

**Momentum Group**

Års-och hållbarhetsredovisning

momentum  
group 

2022

# Innehåll

## Om års- och hållbarhetsredovisningen

Den legala årsredovisningen återfinns på sidorna 68–107. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten finns på sidorna 47–67. Dessutom finns frivillig hållbarhetsinformation som är integrerad i rapporten. Bolagsstyrningsrapporten återfinns på sidorna 37–42.

## Det här är en interaktiv och klickbar PDF

Det är enkelt att navigera mellan de olika avsnitten med hjälp av navigeringsmenyn till höger på sidan.

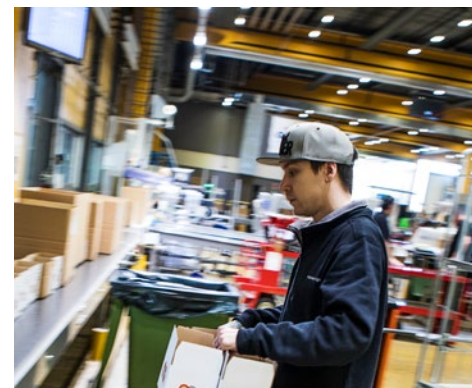


## 7 En stabil plattform för fortsatt värdeskapande

Vd Ulf Lilius ger sin bild av vårt första år som självständigt börsbolag.

## 9 Ökat hållbarhetsfokus driver efterfrågan

Läs om vår marknad och vad som driver efterfrågan på våra erbjudanden.



## 25 Hållbart erbjudande

Läs om hur vi ökar lönsamheten och skapa mervärde för våra kunder.



## 47 Hållbar utveckling för långsiktig lönsamhet

Läs om vårt hållbarhetsarbete och fokusområden.

### Introduktion

Kort om Momentum Group	3
Året i korthet	6
Vd har ordet	7

### Strategisk inriktning

Marknad och drivkrafter	9
Affärsmodell, mål och strategier	13
Fokusområden	17

### Våra verksamheter

Hållbart erbjudande	25
Affärsområde Komponenter	27
Affärsområde Tjänster	30

### Årsredovisning 2022

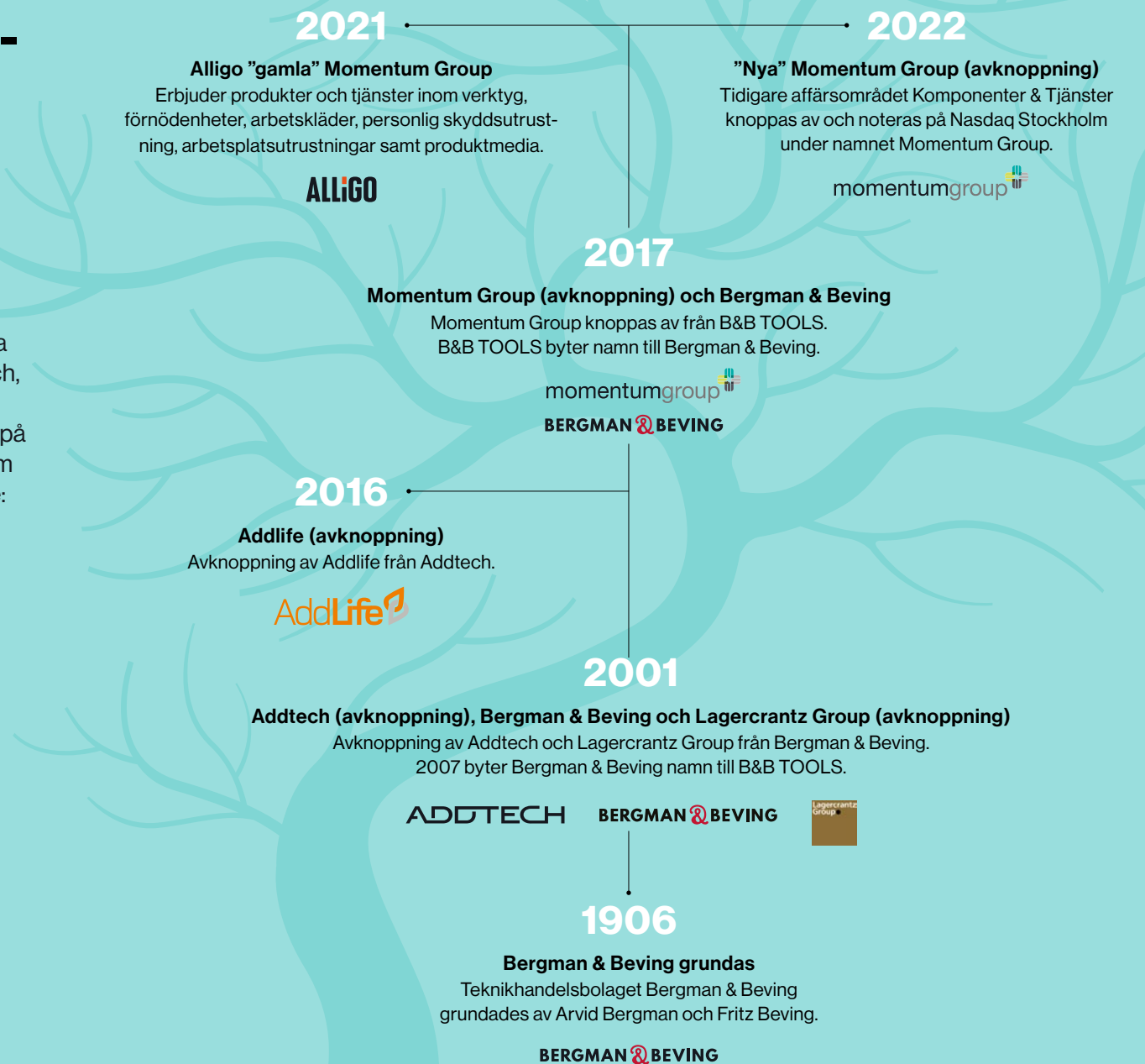
Risker och riskhantering	32
Bolagsstyrning	37
Styrelse och ledning	43
Aktien och ägare	45
Hållbarhetsrapport	47
Förvaltningsberättelse	68
Koncernens räkenskaper	72
Moderbolagets räkenskaper	76
Noter	80
Revisionsberättelse	108
Flerårsöversikt	112
Definitioner	113

# Med rötter i en drygt 100-årig framgångsrik företagskultur

Momentum Group har sitt ursprung i Bergman & Beving som grundades 1906 och som har byggt en lång rad framgångsrika verksamheter.

Bergman & Beving noterades år 1976. Från denna verksamhet har sedan dess börsbolagen Addtech, Lagercrantz, Addlife och Alligo uppstått. När nya Momentum Group knoppades av och noterades på Nasdaq Stockholm den 31 mars 2022 var det som det sjätte bolaget baserat på samma övertygelse:

” Fokus skapar aktieägarvärde.



## Introduktion

- > Kort om Momentum Group
- Året i korthet
- Vd har ordet

## Strategisk inriktning

## Våra verksamheter

## Årsredovisning 2022



# Vi utvecklar och förvärvar framgångsrika hållbara företag i Norden

Momentum Group driver, utvecklar och förvärvar framgångsrika hållbara företag i Norden genom ett aktivt ägande med ett decentraliserat resultat- och affärsansvar. Gruppen består av ett antal företag som tillsammans utgör en av Nordens ledande leverantörer av industrikomponenter, industriservice och andra relaterade tjänster inom industrisektorn.

## Strategisk inriktning för våra verksamheter

Med teknisk specialistkompetens inom utvalda nischer är vår vision att vara den bästa partnern till industriella kunder. Hållbarhet utgör en naturlig del av den dagliga verksamheten.

Läs mer i [Affärsmodell, mål och strategier](#) →

## Våra affärsområden

Vår verksamhet är indelad i de två affärsområdena Komponenter och Tjänster.

### Mission

## Tillsammans för en hållbar industri

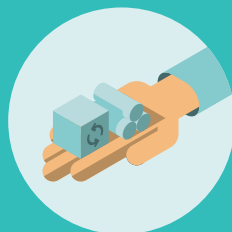
Tillsammans med våra kunder och samarbetspartner bidrar vi till att skapa en hållbar industri i Norden.



### Vision

## Kundens bästa hållbara val

Vi ska vara kundens bästa hållbara val genom att erbjuda efterfrågade och konkurrenskraftiga produkter och tjänster, hållbara värderingar, kompetens samt förmåga och resurser för kontinuerlig utveckling.



### Affärsidé

## Vi ska göra våra kunders vardag enklare, säkrare och mer lönsam – genom att erbjuda hållbara produkter och tjänster.



### Komponenter

Företagsgrupp inom industriella komponenter, tjänster och lösningar för industrin – med expertis inom industriförbättringar bestående av bolag med ledande specialistpositioner inom sina respektive marknadsnischer.

Läs mer i [Affärsområde Komponenter](#) →

### Tjänster

Företagsgrupp inom industriservice i Sverige – som genom sina tjänster erbjuder längre livslängd och effektivitet på installerade maskiner samt genomför nyinstallationer. Därtill erbjuds lösningar för digitaliserat underhåll.

Läs mer i [Affärsområde Tjänster](#) →

### Introduktion

- > Kort om Momentum Group
- Året i korthet
- Vd har ordet

### Strategisk inriktning

### Våra verksamheter

### Årsredovisning 2022



## Vårt fokus som aktiv ägare

Vi driver, utvecklar och förvärvar lönsamma hållbara företag med stark marknadsställning i Norden, tillsammans med våra kompetenta och engagerade medarbetare.

### Vi utvecklar

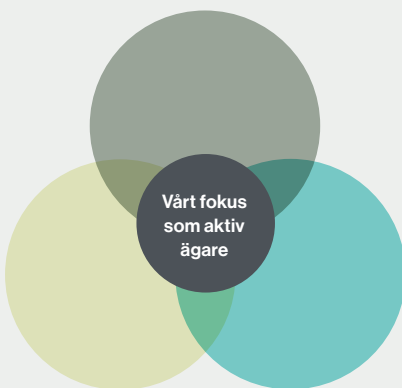
Företagsutveckling genom aktivt ägande.

### Vi bygger kultur

Företagsutveckling genom decentraliserat ansvar och utveckling av medarbetare.

### Vi förvärvar

Tillväxt genom förvärv av hållbara bolag.



Läs mer i Fokusområden 



### Sex skäl att äga aktier i Momentum Group:

#### Tillväxt genom förvärv

Uttalad tillväxtstrategi med fokus på attraktiva lönsamma hållbara bolag.

#### Bevisad förmåga att utveckla verksamheter

Mångårig historik av framgångsrika förvärv med beprövade förvärvs- och integrationsmodeller.

#### Det bästa av två världar

Kombinerar en decentraliserad affärsmodell med effektiv bolagsstyrning och aktivt ägande samt beprövad ledning.

#### Tydligt resultatfokus

Tydligt resultatfokus möjliggör egenfinansierad långsiktig tillväxt samt god avkastning till ägarna.

#### Hållbar investering

Hållbarhet genomsyrar hela verksamheten och skapar förutsättningar för långsiktig lönsamhet och tillväxt då det även skapar affärsmöjligheter.

#### Stark finansiell ställning

Stark finansiell ställning möjliggör förvärvsstrategi.

#### Introduktion

- > Kort om Momentum Group
- Året i korthet
- Vd har ordet

#### Strategisk inriktning

#### Våra verksamheter

#### Årsredovisning 2022



# Året i korthet

2022 var ett framgångsrikt år för oss trots den oro som har präglat marknaden. Under vårt första år som självständigt börsbolag stärkte vi våra positioner på våra huvudmarknader i Norden. Vår nettoomsättning ökade med 17 procent, varav 10 procent för jämförbara bolag och EBITA ökade med 19 procent jämfört med föregående år. Tillväxten kommer av ett strukturerat förbättringsarbete i koncernens bolag med fokus på lönsam tillväxt – i kombination med tillväxt genom förvärv.

MSEK	2022	2021	Förändring
Nettoomsättning	1 739	1 491	17%
Rörelseresultat	185	155	19%
varav Jämförelsestörande poster	-6	-6	
varav Avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit vid förvärv	-13	-10	
EBITA	204	171	19%
Periodens resultat	140	117	20%
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	2,70	2,30	17%
Rörelsemarginal, %	10,6	10,4	
EBITA-marginal, %	11,7	11,5	
Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK), %	61	61	
Soliditet, %	42	47	

## Finansiella mål

### EBITA-tillväxt

Mål: >15%  
Utfall 2022: **19%**

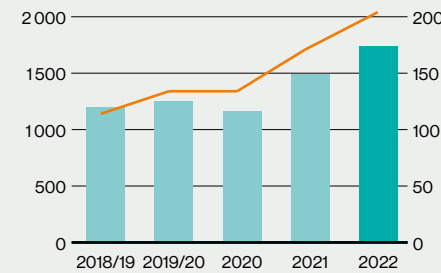
### Lönsamhet EBITA/RK

Mål: >45%  
Utfall 2022: **61%**

### Utdelning

Mål: >30%  
Utfall 2022: **37%**

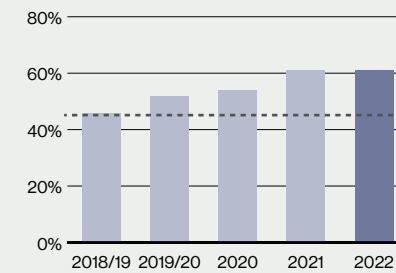
### Nettoomsättning och resultat, MSEK<sup>1)</sup>



■ Nettoomsättning — EBITA

<sup>1)</sup> Rullande 12 månader

### Lönsamhet (EBITA/RK)<sup>1)</sup>



■ EBITA/RK ---- Mål, 45%



### Notering på Nasdaq Stockholm

Momentum Group knoppas av från Alligo och särnoteras på Nasdaq Stockholm den 31 mars 2022.



### Ökat fokus på förvärvsdriven tillväxt

Under 2022 genomfördes förvärven av HNC Group, Mytolerans, BPS och Jokrab med en samlad årsomsättning på nästan 175 MSEK.

## Hållbarhetsmål

### Hållbara arbetsplatser

Mål: Samtliga medarbetare ska ha årliga medarbetarsamtal.

Utfall 2022: **77%**  
(68%)

### Hållbar industri

Mål: Öka andelen inköp från CoC-klassade leverantörer.

Utfall 2022: **71%**  
(70%)

### Minimera klimatpåverkan

Mål: Minska koldioxidutsläpp från tjänstebilar (grCO<sub>2</sub> per körd km).

Utfall 2022: **-7%**  
(-4%)

Mål: Öka andel fossilfri/klimatneutral el.

Utfall 2022: **75%**  
(44%)

### Introduktion

- Kort om Momentum Group
- > Året i korthet
- Vd har ordet

### Strategisk inriktning

### Våra verksamheter

### Årsredovisning 2022



# En stabil plattform för fortsatt värdeskapande

Sammantaget var affärsläget tillfredsställande för merparten av våra verksamheter under året och vi har stärkt våra positioner på våra huvudmarknader i Norden. Komponentbristen som präglat året har stabiliserats men befinner sig fortsatt på en nivå som innebär långa leveranstider inom vissa produktområden, vilket har krävt en del extraordinärt arbete för att säkerställa tillgängligheten på våra produkter.

Vårt första år som självständigt börsbolag har självklart präglats av den oro som finns på marknaden. Jag är därför extra stolt över att våra verksamheter fortsatt att utvecklas så väl och samtidigt visat förmåga att anpassa sig utifrån de aktuella marknadsförutsättningarna.

Vi överträffade vårt finansiella mål om att uppnå en resultat tillväxt (EBITA) om minst 15 procent per år. Resultattillväxten på 19 procent för 2022 uppnår vi tack vare det strukturerade arbete som vi bedrivit i flera av koncernens bolag för att öka försäljningen i kombination med stabila eller förbättrade bruttomarginaler samt en god kostnadskontroll. Även förvärv har bidragit till den positiva utvecklingen.

## Fokus på förvärvsdriven tillväxt

I slutet av året förvärvade vi bolagen BPS som är ledande inom hållbara flödestekniska lösningar och produkter samt Jokrab som är verksam inom reglering av automatik och pneumatik.

Totalt genomförde vi fyra förvärv under året med en samlad årsomsättning på nästan 175 MSEK. De förvärvade bolagen kommer att drivas som självständiga nischbolag – allt i enlighet med vår filosofi med decentraliserat affärsansvar.

En viktig parameter i förvärvsprocessen är den kulturella matchningen mellan Momentum Group och det förvärvade bolaget. Vi vill engagera oss i bolag som har en tydlig position där vi kan vara en bra ägare och bidra till bolagets utveckling.



Vi lägger stor vikt vid att värdera ledningen och medarbetare då det är ledning och medarbetare som är företaget. Ett bra exempel är Öbergs där den förra ägaren arbetar intensivt och strukturerat med att finna nya intressanta bolag som kan bli en del av oss. Samtidigt har Öbergs gjort sitt första egna förvärv genom att införliva Jokrab som ett dotterbolag.

Många entreprenörer betraktar Momentum Group som en attraktiv ägare eftersom de kan välja modell hur transaktionen ska gå till samtidigt som de kan välja att fortsatt vara delägare och eller bli delägare i börsbolaget. Vårt fokus, inriktning och storlek har också varit avgörande för de entreprenörer som valt att bli en del av oss.

”

Kombinationen av decentraliserat ansvar, förbättringsvilja och enkelhet är grundläggande för vår syn på företagsutveckling.

**Ulf Lilius**

Vd och koncernchef

## Introduktion

Kort om Momentum Group

Året i korthet

&gt; Vd har ordet

## Strategisk inriktning

## Våra verksamheter

## Årsredovisning 2022



### Förstärker vår förvärvskapacitet

Under året har vi vässat vår laguppställning för framtida tillväxt då vi vet att en säljprocess måste mogna fram och ta den tid det kräver. Vår erfarenhet är att tid att förstå varandras värdegrund, för att sedan skapa en gemensam värdeskapningsplan för företaget, ger mycket bättre förutsättningar för framgång. Idag är vi ett tiotal personer som dagligen arbetar med förvärv genom att sourca, onboarda och utveckla respektive bolag tillsammans med befintliga ägare och medarbetare.

### Hållbarhet är helt enkelt en förutsättning för långsiktig lönsamhet

Vi fortsätter även att integrera hållbarhet i våra affärer och erbjudande. Att sätta upp tydliga mål för arbetet och att öka vår ambition dagligen för vad vi kan påverka, mäta och bevisa både som koncern och som enskilt bolag är en integrerad del av arbetet med att utveckla vårt erbjudande. Till exempel så inför vi industriförbättringar i alla våra bolag under 2023 där vi kommer att mäta vår påverkan inom tre områden; ekonomisk hållbarhet genom att bevisa att vårt erbjudande skapar en bättre totalekonomi för våra kunder, förbättrad arbetsmiljö för kundens medarbetare samt minskad miljöpåverkan genom exempelvis minskat CO<sub>2</sub>-utsläpp.

Tack vare detta kan vi ligga i framkant för att bidra i förändringsresan mot ett mer hållbart samhälle och bevisa att vi lever för vår mission – Tillsammans för en hållbar industri.

### Fortsätter på den inslagna vägen även 2023

Kombinationen av decentraliserat ansvar, förbättringsvilja ("Bättre än igår") och enkelhet är grundläggande för vår syn på företagsutveckling genom aktivt ägande. Vår företagsutveckling utgår från att stimulera våra företag till kontinuerlig utveckling med tydligt fokus på resultattillväxt och kassaflodesgenerering.

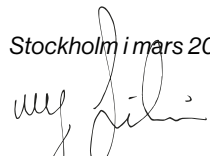
Trots mångas förväntningar om att 2023 blir ett utmanande år, bedömer vi att med ett bra kassaflöde, starka bolag med bra marknadspositioner och en stark balansräkning så finns goda förutsättningar för lönsam tillväxt även för 2023. Både genom organisk tillväxt och med goda möjligheter till nya intressanta förvärv.

Sammanfattningsvis så är vi inte så komplicerade – vi förvärvar, vi utvecklar och vi bygger kultur. Om våra medarbetare utvecklas så kommer våra företag också att utvecklas.

### Bättre än igår

När vi nu summerat det gångna året vill jag avslutningsvis passa på att framföra ett tack till alla våra dedikerade medarbetare för många goda insatser – och till våra kunder och samarbetspartner för fortsatt förtroende. Vi kommer att fortsätta på den inslagna vägen, där resultattillväxt i befintliga verksamheter tillsammans med förvärv av framgångsrika nischbolag är det som ska fortsätta göra oss "bättre än igår".

Stockholm i mars 2023



Ulf Lilius

Vd och koncernchef

”

Vi inte så komplicerade – vi förvärvar, vi utvecklar och vi bygger kultur. Om våra medarbetare utvecklas så kommer våra företag också att utvecklas.

Ulf Lilius

Vd och koncernchef



### Introduktion

Kort om Momentum Group

Året i korthet

> Vd har ordet

### Strategisk inriktning

### Våra verksamheter

### Årsredovisning 2022





# Lokal produktion och ökat hållbarhetsfokus driver tillväxt

Efterfrågan på våra erbjudanden inom industrikomponenter, industriservice och relaterade tjänster drivs primärt av tillväxten på våra kunders marknader. En högre industriproduktion leder till ett högre behov av produkter för reparation och underhåll, service och relaterade tjänster. Marknadstrender som ökad lokal produktion, fördjupade samarbeten med leverantörer, högre efterfrågan på lokal närvaro och tillgänglighet från slutkunder samt ökat hållbarhetsfokus gynnar vår affär.

## Marknadsstorlek<sup>2)</sup>

>25 Mdkr

## Vår marknadsandel

Total marknadsandel

~5%

Sverige

~5%

Norge

<1%

Danmark

<1%



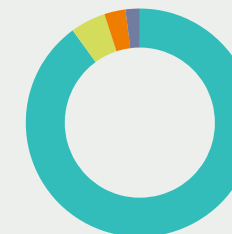
## Beskrivning av Momentum Groups marknad

Momentum Group verkar på den nordiska marknaden för industrikomponenter, industriservice och relaterade tjänster, huvudsakligen i Sverige men även i Norge och Danmark. Vårt erbjudande inom industrikomponenter innefattar framför allt reservdelar för kundernas produktionsutrustning inom områdena lagring, tätning, transmission och automation. Industriservice innefattar service, reparation och underhåll av produktionsutrustning. Relaterade tjänster inkluderar bland annat logistiklösningar, förrådsoptimering, underhållsplanering samt utbildning.

Momentum Groups adresserbara marknad för industrikomponenter, industriservice och relaterade tjänster i Sverige, Norge, Danmark och Finland uppskattas till minst 25 miljarder kronor. Marknaden präglas av en hög grad av fragmentering. Momentum Group har, trots sin ledande ställning en relativt låg marknadsandel. Detta skapar goda förutsättningar för fortsatt tillväxt, inte minst genom förvärv.<sup>1)</sup>



Vår nettoomsättning per land, 2022



■ Sverige, 90%  
■ Danmark, 5%  
■ Norge, 3%  
■ Övrigt, 2%

## Introduktion

### Strategisk inriktning

- > Marknad och drivkrafter
  - Affärsmodell, mål och strategier
  - Fokusområden

### Våra verksamheter

### Årsredovisning 2022



**Aktörer på marknaden**

Aktörerna på marknaden för industrikomponenter, industri-service och relaterade tjänster utgörs huvudsakligen av tillverkare, återförsäljare av produkter och tjänster samt slutkunder. Marknaden är fragmenterad då det generellt sett finns en stor mängd både produkttillverkare, återförsäljare och slutkunder av varierande storlek.

Förändringstakten på marknaden är hög med ökad grad av specialisering i alla led, där slutkunderna ofta inte själva har möjlighet att på ett kostnadseffektivt sätt göra inköp direkt

från samtliga tillverkare på marknaden. På liknande sätt har tillverkarna generellt inte som strategi att adressera samtliga slutkunder på marknaden, eftersom de har svårt att nå ut till den fragmenterade kundbasen på ett kostnadseffektivt och kompetensorienterat sätt.

Återförsäljarna av produkter och tjänster agerar därför som en naturlig länk mellan tillverkare och slutkund. Återförsäljarna erbjuder slutkunderna kostnadseffektiv tillgång till ett produktutbud, service, underhåll, reparation, rådgivning och utbildning kring produkterna samtidigt som de erbjuder tillverkarna kost-

nadseffektiv access till slutkunderna på marknaden.

I och med att även kundbasen är fragmenterad och kunderna har behov av differentierade lösningar finns det idag ingen annan som kan erbjuda ett liknande heltäckande service- eller produktutbud inom samma geografier där Momentum Group är verksamt. Många aktörer har ofta en viss inriktning och konkurrerar därför endast delvis med Momentum Groups verksamhet, exempelvis inom vissa produkt- eller servicekategorier inom vissa geografiska områden.

**Marknadens värdekedja****Introduktion****Strategisk inriktning**

- › Marknad och drivkrafter
  - Affärsmodell, mål och strategier
  - Fokusområden

**Våra verksamheter****Årsredovisning 2022**

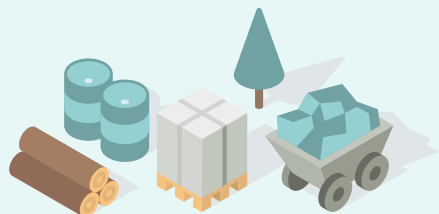
# Drivkrafter och trender

## Industriproduktion på våra hemmamarknader

Efterfrågan på våra produkter och tjänster drivs primärt av industriproduktionen i Norden eftersom en högre industriproduktion leder till ett större behov av produkter för reparation och underhåll, service och relaterade tjänster. Den nordiska industrin har haft en stark återhämtning efter covid-19-pandemin och 2022 präglades av en succesiv förbättring av affärsklimatet trots oron på marknaden.

Den nordiska tillverkningsindustrin har ett rykte av att vara en av världens mest effektiva.<sup>3)</sup> Exempelvis har Sverige en framträdande position inom fordons-, skogs- och pappersindustrin och är dessutom en exportör av mineraler samt industriella maskiner. Även Finland har en stark position som exportör inom skogs- och pappersindustrin samt inom produktion av industriella maskiner. Vidare är Danmark en stor exportör inom läkemedelsindustrin med flera multinationella företag. Norge är Nordens mest framträdande nation inom oljeindustrin.<sup>4)</sup>

Hög kompetens inom den nordiska arbetsstyrkan<sup>5)</sup> och en hög automationsgrad samt ytterligare satsningar inom digitalisering och automatisering ger goda förutsättningar för tillväxt inom den nordiska marknaden och därmed fortsatt hög efterfrågan på våra produkter och tjänster.<sup>6)</sup>



## Hållbarhet och den cirkulära ekonomin

Hållbarhetsfrågor har fått allt större betydelse vid kundernas val av återförsäljare i samband med att nationer infört regleringar och mål som bidragit till ökad miljömedvetenhet där allt större del av allmänheten aktivt försöker minska sitt klimatavtryck. Förväntningarna och kraven från externa intressenter har ökat på att bolag inom industrisektorn ska agera för att göra de operativa processerna mer hållbara.<sup>7)</sup>

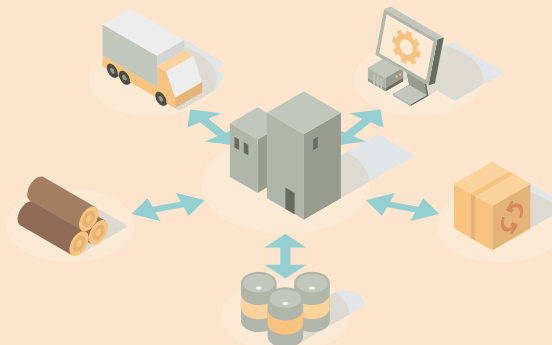
När hållbarhetsrelaterade frågor blivit allt viktigare har bolag börjat agera utanför dess egen verksamhet och engagerat sig i leverantörers hållbarhetsarbete för att säkerställa hög hållbarhetsstandard genom hela värdekedjan.<sup>8)</sup> Det finns därför ett stort behov och en ökande efterfrågan av hållbara lösningar bland marknadsaktörer. Momentum Groups geografiska marknader har kommit långt inom hållbarhetsarbetet sett till FN:s globala hållbarhetsmål,<sup>9)</sup> vilket innebär att höga krav ställs på de nordiska verksamheterna att agera hållbart och driva hållbarhetsrelaterade frågor.



## Fördjupade samarbeten med tillverkare

Tillverkarna ser flera fördelar med att fördjupa samarbetet med pålitliga och kompetensorienterade återförsäljare. En samarbetsstrategi gör det möjligt för varumärkesägare att fokusera på sina kärnkompetenser inom exempelvis design, produktutveckling och varumärkeshantering samtidigt som de förlitar sig på partner för den lokala marknadskännedomen, och för att hantera delar av försäljningsprocessen, logistik och eftermarknad. Samarbete har därmed blivit ett etablerat strategiskt tillvägagångssätt för tillverkare att utnyttja kärnkompetenser och expertis från andra aktörer som har mer specifik kunskap och erfarenhet av slutkundernas behov, produktions- och logistikprocesser.<sup>10)</sup>

Ett fördjupat samarbete är en viktig komponent för tillverkarna genom att de därigenom får ökad kunskap om slutkundernas behov och beteenden, konkurrenssituation et cetera, vilket innebär värdefull insikt för dem för framtida produkt- och erbjudandeutveckling.



### Introduktion

#### Strategisk inriktning

- › Marknad och drivkrafter
  - Affärsmodell, mål och strategier
  - Fokusområden

#### Våra verksamheter

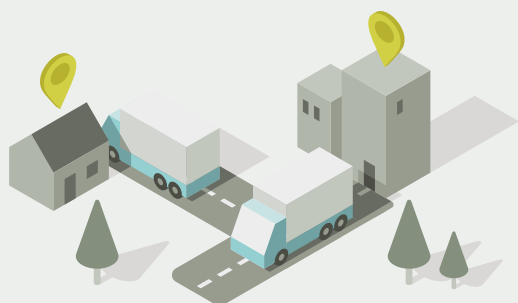
#### Årsredovisning 2022



## Tillgänglighet och lokal närvaro för kunder

God tillgänglighet av produkter, tjänster och kompetens samt ett effektivt logistiknätverk, med snabb leverans och hög leveranssäkerhet är en av de grundläggande faktorerna som bidrar till kundnöjdhet och därmed kundens val av återförsäljare. En hög leveransprecision, där rätt produkt levereras till rätt plats i rätt tid, minskar störningarna i kundens produktionsprocesser. Processer vilka många gånger är affärskritiska och där driftstopp kan orsaka stora merkostnader för kunden.

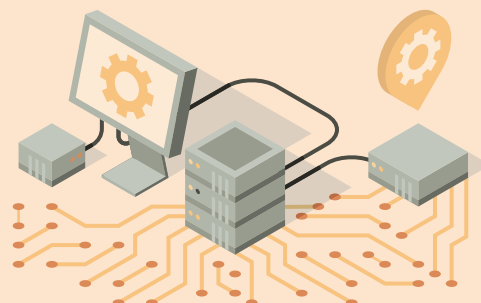
Kunderna kräver också i ökad utsträckning skräddarsydda, innovativa produkter och just in time-leveranser i tät dialog med leverantören,<sup>11</sup> vilket innebär att lokal närvaro blivit allt viktigare i det moderna samhället.<sup>12</sup> Med lokal närvaro avses dels närhet i form av lokala försäljningsställen och försäljningsorganisationer, men även lokal kundbearbetning, service, reparation, underhåll och ett effektivt logistiknätverk med snabb leverans.



## Automatisering och digitalisering

Automatisering innebär att alltmer av produktionen genomförs av maskiner vilket möjliggör nya och mer effektiva affärsmodeller, effektivare processer och ökad lönsamhet. Svenska industriföretag har historiskt sett legat i framkant såväl i Norden som i Europa inom området. Traditionella industriföretag har förstått betydelsen av att investera i och använda sig av automatiserade processer. Kraven på effektivitet och minskade resursbehov i form av energi har blivit viktiga för företagens möjligheter till lönsamhet.

Den ökade automatiseringen i industrin har i sin tur ökat efterfrågan på digitalisering som ett sätt för maskiner att kommunicera men även för övervakning av produktionsprocesser och för optimering. Även framgent förväntas den teknologiska utvecklingen fortskrida i ett högt tempo, där automatisering och digitalisering kommer att ha en avgörande roll för hur lönsamhetsutvecklingen och konkurrenskraften i den nordiska industrin utvecklas framgent.<sup>13</sup>



<sup>11</sup> Bedömning är baserad på Momentum Groups egen analys av marknaden baserad på interna och externa marknadsrapporter samt på analys av andra marknadsaktörer.

<sup>12</sup> Baserat på Momentum Groups nettoomsättning på de olika huvudmarknaderna under 2022.

<sup>13</sup> McKinsey & Company – The ascent of Nordic companies in the global machinery market, 2021.

<sup>14</sup> Nordic Council of Ministers – Services and goods exports from the Nordics.

<sup>15</sup> Nordic Council of Ministers – Nordic countries in global value chains.

<sup>16</sup> Norden – Digitalisation and automation in the Nordic manufacturing sector.

<sup>17</sup> McKinsey – The ESG premium: New perspectives on value and performance, 2020.

<sup>18</sup> BCG – Your supply chain needs a sustainability strategy, 2020.

<sup>19</sup> European Sustainable Development Report, 2020.

<sup>20</sup> E2Open – Outsourcing Manufacturing: A 20/20 view.

<sup>21</sup> Business Sweden – Ändrad spelplan för industrin.

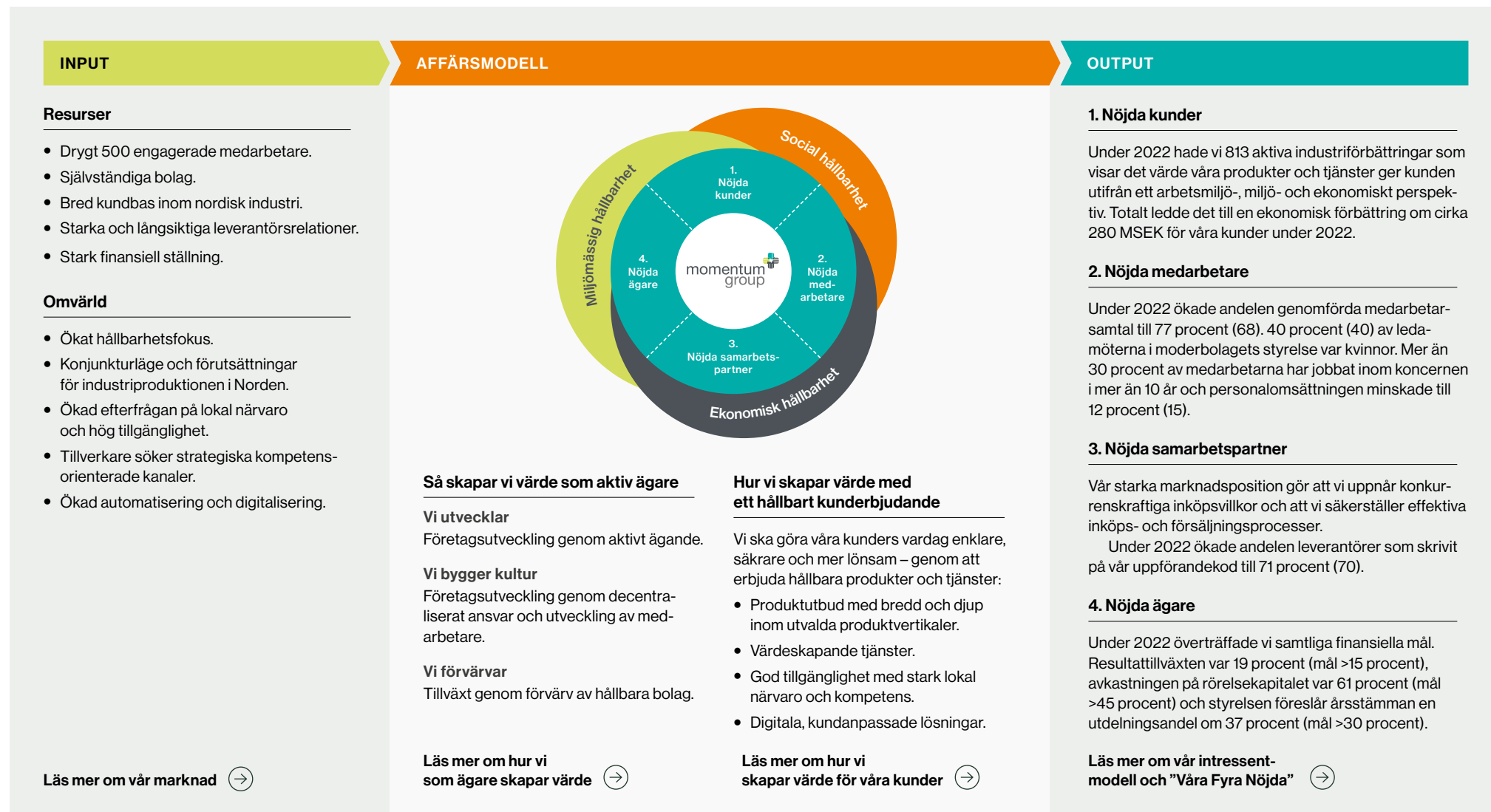
<sup>22</sup> E2Open – Outsourcing Manufacturing: A 20/20 view.

<sup>23</sup> Norden – Digitalisation and automation in the Nordic manufacturing sector.



# Så skapar vi hållbart värde

Hållbarhet är och ska vara vårt DNA. Hållbarhet utifrån ett socialt, ekonomiskt och miljömässigt ansvarstagande är kärnan i vår affär och utgångspunkten i hur vi styr och följer upp verksamheten.



## Introduktion

### Strategisk inriktning

Marknad och drivkrafter

› Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

### Våra verksamheter

### Årsredovisning 2022



# Strategisk inriktning för våra verksamheter

Med teknisk specialistkompetens inom utvalda nischer är vår vision att vara den bästa partnern till industriella kunder. Hållbarhet utgör en naturlig del av den dagliga verksamheten.

## Mission

### Tillsammans för en hållbar industri

Våra verksamheter ska, tillsammans med sina kunder, samarbetspartner och övriga intressenter, bidra till att skapa en hållbar industri i Norden ur ett socialt, miljömässigt och ekonomiskt perspektiv.

En hållbar industri producerar varor och tjänster utan att förstöra för kommande generationers möjlighet att leva och utvecklas. En väl fungerande och hållbar industri genererar flera positiva

effekter utifrån sociala och miljömässiga aspekter samt främjar ekonomisk tillväxt och utveckling.

Att anpassa industrin för att göra den mer hållbar – med effektivare resursanvändning, säkrare och mer hälsosam arbetsmiljö, fler rena och miljövänliga tekniker och industriprocesser är alla viktiga sätt för att underlätta en hållbar utveckling.



## Affärsidé

### Vi ska göra våra kunders vardag enklare, säkrare och mer lönsam – genom att erbjuda hållbara produkter och tjänster

För våra kunder är det viktigt att upprätthålla god lönsamhet i dess verksamhet. Gruppens olika bolag säljer kvalitetsprodukter och tillhörande tjänster som skapar värde för kunden under produktens eller tjänstens totala livslängd. Detta förenklar

industrikundens vardag och bidrar samtidigt till säkrare och mer hållbar verksamhet samt ökad lönsamhet för kunden.



## Vision

### Kundens bästa hållbara val

Våra olika bolag fokuserar på att förstå kundernas behov för att, baserat på situation och behov, kunna erbjuda den bästa lösningen för kunden. Bolagen fokuserar dessutom på att vara bäst genom att vara premiumleverantörer med hög kompetens och som differentierar sig från andra leverantörer med olika kundvärdesfördelar.

Att fortsätta vara "kundens bästa

hållbara val" och en ledande aktör på morgondagens marknad kräver en långsiktigt hållbar och lönsam verksamhet. Detta bygger på att gruppens verksamheter erbjuder efterfrågade och konkurrenskraftiga produkter och tjänster, representerar hållbara värderingar, har hög kompetens samt förmåga och resurser för kontinuerlig utveckling.



## Strategi

### Värde före pris som konkurrensfördel

För att långsiktigt fortsätta att överträffa det interna lönsamhetsmålet om minst 45 procent i EBITA/RK och för att förverkliga koncernens mission, vision och affärsidé ska alla verksamheter kunna erbjuda sina kunder bästa möjliga totalekonomi (lägsta totalkostnad) genom sina lösningar med hjälp av djup kundinsikt och god tillgänglighet, hög kvalitet i produkter

och tjänster samt hög kompetens.

För att kunna erbjuda detta till kunderna och samtidigt själva vara lönsamma måste verksamheterna arbeta så effektivt och kostnadsmedvetet som möjligt – och kontinuerligt förstärka sin kompetens och erfarenhet för att kunna arbeta mer effektivt än sina konkurrenter.

## Introduktion

### Strategisk inriktning

Marknad och drivkrafter

> Affärsmodell, mål och strategier

Fokusområden

### Våra verksamheter

### Årsredovisning 2022



# Mål och måluppfyllelse

Momentum Group har ett antal koncernövergripande affärsmål för sin verksamhet, bestående av såväl finansiella mål som hållbarhetsmål. I tillägg till de övergripande affärsmålen arbetar respektive verksamhet med sina egna resultat- och lönsamhetsmål samt konkreta målsättningar inom miljömässiga och sociala områden.

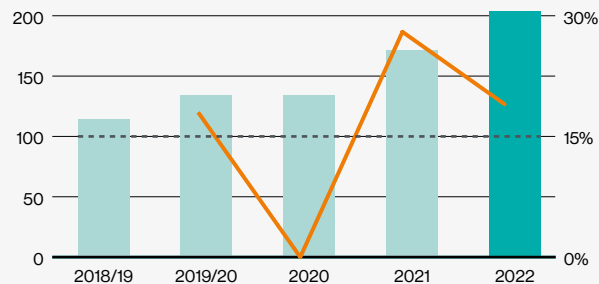
## Finansiella mål

### Resultattillväxt

Mål: >15%  
Utfall 2022: **19%**

Momentum Group strävar efter att, över en konjunkturcykel, uppnå en resultattillväxt (EBITA) om minst 15 procent per år.

### Resultattillväxt (EBITA)<sup>2)</sup>



■ EBITA — EBITA-tillväxt ---- Mål, 15%

<sup>2)</sup> Rullande 12 månader

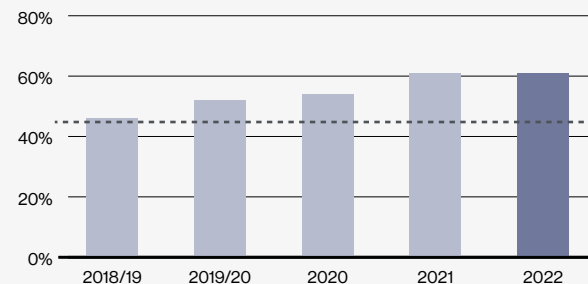
### Lönsamhet

Mål: >45%  
Utfall 2022: **61%**

Momentum Group strävar efter att uppnå en avkastning om minst 45 procent i EBITA/RK, mätt som EBITA i relation till använt rörelsekapital (RK). Det gäller både för koncernen som helhet och för varje enskild verksamhet (resultatenhet).

Läs mer i Fokusområden [→](#)

### Lönsamhet (EBITA/RK)<sup>2)</sup>



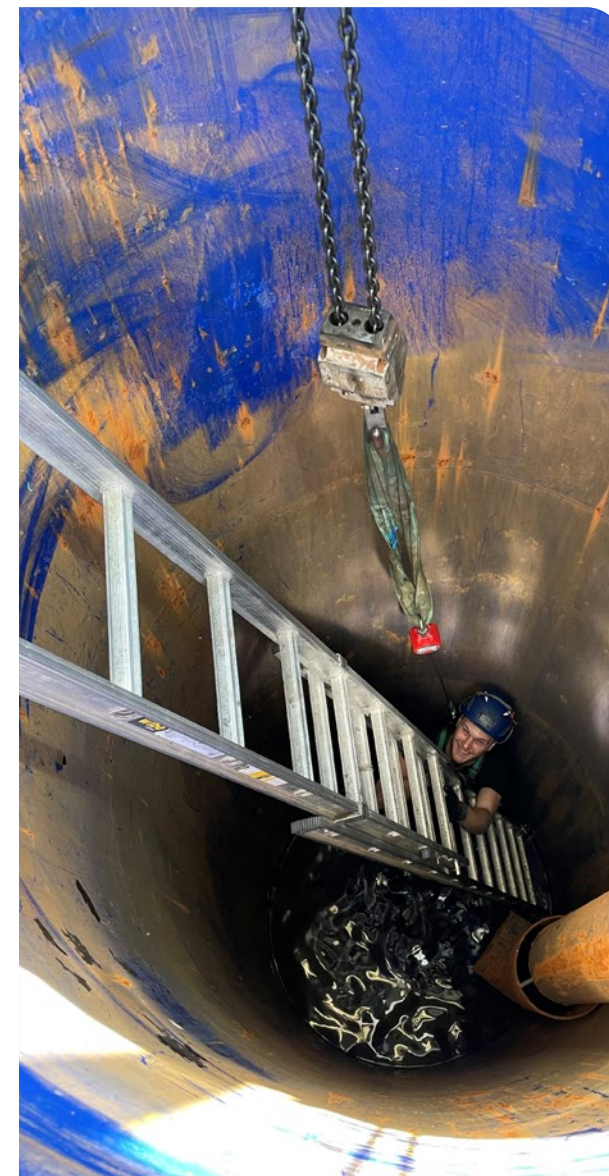
■ EBITA/RK ---- Mål, 45%

### Utdelningspolicy

Mål: >30%  
Utfall 2022: **37%<sup>1)</sup>**

Momentum Group strävar efter att dela ut minst 30 procent av resultatet per aktie per år över en konjunkturcykel. Styrelsens förslag till utdelning om 1,00 SEK per aktie till årsstämman innebär en utdelningsandel om 37 procent.

<sup>1)</sup> Styrelsens förslag



### Introduktion

#### Strategisk inriktning

- Marknad och drivkrafter
- > Affärsmodell, mål och strategier
- Fokusområden

#### Våra verksamheter

#### Årsredovisning 2022



# Hållbarhetsmål

Koncernen har som grupp valt att fokusera på tre av FN:s Globala mål där vi anser att vi har störst möjlighet att bidra och påverka.

Läs mer om våra hållbarhetsmål [→](#)



## Hållbara arbetsplatser

Koncernen eftersträvar att samtliga medarbetare ska ha årliga medarbetarsamtal kring bland annat arbetsmiljö, arbetssituation, eventuell diskriminering, jämställdhet, hälsa och säkerhet.

### Utfall 2022

Andel medarbetare som hade medarbetarsamtal:

**77%** (68%)



## Hållbar industri

Varje år öka andelen inköp av produkter och tjänster från CoC-klassade leverantörer.

### Utfall 2022

Andel inköp från CoC-klassade leverantörer:

**71%** (70%)



## Minimera klimatpåverkan

Koncernen eftersträvar en årlig minskning av koldioxidutsläpp från tjänstebilar i enlighet med fastställd tjänstebilpolicy.

Öka andelen fossilfri och/eller klimatneutral el som koncernen köper in.

### Utfall 2022

Minskning av koldioxidutsläpp från tjänstebilar (grCO<sub>2</sub>/körd km):

**-7%** (-4%)

Andel fossilfri/klimatneutral el:

**75%** (44%)

# Industriförbättringar

Koncernen arbetar kontinuerligt med att anpassa och utveckla sina hållbarhetsrelaterade mål för att på så sätt driva på en positiv utveckling. Ett viktigt medel för att nå visionen om att vara kundens bästa hållbara val är det som i koncernen går under benämningen industriförbättringar.

Industriförbättringar är en process som vi erbjuder våra kunder, som påvisar det värde våra produkter och tjänster ger kunden utifrån ett arbetsmiljö-, miljö- och ekonomiskt perspektiv. Industriförbättringarna genomförs alltid tillsammans med kund samt signeras av kund i syfte att säkerställa en gemensam bild av det värde våra hållbara lösningar ger kunden.

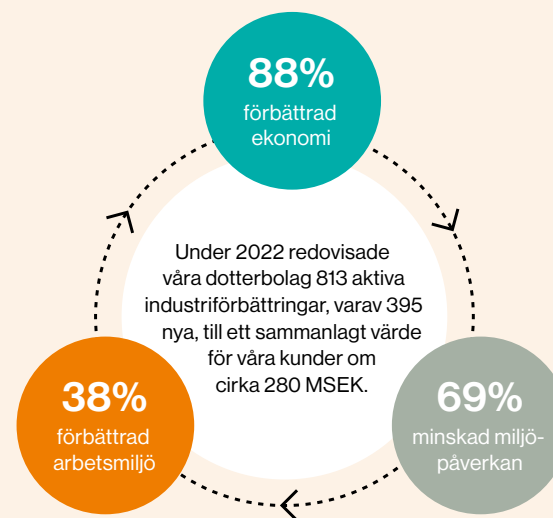
En industriförbättring dokumenterar kundens behov, presenterar en lösning som genererar en förbättrad arbetsmiljö, minskad miljöpåverkan och en ekonomisk besparing eller vinstökning. En industri-

förbättring kan i bästa fall påverka alla tre parametrar med det finns gånger där vi endast kan påverka en eller två av parametrarna kopplade till hållbarhet.

Under 2022 har en metodutveckling och utbildningar utförts i koncernen, bland annat i form av att fastställa CO<sub>2</sub>-ekvivalenter för olika typer av produkter, energieffektivitetsmätningar för olika typer av motorer samt miljöpåverkan från olika typer av transporter.

Under 2023 kommer vi att införa industriförbättringar i våra verksamheter som ett hållbarhetsrelaterat mål där målsättningen att varje bolag som varit med hela året ska kunna dokumentera industriförbättringar så att vi som koncern ska kunna öka antalet genomförda industriförbättringar.

