicy. VD är ansvarig för att bedriva verksamheten i enlighet med det mandat styrelsen har satt upp, och rapporterar efterföljandet av policyer och eventuella risker tillsammans med CFO.

CFO är ansvarig för den finansiella rapporteringen i bolaget och för att efterfölja de mandat styrelsen har givit VD och ledande befattningshavare i förhållande till risk och rapportering. CFO deltar i revisionsutskottets möten och är ansvarig för att följa upp och rapportera om bolagets internkontroll och finansiella risker till revisionsutskottet och styrelsen. Koncernens finansiella risker bevakas och rapporteras av CFO direkt till styrelse, revisionsutskott samt VD.

## Aktien

Per den 31 december 2024 uppgick aktiekapitalet i BICO Group AB (publ) till 1 764 372 SEK (1 762 372), fördelat på 70 574 895 aktier (70 494 895). Under räkenskapsåret handlades aktierna på NASDAQ Mid Cap. Bolaget har två aktieslag, 1 500 000 A-aktier och 69 074 895 B-aktier, med 10 respektive 1 röst per aktie men samma kapitalandel per aktie. Det föreligger inga begränsningar i aktiernas överlåtbarhet eller rösträtt på grund av bestämmelse i lag eller bolagsordning.

#### Ägande

Den 31 december 2024 var bolagets fem största ägare (i kapital) som följer: Erik Gatenholm, 13,63 procent; Sartorius Lab Holding GmbH, 10,09 procent; Handelsbanken Fonder, 9,38 procent, Héctor Martínez, 8,95 procent och Fjärde AP-fonden 6,28 procent.

#### Aktierelaterade incitamentsprogram

BICO Group AB hade fyra utestående aktiereglerade optionsprogram under 2024. Se not 6 för villkor detaljerad information.

## Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Vid årsstämman den 20 maj 2024 beslutades att införa riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Dessa riktlinjer omfattar verkställande direktören och andra personer som under riktlinjernas giltighetstid ingår i BICOs koncernledning och styrelseledamöter, i den mån styrelseledamöter erhåller arvode utöver vad som har beslutats av bolagsstämman. Vidare kommer BICO i princip att tillämpa dessa riktlinjer i fråga om ersättning till personer med ledande befattningar i BICOs operativa bolag.

Dessa riktlinjer är framåtblickande, det vill säga de är tillämpliga på överenskommen ersättning, och ändringar av ersättningar som redan överenskommit, efter antagande av riktlinjerna av årsstämman 2024. Dessa riktlinjer gäller inte för någon ersättning som beslutats eller godkänts av bolagsstämman. För anställningar som regleras av andra regler än svenska kan pensionsförmåner och andra förmåner vederbörligen anpassas för att följa tvingande regler eller etablerad lokal praxis, med beaktande, i möjligaste mån, det övergripande syftet med dessa riktlinjer.

En förutsättning för en framgångsrik implementering av BICOs affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, är att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. Grundprincipen är att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga på varje marknad där BICO verkar, så att kompetenta och skickliga medarbetare kan attraheras, motiveras och behållas. Individuella ersättningsnivåer baseras på erfarenhet, kompetens, ansvar och prestation samt det land inom vilket den ledande befattningshavaren har sin anställning. Dessa riktlinjer bidrar till bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet på det sätt som framgår nedan i fråga om kriterier för rörlig ersättning samt bidrar till bolagets möjlighet att långsiktigt knyta kvalificerade medarbetare till verksamheten.

#### Ersättning

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig och kan bestå av följande komponenter: fast kontant grundlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Därutöver kan bolagsstämman

– oavsett dessa riktlinjer – besluta om bland annat aktie- eller aktiekursrelaterad ersättning.

Den fasta ersättningen innebärande kontant grundlön ska fastställas med hänsyn till den ledande befattningshavarens individuella ansvarsområde, befogenhet, kompetens, erfarenhet och prestation. Den fasta kontanta grundlönen ska ses över årligen.

Uppfyllelsen av kriterier för tilldelning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas över en period av ett år. Den rörliga kontanta ersättningen för verkställande direktören får inte uppgå till mer än 100 % och för övriga medlemmar i ledningsgruppen 50 % av den totala fasta årliga kontanta grundlönen. Ett belopp motsvarande 25 % av den rörliga kontantersättningen, som den ledande befattningshavaren erhåller, före avdrag för inkomstskatt (dvs. bruttobeloppet) ska användas för att förvärva aktier i BICO. De aktier som förvärvas ska, med vissa sedvanliga undantag, behållas i minst tre år. Syftet med att reservera en del av den rörliga lönen för förvärv av aktier i BICO är att öka de ledande befattningshavarnas långsiktiga engagemang i bolaget och därigenom gynna dess strategi och långsiktiga värdeskapande. Rörlig ersättning ska inte utdelas och kan återkrävas om en ledande befattningshavare har agerat i strid med BICOs policyer, instruktioner och riktlinjer och/eller företagets uppförandekod. Bolaget har vidare rätt att återkräva utbetald rörlig ersättning, om den har beräknats eller utbetalats på felaktiga grunder.

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella och vara individualiserade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska utformas så att de bidrar till företagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att till exempel vara tydligt kopplade till affärsstrategin. I vilken utsträckning kriterierna för tilldelning av rörlig kontantersättning är uppfyllda ska utvärderas/bestämmas när mätperioden har avslutats. Ersättningsutskottet ansvarar för utvärderingen i den mån det avser rörlig ersättning till den verkställande direktören. Den verkställande direktören ansvarar för utvärderingen av rörlig kontant ersättning till övriga ledande befattningshavare. För finansiella mål ska utvärderingen baseras på den senaste finansiella information som offentliggjorts av företaget.

Ytterligare rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen baserat på förslag från ersättningsutskottet.

#### **Incitamentsprogram**

Årsstämman beslutar om aktierelaterade eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Före årsstämman ska styrelsen beakta huruvida ett sådant långsiktigt incitamentsprogram för bolagets ledande befattningshavare ska föreslås. Incitamentsprogrammen ska bidra till den långsiktiga värdetillväxten och innebära att bolagen, deltagarna och aktieägarna får ett gemensamt intresse av aktiens positiva värdeutveckling.

#### **Pension och andra förmåner**

Pensionsförmåner ska för VD vara premiebestämda inkludera sjukförsäkring som ska vara premiebestämd. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 31 procent av den fasta årliga kontanta grundlönen.

För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda om inte den ledande befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande i den mån så följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på den ledande befattningshavaren. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 31 procent av den fasta årliga kontanta grundlönen.

Övriga förmåner kan omfatta livförsäkring, sjukförsäkring eller bilförmån. Sådana förmåner kan inte uppgå till mer än 5 procent av den fasta årslönen.

För ledande befattningshavare stationerade i annat land än sitt hemland får ytterligare ersättning och andra förmåner utgå i skälighets omfattning med beaktande av de särskilda omständigheter som är förknippade med sådan utlandsstationering, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så

långt möjligt ska tillgodoses. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den fasta årliga kontanta grundlönen.

#### **Uppsägningstid**

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst 12 månader. Fast kontant grundlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontanta grundlönen för 12 månader för de ledande befattningshavarna. Vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Därutöver kan ersättning för åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare ledande befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska uppgå till högst 60 procent av den fasta kontanta grundlönen vid tidpunkten för uppsägningen, om inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser, och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst 24 månader efter anställningens upphörande.

#### **Övrigt**

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I ersättningsutskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för de ledande befattningshavarna, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna. Styrelsen ska årligen upprätta en ersättningsrapport som ska framläggas vid bolagsstämman för godkännande.

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

## Övriga upplysningar

### Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten är upprättad separat från årsredovisningen och återfinns på sidorna 117-122.

### Forskning och utveckling

BICO arbetar aktivt med forskning och utveckling för att förbättra nuvarande teknik och produkter. Läs mer om BICOs forskning och utveckling på sidan 19. Under 2024 investerades 166,1 Mkr i forskning och utveckling, varav 27,9 Mkr balanserats i bolagets balansräkning.

### Framtidsutsikter

Flera marknadsrapporter, däribland McKinsey Global Institutes rapport The Bio Revolution, tyder på att den marknad koncernen verkar på kommer växa snabbt under kommande år. Utvecklingen drivs på av den ökande efterfrågan från läkemedelsbolag om bättre metoder för testning och utveckling av nya läkemedel som labbautomation. BICO ser också ett växande behov av ökad forskning inom regenerativ medicin samt grundläggande och tillämpad forskning inom akademien och olika forskningsinstitut. Bolaget fokuserar främst på att växa organiskt på denna marknad.

### Säsongeffekter

BICOs omsättning påverkas av säsongeffekter. Historiskt har koncernens omsättning och resultat ökat gradvis under kalenderåret, med en viss nedgång under semesterperioden (juli–augusti). Det första kvartalet är normalt det svagaste kvartalet och det fjärde kvartalet det starkaste.

### Utdelning

Styrelsen föreslår ingen utdelning för räkenskapsåret 2024 givet bolagets fokus på hållbar lönsam tillväxt.

### Händelser efter balansdagen

För information om händelser efter balansdagen, se not 31.

### Årsstämma

BICOs årsstämma för verksamhetsåret 2024 kommer att hållas torsdagen den 8 maj 2025. Mer information kommer att publiceras på <https://bico.com/se/investerare/>.

Information om vid årsstämman fattade beslut kommer att offentliggöras samma dag som årsstämman, förutsatt att utfallet från omröstningarna har sammanställts och inte senare än två veckor efter att årsstämman ägt rum.

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående medel, 4 337 695 283 SEK, disponeras enligt följande:

Överföres i ny räkning: 4 337 695 283 SEK.

De finansiella rapporterna godkändes och utfärdades av moderbolagets styrelse den 20 mars 2025. Vad beträffar företags resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser.



# Finansiella rapporter

- Koncernens resultaträkningar **57**
- Rapporter över totalresultat för koncernen **58**
- Koncernens balansräkningar **59**
- Koncernens kassaflöden **60**
- Koncernens förändringar i eget kapital **61**
- Moderbolagets resultaträkningar **62**
- Moderbolagets totalresultat **62**
- Moderbolagets balansräkningar **63**
- Moderbolagets kassaflöden **64**
- Moderbolagets förändringar i eget kapital **65**

Alla siffror i denna årsredovisning refererar till kvarvarande verksamheter om inget annat anges. Ginolis och Nanoscribe har klassificerats som avvecklad verksamhet med retroaktiv effekt.

## Koncernens resultaträkningar

Mkr	Not	2024	2023
Nettoomsättning	5	1 946,3	2 010,4
Kostnad sålda varor		-939,0	-1 017,2
<b>BRUTTORESULTAT</b>		<b>1 007,3</b>	<b>993,3</b>
Försäljningskostnader		-425,7	-443,7
Administrationskostnader	6, 9	-552,3	-542,5
<i>Forsknings- och utvecklingskostnader</i>	<b>13</b>	-354,3	-343,2
Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	14	-6,7	-65,7
Nedskrivning av goodwill	13	0,0	-381,5
Övriga rörelseintäkter	7	49,6	219,5
Övriga rörelsekostnader	8	-7,0	-2,9
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	<b>10</b>	<b>-289,1</b>	<b>-566,7</b>
Finansiella intäkter	11	324,4	20,4
Finansiella kostnader	11	-105,8	-250,9
<b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>		<b>-70,6</b>	<b>-797,3</b>
<i>Skatt</i>	12	-23,1	8,6
<b>Årets resultat från kvarvarande verksamheter</b>		<b>-93,7</b>	<b>-788,7</b>
<b>Avvecklade verksamheter</b>			
Årets resultat från avvecklade verksamheter	27	84,6	-385,1
<b>Årets resultat</b>		<b>-9,0</b>	<b>-1 173,8</b>
<b>HÄNFÖRLIGT TILL:</b>			
Moderbolagets aktieägare		-5,5	-1 172,7
Innehav utan bestämmande inflytande		-3,6	-1,1
Resultat per aktie före utspädning SEK	19	-0,08	-16,62
Resultat per aktie efter utspädning SEK	19	-0,08	-16,62
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter före utspädning SEK		-1,28	-11,16
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter efter utspädning SEK		-1,28	-11,16
Resultat per aktie från avvecklad verksamhet före utspädning SEK		1,20	-5,46
Resultat per aktie från avvecklad verksamhet efter utspädning SEK		1,20	-5,46

## Rapporter över totalresultat för koncernen

Mkr	Not	2024	2023
<b>Årets resultat</b>		<b>-9,0</b>	<b>-1 173,8</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat</i>			
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter kvarvarande verksamheter	18	-47,1	39,1
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter avvecklad verksamhet		-44,0	-19,6
Skatt hänförlig till komponenter som har omförts eller kan omföras till årets resultat		-	-
<b>Övrigt totalresultat för året</b>		<b>-91,0</b>	<b>19,5</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>-100,1</b>	<b>-1 154,3</b>
Årets totalresultat kvarvarande verksamheter		-140,7	-749,6
Årets totalresultat avvecklad verksamhet		40,6	-404,7
<b>Hänförligt till</b>			
Moderbolagets aktieägare		-97,2	-1 152,5
Innehav utan bestämmande inflytande		-2,9	-1,7

## Koncernens balansräkningar

Mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	13	2 996,7	3 188,2
Materiella anläggningstillgångar	14	185,7	241,7
Nyttjanderättstillgångar	25	330,2	485,7
Långfristiga placeringar	24	5,3	4,9
Långfristiga fordringar	24	43,0	40,6
Uppskjutna skattefordringar	12	68,1	57,8
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>3 628,9</b>	<b>4 018,8</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	15	270,5	427,3
Aktuella skattefordringar		19,5	22,8
Avtalstillgångar	5	52,0	92,2
Kundfordringar	16, 24	450,7	520,0
Förutbetalda kostnader	17	41,1	32,2
Övriga fordringar		35,4	53,2
Kortfristiga placeringar	2, 24	-	-
Likvida medel*	29	946,3	861,0
Tillgångar som innehas för försäljning	27	38,7	32,2
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 854,3</b>	<b>2 040,9</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>5 483,2</b>	<b>6 059,8</b>

\*Posten inkluderar spärrade medel uppgående till 348,4Mkr (56,9).

Mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	18	1,8	1,8
Övrigt tillskjutet kapital		7 591,7	7 580,5
Omräkningsreserv		253,3	345,6
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-4 861,8	-4 853,0
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>2 985,0</b>	<b>3 074,9</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		22,6	25,4
<b>Summa Eget kapital</b>		<b>3 007,6</b>	<b>3 100,3</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	2, 20	1 337,1	1 415,8
Långfristiga leasingsskulder	2, 20	332,5	440,4
Övriga avsättningar	22	32,5	27,0
Övriga långfristiga skulder	2, 21	8,4	4,8
Uppskjutna skatteskulder	12	194,1	224,5
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 904,7</b>	<b>2 112,5</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder	2, 20	6,8	6,5
Kortfristiga leasingsskulder	2, 20	87,1	95,6
Leverantörsskulder	2, 24	77,9	170,2
Avtalsskulder	5	214,0	258,6
Aktuella skatteskulder		1,5	41,0
Övriga skulder	2, 21	26,5	79,0
Upplupna kostnader	23	157,1	196,1
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>570,8</b>	<b>847,0</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>2 475,6</b>	<b>2 959,5</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>5 483,2</b>	<b>6 059,8</b>

## Koncernens kassaflöden

Mkr	Not	2024	2023
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		-70,6	-797,3
Resultat från avvecklad verksamhet	27	84,6	-385,1
Skatt från avvecklad verksamhet		-5,9	-13,4
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	29	184,6	1 241,6
Betald inkomstskatt		-83,1	-51,1
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>109,8</b>	<b>-5,3</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		92,2	7,2
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		124,1	110,4
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-167,7	66,1
<b>Förändringar av rörelsekapital</b>		<b>48,6</b>	<b>183,7</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>158,4</b>	<b>178,4</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	14	-44,1	-171,4
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	13	-41,6	-119,8
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	27	-35,2	-82,4
Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	27	250,5	-2,3
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	14	2,6	247,9
Förändring av finansiella anläggningstillgångar, netto		-4,1	-1,7
Förvärv (-)/Avyttring (+) av kortfristiga placeringar		-	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>128,0</b>	<b>-129,7</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission	18	-	5,9
Emissionskostnader		-	-0,6
Optionspremier		3,6	-
Nyupptagna lån		0,2	4,9
Amortering av lån		-105,8	-11,3
Amortering av leasingskuld	25	-98,7	-100,9
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-200,7</b>	<b>-102,0</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>85,7</b>	<b>-53,3</b>
Likvida medel vid årets början		861,0	925,2
Kursdifferens i likvida medel		-0,5	-10,9
<b>Likvida medel vid årets slut*</b>	29	<b>946,3</b>	<b>861,0</b>

\*Posten inkluderar spärrade medel uppgående till 348,4 Mkr (56,9).

## Koncernens förändringar i eget kapital

Mkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserade vinstmedel inkl, årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa
<b>Ingående eget kapital 2023-01-01</b>	<b>1,8</b>	<b>7 590,5</b>	<b>419,3</b>	<b>-1 106,5</b>	<b>27,2</b>	<b>6 932,2</b>
Justering av historiska perioder*	-	-	-93,9	-2 569,0	-	-2 662,9
<b>Ingående eget kapital 2023-01-01</b>	<b>1,8</b>	<b>7 590,5</b>	<b>325,4</b>	<b>-3 675,5</b>	<b>27,2</b>	<b>4 269,3</b>
Årets resultat	-	-	-	-1 172,7	-1,1	-1 173,8
Årets övrigt totalresultat	-	-	20,2	-	-0,7	19,5
<i>Transaktioner med ägare</i>						
Nyemission	0,0	5,9	-	-	-	5,9
Emissionskostnader, netto efter skatt	-	-0,6	-	-	-	-0,6
Aktierelaterade ersättningar	-	-20,1	-	-	-	-20,1
Övriga rörelser	-	4,8	-	-4,8	-	0,0
<b>Utgående eget kapital 2023-12-31</b>	<b>1,8</b>	<b>7 580,5</b>	<b>345,6</b>	<b>-4 853,0</b>	<b>25,4</b>	<b>3 100,3</b>
<b>Ingående eget kapital 2024-01-01</b>	<b>1,8</b>	<b>7 580,5</b>	<b>345,6</b>	<b>-4 853,0</b>	<b>25,4</b>	<b>3 100,3</b>
Årets resultat	-	-	-	-5,5	-3,6	-9,0
Årets övrigt totalresultat	-	-	-91,7	-	0,7	-91,0
<i>Transaktioner med ägare</i>						
Optionspremier	-	3,6	-	-	-	3,6
Effekt av återköpta konvertibla skuldebrev	-	1,6	-	-	-	1,6
Aktierelaterade ersättningar	-	2,1	-	-	-	2,1
Övriga rörelser	-	3,9	-0,5	-3,4	-	0,0
<b>Utgående eget kapital 2024-12-31</b>	<b>1,8</b>	<b>7 591,7</b>	<b>253,3</b>	<b>-4 861,8</b>	<b>22,6</b>	<b>3 007,6</b>

## Moderbolagets resultaträkningar

Mkr	Not	2024	2023
Nettoomsättning	5	71,6	38,4
Kostnad sålda varor		-2,0	-
Försäljningskostnader	6	-3,1	-9,1
Administrationskostnader	6,9	-165,2	-128,0
Forsknings- och utvecklingskostnader	13, 14	-1,2	-3,7
Övriga rörelseintäkter	7	5,9	173,6
Övriga rörelsekostnader	8	-0,1	-1,9
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-94,2</b>	<b>69,3</b>
<i>Finansiella poster</i>			
Resultat från andelar i koncernbolag	26	-1 308,4	-1 392,1
Finansiella intäkter	11	537,2	250,5
Finansiella kostnader	11	-96,5	-241,2
Bokslutsdispositioner		-293,9	23,9
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-1 255,7</b>	<b>-1 289,5</b>
Skatt	12	-3,0	-1,4
<b>Årets resultat</b>		<b>-1 258,7</b>	<b>-1 290,9</b>

## Moderbolagets totalresultat

Mkr	Not	2024	2023
<b>Årets resultat</b>		<b>-1 258,7</b>	<b>-1 290,9</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat		-	-
Komponenter som kommer att omklassificeras till årets resultat		-	-
<b>Årets övrigt totalresultat</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>-1 258,7</b>	<b>-1 290,9</b>

## Moderbolagets balansräkningar

Mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Patent, licenser och varumärken	13	4,2	4,7
Övriga immateriella anläggningstillgångar		2,0	2,3
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	14	1,7	2,3
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	26	2 959,6	2 603,8
Fordringar hos koncernföretag	30	1 160,9	3 205,0
Andra långfristiga värdepappersinnehav	24	5,3	4,9
Andra långfristiga fordringar	24	1,9	0,3
Uppskjuten skattefordran	12	0,4	-
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>4 135,9</b>	<b>5 823,3</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	15	-	-
Kundfordringar	16	7,6	0,1
Fordringar hos koncernföretag	30	1 148,5	872,0
Övriga fordringar		0,1	3,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	8,9	9,6
Kortfristiga placeringar	2, 24	-	-
Likvida medel*	29	738,9	673,9
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 904,1</b>	<b>1 558,7</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>6 040,0</b>	<b>7 381,9</b>

\*Posten inkluderar spärrade medel uppgående till 348,4 Mkr (47,8).

Mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	18	1,8	1,8
Fond för utvecklingsutgifter		-	-
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		7 580,1	7 573,6
Balanserat resultat		-1 983,7	-692,8
Årets resultat		-1 258,7	-1 290,9
<b>Summa eget kapital</b>		<b>4 339,5</b>	<b>5 591,8</b>
<b>Obeskattade reserver</b>			
		5,5	-
<b>Avsättningar</b>			
Övriga avsättningar	22	3,8	3,1
<b>Summa avsättningar</b>		<b>3,8</b>	<b>3,1</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	2, 20	-	-
Konvertibla skuldebrev	20	1 332,3	1 404,4
Övriga räntebärande skulder	24	-	0,6
Övriga långfristiga skulder	21	-	-
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 332,3</b>	<b>1 405,0</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	2, 20	-	-
Skulder till koncernföretag	30	280,8	281,3
Leverantörsskulder	2, 24	9,6	6,7
Skatteskuld		0,4	13,0
Övriga skulder	21	9,3	39,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	58,9	41,8
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>358,9</b>	<b>382,0</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>1 700,5</b>	<b>1 787,1</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>		<b>6 040,0</b>	<b>7 381,9</b>

## Moderbolagets kassaflöden

Mkr	Not	2024	2023
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		-961,8	-1 313,4
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	29	1 046,8	1 386,8
Betald inkomstskatt		-16,0	-0,7
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>68,9</b>	<b>72,7</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-	0,5
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-306,1	-100,7
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-49,3	163,4
<b>Förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-355,3</b>	<b>63,2</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-286,4</b>	<b>135,8</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	13	-	-4,8
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likvidpåverkan	26	-35,2	-82,4
Avyttring av dotterföretag		290,2	-
Förvärv (-)/Avyttring (+) av finansiella fordringar		-1,6	-0,1
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>253,5</b>	<b>-87,2</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission	18	-	5,9
Optionspremier		3,6	-
Betalda koncernbidrag		-185,0	-
Emissionskostnader		-	-0,6
Amortering av lån		-99,3	-4,0
Betalningar på koncerninterna räntebärande fordringar		355,9	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>75,2</b>	<b>1,3</b>
<b>Årets kassaflöde</b>			
Likvida medel vid årets början		673,9	620,0
Kursdifferens i likvida medel		22,8	4,0
<b>Likvida medel vid årets slut*</b>	29	<b>739,0</b>	<b>673,9</b>

\*Posten inkluderar spärrade medel uppgående till 348,4 Mkr (47,8).



## Moderbolagets förändringar i eget kapital

Mkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Summa Eget kapital
	Aktiekapital	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
<b>Ingående eget kapital 2023-01-01</b>	<b>1,8</b>	-	<b>7 537,2</b>	<b>7,8</b>	<b>-653,5</b>	<b>6 893,3</b>
Vinstdisposition	-	-	-	-653,5	653,5	-
Årets resultat	-	-	-	-	-1 290,9	<b>-1 290,9</b>
<i>Transaktioner med ägare</i>						
Nyemission	0,0	-	5,9	-	-	<b>5,9</b>
Fusionsresultat	-	-	-	-0,1	-	<b>-0,1</b>
Emissionskostnader, netto efter skatt	-	-	-0,6	-	-	<b>-0,6</b>
Aktierelaterade ersättningar	-	-	-15,9	-	-	<b>-15,9</b>
Övriga rörelser	-	-	47,0	-47,0	-	-
<b>Utgående eget kapital 2023-12-31</b>	<b>1,8</b>	-	<b>7 573,6</b>	<b>-692,8</b>	<b>-1 290,9</b>	<b>5 591,8</b>
<b>Ingående eget kapital 2024-01-01</b>	<b>1,8</b>	-	<b>7 573,6</b>	<b>-692,8</b>	<b>-1 290,9</b>	<b>5 591,8</b>
Vinstdisposition	-	-	-	-1 290,9	1 290,9	-
Årets resultat	-	-	-	-	-1 258,7	<b>-1 258,7</b>
<i>Transaktioner med ägare</i>						
Optionspremier	-	-	3,6	-	-	<b>3,6</b>
Effekt av återköpta konvertibla skuldebrev	-	-	1,6	-	-	<b>1,6</b>
Aktierelaterade ersättningar	-	-	1,2	-	-	<b>1,2</b>
<b>Utgående eget kapital 2024-12-31</b>	<b>1,8</b>	-	<b>7 580,1</b>	<b>-1 983,7</b>	<b>-1 258,7</b>	<b>4 339,5</b>

# Noter

- Not 1** Redovisningsprinciper **66**
- Not 2** Finansiell riskhantering **68**
- Not 3** Kritiska uppskattningar och bedömningar **70**
- Not 4** Segment **72**
- Not 5** Intäkter **74**
- Not 6** Anställda, personalkostnader och arvoden **77**
- Not 7** Övriga rörelseintäkter **80**
- Not 8** Övriga rörelsekostnader **81**
- Not 9** Ersättning till revisorer **81**
- Not 10** Kostnader fördelade på kostnadsslag och funktion **82**
- Not 11** Finansiella poster **84**
- Not 12** Skatter **85**
- Not 13** Immateriella anläggningstillgångar **87**
- Not 14** Materiella anläggningstillgångar **92**
- Not 15** Varulager **94**
- Not 16** Kundfordringar **94**
- Not 17** Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter **96**
- Not 18** Eget kapital **96**
- Not 19** Resultat per aktie **97**
- Not 20** Räntebärande skulder **98**
- Not 21** Övriga skulder **99**
- Not 22** Övriga avsättningar **99**
- Not 23** Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter **99**
- Not 24** Finansiella tillgångar och skulder **100**
- Not 25** Leasingavtal **103**
- Not 26** Andelar i koncernföretag **105**
- Not 27** Avvecklad verksamhet och tillgång som innehas för försäljning **107**
- Not 28** Ställda säkerheter och eventalförpliktelser **108**
- Not 29** Kassaflödesanalys **108**
- Not 30** Närstående **110**
- Not 31** Händelser efter balansdagen **111**
- Not 32** Förslag till resultatdisposition **111**
- Not 33** Upplysningar om moderbolaget **111**
- Not 34** Funktionsindelad resultaträkning **111**

## Not 1 Redovisningsprinciper

Denna koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), och tolkningar av gällande standards, International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) som godkänts av EU. Vidare har årsredovisningslagen och RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncernen" tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskal.

Klimatförändringarnas potentiella inverkan har beaktats vid upprättandet av koncernredovisningen, särskilt i samband med de huvudsakliga klimatrelaterade risker som BICO har identifierat. Dessa avser kraftigt ökade omkostnader och energikostnader samt eventuellt förändrad miljölagstiftning. Dessa risker kan påverka koncernens försäljning av produkter och lösningar, inklusive godstransporter. Dessutom skulle de kunna påverka koncernens användning av byggnader och de kostnader som är förknippade med dessa. För 2024 har klimatförändringarna inte bedömts ha någon betydande inverkan på koncernredovisningen eller på de uppskattningar och antaganden som gjorts vid upprättandet av koncernredovisningen.

### Klassificering

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen.

Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

### Konsolideringsprinciper

I koncernens bokslut ingår moderbolaget BICO Group AB (publ) och de dotterbolag i vilka moderbolaget har bestämmande inflytande vid årets slut. Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader samt orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

### Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna inom koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor, vilket även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till miljontal SEK (Mkr) med en decimal.

Tillgångar och skulder i utländska dotterbolag, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i utländska dotterbolag omräknas till svenska kronor till en fastställd genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utländska dotterbolag redovisas i övrigt totalresultat.

### Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta i moderbolaget upptas till den funktionella valutan med den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen, medan intäkter och kostnader i utländska dotterbolag omräknas till svenska kronor till en fastställd genomsnittskurs. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan med den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden upptas till den valutakurs som gällde vid transaktionstillfället. Valutakursförändringen redovisas sedan på samma

sätt som övrig värdeförändring avseende tillgången eller skulden.

