



3

W5 SOLUTIONS AB (PUBL)

ÅRSREDOVISNING 2023

INNEHÅLL

3

Året i korthet

4

VD-ordet

6

Affärsidé, vision och mål

7

W5 Solutions historia

8

Här finns vi

9

Produktområden

20

Service, reparation & underhåll

22

Styrelse & koncernledning

26

W5 Solutions som arbetsgivare

28

Vårt hållbarhetsarbete

29

Kunder & samarbetspartners

30

Förvävsstrategi

31

Nyförvärv under 2023

34

Vår aktieutveckling

36

Analys av omvärlden & vår position

38

CFO har ordet

40

Förvaltningsberättelse

45

Koncernens resultaträkning

46

Koncernens balansräkning

47

Koncernens kassaflödesanalys

48

Moderföretagets resultaträkning

49

Moderföretagets balansräkning

50

Moderföretagets kassaflödesanalys

51

Noter

67

Revisionsberättelse

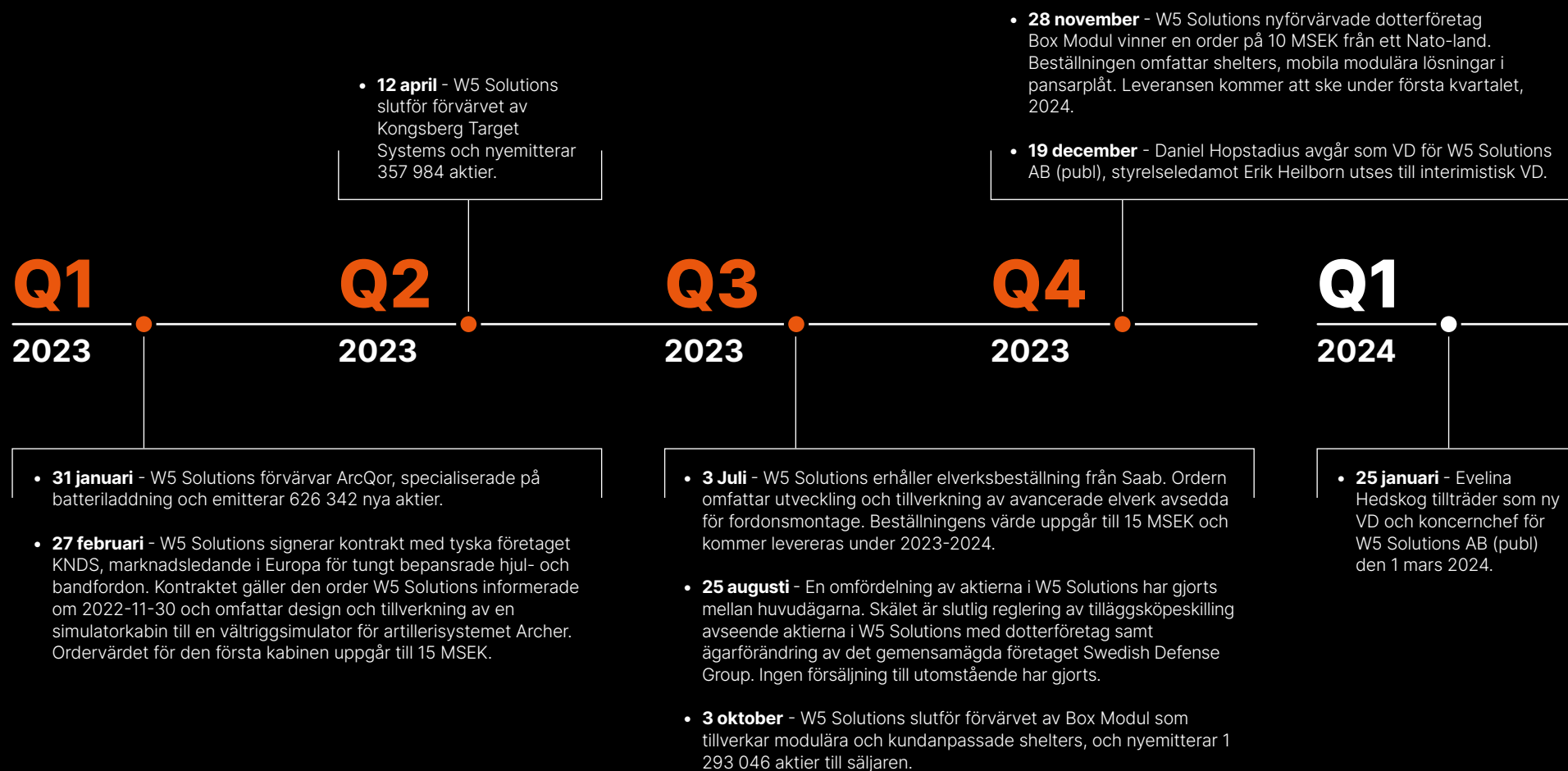
W5 SOLUTIONS AB
Jakobsdalsvägen 19
131 52 Nacka Strand
Box 1156
131 26, Nacka Strand

+46 8 650 08 88
info@w5solutions.com

**A SAFER TOMORROW
– FOR ALL OF US**

W5
: : : : :
: : : : :

Året i korthet





VD HAR ORDET

Ett år präglat av strategiska förvärv och kraftig tillväxt skapar förutsättningar att skala upp ytterligare och konsolidera verksamheten med nytillträdd VD under 2024



”Vår omsättningstillväxt under 2023 var totalt 120% och den organiska tillväxten var 30%. Dessa siffror stärker det faktum att det är en hög efterfrågan på de marknader som vi är verksamma inom.”

AVGÅENDE INTERIM VD ERIK HEILBORN INLEDER

Fortsatt stark efterfrågan i en instabil omvärld

Det geopolitiska läget är fortsatt allvarligt och utvecklingen framöver är mycket osäker. W5 Solutions yttersta syfte, att leverera efterfrågade produkter och lösningar för stärkt säkerhet och försvar, är mer relevant än någonsin.

Vår omsättningstillväxt under 2023 var totalt 120% och den organiska tillväxten var 30%. Dessa siffror stärker det faktum att det är en hög efterfrågan på de marknader som vi är verksamma inom. Det är dessutom en marknad som är mycket långsiktig i sin karaktär. Sveriges nyligen genomförda Natointräde och europeiska ledares inriktning på ökade inomeuropeiska försvarsansträngningar, ger fortsatt anledning att etablera närvaro på marknaden utanför Norden.

Förvärvsintensivt år - en stark diversifierad portfölj

2023 var ett förvärvsintensivt år för W5 Solutions, där vi genom förvärv stärkte vårt erbjudande och vår industriella bas.

Genom förvärvet av Kongsberg Target Systems är W5 Solutions nu en komplett leverantör av träningsanläggningar och måldetektering för skarpskjutning. Genom förvärvet av ArcQor som är ledande inom batteriladdningsutrustning och batterianalys, kan vi nu kombinera W5 Solutions tidigare

starkare position avseende olika typer av kraftaggregat. Därmed har vi en komplett värdekedja inom strömförsörjning i krävande miljöer. Något som förstärktes ytterligare när vi i början av år 2024 fattade investeringsbeslutet att starta upp batteriproduktion på ArcQores existerande anläggning i Älmhult.

Vårt erbjudande inom produktområdena Live-Fire Training, Power Solutions, Simulation och Integration, möts i det sista förvärvet som genomfördes under tredje kvartalet 2023. I och med förvärvet av Box Modul kan alla dessa områden integreras i de mobila shelters som Box Modul levererar. Mobilitet, det vill säga att i olika shelters kunna ha kompletta miljöer för ledning, samband, strömladdning, reparation eller vilket område som helst, är en mycket viktig del för morgondagens militära förband och för säkerhetsrelaterade myndigheter.

W5 Solutions är väl positionerade för att möta de utmaningar som framtidens krav innebär, tack vare vår omfattande expertis och avancerade teknologi. Med stolthet och tillförsikt överlämnar jag nu ansvaret till Evelina Hedskog, tillträdande VD och koncernchef.

Erik Heilborn

Avgående Interim VD och koncernchef, W5 Solutions AB (publ)

NY VD EVELINA HEDSKOG TAR VID

Struktur- en framgång för tillväxt

Som nyutnämnd VD och koncernchef för W5 Solutions kan jag konstatera att trots en oerhörd stark tillväxt under 2023 finns outnyttjad potential i företaget. Med de förvärv som gjorts har vi goda möjligheter att hitta synergier för att möjliggöra fler och större affärer, samt bättre marginaler. En förutsättning för att sådana synergier ska kunna åstadkommas är arbetet med att harmonisera och konsolidera verksamheten i koncernens dotterföretag. Detta är påbörjat och kommer fortsatt vara ett fokus under 2024. Skapandet av en tydlig struktur kommer vara till gagn såväl vid organisk tillväxt som vid framtida förvärv.

W5s produktportfölj är i mångt och mycket modulär och komplementär. Detta innebär att vi med tiden kommer kunna bygga alltmer komplexa lösningar - samtidigt som det finns en oerhörd potential i att också öka volymerna inom enskilda produktområden. Denna dynamik skapar robusthet och möjlighet till anpassning utifrån det givna affärsläget.

Natointräde och försörjningstrygghet i fokus

Med det svenska Natointrädet öppnar sig som tidigare nämnts en ny marknad med enorm potential. Samtidigt vill jag också lyfta faktumet att det är mer fokus än någonsin på den nationella försörjningssäkerheten, någonting som är tydligt när försvarsmyndigheter

genomför sina upphandlingar. Med en helt nordisk produktion, och med ett begränsat beroende av icke-nordiska underleverantörer blir W5 Solutions en strategiskt viktig aktör i totalförsvaret, någonting som också medför ökade möjligheter att vinna affärer på den svenska marknaden.

Människor och produkter som gör skillnad på riktigt

W5 Solutions är ett bolag med spets, bredd och ett enormt driv. Det är grundat i en sann entreprenöriell anda och trots att bolaget har IP inom en mängd produktområden är det utan tvekan människorna som är den vinnande faktorn. Denna kultur, där alla är beredda att kavla upp ärmarna och tillsammans kämpa för att nå uppsatta mål, är sannolikt den absolut viktigaste förmågan att värna om under vår tillväxtresa.

Det är med stor stolthet och ödmjukhet jag tagit mig an uppdraget att leda koncernen framåt på denna resa. Vi har en viktig roll att spela, såväl nationellt som på exportmarknaden och det är min sanna övertygelse att våra produkter och tjänster gör skillnad på riktigt. Det geopolitiska läget kräver att vi fortsätter leverera i tid och med kvalitet, och jag är övertygad om att vårt bidrag till den ökade västerländska försvarsförmågan kommer växa under de kommande åren.

Evelina Hedskog

VD och koncernchef, W5 Solutions AB (publ)

”

”Med det svenska Natointrädet öppnar sig som tidigare nämnts en ny marknad med enorm potential. Samtidigt vill jag också lyfta faktumet att det är mer fokus än någonsin på den nationella försörjningssäkerheten, någonting som är tydligt när försvarsmyndigheter genomför sina upphandlingar.”



Affärsidé, vision & mål

AFFÄRSIDÉ

Genom målmedvetet arbete och nyskapande idéer ska vi erbjuda lösningar som gör vårt samhälle till en bättre och tryggare plats.

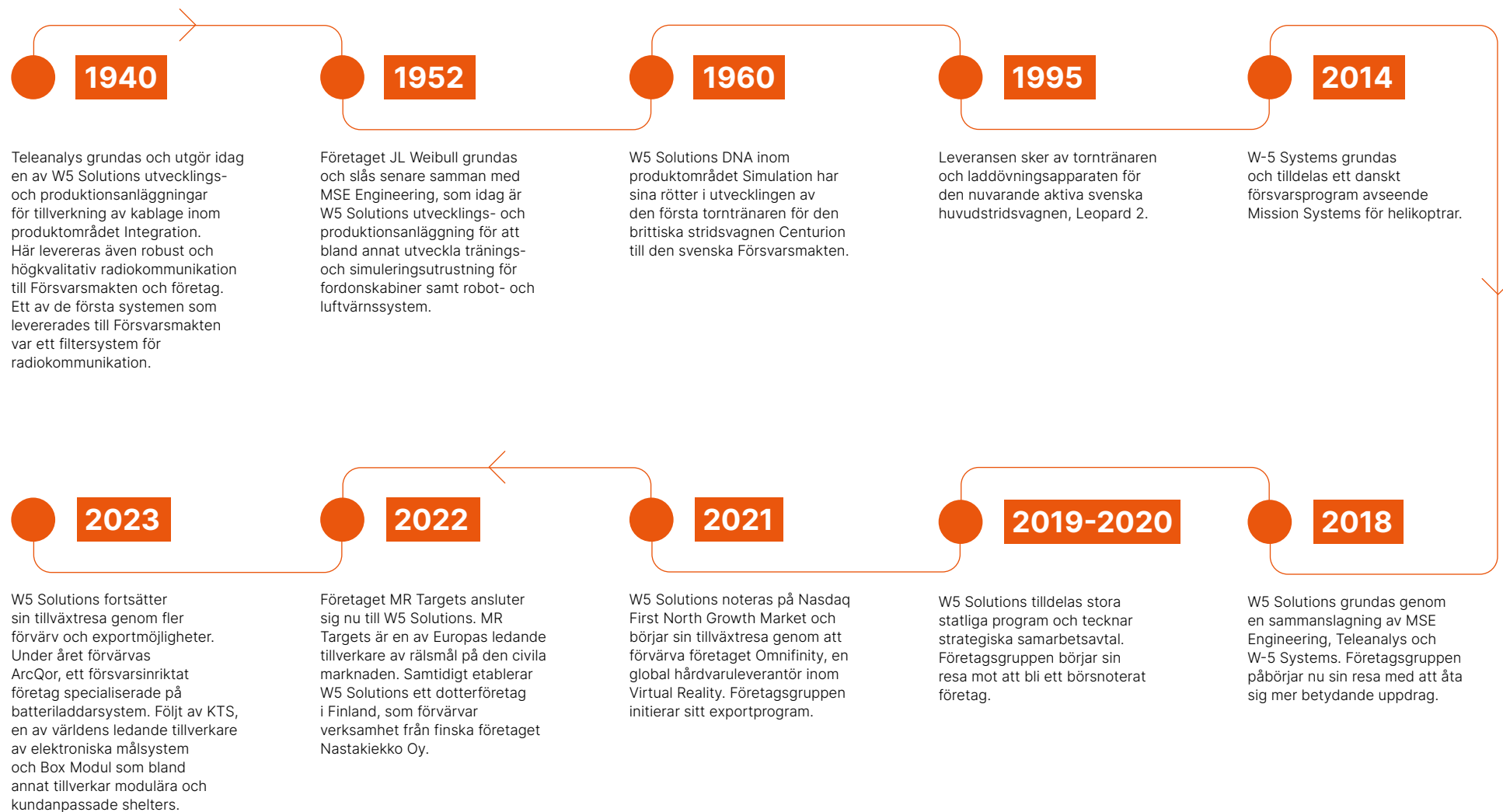
VISION

Det finns mycket vi alla tar för givet idag; som maten på bordet, rätten att rösta och friheten att vara den du vill vara. För att framtida generationer ska ha samma möjligheter krävs det att vi fortsätter vårt arbete. Att vi tar vårt ansvar och att vi inte lämnar någon bakom oss. Gör vi det, då går vi alla en tryggare morgondag till mötes.

MÅL

Vi ska hjälpa våra kunder i deras vardag, så att de lyckas med sitt uppdrag. För att kunna hjälpa våra kunder på riktigt krävs det att vi gör det där extra. Att vi vågar ta egna initiativ, utmana oss själva och varandra – och att vi håller vad vi lovar i alla lägen.

W5 SOLUTIONS HISTORIA



Här finns vi

1. Nacka Strand

Huvudkontor, sälj & marknadsföring

Solna

Utvecklings- och produktionsanläggning

2. Växjö

Innovationscenter

3. Älmhult

Två utvecklings- och produktionsanläggningar

4. Junsele

Utvecklings- och produktionsanläggning

5. Nurmijärvi

Utvecklings- och produktionsanläggning

6. Kongsberg

Utvecklings- och produktionsanläggning

7. Piteå

Utvecklings- och produktionsanläggning



**W5 Solutions
har idag över
170 medarbetare
i Norden**

PRODUKTOMRÅDEN



W5 Solutions är en nordisk försvars-koncern som levererar nyskapande system och lösningar till försvar och myndigheter världen över.

Verksamheten sträcker sig över fem produktområden: Live-Fire Training, Simulation, Power Solutions, Integration och Mobility Systems. W5 Solutions tillhandahåller utbildning, tjänster och underhåll på egna- samt på strategiska samarbetspartners system.



LIVE-FIRE TRAINING





LIVE-FIRE TRAINING

Vi har en omfattande portfölj som täcker alla aspekter av träning för både civila och militära ändamål. Vår expertis sträcker sig från grundläggande skjutträning till avancerad taktisk träning för individuella skyttar såväl som för större förband.

EN HELTÄCKANDE PRODUKTPORTFÖLJ

Produktområdet, som utgör vårt största segment, finns flera typer av målsystem avsedda för övningar med skarp ammunition. Dessa är utformade för att möjliggöra träning på olika nivåer, från enskild skytt till större förband. Vår anpassningsbara design i målsystemen gör dem idealiska för att stödja olika träningsupplägg och övningsscenarior. Detta ger en mångsidighet och funktionalitet som möter de högt ställda och varierande kraven inom skjutträning och taktisk utbildning.

AVANCERAD TAKTISK SKJUTTRÄNING FÖR MILITÄR OCH POLIS

Inom Live-Fire Training portföljen framträder vår senaste innovation LOMAH, en unik och avancerad inmätningsträning. Den används för att exakt registrera var skytten träffar eller missar genom akustisk mätning, vilket möjliggör effektiv datainsamling och ger värdefull feedback till skytten för att utvecklas. LOMAH-systemet integreras smidigt med både våra egna produkter och externa målsystem.

