



Mentice AB (publ) **Årsredovisning**

*Världsledande simuleringslösningar för
implementering av medicintekniska produkter
och interventionella kirurgiska ingrepp*

2024

Innehåll

Introduktion

Detta är Mentice
Året i korthet
Viktiga händelser
VD-ord

Strategi

Mentice position på marknaden
Strategisk riktning

Verksamhet

Mentice erbjudande
Affärsområden
Produktområden

Aktien

Aktien och aktieägare

Hållbarhet

Hållbarhet i Mentice
Risker och riskhantering

Bolagsstyrning

3	Bolagsstyrning	25
5	Styrelse och ledning	28
6	Finansiell information	
7	Förvaltningsberättelse	32
	Finansiell information	36
9	Noter	41
10	Underskrifter	56
	Revisorns rapport	57

11	Ordlista med medicinska	
13	förklaringar	60

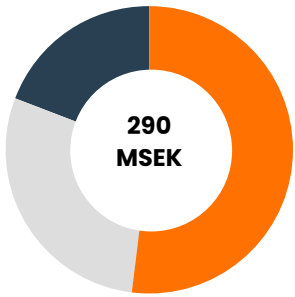
OM ÅRSREDOVISNINGEN
Årsredovisning för verksamhetsåret 2024 består av Förvaltningsberättelsen (sidorna 32–35) och de finansiella rapporterna jämte noter och kommentarer (sidorna 36–56).

17	IR-KONTAKT	
23	Frans Venker, VD +46 735253081	

Verksamhet i

Sverige
USA
Singapore
Japan
Kina
Indien
Brasilien
Tyskland
Spanien
Frankrike

GEOGRAFISK MARKNAD



Americas 51,8%
EMEA 29,0%
APAC 19,2%

Mentice har en global närvaro och är verksamt i 61 länder världen över

60+
Patent och pågående patentansökningar

3 200+
System sålda globalt

760+
kunder och stadigt växande

Detta är Mentice

Banar väg för framtidens bildstyrd interventioner (IGIT)*

*Mentice utvecklar avancerade simuleringslösningar för medicinsk utrustning och interventionella kirurgiska ingrepp, vilket förbättrar utbildning, planering och procedur-effektivitet. Skiftet mot minimalt invasiva "endovaskulära"*** ingrepp accelererar och erbjuder säkrare alternativ till öppen kirurgi med minskade risker, kortare sjukhusvistelser och snabbare återhämtning.*

Som en global marknadsledare ger Mentice vårdpersonal och medicintekniska företag möjlighet att använda innovativa simuleringslösningar som förbättrar procedurfärdigheter, optimerar implementering av medicinska instrument och ökar patientsäkerheten. Mentice lösningar stödjer utveckling, utbildning och lansering av nästa generations medicintekniska innovationer.

Vi specialiserar oss på neurovaskulära, kardiovaskulära och perifera vaskulära interventioner och driver kontinuerligt förbättringar av hälsoresultat.

Dessa ingrepp fortsätter att växa som säkrare och mer effektiva alternativ till konventionella öppna operationer, vilket erbjuder minskade risker, kortare sjukhusvistelser och snabbare återhämtningstider för patienter.

* Bildstyrd interventioner är medicinska procedurer där datorbaserade system används för att skapa virtuella bildövertägg som hjälper läkaren att exakt visualisera och rikta in sig på det kirurgiska området. Det här området har utvecklats kraftigt under de senaste 20 åren tack vare framsteg inom medicinsk bildteknik och datorkapacitet.

** Se sida 4 för en detaljerad beskrivning av endovaskulära ingrepp.



Bilden visar ett kateteriseringslaboratorium där endovaskulära ingrepp utförs. Mentice lösningar stödjer läkare i deras kliniska praxis genom att optimera användningen av medicinsk utrustning och procedurer.

Detta är Mentice

Klinisk översikt – IGIT (bildstyrda interventioner) – Endovaskulära ingrepp

Mentice är i framkanten av innovation

Mentice produkter och lösningar stödjer följande huvudsakliga kliniska områden för endovaskulära ingrepp:



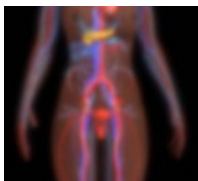
Neurovaskulär - hjärnan

Fokuserar på behandlingar för tillstånd som påverkar hjärnans blodkärl, såsom stroke eller aneurysmer.



Kardiovaskulär – hjärtat

Avser procedurer som behandlar hjärt- och kärlsjukdomar, såsom reparation och byte av hjärtklaffar, hjärtinfarkter, hjärtrytm och förmaksflimmer.



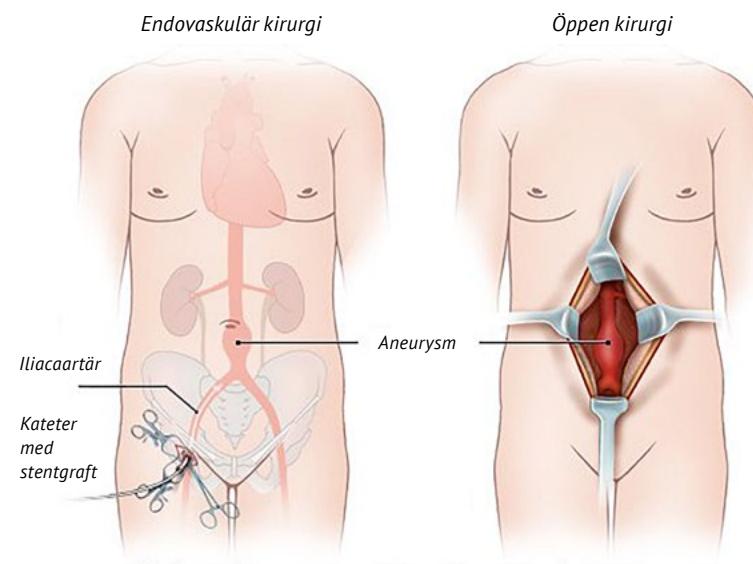
Perifer vaskulär - resten av kroppen

Behandlar blodkärl utanför hjärtat och hjärnan, och hanterar tillstånd som blockeringar i benen, bukaneurysmer och behandling av andra huvudorgan i kroppen.

Endovaskulära ingrepp växer i snabb takt

Endovaskulära ingrepp (IGIT) vs. öppen kirurgi

Endovaskulära ingrepp, med hjälp av IGIT (bildstyrda interventioner), är minimalt invasiva procedurer för att diagnostisera och behandla kärlsjukdomar. Dessa utförs under röntgen i ett kateteriseringslaboratorium (Cath Lab). Jämfört med traditionell öppen kirurgi har dessa mindre invasiva procedurer flera viktiga fördelar.



Fördelar



Mindre smärta och behov av anestesi



Lägre risk för komplikationer



Kortare återhämtningstid



Möjlighet att behandla äldre patienter



Minimala snitt



Kortare sjukhusvistelse

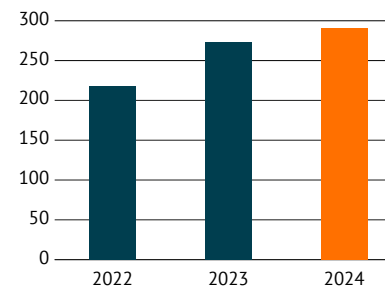
Året i korthet

- Nettoomsättningen uppgick till 290,3 (273,6) MSEK, en ökning med 6,1 %, varav 5,3 % organiskt.
- Försäljningen i region EMEA uppgick till 84 MSEK, en ökning med 4,8 %. I region APAC uppgick försäljningen till 56 MSEK, en ökning med 27,6 %. I region Amerikas uppgick försäljningen till 150 MSEK, en ökning med 0,5 %.
- Orderingången minskade med 8 % och det operationella kassaflödet minskade med 17,9 MSEK.

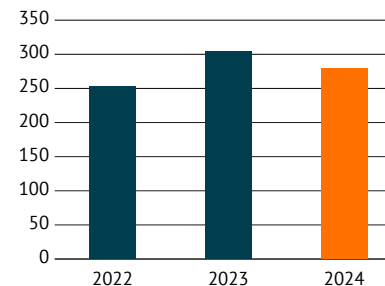
Finansiell utveckling i sammandrag

	2024	2023	2022
Nettoomsättning, TSEK	290 329	273 610	217 954
Resultat före skatt (EBT), TSEK	-13 502	-12	-24 035
Balansomslutning, TSEK	323 899	322 527	332 976
Medeltal anställda	131	116	114
Rörelseresultat, EBITDA, i % av nettoomsättningen	5,7%	8,8%	-1,8%

NETTOOMSÄTTNING, MSEK



ORDERINGÅNG, MSEK



Viktiga händelser

Snabbare etablering på marknaden

Tillväxten i Mentice fortsatte, med en försäljningsökning på drygt 6,1% under 2024 jämfört med föregående år.

*Mentice utökade sin globala närvaro i snabbväxande regioner som Amerika och EMEA, vilket ökade användningen av företagets lösningar bland MedTech-företag och vårdgivare. VR-simulatorer förblev den största intäktsdrivaren, stödd av en växande efterfrågan på fysiologiska flödessystem och Ankyras®, som möjliggör omfattande förberedelser för komplexa neurovaskulära ingrepp.**

*Året såg flera stora ordrar, och våra fem största ordrar på mellan 0.6 – 2,2 MEUR vardera var alla från topp 20 globala MedTech-kunder**.*

Kapitalmarknadsdag

I mars anordnade Mentice sin Kapitalmarknadsdag i Stockholm, där investerare fick viktiga insikter om strategiska initiativ, marknadsmöjligheter och kundperspektiv. Evenemanget belyste vår tillväxtstrategi, teknologiska framsteg och växande marknadsledarskap.

→ **Titta på inspelningen** för en djupgående översikt av Mentice, dess strategiska riktning och kundomdömen från våra kunder.

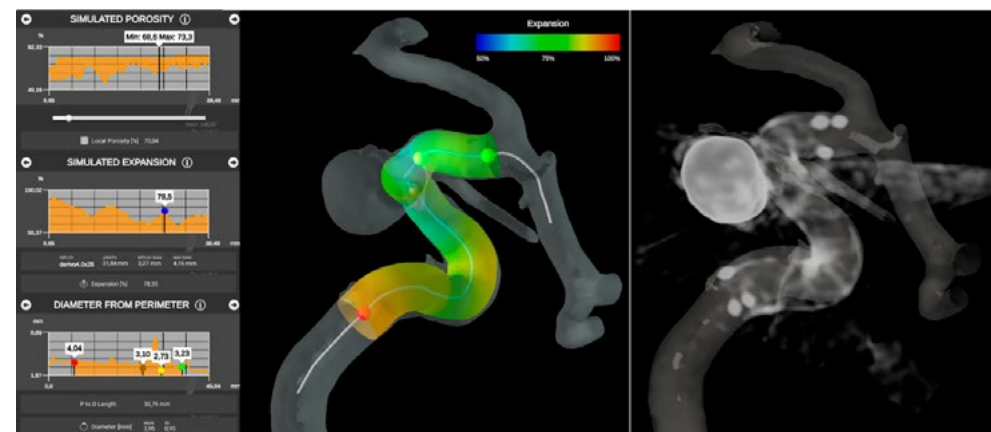
Viktiga produktutvecklingar under 2024

VIST® & Ankyras® Integration – Först i sitt slag integration som förbättrar förberedelse och planering av ingrepp.

VIST® Virtual Reality Simulation – Förbättrad realism med avancerad anatomisk modellering och haptisk feedback för realistisk procedurträning.

Fysiska Simulatorer – Integrering av Biomedex-förvärv, vilket minskar tidslinjer för 3D-utskrift och integrerar patenterad Invivotech®-kärltäthetsteknik för överlägsen simulering.

Ankyras® Decision-Support Software – FDA-godkänd, CE-märkt och utökad med nya regulatoriska lanseringar. Ökad användning bland kunder som tidigare valt konkurrerande lösningar, revolutionerande neurovaskulär interventionsplanering med exakt val av medicinskt instrument och placering.



Visuell jämförelse från Mentice Ankyras lösning som visar mjukvarugenererad deployment (utplacering) av en verklig neurovaskulär medicinteknisk produkt.

Lansering av revolutionerande plattform –

NV CONNECT, som initialt riktar sig mot den neurovaskulära marknaden, är en banbrytande plattform som kombinerar avancerad träning, patientanpassad övning och implementering av medicinska instrument. Det ökar läkarnas självförtroende och precision, stödjer realtidsuppföljning av prestationer och påskyndar implementeringen av medicinska instrument samtidigt som utvecklingstiderna för medicintekniska tillverkare minskar. Se sida 13 för mer detaljerad information om våra affärsområden.

Globala medicintekniska kundkonton

Mentice implementerade under året en global struktur för att stärka partnerskap med ledande MedTech-företag, driva samutveckling av innovativa

lösningar, snabbare produktlanseringar och utökade tillämpningar för endovaskulära procedurer, särskilt inom elektrofysiologi och hjärtrytmhantering.

Ny VD-tillsättning

Mentice utsåg Frans Venker till VD och koncernchef, med tillträde den 1 januari 2025.

* Se sidan 14 för en mer detaljerad beskrivning av produkter och kliniska områden.

** Mentice definition av ett topp 20 globalt medicintekniskt bolag: <https://www.beckershospitalreview.com/innovation/100-largest-medtech-companies.html>.

Fokus på genomförande – med våra styrkor som grund



Frans Venker, CEO & President

När jag tillträder i min roll som VD för Mentice är det en stor ära att få leda ett innovativt företag med en lång erfarenhet av att driva utvecklingen inom bildstyrda interventioner (IGIT). När vi ser tillbaka på resultatet för 2024 kan vi konstatera att vi uppnådde solida finansiella resultat, vilket tydligt demonstrerar vår styrka och anpassningsförmåga - trots utmaningar med tillväxten på vår nyckelmarknad USA.

Finansiell utveckling och marknadsutveckling

För helåret 2024 ökade våra intäkter med 6,1 % till 290,3 MSEK, varav den organiska tillväxten stod för 5,3 %. Samtidigt minskade den totala orderingången med 8 % till 278,9 MSEK, men vi såg en stark återhämtning under Q4 med en intäktstillväxt på 22,4 % och ett EBITDA på 16,6 MSEK. Helårets EBITDA uppgick till 16,6 MSEK, vilket var under vår målsättning, främst till följd av ett utmanande första halvår. Dock visade återhämtningen under Q4 på den grundläggande styrkan i vår affärsmodell och effekten av våra kostnadskontrollåtgärder.

De regionala resultaten varierade. Amerika-regionen, som fortsatt är vår största marknad och står för över 50 % av intäkterna, växte endast med 1 % under året – långt under våra förväntningar. EMEA visade en ökning på 0,5 %, medan APAC uppvisade stark tillväxt med 28 %.

Orderingången inom Medicinteknik Industrin (MDI) uppgick till 224 MSEK, en minskning med 7 % jämfört med föregående år. Trots detta såg vi en återhämtning i Q4, med flera större ordrar från ledande medicintekniska bolag. Affärsområdet Sjukhussystem (HCS) visade en positiv utveckling och ökade orderingången med 9 % till 47 MSEK, drivet av ett ökande intresse för våra utbildningslösningar. Strategiska Samarbeten (SA) uppgick till 8 MSEK. Även om dessa strategiska allianser inte är en primär tillväxtmotor, spelar de en avgörande roll i att stödja våra innovationsinsatser på medellång till lång sikt. Genom ett nära samarbete med företag inom bilddiagnostikutrustning stärker vi vårt ekosystem, driver samarbetsmöjligheter inom MDI- och HCS-områdena samt säkerställer att vi är i linje med våra övergripande mål.

Bygga vidare på våra styrkor och driva operativ excellens

Mentice styrka ligger i att omvandla komplexa, riskfyllda ingrepp till säkrare och mer effektiva interventioner genom avancerad simulerings-teknologi. Med bred klinisk expertis, teknisk kompetens och nära samarbeten med ledande medicintekniska företag har vi en stabil grund att bygga vidare på. Genom plattformar av nästa generation, såsom NV Connect och VIST® Ankyras®-integrationen, fortsätter vi att förbättra läkarfortbildning och kliniska arbetsflöden samt förbättra patientutfall.

”Mentice är en ledstjärna inom vårdförbättring. Med vår branschledande teknologi har vi kraften att forma framtiden för bildstyrda interventioner. Det ligger i våra händer att driva denna förändring och göra en bestående skillnad.”

Vår verksamhet inom medicinteknikindustrin fortsätter att vara vår främsta tillväxtmotor, där vi ser möjligheter att fördjupa och bredda våra kundrelationer. Samtidigt finns en stor outnyttjad potential inom affärsområdet sjukhusystem. För att ta vara på denna möjlighet kommer vi att stärka vårt värdeerbjudande och våra relationer med sjukhus och med aktörer inom specialismråden. Vi fokuserar särskilt på att erbjuda utbildning och stöd inom avancerade terapier, samtidigt som vi effektivt utnyttjar våra strategiska partnerskap för att maximera vår påverkan och utöka vår räckvidd.

För att optimera vår verksamhet inom affärsområdet sjukhusystem kommer vi fortsatt att fokusera på att effektivisera processer, förbättra samarbetet mellan våra team och sätta kunderna i centrum i allt vi gör. Detta innefattar tydligare ansvarsområden och en mer integrerad arbetsmetodik, där vi stärker samverkan inom hela organisationen – från produktutveckling till sälj och kundsupport.

Investering i framtiden

Under 2024 gjorde vi betydande investeringar för att ytterligare förbättra realismen i vår simuleringsplattform och vi kommer att fortsätta detta under 2025. I takt med att interventionella behandlingar blir allt mer avancerade och tekniskt krävande kommer vi att utöka vår plattforms förmågor för att stödja denna utveckling, samtidigt som vi aktivt förbereder oss för nya teknologier som AI och robotik. Dessa innovationer kommer inte bara att forma framtidens medicinska utbildning utan också omdefiniera hur interventioner planeras och utförs. För att behålla vår

position i framkant av denna utveckling är vi fast beslutna att avsätta det fokus och de resurser som krävs för att ytterligare stärka vårt ledarskap inom bildstyrda interventioner.

En lovande väg framåt

Kombinationen av vår branschledande teknologi, starka kundrelationer och talangfulla team skapar en stabil grund för Mentice framtid. Interventionella behandlingar fortsätter att utvecklas i snabb takt, vilket driver på tillväxten inom medicinteknikindustrin. Det som idag betraktas som avancerade ingrepp blir morgondagens vårdstandard. Genom tydliga prioriteringar och ett starkt fokus på genomförande kommer vi att stärka vår marknadsposition och samtidigt utveckla lösningar som formar framtidens medicinska utbildning och vård.

Jag vill rikta ett varmt tack till Göran Malmberg för hans 17 år av ledarskap och engagemang. Under hans ledning har företaget vuxit från en innovativ startup till en global ledare inom simulering av interventionella behandlingar. Den stabila grund han har byggt ger oss starka förutsättningar inför nästa fas av vår tillväxt.

Med min erfarenhet inom området för bildstyrda interventioner ser jag fram emot att leda Mentice in i nästa fas av tillväxt. Tillsammans med vårt talangfulla team, våra kunder och partners kommer vi att fortsätta driva innovation och skapa långsiktigt värde för våra kunder, aktieägare, medarbetare och patienter.

Göteborg, april 2025

Frans Venker, VD för Mentice



“Genom att förena banbrytande simuleringslösningar med gedigen klinisk expertis omdefinierar Mentice hur man både lär ut och genomför interventionella ingrepp.”

Mentice position på marknaden

Mentice driver innovation för en effektiv och tillgänglig vård och bidrar därmed till att *förändra vårdlandskapet*

Utmaningar inom hälso- och sjukvården 2024

De västerländska vårdssystemen står inför den ständiga utmaningen att leverera bättre vård till fler människor med högre effektivitet. Ökad livslängd och nya behandlingsmetoder har drivit upp vårdkostnaderna till 11–19 % av BNP, och ytterligare ökningar förväntas. Kostnads-kontroll förblir en avgörande prioritet.*

Nyckeln till en förändrad hälso- och sjukvård

För att möta världens utmaningar krävs en snabbare implementering av ny teknik samt förbättring av systemens effektivitet och hållbarhet. I centrum för detta arbete står behovet av att erbjuda effektiv, individanpassad vård och ge vårdgivare de verktyg de behöver för att tryggt hantera den moderna vårdens komplexitet.

Mentice ökar effektiviteten inom hälso- och sjukvården och underlättar implementeringen av medicinska instrument genom avancerad simulering.

Marknadsledande simuleringslösningar

Mentice simuleringslösningar gör det möjligt för vårdgivare och medicintekniska företag att leverera minimalinvasiva behandlingar med högre precision och effektivitet.

- Utveckling av avancerad teknisk kompetens: Mentice erbjuder en heltäckande plattform som hjälper vårdgivare att bygga och upprätthålla expertis inom avancerade tekniker, användning av medicinska instrument, effektiv teamkommunikation samt hantering av arbetsflöden.
- Smidig övergång från träning till klinisk verksamhet: Lösningarna skapar en naturlig övergång från träningsmiljöer till Cath Labs (kateteriseringslaboratorier) och säkerställer att kompetens och färdigheter kan tillämpas effektivt i praktisk patientvård.
- Stöd för implementering av medicinteknik: Påskyndar introduktionen av nya medicinska instrument – från att skapa kännedom och utbildna till att driva globala initiativ för implementering och användning.

Effektivare hälso- och sjukvård

Mentice lösningar adresserar viktiga utmaningar för en effektivare vård:

- Bättre resursutnyttjande: Simuleringslösningar förbättrar användningen av utrustning och minskar överflödigt materialförbrukning under ingrepp.
- Kostnadsbesparingar: Ökad effektivitet och kortare återhämtningstider frigör resurser för andra vårdbehov.

- Kunskapsdelning: Plattformarna stödjer snabbare introduktion av nya tekniker och medicinska instrument.
- Minskad träning på patienter: Genom att kombinera simulering med praktiskt lärande på riktiga patienter minskar procedurtiden, vilket gynnar alla parter.

En win-win för alla parter

Mentice lösningar skapar värde för hela vårdens ekosystem:

- Vårdgivare: Förbättrar effektiviteten, sänker kostnaderna och maximerar resursutnyttjandet.
- Patienter: Snabbare återhämtning, mindre komplikationer och bättre behandlingsresultat.
- MedTech-industrin: Snabbare implementering av medicinska instrument och en ökad användar-kompetens bidrar till att innovationer får större genomslag.

Mentice strategiska position

Under 2024 stärker Mentice sin position som global ledare inom simulering för bildstyrda interventioner genom att möta behoven hos vårdgivare och MedTech-industrin:

- Heltäckande lösningar: Stödjer endovaskulär träning – från planering till genomförande för en rad olika procedurer.
- Global räckvidd: Påverkar hälso- och sjukvården i över 50 länder.
- Engagemang för innovation: Utvecklar och förbättrar ständigt sina lösningar för att öka effektiviteten och tillgängligheten inom hälso- och sjukvården.