Följande är de väsentliga valutakurser gentemot SEK som har använts i bokslutet:

Valuta	Balansdagskurs	
	2024-12-31	2023-12-31
EUR	11,4811	11,0960
USD	11,0011	10,0416

Källa: Riksbanken

## ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

### Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS

Inga standarder, ändringar och tolkningar som trätt i kraft under räkenskapsåret 2024 bedöms ha haft väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

### Kommande redovisningsprinciper

IFRS 18 – Presentation and Disclosure in Financial Reports, kommer att ersätta IAS 1 och kommer att träda i kraft för ett företags första årsredovisning enligt IFRS för perioder som börjar den 1 januari 2027 eller senare. Standarden förväntas ha vissa effekter på presentation och upplysningar i årsredovisningen.

### Funktionsindeldad rapportering

Bolaget har bytt uppställningsform för sin resultaträkning från kostnadslagsindeldad till funktionsindeldad under 2024. Förändringen har genomförts för att öka jämförbarheten i bolagets kostnadsstruktur och anpassa sig efter den vanligaste metoden på marknaden. Denna förändring har påverkat den redovisade bruttomarginalen negativt då fler kostnader (exempelvis produktionspersonal) än tidigare ingår i kostnaden för sålda varor. Nettoomsättning, EBITDA, EBIT och nettoresultatet är oförändrade.

## MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Redovisningsrådets rekommendation RFR 2 - Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår enligt nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

### Aktier och andelar

Aktier och andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde och prövning av nedskrivningsbehov sker årligen. Utdelningar redovisas i resultaträkningen.

### Aktieägartillskott

Ovillkorat aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

### Leasing

IFRS 16 tillämpas ej i moderbolaget. Leasingavgifter redovisas istället som kostnad linjärt över leasingperioden.

### Beskrivning av redovisningsprinciper

De i denna årsredovisning angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av dotterföretag.

I syfte att öka förståelsen för de redovisningsprinciper som koncernen tillämpar har BICO valt att redovisa dessa i anslutning till varje not.

## Not 2

### Finansiell riskhantering

BICOs verksamhet är exponerad för olika typer av finansiella risker som kan påverka bolagets resultat och kassaflöde till följd av framför allt förändringar i valutakurser men även kredit- och motpartsrisker och likviditets- och refinansieringsrisk samt ränterisker i viss mån.

Koncernens finansiella risker hanteras i enlighet med koncernens finanspolicy. VD är ansvarig för att bedriva verksamheten i enlighet med det mandat styrelsen har satt upp, och rapporterar efterföljandet av policyer och eventuella risker tillsammans med CFO. CFO är ansvarig för den finansiella rapporteringen i bolaget och för att efterfölja de mandat styrelsen har givit VD och ledande befattningshavare i förhållande till risk och rapportering. CFO deltar i revisionsutskottets möten och är ansvarig för att följa upp och rapportera om bolagets internkontroll och finansiella risker till revisionsutskottet och styrelsen. Koncernens finansiella risker bevakas och rapporteras av CFO direkt till styrelse, revisionsutskott samt VD.

#### Valutarisk

Valutakursförändringar påverkar koncernens resultat och eget kapital på olika sätt, antingen som transaktionsexponering eller som omräkningsexponering. Transaktionsexponering utgörs av kommersiella flöden i utländsk valuta. För koncernen uppstår detta främst som en följd av att europeiska bolag köper in majoriteten av sina varor i EUR men delvis fakturerar i USD, främst till Asien och Nordamerika. Vidare har svenska bolag kostnader i SEK emedan koncernens fakturering i SEK är begränsad. Det förekommer också transaktioner där amerikanska bolag fakturerar kunder eller har kostnader i EUR. Som en konsekvens är koncernens redovisade resultat i SEK exponerat för valutafluktuationer, främst mellan valutorna EUR, USD och SEK.

Vidare påverkas avskrivningar och nedskrivningar på förvärvade övervärden av utländska dotterbolag av en förändrad valutakurs då dessa beräknas i den utländska valutan och omräknas till SEK.

Vid omräkning av utländska dotterbolags resultat och nettotillgångar föreligger en omräkningsexponering som vid valutakursförändringar påverkar koncernens övriga totalresultat respektive eget kapital. Valutakursdifferensen, som redovisas i övrigt totalresultat, är hänförlig till förändringar i valutakurserna USD/

SEK (för amerikanska dotterbolag samt tillhörande övervärden) samt EUR/SEK (för europeiska dotterbolag samt där tillhörande övervärden).

I samband med förvärv av amerikanska dotterbolag har koncern-interna fordringar i USD uppstått i moderbolaget. På grund av en planerad reglering inom överskådlig framtid, har bedömningen gjorts att dessa ej utgör en del av nettoinvesteringen i den utländska verksamheten. Detta innebär att valutakursförändringar på fordringarna påverkar koncernens totala finansnetto och således inte bokförs i övrigt totalresultat. Dock motverkas effekten i finansnettot av en motsvarande effekt i övrigt totalresultat från dotterbolaget omräknade eget kapital varvid totalt eget kapital ej påverkas i väsentlig omfattning.

En 10 % ökning av EUR respektive USD under räkenskapsåret hade gett upphov till följande transaktionsexponeringseffekt på koncernens rörelseresultat, vilket främst beror på att rörelseresultatet i de utländska dotterbolagen fluktuerar med valutan, men också att avskrivningar och nedskrivningar på övervärden nominerade i EUR och USD hade ökat i redovisningsvalutan SEK.

Valuta	2024	2023
EUR	-29,2	-80,7
USD	28,8	5,4

Omräkningsexponering netto (i tusental) för koncernen fördelar sig på nedanstående valutor. En förändring med 10 % i respektive balansdagskurs skulle ha påverkat respektive SEK-belopp med 10%, vilket hade medfört motsvarande förändring i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Valuta	Lokal valuta 2024	Mkr 2024
EUR	71,6	822,6
USD	175,3	1 928,1

Valuta	Lokal valuta 2023	Mkr 2023
EUR	110,5	1 225,7
USD	-89,6	-900,2

Koncernens policy är att inte säkra valutakursfluktuationer från transaktions- och omräkningsexponeringen.

#### Likviditet och refinansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses risk att kostnaderna blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån ska omsättas samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Bolaget ska vara en attraktiv låntagare och ha en sådan framförhållning att bolaget kan erhålla finansiering på bra villkor.

Bolaget har i dagsläget främst extern finansiering i form av konvertibla skuldebrev med förfall 2026. För mer information om de konvertibla skuldebreven, se not 20.

I övrigt har bolaget finansierat sin tillväxt genom eget kapital som rests från bolagets aktieägare.

#### Ränterisk

Med ränterisk avses risk för att ändrade räntenivåer påverkar koncernens resultat och kassaflöde (kassaflödesrisker). Bolagets externa finansiering består idag till absoluta majoritet av konvertibla skuldebrev med nominellt belopp 1 500 Mkr och med förfall i mars 2026, varav ett nominellt belopp om 1 382 Mkr är externt utestående på balansdagen. Dessa belöper med en fast kupongränta om 2,875 %, vilket motsvarar 39,7 Mkr i kupongränta på årlig basis baserat på den nuvarande utestående balansen. Utöver det så inkluderar finansiella kostnader periodiserade avgifter och eget-kapitalkomponenten enligt effektivräntemetoden. Räntekostnaden är därmed i dagsläget till största delen förutsägbar och ränterisken kopplat till belåning anses vara låg.

Nedan sammanställning visar vilken effekt en förändring av räntesatser med en procentenhet beräknas skulle ha haft på Koncernens resultaträkning och eget kapital.

	Förändring, %	2024	2023
Marknadsränta	(+/-) 1	0,0	0,0

#### Kredit- och motpartsrisiker

Kreditrisk är risk för förluster som följer av att motparten inte kan infria sina förpliktelser enligt avtal. Risken för BICO är i huvudsak kopplad till kundfordringar och avtalstillgångar. För att kontrollera risken utvärderar bolaget löpande utestående kundfordringar och historiska kreditförluster.

Bolaget begär betalningar i förskott från nya kunder vid tvivel kring motpartens betalningsförmåga. Det existerar inte någon betydande koncentration av kreditrisk med någon enskild kund, motpart eller geografisk region för BICO. Bolaget har en bred kundportfölj där majoriteten av omsättningen härstammar från ett stort antal kunder och geografier. Under enskilda finansiella år kan större projekt inom Lab Automation förorsaka en ökad kundkoncentration. Bolaget arbetar även med distributörer i vissa regioner vilket påverkar koncentrationsrisken i viss mån främst på den asiatiska marknaden.

Fallissemang anses inträffa när kunden bedöms ha betalningssvårigheter eller att fordran är mer än 90 dagar förfallen vilket motiveras med att flera kunder av hävd betalar sent. Vid denna tidpunkt ökar de förväntade kreditförlusterna i BICOs modell markant. Kreditrisken hanteras i redovisningen genom att redovisa en förlustreserv med utgångspunkt i hur länge fordran varit förfallen, samt därtill en individuell prövning av kunden baserat på tidigare betalningsmönster samt externa faktorer. Förlustreserven för kundfordringar värderas till ett belopp som motsvarar de förväntade kreditförlusterna för hela den återstående löptiden, vilket innebär att det även för ej förfallna fordringar redovisas en förlustreserv. Förbättrade indrivningsprocesser, inkluderat men inte isolerat relaterat till introduktionen av en ny factoringlösning under året, tillsammans med en lägre utestående bruttobalans, har bidragit till den minskade förlustreserven (både i absoluta och relativa termer) jämfört med föregående år.

#### Förfallostruktur för finansiella skulder inklusive framtida räntebetalningar (odiskonterade belopp)

Koncernen 2024-12-31	<1 år	2 år	3 år	4 år	>4 år	Totalt
Räntebärande skulder	46,7	1 394,6	0,5	0,2	-	1 441,9
Leverantörsskulder	77,8	-	-	0,1	-	77,9
Leasingskulder	87,3	83,0	65,5	57,4	197,3	490,5
Övriga skulder	19,7	5,1	4,4	0,2	2,2	31,6
Koncernen 2023-12-31	<1 år	2 år	3 år	4 år	>4 år	Totalt
Räntebärande skulder	49,6	49,6	1 525,3	0,6	0,7	1 625,8
Leverantörsskulder	169,3	1,0	-	-	-	170,2
Leasingskulder	100,5	100,6	94,8	75,7	279,9	651,4
Övriga skulder	70,5	5,2	1,3	1,3	1,3	79,7
Moderbolaget 2024-12-31	<1 år	2 år	3 år	4 år	>4 år	Totalt
Räntebärande skulder	39,7	1 390,5	-	-	-	1 430,3
Leverantörsskulder	9,6	-	-	-	-	9,6
Övriga skulder	8,3	-	-	-	-	8,3
Moderbolaget 2023-12-31	<1 år	2 år	3 år	4 år	>4 år	Totalt
Räntebärande skulder	43,1	43,1	1 521,6	-	0,6	1 608,4
Leverantörsskulder	6,7	-	-	-	-	6,7
Övriga skulder	38,8	-	-	-	-	38,8

Bortskrivning av fordringar sker först när det föreligger en bekräftad konkurs hos motparten, eller att en överenskommelse om förändrade nominella värden i fordran föreligger. Se även not 16 för ytterligare information om koncernens kundfordringar. Arbete med att driva in förfallna fordringar sker kontinuerligt.

Bolaget har även kredit- och motpartsrisk för likvida medel. För att kontrollera risken har bolaget genomgående placerat likvida medel hos väletablerade motparter med låg bedömd risk för fallissemang. Total likviditet uppgår till 946 (861) Mkr och den främsta motparten är SEB. Inga förväntade kreditförluster har bokats.

#### Riskhantering av kapital

Koncernens kapitalstruktur ska hållas på en nivå som säkerställer möjligheten att driva verksamheten vidare för att skapa avkastning till aktieägarna och fördelar för andra intressenter, samtidigt som en optimal struktur upprätthålls för att minska kapitalkostnaderna.

För att upprätthålla eller anpassa kapitalstrukturen kan koncernen, efter aktieägarnas godkännande när så är lämpligt, variera utdelningen till aktieägarna, sätta ned aktiekapitalet för betalning till aktieägarna, emittera nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skuldsättningsgraden. Koncernen analyserar löpande

förhållande mellan skuldsättning och eget kapital. I nettoskulden ingår räntebärande finansiella skulder. Koncernens kapital består av tillgångarna reducerat med räntebärande skulder. Koncernen har inga externa kapitalkrav, så kallade kovenanter.

Koncernen har från tid till annan mer likvider än vad som krävs för att bedriva bolagets verksamhet, och vid dessa tillfällen kan överskottslikviditeten placeras i noterade räntefonder och obligationer i enlighet med koncernens finanspolicy. Likviditeten kan även användas för att återköpa utestående skuld. Syftet är att till så låg risk som möjligt förvalta koncernens kapital till det tillfälle då bolaget behöver kapitalet för till exempel förvärv eller andra investeringar. Investeringar ska bevara värden snarare än att generera betydande realisationsvinster. Bolagets likviditet skall vara tillgänglig på kort varsel för att stödja den fortsatta tillväxten.

## Not 3 Kritiska uppskattningar och bedömningar

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet beroende på art, men alltid minst årsvis. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Bedömningar gjorda av företagsledningen som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs nedan.

#### Uppskattning av kassagenererande enheter samt nedskrivningsprövning av goodwill och övriga immateriella tillgångar

Vid upprättande av nedskrivningsprövning krävs identifiering av koncernens minsta kassagenererande enheter, något som kräver uppskattningar. Per 31 december 2024 bedöms koncernen bestå av 8 kassagenererande enheter, vilket speglar koncernens intäcksströmmar och historiska förvärv. Nedskrivningsprövningar har genomförts på denna nivå. En förändring av denna uppskattning skulle kunna få betydande konsekvenser på koncernens resultat i kommande perioder. För mer information, se not 13.

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill och övriga immateriella tillgångar har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 13.

#### Förlustreserv för kundfordringar

BICO redovisar förlustreserver för kundfordringar baserat på reglerna i IFRS 9 avseende förväntade kreditförluster. I samband med detta föreligger uppskattningar huruvida kundfordringar kommer kunna återvinnas till sitt fulla värde, samt vilken nivå

som förlustreserven ska redovisas till. BICOs kassagenererande enheter har en varierande historik kring faktiska kundförluster, vilket gör att det krävs uppskattningar för att bedöma risken för framtida kreditförluster. Principerna beskrivs mer ingående i not 2 och not 16.

#### Uppskjuten skatt

Uppskjuten skattefordran hänförlig till skattemässiga underskott har aktiverats i koncernen i den mån bedömningen är att dessa kan nyttjas mot framtida beskattningsbara vinster inom en snar framtid. För att fastställa detta har företagsledningen genomfört prognoser på de bolag där skattemässiga underskott föreligger, samt antagit att bolag som haft skattemässiga förluster under de senaste åren ej uppfyller kraven för aktivering av underskottsavdrag. Antaganden och uppskattningar som använts vid beräkningen kräver i allmänhet väsentliga uppskattningar av prognostiserade kassaflöden och tillväxt per legal enhet. En förändring av någon av dessa faktorer skulle kunna leda till förändrade redovisade belopp. För vidare information, se not 12.

#### Leasing

Redovisning av leasing enligt IFRS 16 kräver ett visst mått av bedömningar, främst vad gäller hyresperiod. Koncernen bestämmer leasingperioden som leasingavtalets icke-uppsägningsbara löptid, tillsammans med alla perioder som täcks av en option att förlänga leasingavtalet om det är rimligt säkert att de utnyttjas.

Koncernen har flera hyresavtal som inkluderar förlängnings- och uppsägningsalternativ. Vid leasingperiodens start bedömer koncernen om det är rimligt säkert att utnyttja möjligheten att förnya eller säga upp hyresavtalet eller inte. I denna bedömning tas hänsyn till alla relevanta faktorer som skapar ett ekonomiskt incitament för det att utöva antingen förnyelsen eller avslutningen. Efter startdatumet omprövar koncernen leasingperioden om det finns en betydande händelse eller förändring av omständigheter som ligger inom dess kontroll och påverkar dess förmåga att utnyttja eller inte utnyttja möjligheten att förnya eller säga upp (t.ex. bekostande av betydande förbättringar eller anpassningar av den leasade tillgången).

Koncernen inkluderar generellt sett förnyelseperioden som en del av leasingperioden för leasing av lokaler med kortare icke-uppsägningsbar period än tre år. Inom denna period bedöms det vanligen som rimligt säkert att koncernen utnyttjar sitt alternativ att förnya för dessa hyresavtal. Förlängningsperi-

oderna för hyresavtal med längre icke-uppsägningsbara perioder ingår inte som en del av leasingperioden, eftersom dessa inte är rimligt säkra att utnyttjas.

Se not 25 för mer information om koncernens leasingavtal.

#### Aktivering av balanserade utvecklingsutgifter

Redovisning av balanserade utvecklingsutgifter kräver bedömningar för att fastställa huruvida utgifter under ett projekts utveckling är balansgilla eller ej. Faktorer som påverkar bedömningen är i vilken utvecklingsfas som projektet befinner sig i samt vilken framtida intjäningsförmåga projektet förväntas bidra med. För att säkerställa korrekt hantering jobbar koncernen löpande med projektdokumentation och -uppföljning, uppföljning av nedlagda utgifter i förhållande till projektbudget samt prognoser över framtida intjäningsförmåga.

En förändrad uppskattning av intjäningsförmåga från projekten skulle kunna få betydande konsekvenser på koncernens resultat i kommande perioder. Se vidare not 13 för mer information om koncernens balanserade utvecklingsutgifter.

#### Konvertibla skuldebrev

Koncernen har den 19 mars 2021 utfärdat seniora icke-säkerställda konvertibla skuldebrev med totalt nominellt värde om 1 500 Mkr. Konvertibla skuldebrev är ett hybridinstrument som består av framför allt två ben, ett skuldben och ett eget-kapital ben. För att bedöma hur stor del av konvertibellånet som ska klassificeras som eget kapital används den implicita marknadsräntan, dvs den ränta som bolaget sannolikt hade fått låna på utan den inbäddade optionen för konvertering till aktier. Denna ränta används för att diskontera skulden där mellanskillnaden mellan det diskonterade värdet och den emitterade konvertibelskulden är den delen av lånet som klassificeras som eget kapital. Bolaget gjorde 2021 uppskattningen att denna ränta uppgick till 5,5 %. En förändring av denna uppskattning hade kunnat få väsentliga effekter på koncernens resultat- och balansräkning såväl under året som i kommande perioder. Se vidare not 20 för upplysning kring de konvertibla skuldebrev.

#### Intäktsredovisning över tid

BICO tillämpar intäktsredovisning över tid för några större Lab-bautomationsprojekt. Utifrån en slutlägesprognos för projektets resultatutfall redovisas successivt under projektets varaktighet resultat baserat på projektets färdigställandegrad. Detta kräver att projektintäkter och projektkostnader kan storleksbestämmas på ett tillförlitligt sätt. Förutsättningen för detta är att effektiva och samordnade system för kalkylering, prognos och intäkts/kostnadsrapportering finns i koncernen.

Metoden kräver vidare en konsekvent bedömning (prognos) av projektets slutliga utfall, inklusive analys av avvikelser i förhållande till tidigare bedömningstillfälle. Det verkliga utfallet av projektet vid dess slut kan dock avvika, antingen positivt eller negativt, från denna bedömning.

## Not 4 Segment

### REDOVISNINGSPRINCIPER

I rörelsesegmentens resultat har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. De redovisade posterna i rörelsesegmentens resultat är värderade i enlighet med det resultat som företagets högsta verkställande beslutsfattare följer upp.

### Segment

Koncernen består av tre rörelsesegment: Bioprinting, Life Science Solutions och Lab Automation.

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på de delar av verksamheten som följs upp av företagets högste verkställande beslutsfattare, koncernens VD. Verksamheten är organiserad så att VD följer upp den omsättning och det resultat som skapas av koncernens segment. Då VD följer upp verksamhetens resultat samt beslutar om resursfördelning utifrån den beskrivning av segment som finns nedan utgör dessa koncernens rörelsesegment. Koncernens segment är identifierade utifrån att olika marknadserbjudanden har slagits ihop till ett segment i de fall de har liknande ekonomiska egenskaper, produkter, produktionsprocesser, kunder samt distributionssätt. Uppföljning av koncernens segment sker främst baserat på omsättning och EBITDA varför dessa poster presenteras i tabeller till höger.

### Bioprinting

Bioprinting består av CELLINK, MatTek, Visikol och Advanced BioMatrix. Segmentet erbjuder 3D-bioprintar och biobläck med ett stort spann av tekniker för olika krävande applikationer, upplösnings- och volym/hastighetskrav samt tjänster fokuserade på att snabba på upptäckten och utvecklingen av nya läkemedel, inklusive avancerad vävnadsavbildning och cellkultur-tjänster.

### Life Science Solutions

Life Science Solutions består av CYTENA, DISPENDIX, Discover Echo, QInstruments, SCIENION och Cellenion. Segmentet tillhandahåller avancerade instrument, förbrukningsvaror och lösningar inom cellkultur, cellbildtagning, cellsortering och provberedning för olika analyser, exempelvis inom genetik. Segmentet erbjuder även instrument och lösningar för skalbar tillverkning av diagnostik och förbrukningsvaror som möjliggör såväl encellsarbetsflöden som övriga arbetsflöden samt kontraktstillverkningstjänster.

### Segmentsrapportering

Mkr	Bioprinting	Life Science	Lab Automation	Koncerngemensamt	Elimineringar	Summa
	jan-dec 2024	Solutions jan-dec 2024	jan-dec 2024	jan-dec 2024		
Nettoomsättning	369,3	1 009,1	571,6	-	-3,8	<b>1 946,3</b>
varav intern nettoomsättning	-	0,8	3,1	-	-3,8	-
<b>EBITDA</b>	<b>3,6</b>	<b>146,8</b>	<b>91,1</b>	<b>-85,8</b>	-	<b>155,7</b>
<b>EBITDA, %</b>	<b>1,0 %</b>	<b>14,5 %</b>	<b>15,9 %</b>	<b>E/T</b>	<b>E/T</b>	<b>8,0 %</b>
Avskrivningar och nedskrivningar						<b>-444,8</b>
Finansiella intäkter						<b>324,4</b>
Finansiella kostnader						<b>-105,8</b>
<b>Resultat före skatt</b>						<b>-70,6</b>
<b>Avskrivningar och nedskrivningar</b>						
Nedskrivningar	-128,9	-95,0	-31,2	-0,3	-	<b>-255,3</b>
Avskrivningar	-57,4	-92,3	-9,3	-30,5	-	<b>-189,5</b>
<b>Summa</b>	<b>-186,3</b>	<b>-187,3</b>	<b>-40,4</b>	<b>-30,8</b>	-	<b>-444,8</b>



**Lab Automation**

Lab Automation består av Biosero. Affärsområdet tillhandahåller den egenutvecklade och hårdvaruagnostiska programvaran Green Button Go Suite för uppkopplade och smarta arbetsflöden. Arbetet bedrivs i projektform och Biosero tillhandahåller integration av automationsteknik samt konsult- och ingenjörstjänster för att designa, bygga och installera automatiserade laboratoriesystem

**Koncerngemensamt**

Koncerngemensamt består av kostnader som ej kunnat allokeras till ett visst segment, såsom koncerngemensam administration och aktieägarkostnader.

**Koncernens rörelsesegment**

Mkr	Bioprinting jan-dec 2023	Life Science Solutions jan-dec 2023	Lab Auto- mation jan-dec 2023	Koncernge- mensamt jan-dec 2023	Elimine- ringar	Summa
Nettoomsättning	421,0	1 092,6	502,9	-	-6,0	<b>2 010,4</b>
varav intern nettoomsättning	-	6,0	-	-	-6,0	-
<b>EBITDA</b>	<b>35,9</b>	<b>158,4</b>	<b>37,3</b>	<b>79,2</b>	-	<b>310,7</b>
<b>EBITDA, %</b>	<b>8,5 %</b>	<b>14,5 %</b>	<b>7,4 %</b>	<b>E/T</b>	<b>E/T</b>	<b>15,5 %</b>
Avskrivningar och nedskrivningar						<b>-877,4</b>
Finansiella intäkter						<b>20,4</b>
Finansiella kostnader						<b>-250,9</b>
<b>Resultat före skatt</b>						<b>-797,3</b>
<b>Avskrivningar och nedskrivningar</b>						
Nedskrivningar	-131,9	-528,3	-2,5	-0,3	-	<b>-663,0</b>
Avskrivningar	-46,0	-144,2	-13,6	-10,7	-	<b>-214,4</b>
<b>Summa</b>	<b>-177,9</b>	<b>-672,5</b>	<b>-16,0</b>	<b>-11,0</b>	-	<b>-877,4</b>

**Anläggningstillgångar fördelade per geografiska områden**

	Koncernen	
	2024	2023
Sverige	120,0	259,2
Tyskland	1 139,2	1 469,6
USA	2 274,6	2 181,5
Övriga världen	95,1	108,5
<b>Summa</b>	<b>3 628,9</b>	<b>4 018,8</b>

## Not 5 Intäkter

### REDOVISNINGSPRINCIPER

#### Intäktsredovisning

Koncernen redovisar intäkter vid övergången av utlovade varor eller tjänster till kunder, till ett belopp som avspeglar den ersättning som företaget förväntar sig ha rätt till i utbyte mot dessa varor eller tjänster.

För att uppfylla redovisning enligt denna princip tillämpas en femstegsmodell, vilken utgörs av följande delar; identifiera avtalet med kunden, identifiera de olika prestationsåtagandena, fastställ transaktionspriset, fördela transaktionspriset på de olika prestationsåtagandena samt redovisa intäkt när prestationsåtagandena uppfylls. Koncernen tillämpar flera olika betalningsstrukturer med kunder på olika marknader.

#### Intäktsströmmar

Koncernens produkter som erbjuds på marknaden består av instrument, biobläck, vävnader och förbrukningsartiklar. Kopplat till produkterna säljer bolaget tjänster i form av kontraktstillverkning, underhållsservice, utökade garantier, installationer, mjukvara och utbildning. Se även not 4 för en mer detaljerad beskrivning av marknadserbjudandena i respektive segment.

#### Prestationsåtaganden och tidpunkt för intäktsredovisning

BICOs utlovade prestationsåtaganden till kunder består normalt sett av försäljning av varor som är egentillverkade, samt av utförande av tjänster. Dessa prestationsåtaganden anges i avtalet med kunden.

Löften att leverera varorna anses vara distinkta till sin karaktär och distinkta i avtalet. Kunden kan välja att köpa varorna separat och bedöms därmed kunna dra nytta av dem, antingen separat eller tillsammans med andra varor. Varor har bedömts vara separata prestationsåtaganden och försäljning av varor redovisas som intäkter vid den tidpunkt kontrollen över varorna har överförts till kunden, vilket är när varorna har levererats enligt överenskomna fraktvillkor. Koncernen utvecklar och säljer även kundspecifika produkter, där produktprojekten löper över flera perioder. Dessa redovisas över tid och detta görs i de fall företagets prestation inte skapar en tillgång med en alternativ

användning för företaget och företaget har rätt till betalning för prestation som uppnåtts till dato. För pågående projekt som redovisas över tid uppskattar BICO färdigställandegraden i projekten baserat på den faktiskt nedlagda kostnaden jämfört med den totala förväntade kostnaden för fullgörandet av leveransen, och redovisar projektets intäkter över tid i enlighet med denna bedömning.

De garantier som medföljer BICOs produkter är standardiserade, och definieras därför inte som separata prestationsåtaganden. För mer information kring bolagets garantier, se not 20. De avsättningar som gjorts bedöms spegla den verkliga kostnaden för att hantera garantiärenden. Utökade garantier intäktsförs över avtalets längd.

BICO säljer även tjänster kopplade till produkterna. Tjänsterna faktureras normalt i förskott, och intäktsförs i takt med servicekontraktens löptid. Ej intäktsförda tjänsteintäkter redovisas som förutbetalda intäkter (avtalskulder) i balansräkningen. Erbjudna tjänster anges normalt separat från varandra och från produkten i avtalet med kunden. Även om dessa tjänster ofta utförs i nära samband med en produktförsäljning är de att se som distinkta då kunden kan dra nytta av varan eller tjänsten separat eller tillsammans med andra resurser som finns tillgängliga för kunden, samt att BICOs löfte att överföra varan eller tjänsten till kunden kan särskiljas från andra löften i avtalet.

### UPPLYSNINGAR

#### Uppdelning av intäkter

BICOs verksamhet består av tre segment: Bioprinting, Life Science Solutions och Lab Automation, se not 4 för mer information. Den geografiska fördelningen av bolagets omsättning presenteras på nästa sida. Grunden för geografisk region är baserad på i vilken region som kunden är baserad.

