



ÅRSREDOVISNING 2022
MED HÅLLBARHETSRAPPORT

A photograph of two elderly men walking on a dirt path on a golf course. The man on the left is wearing a pink polo shirt, green trousers, and a white glove on his left hand. He is carrying a golf bag on a trolley. The man on the right is wearing a blue polo shirt, khaki trousers, and a brown hat. They are both smiling and appear to be in conversation. The background is filled with lush green trees and grass, suggesting a sunny day.

Ett tryggt och innehållsrikt liv
med senioranpassad teknologi

Innehåll

Doro i korthet	3
Året i korthet	4
Årets höjdpunkter	5
Doro som investering	6
Doro-aktien	7
VD har ordet	9
Vision och strategi	12
Marknad och position	14
Produkter och tjänster idag	16
Framtidens produkter och tjänster	18
Hållbarhetsrapport	21
Förvaltningsberättelse	29
Riskhantering	32
Bolagsstyrningsrapport	34
Finansiella rapporter	43
Noter	52
Hållbarhetsnoter	74
Styrelsens underskrifter	83
Revisionsberättelse	85
Femårsöversikt	89
Definitioner	90
Årsstämma, kontaktuppgifter	91

Den formella årsredovisningen omfattar 29–31, 43–73 och sidan 83.



” Doro gör tekniska genombrott tillgängliga för seniorer – så att de kan leva bättre liv.

Europas ledande teknologivarumärke för seniorer

909

Mkr i omsättning 2022

>1,7

miljoner sålda enheter

4

starka regioner – Norden,
FraBel, UK och DACH

200

telekomoperatörer, distributörer, specialister och återförsäljare i Doros egna nätverk i 27 länder

Doro grundades 1974 i Sverige och vi har sedan dess ett gediget arv av svensk innovationskonst och kundfokus som en del av vårt erbjudande. Att hjälpa seniorer är kärnan i vår verksamhet. Genom att anpassa dagens och morgondagens teknologi ser vi till att seniorer kan leva aktiva och självständiga liv. Våra kunders förtroende för varumärket Doro är vår viktigaste tillgång. Seniorer och deras familjer vet att när de köper Doro får de en högkvalitativ produkt speciellt anpassad till seniorernas behov.

FRAMTIDENS SENIORANPASSADE TEKNOLOGI KOMMER FRÅN DORO

Produkter och tjänster som bygger på senioranpassad teknologi är en underutvecklad marknad med mycket stor potential. Doro utnyttjar sitt starka varumärke och breddar dessutom sitt erbjudande utanför telefoni till ett antal definierade segment där seniorers behov för anpassad teknologi är störst. Under 2022 introducerade vi en Smartwatch och en Tablet som tagits emot väl på våra marknader.

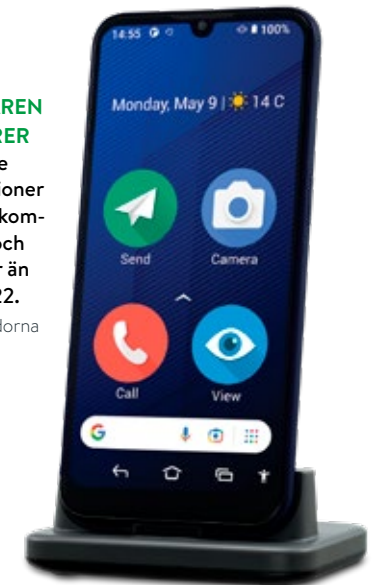
» Läs mer om framtidens anpassade teknologi på sidorna 18–19.



DEN EUROPEISKA MARKNADSLEDAREN FÖR MOBILTELEFONER TILL SENIORER

Doros egenutvecklade senioranpassade telefoner, mobiltelefoner och applikationer säljs via ett nätverk med över 200 telekomoperatörer, distributörer, specialister och återförsäljare i framförallt Europa. Fler än 1,7 miljoner telefoner såldes under 2022.

» Läs mer om Doros breda erbjudande på sidorna 16–17.



Ett år präglat av omvärldsutmaningar

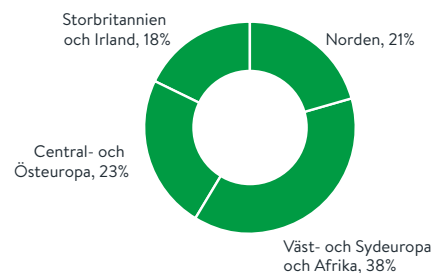
2022 blev inte det återhämtningsår som många hoppats på. Två pandemiår ersattes av den brutala konflikten i Ukraina och de påföljande utmaningar som drabbat både människor och företag. Doro påverkades hårt av det ekonomiska läget men lyckades likväl leverera ett positivt resultat och därtill påbörja sin diversifieringsstrategi med lanseringar av nya produktområden under året.

Året präglades tidigt av svårigheter inom supply chain och av en allmänt dämpad köplust i spåren av konflikten i Ukraina. Därpå följde snabbt ökade energipriser, skenande inflation och höga räntor, vilket resulterade i låg efterfrågan under hela året. Doro fick lägga mycket arbete på att säkra komponenter och frakt under första halvåret men lyckades bibehålla en bra leveransnivå, även om vi drabbades av ökade kostnader. Trots de många utmaningarna lyckades Doro i stort bibehålla

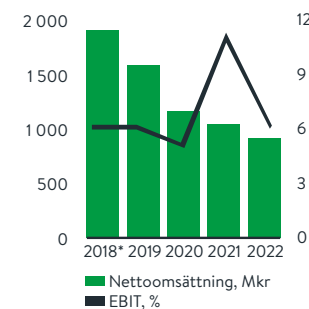
våra marknadsandelar och prestera ett positivt resultat. I linje med vår strategi att utveckla ett komplett Doro ekosystem, introducerade vi under året vår första produkt utanför telefonfamiljen, Doro Smart Watch, som lanserades i september på IFA-mässan i Berlin. Därtill presenterade vi vår nya generation enkla 4G-telefoner som mottogs mycket positivt. Vårt arbete kring vår direktförsäljning intensifierades också, liksom nya sätt att samarbeta för att öka vår synlighet i hemelektronikbutiker.



NETTOOMSÄTTNING ANDEL PER REGION



NETTOOMSÄTTNING OCH EBIT



*Innan 2019 rapporterades det inte en självständig resultaträkning för Phones; således täcker 2018 års siffror hela Doro-verksamheten.

ÅRSJÄMFÖRELSE NYCKELTAL

	2022	2021
Nettoomsättning, Mkr	909,5	1 039,6
Bruttomarginal, %	34,9	36,5
EBITDA, Mkr	100,4	184,2
EBITDA marginal, %	11,0	17,7
EBIT	55,4	118,7
EBIT marginal, %	6,1	11,4
Soliditet, %	52,6	42,7
Antal anställda	110	116
Fritt kassaflöde, Mkr	35,1	-49,2

ÅRETS HÖJDPUNKTER

• DORO STÄRKER SITT 4G-ERBJUDANDE FÖR FEATUREPHONES

Med en utfasning av 2G- och 3G-nätverken har det varit av största vikt för vår featurephones-verksamhet att säkra en stark position inom 4G-telefonin.

Ett gediget eget design- och utvecklingsarbete över tid resulterade i att vi under 2022 kunde lansera en helt ny generation 4G-telefoner. Det är så kallade back-to-basics-modeller med ett tydligt fokus på enkelhet och användarvänlighet i stället för komplexa funktioner. Reaktionen från marknaden har varit mycket positiv och vi har haft en bra efterfrågan från våra största operatörer.

» Läs mer om Doro DNA och vårt utvecklingsarbete på sidan 11.

• DORO FÖRANKRAR SIN NYA STRATEGI MED LANSERINGAR UTANFÖR TELEFONI

Under 2022 påbörjade vi implementationen av vår nya strategi som fokuserar på att dels stärka vår ledande position inom seniortelefoner, samtidigt som vi utnyttjar vårt starka varumärke till att bredda vårt erbjudande utanför telefoni till ett antal väldefinierade segment där det finns stora behov för anpassad teknologi för seniorer.

Stort fokus har legat på utveckling av nya produkter till kategorier utanför telefoni samt att möta kunder och presentera produkterna.

Under andra halvåret 2022 återvände Doro för första gången efter pandemin åren som utställare till den IFA-mässan i Berlin. Det var inspirerande att återigen kunna träffa så många av våra kunder och konsumenter samtidigt. På IFA introducerade vi också våra första produkter utanför telefonfamiljen, Doro Smart Watch och Doro Tablet, som en början i vår strategi att utveckla ett komplett Doro ekosystem. Båda lanseringarna mottog mycket positiv feedback, inte minst Doro Smart Watch, som uppfyller ett förbisett behov av enkelhet och lättanvända funktioner.

» Läs mer om Doros breddade erbjudande på sidan 18–19.

• DORO INTRODUCERAR INNOVATIVA SÄTT ATT MÖTA SINA KUNDER

Med färre försäljningskanaler och nya konsumtionsmönster blir det viktigare och viktigare att hitta kreativa lösningar för att möta våra kunder på rätt sätt och på rätt plats, inte minst i tider med sviktande efterfrågan.

Under året utökade vi därför vår online-verksamhet i Storbritannien med lansering av våra produkter på en ny plattform. Vi relanserade också vår egen webbshop med logistiska lösningar anpassade till post-brexithållanden. Samtidigt initierade Doro ett samarbete med traditionella kunder som ger oss möjlighet att uppnå bättre visibilitet i deras butiker via så kallade end-cap solutions och butik-i-butiken. På marknadsföringssidan har Doro varit aktivt med bland annat ökat samarbete med flera ”oldfluencers”. Dessutom lanserade Doro ett nytt samarbete med den tyska seniorrockstjärnan Doro Pesch och det tyska golfförbundet.

» Läs mer om vår vision och våra strategier på sidorna 12–13.



Fyra skäl att investera i Doro

Doro är sedan 1993 börsnoterat på Nasdaq Stockholm Small Cap (DORO). Vi har över tid byggt upp ett av Europas ledande varumärke för senioranpassad teknologi. Det finns fyra starka faktorer som bidrar till att skapa värde och visar vägen framåt.

1 STOR POTENTIAL FRAMÅT – DORO ÄR VÄL POSITIONERAT FÖR TILLVÄXT

Doros verksamhet präglas av en lång historik av innovationskunskande, teknikutveckling och en djup förståelse för seniorns behov. Med vår position och vårt starka varumärke skall vi fortsätta stärka vår telefonidel och samtidigt expandera vårt erbjudande till att omfatta andra områden där senioranpassad teknologi kan göra skillnad.

3 LEDANDE POSITION I EUROPA, STARKASTE VARUMÄRKET

Med fler än 1,7 miljoner sålda telefoner per år är Doro marknadsledande på senioranpassade telefoner i Europa. Undersökningar på våra huvudmarknader visar att mer än 40 miljoner kunder känner till vårt varumärkes värde. Doro står för kvalitet och tillförlitlighet och tillhör premiumsegmentet i marknaden.

2 VERKSAMMA PÅ EN MARKNAD MED ATTRAKTIV OCH LÅNGSIKTIG TILLVÄXT

År 2030 kommer 23 procent av EU:s befolkning att vara 65+, ungefär 123 miljoner seniorer (2015: 96 miljoner). Seniorer födda 1945–1964 kontrollerar 70 procent av den disponibla inkomsten men 89 procent av dem upplever att varumärken inte är intresserade av seniorer. Som det starkaste seniorvarumärket i Europa kan Doro dra nytta av dessa trender.

4 BIDRAR TILL EN HÅLLBAR SAMHÄLLSUTVECKLING

Kärnan i vår affär utgår ifrån seniorers behov. Att minska utanförskapet för äldre är ett viktigt bidrag till en hållbar samhällsutveckling. Dessutom tar vi vårt ansvar för att minska vårt miljömässiga avtryck genom att till exempel öka produkters livslängd och göra grönare material- och logistikval samt säkerställa en hög affäretik.



Doro-aktien

KURSTVECKLING OCH BÖRSVÄRDE

Doro-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm och ingår i segmentet small cap, bolag med ett marknadsvärde upp till 150 miljoner euro. Efter utdelningen av Care verksamheten (Careium) i december 2021 handlas Doro-aktien baserat på bolagets verksamhet utan affärsområdet Doro Care (Careium). Den 30 december 2022 stängde Doro-aktie på 14,86 SEK, en nedgång med 48,0 procent.

Doros börsvärde uppgick vid utgången av 2022 till 362 miljoner SEK (752).

Totalt under 2022 omsattes cirka 5,6 miljoner aktier (9,9) med en genomsnittlig dagsomsättning om 22 014 aktier (39 302). Stockholmsbörsens branschindex OMX technology, där Doro-aktien ingår, gick ner totalt 36,4 procent under 2022. Stockholmsbörsen som helhet gick ner 12,2 procent.

AKTIEKAPITAL

Vid bolagsstämman april 2022 beslutades, i enlighet med styrelsens förslag, att

bemyndiga styrelsen att vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma fatta beslut om nyemission av aktier till ett antal som sammanlagt inte överstiger 10 procent av totalt antal utestående aktier i Bolaget. Vid samma bolagsstämma beslutades, i enlighet med styrelsens förslag, att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om förvärv av egna aktier till ett antal som vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Bemyndigandet att genomföra en nyemission utnyttjades inte under 2022.

INVESTERARRELATIONER

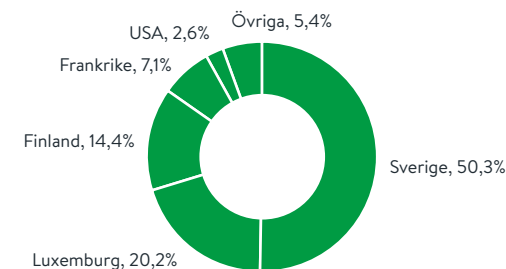
Doro-aktien följs regelbundet av analytiker hos Redeye, för aktuella analyser se www.redeye.se/bolag/doro. I samband med att bolaget publicerar kvartalsrapporter håller VD en webbsänd presentation av rapporten. Webbsändningen, som normalt hålls klockan 09:00 på rapportdagen kan nås via bolagets webbplats <https://doro.com/corporate>. För den som så önskar går det i samband med dessa presentationer också

att ställa frågor till VD. Utöver de kvartalsvisa rapportpresentationerna är VD också tillgänglig för möten och telefonkonferenser med investerare, analytiker och ägare löpande under året.

UTDELNING

Utdelning till aktieägare ska utgöra 33 procent av nettovinsten (dock med hänsyn tagen till kapitalstruktur och aktieåterköp). Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för 2022.

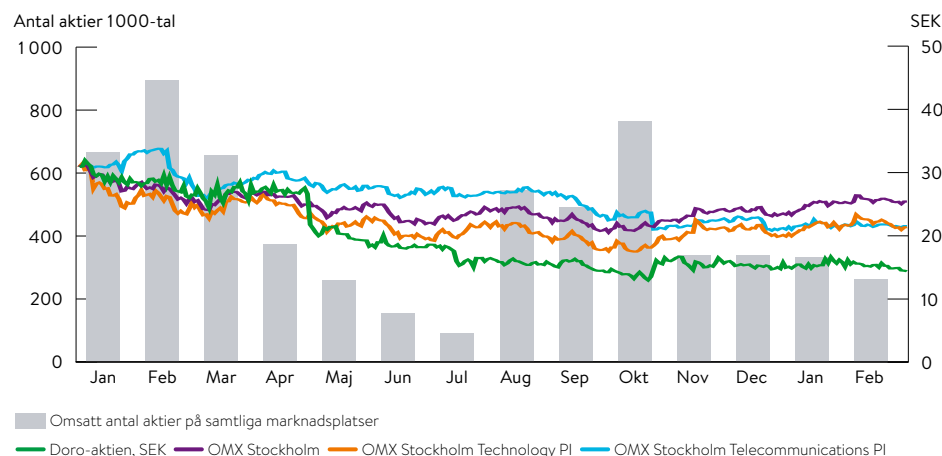
INVESTERARE PER LAND



AKTIEFÖRDELNING I STORLEKSKLASSER

Aktieinnehav	Antal aktieägare	% av alla ägare
1-500	4 004 (4 358)	78,8 (78,4)
501-1 000	520 (568)	10,2 (10,2)
1 001-5 000	410 (482)	8,1 (8,6)
5 001-10 000	70 (59)	1,4 (1,1)
10 001-15 000	16 (25)	0,3 (0,4)
15 000-20 000	6 (3)	0,1 (0,1)
Över 20 001	58 (65)	1,1 (1,2)
Totalt	5 084 (5 560)	100,0

KURSUUTVECKLING OCH AKTIEOMSÄTTNING, 2022



STÖRSTA AKTIEÄGARNA

31 december 2022		
Tio största aktieägarna	Antal aktier	Andel av kapital och röster, %
RBCB LUX UCITS EX-MIG	4 294 059	17,5
CIDRO FÖRVALTNING AB	3 450 100	14,1
NORDEA NORDIC SMALL CAP FUND	2 785 552	11,4
LAZARD FRERES BANQUE, W8IMY	1 694 000	6,9
FÖRSÄKRINGSAKTIEBOLAGET, AVANZA PENSION	1 398 079	5,7
NORDNET PENSIONS FÖRSÄKRING	960 614	3,9
NORDEA LIVFÖRSÄKRING SVERIGE AB	934 795	3,8
NORDEA BANK ABP, NORDEA BANK AB(PUBL)	588 288	2,4
ORIGINAT AB	500 000	2,0
CBNY-DFA-INT SML CAP V	416 350	1,7
Summa	17 021 837	69,4
Totalt antal aktier	24 532 500	100,0

AKTIEKAPITALET UTVECKLING

År	Transaktion	Förändring av antal aktier	Emissionskurs, kr	Ökning av aktiekapital, Mkr	Inbetalt belopp, Mkr	Totalt antal aktier
2001	Riktad nyemission	11 764 705	8,50	11,8	100,0	21 467 859
2005	Nyemission	7 141	1,00	0	0,0	21 475 000
2005	Omvänd split, 5:1	-17 180 000	0,00	0	0,0	4 295 000
2006	Nyemission, 3:1	12 885 000	6,00	64,4	71,2	17 180 000
2006	Kvittningsemision	227 631	7,66	1,1	1,5	17 407 631
2009	Riktad nyemission	1 700 000	9,50	1,7	16,2	19 107 631
2011	Riktad nyemission	241 543	25,56	0,2	6,3	19 349 174
2013	Riktad nyemission	1 457 000	27,89	1,5	40,6	20 806 174
2014	Optionsprogram	398 309	35,30	0,4	14,1	21 204 483
2015	Riktad nyemission	2 033 772	41,50	2	84,4	23 238 255
2017	Optionsprogram	517 000	42,00	0,5	21,7	23 755 255
2018	Riktad nyemission	449 313	42,60	0,4	19,2	24 204 568
2021	Optionsprogram	327 932	63,8	0,4	20,9	24 532 500

DATA PER AKTIE

Transaktion	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Antal aktier vid årets slut, tusental ¹⁾	24 326	24 326	23 998	23 766	23 766	23 755
Börskurs vid årets slut, kr	14,90	30,90	46,70	50,50	34,15	43,70
Högst betalt	31,90	70,00	51,20	52,20	48,55	60,75
Lägst betalt	13,00	26,20	25,60	32,20	33,35	42,10
Marknadsvärde vid årets slut, Mkr	362	752	1 121	1 200	812	1 038
Kvotvärde, kr	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
Årets resultat, kr*	1,70	3,46	2,06	3,28	3,86	2,83
Kassaflöde per aktie ²⁾ *	3,00	1,27	10,16	10,20	9,33	5,03
Synligt eget kapital, kr	19,50	17,38	33,52	32,89	28,77	24,57
Utdelning, kr	0	0	0	0	0	0
Utdelning, andel av nettovinst, %	0	0	0	0	0	0
P/E-tal ³⁾ *	8,9	8,9	22,7	15,4	8,85	15,44
Direktavkastning, % ⁴⁾ *	0	0	0	0	0	0

1) Aktier exkl. i eget förvar.

2) Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antalet aktier före utspädning vid årets slut.

3) Aktiekurs vid årets slut dividerat med årets vinst per aktie.

4) Utdelning per aktie dividerat med aktiekurs vid årets slut.

*För kvarvarande verksamhet år 2021.

Doro står starkt trots omvärldsutmaningar

Coronapandemin påverkade hemelektronikbranschen under hela 2021 och den negativa trenden fortsatte en bit in under 2022. Just som de sista restriktionerna hävdades och branschen hoppades på en återgång till mer normala förhållanden så invaderade Ryssland brutalt Ukraina.

I spåren av den ryska invasionen följde inte bara en humanitär kris med stort lidande och miljontals människor på flykt utan därtill förstärktes de problem som redan tidigare fanns i kölvattnet av pandemin. Prisuppgången på råvaror och energi avtog inte, varor som inte tidigare varit bristvaror blev nu svåra att få tag på och frakt- och logistikkostnader fortsatte ligga på höga nivåer och drabbades av ytterligare utmaningar när transporter inte längre kunde ske över ukrainskt luftrum.

Konsumenter i Europa kastades ut i oro för såväl den egna säkerheten som den personliga ekonomin och drabbades av både skyhöga räntor och högre inflation med kraftigt stigande kostnader inom många områden, inte minst mat-, uppvärmnings- och bränslekostnader. Som en följd härav avtog konsumenternas köplust kraftigt och den osäkra såväl politiska som ekonomiska situationen fick människor att inta en mycket försiktig och avvaktande

” Utmaningar till trots, är vi ändå nöjda med att kunna leverera bra siffror under 2022.

inställning till sällanköp i allmänhet och hemelektronik i synnerhet.

Konsumentelektronikbranschen hade därmed också under 2022 ett tungt år. Detta gällde kanske framför allt i Sverige där få eller inga butiksnedstängningar skett under Covid men där köpfesten inom hemelektronikbranschen sedan fort avtog när pandemin väl klingade av. Övriga europeiska marknader behövde däremot lite mer tid på sig att tillfredsställa de köpbehov som under pandemin varit nedtryckta. För konsumentelektronikbranschen över lag var kontrasten avsevärd jämfört med pandemiåren 2020 och 2021, när människor – isolerade i sina hem – konsumerade hemelektronik i stora mängder.

Trots de många svårigheterna under året stod Doro starkt. Förvisso drabbades också vi av mycket högre dollarkurser och stora problem i vår sourcing och våra produktled, t.ex. vad gäller integrerade kretsar, microchipp och halvledare, vilket resul-



terat i längre väntetider och utan dessa förseningar hade vår försäljning kunnat vara högre. Men utmaningarna till trots, är vi ändå nöjda med att kunna leverera bra siffror vad gäller EBIT och kassaflöde under 2022.

Våra marknadsandelar i slutet av året var i stort oförändrade och våra Doro-produkter fanns listade hos alla större operatörer, grossister och återförsäljare, vilket ger oss gott hopp om att återgå till tillväxt när marknaden väl tar fart. Under det gångna året ökade dessutom tekniksiftet inom feature phones-telefoner från 2G- och 3G- till 4G-nätverk och här är vi välpositionerade, inte minst genom lanseringarna av vår nya generation back-to-basic 4G-modeller. Så vår telefonaffär har trots minskad efterfrågan flutit på.

Därtill har vi också till vår stora glädje lanserat två helt nya icke-telefonbaserade kategorier under året. Dels Doro SmartWatch, en enkel men högkvalitativ klocka i klassisk elegant design, som är idealisk för seniorer med stor display, mycket lång batteritid och smarta funktioner som steg- och pulsräknare. Doro SmartWatch kan användas både med Doros egna och icke-Doro telefoner, även om en Doro-telefon behövs för att få tillgång till den fulla larmfunktionen. Dessutom lanserade vi

” Till vår stora glädje har vi lyckats lansera två helt nya icke-telefonbaserade kategorier under året.

också den Android-baserade surfplattan, Doro Tablet, som har alla funktioner som en modern surfplatta behöver men som dessutom är skraddarsydd för att uppfylla seniorer speciella behov, så som en mycket ljusstark skärm med stora ikoner, fyra kraftiga högtalare för optimalt ljud, robust skal som tål att hanteras, och mycket bra batteritid.

Andra glädjande nyheter under året var att vårt arbete med att reducera licenskostnader fortskridit och vi har sett en klart positiv utveckling under 2022. Utmaningarna under året inom hemelektronikbranschen gjorde att ett antal av våra kunder drabbades av butiksnedstängningar, vilket betydde färre försäljningskanaler för oss. Därför utökade vi vår strategiska satsning på direktförsäljning och marknadsföringsmässigt ökade vi, framför allt under årets senare del, satsningen på digitala kampanjer med god framgång. Som ett resultat härav skapade vi också ett dedikerat

e-handelsteam med både centrala funktioner och ansvariga i varje region och där vi framgent rekryterar fler eCom-specialister. Samtidigt påbörjade vi ett innovativt samarbete med utvalda traditionella kunder med syfte att öka synligheten för våra produkter i deras fysiska butiker.

De åtgärder vi vidtagit under året för att stärka vår verksamhet, som ett ökat fokus på direktförsäljning och vårt pågående innovationsarbete kring både befintliga och nya kategorier, skall vi fortsätta att utveckla under de kommande åren. Med våra starka positioner och vårt unika kund- och teknikkunnande ser jag framemot 2023 och vår fortsatta spännande resa mot fortsatt diversifiering.

Avslutningsvis vill jag rikta ett stort tack till våra kunder, leverantörer och aktieägare för ert förtroende och goda samarbete under 2022, samt inte minst till våra fantastiska medarbetare runtom i världen som pålitligt fortsatt leverera högkvalitativa och enkla senioranpassade produkter - ett varmt tack till er alla!

Malmö i mars 2023

Jörgen Nilsson, VD Doro AB

VI ÖVERBRYGGAR GAPET MELLAN SENIORER OCH NY TEKNOLOGI – DET LIGGER I DOROS DNA

Den kraftigt ökande digitaliseringen och teknologikutvecklingen har gett upphov till ett teknologigap mellan många seniorer och resten av befolkningen. Målsättningen med Doros produkter och tjänster är att minska det teknologigapet genom att erbjuda specialanpassade, lättanvända och säkra lösningar.

Förutsättningarna skiljer sig åt från individ till individ, det är inte alla förunnat att fortsätta vara fullt frisk upp i hög ålder. Även ett normalt åldrande tar sig uttryck i form av försämrad syn, hörsel och handmotorik. Därutöver upplever många seniorer allt från tilltagande begränsningar i rörelseförmåga till behov av snabb kontakt med närstående eller omsorgspersonal för att få hjälp i olika situationer.

Vår utvecklingskompetens grundar sig i djupgående insikter om seniorers kommunikationsmönster och specifika behov. Vi genomför regelbundet omfattande slutkundsundersökningar för att öka insikterna om målgruppens beteendemönster. 2020 omfattade undersökningen fler än 2 000 65-åriga användare i våra huvudmarknader. Efter några pandemiår genomförs en ny undersökning 2023.

Med egen design-, testnings- och utvecklingspersonal i Sverige, Frankrike, Storbritannien, Norge samt Kina anpassar vi modern teknologi till seniorernas behov och preferenser. Genom tydlig och medveten kravställning kan vi försäkra oss om att Doros hårdvara och gränssnitt ger en förbättrad användarupplevelse. Vår produktutveckling är kvalitetscertifierad enligt ISO 9001 och vi har tydliga processer för hur vi ska ta fram produkter som möter kundernas krav.



DORO DNA – 100 % SENIORFOKUSERAD DESIGN

I vårt design- och utvecklingsarbete fokuserar vi på det vi är bäst på – vårt starka Doro-DNA. Högt och klart ljud. Stor och tydlig display. Ergonomisk att hålla och hantera. Ökad trygghet i vardagen.

Allt är gjort för att det ska vara enkelt och att senioren ska känna igen sig, men ändå med modern teknik som kommer att fungera länge.

HÖGT OCH KLART LJUD. Ljud optimerat för seniorer. Olika inställningar och kompatibilitet med hörapparater. Starka vibrationer och optimerade ringsignaler. Högtalarfunktion. HD Voice som reducerar önskat bakgrundsljud när man talar.

STOR OCH TYDLIG DISPLAY. Kvalitetsdisplayer optimerade för senioren syn. Stora och tydliga ikoner och optimering av skriftstorlek.

ERGONOMISK ATT HÅLLA OCH HANTERA. Design som underlättar för senioren. Skyddande skal i matt, mjukt material. Stora väl-separerade knappar och hög visuell kontrast. Genvägsknappar. Lysdioder som indikerar status då telefonen inte används. Enkel navigering med Doros egna patenterade, intuitiva handlingsbaserade gränssnitt – EVA. Enkel laddning underlättas med bordsladdare.

ÖKAD TRYGGHET I VARDAGEN. Trygghetsknapp som kan påkalla assistans från anhöriga. Lång standby- och taltid. En del modeller kan även positionera. Teamviewer-app så att närstående kan assistera kring installation.



Doro – det självklara valet för seniorers behov av enkla teknikprodukter

Doro är marknadsledande på den europeiska marknaden för seniortelefoner och har snart 50 års erfarenhet av att introducera nya tekniska lösningar anpassade för seniorer. Vår nya strategi att bredda vår produktportfölj till närliggande områden ligger fast och vi är övertygade om att vi kan fortsätta utveckla vår styrkeposition och skapa tillväxt också framgent.

VÅR AFFÄR BYGGER PÅ SENIORERS BEHOV

Doros vision och mission är tydliga och reflekterar både vår nuvarande styrkeposition inom seniortelefoner och den kommande positionen vars strategi vi nu implementerar.

Målsättningen med Doros produkter och tjänster är att utveckla dagens och morgondagens teknologi till säkra lösningar speciellt anpassade för seniorer. Vi strävar efter att alltid skapa premiumprodukter med 100 procent seniorfokuserad design vilket underlättar och inkluderar seniorerna i samhället så att de kan fortsätta leva aktiva och innehållsrika liv trots de utmaningar som kan uppstå.

Den strategi vi införde under 2022 syftar till att fortsätta utveckla vår styrkeposition som europeisk marknadsledare men ska också skapa ytterligare tillväxt genom att bredda vårt erbjudande av teknologilösningar till seniorer. Vårt mål är att bli det självklara valet för seniorernas alla behov av anpassad teknologi. I och utanför hemmet.



MARKNADSLEDARE I EUROPA, STARKASTE VARUMÄRKET FÖR SENIORER

Med 1,7 miljoner sålda seniortelefoner är Doro marknadsledaren inom segmentet i Europa. Vår position utgör en värdefull plattform för att ta ytterligare marknadsandelar och fortsätta utveckla segmentet.

I årliga undersökningar kan vi också se värdet av vårt varumärke. Fler än 40 miljoner kunder runtom i Europa känner till vårt varumärke och dess värden. Kunderna vet att Doro står för seniorprodukter som är lätta att använda, tillgängliga, prisvärda och pålitliga. Vårt starka varumärke, det enda på marknaden som enbart riktar sig till seniorer, har vi stor nytta av när vi nu accelererar våra möjligheter och breddar vårt erbjudande till områden utanför telefoni.

EN TYDLIG STRATEGI MED TVÅ DEFINIERADE DELAR

Doro beslutade 2021 om en ny strategi som fokuserar på att stärka vår redan ledande position inom seniortelefoner och lättillgängliga trygghetstjänster som Response by Doro.

Parallellt har vi beslutat att utvidga vårt erbjudande av produkter och teknologi som kan göras tillgängligt för seniorer i deras hem och vardag. Kategorier som omfattas i strategin rör teknologi anpassad för seniorer inom home entertainment, smarta hem-lösningar, digitala hälsolösningar och senioranpassade kommunikationshjälpmedel.

Doros tre
väletablerade kärnvärden:

TRUST

Vi skapar förtroende
genom att alltid
leverera det vi lovar.

EASE

Enkelhet i vårt egna
arbete och i vad vi gör för
att förenkla vardagslivet.

CARE

Omsorg och medkänsla
för andras behov.



ETT VIKTIGT SAMHÄLLSBIDRAG

Funktionalitet och hållbarhet går hand i hand och Doros kunder ska kunna lita på våra produkter.

Doros viktigaste bidrag till en hållbar samhällsutveckling är att arbeta för att minska utanförskapet för äldre. Våra senioranpassade produkter och tjänster hjälper äldre att leva ett mer självständigt, tryggare och bättre liv.

