



***Kjell &
Company***

Delårsrapport
Q3 2026

Förenkla människors liv genom teknik

Kvartalet i sammandrag

Tredje kvartalet	Nettoomsättning	Perioden Jan-sep	Nettoomsättning
	639,0 (590,9)		1 700,6 (1 681,9)
	Nettoomsättningstillväxt		Nettoomsättningstillväxt
	8,1% (-5,4%)		1,1% (-7,1%)
	Bruttoresultat ¹		Bruttoresultat
	267,3 (171,7)		734,8 (631,4)
	Justerad EBITA		Justerad EBITA
	40,0 (16,7)		31,7 (5,2)
	Rörelseresultat (EBIT)		Rörelseresultat (EBIT)
	35,5 (-340,2)		5,0 (-366,4)
	Kvartalets resultat		Periodens resultat
	28,8 (-344,5)		-18,6 (-386,1)

Belopp i MSEK om inget annat anges

Väsentliga händelser under kvartalet och efter kvartalets slut

- Inga väsentliga händelser under eller efter kvartalets slut.

¹ Under Q3 2025 genomfördes en engångsnedskrivning av varulager om 74,2 MSEK. Det normaliserade bruttoresultatet för kvartalet uppgick till 245,9 MSEK och bruttomarginalen till 41,6%.

Nyckeltal

	Q3		jan-sep		okt-sep	jan-dec
MSEK	2026	2025	2026	2025	25/26	2025
Nettoomsättning	639,0	590,9	1 700,6	1 681,9	2 397,8	2 379,1
Nettoomsättningstillväxt, %	8,1%	-5,4%	1,1%	-7,1%	-2,3%	-7,9%
Jämförbar tillväxt, %	6,2%	-4,7%	0,0%	-6,7%	-3,0%	-7,5%
Bruttoresultat	267,3	171,7	734,8	631,4	1 036,1	932,7
Bruttomarginal, %	41,8%	29,1%	43,2%	37,5%	43,2%	39,2%
Justerad EBITA	40,0	16,7	31,7	5,2	69,5	43,0
Justerad EBITA-marginal, %	6,3%	2,8%	1,9%	0,3%	2,9%	1,8%
Rörelseresultat (EBIT)	35,5	-340,2	5,0	-366,4	-1,1	-372,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten	7,4	103,2	-148,5	-24,3	42,8	167,0
Soliditet, %	45,9%	39,0%	45,9%	39,0%	-	36,2%
Resultat per aktie före utspädning, kronor	0,30	-5,82	-0,21	-7,83	-	-7,49
Antal medlemmar i lojalitetsklubb, tusental	3 970	3 621	3 970	3 621	3 970	3 736
Antal aktiva medlemmar i lojalitetsklubb, tusental	1 991	1 914	1 991	1 914	1 991	1 928

Bruttomarginal

41,8%

Justerad EBITA-marginal

6,3%

Antal aktiva medlemmar i lojalitetsklubb, tusental

1 991



VD-ord

Stor framruta, liten backspegel och gasen i botten

Där vårt arbete det senaste året till stor del handlat om att stabilisera, prioritera och hantera både planerade och oplanerade situationer har det tredje kvartalet snarare präglats av något som närmast kan beskrivas som arbetsro. I alla fall i jämförelse med hur det varit fram tills nu. Allt är trots allt relativt.

Det momentum vi tog med oss från det andra kvartalet fortsatte in i en stark juli, hjälpt av en svag jämförelsemånad föregående år. Under augusti och september var tillväxten fortsatt bred över alla kanaler och länder. I Sverige växte vi med omkring fem procent i kvartalet, i Norge 13 procent (i lokal valuta) och i Danmark såg vi för första gången på två år ett kvartal med tillväxt. Det är ett tydligt tecken på att de åtgärder vi genomfört börjar ge effekt även där.

Effekten från de leverantörsförhandlingar som genomfördes under slutet av förra året fortsatte att bidra positivt till bruttomarginalutvecklingen under kvartalet. Samtidigt drevs kvartalets tillväxt av externa varumärken, som har en lägre marginal än våra egna varumärken, vilket delvis motverkade förbättringen. Rensat för den engångsnedskrivning som belastade tredje kvartalet föregående år ökade bruttovinstmarginalen därför något, trots att andelen egna varumärken var ett antal procentenheter lägre än föregående år.

Egna varumärken är en viktig del av vår långsiktiga lönsamhetsresa och ett område där vi ser betydande potential framåt. Samtidigt är det naturligt att effekten från leverantörsförhandlingar syns snabbare än effekten från ett omfattande arbete med sortimentsutveckling, sourcing och produktutveckling. Under

det senaste året har vi genomfört flera viktiga förändringar för att skapa bättre förutsättningar framåt och de huvudsakliga effekterna av detta arbete förväntar vi oss successivt under 2027.

Här och nu står därför bruttovinstkronorna i centrum. Det är trots allt inte marginalprocenten som finansierar transformationen, utan bruttovinsten. Och under kvartalet fortsatte den att utvecklas starkt som ett resultat av de kommersiella initiativ vi genomfört.

När jag för några månader sedan beskrev det andra kvartalets trendbrott som början, inte målet, var det för att betona hur mycket arbete som fortfarande återstod. Så är det fortfarande. Skillnaden är att trendbrottet har gett organisationen energi. Framtidsstro gör att människor vågar utveckla, förbättra och tänka längre än till nästa vecka.

Det mesta av vårt fokus ligger fortsatt på att bygga en stark grund. En verksamhet som är robust, skalbar och mindre beroende av enskilda individer. Vi investerar i arbetssätt, kompetens, system och processer som ska göra oss starkare över tid. Det innebär att vi i dag bär kostnader som ännu inte fullt ut omsatts i resultatförbättringar.

Mot den bakgrunden är vi särskilt stolta över att ha mer än fördubblat det justerade rörelseresultatet under kvartalet (40 miljoner jämfört med 17 miljoner 2025). Faktum är att man får gå tillbaka till 2023 för att hitta ett tredje kvartal som var både större och mer lönsamt än det vi nu lämnar bakom oss.

Ibland tänker jag på det som att renovera ett hus medan man fortfarande bor kvar i det. Vardagen måste fungera. Kunderna ska få samma service som alltid och försäljningen ska fortsätta utvecklas. Samtidigt bygger vi om delar av konstruktionen under våra egna fötter. Det innebär att vissa lösningar är tillfälliga. Ett exempel är att en större del av den ökade bruttovinsten just nu kommer från våra starka

varumärkesleverantörer än från egna varumärken. Det är inte den långsiktiga målbilden, men det gör att vi kan fortsätta utvecklas, investera och finansiera ombyggnaden medan arbetet pågår.

En viktig del i arbetet med att bygga en starkare och mer skalbar grund är de investeringar vi gör i våra system och processer. Under kvartalet har förberedelserna inför vårt ERP-byte intensifierats. De flesta som varit involverade i ett sådant projekt vet att vägen sålän blir så rak eller enkel som man hoppas från början, men vi möter en organisation som är ovanligt positiv till förändringen. Många har väntat länge på detta skifte och viljan att lyckas är stor.

Samma långsiktiga perspektiv präglar arbetet på vårt centrallager i Staffanstorps. Under oktober färdigställs ombyggnationen av den förpackningsmaskin som inte fungerat som planerat sedan uppstarten. Förändringen är finansierad av leverantören och innebär att vi nu får en fungerande lösning. Tillsammans med ERP-investeringen är detta ytterligare ett exempel på hur vi bygger den stabila grund som krävs för att skapa ett mer effektivt, skalbart och mindre personberoende Kjell.

Sedan trendbrottet i andra kvartalet är det en fråga som ställts till mig oftare än andra: När kommer den fulla effekten?

Det är en naturlig fråga. I takt med att vi får mer arbetsro och större möjlighet att lyfta blicken närmar vi oss också tidpunkten då vi kan beskriva våra långsiktiga utsikter på ett tydligare sätt. Vi är inte riktigt där ännu, men vi närmar oss.

För nu handlar fokus om något annat.

Om det andra kvartalet handlade om att bryta en trend och det tredje om att skapa arbetsro, så handlar det fjärde om att leverera.

När jag för några veckor sedan träffade våra butikschefer inför årets viktigaste period var det några ord som återkom gång på gång när de skulle beskriva känslan de tog med sig hem:

"Taggade",

"Inspirerande",

"Framtid".

Det är den energin och positiva framtidstron vi tar med oss in i årets viktigaste kvartal.

Nyligen hörde jag Dogge Doggelito säga att han lever efter devisen att ha en liten backspegel, en stor framruta och gasen i botten.

Jag tycker att det beskriver vår situation ganska väl.

Vi har lärt oss mycket av det som ligger bakom oss. Men det är vägen framåt som förtjänar den största delen av vår uppmärksamhet.

Nu återstår bara några sista träningspass, innan det är dags att ge sig ut på planen med gasen i botten.

Malmö, 2026-10-22

Sandra Gadd, VD



Koncernens finansiella utveckling i sammandrag

Koncernen levererade fortsatt tillväxt och ett förbättrat rörelseresultat under det tredje kvartalet. Nettoomsättningen ökade med 8,1 procent, med positiv försäljningsutveckling på samtliga marknader och i både butik och online. Förbättrad kommersiell exekvering och god varutillgänglighet bidrog till utvecklingen, samtidigt som positiva valutaeffekter stärkte den rapporterade tillväxten.