Under 2024 har koncernen haft en kund som utgör 12 % av totala intäkter. Intäkterna har redovisats i segment Lab Automation. I övrigt har inte koncernen haft någon kund som utgjort mer än 10 % av totala intäkter under 2023 eller 2024.

## Nettoomsättning per land

Mkr	Bioprinting		Life Science Solutions		Lab Automation		Summa		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Australien	4,2	4,9	2,6	9,1	-	-	6,8	14,0	-	-
Belgien	1,8	1,5	22,6	20,2	-	-	24,4	21,6	-	0,2
Danmark	1,6	1,1	7,8	16,4	21,5	5,2	30,9	22,6	-	0,2
Finland	2,1	1,3	1,8	10,4	-	-	3,9	11,7	-	3,0
Frankrike	10,1	9,1	17,9	28,2	0,4	2,7	28,4	40,0	0,5	0,6
Hong Kong	0,8	0,7	12,9	17,8	-	-	13,7	18,5	-	-
Irland	1,6	4,0	25,8	29,9	-	-	27,4	33,9	-	-
Israel	4,2	2,0	8,0	7,7	-	-	12,2	9,6	-	-
Italien	28,0	22,7	12,9	7,6	-	-	40,9	30,3	2,1	0,2
Japan	13,4	18,2	26,5	14,8	4,4	16,4	44,3	49,5	-	-
Kanada	5,3	10,2	18,6	20,6	0,3	0,2	24,2	31,0	-	-
Kina	3,3	4,7	40,8	56,0	-	69,9	44,1	130,6	-	-
Nederländerna	1,7	1,2	16,9	20,0	5,3	2,5	23,9	23,7	-	-
Schweiz	2,9	1,5	49,5	36,9	39,4	76,5	91,8	114,9	-	0,1
Singapore	2,0	5,3	6,2	22,8	-	0,1	8,2	28,2	-	-
Spanien	5,8	5,8	6,4	10,3	0,4	2,7	12,6	18,8	-	-
Storbritannien	25,8	23,6	61,2	73,9	28,9	13,9	115,9	111,4	0,3	0,3
Sverige	2,1	5,5	10,4	9,3	9,9	14,1	22,4	28,8	13,2	7,9
Sydkorea	5,6	7,5	5,0	6,9	-	-	10,6	14,4	-	-
Taiwan	0,5	1,8	20,8	11,3	-	-	21,3	13,1	0,3	0,4
Tyskland	23,3	23,3	61,8	75,6	8,7	8,1	93,8	107,0	35,3	18,8
USA	192,4	229,3	521,1	552,4	449,3	290,5	1 162,8	1 072,1	18,7	6,4
Österrike	1,2	2,8	18,2	2,3	-	-	19,4	5,2	-	-
Övriga	29,6	33,4	32,7	26,2	-	0,1	62,4	59,6	1,3	0,2
<b>Summa</b>	<b>369,3</b>	<b>421,0</b>	<b>1 008,4</b>	<b>1 086,6</b>	<b>568,5</b>	<b>502,9</b>	<b>1 946,3</b>	<b>2 010,4</b>	<b>71,6</b>	<b>38,4</b>

### Nettoomsättningens fördelning per underkategori

	Bioprinting		Life Science Solutions		Lab Automation		Totalt koncern		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Mkr										
Instrument	69,9	108,5	722,8	824,7	46,7	2,8	839,4	936,0	1,9	-
Förbrukningsvaror	245,8	243,1	108,0	90,4	-	-	353,8	333,5	-	-
Tjänster	53,5	69,4	140,8	141,7	23,1	72,4	217,4	283,4	69,7	38,4
Labbaautomationsprojekt	0,1	-	36,8	29,8	498,8	427,6	535,7	457,5	-	-
<b>Totalt</b>	<b>369,3</b>	<b>421,0</b>	<b>1 008,4</b>	<b>1 086,6</b>	<b>568,5</b>	<b>502,9</b>	<b>1 946,3</b>	<b>2 010,4</b>	<b>71,6</b>	<b>38,4</b>

### Nettoomsättningens fördelad mellan tidpunkter för intäkter

	Bioprinting		Life Science Solutions		Lab Automation		Totalt koncern		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Mkr										
Över tid	35,7	44,3	79,0	24,1	519,3	430,5	634,0	498,9	70,8	37,2
Vid en viss tidpunkt	333,6	376,7	929,4	1062,4	49,3	72,4	1312,2	1511,5	0,8	1,2
<b>Totalt</b>	<b>369,3</b>	<b>421,0</b>	<b>1008,4</b>	<b>1086,6</b>	<b>568,5</b>	<b>502,9</b>	<b>1946,3</b>	<b>2010,4</b>	<b>71,6</b>	<b>38,4</b>

### Avtalssaldon (avtalsstillgångar och avtalsskulder)

Avtalsstillgångar	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Pågående projekt som redovisas över tid kopplat till produkter	52,0	92,2
<b>Summa</b>	<b>52,0</b>	<b>92,2</b>

Risken för kreditförluster kopplade till avtalsstillgångar bedöms som liten, då dessa faktureras löpande. Risken för kreditförluster anses därmed avse kundfordringar och ej avtalsstillgångar, varvid ingen förlustreserv redovisas avseende avtalsstillgångar. För information om förlustreserv på kundfordringar, se not 2 och not 16.

Bolagets avtalsskulder kan delas upp i tre olika typer: (1) tjänster som faktureras i förskott, (2) varor som faktureras i förskott

varvid förskott från kunder uppstår samt (3) pågående projekt där intäkter redovisas över tid, och där fakturering överstiger upparbetade intäkter.

Intäkter från försäljning av tjänster redovisas som omsättning över den period som tjänsterna levereras till kunderna. Förskott från kunder redovisas som omsättning när varan är levererad enligt överenskomna fraktvillkor.

I tabeller nedan lämnas upplysningar kring tidpunkt för när befintliga avtalsskulder förväntas redovisas som intäkter, samt intäkter som redovisats under rapportperioden vilka inkluderades i avtalsskulder vid periodens ingång.

Minskningen av saldon från föregående period är hänförlig till lägre förskottsbetalningar från kunder.

Avtalsskulder	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetald intäkt	98,9	94,8
Pågående projekt som redovisas över tid	88,1	132,1
Förskott från kunder	27,0	31,7
<b>Summa</b>	<b>214,0</b>	<b>258,6</b>

Av de 258,6 Mkr som redovisades som avtalsskuld 2023-12-31, har 234,4 Mkr intäktsförts under 2024.

Avtalsskulder	Koncernen	
	2025	2026-
Förväntad tidpunkt för intäktsredovisning	182,7	31,3
<b>Summa</b>	<b>182,7</b>	<b>31,3</b>

## Not 6

### Anställda, personalkostnader och arvoden

#### REDOVISNINGSPRINCIPER

##### Avgiftsbestämda pensionsplaner

Koncernen har enbart avgiftsbestämda pensionsplaner. Detta innebär att koncernen betalar fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

##### Redovisning av eget kapitalreglerade program

Det verkliga värdet på tilldelade personaloptionsprogram beräknas vid utställandetidpunkten med Black & Scholes värderingsmodell, varvid hänsyn tas till villkor som är aktiekursrelaterade. Värdet redovisas som en personalkostnad fördelad över intjänandeperioden, med en motsvarande ökning av eget kapital.

Den kostnad som redovisas motsvarar det verkliga värdet av en uppskattning av det antal optioner och aktier som förväntas bli intjänade. I efterföljande perioder justeras denna kostnad för att återspegla verkliga antalet intjänade optioner. Vid lösen inom ramen för eget kapitalreglerade program sker leverans av aktier till den anställde. Aktier som levereras är nyemitterade aktier. Vid lösen redovisas inbetalningen av lösenpriset från den anställde i eget kapital.

Utgivna personaloptioner ges vederlagsfritt. För teckningsoptionsprogram har styrelseledamöter och anställda som tecknat optioner erlagt marknadsmässig betalning för optionerna. Dessa redovisas således inte inom ramen för IFRS 2.

##### Redovisning av statliga stöd

Erhållna stöd relaterat till anställda redovisas som en reducerad personalkostnad i den period de är hänförliga till.

#### Medelantalet anställda samt kostnader för ersättning till anställda

Medelantal anställda/land	2024			2023		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
<i>Moderbolaget</i>						
Sverige	14	14	28	12	11	23
<i>Övriga koncernen</i>						
USA	194	103	297	211	107	318
Tyskland	138	60	199	160	72	232
Sverige	37	29	66	47	34	82
Frankrike	20	16	37	23	19	42
England	25	9	35	17	9	27
Taiwan	13	7	20	18	7	25
Slovakien	7	14	21	7	14	21
Japan	5	2	7	6	2	8
Indonesien	8	1	9	7	1	8
Kina	1	1	2	-	-	-
Singapore	4	1	5	3	2	5
<b>Totalt, kvarvarande verksamheter</b>	<b>467</b>	<b>258</b>	<b>726</b>	<b>512</b>	<b>278</b>	<b>790</b>
Finland	-	-	-	61	2	63
Tyskland	65	11	76	70	14	84
Övrigt	6	4	10	14	4	18
<b>Totalt, avvecklade verksamheter</b>	<b>71</b>	<b>15</b>	<b>86</b>	<b>145</b>	<b>20</b>	<b>165</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>539</b>	<b>273</b>	<b>812</b>	<b>656</b>	<b>299</b>	<b>955</b>

**Andel kvinnor, %**

Moderbolaget och koncernen	2024	2023
Styrelsen	57	38
Övriga ledande befattningshavare	33	29

**Kostnader för ersättningar till anställda**

	2024	2023
<b>Moderbolaget</b>		
Löner och andra ersättningar	41,1	33,1
Pensionskostnader avgiftsbaserade planer	5,3	5,3
Sociala avgifter	12,4	11,9
<b>Dotterbolag</b>		
Löner och andra ersättningar	708,2	751,3
Pensionskostnader avgiftsbaserade planer	15,8	15,4
Sociala avgifter	87,3	93,9
<b>Totalt, kvarvarande verksamheter</b>	<b>870,0</b>	<b>911,1</b>
<b>Avvecklad verksamhet</b>		
Löner och andra ersättningar	71,0	113,9
Pensionskostnader avgiftsbaserade planer	0,2	5,5
Sociala avgifter	13,2	16,2
<b>Totalt, avvecklad verksamhet</b>	<b>84,5</b>	<b>135,6</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>954,5</b>	<b>1046,6</b>

Av koncernens pensionskostnader avsåg 1 428 TSEK (1 150) koncernens styrelse och VD, varav 1 428 TSEK (1 150) avsåg VD. Erhållna stöd för att behålla anställda uppgick till 0,0 Mkr (12,4) för koncernen, varav 0,0 Mkr (0,0) är hänförligt till moderbolaget.

**Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelse/VD och övriga anställda**

	2024		2023	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
<b>Moderbolaget totalt</b>	5,3	35,8	8,1	25,0
<i>(varav tantiem o.d.)</i>	1,2	4,1	3,9	-1,0
<b>Dotterbolag totalt</b>	40,5	667,7	43,7	707,7
<i>(varav tantiem o.d.)</i>	4,2	20,4	8,0	36,1
<b>Totalt, kvarvarande verksamheter</b>	<b>45,8</b>	<b>703,4</b>	<b>51,8</b>	<b>732,7</b>
Totalt, avvecklad verksamhet	6,0	65,0	10,7	103,2
<i>(varav tantiem o.d.)</i>	-	-	-	-
<b>Koncernen totalt</b>	<b>51,9</b>	<b>768,4</b>	<b>62,5</b>	<b>835,9</b>

**LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSEN OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE I BICO****Styrelsen**

Under året har i enlighet med 2024 års årsstämmas beslut 2 580 TSEK (2 580) kostnadsförts i arvode till styrelsen. Styrelsens ordförande erhöll 650 TSEK (650) och övriga ledamöter tillsammans erhöll 1 930 TSEK (1 930).

Inga pensionskostnader eller pensionsåtaganden för styrelsen finns. För information om närståendetransaktioner utförda med personer i styrelsen, se not 30.

**Verkställande direktör**

Verkställande direktör sedan BICO:s grundande fram till november 2023 var Erik Gatenholm. Till Erik Gatenholm har under verksamhetsåret 2024 utgått fast lön om sammanlagt 0 TSEK (3 453) samt rörlig lön om 0 TSEK (930) i sin roll som VD. Pensionen är avgiftsbestämd. Maria Forss har varit BICO:s VD sedan november 2023. Till Maria Forss har under verksamhetsåret 2024 utgått fast lön om sammanlagt 3 785 TSEK (484) samt rörlig lön inklusive kostnad för aktiebaserad ersättning om 1 559 TSEK

(3 025). Pensionen är avgiftsbestämd.

Bolaget ska beakta 12 månaders uppsägningstid och VD ska beakta 6 månaders uppsägningstid. Under uppsägningstiden är VD berättigad till alla förmåner enligt anställningskontraktet. Om VD finner annan anställning som bolaget godkänner under uppsägningstiden skall företaget ha rätt att avräkna mot den ersättning som VD erhåller från den nya anställningen. I samband med endera partens uppsägning av avtalet har företaget rätt att kräva att VD med omedelbar verkan lämnar sin befattning.

**Övriga ledande befattningshavare**

Under räkenskapsåret 2024 har till ledande befattningshavare bestående av 7 (7) personer inkl. VD utgått fast lön om 13 102 TSEK (15 044). Rörlig lön samt kostnad för aktiebaserad ersättning uppgår till 5 267 TSEK (6 028). Premier för sedvanlig tjänstepension har erlagts. Vid uppsägning av ledande befattningshavare (exkl. VD) skall koncernen likaväl ledande befattningshavare iaktta en uppsägningstid om tre månader.

Under 2024 bestod BICO:s koncernledning av: VD och koncernchef Maria Forss; CTO Hector Martinez (till 15 mars), CFO Jacob Thordenberg; Chefsjurist och HR Lotta Bus (till 31 augusti); COO Marius Balger; CCO Anders Fogelberg (från 15 juni); CHRO Catharina Nordlund (från 1 april); Chefsjurist Andreas Joersjö (från 15 oktober).

**Aktierelaterade ersättningar**

Under 2024 har BICO haft fyra långsiktiga incitamentsprogram riktade till koncernens medarbetare och styrelseledamöter. Syftet med incitamentsprogrammen är att uppmuntra till ett brett aktieägande bland BICO:s anställda, underlätta rekrytering, behålla kompetenta medarbetare samt höja motivationen att uppnå eller överträffa koncernens mål.

**LTIP 2019**

Programmet för LTIP 2019 för anställda löpte ut i juli 2023, och inga optioner omvandlades till nya aktier. De återstående optionerna innehas av styrelseledamöter och kommer att kunna lösas in mot en aktie till ett pris om 143,32 kronor under perioden december 2024 till december 2025.

**LTIP 2021**

Bolagsstämman 2021 beslutade den 26 april 2021 att införa ytterligare ett incitamentsprogram riktat till anställda inom BICO-koncernen. Programmet omfattar maximalt 3 000 000 optioner varav 2 500 000 är vederlagsfria. För anställda kommer varje option att kunna lösas in mot en aktie till ett pris om 598,50 kronor under perioden maj 2025 till maj 2026, förutsatt vissa finansiella villkor uppfylls under intjänandeperioden.

**LTIP 2022**

En extra bolagsstämma som hölls i december 2022 beslutade att införa ytterligare ett incitamentsprogram om totalt 2 500 000 vederlagsfria personaloptioner. Varje option kommer att kunna lösas in mot en aktie till ett pris om 150 kronor under perioden juni–september 2026, förutsatt att ett antal finansiella villkor för koncernen har uppfyllts under intjänandeperioden. Medarbetare tilldelades optioner under andra kvartalet 2023.

**LTIP 2024**

Årsstämman 2024 beslutade den 20 maj 2024 att införa ett incitamentsprogram riktat till 16 nyckelpersoner inom BICO-koncernen. Programmet omfattar maximalt 803 000 optioner, varav 373 000 är vederlagsfria. Optionerna kommer att kunna lösas in mot en aktie till ett pris av 61,13 kr under perioden juni–augusti 2027, förutsatt att ett antal finansiella villkor för koncernen är uppfyllda under intjänandeperioden. De finansiella villkoren gäller endast för optionerna som tilldelats kostnadsfritt. Optioner delades ut till och köptes av nyckelpersoner under andra kvartalet 2024.

\* Kolumnen inkluderar kostnad för aktiebaserade ersättningar enligt IFRS 2.

**Ersättningar och övriga förmåner till moderbolagets styrelse och koncernens företagsledning 2024**

TSEK	Styrelsearvode/ Fast lön	Rörlig lön och LTI*	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa	Utestående optioner, st
<b>Styrelsen</b>						
Rolf Classon, styrelseordförande	650	-	-	-	650	-
Ulrika Dellby, vice styrelseordförande	510	-	-	-	510	-
Bengt Sjöholm, styrelseledamot	285	-	-	-	285	20 000
Helena Skåntorp, styrelseledamot	350	-	-	-	350	40 000
Alexandra Gatzemeyer, styrelseledamot	250	-	-	-	250	-
Christian Wildmoser, styrelseledamot	285	-	-	-	285	40 000
Susan Tousi, styrelseledamot	250	-	-	-	250	45 000
<b>Summa</b>	<b>2 580</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 580</b>	<b>145 000</b>
<b>Företagsledningen</b>						
Maria Forss, VD	3 785	1 559	7	1 428	6 779	300 000
Övriga ledande befattningshavare (6 st)	9 317	3 708	22	1 897	14 943	276 000
<b>Summa</b>	<b>13 102</b>	<b>5 267</b>	<b>28</b>	<b>3 325</b>	<b>21 722</b>	<b>576 000</b>

**Ersättningar och övriga förmåner till moderbolagets styrelse och koncernens företagsledning 2023**

TSEK	Styrelsearvode/ Fast lön	Rörlig lön och LTI*	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa	Utestående optioner, st
<b>Styrelsen</b>						
Rolf Classon, styrelseordförande	650	-	-	-	650	-
Ulrika Dellby, vice styrelseordförande	510	-	-	-	510	-
Bengt Sjöholm, styrelseledamot	285	-	-	-	285	20 000
Helena Skåntorp, styrelseledamot	350	-	-	-	350	40 000
Gerry Mackay, styrelseledamot	250	-	-	-	250	-
Christian Wildmoser, styrelseledamot	285	-	-	-	285	40 000
Susan Tousi, styrelseledamot	250	-	-	-	250	45 000
Erik Gatenholm, styrelseledamot	-	-	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>2 580</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 580</b>	<b>145 000</b>
<b>Företagsledningen</b>						
Erik Gatenholm, VD	3 453	930	755	1 000	6 138	-
Maria Forss, VD	484	3 025	1	150	3 661	200 000
Övriga ledande befattningshavare (5 st)	11 107	2 073	19	2 085	15 284	167 750
<b>Summa</b>	<b>15 044</b>	<b>6 028</b>	<b>775</b>	<b>3 235</b>	<b>25 082</b>	<b>367 750</b>

### Övriga upplysningar

Per den 31 december 2024 är totalt 3 608 165 optioner utestående, varav 2 762 031 optioner redovisas inom ramen för IFRS 2. Resterande utestående optioner har emitterats till marknadspris och innehåller inga motprestationskrav för deltagarna. De omfattas således inte av reglerna i IFRS 2.

Optionerna som redovisas inom ramen för IFRS 2 har som intjäningskrav att den anställde jobbar kvar i koncernen vid inlösentidpunkten för att falla ut. I tillägg till anställningskravet föreligger ytterligare finansiella villkor för inlösen rörande incitamentsprogrammet från 2021, 2022 och 2024. Övriga optioner omfattas inte av några intjäningskrav. Inget av koncernens incitamentsprogram är kontantreglerade. Om samtliga utestående optioner skulle lösas in mot aktier, skulle det motsvara en total ökning av antalet aktier om ca 5,1 % per 31 december 2024.

Utestående optioner per 31 december 2024 hade ett vägt genomsnittligt lösenpris om 269,47 SEK, med en vägd genomsnittlig återstående löptid om 1,77 år. Summan av det beräknade verkliga värdet för tilldelade optioner vid tilldelningstidpunkten uppgick till 3,3 Mkr (38,6) under 2024 och utgjordes av tilldelade optioner i LTIP 2024.

Nedan presenteras en sammanställning över de tilldelade optionerna inom ramen för IFRS 2:

	2024		2023	
	Antal optioner	Vägda genomsnittliga lösenpriser (SEK)	Antal optioner	Vägda genomsnittliga lösenpriser (SEK)
Utestående vid årets början	3 207 363	301,90	2 040 362	543,39
Tilldelade under året	280 000	61,13	2 565 403	150,00
Förverkade under året	-725 332	333,81	-1 398 402	376,29
Inlösta under året	-	-	-	-
<b>Utestående vid årets slut</b>	<b>2 762 031</b>	<b>269,47</b>	<b>3 207 363</b>	<b>301,90</b>

Verkligt värde på respektive tilldelningsdag beräknas med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell. Indatan i modellen presenteras nedan:

	2024	2023
Vägd genomsnittlig aktiekurs	41,8	60,8
Vägt genomsnittligt lösenpris	61,13	150
Förväntad volatilitet	50,00 %	56,32 %
Optionernas löptid (år)	3,14	3,17
Risikfri ränta	2,39 %	2,68 %
Förväntad utdelning	0,00 %	0,00 %

Årets kostnad för utställda optionsprogram uppgår till 6,0 Mkr (intäkt om 12,5).

## Not 7 Övriga rörelseintäkter

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Inkomster från offentliga bidrag som inte är förenade med krav på framtida prestation redovisas som övrig rörelseintäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts och de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla koncernen, samt inkomsten kan beräknas tillförlitligt.

Offentliga bidrag har värderats till det verkliga värdet av den tillgång som företaget fått. Inkomsten från offentliga bidrag som är förenade med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs och de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget och inkomsten kan beräknas tillförlitligt. Offentliga bidrag har värderats till det verkliga värdet av den tillgång som koncernen erhållit. Bidrag som mottagits före dess att villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas som avtalskund. För det fall statliga stöd erhålls relaterat till utvecklingsprojekt som balanseras, redovisas stöden i balansräkningen antingen som en reducerad tillgång eller som förutbetalda intäkt. När projektet är färdigställt redovisas därefter det statliga stödet i resultaträkningen i samma period som avskrivning sker på tillgången.

Erhållna stöd för att behålla anställda redovisas som en reducerad personalkostnad i den period de är hänförliga till, se vidare not 6.

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet.

Förnyade bedömningar av potentiellt utfall av de villkorade köpeskillningarna genomförs vid varje rapportperiod. Information som har erhållits efter förvärvet bedöms med avseende på om ny information framkommit som avser omständigheter som förelåg vid förvärvet eller som avser efterföljande händelser. I det sistnämnda fallet redovisas eventuella justeringar mot tidigare redovisat belopp som en övrig intäkt eller övrig rörelsekostnad i den period förändringen uppkommer. I det förstnämnda fallet redovisas eventuella justeringar mot förvärvsanalysen, förutsatt



## Not 9 Ersättning till revisorer

att denna fortfarande är preliminärt upprättad. Förändringar i bedömningen kan därmed leda till väsentlig påverkan på koncernens resultat.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
<b>Övriga rörelseintäkter</b>				
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	4,3	-1,2	-	1,6
Statliga bidrag	22,4	22,1	-	-
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	4,3	171,3	4,3	171,3
Hyresintäkter	11,1	6,6	-	-
Övrigt	7,5	20,7	1,6	0,7
<b>Summa</b>	<b>49,6</b>	<b>219,5</b>	<b>5,9</b>	<b>173,6</b>

## Not 8 Övriga rörelsekostnader

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
<b>Övriga rörelsekostnader</b>				
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-	-1,5	-0,1	-
Reaförluster	-6,9	-0,0	-	-0,5
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	-0,1	-1,4	-0,1	-1,4
<b>Summa</b>	<b>-7,0</b>	<b>-2,9</b>	<b>-0,1</b>	<b>-1,9</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra, samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avses kvalitetssäkringstjänster, inklusive biträde vid iakttagelser vid sådan granskning, vilka skall utföras enligt författning, bolagsordning, stadgar eller avtal och som utmynnar i en rapport som är avsedd även för andra än uppdragsgivaren. Rådgivning rörande skattefrågor redovisas separat. Allt annat är övriga tjänster.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
<b>Deloitte</b>				
Revisionsuppdrag	7,3	8,8	2,3	2,4
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,8	0,7	0,7	0,7
Skatterådgivning	0,2	1,5	0,2	0,8
Övriga tjänster	-	-	-	-
<b>Total ersättning till Deloitte, kvarvarande och avvecklad verksamhet</b>	<b>8,3</b>	<b>11,0</b>	<b>3,2</b>	<b>3,9</b>

Av det totala arvudet till Deloitte om 8,3 Mkr för räkenskapsåret 2024, uppgick arvudet till Deloitte AB till 5,3 Mkr, varav 4,3 Mkr avser revisionsuppdraget, 0,8 Mkr revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget och 0,2 Mkr skatterådgivning.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
<b>Övriga revisorer</b>				
Revisionsuppdrag	0,5	0,5	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Skatterådgivning	0,4	0,5	-	-
Övriga tjänster	0,3	0,3	-	-
<b>Total ersättning till övriga revisorer, kvarvarande och avvecklad verksamhet</b>	<b>1,3</b>	<b>1,3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total ersättning till revisorer, kvarvarande och avvecklad verksamhet</b>	<b>9,6</b>	<b>12,3</b>	<b>3,2</b>	<b>3,9</b>

## Not 10

### Kostnader fördelade på kostnadslag och funktion

Kostnader fördelade på kostnadslag och funktion ger en översikt av rörelseresultatet.

I administrationskostnader ingår bland annat kostnader för IT-, HR- och finansavdelningar, managementkostnader, och övrig administration.

Kostnad sålda varor innefattar kostnader för produktion, inköp och distribution av varor som sålts, dvs främst kostnader för råmaterial, förnödenheter, energi, reparation och underhåll, av- och nedskrivningar av produktionsutrustning och -lokaler, lagring, samt personal inom produktion och distribution.

Forskning- och utvecklingskostnader innefattar främst kostnader som avser produktutveckling samt av- och nedskrivningar av F&U-projekt och förvärvade teknologier.

Försäljningskostnader innefattar främst kostnader för marknadsföring och distribution, inklusive personalkostnader inom sälj och marknadsföring samt övriga försäljningskostnader.

#### Koncernen

Jan-dec 2024	Administra- tionskostnader	Kostnad sålda varor	Forskning- och utveckling- kostnader	Försäljning- kostnader	Summa
Mkr					
<b>Rörelsekostnader</b>					
Råvaror och förnödenheter och förändringar av varulager	-	-509,5	-	-	-509,5
Övriga externa kostnader	-185,1	-92,6	-34,9	-130,7	-443,3
Personalkostnader	-229,9	-297,4	-131,0	-249,9	-908,3
Av- och nedskrivningar	-137,3	-39,5	-188,4	-45,1	-410,3
<b>Summa</b>	<b>-552,3</b>	<b>-939,0</b>	<b>-354,3</b>	<b>-425,7</b>	<b>-2 271,4</b>
Jan-dec 2023	Administra- tionskostnader	Kostnad sålda varor	Forskning- och utveckling- kostnader	Försäljning- kostnader	Summa
<b>Rörelsekostnader</b>					
Råvaror och förnödenheter och förändringar av varulager	-	-595,6	-	-	-595,6
Övriga externa kostnader	-196,8	-73,1	-63,5	-137,5	-470,9
Personalkostnader	-265,4	-279,4	-163,8	-232,2	-940,7
Av- och nedskrivningar	-80,4	-69,0	-116,0	-74,0	-339,4
<b>Summa</b>	<b>-542,5</b>	<b>-1 017,2</b>	<b>-343,3</b>	<b>-443,7</b>	<b>-2 346,6</b>

## Moderbolaget

Jan-dec 2024	Administra- tionskostnader	Kostnad sålda varor	Forskning- och utveckling- kostnader	Försäljning- skostnader	Summa
Mkr					
<b>Rörelsekostnader</b>					
Råvaror och förnödenheter och förändringar av varulager	-	-1,9	-	-	-1,9
Övriga externa kostnader	-99,4	-	-0,3	-3,0	-102,7
Personalkostnader	-64,9	-0,1	-0,4	-0,1	-65,5
Av- och nedskrivningar	-0,9	-	-0,5	-	-1,4
<b>Summa</b>	<b>-165,2</b>	<b>-2,0</b>	<b>-1,2</b>	<b>-3,1</b>	<b>-171,5</b>
Jan-dec 2023	Administra- tionskostnader	Kostnad sålda varor	Forskning- och utveckling- kostnader	Försäljning- skostnader	Summa
<b>Rörelsekostnader</b>					
Råvaror och förnödenheter och förändringar av varulager	1,7	-	-	-	1,7
Övriga externa kostnader	-72,8	-	0,3	-8,9	-81,4
Personalkostnader	-55,8	-	-3,7	-0,2	-59,7
Av- och nedskrivningar	-1,1	-	-0,3	-	-1,4
<b>Summa</b>	<b>-128,0</b>	<b>-</b>	<b>-3,7</b>	<b>-9,1</b>	<b>-140,8</b>

## Not 11

### Finansiella poster

#### REDOVISNINGSPRINCIPER

Ränteintäkter och räntekostnader redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med bruttovärdet på den finansiella tillgången alternativt det upplupna anskaffningsvärdet på den finansiella skulden.