Stridsfordon ställer höga krav på effektiv utbildning. Vår produktlinje med flexibla inställningar, fokuserar på att utmana träningsmiljön, uppmuntra förbättringar och undvika statiska scenarier för att främja enheternas utveckling. Vi levererar stationära fallmål och rörliga mål i olika konfigurationer, inklusive rälsinstallationer och mobila system för mark- och luftskjutningar. Dessa omfattande system möjliggör träning i realistiska scenarier för att finslipa färdigheter på olika nivåer.

Effektiv träning för grundläggande skjutträning är avgörande för att utveckla nödvändiga färdigheter i strid. Med våra akustiska boxmål och vårt unika Kongsberg eScore™ kontrollsystem kan skyttar träna och förbättra färdigheter som siktesinriktning och avtryckarkontroll. Detta system minskar träningstiden genom att ge omedelbar feedback till både instruktör och skytt. Dessutom kan skotten lagras, instruktörer kan granska prestationer på en surfplatta, och enskilda skyttar kan föra en skjutlogg för kontinuerlig förbättring.

INNOVATIVA LÖSNINGAR FÖR SPORT- OCH JAKTSKYTTE

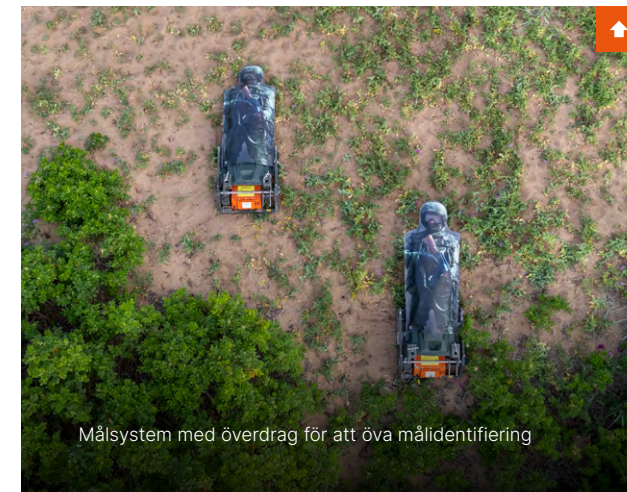
Vi levererar även elektroniska mål, kontrollsystem och rörliga mål till skjutbanor för civila kunder. Våra produkter inom detta kundsegment utmärker sig genom flexibel design och användarvariation, vilket täcker alla behov för en modern skjutbana. Utöver detta erbjuder vi unika molnbaserade digitala tjänster där vi kontinuerligt utvecklar skytteidrotten och jaktupplevelsen.

Vårt utbud av produkter inkluderar stationära målsystem, rörliga mål samt fall- och vridmål för både korta och långa avstånd, skraddarsydd efter kundens behov och krav.

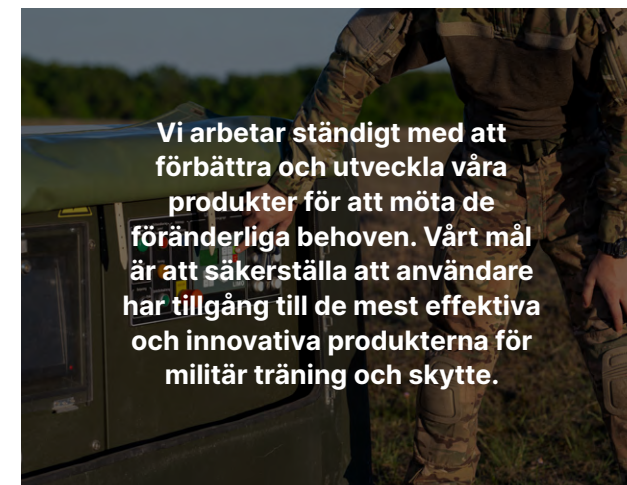
GEOGRAFISK NÄRVARO OCH KUNDER

Våra leveranser når flera delar av världen och exempel på kunder är:

- FMV
- Danish Ministry of Defence
- Australian Special Air Service
- N. Macedonia Armed Forces



Målsystem med överdrag för att öva målidentifiering



Vi arbetar ständigt med att förbättra och utveckla våra produkter för att möta de föränderliga behoven. Vårt mål är att säkerställa att användare har tillgång till de mest effektiva och innovativa produkterna för militär träning och skytte.



Skjutträning på våra akustiska mål

A large, complex industrial simulation rig is the central focus, featuring a large, tilted, metallic structure with various mechanical components and sensors. Two individuals in military-style camouflage uniforms are positioned at a control desk in the foreground. One person is seated at a workstation with multiple computer monitors displaying data and simulation graphics, while the other stands nearby, looking at the equipment. The rig is surrounded by safety barriers, including red and white striped tape. The background shows a clean, industrial environment with overhead pipes and lighting fixtures. The word "SIMULATION" is overlaid in large, white, bold letters across the center of the image.

SIMULATION



SIMULATION

Inom produktområdet Simulation levererar vi intelligent och modulär simulatorhårdvara. Vi är en helhetsleverantör med lång erfarenhet som tar ansvar för alla delar av systemens livscykel, från utveckling till produktion, leverans och eftermarknad.

EN BRED OCH AVANCERAD PRODUKTPORTFÖLJ

Vi levererar komplett simulatorhårdvara till ett stort antal vapen- och fordonssystem, såsom artilleri, stridsflyg, luft- och pansarvärn, stridsvagn, stridsfordon och tåg. Vår hårdvara används i simulatorer till Gripen, Archer, Leopard och många andra vapensystem. Utöver de större integrerade lösningarna utvecklar och levererar vi även enskilda simulatorkomponenter, såsom riktton, paneler och sikten.

Våra simulatorer används för en rad syften, där utbildning och övning är det vanligaste. Hårdvaran som levereras av oss utgör en viktig del i att ge användarna en så verklighetstrogen utbildning som möjligt så att de är väl förberedda för verkliga, kritiska situationer. Forskning, utveckling och testning är ytterligare användningsområden där våra simulatorer nyttjas. Här tjänar vår produkt Omnideck som ett gott exempel då denna idag används av ett flertal universitet och forskningsinstitut i Europa.

UTBILDNING OCH FÖRBEREDELSE FÖR VERKLIGA SCENARIER

Vår avancerade torotränare för stridsvagn är utformad för att på ett säkert och kostnadseffektivt sätt kunna utbilda hela stridsvagnsbesättningen; vagnchef, skytt, laddare och förare. Med inbyggt rörelsesystem och en verklighetstrogen miljö med sikten, paneler, riktton och andra komponenter skapas en utmanande träningsmiljö, samtidigt som den erbjuder goda förutsättningar för effektiv utläring. Ett annat exempel från vår omfattande produktportfölj är vår nödutrymningstränare. Dessa används för att öva på de potentiellt livsfarliga situationer som uppstår när ett fordon välter och besättningen måste utrymma. Systemet är modulärt uppbyggt och i de olika simulatorkabinerna kan deltagarna öva under realistiska förhållanden utan att

utsätta personal och utrustning för onödiga risker. Detta ger en säker och effektiv träningsmiljö där användarna kan förbereda sig för verkliga utmaningar och samtidigt förlänga livslängden på sina enheter.

OMNIDECK- NY NIVÅ AV VIRTUELL INOMHUSTRÄNING

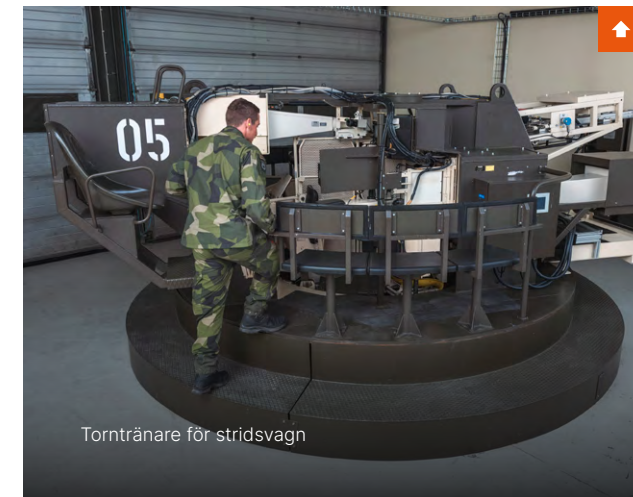
Omnideck är ett av världens mest avancerade system för virtuell inomhusträning och det används idag av våra kunder i vitt skilda tillämpningar, från brandbekämpningsträning i tunnlar till forskning om framtidens städer. Systemet består av ett 360 graders rullband och VR-utrustning som möjliggör fri rörlighet i alla riktningar utan begränsningar från rummets fysiska storlek. Systemet bidrar till att effektivt träna samhällsskyddspersonal i utmanande miljöer och förbereder dem inför verkliga kritiska situationer. Övning av detta slag är svår och kostsam att genomföra i verkliga miljöer, vilket gör att systemet minskar riskerna till en lägre kostnad.

Vi har etablerat strategiska partnerskap med världsledande systemhus som Saab och KNDS. Genom dessa samarbeten blir vi en integrerad del av större affärer, där vår simulatorhårdvara utgör en central komponent i ett omfattande vapensystem.

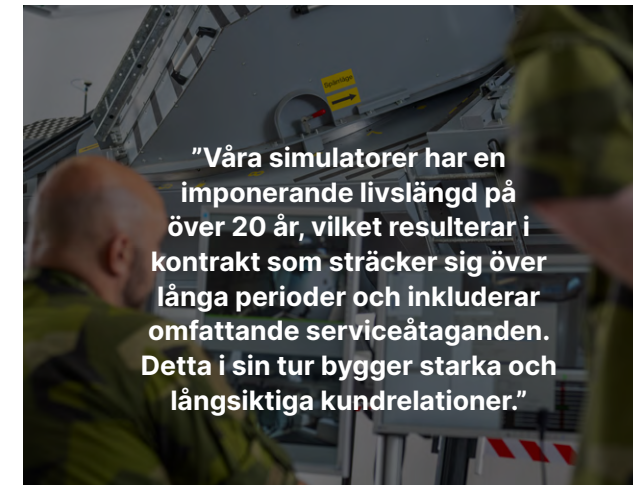
GEOGRAFISK NÄRVARO OCH KUNDER

Produktområdet har en bred täckning globalt då produkterna används i alla världsdelar. Exempel på kunder:

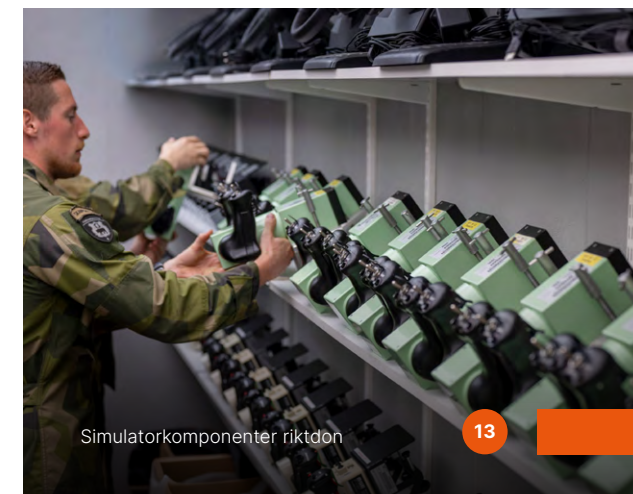
- SAAB
- KNDS
- FMV



Torotränare för stridsvagn



”Våra simulatorer har en imponerande livslängd på över 20 år, vilket resulterar i kontrakt som sträcker sig över långa perioder och inkluderar omfattande serviceåtaganden. Detta i sin tur bygger starka och långsiktiga kundrelationer.”



Simulatorkomponenter riktton



POWER SOLUTIONS



POWER SOLUTIONS

Inom produktområdet Power Solutions levererar vi ett omfattande utbud av strömförsörjningslösningar, från kraftgenerering och omvandling till energilagring.

HÖG PRESTANDA I FOKUS

Våra produkter utmärks av sin tålighet och är anpassade för användning i tuffa och krävande miljöer. Tillförlitlighet, tillgänglighet och underhållsmässig är centrala faktorer som vi prioriterar under hela utvecklingsprocessen för att säkerställa högpresterande och pålitliga lösningar.

AVANCERADE OCH MODULÄRA ELVERK

Våra elverk är konstruerade för att tillhandahålla pålitlig strömförsörjning under de mest krävande förhållandena. De är utrustade med avancerad teknik och funktioner för att möta de höga kraven från försvarsmakter världen över. Den modulära produktportföljen täcker ett effektspann från 2 till 40 kVA och optimeras efter varje kunds unika behov. Elverken används som fristående enheter och anpassas för montering i fordon, installation i containrar och andra mobila enheter.

Elverk är kända för att vara pålitliga, lätta, kompakta och användarvänliga och har testats i de tuffaste av förhållanden och krävande miljöerna. Dessa produkter spelar en avgörande roll i att markant öka operativ förmåga för de plattformar som utrustningen tillförs till. Elverken tillverkas i små eller medelstora serier vilket möjliggör specifika anpassningar för varje kunds krav. Vi erbjuder även renovering och modifieringstjänster av äldre elverk för att möta våra kunders behov utan att kräva investeringar i nya elverk.

MARKNADSLEDARE AV BATTERILADDARSYSTEM

Vi levererar marknadsledande universella batteriladdarsystem som är designade för att klara extrema förhållanden. Dessa system klarar av att ladda batterier även under

arktiska förhållanden med temperaturer ner till minus 40 grader Celsius och i höga temperaturer upp till plus 55 grader Celsius. För att förlänga livslängden på batterier tillhandahåller vi även produkter för batterianalys.

Vårt senaste tillskott är batterihanteringssystemet som är konstruerat för att samtidigt kunna ladda upp respektive ur samt testa upp till 48 batterier simultant - för att säkerställa optimal prestanda för samtliga batterier. Systemet är utvecklat med precision och mångsidighet för att täcka ett brett spektrum av tillämpningsområden. Dessutom är batterihanteringssystemet användarvänligt och ger användaren en snabb förståelse för batteriets skick. Efterfrågan ökar kraftigt på våra militära strömförsörjningslösningar, som innefattar allt från elverk till laddare och batteripack.

GEOGRAFISK NÄRVARO OCH KUNDER

Vi har stark närvaro i både Sverige och Europa med täckning i framförallt; Frankrike, England och Nederländerna. Exempel på kunder inom produktområdet:

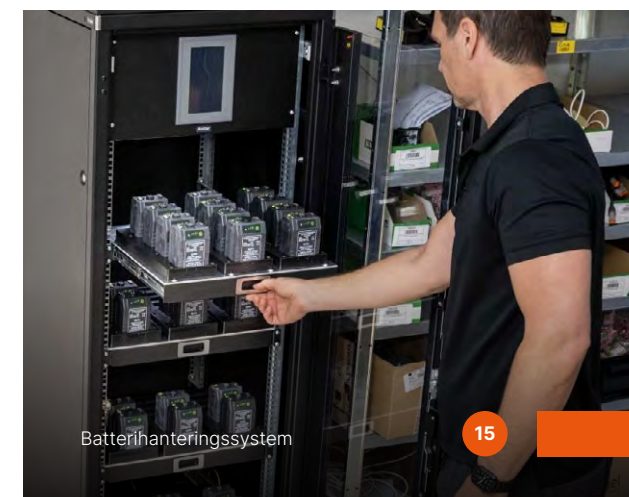
- SAAB
- FMV
- Thales
- BAE Hägglunds
- Finnish Defence Forces
- DALO



Elverk och batteriladdarsystem



"Våra elverk är konstruerade för att tillhandahålla pålitlig strömförsörjning under de mest krävande förhållandena"



Batterihanteringssystem



INTEGRATION



INTEGRATION

Vi har en lång historik av att leverera högkvalitativa och avancerade kommunikations- och integrationslösningar till försvarssektorn, såväl myndigheter som företag. Vi har bred erfarenhet, från integration till installation samt gränssnitts Anpassning.

LEVERANTÖR AV ROBUST KRINGUTRUSTNING OCH INTEGRATION

Inom produktområdet levererar vi kringutrustning till svenska Försvarsmaktens olika radiosystem, vilket omfattar både analoga och digitala gränssnitt.

Med en gedigen erfarenhet av integration på olika plattformar har vi en robust grund för att effektivt möta våra kunders varierande krav och behov.

Vår kablageproduktion håller hög kvalitet och komplexitet och lägger därmed grunden för olika typer av integrationssatser för flertalet plattformar. Våra kablage integreras även i övriga koncernföretagens produkter vilket ger oss kostnadseffektivitet.

Underhåll är en central del av vårt erbjudande, och vi arbetar nu med att förlänga livslängden på system som har varit i operativ drift inom Försvarsmakten i årtionden.

W5 Solutions har även framgångsrikt designat, utvecklat och producerat fordonsradioadaptorer för bland annat en soldatradio till Försvarsmakten, vilket har resulterat i kompletterande leveranser under året.

SYSTEM FÖR SÄKER KOMMUNIKATION OCH EFFEKTIV SAMVERKAN

Tillförlitlig och säker kommunikation är två komponenter som blir allt viktigare för våra kunder att säkerställa. Inte minst i övergången till digitala arbetssätt. Vi tillhandahåller flertalet avancerade

kommunikationslösningar för olika användningsområden och behov. Exempel på detta är våra IP-baserade intercomsystem som är användarvänliga och möjliggör samverkan av intern och extern kommunikation. Ett annat exempel på ett intercomsystem som vi levererar är utvecklat i samarbete med fordonsindustrin som är ett säkerhetssystem vid trupptransport, för att medge talkommunikation mellan förarhytt och flak.

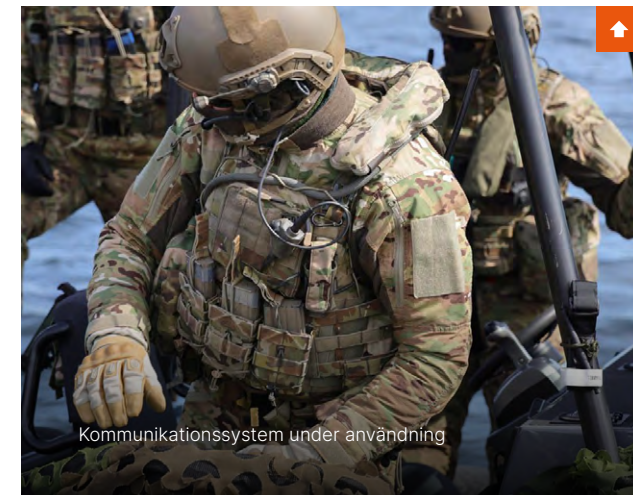
Vi tillhandahåller även ett talkommunikationsystem som används där man av olika skäl vill skapa en trygg och säker arbetsmiljö i receptioner, passkontroller och informationsdiskar.