Resultatförbättringen drevs främst av högre försäljning och genomförda effektiviseringsåtgärder. Andelen egna märkesvaror var lägre än föregående år, främst till följd av en långsammare sortimentsutveckling efter omställningen av sourcing-verksamheten i Kina.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade 8,1% till 639,0 (590,9) MSEK under kvartalet. Under perioden januari till och med september ökade nettoomsättningen med 1,1% till 1 700,6 (1 681,9) MSEK. Valutajusterad tillväxt uppgick till 6,7% i kvartalet och 0,5% i perioden. Jämförbar försäljningstillväxt uppgick till 6,2% (-4,7%) i kvartalet och 0,0% (-6,7%) i perioden.

Försäljningsutvecklingen under kvartalet understöddes av fortsatt förbättrad lagertillgänglighet och starkt kommersiell exekvering, med tydligare uppföljning och ett effektivare kampanjenomförande. Inför det fjärde kvartalet har lagernivåerna ökat för att säkerställa tillgängligheten på prioriterade produkter och stödja planerade kampanjaktiviteter.

Arbetet med att utveckla sortimentet fortsätter. Fokus ligger på att etablera mer strukturerade och skalbara processer, speciellt inom utvecklingen av egna varumärkesvaror. De finansiella effekterna från detta arbete är ännu inte realiserade. Medan försäljningen av egna varumärkesvaror är stabil jämfört med föregående år i absoluta tal så har andelen minskat som en följd av ett starkare erbjudande och exekvering av externa varumärken.

Nettoomsättning per rörelsesegment

MSEK	Q3		Δ SEK	Δ Lokal
	2026	2025		
Sverige	477,8	454,8	5,1%	5,1%
Norge	122,6	101,2	21,1%	12,5%
Danmark	38,5	34,9	10,4%	10,8%
Total	639,0	590,9	8,1%	6,7%
Jmf. nettooms.	629,6	592,5	7,8%	6,2%

MSEK	Jan-sep		Δ SEK	Δ Lokal
	2026	2025		
Sverige	1 278,1	1 257,7	1,6%	1,6%
Norge	322,3	287,8	12,0%	8,0%
Danmark	100,2	136,4	-26,5%	-25,3%
Total	1 700,6	1 681,9	1,1%	0,5%
Jmf. nettooms.	1 683,2	1 682,4	1,2%	0,0%

I Sverige ökade försäljningen under kvartalet, med stark tillväxt online och en positiv utveckling i butik. Onlinetillväxten drevs av fler transaktioner, där en högre konverteringsgrad mer än kompenserade för något lägre trafik. Utvecklingen understöddes av god lagertillgänglighet av externa varumärken och ett effektivt kampanjenomförande. I butik ökade snittkvittot, vilket kompenserade för ett marginellt lägre antal transaktioner.

Under perioden ökade försäljningen något, då tillväxten under andra och tredje kvartalet mer än kompenserade för nedgången under det första kvartalet.

I Norge hänförs den ökade försäljningen under kvartalet till en stark tillväxt online och en positiv utveckling i butik, vilken förstärks av gynnsamma valutaeffekter. Onlinetillväxten drevs av fler besökare, högre konverteringsgrad och högre snittkvitto. I butik ökade kundtrafiken, medan en något lägre konverteringsgrad innebar att antalet transaktioner var i nivå med föregående år. Försäljningstillväxten i butik drevs därmed av högre snittkvitto. Under perioden ökade försäljningen, främst genom en stark onlineutveckling under andra och tredje kvartalet.

I Danmark vände försäljningsutvecklingen till positiv under kvartalet för första gången sedan tredje kvartalet 2024, främst till följd av högre snittkvitto i samband med kampanjaktiviteter. Ett fortsatt lägre besöksantal kompenseras delvis av en förbättrad konverteringsgrad i takt med att optimeringen av den nya e-handelsplattformen fortskrider.

Försäljningen i Danmark minskade under perioden till följd av lägre kundtrafik under migrering till en ny e-handelsplattform.

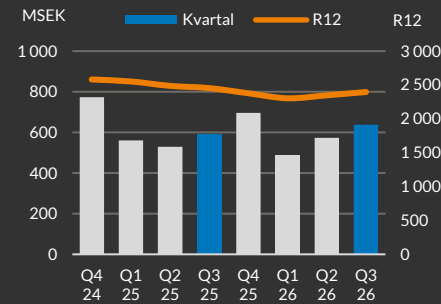
Bruttoresultat

MSEK	Q3		Δ
	2026	2025	
Bruttoresultat	267,3	171,7	55,7%
Bruttomarginal	41,8%	29,1%	12,8%p

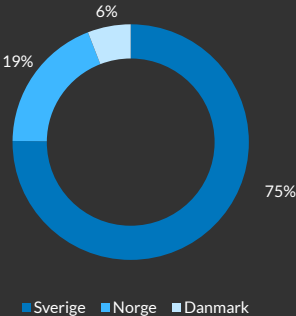
MSEK	Jan-sep		Δ
	2026	2025	
Bruttoresultat	734,8	631,4	16,4%
Bruttomarginal	43,2%	37,5%	5,7%p

Bruttomarginalen ökade till 41,8% (29,1%) under kvartalet. I jämförelsetalet mot föregående år ingår en lagernedskrivning om 74,2 MSEK. Den normaliserade bruttomarginalen föregående år uppgick till 41,6% för kvartalet och 42,0% för perioden.

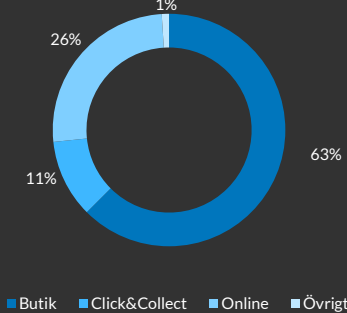
Nettoomsättning (MSEK)



Nettoomsättning fördelat per segment (%), perioden



Omsättning¹ fördelat per kanal (%), R12



¹Försäljning före avdrag för lojalitetsbonus till kund

Kvartalets kampanjaktivitet ökade andelen externa varumärken i försäljningsmixen vilket medförde en återhållande effekt på bruttomarginalen.

Bruttomarginalen ökade till 43,2% (37,5%) under perioden. Förbättringen förklaras främst av strukturellt högre produktmarginaler, samt av en sortimentsmix med en högre andel egna varumärken under det första kvartalet.

Rörelsens kostnader

MSEK	Q3		Δ
	2026	2025	
Personalkostnader	-114,0	-121,8	-6,4%
Övr. externa kostnader	-78,3	-73,9	6,0%
Övr. rörelsekostnader	-	-	n/a
Av- & nedskrivningar	-43,6	-316,6	-86,2%
Rörelseresultat	35,5	-340,2	n/a

MSEK	Jan-sep		Δ
	2026	2025	
Personalkostnader	-362,6	-373,7	-3,0%
Övr. externa kostnader	-238,1	-222,7	6,9%
Övr. rörelsekostnader	-0,7	-	n/a
Av- & nedskrivningar	-132,0	-406,1	-67,5%
Rörelseresultat	5,0	-366,4	n/a

Rörelsens kostnader, exklusive av- och nedskrivningar, minskade under kvartalet jämfört med föregående år. Utvecklingen förklaras främst av lägre personalkostnader efter tidigare genomförda omstruktureringar samt ökad effektivitet vid det nya centrallagret.

Outsourcingen av lagerpersonal medför att dessa kostnader redovisas som övriga externa kostnader i stället för personalkostnader, vilket påverkar jämförelsetalen i kvartalet och perioden.

Av- och nedskrivningar minskade under kvartalet och i perioden som en följd av engångsnedskrivningar under det tredje kvartalet 2025, vilka delvis motverkas av aktiveringar av det nya centrallagret.

Totala valutakurseffekter under kvartalet uppgick till 3,6 (-0,5) MSEK. För perioden uppgick valutakurseffekter till 1,7 (3,5) MSEK.

Jämförelsestörande poster i EBITDA

MSEK	Q3		Δ
	2026	2025	
Omstrukturingskostnader	-0,3	-5,2	-94,5%
Konsultarvoden	-0,6	-	n/a
Incitamentsprogram	-1,6	-	n/a
Lagernedskrivning	-	-74,2	n/a
Flyttkostnader	-1,9	-	n/a
Övriga poster	-	-1,7	n/a
Jämförelsestörande poster	-4,5	-81,1	-94,5%

MSEK	Jan-sep		Δ
	2026	2025	
Omstrukturingskostnader	-6,9	-7,7	-10,0%
Konsultarvoden	-3,0	-	n/a
Incitamentsprogram	-3,1	-	n/a
Finansieringskostnader	-	-0,3	n/a
Lagernedskrivning	-	-74,2	n/a
Flyttkostnader	-8,0	-	n/a
Övriga poster	-	-4,6	n/a
Jämförelsestörande poster	-21,1	-86,8	-75,7%

Jämförelsestörande poster under kvartalet avser huvudsakligen omstrukturingskostnader hänförliga till personalförändringar inom tjänstemannafunktionen i det svenska bolaget och kostnader för incitamentsprogram. Därutöver ingår flyttrelaterade kostnader avseende det tidigare centrallagret i Malmö, samt kostnader relaterade till transformationsarbetet i samband med sortimentsöversyn.

