

# Kamux Oyj:n osavuosisikatsaus

1.1. - 31.3.2026



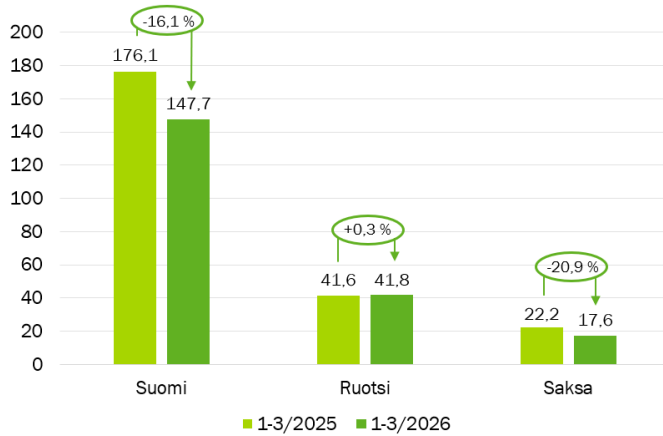
## Liikevaihto laski, oikaistu liiketulos parani

Sulkeissa esitetyt luvut viittaavat vertailukauteen eli samaan ajanjaksoon edellisenä vuonna, ellei muuta mainita.

### Tammi–maaliskuu 2026

- Liikevaihto laski 11,8 % ja oli 205,1 milj. euroa (232,6)
- Bruttokate oli 19,0 milj. euroa (18,1) eli 9,3 % (7,8) liikevaihdosta
- Oikaistu liiketulos oli -1,0 milj. euroa (-1,9) eli -0,5 % (-0,8) liikevaihdosta
- Liiketulos oli -1,0 milj. euroa (-2,6) eli -0,5 % (-1,1) liikevaihdosta
- Myytyjen autojen määrä laski 6,6 % ja oli 13 727 autoa (14 694)
- Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos olivat -0,03 euroa (-0,10)

### Liiketoimintasegmenttien liikevaihdon kehitys tammi- maaliskuussa 2026, milj. euroa



## Avainluvut

milj. euroa	1-3/2026	1-3/2025	Muutos, %	1-12/2025
Liikevaihto	205,1	232,6	-11,8 %	875,9
Bruttokate	19,0	18,1	5,0 %	85,3
osuus liikevaihdosta, %	9,3 %	7,8 %		9,7 %
Liiketulos (EBIT)	-1,0	-2,6	61,9 %	0,6
osuus liikevaihdosta, %	-0,5 %	-1,1 %		0,1 %
Oikaistu liiketulos	-1,0	-1,9	47,8 %	3,3
osuus liikevaihdosta, %	-0,5 %	-0,8 %		0,4 %
Liikevaihto integroiduista palveluista	12,7	13,2	-3,8 %	53,2
osuus liikevaihdosta, %	6,2 %	5,7 %		6,1 %
Myytyjen autojen lukumäärä	13 727	14 694	-6,6 %	57 518
Bruttokate per myyty auto, euroa	1 386	1 233	12,4 %	1 483
Nettovelka	44,8	56,3	-20,3 %	33,7
Vaihto-omaisuus	110,1	112,1	-1,8 %	100,2
Vaihto-omaisuuden kierto, päivää	53,5	53,1	0,8 %	51,8
Investoinnit	0,3	1,1	-75,2 %	5,6
Henkilöstö keskimäärin kauden aikana	745	836	-10,9 %	820
Oman pääoman tuotto (ROE), %	0,5 %	-0,6 %		-2,1 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	2,0 %	1,8 %		0,8 %
Omavaraisuusaste, %	53,3 %	44,8 %		53,5 %
Laimentamaton ja laimennettu tulos/osake, euroa	-0,03	-0,10	67,5 %	-0,06

### Toimitusjohtaja Juha Kalliokoski:

"Käytettyjen autojen markkina oli alavireinen vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä. Suomessa autoliikkeiden myymien käytettyjen autojen määrä kasvoi hieman, mutta kokonaismarkkina laski kaikissa Kamuxin toimintamaissa. Kuluttajaluottamus oli alhaisella tasolla, ja kuluttajat olivat edelleen varovaisia isojen kulutushyödykkeiden, kuten autojen, ostoaikeiden suhteen. Muutokset toimintaympäristössä vaikuttivat kuluttajien ostopäätöksiin nopeasti, ja niin alkutalven korkea sähkön hinta kuin Iranin kriisin myötä voimakkaasti nousseet polttoaineiden hinnat näkyivät nopeasti kysynnän jakautumisessa eri käyttövoimien välillä. Kilpailu jatkui tiukkana, ja myös ostomarkkina oli kireä.

Kamuxilla jatkoimme systemaattista työtä kannattavuuden ja varastonkierron kehittämiseksi. Vuoden 2025 lopulla tehdyn työn ansiosta pääsimme aloittamaan vuoden varsin terveellä, joskin edellisvuotta pienemmällä varastolla. Onnistuimme kokonaisuutena hyvin kannattavuuden kehittämisessä, ja konsernitasona niin bruttokate kuin bruttokate per myyty auto kasvoivat. Kappalemääräinen myynti kehittyi positiivisesti Ruotsissa. Konsernin liikevaihto laski kappalemääräisen myynnin laskun myötä. Integroiduista palveluista saatu liikevaihto laski hieman kappalemääräisen myynnin laskun myötä, mutta penetraatioasteet säilyivät hyvällä tasolla. Varaston kierto oli kokonaisuutena hyvällä tasolla, vaikka emme ole vielä tavoitteessamme. Kasvatimme varastoa vuosineljänneksen loppua kohden. Useat tunnuslukumme kehittyivät myönteisesti ja taloudellinen asemamme oli vuosineljänneksen päättyessä vakaa.

Jatkoimme pitkäjänteistä työtä erinomaisen asiakaskokemuksen eteen. Onnistuimme tässä kaikissa toimintamaissamme, ja asiakastyytyväisyyttä mittaava NPS oli vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä 66. Suomessa maaliskuun NPS oli peräti 70. Tyytyväiset asiakkaat ovat liiketoimintamme perusta, ja jatkamme edelleen asiakaskokemukseen panostamista.

Suomessa uutisoitiin helmikuun 2026 alussa laajasta viranomaisten käytettyjen tuontiautojen verotusta koskevasta tutkinnasta. Kamux ei ole ollut tutkinnan kohteena. Käynnistimme kuitenkin uutisoinnin perusteella omien prosessiemme tarkastuksen, emmekä havainneet niissä puutteellisuuksia.

Kamux Suomen kesäkuussa 2025 Kilpailu- ja kuluttajavirastolta saama selvityspyyntö on käsityksemme mukaan osa laajaa hanketta, jonka perusteella viranomainen valmistelee koko alaa koskevia uusia linjauksia ja tulkintoja, jotka koskevat mm. markkinointia, myynti- ja menettelytapoja, sekä kuluttajansuojalain tulkintaa autokaupan kontekstissa. Katsauskauden jälkeen huhtikuussa 2026 kuluttajariitalautakunta julkaisi uusia suosituksia liittyen myyjän velvollisuuteen oikaista ajoneuvossa ilmennyt virhe aiheuttamatta kuluttajalle kustannuksia tason parannuksesta. Kamux arvioi uusien suositusten mahdollisia vaikutuksia omaan toimintaansa.

Haluan jälleen kiittää kaikkia kamuxlaisia hyvästä työstä ja sitoutumisesta tässä muuttuvassa markkinassa. Kiitos myös asiakkaillemme saamastamme palautteesta sekä luottamuksesta. Jatkamme edelleen työtämme perusasioiden parissa, keskittyen operatiivisen tehokkuuden parantamiseen, varaston kiertoon ja kannattavaan kauppaan.”

## Näkymät vuodelle 2026

Kamux arvioi vuoden 2026 oikaistun liikevoiton kasvavan edellisvuoteen verrattuna.