Samtliga av våra system bygger på mottot enkelt, robust och användarvänligt. De är utvecklade för att klara av krävande miljöer och kan lätt anpassas för olika konfigurationer.

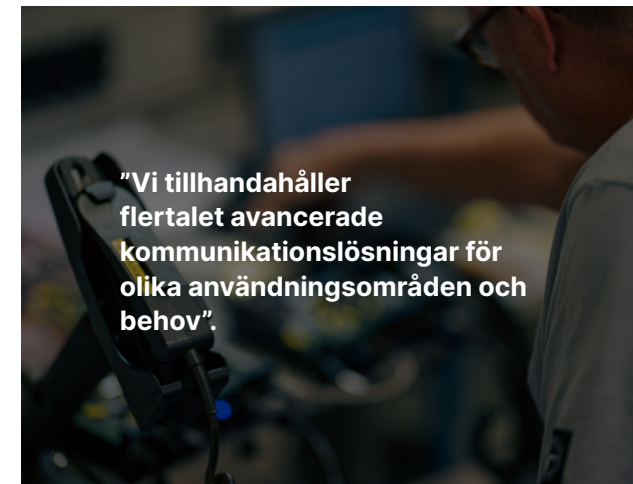
GEOGRAFISK NÄRVARO OCH KUNDER

W5 Solutions egna produkter säljs främst på den svenska marknaden men är väl anpassade för export. Kunder inom detta område är bland annat:

- SAAB
- FMV
- Mildef
- BAE Hägglunds



Kommunikationssystem under användning



”Vi tillhandahåller flertalet avancerade kommunikationslösningar för olika användningsområden och behov”.



Kablage tillverkning i vår egen produktion



MOBILITY SYSTEMS



MOBILITY SYSTEMS

Inom produktområdet är vi kända för vår expertis och erfarenhet inom utveckling, konstruktion, produktion och försäljning av modulära skräddarsydda moduler för att möta våra kunders unika och behov och krav.

ETT OMFATTANDE UTBUD

Våra högkvalitativa moduler tillverkas av paneler som består av flera lager i robust material, vilket resulterar i enheter som motstår påfrestningar från alla typer av klimat. Vårt omfattande utbud innefattar färdigbyggda kontor, boendemoduler, skyddsrum, teknikbyggnader och sjukhusenheter. Varje design anpassas efter kundens specifika krav och den omgivande miljön för att naturligt smälta in och klara av externa påfrestningar.

Kundbasen är bred och sträcker sig över flera sektorer. Såsom; försvar, IT & telekom, sjukvård och energi. Inom försvarssektorn specialiserar vi oss på skräddarsydda och splitterskyddade moduler, även kända som shelters. Dessa uppfyller strikta militära standarder, inklusive avancerat EMC/EMP-skydd och Tempest.

BYGGDA FÖR ATT HÅLLA-ETT URVAL AV MODULER VI LEVERERAR

Våra moduler utmärker sig genom sin långa livslängd och förmåga att hantera frekventa förflyttningar. De är konstruerade för både militär och civil användning och kan anpassas för olika funktionella krav. Modulerna köps prefabricerade och utgör ett kostnadseffektivt alternativ för våra kunder när de bygger på plats, vilket resulterar i tids- och kostnadsbesparingar.

En framstående modul inom vår portfölj inom försvarssektorn är vår Safe Shelter. Den är speciellt utformad med signalspaningskydd och ballistiskt

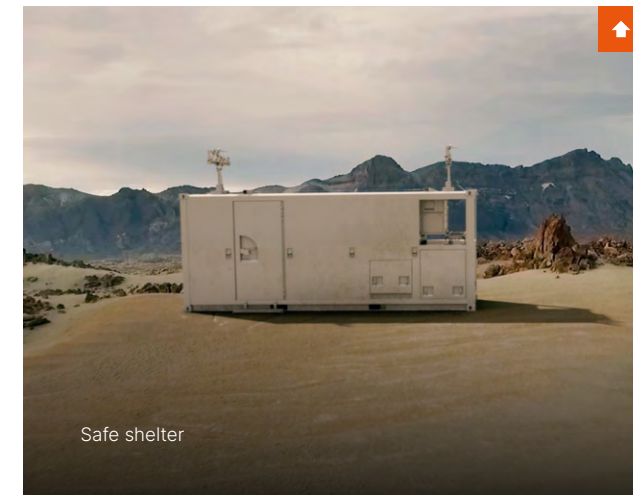
skydd, vilket ger exceptionell robusthet och tålighet. Den kombinerade skyddsfunktionen blockerar effektivt elektromagnetisk strålning och radiofrekvenser, samtidigt som den säkerställer skyddet för människorna under användning. Våra Safe Shelter är utvecklade med fokus på att erbjuda högsta möjliga skydds nivå, och dess konstruktion är optimerad för att möta de mest krävande kraven inom försvarssektorn.

För att möta det växande behovet av snabb och problemfri installation av telekomutrustning har vi utvecklat kundanpassade telekommoduler. Dessa moduler är mångsidiga och kan användas för olika typer av telekomutrustning i alla delar av världen och klimatförhållanden. Våra telekommoduler är konstruerade för att vara pålitliga över långa perioder med minimalt underhåll och uppfyller de stränga kraven i designfasen.

GEOGRAFISK NÄRVARO OCH KUNDER

Vi är starkt etablerade på den nordiska marknaden som en ledande leverantör av modulära och kundanpassade lösningar. Exempel på kunder inom produktområdet är:

- SAAB
- Coromatic
- Hitachi



Safe shelter



”Vi upplever en ökande efterfrågan på våra mobila lösningar inom försvarssektorn, där snabb etablering och avslutning av operationer är avgörande särskilt i fält.”



Datacenter bestående av 6 sammansatta moduler på totalt 300 m²

A close-up photograph of a man with glasses, focused on working on a circuit board. He is wearing a watch on his left wrist. The background is dark and out of focus.

Service, reparation & underhåll

Livscykeln för produkter och system som levereras av W5 Solutions sträcker sig vanligtvis mellan 20 och 40 år. Därför är vidmakthållande en central del av W5 Solutions affär för att säkerställa tillförlitlighet, tillgänglighet, säkerhet och underhållsmässighet.

Vi erbjuder tjänster och underhåll av egenutvecklade och tredjepartsprodukter och system under hela dess livslängd.

Eftermarknad och integration av W5 Solutions system och produkter utgör en viktig del av verksamheten. En förutsättning för att systemen ska kunna brukas under lång tid i krävande miljöer är att det finns en dedikerad serviceorganisation för vidmakthållande. Försvarsmakter använder produkter och system frekvent vilket medför hårt slitage under systemets livstid.

W5 Solutions har ofta långa avtal och arbetar nära sina kunder. Huvuddelen av kontrakten löper på 5 – 7 år inklusive optioner. Vanligtvis förnyas dessa i omgångar under systemens hela livscykel, vilket totalt summerar till 20 – 40 år. Kontrakten omfattar underhåll av produkten med det övergripande syftet att säkerställa dess tillförlitlighet, tillgänglighet, säkerhet och underhållsmässighet.

Sammantaget erbjuder W5 Solutions en mängd olika servicealternativ för produkter och system. Genom detta upplägg skapas en bred systemportfölj, allt från enstaka produkter och system för en bred marknad till att kunna erbjuda stora integrationsåtagande med framtida livstidsunderhåll.

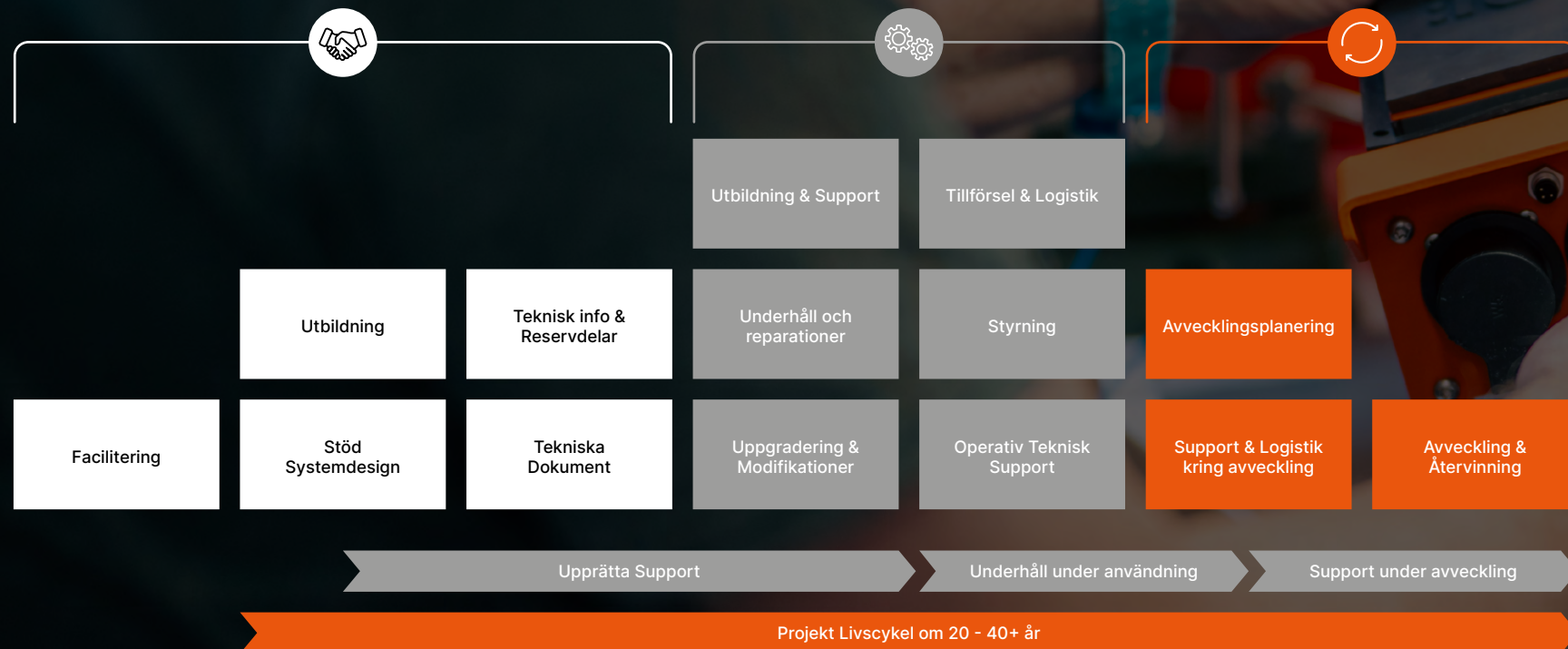
W5 Solutions breda tjänsteerbjudande skapar nya kontaktytor som leder till vidareutvecklade och nya samarbeten. Resultatet har blivit att W5 Solutions bygger kunskap inom strategiska områden samt att det genereras ett jämnare flöde av affärer och kontinuerlig tillgång till nya leverantörer och affärsmöjligheter.

W5 Solutions har gedigen erfarenhet av att installera och integrera produkter och system på flera plattformar, på land, i luften och till sjöss.

För att bygga långsiktiga och solida relationer arbetar W5 Solutions nära kunder och affärspartners. På så sätt utvecklas den bästa kombinationen av produkter och lösningar, vilket resulterar i ett effektivare och mer fokuserat genomförande av projektet.

En hållbar systemlivscykel

Vårt åtagande för våra produkter och system är livslångt. Ett system eller produkt går igenom nedanstående steg under sin livscykel som kan vara upp till 40 år.



Styrelse

Styrelsen är sammansatt av fem erfarna styrelseledamöter med mångsidig bakgrund.

Anders Lundström
Styrelseordförande

Ulf Hjalmarsson
Styrelseledamot

Jonas Rydin
Styrelseledamot

Anders Silwer
Styrelseledamot

Erik Heilborn
Styrelseledamot

VÅR STYRELSE OCH KONCERNLEDNING



Anders Lundström
Styrelseordförande sedan 2018

Utbildning och erfarenhet

Anders Lundström har en civilingenjörsexamen i maskinteknik med en bred bakgrund från olika ledande befattningar inom mekanisk produktion, mjukvaruutveckling, materialteknik och rekrytering. Anders har även tidigare erfarenhet av uppdrag som styrelseordförande för Swedish Defence Group AB. Även grundare och tidigare VD för Svenska Aerogel Holding AB (publ.)

Andra betydande uppdrag

Styrelseordförande i Frank Digital Experiences AB, Frank Digital Experiences Growth AB, Frank Digital Experiences Consultancy AB, Frank Digital Experiences Studio AB, Frank Digital Experiences Media AB, Frank Audio AB och Famap AB. VD och styrelseledamot i Cibet AB. Styrelseledamot i STAN Sweden AB och Nordic Rice AB.

Oberoende

Ja, oberoende i förhållande till företaget och dess ledande befattningshavare samt större aktieägare.



Ulf Hjalmarsson
Styrelseledamot sedan 2023

Utbildning och erfarenhet

Ulf Hjalmarsson, är utbildad officer från Krigshögskolan Karlberg och ekonom från Lunds universitet. Han har sedan 1980-talet haft många ledande befattningar och uppdrag inom den svenska finanssektorn. Ulf är grundare av Hjalmarsson & Partners Corporate Finance AB, grundat 2000, där han fortfarande är styrelseordförande, och har tidigare haft befattningar på AB Investor / Förvaltnings AB Providentia, Bohusbanken, Spira AB och Aros Securities. Ulf har även tidigare varit mångårig styrelseledamot för Lannebo Fonder (2008-2020), ClearOn (DLF) (2009-2016) samt Embracer Group (2018-2022), där han bland annat var ordförande i revisions- och hållbarhetsutskottet.

Andra betydande uppdrag

Styrelseledamot i Connecting Capital Holding AB och Stiftelsen Kungafonden.

Oberoende

Ja, oberoende i förhållande till företaget och dess ledande befattningshavare samt större aktieägare.



Jonas Rydin
Styrelseledamot sedan 2018

Utbildning och erfarenhet

Jonas Rydin är civilekonom från Stockholms universitet och har examen i marknadsföring från Pace University i New York. Jonas har tidigare erfarenhet av uppdrag inom affärsutveckling och marknadsföring och har dessutom varit en professionell investerare i över 15 år samt är oberoende konsult och rådgivare till företag. Jonas är mycket kunnig inom affärsprocesser, business intelligence, kvalitets- och marknadsledning. Jonas är även aktiv reserv som gruppleddare i Amfibiebataljonen.

Andra betydande uppdrag

VD och styrelseledamot i Cajory Management AB. Styrelseledamot i SnigelDesign AB, Flow Factory AB, Safetygruppen och Navigationsgruppen Sverige AB, Cajory Defence AB, Cajory AB, Swedish Defence Group AB, Deep Sea Production AB, 20NINE Tech AB och Voice of the Ocean Foundation.

Oberoende

Ja, oberoende i förhållande till företaget och dess ledande befattningshavare. Nej till oberoende i förhållande till större aktieägare.



Anders Silwer
Styrelseledamot sedan 2023

Utbildning och erfarenhet

Generallöjtnant (Res) Anders Silwer, har en master[1] examen i strategiska studier från Air University i USA, samt är utbildad från Militärhögskolans Chefsprogram. Anders har varit chef för en J35 division och chef för operativ test och utvärdering av JAS 39. Som chef för flygvapnet hade han ansvar för stridsflyget i Libyen och MEDEVAC-helikoptrar till Afghanistan. Anders var Försvarsmaktens Insatschef 2012-2013 och avslutade sin karriär inom Försvarsmakten som chef för Produktionsledningen 2014-2017. Anders har lång erfarenhet av ledande befattningar inom det svenska flygvapnet och Försvarsmakten. Under senare år har Anders även arbetat som styrelseledamot och konsult för nordiska företag inom cybersäkerhet

Andra betydande uppdrag

Styrelseledamot i Advenica AB noterat i Sverige, och LYYN AB samt medlem i Advisory Board för NITIU AB. Anders har också konsultuppdrag för EU-projekt inom flygtrafikledning.

Oberoende

Nej, till oberoende i förhållande till företaget och dess ledande befattningshavare. Ja till oberoende i förhållande till större aktieägare.



Erik Heilborn
Styrelseledamot sedan 2023

Utbildning och erfarenhet

Erik Heilborn har civilingenjörsexamen från KTH samt utbildning i ekonomi från Handelshögskolan. Erik är även reservofficer med bakgrund från amfibieregementet. Erik har bred erfarenhet som företagsledare inom IT, telecom och försvarsindustrin. Erik har utöver detta varit VD för Telenorida och IBS samt haft ledande positioner inom Telia, TDC och AFRY. Erik har även varit interim VD och koncernchef för W5 Solutions AB (publ)

Andra betydande uppdrag

Styrelseledamot i NetNordic Group AS.

Oberoende

Nej, till oberoende i förhållande till företaget och dess ledande befattningshavare. Ja till oberoende i förhållande till större aktieägare.

Koncernledning

”Koncernledningen består av fyra ledare med betydande erfarenhet från ledande befattningar.”

Evelina Hedskog
VD och Koncernchef

Robert Dahlqvist
Executive vice President & Head of Sales

Siebrén de Boer
Director of Corporate of Development och M&A

Lars Lennartsson
CFO

Erik Heilborn
Interim VD och koncernchef för perioden 2024-01-01 till 2024-02-29



VD och koncernchef sedan 2024

Utbildning och erfarenhet

Evelina Hedskog har en civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan, en kandidatexamen i ekonomi från Stockholms Universitet och är örlogskapten i flottans reserv. Evelina har haft olika affärs- och chefsbefattningar inom Saab Group AB under åren 2008 till 2021. Sedan 2021 har hon arbetat i Mildef Group AB, senast i befattningen som Nordenchef.