Dessutom tar vi vårt ansvar för att

minska vårt miljömässiga avtryck genom att till exempel öka produkters livslängd och göra grönare material- och logistikval.

Våra sedan länge etablerade kärnvärden Trust – Ease – Care genomsyrar inte bara vår affärskultur utan är vägledande principer när vi utvecklar produkter och inte minst i samverkan med våra medarbetare, kunder och slutanvändare. Vår etiska uppförandekod är bryggan för att omsätta dessa principer i beteende och handling.

TRE STRATEGISKA AMBITIONER FÖR DE KOMMANDE ÅREN:

- Tillväxt
- Konservativ balansräkning
- God EBIT-marginal

Seniormarknaden är stor, växande och outvecklad

Vi lever allt längre och antalet seniorer blir allt fler. Samtidigt upplever dagens seniorer att många varumärken inte är intresserade av dem. Som det starkaste seniorvarumärket i Europa ska Doro dra nytta av dessa trender.

EN STOR OCH VÄXANDE MARKNAD

Ett ökat välbefinnande, medicinska landvinningar och stora årskullar bland 40-, 50- och 60-talister betyder starkt stigande antal människor som är eller om några år kommer att bli 65+. År 2030 kommer 23 procent, eller 123 miljoner, av EU:s befolkning att vara 65+. Det är en ökning mot 2015 med nära 30 procent¹.

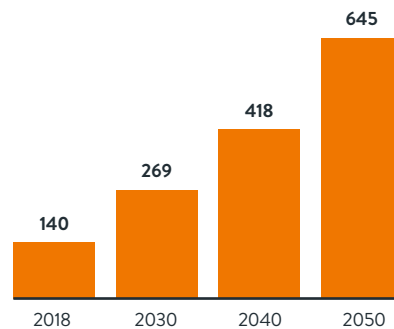
Seniorer är en köpstark och märkeslojal grupp som kontrollerar 70 procent av den disponibla inkomsten² och deras aptit för teknik i vardagen ökar. Studier i USA visar att marknadsandelen för seniorer 50+ idag motsvarar cirka 50 procent av all teknikkonsumtion och värdet på deras konsumtion väntas öka från 140 miljarder dollar 2018 till mer än 400 miljarder år 2040³. En liknande utveckling i Europa är rimlig.

Samtidigt riktas inte mer än 5-10 procent av marknadsföringen mot seniorer⁴ och 89 procent av seniorerna anser att

företag inte är intresserade av dem, deras villkor och behov⁵.

Doro är idag ett välkänt seniorvarumärke med en plattform som kan möta seniorernas behov av anpassad teknologi. Det ska vi dra nytta av.

UTGIFTER FÖR TEKNIK, ÅLDER 50+, USA-MARKNADEN, MILJARDER USD³



**VIKTIGA MARKNADSHÄNDELSE
UNDER ÅRET**

ÖKADE HÅLLBARHETSKRAV PÅ MOBILTELEFONER FÅR STOR PÅVERKAN
Under 2022 har EU arbetat fram nya direktiv vad gäller telefoners livslängd och hållbarhet. Direktiven omfattar bl a reservdelar så att slutanvändare själva kan utföra enklare reparationer samt att tillverkarna ska kunna återvinna komponenter. Direktiven kom inte fullt i mål under året men visar vägen framåt och kommer att ha stor påverkan på industrin.

AVVECKLINGEN AV DE ÄLDRE TELEFONNÄTVERKEN ACCELERERADES UNDER 2022
Teknikskiftet från 2G och 3G till 4G inleddes på allvar under året och även om avvecklingen av nätverken sker olika snabbt beroende på marknad och operatör, så behöver telefontillverkarna redan nu anpassa sig till en framtid där endast 4G och 5G är tillgängligt.

MARKNADSLEDARE MED STARK TÄCKNING I EUROPA

Under 2022 sålde Doro fler än 1,7 miljoner seniortelefoner huvudsakligen i Europa. På Europas största marknader är Doros marknadsandel av seniora mobiltelefoner mer än hälften vad gäller volymen (55,6 procent) och ännu högre vad gäller värdet (60,3 procent).

Egenutvecklade senioranpassade telefoner och mobiltelefoner säljs via ett nätverk med över 200 telekomoperatörer,

distributörer, specialister och återförsäljare i 27 länder.

Doros marknadsorganisation är uppdelad på fem områden: Norden (Danmark, Finland, Island, Norge och Sverige), FraBel (Frankrike, Belgien, Nederländerna), Storbritannien (inklusive Irland), DACH (Tyskland, Österrike, Schweiz) och Övriga marknader.

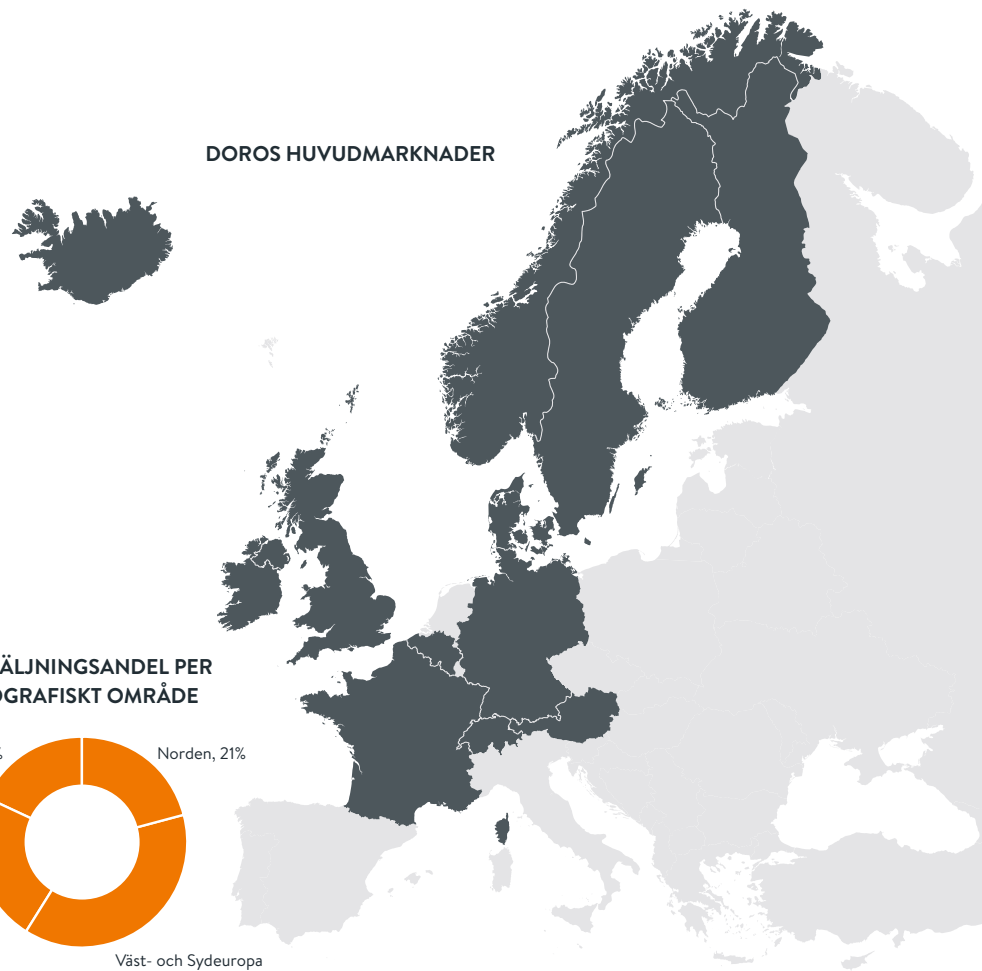
I Norden har Doro sin starkaste position med nära 90 procent marknadsandel och är ett ikoniskt varumärke som nära nog alla känner till. I FraBel och Storbritannien har Doro en ledande position och är ett känt varumärke hos seniorer och deras anhöriga. DACH är Europas största marknad men också den marknad med störst konkurrens och störst tillväxtpotential för Doro.

DORO ÄR PREMIUMALTERNATIVET MED HÖGST MARGINALER

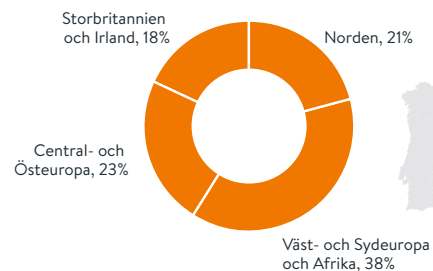
Marknaden är tydligt konsoliderad och huvudkonkurrenterna i Europa är Nokia, Alcatel och Emporia som också erbjuder feature phones och smarta mobiltelefoner för seniorer. Doro ser också en ökad konkurrens från traditionella tillverkare av mobiltelefoner med applikationer som passar seniorer.

Med en lång erfarenhet av senioranpassade produkter och ett tydligt fokus på kvalitet och funktionalitet är Doro det självklara premium-alternativet. Över tid har det starka varumärket och Doros premiumprodukter skapat svårigheter för konkurrenter och gett Doro möjligheten att utveckla starka marginaler.

DOROS HUVUDMARKNADER



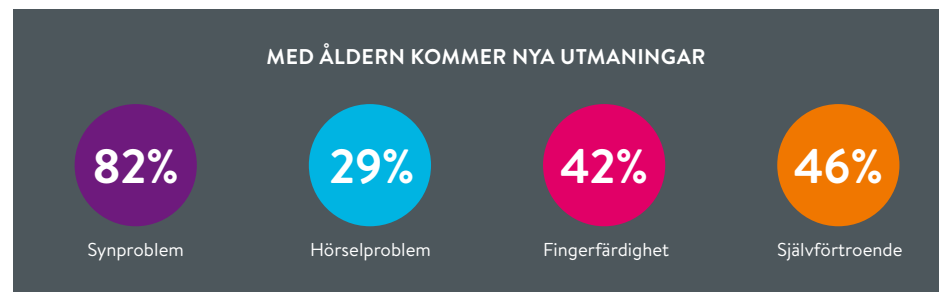
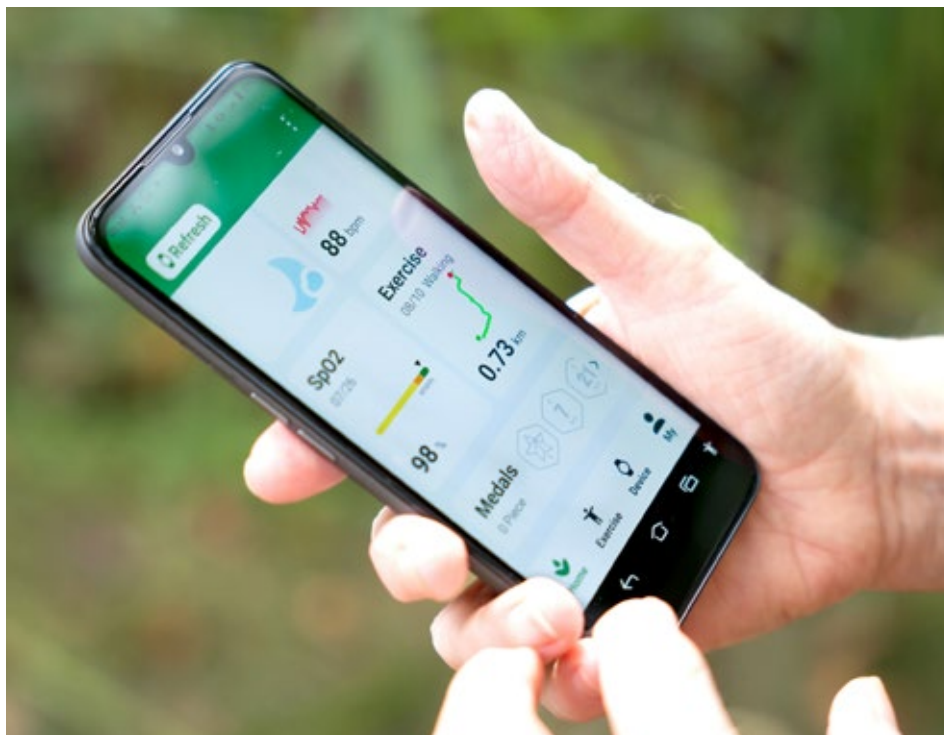
FÖRSÄLJNINGSANDEL PER GEOGRAFISKT OMRÅDE



- Källor:
 1 Eurostat.
 2 US News Baby Boomers Report (födda 1945-1964).
 3 AARP.
 4 Venture Capital Review.
 5 ConsumerCast.

Produkter och tjänster med seniorers behov i fokus

På Doro vill vi att alla, också seniorer, ska få ta del av den digitala världen. Att utelämna ett redan stort och fort växande befolkningssegment vore oss främmande och därför lägger vi ner både själ och hjärta i att designa, utveckla och producera produkter och tjänster som gör det enklare för seniorer att fortsätta vara fullgoda medborgare också i det digitala samhället.



LÅNG ERFARENHET AV SENIORANPASSAD TEKNOLOGI

Digitaliseringen av samhället går nu snabbt och kommunikation via mobiler, internet och sociala medier ökar ständigt i betydelse. Det ställer många krav på nya lösningar. Därför ökar också behovet för seniorer att kunna ta del av digitaliseringen och kunna kommunicera på sina egna villkor.

Doros produkter och tjänster syftar till att minska utanförskapet och till att seniorer ska kunna ta del av den digitala världen.

Vi utvecklar lättanvända tjänster och produkter som gör det enklare för seniorer

att hålla kontakt med familj och vänner och vara en del av samhället.

Vi har erfarna utvecklingsteam i Sverige och Asien med lång erfarenhet av att arbeta med seniorer och teknik. Vi gör kontinuerligt undersökningar med seniorer för att identifiera deras behov och önskemål. Vi gör även återkommande kund- och marknadsundersökningar.

Tack vare våra insikter kan vi utveckla och erbjuda ett sortiment som bättre möter seniorers behov och som gör vardagen enklare och tryggare.

UTMANINGAR KRÄVER LÖSNINGAR

Doros seniorprodukter är både smarta och lättanvända och kunderna väljer själva om de vill ha många eller få funktioner.

Alla produkter är anpassade efter seniorers behov och förutsättningar – de ska vara enkla att plocka upp, hålla och hantera, och samtliga är också försedda med stora och välseparerade knappar, tydligt ljud specifikt anpassat till seniorers hörsel, lättlästa skärmar och Doros trygghetsknapp.

Doro Feature phones.

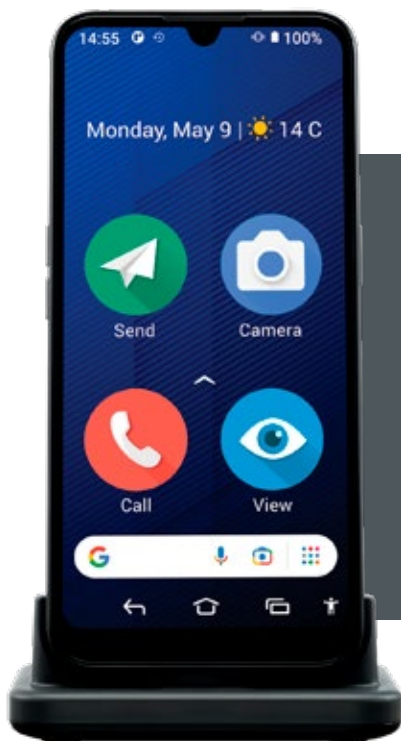
Doros klassiska mobiltelefoner är logiska och utvecklade för att de ska vara mycket lätta att använda. Bland funktionerna finns ljud som är anpassat till hur seniorers hörsel förändras med åren, trygghetsknapp på telefonens baksida samt tydliga och lättlästa menyer i flera olika färger. Mobiltelefonerna är enkla att hålla och använda och gör det lätt att både ringa och ta emot samtal och meddelanden. Alla modeller är dessutom utrustade med kamera och flera har också appar för till exempel internet och sociala medier.

Doro Smartphones.

Doros smarta mobiltelefoner gör det möjligt för användaren att fullt ut ta del av det digitala samhället som senior. Alla smartphone-produkter är utrustade med möjligheten till digitala bank-ID och betalningar och kan enkelt användas för att surfa på internet, lyssna på musik, ringa videosamtal och se på film i telefonen. Det är också enkelt att anpassa antalet funktioner i telefonen och hålla kontakt med närstående via samtal och sms. Doros smarta mobiltelefoner har snygg och användarvänlig design, och i de nyare modellerna finns det även möjlighet för användaren att kontrollera telefonen med rösten via Google Assistant.

Response by Doro.

När man väljer en Doro-mobil får man också tillgång till värdefulla funktioner och tjänster utan extra kostnad. Med vår kostnadsfria tjänst Response by Doro kan vänner och släktingar finnas där för att hjälpa senioren oavsett hur långt bort de befinner sig. Med tjänsten kan senioren med ett enkelt tryck på trygghetsknappen på baksidan av telefonen lätt kalla på hjälp om olyckan är framme. Seniorens närstående kan också snabbt hjälpa till med viktiga inställningar i seniorens telefon, direkt från sina egna Android- eller iOS-baserade smartphones.



DOROS NYA SERIE MED FRAMTIDSSÄKRADE FEATURE PHONES

Doro lanserade under 2022 tre nya mobiltelefoner där användarvänlighet och modern design kombineras med vårt klassiska Doro-gränssnitt.

Doro 5860, Doro 6820 och Doro 6880 fokuserar på det som är viktigast för seniorer – vilket också är det vi kan bäst och kallar "Doro DNA" – det vill säga högt och tydligt ljud, stor och tydlig display med hög kontrast samt ergonomisk design som gör luren enkel att hålla och hantera.

De tre telefonerna är expertinställda och lämpliga att använda med hörapparat. De har stora, tydligt separerade knappar och mjuka, böjda kanter som ligger bekvämt och säkert i handen samt har en assistansknapp för extra säkerhet vid behov.

Den nya serien feature phones är utrustad med all den senaste tekniken: 4G, VoLTE, FOTA etc. och uppfyller därmed alla mobiloperatörers krav och således gör telefonerna framtids säkrade.



Ett breddat erbjudande inom senioranpassad teknologi

Seniorers behov att använda och förstå ny teknik ökar i takt med den snabba digitaliseringen. Fler än någonsin tar till sig den nya tekniken. Men trots det ökade intresset finns det många som tvekar inför modern teknik eller rent utav väljer bort den på grund av komplexiteten. Doro har under många år framgångsrikt använt sitt varumärke och sin kompetens för att tillgodose seniorers ständigt ökade behov av lättillgänglig teknik och vi kommer att fortsätta tillgodose dessa.

ETT BREDDAT ERBJUDANDE MED STOR POTENTIAL FÖR TILLVÄXT

Doro har sedan årsskiftet 2022 gått in i en ny fas med en strategi som utöver ett fokus på att stärka den ledande positionen inom seniortelefoner också innefattar att utvidga vårt erbjudande till andra produkter och teknologi som kan göras tillgängligt för seniorer i deras hem och vardag.

Dagens seniorer är inte bara en köpstark grupp, de omfamnar i allt högre grad tekniska produkter för att förenkla sin vardag. Användandet av smartphones, surfplattor, olika wearables som hörlurar, smarta klockor och aktivitetsarmband samt smarta-hem-produkter har dessutom fått ett ytterligare uppsving som en följd av covid-pandemin.

Men samtidigt som 53 procent av seniorer 70+ i USA äger en surfplatta menar hälften av dem att de skulle vilja förstå produkten bättre. Mer än en tredjedel menar att de inte har tillräcklig kunskap och självförtroende för att använda produkten fullt ut.

Få om några av de populära produktgrupperna har en teknik anpassad för seniorer. Det vill vi på Doro ändra på.

DORO – ETT FULLSERVICEFÖRETAG FÖR SENIORTEKNIK

Ambitionen på lång sikt är att Doro skall kunna vara ett fullserviceföretag för seniortechnik.

De kategorier som omfattas i strategin i ett första steg rör i första hand teknologi anpassad för seniorer inom områdena Smarta hem och Smart hälsa.

För området Smarta hem är exempel på produkter som kan senioranpassas surfplattor och smart-tv-apparater men också olika slags produkter för det smarta hemmet som övervakningssensorer och högtalare.

Produkter inom Smart hälsa som kan anpassas innefattar kommunikationshjälpmedel och wearables som hörlurar, hörselsupport och aktivitetsarmband liksom olika produkter för hälsokontroll som blodtrycksmätare och termometrar.

Detta nya sortiment kommer att innehålla såväl egenutvecklade produkter och tjänster som andra aktörers produkter under eget namn och tredjepartsprodukter. Vi kommer också att kontinuerligt följa upp potentialen att tillföra produkter och kompetens via förvärv.

Under 2022 har Doro, i linje med sin strategi, lanserat två helt nya produkter fulladdade med senioranpassad teknologi.

Doro Watch är den multifunktionella följeslagaren för aktivitet, bekvämlighet och sinnesro. Parkopplad med en Doro-smartphone har klockan en trygghetsknapp och Doros hälso- och aktivitetsapp. Läs mer om Doro Watch på sidan 20.

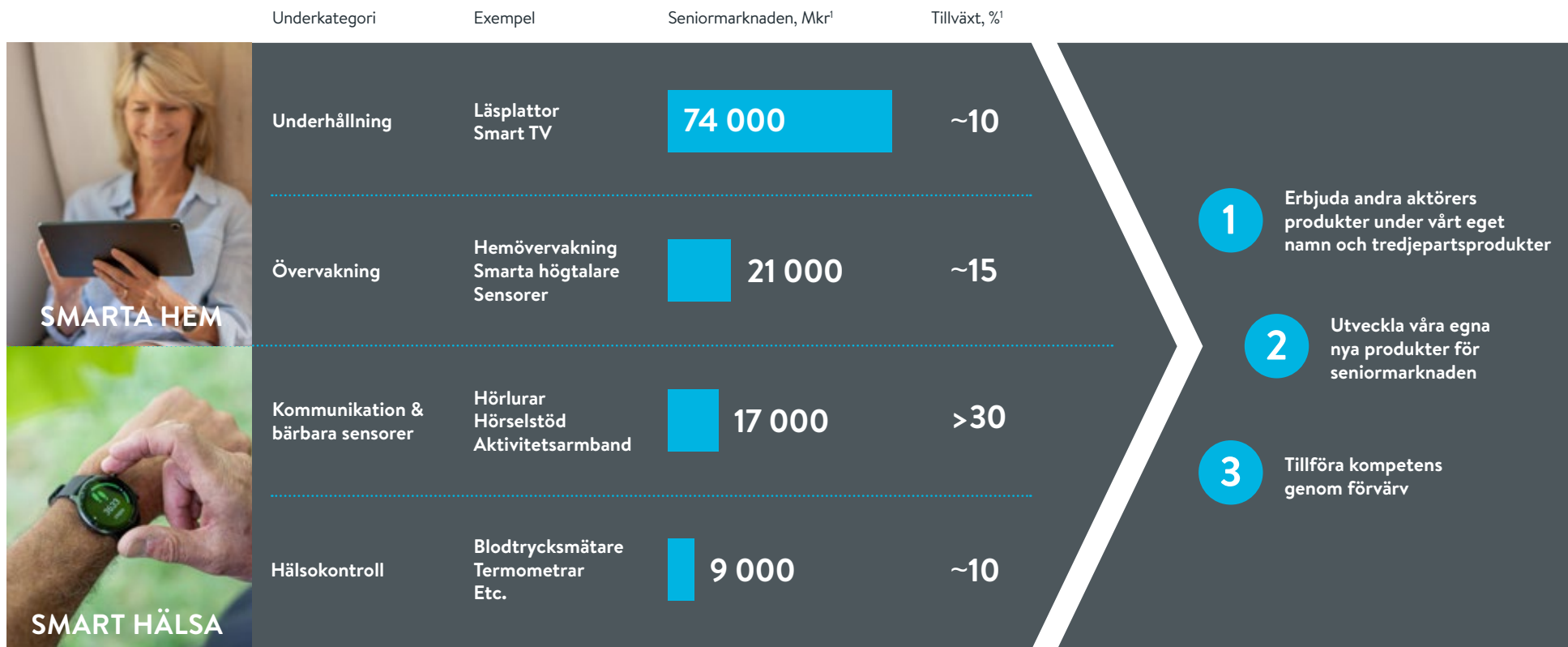
Doro Tablet är surfplattan som är lätt att använda och lätt att älska. En extra ljusstark skärm ger enastående betraktningvinklar. Fyra högtalare ger bättre ljud när man lyssnar på musik, streamar filmer eller har videosamtal med familj och vänner. Och vårt intuitiva, handlingsbaserade gränssnitt med stora ikoner och text i kombination med Doros inbyggda vägledning förklarar och tydliggör. Läs mer om Doro Tablet på sidan 28.

Båda produkterna har tagits väl emot på Doros huvudmarknader med en god försäljningsstart.



Seniorer har ett växande behov av anpassad teknik ...

... vi kommer att använda varumärket Doro för att tillgodose dessa behov

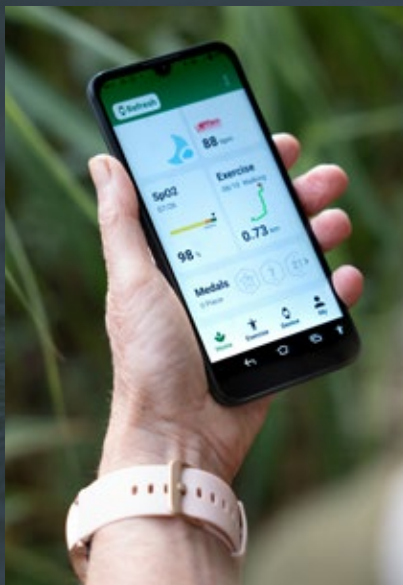


¹Seniorers totala teknikutgifter, globalt. Baserat på interna uppskattningar. Tillväxttakt för den totala marknaden, dvs alla åldrar inkluderade. Baserat på interna uppskattningar.

DEN MULTIFUNKTIONELLA FÖLJESLAGAREN FÖR AKTIVITET, BEKVÄMLIGHET OCH SINNESRO

Med Doro Watch är det lätt att hålla sig aktiv och samtidigt känna sig tryggare med en elegant smartklocka som ger såväl motivation som sinnesro under varje steg i ett aktivt liv. Smartklockan är särskilt utformad för att vara lättare att läsa, allt tack vare stora ikoner och text som visas en efter en på en stor, ljusstark och skarp display. Med ett svep över displayen kommer man åt de funktioner man vill ha – från att kontrollera tid och aviseringar till aktivitetsspårning och hälsoövervakning. För att få ut än mer av Doro Watch finns vår hälso- och aktivitetsapp Doro Companion nedladdningsbar på Appstore och Google Apps. Parkopplad med en Doro-smartphone (Android 10.0 och senare) så kan man också använda klockans trygghetsknapp för att uppmärksamma anhöriga om hjälp behövs. Dessutom har Doro Watch en fantastisk batteritid på en hel vecka och levereras med en bordsladdare som är enkel att ansluta. Den har också anvisningar för snabb och enkel installation.

- Enkel att använda med stora ikoner och enkel navigering
- Lätt att läsa tack vare ljusstark display med hög kontrast
- Full kontroll för bekvämlighet och sinnesro



VÅRA SMARTA ENHETER

Doros lätthanvända smarta enheter är utformade för att ge seniorer möjlighet att leva ett aktivt och självständigt liv, samtidigt som de kan känna sig trygga när det verkligen gäller. Enheterna har intuitiva gränssnitt och unika funktioner. Dessa inkluderar högt och tydligt ljud, stora, lättidentifierade ikoner och justerbara textstorlekar, trygghetsknapp samt aktivitetsspårning.



Doro bidrar till ett hållbart och inkluderande samhälle

Doros viktigaste bidrag till en hållbar samhällsutveckling är att minska utanförskapet för äldre. Våra senioranpassade produkter och tjänster hjälper seniorer att leva ett mer självständigt, socialt, tryggare och bättre liv i rörelse. Vi bidrar till ett hållbart och inkluderande samhälle. Varje dag.

PRODUKTUTVECKLING	FÖRSÖRJNINGSKEDJA	ANSTÄLLDA	ANVÄNDARE
Doros produkter är utvecklade för lång livslängd, reparerbarhet och enkel återvinning!	I vår försörjningskedja väljer vi hållbara företag!	I Doro ser vi till att rätt person får jobbet och att alla har lika rätt till utveckling!	Med våra produkter och tjänster ger vi människor möjlighet att ta del av det digitala livet, oavsett deras tidigare erfarenhet!
	 		 

Vårt hållbarhetsarbete är en integrerad del i vår verksamhet. Vi ser hållbarhet i våra produkter och verksamhet som en förutsättning för framtida värdeskapande och ett sätt att minska de risker som finns kopplade till hållbarhetsfrågor. Ett aktivt hållbarhetsarbete ger oss konkurrensfördelar som det ledande teknikvarumärket för seniorer och är tydligt kopplat till vår vision, mission och värdegrund: det är en del av vårt DNA.

Vår mission är att göra teknologiska genombrott tillgängliga för seniorer – så att de kan leva ett tryggt, självständigt och aktivt liv online såväl som offline.

Vår vision är att vara Europas ledande teknologi-varumärke för seniorer, i och utanför hemmet.

Vår värdegrund utgör basen för all verksamhet, både internt och externt. Care återspeglas i vårt hållbarhetsarbete genom Doros ställningstagande för inkludering, diversitet och en bra fysisk och psykosocial arbetsplats. Trust och Ease reflekteras i hur vi gör affärer.

ETT HELHETSPERSPEKTIV MED UTGÅNGSPUNKT I AGENDA 2030

Doro har anslutit sig till FN:s 17 hållbarhetsmål under Agenda 2030 och fokuserar

på de ekonomiska, sociala och miljöfrågor som är mest relevanta för Doro och där vår verksamhet direkt eller indirekt främst påverkar.

Funktionalitet och hållbarhet går hand i hand och våra kunder ska kunna lita på produkter från Doro. Vårt hållbarhetsarbete löper därför genom hela verksamheten, från produktutveckling genom försörjningskedjan till medarbetare och användare av våra produkter.

De senaste åren har inneburit ökat intresse för hållbarhet, framförallt inom miljö och allra mest inom klimatområdet. Doros hållbarhetsstrategi, med tydlig tyngdpunkt

på social inkludering av seniorer, ligger fast men har under 2022 breddats. Genom lanseringen av Doro Watch hoppas vi inspirera seniorer till en aktiv livsstil vilket kan leda till en förbättrad hälsa.

Målet för ökad andel sjötransporter har överträffats och därmed bidragit till minskade utsläpp av växthusgaser.

Reparerbarhet av Doros produkter är sedan tidigare bra men har under det senaste året ökat ytterligare. Reservdelar är tillgängliga under längre tid och reparationskrav ställs och utvärderas tidigare i utvecklingsprojekten.

Förutom ökade förväntningar från kunder och användare, är EU-kommissionen mycket aktiv i att lägga fram förslag och släppa nya regelverk och direktiv. Doro är aktiva för att stå väl förberedda för kommande krav på produkter, försörjningskedja och redovisning.

Styrelsen är ansvarig för hållbarhetsrapporten.

Doro skapar hållbara värden. Varje dag.



Under 2022 sålde Doro över 1,7 miljoner enheter till seniorer och funktionsvarierade. Produkter som underlättar deras möjlighet att fortsätta leva ett aktivt och tryggt liv. Doros tjänster, produkter, kompetens och medarbetare skapar hållbara

värden genom att främja trygghet och välbefinnande.

En ansvarsfull affärsverksamhet skapar långsiktiga värden åt våra ägare och samarbetspartners.