## Pitkän aikavälin tavoitteet

Kamuxin pitkän aikavälin tavoitteet ovat:

- Myytyjen autojen määrä: 100 000 kpl vuodessa
- Liikevaihdon kasvu: Liikevaihto 1,5 miljardia euroa
- Liiketoiminnan kannattavuus: Oikaistu liikevoittoprosentti 4 %
- Asiakastyytyväisyys: NPS (Net Promoter Score) 60
- Henkilöstön hyvinvointi: eNPS (employee Net Promoter Score) 40

## Markkinakatsaus

Kamux arvioi, että käytettyjen autojen markkina laski vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä vertailuajanjaksosta sen kaikissa toimintamaissa. Suomessa autoliikkeiden myymien käytettyjen autojen määrä kuitenkin kasvoi 1,1 % vuoden 2025 vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Käytettyjen autojen myyntihinnat pysyivät ensimmäisen vuosineljänneksen aikana vuoden 2025 lopun tasolla kaikissa Kamuxin toimintamaissa.

Kuluttajaluottamus laski vuoden 2026 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana kaikissa Kamuxin toimintamaissa.

Yhtiö arvioi olleensa kappalemäärässä mitattuna käytettyjen autojen toiseksi suurin kauppias Suomessa vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä. Ruotsissa yhtiö arvioi olevansa maan seitsemänneksi suurin käytettyjen autojen myyjä. Saksassa Kamuxin markkinaosuus käytettyjen autojen myynnissä on edelleen pieni. Kamuxin arvion mukaan käytettyjen autojen markkina on sen kolmessa toimintamaassa yhteensä noin 8,5 milj. myytyä henkilöautoa vuodessa. Kamux arvioi markkinan arvon olevan yli 100 miljardia euroa. Vuonna 2025 Suomessa myytiin Kamuxin arvion mukaan noin 760 000 käytettyä henkilöautoa, Ruotsissa noin 1,27 milj. käytettyä henkilöautoa ja Saksassa noin 6,5 milj. käytettyä henkilöautoa.

Uusien autojen rekisteröinnit Euroopan unionin alueella kasvoivat 4 % vuoden 2026 ensimmäisellä vuosineljänneksellä vertailukauteen verrattuna. Maaliskuussa 2026 uusia autoja rekisteröitiin Euroopassa 12,5 % vertailukautta enemmän (ACEA). Kamuxin toimintamaissa uusien autojen rekisteröinnit kasvoivat Suomessa 3,0 % ja Saksassa 5,2 %, kun taas Ruotsissa uusien henkilöautojen rekisteröinnit laskivat 3,1 % ensimmäisen vuosineljänneksen aikana vertailukauteen verrattuna.

EU:n alueella vuoden 2026 ensimmäisellä vuosineljänneksellä rekisteröidyistä uusista autoista 67,5 % oli hybridejä tai sähköautoja, kun vuotta aiemmin niiden osuus oli 58,4 %. Bensiinikäyttöisten autojen osuus uusista autoista oli 22,6 % (28,7 % vuonna 2025) ja dieseliä 7,7 % (9,5 %) (ACEA). Sähköisten käyttövoimien osuus jatkaa kasvua myös käytettyjen autojen kaupassa. Tuontiautot mukaan lukien peräti 39 % autoliikkeiden vuoden 2026 ensimmäisellä vuosineljänneksellä Suomessa myymistä käytetyistä autoista oli sähköautoja tai hybridejä (34 % vastaavana ajankohtana vuonna 2025). Ilman tuontiautoja, mutta sisältäen myös kuluttajien myymät autot, vastaava luku oli 22 % (17 %). Ruotsissa sähkö- tai hybridiautojen osuus vuoden 2026 ensimmäisellä vuosineljänneksellä myydyistä käytetyistä autoista oli 26 % (23 %), ja Saksassa 17 % (14 %).

## Tuloskehitys tammi–maaliskuussa 2026

Konsernitoiminnot sisältävät Webcars Logistics AB:n sekä konsernin sisäisten erien eliminoinnit.

### Myytyjen autojen määrä maittain (ilman konsernin sisäisiä myyntejä)

kpl	1–3/2026	1–3/2025	Muutos, %	Osuus konsernista, %
Suomi	10 271	11 319	-9,3 %	74,8 %
Ruotsi	2 207	1 900	16,2 %	16,1 %
Saksa	1 193	1 344	-11,2 %	8,7 %
Konsernitoiminnot	56	131	-57,3 %	0,4 %
<b>Segmentit yhteensä</b>	<b>13 727</b>	<b>14 694</b>	<b>-6,6 %</b>	<b>100,0 %</b>

### Liikevaihto maittain

milj. euroa	1–3/2026	1–3/2025	Muutos, %	Osuus konsernista, %
Suomi	147,7	176,1	-16,1 %	72,0 %
Ruotsi	41,8	41,6	0,3 %	20,4 %
Saksa	17,6	22,2	-20,9 %	8,6 %
<b>Segmentit yhteensä</b>	<b>207,0</b>	<b>239,9</b>	<b>-13,7 %</b>	<b>100,9 %</b>
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	-1,9	-7,3	-	-0,9 %
<b>Yhteensä</b>	<b>205,1</b>	<b>232,6</b>	<b>-11,8 %</b>	<b>100,0 %</b>

### Liikevaihdon jakauma

milj. euroa	1–3/2026	1–3/2025	Muutos, %	Osuus konsernista, %
Käytettyjen autojen myynti	192,4	219,4	-12,3 %	93,8 %
Palkkiot rahoitus- ja vakuutusyhtiöiltä	9,0	9,4	-4,5 %	4,4 %
Kamux Plus	3,7	3,8	-2,0 %	1,8 %
<b>Yhteensä</b>	<b>205,1</b>	<b>232,6</b>	<b>-11,8 %</b>	<b>100,0 %</b>

Kamuxin myymien autojen määrä laski 6,6 % ensimmäisellä vuosineljänneksellä ja oli 13 727 autoa (14 694). Myytyjen autojen määrä kasvoi Ruotsissa, mutta laski Suomessa ja Saksassa. Liikevaihto per myyty auto oli 14 943 euroa (15 831).

Konsernin liikevaihto laski ensimmäisellä vuosineljänneksellä myytyjen autojen määrän ja keskihinnan laskun vuoksi 11,8 % ja oli 205,1 milj. euroa (232,6). Liikevaihto integroiduista palveluista oli 12,7 milj. euroa (13,2). Integroitujen palveluiden osuus liikevaihdosta kasvoi ja se oli 6,2 % (5,7). Ruotsin kruunun translaatiovaikutus konsernin liikevaihtoon oli 1,9 milj. euroa vuoden 2025 valuuttakursseihin verrattuna.

### Bruttokate maittain

milj. euroa	1–3/2026	% liikevaihdosta	1–3/2025	% liikevaihdosta
Suomi	15,1	10,2 %	14,8	8,4 %
Ruotsi	2,6	6,1 %	1,5	3,7 %
Saksa	1,3	7,6 %	2,2	9,7 %
<b>Segmentit yhteensä</b>	<b>19,0</b>	<b>9,2 %</b>	<b>18,5</b>	<b>7,7 %</b>
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	0,0	-	-0,3	-
<b>Yhteensä</b>	<b>19,0</b>	<b>9,3 %</b>	<b>18,1</b>	<b>7,8 %</b>

## Oikaistu liiketulos maittain

milj. euroa	1-3/2026	% liikevaihdosta	1-3/2025	% liikevaihdosta
Suomi	3,2	2,2 %	2,6	1,5 %
Ruotsi	-1,3	-3,1 %	-1,7	-4,1 %
Saksa	-0,9	-5,2 %	-0,1	-0,5 %
<b>Segmentit yhteensä</b>	<b>1,0</b>	<b>0,5 %</b>	<b>0,7</b>	<b>0,3 %</b>
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	-2,0	-	-2,7	-
<b>Yhteensä</b>	<b>-1,0</b>	<b>-0,5 %</b>	<b>-1,9</b>	<b>-0,8 %</b>

Bruttokate kasvoi ja oli 19,0 milj. euroa (18,1). Bruttokatemarginaali oli 9,3 % (7,8) liikevaihdosta. Autokohtainen kate ja bruttokate kasvoivat Suomessa ja Ruotsissa, mutta laski Saksassa.

Oikaistu liiketulos oli -1,0 milj. euroa (-1,9). Oikaistu liiketulos oli -0,5 % (-0,8) liikevaihdosta.

Liiketulosta oikaisevia eriä ei ollut (0,7).

Liiketulos (EBIT) oli -1,0 milj. euroa (-2,6).

Rahoitustuotot ja -kulut olivat -0,7 milj. euroa (-1,4).

Tulos ennen veroja oli -1,7 milj. euroa (-4,1). Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos olivat -0,03 euroa (-0,10).