Strategisk riktning

Strategiskt fokus på expansion inom IGIT

Strategiskt fokus på expansion inom IGIT

Mentice har en global marknadsandel på över 50 % inom simulering och är väl positionerat för att dra nytta av tillväxtmöjligheterna på den expanderande IGIT-marknaden. Marknaden drivs av framsteg inom interventioner och utvecklingen av nya medicintekniska produkter. Denna trend stimulerar kontinuerlig innovation och lansering av medicintekniska produkter.

Mentice bidrar aktivt till denna utveckling genom försäljnings- och marknadsföringsinsatser kopplade till kliniska utvärderingar av medicintekniska produkter samt produktlanseringar.

VERTIKAL INRIKTNING OCH DEFINITION

- Global marknadsandel på över 50 %
- Stadig tillväxt driven av procedurmässiga framsteg

Vertikal positionering och löpande återkommande intäkter

Som en betrodd partner till sjukhus och medicintekniska företag stärker Mentice sin marknadsnärvaro genom att utveckla virtuella patientmiljöer och realistiska simuleringar för den dagliga kliniska verksamheten. Strategin möjliggör både snabb tillväxt inom sjukhussektorn och långsiktiga möjligheter på marknaden för medicintekniska produkter, helt i linje med Mentice vertikala strategi.

Mentice utökar sitt erbjudande av lösningar med löpande återkommande intäkter, vilket inkluderar uthyrning av system, försäljning av programvara som tjänst (SaaS) och produkter baserade på

betalning per användning, såsom beslutsstödsystemet Ankuras®. Målet är att skapa stabila och växande intäktsströmmar. Plattformen NV CONNECT, den första i sitt slag, är ett tydligt exempel på denna utveckling. Den är särskilt framtagen för både den medicintekniska industrin och vårdgivare och markerar ett viktigt steg mot att omvandla Mentice breda kundbas till en SaaS-struktur.

Förvävsstrategi

Mentice strategi för förvärv är att utöka sin marknadsnärvaro och stärka sitt tekniska ledarskap inom IGIT. Genom att kombinera avancerad teknik, klinisk expertis och nätverk av kunder får företaget ökad kontroll över hela värdekedjan – från utveckling av medicintekniska produkter till införandet av nya interventioner. Detta gör Mentice till en heltäckande leverantör av IGIT-lösningar, med fokus på innovation och högkvalitativ vård.

Produktutveckling och innovation

Mentice arbetar målmedvetet för att skapa produkter som är innovativa, hållbara och anpassningsbara. Bolaget vill befästa sin position som en ledande aktör i branschen genom att kombinera kundanpassning av nya produkter, utveckling av standardiserade lösningar och ökad användning av befintliga system.

Under de kommande tre åren planerar Mentice att förbättra realismen i simuleringar och att utvärdera tillämpning av AI-lösningar. Målet är att bredda sitt erbjudande till att omfatta lösningar för patientvård särskilt utformade för att möta behoven hos erfarna läkare.

Marknad och omvärld

Mentice arbetar för att stärka samarbetet med branschledare och beslutsfattare för att optimera fördelarna med sina lösningar för medicintekniska kunder. Genom nära samarbete med strategiska rådgivare och nyckelkunder strävar företaget efter att fördjupa sin marknadskunskap, främja tillväxt och tydligare lyfta fram värdet av sina lösningar.

*Mentice strategi:
Förbättra patientutfall genom
innovativ simulering, teknik
och strategiska samarbeten.*



Mentice erbjudande

– Stöttar läkare i deras arbete för bättre patientresultat

Mentice är en global ledare inom lösningar för IGIT och erbjuder en unik kombination av vetenskapligt validerad mjukvara och hårdvara, särskilt utformad för vårdpersonal och den medicintekniska industrin. Mentice ger läkare möjlighet att utveckla sina färdigheter genom realistisk och riskfri simulerings- träning för endovaskulära interventioner. Detta leder till bättre patientresultat och högre effektivitet inom vården.

Ett växande behov av expertis inom endovaskulära interventioner

Endovaskulära interventioner är avgörande för att hantera stora globala hälsoutmaningar, inklusive hjärt-kärlsjukdomar, cancer och neurologiska tillstånd. Dessa minimalinvasiva och bildstyrda behandlingar innebär färre komplikationer, snabbare återhämtning och bättre resultat jämfört med öppen kirurgi.

Viktiga tillämpningsområden inkluderar:

- **Kardiovaskulär vård:** Ballongvidgning, stentbehandlingar och klaffingrepp används för att behandla hjärtsjukdomar.
- **Cancerbehandling:** Tumörablation och embolisering revolutionerar cancervården.
- **Neurologiska framsteg:** Trombektomi och coiling (små spiraltrådar fyller utbuktningen på kärlet) minskar dödligheten vid stroke och aneurysm.
- **Kroniska och akuta tillstånd:** Interventioner används för att behandla skrumplever, njursvikt, diabeteskomplikationer, trauma och infektioner.

I takt med att dessa tillstånd ökar globalt är investeringar i utbildning, teknik och infrastruktur avgörande för att möta det växande behovet av kvalificerade specialister och förbättra de globala vårdresultaten.

Ett unikt erbjudande för läkare

Mentice lösningar hjälper läkare att utveckla sina färdigheter, anpassa sig till ny teknik och förbättra patientresultaten genom realistisk, säker och praktisk simulerings träning. Mentice har tydliggjort sitt fokus inom detta område genom att separera användningsområden för utbildning och patientvård:

Mentice erbjudande – utbildnings- och patientvårdstillämpningar

UTBILDNING		
	Beskrivning	Värde
Grundläggande	Grundläggande träning i interventio- nella metoder och tekniska färdigheter för läkare under utbildning	Säkerställer att nya läkare har nödvändiga kunskaper innan de börjar arbeta med riktiga patienter
Medicinska Instrument	Träning för läkare och industriaktörer i hur man korrekt använder ett medi- cinskt instrument	Säkerställer korrekt användning och minskar risken för fel vid implemen- tering av ny teknik i operationssalen
Avancerad	Kontinuerlig träning för erfarna läkare med fokus på avancerade tekniker och komplexa situationer, inklusive patientanpassade fall	Möjliggör tillgång till fler fall, ovanliga anatomiska variationer och komplexa scenarier i både hög- och lågfrekventa vårdmiljöer
PATIENTVÅRD		
	Beskrivning	Värde
Planering	Analys och beslutsstöd inför ett specifikt patientfall för att optimera interventionen preoperativt	Säkerställer rätt val av medicinska instrument och optimal planering av varje patientfall, vilket minskar osäkerhet och materialåtgång
Förberedelse	Genomgång av det planerade ingreppet i en simulerad miljö för att säkerställa alla steg inför det verkliga utförandet	Strukturerad träning i en simulerad miljö minskar risken för misstag och komplikationer
Stöd	Interaktivt stöd under ingreppet, baserat på planering, för att säkerställa ett säkert och effektivt genomförande	Ger läkaren vägledning under interven- tionen för ökad precision och säker- ställande av korrekt utförande
Uppföljning	Efter interventionen jämförs det planerade och faktiska utfallet för att utvärdera och förbättra processen	Analyserar hur väl interventionen följde planen, identifierar förbättringsområden och skapar möjligheter till lärande

Erbjudande och kundvärde



Erfarenhetsbank: Utveckla färdigheter genom simulering

Mentice erbjuder en omfattande portfölj av simulerade interventioner som skapar unika möjligheter för lärande:

- **Varierade scenarier:** Över 50 kliniska interventioner med olika anatomiska förutsättningar och medicinska instrument.
- **Praktisk träning:** Simuleringar för att förbereda sig inför verkliga interventioner.
- **Tillgängligt för alla:** Riskfri träning som stärker självförtroendet och förbättrar patientutfallen.



Effektiv resursanvändning och kostnadskontroll för vårdadministratörer

Mentice lösningar hjälper vårdadministratörer att förbättra effektiviteten, minska kostnaderna och säkerställa en högkvalitativ vård:

- **Optimerad resursanvändning:** Läkare kan träna utan att vara beroende av utrustning eller fasta scheman och utnyttja lediga utrymmen utan att störa den dagliga verksamheten.
- **Tryggare träning:** Simulering minskar behovet av patientbaserad träning och gör det säkrare att introducera nya interventioner.
- **Effektivare vård:** Läkare som genomgått träning kan genomföra interventioner snabbare och säkrare, vilket leder till kortare återhämtningstider och lägre kostnader.
- **Mindre materialförbrukning:** Praktisk träning minskar risken för fel och onödigt materialspill vid riktiga interventioner.

Genom att integrera Mentice lösningar kan administratörer främja säkrare träning, driva innovation och optimera resursanvändandet för att uppnå bättre vårdresultat.



Vad forskningen säger om simulering

- **Kostnadseffektivitet:** Minskar antalet fel, ökar effektiviteten och förbättrar patientsäkerheten.
→ <https://pmc.ncbi.nlm.nih.gov/articles/PMC7400356/>

- **Förbättrad patientsäkerhet:** Erbjuder en trygg miljö för att utveckla färdigheter och minimerar antalet fel.

→ <https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/37670718/>

- **Förbättrad klinisk kompetens:** Förbättrar tekniska färdigheter, kliniskt beslutsfattande och resonemang för bättre behandlingsresultat.

→ <https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/35516451/>

Dessa resultat bekräftar värdet av simuleringsbaserad träning och hur den kan öka effektiviteten, minska kostnaderna och förbättra vården – helt i linje med Mentice lösningar.



Förbättrar patientresultat

Mentice utrustar läkare med verktyg för att leverera säkrare och effektivare vård, vilket påverkar miljontals liv positivt genom att:

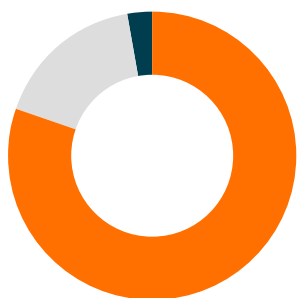
- **Förkorta återhämtningstider**
- **Minska risken för komplikationer**
- **Öka tillgängligheten till minimalinvasiva behandlingar globalt**

Mentice arbetar för att ge läkare rätt lösningar för att möta den ökande efterfrågan på avancerade interventioner och säkerställa en tryggare och mer effektiv vård världen över.

Affärsområden

Mentice bedriver verksamhet i tre affärsområden

OERDERINGÅNG PER
AFFÄRSOMRÅDE, MSEK



- Medicinteknisk industri: 224,1 MSEK
- Sjukhusystem: 47,1 MSEK
- Strategiska Samarbeten: 7,6 MSEK

Sjukhusystem (HCS)

Mentice affärsområde för hälsovårdssystem omfattar företagets försäljning, både direkt och via återförsäljare, till sjukhus med målsättningen att implementera lösningar som assisterar läkare i deras dagliga kliniska verksamhet.

Mentice simuleringslösningar hanterar både planerade och akuta procedurer och patientscenarioer med associerade komplikationer. Mentice lösningar är validerade utbildningsverktyg för sjukhus och läkare med målet att minska behovet av träning på patienter och förbättra möjligheten att kunna erbjuda den mest relevant vården för varje enskild patient.

Affärsområdet omfattar både kompetensutveckling, kontinuerlig professionell utveckling, underhåll av kompetens, planering, träning och system för beslutsstöd.

Mentice ambition är att erbjuda lösningar för den dagliga kliniska verksamheten före, under och efter ett medicinskt ingrepp och på så vis bidra till en ökad vårdkvalitet till gagn för patienter.

Medicinteknisk industri (MDI)

Affärsområdet omfattar lösningar till världens främsta tillverkare av medicinteknisk utrustning. Mentice lösningar används för utbildning-, försäljning- och marknadsföring samt som stöd för forskning.

Medicinteknikindustrin utvecklar ständigt nya och innovativa behandlingsmetoder där Mentice lösningar hjälper dessa företag att på ett effektivt och säkert sätt implementera dem i vården så att fler patienter kan erbjudas tillgång till dessa nya och effektivare behandlingsmetoder. Mentice strävar efter att stödja sina industrikunder genom hela deras produktlivscykel, från koncept till marknads-lansering och försäljning, för att den totala vårdkvaliteten ständigt ska kunna förbättras.

Strategiska Samarbeten (SA)

I samarbeten med världsledande företag såsom Philips Healthcare, Siemens Healthineers och Laerdal Medical, integreras Mentice produkter som en del av dessa företags lösningar till marknaden.

Exempel på sådana tillämpningar omfattar området för angiografi (X-ray) och andra avbildningsmetoder som till exempel ultraljud.

Mentice levererar lösningar som avser täcka hela inlärningsflödet från grundläggande tekniska färdigheter till avancerad interventionsträning och utbildning i bildiagnostik.

Mentice system blir på så sätt, i eller i anslutning till operationssalar, en självklar integrerad del av dessa avancerade högspecialiserade behandlingsrum, vilket är avgörande för att stödja användningen av dessa produkter i rätt kliniska sammanhang. För Mentice skapar det även en alternativ försäljningskanal direkt till världens sjukhus.

Produktområden

Mentice produktportfölj består av tre produktområden, där VR-simulatorer står för den största delen av företagets omsättning. De övriga produktgrupperna är fysiologiska flödessystem och verktyg för kliniskt beslutsstöd. Styrkan med Mentice produktutbud är att läkare kan använda en kombination av bolagets produkter för att träna och förbereda sig inför minimal-invasiva ingrepp.

För att ytterligare förbättra vårt erbjudande samlar vi dessa tre centrala produktområden inom Connect-plattformen. Detta effektiviserar utvecklingsprocesserna för medicintekniska innovationer och skapar en standardiserad, smidig upplevelse för läkare inom HCS (sjukhus-system). Denna enhetliga strategi började med lanseringen av neurovaskulära lösningar 2024. Målet är att driva innovation inom patientvård och stärka vår roll inom kliniska verksamheter. Plattformen innehåller en unik lösning som kombinerar Mentice planeringsverktyg med VR-simulering – VIST® Ankyras® Flow Diverter Rehearsal. För första gången möjliggörs praktisk träning för optimal placering av flödesavledare i kärlet i patientanpassade fall planerade med Ankyras®.



Mentice VIST® – Realistisk VR-simulering

Denna produktgrupp, som är bolagets största inkomstkälla, fokuserar på, att på ett så realistiskt sätt som möjligt, efterlikna miljön i ett behandlingsrum både avseende klinisk utrustning samt med virtuella kopior av patient och anatomier.

Utrustningen som tillsammans med bolagets unika programvara används är utformad för att ge användaren en upplevelse som är så nära en verklig medicinsk procedur som möjligt.

Genom att kombinera anatomiskt korrekta modeller och kliniska instrument, kan läkare träna och utföra olika ingrepp i en realistisk virtuell miljö. Den tillhörande haptikenheten gör det möjligt för användare att träna med verkliga medicinska instrument, vilket ger en avgörande inlärningsupplevelse vid behandling av komplex anatomi.

Medicinteknikbolag kan erbjuda realistisk träning för användandet av deras kliniska instrument och på så sätt erbjuda relevant träning på ett säkert sätt innan läkarna tillåts genomföra behandling av verkliga patienter. Målet är att förkorta inlärningsprocessen, minska kostnader för inlärnin och att radikalt öka den totala vårdkvaliteten.

VIST®-mjukvaran används också via appar och molnbaserad simulering (Mentice Live), vilket ger en flexibel, kraftfull och skalbar lösning som når en bred målgrupp.



Physical Sim – Fysiologiska Flödessimulatorer

Mentice flödesmodeller kombinerar avancerade 3D-printade patientanatomier med en hårdvaru-plattform som simulerar fysiologiskt blodflöde och kroppstemperatur. Detta möjliggör användning och hantering av verkliga medicinska instrument i en realistisk miljö.

Denna kombination gör det möjligt för både den medicintekniska industrin och läkare att utveckla nya lösningar och planera för komplexa patientanatomier – i en säker och autentisk miljö som speglar det verkliga kateteriseringslaboratoriet.

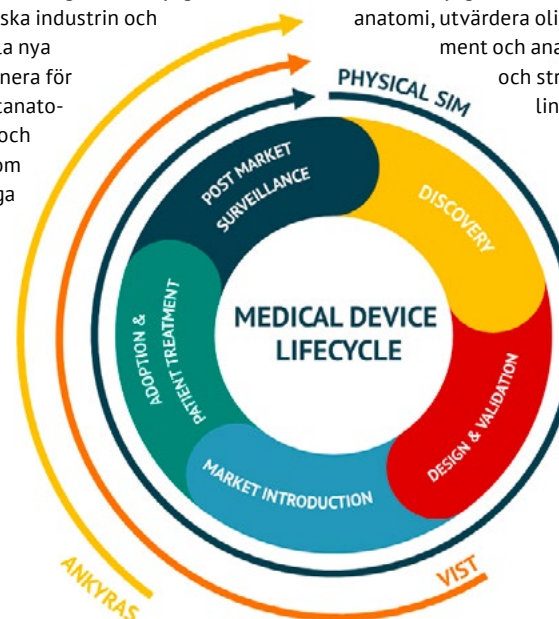


Ankyras® – beslutsstöd

Ankyras® är Mentice första medicintekniskt klassade mjukvara med CE-märkning och 510 (k) godkännande från FDA, som för närvarande är tillgänglig på marknaden inom EU och i USA.

Denna mjukvarulösning erbjuder beslutsstöd för behandling av aneurysm i hjärnan och erbjuder läkare möjlighet att importera en specifik patients anatomi, utvärdera olika alternativa kliniska instrument och analyserar lämplig placering och strategi för en specifik behandling av en patient.

Målet är att hjälpa läkare att fatta väl avvägda beslut genom att tillhandahålla mesta möjliga information innan det verkliga ingreppet för att på så vis öka både vårdkvalitet och kostnadseffektivitet.

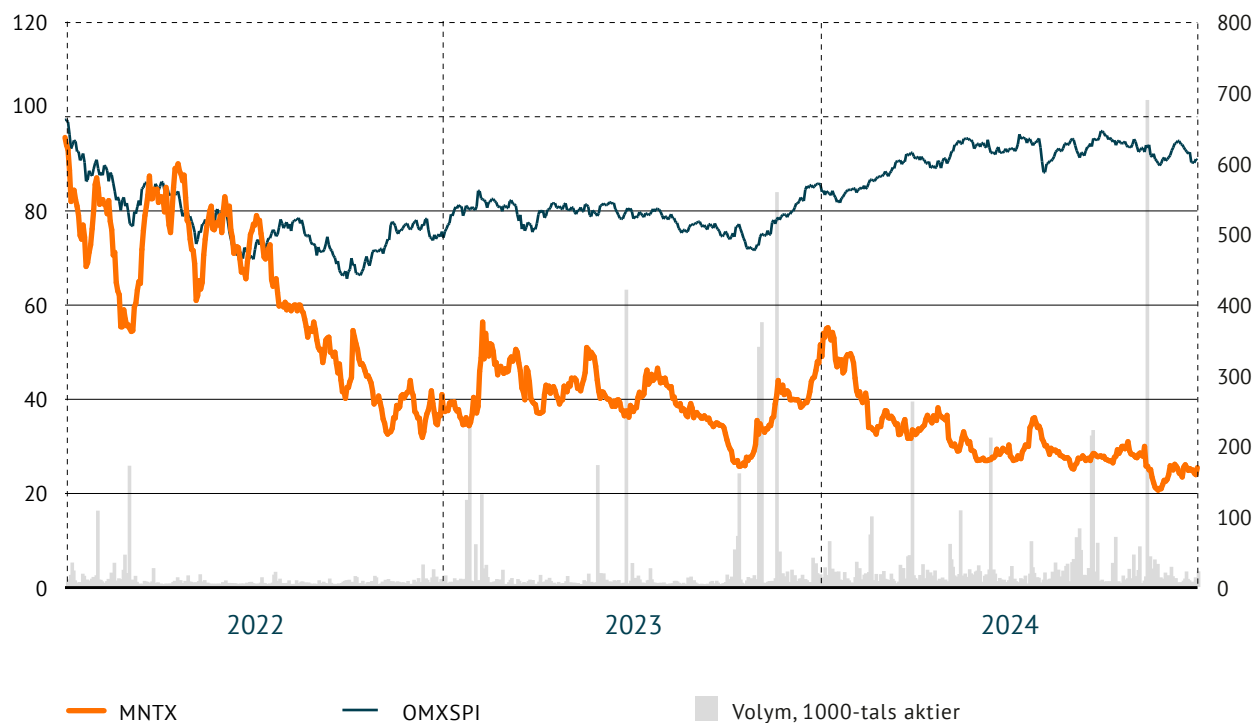


Aktien

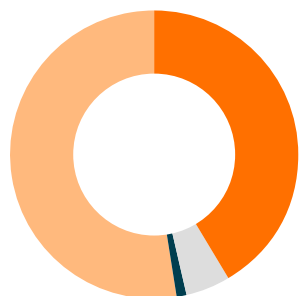
Fyra skäl att äga aktier i Mentice AB

- Världens befolkning blir allt äldre – en snabbt åldrande befolkning innebär en ökande efterfrågan på kostnadseffektiva minimalinvasiva procedurer. IGIT-procedurer gör det möjligt för äldre att få behandling även när öppen kirurgi inte längre är ett alternativ.
- Mentice är en global aktör och marknadsledare inom högteknologiska lösningar som hjälper Medicinteknikbolag i utveckling, lansering och utbildning på nya medicintekniska produkter för interventionella procedurer.
- Högkvalitativ kundbas bestående av över 600 av världens ledande sjukhus och en stor majoritet av världens ledande medicinteknikbolagen i världen och strategiska partnerskap med t ex Philips och Siemens Healthineers.
- De finansiella målen för Mentice på kort till medellång sikt är att ha en årlig tillväxt på 20-30% i intäkter och att nå en EBITDA-marginal på 20% inom tre år, med ett långsiktigt mål på 30%.

AKTIEUTVECKLING DE TRE SENASTE ÅREN

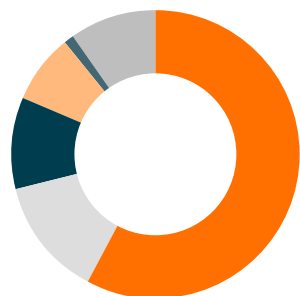


AKTIEÄGARE PER LAND, 31 DECEMBER 2024, % AV RÖSTERNA



- Sverige
- USA
- Storbritannien
- Övriga

AKTIEÄGARE PER ÄGARTYP, 31 DECEMBER 2024, % AV RÖSTERNA



- Privatpersoner
- Investment & kapitalförvaltning
- Pension & försäkring
- Övriga
- Fondbolag
- Okänd ägartyp

AKTIEÄGARSTRUKTUR 31 DECEMBER 2024

Storleksklass	Antal kända ägare	Antal aktier	Innehav (%)
1–500	1225	153 159	0,60
501–1 000	124	101 001	0,40
1 001–5 000	187	446 823	1,75
5 001–10 000	24	177 540	0,69
10 001–15 000	6	78 205	0,31
15 001–20 000	7	125 169	0,49
20 001–	35	21 737 628	85,17
Unknown holding size	0	2 749 325	10,60
Summa	1608	25 568 850	100

MENTICE STÖRSTA ÄGARE, 31 DECEMBER 2024

Aktieägare	Antal aktier	Andel av röster och kapital (%)
Karin Howell-Bidermann	8 690 980	33,99
Bure Equity	3 761 659	14,71
Fjärde AP-fonden	1 971 000	7,71
Gulf Offshore Limited	1 842 052	7,20
Medical Simulation Corporation	1 191 074	4,81
Avanza Pension	1 175 240	4,60
Göran Malmberg	711 670	2,78
Andra AP-fonden	446 620	1,75
Schroders	400 000	1,56
Handelsbanken Liv Försäkring AB	388 913	1,52
10 största aktieägarna totalt	20 579 208	80,64
Övriga	4 989 642	19,36
Summa totalt	25 568 850	100,00

AKTIEKAPITAL

Endast ett aktieslag finns, alla aktierna har samma rätt. Per den 31 december 2024 omfattade det registrerade aktiekapitalet 25 568 850 stamaktier till ett värde av SEK 0,05 per stamaktie. Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie.