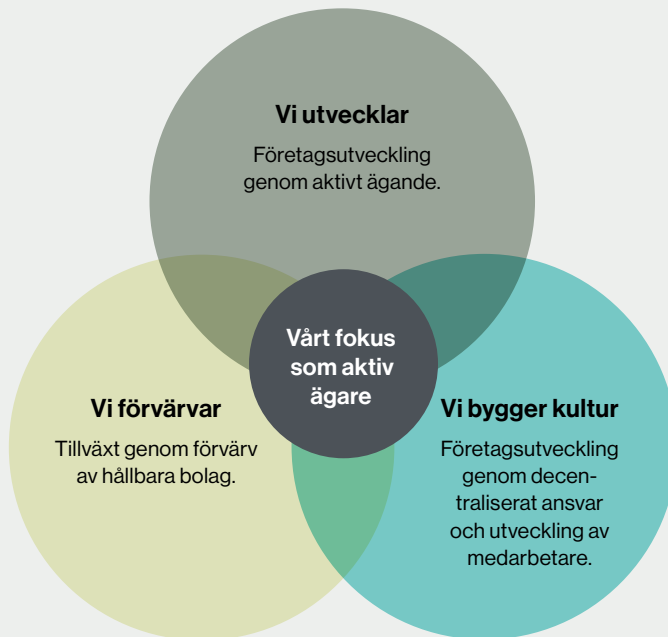
Läs mer om industriförbättringar [→](#)





# Vårt fokus som aktiv ägare

Vi driver, utvecklar och förvärvar lönsamma hållbara företag med stark marknadsställning i Norden, tillsammans med våra kompetenta och engagerade medarbetare.



## Introduktion

### Strategisk inriktning

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

> Fokusområden

### Våra verksamheter

### Årsredovisning 2022



## Företagsutveckling genom aktivt ägande

## Vi får fina bolag att växa sig ännu starkare

Kombinationen av decentraliserat ansvar, förbättringsvilja ("Bättre än igår") och enkelhet är grundläggande för vår syn på företagsutveckling genom aktivt ägande. Vår företagsutveckling utgår från att stimulera våra företag till kontinuerlig utveckling och förstärkning av tjänste- och produkterbjudandet och med kravställningar som är direkt kopplade till affärs mål.

## Vår styrmodell för långsiktig lönsam tillväxt

Momentum Group har ett tydligt fokus på resultattillväxt och kassaflödesgenerering vilket präglar vår affärsmodell och finansiella mål. Vi arbetar utifrån tre grundläggande krav: tillväxt, lönsamhet och utveckling, vilka präglar vår styrning av dotterbolagen. De tre grundläggande kraven följs upp internt per resultatenheter och specifika handlingsplaner upprättas för varje enhet med fokus på tillväxt och/eller lönsamhet.

Tillväxtmålet, tillväxt i rörelseresultatet om minst 15 procent per år över en konjunkturcykel, säkerställer lönsam tillväxt och inte enbart volymtillväxt. Vi arbetar kontinuerligt med att förbättra kunderbjudandet genom kundanpassade lösningar som ökar värdet för kunden och reducerar vårt behov av att konkurrera enbart baserat på pris. Vi har även en stark intern kostnadskontroll. Koncernens fokus på lönsamhetsmålet EBITA/RK säkerställer fokus på att hålla ett lågt och stabilt rörelsekapital inom dotterbolagen. Verksamheterna har relativt lite materiella anläggningstillgångar och relaterade fasta investeringskostnader.

För att säkerställa långsiktig tillväxt och lönsamhet måste våra bolag och medarbetare också kunna och våga utvecklas och förändras över tid. Med begreppet utveckling menar vi på Momentum Group att aktivt ta sig an väsentliga frågor, möjligheter och problem så att en positiv förändring kommer till stånd – "Bättre än igår". Vår företagsutveckling utgår från kontinuerlig utveckling och förstärkning av tjänste- och produkterbjudandet, kravställning på bolagen kopplat till affärs mål samt strävan efter att bolagen inom gruppen ska kunna påvisa att de är kundens bästa val, bland annat genom att bevisa industriförbättringar inom förbättrad ekonomi, minskad miljöpåverkan och förbättrad arbetsmiljö för kunden.

## Det bästa av två världar

Momentum Group erbjuder det stora bolagets möjligheter: erfarenhet, kunskap, kontaktytor och kapital. Koncernen har etablerat en väl beprövad affärskultur och företagsfilosofi där erfarenheter delas mellan dotterbolagen via nätverk inom de olika funktionerna. Koncernen bidrar även med ett aktivt styrelsearbete, finansiell styrning och finansiella resurser och stöttar därigenom dotterbolagens tillväxtinitiativ, utvecklingsfrågor och företagsförvärv.

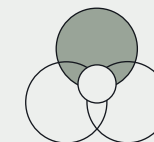
Genom att varje bolag har en hög frihetsgrad och eget ansvar för sin verksamhet, samtidigt som de är en del av en större koncern med en välbeprövad affärskultur och företagsfilosofi, förenas det bästa av två världar: det stora bolagets finansiella styrka, erfarenhet och breda nätverk med det personliga engagemanget och affärsmannaskapet lokalt.

Läs mer om hur vi utvecklar våra företag och medarbetare →

”

Kombinationen fokus på lönsam tillväxt och en låg kapitalbindning är en förutsättning för god kassaflödesgenerering och skapar utrymme för strategiska initiativ och tilläggsförvärv.

**Niklas Enmark**  
CFO



## Tre grundläggande krav på våra bolag – för långsiktig lönsam tillväxt

## Tillväxt

Resultattillväxt om minst 15 procent

- Grunden för en långsiktig lönsamhet.
- Enklare att skapa möjligheter för våra trogna medarbetare.
- Erbjud våra kunder och samarbetspartner ett långsiktigt samarbete.

## Lönsamhet

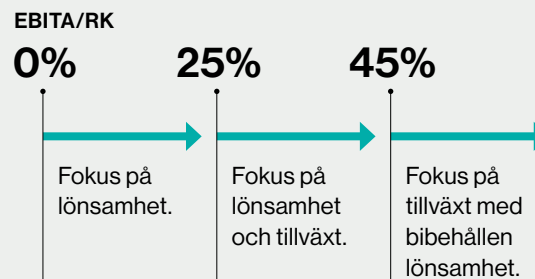
EBITA/RK om minst 45 procent

- Finansiera vår fortsatta utveckling.
- Finansiering av tillväxt via förvärv.
- Avkastning till aktieägarna.

## Utveckling

Framgångsrika företag och dess medarbetare behöver kontinuerligt våga utvecklas och förändras över tid.

## Fokusmodellen ger inriktning för våra bolag



Vilket fokus ett bolag ska ha beror på var på skalan bolaget befinner sig.

## Introduktion

## Strategisk inriktning

- Marknad och drivkrafter
- Affärsmodell, mål och strategier
- › Fokusområden

## Våra verksamheter

## Årsredovisning 2022



## Företagsutveckling genom decentraliserat ansvar och utveckling av medarbetare

# Vi utvecklar medarbetare och hållbara företag

Inom Momentum Group är decentraliserat ansvar en nyckel till framgång. Företagsledningen inom varje enskilt bolag har stor frihet, men också ansvaret, att självständigt fortsätta utveckla bolaget. I praktiken innebär det att våra dotterbolag drivs mot tydliga mål med hög grad av egna beslut och flexibilitet.

### Decentraliserat ansvar med lokalt affärsmannaskap

Momentum Group har en decentraliserad organisation där affärsbeslut fattas nära kunder och leverantörer. Inom ramen för vår vision, affärsidé, strategiska mål och styrdokument drivs den operativa verksamheten självständigt inom dotterbolagen med eget resultat- och lönsamhetsansvar.

Detta skapar en stor flexibilitet att anpassa erbjudanden utifrån kundernas behov. Det innebär också att medarbetarna får och tar ett stort eget ansvar med goda möjligheter att utvecklas. Genom Momentum Groups samlade storlek stöttas dotterbolagen och medarbetarna med det stora bolagets möjligheter: erfarenhet, kunskap, kontaktytor, tillgång till nätverk och finansiella resurser. Det sker även ett kontinuerligt samarbete och erfarenhetsutbyte mellan dotterbolagen för att etablera "best practices".

Det decentraliserade affärsansvaret ställer alla våra medarbetare i centrum för verksamheten och dess utveckling. Det är medarbetarnas förmåga och vilja som skapar ett starkt Momentum Group. Att attrahera, behålla och utveckla goda ledare och medarbetare har följaktligen hög prioritet för oss.

### Det decentraliserade synsättet innebär för våra medarbetare:

- Frihet att självständigt leda, utveckla och förbättra den operativa verksamheten för respektive bolag, eller på nivåer inom ett bolag såsom en region eller ett distrikt.
- Tydliga mätbara mål till vilka aktiviteter kopplas som bryts ned på individnivå i årliga medarbetarsamtal med varje anställd.
- Att viktiga affärsbeslut kan fattas nära kunder och leverantörer av kompetenta medarbetare med stort eget ansvarstagande.



”

Momentum Group lever verkligen efter ledordet decentraliserat ansvar. Jag känner att jag har ett stort förtroende i att leda och utveckla verksamheten samtidigt som en kunnig och engagerad ledning och styrelse alltid finns där som bollplank och stöd. Det är helt enkelt det bästa av två världar.

**Lotta Rörick**  
Vd Rörick



### Introduktion

#### Strategisk inriktning

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

> Fokusområden

#### Våra verksamheter

#### Årsredovisning 2022



**Medarbetarnas utveckling i centrum**

Koncernen arbetar med att utveckla medarbetare och säkra framtida kompetens och successionsordning för att säkerställa lokalt marknadsledarskap. Kontinuerlig kompetens- och prestationsutveckling för medarbetarna sker i huvudsak på bolagsnivå med olika typer av riktade utbildningsinsatser, exempelvis inom framgångsrik försäljning och prestationsutveckling. Vår gemensamma "Affärs-skola" utbildar medarbetarna i vår syn på företagskultur och affärsmannaskap.



”

Jag startade min resa i Momentum Group 2005. Möjligheten att utvecklas inom Momentum Group är stor. För mig har det decentraliserade ansvaret skapat en känsla av ägandeskap och ansvar. Jag har fått möjligheten att utvecklas genom att visa viljan att bli "Bättre än igår" och att anta nya utmaningar.

**Tobias Hedman Andersson**  
Vd Etab

Koncernen genomför regelbundet medarbetarundersökningar i syfte att följa upp medarbetarnas syn på oss som arbetsgivare, arbetsmiljön och ledarskapet. Dessa undersökningar ger en övervägande positiv syn på Momentum Groups utveckling och koncernens bolag som arbetsgivare, men identifierar även ett antal utvecklingsområden för framtiden inom olika delar av koncernen.



”

Genomtänkta, humana, hållbara värderingar kopplat till en vass ekonomisk struktur skapar mycket bra förutsättningar för oss ledare i respektive bolag att utvecklas både personligen och att tillsammans med våra medarbetare och kunder driva våra företag framåt för att bidra till en mer hållbar industri.

**Maria Hidalgo**  
Vd Carl A

**Introduktion****Strategisk inriktning**

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

> Fokusområden

**Våra verksamheter****Årsredovisning 2022****Vår företagskultur**

**Decentraliserat ansvar**

**Förbättringsvilja  
"Bättre än igår"**

**Enkelhet**



## Tillväxt genom förvärv av hållbara bolag

# Förvärv är en viktig del i vår tillväxtstrategi

Momentum Group besitter de kritiska förmågorna för att fortsätta en aktiv förvärvsagenda. Koncernen är finansiellt stark, väletablerad och vi är en engagerad ägare med tydliga mål och verktyg för hållbar utveckling och lönsamhet i de bolag som vi förvärvar. Under 2022 genomförde vi fyra förvärv med en samlad årsomsättning på nästan 175 MSEK som stärker Momentum Groups position som kompetensaktör av industrikomponenter och tillhörande tjänster till nordisk industri ytterligare.

### Beprovad modell för att identifiera, genomföra och framgångsrikt integrera och utveckla företag



Evigt perspektiv på innehav

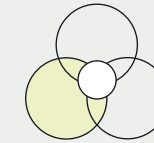
### Process för att identifiera intressanta möjligheter

Momentum Group bygger sin process med att identifiera möjliga förvärvskandidater på ett antal olika steg som syftar till att hitta intressanta kandidater. Dessutom vill vi under förvärvsprocessen kunna skapa realiserbara värdeskapningsplaner för de bolag som vi förvärvar.

Ett viktigt första steg är att identifiera ett antal olika industriella segment – det som vi benämner produktvertikaler – som vi ser som attraktiva att göra förvärv inom. Segmenten identifieras utifrån ett antal olika kriterier som presenteras till höger.

Vid slutkundskartläggningen görs också en marknads- och potentialanalys baserat på tillgänglig marknad och möjligheten att expandera marknaden till nya kundsegment.

Baserat på ovan görs kontinuerligt en screening av bolag för att hitta intressanta kandidater. För att ha en hög strategisk passform bör ett bolag uppfylla så många kriterier som möjligt.



### Kriterier för att identifiera attraktiva produktvertikaler att göra förvärv inom

#### Affärsmodell som gynnas av underliggande megatrender i samhället som:

- Hållbarhetsomställning
- Digitalisering
- Demografiska och strukturella faktorer

#### Attraktiv plats i värdekedjan:

- Stark position som inte utsätts för yttre hot som exempelvis konsolidering i kund- eller leverantörsled eller en utpräglad lågpriskonkurrent
- Slutkundsrelation viktig för att kunna förstå slutkundens behov och trender
- Även verksamheter med egna produkter är intressanta – ytterligare ett sätt att erbjuda kundvärde

#### Erbjudande inom områden där vi har egen kunskap och kan den industriella logiken som inom:

- Eftermarknadserbjudanden såsom reservdelar
- Tjänstererbjudanden inom service, reparation, underhåll och teknisk rådgivning
- Projektförsäljning till både privata och offentliga kunder

#### Befintliga eller närliggande teknikområden som:

- Industriell automation
- Hydrauliska, pneumatiska eller elmekaniska komponenter
- Styr- och reglerteknik

#### Slutkundsegment med stark nordisk koppling som:

- Stål och metall
- Kemi och läkemedel
- Fordon
- Gruva och malm
- Energi
- Papper och massa

### Introduktion

#### Strategisk inriktning

- Marknad och drivkrafter
- Affärsmodell, mål och strategier
- > Fokusområden

#### Våra verksamheter

#### Årsredovisning 2022



### Leder fram till en lista med attraktiva bolag att förvärva:

För att kvalificera sig som ett attraktivt bolag för oss att förvärva ska företaget även, förutom en god strategisk passform, uppfylla ett antal bolagsspecifika kriterier.

- Historiskt ha lyckats kombinera tillväxt i både omsättning och resultat med god lönsamhet mätt utifrån våra finansiella måltal, främst EBITA/RK.
- Värdeskapande kunderbidande med ett högt kunskaps- och/eller teknikinnehåll. Bolagets täckningsgrad över tid brukar vara en bra representant för detta.
- Utvecklade kund- och leverantörsrelationer. Vi värdesätter att bolaget har ett etablerat, kommersiellt framgångsrikt erbjudande

som bygger på en stabil och stark kund- och leverantörsbas. Det indikerar att bolaget varit framgångsrikt med att bygga, vårda och utveckla relationer, vilket är en förutsättning för att skapa ett förtroende gentemot dessa.

- Tydligt fokus! Vi ser gärna att bolaget är tydligt fokuserad på sin marknadsnisch och att man där byggt en stark position som kan försvaras mot konkurrenter och nya aktörer. Vår erfarenhet visar att även ett stort bolag kan jobba med ett tydligt fokus om man har en decentraliserad kultur/styrmodell där individer i bolaget ges ett tydligt eget ansvar för en väl definierad affär.
- Och kanske det viktigaste – att det finns en kultur i bolaget med drivna ledare/entreprenörer som passar in i vår kultur, vår tanke och själ.



”

Min roll är idag att uppvakta ägare i personliga möten, ge goda råd och varsamt väcka deras tankar om en säljprocess. Det är både inspirerande och utmanande att följa och leda ägare i denna process och jag är stolt över att företräda gruppen.

**Anders Öberg**  
Förvärv inom Specialistbolag



”

Jag har respekt och förståelse för att många upplever det som ett stort och svårt steg att anpassa sina bolags rutiner till en börsnoterad koncern. Men med rätt hjälp och stöd samt en lättbegriplig onboardingprocess kommer dessa farhågor nästan alltid på skam.

**Göran Fägersten**  
Ekonomiansvarig Teknisk service

”

Trots att våra nya verksamheter fortsätter som självständiga bolag – i linje med vår decentraliserade affärsfilosofi – är det viktigt att de känner att de är en del av vår grupp. Vi vill också kunna erbjuda dem det stöd de kan tänkas behöva som en del av en börsnoterad koncern.

**Ann-Charlotte Svensson**  
IR-ansvarig koncern



### Introduktion

#### Strategisk inriktning

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

> Fokusområden

#### Våra verksamheter

#### Årsredovisning 2022



### Som hanteras av en professionell organisation

Vi använder oss i stor utsträckning av interna resurser för att utvärdera, genomföra och välkomna nya företag till gruppen. Såväl företagsledningen som ett antal andra personer från olika delar av verksamheten med stor erfarenhet från förvärv och entreprenörskap deltar i processen. Många av de som mål-bolagen får möta i processen har själva varit i deras sits och avyttrat sin verksamhet till Momentum Group.

### Förvärv på dotterbolagsnivå

Inom koncernen jobbar vi fokuserat med att genomföra förvärv i flera olika nivåer. De dotterbolag som uppfyller koncernens uppsatta lönsamhetsmål om minst 45 procent EBITA/RK, kan arbeta med förvärv som ett sätt att expandera sin verksamhet. Dessa förvärv utgör ofta tilläggsförvärv till befintliga bolag för att förstärka erbjudandet eller geografisk expansion. Ofta är det dotterbolagets vd som är den kommersiellt ansvariga i dessa transaktioner med stöttning från andra delar i koncernen.

### Förvärv på affärsområdesnivå

Vi arbetar även med förvärv på produkt- och tjänsteområdesnivå. Inom denna grupp har vi under 2022 förstärkt med nya resurser. För närvarande finns tre områden som var och en har en egen tydlig förvärvsagenda och med ansvariga för förvärv bestående av två till tre personer per område.

- **Eftermarknad** – söker bolag inom försäljning av industriella komponenter, tjänster och lösningar för reparation och underhåll som kan komplettera verksamheten inom Momentum Industrial, antingen för integration eller som fristående enheter i Sverige, Norge och Finland.

- **Specialistbolag** – söker bolag inom ledande specialistpositioner inom sina respektive marknadsnischer i Norden.
- **Teknisk service** – söker bolag inom teknisk industriservice i framför allt Sverige.

### Förvärv på koncernnivå

Slutligen arbetar vi även på koncernledningsnivå med att identifiera och genomföra förvärv som är av större karaktär men också för att stötta bolagen och affärsområdena med specifik kompetens inom transaktioner, finansiell analys, kommunikation med mera. Totalt består den gruppen av cirka fem personer.

### Förvärvsprocess

Vi arbetar på ett strukturerat sätt med att processa förvärvskandidater då vi vet att detta kan vara en komplicerad process som riskerar att ta mycket fokus från kundaffären för en entreprenör som står i begrepp att avyttra sitt bolag.

Genom att vi arbetar med interna team tror vi att vi kan ställa relevanta frågor och också hjälpa entreprenören igenom processen på ett bra sätt. Ett internt team är också en nyckel för att inhämta kunskap om bolaget som vi kan använda när vi tillsammans med entreprenören utvecklar den plan för värdeskapande som vi gör för varje förvärv.

Inför ett förvärv genomförs alltid en så kallad due diligence av förvärvskandidaten. För detta sätts erfarna team ihop – med allt ifrån verksamhetsansvariga till ekonomer och juridisk hjälp – utifrån varje enskilt förvärvs försättning, eftersom varje företag är unikt.

I varje förvärvsprocess utvärderas bolaget enligt ovan beskrivna kriterier som, när de är uppfyllda, ger goda förutsättningar för vidareutveckling inom Momentum Group. Det förvärvade bolaget förväntas bidra till koncernens lönsamhet på såväl kort som lång sikt samt ha goda utsikter för tillväxt.

## Kritiska framgångsfaktorer på plats för fortsatt förvärvsdriven tillväxt

- Finansiellt starka med förvärvsutrymme.
- Huvudägare som vill växa koncernen inom detta område.
- Industriellt nätverk i framförallt Sverige men även i Danmark, Norge och Finland.
- Processer och resurser på plats för att utvärdera och genomföra förvärv.
- Beprövad onboardingmodell – decentraliserat resultat- och affärsansvar.
- Kompetens inom området på flera nivåer – styrelse och ledning.



”

Utöver analysarbete och insatser i våra olika due diligence-processer tycker jag det är extra kul att stötta och följa våra nya bolag i gruppen efter ett tillträde – vi eftersträvar också alltid att göra onboarding-processen så smidig som möjligt.

**Andreas Cajbrandt**  
Redovisningsansvarig koncern

”

Momentum Group är en finansiellt stark, väletablerad och engagerad ägare med tydliga mål och verktyg för hållbar utveckling och lönsamhet i bolag som vi tror på. Att personerna i de förvärvade bolagen stannar kvar för att utvecklas tillsammans med oss är ett bevis på detta.

**Niklas Enmark**  
CFO och förvärvsansvarig koncern



## Introduktion

### Strategisk inriktning

Marknad och drivkrafter

Affärsmodell, mål och strategier

› Fokusområden

### Våra verksamheter

### Årsredovisning 2022



## Förvärv under 2022

Under 2022 genomförde Momentum Group fyra rörelseförvärv med en samlad årsomsättning på nästan 175 MSEK. Efter årets utgång genomfördes ytterligare tre förvärv. Förvärven stärker vår position som kompetensaktör av industrikomponenter och tillhörande tjänster till nordisk industri ytterligare.



### HNC Group

En ledande aktör inom lösningar för industriell automation i Danmark.

Förvärvad andel: **70%**  
Tillträde: **juni 2022**  
Årlig omsättning: **60 MSEK**  
Antal anställda: **30**



### Mytolerans

Ett bolag som erbjuder produkter och tjänster inom mätteknik till svensk industri.

Förvärvad andel: **70%**  
Tillträde: **september 2022**  
Årlig omsättning: **35 MSEK**  
Antal anställda: **10**



### Börjesson Pipe Systems (BPS)

En av de ledande aktörerna på marknaden för flödestekniska lösningar och produkter.

Förvärvad andel: **100%**  
Tillträde: **oktober 2022**  
Årlig omsättning: **50 MSEK**  
Antal anställda: **7**



### JOKRAB Automatikbyggnad

Bygger och monterar utrustning som reglerar processer.

Förvärvad andel: **70%**  
Tillträde: **december 2022**  
Årlig omsättning: **30 MSEK**  
Antal anställda: **6**

## Förvärv efter årets utgång



### Hydmos Industriteknik

Ledande inom avancerade hydraul- och gassystem för användning inom höga tryck.

Förvärvad andel: **70%**  
Tillträde: **februari 2023**  
Årlig omsättning: **17 MSEK**  
Antal anställda: **4**



### Agera Industritillbehör

En leverantörsoberoende återförsäljare av komponenter och tjänster till industrikunder.

Förvärvad andel: **100%**  
Tillträde: **februari 2023**  
Årlig omsättning: **15 MSEK**  
Antal anställda: **5**



### LoTech

En heltäckande leverantör av tätningar för roterande och statiska applikationer.

Förvärvad andel: **100%**  
Tillträde: **mars 2023**  
Årlig omsättning: **13 MSEK**  
Antal anställda: **6**

## Introduktion

### Strategisk inriktning

- Marknad och drivkrafter
- Affärsmodell, mål och strategier
- > Fokusområden

### Våra verksamheter

### Årsredovisning 2022





# Värdeskapande för kunder med ett hållbart kunderbjudande

Vårt fokus är att öka lönsamheten och skapa mervärde för våra kunder. Våra företag arbetar tillsammans med kunderna för att förstå deras behov och utveckla kundpassade hållbara lösningar, eftersom det ger den bästa lönsamheten för kunden, skapar högre kundnöjdhet och bidrar till långsiktiga kundrelationer. Lösningarna baseras på vårt breda och djupa utbud av hållbara produkter, professionell service och specialrådgivning, tillgänglighet och stark lokal närvaro.

## Produktutbud med bredd och djup

Vår vision är att vara "kundens bästa hållbara val" och alltid ha kundens lönsamhet i fokus. Det innebär att våra företag utgår från kundens behov för att kunna erbjuda den bästa och mest kostnadseffektiva lösningen för kunden – genom ett brett och djupt produktutbud i kombination med värdeskapande tjänster. Detta minskar kundernas behov av att vända sig till flera olika leverantörer och återförsäljare, vilket sparar tid, underlättar för kunden och minskar kundens administrativa kostnader. Därtill uppfyller respektive bolags produkter kundernas högt ställda förväntningar på funktion, kvalitet, säkerhet och hållbarhet.

## Värdeskapande tjänster

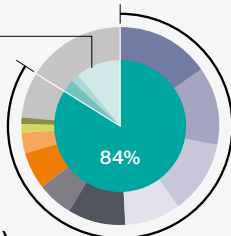
För att skapa värde för kunderna erbjuder Momentum Group ett brett spektrum av tjänster. Tjänsterna gör erbjudandet komplett då det ger kunderna de rätta förutsättningarna för att själva få ut maximalt mervärde ur sina anläggningar och att produkternas fulla potential för att uppnå hållbar produktion nyttjas.

Tjänsterna innefattar bland annat underhåll inklusive förebyggande underhåll av kundernas befintliga produkter, specialistkompetens inom utvalda områden samt utbildning i hur produkterna ska användas. Andra exempel på värdeskapande tjänster är service och reparation, renoveringar, montage,

## Nettoomsättning per kundsegment 2022

### Totalt (inre cirkeln)

- Industrisektorn, **84%**
- Offentlig sektor, **3%**
- Bygg- och anläggningssektorn, **2%**
- Övriga sektorer, **11%**



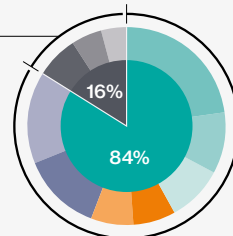
### Fördelning av industrisektorn (84%)

- Tillverkning, **13%**
- Papper och massa, **11%**
- Fordon, **10%**
- Stål och metall, **8%**
- Gruva, **8%**
- Livsmedel, **5%**
- Såg och trä, **4%**
- El, värme och VVS, **3%**
- Olja och gas **1%**
- Vatten och avlopp, **1%**
- Andra industrisegment, **20%**

## Nettoomsättning per produktområde 2022

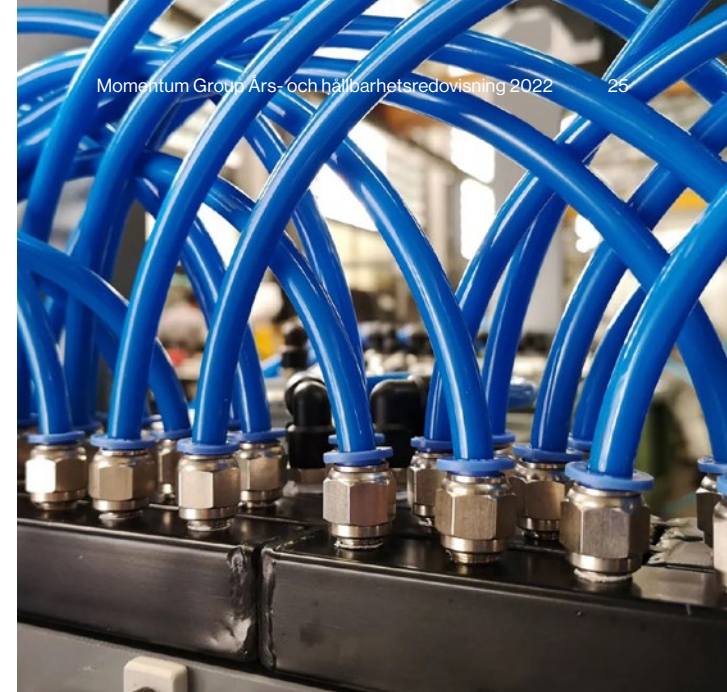
### Tjänster, 16%

- Reparationer, **7%**
- Renovering, **5%**
- Relaterade tjänster (till exempel utbildning och installation) **4%**



### Produkter, 84%

- Lager, **23%**
- Transmission, **10%**
- Tekniska tätningar, **9%**
- Pumpar, elmotorer och växlar, **9%**
- Hydraulik och pneumatik, **7%**
- Industriförnödenheter, **11%**
- Andra komponentkategorier, **15%**



## Stora besparingar för både miljö och plånbok genom läckagereducering

Momentum Industrial hjälpte kunden EBP i Olofström att reducera läckaget med 85 procent och på så sätt minska energikonsumtionen. Läckagesökningen i kundens anläggning utfördes genom att montera mätutrustning på kompressorerna. Totalt hittades cirka 70 läckage, varav 85 procent kunde tätas och lagas.

### Besparing för kund:

- Läckagereduktion – 85% av alla läckor tätade.
- Besparing kWh – 223 669 kWh/år.
- Besparing tryckluft – 266 440 SEK/år.
- Årlig besparing CO<sub>2</sub> – 3 000 kg.
- Förbättrad arbetsmiljö med minskad bullernivå.
- Mindre energiåtgång för att torka luft.
- Mindre kondens i lokaler.

### Introduktion

### Strategisk inriktning

### Våra verksamheter

- › Hållbart erbjudande
  - Affärsområde Komponenter
  - Affärsområde Tjänster

### Årsredovisning 2022



utbytesprodukter, riskanalyser, tillståndskontroll och tillståndsövervakning, logistiklösningar och jourservice.

Genom att erbjuda värdeskapande tjänster kan vi skapa och ta betalt för ett högre kundvärde samtidigt som det ger en konkurrensmässig fördel. De mervärden vi skapar tror vi leder till en ökad kundlojalitet och kundnöjdhet.

### God tillgänglighet med stark lokal närvaro

Momentum Groups marknadsposition underbyggs av vår lokala närvaro på våra huvudmarknader genom försäljningsställen, serviceenheter, verkstäder, lokala försäljare och lokala lagerpunkter i nära anknytning till kunderna. Då kundernas inköpsbeslut ofta fattas lokalt, även hos stora rikstäckande kunder, är en stark lokal närvaro med kompetenta medarbetare en viktig konkurrensfördel för våra verksamheter.

Eftersom många av våra företag säljer reservdelar och service till maskinparker, är lokal närvaro en förutsättning för verksamheten. Både planerade och oplanerade produktionsstopp innebär stora kostnader för kunderna varför rätt produkter måste kunna levereras i tid, tillsammans med rätt kompetens för att installera produkterna och underhålla maskinerna. I tillägg är en hög leveranssäkerhet och snabba leveranser till kund ofta avgörande för kundens val av leverantör eller återförsäljare. Momentum Groups lokala närvaro kompletteras därför med ett väl fungerande lager-, logistik- och distributionsnätverk.

### Digitala lösningar

Momentum Groups digitala kanaler innefattar bland annat digitala försäljningskanaler, appar med produktinformation samt online-baserade hjälpmedel och support. Större kunder erbjuds inköp via EDI-uppkopplingar (Electronic Data Interchange) där kundernas inköpssystem integreras med koncernbolagens ordersystem för att möjliggöra direkta inköp och orderläggningar, vilket både underlättar kundernas inköpsprocesser och leder till ökad effektivitet och tillgänglighet samt en förbättrad konkurrensposition.

Till följd av den digitala utvecklingen och den ökande andelen uppkopplade maskiner på marknaden pågår det en utveckling mot att underhåll och reparation av maskiner görs i förebyggande syfte istället för när problem väl uppstår. Vi tillhandahåller därför tjänster för förebyggande underhåll som tillståndskontroll och övervakning. Detta innebär att kundernas maskiner är uppkopplade till system som känner av maskinens behov för service och underhåll varpå det automatiskt skickas signaler till bolagens servicetekniker som utför lämplig åtgärd.

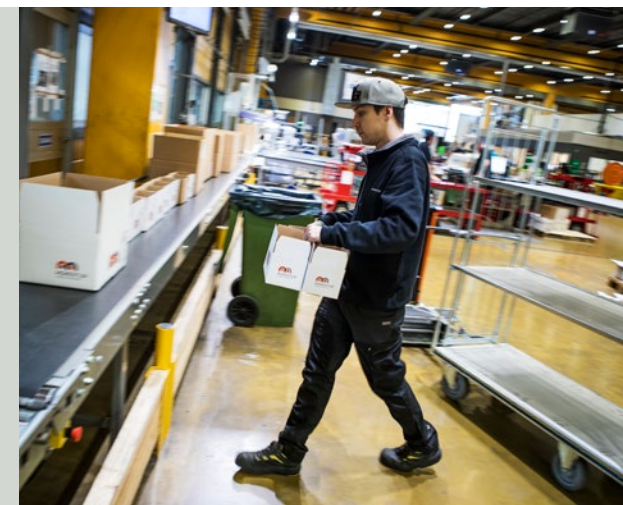


## Intertechna hjälper Rottneros att digitalisera sitt underhåll så att potentiella svårigheter kan upptäckas i tid

Massatillverkaren Rottneros har valt att digitalisera sitt underhåll med hjälp av Intertechnas smarta underhållssystem HID Condition Monitoring. Det gör att Rottneros kan planera sitt underhåll genom att alltid ligga steget före – ju tidigare brister och begynnande problem upptäcks, desto större besparing. Dessutom kan Rottneros frigöra mer tid åt att jobba proaktivt. HID-systemet använder sig av små intelligenta sensorer som känner av vibration och temperatur. Sensorerna limmas direkt på utvald utrustning och skickar trådlöst kontinuerlig information till en ”hubb”. Hubben vidarebefordrar informationen till en dator, smartphone eller surfplatta. Kommunikationen sker via en molnbaserad tjänst där informationen lagras och hanteras. Om sensorn känner av värden som avviker från idealvärdena skickas omedelbart larm till berörd personal.

## Lokalt marknadsledarskap ger en unik position på marknaden

Momentum Industrial har mer än 30 lokala serviceenheter runt om i Sverige och 2 i Norge. De erbjuder lokal tillgänglighet av produkter, kunskap, tillståndskontroll och -övervakning, logistiklösningar och 24/7/365 jourservice. Antalet orderrader till kund uppgår till cirka 500 000 per år – av dessa levereras cirka 60 procent från de lokala serviceenheterna.



### Introduktion

### Strategisk inriktning

### Våra verksamheter

- > Hållbart erbjudande
  - Affärsområde Komponenter
  - Affärsområde Tjänster

### Årsredovisning 2022



# Affärsområde Komponenter

Företagsgrupp inom industriella komponenter, tjänster och lösningar för industrin med expertis om industriförbättringar samt bolag med ledande positioner som specialister med fokus på tydliga nischer.

## Utveckling under året

Både försäljning och resultat inom affärsområdet Komponenter utvecklades positivt under året. Under året har strukturen inom affärsområdet tydliggjorts genom den operativa indelningen i områdena Eftermarknad respektive Specialist.

## Eftermarknad

Eftermarknad består av dotterbolaget Momentum Industrial. Verksamheten visade försäljningstillväxt under året främst drivet av stark tillväxt inom kundsegmenten papper/massa, fordon och stål. Försäljningen ökade inom alla produktområden (lagra, automation, transmission och tätningar) med störst ökning i SEK inom rullningslager.

## Nettoomsättning

**1395** MSEK

## EBITA-marginal

**13,4%**

## Fördelning nettoomsättning



- Varuförsäljning, 92%
- Tjänsteuppdrag, 8%

## Nyckeltal

MSEK	2022	2021	Förändring
Nettoomsättning	1 395	1 209	15%
EBITA	187	171	9%
EBITA-marginal, %	13,4	14,1	
Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK), %	69	74	

## Innehåll

### Introduktion

### Strategisk inriktning

### Våra verksamheter

- Hållbart erbjudande
- > Affärsområde Komponenter
- Affärsområde Tjänster

### Årsredovisning 2022



Leveransstörningar och komponentbrist hade en negativ effekt på försäljningen under året och innebar längre leveranstider på vissa komponenter. För att säkerställa god leveransförmåga genomfördes därför extra stödköp av frekventa artiklar.

Uppgradering av bolagets affärssystem medförde extra kostnader om cirka 2,5 MSEK för implementationsarbete och utfasning av vissa produkter. Systemet driftsattes under första kvartalet 2023.

Efter årets utgång förvärvades LocTech som är en heltäckande leverantör av tätningar för roterande och statiska applikationer.

#### Specialistbolag

Specialistbolagen, särskilt Etab och Öbergs, utvecklades positivt under året med god tillväxt i både försäljning och resultat. De leveransförseningar och

materialbrist inom framför allt hydraulik och pneumatik som bolagen upplevde i början av året förbättrades successivt under året, med färre restorder som följd.

Under andra kvartalet förvärvades HNC Group som är en ledande aktör inom lösningar för industriell automation i Danmark. I slutet av 2022 initierades ett åtgärdsprogram inom bolaget till följd av en delvis mer utmanade marknadssituation i Danmark och Tyskland.

Under fjärde kvartalet förvärvades både BPS som är en ledande aktör inom hållbara flödestekniska lösningar och produkter, och Jokrab som arbetar med reglering av automatik och pneumatik. Båda bolagen bidrog positivt till resultatutvecklingen under årets sista kvartal.

Efter årets utgång förvärvades Hydmos som har en ledande position inom avancerade hydraul- och gassystem.



”

Under 2022 uppnådde vi vårt bästa resultat någonsin under vår 25-åriga historia. Vi satsade stort digitalt för att uppgradera våra system, vår geografiska expansion med nytt kontor i Kiruna inleddes och rekryteringen av nya medarbetare fortsatte i oförminskad takt.

**Jimmy Norlinder**  
Vd Momentum Industrial

”

Under 2022 gjorde vi ett antal lyckade förvärv; HNC Group, BPS och Jokrab. Vi ser med stor glädje och tillförsikt fram mot att utveckla både våra nya och befintliga verksamheter, samtidigt som vi arbetar aktivt för att finna ytterligare bolag som passar in i vår grupp.

**Anders Larsson**  
Områdesansvarig Specialistbolag



#### Introduktion

#### Strategisk inriktning

#### Våra verksamheter

Hållbart erbjudande

> Affärsområde Komponenter

Affärsområde Tjänster

#### Årsredovisning 2022



## Våra företag

### Eftermarknad

#### Momentum Industrial

En av Sveriges ledande återförsäljare av industrikomponenter för industrin, med lokal lagerhållning och försäljning på ett drygt 30-tal orter i Sverige samt via två filialer i Norge. Erbjuder lokal tillgänglighet till produkter, service, rådgivning, kundanpassade produktutbildningar, tillståndskontroll och övervakning, logistiklösningar och jourservice. Bolagets kunder återfinns framför allt inom process- och tillverkningsindustrin.

Omsättning/år	Antal medarbetare
<b>1 180</b> MSEK	<b>280</b>

#### LocTech

En heltäckande leverantör av tätningar för roterande och statiska applikationer. Tar helhetsansvar för en tät anläggning, arbetar målmedvetet i samarbete med kunderna för att skapa bästa förutsättningar att utveckla underhållsarbetet, öka driftsäkerheten och på så sätt öka deras lönsamhet.

Omsättning/år	Antal medarbetare
<b>13</b> MSEK	<b>6</b>

### Specialistbolag

#### ETAB

En marknadsledande aktör inom industriell automation som tillhandahåller högkvalitativa produkter och tjänster inom hydraulik, linjärteknik samt pneumatik till industriföretag i Sverige. Nischverksamhet inom tätningstillverkning.

Omsättning/år	Antal medarbetare
<b>70</b> MSEK	<b>20</b>

#### HNC Group

En ledande aktör inom lösningar för industriell automation i Danmark. HNC är en automationsleverantör etablerad 1979 med försäljning och produktion av komponenter samt kundanpassade lösningar för automation och processoptimering till kunder inom främst livsmedel och läkemedelsbranschen samt till maskinbyggare.

Omsättning/år	Antal medarbetare
<b>65</b> MSEK	<b>30</b>

#### JNF

Försäljning av industrikomponenter och tjänster inom bland annat transmission, hydraulik och pumpar samt industriförnödenheter till professionella slutanvändare inom industrisektorn, anläggning och offentlig sektor i Danmark.

Omsättning/år	Antal medarbetare
<b>55</b> MSEK	<b>15</b>

#### Öbergs

Marknadsledande kompetensaktör inom pneumatiklösningar för industriell produktion som tillhandahåller högkvalitativa produkter och tjänster inom pneumatik, processventiler och mätinstrument med montage, rådgivning, utbildning och service.

Omsättning/år	Antal medarbetare
<b>50</b> MSEK	<b>14</b>

#### BPS

En av de ledande aktörerna på marknaden för flödestekniska lösningar och produkter med säte i Göteborg. BPS egna produkter (som backventilen WHP (Water Hammer Protector), spolmunstycken ur Kiruna-serien, mönsterskyddade spolspjut samt flödesmätarbrunnar) kompletterar erbjudandet av produkter från ledande tillverkare.

Omsättning/år	Antal medarbetare
<b>50</b> MSEK	<b>7</b>

#### Agera

En leverantörsoberoende återförsäljare av komponenter och tjänster till industrikunder. Representerar världsledande tillverkare inom produktområdena kullager, transmission, motorer och filter samt tätningar.

Omsättning/år	Antal medarbetare
<b>15</b> MSEK	<b>5</b>

#### JOKRAB

Erbjuder flexibla automatiktjänster och bygger och monterar utrustning som reglerar alla typer av processer, huvudsakligen till läkemedelsindustrin. Jokrab har verkstad med lager och testplatser i Svenneby, utanför Hamburgsund.

Omsättning/år	Antal medarbetare
<b>30</b> MSEK	<b>6</b>

#### Hydmos

Ledande nischaktör inom speciella fluidlösningar såsom gaser och vätskor till kunder inom olika industrier. Erbjudandet består av hydraulsystem, högtryckspumpar, provtryckningsutrustningar och gasboostersystem. Hydmos är nischat inom lösningar för höga tryck (upp till 10 000 bar) i kombination med sitt kunnande inom reglering med hjälp av styrsystem. Bolaget erbjuder egna produkter och är partner till Haskel.

Omsättning/år	Antal medarbetare
<b>17</b> MSEK	<b>4</b>

### Introduktion

### Strategisk inriktning

### Våra verksamheter

- Hållbart erbjudande
- › Affärsområde Komponenter
- Affärsområde Tjänster

### Årsredovisning 2022



# Affärsområde Tjänster

Företagsgrupp inom industriservice i Sverige – som genom sina tjänster erbjuder längre livslängd och effektivitet på installerade maskiner samt genomför nyinstallationer. Därtill erbjuds lösningar för digitaliserat underhåll.

## Utveckling under året

Utvecklingen för affärsområdet Tjänster var positiv under året, både vad gäller försäljning och resultat. För helåret ökade försäljningen i jämförbara enheter inom affärsområdet med 14 procent och EBITA-tillväxten var 60 procent. Rörick och Mekanobolagen bidrog starkt till detta med en god beläggning på verkstadsarbeten och nya kundkontrakt. Förvärvet av verkstäderna från Assemblin var fullt integrerade i Röricks verksamhet från och med första kvartalet 2022.

Generellt noterades en god efterfrågan med inkommande arbeten och bra tjänstebeläggning samt en bra nivå av komponentförsäljning under året. Utmaningarna med förlängda leveranstider och brist på vissa reservdelar och komponenter

Nettoomsättning

**363** MSEK

EBITA-marginal

**11,0%**

Fördelning nettoomsättning



- Varuförsäljning, 55%
- Tjänsteupdrag, 45%

Nyckeltal

MSEK	2022	2021	Förändring
Nettoomsättning	363	295	23%
EBITA	40	25	60%
EBITA-marginal, %	11,0	8,5	
Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK), %	62	49	

Innehåll

Introduktion

Strategisk inriktning

Våra verksamheter

- Hållbart erbjudande
- Affärsområde Komponenter
- > Affärsområde Tjänster

Årsredovisning 2022



lättade successivt under året. I början och i slutet av året påverkades dock försäljningen i några verksamheter negativt av vissa utmaningar att genomföra planerade verkstadsarbeten på grund av ökad sjukfrånvaro.

Under tredje kvartalet slutfördes förvärvet av Mytolerans som erbjuder produkter och tjänster inom mätteknik till svensk industri. Mytolerans bidrog positivt till affärsområdets utveckling.



”

Vi ser att vår affärsmodell matchar behovet från marknaden väldigt bra, vilket gör att vi växer organiskt och blir uppvaktade av nya bolag som vill ingå i gruppen. Att vi vinner nya marknadsandelar bevisar att vi med våra kundorienterade, entreprenöriella bolag ligger rätt i tiden då kunskap och säkra leveranser värderas högt. Samtidigt ökade vår beläggning i verkstäderna, där vi ständigt arbetar med energieffektivisering, återbruk och optimering för våra kunder.

**Ola Jönsson**

Områdesansvarig Teknisk service

## Våra företag

### Rörick

Elektromekaniska verkstäder som erbjuder service, reparationer och ombyggnationer av alla typer av elektromekanisk utrustning såsom elektriska motorer, generatorer, transformationer och pumpar med mera till kunder inom bland annat process- och tillverkningsindustrin.

Omsättning/år	Antal medarbetare
<b>155</b> MSEK	<b>70</b>

### Intertechna

En av de ledande aktörerna i Sverige inom digitaliserat underhåll för industriell produktion, bland annat till kunder inom papper- och massasamt fordonsindustrin. Bolaget tillhandahåller system och tjänster för drift och underhåll, mätning och kalibrering samt installation och support av mjukvara inom området.

Omsättning/år	Antal medarbetare
<b>20</b> MSEK	<b>7</b>

### Carl A

Erbjuder service, reparation och nyförsäljning av elektriska motorer, generatorer, transmissionsprodukter, kompressorer och pumpar. Bolaget samarbetar med några av Europas ledande företag inom respektive produktområde för att garantera bästa service och kvalitet.

Omsättning/år	Antal medarbetare
<b>20</b> MSEK	<b>10</b>

### Mekano

En av Sveriges ledande leverantörer av högkvalitativa produkter och servicetjänster med fokus på service och kostnadsbesparingar för industrikunder inom bland annat processtillverkning- och livsmedelsindustrin samt sjöfart och offentlig sektor. Bolaget har egna enheter i Helsingborg, Malmö, Perstorp och Göteborg.

Omsättning/år	Antal medarbetare
<b>160</b> MSEK	<b>80</b>



### Mytolerans

Bedriver försäljning av mekaniska och optiska mätmaskiner för kvalitetskontroll, uppföljning och processstyrningar. Vidare erbjuds service och kalibrering samt utbildningar i ytstruktur och mätteknik. Bolaget är generalagent i Sverige för Mahr, Alicona och Fami samt är ackrediterad med eget mätlabb för kalibrering.

Omsättning/år	Antal medarbetare
<b>35</b> MSEK	<b>10</b>

### Introduktion

### Strategisk inriktning

### Våra verksamheter

- Hållbart erbjudande
- Affärsområde Komponenter
- > Affärsområde Tjänster

### Årsredovisning 2022



# Risker och riskhantering

Momentum Group-koncernens verksamhet möter som alla verksamheter osäkerhet och utmaningen är att bestämma hur mycket osäkerhet som kan accepteras i strävan efter att öka värdet. Osäkerhet innebär både risker och möjligheter med potential att både urholka och öka värdet. Momentum Group arbetar därför på ett systematiskt sätt med sin riskhantering vilket ska ge styrelse och ledning möjlighet att på ett effektivt sätt hantera osäkerhet och där tillhörande risker och möjligheter. Riskhantering är en väsentlig del av den interna kontrollen i koncernen.

## Process för riskhantering

Koncernen arbetar med en riskhanteringsprocess som beskrivs i en av styrelsen fastställd riskhanteringspolicy. Policyn är gällande inom koncernen och beskriver roller, ansvar, processer och rutiner relaterat till riskhanteringen. Syftet med koncernens riskhantering är att systematiskt identifiera, utvärdera och prioritera risker för att därefter fatta aktiva beslut om hantering av risker och ta tillvara möjligheter som ökar sannolikheten att nå affärsmålen. Det genomförs årligen en riskbedömning som en integrerad del i affärsplaneprocessen där identifierade risker analyseras och värderas systematiskt. Bedömning görs beträffande hur sannolikt det är att olika typer av risker inträffar inom en definierad tidsperiod samt vilken konsekvens den har på fastställda mål. Bedömningen ger insikt i vilka konsekvenser det får för koncernen om inga åtgärder vidtas, vilka riskreducerande åtgärder som finns på plats samt vilken risknivå som organisationen vill uppnå genom ytterligare åtgärder.

De risker som koncernens verksamheter exponeras mot kategoriseras huvudsakligen enligt strategiska risker, operativa risker, regelefterlevnadsrisker och finansiella risker. Riskanalysen avseende dessa risker görs på såväl dotterbolags- som koncernnivå. Därutöver genomförs även riskbedömning avseende koncernens risker kopplade till den finansiella rapporteringen.

Varje dotterbolag har ett ansvar att inom ramen för den årliga affärsplaneprocessen identifiera väsentliga risker för den egna verksamheten inom ovan riskområden. Företagsledningen arbetar med att konsolidera de risker som identifierats i affärsplaneprocessen i respektive dotterbolag samt att genom en eller flera egna riskworkshops utarbeta en egen syn på väsentliga risker i koncernen. Företagsledningen presenterar sin syn på de samlade väsentliga riskerna för verksamheten till styrelsen i moderbolaget, vilken härigenom ges möjlighet att inkomma med egna inspel kring de identifierade riskerna. Innan riskanalysen slutligen fastställs av styrelserna på de olika nivåerna i koncernen utses även en riskägare till respektive risk. Riskerna och dess hantering följs sedan upp på styrelsemötena under året vilket skett under 2022.

## Rollerna inom koncernens riskhanteringsprocess

Styrelsen i moderbolaget är ytterst ansvariga för riskhantering och intern kontroll och har som uppgift att årligen fastställa riskhanteringspolicyn, i förekommande fall fastställa riskaptit och toleransnivåer och övervakar riskhanteringen genom löpande rapportering. Revisionsutskottet i moderbolaget stödjer styrelsen i arbetet med att kvalitetssäkra koncernens riskhanteringsprocess. Vd i moderbolaget ansvarar för den löpande förvaltningen i enlighet med styrelsens instruktioner. Vd har ägarskap över riskhanteringen och är ansvarig för att

riskhanteringen i koncernen tillämpas i enlighet med riskhanteringspolicyn. CFO i moderbolaget ansvarar för att övervaka riskhanteringen i koncernen, säkerställa effektiv riskhantering och att förvalta koncernens riskhanteringsramverk. Det är CFO:s ansvar att aggregera, analysera och sammanställa koncernens riskanalys samt att rapportera till revisionsutskottet och styrelse.