## Oikaistun liiketuloksen täsmäytyslaskelma

Oikaistun liiketuloksen täsmäytyslaskelman esitystapaa on tarkennettu. Oikaisuerät esitetään uudella ryhmittelyllä ja täsmäytyslaskelma esitetään katsauskauden lisäksi vertailukausilta ja koko tilikaudelta 2025.

milj. euroa	1-3/2026	1-3/2025	4-6/2025	7-9/2025	10-12/2025	1-12/2025
<b>Liiketulos (EBIT)</b>	<b>-1,0</b>	<b>-2,6</b>	<b>1,7</b>	<b>4,1</b>	<b>-2,6</b>	<b>0,6</b>
Verkoston ja organisaation rakenteelliset muutokset	-	0,6	0,4	0,1	0,0	1,1
Yritysjärjestelyt	-	-	-	-	-	-
Muut oikaisuerät	-	0,1	0,7	0,1	0,8	1,7
Oikaisuerät yhteensä	-	0,7	1,1	0,1	0,8	2,8
<b>Oikaistu liiketulos</b>	<b>-1,0</b>	<b>-1,9</b>	<b>2,9</b>	<b>4,3</b>	<b>-1,9</b>	<b>3,3</b>

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavien oikaisuerien määrittely ja ryhmittely:

- Verkoston ja organisaation rakenteelliset muutokset sisältävät myymäläverkostoon ja organisaatioon liittyviä uudelleenjärjestelykuluja.
- Yritysjärjestelyt sisältävät yritysjärjestelyihin sekä niiden jälkeisiin integraatioihin liittyviä kuluja.
- Muut oikaisuerät sisältävät strategiaan selvityksiin, johdon irtisanomiskorvauksiin sekä oikeudellisiin ja riita-asioihin ja aiempien tilikausien verotukseen liittyviä oikaisuja sekä muita merkittäviä vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

## Konsernin tase ja rahoitusasema

Konsernin taseen loppusumma oli maaliskuun 2026 lopussa 189,8 milj. euroa (236,0), josta omaa pääomaa oli 100,5 milj. euroa (105,4) ja nettovelka oli 44,8 milj. euroa (56,3). Rahavarat katsauskauden lopussa olivat 5,8 milj. euroa (29,8). Rahavarojen muutokseen vaikutti erityisesti vertailukauteen nähden alhaisempi luottolimiitin käyttö.

Konsernilla on Nordea Bank Abp:n kanssa voimassa oleva 50 milj. euron vakuudellinen pitkäaikainen rahoitussopimus, mikä koostuu 20 milj. euron määräaikaishainasta ja 30 milj. euron luottolimiittisopimuksesta. Katsauskauden lopussa määräaikaishainasta oli nostettuna 18,0 milj. euroa. Luottolimiitti ei ollut käytössä katsauskauden aikana. Määräaikaishainaa lyhennetään 1,0 milj. eurolla puolivuositain.

Lisäksi konsernilla on Oulun myymälän ja prosessointikeskuksen kiinteistöön liittyvä pitkäaikainen laina, josta katsauskauden lopussa oli nostettuna 3,7 milj. euroa. Lainaa lyhennetään 0,2 milj. eurolla puolivuositain.

Maaliskuun 2026 lopussa Kamuxin nettokäyttöpääoma oli 88,3 milj. euroa (93,9). Vaihto-omaisuuden arvo oli 110,1 milj. euroa (112,1).

Liiketoiminnan rahavirta tammi–maaliskuussa oli -7,0 milj. euroa (22,0). Liiketoiminnan rahavirta heijastaa erityisesti varastoon sitoutuneen käyttöpääoman muutosta.

Investoinnit olivat tammi–maaliskuussa yhteensä 0,3 milj. euroa (1,1) ja ne koostuivat pääosin tavanomaisista autoliikkeisiin tehtävistä ylläpitoinvestoinneista sekä IT-järjestelmäinvestoinneista.

Omavaraisuusaste oli katsauskauden lopussa 53,3 % (44,8). Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli 2,0 % (1,8) ja oman pääoman tuotto (ROE) 0,5 % (-0,6) viimeiseltä 12 kuukaudelta.

## Muutokset myymäläverkostossa

Katsauskaudella Kamux sulki pääkaupunkiseudulla Malmin ja Herttoniemen myymälät.

Kamuxilla oli katsauskauden päättyessä yhteensä 66 (68) myymälää, joista 40 (43) Suomessa, 17 (17) Ruotsissa ja 9 (8) Saksassa.

Seinäjoen myymälä muutti uusiin tiloihin katsauskauden jälkeen huhtikuussa 2026.

## Muut katsauskauden aikaiset merkittävät tapahtumat

Kamux julkaisi 24.3.2026 vuosikertomuksen vuodelta 2025. Vuosikertomus koostuu kolmesta osasta: Kamuxin vuosi 2025, Toimintakertomus ja tilinpäätös 2025, ja Palkitsemisraportti 2025. Hallituksen toimintakertomus sisältää kestävyysraportin sekä selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Kamux tiedotti 25.2.2026, että yhtiön hallitus oli päättänyt korottaa 17.11.2025 aloitetun omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman aikana hankittavien osakkeiden kokonaismäärää 1 000 000 kappaleesta 2 000 000 kappaleeseen. Omien osakkeiden hankinta aloitettiin 17.11.2025 ja lopetettiin 16.4.2026.

Kamux tiedotti 25.2.2026, että yhtiön hallitus oli päättänyt uusista ansaintajaksoista tammikuussa 2025 perustettuun Suoriteperusteiseen lisäosakejärjestelmään 2025–2029 ja tammikuussa 2024 perustettuun Green Lions -lisäosakejärjestelmään 2024–2029. Suoriteperusteisen lisäosakejärjestelmän toisen, tilikaudet 2026–2028 kattavan ansaintajakson ansaintakriteerit ovat osakkeen kokonaistuotto, osakekohtainen tulos ja ESG-kriteeri. Toisen ansaintajakson perusteella maksettavien palkkioiden arvo vastaa arviolta yhteensä enintään 1 015 000 Kamuxin osaketta (arvioituna osakkeen päätöskurssilla 24.2.2026 2,11 euroa), sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Green Lions -lisäosakejärjestelmän kolmannen, tilikaudet 2026–2028 kattavan sitouttamisjakson perusteella maksettavat palkkiot vastaavat arviolta yhteensä enintään 285 000 Kamuxin osakkeen arvoa (arvioituna osakkeen päätöskurssilla 24.2.2026 2,11 euroa) sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Kamux tiedotti 24.2.2026, että Niklas Eriksson on nimitetty Kamux Ruotsin toimitusjohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 13.4.2026 alkaen.

Kamux tiedotti 26.1.2026 osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksista vuoden 2026 varsinaiselle yhtiökokoukselle. Nimitystoimikunta ehdotti, että hallitukseen valitaan kuusi (6) jäsentä, ja että hallitukseen valitaan uudelleen sen nykyiset jäsenet Aaron Heidari, Terho Kalliokoski, Maren Kroll, Kati Riikonen ja Jaana Viertola-Truini sekä uutena jäsenenä Teemu Kangas-Kärki. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdotti myös, että Terho Kalliokoski valitaan uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi ja Teemu Kangas-Kärki valitaan hallituksen varapuheenjohtajaksi. Lisäksi osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdotti, että hallituksen jäsenten vuosipalkkiot ja valiokuntapalkkiot säilyvät nykyisellä tasolla.

### **Katsauskauden jälkeiset merkittävät tapahtumat**

Kamux tiedotti 16.4.2026 saaneensa päätökseen 11.11.2025 ja 25.2.2026 tiedottamansa omien osakkeiden osto-ohjelman. Yhtiö osti 18.11.2025–16.4.2026 välisenä aikana yhteensä 1 665 209 omaa osakettaan julkisessa kaupankäynnissä Nasdaq Helsinki Oy:ssä 1,9598 euron keskihintaan. Osakehankintojen kokonaishinta oli 3 263 467,16 euroa. Osakehankintojen jälkeen yhtiön hallussa oli yhteensä 1 809 262 omaa osaketta, mikä vastaa noin 4,52 prosenttia kaikista osakkeista.

Kamux tiedotti 28.4.2026, että Tuuli Kiiski on nimitetty Kamuxin henkilöstöjohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi ja että hän aloittaa Kamuxilla viimeistään 1.8.2026. Kiiski siirtyy Kamuxille Suvia Groupin palveluksesta, missä hän on toiminut henkilöstöjohtajana ja johtoryhmän jäsenenä.