Källa: Modular Finance AB

AKTIEDATA

Kursrelaterad aktiedata	2024	2023
Aktiekurs vid årets slut (sista betalkurs), SEK	25,50	47,7
Högsta aktiekurs under året (betalkurs), SEK	71,40	57,2
Lägsta aktiekurs under året (betalkurs), SEK	20,00	25,1
Börsvärde vid årets slut, MSEK	652	1 220
P/E	0,00	0,00
Direktavkastning, %	0	0
Data per aktie		
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	0,65	0,95
Rörelseresultat (EBIT)	-0,48	-0,00
Årets resultat	-0,72	-0,11
Eget kapital	5,62	6,22
Kassaflöde från den löpande verksamheten	0,70	1,43
Årets kassaflöde	-0,31	0,52
Föreslagen utdelning	0	0
Antal utestående stamaktier		
Vägt antal	25 568 850	25 568 850
Vid årets slut	25 568 850	25 568 850

Hållbarhet i Mentice

Mentice spelar en viktig roll i att effektivisera vården på både global och socioekonomisk nivå. Våra lösningar bidrar till betydande kostnadsbesparingar för offentligt finansierade vårdssystem samtidigt som de förbättrar patientutfall. Genom avancerad simuleringsbaserad träning ger vi vårdpersonal möjlighet att utveckla sina färdigheter, vilket ökar framgångsfrekvensen vid komplexa interventioner och leder till bättre vårdresultat.

Förbättrad vårdeffektivitet

Hur kan vi erbjuda bättre vård till fler patienter samtidigt som vi minskar kostnaderna? Idag står hälso- och sjukvården för 11–19 % av BNP* i västvärlden, och andelen förväntas öka ytterligare.

Genom att integrera Mentice simuleringslösningar kan vårdgivare och medicintekniska företag effektivt förvärva, upprätthålla och sprida kunskap om avancerade interventioner och behandlingar. Vår teknologi säkerställer att varje intervention genomförs med högsta möjliga precision, vilket stärker patientsäkerheten och optimerar resursanvändningen.

Effektivare behandlingar skapar värde för alla aktörer inom vården. Patienter får bättre behandlingsresultat, vilket minskar behovet av uppföljande vård och leder till kortare återhämtningstider. Vårdgivare kan använda resurser mer effektivt, minska beroendet av kostsam medicinsk utrustning och minimera onödigt materialspill, såsom katetrar och andra engångsprodukter.

En hållbar framtid med Mentice

Under de senaste åren har Mentice haft en stabil och långsiktig tillväxt, med ett strategiskt fokus på produktinnovation, kundrelationer och branschpartnerskap. Vår affärsstrategi är djupt förankrad i hållbarhet, där vi kombinerar ekonomiskt ansvar med miljöhänsyn och etisk styrning.

Vi ser hållbarhet som en avgörande del av att framtidssäkra vår verksamhet. De senaste åren har vi tagit viktiga steg för att formalisera vårt engagemang, vilket har lett till ett strukturerat hållbarhetsramverk med fyra kärnområden:

1. **Hälsa** – Förbättra patientutfall och medicinsk utbildning genom avancerad simulering.
2. **Människor** – Stödja vårdpersonal, medarbetare och medicinska sällskap genom etiska och inkluderande affärsmetoder.
3. **Klimatpåverkan** – Minska miljövavtryck genom resurseffektivitet och ansvarsfull konsumtion.
4. **Ansvarsfullt företagande** – Säkerställa transparens, god styrning och etiska affärsprinciper.

Dessa områden är i linje med globala hållbarhetsmål och understryker vår förmåga att skapa verklig förändring inom hälso- och sjukvården. På Mentice är vi fortsatt engagerade i att driva innovation samtidigt som vi säkerställer att vår påverkan på samhället är både positiv och långsiktigt hållbar.



FOKUSOMRÅDE HÄLSA

Område	Förbättrade behandlingsresultat för hjärt- och kärlsjukdomar	Minskade skillnader i behandlingsmetoder	Tillgång till den mest avancerade behandlingstekniken även i glesbygd och i utvecklingsländer	Personifierad behandling för bättre resultat
SDGs				
Mentice perspektiv	Riskminimering och träning Genom att använda virtuella simuleringar får läkare möjlighet att öva och förbättra sina färdigheter i en riskfri miljö innan de utför verkliga ingrepp på patienter. Detta kan minska risken för komplikationer och felaktigheter under verkliga procedurer.	Standardiserad utbildning Genom att erbjuda simulerings-baserad utbildning kan sjukvårdsinrättningar och utbildningsinstitutioner standardisera och säkerställa att alla läkare och vårdpersonal får samma högkvalitativa utbildning. Detta kan bidra till att skapa en gemensam grund för kunskap och färdigheter, vilket i sin tur kan minska variationer i tillämpningen av behandlingsmetoder.	Distansutbildning Virtuella simuleringar möjliggör distansutbildning, vilket innebär att sjukvårdspersonal i avlägsna eller resursfattiga områden kan få tillgång till utbildning och träning utan att fysiskt behöva närvara på medicinska institutioner. Detta kan vara särskilt viktigt för att öka kompetensen hos vårdpersonal i glesbygd och i områden där utbildningsresurser är begränsade.	Anpassning till individuella patientfall Varje patient är unik, och virtuella simuleringar tillåter läkare att anpassa sina behandlingsmetoder och strategier baserat på individuella patientfall. Detta kan leda till mer skräddarsydda och effektiva behandlingsplaner.
2030 mål	Nya och förbättrade behandlingar/utrustning som kan läggas till produktportfölj inom simulering	- Öka antalet platser för träning - Öka antalet personer som har tränat	- Tillhandahålla träning via RAD-AID program eller liknande - Flyttbara enheter	- Affärsutveckling - Strategiarbete
Utfall 2024	Mentice har utökat sitt produktutbud och sitt kliniska erbjudande med nya interventioner och innehåll.	Tillsammans med våra kunder har Mentice lösningar expanderat från 58 till 61 länder.	Mentice har utökat sitt partnerskap med RAD-AID genom lokalt stöd till pågående initiativ och genom att engagera sig i nya områden, såsom World Stroke Organization.	Integrationen av Mentice NV Connect och Ankyras under 2024 ökar tillgången till och effektiviserar patientanpassat lärande.

FOKUSOMRÅDE MÄNNISKOR

Område	Mångfald och jämlikhet	Inspirerande och utvecklande arbetsplats	Ergonomiskt synsätt kring produkter	Kompetensförsörjning
SDGs	5 JÄMSTÄLLDHET	9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR	4 GOD UTBILDNING FÖR ALLA	
Mentice perspektiv	Innovationskraft Mångfald i arbetsstyrkan innebär en bredare uppsättning erfarenheter, perspektiv och idéer. Detta kan leda till ökad kreativitet och innovationskraft eftersom olika bakgrunder och tankesätt kan ge olika lösningar på problem.	Företagskultur En inkluderande företagskultur, där alla medarbetare känner sig välkomna och respekterade, skapar en positiv arbetsmiljö. Detta kan öka motivationen och engagemanget bland personalen, vilket i sin tur kan leda till högre produktivitet och bättre resultat.	Ökar anpassningsförmågan Ergonomiska lösningar fokuserar ofta på flexibilitet och anpassning för att möta olika behov. Genom att skapa en anpassningsbar, ergonomisk och flexibel produkt som är lätt att använda, kan kunderna bättre hantera olika situationer.	Rekrytering och bevarande av talang Företag som aktivt främjar mångfald och jämlikhet har oftast lättare att attrahera och behålla talanger. Människor söker ofta efter arbetsplatser som värdesätter och främjar mångfald, och företag som lyckas skapa en inkluderande miljö har därmed en konkurrensfördel på arbetsmarknaden.
2030 mål	- En jämn könsbalans mellan män och kvinnor i hela organisationen samt i ledande befattningar - Inga löneskillnader kopplade till kön			Utvalda fokusområde inom utbildning och kärnvärden
Utfall 2024	En utvärdering som inkluderade externa intressenter genomfördes och presenterades för Mentice linjechefer.	Nivån låg på 8,98% under 2024	Mentice lösningar fortsatte att expandera inom medicinteknikbranschen genom mjukvarubaserad distansutbildning.	

SAMMANSTÄLLNING AV AKTUELL
STATISTIK KRING MEDARBETARE
OCH JÄMSTÄLLDHET.

Anställda	2024	2023
Kvinnor	31	33
Män	100	89
Chefer		
Kvinnor	1	3
Män	20	16

FOKUSOMRÅDE KLIMATPÅVERKAN

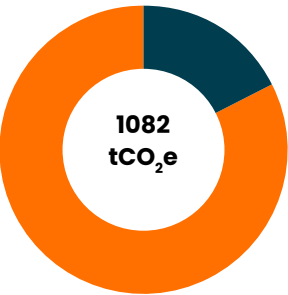
Område	Mindre behov av resande för patienter	Noll CO ₂ utsläpp	Minskad CO ₂ -påverkan genom hela värdekedjan
SDGs	13 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA  12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION 		
Mentice perspektiv	Effektivare logistik Genom att tillhandahålla möjligheten till utbildning på distans minskas klimatavtryck förorsakat av resor	Tydlig inriktning En kartläggning pågår, men förutsättningarna för att Mentice verksamhet inom kort kan anses vara klimatneutral är god	Se hela värdekedjan - Genom att ställa nya och striktare krav på bolagets underleverantörer kommer klimatpåverkan att minska i alla led - Produktutveckling mot lättare utrustning som kommer kräva mindre resurser i tillverkning och transport
2030 mål			
Utfall 2024	Mentice lösningar fortsatte att växa inom medicintekniska industrin genom mjukvarubaserad distansutbildning		En intern utvärdering och processer implementerade för att initiera leverantörer som tillhandahåller COC och hållbarhetsrapportering.

Benämningarna Scope 1, 2 och 3 härstammar från ett ramverk som används för att mäta företagens utsläpp av växthusgaser. Ramverket har sitt ursprung i 2001 års Corporate Accounting and Reporting Standard från Greenhouse Gas Protocol (GHG-protokollet). Ramverket utgör idag en standard för att mäta och hantera utsläpp av växthusgaser runt om i världen inom både privat och offentlig verksamhet.

Mentice redovisar enligt följande:

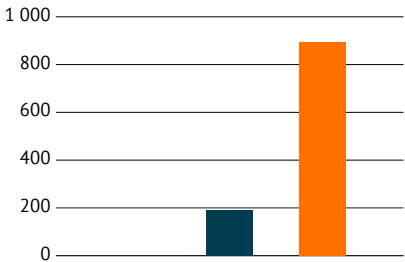
- Scope 1 (direkta utsläpp) inkluderar utsläpp från källor som Mentice direkt kontrollerar, exempelvis egna produktionsanläggningar.
- Scope 2 (indirekta utsläpp) avser utsläpp från energi som Mentice köper till den egna verksamheten, såsom elektricitet och fjärrvärme.
- Scope 3 relaterar till indirekta utsläpp som Mentice inte kontrollerar direkt, men ändå orsakar, och delas ofta upp i uppströms och nedströms utsläpp, beroende på var i värdekedjan utsläppen pågår.

TOTALA UTSLÄPP (%) FÖRDELAT PÅ SCOPE



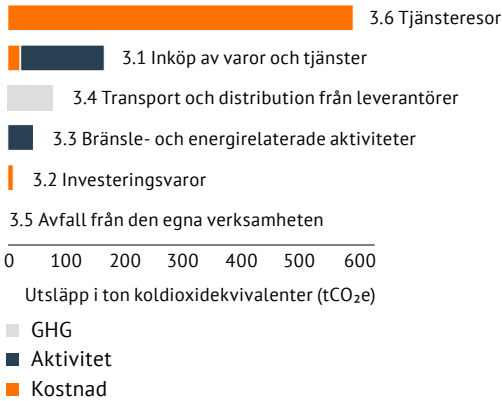
Scope 1: 0%
Scope 2: 17,56%
Scope 3: 82,44%

TOTALA UTSLÄPP (tCO₂e) FÖRDELAT PÅ SCOPE



Scope 1: 0
Scope 2: 190,1 tCO₂
Scope 3: 892,2 tCO₂

UTSLÄPP PER KATEGORI ENLIGT GHG-PROTOKOLLET OCH INDATA, 2024



FOKUSOMRÅDE ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

Område	Affärer med höga etiska ambitioner
SDGs	
Mentice perspektiv	Etik i vårt DNA Mentice strävar efter att bedriva verksamheten på ett sätt som är socialt, miljömässigt och moraliskt ansvarsfullt. Det handlar om att integrera hållbara och rättvisa principer i affärsbeslut och praktisk handling. Genom att ha etiskt höga ambitioner skapar företaget en positiv påverkan på samhället, bygger förtroende hos kunder och intressenter och bidrar till långsiktig hållbarhet och framgång. Etiska affärsprinciper kan också skapa en differentierande faktor på marknaden och locka till sig kunder och talanger som delar samma värderingar.
2030 mål	• Alla anställda utbildade i affärsetik • Noll händelser kopplat till korruption eller icke konkurrensmässigt beteende
Utfall 2024	Mentice COC utvärderades och implementerades på nytt för bolagets personal över hela världen.

Kvalitetskultur

Mentice utvecklar och säljer system för medicinsk simulering, inom endovaskulära ingrepp samt utrustning för operationssalar och utbildningscenter. Det innebär att majoriteten av bolagets produkter direkt eller indirekt bidrar till folkhälsan.

Produktkvalitet är viktig för att säkerställa patienternas välbefinnande. Regelefterlevnad för alla produkter är ett krav inom den starkt reglerade hälso- och sjukvårdsindustrin såväl som inom den medicintekniska industrin.

MENTICE ÅTAGANDE

- Säkerställa produktkvalitet och regelefterlevnad
- Ständigt förbättra produkter, tjänster och processer
- Förbättra erbjudanden genom kundinsikter och innovation

Arbetet under kommande år

2024: Stärkt ESG-rapportering och hållbarhetsstrategi

Under 2024 tog Mentice viktiga steg för att driva hållbarhetsarbetet framåt genom att genomföra en omfattande utvärdering av ESG-rapportering och en dubbel väsentlighetsanalys. Detta metodiska tillvägagångssätt omfattade en nulägesanalys, dialog med intressenter samt en bedömning av väsentliga hållbarhetsfaktorer som påverkar både Mentice och det bredare ekosystemet inom hälso- och sjukvården. Utvärderingen genomfördes

Mentice har ett fortsatt starkt engagemang för att integrera hållbarhet i alla delar av verksamheten.

genom en serie workshops där både interna team och nyckelintressenter deltog, vilket säkerställde ett väl förankrat och strategiskt hållbarhetsramverk.

Som en del av denna process tog Mentice ett strategiskt beslut att använda SME-alternativet, vilket innebär att tidslinjen för att uppfylla kraven i Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) förlängs från 2026 till 2028. Denna förlängning ger möjlighet till en mer genomarbetad och strukturerad integration av hållbarhetsinitiativ i hela verksamheten och säkerställer en långsiktig, handlingskraftig strategi för hållbarhet.

Mentice har ett fortsatt starkt engagemang för att integrera hållbarhet i alla delar av verksamheten. Vi ser detta som en ständigt pågående process och är dedikerade till långsiktig utveckling, ansvarstagande och positiv påverkan – inte bara för företaget, utan även för våra intressenter och samhället i stort. Genom att kontinuerligt vidareutveckla vårt hållbarhetsarbete strävar vi efter att skapa verklig förändring och bidra till en mer hållbar framtid.

FRAMÖVER HAR BOLAGET SOM MÅL ATT:

- **2025:** Rapportera om ESG, uppfylla ISO 9001-krav och integrera flera interna processer i Mentice kvalitetsledningssystem (QMS) för att stärka en hållbar och heltäckande affärsmodell.
- **2028:** Implementera hållbarhetsrapportering i enlighet med CSRD, med fokus på att använda den extra tiden för att förbättra datakvaliteten och utveckla riktade ESG-initiativ.



Risk

Exponering för risker är en naturlig del av en affärsverksamhet. Riskhanteringen syftar till att identifiera risker och förebygga så att risker uppkommer samt att begränsa eventuella skador från dessa risker.

Mentice kategoriserar sina risker som finansiella risker, konjunktur, marknads- och omvärldsrisker, operativa risker och hållbarhetsrisker. Nedan framgår de risker som bolaget identifierat och hur de kan motverkas.

FINANSIELLA RISKER

Riskområde	Beskrivning	Motverkande faktorer
Valutarisk	Mentice verkar internationellt och utsätts för valutarisker från olika valutaexponeringar, framför allt EUR och USD. Intäkter här huvudsakligen i USD och EUR och kostnader i USD, EUR och SEK	Intäkter och kostnader i utländska valutor kan säkras i enlighet med koncernens finanspolicy. Omfattningen av säkring beslutas i Redovisningsutskottet.
Finansieringsrisk/Likviditetsrisk	Risken att koncernen inte har rätt kapitalstruktur eller kan erhålla finansiering för verksamheten.	Det finns en tydlig strategi att bolagets grundläggande verksamhet ska generera positivt kassaflöde.
	Risken att koncernen inte klarar sina betalningar till följd av otillräcklig likviditet eller svårighet att erhålla krediter från externa kreditgivare.	Bolaget skall vid varje tillfälle säkerställa att det finns en viss likviditetsnivå.
Ränterisk	Koncernens ränterisk uppstår genom kort- och långfristig upplåning där en kraftigt höjd ränta kan påverka koncernens resultat och ställning.	Mentice har ingen skuldsättning och ränterisk är därmed relaterad till ränta på investeringar.
Kreditrisk	Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodo- havande hos banker och kreditinstitut samt kredit- exponeringar inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner.	Koncernens kundfordringar är spridda på ett stort antal kunder och historisk har kreditförlusterna varit låga. Kundfordringar kan säkras genom kreditförsäkringar eller genom att använda olika typer av dokumenthantering, t ex remburser. Likvida medel placeras enbart hos kreditinstitut med hög kreditrating.

KONJUNKTUR, MARKNAD OCH OMVÄRLDSRISKER

Riskområde	Beskrivning	Motverkande faktorer
Global marknad och makroekonomiska risker	Mentice verkar på en internationell marknad som delvis styrs av makroekonomiska faktorer.	Verksamheten har fokus på marknader i både Asien, USA och Europa/mellanöstern, vilket innebär en spridning av geografisk marknadsrisk.
Legala och politiska risker	Mentice verkar inom olika jurisdiktioner och är före- mål för lokala regler och lagar. Förändringar i regler och lagar kan komma att påverka koncernens verksamhet.	Spridningen i geografiska marknader som Mentice verkar inom minskar påverkan av legala och politiska risker på en enskild marknad. Däremot kan spridningen av geografiska marknader öka risken av låg kunskap om marknaden.
Störningar i leveranskedjan och geopolitiska konflikter	Mentice är beroende av tredjepartsleverantörer för standardiserad simulatortillverkning och av sina kunder för tillverkning av produkter med integrerade lösningar från Mentice. Störningar i leveranskedjan och geopolitiska konflikter, särskilt rörande Kina och Taiwan, kan hämma tillverkningen av medicintekniska produkter och simulatorer. Den senaste tidens brist på halvledare har visat att många företag kan påverkas av sådana problem.	Diversifiering av komponentproduktionen kan minska denna risk på medellång till lång sikt.
Hotande recession	Medicinteknik- och hälsovårdsindustrin är relativt icke-cyklisk. Även om vi bedömer att en hotande recession inte skulle påverka Mentices återkommande intäkter, kan tillväxten påverkas negativt om kunderna väljer att minska sina FoU- och CAPEX-budgetar för att utveckla nya medicintekniska produkter och köpa nya simulatorer.	Verksamheten har fokus på marknader i både Asien, USA och Europa/mellanöstern, vilket innebär en spridning av geografisk marknadsrisk. Bolaget erbjuder en lösning som kan efterfrågas oavsett konjunkturläge
Kunderna utvecklar egna lösningar eller köper från en konkurrent	Mentice är den ledande leverantören av hård- och mjukvara för endovaskulär simulering. Konkurrenter som CAE Healthcare och Surgical Science finns. Större kunder har förmågan att utveckla sina egna simuleringslösningar. Även om risken att förlora betydande kunder kan vara låg, kan konsekvenserna bli allvarliga.	Mentice är en växande aktör inom IGIT:s prestandalösningar med tydliga möjligheter till korsförsäljning och förmåga att dra nytta av sina nuvarande kundrelationer.

OPERATIVA RISKER

Riskområde	Beskrivning	Motverkande faktorer
IT-relaterade risker	Mentice är beroende av IT-system och Hårdvara för att bedriva sin verksamhet. Avbrott i dessa system eller hårdvara innebär en risk för störningar i produktionen och möjligheten att fullfölja leveranser till kunder i tid. Risk för obehöriga intrång i systemen.	Mentice ser ständigt över sin IT-miljö och eftersträvar en IT-miljö som snabbt kan hantera störningar. Koncernen har etablerade rutiner avseende informationssäkerhet samt processer för uppföljning och kontroll.
Kundberoende	Att några få kunder står för en stor andel av omsättning och resultat.	Mentice arbetar ständigt med att nå nya kunder inom alla kundsegment och geografiska områden.