Samtliga medarbetare i koncernen är ansvariga för att följa gällande policys och instruktioner samt att aktivt delta i riskarbetet inom sin yrkesroll. Medarbetare ska vara införstådda med riskhanteringen och bidra till riskarbetet. I de fall medarbetare får kännedom om brister eller potentiella oegentligheter ska dessa, utan dröjsmål, kommuniceras till den närmaste chefen eller i enlighet med koncernens Visselblåsarpolicy.

Koncernens väsentligaste risker inom områdena strategiska, operativa och regelefterlevnad redovisas nedan. De finansiella riskerna och hur de hanteras beskrivs i not 21 Finansiella risker och riskhantering.

## Till not 21 Finansiella risker och riskhantering

## Introduktion

## Strategisk inriktning

## Våra verksamheter

## Årsredovisning 2022

- › Risker och riskhantering
  - Bolagsstyrning
  - Styrelse och ledning
  - Aktien och ägare
  - Hållbarhetsrapport
  - Förvaltningsberättelse
  - Koncernens räkenskaper
  - Moderbolagets räkenskaper
  - Noter
  - Revisionsberättelse
  - Flerårsöversikt
  - Definitioner
  - Härledning av nyckeltal





## Risk/Beskrivning

## Hantering

## Marknad och konjunktur

Momentum Group-koncernens kunder utgörs till största delen av industriföretag i framför allt Sverige och till viss del Norge och Danmark. De ingående bolagens resultat påverkas således av förhållanden i de nordiska ekonomierna, varvid efterfrågan på koncernens produkter och tjänster kan vara lägre i en lågkonjunktur. En utdragen period av låg tillväxt eller ekonomisk tillbakagång kan minska efterfrågan på Momentum Groups produkter och tjänster. Vidare har Bolaget svårt att kortsiktigt kompensera en tillfällig omsättningsminskning mot bakgrund av semifasta kostnader. Graden av aktivitet på slutmarknader beror på en mängd faktorer utanför Momentum Groups kontroll, inklusive, men inte begränsat till lokala, regionala och allmänna ekonomiska förhållanden, vilka i sin tur kan påverkas av till exempel globala ekonomiska förhållanden, leveransstörningar som drabbar vissa länder/branscher, säkerhetsläget i omvärlden och osäkerheten kring covid-19-pandemin. Ogynnsamma förändringar när det gäller någon av eller alla dessa, eller andra, faktorer kan ha en betydande påverkan på efterfrågan på de produkter som bolagen inom koncernen erbjuder, i synnerhet i form av minskade volymer.

Momentum Group består av flera dotterbolag med fokus på olika geografiska marknader, som är verksamma i olika produktvertikaler och med olika erbjudanden som innefattar bland annat reservdelar till industrin, tjänster i form av service och reparation, tekniska system och helhetslösningar. Koncernens struktur innebär därmed i sig en riskspridning. Dessutom tillämpar koncernen en hög grad av decentralisering vilket innebär att ansvaret för affärsbesluten ligger nära kunder och leverantörer. Bolagen i gruppen kan därmed snabbt agera på förändringar i marknaden. Bolagen arbetar också kontinuerligt för att anpassa erbjudandet samt anpassa kostnader efter specifika förutsättningar.

## Strukturförändringar och ökat hållbarhetsfokus

Snabb teknisk utveckling och nya tekniska framsteg kan förändra konkurrenssituationen på koncernens marknad. Därtill kommer den omvandling i samhället i stort och inte minst hos koncernens slutkunder som ett ökat hållbarhetsfokus innebär. Momentum Group-koncernens framtida konkurrensmöjligheter påverkas av förmågan att kunna erbjuda kunderna såväl digitala försäljningskanaler som digitala lösningar för effektiv transaktionshantering såväl som hållbara lösningar. Detta ställer krav på koncernen att utveckla lösningar som tillgodoser de behov som finns hos kunder och samarbetspartner framgent och att allt större krav ställs på bolagen inom Momentum Group att se hållbarhet som en naturlig del av den dagliga verksamheten och att utveckla och erbjuda produkter och tjänster som uppfyller dessa högt ställda krav.

Koncernen arbetar genom sina bolag med att hela tiden utveckla sitt erbjudande med olika former av digitala hjälpmedel som ett sätt att öka kundnyttan, sänka transaktionskostnader och öka säkerheten. Detta är en väsentlig del av det utvecklingsarbete som vi bedriver i våra verksamheter. Kraven på hållbara lösningar ökar efterfrågan på premiumprodukter med lång hållbarhet och minskat slitage. Detta ligger väl i linje med koncernens olika erbjudanden som går ut på att skapa en väsentlig kundnytta till minsta möjliga negativa miljöpåverkan. Genom vårt strukturerade arbete med industriförbättringar har vi kunnat påvisa positiva effekter på såväl miljö, ekonomi och arbetsmiljö hos våra kunder. Bolagen i koncernen ägnar sig i huvudsak åt handel och verksamheter som har en begränsad direkt miljöpåverkan. Inom koncernen bedrivs begränsad tillverkning. Koncernen följer upp verksamheter och miljörelaterade risker med hållbarhetsrapportering och samtliga bolag följer koncernens uppförandekod. I samband med förvärv görs också en genomlysning av hållbarhet för att identifiera risker och möjligheter kopplat till strukturella förändringar i samhället. För en mer utförlig beskrivning av Momentum Groups hållbarhetsrelaterade risker och dess hållbarhetsarbete hänvisas till koncernens Hållbarhetsrapport.

Läs mer i Hållbarhetsrapport [→](#)

## Introduktion

## Strategisk inriktning

## Våra verksamheter

## Årsredovisning 2022

- › Risker och riskhantering
  - Bolagsstyrning
  - Styrelse och ledning
  - Aktien och ägare
  - Hållbarhetsrapport
  - Förvaltningsberättelse
  - Koncernens räkenskaper
  - Moderbolagets räkenskaper
  - Noter
  - Revisionsberättelse
  - Flerårsöversikt
  - Definitioner
  - Härledning av nyckeltal



Risk/Beskrivning	Hantering
<p><b>Konkurrens</b></p> <p>Koncernen är verksam på marknader som är utsatta för konkurrens. Konkurrens finns, såväl utifrån geografisk marknad som gentemot kundgrupper och produktsegment. Kunderna strävar i allt större utsträckning efter att begränsa antalet leverantörer och inleda ett närmare samarbete med dessa i syfte att gemensamt utveckla värdekedjan, fokusera på värdeskapande erbjudande av produkter och tjänster samt härigenom minska totalkostnaden för inköp, lagerhållning, administration och kapitalbindning. Konkurrensen inom återförsäljarledet utgörs av lokala aktörer, e-handelsbaserade återförsäljare samt internationella aktörer. Det finns en risk att nya aktörer med finansiell styrka växer sig starka vilket skulle kunna ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet genom förlust av marknadsandelar eller genom ökad prispress och minskad lönsamhet och därmed också en negativ påverkan på kassaflöde, resultat och finansiell ställning.</p>	<p>Koncernen strävar efter att erbjuda erbjudanden som innebär värde före pris. Genom att arbeta nära såväl leverantörer som kunder utvecklas kontinuerligt vårt kunnande och vår konkurrenskraft. Vi tillför värde i form av omfattande teknisk kunskap, leveranssäkerhet, service och tillgänglighet vilket begränsar risken för minskad efterfrågan från kunder. För att minska konkurrensrisken från leverantörer arbetar vi löpande med att se till att ett samarbete med koncernen är den mest lönsamma försäljningsstrategin. Genom koncernens inriktning på flera olika produktvertikaler är det ingen aktör på marknaden som kan matcha Momentum Groups samlade erbjudande. De konkurrenter som finns är ofta av mer lokal karaktär och där vi som grupp bedömer att vi har klara konkurrensfördelar i form av djup och bredd i erbjudandet, tillgänglighet, teknisk kompetens och finansiell stabilitet.</p>
<p><b>Beroende av leverantörer och effektiv logistik</b></p> <p>Koncernen köper in de produkter som säljs till kunder från ett flertal olika leverantörer. Koncernens förmåga att erbjuda sina kunder ett brett utbud av produkter är beroende av koncernens förmåga att säkerställa tillräcklig produktförsörjning till attraktiva priser från tillverkare och andra leverantörer. Det finns en risk att koncernen inte kan identifiera och utveckla relationer med kvalificerade leverantörer som kan möta dess standard avseende kvalitet och pris samt koncernens behov av att få tillgång till produkter och leveranser i tid och på ett effektivt sätt. Momentum Groups resultat och lagernivåer kan komma att påverkas om det inte skyndsamt går att ersätta en leverantör eller vid förlust av, eller väsentlig minskning i tillgången på, produkter från Momentum Groups leverantörer, eller förlust av en nyckelleverantör, kan detta ha en negativ påverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning, resultat och kassaflöde. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser kan innebära att Momentum Group inte kan leverera efterfrågade och/eller sålda produkter. Detta kan medföra minskad avsättning av koncernens produkter, minskad kundnöjdhet samt potentiellt ökade kostnader.</p>	<p>Leverantörerna är viktiga för Momentum Groups möjligheter att etablera och behålla sin position på marknaden. Koncernen har avtal med de främsta leverantörerna för att kunna säkerställa hög kvalitet och tillgänglighet på de varor som köps in och är i ett längre perspektiv inte beroende av någon enskild leverantör. Bolagen i koncernen har ofta en lång och nära relation med sina nyckelleverantörer och deltar ofta i utbildningar och andra forum för att säkerställa att vi har en god kunskap om leverantörens produkter men också för att hålla oss informerade om vad som händer i leverantörsled. För leverantören är ofta Momentum Group en kritisk samarbetspartner på den lokala marknaden, med hög kundkännedom och som har förmåga att hålla en god tillgänglighet av leverantörens produkter. För att säkerställa koncernens höga standard vad gäller affärsetik, ska koncernens uppförandekod för leverantörer efterföljas. Flera bolag genomför även särskilda leverantörsgranskningar.</p>

## Introduktion

### Strategisk inriktning

### Våra verksamheter

### Årsredovisning 2022

- › Risker och riskhantering
  - Bolagsstyrning
  - Styrelse och ledning
  - Aktien och ägare
  - Hållbarhetsrapport
  - Förvaltningsberättelse
  - Koncernens räkenskaper
  - Moderbolagets räkenskaper
  - Noter
  - Revisionsberättelse
  - Flerårsöversikt
  - Definitioner
  - Härledning av nyckeltal



## Risk/Beskrivning

## Hantering

## IT-säkerhet och cyberrisker

Momentum Group måste upprätthålla en välfungerande IT-infrastruktur för att säkerställa kontinuitet och förbättra effektiviteten i verksamheten. Brister i cybersäkerhet kan exempelvis föranleda oförutsedda och otillåtna intrång i koncernens interna IT-miljöer, i leverantörs och distributörskedjan och/eller i Momentum Group-koncernens uppkopplade produkter. Information om produkter, avtal, försäljningspriser och kostnader utgör känslig information som skulle kunna vara föremål för cyberhot. Momentum Group är främst exponerat för attacker med skadliga program och utpressningstrojaner, men cyberrelaterade risker kan också uppkomma genom förlust av information till följd av otillräckliga eller felaktiga interna processer, avbrott eller tekniska fel, mänskliga fel eller naturkatastrofer. Dessa risker kan också föreligga hos koncernens leverantörer, distributörer och andra externa parter med vilka koncernen interagerar. Cyberrelaterade hot utgör en betydande risk för Momentum Group-koncernen eftersom de kan leda till avbrott i verksamheten, förlust av viktiga data, inkomstbortfall samt anseendeskador, vilket skulle påverka Momentum Groups resultat negativt.

I syfte att förebygga risker relaterade till IT- och cybersäkerhet har bland annat IT- och informationssäkerhetspolicys utformats, fastställts och implementeras och investeringar görs kontinuerligt i koncernens IT-miljö. Bolagen i koncernen arbetar systematiskt med access-säkerhet i form av brandväggar, lösenordsskydd och flerfaktorauktorisering till kritiska system. Återläsningskontroller görs regelbundet och alla bolag tillämpar olika former av antiviruskydd. Programvaror uppdateras vid uppgraderingar för att säkerställa att inga säkerhetsluckor finns som öppnar för intrång och övervakning av intrångsförsök görs. I de fall koncernen anlitar externa partner för till exempel drift av IT-miljön ställs höga krav på dessas säkerhetsrutiner.

## Förvärv och goodwill

Förvärv utgör en viktig del i Momentum Groups tillväxtstrategi. Riskerna med förvärv består dels i att koncernen inte lyckas uppnå de förväntade fördelarna av ett förvärv, och dels att okända ansvarsförbindelser inte identifieras under due diligence-arbetet. Det finns även en risk att Momentum Group inte kommer att kunna identifiera lämpliga förvärvsobjekt eller genomföra förvärv till gynnsamma villkor på grund av exempelvis konkurrens med andra förvärvare eller avsaknad av finansiering. Vidare kan framgångsrik integration av förvärv i koncernens befintliga verksamhet misslyckas och önskade finansiella mål utebli. Detta kan komma att leda till en minskad eller avtagande tillväxt för Momentum Group och att Bolaget inte uppnår sina finansiella eller strategiska mål. Förvärv kan vidare exponera Momentum Group för okända förpliktelser. Vid förvärv av bolag finns även risken att förvärvsbolagen inte motsvarar Momentum Groups förväntningar eller att försäljningen inte utvecklas på det sätt som motiverade köpeskillingen vid förvärvstidpunkten. Om förvärvade verksamheter inte utvecklas enligt plan kan det föranleda behov av nedskrivning av goodwill. Värderingen är beroende av stabil utveckling och positiv framtida avkastning.

Momentum Group har mångårig och gedigen erfarenhet av att förvärva och prissätta bolag. Samtliga potentiella förvärv och deras verksamheter granskas noga innan förvärvet genomförs. Det finns väl inarbetade processer och strukturer för att prissätta, genomföra och integrera förvärvade bolag. I de avtal som ingås eftersträvas att erhålla erforderliga garantier för att begränsa risken för okända förpliktelser. Det stora antal bolag som förvärvas innebär en väsentlig riskspridning. Nedskrivningsprövningar av goodwill görs minst en gång om året och bygger på bolagens affärsplaner och realiserade resultat. Genom en nära finansiell uppföljning kan därmed avvikelser snabbt identifieras och åtgärdas för att därigenom reducera risken för nedskrivningar.

## Introduktion

## Strategisk inriktning

## Våra verksamheter

## Årsredovisning 2022

- › Risker och riskhantering
  - Bolagsstyrning
  - Styrelse och ledning
  - Aktien och ägare
  - Hållbarhetsrapport
  - Förvaltningsberättelse
  - Koncernens räkenskaper
  - Moderbolagets räkenskaper
  - Noter
  - Revisionsberättelse
  - Flerårsöversikt
  - Definitioner
  - Härledning av nyckeltal



Risk/Beskrivning	Hantering
<p><b>Organisation</b></p> <p>Momentum Group tillämpar en decentraliserad organisationsmodell, vilket innebär att dotterbolagen i Momentum Group-koncernen i stor utsträckning ansvarar för och driver verksamheten självständigt inom ramen för Momentum Groups övergripande strategi, mål och styrdokument. Koncernen är beroende av yrkesskickligheten och expertisen hos sina anställda på de lokala marknaderna. Även om Bolaget anser att decentraliseringen är ett viktigt element i dess affärsmodell samt en nyckelfaktor för att genomföra Momentum Groups strategi leder decentraliseringen till att betydande inflytande och beslutsfattande sker av regionalt och lokalt anställd personal.</p>	<p>Momentum Group styr sina dotterbolag genom ett aktivt styrelsearbete, koncerngemensamma policys, finansiella mål och instruktioner avseende finansiell rapportering. Genom att vara en aktiv ägare och följa dotterbolagens utveckling kan risker snabbt identifieras och åtgärdas i enlighet med koncernens riktlinjer. Verkställande direktören eller annan person i företagsledningen i Momentum Group är ofta styrelseordförande i respektive dotterbolag. Därutöver följs och mäts bolagen mot uppsatta mål. Dessutom finns en etablerad process för intern kontroll med regelbunden uppföljning.</p>
<p><b>Förmåga att rekrytera och behålla personal</b></p> <p>Även om koncernen Momentum Group utgörs av många anställda är beroendet av vissa medarbetares kompetens för ett enskilt bolag i vissa fall stort. Detta kan röra sig om individer som besitter en viss typ av kunskap, erfarenhet och engagemang. Koncernens fortsatta framgång är beroende av att kunna behålla dessa medarbetare samt rekrytera nya kunniga personer. Det finns nyckelpersoner såväl bland ledande befattningshavare som bland koncernens medarbetare i övrigt. Det finns en risk för att en eller flera ledande befattningshavare eller andra nyckelpersoner lämnar koncernen med kort varsel, till exempel på grund av stress, arbetsmiljö eller utvecklingsmöjligheter. För det fall koncernen misslyckas med att rekrytera lämpliga ersättare för dem eller nya kompetenta nyckelpersoner framgent kan det ha en negativ inverkan på koncernens finansiella ställning och resultat.</p>	<p>Bolagen i gruppen arbetar med att skapa goda förutsättningar för att personal ska utvecklas och trivas inom koncernen. I förvävsstrategin ingår att de nytillkomna bolagens nyckelpersoner ska vara väl motiverade att självständigt fortsätta driva bolaget som en del av koncernen. Koncernen mäter olika former av medarbetarengagemang och har en årlig systematisk process för medarbetarsamtal som syftar till att ta reda på hur medarbetarna ser på arbetsgivare, arbetssituation och vad som kan förbättras och utvecklas. Koncernens Affärsskola riktar sig till såväl nyanställda som ledande befattningshavare och ökar den interna kunskapsöverföringen, vidareutvecklar medarbetarna samt förädlar företagskulturen.</p>

## Introduktion

## Strategisk inriktning

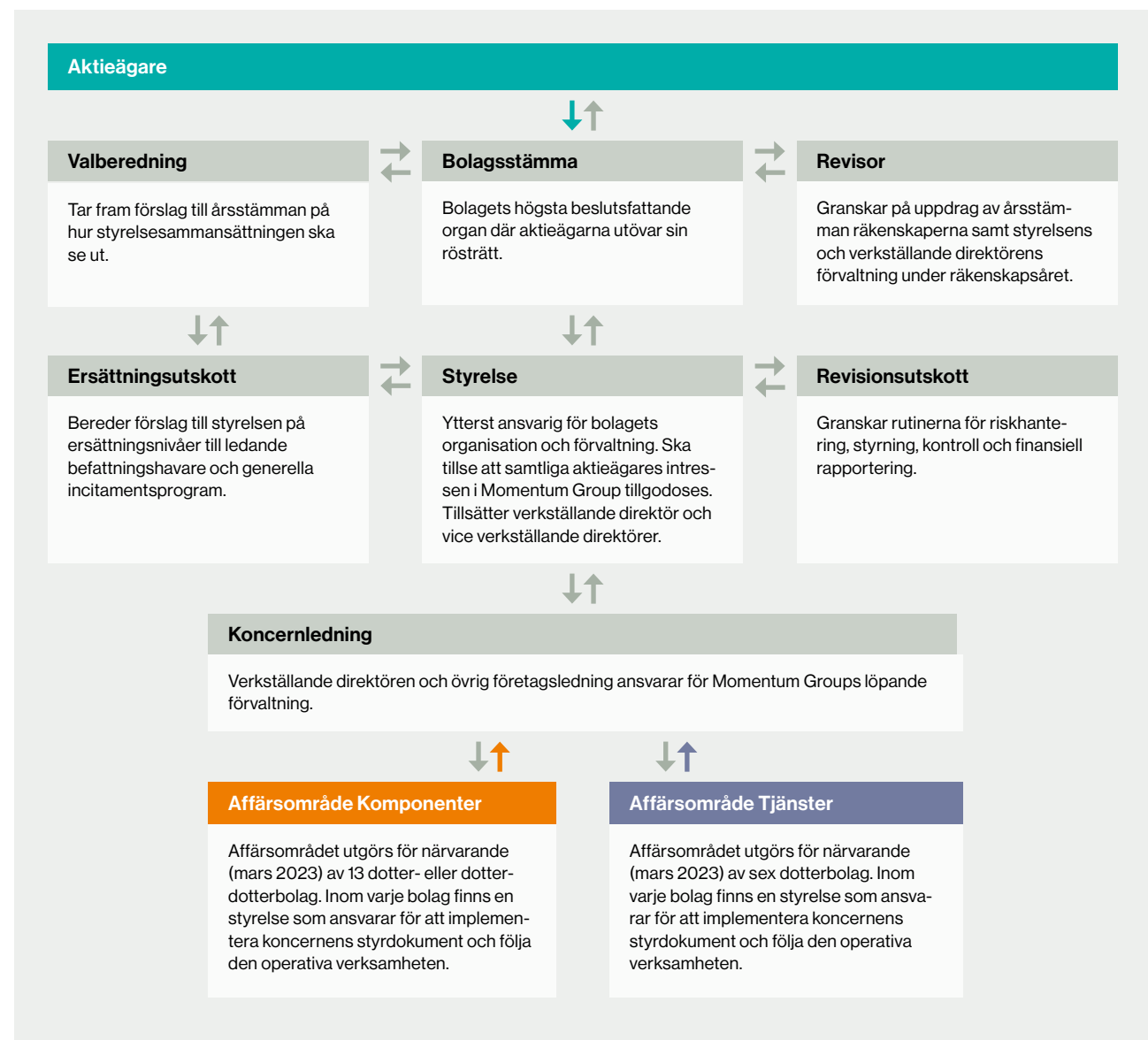
## Våra verksamheter

## Årsredovisning 2022

- › Risker och riskhantering
  - Bolagsstyrning
  - Styrelse och ledning
  - Aktien och ägare
  - Hållbarhetsrapport
  - Förvaltningsberättelse
  - Koncernens räkenskaper
  - Moderbolagets räkenskaper
  - Noter
  - Revisionsberättelse
  - Flerårsöversikt
  - Definitioner
  - Härledning av nyckeltal



# Bolagsstyrning



## Efterlevnad av Koden

Den 31 mars 2022 noterades Momentum Groups aktier på Nasdaq Stockholm och bolaget tillämpar därefter Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Eventuella avvikelser från Koden och motiveringar härtill redovisas löpande i texten. Momentum Group avviker på en punkt i avsnittet Revision.

Denna bolagsstyrningsrapport har granskats av bolagets revisor.

## Principer för bolagsstyrning

Momentum Group strävar efter att tillämpa strikta normer och effektiva bolagsstyrningsprocesser för att säkerställa att verksamheten skapar långsiktigt värde för aktieägarna. Syftet med bolagsstyrningen är att skapa en tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse, styrelsens utskott och verkställande ledning. Till grund för bolagsstyrningen ligger både externa och interna styrinstrument, där de externa främst är svensk aktiebolagslag, de regler som följer av noteringen på Nasdaq Stockholm och god sed på aktiemarknaden.

## Aktieägare

Momentum Groups aktiebok förs av Euroclear AB. Per den 31 december 2022 hade Momentum Group 4 364 aktieägare.

Läs mer i **Aktien och ägare** [→](#)

## Valberedning

Nomineringar till valberedningen görs av större aktieägare i bolaget, varvid de fyra röstmässigt största aktieägarna i bolaget per den sista bankdagen i februari äger rätt att nominera en ledamot vardera. Den aktieägare som kontrollerar flest röster i bolaget äger rätt att nominera valberedningens ordförande. Styrelsens ordförande är adjungerad till valberedningen (utan rösträtt) och koordinerar nomineringsförfarandet. Eftersom bolaget noterades den 31 mars 2022 valde årsstämman 2022 som hölls den 11 februari 2022 att valberedningen inför års-

## Innehåll

### Introduktion

### Strategisk inriktning

### Våra verksamheter

### Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- › Bolagsstyrning
  - Styrelse och ledning
  - Aktien och ägare
  - Hållbarhetsrapport
  - Förvaltningsberättelse
  - Koncernens räkenskaper
  - Moderbolagets räkenskaper
  - Noter
  - Revisionsberättelse
  - Flerårsöversikt
  - Definitioner
  - Härledning av nyckeltal



stämman 2023 skulle nomineras baserat på aktieboken per den sista bankdagen i juni 2022.

[Se fullständig instruktion för valberedningen](#)

I enlighet med årsstämmans beslut enligt ovan utsåg aktieägarna Nordstjernen, Tom Hedelius, Handelsbanken Fonder och Carnegie Fonder varsin ledamot till valberedningen inför årsstämman 2023. Se tabell nedan. Den röstmässigt största aktieägaren Nordstjernen utsåg valberedningens ordförande. Valberedningen offentliggjordes den 16 augusti 2022.

#### Valberedningen inför årsstämman 2023

Namn	Representerande	% av röster per 30 juni 2022
Pontus Boman <i>Valberedningens ordförande</i>	Nordstjernen	50,0
Stefan Hedelius	Tom Hedelius	9,2
Lilian Fossum Biner	Handelsbanken Fonder	4,9
Mattias Montgomery	Carnegie Fonder	2,7
<b>Totalt</b>		<b>66,8</b>

Valberedningen ska arbeta fram förslag till val av stämmeordförande, val av styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, beslut om styrelsearvode, val av revisor och beslut om revisorsarvode och, i den mån det anses nödvändigt, beslut om ändringar av valberedningens instruktion. Aktieägare har möjlighet att vända sig till valberedningen med nomineringsförslag.

#### Mångfaldspolicy

Valberedningen har tillämpat punkt 4.1 i Kodens mångfaldspolicy vid framtagandet av sitt förslag. Detta innebär att valberedningen har haft som utgångspunkt att styrelsen ska ha en sammansättning som är ändamålsenlig med hänsyn till Momentum Groups verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt. Valberedningen har även beaktat att sammansättningen av de årsstämmovalda styrelseledamöterna ska präglas av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund.

[Se valberedningens förslag inför årsstämman 2023](#)

## Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutsfattande organ och aktieägarna utövar där sin rösträtt i nyckelfrågor, exempelvis fastställande av resultat och balansräkningar, disposition av resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktör, val av styrelseledamöter och revisorer samt arvode till styrelse och revisorer. Årsstämma ska hållas inom sex månader från utgången av räkenskapsåret. Utöver årsstämman kan kallelse även ske till extra bolagsstämma. Enligt bolagsordningen sker kallelse till bolagsstämma genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Svenska Dagbladet.

#### Årsstämma 2022

Momentum Groups årsstämma hölls den 11 februari 2022 i Stockholm. Till stämmans ordförande valdes Johan Sjö. Vid stämman närvarade representanter för den dåvarande enda ägaren Alligo AB genom Johan Sjö och Stefan Hedelius.

På årsstämman fattades bland annat beslut om;

- omval av Johan Sjö, Anders Claeson, Ylva Ersvik, Stefan Hedelius och Gunilla Spongh som ordinarie styrelseledamöter för tiden intill slutet av nästa årsstämma,
- att styrelsearvoden ska utgå med 625 000 SEK till styrelsens ordförande och med 250 000 SEK till var och en av övriga ordinarie ledamöter samt ett särskilt arvode till revisionsutskottets ordförande med 150 000 SEK,
- omval av KPMG AB som revisor i bolaget för tiden intill slutet av nästa årsstämma,
- att revisorsarvode ska utgå på löpande räkning,
- bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission och om förvärv och överlåtelse av egna aktier,
- beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare,
- beslut om instruktion för valberedningen.

Som ett led i förberedelserna inför särnoteringen beslutades dessutom om:

- byte av bolagskategori från privat till publik,
- ändring av bolagsordning.

[Se all dokumentation från årsstämman](#)

#### Årsstämma 2023

Momentum Groups årsstämma kommer att hållas den 9 maj 2023 kl. 16:00 i Stockholm. Styrelsens fullständiga förslag till årsstämman kommer att offentliggöras i enlighet med bolagsordningen. Förslag till valberedning att utses på årsstämman 2023 kommer att presenteras baserat på aktieboken per den sista bankdagen i februari 2023.

[Mer om årsstämman](#)

## Styrelsen

#### Styrelsens uppgifter

Styrelsen är det näst högsta beslutsfattande organet efter bolagsstämman. Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter i bolagets och samtliga aktieägares intresse i enlighet med de lagar, förordningar och avtal som bolaget har att följa. Den ska dessutom med utgångspunkt från en omvärldsanalys fatta beslut i strategiska frågor.

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning, inklusive dess utskott och ansvarsfördelning med interna affärsområdesstyrelser, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens mötesordning och ordförandens arbetsuppgifter samt instruktion för den finansiella rapporteringen.

Styrelsen har också utfärdat en instruktion för verkställande direktören, vilken bland annat omfattar beslutsrätt avseende investeringar. Vidare har styrelsen antagit ett antal policys för koncernens verksamhet, exempelvis inom områdena Finans, Närstående, Intern kontroll, Risk, IT och informationssäkerhet, Miljö och kvalitet samt Code of Conduct.

Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten under året och ansvarar för att organisation samt ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets angelägenheter är ändamålsenligt utformade och att bolaget har god intern kontroll och har effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet samt efterlevnad av lagar och regler som gäller för bolagets verksamhet. Årligen behandlas även särskilt denna fråga på styrelsemöte varvid ingen från koncernens företagsledning närvarar.

#### Introduktion

#### Strategisk inriktning

#### Våra verksamheter

#### Årsredovisning 2022

Risker och riskhantering

› Bolagsstyrning

Styrelse och ledning

Aktien och ägare

Hållbarhetsrapport

Förvaltningsberättelse

Koncernens räkenskaper

Moderbolagets räkenskaper

Noter

Revisionsberättelse

Flerårsöversikt

Definitioner

Härledning av nyckeltal



Styrelsen ansvarar vidare för beslut om förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar, återköp av egna aktier samt tillsättningar av koncernens företagsledning. Styrelsen och verkställande direktören framlägger årsbokslutet för årsstämman.

### Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande har till uppgift att se till att styrelsens arbete är väl organiserat och bedrivs effektivt samt att styrelsen fullgör sina uppgifter.

Ordföranden ska särskilt organisera och leda styrelsens arbete för att skapa bästa möjliga förutsättningar för styrelsens arbete. Det är ordförandens uppgift att styrelsen fortlöpande uppdaterar sina kunskaper om bolaget, tillse att styrelsen håller sammanträde när så erfordras och erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag för sitt arbete, fastställa förslag till dagordning för styrelsens sammanträden efter samråd med verkställande direktören, kontrollera att styrelsens beslut verkställs samt se till att styrelsens arbete årligen utvärderas. Ordföranden ansvarar för kontakter med ägarna i ägarfrågor och för att förmedla synpunkter från ägarna till styrelsen.

### Styrelsens sammansättning och oberoende

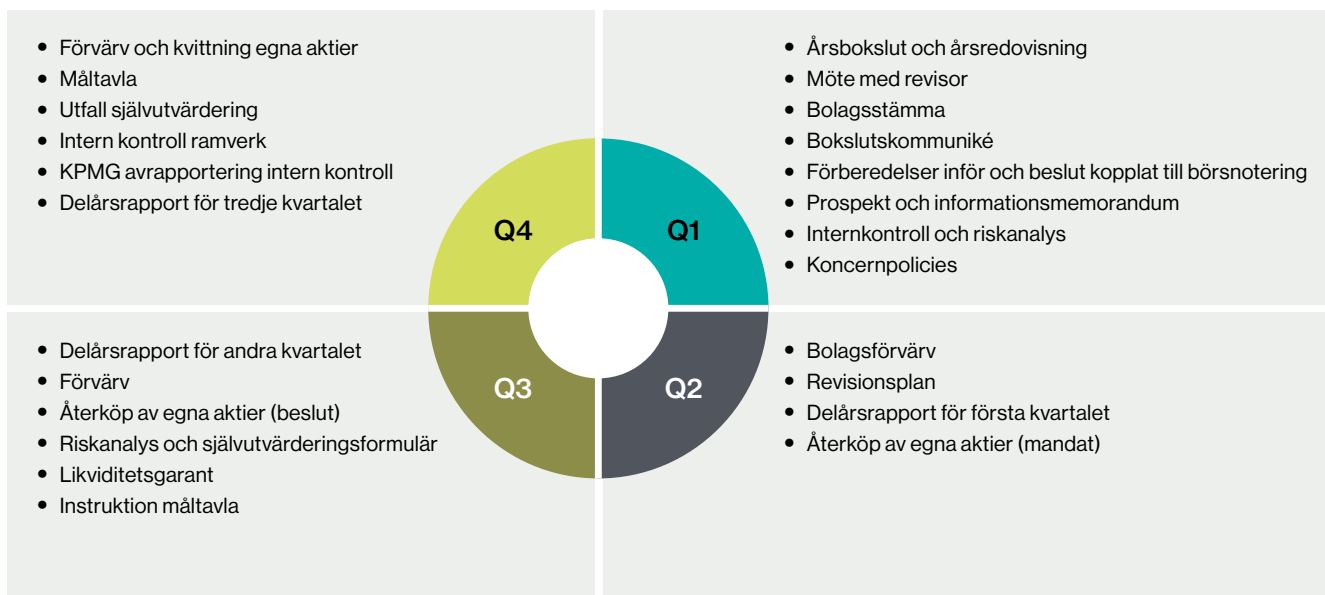
Enligt Momentum Groups bolagsordning ska styrelsen bestå av minst tre och högst sju ordinarie ledamöter som väljs årligen på årsstämma för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Årsstämman 2022 omvalde Johan Sjö, Anders Claeson, Ylva Ersvik, Stefan Hedelius och Gunilla Spongh. Till styrelsens ordförande valdes Johan Sjö. En presentation av styrelsens ledamöter finns i avsnittet Styrelse och ledning.

Samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare och tre av styrelseledamöterna är dessutom oberoende i förhållande till större aktieägare. Styrelsen sammansättning uppfyller oberoendekraven i Koden.

### Styrelsens arbete

Styrelsens arbete följer en årlig plan. Utöver det konstituerande sammanträdet, som hålls i anslutning till årsstämman, sammanträder styrelsen normalt fem gånger per år (ordinarie sammanträden) i samband med att delårsrapport avlämnas samt vid ett årligt strategimöte. Extra sammanträden sammankallas vid behov. Varje sammanträde följer en dagordning, som tillsam-

### Styrelsens arbete under kalenderåret 2022



### Styrelsen 2022

Namn	Befattning	Invald	Oberoende i förhållande till			Närvaro på möten			Arvode, SEK
			Bolaget och ledningen	Bolagets större aktieägare	Aktieinnehav (B-aktier)	Styrelse	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	
Johan Sjö	Ordförande	2021	Ja	Nej	27 400	15 av 15	7 av 7	1 av 1	625 000
Anders Claeson	Ledamot	2021	Ja	Ja	4 980	14 av 15	6 av 7	–	250 000
Ylva Ersvik	Ledamot	2021	Ja	Nej	7 000	15 av 15	7 av 7	–	250 000
Stefan Hedelius	Ledamot	2021	Ja	Ja	1 500	15 av 15	7 av 7	1 av 1	250 000
Gunilla Spongh	Ledamot	2021	Ja	Ja	1 500	15 av 15	7 av 7	–	400 000

mans med bakomliggande dokumentation tillställs styrelseledamöterna före varje styrelsemöte.

Besluten i styrelsen fattas efter en diskussion som leds av ordföranden. Av styrelsen utsedda utskott har till uppgift att bereda ärenden inför styrelsebeslut (se vidare nedan).

Under 2022 har styrelsen hållit åtta möten inklusive ett konstituerande möte samt sju per capsulam möten. Därutöver har ett särskilt strategimöte hållits.

Verkställande direktören är föredragande vid styrelsens möten. Koncernens CFO, affärsområdeschefer och andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor.

Närvaro i styrelse och utskott framgår i sammanställningen ovan.

### Introduktion

### Strategisk inriktning

### Våra verksamheter

### Årsredovisning 2022

Risker och riskhantering

› Bolagsstyrning

Styrelse och ledning

Aktien och ägare

Hållbarhetsrapport

Förvaltningsberättelse

Koncernens räkenskaper

Moderbolagets räkenskaper

Noter

Revisionsberättelse

Flerårsöversikt

Definitioner

Härledning av nyckeltal



### Utvärdering av styrelsearbetet

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av sitt arbete under styrelseordförandens ledning. Syftet med utvärderingen är att vidareutveckla arbetsformer, dynamik, effektivitet och arbetsklimat liksom huvudinriktningen för styrelsens arbete. Denna utvärdering fokuserar även på tillgång till och behovet av särskild kompetens i styrelsen. I utvärderingen ingår intervjuer, gemensamma diskussioner samt att styrelseordföranden har individuella diskussioner med enskilda styrelseledamöter. Valberedningen informeras om resultatet av denna utvärdering.

### Ersättningsutskott

Momentum Group har ett ersättningsutskott bestående av Johan Sjö (ordförande) och Stefan Hedelius. Både Johan Sjö och Stefan Hedelius är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Bolaget uppfyller därmed kraven i Koden. Ersättningsutskottets uppgifter framgår av styrelsens arbetsordning som fastställs årligen. Ersättningsutskottet ska bereda förslag avseende ersättningsprinciper och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare samt samråda med verkställande direktören avseende ersättning till

ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet har också till uppgift att bevaka och utvärdera program för rörlig ersättning till ledande befattningshavare samt tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som har antagits av årsstämman. Ersättningsutskottet sammanträdde en gång under 2022.

### Revisionsutskott

Hela styrelsen utgör revisionsutskottet och utskottets arbete bedrivs som en integrerad del av styrelsearbetet vid ordinarie styrelsemöten. Styrelseledamoten Gunilla Spongh har redovisnings- och revisionskompetens och är utsedd till revisionsutskottets ordförande.

Revisionsutskottets uppgift är att övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster och biträda vid upprättande av

förslag till bolagsstämans beslut om revisorsval. Revisionsutskottet ska överväga möjliga rekommendationer för att förbättra den interna kontrollen över finansiell rapportering, inklusive att årligen pröva behovet av en internrevisionsfunktion i enlighet med Koden.

Revisionsutskottet har i anslutning till att styrelsen fastställde årsbokslutet för 2022 haft genomgång med och fått rapport från bolagets externa revisorer. Styrelsen hade vid detta tillfälle även en genomgång med revisorerna utan närvaro av vd eller andra ledande befattningshavare.

Revisionsutskottet sammanträdde sju gånger under 2022.

### Etiska riktlinjer

Momentum Group verkar för att affärsverksamheten ska bedrivas med höga krav på integritet och etik. Styrelsen fastställer årligen en så kallad uppförandekod (Code of Conduct) för koncernens verksamhet vilken även inkluderar etiska riktlinjer.

[Se Momentum Groups Code of Conduct](#)

## Revision

Enligt Momentum Groups bolagsordning ska ett registrerat revisionsbolag (alternativt en eller två auktoriserade revisorer) väljas som revisor. På årsstämman 2022 omvaldes KPMG som bolagets revisor, med Helena Arvidsson Älgne som huvudansvarig revisor, för tiden fram till årsstämman 2023. KPMG genomför revisionen i Momentum Group AB samt i majoriteten av dotterbolagen.

Bolagets revisor arbetar efter en revisionsplan, i vilken synpunkter inarbetats från styrelsen och dess revisionsutskott, och rapporterar sina iakttagelser till bolagsledning, företagsledningen och till koncernens styrelse och dess revisionsutskott, dels under revisionens gång och dels i samband med att årsbokslutet fastställs. Bolagets revisor deltar också vid årsstämman och beskriver och uttalar sig där om revisionsarbetet.

Den externa revisorns oberoende regleras genom en särskild instruktion beslutad av styrelsen där det framgår inom

vilka områden den externa revisorn får anlitas i frågor vid sidan av det ordinarie revisionsarbetet. KPMG prövar kontinuerligt sitt oberoende i förhållande till bolaget och avger varje år en skriftlig försäkran till styrelsen att revisionsbolaget är oberoende i förhållande till Momentum Group

Momentum Group avviker från Koden punkt 7.6 som anger att bolagets halvårs- eller niomånadersrapport ska översiktligt granskas av bolagets revisorer. Motiveringen till avvikelserna är att bolaget har gjort bedömningen att merkostnaden för bolaget för en utökad revisorsgranskning av halvårs- eller niomånadersrapporten inte kan motiveras.

Enligt beslut på årsstämman 2022 ska revisionsarvode utgå enligt godkänd räkning. Under räkenskapsåret 2022 uppgick den totala ersättningen till bolagets revisor till 2 MSEK, varav 2 MSEK var hänförligt till revisionsuppdraget.



### Vald revisor KPMG AB

#### Helena Arvidsson Älgne

Huvudansvarig revisor sedan 2020.  
Född: 1962.  
Auktoriserad revisor, Stockholm. Medlem i FAR.

Helena Arvidsson Älgne är även huvudansvarig revisor i bland annat Alligo, Assemblin, Beijer Alma, ICA Gruppen, Knowit, LKAB och Studsvik.

## Introduktion

### Strategisk inriktning

### Våra verksamheter

### Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- › Bolagsstyrning
  - Styrelse och ledning
  - Aktien och ägare
  - Hållbarhetsrapport
  - Förvaltningsberättelse
  - Koncernens räkenskaper
  - Moderbolagets räkenskaper
  - Noter
  - Revisionsberättelse
  - Flerårsöversikt
  - Definitioner
  - Härledning av nyckeltal





## Vd och koncernledning

Verkställande direktören Ulf Lilius ansvarar för att leda verksamheten i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar samt för att styrelsen erhåller information och nödvändigt beslutsunderlag. Verkställande direktören leder arbetet i bolagsledningen och är föredragande vid styrelsens sammanträden och ska tillse att styrelseledamöterna löpande tillställs den information som behövs för att följa bolagets och koncernens finansiella ställning, resultat, likviditet och utveckling.

Koncernledningen som består av verkställande direktören Ulf Lilius och CFO Niklas Enmark presenteras närmare i avsnittet Styrelse och ledning.

## Operativ organisation och styrning

Momentum Group är organiserat i de två affärsområdena Komponenter respektive Tjänster. Indelningen i affärsområdena speglar Momentum Groups interna organisation och rapportsystem.

Momentum Group bestod per 31 december 2022 av 17 bolag förutom moderbolaget. Koncernen tillämpar en decentraliserad modell där affärsbeslut fattas nära kunder och leverantörer. Den operativa verksamheten drivs självständigt inom dotterbolagen med eget resultat- och lönsamhetsansvar, men inom ramen för koncernens vision, affärsidé, strategiska mål och styrdokument. Ur ett styrningsperspektiv är det viktigt att integrera de förvärvade bolagen i för koncernen viktiga frågor såsom finansiell rapportering, administrativa rutiner och gemensamma kärnvärden. I varje dotterbolag finns en styrelse där oftast bolagets verkställande direktör och ekonomichef finns representerade som föredragande.

Läs mer i Fokusområden 

## Ersättning till styrelseledamöter och ledande befattningshavare

### Ersättning till styrelsen

Ersättning till styrelsen fastställs av bolagsstämman. Årsstämman den 11 februari 2022 beslutade att arvode för tiden fram till nästa årsstämma ska utgå med 250 000 SEK till var och en av de stämموvalda styrelseledamöterna och 625 000 SEK till styrelsens ordförande. Till revisionsutskottets ordförande, tillika styrelseledamot, utgår ett extra arvode om 150 000 SEK. Ingen ersättning utgår i övrigt för utskottsarbete. Styrelsearvode som utbetalts under 2022 framgår av not 4.

### Ersättning till ledande befattningshavare

Det är årsstämman som beslutar om principer för ersättning till ledande befattningshavare. Vid årsstämman den 11 februari 2022 antogs styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till verkställande direktör och andra ledande befattningshavare. Riktlinjerna är utformade så att de ska främja Momentum Groups affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet. Ersättning ska vara marknadsmässig och bestå av följande komponenter: fast lön, eventuell rörlig lön enligt separat överenskommelse, pension och övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie och aktiekursrelaterade ersättningar. Styrelsen får besluta att frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

Fullständiga riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare samt ersättningen till företagsledningen under räkenskapsåret 2022 framgår av not 4.

## Aktiebaserade incitamentsprogram

Styrelsen ska årligen utvärdera behovet av aktierelaterade incitamentsprogram och vid behov lägga fram förslag till årsstämman. Beslut om eventuella aktierelaterade incitamentsprogram riktade till ledande befattningshavare ska fattas av bolagsstämman och bidra till långsiktig värdetillväxt.

Momentum Group har för närvarande inga aktiebaserade incitamentsprogram.

## System för intern kontroll och riskhantering i den finansiella rapporteringen

### Intern kontroll

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras av aktiebolagslagen, årsredovisningslagen samt Koden.

Styrelsen ska bland annat se till att bolaget har god intern kontroll och formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för rapportering och intern kontroll efterlevs, samt att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker som bolaget och dess verksamhet är förknippad med. Rutinerna för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen har utformats i syfte att säkerställa en tillförlitlig övergripande finansiell rapportering och extern rapportering i enlighet med IFRS, tillämpliga lagar, regler samt övriga krav på noterade bolag. Inom koncernen omfattas hela verksamheten av den interna kontrollen där intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är väsentlig.

Intern styrning och kontroll avseende den finansiella rapporteringen inom koncernen bygger på en struktur av styrande dokument, riskanalyser, processer samt definierade roller och ansvarsområden och till det kopplade kontroller i olika former. Denna struktur tar utgångspunkt i det internationellt vedertagna ramverket COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission). COSO bygger på fem samverkande komponenter vilka tillsammans utgör grunden för god intern styrning och kontroll. Utgångspunkten för ramverket är att koncernen har ett strukturerat arbetssätt för att identifiera och analysera de väsentliga riskerna, vilket i sin tur påverkar utformningen av de ingående komponenterna.

En genomgång och bedömning av respektive komponent ska ske årligen. Utifrån denna genomgång identifieras vissa utvecklingsområden, vilka prioriteras i det löpande arbetet med intern kontroll samt när åtgärdsplaner tas fram.

### Riskanalys

Riskbedömningen utgör grunden i den interna styrningen och kontrollen, tillika utgångspunkten för de kontroller som utformas, dokumenteras och löpande utvärderas. Koncernen har etablerat en årlig process för verksamhetsövergripande riskbedömning i syfte att ge styrelse och företagsledning en ökad insikt i de risker organisationen är exponerad mot.

### Introduktion

### Strategisk inriktning

### Våra verksamheter

### Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- › Bolagsstyrning
  - Styrelse och ledning
  - Aktien och ägare
  - Hållbarhetsrapport
  - Förvaltningsberättelse
  - Koncernens räkenskaper
  - Moderbolagets räkenskaper
  - Noter
  - Revisionsberättelse
  - Flerårsöversikt
  - Definitioner
  - Härledning av nyckeltal



Avseende risker kopplade till den finansiella rapporteringen görs riskanalysen utifrån ett koncernperspektiv där även revisionsutskottet deltar och ger input. De väsentligaste riskerna med dess bedömda sannolikhet och konsekvens på det finansiella utfallet identifieras. Riskbedömning görs även med utgångspunkt i de nyckelprocesser som koncernen har etablerat. I samband med den årliga analysen görs även en översyn om huruvida nyckelprocesserna på ett tillförlitligt sätt fångar in och hanterar de väsentliga riskerna.

Processen för riskbedömning av de väsentliga riskerna, riskbedömning kopplat till nyckelprocesser och åtgärder (se nedan) är till för att säkerställa att de risker verksamheten är exponerad mot hanteras inom den interna styrningen och kontrollen.

### Kontrollmiljö

Baserat på riskanalysen utgör kontrollmiljön grunden för koncernens interna kontroll och innefattar det sätt som styrelsen och ledningen agerar och fastställer "tonen på toppen", fördelar ansvar och befogenhet inom organisationen, informerar om verksamhetens mål samt förmedlar övergripande värderingar kring den interna kontrollen.

Kontrollmiljön innebär att skapa en sund riskkultur och konkretiseras genom faktorer som företagskultur, integritet, etik, kompetens, ledningens filosofi, organisationsstruktur, befogenhet och ansvar samt därtill styrande dokument och instruktioner. Som en väsentlig del av kontrollmiljön ingår att identifiera processer som ska hantera de identifierade riskerna.

### Kontrollaktiviteter

Samtliga verksamheter inom koncernen ska se till att det finns ändamålsenliga kontroller som reducerar de identifierade riskerna till en acceptabel nivå. Kontroller kan vara av förebyggande alternativt upptäckande karaktär, automatiserade eller manuella. Målet är att ha en kostnadseffektiv sammansättning och kontroller som är anpassade till verksamhetens förutsättningar samt risktolerans. Kontroller ska identifieras för varje identifierad väsentlig risk respektive risk kopplad till koncernens nyckelprocesser.

Som ett led i den årliga utvärderingen ska det även utvärderas om kontrollerna eller andra mitigrande åtgärder

bedöms vara tillräckliga och korrekt utformade samt att kontrollerna som sådana är fungerande och utförs i enlighet med kontrollens utformning.

### Kommunikation och information

Det ska finnas ett väl fungerande tvåvägs kommunikations- och informationsflöde mellan styrelsen och ledningen samt till koncernens medarbetare. Kommunikationen ska fungera mellan samtliga nivåer i organisationen.

En viktig del i internkontrollarbetet är att säkerställa en effektiv spridning av relevant information till interna och (relevanta) externa intressenter. Koncernens företagsledning ska tillse att samtliga gällande policys och riktlinjer hålls tillgängliga för relevanta parter. Därutöver sker informationsutbyte mellan koncernens företagsledning och samtliga dotterbolag kontinuerligt inom ramen för ordinarie verksamhetsuppföljning och interna styrelsemöten. En viktig del i detta är även att det kommuniceras till dotterbolagen avseende de kontroller som de är ansvariga för.

### Uppföljning

Genom uppföljningsaktiviteter utvärderas om var och en av de fem komponenterna i den interna kontrollen existerar och fungerar. Koncernen använder självutvärderingar för att bedöma ändamålsenligheten och effektiviteten i den interna kontrollen, som att fastställa om kontrollaktiviteterna existerar och är effektiva. Självutvärderingar utförs minst en gång per år och resultatet av dessa rapporteras till koncernens företagsledning och styrelsens revisionsutskott.