HUR DORO SKAPAR VÄRDE FÖR SINA INTRESSENTER

Intressent	Dialog	Hur Doro skapar hållbart värde
Användare	Behovsanalyser och fälttester med seniorer vid utveckling av nya produkter. Vägledning, svar på frågor och reparationer.	Användarvänlighet för miljoner användare av Doro-telefoner. Social inkludering genom produkter som fungerar för äldre och funktionsvarierade. Uppmuntran till aktivitet.
Direktkunder (mobiloperatörer, elektronikkedjor, privatpersoner)	Offerter. Säljmöten och mässor. Hållbarhetsbedömningar. Svar på frågor och reparationer.	En pålitlig partner för direkta kunder. Bra kvalitet och funktion som motsvarar produktens pris.
Medarbetare	Öppen dialog, involvering i arbetsmiljöarbete, information vid förändringar. Årlig cykel av medarbetarsamtal. Temperaturmätning av medarbetar-nöjdhet varannan vecka.	Trygg arbetsplats med god fysisk och psykosocial arbetsmiljö. Möjlighet till personlig och professionell utveckling.
Samhälle	Doro följer samhällsfrågor, särskilt gällande de äldre. Löpande identifiering av nya lagkrav och årlig kontroll av efterlevnad.	Stabilt företag som följer legala krav och arbetar etiskt, inklusive förebyggande av korruption. Bidrar till att nå FN:s mål för hållbar utveckling.
Leverantörer	Löpande dialog. Formell uppföljning minst årligen. Revisioner, riskbaserad frekvens. Hantering av klagomål.	Ekonomisk ersättning för tjänster och produkter som bidrar till försörjning i leverantörskedjan. CSR-policy för suppliers ställer krav på arbetsvillkor i leverantörskedjan enligt internationella konventioner och FN:s hållbarhetsmål för mänskliga rättigheter och miljökrav.
Ägare	Styrelsemöten. Årsstämma. Dialog med investerare.	Långsiktig finansiell hållbarhet. Balanserade risker, vilket kräver god styrning av både ekonomi och hållbarhetsfrågor.

Produkter och tjänster att lita på



PRODUKTUTVECKLING

Doros produkter är utvecklade för lång livslängd, reparerbarhet och enkel återvinning!

Mål 12.2

Senast 2030 uppnå en hållbar förvaltning och ett effektivt nyttjande av naturresurser.

Mål 12.4

Senast 2030 uppnå miljövänlig hantering av kemikalier och alla typer av avfall under hela deras livscykel, i enlighet med överenskomna internationella ramverket, samt avsevärt minska utsläppen av dem i luft, vatten och mark i syfte att minimera deras negativa konsekvenser för människors hälsa och miljön.

Mål 12.5

Till 2030 väsentligt minska mängden avfall genom åtgärder för att förebygga, minska, återanvända och återvinna avfall.

Mål 12.6

Uppmuntra företag, särskilt stora och multinationella företag, att införa hållbara metoder och att integrera hållbarhetsinformation i sin rapporteringscykel.

LIVSLÄNGD EN AVGÖRANDE FAKTOR

Livscykelanalyser visar att den största miljöpåverkan sker i leverantörskedjan. Det gör att förlängning av produktens livslängd är bland det viktigaste vi kan göra för miljön. Doro utvecklar därför telefoner och produkter som inte bara underlättar för bolagets kunder utan som också gör det enkelt att använda och behålla dem länge. 70 procent av Doros feature phone-kunder använder sina telefoner mer än tre år, 40 procent behåller dem längre än fem år. 30 procent av Doros smartphone-kunder brukar sina produkter mer än tre år.¹

DOROS PRODUKTER OCH PRODUKTUTVECKLING

De viktigaste miljöaspekterna att ta hänsyn till under produktutvecklingen, förutom att produkten är säker och användarvänlig, är ingående material och att i ett tidigt skede se till att produkten är enkelt reparerbar och återvinningsbar. Under 2022 har tillgången på energi blivit en mycket viktig fråga, och därmed är produkternas energieffektivitet allt viktigare.

Doros produktutveckling är kvalitetscertifierad enligt ISO 9001 och miljöcertifierad enligt ISO 14001. Det innebär bland annat att tydliga processer och strukturer för framtagning av produkter och tjänster är definierade och kontinuerligt förbättras för att möta kundernas krav, minska miljöpåverkan och uppfylla lagstiftning. Under 2022 har en processuppdatering gjorts som bland annat gör att reparerbarhet och återvinningsbarhet säkerställs tidigare när det är större möjlighet att påverka design-



nen. Redan under 2022 har reparerbarheten förbättrats för nya produkter jämfört med tidigare modeller.

MINDRE MILJÖPÅVERKAN FRÅN PRODUKT-FÖRPACKNINGAR OCH TRANSPORTER

Doro har i flera steg minskat miljöpåverkan från sina produkters förpackningar och transporter av produkter, och planerar att fortsätta. En förbättring som genomförts de senaste åren är att produkter skeppas från Asien men styckeförpackas i Tjeckien. Det möjliggör effektivare transporter via sjöfart från Asien med bibehållen möjlighet till kundanpassning inom Europa. Under 2022 har andelen gods som skeppas via sjöfart ökat med 13 procent till 63 procent av transporterna vilket innebär en minskning av CO₂e-utsläppen med nära 500 ton. Doro arbetar aktivt med transportörer

för att hitta alternativa transportvägar, till exempel andra hamnar och kombinationer av transport via sjö och lastbil för att minska ledtiderna och därmed undvika flygtransporter. En sådan kombination som börjat användas under året har i genomsnitt 30 dagar kortare ledtid.

Produktförpackningarna anpassas också kontinuerligt. Under 2020 startades ett projekt för att minska miljöpåverkan från förpackningar till mobiltelefoner. Implementering görs efter hand på olika telefonmodeller. Onödigt plast i förpackningar tas bort. FSC-material används för lådor och tryckt material som etiketter och manualer. För att ytterligare minska avfall och CO₂-fotavtryck tas tillbehör i produktförpackningen bort, där vi bedömer att kunden inte behöver dem.

¹Kundundersökning, 2020.

En väl fungerande försörjningskedja



FÖRSÖRJNINGSKEDJA

I vår försörjningskedja väljer vi hållbara företag!

Mål 8.7

Vidta omedelbara och effektiva åtgärder för att avskaffa tvångsarbete, modernt slaveri och människohandel och säkra att de värsta formerna av barnarbete, inklusive rekrytering och användning av barnsoldater, förbjuds och upphör. Avskaffa alla former av barnarbete senast 2025.

Mål 8.8

Skydda arbetstagarnas rättigheter och främja en trygg och säker arbetsmiljö för alla arbetstagare, inklusive arbetskraftsinvandrare, i synnerhet kvinnliga migranter, och människor i otrygga anställningar.

Mål 9.4

Till 2030 rusta upp infrastrukturen och anpassa industrin för att göra dem hållbara, med effektivare resursanvändning och fler rena och miljövänliga tekniker och industriprocesser.

Alla länder vidtar åtgärder i enlighet med sina respektive förutsättningar.

LÅNGSIKTIGT SAMARBETE MED LEVERANTÖRER

Doro har ett långsiktigt samarbete med sina leverantörer. Leverantörerna granskas regelbundet för att säkerställa att de uppfyller kraven. Vid alla leveranser från produktleverantörerna görs en kvalitetskontroll av en av Doros kvalitetskontrollanter. Under 2022 genomfördes fler än 1 000 kvalitetsinspektioner.

Samtliga leverantörer måste acceptera Doros CSR-policy för leverantörer, vilken har uppdaterats under 2022. Uppdateringarna innebär ökade krav framförallt inom det sociala området, till exempel arbetsrätt och arbetsmiljö. Policyn baseras på Doros policy för affärsetik, Responsible Business Code of Conduct och FN:s Global Compact tio principer för mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupcion samt internationella konventioner.

Om en leverantör bryter mot koden eller någon annan kravställning är vi tydliga med att detta inte accepteras. För fortsatt samarbete ställs krav på att leverantören tar fram en handlingsplan och följer denna. Skulle leverantören ändå inte leva upp till kraven har vi rätt att avbryta samarbetet. Hittills har inga samarbeten behövt avbrytas på grund av brott mot Doros CSR policy. Baserat på riskbedömning av leverantörerna, utifrån verksamhet, geografisk placering och potentiell finansiell påverkan på Doro, fokuserar Doro på de stora leverantörerna som används i Kina för produktion.



- Alla har kvalitetscertifikat, ISO 9001.
- 6 har miljöcertifikat, ISO 14001.
- 5 har arbetsmiljöcertifikat, ISO 45001 och 2 har dessutom SA 8000.
- 2 har informationssäkerhetscertifikat, ISO 27001.
- CSR-revisioner av extern partner anlitas av Doro har gjorts hos 9 leverantörer, och Doro har tagit del av tredjeparts-revision av ytterligare en leverantör. Konstaterade avvikelser har åtgärdats eller har åtgärder planerats.
- Alla har policy om konfliktfria mineraler.

ETISKT AFFÄRSMANNASKAP

Hela verksamheten har riskbedömts enligt FN:s Global Compact "Guide for Anti-Cor-

ruption Risk Assessment". Den risk som värderats högst är att företagets gränser för representation överskrids.

Alla medarbetare har under 2022 genomfört en digital kurs om etiskt affärsbeteende. Inga fall av korrupcion har uppdagats under 2022.

Doro har vidareutvecklat policyn för affärsetik som gäller för anställda, leverantörer, kunder och styrelse. Denna ska ge tydlig guidning och vägledning när det uppstår etiska dilemman i arbetslivet och underlätta att upprätthålla en god kontakt med intressenter. För att involvera alla anställda och säkerställa att de tar del av och förstår Doros affärsetik har en digital kurs skickats till alla medarbetare.

Motiverade medarbetare, jämlik organisation



ANSTÄLLDA

I Doro ser vi till att rätt person får jobbet och att alla har lika rätt till utveckling!

Mål 5.5

Tillförsäkra kvinnor fullt och faktiskt deltagande och lika möjligheter till ledarskap på alla beslutsnivåer i det politiska, ekonomiska och offentliga livet.



KUNNIGA OCH MOTIVERADE MEDARBETARE

Doro ska vara en attraktiv och stimulerande arbetsplats för den mångfald av yrkesgrupper som medarbetarna representerar, bland annat ingenjörer, utvecklare, ekonomer och marknadsförare. För att marknadsföra Doro som arbetsgivare har vi en karriärsida med bland annat information om värderingar, kopplingen till FN:s hållbarhetsmål och referenser från anställda. Doro vill ge nyanställda ett gott första intryck samt en tidig introduktion till värderingarna vilket görs genom pre- och on-boarding. Här får man ta del av våra policys och guidelines, och mission, vision och värderingar. Ett kvitto på detta arbete är att Doro har utsetts till ett Karriärföretag 2023:

”Doro är en dynamisk arbetsgivare som attraherar talanger med deras viktiga syfte och unika utvecklingsmöjligheter. Hos Doro finns en öppen arbetsplats där medarbetarna kan göra skillnad, påverka och få rätt verktyg för att utvecklas. Mycket imponerande och med en lekfull och hjärtlig kommunikation stärker Doro deras attraktivitet som arbetsgivare ytterligare.

Under 2022 har metoden för medarbetarundersökningar ändrats till korta sonderande undersökningar varannan vecka. Detta ger möjlighet att snabbare se förändringar i attityder och koppla dessa till händelser

i företaget, förutom att ge underlag för strategisk planering. eNPS, Employee Net Promotor Score, har ökat från -22 under 2021 (inklusive Careium) till 2 under 2022. Inom samtliga mätområden ligger Doro på eller över medel av 1 141 jämförda bolag. Ledarskap, teamkänsla och engagemang är identifierade styrkor i temperaturmätningarna. Svarefrekvensen ligger i genomsnitt på 90 procent, vilket är en liknande hög nivå som förra året.

2022 har, i nära dialog med facken, präglats av ett aktivt arbete för att stärka organisationen med nyckelrekryteringar och ytterligare bekräfta Doros kärnvärden. 2023 startas med rätt förutsättningar, en fokuserad organisation med expertkunskaper som kan stärka positionen som marknadsledande i Europa och möjliggöra tillväxt i nya tekniksegment.

FOKUS PÅ MÅNGFALD

Doro är en internationell koncern med en stark tro på den individuella medarbetarens ansvar. Mångfald är ett fokusområde som följs upp årligen och som speglas i våra värderingar.

Diversifieringen är god både avseende kön, ålder och bakgrund. Vid årsskiftet 2022 utgjorde 37 procent kvinnor i den totala arbetsstyrkan och 46 procent av personer i chefsroller är kvinnor. I ledningsgruppen är 36 procent kvinnor. Inom Doro talar vi minst 20 språk!

UTVECKLING OCH HÄLSA

Doro har en platt organisation med målsättningen att skapa goda förutsättningar för kunskapsöverföring, högt i tak och kreativa idéer.

Alla medarbetare har årligen medarbetarsamtal med närmaste chef. Vid senaste kontrollen var andelen genomförda samtal endast 75 procent av koncernens anställda, påverkat av ett flertal nyanställda som startat efter de årliga medarbetarsamtalen som görs under perioden januari till mars.

Doro arbetar aktivt med att ständigt förbättra arbetsmiljön och minska identifierade risker kring arbetsmiljö och brand. Flera utbildningar har genomförts lokalt, bland annat Bättre Arbetsmiljö för chefer och fackrepresentanter i Sverige. Den högsta identifierade arbetsmiljörisken är stress. Stress och sömn påverkar varandra, dvs dålig sömn kan ge högre stresskänslighet och stress kan ge sämre sömn, så under hösten 2022 har alla medarbetare haft möjlighet att delta i ett program i syfte att förbättra sömnkvalitet och finna metoder för att somna och somna om, om man vaknar under natten.

En meningsfull vardag för seniorer

3
GODHÄLSA OCH
VÄLBEFINNANDE

10
MINSKAD
OLJEMÄNGET

ANVÄNDARE

Med våra produkter och tjänster ger vi människor möjlighet att ta del av det digitala livet, oavsett deras tidigare erfarenhet!

Mål 3.4
Till 2030, genom förebyggande insatser och behandling, minska det antal människor som dör i förtid av icke smittsamma sjukdomar med en tredjedel samt främja psykisk hälsa och välbefinnande.

Mål 10.2
Till 2030 möjliggöra och verka för att alla människor, oavsett ålder, kön, funktionsnedsättning, ras, etnicitet, ursprung, religion eller ekonomisk eller annan ställning, blir inkluderade i det sociala, ekonomiska och politiska livet.

På Doro ser vi till att tekniken blir tillgänglig även för seniorer så att de kan leva ett bättre liv. Våra produkter och tjänster ger seniorer möjlighet till en aktiv och självständig tillvaro och säkerställer sinnesro när den är som allra viktigast.

Vi utnyttjar smarta innovationer och teknik särskilt anpassad för seniorernas behov för att se till att alla – oavsett ålder – kan ha kontakt på digital väg, både i hemmet och när man är på språng. Våra teknikerorienterade lösningar gör att seniorer kan höra till, känna trygghet och vara en självklar del av samhället – precis som alla andra.

Att erbjuda seniorer delaktighet och inkludering på deras villkor är vårt enskilt största bidrag till en hållbar samhällsutveckling.

Under 2022 lanserades Doro Watch som ger möjlighet att följa upp den egna vardagsmotionen såväl som träningspass. Motion motverkar bristande hälsa och förebygger, lindrar eller till och med motverkar många sjukdomar så förhoppningen är att Doro Watch ska inspirera till hälsosam motion!



DOROS ARBETE FÖR EN INKLUDERANDE SAMHÄLLSUTVECKLING

Doro är en del av samhället och vill påverka på ett positivt sätt!

SmartPhoneskolan live! Doro har Smartphoneskolan tillgänglig för alla på webben. Den riktar sig till nybörjare av att använda smartphones och omfattar tips och trix om användbara funktioner i en smartphone och vad som är viktigt att veta gällande internet-säkerhet. Smartphoneskolan är oberoende

av mobiltillverkare. Under 2022 har två tillfällen av Smartphoneskolan live erbjudits i samarbete med Vellinge Kommun, dvs möten där personal från Doro förklarar smartphone-funktionalitet och även svarar på frågor.

Rysslands invasion av Ukraina har skakat oss alla. Doro har bidragit med telefoner och pengar, och upplåtit lageryta för hjälpsändningar. Vidare har medarbetarna samlat kläder och annat som sedan skickats genom lokala hjälporganisationer till Ukraina.

Som en följd av de ökade energipriserna har Barncancerfonden Södra tvingats stänga sina rekreationsanläggningar. Barn med cancer och deras familjer har ett stort behov av ett avbrott i vardagen, så dessa reaktionsanläggningar är mycket viktiga. Doro har tillsammans med Barncancerfonden Södra skapat en insamling riktad till andra skånska företag för investeringar i energibesparingar och alternativ energiproduktion, till exempel sol eller vind, vid rekreationsanläggningarna.

Doro var tillsammans med Careium initiativtagare till Ensamhetskommisionen som på olika sätt har verkat för en minskad ensamhet bland seniorer: Ingen ska ha ingen! Ensamhetskommisionen avslutas nu enligt plan, men det betyder inte att behovet inte längre finns. Doro kommer att söka andra vägar att fortsätta detta viktiga arbete.

» Läs mer på www.ensamhetskommisionen.se om hur vi tillsammans kan göra Sverige lite mindre ensamt.



REVISORS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSREDOVISNINGEN

Till bolagsstämman i Doro AB (publ), org.nr 556161-9429.

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2022 på sidorna 21–26 samt 74–82 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Malmö den 4 april 2023
PricewaterhouseCoopers AB

Vicky Johansson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor



SURFPLATTAN SOM ÄR LÄTT ATT ANVÄNDA OCH LÄTT ATT ÄLSKA

I princip allt som uppskattas med våra smartphones kan nu även avnjutas i en rolig och lättanvänd surfplatta. Doro har utvecklat den Android-baserade surfplattan Doro Tablet som är skräddarsydd för att uppfylla seniorens behov. En ljusstark skärm med hög kontrast gör det till ett nöje att titta på foton, surfa på webben, spela onlinespel eller kolla sociala medier, även under väldigt starka ljusförhållanden. Fyra högtalare ger bättre ljud när man lyssnar på musik, streamar filmer eller har videosamtal med familj och vänner. Och vårt intuitiva, handlingsbaserade gränssnitt med stora ikoner och text i kombination med Doros inbyggda vägledning och Google Assistant förenklar allt man vill göra. Doro Tablet levereras också med TeamViewer-appen förinstallerad för att möjliggöra fjärrhjälp från en betrodd kontakt. Den låga vikten gör den enkel att hålla i och det medföljande stället är praktiskt så att man kan ha händerna fria under videosamtal och tittande. Ett tangentbord (säljs separat) som är enkelt att koppla på gör surfplattan idealisk i hemmet för e-post, surfning på nätet och andra ärenden.

- Lättanvänd med intuitivt gränssnitt och stora ikoner
- Extra ljusstark skärm med enastående betraktningvinklar
- Fyra högtalare för fylligare ljud



VÅRA SMARTA ENHETER

Doros lättanvända smarta enheter är utformade för att ge seniorer möjlighet att leva ett aktivt och självständigt liv, samtidigt som de kan känna sig trygga när det verkligen gäller. Enheterna har intuitiva gränssnitt och unika funktioner. Dessa inkluderar högt och tydligt ljud, stora, lätt-identifierade ikoner och justerbara textstorlekar, trygghetsknapp samt aktivitetspåring.



Förvaltningsberättelse 2022

Styrelsen och den verkställande direktören för Doro AB (publ), med postadress: Jörgen Kocksgatan 1B, 211 20 Malmö och organisationsnummer 556161-9429 avger härmed årsredovisning för koncernen och moderbolaget för år 2022. Jämförelser angivna inom parentes avser föregående år.

INFORMATION

Doro AB ("Doro", "bolaget" eller "koncernen") utvecklar telekomprodukter och tjänster för seniorer så att de kan ha ett självständigt, stärkande och innehållsrikt liv. Doro är europeisk marknadsledare på mobiltelefoner till seniorer. Doros breda portfölj av produkter och tjänster bidrar till att koppla ihop generationer digitalt och skapar en trygg och självständig tillvaro för seniorer i och utanför hemmet.

MARKNAD

Doro är europeisk marknadsledare på seniortelefoner med drygt 1,7 miljoner sålda telefoner, tillbehör och andra teknologiska produkter 2022 i cirka 27 länder. Egenutvecklade senioranpassade telefoner och mobiltelefoner säljs via ett nätverk med över 200 telekomoperatörer, distributörer, specialister och återförsäljare, och numera också via olika online kanaler. På Europas största marknader (Storbritannien, Frankrike, Tyskland och Sverige) är marknadsand-

len på seniora mobiltelefoner nära hälften. Med en ny strategi ska Doro försvara sin styrkeposition som europeisk marknadsledare och samtidigt bredda sitt erbjudande till produkter och teknologi som kan göras tillgängligt för seniorer i deras hem och vardag.

AKTIEN

Information om Doro-aktien återfinns på sidorna 7–8.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER RÄKENSKAPSÅRET:

Macroekonomiska utmaningar. Början på året präglades av svårigheter inom supply chain med brist på komponenter och svåra transportförhållanden från Asien. Detta påverkade marginaler och tvingade Doro till flera prishöjningar under året. Konflikten i Ukraina, inflation, ökade mat- och energipriser och höjda räntor, påverkade också vårt resultat i termer av sviktande efterfrågan och ökade rörelsekostnader. Den starka US-dollar resulterade i ökade varukostnader, det då huvuddelen av alla produktinköp sker i USD. Valutahanteringen försvårades av valutamarknadssvingningar vilket resulterades i stora valutaposter i resultaträkning, positivt vissa kvartal och negativt andra kvartal, beroende på valutaterminskontrakt.

Doro arbetar vidare med sin strategi, breddar till andra segment.

Doro satte under förra året upp sin nya strategi mot bredare erbjudande inom teknologi anpassad för seniorer och i år kom vi in i en ny fas med lanseringen av den första produkten utanför telefonfamiljen, Doro Smart Watch. Utvecklingsteamet har utökats för att bättre matcha den nya strategin, likaså vårt product management team. Rekrytering har stundtals varit en utmaning inom software-utveckling och rekryteringsarbetet kommer att fortsätta in på den nya året. Med de nya arbetslag som bildas kommer Doro att kunna utveckla sin strategi och så småningom bygga ett komplett Doro ekosystem.

Doros nya 4G generation lanserades under året.

Den nya generationens feature phones är så kallade back-to-basics-modeller med ett tydligt fokus på enkelhet och användarvänlighet i stället för komplexa funktioner. Reaktionen från marknaderna har varit mycket positiv. Under året arbetade vårt inköpsteam hårt och lyckades med att ta fram de nya produkterna med bättre produktionskostnad vilket hjälpte att balansera de ökande kostnaderna.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Doros intäkter uppgick under 2022 till

909,5 Mkr (1 039,6), en minskning med -12,5 procent jämfört med 2021. Den återhämtning som vi förväntade oss när samhällen återgick till mer normalitet efter två år med pandemin uteblev. Brist på komponenter, konflikt i Ukraina, inflation och ökade levnadsomkostnader påverkade detaljhandeln och speciellt telekombranschen. Efterfrågan av telefoner minskade i samband med minskad köpkraft och allmän oro och påverkade vår försäljning. Hanteringen av supply chain och internationella transporter var mycket komplicerad under första halvåret och resulterade i ökade kostnader då vi valde att prioritera att leverera någorlunda i tid till våra kunder. Positiva effekter på vår marginal kom från lägre royalty kostnader till följd av ett gediget arbete med våra licenskontrakt. Garanti-kostnader minskade igen detta år, i relation till försäljning, och vi kunde återföra reserver för osäkra kundfordringar då tidigare öppna ärenden kunde avslutas. EBIT, som en konsekvens av sviktande försäljning och försämrad marginal minskade till 55,4 Mkr (118,7) vilket motsvarar en rörelsemarginal om 6,1 procent (11,4).

Finansnettot blev -10,9 Mkr (-4,3). Det inkluderar en nedvärdering med 15 miljoner kronor av hybridlånet som Doro ställde ut till Careium AB i samband med särnoteringen i december 2021.

Effektiv skattesats för året uppgick till 26,6 procent (30,1). Den lägre skattesatsen förklaras bland annat av en justering av föregående års skatt för de tyska dotterbolagen.

Årets resultat efter skatt var 40,9 Mkr (83,1) och resultatet per aktie var 1,68 SEK (3,46).

KASSAFLÖDE, INVESTERINGAR OCH EKONOMISK STÄLLNING

Kassaflöde från löpande verksamhet uppgick till 73,1 Mkr (21,6). Koncernens nettokassaflöde som under året uppgick till -47,3 Mkr (-4,1) inkluderar en amortering på 75,0 Mkr. Investeringarna är primärt hänförliga till produktutveckling. Ingen utdelning lämnades. Vid årets utgång hade Doro en räntebärande skuld på 93,6 Mkr (171,7) och likvida medel på 154,4 Mkr (179,1). Soliditeten ökade till 52,6 procent (42,7) vid utgången av perioden.

STYRELSE

Styrelsen består av styrelseordföranden Henri Österlund och ledamöter Victor Saeijs, Juha Mört, Noora Jayasekara samt Fredrik Löthgren (arbetstagarrepresentant). Vid styrelsemöten deltar även verkställande direktören Jörgen Nilsson. Bolagets CFO Isabelle Senges är adjungerad till styrelsen som sekreterare.

PRODUKTUTVECKLING OCH UTVECKLINGSGRÄNSUTGIFTER

Doro genomför produktutvecklings- och designprojekt tillsammans med olika externa partners. Utöver egna utvecklingskostnader återfinns väsentliga utvecklingskostnader hos den tillverkande partnern. Doro anlitar designföretag från olika länder

och kostnaderna är antingen fasta eller rörliga. Doro köper ibland även teknik från olika externa företag. Vidare investerar Doro i olika formverktyg och mönsterskydd för att skydda produkternas design. Dessa kostnader aktiveras tills produkten är färdig för leverans då avskrivning påbörjas. För 2022 uppgick koncernens kostnader för utvecklingsarbeten till 37,5 Mkr (21,9).

INVESTERINGAR

Investeringar sker i design, formverktyg, certifieringsprocesser, kontrollutrustning,

inventarier, uthyrda larmenheter, datorer och mjukvarusystem. Investeringarna uppgick till 38,0 Mkr (70,8). Se även under Redovisningsprinciper.

RÄTTSLIGA PROCESSER

Doro har under året inte varit inblandat i tvister som har eller kommer påverka bolagets ställning på ett betydande sätt.

KVALITET

Doros produktutveckling är kvalitetscertifierad enligt ISO 9001 och har tydliga

processer och strukturer för hur vi ska ta fram produkter som möter kundernas krav. Regelbunden, kvartalsvis uppföljning av leverantörernas kvalitet sker med hjälp av ett så kallat "Doro score card". Uppföljningen fokuserar på leverantörernas tillverkningsprocesser och anger eskaleringspunkter för rapporterade kvalitetsbrister och åtgärdandet av dessa. Produktkvalitet på enskilda sändningar kontrolleras.

REGLERINGAR

Doros rutiner och ansvarsfördelning



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

säkerställer att bolagets produkter lägst motsvarar gällande lag och myndighetskrav på aktuella marknader, tekniska specifikationer samt miljörelaterade krav.

RISKER

Doro är exponerat mot en rad olika risker som företaget kontinuerligt följer upp, analyserar och agerar för att mitigera potentiella risker. De mest väsentliga riskerna beskrivs på sidorna 32–33.

HÅLLBARHET

Doros hållbarhetsrapport, i enlighet med kraven i Årsredovisningslagen återfinns på sidorna 21–26 och i hållbarhetsnoter på sidorna 74–82.

UTDELNING

Styrelsen beslutade att inte föreslå någon utdelning för 2022.

MODERBOLAGET

Inom moderföretaget Doro AB finns förutom koncernledningen och finansfunktioner också ett antal stödfunktioner för övriga koncernen. Marknadsföring, produktutveckling, inköp och logistik samordnas av moderbolaget. Moderbolagets omsättning uppgick till 808,0 Mkr (1 069,3). Resultatet efter finansiella poster uppgick till 12,2 Mkr (44,5). Doro AB ansvarar för dotterbolagets finansiering. Moderbolagets nettoskuld per 2022-12-31 var -49,9 Mkr (2,0). Det egna kapitalet uppgick till 225,3 Mkr (222,0).

ÅRSSTÄMMA

Den ordinarie årsstämman kommer genomföras i Malmö den 28 april 2023.

FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV BOLAGETS VINST

Till årsstämmans förfogande står följande fria medel i moderbolaget:

Överkursfond	221,5
Fond för verkligt värde	-2,9
Balanserat resultat	-101,0
Årets resultat	5,6
Summa fritt eget kapital	123,2

Styrelsen föreslår att till årsstämmans förfogande stående medel överförs i ny räkning.

HÄNDELSER EFTER ÅRETS UTGÅNG

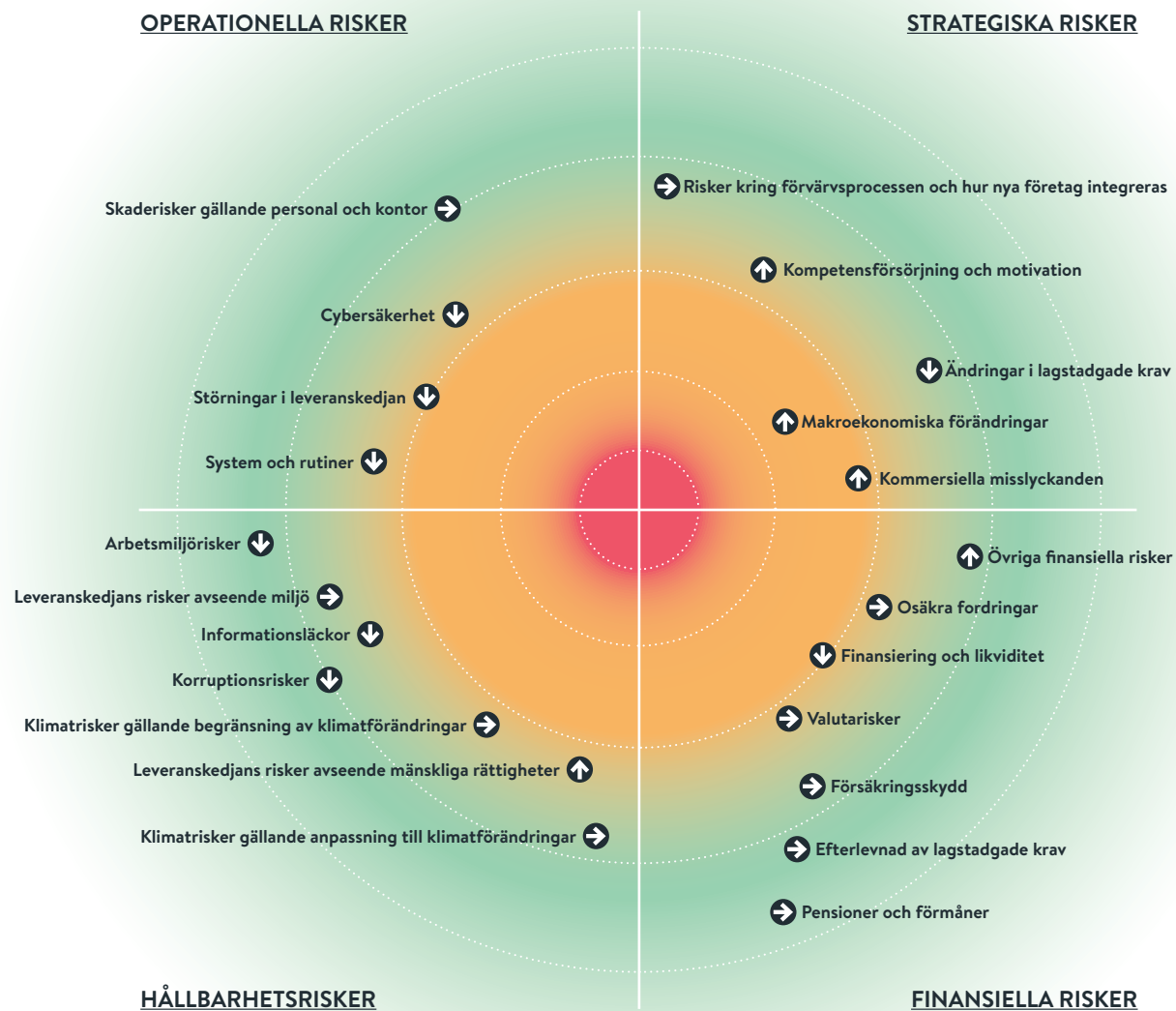
Den 17 mars anmälde Doro AB till Integritetsskyddsmyndigheten (IMY) att företaget eventuellt har brutit mot Dataskyddsförordningen (GDPR). Ärendet är pågående.