HÅLLBARHETSRISKER

Riskområde	Beskrivning	Motverkande faktorer
Organisation och kompetensförsörjning	Mentice är beroende av att kunna attrahera, rekrytera och behålla rätt medarbetare. Risken att inte uppfattas som en attraktiv arbetsgivare kan påverka detta negativt. Brist på medarbetares engagemang kan ha direkt negativ påverkan på bolagets varumärke, ställning och resultat.	Kommunikation av koncernens verksamhet och kärnvärden kan underlätta rekrytering. Genom att vara en större och internationell koncern i framkant av utvecklingen finns förutsättningar för utveckling i olika delar av verksamheten.
Bristande säkerhet och hälsa	Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet är strategiskt viktigt för Mentice. Brister i arbetet inom dessa områden kan medföra ökad risk för ohälsa.	Mentice arbetar ständigt att följa upp och stärka arbetsmiljön genom undersökningar och aktiv dialog.
Korruption och konkurrenslagstiftning	Korruption förekommer i alla länder och sektorer, dock i olika hög grad. Mentice riskerar att bli involverade i icke etiska affärer.	Mentice har en Code of Conduct som varje anställd får utbildning i årligen och förbinder sig till att följa för att motverka korruption.
Bristande jämställdhet och mångfald samt diskriminering	Mentice bransch är relativt jämställd, även om det finns geografiska skillnader.	Mentice har policies och guidelines gällande jämställdhet och mångfald samt diskriminering som alla anställda får utbildning i årligen och förbinder sig till att följa för att motverka diskriminering.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrning

Mentice är ett svenskt publikt aktiebolag. Mentice bolagsstyrning styrs av aktiebolagslagen och andra tillämpliga lagar och regler, samt interna styrdokument. I och med noteringen på Nasdaq First North Premier Growth market följer Bolaget Nasdaq First North Nordic Rule book samt tillämpar svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Nasdaq First North Premier Growth Market är inte en reglerad marknad men tillämpning av Koden är ett formellt noteringskrav uppställt av handelsplattformen.

Optionsprogrammet 2019/2024 bestående av 1 429 922 optioner med rätt att, i april 2024, teckna en ny aktie till ett pris av 66,50 SEK utnyttjandes inte.

Ägarförhållanden

Enligt Monitors aktieägarregister hade Mentice AB (publ) 1 608 aktieägare den 31 december 2024 en minskning 12,7% gentemot föregående år. Mentice AB's (publ) tio största ägare per 31 december 2024 redovisas nedan:

MENTICE STÖRSTA ÄGARE, 31 DECEMBER 2024

Aktieägare	Antal aktier	Andel av röster och kapital (%)
Karin Howell-Bidermann	8 690 980	33,99
Bure Equity	3 761 659	14,71
Fjärde AP-fonden	1 971 000	7,71
Gulf Offshore Limited	1 842 052	7,20
Medical Simulation Corporation	1 191 074	4,81
Avanza Pension	1 175 240	4,60
Göran Malmberg	711 670	2,78
Andra AP-fonden	446 620	1,75
Schroders	400 000	1,56
Handelsbanken Liv Försäkring AB	388 913	1,52
10 största aktieägarna totalt	20 579 208	80,64
Övriga	4 989 642	19,36
Summa totalt	25 568 850	100,00

Bolagsstämma

Enligt aktiebolagslagen (2005:551) är bolagsstämman bolagets högsta beslutsfattande organ. På bolagsstämma utövar aktieägarna sin rösträtt i viktigare frågor, till exempel ändringar av bolagsordningen, styrelse- och revisorsval, fastställande av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktör och disposition av vinst eller förlust efter framställan från Styrelsen. Årsstämma måste hållas inom sex månader från utgången av räkenskapsåret. Utöver årsstämman kan det kallas till extra bolagsstämma. Enligt bolagsordningen sker kallelse till bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Kallelse ska samtidigt annonseras i Dagens Industri.

För att få närvara och rösta på bolagsstämma, antingen personligen eller genom fullmakt, ska aktieägare dels vara upptagen i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken sex bankdagar före stämman, dels anmäla sig till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Denna dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före bolagsstämman. Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman måste skicka en skriftlig begäran härom till styrelsen. Begäran ska normalt vara styrelsen tillhanda senast sju veckor före bolagsstämman. Det har under 2024 inte hållits några extra bolagsstämmor.

Årsstämma 2024

Den senaste årsstämman hölls den 23 maj 2024 genom ett möte vid sätet i Göteborg. Vid stämman så beslutades om omval av styrelseledamöterna Lawrence D. Howell, Denis Gestin, Gösta Johannesson, David J. Ballard, Eola Änggård Runsten, Johann Koss och Magnus Nilsson. Magnus Nilsson omvaldes till styrelseordförande. Det fastställdes att styrelsearvode ska utgå med totalt 1 270 000 SEK, varav 100 000 ska utgå till Johan Koss, 190 000 SEK vardera skall utgå till Gösta Johannesson, Eola Änggård Runsten och David J. Ballard samt Denis Gestin, samt att 400 000 SEK skall utgå till Magnus Nilsson. Det beslutades också att arvodet för revisionsutskottet är 60 000 SEK till ordförande och till 30 000 SEK per ledamot samt att arvodet för ersättningsutskottet är 40 000 SEK till ordförande och 20 000 SEK per ledamot. Förslaget att ingen utdelning lämnas för verksamhetsåret 2023 godkändes. Det beslutades också att bemyndiga styrelsen att för tiden intill nästa årsstämma vid ett eller flera tillfällen besluta om nyemission av högst 2 556 885 aktier, motsvarande cirka 10 procent av det totala antalet aktier och röster i bolaget.

Årsstämma 2025

Årsstämma kommer att hållas tisdagen den 27 maj 2025 klockan 13.00 hos Mentice AB, Odinsgatan 10 i Göteborg. Aktieägare som vill delta i årsstämman skall vara registrerad i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 13 maj 2025.

Valberedning

Enligt Kodens ska Bolaget ha en valberedning vars uppdrag ska omfatta beredning och upprättande av förslag till val av styrelseledamöter, styrelsens ordförande, ordförande vid stämma samt revisorer. Valberedningen ska också föreslå arvode till styrelseledamöter och revisorer, samt i förekommande fall, om procedurella regler för nästkommande valberedning. Vid årsstämman 17 april 2019 togs beslutet om instruktion och arbetsordning för valberedningen enligt vilken valberedningen ska bestå av styrelsens ordförande och tre ledamöter representerande de tre till röstetalet största aktieägarna vid utgången av det tredje kvartalet respektive år. För året 2024 är detta Lawrence D. Howell som representant för Karin Howell-Bidemann som största ägare, Sophie Hagströmer som representerar Bure, Thomas Ehlin som representerar Fjärde AP-fonden samt Magnus Nilsson, styrelseordförande. Valberedningens sammansättning har offentliggjorts på hemsidan senast sex månader för årsstämman.

Ersättningsutskott

Styrelsen i Mentice har på konstituerande styrelsemöte 23 maj 2024 utsett ett ersättningsutskott, vilket bereder förslag avseende ersättningsfrågor. Ersättningsutskottets ansvarsområde definieras i styrelsens arbetsordning och ersättningsutskottets instruktion. Ersättningsutskottet består av tre styrelseledamöter: Magnus Nilsson (ordförande i ersättningsutskottet), Denis Gestin samt Gösta Johannesson.

Revisionsutskott

Styrelsen i Mentice har på konstituerande styrelsemöte 23 maj 2024 utsett ett revisionsutskott. Revisionsutskottets ansvarsområde definieras i revisionsutskottets arbetsordning och instruktion. Ändamålet med revisionsutskottetsarbete är att bistå styrelsen för Mentice i frågor avseende finansiell rapportering, revision och riskhantering. Revisions-

utskottet är ett beredande organ och styrelsen har det övergripande ansvaret för revisionsrelaterade frågor. Revisionsutskottet består av tre styrelseledamöter: Eola Ånggård Runsten (ordförande i revisionsutskottet), David J. Ballard samt Magnus Nilsson. Revisionsutskottets ska särskilt bevaka (i) revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, (ii) närståendetransaktioner, väsentliga redovisningsprinciper samt väsentlig korrespondens mellan bolagets revisorer och ledning, (iii) effektiviteten i bolagets interna kontroll över den finansiella rapporteringen, (iv) bolagets rutiner rörande anmärkningar avseende bolagets redovisning, interna kontroll och revision, (v) revisionsarbetet med avseende på omfattning, inriktning och kvalitet inklusive uppföljning av genomförd revision, (vi) budgeterade och verkliga revisionskostnader, (vii) revisorernas rekommendationer, slutsatser, observationer och förslag efter genomförd revision, (viii) revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster samt (ix) biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Styrelsen

Styrelsen är efter bolagsstämman bolagets högsta beslutande organ. Enligt aktiebolagslagen svarar styrelsen för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter, vilket innebär att styrelsen bland annat är ansvarig för att fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, förlöpande utvärdera bolagets resultat och finansiella ställning samt utvärdera den operativa ledningen. Styrelsen ansvarar vidare för att säkerställa att korrekt information ges till bolagets aktieägare, att bolaget följer lagar och förordningar och att bolaget tar fram och implementerar interna policyer och etiska riktlinjer. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa att årsredovisning och delårsrapporter upprättas i rätt tid.

Dessutom utser styrelsen bolagets verkställande direktör. Styrelsens ledamöter väljs årligen på årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Enligt bolagets bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst tio ledamöter utan suppleanter. Styrelsen består för närvarande av sju ordinarie ledamöter, valda av bolagsstämman, vilka presenteras i avsnittet "Styrelse", på sid 28-29. Enligt Kodens ska styrelsens ordförande väljas av bolagsstämman. Styrelsens ordförande har till uppgift att leda styrelsens arbete samt att tillse att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina åligganden. Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som ses över årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsens arbetsformer, arbetsuppgifter, beslutsordning inom bolagets styrelse, mötesordning, ordförandens arbetsuppgifter samt arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. För bolagets styrning väsentliga policies revideras årligen och beslutas på det konstituerande styrelsemötet. Styrelsens arbete bedrivs också utifrån en årlig föredragningsplan, som tillgodoser styrelsens behov av information. Styrelseordföranden och verkställande direktören har vid sidan av styrelsemötena en löpande dialog kring förvaltningen av bolaget.

Arbetet i styrelsen

Styrelsen sammanträder efter en i förväg beslutad årsplan och ska utöver det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman hålla minst sex ordinarie styrelsemöten mellan varje årsstämma. Utöver dessa möten kan extramöten arrangeras för behandling av frågor som inte kan hänskjutas till något av de ordinarie mötena.

Sammanträdet sker normalt genom fysiskt sammanträffande på Mentice huvudkontor i Göteborg. Om det av praktiska skäl är att föredra så sker möten digitalt eller i särskilda fall per capsulam.

Ordförande leder och organiserar styrelsens arbete och inför varje möte utsänds förslag till agenda och underlag för de ärenden som ska behandlas på mötet. Förslaget till agenda utarbetas av verkställande direktören i samråd med ordföranden. Ärenden som föredras styrelsen är för information, diskussion och beslut. Beslut fattas först efter diskussion och efter att samtliga närvarande ledamöter givits möjlighet att yttra sig.

Öppna frågor följs upp löpande. Ett av årets möten ägnades särskilt åt strategifrågor.

Vid de flesta möten väljer styrelsen att som slutlig punkt diskutera separat utan att företagsledningen är närvarande.

Under hösten 2023 genomförde styrelsen en utvärdering av sitt arbete. Varje ledamot gjorde en självutvärdering av en mängd påståenden om styrelsens roll och funktion, de genomförda styrelsemötena, styrelsematerialet, de övriga ledamöterna, styrelsens ordförande samt den verkställande direktören. Svaren sammanställdes av oberoende tredje part och jämfördes med benchmarkindex bestående av noterade bolag i Norden. Utvärderingen ligger till grund för att ständigt utveckla styrelsearbetet och nästa utvärdering kommer att ske under 2025.

Koncernledning och verkställande direktör

För personinformation om medlemmarna i koncernledningen, inklusive aktieinnehav, se årsredovisningen sid 30-31 och företagets webbplats (www.mentice.com). Mentice koncernledning består av 8 medlemmar inklusive den verkställande direktören som har kompetens och erfarenhet från forskning och utveckling, kvalitetssäkring, marknadsföring, produktion och försäljning av simulatorer inom medicinsk simulering.

Koncernledningen sammanträder två gånger i månaden.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

Namn	Funktion	Oberoende	Närvaro på möten
Magnus Nilsson	Ordförande	Ja	12/12
Lawrence Howell	Ledamot	Nej	9/12
Gösta Johannesson	Ledamot	Nej	12/12
David J Ballard	Ledamot	Ja	12/12
Eola Änggård Runsten	Ledamot	Ja	12/12
Denis Gestin	Ledamot	Ja	12/12
Johann Koss	Ledamot	Ja	11/12

1) Beroende i förhållande till större aktieägare.

ERSÄTTNINGsutskottets sammansättning

Namn	Funktion	Oberoende	Närvaro på möten
Magnus Nilsson	Ordförande	Ja	1/1
Gösta Johannesson	Ledamot	Nej	1/1
Denis Gestin	Ledamot	Ja	1/1

1) Beroende i förhållande till större aktieägare.

REVISIONSUTSKOTTETS sammansättning

Namn	Funktion	Oberoende	Närvaro på möten
Eola Änggård Runsten	Ordförande	Ja	6/6
Magnus Nilsson	Ledamot	Ja	6/6
David J Ballard	Ledamot	Ja	5/6

Verkställande direktören är underordnad styrelsen och ansvarar för bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för verkställande direktör. Verkställande direktören ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsemötena tillsammans med CFO.

Extern revision

Bolagets revisor utses av årsstämman för perioden intill slutet av nästa årsstämma. Revisorn granskar årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning.

Revisorn ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse till bolagsstämman. Bolagets revisor rapporterar varje år till styrelsen sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av bolagets interna kontroll. Vid årsstämman den 27 maj 2024 valdes KPMG AB om som bolagets revisor med Johan Kratz som huvudansvarig revisor. Vid årsstämman beslutades också att arvode till revisorn ska utgå i enlighet med sedvanliga debiteringsnormer och godkänd räkning. Det totala arvodet till revisorn uppgick till 1 200 (1 350) TSEK för räkenskapsåret 2024, vilket i sin helhet avsåg revisionsuppdraget.

Intern kontroll

Den interna kontrollen har som övergripande syfte att bidra till att bolagets strategier och målsättningar kan genomföras samt säkerställa att den finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag.

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och Koden. I styrelsens arbetsordning, i instruktioner för verkställande direktören samt i instruktion för finansiell rapportering, vilka samtliga antagits av styrelsen, anges roll- och ansvarsfördelningen för att bidra till en effektiv styrning av bolagets risker. Styrelsen har också som ansvar att övervaka bolagets finansiella ställning, att övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll- och riskhantering, att hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt att granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet. I tillägg till ovannämnda kontroller så utför bolaget även löpande kvalitetskontroll av leverantörer och samarbetspartners för att försäkra att de uppfyller de krav som bolaget ställer på dem. Löpande riskbedömningar görs i samband med strategisk planering, prognosarbete och specifika risksessioner för att identifiera, kvantifiera och förhålla sig till hur de identifierade riskerna kan hanteras och, om möjligt, begränsas. Presentation av identifierade risker ska som minimum föreläggas styrelsen en gång årligen.

Mentice fortsätter att vara ISO 9001 certifierade. Bolaget har utvecklat och implementerat ett kvalitetsledningssystem i syfte att förbättra sina övergripande resultat, upprätthålla en hög kvalitetsnivå och kundservice samt erbjuda en gedigen grund för initiativ inom hållbar utveckling.

Styrelse och ledning

STYRELSE



Magnus Nilsson
Styrelsens ordförande
Ordförande i Ersättningsutskottet

Född 1956. Doktor Medicinsk Vetenskap från Uppsala universitet. Verksam som managementkonsult (inom icke-noterade bolag).

Invald i styrelsen: 2022

Övriga styrelseuppdrag i noterade bolag: styrelseledamot i Cantargia AB och Corline AB. Tidigare VD på Xvivo Perfursion AB, VD på Vitrolife AB samt styrelseledamot i börsbolagen Immunicum AB och Dignitana AB.

Aktier och optioner: Aktieinnehavet i Mentice är 10 000 aktier.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare.



Lawrence D. Howell
Styrelseledamot

Född 1953. Juristexamen från University of Virginia Law School, Kandidatexamen i historia från University of Virginia. Medlem i Virginia State Bar Association.

Lawrence D. Howell ("Lonnie") har mer än 40 års erfarenhet av finansiella tjänster och private banking. Han är en av grundarna av EFG International (EFGI) och var dess verkställande direktör fram till den 28 juni 2011. Innan EFGI arbetade han som chef för Amerikas på Coutts & Co. International Private Banking från 1989 till 1995, där han var ansvarig för alla kunder med hemvist i Amerika, samt alla Coutts & Co.-kontor i USA, Bahamas, Bermuda, Caymanöarna och Latinamerika. Dessförinnan var han stationerad i Zürich som chef för Coutts & Co. i Amerika och Asien. Från 1986 till 1989 var han vice president med ansvar för schweiziska kunder med mycket hög förmögenhet på Citibank Schweiz. Från 1985 till 1986 arbetade han på McKinsey & Co. Lonnie var stabschef till chefen för Private Banking i Europa, Mellanöstern och Afrika på Citibank från 1981 till 1984. Han inledde sin karriär som bolagsjurist på Citibank från 1978 till 1981.

Invald i styrelsen: 2012

Aktier och optioner: Aktieinnehavet i Mentice är 8 690 980 aktier som innehas av makan Karin Howell-Bidermann och 54 000 aktier genom det helägda dotterbolaget Gulf Offshore Limited.

Oberoende: Oberoende i sitt förhållande till bolaget och dess ledning, men inte i förhållande till en större aktieägare.



Eola Änggård Runsten
Styrelseledamot
Ordförande i Revisionsutskottet

Född 1965. Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm. För närvarande senior management-konsult på Eola Advisory AB.

Invald i styrelsen: 2020

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Yubico AB, ILT Inläsningstjänst AB och Caybon Holding AB. Tidigare befattningar inkluderar CFO på AcadeMedia AB (publ), diverse ledande befattningar på EQT samt andra befattningar inom SEB, Affibody AB, Alfred Berg och Handelsbanken.

Aktier och optioner: Aktieinnehavet i Mentice är 2 400 aktier.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare.



Johann Koss Styrelseledamot

Född 1968. MBBS-examen från Queensland universitet. MBA-examen från Joseph. L. Rotman School of Management vid Torontos universitet. Grundare av den Kanada-baserade internationella humanitära organisationen Right To Play.

Invald i styrelsen: 2015

Övriga styrelseuppdrag: styrelseledamot i FOXWAY, Sverige, Right To Play International – en ideell organisation i Kanada, FairSport – en ideell organisation i USA, Q-bic, Norge, FireA, CircMar, Norge och Masterment, Norge. Johann är internationellt erkänd som social entreprenör och har mottagit flera utmärkelser för sitt filantropiska arbete och sitt ledarskap. Nyligen fick han hedersutmärkelsen Kanadaorden av generalguvernören. Johann har sedan tidigare tre guldmedaljer från OS i skridskoåkning.

Aktier och optioner: –

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare.



David J. Ballard Styrelseledamot Ledamot i Revisionsutskottet

Född 1956. M.D., F.A.C.P., M.S.P.H., Ph.D., M.B.A. Utbildad i internmedicin vid Mayo Clinic och har från University of North Carolina en kandidatexamen i kemi och ekonomi, en masterexamen i folkhälsa, en doktorsexamen i epidemiologi, en läkarexamen samt en masterexamen i företagsekonomi. David är medgrundare av Concentric Health Alliance, en global leverantör av personlig skyddsutrustning. Han är styrelseledamot i Pascal Metrics, en världsledare inom lösningar för patientsäkerhet samt i Sniffle Health, ett bolag inom telehälsa. Han är också rådgivande styrelseledamot (ordförande) för Microbicbloc, samt rådgivare i Courage Ventures och Ataia. Dessutom är han Chief Clinical Officer på Solomon Page, ett globalt företag inom rekrytering inom hälso- och sjukvård. Tidigare befattningar har innefattat konsult och grundande chef för Mayo Section of Health Services Evaluation, professor med fast anställning i medicin och epidemiologi vid Emory University, samt senior VP och kvalitetschef för Baylor Scott & White Health. Han är även adjungerad professor i hälsopolitik och förvaltning vid UNC Gillings School of Global Public Health och medlem av ledningsgruppen för UNC Kenan Flagler Business School Center on the Business of Health.

Invald i styrelsen: 2019

Aktier och optioner: Aktieinnehav i Mentice: 14 400 aktier.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare.



Denis Gestin Styrelseledamot Ledamot i Ersättningsutskottet

Född 1964. Filosofie kandidatexamen i marknadsföring från EDC Paris Business School.

Invald i styrelsen: 2019

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Endo Tools Therapeutics, Belgien, samt styrelseledamot i CathVision, Danmark, Synergia Medical, Belgien, Intrassa Vascular, Belgien, Volta Medical, Frankrike och Cardiawave, Frankrike. Denis har mer än trettio års erfarenhet av ledning och kommersiell utveckling av medicintekniska bolag. Tidigare befattningar har varit SVP för Abbott.

Aktier och optioner: –

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare.



Gösta Johannesson Styrelseledamot Ledamot i Ersättningsutskottet

Född 1959. Kandidatexamen från Uppsala universitet och en AMP från Wharton business school. För närvarande senior rådgivare på Bure Equity AB.

Invald i styrelsen: 2019

Övriga styrelseuppdrag: Vice styrelseordförande i XVIVO Group, vice ordförande i Interflora AB, Yubico AB, Scandinova Systems AB med flera. Gösta har tidigare varit delägare i Provider Venture Partners och dessförinnan haft en ledande befattning på Öhman Fondkommission och Handelsbanken Markets.

Aktier och optioner: 10 000 aktier som innehas indirekt genom bolag.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning, men inte i förhållande till en större aktieägare.

KONCERNLEDNING

**Frans Venker**
Group CEO & President

Född 1973.

Utbildning: Master of Science i tillämpad fysik från University of Groningen, Nederländerna, och en Executive MBA från Rotterdam School of Management, även i Nederländerna.

Anslöt till Mentice: 2025

Professionell Bakgrund: VD för Mentice sedan 2025. Med en karriär som sträcker sig över globala marknader, från Asien och Europa till USA, har Frans konsekvent drivit innovation, operativ excellens och hållbar tillväxt i roller fokuserade på bildstyrda interventions-terapier och avancerade medicinska bildlösningar på Philips, där han ledde en division som levererade banbrytande bildteknologier, och på Diagnostic X-Ray i Shanghai, Kina, där han ledde strategier för att främja tillväxt i hela Asien-Stillahavsregionen.

Aktier och optioner: 0 aktier privat samt via bolag.

**Ulrika Drotz Voksepp**
Finanschef

Utbildning: Civilekonomexamen

Anslöt till Mentice: 2024

Professionell Bakgrund: Ulrika har mer än 20 års erfarenhet från både mindre och större tillväxtbolag. Ulrika har haft rollen som finanschef (CFO) i flera bolag, däribland Maurten – ett företag inom food tech, Egain Group – en leverantör av SaaS-lösningar för energioptimering (där hon även varit VD), Smart Eye – specialiserade på eye-tracking-teknologi för fordonsindustrin, samt KVD Kvarndammen – en e-handelsplattform för fordonsaffärer (där hon också haft rollen som VD). Ulrika är dessutom styrelseledamot i Morsø Jernstøberi A/S.

Aktier och optioner: 2 100 aktier.

**Martin Harris**
Vice President, Marknadsföring

Utbildning: NVQ 3/BTEC 3 i företagsekonomi från DDI Business School (Chester, Storbritannien).