Andra betydande uppdrag

Styrelseledamot i Säkerhets- och Försvarsföretagen SOFF.



Executive vice President och Head of Sales sedan 2018

Utbildning och erfarenhet

Robert har tidigare varit VD för tillväxtföretag som utvecklar högteknologiska produkter och har mer än 25 års erfarenhet som försäljningschef.

Andra betydande uppdrag

Styrelseordförande i DT2W Invest AB, Swedish Defence Group AB, Kapybara Invest AB.



Siebren de Boer

Director of Corporate Development och M&A sedan 2022

Utbildning och erfarenhet

MBA från universitetet i Groningen, Nederländerna. Siebren De Boer har mer än 20 års erfarenhet som professionell finansiär. Siebren har varit europeisk CFO för ett amerikanskt multinationellt företag med ansvar för det finansiella såväl som fusioner- och förvärvsprocesser i Europa. Siebren har även stöttat flera start-up och scale-up företag med kapital samt organiserat deras juridiska frågeställningar och interna finansavdelning.

Andra betydande uppdrag

Inga.



Lars Lennartsson

CFO sedan 2018

Utbildning och erfarenhet

Civilekonom med examen från Linnéuniversitetet. Lars har lång erfarenhet av att arbeta som auktoriserad revisor på EY och från sin egen revisionsbyrå. Lars har dessutom tidigare haft uppdrag som styrelseordförande i Lenhovda Radiatorfabrik AB och varit styrelseledamot i ideella organisationer.

Andra betydande uppdrag

Styrelseledamot i Rottne Industri AB

Några röster från W5-teamet



“W5 är ett nyfiket företag som uppmuntrar sina anställda till utveckling. Här välkomnas allas idéer och lösningar vilket bidrar till en inkluderande arbetsmiljö.

En positiv framtidstro driver oss medarbetare mot ständig utveckling och skapar motivation som möjliggör organisationens flexibilitet. Kundens behov tillgodoses genom medarbetarnas stora engagemang.

Varje morgon går jag till jobbet med ett leende på läpparna för en tryggare morgondag.”

Linn Karlsson | El- och automationsingenjör



“Med en bakgrund som yrkesofficer är det för mig både viktigt och en ynnest att få jobba på ett företag som tydligt verkar och brinner för att bidra till ett tryggare samhälle.

Som projektledare får jag dagligen förmånen att arbeta tillsammans med engagerade och erfarna kollegor som alltid gör sitt yttersta för att bidra till den fantastiska företagskultur som finns hos W5, där ansvar, samarbetsvilja, vidareutveckling och ett tydligt driv framåt är utmärkande”.

Alexander Edström | Project Manager

W5 SOLUTIONS SOM ARBETSGIVARE

W5 Solutions strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare inom försvarsindustrin, där fokus ligger på kompetens och utveckling för att behålla och rekrytera engagerade individer som vill delta i en växande resa mot en tryggare morgondag

2023 blev ett betydelsefullt år på många sätt- inte minst då vi numera är över 170 medarbetare i Norden. Lika viktigt nu, som i början av vår resa, är vår företagskultur byggd på engagemang, självledarskap och utveckling som enskild individ och team.

ATTRAKTIONSKRAFT OCH UTVECKLING

Vi är en starkt växande koncern som kontinuerligt strävar efter att attrahera och knyta till oss nya talanger för att stärka vårt varumärke och öka vår attraktionskraft. Samtidigt är det av lika stor vikt att behålla våra befintliga medarbetare och uppmuntra till fortsatt engagemang och utveckling på alla nivåer inom koncernen. Vi strävar efter att skapa en arbetsmiljö där varje individ känner sig inspirerad att bidra till vår gemensamma framgång och växande gemenskap.

KOMPETENS I SIKTE

Genom vår kompetensbaserad rekryteringsprocess håller vi oss objektiva och rättvisa vilket främjar mångfald och skapar en inkluderande arbetsmiljö på W5 Solutions.

MEDARBETARNA - VÅR VIKTIGASTE TILLGÅNG

Medarbetarna är vår främsta tillgång och därför sätter vi stort värde på att skapa en hållbar arbetsmiljö i en organisation byggd på lärande och kontinuerlig vidareutveckling. För att stärka detta implementeras gemensamma rutiner, processer och arbetssätt för att öka välbefinnandet bland medarbetarna. Vi genomför bland annat återkommande medarbetarsamtal för att utvärdera och identifiera trender och källor till förbättringar avseende områden såsom trivsel, hälsa och balans mellan arbetsliv och fritid.

Detta stödjer W5 Solutions strävan efter att skapa en arbetsplats där varje individ trivs och kan utvecklas på bästa möjliga sätt.

Våra kärnvärden

W5 Solutions bygger sin framgång på tre kärnvärden som styr vår företagskultur. Dessa värden präglar hur vi agerar och samarbetar både internt och externt och utgör hjärtat i vår identitet och driver vår kontinuerliga utveckling.

Engagerad



Vi sträcker oss bortom det förväntade och gör det som krävs för att uppnå framgång gemensamt. Genom att lyssna, ta initiativ och arbeta agilt blir vi en snabbfotad och flexibel organisation. Vi är passionerade och modiga experter.

Erfaren



Våra medarbetare utgör kärnan i W5 Solutions och deras erfarenhet är ovärderlig. Med hög yrkes stolthet och tron på mångfald strävar vi efter en dynamisk och kreativ arbetsmiljö. Oavsett ålder eller erfarenhetsnivå tror vi på att samla olika perspektiv för att generera idéer och hitta hållbara lösningar – både för nuet och framtiden.

Pålitlig



Våra löften är vår grund. Tillsammans tar vi oss an både våra egna och våra kunders utmaningar. För att skapa ett tryggare samhälle krävs en ständig utveckling, både för oss som organisation och som individer. Vår nyfikenhet och drivkraft är bränslet som tar oss framåt i detta viktiga arbete.

VÅRT HÅLLBARHETSARBETE

W5 Solutions arbetar med hållbarhetsfrågor på flera plan och ser det som en självklarhet för att lyckas. W5 Solutions vill ge framtida generationer samma möjligheter som vi idag har. De ska kunna ta samma saker för givet som vi gör, från maten på bordet, rösträtten, till friheten att vara oss själva.

W5 Solutions har gjort ett åtagande att inte tillverka eller arbeta med produkter som är avsedda att skada en annan människa.

W5 Solutions arbetar tillsammans med andra för att nå de globala målen i FN:s Agenda 2030 för hållbar utveckling. W5 Solutions värnar om alla mål, men prioriterar mål 16 för fredliga och inkluderande samhällen för att skapa och stödja en säker arbetsmiljö för dem som skyddar oss.

Hållbarhet är en naturlig del i W5 Solutions verksamhet för att fortsätta göra världen till en bättre plats.



Globala målen för hållbar utveckling

5 JÄMSTÄLLDHET



Mål 5 - Jämställdhet

- W5 Solutions vill ge sina anställda en säker och hälsosam arbetsplats med många möjligheter att växa. Människor är den mest värdefulla resurs W5 Solutions har.
- W5 Solutions arbetar nära sina kunder och leverantörer och lär av varandra för att ständigt utvecklas.
- W5 Solutions tror på lika rättigheter och åsikter för alla, och kunderna är de som utgör fundamentet i en demokrati, därför är ett av W5 Solutions mål att ha en stark närvaro i alla demokratiska stater.

12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION



Mål 12 - Hållbar konsumtion och produktion

- När W5 Solutions utvecklar nya produkter finns det alltid en tanke för att skapa förutsättningar för en produkt med lång livslängd. Produkten eller systemet ska vara hållbart under produktion, drift, underhåll och avveckling.
- W5 Solutions arbetar dagligen för att minska den negativa miljöpåverkan i sin värdekedja. Samtidigt vill W5 Solutions stärka sin position då många produkter som tillverkas och säljs har en positiv påverkan på miljön.
- Inom produktområdet Simulation blir varje extra timmes användning av produkten en timme mindre i fordon som har en negativ påverkan på miljön.

16 FREDLIGA OCH INKLUDERANDE SAMHÄLLEN



Mål 16 - Fredliga och inkluderande samhällen

- Korruption skadar samhället och försvagar politiska system och demokrati. W5 Solutions har en nolltoleranspolicy mot korruption.
- Verksamheten växer, vilket ökat W5 Solutions inflytande.

VÅRA KUNDER & SAMARBETSPARTNERS

Våra kunder, användare och samarbetspartners består till stor del av företag inom försvarssektorn samt myndigheter. Vi har ytterligare stärkt vår närvaro på den civila marknaden genom våra förvärv under året 2023. W5 Solutions har en stark marknadsposition och bred etablering på de nordiska och baltiska marknaderna. I flera fall har vi även agerat etableringskanal för andra större företag i branschen.

STRATEGISKA PARTNERSKAP- VÄGEN FRAMÅT

I försvarssektorn är långsiktiga och starka relationer avgörande, särskilt med hänsyn tagen till projektens karaktär och långa tidsramar. Ett viktigt steg för att nå framgång på marknaden är strategiska partnerskap. Genom att etablera och underhålla positiva relationer med andra företag inom branschen skapar vi möjligheter och fördelar som främjar innovation, tillväxt och gemensam framgång.

Det gångna året har vi framgångsrikt utökat vår kundbas samt ingått strategiska partnerskap med ett antal aktörer för att öka vår närvaro internationellt. Grunden är och dock densamma – vi är en pålitlig innovativ leverantör av effektiva kundanpassade teknologiska lösningar.

Vårt expansiva steg har realiserats genom en kombination av organisk tillväxt och strategiska förvärv vilket tillsammans har ökat vår globala närvaro.

Våra relationer med samarbetspartners bidrar till kunskapsutbyte och expertis vilket gör att vi kontinuerligt kan utveckla och erbjuda våra kunder den senaste teknologin. Dessa partnerskap ger oss även tillgång till olika perspektiv och erfarenheter, vilket kan generera nya idéer och innovationer, vilket är särskilt viktigt inom försvarssektorn där teknologi och strategier ständigt utvecklas.

Utöver kunskapsutbyte öppnar samarbeten med branschkollegor upp möjligheter för gemensamma forsknings- och utvecklingsprojekt samt marknadsföringsinitiativ.

Sammanfattningsvis är samarbete med branschkollegor en central del av vår affärsstrategi för att främja tillväxt, innovation och framgång inom försvarssektorn, och detta är avgörande för att fortsätta erbjuda värdefulla lösningar till våra kunder.

W5 SOLUTIONS KUNDER OCH ANVÄNDARE



W5 SOLUTIONS SAMARBETSPARTNERS

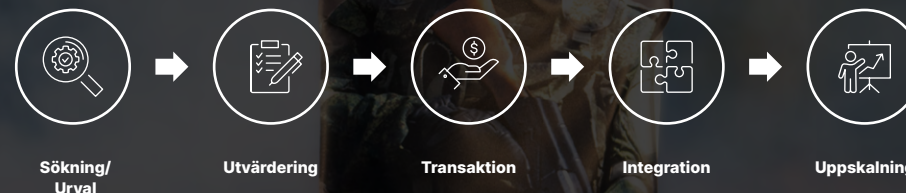


VÅR FÖRVÄRVSTRATEGI OCH TILLVÄXT

Vi förvärvar företag med kompletterande inslag. Genom vår plattform ges bolagen möjlighet att växa i W5 Solutions ekosystem där vi kan skapa nya samarbeten och synergieffekter och leverera ett starkare erbjudande till marknaden.

Nedan presenteras en lista på attribut som W5 Solutions prioriterar i samband med förvärv av nya företag:

- Nya teknologier eller produkter
- Produktionsfaciliteter och ingångar till andra producenter
- Befintliga partnerskap
- Internationella distributionskanaler och nätverk



W5 Solutions har redan idag en mängd kandidater som kan passa bra inom koncernen. Dessa företag har generellt en etablerad produkt men inte de finansiella muskler som krävs och de saknar också ofta den status som ett större etablerat bolag har i branschen.



W5 Solutions AB (publ) är noterat på handelsplatsen Nasdaq First North Growth Market. Dotterföretag ingår i W5 Solutions koncernen, drivs som självständiga företag och drar fördel av synergier för ökad tillväxt och lönsamhet.

DOTTERFÖRETAG



NYFÖRVÄRV UNDER 2023



ARCQOR

ArcQor är en ledande tillverkare av universella batteriladdarsystem med en global kundbas. Genom sin expertis inom strömförsörjning förstärker de W5 Solutions produktportfölj med sina erbjudanden, vilket skapar en komplett lösning som möter de tuffaste kraven på marknaden

PÅLITLIGA MILJÖTÅLIGA ENERGIÖSNINGAR- AVGÖRANDE FÖR FRAMGÅNG

De senaste åren har efterfrågan på tillförlitliga och miljötåliga batterisystem inom framför allt försvarssektorn ökat markant. Marknadens behov möts tack vare ArcQors världsledande teknik inom ruggade batteriladdarlösningar som bland annat klarar arktiska förhållanden med temperaturer ner till minus 40 grader celsius. Genom detta möjliggör ArcQors lösningar långvarig och tillförlitlig energiförsörjning över tid. Detta inverkar på ökad räckvidd och uthållighet i fält, vilket tillsammans stärker mobilitet och effektivitet i militära operationer.

SYNERGIER

Sedan förvärvet har ArcQor och koncernens övriga företag ökat sitt samarbete på flera områden. Bland annat genom möjligheten att kombinera sina respektive produktportföljer och genom ett kontinuerligt kunskapsutbyte.

Inom områdena kraftgenerering, energiomvandling och lagring av ström har koncernen nu ett komplett och integrerat produktutbud som möter de mest komplexa och varierande behoven på marknaden. Sammanslagningen har även öppnat upp nya marknader och kundbaser vilket har ökat affärsmöjligheterna och stärkt kundrelationerna.

W5 Solutions har genom detta bland annat etablerat en högre närvaro på de franska och finländska marknaderna, där synergier med befintliga koncernbolag har skapat en starkare position och närvaro. Genom denna strategiska sammanslagning har koncernen ökat sina marknadsandelar och förstärkt produktionskapaciteten. Detta positionerar W5 Solutions och ArcQor som en pålitlig och robust aktör på marknaden.

OMSÄTTNING

120,5 MSEK

EBIT

21,9 MSEK

NYA MEDARBETARE EFTER FÖRVÄRVET

40

OMSÄTTNING

47,9 MSEK

EBIT

0,5 MSEK

NYA MEDARBETARE EFTER FÖRVÄRVET

19



KONGSBERG TARGET SYSTEMS

Kongsberg Target Systems (KTS) levererar avancerade elektroniska målsystem världen över, vilket numera positionerar W5 Solutions som en heltäckande leverantör inom produktområdet Live-Fire Training

STARK GLOBAL NÄRVARO MED UNIK MJUKVARUPLATTFORM

I takt med ett allt mer digitaliserat arbetssätt har behovet skiftat till en kraftigt ökad efterfrågan på snabb tillgång till resultat och återkoppling. Detta för att effektivt kunna utveckla och förbättra skyttefärdigheterna hos användarna.

KTS har en imponerande internationell närvaro i över 35 länder, inklusive USA, med väletablerade affärsnätverk. Nyligen lanserade KTS även en unik mjukvaruplattform för elektroniskt skytte som sätter en ny global standard inom området. Den starka internationella närvaron och affärsnätverken från KTS, tillsammans med W5 Solutions kompetens och breda produktportfölj, skapar en dynamisk och ledande kombination för att möta de växande kraven på effektiva och avancerade skytte träningslösningar för både försvarssektorn och civila marknaden.

SYNERGIER

Genom tillgången till nya kontaktnät har W5 Solutions framgångsrikt etablerat värdefulla relationer med kunder, distributörer och agenter runt om i världen. KTS nätverk har varit värdefullt för övriga koncernföretag, framförallt genom kunskapsutbyte och utökade affärsrelationer på nya marknader

För ett förstärkt och mångsidigt erbjudande mot den civila marknaden finns genom ett starkt samarbete mellan KTS och W5 Solutions dotterföretag MR Targets. Detta utgör ett exempel på hur synergier skapar framgång genom att stärka och rikta kunderbjudandet mot nya marknader med en bred produktportfölj.

Gemensamma kunddialoger har även möjliggjort erbjudandet av en heltäckande portfölj från en och samma koncern, vilket har ökat W5 Solutions marknadsandelar.



BOX MODUL

Box Modul tillhandahåller specialanpassade shelters inom försvarssektorn och utgör en viktig del av W5 Solutions förmåga att leverera nyckelfärdiga lösningar till kunder och användare världen över

EN STRATEGISK PUSSELBIT I EN VÄXANDE AFFÄR

Förmågan att snabbt etablera och avsluta operationer i fält är av avgörande betydelse inom dagens och framtidens försvar. Därmed ökar efterfrågan kraftigt på Box Moduls modulära specialanpassade shelters.

Med Box Modul som en del av W5 Solutions-koncernen kan W5 erbjuda ytterligare innovativa och skräddarsydda lösningar till kunderna där befintliga produkter integreras med shelters från Box Modul.

SYNERGIER

Förvärvet av Box Modul förstärker och kompletterar flertalet produktområden inom W5 Solutions. Framför allt genom att W5 Solutions nu kan integrera den befintliga produktportföljen i shelters från Box Modul. Exempelvis skapar W5 Solutions strömförsörjningslösningar och batteriladdarsystem, tillsammans med Box Moduls skräddarsydda shelters, ett komplett och nyckelfärdigt erbjudande till kunderna runt om i världen.

W5 Solutions och Box Modul delar även produktutveckling och tillsammans skapar vi synergier för framtida produktlösningar. Det skapas även tydliga synergier genom gemensamma kunddialoger, där W5 Solutions som koncern säkerställer tillväxt inom samtliga produktområden genom ett bredare och starkare affärsnätverk, både inom Norden och internationellt.