## Liiketoiminnan kehitys segmenteittäin

### Suomi

milj. euroa	1-3/2026	1-3/2025	Muutos, %	1-12/2025
Myydyt autot, kpl	10 271	11 319	-9,3 %	44 402
Liikevaihto, milj. euroa	147,7	176,1	-16,1 %	654,2
Liikevaihto integroiduista palveluista, milj. euroa	11,0	11,3	-2,8 %	45,6
Bruttokate, milj. euroa	15,1	14,8	2,0 %	68,8
% liikevaihdosta	10,2 %	8,4 %	-	10,5 %
Liikevoitto, milj. euroa	3,2	2,4	34,9 %	19,1
% liikevaihdosta	2,2 %	1,3 %	-	2,9 %
Oikaistu liikevoitto, milj. euroa	3,2	2,6	24,5 %	20,0
% liikevaihdosta	2,2 %	1,5 %	-	3,1 %
<b>Integroitujen palvelujen osuus Kamuxin myymistä autoista, %</b>				
Rahoituspalvelut	46 %	46 %	-	46 %
Vakuutuspalvelut	65 %	63 %	-	66 %
Kamux Plus	31 %	33 %	-	30 %

### Tammi-maaliskuu 2026

Käytettyjen autojen kokonaismarkkina Suomessa laski hieman vuoden 2026 ensimmäisellä vuosineljänneksellä edellisvuoteen verrattuna, mutta autoliikkeiden myymien käytettyjen autojen määrä kasvoi hieman. Käytettyjen autojen hinnat pysyivät vuosineljänneksen aikana vuoden 2025 lopun tasolla. Kilpailu jatkui kireänä, ja myös ostomarkkina oli erittäin tiukka. Liikevaihto laski myytyjen autojen määrän ja myytyjen autojen keskihinnan laskun myötä. Integroiduista palveluista saatu liikevaihto oli lähes edellisvuoden tasolla.

Bruttokate kasvoi vertailukautta korkeamman autokohtaisen katteen myötä. Myös bruttokateprosentti kehittyi myönteisesti. Oikaistu liikevoitto kasvoi myönteisesti kehittyneen bruttokatteen myötä. Katsauskaudella ei ollut vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä (1-3/2025 0,2 milj. euroa).

Vakuutuspalvelujen penetraatio kehittyi myönteisesti, ja rahoituspalvelujen penetraatio pysyi hyvällä tasolla. Kamux Plus -lisävastuusitoumuksen myyntipenetraatio laski hieman.

## Ruotsi

milj. euroa	1-3/2026	1-3/2025	Muutos, %	1-12/2025
Myydyt autot, kpl	2 207	1 900	16,2 %	7 778
Liikevaihto, milj. euroa	41,8	41,6	0,3 %	161,3
Ulkoinen liikevaihto, milj. euroa	39,5	33,5	17,7 %	137,0
Liikevaihto integroiduista palveluista, milj. euroa	1,2	1,1	3,0 %	4,8
Bruttokate, milj. euroa	2,6	1,5	67,7 %	9,9
% liikevaihdosta	6,1 %	3,7 %	-	6,1 %
Liiketulos, milj. euroa	-1,3	-2,1	39,5 %	-4,7
% liikevaihdosta	-3,1 %	-5,1 %	-	-2,9 %
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	-1,3	-1,7	25,7 %	-4,1
% liikevaihdosta	-3,1 %	-4,1 %	-	-2,6 %
<b>Integroitujen palvelujen osuus Kamuxin myymistä autoista, %</b>				
Rahoituspalvelut	52 %	50 %	-	51 %
Vakuutuspalvelut	26 %	18 %	-	22 %
Kamux Plus	32 %	23 %	-	25 %

## Tammi-maaliskuu 2026

Ruotsissa myytiin vuoden 2026 ensimmäisellä vuosineljänneksellä vertailukautta vähemmän käytettyjä autoja. Kuluttajat suosivat edelleen vanhempia ja edullisempia autoja. Käytettyjen autojen hinnat pysyivät vuoden 2025 lopun tasolla. Kilpailu jatkui kireänä.

Kamuxin Ruotsissa myymien autojen määrä kasvoi vertailukauteen verrattuna. Myytyjen autojen keskihinta laski kysynnän keskittyessä vanhempiin ja edullisempiin autoihin. Ulkoinen liikevaihto kasvoi kappalemääräisen myynnin kasvun myötä. Integroiduista palveluista saatu liikevaihto kasvoi hieman.

Autokohtainen kate kasvoi vertailukauteen verrattuna kannattavuuden parantamiseen tähtäävien toimenpiteiden seurauksena. Bruttokate kasvoi myönteisesti kehittyneen autokohtaisen katteen myötä. Myös bruttokateprosentti kehittyi myönteisesti. Oikaistu liiketulos kehittyi myönteisesti. Katsauskaudella ei ollut vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä (1-3/2025 0,4 milj. euroa).

Rahoituspalvelujen penetraatioaste säilyi hyvällä tasolla. Vakuutuspalvelujen ja Kamux Plus -lisävastuusitoumuksen myyntipenetraatiot kasvoivat selvästi vertailukauteen verrattuna. Vakuutuspalvelujen penetraatioasteen laskentatapaa Ruotsissa on päivitetty. Vertailukausien tiedot ovat seuraavat: Q1 2025 18 %; Q2 2025 23 %; Q3 2025 20 %; Q4 2025 25 %. Uudessa laskentatavassa ei lasketa mukaan alle kuukauden mittaisia vakuutuksia.

## Saksa

milj. euroa	1-3/2026	1-3/2025	Muutos, %	1-12/2025
Myydyt autot, kpl	1 193	1 344	-11,2 %	4 906
Liikevaihto, milj. euroa	17,6	22,2	-20,9 %	82,5
Ulkoinen liikevaihto, milj. euroa	17,2	21,6	-20,6 %	80,7
Liikevaihto integroiduista palveluista, milj. euroa	0,6	0,8	-28,3 %	2,8
Bruttokate, milj. euroa	1,3	2,2	-37,7 %	5,9
% liikevaihdosta	7,6 %	9,7 %	-	7,2 %
Liiketulos, milj. euroa	-0,9	-0,2	-475,4 %	-3,7
% liikevaihdosta	-5,2 %	-0,7 %	-	-4,5 %
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	-0,9	-0,1	-674,7 %	-3,6
% liikevaihdosta	-5,2 %	-0,5 %	-	-4,4 %
<b>Integroitujen palvelujen osuus Kamuxin myymistä autoista, %</b>				
Rahoituspalvelut	25 %	27 %	-	27 %

### Tammi-maaliskuu 2026

Saksassa käytettyjen autojen markkina laski hieman vuoden 2026 ensimmäisellä vuosineljänneksellä vertailukauteen verrattuna. Käytettyjen autojen hinnat olivat vuoden 2025 lopun tasolla.

Kamuxin Saksassa myymien autojen määrä laski. Ulkoinen liikevaihto laski autojen kappalemääräisen myynnin laskun myötä. Integroiduista palveluista saatu liikevaihto laski.

Autokohtainen kate heikkeni pääosin varastohallintaan liittyvien toimenpiteiden seurauksena. Bruttokate laski myytyjen autojen määrän laskun ja vertailukautta heikomman autokohtaisen katteen vuoksi. Oikaistu liiketulos heikkeni alhaisen bruttokatteen seurauksena. Katsauskaudella ei ollut vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä (1-3/2025 0,0 milj. euroa).

Rahoituspalvelujen penetraatioaste heikkeni hieman.

## Henkilöstö

Tammi–maaliskuussa Kamuxin henkilöstömäärä kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna oli keskimäärin 745 (836). Henkilöstömäärä väheni kaikissa toimintamaissa.

### Henkilöstö segmenteittäin keskimäärin

	1–3/2026	1–3/2025	1–12/2025
Suomi	518	576	573
Ruotsi	113	140	128
Saksa	72	83	80
Konsernitoiminnot	42	37	39
<b>Yhteensä</b>	<b>745</b>	<b>836</b>	<b>820</b>

\*) Konsernitoiminnot sisältävät myös Webcars Logistics AB:n henkilöstön.