Anslöt till Mentice: 2006–2013, 2015– nuvarande

Professionell Bakgrund: Anställdes av Mentice 2006, ledde EMEAs serviceavdelning och arbetade sedan inom försäljning med en senior ansvarsroll. Under 2017 initierade Martin avdelningen Strategiska samarbetspartners (SA) och säkrade flera högprofilerade kunder och nya strategiska partnerskap för Mentice. Leder sedan 2021 den globala Marknadsavdelningen (Downstream). Har en tidigare bakgrund inom Försäljning, IT och Utbildning.

Aktier och optioner: 2 802 aktier.

**Matar Dakhil**
**Vice verkställande direktör,
affärsutveckling**

Utbildning: Civilingenjör i maskinteknik (RWTH Aachen, Tyskland), Executive MBA Hult Business School (London, Storbritannien).

Anslöt till Mentice: 2005

Professionell Bakgrund: Matar har över 20 års erfarenhet inom medicinteknisk industri, varav tio år inom området kardiologisk intervention. Innan han anslöt sig till Mentice hade Matar olika affärsutvecklings-seniora försäljnings- och marknadspositioner i Europa (Berlin) och i hela Asien-Stillahavsregionen (inklusive Penang, Malaysia, Tokyo, Japan och Shanghai, Kina). Han var ansvarig för Mentice verksamhet i Asien och Stillahavsområdet från 2005 till 2007, med bas i Singapore, innan han flyttade till Europa i början av 2008.

Aktier och optioner: 152 833 aktier.

Sedan den 1 april 2025 är Matar Dakhil inte längre medlem i ledningsgruppen.



Henrik Storm Teknikchef

Utbildning: Masterexamen i elektroteknik och licentiatexamen i tillämpad matematik, båda vid Chalmers tekniska högskola.

Anslöt till Mentice: 2014

Professionell Bakgrund: Mer än 25 års erfarenhet inom flera olika teknikområden och ledarskap, från både mjukvaru- och hårdvaruutveckling, tillsammans med kunder i en internationell miljö. Henrik arbetade på Summus, Inc (Raleigh, North Carolina) i USA från 1998 till 2001 med bildbehandling och statliga forskningsprojekt, och var ansvarig för Summus svenska utvecklingskontor från 2001 till 2004. Från 2004 till 2014 hade han olika roller på Fingerprints Cards (Göteborg, Sverige), inklusive vd för kundprojekt, med ansvar för att bygga upp och driva företagets tekniska resurser i USA och Asien, med huvudfokus på att integrera fingeravtrycks-sensorlösningar i mobiltelefoner hos stora globala telefonföretag, samt att bygga upp och driva en kund-projektledningsorganisation i Sverige.

Aktier och optioner: 40 848 aktier.



Jonatan Sjöström Chief Operating Officer

Utbildning: Master of Science in Mechanical Engineering vid Chalmers Tekniska Högskola.

Anslöt till Mentice: 2023.

Professionell Bakgrund: Nästan 20 års erfarenhet av strategiformulering & implementering, innovation, digitalisering & dataanalys, produktutveckling & portföljshantering, operativmodeller & företagsstyrning samt olika kostnadsreduktions/effektiviseringsprogram. Jonatan började sin karriär på Accenture Management Consulting (2005–2013) där han drev konsultuppdrag på ett flertal företag inom olika branscher. 2013 började Jonatan på Volvo Group där han haft olika roller inom intern management consulting, executive support till Vice VD och VD i Volvo samt sin senaste roll som Vice President of Strategy & Analytics på Volvo Group Connected Solutions. I denna roll har han under de senaste sex åren varit ansvarig för att driva och implementera strategi och avancerad dataanalys inom connectivitetsområdet på global basis med tjänste- och mjukvaruutveckling/drift på siter i Sverige, USA, Brasilien, Indien och Kina

Aktier och optioner: Jonatan har för närvarande inga innehav.



Edward Fält Strategichef

Utbildning: Civilingenjörsexamen i teknisk fysik från Chalmers tekniska högskola.

Anslöt till Mentice: 2008

Professionell Bakgrund: Edward har arbetat på Mentice sedan 2008 och har över 20 års kombinerad erfarenhet från bioteknik- och medicinteknikindustrin, främst med fokus på skärningspunkten mellan teknik och affärer. Inom Mentice har han under åren haft många olika roller inom teknik, marknadsföring, affärsutveckling och försäljning, och sedan 2022 har han huvudansvaret för M&A och strategiska aktiviteter. Innan Edward började på Mentice arbetade han som konsult och ingenjör inom läkemedelsindustrin i USA, och har även tidigare arbetat på Forsvarsmaktens forskningsinstitut.

Aktier och optioner: 20 000 aktier.



Alex Hussein Vice vd och regionchef för Amerikas

Utbildning: Kandidatexamen i mikrobiologi från California State University Long Beach, USA.

Anslöt till Mentice: 2015

Professionell Bakgrund: Alex har nästan 20 års kommersiell erfarenhet av försäljning och säljledning inom medicinteknikbranschen. Innan Alex utsågs till Vice vd och regionchef för Amerikas i december 2022, var han senior försäljningschef för medicinteknik på Mentice och ansvarade för all försäljningsverksamhet i regionen Amerikas. I sin nuvarande roll ansvarar han för serviceorganisationen, strategi, kundutveckling och nykundsförvärv i USA, Kanada och Sydamerika. Under hans ledarskap har Amerikas uppnått betydande intäktstillväxt, stärkt strategiska partnerskap med globala nyckelkunder, ökat marknadspenetrationen inom flera affärsområden samt förbättrat den operativa effektiviteten, vilket har positionerat Mentice som ledande inom endovaskulär simulation i regionen. Innan Alex började på Mentice hade han betydande globala och nationella positioner inom försäljning och affärsutveckling på framstående CRO-företag (Contract Research Organizations), inklusive Underwriters Laboratories, Genae Americas och NAMSA, som omfattade platser i Tyskland, Belgien, Frankrike och USA. Alex började sin karriär inom forskning på Johnson & Johnson, där han var involverad i kritiska aspekter som valideringar och FDA-ansökningar, vilket visar hans grundläggande erfarenhet inom branschen.

Aktier och optioner: Alex har för närvarande inga innehav.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Mentice AB (publ), organisationsnummer 556556-4241 får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2024.

Allmänt om verksamheten

Mentice är ett bolag som utvecklar, säljer och marknadsför lösningar (system, mjukvara och tjänster) för träning och beslutsstöd inom det kliniska området för interventionell angiografi inom specialiteter som kardiologi, neurologi, kärlkirurgi och radiologi och inom detta område är Mentice global marknadsledare. Mentice AB är moderbolag i koncernen (Mentice) och bedriver likartad verksamhet som koncernen. All information i rapporten avser såväl moderbolag som koncern om inte annat anges.

Mentice AB har sitt säte i Göteborg och har cirka 70 medarbetare som arbetar på huvudkontoret i Göteborg, med koncerngemensamma funktioner inom försäljning, marknad, utveckling, produktion, HR och finans. Mentice AB inkluderar även försäljning och serviceenheter avseende marknader i Europa och Asien. Genom en filial till Mentice AB finns det en anställd i Tyskland och fem i Frankrike. Fyra av dessa anställda började i samband med förvärvet av tillgångar från Biomodex i slutet av 2023.

Försäljningsverksamheten för Nordamerika och Latinamerika bedrivs i det helägda dotterbolaget Mentice Inc, Delaware, med kontor i Chicago.

I detta bolag bedrivs även utveckling i Denver samt produktion av fysiska simuleringsmodeller i Stony Brook, NY. I Asien har Mentice två helägda dotterbolag med verksamhet inom försäljning och support, Mentice K.K i Japan och Mentice International Trading (Beijing) Co. Ltd i Kina. Det finns en

anställd i Singapore och en i Indien via Business Sweden.

Det helägda bolaget Mentice Spain SL i Spanien ansvarar för utvecklingen av mjukvaran Ankyras®.

Mentice verkar inom tre olika affärsområden.

HEALTHCARE SYSTEMS (HCS)
HCS-affärsområdet inkluderar direkt och indirekt försäljning till sjukhus, med målet att implementera lösningar som hjälper läkare i deras dagliga kliniska praktik.

MEDICAL DEVICE INDUSTRY (MDI)
MDI-affärsområdet inkluderar lösningar för världens ledande tillverkare av medicintekniska produkter. Mentice-lösningar används av dessa kunder för utbildning, övning, försäljning och marknadsföring samt för att stödja medicinteknisk forskning.

STRATEGIC ALLIANCES (SA)
Mentice-lösningar – främst angiografi och andra bildgivande metoder som ultraljud – integreras med Cath lab-lösningar som säljs av världsledande företag som Philips Healthcare och Siemens Healthineers.

Mentice-aktien är sedan 18 juni 2019 noterad på First North Premier Growth Market Stockholm och handlas under symbolen MNTC. Antalet aktier och röster uppgår till 25 568 850 vid räkenskapsårets utgång.

Väsentliga händelser som inträffat under räkenskapsåret

Under året har Mentice mottagit flera stora beställningar från världsledande medicintekniska företag. I maj tillkännagavs en större återkommande industribeställning till en betydande kund på 2,2 MUSD. I oktober tillkännagavs en betydande beställning från ett topp 20 globalt Med Tech-företag, en långvarig kund till Mentice, på 630 000 USD. I november tillkännagavs en betydande beställning från ett topp 20 globalt Med Tech-företag på 1 062 750 EURO.

I november lanserade Mentice integrationen av VIST® Ankyras®, vilket gör det möjligt för läkare att öva på en procedur baserat på resultaten från en Ankyras®-simulering.

Den 1 januari 2024 började Ulrika Drotz Voksepp på Mentice som ny CFO, vilket tillkännagavs under fjärde kvartalet 2023. Under andra kvartalet tillkännagav Mentice att VD Göran Malmberg skulle gå i pension vid årets slut och i november tillkännagavs att Frans Venker utses till ny VD från och med den 1 januari 2025.

Verksamhet inom forskning och utveckling

Mentice utvecklar programvara i Göteborg och hårdvara i Göteborg, Barcelona, Denver, samt Stony Brook, NY. Majoriteten av utvecklingsinsatserna fokuseras på programvara inklusive projektledning av både interna och externa projekt.

Utveckling bedrivs på för Mentice standardprodukter men även i kundspecifika projekt, där Mentice erbjuder skraddarsydd lösningar för att möta specifika kundbehov.

Under året har utvecklingskostnader om 15,2 (2,4) MSEK balanserats.

Produktion

Mentice Endovascular Simulator System består av Mentices egen simulator, kombinerad med standardhårdvara som bärbara datorer och bildskärmar. Produktionen av Mentice-simulatorer är outsourcad medan standardhårdvara köps in från flera olika leverantörer. Mentice använder också leverantörer för att hantera anpassning och modifiering, där sensorer monteras i kunders kirurgiska instrument för att matcha enskilda kunders behov.

Den externa leverantören ansvarar för montering, testning och leverans av simuleringssystemet till Mentice och tillverkar simulatören baserat på design- och konstruktionsdokument som producerats av Mentice.

Mentice har delegerat ansvaret för materialanskaffning och arbetsflöde med underleverantörer till externa leverantörer och produktion. Produktion och ansvar täcks av kontrakt.

Framtida utveckling och utsikter

Mentice kommunicerade den 21 mars 2024 en uppdaterad strategisk riktning och att Bolagets mål är fortsatt tillväxt medan lönsamhet ska förbättras successivt. I samband med detta tillkännagavs nya finansiella mål:

- 20–30 procent årlig tillväxt för nettoomsättning.
- EBITDA-marginal på 20 procent på medellång sikt (tre år) med ett långsiktigt mål att uppnå 30 procent EBITDA.

Ledningen ser positivt på Mentice möjligheter att utvecklas framgångsrikt och nå dessa mål.

FORTSATT IMPLMENTERING AV ABONNEMANGSBASERAD AFFÄRSMODELL
Genom att fortsätta den påbörjade övergången från eviga licenser till en abonnemangsbaserad licensmodell (SaaS) för en större del av sin kundbas, förväntar sig Mentice att uppnå mer stabila kassaflöden och därmed minska säsongsvariationer. Efter som denna affärsmodell också inkluderar införandet av årliga uppdateringar av företagets mjukvarumoduler, kan kunderna också erbjudas ett större kundvärde än tidigare. För många kunder är möjligheten att betala sin licens löpande av stort värde.

UTVECKLING AV BOLAGETS LÖSNINGAR INOM KVALIFICERAT BESLUTSSTÖD FÖR BILDSTYRDA INTERVENTIONER
Mentice ser möjligheten att utveckla och erbjuda lösningar inom beslutsstöd för interventionell angiografi som nästa fas i bolagets utveckling. Det inkluderar användandet av patientspecifik simulering innan, under och efter en procedur i syfte att uppnå förbättrad effektivitet, precision och därmed förbättrade behandlingsresultat, bättre patientnytta och lägre vårdkostnader. Den första kommersiellt tillgängliga produkten inom det här området (VIST® CASE-IT) lanserades under 2012 och möjliggör skapandet av simuleringsfall från befintliga patientanatomier med bara några få knapptryckningar.

LANSERING AV NYA PRODUKTER
I november lanserade Mentice integrationen av VIST® Ankyras®, vilket gör det möjligt för läkare att öva på en procedur baserat på resultaten från en Ankyras®-simulering.

Information om risker och osäkerhetsfaktorer

En större andel av koncernens nuvarande omsättning baseras på försäljning till kunder inom medicinteknisk industri där deras användning av Mentice simulatorer framför allt relateras till marknadsföring och implementering i samband med lansering av ny medicinteknisk utrustning.

Därmed påverkar den allmänna efterfrågan på medicinteknisk utrustning också efterfrågan på Mentice produkter och lösningar.

- Mentice största långsiktiga potential är försäljning inom affärsområdet sjukhussystem som för närvarande utgör för en mindre del av den totala omsättningen. En väsentlig del av tillväxten inom affärsområdet är beroende av opinion, mandat och regulatoriska förändringar vilket är makrofrågor som är utmanande för Mentice som ett litet bolag att påverka.
- Försäljning till sjukhussystem sker fortsatt delvis till träningscenter kopplat till utbildningssjukhus. Där konkurrerar Mentice med leverantörer såsom Surgical Science eller Elevated Healthcare med betydligt bredare produktutbud. Mentice har svårt att konkurrera då anbud ofta innehåller produkter Mentice ej kan erbjuda (bundling).
- För att fortsätta driva tillväxt måste Mentice ständigt visa att användning av simulering leder till ökad säkerhet och nytta för både patienter och vårdpersonal samt även reducerad tid till marknad för nya produkter och till förbättrad kvalitet i vården. Detta är ett omfattande och krävande arbete som också innebär risk och exponering för Mentice.
- Nya förslag och striktare regelverk för introduktion av nya produkter och tekniker kan också komma kopplas tätare till träning och certifiering vilket kräver att Mentice håller sig uppdaterade om trender och utveckling kring sådana frågor.
- Bolagets verksamhet är utsatt för risker till följd av att produkterna marknadsförs och säljs i ett flertal olika länder. Därmed kan det framtida resultatet påverkas av en rad faktorer, bland annat skatte- eller ekonomiska pålagor på bolaget och förändringar i ett lands geopolitiska eller ekonomiska förhållanden.

- Bolagets försäljning påverkas därtill av en rad olika makroekonomiska faktorer och trender, såsom pandemi, krig, inflation/ deflation, recession, handelshinder, tullar, krav på import- eller exportlicenser, valutafluktuationer och förändringar i köpkraften hos de som betalar för hälso- och sjukvård.
- Mentice är beroende av kvalificerad personal i olika befattningar. Förmåga att behålla nuvarande personal liksom möjligheten att rekrytera ny personal är avgörande för bolagets framtida utveckling. Om nyckelpersoner lämnar bolaget eller om Mentice inte kan rekrytera kvalificerad personal kan detta inverka negativt på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.
- Mentice försäljning sker i huvudsak i valutorna EUR och USD och bolagets kostnader relaterade till verksamheten är i huvudsak i valutorna SEK, EUR och USD. Till följd av detta kan Mentice exponeras för risker hänförliga till valutaförändringar. Fluktuationer i dessa valutor kan inverka negativt på bolagets resultat och finansiella ställning.

Hållbarhetsupplysningar

På ett övergripande och samhällsekonomiskt plan har Mentices verksamhet betydelse med tanke på att företagets produkter genererar betydande kostnadsbesparingar för den offentligt finansierade sjukvården. Dessutom medför företagets produkter och tjänster en minskning av mänskligt lidande genom att olika kirurgiska ingrepp kan utföras med en högre framgångsgrad. Mentice är en global aktör med verksamhet på fem av världens sex kontinenter. Det är därför självklart för Mentice att verka för mångfald och jämställdhet vilket kan exemplifieras av att bolaget har närmare 25 nationaliteter anställda i koncernen. Mentice verksamhet uppfyller lokala regelverk samt nationella och internationella etikregler.

Mentice har en uppförandekod (Code of Conduct) som alla anställda tränas i varje år. Mentice strävar även efter att minska resursanvändningen i produktionen samt för att uppnå kontinuerliga miljöförbättringar. Mentice förväntar sig att bolagets leverantörer gör detsamma. Mentice eftersträvar en positiv påverkan på de länder där bolaget är verksamt, och Mentice följer OECDs TransferPrice guidelines som arbetar för en rättvis allokering av bolagets skatter mellan de länder där bolaget har verksamhet.

Mentice anser att bolagets framgång till viss del beror på den kultur, erfarenhet och synsätt som präglar organisationen och bolaget strävar kontinuerligt för att bibehålla en miljö fri från diskriminering och innebär en samsyn avseende jämlikhet och mångfald i hela bolagets verksamhet. Bolaget arbetar även aktivt för att öka antalet kvinnliga medarbetare i typiskt manliga roller. Mentice verkar aktivt för att förbättra situationen inom vården där hög arbetsbelastning och föråldrade arbetsmetoder leder till utbrändhet och otillräcklig kvalitet på den vård som levereras. Bolaget är övertygat om att en bättre struktur kring kompetensförsörjning och kontinuerlig förbättring inklusive en öppen dialog kring förbättring på ett radikalt sätt kommer att förbättra både arbetsmiljö, kvalitet och resultat.

Finansiella instrument och riskhantering

Mentice AB använder valutaterminskontrakt för hantering av valutarisk kopplat skillnad i in och utgående valutaflöden (transaktionsrisk). Valutaterminskontrakt används för säkring av risk i enlighet med koncernens finanspolicy. Övriga valutarisker säkras inte. Mentice verksamheten ger upphov till exponering av kreditrisk vid försäljning till kunder.

Effekten av kriget i Ukraina på Mentice verksamhet

Kriget i Ukraina som bröt ut i februari 2022 har haft begränsad påverkan på bolaget, detta då inga kunder eller någon affär funnits med Ryssland eller Ukraina före kriget. Självklart har bolaget påverkats av inflationen och högre elpriser som delvis drivits av kriget men är i övrigt förskonade från direkt affärsmässig påverkan.

Finansiell utveckling

Koncernens nettoomsättning består av försäljning av system och programvara, service och support samt försäljning från konsultuppdrag som kallas utvecklingskontrakt. Programvarulicenser som säljs som eviga licenser redovisas som nettoomsättning vid leverans, tillsammans med hårdvara, medan programvarulicenser som säljs som en abonnemangsmodell redovisas som nettoomsättning över tid.

VARIABILITET I ORDERINGÅNG

Det är viktigt att notera att stora beställningar kan skapa variationer i fördelningen av orderingång mellan affärsområden och enskilda kvartal. Därför baserar företaget utvärderingen av prestation på rullande 12 månader eller helårssiffror.

ORDERINGÅNG PER AFFÄRSOMRÅDE

Orderingången för året var 279,9 (304,2) MSEK, en minskning med -8,3%, främst med anledning av lägre utfall inom medicinteknikindustrin 224,2 (240,2) MSEK och strategiska partnerskap 7,6 (20,9) MSEK, medan det har varit en ökning gällande sjukhusssystem 47,2 (43,1) MSEK.

ORDERINGÅNG PER PRODUKTOMRÅDE

Produktområdet Mentice VIST® minskade under året på grund av den lägre orderingången inom MDI-affärsområdet. Orderingången för året minskade med -9,6% till 252,3 (279,0) MSEK. Physical Sim ökade med 11,6% under året till 26,4 (23,7) MSEK.

Produktområdet Ankyras® minskade med -89,2% med en orderingång på 0,2 (1,6) MSEK.

ORDERBOK

Orderboken var 138 (156) MSEK vid årets slut, en minskning med -12,3%. Orderboken representerar beställningar som har mottagits men ännu inte levererats. Av den totala orderboken per den 31 december 2024 består 30,7 MSEK av Mentice VIST® Hårdvara som kommer att levereras under 2025 och senare. 78,7 MSEK består av Mentice VIST® licenser och mjukvara som kommer att levereras och redovisas som nettoomsättning under 2025 och framåt. 21,1 MSEK består av Mentice VIST® utvecklingskontrakt som kommer att levereras under 2025 och framåt.

3,1 MSEK består av Physical Sim order för de kommande åren och resterande 4,1 MSEK består av Ankyras®-ordrar.

NETTOOMSÄTTNING PER REGION

Nettoomsättningen ökade i samtliga regioner, EMEA till 84,2 (80,3) MSEK, Amerika till 150,3 (149,5) MSEK och i APAC till 55,9 (43,8) MSEK. Nettoomsättningen ökade snabbast i APAC och detta är tydligt kopplat till den starka tillväxten inom medicinteknikindustrin.

NETTOOMSÄTTNING PER RÖRELSESEGMENT

Segmentrapporteringen enligt IFRS 8 baserades tidigare på produkttyp och är nu baserad på produktområden för att bättre återspegla hur verksamheten drivs och följs upp.

Av årets nettoomsättning kom 262 (256) MSEK från produktområdet Mentice VIST®. Segmentet ökade med 2,3% jämfört med föregående år. Produktområdet Physical Sim hade en nettoomsättning på 24,1 (14,3) MSEK för året, vilket är en ökning med 68,8%. 4,0 (3,0) MSEK av den totala nettoomsättningen kom från Ankyras®, segmentet ökade med 34,6% under året. Året visade en total ökning med 6,1%, och alla produktområden visar en ökning under perioden.

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Övriga intäkter uppgick till 1,5 (1,5) MSEK och är hänförliga till bidrag för forskning och utveckling från Vinnova. För moderbolaget är fluktueringen också relaterad till valutakursförändringar i tillgångar och skulder i utländsk valuta.

BRUTTORESULTAT OCH BRUTTOMARGINAL
Bruttoresultatet blev 257,1 (233,5) MSEK och bruttomarginalen uppgick till 88,7%, jämfört med 85,3% föregående år.

Bruttomarginalen påverkas av mixen mellan sålda produkter och nivån av support och service samt nivån av nettoomsättning från programvarulicenser jämfört med system. Bruttomarginalen påverkas också av mixen av regioner för nettoomsättning.

RÖRELSERESULTAT (EBITDA) OCH RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultatet, EBITDA, var 16,6 (24,2) MSEK med en marginal om 5,7 (8,8)%. Den drivande orsaken till årets förändring var lägre försäljning i relation till kostnader.

ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

Övriga externa kostnader uppgick till -75,9 (-62,6) MSEK, en ökning med 21,2 %. Samtidigt som företaget aktivt hanterar kostnadsbasen investerar det i framtiden genom de strategiska initiativ som presenterades på Capital Markets Day i mars 2024, samt genom selektiva investeringar i den globala säljstyrkan och åtgärder för att förbättra effektivitet och prestationshantering för att möjliggöra skalning av verksamheten. Dessutom är ökningen av kostnaderna jämfört med 2023 delvis relaterad till konsulter som innehar vakanta tjänster och engångskostnader för rekrytering på cirka 1,4 MSEK. Övriga externa kostnader är också högre jämfört med 2023 på grund av förvärvet av Biomodex-verksamheten som gjordes i slutet av förra året.

PERSONALKOSTNADER OCH ANSTÄLLDA

Personalkostnader uppgick till -164,6 (-148,2) MSEK, 11,1% i ökning. Ökningen av personalkostnader beror på ökningen av säljprovisioner, flytt från konsultkostnader till egen personal ökat antal medarbetare och lönehöjningar. I personalkostnader ingår aktivering av utvecklingskostnader med 10,0 (2,0) MSEK. Antalet anställda vid slutet av året 2024 var 131 (122).

AKTIVERADE UTVECKLINGSKOSTNADER

Aktiverade utvecklingskostnader uppgick till 15,2 (2,4) MSEK och var huvudsakligen hänförliga till ett flertal pågående mjukvaruprojekt inom strategiska initiativ. De aktiverade utvecklingskostnaderna ingår i övriga externa kostnader till den del som avser aktiverar konsultkostnader, och i personalkostnader till den del som avser aktivering av kostnader för egen personal.

FINANSNETTO

Finansnettot uppgick till -1,1 (0,7) MSEK och var främst relaterat till valutakursförändringar. Finansnettot för året inkluderade -0,6 (-0,8) MSEK av räntekostnader på leasingskulder i enlighet med IFRS 16.

PERIODENS RESULTAT OCH RESULTAT PER AKTIE

Redovisad skatt var -4,9 (-2,8) MSEK och nettoresultatet var -18,4 (-2,8) MSEK vilket ger ett resultat per aktie på -0,72 (-0,11) SEK.

INVESTERINGAR

Investeringarna uppgick till 16,4 (7,9) MSEK. Av investeringarna avser 15,2 (2,4) MSEK aktivering av utvecklingskostnader.

MODERBOLAGET RESULTATRÄKNING

Moderbolaget är rörelsedrivande. Nettoomsättningen för moderbolaget uppgick till 200,6 (187,2) MSEK. Resultatet för moderbolaget motsvarar till största delen försäljning inom EMEA och APAC, utvecklingsavdelningen samt huvudkontoret i

Introduktion	Strategi	Verksamhet	Aktien	Hållbarhet	Bolagsstyrning	Finansiell information							
Sverige. Bruttomarginalen uppgick till 83,9 (86,0)% för helåret 2024. Förändringen av bruttomarginalen är hänförlig till förändring i försäljning av tjänster. Resultatet uppgick till -33,7 (-16,9) MSEK. TILLGÅNGAR OCH RÖRELSEKAPITAL Koncernens totala tillgångar uppgick till 323,9 (322,5) MSEK. IFRS 16 har påverkat balansomslutningen med 8,0 (8,3) MSEK. Materiella tillgångar minskade till 8,6 (11,6) MSEK och immateriella tillgångar minskade till 117,1 (117,5) MSEK. Kundfordringar ökade marginellt till 97,5 (85,5) MSEK och likvida medel per den 31 december 2024 uppgick till 53,6 (59,1) MSEK. Rörelsekapital per den 31 december 2024 uppgick till 9,5 (15,7) MSEK. Moderbolagets totala tillgångar uppgick till 230,1 (249,2) MSEK. Materiella tillgångar minskade till 5,0 (5,4) MSEK och immateriella tillgångar minskade till 78,5 (90,2) MSEK. Kundfordringar minskade till 50,9 (52,3) MSEK och likvida medel per den 31 december 2024 uppgick till 27,5 (31,3) MSEK. Rörelsekapital per den 31 december 2024 uppgick till -6,4 (15,0) MSEK.	EGET KAPITAL Eget kapital för koncernen per den 31 december 2024 minskade till 143,7 (159,0) MSEK. Årets resultat minskade eget kapital med 15,7 MSEK. Soliditeten var 44,4 (49,3)% per den 31 december 2024. Eget kapital för moderbolaget per den 31 december 2024 uppgick till 105,8 (139,2) MSEK. Årets resultat minskade eget kapital med SEK 33,7 MSEK. Soliditeten var 46,0 (55,9)% per den 31 december 2024. KASSAFLÖDE OCH KASSA Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital var 12,7 (27,4) MSEK och förändringen i rörelsekapital var 5,2 (9,1) MSEK, vilket bestod av en förändring i lager på -2,7 (2,6) MSEK och nettoförändring i rörelsefordringar och skulder på 7,8 (6,5) MSEK. Totalt var kassaflödet från den löpande verksamheten positivt med 17,9 (38,7) MSEK under 2024. Kassaflödet från investeringsverksamheten under 2024 var -16,4 (-16,2) MSEK. Företaget investerade -1,3 (-4,3) MSEK i materiella anläggningstillgångar och -15,2	(-2,4) MSEK i aktiverade utvecklingskostnader. Företagets likvida medel vid årets slut uppgick till 53,6 (59,1) MSEK. Företaget har en kreditfacilitet på 20 MSEK. Kassaflödet för koncernen per den 31 december 2024 var ett utflöde på -7,83 (13,3) MSEK. TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE Transaktioner med närstående parter har genomförts under perioden där styrelseledamot Denis Gustin, genom närstående bolag, på konsultbasis fungerat som rådgivare åt bolaget i samband med kundbearbetning inom medicinteknisk industri och diverse konsultationer. Under perioden januari till december 2024 erhöll Denis Gustin 1,0 (1,0) MSEK i arvode utöver styrelsearvodet. Ovanstående transaktioner har genomförts enligt marknadsvärde.	FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION Till årsstämman förfogande finns följande belopp i kronor: <table><tr><td>Överkursfond</td><td>201 727 875</td></tr><tr><td>Balanserat resultat</td><td>-43 690 382</td></tr><tr><td>Årets resultat</td><td>-15 653 420</td></tr><tr><td>Summa</td><td>142 384 073</td></tr></table> Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande: <table><tr><td>Balanseras i ny räkning</td><td>142 384 073</td></tr></table> De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av moderbolagets styrelse på ett styrelsemöte den 16:e april 2025. Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.	Överkursfond	201 727 875	Balanserat resultat	-43 690 382	Årets resultat	-15 653 420	Summa	142 384 073	Balanseras i ny räkning	142 384 073
Överkursfond	201 727 875												
Balanserat resultat	-43 690 382												
Årets resultat	-15 653 420												
Summa	142 384 073												
Balanseras i ny räkning	142 384 073												

FLERÅRSÖVERSIKT

Koncernens finansiella utveckling i sammandrag (TSEK)	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	290 329	273 610	217 954	185 064	137 503
Resultat före skatt (EBT)	-13 502	-12	-24 035	-21 271	-18 586
Balansomslutning	323 899	322 527	332 976	261 904	245 271
Medeltal anställda	131	114	114	99	90
Rörelseresultat, EBITDA, i % av nettoomsättningen	5,7	8,8	-1,8	1,3	-3,0
Moderbolagets finansiella utveckling i sammandrag (TSEK)	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	200 639	187 166	135 105	132 723	103 361
Resultat före skatt (EBT)	-33 712	-16 859	-31 446	-26 081	-22 507
Balansomslutning	230 065	265 583	265 583	234 003	244 087
Medeltal anställda	80	71	75	59	55
Rörelseresultat, EBITDA, i % av nettoomsättningen	-2,5	10,7	-15,6	-9,1	-15,9

Finansiell information

Rapport över resultat för koncernen

TSEK	Noter	2024	2023
Nettoomsättning	2,3	290 329	273 610
Övriga intäkter	4	1 483	1 514
Rörelsens intäkter		291 811	275 124
Råvaror och förnödenheter		-33 084	-37 229
Avskrivningar på uthyrda tillgångar		-1 627	-2 856
Övriga externa kostnader	6,19	-75 916	-62 634
Personalkostnader	5	-164 625	-148 233
Avskrivningar på materiella tillgångar		-13 714	-9 240
Avskrivningar av immateriella tillgångar		-15 242	-15 611
Rörelsens kostnader		-304 208	-275 803
Rörelseresultat (EBIT)		-12 397	-679
Finansiella intäkter		1 562	1 072
Finansiella kostnader		-2 668	-405
Finansnetto	7	-1 106	667
Resultat före skatt (EBT)		-13 502	-13
Skatt	8	-4 918	-2 805
Årets resultat		-18 420	-2 817
Årets resultat hänförligt till:			
Aktieägare moderbolaget		-18 420	-2 817
Resultat per aktie			
Grundläggande (SEK)		-0,72	-0,11
Utspädd (SEK)		-0,72	-0,11

Rapport över totalresultat för koncernen

TSEK	Noter	2024	2023
Årets resultat		-18 420	-2 817
Övrigt totalresultat			
Poster som kan omföras till årets resultat:			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		2 767	-1 060
Årets totalresultat		-15 653	-3 878

Balansräkning för koncernen

TSEK	Noter	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar			
Goodwill	10	48 508	48 508
Patent	10	24 648	28 253
Varumärken	10	2 419	3 628
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	10	41 527	37 144
Materiella anläggningstillgångar	11	8 637	11 566
Nyttjanderättstillgångar	12, 23	7 727	8 336
Uppskjuten skattefordran	8	5 421	8 028
Summa anläggningstillgångar		138 886	145 463
Varulager	14	17 419	14 104
Kundfordringar	13	97 492	85 496
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	11 851	13 488
Skattefordringar		1 045	1 633
Övriga fordringar		3 620	3 222
Kassa och bank	16	53 586	59 121
Summa omsättningstillgångar		185 012	177 064
Summa tillgångar		323 899	322 527
Eget kapital			
Aktiekapital		1 278	1 278
Övrigt tillskjutet kapital		201 728	201 385
Balanserat resultat		-59 344	-43 690
Summa eget kapital	17	143 663	158 973
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder, långfristig del	18, 23	4 727	2 144
Summa långfristiga skulder		4 727	2 144
Leverantörsskulder	22	12 940	15 582
Övriga skulder		5 120	4 134
Räntebärande skulder, kortfristig del		4 409	7 413
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	153 041	134 281
Summa kortfristiga skulder		175 510	161 410
Summa eget kapital och skulder		323 899	322 527

Koncernens förändringar i eget kapital

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01	1 278	201 169	-370	-39 442	162 635
Transaktioner med koncernens ägare					
Utgivna aktieoptioner		315			315
Inlösta aktieoptioner		-99			-99
Årets resultat och årets övrigt totalresultat					
Årets resultat				-2 817	-2 817
Årets övriga totalresultat			-1 061		-1 061
Årets totalresultat			-1 061	-2 817	-3 878
Utgående eget kapital 2023-12-31	1 278	201 385	-1 431	-42 259	158 973
Ingående eget kapital 2024-01-01	1 278	201 385	-1 431	-42 259	158 973
Transaktioner med koncernens ägare					
Utgivna aktieoptioner		343			343
Inlösta aktieoptioner					
Årets resultat och årets övrigt totalresultat					
Årets resultat				-18 420	-18 420
Årets övriga totalresultat			2 094	673	2 767
Årets totalresultat			2 094	-17 747	-15 653
Utgående eget kapital 2024-12-31	1 278	201 728	663	-60 006	143 663

Rapport över kassaflöden för koncernen

TSEK	Noter	2024	2023
Den löpande verksamheten	26		
Resultat före skatt		-13,502	-13
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		30 456	28 090
Betald skatt		-4 195	-632
Kassaflöde före förändring i rörelsekapital		12 758	27 445
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-3 881	-5 561
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-2 662	2 569
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelseskulder		11 705	12 064
Förändring i rörelsekapital		5 161	9 072
Kassaflöde från den löpande verksamheten		17 919	36 518
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	11	-1 283	-4 330
Förvärv av rörelse, netto likvidpåverkan			-9 191
Balanserade utvecklingsutgifter samt goodwill	10	-15 155	-2 658
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-16 438	-16 179
Finansieringsverksamheten			
Utgivna aktieoptioner	17		315
Inlösta aktieoptioner	17		-99
Amortering av leasingskuld	23	-9 312	-7 271
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-9 312	-7 055
Årets kassaflöde		-7 830	13 283
Likvida medel vid årets början		59 121	47 285
Kursdifferens i likvida medel		2 295	-1 448
Likvida medel vid årets slut		53 586	59 121

Resultaträkning för moderbolaget

TSEK	Noter	2024	2023
Nettoomsättning	2,3	200 639	187 166
Aktiverat arbete för egen räkning	10	12 344	2 385
Övriga intäkter	4	17 308	13 011
Rörelsens intäkter		230 291	202 562
Råvaror och förnödenheter		-32 361	-26 274
Övriga externa kostnader	6,19	-75 049	-59 626
Personalkostnader	5	-112 047	-94 996
Avskrivningar på materiella tillgångar		-1 790	-1 248
Avskrivningar på immateriella tillgångar		-25 169	-25 706
Valutakursförluster på fordringar och skulder		-16 636	-12 380
Rörelsens kostnader		-263 052	-220 229
Rörelseresultat (EBIT)		-32 762	-17 667
Finansiella intäkter		1 447	1 006
Finansiella kostnader		-2 397	-197
Finansnetto	7	-951	809
Resultat efter finansnetto		-33 712	-16 859
Resultat före skatt		-33 712	-16 859
Skatt	8	-36	-41
Årets resultat		-33 748	-16 900

Årets resultat överensstämmer med årets totalresultat.

Balansräkning för moderbolaget

TSEK	Noter	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar			
Immateriella och matriella anläggningstillgångar			
Goodwill	10	11 034	20 827
Patent	10	24 731	28 522
Varumärken	10	2 419	3 628
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	10	40 333	37 237
Materiella anläggningstillgångar	11	4 958	5 396
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier i dotterbolag	26	21 886	21 886
Långfristiga fordringar koncernbolag	18	1 037	1 002
Uppskjutna skattefordringar	8	6 615	6 615
Summa anläggningstillgångar		113 013	125 114
Omsättningstillgångar			
Varulager	14	9 633	10 304
Kundfordringar	13	50 868	52 254
Kortfristiga fordringar koncernbolag			757
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	23 711	24 733
Aktuella skattefordringar		2 486	2 084
Övriga fordringar		2 892	2 661
Kassa och Bank	16	27 462	31 341
Summa omsättningstillgångar		117 052	124 134
Summa tillgångar		230 065	249 248
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 278	1 278
Fond för utvecklingskostnader		41 047	39 563
Fritt eget kapital			
Överkursfond		201 728	201 385
Balanserat resultat		-104 458	-86 074
Årets resultat		-33 748	-16 900
Summa eget kapital	17	105 846	139 252
Långfristiga skulder			
Långfristiga skulder till koncernbolag	18	815	829
Summa långfristiga skulder		815	829
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	22	11 619	12 481
Kortfristiga skulder till koncernföretag		9 069	2 450
Övriga skulder		1 623	2 533
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	101 092	91 703
Summa kortfristiga skulder		123 403	109 167
Summa eget kapital och skulder		230 065	249 248

Moderbolagets förändringar i eget kapital

TSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Årets resultat	Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Fond för utvecklings-kostnader	Överkurs-fond	Balanserat resultat		
Ingående eget kapital 2023-01-01	1 278	48 468	201 169	-62 145	-32 835	155 935
Vinstdisposition				-32 835	32 835	
Utgivna aktieoptioner			315			315
Inlösta aktieoptioner			-99			-99
Årets resultat		-8 905		8 905	-16 900	-16 900
Årets övriga totalresultat						
Årets totalresultat		-8 905		8 905	-16 900	-16 900
Utgående eget kapital 2023-12-31	1 278	39 563	201 385	-86 074	-16 900	139 251
Ingående eget kapital 2024-01-01	1 278	39 563	201 385	-86 074	-16 900	139 251
Vinstdisposition				-16 900	16 900	
Utgivna aktieoptioner			343			343
Inlösta aktieoptioner						
Årets resultat		1 484		-1 484	-33 748	-33 748
Årets övriga totalresultat						
Årets totalresultat		1 484		-1 484	-33 748	-33 748
Utgående eget kapital 2024-12-31	1 278	41 047	201 728	-104 458	-33 748	105 846

Moderbolagets kassaflödesanalys

TSEK	Noter	2024	2023
Den löpande verksamheten	26		
Resultat före skatt		-33 712	-16 859
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		26 824	29 530
Betald skatt		-437	267
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-7 325	12 938
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		2 934	-5 481
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		672	-200
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelseskulder		14 236	-1 861
Förändring i rörelsekapital		17 842	-7 542
Kassaflöde från den löpande verksamheten		10 517	5 396
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	11	-1 283	-3 332
Förvärv av imateriella anläggningstillgångar	10	-13 471	-2 658
Förvärv av verksamheter och dess nettokassaeffekt			-11 372
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-14 754	-17 362
Finansieringsverksamheten			
Utgivna aktieoptioner			315
Inlösta aktieoptioner			-99
Återbetalning koncerninternt lån		38	6 673
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		38	6 889
Årets kassaflöde		-4 199	-5 077
Likvida medel vid årets början		31 341	36 419
Kursdifferens i likvida medel		319	
Likvida medel vid årets slut		27 462	31 342

Noter till de finansiella rapporterna

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 16 april 2025. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 27 maj 2025.

Koncernredovisningen har upprättats utifrån antagandet om fortlevnad (going concern). Tillgångar och skulder är värderade till sina historiska anskaffningsvärden med undantag för vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkliga värden. De nedan angivna redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag. Inga nya eller ändrade redovisningsprinciper eller tolkningar som trädde i kraft under 2024 har haft någon påverkan på Mentice finansiella rapporter. Inga ändringar senare under 2024 bedöms i nuläget få någon väsentlig påverkan på Mentice finansiella rapportering.

ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS redovisningsstandarder, utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) och tillämpning av rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer från Rådet för finansiell rapportering. Detta innebär att OFRS-värderings- och upplysningsregler tillämpas med de avvikelser som framgår av avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

VÄRDERINGSGRUNDER TILLÄMPADE VID UPPRÄTTANDET AV DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Koncernens tillgångar och skulder i balansräkningen värderas till upplupet anskaffningsvärde, förutom derivatinstrument som värderas till verkligt värde.

FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTERINGSVALUTA

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental.

KLASSIFICERING

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än 12 månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom 12 månader räknat från balansdagen med undantag av förutbetalda intäkter som härrör sig från vår prenumrationsbaserade affärsmodell och kan gälla skulder för 3–5 år.

UPPSKATTNINGAR OCH VÄSENTLIGA BEDÖMNINGAR

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper.

Väsentliga bedömningar för anläggningstillgångar

De projekt som aktiverats i balansräkningen kan med rimlig säkerhet antas generera ekonomiska fördelar inom en överskådlig framtid. Tillgångarna skrivs av linjärt över bedömd nyttjandeperiod. Nedskrivningsprövning av goodwill och patent sker varje år och genom beräkning av kassagenererade enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill och patent har flertalet antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar gjorts.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER

Dotterföretag

I koncernens bokslut ingår moderbolaget Mentice AB (publ), det helägda dotterbolaget i Amerika, Mentice Inc, det helägda dotterbolaget i Spanien startat i december 2022, Mentice Spain SL, det helägda dotterbolaget i Kina, Mentice International Trading (Beijing) Co. Ltd och det helägda dotterbolaget i Japan, Mentice KK.

Konsolideringsprinciper i koncernen

Alla dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att tillgångar och skulder redovisas till verkliga värden enligt upprättad förvävsanalys. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventuella förpliktelser utgör koncernmässig goodwill. Dotterföretagens finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör. Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader samt realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i den primära ekonomiska miljö bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

INTÄKTER OCH PRESTATIONSÅTAGANDEN

Intäkter värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtalet med kunden. Koncernen redovisar intäkten när kontroll över en vara eller tjänst överförs till kunden. Information om karaktären på och tidpunkten för uppfyllande av prestationsåtaganden i avtal med kunder och tillhörande intäktsredovisningsprinciper sammanfattas nedan:

Intäkter från försäljning av simulatorer och programvaror

Intäkter från systemförsäljning, dvs simulatorer fysiska och virtuella, och mjukvarulicenser, redovisas som intäkt vid leverans då kontrollen övergått till köparen. Intäkter från försäljning av mjukvarulicenser enligt prenummerationsmodell redovisas över perioden den löper, vanligtvis ett år.

Intäkter från försäljning av tjänster

Intäkter från service, hyra och supportavtal redovisas över perioden då de löper, vanligtvis ett till tre år.

Intäkter från konsultuppdrag

Intäkter från kundanpassade konsultuppdrag, som löper över tid, redovisas som intäkt baserat på faktiskt upparbetat tid.

SEGMENTSRAPPORTERING

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegment följs vidare upp av bolagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera intäkterna samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se not 3 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser, orealiserade och realiserade vinster på finansiella placeringar samt derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten.

TERMINER

Mentice använder valutaterminkontrakt för hantering av valutarisk. Valutaterminer utgör derivat som värderas till verkligt värde med värdeförändring i resultaträkningen. Säkringsredovisning tillämpas inte.

NYTTJANDERÄTTER

Hyresavtal för lokaler redovisas i enlighet med IFRS 16 som nyttjanderätter som en tillgång i balansräkningen och en leasingskuld redovisas som en skyldighet vilket representerar en skyldighet att betala framtida leasingbetalningar kopplade till nyttjanderätten. Avtal där den återstående leasingperioden är kortare än 12 månader definieras som kortfristiga leasingavtal, varav de inte redovisas som en tillgång utan kostnadsförs under den period då användningen sker.

SKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat förutom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skattekostnad beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretag och dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter och är skatt som ska betalas eller erhålls avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas och värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas. Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**Forskning och utveckling**

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och bolaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter; till exempel för material och tjänster, ersättningar till anställda, registrering av en juridisk rättighet, avskrivningar på patent och licenser samt låneutgifter i enlighet med IAS 23. Övriga utgifter för utveckling redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer. I rapport över finansiell ställning redovisade utvecklingsutgifter till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar (se nedan).

Beräknad livslängd på balanserade utgifter för utvecklingsarbeten är 5 år.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen utgörs av patent, varumärke och goodwill och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar (se nedan). Avskrivning av övriga immateriella tillgångar sker linjärt över tillgångens livslängd såvida inte tillgången har obestämbar livslängd.

Beräknad livslängd såvida inte sådana tillgångar har obestämbar livslängd är 10–20 år.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställas för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Beräknad livslängd för inventarier, verktyg och installationer är 5 år.