Översikt risker

Doro har en generell riskbedömningsmodell som anpassas för aktuell riskbedömning genom tydliga kriterier för bedömning av sannolikhet och konsekvens. Risker bedöms i flera nivåer, av olika grupper. Riskerna får färger utifrån allvarlighet och åtgärdas efter hand. Röda risker ska normalt inte finnas länge, gröna behöver inte åtgärdas och för de gula är det upp till riskägaren att avgöra om åtgärd ska vidtas. Alla risker har en ägare. Riskägaren är den som har det ekonomiska ansvaret för det som risken berör. Riskreducering planeras och genomförs utifrån hur allvarlig risken är. Doros topp-risker har bedömts och följts upp av koncernledningen och har följande fördelning.

Riskenivå i jämförelse med 2021
(enbart risk kopplade till Doros verksamhet):

↑ Upp → Oförändrad ↓ Ned



Riskhantering 2022

RISKHANTERING

Risker identifieras genom omvärldsbevakning och intern erfarenhetsinsamling. Insamlingen sker brett i flera kanaler. Alla risker utvärderas utifrån sannolikhet att de ska inträffa och hur allvarligt det skulle vara om de inträffar. Sannolikheten graderas från att de antagligen kommer att inträffa inom ett år till att det troligen inte kommer att inträffa. Allvarligheten graderas från risk för bolagets överlevnad eller livshotande skador till irriterande men ingen större påverkan. Sannolikhet och allvarlighet multipliceras för ett jämförbart risktal. Samma skala används för samtliga risker för att möjliggöra jämförelse och prioritering av åtgärder.

STRATEGISKA RISKER

Makroekonomiska förändringar är den högsta identifierade risken vilket beror på osäkerhet kring hur Rysslands konflikt med Ukraina kommer att påverka, och om andra oroligheter och marknadsförändringar följer. Inflationen, ökade räntekostnader och energipriser påverkar möjligheten att köpa konsumentvaror negativt.

Kommersiella motgångar inkluderar misslyckande med att sätta lönsamma tjänster och produkter på marknaden och uppfylla kundkraven för produkter och tjänster. Denna grupp av risker har ökat i och med att Doro utökar portföljen med nya typer av produkter. Riskerna utvärderas och åtgärdas kontinuerligt under utvecklingsprojektens gång och baserat på återkopp-

ling från marknaden. Nedstängningen av 2G och 3G näten på respektive marknad följs noggrant för att minimera riskerna för Doro och användarna av våra produkter.

Kompetensförsörjning och motivation inkluderar att attrahera och behålla personal och att hålla dem motiverade. Detta beskrivs i medarbetaravsnittet på sidan 25. Risken bedöms ligga kvar på samma nivå som tidigare år då det är allt mer utmanande att hitta personal med rätt kompetens, speciellt inom mjukvaruutveckling, och pensionsavgångar väntas de närmaste åren. Våra medarbetarundersökningar och de ansökningar vi får spontant och till öppna tjänster visar på ett starkt employer brand.

Efterlevnad av lagstadgade krav har sänkts något. Mängden nya krav ökar, men förbättrad bevakning av kommande krav och implementation av nya krav har förbättrats.

Förvärv och integration av nya företag hanteras av högsta ledningen och styrelsen. Risken ligger kvar på samma nivå.

OPERATIONELLA RISKER

Störningar i leveranskedjan förekommer regelbundet och pandemin, konflikten i Ukraina etc har gjort att risken för störningar ökat. Riskerna motverkas genom att flera olika leverantörer används, god kommunikation och planering för komponentbrist.

Cybersäkerhet hanteras av IT-funktion och ledning. Generellt har riskerna för attacker ökat i samhället men installation av moder-

na skydd, utbildning av personal och andra åtgärder har vidtagits så risken i sin helhet bedöms lägre än tidigare år.

Operationell kontinuitet var tidigare uppdelat mellan infrastruktur i respektive land och skador på personal och kontor. Tack vare pandemin vet vi att vi kan hantera att all personal arbetar hemifrån om så skulle behövas, vilket minskat risker för negativa konsekvenser. Business Continuity Plan är definierad och uppdateras regelbundet.

FINANSIELLA RISKER

Finansiella risker i övrigt, se not 22.

HÅLLBARHETSRIKES

Begränsning på grund av klimatförändringar omfattar ökande krav och förväntningar från kunder och genom lagkrav inom miljö generellt och speciellt klimat. Mängden lag- och kundkrav har ökat markant och förväntas fortsätta öka. Tillgången på material, och de ökade kraven, kan innebära ökade priser. Doros produkter tillverkas i Asien och fraktas till marknaderna i Europa, med klimatpåverkan både i produktion och transport samt ökade krav på cirkularitet, dvs möjlighet för reparationer och återbruk/återvinning. Tillgång till tillförlitlig data i kombination med de ökade kraven är en ökande utmaning.

Anpassningar på grund av klimatförändringar är främst risker för störningar i leveranskedjan. Doros kontor i Europa ligger inte på platser med stor påverkan av klimatförändringar, möjligen ökad risk för värmeböljor än stormar och översvämningar. Kontoret i Hongkong utsätts för tropiska stormar, men där finns en vana att hantera

detta och tydliga rutiner för personalens säkerhet och fortsatt drift av verksamheten.

Leveranskedjans risker avseende mänskliga rättigheter och miljö bedöms ha ökat något på grund av de ökade kraven från kunder och genom lagkrav. CSR-policy, vilken omfattar krav inom miljö och socialt ansvarstagande har uppdaterats för att reflektera de ökade kraven. Revisioner genomförda av tredje part, rapportering av ursprung av så kallade konfliktmineraler och annan uppföljning görs på relevanta leverantörer, med focus på de där riskerna bedöms som störst.

Informationsläckor skulle kunna leda till bl.a. förlust av viktig information, personuppgiftsspridning eller till brott mot marknadsreglerna för börsnoterade företag. Risken bedöms ha minskat genom uppdatering av rutiner och utbildning av alla anställda och on site konsulter.

Korruptionsrisker utvärderas regelbundet, grundat på Global Compact "Guide for Anti-Corruption Risk Assessment" and Transparency internationals siffror för risker i olika länder. En digital utbildning hålls årligen för samtliga anställda. Doros visseblåspolicy finns på Doros hemsida; inga korruptionsärenden har inkommit under 2022.

Arbetsmiljörisker bedöms per verksamhetsplats, i enlighet med lokal lagstiftning och i enlighet med Doros riktlinjer. Arbetsmiljöriskerna är relativt låga tack vare den verksamhet som bedrivs, och kontinuerligt förbättringsarbete och utbildning för att medvetandegöra personalen om kvarvarande risker pågå.

Bolagsstyrningsrapport

Denna rapport beskriver Doros principer för bolagsstyrning. Doro AB är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på OMX Nasdaq Stockholm (Stockholmsbörsen). Bolaget med organisationsnummer 556161-9429 har sitt säte och huvudkontor i Malmö. Denna bolagsstyrningsrapport har sammanställts av Doro AB:s styrelse i enlighet med Årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") och är en del av bolagets formella årsredovisning och granskas av bolagets revisorer.

EXTERNA OCH INTERNA STYRINSTRUMENT

Doros bolagsstyrning utgår från svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen, men även Stockholmsbörsens regelverk, Koden samt andra tillämpliga regler och förordningar. I tillägg till dessa styrs bolaget enligt dess bolagsordning, interna instruktioner och policyer samt rekommendationer utfärdade av relevanta organisationer och myndigheter.

AKTIEÄGARE

Enligt Euroclear Sweden AB:s aktieägarregister per den 31 december 2022 hade Doro AB 5 084 aktieägare. Av det totala antalet aktier svarade utländska aktieägare för 49,7 procent. Antalet aktier i Doro AB uppgick per den 31 december 2022 till 24 532 500 och vid samma datum uppgick Doros börsvärde till 362 Mkr. Doros största ägare är Accendo capital (RBCB LUX UCITS EX-MIG) som äger 17,5 procent av bolagets aktier.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutsfattande organ. Vid årsstämman väljs Doro AB:s styrelse och styrelseordförande. Vidare utses bolagets revisorer. Årsstämman fastställer resultat- och balansräkningen samt hanteringen av årets resultat. Övriga ärenden följer av den svenska aktiebolagslagen. Årsstämma ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets utgång.

Aktieägare som är registrerade i Euroclear Swedens aktiebok per avstämningsdagen och är anmälda har rätt att delta på bolagsstämman. Arvoden åt styrelsen fastställdes i enlighet med beslut på Doros Årsstämma 2022.

VALBEREDNING

Valberedningens uppgifter består av:

- Utvärdera styrelsens sammansättning och arbete
- Lämna förslag till stämman avseende val av styrelse och styrelseordförande
- Lämna förslag, vid förekommande fall, till val av revisorer
- Föreslå ersättning för arbete i styrelse och dess utskott
- Lämna förslag avseende ordförande för stämman.

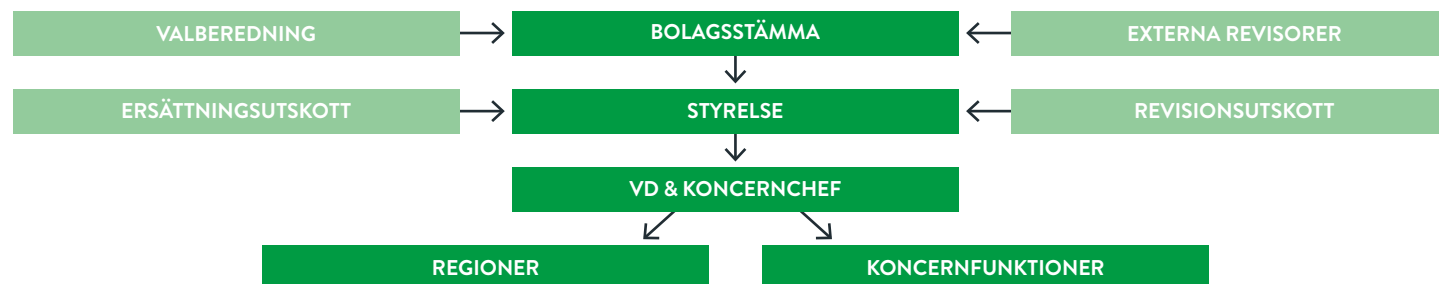
Inför årsstämman 2023 utgörs valberedningen av ordförande Mark Shay (Accendo Capital), Peter Lindell (Cidro förvaltning), Mats Hellström (Nordea Fonder) och Henri Österlund styrelseordförande i Doro AB, som är adjungerad till valberedningen.

STYRELSEN

Styrelsen i Doro är övergripande ansvarig för att med kontinuitet och långsiktighet skapa en värdeskapande och hållbar affär för aktieägare och andra intressenter. Styrelsen ansvarar för den övergripande strategin i bolaget, säkerställer en väl underbyggd beslutsprocess samt har en god uppfattning om hur branschen och Doros värld utvecklas.

Styrelseledamöter

Doro AB:s styrelse bestod fram till årsstämma 2022 av tre ledamöter valda av den extra bolagsstämma som hölls i november 2021 samt en arbetstagarledamot. Henri Österlund valdes till styrelseordförande. De tre ledamöterna var oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Styrelseordförande, Henri Österlund, var beroende i förhållande till bolagets största aktieägare. Vid årsstämma 2022 beslutade stämman om omval av Henri Österlund, Juha Mört och Victor Saeijs till styrelseledamöter för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Stämman valde in en ny ledamot, Noora Jayasekara, oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Vidare beslutade stämman om nyval av Henri Österlund



till styrelseordförande. Doro uppfyller 2022 års krav från Stockholmsbörsen och reglerna i Svensk kod för bolagsstyrning gällande styrelsemedlemmars oberoende. Fackförbundet Akademikerna beslutade om omval av Fredrik Löthgren till arbetstagarrepresentant. Styrelsens sammanställning och en närmare presentation av respektive ledamot finns på sidan 38.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsens arbetsordning lägger fast arbetsformerna för Doro AB:s styrelse. Styrelsens arbetsordning bygger på bolagsordningen, aktiebolagslagen och koden. Styrelsen har ett övergripande ansvar för Doro-koncernen. Styrelsens ansvar omfattar även Doros relationer till aktieägarna, allmänheten, myndigheter och andra organisationer och intressegrupper. Styrelsen ansvarar för att verkställa beslut fattade av årsstämman och för att uppnå de affärsmål som anges i bolagsordningen. Styrelsens bemyndiganden beskrivs i bolagsordningen samt i aktiebolagslagen.

Styrelsens arbete

Styrelsen sammanträdde 10 gånger under 2022. VD Jörgen Nilsson är närvarande på samtliga styrelsemöten. Doros CFO Isabel Senges deltar vid styrelsemötena och är styrelsens sekreterare.

Andra ledande befattningshavare deltar i styrelsemöten såsom föredragande.

Styrelsen behandlar löpande ärenden som marknadsläge, budget, periodens resultat och kostnadseffektivitet. Alla styrelsemöten följer en i förväg godkänd agenda. Denna skickas en vecka i förväg, tillsammans med relevanta underlag och en lista med bordlagda ärenden från föregående möte, till varje styrelseledamot inför varje möte.

Styrelsemötena startar normalt med en diskussion kring affären och bolagets finansiella resultat. Kvartalsrapporter och årsredovisningen går igenom och godkänns före publicering. Övriga frågor som har diskuterats och behandlats på styrelsemötena under 2022 är risker, policies, hållbarhetsfrågor, företagets strategi,

omstrukturerings och omorganisation samt förvärvsfrågor.

Ersättnings- och revisionsutskottens möten avrapporteras till styrelsen och protokoll från dessa sammanträden distribueras till styrelsen. Styrelsen erhåller också löpande månadsrapport.

Utvärdering av styrelsens arbete

Doros styrelseordförande Henri Österlund är ansvarig för att en utvärdering av styrelsens arbete, inklusive dess utskott, genomförs. Utvärderingen genomförs årligen tillsammans med en oberoende part.

Ersättning till styrelsen

Ersättning till styrelseledamöter, styrelseordförande samt för utskottsarbete beslutas årligen av årsstämman. Förslag till arvodering förbereds i bolagets valberedning.

Bolagsstämman 2022 fastställde arvoden åt styrelsen enligt följande:

Arvode till styrelsen ska utgå om 550 000 kronor till styrelsens ordförande och om 300 000 kronor vardera till övriga av stämman valda ledamöter som inte är anställda i Doro. Därtill beslutades att ersättning för utskottsarbete inte ska utgå. Totalt uppgick ersättningen för styrelse och utskottsarbetet till 1 403 Tkr (2 070), vilket följer årsstämmans beslut.

Mångfaldspolicy i styrelsen

Ledamöterna i Doros styrelse ska som grupp ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskedje och förhållanden

i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktör

Bolagets styrelse utser dess verkställande direktör. Arbetsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktören beskrivs i styrelsens arbetsordning och i instruktionen till den verkställande direktören.

Dessa dokument fastställer att styrelsen är ansvarig för bolagets styrning, övervakning av den löpande verksamheten, organisation, strategier, intern kontroll och policyer. Vidare beslutar styrelsen i frågor om större investeringar, principfrågor gällande styrning av dotterbolag samt val av styrelseledamöter och verkställande direktörer i dotterbolag. Styrelsen säkerställer kvaliteten i den finansiella rapporteringen.

Verkställande direktören ansvarar i sin tur för att bolaget förvaltas i enlighet med styrelsens riktlinjer och instruktioner. Därtill ansvarar verkställande direktören för budgetarbetet och planeringen av bolagets verksamheter för att uppnå specifika mål.

Verkställande direktören ska sörja för god kontrollmiljö och att koncernens risktagande alltid följer styrelsens instruktioner. Eventuella avvikelser måste rapporteras till styrelsen. Styrelsen får även regelbundna uppdateringar av verkställande direktören genom månadsrapporter.

Namn	Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Antal sammanträden 2022	10	4	2
Henri Österlund	9	4	2
Juha Mört	10	4	0
Victor Saeijs	9	0	2
Noora Jayasekara	6	3	0
Fredrik Löthgren	10	0	0

REVISIONSUTSKOTTET

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som består av Henri Österlund, ordförande, Juha Mört och Noora Jayasekara, ledamöter, vid 2022 årsstämma. Innan dess bestod revisionsutskottet av Henri Österlund, ordförande och Juha Mört, ledamot. Revisionsutskottet svarar för beredningen av frågor och underlag till styrelsen samt kvalitetssäkrar bolagets finansiella rapportering. Granskning av kvartalsbokslut per 30 september, granskning av bolagets interna kontroll samt årsbokslutsrevisionen avrapporteras till revisionsutskottet. Revisionens inriktning och omfattning presenteras av bolagets revisor. Under året har Revisionsutskottet hållit 4 protokollförda möten, som har redovisats för styrelsen. Bolagets revisor deltog vid alla mötena. Revisionsutskottet uppfyller kravet på oberoende i Svensk kod för bolagsstyrning.

ERSÄTTNINGSAUTSKOTTET

Styrelsen har inom sig utsett ett ersättningsutskott där Henri Österlund, ordförande, Victor Saeijs, ledamot, ingår. Ersättningsutskottet bereder frågor och underlag till styrelsen. Utskottet har haft 2 protokollförda möten under året som har redovisats för styrelsen. Styrelsen som helhet beslutar om ersättningsfrågor och övriga anställningsvillkor för koncernledningen. Styrelsens ordförande ska godkänna villkoren för chefer som rapporterar till verkställande direktören. Styrelsen fastställer verkställande direktörens ersättning.

REVISOR

Revisorerna följer och granskar hur bolaget leds av dess styrelse och verkställande direktör samt kvaliteten på bolagets finansiella rapportering. Årsstämman 2022 utsåg revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB till Doro AB:s revisorer för en period om ett år. De senaste tre åren har arvoden för revisionsarbete inom Dorokoncernen uppgått till 1,7 Mkr (2022) 4,5 Mkr (2021), 2,6 Mkr (2020) för respektive år.

VD OCH KONCERNCHEF SAMT KONCERNLEDNING

Koncernledningen i Doro är organiserad i två nivåer, en exekutiv ledning och en operativ ledning. Den exekutiva ledningen består av Doros VD och koncernchef samt 4 chefer. Den operativa ledningen består av exekutiv ledning samt ytterligare 8 chefer. Koncernledningens sammansättning och en närmare presentation av VD och koncernchef samt respektive chef finns på sidan 39.

Ersättning till koncernledning

Årsstämman den 29 april 2022 beslutade om riktlinjer för ersättningar till VD och övriga ledande befattningshavare gällande verksamhetsåret 2022. Den sammanlagda ersättningen ska ses över årligen för att säkerhetsställa att den är marknadsmässig och konkurrenskraftig. Ersättningen till ledande befattningshavare och anställda i Doro Group skall både på kort och lång sikt återspegla individens prestation, beteende och dennes ansvar. Vid bedömningen av VD:s och koncernledningens prestationer, i förhållande till ett antal av förutbestäm-

da väl definierade mål (både individuella, avdelningsvis och för en grupp), tillämpar Doro en strukturerad process för att korrekt kunna bedöma prestationen. Utöver fast grundlön kan ledningen även erhålla rörlig kontant ersättning vilken ska ha ett förutbestämt tak och vara baserad på mätbara mål (kvalitativa, kvantitativa, allmänna och individuella). Villkor för rörlig lön ska utformas så att styrelsen, har möjlighet att begränsa eller underlåta utbetalning av rörlig lön om en sådan åtgärd bedöms som rimlig. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 30 procent av den fasta årliga lönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ för medlem av koncernledningen med det undantaget att för VD, får denna uppgå till 50 procent.

Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet. Bolagets nuvarande VD erhöll lön och ersättning om 2 651 Tkr för sitt arbete. Rörlig ersättning har utgått för 2022 med 0 Tkr. I enlighet med gällande anställningskontrakt har VD och bolaget en ömsesidig uppsägningstid på tolv månader. Under uppsägningstiden har VD rätt till full lön och övriga anställningsförmåner. Löner och ersättningar till koncernledningens övriga medlemmar uppgick till 5 497 Tkr. Rörlig ersättning har utgått för 2022 med 0 Tkr. Bolagets övriga ledande befattningshavare har en uppsägningstid på sex månader.

STYRNING AV DOTTERBOLAG

De åtta dotterbolagen styrs och övervakas av egna styrelser i respektive land, främst bestående av representanter för Doro AB i Sverige. Doro AB:s verkställande direktör

och koncernchef eller CFO är styrelseordförande i varje dotterbolag. Dotterbolagen rapporterar till Doro AB:s styrelse vid samtliga sammanträden. Rapporterna innehåller uppgifter om respektive bolags utveckling och finansiella position.

STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL FÖR RÄKENSKAPSÅRET 2022

Styrelsen ska enligt Svensk kod för bolagsstyrning tillse att bolaget har god intern kontroll och fortlöpande hålla sig informerad om samt utvärdera hur bolagets system för intern kontroll fungerar. Vidare ska styrelsen avge rapport över hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen organiseras och om internrevision saknas, utvärdera behovet av en sådan funktion samt motivera sitt ställningstagande.

KONTROLLMILJÖ

I syfte att skapa och upprätthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen, däribland särskilt styrelsens arbetsordning och instruktionerna till verkställande direktören och utskotten. Det finns en noggrann VD-instruktion som årligen går igenom och godkänns av styrelsen. Det är i första hand verkställande direktörens ansvar att i det dagliga arbetet upprätthålla den av styrelsen anvisade kontrollmiljön. Denne rapporterar regelbundet till styrelsen enligt fastställda rutiner. Utöver detta tillkommer rapportering från bolagets revisorer. Den interna kontrollstrukturen bygger också på ett ledningssystem baserat på bolagets

organisation och sätt att bedriva verksamheten, med tydligt definierade roller och ansvarsområden samt delegering av befogenheter. Styrdokument, som policyer och riktlinjer, har också en viktig roll i kontrollstrukturen.

RISKBEDÖMNING

Risk och riskhantering inom Doros verksamhet beskrivs mer i detalj i avsnittet Riskhantering på sidorna 32–33. De specifika finansiella riskerna beskrivs närmare i not 22. Doro utför löpande en riskbedömning för att identifiera väsentliga risker. Riskhanteringen är inbyggd i varje process och olika metoder används för att värdera och begränsa risker och för att säkerställa att de risker som Doro är utsatt för hanteras i enlighet med fastställda regelverk, instruktioner och uppföljningsrutiner. Syftet med detta är att minska eventuella risker och främja korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning.

KONTROLLAKTIVITETER

Kontrollaktiviteter är till för att hantera de risker som styrelsen och bolagets ledning bedömer vara väsentliga för verksamheten, den interna kontrollen och den finansiella rapporteringen. Kontrollstrukturen består bland annat av tydliga roller inom organisationen som möjliggör en effektiv ansvarsfördelning av specifika kontrollaktiviteter som syftar till att i tid upptäcka och förebygga risken för fel i rapporteringen.

Exempel på sådana kontrollaktiviteter

är en tydlig beslutsordning och tydliga beslutsprocesser för större beslut, såsom förvärv, andra typer av större investeringar, avyttringar, avtal och analys. En viktig uppgift för Doros koncernfunktioner är att implementera, vidareutveckla och upprätthålla koncernens kontrollrutiner samt att utföra intern kontroll inriktad på affärskritiska frågor. Processansvariga på olika nivåer ansvarar för utförandet av nödvändiga kontroller avseende den finansiella rapporteringen. I boksluts- och rapporteringsprocesserna ingår kontroller vad gäller värdering, redovisningsprinciper och uppskattningar. Den kontinuerliga analys som görs av den finansiella rapporteringen är tillsammans med den analys som görs på koncernnivå mycket viktig för att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga felaktigheter.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Doros styrelse får på månadsbasis finansiella rapporter avseende koncernens ställning och resultatutveckling. Genom regelbundna uppdateringar och meddelanden informeras berörda medarbetare om ändrade redovisningsprinciper, ändrade rapporteringskrav eller annan information. Organisationen har tillgång till policyer och riktlinjer. Den externa informationen och kommunikationen styrs bland annat av bolagets informationspolicy, som beskriver Doros generella principer för informationsgivning.

UPPFÖLJNING

Doros efterlevnad av antagna policyer och riktlinjer följs upp av styrelsen och bolagsledningen. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets finansiella situation. Inför publiceringen av delårsrapporter och årsredovisning går styrelsen och ledningen igenom den finansiella rapporteringen. Doros ledning gör månadsvis resultatuppföljning med analys av avvikelser från budget, prognos och föregående år. Det ingår även i de externa revisorernas uppgift att årligen granska den interna kontrollen bland koncernens dotterbolag. Styrelsen sammanträffar med revisorerna två gånger årligen, dels för att gå igenom den interna kontrollen och dels för att i särskilda fall ge revisorerna uppdrag att utföra särskilda granskningar inriktade på något område. Mot denna samlade bakgrund har styrelsen inte ansett det nödvändigt att inrätta en särskild internrevision.

Malmö i mars 2023

Styrelsen i Doro AB

Styrelse



HENRI ÖSTERLUND
Styrelseordförande

Huvudsaklig sysselsättning: Managing Partner, Accendo Capital.

Utbildning: Civilekonom Handelshögskolan i Helsingfors

Invald år: 2015.

Född: 1971.

Nationalitet: Finsk.

Övriga uppdrag: Grundare och Partner: Accendo Capital. Styrelseledamot: Remedy Entertainment Oyj.

Tidigare erfarenhet: Styrelseledamot: Okmetic Oyj, Talentum Oyj, Comptel Oyj, Partner: Conventum Corporate Finance, Triton i London, Associate: Doughty Hanson.

Beroende: Bolag: Nej Ägare: Ja.

Egna och närståendes aktieinnehav: 6 830 aktier.



JUHA MÖRT
Ledamot

Huvudsaklig sysselsättning: VD för Innohome Group Oy.

Utbildning: Civilingenjör från Oulu i Oulu, Finland.

Invald år: 2020.

Född: 1972.

Nationalitet: Finsk.

Övriga uppdrag: VD för Innohome Group Oy, Styrelseordförande: Teknos Group.

Tidigare erfarenhet: Juha har en gedigen bakgrund inom telekombranschen, där han har haft ledande befattningar inom Filtronic Wireless Infrastructure, Elektrobit Group, Powerwave Technologies och Prism Microwave.

Beroende: Bolag: Nej Ägare: Nej.

Egna och närståendes aktieinnehav: –



VICTOR SAEIJS
Ledamot

Huvudsaklig sysselsättning: Regional President, Western Europe at The LEGO Group.

Utbildning: Master i Business Engineering.

Invald år: 2021.

Född: 1965.

Nationalitet: Nederländsk.

Övriga uppdrag: –

Tidigare erfarenhet: Executive VP EMEA MGs at The LEGO Group; Director Indirect Channels på Amazon Devices Europe; SVP Europe Nokia, VP Eurasia Nokia.

Beroende: Bolag: Nej Ägare: Nej.

Egna och närståendes aktieinnehav: –



NOORA JAYASEKARA
Ledamot

Huvudsaklig sysselsättning: CFO, Humana.

Utbildning: Masterexamen i ekonomi med inriktning mot finansiering vid Södertörns högskola.

Invald år: 2022

Född: 1978.

Nationalitet: Finsk.

Övriga uppdrag: –

Tidigare erfarenhet: Tidigare bland annat chef och konsult inom redovisning på konsultbolaget EY.

Beroende: Bolag: Nej Ägare: Nej.

Egna och närståendes aktieinnehav: 2 000 aktier.



FREDRIK LÖTHGREN
Arbetsstagarledamot

Ledamot sedan: 2021

Född: 1973.

Fackförbund: Sveriges Ingenjörer.

Egna och närståendes aktieinnehav: –

VICKY JOHANSSON
Revisor

PricewaterhouseCoopers AB.

Född: 1984.

Övriga uppdrag: Lifco AB, Arjo, BHG Group, Cloetta.

Ledning



JÖRGEN NILSSON
President & CEO

Utbildning: Bachelor of Science in Systems Analysis, Lund University.

Anställd sedan: 2015.

Född: 1970.

Nationalitet: Svensk.

Tidigare erfarenhet: Saudi Telecom, Telenor, Mobinil, Orange, Cap Gemini Ernst & Young.

Egna och närståendes innehav: 33 500 aktier.



ISABELLE SENGES
CFO

Utbildning: Master of Science in International Banking and Financial Services, University of Reading.

Anställd sedan: 2012.

Född: 1970.

Nationalitet: Fransk.

Tidigare erfarenhet: Vestas, Danone.

Egna och närståendes innehav: 3 000 aktier.



FREDRIK BENGTSOON
Technology and R&D Director

Utbildning: Industrial Economy & Marketing, Linköping.

Anställd sedan: 1993.

Född: 1971.

Nationalitet: Svensk.

Egna och närståendes innehav: 1 950 aktier.



THERESE BRAHED
Human Resources Director

Utbildning: Master of Science in organizational development, Malmö University.

Anställd sedan: 2020.

Född: 1978.

Nationalitet: Svensk.

Egna och närståendes innehav: 154 aktier.



JENNY SÄLL KARLSSON
Operations Director

Utbildning: Business administration.

Anställd sedan: 2018.

Född: 1978.

Nationalitet: Svensk.

Egna och närståendes innehav: –



YUCEL YASAR
Director Category

Utbildning: Technical Preparatory Lund University.

Anställd sedan: 2009.

Född: 1984.

Nationalitet: Svensk.

Egna och närståendes innehav: 208 aktier.



MARTIN TÖRNGREN
Procurement Director

Utbildning: Master of Science in Business Administration, Lund University.

Anställd sedan: 2000.

Född: 1969.

Nationalitet: Svensk.

Egna och närståendes innehav: 1 463 aktier.



PETER SKATTENBORG
Pricing Director

Utbildning: Technical school, Electronics, Audio, Video and Telecom.

Anställd sedan: 2009.

Född: 1966.

Nationalitet: Norsk.

Egna och närståendes innehav: 20 aktier.



JOHNNY DAVOU
Regional Director Nordic & Baltics

Utbildning: Power Electronics, Lund. Leadership, Sales and Marketing training.

Anställd sedan: 1996.

Född: 1969.

Nationalitet: Svensk.

Egna och närståendes innehav: 10 000 aktier.



VALÉRIE OLEK
Regional Director Frabel & South Europe

Utbildning: ESSCA Business School of Management, Angers France.

Anställd sedan: 1998.

Född: 1967.

Nationalitet: Fransk.

Egna och närståendes innehav: 1 244 aktier.



PETER MARSDEN
Regional Director UK & IE

Utbildning: VP and Global Head of Sales Sony Ericsson.

Anställd sedan: 2017.

Född: 1963.

Nationalitet: Engelsk.

Egna och närståendes innehav: 6 000 aktier.



CALLE KROKSTÄDE
Regional Director Hong Kong

Utbildning: Master of Business Administration, Executive MBA, Hull University.

Anställd sedan: 1995.

Född: 1973.

Nationalitet: Svensk.

Egna och närståendes innehav: 1 088 aktier.



MICHAEL RABENSTEIN
Regional Director DACH

Utbildning: Economy, University Vienna.

Anställd sedan: 2019.

Född: 1973.

Nationalitet: Österrikare.

Egna och närståendes innehav: 388 aktier.

Ersättningsrapport

Styrelsen lämnar i enlighet med ABL 8 kap. 53 a § nedan en rapport över ersättning till styrelseledamöter och verkställande direktör (Rapporten). Ersättning till styrelseledamöter utöver styrelsearvode omfattas också i förekommande fall av denna rapport. Rapporten beskriver hur riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare för Doro AB, antagna av årsstämman 2022, tillämpades under år 2022. Rapporten innehåller även information om ersättning till verkställande direktören samt en sammanfattning av bolagets utestående aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Rapporten har upprättats i enlighet med aktiebolagslagen och Kollegiet för svensk bolagsstyrning.