Jämförelsestörande poster i perioden inkluderar, utöver ovan nämnda poster, omstrukturingskostnader relaterade till förändringar i ledningsgrupp och centralisering av tjänstemannafunktioner i det norska bolaget, samt transformationskostnader i samband med systemöversyn.

Kvartalets och periodens resultat

MSEK	Q3		Δ
	2026	2025	
Justerad EBITA	40,0	16,7	139,3%
Jämförelsestörande poster	-4,5	-81,1	-94,5%
Avskrivningar förvärv	-0,1	-275,7	-100,0%
Rörelseresultat	35,5	-340,2	n/a
Finansnetto	-7,0	-7,8	-10,5%
Skatt	0,3	3,4	-90,8%
Kvartalets resultat	28,8	-344,5	n/a

MSEK	Jan-sep		Δ
	2026	2025	
Justerad EBITA	31,7	5,2	507,7%
Jämförelsestörande poster	-21,1	-86,8	-75,7%
Avskrivningar förvärv	-5,6	-284,8	-98,0%
Rörelseresultat	5,0	-366,4	n/a
Finansnetto	-25,5	-24,7	3,4%
Skatt	1,9	5,0	-61,3%
Periodens resultat	-18,6	-386,1	-95,2%

Justerad EBITA

Koncernens justerade EBITA-marginal uppgick till 6,3% (2,8%) i kvartalet och till 1,9% (0,3%) i perioden.

Rörelseresultat

Koncernens rörelsemarginal uppgick till 5,6% (-57,6%) i kvartalet och till 0,3% (-21,8%) i perioden.

Finansnetto

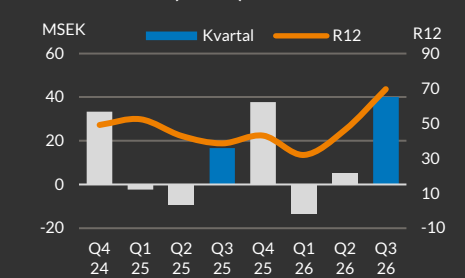
Koncernens finansnetto uppgick till -7,0 (-7,8) MSEK i kvartalet och -25,5 (-24,7) MSEK i perioden. Finansnettot inkluderar 4,5 (2,6) MSEK i kvartalet och 13,2 (8,1) MSEK i perioden avseende räntekostnader hänförliga till leasingkulder.

Kassaflöde

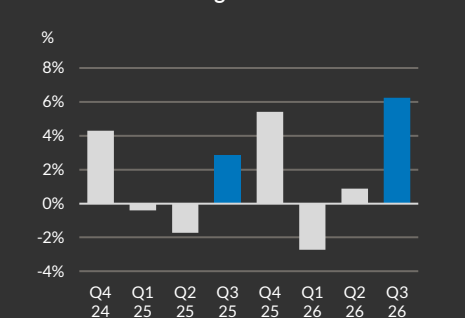
MSEK	Q3		Δ
	2026	2025	
Löpande verksamheten	7,4	103,2	-92,8%
Investeringsverksamheten	-16,8	-10,6	58,4%
Finansieringsverksamheter	-82,6	-32,0	158,3%
Kassaflöde	-92,0	60,6	n/a

MSEK	Jan-sep		Δ
	2026	2025	
Löpande verksamheten	-148,5	-24,3	512,0%
Investeringsverksamheten	-36,0	-89,8	-59,9%
Finansieringsverksamheter	-82,1	73,3	n/a
Kassaflöde	-266,6	-40,7	554,7%

Justerad EBITA (MSEK)



Justerad EBITA-marginal



I kvartalet förbättrades kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital till 71,9 (42,1) MSEK. Förändringar i rörelsekapitalet påverkade kassaflödet med -64,5 (61,1) MSEK, främst till följd av ökad kapitalbindning i lager inför det fjärde kvartalet samt en minskning av rörelseskulder, huvudsakligen leverantörsskulder. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick i kvartalet till 7,4 (103,2) MSEK.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick i kvartalet till -16,8 (-10,6) MSEK. Ökningen jämfört med föregående år förklaras huvudsakligen av investeringar i ett nytt kassasystem, digitala prisskyltar och ett nytt affärssystem.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick i kvartalet till -82,6 (-32,0) MSEK. Förändringen jämfört med föregående år förklaras huvudsakligen av ett minskat nyttjande av den revolverande kreditfaciliteten (RCF) om 49,6 MSEK. Vid periodens utgång uppgick totalt outnyttjat utrymme av RCF till cirka 200 MSEK. Övriga poster avsåg i huvudsak amortering av leasingsskuld om -33,0 (-30,5) MSEK. Kvartalets kassaflöde uppgick därmed till -92,0 (60,6) MSEK.

I perioden förbättrades kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital till 108,8 (80,4) MSEK. Förändringar i rörelsekapitalet påverkade kassaflödet med -257,3 (-104,7) MSEK, främst till följd av lageruppbbyggnad inför det fjärde kvartalet. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -36,0 (-89,8) MSEK, där minskningen primärt är hänförlig till investeringar i det automatiserade centrallagret under samma period föregående år. I perioden ingår, utöver tidigare nämnda investeringar i kvartalet, primärt investeringar i IT, samt nya betalterminaler och övriga investeringar i butiker.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten i perioden uppgick till -82,1 (73,3) MSEK. Under perioden refinansierades koncernens bankfinansiering genom att befintlig bankfinansiering återbetalades i sin helhet, i samband med att koncernen ingick ett nytt treårigt finansieringsavtal om 500 MSEK med Nordea. Koncernen erhöll även en emissionslikvid om 202,9 MSEK efter transaktionskostnader. Övriga poster i finansieringsverksamheten utgjordes av amortering av leasingsskuld om -98,2 (-96,4) MSEK.

Likvida medel uppgick vid periodens slut till 28,6 (132,2) MSEK. Koncernen strävar efter att hålla en låg kassa och i stället nyttja kreditfaciliteten flexibelt, i syfte att minimera räntekostnaderna. Den finansiella nettoskulden, exklusive leasingsskulder, uppgick till 269,3 (353,0) MSEK.

Finansiell ställning

Koncernens likvida medel uppgick till 28,6 MSEK vid rapportperiodens utgång, jämfört med 271,2 MSEK vid årets ingång.

Lång- och kortfristiga räntebärande skulder uppgick per utgången av kvartalet till 297,9 (485,2) MSEK och leasingsskulder uppgick till 269,6 (181,7) MSEK.

Koncernens finansiella nettoskuld uppgick till 269,3 MSEK vid kvartalets utgång, jämfört med 212,8 MSEK vid årets ingång, motsvarande en finansiell nettoskuld i förhållande till rullande 12 månaders justerad EBITDAaL om 3,0 (5,6).

Rörelsekapitalet uppgick per periodens utgång till 148,1 (59,8) MSEK, motsvarande 6,2% av nettoomsättning rullande tolv månader. Ökningen jämfört med föregående år förklaras främst av ett högre varulager, som uppgick till 546,3 (395,4) MSEK. Jämförelseperioden påverkades av en nedskrivning av varulagret om 74,2 MSEK i september 2025. Justerat för denna nedskrivning ökade varulagret med 76,7 MSEK.

Ökningen i lagervärde är ett resultat av planerade inköp, där lagernivåerna successivt har byggts upp för att säkerställa god varutillgänglighet och optimal försäljningspotential inför det fjärde kvartalet som är årets viktigaste försäljningsperiod. Fokus ligger fortsatt på att balansera hög tillgänglighet med en effektiv kapitalanvändning och en starkare balansräkning.

Leverantörsskulder ökade till 321,3 (283,4) MSEK och sedan årsskiftet har rörelsekapitalet ökat med 244,2 MSEK, vilket i huvudsak speglar det säsongs-mässiga mönstret där lagret byggs upp under året för att sedan minska under det fjärde kvartalet.

Koncernens egna kapital uppgick vid rapportperiodens utgång till 984,0 MSEK, jämfört med 782,3 MSEK vid årets ingång.

Väsentliga händelser under och efter kvartalet

- Inga väsentliga händelser under eller efter kvartalets slut.

Finansiella mål

Försäljning

Tillväxten i nettoomsättning ska överstiga 5 procent.

Lönsamhet

Justerat EBITA-marginal inom intervallet 6-8 procent.

Finansiell ställning

Nettoskuld i relation till justerad EBITDA, rullande 12 mån, (exkl. effekt av IFRS 16) ska understiga två (2) gånger.

Utdelningspolicy

Utdelningen ska utgöra minst 60 procent av resultatet per aktie efter skatt, med hänsyn till koncernens finansiella ställning och tillväxtpotentialer.

Aktien

Kjell Group AB:s (publ) aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market under symbolen KJELL och har ISIN-koden SE0028354936.