Utdelning redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har fastställts. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder som innehas för finansieringsändamål redovisas bland finansiella poster.

Koncernen	2024	2023
Nettovinster på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	0,5	1,8
Valutakursvinster	292,6	-
Ränteintäkter på finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde	17,9	18,3
Effekt från återköp av konvertibel	13,1	-
Övrigt	0,3	0,3
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>324,4</b>	<b>20,4</b>
Valutakursförluster	-	-143,9
Avgiftskostnader som härrör från finansiella skulder	-7,4	-7,3
Ökning under perioden av diskonterade belopp för villkorade köpeskillingar	-0,6	-3,8
Räntekostnader på finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde	-97,6	-95,9
Övrigt	-0,3	-
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-105,8</b>	<b>-250,9</b>

Moderbolaget	2024	2023
Nettovinster på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	0,5	1,8
Utdelningar på innehav värderade till verkligt värde via resultatet	-	0,2
Valutakursvinster	291,7	-
Koncerninterna ränteintäkter	214,7	230,8
Ränteintäkter på finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde	17,1	17,7
Effekt från återköp av konvertibel	13,1	-
Övrigt	0,1	-
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>537,3</b>	<b>250,5</b>
Valutakursförluster	-	-143,2
Koncerninterna räntekostnader	-10,1	-5,0
Ökning under perioden av diskonterade belopp för villkorade köpeskillingar	-0,6	-3,8
Avgiftskostnader som härrör från finansiella skulder	-6,7	-5,7
Räntekostnader på finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde	-79,1	-83,5
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-96,5</b>	<b>-241,2</b>

## Not 12 Skatter

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Inkomstskatt i koncernredovisningens resultaträkning består av aktuell skatt baserad på beskattningsbar inkomst för den aktuella perioden samt förändringar avseende uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen med undantag för när den hänförs till poster redovisade i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I dessa fall redovisas även skattekostnaden i övrigt totalresultat eller mot eget kapital.

Grunden för beräkning av aktuell inkomstskatt är de skattesatser och skattelagar som är antagna eller aviserade på balansdagen. Aktuella skattefordringar och skatteskulder för nuvarande period och tidigare perioder fastställs till det belopp som förväntas återfås från eller betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas på balansdagen i enlighet med balansräkningsmetoden för temporära skillnader mellan tillgångars och skulders skattemässiga och redovisningsmässiga värden.

Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänförs till skatter debiterade av en och samma

### Redovisad skatt i resultaträkningen

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skatt på årets resultat	-47,9	-32,5	-3,4	-
Aktuell skatt hänförligt till föregående år	0,3	-13,8	-	-0,1
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	31,7	111,5	0,4	-1,3
Uppskjuten skatt avseende underskottsavdrag	-7,2	-56,6	-	-
<b>Total redovisad skattekostnad</b>	<b>-23,1</b>	<b>8,6</b>	<b>-3,0</b>	<b>-1,4</b>

### Avstämning effektiv skatt

Sambandet mellan skatt enligt genomsnittlig skattesats och redovisad skatt för koncernen framgår i tabellen nedan.

	Koncernen				Moderbolaget			
	2024	%	2023	%	2024	%	2023	%
Resultat före skatt	-70,6		-797,3		-1 255,7		-1 289,5	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	14,5	20,6 %	164,2	20,6 %	258,7	20,6 %	265,6	20,6 %
<i>Skatteeffekt av:</i>								
Ej avdragsgilla kostnader*	-25,3	-35,8 %	-102,8	-12,9 %	-277,0	-22,1 %	-293,1	-22,7 %
Ej skattepliktiga intäkter	14,1	20,0 %	50,9	6,4 %	5,9	0,5 %	35,7	2,8 %
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	33,2	47,1 %	11,0	1,4 %	9,4	0,8 %	-	-
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-62,1	-88,0 %	-85,7	10,8 %	-	-	-9,5	-0,7 %
Effekt av utländska skattesatser	12,9	18,2 %	25,1	3,1 %	-	-	-	-
Skatt hänförligt till tidigare år	-10,5	-14,8 %	-55,2	-6,9 %	-	-	-0,1	0,0 %
Övrigt	-	-	1,1	0,1 %	-	-	-	-
<b>Summa skatt</b>	<b>-23,1</b>	<b>-32,7 %</b>	<b>8,6</b>	<b>1,1 %</b>	<b>-3,0</b>	<b>-0,2 %</b>	<b>-1,4</b>	<b>-0,1 %</b>

\*Beloppet för ej avdragsgilla kostnader är till stor del en effekt av nedskrivning av goodwill (för koncernen) respektive andelar i dotterföretag (för moderbolaget).

skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldon genom nettobetalingar.

#### Skattemässiga underskott

Uppskjutna skattefordringar hänförliga till skattemässiga underskott har aktiverats i de fall bedömningen är att dessa kan nyttjas mot framtida beskattningsbara vinster.

Koncernens totala skattemässiga underskott förfaller enligt nedan. Ackumulerade underskottsavdrag som inte aktiveras uppgår till 729,7 Mkr (650,3).

Förfallostruktur underskottsavdrag	Ej	
	begränsade	Begränsade
Underskottsavdrag med förfallodag inom 1 år	-	-
Underskottsavdrag med förfallodag inom 2-5 år	-	-
Underskottsavdrag med förfallodag överstigande 5 år	27,3	32,3
Underskottsavdrag utan förfallotid	522,9	191,2
<b>Totala underskottsavdrag</b>	<b>550,2</b>	<b>223,4</b>

#### Emissionskostnader

Under räkenskapsåret har emissionskostnader om 0,0 Mkr (0,6), bokförda inom eget kapital, dragits av som avdragsgilla kostnader i skatteberäkningen. Skatteeffekt om 0,0 Mkr (0,0) har redovisats direkt över eget kapital.

#### Redovisade uppskjutna skatter i balansräkningen

Uppskjutna skattefordringar och -skulder i balansräkningen hänför sig till följande:

Koncernen	2024-12-31		2023-12-31	
	Fordringar	Skulder	Fordringar	Skulder
Immateriella anläggningstillgångar	5,4	-171,7	3,6	-212,8
Materiella anläggningstillgångar*	11,1	-10,4	7,5	-6,7
Varulager	4,6	-	3,0	-
Kundfordringar	0,9	-	3,3	-0,3
Avsättningar	0,3	-10,7	1,8	-9,5
Övriga rörelseskulder	29,4	-	22,3	-
Underskottsavdrag	12,7	-	14,3	5,5
Övrigt	3,7	-1,3	1,9	-0,6
<b>Summa</b>	<b>68,1</b>	<b>-194,1</b>	<b>57,8</b>	<b>-224,5</b>

\*Av redovisade uppskjutna skattefordringar avser 10,4 Mkr (8,8) leasingavtal. Om dessa hade redovisats brutto hade uppskjuten skattefordran uppgått till 104,7 Mkr (144,8) och uppskjuten skatteskuld till -94,3 Mkr (-136,0).

Moderbolaget	2024-12-31		2023-12-31	
	Fordringar	Skulder	Fordringar	Skulder
Kundfordringar	0,0	-	-	-
Avsättningar	0,3	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>0,4</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

#### Förändring i uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	2024-12-31		2023-12-31	
	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
Ingående balans uppskjutna skatter, netto	-166,8	-	-238,2	1,3
Redovisat i årets resultat, kvarvarande verksamheter	24,5	0,4	54,9	-1,3
Redovisat i årets resultat, avvecklad verksamhet	4,8	-	14,4	-
Rörelseförvärv	20,6	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-9,2	-	2,2	-
<b>Utgående balans uppskjuten skatter, netto</b>	<b>-126,0</b>	<b>0,4</b>	<b>-166,8</b>	<b>-</b>

## Not 13 Immateriella anläggningstillgångar

### REDOVISNINGSPRINCIPER

#### Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser. Goodwill värderas till anskaffningsvärde reducerat med eventuella ackumulerade nedskrivningar. För att testa nedskrivningsbehov fördelas goodwill till respektive kassagenererande enhet. En kassagenererande enhet är den lägsta nivå på vilken goodwill följs upp i koncernens interna styrning. Nedskrivningsbehov testas årligen, eller mer frekvent om det finns indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger. Utgifter för internt genererad goodwill redovisas i resultaträkningen som kostnad då de uppkommer.

#### Balanserade utgifter för produktutveckling

Med forskningskostnader avses utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap. Med utgifter för utveckling avses utgifter där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer. Utgifter för forskning kostnadsförs i den period de uppkommer. För det fall statliga stöd erhålls relaterat till forskning intäktsförs stöden i samma period som utgifterna kostnadsförs.

I koncernen redovisas utgifter för utveckling som immateriell tillgång i det fall tillgången bedöms kunna generera framtida ekonomiska fördelar och då endast under förutsättning att det är tekniskt och finansiellt möjligt att färdigställa tillgången, att avsikten är och förutsättning finns att tillgången kan användas i verksamheten eller säljas, samt att värdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. I koncernens balansräkning är aktiverade utvecklingsutgifter upptagna till anskaffningsvärde reducerat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

För det fall statliga stöd erhålls relaterat till utvecklingsprojekt som balanseras, redovisas stöden i balansräkningen antingen som en reducerad tillgång eller som förutbetalad intäkt. När projektet är färdigställt redovisas därefter det statliga stödet i resultaträkningen i samma period som avskrivning sker på tillgången.

#### Patent och licenser

Patent och licenser redovisas till anskaffningsvärde reducerat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Utöver förvärvade patent från tredje part har bolaget redovisat

utgifter för externa juridiska ombud och registeringsavgifter avseende patentansökningar i balansräkningen. Dessa utgifter avser erhållande av legala rättigheter enligt IAS 38 och har därmed aktiverats. Avskrivningar för aktiverade patentkostnader vilka ännu ej har godkänts påbörjas i samband med att den underliggande teknologin tas i bruk.

#### Varumärken

Varumärken som identifieras vid rörelseförvärv redovisas till anskaffningsvärde reducerat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Internt upparbetade varumärken redovisas som kostnad i den period de uppstår.

#### Software-as-a-Service (SaaS)-arrangemang

SaaS-arrangemang är kontrakt som ger koncernen tillgång till en molnbaserad mjukvara över kontraktperioden. Uppkomna kostnader för att konfigurera eller anpassa, och löpande kostnader för att ha tillgång till den molnbaserade mjukvaran, är bokförda som kostnader under perioden som tjänsten nyttjas.

#### Avskrivningar

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämda. Goodwill prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Tillgång	År
Balanserade utvecklingskostnader	5-10 år
Patent	10-12 år
Kundrelationer	5-10 år
Varumärken	10 år till obestämbar
Teknologi	5-15 år
Övrigt	5-10 år

Balanserade utgifter för produktutveckling skrivs huvudsakligen av på 5 till 10 år vilket motsvarar de flesta produkters förväntade livslängd. Avskrivningstiden för patent följer det underliggande patentens livslängd. I den mån som patentets livslängd övers-

tiger den ekonomiska livslängden för den underliggande teknologin anpassas avskrivningstiden till den kortare livslängden. Avskrivningar av patent påbörjas när den underliggande teknologin har tagits i bruk och ansökan har registrerats.

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

#### Nedskrivningar

Vid varje balansdag görs en bedömning av om det föreligger någon indikation på en värdeminskning avseende koncernens tillgångar. För goodwill, pågående produktutveckling och varumärken, vilka inte skrivs av löpande, genomförs test av nedskrivningsbehov minst en gång per år. Dock kan det ske oftare om det finns indikationer på att tillgången kan ha minskat i värde.

En nedskrivningsprövning utförs för bedömning av tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av tillgångens verkliga värde, med avdrag för försäljningskostnader, och nyttjandevärdet. Med nyttjandevärde avses nuvärdet av framtida kassaflöden hänförliga till tillgången och nuvärdet av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. En tidigare nedskrivning återförs när det har inträffat en förändring i de antaganden som låg till grund för att fastställa tillgångens återvinningsvärde när den skrevs ned och som innebär att nedskrivningen ej längre bedöms som erforderlig. Återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar prövas individuellt och redovisas i resultaträkningen. Nedskrivningar av goodwill återförs inte i en efterföljande period.

Koncernen	2024							2023						
	Goodwill	Balanserade utgifter för produktutveckling	Patent, licenser och varumärken	Kundrelationer	Teknologi	Övrigt	Totalt	Goodwill	Balanserade utgifter för produktutveckling	Patent, licenser och varumärken	Kundrelationer	Teknologi	Övrigt	Totalt
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>														
Vid årets början	5 140,9	564,1	236,4	204,0	658,8	54,7	6 856,1	5 927,9	532,1	211,3	222,2	741,5	76,7	7 711,6
Investeringar	-	27,9	1,8	-	0,3	-	30,0	-	107,4	23,9	-	0,1	-	131,4
Omklassificeringar	-	-15,2	12,9	-	-	0,1	-2,2	-	-9,0	6,7	-	-	-3,1	-5,4
Avyttringar och utrangeringar	-363,5	-39,4	-39,9	-	-76,1	-	-518,9	-597,9	-65,3	-0,9	-14,3	-61,9	-16,8	-757,1
Omräkningsdifferenser	326,5	13,3	9,7	10,4	34,7	2,5	397,1	-189,1	-3,7	-4,6	-3,9	-20,8	-2,1	-224,3
<b>Vid årets slut</b>	<b>5 104,0</b>	<b>547,9</b>	<b>220,8</b>	<b>214,4</b>	<b>617,7</b>	<b>57,3</b>	<b>6 762,1</b>	<b>5 140,9</b>	<b>561,4</b>	<b>236,4</b>	<b>204,0</b>	<b>658,8</b>	<b>54,7</b>	<b>6 856,1</b>
<b>Akkumulerade av- och nedskrivningar</b>														
Vid årets början	-3 054,9	-145,0	-54,6	-134,5	-233,1	-45,8	-3 668,0	-3 305,4	-70,0	-39,8	-84,3	-129,8	-37,3	-3 666,6
Årets avskrivningar	-	-54,8	-15,4	-27,8	-61,5	-3,2	-162,7	-	-45,3	-11,8	-41,3	-76,4	-7,8	-182,7
Årets nedskrivningar	-	-95,8	-16,5	-	-	-	-112,4	-480,3	-95,9	-	-27,2	-101,6	-20,9	-726,0
Omklassificeringar	-	10,2	-8,1	-	-	-	2,1	-	9,1	-5,0	-	-	1,5	5,5
Avyttringar och utrangeringar	315	19,7	14,1	-	48,4	-	397,1	625,0	54,8	0,6	15,5	68,7	16,8	781,4
Omräkningsdifferenser	-193,2	-4,3	-2,5	-7,0	-12,6	-2,0	-221,7	105,9	2,3	1,4	2,8	6,0	1,9	120,3
<b>Vid årets slut</b>	<b>-2 933,1</b>	<b>-270,1</b>	<b>-83,0</b>	<b>-169,3</b>	<b>-258,9</b>	<b>-51,1</b>	<b>-3 765,5</b>	<b>-3 054,9</b>	<b>-145,0</b>	<b>-54,6</b>	<b>-134,5</b>	<b>-233,1</b>	<b>-45,8</b>	<b>-3 668,0</b>
<b>Redovisat värde vid årets början</b>	<b>2 086,1</b>	<b>416,3</b>	<b>181,7</b>	<b>69,5</b>	<b>425,7</b>	<b>8,9</b>	<b>3 188,2</b>	<b>2 622,6</b>	<b>462,1</b>	<b>171,5</b>	<b>137,9</b>	<b>611,7</b>	<b>39,3</b>	<b>4 045,0</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>2 170,8</b>	<b>277,8</b>	<b>137,8</b>	<b>45,0</b>	<b>358,9</b>	<b>6,3</b>	<b>2 996,7</b>	<b>2 086,1</b>	<b>416,3</b>	<b>181,7</b>	<b>69,5</b>	<b>425,7</b>	<b>8,9</b>	<b>3 188,2</b>



Moderbolaget	2024				2023			
	Balanserade utgifter för produktutveckling	Patent, licenser och varumärken	Övrigt	Totalt	Balanserade utgifter för produktutveckling	Patent, licenser och varumärken	Övrigt	Totalt
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>								
Vid årets början	2,3	4,8	4,8	11,9	2,4	0,2	4,5	7,1
Omklassificeringar	-	-	-	-	-0,1	-0,2	0,3	-
Investeringar	-	-	-	-	-	4,8	-	4,8
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Vid årets slut</b>	<b>2,3</b>	<b>4,8</b>	<b>4,8</b>	<b>11,9</b>	<b>2,3</b>	<b>4,8</b>	<b>4,8</b>	<b>11,9</b>
<b>Akkumulerade av- och nedskrivningar</b>								
Vid årets början	-2,3	-0,1	-2,5	-4,9	-2,4	-0,1	-2,2	-4,7
Omklassificeringar	-	-	-	-	0,1	0,1	-0,1	0,1
Årets av- och nedskrivningar	-	-0,5	-0,3	-0,8	-	-0,1	-0,3	-0,4
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Vid årets slut</b>	<b>-2,3</b>	<b>-0,5</b>	<b>-2,8</b>	<b>-5,7</b>	<b>-2,3</b>	<b>-0,1</b>	<b>-2,5</b>	<b>-4,9</b>
<b>Redovisat värde vid årets början</b>	<b>-</b>	<b>4,7</b>	<b>2,3</b>	<b>7,0</b>	<b>-</b>	<b>0,1</b>	<b>2,3</b>	<b>2,4</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>-</b>	<b>4,2</b>	<b>2,0</b>	<b>6,2</b>	<b>-</b>	<b>4,7</b>	<b>2,3</b>	<b>7,0</b>

## ÖVRIG INFORMATION

### Utgifter för forskning och utveckling som har kostnadsförts

Utgifter för forskning och utveckling har under året kostnadsförts med 138,2 Mkr (132,3) och ingår i rörelsens kostnader. För moderbolaget är motsvarande siffra - Mkr (-).

### Nedskrivning av balanserade utgifter för produktutveckling

Nedskrivning av balanserade utgifter för produktutveckling uppgick under året till -95,8 Mkr (-95,9) och var främst hänförlig till segmentet Bioprinting. Skälen till nedskrivningen inom segmentet Bioprinting var främst att en produktlinje lades ner till följd av ett strategiskt beslut, och att spenderad tid inte kunde allokeras till andra projekt. Dessutom bedömdes ett projekt ha en kortare livslängd vilket minskade värdet på projektet.

## NEDSKRIVNINGSPRÖVNING

Koncernens goodwill är hänförlig till förvärv av dotterbolag och dess verksamheter. Nedskrivningstest av goodwill har genomförts för respektive kassagenererande enhet ("KGE"). Per 31 december 2024 bedöms koncernen bestå av 8 (10) separata kassagenererande enheter, vilket speglar koncernens intäktsströmmar och historiska förvärv. Koncernen har per 31 december 2024 ett stort antal kassagenererande enheter vilka för närvarande har intäktsströmmar som är relativt oberoende av varandra. I takt med att relevanta verksamheter integreras och gemensamma försäljningserbjudanden tas fram kan denna bedömning ändras.

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 2 170,8 Mkr (2 086,1) med fördelningen per kassagenererande enhet enligt nedanstående tabell:

Goodwill per KGE	Segment	2024-12-31	2023-12-31	WACC efter skatt 2024	WACC efter skatt 2023
CELLINK	Bioprinting	90,4	82,6	13,3 %	13,3 %
Dispendix	Life Science Solutions	53,4	51,6	13,3 %	13,3 %
CYTENA	Life Science Solutions	-	-	E/T	13,3 %
SCIENION	Life Science Solutions	-	-	E/T	13,8 %
MatTek	Bioprinting	130,8	119,4	12,8 %	12,8 %
Nanoscribe	Bioprinting	-	76,1	E/T	13,3 %
Discover Echo	Life Science Solutions	549,7	501,8	12,8 %	12,8 %
QlInstruments	Life Science Solutions	476,6	460,6	12,8 %	12,8 %
Biosero	Lab Automation	869,9	794,0	13,3 %	13,8 %
<b>Summa</b>		<b>2 170,8</b>	<b>2 086,1</b>		

I nedskrivningsprövningen för goodwill 2024 har KGE Visikol integrerats in i KGE MatTek som en följd av den operationella sammanslagningen mellan de två enheterna. KGE Nanoscribe har avyttrats.

Utöver goodwill föreligger också varumärken med obestämbar livstid från förvärv uppgående till 94,6 Mkr (87,5) vilket fördelar sig per kassagenererande enhet enligt nedanstående tabell:

Varumärken med obestämbar livslängd	2024-12-31	2023-12-31	
Discover Echo	52,5	47,9	Goodwill och varumärken har testats för nedskrivningsbehov baserat på prognoser. Dessa prognoser har tagits fram internt av koncernledningen, tillsammans med dotterbolagens ledningsgrupper. De viktigaste variablerna i prognoserna var omsättningsstillväxt, EBITDA-marginal minus balanserade utvecklingskostnader, kostnader, rörelsekapital och investeringar.
CELLINK	21,2	19,4	
QlInstruments	20,9	20,2	
<b>Summa</b>	<b>94,6</b>	<b>87,5</b>	

Vid testning av KGE:erna för nedskrivning antogs, utöver diskonteringsräntan efter skatt (WACC) och den eviga tillväxten, en omsättningstillväxt på upp till 18 (30) procent för enskilda år, med en minskad omsättningstillväxttakt över tid. Det antogs att EBITDA-marginal minus balanserade utvecklingskostnader skulle öka över tid, från ibland negativa eller låga ensiffriga siffror till över 20 procent. Detta antagande baserades på enheternas historiska marginaler och försäljningstillväxt, eventuella planerade initiativ som kommer att genomföras i varje enhet och på en jämförelse med liknande företag på marknaden.

Beräkningarna baseras i allmänhet på en EBITDA-marginal minus balanserade utvecklingskostnader i paritet med historik och kortsiktiga budgetar för varje enhet. Investeringsbehov i förhållande till försäljning har antagits vara i nivå med historiska nivåer. Enligt prognoserna kommer lönsamheten att öka över tid. Detta innebär en marginalförbättring från historiska fakta i många KGEer, vilket beror på ett ökat fokus på lönsamhet i koncernens finansiella mål, följt av planerade kostnadsbesparingsinitiativ. Omsättningstillväxten som används är en samlad bedömning av ledningens prognoser och externa marknadsrapporter, som generellt indikerar god tillväxt i den bransch där BICOs bolag kommer att verka under de kommande åren, även om procentsatserna varierar mellan enheterna. Det antas att rörelsekapitalet kommer att förändras i proportion till försäljningen och gradvis minska i takt med att verksamheten mognar. De prognostiserade kassaflödesperioderna omfattar fem år.

Prognoserna baseras på 2025 års budget per kassagenererande enhet som fastställts av styrelsen. I tillägg har den affärsplan som togs fram under strategiarbetet för 2026-2027 använts som bas för år 2 och 3 i modellen.

År 4 och 5 extrapolerades i kassaflödesmodellerna utifrån historik, marknadsrapporter, planerade lokala initiativ och ett generellt antagande att omsättningstillväxten kommer konvergera med den långsiktigt uthålliga tillväxttakten under de åren. Den eviga tillväxttakten efter prognosperioden förväntas bli 2,5 (2,5) procent i alla kassagenererande enheter, vilket är något högre än den förväntade långsiktiga inflationen i Sverige. Detta motiveras av den disruptiva sektorn där BICOs produkter förväntas efterfrågas under många år framöver samt verksamhet i länder med högre förväntad inflation än Sverige.

WACC beräknades med hjälp av CAPM (Capital Asset Pricing Model) för koncernen som helhet. För respektive KGE tillämpas BICO Groups totala WACC med ett KGE-specifikt tillägg både 2023 och 2024, se tabell ovan för den WACC som tillämpas per KGE.

#### Nedskrivningar

Under året uppgick goodwillnedskrivningar till - Mkr (-381,5) och omfattade följande KGE:er och belopp:

Nedskrivning per KGE, Mkr	2024	2023
MatTek	-	-99,1
SCIENION	-	-266,4
QlInstruments	-	-16,0
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-381,5</b>

Återvinningsvärdet, av koncernen beräknat som nyttjandevärde, överstiger eller är lika med de redovisade beloppen för alla kassagenererande enheter efter gjorda nedskrivningar.

#### Känslighetsanalys

För att stödja de nedskrivningsprövningar som utförts av de immateriella tillgångarna har en analys genomförts för att påvisa känsligheten i väsentliga antaganden i nedskrivningsprövningen. I denna analys har rimliga förändringar av antaganden gjorts och i den mån återvinningsvärdet för kassagenererande enheter skulle understiga bokfört värde, lämnas ytterligare information nedan.

Känsligheten i beräkningarna testades för en ökning/minskning av WACC med en procentenhet och en ökning/minskning av den eviga tillväxttakten med en halv procentenhet. Vidare testades beräkningarna för förändringar i omsättningstillväxt och EBITDA-marginal minus balanserade utvecklingskostnader med 5 procent årligen. Dessa är de rimligt möjliga förändringar av viktiga antaganden som identifierades för alla kassagenererande enheter. I 4 (4) kassagenererande enheter indikerar minst en av ovanstående känslighetsanalyser nedskrivning av goodwill. Många förvärv gjorts relativt nyligen, vilket innebär att enheterna ännu inte har ackumulerat en betydande skillnad mellan återvinningsvärde och redovisat värde.

Tabellen på nästa sida visar effekten i Mkr på koncernens återvinningsvärden om diskonteringsräntan (WACC) skulle öka/minska med en procentenhet, om den eviga tillväxten skulle öka/minska med en halv procentenhet, om omsättningstillväxten skulle öka/minska med 5 procent årligen och slutligen, om EBITDA-marginalen minus balanserade utvecklingskostnader skulle öka/minska med 5 procent årligen. I slutet av tabellen visas den absoluta förändringen av återvinningsvärdet i miljoner kronor som skulle få det att motsvara det redovisade värdet, samt det totala återvinningsvärdet.

Upplýsningen i tabellen ges för de 4 (4) kassagenererande enheterna där någon av koncernens känslighetsanalyser indikerar nedskrivning av goodwill.

## Not 14

### Materiella anläggningstillgångar

Mkr	2024	2023
	4 KGE med nedskrivningsbehov i minst en känslighetsanalys	4 KGE med nedskrivningsbehov i minst en känslighetsanalys
Effekt av en ökning i WACC med en procentenhet	-279	-213
Effekt av en minskning i WACC med en procentenhet	338	258
Effekt av en ökning i evig tillväxt med en halv procentenhet	111	171
Effekt av en minskning i evig tillväxt med en halv procentenhet	-101	-143
Effekt av en ökning i omsättningstillväxt med 5 procent årligen under prognosperioden	45	37
Effekt av en minskning i omsättningstillväxt med 5 procent årligen under prognosperioden	-44	-38
Effekt av en ökning i EBITDA-marginal minus balanserade utvecklingskostnader med 5 procent årligen under prognosperioden	155	133
Effekt av en minskning i EBITDA-marginal minus balanserade utvecklingskostnader med 5 procent årligen under prognosperioden	-155	-135
Förändring av återvinningsvärde för att motsvara redovisat värde	133	84
Totalt återvinningsvärde	2 888	2 186

#### REDOVISNINGSPRINCIPER

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen när det baserat på tillgänglig information är sannolikt att den framtida ekonomiska nyttan som är förknippad med innehavet tillfaller koncernen och att anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. De materiella anläggningstillgångarnas redovisade värde utgörs av anskaffningsvärden reducerade med ackumulerade avskrivningar samt eventuella nedskrivningar.

#### Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att det framtida ekonomiska fördelarna som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

#### Avskrivningar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden reducerade med beräknat restvärde. De materiella anläggningstillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje balansdag, och justeras vid behov.