Regler om ersättningar till ledande befattningshavare och om incitamentsprogram

Ytterligare information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 5 (Anställda och personalkostnader) på sidorna 57–59 i årsredovisningen för 2022. Information om ersättningsutskottets arbete under 2022 finns i bolagsstyrningsrapporten på sidan 36 i årsredovisningen för 2022. Styrelsearvode omfattas inte av denna rapport. Sådant arvode beslutas årligen av årsstämman och redovisas i not 5 på sidan 58 i årsredovisningen för 2022.

UTVECKLING UNDER 2022

Verkställande direktören sammanfattar bolagets övergripande resultat i sin redogörelse på sidorna 9–10 i årsredovisningen 2022.

Det huvudsakliga syftet med Rapporten är att ge aktieägarna möjlighet att bilda sig en uppfattning om hur riktlinjerna har tillämpats vad avser sådana ersättningar som omfattas av riktlinjerna enligt ABL 8 kap. 51 § dvs riktlinjer för lön och annan ersättning till styrelseledamöter, verkställande direktör och vice verkställande direktör.

Principer och styrmodell för ersättning framgår av Policyn som anger att ersättningar ska vara i linje med bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet och att den ska säkerställa att intressekonflikter undviks.

I samband med särnoteringen av Careium utsåg Doro Jörgen Nilsson till ny vd och koncernchef vid extra bolagsstämman i november 2021. Någon vice vd är ej registrerad.

Vid årsstämman 2022 tillträdde Noora Jayasekara som styrelseledamot. För övrigt beslutade stämman omval av Henri Österlund, Juha Mört och Victor Saeijs. Henri Österlund blev vald som styrelseordförande. Fredrik Löthgren valdes om som arbetstagarrepresentant.

UTDRAG UR POLICYN MARKERAS MED ”” NEDAN OCH DÄREFTER FÖLJER EN REDOGÖRELSE I SIFFROR MED JÄMFÖR-ELSEMATERIAL;

””Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

För att Doro på ett framgångsrikt sätt skall kunna implementera genomförandet av bolagets affärsstrategi som beskrivs på hemsidan och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, krävs att bolaget kan rekrytera och behålla samt fortsatt motivera kvalificerade medarbetare.

Ersättningen till ledande befattningshavare och anställda i Doro Group skall både på kort och lång sikt återspegla individens prestation, beteende och dennes ansvar. Vid bedömningen av vd:s och koncernledningens prestationer, i förhållande till ett antal av förutbestämda väl definierade mål (både individuella, avdelningsvis och för en grupp), tillämpar Doro en strukturerad process för att korrekt kunna bedöma presta-

tionen. Denna process tar inte bara hänsyn till ”vad” som levereras utan också ”hur” det levereras, dvs. prestation i kombination med beteende. Beslut om utbetalning av ersättning ska endast fattas, baserat på de riktlinjer som anges i policyer och instruktioner. Diskriminering som hänför sig till faktorer som ras, kön, ålder, religiös eller etnisk tillhörighet är under inga omständigheter tillåtna.

Ersättningen till ledande befattningshavare och anställda består normalt av:

- Fast baslön
- Kortfristig rörlig ersättning som betalas kontant (nyckelpersoner) och
- Pension och andra sedvanliga förmåner

Den fasta baslönen skall bestå av en fast årlig kontant lön som motsvarar en ersättning för rollen och positionen. Ersättningsens storlek påverkas av: komplexiteten i arbetet, ansvar, prestation, lokala mark-

TABELL 1 – TOTALERSÄTTNING TILL VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN UNDER 2022 (KSEK)*

Verkställande direktör	Fast ersättning	Rörlig ersättning	Pensionskostnad	Övriga förmåner	Total-ersättning	Andelen fast resp. rörlig ersättning**
Jörgen Nilsson	1 958	0	606	87	2 651	100/0

* Tabellen redovisar ersättning som belöper på år 2022. Detta gäller oavsett om utbetalning har, eller inte har, gjorts samma år.

** Pensionskostnader (kolumn 4), som i sin helhet avser Grundlön och är premiebestämd, har till fullo redovisats som fast ersättning.

nadsförhållanden och på vilket sätt den bidrar till att uppnå affärsmålen. Eftersom den fasta lönen ska återspegla prestationen av befattningshavaren är den individuell och differentierad.”

VD har inte erhållit ersättning från annat företag inom koncernen.

Inga avsteg har skett från den beslutsprocess som föreskrivits i riktlinjerna för fastställandet av ersättningen.

En tidsbestämd rörlig ersättning ska baseras på att förutbestämda fastställda mål uppnås och den rörliga ersättningen ska ha ett förutbestämt tak. Resultatet ska kopplas till mätbara mål (kvalitativa, kvantitativa, allmänna och individuella). Ingen ersättning kan betalas ut, om det inte finns någon klar koppling till att målen uppnåtts. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Ett kortvarigt program med variabel lön har till syfte att säkerställa företagets lång-siktiga hållbarhet och en maximal kostnad inklusive sociala avgifter för rörlig ersättning får inte överstiga den fasta ersättningen till företagets ledande befattningshavare.

Villkor för rörlig lön ska utformas så att styrelsen, har möjlighet att begränsa eller underlåta utbetalning av rörlig lön om en sådan åtgärd bedöms som rimlig. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 30 procent av den fasta årliga lönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ för medlem av koncernledningen med det undantaget att för VD, får denna uppgå till 50 procent. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet. Ytterligare rörlig kontantersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter,

förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter.”

Styrelsens uppfattning är att den totala ersättningen till vd är i enlighet med bolagets riktlinjer. Ersättningen bidrar till bolagets långsiktiga resultat genom att den är marknadsmässig och att den baseras på förutbestämda fastställda mål. Vd:s ersättning är en konsekvens av att mätbara mål (kvalitativa, kvantitativa, allmänna och individuella) uppnåtts. Dessa mål framgår av Policyn och den process som redovisas i denna i enlighet med den uppföljning och bedömning därav som styrelsen genomfört.

Bolaget har under perioden inte återkrävt någon rörlig ersättning. Bolagets process vad avser utbetalning av rörlig ersättning är sådan att utbetalning sker först efter verifiering av att de aktuella målen uppnåtts, men ger möjlighet till återkrav, om det uppkommer en situation som aktualiserar frågan.

UTDRAG UR POLICYN

””Berednings- och beslutsprocess

Ett ersättningsutskott finns inom styrelsen och i utskottets uppgifter ingår bland annat att bereda principer för ersättning till koncernledningen och för styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledan befattningshavare. Nya riktlinjer skall upprättas åtminstone vart fjärde år och läggas fram för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna gäller alltid tills dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman.

Ersättningsutskottet ska även följa och

utvärdera program för rörliga ersättningar till koncernledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vd:s ersättning skall beslutas inom ramen för godkända principer av styrelsen efter beredning och rekommendation av ersättningsutskottet. Vd:s beslut om ersättning till övriga ledande befattningshavare skall ske inom ramen för fastställda principer och efter att avstämning skett med ersättningsutskottet. Ledamöterna av ersättningsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. Vd eller andra personer i koncernledningen, i den mån de berörs av frågorna, närvarar inte vid behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.”

Av ABL 8 kap. 52 § 2 st. 6 följer att riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare ska innehålla en beskrivning av den beslutsprocess som tillämpas för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna samt vilka åtgärder som vidtas för att undvika eller hantera intressekonflikter. Samtidigt ges Styrelsen en möjlighet under vissa förutsättningar att i enlighet med ABL 8 kap. 53 §, om det finns stöd härför i riktlinjerna, tillfälligt och i enskilda fall avvika

TABELL 2 – FÖRÄNDRING I ERSÄTTNING OCH BOLAGETS RESULTAT UNDER DE SENASTE FEM RAPPORTERADE RÄKENSKAPSÅREN (KSEK)*

	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022
Ersättning till verkställande direktören*	+413 (+23%)	+1 555 (+37%)	-2 294 (-40%)	+769 (+22%)	-1 565 (-54%)	1 958
Koncernens rörelse- resultat	+30 374 (+33%)	-10 242 (-8%)	-26 440 (-24%)	+33 063 (+39%)	-63 370 (-47%)	55 355
Genomsnittlig ersättning baserat på antalet heltids- ekvivalenter anställda i moderbolaget**	-122,5 (-23%)	14,2 (+3%)	-4 (-1%)	+58,1 (+14%)	+13,5 (+3%)	492,8

* Ersättningen exkluderar avgångsvederlag (för mer information se not 5 i årsredovisningen).

** Exklusive medlemmar i koncernledningen.

*** Resultat 2021 är utan avvecklad verksamhet.

TABELL 3 – AKTIEOPTIONSPROGRAM (VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN)*

Verkställande direktör	Program	Period	Datum för tilldelning	Aktieoptioner vid årets början	Förändring under året	Aktieoptioner vid årets slut
Jörgen Nilsson	-	-	-	-	-	-

* Inget aktieoptionsprogram för nuvarande.

från dessa. Någon avvikelse från riktlinjerna eller från beslutsprocessen har dock inte skett. Revisorns yttrande över bolagets efterlevnad av riktlinjerna finns tillgänglig på bolagets hemsida <https://www.doro.com/sv-se/corporate>.

I samband med en stämmobehandling av en tidigare rapport om ersättningar har inte några synpunkter framförts som ger anledning att i Rapporten ge någon kompletterande information eller redogörelse för Styrelsens bedömning.



Resultaträkning

Koncernen

Mkr	Not	2022	2021
Nettoomsättning	2,3	909,5	1039,6
Kostnader för sålda varor och tjänster		-591,9	-660,3
Bruttovinst		317,6	379,3
Försäljnings-, distributions- och marknadsföringskostnader		-152,5	-134,3
Forsknings- och utvecklingskostnader		-64,4	-76,4
Administrationskostnader		-50,9	-54,1
Övriga intäkter och kostnader	2	5,6	4,2
Rörelseresultat	4, 5, 28	55,4	118,7
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	6	11,3	8,3
Finansiella kostnader	6	-22,2	-12,6
Resultat före skatt		44,5	114,4
Inkomstskatt	16	-3,6	-31,4
ÅRETS RESULTAT FÖR KVARVARANDE VERKSAMHET		40,9	83,1
Årets resultat från utdelad verksamhet	30	0	286,1
ÅRETS RESULTAT		40,9	369,2
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		40,9	369,2
Nyckeltal			
Genomsnittligt antal aktier (tusentals)	11	24 326	24 028
Genomsnittligt antal aktier efter utspädningseffekt (tusentals)		24 326	24 028
Resultat per aktie (exklusive utdelad verksamhet) före utspädning, kr		1,68	3,46
Resultat per aktie (exklusive utdelad verksamhet) efter utspädning, kr		1,68	3,46
Resultat per aktie före utspädning, kr		1,68	15,37
Resultat per aktie efter utspädning, kr		1,68	15,37

Rapport över totalresultat

Koncernen

Mkr	2022	2021
Årets resultat från kvarvarande verksamhet	40,9	83,1
Årets resultat från avvecklad verksamhet	0,0	286,1
ÅRETS RESULTAT	40,9	369,2
Poster som senare kan komma att omföras till resultaträkningen:		
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter, kvarvarande verksamhet	13,5	8,4
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter, utdelad verksamhet	0,0	8,7
Effekter av kassaflödessakringar	-2,8	5,0
Inkomstskatt hänförlig till posterna ovan	0,5	-1,0
Övrigt totalresultat	11,2	21,1
Totalresultat	52,1	390,3
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	52,1	390,3

Balansräkning

Koncernen

Tillgångar, Mkr	Not	2022	2021
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	7	230,9	223,0
Balanserade utgifter för utvecklingsarbete	7	54,6	54,8
Nyttjanderätter	4	15,3	18,4
Inventarier, verktyg	8	2,1	2,1
Övriga finansiella anläggningstillgångar	29	38,6	50,6
Uppskjuten skattefordran	16	14,2	14,0
		355,7	362,9
Omsättningstillgångar			
Varulager	18	208,4	225,1
Förskott till leverantör		19,3	11,8
Kundfordringar	22	147,0	191,9
Övriga fordringar	10	14,6	15,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	4,4	4,7
Likvida medel	22	154,4	179,1
		548,1	628,0
SUMMA TILLGÅNGAR		903,8	990,9

Eget kapital och skulder, Mkr	Not	2022	2021
EGET KAPITAL			
Aktiekapital	11	24,5	24,5
Övrigt tillskjutet kapital		305,5	305,5
Reserver		33,7	22,5
Balanserat resultat		111,3	70,4
Summa eget kapital		475,0	422,9
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Räntebärande skulder			
Avsättning för pensioner	20	2,8	3,3
Skulder till kreditinstitut	23	75,0	150,0
Leasingskulder	4	8,5	11,5
Summa räntebärande skulder		86,3	164,8
Ikke räntebärande skulder			
Övriga avsättningar	21	48,1	48,8
Summa ikke räntebärande skulder		48,1	48,8
KORTFRISTIGA SKULDER			
Räntebärande skulder			
Leasingskulder	4	7,3	6,9
Summa räntebärande skulder		7,3	6,9
Ikke räntebärande skulder			
Avsättning för garantier	19	29,7	34,1
Leverantörsskulder		86,6	125,8
Övriga skulder		18,1	16,4
Aktuella skatteskulder		6,5	24,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12	146,2	146,7
Summa ikke räntebärande skulder		287,1	347,5
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		903,8	990,9

Rapport över förändring i eget kapital

Koncernen

	Aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital	Reserver ¹⁾	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Eget kapital 31 december 2020	24,2	284,9	1,4	494,0	804,5
Årets resultat	0	0	0	369,2	369,2
Övrigt totalresultat	0	0	21,1	0	21,1
Totalresultat	0	0	21,1	369,2	390,3
Utdelning Careium till aktieägare	0	0	0	-780,9	-780,9
Transaktionskostnader Careium utdelning	0	0	0	-11,9	-11,9
Nyemission	0,3	20,6	0	0	20,9
Summa transaktioner med aktieägare	0,3	20,6	0	-792,8	-771,9
Eget kapital 31 december 2021	24,5	305,5	22,5	70,4	422,9
Årets resultat	0	0	0	40,9	40,9
Övrigt totalresultat	0	0	11,2	0	11,2
Totalresultat	0	0	11,2	40,9	52,1
Summa transaktioner med aktieägare	0	0	0	0	0
Eget kapital 31 december 2022	24,5	305,5	33,7	111,3	475,0

1) Specifikation av reserver

	2022	2021
Akkumulerade omräkningsdifferenser vid årets början	23,1	6,0
Årets omräkningsdifferenser, kvarvarande verksamhet	13,5	8,4
Årets omräkningsdifferenser, utdelad verksamhet	0	8,7
Akkumulerade omräkningsdifferenser vid årets slut	36,6	23,1
Akkumulerade effekter av kassaflödessäkringar vid årets början	-0,6	-4,6
Effekter av kassaflödessäkringar	-2,8	5,0
Uppskjuten skatt i effekt av kassaflödessäkringar	0,5	-1,0
Akkumulerade effekter av kassaflödessäkringar vid årets slut	-2,9	-0,6
Summa reserver vid årets slut	33,7	22,5

Rapport över kassaflöde

Koncernen

Mkr	Not	2022	2021
LÖPANDE VERKSAMHET			
Rörelseresultat		55,4	117,2
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Förändringar av avsättningar	19, 20, 21	-6,4	-30,2
Avskrivningar och nedskrivningar	4, 7, 8, 28	45,0	114,2
Orealiserade valutakursdifferenser i valutasäkringar		11,9	-5,2
Summa ej kassaflödespåverkande poster		50,5	78,8
Erhållen ränta		0,5	0,8
Betald ränta		-2,7	-5,5
Under året betalda skatter	16	-25,6	-27,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		78,1	163,6
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av varulager	18	20,1	-35,4
Förändring av rörelsefordringar		39,8	-67,3
Förändringar av icke räntebärande skulder		-64,9	-39,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		73,1	21,6

Mkr	Not	2022	2021
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Rörelseförvärv	17	0,0	-112,5
Förvärv av immateriella tillgångar	7	-37,5	-55,6
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	8	-0,5	-15,2
Utdelning av verksamhet		0,0	92,1
Kassaflöde från investeringsverksamhet		-38,0	-91,2
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Nyemission		0,0	20,9
Amortering av leasingskulder		-7,4	-20,4
Amortering av lån		-75,0	-85,0
Upptagna lån		0,0	150,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-82,4	65,5
Årets kassaflöde		-47,3	-4,1
Likvida medel vid årets början		179,1	170,6
Kursdifferens i likvida medel		22,6	12,6
Likvida medel vid årets slut	22	154,4	179,1

Resultaträkning

Moderbolaget

Mkr	Not	2022	2021
Nettoomsättning	2,3	808,0	1 069,3
Kostnader för sålda varor och tjänster		-543,5	-690,5
Bruttovinst		264,5	378,8
Försäljnings-, distributions- och marknadsföringskostnader		-82,6	-99,6
Forsknings- och utvecklingskostnader		-58,2	-89,3
Administrationskostnader		-109,6	-278,5
Övriga intäkter och kostnader		5,1	4,1
Rörelseresultat	4, 5, 28	19,2	-84,5
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	6	14,8	140,9
Finansiella kostnader	6	-21,8	-11,9
Resultat efter finansiella poster		12,2	44,5
Inkomstskatt	16	-6,6	-16,9
ÅRETS RESULTAT		5,6	27,6

Rapport över totalresultat

Moderbolaget

Mkr	2022	2021
ÅRETS RESULTAT	5,6	27,6
Poster som senare kan komma att omföras till resultaträkningen:		
Effekter av kassaflödessäkringar	-2,8	5,0
Uppskjuten skatt	0,5	-1,0
Övrigt totalresultat	-2,3	4,0
Totalresultat	3,3	31,6

Balansräkning

Moderbolaget

Tillgångar, Mkr	Not	2022	2021
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbete	7	54,6	54,8
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg	8	0,9	0,6
Finansiella tillgångar			
Andelar i koncernföretag	9, 24	68,3	68,3
Övriga finansiella anläggningstillgångar	29	38,0	50,2
Uppskjuten skattefordran	16	3,9	4,2
Summa anläggningstillgångar		165,7	178,1
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager			
Handelsvaror	18	171,5	178,7
Förskott till leverantör		19,3	11,8
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		115,8	169,9
Fordringar hos koncernföretag		217,1	360,4
Övriga fordringar	10	15,5	12,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	3,0	3,7
Likvida medel	22	142,4	164,7
Summa omsättningstillgångar		684,6	901,7
SUMMA TILLGÅNGAR		850,3	1 079,8

Balansräkning

Moderbolaget

Eget kapital och skulder, Mkr	Not	2022	2021
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	11	24,5	24,5
Uppskrivningsfond		0,5	0,5
Reservfond		55,5	55,5
Fond för utvecklingsutgifter		21,6	21,8
Summa bundet eget kapital		102,1	102,3
Fritt eget kapital			
Överkursfond		221,5	221,5
Fond för verkligt värde		-2,9	-0,6
Balanserat resultat		-101,0	-128,8
Årets resultat		5,6	27,6
Summa fritt eget kapital		123,2	119,7
Summa eget kapital		225,3	222,0
AVSÄTTNINGAR			
Avsättningar för garantier	19	26,0	30,3
Övriga avsättningar	21	46,2	46,3
Summa avsättningar		72,2	76,6

Eget kapital och skulder, Mkr	Not	2022	2021
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Räntebärande skulder			
Skulder till kreditinstitut		75,0	150,0
Summa räntebärande skulder		75,0	150,0
KORTFRISTIGA SKULDER			
Räntebärande skulder			
Skulder till koncernföretag		17,5	16,7
Summa räntebärande skulder		17,5	16,7
Icke räntebärande skulder			
Leverantörsskulder		75,7	120,7
Skulder till koncernföretag		259,0	363,8
Övriga skulder		16,7	10,5
Aktuella skatteskulder		6,4	21,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12	102,5	97,7
Summa icke räntebärande skulder		460,3	614,5
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		850,3	1 079,8

Rapport över förändring i eget kapital

Moderbolaget

Mkr	Aktiekapital	Uppskrivningsfond	Reservfond	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Fond för verkligt värde	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Eget kapital 31 december 2020	24,2	0,5	55,5	100,4	200,9	-4,6	165,4	542,3
Årets resultat	0	0	0	0	0	0	27,6	27,6
Övrigt totalresultat	0	0	0	0	0	4,0	0	4,0
Totalresultat	0	0	0	0	0	4,0	27,6	31,6
Återföring av fond för utvecklingsutgifter (inkl. återföring av Care fond)	0	0	0	-78,6	0	0	78,6	0
Utdelning	0	0	0	0	0	0	-372,8	-372,8
Nyemission i samband med optionslösen	0,3	0	0	0	20,6	0	0	20,9
Summa transaktioner med aktieägare	0,3	0	0	-78,6	20,6	0	-294,2	-351,9
Eget kapital 31 december 2021	24,5	0,5	55,5	21,8	221,5	-0,6	-101,2	222,0
Årets resultat	0	0	0	0	0	0	5,6	5,6
Övrigt totalresultat	0	0	0	0	0	-2,3	0	-2,3
Totalresultat	0	0	0	0	0	-2,3	5,6	3,3
Återföring av fond för utvecklingsutgifter	0	0	0	-0,2	0	0	0,2	0
Summa transaktioner med aktieägare	0	0	0	-0,2	0	0	0,2	0
Eget kapital 31 december 2022	24,5	0,5	55,5	21,6	221,5	-2,9	-95,4	225,3

Rapport över kassaflöde

Moderbolaget

Mkr	Not	2022	2021
LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		19,2	-84,5
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m			
Förändringar av avsättningar	19, 20, 21	-4,4	9,5
Avskrivningar och nedskrivningar	7, 8	37,2	227,8
Orealiserade valutakursdifferenser i valutasäkringar		11,9	-5,2
Summa ej kassaflödespåverkande poster		44,7	232,1
Erhållen ränta		4,1	5,8
Betald ränta		-2,2	-3,4
Under året betalda skatter		-21,2	-17,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		44,6	133,0
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av varulager	18	7,3	2,5
Förändring av rörelsefordringar		178,4	2,3
Förändring av icke räntebärande skulder		-148,7	-66,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten		81,6	71,3

Mkr	Not	2022	2021
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	7	-37,5	-40,0
Avyttring av immateriella anläggningstillgångar	7	0,0	54,4
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	8	-0,4	-8,9
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	8	0,0	24,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-37,9	30,2
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Nyemission		0,0	20,9
Nettoeffekter vid utdelning av Careium		0,0	-132,6
Utdelning från dotterbolag		9,0	0,0
Upptagna lån och förändring av checkräkningskredit		0,0	150,0
Amortering av lån		-75,0	-85,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-66,0	-46,7
Årets kassaflöde		-22,3	54,8
Likvida medel vid årets början		164,7	109,9
Likvida medel vid årets slut	22	142,4	164,7

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 30 mars 2023 godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering och kommer att föreläggas årsstämman den 28 april 2023 för fastställande. Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS/IAS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Koncernredovisningen är vidare upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 (Kompletterande redovisningsregler för koncerner). Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och med tillämpning av Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 (Redovisning för juridiska personer). Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas.

VÄSENTLIGA FÖRÄNDRINGAR UNDER RAPPORTPERIODEN

Inga väsentliga förändringar hände under rapportperioden.

En detaljerad redogörelse av koncernens resultat och ställning finns i förvaltningsberättelsen på sidorna 29–31.

NYA REDOVISNINGSPRINCIPER FÖR 2022

IASB har utfärdat ett par mindre ändringar av befintliga standarder (IFRS3, IAS16 och IAS37) som trädde i kraft 1 januari 2022. Ingen av dessa har väsentligt påverkat de finansiella rapporterna.

NYA REDOVISNINGSPRINCIPER FÖR 2023 OCH SENARE

En ny standard, IFRS17 "Försäkringsavtal" och några mindre ändringar i 3 andra standard (IAS1,

IAS8 och IAS12) träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2023, och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Dessa nya standarder och tolkningar väntas inte ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter på innevarande eller kommande perioder och inte heller på framtida transaktioner. I 2024 träder i kraft ändrade standarder i IAS1 samt IFRS16.

Grunder för upprättande av redovisningen

Tillgångar, avsättningar och skulder baseras på historiska anskaffningsvärden om inget annat anges nedan. Alla belopp anges, om inget annat sägs, i svenska miljoner kronor (Mkr).

KONCERNEN Koncernredovisning

PRINCIPER

I koncernen ingår moderbolaget Doro AB och de företag i vilka moderbolaget, direkt eller indirekt, äger så många aktier att de motsvarar mer än 50 procent av rösterna. Detta innebär att Doro AB har ett bestämmande inflytande över koncernföretaget. Förvärvade företag ingår i koncernredovisningen från och med förvärvsdagen eller när bestämmande inflytande uppnås. Sålda företag ingår till och med försäljningsdagen. Koncernredovisning upprättas i enlighet med förvärvsmetoden, vilket innebär att anskaffningsvärdet på andelar i koncernföretag fördelas på identifierbara tillgångar och skulder vid förvärvet, till verkliga värden.

Outnyttjade skattemässiga underskottsavdrag i det förvärvade företaget omvandlas till uppskjuten skattefordran i koncernredovisningen om den bedömda intjäningsförmågan gör att de beräknas kunna utnyttjas. Vidare beräknas uppskjuten skatt på skillnaden mellan verkliga värden på tillgångar och skulder och skattemässiga värden. I de fall anskaffningsvärdet för andelarna i koncernföretaget överstiger nettot av förvärvade tillgångar och skulder, enligt ovan, redovisas skillnaden som goodwill, vilken testas minst årligen för nedskrivningsbehov.

Vid köp av företag kan köpeskillingen vara

resultatberoende. Beräkning görs i så fall av den framtida vinsten och därmed den totala köpeskillingen. Kvartalsvis görs en avstämning och eventuell justering av den förväntade köpeskillingen. Förändringar i den aktuella posten redovisas i resultaträkningen.

Mellanhavanden inom koncernen och orealiserade internvinster elimineras i koncernredovisningen. Vid eliminering av interna transaktioner beaktas dessutom skatteeffekten med utgångspunkt från den nominella skattesatsen i respektive land.

Valutakurser

OMRÄKNING AV UTLANDSVERKSAMHETER

De utländska koncernföretagens samtliga tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs medan samtliga poster i resultaträkningar omräknas till genomsnittskurs för verksamhetsåret. De omräkningsdifferenser som därvid uppkommer är en effekt dels av skillnaden mellan resultaträkningarnas genomsnittskurser och balansdagens kurser, dels av att nettotillgångarna omräknas till en annan kurs vid årets slut än vid årets början. Omräkningsdifferenserna redovisas i övrigt totalresultat.

VALUTAKURSER

Vid omräkning av utlandsverksamheter har följande valutakurser använts:

Valuta	Genomsnittskurs		Balansdagens kurs	
	2022	2021	2022	2021
EUR	10,63	10,15	11,15	10,26
HKD	1,29	1,10	1,33	1,16
NOK	1,05	0,99	1,05	1,03
GBP	12,46	11,79	12,58	12,22
USD	10,07	8,59	10,41	9,04

EFFEKTER AV ÄNDRADE VALUTAKURSER

Fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs, och orealiserade kursvinster och kursförluster hänförliga till rörelsen ingår i rörelseresultatet. Valutakursdifferenser hänförliga till icke rörelserelaterade

poster, som likvida medel och banklån, redovisas i finansnettot.

Intäkter från avtal med kunder

Efter utdelningen av Care verksamheten består Doros intäkter av produktförsäljning av främst telefoner. Intäkter från produktförsäljning redovisas när kontrollen övergått till köparen, vilket normalt inträffar när produkterna levereras. Doro har rabattavtal med flertalet kunder. Avtalade rabatter minskar försäljningsintäkten i den period försäljningen redovisas. Koncernens åtagande för att reparera eller ersätta defekta produkter i enlighet med normala garantiregler redovisas som en avsättning.

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas som övriga intäkter.

Ersättningar till anställda

De anställdas ersättningar redovisas med intjänade och utbetalda löner samt intjänad bonus. Redovisning görs för inarbetad semester och sociala avgifter som upplupen kostnad.

Pensioner

Den dominerande andelen av Doros åtaganden mot personalen är olika avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant

NOTER

återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Utöver detta finns ett antal anställda i koncernens dotterbolag i Frankrike som har förmånsbestämd pensionsplan. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som inte är avgiftsbestämd. Utmärkande för förmånsbestämda planer är att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön. Samtliga åtaganden för vilka avsättningar görs värderas av aktuarie för att bestämma avsättningens belopp. Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut.

Forskning och utveckling

Produktutveckling sker i samarbete med olika tillverkande externa partners och de huvudsakliga utgifterna finns hos dem. Doro verkar i en miljö med snabb teknisk utveckling. Produktutveckling avser utgifter för produktanpassningar, design, typgodkännanden, m m. Utgifter hänförliga till utvecklingsfasen aktiveras som immateriell tillgång om det är sannolikt, med hög grad av tillförlitlighet, att de kommer att resultera i framtida ekonomiska fördelar för koncernen. Detta innebär att stringenta kriterier måste uppfyllas innan ett utvecklingsprojekt resulterar i att en immateriell tillgång aktiveras. Sådana kriterier inkluderar möjligheten att avsluta projektet, bevis för att projektet är tekniskt gångbart och att en marknad existerar såväl som att intention och möjlighet att använda eller sälja den immateriella tillgången finns. Det måste även vara möjligt att tillförlitligt mäta kostnaderna under utvecklingsfasen. Formverktyg för tillverkning av produkterna hos externa partners ägs av Doro och utgifterna för dem aktiveras och avskrivs enligt plan om produktens livslängd förväntas överstiga ett år. Doro har inga utgifter för forskning.

Materiella och immateriella

anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärden med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och ackumulerade nedskrivningar, förutom goodwill och nyttjanderätt för lokal, som inte skrivs av i koncernen.

Finansiella instrument

INVESTERINGAR

Koncernen klassificerar sina investeringar i skuldinstrument i tre kategorier: upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat och verkligt värde via resultaträkningen. Klassificeringen görs enligt IFRS 9, baserat på affärsmodell och skuldinstrumentens avtalsenliga kassaflöden. Ledningen klassificerar investeringarna vid förvärvstidpunkten. Investeringar i skuldinstrument, inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inneha finansiella instrument för att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast utgör betalning av kapitalbelopp och ränta, klassificeras som upplupet anskaffningsvärde och redovisas som kortfristiga och långfristiga omsättningstillgångar. Inköp och försäljning av finansiella instrument redovisas på affärsdagen, vilket är det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja det finansiella instrumentet. Finansiella instrument bokas bort från balansen när rättigheterna att erhålla kassaflöden från de finansiella instrumenten har löpt ut eller överförs, och då koncernen väsentligen har överfört risker, skyldigheter och nytta förenade med äganderätten till den finansiella tillgången eller skulden.

LÅNEFORDRINGAR

Lånefordringar är skuldinstrument med fastställda eller fastställbara återbetalningar som inte noteras på en aktiv marknad. De redovisas först till verkligt värde och mäts därefter till upplupet anskaffningsvärde. Avsättning för förväntade kreditförluster beräknas enligt den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt. Vid beräkning av förvän-

tade kreditförluster grupperas kundfordringar efter antal dagars dröjsmål. Ränteinkomster på lånefordringar redovisas som finansiella intäkter. Lånefordringar som förfaller till betalning inom 12 månader redovisas som omsättningstillgång under räntebärande fordringar och de som förfaller efter 12 månader som anläggningstillgång under långfristiga lånefordringar.

SKULDER

Skulder redovisas först till verkligt värde, netto efter avdrag för transaktionskostnader. I efterföljande perioder redovisas den till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Eventuella skillnader mellan intäkter, netto efter avdrag för transaktionskostnader och återbetalningsvärde redovisas löpande i koncernens resultaträkning under låneperioden. Räntekostnaderna ackumuleras och redovisas i resultaträkningen för respektive period. Skuld med en ursprunglig löptid längre än tolv månader klassificeras som långfristig skuld i koncernens rapport över finansiell ställning, men återbetalningar som förfaller inom tolv månader redovisas i kortfristiga skulder under Kortfristig del av långfristiga skulder. Kortfristiga företagscertifikat, banklån och andra räntebärande lån för vilka den ursprungliga löptiden är mindre än tolv månader redovisas i kortfristiga skulder under Räntebärande skulder.