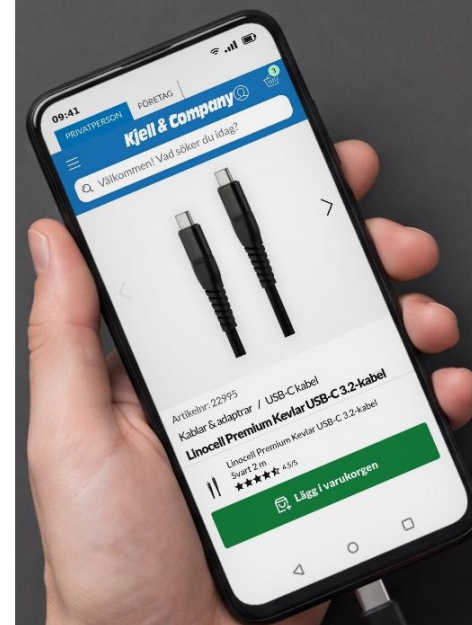
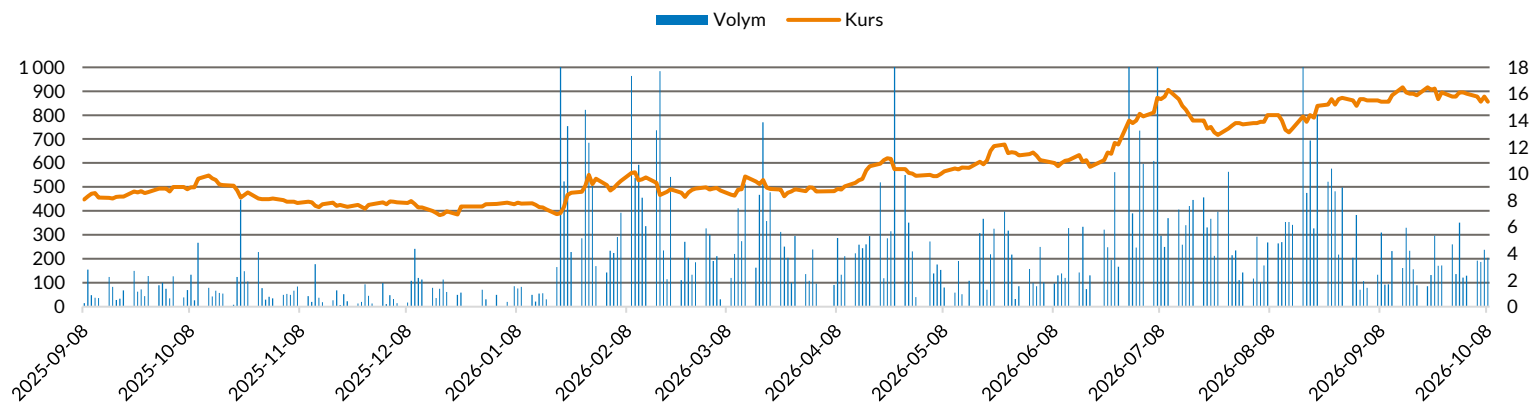
Den högsta respektive den lägsta betalkursen under kvartalet uppgick till 16,70 kronor och 12,70 kronor, vilka noterades den 13 juli respektive den 24 juli.

Under kvartalet omsattes 23 057 167 aktier, vilket motsvarar en omsättningshastighet om 24,2% under mätperioden.

Per den 30 september 2026 hade Kjell Group AB (Publ) ca 6 000 aktieägare, varav de största var Göran Westerberg (12,02%), Cervantes Capital, (11,77%), Jofam AB (10,32%), Familjen Eklund (10,13%), Nordea Fonder (5,80%).

Per den 30 september 2026 var antalet utfärdade aktier 95 336 699.

För mer information se www.kjellgroup.com



Rapport över resultat för koncernen i sammandrag

TSEK	Not	Q3		jan-sep		jan-dec
		2026	2025	2026	2025	2025
Rörelsens intäkter						
Nettoomsättning	4	638 955	590 880	1 700 573	1 681 884	2 379 118
Övriga rörelseintäkter		4 033	417	3 685	4 746	4 287
		642 988	591 297	1 704 258	1 686 630	2 383 405
Rörelsens kostnader						
Handelsvaror		-371 617	-419 215	-965 764	-1 050 463	-1 446 377
Personalkostnader		-113 968	-121 787	-362 640	-373 720	-511 690
Övriga externa kostnader		-78 281	-73 865	-238 062	-222 705	-344 305
Övriga rörelsekostnader		-	-	-748	-	-
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-43 649	-316 581	-132 007	-406 123	-453 590
Rörelseresultat		35 473	-340 151	5 037	-366 381	-372 557
Finansiella poster						
Finansiella intäkter		219	403	1 129	1 281	1 944
Finansiella kostnader		-7 171	-8 168	-26 678	-25 994	-37 317
Finansnetto		-6 952	-7 765	-25 549	-24 713	-35 373
Resultat före skatt		28 521	-347 916	-20 512	-391 094	-407 930
Skatt		313	3 396	1 926	4 981	19 800
Periodens resultat		28 834	-344 520	-18 586	-386 113	-388 130
Periodens resultat hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare		28 834	-344 520	-18 586	-386 113	-388 130
Periodens resultat		28 834	-344 520	-18 586	-386 113	-388 130
Resultat per aktie						
Resultat per aktie före utspädning, kronor	5	0,30	-5,82	-0,21	-7,83	-7,49
Resultat per aktie efter utspädning, kronor	5	0,30	-5,82	-0,21	-7,83	-7,49

Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen i sammandrag

TSEK	Q3		jan-sep		jan-dec
	2026	2025	2026	2025	2025
Periodens resultat	28 834	-344 520	-18 586	-386 113	-388 130
Övrigt totalresultat					
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat</i>					
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	6 655	-2 221	14 583	-16 842	-22 897
Periodens övrigt totalresultat	6 655	-2 221	14 583	-16 842	-22 897
Periodens totalresultat	35 489	-346 741	-4 003	-402 955	-411 027
 Periodens totalresultat hänförligt till:					
Moderbolagets ägare	35 489	-346 741	-4 003	-402 955	-411 027
Periodens totalresultat	35 489	-346 741	-4 003	-402 955	-411 027

Rapport över finansiell ställning för koncernen i sammandrag

TSEK	Not	30 sep		31 dec
		2026	2025	2025
Tillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar		1 020 061	1 036 676	1 033 270
Materiella anläggningstillgångar		158 551	134 994	137 358
Nyttjanderättstillgångar		278 897	198 413	308 050
Uppskjutna skattefordringar		2 566	498	483
Summa anläggningstillgångar		1 460 075	1 370 581	1 479 161
Varulager		546 250	395 384	312 281
Skattefordringar		33 914	32 667	25 769
Kundfordringar		37 988	36 160	24 308
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		36 039	56 966	47 129
Övriga fordringar		1 662	503	342
Likvida medel		28 614	132 232	271 196
Summa omsättningstillgångar		684 467	653 912	681 025
Summa tillgångar		2 144 542	2 024 493	2 160 186
Eget kapital				
Aktiekapital		1 576	978	978
Övrigt tillskjutet kapital		863 057	649 800	650 262
Reserver		40 833	32 305	26 250
Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat		78 495	106 872	104 856
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare		983 961	789 955	782 346
Summa eget kapital		983 961	789 955	782 346
Skulder				
Långfristiga räntebärande skulder	6	297 924	-	-
Långfristiga leasingskulder		172 661	96 027	195 153
Uppskjutna skatteskulder		85 270	105 737	87 731
Summa långfristiga skulder		555 855	201 764	282 884
Kortfristiga räntebärande skulder	6	-	485 194	483 956
Kortfristiga leasingskulder		96 961	85 678	104 983
Leverantörsskulder		321 307	283 419	313 475
Skatteskulder		-	2 984	-
Övriga skulder	6	63 523	62 830	69 729
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		115 698	104 785	115 507
Avsättningar		7 237	7 884	7 306
Summa kortfristiga skulder		604 726	1 032 774	1 094 956
Summa skulder		1 160 581	1 234 538	1 377 840
Summa eget kapital och skulder		2 144 542	2 024 493	2 160 186

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen i sammandrag

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Säkrings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl. periodens resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 1 jan 2026	978	650 262	26 250	-	104 856	782 346
Tillskott från ägare						
Fondemission	22	7 753			-7 775	-
Nyemission	576	202 328	-	-	-	202 904
Incitamentsprogram	-	2 714	-	-	-	2 714
Periodens totalresultat						
Periodens resultat	-	-	-	-	-18 586	-18 586
Periodens övrigt totalresultat	-	-	14 583	-	-	14 583
Periodens totalresultat	-	-	14 583	-	-18 586	-4 003
Utgående eget kapital 30 sep 2026	1 576	863 057	40 833	-	78 495	983 961
Ingående eget kapital 1 jan 2025	515	462 707	49 147	-	492 985	1 005 354
Tillskott från ägare						
Nyemission	463	185 183	-	-	-	185 646
Incitamentsprogram	-	1 910	-	-	-	1 910
Periodens totalresultat						
Periodens resultat	-	-	-		-386 113	-386 113
Periodens övrigt totalresultat	-	-	-16 842	-	-	-16 842
Periodens totalresultat	-	-	-16 842	-	-386 113	-402 955
Utgående eget kapital 30 september 2025	978	649 800	32 305	-	106 872	789 955