OMSÄTTNING

95,0 MSEK

EBIT

25,0 MSEK

NYA MEDARBETARE EFTER FÖRVÄRVET

21

VÅR AKTIEUTVECKLING

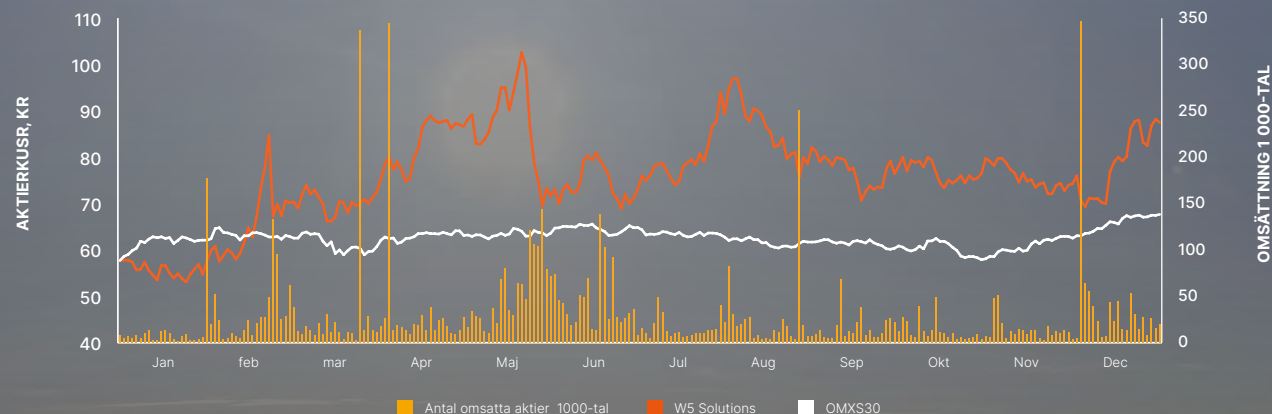
KURSUTVECKLING

W5 Solutions aktie utvecklades positivt under 2023. Den 30 december 2023 uppgick stängningskursen till 87,50 SEK, vilket gav en uppgång med 51,6 procent. OMX30 ökade under samma period med 17,3 procent. Högsta stängningskurs på helårsbasis uppgick till 102,60 SEK den 24 maj och lägsta till 53,09 SEK den 24 januari.

OMSÄTTNING

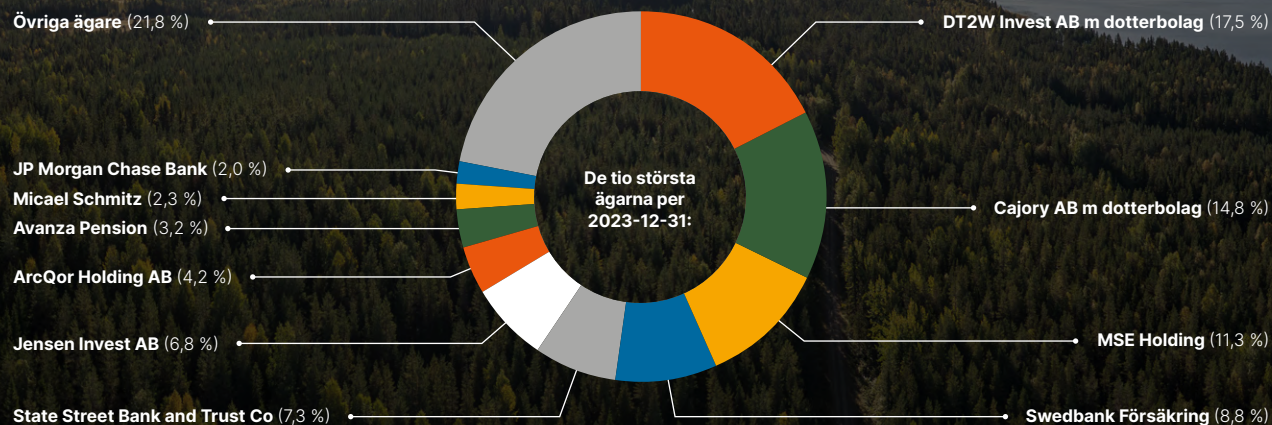
Under året omsattes totalt 7 182 401 stycken aktier till ett sammanlagt värde om 552 471 490 kr. I genomsnitt omsattes 28 615 stycken aktier per dag.

W5 SOLUTIONS AKTIE, 1 JANUARI - 31 DECEMBER 2023



AKTIEÄGARE

Den 31 december hade W5 Solutions 4 616 aktieägare. De tio största ägarna kontrollerade vid årets slut 78 % av kapital och röster. De tre största ägarna var DT2W Invest, Cajory Defence och MSE Holding. De utländska ägarna svarade för 13 % av kapital och röster.

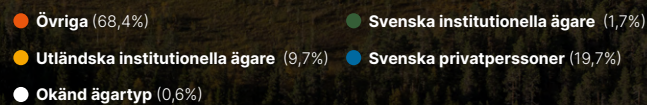
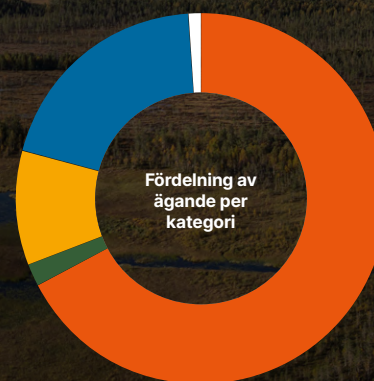
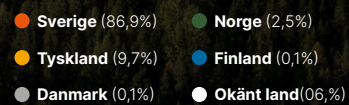
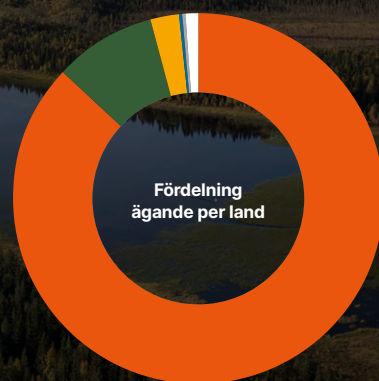


ÄGARSTRUKTUR

Innehavsstorlek	Aktier	Kapital	Röster	Antal kända ägare
1 - 500	434 359	2,91%	2,91%	4014
501 - 1 000	233 182	1,56%	1,56%	303
1 001 - 5 000	407 927	2,73%	2,73%	191
5 001 - 10 000	253 064	1,70%	1,70%	34
10 001 - 20 000	230 475	1,55%	1,55%	16
20 001 - 50 000	154 986	1,04%	1,04%	6
50 001 -	13 064 024	87,58%	87,58%	23
Okänd innehavsstorlek	138 417	0,93%	0,93%	0
Totalt	14 916 434	100,00%	100,00%	4587

AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet i W5 Solutions uppgick per den 31 december 2023 till 746 KSEK. Antalet aktier uppgick till 14 916 434, motsvarande ett kvotvärde per aktie om 0,05 SEK. Enligt bolagsordningen ska aktiekapitalet vara lägst 500 KSEK och högst 2 000 KSEK, fördelat på lägst 10 000 000 aktier och högst 40 000 000 aktier.



ANALYS AV OMVÄRLDEN & VÅR POSITION

MARKNADEN

Vi verkar i en bransch där vi är erkända för vår kompetens och professionalism. Det är en förutsättning att vi har nära relationer med såväl kunder som samarbetspartners. Uppdragen sträcker sig över lång tid och ställer höga krav på trovärdighet, förtroende och goda relationer avseende såväl affär som leverans.

Genom selektiva förvärv under de senaste åren har vår närvaro i Norden stärkts påtagligt, samtidigt som vi har etablerat ett robustare globalt nätverk och därigenom förbättrat vår internationella räckvidd. En betydande följd av denna utveckling är att W5 Solutions har förstärkt sin relation med flertalet Natoländer.

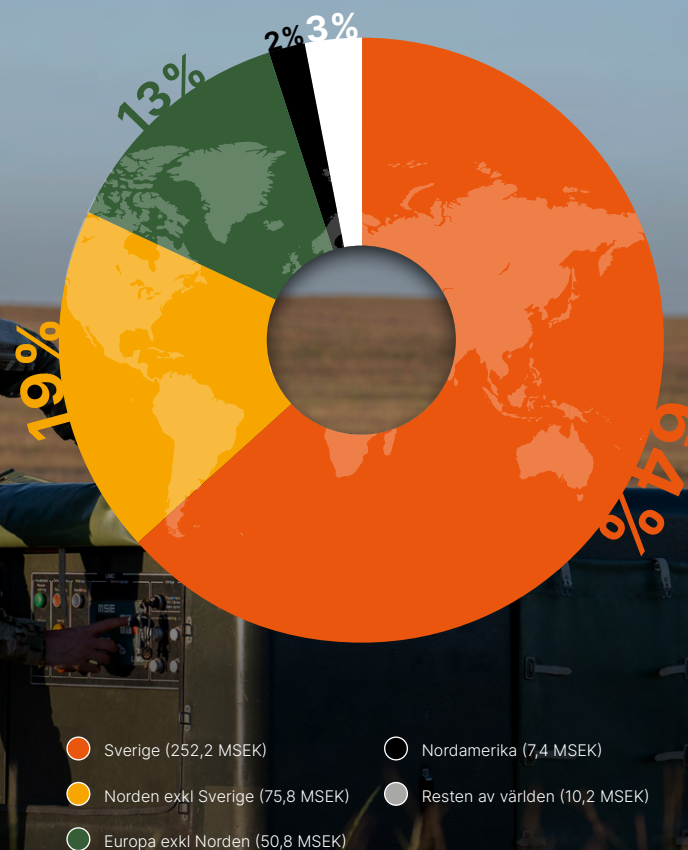
Vi har över åren byggt upp en god lokalkännedom, etablerat ett varumärke som kännetecknas av trovärdighet samt hög och säker leveranskapacitet. För 2023 blev koncernens försäljning 64% på den inhemska marknaden och 36% på export till andra marknader.

Våra största geografiska marknader är Sverige, Norden och Europa. Genom organisk tillväxt och förvärv avser vi att uppnå en ökad närvaro och starkare position på flera internationella marknader. W5 Solutions självklara policy är att enbart etablera närvaro på marknader i demokratiska stater.

Vår bransch påverkas i stor utsträckning av världsomfattande händelser, politiska såväl som ekonomiska. 2023 blev ett år förknippat med geopolitisk, makroekonomisk och miljömässigt försämrat läge världen över. Dessa globala förändringar påverkade även vår affär och framtid.

Inom försvarsindustrin finns flera olika risker och marknadsutvecklingar som påverkar branschen och dess utveckling. W5 Solutions vill vara en trovärdig affärspartner som bidrar till ett förbättrat omvärldsklimat. I en osäker och oberäknelig värld är det viktigt att vara väl förberedda och stå rustade för att kunna möta olika framtidsscenarier. Därför utvärderar vi kontinuerligt de risker och möjligheter i våra affärer som är kopplade till omvärldsläget.

Geografiskt fördelad försäljning



KLIMATFÖRÄNDRINGAR



Hot/Risk: Klimatet står inför en kris där kritiska punkter riskerar att överskridas om den globala uppvärmningen fortsätter i nuvarande takt. Detta kan utlösa social oro eller hot mot Sveriges säkerhet utifrån.



Vår respons: När kriser likt denna uppdagas blir försvarets och blåljuspersonals samhällsbärande funktion extra tydlig. Det understryker försvarets viktiga uppgift att vara redo på flera fronter i syfte att hantera, samt ha rutiner på plats för att klara av hot av liknande karaktär.

TRENDSKIFTEN INOM TEKNIK & TEKNIKANVÄNDNING



Hot/Risk: Försvarsenheter världen över övergår till ett alltmer digitaliserat arbetssätt, vilket leder till ett stort behov av kommunikationslösningar av olika slag. Detta innefattar en ökning i användandet av artificiell intelligens (AI) och sammansatta miljöer, det vill säga kombination av virtuella och fysiska miljöer i utbildningssyfte. Förändringar innebär nya risker i form av cyberhot och desinformation.



Vår respons: W5 Solutions kan genom att kombinera våra koncernföretags spjutspetskompetenser inom respektive områden erbjuda ett arbetssätt i teknisk framkant med en affär bestående av komplexa och bred produktportfölj inom flera olika miljöer, designade för att på bästa sätt möta de hot som ny teknologi innebär. Vi utvecklar högteknologiska lösningar inom strömförsörjning, mobila system, integration och träningsystem. W5 Solutions support och serviceavdelning säkerställer hög tillförlitlighet under systemens livslängd.

FÖRÄNDRINGAR I AFFÄRSKLIMAT



Hot/Risk: Förvarsindustrin kännetecknas generellt av höga inträdesbarriärer och där relationsbyggande är viktigt, då kontrakt och partnerskap sträcker sig över långa perioder. Ytterligare ett av branschens karaktärsdrag är långsiktigheten i projekt och åtaganden. Produkterna och systemen som levereras omsätts inte lika snabbt som på den kommersiella marknaden.



Vår respons: Genom vår tydliga förvärsagenda utökar vi kontinuerligt våra nätverk genom de företag som blir en del av koncernen. Utöver detta arbetar vi aktivt med att utvidga vår geografisk närvaro för att fördjupa relationerna med såväl befintliga som nya kunder och samarbetspartners. Våra egenutvecklade högteknologiska system och produkter kännetecknas av pålitlig leveranssäkerhet, vilket bidrar till att stärka förtroende för vårt varumärke och vår kapacitet. För att skapa långsiktiga och hållbara relationer med våra kunder säkerställer vi vår förmåga att erbjuda underhåll och service på eftermarknaden för att garantera fortlevnaden av våra produkter. Vårt åtagande sträcker sig således från "vaggan till graven" för de system vi utvecklar och levererar.

SÄKERHETSLÄGET

Det säkerhetspolitiska läget i Sveriges närområde och i Europa har försämrats. En bred och komplex hotbild existerar mot Sverige. Regeringen har uttryckt att ett angrepp mot Sverige inte kan uteslutas och understryker därför behovet av att fortsatt utveckla totalförsvaret.

Förvarsdepartementet fastställer att Förvarsmakten och Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB) samordnat bör utveckla det civila och militära försvaret under 2021 - 2025. Totalförsvarets resurser ska utformas i syfte att stärka samhällets förmåga att förebygga och hantera svåra påfrestningar i såväl fred, kris som krig. Uppgiften utvidgas därmed från ett klassiskt militärt försvar, till att även tillhandahålla krishantering och samhällsskydd.

Vårt åtagande att leverera efterfrågade produkter och lösningar för att förstärka säkerheten och försvaret är nu mer relevant än någonsin. Det är av yttersta vikt att vi konsekvent fortsätter att utöka vår produktionskapacitet och investera i vidareutvecklingen av befintliga produkter samt nya innovationer. Genom detta säkrar vi vår förmåga att leverera på högsta nivå i en alltmer komplex och orolig värld. Vår affär är skalbar för att möta morgondagens behov.

NÅGRA ORD FRÅN VÅR CFO

När jag summerar 2023 kan jag konstatera att det blev ett transformativt år för W5 Solutions. Såklart präglat till stor del av de förvärv som vi har slutfört och integrerat. Under året har vi även uppnått rekordsiffror för flera nyckeltal.

Att arbeta som CFO i ett tillväxtföretag som W5 Solutions ställer krav på förändring och en ständig effektivisering av finansiella processer. En modern finansfunktion måste både ha ett strategiskt tänkande för att veta vart företaget är på väg men samtidigt måste även arbetet med att på daglig basis effektivisera processer och rutiner i stor som smått fortgå. En viktig del i detta, och en förutsättning för ytterligare tillväxa är att utvärdera och implementera systemstöd. Detta inte bara för att kunna rapportera historiska siffror på ett korrekt sätt, utan även att vara framåtblickande och kunna leverera framtida prognoser såväl vad gäller lönsamhet som likviditet.

Under året har vi investerat stort i förvärv av nya företag till W5 Solutions. Utöver det har vår tillväxt krävt ett ökat rörelsekapital samtidigt som vi gjort stora investeringar i produktutveckling. Kassaflödet har varit särskilt viktigt att utvärdera och simulera för att uppskatta hur verksamheten påverkas i olika skeden och vilka finansiella effekter det får. Med ett kassaflöde från den löpande verksamheten på 89,4 MSEK för 2023 känner jag mig trygg inför framtiden. Vi har även under året haft ett bra samarbete med våra banker både vad gäller finansiering av förvärv och rörelsekapital.

Efter ett förändringsår följer naturligt en tid av konsolidering. I takt med att koncernen växer ökar också kraven, inte minst på att se över våra kontroll- och stabsfunktioner. En välfungerande organisation är av yttersta vikt för vår fortsatta framgång, detta för att skapa goda möjligheter för våra dotterföretag, hjälpa dem att uppnå tillväxt samt skapa lönsamma synergier för koncernen.

”Efter ett förändringsår följer naturligt en tid av konsolidering. I takt med att koncernen växer ökar också kraven, inte minst på att se över våra kontroll- och stabsfunktioner”.



Lars Lennartsson



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för W5 Solutions AB (publ) avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

INFORMATION OM VERKSAMHETEN

Koncernen levererar högteknologiska system, som till största delen är egenutvecklade, till svenska och internationella myndigheter och företag inom försvar samt samhällsskydd. Kunderna är företrädesvis försvarsrelaterade, men Koncernen riktar sig även mot andra delar av civilsamhället såsom utbildning och träning av brandmän, poliser och säkerhetsvakter.

Moderföretaget äger och förvaltar aktier i dotterföretag. Moderföretaget fungerar även som avtalspart gentemot några kunder och leverantörer. Merparten av allt material och alla tjänster som faktureras från moderföretaget har köpts från andra koncernföretag.

Företaget har sitt säte i Nacka.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

- Den 31 januari ingicks avtal om att förvärva 100 % av aktierna i ArcQor AB, ett försvarsinriktat företag som är specialiserat på batteriladdning. Köpeskillingen uppgick initialt till 65 MSEK. Köpeskillingen har delvis erlagts genom en riktad nyemission av 626 342 aktier till säljaren av ArcQor AB.
- Den 15 mars ingicks avsiktsförklaring om att förvärva Kongsberg Target Systems (KTS), som utvecklar, tillverkar och säljer elektroniska målsystem med en internationell kundbas. Slutligt avtal ingicks den 31 mars. Köpeskillingen

uppgick till 45 MSEK varav 20 MSEK har erlagts genom kontanter och resterande genom en riktad nyemission till säljarna av Kongsberg Target Systems.