VERKLIGT VÄRDE-HIERARKIN

Koncernen använder följande hierarki för att bestämma och ge upplysningar om verkligt värde på finansiella instrument efter värderingsteknik:

- **Nivå 1:** noterade (ojusterade) priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder
- **Nivå 2:** andra tekniker genom vilka alla indata som har en betydande inverkan på det redovisade värdet går att observera, antingen direkt eller indirekt
- **Nivå 3:** metoder som använder indata som har en betydande inverkan på de redovisade verkliga värden som inte är baserade på

observerbara marknadsdata

Finansiella derivatinstrument och säkring

Finansiella derivat redovisas först till verkligt värde i koncernens balansräkning och värderas sedan till verkligt värde vid varje bokslut men metoden för redovisning av vinster och förluster är beroende av vad det är som säkras. Vid tecknandet av derivatkontrakt anger koncernen om de är avsedda för säkring av mycket sannolika prognosticerade transaktioner eller fasta åtaganden (kassaflödessäkringar), säkring av exponering för förändringar i verkligt värde av redovisade tillgångar eller skulder (verkligt värde-säkringar), säkring av nettoinvesteringar i utländska enheter eller om de är derivatinstrument som inte uppfyller kraven för att redovisas som säkringar enligt IFRS 9. När säkringen påbörjas dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom målet för risksäkringen och strategin för att genomföra olika säkringstransaktioner. I processen ingår också att länka alla finansiella instrument som definierats som säkringar till en viss tillgång eller skuld, till specifika åtaganden eller mycket sannolika prognosticerade transaktioner, för att kontrollera och dokumentera förhållandet mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet i enlighet med IFRS 9. I syfte att säkra den löpande verksamhetens kassaflöde denomineras valutaterminskontrakt och optioner i samma valuta som de mycket sannolika prognosticerade transaktionerna, vilket resulterar i en identifiering av säkringen där de kritiska villkoren för säkringsinstrumentet och den säkrade posten sammanfaller. Koncernen dokumenterar också sin kvalitativa bedömning vid säkringstillfället av hur effektiva de derivat som används som säkring är för att uppväga förändringar i verkligt värde eller kassaflöden av säkrade poster. Säkringarnas effektivitet bedöms i enlighet med kraven i IFRS 9.

Kassaflödessäkringar

Förändringar i verkligt värde av derivat som definierats som och får redovisas som kassa-

NOTER

flödessäkringar, och bedöms som effektiva, redovisas i reserv för kassaflödessäkringar under övrigt totalresultat, vars rörelser redovisas i koncernens rapport över totalresultat. När det gäller valutaoptioner ingår inte tidsvärdet i definitionen av säkringen. Det är endast optionens realvärde som definieras som säkringsinstrument. Förändringar i valutaoptioners tidsvärde redovisas som kostnad för säkringsreserv under övrigt totalresultat. Ett derivats ackumulerade vinst eller förlust som avräknats mot eget kapital överförs till koncernens resultaträkning och klassificeras som intäkt eller kostnad i samma period som den säkrade posten påverkar resultaträkningen. Realiserade resultat av säkringsredovisade derivatinstrument som används för att säkra transaktioner i utländsk valuta redovisas som justering av försäljningsintäkt eller material och tjänster beroende på den underliggande säkrade posten. Vad gäller säkringar av valutaexponering i framtida transaktioner resulterar i redovisning av icke-finansiella tillgångar, överförs vinsterna och förlusterna som avräknats mot kassaflödessäkringsreserv under övrigt totalresultat från eget kapital för att ingå i anskaffningsvärdet för den icke-finansiella tillgången vid tidpunkten för redovisning. De icke resultatavräknade beloppen skrivs slutligen av i resultaträkningen över de icke-finansiella tillgångarnas livslängd. När ett säkringsinstrument förfaller eller säljs, avslutas eller löses in, eller inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning enligt IFRS 9, kvarstår den vid denna tidpunkt ackumulerade vinsten eller förlusten som avräknats mot eget kapital i eget kapital och redovisas som en justering av intäkt eller kostnad när den transaktion som koncernen åtagit sig eller som prognosticerats slutligen redovisas i koncernens resultaträkning. Om den underliggande prognosticerade transaktionen däremot inte längre förväntas inträffa redovisas den ackumulerade vinsten eller förlusten, redovisad i eget kapital för perioden när säkringen gällde, direkt i koncernens resultaträkning.

Nedskrivningar

Vid varje bokslutstillfälle bedöms om det föreligger någon indikation för nedskrivningsbehov av de redovisade värdena för koncernens tillgångar. Om det finns indikationer beräknas en tillgångs återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjande värde. Vid fastställande av nyttjandevärde nuvärdesberäknas de uppskattade framtida betalningar som tillgången väntas ge upphov till under nyttjandeperioden. Vid nuvärdesberäkningen används en kalkylränta före skatt som speglar den aktuella marknadsräntan och den risk som är hänförlig till tillgången.

Om återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning av tillgången till återvinningsvärdet. Återföringar av nedskrivningar genomförs om det inte längre finns skäl för dessa nedskrivningar förutom vad gäller goodwill. Nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar redovisas i resultaträkningen.

Minst en gång om året utvärderas prognosticerad framtida intjäning och kassaflöde i relation till goodwill, balanserade utgifter avseende pågående utvecklingsprojekt samt nyttjanderätt lokaler. Om det redovisade värdet överstiger dess nyttjandevärde görs nedskrivning.

Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan sker linjärt baserat på tillgångsslagens ursprungliga anskaffningsvärde och den beräknade nyttjandeperioden:

Inventarier och verktyg	2–5 år
-------------------------	--------

Avskrivning av immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar skrivs av under den uppskattade nyttjandeperioden. För aktiverad produktutveckling påbörjas avskrivning från och med marknadsintroduktion av respektive produkt. Avskrivning enligt plan sker linjärt baserat på tillgångsslagens ursprungliga anskaffningsvärde:

Balanserade utgifter för utvecklingsarbete	1–3 år
Varumärken	1–5 år
Kundregister och distributionsavtal	3–7 år

Leasing

Doro leasar diverse kontor, lokaler, kontorsutrustning och fordon. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal avtalsvillkor. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter och en motsvarande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingkulder inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet, variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet,
- belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier
- lösenpriset för en option om att köpa om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet om leasingperioden återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

Leasingbetalningar som kommer att göras för rimligtvis säkra förlängningsoptioner ingår också i värderingen av skulden. Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, ska leasetagarens marginella låneränta användas, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de

nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter.

Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingkulden. Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- det belopp leasingkulden ursprungligen värderats till,
- leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med tecknandet av leasingavtalet,
- initiala direkta utgifter,
- utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor.

Nyttjanderätter skrivs vanligen av linjärt över det kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden. Om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en köpoption skrivs nyttjanderätten av över den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Betalningar för korta kontrakt och samtliga leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar i huvudsak IT-utrustning och kontorsmöbler.

Varulager

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärde enligt först in-först ut-principen (FIFU) och nettoförsäljningsvärde (lägsta värdets princip). Anskaffningsvärdet beräknas för varje leverans. Den tekniska utvecklingen är snabb och priserna faller regelbundet. Nedskrivningar av varulager görs efter en modell där längre tid i lager ger ökade nedskrivningar. Olika produktgrupper har olika snabb nedskrivning.

NOTER

Nettoförsäljningsvärdet definieras som försäljningspris reducerat för försäljningskostnader. Nedskrivning till nettoförsäljningsvärde inkluderar nedskrivningar på grund av teknisk och kommersiell inkurans som görs i respektive koncernföretag.

Avsättningar

Med avsättningar avses de skulder som är ovissa med avseende på belopp eller tidpunkt då de kommer att regleras. En avsättning redovisas då det finns ett åtagande som följd av en inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. I balansräkningen redovisas följande avsättningar: pensioner, garantiåtaganden, tvister samt tillkommande kostnader.

Garantier och reparationer

Avsättningar görs för beräknade reparationsutgifter och förluster för varor som returneras inom garantitiden (mellan ett och två år från försäljning till slutkund). Ett statistiskt program har utarbetats som tar hänsyn till utfall beträffande tid från att produkterna säljs till att de returneras, andelen som repareras, skrotas, kompenseras genom utbyte av produkt eller krediteras samt kostnader för kontroll, reparation (inklusive reservdelar) och transporter. Inträffar avvikelser (främst andel som returneras) ändras behoven av garantiavsättning. Hela garantiavsättningen klassificeras som kortfristig skuld då övervägande delen av garantierna infaller inom ett år.

Skatter

Redovisning i resultaträkningen görs av all skatt som beräknas belöpa på redovisat resultat. Dessa skatter har beräknats enligt varje lands skatteregler och redovisats i posten Skatt på årets resultat. Koncernens totala skatt i resultaträkningen utgörs av aktuell skatt på det skattepliktiga resultatet för perioden och uppskjuten skatt. Den uppskjutna skatten utgörs i huvudsak av förändring av uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskottsavdrag och andra temporära skillnader.

Koncernen använder balansräkningsmetoden för att beräkna uppskjutna skattefordringar och -skulder. Balansräkningsmetoden innebär att beräkningen görs utifrån skattesatser per balansdagen applicerat på temporära skillnader mellan en tillgångs eller en skulds bokföringsmässiga och skattemässiga värde samt skattemässiga underskottsavdrag. Uppskjutna skattefordringar redovisas i balansräkningen endast till den del av värdet som sannolikt kan utnyttjas inom en överskådlig framtid. En individuell prövning görs av situationen för bolag i varje land.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalyser upprättas enligt indirekt metod, vilken innebär att resultat efter finansiella poster justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investeringsverksamhetens kassaflöden.

Likvida medel

Likvida medel utgörs av kassa, banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar.

Teckningsoptioner

Vid försäljning av teckningsoptioner redovisas den erhållna köpeskillingen som en ökning. Övrigt tillskjutet kapital. Vid återköp av teckningsoptioner redovisas köpeskillingen som en minskning av Övrigt tillskjutet kapital.

Segmentsredovisning

Efter utdelningen av Care verksamheten redovisar Doro enbart ett segment, det som tidigare rapporterades som Doro Phones (se not 2).

Klassificering

De balansposter som rubriceras som omsättningstillgångar och kortfristiga skulder förväntas återvinnas eller betalas inom en tolv månadersperiod. Alla andra balansposter återvinns eller betalas senare.

Kritiska redovisningsfrågor och osäkerhet i uppskattningar

Vid upprättandet av Doros koncernredovisning

har styrelsen och verkställande direktören, utöver gjorda uppskattningar, gjort ett antal bedömningar av kritiska redovisningsfrågor som har stor betydelse för redovisade belopp. Detta gäller följande områden:

VÄRDERING AV GOODWILL

Vid bedömning av om det föreligger någon indikation för nedskrivningsbehov av de redovisade värdena för goodwill görs antaganden om den framtida förväntade resultat- och kassaflödesutvecklingen för den lägsta möjliga kassagenererande enheten. För ytterligare information hänvisas till not 7.

UPPSKJUTEN SKATT AVSEENDE UNDERSKOTTSAVDRAG

Vid värdering av uppskjutna skattefordringar görs bedömningar om framtida skattemässiga överskott för respektive bolag och därigenom möjligheten att utnyttja underskottsavdragen. I not 16 finns underskottsavdragens storlek beskrivna.

KREDITRISKER I KUNDFORDRINGAR

Vid värdering av kreditrisker i kundfordringar görs individuella bedömningar som baserar sig på historisk betalningsförmåga och information i övrigt. Doro har historiskt haft mycket låga realiserade kundförluster, men jobbar aktivt med uppföljning. För övrig information hänvisas till not 22.

VÄRDERING AV LAGER

Värderingen av lager baseras på en modell som grundar sig på lagrets omsättning. Utöver detta görs individuella bedömningar som baserar sig på historisk försäljningsstatistik och försäljningsprognoser jämfört med mängden produkter i lager och i produktion hos underleverantör.

Avvecklad verksamhet

En avvecklad verksamhet är en del av ett företags verksamhet som representerar en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område

Klassificering som en avvecklad verksamhet sker vid avyttring

Resultat efter skatt från avvecklad verksamhet redovisas på en egen rad i rapporten över resultat och övrigt totalresultat.

När en verksamhet klassificeras som avvecklad ändras utformningen av jämförelseårets rapport över resultat och övrigt totalresultat så att den redovisas som om den avvecklade verksamheten hade avvecklats vid ingången av jämförelseåret.

Utformningen av rapporten över finansiell ställning för innevarande och föregående år ändras inte på motsvarande sätt.

MODERBOLAGET

Nedskrivningar av andelar i koncernföretag och återföringar av nedskrivningar

Andelar i koncernföretag värderas till anskaffningsvärde. Om återvinningsvärdet (se avsnitt ovan om nedskrivningar) skulle visa sig lägre sker nedskrivning. Återföring av tidigare nedskrivning av värdet på andelar i koncernföretag sker om det inte längre finns skäl för nedskrivningen.

Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar verkligt värde-redovisning av finansiella instrument i enlighet med ÅRL kap 4:14.

Leasing

Leasingavgifter redovisas som rörelsekostnader. Information om kvarvarande leasingavgifter under leasingavtal finns i Not 4.

Not 2 Segmentsredovisning, nettoomsättning samt övriga intäkter och kostnader

Segmentsredovisning

Till följd av särnoteringen av den tidigare verksamheten inom Doro Care under Q4 2021 består Doro numera av den tidigare Doro Phones-divisionen, vilket omfattar huvudsakligen egenutvecklade senioranpassade telefoner, mobiltelefoner, andra tekniska produkter och senioranpassade applikationer som säljs via ett nätverk med över 200 telekomoperatörer, distributörer, specialister och återförsäljare i framförallt Europa.

Koncernen	2022	2021
Försäljning av produkter	909,5	1 039,6
Nettoomsättning	909,5	1 039,6
Kostnader för sålda varor och tjänster	-591,9	-660,3
Bruttovinst	317,6	379,3
Övriga rörelsekostnader och intäkter	-262,2	-260,6
Rörelseresultat (EBIT)	55,4	118,7
Koncernen	2022	2021
Tillgångar	903,8	990,9
Summa tillgångar i balansräkningen	903,8	990,9
Skulder	428,8	568,0
Summa skulder i balansräkningen	428,8	568,0

Alla väsentliga materiella och immateriella tillgångar kontrolleras av det svenska moderbolaget. Kundernas lokalisering utgör grunden för indelningen av försäljning i geografiska regioner. Ingen enskild kund svarar för mer än 10 procent av nettoförsäljningen.

Koncernen	2022	2021
Norden	187,1	267,1
Väst- och Sydeuropa och Afrika	348,4	379,6
Central- och Östeuropa	212,5	224,7
Storbritannien och Irland	161,6	169,0
Nordamerika	0,0	1,5
Övrigt	-0,2	-2,2
Nettoomsättning	909,5	1 039,6
varav Sverige	152,5	220,4

Övriga intäkter och kostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Statliga stöd	-0,8	0,1	-1,0	0,1
Övriga intäkter	6,4	4,1	6,1	4,0
Övriga kostnader	0,0	0,0	0,0	0,0
	5,6	4,2	5,1	4,1

Not 3 Inköp och försäljning inom koncernen

Av moderbolagets fakturering hänför sig 91,5 Mkr (103,1) till dotterbolag. Fakturering från dotterbolag till moderbolag uppgick till 71,9 Mkr (66,9). Fakturering mellan dotterbolag uppgick till 0,0 Mkr (0).

Not 4 Leasingavtal

Leasingavtal där koncernen är leasetagare 2022

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal.

Tillgångar med nyttjanderätt	Koncernen	
	2022	2021
Fastigheter	13,1	15,5
Utrustning	0,5	0,7
Fordon	1,7	2,1
Summa	15,3	18,4

Leasingskulder	Koncernen	
	2022	2021
Kortfristiga	7,3	6,9
Långfristiga	8,5	11,5
Summa	15,8	18,4

Tillkommande nyttjanderätter under 2022 uppgick till 3,4 Mkr (8,8).

Amorteringar på leasingskulder uppgick till 7,4 Mkr (20,4).

NOTER

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal.

	Koncernen	
	2022	2021
Avskrivningar på nyttjanderätter		
Fastigheter	-5,8	-16,5
Utrustning	-0,4	-1,4
Fordon	-1,1	-2,5
Summa	-7,3	-20,4
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-0,5	-1,8
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal, leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde samt variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingskulder (ingår i rörelsens kostnader)	-1,0	-1,4

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under 2022 var -8,9 Mkr (-23,6 inklusive Careiumavtal fram till tidpunkten för utdelningen).

Not 5 Personal

Medelantal anställda	2022		2021	
	varav män	varav män	varav män	varav män
Moderbolag	53	30	124	60
Övriga bolag Sverige	0	0	198	92
Norge	3	3	104	55
Storbritannien	8	6	492	137
Frankrike	13	5	14	5
Hongkong	11	8	11	8
Tyskland	21	16	31	22
Nederländerna	0	0	14	6
Spanien	0	0	10	7
Summa	109	68	998	392

Löner och andra ersättningar

Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Löner och ersättningar	73,7	317,6	31,8	71,0
	73,7	317,6	31,8	71,0
Sociala kostnader	20,0	56,1	12,6	24,1
	20,0	56,1	12,6	24,1
Pensionskostnader	6,5	21,5	5,8	9,3
– avgiftsbestämd plan	7,4	21,1	5,8	9,3
	6,5	21,5	5,8	9,3

Könsfördelning, ledande befattningshavare	2022, antal	Kvinnor, %	2021, antal	Kvinnor, %
Styrelse	4	25	6	38
Koncernledning	5	60	6	30

NOTER

Löner och ersättningar inklusive styrelsearvode samt fördelning mellan ledande befattningshavare och övriga anställda

	2022		2021	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Sverige	3,4	29,8	6,3	95,5
Norge	0,0	2,3	0,0	43,9
Storbritannien	0,0	8,2	0,0	123,9
Frankrike	0,0	9,6	0,0	8,2
Tyskland	0,0	12,5	0,0	24,6
Hongkong	0,0	9,3	0,0	7,4
Nederländerna	0,0	0,0	0,0	4,2
Spanien	0,0	0,0	0,0	5,7
Summa	3,4	71,7	6,3	313,4

Ersättning till ledande befattningshavare, Tkr

Styrelsen 2022	Arvode	Pension	Övriga förmåner	Summa
Styrelsens ordförande	613	0	0	613
Övriga styrelseledamöter	790	0	0	790
Summa	1 403	0	0	1 403

Styrelseordförande Henri Österlund erhöll 613,3 Tkr. Juha Mört erhöll 296,7 Tkr, Viktor Saeijs erhöll 293,3 Tkr och Noora Jayasekara, som valdes in i styrelsen på årsstämman 29 april 2022 erhöll 200,0 Tkr.

Ledande befattningshavare 2022	Lön	Bonus och rörliga ersättningar	Pension	Övriga förmåner	Summa
Jörgen Nilsson	1 958	0	606	87	2 651
Övriga ledande befattningshavare	4 183	0	1 299	16	5 497
Summa	6 140	0	1 905	103	8 148

I beloppen ovan ingår löner och ersättningar till anställda ledande befattningshavare. Under 2022 bestod ledningen av 5 personer.

Styrelsen 2021	Arvode	Pension	Övriga förmåner	Summa
Styrelsens ordförande	677	0	0	677
Övriga styrelseledamöter	1 393	0	0	1 393
Summa	2 070	0	0	2 070

Styrelseordförande Lennart Jacobsen erhöll 599,1 Tkr fram till 2021-11-22, då han avgick ur Doros styrelse. Styrelseordförande Henri Österlund från 2021-11-22 erhöll 78,3 Tkr. Som styrelseledamot fram till 2021-11-22 erhöll Henri Östlund 366,6 Tkr. Towa Jexmark (avgick 2021-11-22) erhöll 223,5 Tkr. Josephine Salenstedt (avgick 2021-04-29) erhöll 83,3 Tkr. Viktor Saeijs (ny styrelseledamot 2021-04-29) erhöll 169,8 Tkr. Cecilia Ardström (avgick 2021-11-22) erhöll 295,1 Tkr. Juha Mört erhöll 254,2 Tkr.

Ledande befattningshavare 2021	Lön	Bonus och rörliga ersättningar	Pension	Övriga förmåner	Summa
Carl-Johan Zetterberg Boudrie (CEO till 7 december 2021)	2 779	1 271	741	112	4 903
Jörgen Nilsson (CEO från 7 december 2021)	135	31	37	12	215
Övriga ledande befattningshavare	6 856	1 054	1 766	233	9 909
Summa	9 770	2 356	2 544	357	15 027

I beloppen ovan ingår löner och ersättningar till anställda ledande befattningshavare. Från 1 januari 2021 till 30 juni 2021 bestod ledningen av 6 personer. Sista juni 2021 lämnade dåvarande CFO sitt uppdrag och från detta datum fram till särnoteringen av Careium bestod ledningen av 5 personer. I samband med särnoteringen avgick den 7 december 2021 den dåvarande vd Carl-Johan Zetterberg Boudrie. Jörgen Nilsson utsågs till ny vd och koncernchef och en ny ledning av 5 personer inrättades.

Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner (främst tjänstebil) och pensionspremier. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenheter. Medelantal befattningshavare i koncernledningen under 2022: 5 (6).

Pensioner

För VD och övriga ledande befattningshavare i koncernen gäller 65 års ålder för pension och sedvanliga pensionsplaner enligt allmänpension samt full avsättning för hela lönesumman enligt ITP/ITPK planerna. Samtliga pensionsförmåner är oantastbara, det vill säga ej villkorade av framtida anställning. Uppsägningstiderna är enligt LAS eller maximalt tolv månader. Inga avtal har träffats avseende pensionsutfästelser eller motsvarande utöver vad som omfattas av ovan angivna uppsägningstider, vare sig för styrelseledamöter eller ledande befattningshavare. Pensionsplaner för ledande befattningshavare är i allt väsentligt avgiftsbestämda och premier har erlagts med 1,9 Mkr (2,5).

NOTER

Uppsägningsvillkor

Uppsägningstiden från bolagets sida och från VD:s sida är ett år. VD har rätt till uppsägningslön under en period om tolv månader vid uppsägning från bolagets sida. Vid uppsägning från VD utgår inget avgångsvederlag. Övriga ledande befattningshavare har avtal om uppsägningslön mellan tre och sex månader.

Berednings- och beslutsprocess

Denna finns beskriven i Förvaltningsberättelsen.

Aktierelaterade ersättningar & optioner

Optionsprogram som beslutades vid 2018 årsstämma avslutades efter tredje delårsrapporten 2021. Inget nytt optionsprogram beslutades vid 2022 årsstämma.

Not 6 Räntor och liknande poster

Intäkter	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Ränteintäkter, externa	0,5	0,7	0,5	0,6
Ränteintäkter, interna	0,0	0,0	3,6	5,4
Valutakursvinster	7,9	7,6	7,9	7,6
Utdelning från dotterbolag	0,0	0,0	0,0	127,8
Övrigt	2,9	0,0	2,8	0,0
Summa	11,3	8,3	14,8	141,4
Kostnader				
Räntekostnader, externa	-2,6	-3,6	-2,2	-3,5
Valutakursförluster	-4,6	-9,0	-4,6	-8,6
Nedskrivning aktier i dotterbolag	0,0	0,0	0,0	-0,3
Omvärdering av hybridlån	-15,0	0,0	-15,0	0,0
Summa	-22,2	-12,6	-21,8	-12,4
Finansnetto	-10,9	-4,3	-7,0	129,0

Not 7 Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen/Goodwill	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde	223,0	556,7
Förvärv (avser utdelad verksamhet)	0,0	65,8
Utdelad verksamhet	0,0	-416,2
Omräkningsdifferens	7,9	16,7
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	230,9	223,0

Koncernen/Kundregister och distributionsavtal	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde	14,7	98,3
Utdelad verksamhet	0,0	-63,9
Försäljningar/Utrangeringar	0,0	-23,0
Omräkningsdifferens	1,3	3,3
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	15,9	14,7
Ingående avskrivningar	-14,7	-64,2
Årets avskrivningar*	0,0	-8,0
Utdelad verksamhet	0,0	35,9
Försäljningar/Utrangeringar	0,0	22,9
Omräkningsdifferens	-1,3	-1,3
Utgående avskrivningar	-15,9	-14,7
Utgående restvärde	0,0	0,0

* Av 2021 avskrivningar avser 8,0 Mkr utdelad verksamhet.

Moderbolaget/Goodwill	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde	15,9	224,5
Nedskrivning	0,0	-208,6
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	15,9	15,9
Ingående avskrivningar	-15,9	-63,5
Årets avskrivningar	0,0	-7,2
Nedskrivning	0,0	54,8
Utgående avskrivningar	-15,9	-15,9
Utgående restvärde	0,0	0,0

Moderbolaget/Kundregister	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde	0,0	22,9
Försäljningar/Utrangeringar	0,0	-22,9
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	0,0	0,0
Ingående avskrivningar	0,0	-22,9
Försäljningar/Utrangeringar	0,0	22,9
Utgående avskrivningar	0,0	0,0
Utgående restvärde	0,0	0,0

Koncernen gör nedskrivningsprövning på goodwill årligen, samt då indikation om nedskrivningsbehov föreligger.

Återvinningsvärdet för enheten har fastställts baserat på det nyttjandevärde som utgörs av nuvärdet av framtida kassaflöden. Beräkningen av framtida kassaflöden grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt enligt upprättade prognoser för de kommande fem åren. Prognoserna bygger på tidigare års erfarenheter, men beaktar även framtida förväntad utveckling. Antaganden om framtida tillväxt och lönsamhet baseras på externa och interna bedömningar av marknadens tillväxt, historisk utveckling samt företagsledningens bedömning av marknadsandelar.

Diskonteringsfaktorn, WACC, har fastställts genom Capital Asset Pricing Model (CAPM). Som en del i WACC har riskfri ränta motsvarande avkastning på 10-årig stadsobligation använts med tillägg för aktiemarknadens riskpremie samt med tillägg för riskpremie för mindre bolag. Avkastningskravet har vägts utifrån optimal kapitalstruktur härledd från kapitalmarknaden. Återvinningsvärdet överstiger det redovisade värdet varför något nedskrivningsbehov ej bedöms föreligga.

Känslighetsanalys

Tillväxt efter år 4: vid nedskrivningsprövningen har Doro antagit en uthållig tillväxttakt på 2 procent (2). En förändrad tillväxttakt från 2 procent till 1 procent innebär inget nedskrivningsbehov. Diskonteringsränta före skatt ökas med 1 procentenhet: Vid nedskrivningsprövningen har Doro använt en diskonteringsränta på 12,0 procent (11,3) före skatt. En förändring av diskonteringsräntan före skatt till 13,0 procent (12,3) innebär inget nedskrivningsbehov.

Koncernen/Varumärken	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde	3,7	4,2
Utdelad verksamhet	0,0	-0,7
Omräkningsdifferens	0,3	0,2
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	4,1	3,7
Ingående avskrivningar	-3,7	-3,1
Årets avskrivningar*	0,0	-0,4
Omräkningsdifferens	-0,3	-0,2
Utgående avskrivningar	-4,1	-3,7
Utgående restvärde	0,0	0,0

* Av 2021 avskrivningar avser 0,4 Mkr utdelad verksamhet.

NOTER

Koncernen/Balanserade utgifter för utvecklingsarbete /IT	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde	375,0	498,2
Årets anskaffningar	37,5	55,6
Utdelad verksamhet	0,0	-134,3
Försäljningar/Utrangeringar	-0,6	-44,9
Nedskrivning under perioden	-1,8	0,0
Omräkningsdifferens	0,0	0,3
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	410,1	375,0
Ingående avskrivningar	-320,2	-337,5
Årets avskrivningar*	-35,3	-65,2
Utdelad verksamhet	0,0	37,6
Försäljningar/Utrangeringar	0,0	44,9
Omräkningsdifferens	0,0	0,0
Utgående avskrivningar	-355,5	-320,2
Utgående restvärde	54,6	54,8

* Av 2021 avskrivningar avser 8,2 utdelad verksamhet.

Moderbolaget/Balanserade utgifter för utvecklingsarbete/IT	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde	375,0	480,6
Årets anskaffningar	37,5	40,0
Försäljningar/Utrangeringar	-0,6	-145,6
Nedskrivning under perioden	-1,8	0,0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	410,1	375,0
Ingående avskrivningar	-320,2	-349,5
Årets avskrivningar	-35,3	-61,9
Försäljningar/Utrangeringar	0,0	91,2
Utgående avskrivningar	-355,5	-320,2
Utgående restvärde	54,6	54,8

Not 8 Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och uthyrd utrustning	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde	18,7	120,2	6,7	66,1
Årets anskaffningar	0,5	15,2	0,4	8,9
Förvärv (i utdelad verksamhet)	0,0	5,9	0,0	0,0
Utdelad verksamhet	0,0	-110,6	0,0	0,0
Försäljningar/Utrangeringar	-0,9	-15,9	-0,7	-68,3
Omräkningsdifferens	1,1	3,9	0,0	0,0
Utgående anskaffningsvärde	19,4	18,7	6,4	6,7
Ingående avskrivningar	-16,6	-68,4	-6,1	-44,8
Årets avskrivningar*	-0,6	-20,2	-0,1	-4,9
Utdelad verksamhet	0,0	58,1	0,0	0,0
Försäljningar/Utrangeringar	0,9	15,9	0,7	43,6
Omräkningsdifferens	-1,0	-2,0	0,0	0,0
Utgående avskrivningar	-17,3	-16,6	-5,5	-6,1
Utgående restvärde	2,1	2,1	0,9	0,6

* Av 2021 avskrivningar avser 19,4 Mkr utdelad verksamhet.

Not 9 Andelar i koncernföretag

Dotterbolag	Antal aktier	Andel, %	Bokfört värde	
			2022	2021
Doro AS	200	100	0,6	0,6
Doro UK Ltd	3 013 400	100	4,2	4,2
Doro SAS	66 667	100	11,6	11,6
Doro Hong Kong Ltd	4 500	100	5,1	5,1
Doro Inc	3 000	100	0,0	0,0
Doro Incentive AB	50 000	100	0,1	0,1
Doro Deutschland GmbH	1	100	0,2	0,2
IVS Industrivertretung Schweiger GmbH ¹	9 239	33,33	46,5	46,5
Summa			68,3	68,3

1. IVS industrivertretung Schweiger GmbH ingår till 100 procent i koncernen. Doro AB äger 33,33 procent och Doro Deutschland GmbH äger resterande 66,67 procent.

	2022	2021
Ingående balans	68,3	307,5
Förvärv	0,0	0,0
Utdelad verksamhet	0,0	-239,2
Nedskrivning	0,0	0,0
Utgående balans	68,3	68,3

Dotterbolag – Organisationsnummer

Doro A/S – 934210719
 Doro UK Ltd – 1180330
 Doro SAS – 309 662 195
 Doro Hong Kong Ltd – 08194263-000-12-98-6
 Doro Inc. – 4706937 810 0 090679976
 Doro Incentive AB – 556843-4962
 Doro Deutschland GmbH – HRB75859
 IVS Industrivertretung Schweiger GmbH – HRB2040

Bolagets säte

Fredrikstad, Norge
 Chalfont St Peter, Storbritannien
 Versailles, Frankrike
 Kowloon, Hongkong
 New York, USA
 Malmö, Sverige
 Köln, Tyskland
 Amberg, Tyskland

Not 10 Övriga fordringar samt förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Övriga fordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Moms	2,9	7,3	2,9	7,1
Valutaterminer	0,1	3,2	0,1	3,2
Övriga fordringar	11,6	4,8	12,5	2,2
Summa	14,6	15,4	15,5	12,5

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Förutbetalda hyror	0,9	0,8	0,8	0,7
Förutbetalda försäkringspremier	0,7	0,8	0,3	0,3
Förutbetalda IT kostnader	1,0	0,9	0,8	0,8
Förutbetalda licenser	0,8	1,6	0,7	1,5
Övriga förutbetalda kostnader	1,0	0,6	0,4	0,4
Summa	4,4	4,7	3,0	3,7

Avtalstillgångar avser upplupna intäkter på kundavtal i tjänsteaffären där avtalsvillkoren stadgar att tjänsterna ska debiteras i efterskott. Denna typ av tillgångar finns inte längre inom Doro då de tillhör utdelad verksamhet till Careium.