Rapport över kassaflöden för koncernen i sammandrag

TSEK	Q3		jan-sep		jan-dec
	2026	2025	2026	2025	2025
Den löpande verksamheten					
Resultat före skatt	28 521	-347 916	-20 512	-391 094	-407 930
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	46 956	392 867	135 867	486 940	539 709
Betald inkomstskatt	-3 578	-2 827	-6 518	-15 423	-14 439
	71 899	42 123	108 837	80 422	117 340
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	-54 452	47 678	-233 968	5 341	86 704
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	12 497	-17 004	-2 754	10 021	31 590
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	-22 531	30 402	-20 576	-120 044	-68 585
Kassaflöde från den löpande verksamheten	7 413	103 199	-148 461	-24 260	167 049
Investeringsverksamheten					
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-13 159	-6 687	-27 501	-79 016	-87 003
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-3 637	-3 920	-8 523	-10 764	-15 202
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-16 796	-10 607	-36 024	-89 780	-102 205
Finansieringsverksamheten					
Nyemission	-	-	202 904	185 646	185 646
Upptagna lån	-	-	297 750	-	-
Amortering av lån	-49 625	-1 493	-484 569	-15 890	-17 344
Amortering av leasingskuld	-33 001	-30 491	-98 161	-96 432	-130 046
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-82 626	-31 984	-82 076	73 324	38 256
Periodens kassaflöde	-92 009	60 608	-266 561	-40 716	103 100
Likvida medel vid periodens början	106 460	72 144	271 196	178 826	178 826
Valutakursdifferens i likvida medel	14 163	-520	23 979	-5 878	-10 730
Likvida medel vid periodens slut	28 614	132 232	28 614	132 232	271 196

Noter till de finansiella rapporterna i sammandrag

Not 1. Allmän information

Kjell Group AB (publ) ("Bolaget") med org. nr. 559115-8448, är ett bolag med säte i Malmö. Denna konsoliderade delårsrapport för koncernen ("delårsrapport") för perioden januari – september 2026 omfattar Bolaget och dess dotterbolag, tillsammans benämnda "Koncernen". Koncernens redovisningsvaluta är SEK. Samtliga belopp är angivna i tusen sek (TSEK) om inget annat anges.

Not 2. Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering, samt tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen, och bör läsas tillsammans med koncernens årsredovisning för 2025. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagens 9 kapitel, Delårsrapport. Denna delårsrapport innehåller inte all information som krävs för en heltäckande redovisning i enlighet med IFRS. Det finns emellertid förklarande noter inkluderade för att förklara händelser och

transaktioner som är väsentliga för en förståelse för förändringarna i koncernens finansiella ställning och resultat. De redovisningsprinciper som har tillämpats i denna delårsrapport är samma som dem som tillämpats i årsredovisningen för 2025 för både koncern och moderbolag. Koncernen har inte i förtid börjat tillämpa några av de nya IFRS eller nya tolkningar som har publicerats av IFRS Interpretations Committee. Utgivna standarder och tolkningar som ännu inte har trätt i kraft förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på koncernen.

IFRS 18 – Presentation och upplysningar i finansiella rapporter träder i kraft 1 januari 2027 och är beslutat av IASB. För Kjell Group kommer IFRS 18 påverka bolagets finansiella rapportering och upplysningar som lämnas i samband med rapporteringen. Bolaget har börjat utvärdera potentiella effekter på de finansiella rapporterna och är i fas med planeringen för att rapportera i enlighet med IFRS 18 för perioden som avslutas den 31 mars 2027 samt årsredovisning för perioden som avslutas den 31 december 2027.

Not 3. Viktiga uppskattningar och bedömningar

Ledningen för koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden, samt bedömer vilka redovisningsprinciper som bör tillämpas vid upprättandet av de finansiella rapporterna. Uppskattningarna och bedömningarna utvärderas fortlöpande och antagandena baseras på historiska erfarenheter och övriga faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses vara rimliga under omständigheterna. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer per definition sällan att motsvara det faktiska utfallet. De väsentliga uppskattningar som görs av ledningen vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper och de viktigaste källorna till osäkerhet i uppskattningarna är samma som beskrivs i not 33 i koncernens årsredovisning för 2025.

Not 4. Intäkter och rörelsesegment

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företagets högste verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad "management approach" eller företagsledningsperspektiv. För Bolaget innebär det att koncernens verksamhet är indelad i tre segment: Sverige, Norge och Danmark, vilka motsvaras av verksamheterna i respektive land. Segmenten omfattar försäljning via butiker i Sverige och Norge och online-genererad försäljning i samtliga länder. I segment Sverige ingår kostnader för koncerngemensamma funktioner, inklusive inköpsorganisationen i Shanghai, eftersom detta speglar hur segmenten följs upp internt inom koncernen. Segmentens intäkter är i sin helhet hänförliga till försäljning till externa kunder. Samma redovisningsprinciper har tillämpats för segmenten som för koncernen. Det redovisade resultatmåttet för segmenten är "Justerad EBITA". Information avseende varje segment för vilket redovisning lämnas anges nedan.

jul-sep TSEK	Sverige		Norge		Danmark		Total	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Nettoomsättning	477 820	454 762	122 637	101 242	38 498	34 876	638 955	590 880
Avskrivningar exkl. avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar relaterade till rörelseförvärv	34 323	30 996	9 036	7 658	235	2 215	43 594	40 869
Justerad EBITA	25 386	29 965	14 522	-8 680	71	-4 577	39 978	16 708
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar relaterade till rörelseförvärv							-54	-275 713
Jämförelsestörande poster							-4 451	-81 146
Rörelseresultat							35 473	-340 151
Finansnetto							-6 952	-7 765
Resultat före skatt							28 521	-347 916

jan-sep TSEK	Sverige		Norge		Danmark		Total	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Nettoomsättning	1 278 068	1 257 658	322 268	287 783	100 237	136 443	1 700 573	1 681 884
Avskrivningar exkl. avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar relaterade till rörelseförvärv	100 104	94 140	25 599	23 962	691	3 230	126 394	121 332
Justerad EBITA	10 860	18 436	28 693	-12 019	-7 812	-1 194	31 741	5 223
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar relaterade till rörelseförvärv							-5 613	-284 792
Jämförelsestörande poster							-21 091	-86 812
Rörelseresultat							5 037	-366 381
Finansnetto							-25 549	-24 713
Resultat före skatt							-20 512	-391 094

Not 5. Resultat per aktie

Resultatet per aktie beräknas genom att periodens resultat delas med vägt genomsnittligt antal aktier under perioden.

Not 6. Verkligt värde av finansiella instrument

Verkligt värde för skulderna i koncernens kreditfacilitet bedöms uppgå till 300 000 (479 970) TSEK vilket kan jämföras med det redovisade värdet om 297 924 TSEK (485 206). Faciliteten löper med rörlig ränta plus en marginal. Enligt företagsledningens bedömning har det inte skett någon förändring i kreditmarginaler sedan låneavtalet ingicks som skulle kunna få en väsentlig påverkan på lånens verkliga värde. Skillnaden mellan verkligt värde och redovisat värde är därför huvudsakligen hänförlig till att det redovisade värdet för lånet inkluderar transaktionsutgifter som ännu inte periodiserats ut som en del av den effektiva räntan för banklånen.

Verkligt värde tillhör nivå 2 i verkligt värdehierarkin. Redovisat värde för alla övriga finansiella skulder samt finansiella tillgångar betraktas som rimliga uppskattningar av deras respektive verkliga värde.

De räntebärande skulderna är klassificerade som långfristiga. Under perioden har Kjell Group ingått ett nytt treårigt finansieringsavtal med Nordea avseende långsiktig bankfinansiering om 500 MSEK.

Not 7. Säsongsvariationer

Koncernens verksamhet påverkas av säsongsvariationers inverkan på efterfrågan och koncernens

intäkter uppvisar säsongsvariationer där det fjärde kvartalet under räkenskapsåret normalt redovisar högre försäljnings- och resultatsiffror jämfört med övriga kvartal.

Not 8. Risker och osäkerhetsfaktorer

Utvecklingen av koncernen påverkas i betydande utsträckning av konsumentbeteenden på verk samma marknader. För att säkerställa ett kontinuerligt attraktivt erbjudande till kund och därmed säkra Bolagets konkurrenskraft är det nödvändigt att förstå samt följa omvärldens utveckling. Koncernen arbetar kontinuerligt med att identifiera, mäta och hantera risker som kan uppstå i såväl omvärlden, branschen och Bolaget. Arbetet ämnas till att undvika samt minimera påverkan av riskrelaterade händelser.

Koncernen driver ett kontinuerligt arbete med att bedöma koncernens risksituation genom systematiskt identifiera strategiska, rörelserelaterade och finansiella risker. Riskerna identifieras, värderas och åtgärdas utifrån prioritetsordning som belyser de största negativa påverkansfaktorerna för verksamheten. Riskbedömningen blir sedan en del av styrningen av koncernen, såväl strategisk som operativ.