Avskrivningar sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Tillgång	År
Inventarier, verktyg och installationer	3-5 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	5 -10 år
Byggnader	20-50 år

Koncernen	2024				2023				
	Byggnader och mark	Nedlagda utgifter på annans fastighet	Inventarier, verktyg och installationer	Total	Byggnader och mark	Nedlagda utgifter på annans fastighet	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt	
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>									
Vid årets början	2,5	64,7	374,8	442,0	215,8	52,0	303,8	571,7	
Investeringar	-	2,5	37,3	39,8	90,4	11,8	73,1	175,3	
Omklassificeringar*	-	-	3,3	3,3	-92,7	3,0	34,3	-55,4	
Rörelseförvärv	-	-	-	-	-	-	-	-	
Avyttringar och utrangeringar	-	-2,5	-69,8	-72,3	-214,6	-0,8	-29,1	-244,4	
Omräkningsdifferenser	0,1	4,4	16,4	20,7	3,5	-1,3	-7,3	-5,1	
<b>Vid årets slut</b>	<b>2,5</b>	<b>69,1</b>	<b>362,0</b>	<b>433,6</b>	<b>2,5</b>	<b>64,7</b>	<b>374,8</b>	<b>442,0</b>	
<b>Akkumulerade av- och nedskrivningar</b>									
Vid årets början	-2,4	-14,0	-183,9	-200,3	-	-7,4	-104,5	-111,9	
Årets av- och nedskrivningar	-	-13,1	-56,4	-69,5	-65,7	-6,9	-58,6	-131,2	
Omklassificeringar*	-	-	-3,3	-3,3	58,8	-0,2	-37,5	21,0	
Avyttringar och utrangeringar	-	1,8	34,1	35,9	2,3	-	12,4	14,7	
Omräkningsdifferenser	-0,0	-1,3	-9,5	-10,8	2,2	0,5	4,4	7,0	
<b>Vid årets slut</b>	<b>-2,4</b>	<b>-26,5</b>	<b>-219,0</b>	<b>-248,0</b>	<b>-2,4</b>	<b>-14,0</b>	<b>-183,9</b>	<b>-200,3</b>	
<b>Redovisat värde vid årets början</b>	<b>-</b>	<b>50,7</b>	<b>190,9</b>	<b>241,7</b>	<b>215,8</b>	<b>44,7</b>	<b>199,3</b>	<b>459,8</b>	
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>0,1</b>	<b>42,6</b>	<b>143,0</b>	<b>185,7</b>	<b>-</b>	<b>50,7</b>	<b>190,9</b>	<b>241,7</b>	
<b>Moderbolaget</b>									
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>									
Vid årets början	-		4,3	4,3	-		5,7	5,7	
Investeringar	-		-	-	-		-	-	
Avyttringar och utrangeringar	-		-	-	-		-1,4	-1,4	
<b>Vid årets slut</b>	<b>-</b>		<b>4,3</b>	<b>4,3</b>	<b>-</b>		<b>4,3</b>	<b>4,3</b>	
<b>Akkumulerade av- och nedskrivningar</b>									
Vid årets början	-		-2,0	-2,0	-		-2,0	-2,0	
Årets av- och nedskrivningar	-		-0,6	-0,6	-		-1,0	-1,0	
Avyttringar och utrangeringar	-		-	-	-		1,0	1,0	
<b>Vid årets slut</b>	<b>-</b>		<b>-2,7</b>	<b>-2,7</b>	<b>-</b>		<b>-2,0</b>	<b>-2,0</b>	
<b>Redovisat värde vid årets början</b>	<b>-</b>		<b>2,3</b>	<b>2,3</b>	<b>-</b>		<b>3,7</b>	<b>3,7</b>	
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>-</b>		<b>1,7</b>	<b>1,7</b>	<b>-</b>		<b>2,3</b>	<b>2,3</b>	

\*Omklassificering avser främst tillgång som innehas för försäljning under 2023.

## Not 15 Varulager

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Varulager redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärde, där anskaffningsvärdet beräknas med tillämpning av FIFU-metoden ("först in, först ut"). I lagrets anskaffningsvärde ingår kostnader för inköp, tillverkning samt andra utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick. I anskaffningsvärdet för en egentillverkad tillgång ingår utöver sådana kostnader som direkt kan hänföras till produktionen av tillgången, en skälig andel av indirekta tillverkningskostnader.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Råvaror och förnödenheter	129,4	196,0	-	-
Förskott till leverantör	11,5	22,1	-	-
Pågående arbete	19,8	56,5	-	-
Färdiga varor och handelsvaror	109,8	152,7	-	-
<b>Summa</b>	<b>270,5</b>	<b>427,3</b>	-	-

Nedskrivning för inkurans om 42,8 Mkr (20,3) ingår i utgående varulager.

## Not 16 Kundfordringar

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Kundfordringar värderas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Då kundfordringars förväntade löptid är kort, approximeras värdet till nominellt belopp utan diskontering.

Om den förväntade innehavstiden är längre än 12 månader klassificeras fordringarna som långfristiga.

### Värdering av förväntade kreditförluster

BICO använder den förenklade modellen för förväntade kreditförluster för kundfordringar, under vilken reserver för förväntade kundförluster redovisas till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster under fordringens hela löptid och beaktas redan vid första redovisningstillfället.

Vid varje balansdag bedömer koncernen huruvida finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde är kreditförsämrade. Kreditrisken hanteras i redovisningen genom att redovisa en förlustreserv med utgångspunkt i hur länge fordran varit förfallen, samt därtill en individuell prövning av kunden baserat på tidigare betalningsmönster samt externa faktorer. De förväntade kreditförlusterna inkluderar även förväntade förluster i ej förfallna fordringar.

Förlustreserver för kundfordringar dras av från tillgångarnas bruttovärde och redovisas som försäljningskostnader. Koncernens förväntade kreditförluster har värderats till 16,8 Mkr (29,7). Koncernens kunder består till stor del av universitet och stora läkemedelsbolag med bedömt god betalningsförmåga.

Bortskrivning av fordringar sker först när det föreligger en bekräftad konkurs hos motparten, eller att en överenskommelse om förändrade nominella värden i fordran föreligger.

## Förändringar i förlustreserven för kundfordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	-29,7	-87,1	-0,6	-6,1
Förvärvat förlustreserv	0,4	0,6	-	-
Nedskrivna belopp	9,6	64,0	0,6	5,5
Omvärdering av förlustreserv, netto	4,6	-6,8	-0,2	-
Omräkningsdifferenser	-1,7	-0,4	-	-
<b>Utgående balans</b>	<b>-16,8</b>	<b>-29,7</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,6</b>

En lägre bruttobalans av kundfordringar tillsammans med en förbättrad åldersstruktur har bidragit till den minskade förlustreserven jämfört med föregående år.

Åldersanalys	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ej förfallet	367,4	381,6	6,7	0,1
Fordringar förfallna 1-30 dagar	52,9	77,9	0,3	-
Fordringar förfallna 31-90 dagar	22,6	38,9	0,3	-
Fordringar förfallna 91-180 dagar	8,4	22,7	0,4	-
Fordringar förfallna 181-365 dagar	4,1	12,9	0,2	-
Fordringar förfallna > 365 dagar	12,0	15,6	-	0,6
<b>Summa kundfordringar brutto</b>	<b>467,5</b>	<b>549,7</b>	<b>7,8</b>	<b>0,7</b>

Kundfordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar brutto	467,5	549,7	7,8	0,7
Förlustreserv, ej förfallna fordringar	-0,9	-0,9	-	-
Förlustreserv, fordringar förfallna 1-30 dagar	-1,0	-1,4	-	-
Förlustreserv, fordringar förfallna 31-90 dagar	-1,6	-1,9	-	-
Förlustreserv, fordringar förfallna 91-180 dagar	-2,0	-6,7	-0,1	-
Förlustreserv, fordringar förfallna 181-365 dagar	-2,1	-4,8	-0,1	-
Förlustreserv, fordringar förfallna >365 dagar	-9,2	-14,1	-	-0,6
<b>Kundfordringar netto</b>	<b>450,7</b>	<b>520,0</b>	<b>7,6</b>	<b>0,1</b>

## Not 17

### Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Hyra och leasing	4,6	7,0	0,7	2,0
Försäkring och larm	3,3	3,7	1,0	1,3
Pensionspremier	0,6	0,4	0,6	0,4
Mässkostnader	4,4	2,9	-	-
Varor och service	18,0	4,0	-	-
Licenser	8,3	9,8	5,7	5,7
Upplupna ränteinkomster	0,1	-	0,1	-
Övrigt	1,8	4,4	0,8	0,3
<b>Summa</b>	<b>41,1</b>	<b>32,2</b>	<b>8,9</b>	<b>9,6</b>

## Not 18

### Eget kapital

#### REDOVISNINGSPRINCIPER

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

#### Aktiekapital

Per den 31 december 2024 uppgick bolagets registrerade aktiekapital till 1 764 372 SEK (1 764 372) bestående av 70 574 895 aktier (70 574 895) varav 1 500 000 A-aktier och 69 074 895 B-aktier med ett kvotvärde på 0,025 SEK.

Nedan visas förändringen i antal aktier samt aktiekapital under räkenskapsåret.

Antal aktier	A-aktier	B-aktier	Totalt
Vid årets början	1 500 000	69 074 895	70 574 895
Nyemission	-	-	-
Apportemission	-	-	-
<b>Vid årets slut</b>	<b>1 500 000</b>	<b>69 074 895</b>	<b>70 574 895</b>

Aktiekapital	A-aktier	B-aktier	Totalt
Vid årets början	37 500	1 726 872	1 764 372
Nyemission	-	-	-
Apportemission	-	-	-
<b>Vid årets slut</b>	<b>37 500</b>	<b>1 726 872</b>	<b>1 764 372</b>

#### Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursfonder som uppstått i samband med emissioner.

#### Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och Koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

#### Utdelning

Utdelningar föreslås av styrelsen i enlighet med reglerna i aktiebolagslagen och beslutas av årsstämman. Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2024.

#### Utspädningseffekt av utestående optionsprogram och konvertibla skuldebrev

Om samtliga utestående optioner skulle lösas in mot aktier, skulle det motsvara en total ökning av utestående aktier om ca 5,1 % per 31 december 2024. Om samtliga utestående konvertibla skuldebrev skulle lösas in mot aktier skulle det motsvara en total ökning av utestående aktier om ca 3,3 % per 31 december 2024.

En beskrivning av utestående optionsprogram finns i not 6. Beskrivning av konvertibla skuldebrev finns i not 20.



## Not 19

### Resultat per aktie

#### REDOVISNINGSPRINCIPER

Beräkningen av resultat per aktie före utspädning baseras på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i koncernen och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Resultat per aktie efter utspädning är beräknat genom att justera genomsnittligt antal aktier till att omfatta alla potentiella stamaktier som ger upphov till utspädningseffekt. Utspädningen från BICOs incitamentsprogram är hänförlig till de utestående personaloptionerna samt teckningsoptionerna.

	Före utspädning		Efter utspädning	
	2024	2023	2024	2023
Resultat per aktie (SEK), totalt	-0,08	-16,62	-0,08	-16,62
Resultat per aktie (SEK), kvarvarande verksamheter	-1,28	-11,16	-1,28	-11,16
Resultat per aktie (SEK), avvecklad verksamhet	1,20	-5,46	1,20	-5,46

Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.

#### Resultat per aktie före utspädning

Beräkningen av resultat per aktie före utspädning för 2024 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till -5,5 Mkr (-1 172,7) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2024 uppgående till 70 574 895 (70 572 046). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

#### Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning

	2024	2023
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, kvarvarande verksamheter	-90,1	-787,6
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, avvecklad verksamhet	84,6	-385,1
<b>Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning, total</b>	<b>-5,5</b>	<b>-1 172,7</b>

#### Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning

	2024	2023
Utestående antal aktier, ingående balans	70 574 895	70 494 895
Effekt av nyemissioner	-	77 151
Effekt av apportemissioner	-	-
<b>Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie före utspädning</b>	<b>70 574 895</b>	<b>70 572 046</b>

Antalet utestående aktier vid årets slut var 70 574 895 (70 574 895).

#### Resultat per aktie efter utspädning

Beräkningen av resultat per aktie efter utspädning för 2024 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 36,4 Mkr (-1 129,6) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2024 uppgående till 73 059 290 (73 077 796). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

#### Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning

	2024	2023
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, kvarvarande verksamheter	-90,1	-787,6
Effekt av ränta på konvertibla skuldebrev	41,9	43,1
<b>Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning, kvarvarande verksamheter</b>	<b>-48,2</b>	<b>-744,5</b>
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, avvecklad verksamhet	84,6	-385,1
<b>Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning</b>	<b>36,4</b>	<b>-1 129,6</b>

#### Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning

	2024	2023
Vägt genomsnittligt antal aktier, före utspädning	70 574 895	70 572 046
Effekt av optionsprogram	-	-
Effekt av konvertibla skuldebrev	2 484 395	2 505 750
<b>Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning</b>	<b>73 059 290</b>	<b>73 077 796</b>

Optioner som tilldelats anställda har bedömts vara potentiella stamaktier för det fall börskursen överstiger lösenkursen. De har inkluderats i fastställandet av resultat per aktie efter utspädning om de till optionerna knutna intjäningsvillkoren skulle ha uppnåtts baserat på företagets prestationer fram till balansdagen, och till den omfattning de ger upphov till en utspädningseffekt. För det fall årets resultat är negativt har utspädningseffekten ej beaktats i beräkningen av resultat per aktie. Optionerna har inte inkluderats vid fastställandet av resultat per aktie före utspädning. Ytterligare information kring optionerna finns i not 6.

Utspädning från konvertibla skuldebrev beräknas genom att öka antalet aktier med det totala antal aktier som konvertiblerna motsvarar och öka resultatet med den redovisade räntekostnaden efter skatt. Potentiella stamaktier ses som utspädande endast under perioder då det leder till en lägre vinst eller större förlust per aktie.

## Not 20

### Räntebärande skulder

#### REDOVISNINGSPRINCIPER

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Eventuell skillnad mellan erhållet belopp och återbetalningsbelopp redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras i balansräkningen som räntebärande långfristiga eller kortfristiga skulder.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
<b>Långfristiga skulder</b>				
Skulder till kreditinstitut <sup>1</sup>	2,9	8,3	-	-
Konvertibla skuldebrev	1 332,3	1 404,4	1 332,3	1 404,4
Leasingskulder	332,5	440,4	-	-
Övriga räntebärande skulder	1,9	3,1	-	0,6
<b>Totalt</b>	<b>1 669,6</b>	<b>1 856,2</b>	<b>1 332,3</b>	<b>1 405,0</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Skulder till kreditinstitut <sup>1</sup>	5,7	5,5	-	-
Leasingskulder	87,1	95,6	-	-
Övriga räntebärande skulder	1,0	0,9	-	-
<b>Totalt</b>	<b>93,9</b>	<b>102,0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

<sup>1</sup> För information om ställda säkerheter, se not 28

#### Konvertibla skuldebrev

Bolaget har den 19 mars 2021 utfärdat seniora icke-säkerställda konvertibla skuldebrev med totalt nominellt värde om 1 500 Mkr. Antalet skuldebrev uppgår till 750 st och det nominella värdet per konvertibel är 2,0 Mkr. Innehavarna av skuldebrev har till och med den 19 mars 2026 rätt att konvertera skuldebrev till aktier till en konverteringskurs om 598,5 SEK/aktie, vilket motsvarade en premie om 42,5 % mot aktiekursen vid utfärdande. Skuldebrev som inte konverteras till aktier inlöses till nominellt belopp den 19 mars 2026.

Den 22 november 2024 meddelade Bolaget att det hade återköpt konvertibla skuldebrev med ett totalt nominellt belopp på 118 Mkr till en köpeskillning om 83,63 procent (exklusive upplupen men obetald ränta) av de konvertibla skuldebrevs nominella belopp. Den totala köpeskillningen för de återköpta konvertiblerna uppgick därmed till 98,7 Mkr. Efter återköpet uppgår BICOs innehav av konvertibla skuldebrev till ett nominellt belopp om 118 Mkr.

Kupongröntan uppgår till 2,875 % och betalas halvårsvis i september och mars med första utbetalning i september 2021.

Konvertibla skuldebrev	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ingående balans	1 404,4	1 365,4	1 404,4	1 365,4
Erlagda likvider för återköp av konvertibla skuldebrev	-98,7	-	-98,7	-
Belopp klassificerat som eget kapital vid återköp	-1,6	-	-1,6	-
Belopp klassificerat i resultaträkningen vid återköp	-13,1	-	-13,1	-
Transaktionskostnader	6,0	5,7	6,0	5,7
Kapitaliserad ränta	35,3	33,4	35,3	33,4
<b>Redovisad skuld 31 december</b>	<b>1 332,3</b>	<b>1 404,4</b>	<b>1 332,3</b>	<b>1 404,4</b>

Konvertibla skuldebrev är ett hybridinstrument som består av framför allt två ben, ett skuldben och ett eget-kapital ben. För att bedöma hur stor del av konvertibellånet som ska klassificeras som eget kapital används den implicita marknadsräntan, dvs den ränta som bolaget sannolikt hade fått låna på utan den inbäddade optionen för konvertering till aktier. Denna ränta används för att diskontera skulden där mellanskillnaden mellan det diskonterade värdet och den emitterade konvertibelskulden är den delen av lånet som klassificeras som eget kapital. Bolaget gjorde 2021 uppskattningen att denna ränta uppgick till 5,5 %. Vid tidpunkten för återköp i november 2024 fastställde Bolaget denna ränta till 16 % för att redovisa återköpet, vilket

motsvarade cirka den implicita räntan på konvertibeln fram till förfall i november 2024.

Under löptiden av lånet kommer lånet att räknas upp med räntan 5,5 % för att skulden vid lånets slutdag ska uppgå till 1 382 Mkr (det nominella beloppet av konvertibla skuldebrev efter återköpet i november 2024).

Se not 31 för händelser efter balansdagen relaterat till de konvertibla skuldebrev.

## Not 21 Övriga skulder

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Villkorade köpeskillingar har i samband med upprättande av förvärvsanalysen värderats till verkligt värde genom en sammanvägd sannolikhetsbedömning av de olika möjliga utfallen, vilken därefter diskonterats till nuvärde.

Väsentliga icke-observerbara indata i beräkningen är framtida omsättning samt diskonteringsräntan. En ökning av framtida omsättning, en försvagad SEK eller minskning av diskonteringsräntan, ökar utfallet i de villkorade köpeskillingarna.

De villkorade köpeskillingarna har klassificerats som övriga långfristiga skulder respektive övriga kortfristiga skulder och är värderade till verkligt värde i enlighet med IFRS 13 nivå 3.

Förnyade bedömningar av potentiellt utfall av de villkorade köpeskillingarna genomförs vid varje rapportperiod. Information som har erhållits efter förvärvet bedöms med avseende på om ny information framkommit som avser omständigheter som förelåg vid förvärvet eller som avser efterföljande händelser. I det sistnämnda fallet redovisas eventuella justeringar mot tidigare redovisat belopp som en övrig intäkt eller övrig rörelsekostnad i den period förändringen uppkommer. I det förstnämnda fallet redovisas eventuella justeringar mot förvärvsanalysen, förutsatt att denna fortfarande är preliminärt upprättad.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
<b>Övriga långfristiga skulder</b>				
Villkorad köpeskillning	-	-	-	-
Övriga långfristiga skulder	8,4	4,8	-	-
<b>Totalt</b>	<b>8,4</b>	<b>4,8</b>	-	-
<b>Övriga kortfristiga skulder</b>				
Villkorad köpeskillning	-	48,7	-	37,7
Övriga kortfristiga skulder	26,5	30,3	9,3	2,4
<b>Totalt</b>	<b>26,5</b>	<b>79,0</b>	<b>9,3</b>	<b>40,0</b>

## Not 22 Övriga avsättningar

### REDOVISNINGSPRINCIPER

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs inte för framtida rörelseförluster. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med förpliktelsen.

### Avsättningar som är långfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Garantiåtaganden	21,0	20,5	-	-
Övrigt	11,5	6,4	3,8	3,1
<b>Totalt</b>	<b>32,5</b>	<b>27,0</b>	<b>3,8</b>	<b>3,1</b>

### Förändring av garantiavsättning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Redovisat värde vid periodens ingång	20,5	21,3	-	-
Avsättningar som gjorts under perioden	14,8	7,7	-	-
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-6,4	-6,2	-	-
Avyttringar	-9,4	-2,0	-	-
Omräkningsdifferenser	1,5	-0,3	-	-
<b>Redovisat värde vid periodens utgång</b>	<b>21,0</b>	<b>20,5</b>	-	-

## Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Personalrelaterade kostnader	89,8	103,8	9,9	9,6
Konsult-, revisions- och styrelsearvoden	12,1	15,5	6,6	9,8
Upplupna varukostnader	15,7	25,5	0,0	-
Upplupen ränta	11,2	12,8	11,2	12,8
Övriga upplupna kostnader	28,3	38,6	31,0	8,1
Övriga förutbetalda intäkter	-	-	0,2	0,7
<b>Summa</b>	<b>157,1</b>	<b>196,1</b>	<b>58,9</b>	<b>41,0</b>

## Not 24

### Finansiella tillgångar och skulder

#### REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar följande tillgångar och skulder: långfristiga placeringar, långfristiga fordringar, kundfordringar, derivat, koncerninterna fordringar och -skulder, likvida medel, räntebärande skulder, villkorade köpeskillingar samt leverantörsskulder. Kundfordringar och utfärdade skuldinstrument redovisas när de är utgivna. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång eller finansiell skuld värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde.

#### Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Långfristiga fordringar, kundfordringar, koncerninterna fordringar och -skulder, likvida medel, räntebärande skulder samt leverantörsskulder värderas efter den första redovisningen till upplupet anskaffningsvärde inklusive eventuella transaktionskostnader. Ränteintäkter och -kostnader samt valutakursvinster och -förluster redovisas i resultaträkningen. Vinst eller förluster som uppstår vid bortbokning redovisas i resultatet.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde är föremål för löpande nedskrivningprövning och reservering för förväntade kreditförluster. Se vidare not 16 för beskrivning av hanteringen av förväntade kreditförluster i koncernens kundfordringar.

#### Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Långfristiga placeringar värderas efter den första redovisningen till verkligt värde via resultaträkningen. Detta innebär att nettovinst och -förluster, inklusive all ränte- och utdelningsintäkt, redovisas i resultatet. Koncernen tillämpar ej säkringsredovisning. Koncernens långfristiga placeringar består av strategiska investeringar i onoterade bolag. Värdering sker till verkligt värde i enlighet med IFRS 13 nivå 3 (indata som inte är observerbara på marknaden).

Vid förvärv av långfristiga placeringar har anskaffningsvärdet bedömts överensstämma med det verkliga värdet då det skett mellan två oberoende parter. Därefter har finansiella förändrin-

gar i det förvärvade objektet, såsom värdering vid nyemissioner, resultat- och omsättningsutveckling bedömts utgöra faktorer som påverkar det verkliga värdet. Förnyade bedömningar av verkligt värde av långfristiga placeringar genomförs vid varje rapportperiod, och eventuell skillnad mot tidigare redovisat belopp redovisas i finansnettot i den period förändringen uppkommer.

Villkorade köpeskillingar har i samband med upprättande av förvärvsanalysen värderats till verkligt värde genom en sammanvägd sannolikhetsbedömning av de olika möjliga utfallen, vilken därefter diskonteras till nuvärde. Väsentliga icke-observerbara indata i beräkningen är framtida omsättning samt diskonteringsräntan. En ökning av framtida omsättning, en försvagad SEK eller en minskning av diskonteringsräntan, ökar utfallet i de villkorade köpeskillingarna. De villkorade köpeskillingarna har klassificerats som övriga långfristiga skulder respektive övriga kortfristiga skulder och är värderade till verkligt värde i enlighet med IFRS 13 nivå 3.

Förnyade bedömningar av potentiellt utfall av de villkorade köpeskillingarna genomförs vid varje rapportperiod. Information som har erhållits efter förvärvet bedöms med avseende på om ny information framkommit som avser omständigheter som förelåg vid förvärvet eller som avser efterföljande händelser. I det sistnämnda fallet redovisas eventuella justeringar mot tidigare redovisat belopp som en övrig intäkt eller övrig rörelsekostnad i den period förändringen uppkommer. I det förstnämnda fallet redovisas eventuella justeringar mot förvärvsanalysen, förutsatt att denna fortfarande är preliminärt upprättad. Implicit ränta samt valutakursdifferenser som uppstår på de villkorade köpeskillingarna redovisas i finansnettot.

#### Borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över den. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt upphör. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången förutom i de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper då likviditetsredovisning tillämpas.

#### Verkliga värden i nivå 3

I tabellen nedan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans för finansiella instrument värderade i nivå 3 enligt IFRS 13.

Koncernen	Villkorade köpeskillingar	Långfristiga placeringar
Verkligt värde 2024-01-01	-48,7	4,9
Förvärv	-	-
Betalning till säljare	46,8	-
Totalt redovisade vinster och förluster i årets rörelseresultat	4,2	-
Totalt redovisade vinster och förluster i årets finansnetto	-2,4	0,5
<b>Verkligt värde 2024-12-31</b>	<b>-</b>	<b>5,3</b>

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31	IFRS 13 nivåindelning verkligt värde	Moderbolaget	2024-12-31	2023-12-31	IFRS 13 nivåindelning verkligt värde
<b>Finansiella tillgångar</b>				<b>Finansiella tillgångar</b>			
<i>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen</i>				<i>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen</i>			
Långfristiga placeringar	5,3	4,9	3	Långfristiga placeringar	5,3	4,9	3
<i>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>				<i>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>			
Långfristiga fordringar	43,0	40,6		Långfristiga fordringar	1,8	0,3	
Kundfordringar	450,7	520,0		Kundfordringar	7,6	0,1	
Likvida medel	946,3	861,0		Fordringar hos koncernföretag	2 309,4	4 077,0	
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>1 445,3</b>	<b>1 426,5</b>		Likvida medel	738,9	626,1	
<b>Finansiella skulder</b>				<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>3 063,1</b>	<b>4 708,4</b>	
<i>Finansiella skulder värderade till verkligt värde</i>				<b>Finansiella skulder</b>			
Villkorade köpeskillingar	-	-48,7	3	<i>Finansiella skulder värderade till verkligt värde</i>			
<i>Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>				Villkorade köpeskillingar	-	-37,7	3
Skulder till kreditinstitut	-8,6	-13,8		<i>Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>			
Konvertibla skuldebrev	-1 332,3	-1 404,4		Skulder till kreditinstitut	-	-	
Övriga räntebärande skulder	-3,0	-4,0		Konvertibla skuldebrev	-1 332,3	-1 404,4	
Leasingskulder	-419,7	-536,0		Övriga räntebärande skulder	-	-0,6	
Leverantörsskulder	-77,9	-170,2		Skulder till koncernföretag	-280,8	-281,3	
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>-1 841,4</b>	<b>-2 177,1</b>		Leverantörsskulder	-9,6	-6,7	
				<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>-1 622,7</b>	<b>1 730,7</b>	

Finansiella tillgångar eller skulder har kvittats i den mån de berör samma motparter och förfallostruktur, vilket berör vissa koncerninterna fordringar och skulder i moderbolaget.

Redovisade värden ovan för finansiella tillgångar och skulder överensstämmer i allt väsentligt med verkliga värden, med undantag för konvertibla skuldebrev. Dessa handlas på Frankfurtbörsen och per 31 december 2024 var marknadspriset ca 87 % av nominellt belopp.

## Värderingstekniker och väsentliga ej observerbara indata

Instrument	Värderingsteknik	Väsentliga icke-observerbara indata	Samband mellan väsentliga ej observerbara indata och beräkning av verkligt värde
Villkorad köpeskilling	Diskonterade kassaflöden: Värderingsmodellen diskonterar nuvärdet av förväntade kassaflöden med en riskjusterad diskonteringsränta. Förväntade kassaflöden bestäms utifrån sannolika scenarion för framtida utfall i relevanta parametrar, belopp som kommer utgå vid respektive utfall och sannolikheten för respektive utfall.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prognosticerad årlig tillväxttakt</li> <li>• Diskonteringsränta</li> </ul>	Det bedömda verkliga värdet skulle öka (minska) om: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Årliga tillväxten var högre (lägre)</li> <li>• Diskonteringsräntan var lägre (högre)</li> </ul>
Långfristiga placeringar	Värderingsmodellen baseras på den senaste transaktionen för det specifika företaget, om en transaktion har skett nyligen. Om det har skett väsentliga förändringar i förutsättningarna mellan transaktionsdagen och balansdagen som, enligt BICOs bedömning, skulle kunna ha en betydande påverkan på verkligt värde justeras det redovisade värdet för att återspegla dessa förändringar.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Multipel på eget kapital</li> <li>• Värdering vid senaste nyemission</li> </ul>	Det bedömda verkliga värdet skulle öka (minska) om: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Multipeln på eget kapital var högre (lägre)</li> <li>• Värderingen vid senaste nyemission var högre (lägre)</li> </ul>

## KÄNSLIGHETSANALYS

### Villkorad köpeskilling

Per den 31 december 2024 hade BICO inga historiska förvärv där en villkorad köpeskilling kan komma att betalas i framtiden. Under året reverserades villkorade köpeskillingar över resultaträkningen då utbetalning för en villkorad köpeskilling ej krävdes, vilket resulterade i en positiv EBITDA-effekt om 4,2 Mkr.

## Not 25 Leasingavtal

### REDOVISNINGSPRINCIPER

När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Vid leasingavtalets början eller vid omprövning av ett leasingavtal som innehåller flera komponenter - leasing och icke-leasingkomponenter - fördelar koncernen ersättningen enligt avtalet till varje komponent baserat på det fristående priset. För leasing av byggnader och mark där koncernen är leasetagare har koncernen emellertid valt att inte skilja på icke-leasingkomponenter och redovisar leasing och icke-leasingkomponenter som erläggs med fasta belopp som en enda leasingkomponent.