- Den 12 april slutfördes förvärvet av Kongsberg Target Systems. I samband med slutförandet av förvärvet beslutades om en riktad nyemission av 357 984 aktier till säljarna.
- Årsstämman som ägde rum den 20 april fattade bland annat beslut om nyval av tre ledamöter i styrelsen, i enlighet med valkommitténs förslag. Årsstämman fattade även beslut om införande av aktiesparprogram till anställda inom koncernen. I övrigt beslutade årsstämman i enlighet med framlagda förslag.
- Den 25 september ingick W5 Solutions avtal om att förvärva samtliga aktier i Box Modul AB.
- Den 3 oktober slutfördes förvärvet. I samband med detta beslutades om en riktad nyemission av 1 293 046 aktier till säljaren av Box Modul AB.
- Den 19 december meddelades att Daniel Hopstadius avgår som VD för W5 Solutions AB (publ) av personliga skäl, styrelseledamoten Erik Heilborn utsågs till interimistisk VD.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

- I januari 2024 meddelades att Evelina Hedskog tillträder som ny VD och koncernchef med början den 1 mars 2024.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING SAMT VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Trots en något svagare orderingång under fjärde kvartalet, bedömer vi marknadsefterfrågan vara fortsatt stark. Flera större affärsbeslut, väntas från våra kunder inom flera av våra produktområden, under det närmaste halvåret. Utvecklingen över tid, sett emot den geopolitiska situationen med fortsatta försvarsanstängningar inom både Norden och Europa, är mycket långsiktig till sin karaktär. Vi fortsätter därför med att bearbeta de lokala marknaderna i Sverige och övriga

Norden. Parallellt med detta så utvecklar vi successivt vår marknadsnärvaro i övriga Europa. Det sistnämnda motiveras ytterligare av den svenska Nato-anslutningen.

Efter ett förvärvsintensivt 2023 med tre stora förvärv så finns anledning och behov att under kommande år arbeta med konsolidering av dessa innehav. Detta för att finna rätt marknadssynergier och rätt industriell koordinering.

MARKNADS- OCH VERKSAMHETSRELATERADE RISKER

Risker relaterade till konkurrens

Koncernens verksamhet är huvudsakligen försvarsrelaterad och konkurrenter förekommer på såväl global, som lokal nivå. Koncernen utsätts för störst konkurrens genom andra företag som producerar produkter och erbjuder tjänster med liknande egenskaper och kundanpassningar. Alternativt eller i kombination med annan prisnivå och högre leveranssäkerhet. Konkurrenterna kan även ha större finansiella resurser och högre kapacitet att stå emot marknadsnedgångar, vara skickligare på att behålla kompetent personal samt marknadskännedom. Ökad konkurrens kan även leda till att koncernen förlorar marknadsandelar och medföra minskad nettoomsättning.

Risker relaterade till nyckelpersoner

Koncernens framtida framgångar beror i hög grad på förmågan att kunna rekrytera, behålla och utveckla kvalificerade medarbetare. Koncernen är särskilt beroende av anställda med specialistkunskap inom produkt- och teknikutveckling samt vissa anställda – inte minst i företagsledande ställning – som besitter lång erfarenhet inom koncernens verksamhetsområden och som har långvariga relationer med koncernens kunder och andra intressenter.

Risker relaterade till nyckelkunder

Koncernens försäljning är fördelad på ett förhållandevis begränsat antal kunder. Under räkenskapsåret har den största delen av koncernens fakturering skett till FMV och svenska Försvarsmakten. Detta medför ett högt beroende av ett fåtal kunder, vilket ökar riskkoncentrationen.

Risker relaterade till utvecklingsprojekt

Koncernen tillhandahåller teknikintensiva och kundanpassade produkter i en bransch där tekniken ständigt är under snabb utveckling. Det är därför en avgörande faktor för koncernens fortsatta tillväxt att vårt forsknings- och utvecklingsarbete ligger i framkant. Kundernas skiftande krav måste snabbt identifieras och omvandlas till de bästa lösningarna för varje given marknadssituation, vilket ofta innebär utvecklingsprojekt med betydande teknikkomplexitet och kundanpassningar.

Risker relaterade till leverantörer

Koncernen har egen produktion av bland annat simulatorsystem, målsystem, kommunikationssystem, system för kraftlösningar och mobila moduler. Dessa produkter består av komponenter och råvaror från flera olika leverantörer. För att kunna sälja och producera produkter är koncernen beroende av att externa leverantörer uppfyller överenskomna villkor vad gäller exempelvis mängd, kvalitet och leveranstider. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser från leverantörer kan innebära att koncernens leveranser i sin tur försenas eller måste avbrytas, blir bristfälliga eller felaktiga.

Risker relaterade till politiska beslut

Koncernen bedriver verksamhet i Sverige men säljer sina produkter och tjänster globalt varför bolaget, i likhet med övriga företag, påverkas av den allmänna finansiella och politiska situationen i världen. Efterfrågan på koncernens produkter påverkas framförallt av enskilda länders årliga

försvarsbudgetar, vilka i sin tur påverkas av faktorer som aktuellt politiskt styre, långvariga ekonomiska förhållanden, försvars- och säkerhetspolitik samt säkerhetsläget nationellt och globalt. I tider av säkerhetspolitisk oro ökar ofta anslagen till enskilda länders försvarsbudgetar. Sådana politiska förslag kan dock komma att förändras och politiska eller ekonomiska förändringar som innebär väsentlig minskning av försvarsbudgeten i enskilda länder kan påverka koncernens kunders investeringsplaner och därmed efterfrågan på koncernens produkter, vilket skulle kunna få en väsentlig negativ inverkan på koncernens nettoomsättning och resultat. I dagsläget sker cirka 65 procent av koncernens försäljning till Sverige, varför koncernen är särskilt utsatt vid minskad efterfrågan på koncernens produkter på den svenska marknaden.

LEGALA RISKER

Risker relaterade till tillstånd

För att koncernen ska kunna bedriva sin verksamhet krävs relevanta tillstånd från myndigheter. Koncernen innehar exempelvis tillstånd att tillverka och tillhandahålla krigsmateriel, och kan komma att behöva ansöka om ytterligare tillstånd. Det finns en risk att koncernens existerande tillstånd återkallas, att nya tillstånd inte erhålls eller att tillstånd inte har den omfattning som koncernen förväntar sig. Tillståndsprocesser kan också komma att bli tids- och resurskrävande. Detta skulle kunna få en negativ inverkan på koncernens verksamhet och resultat.

Risker relaterade till reklamationer och produktansvarskrav

Koncernen kan komma att bli föremål för produktansvarsanspråk eller andra anspråk vid eventuella fel i produkter eller om en av koncernens produkter orsakar, eller påstås orsaka, person- eller egendomsskada. Ersättningsskyldigheten för felaktiga och skadliga produkter regleras av lag och av koncernen ingångna avtal, varav vissa

avtal ålägger koncernen ett större ansvar än vad som följer av lag, exempelvis avseende garantitider och indirekt skada. Vid korrekta kundreklamationer är koncernen typiskt sett skyldigt att åtgärda eller ersätta de defekta produkterna samt i vissa fall ersättningskyldigt för skador och förluster som drabbar kunden på grund av felaktiga produkter. Gentemot vissa av koncernens kunder gäller långa garantitider för levererade produkter, vilket kan innebära att garantianspråk uppkommer flera år efter utförd leverans.

Risker relaterade till bristande regelefterlevnad

Koncernens verksamhet är bland annat föremål för regulatoriska krav kopplade till export av produkter och tjänster. Koncernen har även att efterleva skyldigheter och åtaganden exempelvis gällande miljö, socialt ansvar, bolagsstyrning, personuppgiftshandling och antikorrupcion både enligt interna styrdokument, i förhållande till sina kunder och enligt lagar och andra regelverk såsom miljöbalken, EU:s dataskyddsförordning och lagen om krigsmateriel. När det gäller det sociala ansvaret är detta extra betydelsefullt med hänsyn till att koncernens verksamhet är försvarsrelaterad.

Risker relaterade till immateriella rättigheter

Koncernen är innehavare av såväl registrerade som oregistrerade immateriella rättigheter såsom företagshemligheter och know-how. Om koncernens ansökningar skulle nekas eller om koncernen skulle försumma förnyelse- eller avgiftsfrister för sina registrerade immateriella rättigheter kan det medföra att koncernen inte längre kan använda sagda immateriella rättigheter, vilket skulle kunna ha negativa konsekvenser för koncernens konkurrenskraft och efterfrågan på dess produkter. Koncernen kan också komma att utsättas för intrång i dess immateriella rättigheter. Sådana intrång kan leda till produktförväxling och stora varumärkes och renomméskador på de varumärken som koncernen arbetat upp. Detta skulle även belasta koncernen med kostnader till följd av juridiska åtgärder.

Bristande IP-skydd och -strategi medför också en risk för att koncernen anklagas för immaterialrättsliga intrång i tredje parts rättigheter. Påstådda överträdelse av tredje parts immateriella rättigheter kan leda till omfattande rättsliga processer, ekonomiska förluster och negativ inverkan på koncernens renommé och goodwill. Det föreligger också risk att anställnings-, konsult- och leverantörsavtal samt avtal med övriga samarbetspartners är bristfälliga med hänsyn till allokering och skydd av immateriella rättigheter och sekretessåtaganden. Om koncernen misslyckas med att skydda och kontrollera immateriella rättigheter skulle det kunna få en negativ inverkan på koncernens verksamhet och konkurrenskraft.

Risker kopplade till hantering av personuppgifter

Personuppgifter om anställda hänför sig framförallt till sådant som är nödvändigt att insamla för anställningens vidkommande. Koncernens hantering av personuppgifter faller under Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2016/679 om skydd för fysiska personer med avseende på behandling av personuppgifter och om det fria flödet av sådana uppgifter ("GDPR"), vilket är en lag som bland annat påverkar hur Koncernen måste hantera, kontrollera och dokumentera behandlingarna av uppgifterna. Koncernen riskerar att tolka och därmed tillämpa lagar och krav på felaktigt sätt och vid övertramp ges sanktioner, som då kräver resurser som annars kan läggas på verksamheten.

FINANSIELLA RISKER

Likviditets- och finansieringsrisk

Det finns risk att koncernen i framtiden inte kommer att generera tillräckliga medel för finansiering av verksamheten, vilket kan leda till att koncernen i framtiden behöver söka nytt kapital. Koncernen kan komma att behöva ytterligare finansiella resurser för att exempelvis refinansiera lån eller andra finansieringsavtal som förfaller samt för att möjliggöra

företagsförvärv eller på annat sätt uppnå strategiska mål. Det finns en risk att koncernen inte kan erhålla finansiering när behov uppstår eller att sådan finansiering inte kan erhållas på för koncernen acceptabla villkor. Därmed kan koncernens utveckling tillfälligt stoppas eller kan koncernen tvingas bedriva verksamheten i lägre takt än önskat, vilket kan leda till uteblivna intäkter. Om ovan nämnda risker inträffar skulle detta kunna få negativ inverkan på koncernens finansiella ställning och resultat.

Valutarisk

Koncernen är utsatt för valutarisk i form av transaktionsrisk. Transaktionsrisk uppstår vid köp och försäljning av varor och tjänster i andra valutor än koncernens valuta, SEK. Viss del av koncernens inköp och försäljning görs i utländsk valuta, framförallt i EUR, USD men även andra valutor. Koncernens lokala driftskostnader är övervägande i SEK. På grund av detta kan koncernen drabbas av minskade marginalen om värdet på den SEK stärks eller ökade inköpskostnader om värdet på SEK försämras.

FORSKNING OCH UTVECKLING (FOU)

W5 Solutions vill vara en koncern i framkant och arbetar konstant med att utveckla spetsteknologi till sina kunder. Majoriteten av Koncernens produkter utvecklas tack vare att det finns en kundefterfrågan i form av en order eller ett avtal. W5 Solutions forskning & utveckling är därmed till stor del kundfinansierad vilket gör att Koncernen bedömer sig ha låg risk i sina utvecklingsprojekt.

Den stora merparten av IP kring produkter och system som W5 Solutions utvecklar ägs av Bolaget eller av dotterbolag. Tack vare detta kan W5 Solutions använda sig av redan utvecklade produkter för försäljning till andra kunder och till andra marknader. Då Koncernen har en mängd kunskap inom koncernen kan man utnyttja detta och sammanföra olika

expertis, det kan gälla exempelvis; elektronik, konstruktion och programmering.

Inom Koncernens avdelning för forskning och utveckling arbetar idag cirka 25 ingenjörer, rekryteringar pågår kontinuerligt för att fortsätta leverera värde till sina kunder. Då utvecklingen sker inom Koncernen kan man agera agilt och ta fram både prototyper och demoproducter till kunder med korta ledtider. Här kan särskilt betydelsefulla projekt prioriteras och Koncernen bedömer att man är konkurrenskraftiga i sin snabbhet.

W5 AKTIEN

Allmän information

W5 Solutions AB (publ) aktier noterades 2021-12-17 på Nasdaq First North Growth Market till teckningskursen 25 SEK. Aktiekapitalet ska uppgå till lägst 500 000 SEK och högst 2 000 000 SEK. Alla aktier är av samma aktieslag. Per balansdagen uppgick aktiekapitalet till 745 821:70 SEK fördelar på 14 916 434 aktier. Kvotvärdet 0,05 SEK per aktie. Samtliga aktier är denominerade i svenska kronor (SEK) och emitteras i enlighet med svensk rätt. Samtliga emitterade aktier är fullt betalade och fritt överlåtbara.

Bemyndigande

På årsstämman 2023-04-20 fastställdes att stämman bemyndigar styrelsen att vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästa årsstämma besluta att emittera nya aktier, konvertibler och/eller teckningsoptioner, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Ökningen av aktiekapitalet, vilket inkluderar utgivande av, konvertering till eller nyteckning av aktier, får motsvara en utspädning uppgående till högst 25 procent av aktiekapitalet vid den tidpunkt som bemyndigandet utnyttjas första gången för att emittera aktier, konvertibler och/eller teckningsoptioner. Bemyndigandet syftar till att på ett effektivt sätt kunna

förvärva företag, verksamheter eller delar av dessa, eller att bredda ägarstrukturen. Betalning får ske kontant och/eller med villkor att betala med apportegendom eller genom kvittning, eller andra villkor.

Rättigheter förknippade med aktien

Samtliga aktier har emitterats i enlighet med aktiebolagslagen. Rättigheter förenade med aktierna som har emitterats, inklusive de rättigheter som följer av dess bolagsordning, kan endast justeras i överensstämmelse med givna förfaranden i ovan nämnda lag. Varje aktie har en (1) röst och äger lika rätt till tillgångar och vinst. Vid bolagsstämma har varje aktieägare rätt att rösta för samtliga aktier som innehas av denne i Bolaget. Vid nyemission av aktier, teckningsoptioner eller konvertibler genom en kontant- eller kvittningsemision ges aktieägarna som huvudregel företrädesrätt att teckna sådana värdepapper i förhållande till antalet aktier som innehas för emissionen. Dock kan emissionerna komma att ske med avvikelser från företrädesrätt som följer av bolagsordningen

Lock-up avtal och aktieägaravtal

Det föreligger ett antal lock-up-åtaganden avseende aktier i W5 Solutions AB. Dessa har uppstått i samband med förvärv och nyemissioner och innebär i korthet ett åtagande att avstå från att, med vissa förbehåll, direkt eller indirekt avyttra sina respektive innehav i bolaget under den lock-up period som avtalats. Det finns inga aktieägaravtal eller andra överenskommelser mellan bolagets aktieägare som syftar till gemensamt inflytande över bolaget. Det finns inte heller några andra överenskommelser som kan leda till att kontrollen i bolaget väsentligt förändras.

Utdelningspolicy

Koncernen har ingen per balansdagen antagen utdelningspolicy. Alla beslut avseende vinstutdelning baseras på bolagets lönsamhet, framtida utveckling och förvärvsmöjligheter samt finansiell ställning.