Risker av strategisk karaktär utgörs, såväl på kort som lång sikt, främst av risker förknippade med omvärldsförändringar och ökad konkurrens, teknologiskifte och kunders köpbeteende, marknadpositionering, sortiment och erbjudande, samt tillväxt. Risker av rörelsekaraktär utgörs främst av risker förknippade med inköp, varulager, hållbarhet, IT-system, logistik och transport, personal, hyreskontrakt, svinn och regulatoriska risker. De finansiella riskerna utgörs av

risker kopplade till valutaexponering, ränteexponering och kapitalbrist.

Koncernens styrelse och ledning har löpande följt utvecklingen av dessa väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer. En mer utförlig beskrivning återfinns i årsredovisningen för 2025. Vid avgivandet av denna delårsrapport präglas omvärlden fortsatt av geopolitisk turbulens. Koncernen har ingen direkt exponering mot dessa marknader. Utvärdering sker dock kontinuerligt av den potentiella negativa inverkan på efterfrågan av koncernens produkter genom ett eventuellt försämrat konsumentsentiment till följd av indirekta effekter, såsom högre energipriser, högre räntor, ökad inflation och tullar.

Not 9. Övriga upplysningar

Incitamentsprogram

Vid årsstämman den 20 maj 2026 beslutades det om att anta styrelsens förslag om att införa ett långsiktigt incitamentsprogram (2026) i form av ett prestationsaktiesparprogram. För att delta i det långsiktiga incitamentsprogrammet krävs att deltagaren förvärvar aktier i Kjell Group AB, så kallade "sparaktier". Deltagare som behåller sina sparaktier under intjänandeperioden om cirka tre år och förblir anställda av Kjell & Company under hela intjänandeperioden kommer att vara berättigade att erhålla prestationsaktier utan kostnad, under förutsättning att ett prestationskriterium uppfylls. Prestationskriteriet avser den totala aktieägaravkastningen för Bolagets aktie under intjäningsperioden om cirka tre år, ett så kallat "TSR-kriterium".

Vid ett antagande om maximalt utfall bedöms Prestationsaktieprogram 2026 nu resultera i en utspädning om cirka 1,92 % av det totala antalet utestående aktier. Styrelsens ursprungliga förslag till årsstämman uppskattade utspädningen vid fullt utnyttjande till cirka 2,02 %. Kostnaderna för det långsiktiga incitamentsprogrammet uppskattas nu uppgå till cirka 5,6 MSEK exklusive sociala avgifter om cirka 4,4 MSEK. Styrelsens initiala beräkningar i förslaget till årsstämman uppgick till cirka 4,9 MSEK exklusive sociala avgifter om cirka 6,8 MSEK (vid ett antagande om en totalavkastning om 60 procent).

Det långsiktiga incitamentsprogrammet redovisas i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar. Detta innebär att kostnaden för programmet redovisas över intjänandeperioden om cirka 3 år. För mer information kring prestationsaktieprogrammet 2026 se årsstämmoprotokoll på www.kjellgroup.com.

Under kvartalet löpte prestationsaktieprogrammet 2023 ut. Prestationskriteriet uppnåddes inte och ingen tilldelning av aktier kommer att ske.

Kjell Group har sedan tidigare två pågående prestationsaktieprogram (2025 och 2024) som tidigare antagits. Den totala IFRS 2 kostnaden för Kjell Groups prestationsaktieprogram finns redovisad under Eget Kapital.

Not 10. Väsentliga händelser efter periodens slut

- Inga väsentliga händelser efter periodens slut.

Resultaträkning för moderbolaget i sammandrag

TSEK	Q3		jan-sep		jan-dec
	2026	2025	2026	2025	2025
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning	4 925	8 231	21 970	20 645	26 045
	4 925	8 231	21 970	20 645	26 045
Rörelsens kostnader					
Övriga externa kostnader	-1 041	-1 144	-4 180	-4 382	-6 615
Personalkostnader	-4 953	-10 071	-21 482	-20 364	-25 673
Övriga rörelsekostnader	0	-148	-385	-394	-260
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-3	-3	-8	-13	-16
Rörelseresultat	-1 072	-3 135	-4 085	-4 508	-6 519
Finansiella poster					
Ränteintäkter och liknande resultatposter	2 747	1 615	6 069	3 275	4 531
Räntekostnader och liknande resultatposter	-3 179	-5 578	-12 899	-16 508	-22 893
Resultat efter finansiella poster	-1 504	-7 098	-10 915	-17 741	-24 881
Resultat före skatt	-1 504	-7 098	-10 915	-17 741	-24 881
Skatt	-	100	-	100	3 875
Periodens resultat	-1 504	-6 998	-10 915	-17 641	-21 006

Balansräkning för moderbolaget i sammandrag

TSEK	Not	30 sep		31 dec
		2026	2025	2025
Tillgångar				
Anläggningstillgångar				
Materiella anläggningstillgångar				
Maskiner och inventarier		4	14	12
Summa materiella anläggningstillgångar		4	14	12
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i koncernföretag		1 612 415	1 611 649	1 611 533
Uppskjuten skattefordran		13 819	10 044	13 819
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 626 234	1 621 693	1 625 352
Summa anläggningstillgångar		1 626 238	1 621 707	1 625 364
Omsättningstillgångar				
Fordringar koncernföretag		167 644	88 147	131 532
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 212	16 195	1 264
Övriga fordringar		-	2 431	-
Skattefordringar		12 082	12 039	7 131
Summa kortfristiga fordringar		180 938	118 812	139 927
Kassa och bank		10 368	107 447	144 958
Summa omsättningstillgångar		191 306	226 259	284 885
Summa tillgångar		1 817 544	1 847 966	1 910 249

Balansräkning för moderbolaget i sammandrag, forts.

TSEK	Not	30 sep		31 dec
		2026	2025	2025
Skulder och eget kapital				
Eget kapital				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital		1 576	978	978
Fritt eget kapital				
Överkursfond		1 486 695	1 276 616	1 276 616
Balanserat resultat		16 180	42 602	43 064
Periodens resultat		-10 915	-17 641	-21 006
Summa eget kapital		1 493 536	1 302 555	1 299 652
Obeskattade reserver				
Periodiseringsfonder		13 575	13 575	13 575
Summa obeskattade reserver		13 575	13 575	13 575
Skulder				
Långfristiga skulder				
Långfristiga räntebärande skulder	6	297 885	-	-
Summa långfristiga skulder		297 885	-	-
Kortfristiga skulder				
Kortfristiga räntebärande skulder	6	-	426 981	427 186
Leverantörsskulder		111	19 270	27 456
Skuld till koncernföretag		-	72 098	127 230
Övriga kortfristiga skulder		4 761	1 632	7 584
Aktuella skatteskulder		-	1 433	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		7 676	10 422	7 566
Summa kortfristiga skulder		12 548	531 836	597 022
Summa eget kapital och skulder		1 817 544	1 847 966	1 910 249

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Uppgifterna i denna delårsrapport har inte varit föremål för särskild granskning av Bolagets revisorer.

Malmö den 22 oktober 2026

Göran Westerberg
Styrelseordförande

David Zaudy
Styrelseledamot

Ola Burmark
Styrelseledamot

Ebba Ljungerud
Styrelseledamot

Adeline Sterner
Styrelseledamot

Pål Wibe
Styrelseledamot

Sandra Gadd
Verkställande direktör

Utvald finansiell information

MSEK	Q3		jan-sep		okt-sep	jan-dec
	2026	2025	2026	2025	25/26	2025
Antal medlemmar i kundklubb, tusental	3 970	3 621	3 970	3 621	3 970	3 736
Antal aktiva medlemmar i kundklubb, tusental	1 991	1 914	1 991	1 914	1 991	1 928
Nettoomsättning	639,0	590,9	1 700,6	1 681,9	2 397,8	2 379,1
Nettoomsättningstillväxt, %	8,1%	-5,4%	1,1%	-7,1%	-2,3%	-7,9%
Jämförbar tillväxt, %	6,2%	-4,7%	0,0%	-6,7%	-3,0%	-7,5%
Bruttoresultat	267,3	171,7	734,8	631,4	1 036,1	932,7
Bruttomarginal, %	41,8%	29,1%	43,2%	37,5%	43,2%	39,2%
Justerad EBITA	40,0	16,7	31,7	5,2	69,5	43,0
Justerad EBITA-marginal, %	6,3%	2,8%	1,9%	0,3%	2,9%	1,8%
Jämförelsestörande poster	4,5	81,1	21,1	86,8	61,7	127,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten	7,4	103,2	-148,5	-24,3	42,8	167,0
Rörelsekapital	148,1	59,8	148,1	59,8	148,1	-96,2
Finansiell nettoskuld	269,3	353,0	269,3	353,0	269,3	212,8
Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDAaL R12	3,0	5,6	3,0	5,6	3,0	3,4
Soliditet, %	45,9%	39,0%	45,9%	39,0%	45,9%	36,2%
Investeringar	-16,8	-10,6	-36,0	-89,8	-48,5	-102,2
Antal utestående aktier före utspädning	95 336 699	59 187 876	95 336 699	59 187 876	95 336 699	59 187 876
Antal utestående aktier efter utspädning	96 035 029	59 187 876	96 035 029	59 187 876	96 035 029	59 187 876
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	95 336 699	57 339 325	86 831 094	57 339 325	79 886 791	57 339 325
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	96 035 029	57 339 325	87 064 729	57 339 325	80 062 809	57 339 325