### Intern revision

Styrelsen har valt att inte ha en särskild funktion för intern revision. Bedömningen baseras på koncernens storlek och verksamhet samt befintliga internkontrollprocesser i enlighet med ovanstående beskrivning. Vid behov används externa rådgivare för projekt avseende intern kontroll på uppdrag av revisionsutskottet.

### Överträdelser

Inga överträdelser mot tillämpliga börsregler har förekommit under 2022 och Momentum Groups verksamhet har genomförts i enlighet med god praxis på aktiemarknaden.

## Introduktion

## Strategisk inriktning

## Våra verksamheter

## Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- › Bolagsstyrning
  - Styrelse och ledning
  - Aktien och ägare
  - Hållbarhetsrapport
  - Förvaltningsberättelse
  - Koncernens räkenskaper
  - Moderbolagets räkenskaper
  - Noter
  - Revisionsberättelse
  - Flerårsöversikt
  - Definitioner
  - Härledning av nyckeltal



# Styrelse



**Johan Sjö**

Styrelseordförande sedan 2021

**Född:** 1967

**Utbildning:** Civilekonom.

**Andra pågående uppdrag:** Senior Advisor på Nordstjernen. Styrelseordförande i AddLife och Dacke Industri. Styrelseledamot i Alligo, Camfil och M2 Asset Management.

**Tidigare uppdrag:** Verkställande direktör och koncernchef för Addtech-koncernen och ledande befattningar inom Bergman & Beving-koncernen. Ledande befattningar inom Alfred Berg (numera ABN Amro).

**Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen:** Ja.

**Oberoende i förhållande till större aktieägare:** Nej.

**Aktieinnehav:** 27 400 aktier av serie B (eget innehav).



**Anders Claeson**

Styrelseledamot sedan 2021.

**Född:** 1956.

**Utbildning:** Civilingenjör i industriell ekonomi.

**Andra pågående uppdrag:** Styrelseledamot i Lagercrantz Group AB och A Claeson Consulting Company AB.

**Tidigare uppdrag:** Vice verkställande direktör i Addtech AB samt verkställande direktör i Addtech Nordic. Styrelseordförande eller styrelseledamot i ett flertal dotterbolag inom Addtech-koncernen.

**Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen:** Ja.

**Oberoende i förhållande till större aktieägare:** Ja.

**Aktieinnehav:** 4 980 aktier av serie B (eget innehav).



**Ilva Ersvik**

Styrelseledamot sedan 2021.

**Född:** 1988

**Utbildning:** Ekonomie kandidatexamen. Civilingenjör i teknisk fysik.

**Andra pågående uppdrag:** Investment Manager på Nordstjernen.

**Tidigare uppdrag:** Styrelsesuppleant i Boyd Wardley AB.

**Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen:** Ja.

**Oberoende i förhållande till större aktieägare:** Nej.

**Aktieinnehav:** 7 000 aktier av serie B (eget innehav).



**Stefan Hedelius**

Styrelseledamot sedan 2021.

**Född:** 1969.

**Utbildning:** Universitetsstudier i ekonomi, diverse internationella executive education-program.

**Andra pågående uppdrag:** Styrelseordförande i Alhanko & Johnson AB. Styrelseledamot och verkställande direktör i Human Care HC AB (publ). Styrelseledamot i AddLife AB, Alligo Holding AB, Alligo AB, Chatflights International AB, Stefan Hedelius AB, BJ by Hedelius AB och The Cloud Factory AB. Styrelsesuppleant i Say hello to all of our friends AB, Illemann Konsult AB och BJ by Hedelius AB.

**Tidigare uppdrag:** Verkställande direktör i NOTE AB, Vice President Brand and Marketing för Scandinavian Airlines (SAS) samt ledande befattningar inom Ericsson-koncernen, bland annat som Vice President Marketing and Communications, Head of Strategy and Marketing och Vice President för Ericsson Austria.

**Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen:** Ja.

**Oberoende i förhållande till större aktieägare:** Ja.

**Aktieinnehav:** 1 500 aktier av serie B (eget innehav).



**Gunilla Spongh**

Styrelseledamot sedan 2021.

**Född:** 1966

**Utbildning:** Civilingenjör i industriell ekonomi.

**Andra pågående uppdrag:** Styrelseordförande i Bluefish Pharmaceuticals AB (publ). Styrelseledamot i Systemair Aktiebolag, AQ Group AB, Lernia AB, Byggmax Group AB, Swedish Stirling AB, Optigroup AB, G Spongh Förvaltnings AB, Pierce Group AB (publ), Consivo Group AB (publ), Meds Apotek AB och ViaCon Group AB.

**Tidigare uppdrag:** Styrelseledamot i Alligo AB, Infranord AB, SunPine AB och B&B TOOLS Aktiebolag.

**Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen:** Ja.

**Oberoende i förhållande till större aktieägare:** Ja.

**Aktieinnehav:** 1 500 aktier av serie B (eget innehav).

## Introduktion

## Strategisk inriktning

## Våra verksamheter

## Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- › Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner
- Härledning av nyckeltal



# Koncernledning



## Ulf Lilius

Vd och koncernchef sedan 2021.

**Född:** 1972

**Utbildning:** Kandidatexamen i ekonomi.

**Arbetslivserfarenhet:** Verkställande direktör och koncernchef för B&B TOOLS AB. Verkställande direktör för Momentum Industrial. Ledande befattningar inom Momentum Industrial och SKF.

**Aktieinnehav:** 2 688 aktier av serie A och 333 826 aktier av serie B (med familj). Köpoptioner på motsvarande 207 469 B-aktier.



## Niklas Enmark

Vice vd och CFO sedan 2021.

**Född:** 1972

**Utbildning:** Civilekonom.

**Arbetslivserfarenhet:** CFO för Axel Johnson International AB. Vice verkställande direktör och CFO för Lagercrantz Group AB. Investment Manager på Investor Growth Capital.

**Aktieinnehav:** 49 704 aktier av serie B (eget innehav). Köpoptioner på motsvarande 103 734 B-aktier.

## Introduktion

## Strategisk inriktning

## Våra verksamheter

## Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- > Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner
- Härledning av nyckeltal



# Aktien och ägare

## Aktiekursutveckling och omsättning

Momentum Groups B-aktie (kortnamn MMGR B) är sedan 31 mars 2022 noterad på Nasdaq Stockholm.

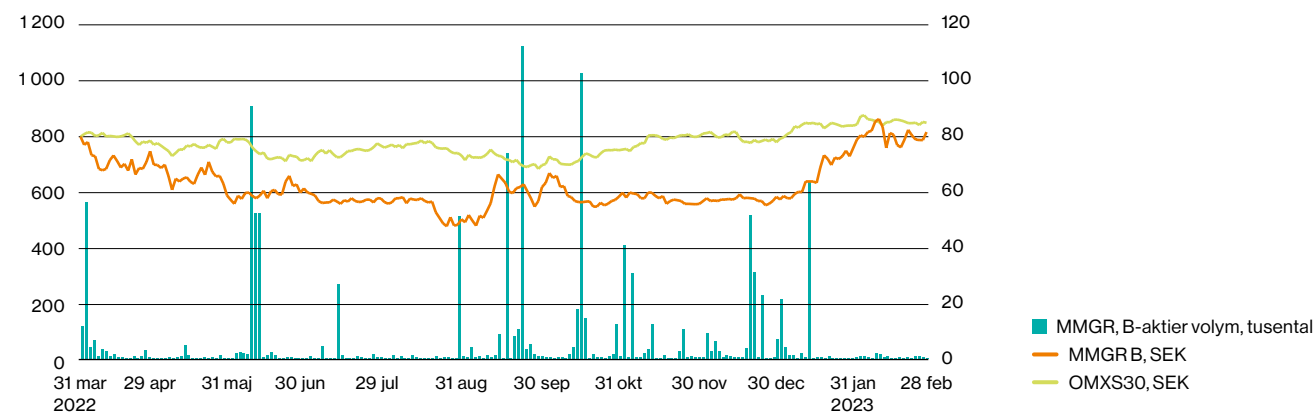
Sista betalkurs vid räkenskapsårets utgång var 58,51 SEK, motsvarande ett marknadsvärde om 2 880 MSEK (-). Högsta betalkurs under året var 80,00 SEK och noterades den 1 april 2022. Den lägsta noteringen var 47,70 SEK och noterades den 24 augusti 2022. Se kursutveckling för B-aktien sedan särnotering i diagram till höger.

Under 2022 omsattes cirka 11,4 miljoner aktier (-) till ett sammanlagt värde av cirka 667 MSEK (-). I förhållande till det genomsnittliga antalet utestående B-aktier motsvarar detta en omsättningshastighet om cirka 23 procent (-). Nedbrutet per handelsdag omsattes i genomsnitt 58 726 aktier (-) till ett genomsnittligt värde av cirka 3,4 MSEK (-).

## Aktiekapital

Per den 31 december 2022 uppgår bolagets registrerade aktiekapital till 25 240 444,50 SEK fördelat på 50 480 889 aktier, varav 564 073 A-aktier och 49 916 816 B-aktier, med ett kvotvärde uppgående till 0,50 SEK. Varje aktie av serie A medför tio röster och varje aktie av serie B medför en röst. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar, resultat och utdelning. Endast B-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm. Omvandlingsförbehåll i bolagsordningen tillåter omvandling av A-aktie till B-aktie.

Aktiekursutveckling sedan notering



Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	% av kapital	% av röster
A-aktier (10 röster per aktie)	564 073	5 640 730	1,12	10,15
B-aktier (1 röst per aktie)	49 916 816	49 916 816	98,88	89,85
<b>Totalt antal aktier före återköp</b>	<b>50 480 889</b>	<b>55 557 546</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
Avgår: Återköpta B-aktier	-1 259 624			
<b>Totalt antal aktier efter återköp</b>	<b>49 221 265</b>			

Antal aktieägare

4 364

Varav småsparare

4 109

Utländskt ägande

17%

Fondägande

22%

Free float

41%

## Introduktion

## Strategisk inriktning

## Våra verksamheter

## Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- > Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner
- Härledning av nyckeltal



### Återköp av egna aktier

Styrelsen i Momentum Group fattade med stöd av bemyndigandet från årsstämman den 11 februari 2022 beslut om att återköpa egna aktier. Syftet med återköpen är dels att kunna anpassa koncernens kapitalstruktur och dels att möjliggöra att framtida förvärv av företag eller verksamheter kan ske genom betalning med egna aktier. Totalt återköptes 1 500 000 B-aktier under 2022. Momentum Groups innehav av egna aktier av serie B uppgick per den 31 december 2022 till 1 259 624 st, motsvarande cirka 2,5 procent av totalt antal aktier och cirka 2,3 procent av totalt antal röster.

### Förvärv med egna aktier

Under fjärde kvartalet förvärvades Börjesson Pipe Systems AB som delvis betalades genom överlåtelse av 240 376 egna B-aktier till säljarna till ett pris per aktie om 62,40 SEK (vilket motsvarade den volymviktade genomsnittskursen för bolagets B-aktie på Nasdaq Stockholm under de tio handelsdagar som närmast föregick tillträdesdagen).

### Aktiebaserade incitamentsprogram

Momentum Group har för närvarande inga utestående aktiebaserade incitamentsprogram.

### Utdelning

Momentum Groups utdelningspolicy anger att minst 30 procent av resultatet per aktie ska delas ut över en konjunkturcykel.

Den av styrelsen föreslagna utdelningen för räkenskapsåret 2022 uppgår till 1,00 SEK per aktie, motsvarande totalt 49 MSEK. Utdelningsandelen är 37 procent av resultatet per aktie.

### Ägarstruktur

Momentum Group hade 4 364 aktieägare per den 31 december 2022. Institutionella investerare som aktiefonder, försäkringsbolag och pensionsstiftelser med flera i Sverige och i utlandet ägde cirka 78 procent av totalt antal aktier. Andelen utländskt ägande uppgick till cirka 17 procent av totalt antal aktier.

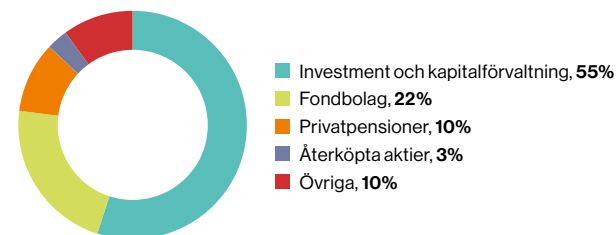
Ägarbilderna per den 31 december 2022 framgår av tabellerna och diagrammet nedan och till höger.

#### Ägarfördelning efter innehav

Antal aktier	% av kapital	Antal ägare	% av ägare
1-500	0,78	3 451	79,04
501-1 000	0,63	399	9,14
1 001-5 000	1,52	361	8,27
5 001-10 000	0,85	59	1,35
10 001-100 000	4,3	67	1,53
100 001+	86,96	29	0,66
Okända	4,97	N/A	N/A

Ägarkoncentration	% av kapital	% av röster
De 10 största ägarna	79,37	72,12
De 25 största ägarna	86,30	86,94
De 30 största ägarna	87,33	87,87

#### Typ av ägare



### Största aktieägare

Aktieägare	A-aktier	B-aktier	% av kapital	% av röster
Nordstjärnan	213	27 776 641	55,02	50,00
Tom Hedelius	513 124		1,02	9,24
Ampfield Management		3 270 049	6,48	5,89
Enter Fonder		1 816 667	3,60	3,27
Carnegie Fonder		1 792 949	3,55	3,23
Momentum Group AB		1 259 624	2,50	2,27
Handelsbanken Fonder		1 135 526	2,25	2,04
Lannebo Fonder		857 620	1,70	1,54
Sandrew AB		800 000	1,58	1,44
Fidelity Investments (FMR)		612 700	1,21	1,10
Ulf Lilius	2 688	333 826	0,67	0,65
La Financière de l'Echiquier		354 457	0,70	0,64
Kempen Capital Management		341 088	0,68	0,61
FE Fonder		265 919	0,53	0,48
Christina Mörner	10 000	156 647	0,33	0,46
SEB Fonder		254 265	0,50	0,46
Torholmen AB		229 560	0,45	0,41
<b>Totalt största ägare</b>	<b>526 025</b>	<b>41 257 538</b>	<b>82,77</b>	<b>83,73</b>
<b>Övriga</b>	<b>38 048</b>	<b>8 659 278</b>	<b>17,23</b>	<b>16,27</b>
<b>Totalt</b>	<b>564 073</b>	<b>49 916 816</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

## Introduktion

## Strategisk inriktning

## Våra verksamheter

## Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- › Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner
- Härledning av nyckeltal



# Hållbar utveckling för långsiktig lönsamhet

En hållbar utveckling är en utveckling som uppfyller dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter. Att arbeta med hållbar utveckling innebär alltså att Momentum Group även tar ett ansvar för på vilket sätt våra verksamheter når sina resultatmål. Vi tar ansvaret i hela värdekedjan från leverantör till kund.

Vi ska bedriva affärer som en ansvarsfull del av samhället, värna om hälsa och säkerhet, respektera de mänskliga rättigheterna samt ta del i ansvaret för att förbättra miljön i syfte att uppnå en hållbar utveckling. Hållbarhet är helt enkelt en förutsättning för långsiktig lönsamhet. Vägen dit går exempelvis via ett hållbart erbjudande, ansvar för arbetsförhållanden i leverantörskedjan, engagerade medarbetare som trivs hos sin arbetsgivare samt effektiva transporter. Hållbarhet skapar affärsnytta i form av lojalare kunder, nöjdare medarbetare, starkare leverantörsrelationer och bättre produkter.

## Om hållbarhetsrapporten

Koncernens hållbarhetsrapport syftar till att dokumentera det hållbarhetsarbete som sedan länge bedrivits inom de olika verksamheterna i koncernen och bygger på Momentum Groups ständigt pågående dialog med våra olika intressenter om vilka som är koncernens mest väsentliga hållbarhetsfrågor.

Momentum Group har upprättat bolagets hållbarhetsrapport för räkenskapsåret 2022 vilken omfattar moderbolaget Momentum Group AB (publ), organisationsnummer 559266-0699, och samtliga av dess operativa dotterbolag. Hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen 6 kap. Vid upprättandet av hållbarhetsrapporten har vägledning hämtats från den praxis och de riktlinjer som finns för att uppfylla årsredovisningslagens krav på hållbarhetsrapport. Någon standard för hållbarhetsrapportering har inte tillämpats till fullo. Momentum Group AB:s styrelse har vid undertecknandet av årsredovisningen 2022 även godkänt hållbarhetsrapporten. Revisorernas yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sidan 111.

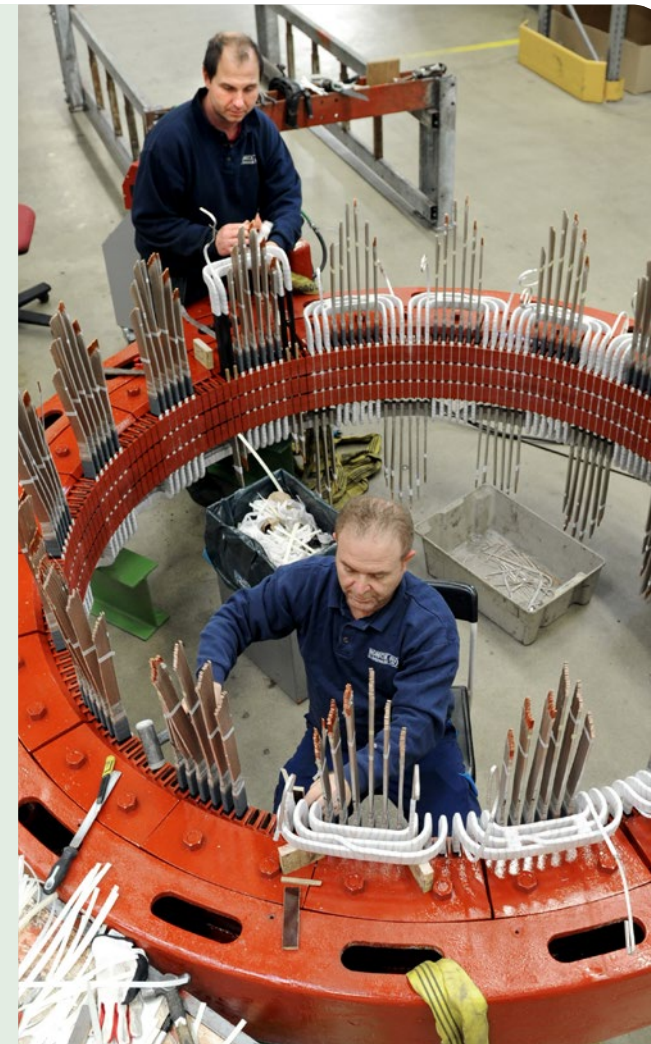
Samtliga redovisade nyckeltal är en sammanställning av inrapporterade värden från dotterbolagen. Inom flera områden har de olika affärsområdena och bolagen egna mål och nyckeltal för uppföljning, i tillägg till de som presenteras för koncernen som helhet.

## Styrning och ansvar

FN:s Globala hållbarhetsmål och Global Compact samt Momentum Groups interna styrdokument ligger till grund för koncernens hållbarhetsarbete. Styrdokumenten innefattar policys för uppförandekod (Code of Conduct), Arbetsmiljö, Likabehandling samt Miljö och Kvalitet. Även fastställda policys för en så kallad whistleblowerfunktion och behandling av personuppgifter har beröringspunkter till området.

Momentum Group AB:s styrelse har det övergripande ansvaret och fastställer årligen koncernövergripande policys för bland annat miljö- och arbetsmiljöområdena, etiska riktlinjer, kvalitet och socialt ansvarstagande. Hållbarhetsarbetet leds av koncernens företagsledning, affärsområdesledning och övriga ledande befattningshavare, med stöd av hållbarhets-, kvalitets- och HR-ansvariga inom koncernen.

De nu gällande koncernövergripande policys med riktlinjer för verksamhetens arbete inom bland annat miljö och kvalitet samt en gemensam uppförandekod antogs av styrelsen den 17 mars 2022. Riktlinjerna i dessa policys utgör minimikrav som samtliga verksamheter och medarbetare ska uppfylla. Baserat på dessa utvecklar koncernens olika enheter anpassade mål och handlingsplaner.



## Introduktion

## Strategisk inriktning

## Våra verksamheter

## Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- > Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner
- Härledning av nyckeltal



**Indelning av rapporten i tre hållbarhetsperspektiv**

Lagkraven kring hållbarhetsrapportering kräver att bolag ska upplysa om konsekvenserna av bolagets verksamhet inom fyra områden: Miljö, Sociala förhållanden och personal, Respekt för mänskliga rättigheter samt Motverkande av korruption. Momentum Group har valt att dela upp sin hållbarhetsrapport utifrån tre olika hållbarhetsperspektiv vilka tillsammans omfattar information om vad som bedöms utgöra koncernens mest väsentliga hållbarhetsfrågor och innefattar rapportering inom de fyra lagstadgade områdena.

Våra tre hållbarhetsperspektiv:

- Social hållbarhet
- Ekonomisk hållbarhet
- Miljömässig hållbarhet

**En integrerad del av vår affärsmodell**

Vår mission och vision utgår från att erbjuda kunderna hållbara produkter och tjänster. Hållbarhet utgör därmed en naturlig del av den dagliga verksamheten där ett ansvarsfullt agerande gentemot bolagens intressenter är en självklarhet. Vi har en bred syn på hållbarhet som innebär att koncernen och dess olika verksamheter ska ta ansvar för hur vi påverkar sin omgivning utifrån såväl sociala, miljömässiga och ekonomiska aspekter.

Hållbarhetsfrågor är en integrerad del av vår verksamhet och affärsmodell som redovisas på sidorna 13–14, vilka påverkas av koncernens risker och möjligheter som redovisas på sidorna 32–36. Hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter presenteras nedan.

**Hållbarhet är en integrerad del av vår affärsmodell****Mission**

**Tillsammans för en hållbar industri.**

**Vision**

**Kundens bästa hållbara val.**

**Affärsidé**

**Vi ska göra våra kunders vardag enklare, säkrare och mer lönsam – genom att erbjuda hållbara produkter och tjänster.**

**Introduktion****Strategisk inriktning****Våra verksamheter****Årsredovisning 2022**

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- > Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner
- Härledning av nyckeltal





# Globalt ramverk grund för vårt hållbarhetsarbete

Momentum Group har, liksom en stor mängd andra företag, organisationer och länder åtagit sig att arbeta aktivt med Agenda 2030 och FN:s Globala hållbarhetsmål. Dessa 17 mål fungerar som ett globalt ramverk för hållbar utveckling. Vi har som koncern valt att fokusera på nedan tre mål där vi anser att vi har störst möjlighet att bidra och påverka. Inom koncernen står det dotterbolagen fritt att välja ytterligare mål samt att driva initiativ inom kvalitets- och miljöcertifiering.

## Mål 8 Anständiga arbetsvillkor

Genom att skapa goda förutsättningar för innovation och entreprenörskap samt säkerställa anständiga arbetsvillkor för alla gynnas en hållbar ekonomisk tillväxt som inkluderar hela samhället. Momentum Group ska identifieras som en hållbar arbetsplats där hälsa, säkerhet, likabehandling och arbetsmiljö står i fokus. I vår värdekedja är mänskliga rättigheter och arbetsrätt centralt. I praktiken hanteras detta mål i våra dotterbolags systematiska arbetsmiljöarbete och vår uppförandekod. Anständiga arbetsvillkor främjar en ekonomisk tillväxt som sker utan bekostnad av miljöförstöring, osäkra anställningar och arbetsmiljöer, missförhållande och oegentligheter.

### Vårt fokus

Verka för hållbara arbetsplatser inom vår värdekedja.

### Innebär för oss

- En säker och hälsofrämjande arbetsmiljö.
- Möjligheter till utveckling av kompetenser och arbetssätt.
- Delta aktivt i samhället där vi är verksamma.
- Agerar ansvarstagande i affärer.
- Goda arbetsförhållande inom vår värdekedja.

### Mätbara mål

Koncernen eftersträvar att samtliga medarbetare ska ha årliga medarbetarsamtal kring bland annat arbetsmiljö, arbetssituation, eventuell diskriminering, jämställdhet, hälsa och säkerhet.

### Utfall 2022

Andel medarbetare som hade med arbetarsamtal: 77 % (68).

## Mål 9 Hållbar industri

Innovation och teknologiska framsteg är nyckeln till att finna hållbara lösningar för såväl ekonomiska som miljömässiga utmaningar. Vårt bidrag till mål nummer 9 är vår affärsidé och något vi arbetar för varje dag och konkretiserar i de industriförbättringar som våra företag genomför. Genom att utveckla våra erbjudanden och genom kompetensutveckling kan våra medarbetare hjälpa kunderna att fatta fler beslut som bidrar till att göra industrin mer hållbar. Exempelvis med effektivare resursanvändning och fler miljövänliga tekniker och industriprocesser.

### Vårt fokus

Verka för en hållbar industri genom att öka andelen inköp från hållbara leverantörer samt implementera våra industriförbättringar i hela koncernen.

### Innebär för oss

- Långsiktiga partnerkap för hållbara produkter och tjänster.
- Hjälpa kunden att göra hållbara val.
- Erbjudna hållbara produkter och tjänster med lång livslängd.
- Förlänga livslängden för maskiner och produktionsanläggningar.

### Mätbara mål

Varje år öka andelen inköp av produkter och tjänster från CoC-klassade leverantörer.

### Utfall 2022

Andel inköp från CoC-klassade leverantörer: 71 % (70).

## Mål 13 Bekämpa klimatförändringarna

Effekterna av klimatförändringarna är redan nu synliga och kommer att bli katastrofala såvida vi inte agerar nu. Genom utbildning, innovation och efterlevnad av våra klimatförpliktelser kan vi göra nödvändiga förändringar för att skydda planeten. Vi arbetar med mål nummer 13 både direkt i de utsläpp som våra egna verksamheter bidrar med och indirekt där utsläpp uppstår i andra delar av värdekedjan. För oss är utsläppen främst kopplade till hur vi reser. De indirekta utsläppen påverkar vi genom våra inköp, våra transporter och inte minst genom att påverka våra kunder att fatta beslut som innebär minskad klimatpåverkan i deras produktion.

### Vårt fokus

Minimera klimatpåverkan inom vår värdekedja.

### Innebär för oss

- Våra produkter och tjänster kan visa på kvantifierbar minskad klimatpåverkan hos kund.
- Smarta transporter.
- Inköp av fossilfri eller klimatneutral el.

### Mätbara mål

Koncernen eftersträvar en årlig minskning av koldioxidutsläpp från tjänstebilar i enlighet med fastställd tjänstebilspolicy. Öka andelen fossilfri/klimatneutral el som koncernen köper in.

### Utfall 2022

Minskning av koldioxidutsläpp från tjänstebilar (grCO<sub>2</sub>/körd km): -7 % (-4).  
Andel fossilfri/klimatneutral el: 75 % (44).

## Introduktion

## Strategisk inriktning

## Våra verksamheter

## Årsredovisning 2022

Risker och riskhantering

Bolagsstyrning

Styrelse och ledning

Aktien och ägare

› Hållbarhetsrapport

Förvaltningsberättelse

Koncernens räkenskaper

Moderbolagets räkenskaper

Noter

Revisionsberättelse

Flerårsöversikt

Definitioner

Härledning av nyckeltal



# Vår intressentmodell

Hållbarhet utifrån ett socialt, ekonomiskt och miljömässigt ansvarstagande är kärnan i vår affär och utgångspunkten i hur vi styr och följer upp verksamheten.

## Miljömässig hållbarhet



Baseras på idén att minimera påverkan på naturen till vad den tål. För koncernen handlar det bland annat om att arbeta proaktivt med att minimera negativ miljöpåverkan, exempelvis genom minskade koldioxidutsläpp, minskad energiförbrukning och minskad mängd kemikalier samt bidra aktivt till att koncernens kunder och partner/leverantörer minskar deras miljöpåverkan.

## Social hållbarhet

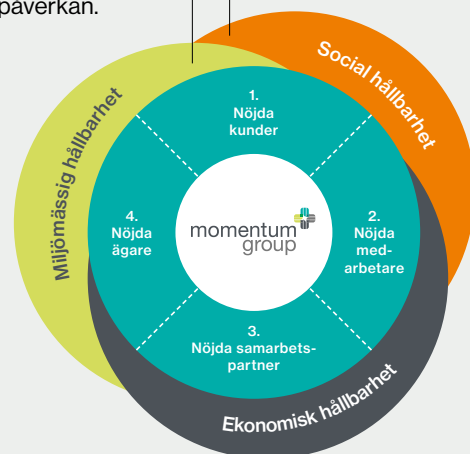


Baseras på idén att alla, oberoende om det är ett företag eller privatperson, har ett ansvar för att skapa ett välfungerande samhälle. För koncernen handlar det bland annat om att bidra till en ekonomisk trygghet genom skapande av arbetstillfällen, säkerställa livet efter arbetslivet genom säkra och hälsosamma arbetsmiljöer, välbefinnande genom säkra och hälsosamma produkter och genom att bidra till en långsiktig utveckling av lokalsamhället.

## Ekonomisk hållbarhet



Baseras på idén att vara ett långsiktigt lönsamt och hållbart bolag genom att agera korrekt. Verksamheterna gör affärer på ett affärsetiskt vis, vilket exempelvis omfattar antikorrupcion, efterlevnad av konkurrenslagstiftning, god skatteetik samt goda avtalsskrivningar. Koncernen skapar arbetsmöjligheter åt medarbetarna vilket leder till ökad välfärd och långsiktig lönsamhet ger möjlighet att återinvestera samt skapa värde för aktieägarna.



## Våra intressenter – Våra Fyra Nöjda

Vår intressentmodell tar sin utgångspunkt i nöjda kunder. Med nöjda kunder ökar förutsättningarna för att övriga intressenter ska bli nöjda.

### 1 Nöjda kunder

- Vårt fokus är att hjälpa våra kunder att förbättra arbetsmiljön, minska sin miljöbelastning och dessutom minska sin totalkostnad.
- Vi erbjuder kunderna bästa möjliga totalekonomi genom våra lösningar med hjälp av djup kundinsikt och god tillgänglighet, hög kvalitet i produkter och tjänster samt hög kompetens.
- Vi utvecklar och erbjuder produkter och tjänster som ska möta våra kunders förväntningar på funktion, kvalitet, säkerhet, miljöpåverkan och leveranssäkerhet.
- Vi satsar målmedvetet på service och underhåll för att öka produkternas livslängd och härigenom sänka kundernas totalkostnader.
- Kontinuerlig utveckling av arbetet med servicegrad och tillgänglighet, utveckling av produktsortiment och tjänster samt utbildning/kompetensutveckling.

### 2 Nöjda medarbetare

- Vi strävar aktivt efter en hållbar arbetsplats karaktäriserad av en attraktiv arbetsplats och engagerade medarbetare.
- Vi erbjuder en god fysisk och psykosocial arbetsmiljö, möjligheter till kompetens- och prestationsutveckling samt attraktiva och konkurrenskraftiga villkor.
- Kontinuerlig kompetens- och prestationsutveckling för medarbetarna sker på affärsområdes- och bolagsnivå med

olika typer av riktade utbildningsinsatser, exempelvis inom framgångsrik försäljning och prestationsutveckling.

### 3 Nöjda samarbetspartner

- Vi vill skapa nära och långsiktiga samarbeten med partners som bidrar till att skapa en hållbar industri ur ett socialt, miljömässigt och ekonomiskt perspektiv.
- Vi utvecklar starka erbjudanden för koncernens marknadskanaler.
- Vi agerar professionellt, ärligt och etiskt korrekt utifrån koncernens uppförandekod.
- Vi minimerar risker med fokus på arbetsvillkor, arbetsmiljö och miljöpåverkan.
- Genom samverkan påverkar vi leverantörernas totala utveckling på ett positivt sätt – med dagliga kontakter och tack vare koncernens uppförandekod.

### 4 Nöjda ägare

- Vi ska skapa långsiktigt hållbara och lönsamma affärer genom att ta sociala, miljömässiga och ekonomiska aspekter i beaktan i vår affärs- och beslutsprocess.
- Vi skapar aktieägarvärde genom att fokusera på tillväxt samt god och långsiktig lönsamhet.
- Vi minimerar affärsrisker genom en aktiv och ändamålsenlig bolagsstyrning.
- Vi arbetar med transparens och hög tillgänglighet i våra relationer med investerare och aktieägare.

## Introduktion

## Strategisk inriktning

## Våra verksamheter

## Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner
- Härledning av nyckeltal



# Intressentdialog och väsentlighetsanalys

Vi arbetar med alla våra tre hållbarhetsperspektiv; socialt, ekonomiskt och miljömässigt som i sin tur består av en mängd olika hållbarhetsrelaterade aspekter. För att fokusera insatserna på rätt områden och prioritera våra insatser rätt uppdaterar vi årligen vår väsentlighetsanalys.

I detta arbete tar vi hjälp av våra prioriterade intressentgrupper som vi benämner Våra Fyra Nöjda – medarbetare, kunder, partner och ägare. Genom intressentdialogerna får vi fördjupad förståelse för intressenternas syn på vårt hållbarhetsarbete och de hjälper oss att prioritera vilka aspekter vi bör lägga fokus på. Denna input, tillsammans med vår egen bedömning och analys av hur väsentliga aspekterna är utgör vår väsentlighetsanalys.

Väsentlighetsanalysen är ett viktigt verktyg i vårt systematiska hållbarhetsarbete och ett sätt för oss att minimera hållbarhetsrisker och maximera våra möjligheter. De områden som vid 2022-års analys framkom som de mest väsentliga att fokusera på i närtid framgår av tabellen. Dessa aspekter är beaktade i verksamhetsplanerna för 2023 och våra bolag bedriver redan aktiviteter inom dessa områden.

Hållbarhetsaspekt	Exempel på aktiviteter	Hållbarhetsperspektiv
<b>Likabehandling</b>	Informationsmöten samt rutiner och processer i våra policys, bland annat i samband med rekrytering, lönesättning och utbildning.	Social hållbarhet 
<b>Attraktiv arbetsplats</b>	Medarbetarsamtal och medarbetarundersökningar med tillhörande handlingsplaner.	Social hållbarhet 
<b>Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet</b>	Systematiskt arbetsmiljöarbete, skyddsronder och informationsmöten.	Social hållbarhet 
<b>Utbildning och kompetens</b>	Internutbildning gällande värdeskapningsplan, styrelsearbete och affärsskola samt produktutbildning med våra leverantörer.	  
<b>Ekonomisk lönsamhet</b>	Koncernens affärsplanearbete och aktiv uppföljning med tillhörande handlingsplaner.	Ekonomisk hållbarhet 
<b>Erbjudandeutveckling</b>	Samarbete med leverantörer och kontinuerlig lansering av nya produkter och tjänster.	Miljömässig hållbarhet 
<b>Produktens miljöpåverkan</b>	Pågående projekt kring kvantifiering av industriförbättringar ur miljömässigt perspektiv.	Miljömässig hållbarhet 

## Introduktion

## Strategisk inriktning

## Våra verksamheter

## Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- › Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner
- Härledning av nyckeltal



# Hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter

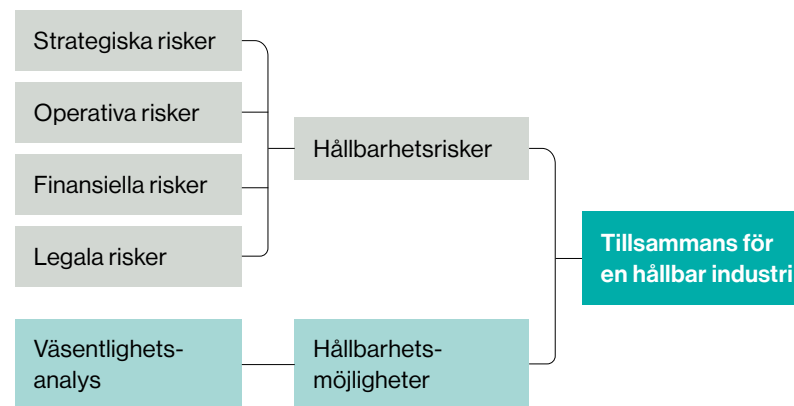
Inom koncernen gör vi kontinuerligt riskanalyser på olika nivåer. Vi kartlägger operativa, strategiska, finansiella och legala risker. I riskanalyserna behandlas både interna faktorer och externa omvärldsfaktorer i perspektivet utifrån och in vilket innebär hur den hållbarhetsrelaterade risken påverkar Momentum Group och vårt finansiella utfall.

De risker vi identifierar är faktorer som gör det svårare att leva efter vår mission – Tillsammans för en hållbar industri. De möjligheter vi identifierar hjälper oss bidra ännu mer till en hållbar industri. Vårt systematiska arbete med risker kan illustreras i bilden till höger där våra hållbarhetsrisker och hållbarhetsmöjligheter tas fram genom ett antal olika riskanalyser och i väsentlighetsanalysen.

Hållbarhetsfrågan ingår på ett naturligt sätt i riskanalyserna och de åtgärder som efterföljer. Vårt diversifierade arbete med risker och möjligheter gör att vi har ett riskbaserat angreppssätt i vår verksamhetsstyrning. I praktiken innebär det att våra verksamhetsplaner innehåller åtgärder som syftar till att minimera hållbarhetsrisker och maximera hållbarhetsmöjligheter.

Läs mer i **Risker och riskhantering** →

## Process för identifiering av risker och möjligheter



## Identifierade risker och möjligheter inom hållbarhet

	Social hållbarhet	Ekonomisk hållbarhet	Miljömässig hållbarhet
	<p>Risker som uppstår om vi inte arbetar på ett långsiktigt hållbart sätt ur ett socialt perspektiv samt möjligheter som uppstår om vi gör det.</p>	<p>Risker som uppstår om vi inte har ett långsiktigt hållbart ekonomiskt arbete samt möjligheter som uppstår om vi har det.</p>	<p>Risker som uppstår om vi inte arbetar med miljöfrågor i vår verksamhet samt möjligheter som uppstår om vi gör det.</p>
Hållbarhetsrisker	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tappa medarbetare och kompetens.</li> <li>• Svårighet att rekrytera.</li> <li>• Skadat varumärke.</li> <li>• Arbetsrelaterad ohälsa.</li> <li>• Sjukfrånvaro.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Minskade möjligheter till investeringar i våra verksamheter.</li> <li>• Att inte kunna behålla medarbetare.</li> <li>• Att inte uppnå ägarnas krav.</li> <li>• Att inte kunna uppfylla kunders krav.</li> <li>• Risker kopplade till IT-säkerhet.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ökad miljöbelastning, till exempel mer utsläpp av CO<sub>2</sub>.</li> <li>• Lagbrott.</li> <li>• Skadat varumärke.</li> <li>• Låg miljömässig kvalitet på produkter/tjänster.</li> <li>• Oseriösa leverantörer kopplat till krav och förväntningar.</li> </ul>
Hållbarhetsmöjligheter	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Attrahera och behålla medarbetare och kompetens.</li> <li>• Rekrytera nya medarbetare.</li> <li>• Vara en attraktiv och välmående arbetsplats.</li> <li>• Ökad kvalitet i vårt arbete.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Att uppfylla vårt åtagande mot kund, medarbetare, leverantörer och ägare.</li> <li>• Att utveckla och investera i verksamheten.</li> <li>• Att växa och skapa fler jobbtillfällen.</li> <li>• Att bedriva samverkan och innovation för en hållbar industri.</li> <li>• Att kunna behålla, utveckla och attrahera nya medarbetare och kompetens.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bidra till en hållbar utveckling inom industrin.</li> <li>• Bidra till att uppnå nationella och internationella miljömål.</li> <li>• Möjlighet att minska CO<sub>2</sub>-utsläppen inom industrin och vår egen verksamhet.</li> </ul>

## Introduktion

## Strategisk inriktning

## Våra verksamheter

## Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- › Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner
- Härledning av nyckeltal



## En ansvarsfull värdekedja

Vi anser att ett hållbarhetsfokus är en förutsättning för långsiktig lönsamhet och tillväxt då det även skapar affärsmöjligheter. För att detta ska kunna realiserat arbetar vi med ett holistiskt synsätt som spänner över hela värdekedjan – bakåt gentemot leverantörerna (bland annat

genom urval och kravställning), inåt mot oss själva (bland annat genom en sund arbetsmiljö baserad på jämlikhet och respekt) och framåt gentemot kunderna (bland annat genom affärsmoral och genom att hjälpa kunden att göra hållbara produktval).

← Bakåt ————— Inåt ————— Framåt →

### En hållbar leverantörskedja

#### Långsiktiga partnerskap för hållbara produkter och tjänster

Våra leverantörer ska agera på ett ansvarsfullt sätt i enlighet med vår uppförandekod.

### En hållbar arbetsplats

#### En säker och hälsofrämjande arbetsmiljö

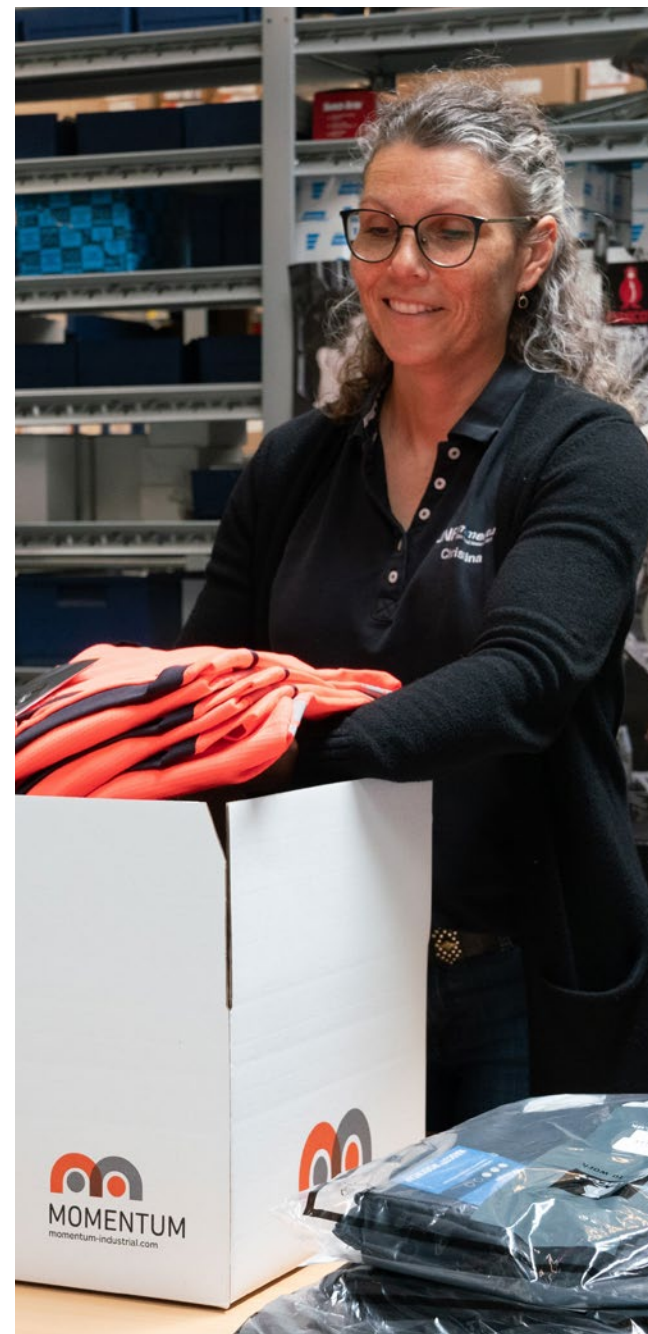
- Möjligheter till utveckling av kompetenser och arbetssätt
- Delta aktivt i samhället där vi är verksamma.
- Agera ansvarstagande i affärer.

### Ett hållbart kundled

#### Hjälpa kunden att göra hållbara val

- En säker och hälsofrämjande arbetsmiljö för kunderna.
- Förlänga livslängden för maskiner och produktionsanläggningar.

Ansvar sträcker sig över hela värdekedjan från leverantör till kund



## Introduktion

### Strategisk inriktning

### Våra verksamheter

### Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- > Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner
- Härledning av nyckeltal



# Social hållbarhet

För oss innebär social hållbarhet att som en ansvarsfull arbetsgivare kunna erbjuda en sund arbetsmiljö, god hälsa och säkerhet, respektera mänskliga rättigheter samt motverka diskriminering, trakasserier och korruption i våra verksamheter. Och att ta ansvar i hela värdekedjan.



## En hållbar arbetsplats

Momentum Groups övergripande mål är att uppfattas som en attraktiv arbetsplats för att kunna rekrytera, utveckla och behålla medarbetare. Det kräver att alla åtgärder inom medarbetarområdet präglas av en professionell attityd och av tydliga riktlinjer för såväl chefer som medarbetare.

## Kompetensutveckling och stöd

Koncernen arbetar med att utveckla medarbetare och säkra framtida kompetens och successionsordning för att säkerställa lokalt marknadsledarskap. Kontinuerlig kompetens och prestationsutveckling för medarbetarna sker i huvudsak på bolagsnivå med olika typer av riktade utbildningsinsatser, exempelvis inom framgångsrik försäljning och prestationsutveckling. Vår gemensamma Affärsskola utbildar medarbetarna i vår syn på företagskultur och affärsmannaskap.

Medarbetarna ska uppfylla kraven för respektive yrkesroll, men också få aktivt stöd för att ständigt förbättra sin kompetens, utveckla sitt ansvarsområde och sin attityd, och härigenom stärka sina prestationer. Chefer i koncernen har genomgått ledarträningar i att sätta mål, ge feedback samt uppmärksamma och förbättra ansvar, prestation, attityd och kompetens.

## Medarbetarundersökningar

Våra företag genomför regelbundet medarbetarundersökningar i syfte att följa upp medarbetarnas syn på respektive bolag som arbetsgivare, arbetsklimat och ledarskap. Genomförda undersökningar ger en övervägande positiv syn på

### Lagstadgat område för hållbarhetsrapportering

Sociala förhållanden och personal, Respekt för mänskliga rättigheter samt Motverkande av korruption.

### Exempel på policys och riktlinjer

Arbetsmiljöpolicy, Likabehandlingspolicy, Code of Conduct, självvärderingsverktyg för leverantörer och Kvalitetspolicy.

## Introduktion

## Strategisk inriktning

## Våra verksamheter

## Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- › Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner
- Härledning av nyckeltal



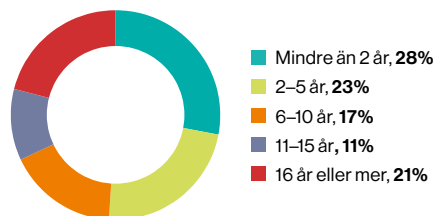
verksamheternas utveckling och som arbetsgivare, och en stor andel av medarbetarna skulle rekommendera koncernens bolag som arbetsgivare till sina vänner. Mätningarna identifierar dock kontinuerligt även ett antal utvecklingsområden inom olika delar av koncernen, och ett antal åtgärder inom bland annat ledarutveckling, affärsskolan och andra blockutbildningar har imple-

#### KPI:er Social hållbarhet

	2022	2021
<b>Anställning</b>		
Medeltal anställda	528	447
Andel genomförda medarbetarsamtal, %	77	68
Personalomsättning, %	12	15
<b>Mångfald och likabehandling</b>		
Andel kvinnor, %	16	17
Andel kvinnor i ledande position, % <sup>1)</sup>	26	28
Andel kvinnor i styrelsen i moderbolaget, %	40	40
Antal inrapporterade visselblåsareärenden	0	0
<b>Hälsa och säkerhet</b>		
Sjukfrånvaro, %	5	4
Antal olyckor	28	17
<b>Mänskliga rättigheter och affärsetik</b>		
Andel inköp från CoC-klassade leverantörer, %	71	70
Antal bolag som använder den vägledande standarden för organisationers samhällsansvar ISO 26001:2010	2	2

<sup>1)</sup> Gruppen övriga ledande befattningshavare ovan innefattar personer i ledningsgrupper i koncernbolag.

#### Antal år som anställd



Läs mer i Vi utvecklar medarbetare och hållbara företag [→](#)

menterats de senare åren. I syfte att ytterligare förbättra arbetsmiljön genomförs kontinuerligt utbildningar av chefer i såväl formellt som praktiskt arbete för att säkerställa att koncernens verksamheter erbjuder en säker och hälsosam arbetsmiljö.

#### Mångfald och likabehandling

En variation av olika erfarenheter och bakgrunder bland medarbetarna främjar en utvecklande och mer jämställd arbetsmiljö. Jämställdhet avseende könsfördelning är också en viktig fråga inom Momentum Group då det traditionellt arbetar fler män än kvinnor i våra branscher. Vi arbetar därför aktivt tillsammans med våra bolag för att på olika sätt över tid främja en större jämvikt i könsfördelningen på alla nivåer i organisationerna.

#### Mänskliga rättigheter och affärsetik

Hållbarhet ur ett socialt perspektiv handlar inte bara om Momentum Groups medarbetare utan det handlar också om att arbeta med frågor som på olika sätt knyter an till mänskliga rättigheter. Våra verksamheter har påverkan inom mänskliga rättigheter på olika sätt i värdekedjan. När de produkter vi säljer tillverkas kan mänskliga rättigheter påverkas. Bland annat vid utvinning av ämnen i en gruvverksamhet eller genom orättvisa anställningsförhållanden i olika skeden av tillverknings- och

transportkedjan. Det finns även affäretiska risker för exempelvis korruption, mutor eller diskriminering.

#### FN:s Global Compact

Momentum Group stödjer FN:s Global Compact vilket är ett företagsnätverk med ett antal internationella principer riktade till företag. Principerna bygger på FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, FN:s konvention mot korruption, Internationella Arbetsorganisationens (ILO) konventioner om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, OECD:s riktlinjer för multinationella företag och Riodeklarationen om miljö och hållbar utveckling. I praktiken innebär detta att vi bryter ner ett antal internationella överenskommelser i praktisk handling. För att tydliggöra detta åtagande i leverantörsperspektiv krävställer vi att aktörerna vi samarbetar med inte bedriver en verksamhet som strider mot Global Compacts tio principer.