### Leasingavtal där koncernen är leasetagare

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasing-skuld vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingkuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för koncernen är leasingperiodens slut.

Leasingskulden, som delas upp i långfristig och kortfristig del, värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med koncernens marginella låneränta, vilken utöver koncernens kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet. I de fall leasingavtalets implicita ränta lätt kan fastställas används dock den räntan.

Leasingskulden omfattar nuvärdet av såväl fasta avgifter som variabla leasingavgifter kopplade till index eller pris under bedömd leasingperiod. Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde gånger diskonteringsräntan.

Leasingskulden för koncernens lokaler med hyra som indexuppräknas beräknas på den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Vid denna tidpunkt justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att en ny bedömning sker av leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningsdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal passerat, alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom koncernens kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden.

Koncernen presenterar nyttjanderättstillgångar och leasing-skulder som egna poster i balansräkningen.

För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre, eller med en underliggande tillgång av lågt värde (understigande 50 TSEK), redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingskuld. Leasingavgifterna för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

### Leasetagare

Koncernens materiella anläggningstillgångar utgörs både av ägda och av leasade tillgångar.

	2024-12-31	2023-12-31
Materiella anläggningstillgångar som ägs	185,7	241,7
Nyttjanderättstillgångar	330,2	485,7
<b>Summa</b>	<b>515,8</b>	<b>727,4</b>

Leasade tillgångar utgörs främst av fastigheter och lokaler, samt i mindre omfattning fordon och kontorsutrustning. Inga leasingavtal innehåller koventanter eller andra begränsningar utöver säkerheten i den leasade tillgången.

### Fastighetsleasing

Koncernen leasar byggnader för sina kontors-, produktions- och lagerlokaler. Leasingavtalen har generellt en löptid från ett upp till tio år.

Vissa leasingavtal innehåller en option att vid leasingperiodens slut förnya leasingavtalet med ytterligare en period. Ibland innehåller avtalen leasingavgifter som baseras på förändringar i lokala prisindex. Vidare förekommer att vissa leasingavtal kräver att koncernen betalar avgifter som hänförs till fastighetsskatter och andra omkostnader som läggs på leasetagaren.

### Förlängnings- och uppsägningsoptioner

Vissa leasingavtal innehåller förlängningsoptioner respektive uppsägningsoptioner som koncernen kan utnyttja respektive inte utnyttja upp till ett år innan utgången av den icke-uppsägbara leasingperioden. När det är möjligt försöker koncernen att inkludera sådana optioner i nya leasingavtal eftersom det bidrar till en operativ flexibilitet. Optionerna kan endast utnyttjas av koncernen, inte av leasegivaren.

Huruvida det är rimligt säkert att en förlängningsoption kommer att utnyttjas fastställs på leasingavtalets inledningsdatum. Koncernen omprövar huruvida det är rimligt säkert att en förlängningsoption kommer utnyttjas om det sker en viktig händelse eller betydande förändringar i omständigheter som ligger inom koncernens kontroll.

Koncernens hyresavtal har normalt icke-uppsägbara perioder om 1-10 år, med optioner för koncernen att nyttja ytterligare perioder. Avtalen innehåller inget slutgiltigt slutdatum. För avtal med en icke-uppsägbara period om 3-10 år har det bedömts att det inte är rimligt säkert att ytterligare perioder kommer

att utnyttjas. För avtal som har kortare icke-uppsägningsbar period än 3 år, bedöms det i de flesta fall att det är rimligt säkert att ytterligare period eller perioder kommer att utnyttjas, vilket resulterar i leasingperioder om vanligen 3-5 år.

#### Övriga leasingavtal

Leasing av fordon och kontorsutrustning har normalt leasingperioder mellan ett och tre år. Dessa leasingavtal är normalt korttidsleasingavtal och/eller leasar av lågt värde. I dessa fall har koncernen valt att inte redovisa nyttjanderättstillgångar och leasingkulder för dessa leasingavtal.

Koncernen innehade inga väsentliga avtal där koncernen är leasegivare varken under 2023 eller 2024.

Tillkommande nyttjanderättstillgångar under 2024 uppgick till 5,2 Mkr (162,8). I detta belopp ingår anskaffningsvärdet för under året nyanskaffade nyttjanderätter samt tillkommande belopp vid omprövning av leasingkulder på grund av ändrade betalningar till följd av att leasingperioden har förändrats. Större tillkommande nyttjanderätter under 2023 inkluderade sale-and-lease-back för SCIENION i Tyskland. Under 2024 tecknades endast mindre nya leasingkontrakt.

#### Sale-and-lease-back

Genomförd sale-and-lease-back transaktion under 2023 har redovisats som en intäkt i enlighet med IFRS 15. Kvarvarande nyttjanderättstillgång har värderats till andelen av det tidigare redovisade värdet på fastigheten som hänför sig till den nyttjanderätt som behållits av koncernen.

#### Nyttjanderättstillgångar

	2024			2023		
	Fastigheter	Övrigt	Summa	Fastigheter	Övrigt	Summa
Ingående balans	482,9	2,8	485,7	435,7	6,0	441,8
Tillkommande nyttjanderätter	3,9	1,2	5,2	161,5	1,3	162,8
Justeringar nyttjanderätter	1,0	-	1,0	15,7	-	15,7
Avyttrade nyttjanderätter	-42,4	-	-42,4	-	-	-
Avgående nyttjanderätter	-4,4	-0,1	-4,5	-21,8	-1,4	-23,1
Av- och nedskrivningar under året	-131,7	-2,0	-133,7	-101,1	-3,2	-104,3
Omräkningsdifferenser	18,8	0,1	18,9	-7,1	0,1	-6,9
<b>Utgående balans</b>	<b>328,2</b>	<b>2,0</b>	<b>330,2</b>	<b>482,9</b>	<b>2,8</b>	<b>485,7</b>

#### Leasingkulder

	2024-12-31	2023-12-31
Kortfristiga	87,1	95,6
Långfristiga	332,5	440,4
<b>Leasingkulder som ingår i balansräkningen</b>	<b>419,7</b>	<b>536,0</b>

För löptidsanalys av leasingkulder, se not 2, finansiell riskhantering.

#### Belopp redovisade i resultatet

IFRS 16	Koncernen	
	2024	2023
Av- och nedskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-133,7	-104,3
Ränta på leasingkulder	-17,4	-12,9
Kostnader för korttidsleasing	-0,8	-4,0
Kostnader för leasar av lågt värde	-2,0	-2,6
<b>Summa</b>	<b>-153,9</b>	<b>-123,8</b>

#### Varav belopp från avvecklad verksamhet

IFRS 16	2024	2023
Av- och nedskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-8,0	-13,9
Ränta på leasingkulder	-0,9	-1,3
Kostnader för korttidsleasing	-	-0,5
Kostnader för leasar av lågt värde	-	-
<b>Summa</b>	<b>-8,9</b>	<b>-15,7</b>

#### Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:

	Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31
Inom ett år	7,4	7,0
Mellan ett och fem år	26,6	31,9
Senare än fem år	-	2,1
<b>Summa</b>	<b>34,0</b>	<b>41,0</b>

#### Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal uppgår till:

	Moderbolaget	
	2024	2023
Minimileaseavgifter	7,0	6,4
<b>Summa</b>	<b>7,0</b>	<b>6,4</b>



## Not 26

### Andelar i koncernföretag

Moderbolaget	2024-12-31	2023-12-31	Direktägda dotterföretag	Org.nr.	Säte	Antal aktier	Ägarandel i %	Bokfört värde 2024-12-31	Bokfört värde 2023-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>			CELLINK LLC	81-3033020	Virginia, USA	10 000	100	-	1,8
Vid årets början	3 643,3	4 269,9	BICO International AB	559144-2008	Göteborg, Sverige	1 000	100	0,2	0,2
Inköp	15,4	-	Dispendix GmbH	755770	Stuttgart, Tyskland	25 000	100	55,0	55,0
Lämnade aktieägartillskott	3 028,1	545,7	CYTENA GmbH	711600	Freiburg, Tyskland	78 461	100	262,5	342,5
Avyttringar*	-2 720,5	-1 172,3	CELLINK KK	6130001066261	Kyoto, Japan	100 000	100	1,0	1,0
<b>Vid årets slut</b>	<b>3 966,3</b>	<b>3 643,3</b>	SCIENION GmbH	19874	Dortmund, Tyskland	186 665	100	341,2	341,2
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>			MatTek Corp	42877744	Massachussets, USA	1 000	100	536,4	159,2
Vid årets början	-1 039,6	-819,8	CELLINK Bioprinting AB	559314-6169	Göteborg, Sverige	100	100	2,3	2,3
Årets nedskrivningar	-1 324,6	-1 392,1	Visikol Inc	5946263	Delaware, USA	1 000	100	0,0	29,0
Avyttringar*	1 357,5	1 172,3	Nanoscribe GmbH	703637	Mannheim, Tyskland	41 600	100	-	273,8
<b>Vid årets slut</b>	<b>-1 006,7</b>	<b>-1 039,6</b>	Discover Echo	5386719	Delaware, USA	1 000	100	-	140,9
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>2 959,6</b>	<b>2 603,8</b>	Advanced BioMatrix	6190156	Delaware, USA	1 000	100	-	52,5
			QlInstruments GmbH	209986	Jena, Tyskland	66 500	100	637,5	637,5
			Biosero Inc	6123939	Delaware, USA	1 000	100	-	510,5
			Allegro 3D Inc	3956310	Kalifornien, USA	1 000	100	-	21,9
			Scienion UK Ltd	11838025	Portsmouth, Storbritannien	10	100	0,0	-
			BICO Group US LLC	99-2653221	Delaware, USA	1	100	1 089,1	-
			BICO Real Estate Oy	3363469-1	Helsingfors, Finland	2 500	100	34,3	34,3
			<b>Redovisat värde vid årets slut</b>					<b>2 959,6</b>	<b>2 603,8</b>

\* Under 2024 flyttades CELLINK LLC, Advanced BioMatrix Inc, Allegro 3D Inc, Discover Echo Inc och Biosero Inc från direktägda till indirekt ägda genom BICO Group US LLC. Dessutom avyttrades Nanoscribe GmbH externt.

Indirekt ägda dotterföretag	Org.nr.	Säte	Antal aktier	Indirekt ägarandel i %
BICO Life Sciences PTE Ltd	202211569W	Singapore	100	100
CELLINK LLC	81-3033020	Virginia, USA	10 000	100
Advanced BioMatrix Inc	6190156	Delaware, USA	1 000	100
Allegro 3D Inc	3956310	Kalifornien, USA	1 000	100
MatTek in Vitro Life Science Laboratories, s.r.o	44583184	Bratislava, Slovakien	35 000	100
PT Dispendix Riset Indonesia	1511210023834	Bandung, Indonesien	10 010	100
Cytene BioProcess Solutions	50899774	Taipei, Taiwan	867 642	52,4
Discover Echo UK Ltd	11808844	Ascot, Storbritannien	100	100
Discover Echo Inc	5386719	Delaware, USA	1 000	100
Biosero Inc	6123939	Delaware, USA	1 000	100
Biosero Ltd	11262226	Royston, Storbritannien	100 000	100
Scienion US Inc	5050119	Delaware, USA	100	100
Cellenion SASU	820164341	Lyon, Frankrike	100	100
BICO Bioautomation Trading (Shanghai) Co. Ltd	310000401034368	Shanghai, Kina	100	100

## Not 27

### Avvecklad verksamhet och tillgång som innehas för försäljning

#### REDOVISNINGSPRINCIPER

En avvecklad verksamhet är en del av ett företags verksamhet som representerar en självständig verksamhet eller en signifikant verksamhet inom en geografisk region eller ett dotterbolag som har förvärvats med syftet att avyttras. Klassificeringen som avvecklad verksamhet görs vid försäljning eller vid en tidigare tidpunkt om verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som en tillgång som innehas för försäljning.

Resultat efter skatt från avvecklad verksamhet redovisas på en separat rad i resultaträkningen samt övrigt totalresultat. Vid klassificering som avvecklad verksamhet så förändras utformningen av resultaträkningen och övrigt totalresultat för jämförelseåren så att beloppen avspeglar hur det hade sett ut om klassificeringen som avvecklad verksamhet hade varit densamma vid början av jämförelseåret. Utformningen av balansräkningen påverkas inte på motsvarande sätt.

#### Avyttring av Nanoscribe

Den 21 november 2024 meddelade BICO att ett avtal ingåtts för att avyttra Nanoscribe till ett företagsvärde på en kontant- och skuldfri basis på 28,6 miljoner euro (323 miljoner SEK). Bakgrunden till avyttringen är i linje med den uppdaterade strategin där Nanoscribe bedömts vara icke-kärnverksamhet, beroende på bolagets huvudsakliga affär utanför life science.

Avyttringen resulterade i en reavinst om 83,4 Mkr, varav ackumulerade valutakursdifferenser som omklassificerats från eget kapital till nettoresultat från avvecklad verksamhet uppgår till 44,3 Mkr och avyttrade nettotillgångar uppgår till 39,1 Mkr. Reavinsten från avyttringen är en icke-kassaflödespåverkande post och har rapporterats som en del av avvecklad verksamhet. Påverkan på likvida medel uppgick till 250,5 Mkr.

#### Avyttring av Ginolis

BICO slutförde avyttringen av Ginolis den 10 november 2023, genom försäljning till lokalt Ginolis management för 1 euro. Då avyttringen gjordes till en närstående part inhämtades ett skälighetsutlåtande om försäljningspriset från tredje part, som bekräftade att transaktionen gjordes på armlängds avstånd. Motivet till avyttringen var att Ginolis inte haft förmågan att ställa om snabbt nog för att dämpa effekterna av den

post-pandemiska nedgången. Ginolis kostnadsbas justerades under 2023, men orderingången återhämtade sig inte enligt förväntningar.

Avyttringen resulterade i en reaförlust om -16,8 Mkr, varav ackumulerade valutakursdifferenser som omklassificerats från eget kapital till nettoresultat från avvecklad verksamhet uppgår till +17,9 Mkr och avyttrade nettotillgångar uppgår till -34,7 Mkr. Reaförlusten från avyttringen är en icke-kassaflödespåverkande post och har rapporterats som en del av avvecklad verksamhet. Påverkan på likvida medel uppgick till -2,3 Mkr.

Immateriella rättigheter och licenser kopplade till den patenterade PMBi-dispenserpumpen omfattades inte av transaktionen och har överförts till BICO. Ginolis House omfattades inte heller av transaktionen och klassificeras som tillgång som innehas för försäljning i balansräkningen. BICO är berättigade till 70 procent av köpeskillingen om bolaget säljs inom tre år efter denna transaktion.

Tillgången som klassificeras som innehas för försäljning avser byggnaden i Uleåborg, Finland som nämns ovan. BICO bedriver inte längre verksamhet i Uleåborg och försöker därför för närvarande aktivt sälja byggnaden. Följdaktligen klassificeras den som innehas för försäljning.

Tabellerna nedan inkluderar effekter från både Nanoscribe och Ginolis för 2023, och för Nanoscribe i 2024.

	Koncernen	
Resultat från avvecklad verksamhet	2024	2023
Intäkter	202,3	262,2
Kostnader	-205,7	-543,3
Nedskrivning av goodwill	-	-98,8
Finansnetto	-1,2	-2,2
Realisationsresultat för avyttring	83,4	-16,8
<b>Resultat före skatt</b>	<b>78,8</b>	<b>-398,5</b>
Skatt	5,9	13,4
<b>Resultat från avvecklad verksamhet</b>	<b>84,6</b>	<b>-385,1</b>

	Koncernen	
Kassaflöde från avvecklad verksamhet	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten	26,7	-0,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten*	-8,7	-28,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-9,1	-14,2
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>9,0</b>	<b>-42,7</b>

	Koncernen	
Avyttrade tillgångar och skulder	2024	2023
Anläggningstillgångar	245,6	10,0
Varulager	64,2	34,3
Kundfordringar	28,6	6,4
Övriga kortfristiga tillgångar	14,0	11,3
Likvida medel	40,0	2,3
Långfristiga skulder	-67,8	-4,8
Leverantörsskulder	-7,6	-9,5
Övriga kortfristiga skulder	-56,8	-15,2
<b>Nettotillgångar</b>	<b>260,2</b>	<b>34,7</b>

	Koncernen	
Effekt på koncernens likvida medel	2024	2023
Erhållen köpeskillning i likvida medel, netto efter avyttringskostnader	290,4	0,0
Minskat med: Likvida medel i avvecklad verksamhet	-40,0	-2,3
<b>Nettoeffekt på likvida medel</b>	<b>250,5</b>	<b>-2,3</b>

\*Inkluderar inte effekt på likvida medel från försäljningen av avvecklad verksamhet.

## Not 28 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

### REDOVISNINGSPRINCIPER

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

	Koncernen		Moderbolaget	
	Dec 31, 2024	Dec 31, 2023	Dec 31, 2024	Dec 31, 2023
<b>Ställda säkerheter</b>				
Materiella anläggningstillgångar	1,9	1,6	-	-
Spärrade medel	348,4	56,9	348,4	47,8
<b>Summa</b>	<b>350,3</b>	<b>58,5</b>	<b>348,4</b>	<b>47,8</b>

	Koncernen		Moderbolaget	
	Dec 31, 2024	Dec 31, 2023	Dec 31, 2024	Dec 31, 2023
<b>Eventalförpliktelser</b>				
Övriga	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Not 29 Kassaflödesanalys

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
<b>Likvida medel</b>				
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>				
Kassa och bank <sup>1</sup>	946,3	861,0	738,9	673,9
<b>Summa enligt balansräkningen</b>	<b>946,3</b>	<b>861,0</b>	<b>738,9</b>	<b>673,9</b>
<b>Summa enligt kassaflödesanalysen</b>	<b>946,3</b>	<b>861,0</b>	<b>738,9</b>	<b>673,9</b>

<sup>1</sup> I saldot ingår spärrade medel om 348,4 Mkr (56,9) för koncernen och 348,4 Mkr (47,8) för moderbolaget.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
<b>Betalda räntor</b>				
Erhållen ränta	18,2	18,8	17,1	17,7
Erlagd ränta	-47,5	-50,6	-45,5	-49,5
<b>Summa</b>	<b>-29,3</b>	<b>-31,8</b>	<b>-28,4</b>	<b>-31,8</b>

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</b>				
Avskrivningar och nedskrivningar	478,3	1 144,2	1 326,1	1 393,4
Rearesultat vid avyttring av dotterbolag	-83,4	16,8	-16,4	-
Rearesultat vid försäljning av anläggningstillgångar	15,1	-6,2	12,1	0,3
Inkurans i varulager	22,8	52,7	-	-
Orealiserade kursdifferenser	-301,2	126,6	-299,6	124,6
Avsättning till förlustreserv på kundfordringar	-0,7	38,1	0,2	-1,8
Upplupen ränta	-1,6	0,6	-1,6	0,6
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	-4,2	-169,9	-4,2	-169,9
Resultateffekt vid återköp av konvertibel	-13,1	-	-13,1	-
Implicita räntekostnader för skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	53,2	50,1	35,8	37,2
Periodisering av emissionskostnader	6,0	5,7	6,0	5,7
Förändring av övriga avsättningar	11,9	4,8	0,7	-
Kostnader för aktierelaterade ersättningar	2,1	-20,1	1,2	-1,5
Orealiserad värdeförändring i långfristiga placeringar	-0,5	-1,8	-0,5	-1,8
<b>Summa</b>	<b>184,6</b>	<b>1 241,6</b>	<b>1 046,8</b>	<b>1 386,8</b>

## Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

## Ej kassaflödespåverkande förändringar

Koncernen	2023-12-31	Nya/avgående/förändrade leasingavtal via IFRS 16	Omklassificeringar/avyttringar	Omräkningsdifferenser	Eget kapital- och resultatteffekt av återköp av konvertibel	Implicita räntekostnader	Kassaflöden	2024-12-31
Leasingskulder	536,0	-11,6	-43,8	20,5	-	17,3	-98,7	419,7
Skulder till kreditinstitut	13,8	-	-	0,5	-	-	-5,7	8,6
Konvertibla skuldebrev	1 404,4	-	-	-	-14,8	41,3	-98,7	1 332,3
Övriga räntebärande skulder	4,0	-	-	0,2	-	-	-1,2	3,0
<b>Summa</b>	<b>1 958,2</b>	<b>-11,6</b>	<b>-43,8</b>	<b>21,2</b>	<b>-14,8</b>	<b>58,6</b>	<b>-204,3</b>	<b>1 763,5</b>

## Ej kassaflödespåverkande förändringar

Koncernen	2022-12-31	Nya/avgående/förändrade leasingavtal via IFRS 16	Omklassificeringar/avyttringar	Omräkningsdifferenser	Eget kapital- och resultatteffekt av återköp av konvertibel	Implicita räntekostnader	Kassaflöden	2023-12-31
Leasingskulder	460,1	177,9	-6,1	-7,9	-	12,9	-100,9	536,0
Skulder till kreditinstitut	23,9	-	-2,6	-	-	-	-7,5	13,8
Konvertibla skuldebrev	1 365,4	-	-	-	-	39,0	-	1 404,4
Övriga räntebärande skulder	3,7	-	-0,6	-	-	-	0,9	4,0
<b>Summa</b>	<b>1 853,0</b>	<b>177,9</b>	<b>-9,3</b>	<b>-7,9</b>	<b>-</b>	<b>52,0</b>	<b>-107,5</b>	<b>1 958,2</b>

Moderbolaget	2023-12-31	Implicita räntekostnader	Eget kapital- och resultatteffekt av återköp av konvertibel	Kassaflöden	2024-12-31
Skulder till kreditinstitut	-	-	-	-	-
Konvertibla skuldebrev	1 404,4	41,3	-14,8	-98,7	1 332,3
Övriga räntebärande skulder	0,6	-	-	-0,6	-
<b>Summa</b>	<b>1 405,0</b>	<b>41,3</b>	<b>-14,8</b>	<b>-99,3</b>	<b>1 332,3</b>

Moderbolaget	2022-12-31	Implicita räntekostnader	Omklassificeringar	Kassaflöden	2023-12-31
Skulder till kreditinstitut	4,0	-	-	-4,0	-
Konvertibla skuldebrev	1 365,4	39,0	-	-	1 404,4
Övriga räntebärande skulder	0,6	-	-	-	0,6
<b>Summa</b>	<b>1 370,0</b>	<b>39,0</b>	<b>-</b>	<b>-4,0</b>	<b>1 405,0</b>

## Not 30 Närstående

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 26. Av moderbolagets totala inköp och försäljning avser 3 % (3) av inköpen och 90 % (96) av försäljningen koncerninterna transaktioner.

Internpriser inom koncernen är satta utifrån principen om "armlängds avstånd" dvs. mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs.

### Långfristiga fordringar hos koncernföretag

	Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31
CELLINK KK	-	10,4
CELLINK Bioprinting AB	117,6	117,6
Visikol Inc	-	104,1
Allegro 3D Inc	-	67,3
Advanced BioMatrix Inc	105,9	123,0
Biosero Inc	583,5	1 126,7
Discover Echo Inc	197,3	1 081,4
MatTek Corporation	156,6	574,6
<b>Summa</b>	<b>1 160,9</b>	<b>3 205,0</b>

### Kortfristiga fordringar hos koncernföretag

	Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31
Bico Life Singapore PTE Ltd	0,2	0,5
Bico Group US LLC	-	-
CELLINK Bioprinting AB	25,0	153,5
CELLINK LLC	5,2	81,5
CELLINK KK	2,2	-
Advanced BioMatrix Inc	0,5	-
Allegro 3D Inc	10,1	-
MatTek Corporation	107,9	14,9
MatTek in Vitro Life Science Laboratories (IVLSL)	1,3	-
Visikol Inc	55,1	16,8
Nanoscribe GmbH & Co. KG	-	64,2
Dispendix GmbH	242,8	212,2
CYTENA GmbH	255,7	224,2
CYTENA BioProcess Solutions Co., Ltd	0,5	0,1
Discover Echo Inc	158,3	0,6
Biosero Inc	187,8	53,4
Biosero Ltd	2,9	-
SCIENION GmbH	67,0	38,3
SCIENION Ltd	12,1	7,9
SCIENION Inc	4,8	2,6
BICO Real Estate Oy	9,0	1,1
QInstruments GmbH	0,1	-
<b>Summa</b>	<b>1 148,5</b>	<b>872,0</b>

### Närståendetransaktioner

Under 2023 avyttrades dotterbolaget Ginolis till lokalt management för 1 EUR. För mer information, se Not 27. Under 2024 har inga transaktioner med närstående ägt rum.

### Kortfristiga skulder till koncernföretag

	Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31
BICO International AB	-0,1	-0,1
Bico Life Singapore PTE Ltd	-0,2	-
CELLINK BioPrinting AB	-97,1	-
CELLINK LLC	-	-6,1
CELLINK KK	-	-7,3
Advanced BioMatrix Inc	-11,3	-17,2
Allegro 3D Inc	-	-2,2
MatTek in Vitro Life Science Laboratories (IVLSL)	-16,4	-
Visikol Inc	-0,5	-
Nanoscribe Verwaltungs GmbH	-	-0,1
Nanoscribe Holding GmbH	-	-80,1
CYTENA GmbH	-	-0,4
Discover Echo Inc	-	-46,3
Discover Echo UK Ltd	-2,4	-
Biosero Ltd	-	-0,5
SCIENION GmbH	-3,7	-
Cellenion SAS	-0,1	-1,1
QInstruments GmbH	-148,9	-119,7
<b>Summa</b>	<b>-280,8</b>	<b>-281,3</b>

Bolaget har genomfört nedskrivningsprövning för de koncerninterna fordringarna, vilka inte uppvisar behov på nedskrivning. Fordringarna räntebeläggs på armlängds avstånd.

### Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Under året har 277 000 optioner i LTIP 2024 sålts till marknadspis till ledande befattningshavare. Se not 6 för mer information.

## Not 31 Händelser efter balansdagen

Den 18 februari 2025 återköpte BICO konvertibla skuldebrev till ett totalt nominellt belopp om 276 Mkr och till ett pris om 89,47 procent (exklusive ackumulerad men obetald ränta) av de konvertibla skuldebrevens nominella belopp.

Efter återköpen i november 2024 samt februari 2025 uppgår det totala nominella beloppet av återköpta konvertibla skuldebrev av BICO till 394 Mkr, vilket lämnar 1 106 Mkr i utestående konvertibla skuldebrev.

Syftet med återköpet var att optimera BICOs kapitalstruktur dvs reducera långfristiga skulder och möjliggjordes av bolagets starka likviditetsposition.

## Not 32 Förslag till resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande fria medel (SEK)

Överkursfond	7 580 087 439
Balanserat resultat	-1 983 660 963
Årets resultat	-1 258 731 193
<b>Totalt att disponera</b>	<b>4 337 695 283</b>

Styrelsen föreslår att de fria medlen disponeras enligt nedan:

I ny räkning överförs (SEK): 4 337 695 283

## Not 33 Upplysningar om moderbolaget

Moderbolaget BICO Group AB, organisationsnummer 559050-5052, är ett registrerat aktiebolag med säte i Göteborg, Sverige. Bolaget har sitt säte i Göteborg och bedriver sin verksamhet från lokaler på Långfilsgatan 9 i Göteborg. Koncernen utgörs av moderbolaget och 26 dotterbolag. Moderbolaget äger och förvaltar dotterbolag.

Adress till huvudkontoret:  
BICO Group AB (publ)  
Långfilsgatan 9  
412 77 Göteborg, Sverige.  
[www.bico.com](http://www.bico.com)

## Not 34 Funktionsindelad resultaträkning

Förändringen till funktionsindelad resultaträkning har applicerats från Q1 2024 med retroaktiv tillämpning, se not 1. Summerat nedan finns en brygga mellan tidigare rapporterade belopp enligt en kostnadsslagsindelad resultaträkning till en funktionsindelad resultaträkning. Siffrorna nedan presenteras med Nanoscribe som avvecklad verksamhet.