Kvartalsdata

MSEK	Q2 25	Q3 25	Q4 25	Q1 26	Q2 26	Q3 26
Nettoomsättning	529,7	590,9	697,2	487,4	574,3	639,0
Bruttoresultat	223,7	171,7	301,3	219,0	248,5	267,3
Bruttomarginal, %	42,2%	29,1%	43,2%	44,9%	43,3%	41,8%
Justerad EBITA	-9,2	16,7	37,8	-13,3	5,1	40,0
Justerad EBITA-marginal, %	-1,7%	2,8%	5,4%	-2,7%	0,9%	6,3%
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-136,1	103,2	191,3	-127,1	-28,7	7,4
Rörelsekapital	193,8	59,8	-96,2	35,9	91,1	148,1
Investeringar	-51,2	-10,6	-12,4	-13,5	-5,8	-16,8

Avstämning av alternativa nyckeltal

Vissa uppgifter i denna rapport som företagsledningen och analytiker använder för att bedöma koncernens utveckling är inte upprättade enligt IFRS (International Financial Reporting Standards). Företagsledningen anser att dessa uppgifter underlättar för investerare att analysera koncernens utveckling av skäl som anges nedan. Måtten är inte en ersättning för eller bättre än redovisade finansiella resultat enligt IFRS och bör redovisas tillsammans med dessa.

Observera att koncernens definitioner av dessa mått kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp. Investerare uppmanas att inte fästa otilfbörig stor tillit till dessa alternativa nyckeltal.

Justerad EBITA

Ledningen har presenterat resultatmåttet justerad EBITA för att den följer upp detta resultatmått på koncernnivå och är av uppfattningen att detta mått är

relevant för en förståelse av koncernens finansiella resultat.

Justerad EBITA beräknas genom att justera resultatet för perioden genom att exkludera påverkan från skatt, finansnetto, avskrivningar och nedskrivningar på immateriella anläggningar som uppkommit i samband med rörelseförvärv och jämförelsestörande poster.

Jämförelsestörande poster

Intäkts- och kostnadsposter som redovisas separat till följd av sin art och sina belopp. Jämförelsestörande poster används av ledningen för att förklara rörelser i det historiska resultatet. I kvartalet ingår jämförelsestörande poster om 4,5 (81,1) MSEK avseende flyttkostnader relaterade till flytt till nytt centrallager, incitamentsprogram enl. IFRS 2, och omstruktureringskostnader.

Rörelseresultat (EBIT), EBIT-marginal, EBITA, justerad EBITA, justerad EBITA-marginal, EBITDA, justerad EBITDA och justerad EBITDAaL

TSEK	Q3		jan-sep		okt-sep	jan-dec
	2026	2025	2026	2025	25/26	2025
Periodens resultat	28 834	-344 520	-18 586	-386 113	-20 603	-388 130
Skatt	-313	-3 396	-1 926	-4 981	-16 745	-19 800
Finansnetto	6 952	7 765	25 549	24 713	36 209	35 373
Rörelseresultat (EBIT)	35 473	-340 151	5 037	-366 381	-1 139	-372 557
Avskrivningar på immateriella tillgångar relaterade till rörelseförvärv	54	275 713	5 613	284 792	8 939	288 118
EBITA	35 527	-64 438	10 650	-81 589	7 800	-84 439
Avskrivningar exkl. avskrivningar på immateriella tillgångar relaterade till rörelseförvärv	43 594	40 869	126 394	121 332	170 534	165 472
EBITDA	79 121	-23 569	137 044	39 743	178 334	81 033
EBITA	35 527	-64 438	10 650	-81 589	7 800	-84 439
Jämförelsestörande poster	4 451	81 146	21 091	86 812	61 693	127 414
Justerad EBITA	39 978	16 708	31 741	5 223	69 493	42 975
EBITDA	79 121	-23 569	137 044	39 743	178 334	81 033
Jämförelsestörande poster	4 451	81 146	21 091	86 812	61 693	127 414
Justerad EBITDA	83 572	57 577	158 135	126 555	240 027	208 447
Avskrivningar för nyttjanderättstillgångar	-35 280	-31 466	-96 121	-95 469	-132 854	-132 202
Räntekostnader för leasing	-4 450	-2 570	-13 249	-8 134	-18 745	-13 630
Justerad EBITDAaL	43 842	23 541	48 765	22 952	88 428	62 615
Nettoomsättning	638 955	590 880	1 700 573	1 681 884	2 397 807	2 379 118
EBIT-marginal, %	5,6%	-57,6%	0,3%	-21,8%	0,0%	-15,7%
Justerad EBITA-marginal, %	6,3%	2,8%	1,9%	0,3%	2,9%	1,8%

Nettoomsättningstillväxt

%	Q3		jan-sep		okt-sep	jan-dec
	2026	2025	2026	2025	25/26	2025
Nettoomsättning aktuell period	638 955	590 880	1 700 573	1 681 884	2 397 807	2 379 118
Nettoomsättning föregående period	590 880	624 343	1 681 884	1 810 132	2 455 322	2 583 570
Nettoomsättningstillväxt, %	8,1%	-5,4%	1,1%	-7,1%	-2,3%	-7,9%

Jämförbar tillväxt

TSEK	Q3		jan-sep		okt-sep	jan-dec
	2026	2025	2026	2025	25/26	2025
<i>Jämförbar försäljning jämförelseperiod</i>						
Redovisad nettoomsättning jämförelseperiod	590 880	624 343	1 681 884	1 810 132	2 455 322	2 583 570
Kostnad för returer och lojalitetsprogram jämförelseperiod	2 756	2 233	1 770	3 623	7 947	9 802
Intäkter nya och stängda service points och andra kanaler	-1 105	-1 435	-1 298	-5 408	-2 893	-7 002
Jämförbar försäljning jämförelseperiod	592 531	625 141	1 682 356	1 808 347	2 460 376	2 586 370
<i>Jämförbar försäljning aktuell period</i>						
Redovisad nettoomsättning aktuell period	638 955	590 880	1 700 573	1 681 884	2 397 807	2 379 118
Kostnad för returer och lojalitetsprogram aktuell period	2 826	2 769	4 486	1 815	9 524	6 853
Intäkter nya och stängda butiker och andra kanaler	-4 138	-2 385	-12 587	-10 560	-18 190	-16 163
Valutaeffekter	-8 082	4 432	-9 313	14 869	-1 360	22 823
Jämförbar försäljning aktuell period	629 561	595 696	1 683 159	1 688 008	2 387 781	2 392 631
Jämförbar försäljning jämförelseperiod	592 531	625 141	1 682 356	1 808 347	2 460 376	2 586 370
Jämförbar försäljning aktuell period	629 561	595 696	1 683 159	1 688 008	2 387 781	2 392 631
Jämförbar tillväxt, %	6,2%	-4,7%	0,0%	-6,7%	-3,0%	-7,5%

Bruttoresultat och bruttomarginal

TSEK	Q3		jan-sep		okt-sep	jan-dec
	2026	2025	2026	2025	25/26	2025
Nettoomsättning	638 955	590 880	1 700 573	1 681 884	2 397 807	2 379 118
Handelsvaror	-371 617	-419 216	-965 764	-1 050 464	-1 361 677	-1 446 377
Bruttoresultat	267 338	171 664	734 809	631 420	1 036 130	932 741
Bruttoresultat	267 338	171 664	734 809	631 420	1 036 130	932 741
Nettoomsättning	638 955	590 880	1 700 573	1 681 884	2 397 807	2 379 118
Bruttomarginal, %	41,8%	29,1%	43,2%	37,5%	43,2%	39,2%

Nettoskuld, finansiell nettoskuld och finansiell net- toskuld/justerad EBITDAaL

TSEK	30 sep		31 dec
	2026	2025	2025
Långfristiga räntebärande skulder	297 924	-	-
Kortfristiga räntebärande skulder	-	485 194	483 956
Räntebärande skulder	297 924	485 194	483 956
Likvida medel	-28 614	-132 232	-271 196
Finansiell nettoskuld	269 310	352 962	212 760
Långfristiga leasingskulder	172 661	96 027	195 153
Kortfristiga leasingskulder	96 961	85 678	104 983
Leasingskulder	269 622	181 705	300 136
Summa räntebärande skulder	297 924	485 194	483 956
Summa leasingskulder	269 622	181 705	300 136
Summa finansiella skulder	567 546	666 899	784 092
Likvida medel	-28 614	-132 232	-271 196
Nettoskuld	538 932	534 667	512 896
Finansiell nettoskuld	269 310	352 962	212 760
Justerad EBITDAaL, R12	88 428	63 364	62 615
Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDAaL, gånger	3,0	5,6	3,4

Rörelsekapital

TSEK	30 sep		31 dec
	2026	2025	2025
Omsättningstillgångar	684 467	653 912	681 025
- Likvida medel	-28 614	-132 232	-271 196
- Kortfristiga skulder exkl. räntebärande skulder och leasingskulder	-507 765	-461 902	-506 017
Rörelsekapital	148 088	59 778	-96 188
Kortfristiga skulder exkl. räntebärande skulder och leasingskulder			
Leverantörsskuld	321 307	283 419	313 475
Skatteskulder	-	2 984	-
Övriga skulder	63 523	62 830	69 729
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	115 698	104 785	115 507
Avsättningar	7 237	7 884	7 306
Summa	507 765	461 902	506 017