#### Uppförandekod

Som ett led i arbetet med social hållbarhet har Momentum Group upprättat en uppförandekod, kallad Code of Conduct, som tar sin grund i FN:s Global Compact. Syftet är att säkerställa att de aktörer vi väljer att jobba med efterlever ett antal vitala punkter och bedriver sin verksamhet på ett ansvarsfullt



#### Introduktion

#### Strategisk inriktning

#### Våra verksamheter

#### Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- › Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner
- Härledning av nyckeltal



sätt. Uppförandekoden fokuserar på att skydda de mänskliga rättigheterna, främja rättvisa anställningsformer, hälsosamma och säkra arbetsförhållanden, ansvarsfull hantering av miljöfrågor samt sunda affärsetiska normer.

Majoriteten av våra partner och huvudleverantörer finns i Europa och 71 procent (70) av våra inköp görs från leverantörer som har signerat vår Code of Conduct. Leverantörsbedömningar och leverantörsrevisorer genomförs enligt en årsplan samtidigt som utvecklingsinriktade leverantör-dialoger kopplat till hållbara produkter och tjänster pågår kontinuerligt.

Vår Code of Conduct omfattar självklart även samtliga verksamheter och medarbetare i koncernen och betonar vikten av att bland annat alltid uppträda etiskt korrekt och respektera mänskliga rättigheter. Det är ledningarna inom respektive dotterbolag som är ansvariga för att uppförandekoden implementeras och efterlevs i verksamheterna.

[Se Momentum Groups Code of Conduct](#)

### Visselblåsartjänst

Momentum Group accepterar ingen form av oegentligheter som strider mot lagstiftning eller vår uppförandekod. Våra intressenter, såväl internt som externt, har en nyckelroll i att fånga upp eventuella avvikelser från våra värderingar och affärsetiska riktlinjer. I syfte att underlätta arbetet med att fånga upp dessa avvikelser har Momentum Group implementerat en visselblåsartjänst. Visselblåsartjänsten erbjuder en möjlighet att anonymt rapportera misstankar om oegentligheter och är viktig för att minska risker samt främja hög affärsetik och därmed upprätthålla kundernas och allmänhetens förtroende för vår verksamhet.

Under räkenskapsåret 2022 har inga ärenden registrerats i visselblåsartjänsten.

[Till vår visselblåsartjänst](#)



### Case

## Minskad risk ger hållbarhet

Momentum Industrial i Jönköping diskuterade säkerhet kring maskiner med sin kund Skanska Industrial Solutions. Det visade sig då att kunden tar materialprov minst en gång per dag och provtagningen innebär att underhållspersonal måste befinna sig i närheten av en rullande vagn som går på räls som väger cirka sex ton. Det medförde stora risker för underhålls- och produktionspersonalen.

Momentum Industrial tog fram ett förslag på komponenter till konstruktion av en provtagningslösning. Genom att bygga en lösning med hjälp av en motor, växel, frekvensomriktare, lager och axelkopplingar kunde provtagningen nu ske på så sätt att kunden kan befinna sig utanför riskområdet då en motordriven arm istället går in i området och fångar upp ett prov. Lösningen medförde därmed att personalen inte behöver vara nära den riskfyllda provtagningen eller utsätta sig för risker. Lösning kallar vi industriförbättring och är vårt sätt att påvisa vårt faktiska bidrag till en hållbar industri, ur socialt perspektiv.

### Industriförbättringar ur ett socialt perspektiv

Det kundvärde vi levererar dokumenteras genom vår metod industriförbättringar som avser att presentera en ekonomisk besparing, miljömässig förbättring eller arbetsmiljömässig förbättring. Förbättringar ur arbetsmiljömässigt perspektiv kan exempelvis handla om säkerhet för anställda kopplat till utförande av riskfyllda moment, hälsomässig säkerhet genom minskad användning av kemiska produkter/mindre hälsovådliga produkter eller minskad risk för belastningsrelaterad ohälsa.

#### Exempel på industriförbättringar som lett till arbetsmiljömässig förbättring hos kund:

- Införande av frekvensomriktare för hastighetsreglering som möjliggjorde att operatör kan hantera pallar i rörelse i en väsentligt mer ergonomisk arbetsställning.
- Införande av lösning som innebär utökat serviceintervall vilket reducerar antalet tillfällen underhållspersonal behöver befinna sig i miljö med hög strålningsvärme.
- Optimering av oljedosering vid produktionslinje vilket eliminerade oljeläckage med tillhörande arbetsmiljörisker samt minskade oljeförbrukningen.
- Installation av automatiskt smörjsystem vilket eliminerade mekanikernas tid i farlig och utsatt miljö.
- Installation av ljuddämpare i produktionsmiljö med hög volym vilket väsentligt minskade bullernivåerna.

### Introduktion

### Strategisk inriktning

### Våra verksamheter

### Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- › Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner
- Härledning av nyckeltal





# Ekonomisk hållbarhet

Att vara långsiktigt lönsamma och därigenom skapa förutsättningar för att bidra till en hållbar industri – det är ekonomisk hållbarhet för Momentum Group. Det innebär att ha en stark balansräkning som möjliggör tillväxt, expansion och investeringar.



En utveckling som innebär försämrade möjligheter för det sociala och miljömässiga perspektivet är inte hållbar även om det tillfälligt skulle leda till ökad lönsamhet. Ekonomisk lönsamhet påverkar varken de sociala eller miljömässiga perspektiven negativt utan bidrar snarare inom alla tre perspektiven. Hållbarhet kostar inte, det är för oss en affärsmöjlighet som drivs av en motor av ekonomiska förutsättningar. Ekonomisk hållbarhet tar sin utgångspunkt i koncernens tre grundläggande krav om tillväxt, lönsamhet och utveckling vilka samtliga ska bidra till att koncernen kan möta dagens och framtidens krav på ett bra företag – för aktieägare, kunder, leverantörer och medarbetare.

## KPI:er Ekonomisk hållbarhet

	2022	2021
Resultattillväxt (EBITA), %	19	28
Lönsamhet (EBITA/RK), %	61	61
Utdelning, MSEK	49	-
Utdelning, %	37	-

Läs mer i avsnitt Fokusområden 



## Innehåll

### Introduktion

### Strategisk inriktning

### Våra verksamheter

### Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- > Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner
- Härledning av nyckeltal



## Tre grundläggande krav på våra bolag – för långsiktig, lönsam tillväxt

### Tillväxt

## >15% resultattillväxt

- Grunden för en långsiktig lönsamhet.
- Enklare att skapa möjligheter för våra trogna medarbetare.
- Erbjudna våra kunder och samarbetspartner ett långsiktigt samarbete.

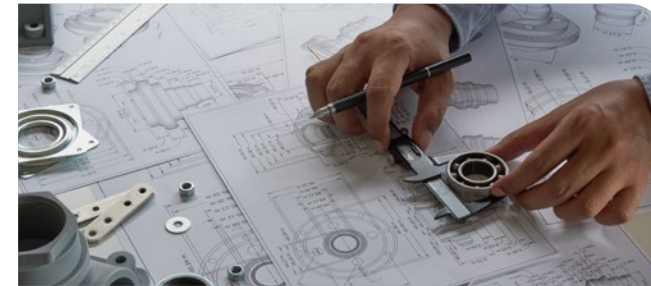
### Lönsamhet

## >45% EBITA/RK

- Finansiera vår fortsatta utveckling.
- Finansiering av tillväxt via förvärv.
- Avkastning till aktieägarna.

### Utveckling

## Framgångsrika företag och dess medarbetare behöver kontinuerligt våga utvecklas och förändras över tid.



### Case

## Minskade haverier, ekonomisk besparing

Momentum Industrial i Örebro identifierade ett behov av förbättrade tätningsslösningar vid omrörarna hos sin kund inom biogasproduktion. Historiskt hade tätningen börjat läcka eller haverera inom 6–12 månader, ibland redan efter en månad. Det medförde täta bytesintervall och produktionsbortfall i samband med bytet. Momentum Industrial föreslog en ny typ av modifierad tätning från deras partner Huhnseal speciellt anpassad för kundens behov. Efter en testperiod på tre år utan läckage eller haveri valde kunden att byta tätning på alla åtta positioner. Den ekonomiska vinsten var dels en engångsbesparing då Huhnseals tätning hade ett lägre pris än befintlig tätning, dels en årlig besparing på över 550 000 SEK tack vare att det täta bytesintervallet och haverierna eliminerats. När nu tre år har passerat har lösningen medfört en ekonomisk besparing på minst 1,5 MSEK och det fortgår alltså.

### Besparing

# 1 550 000 SEK

### Industriförbättringar ur ett ekonomiskt perspektiv

Det kundvärde vi levererar dokumenteras genom vår metod industriförbättringar som avser att presentera en ekonomisk besparing, miljömässig förbättring eller arbetsmiljömässig förbättring. Under 2022 hade vi 813 aktiva industriförbättringar varav 88 procent innebar en ekonomisk besparing till ett värde av totalt cirka 280 MSEK.

#### Exempel på industriförbättringar som lett till ekonomisk besparing hos kund:

- Byte till keramisk slang vid järnmalsproduktion vilket genom utökat bytesintervall lett till en årlig besparing på cirka 700 000 SEK.

- Proaktivt och strukturerat effektiviseringsarbete.
- Byte av lager på livsmedelanläggning vilket lett till en årlig besparing på 140 000 SEK genom minskad förbrukning av lagerfett och minskad tidsåtgång för underhållsarbete.
- Tätning av läckande tryckluft vid produktionsanläggning till en årlig besparing på 170 000 SEK.
- Renovering av felkonstruerade spindlar vid sågverk vilket genom eliminerade haverier lett till en årlig besparing på 220 000 SEK.

Ovanstående axplock är exempel på industriförbättringar med ekonomisk besparing men det finns även miljömässiga och arbetsmiljömässiga aspekter i dessa exempel.

### Introduktion

### Strategisk inriktning

### Våra verksamheter

### Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- > Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner
- Härledning av nyckeltal



# Miljömässig hållbarhet

Momentum Groups bidrag till en hållbar industri ur ett miljömässigt perspektiv genomsyrar hela värdekedjan. Det inkluderar framställning av produkt och/eller tjänst, vår egen försäljning och distribution, användning av produkterna eller utförande av tjänsterna samt återbruk.



I enlighet med koncernens miljöpolicy ska påverkan på miljön minimeras så långt det är tekniskt möjligt, företagsekonomiskt rimligt och miljömässigt motiverat.

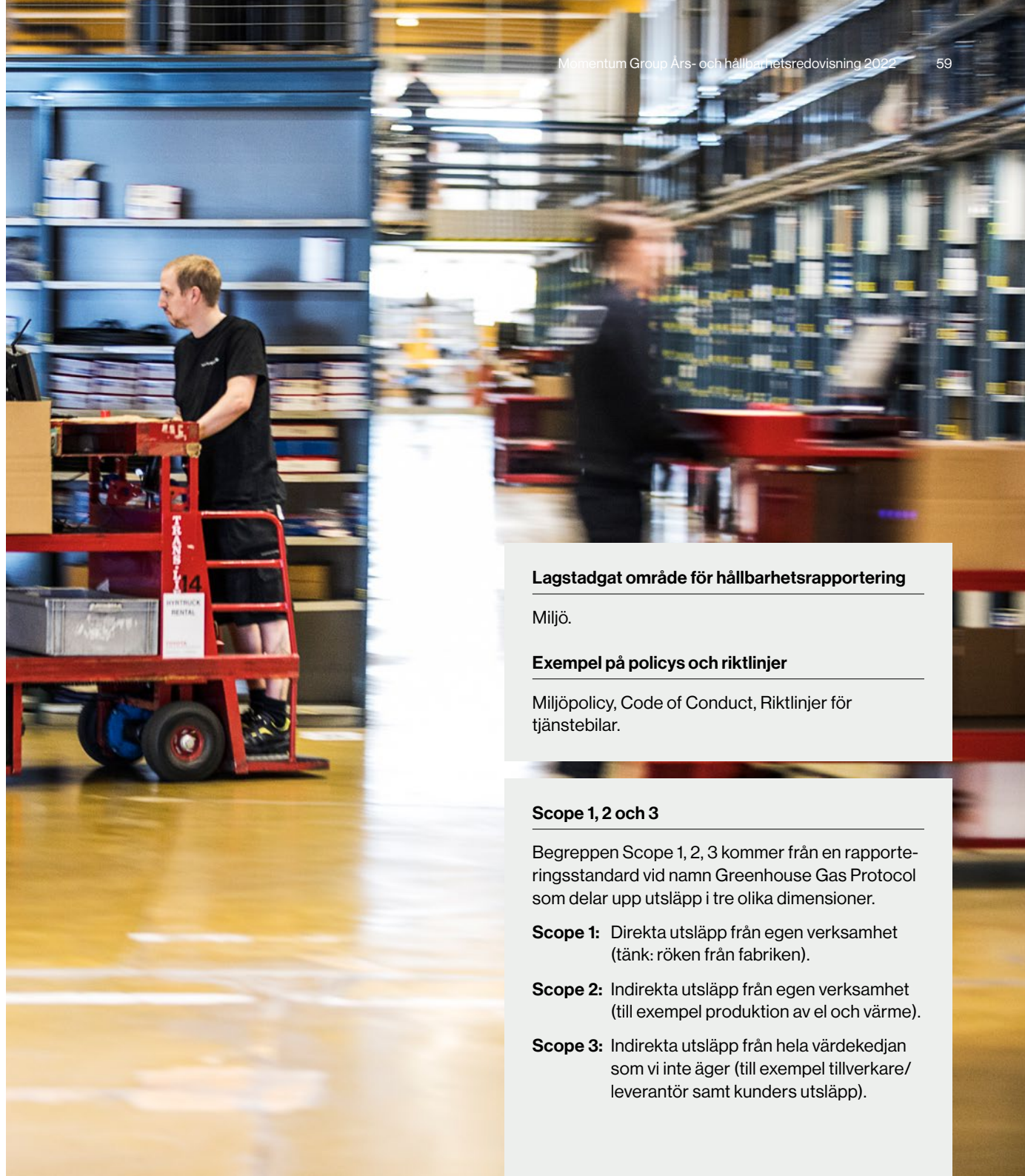
## Miljöpåverkan bakåt i värdekedjan

Vårt bidrag i framställningsstadiet handlar om våra val av produkter/tjänster samt val av leverantörer. Detta hanteras av våra verksamheter genom erbjudandeutveckling och leverantörsprocess och kategoriseras som Scope 3 uppströms. Genom erbjudandeprocessen identifieras tillverkare och leverantörer med produkter och tjänster som uppfyller våra krav på hälsa och säkerhet, minsta möjliga miljöpåverkan (jämfört med de alternativ som finns), kvalitet och totalkostnad, samtidigt som de delar vår syn på långsiktigt partnerskap och nära samarbete.

## Vår direkta miljöpåverkan

Vårt bidrag i försäljning och distribution kategoriseras som Scope 1 och Scope 2, vilket är den del i värdekedjan där våra verksamheter har en direkt påverkan.

Vårt strategiska miljömål fokuserar på att minska våra interna CO<sub>2</sub>-utsläpp av fossilt ursprung kopplat till våra tjänstebilar. Det är inom vårt scope 1 och omfattar den övervägande delen av våra direkta utsläpp. För att nå målet är våra mest effektfulla metoder val av bränsle och val av fordon. Under 2022 minskade våra koldioxidutsläpp från tjänstebilarna med -7 procent (-4).



### Lagstadgat område för hållbarhetsrapportering

Miljö.

### Exempel på policies och riktlinjer

Miljöpolicy, Code of Conduct, Riktlinjer för tjänstebilar.

### Scope 1, 2 och 3

Begreppen Scope 1, 2, 3 kommer från en rapporteringsstandard vid namn Greenhouse Gas Protocol som delar upp utsläpp i tre olika dimensioner.

**Scope 1:** Direkta utsläpp från egen verksamhet (tänk: röken från fabriken).

**Scope 2:** Indirekta utsläpp från egen verksamhet (till exempel produktion av el och värme).

**Scope 3:** Indirekta utsläpp från hela värdekedjan som vi inte äger (till exempel tillverkare/leverantör samt kunders utsläpp).

## Introduktion

## Strategisk inriktning

## Våra verksamheter

## Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- > Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner
- Härledning av nyckeltal



Utöver miljöpåverkan från vår fordonsflotta sker miljöpåverkan kopplat till våra lokaler där främst elförbrukning och värmeförbrukning är av vikt. Vårt gemensamma mål är att öka andelen fossilfri och/eller klimatneutral el som koncernen köper in. Under 2022 ökade andelen grön el till 75 procent (44).

Vårt interna miljöarbete bygger bland annat på kraven i ISO-standarderna. Av de av koncernens bolag som rapporterade detta för 2022, totalt nio bolag, är tre kvalitets- och miljöcertifierade enligt ISO 14001:2015 och tre enligt ISO 9001:2015. Därutöver arbetar två bolag utifrån den vägledande standarden för organisationers samhällsansvar ISO 26001:2010.

#### KPI:er Miljömässig hållbarhet

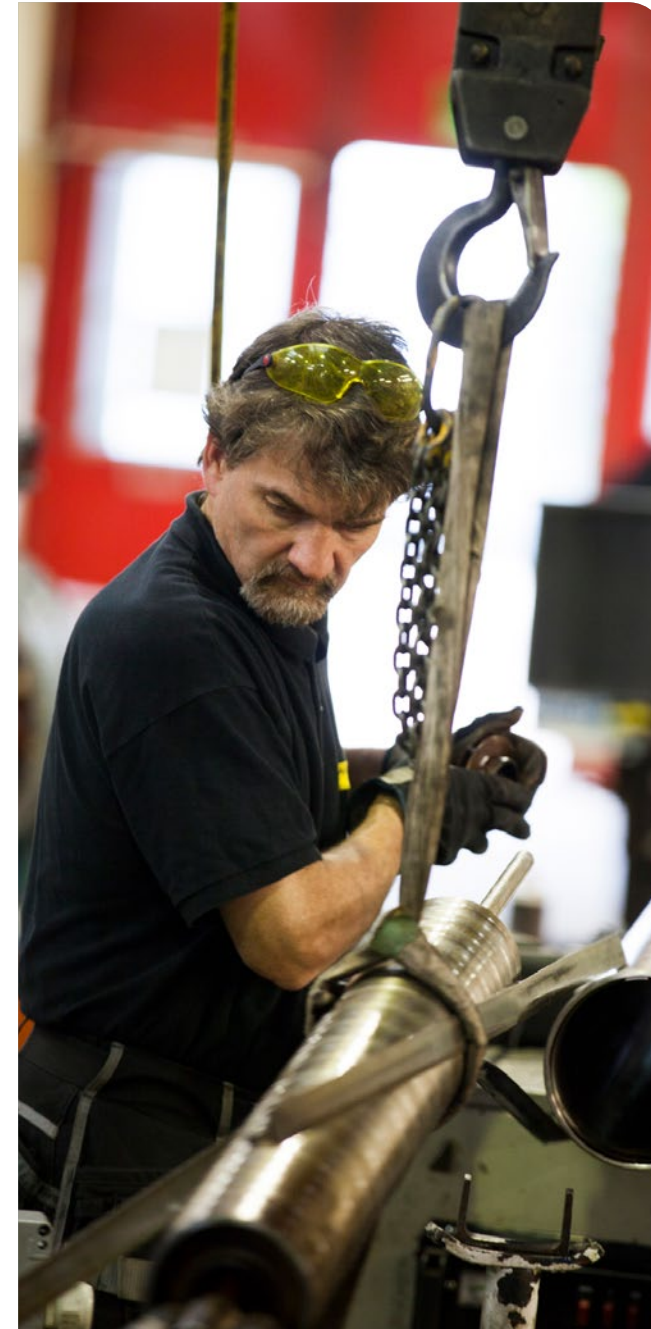
	2022	2021
<b>Tjänstebilar</b>		
Totala utsläpp, gram CO <sub>2</sub>	670 366 673	532 737 282
Totalt antal körda kilometer	4 355 399	3 213 315
CO <sub>2</sub> -utsläpp, gram/km	154	166
<b>Grön el</b>		
Total energiförbrukning för alla lokaler, MWh	6 157	5 065
Energiförbrukning fossilfri/klimatneutral, MWh	4 633	2 246
Andel fossilfri eller klimatneutral el, %	75	44
Antal bolag kvalitets- och miljöcertifierade enligt ISO 14001:2015	3	3
Antal bolag kvalitets- och miljöcertifierade enligt ISO 9001:2015	3	3

#### Miljöpåverkan framåt i värdekedjan

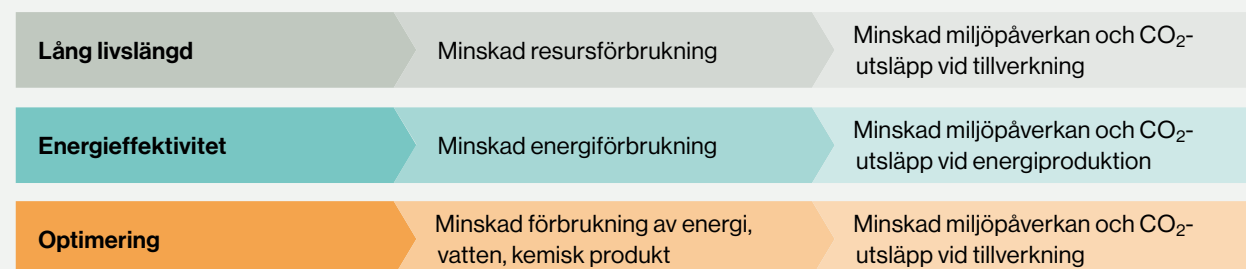
Påverkan vid användning av våra produkter och tjänster kategoriseras som Scope 3 nedströms och det är i detta livscykelstadium vårt mest betydande bidrag finns. Det handlar om den positiva miljöpåverkan som våra erbjudanden har ute hos kund. Våra produkter karakteriseras av lång livslängd, energieffektivitet och driftsäkerhet.

Våra tjänster karakteriseras av optimering och cirkulärt tänkande. Cirkulär ekonomi och cirkulära affärsmodeller är framtiden, en framtid vi har varit en del av i många år genom bland annat våra verkstäder. Våra verkstäder bidrar till den cirkulära ekonomin genom att förlänga produkters livslängd med reparation eller renovering. Ju mer tjänsterna nyttjas och fler objekt repareras, renoveras eller optimeras desto mer ökar verkstädernas bidrag till en hållbar industri.

Våra erbjudanden har potential att bidra med en mängd olika betydande positiva miljökonsekvenser vilket framgår i bilden nedan.



#### Positiv miljöpåverkan genom våra erbjudanden



#### Introduktion

#### Strategisk inriktning

#### Våra verksamheter

#### Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- › Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner
- Härledning av nyckeltal



## Hållbar logistik

Rätt sak på rätt plats, vid rätt tid, i rätt mängd är en förutsättning för Momentum Groups verksamhet. Koncernens logistikarbete är i allra högsta grad ett hållbarhetsarbete. Genom att optimera hanteringen av lagret skapas mindre förbrukning, bättre tillgänglighet för kunden samt mindre lyft och hantering för alla inblandade. Koncernens verksamheter arbetar kontinuerligt med att optimera förhållandet mellan in- och utleveranser så att rätt kvantitet köps in. Det minskar både transporter och förbrukning av kartonger och annat förbrukningsmaterial.

En del av att vara hållbar är att vara motståndskraftig trots omvärldsförändringar där kunderna ska kunna få de produkter de behöver. Under året har flera av våra verksamheter gjort större insatser tillsammans med leverantörerna för att säkerställa tillgängligheten genom att bland annat ha extra lagerhållning och hjälpa kunderna med effektiv sourcing. Vi säkerställer att de leverantörerna vi arbetar med signerar vår uppförandekod, tillhandahåller de produktspecifika underlag vi efterfrågar samt agerar på ett affärsetiskt sätt.

Våra logistiktjänster bidrar till en hållbar industri på fler sätt. Exempelvis utnyttjar Momentum Industrial sin lagerhållning för att minimera sina kunders lagerhållning samtidigt

som deras risker för stillestånd på grund av reservdelsbrist minskar. Momentum Industrial har kunder inom en mängd olika branscher i Sverige och Norge där de lokalt anpassade sortiment och lagerhållning. På så sätt slipper kunderna skrota produkter och samtidigt ha god tillgänglighet på specifika produkter vilket är positivt ur såväl ekonomiskt som miljömässigt perspektiv.

Dessutom arbetar Momentum Industrial kontinuerligt med att effektivisera sina transporter genom samleveranser, konso- lidering och veckoleveranser. De prioriterar inköp till central- lagret vilket minskar totala mängden transporter och skapar trygghet i tillgänglighet. De ser till att vi har transportavtal med aktörer som arbetar med att reducera CO<sub>2</sub>-utsläpp och har goda arbetsvillkor.

## Case

# Läckagereduktion

## En besparing i tre delar

Momentum Industrial i Kristianstad såg ett behov hos sin kund inom fordonsindustrin att reducera och optimera trycklufts / kompressorsystemet och föreslog en läckagereduktion.

Mätutrustning för tryckluft monterades på kunds kompressorer och läckagesökning utfördes i anläggningen.

Totalt identifierades ett 70-tal tryckluftsläckor varav cirka 85 procent tätades eller lagades i samband med detta projekt. Därefter monterades mätutrustningen upp igen och visar på följande besparing: Totalt reducerades cirka 223 669 kWh/år. Tryckluftskonsumtionen minskades med 1 776 265 m<sup>3</sup>/år vilket motsvarar en ekonomisk besparing på 266 440 SEK per år (baserat på elpriset år 2020) samt en miljömässigt besparing på cirka 3 000 kilo CO<sub>2</sub> per år.

## Tryckluftbesparing

# 1 776 265 m<sup>3</sup>/år

## Miljömässig besparing

# ≈ 3 000 kg CO<sub>2</sub> /år

## Ekonomisk besparing

# 266 440 SEK/år

## Industriförbättringar ur ett miljömässigt perspektiv

Det kundvärde vi levererar dokumenteras genom vår metod industriförbättringar som avser att presentera en ekonomisk besparing, miljömässig förbättring eller arbetsmiljömässig förbättring. Miljömässiga förbättringar handlar om lösningar som bidrar med minskad miljöpåverkan hos kund exempelvis genom minskad energiförbrukning, minskad vattenförbrukning, minskad förbrukning av produkt, minskade avfallsmängder och minskat CO<sub>2</sub>-utsläpp

### Exempel på industriförbättringar som lett till miljömässig förbättring hos kund:

- Byte av en spolad boxfläta till ospolad mekanisk axeltätning har hos en papperstillverkare har sparat över 6 miljoner liter vatten årligen.

- Genom att använda högkvalitativa kilremmar gick det att reducera antalet kilremmar och remskivor med 40 procent hos en papperstillverkare. Detta minskade mängden metallskrot med nästan 500 kilo, mängden gummiavfall med nästan 100 kilo och energiförbrukning motsvarande 50 ton CO<sub>2</sub> över en tidsperiod på 6 år vid tiden för dokumentation.
- Renovering av lager hos skogsindustri vilket sparat 5 ton CO<sub>2</sub> jämfört med nyproduktion.
- Byte från otätade till tätade lager vilket minskar behovet av komplicerad eftersmörjning under hela komponentens livslängd på 20 år samt eliminerat 6 byten av uttjänta otätade lager.

## Introduktion

## Strategisk inriktning

## Våra verksamheter

## Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- › Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner
- Härledning av nyckeltal



# EU:s taxonomiförordning

EU:s Taxonomiförordning (EU 2020/852) trädde i kraft i juli 2020. Taxonomin är ett verktyg för att nå EU:s klimatmål och målsättningarna inom EU:s gröna tillväxtstrategi, den gröna given. Syftet med Taxonomin är att underlätta för investerare att identifiera och jämföra miljömässigt hållbara investeringar genom ett gemensamt klassificeringssystem för miljömässigt hållbara ekonomiska verksamheter. Momentum Group är ett företag av allmänt intresse som berörs av hållbarhetsrapporteringskraven enligt EU:s direktiv om icke-finansiell rapportering och är därför skyldigt att för räkenskapsåret 2022 redovisa hur stor del av verksamheten som omfattas. För 2022 är denna redovisning tillämplig för de två klimatrelaterade miljömålen

1. Begränsning av klimatförändringarna och
2. Anpassning till klimatförändringarna.

Från 2023 utökas den till att bli tillämplig även för vatten och marina resurser, omställning till en cirkulär ekonomi, miljöförstöring och biologisk mångfald.

Taxonomin utvecklas fortfarande och det är viktigt att notera att den nuvarande Taxonomin inte täcker alla ekonomiska aktiviteter på marknaden. I ett första skede har EU prioriterat verksamheter som enligt forskningen står för en stor del av de klimatpåverkande utsläppen och som EU menar har en avgörande roll i omställningen till en koldioxidneutral, motståndskraftig och resurseffektiv ekonomi.

## Aktiviteter som omfattas av Taxonomin

Momentum Groups verksamhet består i huvudsak av försäljning av industrikomponenter, industriservice och relaterade tjänster till nordisk industri. Samtliga ekonomiska aktiviteter som förekommer i koncernen och som genererar omsättning, driftsutgifter och kapitalutgifter har analyserats utifrån de tekniska granskningskriterierna enligt Taxonomin. Enligt denna analys omfattas för närvarande ingen del av de ekonomiska aktiviteter som koncernen bedriver av Taxonomin. Koncernen har inte heller utgifter avseende ekonomiska aktiviteter som finns beskrivna i Taxonomin. Slutsatsen om koncernen har säkerställts genom jämförelse av de listade aktiviteterna i EU-kommissionens EU Taxonomy compass. Uppföljning och utvärdering av Taxonomins kriterier i förhållande till bolaget

kommer att ske löpande i takt med uppdateringar i förordningen, varför det inte är uteslutet att koncernens verksamheter så småningom kommer att omfattas. Sammanfattningen av koncernens kartläggning och avseende de KPI:er som omfattas av Taxonomin visas sammanfattningsvis i tabell nedan och återfinns i sin helhet i detaljerade tabeller på följande sidor.

	Totalt MSEK	Omfattas av taxonomin		Omfattas inte av taxonomin	
		%	MSEK	%	MSEK
Nettoomsättning	1 739	0	–	100	1 739
Kapitalutgifter (CapEx)	115	0	–	100	115
Driftsutgifter (OpEx)	5	0	–	100	5

Även om Momentum Groups aktiviteter för närvarande inte omfattas av Taxonomin så är en stor del av koncernens verksamhet en möjliggörare i den pågående omställningen i den cirkulära ekonomin. Vi väljer att beakta kraven oavsett och ser Taxonomin som en möjlighet för oss i vårt ständiga arbete att skapa en mer hållbar verksamhet. Vi har både leverantörer och kunder vars verksamhet omfattas och kommer klassas enligt Taxonomin. I leverantörsled kan vi i framtiden använda Taxonomin som ett kunskapsunderlag för att välja hållbara leverantörer och tillverkare. Det innebär också att Momentum Group kan hjälpa våra kunder med förbättringar som bidrar till minskade CO<sub>2</sub>-utsläpp i deras verksamhet och därmed bidrar till deras möjlighet att klassificeras som en miljömässigt hållbar verksamhet – i linje med vår mission Tillsammans för en hållbar industri.

## Kort om Taxonomin

För att en ekonomisk aktivitet ska anses vara miljömässigt hållbar enligt EU:s Taxonomi måste aktiviteten;

1. väsentligt bidra till minst ett av de sex miljömålen som ingår i Taxonomin,
2. inte väsentligt skada någon av de övriga miljömålen,
3. följa minimiskyddsåtgärder för mänskliga rättigheter.

## EU:s sex miljömål:

1. Begränsning av klimatförändringarna.
2. Anpassning till klimatförändringarna.
3. Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser.
4. Omställning till en cirkulär ekonomi.
5. Förebyggande och kontroll av föroreningar.
6. Skydd av biologisk mångfald och hälsosamma ekosystem.

## Introduktion

## Strategisk inriktning

## Våra verksamheter

## Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- › Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner
- Härledning av nyckeltal



## KPI:er som används inom Taxonomin

### Nettoomsättning

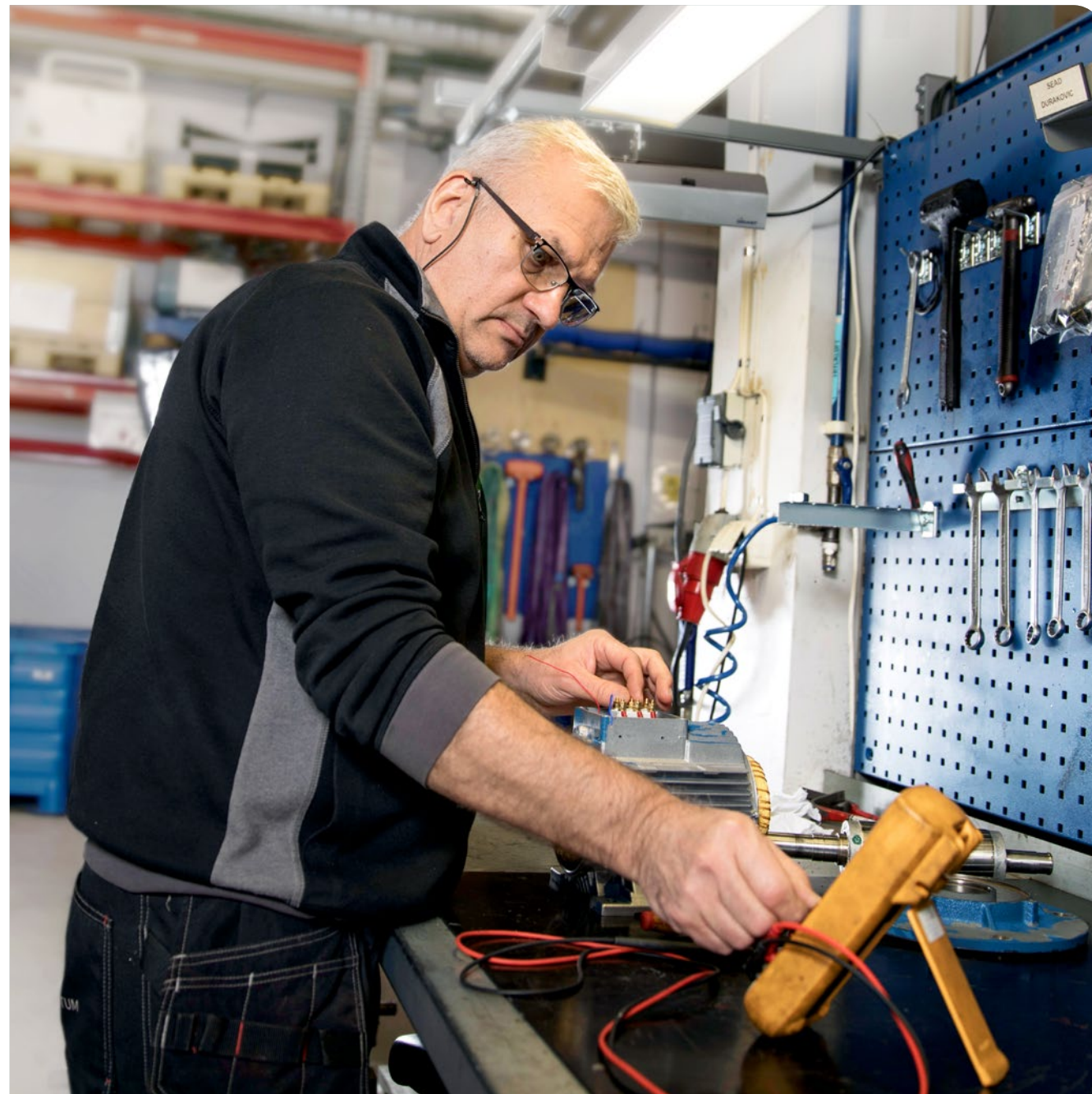
Taxonomin använder samma definition av omsättning som anges i redovisningsdirektivet (2013/34/EU) om årsbokslut, koncernredovisning och rapporter (artikel 2 (5)) och IAS 1 Utformning av finansiella rapporter p.82(a). Nettoomsättning i nämaren omfattar koncernens totala externa försäljning i enlighet med not 3.

### Kapitalutgifter (CapEx)

Taxonomin använder samma definition av kapitalutgifter (CapEx) som IFRS. Med kapitalutgifter avses: Tillägg till materiella och immateriella tillgångar under räkenskapsåret före avskrivningar, omvärderingar inklusive nedskrivningar och undantaget förändringar av det verkliga värdet. Leasingavtal enligt IFRS 16 omfattas som leder till redovisning av nyttjanderätt till tillgången. Goodwill inkluderas dock inte. Nämaren inkluderar koncernens totala investeringar under året, motsvarande de som återfinns i not 9, 10 och 11.

### Driftsutgifter (OpEx)

Taxonomin menar med driftsutgifter direkta kostnader som inte bokförs som tillgångar och som avser forskning och utveckling, byggnadsrenovering, kortsiktiga leasingavtal (leasingkontrakt som är kortare än 1 år), underhåll och reparation samt alla andra direkta utgifter som rör det dagliga underhållet av materiella anläggningstillgångar och som krävs för säkerställandet av dessa tillgångars fortlöpande och ändamålsenliga funktion. Nämaren inkluderar koncernens totala driftskostnader under året förknippade med tillgångars fortlöpande och ändamålsenliga funktion, motsvarande de som återfinns i not 11 med viss tilläggsinformation.



## Introduktion

### Strategisk inriktning

### Våra verksamheter

### Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- › Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner
- Härledning av nyckeltal



## Andel av Momentum Groups omsättning som omfattas av, samt är förenlig med, taxonomin

Ekonomiska verksamheter	Koder	Absolut omsättning MSEK	Andel av omsättningen %	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Minimi skyddsåtgärder Y/N	Taxonomi förenlig andel av omsättningen, 2022 Procent	Taxonomi förenlig andel av omsättningen, 2021 Procent	Kategori (möjliggörande verksamhet) E/T	Kategori (omställningsverksamhet)
				Begränsning av klimatförändringar %	Anpassning till klimatförändringar %	Vatten och marina resurser %	Cirkulär ekonomi %	Föroreningar %	Biologisk mångfald och ekosystem %	Begränsning av klimatförändringar Y/N	Anpassning till klimatförändringar Y/N	Vatten och marina resurser Y/N	Cirkulär ekonomi Y/N	Föroreningar Y/N	Biologisk mångfald och ekosystem Y/N					
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)																				
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)																				
<b>Totalt (A.1 + A.2)</b>		0	0																	
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																				
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		1739	100																	
<b>Totalt (A + B)</b>		<b>1739</b>	<b>100</b>																	

## Introduktion

## Strategisk inriktning

## Våra verksamheter

## Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- > Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner
- Härledning av nyckeltal





## Andel av Momentum Groups investeringar (Capex) som omfattas av, samt är förenlig med, taxonomin

Ekonomiska verksamheter	Koder	Absoluta kapitalutgifter MSEK	Andel av kapitalutgifter %	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Minimi skyddsåtgärder Y/N	Taxonomi förenlig andel av kapitalutgifter, 2022 Procent	Taxonomi förenlig andel av kapitalutgifter, 2021 Procent	Kategori (möjliggörande verksamhet) E/T	Kategori (omställningsverksamhet)
				Begränsning av klimatförändringar %	Anpassning till klimatförändringar %	Vatten och marina resurser %	Cirkulär ekonomi %	Föroreningar %	Biologisk mångfald och ekosystem %	Begränsning av klimatförändringar Y/N	Anpassning till klimatförändringar Y/N	Vatten och marina resurser Y/N	Cirkulär ekonomi Y/N	Föroreningar Y/N	Biologisk mångfald och ekosystem Y/N					
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)																				
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)																				
<b>Totalt (A.1 + A.2)</b>		0	0																	
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																				
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		115	100																	
<b>Totalt (A + B)</b>		<b>115</b>	<b>100</b>																	

## Introduktion

## Strategisk inriktning

## Våra verksamheter

## Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- > Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner
- Härledning av nyckeltal



## Andel av Momentum Groups kostnader (Opex) som omfattas av, samt är förenlig med, taxonomin

Ekonomiska verksamheter	Koder	Absoluta driftsutgifter MSEK	Andel av driftsutgifter %	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Minimi skyddsåtgärder Y/N	Taxonomi förenlig andel av kapitalutgifter, 2022 Procent	Taxonomi förenlig andel av kapitalutgifter, 2021 Procent	Kategori (möjliggörande verksamhet) E/T	Kategori (omställningsverksamhet)
				Begränsning av klimatförändringar %	Anpassning till klimatförändringar %	Vatten och marina resurser %	Cirkulär ekonomi %	Föroreningar %	Biologisk mångfald och ekosystem %	Begränsning av klimatförändringar Y/N	Anpassning till klimatförändringar Y/N	Vatten och marina resurser Y/N	Cirkulär ekonomi Y/N	Föroreningar Y/N	Biologisk mångfald och ekosystem Y/N					
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)																				
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)																				
<b>Totalt (A.1 + A.2)</b>		0	0																	
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																				
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		5	100																	
<b>Totalt (A + B)</b>		<b>5</b>	<b>100</b>																	

## Introduktion

## Strategisk inriktning

## Våra verksamheter

## Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- > Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner
- Härledning av nyckeltal



Intervju med Anna Strömberg, hållbarhetsansvarig Carnegie Fonder

## ”Företag måste vara både långsiktiga och snabbfotade”

Anna Strömberg är hållbarhetsansvarig på Carnegie Fonder och förvaltare av Carnegie All Cap som är Sveriges första Svanenmärkta fond. Carnegie är en av Momentum Groups största aktieägare och vi har ställt några frågor till Anna om hållbarhet ur ett ägarperspektiv.

### Vad innebär hållbarhet för dig?

Hållbarhet handlar inte bara om miljö och klimat. Hållbarhet handlar även om tillförlitlighet, trovärdighet och om regelefterlevnad, vilket i grund och botten är en styrningsfråga (governance). ESG börjar med G! Utan bra ägare och en bra ledning med rätt mandat blir det inte heller omsorg för E:et och S:et, det vill säga miljöfrågor och sociala frågor.

### Vad kännetecknar ett hållbart bolag?

En stor fråga, men det finns faktiskt ett kort och enkelt svar som också svarar på hur vi själva resonerar. Vi på Carnegie Fonder investerar långsiktigt – i bolag som agerar långsiktigt. Hållbarhet handlar om långsiktighet.

### Finns det inte någon motsättning mellan investeringar i hållbarhet och ekonomisk vinst för era fondägare?

Nej, det där är en gammal myt som kommer från något slags banaliserad och hypotetisk frågeställning. Hållbara bolag investerar i en långsiktigt hållbar affärsmodell, med personal, produkter och tjänster som kan hantera och till och med minska de hållbarhetsrelaterade megatrender som redan är ett faktum. Hållbara bolag är de långsiktiga vinnarna – framför allt ekonomiskt.

### Varför är det viktigt för er att investera i hållbara bolag?

För att det skapar verkligt värde – för samhället, för världen och för andelsägarna.

### Vilka krav ställer ni på de bolag som Carnegie All Cap investerar i?

Vi gör en kontinuerlig, fördjupad hållbarhetsanalys av bolagen och vi investerar bara i de mest hållbara svenska börsbolagen, från micro cap till large cap. Bolagens produkter eller tjänster ska möjliggöra hållbara lösningar eller ställa om befintliga produkter att bli mer hållbara. Därmed ska bolagen tydligt kunna kopplas till FN:s globala mål, där bolagens aktiviteter kan vara lösningar till såväl miljömål som sociala mål. Bolagens arbete med traditionella ägarstyrningsfrågor är också en viktig del i vår analys, där bolagets ägarbild, eventuellt incitamentssystem till ledningen, samt styrelsens erfarenhet, är några av de faktorer vi väger in. Som sagt, ESG börjar med G och därför är det avgörande att hitta bolag med bra ledning. Det gäller för alla våra fonder, inte bara Carnegie All Cap.



### Några framtidsspaningar kring hållbarhet ur ert perspektiv?

En hållbarhetsspaning är att man måste vara ödmjuk. Kom ihåg att världen står inför gigantiska utmaningar och behov, detta samtidigt som teknikutvecklingen är enormt snabb och oförutsägbar. I stället för att göra spaningar måste både företag och investerare därför

vara extremt lyhörda och snabbfotade. Vi på Carnegie Fonder är de första att erkänna att vi inte vet vilka produkter och lösningar som är de bästa om tio år, men vi är rätt bra på att hitta företag som har rätt inställning och rätt mix av långsiktighet och flexibilitet. Det som gäller i dag kanske är passé i morgon – och det är faktiskt väldigt spännande och stimulerande.

### Introduktion

### Strategisk inriktning

### Våra verksamheter

### Årsredovisning 2022

Risker och riskhantering

Bolagsstyrning

Styrelse och ledning

Aktien och ägare

› Hållbarhetsrapport

Förvaltningsberättelse

Koncernens räkenskaper

Moderbolagets räkenskaper

Noter

Revisionsberättelse

Flerårsöversikt

Definitioner

Härledning av nyckeltal



# Förvaltningsberättelse

## 1 januari – 31 december 2022

Styrelsen och verkställande direktören för Momentum Group AB (publ), org nr 559266-0699, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2022. Jämförelser inom parentes avser motsvarande period föregående år om inget annat anges. Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 37–42, den lagstadgade Hållbarhetsrapporten enligt ÅRL på sidorna 47–67 samt efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över totalresultat, rapporter över förändringar av eget kapital, kassaflödesanalyser och noter utgör en integrerad del av årsredovisningen och är granskade av bolagets revisorer.

## Verksamheten

Momentum Group driver, utvecklar och förvärvar framgångsrika hållbara företag i Norden genom ett aktivt ägande med ett decentraliserat resultat- och affärsansvar. Gruppen består av ett antal företag som tillsammans utgör en av Nordens ledande leverantörer av industrikomponenter, industriservice och andra relaterade tjänster inom industrisektorn. Gemensamt för verksamheterna är att de ska bidra till att göra kundernas verksamhet enklare, säkrare och mer lönsam genom att erbjuda hållbara produkter och tjänster med lång livslängd med en stark lokal närvaro i nära anslutning till kunderna. Koncernen omsätter cirka 1,7 miljarder kronor och har cirka 550 anställda. Momentum Groups B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm.

## Marknadsutveckling

Affärsklimatet på huvudmarknaderna i Norden var tillfredsställande under året, främst inom industrin som är koncernens primära kundsegment. Koncernen såg en god försäljningsutveckling och efterfrågan på bolagens produkter och tjänster. Den oro som präglade marknaden med ett utmanande säkerhetsläge, frågor kring energiförsörjning och elpriset samt inflation hade inte någon synbar effekt på kundernas agerande under året. Komponentbristen som präglade året 2022 stabiliserades under senare delen av året men befinner sig fortsatt på en nivå som innebär långa leveranstider inom vissa produktområden. Koncernens bolag höll under omständigheterna god leveransförmåga och har också framgångsrikt kompenserat för prisökningar.

En sannolik försämring av konjunkturen, ett utmanande säkerhetsläge, fortsatta pris- och kostnadsökningar samt eventuellt en fortsatt global påverkan från covid-19 kan förväntas påverka marknaden framgent. Koncernen vidtar löpande åtgärder i sina verksamheter för att anpassa dessa till rådande marknadsläge. Den decentraliserade strukturen med beslutsfattande nära kunder och leverantörer är, som tidigare bevisats, en stor styrka i detta arbete.

## Nettoomsättning och resultat

### Nettoomsättning

Försäljningen utvecklades positivt under året. Verksamheterna arbetade proaktivt med att säkerställa bästa möjliga leveransförmåga för att möta en god kundefterfrågan och har framgångsrikt parerat för ökade kostnader för frakt, energi och generella kostnadsökningar.

Under 2022 ökade nettoomsättningen med 17 procent till 1 739 MSEK (1 491). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 10 procent. Valutaomräkningseffekter påverkade nettoomsättningen positivt med 3 MSEK. Räkenskapsåret innehöll lika många handelsdagar som föregående år.

### Resultat

Rörelseresultatet ökade med 19 procent till 185 MSEK (155), motsvarande en rörelsemarginal om 10,6 procent (10,4). I rörelseresultatet ingick jämförelsestörande kostnader om –6 MSEK (–6) relaterat till särnoteringen. Noteringsprojektet avslutades under andra kvartalet 2022 och totalt uppgick kostnaderna till

–12 MSEK för åren 2021–2022.

Rörelseresultatet har belastats med avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar som uppkommit vid förvärv med –13 MSEK (–10) och på avskrivningar avseende nyttjanderättstillgångar och materiella anläggningstillgångar med –55 MSEK (–44). Inga valutaomräkningseffekter har påverkat rörelseresultatet (0).

EBITA ökade med 19 procent till 204 MSEK (171), motsvarande en EBITA-marginal om 11,7 procent (11,5).

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 177 MSEK (148) och resultatet efter skatt till 140 MSEK (117), vilket motsvarar ett resultat per aktie om 2,70 SEK (2,30) för rapportperioden.

## Lönsamhet, kassaflöde och finansiell ställning

### Lönsamhet

Koncernens lönsamhet mätt som avkastningen på rörelsekapitalet (EBITA/RK) uppgick till 61 procent (61) för räkenskapsåret. För samma period uppgick avkastningen på eget kapital till 29 procent (30).

### Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten före rörelsekapitalförändringar för räkenskapsåret uppgick till 185 MSEK (171). Kassaflödet påverkades av betald skatt om –59 MSEK (–31) och där en stor del avsåg en fyllnadsinbetalning avseende skatt för räkenskapsåret 2021 och som betalades under första kvartalet.

Under året ökade varulagret med 35 MSEK, bland annat på grund av extra stödköp av komponenter. Rörelsefordringarna ökade med 22 MSEK. Rörelseskulden ökade med 7 MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten för rapportperioden uppgick således till 135 MSEK (169).

Årets kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till –105 MSEK (–125). I kassaflödet ingår rörelseförvärv med –100 MSEK (–120) och nettoinvesteringar i anläggningstillgångar med –5 MSEK (–5).

Årets kassaflöde från finansieringsverksamheten om

## Introduktion

## Strategisk inriktning

## Våra verksamheter

## Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- › Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner
- Härledning av nyckeltal



–83 MSEK (–119) har främst påverkats av nettoförändring avseende återköp och försäljning av egna aktier om –72 MSEK (–). I kassaflödet ingår även förändringar av ägarandel i delägda dotterbolag om –16 MSEK (–) i samband med utnyttjande av köpoption samt nettoförändring i räntebärande skulder om 5 MSEK (–141). I jämförelseperioden ingick även tillskott och andra transaktioner med tidigare moderbolag Alligo AB med en nettopåverkan om 22 MSEK.