## Muutokset johdossa

Henkilöstöjohtaja ja johtoryhmän jäsen Joanna Clark lopetti Kamuxin palveluksessa 27.3.2026.

Kamux Ruotsin toimitusjohtaja vaihtui katsauskauden jälkeen 13.4.2026, kun Kamuxilla 30.3.2026 aloittanut Niklas Eriksson aloitti toimitusjohtajana ja konsernin johtoryhmän jäsenenä. Samalla päivämäärällä Johan Kempas jätti Kamux Ruotsin toimitusjohtajan tehtävän.

Konsernin johtoryhmään kuuluivat katsauskauden päättyessä 31.3.2026 toimitusjohtaja Juha Kalliokoski; talousjohtaja Enel Sintonen; Kamux Suomen toimitusjohtaja Joni Tuominen; Kamux Ruotsin toimitusjohtaja Johan Kempas; Kamux Saksan toimitusjohtaja Marcus Mezödi; konsernin markkinointi- ja konseptijohtaja Aino Hökeberg sekä konsernin Chief Digital Officer Jarkko Lehtismäki.

## Osakepääoma ja osakkeenomistajat

Kamuxin osakepääoma oli maaliskuun 2026 lopussa 80 000 euroa ja osakkeiden lukumäärä 40 017 420 osaketta. Katsauskauden lopussa yhtiön hallussa oli 1 698 410 omaa osaketta eli 4,24 % kaikista osakkeista.

Yhtiöllä oli 16 925 (19 737) rekisteröityä osakkeenomistajaa maaliskuun 2026 lopussa. Ulkomaisessa omistuksessa olevien osakkeiden osuus osakekannasta mukaan lukien hallintarekisteröidyt osakkeet oli 17,35 % (19,08).

Kamuxin suurimmat omistajat 31.3.2026 olivat Juha Kalliokoski sisältäen sekä suorat että Kalliokosken lähipiirin määräysvallassa olevan sijoitusyhtiön omistamat osakkeet (16,25 %), Saray Value Fund SPC (15.4.2025 vastaanotetun liputusilmoituksen mukaan 10,07 %) ja eQ Rahastoyhtiöt Oy:n hallinnoimat rahastot (4,81 %).

## Kaupankäynti yhtiön osakkeella

### Kaupankäynti yhtiön osakkeilla Nasdaq Helsingissä

	1–3/2026	1–3/2025
Kaupankäynnin volyymi, kpl	5 626 551	3 842 637
Viimeisen päivän päätöskurssi, euroa	1,71	2,43
Kaupankäyntivolymilla painotettu keskihinta, euroa	1,93	2,65
Korkein kaupantekokurssi, euroa	2,39	2,99
Alin kaupantekokurssi, euroa	1,64	2,40
Markkina-arvo (katsauskauden lopussa), milj. euroa	65,5	96,9

Katsauskauden aikana Kamux Oyj:n osake noteerattiin Nasdaq Helsinki Oy:ssä Pohjoismaiset pienet yhtiöt (Nordic Small Cap) -listan kuluttajapalvelut-toimialaluokassa.

Maaliskuun 2026 lopussa yhtiön markkina-arvo ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita oli 65,5 milj. euroa (96,9). Katsauskauden viimeisen päivän päätöskurssi Nasdaq Helsingissä oli 1,71 euroa (2,43), ja osakkeen kurssi laski vuoden alusta 21 %. Yhtiön osakkeen kaupankäyntivolyymilla painotettu keskihinta katsauskaudella oli 1,93 euroa (2,65). Korkein kaupantekokurssi oli 2,39 euroa (2,99) ja alin 1,64 euroa (2,40). Katsauskauden aikana osakkeen kokonaisvaihto Nasdaq Helsinki Oy:ssä oli 11 milj. euroa (10 milj. euroa).

## **Liputusilmoitukset**

Kamux ei vastaanottanut katsauskaudella liputusilmoituksia.

## **Vuoden 2026 varsinaisen yhtiökokouksen päätökset**

Kamux Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin torstaina 23.4.2026. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2025, myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle ja hyväksyi neuvoa-antavasti toimielinten palkitsemisraportin.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että vuodelta 2025 jaetaan osinkoa 0,05 euroa per osake osakkeenomistajalle, joka osingon maksuerän täsmäytyspäivänä 23.10.2026 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon maksupäivä on 30.10.2026. Muut jakokelpoiset varat jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen tarvittaessa päättämään osingonmaksulle uusi osingonmaksun täsmäytyspäivä ja maksupäivä, mikäli Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin kuusi. Hallituksen jäseniksi valittiin nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti nykyisistä jäsenistä Terho Kalliokoski, Aaron Heidari, Maren Kroll, Kati Riikonen ja Jaana Viertola-Truini sekä uutena jäsenenä Teemu Kangas-Kärki. Yhtiökokous valitsi osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti uudelleen Terho Kalliokosken hallituksen puheenjohtajaksi ja Teemu Kangas-Kärjen hallituksen varapuheenjohtajaksi. Yhtiökokous päätti myös, että hallituksen jäsenten vuosipalkkiot ja valiokuntapalkkiot säilyvät ennallaan.

Yhtiön varsinaiseksi tilintarkastajaksi valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, jonka päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT-tilintarkastaja Markku Launis. Yhtiön lakisääteisen kestävyysraportoinnin varmentajaksi valittiin uudelleen kestävyystarkastusyhteisö BDO Oy, jonka päävastuullisena kestävyysraportoinnin varmentajana toimii Vesa Vuorinen, KRT.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 4 000 000 osakkeen antamisesta yhdessä tai useammassa erässä, mikä määrä vastaa noin 10 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden tämänhetkisestä lukumäärästä. Hallitus päättää osakeannin ehdoista. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa sekä uusia osakkeita että yhtiön hallussa olevia osakkeita joko maksua vastaan tai maksutta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2027 saakka.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 4 000 000 oman osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla, mikä vastaa noin 10 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus käsittää myös oikeuden ottaa omia osakkeita pantiksi. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2027 asti.

## Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Yleiset taloudelliset olosuhteet voivat vaikuttaa käytettyjen autojen vähittäiskaupan markkinoihin, joilla Kamux toimii. Geopoliittinen epävarmuus heijastuu monin tavoin Euroopan maiden markkinoihin, esimerkiksi rahapolitiikkaan, sijoitusmarkkinaan ja inflaatioon, energian ja polttoaineiden hintoihin.

Käytettyjen autojen markkinat ovat hajanaiset ja Kamuxin kilpailijat vaihtelevat suurista valtakunnallisista autoliikkeistä yksityishenkilöihin kaikilla sen maantieteellisillä markkinoilla. Toimialan kilpailutilanteeseen voivat vaikuttaa mm. kuluttajien varovaisuus epävarmassa markkinatilanteessa, kuluttajakäyttäytymisen muutokset monikanavaisessa toimintaympäristössä, sekä kuluttajien kysyntään vastaavien autojen saatavuus. Kamux vastaa kiristyvään kilpailuun jatkuvalla kilpailutilanteen arvioinnilla ja Kamux-konseptin kehittämisellä. Autojen käyttövoimiin liittyvä julkinen keskustelu ja mahdolliset käyttövoimamuutokset saattavat vaikuttaa toimintaan kuluttajakysynnän vaihtelun kautta. Nopeat muutokset eri käyttövoimien haluttavuudessa ja hinnoittelussa voivat vaikuttaa käytettyjen autojen markkinahintoihin. Varaston arvostukseen liittyvää riskiä Kamux hallitsee operatiivisesti kiinnittämällä jatkuvaa huomiota varaston riittävän nopeaan kiertonopeuteen ja seuraamalla alan trendejä käyttövoimissa. Lisäksi käytettyjen sähköautojen ja ladattavien hybridien korjaus-, ylläpito- ja vakuutuskustannuksiin liittyy merkittäviä epävarmuuksia.

Ruotsissa ja Saksassa Kamuxin taloudellinen tulos on jäänyt asetetuista tavoitteista. Johto keskittyy kannattavuuden parantamiseen arvioimalla ja optimoimalla jatkuvasti myymäläverkostoa, myynti- ja hankintastrategioita, organisaation rakennetta ja operatiivisia toimintoja.

Sääntely-ympäristön muutokset, viranomaisten tulkinnat ja päätökset voivat vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan, kustannusrakenteeseen ja verotukseen. Päätökset voivat koskea esimerkiksi myytyihin autoihin liittyviä velvoitteita, lupia, kilpailuoikeutta tai muuta toimialakohtaista sääntelyä. Näitä riskejä hallitaan prosessien jatkuvan kehittämisen ja vaatimustenmukaisuuden seurannan avulla.