Not 11 Aktiekapital och utdelning

	Antal aktier	Röst rätt	Typ
A-aktier	24 352 500	1 röst per aktie	Normal

Aktiekapital

24 352 500 aktier med ett kvotvärde om 1,00kr = 24 352 500 kr.

Utdelning

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för 2022.

Optionsprogram

Senaste optionsprogram avslutades efter tredje delårsrapporter i 2021. Vid årsstämman den 29 april 2022 togs inget beslut om ett nytt program.

Not 12 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Semesterlöneskuld	10,7	12,8	5,7	5,2
Sociala avgifter	6,8	6,0	3,0	2,6
Övriga personalskulder	0,4	0,3	0,0	0,0
Upplupen royaltiekostnad	33,0	28,8	22,0	17,3
Avtalsskulder	38,7	40,7	38,7	40,7
Övriga upplupna kostnader	56,6	58,1	33,1	31,9
Summa	146,2	146,7	102,5	97,7

Avtalsskulder avser reservering för avtalade kundbonusar. En avtalad kundbonus är en ekonomisk kompensation som betalas till kunden i efterskott baserad på de villkor som man har kommit överens i kundavtalet (mest vanliga är volymmål).

Not 13 Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut

Koncernen och moderbolaget har ställda säkerheter för skulder (i form av en företagsintekning) till kreditinstitut på 170 Mkr (170).

Not 14 Eventualförpliktelser

Koncernen och moderbolaget har inga eventualförpliktelser.

Not 15 Revision

På årsstämman 2022 valdes revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB (PwC) till Doros revisorer. PwC har under året utsett Vicky Johansson till huvudansvarig revisor i Doro. PwC har revisionsuppdraget i samtliga stora enheter för ett år.

Arvode och kostnadsersättningar	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
PwC				
Revisionsuppdrag	1,7	4,3	1,1	1,1
<i>varav till PricewaterhouseCoopers AB</i>	<i>1,7</i>	<i>2,1</i>	<i>1,1</i>	<i>1,1</i>
Revision utanför uppdraget	0,0	0,0	0,0	0,0
<i>varav till PricewaterhouseCoopers AB</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>
Skatterådgivning	0,0	0,0	0,0	0,0
<i>varav till PricewaterhouseCoopers AB</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>
Övriga tjänster	0,1	1,8	0,0	0,0
<i>varav till PricewaterhouseCoopers AB</i>	<i>0,1</i>	<i>0,2</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>
Övriga				
Revisionsuppdrag	0,0	0,2	0,0	0,0
Revision utanför uppdraget	0,0	0,0	0,0	0,0
Skatterådgivning	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga tjänster	0,7	0,0	0,3	0,0
Summa	2,5	6,3	1,4	1,1

Not 16 Skatter

Skatt på årets resultat	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Aktuell skatt	-2,8	-36,1	-5,8	-19,1
Uppskjuten skatt	-0,8	5,3	-0,8	2,2
Summa skatt på årets resultat	-3,6	-30,8	-6,6	-16,9

Inkomstskatt hänförlig till:

Resultat från kvarvarande verksamheter	-3,6	-31,4
Resultat från utdelad verksamhet	0,0	0,6
Summa skatt	-3,6	-30,8

Sambandet mellan årets skattekostnad och rapporterat resultat före skatt:

Skatter	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Resultat före skatt från kvarvarande verksamheter	44,5	114,4	12,2	44,5
Resultat före skatt från utdelad verksamhet	0,0	-3,3	0,0	0,0
Totalt resultat före skatt	44,5	111,1	12,2	44,5
Skatt 20,6% (20,6 %)	-9,2	-22,9	-2,5	-9,2
Ej avdragsgilla kostnader	-5,2	-4,5	-4,1	-36,1
Ej skattepliktiga intäkter	0,9	-1,4	0,9	26,3
Förändring värdering av temporära skillnader	-0,8	2,3	-0,8	2,2
Skattekostnad/skatteintäkt tidigare år	12,2	-0,5	-0,1	-0,1
Justering för skattesatser i utländska koncernföretag	-1,5	-3,8	0,0	0,0
Redovisad skatt	-3,6	-30,8	-6,6	-16,9

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulder redovisade värden och skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader, utnyttjade skattemässiga underskottsavdrag samt andra framtida skatteavdrag har resulterat i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder avseende följande poster:

Uppskjutna skattefordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Outnyttjade underskottsavdrag	5,4	5,3	0,0	0,0
Temporära skillnader, avsättningar	2,0	2,1	0,0	0,0
Temporära skillnader, övrigt	6,8	6,5	3,9	4,2
Totalt redovisad uppskjuten skattefordran	14,2	13,9	3,9	4,2

Uppskjutna skattefordringar redovisas i balansräkningen för utnyttjade underskottsavdrag och temporära skillnader till den del de med sannolikhet beräknas kunna utnyttjas inom överskådlig framtid. En enskild bedömning görs av varje bolag med hänsyn till historisk resultatutveckling, framtidsplaner och möjlighet att använda underskottsavdragen. Av koncernens underskottsavdrag kan 5,4 Mkr (5,3) utnyttjas utan tidsbegränsning. De kvarvarande underskottsavdragen finns i Storbritannien.

Underskottsavdragen förfaller enligt följande:	2022	2021
Utan tidsbegränsning	5,4	5,3
Totalt	5,4	5,3

Ej redovisad uppskjuten skattefordran i balansräkningen avseende utnyttjade skattemässiga underskottsavdrag uppgår till:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
	0	0	0	0

Bruttoförändring avseende uppskjutna skatter	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Vid årets början	13,9	13,9	4,2	3,0
Redovisat i resultaträkningen	-0,8	5,3	-0,8	2,2
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	0,5	-1,0	0,5	-1,0
Utdelad verksamhet	0,0	-4,3	0,0	0,0
Valutaförändring	0,6	0,0	0,0	0,0
Vid årets slut	14,2	13,9	3,9	4,2

Not 17 Förvärv

FÖRVÄRV 2021

FirstCall 24/7

Den 1 februari 2021 förvärvade Doro telecareverksamheten FirstCall 24/7 från Trent and Dove Housing. Förvärvet innebär att Doro övertar kundavtalen för verksamheten. Köpeskillingen betalades kontant, och uppgick till 1 GBP på skuldfri basis. FirstCall 24/7 hade en årsomsättning 2019/20 på 0,5 miljoner GBP. Nedan följer uppgifter om förvärvade nettotillgångar och goodwill.

Nedan följer uppgifter om förvärvade nettotillgångar och goodwill

Verkligt värde	Mkr
Immateriella tillgångar	1,5
Upplupna kostnader	-1,5
Förvärvade nettotillgångar	0,0
Goodwill etc	0,0
Total köpeskillning	0,0
Förvärvets påverkan på koncernens kassaflöde	0,0

Innocom

Den 1 september 2021 förvärvade Doro det nederländska bolaget Innocom Bureau voor Bedrijfscommunicatie B.V. ("Innocom"). Köpeskillingen betalades kontant och uppgick till cirka 72 Mkr på skuldfri basis. Goodwillen är knuten till den förstärkta position på den nederländska marknaden som Innocom ger Doro. Innocoms omsättning för 2020 uppgick till EUR 4,9 miljoner (cirka 50 Mkr). Verksamheten sysselsätter cirka 40 heltidsanställda och supporterar cirka 26 000 slutanvändare. Nedan följer uppgifter om förvärvade nettotillgångar och goodwill.

Nedan följer uppgifter om förvärvade nettotillgångar och goodwill

Verkligt värde	Mkr
Immateriella tillgångar	0,0
Materiella anläggningstillgångar	2,5
Varulager	5,8
Kortfristiga fordringar	4,9
Kassa och bank	1,4
Kortfristiga skulder	-3,6
Förvärvade nettotillgångar	11,0
Goodwill etc	65,4
Total köpeskillning	76,4
Kassa i förvärvat bolag	1,4
Beräknad tilläggsköpeskillning	4,4
Förvärvets påverkan på koncernens kassaflöde	70,6

Not 18 Varulager

Koncernen	2022	2021
Ingående bruttolager	255,6	246,4
Förvärv i utdelad verksamhet	0,0	3,0
Utdelad verksamhet	0,0	-39,1
Förändring av bruttolager	-17,6	44,3
Omräkningsdifferens	4,2	1,0
Utgående bruttolager	242,1	255,6
Ingående lagernedskrivningar	-30,6	-22,1
Förvärv	0,0	0,0
Utdelad verksamhet	0,0	0,5
Förändring av lagernedskrivningar	-2,5	-8,9
Omräkningsdifferens	-0,6	-0,1
Utgående lagernedskrivningar*	-33,7	-30,6
Nettolager i balansräkning	208,4	225,0

* Anskaffningsvärde på det lager som nedskrivningar om -33,7 Mkr (-30,6) avser uppgår till 108,5 Mkr (146,6).

Moderbolaget	2022	2021
Ingående bruttolager	204,3	195,7
Förändring av bruttolager	-11,6	8,6
Utgående bruttolager	192,7	204,3
Ingående lagernedskrivningar	-25,5	-14,4
Förändring av lagernedskrivningar	4,3	-11,1
Utgående lagernedskrivningar*	-21,2	-25,5
Nettolager i balansräkning	171,5	178,8

* Anskaffningsvärde på det lager som nedskrivningar om 21,2 Mkr (25,5) avser uppgår till 86,9 Mkr (138,3).

Not 19 Garantiavsättning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Ingående balans	34,1	38,6	30,3	32,0
lanspråktaga belopp	-38,6	-46,3	-37,4	-43,5
Nya avsättningar	34,0	41,9	33,1	41,8
Omräkningsdifferens	0,2	-0,1	0,0	0,0
Utgående balans	29,7	34,1	26,0	30,3

Not 20 Avsättning för pensioner

Koncernen	2022	2021
Ingående balans	3,3	43,0
Inlösen av pensionsskuld	-0,9	-42,3
Nya avsättningar	0,0	0,4
Omräkningsdifferens	0,4	2,2
Utgående balans	2,8	3,3

Doro har ett fåtal anställda i dotterbolag i Frankrike som har förmånsbestämd pensionsplan. Då den redovisade skulden avseende denna utgör ett oväsentligt belopp redovisas inte antaganden som de aktuariella beräkningar grundas på i årsredovisningen.

Under 2021 betalade Doro pensionsskulden för en förmånsbestämd pensionsplan som ingick i förvärvet av Centra Pulse 2019. Förvärvet ingick i Careium som delades ut i december 2021.

Not 21 Övriga avsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Ingående balans	48,8	38,5	46,3	35,0
Utdelad verksamhet	0,0	-5,9	0,0	0,0
lanspråktaga belopp	-5,4	-11,5	-3,7	-10,4
Nya avsättningar	4,5	29,4	3,6	21,7
Outnyttjade belopp	0,0	-1,8	0,0	0,0
Omräkningsdifferens	0,2	0,1	0,0	0,0
Utgående balans	48,1	48,8	46,2	46,3

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Tillkommande royaltykostnader	46,2	42,5	46,2	42,5
Övriga avsättningar	1,9	6,3	0,0	3,8
Utgående balans	48,1	48,8	46,2	46,3

Tillkommande royaltykostnader

Tillkommande royaltykostnader utgörs av kostnader som är kända men inte debiterade vid faktureringsstillfället, dels kostnader som är okända men förväntade vid faktureringsstillfället. Reserven för tillkommande kostnader belastar kostnad sålda varor.

Not 22 Riskhantering och finansiella instrument

FINANSIELL RISKHANTERING

Styrelsen i Doro AB har antagit en finanspolicy som reglerar hur finansiella risker skall identifieras och hanteras. Riskhanteringen syftar till att reducera alternativt eliminera risker. Huvudinriktningen är att eftersträva en finansiell lågriskprofil.

Doro AB (moderbolaget) har det övergripande ansvaret för koncernens finansiella riskhantering inklusive finansiering, valuta- och ränteriskhantering, likviditetshantering och cash management. Genom centralisering och samordning uppnås väsentliga skalfördelar avseende erhållna villkor för finansiella transaktioner och finansiering. De risker som Doro är exponerad mot är beskrivna nedan.

KREDIT- OCH MOTPARTSRISK

Koncernen är främst exponerad mot kreditrisk i samband med kommersiella kundtransaktioner men också i samband med finansiella transaktioner. Det senare i form av motpartsrisk vid terminssäkringar och emmitentrisk vid eventuella finansiella placeringar. Kredit- och motpartsriskerna hanteras centralt av moderbolaget Doro AB. Finansiella instrument får endast göras med godkända banker. Kortfristiga placeringar får endast göras inom motpartskategorierna stat, kommun och bank. Under 2022 gjordes inga kortfristiga finansiella placeringar.

Kundfordringarna uppgick till 147,0 Mkr (191,9). Doro har under de senaste åren haft låga kreditförluster (under 0,5 procent av omsättningen) genom att den huvudsakliga kundgruppen är större företag med en regelbunden handel. Den största kunden står för mindre än 10 procent av koncernens försäljning. I de flesta länder arbetar Doro utan kreditförsäkring.

Åldersanalys över kundfordringar	Koncernen	
	2022	2021
Ej förfallna	122,4	168,9
Förfallna <60 dagar	23,9	24,8
Förfallna >60 dagar	6,7	10,1
Totala kundfordringar	153,0	203,8
Befarade kundförluster	-6,0	-11,9
Kundfordringar i redovisningen	147,0	191,9

Osäkra kundfordringar	Koncernen	
	2022	2021
Ingående balans	-11,9	-16,0
Utdelad verksamhet	0,0	3,4
Befarade kundförluster	-0,9	0,2
Konstaterade kundförluster	0,0	-4,0
Omräkningsdifferens	-0,5	0,0
Återförda belopp	7,3	4,5
Utgående balans	-6,0	-11,9

Övriga fordringar

Övriga fordringar har ej förfallit till betalning.

LIKVIDITETSRISK

I koncernen finns vid utgången av 2022 93,6 Mkr (171,7) i räntebärande skulder, inklusive 15,3 Mkr (18,4) som avser finansiella leasingkulder för tillgångar med nyttjanderätt. Doro har ett ramlån s.k. RCF, på 150 Mkr som förfaller i november 2024.

Koncernens likviditet i bankmedel uppgick vid utgången av 2022 till 154,4 Mkr (179,1).

Det övergripande målet är att hantera koncernens kortfristiga finansieringsbehov och samtidigt minimera överskottslikviditeten. Doro skall ha en likviditetsreserv på minst 40,0 Mkr.

VALUTARISK

Doro är exponerad för valutarisker som orsakas av ofördelaktiga valutakursförändringar som kan påverka omsättning, resultat och eget kapital. Valutarisken beskrivs nedan uppdelat i transaktions-exponering respektive omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering uppstår på grund av att Doro har intäkter och kostnader i olika valutor. Inköp sker huvudsakligen i USD medan försäljning huvudsakligen sker i EUR, GBP och NOK. I enlighet med finanspolicyn, säkras prognostiserade nettoflöden till mellan 70 och 90 procent per kvartal, för perioder där prislister har fastställts. Detta innebär att säkringshorisonten vid var tid varierar mellan 3 och 6 månader. Valutahanteringen är centraliserad till finansavdelningen hos Doro AB, vilka köper och säljer valutor inom ramen för finanspolicyen. Doro tillämpar säkringsredovisning enligt IFRS. Se vidare i Not 1 Redovisningsprinciper.

Transaktionsvolymerna utestående exponering 2022-12-31 och känslighetsanalys (Mkr) (före och efter kurssäkring)

	Före kurs-säkring 2022-12-31	Efter kurs-säkring 2022-12-31	Känslighet vid 5% SEK- försvagning	Före kurs-säkring 2021-12-31	Efter kurs-säkring 2021-12-31	Känslighet vid 5% SEK- försvagning
NOK	6,6	6,6	0,3	6,8	6,8	0,3
EUR	179,6	40,3	2,0	187,7	40,0	2,0
GBP	42,9	9,6	0,5	54,2	10,2	0,5
USD	-200,1	-4,4	-0,2	-202,1	-73,0	-3,7

Tabellen visar utestående transaktionsexponering per årsskiftet för den period som säkrats. Period som säkrats per utgången i december avser flöden tom maj 2023. Nettomarknadsvärdet för samtliga utestående valutaterminer var -14,0 Mkr per 2022-12-31. Av detta värde avsåg -14,0 Mkr terminer som avser transaktionsexponering och som säkringsredovisas.

Omräkningsexponering

Omräkningsexponering uppstår när utländska tillgångar och skulder samt resultaträkning i utländska dotterbolag omräknas till SEK i samband med konsolidering. Doro kurssäkrar inte omräkningsexponeringen.

NOTER

Värdet av de utländska nettotillgångarna uppgick vid årets slut till 127 Mkr (102). Nedanstående tabell visar fördelningen per valuta.

Värde av utländska tillgångar	2022	2021
USD	19	17
NOK	4	4
EUR	53	37
GBP	46	41
HKD	5	3
Summa	127	102

RÄNTERISK

Ränterisken utgörs av risken att koncernens finansnetto försämras till följd av höjda marknadsräntor.

Doros nuvarande låneportfölj består enbart av lån i SEK med rörliga räntor. Genomsnittlig ränta på upplåningen har under 2022 varit 2,2 procent. Skulle SEK-räntan gå upp med en 1 procentenhet, skulle Doros finansnetto försämras med cirka 0,75 Mkr baserat på skuldsättningen 2022-12-31.

Löptidsanalys över derivat och finansiella skulder per 2022-12-31

Koncernen, Mkr	Valuta	0-3 mån	3 mån-1 år	1-3 år	3 år eller mer	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
Banklån	SEK	0,7	2,1	77,6	0,0	80,4	75,0
Valutaterminer inflöde	Mixed	-100,8	-68,6	0,0	0,0	-169,4	-2,8
Valutaterminer utflöde	Mixed	151,9	54,1	0,0	0,0	206,0	-11,2
Leasingskulder	Mixed	1,6	5,7	6,9	1,6	15,8	15,8
Leverantörsskulder	Mixed	86,6	0,0	0,0	0,0	86,6	86,6
Summa		140,0	-6,7	84,5	1,6	219,4	163,4

NOTER

Finansiella instrument – verkligt värde

Koncern 2022	Verkligt värde över resultaträkningen	Derivat som ingår i totalresultatet	Upplupet anskaffningsvärde	Redovisat värde	Verkligt värde
Kundfordringar	0,0	0,0	147,0	147,0	147,0
Hybridlån	38,0	0,0	0,0	38,0	38,0
Övriga fordringar	0,0	0,0	19,7	19,7	19,7
Valutaterminer (säkringsredovisade)	0,0	0,1	0,0	0,1	0,1
Valutaterminer (ej säkringsredovisade)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tillgångar	38,0	0,1	166,7	204,8	204,8
Valutaterminer (säkringsredovisade)	0,0	3,8	0,0	3,8	3,8
Skulder till kreditinstitut	0,0	0,0	75,0	75,0	75,0
Leverantörsskulder	0,0	0,0	86,6	86,6	86,6
Valutaterminer (ej säkringsredovisade)	10,3	0,0	0,0	10,3	10,3
Övriga skulder	0,0	0,0	111,9	111,9	111,9
Skulder	10,3	3,8	273,5	287,6	287,6
Koncern 2021					
Kundfordringar	0,0	0,0	191,9	191,9	191,9
Hybridlån	50,2	0,0	0,0	50,2	50,2
Övriga fordringar	0,0	0,0	14,5	14,5	14,5
Valutaterminer (säkringsredovisade)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Valutaterminer (ej säkringsredovisade)	3,2	0,0	0,0	3,2	3,2
Tillgångar	53,4	0,0	206,4	259,8	259,8
Valutaterminer (säkringsredovisade)	0,0	0,8	0,0	0,8	0,8
Skulder till kreditinstitut	0,0	0,0	150,0	150,0	150,0
Leverantörsskulder	0,0	0,0	125,8	125,8	125,8
Valutaterminer (ej säkringsredovisade)	1,6	0,0	0,0	1,6	1,6
Övriga skulder	0,0	0,0	121,1	121,1	121,1
Skulder	1,6	0,8	396,9	399,3	399,3

NOTER

Finansiella instrument – verkligt värde

	Verkligt värde över resultaträkningen	Derivat som ingår i totalresultatet	Upplupet anskaffningsvärde	Redovisat värde	Verkligt värde
Moderbolag 2022					
Kundfordringar	0,0	0,0	115,8	115,8	115,8
Fordringar hos koncernföretag	0,0	0,0	217,1	217,1	217,1
Hybridlån	38,0	0,0	0,0	38,0	38,0
Övriga fordringar	0,0	0,0	19,3	19,3	19,3
Valutaterminer (säkringsredovisade)	0,0	0,1	0,0	0,1	0,1
Valutaterminer (ej säkringsredovisade)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tillgångar	38,0	0,1	352,2	390,3	390,3
Moderbolag 2021					
Valutaterminer (säkringsredovisade)	0,0	3,8	0,0	3,8	3,8
Valutaterminer (ej säkringsredovisade)	10,3	0,0	0,0	10,3	10,3
Skulder till kreditinstitut	0,0	0,0	75,0	75,0	75,0
Leverantörsskulder	0,0	0,0	75,7	75,7	75,7
Skulder hos koncernföretag	0,0	0,0	259,0	259,0	259,0
Övriga skulder	0,0	0,0	94,3	94,3	94,3
Skulder	10,3	3,8	504,0	518,1	518,1
Moderbolag 2021					
Kundfordringar	0,0	0,0	169,9	169,9	169,9
Fordringar hos koncernföretag	0,0	0,0	360,4	360,4	360,4
Hybridlån	50,2	0,0	0,0	50,2	50,2
Övriga fordringar	0,0	0,0	11,9	11,9	11,9
Valutaterminer (säkringsredovisade)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Valutaterminer (ej säkringsredovisade)	3,2	0,0	0,0	3,2	3,2
Tillgångar	53,4	0,0	542,2	595,6	595,6
Valutaterminer (säkringsredovisade)	0,0	0,8	0,0	0,8	0,8
Valutaterminer (ej säkringsredovisade)	1,6	0,0	0,0	1,6	1,6
Skulder till kreditinstitut	0,0	0,0	150,0	150,0	150,0
Leverantörsskulder	0,0	0,0	120,7	120,7	120,7
Skulder hos koncernföretag	0,0	0,0	363,8	363,8	363,8
Övriga skulder	0,0	0,0	94,1	94,1	94,1
Skulder	1,6	0,8	728,6	731,0	731,0

Uppdelning av hur verkligt värde bestämts görs utifrån följande tre nivåer:

Nivå 1: Enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument

Nivå 2: Utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1

Nivå 3: Utifrån indata som inte är observerbara på marknaden

Derivat som värderas till verkligt värde i tabellen ovan har värderats enligt nivå 2.

Verkligt värde för valutaterminskontrakt fastställs som nuvärdet av framtida kassaflöden baserat på kurser för valutaterminer på balansdagen.

För övriga finansiella instrument är det redovisade värdet en rimlig uppskattning av det verkliga värdet.

Not 23 Skulder till kreditinstitut

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Långfristigt				
Banklån	75,0	150,0	75,0	150,0
Summa	75,0	150,0	75,0	150,0
Kortfristigt				
Banklån	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa skulder till kreditinstitut	75,0	150,0	75,0	150,0

Banklånet har en ränta på 1,25 procent per 2022-12-31 + STIBOR. STIBOR definieras som den tillämpliga skärnkursen från kl 11.00 på offertdagen för erbjudandet av svenska kronor och för en period lika lång som ränteperioden för det lånet. I fall den kursen är lägre än noll, ska STIBOR anses vara noll.

Nivån på ränta på banklånet är kopplad till bolagets "leverage ratio", med 1,25 procent som lägsta nivå och 1,55 procent som högsta nivå. Sedan mars 2022 har räntan varit 1,25 procent.

Moderbolagets skulder till kreditinstitut är i svenska kronor.

Förfallotider långfristiga skulder	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
1-2 år	75,0	0,0	75,0	0,0
2-5 år	0,0	150,0	0,0	150,0
Senare än 5 år	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	75,0	150,0	75,0	150,0

Not 24 Närståendetransaktioner

Inga närståendetransaktioner har skett under året, förutom löner och ersättningar enligt not 5.

Not 25 Väsentliga händelser efter årsbokslutet

Inga väsentliga händelser har skett efter räkenskapsårets utgång.

Not 26 Förändring av skuldsättning

	Övriga tillgångar	Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten				Summa
	Likvida medel/ checkräknings- kredit	Finansiella leasingavtal som förfaller inom 1 år	Finansiella leasingavtal som förfaller efter 1 år	Låneskulder som förfaller inom 1 år	Låneskulder som förfaller efter 1 år	
Nettoskuld 31 december 2021	-179,1	6,9	11,5	0,0	150,0	-10,7
Kassaflöde	47,3	0,0	-7,4	0,0	-75,0	-35,1
Valutakursdifferenser	-22,6	0,0	1,4	0,0	0,0	-21,2
Tillkommande nyttjanderätter	0,0	0,4	3,0	0,0	0,0	3,4
Nettoskuld 31 december 2022	-154,4	7,3	8,5	0,0	75,0	-63,6

Not 27 Användning av non-international financial reporting standards ("IFRS") resultatmått

Riktlinjer avseende alternativa nyckeltal för företag med värdepapper noterad på en reglerad marknad inom EU har givits ut av ESMA (The European Securities and Markets Authority). Dessa riktlinjer ska tillämpas på alternativa nyckeltal som används från och med den 3 juli 2016.

I årsredovisningen refereras till ett antal icke-IFRS resultatmått som används för att hjälpa såväl investerare som ledning att analysera företagets verksamhet. Nedan beskriver vi de olika icke-IFRS resultatmått som använts som ett komplement till den finansiella information som redovisats enligt IFRS.

Beskrivning av finansiella resultatmått som inte återfinns i IFRS regelverket

Icke IFRS-resultatmått	Beskrivning	Orsak till användning av mått
Omstruktureringskostnader	Kostnader för nedskrivningar och personalkostnader i samband med omstruktureringar.	Måttet visar de specifika kostnader som uppstått i samband med omstrukturering av en specifik verksamhet vilket bidrar till bättre förståelse för underliggande kostnadsnivå i den löpande operativa verksamheten.
Bruttomarginal %	Nettoomsättning minus kostnad för sålda varor och tjänster i procent av nettoomsättningen.	Bruttomarginalen är ett viktigt mått för att visa marginalen före övriga omkostnader.
Försäljningstillväxt jämförbara enheter %	Nettoomsättning för perioden minus nettoomsättning för under året förvärvade företag minus nettoomsättning för motsvarande period föregående år i procent av nettoomsättningen för motsvarande period föregående år.	Försäljningstillväxt i jämförbara enheter visar koncernens organiska tillväxt exklusive företagsförvärv.
Soliditet	Eget kapital uttryckt i procent av totala tillgångar.	Ett traditionellt mått för att visa finansiell risk, uttryckt som hur stor del av det totala kapitalet som finansierats av ägarna.
Avkastning på genomsnittligt eget kapital	Resultat rullande 12 månader, efter finansiella poster och skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.	Visar ur ett aktieägarperspektiv vilken avkastning som ges på ägarnas investerade kapital.
Sysselsatt kapital	Totala tillgångar reducerat med icke-räntebärande skulder och kassa och bank.	Måttet visar hur mycket totalt kapital som används i rörelsen och är därmed den ena komponenten i att mäta avkastning från verksamheten.

Avkastning på genomsnittligt sysselsatt kapital	Rörelseresultat rullande 12 månader, dividerat med det kvartalsvisa genomsnittliga sysselsatta kapitalet.	Det centrala måttet för att mäta avkastning på allt det kapital som binds i verksamheten.
Skuldsättningsgrad	Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.	Måttet visar företagets finansiella risk (räntekänslighet).
Direktavkastning	Utdelning per aktie dividerat med aktiekurs vid årets slut.	Avkastningsmått på investering i bolagets aktie.
P/E-tal	Aktiekurs vid årets slut dividerat med resultat per aktie efter skatt.	Mått för att värdera priset på bolagets aktie.
Kapitalomsättnings-hastighet	Årets försäljning dividerad med genomsnittlig balansomslutning.	Måttet visar hur mycket kapital verksamheten kräver d v s hur kapitalintensiv den är.
Kassaflödeskvot %	Kassaflöde från den löpande verksamheten i procent av rörelseresultatet.	Måttet visar andelen av resultatet som påverkar kassaflödet.

Beräkning av finansiella resultatmått som inte återfinns i IFRS regelverket	2022	2021
Sysselsatt kapital		
Totala tillgångar	903,8	990,9
Icke-räntebärande skulder	335,2	399,6
Likvida medel	154,4	179,1
Rapporterat sysselsatt kapital	414,2	412,2
Skuldsättningsgrad		
Räntebärande skulder	93,6	171,7
Eget kapital	475,0	422,9
Rapporterad skuldsättningsgrad	0,20	0,41
Kapitalomsättningshastighet		
Nettoomsättning	909,5	1 039,6
Genomsnittlig balansomslutning	947,4	1 286,1
Rapporterad kapitalomsättningshastighet	1,0	0,8

Not 28 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

KONCERNEN, Mkr	2022	2021
Handelsvaror	-591,9	-612,7
Övriga externa kostnader	-118,9	-146,1
Personalkostnader	-103,9	-103,2
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-43,2	-8,4
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar	-1,8	-57,0
Övriga rörelsekostnader	-0,8	0,0
Summa kostnader	-860,5	-927,5

MODERBOLAGET, Mkr	2022	2021
Handelsvaror	-543,5	-611,5
Övriga externa kostnader	-161,8	-219,1
Personalkostnader	-51,5	-103,7
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-35,3	-4,9
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar	-1,8	-222,9
Övriga rörelsekostnader	-1,0	0,0
Summa kostnader	-794,9	-1 162,1

Not 29 Övriga finansiella anläggningstillgångar

I samband med utdelningen av aktierna i Careium ingick Doro och Careium ett låneavtal enligt vilket Careium upptog ett hybridlån om 50 Mkr. Lånet har ingen bestämd förfallodag, men Careium ska ha rätt att lösa in lånet vid bestämda tidpunkter. Lånet är klassificerat som eget kapitalinstrument och värderas till verkligt värde och värdeminskning skett med 15 Mkr i 2022.

Not 30 Utdelad verksamhet

Den 22 november 2021 beslutade en extra bolagsstämma i Doro, i enighet med styrelsens förslag, att dela ut samtliga aktier i det helägda dotterbolaget Careium till aktieägarna i Doro. Avstämningsdagen för utdelning blev den 7 december 2021. I denna rapport redovisas Careium som utdelad verksamhet i koncernens resultaträkning med retroaktiv effekt för tidigare perioder och i enlighet med IFRS 5.