Central värdepappersförvaltning

Moderbolaget är anslutet till Euroclears kontobaserade värdepapperssystem enligt lagen (1198:1479) om värdepapperscentraler och kontoföring av finansiella instrument. Detta register hanteras av Euroclear. Inga aktiebrev har utfärdats för bolagets aktier. Kontoförande institut är Euroclear.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Vid räkenskapsårets utgång hade bolaget 4 616 ägare. Ägare med mer än 10 % av aktierna:

DT2W Invest AB inklusive dotterbolag	17,5 %
Cajory AB inklusive dotterbolag	14,8 %
MSE Holding AB	11,3 %

FLERÅRSÖVERSIKT

Koncernen (TSEK)	2023	2022	2021	2020
Rörelsens intäkter	395 281	179 744	143 471	114 527
Resultat efter finansiella poster	3 336	16 939	15 277	9 073
Balansomslutning	582 364	238 512	144 223	47 496
Antal anställda	139	63	50	44
EBITA (%)	12	11	11	8
Soliditet (%)	52	60	45	43
Moderbolaget (TSEK)	2023	2022	2021	2020
Rörelsens intäkter	141 343	144 468	138 742	96 675
Resultat efter finansiella poster	-6 959	3 204	4 101	4 817
Balansomslutning	457 127	164 794	96 285	17 627
Antal anställda	4	3	1	0
EBITA (%)	-5	2	3	0
Soliditet (%)	61	70	48	63

För definitioner av nyckeltal, se not 1

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Koncernen	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	631 953	95 515 759	46 905 145	143 052 857
Nyemission	113 869	162 568 668		162 682 537
Aktierelaterad ersättning			596 014	596 014
Omräkningsdifferens			-381 623	-381 623
Årets resultat			-1 036 959	-1 036 959
Belopp vid årets utgång	745 822	258 084 427	46 082 577	304 912 826

Moderbolaget	Aktiekapital	Fri överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	631 953	95 515 759	14 668 312	4 744 000	115 560 024
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Balanseras i ny räkning			4 744 000	-4 744 000	0
Nyemission	113 869	162 568 668			162 682 537
			64 226		64 226
Årets resultat				554 992	554 992
Belopp vid årets utgång	745 822	258 084 427	19 476 538	554 992	278 861 779

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

Fri överkursfond	258 084 427
Balanserad vinst	19 476 538
Årets vinst	554 992
	278 115 957
Disponeras så att	
I ny räkning överföres	278 115 957
	278 115 957

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

RESULTATRÄKNING KONCERNEN

	Not.	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Nettoomsättning		393 885 416	168 338 832
Förändring av lagervaror under tillverkning		-6 879 722	7 632 310
Aktiverat arbete för egen räkning		5 465 556	2 121 000
Övriga rörelseintäkter		2 809 401	1 652 270
		395 280 651	179 744 412
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-161 422 234	-81 251 263
Övriga externa kostnader	2, 3	-68 499 445	-22 923 931
Personalkostnader	4	-107 187 562	-51 129 678
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-51 203 039	-6 887 723
Övriga rörelsekostnader		-2 193 853	0
		-390 506 133	-162 192 595
Rörelseresultat		4 774 518	17 551 816
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i intresseföretag		-25 291	-96 354
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		768 677	70 965
Räntekostnader och liknande resultatposter		-2 181 983	-587 926
		-1 438 597	-613 314
Resultat efter finansiella poster		3 335 921	16 938 502
Resultat före skatt		3 335 921	16 938 502
Skatt på årets resultat	10	-4 372 882	-3 236 418
Årets resultat		-1 036 961	13 702 084
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		-1 036 961	13 702 084

BALANSRÄKNING KONCERNEN

TILLGÅNGAR	Not.	2023-12-31	2022-12-31
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	11	21 391 797	8 078 420
Andra immateriella anläggningstillgångar	12	85 584 018	0
Goodwill	13	228 164 833	20 147 600
Summa immateriella anläggningstillgångar		335 140 648	28 226 020
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	14	3 537 565	3 705 284
Inventarier, verktyg och installationer	15	7 461 755	3 853 410
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	16	2 430 000	0
Summa materiella anläggningstillgångar		13 429 320	7 558 694
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	20, 21	138 321	163 612
Andra långfristiga värdepappersinnehav		2 000	2 000
Uppskjutet skattefordran	22	743 978	387 108
Andra långfristiga fordringar	23	5 000	5 000
Summa finansiella anläggningstillgångar		889 299	557 720
Summa anläggningstillgångar		349 459 267	36 342 434
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m m</i>			
Råvaror och förnödenheter		49 339 769	24 612 082
Varor under tillverkning		6 330 160	5 406 597
Färdiga varor och handelsvaror		25 797 124	10 966 718
Förskott till leverantörer		2 331 180	2 620 289
Summa omsättningstillgångar		83 798 233	43 605 686
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		78 941 943	96 739 095
Aktuella skattefordringar		319 583	0
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	24	28 435 008	10 888 978
Övriga fordringar		2 494 024	193 591
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3 700 033	2 707 207
Summa omsättningstillgångar		113 890 591	110 528 871
<i>Kassa och bank</i>			
		35 215 509	48 034 647
Summa omsättningstillgångar		232 904 333	202 169 204
SUMMA TILLGÅNGAR		582 363 600	238 511 638

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not.	2023-12-31	2022-12-31
Eget kapital			
<i>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>			
Aktiekapital	26	745 822	631 953
Övrigt tillskjutet kapital		258 084 427	95 515 760
Annat eget kapital inklusive årets resultat		46 082 577	46 905 145
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		304 912 826	143 052 858
Summa eget kapital		304 912 826	143 052 858
Avsättningar			
Avsättningar för uppskjuten skatt	22	20 317 737	880 659
Övriga avsättningar	27	67 182 482	5 150 000
Summa avsättningar		87 500 219	6 030 659
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	28, 29	25 780 638	3 745 218
Övriga skulder		0	1 112 830
Summa långfristiga skulder		25 780 638	4 858 048
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	29	7 906 521	0
Skulder till kreditinstitut		12 447 087	1 660 422
Leverantörsskulder		23 529 622	20 547 540
Aktuella skatteskulder		10 679 486	1 512 993
Övriga skulder		62 163 390	21 396 805
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	30	25 530 883	31 280 143
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	21 912 928	8 172 170
Summa kortfristiga skulder		164 169 917	84 570 073
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		582 363 600	238 511 638

KASSAFLÖDESANALYS KONCERNEN

	Not.	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		3 335 921	16 938 502
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	32	52 370 636	6 860 697
Betald skatt		-4 113 191	-5 518 933
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		51 593 366	18 280 266
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager och pågående arbeten		620 156	-15 909 780
Förändring kundfordringar		44 176 149	-51 423 642
Förändring av kortfristiga fordringar		-16 334 469	-6 127 335
Förändring leverantörsskulder		-19 246 391	-5 758 613
Förändring av kortfristiga skulder		28 635 343	20 055 395
Kassaflöde från den löpande verksamheten		89 444 154	-40 883 709
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-4 991 171	-6 152 270
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-4 342 470	-2 881 494
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	280 000
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-110 630 136	-20 596 965
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-119 963 777	-29 350 729
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		0	64 586 238
Amortering av lån/nyupptagna lån, netto		17 700 485	304 730
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		17 700 485	64 890 968
Årets kassaflöde		-12 819 138	-5 343 470
Likvida medel vid årets början		48 034 647	53 378 117
Likvida medel vid årets slut		35 215 509	48 034 647

RESULTATRÄKNING MODERBOLAG

	Not.	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		141 342 807	143 715 202
Övriga rörelseintäkter		0	753 250
		141 342 807	144 468 452
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-127 179 619	-131 446 771
Övriga externa kostnader	2, 3	-10 193 885	-3 705 351
Personalkostnader	4	-11 046 986	-6 448 765
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-52 083	-24 519
Övriga rörelsekostnader		-194 085	0
		-148 666 658	-141 625 406
Rörelseresultat	5, 35	-7 323 851	2 843 046
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	6	428 500	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	1 015 004	634 939
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-1 078 835	-273 789
		364 669	361 150
Resultat efter finansiella poster		-6 959 182	3 204 196
Bokslutsdispositioner	9	7 514 174	1 658 270
Resultat före skatt		554 992	4 862 466
Skatt på årets resultat	10	0	-118 466
Årets resultat		554 992	4 744 000

BALANSRÄKNING MODERBOLAG

TILLGÅNGAR	Not.	2023-12-31	2022-12-31
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	15	202 469	212 893
Summa materiella anläggningstillgångar		202 469	212 893
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	17, 18	396 368 855	30 107 781
Fordringar hos koncernföretag	19	4 336 357	3 794 034
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	20, 21	25 000	25 000
Summa finansiella anläggningstillgångar		400 730 212	33 926 815
Summa anläggningstillgångar		400 932 681	34 139 708
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		37 781 159	87 109 811
Fordringar hos koncernföretag		16 213 677	2 864 205
Aktuella skattefordringar		288 893	158 347
Övriga fordringar		303 667	48 000
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	24	507 551	1 003 773
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		813 789	1 095 192
Summa kortfristiga fordringar		55 908 736	92 279 328
Kassa och bank		285 259	38 374 598
Summa omsättningstillgångar		56 193 995	130 653 926
SUMMA TILLGÅNGAR		457 126 676	164 793 634

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not.	2023-12-31	2022-12-31
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	25	745 822	631 953
Summa bundet eget kapital		745 822	631 953
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fri överkursfond	26	258 084 427	95 515 760
Balanserad vinst		19 476 538	14 668 312
Årets resultat		554 992	4 744 000
Summa fritt eget kapital		278 115 957	114 928 072
Summa eget kapital		278 861 779	115 560 025
Avsättningar			
Övriga avsättningar	27	66 431 482	5 150 000
Summa avsättningar		66 431 482	5 150 000
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		20 000 000	0
Summa långfristiga skulder		20 000 000	0
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit		3 841 085	0
Skulder till kreditinstitut		10 000 000	0
Leverantörsskulder		1 124 719	415 198
Skulder till koncernföretag		29 237 633	41 441 182
Övriga skulder		44 380 690	684 083
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	3 249 288	1 543 146
Summa kortfristiga skulder		91 833 415	44 083 609
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		457 126 676	164 793 634

KASSAFLÖDESANALYS MODERBOLAG

	Not.	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-6 959 182	3 204 196
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	32	116 305	-98 863
Betald skatt		-273 814	-165 038
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-7 116 691	2 940 295
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av kundfordringar		49 328 656	-46 849 864
Förändring av kortfristiga fordringar		-12 827 514	3 061 381
Förändring av leverantörsskulder		709 521	-3 848 815
Förändring av kortfristiga skulder		47 183 553	2 915 683
Kassaflöde från den löpande verksamheten		77 277 525	-41 781 320
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-41 659	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		0	-394 030
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	280 000
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-142 839 379	-25 951 815
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-142 881 038	-26 065 845
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		0	64 586 238
Upptagna lån		20 000 000	0
Lämnade koncernbidrag		7 514 174	1 658 270
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		190 196 710	66 244 508
Årets kassaflöde		-38 089 339	-1 602 657
Likvida medel vid årets början		38 374 598	39 977 255
Likvida medel vid årets slut		285 259	38 374 598

NOTER

NOT 1 - REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Utländska valutor

När valutasäkring inte tillämpas, värderas monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta till balansdagens avistakurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

Beträffande värdering av transaktioner och balansposter när valutasäkring tillämpas, se avsnittet om finansiella instrument, underrubriken dokumenterade säkring av finansiella skulder i utländsk valuta (säkringsredovisning).

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Pågående tjänsteuppdrag

Inkomster från uppdrag på löpande räkning

Redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som en kostnad.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Inkomster från uppdrag till fast pris

Redovisas som intäkt enligt uppdragets respektive färdigställandegrad, så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs huvudsakligen genom att jämföra nedlagda uppdragsutgifter med totala uppdragsutgifter.

När utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga uppdragsutgifter i resultaträkningen med utgångspunkt från färdigställandegraden av aktiviteterna på balansdagen.

Om det ekonomiska utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt endast med ett belopp som motsvarar de uppkomna

uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Om det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten från ett uppdrag redovisas den befarade förlusten som en kostnad omgående i resultaträkningen.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Koncernredovisning

Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Intresseföretag och gemensamt styrt företag

Som intresseföretag räknas sådana företag där företaget har ett betydande men inte bestämmande inflytande. Ett betydande inflytande anses normalt föreligga när företaget äger minst 20 % men inte mer än 50 % av rösterna i ett annat företag.

Redovisning av intresseföretag

Innehav i intresseföretag redovisas i koncernredovisningen enligt kapitalandelsmetoden. Det innebär att en förvärvsanalys upprättas och eventuella över- eller undervärden identifieras. Det koncernmässiga värdet på andelen påverkas under innehavstiden genom avskrivningar på övervärden eller återföring av undervärden. Andelsvärdet påverkas även av resultatandelen i intresseföretaget under innehavstiden, justerat för internvinster och övriga koncernmässiga justeringar. Erhållna utdelningar reducerar det koncernmässiga värdet.

Andel i intresseföretagets resultat efter skatt redovisas på egen rad och påverkar koncernens rörelseresultat.

Transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har eliminerats i koncernresultaträkningen.

Omräkning av utländska dotterföretag

Utländska dotterföretags bokslut har omräknats enligt dagskursmetoden. Samtliga poster i balansräkningen har omräknats till balansdagskurs. Alla poster i resultaträkningen har omräknats till genomsnittskurs under räkenskapsåret. Differenser som uppkommer redovisas direkt i eget kapital.

Immateriella tillgångar

Företaget redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt aktiveringsmodellen. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagandet av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod, under förutsättningarna att kriterierna i BFNAR 2012:1 är uppfyllda.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	20 %
Kundrelationer	7-10 %
Kundkontrakt	20-50 %
Goodwill	10-20 %

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader	2-10 %
Inventarier, verktyg och installationer	20 %

Komponentindelning

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Derivatinstrument som ingår i säkringsredovisning

För vissa större inköp utnyttjar W5 Solutions derivatinstrument för att hantera valutarisken som uppstår vid inköp av varor och tjänster till produktionen. För dessa transaktioner tillämpas normalt säkringsredovisning när inköpet är väsentligt. När transaktionen ingås, dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även koncernens mål för

riskhanteringen och riskhanteringsstrategin avseende säkringen. W5 Solutions dokumenterar också företagets bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner i hög utsträckning är effektiva när det gäller att motverka förändringar i kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna.

Dokumenterade säkringar av finansiella skulder i utländsk valuta (säkringsredovisning)

W5 Solutions valutasäkrar kontrakterade inköp av varor och tjänster som används i produktionen. Derivatinstrumenten skyddar W5 Solutions mot förändringar i valutakurser genom att kontrakten fastställer den kurs till vilken skulden i utländsk valuta kommer att realiseras. När valutasäkring av dessa mycket sannolika inköp sker, omvärderas inte säkringsinstrumenten vid förändrade valutakurser och derivatinstrumenten redovisas inte i balansräkningen. Hela effekten av förändringar i valutakurserna justerar anskaffningsvärdet på det inköp som säkringen avsåg. På balansdagen finns ingen valutasäkring.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Leasingavtal, koncernredovisning

Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredo visas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstads. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott. På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Avsättningar

Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller den tidpunkt då de ska infrias.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester,

betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Aktierelaterade ersättningar

W5 Solutions gällande långsiktiga incitamentsprogram är aktiesparprogram där den anställde kan investera en viss del av sin fasta månadslön i aktier och efter tre år erhålla matchningsaktier förutsatt fortsatt anställning. För mer information om programmet se vidare under not 4. Aktiesparprogrammet klassificeras som eget kapital reglerat program. Kostnader för aktierelaterade ersättningar redovisas som personalkostnader och motsvarar värdet av erhållna tjänster. Kostnaderna periodiseras över programmets löptid och motsvarar värdet på tilldelade eget kapitalinstrument. Det verkliga värdet fastställs på tilldelningsdagen, det datum då programmen antogs av de anställda.

Då programmet är eget kapitalreglerat redovisas kostnaden som en ökning av eget kapital inom balanserade vinstmedel. Den redovisade kostnaden är baserad på värdet på antalet matchningsaktier som förväntas falla ut inom programmet vid intjäningsperiodens slut. Den förväntade kostnaden periodiseras över programmets intjäningsperiod. Redovisade kostnader justeras vid varje rapporteringstillfälle i aktuell period om estimerat antal aktier som kommer att tjänas in förändras på grund av ändrade antaganden.

Sociala avgifter för de anställdas förmånsvärde kostnadsförs och periodiseras över programmets intjäningsperiod. Avsättning för sociala avgifter är baserad på värdet av antalet matchningsaktier som anses vara intjänade vid vare rapporteringstidpunkt. Omvärdering av avsättning för sociala avgifter till följd av ändat aktiepris redovisas i innevarande period.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudentäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Antal anställda

Medelantal anställda under räkenskapsåret.

EBITA (%)

Resultat före finansiella intäkter och kostnader samt före avskrivning på övervärden uppkomna i samband med förvärv i procent av rörelsens intäkter.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutningen.

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Enligt företagsledningen är väsentliga bedömningar avseende tillämpade redovisningsprinciper samt källor till osäkerhet i uppskattningar, främst relaterade till så kallad successiv vinstavräkning med bedömning om framtida vinst i projekt.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

Not 2 - Leasing, leasstagaren

Koncernen

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 13 064 996 (5 843 279) kronor. Av kostnaden avser 9 716 276 (3 451 936) kronor lokalhyror och resterande del avser leasing av kontorsmaskiner och fordon.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2023	2022
Inom ett år	12 638 239	4 755 697
Senare än ett år men inom fem år	23 188 573	6 308 772
Senare än fem år	45 434	0
	35 872 246	11 064 469

Moderbolaget

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 1 602 375 (1 223 544) kronor. Av kostnaden avser 1 228 784 (1 027 174) kronor lokalhyror och resterande del avser leasing av fordon.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2023	2022
Inom ett år	1 566 255	1 552 901
Senare än ett år men inom fem år	861 661	2 381 997
Senare än fem år	0	0
	2 427 916	3 934 898

Not 3 - Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föränleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Koncernen	2023	2022
Crowe Osborne AB		
Revisionsuppdrag	798 000	479 931
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	30 800	0
Övriga tjänster	29 700	0
	858 500	479 931
Altum Audit Oy Ab		
Revisionsuppdrag	22 953	0
	22 953	0
Revisorskollegiet AS		
Revisionsuppdrag	66 557	0
	66 557	0
Moderbolaget	2023	2022
Crowe Osborne AB		
Revisionsuppdrag	215 800	159 500
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	30 800	0
Övriga tjänster	29 700	0
	276 300	159 500

Not 4 - Anställda och personalkostnader

Koncernen	2023	2022
Medelantalet anställda		
Kvinnor	32	14
Män	107	49
	139	63
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	7 715 379	3 093 327
Övriga anställda	64 967 024	30 585 003
	72 682 403	33 678 330
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	856 507	500 865
Pensionskostnader för övriga anställda	5 969 698	3 461 815
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	22 517 951	10 976 228
	29 344 156	14 938 908
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	102 026 559	48 617 238
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	0 %	0 %
Andel män i styrelsen	100 %	100 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	0 %	0 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100 %	100 %

Moderbolaget	2023	2022
Medelantalet anställda		
Kvinnor	0	0
Män	4	3
	4	3
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	4 380 434	3 093 327
Övriga anställda	2 533 942	1 009 468
	6 914 376	4 102 795
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	483 111	500 865
Pensionskostnader för övriga anställda	485 582	89 689
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	2 521 364	1 521 205
	3 490 057	2 111 759
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	10 404 433	6 214 554
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	0 %	0 %
Andel män i styrelsen	100 %	100 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	0 %	0 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100 %	100 %

Ledande befattningshavares ersättningar 2023	Grundlön, styrelsearvode	Pensionskostnad	Förmåner	Summa
Daniel Hopstadius, VD	1 670 717	257 367	150 441	2 078 525
Robert Dahlqvist, vice VD	1 643 050	225 744	151 176	2 019 970
Anders Lundström	333 333	0	0	333 333
Ulf Hjalmarsson	133 333	0	0	133 333
Erik Heilborn	133 333	0	0	133 333
Anders Silwer	133 333	0	0	133 333
Jonas Rydin	183 333	0	0	183 333
Peter Lundberg	50 000	0	0	50 000
Stefan Kaiser	50 000	0	0	50 000
Magnus Söderström	50 000	0	0	50 000
Andra ledande befattningshavare (2 personer)	2 400 286	485 582	4 416	2 890 284
Totalt	6 780 718	968 693	306 033	8 055 444

Ledande befattningshavares ersättningar 2022	Grundlön, styrelsearvode	Pensionskostnad	Förmåner	Summa
Daniel Hopstadius, VD	1 288 459	264 777	91 293	1 644 529
Robert Dahlqvist, vice VD	1 254 868	236 088	110 181	1 601 137
Anders Lundström	200 000	0	0	200 000
Peter Lundberg	100 000	0	0	100 000
Stefan Kaiser	100 000	0	0	100 000
Magnus Söderström	50 000	0	0	50 000
Jonas Rydin	100 000	0	0	100 000
Andra ledande befattningshavare (2 personer)	1 009 468	89 689	1 901	1 101 058
Totalt	4 102 795	590 554	203 375	4 896 724

Upplysningar avseende styrelse och ledande befattningshavare

Per balansdagen förekommer inga familjeband mellan styrelseledamöter och/eller ledande befattningshavare. Flera styrelseledamöter och ledande befattningshavare har finansiella intressen i moderbolaget till följd av deras direkta eller indirekta innehav. Utöver detta föreligger inga intressekonflikter eller potentiella intressekonflikter mellan styrelseledamöternas och ledande befattningshavares åtaganden gentemot Koncernen och deras privata intresse och/eller andra åtaganden.