### Finansiell ställning

Koncernens finansiella nettolåneskuld uppgick vid årets utgång till 181 MSEK jämfört med 62 MSEK vid årets ingång. Koncernens operativa nettolåneskuld uppgick vid årets utgång till 48 MSEK jämfört med en operativ nettolånefordran om 61 MSEK vid årets ingång. Skillnaden förklaras huvudsakligen av förvärv och återköpta aktier under året.

Likvida medel, inklusive beviljad kredit som ej utnyttjats, uppgick sammanlagt till 961 MSEK. Beviljad kredit motsvaras av bolagets revolverande facilitet om 800 MSEK med en återstående löptid om 3 år, som förlängdes under året, samt en checkkredit om totalt 200 MSEK. Av bolagets revolverande facilitet respektive checkkredit var 750 MSEK respektive 194 MSEK outnyttjad. Koncernen uppfyllde vid rapportperiodens utgång samtliga finansiella åtaganden mot långivare.

Soliditeten vid årets utgång uppgick till 42 procent (47). Eget kapital per aktie uppgick till 10,10 SEK vid årets utgång, att jämföra med 9,05 SEK vid årets ingång.

Balansomslutningen vid årets utgång uppgick till 1 173 MSEK, att jämföra med 984 MSEK vid årets ingång. Förvärv förklarar en stor del av förändringen under året och förvärvade tillgångar och skulder framgår av not 28.

### Utveckling per affärsområde

Indelningen i affärsområden speglar Momentum Groups interna organisation och rapportsystem. Momentum Group redovisar sina affärsområden, Komponenter respektive Tjänster, som rörelsesegment. För ytterligare information om koncernens rörelsesegment se not 3.

### Affärsområde Komponenter

Företagsgrupp inom industriella komponenter, tjänster och lösningar för industrin med expertis om industriförbättringar samt bolag med ledande positioner som specialister med fokus på tydliga nischer.

Nettoomsättningen ökade med 15 procent till 1 395 MSEK (1 209) jämfört med föregående år.

För jämförbara enheter var tillväxten 9 procent. EBITA uppgick till 187 MSEK (171), motsvarande en EBITA-marginal om 13,4 procent (14,1). Affärsområdets lönsamhet mätt som avkastning på rörelsekapitalet (EBITA/RK) uppgick till 69 procent (74).

Under året har strukturen inom affärsområdet tydliggjorts genom den operativa indelningen i områdena Eftermarknad respektive Specialist.

Eftermarknad består av dotterbolaget Momentum Industrial. Verksamheten visade försäljningstillväxt under året främst drivet av stark tillväxt inom kundsegmenten papper/massa, fordon och stål. Försäljningen ökade inom alla produktområden (lagra, automation, transmission och tätningar) med störst ökning i SEK inom rullningslager.

Leveransstörningar och komponentbrist hade en negativ effekt på försäljningen under året och innebar längre leveranstider på vissa komponenter. Extra stödköp av frekventa artiklar genomfördes därför under året för att säkerställa god leveransförmåga.

Uppgradering av bolagets affärssystem medförde extra kostnader om cirka 2,5 MSEK för implementationsarbete och utfasning av vissa produkter under framför allt kvartal tre. Planen är att systemet ska vara i drift under första halvåret 2023.

Specialistbolagen, särskilt Etab och Öbergs, utvecklades positivt under året med god tillväxt i både försäljning och resultat. De leveransförseningar och materialbrist inom framför allt hydraulik och pneumatik som bolagen upplevde i början av året förbättrades successivt under året, med färre restorder som följd.

Under andra kvartalet förvärvades HNC Group som är en ledande aktör inom lösningar för industriell automation i Danmark. I slutet av 2022 initierades ett åtgärdsprogram inom bolaget till följd av en delvis mer utmanade marknadssituation i Danmark och Tyskland.

Under fjärde kvartalet förvärvades både Börjesson Pipe Systems (BPS), som är en ledande aktör inom hållbara flödestekniska lösningar och produkter, och Jokrab som arbetar med reglering av automatik och pneumatik. Båda bolagen bidrog positivt till resultatutvecklingen under årets sista kvartal.

### Affärsområde Tjänster

Företagsgrupp inom industriservice i Sverige – som genom sina tjänster erbjuder längre livslängd och effektivitet på instal-

lerade maskiner samt genomför nyinstallationer. Därtill erbjuds lösningar för digitaliserat underhåll.

Nettoomsättningen ökade med 23 procent till 363 MSEK (295) jämfört med föregående år. Nettoomsättningen för jämförbara enheter mätt i lokal valuta och justerat för antalet handelsdagar, ökade med cirka 14 procent. EBITA uppgick till 40 MSEK (25), motsvarande en EBITA-marginal om 11,0 procent (8,5). Affärsområdets lönsamhet mätt som avkastning på rörelsekapitalet (EBITA/RK) ökade till 62 procent (49).

Rörick Elektriska Verkstad samt Mekanobolagen bidrog starkt till den positiva utvecklingen med en god beläggning på verkstadsarbeten och nya kundkontrakt. Förvärvet av verkstäderna från Assemblin var fullt integrerade i Röricks verksamhet från och med första kvartalet 2022.

Generellt noterades en god efterfrågan med inkommande arbeten och bra tjänstebeläggning samt en bra nivå av komponentförsäljning under året. Utmaningarna med förlängda leveranstider och brist på vissa reservdelar och komponenter lättade successivt under året. I början och i slutet av året påverkades dock försäljningen i några verksamheter negativt av vissa utmaningar att genomföra planerade verkstadsarbeten på grund av ökad sjukfrånvaro.

Under tredje kvartalet slutfördes förvärvet av Mytolerans som erbjuder produkter och tjänster inom mätteknik till svensk industri. Mytolerans bidrog positivt till affärsområdets utveckling.

### Förvärv

Företagsförvärv utgör en viktig del i Momentum Groups tillväxtstrategi och bolaget har en väl etablerad modell för att utvärdera, genomföra, integrera och välkomna nya företag till koncernen. Under 2022 genomförde Momentum Group fyra rörelseförvärv med en samlad årsomsättning på nästan 175 MSEK. Efter årets utgång genomfördes ytterligare tre förvärv. Förvärven stärker Momentum Groups position som kompetensaktör av industrikomponenter och tillhörande tjänster till nordisk industri ytterligare. Förvärven bidrog positivt till Momentum Groups resultat per aktie under räkenskapsåret.

### HNC Group

Under andra kvartalet slutfördes förvärvet av 70 procent av aktierna i HNC Group och tillträde skedde den 1 juni. HNC är en ledande aktör inom lösningar för industriell automation i Danmark. Förvärvet breddar koncernen geografiskt och ger tillgång till ett starkt erbjudande inom väl bekanta produktvertikaler.

## Introduktion

### Strategisk inriktning

### Våra verksamheter

### Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- › Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner
- Härledning av nyckeltal



### Mytolerans

Under tredje kvartalet slutfördes förvärvet av 70 procent av aktierna i Mytolerans AB och tillträde skedde den 7 september. Mytolerans är ett bolag som erbjuder produkter och tjänster inom mätteknik till svensk industri. Förvärvet kompletterar koncernens erbjudande inom mätteknik.

### Börjesson Pipe Systems

Under fjärde kvartalet slutfördes förvärvet av 100 procent av aktierna i Börjesson Pipe Systems AB (BPS) och tillträde skedde den 12 oktober. Del av köpeskillingen erlades genom överlåtelse av egna B-aktier. BPS är en ledande aktör på marknaden för flödestekniska lösningar och produkter. Förvärvet breddar koncernens erbjudande inom hållbar flödesteknik.

### Jokrab Automatikbyggnad

Under fjärde kvartalet slutförde dotterbolaget Öbergs förvärvet av 70 procent av aktierna i Jokrab Automatikbyggnad AB och tillträde skedde den 20 december. Jokrab bygger och monterar utrustning som reglerar processer, i huvudsak till läkemedelsindustrin och förvärvet stärker koncernens erbjudande inom automation.

**För förvärvsanalys och övriga upplysningar kring förvärven se not 28** →

### Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning för 2022 uppgick till 13 MSEK (3) och resultatet efter finansiella poster till 6 MSEK (-12), i resultatet ingår erhållna utdelningar om 40 MSEK (-). Årets resultat efter skatt uppgick till 109 MSEK (41), i resultatet ingår erhållna koncernbidrag om 150 MSEK (80).

### Medarbetare

Vid årets utgång uppgick antalet medarbetare i koncernen till 558, vilket kan jämföras med 484 vid årets ingång. Förändringen förklaras främst av förvärv. Medelantalet anställda under året uppgick till 528 (447).

### Aktien

Momentum Groups B-aktie (kortnamn MMGR B) är sedan 31 mars 2022 noterad på Nasdaq Stockholm. Per den 31 december 2022 uppgick aktiekursen till 58,51 SEK (-).

Under andra kvartalet beslutade styrelsen, med stöd av bemyndigandet från årsstämman den 11 februari 2022, att återköpa egna aktier med syftet att dels anpassa kapitalstrukturen, dels möjliggöra att framtida förvärv av företag eller verksamheter kan ske genom betalning med egna aktier. Beslutet gäller återköp av maximalt 10 procent av antalet utestående aktier fram till årsstämman 2023.

Under fjärde kvartalet förvärvades Börjesson Pipe Systems som delvis betalades genom överlåtelse av 240 376 egna B-aktier till säljarna till ett pris per aktie om 62,40 SEK (vilket motsvarar den volymviktade genomsnittskursen för bolagets B-aktie på Nasdaq Stockholm under de tio handelsdagar som närmast föregick tillträdesdagen).

Vid årets utgång uppgick aktiekapitalet till 25,2 MSEK fördelat på 564 073 A-aktier (10 röster/aktie) och 49 916 816 B-aktier (1 röst/aktie). Per den 31 december 2022 uppgick innehavet av egna aktier av serie B till 1 259 624 st, motsvarande cirka 2 procent av antalet aktier. Totalt uppgår antal aktier efter återköp till 49 221 265.

Läs mer i **Aktien och ägare** →

### Miljöpåverkan

Koncernen har under räkenskapsåret bedrivit tillstånds- och/eller anmälningspliktig verksamhet i två svenska dotterbolag avseende bland annat hantering och handel med vissa kemiska produkter samt hantering av elektronikavfall. Koncernens bolag är inte involverade i några miljörelaterade tvister.

### Forskning och utveckling

Momentum Group bedriver ingen forskning och utveckling, men i syfte att befästa och utveckla koncernens position som en av Nordens ledande leverantörer av industrikomponenter, industriservice och andra relaterade tjänster inom industrisektorn satsas framförallt resurser på fortsatt utveckling av olika koncept och tjänstelösningar för kunder och samarbetspartner. Genomförda aktiviteter under 2022 inkluderar bland annat fortsatt utveckling av olika tjänstekoncept och kundlösningar, fortsatt fokus på digitalisering av transaktionshantering och informationsutbyte – såväl externt mot kund som internt, utveckling av logistik- och e-handelslösningar för slutkunder samt utbildningar av slutanvändare.

### Transaktioner med närstående

En extra bolagsstämma i Alligo AB den 23 mars 2022 beslutade om avknoppning och särnotering av dotterbolaget Momentum Group. Utöver tillhandahållandet av logistik tjänster samt inköp av vissa förnödenheter från bolag inom Alligo-koncernen har det inte skett några transaktioner mellan Momentum Group och närstående som väsentligen påverkat koncernens ställning och resultat under rapportperioden.

### Riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare

Styrelsen eftersträvar ett ersättningssystem för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare i koncernen som är marknadsmässigt och konkurrenskraftigt. De riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare som gällt för räkenskapsåret 2022, vilka fastställdes av årsstämman den 11 februari 2022, finns återgivna i not 4. För räkenskapsåret 2023 har styrelsen inte för avsikt att föreslå några ändringar i de av årsstämman fastställda riktlinjerna.

### Risker och osäkerhetsfaktorer

Momentum Groups resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal faktorer som Momentum Group styr över samt ett antal externa faktorer. De externa riskfaktorer som har störst betydelse för Momentum Group är konjunktur- och marknadsläget för industrisektorn. Bland andra risker finns konkurrenssituationen på koncernens marknader och betydelsen av en effektiv logistik med hög tillgänglighet, där tillgänglighet i koncernens logistikcenter är viktigt för vissa varuflöden samt ett beroende att identifiera och utveckla relationen med kvalificerade leverantörer. Bland koncernens möjligheter och risker återfinns även genomförande av förvärv och därtill hörande kapitalbehov och de immateriella övernärden som kan uppstå. Även cyberrelaterade risker ser koncernen som viktiga.

Den framtida marknads- och efterfrågeutvecklingen kan komma att påverkas av det utmanande säkerhetsläget och av fortsatt spridning av covid-19. Även leveranstider och tillgänglighet på komponenter, samt pris-, ränte- och inflationsökningar kan påverka förutsättningarna. Moderbolaget påverkas indirekt av ovanstående risker och osäkerhetsfaktorer genom sin funktion i koncernen.

## Introduktion

### Strategisk inriktning

### Våra verksamheter

### Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- › Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner
- Härledning av nyckeltal



Koncernens väsentligaste risker inom områdena strategiska, operativa och regelefterlevnad redovisas i Risker och riskhantering. De finansiella riskerna och hur de hanteras beskrivs i not 21 Finansiella risker och riskhantering.

### Framtida utveckling

Koncernens avsikt är att fortsätta på den inslagna vägen med fokus på resultattillväxt i kombination med minskad rörelsekapitalbindning och företagsförvärv för ökad lönsamhet. Koncernens målsättning är en resultattillväxt över en konjunkturcykel om minst 15 procent per år i kombination med god lönsamhet.

Kombinationen av decentraliserat ansvar, förbättringsvilja ("Bättre än igår") och enkelhet är grundläggande för Momentum Groups syn på företagsutveckling genom aktivt ägande. Koncernens företagsutveckling utgår från att stimulera företag i gruppen till kontinuerlig utveckling med tydligt fokus på resultattillväxt och kassaflödesgenerering.

Trots mångas förväntningar om att 2023 blir ett utmanande år, gör Momentum Group bedömningen att med ett bra kassaflöde, starka bolag med bra marknadspositioner och en stark balansräkning så finns goda förutsättningar för lönsam tillväxt även för 2023. Både genom organisk tillväxt och med goda möjligheter till nya förvärv.

### Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 1,00 SEK per aktie, motsvarande en utdelningsandel om 37 procent av resultatet per aktie för räkenskapsåret 2022.

Styrelsen har gjort en bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning samt bolagets och koncernens möjligheter att på kort och lång sikt infria sina åtaganden. Totalt åtgår enligt utdelningsförslaget cirka 49 MSEK (-) (med hänsyn till de 1 259 624 egna B-aktier som innehas av Momen-

tum Group AB), vilket innebär att koncernens soliditet per den 31 december 2022, allt annat lika, skulle minska med cirka 4 procentenheter. Bolagets och koncernens soliditet bedöms även efter den föreslagna vinstutdelningen och under rådande marknadsförutsättningar motsvara de krav som ställs för den verksamhet som koncernen bedriver.

Styrelsens bedömning är att den föreslagna utdelningen är väl avvägd med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens eget kapital och dess likviditet. Förslaget till utdelning är även i linje med bolagets utdelningspolicy med en målsättning om en utdelning som överstiger 30 procent av koncernens genomsnittliga resultat över en konjunkturcykel.

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsens och verkställande direktörens förslag till vinstdisposition framgår av sidan 107.

### Händelser efter årets utgång

Den 2 februari 2023 slutfördes förvärvet av 70 procent av aktierna i Hydmos Industriteknik AB, som har en ledande position inom avancerade hydraul- och gassystem för användning inom höga tryck.

Den 15 februari 2023 tecknade dotterbolaget Momentum Industrial avtal om att förvärva 100 procent av aktierna i LocTech AB. LocTech är en heltäckande leverantör av tätningar för roterande och statiska applikationer. Förvärvet slutfördes den 1 mars 2023.

Den 16 februari 2023 slutfördes förvärvet av 100 procent av aktierna i Agera Industritillbehör AB. Agera är en leverantörs-oberoende återförsäljare av komponenter och tjänster till industrikunder.

Det har efter räkenskapsårets utgång i övrigt inte inträffat några för koncernen väsentliga händelser.

## Introduktion

## Strategisk inriktning

## Våra verksamheter

## Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- › Förvaltningsberättelse
  - Koncernens räkenskaper
  - Moderbolagets räkenskaper
  - Noter
  - Revisionsberättelse
  - Flerårsöversikt
  - Definitioner
  - Härledning av nyckeltal



## Resultaträkning

MSEK	Not	2022	2021
Nettoomsättning	3	1 739	1 491
Övriga rörelseintäkter		4	4
<b>Summa rörelseintäkter</b>		<b>1 743</b>	<b>1 495</b>
Varukostnader		-915	-795
Personalkostnader	4	-412	-342
Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar		-68	-54
Övriga rörelsekostnader	5, 11	-163	-149
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-1 558</b>	<b>-1 340</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3</b>	<b>185</b>	<b>155</b>
Finansiella intäkter		1	0
Finansiella kostnader		-9	-7
<b>Finansnetto</b>	<b>3, 6</b>	<b>-8</b>	<b>-7</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>177</b>	<b>148</b>
Skatter	8	-37	-31
<b>Årets resultat</b>		<b>140</b>	<b>117</b>
<b>Hänförligt till:</b>			
<i>Moderbolagets aktieägare</i>		137	116
Innehav utan bestämmande inflytande		3	1
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	16	2,70	2,30
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	16	2,70	2,30

## Rapport över totalresultat

MSEK	Not	2022	2021
<b>Årets resultat</b>		<b>140</b>	<b>117</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<i>Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat</i>		-	-
<b>Summa</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<i>Komponenter som kommer att omklassificeras till årets resultat</i>			
Omräkningsdifferenser		3	0
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		0	0
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar överfört till årets resultat		0	0
Skatt hänförlig till komponenter som har omförts eller kan omföras till årets resultat	8	0	0
<b>Summa</b>		<b>3</b>	<b>0</b>
<b>Årets övrigt totalresultat</b>		<b>3</b>	<b>0</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>143</b>	<b>117</b>
<b>Hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		140	116
Innehav utan bestämmande inflytande		3	1

## Introduktion

## Strategisk inriktning

## Våra verksamheter

## Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- > Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner
- Härledning av nyckeltal





## Balansräkning

MSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	9	383	284
Materiella anläggningstillgångar	10	19	17
Nyttjanderättstillgångar	11	138	127
Finansiella placeringar	23	0	0
Andra långfristiga fordringar	14	1	1
Uppskjutna skattefordringar	8	2	1
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>543</b>	<b>430</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	12	285	213
Skattefordringar		0	0
Kundfordringar	21, 23	300	255
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	22	12
Övriga fordringar	14	6	4
Likvida medel	23	17	70
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>630</b>	<b>554</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>1 173</b>	<b>984</b>

MSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	15	25	0
Övrigt tillskjutet kapital		-	-
Reserver		4	1
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		469	457
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>498</b>	<b>458</b>
<b>Innehav utan bestämmande inflytande</b>			
		<b>27</b>	<b>17</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>525</b>	<b>475</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	21, 23	59	9
Långfristiga leasingkulder	21, 23	84	82
Övriga långfristiga skulder	17, 23	51	22
Övriga avsättningar	17	0	0
Uppskjutna skatteskulder	8	51	34
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>245</b>	<b>147</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder	21, 23	6	0
Kortfristiga leasingkulder	21, 23	49	41
Leverantörsskulder	21, 23	188	153
Skatteskulder		4	30
Övriga skulder	18, 23	52	33
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	104	105
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>403</b>	<b>362</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>648</b>	<b>509</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>1 173</b>	<b>984</b>

## Introduktion

## Strategisk inriktning

## Våra verksamheter

## Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- > Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner
- Härledning av nyckeltal



## Rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare					Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	
<b>Utgående eget kapital 2020-12-31</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>336</b>	<b>337</b>	<b>6</b>	<b>343</b>
Årets resultat			116	116	1	117
Övrigt totalresultat		0	0	0		0
Övriga transaktioner med ägare <sup>1)</sup>			22	22		22
Skatteeffekt på övriga transaktioner med ägare			-5	-5		-5
Förvärv av delägda dotterbolag				0	10	10
Optionsskuld, förvärv <sup>2)</sup>			-15	-15		-15
Värdeförändring optionsskuld <sup>3)</sup>			3	3		3
<b>Utgående eget kapital 2021-12-31</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>457</b>	<b>458</b>	<b>17</b>	<b>475</b>
Årets resultat			137	137	3	140
Övrigt totalresultat		3	0	3		3
Fondemission <sup>4)</sup>	25		-25	0		0
Återköp av egna aktier			-87	-87		-87
Försäljning av egna aktier <sup>5)</sup>			15	15		15
Förändring av ägarandel i delägda dotterbolag			1	1	-7	-6
Förvärv av delägda dotterbolag				-	14	14
Optionsskuld, förvärv <sup>6)</sup>			-29	-29		-29
Värdeförändring optionsskuld <sup>3)</sup>			0	0		0
<b>Utgående eget kapital 2022-12-31</b>	<b>25</b>	<b>4</b>	<b>469</b>	<b>498</b>	<b>27</b>	<b>525</b>

<sup>1)</sup> Avser i huvudsak koncernens andel av kostnader redovisade i Alligo Group AB.

<sup>2)</sup> Avser värdet av säljoptioner i relation till minoritetsägare i det förvärvade dotterbolaget Mekano AB som medger att innehavarna av aktierna har rätt att sälja aktier till Momentum Group. Priset på optionerna är beroende av uppnådda resultat i bolaget och kan från och med år 2025 förlängas med ett år i taget.

<sup>3)</sup> Avser värdeförändring för de säljoptioner i relation till minoritetsägare som utfärdats i samband med förvärv av delägda dotterbolag.

<sup>4)</sup> Avser genomförd fondemission enligt beslut på extra bolagsstämma den 26 januari 2022.

<sup>5)</sup> Avser överlåtelse 240 376 egna B-aktier i samband med förvärvet av Börjesson Pipe Systems AB.

<sup>6)</sup> Avser värdet av säljoptioner i relation till minoritetsägare i det förvärvade dotterbolagen HNC Group A/S, Mytolerans AB och Jokrab Automatikbyggnad AB som medger att innehavarna av aktierna har rätt att sälja aktier till Momentum Group. Priset på optionerna är beroende av uppnådda resultat i bolagen och kan från och med år 2025 och 2026 (Jokrab) förlängas med ett år i taget.

### Introduktion

### Strategisk inriktning

### Våra verksamheter

### Årsredovisning 2022

Risker och riskhantering

Bolagsstyrning

Styrelse och ledning

Aktien och ägare

Hållbarhetsrapport

Förvaltningsberättelse

› Koncernens räkenskaper

Moderbolagets räkenskaper

Noter

Revisionsberättelse

Flerårsöversikt

Definitioner

Härledning av nyckeltal



## Rapport över kassaflöde

MSEK	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		177	148
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	27	67	54
Betald inkomstskatt		-59	-31
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>185</b>	<b>171</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager		-35	-11
Förändring av rörelsefordringar		-22	-59
Förändring av rörelseskulder		7	68
<b>Förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-50</b>	<b>-2</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>135</b>	<b>169</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-5	-5
Förvärv av dotterföretag/rörelsegren, netto likviditetspåverkan	27	-100	-120
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-105</b>	<b>-125</b>
<b>Kassaflöde före finansiering</b>		<b>30</b>	<b>44</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Återköp av egna aktier		-87	-
Överlåtelse av egna aktier		15	-
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande		-16	-
Andra erhållna tillskott från ägare		-	22
Uptagna lån	27	56	104
Amortering av lån	27	-51	-245
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-83</b>	<b>-119</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-53</b>	<b>-75</b>
Likvida medel vid årets början		70	145
Kursdifferens i likvida medel		0	0
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>27</b>	<b>17</b>	<b>70</b>

### Introduktion

### Strategisk inriktning

### Våra verksamheter

### Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- › Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner
- Härledning av nyckeltal



## Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2022	2021
Nettoomsättning	3	13	3
Övriga rörelseintäkter		4	0
<b>Summa rörelseintäkter</b>		<b>17</b>	<b>3</b>
Personalkostnader	4	-27	-3
Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar		0	0
Övriga rörelsekostnader	5, 11	-20	-9
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-47</b>	<b>-12</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3</b>	<b>-30</b>	<b>-9</b>
Resultat från andelar i koncernföretag		40	-
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		3	0
Räntekostnader och liknande resultatposter		-7	-3
<b>Finansnetto</b>	<b>6</b>	<b>36</b>	<b>-3</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>6</b>	<b>-12</b>
Bokslutsdispositioner	7	121	63
<b>Resultat före skatt</b>		<b>127</b>	<b>51</b>
Skatter	8	-18	-10
<b>Årets resultat</b>		<b>109</b>	<b>41</b>

## Rapport över totalresultat

MSEK	Not	2022	2021
Årets resultat		109	41
Övrigt totalresultat			
<i>Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat</i>		-	-
<i>Komponenter som kommer att omklassificeras till årets resultat</i>		-	-
<b>Årets övriga totalresultat</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>109</b>	<b>41</b>

### Introduktion

### Strategisk inriktning

### Våra verksamheter

### Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- › Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner
- Härledning av nyckeltal



## Balansräkning

MSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Materiella anläggningstillgångar	10	–	0
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	25	43	43
Fordringar på koncernföretag		–	–
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>43</b>	<b>43</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar på koncernföretag		380	167
Skattefordringar		–	–
Övriga fordringar		1	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2	0
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>383</b>	<b>168</b>
Likvida medel		–	58
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>383</b>	<b>226</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>426</b>	<b>269</b>

MSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>	15		
Aktiekapital		25	0
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserade vinstmedel		–13	43
Årets resultat		109	41
<b>Summa eget kapital</b>		<b>121</b>	<b>84</b>
<b>Obeskattade reserver</b>			
		<b>46</b>	<b>17</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	21	50	–
Skulder till koncernföretag		–	–
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>50</b>	<b>0</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	21	6	–
Skulder till koncernföretag		183	147
Leverantörsskulder		2	1
Skatteskulder		8	11
Övriga skulder		1	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		9	9
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>209</b>	<b>168</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>259</b>	<b>168</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>426</b>	<b>269</b>

## Introduktion

## Strategisk inriktning

## Våra verksamheter

## Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- › Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner
- Härledning av nyckeltal



## Rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Innehav av egna aktier	Balanserat resultat	Årets resultat	
<b>Utgående eget kapital 2020-12-31</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>43</b>	<b>0</b>	<b>43</b>
Omföring av resultat			0	0	0
Årets resultat				41	41
Övrigt totalresultat				-	-
<b>Utgående eget kapital 2021-12-31</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>43</b>	<b>41</b>	<b>84</b>
Omföring av resultat			41	-41	-
Årets resultat				109	109
Övrigt totalresultat				-	-
Fondemission <sup>1)</sup>	25		-25		-
Återköp av egna aktier		-87			-87
Försäljning av egna aktier		14	1		15
<b>Utgående eget kapital 2022-12-31</b>	<b>25</b>	<b>-73</b>	<b>60</b>	<b>109</b>	<b>121</b>

<sup>1)</sup> Avser genomförd fondemission enligt beslut på extra bolagsstämman den 26 januari 2022.

### Introduktion

### Strategisk inriktning

### Våra verksamheter

### Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- › Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner
- Härledning av nyckeltal



## Rapport över kassaflöde

MSEK	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		6	-12
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		0	0
Betald inkomstskatt		-21	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>-15</b>	<b>-12</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring av kortfristiga fordringar och skulder mot koncernföretag		-177	-20
Förändring av rörelsefordringar		-2	-1
Förändring av rörelseskulder		2	11
<b>Förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-177</b>	<b>-10</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-192</b>	<b>-22</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-</b>	<b>0</b>
<b>Kassaflöde före finansiering</b>		<b>-192</b>	<b>-22</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Återköp av egna aktier		-87	-
Överlåtelse av egna aktier		15	-
Förändring av långfristiga fordringar och skulder mot koncernföretag		-	-
Erhållna koncernbidrag		150	80
Upptagna lån		56	-
Amortering av lån		-	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>134</b>	<b>80</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-58</b>	<b>58</b>
Likvida medel vid årets början		58	-
Kursdifferens i likvida medel		-	-
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	27	<b>-</b>	<b>58</b>

### Introduktion

### Strategisk inriktning

### Våra verksamheter

### Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- › Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner
- Härledning av nyckeltal



# Noter

Not		Sida	Not		Sida
1	Redovisningsprinciper	81	17	Övriga långfristiga skulder och övriga avsättningar	96
2	Viktiga uppskattningar och bedömningar	86	18	Övriga skulder	96
3	Segmentsrapportering och uppdelning av intäkter från avtal med kunder	87	19	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	96
4	Anställda och personalkostnader	88	20	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	96
5	Ersättningar till revisorer	90	21	Finansiella risker och riskhantering	97
6	Finansiella intäkter och kostnader	90	22	Specifikation av räntebärande nettolåneskuld per tillgång och skuld	100
7	Bokslutsdispositioner	90	23	Finansiella tillgångar och skulder	101
8	Skatter	91	24	Förväntade återvinningstider på tillgångar, avsättningar och skulder	102
9	Immateriella anläggningstillgångar	92	25	Koncernföretag	103
10	Materiella anläggningstillgångar	93	26	Närstående	103
11	Leasing	93	27	Kassaflödesanalys	103
12	Varulager	94	28	Förvärv av rörelser	105
13	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	94	29	Händelser efter balansdagen	106
14	Långfristiga fordringar och övriga fordringar	94	30	Upplysningar om moderbolaget	106
15	Eget kapital	95			
16	Resultat per aktie	96			

## Introduktion

## Strategisk inriktning

## Våra verksamheter

## Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- > Noter
  - Revisionsberättelse
  - Flerårsöversikt
  - Definitioner
  - Härledning av nyckeltal





## 1 Redovisningsprinciper

### Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee såsom de har antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapportering rekommenderat RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 30 mars 2023. Moderbolagets och koncernens respektive resultat- och balansräkning blir föremål för beslut om fastställelse på årsstämman den 9 maj 2023.

### Värderingsgrunder tillämpade vid upprättande av de finansiella rapporterna

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 2.

Med händelser efter balansdagen avses både gynnsamma och ogynnsamma händelser som inträffar mellan balansdagen och den dag i början på nästkommande räkenskapsår då de finansiella rapporterna undertecknas av styrelsens ledamöter och verkställande

direktören. Upplysningar lämnas i årsredovisningen om eventuella väsentliga händelser efter balansdagen som ej beaktats när de finansiella rapporterna godkännts för utfärdande. Sådana händelser som bekräftar förhållandena som förelåg på balansdagen beaktas vid upprättandet av de finansiella rapporterna.

Kvitning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisningsrekommendation. De angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent vid rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterbolag.

### Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Koncernen har ännu inte sett över effekterna av ändringen i IAS 1 som rör redovisningsprinciper och som är tillämplig för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2023 och senare. Av EU övriga godkända nya och ändrade standarder samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee bedöms inga för närvarande påverka koncernens resultat eller finansiella ställning i väsentlig omfattning.

### Segmentsrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företaget högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se not 3 Segmentsrapportering och uppdelning av intäkter från avtal med kunder för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

### Klassificering av kortfristiga och långfristiga poster

Anläggningstillgångar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen medan omsättningstillgångar i allt väsentligt består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Långfristiga skulder utgörs i allt väsentligt av belopp som koncernen per rapportperiodens slut har en ovillkorad rätt att välja att betala längre bort i tiden än tolv månader efter rapportperiodens slut. Har Momentum Group inte en sådan rätt per rapportperiodens slut – eller innehas skuld för handel eller förväntad skuld regleras inom den normala verksamhetscykeln – redovisas skuldbeloppet som kortfristig skuld.

### Konsolideringsprinciper

#### Dotterbolag

Dotterbolag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Momentum Group AB. Bestämmande inflytande föreligger om moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger.

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat. Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

Villkorade köpeskillningar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillningen är klassificerad som egetkapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillningar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat. I de fall förvärvet inte avser 100 procent av dotterbolaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande kan göras förvärv för förvärv.

Vid förvärv som sker stegvis fastställs goodwill den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Avyttringar som leder till att bestämmande inflytande förloras men där det finns ett kvarstående innehav värderas detta innehav till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Dotterbolagets

## Introduktion

### Strategisk inriktning

### Våra verksamheter

### Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- > Noter
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner
- Härledning av nyckeltal



finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten då bestämmande inflytande erhålls till och med det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

#### Intressebolag

Intressebolag är företag över vilka koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligen genom andelsinnehav mellan 20–50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intressebolag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet för aktierna i intressebolagen motsvaras av koncernens andel i intressebolagens eget kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- eller undervärden. Koncernen innehar inga ägarintressen i företag som klassificeras som intressebolag.

#### Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intressebolag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

#### Utländsk valuta

##### Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

#### Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamheternas funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs, vilken utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt.

Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av utländska dotterbolags nettotillgångar redovisas via övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

#### Intäkter

Koncernens huvudsakliga intäkter består av försäljning av varor och en mindre andel avser försäljning av tjänster. Intäkter redovisas till ett belopp som avspeglar förväntad ersättning och ersättning företaget har rätt till för överlåtande av varor och/eller tjänster till kunder när kontrollen har överförts till kunden.

#### Försäljning av varor

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor i koncernens löpande verksamhet. Intäkter redovisas netto, efter avdrag för rabatter såsom volymrelaterade rabatter. Intäkten redovisas i samband med att kontroll övergår till köparen vilket i normalfallet sammanfaller med tidpunkten för leverans.

#### Tjänsteuppdrag

Delar av koncernens intäkter kommer från tjänsteuppdrag. Till största del är dessa intäkter relaterat till uppdrag som utförs under kortare tidsperioder avseende exempelvis service och reparation. Intäkt redovisas normalt i samband med att tjänsten utförs. Intäkter från tjänsteuppdrag som redovisas över tid är till största del hänförligt till verkstadsrelaterade tjänster och som i huvudsak är baserade på nedlagda utgifter jämfört med totala beräknade utgifter för varje identifierat prestationsåtagande.

#### Statliga stöd

Intäkter relaterade till bidrag från EU, stat eller kommun redovisas i årets resultat i samband med att koncernen blir berättigad till bidragen genom att uppfylla de villkor samt infria de förpliktelser som förknippas med bidragen.

#### Leasing

När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Leasingkomponenter särskiljs från icke-leasingkomponenter för leasingavtal avseende byggnader (såsom lager- och butiksfaciliteter). För leasingavtal avseende andra tillgångsslag (såsom fordon och övriga tillgångar) redovisas leasingkomponenter och eventuella icke-leasingkomponenter som en enda leasingkomponent.

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingkulld vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingkuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för koncernen är leasingperiodens slut. I de fall då anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en option att köpa den underliggande tillgången skrivs tillgången av till nyttjandeperiodens slut.

Leasingkulden, som delas upp i långfristig och kortfristig del, värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Vid fastställandet av leasingperioden inkluderas förlängningsmöjlighet endast om det bedöms som rimligt säkert att förlänga. Perioder som följer efter möjlighet till uppsägning inkluderas i leasingperioden endast om det bedöms som rimligt säkert att leasingavtalet inte kommer att sägas upp.

Leasingavgifterna diskonteras med koncernens marginella upplåningsränta, vilken återspeglar koncernens kreditrisk. Den marginella låneräntan är fördelad på olika löptider beroende på hur långa leasingavtalen är. Följande leasingbetalningar ingår i värderingen av en leasingkulld:

- fasta avgifter, efter avdrag för eventuella förmåner i samband med teckningen av leasingavtalet,
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet,
- belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier,
- lösenpriset för en option att köpa om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet, och
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att möjligheten att säga upp leasingavtalet kommer att utnyttjas.

Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris (inklusive fastighetsskatt) ingår inte i värderingen av leasingkulden utan redovisas löpande i koncernens rapport över totalresultat.

Efterföljande värdering av leasingkulden görs genom att minska det redovisade värdet för att återspegla utbetalda leasingavgifter och öka det redovisade värdet för att återspegla räntan på leasingkulden enligt effektivräntemetoden. Omvärdering av leasingkulden, och motsvarande tillämplig justering av nyttjanderätten, görs när:

- leasingperioden förändras eller bedömningen av en köpoption förändras: leasingkulden omvärderas då genom att diskontera de ändrade leasingavgifterna med en ändrad diskonteringsränta,
- leasingavgifterna förändras till följd av ändringar i ett index eller ett pris eller när de belopp som förväntas betalas ut enligt en restvärdesgaranti förändras: leasingkulden omvärderas då genom

## Introduktion

## Strategisk inriktning

## Våra verksamheter

## Årsredovisning 2022

Risker och riskhantering

Bolagsstyrning

Styrelse och ledning

Aktien och ägare

Hållbarhetsrapport

Förvaltningsberättelse

Koncernens räkenskaper

Moderbolagets räkenskaper

› Noter

Revisionsberättelse

Flerårsöversikt

Definitioner

Härledning av nyckeltal



att diskontera de ändrade leasingavgifterna med en oförändrad diskonteringsränta (såvida inte förändringarna i leasingavgifterna är ett resultat av en ändrad rörlig ränta, i så fall används en ändrad diskonteringsränta), eller

- leasingavtalet ändras, och ändringen inte redovisas som ett separat leasingavtal: leasingkulden omvärderas genom att diskontera de ändrade leasingavgifterna med en ändrad diskonteringsränta.

För leasingavtal som har en leasingperiod på tolv (12) månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 50 KSEK, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingkulda. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

### Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar samt räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser samt orealisera och realiserade vinster/förluster på finansiella placeringar.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av emissionskostnader och liknande direkta transaktionskostnader för att uppta lån. Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

### Finansiella instrument

Finansiella instrument som värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IFRS 9. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, finansiella placeringar, samt derivat. Bland skulder återfinns leverantörsskulder, låneskulder, skuld avseende utfärdade säljoptioner av eget kapital-instrument i delägda dotterbolag samt derivat.

#### Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång eller del av finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller koncernen förlorar kontrollen över dem.

En finansiell skuld eller del av finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt när det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgångar och reglera skulden. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen som utgör den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångar.

#### Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier: finansiella tillgångar respektive skulder värderade till verkligt värde via resultatet, finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat och finansiella tillgångar respektive skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Ett finansiellt instruments klassificering avgör hur den värderas efter första redovisningstillfället. Klassificering av finansiella tillgångar baseras på företagets affärsmodell för förvaltningen av de finansiella tillgångarna och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången. Koncernens innehav av finansiella instrument är klassificerade som följer:

#### *Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet*

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet inkluderar bland annat finansiella placeringar och derivat.

#### *Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde*

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde består av innehav av fordringar och andra skuldinstrument vilka koncernen har som affärsmodell att erhålla kapitalbeloppet och eventuell ränta och vilka genererar kassaflöden som endast utgör betalning av kapitalbelopp och ränta. I denna kategori ingår likvida medel, kortfristiga placeringar och kundfordringar och eventuella andra fordringar. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfalldag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Tillgångarna redovisas efter avdrag för förväntade kreditförluster. Fordringarnas nedskrivningsbehov bedöms utifrån individuell prövning och på basis av historiska erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar och förfallostruktur.

#### *Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde*

Lån samt övriga finansiella skulder, till exempel leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Även finansiella skulder som uppkommer i samband med förvärv avseende utfärdade säljoptioner av eget kapitalinstrument i delägda dotterbolag, som medger innehavarna av

aktierna en rättighet att sälja kvarstående andel ingår i denna kategori. Redovisning sker inledningsvis till verkligt värde efter avdrag för transaktionskostnader.

Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan upplåningsbeloppet (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i årets resultat fördelat över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden. Omvärdering avseende utfärdade säljoptioner av eget kapitalinstrument i delägda dotterbolag redovisas inom eget kapital då slutlig reglering redovisas som en transaktion med minoritetsägare.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om företaget inte har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen i åtminstone tolv månader efter balansdagen.

#### *Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet*

Skulder värderade till verkligt värde utgörs av säkringsinstrument där det verkliga värdet är baserat på observerbara marknadsdata och ingår därmed i nivå 2 enligt IFRS 13 samt av villkorade köpeskillingar vilka är värderade genom diskonterat beräknat kassaflöde och ingår därmed i nivå 3.

#### *Derivat och säkringsredovisning*

Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde. Derivatinstrument som innehas för säkringar utgörs av valutaterminskontrakt och värderas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde. Koncernen identifierar vissa derivat som en säkring av en mycket sannolik prognostiserad transaktion i utländsk valuta (kassaflödessäkring). Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som identifierats som kassaflödessäkring redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna i en särskild komponent i eget kapital (säkringsreserven). Vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultatet. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till årets resultat i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (till exempel när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum). Om den prognostiserade transaktionen som är säkrad resulterar i redovisning av en icke-finansiell tillgång (till exempel varulager) eller en icke-finansiell skuld upplöses säkringsreserven via övrigt totalresultat och inkluderas i det första redovisade värdet på tillgången eller skulden.

#### *Villkorade köpeskillingar*

Köpeskillingar som är villkorade av utfallet av framtida händelser värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade över resultatet. Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå.

## Introduktion

## Strategisk inriktning

## Våra verksamheter

## Årsredovisning 2022

Risker och riskhantering

Bolagsstyrning

Styrelse och ledning

Aktien och ägare

Hållbarhetsrapport

Förvaltningsberättelse

Koncernens räkenskaper

Moderbolagets räkenskaper

## > Noter

Revisionsberättelse

Flerårsöversikt

Definitioner

Härledning av nyckeltal



## Materiella anläggningstillgångar

### Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

### Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

### Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

### Beräknade nyttjandeperioder:

Maskiner	3–10 år
Inventarier	3–5 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje räkenskapsårs slut.

## Immateriella tillgångar

### Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan överförd ersättning för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas på var och en av koncernens kassagenererande enheter, eller grupper av kassagenererande enheter, som väntas bli gynnade av synergierna i förvärvet. Goodwill skrivs inte av löpande utan i stället görs en årlig nedskrivningsprövning. Vid eventuella fall där överförd ersättning för rörelseförvärv understiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas skillnaden direkt i årets resultat.

### Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar och utgörs i huvudsak av kundrelationer och aktiverade IT-utgifter för utveckling och köp av programvaror. Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i årets resultat när kostnaden uppkommer.

### Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat över den immateriella tillgångens beräknade nyttjandeperiod, såvida inte sådan nyttjandeperiod är obestämbar. Goodwill och andra immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

### Beräknade nyttjandeperioder:

Kundrelationer	3–10 år
Mjukvaruprogram, IT-investeringar	3–5 år

Använda avskrivningsmetoder och nyttjandeperioder omprövas vid varje räkenskapsårs slut.

## Nedskrivningar av materiella, immateriella och nyttjanderättstillgångar

De redovisade värdena för koncernens materiella, immateriella och nyttjanderättstillgångar prövas minst vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om någon indikation på nedskrivning finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet minst årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång grupperas nettotillgångarna till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

### Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

### Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar på goodwill återförs inte. Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

## Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas som huvudregel genom tillämpning av metod som bygger på vägda genomsnitt och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick samt alternativt genom först in-först ut metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

## Introduktion

## Strategisk inriktning

## Våra verksamheter

## Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- > Noter
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner
- Härledning av nyckeltal



## Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för vinstandels- och bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

### Avgiftsbestämda pensionsplaner

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

### Förmånsbestämda pensionsplaner

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till cirka 6 MSEK. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. I syfte att stärka konsolideringsnivån om den bedöms vara för låg, kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Om konsolideringsnivån överstiger 150 procent kan premiereduktioner införas. Vid utgången av tredje kvartalet 2022 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 189 procent (2021: 172).

### Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är förpliktigt att antingen avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten

eller lämna ersättning vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I det senare fallet redovisas en skuld och en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

## Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

### Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

### Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

### Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga utgifterna att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet. Utgifter som betraktas som oundvikliga vid identifiering av ett förlustkontrakt omfattar dels utgifter som har ett direkt samband av talet, dels en allokering av andra kostnader för aktiviteter som krävs för att fullfölja kontraktet. Kontrakt som omfattas av IFRS 16 redovisas såsom en nedskrivning av en nyttjanderättstillgång.

## Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken

beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Det beaktas inte för temporär skillnad som uppkommit vid redovisningen av koncernmässig goodwill. Vidare beaktas inte temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatte regler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

## Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

## Kassaflödesanalys

In- och utbetalningar har delats upp i följande kategorier: löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Den indirekta metoden tillämpas vid flöden från den löpande verksamheten. Årets förändringar av rörelsetillgångar och rörelseskulder har justerats för effekter av valutakursförändringar. Förvärv och avyttringar redovisas inom investeringsverksamheten. De tillgångar och skulder som de förvärvade och avyttrade företagen hade vid förvärvstidpunkten ingår ej i analysen av rörelsekapitalförändringar och ej heller i förändringar av balansposter redovisade inom investerings- och finansieringsverksamheterna. Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar, vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i huvudsak i förväg känt belopp. Som likvida medel anses kortfristiga placeringar med en kortare löptid än tre månader.

## Introduktion

## Strategisk inriktning

## Våra verksamheter

## Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- › Noter
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner
- Härledning av nyckeltal



## Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras. Sammantaget innebär detta skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper inom de huvudsakliga områden som anges nedan.

### Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i resultatet när dessa uppkommer.

### Leasade tillgångar

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingskulder i balansräkningen.

### Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

### Koncernbidrag och aktieägartillskott

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren. Koncernbidrag, såväl mottagna som lämnade, redovisas i resultaträkningen som bokslutsdispositioner.

### Finansiella instrument

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga, såsom avseende nedskrivningar, inbokning/bortbokning, kriterier för att säkringsredovisning ska få tillämpas och effektivräntemetoden för ränteintäkter och räntekostnader. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas nedskrivningsreglerna enligt IFRS 9.

Moderbolaget har i överensstämmelse med lätttnadsreglerna i RFR 2 valt att inte tillämpa bestämmelserna i IFRS 9 om finansiella garantiavtal till förmån för dotterföretag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

## 2 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Redovisade värden för vissa tillgångar och skulder baseras delvis på bedömningar och uppskattningar. Det gäller främst prövning av behovet av nedskrivning av goodwill men även bedömning kring inkurans i koncernens olika varulager. De redovisningsmässiga uppskattningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs i mer detalj nedan.

### Nedskrivningsprövning av goodwill och andra anläggningstillgångar

I enlighet med IFRS görs inte avskrivningar på goodwill utan istället görs årlig nedskrivningsprövning. Övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar skrivs av över den period som tillgången bedöms generera intäkter. Samtliga immateriella och materiella anläggningstillgångar är föremål för årlig nedskrivningsprövning. Nedskrivningsprövningarna baseras på en genomgång av bedömda framtida kassaflöden. Antaganden vid genomförd nedskrivningsprövning framgår av not 9.

### Lagerinkurans

Momentum Group bedriver handelsverksamhet där lagret är en stor tillgångspost i koncernens balansräkning. Koncernen värderar lagret till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas som huvudregel genom tillämpning av metod som bygger på vägda genomsnitt och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick samt alternativt genom först in-först ut metoden (FIFU). Vid beräkning av nettoförsäljningsvärde bedöms artiklar med övertalighet och låg omsättningshastighet, utgående artiklar, skadade artiklar samt hanterings- och andra försäljningskostnader.

## Introduktion

## Strategisk inriktning

## Våra verksamheter

## Årsredovisning 2022

Risker och riskhantering

Bolagsstyrning

Styrelse och ledning

Aktien och ägare

Hållbarhetsrapport

Förvaltningsberättelse

Koncernens räkenskaper

Moderbolagets räkenskaper

> Noter

Revisionsberättelse

Flerårsöversikt

Definitioner

Härledning av nyckeltal



### 3 Segmentsrapportering och uppdelning av intäkter från avtal med kunder

Koncernens rörelsesegment består av affärsområdena Komponenter respektive Tjänster. Rörelsesegmenten är konsolideringar av den operativa organisationen så som koncernens företagsledning och styrelse följer upp verksamheten. Koncernens företagsledning bestående av vd och CFO utgör koncernens högsta verkställande beslutsfattare.

**Komponenter** består av Momentum Industrial, Etab Industriautomation, Öbergs, JNF, HNC Group samt Börjesson Pipe Systems som erbjuder reservdelar, underhåll, reparationer och lösningar inom industriell produktion, automation och flödesteknik till kunder inom industrisektorn i Norden. **Tjänster** består av Rörick Elektriska Verkstad, Carl A. Nilssons Elektriska Reparationsverkstad, Mekano, Intertehna och Mytolerans som tillsammans tillhandahåller teknisk industriservice till i huvudsak den svenska marknaden. I **Koncerngemensamt** ingår koncernens ledning, ekonomi och stödfunktioner. Stödfunktionerna omfattar bland annat interkommunikation, Investor Relations och juridik.

Internprissättningen mellan segmenten sker till marknadsmissiga villkor. Koncernen har ingen enskild kund som svarar för mer än fem procent av koncernens omsättning. Nettoomsättningen som presenteras för de geografiska marknaderna baseras på kundernas hemvist.

Kolumnerna "koncerngemensamt och eliminerings" avseende tillgångar består av eliminering av segmentsinterna fordringar om -376 MSEK (-270), segmentsinterna fordringar om 191 MSEK (110) samt av ofördelade tillgångar om 7 MSEK (73).

Kolumnerna "koncerngemensamt och eliminerings" avseende skulder består av eliminering segmentsinterna skulder om -376 MSEK (-270), segmentsinterna skulder om 183 MSEK (147) samt av ofördelade skulder om 96 MSEK (43).