RESULTATRÄKNING, Mkr	2021
Nettoomsättning	530,4
Kostnader	-533,7
Resultat före skatt	-3,3
Inkomstskatt	0,6
Periodens resultat	-2,7
Vinst vid utdelning av dotterbolag efter skatt	288,8
Resultat från avvecklad verksamhet	286,1

KASSAFLÖDE FRÅN AVVECKLAD VERKSAMHET, Mkr

Nettokassaflöde från den löpande verksamheten	8,0
Nettokassaflöde från investeringsverksamheten	-133,4
Nettokassaflöde från finansieringsverksamheten	-11,7
Periodens kassaflöde	-137,1

De redovisade värdena på tillgångar och skulder vid tidpunkten för utdelningen 2021-12-10

	2021
Anläggningstillgångar	
Immateriella tillgångar	541,0
Materiella anläggningstillgångar	93,9
Finansiella tillgångar	7,1
Uppskjuten skattefordran	3,7
Omsättningstillgångar	
Varulager	38,5
Kortfristiga fordringar	181,0
Likvida medel	63,9
Summa tillgångar	929,2
Eget kapital, hänförligt till moderbolagets ägare	494,7
Långfristiga skulder	73,8
Kortfristiga skulder	360,6
Summa eget kapital och skulder	929,2

Hållbarhetsnoter

Not 1 Väsentlighetsanalys

	Tillverkning av produkter	Transport av produkter	Doro internt (styrning och tillhandahållande av tjänster)	Användning av produkter och tjänster	Reparation, återanvändning och återvinning av produkter
Intressent som påverkas	Leverantörer	Leverantörer	Medarbetare Ägare	Kunder Samhälle	Samhälle
Miljö-påverkan	Utsläpp och annan miljöpåverkan vid materialbrytning och produktion. Tillverkning främst i Asien.	CO ₂ och andra utsläpp från flyg, båt och lastbilar.	Uppvärmning, el och vatten till Doros kontor. Personalens transporter.	Produkters energiförbrukning.	Energiförbrukning. Användning av ändliga resurser. Avfall.
Signifikans	Hög Livscykelanalyser av elektronik såsom mobiltelefoner visar att 85 procent av klimatavtrycket kommer från tillverkningen. Dessutom uppstår avfall och utsläpp i denna del.	Medel Livscykelanalys av elektronik såsom mobiltelefoner visar att cirka 10 procent av klimatavtrycket kommer från transport.	Låg Relativt sett liten miljöpåverkan. Påverkan genom styrning av övriga steg.	Låg Livscykelanalys av elektronik såsom mobiltelefoner visar att cirka 5 procent av klimatavtrycket kommer från användning av produkterna.	Medel Livslängd och reparerbarhet är viktigt för att minska den relativa påverkan i livscykeln från produktionen.
Möjlighet	Låg Begränsade möjligheter att välja komponenter och tillverkare.	Medel Kundkrav och svårigheter att planera lager leder till mer flygfrakt än önskvärt.	Medel Grön el kan väljas. Bilar kan väljas med hänsyn till miljöprestanda.	Medel Konstruktion görs för låg energi-användning.	Medel Vid konstruktion läggs vikt vid livslängd och reparerbarhet. Produkter märks för att underlätta återvinning.
Doro styrning	CSR policy för leverantörer och Produktspecifikation och utvärdering av produktens miljöprestanda. Val och utvärdering av leverantörer.	Val av leverantör. Val av transportsätt. Samarbeta med leverantörer för att hitta alternativ.	Ökad medvetenhet, mätning och styrning av miljöpåverkan.	Produktspecifikation och utvärdering av produktens energieffektivitet, tillgänglighet av reparationer och reservdelar.	Produkt- och förpackningsspecifikation för att underlätta återvinning.
Social påverkan	Arbetsmiljö och mänskliga rättigheter. Konfliktmineraler. Försörjning i leverantörskedjan.	Arbetsmiljö och mänskliga rättigheter. Försörjning.	Arbetsmiljö och mänskliga rättigheter. Försörjning för personal. Vinst för ägare.	Trygghet och självständighet för slutanvändare. Informationssäkerhet/persondata. Produktsäkerhet.	Arbetsmiljö och mänskliga rättigheter vid återvinning. Reparerbarhet och lång livslängd ger ekonomisk hållbarhet.
Signifikans	Hög De största riskerna gällande arbetsmiljö och mänskliga rättigheter ligger i tillverkningskedjan.	Låg Relativt sett liten social påverkan.	Låg Doros egen verksamhet ligger i länder med låga sociala risker.	Hög Åldrande befolkning och snabb teknikutveckling leder till risk för exkludering av seniorer. Positiv påverkan på användare.	Låg Relativt sett liten social påverkan.
Möjlighet	Medel Tillverkning görs i Asien för att få konkurrensmässiga produkter. Val och styrning av leverantörer görs, men risker finns.	Medel Etablerade transportfirmor väljs.	Hög Arbetsmiljö och kultur kan styras.	Hög Produkter och tjänster utvecklas för god social påverkan och inkludering. Kvalitet på produkter och tjänster som motsvarar kundkraven.	Medel Vid konstruktion läggs vikt vid livslängd och reparerbarhet, men vi har liten möjlighet att påverka arbetsförhållandena under återvinning.

HÅLLBARHETSNOTER

Doro styrning	CSR-policy for suppliers och Business ethics-policy. Leverantörsväl och utvärdering, inklusive årlig CSR-revision av nyckelleverantörer.	CSR-policy for suppliers och Business ethics-policy.	Business ethics policy, Arbetsmiljö-policy och andra arbetsplatspolicyer. Whistleblower funktion. Årlig digital utbildning. Mätning och åtgärder för kontinuerlig förbättring av eNPS och av arbetsmiljö.	Produkter anpassade för seniorers behov. Kvalitetssäkring och testning för att säkerställa produktsäkerhet.	CSR policy for suppliers. Val av leverantörer för reparation. Reparerbarhet och återvinningsbarhet i produktspecifikationer. I möjligaste mån val av samarbeten för återvinning och återbruk.
Affärsetik, påverkan	Risk för korruption. Försörjning i leverantörskedjan.	Risk för korruption. Försörjning.	Risk för oetisk styrning. Risk för insideraffärer. Försörjning för personal. Vinst för ägare.	Risk för korruption, priskarteller och felaktig marknadsföring. Skattebetalning. Produkter och tjänster som ökar människors möjlighet till ett gott liv.	Risk för korruption. Reparerbarhet och lång livslängd ger ekonomisk hållbarhet.
Signifikans	Medel De största riskerna gällande korruption ligger i tillverkningskedjan.	Medel Relativt sett liten kund hos varje leverantör.	Hög Ledning / personal styr verksamheten och har möjlighet att påverka alla delar.	Hög Åldrande befolkning är en utmaning i de länder Doro verkar. Positiv påverkan på användare, anhöriga och kommuner.	Låg Relativt sett liten påverkan.
Möjlighet	Medel Tillverkning görs i Asien för att få konkurrensmässiga produkter. Val och styrning av leverantörer görs, men risker finns.	Medel Etablerade transportfirmor väljs.	Hög Mätning och styrning av ekonomi och företagsstyrning.	Hög Produkter och tjänster utvecklas för god ekonomisk hållbarhet.	Medel Leverantörer med gott anseende väljs.
Doro styrning	CSR-policy for suppliers. Whistleblower-funktion. Årlig CSR revision av nyckelleverantörer.	Val av leverantörer. Business Ethics policy.	Business ethics, Insiderpolicy och andra policyer. Årlig digital utbildning Whistleblower-funktion. Ekonomisk uppföljning.	Business ethics policy.	CSR-policy for suppliers. Val av leverantörer för reparationer.

Förklaringar till tabellen: Signifikans är Doros verkliga påverkan inom ett område, möjlighet är vilken rådgivning Doro har över denna påverkan. Miljö är yttre miljö, hur planeten påverkas. Socialt är all påverkan på människor. Affärsetik är vad som på engelska kallas Governance; kan förklaras som etisk styrning av företaget, vilket inkluderar antikorrupktion, att man betalar skatter som man ska, att man inte har insideraffärer, osv.

Strategi baserad på värderingar och väsentlighet

Doros mission är att med våra produkter minska utanförskapet för seniorer. Det ger en tyngdpunkt mot social hållbarhet i kundledet vilket även framgår av väsentlighetsanalysen ovan. Doro gör skillnad på detta sätt som inte varit fallet om företaget funnits i en annan bransch, med andra kundsegment. Här skapas värde för användare och samhälle.

Doro som ett medelstort företag har begränsade möjligheter att påverka långt ner i leverantörskedjan, men ställer krav och följer upp att kraven följs.

Not 2 Miljödata

Miljöstyrning

Miljöcertifiering enligt ISO 14001 finns för vår centrala verksamhet.

Produkters miljöprestanda

Produkter utvecklas i möjligaste mån för att underlätta reparation, uppdatering och återanvändning. Ökad livslängd och reparabilitet har varit ett fokus för produktutveckling under 2022.

Vi är anslutna till produktutvärderingen för mobiltelefoner: Ecorating. Genom EcoRating görs en begränsad LCA.

Vår produktutveckling är kvalitetscertifierad enligt ISO 9001 och ISO 14001 och har tydliga processer och strukturer för framtagning av produkter och tjänster som möter krav och uppfyller lagstiftning. Viktiga delar handlar om vilka material som får användas, hur kraven på avfallshantering och återvinning uppfylls och hur konstruktionen ska göras för att produkterna ska vara säkra och användarvänliga.

Produktkvaliteten hanteras genom systematiska kvalitetskontroller, uppföljningar och nära dialoger med våra utvalda produktionspartners. När leverantörer är inblandade i servicekedjan finns avtal som säkrar servicenivån.

Klimatavtryck

VÄXTHUSGASER

Utsläpp, ton CO ₂ e (koldioxidkvivalenter)	2022	2021	2020
Direkta utsläpp av växthusgaser, Scope 1	85	75	78
Indirekta utsläpp av växthusgaser, Scope 2	29	45	45
Utsläpp från transporter av Doros produkter från leverantör till lager, Scope 3 (se nedan för avgränsning)	1 410	1 904	2 840

Redovisning av växthusgaser före 2020 har varit gemensamma för Doro och Careium vilket gör jämförelse med tidigare år irrelevant och är därför exkluderade från tabellen ovan.

VÄXTHUSGASER, BERÄKNINGSMETODER OCH KOMMENTARER

Utsläpp	Hur vi räknat och vad vi inkluderat
Generellt	Alla beräkningar avser klimatpåverkan vid användning av bränslet. Påverkan vid produktion och distribution av bränslet ingår ej. Beräkningar och redovisning bygger på GHG-protokollet, operational control approach. Emissionsfaktorer har, om inte annan anges nedan, erhållits från leverantörer eller tagits från GHG protocol emissionsfaktorer.
Direkta utsläpp av växthusgaser, Scope 1	Egna och leasade bilar, samt förbränning för uppvärmning utgör Doros Scope 1-utsläpp. Uppvärmning av siten i Tyskland har 2022 ändrats från enbart egen gaspanna till delvis el vilket reducerat CO ₂ e med 10 ton. Samtidigt har mer bränsle förbrukats i företagets bilar då alla restriktioner från pandemin har lättats och kundbesök därmed ökat.
Indirekta utsläpp av växthusgaser, Scope 2	Energiförbrukning för Doros lokaler utgör våra Scope 2-utsläpp. I de fall Doro inte har egna el- och värmeavtal på kontor baseras beräkningen på totalsiffran för huset och vilken andel Doros kontor utgör av huset. Ytterligare ett kontor har gått över till Grönt elavtal vilket lett till minskningen av utsläpp växthusgaser. Totalt har tre kontor fossilfria elavtal. 2020 till 2022 har utsläppsiffror från leverantörerna använts där sådana funnits. I de fall emissionsfaktorer per kWh inte har erhållits från energibolag eller motsvarande har "European Residual mixes 2021" från AIB använts.
Utsläpp från transporter av gods, Scope 3	Allt gods transporteras av externa speditörer, som beräknat Doros transporter av gods enligt EN 16258:2012. Endast transporter från Asien till lager redovisas. Därmed inkluderas inte transporter från lager till slutkund. Mer utförliga siffror från speditörerna finns i tabellen nedan (I tabellen nedan visas både WTW och TTW, men i tabellen med växthusgaser ovan används TTW). I de fall då enbart WTW rapporterats har konvertering gjorts enligt GLEC Framework version 2.0 från Smart Freight Center. Utsläppen för transporter har minskat framförallt genom att större andel av godset transporterats med båt 63% av vikten mot 34% med flyg. 2021 var vikten jämnt fördelad mellan transportsätten. Under senare delen av året har även båt + lastbil börjat användas för att korta ledtiden och därmed möjliggöra ytterligare minskning av flygfrakt.
Övriga Scope 3-utsläpp	Scope 3-utsläpp utöver de som ovan nämns redovisas ej eftersom data saknas. Exempel är persontransporter med flyg och tåg, personalens pendlingsresor, utsläpp pga tillverkning av kontorsutrustning, datalagring, utsläpp vid tillverkning av egna produkter samt produkternas energianvändning hos våra kunder. Resor, pendling och egna produkters påverkan estimeras för bedömning av miljöaspekter i miljöledningssystemet.

Emissionssiffror från fraktbolag

SCOPE 3, TRANSPORTER AV GODS		
Transportsätt	Ton CO ₂ e, WTW	Ton CO ₂ e, TTW
Flyg	1 455	1 192
Båt	71	59
Lastbil	192	158
Total	1 717	1 410

WTW=Well to wheel, TTW=Tank to wheel.

Energiförbrukning och annan miljöfakta

ENERGIFÖRBRUKNING								
	Koncernen 2022	Sverige	Stor-britannien	Norge	Frankrike	Tyskland	Hongkong	Koncernen 2021
Persontransporter, företagsegna bilar (Scope 1), MWh	242	3,7	35	0	64	139	0	189
Elförbrukning, MWh* (totalt, inklusive el till uppvärmning)	246	55	12	13	21	125	20	255
Uppvärmning med fjärrvärme, MWh*	126	108	18	0	0	0	0	126
Kylning med fjärrkyla, MWh	3	0	3	0	0	0	0	0
Förbrukning av ånga	0	0	0	0	0	0	0	0
Uppvärmning med egen förbränning, MWh	120	0	0	0	0	120	0	146

* Fjärrvärme är beräknat som andel av husets totala förbrukning, eftersom separata mätare saknas. På några kontor gäller detta även för elförbrukningen. Ingen energi har sålts.

MILJÖFAKTA								
	Koncernen 2022	Sverige	Stor-britannien	Norge	Frankrike	Tyskland	Hongkong	Koncernen 2021
Kontorsyta, m ²	4 516	963	110	107	274	2 900	162	4 618
Vattenförbrukning, m ³ *		896	Ingen uppgift	Ingen uppgift	Ingen uppgift	122	Ingen uppgift	Ingen uppgift
Avfall förutom elektronik och batterier	1 843	153	Ingen uppgift	40	Ingen uppgift	1 650	Ingen uppgift	Ingen uppgift
Elektronik och avfall	7 915	80	0	22	0	7 798	15	4 213
Other hazardous waste	0	0	0	0	0	0	0	0

* Vattenförbrukning Sverige är beräknat som andel av husets totala förbrukning, eftersom separata mätare saknas. På oredovisade kontor saknas siffror eftersom vatten ingår i hyran och inte mäts separat. På grund av de oredovisade kontoren är summan för koncernen ej tillgänglig.

ENERGIFÖRBRUKNING OCH MILJÖFAKTA – KOMMENTARER

Transporter, resor och pendling	Se beräkningar och kommentarer för klimatavtryck ovan.
Energi-förbrukning	Fjärrvärme är beräknat som andel av husets totala förbrukning, eftersom separata mätare saknas. På några kontor gäller detta även för elförbrukningen. Ingen energi har sålts.
Vatten-förbrukning	Vattenförbrukning Sverige är beräknat som andel av husets totala förbrukning, eftersom separat mätare saknas. På oredovisade kontor saknas siffra eftersom vatten ingår i hyran och inte mäts separat. Vi har endast vattenförbrukning i kontor i vår egen verksamhet, med vattenförbrukning för hygien och som dryck. Vi har ingen insyn och påverkan i vattenförbrukning hos våra leverantörer men inget processvatten krävs i slutproduktion av våra produkter.
Avfall	Redovisat avfall ovan härrör från Doros egna enheter och omfattar inte produktion hos våra leverantörer eller eftermarknad. Inget farligt avfall genereras inom våra siter förutom, elektronikskrot och batterier, som redovisas separat. På oredovisade kontor ingår avfallshanteringen i hyran alternativt redovisas inte redovisas inte mängden avfall av de underleverantörer som hämtar avfallet.

EJ REDOVISAD MILJÖFAKTA

Biodiversitet	Vi har inga egna landområden och våra produkter har ingen specifik påverkan på växter och djur.
Kemikalie-användning	I vår verksamhet används kemikalier för allmän renhållning, men det är i en låg mängd och med kemikalier som har låg skaderisk. Kemikaliehantering hanteras inom området arbetsmiljö.
Luftkvalitet	Vår verksamhet ger inte upphov till utsläpp som påverkar luftkvalitet. Tillverkning och transport påverkar, vilket utförs av underleverantörer där vi har begränsad insyn och påverkan. Krav angående utsläpp till luft är en del av CSR policy for suppliers.
Buller	Vår verksamhet ger inte upphov till buller.

Not 3 Medarbetardata

Förutom Business ethics policy som ger generella riktlinjer även kring diversitet, har Doro en Jämnhetspolicy. Andelen anställda kvinnor har minskat något, samtidigt som kvinnor i chefsposition ökat, och på flera kontor har man en helt jämn fördelning mellan kvinnor och män i chefsposition. Anställning, befordran och så vidare görs baserat på kompetens och intresse.

eNPS, (Employee Net Promotor Score) mäter lojalitet och engagemang bland de anställda. eNPS för 2021 omfattar även Careium då mätningen då gjorde innan bolagen splittrades, men eNPS har tydligt förbättrats. Vidare ligger Doro på eller över medel på samtliga mätpunkter bland 1141 jämförda bolag. Ytterligare beskrivning av arbetet med medarbetarnöjdhet beskrivs på sidan 25.

PERSONALFAKTA 2022

	Koncernen 2022	Sverige	Stor- britannien	Norge	Frankrike	Tyskland	Hongkong	Koncernen 2021
Antal anställda, Head count, vid årets slut, (heltid + deltid)	114	53	8	3	13	26	11	112
Andel kvinnor av totalt antal anställda vid årets slut, %	37	38	25	0	62	35	27	39
Andel kvinnor i chefsposition vid årets slut, %	46	50	50	0	50	40	0	41
Andel av personal som haft medarbetarsamtal, %	75	74	75	100	85	38	73	77
Deltidsarbete (andel som arbetar deltid), vid årets slut, %	6	2	13	0	8	15	0	5
Personalomsättning % fast anställda som lämnat Doro under 2022	10							15
Medelålder, anställda vid årets slut	45	46	49	48	49	39	46	45
Kollektivavtal finns	Ja	Nej	Nej	Nej	Nej	Nej	Nej	
eNPS (Employee Net Promotor Scope)	2							-22

Not 4 Arbetsmiljö

Doro har en arbetsmiljöpolicy och riktlinjer som gäller hela koncernen. Utifrån dessa har varje platschef ansvar för styrning, riskbedömning och uppföljning gällande arbetsmiljö, inklusive kontroll av att legala krav följs.

På koncernnivå görs en årlig uppföljning av alla verksamhetsplatser för att kontrollera att samtliga har ett aktivt arbetsmiljöarbete med kontroll på relevanta krav. Alla koncernens anställda täcks av arbetsmiljöarbetet.

De senaste två åren har inga arbetsskador förekommit. Skyddsronder har gjorts på 4 av Doros siter med deltagande av representanter för de anställda. Brandinspektion och/eller brandövning har genomförts på samtliga siter.

ARBETSMILJÖFAKTA 2022

	Koncernen 2022	Sverige	Storbritannien	Norge	Frankrike	Tyskland	Hongkong
Arbetsmiljörutiner finns dokumenterade på lokalt språk		Ja	Ja	Nej	Ja	Ja	Nej
Skyddsronder under senaste året		2	0	1	1	1	0
Brandinspektion och/eller brandövning har utförts under 2022		Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Antal rapporterade arbetsskador och tillbud	0	0	0	0	0	0	0
Sjukfrånvaro till följd av arbetsskador och tillbud, timmar	0	0	0	0	0	0	0
Antal rapporterade fall av diskriminering	0	0	0	0	0	0	0
Riskbedömning gällande arbetsmiljö har uppdaterats under 2022		Ja	Ja	Nej	Ja	Ja	Nej

Not 5 Visselblåsning, antikorrupktion och mänskliga rättigheter

Business Ehtics policy har uppdaterats under året och alla anställda har fått en digital kurs, som omfattar bland annat tillförlitlig extern kommunikation, insiderinformation, antikorrupktion, mänskliga rättigheter och vikten av mångfald samt policy mot diskriminering eller annan särbehandling. Alla anställda och onsite konsulter har genomfört utbildningen.

CSR revisioner har genomförts av 10 leverantörer. Identifierade avvikelser berör främst arbetsmiljö och säkerhet. Inga avvikelser har identifierats rörande barnarbete eller unga arbetare.

Antikorrupktion

Hela verksamheten har riskbedömts enligt FN:s Global Compact "Guide for Anti-Corruption Risk Assessment". Siffror från Transparency international har använts för att bedöma risker i olika länder. Den risk som värderats högst är att inköpare vid kontakt med asiatiska leverantörer går över företagets gränser vid representation. Inga fall av korrupktion har uppdagats under 2022.

Visselblåsning

Doro har information på hemsidan om hur visseblåsning kan göras. Det ingår också i policyer för affärsetik, internt och för leverantörer.

VISSELBLÅSNING 2022

	Koncernen 2022	Koncernen 2021
Antal rapporterade fall av visseblåsning	0	0

Not 6 Hållbarhetsmål

MILJÖMÅL 2022

Mål	Resultat	Kommentar
Minskning av andelen flygtransporter från Asien, till förmån för båttransport.	OK	63% skeppades med båt eller båt + lastbil jämfört med 50% 2021.
Ökning av produkternas livslängd och minskning av andelen returnerade telefoner som skrotas genom förbättrad reparabilitet på nylanserade produkter samt fortsatt trend gällande minskning av reklamationer.	OK	Ett strategiskt beslut har fattats om att ta tillbaka fler av de enheter som returneras från konsument till repair centers. Under 2021 togs 65% av returerna till repair centers och under 2022 har andelen ökat till 74%

MÅL	2023
Växthusgasutsläpp, Scope 1 and 2 (ton)	Scope 1: 80 Scope 2: 25
Andelen transport sjö, lastbil och tåg (%)	65
Medarbetarnöjdhet (eNPS)	10
Arbetsolyckor	0
Korruptionsfall	0

Not 7 TCFD (Task Force on Climate Related Financial Disclosures)

TCFD används av företag för att bättre kunna identifiera sina klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter.

Styrning	Strategi	Riskhantering	Indikatorer & mål
A. Styrelsens övervakning av klimatrelaterade risker och möjligheter.	A. Klimatrelaterade risker och möjligheter organisationen har identifierat.	A. Organisationens processer för att identifiera klimatrelaterade risker.	A. Organisationens indikatorer för att utvärdera klimatrelaterade risker och möjligheter.
Styrelsen hanterar klimatrisker tillsammans med övriga risker, minst 1 ggn/år. Mål och handlingsplaner gällande klimatåtgärder beslutas tillsammans med övriga mål.	Risker presenteras tillsammans med övriga risker, se sidan 33. Huvudsakliga identifierade klimatrelaterade risker är att uppfylla ökande krav, tillgång och priser på råvaror och transporter och tillgång till tillförlitlig data i leverantörskedjan.	Se sidan 33 Riskhantering 2022. Klimatrisker identifieras och bedöms enligt samma principer och kriterier som övriga risker. Genomgång görs minst en gång per år, men enskilda risker läggs till eller uppdateras om det anses nödvändigt. Identifiering sker genom omvärldsbevakning, t ex EU Green deal och Fit for 55, vetenskapliga rapporter som IPCC och information från intressenter.	Klimatindikatorer ingår i hållbarhetsredovisningen, se hållbarhetsnot "Miljödata".
B. Ledningens roll avseende bedömning och hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter.	B. Påverkan från risker och möjligheter på organisationens verksamhet, strategi och finansiella planering.	B. Organisationens processer för hantering av klimatrelaterade risker.	B. Utsläpp av Scope 1, 2 och 3 enligt Greenhouse Gas Protocol.
Företagets övergripande risker bedöms i koncernledningen, efter att olika grupper tagit fram underlag. Koncernledningen ansvarar för att prioritera åtgärder och för att resurser avsätts för riskhantering. Koncernens styrgrupp för miljö hanterar risker, mål, mm.	Förändrad kravbild hanteras inom den strategiska planeringen. Akuta risker täcks av företagets Business Continuity plan som inkluderar klimatrelaterade risker, t.ex. möjlighet till att arbeta på annan plats än kontoret och hur man ska agera vid förestående tropiska stormar.	Risker relaterat till klimatförändringar hanteras genom Business Continuity plan samt nära samarbete med leverantörer.	Utsläpp inom Scope 1, 2 och 3 redovisas i hållbarhetsnot Miljödata/Växthusgaser.
	C. Beredskapen av organisationens strategi med hänsyn till olika klimatrelaterade scenarier.	C. Integration av ovanstående processer i organisationens generella riskhantering.	C. Mål för att hantera klimatrelaterade risker och möjligheter.
	Se Riskhantering 2022. Riskbedömning i leverantörskedjan utifrån IPCC:s klimatscenarier har ännu inte genomförts på en detaljerad nivå men kan hanteras genom flytt av produktion i samarbete med nuvarande leverantörer eller byte av leverantör.	Alla risker hanteras enligt samma principer och kriterier, se Riskhantering 2022.	Mål för att hantera klimatrelaterade risker är hittills fokuserad kring transporter och cirkularitet dvs ökad livslängd av produkter genom reparerbarhet och tillhandahållande av reservdelar. Se Hållbarhetsmål 2022.

UNDERSKRIFTER

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Malmö den 31 mars 2023

Henri Österlund
Styrelseordförande

Juha Mört
Styrelseledamot

Victor Saeijs
Styrelseledamot

Noora Jayasekara
Styrelseledamot

Fredrik Löthgren
Arbetstagarledamot

Jörgen Nilsson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 4 april 2023
PricewaterhouseCoopers AB

Vicky Johansson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Fredrik Aprili
Auktoriserad revisor



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Doro AB (publ), org.nr 556161-9429

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Doro AB (publ) för år 2022 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 34–37. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 29–39, 43–73 samt 83 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 34–37.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter. Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella

rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna. Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–28, 40–42, 74–82 samt 89–90. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Värdering av Goodwill

Hänvisning till not 1 och not 7 i årsredovisningen.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar utgör en väsentlig del av Doro's balansräkning. Bolaget gör årligen en prövning av tillgångarnas värde vilken baseras på beräkning av diskonterat framtida kassaflöde för de kassagenererande enheter där goodwill och övriga immateriella tillgångar redovisas.

Nedskrivningstestet baseras på en hög grad av bedömningar och antaganden om framtida kassaflöden. Av not 1 och 7 framgår hur bolaget gjort sin bedömning, samt en redogörelse av viktiga antaganden samt känslighetsanalyser. De antaganden som har störst påverkan på testet är bedömning av framtida tillväxttakt och diskonteringsfaktorn.

Det framgår även att inget nedskrivningsbehov har identifierats baserat på de antaganden som gjorts.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

I vår revision har vi bedömt den beräkningsmodell som bolaget använt.

Vi har stämt av och kritiskt granskat viktiga antaganden mot bolagets budget och strategiska plan. Vi har analyserat hur väl tidigare års antaganden har uppnåtts samt analyserat eventuella justeringar som har skett av antaganden från tidigare år, som en följd av utvecklingen av verksamheten samt externa faktorer.

Vi har testat känsligheten av de viktigaste antagandena för att bedöma risken för att ett nedskrivningsbehov skulle uppstå.

Vi har även bedömt riktigheten i de upplysningar som framgår i årsredovisningen.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhål-

landen som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta. Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Doro AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions-sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors-sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna

kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om

detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions-sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Doro AB (publ) för år 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Doro AB (publ) enligt god revisors-sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns.

Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näraliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen.

Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamåls-

enliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen.

Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 34-37 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten.

Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 §

andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

PricewaterhouseCoopers AB utsågs till Doro AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 29 april 2022 och har varit bolagets revisor sedan 27 april 2017.

Malmö den 4 april 2023

PricewaterhouseCoopers AB

Vicky Johansson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Fredrik Aprili
Auktoriserad revisor

Femårs- översikt

Mkr	2022	2021*	2020*	2019*	2018
Resultaträkning					
Intäkter	909,5	1 039,6	1 165,2	1 586,3	1 906,4
Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar, EBITDA	100,4	184,2	127,0	143,4	194,3
Rörelseresultat efter avskrivningar och nedskrivningar, EBIT	55,4	118,7	57,3	89,5	122,3
Finansnetto	-10,9	-4,3	-15,0	-3,7	0,7
Resultat före skatt	44,5	114,4	42,3	85,8	12,3
Balansräkning					
Anläggningstillgångar	355,7	362,9	431,6	445,5	667,5
Omsättningstillgångar	548,1	448,9	401,6	540,1	662,7
Kassa och bank	154,4	179,1	138,4	144,6	134,2
Eget kapital	475,0	422,9	418,0	398,2	638,7
Långfristiga skulder	134,4	213,6	138,7	275,4	284,4
Kortfristiga skulder	294,4	354,4	415	456,7	496,5
Balansomslutning	903,8	990,9	971,7	1 130,3	1 464,4
NYCKELTAL (Definitioner sidan 90)					
Avkastningstal					
Avkastning på genomsnittligt sysselsatt kapital, %	9,1	13,2	18,5	12,8	16,1
Avkastning på genomsnittligt eget kapital, %	13,1	13,5	7,4	11,1	14,4
Kassaflödeskvot	131,9	19,9	349,2	198,9	181,0
Marginalmätt					
Rörelsemarginal, EBITDA, %	11,0	17,7	10,9	9,0	10,2
Rörelsemarginal, EBIT, %	6,1	11,4	4,9	5,6	6,4
Nettomarginal, %	4,9	11,0	3,6	5,4	6,5
Kapitalintensitet					
Kapitalomsättningshastighet (ggr)	1,0	0,8	1,1	1,2	1,4
Finansiella mått					
Soliditet, %	52,6	42,7	43,0	35,2	46,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten	73,1	23,6	200,1	178,0	221,8
Antal anställda**	110	116	1081	988	685
Likvida medel (inkl. outnyttjade krediter)	154,4	179,1	138,4	144,6	134,2
Investeringar (inkl. företagsförvärv)	38,0	27,6	25,2	77,9	210,0

*2019, 2020 och 2021 visar jämförbara data för den kvarvarande verksamheten.

**Antal anställda för åren innan 2021 avser hela koncernen.

Definitioner

Antal aktier vid periodens slut

Antal aktier per balansdagen, exklusive aktier i eget förvar.

Antal aktier vid periodens slut efter utspädningseffekt

Antal aktier vid periodens slut justerat för teckningsoptioners utspädningseffekt beräknas som skillnaden mellan det förmodade antalet emitterade aktier till lösenkurs och det förmodade antalet emitterade aktier till börskursen vid periodens slut.

Avkastning på genomsnittligt sysselsatt kapital

Rörelseresultat dividerat med det kvartalsvis genomsnittliga sysselsatta kapitalet, exklusive kassa och bank.

Avkastning på genomsnittligt eget kapital

Resultatet efter finansiella poster och skatt, dividerat med genomsnittligt eget kapital.

Börskurs periodens slut, kr

Slutkursen på balansdagen.

Börsvärde, Mkr

Börskurs periodens slut gånger antalet aktier vid periodens slut.

Eget kapital per aktie

Eget kapital på balansdagen dividerat med antalet aktier på balansdagen.

Eget kapital per aktie efter utspädning

Eget kapital på balansdagen dividerat med antalet aktier vid periodens slut efter utspädningseffekt.

Genomsnittligt antal aktier

Antal aktier vid utgången av månadens slut dividerat med antal månader.

Genomsnittligt antal aktier efter utspädningseffekt

Genomsnittligt antal aktier justerat för teckningsoptioners utspädningseffekt beräknas som skillnaden mellan det förmodade antalet emitterade aktier till lösenkurs och det förmodade antalet emitterade aktier till genomsnittlig börskurs för perioden.

Kassaflödeskvot

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med EBIT.

Kapitalomsättningshastighet

Årets nettoomsättning dividerat med genomsnittlig balansomslutning.

Kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten.

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Nettomarginal

Resultat efter finansiella poster i procent av årets omsättning.

Nettoskuldsättningsgrad

Räntebärande skulder minus kassa i procent av eget kapital.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto plus räntekostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal, EBIT

Rörelseresultat (efter avskrivningar) i procent av årets omsättning.

Rörelsemarginal, EBITDA

Resultat före avskrivningar i procent av årets omsättning.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Synligt eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier vid årets slut.

Sysselsatt kapital

Totala tillgångar reducerat med icke räntebärande skulder och kassa och bank.

ÅRSSTÄMMA 2023

Årsstämman i Doro AB kommer att genomföras enligt ett s.k. poströstningsförfarande fredagen den 28 april 2023.

Doro AB
Jörgen Kocksgatan 1B
211 20 Malmö, Sverige
www.doro.com
Org nr: 556161-9429