Under de senaste fem åren har ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare (i) dömts i bedrägerirelaterade mål, (ii) representerat ett företag som försatts i konkurs eller likvidation, eller varit föremål för konkursförvaltning, (iii) varit föremål för anklagelse och/eller sanktion av i lag eller förordning bemyndigade myndigheter (däribland godkända yrkessammanslutningar) eller (iv) förbjudits av domstol att ingå som medlem av en emittents förvaltnings-, lednings- eller kontrollorgan eller från att ha ledande eller övergripande funktioner hos en emittent.

Aktierelaterade incitament

Koncernen har ett aktivt incitamentsprogram i form av ett aktiesparprogram som riktar sig till alla anställda.

I april 2023 på ordinarie årsstämma antogs införande av ett långsiktigt aktiesparprogram till alla anställda inom koncernen, med syfte att skapa förutsättningar för att behålla samt öka motivationen hos ledande befattningshavare, anställda och nyckelpersoner i W5 Solutions.

Programmet har en treårig mätperiod som började antingen 1 maj 2023 eller 1 oktober 2023, och avslutas tre år därpå. Deltagande i programmet har erbjudits samtliga anställda inom W5 Solutions samt dotterbolag till W5 Solutions. Programmet innefattar en sparperiod om 12 månader, genom ett månatligt sparande. Kvarstannar den anställde inom bolaget samt att denne har behållit den egna investeringen av sparandet, har deltagaren för varje investeringsaktie möjlighet att vederlagsfritt erhålla ytterligare två aktier i W5 Solutions, efter utgången av mätperioden under förutsättning att vissa prestationsmål uppnås. Prestationsmålen är baserade koncernens omsättning, vinst (EBITA) och/eller totalavkastning för aktieägarna (TSR).

Antalet prestationsaktier kan högst uppgå till 167 970 aktier.

Med nuvarande uppskattningar om uppfyllelsen av prestationsmålet och bedömning av sparandet inom programmet har koncernen redovisat kostnader för cirka 56 000 aktier.

Not 5 - Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Moderbolaget	2023	2022
Andel av totala inköp som skett från andra företag i koncernen	93,00 %	97,10 %
Andel av total försäljning som skett till andra företag i koncernen	7,10 %	7,00 %

Not 6 - Resultat från andelar i koncernföretag

Moderbolaget	2023	2022
Utdelning på andelar dotterföretag	2 647 700	0
Nedskrivningar av andelar i och långfristiga fordringar hos koncernföretag	-2 219 200	0
	428 500	0

Not 7 - Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

Moderbolaget	2023	2022
Ränteintäkter från koncernföretag	732 836	573 095
Övriga ränteintäkter	282 168	61 844
	1 015 004	634 939

Not 8 - Räntekostnader och liknande resultatposter

Moderbolaget	2023	2022
Räntekostnader till koncernföretag	-26 777	-1 386
Övriga räntekostnader	-1 052 058	-272 403
	-1 078 835	-273 789

Not 9 - Bokslutsdispositioner

Moderbolaget	2023	2022
Mottagna koncernbidrag	16 213 677	1 658 270
Lämnade koncernbidrag	-8 699 503	0
	7 514 174	1 658 270

Not 10 - Aktuell och uppskjuten skatt

Koncernen	2023	2022
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-10 770 444	-3 543 337
Förändring av uppskjuten skatt	6 397 562	306 919
Totalt redovisad skatt	-4 372 882	-3 236 418

Koncernen	Procent	2023 Belopp	Procent	2022 Belopp
Avstämning av effektiv skatt				
Redovisat resultat före skatt		3 335 922		16 938 502
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-687 200	20,60	-3 489 331
Ej avdragsgilla kostnader		-970 249		-112 966
Ej skattepliktiga intäkter		7 109		77
Avdragsgilla kostnader, bokförda mot eget kapital		68 195		887 242
Resultat intresseföretag, ej skattepliktigt		-5 210		-19 849
Avskrivning koncerngoodwill		-2 829 843		-501 591
Justering skattesats, utländska bolag		-14 689		0
Ej aktiverat underskottsavdrag		59 003		0
Redovisad effektiv skatt	131,08	-4 372 884	19,11	-3 236 418

Not 10 - Aktuell och uppskjuten skatt forts.

Moderbolaget	2023	2022
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	0	-118 466
Totalt redovisad skatt	0	-118 466

Moderbolaget		2023		2022
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Avstämning av effektiv skatt				
Redovisat resultat före skatt		554 992		4 862 466
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-114 328	20,60	-1 001 668
Ej avdragsgilla kostnader		-499 465		-4 049
Ej skattepliktiga intäkter		545 598		9
Avdragsgilla kostnader, bokförda mot eget kapital		68 195		887 242
Redovisad effektiv skatt	0,00	0	2,44	-118 466

Not 11 - Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	19 645 170	17 524 170
Inköp	11 266 639	2 121 000
Förvärv av dotterföretag	22 381 780	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	53 293 589	19 645 170
Ingående avskrivningar	-11 566 750	-7 991 316
Förvärv av dotterföretag	-10 936 091	0
Årets avskrivningar	-9 398 951	-3 575 434
Utgående ackumulerade avskrivningar	-31 901 792	-11 566 750
Utgående redovisat värde	21 391 797	8 078 420

Not 12 - Andra immateriella anläggningstillgångar

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Inköp	112 027 804	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	112 027 804	0
Årets avskrivningar	-26 443 786	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-26 443 786	0
Utgående redovisat värde	85 584 018	0

Andra immateriella anläggningstillgångar består av kundrelationer med ett redovisat värde om 74 599 720 kr samt kundkontrakt med ett redovisat värde om 10 984 298 kr.

Not 13 - Goodwill

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	22 582 506	0
Inköp	222 554 312	22 582 506
Valutakursförändring	-14 586	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	245 122 232	22 582 506
Ingående avskrivningar	-2 434 906	0
Årets avskrivningar	-14 522 493	-2 434 906
Utgående ackumulerade avskrivningar	-16 957 399	-2 434 906
Utgående redovisat värde	228 164 833	20 147 600

Not 14 - Byggnader och mark

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5 057 686	4 219 058
Förvärv av dotterföretag	0	838 628
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 057 686	5 057 686
Ingående avskrivningar	-1 352 402	-1 057 906
Förvärv av dotterföretag	0	-136 842
Årets avskrivningar	-167 719	-157 654
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 520 121	-1 352 402
Utgående redovisat värde	3 537 565	3 705 284
Bokfört värde byggnader	2 660 918	2 828 637
Bokfört värde mark	876 647	876 647
	3 537 565	3 705 284

Not 15 - Inventarier, verktyg och installationer

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	7 004 082	3 424 406
Inköp	2 777 148	2 716 631
Förvärv av dotterföretag	9 457 514	863 045
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	19 238 744	7 004 082
Ingående avskrivningar	-3 150 672	-2 018 158
Förvärv av dotterföretag	-7 056 691	-421 029
Årets avskrivningar	-1 569 626	-711 485
Utgående ackumulerade avskrivningar	-11 776 989	-3 150 672
Utgående redovisat värde	7 461 755	3 853 410

Moderbolaget	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	229 168	0
Inköp	41 659	229 168
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	270 827	229 168
Ingående avskrivningar	-16 275	0
Årets avskrivningar	-52 083	-16 275
Utgående ackumulerade avskrivningar	-68 358	-16 275
Utgående redovisat värde	202 469	212 893

Not 16 - Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningar

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	0	0
Inköp	2 430 000	
	2 430 000	0

Not 17 - Andelar i koncernföretag

Moderbolaget	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	30 507 781	8 350 000
Inköp	366 261 074	22 157 781
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	396 768 855	30 507 781
Ingående nedskrivningar	-400 000	-400 000
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-400 000	-400 000
Utgående redovisat värde	396 368 855	30 107 781

Not 18 - Specifikation andelar i koncernföretag

Moderbolaget	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Bokfört värde
Namn				
W5 Solutions Production AB	100%	100%	1 000	600 000
W5 Solutions Teleanalys AB	100%	100%	1 000	200 000
W5 Omnifinity AB	100%	100%	500	7 150 000
MR Targets AB	100%	100%	4 168	21 868 340
W5 Finland Oy	100%	100%	0	289 441
ArcQor AB	100%	100%	1 000	102 166 634
Kongsberg Targets Systems AS	100%	100%	4 151	48 875 609
Box Modul AB	100%	100%	3 500	215 218 831
				396 368 855

Not 19 - Fordringar hos koncernföretag

Moderbolaget	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 794 034	0
Tillkommande fordringar	542 323	3 794 034
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 336 357	3 794 034
Utgående redovisat värde	4 336 357	3 794 034

Not 20 - Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	163 612	259 966
Årets resultatandel	-25 291	-96 354
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	138 321	163 612
Utgående redovisat värde	138 321	163 612

Moderbolaget	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	25 000	25 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	25 000	25 000
Utgående redovisat värde	25 000	25 000

Not 21 - Specifikation andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

Koncernen	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Bokfört värde
Namn				
Sytrac AB	50%	50%	250	138 321
				138 321

Moderbolaget	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Bokfört värde
Namn				
Sytrac AB	50%	50%	250	25 000
				25 000

Not 22 - Uppskjuten skatt på temporära skillnader

Koncernen 2022-12-31	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Temporära skillnader			
Avdragsgilla temporära skillnader	0	-20 317 737	-20 317 737
Skattemässiga underskottsavdrag	0	0	0
Andra outnyttjade skatteavdrag	743 978	0	743 978
	743 978	-20 317 737	-19 573 759

Koncernen 2022-12-31	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Temporära skillnader			
Avdragsgilla temporära skillnader	0	-880 659	-880 659
Skattemässiga underskottsavdrag	130 298	0	130 298
Andra outnyttjade skatteavdrag	256 810	0	256 810
	387 108	-880 659	-493 551

Koncernen	Belopp vid årets ingång	Redovisas i resultaträkning	Förvärv	Belopp vid årets utgång
Förändring av uppskjuten skatt				
Skattemässiga underskottsavdrag	130 298	-130 298	0	0
Andra outnyttjade skatteavdrag	256 810	487 168	0	743 978
Skattepliktiga temporära skillnader	-880 659	257 754	-19 694 832	-20 317 737
	-493 551	614 624	-19 694 832	-19 573 759

Not 23 - Andra långfristiga fordringar

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5 000	5 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 000	5 000
Utgående redovisat värde	5 000	5 000

Not 24 - Upparbetad men ej fakturerad intäkt

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Upparbetade intäkter	69 401 244	17 465 786
Fakturerade belopp	-40 966 236	-6 576 808
	28 435 008	10 888 978

Moderbolaget	2023-12-31	2022-12-31
Upparbetade intäkter	507 551	1 003 773
	507 551	1 003 773

Not 25 - Antal aktier och kvotvärde

Moderbolaget	Antal aktier	Kvotvärde
Namn		
Antal A-Aktier	14 916 434	0,05
	14 916 434	

Not 26 - Disposition av vinst

Moderbolaget	2023-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
fri överkursfond	258 084 427
balanserad vinst	19 476 538
årets vinst	554 992
	278 115 957
disponeras så att	
i ny räkning överföres	278 115 957
	278 115 957

Not 27 - Avsättningar

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Övriga avsättningar		
Belopp vid årets ingång	5 150 000	5 150 000
Beräknad tilläggsköpeskillning på under året gjorda förvärv	61 796 482	0
Under året utbetalade tilläggsköpeskillningar	-515 000	0
Avsättning garantikostnader	751 000	0
	67 182 482	5 150 000

Moderbolaget	2022-12-31	2021-12-31
Övriga avsättningar		
Belopp vid årets ingång	5 150 000	5 150 000
Beräknad tilläggsköpeskillning på under året gjorda förvärv	61 796 482	0
Under året utbetalade tilläggsköpeskillningar	-515 000	0
	66 431 482	5 150 000

Not 28 - Långfristiga skulder

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Förfaller senare än fem år efter balansdagen		
Övriga skulder till kreditinstitut	406 866	813 722
	406 866	813 722

Not 29 - Skulder som avser flera poster

Koncernens skulder till kreditinstitut om 38 227 725 kronor (5 405 640 kronor) redovisas under följande poster i balansräkningen.

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Långfristiga skulder		
Övriga skulder till kreditinstitut	25 780 638	3 745 218
	25 780 638	3 745 218
Kortfristiga skulder		
Övriga skulder till kreditinstitut	12 447 087	1 660 422
	12 447 087	1 660 422

Not 30 - Fakturerad men ej upparbetad intäkt

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Upparbetade intäkter	-148 807 184	-166 449 725
Fakturerade belopp	174 338 067	197 729 868
	25 530 883	31 280 143

Not 31 - Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	12 063 297	5 093 810
Upplupna sociala avgifter	3 515 246	1 575 189
Upplupna utgiftsräntor	966 337	0
Kvarstående kostnader i avslutade projekt	3 271 024	150 000
Övriga upplupna kostnader	2 097 024	1 353 171
	21 912 928	8 172 170

Moderbolaget	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	1 302 291	829 710
Upplupna sociala avgifter	438 376	260 695
Övriga upplupna kostnader	579 460	452 741
Upplupna räntor	929 160	0
	3 249 287	1 543 146

Not 32 - Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Avskrivningar	51 203 039	6 887 723
Resultat från andelar i intresseföretag	25 291	96 354
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	0	-123 380
Aktierelaterade ersättningar	596 014	0
Förändring garantitavsättning	751 000	0
Valutakursdifferens	-204 708	0
	52 370 636	6 860 697

Moderbolaget	2023-12-31	2022-12-31
Avskrivningar	52 083	24 519
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	0	-123 382
Aktierelaterade ersättningar	64 222	0
	116 305	-98 863

Not 33 - Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**Koncernen**

- I januari 2024 meddelades att Evelina Hedskog tillträder som ny VD och koncernchef med början den 1 mars 2024.

Not 34 - Ställda säkerheter

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
För egna skulder till kreditinstitut		
Företagsinteckning	60 563 013	17 675 000
Fastighetsinteckningar	8 800 000	8 800 000
Tillgångar med äganderättsförbehåll	0	192 610
Aktier i dotterbolag	115 426 529	0
	184 789 542	26 667 610

Moderbolaget	2023-12-31	2022-12-31
För egna skulder till kreditinstitut		
Företagsinteckning	10 000 000	6 800 000
Aktier i dotterbolag	124 034 974	0
	134 034 974	6 800 000

Not 35 - Transaktioner med närstående

Under räkenskapsåret har Koncernen köpt konsulttjänster för 541 917 kronor, relaterade till strategisk rådgivning, från Anders Silwer AB vari Bolagets styrelseledamot Anders Silwer äger samtliga aktier.



NOTER

Nacka den 18 mars 2024

Anders Lundström
Styrelseordförande

Jonas Rydin
Styrelseledamot

Erik Heilborn
Styrelseledamot

Ulf Hjalmarsson
Styrelseledamot

Anders Silwer
Styrelseledamot

Evelina Hedskog
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats 2024-03-18

Crowe Osborne AB

Thomas Gustavsson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i W5 Solutions AB (publ)
Org.nr 556973-2034

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för W5 Solutions AB (publ) för räkenskapsåret 2023.

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 39-66. Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 2023-12-31 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av 1-38 (men innefattar inte årsredovisningen, koncernredovisningen och vår revisionsberättelse avseende dessa).

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en

väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för W5 Solutions AB (publ) för räkenskapsåret 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen. Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där

avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Vår revisionsberättelse har lämnats den 18 mars 2024

Stockholm

Crowe Osborne AB

Thomas Gustavsson

Auktoriserad revisor



IR-KALENDER

- 2024-04-23 Årsmöte 2024
- 2024-05-03 Q1 kvartalsrapport 2024
- 2024-08-08 Q2 kvartalsrapport 2024
- 2024-10-31 Q3 kvartalsrapport 2024

A SAFER TOMORROW – FOR ALL OF US



W5 SOLUTIONS

Besöksadress
Jakobdalsvägen 19
131 52 Nacka Strand

Postadress
P.O. Box 1156
131 26 Nacka Strand
Sverige