NEDSKRIVNINGAR AV IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Vid varje rapporttillfälle görs en bedömning av om det föreligger någon indikation på en värdeminskning avseende koncernens immateriella och materiella tillgångar. Eventuella nedskrivningsbehov avseende goodwill och övriga immateriella tillgångar vilka inte skrivs av löpande, prövas årligen eller oftare om det finns indikationer på att tillgången kan ha minskat i värde. Om så är fallet gör koncernen en bedömning av tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av tillgångens verkliga värde, med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Med nyttjandevärde avses nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under den period den förväntas nyttjas i verksamheten med tillägg av nuvärdet av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperioden slut.

VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut - metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Här har även inkuransrisk beaktats.

KUNDFORDRINGAR, ÖVRIGA FORDRINGAR OCH ÖVRIGA SKULDER

Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Avdrag görs för osäkra fordringar, vilka bedöms individuellt. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader. En övrig tillgång eller övrig skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till fordran eller skuld.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar eller förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

LIKVIDA MEDEL / KASSA OCH BANK

Kassa och bank omfattar kassa, omedelbart tillgängliga banktillgodohavanden samt övriga penningmarknadsinstrument med ursprunglig löptid understigande tre månader.

LEVERANTÖRSSKULDER

Leverantörsskulder redovisas i koncernens balansräkning till verkligt värde när faktura mottagits.

RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året.

OPTIONSPROGRAM

Mentice har två utestående optionsprogram för personal och externa konsulter, med syfte att stimulera till ett ökat engagemang samt intresse för verksamheten och dess resultatutveckling. Med bakgrund härvid väntas programmen få en positiv påverkan på bolagets fortsatta utveckling och därmed vara bra för bolaget och dess aktieägare. Antalet optioner samt mer information om respektive program återfinns under not 5.

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden gällande för noterade företag så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

SKILLNADER MELLAN KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16 i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisar moderbolaget leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingkulder i balansräkningen.

KLASSIFICERING OCH UPPSTÄLLNINGSFORMER

Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, rapporten över förändring i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av eget kapital.

DOTTERFÖRETAG

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultat när dessa uppkommer. Prövning av värdet på dotterföretag sker när det finns indikation på värdenedgång.

INKOMSTSKATTER

I moderbolaget redovisas bokslutsdispositioner inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot bokslutsdispositioner upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skatteskostnad.

Not 2 Intäkter

Geografisk marknad (region)

Mentice rapporterar omsättning i tre geografiska marknader: EMEA (Europa, Mellanöstern och Afrika), APAC (Asien och asiatiska stillahavsområdet) samt Amerikas (Nord- och Sydamerika) och för tre produktområden: Mentice VIST® (inklusive Mentice Live), Physical Sim samt Ankyras®.

Produktområden

Mentice produktportfölj består av tre olika produktområden, där Mentice VIST® står för den största delen av företagets omsättning. Området Mentice Live rapporteras inte separat utan ingår nedan i området Mentice VIST®. Produktområdet Mentice VIST® delas vidare in i tre underområden; Hårdvara, Licenser/mjukvara och Utveckling. Området Physical Sim innefattar mestadels Hårdvara, och området Ankyras® endast Licenser/mjukvara.

MENTICE VIST® – IMMERSIVE VR SIMULATION

Mentice fysikmotor och anatomimodell tillsammans med en haptisk hårdvarulösning skapar en optimal miljö för procedurträning, patient-specifik simulering och objektiv bedömning av kunskapsnivå och praktisk förmåga. Mentice Live är en molnbaserad utbildningsplattform och riktar sig till medicinteknikföretag och vårdgivare som vill kunna erbjuda en bredare och mer tillgänglig kurskatalog, skapa strukturerade läroplaner och möjliggöra distribuerad undervisning på distans.

PHYSICAL SIM – FYSIOLOGISKA FLÖDESSIMULATORER

Med en unik produktionsprocess och avancerade 3D-skrivare skapar Mentice konstgjorda blodkärl av hög kvalitet som tillsammans med flödessystem utgör ett perfekt komplement till VR-simulering, i synnerhet vid utveckling av nya medicintekniska produkter eller vid träning och planering inför särskilt krävande behandlingar.

ANKYRAS® – BESLUTSSTÖD

Ankyras® hjälper läkare att bestämma vilken storlek och placering av medicinska implantat för hjärnaneurysmer (s.k. flow diverters) som kommer passa bäst in i en specifik patients anatomi. Lösningen är en medicintekniskt godkänd mjukvara med hög noggrannhet som även förenklar kommunikationen mellan läkare och tillverkare under planeringen.

Nettoomsättning per produktområde TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Mentice VIST®	262 239	256 369	126 147	118 882
- Hårdvara	151 313	143 885	66 890	60 623
- Licenser/mjukvara	88 494	80 303	52 842	51 823
- Utveckling	22 432	32 181	6 415	6 436
Physical Sim	24 119	14 291	9 552	3 421
Ankyras®	3 971	2 950	3 971	607
Intern koncernförsäljning			60 969	64 256
Totalt	290 329	273 610	200 639	187 166

Nettoomsättning per region TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
EMEA	84 161	80 286	82 430	77 880
APAC	55 911	43 801	55 910	43 626
Amerikas	150 257	149 522	62 299	65 659
Totalt	290 329	273 610	200 639	187 166

ÅLDERSFÖRDELNING

Kontraktbalanser	2024				2023			
	1 år	2-5 år	>5 år	Summa	1 år	2-5 år	>5 år	Summa
TSEK								
Moderbolaget								
Avtalstillgångar	15 120	794		15 914	14 448	1 239	13	15 700
Avtalsskulder	43 902	24 222		68 124	41 403	28 585	31	70 019
Summa	59 022	25 016		84 038	55 851	29 824	44	85 719
Koncernen								
Avtalstillgångar	1 453			1 453	640	1 239	13	1 893
Avtalsskulder	79 460	32 774		112 234	70 938	37 050	31	108 019
Summa	80 913	32 774		113 687	71 578	38 289	44	109 912

Kontraktstillgångar hänför sig i första hand till koncernens rätt till ersättning för utfört men ej fakturerat arbete vid balansdagen och avser i huvudsak konsultarbete. Avtalsskulder avser främst de förskott som erhållits från kunden som i huvudsak avser konsultarbete och serviceåtaganden.

NETTOFÖRSÄLJNING PER LAND FÖR MODERBOLAGET

Nettoomsättning i moderbolaget TSEK	2024	2023
Kina	20 925	21 318
USA	61 151	65 659
Japan	18 178	9 133
Sverige	1 519	2 762
Övriga	98 866	88 294
Totalt	200 639	187 166

Information om avtalstillgångar och avtalsskulder från avtal med kunder sammanfattas nedan.

KONTRAKTSBALANSER

Kontraktbalanser	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
TSEK				
Avtalstillgångar	1 453	1 893	15 914	15 700
Avtalsskulder	112 324	108 019	68 124	70 019

Not 3 Rörelsesegment

Produktområden

Mentice verksamhet är uppdelad i fyra olika produktområden som speglar koncernens verksamhet, ekonomistyrning och ledningsstruktur. Dessa fyra produktområden är; Mentice VIST®, Physical Sim, Mentice Live och Ankyras®. Området Mentice Live rapporteras inte separat utan ingår området Mentice VIST®.

The group	Mentice VIST®		Physical Sim		Ankyras®		Koncernen totalt	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
TSEK								
Hårdvara	151 313	143 885	20 710	13 333			172 023	157 218
Licenser/mjukvara	88 494	80 303	1 450	186	3 971	2 950	93 914	83 439
Utveckling	22 432	32 181	1 958	772			24 390	32 953
Totalt	262 239	256 369	24 119	14 291	3 971	2 950	290 329	273 610
Råvaror och förnödenheter	-29 856	-36 408	-4 058	-3 530	-199	-148	-34 112	-40 085
Bruttovinst	232 383	219 961	20 061	10 761	3 772	2 802	256 217	233 525
Bruttovinst %	88,60%	85,80%	83,20%	75,30%	95,00%	95,00%	88,30%	85,30%

Not 4 Övriga rörelseintäkter

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär			15 825	11 960
Övrigt	1 483	1 514	1 483	1 051
Summa	1 483	1 514	17 308	13 011

Övriga rörelseintäkter 2024 avser 1 483 TSEK bidrag från Vinnova för R&D projekt i koncernen. Kursvinster av rörelsekaraktär 15 825 TSEK har inkluderats för moderbolaget.

Intäkttyper

Mentice intäkter delas in i tre olika typer. Dessa tre intäkttyper är; Hårdvara, Licenser/Mjukvara och Utveckling.

Not 5 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavare

Kostnader för ersättning till anställda

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Löner och övriga ersättningar	126 749	108 958	76 253	63 163
Pensionskostnader	8 881	8 580	7 553	7 596
Sociala kostnader	28 597	24 524	23 463	20 378
Aktiverat arbete för egen räkning	-10 009	-1 949	-10 407	-2 043
	154 218	140 113	96 862	89 094

Medelantal anställda

	Total		varav män	
	2024	2023	2024	2023
Sverige	71	67	50	49
Frankrike	5	2	5	2
Tyskland	1	1	1	1
Indien	1	1	1	1
Dubai	-	1	-	-
Storbritannien	1	-	1	-
Singapore	1	1	1	1
Totalt moderbolaget	80	73	59	54
USA	35	30	27	22
Spanien	8	6	6	5
Kina	4	4	4	4
Japan	3	3	3	3
Brasilien	1	-	1	-
Totalt dotterföretag	51	43	41	34
Koncernen totalt	131	116	100	88

Medelantalet anställda definieras som genomsnittet av tolv (12) mätpunkter över året

Könsfördelning i styrelsen och koncernledningen

Procent	Andel kvinnor			
	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Styrelsen	14%	14%	14%	14%
Ledande befattningshavare	13%	17%	14%	17%

Not 5 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavare, forts

Löner och ersättningar fördelade mellan styrelse, VD och övriga anställda

TSEK	Styrelse/VD		övriga anställda		Totalt	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Moderbolaget	10 275	6 986	65 978	56 177	76 253	63 163
varav tantiem o.d.	(4 200)	(497)	(8 937)	(9 769)	(13 137)	(10 266)
Dotterbolagen			50 496	45 795	50 496	45 795
varav tantiem o.d.			(9 827)	(12 547)	(9 827)	(12 547)
Summa	10 275	6 986	116 474	101 972	126 749	108 958
varav tantiem o.d.	(4 200)	(497)	(18 764)	(22 316)	(22 964)	(22 813)

Av företagets pensionskostnader avser 1 920 TSEK (2 739 TSEK) företagets vd och styrelse.

Optionsprogram

TSEK	Totalt antal optioner	Allokerade	Ej allokerade
Ingående balans 1 januari 2023	1 429 922	1 055 330	374 592
Tilldelade under perioden	50 000	50 000	
Förverkade under perioden			
Inlösta under perioden		-22 871	22 871
Förfallna under perioden			
Utgående balans 31 december 2023	1 479 922	1 082 459	397 463
Ingående balans 1 januari 2024	1 479 922	1 082 459	397 463
Tilldelade under perioden	124 789	124 789	
Förverkade under perioden			
Inlösta under perioden			
Förfallna under perioden	-1 429 922	-1 032 459	-397 463
Utgående balans 31 december 2024	174 789	174 789	

AKTIEBASERAT INCITAMENTSPROGRAM FÖR DE ANSTÄLLDA
2019-05-01 - 2024-04-30

Optionsrätter: 1 429 922

Varje teckningsoption ges rätten att, i april 2024, teckna en ny aktie till en kurs om SEK 66,5. Detta teckningsprogram har förfallit utan att utnyttjas. Anställda som önskade delta i programmet har erlagt en premie som motsvarar marknadsvärdet av teckningsoptionen beräknat igenom Black & Scholes formel.

TECKNINGSOPTIONSBASERAT INCITAMENTSPOGRAM
FÖR VISSA KONSULTER

2023-06-01 - 2026-06-30

Optionsrätter: 50 000

Teckningsoptioner ger rätt till teckning av nyemitterade aktier i bolaget. Överlåtelsen sker mot kontant ersättning motsvarande teckningsoptionernas marknadsvärde vid överlåtelsepunkten till Mentice INC beräknat genom en oberoende värdering av black & Scholes-modellen. Optionsrätten får utnyttjas under perioden 1 juni till och med 30 juni 2026. Vid fullt utnyttjande av optionsrätterna för teckning kommer aktiekapitalet öka med 2500 kronor.

INCITAMENTSPROGRAM I FORM AV PRESTATIONSBASERADE
AKTIEOPTIONSRÄTTER RIKTAT TILL KONCERNLEDNINGEN
OCH NYCKELANSTÄLLDA

2024-06-15 - 2027-06-15

Optionsrätter: 124 789

Varje rättighet ger deltagaren rätt att erhålla vederlagfritt en prestationsaktie efter intjänadepériodens utgång. Prestationsmålet baseras på den genomsnittliga årliga totalavkastningen för aktieägarna (TSR). Aktieprogrammet 2024/2027 redovisas i enlighet med IFRS2-aktierelaterade ersättningar. Rättigheterna kostnadsförs som personalkostnad under intjänadepérioden och värdet av optionsrätterna har beräknats genom en oberoende värdering med Monte Carlo modellen. Effekten på personalkostnader inklusive sociala avgifter under året är 390 TSEK.

Not 6 Ersättning till revisorer

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
KPMG				
Revisionsuppdrag	1 350	1 350	1 200	1 350
Andra uppdrag	73	-	73	-
Michael Richter Inc				
Revisionsuppdrag	380	317	-	-
Andra uppdrag	145	-	-	-

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelser eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 7 Finansnetto

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Finansiella intäkter				
Ränteintäkter	1 562	1 255	953	822
Valutakursvinst		-183	494	184
Summa	1 562	1 072	1 447	1 006
Varav koncernföretag			52	157
Varav övriga			1 395	849
Finansiella kostnader				
Räntekostnader	-1 218	-1 178	-857	-379
Valutakursförlust	-1 449	773	-1 749	182
Summa	-2 668	-405	-2 606	-197
Varav koncernföretag			-41	-43
Varav övriga			-2 565	-154

Not 8 Skatter

Redovisad skatt

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skattekostnad (-) skatteintäkt (+)				
Årets skattekostnad	-1 823	-1 395	-36	-41
Uppskjuten skattekostnad (-) skatteintäkt (+)				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-3 095	-1 734		
Uppskjuten skatt på underskottsavdrag		520		
Uppskjuten skatt på leasing		-196		
Totalt redovisad skattekostnad i rapport över resultat	-4 918	-2 805	-36	-41

Avstämning av redovisad skatt och effektiv skattesats

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Resultat före skatt	-13 502	-12	-33 712	-16 859
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	2 782	3	6 945	3 473
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	-245	-481		
Ej avdragsgilla kostnader	-712	-511	-712	-511
Ej skattepliktiga intäkter	101	101	101	101
Uppskjuten skatt på underskott som används eller inte aktiveras	-6 641	-1 917	-6 167	-3 104
Effektiv bokförd skatt	-4 918	-2 805	-36	-41
	-36,4%		-0,1%	-0,2%

Ej aktiverad underskott uppgår till 186 MSEK för året.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

Koncernen, TSEK	Balans per 1 jan 2024	Redovisat i årets resultat	Balans per 31 dec 2024
Materiella/immateriella anläggningstillgångar	-5 702	-2 017	-7 720
Lager	396	-405	-8
Leasing	498	20	517
Aktivering av underskottsavdrag	12 836	-205	12 632
Totalt	8 028	-2 607	5 421

Koncernen, TSEK	Balans per 1 jan 2023	Redovisat i årets resultat	Balans per 31 dec 2023
Materiella/immateriella anläggningstillgångar	-3 705	-1 997	-5 702
Lager	641	-244	396
Övriga fordringar	97	-97	
Leasing	703	-205	498
Aktivering av underskottsavdrag	12 043	794	12 836
Totalt	9 777	-1 749	8 028

Moderbolaget, TSEK	Balans per 1 jan 2024	Redovisat i årets resultat	Balans per 31 dec 2024
Aktivering av underskottsavdrag	6 615		6 615
Totalt	6 615		6 615

Moderbolaget, TSEK	Balans per 1 jan 2023	Redovisat i årets resultat	Balans per 31 dec 2023
Aktivering av underskottsavdrag	6 615		6 615
Totalt	6 615		6 615

Not 9 Resultat per aktie

	Före utspädning	
SEK	2024	2023
Resultat per aktie	-0,72	-0,11
	Efter utspädning	
SEK	2024	2023
Resultat per aktie	-0,72	-0,11
TSEK	2024	2023
Årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktie	-18 420	-2 817
	2024	2023
Vägt genomsnittligt antal stamaktier under året, före utspädning	25 568 850	25 568 850
Vägt genomsnittligt antal stamaktier under året, efter utspädning	25 568 850	25 568 850

Instrument som kan ge framtida utspädningseffekt
Mentice har ett utestående teckningsoptionsprogram där lösenkursen överstiger aktiekursen. Dessa optioner saknar utspädningseffekt men om kursen går upp kommer dessa optioner medföra utspädning.

Not 10 Immateriella tillgångar

Koncernen, TSEK	Internt utv. Immateriella tillgångar	Förvärvade immateriella tillgångar			Totalt
	Utvecklingsutgifter	Patent	Varumärken	Goodwill	
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN					
Ingående balans 2023-01-01	70 750	42 162	5 443	48 070	166 425
Årets investering	2 384				2 384
Anskaffning				273	273
Omklassificering		-7 192		9 753	2 561
Utgående balans 2023-12-31	73 134	34 970	5 443	58 096	171 643
Ingående balans 2024-01-01	73 134	34 970	5 443	58 096	171 643
Årets investering	15 155				15 155
Anskaffning		52			52
Omklassificering					
Utgående balans 2024-12-31	88 290	35 022	5 443	58 096	186 850
AVSKRIVNINGAR					
Ingående balans 2023-01-01	-26 465	-9 544			-36 009
Årets avskrivningar	-9 526	-4 364	-1 814		-16 008
Omklassificering		7 192		-9 588	-2 092
Utgående balans 2023-12-31	-35 991	-6 716	-1 814	-9 588	-54 109
Ingående balans 2024-01-01	-35 991	-6 716	-1 814	-9 588	-54 109
Årets avskrivningar	-10 773	-3 657	-1 209		-15 639
Omklassificering					
Utgående balans 2024-12-31	-46 763	-10 373	-3 024	-9 588	-69 748
REDOVISADE VÄRDEN					
Per 2023-01-01	44 285	32 618	5 443	48 070	130 416
Per 2023-12-31	37 144	28 253	3 628	48 508	117 534
Per 2024-01-01	37 144	28 253	3 628	48 508	117 534
Per 2024-12-31	41 527	24 648	2 419	48 508	117 101

Not 10 Immateriella tillgångar, forts

	Internt utv. Immateriella tillgångar		Förvärvade immateriella tillgångar		
	Utvecklingsutgifter	Patent	Varumärken	Goodwill	Totalt
Moderbolaget, TSEK					
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN					
Ingående balans 2023-01-01	70 750	43 636	5 442	48 686	168 514
Årets investering	2 384				2 384
Anskaffning				273	273
Omklassificering					
Utgående balans 2023-12-31	73 134	43 636	5 442	48 959	171 171
Ingående balans 2024-01-01	73 134	43 637	5 442	48 960	171 174
Årets investering	13 471				13 471
Anskaffning					
Omklassificering					
Utgående balans 2024-12-31	86 605	43 637	5 442	48 960	184 645
AVSKRIVNINGAR					
Ingående balans 2023-01-01	-26 465	-10 348		-18 134	-54 947
Årets avskrivningar	-9 432	-4 766	-1 814	-9 999	-26 011
Omklassificering					
Utgående balans 2023-12-31	-35 897	-15 114	-1 814	-28 133	-80 958
Ingående balans 2024-01-01	-35 897	-15 115	-1 814	-28 133	-80 959
Årets avskrivningar	-10 375	-3 791	-1 209	-9 793	-25 169
Omklassificering					
Utgående balans 2024-12-31	-46 272	-18 906	-3 024	-37 926	-106 128
REDOVISADE VÄRDEN					
Per 2023-01-01	44 285	33 288	5 442	30 552	113 567
Per 2023-12-31	37 237	28 522	3 628	20 827	90 214
Per 2024-01-01	37 237	28 522	3 628	20 827	90 214
Per 2024-12-31	40 333	24 731	2 419	11 034	78 517

Goodwill och aktiverade utgifter har nedskrivningsprövats utifrån budget och prognoser, där prognosens första år baseras på Bolagets budget och de efterföljande fyra åren utifrån den historiska tillväxttakten justerad utifrån bolagsledningens prognoser för framtiden. Prognoserna har tagits fram internt av företagsledningen på grundval av historiska data, ledningens samlade erfarenhet och deras bästa bedömning av företagets utvecklingspotential och marknadstillväxt. Nuvärdet av prognostiserade kassaflöden har beräknats med en diskonteringsränta om 20,4 (20,4) procent före skatt. De viktigaste variablerna i prognosen är tillväxt, bruttomarginal, försäljningskostnader och investeringar. Beräkningen baseras på en fortsatt god bruttomarginal samt att investeringsbehovet för att ersätta befintliga tillgångar har bedömts vara relativt lågt.

Känslighetsanalys för prognos av framtida kassaflöden gjordes med 10% minskat omsättning samt med lägsta möjliga omsättning innan

nedskrivning blir aktuellt.

Rörelsekapitalet har antagits förändras i proportion till omsättningen. Återvinningsvärdet, som i koncernen beräknas som nyttjandevärde, överstiger det redovisade värdet för samtliga nedskrivningsprövade tillgångar. Företagsledningen anser att inga rimliga förändringar i de viktiga variablerna och antagandena leder till att företagets återvinningsvärde blir lägre än de redovisade värdena. Tänkbara förändringar i dessa antaganden över tid förväntas inte leda till någon indikation på att det redovisade värdet för goodwill inte kan försvaras. För att stödja den nedskrivningsprövning av goodwill som har genomförts har en analys gjorts av känsligheten hos de variabler som används i modellen. En antagen ökning av diskonteringsräntan med 2% procent visar att återvinningsvärdena fortfarande är större än de redovisade värdena. Andra antaganden, såsom bruttomarginalen, investeringsbehovet och tillväxttakten, har antagits vara konstanta.