Kamuxin riskit liittyvät talouteen ja yleiseen kilpailutilanteeseen, maineeseen, henkilöstöön, tietojärjestelmiin ja tietosuojaan, sekä mahdollisten ympäristöriskien vaikutukseen yhtiön taloudelliseen tilanteeseen. Yksityiskohtaisempi kuvaus riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä riskienhallinnan pääperiaatteet on kuvattu yksityiskohtaisemmin konsernin tilinpäätöksessä ja Kamuxin verkkosivuilla osoitteessa [www.kamux.com](http://www.kamux.com).

## Tulosjulkistukset 2026

Kamux Oyj julkistaa taloudelliset katsauksensa vuonna 2026 seuraavasti:

- Puolivuosisikatsaus tammi–kesäkuulta 2026 12.8.2026
- Osavuosisikatsaus tammi–syyskuulta 2026 12.11.2026

Hämeenlinnassa 12.5.2026

Kamux Oyj  
Hallitus

## Kamux Oyj:n osavuositarkastus tammi–maaliskuu 2026

### Pääasialliset laadintaperiaatteet

Tämä osavuositarkastus on laadittu IAS 34 -Osavuositarkastukset standardin mukaisesti. Osavuositarkastuksessa noudatetaan samoja laatintaperiaatteita ja laskentamenetelmiä kuin vuoden 2025 tilinpäätöksessä sekä niitä uusia ja uudistettuja IFRS-tilinpäätösstandardeja, jotka on kuvattu vuoden 2025 tilinpäätöksessä. Osavuositarkastus ei kuitenkaan sisällä kaikkea sitä informaatiota ja liitetietoja, jotka esitetään vuosittain tilinpäätöksessä. Näin ollen osavuositarkastuksesta tulee lukea yhdessä yhtiön vuosittain tilinpäätöksen 2025 kanssa.

Osavuositarkastuksen luvut ovat pyöristettyjä.

Osavuositarkastuksen laatiminen edellyttää, että johto tekee kirjanpidollisia arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja sekä oletuksia, jotka vaikuttavat laadintaperiaatteiden soveltamiseen ja varojen ja velkojen, tuottojen ja kulujen kirjanpitoarvoihin. Toteumat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja ratkaisuista. Tämän osavuositarkastuksen laatimisen yhteydessä johdon tekemät merkittävimmät konsernin laatintaperiaatteisiin ja keskeisiin epävarmuustekijöihin liittyneet arviot ovat samoja, joita sovellettiin vuoden 2025 tilinpäätöksessä.

Osavuositarkastus on tilintarkastamaton.

### Konsernin laaja tuloslaskelma

milj. euroa	1–3/2026	1–3/2025	1–12/2025
<b>Liikevaihto</b>	<b>205,1</b>	<b>232,6</b>	<b>875,9</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	0,5	0,4	1,5
Materiaalit ja palvelut	-186,6	-214,9	-792,1
Henkilöstökulut	-12,3	-12,0	-50,6
Liiketoiminnan muut kulut	-4,1	-4,9	-18,9
Poistot	-3,6	-3,8	-15,3
<b>Liiketulos</b>	<b>-1,0</b>	<b>-2,6</b>	<b>0,6</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	-0,7	-1,4	-3,6
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>-1,7</b>	<b>-4,1</b>	<b>-3,0</b>
Tuloverot	0,4	0,0	0,8
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-1,3</b>	<b>-4,0</b>	<b>-2,3</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>			
<b>Erät, jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi</b>			
Muuntoerot	-0,1	0,6	0,7
<b>Muut laajan tuloksen erät yhteensä, verojen jälkeen</b>	<b>-0,1</b>	<b>0,6</b>	<b>0,7</b>
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>-1,4</b>	<b>-3,5</b>	<b>-1,5</b>
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Yhtiön omistajille	-1,3	-4,0	-2,3
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Yhtiön omistajille	-1,4	-3,5	-1,5
Yhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos			
Osakekohtainen tulos, laimentamaton ja laimennettu, EUR	-0,03	-0,10	-0,06

## Konsernin tase

milj. euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	1,5	2,9	1,6
Liikearvo	14,3	14,3	14,3
Aineelliset hyödykkeet	11,9	9,5	12,2
Vuokralle otetut hyödykkeet	27,5	40,4	28,9
Muut saamiset	0,2	0,2	0,2
Laskennalliset verosaamiset	2,0	0,8	1,5
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>57,3</b>	<b>68,0</b>	<b>58,8</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	110,1	112,1	100,2
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16,6	20,6	15,5
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	-	5,6	2,1
Rahavarat	5,8	29,8	18,5
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>132,5</b>	<b>168,1</b>	<b>136,2</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>189,8</b>	<b>236,0</b>	<b>195,1</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Yhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma	0,1	0,1	0,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	24,7	24,7	24,7
Muuntoero	0,2	0,1	0,3
Omat osakkeet	-3,9	-0,8	-1,8
Kertyneet voittovarot	80,8	85,4	82,9
Tilikauden tulos	-1,3	-4,0	-2,3
<b>Yhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>	<b>100,5</b>	<b>105,4</b>	<b>104,0</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Lainat	19,2	21,7	19,4
Vuokraelat	18,7	31,5	20,0
Muut pitkäaikaiset velat	0,2	0,2	0,2
Varaukset	0,4	0,4	0,4
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>38,4</b>	<b>53,7</b>	<b>39,9</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Lainat	2,3	22,3	2,3
Vuokraelat	10,4	10,5	10,5
Ostovelat ja muut velat	36,0	41,7	36,2
Varaukset	1,9	2,3	2,0
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	0,2	0,0	0,1
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>50,8</b>	<b>76,9</b>	<b>51,2</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>89,2</b>	<b>130,6</b>	<b>91,1</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>189,8</b>	<b>236,0</b>	<b>195,1</b>

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

milj. euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoero	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2026</b>	<b>0,1</b>	<b>24,7</b>	<b>0,3</b>	<b>-1,8</b>	<b>80,7</b>	<b>104,0</b>
Tilikauden tulos					-1,3	-1,3
Muut laajan tuloksen erät			-0,1			-0,1
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>			<b>-0,1</b>		<b>-1,3</b>	<b>-1,4</b>
Liiketoimet omistajien kanssa:						
Omien osakkeiden hankinta				-2,1		-2,1
Osakeperusteiset maksut					0,1	0,1
<b>Oma pääoma 31.3.2026</b>	<b>0,1</b>	<b>24,7</b>	<b>0,2</b>	<b>-3,9</b>	<b>79,5</b>	<b>100,5</b>
<b>Oma pääoma 1.1.2025</b>	<b>0,1</b>	<b>24,7</b>	<b>-0,5</b>	<b>-0,8</b>	<b>85,5</b>	<b>109,1</b>
Tilikauden tulos					-4,0	-4,0
Muut laajan tuloksen erät			0,6			0,6
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>			<b>0,6</b>		<b>-4,0</b>	<b>-3,5</b>
Liiketoimet omistajien kanssa:						
Osakeperusteiset maksut					-0,1	-0,1
<b>Oma pääoma 31.3.2025</b>	<b>0,1</b>	<b>24,7</b>	<b>0,1</b>	<b>-0,8</b>	<b>81,4</b>	<b>105,4</b>