Resultaträkning Jan-Dec 2023	Kostnadsslagsindelad resultaträkning	Övriga rörelseintäkter	Förändring av varulager samt råvaror och förnödenheter	Aktiverat arbete för egen räkning	Övriga externa kostnader	Personalkostnader	Av- och nedskrivning av anläggningstillgångar	Funktionsindelad resultaträkning	
Mkr									
Nettoomsättning	2 010,4							2 010,4	Nettoomsättning
Övriga rörelseintäkter	219,5	-219,5							
			-595,6		-73,1	-279,4	-69,1	-1 017,2	Kostnad sålda varor
								993,3	Bruttoresultat
Förändring av varulager	-6,0		6,0					-	
Aktiverat arbete för egen räkning	90,8			-90,8				-	
Rörelsekostnader									
Råvaror och förnödenheter	-589,6		589,6					-	
Övriga externa kostnader	-470,9				470,9			-	
Personalkostnader	-940,7					940,7		-	
Av- och nedskrivning av anläggningstillgångar	-495,9						495,9	-	
					-137,5	-232,2	-74,0	-443,7	Försäljningskostnader
					-196,8	-265,4	-80,3	-542,5	Administrationskostnader
				90,8	-63,5	-163,7	-206,8	-343,2	Forsknings- och utvecklingskostnader
							-65,7	-65,7	Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar
Nedskrivning av goodwill	-381,5							-381,5	Nedskrivning av goodwill
		219,5						219,5	Övriga rörelseintäkter
Övriga rörelsekostnader	-2,9							-2,9	Övriga rörelsekostnader
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-566,8</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-566,8</b>	<b>Rörelseresultat</b>
Finansiella poster									
Finansiella intäkter	20,4							20,4	Finansiella intäkter
Finansiella kostnader	-250,9							-250,9	Finansiella kostnader
Periodens skatt	8,6							8,6	Periodens skatt
<b>Periodens resultat från kvarvarande verksamheter</b>	<b>-788,7</b>							<b>-788,7</b>	<b>Periodens resultat från kvarvarande verksamheter</b>



Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 20 mars 2025

**Rolf Classon**  
Styrelseordförande

**Ulrika Dellby**  
Vice styrelseordförande

**Alexandra Gatzemeyer**  
Styrelseledamot

**Bengt Sjöholm**  
Styrelseledamot

**Helena Skåntorp**  
Styrelseledamot

**Susan Tousi**  
Styrelseledamot

**Christian Wildmoser**  
Styrelseledamot

**Maria Forss**  
VD och Koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 20 mars 2025  
Deloitte AB

**Åsa Löfqvist**  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i BICO Group AB (publ)  
organisationsnummer 559050-5052

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för BICO Group AB (publ) för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 50-113 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster

som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### Intäktsredovisning

Omsättningen uppgår till 1 946,3 Mkr för räkenskapsåret och genereras från tre segment och huvudsakligen inom Europa, Asien och Nordamerika. För ytterligare information avseende bolagets intäktsredovisning hänvisas till not 4 och 5 i årsredovisningen vilka redogör för redovisningsprinciper, segmentsinformation samt försäljning per geografiskt område och intäktskategori. Vi fokuserar på detta område till följd av höga transaktionsvolymerna och variation i kundavtal med avseende på leveransvillkor och huruvida försäljning sker direkt mot kund eller via distributör, vilket kan påverka tidpunkt för riskövergång.

### Våra granskningsåtgärder

Våra granskningsåtgärder inkluderar, men är inte begränsade till:

- Utvärdera bolagets policy och metoder för intäktsredovisning enligt IFRS 15 för att bedöma huruvida dessa var lämpligt utformade för att redovisa intäkter i rätt period.
- Utvärdera utformningen i bolagens relevanta kontroller för intäktsredovisning i rätt period.
- Genom stickprovsgranskning granska försäljningstransaktioner för att bedöma huruvida intäkter har redovisats i rätt period.
- Granska att erforderliga och korrekta upplysningar lämnas i relevanta noter till de finansiella rapporterna avseende tidpunkt för intäktsredovisning.

### Värdering av goodwill samt andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Bolaget redovisar goodwill om totalt 2 170,8 Mkr samt var-

umärken med obestämbar livslängd om totalt 94,6 Mkr per räkenskapsårets utgång. Värdet på den redovisade goodwillen är avhängt framtida avkastning och lönsamhet i de kassagenererande enheter goodwillen avser och prövas minst årligen. För ytterligare information avseende redovisning av goodwill och kritiska uppskattningar och bedömningar för dessa hänvisas till not 13 i årsredovisningen. Vi fokuserar på dessa områden till följd av dess väsentliga belopp, de kritiska bedömningar och uppskattningar som görs av företagsledningen för fastställelse av kassagenererande enheter och nedskrivningsprövning av goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod för respektive kassagenererande enhet.

### Våra granskningsåtgärder

Våra granskningsåtgärder inkluderar, men är inte begränsade till:

- Utvärdera utformningen av bolagets rutiner, processer och värderingsmodell för nedskrivningsprövning av goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod samt bolagets identifiering av antalet kassagenererande enheter som nedskrivningsprövningen avser.
- Bedöma och utmana företagsledningens väsentliga antaganden för nedskrivningsprövningen, granska att värderingsmodell är konsekvent tillämpad, att integritet finns i indata som beräkningar baseras på och testa den aritmetiska korrektheten i den använda modellen.
- Granska att erforderliga och korrekta upplysningar lämnas i relevanta noter till de finansiella rapporterna.
- Involvera värderingsspecialister vid genomförandet av vissa granskningsåtgärder.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-49 och 123-132. Annan information utgörs också av ersättningsrapporten som vi inhämtade efter datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som

identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och

anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för BICO Group AB (publ) för år 2024-01-01 - 2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så

att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Revisorns uttalande om Esef-rapporten

### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528)

om värdepappersmarknaden för BICO Group AB (publ) för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

#### Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till BICO Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

#### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisorssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt

eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Deloitte AB, utsågs till BICO Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman 20 maj 2024 och har varit bolagets revisor sedan 16 september 2016.

Göteborg den 20 mars 2025  
Deloitte AB

#### Åsa Löfqvist

Auktoriserad Revisor

## Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

*Till bolagsstämman i BICO Group AB (publ), org.nr 559050-5052*

#### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret 2024 på sidorna 34–49 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

#### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisorssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

#### Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 20 mars 2025  
Deloitte AB

#### Åsa Löfqvist

Auktoriserad revisor

# Bolagsstyrningsrapport

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats för BICO Group AB (publ), organisationsnummer 559050-5052, avseende räkenskapsåret 2024 i enlighet med 6 kap 6–9 §§ årsredovisningslagen.

## Inledning och principer för bolagsstyrning

BICO Group AB ("BICO") är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Göteborg och med dess aktier av serie B upptagna till handel på Nasdaq Stockholm. Till grund för bolagsstyrningen inom BICO ligger aktiebolagslagen (ABL), årsredovisningslagen (ÅRL), Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, interna regler samt Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") som finns tillgänglig på: [www.corporategovernanceboard.se](http://www.corporategovernanceboard.se).

<b>Bolagsstämma</b>		<b>Valberedning</b>
		<b>Revisor</b>
<b>Styrelsen</b> 7 ledamöter		
<b>Ersättningsutskottet</b> 3 ledamöter	<b>Revisionsutskottet</b> 3 ledamöter	
<b>VD och koncernledning</b>		

BICO tillämpar de regler som följer av lag eller annan författning, samt Koden. Till de delar BICO avviker från Koden, följer bolaget den s.k. "följ eller förklara-principen" som Koden medger för avvikelser från reglerna. BICO har under räkenskapsåret 2024 följt Koden i alla avseenden.

## Struktur för bolagsstyrning

På bolagsstämma är det aktieägarna som gör de val och sätter upp de riktlinjer som utgör grunden för BICOs bolagsstyrning. Till vänster organisationsschema som sammanfattar hur bolagsstyrningen är organiserad i BICO.

## Styrinstrument

Till de externa styrinstrumenten som utgör ramarna för bolagsstyrningen inom BICO hör ABL, ÅRL, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, Koden samt andra relevanta lagar. Utländska dotterbolag tillämpar de lagar och förordningar som är gällande i aktuellt land, men tillser även att koncernens riktlinjer för styrning och kontroll följs. Styrelsen är ytterst ansvarig för organisationen och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Tillsyn utövas av myndigheter och av myndigheter utsedda organ, dels genom bolagets rapportering till dessa, dels genom myndigheternas regelbundna kontroller. Till de interna styrinstrumenten hör den av bolagsstämman fastställda bolagsordningen liksom styrelsens arbetsordning och instruktioner för VD, styrelsens utskott och den ekonomiska rapporteringen.

## Årsstämma

Aktieägarna i BICO utövar sin rätt att besluta i bolagets angelägenheter på årsstämman, eller i förekommande fall extra bolagsstämma, och är BICOs högsta beslutande organ.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från utgången av varje räkenskapsår. Årsstämman fattar beslut om bolagsordning, utser styrelse och styrelseordförande, väljer revisor, fastställer resultat- och balansräkning och beslutar om resultatdisposition och ansvarsfrihet samt beslutar om principer för utseende av valberedningens ledamöter, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare med mera.

Vid årsstämman har varje aktieägare rätt att delta, personligen eller genom ombud med fullmakt. Varje aktieägare har rätt att få ett ärende behandlat på stämman och varje aktieägare är berättigad att rösta för samtliga aktier som denne innehar. På BICOs webbplats finns kallelse och övrig information inför bolagsstämma. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Post- och Inrikestidningar och Dagens Industri.

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på årsstämman ska skicka en skriftlig begäran härom till styrelsen. Begäran ska normalt vara styrelsen tillhanda i god tid före årsstämman, i enlighet med den information som tillhandahålls på BICOs webbplats i samband med offentliggörandet av tid och plats för årsstämman.

## Aktieägare

BICOs B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm sedan 20 april 2020. Enligt den av Euroclear Sweden förda aktieboken hade BICO 18 970 aktieägare per den 31 december 2024.

Aktiekapitalet uppgick 1 764 372,375 SEK, fördelat på 70 574 895 aktier, varav 1 500 000 aktier av serie A, som berättigar till 10 röster per aktie, och 69 074 895 aktier av serie B, som berättigar till 1 röst per aktie.

Erik Gatenholm hade per den 31 december 2024 en ägarandel uppgående till 13,63 procent av det totala antalet aktier och 20,53 procent av rösterna och Héctor Martínez hade en ägarandel uppgående till 8,95 procent av det totala antalet aktier och 13,59 procent av rösterna. Sartorius Lab Holding GmbH hade en ägarandel uppgående till 10,09 procent av det totala antalet aktier och 8,47 procent av rösterna. I övrigt hade ingen aktieägare ett direkt eller indirekt innehav som representerar minst 10 procent eller mer av röstetalet för samtliga aktier i BICO.

## Årsstämma 2024

BICOs årsstämma 2024 (avseende räkenskapsåret 2023) ägde rum den 20 maj 2024. Vid årsstämman var cirka 51,9 procent av rösterna representerade.

Vid årsstämman beslutades bland annat följande (utöver för årsstämma sedvanliga beslut):

- Årsstämman beslutade att principerna för att utse valberedningen antagna av Årsstämman 2023, skulle gälla oförändrade.
- Årsstämman beslutade att anta riktlinjer för ersättning till Befattningshavare som i princip motsvarar de riktlinjer som antogs av årsstämman 2021, med undantag för mindre förtydliganden och uppdateringar.
- Årsstämman beslutade att införa ett långsiktigt teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram riktat till nyckelpersoner inom BICO bosatta i Sverige och Schweiz.
- Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att införa ett långsiktigt personaloptionsbaserat incitamentsprogram riktat till nyckelpersoner inom BICO bosatta i Tyskland och USA. Det huvudsakliga syftet med

införande av programmet är att sammanlänka nyckelpersonernas intressen med aktieägarnas intressen för att främja långsiktigt värdeskapande. Programmet bedöms vidare underlätta för Bolaget att rekrytera och behålla nyckelpersoner.

- Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att styrelsen bemyndigas att, vid ett eller flera tillfällen intill slutet av nästa årsstämma och med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om nyemission av aktier av serie B. Bemyndigandet kan användas för nyemissioner av aktier av serie B som kan genomföras med villkor om kontanter, apportegendom eller genom kvittning motsvarande en utspädning om högst 10 procent av det vid tidpunkten för emissionsbeslutet registrerade aktiekapitalet i bolaget.

## Årsstämma 2025

BICOs årsstämma 2025 kommer äga rum den 8 maj 2025. Ytterligare information som tidpunkt och lokal kommer att meddelas i kallelse. All information relaterad till årsstämman kommer att finnas tillgänglig på [www.bico.com](http://www.bico.com), avsnittet Bolagsstyrning, fliken för Årsstämma 2025.

## Valberedning

BICO:s årsstämma fattar beslut om principer för utseende av valberedningens ledamöter och instruktion för valberedningen. Årsstämman 2024 beslutade att de principer för utseende av valberedning som antogs av årsstämman 2023 ska gälla oförändrade. Detta innebär att valberedningen ska bestå av fyra ledamöter utsedda av de röstmässigt största aktieägarna i bolaget per den sista september. Styrelsens ordförande skall formellt inte ingå i valberedningen. Styrelsens ordförande skall dock normalt vara adjungerad till valberedningens möten.

Om styrelsens ordförande, direkt eller indirekt, är en av de fyra största aktieägarna skall styrelsens ordförande avstå från att nominera en ledamot till valberedningen. Principerna innefattar även ett förfarande för att ersätta en ledamot som i förtid avgår från valberedningen eller en ledamot som inte längre representerar en av de fyra röstmässigt största aktieägarna.

Namnen på ledamöterna i valberedningen ska presenteras senast sex månader före årsstämman 2024. Valberedningens sammansättning från tid till annan ska offentliggöras på BICOs webbplats. Pressmeddelande med uppgift om valberedningens sammansättning och hur aktieägare kan lämna förslag till valberedningen publicerades den 9 oktober 2024. Den har även hållits tillgänglig på BICOs webbplats. Till ledamöter av valberedningen utsågs Erik Gatenholm (utsedd av honom själv), Jens M Artelt (utsedd av Sartorius Lab Holding GmbH), Malin Björkmo (utsedd av Handelsbanken Fonder), Héctor Martínez (utsedd av honom själv) och Rolf Classon, styrelseordförande i BICO (adjungerad). De aktieägare som utsett valberedningen representerade tillsammans cirka 51 procent av röstetalet av samtliga aktier i BICO.

Valberedningen ska lägga fram förslag för beslut till årsstämman 2025 vad gäller val av stämмоordförande, antal styrelseledamöter, val av ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, styrelsearvodet och ersättning för utskottsarbete, val och arvodering av revisorer, samt i förekommande fall ändringar i instruktionen för valberedningen.

Valberedningen tillämpar punkt 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning som mångfaldspolicy. BICOs styrelse består av fyra kvinnor samt tre män. Andelen kvinnor i styrelsen är 57 procent.

Valberedningen gör bedömningen att styrelsen med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, har en ändamålsenlig sammansättning. Vid en bedömning av styrelseledamöternas oberoende har valberedningen funnit att styrelsesammansättningen i BICO uppfyller de krav på oberoende som uppställs i Svensk kod för bolagsstyrning.

## Revisor

BICO:s revisorer väljs vid årsstämman. Årsstämman 2024 beslutade i enlighet med valberedningens förslag om omval av Deloitte AB med den auktoriserade revisorn Åsa Löfqvist som huvudansvarig revisor.

## Revisionsarbetet

Revisorn ska granska bolagets årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och VDs förvaltning. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman. Enligt BICOs bolagsordning

ska BICO ha lägst en revisor och högst en revisorssuppleant.

Den huvudansvarige revisorn har rapporterat sina observationer från revisionsarbetet till styrelsen och revisionsutskottet. Inom ramen för nämnda arbete har årsredovisningen, bokföringen samt styrelsens och VDs förvaltning granskats. Utöver revisionsuppdraget, vilket arvoderas enligt sedvanliga debiteringsnormer, har Deloitte AB under räkenskapsåret 2024 tillhandahållit tjänster om cirka 1,0 Mkr bestående av konsultationer samt revisionsnära tjänster.

## Styrelsen

BICOs styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst 8 ledamöter utan suppleanter. Vid utgången av räkenskapsåret 2024 bestod BICOs styrelse av 7 stämмоvalda ledamöter.

Styrelsen arbetar i enlighet med en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och som fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsepraxis, funktioner och fördelningen av arbetet mellan styrelseledamöterna och VD. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen även en instruktion för VD innefattande finansiell rapportering.

### Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen genomför årligen en systematisk utvärdering, där ledamöterna ges möjlighet att ge sin syn på arbetsformer, styrelsematerial och sina egna och övriga styrelseledamöters insatser i styrelsens arbete. Syftet är att utveckla styrelsearbetet samt förse valberedningen med ett relevant beslutsunderlag inför årsstämman.

### Oberoende

Enligt Kodens ska en majoritet av de stämмоvalda ledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen samt minst två av dessa ledamöter även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

BICOs styrelse har bedömts uppfylla Kodens krav på oberoende då 7 av de stämмоvalda ledamöterna bedömts vara oberoende såväl i förhållande till bolaget och bolagsledningen som till bolagets större aktieägare. Samtliga stämмоvalda

ledamöterna har under 2024 varit oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare. Med undantag för styrelseledamoten Alexandra Gatzemeyer eftersom hon är beroende till den större aktieägaren, Sartorius Lab Holding GmbH.

### Styrelsens arbete och ansvar

Vid årsstämman 2024 valdes 7 ordinarie ledamöter med kompetens inom såväl medicinteknik som finans- och strategiområdet. Bolagets chefsjurist har varit styrelsens sekreterare under året förutom under en interim period då vd-assistent utförde denna syssla. Styrelsen har under 2024 hållit 12 möten (17 under verksamhetsåret 2023), vilka samtliga har protokollförts. VD och CFO har varit föredragande på styrelsemötena. Vid ett par tillfällen har även andra medlemmar ur koncernledningen varit föredragande.

Styrelsen övervakar VDs arbete och ansvarar för att organisation, ledning och riktlinjer för bolagets medel är ändamålsenligt uppbyggda. Styrelsen ansvarar också för att bolaget är organiserat så att det finns en ändamålsenlig intern kontroll, samt att ändamålsenliga system finns för uppföljning av verksamheten och dess risker, och för efterlevnaden av lagar, regler och interna riktlinjer. Styrelsen ansvarar vidare för utveckling och uppföljning av bolagets strategier

genom planer och mål, beslut om förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar, tillsättningar och ersättningar till koncernledningen samt löpande uppföljning under året. Styrelsen fastställer budget och årsbokslut.

### Styrelsens arbete under 2024

Under 2024 har styrelsen utvärderat BICOs uppdaterade strategi, som lanserades under kapitalmarknadsdagen och behandlat fastställda dagordningspunkter i enlighet med den årliga planen såsom långsiktiga mål, finansiella mål, risker och riskhantering, bolagsstyrningsdokument, hållbarhetsfrågor samt årsbokslut och kvartalsrapporter. Styrelsen har också under året hanterat den förändrade metoden för nedskrivningsprövning av goodwill. Därtill har de kontinuerligt diskuterat marknadsläget, initiativ inom operational excellence, finansiella mål, finansiering, kostnadsbesparingar, partnerskap samt etik och regelefterlevnad, vilket inkluderade hanteringen av whistleblowerutredningen som tidigare kommunicerats av bolaget.

Styrelsen har löpande fått insyn i den operativa verksamheten genom presentationer från koncernledningen samt VD för dotterbolagen. Vid sidan av planlagda styrelsemöten får styrelsen månatliga uppdateringar från VD.

	Invalid	Närvaro styrelsemöten	Ersättnings- utskott	Revisions- utskott	Total ersättning
Rolf Classon	2022	12/12	-	37/37	700
Ulrika Dellby	2022	12/12	6/6	36/37	510
Erik Gatenholm <sup>1</sup>	2016	3/6	-	-	0
Alexandra Gatzemeyer <sup>2</sup>	2024	5/6	-	-	250
Gerry Mackay <sup>3</sup>	2023	5/6	-	-	0
Bengt Sjöholm	2016	11/12	6/6	-	285
Helena Skåntorp	2019	12/12	-	34/37	350
Susan Tousi	2021	9/12	-	-	250
Christian Wildmoser	2019	12/12	6/6	-	285

<sup>1</sup> Erik Gatenholm avböjde omval till styrelsen vid Årsstämman den 20 maj 2024.

<sup>2</sup> Alexandra Gatzemeyer valdes till styrelseledamot vid Årsstämman den 20 maj 2024.

<sup>3</sup> Gerry Mackay avböjde omval till styrelsen vid Årsstämman den 20 maj 2024.

### Styrelsens arbetsordning

Inför varje styrelsemöte sänds i förväg ut ett förslag till agenda och underlag för de ärenden som ska behandlas på mötet. Förslaget till agenda utarbetas av VD i samråd med styrelseordföranden. Ärenden som föredras för styrelsen är antingen för information, för diskussion eller för beslut. Beslut fattas först efter diskussion och efter att samtliga närvarande ledamöter givits möjlighet att yttra sig. Styrelsens breda erfarenheter inom olika områden ger en konstruktiv och öppen diskussion. Under året har ingen ledamot reserverat sig mot något beslutsärende. Öppna frågor följs upp löpande.

### Styrelsens utskott

Styrelsen har den fulla insikten i, och ansvaret för, alla frågor som styrelsen har att besluta om. Under året har arbete bedrivits i två av styrelsen utsedda utskott: revisionsutskottet och ersättningsutskottet.

### Revisionsutskottet

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott bestående av Helena Skåntorp (ordförande), Rolf Classon och Ulrika Dellby. Revisionsutskottets uppgifter framgår av dess arbetsordning, vilken fastställs årligen. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka BICOs finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i BICOs interna kontroll och riskhantering, hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, övervaka hanteringen av närstående-transaktioner, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisions-tjänster, samt biträda vid förberedelse av upphandling av revisorstjänster.

Den tidigare visselblåsarutredningen avseende omständigheter 2017-2021 hanterades av revisionsutskottet under 2024 med regelbundna uppdateringar till styrelsen. Arbetet med utredningen resulterade även i ytterligare möten, vilket ledde till ett stort antal möten för revisionsutskottet under 2024.

Bolagets stämموvalda revisor deltar på utskottets möten som berör den externa finansiella rapporteringen. Ord-

föranden uppdaterar utskottets ledamöter vid behov mellan mötena och har även separata möten med den huvudansvariga revisorn utöver utskottets möten. Revisionsutskottet utvärderar också årligen det egna arbetet samt de externa revisorernas arbete genom enkäter som därefter diskuteras i utskottet för att kontinuerligt utveckla arbetet. Revisionsutskottet träffar minst årligen revisorerna utan koncernledningens närvaro.

### Ersättningsutskottet

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott bestående av Ulrika Dellby (ordförande), Christian Wildmoser och Bengt Sjöholm. Ersättningsutskottets uppgifter framgår av dess arbetsordning, vilken fastställs årligen. Ersättningsutskottet ska ta fram förslag avseende ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagets ledande befattningshavare. Ersättningskommittén har också i uppdrag att granska och utvärdera bolagets program för rörlig ersättning till ledande befattningshavare, efterlevnaden av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman samt bolagets nuvarande ersättningsnivåer och strukturer.

### Verkställande direktören (VD)

VD har i uppgift att i enlighet med ABL och övrig lagstiftning sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar, samt vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska skötas på ett betryggande sätt. Vidare ska VD tillse att styrelsen löpande får information som behövs för att styrelsen på ett tillfredsställande sätt ska kunna följa bolaget och koncernens ekonomiska situation, ställning och utveckling samt i övrigt uppfylla sin rapporteringsskyldighet avseende ekonomiska förhållanden.

VD ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från koncernledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsemötena.

VD ska hålla styrelsen kontinuerligt informerad om utvecklingen av bolagets verksamhet, omsättningens utveckling, bolagets resultat och ekonomiska ställning, likviditets- och kreditläge, viktigare affärshändelser samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som kan antas vara av väsentlig betydelse för bolagets aktieägare.

## Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Vid årsstämman den 20 maj 2024 beslutades att införa riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Dessa riktlinjer omfattar verkställande direktören och andra personer som under riktlinjernas giltighetstid ingår i BICOs koncernledning och styrelseledamöter, i den mån styrelseledamöter erhåller arvode utöver vad som har beslutats av bolagsstämman. Vidare kommer BICO i princip att tillämpa dessa riktlinjer i fråga om ersättning till personer med ledande befattningar i BICOs operativa bolag.

Riktlinjerna, som ska uppdateras minst vart fjärde år, innebär i huvudsak följande:

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver besluta om aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar. Den fasta kontantlönen ska beakta den enskildes ansvarsområden och erfarenhet, och ska ses över årligen. Ersättningsriktlinjerna finns tillgängliga i sin helhet på bolagets hemsida.

Den rörliga kontanta ersättningen för verkställande direktören får inte uppgå till mer än 100 % och för övriga medlemmar i ledningsgruppen 50 % av den totala fasta årliga kontanta grundlönen. Ett belopp motsvarande 25 % av den rörliga kontantersättningen, som den ledande befattningshavaren erhåller, före avdrag för inkomstskatt (dvs. bruttobeloppet) ska användas för att förvärva aktier i BICO. De aktier som förvärvas ska, med vissa sedvanliga undantag, behållas i minst tre år. Syftet med att reservera en del av den rörliga lönen för förvärv av aktier i BICO är att öka de ledande befattningshavarnas långsiktiga engagemang i bolaget och därigenom gynna dess strategi och långsiktiga värdeskapande. Rörlig ersättning ska inte utdelas och kan återkrävas om en ledande befattningshavare har agerat i strid med BICOs policyer, instruktioner och riktlinjer och/eller företagets uppförandekod. Bolaget har vidare rätt att återkräva utbetalad rörlig ersättning, om den har beräknats eller utbetalats på felaktiga grunder.



Ytterligare rörlig ersättning kan komma att utgå under extraordinära omständigheter.

Pensionsförmåner ska för VD vara premiebestämda. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner vara premiebestämda om inte den ledande befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 31 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Andra förmåner får innefatta bland annat livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 5 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst 12 månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för 12 månader. Vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Därutöver kan ersättning för åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare ledande befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska uppgå till högst 60 procent av den fasta kontanta grundlönen vid tidpunkten för uppsägningen, om inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser, och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst 24 månader efter anställningens upphörande.

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I ersättningsutskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för de

ledande befattningshavarna, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna. Styrelsen ska årligen upprätta en ersättningsrapport som ska framläggas vid bolagsstämman för godkännande.

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

För information om årets ersättningar till ledande befattningshavare, se Not 6.

## Ytterligare information på bico.com

- Bolagsordning
- Information från tidigare årsstämmor (kallelser, underlag, protokoll, etc.)
- Information om valberedningen

## System för intern kontroll

Enligt ABL och Koden ansvarar styrelsen för den interna kontrollen inom bolaget. Vidare ska, enligt ÅRL, bolagsstyrningsrapporten innehålla upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen. Därutöver ansvarar styrelsen för att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker som bolaget och dess verksamhet är förknippad med.

Den interna kontrollens övergripande syfte är att i rimlig grad säkerställa att bolagets operativa strategier och mål följs upp och att ägarnas investering skyddas. Den interna kontrollen ska vidare säkerställa att den externa finansiella rapporterin-

gen med rimlig säkerhet är tillförlitlig och upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs samt att krav på noterade bolag efterlevs.

BICOs internkontrollstruktur är huvudsakligen uppbyggd kring följande fem komponenter:

- Kontrollmiljö
- Riskbedömning
- Kontrollaktiviteter
- Uppföljning
- Information och kommunikation

### Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. I syfte att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen antagit ett antal policys och styrdokument som reglerar den finansiella rapporteringen. Dessa utgörs huvudsakligen av styrelsens arbetsordning, instruktion för VD, revisionsutskottets arbetsordning samt instruktion för finansiell rapportering. Instruktionen för den finansiella rapporteringen innehåller principer, riktlinjer och processbeskrivningar för redovisning och finansiell rapportering för att säkerställa god intern kontroll.

Ansvaret att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med internkontroll och riskhantering åligger VD som rapporterar till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Ansvaret över den interna verksamhetsspecifika kontrollen i den dagliga verksamheten ligger hos VD.

### Riskbedömning

I riskbedömningen ingår att identifiera risker som kan uppstå om de grundläggande kraven på den finansiella rapporteringen i bolaget inte uppfylls. BICOs koncernledning har i ett särskilt riskregister identifierat och utvärderat de risker som aktualiseras i bolagets verksamhet samt utvärderat hur riskerna kan hanteras. BICOs koncernledning identifierar tänkbara händelser som kan ha någon inverkan på bolagets

verksamhet, gör en samlad riskbedömning av strategiska, operativa och finansiella risker och presenterar dessa för revisionsutskottet och styrelsen kvartalsvis. Därutöver granskas riskerna även som en del av arbetet med årsredovisningen. Riskgenomgången, som består av en utvärdering av de mest relevanta riskerna och åtgärder för att reducera riskerna, genomförs årligen.

#### Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter begränsar identifierade risker och säkerställer korrekt och tillförlitlig finansiell rapportering. Styrelsen ansvarar för den interna kontrollen och uppföljning av koncernledningen. Den årliga riskbedömningen 2024 bestod av att riskutvärderingarna uppdaterades, ansvar för riskerna finjusterades och fler hållbarhetsrelaterade risker adderades. Kontrollaktiviteternas effektivitet utvärderas årligen, och resultaten av dessa utvärderingar avrapporteras till styrelsen och revisionsutskottet. I avtal med viktiga underleverantörer tillförsäkras bolaget rätten att kontrollera respektive underleverantörs uppfyllnad av aktuella tjänster, inkluderat kvalitetsaspekter.