Investeringar

TSEK	Q3		jan-sep		okt-sep	jan-dec
	2026	2025	2026	2025	25/26	2025
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-13 159	-6 687	-27 501	-79 016	-35 488	-87 003
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-3 638	-3 920	-8 524	-10 764	-12 962	-15 202
Investeringar	-16 797	-10 607	-36 025	-89 780	-48 450	-102 205

Soliditet

%	30 sep		31 dec
	2026	2025	2025
Summa eget kapital	983 961	789 955	782 346
Summa tillgångar	2 144 542	2 024 493	2 160 186
Soliditet, %	45,9%	39,0%	36,2%

Definitioner – Alternativa nyckeltal

Resultatmått	Definition	Skäl till att resultatmått används
Bruttomarginal, %	Bruttoresultat dividerat med nettoomsättningen.	Bruttomarginal påvisar Bolagets lönsamhet efter kostnaden för handelsvaror vilket möjliggör en jämförelse av den genomsnittliga bruttomarginalen på sålda varor över tid.
Bruttoresultat	Nettoomsättning minskat med kostnaden för handelsvaror.	Bolagets bruttoresultat påvisar vad som finns kvar för att finansiera övriga kostnader efter att handelsvarorna har sålts.
EBIT-marginal, %	EBIT dividerat med nettoomsättningen.	Nyckeltalet visar Bolagets lönsamhet som genereras av den löpande verksamheten efter avskrivningar och nedskrivningar.
EBITA	Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med rörelseförvärv.	EBITA ger en övergripande bild av resultatet som genereras i den operationella verksamheten före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med rörelseförvärv, vilket ger ett mer jämförbart resultatmått över tid.
EBITDA	Resultat före skatt, finansiella poster, avskrivningar och nedskrivningar.	EBITDA ger en övergripande bild av resultatet som genereras i den operationella verksamheten före avskrivningar och nedskrivningar, vilket ger ett mer jämförbart resultatmått över tid.
Finansiell nettoskuld	Nettoskuld exklusive kort- och långfristiga leasingskulder.	Används för att övervaka skuldtvecklingen och utvärdera nivån på refinansieringsbehov.
Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDAaL, gånger	Finansiell nettoskuld i förhållande till tolv månaders justerad EBITDAaL.	Nyckeltalet beskriver Bolagets kapacitet att betala tillbaka sina skulder. Ledningen använder nyckeltalet för att övervaka nivån av finansiell hävstång.
Investeringar	Förvärv av materiella- och immateriella anläggningstillgångar.	Nyckeltalet beskriver Bolagets löpande investeringar i verksamheten.
Justerad EBITA	EBITA exklusive jämförelsestörande poster.	Ledningen har presenterat resultatmättet justerad EBITA för att de följer upp detta resultatmått och är av uppfattningen att detta mått är relevant för en förståelse av koncernens finansiella resultat. Måttet visar verksamhetens finansiella resultat utan påverkan från väsentliga kostnads- eller intäktsposter som påverkar möjligheten att göra jämförelser över tid, såsom det beskrivs under "Jämförelsestörande poster".
Justerad EBITA-marginal, %	EBITA exklusive jämförelsestörande poster dividerat med netto-omsättningen.	Nyckeltalet visar Bolagets lönsamhet som genereras av den löpande verksamheten exklusive jämförelsestörande poster och avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med rörelseförvärv, vilket möjliggör jämförelse av den underliggande operativa lönsamheten.
Justerad EBITDA	EBITDA exklusive jämförelsestörande poster.	Måttet indikerar Bolagets underliggande resultat som genereras i den operationella verksamheten före avskrivningar och nedskrivningar exklusive jämförelsestörande poster, vilket ger ett mer jämförbart resultatmått över tid.
Justerad EBITDAaL	Justerad EBITDA minskad med avskrivningar och räntekostnader relaterade till leasing enligt IFRS 16, ökat med Justerat EBITDAaL för de perioder förvärvade bolag inte ingått i koncernens konsoliderade finansiella rapporter för relevant period.	Justerad EBITDAaL används som nämnare i Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDAaL för att övervaka finansiell hävstång.
Jämförbar tillväxt, %	Förändring i jämförbar försäljning mellan innevarande och jämförande period där jämförbar försäljning är försäljning i jämförbara enheter och kanaler, rensat för valutaomräkningseffekter. Jämförbara enheter och kanaler är försäljningsenheter och kanaler som har varit operationella under innevarande och jämförande period.	Måttet underlättar en jämförelse av nettoomsättning över tid genom att exkludera intäkter från försäljningsenheter och kanaler som inte varit operationella under motsvarande perioder samt justerat för valutaeffekter. Måttet gör det möjligt att utvärdera försäljningstillväxt i befintliga kanaler.

Resultatmått	Definition	Skäl till att resultatmått används
Jämförelsestörande poster	Intäkts- och kostnadsposter som redovisas separat till följd av sin art och sina belopp. Alla poster som är inkluderade är större och väsentliga under vissa perioder och mindre eller obefintliga under andra perioder.	Jämförelsestörande poster används av ledningen för att förklara rörelser i det historiska resultatet. Separat redovisning och specifikation av jämförelsestörande poster gör det möjligt för läsarna av de finansiella rapporterna att förstå och utvärdera de justeringar som har gjorts av ledningen när justerad EBITA redovisas. Att ta hänsyn till jämförelsestörande poster ökar jämförbarheten och därmed förståelsen för koncernens finansiella utveckling.
Nettoomsättningstillväxt, %	Aktuell periods nettoomsättning minskat med relevant jämförbar periods nettoomsättning, i relation till relevant jämförbar periods nettoomsättning, uttryckt i procent.	Måttet gör det möjligt att analysera koncernens totala nettoomsättningstillväxt och sätta den i relation till marknaden i sin helhet och konkurrenter.
Nettoskuld	Summa kort- och långfristiga räntebärande skulder och kort- och långfristiga leasingskulder med avdrag för likvida medel.	Nettoskuld visar Bolagets totala skuldsättning.
Rörelsekapital	Summa omsättningstillgångar exklusive likvida medel, minskat med summa kortfristiga skulder exklusive räntebärande och leasingskulder.	Måttet används för att analysera Bolagets kortsiktiga kapitalbindning.
Rörelseresultat (EBIT)	Rörelseresultat (EBIT) avser Bolagets nettoomsättning och övriga rörelseintäkter med avdrag för handelsvaror, personalkostnader, övriga externa kostnader, övriga rörelsekostnader och avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.	Måttet indikerar Bolagets underliggande resultat som genereras av den löpande verksamheten.
Soliditet, %	Summa eget kapital dividerat med summa tillgångar.	Nyckeltalet beskriver Bolagets långsiktiga betalningsförmåga.

Definitioner – Operationella nyckeltal

Operationella nyckeltal	Definition
Antal medlemmar i lojalitetsklubb	Antal unika personer som aktivt väljer att vara en del av Kjell & Companys medlemsklubb.
Antal aktiva medlemmar i lojalitetsklubb	Antal medlemmar i lojalitetsklubb som gjort ett köp inom de senaste 12 månaderna.

Denna information är sådan information som Kjell Group AB (Publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom kontaktpersonernas försorg, för offentliggörande den 22 oktober 2026 klockan 07:00 CEST.

Kjell & Company

Om oss

Kjell Group erbjuder ett av marknadens mest kompletta produktutbud inom elektroniktillbehör. Verksamheten bedrivs online i Sverige, Norge och Danmark och via 148 butiker, varav 117 i Sverige och 31 i Norge. Koncernen har säte i Malmö och omsatte 2,4 miljarder kronor under 2025.

Genom Kjell & Companys kundklubb, med över 3 miljoner medlemmar och helägda danska AV-Cables finns en unik förståelse för människors teknikbehov, och koncernens cirka 1 250 anställda arbetar varje dag för att förbättra människors liv genom teknik.



Sandra Gadd, CEO

+46 10 680 25 35

sandra.gadd@kjell.com

Fredrick Sjöholm, CFO

+46 10 680 25 65

fredrick.sjoholm@kjell.com



Webcast i samband med publicering av delårsrapport

Sandra Gadd, CEO och Fredrick Sjöholm, CFO, kommer den 22 oktober 2026 klockan 10:00 CEST att hålla en webcast i samband med publicering av delårsrapporten.

Delta via webcast:

<https://events.inderes.com/kjell-group/q3-report-2026>

Delta via telefonkonferens:

<https://events.inderes.com/kjell-group/q3-report-2026/dial-in>

Presentationsmaterialet återfinns på webben:

kjellgroup.com/investerare/finansiella-rapporter/



Kvartalsrapporter

Tidigare avgivna rapporter finns tillgängliga på www.kjellgroup.com



Finansiell kalender

Fjärde kvartalet 2026

2027-02-11

Årsredovisning 2026

2027-04-14

Första kvartalet 2027

2027-04-22