## Konsernin rahavirtalaskelma

milj. euroa	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>			
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-1,3</b>	<b>-4,0</b>	<b>-2,3</b>
Oikaisut:			
Poistot	3,6	3,8	15,3
Rahoitustuotot ja -kulut	0,7	1,4	3,6
Varausten muutos	-0,1	-0,2	-0,5
Vaihto-omaisuuden arvonalennukset	0,1	0,3	-0,2
Tuloverot	-0,4	-0,0	-0,8
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	0,1	-0,1	0,2
Käyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-1,1	0,1	4,9
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	-0,2	2,7	-2,4
Vaihto-omaisuuden muutos	-10,1	19,5	32,1
Maksetut korot	-0,4	-0,5	-2,7
Muut rahoituserät, netto	0,1	0,1	0,6
Maksetut tuloverot	2,1	-1,1	2,5
<b>Liiketoiminnasta kertynyt nettorahavirta</b>	<b>-7,0</b>	<b>22,0</b>	<b>50,4</b>
<b>Investointien rahavirrat</b>			
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinta	-0,3	-1,4	-5,4
Aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden hankinta	-0,1	0,4	-0,2
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-0,3</b>	<b>-1,1</b>	<b>-5,6</b>
<b>Rahoituksen rahavirrat</b>			
Omien osakkeiden hankinta	-2,1	-	-1,0
Pankkilainojen nostot	-	10,0	10,0
Pankkilainojen takaisinmaksut	-0,2	-0,2	-22,3
Vuokravelkojen takaisinmaksut	-2,8	-2,8	-11,3
Maksetut osingot	-	-	-2,8
Muut rahoituksen rahavirran erät	-	-0,7	-0,6
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>-5,1</b>	<b>6,4</b>	<b>-27,9</b>
<b>Rahavarojen nettovähennys/-lisäys</b>	<b>-12,5</b>	<b>27,3</b>	<b>16,9</b>
Rahavarat tilikauden alussa	18,5	3,0	3,0
Valuuttakurssien muutosten vaikutukset rahavaroihin	-0,3	-0,5	-1,5
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>5,8</b>	<b>29,8</b>	<b>18,5</b>

## Osakekohtainen tulos

	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos (milj. euroa)	-1,3	-4,0	-2,3
Osakekannustinjärjestelyn vaikutus osakkeiden lukumäärään	-	-	-
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, 1 000 kpl, laimentamaton	38 929	39 873	39 839
<b>Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)</b>	<b>-0,03</b>	<b>-0,10</b>	<b>-0,06</b>
Osakekannustinjärjestelyn vaikutus osakkeiden lukumäärään	-	-	-
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, 1 000 kpl, laimennettu	38 929	39 873	39 839
<b>Laimennettu osakekohtainen tulos (euroa)</b>	<b>-0,03</b>	<b>-0,10</b>	<b>-0,06</b>

## Segmentit

milj. euroa	Suomi	Ruotsi	Saksa	Segmentit yhteensä	Konserni-toiminnot	Eliminoinnit	Konserni
<b>1-3/2026</b>							
<b>Liikevaihto</b>	<b>147,7</b>	<b>41,8</b>	<b>17,6</b>	<b>207,0</b>	<b>8,5</b>	<b>-10,4</b>	<b>205,1</b>
sisäinen	-0,0	2,3	0,4	2,7	7,7	-10,4	-0,0
ulkoinen	147,7	39,5	17,2	204,4	0,8		205,1
käytettyjen autojen myynti	136,7	38,3	16,6	191,7	0,8		192,4
integroidut palvelut	11,0	1,2	0,6	12,7	-		12,7
<b>Bruttokate</b>	<b>15,1</b>	<b>2,6</b>	<b>1,3</b>	<b>19,0</b>	<b>0,0</b>		<b>19,0</b>
<b>Käyttökate</b>	<b>5,4</b>	<b>-0,5</b>	<b>-0,5</b>	<b>4,4</b>	<b>-1,8</b>		<b>2,6</b>
Poistot	-2,2	-0,8	-0,4	-3,4	-0,2		-3,6
<b>Liiketulos</b>	<b>3,2</b>	<b>-1,3</b>	<b>-0,9</b>	<b>1,0</b>	<b>-2,0</b>		<b>-1,0</b>
Rahoitustuotot ja -kulut							-0,7
<b>Voitto ennen veroja</b>							<b>-1,7</b>

milj. euroa	Suomi	Ruotsi	Saksa	Segmentit yhteensä	Konserni-toiminnot	Eliminoinnit	Konserni
<b>1-3/2025</b>							
<b>Liikevaihto</b>	<b>176,1</b>	<b>41,6</b>	<b>22,2</b>	<b>239,9</b>	<b>3,6</b>	<b>-11,0</b>	<b>232,6</b>
sisäinen	-0,0	8,1	0,6	8,7	2,3	-11,0	0,0
ulkoinen	176,1	33,5	21,6	231,2	1,4		232,6
käytettyjen autojen myynti	164,8	32,4	20,8	218,0	1,4		219,4
integroidut palvelut	11,3	1,1	0,8	13,2	-		13,2
<b>Bruttokate</b>	<b>14,8</b>	<b>1,5</b>	<b>2,2</b>	<b>18,5</b>	<b>-0,3</b>		<b>18,1</b>
<b>Käyttökate</b>	<b>4,7</b>	<b>-1,4</b>	<b>0,2</b>	<b>3,5</b>	<b>-2,3</b>		<b>1,2</b>
Poistot	-2,3	-0,7	-0,3	-3,4	-0,5		-3,8
<b>Liiketulos</b>	<b>2,4</b>	<b>-2,1</b>	<b>-0,2</b>	<b>0,1</b>	<b>-2,8</b>		<b>-2,6</b>
Rahoitustuotot ja -kulut							-1,4
<b>Voitto ennen veroja</b>							<b>-4,1</b>

milj. euroa	Suomi	Ruotsi	Saksa	Segmentit yhteensä	Konserni-toiminnot	Eliminoinnit	Konserni
<b>1-12/2025</b>							
<b>Liikevaihto</b>	<b>654,2</b>	<b>161,3</b>	<b>82,5</b>	<b>898,0</b>	<b>15,9</b>	<b>-37,9</b>	<b>875,9</b>
sisäinen	0,2	24,2	1,8	26,3	11,7	-37,9	0,0
ulkoinen	654,1	137,0	80,7	871,8	4,2		875,9
käytettyjen autojen myynti	608,4	132,2	77,9	818,5	4,2		822,7
integroidut palvelut	45,6	4,8	2,8	53,2	-		53,2
<b>Bruttokate</b>	<b>68,8</b>	<b>9,9</b>	<b>5,9</b>	<b>84,6</b>	<b>0,7</b>		<b>85,3</b>
<b>Käyttökate</b>	<b>28,2</b>	<b>-1,8</b>	<b>-2,4</b>	<b>24,1</b>	<b>-8,2</b>		<b>15,8</b>
Poistot	-9,1	-3,0	-1,4	-13,4	-1,9		-15,3
<b>Liikevoitto</b>	<b>19,1</b>	<b>-4,7</b>	<b>-3,7</b>	<b>10,7</b>	<b>-10,1</b>		<b>0,6</b>
Rahoitustuotot ja -kulut							-3,6
<b>Voitto ennen veroja</b>							<b>-3,0</b>

## Integroitujen palvelujen osuus Kamuxin käytettyjen autojen mynnistä segmenteittäin

prosenttia, %	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
<b>Rahoituspalvelut</b>			
Suomi	46	46	46
Ruotsi	52	50	51
Saksa	25	27	27
<b>Vakuutuspalvelut</b>			
Suomi	65	63	66
Ruotsi	26	18	22
<b>Kamux Plus</b>			
Suomi	31	33	30
Ruotsi	32	23	25

## Nettokäyttöpääoma

milj. euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Vaihto-omaisuus	110,1	112,1	100,2
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16,6	20,6	15,5
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	-	5,6	2,1
Ostovelat ja muut velat	-36,0	-41,7	-36,2
Varaukset	-2,2	-2,7	-2,4
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	-0,2	-0,0	-0,1
<b>Nettokäyttöpääoma</b>	<b>88,3</b>	<b>93,9</b>	<b>79,1</b>

## Nettovelka

milj. euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
<b>Pitkäaikaiset korolliset velat</b>			
Pankkilainat	19,2	21,7	19,4
Vuokraelat	18,7	31,5	20,0
<b>Pitkäaikaiset korolliset velat yhteensä</b>	<b>37,9</b>	<b>53,2</b>	<b>39,4</b>
<b>Lyhytaikaiset korolliset velat</b>			
Pankkilainat	2,3	14,3	2,3
Liikkeeseen lasketut yritystodistukset	-	8,0	-
Vuokraelat	10,4	10,5	10,5
<b>Lyhytaikaiset korolliset velat yhteensä</b>	<b>12,8</b>	<b>32,9</b>	<b>12,8</b>
<b>Korolliset velat yhteensä</b>	<b>50,6</b>	<b>86,1</b>	<b>52,2</b>
Vähennetään rahavarat	-5,8	-29,8	-18,5
<b>Nettovelka</b>	<b>44,8</b>	<b>56,3</b>	<b>33,7</b>

Konsernilla on Nordea Bank Abp:n kanssa voimassa oleva 50 miljoonan euron vakuudellinen pitkäaikainen rahoitussopimus, mikä koostuu 20 miljoonan euron määräaikaishainasta ja 30 miljoonan euron luottolimiittisopimuksesta ("RCF"). Katsauskauden lopussa määräaikaishainasta oli nostettuna 18,0 milj. euroa. Luottolimiitti ei ollut käytössä katsauskauden aikana. Määräaikaishainaa lyhennetään 1,0 milj. eurolla puolivuositain.