#### Pågående arbete och åtgärder inför 2025

Under 2024 har BICO fokuserat på koncernens interna kontroll i form av förnyade riskbedömningar samt relevanta tester av nyckelkontroller och processgenomgångar i portföljbolagen. Uppföljning av tidigare års resultat och proaktivt arbete för att förbättra den interna kontrollens mognadsgrad i de operativa bolagen är en del av de kontinuerliga förbättringarna. Vidare har resurser tillförts för att säkerställa ett välfungerande koncerngemensamt ERP-system.

För 2025 planerar BICO att rulla ut och följa upp en förnyad internkontrollmatris, som täcker alla större processer, för att ytterligare säkerställa att BICO har goda interna kontrollmekanismer på plats.

#### Uppföljning

Efterlevande av, och effektiviteten i, de interna kontrollerna följs upp löpande. VD tillser att styrelsen löpande erhåller rapportering om utvecklingen av BICOs verksamhet, däribland utvecklingen av bolagets resultat och ställning samt information om viktiga händelser. VD avrapporterar också dessa frågor på varje ordinarie styrelsemöte. Bolagets efterlevnad

av tillämpliga policys och styrdokument är föremål för årlig utvärdering. Resultaten av dessa utvärderingar sammanställs av BICOs chefsjurist och avrapporteras till styrelsen och revisionsutskottet årligen.

#### Information och kommunikation

Bolaget har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja korrektheten av den finansiella rapporteringen och möjliggöra rapportering och återkoppling från verksamheten till styrelse och koncernledning, exempelvis genom att förbereda och kommunicera styrande dokument i form av interna policys, riktlinjer och instruktioner avseende den ekonomiska rapporteringen gjorts tillgängliga och är kända för berörda medarbetare. Styrelsen har också antagit en informationspolicy som reglerar bolagets informationsgivning.

## Revisors granskning av bolagsstyrningsrapporten

*Till bolagsstämman i BICO Group AB (publ)  
organisationsnummer 559050-5052*

#### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 117–122 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

#### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

#### Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 20 mars 2025

Deloitte AB

#### Åsa Löfqvist

Auktoriserad revisor

## Styrelse



### Rolf Classon

Född 1945. Styrelseordförande sedan 2023. Ledamot i revisionsutskottet.

#### Utbildning och arbetslivserfarenhet

Kemiingenjör och Pol.Mag., från Göteborgs universitet. 40+ års erfarenhet av läkemedel, medicinteknik, diagnostik, Ilife science tools och hälsovård inklusive roller som VD och styrelseordförande.

#### Övriga nuvarande befattningar

Frost Pharma och Fire 1 Ltd., Dublin.

#### Aktieinnehav i BICO

B-aktier: 31 000

*Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.*



### Ulrika Dellby

Född 1966. Vice styrelseordförande sedan 2023. Ordförande i ersättningsutskottet och ledamot i revisionsutskottet.

#### Utbildning och arbetslivserfarenhet

Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm. Bred erfarenhet från strategi, företagsutveckling samt M&A. Tidigare partner BCG samt partner inom Private Equity och med mer än 15 års erfarenhet från styrelsearbete i noterade och privata bolag.

#### Övriga nuvarande befattningar

Ordförande Fasadgruppen Group AB (publ). Styrelseledamot i Elanders AB, Kungliga Dramatiska Teatern AB, Lifco AB (publ), Arjo AB (publ), Linc AB och Werksta.

#### Aktieinnehav i BICO

B-aktier: 9 600

*Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.*



### Alexandra Gatzemeyer

Född 1979. Styrelseledamot sedan 2024.

#### Utbildning och arbetslivserfarenhet

För närvarande medlem av Sartorius AG:s Executive board och Head of Lab Products and Services. Hon är diplomerad teknologisk ingenjör med fokus på bioteknologi från St. Petersburg State Chemical Pharmaceutical Academy, och har också en PhD i kemi från St. Petersburg State Chemical Pharmaceutical Academy.

#### Övriga nuvarande befattningar

Styrelseledamot i The Analytical, Life Science & Diagnostics Association ("ALDA") och Labforward GmbH, Berlin.

#### Aktieinnehav i BICO

Inga

*Oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledning men beroende i förhållande till större aktieägare.*



### Bengt Sjöholm

Född 1953. Styrelseledamot sedan 2016. Ledamot i ersättningsutskottet.

#### Utbildning och arbetslivserfarenhet

M.Sc. inom elektroteknik från Lunds Tekniska Högskola. Han har varit VD i flera svenska företag, däribland Tylö, och VD för ett affärsområde inom Getingekoncernen.

#### Övriga nuvarande befattningar

Styrelseordförande och VD i BSJ i Halmstad AB och styrelseledamot i Avidicare Holding AB, Köpingbaden Camping och Utveckling AB, HBK Elitfotboll AB och styrelseordförande i Integrum AB.

#### Aktieinnehav i BICO

B-aktier: 343 283  
Optioner: 20 000

*Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.*



## Helena Skåntorp

Född 1960. Styrelseledamot sedan 2019.  
Ordförande i revisionsutskottet.

### Utbildning och arbetslivserfarenhet

Gedigen erfarenhet från ledande positioner som auktoriserad revisor för PwC, samt VD och CFO, bland annat för Jarowskij AB och Arla och doktorand vid Handelshögskolan i Stockholm. Hon har varit styrelseledamot i börsbolag i mer än 15 år.

### Övriga nuvarande befattningar

Styrelseordförande i Plint Holding AB, Ljung & Sjöberg Intressenter AB, Skåntorp & Co AB och Nielstorp AB. Styrelseledamot i MEKO AB (publ). Även styrelsemedlem i dotterbolag för ovan nämnda företag.

### Aktieinnehav i BICO

B-aktier: 4 000  
Optioner: 40 000

*Oberoende i förhållande till bolaget,  
bolagsledningen och bolagets större aktieägare.*



## Susan Tousi

Född 1969. Styrelseledamot sedan 2021.

### Utbildning och arbetslivserfarenhet

Susan har omfattande erfarenhet av F&U och företagsledning inom life science- och teknikbranschen med fokus på att utforma och leda globala kommersiella, försäljnings- och operativa strategier, kommer hon närmast från en 10-årig tjänst på Illumina, Inc. Där var hon Chief Commercial Officer i tre år innan hon tillträdde som VD för DELFI Diagnostics. På Illumina ledde hon produktutvecklingsorganisationen som Chief Product Officer och drev förvärven av tre företag för att växa Illuminas mjukvarulösningar. Hon har även erfarenhet från ledande roller på Eastman Kodaks Consumer Inkjet Systems som Corporate VP och General Manager, Phogenix Imaging LLC och Hewlett-Packard. Susan är en av 2022 års Forbes "50 över 50 entreprenörer" och utsågs till en av de 50 främsta ledarna inom mångfald 2020 av California Diversity Council. Hon är medlem i National Academy of Engineers och International Women's Forum. Susan har en MBA-examen från UCLA och Honors BS in Engineering Science and Mechanics från Pennsylvania State University.

### Övriga uppdrag och befattningar

Styrelseledamot i DELFI Diagnostics.

### Aktieinnehav i BICO

Optioner: 45 000

*Oberoende i förhållande till bolaget,  
bolagsledningen och bolagets större aktieägare.*



## Christian Wildmoser

Född 1955. Styrelseledamot sedan 2019. Ledamot i ersättningsutskottet.

### Utbildning och arbetserfarenhet

Doktor i nationalekonomi och har arbetat inom banksektorn i 25 år. Han har tidigare varit partner i CVC Capital Partners i 16 år med ansvar för verksamheten i den tysktalande delen av Europa. Idag är han investerare i tillväxtföretag.

### Övriga nuvarande befattningar

Styrelseordförande i Waterdrop Microdrinks GmbH och styrelseledamot i 1Drop SA samt Aurora Holding AG. Även styrelseledamot i de ideella organisationerna Ernst von Siemens Musikstiftung och African Parks Foundation Switzerland.

### Aktieinnehav i BICO

B-aktier: 318 492  
Optioner: 40 000

*Oberoende i förhållande till bolaget,  
bolagsledningen och bolagets större aktieägare.*

# Koncernledning



## Maria Forss

VD och Koncernchef  
Född 1972. VD och Koncernchef sedan 2023.

### Utbildning och arbetslivserfarenhet

M.Sc Business Administration vid Handelshögskolan Göteborgs universitet och vid Concordia University, Montreal, Kanada. Executive Management Program på Stanford University, USA. Certifikat och avancerade kurser i styrelsearbete. 25+ års internationell erfarenhet från ledande positioner inom koncernledningsnivå, affärsutveckling, strategisk marknadsföring och försäljning genom hela värdekedjan inom life science industrin för globala företag, exempelvis Vitrolife och AstraZeneca.

### Övriga nuvarande befattningar

Styrelseordförande i BICO International AB.

### Aktieinnehav i BICO

B-aktier: 40 051  
Optioner: 300 000



## Jacob Thordenberg

Chief Financial Officer (CFO)  
Född 1985. CFO sedan 2023.

### Utbildning och arbetslivserfarenhet

M.Sc Corporate and financial management vid Lunds Universitet & Leeds University. 15-års erfarenhet av att arbeta internationellt i olika ledar- och rådgivarroller, inklusive chef för M&A på BICO, M&A Director på Telia Company och Deloitte Transaction Services.

### Övriga nuvarande befattningar

Styrelseledamot i BICO International AB och CELLINK Bioprinting AB.

### Aktieinnehav i BICO

B-aktier: 27 809  
Optioner: 114 000



## Marius Balger

Chief Operating Officer (COO)  
Född 1968. COO sedan 2023.

### Utbildning och arbetslivserfarenhet

Civilingenjör i maskinteknik (Diplom-Ingenieur) Technical University Darmstadt – Hessen, Tyskland. 30+ års erfarenhet av företagsledning och 20+ år inom Life Science och IVD. Inklusive tvärfunktionellt ansvar som sträcker sig från verksamhetsdrift till att bygga och leda försäljnings- och distributionsnätverk, produktutveckling, lean manufacturing samt eftermarknadsservice. Tidigare roller: General Manager och VP Asia Pacific på MAN AG, VD för en medelstor CDMO och Senior Vice President Partnering Business på Tecan AG.

### Övriga nuvarande befattningar

Styrelseordförande i CELLINK Bioprinting AB.

### Aktieinnehav i BICO

Optioner: 90 000



## Anders Fogelberg

Chief Commercial Officer (CCO)  
Född 1975. CCO sedan 2024.

### Utbildning och arbetslivserfarenhet

M. Sc. Business Administration, Göteborgs universitet och WHU Koblenz, Tyskland. Lång internationell erfarenhet från olika ledande befattningar, bland annat som VD för SKF-koncernens verksamhet i Malaysia respektive Indonesien samt varit verksam i USA. VD på Bellman & Symfon och marknads- och försäljningschef på Profundus.

### Övriga nuvarande befattningar

Inga.

### Aktieinnehav i BICO

Optioner: 50 000



## Andreas Joersjö

Chefsjurist  
Född 1982. Chefsjurist sedan 2024.

### Utbildning och arbetslivserfarenhet

Jur. kand., Uppsala universitet och företagsekonomi, grundläggande och avancerad nivå, Göteborgs universitet. 15+ års erfarenhet av internationell affärsmiljö som chefsjurist, advokat och rådgivare. Före BICO har Andreas arbetat på de svenska advokatbyråerna Delphi och Hammarstiödl & Co, i samband med vilka han har haft flera in-house-uppdrag hos stora bolag i olika branscher samt PwC, och senast som chefsjurist för Hedin Group.

### Övriga nuvarande befattningar

Styrelseledamot i BICO International AB och CELLINK Bioprinting AB.

### Aktieinnehav i BICO

Optioner: 12 000



## Catharina Nordlund

Chief HR Officer  
Född 1968. CHRO sedan 2024.

### Utbildning och arbetslivserfarenhet

Sjuksköterskeexamen, Örebro universitet och Human Resources-specialist, Sensus. Mer än 25 års erfarenhet av Human Resources (HR), Learning & Development samt försäljning och marknadsföring i globala organisationer. Hon har tidigare haft en rad olika befattningar inom medicinteknik och life science på bolag som Cochlear Bone Anchored Solutions, Mölnlycke Health Care och Pfizer och senast från rollen som VP Global HR på Surgical Science.

### Övriga nuvarande befattningar

Inga.

### Aktieinnehav i BICO

B-aktier: 2 000  
Optioner: 10 000

## Flerårsöversikt

Mkr	2024 12 månader	2023 12 månader	2022 12 månader	2021 12 månader	2019/2020 16 månader	2018/2019 12 månader
<b>INTÄKTER</b>						
Nettoomsättning	1 946,3	2 010,4	1 927,1	989,6	416,0	105,5
Bruttoresultat, funktionsindelad	1 007,3	993,3	-	-	-	-
Bruttoresultat, kostnadslagsindelad	-	-	1 462,0	747,4	298,6	75,4
Rörelseresultat (EBIT)	-289,1	-566,7	-2 629,6	-203,4	-51,8	-3,8
Resultat före skatt	-70,6	-797,3	-2 388,9	-176,5	-54,1	0,1
Periodens resultat från kvarvarande verksamheter	-93,7	-788,7	-2 438,9	-199,6	-48,9	0,6
Periodens resultat från avvecklade verksamhet	84,6	-385,1	-965,8	-29,6	-	-
<b>Periodens resultat</b>	<b>-9,0</b>	<b>-1 173,8</b>	<b>-3 404,7</b>	<b>-229,9</b>	<b>-48,9</b>	<b>0,6</b>
<b>Sammanfattning av kassaflödesanalys</b>						
Kassaflöde från den löpande verksamheten	158,4	178,4	-269,4	-409,2	-79,3	-15,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten	128,0	-129,7	212,9	-4 453,8	-828,0	-110,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-200,7	-102,0	455,3	4 900,1	1 308,8	140,3
Periodens kassaflöde	85,7	-53,3	398,8	37,1	401,5	14,3
Likvida medel vid periodens början	861,0	925,2	481,2	434,9	39,8	23,0
Kursdifferens i likvida medel	-0,5	-10,9	45,2	9,2	-6,5	2,5
Likvida medel vid periodens slut	943,6	861,0	925,2	481,2	434,9	39,8
<b>BALANSRÄKNING</b>						
Mkr	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2020-12-31	2019-08-31
Anläggningstillgångar	3 628,9	4 018,8	5 091,9	7 100,6	1 446,7	404,4
Omsättningstillgångar	1 854,3	2 040,9	2 437,1	2 654,0	1 067,2	198,8
<b>Summa tillgångar</b>	<b>5 483,2</b>	<b>6 059,8</b>	<b>7 528,9</b>	<b>9 754,6</b>	<b>2 513,9</b>	<b>603,1</b>
Eget kapital	3 007,6	3 100,3	4 269,3	6 802,7	2 208,5	549,6
Långfristiga skulder	1 904,7	2 112,5	2 320,0	2 221,4	151,1	17,0
Kortfristiga skulder	570,8	847,0	939,5	730,5	154,3	36,5
<b>Summa eget kapital och tillgångar</b>	<b>5 483,2</b>	<b>6 059,8</b>	<b>7 528,9</b>	<b>9 754,6</b>	<b>2 513,9</b>	<b>603,1</b>

# Nyckeltal\*

Nyckeltal	2024 12 månader	2023 12 månader	2022 12 månader	2021 12 månader	2019/2020 16 månader	2018/2019 12 månader
Bruttomarginal, % funktionsindelad	<b>51,8 %</b>	49,4 %	-	-	-	-
Bruttomarginal, % kostnadsslagsindelad	-	-	75,9 %	75,5 %	71,8 %	71,5 %
Rörelsemarginal före avskrivningar (EBITDA), %	<b>8,0 %</b>	15,5 %	-0,7 %	-4,8 %	0,2 %	3,2 %
Rörelsemarginal (EBIT), %	<b>-14,9 %</b>	-28,2 %	-136,5 %	-10,8 %	-12,5 %	-3,6 %
Genomsnittligt antal anställda i kvarvarande verksamheter	<b>726,0</b>	790,0	965,0	719,0	215,0	95,0
Nettoskuld (-)/Nettokassa (+)	<b>-397,5</b>	-561,3	-467,7	119,7	755,7	108,5
Soliditet	<b>55 %</b>	51 %	57 %	70 %	88 %	91 %
<b>Aktiedata</b>						
Genomsnittligt antal utestående aktier	<b>73 059 290</b>	73 077 796	66 876 838	61 352 967	44 888 273	34 907 324
Antal utestående aktier på balansdagen	<b>70 574 895</b>	70 574 895	70 494 895	62 130 269	51 601 285	38 984 776
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter före utspädning, SEK	<b>-1,28</b>	-11,16	-37,86	-2,97	-1,10	0,02
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter efter utspädning, SEK	<b>-1,28</b>	-11,16	-37,86	-2,97	-1,10	0,02
Aktiekurs på balansdagen, SEK	<b>23,0</b>	57,0	105,8	277,8	234,5	66,25
Börsvärde på balansdagen, MDSEK	<b>2,3</b>	4,0	7,5	17,3	12,1	2,6

\*För definitioner av alternativa nyckeltal, se sidan 128.

## Alternativa nyckeltal

I denna årsredovisning förekommer hänvisningar till ett antal finansiella mått, vilka kompletterar de mått som definieras eller specificeras i tillämpliga regler för finansiell rapportering. Vissa av dessa mått definieras i IFRS, andra är alternativa mått och redovisas inte i enlighet med tillämpliga ramverk för finansiell rapportering eller övrig lagstiftning.

De alternativa nyckeltalen härleds från bolagets koncernredovisning. Måtten används av BICO för att de i sina sammanhang ger tydligare eller mer fördjupad information än de mått som definieras i tillämpliga regler för finansiell rapportering, och därmed bistår både investerare och ledning att analysera dess verksamhet. Nedan följer beskrivningarna av måtten i denna årsredovisning tillsammans med definitioner och anledningen till att de används.

Alternativt nyckeltal	Definition	Syfte
Bruttoresultat, funktionsindelad	Nettoomsättning minskat med kostnad sålda varor	Nyckeltalet visar effektiviteten i BICOs verksamhet och ger tillsammans med EBITDA en helhetsbild av den löpande vinstgenereringen och skalbarheten i verksamheten.
Bruttoresultat, kostnadsslagsindelad	Nettoomsättning med avdrag för råvaror och förnödenheter reducerat med förändring av varulager. Personalkostnader och avskrivningar på anläggningstillgångar i produktion inräknas ej i bruttoresultatet utan redovisas på separata rader i resultaträkningen.	Nyckeltalet visar effektiviteten i BICOs verksamhet och ger tillsammans med EBITDA en helhetsbild av den löpande vinstgenereringen och kostnadsbildan.
Bruttomarginal	Bruttoresultat i procent av nettoomsättningen.	Nyckeltalet används för analys av bolagets effektivitet och värdeskapande.
Nettoskuld (-)/Nettokassa (+) exkl. leasing	Kortfristiga placeringar och likvida medel, reducerat med räntebärande långfristiga och kortfristiga skulder exklusive leasingskulder. Villkorade köpeskillingar ingår inte i måttet nettoskuld. Ett positivt tal indikerar nettokassa.	BICO anser att nettoskuld/nettokassa är ett användbart mått för bolagets fortlevnad samt möjlighet att genomföra den fastställda affärsplanen.
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	Resultat före ränta, skatt, avskrivningar och nedskrivningar.	Nyckeltalet är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den dagliga verksamheten. Då rörelseresultatet belastas av avskrivningar på övervärden kopplade till de förvärv BICO genomfört bedömer koncernledningen att rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) är ett rättvisande mått på koncernens intjäningsförmåga.
Rörelsemarginal (EBITDA), %	EBITDA i procent av nettoomsättningen.	BICO anser att rörelsemarginalen (EBITDA, %) är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten.
Justerad EBITDA	EBITDA justerat för jämförelsestörande intäkter och kostnader.	Samma definition som EBITDA men med tillägg att justeringen för jämförelsestörande intäkter och kostnader förbättrar möjligheten till jämförelser över tid genom att poster med oregelbundenhet i frekvens eller storlek exkluderas.
Justerad EBITDA, %	Justerad EBITDA i procent av nettoomsättningen.	BICO anser att justerad EBITDA, % är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten.
EBITDA minus aktiverat arbete för egen räkning	Resultat före ränta, skatt, avskrivningar och nedskrivningar, minskat med aktiverat arbete för egen räkning	Samma definition som EBITDA, men minskat med aktiverat arbete för egen räkning. Måttet eliminerar effekten av den redovisningsmässiga hanteringen av F&U utgifter i EBITDA vilket för detta mått närmare det faktiska kassaflödet.
EBITDA minus aktiverat arbete för egen räkning %	EBITDA minus aktiverat arbete för egen räkning i procent av nettoomsättningen	BICO anser att EBITDA minus aktiverat arbete för egen räkning % är ett användbart mått för att visa det resultat och kassaflöde som genereras i den löpande verksamheten.
Rörelseresultat (EBIT)	Resultat före ränta och liknande poster och skatt.	BICO anser att rörelseresultat (EBIT) är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten.
Rörelsemarginal (EBIT), %	EBIT i procent av nettoomsättningen.	BICO anser att rörelsemarginalen (EBIT, %) är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten.
Organisk omsättningstillväxt	Tillväxt skapad från verksamhet i bolag som fanns i koncernen under motsvarande jämförelseperiod i konstant valuta	Nyckeltalet visar tillväxten i den befintliga verksamheten rensat för förvärv, avyttringar och valutaeffekter de senaste 12 månaderna.
Soliditet	Eget kapital dividerat med totala tillgångar.	BICO anser att soliditet är ett användbart mått för bolagets fortlevnad.



## Avstämning av alternativa nyckeltal

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Soliditet, %</b>		
Eget kapital	3 007,6	3 100,3
Balansomslutning	5 483,2	6 059,8
<b>Soliditet, %</b>	<b>55 %</b>	<b>51 %</b>
<b>Nettoskuld (-)/Nettokassa (+) exkl. leasing, Mkr</b>		
Kortfristiga placeringar	-	-
Likvida medel	946,3	861,0
Långfristiga räntebärande skulder exkl. leasingsskuld	-1 337,1	-1 415,8
Kortfristiga räntebärande skulder exkl. leasingsskuld	-6,8	-6,5
<b>Nettoskuld (-)/Nettokassa (+)</b>	<b>-397,5</b>	<b>-561,3</b>
<b>Bruttoresultat, Mkr</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Nettoomsättning	1 946,3	2 010,4
Kostnad sålda varor	-939,0	-1 017,2
<b>Bruttoresultat</b>	<b>1 007,3</b>	<b>993,3</b>
<b>Bruttomarginal, %</b>		
Bruttoresultat	1 007,3	993,3
Nettoomsättning	1 946,3	2 010,4
<b>Bruttomarginal, %</b>	<b>51,8 %</b>	<b>49,4 %</b>
<b>Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), Mkr</b>		
Rörelseresultat	-289,1	-566,7
Avskrivningar och nedskrivningar	444,8	877,4
<b>Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)</b>	<b>155,7</b>	<b>310,7</b>
<b>Rörelsemarginal före avskrivningar (EBITDA), %</b>		
EBITDA	155,7	310,7
Nettoomsättning	1 946,3	2 010,4
<b>EBITDA-marginal, %</b>	<b>8,0 %</b>	<b>15,5 %</b>

	2024	2023
<b>Justerad EBITDA, Mkr</b>		
EBITDA	155,7	310,7
Kostnader/intäkter kopplat till optionsprogram	6,0	-6,6
Förvärvsrelaterade kostnader och bonusar	1,7	5,8
Omstruktureringskostnader relaterade till personalförändringar	15,9	27,0
Omvärdering av villkorade köpeskillningar	-4,2	-169,9
Extraordinära statliga stöd	5,4	-12,4
Extraordinära lagernedskrivningar	16,2	26,9
Realisationsresultat för sale-and-lease-back i Berlin	-	-10,7
<b>Justerad EBITDA</b>	<b>196,7</b>	<b>170,7</b>
<b>Justerad EBITDA, %</b>		
Justerad EBITDA	196,7	170,7
Nettoomsättning	1 946,3	2 010,4
<b>Justerad EBITDA, %</b>	<b>10,1 %</b>	<b>8,5 %</b>
<b>EBITDA minus aktiverat arbete för egen räkning</b>		
EBITDA	155,7	310,7
Aktiverat arbete för egen räkning	27,9	90,8
EBITDA minus aktiverat arbete för egen räkning	127,9	219,9
Nettoomsättning	1 946,3	2 010,4
<b>EBITDA minus aktiverat arbete för egen räkning, %</b>	<b>6,6 %</b>	<b>10,9 %</b>
<b>Rörelsemarginal (EBIT), %</b>		
Rörelseresultat	-289,1	-566,7
Nettoomsättning	1 946,3	2 010,4
<b>EBIT-marginal, %</b>	<b>-14,9 %</b>	<b>-28,2 %</b>
<b>Organisk omsättningstillväxt, %</b>		
Nettoomsättning	1 946,3	2 010,4
Nettoomsättning genererad från bolag som förvärvats de senaste 12 månaderna	-	-6,8
Valutaeffekter	7,9	-54,4
<b>Organisk nettoomsättning</b>	<b>1 954,2</b>	<b>1 949,2</b>
Nettoomsättning jämförelseperiod	2 010,4	1 932,0
<b>Organisk omsättningstillväxt, %</b>	<b>-2,8 %</b>	<b>0,9 %</b>

# Ordlista

## 3D Cellkultivering

Odling av celler i en konstruerad 3D-miljö som innebär att celler kan interagera, föröka sig eller mogna i miljöer som mer fysiologiskt påminner om in vivo-förhållanden.

## Arbetsflöden

Ett planerat sekventiellt utförande av etablerade processer och rutiner i laboratorier i syfte att omvandla eller analysera biomaterial för forskning inom life science. BICOs erbjudande och tekniker är utformade för att effektivisera och optimera dessa arbetsflöden, så att forskare kan arbeta smartare.

## Bioprinting

Med hjälp av principerna bakom 3D-printing dispenserar en kombination av celler, tillväxtfaktorer eller andra biokompatibla komponenter, så kallat biobläck, samlat för tredimensionell cellodling. Detta utgör struktur och vävnadstekniskt underlag för organ- eller sjukdomsmodeller för forskning inom life science och regenerativ medicin.

## Bioprocesser

Ett område som fokuserar på utveckling och optimering av biologiska produktionssystem för tillverkning av moderna biologiska läkemedel.

## Cellinjutveckling

En metod för att generera en klonal cellinje från en enda stamcell för att minimera populations heterogenitet. En singelcell reproduceras för att bilda kolonier som kan användas för att utveckla biologiska eller rekombinanta produkter.

## Diagnostik

Diagnostik innebär att identifiera och övervaka biomarkörer och metabola parametrar för att fastställa hälsotillstånd.

## Green Button Go

Green Button Go® är en hårdvaruagnostisk programvara som utvecklats av Biosero och som kopplar samman schemalagda arbetsflöden till orkestrerade lösningar för hela laboratoriet.

## Laboratorieautomation

Laboratorieautomation definieras som användning av teknik och automatiserade system för att effektivisera och optimera laboratorieprocesser, minska manuella ingripande och förbättrar effektivitet, exakthet och produktivitet.

## Läkemedelsutveckling

En tvärvetenskaplig process som tar fram nya läkemedel genom att identifiera målmolekyler, screena substanser och förädla deras egenskaper för terapeutisk användning.

## Molekylär biologi

Undersöker de avgörande rollerna för DNA, RNA och proteiner i cellulära funktioner och deras inverkan på hälsa och sjukdom, vilket ger en grund för medicinska framsteg och terapeutiska strategier.

## SAM (Serviceable Addressable Market)

Marknadsstorlek baserad på kunder som BICO kan adressera med befintligt erbjudande.

## TAM (Total Addressable Market)

Potentiell marknadsstorlek, oberoende av BICOs förmåga att nå och adressera den.

## Vävnadsteknik

En praktik där forskare kombinerar avancerad ingenjörsvetenskap och materialvetenskap för att rekapitulera mänsklig och animalisk biologi. Det hänvisar till att kombinera celler och biologiskt aktiva molekyler till funktionella vävnader. Huvudsyftet med vävnadsteknik är att montera funktionella modeller och konstruktioner som återställer, underhåller eller förbättrar skadade vävnader eller hela organ.



## Finansiell kalender och kontaktinformation

### Finansiell kalender

29 april 2025 | Q1-rapport 2025

8 maj 2025 | Årsstämma 2025

19 augusti 2025 | Q2-rapport 2025

4 november 2025 | Q3-rapport 2025

10 februari 2026 | Bokslutskommuniké 2025

### För mer information

María Forss, VD och Koncernchef, BICO, [mf@bico.com](mailto:mf@bico.com)

Jacob Thordenberg, CFO, BICO, [jt@bico.com](mailto:jt@bico.com)

Säte: Göteborg, Sverige

Organisationsnummer: 559050-5052



**BICO Group AB (publ)**  
Långfilsgatan 9  
412 77 Göteborg, Sverige

**KONTAKT**  
[www.bico.com](http://www.bico.com)  
[ir@bico.com](mailto:ir@bico.com)