MSEK	2022					2021				
	Komponenter	Tjänster	Koncerngemensamt	Elimineringar	Koncern totalt	Komponenter	Tjänster	Koncerngemensamt	Elimineringar	Koncern totalt
<b>Nettoomsättning</b>										
Från externa kunder per geografiskt område										
Sverige	1 228	340	-	-	1 568	1 110	277	-	-	1 387
Norge	40	5	-	-	45	34	2	-	-	36
Danmark	93	1	-	-	94	49	4	-	-	53
Övriga länder	29	3	-	-	32	12	3	-	-	15
Från andra segment	5	14	9	-28	-	4	9	3	-16	-
<b>Totalt</b>	<b>1 395</b>	<b>363</b>	<b>9</b>	<b>-28</b>	<b>1 739</b>	<b>1 209</b>	<b>295</b>	<b>3</b>	<b>-16</b>	<b>1 491</b>
<b>Nettoomsättning</b>										
Från externa kunder per intäktslag										
Varuförsäljning	1 272	190	-	-	1 462	1 109	126	-	-	1 235
Tjänsteuppdrag	115	155	-	-	270	91	159	-	-	250
Övriga intäkter	3	4	-	-	7	5	1	-	-	6
Från andra segment	5	14	9	-28	-	4	9	3	-16	-
<b>Totalt</b>	<b>1 395</b>	<b>363</b>	<b>9</b>	<b>-28</b>	<b>1 739</b>	<b>1 209</b>	<b>295</b>	<b>3</b>	<b>-16</b>	<b>1 491</b>
<b>EBITA</b>	<b>187</b>	<b>40</b>	<b>-23</b>	<b>-</b>	<b>204</b>	<b>171</b>	<b>25</b>	<b>-25</b>	<b>0</b>	<b>171</b>
<i>Jämförelsestörande poster</i>	-	-	-6	-	-6	-1	-	-5	-	-6
<i>Avskrivning på immateriella tillgångar som uppkommit vid förvärv</i>	-7	-6	-	-	-13	-5	-5	-	-	-10
<b>Rörelseresultat</b>	<b>180</b>	<b>34</b>	<b>-29</b>	<b>0</b>	<b>185</b>	<b>165</b>	<b>20</b>	<b>-30</b>	<b>0</b>	<b>155</b>
Finansnetto	-	-	-8	-	-8	-	-	-7	-	-7
<b>Resultat efter Finansnetto</b>	<b>180</b>	<b>34</b>	<b>-37</b>	<b>0</b>	<b>177</b>	<b>165</b>	<b>20</b>	<b>-37</b>	<b>0</b>	<b>148</b>
Goodwill	223	77	-	-	300	167	69	-	-	236
Övriga tillgångar	767	284	198	-376	873	579	256	183	-270	748
<b>Totala tillgångar</b>	<b>990</b>	<b>361</b>	<b>198</b>	<b>-376</b>	<b>1 173</b>	<b>746</b>	<b>325</b>	<b>183</b>	<b>-270</b>	<b>984</b>
<b>Totala skulder</b>	<b>570</b>	<b>175</b>	<b>279</b>	<b>-376</b>	<b>648</b>	<b>417</b>	<b>172</b>	<b>190</b>	<b>-270</b>	<b>509</b>
<b>Övriga upplysningar</b>										
Investeringar	5	0	-	-	5	2	3	0	-	5
Avskrivningar	-41	-26	-1	-	-68	-34	-20	0	-	-54

#### Introduktion

#### Strategisk inriktning

#### Våra verksamheter

#### Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- > Noter
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner
- Härledning av nyckeltal



## Noter

Not 3: Segmentsrapportering och uppdelning av intäkter från avtal med kunder, fortsättning

### Information om nettoomsättning per intäktsslag för moderbolaget

Nettoomsättning, MSEK	Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31
Tjänsteuppdrag	13	3
Övriga intäkter	0	0
<b>Summa</b>	<b>13</b>	<b>3</b>

Tjänsteuppdrag i moderbolaget avser i sin helhet koncerninterna tjänster.

### Information om anläggningstillgångar per geografiskt område

Koncernen är i huvudsak verksam i Sverige. De immateriella- och materiella anläggningstillgångar som presenteras för de geografiska marknaderna baseras på verksamheternas geografiska lokalisering.

Anläggningstillgångar, MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Sverige	370	299
Norge	1	0
Danmark	31	2
Övriga länder	–	–
<b>Koncernen totalt</b>	<b>402</b>	<b>301</b>

## 4 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda per land	2022			2021		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Sverige, Moderbolag	5	3	8	1	0	1
Sverige, Övriga dotterbolag	395	78	473	353	70	423
Norge	10	0	10	6	0	6
Danmark	30	6	36	13	4	17
Övriga länder	1	–	1	–	–	–
<b>Koncernen totalt</b>	<b>441</b>	<b>87</b>	<b>528</b>	<b>373</b>	<b>74</b>	<b>447</b>

Andel kvinnor, %	2022	2021
<b>Moderbolaget</b>		
Styrelsen	40	40
Företagsledning	0	0
<b>Koncernen</b>		
Styrelser	5	10
Övriga ledande befattningshavare <sup>1)</sup>	26	28

<sup>1)</sup> Gruppen övriga ledande befattningshavare ovan innefattar personer i ledningsgrupper i koncernbolag.

### Löner och andra ersättningar till styrelsen och företagsledningen för Momentum Group

#### Styrelsen

Arvode till styrelsens ordförande och övriga ledamöter har utgått i enlighet med årsstämans beslut i februari 2022 enligt tabellen nedan. Särskild ersättning har utgått till ordförande i revisionsutskottet med 150 KSEK. Avseende år 2021 var styrelsen verksam från september. På en extra bolagsstämma i september fastställdes arvodet för återstoden av räkenskapsåret till 75 KSEK vardera till ledamot som vid den tidpunkten inte var ledamot i det dåvarande moderbolaget Alligo AB.

Styrelsen, KSEK	2022			2021		
	Styrelsearvode	Övriga löner och ersättningar	Totalt	Styrelsearvode	Övriga löner och ersättningar	Totalt
Johan Sjö, styrelseordförande <sup>1)</sup>	625	–	625	–	–	–
Stefan Hedelius, styrelseledamot <sup>1)</sup>	250	–	250	–	–	–
Gunilla Spongh, styrelseledamot <sup>2)</sup>	400	–	400	–	–	–
Ylva Ersvik, styrelseledamot	250	–	250	75	–	75
Anders Claeson, styrelseledamot	250	–	250	75	–	75
<b>Summa</b>	<b>1 775</b>	<b>–</b>	<b>1 775</b>	<b>150</b>	<b>–</b>	<b>150</b>

<sup>1)</sup> Ledamot i ersättningsutskottet.

<sup>2)</sup> Revisionsutskottets ordförande.

Företagsledningen 2022, KSEK	Fast lön	Rörlig lön	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Summa
Ulf Lilius, verkställande direktör och koncernchef	4 659	2 228	4	1 339	8 230
Niklas Enmark, vice vd och CFO	2 706	1 022	88	820	4 636
<b>Summa</b>	<b>7 365</b>	<b>3 250</b>	<b>92</b>	<b>2 159</b>	<b>12 866</b>

Företagsledningen 2021 (från och med 1 november, 2 månader), KSEK	Fast lön	Rörlig lön	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Summa
Ulf Lilius, verkställande direktör och koncernchef	765	370	2	222	1 359
Niklas Enmark, vice vd och CFO	424	170	14	129	737
<b>Summa</b>	<b>1 189</b>	<b>540</b>	<b>16</b>	<b>351</b>	<b>2 096</b>

Kostnader för ersättningar till anställda	2022	2021
<b>Moderbolaget</b>		
Löner och andra ersättningar	18	2
Pensionskostnader	3	0
Sociala avgifter	6	1
<b>Dotterbolag</b>		
Löner och andra ersättningar	278	241
Pensionskostnader	25	22
Sociala avgifter	83	78
<b>Koncernen totalt</b>	<b>413</b>	<b>344</b>

## Introduktion

## Strategisk inriktning

## Våra verksamheter

## Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper

## > Noter

- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner
- Härledning av nyckeltal





*Not 4: Anställda och personalkostnader, fortsättning***Företagsledningen**

Löner och ersättningar till koncernens företagsledning har under räkenskapsåret 2022 utgått i enlighet med de ersättningsriktlinjer som fastställdes av årsstämman i februari 2022 (se nedan). För räkenskapsår 2021 har riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare tillämpats enligt beslut av årsstämma för Alligo AB.

**Verkställande direktören och koncernchefen**

Ulf Lilius är verkställande direktör & koncernchef i Momentum Group AB sedan 1 november 2021. För den tid som Momentum Group utgjort ett rörelsesegment har Ulf Lilius varit segmentschef och tillika verkställande direktör och koncernchef för Alligo-koncernen. Personalkostnader enligt tabell ovan motsvarar perioden från och med 1 november 2021.

**Andra ledande befattningshavare**

Med andra ledande befattningshavare avses i denna not företagsledningen exklusive den verkställande direktören. Förutom Ulf Lilius består koncernens företagsledning av Niklas Enmark, vice verkställande direktör och CFO i Momentum Group AB sedan 1 november 2021. För den tid som Momentum Group utgjort ett rörelsesegment har Niklas Enmark varit vice verkställande direktör och CFO för Alligo-koncernen.

**Riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare**

Årsstämman den 11 februari 2022 beslutade om riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare enligt följande. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar för ledande befattningshavare inom bolaget som avtalas efter årsstämman 2022 samt på ändringar i redan avtalade ersättningar som gjorts efter denna årsstämma. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses. Vad som stadgas om bolaget gäller också i förekommande fall för koncernen.

**Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet**

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att Momentum Group kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig totalersättning, vilket dessa riktlinjer möjliggör. Totalersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter.

**Formerna för ersättning m m**

Ersättning ska vara marknadsmässig och bestå av följande komponenter: fast lön, eventuell rörlig lön enligt separat överenskommelse, pension och övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

**Fast lön**

Den fasta lönen ska bestå av fast kontant lön och ska omprövas årligen. Den fasta lönen ska vara konkurrenskraftig och återspegla de krav som ställs på befattningen avseende kompetens, ansvar, komplexitet och på vilket sätt den bidrar till att uppnå affärsmålen. Den fasta lönen ska också återspegla den prestation som befattningshavaren nått och således vara individuell och differentierad.

**Rörlig lön**

Utöver fast lön kan verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare från tid till annan, enligt separat överenskommelse, erhålla rörlig lön vid uppfyllande av beslutade kriterier. Eventuell rörlig lön ska kunna bestå av årlig kontant lön, och får som högst motsvara 50 procent av den fasta årliga lönen.

För att undvika osunt risktagande ska det finnas en grundläggande balans mellan fast och rörlig lön. Den fasta lönen ska stå för en tillräckligt stor del av den ledande befattningshavarens totala ersättning för att det ska vara möjligt att sätta ner den rörliga delen till noll. Den rörliga lönen ska vara kopplad till ett eller flera förutbestämda och mätbara kriterier som fastställs av styrelsen och som kan vara finansiella, såsom koncernens och/eller det egna ansvarsområdets resultat tillväxt, lönsamhet och kassaflöde, eller icke-finansiella, såsom hållbarhet, kundnöjdhet och kvalitet. Genom att målen kopplar de ledande befattningshavarnas ersättning till bolagets resultat främjar de genomförandet av bolagets affärsstrategi, långsiktiga värdeskapande och konkurrenskraft. Villkoren och beräkningsgrunderna för rörlig lön ska fastställas för varje verksamhetsår. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig lön ska kunna mätas under en period om ett verksamhetsår. Rörlig lön regleras året efter intjänandet.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig lön avslutats ska det bedömas i vilken utsträckning kriterierna har uppfyllts. Styrelsen ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga ledande befattningshavare ansvarar ersättningsutskottet för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Villkor för rörlig lön ska utformas så att styrelsen, om exceptiöna ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller

underlåta utbetalning av rörlig lön om en sådan åtgärd bedöms som rimlig. Vid utformningen av rörliga ersättningar till bolagsledningen ska styrelsen överväga att införa förbehåll som (i) villkorar utbetalning av viss del av sådan ersättning av att de prestationer på vilka intjänandet grundats visar sig vara hållbara över tid, och (ii) ger bolaget möjlighet att återkräva sådana ersättningar som utbetalats på grundval av uppgifter som senare visat sig vara uppenbart felaktiga.

Ytterligare rörlig kontantersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 20 procent av den fasta årliga lönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

**Pension**

Verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare omfattas av premiebestämd pension, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Premierna för avgiftsbestämd pension ska inte överstiga 40 procent av den fasta årliga lönen.

**Övriga förmåner**

Övriga förmåner, som bland annat kan omfatta tjänstebil, reseförmån, extra sjuk- och vårdförsäkring samt företagshälsövård, ska vara marknadsmässiga och endast utgöra en begränsad del av den sammanlagda ersättningen. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 10 procent av den fasta årliga lönen.

**Villkor vid uppsägning**

Samtliga ledande befattningshavare har att iaktta en uppsägningstid om maximalt 6 månader vid egen uppsägning. Vid uppsägning från bolagets sida ska en uppsägningstid om maximalt 12 månader gälla. Vid uppsägning från bolagets sida kan ledande befattningshavare bli berättigade till, utöver lön och övriga anställningsförmåner under uppsägningstiden, ett avgångsvederlag motsvarande högst 12 månaders fast lön. Avgångsvederlaget avräknas inte mot andra inkomster. Inget avgångsvederlag ska utgå vid egen uppsägning. Utöver avgångsvederlag kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska baseras på den fasta lönen vid tidpunkten för uppsägningen och uppgå till högst 60 procent av den fasta lönen

**Introduktion****Strategisk inriktning****Våra verksamheter****Årsredovisning 2022**

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- > Noter
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner
- Härledning av nyckeltal



## Not 4: Anställda och personalkostnader, fortsättning

vid tidpunkten för uppsägningen, om inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser, och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst 12 månader efter anställningens upphörande.

## Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakter över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

## Berednings- och beslutsprocess

Styrelsen har beslutat att inrätta ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår bl.a. att bereda principer för ersättning till ledande befattningshavare och styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättning till verkställande direktören ska beslutas av styrelsen efter beredning och rekommendation av ersättningsutskottet, inom ramen för fastställda ersättningsprinciper. Ersättning till övriga ledande befattningshavare ska beslutas av ersättningsutskottet inom ramen för fastställda ersättningsprinciper och efter avstämning med verkställande direktören. Vid styrelsens eller ersättningsutskottets behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller övriga ledande befattningshavare, i den mån de berörs av frågorna.

## Aktierelaterade incitamentsprogram som beslutas av bolagsstämma

Styrelsen ska årligen utvärdera behovet av aktierelaterade incitamentsprogram och vid behov framlägga beslutsförslag till årsstämman. Beslut om eventuella aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram riktade till ledande befattningshavare ska fattas av bolagsstämman och bidra till långsiktig värdetillväxt. Ledande befattningshavare ska kunna erbjudas ett motsvarande incitament som det som skulle ha utgått under ett aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram, om sådant program skulle visa sig praktiskt ogenomförbart i någon ledande befattningshavares skattemässiga hemvist, eller till följd av att sådant deltagande enligt bolagets bedömning inte kan ske till

rimliga administrativa kostnader eller ekonomiska insatser. Kostnaden och investeringen för bolaget samt incitamentet och det ekonomiska utfallet för sådan ledande befattningshavare ska under sådana förhållanden i allt väsentligt motsvara det aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogrammet.

## Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att frågå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna. Om styrelsen beslutar om avsteg från riktlinjerna ska det redovisas vid nästkommande årsstämma.

## 5 Ersättning till revisorer

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
<b>KPMG</b>				
Revisionsuppdrag	2	1	1	0
Skatterådgivning	-	-	-	-
Andra uppdrag	-	1	-	1
<b>Total ersättning till KPMG</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Övriga revisorer</b>				
Revisionsuppdrag	0	-	-	-
Skatterådgivning	-	-	-	-
Andra uppdrag	-	-	-	-
<b>Total ersättning till övriga revisorer</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total ersättning till revisorer</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med lag, överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Andra uppdrag innefattar rådgivning i redovisningsfrågor.

## 6 Finansiella intäkter och kostnader

Koncernen, MSEK	2022	2021
Andra finansiella intäkter	1	0
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
Räntekostnader på skulder till kreditinstitut	-4	-
Räntekostnader på leasingavtal	-2	-2
Räntekostnader på skulder till Alligo AB	-1	-5
Andra finansiella kostnader	-2	0
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>-9</b>	<b>-7</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>-8</b>	<b>-7</b>

Finansiella intäkter och kostnader avser i huvudsak tillgångar och skulder som värderats till upplupet anskaffningsvärde.

Moderbolaget, MSEK	2022	2021
Erhållna utdelningar, dotterbolag	40	-
<b>Resultat från andelar i koncernföretag</b>	<b>40</b>	<b>-</b>
Ränteintäkter, koncernföretag	3	0
Andra finansiella intäkter	0	0
<b>Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter</b>	<b>3</b>	<b>0</b>
Räntekostnader på skulder till kreditinstitut	-4	-
Räntekostnader, koncernföretag	-1	-
Räntekostnader på skulder till Alligo AB	-1	-3
Andra finansiella kostnader	-1	0
<b>Räntekostnader och liknande resultatposter</b>	<b>-7</b>	<b>-3</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>36</b>	<b>-3</b>

## 7 Bokslutsdispositioner

Moderbolag, MSEK	2022	2021
Koncernbidrag, erhållna	150	80
Periodiseringsfond, årets avsättning	-29	-17
<b>Summa</b>	<b>121</b>	<b>63</b>

## Introduktion

## Strategisk inriktning

## Våra verksamheter

## Årsredovisning 2022

Risker och riskhantering

Bolagsstyrning

Styrelse och ledning

Aktien och ägare

Hållbarhetsrapport

Förvaltningsberättelse

Koncernens räkenskaper

Moderbolagets räkenskaper

## &gt; Noter

Revisionsberättelse

Flerårsöversikt

Definitioner

Härledning av nyckeltal



## 8 Skatter

### Redovisad skatt i resultaträkningen

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Periodens skattekostnad	-32	-24	-18	-10
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	0	0	-	-
Uppskjuten skatt	-5	-7	-	-
<b>Total redovisad skattekostnad</b>	<b>-37</b>	<b>-31</b>	<b>-18</b>	<b>-10</b>

### Avstämning effektiv skatt

Sambandet mellan skatt enligt genomsnittlig skattesats och redovisad skatt för koncernen framgår i följande tabell:

MSEK	Koncernen				Moderbolaget			
	2022	%	2021	%	2022	%	2021	%
Resultat före skatt	177		148		127		51	
Skatt enligt genomsnittlig skattesats	-36	20,6	-30	20,6	-26	20,6	-10	20,6
Skatteeffekt av:								
Skatt hänförlig till tidigare år	0	0,0	-	-	-	-	-	-
Ej avdragsgilla kostnader	-1	0,3	-1	0,7	0	0,0	0	0,0
Ej skattepliktiga intäkter	0	0,0	0	0,0	8	-6,3	-	-
<b>Summa skatt</b>	<b>-37</b>	<b>20,9</b>	<b>-31</b>	<b>21,3</b>	<b>-18</b>	<b>14,3</b>	<b>-10</b>	<b>20,6</b>

### Redovisad skatt i rapport över totalresultat

Koncernen, MSEK	2022	2021
Uppskjuten skatt på säkringsinstrument	0	0
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Redovisade uppskjutna skatter i balansräkningen

Uppskjutna skattefordringar och -skulder i balansräkningen hänför sig till följande:

Koncernen, MSEK	2022-12-31			2021-12-31		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Immateriella tillgångar	-	-18	-18	-	-10	-10
Säkringsinstrument	0	0	0	0	0	0
Obeskattade reserver	-	-32	-32	-	-24	-24
Underskottsavdrag	0	-	0	0	-	0
Övrigt	2	-1	1	1	-	1
<b>Summa</b>	<b>2</b>	<b>-51</b>	<b>-49</b>	<b>1</b>	<b>-34</b>	<b>-33</b>

Avstämning av uppskjuten nettofordran (nettoskuld) från årets början till årets slut framgår av följande tabell:

Koncernen, MSEK	2022-12-31	2021-12-31
<b>Ingående balans vid årets början, netto</b>	<b>-33</b>	<b>-15</b>
Skatt som belastar årets resultat	-5	-7
Skatt för poster redovisade i koncernens totalresultat	0	0
Skatt på rörelseförvärv	-10	-11
Omräkningsdifferenser	-1	0
<b>Utgående balans vid årets slut, netto</b>	<b>-49</b>	<b>-33</b>

### Introduktion

### Strategisk inriktning

### Våra verksamheter

### Årsredovisning 2022

Risker och riskhantering

Bolagsstyrning

Styrelse och ledning

Aktien och ägare

Hållbarhetsrapport

Förvaltningsberättelse

Koncernens räkenskaper

Moderbolagets räkenskaper

### > Noter

Revisionsberättelse

Flerårsöversikt

Definitioner

Härledning av nyckeltal



## 9 Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen, MSEK	2022				2021			
	Goodwill	Kund- relationer	Övrigt <sup>1)</sup>	Totalt	Goodwill	Kund- relationer	Övrigt <sup>1)</sup>	Totalt
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>								
Vid årets början	236	66	3	305	164	20	2	186
Investeringar	–	–	0	0	–	–	0	0
Förvärv av rörelse	63	47	–	110	72	46	1	119
Omräkningsdifferenser	1	1	0	2	0	–	–	0
<b>Vid årets slut</b>	<b>300</b>	<b>114</b>	<b>3</b>	<b>417</b>	<b>236</b>	<b>66</b>	<b>3</b>	<b>305</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>								
Vid årets början	–	–19	–2	–21	–	–9	–2	–11
Årets avskrivning	–	–13	0	–13	–	–10	0	–10
Omräkningsdifferenser	–	0	0	0	–	–	–	0
<b>Vid årets slut</b>	<b>–</b>	<b>–32</b>	<b>–2</b>	<b>–34</b>	<b>–</b>	<b>–19</b>	<b>–2</b>	<b>–21</b>
<b>Nedskrivningar av anskaffningsvärdet</b>								
Vid årets början	–	–	–	–	–	–	–	–
Årets nedskrivning	–	–	–	–	–	–	–	–
<b>Vid årets slut</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Redovisat värde vid årets början</b>	<b>236</b>	<b>47</b>	<b>1</b>	<b>284</b>	<b>164</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>175</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>300</b>	<b>82</b>	<b>1</b>	<b>383</b>	<b>236</b>	<b>47</b>	<b>1</b>	<b>284</b>

<sup>1)</sup> Övrigt omfattar mjukvaruprogram, licenser och andra IT-relaterade tillgångar.

### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Nedskrivningsprövning av redovisade goodwillvärden görs årligen. Inför bokslutet 31 december 2022 har prövning upprättats med balansräkningen den 30 september 2022 som bas. Prövningen har även uppdaterats i samband med årsbokslut 31 december 2022. Koncernens redovisade goodwill uppgår till 300 MSEK med fördelningen per rörelsesegment enligt nedanstående tabell:

Goodwill, MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Komponenter	223	167
Varav Momentum Industrial	140	140
Varav Specialist	83	27
Tjänster	77	69
<b>Summa Goodwill</b>	<b>300</b>	<b>236</b>

Momentum Group har historiskt genomfört ett stort antal förvärv. Goodwill fördelas på var och en av Momentum Groups kassagenererande enheter, eller grupper av kassagenererande enheter, som väntas bli gynnade av synergierna i förvärvet. Rörelsesegment Komponenter består utav två grupper av kassagenererande enheter och rörelsesegment Tjänster består utav en grupp av kassagenererande enheter. Detta motsvarar också den lägsta nivå i koncernen i vilken goodwill övervakas i den interna styrningen och den årliga nedskrivningsprövningen av goodwillvärden görs på denna nivå.

Utgångspunkten för nedskrivningsprövning och bedömning av framtida kassaflöden är baserat på respektive kassagenererande enhets måltavla (motsvarande koncernens budgetprocess) för kommande räkenskapsår med prognoser av resultat och kassaflöden för efterföljande år. Måltavlan är fastställd av bolagets styrelse.

Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från bedömning av kassaflöden för den kommande femårsperioden. Viktiga antaganden har gjorts om framtida nettoomsättning, täckningsgrad, kostnadsnivå samt rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. De viktigaste antagandena har sin grund i respektive verksamhets utgångsläge, marknadsförutsättningar samt de aktuella handlingsplaner som finns i respektive kassagenererande enhet. Därtill tillkommer även koncerngemensamma antaganden avseende inflation samt löneutveckling för de länder där koncernen bedriver sin huvudsakliga verksamhet. Vidare görs antaganden om framtida valutakurser som påverkar priset på koncernens inköp och försäljning. De gemensamma antagandena korrelerar väl med externa informationskällor samt tidigare erfarenheter. För kassaflödena bortom femårsperioden har tillväxttakten antagits uppgå till cirka två (2) procent per år.

Diskonteringsräntan utgörs av en vägd genomsnittlig kapitalkostnad för lånat och eget kapital och framgår av nedanstående tabell för respektive kassagenererande enhet. Diskonteringsräntan är tillämpad på en tillgångsmassa exklusive nyttjanderättstillgångar och där leasingbetalningar ingår i kassaflödet för respektive kassagenererande enhet. Diskonteringsräntan är därmed jämförbar mellan åren sinsemellan och påverkas inte avseende införandet av IFRS 16. Prövningen av goodwillvärden har inte resulterat i något nedskrivningsbehov.

Diskonteringsränta, före skatt, %	2022-12-31	2021-12-31
Komponenter – kassagenererande enhet Momentum Industrial	10,0	10,5
Komponenter – kassagenererande enhet Specialist	13,0	10,5
Tjänster	12,0	10,5

Inga rimligt möjliga ändringar i viktiga antaganden skulle leda till ett nedskrivningsbehov.

## Introduktion

## Strategisk inriktning

## Våra verksamheter

## Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper

## > Noter

- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner
- Härledning av nyckeltal



## 10 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen, MSEK	2022					2021				
	Maskiner	Inventarier	Inredning i annans fastighet	Pågående nyanl.	Totalt	Maskiner	Inventarier	Inredning i annans fastighet	Pågående nyanl.	Totalt
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>										
Vid årets början	27	47	3	–	<b>77</b>	26	36	3	1	<b>66</b>
Investeringar	1	4	–	–	<b>5</b>	1	4	–	–	<b>5</b>
Förvärv av dotterföretag	0	2	1	–	<b>3</b>	0	6	–	–	<b>6</b>
Avyttringar och utrangeringar	–	0	–	–	<b>0</b>	0	0	–	–	<b>0</b>
Omklassificeringar	–	–	–	–	<b>–</b>	–	1	–	–1	<b>0</b>
Omräkningsdifferenser	0	0	0	–	<b>0</b>	0	0	–	–	<b>0</b>
<b>Vid årets slut</b>	<b>28</b>	<b>53</b>	<b>4</b>	<b>–</b>	<b>85</b>	<b>27</b>	<b>47</b>	<b>3</b>	<b>–</b>	<b>77</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>										
Vid årets början	–22	–35	–3	–	<b>–60</b>	–20	–33	–3	–	<b>–56</b>
Årets avskrivning	–2	–4	0	–	<b>–6</b>	–2	–2	0	–	<b>–4</b>
Avyttringar och utrangeringar	–	0	–	–	<b>0</b>	0	0	–	–	<b>0</b>
Omräkningsdifferenser	0	0	0	–	<b>0</b>	0	0	–	–	<b>0</b>
<b>Vid årets slut</b>	<b>–24</b>	<b>–39</b>	<b>–3</b>	<b>–</b>	<b>–66</b>	<b>–22</b>	<b>–35</b>	<b>–3</b>	<b>–</b>	<b>–60</b>
<b>Redovisat värde vid årets början</b>	<b>5</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>–</b>	<b>17</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>10</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>4</b>	<b>14</b>	<b>1</b>	<b>–</b>	<b>19</b>	<b>5</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>–</b>	<b>17</b>

Materiella anläggningstillgångar i Moderbolaget är i sin helhet utrangerade under året.

## 11 Leasing

Koncernens leasingportfölj består i huvudsak av leasingavtal relaterat till lager- och butiksfaciliteter, verkstäder samt fordon. Avtal avseende lokaler har en genomsnittlig löptid på mellan 3–5 år. Förlängningsoptioner beaktas i huvudsak för de avtal där den ordinarie avtalstiden understiger 3 år om det inte finns specifika omständigheter att beakta som indikerar att rätt till förlängning rimligt säkert kommer att utnyttjas. Leasingperioden avseende fordon och övriga tillgångar motsvarar i allt väsentligt den icke uppsägningsbara perioden enligt avtal.

### Nyttjanderättstillgångar

Koncernen, MSEK	Lokaler	Fordon	Övrigt	Totalt
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>	<b>40</b>	<b>10</b>	<b>1</b>	<b>51</b>
Anskaffningar (inklusive förvärv)	79	17	1	<b>97</b>
Förlängningar och omvärderingar	19	0	0	<b>19</b>
Avskrivningar under året	–28	–11	–1	<b>–40</b>
Omräkningsdifferenser	0	0	0	<b>0</b>
<b>Utgående balans 2021-12-31</b>	<b>110</b>	<b>16</b>	<b>1</b>	<b>127</b>
Anskaffningar (inklusive förvärv)	27	15	2	<b>44</b>
Förlängningar och omvärderingar	16	0	0	<b>16</b>
Avskrivningar under året	–36	–12	–1	<b>–49</b>
Omräkningsdifferenser	0	0	0	<b>0</b>
<b>Utgående balans 2022-12-31</b>	<b>117</b>	<b>19</b>	<b>2</b>	<b>138</b>

### Kassaflöde

Det totala kassaflödet för leasingavtal uppgick till –53 MSEK (–40) under räkenskapsåret. I beloppet ingår såväl belopp som redovisas som leasingskuld, som belopp som betalas för variabla leasingavgifter, korttidsleasing och leasar av lågt värde.

### Leasingskulder

För löptidsanalys av leasingskuldena, se not 21 Finansiella risker och riskhantering.

### Introduktion

### Strategisk inriktning

### Våra verksamheter

### Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- > Noter
  - Revisionsberättelse
  - Flerårsöversikt
  - Definitioner
  - Härledning av nyckeltal



## Not 11: Leasing, fortsättning

## Redovisade belopp i resultaträkningen

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal i koncernen:

MSEK	2022	2021
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-49	-40
Ränta på leasingskulder	-2	-2
Variabla leasingavgifter som inte ingår i värderingen av leasingskulden	0	0
Intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderättstillgångar	0	1
Kostnader för korttidsleasing	0	0
Kostnader för leasar av lågt värde, ej korttidsleasing av lågt värde	-2	-1

## Upplysning avseende operationell leasing i moderbolaget

Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:	Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31
Leasingavtal där företaget är leasetagare		
Inom ett år	1	1
Mellan ett och fem år	2	3
Senare än fem år	-	-
<b>Summa</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
	<b>Moderbolaget</b>	
Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal uppgår till:	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Minimileasavgifter	2	0
<b>Totala leasingkostnader</b>	<b>2</b>	<b>0</b>

## 12 Varulager

Koncernen, MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Färdiga varor och handelsvaror	285	213
<b>Summa</b>	<b>285</b>	<b>213</b>

I kostnaden för sålda varor ingår nettoförändring av koncernens inkuransreserv samt nedskrivningar under året med -11 MSEK (-6). I nettoförändringen ingår realisation av tidigare nedskrivna artiklar.

## 13 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen, MSEK	2022-12-31	2021-12-31
<b>Förutbetalda kostnader</b>		
Datakostnader och IT	1	0
Försäkringar	1	0
Finansiella kostnader	2	0
Övriga förutbetalda kostnader och kostnadsreduceringar	8	5
<b>Upplupna intäkter</b>		
Varuleveranser	8	6
Övriga upplupna intäkter	2	1
<b>Summa</b>	<b>22</b>	<b>12</b>

## 14 Långfristiga fordringar och övriga fordringar

Koncernen, MSEK	2022-12-31	2021-12-31
<b>Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar</b>		
Långfristiga fordringar	1	1
<b>Summa</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Övriga fordringar som är omsättningstillgångar</b>		
Momsfordran	0	0
Skattekonto	2	3
Derivat säkringsinstrument	1	0
Forordingar som uppkommit i samband med förvärv	1	-
Övriga fordringar	2	1
<b>Summa</b>	<b>6</b>	<b>4</b>

## Introduktion

## Strategisk inriktning

## Våra verksamheter

## Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- > Noter
  - Revisionsberättelse
  - Flerårsöversikt
  - Definitioner
  - Härledning av nyckeltal



## 15 Eget kapital

Bolaget bildades den 6 augusti 2020 med ett registrerat aktiekapital om 25 000 SEK fördelat på 25 000 aktier med ett kvotvärde om 1 krona per aktie. På en extra bolagsstämma den 26 januari 2022 fattades beslut om att ändra bolagsordningen och införa ett nytt aktieslag, varigenom aktier ska kunna ges ut i två serier, serie A och serie B. Enligt den antagna bolagsordningen har aktier av serie A tio röster vardera och aktier av serie B har en röst vardera. På bolagsstämman fattades även beslut om att genomföra en uppdelning (så kallad aktiesplit) av bolagets aktier. Efter uppdelningen ökade antalet aktier till 50 480 889, varav 564 073 A-aktier och 49 916 816 B-aktier. I anslutning genomfördes även en fondemission, innebärande en ökning av aktiekapitalet med 25 215 444 SEK. Efter den av bolagsstämman beslutade fondemissionen uppgår kvotvärdet till 0,50 SEK per aktie.

Fördelningen per aktieslag framgår av följande tabell. Alla aktier har samma rätt till bolagets kvarvarande nettotillgångar. Beträffande de aktier som finns i eget förvar är alla rättigheter upphävda fram till dess att dessa aktier återutges.

### Fördelningen mellan antalet aktier samt aktiernas kvotvärde

Aktieslag	2022-12-31	2021-12-31
A-aktier	564 073	25 000
B-aktier	49 916 816	–
<b>Totalt antal aktier före återköp</b>	<b>50 480 889</b>	<b>25 000</b>
Avgår: Återköpta B-aktier	–1 259 624	–
<b>Totalt antal aktier efter återköp</b>	<b>49 221 265</b>	<b>25 000</b>

### Årets förändringar av antal aktier fördelat per aktieslag samt aktiernas kvotvärde framgår av tabellen nedan:

A-aktier	2022-12-31	2021-12-31
Antal aktier vid årets början	25 000	25 000
Förändring i samband med fondemission och aktiesplit den 26 januari 2022	539 073	–
<b>Antal aktier vid årets slut</b>	<b>564 073</b>	<b>25 000</b>
<b>Kvotvärde per aktie (SEK)</b>	<b>0,50</b>	<b>1,00</b>

B-aktier	2022-12-31	2021-12-31
Antal aktier vid årets början	–	–
Förändring i samband med fondemission och aktiesplit den 26 januari 2022	49 916 816	–
<b>Antal aktier vid årets slut</b>	<b>49 916 816</b>	<b>–</b>
<b>Kvotvärde per aktie (SEK)</b>	<b>0,50</b>	<b>–</b>

Enligt Momentum Group ABs bolagsordning har ägare till aktie av serie A rätt att begära att sådan aktie omvandlas till aktie av serie B. Genom omvandling till aktier av serie B minskar det totala antalet röster i bolaget. Bolagets A-aktier har tio röster vardera och bolagets B-aktier har en röst vardera.

### Återköpta egna aktier som ingår i egetkapitalposten balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget, dess dotterföretag eller intresseföretag. Per den 31 december 2022 uppgick koncernens innehav av egna aktier till 1 259 624 st (–). Samtliga egna aktier innehas av moderbolaget.

### Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Koncernen, MSEK	2022-12-31	2021-12-31
<b>Omräkningsreserv</b>		
Ingående omräkningsreserv	1	1
<b>Årets omräkningseffekt</b>	<b>3</b>	<b>0</b>
<b>Utgående omräkningsreserv</b>	<b>4</b>	<b>1</b>

### Säkringsreserv

Säkringsreserven omfattar värdeförändringen på de valutatermins-kontrakt som säkringsredovisas.

Koncernen, MSEK	2022-12-31	2021-12-31
<b>Säkringsreserv</b>		
Ingående säkringsreserv	0	0
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	0	0
Skatt hänförlig till årets säkringar	0	0
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar överfört till årets resultat	0	0
Skatt hänförlig till säkringar överförda till årets resultat	0	0
<b>Utgående säkringsreserv</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Moderbolaget

#### Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

### Fritt eget kapital

Balanserade vinstmedel utgörs av tidigare års upparbetade vinstmedel efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat och reducerat för innehav av egna aktier summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna. Totalt eget kapital i Momentum Group AB var per balansdagen 121 MSEK, varav 25 MSEK var bundet eget kapital.

### Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen i Momentum Group AB föreslagit en utdelning om 1,00 SEK per aktie, motsvarande en utdelningsandel om cirka 37 procent av resultatet per aktie. Med beaktande av de av bolaget återköpta aktierna av serie B motsvarar den föreslagna utdelningen totalt cirka 49 MSEK. Förslaget till utdelning är i linje med bolagets utdelningspolicy som anger att minst 30 procent av resultatet per aktie ska delas ut över en konjunkturcykel. Utdelningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 9 maj 2023.

### Förslag till vinstdisposition, SEK

Till bolagsstämmans förfogande står	95 711 488
Styrelsen föreslår att till aktieägarna utdelas 1,00 SEK per aktie	49 221 265
Att som kvarstående vinstmedel balanseras	46 490 223
<b>Summa</b>	<b>95 711 488</b>

## Introduktion

## Strategisk inriktning

## Våra verksamheter

## Årsredovisning 2022

Risker och riskhantering

Bolagsstyrning

Styrelse och ledning

Aktien och ägare

Hållbarhetsrapport

Förvaltningsberättelse

Koncernens räkenskaper

Moderbolagets räkenskaper

## > Noter

Revisionsberättelse

Flerårsöversikt

Definitioner

Härledning av nyckeltal



## 16 Resultat per aktie

SEK	2022	2021
Resultat per aktie	2,70	2,30

Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.

### Resultat per aktie

Beräkning av resultat per aktie för räkenskapsåret baseras på årets resultat i Momentum Group hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier. Med beaktande av antalet aktier har ökats till 50 480 889 enligt stämmobeslut den 26 januari 2022 har detta antal aktier använts för samtliga år. De två komponenterna är enligt följande:

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	2022	2021
Årets resultat, MSEK	137	116

Vägt genomsnittligt antal aktier under året (tusental aktier)	2022	2021
Totalt antal aktier vid utgången av räkenskapsåret	50 481	25
Effekt av innehav av egna aktier	-690	-
Effekt av fondemission och aktiesplit den 26 januari 2022	-	50 456
<b>Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie</b>	<b>49 791</b>	<b>50 481</b>

Det föreligger inga potentiella stamaktier som kan ge upphov till en utspädningseffekt varvid resultatet per aktie före och efter utspädning är detsamma.

## 17 Övriga långfristiga skulder och övriga avsättningar

Koncernen, MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Övriga långfristiga skulder		
Optionssskuld, förvärv	40	22
Villkorade köpeskillingar	11	-
<b>Totalt</b>	<b>51</b>	<b>22</b>

### Specifikation

Redovisat värde vid periodens ingång	22	10
Förvärv av delägt dotterbolag	29	15
Omvärdering relaterat till förändring av ägarandel i delägt dotterbolag	-11	-
Villkorade köpeskillingar vid förvärv	11	-
Övriga orealiserade värdeförändringar	0	-3
<b>Redovisat värde vid periodens utgång</b>	<b>51</b>	<b>22</b>

### Avsättningar som är långfristiga skulder

Garantiåtaganden	0	0
Övrigt	0	0
<b>Totalt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Specifikation

Redovisat värde vid periodens ingång	0	0
Avsättningar som gjorts under perioden	0	0
Belopp som tagits i anspråk under perioden	0	0
Omräkningsdifferenser	-	-
<b>Redovisat värde vid periodens utgång</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 18 Övriga skulder

Koncernen, MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Personalens källskatt	7	7
Momsskuld	28	20
Derivat säkringsinstrument	-	-
Förskott från kunder	7	6
Uppskjuten betalning, förvärv	10	-
Övriga rörelseskulder	0	0
<b>Summa</b>	<b>52</b>	<b>33</b>

## 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen, MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
<b>Upplupna kostnader</b>				
Löner och ersättningar till anställda	54	56	5	5
Sociala avgifter	32	33	2	2
Revisionsarvodet	1	1	0	0
Andra konsultarvodet	1	3	1	2
Bil- och resekostnader	1	1	-	-
Hemtagningskostnader	1	0	-	-
IT- och datakostnader	2	1	-	-
Övriga upplupna kostnader	10	9	1	0
<b>Förutbetalda intäkter</b>				
Bonus, återbäring till kunder	2	1	-	-
Övriga förutbetalda intäkter	0	0	-	-
<b>Summa</b>	<b>104</b>	<b>105</b>	<b>9</b>	<b>9</b>

## 20 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Några ställda säkerheter, garantier eller andra eventalförpliktelser finns inte inom koncernen.

### Introduktion

### Strategisk inriktning

### Våra verksamheter

### Årsredovisning 2022

Risker och riskhantering

Bolagsstyrning

Styrelse och ledning

Aktien och ägare

Hållbarhetsrapport

Förvaltningsberättelse

Koncernens räkenskaper

Moderbolagets räkenskaper

### > Noter

Revisionsberättelse

Flerårsöversikt

Definitioner

Härledning av nyckeltal





## 21 Finansiella risker och riskhantering

Momentum groups verksamhet medför exponering mot ett antal finansiella risker. Förändringar i framförallt valutakurser och räntenivåer påverkar koncernens resultat och kassaflöden, men även finansieringsrisker uppstår och hanteras inom ramen för koncernens fastställda policys.

### Finansverksamhet

Målet med koncernens finansverksamhet är att sörja för en god effektivitet inom områdena placeringar, likviditetsflöden, upplåning, valutahantering samt kreditgivning. Styrelsen ansvarar för att årligen fastställa koncernens finanspolicy, som omfattar riktlinjer, mål och ramar för finansförvaltningen samt hantering av finansiella risker inom koncernen. I finanspolicyn definieras och identifieras de finansiella risker som kan förekomma, samt reglering av ansvarsfördelningen mellan styrelsen, vd, CFO, internbanksfunktionen och dotterbolagens verkställande direktörer och ekonomichefer.

Koncernens centrala finansverksamhet ska på ett effektivt sätt säkerställa koncernens långsiktiga försörjning av likviditet för investeringar och rörelsekapital. Moderbolaget har en egen internbanksfunktion i syfte att samordna koncernens finansiella aktiviteter samt att svara för att system finns tillgängliga för en effektiv cash management för koncernens bolag. All valutahantering och kreditgivning till kunder hanteras inom ramen för fastställda policys.

### Kapitalhantering

I koncernen definieras kapital som eget kapital i enlighet med vad som visas i balansräkningen. Koncernens målsättning avseende kapitalstruktur och finansiell ställning är att denna ska möjliggöra att koncernen ska ha god tillgänglighet till likvida medel, att kostnaden för lånat kapital ska vara marknadsmässig, att avkastningen på likvida medel ska vara tillfredsställande, att risken i placeringar och exponeringar ska hållas låg och med hänsyn till verksamhetens behov samt att framtida förvärv säkerställs. En förutsättning för detta är att koncernen har en långsiktigt god finansiell ställning och möter de finansiella åtaganden som finns i låneavtal.

### Finansiella instrument och säkringsredovisning

I syfte att hantera den valutarisk som uppstår i verksamheten använder koncernen finansiella derivatinstrument. Derivatinstrument som innehåller för säkringar utgörs av valutaterminskontrakt. Dessa deriva-

tinstrument säkringsredovisas, vilket innebär att instrumenten upptas i balansräkningen till verkligt värde och att värdeförändringar i dessa instrument redovisas via övrigt totalresultat inom eget kapital fram till dess att underliggande kassaflöden reflekteras i resultaträkningen.

### Valutarisker

För momentum group uppstår valutarisk inom dotterbolagen dels som en följd av framtida betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, dels genom att delar av koncernens eget kapital består av nettotillgångar i utländska dotterbolag och att koncernens resultat består av utländska dotterbolags resultat, så kallad omräkningsexponering.

### Transaktionsexponering

Transaktionsexponering består av framtida kontrakterade och prognosticerade in- och utbetalningar i för dotterbolagen utländsk valuta, vilket i koncernens fall framförallt handlar om inköp och försäljning av varor. Den totala transaktionsexponeringen avseende väsentliga valutor framgår av nedanstående tabell.

### Årligt nettoflöde per valuta (motvärde i MSEK)

Valuta	2022	2021
EUR	-149	-103
NOK	21	24
USD	-1	-9
GBP	-11	-4

Koncernen har sina huvudsakliga kundmarknader i Sverige, Norge och Danmark, med försäljning i SEK, NOK respektive DKK. Någon transaktionsexponering avseende DKK är inte betydande eftersom detta i huvudsak avser verksamhet som har DKK som funktionell valuta. De inköp som görs utanför Norden betalas främst i EUR.

Effekterna av valutakursförändringar reduceras genom inköp och försäljning i samma valuta, valutaklausuler och genom valutaterminskontrakt. Riskexponeringen begränsas av att koncernens försäljning till stor del består av produkter som säljs till ett fast pris i lokal valuta enligt prislista som gäller under en tidsrymd på cirka sex månader.

Koncernbolagen säkrar enligt koncernens Finanspolicy delar av sina framtida valutautflöden i främmande valuta med valutaterminskontrakt. Huvuddelen av kurssäkring mot valutakursförändringar görs för den tidsperiod som bedöms nödvändig för att försäljningspriser ska kunna anpassas till de nya valutakurserna. Grundmodellen vad gäller terminssäkring är att prognosticerade valutaflöden säkras enligt en trappstegsmodell upp till 75 procent dock maximalt upp till 12 månader framåt. I koncernen finns ett valutaråd vars syfte är att bestämma vilken säkringsstrategi inom ramen för Finanspolicyn som ska användas. Koncernens treasury-funktion tar kvartalsvis fram faktiska historiska valutaflöden som används som utgångspunkt för att bedöma nivå på säkringsstrategi och säkringskvot. Historiska valutaflöden används även för att bedöma säkringarnas effektivitet. Endast en mindre andel av terminskontrakten har därmed löptider på 6 till 12 månader och baseras på prognoser. Valutaterminsäkring sker på motsvarande sätt vid försäljning i främmande valuta där kostnaderna är i lokal valuta. Ingen del av ingångna valutasäkringar har bedömts som ineffektiva. De nominella beloppen samt genomsnittlig valutakurs på utestående valutaterminskontrakt framgår av nedanstående tabell.

Valutaterminskontrakt	2022-12-31		2021-12-31	
	Nominellt värde	Snittkurs	Nominellt värde	Snittkurs
NOK/SEK	9	1,06	3	1,01
EUR/SEK <sup>1)</sup>	29	10,71	18	10,12
GBP/SEK <sup>1)</sup>	2	12,38	2	11,84

<sup>1)</sup> Valutaterminskontrakt avseende köp av valuta.

### Omräkningsexponering av resultat

Koncernens resultat påverkas av omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar, där omräkningen sker till räkenskapsårets genomsnittskurs. I det fall det utländska dotterbolagets lokala valuta förändras i relation till SEK, förändras koncernens redovisade nettoomsättning och resultat som omräknas till SEK. Koncernens omräkningsexponering i nettoomsättning och rörelseresultat framgår av nedanstående tabell.

### Introduktion

### Strategisk inriktning

### Våra verksamheter

### Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper

### > Noter

- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner
- Härledning av nyckeltal



Not 21, Finansiella risker och riskhantering, fortsättning

MSEK	2022	2021
<b>Nettoomsättning</b>		
Utfall omräknat till föregående års genomsnittskurs	1 734	1 492
<b>Valutaomräkning jämförbara enheter</b>		
DKK	3	-1
NOK	0	0
<b>Valutaomräkning förvärvade enheter</b>		
DKK	2	-
EUR	0	-
<b>Summa valutaomräkning</b>	<b>5</b>	<b>-1</b>
<b>Utfall</b>	<b>1 739</b>	<b>1 491</b>
<b>Rörelseresultat</b>		
Utfall omräknat till föregående års genomsnittskurs för jämförbara enheter	185	155
<b>Valutaomräkning</b>		
DKK	0	0
NOK	0	0
<b>Valutaomräkning förvärvade enheter</b>		
DKK	0	-
EUR	0	-
<b>Summa valutaomräkning</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utfall</b>	<b>185</b>	<b>155</b>

Koncernen har en nettoexponering i ett fåtal valutor. I nedanstående tabell framgår effekten på koncernens nettoomsättning och rörelseresultat om kurserna i exponeringsvalutorna förändras med fem procent.

#### Kursförändring i underliggande exponeringsvalutor +/- 5%

MSEK	2022	2021
<b>Effekt</b>		
Nettoomsättning	5	2
Rörelseresultat	0	0

I boksluten har följande kurser tillämpats:

Valuta	Genomsnittskurs		Balansdagskurs	
	2022	2021	2022	2021
NOK	1,052	0,998	1,057	1,025
EUR	10,627	10,145	11,128	10,227
USD	10,109	8,581	10,437	9,044
DKK	1,428	1,364	1,496	1,375

#### Omräkningsexponering av eget kapital

Värdet på utländska dotterbolags nettotillgångar omräknas till svenska kronor vid årets slut till balansdagens kurs. Kursdifferensen mellan åren förs mot eget kapital via övrigt totalresultat. Omräkningsexponering avseende utländska dotterbolags nettotillgångar säkras för närvarande inte.

#### Nettotillgångar i utländska dotterbolag per valuta

Valuta, MSEK	2022-12-31	2021-12-31
DKK	48	13
NOK	0	0
EUR	0	0

#### Ränterisker

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto negativt. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag beror på lånens räntebindningstid samt vilka säkringsinstrument som används. Såväl marknadsräntan som koncernens resultat förväntas följa konjunkturcykeln. Därför anger koncernens finanspolicy att räntebindningstiden i normalfallet ska vara kort där minst 50 procent av lånen ska ha en räntebindningstid kortare än ett år. I syfte att vidare hantera risken för höjda marknadsräntor i framtiden anger även finanspolicy i Momentum Group rätten utnyttja olika former av räntederivat för att begränsa ränterisken. Per den 31 december 2022 innehar koncernen inga räntederivatinstrument.