Lisäksi konsernilla on Oulun myymälän ja prosessointikeskuksen kiinteistöön liittyvä pitkäaikainen laina, josta katsauskauden lopussa oli nostettuna 3,7 milj. euroa. Lainaa lyhennetään 0,2 milj. eurolla puolivuositain.

## Vuokrasopimukset ja muut sitoumukset

### Vuokrasopimusten muutokset taseessa

milj. euroa	Vuokralle otetut hyödykkeet	Vuokraelat
<b>1.1.2026</b>	<b>28,9</b>	<b>30,5</b>
Lisäykset	1,5	1,5
Vähennykset	-	-
Poistot	-2,8	-
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	-0,1	-0,1
Korkokulut	-	-0,2
Vuokraelan lyhennykset	-	-2,6
<b>31.3.2026</b>	<b>27,5</b>	<b>29,1</b>

milj. euroa	Vuokralle otetut hyödykkeet	Vuokraelat
<b>1.1.2025</b>	<b>41,9</b>	<b>43,3</b>
Lisäykset	0,6	0,6
Vähennykset	-	-
Poistot	-2,9	-
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	0,8	0,9
Korkokulut	-	-0,2
Vuokraelan lyhennykset	-	-2,6
<b>31.3.2025</b>	<b>40,4</b>	<b>42,0</b>

### Vuokrasopimusten muutokset tuloslaskelmassa

milj. euroa	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Poisto vuokralle otetuista hyödykkeistä	-2,8	-2,9	-11,4
Korkokulu vuokralle otetuista	-0,2	-0,2	-0,9
Kulu lyhytaikaisista vuokrasopimuksista	-0,0	-0,0	-0,0
Kulu vuokrasopimukseen sisällytyistä palvelu- ja tuotokausista	-0,2	-0,2	-0,8
<b>Tuloslaskelmaan kirjattu kulu yhteensä</b>	<b>-3,2</b>	<b>-3,4</b>	<b>-13,2</b>

### Velat, joiden vakuudeksi on annettu vakuuksia ja kiinnityksiä

milj. euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Lainat	21,5	36,1	21,7
Lainoista annetut vakuudet	97,0	97,0	97,0

Sekä Kamux Oyj että Kamux Suomi Oy ovat erikseen antaneet konsernin rahalaitoslainojen vakuudeksi yritys- ja kiinnityksenä haltijavelkakirjoja 91 miljoonaa euroa. Lisäksi konsernin kiinteistötytäryhtiö on antanut 6 miljoonan euron kiinteistökiinnityksen pitkäaikaisen lainan vakuudeksi.

### Muut sitoumukset

milj. euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Vuokra- ja muut maksutakaukset	0,7	0,7	0,9

## Lähipiiritapahtumat

milj. euroa	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Käytettyjen autojen myynti	-	0,0	0,1
Käytettyjen autojen ostot	-0,0	-	-0,2
Vuokrakulut	-0,1	-0,1	-0,5

milj. euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Vuokravelat	0,9	1,3	1,0

Kamuxin johtoon kuuluvilla avainhenkilöillä, hallituksen jäsenillä sekä heidän perheenjäsenillään on oikeus ostaa Kamuxilta ja myydä sille autoja koko Kamuxin henkilökuntaa koskevan henkilöstöpolitiikan mukaisesti.

Vuokrakulut koostuvat konsernin toimitusjohtajalta, tämän läheisiltä perheenjäseniltä sekä heidän määräysvallassaan olevilta yrityksiltä vuokrattujen toimipisteiden vuokramaksuista. Konsernin vuokravelat lähipiirille sisältävät konsernin toimitusjohtajalta, tämän läheisiltä perheenjäseniltä sekä heidän määräysvallassaan olevilta yrityksiltä vuokrattujen toimipisteiden tulevien vuokrakulujen nykyarvon.

## Katsauskauden jälkeiset merkittävät tapahtumat

Kamux tiedotti 16.4.2026, että se on saanut päätökseen 11.11.2025 ja 25.2.2026 tiedottamansa omien osakkeiden osto-ohjelman. Kamux osti 18.11.2025–16.4.2026 välisenä aikana yhteensä 1 665 209 omaa osakettaan julkisessa kaupankäynnissä Nasdaq Helsinki Oy:ssä 1,9598 euron keskihintaan. Ostettujen osakkeiden kokonaishinta oli 3 263 467,16 euroa. Tehtyjen kauppojen jälkeen yhtiön hallussa on yhteensä 1 809 262 omaa osaketta, mikä vastaa noin 4,52 prosenttia kaikista osakkeista.

Kamux tiedotti 28.4.2026, että Tuuli Kiiski on nimitetty Kamuxin henkilöstöjohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi ja että hän aloittaa Kamuxilla viimeistään 1.8.2026. Kiiski siirtyy Kamuxille Suvia Groupin palveluksesta, missä hän on toiminut henkilöstöjohtajana ja johtoryhmän jäsenenä.

## Tunnuslukujen laskentakaavat sekä vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Kamux esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja lisätietona IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti laadituissa konsernin tuloslaskelmissa, konsernin taseissa ja konsernin rahavirtalaskelmissa esitetyille tunnusluvuille. Kamuxin näkemyksen mukaan vaihtoehtoiset tunnusluvut antavat merkittävää lisätietoa Kamuxin toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista ja ovat usein analyttikkojen, sijoittajien ja muiden tahojen käyttämiä.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tulisi tarkastella erillisenä IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisista tunnusluvuista tai IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti määriteltäviä tunnuslukuja korvaavina tunnuslukuina. Kaikki yhtiöt eivät laske vaihtoehtoisia tunnuslukuja yhdenmukaisella tavalla, ja siksi Kamuxin vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien samannimisten tunnuslukujen kanssa.

### Tunnuslukujen laskentakaavat

#### Tunnuslukujen laskentakaavat

Bruttokate	=	Liikevaihto + Liiketoiminnan Muut tuotot - Materiaalit ja palvelut
Käyttökate (EBITDA)	=	Liikevoitto + Poistot
Oikaistu liiketulos (EBIT)	=	Liiketulos oikaistuna myymäläverkoston ja organisaation uudelleenjärjestelyihin, yritysjärjestelyihin ja muihin eriin liittyvillä erityiserillä.
Nettovelka	=	Pitkäaikaiset lainat + Lyhytaikaiset lainat + Vuokravelat - Rahavarat
Rahoitusvelka	=	Pitkäaikaiset lainat + Lyhytaikaiset lainat
Vaihto-omaisuuden kierto	= 365 *	$\frac{\text{Vaihto-omaisuus (keskimäärin 12 kuukauden aikana)}}{\text{Materiaalit ja palvelut (rullaava 12 kuukautta)}}$
Oman pääoman tuotto (ROE), %	= 100 *	$\frac{\text{Tilikauden tulos (rullaava 12 kuukautta)}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin 12 kuukauden aikana)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	= 100 *	$\frac{\text{Tilikauden tulos + Rahoituskulut (rullaava 12 kuukautta)}}{\text{Oma pääoma + Rahoitusvelka (keskimäärin 12 kuukauden aikana)}}$
Omavaraisuusaste, %	= 100 *	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - Saadut ennakot}}$
Tulos/osake (laimentamaton), EUR	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos (Emoyhtiön omistajille kuuluva)}}{\text{Keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden painotettu osakeantikorjattu lukumäärä ajanjakson aikana}}$
Tulos/osake (laimennettu), EUR	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos (Emoyhtiön omistajille kuuluva)}}{\text{Keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden painotettu osakeantikorjattu laimennusvaikutuksella oikaistu lukumäärä ajanjakson aikana}}$
Nettokäyttöpääoma, EUR	=	Vaihto-omaisuus + Myyntisaamiset ja muut saamiset + Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset - Ostovelat ja muut velat - Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat - Pitkä- ja lyhytaikaiset varaukset