Not 11 Materiella tillgångar

TSEK	Koncernen				Moderbolaget			
	Inventarier	Förbättrings- arbete hyrda lokaler	Nyttjanderätts- tillgångar	Totalt	Inventarier	Förbättrings- arbete hyrda lokaler	Nyttjanderätts- tillgångar	Totalt
Anskaffningsvärde								
Ingående balans 1 januari 2023	37 225	429		37 654	9 019	429		9 448
Inköp	4 330			4 330	3 332			3 332
Avyttringar	-3 838			-3 838	-3 838			-3 838
Valutakursdifferenser	-1 184			-1 184				
Utgående balans 31 december 2023	36 533	429		36 962	8 513	429		8 942
Ingående balans 1 januari 2024	36 533	429		36 962	8 513	429		8 942
Årets investering	4 740			4 740	1 283			1 283
Inköp								
Avyttringar	-23 146			-23 146				
Omklassificering	-162		282	120			282	282
Valutakursdifferenser	1 743			1 743				
Utgående balans 31 december 2024	19 709	429	282	20 420	9 795	429	282	10 506
Avskrivningar								
Ingående balans 1 januari 2023	-24 108	-46		-24 154	-5 920	-46		-5 966
Årets avskrivningar	-5 717	-165		-5 882	-1 082	-165		-1 247
Avyttringar	3 668			3 668	3 668			3 668
Valutakursdifferenser	972			972				
Utgående balans 31 december 2023	-25 185	-211		-25 396	-3 334	-211		-3 545
Avskrivningar								
Ingående balans 1 januari 2024	-25 185	-211		-25 396	-3 334	-211		-3 545
Årets avskrivningar	-2 980	-165	-14	-3 160	-1 556	-165	-14	-1 735
Avyttringar	18 098			18 098				
Valutakursdifferenser	-1 324			-1 324				
Utgående balans 31 december 2024	-11 392	-376	-14	-11 782	-4 890	-376	-14	-5 281
Redovisade värden								
Per 2023-01-01	13 117	383		13 500	3 099	383		3 482
Per 2023-12-31	11 348	218		11 566	5 178	218		5 396
Per 2024-01-01	11 348	218		11 566	5 178	218		5 396
Per 2024-12-31	8 317	53	268	8 637	4 905	53	268	5 226

Not 12 Nyttjanderättstillgångar

Koncernen, TSEK	Leasing tillgångar
Anskaffningsvärde	
Ingående balans 1 januari 2023	37 793
Nya kontrakt	352
Nyttjanderättsjustering	-822
Utgående balans 31 december 2023	37 323
Ingående balans 1 januari 2024	37 323
Nya kontrakt	8 429
Nyttjanderättsjustering	100
Avslutade kontrakt	-2 996
Valutadifferenser	1 559
Utgående balans 31 december 2024	44 416
Avskrivningar	
Ingående balans 1 januari 2023	-23 351
Årets avskrivningar	-6 293
Nyttjanderättsjustering	657
Utgående balans 31 december 2023	-28 987
Ingående balans 1 januari 2024	-28 987
Årets avskrivningar	-8 072
Nyttjanderättsjustering	1 656
Valutadifferenser	-1 286
Utgående balans 31 december 2024	-36 689
Redovisade värden	
Per 2023-01-01	14 442
Per 2023-12-31	8 336
Per 2024-01-01	8 336
Per 2024-12-31	7 727

Not 13 Kundfordringar

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Kundfordringar	97 492	85 496	50 868	52 254
Summa	97 492	85 496	50 868	52 254
Åldersstruktur kundfordringar				
Ej förfallet	70 809	44 284	33 463	25 565
Förfallet 1-30 dagar	10 511	11 387	8 561	5 580
Förfallet 31-60 dagar	2 415	1 592	2 087	1 592
Förfallet 61-90 dagar	3 279	6 546	1 227	1 270
Förfallet > 91 dagar	10 478	21 688	5 530	18 247
Summa	97 492	85 496	50 868	52 254
Kundfordringar per region				
EMEA	16 536	18 774	16 536	18 774
AMERICAS	46 624	35 613		2 371
APAC	34 332	31 109	34 332	31 109
Summa	97 492	85 496	50 868	52 254

Not 14 Varulager

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Färdiga varor och handelsvaror	17 419	14 104	9 633	10 304

Koncernen och moderbolaget har inkluderat 0 (0) TSEK i lagernedskrivning I kostnad för sålda varor.

Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Hyra	308	1 321	193	1 321
Leasing				
Försäkring	298	742	94	287
Upplupna intäkter	1 453	1 893	1 427	1 757
Upplupna intäkter, koncernföretag			14 488	13 943
Övriga förutbetalda kostnader	9 792	9 532	7 510	7 425
Summa	11 851	13 488	23 711	24 733

Not 16 Kassa, bank och checkräkningskredit

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:				
Kassa och banktillgodohavanden	53 586	59 121	27 462	31 341
Summa enligt rapporten över finansiell ställning	53 586	59 121	27 462	31 341

Utnyttjad checkkredit per balansdagen uppgick till 0 (0) MSEK i koncernen och i moderbolaget. Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till 20 (20) MSEK i koncernen och i moderbolaget.

Not 17 Eget kapital

AKTIEKAPITAL

Endast ett aktieslag finns, alla aktierna har samma rätt. Per den 31 december 2024 omfattade det registrerade aktiekapitalet 25 568 850 stamaktier till ett värde av 0,05 SEK per stamaktie. Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet vid nyemission.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserv avser omräkning av utländska dotterbolags effekt i eget kapital.

Balanserade vinstmedel och årets resultat

Balanserade vinstmedel och årets resultat består av balanserade vinstmedel och årets resultat från resultaträkningen.

För moderbolaget är eget kapital uppdelat i bundet eget kapital som består av aktiekapital och fond för utvecklingskostnader, och fritt eget kapital som består av överkursfond, årets resultat och föregående års balanserade vinstmedel.

Fonden för utvecklingskostnader minskas i takt med att de aktiverade utgifterna skrivs av eller ned.

Typer av aktier

Koncernen, tusental	2024	2023
Stamaktier		
Emitterade per 1 januari	25 569	25 569
Nyemission		
Emitterade per 31 december	25 569	25 569

Not 18 Övriga långfristiga skulder och långfristiga skulder till koncernföretag

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Långfristiga skulder				
Skulder till koncernföretag			815	829
Övriga långfristiga skulder	4 727	2 144		
	4 727	2 144	815	829

Koncernens långfristiga skulder härför sig till leasingskulder. Moderbolaget har långfristiga skulder till dotterbolaget Mentice Japan som uppgår till 815 TSEK.

Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Förutbetalda serviceintäkter	46 477	26 830	35 091	15 678
Upplupna semesterlöner	9 294	8 885	8 880	7 612
Upplupen försäljningsbonus	2 622	3 664	2 028	2 446
Upplupna sociala avgifter	8 390	7 066	8 170	7 066
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		81 189		54 341
Övriga upplupna kostnader	20 411		13 932	
Övriga förutbetalda intäkter	65 848		33 033	
Övrigt		6 647		4 560
	153 041	134 281	101 133	91 703

Note 20 Klassificering och verkligt värde samt nivå i värdehierarkin

Redovisade värdena bedöms utgöra en rimlig approximation av verkligt värde.

Not 21 Finansiella risker och riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker.

- Marknadsrisk
- Valutarisk
- Likviditetsrisk
- Kreditrisk

MARKNADSRISK

Marknadsrisk är att risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas av IFRS i tre typer, valutarisk, ränterisk och andra prisrisker. De marknadsrisker som främst påverkar koncernen utgörs av valutarisker.

VALUTARISK

Valutarisk är risken att värdet av tillgångar och skulder varierar på grund av förändringar i valutakurser. Valutarisk indelas i omräkningsexponering och transaktionsexponering. Omräkningsexponering avser exponeringen i nettotillgångar för utländska dotterbolag. Transaktionsexponering avser risker kopplade till inköp och försäljning i utländsk valuta. Koncernens externa försäljning genomförs uteslutande i valutorna EUR och USD. I moderbolaget sker 70% av den externa försäljningen i EUR och huvuddelen av kostnaderna är i SEK. Den externa försäljningen i det amerikanska dotterbolaget är uteslutande i USD. Inflödet matchas med dotterbolagets utflöde, som består av kostnader som också uteslutande är i USD. Mentice använder valutaterminscontrakt för hantering av valutarisk. Valutaterminscontrakt används för säkring av risk i enlighet med koncernens finanspolicy.

Per balansdagen var det verkliga värdet av utestående terminscontrakt 0 (0) MSEK vilket redovisats som intäkt i resultaträkningen. Säkringsredovisning tillämpas ej.

KÄNSLIGHETSANALYS

För att hantera valutarisk har koncernen som syfte att minska påverkan av kortsiktiga fluktuationer på koncernens resultat. Koncernens valuta hanteringspolicy är att hela tiden säkra 60% av totala ordervärdet i EUR löpande. Koncernen använder terminscontrakt för att säkra sin valutarisk, där de flesta kontrakt förfaller inom 3 månader från balansdagen. På lång sikt kommer emellertid varaktiga förändringar i valutakurser få en påverkan på det konsoliderade resultatet.

TSEK	Förändring, %	Förändring, TSEK			
		EUR	USD	CNY	JPY
Påverkan på resultat efter skatt	10%	11 787	3 812	26	39
Påverkan på eget kapital, efter skatt	10%	11 890	5 927	285	178

LIKVIDITETSRISK

Det finns en tydlig strategi att bolagets grundläggande verksamhet ska generera positivt kassaflöde. Bolaget skall vid varje tillfälle säkerställa att det finns en viss likviditetsnivå. Se not 16 för likvida medel och checkräkning.

KREDITRISKER I KUNDFORDRINGAR

Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. Befintliga kunders finansiella situation följs också löpande upp för att på ett tidigt stadium identifiera varningssignaler. Vid övervakningen av kunders kreditrisk grupperas kunder enligt deras kredittegenskaper, deras geografiska läge, bransch och handelshistorik med koncernen och förekomsten av eventuellt tidigare finansiella svårigheter. Kundfordringarna är spridda på ett stort antal kunder och ingen kund står för en väsentlig del av de totala kundfordringarna. Kundfordringarna är inte heller koncentrerade till ett specifikt geografiskt område. Koncernen bedömer därmed att koncentrationsriskerna är begränsade. Koncernen har inte redovisat några kundförlustreserveringar eller kundförluster.

Not 22 Leverantörsskulder och åldersanalys

2024	Koncernen							Moderbolaget						
	Nom belopp originalvaluta	Valuta	Nom belopp originalvaluta	Totalt	< 1 mån	1–3 mån	3–6 mån	Nom belopp originalvaluta	Valuta	Nom belopp originalvaluta	Totalt	< 1 mån	1–3 mån	3–6 mån
Leverantörsskulder	12 940	TSEK	12 940	12 940	12 940			11 619	TSEK	11 619	11 619	11 619		
Övriga kortfristiga skulder														

2023	Koncernen							Moderbolaget						
	Nom belopp originalvaluta	Valuta	Nom belopp originalvaluta	Totalt	< 1 mån	1–3 mån	3–6 mån	Nom belopp originalvaluta	Valuta	Nom belopp originalvaluta	Totalt	< 1 mån	1–3 mån	3–6 mån
Leverantörsskulder	15 582	TSEK	15 582	15 582	15 582			12 481	TSEK	12 481	12 481	12 481		
Övriga kortfristiga skulder														

Not 23 Leasing

Hyreskontrakt

TSEK	Löptid
Gothenburg, Sweden	30 april 2025
Chicago, USA	30 juni 2025
Denver, USA	31 oktober 2025
Stony Brook, USA	31 januari 2025
MKK, Japan	31 maj 2027
MBJ, Beijing	31 december 2025
Paris Office, France	4 september 2033
MSL, Spain	31 augusti 2027
Simplify Equipment, Sweden	29 februari 2028

Nyttjanderättstillgångar som ingår i balansräkning för koncernen

TSEK	Lokaler	
	2024	2023
Koncernen		
Nyttjanderättstillgångar	44 416	37 323
Akkumulerade avskrivningar	-36 689	-28 987
	7 727	8 336

TSEK	Utrustning	
	2024	2023
Koncernen		
Nyttjanderättstillgångar	282	
Akkumulerade avskrivningar	-14	
	268	

Leasingskulder som ingår i balansräkning för koncernen

TSEK	Lokaler	
	2024	2023
Koncernen		
Kortfristiga	4 409	7 413
Långfristiga	4 727	2 144
	9 135	9 557

Förändring i leasingskuld

TSEK	Leasing skuld
Ingående balans 1 januari 2023	16 675
Kassautflöden	-7 271
Upptagna kontrakt	352
Valutadifferenser	-199
Utgående balans 31 december 2023	9 557
Ingående balans 1 januari 2024	9 557
Kassautflöden	-9 312
Upptagna kontrakt	8 543
Valutadifferenser	347
Utgående balans 31 december 2024	9 135

Belopp redovisade i resultatet

TSEK	2024	2023
Koncernen		
Avskrivningar av nyttjanderättstillgång	-10 771	-6 293
Ränta på leasingskulder	-615	-842
	-11 386	-7 135

Kassaflödesupplysningar leasing

TSEK	2024	2023
Koncernen		
Amortering av leasingskuld	-9 312	-7 271
Ränta på leasingskulder	-615	-842
	-9 926	-8 113

Löptidsanalys av leasingkontrakt, vilken visar de odiskonterade leasingavgifterna som skall erläggas efter balansdagen

TSEK	2024	2023
Moderbolaget		
Inom ett år	1 978	4 047
Mellan ett och två år	690	404
Mellan två och tre år	690	96
Mellan tre och fyra år	690	72
	4 049	4 619
Total leasingkostnad i moderbolaget under året	4 326	3 975

Not 24 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ställda säkerheter				
Företagsinteckningar	21 500	21 500	21 500	21 500
Eventualförpliktelser			330	
Borgensåtagande			1 209	1 671

Moderbolaget har ställt ut en borgen för det amerikanska dotterbolagets hyreskontrakt i Chicago

Not 25 Disposition av bolagets vinst och förlust**Till årstämmans förfogande finns följande belopp i kronor**

Överkursfond	201 727 875
Balanserat resultat	-43 690 382
Årets resultat	-15 653 420
Summa	142 384 073

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande

Balanseras i ny räkning	142 384 073
-------------------------	-------------

Not 26 Koncernbolag**Innehav i dotterbolag**

TSEK	Dotterbolagets säte, land	Organisationsnummer	Redovisat värde	Ägarandel, %
				2024-12-31
Mentice INC	Chicago, Illinois, USA	EIN 36-4355601	19 012	100.0%
Mentice KK	Tokyo, Japan	0104-01-113133	101	100.0%
Mentice International Trading	Beijing, China	91110105MA01HUX9Y	478	100.0%
Mentice Spain SL	Barcelona, Spain	Z-0105086-G	114	100,0%

Moderbolaget

TSEK	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	62 384	60 203
Aktieägartillskott Mentice SL		2 181
Utgående balans 31 december	62 384	62 384
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-40 498	-40 498
Utgående balans 31 december	-40 498	-40 498
Redovisat värde den 31 december	21 886	21 886

Not 27 Specifikation till rapport över kassaflöde för koncernen

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:				
Kassa och banktillgodohavanden	53 586	59 121	27 462	31 341
Summa enligt balansräkningen	53 586	59 121	27 462	31 341
TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ränta och utdelning				
Erhållen ränta	1 556	1 255	902	822
Erlagd ränta	-602	-336	-602	-336
	954	919	299	486
TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Poster som inte ingår i kassaflödet				
Avskrivningar	30 583	27 708	26 971	26 954
Orealiserade kursdifferenser	-337	382	580	2 576
Övriga poster som inte påverkar kassaflödet	210		-727	
	30 456	28 090	26 824	29 530

Not 28 Händelser efter balansdagen

Händelser efter balansdagen:

Efter balansdagen har bolaget offentliggjort en total order på avancerade simuleringlösningar värd 648 410 USD från ett topp 20 globalt medtech bolag.

Efter balansdagen har den nya administrationen i USA infört handels-tullar mot största delen av världen. Detta kommer att påverka Mentice verksamhet och effekterna utvärderas för närvarande.

Not 29 Uppgifter om moderbolaget

Mentice AB är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Göteborg. Adressen till huvudkontoret är Odinsgatan 10 i Göteborg.

Koncernredovisningen för perioden 1 januari – 31 december 2024 består av moderbolaget och dess dotterbolag, tillsammans benämnda koncernen.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för

moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören 16 april 2025. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 27 maj 2025.

Göteborg 16 april 2025,

Magnus Nilsson
Ordförande

Frans Venker
Verkställande direktör

Eola Änggård Runsten
Styrelseledamot

David J. Ballard
Styrelseledamot

Johann Koss
Styrelseledamot

Denis Gestin
Styrelseledamot

Gösta Johannesson
Styrelseledamot

Lawrence D. Howell
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 16 april 2025.

KPMG AB

Johan Kratz
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Mentice AB (publ.),
org. nr 556556-4241

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Mentice AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 32-56 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 25-31. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och balansräkningen för koncernen.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder

beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-24 samt 59-62. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisions-

berättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Mentice AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation

och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions-sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under

hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 25-31 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 16 april 2025
KPMG AB

Johan Kratz
Auktoriserad revisor

Finansiell kalender

Årsredovisning för 2024	17 april, 2025
Delårsrapport jan–mar 2025	8 maj, 2025
Bolagsstämma 2025	27 maj, 2025
Delårsrapport apr–jun 2025	24 juli, 2025
Delårsrapport jul–sep 2025	6 november, 2025

Mentice delårsrapporter och årsredovisningar finns tillgängliga på www.mentice.com

Ordlista

Alternativa nyckeltal

Alternativa nyckeltal avser finansiella mått som inte direkt kan utläsas eller härledas ur finansiella rapporter. Dessa finansiella mått är avsedda att underlätta för företagsledning och investerare att analysera koncernens utveckling. Investerare bör betrakta dessa alternativa nyckeltal som komplement till den finansiella rapportering som upprättats i enlighet med IFRS.

FÖRKLARING TILL PRESENTERADE NYCKELTAL

Orderingång	Värdet av de order som har inkommit under perioden.
Nettoomsättning	Försäljning av produkter och tjänster redovisas normalt sett i anslutning till leverans till kunden, med hänsyn till leveransvillkoren. Tjänster, mjukvara och projekt som löper över flera perioder redovisas som nettoomsättning över tid.
Orderbok	Avser belopp för ännu ej levererade produkter och tjänster.
Orderingång rullande 12 månader	Mentice har återkommande haft enskilt starka kvartal, och det är därför viktigt att löpande se utvecklingen över tid och inte endast fokusera på enskilda kvartal. Mentice har historiskt haft ett starkt fjärde kvartal.
Omsättning rullande 12 månader	Mentice har återkommande haft enskilt starka kvartal, och det är därför viktigt att löpande se utvecklingen över tid och inte endast fokusera på enskilda kvartal. Mentice har historiskt haft ett starkt fjärde kvartal.
Bruttoresultat	Nettoomsättning minus råvaror och förnödenheter samt avskrivningar på uthyrda tillgångar.
Bruttomarginal	Bruttoresultat som andel av nettoomsättning.
EBITDA	Resultat före räntor, skatt, avskrivningar på materiella och immateriella tillgångar. Måttet används för att mäta verksamhetens lönsamhet före avskrivningar och nedskrivningar.
EBITDA-marginal	EBITDA som andel av nettoomsättning. Måttet används för att mäta operativ lönsamhet, oberoende av finansiering, nedskrivningar och avskrivningar.

EBITDA rullande 12 månader	Mentice har återkommande haft enskilt starka kvartal, och det är därför viktigt att löpande se utvecklingen över tid och inte endast fokusera på enskilda kvartal.
FTE	(Full-time Equivalent) Årsarbetare med hänsyn taget till anställningsgrad och längre sjukfrånvaro. Inkluderar även inhyrd personal som ersätter en fast anställning.
RTM	Rullande tolv månader.

Medicinsk ordlista

Anestesi	Narkos.
Aneurysm	En aneurysm är en onormal svullnad eller utbuktning i väggen på ett blodkärl, t.ex. en artär.
Angiosal (se även Cath-lab)	Ett undersöknings- och operationsrum på sjukhus för behandling av neurologiska och kardiovaskulära sjukdomar.
Big data	Stora mängder data som vid analys kan användas till att påvisa mönster, trender och förändringar.
DT-angio	Uppdateringar med 2D-bilder.
Endovaskulär kirurgi	Mindre ingrepp för behandling av hjärt- och kärlsjukdomar. Ingrepp sker via små hål i kroppen, alternativ till öppen kirurgi.
Hjärtklaff	Del av hjärtat som möjliggör styrning av blodet.
IGIT	image-guided interventional therapies (IGIT).
Interventionell angiografi-system	Ett Interventionell angiografis-system (Eng. Catheterization laboratories, "Cath Labs") är ett undersökningsrum på ett sjukhus eller klinik med diagnostisk bildhanteringsutrustning som används för att visualisera hjärtans och hjärnans områden och behandla stenoser eller abnormitet som finns.
Interventionell neuroradiologi	Interventionell neuroradiologi är en underkategori av interventionell radiologi som innefattar användning av medicinska avbildningssystem vid diagnos och behandling av sjukdomar i centrala nervsystemet, som huvud, nacke och ryggrad.
Ischemisk stroke	Hjärninfarkt.
Kardiologi	Läran om hjärtat och dess sjukdomar.
Kardiovaskulära sjukdomar	Samlingsbegrepp som rör sådana sjukdomar som drabbar cirkulationsorganen hjärtat och/eller blodkärl, exempelvis hjärtinfarkt och stroke.
Kirurgiska komplikationer	Önskad effekt vid kirurgiskt ingrepp.
Klinisk prövning	En undersökning på friska eller sjuka människor för att studera effekten av ett läkemedel eller behandlingsmetod.
Läringsmodellen	Utbildning under tillsyn av en erfaren läkare.
Medicinsk simulering	Simulatorer avsedda för utbildning och träning av kirurgiska färdigheter.
Medicinska misstag	Misstag gjorda av vårdpersonal i anslutning till behandling av patienter.
Mekanisk trombektomi	Rekanaliserande behandling av blodkärl som används vid bl.a. hjärninfarkt.

Minimalinvasiva ingrepp	Bildstyrd inåtgång (Eng. image-guided interventions, "IGI") Operationer utförd för utvidkande av öppen kirurgi till förmån för sluten eller lokal kirurgi.
Neuroradiologi	En medicinsk grenspecialitet som omfattar fördjupade kunskaper och färdigheter inom radiologisk diagnostik av sjukdomar, skador och missbildningar inom centrala nervsystemet, huvudet och rygg.
Neurovaskulära sjukdomar	Samlingsbegrepp för sjukdomar som engagerar framhornsceller i ryggmärgen och perifera nerver.
Perifera Vaskulära sjukdomar	Samlingsbegrepp för sjukdomar i blodkärl utanför hjärtat.
Prestationsbaserade avgiftsstruktur	Avgiftsstruktur där avgifterna är baserade på det kliniska resultatet.
Radiologi	Läran om den medicinska användningen av radioaktiv strålning.
SAVR-TV, SAVR-MV	Teknik för öppen hjärtkirurgi.
Simuleringsbaserad träning	Utbildning och träning som sker i simulator.
Sjukvårdspersonal	Personal som arbetar inom sjukvården och inom medicinteknisk industri.
Stent	Stent är en metalltub som används för att exempelvis vidga blodkärl så att blodet eller den vätska det leder kan passera.
TAVR, transcatheter aortic valve replacement	Bildstyrd minimalinvasiva ingrepp vid hjärtklaffsättning.
Återinskrivning	Patient som återigen blivit inskriven för vård efter att initialt blivit utskriven.