Skuldportföljen består av en checkräkningskredit och revolverande kreditfaciliteter med räntebindningstider på tre månader. Den viktigaste rörliga räntan är STIBOR. Skulder till kreditinstitut per underliggande valuta framgår av tabellen nedan. Givet samma genomsnittliga nettolåneskuld under året och samma räntebindningstider skulle en förändring av marknadsräntan med 1 procentenhet förändra räntekostnaderna med cirka 0 MSEK. Att en ökad räntenivå inte får ett större genomslag har sin bakgrund i att koncernen haft en operativ nettolånefordran under del av året.

#### Skulder till kreditinstitut per valuta

MSEK	Valuta	2022-12-31	2021-12-31
Checkräkningskredit	SEK	6	-
Revolverande kreditfacilitet	SEK	50	-

#### Likviditets- och refinansieringsrisker

Med likviditets- och refinansieringsrisk menas risken att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet samt att finansieringsmöjligheterna är begränsade när lån ska omsättas. I koncernens finanspolicy anges att upplåning samt handel med finansiella instrument endast ska ske genom någon av de stora nordiska affärsbankerna. Kortfristiga placeringar av eventuell överlikviditet sker med löptider på 1-6 månader till aktuell marknadsränta. Motpart vid inlåning är alltid en av de stora nordiska affärsbankerna. Vid räkenskapsårets utgång fanns i moderbolaget tillgång till en checkräkningskredit på 200 MSEK, av vilken 194 MSEK var utnyttjad samt en revolverande kreditfacilitet om totalt 800 MSEK, av vilken 750 MSEK var utnyttjad. Båda faciliteterna har Handelsbanken som långgivare.

Checkräkningsfaciliteten har en löptid på ett år från och med utställandet (förfallodag i mars) med möjlighet till förlängning efter sedvanlig kreditprövning. Efter balansdagens utgång har checkräkningskrediten förlängts till och med den 31 mars 2024. Checkräkningsfaciliteten är kopplad till en flervaluta-cash pool vilket innebär att checkräkningsfaciliteten kan utnyttjas i flera olika valutor men att ett eventuellt utnyttjande är denominerat i SEK mot långgivaren och att räntan på utnyttjande är baserad på STIBOR.

Den revolverande faciliteten löper initialt över tre år från och med utställandet och kan förlängas ytterligare ett plus ett år till totalt maximalt fem år. Momentum Group valde i november 2022 att utnyttja denna ettåriga förlängningsoption varför nuvarande revolverfacilitet löper till och med den 31 december 2025 med möjlighet till en ytterligare ettårs förlängning. Faciliteten innebär ett bindande åtagande från Handelsbanken att ställa ut revolverlån inom ramen för faciliteten så länge koncernen uppfyller vissa finansiella åtaganden. Revolverlån kan uttas med olika räntebindningstider (1, 3, 6 månader) och i olika valutor (SEK, EUR, NOK, DKK, USD).

Kopplat till den externa finansieringen finns finansiella åtaganden som koncernen kvartalsvis är skyldig att uppnå. De åtaganden som Momentum Group huvudsakligen mäts på är räntetäckningsgrad och soliditet. För respektive komponent finns särskilda definitioner. Samtliga finansiella åtagandena per den 31 december 2022 var uppfyllda. Likvida medel, inklusive beviljad kredit som ej utnyttjats (baserat på Handelsbankens åtagande som extern kreditgivare), uppgick sammanlagt till 961 MSEK.

## Introduktion

## Strategisk inriktning

## Våra verksamheter

## Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- › Noter
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner
- Härledning av nyckeltal



## Not 21, Finansiella risker och riskhantering, fortsättning

Koncernens finansieringsrisk är också avhängig av möjligheten att refinansiera förfallande lån. Koncernens finansiella skulder uppgick vid årsskiftet till 447 MSEK och förfallostruktur på låneskulden

framgår av tabellen nedan. Tabell avseende koncernens finansiella tillgångar och skulder framgår av not 23 Finansiella tillgångar och skulder.

## Förfallostruktur finansiella skulder (odiskonterade kassaflöden)

MSEK	2022-12-31		Förfaller		
	Redovisat värde	Framtida likvidbelopp	Inom 1 år	Efter ett år, men inom 5 år	Efter 5 år
Räntebärande finansiella skulder till kreditinstitut	56	68	4	64	-
Räntebärande leasingskulder	133	139	49	69	21
Räntebärande uppskjuten betalning, förvärv	9	10	0	10	0
Villkorade köpeskillingar	11	11	0	11	0
Leverantörsskulder och andra räntefria finansiella skulder	238	240	198	42	0
Derivat säkringsinstrument	0	0	0	0	0
<b>Finansiella skulder</b>	<b>447</b>	<b>468</b>	<b>251</b>	<b>196</b>	<b>21</b>

MSEK	2021-12-31		Förfaller		
	Redovisat värde	Framtida likvidbelopp	Inom 1 år	Efter ett år, men inom 5 år	Efter 5 år
Räntebärande leasingskulder	123	128	41	65	22
Räntebärande uppskjuten betalning, förvärv	9	10	0	10	0
Leverantörsskulder och andra räntefria finansiella skulder	175	175	163	12	0
Derivat säkringsinstrument	0	0	0	0	0
<b>Finansiella skulder</b>	<b>307</b>	<b>313</b>	<b>204</b>	<b>87</b>	<b>22</b>

Moderbolaget hanterar koncernens externa upplåning. Den förfallostruktur som presenteras ovan avseende räntebärande finansiella skulder sammanfaller med aktuell förfallostruktur för moderbolaget.

## Kreditrisk

Koncernens kommersiella och finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisk gentemot Momentum Groups motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser. Koncernen exponeras för kreditrisk dels i sina finansiella affärer, d.v.s i placering av överskottslikviditet och genomförande av valutaterminsaffärer, dels i den kommersiella rörelsen i samband med kundfordringar och förskottsbetalningar till leverantörer. Finanspolicyn anger att endast de stora nordiska affärsbankerna kan komma i fråga för placering av överskottslikviditet samt tecknande av valutaterminsaffärer. Som ett resultat av denna policy och begränsningar är förväntade kreditförluster från den finansiella verksamheten inte väsentlig. Det redovisade värdet av finansiella tillgångar och avtalstillgångar utgör den maximala kreditexponeringen. Kreditrisk i andra avtalstillgångar förutom kundfordringar är inte väsentlig.

För att utnyttja den operativa affärsverksamhetens kännedom om kunder och leverantörer hanteras kreditriskbedömningen i de kommersiella affärerna av respektive bolag. Kreditrisken är utspridd över ett stort antal kunder och speglar koncernens verksamhet väl där den totala omsättningen byggs upp av många affärstransaktioner och en god riskspridning av försäljningen på olika branscher och företag. Ingen enskild kund står för mer än fem procent av den totala kreditexponeringen sett över ett år. För att begränsa risken för kreditförluster använder sig koncernbolagen av kreditpolicy som begränsar utestående belopp och kredittid för enskilda kunder. Storleken på respektive kunds kredit bedöms individuellt. För alla nya kunder görs en kreditprövning. Avsikten är att kreditgränserna ska avspegl kundens betalningsförmåga. Koncernbolagen tillämpar som stöd för sin reserv avseende förväntade kreditförluster en reserveringsmatris baserat på förfallostruktur. Denna tillämpas tillsammans med kundunik information (såsom exempelvis försämrade kreditbetyg) och även anpassad utifrån erfarenhetsbaserad historik av kreditförluster. Historiskt sett har kreditförlusterna varit små inom Momentum Group. Kreditkvaliteten i de kundfordringar som inte har förfallit till betalning och inte heller reserverats för bedöms som god.

Förfallostruktur och reserveringar för förväntade kreditförluster genom tillämpning av kreditregelverket beskrivet ovan framgår av nedanstående tabell. Reserveringar för förväntade kreditförluster avser i huvudsak fordringar som är förfallna med mer än 60 dagar.

## Introduktion

## Strategisk inriktning

## Våra verksamheter

## Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- > Noter
  - Revisionsberättelse
  - Flerårsöversikt
  - Definitioner
  - Härledning av nyckeltal



Not 21, Finansiella risker och riskhantering, fortsättning

#### Kundfordringar

MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Kundfordringar	303	259
Akkumulerad reserv för förväntade kreditförluster	-3	-4
<b>Kundfordringar netto</b>	<b>300</b>	<b>255</b>
<b>Specifikation av förändring i reserv för förväntade kreditförluster</b>		
Redovisat värde vid periodens ingång	-4	-2
Förändringar avseende förvärvade verksamheter	0	0
Förändring relaterat till bekräftade kreditförluster	1	0
Förändring relaterat till förväntade kreditförluster	0	-2
Omräkningsdifferens	0	0
<b>Redovisat värde vid periodens utgång</b>	<b>-3</b>	<b>-4</b>
<b>Åldersanalys</b>		
Ej förfallet	268	230
Fordringar förfallna 1-30 dagar	26	18
Fordringar förfallna 31-60 dagar	4	2
Fordringar förfallna 61-90 dagar	1	2
Fordringar förfallna >90 dagar	4	7
<b>Summa fordringar</b>	<b>303</b>	<b>259</b>

## 22 Specifikation av räntebärande nettolåneskuld per tillgång och skuld

Koncernen, MSEK	2022-12-31			2021-12-31		
	Räntebärande	Ej räntebärande	Summa	Räntebärande	Ej räntebärande	Summa
<b>Tillgångar</b>						
Immateriella anläggningstillgångar	-	383	<b>383</b>	-	284	<b>284</b>
Materiella anläggningstillgångar	-	19	<b>19</b>	-	17	<b>17</b>
Nyttjanderättstillgångar	-	138	<b>138</b>	-	127	<b>127</b>
Finansiella anläggningstillgångar	1	-	<b>1</b>	1	-	<b>1</b>
Uppskjutna skattefordringar	-	2	<b>2</b>	-	1	<b>1</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>1</b>	<b>542</b>	<b>543</b>	<b>1</b>	<b>429</b>	<b>430</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>						
Varulager	-	285	<b>285</b>	-	213	<b>213</b>
Kundfordringar	-	300	<b>300</b>	-	255	<b>255</b>
Övriga fordringar	-	28	<b>28</b>	-	16	<b>16</b>
Kassa och bank	17	-	<b>17</b>	70	-	<b>70</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>17</b>	<b>613</b>	<b>630</b>	<b>70</b>	<b>484</b>	<b>554</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>18</b>	<b>1 155</b>	<b>1 173</b>	<b>71</b>	<b>913</b>	<b>984</b>
<b>Skulder</b>						
<b>Långfristiga skulder</b>						
Långfristiga räntebärande skulder	143	-	<b>143</b>	91	-	<b>91</b>
Övriga långfristiga skulder	-	51	<b>51</b>	-	22	<b>22</b>
Övriga avsättningar	-	0	<b>0</b>	-	0	<b>0</b>
Uppskjutna skatteskulder	-	51	<b>51</b>	-	34	<b>34</b>
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>143</b>	<b>102</b>	<b>245</b>	<b>91</b>	<b>56</b>	<b>147</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>						
Kortfristiga räntebärande skulder	55	-	<b>55</b>	41	-	<b>41</b>
Leverantörsskulder	-	188	<b>188</b>	-	153	<b>153</b>
Övriga skulder	-	160	<b>160</b>	-	168	<b>168</b>
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>55</b>	<b>348</b>	<b>403</b>	<b>41</b>	<b>321</b>	<b>362</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>198</b>	<b>450</b>	<b>648</b>	<b>132</b>	<b>377</b>	<b>509</b>
<b>Räntebärande nettoskuld</b>	<b>-180</b>			<b>-61</b>		

#### Introduktion

#### Strategisk inriktning

#### Våra verksamheter

#### Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- > Noter
  - Revisionsberättelse
  - Flerårsöversikt
  - Definitioner
  - Härledning av nyckeltal



## 23 Finansiella tillgångar och skulder

Koncernen, MSEK	2022-12-31	2021-12-31
<b>Finansiella tillgångar</b>		
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde		
Finansiella placeringar	0	0
Derivat säkringsinstrument	1	0
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Långfristiga fordringar	1	1
Kundfordringar	300	255
Övriga fordringar	1	-
Likvida medel	17	70
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>320</b>	<b>326</b>
<b>Finansiella skulder</b>		
Finansiella skulder värderade till verkligt värde		
Derivat säkringsinstrument	0	-
Villkorade köpeskillingar	11	-
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Optionsskuld	40	22
Uppskjuten betalning förvärv, ej räntebärande	10	-
Räntebärande skulder	198	132
Leverantörsskulder	188	153
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>447</b>	<b>307</b>

Momentum Group värderar finansiella instrument till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde i balansräkningen beroende på klassificering. Finansiella instrument omfattar förutom poster i den finansiella nettoskulden, även kundfordringar och leverantörsskulder. För koncernens samtliga finansiella tillgångar bedöms redovisat värde vara en rimlig approximation av verkligt värde. Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde utgörs av säkringsinstrument där det verkliga värdet är baserat på observerbara marknadsdata och ingår därmed i nivå 2 enligt IFRS 13 samt av skulder för villkorade köpeskillingar vilka är värderade genom diskonterat beräknat kassaflöde och ingår därmed i nivå 3.

### Villkorade köpeskillingar

Villkorade köpeskillingar	2022-12-31	2021-12-31
Redovisat värde vid årets början	-	-
Årets förvärv	11	-
Redovisat värde vid årets slut	11	-

### Moderbolaget, MSEK

Finansiella tillgångar	2022-12-31	2021-12-31
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Fordringar på koncernföretag	380	167
Likvida medel	-	58
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>380</b>	<b>225</b>

### Finansiella skulder

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	2022-12-31	2021-12-31
Skulder till kreditinstitut	56	-
Skulder till koncernföretag	183	147
Leverantörsskulder	2	1
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>241</b>	<b>148</b>

## Introduktion

## Strategisk inriktning

## Våra verksamheter

## Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- > Noter
  - Revisionsberättelse
  - Flerårsöversikt
  - Definitioner
  - Härledning av nyckeltal



## 24 Förväntade återvinningstider på tillgångar, avsättningar och skulder

### Belopp som förväntas återvinnas

Koncernen, MSEK	Inom 12 månader	Efter 12 månader	Totalt
<b>Tillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar <sup>1)</sup>	17	366	<b>383</b>
Materiella anläggningstillgångar <sup>1)</sup>	6	13	<b>19</b>
Nyttjanderättstillgångar <sup>1)</sup>	48	90	<b>138</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Finansiella placeringar	0	0	<b>0</b>
Andra långfristiga fordringar	0	1	<b>1</b>
Uppskjutna skattefordringar	0	2	<b>2</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>71</b>	<b>472</b>	<b>543</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	285		<b>285</b>
Kundfordringar	300		<b>300</b>
Övriga fordringar	28		<b>28</b>
Kassa och bank	17		<b>17</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>630</b>		<b>630</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>701</b>	<b>472</b>	<b>1 173</b>

<sup>1)</sup> Med belopp som förväntas återvinnas inom tolv (12) månader har förväntad årlig avskrivning redovisats.

### Belopp som förväntas betalas

Koncernen, MSEK	Inom 12 månader	Efter 12 månader	Efter 5 år	Totalt
<b>Skulder</b>				
<b>Långfristiga skulder</b>				
Långfristiga räntebärande skulder	0	59	0	<b>59</b>
Långfristiga leasingsskulder	0	65	19	<b>84</b>
Övriga långfristiga skulder	0	51	0	<b>51</b>
Övriga avsättningar	0	0	0	<b>0</b>
Uppskjutna skatteskulder	4	35	12	<b>51</b>
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>4</b>	<b>210</b>	<b>31</b>	<b>245</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Kortfristiga räntebärande skulder	6			<b>6</b>
Kortfristiga leasingsskulder	49			<b>49</b>
Leverantörsskulder	188			<b>188</b>
Övriga skulder	160			<b>160</b>
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>403</b>			<b>403</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>407</b>	<b>210</b>	<b>31</b>	<b>648</b>

### Introduktion

### Strategisk inriktning

### Våra verksamheter

### Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- > Noter
  - Revisionsberättelse
  - Flerårsöversikt
  - Definitioner
  - Härledning av nyckeltal



## 25 Koncernföretag

### Specifikation av moderbolagets direkta innehav av andelar i dotterföretag

	Organisationsnummer	Säte	Ägarandel %	Redovisat värde	
				2022-12-31	2021-12-31
Momentum Group Holding AB	559266-0707	Stockholm	100	43	43
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>					
Vid årets början				43	43
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>				<b>43</b>	<b>43</b>

### Specifikation av moderbolagets indirekta innehav av andelar i dotterföretag

Bolag	Säte, land	Ägarandel, %	
		2022-12-31	2021-12-31
Momentum Industrial AB	Sverige	100	100
Rörick Elektriska Verkstad AB	Sverige	100	100
AB Carl A. Nilssons Elektriska Reparationsverkstad	Sverige	100	100
Etab Industriautomation AB	Sverige	100	70
Mekano AB	Sverige	70	70
Mekano i Sävedalen AB	Sverige	100	100
Öbergs i Karlstad AB	Sverige	100	100
Intertechna AB	Sverige	100	100
Mytolerans AB	Sverige	70	-
Börjesson Pipe Systems AB	Sverige	100	-
Jokrab Automatikbyggnad AB	Sverige	70	-
JNF Momentum A/S	Danmark	100	100
HNC Group A/S	Danmark	70	-
Saniflow ApS	Danmark	70	-
Momentum Industrial AS	Norge	100	100
HNC Technik GmbH	Tyskland	70	-

## 26 Transaktioner med närstående

En extra bolagsstämma i Alligo AB den 23 mars 2022 beslutade om avknoppning och särnotering av dotterbolaget Momentum Group. Utöver tillhandahållandet av logistik tjänster samt inköp av vissa förnödenheter från bolag inom Alligo-koncernen har det inte skett några transaktioner mellan Momentum Group och närstående som väsentligen påverkat koncernens ställning och resultat under räkenskapsåret. Samtliga inköp har skett på marknadsmässiga grunder.

### Ersättning till nyckelpersoner i ledande ställning

Ersättning till styrelsen och företagsledningen framgår av not 4 Anställda och personalkostnader.

## 27 Kassaflödesanalys

Likvida medel, MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
<b>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</b>				
Kassa och bank	17	70	0	58
Summa enligt balansräkningen	17	70	0	58
<b>Summa enligt kassaflödesanalysen</b>	<b>17</b>	<b>70</b>	<b>0</b>	<b>58</b>

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
<b>Betalda räntor</b>				
Erhållen ränta	1	0	3	0
Erlagd ränta	-10	-7	-8	-3
<b>Summa</b>	<b>-9</b>	<b>-7</b>	<b>-5</b>	<b>-3</b>
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</b>				
Avskrivningar	68	54	0	0
Övrigt	-1	0	-1	0
<b>Summa</b>	<b>67</b>	<b>54</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>

### Introduktion

### Strategisk inriktning

### Våra verksamheter

### Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- › Noter
  - Revisionsberättelse
  - Flerårsöversikt
  - Definitioner
  - Härledning av nyckeltal



Not 27, Kassaflödesanalys, fortsättning

Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter <sup>1)</sup> , MSEK	Koncernen	
	2022	2021
<b>Förvärvade tillgångar</b>		
Immateriella anläggningstillgångar	110	119
Nyttjanderättstillgångar	18	78
Övriga anläggningstillgångar	3	6
Varulager	34	26
Övriga omsättningstillgångar inkl. likvida medel	44	69
<b>Summa tillgångar</b>	<b>209</b>	<b>298</b>
<b>Förvärvade skulder</b>		
Uppskjuten skatteskuld	-10	-11
Leasingskulder	-18	-78
Kortfristiga rörelseskulder	-33	-38
Innehav utan bestämmande inflytande	-14	-10
<b>Summa skulder</b>	<b>-75</b>	<b>-137</b>
<b>Köpeskillning</b>	<b>-132</b>	<b>-161</b>
Avgår: Nettokassa i förvärvad verksamhet <sup>2)</sup>	12	32
Avgår: Villkorad köpeskillning	11	-
Tillkommer: Slutreglering av initial köpeskillning (gottgörelse)	-1	-
Avgår: Uppskjuten betalning	10	9
<b>Påverkan på likvida medel</b>	<b>-100</b>	<b>-120</b>

<sup>1)</sup> Se not 28 Förvärv av rörelser.<sup>2)</sup> Nettot av likvida medel och räntebärande skulder i förvärvad verksamhet.**Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten**

MSEK	Icke kassaflödespåverkande förändringar							2022-12-31
	2021-12-31	Kassaflöden	Uppskjuten betalning förvärv	Skulder i förvärvade bolag <sup>1)</sup>	Lösen av skulder i förvärvade bolag <sup>1)</sup>	Omräkningsdifferenser	Nya och omvärderade leasingavtal	
Checkräkningskredit	-	6	-	-	-	-	-	6
Revolverlån	-	50	-	-	-	-	-	50
Andra räntebärande skulder	9	-	-	2	-2	-	-	9
Leasingskulder	123	-51	-	18	-	0	43	133
<b>Summa</b>	<b>132</b>	<b>5</b>	<b>-</b>	<b>20</b>	<b>-2</b>	<b>0</b>	<b>43</b>	<b>198</b>

MSEK	Icke kassaflödespåverkande förändringar							2021-12-31
	2020-12-31	Kassaflöden	Uppskjuten betalning förvärv	Skulder i förvärvade bolag <sup>1)</sup>	Lösen av skulder i förvärvade bolag <sup>1)</sup>	Omräkningsdifferenser	Nya och omvärderade leasingavtal	
Långfristiga räntebärande skulder via Alligo AB:s internbank	100	-100	-	-	-	-	-	-
Kortfristiga räntebärande skulder via Alligo AB:s cash pool	0	0	-	-	-	0	-	-
Andra räntebärande skulder	-	-	9	-	-	-	-	9
Leasingskulder	47	-41	-	77	-	0	40	123
<b>Summa</b>	<b>147</b>	<b>-141</b>	<b>9</b>	<b>77</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>40</b>	<b>132</b>

<sup>1)</sup> I kassaflödet från förvärv av dotterbolag ingår nettot av likvida medel och räntebärande skulder i raden kassaflöde från förvärv av dotterföretag.

## Introduktion

## Strategisk inriktning

## Våra verksamheter

## Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- > Noter
  - Revisionsberättelse
  - Flerårsöversikt
  - Definitioner
  - Härledning av nyckeltal





## 28 Förvärv av rörelser

### Räkenskapsåret 2022

Momentum Group genomförde fyra rörelseförvärv med tillträde under 2022.

#### Förvärv av HNC Group

Under andra kvartalet slutfördes förvärvet av 70 procent av aktierna i HNC Group och tillträde skedde den 1 juni 2022. HNC är en ledande aktör inom lösningar för industriell automation i Danmark. Förvärvet breddar koncernen geografiskt och ger tillgång till ett starkt erbjudande inom väl bekanta produktvertikaler.

#### Förvärv av Mytolerans

Under tredje kvartalet slutfördes förvärvet av 70 procent av aktierna i Mytolerans AB och tillträde skedde den 7 september 2022. Mytolerans är ett bolag som erbjuder produkter och tjänster inom mätteknik till svensk industri. Förvärvet kompletterar koncernens erbjudande inom mätteknik

#### Förvärv av Börjesson Pipe Systems

Under fjärde kvartalet slutfördes förvärvet av 100 procent av aktierna i Börjesson Pipe Systems AB (BPS) och tillträde skedde den 12 oktober 2022. Del av köpeskillingen erlades genom överlåtelse av egna B-aktier. BPS är en ledande aktör på marknaden för flödestekniska lösningar och produkter. Förvärvet breddar koncernens erbjudande inom hållbar flödesteknik.

#### Förvärv av Jokrab Automatikbyggnad

Under fjärde kvartalet slutförde dotterbolaget Öbergs förvärvet av 70 procent av aktierna i Jokrab Automatikbyggnad AB och tillträde skedde den 20 december 2022. Jokrab bygger och monterar utrustning som reglerar processer, i huvudsak till läkemedelsindustrin och förvärvet stärker koncernens erbjudande inom automation.

### Förvärvsanalysen

Den sammanlagda köpeskillingen för förvärven uppgår till 132 MSEK exklusive förvärvskostnader. Förvärvskostnader om sammanlagt cirka 3 MSEK har redovisats i posten övriga rörelsekostnader. I enlighet med den preliminära förvärvsanalysen redovisad nedan har av köpeskillingen 63 MSEK allokaterats till goodwill och 47 MSEK till kundrelationer.

Allokeringen till kundrelationer är baserad på det diskonterade värdet av framtida kassaflöden hänförliga till respektive tillgångsslag, där en bedömning gjorts av bland annat marginal, kapitalbindning och omsättningshastighet på kundstocken. Värdet på goodwill är baserat på att dotterbolagets position på aktuella marknader förväntas stärkas, verksamhetens lönsamhet och de övriga fördelar och synergier som koncernen bedömer kommer att realiseras genom förvärven.

Att förvärvsanalysen bedöms vara preliminär är huvudsakligen till följd av att endast en kort tid har förflutit sedan tillträde av förvärven.

### Intäkter och resultat i förvärvade verksamheter

Under räkenskapsåret har de förvärvade dotterbolagen bidragit med totalt 91 MSEK till koncernens nettoomsättning och 7 MSEK till koncernens resultat efter skatt.

Om förvärven hade genomförts per den 1 januari 2022 visar en preliminär konsoliderad resultaträkning för Momentum Group-koncernen inklusive de förvärvade dotterbolagen per den 31 december 2022 på en total nettoomsättning om 1 836 MSEK och ett resultat efter skatt om 147 MSEK. Dessa belopp har beräknats genom användning av dotterföretagens resultat med justering för i) skillnader i redovisningsprinciper mellan koncernen och dotterföretagen, och ii) den ytterligare avskrivning som skulle ha uppstått under förutsättning att justeringen till verkligt värde för materiella och immateriella anläggningstillgångar hade tillämpats från 1 januari 2022 och tillsammans med hänförliga skatteeffekter.

### Förvärv under räkenskapsåret 2022

MSEK	Verkligt värde redovisat i koncernen
<b>Förvärvade tillgångar</b>	
Kundrelationer	47
Nyttjanderättstillgångar	18
Övriga anläggningstillgångar	3
Varulager	34
Övriga fordringar	30
Likvida medel	14
<b>Summa tillgångar</b>	<b>146</b>
<b>Övertagna avsättningar och skulder</b>	
Räntebärande skulder	2
Leasingskulder	18
Uppskjuten skatteskuld	10
Övriga kortfristiga skulder	33
<b>Summa avsättningar och skulder</b>	<b>63</b>
<b>Netto av identifierade tillgångar och skulder</b>	<b>83</b>
Goodwill <sup>1)</sup>	63
Innehav utan bestämmande inflytande <sup>2)</sup>	-14
<b>Köpeskilling</b>	<b>132</b>
Avgår: Nettokassa i förvärvad verksamhet <sup>3)</sup>	-12
Tillkommer: Slutreglering av initial köpeskilling (gottgörelse)	1
Avgår: Villkorad köpeskillning <sup>4)</sup>	-11
Avgår: Uppskjuten betalning <sup>5)</sup>	-10
<b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>100</b>

<sup>1)</sup> Av redovisad goodwill om 63 MSEK förväntas ingen del vara skattemässigt avdragsgill.

<sup>2)</sup> Innehav utan bestämmande inflytande är beräknat såsom proportionell andel av de identifierade nettotillgångarna.

<sup>3)</sup> Nettot av likvida medel och räntebärande skulder i förvärvad verksamhet.

<sup>4)</sup> Villkorad köpeskillning är upptagen till ett värde motsvarande 75 procent av ett maximalt utfall (exklusive ränta). Det nominella maximala beloppet uppgår till totalt 15 MSEK. Utfall av den villkorade köpeskillingen kommer att fastställas under andra halvan av 2025 är beroende av resultat i det förvärvade dotterbolaget.

<sup>5)</sup> Uppskjuten betalning förfaller under andra halvan av 2023 och löper utan ränta.

## Introduktion

## Strategisk inriktning

## Våra verksamheter

## Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- > Noter
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner
- Härledning av nyckeltal



Not 28, Förvärv av rörelser, fortsättning

### Räkenskapsåret 2021

Momentum Group genomförde fem rörelseförvärv med tillträde under 2021.

#### Förvärv av elektromekaniska verkstäder från Assemblin

I syfte att ytterligare stärka koncernens marknadsposition inom service och underhåll för svensk industri tecknades avtal om att förvärva tre elektromekaniska serviceverkstäder från Assemblin EI AB i början av februari 2021. De förvärvade verkstäderna har sitt ursprung i NEA-verkstäder (Närkes Elektriska) och omsätter tillsammans cirka 90 MSEK per år med god lönsamhet och omkring 45 medarbetare. Förvärvet genomfördes genom en inkrämsöverlåtelse med tillträde den 1 april 2021.

#### Förvärv av Mekano och Mekano i Sävedalen

Momentum Group tecknade i början av februari 2021 även avtal om att förvärva 70 procent av aktierna i Mekano AB och 100 procent av aktierna i Mekano i Sävedalen AB, vilket stärker koncernens marknadsposition inom service och underhåll för svensk industri ytterligare. Mekano är en av Sveriges ledande leverantörer av produkter och tjänster för industriservice och de två Mekano-bolagen omsätter tillsammans cirka 145 MSEK per år med god lönsamhet och har omkring 85 medarbetare. Tillträde skedde den 18 februari 2021.

#### Förvärv av Öbergs i Karlstad

Momentum Group förvärvade i början av februari 2021 100 procent av aktierna i Öbergs i Karlstad AB ("Öbergs"). Öbergs är en marknadsledande kompetensaktör inom pneumatik i Sverige och genom förvärvet stärker koncernen sin position som den ledande leverantören av industrikomponenter och tillhörande tjänster till svensk industri ytterligare. Öbergs omsätter cirka 50 MSEK per år med god lönsamhet och har 12 medarbetare. Tillträde skedde den 5 februari 2021.

#### Förvärv av Intertechna

Momentum Group förvärvade i slutet av augusti 2021 samtliga aktier i Intertechna AB. Intertechna är en kompetensaktör inom digitaliserat underhåll för industrin och genom förvärvet stärker koncernen sin position som den ledande leverantören av industrikomponenter och tillhörande tjänster till svensk industri ytterligare. Det förvärvade bolaget omsätter cirka 25 MSEK per år och har 8 anställda. Tillträde skedde den 1 oktober 2021.

#### Förvärvsanalysen

Den sammanlagda köpeskillingen för förvärven uppgår till 161 MSEK exklusive förvärvskostnader. Förvärvskostnader om sammanlagt 2 MSEK har redovisats i posten övriga rörelsekostnader. I enlighet med den slutliga förvärvsanalysen redovisad nedan har av köpeskillingen 72 MSEK allokerats till goodwill och 46 MSEK till kundrelationer.

Allokeringen till kundrelationer är baserad på det diskonterade värdet av framtida kassaflöden hänförliga till respektive tillgångsslag, där en bedömning gjorts av bland annat marginal, kapitalbindning och omställningshastighet på kundstocken. Värdet på goodwill är baserat på att dotterbolagens position på aktuella marknader förväntas stärkas, verksamhetens lönsamhet och de övriga fördelar och synergier som koncernen bedömer kommer att realiseras genom förvärven.

#### Förvärv under räkenskapsåret 2021

MSEK	Verkligt värde redovisat i koncernen
<b>Förvärvade tillgångar</b>	
Kundrelationer	46
Övriga Immateriella anläggningstillgångar	1
Materiella anläggningstillgångar	6
Nyttjanderättstillgångar	77
Varulager	26
Övriga fordringar	37
Likvida medel	32
<b>Summa tillgångar</b>	<b>225</b>

#### Övertagna avsättningar och skulder

Räntebärande skulder – leasing	77
Uppskjuten skatteskuld	11
Övriga kortfristiga skulder	38
<b>Summa avsättningar och skulder</b>	<b>126</b>

#### Netto av identifierade tillgångar och skulder

Goodwill <sup>1)</sup>	72
Innehav utan bestämmande inflytande <sup>2)</sup>	-10
<b>Köpeskillning</b>	<b>161</b>
Avgår kassa i förvärvad verksamhet	-32
Avgår: Uppskjuten betalning <sup>3)</sup>	-9
<b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>120</b>

<sup>1)</sup> Av redovisad goodwill om 72 MSEK förväntas 8 MSEK vara skattemässigt avdragsgill.

<sup>2)</sup> Innehav utan bestämmande inflytande är beräknat såsom proportionell andel av de identifierade nettotillgångarna.

<sup>3)</sup> Uppskjuten betalning avseende förvärv löper med en ränta om 1,5 procent och förfaller under 2024.

## 29 Händelser efter balansdagen

Den 2 februari 2023 slutfördes förvärvet av 70 procent av aktierna i Hydmos Industriteknik AB, som har en ledande position inom avancerade hydraul- och gassystem för användning inom höga tryck. Bolaget omsätter cirka 17 MSEK per år med fyra medarbetare.

Den 15 februari tecknade dotterbolaget Momentum Industrial avtal om att förvärva 100 procent av aktierna i LocTech AB. LocTech är en heltäckande leverantör av tätningar för roterande och statiska applikationer och omsätter cirka 13 MSEK per år med 6 medarbetare. Förvärvet slutfördes den 1 mars 2023.

Den 16 februari slutfördes förvärvet av 100 procent av aktierna i Agera Industritillbehör AB. Agera är en leverantörsoberoende återförsäljare av komponenter och tjänster till industrikunder och omsätter cirka 15 MSEK per år med 5 medarbetare.

Det har efter räkenskapsårets utgång i övrigt inte inträffat några för koncernen väsentliga händelser

## 30 Upplysningar om moderbolaget

Momentum Group AB ("**Bolaget**") och dess dotterbolag bildar koncernen Momentum Group. Koncernen består av ett antal företag som tillsammans utgör en av Nordens ledande leverantörer av industrikomponenter, industriservice och andra relaterade tjänster inom industrisektorn.

Momentum Group AB, organisationsnummer 5592660699, är ett registrerat aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige.

#### Adress till huvudkontoret

Momentum Group AB (publ)  
Östermalmsgatan 87 E  
114 59 Stockholm, Sverige

momentum.group

### Introduktion

### Strategisk inriktning

### Våra verksamheter

### Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper

### > Noter

- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner
- Härledning av nyckeltal



# Förslag till vinstdisposition

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat enligt moderbolagets balansräkning uppgick per den 31 december 2022 till 96 MSEK, varav 109 MSEK utgjorde årets resultat.

Till årsstämman, i moderbolaget Momentum Group AB förfogande står:	
Balanserade vinstmedel	kSEK –13 636
Årets resultat	109 347
<b>Totalt</b>	<b>95 711</b>

## Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt

Till aktieägarna utdelas 1 krona per aktie	49 221 <sup>1)</sup>
I ny räkning balanseras	46 490
<b>Totalt</b>	<b>95 711</b>

<sup>1)</sup> Beräknat på uppgift om antal utestående aktier per den 31 december 2022, efter beaktande av de av bolaget 1 259 624 återköpta aktierna av serie B.

Styrelsen föreslår en utdelning för 2022 om 1,00 SEK per aktie (-), vilket motsvarar en total utdelning om cirka 49 MSEK (-) baserat på antalet utestående aktier vid utgången av 2022. Den föreslagna avstämningsdagen för utdelning är den 11 maj 2023 med utbetalning den 16 maj 2023.

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernens verksamhet, omfattning och risker ställer på koncernens eget kapital samt till koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 9 maj 2023.

## Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören anser att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS sådana de antagits av EU, och att de anses ge en rättvisande bild av bolagets respektive koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget och koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets

respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför. Moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt framgår av i årsredovisningen intagna resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och noter.

Stockholm den 30 mars 2023

**Johan Sjö**  
Ordförande

**Anders Claeson**  
Ledamot

**Stefan Hedelius**  
Ledamot

**Gunilla Spongh**  
Ledamot

**Ylva Ersvik**  
Ledamot

**Ulf Lilius**  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 30 mars 2023

KPMG AB

**Helena Arvidsson Älgne**  
Auktoriserad revisor Huvudansvarig revisor

**Johanna Hagström Jerkeryd**  
Auktoriserad revisor

## Innehåll

### Introduktion

### Strategisk inriktning

### Våra verksamheter

### Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- > Noter
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner
- Härledning av nyckeltal



# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Momentum Group AB (publ), organisationsnummer 559266-0699

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Momentum Group AB (publ) för år 2022 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 37–42 och hållbarhetsrapporten på sidorna 47–67. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 68–107 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 37–42 och hållbarhetsrapporten på sidorna 47–67. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns

ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### Värdering av goodwill

Se not 2 och 9 samt redovisningsprinciper på sidorna 81–86 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

### Beskrivning av området

Det redovisade värdet för goodwill uppgick per den 31 december 2022 till 300 MKR, vilket utgör cirka 26 procent av balansomslutningen. Goodwill ska årligen, eller vid indikation på värdenedgång, bli föremål för nedskrivningsprövning vilken innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar.

Nedskrivningsprövningen ska enligt IFRS genomföras enligt en viss teknik där koncernen måste göra framtidsbedömningar om både interna och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida kassaflöden och

vilken diskonteringsränta som bör användas för att beakta att framtida bedömda inbetalningar är förenade med risk.

### Hur området har beaktats i revisionen

Vi har tagit del av och bedömt koncernens nedskrivningsprövning för att säkerställa huruvida den är genomförd i enlighet med den teknik som föreskrivs i IFRS.

Vidare har vi bedömt rimligheten i framtida kassaflöden och den antagna diskonteringsräntan genom att ta del av och utvärdera koncernens måltavlor och andra dokumenterade framtidsplaner. Vi har även utvärderat tidigare års bedömningar i förhållande till faktiska utfall. En viktig del i vårt arbete har även varit att utvärdera hur förändringar i antaganden kan påverka värderingen. Detta har skett genom att vi har tagit del av och bedömt koncernens känslighetsanalys.

Vi har också kontrollerat upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernen har tillämpat i sin nedskrivningsprövning och att de i allt väsentligt motsvarar de upplysningar som ska lämnas enligt IFRS.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–67 samt 112–114. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen

### Introduktion

### Strategisk inriktning

### Våra verksamheter

### Årsredovisning 2022

Risker och riskhantering

Bolagsstyrning

Styrelse och ledning

Aktien och ägare

Hållbarhetsrapport

Förvaltningsberättelse

Koncernens räkenskaper

Moderbolagets räkenskaper

Noter

› Revisionsberättelse

Flerårsöversikt

Definitioner

Härledning av nyckeltal



i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan

finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för

revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## Introduktion

### Strategisk inriktning

### Våra verksamheter

### Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- › Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner
- Härledning av nyckeltal



## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Momentum Group AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

### Introduktion

#### Strategisk inriktning

#### Våra verksamheter

#### Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- › Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner
- Härledning av nyckeltal



## Revisorns granskning av Esef-rapporten

### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Momentum Group AB (publ) för år 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

### Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Momentum Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen

garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

### Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 37–42 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

### Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 47–67 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

- En hållbarhetsrapport har upprättats.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Momentum Group AB (publ):s revisor av årsstämman den 11 februari 2022. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2020.

Stockholm den 30 mars, 2023

KPMG AB

**Helena Arvidsson Älgne**  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

KPMG AB

**Johanna Hagström Jerkeryd**  
Auktoriserad revisor

### Introduktion

### Strategisk inriktning

### Våra verksamheter

### Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- › Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner
- Härledning av nyckeltal



# Flerårsöversikt

MSEK	Rullande 12 månader				
	31 dec 2022	31 dec 2021	31 dec 2020	31 mars 2020	31 mars 2019
Nettoomsättning	1 739	1 491	1 163	1 254	1 196
Rörelseresultat	185	155	130	130	111
EBITA	204	171	134	134	114
Periodens resultat	140	117	99	99	84
Immateriella anläggningstillgångar	383	284	175	177	165
Nyttjanderättstillgångar	138	127	51	60	-
Övriga anläggningstillgångar	22	19	12	8	7
Varulager	285	213	176	193	191
Kortfristiga fordringar	328	271	175	227	220
Likvida medel och kortfristiga placeringar	17	70	145	31	29
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 173</b>	<b>984</b>	<b>734</b>	<b>696</b>	<b>612</b>
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	498	458	337	259	143
Innehav utan bestämmande inflytande	27	17	6	5	-
Räntebärande skulder och avsättningar	198	132	147	193	141
Icke räntebärande skulder och avsättningar	450	377	244	239	328
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>1 173</b>	<b>984</b>	<b>734</b>	<b>696</b>	<b>612</b>

MSEK	Rullande 12 månader				
	31 dec 2022	31 dec 2021	31 dec 2020	31 mars 2020	31 mars 2019
Rörelsemarginal, %	10,6	10,4	11,2	10,4	9,3
EBITA-marginal %	11,7	11,5	11,5	10,7	9,5
Vinstmarginal %	10,2	9,9	10,9	10,1	9,1
Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK) %	61	61	54	52	46
Avkastning på sysselsatt kapital %	28	24	28	31	34
Avkastning på eget kapital %	29	30	35	49	51
Finansiell nettolåneskuld	181	62	2	162	112
Operativ nettolåneskuld /nettolånefordran +/-	48	-61	-45	107	112
Soliditet, %	42	47	46	37	23
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	2,70	2,30	1,90	1,95	1,65
Eget kapital per aktie, SEK	10,10	9,05	6,70	5,15	2,85
Börskurs per aktie, SEK	58,51	-	-	-	-
Antal anställda vid periodens slut	558	484	329	339	335

## Introduktion

## Strategisk inriktning

## Våra verksamheter

## Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Revisionsberättelse
- > Flerårsöversikt
- Definitioner
- Härledning av nyckeltal





# Definitioner av alternativa nyckeltal

## Rörelseresultat

Resultat före finansiella poster och skatt. Används för att visa koncernens resultat före räntor och skatter.

## Jämförelsestörande poster

I jämförelsestörande poster ingår intäkter och kostnader som inte förväntas uppkomma regelbundet i den löpande verksamheten. Jämförelsestörande poster avser för perioden kostnader för förberedelser inför särnotering och avser framför allt rådgivnings- och granskningskostnader samt separationskostnader. En särredovisning av jämförelsestörande poster tydliggör utvecklingen i den operativa verksamheten.

## EBITA

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster och före eventuell nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv och därmed likställda transaktioner. Används för att visa koncernens resultatgenerering i den operativa verksamheten.

## Rörelsemarginal, %

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättningen. Används för att mäta koncernens resultatgenerering före räntor och skatt och ger en förståelse för resultatutveckling över tid. Anger hur stor andel i procent av nettoomsättningen som finns kvar för att täcka räntebetalningar och skatt samt ge vinst, efter att koncernens kostnader betalats.

## EBITA-marginal, %

EBITA i procent av nettoomsättningen. Används för att mäta koncernens resultatgenerering i den löpande verksamheten och ger en förståelse för resultatutveckling över tid. Per affärsområde (rörelsesegment) visas EBITA-marginal baserad på nettoomsättning från såväl externa som interna kunder.

## Vinstmarginal, %

Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen. Används för att bedöma koncernens vinstgenerering före skatt och visar hur stor del av nettoomsättningen som koncernen får behålla i resultat före skatt.

## Avkastning på rörelsekapital (EBITA/RK), %

EBITA för de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt rörelsekapital mätt som summa rörelsekapital (kundfordringar och varulager med avdrag för leverantörsskulder) vid utgången av varje månad för de senaste tolv månaderna samt ingående balans vid periodens start dividerat med 13. Koncernens interna lönsamhetsmål vilket premierar högt EBITA och låg kapitalbindning. Används för att analysera lönsamheten i koncernen och dess olika verksamheter.

## Avkastning på sysselsatt kapital, %

Rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter för de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital mätt som summa balansomslutning med avdrag för ej räntebärande skulder och avsättningar vid utgången av de senaste fyra kvartalen samt ingående balans vid periodens start dividerat med fem. Presenteras för att visa på koncernens avkastning på dess externt finansierade kapital och egna kapital, det vill säga oberoende av dess finansiering.

## Avkastning på eget kapital, %

Periodens resultat för de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt eget kapital mätt som summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid utgången av de senaste fyra kvartalen samt ingående balans vid periodens start dividerat med fem. Används för att mäta den avkastning som genereras på det kapital som moderbolagets aktieägare har investerat.

## Finansiell nettolåneskuld

Finansiell nettolåneskuld mätt som långfristiga räntebärande skulder och kortfristiga räntebärande skulder med avdrag för likvida medel vid periodens utgång. Används för att följa skuldutvecklingen och analysera koncernens totala skuldsättning inklusive leasingkulder.

## Operativ nettolåneskuld / Nettolånefordran

Operativ nettolåneskuld mätt som långfristiga räntebärande skulder och kortfristiga räntebärande skulder exklusive leasingkulder med avdrag för likvida medel vid periodens utgång. Används för att följa skuldutvecklingen och analysera koncernens totala skuldsättning exklusive leasingkulder.

## Soliditet, %

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i procent av balansomslutningen vid periodens utgång. Används för att analysera den finansiella risken i koncernen och visar hur stor andel av koncernens tillgångar som är finansierade med eget kapital.

## Förändring i nettoomsättning för jämförbara enheter

Jämförbara enheter avser försäljning i lokal valuta från enheter som var del av koncernen under innevarande period och hela motsvarande period föregående år. Handelsdagar avser effekten på försäljningen i lokal valuta beroende på skillnaden mellan antalet handelsdagar jämfört med jämförelseperioden. Övriga enheter avser förvärvade eller avyttrade enheter under motsvarande period. Används för att analysera den underliggande försäljningstillväxten drivet av förändring i volym, produkt- och tjänsteutbud och pris för liknande produkter och tjänster mellan olika perioder.

## Introduktion

## Strategisk inriktning

## Våra verksamheter

## Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- > Definitioner
- Härledning av nyckeltal



# Härledning av nyckeltal

Momentum Group använder vissa finansiella nyckeltal vid sin analys av verksamheten och dess utveckling som inte definieras i enlighet med IFRS. Momentum Group anser att dessa alternativa nyckeltal ger värdefull information till bolagets styrelse, ägare och investerare då de möjliggör en utvärdering av aktuella trender och bolagets prestation på ett bättre sätt i kombination med andra nyckeltal som beräknas enligt IFRS. Eftersom inte alla börsnoterade bolag beräknar dessa finansiella nyckeltal på samma sätt är det inte säkert att informationen är jämförbar med andra bolags nyckeltal med samma benämningar. Dessa finansiella nyckeltal ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

MSEK	2022	2021	MSEK	2022	2021	MSEK	2022	2021
<b>Förändring i nettoomsättning</b>			<b>Vinstmarginal</b>			<b>Avkastning på eget kapital</b>		
Jämförbara enheter i lokal valuta, %	9,5	10,8	Resultat efter finansiella poster	177	148	Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	468	393
Valutaeffekter, %	0,2	-0,1	Nettoomsättning	1 739	1 491	Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	137	116
Antal handelsdagar, %	0,0	0,5	Vinstmarginal, %	10,2	9,9	<b>Avkastning på eget kapital, %</b>	<b>29</b>	<b>30</b>
Förvärv, %	6,9	16,9	<b>EBITA/RK</b>			<b>Finansiell nettolåneskuld</b>		
<b>Summa förändring, %</b>	<b>16,6</b>	<b>28,1</b>	Genomsnittligt Varulager	249	202	Långfristiga räntebärande skulder	143	91
<b>EBITA</b>			Genomsnittliga Kundfordringar	254	220	Kortfristiga räntebärande skulder	55	41
Rörelseresultat	185	155	<b>Summa genomsnittliga rörelsetillgångar</b>	<b>503</b>	<b>422</b>	Kortfristiga placeringar	-	-
Jämförelsestörande poster	6	6	Genomsnittliga Leverantörsskulder	-168	-142	Likvida medel	-17	-70
Avskrivningar Immat tillgångar förvärv	13	10	<b>Genomsnittligt rörelsekapital (RK)</b>	<b>335</b>	<b>280</b>	<b>Finansiell nettolåneskuld</b>	<b>181</b>	<b>62</b>
<b>EBITA</b>	<b>204</b>	<b>171</b>	<b>EBITA</b>	<b>204</b>	<b>171</b>	<b>Operativ nettolåneskuld (+) / nettolånefordran (-)</b>		
<b>Jämförelsestörande poster</b>			<b>EBITA/RK, %</b>	<b>61</b>	<b>61</b>	Finansiell nettolåneskuld	181	62
Noterings- och separationskostnader	-6	-6	<b>Avkastning på sysselsatt kapital</b>			Finansiella leasingskulder	-133	-123
<b>Summa jämförelsestörande poster</b>	<b>-6</b>	<b>-6</b>	Genomsnittlig balansomslutning	1 036	987	<b>Operativ nettolåneskuld (+) / nettolånefordran (-)</b>	<b>48</b>	<b>-61</b>
<b>Rörelsemarginal</b>			Genomsnittliga ej räntebärande långfristiga skulder	-70	-48	<b>Soliditet</b>		
Rörelseresultat	185	155	Genomsnittliga ej räntebärande kortfristiga skulder	-313	-290	Balansomslutning	1 173	984
Nettoomsättning	1 739	1 491	<b>Genomsnittligt sysselsatt kapital</b>	<b>653</b>	<b>649</b>	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	498	458
<b>Rörelsemarginal, %</b>	<b>10,6</b>	<b>10,4</b>	Rörelseresultat	185	155	<b>Soliditet, %</b>	<b>42</b>	<b>47</b>
<b>EBITA-marginal</b>			Finansiella intäkter	1	0			
EBITA	204	171	<b>Summa rörelseresultat + finansiella intäkter</b>	<b>186</b>	<b>155</b>			
Nettoomsättning	1 739	1 491	<b>Avkastning på sysselsatt kapital, %</b>	<b>28</b>	<b>24</b>			
<b>EBITA-marginal, %</b>	<b>11,7</b>	<b>11,5</b>						

## Introduktion

## Strategisk inriktning

## Våra verksamheter

## Årsredovisning 2022

- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrning
- Styrelse och ledning
- Aktien och ägare
- Hållbarhetsrapport
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens räkenskaper
- Moderbolagets räkenskaper
- Noter
- Revisionsberättelse
- Flerårsöversikt
- Definitioner
- > Härledning av nyckeltal





**Adress**

---

Momentum Group AB (publ)  
Östermalmsgatan 87 E  
114 59 Stockholm

**Kontakt**

---

Tel: +46 8 92 90 00  
E-post: [ir@momentum.group](mailto:ir@momentum.group)  
Webb: [momentum.group](http://momentum.group)